

Applus Services, S.A.

Cuentas Anuales del
ejercicio terminado el
31 de diciembre de 2018 e
Informe de Gestión, junto con el
Informe de Auditoría Independiente



INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los accionistas de Applus Services, S.A.:

Informe sobre las cuentas anuales

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales de Applus Services, S.A. (la Sociedad), que comprenden el balance de situación a 31 de diciembre de 2018, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Sociedad a 31 de diciembre de 2018, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2.1 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Sociedad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Deterioro de participaciones y créditos mantenidos en sociedades del grupo y asociadas

Descripción

La Sociedad mantiene participaciones directas e indirectas en el capital social de sociedades del grupo y asociadas que no cotizan en mercados regulados, así como créditos concedidos a las mismas (véase Notas 4.1, 5.1, 5.2 y 10.2).

La evaluación del valor recuperable de tales participaciones y créditos requiere de la aplicación de juicios y estimaciones significativos por parte de la Dirección, tanto en la elección del método de valoración, como en la determinación del descuento de flujos futuros y en la consideración de las hipótesis operativas clave utilizadas para cada método en cuestión. Los aspectos mencionados, así como la relevancia de las inversiones y créditos mantenidos, que ascienden a 1.440 y 390 millones de euros, respectivamente, a cierre del ejercicio 2018, suponen que esta cuestión sea clave en nuestra auditoría.

Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría han consistido, entre otros, en la evaluación del valor recuperable de las citadas participaciones y créditos realizada por la Dirección de la Sociedad, verificando tanto la adecuación del método de valoración empleado en relación con la inversión mantenida, como la corrección aritmética de los cálculos realizados. Asimismo, hemos evaluado la razonabilidad de las proyecciones de flujos de caja y de las tasas de descuento realizando un análisis crítico de las hipótesis clave de los modelos utilizados. En particular, comparamos las tasas de crecimiento de ingresos con los últimos planes estratégicos y presupuestos aprobados, y revisamos que son consistentes con la información histórica de la situación del mercado, también hemos evaluado la precisión histórica de la Dirección en el proceso de elaboración de sus estimaciones.

Asimismo, hemos evaluado la razonabilidad de las tasas de descuento aplicadas teniendo en consideración el coste del capital de organizaciones comparables así como las tasas de crecimiento a perpetuidad, entre otros.

Hemos involucrado especialistas internos en valoración de negocios para evaluar la razonabilidad de los modelos y de las asunciones clave utilizadas por la Sociedad.

Por último, hemos evaluado que los desgloses de información incluidos en las notas 4.1, 5.1, 5.2 y 10.2 de las cuentas anuales adjuntas en relación con esta cuestión resultan adecuados de acuerdo con los requeridos por el marco normativo aplicable.

Recuperación de impuestos diferidos de activo

Descripción

En las Notas 8.1 y 8.5 se detallan los impuestos diferidos de activo que, por importe de 31 millones de euros se presentan en el balance de situación al cierre del ejercicio 2018, correspondientes a bases imponibles negativas, deducciones fiscales y diferencias temporarias por importes de 26,1, 4,4 y 0,5 millones de euros, respectivamente, siendo la Sociedad parte del grupo fiscal español descrito en la Nota 4.3.

Adicionalmente, tal y como se indica en la Nota 8.6, la Sociedad tiene impuestos diferidos de activo no contabilizados correspondientes a bases imponibles negativas y deducciones.

La Dirección de la Sociedad evalúa, al cierre de cada ejercicio, la recuperabilidad de los activos fiscales contabilizados a partir de las proyecciones de resultados utilizadas para el análisis de recuperación de bases imponibles positivas futuras en un periodo temporal no superior a diez años, tomando en consideración la legislación vigente y los últimos planes de negocio aprobados. Identificamos esta cuestión como clave en nuestra auditoría ya que la evaluación de la recuperabilidad de dichos activos requiere de un elevado nivel de juicio, principalmente en lo que respecta a las proyecciones de evolución de los negocios.

Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría para abordar esta cuestión han consistido, entre otros, en:

La evaluación de la metodología e hipótesis aplicadas por la Sociedad y, en particular, las relacionadas con el crecimiento de ventas y gastos que determinan la proyección de las bases imponibles positivas futuras.

La verificación de la consistencia de las hipótesis, teniendo en cuenta tanto la información histórica como la situación del mercado y la normativa fiscal aplicable, que ha sido contrastada con expertos fiscales internos. Asimismo, se ha revisado la coherencia de los modelos con la información financiera utilizada por la Dirección de la Sociedad en la realización de sus test de deterioro de participaciones en empresas del grupo y créditos mantenidos, estresando aquellas hipótesis con mayor efecto sobre la determinación del valor recuperable de los activos fiscales.

También hemos analizado la precisión histórica de la Dirección en el proceso de elaboración de las proyecciones de resultados utilizadas para el análisis de recuperación de bases imponibles comparando las cifras reales del ejercicio con las proyecciones obtenidas en el ejercicio anterior.

Por último, también hemos evaluado que en la memoria adjunta estén reflejados los desgloses necesarios requeridos por la normativa contable aplicable. En las Notas 4.3 y 8 de la memoria se puede encontrar la información relacionada con este aspecto.

Otra información: Informe de gestión

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio 2018, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre la información contenida en el informe de gestión se encuentra definida en la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, que establece dos niveles diferenciados sobre la misma:

a) Un nivel específico que resulta de aplicación a determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, según se define en el art. 35.2.b) de la Ley 22/2015, de Auditoría de Cuentas, que consiste en comprobar únicamente que la citada información se ha facilitado en el informe de gestión y, en caso contrario, a informar sobre ello.

b) Un nivel general aplicable al resto de la información incluida en el informe de gestión, que consiste en evaluar e informar sobre la concordancia de la citada información con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas y sin incluir información distinta de la obtenida como evidencia durante la misma, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en el informe de gestión y que el resto de la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2018 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los administradores y de la comisión de auditoría en relación con las cuentas anuales

Los administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los administradores son responsables de la valoración de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los administradores tienen intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La comisión de auditoría es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

En el Anexo I de este informe de auditoría se incluye una descripción más detallada de nuestras responsabilidades en relación con la auditoría de las cuentas anuales. Esta descripción, que se encuentra en las páginas 6 y 7 del presente documento, es parte integrante de nuestro informe de auditoría.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Informe adicional para la comisión de auditoría

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la comisión de auditoría de la Sociedad de fecha 22 de febrero de 2019.

Periodo de contratación

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 31 de mayo de 2018 nos nombró como auditores por un período de un año, contado a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, es decir para el ejercicio 2018.

Con anterioridad, fuimos designados por acuerdo de la Junta General de Accionistas para el periodo de un año y hemos venido realizando el trabajo de auditoría de cuentas de forma ininterrumpida desde el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2007; y por tanto, desde el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2014, año en que la Sociedad se convirtió en una Entidad de Interés Público.

DELOITTE, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C. nº S0692



Ana Torrens Borrás
Inscrita en el R.O.A.C. nº 17762

22 de febrero de 2019

Col·legi
de Censors Jurats
de Comptes
de Catalunya

DELOITTE, S.L.

2019 Núm. 20/19/01051

IMPORT COL·LEGIAL: 96,00 EUR
.....
Informe d'auditoria de comptes subjecte
a la normativa d'auditoria de comptes
espanyola o internacional
.....

Anexo I de nuestro informe de auditoría

Adicionalmente a lo incluido en nuestro informe de auditoría, en este Anexo incluimos nuestras responsabilidades respecto a la auditoría de las cuentas anuales.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con la comisión de auditoría de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la comisión de auditoría de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la comisión de auditoría de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

APPLUS SERVICES, S.A.

BALANCE DE SITUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

(Miles de Euros)

ACTIVO	Notas de la Memoria	31.12.18	31.12.17	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Notas de la Memoria	31.12.18	31.12.17
ACTIVO NO CORRIENTE:		1.561.857	1.675.455	PATRIMONIO NETO:		1.192.963	1.181.822
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo-		1.530.840	1.639.224	FONDOS PROPIOS-		1.192.963	1.181.822
Instrumentos de patrimonio	5.1	1.439.765	1.330.583	Capital	6.1	14.302	14.302
Créditos a empresas	5.1 y 10.2	91.075	308.641	Prima de emisión	6.2	449.391	449.391
Activos por impuesto diferido	8.1	31.017	36.231	Reservas	6.2	700.678	688.256
				Acciones propias	6.3	(3.405)	(1.186)
				Resultado del ejercicio		31.997	31.059
				PASIVO NO CORRIENTE:		457.834	496.740
				Deudas a largo plazo	7	419.100	461.061
				Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	10.2	35.807	35.679
				Pasivo por impuesto diferido	8.1	2.927	
		311.978	378.282				
ACTIVO CORRIENTE:		13.305	10.025	PASIVO CORRIENTE:		223.038	375.175
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar-		1.575	1.351	Deudas a corto plazo-		3.106	16.460
Cientes, empresas del grupo y asociadas	10.2	105	-	Deudas con entidades de crédito	7	3.106	16.460
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		11.625	8.674	Deudas con empresas del grupo y asociadas al corto plazo	10.2	215.149	354.790
Otros créditos con las Administraciones Públicas	8.1	298.429	365.580	Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar-		4.783	3.925
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo-	5.2 y 10.2	298.321	365.472	Acreedores varios		1.104	783
Créditos a empresas del grupo y asociadas a corto plazo		108	108	Personal		2.123	1.430
Otros activos financieros		244	2.677	Otras deudas con las Administraciones Públicas	8.1	1.556	1.712
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	5.3						
TOTAL ACTIVO		1.873.835	2.053.737	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		1.873.835	2.053.737

Las Notas 1 a 13 descritas en la Memoria adjunta y el Anexo I adjunto forman parte integrante del balance de situación al 31 de diciembre de 2018.

2

APPLUS SERVICES, S.A.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS DEL EJERCICIO 2018

(Miles de Euros)

	Notas de la Memoria	Ejercicio 2018	Ejercicio 2017
OPERACIONES CONTINUADAS:			
Importe neto de la cifra de negocios-	9.1 y 10.1	58.421	69.831
Prestación de servicios		3.530	3.373
Ingresos por dividendos		36.743	39.027
Ingresos de créditos a empresas del grupo y asociadas		18.148	27.431
Gastos de personal-	9.2	(3.375)	(6.016)
Sueldos, salarios y asimilados		(3.169)	(5.841)
Cargas sociales		(206)	(175)
Otros gastos de explotación-		(2.615)	(2.381)
Servicios exteriores		(2.190)	(2.142)
Tributos		(425)	(239)
RESULTADO DE EXPLOTACION		52.431	61.434
Ingresos financieros-		93	49
De valores negociables y otros instrumentos financieros en terceros		93	49
Gastos financieros-		(24.187)	(30.741)
Por deudas con empresas del grupo y asociadas	10.1	(11.091)	(19.209)
Por deudas con terceros		(13.096)	(11.532)
Diferencias de cambio		(592)	(5.828)
RESULTADO FINANCIERO		(24.686)	(36.520)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		27.745	24.914
Impuestos sobre beneficios	8	4.252	6.145
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS		31.997	31.059
OPERACIONES INTERRUMPIDAS:			
Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos			
RESULTADO DEL EJERCICIO		31.997	31.059

Las Notas 1 a 13 descritas en la Memoria adjunta y el Anexo I adjunto forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias correspondiente al ejercicio 2018.

APPLUS SERVICES, S.A.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO DEL EJERCICIO 2018

A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS

(Miles de Euros)

	Ejercicio 2018	Ejercicio 2017
RESULTADO DE LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS (I)	31.997	31.059
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto: TOTAL INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO (II)	-	-
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias: TOTAL TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS (III)	-	-
TOTAL INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (I+II+III)	31.997	31.059

Las Notas 1 a 13 descritas en la Memoria adjunta y el Anexo I adjunto forman parte integrante del estado de ingresos y gastos reconocidos correspondiente al ejercicio 2018.

APPLUS SERVICES, S.A.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO DEL EJERCICIO 2018

B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

(Miles de Euros)

	Capital	Prima de emisión	Reservas	Acciones propias	Resultado del ejercicio	Total
SALDO FINAL DEL EJERCICIO 2016	13.002	313.525	677.733	(2.837)	26.737	1.028.160
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	31.059	31.059
Distribución del resultado 2016	-	-	9.835	-	(26.737)	(16.902)
Operaciones con accionistas						
- Ampliación de capital (Nota 6.1)	1.300	135.866	(1.717)	-	-	135.449
- Operaciones con acciones propias	-	-	2.405	1.651	-	4.056
SALDO FINAL DEL EJERCICIO 2017	14.302	449.391	688.256	(1.186)	31.059	1.181.822
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	31.997	31.997
Distribución del resultado 2017	-	-	12.467	-	(31.059)	(18.592)
- Operaciones con acciones propias	-	-	(45)	(2.219)	-	(2.264)
SALDO FINAL DEL EJERCICIO 2018	14.302	449.391	700.678	(3.405)	31.997	1.192.963

Las Notas 1 a 13 descritas en la Memoria adjunta y el Anexo I adjunto forman parte integrante del estado de cambios en el patrimonio neto al 31 de diciembre de 2018.



APPLUS SERVICES, S.A.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DEL EJERCICIO 2018

(Miles de Euros)

	Notas de la Memoria	Ejercicio 2018	Ejercicio 2017
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN (I):		32.407	43.799
Resultado del ejercicio antes de impuestos		27.745	24.914
Ajustes al resultado-			
Ingresos por dividendos	10.1	(36.743)	(39.027)
Ingresos financieros		(18.241)	(27.480)
Gastos financieros		24.187	30.741
Diferencias de cambio		592	5.828
Cambios en el capital corriente-			
Deudores y otras cuentas a cobrar		823	1.694
Acreedores y otras cuentas a pagar		321	78
Otros activos corrientes		(1.249)	
Otros pasivos corrientes		947	7.920
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación-			
Cobro de dividendos	10.1	36.743	44.309
Pagos de intereses		(20.194)	(29.074)
Cobros de intereses		18.651	32.042
Pagos y cobros por impuesto de beneficios		(907)	(1.718)
Otros cobros y pagos		(268)	(6.428)
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (II):		38.214	(197.233)
Cobros por desinversiones-			
Empresas del grupo y asociadas		389.910	83.433
Pagos por inversiones-			
Empresas del grupo y asociadas		(109.182)	(219.193)
Créditos con empresas del grupo y asociadas		(242.514)	(61.473)
FLUJOS DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (III):		(72.473)	117.063
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio-			
Ampliación de Capital	6	-	137.166
Gastos por emisión de instrumentos de patrimonio		-	(2.234)
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero-			
Emisión de deudas con entidades de crédito		542.029	16.253
Emisión de deudas con empresas del grupo y asociadas		45.246	47.161
Devolución y amortización de deudas con entidades de crédito		(604.465)	-
Devolución y amortización de deudas con empresas del grupo y asociadas		(33.132)	(60.003)
Otros pagos		(3.559)	(4.378)
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio-			
- Dividendos		(18.592)	(16.902)
EFFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO (IV):		(581)	3.248
AUMENTO/DISMINUCION NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (I+II+III+IV)		(2.433)	(33.123)
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio		2.677	35.800
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio		244	2.677

Las Notas 1 a 13 descritas en la Memoria adjunta y el Anexo I adjunto forman parte integrante del estado de flujos de efectivo correspondiente al ejercicio 2018.

Applus Services, S.A.

Memoria correspondiente al
ejercicio anual terminado el
31 de diciembre de 2018

1. Actividad de la Empresa

Applus Services, S.A. (anteriormente denominada Applus Technologies Holding, S.L., en adelante, "la Sociedad") es, desde el 29 de noviembre de 2007, la sociedad cabecera del Grupo Applus (en adelante, "Grupo Applus" o "Grupo"). Su domicilio social se encuentra en la calle Campezo 1, edificio 3, Parque Empresarial Las Mercedes, en Madrid.

La Sociedad tiene como objeto social:

- La prestación de servicios relacionados con el sector de la automoción y de la seguridad vehicular y vial (procesos de ingeniería, diseño, test, homologación y certificación de vehículos de ocasión), así como la inspección técnica en otros sectores diferentes de la automoción, con exclusión general de las actividades reservadas por la legislación especial.
- La realización de auditorías técnicas de toda clase de instalaciones dedicadas a la inspección técnica o de control de vehículos situados en cualquier punto del territorio nacional e internacional, así como de cualquier otro tipo de inspección técnica diferente de la de vehículos.
- La elaboración y realización de toda clase de estudios y proyectos en relación con las actividades anteriores: económicos, industriales, inmobiliarios, informáticos, técnicos, de prospección e investigación de mercados, así como la supervisión, dirección y prestación de servicios y asesoramiento en la ejecución de los mismos. La prestación de servicios, asesoramiento, administración, gestión y gerencia, sean técnicos, fiscales, jurídicos o comerciales.
- La prestación de servicios de intermediación comercial tanto nacionales como extranjeros.
- La prestación de todo tipo de servicios de inspección y control de calidad y cantidad, inspección reglamentaria, colaboración con la administración, consultoría, auditoría, certificación, homologación, formación y cualificación del personal, y asistencia técnica en general con el fin de mejorar la organización y la gestión de calidad, la seguridad y el medio ambiente.
- La realización de estudios, trabajos, medidas, ensayos, análisis y controles en laboratorio o in situ y demás métodos y actuaciones profesionales que se consideren necesarios o convenientes y, en particular, en materiales, equipos, productos e instalaciones industriales y en las áreas de mecánica, eléctrica, electrónica e informática, de transportes y comunicaciones, de organización administrativa y ofimática, minería, alimentación, medio ambiente, edificación y obra civil, efectuadas en sus fases de diseño, proyecto, de fabricación, de construcción y montaje de puesta en marcha, de mantenimiento y de producción, para toda clase de empresas y entidades tanto privadas como públicas, así como ante la Administración Central del Estado, las Administraciones de las Comunidades Autónomas, Provincias y Municipios y todo tipo de organismos instituciones y usuarios, tanto en el territorio nacional como fuera del mismo.

- La adquisición, tenencia y administración directa o indirecta de acciones, participaciones sociales, cuotas, y cualquier otra forma de participación o intereses en el capital social y/o títulos que den derecho a la obtención de acciones participaciones sociales, cuotas, participaciones o interés de sociedades de cualquier clase y de entidades con o sin personalidad jurídica, constituidas tanto bajo la legislación española como bajo cualquier otra legislación que resulte aplicable, de acuerdo con el artículo 108 y siguientes de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto de Sociedades (LIS), o por las disposiciones legales que en su caso lo sustituyan, así como la administración, gestión y dirección de dichas sociedades y entidades, ya sea directa o indirectamente, mediante la pertenencia, asistencia y ejercicio de cargos en cualesquiera órganos de gobierno y gestión de dichas sociedades o entidades, realizándose los citados servicios de asesoramiento, gestión y dirección mediante la correspondiente organización de medios materiales y personales. Se exceptúan las actividades expresamente reservadas por la ley a las Instituciones de Inversión Colectiva, así como lo expresamente reservado por la Ley del Mercado de Valores a las empresas de servicios de inversión.

La Sociedad podrá desarrollar las actividades integrantes del objeto social especificadas en los párrafos anteriores, de modo directo o mediante la titularidad de acciones o participaciones en sociedades con objeto idéntico o análogo, pudiendo incluso desarrollar la totalidad de sus actividades de forma indirecta, actuando entonces únicamente como sociedad tenedora o holding.

Quedan excluidas del objeto social de la Sociedad todas aquellas actividades para cuyo ejercicio la ley exija requisitos especiales que no queden cumplidos por la Sociedad. Si las disposiciones legales exigiesen, para el ejercicio de algunas actividades comprendidas en el objeto social, algún título profesional, o autorización administrativa, o inscripción en registros públicos, dichas actividades deberán realizarse por medio de personas que ostenten dicha titularidad profesional y, en su caso, no podrán iniciarse antes de que se hayan cumplido los requisitos administrativos exigidos.

Los títulos de la Sociedad cotizan en bolsa desde el 9 de mayo de 2014.

Las Sociedades participadas directa e indirectamente por la Sociedad se detallan en el Anexo I.

Dadas las actividades a las que se dedica la Sociedad, la misma no tiene responsabilidades, gastos, activos, ni provisiones y contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la misma. Por este motivo no se incluyen desgloses específicos en la presente memoria de las cuentas anuales respecto a información de cuestiones medioambientales.

2. Bases de presentación de las cuentas anuales

2.1. Marco Normativo de información financiera aplicable a la Sociedad

Las presentes cuentas anuales del ejercicio 2018 han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad en reunión de su Consejo de Administración celebrada el día 20 de febrero de 2019 de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la Sociedad, que es el establecido en:

- a) Código de Comercio y la restante legislación mercantil.
- b) Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007 y sus adaptaciones sectoriales.
- c) Las normas de obligado cumplimiento aprobadas por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas en desarrollo del Plan General de Contabilidad y sus normas complementarias.
- d) El resto de la normativa contable española que resulte de aplicación.

2.2. Imagen fiel

Las cuentas anuales adjuntas han sido obtenidas de los registros contables de la Sociedad y se presentan de acuerdo con el marco normativo de información financiera que le resulta de aplicación y, en particular, los principios y criterios contables en él contenidos, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados de la Sociedad y de los flujos de efectivo habidos durante el correspondiente ejercicio. Estas cuentas anuales, que han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad, se someterán a la aprobación de la Junta General de Accionistas que se celebrará el 30 de Mayo de 2019, estimándose que serán aprobadas sin modificación alguna.

Las cuentas anuales del ejercicio 2017 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 31 de mayo de 2018.

2.3. Principios contables no obligatorios aplicados

No se han aplicado principios contables no obligatorios. Adicionalmente, los Administradores han formulado estas cuentas anuales teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo en dichas cuentas anuales.

No existe ningún principio contable que, siendo obligatorio, haya dejado de aplicarse.

