



# **Informe de Auditoría de K Fund, F.C.R.E.**

**(Junto con las cuentas anuales e informe de  
gestión de K Fund, F.C.R.E. correspondientes  
al ejercicio finalizado el 31.12.2025)**



KPMG Auditores, S.L.  
Paseo de la Castellana, 259 C  
28046 Madrid

## **Informe de Auditoría de Cuentas Anuales emitido por un Auditor Independiente**

A los Partícipes de K Fund, F.C.R.E. por encargo de Kanoar Ventures, S.G.E.I.C., S.A. (la Sociedad Gestora)

### **Opinión**

---

Hemos auditado las cuentas anuales de K Fund, F.C.R.E. (el Fondo), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2025, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Fondo a 31 de diciembre de 2025, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

### **Fundamento de la opinión**

---

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes del Fondo de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

## **Aspectos más relevantes de la auditoría**

---

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.

### **Valoración de las Inversiones Financieras (véase nota 6 de las cuentas anuales)**

El objeto principal del Fondo consiste en la toma de participaciones temporales en el capital de Pymes no cotizadas y cuyo desarrollo de negocio se encuentre en etapas iniciales. De manera complementaria a este objeto principal, el Fondo puede facilitar préstamos participativos, así como otras formas de financiación.

El valor recuperable de los préstamos concedidos por el Fondo y de las participaciones en empresas en las que participa se determina mediante la aplicación de técnicas de valoración que a menudo requieren el ejercicio de juicio por parte de la Sociedad Gestora del Fondo, así como el uso de asunciones y estimaciones. Debido a la incertidumbre asociada a las citadas estimaciones que pueden impactar de forma significativa en la determinación del patrimonio del Fondo y en el cálculo de su valor liquidativo se ha considerado un aspecto relevante de auditoría.

Nuestros procedimientos de auditoría han comprendido, entre otros, un entendimiento de los procedimientos y criterios empleados por el Fondo en relación con la valoración de las participaciones en empresas y de los préstamos concedidos, la correcta clasificación de las inversiones financieras de los instrumentos de patrimonio así como de los préstamos concedidos, y la evaluación de los indicadores de deterioro, así como de la metodología e hipótesis utilizadas en la estimación del valor recuperable, contrastando la información de las sociedades participadas en las que existen indicadores de deterioro. Adicionalmente hemos evaluado que la información de las cuentas anuales en relación con las participaciones en empresas y con los préstamos, es adecuada de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.

## **Otra información: Informe de gestión**

---

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio 2025, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad Gestora y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en evaluar e informar sobre la concordancia del informe de gestión con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas anuales así como evaluar e informar de si el contenido y presentación del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito en el párrafo anterior, la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2025 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

## **Responsabilidad de los administradores en relación con las cuentas anuales** \_\_\_\_\_

Los administradores de la Sociedad Gestora son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Fondo, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los administradores de la Sociedad Gestora son responsables de la valoración de la capacidad del Fondo para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los administradores tienen intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

## **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales** \_\_\_\_\_

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Sociedad Gestora en relación con el Fondo.

- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores de la Sociedad Gestora.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores de la Sociedad Gestora, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Fondo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que el Fondo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con los administradores de la Sociedad Gestora en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación a los administradores de la Sociedad Gestora, determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos para K Fund, F.C.R.E.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

KPMG Auditores, S.L.

Inscrito en el R.O.A.C. n.º S0702



Fernando Renedo Avilés

Inscrito en el R.O.A.C. n.º 22.478

22 de abril de 2026

**AUDITORES**  
INSTITUTO DE CENSORES JURADOS  
DE CUENTAS DE ESPAÑA

KPMG AUDITORES, S.L.

2026 Núm. 01/26/02430

SELLO CORPORATIVO: 96.00 EUR

Informe de auditoría de cuentas sujeto  
a la normativa de auditoría de cuentas  
española o internacional

K FUND, F.C.R.E.

Balances al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Expresados en euros con dos decimales)

| Activo                                         | Nota | 31.12.25       | 31.12.24       | Pasivo y Patrimonio Neto                                | Nota | 31.12.25        | 31.12.24        |
|------------------------------------------------|------|----------------|----------------|---------------------------------------------------------|------|-----------------|-----------------|
| Efectivo y otros activos líquidos equivalentes | 5    | 635.988,54     | 421.757,45     | Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo |      | 214,29          | 146,43          |
| Total activo corriente                         |      | 635.988,54     | 421.757,45     | Acreedores y cuentas a pagar                            | 8    | 35.688,38       | 31.787,91       |
| Inversiones financieras a largo plazo          | 6    |                |                | Total pasivo corriente                                  |      | 35.902,67       | 31.934,34       |
| Instrumentos de patrimonio neto                |      |                |                |                                                         |      |                 |                 |
| De entidades objeto de capital riesgo          |      | 125.425.195,91 | 105.066.607,75 |                                                         |      |                 |                 |
| Préstamos y créditos a empresas                |      | -              | -              |                                                         |      |                 |                 |
|                                                |      | 125.425.195,91 | 105.066.607,75 | Pasivos por impuesto diferido                           | 11   | 1.362.997,23    | 1.020.414,97    |
| Activo por impuesto diferido                   | 11   | 1.665,40       | 1.040,21       | Deudas a largo plazo                                    | 9    | 119.760,07      | 32.065,88       |
|                                                |      |                |                | Total pasivo no corriente                               |      | 1.482.757,30    | 1.052.480,85    |
| Total activo no corriente                      |      | 125.426.861,31 | 105.067.647,96 |                                                         |      |                 |                 |
|                                                |      |                |                | Total pasivo                                            |      | 1.518.659,97    | 1.084.415,19    |
| Total activo                                   |      | 126.062.849,85 | 105.489.405,41 | Fondos reembolsables                                    | 7    |                 |                 |
|                                                |      |                |                | Participes                                              |      | 43.516.673,15   | 44.131.545,02   |
|                                                |      |                |                | Reservas                                                |      | (18.150,00)     | (18.150,00)     |
|                                                |      |                |                | Resultados de ejercicios anteriores                     |      | (20.507.005,42) | (17.638.537,07) |
|                                                |      |                |                | Resultado del ejercicio                                 |      | (6.106.427,88)  | (2.868.468,35)  |
| Cuentas de Orden                               | Nota | 31.12.25       | 31.12.24       | Total fondos reembolsables                              |      | 16.885.089,85   | 23.606.389,60   |
| Otras cuentas de orden                         | 12   |                |                | Ajustes por valoración en patrimonio neto               | 7    |                 |                 |
| Patrimonio total comprometido                  |      | 49.615.000,00  | 49.615.000,00  | Activos financieros disponibles para la venta           |      | 107.659.100,03  | 80.798.600,62   |
| Patrimonio comprometido no exigido             |      | -              | (228.830,05)   | Total patrimonio neto                                   |      | 124.544.189,88  | 104.404.990,22  |
| Pérdidas fiscales a compensar                  |      | (5.950.202,58) | (5.845.381,89) |                                                         |      |                 |                 |
| Total cuentas de orden                         |      | 43.664.797,42  | 43.540.788,06  | Total pasivo y patrimonio neto                          |      | 126.062.849,85  | 105.489.405,41  |

La memoria adjunta forma parte integrante de las cuentas anuales de 2025.

K FUND, F.C.R.E.

Cuentas de Pérdidas y Ganancias correspondientes al ejercicio terminado  
el 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Expresadas en euros con dos decimales)

|                                                                                       | Nota   | 2025           | 2024           |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------|----------------|
| Resultados y variaciones del valor razonable de la cartera de inversiones financieras | 10 (a) |                |                |
| Resultados por enajenaciones (netos)                                                  |        | 28.817,40      | 360.474,58     |
| Diferencias de cambio (netas)                                                         |        | -              | 26.284,25      |
| Deterioros y pérdidas de inversiones financieras (-/ +)                               |        | (6.028.983,72) | (2.887.792,45) |
|                                                                                       |        | (6.000.166,32) | (2.501.033,62) |
| Otros resultados de explotación                                                       |        |                |                |
| Comisiones satisfechas                                                                |        |                |                |
| Comisión de gestión                                                                   | 8      | -              | (334.566,82)   |
| Margen bruto                                                                          |        | (6.000.166,32) | (2.835.600,44) |
| Otros gastos de explotación                                                           | 10 (b) | (106.261,56)   | (32.867,91)    |
| Resultado de explotación                                                              |        | (6.106.427,88) | (2.868.468,35) |
| Impuesto sobre beneficios                                                             | 11     | -              | -              |
| Resultado del ejercicio                                                               |        | (6.106.427,88) | (2.868.468,35) |

La memoria adjunta forma parte integrante de las cuentas anuales de 2025.

## K FUND, F.C.R.E.

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025

(Expresado en euros con dos decimales)

## A) Estado de Ingresos y Gastos Reconocidos correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025

|                                                                                        | Euros          |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Resultado del ejercicio de la cuenta de pérdidas y ganancias                           | (6.106.427,88) |
| Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio por ajustes por cambio de valor |                |
| Por ajustes por cambio de valor (nota 6)                                               |                |
| Activos financieros disponibles para la venta                                          | 27.202.456,48  |
| Efecto impositivo                                                                      | (341.957,07)   |
| Total de ingresos y gastos del ejercicio imputados directamente en el patrimonio neto  | 26.860.499,41  |
| Total de ingresos y gastos del ejercicio                                               | 20.754.071,53  |

## B) Estado Total de Cambios en el Patrimonio Neto correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025

|                                         | Participes    | Reservas    | Resultado de ejercicios anteriores | Resultado del ejercicio | Ajustes de valoración | Total          |
|-----------------------------------------|---------------|-------------|------------------------------------|-------------------------|-----------------------|----------------|
| Saldo al 31 de diciembre de 2024        | 44.131.545,02 | (18.150,00) | (17.638.537,07)                    | (2.868.468,35)          | 80.798.600,62         | 104.404.990,22 |
| Total de ingresos y gastos reconocidos  | -             | -           | -                                  | (6.106.427,88)          | 26.860.499,41         | 20.754.071,53  |
| Operaciones con socios o propietarios   |               |             |                                    |                         |                       |                |
| Reembolsos                              |               |             |                                    |                         |                       |                |
| Distribución                            | (614.871,87)  | -           | -                                  | -                       | -                     | (614.871,87)   |
| Distribución al resultado del ejercicio | -             | -           | (2.868.468,35)                     | 2.868.468,35            | -                     | -              |
| Saldo al 31 de diciembre de 2025        | 43.516.673,15 | (18.150,00) | (20.507.005,42)                    | (6.106.427,88)          | 107.659.100,03        | 124.544.189,88 |

La memoria adjunta forma parte integrante de las cuentas anuales de 2025.

## K FUND, F.C.R.E.

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024

(Expresado en euros con dos decimales)

## A) Estado de Ingresos y Gastos Reconocidos correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024

|                                                                                        | Euros          |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Resultado del ejercicio de la cuenta de pérdidas y ganancias                           | (2.868.468,35) |
| Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio por ajustes por cambio de valor |                |
| Por ajustes por cambio de valor (nota 6)                                               |                |
| Activos financieros disponibles para la venta                                          | 10.223.175,22  |
| Efecto impositivo                                                                      | (120.018,05)   |
| Total de ingresos y gastos del ejercicio imputados directamente en el patrimonio neto  | 10.103.157,17  |
| Total de ingresos y gastos del ejercicio                                               | 7.234.688,82   |

## B) Estado Total de Cambios en el Patrimonio Neto correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024

|                                          | Participes    | Reservas    | Resultado de ejercicios anteriores | Resultado del ejercicio | Dividendo a Cuenta (*) | Ajustes de valoración | Total          |
|------------------------------------------|---------------|-------------|------------------------------------|-------------------------|------------------------|-----------------------|----------------|
| Saldo al 31 de diciembre de 2023         | 44.131.545,02 | (18.150,00) | (17.685.612,51)                    | 6.492.450,83            | (6.445.375,39)         | 70.695.443,45         | 97.170.301,40  |
| Total de ingresos y gastos reconocidos   | -             | -           | -                                  | (2.868.468,35)          | -                      | 10.103.157,17         | 7.234.688,82   |
| Operaciones con socios o propietarios    |               |             |                                    |                         |                        |                       |                |
| Reembolsos                               | -             | -           | -                                  | -                       | -                      | -                     | -              |
| Distribución al resultado del ejercicio. | -             | -           | 47.075,44                          | (6.492.450,83)          | 6.445.375,39           | -                     | -              |
| Saldo al 31 de diciembre de 2024         | 44.131.545,02 | (18.150,00) | (17.638.537,07)                    | (2.868.468,35)          | -                      | 80.798.600,62         | 104.404.990,22 |

(\*) Distribuciones de carácter no temporal realizadas a los participes en el ejercicio 2023, de conformidad con lo establecido en el artículo 19 del Reglamento de Gestión del Fondo.

La memoria adjunta forma parte integrante de las cuentas anuales de 2025.

## K FUND, F.C.R.E.

Estados de Flujos de Efectivo correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Expresados en euros con dos decimales)

|                                                                           | 31.12.25              | 31.12.24              |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| A) <u>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</u>            | <u>(92.204,98)</u>    | <u>(471.577,12)</u>   |
| 1. Resultado del ejercicio antes de impuestos                             | <u>(6.106.427,88)</u> | <u>(2.868.468,35)</u> |
| 2. Ajustes del resultado                                                  |                       |                       |
| a) Diferencias de cambio (+/-)                                            | -                     | (26.284,25)           |
| b) Ingresos financieros (-)                                               | -                     | -                     |
| c) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-)         | 5.922.560,38          | 2.889.921,10          |
| d) Otros ingresos y gastos (-/+ )                                         | <u>-</u>              | <u>-</u>              |
|                                                                           | 5.922.560,38          | 2.863.636,85          |
| 3. Cambios en el capital corriente                                        |                       |                       |
| a) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)                                | -                     | 8.866,29              |
| b) Otros activos corrientes (+/-)                                         | -                     | -                     |
| c) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)                               | <u>91.662,52</u>      | <u>(475.611,91)</u>   |
|                                                                           | 91.662,52             | (466.745,62)          |
| 4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación             |                       |                       |
| a) Pagos de intereses (-)                                                 | <u>-</u>              | <u>-</u>              |
|                                                                           | -                     | -                     |
| B) <u>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</u>              | <u>921.307,94</u>     | <u>-</u>              |
| 5. Pagos por inversiones (-)                                              |                       |                       |
| a) Inversiones financieras                                                | -                     | -                     |
| 6. Cobros por desinversiones (+)                                          | 921.307,94            | -                     |
| C) <u>Flujos de efectivo de las actividades de financiación</u>           | <u>(614.871,87)</u>   | <u>-</u>              |
| 7. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio                          |                       |                       |
| a) Emisión de capital (+)                                                 | -                     | -                     |
| b) Amortización de instrumentos de patrimonio (-)                         | -                     | -                     |
| 8. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos patrimonio |                       |                       |
| a) Dividendos (-)                                                         | -                     | -                     |
| 9. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero.                  |                       |                       |
| a) Emisión Deudas con entidades de crédito (+)                            | (614.871,87)          | -                     |
| b) Devolución y amortización de Deudas con entidades de crédito (-)       | -                     | -                     |
| E) <u>Aumento/disminución neta del efectivo o equivalentes (+A+B+C+D)</u> | <u>214.231,09</u>     | <u>(471.577,12)</u>   |
| Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio                         | 421.757,45            | 893.334,57            |
| Efectivo o equivalentes al final del ejercicio                            | <u>635.988,54</u>     | <u>421.757,45</u>     |

La memoria adjunta forma parte integrante de las cuentas anuales de 2025.