2.4. Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

En la elaboración de las cuentas anuales adjuntas se han utilizado estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad para valorar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente, estas estimaciones se refieren a:

- La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos (véase Nota 4.1).
- El valor razonable de determinados instrumentos financieros (véase Nota 4.1).
- El cálculo de determinadas provisiones (véase Nota 4.5).
- La recuperación de los activos por impuestos diferidos activados (véase Nota 8.5).
- El Impuesto sobre Sociedades (véase Nota 8).

A pesar de que estas estimaciones se han realizado sobre la base de la mejor información disponible al cierre del ejercicio 2018, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

2.5. Comparación de la información

La información contenida en esta memoria referida al ejercicio 2018 se presenta a efectos comparativos con la información del ejercicio 2017.

2.6. Agrupación de partidas

Determinadas partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto y del estado de flujos de efectivo se presentan de forma agrupada para facilitar su comprensión, si bien, en la medida en que sea significativa, se ha incluido la información desagregada en las correspondientes notas de la memoria.

2.7. Cambios en criterios contables

Durante el ejercicio 2018 no se han producido cambios en criterios contables respecto a los criterios aplicados en 2017.

2.8. Corrección de errores

En la elaboración de las cuentas anuales adjuntas no se ha detectado ningún error que haya supuesto la reexpresión de los importes incluidos en las cuentas anuales de 2017.

3. Propuesta de distribución del resultado

La propuesta de distribución del beneficio del ejercicio 2018 formulada por los Administradores de la Sociedad y que se someterá a la aprobación de la Junta General de Accionistas es la siguiente:

	Miles de Euros
Bases de reparto:	
Beneficio del ejercicio	31.997
	31.997
Aplicación de resultados:	
A dividendos	21.453
A reservas voluntarias de libre disposición	10.544
Total	31.997

El Consejo de Administración de la Sociedad presentará en la próxima Junta de Accionistas una propuesta de reparto de un dividendo ordinario, con cargo al resultado del ejercicio 2018, de 21.453 miles de euros, correspondiente a 0,15 euros brutos por acción.

4. Normas de registro y valoración

Las principales normas de registro y valoración utilizadas por la Sociedad en la elaboración de sus cuentas anuales de los ejercicios 2018 y 2017, de acuerdo con las establecidas por el Plan General de Contabilidad, han sido las siguientes:

4.1. Instrumentos financieros

Activos financieros

Los activos financieros que posee la Sociedad se clasifican en las siguientes categorías:

- a) Préstamos y partidas a cobrar: activos financieros originados en la venta de bienes o en la prestación de servicios por operaciones de tráfico de la empresa, o los que, no teniendo un origen comercial, no son instrumentos de patrimonio ni derivados y cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y no se negocian en un mercado activo.
- b) Inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, asociadas y multigrupo: se consideran empresas del grupo aquellas vinculadas con la Sociedad por una relación de control, y empresas asociadas aquellas sobre las que la Sociedad ejerce una influencia significativa. Adicionalmente, dentro de la categoría de multigrupo se incluye a aquellas sociedades sobre las que, en virtud de un acuerdo, se ejerce un control conjunto con uno o más socios.

Los activos financieros se registran inicialmente al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de la transacción que sean directamente atribuibles.

Los préstamos, partidas a cobrar e inversiones mantenidas hasta el vencimiento se valoran por su coste amortizado.

Las inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo se valoran por su coste, minorado, en su caso, por el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro. Dichas correcciones se calculan como la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, entendido éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión, salvo mejor evidencia del importe recuperable, se toma en consideración el patrimonio neto de la entidad participada, corregido por las plusvalías tácitas existentes en la fecha de la valoración (incluyendo el fondo de comercio, si lo hubiera).

La Sociedad participa mayoritariamente en el capital social de ciertas sociedades. Las cuentas anuales no reflejan los aumentos ni disminuciones del valor de las participaciones de la Sociedad que resultarían de aplicar criterios de consolidación. Adicionalmente, cabe mencionar que, como en ejercicios anteriores, la Sociedad formulará por separado cuentas anuales consolidadas bajo la Normativa Internacional de Información Financiera ("NIIF"). Dichas cuentas consolidadas han sido formuladas por los administradores, en la reunión del Consejo de Administración celebrado el día 20 de Febrero de 2019.

La Sociedad, de acuerdo con la legislación vigente, está obligada a formular separadamente cuentas anuales consolidadas. Las cuentas anuales consolidadas del Grupo Applus del ejercicio 2018 han sido formuladas por los Administradores, en reunión de su Consejo de Administración celebrado el día 20 de febrero de 2019.

Las principales magnitudes de dichas cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2018, elaboradas de acuerdo con lo establecido en la Disposición Final undécima de la Ley 62/2003, de 30 de diciembre, aplicando las Normas Internacionales de Información Financiera aprobadas por los Reglamentos de la Comisión Europea, son las siguientes:

	Miles de euros	
	2018	2017
Activo total	1.997.470	2.004.055
Patrimonio neto atribuible a la sociedad dominante	756.203	743.606
Ingresos de las operaciones consolidadas	1.675.942	1.583.094
Resultado del ejercicio atribuido a la sociedad dominante - Beneficio	41.208	35.582

La Sociedad da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como en ventas en firme de activos, cesiones de créditos comerciales en operaciones de factoring en las que la empresa no retiene ningún riesgo de crédito ni de interés.

Pasivos financieros

Son pasivos financieros aquellos débitos y partidas a pagar que tiene la Sociedad y que se han originado en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico de la empresa, o también aquellos que, sin tener un origen comercial, no pueden ser considerados como instrumentos financieros derivados.

Los débitos y partidas a pagar se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida, ajustada por los costes de la transacción directamente atribuibles. Con posterioridad, dichos pasivos se valoran de acuerdo con su coste amortizado.

La Sociedad da de baja los pasivos financieros cuando se extinguen las obligaciones que los han generado.

Al cierre del ejercicio 2018 la Sociedad no mantiene contratado ningún instrumento financiero derivado.

Deterioro de valor de activos financieros

La Sociedad realiza un test de deterioro para los activos financieros que no están registrados a valor razonable. Se considera que existe evidencia objetiva de deterioro si el valor recuperable del activo financiero es inferior a su valor en libros. Cuando se produce, el registro de este deterioro se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias.

El importe recuperable se determina como el mayor importe entre el valor razonable menos los costes de venta y el valor en uso.

La Dirección revisa anualmente los planes de negocio de sus sociedades participadas, los cuales son preparados siguiendo las directrices del plan estratégico del Grupo por sector y geografía, teniendo en cuenta las especificidades propias de cada compañía en cuanto a sus clientes, proyectos y servicios prestados. Los principales componentes de dicho plan son: proyecciones de ingresos y gastos operativos, proyecciones de inversiones y proyecciones del capital circulante. El plan de negocio preparado por la Dirección incluye el presupuesto del 2019 junto con las proyecciones para el periodo 2020-2023.

Para el cálculo del valor recuperable de cada activo se ha determinado el valor actual de sus flujos de caja utilizando como base el plan de negocio elaborado por la Dirección de la Sociedad. Como norma general se han utilizado unas proyecciones de vida indefinida mediante un periodo proyectado de cinco años y una renta perpetua a partir del sexto año. Salvo para los negocios con vida útil finita, en los que el periodo proyectado se ajusta a la duración real del contrato, no considerando su probabilidad de renovación. A perpetuidad se ha considerado que los flujos de caja generados por cada activo crecen a una tasa equivalente al crecimiento de cada industria en la zona geográfica donde opera.

Las proyecciones han sido preparadas sobre la base de la experiencia pasada y en función de las mejores estimaciones disponibles a la fecha de la realización del "test de deterioro". Las proyecciones y el ejercicio del "test de deterioro" no incorporan los posibles cambios de perímetro.

Como norma general para los activos en los que no se ha detectado la necesidad de realizar un deterioro se ha realizado un análisis de sensibilidad de las principales magnitudes para comprobar que no existen indicios de su necesidad. Dicho análisis ha consistido en sensibilizar los incrementos esperados en ingresos y el resultado operativo antes de amortizaciones, depreciaciones, impuestos, intereses y otros resultados (en adelante, EBITDA), aumentar hasta un punto la tasa de descuento y reducir hasta un 0,8% la tasa de crecimiento. De aplicar estas modificaciones en las hipótesis, tampoco se desprende necesidad alguna de deteriorar los activos financieros.

Las principales tasas de descuento medias utilizadas después de impuestos, en función de las zonas geográficas, son las siguientes:

País/Zona Geográfica	2018	2017
España	7,5% - 8,7%	7,4% - 8,1%
Resto Europa	6,3% - 7,5%	5,7% - 7,0%
Estados Unidos y Canadá	7,6% - 8,2%	6,5% - 7,6%
Latinoamérica	11,6% - 14,0%	11,1%

4.2. Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional utilizada por la Sociedad es el euro. Consecuentemente, las operaciones en otras divisas distintas del euro se consideran denominadas en moneda extranjera y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Al cierre del ejercicio, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten aplicando el tipo de cambio en la fecha del balance de situación. Los beneficios o pérdidas puestos de manifiesto se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se producen.

4.3. Impuestos sobre beneficios

El gasto o ingreso por Impuesto sobre beneficios comprende la parte relativa al gasto o ingreso por el impuesto corriente y la parte correspondiente al gasto o ingreso por impuesto diferido.

El impuesto corriente es la cantidad que la Sociedad satisface como consecuencia de las liquidaciones fiscales del Impuesto sobre el Beneficio relativas a un ejercicio. Las deducciones y otros incentivos fiscales aplicables a nivel de cuota del impuesto, excluidas las retenciones y pagos a cuenta, así como las pérdidas fiscales compensables de ejercicios anteriores y aplicadas efectivamente en éste, dan lugar a un menor importe del impuesto corriente.

El gasto o el ingreso por impuesto diferido se corresponde con el reconocimiento y la cancelación de los activos y pasivos por impuesto diferido. Éstos incluyen las diferencias temporarias que se identifican como aquellos importes que se prevén pagaderos o recuperables derivados de las diferencias entre los importes en libros de los activos y pasivos y su valor fiscal, así como las bases imponibles negativas pendientes de compensación y los créditos por deducciones fiscales no aplicadas fiscalmente. Dichos importes se registran aplicando a la diferencia temporaria o crédito que corresponda el tipo de gravamen al que se espera recuperarlos o liquidarlos.

Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias imponibles, excepto:

- a) Aquellas derivadas del reconocimiento inicial de fondos de comercio o de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable y no es una combinación de negocios.
- b) Para aquellas asociadas con inversiones en subsidiarias, sucursales y asociadas, o con participaciones en negocios conjuntos, cuando la Sociedad puede controlar el momento de la reversión de la diferencia temporaria y es probable que no vayan a revertir en un futuro previsible.

Los activos por impuestos diferidos, identificados con diferencias temporarias (bases imponibles negativas y deducciones pendientes de compensar), solamente se reconocen en el caso de que se considere probable que la Sociedad vaya a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que poder hacerlos efectivos.

En cada cierre contable se analizan los activos por impuestos diferidos registrados, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos en la medida en que existan dudas sobre su recuperación futura.

La Sociedad es cabecera del Grupo Applus, el cual está acogido al Régimen Fiscal de Tributación Consolidada con el número de Grupo 238/08, determinando la base imponible del ejercicio como si se tratase de una declaración independiente y se aplican las deducciones y bonificaciones que le permite el mencionado régimen de tributación consolidada. La Sociedad gestiona las cuentas a cobrar o a pagar que se generen por este concepto.

El Grupo consolidado fiscal español está compuesto por las siguientes sociedades:

Sociedades	
Applus Services, S.A.	LGAI Technological Center, S.A.
Applus Servicios Tecnológicos, S.L.U.	Applus Energy, S.L.U.
IDIADA Automotive Technology, S.A.	Ringal Invest, S.L.U.
Applus Norcontrol, S.L.U.	Autoservices Online, S.L.U.
Novotec Consultores, S.A.U.	Applus Iteuve Technology, S.L.U.
Applus Iteuve Galicia, S.L.U.	Tunnel Safety Testing, S.A.
Supervisión y Control, S.A.U.	Inversiones Finisterre, S.L.

4.4. Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Dichos ingresos se valoran por el valor razonable de la contraprestación recibida, deducidos descuentos e impuestos.

Los ingresos por prestación de servicios se reconocen considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

Los intereses recibidos de activos financieros se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo y los dividendos, cuando se declara el derecho del socio a recibirlos. En cualquier caso, los intereses y dividendos de activos financieros devengados con posterioridad al momento de la adquisición se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Dada la actividad holding de la Sociedad, y en aplicación de la consulta 2 del BOICAC 79, tanto los dividendos recibidos de sus filiales como los ingresos por intereses recibidos de los préstamos con sus filiales se registran dentro del epígrafe "importe neto de la cifra de negocios".

4.5. Provisiones y contingencias

Los Administradores de la Sociedad en la formulación de las cuentas anuales diferencian entre:

1. Provisiones: saldos acreedores que cubren obligaciones actuales derivadas de sucesos pasados, cuya cancelación es probable que origine una salida de recursos, por un importe y/o unos plazos no conocidos con certeza, pero estimables con razonable fiabilidad.
2. Pasivos contingentes: obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización futura se estima de baja probabilidad.

Las cuentas anuales recogen todas las provisiones con respecto a las cuales se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que de lo contrario. Los pasivos contingentes no se reconocen en las cuentas anuales, sino que se informa sobre los mismos en las notas de la memoria, en la medida en que no sean considerados como remotos.

Las provisiones se valoran por el valor actual de la mejor estimación posible del importe necesario para cancelar o transferir la obligación, teniendo en cuenta la información disponible sobre el suceso y sus consecuencias, y registrándose los ajustes que surjan por la actualización de dichas provisiones como un gasto financiero conforme se va devengando.

4.6. Indemnizaciones por despido

De acuerdo con la legislación vigente, la Sociedad está obligada al pago de indemnizaciones a aquellos empleados con los que, bajo determinadas condiciones, rescinda sus relaciones laborales. Por tanto, las indemnizaciones por despido susceptibles de cuantificación razonable se registran como gasto en el ejercicio en el que se adopta la decisión y se crea una expectativa válida frente a terceros sobre el despido.

En las cuentas anuales adjuntas no se ha registrado provisión alguna relevante por este concepto, ya que no están previstas situaciones de esta naturaleza.

4.7. Elementos patrimoniales de naturaleza medioambiental

Se consideran activos de naturaleza medioambiental los bienes que son utilizados de forma duradera en la actividad de la Sociedad, cuya finalidad principal es la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medioambiente, incluyendo la reducción o eliminación de la contaminación futura.

La actividad de la Sociedad, por su naturaleza no tiene un impacto medioambiental significativo.

4.8. Transacciones con empresas del grupo, asociadas y vinculadas

A efectos de presentación de las cuentas anuales se consideran empresas del Grupo aquellas sociedades dependientes de la Sociedad para las que ésta controla directa o indirectamente las políticas financieras y operativas, ejerce el poder sobre las actividades relevantes, manteniendo la exposición o el derecho a los resultados variables de la inversión y la capacidad de utilizar dicho poder de modo que pueda influir en el importe de esos retornos. Ello, generalmente, viene acompañado de una participación superior al 50% de los derechos de voto.

Se consideran empresas asociadas aquellas en que la Sociedad tiene capacidad para ejercer una influencia significativa, sin control ni control conjunto. Habitualmente, esta capacidad se manifiesta en una participación (directa o indirecta) igual o superior al 20% de los derechos de voto de la entidad participada.

Se consideran partes vinculadas las siguientes:

- Los accionistas significativos de Applus Services, S.A., entendiéndose por tales los que posean directa o indirectamente participaciones iguales o superiores al 3%, así como los accionistas que, sin ser significativos, hayan ejercido la facultad de proponer la designación de algún miembro del Consejo de Administración.
- Los Administradores y la Dirección, así como su familia cercana, entendiéndose por "Administradores" un miembro del Consejo de Administración, y por "Dirección" los que tengan dependencia directa del Consejo o del primer ejecutivo del Grupo.

La Sociedad realiza todas sus operaciones vinculadas a valores de mercado. Adicionalmente, los precios de transferencia se encuentran adecuadamente soportados, por lo cual los Administradores de la Sociedad consideran que no hay riesgos significativos por este aspecto del cual puedan derivarse pasivos de consideración en el futuro.

4.9. Arrendamientos

Los arrendamientos se clasifican como arrendamientos financieros siempre que de las condiciones de los mismos se deduzca que se transfieren al arrendatario sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato. Los demás arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos.

Arrendamiento financiero

La Sociedad no tiene arrendamientos financieros al 31 de diciembre de 2018 ni 2017.

Arrendamiento operativo

Las cuotas derivadas de los arrendamientos operativos, se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo de arrendamiento excepto que resulte más representativa otra base sistemática de reparto para reflejar más adecuadamente el patrón temporal de los beneficios del arrendamiento.

Los alquileres no tienen periodos de carencia ni cláusulas compensatorias que generen una obligación futura de compromiso de pagos, que pudieran tener un impacto significativo en las cuentas anuales.

La Sociedad únicamente dispone de contratos de arrendamiento operativo de elementos de transporte cuyo gasto en los ejercicios 2018 y 2017 ha ascendido a 26 miles de euros.

4.10. Partidas corrientes y no corrientes

Se consideran activos corrientes aquellos vinculados al ciclo normal de explotación que, con carácter general, se considera de un año, también aquellos otros activos cuyo vencimiento, enajenación o realización se espera que se produzca en el corto plazo desde la fecha de cierre del ejercicio, los activos financieros mantenidos para negociar, con la excepción de los derivados financieros cuyo plazo de liquidación sea superior al año y el efectivo y otros activos líquidos equivalentes. Los activos que no cumplen estos requisitos se califican como no corrientes.

Del mismo modo, son pasivos corrientes los vinculados al ciclo normal de explotación, los pasivos financieros mantenidos para negociar, con la excepción de los derivados financieros cuyo plazo de liquidación sea superior al año y, en general, todas las obligaciones cuyo vencimiento o extinción se producirá en el corto plazo. En caso contrario, se clasifican como no corrientes.

4.11. Obligaciones con el personal

La Sociedad tiene establecidos con su personal clave planes de remuneración específicos de acuerdo con las siguientes características:

- a) Retribución variable anual a ciertos empleados de la Sociedad en base a la consecución de determinados objetivos del ejercicio 2018.
- b) Plan de retribución variable que conlleva la entrega anual de un número determinado de RSUs (convertibles en acciones de la Sociedad) a determinados miembros del equipo directivo y empleados de la Sociedad. Dicho plan es aprobado anualmente. Al cierre del ejercicio 2018 hay tres planes aprobados y ratificados (véase Nota 10.3).
- c) Plan especial de "Incentivo a largo plazo" concedido al Consejero Ejecutivo y a la Dirección de la Sociedad consistente en la entrega de PSUs (Performance Stock Units) en el caso del Consejero Ejecutivo, y en la entrega de RSUs (Restricted Stock Units) más PSUs en el caso de la Dirección de la Sociedad, ambas convertibles en acciones de la Sociedad Dominante en un plazo de tres años desde el día de su concesión, siendo la primera conversión del primer incentivo otorgado en febrero del año 2019 (véase Nota 10.3).

4.12. Acciones propias

Las adquisiciones de acciones propias se registran por su valor de adquisición, minorando el patrimonio neto hasta el momento de su enajenación. Los beneficios o pérdidas obtenidos en la enajenación de acciones propias se registran en el epígrafe "Reservas" del balance de situación.

5. Inversiones financieras (largo y corto plazo)

5.1. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo

El saldo del epígrafe "Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo" al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 es el siguiente (miles de euros):

Categorías	31.12.18	31.12.17
Inversiones en el patrimonio de empresas del grupo y asociadas	1.439.765	1.330.583
Créditos a empresas del grupo (Nota 10.2)	91.075	308.641
Total inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	1.530.840	1.639.224

Inversiones en el patrimonio de empresas del grupo y asociadas

El movimiento habido durante los ejercicios 2018 y 2017 en el epígrafe "Inversiones en el patrimonio de empresas del grupo y asociadas" del balance de situación adjunto ha sido el siguiente (en miles de euros):

Ejercicio 2018

Categorías	01.01.18	Incrementos	31.12.18
Inversiones en el patrimonio de empresas del grupo y asociadas	1.330.583	109.182	1.439.765
Total	1.330.583	109.182	1.439.765

Ejercicio 2017

Categorías	01.01.17	Incrementos	31.12.17
Inversiones en el patrimonio de empresas del grupo y asociadas	1.111.168	219.415	1.330.583
Total	1.111.168	219.415	1.330.583

El valor de las participaciones directas al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 es el siguiente (en miles de euros):

Sociedad	31.12.18	31.12.17
Applus Servicios Tecnológicos, S.L.U.	1.337.553	1.228.371
Azul Holding 2, S.à.r.l.	102.212	102.212
Total inversiones en el patrimonio de empresas del grupo y asociadas	1.439.765	1.330.583

La información más significativa de las sociedades dependientes participadas directamente al cierre del ejercicio 2018 es la siguiente:

Denominación / Domicilio	% participación	Miles de euros					
		Capital	Resultado		Resto de Patrimonio	Total Patrimonio	Valor en libros Coste bruto
			Explotación	Neto			
Applus Servicios Tecnológicos, S.L.U.	100%	134.487	40.461	31.758	552.712	718.957	1.337.553
Azul Holding 2, S.à.r.l.	100%	13	(20)	(33)	101.558	101.538	102.212
Total		134.500	40.441	31.725	654.270	820.495	1.439.765

La información relativa a las sociedades dependientes y asociadas participadas directa e indirectamente por la Sociedad se detallan en el Anexo I. Ninguna de las sociedades dependientes cotiza en los mercados de valores.