## K FUND, F.C.R.E.

### Memoria de Cuentas Anuales

31 de diciembre de 2025

#### (1) Naturaleza y Actividad del Fondo

K Fund, F.C.R.E. (en adelante el Fondo) se constituyó como fondo de capital-riesgo europeo el 6 de junio de 2016. La creación del Fondo fue por un período de diez años, a contar desde el 27 de julio de 2016, fecha del primer cierre. Esta duración inicial podrá aumentarse hasta dos años más de lo previsto, es decir, hasta doce años desde el momento de su constitución, siempre y cuando dicha prórroga cuente con la aprobación unánime de todos los partícipes del Fondo. Dicha prórroga será notificada por la Sociedad Gestora a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y a los inversores. El domicilio social del Fondo se encuentra en Paseo de la Castellana, 42, 9º (Madrid).

El Fondo fue inscrito con el número 2 en el Registro Administrativo de Fondos de Capital-Riesgo Europeos de la Comisión Nacional del Mercado de Valores con fecha 15 de julio de 2016.

Su objeto social principal es la realización de inversiones en el capital o cuasicapital en PYMES cuyas actividades no sean financieras y que no estén relacionadas con la propiedad inmobiliaria; las cuales, en el momento de la primera inversión, no se encuentren cotizadas en la Bolsa de Valores o cualquier otro mercado regulado equivalente de la Unión Europea o del resto de países miembros de la OCDE; y que cumplan con los criterios y parámetros previstos en la política de inversión del Fondo. Será objeto de inversión por parte del Fondo cualquier tipo de proyecto que se encuentre en sus etapas iniciales (semilla, start-up y primeras fases de asentamiento de proyecto).

De conformidad con lo establecido en la normativa legal reguladora de los Fondos de Capital-Riesgo, también tendrán la consideración de empresas no financieras aquellas entidades cuya actividad principal sea la tenencia de acciones o participaciones emitidas por entidades pertenecientes a sectores no financieros.

Para el desarrollo de su objeto social principal, el Fondo podrá facilitar préstamos participativos, así como otras formas de financiación, en este último caso únicamente para sociedades participadas.

El Fondo se regula por lo dispuesto en su Reglamento, y, en su defecto, por el Reglamento (UE) n.º 345/2013 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 17 de abril de 2013, sobre los fondos de capital riesgo europeos (en adelante, “Reglamento 345/2013”) y la Ley 22/2014, de 12 de noviembre, por la que se regulan las entidades de capital-riesgo, otras entidades de inversión colectiva de tipo cerrado y las sociedades gestoras de entidades de inversión colectiva de tipo cerrado (en adelante, “Ley 22/2014”), por las Circulares de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en su defecto por el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital.

## K FUND, F.C.R.E.

## Memoria de Cuentas Anuales

Esta normativa regula, entre otros, los siguientes aspectos:

- El patrimonio comprometido mínimo inicial será de 1.650 miles de euros.
- *Coeficiente obligatorio de inversión:* Mantenimiento de un porcentaje mínimo del 60% de su activo computable en acciones u otros valores o instrumentos financieros que puedan dar derecho, directa o indirectamente, a la suscripción o adquisición de aquéllas y en participaciones en el capital de empresas que sean objeto de su actividad principal. Dentro de este porcentaje podrá dedicar hasta 30 puntos porcentuales del total de su activo computable a préstamos participativos a empresas que sean objeto de su actividad, estén participadas o no por el Fondo, y hasta 100 puntos porcentuales del total de su activo computable en la adquisición de acciones o participaciones de entidades de capital-riesgo que reúnan las características contempladas en la Ley. También se entenderán incluidas dentro de este coeficiente las acciones y participaciones en el capital de empresas no financieras que coticen o negocien en un segundo mercado de una bolsa española, en un sistema multilateral de negociación español o en mercados equivalentes en otros países y la concesión de préstamos participativos a las mismas. En el caso de que el Fondo tenga una participación o un préstamo participativo en una entidad que sea admitida a negociación en un mercado no incluido en el apartado anterior, dicha participación podrá computarse dentro del coeficiente obligatorio de inversión durante un plazo máximo de tres años, contados desde la fecha en que se hubiera producida la admisión a cotización de esta última.

Sin embargo, la normativa prevé incumplimientos temporales de este coeficiente en los siguientes casos:

- durante los primeros tres años a partir de su inscripción en el correspondiente registro de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.
  - durante veinticuatro meses, a contar desde que se produzca una desinversión característica del coeficiente obligatorio, siempre y cuando no existiese incumplimiento previo.
  - durante los tres años siguientes a una nueva aportación de recursos al Fondo.
- *Limitaciones de grupo y diversificación de inversiones:* Mantenimiento de un porcentaje máximo del 25% de su activo computable en una misma empresa, ni más del 35% en empresas pertenecientes al mismo grupo de sociedades. En este sentido, podrán invertir hasta el 25% de su activo en empresas pertenecientes a su grupo o al de su Sociedad Gestora siempre que cumplan los siguientes requisitos:
    - Que los estatutos o reglamentos contemplen estas inversiones.
    - Que la entidad o, en su caso, su Sociedad Gestora disponga de un procedimiento formal, recogido en su reglamento interno de conducta, que permita evitar conflictos de interés y cerciorarse de que la operación se realiza en interés exclusivo de la entidad. La

## K FUND, F.C.R.E.

## Memoria de Cuentas Anuales

verificación del cumplimiento de estos requisitos corresponderá a una comisión independiente creada en el seno de su consejo o a un órgano independiente al que la sociedad gestora encomiende esta función.

- Que en los folletos y en la información pública periódica de la entidad se informe con detalle de las inversiones realizadas en entidades del grupo.

Sin embargo, la normativa prevé incumplimientos temporales de este coeficiente en los siguientes casos:

- durante los primeros tres años, a partir de su inscripción en el correspondiente registro de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.
- en el supuesto de devolución de aportaciones a partícipes o socios, estos porcentajes se computarán teniendo en cuenta el patrimonio neto existente antes de realizarse dicha devolución.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Fondo cumple con las limitaciones de grupo y diversificación de inversiones.

- *Coeficiente de libre disposición*: El resto de su activo no sujeto al coeficiente obligatorio de inversión antes indicado puede mantenerse en:
  - a) Valores de renta fija negociados en mercados regulados o en mercados secundarios organizados.
  - b) Participaciones en el capital de empresas que no cumplan los requisitos exigidos en la Ley 22/2014.
  - c) Efectivo.
  - d) Préstamos participativos.
  - e) Financiación de cualquier tipo a sus empresas participadas.

Con respecto al activo computable, se entenderá como el resultado de sumar el importe de patrimonio neto, los préstamos participativos recibidos y las plusvalías latentes netas del efecto impositivo, con los correspondientes ajustes que pudiera determinar el Ministerio de Economía y Competitividad y, con su habilitación expresa, la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Fondo cumple el coeficiente de inversión obligatorio.

La gestión y administración del Fondo está encomendada a Kanoar Ventures, S.G.E.I.C., S.A. (la Sociedad Gestora).

(2) Bases de Presentación de las Cuentas Anuales

(a) Imagen fiel

Estas cuentas anuales se han formulado a partir de los registros contables del Fondo y se han preparado de acuerdo con la legislación mercantil vigente y con las normas establecidas en la Circular 11/2008, de 30 de diciembre, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, sobre normas contables, cuentas anuales y estados de información reservada de las entidades de capital-riesgo y con el Plan General de Contabilidad, con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Fondo al 31 de diciembre de 2025 y de los resultados de sus operaciones y de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

Estas cuentas anuales se han preparado a partir de los registros individuales del Fondo de acuerdo con la legislación mercantil. Los Administradores de la Sociedad Gestora del Fondo presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de flujos de efectivo, del estado de cambios en el patrimonio neto y de la memoria, además de las cifras del ejercicio 2025, las correspondientes al ejercicio anterior.

Los Administradores de la Sociedad Gestora estiman que las cuentas anuales del ejercicio 2025 que han sido formuladas el 31 de marzo de 2026, serán aprobadas por los Administradores de la Sociedad Gestora sin modificación alguna.

(b) Comparación de la información

Como requiere la normativa contable, los Administradores de la Sociedad presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de flujos de efectivo, del estado de cambios en el patrimonio neto y de la memoria, además de las cifras del ejercicio 2025, las correspondientes al ejercicio anterior que fueron aprobadas por los Administradores de la Sociedad Gestora.

(c) Moneda funcional y moneda de presentación

Las cuentas anuales se presentan en euros, que es la moneda funcional y de presentación del Fondo.

(d) Aspectos críticos de la valoración y estimación de las incertidumbres y juicios relevantes en la aplicación de políticas contables

La preparación de las cuentas anuales requiere la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables del Fondo. En este sentido, se resume a continuación un detalle de los aspectos que han implicado un mayor grado de juicio, complejidad o en los que las hipótesis y estimaciones son significativas para la preparación de estas cuentas anuales.

*(i) Estimaciones contables relevantes e hipótesis*

La corrección valorativa de los activos financieros implica un elevado juicio por los Administradores de la Sociedad Gestora y la revisión de saldos individuales en base a la calidad crediticia de los deudores y evolución del valor razonable de los activos financieros. Asimismo, implica el uso de métodos y técnicas de valoración siempre que resulten más representativos a la hora de determinar el posible deterioro de un activo financiero.

*(ii) Cambios de estimación*

A pesar de que las estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad Gestora se han calculado en función de la mejor información disponible al 31 de diciembre de 2025, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a su modificación en los próximos ejercicios. El efecto en las cuentas anuales de las modificaciones que, en su caso, se derivasen de los ajustes a efectuar durante los próximos ejercicios se registraría de forma prospectiva.

**(3) Aplicación de Resultados**

La propuesta de aplicación del resultado del Fondo para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, formulada por el Consejo de la Sociedad Gestora y pendiente de aprobación es la siguiente:

|                                     | <u>Euros</u>          |
|-------------------------------------|-----------------------|
| <u>Bases de reparto</u>             |                       |
| Resultado del ejercicio             | <u>(6.106.427,88)</u> |
| <u>Aplicación</u>                   |                       |
| Resultados de ejercicios anteriores | <u>(6.106.427,88)</u> |

La aplicación de la pérdida del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024, aprobada por los Administradores de la Sociedad Gestora, fue la siguiente:

|                                     | <u>Euros</u>          |
|-------------------------------------|-----------------------|
| <u>Bases de reparto</u>             |                       |
| Resultado del ejercicio             | <u>(2.868.468,35)</u> |
| <u>Aplicación</u>                   |                       |
| Resultados de ejercicios anteriores | <u>(2.868.468,35)</u> |

(4) Normas de Registro y Valoración

(a) Instrumentos financieros

(i) Clasificación y separación de instrumentos financieros

Los instrumentos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial como un activo financiero, un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio, de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, pasivo financiero e instrumento de patrimonio.

El Fondo clasifica los instrumentos financieros en las diferentes categorías atendiendo a las características y a las intenciones de los Administradores en el momento de su reconocimiento inicial.

El Fondo evalúa si un derivado implícito debe ser separado del contrato principal sólo en el momento en el que el Fondo se convierte en parte del contrato o en un ejercicio posterior en el que se haya producido una modificación de las condiciones contractuales que afecten significativamente a los flujos de efectivo esperados asociados con el derivado implícito, el contrato principal o ambos en comparación con los flujos de efectivo esperados originales. Los derivados implícitos se presentan separadamente del contrato principal en las correspondientes partidas de derivados del balance.

Las operaciones realizadas en el mercado de divisas se registran en la fecha de liquidación, mientras que los activos financieros negociados en mercados secundarios de valores, si son instrumentos de patrimonio, se reconocen en la fecha de contratación, y si se trata de valores representativos de deuda en la fecha de liquidación.

No obstante lo anterior, los contratos que pueden liquidarse por diferencias se reconocen como un instrumento financiero derivado durante el periodo que media entre la fecha de contratación y liquidación.

El Fondo ha clasificado los instrumentos financieros que posee en las categorías de:

- Préstamos y partidas a cobrar
- Inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas
- Activos financieros disponibles para la venta
- Débitos y partidas a pagar

## K FUND, F.C.R.E.

## Memoria de Cuentas Anuales

*(ii) Préstamos y partidas a cobrar*

Los préstamos y partidas a cobrar se componen de préstamos concedidos a empresas asociadas o no asociadas, con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo distintos de aquellos clasificados en otras categorías de activos financieros. Estos activos se reconocen inicialmente por su valor razonable, incluyendo los costes de transacción incurridos, y se valoran posteriormente al coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

No obstante, los activos financieros que no tengan un tipo de interés establecido, el importe venza o se espere recibir en el corto plazo y el efecto de actualizar no sea significativo se valoran por su valor nominal.

*(iii) Inversiones en empresas del grupo, multigrupo y asociadas*

Se consideran empresas del grupo aquellas sobre las que el Fondo, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce control, según lo previsto en el artículo 42 del Código de Comercio, o cuando las empresas están controladas por cualquier medio por una o varias personas físicas o jurídicas que actúen conjuntamente o se hallen bajo Dirección única por acuerdos o cláusulas estatutarias.

El control es el poder para dirigir las políticas financieras y de explotación de una empresa con el fin de obtener beneficios de sus actividades, considerándose a estos efectos los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles al cierre del ejercicio contable en poder del Fondo o de terceros.

Se consideran empresas asociadas aquellas sobre las que el Fondo, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una empresa, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma.

En la evaluación de la existencia de influencia significativa se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por el Fondo o por otra empresa.

Las inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo se reconocen inicialmente al coste, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada, incluyendo los costes de transacción que les sean atribuibles, y el importe de los derechos preferentes de suscripción y similares que, en su caso, se hubieran adquirido, y se valoran posteriormente al coste menos el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro. En cualquier caso, se debe informar en cuentas de orden del balance de las plusvalías latentes netas de impuestos, que se determinarán por comparación del coste de la inversión con su valor razonable.