5.2. Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a corto plazo

El saldo del epígrafe "Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo" al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 es el siguiente (miles de euros):

Categorías	31.12.18	31.12.17
Créditos y partidas a cobrar con empresas del grupo	289.517	339.891
Intereses a corto plazo con empresas del grupo	8.804	25.581
Cuenta por cobrar por dividendos	108	108
Total inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo (Nota 10.2)	298.429	365.580

5.3. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

En el epígrafe de "Efectivo y otros activos líquidos equivalentes" del balance de situación adjunto se registra la tesorería depositada en cuentas corrientes a la vista cuyo importe asciende a 159 miles de euros (822 miles de euros al 31 de diciembre de 2017).

Dentro de este epígrafe también se incluyen los saldos deudores registrados con motivo de un producto bancario contratado durante el ejercicio 2015 denominado "Multi Currency Notional Pooling", que permite a la Sociedad obtener liquidez en ocho divisas diferentes y cuyo importe asciende a 85 miles de euros al 31 de diciembre de 2018 (1.855 miles de euros al 31 de diciembre de 2017).

A cierre del ejercicio 2018, la Sociedad mantenía líneas de crédito con saldo acreedor por importe de 1.190 miles de euros (Nota 7). Asimismo, en el ejercicio 2017, dichas líneas presentaban un saldo acreedor por importe de 16.253 miles de euros. Estos saldos se encuentran contabilizados bajo el epígrafe "Deudas con entidades de crédito a corto plazo" en el balance de situación.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 no existía importe alguno registrado en el epígrafe de "Efectivo y otros activos líquidos equivalentes" que se encontrara pignorado.

5.4. Información sobre la naturaleza y el nivel de riesgo de los instrumentos financieros

La gestión de los riesgos financieros de la Sociedad está centralizada en la Dirección Financiera del Grupo Appplus, la cual tiene establecidos los mecanismos necesarios para controlar la exposición a las variaciones en los tipos de interés y tipos de cambio, así como a los riesgos de crédito y liquidez. A continuación se indican los principales riesgos financieros que impactan a la Sociedad:

a) Riesgo de crédito:

Con carácter general la Sociedad mantiene su tesorería y activos líquidos equivalentes en entidades financieras de elevado nivel crediticio.

Las cuentas a cobrar al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 son, principalmente, saldos con empresas del grupo por la prestación de servicios que realiza la Sociedad.

Los Administradores de la Sociedad estiman que no existe ningún riesgo de crédito significativo al 31 de diciembre de 2018 y 2017.

b) Riesgo de liquidez:

Con el fin de asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago que se derivan de su actividad, la Sociedad dispone de la tesorería que muestra su balance, así como de las líneas crediticias y de financiación.

La Sociedad lleva a cabo una gestión prudente del riesgo de liquidez, fundada en el mantenimiento de suficiente efectivo, la disponibilidad de financiación de crédito comprometido y la capacidad suficiente para liquidar posiciones de mercado.

c) Riesgo de mercado:

Tanto la tesorería como parte de la deuda financiera de la Sociedad, están expuestas al riesgo de tipo de interés, cuya variación puede impactar en los resultados financieros y en los flujos de caja. Adicionalmente, con la finalidad de minimizar la exposición a este tipo de riesgos, en el proceso de refinanciación de la deuda se ha realizado una colocación de deuda privada a tipo de interés fijo. A cierre de Diciembre 2018 esta deuda representa el 55%.

Durante 2018 los Administradores de la Sociedad han decidido no contratar instrumentos de cobertura de tipo de interés, aunque se considera un riesgo significativo sobre el que la Dirección de la Sociedad realiza una importante y constante monitorización.

Adicionalmente, parte de la deuda financiera y de algunos saldos con empresas del Grupo son en moneda extranjera.

Por tanto, los principales riesgos de mercado a los que se enfrenta la Sociedad son los de tipo de interés y de tipo de cambio.

c.1) Riesgo por tipo de interés:

El tipo de interés medio y la disposición media de la deuda financiera es el siguiente:

	2018	2017
Tipo interés medio	1,78%	1,94%
Disposición media de deuda financiera (miles de euros)	469.317	466.809

A partir de la deuda financiera dispuesta, la implicación en los costes financieros que podría haber tenido una variación de medio punto en el tipo de interés medio sería la siguiente:

Variación tipo de interés +0,50%	2018	2017
Variación coste financiero (miles de euros)	1.802	2.334

c.2) Riesgo por tipo de cambio:

Al cierre del ejercicio 2018 no existe deuda financiera del préstamo sindicado dispuesta en moneda extranjera, por lo que la sociedad no está expuesta al riesgo por tipo de cambio. Al cierre del ejercicio 2017 la deuda financiera del préstamo sindicado sujeta a tipo de cambio era únicamente en libras esterlinas. Los importes se detallan a continuación:

	Miles de euros	
	2018	2017
Deuda financiera sujeta a divisa extranjera	-	22.699
Disposición media de deuda financiera a divisa extranjera	11.445	22.918

A partir de la deuda financiera del préstamo sindicado sujeta a las divisas extranjeras, la implicación en los costes financieros que podría haber tenido una variación de medio punto en el tipo de cambio medio sería la siguiente:

	2018		2017	
	+0,50%	-0,50%	+0,50%	-0,50%
Variación del tipo de cambio				
Variación coste financiero (miles de euros)	57	(57)	115	(115)

6. Patrimonio neto

6.1. Capital social

Al 31 de diciembre de 2016, el capital social de la Sociedad estaba representado por 130.016.755 acciones ordinarias de 0,10 euros de valor nominal cada una de ellas, totalmente suscritas y desembolsadas.

El 28 de septiembre de 2017 se realizó una ampliación el capital social de la Sociedad Dominante en la cantidad de 1.300 miles de euros, mediante la creación de 13.001.675 nuevas acciones de 0,10 euros de valor nominal cada una y con una prima de emisión de 135.866 miles de euros, a razón de 10,45 euros por acción. Dicha ampliación de capital se realizó mediante aportaciones dinerarias del importe íntegro que ascendió a 137.166 miles de euros.

Los gastos relacionados con la ampliación de capital del ejercicio 2017 ascendieron a 1.717 miles de euros, netos de efecto fiscal, que fueron registrados contra reservas.

En consecuencia, al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el capital social de la Sociedad está representado por 143.018.430 acciones ordinarias de 0,10 euros de valor nominal cada una de ellas, totalmente suscritas y desembolsadas.

De acuerdo con las comunicaciones sobre el número de acciones societarias realizadas ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores ("CNMV"), los accionistas titulares de participaciones significativas en el capital social de la Sociedad, tanto directo como indirecto, superior al 3% del capital social, al 31 de diciembre de 2018, son las siguientes:

	% de participación
Southeastern Concentrated Value Limited	5,073%
River & Mercantile Group P.L.C	5,048%
Threadneedle Asset Management Limited	4,993%
Norges Bank	4,983%
Eleva Capital SAS	3,018%
DWS Investment GmbH	3,017%

No existe conocimiento por parte de los Administradores de la Sociedad de otras participaciones iguales o superiores al 3% del capital social o derechos de voto de la Sociedad, o que, siendo inferiores al porcentaje establecido, permitan ejercer influencia notable en la Sociedad.

6.2. Reservas y prima de emisión

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, la sociedad anónima debe destinar una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital social. La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

Al cierre del ejercicio 2018 esta reserva asciende a 2.860 miles de euros y se encuentra completamente constituida (2.600 miles de euros al cierre del ejercicio 2017).

El importe total de prima de emisión al 31 de diciembre de 2018 y 2017 asciende a 449.391 miles de euros, y se encuentra completamente disponible.

La Ley de Sociedades de Capital permite expresamente la utilización del saldo de prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna para la disponibilidad de dicho saldo.

6.3. Acciones propias

Al 31 de diciembre de 2018 la Sociedad posee un total de 283.400 acciones propias a un coste medio de 12,01 euros la acción. El valor total de estas acciones propias asciende a 3.405 miles de euros, importe que se encuentra registrado al 31 de diciembre de 2018 en el epígrafe "Acciones propias" del balance de situación financiera adjunto (véase Nota 4.12).

Al 31 de diciembre de 2017 la Sociedad poseía un total de 112.744 acciones propias, a un coste medio de 10,52 euros la acción. El valor total de estas acciones propias ascendía a 1.186 miles de euros, importe que se encontraba registrado al 31 de diciembre de 2017 en el epígrafe "Acciones propias" del balance de situación financiera adjunto (véase Nota 4.12).

7. Deudas (largo y corto plazo)

El saldo de las cuentas del epígrafe “Deudas a largo plazo” y “Deudas a corto plazo” es el siguiente (en miles de euros):

	31.12.18	31.12.17
Préstamo sindicado	191.941	461.061
US Private Placement lenders	230.000	-
Gastos de formalización	(2.841)	-
Total deudas a largo plazo	419.100	461.061
Intereses devengados	2.625	207
Gastos de formalización	(709)	-
Pólizas de crédito	1.190	16.253
Total deudas a corto plazo	3.106	16.460
Total deudas con entidades de crédito	422.206	477.521

Con fecha 11 de julio de 2018, el Grupo Applus ha cancelado anticipadamente la financiación sindicada mantenida hasta entonces con determinadas entidades de crédito y ha formalizado un nuevo contrato de deuda sindicada con nueve entidades de crédito y una colocación de deuda privada con dos inversores institucionales estadounidenses. Con esta operación, el Grupo ha mejorado las condiciones de la anterior deuda modificándose las monedas, los tipos de interés, los vencimientos y los prestamistas, entre otros aspectos.

Adicionalmente, se han cancelado las prendas sobre las acciones de ciertas compañías del grupo y los nuevos contratos no recogen prendas adicionales sobre acciones de ninguna de las compañías del grupo.

De acuerdo con la normativa vigente, la Sociedad ha procedido a cancelar los pasivos originales, dar de alta el nuevo pasivo financiero, a coste amortizado y registrar contra la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta los gastos de formalización de la deuda anterior por un importe de 2.782 miles de euros.

La estructura de deuda del grupo consolidado se compone de una parte de deuda bancaria y de una colocación de deuda privada con inversores institucionales. La parte bancaria de la deuda, provista por nueve bancos internacionales, consiste en un préstamo sindicado multdivisa de 600 millones de euros, formado por una Facility A “Term Loan” de 200 millones de euros y una Facility B “Revolving Credit Facility” de 400 millones de euros. La colocación de deuda privada asciende a 230 millones de euros.

a) Préstamo sindicado y deuda privada

El préstamo sindicado devenga un tipo de interés de Euribor para tramos en euros y Libor para tramos en moneda extranjera (actualmente no dispuesta) más un diferencial según el nivel de endeudamiento, a 31 de diciembre de 2018 el 1,10% para el Facility A y de 1,0% para el Facility B.

Todos los tramos tienen vencimiento único el 27 de junio de 2023 con la posibilidad de extenderlo por un total de dos años adicionales al final del primer y segundo año.

La colocación de deuda privada se ha realizado con dos inversores institucionales americanos. La estructura incluye un tramo por un importe de 150 millones de euros con vencimiento el 27 de junio de 2025 y un tramo de 80 millones de euros con vencimiento el 27 de junio de 2028. El tipo de interés fijo promedio de esta operación es del 2,03%.

La estructura financiera de la deuda sindicada para los ejercicios 2018 y 2017 es, por tanto, como sigue:

Ejercicio 2018

Tramos	Miles de Euros			Vencimiento
	Límite del Grupo	Dispuesto por la Sociedad	Dispuesto por el Grupo	
Facility A "Term Loan"	200.000	11.941	200.000	27/06/2023
Facility B "Revolving Credit Facility"	400.000	180.000	180.000	27/06/2023
US Private Placement lenders - 7 años	150.000	150.000	150.000	27/06/2025
US Private Placement lenders - 10 años	80.000	80.000	80.000	27/06/2028
Intereses devengados	-	2.625	3.096	
Gastos de formalización	-	(3.550)	(4.734)	
Total	830.000	421.016	608.362	

Los importes dispuestos por la sociedad a 31 de diciembre de 2018 son los siguientes:

- Tramo "Facility A" dispuesto por un importe de 12 millones de euros.
- Tramo "Facility B" asciende a 180 millones de euros.
- La colocación de deuda privada está dispuesta en su totalidad por 230 millones de euros.

Ejercicio 2017

Tramos	Miles de Euros			Vencimiento
	Límite del Grupo	Dispuesto por la Sociedad	Dispuesto por el Grupo	
Facility A1	478.903	441.866	478.903	26/06/2020
Facility A2	84.668	-	84.668	26/06/2020
Facility A3	24.458	24.458	24.458	26/06/2020
Facility B	150.000	-	-	26/06/2020
Variaciones de tipo de cambio	-	(1.759)	13.182	
Intereses devengados	-	207	250	
Gastos de formalización	-	(3.504)	(4.968)	
Total	738.029	461.268	596.493	

a.1) Compromisos y restricciones de la financiación sindicada y deuda privada

Tanto el nuevo préstamo sindicado como la colocación de deuda privada están sujetos al cumplimiento de determinadas ratios financieras, siendo el principal la ratio de Deuda consolidada neta sobre EBITDA consolidado inferior a 4,0 veces y evaluado cada seis meses, a 30 de Junio y 31 de Diciembre.

La ratio a 31 de diciembre de 2018 y calculada según las definiciones de Deuda consolidada neta y EBITDA consolidado establecido por contrato es de 2,3 veces.

Los Administradores de la Sociedad no prevén incumplimientos de la citada ratio financiera.

Adicionalmente, el Grupo tiene contraídas determinadas obligaciones derivadas del citado contrato de financiación, básicamente, compromisos de información acerca de sus estados financieros consolidados y compromisos negativos de no realizar ciertas operaciones sin el consentimiento del prestamista, como ciertas fusiones o cambios de actividad empresarial.

a.2) *Garantías entregadas:*

No existen prendas sobre las acciones o participaciones sociedades dependientes del Grupo Applus en garantía del citado préstamo.

El detalle por vencimientos de las partidas que forman parte de los epígrafes "Deudas a largo y corto plazo" es el siguiente (en miles de euros):

Ejercicio 2018

	Corto plazo	2020	2021	2022	2023 y siguientes	Largo plazo
Facility A "Term Loan"	-	-	-	-	11.941	11.941
Facility B "Revolving credit facility"	-	-	-	-	180.000	180.000
US Private Placement lenders	-	-	-	-	230.000	230.000
Intereses devengados	2.625	-	-	-	-	-
Gastos de formalización	(709)	(711)	(709)	(709)	(712)	(2.841)
Pólizas de crédito	1.190	-	-	-	-	-
Total	3.106	(711)	(709)	(709)	421.229	419.100

Ejercicio 2017

	2018	2019	2020	Total
Deudas con entidades de crédito	16.253	-	461.061	477.314
Intereses a corto plazo	207	-	-	207
Total	16.460	-	461.061	477.521

8. Administraciones Públicas y situación fiscal

8.1. Saldos con las Administraciones Públicas

La composición de los saldos corrientes y no corrientes con las Administraciones Públicas al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 es la siguiente (en miles de euros):

Ejercicio 2018

	Saldos deudores	Saldos acreedores
Saldos no corrientes:		
Diferencias temporarias	471	2.927
Créditos por bases imponibles negativas (Nota 8.5)	26.166	-
Deducciones pendientes	4.380	-
Total saldos no corrientes	31.017	2.927
Saldos corrientes:		
Organismos Seguridad Social Acreedora	-	9
Hacienda Pública acreedora por IVA	-	1.454
Hacienda Pública acreedora por IRPF	-	93
Hacienda Pública deudora por IVA	1.250	-
Hacienda Pública deudora por IS	10.375	-
Total saldos corrientes	11.625	1.556

Ejercicio 2017

	Saldos deudores	Saldos acreedores
Saldos no corrientes:		
Diferencias temporarias	3.848	-
Créditos por bases imponibles negativas (Nota 8.5)	28.003	-
Deducciones pendientes	4.380	-
Total saldos no corrientes	36.231	-
Saldos corrientes:		
Organismos Seguridad Social Acreedora	-	11
Hacienda Pública acreedora por IVA	-	1.600
Hacienda Pública acreedora por IRPF	-	101
Hacienda Pública deudora por IS	8.674	-
Total saldos corrientes	8.674	1.712

8.2. Conciliación entre el resultado contable y la base imponible fiscal

La conciliación entre el resultado contable y la base imponible del Impuesto sobre Sociedades es la siguiente (miles de euros):

	2018	2017
Resultado contable antes de impuestos	27.745	24.914
Diferencias permanentes	(36.743)	(38.186)
Diferencias temporales	(24.502)	(18.182)
Base imponible fiscal individual	(33.500)	(31.454)
Bases imponibles positivas de sociedades dependientes	88.808	66.754
Bases imponibles negativas de sociedades dependientes	(6.612)	(6.010)
Base imponible fiscal previa de Grupo	48.696	29.290
Compensación de bases imponibles	(12.174)	(7.322)
Base imponible fiscal final	36.522	21.968
Cuota	9.130	5.492
Aplicación de deducciones	(6.934)	(4.211)
Retenciones y pagos a cuenta	(12.571)	(6.181)
Impuesto sobre Sociedades a cobrar (-) / a pagar (+)	(10.375)	(4.900)

Las diferencias permanentes del ejercicio 2018 corresponden, principalmente, a la aplicación de la disposición transitoria vigésimo tercera de la LIS (inspirada en el antiguo artículo 30.6 del TRLIS), que permite la no integración de la base imponible de dividendos recibidos de filiales españolas (y, por tanto, su consideración como menos valor fiscal de la participación) y la acreditación de una deducción por doble imposición siempre que se haya probado la tributación efectiva del vendedor por un importe equivalente al dividendo que se percibe.

En aplicación de dicha disposición, se ha ajustado negativamente parte del dividendo, por importe de 26.262 miles de euros, entregado por la sociedad dependiente Applus Servicios Tecnológicos, S.L.U, como la parte restante del dividendo por importe de 10.481 miles de euros, exento, en aplicación del artículo 21 de la LIS, cuyo importe total asciende a 36.743 miles de euros (véase Nota 10.1). Asimismo, cabe indicar que la sociedad está acogida al Régimen Fiscal de Entidad de Tenencia de Valores Extranjeros (ETVE) previsto en los artículos 107 y siguientes de la LIS.

En el ejercicio 2017 las diferencias permanentes correspondían, principalmente, a la aplicación de la disposición transitoria vigésimo tercera de la LIS (inspirada en el antiguo artículo 30.6 del TRLIS), que permite la no integración de la base imponible de dividendos recibidos de filiales españolas (y, por tanto, su consideración como menos valor fiscal de la participación) y la acreditación de una deducción por doble imposición siempre que se haya probado la tributación efectiva del vendedor por un importe equivalente al dividendo que se percibe. En aplicación de dicha disposición, se ajustó negativamente parte del dividendo, por importe de 27.895 miles de euros, entregado por la sociedad dependiente Applus Servicios Tecnológicos, S.L.U. por importe total de 39.027 miles de euros (véase Nota 10.1). Adicionalmente como diferencia permanente también se incluyó la parte restante del dividendo anteriormente mencionado, por importe de 11.132 miles de euros, exento, en aplicación del artículo 21 de la LIS, así como otros gastos no deducibles por importe de 841 miles de euros. Asimismo, cabe indicar que la sociedad está acogida al Régimen Fiscal de Entidad de Tenencia de Valores Extranjeros (ETVE) previsto en los artículos 107 y siguientes de la LIS.

Las diferencias temporales en 2018 se corresponden, principalmente, con el importe de los gastos financieros pendiente de deducir de ejercicios anteriores aplicados en este ejercicio según establece el artículo 16 de la LIS, por importe de 25.142 miles de euros, a la reversión de provisiones fiscalmente no deducibles por importe de 640 miles de euros.

En el ejercicio 2017 las diferencias temporales correspondían, principalmente, con el importe de los gastos financieros pendiente de deducir de ejercicios anteriores aplicados en el ejercicio 2017 según establece el artículo 16 de la LIS, por importe de 11.180 miles de euros, a la reversión de provisiones fiscalmente no deducibles por importe de 4.713 miles de euros y a los gastos de la ampliación de capital por 2.241 miles de euros.

8.3. Conciliación entre el resultado contable y el gasto por Impuesto sobre Sociedades

La conciliación entre el resultado contable y el gasto por Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 2018 y 2017 es la siguiente (miles de euros):

	2018	2017
Resultado contable antes de impuestos	27.745	24.914
Diferencias permanentes	(36.743)	(38.186)
Base contable del impuesto	(8.998)	(13.272)
Cuota	(2.250)	(3.318)
Regularizaciones, altas/bajas de activos fiscales y otros	3.551	39
Aplicación de deducciones no activadas	(5.553)	(2.866)
Total gasto/(ingreso) por impuesto reconocido en la cuenta de pérdidas y ganancias	(4.252)	(6.145)

La aplicación de deducciones no activadas de los ejercicios 2018 y 2017 corresponden principalmente a la deducción por doble imposición interna.

8.4. Desglose del gasto por impuesto de sociedades

El desglose de gasto por impuesto de sociedades es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Impuesto corriente:		
Por operaciones continuadas	(12.393)	(4.187)
Por operaciones interrumpidas	-	-
Impuesto diferido:		
Por operaciones continuadas	8.141	(1.958)
Por operaciones interrumpidas	-	-
Total gasto/(ingreso) por impuesto	(4.252)	(6.145)

8.5. Activos por impuestos diferidos registrados

Con fecha 3 de diciembre de 2016, se publicó en el Boletín Oficial del Estado el Real Decreto-ley 3/2016, de 2 de diciembre, por el que se adoptaron medidas en el ámbito tributario dirigidas a la consolidación de las finanzas públicas y otras medidas urgentes en materia social.