## K FUND, F.C.R.E.

## Memoria de Cuentas Anuales

El coste de adquisición de una inversión en empresas del grupo, multigrupo o asociadas incluye el valor neto contable que tiene la misma inmediatamente antes de que la empresa pase a tener esa calificación. Los importes reconocidos previamente en patrimonio neto se imputan a resultados en el momento de la baja de la inversión, o bien cuando se produzca una pérdida o reversión del deterioro de valor de la misma, según lo dispuesto en el apartado (ix) Deterioro de valor de activos financieros.

Atendiendo a las clasificaciones establecidas en la Circular 11/2008, las inversiones se pueden clasificar en inversiones en capital inicio, que son aquellas participaciones en compañías no cotizadas con menos de tres años de existencia. Adicionalmente, también se consideran capital inicio aquellas inversiones correspondientes a entidades que, teniendo más de tres años de existencia, no hayan obtenido resultados positivos durante un periodo de dos años consecutivos en los últimos cinco y dichos resultados hayan sido verificados por un experto independiente. Esta última definición no podrá aplicarse transcurridos tres años desde la inversión inicial en el valor. Las inversiones en capital desarrollo serán aquellas que no cumplan los requisitos anteriores.

(iv) Activos financieros disponibles para la venta

Los activos financieros disponibles para la venta son las inversiones realizadas por el Fondo en sociedades participadas. Estas inversiones se valoran inicialmente por su valor razonable que, salvo evidencia en contrario, es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles. Forma parte de la valoración inicial el importe de los derechos preferentes de suscripción y similares que, en su caso, se hubiesen adquirido.

El Fondo calcula el valor razonable de cada uno de los valores e instrumentos de su cartera de activos financieros disponibles para la venta. Los activos se valoran por su valor razonable, sin deducir los costes de transacción en que se pudiera incurrir en su enajenación. Los cambios que se produzcan en el valor razonable se registran directamente en el patrimonio neto, hasta que el activo financiero cause baja del balance o se deteriore, momento en que el importe así reconocido se imputará a la cuenta de pérdidas y ganancias.

También se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias el importe de los intereses, calculado según el método del tipo de interés efectivo, y de los dividendos devengados.

## K FUND, F.C.R.E.

## Memoria de Cuentas Anuales

(v) Intereses y dividendos

Los intereses se reconocen por el método del tipo de interés efectivo.

Los ingresos por dividendos procedentes de inversiones en instrumentos de patrimonio se reconocen cuando han surgido los derechos para el Fondo a su percepción. Si los dividendos distribuidos proceden inequívocamente de resultados generados con anterioridad a la fecha de adquisición porque se han distribuido importes superiores a los beneficios generados por la participada desde la adquisición, minoran el valor contable de la inversión.

(vi) Comisiones

En la determinación del gasto por comisiones de gestión, administración y representación se atenderá a lo establecido en los folletos informativos y/o en los reglamentos de gestión o estatutos o cláusulas contractuales correspondientes, en cuanto su reconocimiento, en base al devengo, en la cuenta de pérdidas y ganancias. Entre estas comisiones se incluirán tanto las comisiones de inversión como las comisiones de gestión fija y variable u otras.

El Fondo revisa y, si resulta preciso, modifica los gastos reconocidos por las comisiones de gestión variable, tales como las comisiones en función del rendimiento de la inversión gestionada, en base al devengo, cuando en un momento posterior al reconocimiento exista la posibilidad de retrocesión si el rendimiento en ese período posterior se reduce. Los ajustes correspondientes se realizan en la cuenta de pérdidas y ganancias, a menos que correspondan a ejercicio anteriores en cuyo caso se imputan en una cuenta de reservas.

(vii) Bajas de activos financieros

Los activos financieros se dan de baja contable cuando los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los mismos han vencido o se han transferido y el Fondo ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad.

En las transacciones en las que se registra la baja de un activo financiero en su totalidad, los activos financieros obtenidos o los pasivos financieros, incluyendo los pasivos correspondientes a los servicios de administración incurridos, se registran a valor razonable.

En las transacciones en las que se registra la baja parcial de un activo financiero, el valor contable del activo financiero completo se asigna a la parte vendida y a la parte mantenida, incluyendo los activos correspondientes a los servicios de administración, en proporción al valor razonable relativo de cada uno de ellos.

La baja de un activo financiero en su totalidad implica el reconocimiento de resultados por la diferencia existente entre su valor contable y la suma de la contraprestación recibida, neta de gastos de la transacción, incluyéndose los activos obtenidos o pasivos asumidos y cualquier pérdida o ganancia diferida en ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto.

(viii) Deterioro de valor de activos financieros

Un activo financiero o grupo de activos financieros está deteriorado y se ha producido una pérdida por deterioro si existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo, y ese evento o eventos causantes de la pérdida tienen un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo o grupo de activos financieros que puede ser estimado con fiabilidad.

El Fondo sigue el criterio de registrar las oportunas correcciones valorativas por deterioro de préstamos y partidas a cobrar e instrumentos de deuda cuando se ha producido una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros, motivados por la insolvencia del deudor.

Asimismo, en el caso de instrumentos de patrimonio existe deterioro de valor cuando se produce la falta de recuperabilidad del valor en libros del activo por un descenso prolongado o significativo en su valor razonable. En cualquier caso, el Fondo considera que los instrumentos de patrimonio han sufrido un deterioro de valor ante una caída de un año y medio y de un cuarenta por ciento en sus fondos propios sin que se haya producido la recuperación de su valor.

(ix) Deterioro de valor de activos financieros valorados a coste amortizado

En el caso de activos financieros contabilizados a coste amortizado, el importe de la pérdida por deterioro del valor es la diferencia entre el valor contable del activo financiero y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, excluyendo las pérdidas crediticias futuras en las que no se ha incurrido, descontados al tipo de interés efectivo original del activo. Para los activos financieros a tipo de interés variable se utiliza el tipo de interés efectivo que corresponde a la fecha de valoración según las condiciones contractuales. Para instrumentos de deuda clasificados como inversiones a vencimiento el Fondo utiliza el valor de mercado de los mismos, siempre que éste sea lo suficientemente fiable como para considerarlo representativo del valor que pudiera recuperar.

La pérdida por deterioro se reconoce con cargo a resultados y es reversible en ejercicios posteriores si la disminución puede ser objetivamente relacionada con un evento posterior a su reconocimiento. No obstante, la reversión de la pérdida tiene como límite el coste amortizado que hubieran tenido los activos si no se hubiera registrado la pérdida por deterioro de valor.

## K FUND, F.C.R.E.

## Memoria de Cuentas Anuales

(x) *Deterioro de valor de Inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas*

Las inversiones incluidas en este apartado se valoran por su coste menos, en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro, como sigue:

a) Instrumentos de patrimonio de empresas no cotizadas

En aquellos casos en que no se han producido transacciones recientes del propio valor en condiciones de independencia mutua entre partes interesadas y debidamente informadas, el valor razonable se determina, salvo mejor evidencia, utilizando el criterio del patrimonio neto o valor teórico contable de la entidad (o del grupo consolidado), corregido en el importe de las plusvalías o minusvalías tácitas, netas de impuestos, existentes en el momento de la valoración. En el caso de que las cuentas de la empresa en la que se invierte estén auditadas, se tendrán en consideración los ajustes puestos de manifiesto en el informe de auditoría correspondientes al último ejercicio cerrado que no estén recogidos en los estados contables.

No obstante lo anterior, se utilizarán otros modelos y técnicas de valoración, siempre que resulten más representativos por la naturaleza o características de los valores y que garanticen, de acuerdo con criterios de máxima prudencia, el mismo nivel de confianza en el cálculo del valor estimado de realización de la inversión de que se trate y siempre que los mismos estén aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad Gestora. Asimismo, se tendrán en consideración cualquiera que sea el modelo o técnica de valoración utilizada para determinar el valor razonable de estas inversiones, los hechos o circunstancias de carácter contingente que puedan alterar o transformar el valor de las inversiones.

En el caso de que los modelos y técnicas de valoración anteriores no permitan determinar el valor razonable de la inversión con fiabilidad, ésta se valorará a su coste menos, en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

b) Inversiones en capital-inicio

En aquellos casos en que no haya transacciones recientes del propio valor en condiciones de independencia mutua entre partes interesadas y debidamente informadas, las inversiones se valorarán por su coste.

En el supuesto de deterioro del valor, éste no se reconocerá si existe un dictamen del Consejo de Administración de la Sociedad Gestora que certifique el cumplimiento del plan de negocio de la entidad. En caso contrario, se reconocerá un deterioro que se determinará de acuerdo con la estimación del valor razonable recogida en la letra a) anterior.

## K FUND, F.C.R.E.

## Memoria de Cuentas Anuales

Lo anterior se entenderá sin perjuicio de que resulte necesario reconocer la pérdida por deterioro si se dan los hechos o circunstancias de carácter contingente que puedan alterar o transformar el valor, de acuerdo con lo establecido en la mencionada letra a).

Las correcciones valorativas por deterioro y, en su caso, su reversión, se registrarán como un gasto o un ingreso, respectivamente, en la cuenta de pérdidas y ganancias. La reversión del deterioro tendrá como límite el valor en libros de la inversión que estaría reconocida en la fecha de reversión si no se hubiese registrado el deterioro del valor.

En cualquier caso, se deberá informar en cuentas de orden del balance de las plusvalías latentes netas de impuestos, que se determinarán por comparación del coste de la inversión con su valor razonable.

(xi) Deterioro de valor de inversiones en activos financieros disponibles para la venta

Se considera que existe deterioro de valor en estas inversiones cuando exista evidencia objetiva de que el valor de un activo financiero disponible para la venta se ha deteriorado como resultado de uno o más eventos que hayan ocurrido después de su reconocimiento inicial, y que ocasionen:

- a) En el caso de los instrumentos de deuda, una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros que pueden venir motivados por la insolvencia del deudor; o
- b) En el caso de inversiones en instrumentos de patrimonio, la falta de recuperabilidad del valor en libros del activo, evidenciada por un descenso prolongado o significativo en su valor razonable. En todo caso, se presumirá que el instrumento se ha deteriorado cuando:
  - i) si no está cotizado, se ha producido una caída de un año y medio y de un 40% respecto a la valoración inicial del activo.
  - ii) si está cotizado, se ha producido una caída de un año y medio y de un 40% en la cotización.

Lo anterior se entenderá sin perjuicio de que pudiera ser necesario reconocer una pérdida por deterioro antes de que se cumplan las circunstancias anteriores.

La corrección valorativa por deterioro del valor de estos activos financieros será la diferencia entre su coste o coste amortizado menos, en su caso, cualquier corrección valorativa por deterioro previamente reconocida en la cuenta de pérdidas y ganancias y el valor razonable en el momento en que se efectúe la valoración.

## K FUND, F.C.R.E.

## Memoria de Cuentas Anuales

Las pérdidas acumuladas reconocidas en el patrimonio neto por disminución del valor razonable, siempre que exista una evidencia objetiva de deterioro en el valor del activo, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Si en ejercicios posteriores se incrementase el valor razonable, la corrección valorativa reconocida en ejercicios anteriores revertirá con abono a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio. No obstante, en el caso de que se incrementase el valor razonable correspondiente a un instrumento de patrimonio, la corrección valorativa reconocida en ejercicios anteriores no revertirá con abono a la cuenta de pérdidas y ganancias y se registrará el incremento de valor razonable directamente contra el patrimonio neto.

(xii) Pasivos financieros

Los pasivos financieros, incluyendo acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, que no se clasifican como mantenidos para negociar o como pasivos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, se reconocen inicialmente por su valor razonable menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos clasificados bajo esta categoría se valoran a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

No obstante, los pasivos financieros que no tengan un tipo de interés establecido, el importe venza o se espere recibir en el corto plazo y el efecto de actualizar no sea significativo se valoran por su valor nominal.

(xiii) Bajas y modificaciones de pasivos financieros

El Fondo da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo o bien está legalmente dispensado de la responsabilidad fundamental contenida en el pasivo, ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.

(b) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El efectivo y otros activos líquidos equivalentes incluyen el efectivo en caja y los depósitos bancarios a la vista en entidades de crédito. También se incluyen bajo este concepto otras inversiones a corto plazo de gran liquidez siempre que sean fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo y que estén sujetas a un riesgo insignificante de cambios de valor. A estos efectos se incluyen las inversiones con vencimiento de menos de tres meses desde la fecha de adquisición.

(c) Partícipes

En la cuenta “Partícipes” del patrimonio neto figura los importes desembolsados por los partícipes, así como los importes exigidos, recogiendo en cuentas de orden los importes comprometidos y no exigidos.

Las aportaciones de partícipes exigidas y no desembolsadas se reconocerán en el epígrafe “Deudores” del activo del balance.

(d) Impuesto sobre beneficios

El gasto o ingreso por el impuesto sobre beneficios comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido.

Los activos o pasivos por impuesto sobre beneficios corriente se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos vigentes o aprobados y pendientes de publicación en la fecha de cierre del ejercicio.

El impuesto sobre beneficios corriente o diferido se reconoce en resultados, salvo que surja de una transacción o suceso económico que se ha reconocido en el mismo ejercicio o en otro diferente contra patrimonio neto o de una combinación de negocios.

Las deducciones y otras ventajas fiscales del impuesto sobre beneficios concedidas por Administraciones Públicas como una minoración de la cuota de dicho impuesto que en sustancia tengan la consideración de subvenciones oficiales se reconocen como tales.

(i) Reconocimiento de diferencias temporarias imponibles

Las diferencias temporarias imponibles se reconocen en todos los casos excepto que correspondan a diferencias relacionadas con inversiones en dependientes, asociadas y multigrupo y negocios conjuntos sobre las que el Fondo tenga la capacidad de controlar el momento de su reversión y no fuese probable que se produzca su reversión en un futuro previsible.

(ii) Reconocimiento de diferencias temporarias deducibles

Las diferencias temporarias deducibles se reconocen siempre que resulte probable que existan bases imponibles positivas futuras suficientes para su compensación, excepto en aquellos casos en que las diferencias surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y que en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.

Las oportunidades de planificación fiscal sólo se consideran en la evaluación de la recuperación de los activos por impuesto diferido si el Fondo tiene la intención de adoptarlas o es probable que las vaya a adoptar.

(e) Clasificación de activos y pasivos entre corriente y no corriente

Los activos se clasifican como corrientes cuando se espera realizarlos o se pretende venderlos o consumirlos en el transcurso del ciclo normal de la explotación del Fondo, se mantienen fundamentalmente con fines de negociación, se espera realizarlos dentro del periodo de los doce meses posteriores a la fecha de cierre o se trata de efectivo u otros activos líquidos equivalentes, excepto en aquellos casos en los que no puedan ser intercambiados o utilizados para cancelar un pasivo, al menos dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre.

Los pasivos se clasifican como corrientes cuando se espera liquidarlos en el ciclo normal de la explotación del Fondo, se mantienen fundamentalmente para su negociación, se tienen que liquidar dentro del periodo de doce meses desde la fecha de cierre o el Fondo no tiene el derecho incondicional para aplazar la cancelación de los pasivos durante los doce meses siguientes a la fecha de cierre.

Los pasivos financieros se clasifican como corrientes cuando deban liquidarse dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre, aunque el plazo original sea por un periodo superior a doce meses y exista un acuerdo de refinanciación o de reestructuración de los pagos a largo plazo que haya concluido después de la fecha de cierre y antes de que las cuentas anuales sean formuladas.

(f) Medioambiente

Dada la actividad a la que se dedica el Fondo, el mismo no tiene responsabilidades, gastos, activos, ni provisiones o contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la misma. Por este motivo no se incluyen desgloses específicos en la presente memoria de las cuentas anuales respecto a la información de cuestiones medioambientales.

(g) Transacciones con partes vinculadas

Las transacciones entre empresas del grupo y partes vinculadas se reconocen por el valor razonable de la contraprestación entregada o recibida. La diferencia entre dicho valor y el importe acordado se registra de acuerdo con la sustancia económica subyacente.

(h) Cuentas de Orden

De acuerdo con lo establecido en la Circular 11/2008 de la Comisión Nacional del mercado de valores, las cuentas de orden recogen, en su caso, las plusvalías latentes en las participaciones de capital y las bases imponibles pendientes de compensar.

(i) Estado total de cambios en el patrimonio neto

Este estado muestra una conciliación del valor en libros al comienzo y al final del ejercicio de las partidas que forman el patrimonio neto, agrupando los movimientos habidos en función de su naturaleza en las siguientes partidas:

- Reclasificaciones, que incluye los cambios en el patrimonio neto que surgen como consecuencia de modificación de los saldos de los estados financieros con origen en cambios en los criterios contables o en la corrección de errores.
- Ingresos y gastos reconocidos en el ejercicio: recoge, de manera agregada, el total de las partidas registradas en el estado de Ingresos y Gastos reconocidos.
- Otras variaciones en el patrimonio neto: recoge el resto de partidas registradas en el patrimonio neto, como pueden ser distribución de resultados, operaciones con instrumentos de capital propios, pagos con instrumentos de capital, traspasos entre partida del patrimonio neto y cualquier otro incremento o disminución del patrimonio neto.

(j) Estado de flujos de efectivo

El Fondo ha utilizado el método indirecto para la confección del estado de flujo de efectivo, el cual tiene las siguientes expresiones que incorporan los siguientes criterios de clasificación:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes entendiendo por éstos las inversiones a corto plazo de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.
- Actividades de explotación: actividades típicas de las entidades de capital riesgo, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o de financiación.
- Actividades de inversión: las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no forman parte de las actividades de explotación.

El efectivo y otros activos líquidos equivalentes incluyen el efectivo en caja y los depósitos bancarios a la vista en entidades de crédito. También se incluyen bajo este concepto otras inversiones a corto plazo de gran liquidez siempre que sean fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo y que estén sujetas a un riesgo insignificante de cambios de valor. A estos efectos se incluyen las inversiones con vencimientos de menos de tres meses desde la fecha de adquisición.

## K FUND, F.C.R.E.

## Memoria de Cuentas Anuales

El Fondo presenta en el estado de flujos de efectivo los pagos y cobros procedentes de activos y pasivos financieros de rotación elevada por su importe neto. A estos efectos se considera que el periodo de rotación es elevado cuando el plazo entre la fecha de adquisición y la de vencimiento no supere seis meses.

A efectos del estado de flujos de efectivo, no se incluyen como efectivo y otros activos líquidos equivalentes los descubiertos bancarios que son exigibles a la vista y que no forman parte de la gestión de tesorería del Fondo. Los descubiertos bancarios se reconocen en el balance como pasivos financieros por deudas con entidades de crédito.

(5) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

Este capítulo del balance recoge los saldos en cuentas corrientes en euros, los cuales están remunerados a tipos de mercado.

Durante el ejercicio 2025 y 2024, el Fondo no ha obtenido ingresos financieros.

El saldo total de este epígrafe se encuentra denominado en euros.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el vencimiento de este epígrafe es inferior al año.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, todos los importes de este epígrafe se encuentran disponibles para ser utilizados.

(6) Inversiones Financieras a Corto Plazo y Largo Plazo

El detalle de las inversiones financieras al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es como sigue:

|                                 | Euros          |           |                |           |
|---------------------------------|----------------|-----------|----------------|-----------|
|                                 | 31.12.25       |           | 31.12.24       |           |
|                                 | No corriente   | Corriente | No corriente   | Corriente |
| Instrumentos de patrimonio      | 125.425.195,91 | -         | 105.066.607,75 | -         |
| Préstamos y créditos a empresas | -              | -         | -              | -         |
| Total                           | 125.425.195,91 | -         | 105.066.607,75 | -         |

## K FUND, F.C.R.E.

## Memoria de Cuentas Anuales

A continuación, se detallan los importes denominados en moneda extranjera a 31 de diciembre de 2025 y 2024:

|                                 | Euros    |     |            |     |
|---------------------------------|----------|-----|------------|-----|
|                                 | 31.12.25 |     | 31.12.24   |     |
|                                 | USD      | GBP | USD        | GBP |
| Instrumentos de patrimonio      | -        | -   | 916.335,20 | -   |
| Préstamos y créditos a empresas | -        | -   | -          | -   |
| Total                           | -        | -   | 916.335,20 | -   |

(a) Instrumentos de patrimonio neto: activos financieros disponibles para la venta

El detalle y el movimiento de las inversiones en instrumentos de patrimonio del Fondo durante el ejercicio 2025 y 2024 es como sigue:

|                          | Euros                |       |              |                |                                       |                      |
|--------------------------|----------------------|-------|--------------|----------------|---------------------------------------|----------------------|
|                          | Saldo al<br>31.12.24 | Altas | Bajas        | Deterioro      | Ajustes por<br>valoración<br>(nota 7) | Saldo al<br>31.12.25 |
| My Expenses, S.L.        | 491.396,45           | -     | -            | -              | -                                     | 491.396,45           |
| Beonprince, S.L.         | 2.268.609,98         | -     | -            | (2.000.203,83) | (268.406,15)                          | -                    |
| Wise Athena INC          | 916.335,20           | -     | -            | (829.433,46)   | (86.901,74)                           | -                    |
| PangeaLand S.L.          | 27.130.104,96        | -     | -            | -              | 5.544.143,64                          | 32.674.248,60        |
| Proptech Ventures, S.L.  | 3.136.288,00         | -     | -            | -              | 24.960.508,75                         | 28.096.796,75        |
| Protechdbags, S.L.       | 882.777,70           | -     | -            | -              | (882.777,70)                          | -                    |
| Shoperly Networks S.L.   | 163.534,28           | -     | -            | (163.534,28)   | -                                     | -                    |
| Everyday Software, S.L.  | 55.608.381,63        | -     | -            | -              | -                                     | 55.608.381,63        |
| Iristrace, B.V.          | 818.310,52           | -     | -            | (818.310,52)   | -                                     | -                    |
| Metis Solutions, S.L.    | 814.884,60           | -     | (814.884,60) | -              | -                                     | -                    |
| Bdeo Technologies, S.L.  | 8.554.372,48         | -     | -            | -              | -                                     | 8.554.372,48         |
| Appentra Solutions, S.L. | 599.989,74           | -     | -            | (599.989,74)   | -                                     | -                    |
| Graphext Labs, S.L.      | 3.681.622,21         | -     | -            | (1.617.511,89) | (2.064.110,32)                        | -                    |
| Total                    | 105.066.607,75       | -     | (814.884,60) | (6.028.983,72) | 27.202.456,48                         | 125.425.195,91       |

## K FUND, F.C.R.E.

## Memoria de Cuentas Anuales

El detalle y el movimiento de las inversiones en instrumentos de patrimonio del Fondo durante el ejercicio 2024 y 2023 es como sigue:

|                          | Euros                |       |       |                |                                       |                      |
|--------------------------|----------------------|-------|-------|----------------|---------------------------------------|----------------------|
|                          | Saldo al<br>31.12.23 | Altas | Bajas | Deterioro      | Ajustes por<br>valoración<br>(nota 7) | Saldo al<br>31.12.24 |
| My Expenses, S.L.        | 491.396,45           | -     | -     | -              | -                                     | 491.396,45           |
| Beonprince, S.L.         | 2.268.609,98         | -     | -     | -              | -                                     | 2.268.609,98         |
| Lernin Games, S.L.       | 848.788,70           | -     | -     | (848.788,70)   | -                                     | -                    |
| Wise Athena INC          | 861.520,94           | -     | -     | -              | 54.814,26                             | 916.335,20           |
| PangeaLand S.L.          | 17.844.521,70        | -     | -     | -              | 9.285.583,26                          | 27.130.104,96        |
| Proptech Ventures, S.L.  | 3.136.288,00         | -     | -     | -              | -                                     | 3.136.288,00         |
| Protechtbags, S.L.       | -                    | -     | -     | -              | 882.777,70                            | 882.777,70           |
| Shoperly Networks S.L.   | 566.281,93           | -     | -     | (402.747,65)   | -                                     | 163.534,28           |
| Everyday Software, S.L.  | 55.608.381,63        | -     | -     | -              | -                                     | 55.608.381,63        |
| Prakma Solutions INC.    | 173.092,67           | -     | -     | (173.092,67)   | -                                     | -                    |
| Iristrace, B.V.          | 818.310,52           | -     | -     | -              | -                                     | 818.310,52           |
| Metis Solutions, S.L.    | 814.884,60           | -     | -     | -              | -                                     | 814.884,60           |
| Bdeo Technologies, S.L.  | 8.554.372,48         | -     | -     | -              | -                                     | 8.554.372,48         |
| Appentra Solutions, S.L. | 599.989,74           | -     | -     | -              | -                                     | 599.989,74           |
| Graphext Labs, S.L.      | 3.681.622,21         | -     | -     | -              | -                                     | 3.681.622,21         |
| Total                    | 96.268.061,55        | -     | -     | (1.424.629,02) | 10.223.175,22                         | 105.066.607,75       |

Un detalle de las inversiones realizadas durante los ejercicios 2025 y 2024 es el siguiente:

- My Expenses S.L.

Con fecha 5 de junio de 2024, se comunicó el cobro de 348.011,06 euros adicionales por las participaciones vendidas durante el ejercicio 2021, dando lugar a un beneficio por enajenación de activos financieros disponibles para la venta de 348.011,06 euros (véase nota 10 (a)).

Con fecha 18 de mayo de 2022, se comunicó el cobro de 248.579,34 euros adicionales por las participaciones vendidas durante el ejercicio anterior, dando lugar a un beneficio por enajenación de activos financieros disponibles para la venta de 248.579,34 euros (véase nota 10 (a)).

Con fecha 26 de marzo de 2021, el Fondo vendió 9.314 participaciones a un precio unitario de 117,42 euros, por un importe total de 1.093.635,95 euros, dando lugar a un beneficio por enajenaciones de activos financieros disponibles para la venta de 40.292,69 euros.

Con fecha 24 de febrero de 2021, el Fondo acudió a la ampliación de capital que realizó la Sociedad por un importe de 955.000 euros, adquiriendo 7.602 participaciones de 1 euro de valor nominal cada una más una prima de emisión por importe de 947.398 euros. El desembolso de las participaciones asumidas se realizó mediante la compensación de los préstamos participativos convertibles concedidos a la Sociedad.

Con fecha 27 de enero de 2017, el Fondo acudió a una ampliación de capital de la sociedad por importe de 500.065,60 euros, adquiriendo 5.897 participaciones de 1 euro de valor nominal cada una más una prima de emisión por importe de 494.168,60 euros.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Fondo posee el 14,63% del capital social de esta participada.

- Beonprice, S.L.

En el ejercicio 2025, el Fondo ha deteriorado la inversión por considerarse irrecuperable (véase nota 10 (a)).

Con fecha 20 de abril de 2021, el Fondo acudió a la ampliación de capital que realizó la Sociedad por un importe de 161.472,00 euros, adquiriendo 960 participaciones de 1 euro de valor nominal cada una más una prima de emisión por importe de 160.512,00 euros.

Con fecha 17 de diciembre de 2019, el Fondo acudió a la ampliación de capital que realizó la Sociedad por un importe de 250.00,00 euros, adquiriendo 1.651 participaciones de 1 euro de valor nominal cada una más una prima de emisión por importe de 248.277,38 euros. El desembolso de las participaciones asumidas se realizó mediante la compensación de un préstamo participativo convertible concedido a la Sociedad.

Con fecha 17 de mayo de 2017, el Fondo compró 1.635 participaciones a los Accionistas de la sociedad por un importe de 238.824,51 euros.

Adicionalmente, en la misma fecha, el Fondo adquirió 9.242 participaciones de 1 euro de valor nominal cada una, más una prima de emisión unitaria de 86,64 euros por importe total de 1.349.978,94 euros. Dicho importe incluye el desembolso de una prestación accesorio por importe de 49,65 euros por cada una de las participaciones que el Fondo posee en esta Sociedad, por un importe total de 540.010,06 euros. Estos fondos comprometidos figuran en la Sociedad como una reserva estatutaria especial de libre disposición creada a tal efecto.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Fondo posee el 15,17% del capital social de esta participada.

## K FUND, F.C.R.E.

## Memoria de Cuentas Anuales

- Lernin Games, S.L.

En el ejercicio 2024, el Fondo deterioró la inversión por considerarse irrecuperable (véase nota 10 (a)).

Con fecha 5 de junio de 2020, el Fondo acudió a una ampliación de capital que realizó la Sociedad, adquiriendo 100.000 participaciones de 0,01 euros de valor nominal cada una, mediante la conversión de un préstamo junto con los correspondientes intereses devengados y concedidos durante los ejercicios 2017 y 2019 por un importe total de 1.829.926,63 euros.

Adicionalmente, en la misma fecha el Fondo acudió a la ampliación de capital que realizó la Sociedad por un importe de 50.000,00 euros, adquiriendo 7.142 participaciones de 0,01 euro de valor nominal cada una más una prima de emisión por importe de 49.928,58 euros. El desembolso de las participaciones asumidas se realizó mediante la compensación de un préstamo participativo convertible concedido a la Sociedad.