Como consecuencia de dicho real decreto, el Grupo de consolidación fiscal en España registró, al cierre del ejercicio 2016, un gasto de naturaleza fiscal por importe de 11.363 miles de euros (2.273 miles de euros de impuesto corriente y 9.090 miles de euros de impuesto diferido) por tener en consideración que existen restricciones muy severas a la transmisión de determinados valores representativos de la participación en el capital social o en los fondos propios de sociedades del grupo antes de que finalice el plazo de 5 años, por causas de carácter legal, contractual o de otro tipo y relacionadas con la venta o liquidación de las inversiones afectadas, así como las circunstancias específicas de las mismas, importe que cubre el valor de los deterioros de valores a integrar en la base imponible de los ejercicios 2016-2020.

Las bases imponibles negativas de ejercicios anteriores pendientes de compensar activadas por la Sociedad al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 son las siguientes:

Ejercicio 2018

	Miles de Euros	
	Base imponible pendiente	Crédito fiscal activado (Nota 8.1)
2009	18.720	4.680
2010	51.715	12.929
2011	34.230	8.557
Total	104.665	26.166

Ejercicio 2017

	Miles de Euros	
	Base imponible pendiente	Crédito fiscal activado (Nota 8.1)
2009	26.067	6.516
2010	51.715	12.929
2011	34.230	8.558
Total	112.012	28.003

Asimismo, el epígrafe "Activos por impuesto diferido" del activo del balance de situación adjunto al 31 de diciembre de 2018 recoge, principalmente, el impuesto diferido activo por importe de 106 miles de euros (3.631 miles de euros en 2017) correspondiente al importe de los gastos financieros no deducibles fiscalmente según establece la normativa de aplicación. Adicionalmente recoge otras diferencias temporales positivas por diversos conceptos por importe de 364 y 217 miles de euros en 2018 y 2017, respectivamente.

Por último, dentro de este epígrafe se incluyen 4.380 miles de euros correspondientes a la activación de deducciones por doble imposición interna (mismo importe que en 2017).

Los Administradores de la Sociedad analizan al cierre de cada ejercicio la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido, manteniendo capitalizados únicamente aquellos que consideran que es probable que sean recuperados en un plazo temporal máximo de 10 años.

Los factores que los Administradores de la Sociedad han tomado en consideración para el mantenimiento como activo de los activos por impuesto diferido, incluyendo créditos fiscales por bases imponibles negativas, retenciones y créditos por diferencias temporarias al 31 de diciembre de 2018 y que soportan su recuperabilidad futura han sido los siguientes:

- Durante los ejercicios 2018 y 2017, el Grupo de consolidación fiscal en España ha obtenido base imponible positiva por importes de 48.696 y 29.290 miles de euros, respectivamente, lo que ha permitido compensar bases imponibles negativas de ejercicios anteriores que no estaban activadas contablemente por importe de 2.540 y 2.306 miles de euros, respectivamente.

8.6. Activos por impuesto diferido no registrados

El detalle de las bases imponibles negativas pendientes de compensación no registradas en el balance de situación adjunto no presenta variaciones al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre del 2017:

	Miles de Euros	
	Base imponible pendiente	Crédito fiscal no activado
2007	5.077	1.269
Total	5.077	1.269

El detalle de las deducciones no registradas al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre del 2017 en el balance de situación adjunto es el siguiente, en miles de euros:

Ejercicio	Concepto	31.12.18	31.12.17
2013	Deducción doble imposición interna	23.774	21.656
2014	Deducción doble imposición interna	4.313	4.313
2015	Deducción doble imposición interna	4.227	4.227
2016	Deducción doble imposición interna	3.996	3.996
2017	Deducción doble imposición interna	5.021	5.021
2018	Deducción doble imposición interna	4.727	-
	Total	46.058	39.213

Adicionalmente, la Sociedad dispone de las siguientes deducciones generadas por la sociedad del grupo Iridia Automotive Technology S.A.:

Ejercicio	Concepto	31.12.18	31.12.17
2009	Deducción incentivo determinadas actividades	-	868
2010	Deducción incentivo determinadas actividades	1.033	1.033
2011	Deducción incentivo determinadas actividades	1.118	1.118
2012	Deducción incentivo determinadas actividades	1.600	1.600
2013	Deducción incentivo determinadas actividades	1.161	1.161
2014	Deducción incentivo determinadas actividades	1.477	1.477
2015	Deducción incentivo determinadas actividades	1.138	1.138
2016	Deducción incentivo determinadas actividades	1.153	1.153
2017	Deducción incentivo determinadas actividades	868	-
	Total	9.548	9.548

8.7. Ejercicios pendientes de comprobación y actuaciones inspectoras

Según establece la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años. Al cierre del ejercicio 2018 la Sociedad tiene pendientes de inspección los ejercicios 2012, 2014 y siguientes para el impuesto sobre sociedades, y los ejercicios 2015 y siguientes para el resto de impuestos que le son de aplicación.

Los Administradores de la Sociedad consideran, de acuerdo con sus asesores fiscales, que se han practicado adecuadamente las liquidaciones de impuestos, por lo que, aún en caso de que surgieran discrepancias en la interpretación normativa vigente por el tratamiento fiscal otorgado a las operaciones, los eventuales pasivos resultantes, en caso de materializarse, no afectarían de manera significativa a las cuentas anuales adjuntas.

Se omite en la presente memoria la información referida al artículo 42 bis del RD 1065/2007 a las personas residentes en territorio español, ya sean personas jurídicas beneficiarias o titulares de cuentas en el exterior o personas físicas de la Sociedad apoderados de una cuenta en el extranjero de la que son autorizados y cuya titularidad corresponde a una entidad no residente en España filial de la Sociedad, ya que dicha información se encuentra debidamente registrada y detallada en la contabilidad de la Sociedad según establece el artículo 42.bis 4.b del RD 1065/2007.

9. Ingresos y gastos

9.1. Importe neto de la cifra de negocios

La totalidad de los ingresos de la Sociedad se deben a transacciones realizadas con empresas del Grupo (véase Nota 10.1).

La distribución del importe neto de la cifra de negocios correspondiente a los ejercicios 2018 y 2017 es la siguiente (en miles de euros):

	2018	2017
Ingresos por dividendos	36.743	39.027
Ingresos financieros	18.148	27.431
Ingresos por management fees	3.530	3.373
Total	58.421	69.831

9.2. Gastos de personal

El epígrafe "Gastos de personal" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta de los ejercicios 2018 y 2017 presenta la siguiente composición (miles de euros):

	2018	2017
Sueldos y salarios	3.094	5.841
Indemnizaciones	75	-
Seguridad Social a cargo de la empresa	94	107
Otros gastos sociales	112	68
Total	3.375	6.016

En el ejercicio 2017 la partida de sueldos y salarios incluía 2.620 miles de euros del plan de incentivos económico derivado de la salida a bolsa.

El número medio de personas empleadas durante los ejercicios 2018 y 2017, detallado por categorías y sexos, es el siguiente:

Ejercicio 2018

Categorías	Hombres	Mujeres	Total
Directivos y titulados superiores	5	-	5
Mandos intermedios	1	-	1
Oficiales administrativos	-	1	1
Total	6	1	7

Ejercicio 2017

Categorías	Hombres	Mujeres	Total
Directivos y titulados superiores	6	-	6
Mandos intermedios	1	-	1
Oficiales administrativos	-	1	1
Total	7	1	8

Asimismo, la distribución por sexos al término de los ejercicios 2018 y 2017, detallado por categorías, es la siguiente:

Ejercicio 2018

Categorías	Hombres	Mujeres	Total
Directivos y titulados superiores	5	-	5
Mandos intermedios	1	-	1
Oficiales administrativos	-	1	1
Total	6	1	7

Ejercicio 2017

Categorías	Hombres	Mujeres	Total
Directivos y titulados superiores	6	-	6
Mandos intermedios	1	-	1
Oficiales administrativos	-	1	1
Total	7	1	8

Applus Services, S.A. no tiene personas empleadas durante el ejercicio 2018 y 2017 con discapacidad mayor o igual del 33%.

10. Operaciones y saldos con empresas del grupo y vinculadas

10.1. Operaciones con empresas del grupo y vinculadas

El detalle de operaciones realizadas con empresas del grupo y vinculadas durante los ejercicios 2018 y 2017 es el siguiente:

Ejercicio 2018

	Miles de Euros			
	Ingresos por dividendos	Ingresos financieros	Gastos financieros	Servicios prestados
Applus Servicios Tecnológicos, S.L.U.	36.743	3.852	873	3.530
Applus Iteuve Technology, S.L.U.	-	2.486	863	-
Arctosa Holding, B.V.	-	1.947	19	-
Röntgen Technische Dienst Holding, B.V.	-	1.777	1.753	-
Libertytown Usa 1, Inc.	-	1.191	-	-
Ringal Invest, S.L.U.	-	1.100	-	-
Libertytown Usa Finco, Inc.	-	1.029	-	-
Libertytown Australia Pty, Ltd.	-	722	-	-
Velosi Europe Ltd.	-	610	324	-
Velosi Industries Sdn Bhd.	-	598	-	-
Libertytown Applus Rtd Germany Gmbh.	-	531	-	-
Röntgen Technische Dienst, B.V.	-	394	483	-
John Davidson & Associates Pty, Ltd.	-	234	-	-
Applus RTD Norway, As.	-	208	-	-
APPLUS Pty Ltd.	-	176	6	-
Applus Norcontrol Guatemala, S.A.	-	159	-	-
LGAI Technological Center, S.A.	-	158	1.236	-
Velosi Certification Services L.L.C (Abu Dhabi)	-	146	121	-
Applus Energy, S.L.U.	-	135	-	-
RTD Quality Services, Inc. (Canadá)	-	99	206	-
Applus Norcontrol, S.L.U.	-	-	2.182	-
Applus Car Testing Service, Ltd.	-	-	1.058	-
Applus Iteuve Euskadi, S.A.U.	-	-	566	-
Novotec Consultores, S.A.U.	-	-	259	-
Applus Technologies, Inc.	-	-	214	-
RTD Holding Deutschland, Gmbh.	-	-	188	-
Otros	-	596	740	-
Total	36.743	18.148	11.091	3.530

Ejercicio 2017

	Miles de Euros			
	Ingresos por dividendos	Ingresos financieros	Gastos financieros	Servicios prestados
Applus Servicios Tecnológicos, S.L.U.	39.027	4.033	923	3.373
Azul Holding 2, S.à.r.l.	-	7	-	-
Applus Iteuve Technology, S.L.U.	-	10.122	4.619	-
Arctosa Holding, B.V.	-	3.647	31	-
Röntgen Technische Dienst Holding, B.V.	-	2.287	5.183	-
Libertytown USA Finco, Inc.	-	1.924	-	-
Ringal Invest, S.L.U.	-	1.091	-	-
Libertytown Australia, PTY, Ltd.	-	780	-	-
SAST International, Ltd.	-	387	-	-
Velosi Europe, Ltd.	-	527	348	-
Velosi Industries Sdn Bhd.	-	398	-	-
Libertytown Applus Rtd Germany, GmbH.	-	408	-	-
Applus Pty, Ltd.	-	302	-	-
Röntgen Technische Dienst, B.V.	-	274	643	-
Applus RTD Norway, As.	-	192	-	-
LGAI Technological Center, S.A.	-	74	1.678	-
Applus Norcontrol, S.L.U.	-	-	2.659	-
Applus Car Testing Services, Ltd.	-	-	1.024	-
Applus Iteuve Euskadi, S.A.U.	-	-	555	-
Novotec Consultores, S.A.U.	-	-	289	-
RTD Holding Deutschland, GmbH.	-	-	188	-
Applus Technologies, Inc.	-	-	179	-
John Davidson & Associates Pty, Ltd.	-	232	-	-
Applus Energy, S.L.U.	-	121	-	-
Velosi Certification Services L.L.C.	-	110	233	-
Otros	-	515	657	-
Total	39.027	27.431	19.209	3.373

Con fecha 30 de junio de 2018 la sociedad dependiente Applus Servicios Tecnológicos, S.L.U. aprobó una distribución de dividendos por importe de 10.743 miles de euros a cuenta del resultado del ejercicio 2017. Posteriormente, con fecha 21 de diciembre de 2018 dicha sociedad aprobó una nueva distribución de dividendos a cuenta del resultado de 2018 por importe de 26.000 miles de euros.

Con fecha 29 de junio de 2017 la sociedad dependiente Applus Servicios Tecnológicos, S.L.U. aprobó una distribución de dividendos por importe de 6.027 miles de euros a cuenta del resultado del ejercicio 2016. Posteriormente, con fecha 19 de diciembre de 2017 dicha sociedad aprobó una nueva distribución de dividendos a cuenta del resultado de 2017 por importe de 33.000 miles de euros.

Adicionalmente, la Sociedad tiene un contrato firmado de "Management Fee" con Applus Servicios Tecnológicos, S.L.U. en virtud del cual se repercute desde la Sociedad los gastos por servicios de dirección, análisis y desarrollo del plan de negocio y gastos de estructura, entre otros. El importe de este contrato ha sido fijado en base al informe de un experto independiente y a precios de mercado.

Asimismo, la Sociedad mantiene contratos de préstamo y de cash pooling con empresas del Grupo que generan gastos e ingresos financieros. El importe de los mencionados contratos ha sido fijado en base al informe de un experto independiente y a precios de mercado.

10.2. Saldos con empresas del grupo y vinculadas

El importe de los saldos en balance con vinculadas al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

Ejercicio 2018

	Miles de Euros					
	Créditos a largo plazo (Nota 5.1)	Créditos a corto plazo (Nota 5.2)	Otros activos financieros (Nota 5.2)	Deudas a largo plazo	Deudas a corto plazo	Deudores comerciales
Applus Servicios Tecnológicos, S.L.U.	-	102.253	-	-	22.710	1.213
Libertytown Usa I, Inc.	55.219	744	-	-	-	-
Applus Iteuve Technology, S.L.U.	-	52.452	-	-	-	-
Ringal Invest, S.L.U.	-	20.299	-	-	499	-
Velosi Industries Sdn Bhd.	-	15.513	-	-	-	2
Libertytown Applus Rtd Germany Gmbh.	-	14.795	-	-	-	142
Libertytown Australia Pty, Ltd.	8.829	5.129	-	-	-	-
Röntgen Technische Dienst Holding, B.V.	23.527	10.001	-	-	26.769	-
Applus Iteuve Euskadi, S.A.U.	-	-	-	-	14.634	-
LGAI Technological Center, S.A.	-	7.721	-	24.724	297	-
Supervisión y Control, S.A.U.	-	4.380	-	-	25.105	-
Applus Car Testing Service, Ltd.	-	-	-	9.930	14.606	14
Applus Norcontrol, S.L.U.	-	250	-	-	55.349	-
Idiada Automotive Technology, S.A.	3.500	6.548	-	-	3.621	-
Applus RTD Norway, As.	-	5.774	-	-	-	-
Röntgen Technische Dienst, B.V.	-	7.633	-	-	6.334	35
Norcontrol Guatemala, S.A.	-	5.471	-	-	-	8
Arctosa Holding, B.V.	-	4.433	-	-	-	-
John Davidson & Associates Pty, Ltd.	-	4.171	-	-	-	-
Applus Iteuve Galicia, S.L.U.	-	3.977	-	-	35	-
Applus Energy, S.L.U.	-	3.764	-	-	138	-
APPLUS Pty Ltd.	-	3.384	-	-	2	-
Velosi Certification Services L.L.C (Abu Dhabi)	-	2.988	-	-	-	1
Applus Deutschland Inspektions-Gesellschaft, Gmbh.	-	1.700	-	-	-	-
Libertytown Usa Finco, Inc.	-	1.485	-	-	-	-
Applus Norcontrol Panamá, S.A.	-	1.318	-	-	-	-
Applus RTD UK, Ltd.	-	1.279	-	-	-	-
Applus Velosi Canada Ltd.	-	1.504	-	-	2.130	-
K2 Specialist Services Pte Ltd.	-	1.013	-	-	1.754	-
Applus Aerospace Uk, Ltd.	-	797	-	-	-	-
Applus Norcontrol Perú, S.A.C.	-	783	-	-	-	1
Velosi Europe Ltd.	-	953	-	-	482	-
Azul Holding, 2, S.à.r.l.	-	356	108	-	-	-
AC6 Metrología S.L.	-	-	-	-	860	-
Norcontrol Inspección S.A. (México)	-	-	-	1.153	16	-
3C Test Limited	-	-	-	-	1.340	-
RTD Quality Services, Inc. (Canadá)	-	2.537	-	-	4.166	-
Applus II Meio Ambiente Portugal, Lda.	-	-	-	-	2.455	-
Velosi (HK) Ltd.	-	-	-	-	3.516	-
K1 Kasastajat, OY	-	-	-	-	3.804	-
RTD Holding Deutschland, Gmbh.	-	-	-	-	4.777	-
Novotec Consultores, S.A.U.	-	1.416	-	-	7.835	-
Sast International Ltd.	-	-	-	-	9.973	-
Otros	-	1.500	-	-	1.942	159
Total	91.075	298.321	108	35.807	215.149	1.575

Ejercicio 2017

	Miles de Euros					
	Créditos a largo plazo (Nota 5.1)	Créditos a corto plazo (Nota 5.2)	Otros activos financieros (Nota 5.2)	Deudas a largo plazo	Deudas a corto plazo	Deudores comerciales
Arctosa Holding, B.V.	188.059	1.858	-	-	1	-
Applus Iteuve Technology, S.L.U.	41.518	117.947	-	-	110.455	-
Röntgen Technische Dienst Holding, B.V.	23.995	9.777	-	-	48.663	-
Libertytown Usa Finco, Inc.	41.346	559	-	-	-	-
Libertytown Australia Pty, Ltd.	8.829	4.625	-	-	-	-
IDIADA Automotive Technology, S.A.	3.500	4.895	-	-	2.391	-
LGAI Technological Center, S.A.	1.394	1.062	-	24.724	16.022	-
Novotec Consultores, S.A.U.	-	690	-	-	5.069	-
Applus Norcontrol, S.L.U.	-	193	-	-	58.918	-
Applus Servicios Tecnológicos, S.L.U.	-	104.179	-	-	20.162	1.090
Ringal Invest, S.L.	-	26.287	-	-	240	-
Sast International Ltd.	-	8.662	-	-	-	-
Velosi Industries Sdn Bhd.	-	13.888	-	-	-	-
Velosi Europe Ltd.	-	13.011	-	-	9.129	4
Libertytown Applus Rtd Germany, Gmbh.	-	11.487	-	-	-	142
Applus Pty Ltd.	-	4.845	-	-	-	1
Röntgen Technische Dienst, B.V.	-	6.232	-	-	17.104	35
Applus Energy, S.L.U.	-	3.299	-	-	20	-
Applus RTD Norway, As.	-	4.476	-	-	-	-
John Davidson & Ass. Pty Ltd.	-	5.608	-	-	-	-
Norcontrol Guatemala, S.A.	-	2.354	-	-	-	5
Applus RTD Canada, Lp.	-	1.639	-	-	7.864	-
Azul Holding 2, S.à.r.l.	-	308	108	-	-	-
KI Kasastajat, OY	-	-	-	-	3.354	-
RTD Holding Deutschland, Gmbh.	-	-	-	-	4.777	-
KI Total, Oy	-	-	-	-	957	-
Applus Car Testing Service, Ltd.	-	-	-	9.931	13.176	5
Applus Iteuve Euskadi, S.A.U.	-	-	-	-	14.345	-
Applus Technologies, Inc.	-	-	-	-	4.272	-
Applus Norcontrol Panamá, S.A.	-	-	-	-	1.111	3
Applus RTD UK, Ltd.	-	-	-	-	1.898	-
Applus Velosi Canada Ltd.	-	1.383	-	-	2.312	-
Norcontrol Inspección, S.A. (México)	-	-	-	1.024	248	-
Autoservices Online, S.L.	-	-	-	-	402	-
Velosi Certification Services LLC	-	3.211	-	-	4.711	32
PT Java Velosi Mandiri	-	3.210	-	-	-	-
K2 Specialist Services PTE Ltd.	-	1.209	-	-	3.360	-
Applus RTD PTE, Ltd. (Singapore)	-	-	-	-	2.048	2
Applus RTD Deutschland inspektions-Gesellschaft, Gmbh.	-	3.120	-	-	-	-
Velosi Saudi Arabia Co Ltd.	-	2.239	-	-	-	-
Applus Euskadi Holding, S.L.U.	-	1.579	-	-	1	-
Otros	-	1.640	-	-	1.780	32
Total	308.641	365.472	108	35.679	354.790	1.351

Dentro de los epígrafes “Créditos a corto plazo” y “Deudas a corto plazo” se incluyen cuentas a cobrar y a pagar con diferentes sociedades del Grupo generadas por la inclusión de la Sociedad como cabecera del Grupo de Tributación Consolidada en España por importe de 30.294 miles de euros a cobrar y 7.875 miles de euros a pagar, respectivamente, al 31 de diciembre de 2018 (14.311 miles de euros a cobrar y 3.911 miles de euros a pagar, que se encontraban clasificados en los epígrafes “Créditos a largo plazo” y “Deudas a largo plazo” al 31 de diciembre de 2017) (véase Nota 4.3).

Adicionalmente, dentro de los epígrafes “Créditos a corto plazo” y “Deudas a corto plazo” se registra por importe de 180.045 y 162.483 miles de euros, respectivamente, el cash-pooling mantenido con el resto de sociedades del Grupo (146.370 y 337.200 miles de euros respectivamente en el ejercicio 2017).

En el epígrafe “Créditos a largo plazo” se registran los créditos que la Sociedad mantiene con otras empresas del Grupo que presentan un vencimiento entre 2020 y 2021.

Así mismo, dentro del epígrafe “Otros activos financieros” se registran los dividendos a cobrar al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 (véase Nota 5.2).

Los créditos y deudas con empresas del Grupo devengan un interés de mercado.