Adicionalmente, en la misma fecha el Fondo acudió a una ampliación de capital de la Sociedad por un importe de 100.009,00 euros, adquiriendo 14.287 participaciones de 0,01 euros de valor nominal cada una y una prima de asunción unitaria de 99.860,13 euros.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Fondo posee el 13,52% del capital social de esta participada.

- Wise Athena, Inc.

En el ejercicio 2025, el Fondo ha deteriorado la inversión por considerarse irrecuperable (véase nota 10 (a)).

Con fecha 2 de julio de 2019, el Fondo adquirió 76.238 participaciones por un importe de 227.424,48 euros.

Con fecha 19 de abril de 2018, el Fondo adquirió 214.000 participaciones por un importe de 599.458,99 euros.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Fondo posee el 11,12% del capital social de esta participada.

## K FUND, F.C.R.E.

## Memoria de Cuentas Anuales

- PangeaLand S.L.

Con fecha 29 de julio de 2021, el Fondo acudió a dos ampliaciones de capital realizadas por la Sociedad por un importe de 1.893.793,02 euros, adquiriendo 131.331 participaciones de 0,01 euros de valor nominal y 14,41 euros de prima de emisión por participación, y por importe de 541.637,00 euros, adquiriendo 50.762 participaciones de 0,01 euro de valor nominal y 10,66 euros de prima de emisión por participación, mediante la conversión de un préstamo concedido durante el ejercicio.

Con la misma fecha el Fondo compró 60.391 participaciones por un importe de 696.912,14 euros.

Con fecha 23 de septiembre de 2019, el Fondo acudió a la ampliación de capital realizada por la Sociedad por un importe de 1.200.001,44 euros adquiriendo 94.044 participaciones de 0,01 euros de valor nominal y 12,75 euros de prima de emisión por participación.

Con fecha 30 de julio de 2019, el Fondo acudió a la ampliación de capital realizada por la sociedad por un importe de 300.000,36 euros adquiriendo 23.511 participaciones de 0,01 euros de valor nominal y 12,75 euros de prima de emisión por participación.

Con fecha 15 de julio de 2019, el Fondo acudió a la ampliación de capital realizada por la sociedad por un importe de 1.000.000,00 euros adquiriendo 87.108 participaciones de 0,01 euros de valor nominal y 11,47 euros de prima de emisión por participación.

Con fecha 30 de mayo de 2018, compró 100.380 participaciones por un importe de 276.045,00 euros.

Con fecha 7 de junio de 2018 el Fondo acudió a la ampliación de capital adquiriendo 376.410 participaciones por un importe de 1.723.957,80 euros por un valor nominal de 0,01 euros y una prima de asunción de 4,57 euros.

Con fecha 5 de octubre de 2018, el Fondo compró 19.152 participaciones por un importe de 87.716,16 euros.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Fondo posee el 14,06%, respectivamente, del capital social de esta participada.

## K FUND, F.C.R.E.

## Memoria de Cuentas Anuales

- Proptech Ventures, S.L.

Con fecha 12 de abril de 2021, el Fondo acudió a la ampliación de capital realizada por la Sociedad por importe de 212.056,21 euros, adquiriendo 3.298 participaciones, mediante la conversión de un préstamo concedido durante el ejercicio 2020 por un importe total de 200.000,00 euros.

Con la misma fecha, el Fondo acudió a una ampliación de capital realizada por la Sociedad por importe de 241.515,33 euros, por la cual adquirió 1.852 participaciones de 1 euro de valor nominal y 129,41 euros de prima de emisión por participación.

Con fecha 24 de abril de 2019, el Fondo acudió a la ampliación de capital realizada por la Sociedad por importe de 420.714,00 euros, por la cual adquirió 13.230 nuevas participaciones de 1 euro de valor nominal y 30,80 euros de prima de emisión por participación. Al 31 de diciembre de 2018, ya existía este compromiso de inversión, y el Fondo había desembolsado un importe de 100.000,00 euros.

Con fecha 8 de junio de 2018, el Fondo acudió a la ampliación de capital realizada por la sociedad adquiriendo 5.670 participaciones por un importe de 180.306,00 euros por un valor nominal de 1 euro y una prima de asunción de 30,80 euros.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Fondo posee el 16,49%, respectivamente, del capital social de esta participada.

- Protechdbags, S.L.

En el ejercicio 2025, el Fondo ha deteriorado la inversión por considerarse irrecuperable (véase nota 10 (a)).

En el ejercicio 2024, el Fondo revirtió el deterioro de la inversión debido a la ronda que se ha realizado con terceros (véase nota 10 (a)).

Durante el ejercicio 2022, el Fondo deterioró la inversión por considerarse irrecuperable.

Con fecha 25 de julio de 2019, el Fondo acudió a la ampliación de capital por un importe de 580.253,62 euros adquiriendo 402 participaciones por un valor nominal de 1 euro y una prima unitaria de asunción de 1.442,42 euros.

Con fecha 29 de junio de 2018, el Fondo acudió a la ampliación de capital adquiriendo 669 participaciones por un importe de 493.362,83 euros por un valor nominal de 1 euro y una prima unitaria de asunción de 736,4631 euros.

Con la misma fecha el Fondo adquirió participaciones por un importe de 70.206,49 euros adquiriendo 119 participaciones con un valor nominal de 1 euro y una prima de asunción de 588,97 euros.

## K FUND, F.C.R.E.

## Memoria de Cuentas Anuales

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Fondo posee el 16,54% del capital social de esta participada.

- Shoperly Networks, S.L.

En el ejercicio 2025, el Fondo ha deteriorado la inversión por considerarse irrecuperable (véase nota 10 (a)).

Durante el ejercicio 2024, el Fondo deterioró parte de la inversión (véase nota 10 (a)).

Con fecha 29 de abril de 2020, el Fondo acudió a una ampliación de capital que ha realizado la Sociedad, adquiriendo 10.147 participaciones de 1 euro de valor nominal cada una, mediante la conversión de un préstamo concedido durante el ejercicio 2019 por un importe total de 130.794,83 euros.

Adicionalmente, en la misma fecha el Fondo acudió a la ampliación de capital que ha realizado la Sociedad por un importe de 139.495,58 euros, adquiriendo 10.822 participaciones de 1 euro de valor nominal cada una más una prima de asunción unitaria de 11,89 euros.

Con fecha 27 de julio de 2018, el Fondo acudió a la ampliación de capital por un importe de 295.991,52 euros, adquiriendo 40.436 participaciones con un valor nominal de 1 euro y una prima unitaria de asunción de 6,32 euros.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Fondo posee el 15,86% del capital social de esta participada.

- Everyday Software, S.L.

Con fecha 12 de junio de 2023, el Fondo vendió 986.627 participaciones a un precio unitario de 8,6896 euros por un importe total de 8.573.393,98 euros, cuyo coste de participación era de 660.245,97 euros, dando lugar a un beneficio por enajenación de activos financieros disponibles para la venta de 7.913.136,01 euros (véase nota 10 (a)).

Con fecha 21 de febrero de 2022, la sociedad acordó en Junta General de Socios, desdoblar el valor nominal de las participaciones en la proporción de 100 por 1. El Fondo, pasa de tener 65.975 participaciones a 6.597.500 participaciones.

Con fecha 6 de agosto de 2021, el Fondo acudió a la ampliación de capital que ha realizado la Sociedad por un importe de 2.499.857,36 euros, adquiriendo 5.512 participaciones de 0,15 euros de valor nominal 453,38 euros de prima de emisión por participación.

## K FUND, F.C.R.E.

## Memoria de Cuentas Anuales

Con fecha 3 de marzo de 2020, el Fondo acudió a la ampliación de capital que ha realizado la Sociedad por un importe de 1.231.168,34 euros, adquiriendo 19.234 participaciones con un valor nominal de 0,15 euros y una prima unitaria de asunción de 63,86 euros.

Con fecha 17 de agosto de 2018, el Fondo acudió a la ampliación de capital que ha realizado la Sociedad por un importe de 683.989,11 euros, adquiriendo 41.229 participaciones con un valor nominal de 0,15 euros y una prima unitaria de asunción de 16,44 euros.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Fondo posee el 5,86% del capital social de esta participada.

- Prakma Solutions, Inc

En el ejercicio 2024, el Fondo deterioró la inversión por considerarse irrecuperable (véase nota 10 (a)).

Con fecha 31 de diciembre de 2023, el Fondo acudió a una ampliación de capital que realizó la Sociedad, adquiriendo 1.632.552 participaciones de 1,258 euros de valor nominal cada una, mediante la conversión de un préstamo junto con los correspondientes intereses devengados y concedidos durante los ejercicios 2019, 2020 y 2022 por un importe total de 1.453.264,40 euros.

Con fecha 20 de diciembre de 2018, el Fondo adquirió 411.564 participaciones por un importe de 500.000,00 euros.

Adicionalmente, en la misma fecha el Fondo acudió a una ampliación de capital de la sociedad, adquiriendo 457.825 participaciones de 0,615 euros de valor nominal cada una, mediante la conversión de un préstamo junto con los correspondientes intereses devengados y concedido durante el ejercicio 2018 por importe de 281.640,00 euros.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Fondo posee el 8,07% del capital social de esta participada.

- Iristrace, B.V.

En el ejercicio 2025, el Fondo ha deteriorado la inversión por considerarse irrecuperable (véase nota 10 (a)).

Con fecha 19 de enero de 2019, el Fondo acudió a una ampliación de capital de la sociedad, adquiriendo 4.389 participaciones de 0,01 euros de valor nominal cada una, por un importe total de 818.356,16 euros. Dicha ampliación de capital se realizó mediante la conversión de los préstamos existentes en 2018 y 2019.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Fondo posee el 19,35% del capital social de esta participada.

## K FUND, F.C.R.E.

## Memoria de Cuentas Anuales

- Metis Solutions, S.L.

Con fecha 3 de marzo de 2025, el Fondo ha procedido a la venta de la totalidad de sus participaciones por un importe total de 921.307,94 euros, generando un beneficio por enajenación de activos financieros disponibles para la venta de 28.817,40 euros (véase nota 10 (a)).

Con fecha 13 de junio de 2019, el Fondo acudió a una ampliación de capital de la sociedad por un importe de 364.953,60 euros, adquiriendo 1.056 participaciones por un valor nominal de 1 euro y una prima de asunción de 344,60 euros.

Con fecha 8 de marzo de 2019, el Fondo acudió a una ampliación de capital de la sociedad por un importe de 299.980,80 euros, adquiriendo 868 participaciones por un valor nominal de 1 euro y una prima unitaria de asunción de 344,60 euros.

Con fecha 8 de marzo de 2019, el Fondo adquirió 723 participaciones por un importe de 149.950,20 euros.

Al 31 de diciembre de 2024, el Fondo poseía el 17,60% del capital social de esta participada.

- Bdeo Technologies, S.L.

Con fecha 23 de febrero de 2023, el Fondo acudió a una ampliación de capital de la Sociedad por un importe de 799.377,04 euros, adquiriendo 154 participaciones por un valor nominal de 1 euros y una prima unitaria de asunción de 5.189,76 euros.

Con fecha 1 de noviembre de 2022, el Fondo acudió a una ampliación de capital de la Sociedad por un importe de 196.405,38 euros, adquiriendo 38 participaciones por un valor nominal de 1 euros y una prima unitaria de asunción de 5.167,56 euros.

Adicionalmente, en la misma fecha el Fondo acudió a una ampliación de capital que realizó la Sociedad, adquiriendo 64 participaciones de 1 euro de valor nominal cada una, mediante la conversión de un préstamo concedido durante el ejercicio 2022 por un importe total de 249.156,50 euros.

Con fecha 23 de septiembre de 2020, el Fondo acudió a una ampliación de capital de la Sociedad por un importe de 736.005,92 euros, adquiriendo 332 participaciones por un valor nominal de 1 euro y una prima unitaria de asunción de 2.215,8853 euros.

Adicionalmente, en la misma fecha el Fondo adquirió 248 participaciones por un importe de 439.830,48 euros.

Adicionalmente, en la misma fecha el Fondo adquirió 133 participaciones por un importe de 235.876,83 euros.

## K FUND, F.C.R.E.

## Memoria de Cuentas Anuales

Con fecha 30 de septiembre de 2019, el Fondo acudió a una ampliación de capital de la Sociedad por un importe de 408.681,60 euros, adquiriendo 354 participaciones por un valor nominal de 1 euro y una prima unitaria de asunción de 1.153,47 euros.

Con fecha 10 de abril de 2019, el Fondo acudió a una ampliación de capital de la Sociedad por un importe de 300.211,14 euros, adquiriendo 325 participaciones por un valor nominal de 1 euro y una prima unitaria de asunción de 922,73 euros.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Fondo posee el 21,11% del capital social de esta participada.

- Appentra Solutions, S.L.

En el ejercicio 2025, el Fondo ha deteriorado la inversión por considerarse irrecuperable (véase nota 10 (a)).

Con fecha 26 de julio de 2023, el Fondo acudió a una ampliación de capital de la Sociedad por un importe de 99.989,74 euros, adquiriendo 4.129 participaciones por un valor nominal de 1 euro y una prima unitaria de asunción de 23,2150 euros.

Con fecha 27 de febrero de 2020, el Fondo acudió a una ampliación de capital de la Sociedad por un importe de 500.000,00 euros, adquiriendo 20.648 participaciones por un valor nominal de 1 euro y una prima unitaria de asunción de 23,2154 euros.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Fondo posee el 8,13% del capital social de esta participada.

- Graphext Labs, S.L. / Graphext Inc.

En el ejercicio 2025, el Fondo ha deteriorado la inversión por considerarse irrecuperable (véase nota 10 (a)).

Con fecha 26 de julio de 2023, el Fondo acudió a la ampliación de capital realizada por la Sociedad, adquiriendo 126.227 participaciones de 0,001 euros de valor nominal cada una y 11,0664 euros de prima de emisión por participación, mediante la conversión de dos préstamos participativos convertibles concedidos durante el ejercicio 2017 y 2019 por importe de 500.000,00 y 800.000,00 euros, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Fondo posee el 18,42% del capital social de esta participada.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 ninguna de las acciones de estas participadas se encuentra pignoras.

## K FUND, F.C.R.E.

## Memoria de Cuentas Anuales

Durante el ejercicio 2025, el Fondo ha registrado un beneficio neto por enajenaciones de activos financieros disponibles para la venta netos de 28.817,40 euros. Durante el ejercicio 2024, el Fondo registró un beneficio neto por enajenaciones de activos financieros disponibles para la venta de 360.474,58 euros (nota 10 (a)).

Al 31 de diciembre de 2025, el Fondo ha registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias deterioro por inversiones de 6.028.983,72 euros. Al 31 de diciembre de 2024, el Fondo registró en la cuenta de pérdidas y ganancias deterioro por inversiones de 1.424.629,02 euros (nota 10 (a)).

Ajustes por valoración recoge las variaciones, entre el valor razonable y el coste de estas inversiones que se han recogido en patrimonio neto (véase nota 7 (c)).

En el Anexo I adjunto, que forma parte integrante de esta nota, se incluye el desglose de las inversiones financieras en empresas no cotizadas clasificadas como activos financieros disponibles para la venta al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

(7) Fondos Reembolsables

La composición y el movimiento del patrimonio neto se presentan en el estado de cambios en el patrimonio neto.

(a) Partícipes

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el patrimonio del Fondo está constituido por las siguientes clases:

- Clase A: Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, existen 2.553.638,90 participaciones de 10,00 euros de valor disponible, de las que a dicha fecha se encuentran desembolsadas y/o exigidas un importe de 25.536.389,00 euros. Estas participaciones tienen capital calls fijos, es decir, la Sociedad Gestora pedirá a cada uno de los titulares de Participaciones de Clase A el desembolso de un porcentaje fijo cada cierto periodo. Este porcentaje es idéntico para cada partícipe de Clase A. Con fecha 28 de junio de 2023 y 17 de octubre de 2023, la Junta General de Accionistas de la Sociedad Gestora aprobó la devolución de 3.083.511,22 euros a los partícipes de la Clase A. Con fecha 26 de mayo de 2025, la Junta General de Accionistas de la Sociedad Gestora aprobó la devolución de 495.099,94 euros a los partícipes de la Clase A.

## K FUND, F.C.R.E.

## Memoria de Cuentas Anuales

- Clase B: Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, existen 1.798.028,42 participaciones de 10,00 euros de valor disponible, de las que a dicha fecha se encuentran desembolsadas y/o exigidas un importe de 17.980.284,18 euros. Estas participaciones confieren a sus titulares el mismo derecho de propiedad sobre el patrimonio del Fondo que las participaciones de la Clase A. Sin embargo, tienen capital call flexibles, solicitando a los partícipes los desembolsos cuando es necesario. Con fecha 28 de junio de 2023 y 17 de octubre de 2023, la Junta General de Accionistas de la Sociedad Gestora aprobó la devolución de 2.171.113,71 euros a los partícipes de la Clase B. Con fecha 26 de mayo de 2025, la Junta General de Accionistas de la Sociedad Gestora aprobó la devolución de 3.48.602,06 euros a los partícipes de la Clase B.

Durante el ejercicio 2025, el Fondo ha realizado reembolsos a los partícipes en concepto de devoluciones de aportaciones iniciales por importe de 614.871,87 euros.

Durante el ejercicio 2024, el Fondo no realizó reembolsos a los partícipes en concepto de devoluciones de aportaciones iniciales.

Durante los ejercicios 2025 y 2024, no han existido solicitudes de amortización por parte de ningún partícipe.

La composición del patrimonio del Fondo a 31 de diciembre de 2025 y 2024 es como sigue:

|                                                          | 31.12.2025           |                      |                          |                      |                      |                          |
|----------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|
|                                                          | Clase A              |                      |                          | Clase B              |                      |                          |
|                                                          | Compromiso           | Desembolso           | Porcentaje participación | Compromiso           | Desembolso           | Porcentaje participación |
| European Investment Fund                                 | -                    | -                    | -                        | 15.000.000,00        | 13.156.305,50        | 73,17%                   |
| Hermanad Nacional de Arquitectos                         | -                    | -                    | -                        | -                    | -                    | -                        |
| Superiores y Químicos                                    | 5.891.719,73         | 5.167.550,98         | 20,14%                   | -                    | -                    | -                        |
| Los Gaduares S.L.                                        | 2.656.687,87         | 2.330.146,48         | 9,12%                    | -                    | -                    | -                        |
| Eurocaja Rural, S.C.C                                    | -                    | -                    | -                        | 2.000.000,00         | 1.754.174,07         | 9,76%                    |
| Instruments Financers per a. Empreses Innovadores S.L.U. | -                    | -                    | -                        | 2.000.000,00         | 1.754.174,07         | 9,76%                    |
| Geekspone, S.A.                                          | 1.100.000,00         | 964.795,74           | 3,78%                    | -                    | -                    | -                        |
| Otros                                                    | 19.466.592,40        | 17.073.895,80        | 66,86%                   | 1.500.000,00         | 1.315.630,55         | 7,32%                    |
|                                                          | <u>29.115.000,00</u> | <u>25.536.389,00</u> | <u>100,00%</u>           | <u>20.500.000,00</u> | <u>17.980.284,18</u> | <u>100,00%</u>           |

## K FUND, F.C.R.E.

## Memoria de Cuentas Anuales

|                                   | 31.12.2024           |                      |                          |                      |                      |                          |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|
|                                   | Clase A              |                      |                          | Clase B              |                      |                          |
|                                   | Compromiso           | Desembolso           | Porcentaje participación | Compromiso           | Desembolso           | Porcentaje participación |
| European Investment Fund          | -                    | -                    | -                        | 15.000.000,00        | 13.242.812,42        | 73,17%                   |
| Hermandad Nacional de Arquitectos |                      |                      |                          |                      |                      |                          |
| Superiores y Químicos             | 5.000.000,00         | 4.470.460,07         | 17,17%                   | -                    | -                    | -                        |
| Los Gaduares S.L.                 | 2.000.000,00         | 1.788.184,03         | 6,87%                    | -                    | -                    | -                        |
| Eurocaja Rural, S.C.C             | -                    | -                    | -                        | 2.000.000,00         | 1.765.630,85         | 9,76%                    |
| Instruments Financers per a.      |                      |                      |                          |                      |                      |                          |
| Empreses Innovadores S.L.U.       | -                    | -                    | -                        | 2.000.000,00         | 1.765.630,85         | 9,75%                    |
| Geekspone, S.A.                   | 1.100.000,00         | 983.501,21           | 3,78%                    | -                    | -                    | -                        |
| Otros                             | 21.015.000,00        | 18.789.343,47        | 72,18%                   | 1.500.000,00         | 1.325.982,12         | 7,32%                    |
|                                   | <u>29.115.000,00</u> | <u>26.031.488,78</u> | <u>100,00%</u>           | <u>20.500.000,00</u> | <u>18.100.056,24</u> | <u>100,00%</u>           |

(b) Reservas

En este epígrafe del balance se recogen los gastos de constitución del Fondo.

(c) Ajustes por valoración

El detalle y movimiento de los ajustes de valor registrados en patrimonio neto netas de su efecto fiscal que han supuesto una modificación al coste de la inversión de las participaciones (véase nota 6 (a)) es como sigue:

|                             | Euros                |                      |                      |                      |                       |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
|                             | Saldo 31.12.23       | Altas/Bajas          | Saldo 31.12.24       | Altas/Bajas          | Saldo 31.12.25        |
| Ajustes por cambio de valor | <u>70.695.443,45</u> | <u>10.103.157,17</u> | <u>80.798.600,62</u> | <u>26.860.499,41</u> | <u>107.659.100,03</u> |

(8) Acreedores y Cuentas a Pagar

Su detalle es el siguiente:

|                  | Euros     |           |
|------------------|-----------|-----------|
|                  | 31.12.25  | 31.12.24  |
| Otros acreedores | 35.688,38 | 31.787,91 |

Los vencimientos de estos saldos son inferiores a un año.

A 31 de diciembre de 2025 y 2024 todos los saldos se encuentran denominados en euros.

Un detalle de la comisión a pagar al 31 de diciembre de 2025 y 2024 y del importe devengado por ésta durante los ejercicios 2025 y 2024 es como sigue:

|                     | Euros             |                 |                   |                 |
|---------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|
|                     | 31.12.25          |                 | 31.12.24          |                 |
|                     | Pendiente de pago | Total devengado | Pendiente de pago | Total devengado |
| Comisión de gestión | -                 | -               | -                 | 334.566,82      |
|                     |                   | (nota 13 (a))   |                   | (nota 13 (a))   |

Como se señala en la nota 1, las funciones de gestión y administración del Fondo están encomendadas a Kanoar Ventures, S.G.E.I.C., S.A (véase nota 1). Por este servicio, durante el periodo de inversión, el Fondo paga una comisión de gestión fija del 2,5% anual calculada sobre los compromisos totales. Durante el periodo de desinversión o el periodo de suspensión y mientras no se reanude la actividad inversora y desinversora del Fondo, pagará una comisión de gestión que será equivalente al 2,5% anual, si bien su base se calcula como el resultado de sumar el coste de adquisición de todas las inversiones realizadas por el Fondo al final del trimestre anterior, menos el coste de adquisición de las inversiones ya desinvertidas en su totalidad o la parte de dicho coste correspondiente a una desinversión parcial, menos el coste de adquisición de Sociedades Participadas que hubieran sido liquidadas, menos el coste de la depreciación irreversible (write-off), total o parcial, de una inversión, y menos el coste de la depreciación de una inversión en más del 50% de su coste de adquisición (write-down).

La Comisión de Gestión recibida por la Sociedad Gestora durante la totalidad de la duración del Fondo no podrá ser superior al 16% de los Compromisos Totales. Dicho porcentaje podrá ser del 17% de los Compromisos Totales, únicamente en caso de que no se hubiera constituido un Fondo Sucesor 2 años después de la finalización del Período de Inversión con compromisos totales por un importe de, al menos, 35.000.000,00 euros.

Durante el ejercicio 2025 no se ha devengado comisión de gestión, dado que se ha superado el umbral señalado en el párrafo precedente.

## K FUND, F.C.R.E.

## Memoria de Cuentas Anuales

El importe devengado por estas comisiones se incluye en el epígrafe “Otros resultados de explotación - Comisiones satisfechas - Comisión de gestión” de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta.

(9) Deudas a largo plazo

Su detalle es el siguiente:

|                      | Euros      |           |
|----------------------|------------|-----------|
|                      | 2025       | 2024      |
| Deudas a largo plazo | 119.760,07 | 32.065,88 |

Durante el ejercicio 2025, las deudas a largo plazo corresponden a importes derivados de las ventas de Wide Eyes Technologies, S.L. y Metis Solutions, S.L., los cuales se encuentran retenidos como depósito en garantía y pendientes de liberación conforme a las condiciones acordadas. En el ejercicio 2024, las deudas a largo plazo correspondían exclusivamente a importes derivados de la venta de Wide Eyes Technologies, S.L.

(10) Ingresos y Gastos(a) Resultados y variaciones del valor razonable de la cartera de inversiones financieras

El detalle de este epígrafe es como sigue:

|                                                  | Euros          |                |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                  | 2025           | 2024           |
| Resultados por enajenaciones (netos))            |                |                |
| Inversiones financieras (nota 6 (a))             | 28.817,40      | 360.474,58     |
| Diferencias de cambio (nota 6 (a))               | -              | 26.284,25      |
| Deterioros y pérdidas de inversiones financieras |                |                |
| Inversiones financieras (nota 6 (a))             | (6.028.983,72) | (2.887.792,45) |
|                                                  | (6.000.166,32) | (2.501.033,62) |

(b) Otros gastos de explotación

Este epígrafe recoge, fundamentalmente, el gasto por servicios profesionales independientes.

(11) Situación Fiscal

El Fondo está acogido al régimen fiscal para empresas de reducida dimensión, que son aquellas que obtuvieron en el ejercicio inmediatamente anterior unos ingresos netos inferiores a 10.000 miles de euros.

## K FUND, F.C.R.E.

## Memoria de Cuentas Anuales

Por otro lado, al tratarse de un fondo de capital riesgo, el Fondo opta a acogerse al régimen fiscal de entidades de capital riesgo que se recoge en el artículo 50 de la Ley del Impuesto sobre Sociedades.

El cálculo del gasto por Impuesto sobre Sociedades es como sigue:

|                                                                    | Euros               |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------|
|                                                                    | <u>2025</u>         |
| Resultado contable del ejercicio                                   | (6.106.427,88)      |
| Diferencias permanentes                                            | (27.376,53)         |
|                                                                    | 6.028.983,72        |
| Diferencias temporarias                                            |                     |
| Compensación de bases imponible negativas de ejercicios anteriores | <u>-</u>            |
| Base Imponible                                                     | <u>(104.820,69)</u> |
| Cuota al 25%                                                       | <u>-</u>            |
| Retenciones y pagos a cuenta                                       | <u>-</u>            |
| Impuesto sobre Sociedades a pagar                                  | <u>-</u>            |

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años. Al 31 de diciembre de 2025, el Fondo tiene abiertos a inspección por las autoridades fiscales todos los impuestos principales que le son de aplicación presentados desde el 1 de enero de 2022. Los Administradores de la Sociedad Gestora no esperan que, en caso de inspección de la Sociedad Gestora, surjan pasivos adicionales de importancia.

De acuerdo con la Ley del Impuesto sobre Sociedades y con la normativa fiscal actualmente en vigor, si en virtud de las normas aplicables para la determinación de la base imponible ésta resultase negativa, su importe podrá ser compensado en los ejercicios inmediatos y sucesivos a aquél en que se originó la pérdida. La compensación se realizará al tiempo de formular la declaración del Impuesto sobre Sociedades, sin perjuicio de las facultades de comprobación que correspondan a las autoridades fiscales (nota 11).

## K FUND, F.C.R.E.

## Memoria de Cuentas Anuales

Durante el ejercicio 2025, el movimiento de los activos por impuestos diferidos por ajustes de cambio de valor es como sigue:

|                          | <u>Euros</u>      |
|--------------------------|-------------------|
| Saldo al 31.12.2024      | 1.040,21          |
| Altas (véase nota 6 (a)) | 2.431,65          |
| Bajas (véase nota 6 (a)) | <u>(1.806,46)</u> |
| Saldo al 31.12.2025      | <u>1.665,40</u>   |

Durante el ejercicio 2024, el movimiento de los activos por impuestos diferidos por ajustes de cambio de valor es como sigue:

|                          | <u>Euros</u>    |
|--------------------------|-----------------|
| Saldo al 31.12.2023      | 552,72          |
| Altas (véase nota 6 (a)) | 487,49          |
| Bajas (véase nota 6 (a)) | <u>-</u>        |
| Saldo al 31.12.2024      | <u>1.040,21</u> |

Durante el ejercicio 2025, el movimiento de los pasivos por impuestos diferidos por ajustes de cambio de valor es como sigue:

|                          | <u>Euros</u>        |
|--------------------------|---------------------|
| Saldo al 31.12.2024      | 1.020.414,97        |
| Altas (véase nota 6 (a)) | 404.689,61          |
| Bajas (véase nota 6 (a)) | <u>(62.107,35)</u>  |
| Saldo al 31.12.2025      | <u>1.362.997,23</u> |

## K FUND, F.C.R.E.

## Memoria de Cuentas Anuales

Durante el ejercicio 2024, el movimiento de los pasivos por impuestos diferidos por ajustes de cambio de valor es como sigue:

|                          | Euros        |
|--------------------------|--------------|
| Saldo al 31.12.2023      | 899.909,43   |
| Altas (véase nota 6 (a)) | 123.860,62   |
| Bajas (véase nota 6 (a)) | (3.355,08)   |
| Saldo al 31.12.2024      | 1.020.414,97 |

El movimiento de los activos y pasivos fiscales diferidos por ajustes de cambio de valor se debe al efecto fiscal de las variaciones de valor por las inversiones clasificadas en activos financieros disponibles para la venta (véase nota 6).