10.3. Información relativa al Consejo de Administración y a la Dirección

Retribuciones y compromisos con el Consejo de Administración

La retribución devengada (incluyendo beneficios sociales) al cierre de los ejercicios 2018 y 2017, tanto por el Consejero Ejecutivo como por los consejeros de la Sociedad, se compone de los siguientes conceptos:

a) Retribución Anual

	Miles de Euros					
	31.12.18			31.12.17		
	Consejero Ejecutivo	Miembros Consejo Administración	Total	Consejero Ejecutivo	Miembros Consejo Administración	Total
Retribución Fija	750	-	750	650	-	650
Retribución variable	600	-	600	325	-	325
Otros Conceptos	37	-	37	40	-	40
Presidente y Miembros del Consejo de Administración	-	588	588	-	560	560
Comisión de Responsabilidad Social Corporativa (CSR)	-	50	50	-	50	50
Comisión de Nombramientos y Retribuciones	-	66	66	-	70	70
Comisión de Auditoría	-	70	70	-	70	70
Total	1.387	774	2.161	1.015	750	1.765

Durante el ejercicio 2018 se han devengado 38 miles de euros en concepto de planes de pensiones o fondo de previsión social para el Consejero Ejecutivo.

Durante los ejercicios 2018 y 2017, el Consejero Ejecutivo y los miembros del Consejo de Administración no han devengado ni recibido importe alguno en concepto de indemnizaciones por cese.

b) Incentivo a Largo Plazo ("ILP"):

La Junta General de Accionistas de la Sociedad aprobó en fecha 22 de junio de 2016 un plan de incentivos a largo plazo ("ILP") mediante el cual el Consejero Ejecutivo recibirá anualmente PSUs ("Performance Stock Units") convertibles en acciones de la Sociedad a percibir en un plazo de tres años desde el día de su concesión, siendo la primera conversión en febrero del año 2019 para el primer incentivo otorgado. El importe equivalente de dichas PSUs es, en principio, el 60% de su retribución fija anual, si bien, dependiendo del nivel de cumplimiento de los parámetros económicos, dicho importe podrá oscilar entre el 0% y 120%. Los parámetros económicos son el retorno total obtenido por los accionistas ("Total Shareholder Return") y el beneficio ajustado por acción ("Adjusted Earnings Per Share").

A efectos de la cuenta de resultados, se ha considerado un grado de consecución del 60% de la retribución fija del Consejero Ejecutivo.

Consejero Ejecutivo	31.12.16	31.12.17	31.12.18	31.12.19	31.12.20	31.12.21	Total
Planes de Incentivo Largo Plazo (PSUs):							
Número PSUs entregadas	44.931	36.449	39.805				121.185
Fecha entrega PSUs	Julio 16	Febrero 17	Febrero 18				
Valor Acción a fecha entrega PSUs (euros)	8,68	10,70	11,31				
Fecha de conversión en Acciones				Febrero 19	Febrero 20	Febrero 21	
Número de PSUs convertibles en Acciones				44.931	36.449	39.805	121.185

Impacto en Cuenta de Resultados	2016	2017	2018	2019	2020	Total
Número de planes afectos	1	2	3	2	1	
Impacto en cuenta resultados (miles de euros)	130	260	410	280	150	1.230

Al 31 de diciembre de 2018 no existen anticipos ni créditos concedidos con los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad.

Finalmente, Applus Services, S.A. tiene contratado un seguro de responsabilidad civil cuyos asegurados son los Administradores y directivos de las sociedades del Grupo cuya Sociedad Dominante es Applus Services, S.A. Entre dichos asegurados se encuentran los Administradores de Applus Services, S.A. La prima satisfecha en 2018 por el mencionado seguro asciende a 70 miles de euros (46 miles de euros en el ejercicio 2017).

Durante el ejercicio 2018 dos miembros del Consejo de Administración han causado baja. Las remuneraciones percibidas por el tiempo en el que han sido miembros de las diferentes comisiones han sido incluidas. Las mencionadas bajas serán cubiertas en 2019.

Los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad al 31 de diciembre de 2018 son 6 hombres y 1 mujer mientras que en el ejercicio 2017 eran 8 hombres y 1 mujer.

Retribuciones y compromisos con la Dirección

Se considera Dirección a aquellos directivos que formaban parte en 2017 del Comité de Dirección del grupo de acuerdo con la definición contenida en la normativa contable vigente.

La retribución devengada durante el ejercicio 2018 y 2017 por la Dirección de la Sociedad se compone de los siguientes conceptos:

a) Retribución Anual:

	Miles de Euros	
	31.12.18	31.12.17
Retribución Fija	645	630
Retribución Variable	229	226
Otros Concepto	80	80
Planes de Pensiones	17	17
Total	971	953

Durante los ejercicios 2018 y 2017, los miembros de la Dirección de la Sociedad no han devengado ni recibido importe alguno en concepto de indemnizaciones por cese.

Adicionalmente a la retribución variable de 229 miles de euros, la Dirección de la Sociedad es beneficiaria de un plan de retribución variable que conlleva la entrega anual de un número determinado de RSUs. Dicho plan es aprobado anualmente por la Comisión de Nombramientos y Remuneraciones y es ratificado por el Consejo de Administración de la Sociedad. A cierre del ejercicio 2018 hay tres planes aprobados y ratificados que se describen a continuación:

Con fecha 23 de febrero de 2016 se aprobó y ratificó la entrega de 25 miles de RSUs adicionales a la Dirección. La entrega de las acciones correspondientes se realizará en marzo de los años 2017 (30%), 2018 (30%) y 2019 (40%).

Con fecha 22 de febrero de 2017 se aprobó y ratificó la entrega de 21 miles de RSUs adicionales a la Dirección. La entrega de las acciones correspondientes se realizará en marzo de los años 2018 (30%), 2019 (30%) y 2020 (40%). Dicho Plan se ha otorgado a los miembros de la Dirección según la nueva estructura organizativa.

Con fecha 20 de febrero de 2018 se aprobó y ratificó la entrega de 20 miles de RSUs adicionales a la Dirección. La entrega de las acciones correspondientes se realizará en marzo de los años 2019 (30%), 2020 (30%) y 2021 (40%).

Con fecha 9 de marzo de 2018 se procedió a realizar la última entrega de RSUs a la Dirección del plan aprobado en 2015, finalizando dicho plan.

Dirección	31.12.15	31.12.16	31.12.17	31.12.18	31.12.19	31.12.20	31.12.21	Total
Planes de Incentivo Largo Plazo (RSUs):								
Número RSUs entregadas(*)	14.849	25.158	21.111	19.963				81.081
Fecha entrega RSUs	Marzo 15	Marzo 16	Marzo 17	Marzo 18				
Valor Acción a fecha entrega RSUs (euros)	10,18	7,13	10,70	11,31				
Fecha de conversión en Acciones		Marzo 16	Marzo 17	Marzo 18	Marzo 19	Marzo 20	Marzo 21	
Número bruto de RSUs convertibles en Acciones		4.455	12.002	19.820	22.385	14.433	7.986	81.081
Num RSUs entregadas (netas de Retención Fiscal) o Caja equivalente (*)		2.958	11.248	17.395				31.601

(*) Al personal considerado Dirección en cada momento

Impacto en Cuenta de Resultados	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Total
Número de planes afectos	1	2	3	4	3	2	1	
Impacto en cuenta resultados (miles de euros)	38	90	206	247	187	122	19	909

Acorde al calendario de devengo descrito con anterioridad, en marzo de 2018 la Dirección de la Sociedad ha recibido 17.395 acciones (11.248 acciones en marzo de 2017). Esta cantidad es el resultado de aplicar la retención fiscal correspondiente a la cantidad acordada con cada directivo.

b) Retribución Plurianual e Incentivo a Largo Plazo:

Con fecha 21 de julio de 2016, el Consejo de Administración decidió sustituir el incentivo Plurianual hasta el momento existente por el "Incentivo a Largo Plazo". El ILP consta de dos sistemas de concesiones referenciadas a las acciones de la sociedad, el sistema de PSUs y el sistema de RSUs ambos convertibles en acciones en un plazo de tres años desde el día de la concesión, siendo la primera conversión en febrero del año 2019 para el primer incentivo otorgado. En particular, el sistema de PSUs determina que el número de acciones que finalmente recibirá el directivo dependerá de los siguientes parámetros económicos: el retorno total obtenido por los accionistas ("Total Shareholder Return") y el beneficio ajustado por acción ("Adjusted Earnings Per Share").

Dirección	31.12.16	31.12.17	31.12.18	31.12.19	31.12.20	31.12.21	Total
Planes de Incentivo Largo Plazo en RSUs +PSUs:							
Número RSUs + PSUs entregadas	24.962	20.253	19.166				64.381
Fecha entrega RSUs + PSUs	Octubre 16	Febrero 17	Febrero 18				
Valor Acción a fecha entrega RSUs + PSUs (euros)	8,68	10,70	11,31				
Fecha de conversión en Acciones				Febrero 19	Febrero 20	Febrero 21	
Número de PSUs convertibles en Acciones				24.962	20.253	19.166	64.381

Impacto en Cuenta de Resultados	2016	2017	2018	2019	2020	Total
Número de planes afectos	1	2	3	2	1	
Impacto en cuenta resultados (miles de euros)	72	144	217	144	72	649

Adicionalmente, determinados miembros de la Dirección de la Sociedad tienen contraídos seguros de vida y su coste se encuentra incluido en el apartado "Otros Conceptos" de las tablas anteriores.

La Dirección de la Sociedad, objeto del presente apartado, son 3 hombres al 31 de diciembre de 2018 y 2017.

10.4. Información en relación con situaciones de conflicto de intereses por parte de los Administradores

Se hace constar que ni los Administradores, ni sus representantes personas físicas, ni las personas vinculadas a estos, ostentan ninguna participación en el capital, ni ejercen cargos o funciones en sociedades con el mismo, análogo o complementario género de actividad que el del Grupo del que es cabecera la Sociedad, distintas a las que ostentan en las propias compañías del Grupo Applus, que pudiesen dar lugar a un conflicto de intereses, según lo establecido en el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital.

11. Moneda extranjera

La Sociedad tiene concedidos préstamos en moneda distinta del euro a sociedades del Grupo por importe de 143.588 miles de euros a 31 de diciembre de 2018 (151.404 miles de euros a 31 de diciembre de 2017) y ha recibido préstamos en moneda extranjera por importe de 92.544 miles de euros a 31 de diciembre de 2018 (129.659 miles de euros a 31 de diciembre de 2017).

Derivado de estos saldos, la cuenta de resultados de la Sociedad incluye ingresos financieros en moneda distinta del euro por importe de 6.869 miles de euros a 31 de diciembre de 2018 (6.410 miles de euros a 31 de diciembre de 2017) y gastos financieros en moneda distinta del euro por importe de 3.425 miles de euros a 31 de diciembre de 2018 (3.330 miles de euros a 31 de diciembre de 2017).

Los préstamos en moneda distinta del euro corresponden principalmente a préstamos con sociedades del Grupo instrumentalizados en libras esterlinas y dólares americanos.

12. Otra información

12.1. Honorarios de auditoría

Durante el ejercicio 2018 y 2017, los importes por honorarios cargados relativos a los servicios de auditoría de cuentas y a otros servicios prestados por el auditor de la Sociedad, Deloitte, S.L., o por una empresa vinculada al auditor por control, propiedad común o gestión han sido los siguientes (en miles de euros):

Descripción	Honorarios por servicios cargados por el auditor de cuentas y por empresas vinculadas	
	2018	2017
Servicios de Auditoría	220	218
Otros servicios de Verificación	83	83
Total servicios de Auditoría y Relacionados	303	301
Servicios de fiscal	-	-
Otros servicios	-	-
Total Servicios Profesionales	303	301

12.2. Compromisos, avales y otras garantías

La Sociedad tiene contraídas determinadas obligaciones y garantías derivadas del contrato de financiación descrito en la Nota 7. Estas obligaciones comprenden compromisos de información acerca de sus estados financieros del Grupo y planes de negocio; compromisos positivos de llevar a cabo determinadas acciones, como garantizar los cierres contables, compromisos negativos de no realizar ciertas operaciones sin el consentimiento del prestamista, como fusiones, cambios de actividad empresarial, amortización de acciones y compromisos financieros de cumplimiento de determinados ratios financieros, entre otros.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 las acciones de la Sociedad no estaban pignoradas.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 la Sociedad no era avalada por otras entidades financieras ante terceros.

12.3. Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores

A continuación, se detalla la información requerida por la Disposición adicional tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio (modificada a través de la Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre) preparada conforme a la Resolución del ICAC de 29 de enero de 2016, sobre la información a incorporar en la memoria de las cuentas anuales en relación con el periodo medio de pago a proveedores en operaciones comerciales.

	Ejercicio 2018	Ejercicio 2017
	Días	
Periodo medio de pago a proveedores	46	38
Ratio de operaciones pagadas	47	40
Ratio de operaciones pendientes de pago	28	7
Importe (miles de euros)		
Total pagos realizados	3.409	3.823
Total pagos pendientes	319	182

Conforme a la Resolución del ICAC, para el cálculo del período medio de pago a proveedores se han tenido en cuenta las operaciones comerciales correspondientes a la entrega de bienes o prestaciones de servicios devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre.

Se consideran proveedores, a los exclusivos efectos de dar la información prevista en esta Resolución, a los acreedores comerciales por deudas con suministradores de bienes o servicios, incluidos en el epígrafe "Proveedores", "Proveedores, empresas del grupo" y "Acreedores varios" del pasivo corriente del balance de situación.

Se entiende por "Período medio de pago a proveedores" el plazo que transcurre desde la entrega de los bienes o la prestación de los servicios a cargo del proveedor y el pago material de la operación.

El plazo máximo legal de pago aplicable a las sociedades españolas del conjunto consolidable según la Ley 3/2004, de 29 de diciembre, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, es de 30 días, aunque podrán ser ampliados mediante pacto entre las partes sin que, en ningún caso, se pueda acordar un plazo superior a los 60 días naturales (mismo plazo legal en el ejercicio 2017).

No obstante, la mayor parte de este importe pendiente de pago a cierre del ejercicio se ha pagado durante los dos primeros meses del ejercicio 2019.

12.4. Modificación o resolución de contratos

Durante el ejercicio 2018 no se ha producido ninguna operación ajena al tráfico ordinario de la Sociedad que supusiera una modificación o extinción anticipada de cualquier contrato entre la Sociedad y cualquiera de sus Administradores o personas que actúen por cuenta de ellos.

13. Hechos posteriores

Durante el ejercicio 2019 y hasta la fecha de la formulación de las presentes cuentas anuales, no se ha producido ningún hecho relevante que deba ser incluido en la memoria o que modifique o afecte significativamente a estas cuentas anuales del ejercicio 2018.

Applus Services, S.A.

Informe de Gestión del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2018

Que formulan los Administradores de Applus Services, S.A. en referencia al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2018.

Sres. Accionistas:

Nos complace someter a los Accionistas el presente informe sobre la evolución de la Sociedad durante el año 2018 y su desarrollo hasta la fecha actual.

Evolución de la Sociedad y sus resultados

El importe neto de la cifra de negocios de la Sociedad ha sido inferior al del ejercicio anterior principalmente por la disminución de los ingresos financieros procedentes de los créditos con empresas del grupo. Esta reducción se debe principalmente a la cancelación de los créditos que la sociedad mantenía con varias filiales relacionados con la antigua deuda financiera que se canceló en Julio de 2018.

Por otro lado, los gastos de personal se han reducido significativamente respecto al ejercicio anterior debido a la finalización en Mayo de 2017 del plan de Incentivo Económico relacionado con la salida a Bolsa.

La mejora en el resultado financiero es debida al menor gasto por intereses relacionado con el cambio en la estructura de la deuda financiera que se dio en el mes de Julio, así como al impacto positivo por diferencias de cambio.

El conjunto de las variaciones en las partidas ya mencionadas propician que el resultado antes de impuestos sea ligeramente superior al del ejercicio 2017.

El Consejo de Administración propondrá a los accionistas en la Junta General Ordinaria la distribución de un dividendo de 15 céntimos por acción (2017: 13 céntimos), un 15,4% superior al ejercicio anterior. Este dividendo equivale a 21,4 millones de euros (2017: 18,6 millones).

El acuerdo de refinanciación de la deuda bancaria sindicada del Grupo es suficiente para asegurar las necesidades de liquidez a medio y largo plazo.

Principales riesgos

Los principales riesgos a los que se enfrenta la Sociedad son los propios de una sociedad holding y del sector en el que operan sus sociedades filiales.

La política de los Administradores es tomar todas aquellas decisiones que consideren oportunas para mitigar cualquier tipo de riesgo asociado a la actividad de la Sociedad.

Operaciones con Acciones propias

A 31 de diciembre de 2018 la Sociedad posee un total de 283.400 acciones propias a un coste medio de 12,01 euros la acción. El valor total de estas acciones propias asciende a 3.405 miles de euros.

A 31 de diciembre de 2017 la Sociedad mantenía un total de 112.744 acciones propias a un coste medio de 10,52 euros la acción. El valor total de estas acciones propias ascendía a 1.186 miles de euros.

Uso de instrumentos financieros

La política del Grupo es la de contratar cuando lo considera oportuno instrumentos financieros derivados de tipo de interés para acotar la fluctuación en los flujos de efectivo a desembolsar por el pago referenciado a tipos de interés variable de las financiaciones de la Sociedad. Al cierre del ejercicio 2018, la Sociedad no tiene contratados instrumentos financieros derivados.

Hechos posteriores al cierre

No se han producido otros hechos relevantes desde 31 de diciembre 2018 a los descritos en las notas de las cuentas anuales.

Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores

A continuación, se detalla la información requerida por la Disposición adicional tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio (modificada a través de la Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre) preparada conforme a la Resolución del ICAC de 29 de enero de 2016, sobre la información a incorporar en la memoria de las cuentas anuales en relación con el periodo medio de pago a proveedores en operaciones comerciales.

	Ejercicio 2018	Ejercicio 2017
	Días	
Periodo medio de pago a proveedores	46	38
Ratio de operaciones pagadas	47	40
Ratio de operaciones pendientes de pago	28	7
	Importe (miles de euros)	
Total pagos realizados	3.409	3.823
Total pagos pendientes	319	182

Conforme a la Resolución del ICAC, para el cálculo del periodo medio de pago a proveedores se han tenido en cuenta las operaciones comerciales correspondientes a la entrega de bienes o prestaciones de servicios devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre.

Se consideran proveedores, a los exclusivos efectos de dar la información prevista en esta Resolución, a los acreedores comerciales por deudas con suministradores de bienes o servicios, incluidos en el epígrafe "Proveedores", "Proveedores, empresas del grupo" y "Acreedores varios" del pasivo corriente del balance de situación.

Se entiende por "Periodo medio de pago a proveedores" el plazo que transcurre desde la entrega de los bienes o la prestación de los servicios a cargo del proveedor y el pago material de la operación.

El plazo máximo legal de pago aplicable a las sociedad según la Ley 3/2004, de 29 de diciembre, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, es de 30 días, aunque podrán ser ampliados mediante pacto entre las partes sin que, en ningún caso, se pueda acordar un plazo superior a los 60 días naturales (mismo plazo legal en el ejercicio 2017).

Informe Anual de Gobierno Corporativo

El informe anual de gobierno corporativo puede consultarse en la página web del Grupo Applus y en la web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV).

www.cnmv.es

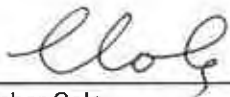
www.applus.com

Applus Services, S.A.

Formulación de las cuentas anuales
y del informe de gestión correspondiente al ejercicio
anual terminado el 31 de diciembre de 2018

Reunidos los Consejeros de la Sociedad Applus Services, S.A. en fecha 20 de febrero de 2019, y en cumplimiento de los requisitos establecidos en el artículo 253 de la Ley de Sociedades de Capital y en el artículo 42 del Código de Comercio, proceden a formular las cuentas anuales individuales (compuestas por balance de situación, cuenta de pérdidas y ganancias, estado de cambios en el patrimonio neto, estado de flujos de efectivo y memoria) y el informe de gestión del ejercicio anual 2018, que vienen constituidos por los documentos que preceden a esta hoja de firmas y sus correspondientes anexos, ordenados correlativamente.

Barcelona, 20 de febrero de 2019



D. Christopher Cole
Presidente




D. Ernesto Gerardo Mata López
Vocal



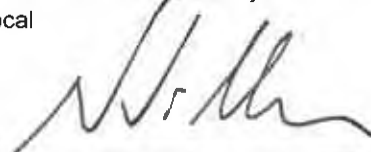
D. John Daniel Hofmeister
Vocal



D. Fernando Basabe Armijo
Vocal



D. Richard Campbell Nelson
Vocal



D. Nicolás Villén Jiménez
Vocal



Dª. Maria Cristina Henríquez de Luna Basagoiti
Vocal

A efectos de identificación, las cuentas anuales y el informe de gestión de Applus Services, S.A. correspondientes al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2018 formuladas por el Consejo de Administración, han sido visadas en todas sus páginas por el Secretario del Consejo, D. Vicente Conde Viñuelas.