(12) Cuentas de Orden

El detalle de cuentas de orden es el siguiente:

|                                             | Euros          |                |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                             | 2025           | 2024           |
| Otras cuentas de orden                      |                |                |
| Patrimonio total comprometido (nota 7)      | 49.615.000,00  | 49.615.000,00  |
| Patrimonio comprometido no exigido (nota 7) | -              | (228.830,05)   |
| Pérdidas fiscales a compensar (nota 11)     | (5.950.202,58) | (5.845.381,89) |
|                                             | 43.664.797,42  | 43.540.788,06  |

(13) Partes Vinculadas(a) Transacciones del Fondo y saldos con empresas del grupo y partes vinculadas

Los saldos mantenidos con empresas del Grupo y partes vinculadas son los siguientes:

|             | Euros  |        |
|-------------|--------|--------|
| Pasivo      | 2025   | 2024   |
| Acreeedores | 214,29 | 146,43 |

## K FUND, F.C.R.E.

## Memoria de Cuentas Anuales

Las principales transacciones con empresas del Grupo y partes vinculadas han sido las siguientes:

| <u>Gastos</u>                  | Euros |            |
|--------------------------------|-------|------------|
|                                | 2025  | 2024       |
| Comisiones de gestión (nota 8) | -     | 334.566,82 |

(b) Seguro de responsabilidad civil

Durante los ejercicios 2025 y 2024, la Sociedad Gestora no ha repercutido al Fondo ningún importe en concepto de la parte proporcional de la prima de una póliza de responsabilidad civil de administradores y directivos contratada para la Sociedad Gestora.

(14) Política y Gestión de Riesgos

La Sociedad gestora del fondo dispone de un Estatuto de Auditoría Interna, cuya observancia y aplicación es de obligado cumplimiento.

En este sentido, la Sociedad gestora de K Fund I, F.C.R.E. cuenta con el oportuno Manual de Políticas y Procesos Internos, entre las que se encuentran, entre otros:

- Política de gestión integral de riesgos, con la asignación de responsabilidades y funciones a órganos colegiados y personas concretas de la organización, así como con los siguientes criterios:
  - o Diversificación: con menos de un 15% del total de los fondos disponibles para la inversión destinados a cualquier inversión en una compañía.
  - o Prevención: con un proceso de análisis de inversiones que incluye todos los aspectos relevantes (entorno económico, análisis de los estados de las compañías y sus modelos de negocio, entrevistas personales y consultas a expertos en cada tecnología), así como presencia en los Consejos de Administración de algunas de las compañías invertidas.
  - o Actuación: en caso de detectar cualquier indicio de riesgo en una de las compañías participadas por los fondos gestionados.
- Política de continuidad del negocio.
- Política de prevención, detección y tratamiento de los delitos penales (Compliance). Cabe destacar que en el ámbito de dicha política la Sociedad, cuenta con el Código Ético de Conducta, el Canal de Denuncias y el Comité de Cumplimiento.
- Política de gestión económica-financiera y segregación de actividades.
- Política de protección de datos de carácter personal.

## K FUND, F.C.R.E.

## Memoria de Cuentas Anuales

- Política de seguridad en la información.
- Política de gestión de las inversiones con los consiguientes procesos de actuación para el análisis, aprobación y seguimiento de aquéllas.
- Política de Environmental, Social and Governance

Asimismo, la correcta gestión del riesgo por parte de la Sociedad gestora del fondo incluye el seguimiento puntual de las actividades por parte de los órganos colegiados y responsables y su reporte periódico al Consejo de Administración.

(15) Información Medioambiental

Los Administradores de la Sociedad Gestora del Fondo consideran mínimos, y en todo caso adecuadamente cubiertos los riesgos medioambientales que se pudieran derivar de su actividad, y estiman que no surgirán pasivos adicionales relacionados con dichos riesgos. El Fondo no ha incurrido en gastos ni recibido subvenciones relacionadas con dichos riesgos durante los ejercicios terminados en 31 de diciembre de 2025 y 2024.

(16) Honorarios de Auditoría

El auditor de cuentas del Fondo es KPMG Auditores, S.L. Los honorarios y gastos de auditoría correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 han ascendido a 18.467,00 euros (21.319,00 euros al 31 de diciembre de 2024), con independencia del momento de su facturación.

(17) Información sobre los Aplazamientos de Pago Efectuados a Proveedores. Disposición Adicional Tercera. “Deber de Información” de la Ley 15/2010, de 5 de julio

Durante los ejercicios 2025 y 2024, todos los pagos a proveedores se han realizado dentro del plazo máximo legal establecido, no existiendo aplazamientos que a 31 de diciembre de 2025 y 2024 sobrepasen el mencionado plazo máximo legal.

(18) Acontecimientos Posteriores al Cierre

Desde el cierre del ejercicio al 31 de diciembre de 2025 hasta la fecha de formulación no se han producido hechos posteriores de especial relevancia que no se señalen en la memoria.

K FUND, F.C.R.E.

Información relativa a inversiones financieras en empresas no cotizadas clasificadas como activos financieros disponibles para la venta  
correspondiente al ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2025

(Expresado en euros con dos decimales)

| Sociedad participada |                               | Auditor                  | Tipo de participación | Técnica de valoración | Valor razonable | Porcentaje de participación (*) | Capital    | Prima de emisión | Reservas     | Aportaciones de socios | Resultados de ejercicios anteriores | Resultado del ejercicio | Ajustes por cambio de valor | Subvenciones, donaciones y legados | Total         |
|----------------------|-------------------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|---------------------------------|------------|------------------|--------------|------------------------|-------------------------------------|-------------------------|-----------------------------|------------------------------------|---------------|
| (1)                  | My Expenses, S.L. (***)       | Audifactor, S.L.         | Capital desarrollo    | Coste                 | 491.396,45      | 14,63%                          | 73.074,00  | 4.517.893,41     | 168.191,88   | -                      | (4.150.430,00)                      | 375.654,68              | -                           | -                                  | 984.383,97    |
| (2)                  | PangeaLand S.L. (***)         | BDO Auditores S.L.P.     | Capital desarrollo    | Ronda                 | 32.674.248,60   | 14,06%                          | 67.409,00  | 80.195.524,00    | -            | -                      | (24.276.485,00)                     | 189.720,00              | -                           | 998.698,00                         | 57.174.866,00 |
| (3)                  | Proptech Ventures, S.L. (***) | Moore Stephens Ibergroup | Capital desarrollo    | Ronda                 | 28.096.796,75   | 16,54%                          | 153.508,00 | -                | 2.452.868,30 | 3.319.858,49           | -                                   | 3.379.859,83            | (382.938,02)                | -                                  | 8.923.156,60  |
| (4)                  | Everyday Software, S.L. (***) | EY Auditores, S.L.       | Capital desarrollo    | Ronda                 | 55.608.381,63   | 5,86%                           | 142.969,00 | 181.266.128,00   | (156.686,00) | -                      | (114.039.236,00)                    | (41.114.931,00)         | 6.407,00                    | -                                  | 26.104.651,00 |
| (5)                  | Bdeo Technologies, S.L. (***) | KPMG Auditores, S.L.     | Capital desarrollo    | Ronda                 | 8.554.372,48    | 21,11%                          | 7.805,00   | 10.450.362,38    | 5,50         | -                      | (5.273.308,20)                      | 320.391,37              | -                           | 158.406,63                         | 5.663.662,68  |
|                      |                               |                          |                       |                       | 125.425.195,91  |                                 |            |                  |              |                        |                                     |                         |                             |                                    |               |

(1) My Expenses, S.L. tiene su domicilio social en Madrid y su actividad principal es el desarrollo de una herramienta específica para el intercambio y la gestión de facturas en la nube.  
(2) PangeaLand S.L. tiene su domicilio social en Barcelona y su actividad principal es los servicios de agencia de viajes online  
(3) Proptech Ventures, S.L. tiene su domicilio social en Barcelona y su actividad principal es el diseño, desarrollo, mantenimiento de una plataforma online para el acceso a espacios de trabajo colaborativos.  
(4) Everyday Software, S.L. tiene su domicilio social en Barcelona y su actividad principal es software de recursos humanos.  
(5) Bdeo Technologies, S.L. tiene su domicilio social en Madrid y su actividad principal es el uso de la inteligencia artificial con el objetivo de procesar la información de las empresas de seguros más rápido.  
(\*) Todos los porcentajes de participación son directos, considerando las acciones propias tomadas por la sociedad.  
(\*\*) Esta información se ha obtenido de los estados financieros al 31 de diciembre de 2025.  
(\*\*\*) Los saldos registrados a 31 de diciembre de 2025 a fecha de formulación están pendientes de ser auditados.

Este Anexo I forma parte integrante de la nota 6 de la memoria de cuentas anuales de 2025, junto con la que debe ser leído.

K FUND, F.C.R.E.

Información relativa a inversiones financieras en empresas no cotizadas clasificadas como activos financieros disponibles para la venta  
correspondiente al ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2024

(Expresado en euros con dos decimales)

| Sociedad participada                                           | Auditor                                                   | Tipo de participación | Técnica de valoración | Valor razonable | Porcentaje de participación (*) | Capital    | Prima de emisión | Reservas     | Aportaciones de socios | Resultados de ejercicios anteriores | Resultado del ejercicio | Ajustes por cambio de valor | Subvenciones, donaciones y legados | Total         |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|---------------------------------|------------|------------------|--------------|------------------------|-------------------------------------|-------------------------|-----------------------------|------------------------------------|---------------|
| (1) My Expenses, S.L.<br>(***)                                 | Audifactor, S.L.<br>GNL Russell Bedford<br>Auditors, S.L. | Capital desarrollo    | Coste                 | 491.396,45      | 14,63%                          | 73.074,00  | 4.517.893,41     | 168.191,88   | -                      | (3.887.381,19)                      | (263.048,81)            | -                           | -                                  | 608.729,29    |
| (2) Beonprice, S.L.                                            |                                                           | Capital desarrollo    | Ronda                 | 2.268.609,98    | 15,17%                          | 102.702,00 | 3.123.285,02     | 483.995,98   | -                      | (3.574.607,89)                      | (1.446.946,51)          | -                           | 912.438,03                         | (399.133,37)  |
| (3) Wise Athena INC                                            | N/A                                                       | Capital desarrollo    | Coste                 | 916.335,20      | 11,12%                          | 15,40      | 264.773,43       | -            | 1.556.961,30           | (1.637.174,05)                      | 489.779,56              | (30.617,96)                 | -                                  | 643.737,68    |
| (4) PangeaLand S.L. (***)                                      | BDO Auditores S.L.P.                                      | Capital desarrollo    | Ronda                 | 27.130.104,96   | 14,06%                          | 67.409,00  | 72.272.430,00    | -            | -                      | (17.842.231,00)                     | 2.151.078,00            | -                           | 224.921,00                         | 56.873.607,00 |
| (5) Proptech Ventures, S.L.                                    | Moore Stephens Ibergroup                                  | Capital desarrollo    | Ronda                 | 3.136.288,00    | 16,49%                          | 100.000,00 | 280.000,00       | 326.440,67   | 1.789.866,36           | (454.605,97)                        | 917.415,76              | -                           | -                                  | 2.959.116,82  |
| (6) Proptechdbags, S.L.<br>(7) Shopery Networks, S.L.<br>(***) | N/A<br>BDO Auditores, S.L.P.                              | Capital desarrollo    | Ronda                 | 882.777,70      | 16,54%                          | 7.400      | 4.040.314,79     | -            | 4.899,61               | (2.935.353,47)                      | (38.255,71)             | -                           | 45.913,18                          | 1.124.918,40  |
| (8) Everyday Software, S.L. (***)                              | EY Auditores, S.L.                                        | Capital desarrollo    | VTC                   | 163.534,28      | 15,86%                          | 867.473,38 | 2.009.208,07     | -            | -                      | (1.618.012,24)                      | (227.560,31)            | -                           | -                                  | 1.031.108,90  |
| (9) Iristrace, B.V.                                            | N/A                                                       | Capital desarrollo    | Ronda                 | 55.608.381,63   | 5,86%                           | 143.722,00 | 185.265.374,00   | (156.686,00) | -                      | (85.457.212,00)                     | (35.156.710,00)         | 970.876,00                  | -                                  | 65.609.364,00 |
| (10) Metis Solutions, S.L.                                     | UHY FAY & Co Auditores<br>y Asesores, S.L.P.              | Capital desarrollo    | Coste                 | 814.884,60      | 17,60%                          | 15.031,00  | 769.653,00       | 327.139,18   | -                      | -                                   | 243.733,55              | -                           | 28.398,71                          | 1.383.955,44  |
| (11) Bdeo Technologies, S.L.<br>(12) Appentra Solutions, S.L.  | KPMG Auditores, S.L.<br>BDO Auditores, S.L.P.             | Capital desarrollo    | Ronda                 | 8.554.372,48    | 21,11%                          | 7805,00    | 10.450.362,38    | 5,50         | -                      | (5.199.754,96)                      | (90.795,55)             | -                           | 127.896,75                         | 5.295.519,12  |
| (13) Graphext Inc. (***)                                       | Audalia Nexia                                             | Capital desarrollo    | Ronda                 | 599.989,74      | 8,13%                           | 300.551,00 | 3.786.101,40     | (192.898,71) | -                      | (1.529.885,04)                      | (495.430,68)            | -                           | 215.736,99                         | 2.084.174,96  |
|                                                                |                                                           |                       |                       | 3.681.622,21    | 18,42%                          | -          | -                | (29.732,19)  | 5.652.268,50           | (2.270.327,30)                      | (1.001.194,74)          | 7.128,11                    | -                                  | 2.358.142,38  |
|                                                                |                                                           |                       |                       | 105.066.607,75  |                                 |            |                  |              |                        |                                     |                         |                             |                                    |               |

- (1) My Expenses, S.L. tiene su domicilio social en Madrid y su actividad principal es el desarrollo de una herramienta específica para el intercambio y la gestión de facturas en la nube.
- (2) Beonprice, S.L. tiene su domicilio social en Salamanca y es una empresa de tecnología de Big Data especializada en soluciones de gestión de ingresos.
- (3) Wise Athena INC tiene su domicilio social en Madrid y su actividad principal es ofrecer soluciones de inteligencia artificial.
- (4) PangeaLand S.L. tiene su domicilio social en Barcelona y su actividad principal es los servicios de agencia de viajes online
- (5) Proptech Ventures, S.L. tiene su domicilio social en Barcelona y su actividad principal es el diseño, desarrollo, mantenimiento de una plataforma online para el acceso a espacios de trabajo colaborativos.
- (6) Proptechdbags, S.L. tiene su domicilio social en Madrid y su actividad principal es transporte y almacenamiento.
- (7) Shopery Networks S.L. tiene su domicilio social en Barcelona y su actividad principal es creación, promoción, desarrollo y comercialización de todo tipo de plataformas digitales, de e-commerce y de comercio online.
- (8) Everyday Software, S.L. tiene su domicilio social en Barcelona y su actividad principal es software de recursos humanos.
- (9) Iristrace, B.V. tiene su domicilio social en Amsterdam y su actividad principal es la digitalización de los controles de calidad en cualquier sector.
- (10) Metis Solutions, S.L. tiene su domicilio social en Barcelona y su actividad principal es el desarrollo de aplicaciones informáticas.
- (11) Bdeo Technologies, S.L. tiene su domicilio social en Madrid y su actividad principal es el uso de la inteligencia artificial con el objetivo de procesar la información de las empresas de seguros más rápido.
- (12) Appentra Solutions, S.L. tiene su domicilio social en La Coruña y su actividad principal es desarrollo de todo tipo de sistemas informáticos y de telecomunicaciones, investigación e innovación en ingeniería informática y de telecomunicaciones.
- (13) Graphext Labs, S.L. tiene su domicilio social en Granada y su actividad principal es el análisis avanzado para ayudar a las empresas a tomar mejores decisiones basadas en datos.

(\*) Todos los porcentajes de participación son directos, considerando las acciones propias tomadas por la sociedad.

(\*\*) Esta información se ha obtenido de los estados financieros al 31 de diciembre de 2024.

(\*\*\*) Los saldos registrados a 31 de diciembre de 2024 a fecha de formulación están pendientes de ser auditados.

Este Anexo I forma parte integrante de la nota 6 de la memoria de cuentas anuales de 2025, junto con la que debe ser leído.

K FUND, F.C.R.E.

Informe de Gestión

Ejercicio 2025

## **OBJETO SOCIAL**

K FUND, F.C.R.E. (en adelante, el “Fondo”) se constituyó mediante documento privado el 6 de junio de 2016. El Fondo se registró por lo previsto en el Reglamento (UE) nº 345/2013 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 17 de abril de 2013, sobre los fondos de capital riesgo europeos (en adelante, “Reglamento 345/2013”) y en la Ley 22/2014, de 12 de noviembre, por la que se regulan las entidades de capital-riesgo, otras entidades de inversión colectiva de tipo cerrado y las sociedades gestoras de entidades de inversión colectiva de tipo cerrado (en adelante “Ley 22/2014”).

Figura inscrito con el número 2 en el Registro Administrativo de Fondos de Capital Riesgo Europeo de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV).

El objeto social principal del fondo es la toma de participaciones temporales en el capital de empresas no financieras y de naturaleza no inmobiliaria en sus etapas iniciales.

## **EVOLUCIÓN GENERAL DE LOS NEGOCIOS**

Una vez concluido el periodo de inversión en el ejercicio 2023, la cartera de K FUND FCRE ha continuado evolucionando conforme a lo previsto, con varias de sus participadas consolidándose como empresas líderes en sus respectivos sectores. En este contexto, el Fondo mantiene su posicionamiento como uno de los vehículos de referencia en el ámbito del Venture Capital en España.

El ejercicio 2025 ha representado un periodo de estabilización para la inversión en startups españolas. El volumen total invertido ha registrado un ligero descenso del 3% respecto a 2024, situándose en 3.108 millones de euros, mientras que el número de operaciones ha aumentado un 11%, hasta alcanzar las 376 rondas. Este comportamiento refleja un mercado más dinámico en número de transacciones, aunque con importes medios más moderados, evidenciando una mayor madurez del ecosistema y una creciente disciplina inversora orientada a la eficiencia y al crecimiento sostenible.

Los fondos de Venture Capital se han consolidado como los principales actores del ecosistema, participando en 263 rondas, lo que representa el 70% del total de operaciones del ejercicio. Las 15 operaciones superiores a 50 millones de euros, que suponen el 4% del total de rondas, concentraron 1.354 millones de euros, equivalentes al 44% del volumen total invertido. Por su parte, la mediana de las rondas aumentó un 34%, hasta los 2,14 millones de euros, mientras que el importe medio descendió un 14%, hasta los 9,4 millones, lo que apunta a un ecosistema más equilibrado y menos dependiente de grandes operaciones.

En cuanto a las fases de inversión, el ejercicio 2025 muestra una clara concentración de recursos en etapas más avanzadas. Las rondas de Serie A crecieron un 34%, hasta las 127 operaciones, y las de Serie C aumentaron un 65%, hasta las 28 rondas, mientras que las operaciones en fase seed descendieron un 10%, hasta las 89 rondas. Esta evolución confirma el creciente interés de los inversores por compañías con modelos de negocio consolidados y métricas contrastadas.

## K FUND, F.C.R.E.

## Informe de Gestión

Por origen de los fondos, las rondas mixtas, con participación conjunta de inversores nacionales e internacionales, han sido la categoría de mayor crecimiento, alcanzando el 32% de las operaciones y concentrando el 47% del volumen total, con 1.468 millones de euros, lo que supone un incremento del 191% respecto al ejercicio anterior. Este dato pone de manifiesto la creciente madurez del ecosistema español, con gestores locales cada vez más capacitados para co-liderar operaciones en fases avanzadas junto a inversores internacionales.

Por sectores, el software lideró el ranking por volumen de inversión, impulsado principalmente por proyectos vinculados a la inteligencia artificial, multiplicando por seis la cifra del ejercicio anterior hasta alcanzar los 516 millones de euros. En segundo lugar se situó Biotech & Life Sciences, con 354 millones de euros (+290%), seguido de Business & Productivity, con 321 millones de euros. Desde el punto de vista geográfico, Barcelona se mantiene como el principal hub del ecosistema emprendedor nacional, con 1.374 millones de euros captados en 140 operaciones, seguida de Madrid, con 865 millones de euros en 104 operaciones.

En relación con las desinversiones, en 2025 se registraron 49 operaciones de exit, en línea con las 50 del ejercicio anterior, lo que refleja una estabilización en el ritmo de salidas. No obstante, las condiciones macroeconómicas y la cautela en las valoraciones continúan condicionando el dinamismo de las desinversiones.

**SITUACIÓN ACTUAL DEL FONDO**

El Fondo no ha presentado en el ejercicio 2025 riesgos ni incertidumbres significativos. Su situación financiera se ajusta a la esperada, registrando unas pérdidas de 6.106.427,88 euros y unas aportaciones de partícipes de 44.003.746,24 euros.

Durante el ejercicio 2025, el Fondo ha registrado deterioros en las inversiones en Graphext Labs, S.L., Beonprice, S.L., Istrace, B.V., Wise Athena, Protechtedbags, S.L., Shopery Networks, S.L. y Appentra Solutions, S.L., así como un beneficio derivado de la venta de Metis Solutions, S.L. Asimismo, ha reconocido revalorizaciones en las inversiones en Proptech Ventures, S.L. y PangeaLand, S.L.

En cumplimiento de su política de inversión, y al haber finalizado el periodo de inversión, K FUND FCRE no ha realizado nuevas inversiones durante el ejercicio 2025.

## **EVOLUCIÓN FUTURA**

Durante el ejercicio y hasta la finalización del Fondo, el objetivo principal es maximizar el valor de las desinversiones de las empresas participadas por K FUND F.C.R.E.

El ecosistema emprendedor español se ha mantenido por encima de los 3.100 millones de euros de inversión por tercer año consecutivo, consolidando una fase de estabilidad y madurez tras el ciclo de ajuste iniciado en 2022. El mercado ha evolucionado desde una fase de elevada expansión hacia un entorno más equilibrado y sostenible, caracterizado por una mayor disciplina inversora y un enfoque en la eficiencia, lo que favorece la consolidación de las compañías participadas del Fondo.

La evolución de las fases de inversión muestra señales positivas para las compañías en etapas de crecimiento. El incremento de las rondas de Serie C (+65%) y Serie A (+34%) evidencia un creciente apetito inversor por compañías maduras con modelos de negocio validados, perfil que coincide con el de las participadas del Fondo. Asimismo, el crecimiento del 191% en las rondas mixtas, con participación conjunta de inversores nacionales e internacionales, hasta alcanzar los 1.468 millones de euros, amplía el universo de potenciales inversores y compradores para las compañías del portfolio.

En el ejercicio 2025 se han identificado diversos factores que inciden positivamente en las perspectivas de desinversión del Fondo, entre los que destacan:

1. Consolidación del software y la inteligencia artificial: el sector software, impulsado por proyectos vinculados a la inteligencia artificial, ha multiplicado por seis su volumen de inversión hasta alcanzar los 516 millones de euros, generando un entorno favorable de valoración para compañías tecnológicas y facilitando potenciales procesos de desinversión en este segmento.
2. Estabilización del mercado de desinversiones: con 49 operaciones de exit registradas en 2025, el mercado muestra una tendencia de estabilización que, junto con la creciente presencia de capital internacional y la madurez del ecosistema, favorece la generación de oportunidades de liquidez para carteras como la de K FUND F.C.R.E.

En conclusión, el sector del Venture Capital en España ha demostrado una notable resiliencia, manteniendo niveles de inversión superiores a los 3.100 millones de euros y registrando un aumento en el número de operaciones. La mayor sofisticación del ecosistema, el creciente peso del capital internacional y el dinamismo de sectores de alto valor añadido, como el software y la biotecnología, configuran un entorno favorable para la materialización de desinversiones en los próximos ejercicios.

## **POLÍTICA DE GESTIÓN DE RIESGOS**

La Sociedad Gestora del Fondo, KANOAR VENTURES, S.G.E.I.C., S.A. (en adelante, la "Sociedad"), dispone de un Estatuto de Auditoría Interna, cuya observancia y aplicación es de obligado cumplimiento.

## K FUND, F.C.R.E.

## Informe de Gestión

En este sentido, la Sociedad cuenta con un Manual de Políticas y Procesos Internos que incluye, entre otras, las siguientes políticas:

- Política de gestión integral de riesgos, que contempla la asignación de responsabilidades y funciones a órganos colegiados y personas concretas de la organización, así como con los siguientes criterios:
  - o Diversificación: con un límite inferior al 15% del total de los fondos disponibles para la inversión en una misma compañía.
  - o Prevención: mediante un proceso de análisis de inversiones que abarca todos los aspectos relevantes (entorno económico, análisis de los estados financieros y del modelos de negocio, entrevistas personales y consultas a expertos), así como el seguimiento exhaustivo de las empresas participadas.
  - o Actuación: ante la detección de cualquier indicio de riesgo en una de las compañías participadas por los fondos gestionados.
- Política de continuidad del negocio, que define los planes de contingencia y recuperación ante incidentes que puedan afectar al normal funcionamiento de la Sociedad, garantizando la continuidad de la operativa esencial incluso en escenarios adversos.
- Política de prevención, detección y respuesta frente a los delitos penales (Compliance). En este ámbito, la Sociedad dispone de un Código Ético y de Conducta, un Canal de Denuncias y un Comité de Cumplimiento.
- Política de gestión económica-financiera y segregación de funciones, que asegura la adecuada separación entre las funciones de control y ejecución, así como la transparencia y trazabilidad de los procesos contables y financieros.
- Política de protección de datos de carácter personal, que garantiza la confidencialidad, integridad y disponibilidad de los datos tratados por la Sociedad, así como el respeto de los derechos de los interesados.
- Política de seguridad de la información, orientada a proteger los activos informáticos y digitales de la Sociedad frente a accesos no autorizados, pérdidas o alteraciones, mediante la implantación de medidas técnicas y organizativas adecuadas.
- Política de gestión de inversiones, que establece los procesos de análisis, aprobación y seguimiento de las mismas.
- Política ESG (Environmental, Social and Governance), que integra consideraciones medioambientales, sociales y de buen gobierno en los procesos de inversión y gestión del Fondo, promoviendo prácticas responsables y sostenibles tanto en las compañías participadas como en la propia Sociedad.

Asimismo, la adecuada gestión del riesgo por parte de la Sociedad incluye el seguimiento periódico de las actividades por parte de los órganos colegiados y responsables, así como su reporte al Consejo de Administración.

**INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO**

El Fondo no ha realizado actividades de investigación y desarrollo durante el ejercicio 2025.

**ADQUISICIONES DE ACCIONES PROPIAS**

Durante el ejercicio 2025, el Fondo no ha adquirido acciones propias, ni siquiera de forma transitoria.

**INFORMACIÓN SOBRE LOS APLAZAMIENTOS DE PAGO A PROVEEDORES**

No existen aspectos adicionales a los ya descritos en la memoria.

**ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES PARA LA SOCIEDAD OCURRIDOS DESPUÉS DEL CIERRE DEL EJERCICIO**

No se han producido acontecimientos posteriores al cierre del ejercicio que puedan tener un impacto significativo en los estados financieros de K FUND FCRE correspondientes al ejercicio 2025.

## DILIGENCIA DE FIRMA

Diligencia que levanta la Secretaria no Consejera del Consejo de Kanoar Ventures, S.G.E.I.C., S.A., Dña. Cristina García-Margallo Gomendio, para hacer constar:

Que en la sesión del Consejo de Administración que se celebra en Madrid el 31 de marzo de 2026 previa convocatoria en forma, se adopta el acuerdo de formular las cuentas y el informe de gestión adjuntos de K Fund, F.C.R.E. correspondientes al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2025, contenidas en un documento que será entregado a la Compañía Auditora y que consta de un balance, una cuenta de pérdidas y ganancias, un estado de cambios en el patrimonio neto, un estado de flujos de efectivo, una memoria y un informe de gestión.

Todos los Señores Consejeros, cuyos nombres y apellidos constan, firma la presente diligencia en prueba de conformidad con lo que antecede de lo que doy fe.

Madrid, 31 de marzo de 2026.

---

Carina Spilka Lázaro  
Presidente y Consejera

---

Iñigo M<sup>a</sup> de Arrola Ruiz de la Escalera  
Consejero

---

Pablo Ventura Aranguren  
Consejero

---

Servio Álvarez Leiva  
Consejero

---

Miguel Arias Bermúdez  
Consejero

---

Cristina García-Margallo Gomendio  
Secretaria no consejera