Nombre	Applus Servicios Tecnológicos, S.L.U	Azul Holding 2, S.à.r.l.	Applus Itseuve Argentina, S.A.	Applus Santa Maria del Buen Ayre, S.A.	Applus Uruguay, S.A.	Revisiones Técnicas Applus del Ecuador Applusitseuve, S.A.	Applus Technologies, Inc.	Janx Holding, Inc
Domicilio Social	Calle Campezo 1, edificio 3, Parque Empresarial Las Mercedes, Madrid (España)	7, rue Robert Stümper L-2557-Luxembourg (Luxemburgo)	Reconquista 661 – Piso 2, C 1003 Ciudad de Buenos Aires (Argentina)	Jurisdicción de la Ciudad autónoma de Buenos Aires (Argentina)	Guayabos nº 1718, escritorio 505 Montevideo (Uruguay)	Avda Patria nºE4-41 Intersección Avda Amazonas edificio Patria Piso 10 Oficina 01, Pichincha, Quito (Ecuador)	615, Dupont Highway, Kent County Dover, State of Delaware (Estados Unidos)	3 Sugar Creek Center Blvd, Suite 600 Sugar Land, TX 77478 (Estados Unidos)
Actividad	Holding	Holding	Inspección técnica de Vehículos	Derecho y cumplimiento de las obligaciones correspondientes a las concesiones del servicio público de Verificación Técnica Vehicular obligatoria	Inspección técnica de Vehículos	Inspección técnica de Vehículos	Inspección técnica de Vehículos	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas
Participación de sociedades del Grupo: Directo Indirecto	100% -	100% -	100% -	100% -	100% -	100% -	100% -	100% -
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

2

Nombre	Libertytown USA 1, Inc.	Libertytown USA Finco, Inc.	Applus Iteuve Technology, S.L.U	IDIADA Automotive Technology, S.A	Applus Argentina, S.A.	IDIADA Fahrzeugtechnik, GmbH.	CTAG-Idiada Safety Technology, S.L.	Applus Chile, S.A.
Domicilio Social	615, Dupont Highway, Kent County Dover, State of Delaware (Estados Unidos)	615, Dupont Highway, Kent County Dover, State of Delaware (Estados Unidos)	Calle Campezo 1, edificio 3, Parque Empresarial Las Mercedes, Madrid (España)	L'Albornar, s/n PO BOX 20,43710 Sta Oliva, Tarragona (España)	Reconquista 661 -- Piso 2, C 1003 Ciudad de Buenos Aires (Argentina)	Manfred Hochstatter Strasse 2, 85055 Ingolstadt (Alemania)	Polígono A Granxa, Parcelas 249-250. 36410 Porrño, Pontevedra (España)	Avenida Américo Vespucio 743 - Huechuraba - Santiago de Chile (Chile)
Actividad	Holding	Holding	Inspección técnica de Vehículos	Ingeniería, Ensayo y certificación	Holding	Ingeniería, Ensayo y certificación	Ingeniería, Ensayo y certificación	Inspección técnica de Vehículos
Participación de sociedades del Grupo: Directo Indirecto	- 100%	- 100%	- 100%	- 80%	- 100%	- 80%	- 40%	- 100%
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

2

Nombre	Applus Iteuve Euskadi, S.A., Sociedad Unipersonal	Applus Revisiones Técnicas de Chile, S.A.	Applus Danmark, A/S	IDIADA CZ, A.S.	K1 Kasastajat, OY	Inspecció Tècnica de vehicles i serveis, S.A.	Idiada Automotive Technology India PVT, Ltd	Shanghai IDIADA Automotive Technology Services Co. Ltd
Domicilio Social	Polígono Ugaldeguren I Parcela 8, 48710 Zamudio, Vizcaya (España)	Avenida Américo Vespucio 743 - Huechuraba - Santiago de Chile (Chile)	Korsølsvej, 111 2610 Rodovre (Dinamarca)	Pražská 320/8, 500 04, Hradec Králové (República Checa)	Joukahaisenkatu 6, 20520 Turku (Finlandia)	Ctra de Bixessarri s/n, Aixovall AD600 (Andorra)	Unit no. 206, 2nd Floor, Sai Radhe Building Raja Bahadur Mill Road, off Kennedy Road, Pune 411 001 (India)	Jucheng Pioneer Park, Building 23, 3999 Xiu Pu Road, Nan Hui 201315 Shanghai (Pudong District) (China)
Actividad	Inspección técnica de Vehículos	Inspección técnica de Vehículos	Inspección técnica de Vehículos	Ingeniería, Ensayo y certificación	Inspección técnica de Vehículos	Inspección técnica de Vehículos	Ingeniería, Ensayo y certificación	Ingeniería, Ensayo y certificación
Participación de sociedades del Grupo:								
Directo	-	-	-	-	-	-	-	-
Indirecto	100%	100%	100%	80%	100%	50%	80%	80%
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

21

Nombre	Applus Euskadi Holding, S.L.U.	Applus Car Testing Service, Ltd.	Idiada Tecnologia Automotiva, Ltda.	Idiada Automotive Technology UK, Ltd.	Shangdong Idiada Automotive and tire proving ground Co, Ltd	Applus Iteuve Galicia, S.L.U.	Inversiones Finisterre, S.L.	Supervisión y Control, S.A.U.
Domicilio Social	Polígono Ugaldeguren, 1 parcela 8, Zamudio, Vizcaya (España)	3026 Lakedrive, Citywest Business Campus, Naas Road, Dublin 24 (Irlanda)	Cidade de São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, na Rua Continental, nº 334, Jardim do Mar, CEP 09750-060 (Brasil)	St Georges Way Bermuda Industrial Estate, Nuneaton, Warwickshire CV10 7JS (Reino Unido)	Room 302, No.1 industrial building of West Jin Hui Road, South Qi Xiao (China)	Ctra. N-VI, Km. 582,6 - 15168 Espiritu Santo - Sada, A Coruña (España)	Ctra. N-VI, Km. 582,6 - 15168 Espiritu Santo - Sada, A Coruña (España)	Ctra. N-VI, Km. 582,6 - 15168 Espiritu Santo - Sada, A Coruña (España)
Actividad	Holding	Inspección técnica de Vehículos	Ingeniería, Ensayo y certificación	Ingeniería, Ensayo y certificación	Ingeniería, Ensayo y certificación	Holding	Holding	Inspección técnica de Vehículos
Participación de sociedades del Grupo: Directo Indirecto Método de consolidación	- 100% Integración global	- 100% Integración global	- 80% Integración global	- 80% Integración global	- 80% Integración global	- 100% Integración global	- 80% Integración global	- 80% Integración global

2

Nombre	RITEVE SyC, S.A.	Inspecciones y Avalúos Syc, S.A.	Applus Idiada Karco Engineering, LLC	LGAI Technological Center, S.A.	Applus México, S.A. de C.V.	LGAI Chile, S.A.	Applus Costa Rica, S.A.	Applus Norcontrol, S.L., Sociedad Unipersonal
Domicilio Social	Lagunilla de Heredia, ciento cincuenta metros al este de la Bomba Texaco (Costa Rica)	Heredia, Cantón Central, Distrito Ujloa, Lagunilla, 150 metros este de la Bomba Uno (Costa Rica)	9270 Holly Road. 92301 Adelanto. California (Estados Unidos)	Campus de la UAB, Ronda de la Font del Came, s/n, 08193 Bellaterra-Cerdanyola del Vallès. Barcelona (España)	Bldv. Manuel Avila Camacho 184, Piso 4-A, Col. Reforma Social, C.P. 11650 México D.F. (México)	Alberto Henckel 2317, Providencia. Santiago de Chile (Chile)	Oficentro Ejecutivo La Sabana, Edificio 7, Primer piso, Local 2, San José (Costa Rica)	Crta. Nacional VI-Km 582, 15168, Sada, A Coruña (España)
Actividad	Inspección técnica de Vehículos	inspección	Ingeniería, Ensayo y certificación	Certificación	Auditorías y certificación de sistemas de calidad	Auditorías y certificaciones de sistemas de calidad	Auditorías y certificaciones de sistemas de calidad	Servicios de inspección, control de calidad y consultoría
Participación de sociedades del Grupo: Directo Indirecto	- 44%	- 100%	- 67%	- 95%	- 95%	- 95%	- 95%	- 95%
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

81

Nombre	Novotec Consultores, S.A., Sociedad Unipersonal	Applus Panamá, S.A	Applus Norcontrol Panamá, S.A.	Norcontrol Chile, S.A.	Norcontrol Inspección, S.A. de C.V. – México	Applus Norcontrol Guatemala, S.A.	Applus Norcontrol Colombia, Ltda	Norcontrol Nicaragua, S.A.
Domicilio Social	Calle Campezo 1, edificio 3, Parque Empresarial Las Mercedes, Madrid (España)	Calle Jacinto Palacios Cobos, Edificio 223, piso 3, locales A y C, Ciudad del Saber, Clayton, Ciudad de Panamá (Panamá)	Calle Jacinto Palacios Cobos, Edificio 223, piso 3, locales A y C, Ciudad del Saber; Clayton, Ciudad de Panamá (Panamá)	Alberto Henckel 2317, Providencia, Santiago de Chile (Chile)	Bld. Manuel Avila Camacho 184, Piso 4- B, Col. Reforma Social, C.P. 11650 México, D.F. (México)	Km 14,5 Carretera a El Salvador, Santa Catarina Pinula (Guatemala)	Calle 17, núm. 69-46 Bogotá (Colombia)	Colonia Los Robles, Km. 6,500 Carretera Masaya, Managua (Nicaragua)
Actividad	Servicios relacionados con la calidad y seguridad en plantas industriales, edificaciones, etc.	Certificación	Servicios de inspección, control de calidad y consultoría en el sector de la industria y los servicios	Servicios de Inspección, control de calidad y consultoría en el sector de la industria y los servicios	Servicios de Inspección, control de calidad y consultoría en el sector de la industria y los servicios	Servicios de Inspección, control de calidad y consultoría en el sector de la industria y los servicios	Servicios de Inspección, control de calidad y consultoría en el sector de la industria y los servicios	Servicios de Inspección, control de calidad y consultoría en el sector de la industria y los servicios
Participación de sociedades del Grupo:								
Directo	-	-	-	-	-	-	-	-
Indirecto	100%	95%	95%	95%	95%	95%	96%	95%
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

2

Nombre	Röntgen Technische Dienst Holding BV	Applus Centro de Capacitación, S.A.	RTD Quality Services, SRO	Applus RTD France Holding, S.A.S	Applus RTD Deutschland inspektions-Gesellschaft, GmbH	Röntgen Technische Dienst B.V.	RTD Quality Services, Inc (Canada)	RTD Quality Services Nigeria Ltd.
Domicilio Social	Delftweg 144, 3046 NC Rotterdam (Holanda)	Alberto Henckel 2317, Providencia, Santiago de Chile (Chile)	U Stadionu 89, 530 02 Pardubice (República Checa)	129 Rue Servient 69326 Lyon Cedex 03 (Francia)	Industriestraße 34 b, 44894 Bochum (Alemania)	Delftweg 144, 3046 NC Rotterdam (Holanda)	5504 36 St NW, Edmonton, AB T6B 3P3 (Canada)	Warri Boat Yard, 28 Warri/Sapele Road, Warri, Delta State (Nigeria)
Actividad	Holding	Prestación de servicios de capacitación	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas	Holding	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas
Participación de sociedades del Grupo: Directo Indirecto	100%	95%	100%	100%	100%	100%	100%	49%
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

8

Nombre	Applus RTD USA, Inc.	RTD Holding Deutschland, GmbH	Applus RTD UK Holding, Ltd	Applus RTD PTE, Ltd (Singapore)	Applus Colombia, Ltda.	Applus (Shanghai) Quality Inspection Co, Ltd	Applus RTD Certification, B.V.	Applus PTY, Ltd (Australia)
Domicilio Social	3 Sugar Creek Center Blvd, Suite 600 Sugar Land, TX 77478 (Estados Unidos)	Industriestr. 34, D-44894, Bochum (Alemania)	Unit 2, Blocks C and D, West Mains Industrial Estate, Grangemouth, FK3 8YE, Scotland (Reino Unido)	521 Bukit Batok St 23, Unit 05-E, Singapore (Singapur)	Calle 17, núm 69-46, Bogotá (Colombia)	Jucheng Industrial Park, Building 23, 3999 Xiu Pu Rd, Nan Hui, Shanghai 201315 (China)	Delftweg 144, 3046 NC Rotterdam (Holanda)	94 Discovery Drive, Bibra Lake WA 6163 (Australia)
Actividad	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas	Holding	Holding	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas	Certificación	Servicios de inspección en procesos de calidad, en procesos productivos, asistencia técnica y consultoría.	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas
Participación de sociedades del Grupo: Directo Indirecto	- 100%	- 100%	- 100%	- 100%	- 95%	- 95%	- 100%	- 100%
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

8

Nombre	Applus RTD Norway, AS	Arctosa Holding, B.V.	Libertytown USA 2, Inc.	Libertytown Australia, PTY, Ltd.	Applus RTD UK, Ltd	Applus RTD SP, z.o.o.	Applus Energy, S.L.U.	RTD Slovakia, s.r.o.
Domicilio Social	Finnestadgeilen 38, 4029 Stavanger (Noruega)	Delftweg 144, 3046 NC Rotterdam (Holanda)	3 Sugar Creek Center Blvd. Suite 600 Sugar Land, TX 77478 (Estados Unidos)	94 Discovery Drive, Bibra Lake WA 6163 (Australia)	Unit 2, Blocks C and D, West Mains Industrial Estate, Grangemouth, FK3 8YE, Scotland (Reino Unido)	Raclawicka, 19, 41-506 Chorzów (Polonia)	Calle Campezo 1, edificio 3, Parque Empresarial Las Mercedes, Madrid (España)	Udemicka 11; 851 01; Bratislava (Eslovaquia)
Actividad	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas	Holding	Holding	Holding	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas	Prestación de servicios de asesoramiento y auditoría en el sector energético	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas
Participación de sociedades del Grupo: Directo Indirecto Método de consolidación	100% Integración global	100% Integración global	100% Integración global	100% Integración global	100% Integración global	100% Integración global	100% Integración global	100% Integración global

2

Nombre	Autoservices Online, S.L.U.	APP Management, S. de R.L. de C.V.	Libertytown Applus RTD Germany GmbH	Applus Norcontrol Maroc, Sarl	Applus RTD Gulf DMCC.	Applus Qualitec Serviços de Engenharia, Ltda.	Applus Lgai Germany, GmbH	BK Werstofftechnik-Prufstelle Für Werkstoffe, GmbH
Domicilio Social	Calle Campezo 1, edificio 3, Parque Empresarial Las Mercedes, Madrid (España)	Bldv. Manuel Avila Camacho 184, Piso 4-A, Col. Reforma Social, C.P. 11650 México D.F. (México)	Industrie Strasse 34 b, 44894 Bochum (Alemania)	INDUSPARC Module N°11BD AHL LOGHLAM Route de Tit Mellil Chemin Tertiaire 1015 Sidi Moumen 20400, Casablanca (Marruecos)	16th Floor, Office 1601, Swiss Tower, Jumeirah Lake Towers, PO Box 337201, (Emiratos Árabes Unidos)	Cidade de Ibirité, Estado de Minas Gerais, na Rua Petrovale, quadra 01, lote 10, integrante da área B, nº450, Bairro Distrito Industrial Marsil, CEP 32.400-000 (Brasil)	Zur Aumundswiede 2, 28279 Bremen, (Alemania)	Zur Aumundswiede 2, 28279 Bremen, (Alemania)
Actividad	Prestación de servicios relacionados con el sector de la automoción y de la seguridad vehicular y vial, procesos de ingeniería, formación diseño, test, homologación certificación así como realización de auditorias técnicas de establecimientos de automoción	Prestación de servicios profesionales, técnicos, administrativos y de recursos humanos	Holding	Servicios de inspección, control de calidad y consultoría	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas	Certificación	Certificación
Participación de sociedades del Grupo: Directo Indirecto Método de consolidación	- 100% Integración global	- 100% Integración global	- 100% Integración global	- 95% Integración global	- 100% Integración global	- 100% Integración global	- 95% Integración global	- 95% Integración global

2

Nombre	Ringat Brasil Investimentos, Ltda.	Burek und Partner, Gbr.	Assinco-Assesoria Inspeção e Controle, Ltda	Applus Norcontrol Perú, S.A.C.	Kiefner & Associates Inc.	John Davidson & Associates PTY, Ltd	JDA Wokman Limited	PT JDA Indonesia
Domicilio Social	Cidade de Ibitiré, Estado de Minas Gerais, na Rua Petrovale, quadra 01, lote 10, integrante da área B, nº450, Bairro Distrito Industrial Marsil, CEP 32.400-000 (Brasil)	Zur Aumundswiede 2, 28279 Bremen, (Alemania)	Rua Petrovale, quadra 01, lote 10, integrante da área B, nº 450, Bloco 2 - 1º andar, Bairro Distrito Industrial Marsil, EP 32400-000 Cidade de Ibitiré, Estado de Minas Gerais (Brasil)	Avenida el Derby, 254, Oficina 901, Edificio Lima Central Tower. Surco. Lima (Perú)	3 Sugar Creek Center Blvd. Suite 600 Sugar Land, TX 77478 (Estados Unidos)	Unit 22, 23 Ashtan Place, Banyo, Queensland, 4014 (Australia)	Unit 11, Section 53, Allotment 15 & 16, Ume Street, Gordons, Port Moresby, National Capital District (Papua Nueva Guinea)	Plaza Aminta 9th floor, Jl. TB Simatupang Kav. 10, South Jakarta (Indonesia)
Actividad	Holding	Certificación	Servicios de Inspección, control de calidad y consultoría en el sector de la industria y los servicios	Servicios de Inspección, control de calidad y consultoría en el sector de la industria y los servicios	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas	Prestación de servicio de contratación de personal ejecutivo	Prestación de servicios de contratación de personal	Prestación de servicios de ingeniería técnica y de planificación, conservación y funcionamiento, capacitación técnica y desarrollo de recursos humanos
Participación de sociedades del Grupo: Directo Indirecto Método de consolidación	100% Integración global	95% Integración global	100% Integración global	96% Integración global	100% Integración global	100% Integración global	100% Integración global	100% Integración global

21

Nombre	Applus Norcontrol Consultoría e Ingeniería, SAS	Applus Mongolia, LLC	Applus Laboratories, AS.	Applus Arabia L.L.C	Applus II Meio Ambiente Portugal, Lda	Ringat Invest, S.L.U	Applus Veiosi DRC, Sarl.	Ingelog Consultores de Ingeniería y Sistemas, S.A.
Domicilio Social	Calle 17, núm. 69-46 Bogotá (Colombia)	3a planta, San Business Centre, Sukhbaatar District, 8th Khoroo, Baga toiruu, Street 29 of Prime Minister Amar, Ulaanbaatar (Mongolia)	Langmyra 11, 4344 Bryne (Noruega)	Dammam (Arabia Saudi)	Complexo Petroquímico, Monte Feio, 7520-954 Sines (Portugal)	Calle Campezo 1, edificio 3, Parque Empresarial Las Mercedes, Madrid (España)	Lubumbashi, Avenue Lumumba, N. 1163, Quartier Industriel, Commune Kampemba (Congo)	Alberto Henckel 2317, Santiago de Chile (Chile)
Actividad	Servicios de Inspección, control de calidad y consultoría en el sector de la industria y los servicios	Prestación de consultoría de recursos humanos en el área de contratación, colocación candidatos y servicios relacionados	Certificación	Certificación	Servicios de inspección, control de calidad y consultoría	Holding	Prestación de servicios de contratación de contrato permanente	Asesoría, prestación de servicios y consultoría en las áreas de ingeniería, infraestructura, medio ambiente, etc.
Participación de sociedades del Grupo: Directo	-	-	-	-	-	-	-	-
Indirecto	95%	100%	95%	48%	95%	100%	100%	100%
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

2

Nombre	Ingelog Servicios Generales, Ltda (Sergen)	Ingelog Guatemala Consultores de Ingeniería y Sistemas, S.A.	Ingeandina Consultores de Ingeniería, S.A.S.	Ingelog Costa Rica S.A.	Applus RTD USA Aerospace Holding, Inc.	X-RAY Industries, Inc.	Composite Inspection Solutions, LLC.	Applus Laboratories USA, Inc.
Domicilio Social	Alberto Henckel 2317, Santiago de Chile (Chile)	Ciudad de Guatemala (Guatemala)	Calle 17, núm. 69-46 Bogotá (Colombia)	San José de Costa Rica, calle treinta y uno, avenidas nueve y once, Barrio Escalante (Costa Rica)	3 Sugar Creek Center Blvd. Suite 600 Sugar Land, TX 77478 (Estados Unidos)	3 Sugar Creek Center Blvd. Suite 600 Sugar Land, TX 77478 (Estados Unidos)	1961 Thunderbird, Troy Michigan 48084 (Estados Unidos)	615 S. DuPont Highway, Kent County, Dover, Delaware 19901 (Estados Unidos)
Actividad	Prestación de servicio de transporte y alquiler de vehículos	Asesoría, prestación de servicios y consultoría en las áreas de ingeniería, infraestructura, medio ambiente, etc.	Asesoría, prestación de servicios y consultoría en las áreas de ingeniería, infraestructura, medio ambiente, etc.	Asesoría, prestación de servicios y consultoría en las áreas de ingeniería, infraestructura, medio ambiente, etc.	Holding	X-ray metalúrgicos, gestión, ventas al por menor de equipo, fabricación de equipos, no destructivo; servicios de pruebas	Servicios de inspección	Holding
Participación de sociedades del Grupo: Directo Indirecto	- 100%	- 100%	- 100%	- 100%	- 100%	- 100%	- 95%	- 95%
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

2

Nombre	Arcadia Aerospace Industries, Llc.	Applus RTD Llc.	NRAY Services, Inc.	Applus RTD USA Services, Inc.	Libertytown USA 3, Inc.	Applus Management Services, Inc.	Applus Aerospace UK, Limited	Aerial Photography Specialist PTY, LTD
Domicilio Social	28000 Mooney Avenue, Building #110, Punta Gorda Florida 33982 (Estados Unidos)	Khokhlovskiy side-street 13, building 1, 109028 Moscow (Rusia)	56A Head Street, Dundas, ON L9H 3H7 (Canadá)	3 Sugar Creek Center Blvd. Suite 600 Sugar Land, TX 77478 (Estados Unidos)	3 Sugar Creek Center Blvd. Suite 600 Sugar Land, TX 77478 (Estados Unidos)	3 Sugar Creek Center Blvd. Suite 600 Sugar Land, TX 77478 (Estados Unidos)	Unit 2, Blocks C and D, West Mains Industrial Estate, Grangemouth, FK3 8YE, Scotland (Reino Unido)	94 Discovery Drive, Bibra Lake WA 6163 (Australia)
Actividad	Contrato industrial y servicios de inspección	Compra de equipos y repuestos, instalación, reparación y mantenimiento de los equipos, servicios de ingeniería y desarrollo de la investigación científica.	Prestación de servicios de inspección de la radiación basada en neutrones	Cualquier acto o actividad lícita para que las empresas pueden organizarse bajo la Ley General de Corporaciones de Delaware.	Cualquier acto o actividad lícita para que las empresas pueden organizarse bajo la Ley General de Corporaciones de Delaware	Prestación de servicios profesionales, técnicos, administrativos y de recursos humanos	Servicios no destructivos del negocio aeroespacial	Fabricación, reparación, venta y servicios relacionados con drones
Participación de sociedades del Grupo:								
Directo								
Indirecto	67%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

8

Nombre	Applus RTD Canada Holding (2016), Inc.	SKC Inspection and Non Destructive Testing, Inc	SKC Engineering Ltd	MxV Engineering, Ltd	Applus Norcontrol República Dominicana, S.R.L	Emilab, SRL	AC6 Metrología, S.L.	Applus RVIS, B.V.
Domicilio Social	1300 - 1969 Upper Water Street Purdy's Wharf Tower II Halifax NS B3J 3R7 (Canadá)	19165 94TH Avenue, Surrey BC, V4N 3S4 (Canadá)	19165 94TH Avenue, Surrey BC, V4N 3S4 (Canadá)	19165 94TH Avenue, Surrey BC, V4N 3S4 (Canadá)	Plaza El Avellano, Calle Dr. Jacinto Ignacio Mañón No. 5 Local No. 08 Primer Piso. Ensanche Paraiso, Santo Domingo (República Dominicana)	Via F.lli Solari 5/A 33020 Amaro(UD) (Italia)	Polígono Comarca I, Edificio Pasarela, 31160, ORKOIEN, Navarra (España)	Delftweg 144, NC 3046 Rotterdam (Holanda)
Actividad	Holding	Inspección y ensayos no destructivos	Asegurar la calidad, formación, inspección, prueba y servicios de diseño e ingeniería de soldadura	Pruebas dieléctricas, inspecciones de grúas, pruebas de estabilidad y mantenimiento preventivo	Servicios de inspección, control de calidad y consultoría	Investigación en los campos de la ingeniería, la compatibilidad electromagnética y la seguridad eléctrica.	Investigación, desarrollo y asesoramiento de actividades metrológicas y calibración industrial	Ensayos no destructivos en los mercados del petróleo, la petroquímica y la industria de la construcción.
Participación de sociedades del Grupo:	-	-	-	-	-	-	-	-
Directo	100%	100%	100%	100%	95%	95%	95%	51%
Indirecto								
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

21

Nombre	Applus Servicios Integrales, S.A.S.	Tunel Safety Testing, S.A.	Trámites, Informes, Seguridad y Medio Ambiente, S.L.	3C Test Limited	DatapointLabs LLC	DatapointLabs India Inc.	Matereality LLC	MacCormack Calibración, S.L.
Domicilio Social	Calle 17 # 69 - 46, Bogotá (Colombia)	LG Centro Experimental San Pedro de Anes s/n, Siero 33189, Asturias (España)	Calle Llenguadoc 10, Barcelona 08030 (España)	Silverstone Technology Park, Silverstone Circuit, Silverstone, Towcester, Northamptonshire, NN12 8GX (Reino Unido)	95 Brown Rd. #102 Ithaca, NY 14850 (Estados Unidos)	95 Brown Rd. #102 Ithaca, NY 14850 (Estados Unidos)	95 Brown Rd. #102 Ithaca, NY 14850 (Estados Unidos)	Calle Campezo 1, edificio 3, Parque Empresarial Las Mercedes, Madrid (España)
Actividad	Servicios de inspección, control de calidad y consultoría en el sector de la industria y los servicios.	Ensayos de incendios en túneles, ensayos de productos contra incendios y formación.	Intermediación en ingeniería y consultoría a empresas industriales, de servicios y organismos oficiales	Compatibilidad electromagnética (EMC) y tests eléctricos, sobretudo para el sector de la automoción.	Laboratorio de caracterización de materiales especializado en proveer propiedades para la simulación numérica.	Laboratorio de caracterización de materiales especializado en proveer propiedades para la simulación numérica.	Desarrollo de soluciones informáticas para las propiedades de los materiales, gestión y almacenaje.	Servicios de calibración industrial in situ para talleres del sector automoción
Participación de sociedades del Grupo:	-	-	-	-	-	-	-	-
Directo	95%	89%	95%	95%	95%	95%	95%	95%
Indirecto								
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

R

Nombre	Technical Inspection Services, Ltd.	Applus Middle East Engineering Consultancy, LLC	SARL Apcontrol Energie et Industrie Algerie	Talon Test Laboratories (Phoenix) Inc.	Talon Test Laboratories Incorporated	Applus Brasil Investimentos, Ltda
Domicilio Social	Unit 21, Hither Green Industrial Estate, Clevedon, North Somerset, BS21 6XU (Reino Unido)	Office 201, Abu Dhabi Business Hub, Building B, Mussafah (Emiratos Árabes Unidos)	12a planta del Centro Comercial y de Negocios "al-Quds" de Charéga (Argelia)	6145 W. Detroit Street, Chandler, AZ 85226, Arizona (Estados Unidos)	915 Western Drive, Indianapolis, IN 46241 (Estados Unidos)	Rua Dom José de Barros, nº 177, 6º andar, conjunto 601, sala 602, Vila Buarque, CEP 01038-100, Sao Paulo (Brasil)
Actividad	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas	Consultoría e ingeniería industrial	Producción de dispositivos de control técnico y aparatos para la calibración de maquinaria, realización de pruebas mecánicas y medición, prestación de servicios petrolíferos, consultoría de gestión, análisis hidrocarburos, programas de prevención y limpieza ambiental	Servicios de ensayos no destructivos	Servicios de ensayos no destructivos	Holding
Participación de sociedades del Grupo: Directo Indirecto	- 100%	- 49%	- 49%	- 100%	- 100%	- 100%
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

2

Nombre	Velosi S.à r.l.	SAST International Ltd	Velosi Asia (Luxembourg) S.à r.l.	Velosi Africa (Luxembourg) S.à r.l.	Velosi Europe (Luxembourg) S.à r.l.	Velosi Poland Sp z.o.o.	Velosi Europe Ltd	Velosi Certification Bureau LTD
Domicilio Social	7, rue Robert Stümper L-2557-Luxembourg, Grand Duchy of Luxembourg, L-1653 Luxembourg (Luxemburgo).	IFC1, Level 1, Esplanade, St. Helier, Jersey JE2 3BX, Channel Islands (Jersey).	7, rue Robert Stümper L-2557 Luxembourg, Grand Duchy of Luxembourg, L-1653 Luxembourg (Luxemburgo).	7, rue Robert Stümper L-2557-Luxembourg, Grand Duchy of Luxembourg, L-1653 Luxembourg (Luxemburgo).	7, rue Robert Stümper L-2557-Luxembourg, Grand Duchy of Luxembourg, L-1653 Luxembourg (Luxemburgo).	Ul. Miła 2 00-180 Warszawa (Polonia).	1 Woodside Business Park, Whitley Wood Lane, Reading, RG2 8LW (Reino Unido).	1 Woodside Business Park, Whitley Wood Lane, Reading, RG2 8LW (Reino Unido).
Actividad	Holding	Prestación de servicios de consultoria e ingeniería	Holding	Holding	Holding	Edición de otros programas informáticos	Prestación de servicios técnicos, de ingeniería y servicios industriales	Sin actividad
Participación de sociedades del Grupo:	-	-	-	-	-	-	-	-
Directo	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Indirecto								
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

Nombre	Velosi International Italy Srl	Velosi-PSC Srl	IES - Velosi Norge AS	Velosi TK Gozetim Hizmetleri Limited Sirketi	Velosi LLC	Velosi Malta I Ltd	Velosi Malta II Ltd	Applus Velosi Czech Republic, s.r.o.
Domicilio Social	23807 Merate (LC), via De Gasperi, 113, Merate (Italia).	Via Cinquantenario, 8 - 24044 Dalmine, Bergamo (BG) (Italia).	Døleveggen, 86, Post Box. 2096 N-5541 Kolnes, Kongsberg (Noruega).	1042. Cadde 1319.Sokak No.9/5 Ovecler, Ankara (Turquía).	Azadlig Avenue 189, Apt 61, AZ1130 Baku (Azerbaijan).	The Bastions, Office No. 2 Emvim Cremona Street, Floriana, FRN 1281 (Malta).	The Bastions, Office No. 2 Emvim Cremona Street, Floriana, FRN 1281 (Malta).	Prague 9, Ocelárská 35/1354 (República Checa).
Actividad	Prestación de servicios técnicos, de ingeniería y servicios industriales	Control de calidad, mantenimiento e inspección	Control de calidad, mantenimiento e inspección	Control de calidad, mantenimiento e inspección	Prestación de servicios auxiliares en el sector de petróleo y gas natural	Holding	Holding	Fabricación, comercio y servicios que no figuran en los Anexos 1 a 3 de la Ley de Licencias Comerciales.
Participación de sociedades del Grupo:	-	-	-	-	-	-	-	-
Directo	80%	80%	60%	80%	100%	100%	100%	100%
Indirecto								
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

2

Nombre	Velosi Turkmenistan	Velosi Industries Sdn Bhd	Applus Velosi Malaysia, Sdn Bhd	Kurtec Inspection Services Sdn Bhd	Velosi Plant Design Engineers Sdn Bhd	Applus Singapore Pte Ltd	Velosi Engineering Projects Pte Ltd	Velosi Energy Consultants Sdn Bhd
Domicilio Social	Ashgabat City, Kopetda District, Turkmenbashi, Avenue, No. 54 (Turkmenistán).	C/o AGL Management Associates Sdn Bhd, No. 152-3-18A, Kompleks Maluri, Jalan Jejaka, Taman Maluri, 55100 Kuala Lumpur (Malasia).	C/o AGL Management Associates Sdn Bhd, No. 152-3-18A, Kompleks Maluri, Jalan Jejaka, Taman Maluri, 55100 Kuala Lumpur (Malasia).	C/o AGL Management Associates Sdn Bhd, No. 152-3-18A, Kompleks Maluri, Jalan Jejaka, Taman Maluri, 55100 Kuala Lumpur (Malasia).	C/o AGL Management Associates Sdn Bhd, No. 152-3-18A, Kompleks Maluri, Jalan Jejaka, Taman Maluri, 55100 Kuala Lumpur (Malasia).	521 Bukit Batok Street 23 Unit 5E, Excel Building, 659544 (Singapur).	521, Bukit Batok Street 23, Unit 5E, 659544 Singapore (Singapur).	C/o AGL Management Associates Sdn Bhd, No. 152-3-18A, Kompleks Maluri, Jalan Jejaka, Taman Maluri, 55100 Kuala Lumpur (Malasia).
Actividad	Sin actividad	Inversiones y patrimonio inmobiliario y prestación de servicios de ingeniería	Prestación de servicios de ingeniería e inspección	Prestación de servicios de ensayos no destructivos (NDT especializados) de inspección como de largo alcance de Onda Guiada UT (LRUT) e inspección visual remota	Prestación de servicios de consultoría e ingeniería en la planta de diseño, la construcción y la ingeniería y la inversión que poseen	Prestación de servicios especializados en el área de reparación de buques, petroleros y otros buques de alta mar y el suministro de acceso con cuerda, pruebas y análisis técnicos para la industria de petróleo y gas	Prestación de servicios de inspección de terceros	Prestación de servicios de consultoría en ingeniería de todas las actividades de ingeniería y el suministro de expertos locales y extranjeros para la generación de energía de petróleo y gas, marinos, conservación de la energía, la minería y cualquier otro sector, así como de ingeniería y mantenimiento de buques de refinerías, plataformas petrolíferas, las plantas petroquímicas y la oferta de mano de obra calificada
Participación de sociedades del Grupo: Directo Indirecto Método de consolidación	- 100% Integración global	- 100% Integración global	- 100% Integración global	- 100% Integración global	- 100% Integración global	- 100% Integración global	- 100% Integración global	- 100% Integración global

22

Nombre	Velosi (HK) Ltd	Velosi Saudi Arabia Co Ltd	Velosi Engineering Management Consultancy Ltd Co.	Velosi Siam Co Ltd	Applus (Thailand) Company Limited	Velosi Integrity & Safety Pakistan (Pvt) Ltd	Velosi Corporate Services Sdn Bhd	Velosi International Holding Company BSC (c)
Domicilio Social	Level 12, 28 Hennessey Road, Wanchai (Hong Kong).	Unit No. 1, Al-Qusur, Talal Al-Doha Building, Sub of Prince Mohammad bin Fahd Road, Dhahran, 34247-3229 (Arabia Saudí).	Room 1304, Shengkang LiaoShi Building No. 738 Shang Cheng Road Pudong, Shanghai PRC, 2001 (China).	ZEN @ ZEN World Tower, Level 12, Zen World Tower, 4, 4/5 Rajdamri Road, Pathumwan, Bangkok, 10330 (Tailandia).	208 Wireless Road Building 14th Floor Room 1401 (16), Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 (Tailandia).	Office No. 401, 4th Floor, Business Centre, Block 6, P.E.C.H.S. Society, 74000 Karachi (Pakistan).	C/o AGL Management Associates Sdn Bhd, No. 152-3-18A, Kompleks Maluri, Jalan Jejaka, Taman Maluri, 55100 Kuala Lumpur (Malasia).	Flat 42, Building 1033, Road 3731, Block 337, Menama/UMM Alhassam (Bahrain).
Actividad	Prestación de servicios de gestión, apoyo a la comercialización, asesoramiento y servicios de desarrollo empresarial a las empresas relacionadas	Provisión de las pruebas de mantenimiento, fijación, examinación de la soldadura y control de calidad para las tuberías, máquinas, equipos y otras construcciones en instalaciones de petróleo, gas y petroquímica y para expedir certificados relacionados	Provisión de consultoría de gestión de Ingeniería de Petróleo, consulta técnica de ingeniería mecánica y consultoría de gestión empresarial	Holding	Prestación de servicios de ingeniería y servicios técnicos	Prestación de servicios de ingeniería de apoyo, inspecciones basadas en el riesgo, el mantenimiento centrado en la confiabilidad, la evaluación del nivel de integridad de seguridad, idoneidad para los estudios de servicios de gestión, estudios de corrosión, el desarrollo de sistemas de control de gestión de datos, la certificación del sistema de gestión de calidad, servicios especializados de ensayos no destructivos, la aprobación de la revisión del diseño, servicios de inspección de terceros, la inspección de plantas e ingeniería de acceso.	Disposición de la dirección general de administración, planificación empresarial, la coordinación, asesoría financiera corporativa, formación y servicios de gestión de personal	Holding de un grupo de empresas comerciales, industriales o de servicios
Participación de sociedades del Grupo: Directo Indirecto Método de consolidación	100% Integración global	80% Integración global	100% Integración global	100% Integración global	74% Integración global	70% Integración global	100% Integración global	100% Integración global

27

Nombre	Velosi Certification Services LLC	Velosi Certification WLL	PT Java Velosi Mandiri	Velosi Certification WLL	Velosi PromService LLC	Velosi LLC	Velosi Bahrain WLL	Velosi LLC
Domicilio Social	# 201, Block B, Abu Dhabi Business Hub, ICAD-1, Mussafah, PO Box 427 Abu Dhabi (Emiratos Árabes Unidos).	Block 9, Building 24, Office 21, Ground Floor, East Ahmadi, Industrial Area, P O Box # 1589, Salmiya – 22016 (Kuwait).	Plaza Aminta 9th Floor, Jl. TB Simatupang Kav. 10, Jakarta, 12310 (Indonesia).	Building No 121340, First Floor New Salata, C Ring Road, P.O. Box 3408, Doha (Qatar).	Russian Federation, 125130, Moscow, Staropetrovsky proezd, 7A, blđ. 19, office 7 (Rusia).	38 Kurilskaya str., Yuzjno-Sakhalinsk (Rusia).	Flat 11, Building 1033, Road 3721, Block 337, Menama / UMM Alhassam (Bahrain).	Block no 227 Stella Building, Post Box 231 Hamriya. Way no 2748 (Oman).
Actividad	Prestación de servicios de gestión de la calidad del proyecto durante los proyectos de construcción, la certificación de sistemas de gestión, servicios de gestión de calidad de mantenimiento de las instalaciones y equipos existentes y los servicios de inspección obligatorios	Prestación de consultas industriales	Prestación de servicios de consultoría de ingeniería, tales como los servicios de inspección de control de calidad y ensayos no destructivos (NDT), la provisión de mano de obra técnica y profesional	Prestación de inspección y análisis y servicios técnicos en el campo de los trabajos técnicos cualificados	Prestación de garantía de calidad y control, inspección general, control de la corrosión y los servicios de suministro de mano de obra para la industria de petróleo y gas	Holding	Prestación de servicios de calidad, estandarización de certificados, servicios de inspección industrial y servicios generales	Disposición de las certificaciones, ingeniería e inspección, en tierra y / o servicios offshore
Participación de sociedades del Grupo:	-	-	-	-	-	-	-	-
Directo	49%	24%	0%	24%	100%	100%	100%	50%
Indirecto	-	-	-	-	-	-	-	-
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

Nombre	Velosi Quality Management International LLC	Velosi CBL (M) Sdn Bhd	Velosi LLP	Velosi (B) Sdn Bhd	Velosi Certification Services LLC	Velosi Philippines Inc	Velosi Ukraine LLC	Dijla & Furat Quality Assurance, LLC.
Domicilio Social	205, Block B, Abu Dhabi Business Hub, ICAD-1, Mussafah, PO Box 427 Abu Dhabi (Emiratos Árabes Unidos).	C/o AGL Management Associates Sdn Bhd, No. 152-3-18A, Kompleks Maluri, Jalan Jejaka, Taman Maluri, 55100 Kuala Lumpur (Malasia).	Building #31A, Akzhal lane, Atyrau, Atyrau Oblast, postal code 060002 (Kazakhsitan).	Lot 5211, Spg. 357, Jin Maulana, KA 2931 Kuala Belait, Negara Brunei Darussalam (Brunei).	17, Chinkent Street, Mirobod District, 100029 Tashkent (Uzbekistan).	1004, 10F, Pagibig WT Tower, Cebu Business Park, Ayala, Cebu City (Filipinas).	5A Pilerska Street, 03087 Kyiv (Ucrania).	Ramadan Area, District 623-S, No.1, Baghdad (Irak).
Actividad	Disposición de las certificaciones, ingeniería e inspección, en tierra y / o servicios offshore	Prestación de servicios de inspección de equipos	Prestación de servicios en el área de seguridad industrial	Prestación de control de calidad y servicios de ingeniería para la industria petrolera y de gas	Prestación de inspección, certificación, seguimiento y otro tipo de actividad empresarial	Prestación de inspección, control de calidad y servicios de certificación y externalización de procesos empresariales	Prestación de servicios auxiliares en el sector de petróleo y gas natural.	Prestación de servicios de control de calidad y formación a empresas del sector
Participación de sociedades del Grupo:	-	-	-	-	-	-	-	-
Directo	49%	100%	80%	30%	80%	100%	100%	100%
Indirecto	-	-	-	-	-	-	-	-
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Puesta en equivalencia	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

Nombre	Applus Korea Co, Ltd.	Steel Test (Pty) Ltd	Velosi (Ghana) Ltd	Oman Inspection and Certification Services	Velosi Services L.L.C. (Russia)	Applus Japan KK	Velosi Angola Prestação de Serviços Ltda	Velosi Superintendend Nigeria Ltd
Domicilio Social	108, Jin-ha, Seo-sang, Ulsan, Ulsan (República de Corea).	28 Senator Road Road, 1939 Vereeniging (República de Sudáfrica).	2nd Floor, Design House, Ring Road East, Accra (Ghana).	P.O. Box 15, South Alkhuawir, Bawshar, Muscat Governorate (Oman).	Kommunistichesky prospect, 32, suit 610, Yuzhno-Sakhalinsk, Sakhalin Region (Russia).	Yamauchi Building 3F 3-2-8 Nishi Shimbashi, Minato-ku, Tokyo (Japón).	Rua Marien Ngouabi 37, 5º apartamento 53, Maianga, Luanda (Angola).	3A Alabi Street, Off Toyin Street, Ikeja - Lagos (Nigeria).
Actividad	Prestación de formación y de consultoría de servicios relacionados con ingeniería técnica, suministro de mano de obra y materiales y alquiler de bienes inmuebles.	Pruebas de tuberías y espesores de acero	Prestación de inspección, control de calidad y servicios de certificación	Prestación de servicios de ensayos no destructivos (NDT), servicios de seguridad y medioambientales (HSE), calidad de control y servicios de ingeniería.	Sin actividad	Servicios de inspección y calidad, oferta de mano de obra cualificada, ensayos no destructivos y consultoría industrial	Prestación de garantía de calidad y control, inspección, suministro de mano de obra técnica, certificación y inspección reglamentaria, servicios especializados de NDE y de ingeniería	Prestación de servicios (garantía de calidad y control, inspección general, control de la corrosión y la oferta de mano de obra) para la industria de petróleo y gas
Participación de sociedades del Grupo: Directo Indirecto Método de consolidación	- 67% Integración global	- 75% Integración global	- 49% Integración global	- 50% Integración global	- 100% Integración global	- 100% Integración global	- 44% Integración global	- 30% Integración global

7

Nombre	Velosi Uganda LTD	Velosi SA (Pty) Ltd	Applus Velosi Egypt, LLC	Velosi Mozambique LDA	Applus Velosi Angola, Lda.	Applus India Private Limited	Applus Mozambique Limitada	K2 Do Brasil Services Ltda
Domicilio Social	3rd Floor, Rwenzori House, Plot 1, Lumumba Avenue, PO Box 10314 Kampala (Uganda).	1st Floor, AMR Building 1, Concorde Road East, Bedfordview, 2008 Gauteng (República de Sudáfrica).	27, Ali El-Gendy St., Nasr City, Cairo (Egipto).	Avenida Kim Il Sung, 961 - Bairro Sommershield - Distrito Urbano 1, Maputo Cidade (Mozambique).	Condominio Mirantes de Talatona, Rua das Acácias, casa B13, Luanda (Angola).	301, Plot no. 410, Matrusri Nagar Colony, Miyapur, Serlingampally Hyderabad Rangareddi, TG 500049 (India).	Paulo Samuel Kankhomba Avenue, number 3,371, Maputo City (Mozambique).	Avenida Nossa Senhora da Gloria, 2.643, Cavaleiros, Macae - RJ, CEP27920-380, Macae (Brasil).
Actividad	Prestación de servicios de consultoría de negocios y gestión	Prestación de servicios relacionados con la calidad de la industria de petróleo y gas	Prestación de servicios de consultoría de ingeniería en el sector del petróleo, del negocio marítimo, en la generación de energía y la minería, así como consultas de gestión	Prestación de servicios de consultoría y de asistencia técnica en las industrias de petróleo y gas, en concreto la oferta de servicios de mano de obra, suministro y ejecución de servicios especializados en ensayos no destructivos, de controles y inspección de calidad y prestación de servicios relacionados con la integridad de los activos del cliente en las industrias de petróleo y gas.	Provisión de garantía de calidad y control, de inspección, de suministro de mano de obra técnica, de certificación así como de servicios especializados en NDT y de ingeniería	Prestación de servicios de suministro de mano de obra para la industria de petróleo y gas	Prestación de servicios de consultoría y de asistencia técnica en las industrias de petróleo y gas, oferta de servicios de mano de obra, suministro y ejecución de servicios especializados en ensayos no destructivos, controles e inspección de calidad y prestación de servicios relacionados con la integridad de los activos	Prestación de actualización, reparación, modificación y control de la instalación de aceite en tierra y mar, inspección y desarrollo de servicios de diseño, fabricación de componentes y estructuras de la maquinaria y el suministro de mano de obra calificada
Participación de sociedades del Grupo: Directo Indirecto Método de consolidación	100% Integración global	100% Integración global	100% Integración global	74% Integración global	49% Integración global	100% Integración global	49% Integración global	100% Integración global

Nombre	Applus Velosi America LLC	Applus Velosi Canada Ltd	Velosi Do Brasil Ltda	Midstream Technical Inspection Services, LLC	Applus K2 America, LLC	Velosi Australia Pty Ltd	QA Management Services Pty Ltd
Domicilio Social	3 Sugar Creek Center Blvd. Suite 600 Sugar Land, TX 77478 (Estados Unidos).	2600 Manulife Place 10180 - 101st Street, Edmonton, AB T5J 3Y2 (Canadá).	Praia Do Flamengo 312, 9 Andar Parte Flamengo, Rio De Janeiro (Brasil).	3 Sugar Creek Center Blvd. Suite 600 Sugar Land, TX 77478 (Estados Unidos).	3 Sugar Creek Center Blvd. Suite 600 Sugar Land, TX 77478 (Estados Unidos).	Unit 22/23 Ashtan Place Banyo, Queensland, 4014 (Australia).	94 Discovery Drive, BIBRA LAKE, WA 6163 (Australia).
Actividad	Prestación de servicios de suministro de mano de obra para la industria de petróleo y gas	Prestación de servicios de suministro de mano de obra para la industria de petróleo y gas	Sin actividad	Suministro de certificaciones de tuberías pertenecientes al sector petróleo y gas	Provisión de soluciones integrales para propietarios y operadores de plataformas de perforación y FPSO en America, incluyendo servicios de inspección, torre de perforación, servicios de reparación y mantenimiento, diseño estructural y de análisis y servicios de formación.	Holding	Prestación de servicios de garantía de calidad, tales como la inspección en todo el mundo y ISO Consultoría de Gestión 9000/Quality, cursos de formación, los paquetes de software de control de calidad y los servicios de mano de obra especializada
Participación de sociedades del Grupo: Directo Indirecto Método de consolidación	100% Integración global	100% Integración global	98% Integración global	100% Integración global	100% Integración global	100% Integración global	100% Integración global

Nota: los % de participación de sociedades del Grupo informados corresponden al legal que en algún caso podría diferir del porcentaje efectivo.

Anexo II

Nombre	Velosi Cameroun Sarl	Velosi Gabon PTE LTD CO (SARL)	Applus Velosi Kenya Limited	Steel Test Secunda (PTY), LTD.	VAIL Consultancy Services DMCC	Precision for Engineering Services, Project Management, Vocational Training and Importation of Man Power, LLC.
Domicilio Social	Douala, PO Box 15805, Akwa (Camerún).	Cité Shell, Port-Gentil in Gabon, BP: 2 267 (Gabón)	3rd floor, Kiganjo House, Rose Avenue Off Denis Pritt Road L.R No 1/1870, Nairobi P.O.Box 50719 - 00200, Nairobi (Kenia).	28 Senator Rood Road Ducanville, Vereeniging 1939 (República de Sudáfrica).	DMCC Business Centre - Level No 1 - Jewellery & Gemplex 3 Dubai (Emiratos Árabes Unidos).	Al-Shamariyah District Section No. 316 Street 15 house 37 1, Basra (Irak).
Actividad	Sin actividad	Prestación de servicios de seguridad y medioambientales (HSE), calidad de control y de ingeniería en el sector del petróleo y gas.	Servicios de prestación de control de calidad, ingeniería técnica de mano de obra y consultoría, Ensayos No Destructivos y certificación, inspección eléctrica, ingeniería y gestión de proyectos y supervisión de los servicios de construcción.	Prestación de inspección de tuberías y de espesor del acero	Sin actividad	Comprar, arrendar, poseer muebles, propiedad intelectual y venta de dichos bienes
Participación de sociedades del Grupo:						
Directo	-	-	-	-	-	-
Indirecto	100%	75%	100%	100%	80%	100%

Nombre	Velosi Jorson Sdn Bhd (Brunei)	Idiada Automotive Technology Rus, LLC	Idiada Homologation Technical Service, S.L.U.	IDIADA Automotive Technology USA, LLC	Velosi Asia Kish (Iran)
Domicilio Social	LOT 5211. Simpang 357, Jalan Maulana, Kuala Belait KA2931, Brunei Darussalam (Brunei).	Russian Federation, 603004, Nijniy Novgorod, prospect Lenina, 115 (Rusia).	L'Albornar s/n 43710 Santa Oliva - Tarragona (España).	9270 Holly Road, Adeianto, CA 92301 (Estados Unidos).	No. 7, Second Floor, Block B28, Pars Commercial Complex, South-West of the Port Area (Irán).
Actividad	Prestación de servicios de ensayos no destructivos (NDT), desarrollo tecnológico y transformación y consultoría técnica.	Ingeniería, Ensayo y certificación	Ingeniería, Ensayo y certificación	Ingeniería, Ensayo y certificación	Sin actividad
Participación de sociedades del Grupo:					
Directo	-	*	-	-	*
Indirecto	50%	80%	80%	80%	97%

7

Los miembros del Consejo de Administración de Applus Services, S.A. declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento, las cuentas anuales individuales de Applus Services S.A. (balance de situación, cuenta de pérdidas y ganancias, estado de cambios en el patrimonio neto, estado de flujos de efectivo y memoria), correspondientes al ejercicio social cerrado a 31 de diciembre de 2018, elaboradas conforme a los principios de contabilidad que resultan de aplicación y formuladas por el Consejo de Administración en su reunión de 20 de febrero de 2019, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de Applus Services, S.A., y que el informe de gestión complementario de dichas cuentas anuales incluye un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición de Applus Services S.A., así como la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrenta la sociedad. Todos los Consejeros firman esta declaración para certificar lo antes mencionado.

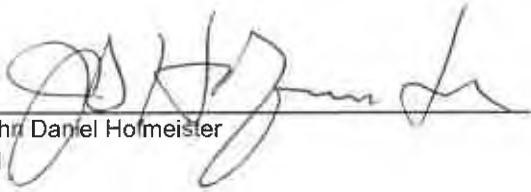
Barcelona, 20 de febrero de 2019



D. Christopher Cole
Presidente



D. Ernesto Gerardo Mata López
Vocal



D. John Daniel Holmeister
Vocal



D. Fernando Basabe Armijo
Vocal



D. Richard Campbell Nelson
Vocal



D. Nicolás Villén Jiménez
Vocal



Dª. Maria Cristina Henríquez de Luna Basagoiti
Vocal

Applus Services, S.A. y Sociedades Dependientes

Cuentas Anuales Consolidadas del
ejercicio terminado el
31 de diciembre de 2018 e
Informe de Gestión Consolidado,
junto con el Informe de Auditoría
Independiente

7

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los accionistas de Applus Services, S.A.:

Informe sobre las cuentas anuales consolidadas

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Applus Services, S.A. (la Sociedad dominante) y sus sociedades dependientes (el Grupo), que comprenden el estado de situación financiera a 31 de diciembre de 2018, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado del resultado global, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo a 31 de diciembre de 2018, así como de sus resultados y flujos de efectivo, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas* de nuestro informe.

Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Deterioro del fondo de comercio y otros activos intangibles

Descripción

En las Notas 4 y 5 de la memoria consolidada adjunta se describen los fondos de comercio y otros activos intangibles, asignados a cada una de las unidades generadoras de efectivo "UGEs" que ha identificado la Dirección del Grupo y que, a 31 de diciembre de 2018, ascienden a un importe de 591,3 y 518,9 millones de euros, respectivamente.

Dichos activos fueron registrados, fundamentalmente, en combinaciones de negocios realizadas por el Grupo en ejercicios anteriores. Por su parte, las distintas UGEs identificadas corresponden a las distintas unidades de negocio que gestiona el Grupo (Energy & Industry, Automotive, IDIADA o Laboratories) en cada una de las áreas geográficas definidas en las que se desarrolla la actividad.

En la medida en que existan indicios de deterioro, y al menos al cierre de cada ejercicio, la Dirección del Grupo realiza un test de deterioro sobre dichos activos a partir de técnicas de valoración basadas en descuentos de flujos de caja para determinar el importe recuperable de los mismos.

La realización de este test de deterioro ha sido considerada una cuestión clave en nuestra auditoría, dada la magnitud de dichos activos y que la evaluación por parte de la Dirección al respecto es un proceso estimativo que incluye un elevado nivel de juicios e hipótesis, tales como la fijación de tasas de crecimiento de ventas y gastos que se prevé que experimenten las distintas

Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría para abordar esta cuestión han consistido, principalmente en:

La evaluación de la razonabilidad de las proyecciones de flujos de caja y de las tasas de descuento, realizando un análisis crítico de las hipótesis claves de los modelos utilizados. En particular, comparamos las tasas de crecimiento de ingresos con los últimos planes estratégicos y presupuestos aprobados, y revisamos que son consistentes con la información histórica de la situación del mercado, así como también hemos evaluado la precisión histórica de la Dirección en el proceso de elaboración de sus presupuestos.

La evaluación de la razonabilidad de las tasas de descuento aplicadas para cada negocio y área geográfica teniendo en consideración el coste del capital del Grupo y de organizaciones comparables así como las tasas de crecimiento a perpetuidad, entre otros.

La evaluación de los análisis de sensibilidad, estresando aquellas hipótesis para las que el test de deterioro presenta una mayor sensibilidad, es decir, aquellas con mayor efecto sobre la determinación del valor recuperable de los activos.

Deterioro del fondo de comercio y otros activos intangibles

Descripción

UGEs, inversiones en activo fijo y circulante, así como otras hipótesis obtenidas del plan estratégico del Grupo. Asimismo, se determina una tasa de descuento atendiendo a la situación económica en general y de cada UGE en particular de acuerdo con los riesgos de los países y del negocio que desarrolla.

Procedimientos aplicados en la auditoría

La involucración de expertos internos en valoración de negocios para evaluar la razonabilidad de los modelos y de las asunciones clave utilizadas por el Grupo Applus.

Por último, también hemos evaluado que en las Notas 3.d y 6 de la memoria consolidada adjunta estén reflejados los desgloses necesarios requeridos por la normativa contable aplicable relativos a los test de deterioro de estos activos y, en particular, el detalle de las principales hipótesis utilizadas así como un análisis de sensibilidad sobre cambios en las asunciones clave de los test realizados.

Recuperación de impuestos diferidos de activo

Descripción

En la Nota 20.c se detallan los impuestos diferidos de activo que, por importe de 66,7 millones de euros se presentan en el estado de situación financiera consolidado al cierre del ejercicio 2018, correspondientes a bases imponibles negativas, deducciones fiscales y diferencias temporarias por importes de 38,4, 12,4 y 15,9 millones de euros, respectivamente. De este total, 36,7 millones corresponden al Grupo fiscal español y 30 millones proceden de filiales extranjeras.

Adicionalmente, tal y como se indica en la Nota 20.c, el Grupo tiene impuestos diferidos de activo no contabilizados, correspondientes a bases imponibles negativas y deducciones, por importes de 99,3 y 56,7 millones de euros, respectivamente.

La Dirección del Grupo evalúa, al cierre de cada ejercicio, la recuperabilidad de los activos fiscales contabilizados a partir de las proyecciones de bases imponibles positivas futuras en un periodo temporal no superior a diez años, tomando en consideración la legislación de cada jurisdicción fiscal en la que opera el Grupo, las novedades legislativas y los últimos planes de negocio aprobados para las distintas divisiones de negocio y áreas geográficas. Identificamos esta cuestión como clave en nuestra auditoría dado que la evaluación de la recuperabilidad de dichos activos requiere de un elevado nivel de juicio, principalmente en lo que respecta a las proyecciones de evolución de los negocios.

Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría para abordar esta cuestión han consistido, entre otros, en:

La evaluación de la metodología e hipótesis aplicadas por el Grupo y, en particular, las relacionadas con el crecimiento de ventas y gastos que determinan la proyección de las bases imponibles positivas futuras en cada jurisdicción fiscal.

La evaluación de la consistencia de las hipótesis, teniendo en cuenta tanto la información histórica como la situación del mercado y la normativa fiscal aplicable en cada jurisdicción, involucrando expertos fiscales internos en aquellas áreas geográficas en las que el Grupo presenta los importes más significativos de activos por impuesto diferido. También hemos revisado la coherencia de los modelos con la información financiera utilizada por la Dirección del Grupo en la realización del test de deterioro de los fondos de comercio y otros activos intangibles y los análisis de sensibilidad, estresando aquellas hipótesis con mayor efecto sobre la determinación del valor recuperable de los activos fiscales.

La evaluación de la precisión histórica de la Dirección en el proceso de elaboración de las proyecciones de las bases imponibles comparando las cifras reales del ejercicio con las proyecciones obtenidas en el ejercicio anterior.

Por último, también hemos evaluado que en la memoria consolidada adjunta estén reflejados los desgloses necesarios requeridos por la normativa contable aplicable. En las Notas 3.p y 20 de la memoria consolidada se puede encontrar la información relacionada con este aspecto.

Provisiones fiscales y por litigios

Descripción

El Grupo opera en múltiples jurisdicciones fiscales y legales en todo el mundo por lo que está sujeto a una gran variedad de leyes y regulaciones específicas, en ocasiones complejas.

En la Nota 17 se detallan las provisiones fiscales, legales y por litigios y reclamaciones específicas contabilizadas a 31 de diciembre de 2018 junto con otros desgloses relacionados con estos conceptos.

La Dirección del Grupo evalúa en cada cierre contable la necesidad y suficiencia de las citadas provisiones tomando en consideración la información disponible y las circunstancias que concurren en cada momento. En este proceso la dirección del Grupo cuenta con el apoyo de asesores externos contratados a tal efecto. La determinación de los importes contabilizados y los desgloses de información incluidos en la memoria incluyen un elevado nivel de estimaciones, juicios e hipótesis debido a las incertidumbres acerca del rango de posibles resoluciones de los litigios y reclamaciones en curso, por lo que este aspecto ha sido considerado una cuestión clave de auditoría.

Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría para abordar esta cuestión han consistido, entre otros, en la obtención, a través de procesos de confirmación directa, de la evaluación realizada por los asesores externos del Grupo para cada litigio o reclamación significativa en curso, la obtención de la evaluación de los departamentos jurídicos y fiscales del Grupo y la obtención de toda aquella información disponible relacionada con cada litigio o reclamación relevante. Durante el transcurso de nuestro trabajo hemos evaluado, para todos los litigios o reclamaciones relevantes, el rango de razonabilidad de las provisiones contabilizadas involucrando a nuestros expertos en cada materia y en cada jurisdicción aplicable.

Por último, también hemos evaluado que en la memoria adjunta estén reflejados los desgloses necesarios requeridos por la normativa contable aplicable. En las Notas 3.j, 17, 20.f y 27 de la memoria consolidada se puede encontrar la información relativa a este aspecto.

Otra información: Informe de gestión consolidado

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión consolidado del ejercicio 2018, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales consolidadas no cubre el informe de gestión consolidado. Nuestra responsabilidad sobre la información contenida en el informe de gestión consolidado se encuentra definida en la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, que establece dos niveles diferenciados sobre la misma:

- a) Un nivel específico que resulta de aplicación al estado de la información no financiera consolidado, así como a determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo (IAGC), según se define en el art. 35.2.b) de la Ley 22/2015, de Auditoría de Cuentas, que consiste en comprobar únicamente que la citada información se ha facilitado en el informe de gestión consolidado o, en su caso, que se ha incorporado en éste la referencia correspondiente al informe separado sobre la información no financiera en la forma prevista en la normativa y, en caso contrario, a informar sobre ello.
- b) Un nivel general aplicable al resto de la información incluida en el informe de gestión consolidado, que consiste en evaluar e informar sobre la concordancia de la citada información con las cuentas anuales consolidadas, a partir del conocimiento del Grupo obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas y sin incluir información distinta de la obtenida como evidencia durante la misma, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión consolidado son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información no financiera mencionada en el apartado a) anterior se presenta en el informe separado, "Informe de Responsabilidad Social Corporativa" al cual se incluye referencia en el informe de gestión consolidado, que la información del IAGC, mencionada en dicho apartado, se incluye en el informe de gestión consolidado y que el resto de la información que contiene el informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2018 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los administradores y de la comisión de auditoría de la Sociedad dominante en relación con las cuentas anuales consolidadas

Los administradores de la Sociedad dominante son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados consolidados del Grupo, de conformidad con las NIIF-UE y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales consolidadas, los administradores de la Sociedad dominante son responsables de la valoración de la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los citados administradores tienen intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La comisión de auditoría de la Sociedad dominante es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales consolidadas.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales consolidadas.

En el Anexo I de este informe de auditoría se incluye una descripción más detallada de nuestras responsabilidades en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas. Esta descripción, que se encuentra en las páginas 9 y 10 del presente documento, es parte integrante de nuestro informe de auditoría.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Informe adicional para la comisión de auditoría de la Sociedad dominante

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la comisión de auditoría de la Sociedad dominante de fecha 22 de febrero de 2019.

Periodo de contratación

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 31 de mayo de 2018 nos nombró como auditores del Grupo por un período de un año, contado a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, es decir para el ejercicio 2018.

Con anterioridad, fuimos designados por acuerdo de la Junta General de Accionistas para el periodo de un año y hemos venido realizando el trabajo de auditoría de cuentas de forma ininterrumpida desde el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2007; y por tanto, desde el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2014, año en que la Sociedad dominante se convirtió en una Entidad de Interés Público.

DELOITTE, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C. nº S0692



Ana Torrens Borrás
Inscrita en el R.O.A.C. nº 17762

22 de febrero de 2019

Col·legi
de Censors Jurats
de Comptes
de Catalunya

DELOITTE, S.L.

2019 Núm. 20/19/01052

96,00 EUR

IMPORT COL·LEGIAL:
.....
Informe d'auditoria de comptes subjecte
a la normativa d'auditoria de comptes
espanyola o internacional
.....

Anexo I de nuestro informe de auditoría

Adicionalmente a lo incluido en nuestro informe de auditoría, en este Anexo incluimos nuestras responsabilidades respecto a la auditoría de las cuentas anuales consolidadas.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores de la Sociedad dominante.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores de la Sociedad dominante, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales consolidadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales consolidadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales consolidadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del Grupo para expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con la comisión de auditoría de la Sociedad dominante en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la comisión de auditoría de la Sociedad dominante una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la comisión de auditoría de la Sociedad dominante, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

**APPLUS SERVICES, S.A.
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018
(Miles de Euros)

ACTIVO	Notas de la Memoria	31.12.2018	31.12.2017	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Notas de la Memoria	31.12.2018	31.12.2017
ACTIVO NO CORRIENTE:				PATRIMONIO NETO:			
Fondo de comercio	4	591.338	554.861	Capital y reservas -			
Otros activos intangibles	5	518.861	581.897	Capital	12.a	13.070	13.070
Inmovilizado material	7	220.574	210.396	Prima de emisión	12.b	449.391	449.391
Inversiones en sociedades asociadas		724	3.007	Reservas consolidadas		304.018	290.484
Activos financieros no corrientes	8	27.520	8.790	Resultado consolidado neto atribuido a la Sociedad Dominante		41.208	35.582
Activos por impuesto diferido	20.c	66.738	71.933	Acciones propias	12.c	(3.405)	(1.186)
Total activo no corriente		1.425.755	1.430.884	Ajustes por cambio de valor -			
				Diferencias de conversión	12.e	(48.079)	(43.735)
				PATRIMONIO NETO ATRIBUIBLE A LA SOCIEDAD DOMINANTE		756.203	743.606
				INTERESES MINORITARIOS	13	54.682	51.357
				Total patrimonio neto		810.885	794.963
				PASIVO NO CORRIENTE:			
ACTIVO CORRIENTE:				Provisiones no corrientes	17 y 27.b	23.364	17.258
Activos no corrientes mantenidos para la venta	2.e.3.1	-	11.750	Obligaciones y deudas con entidades de crédito	14	606.461	597.519
Existencias	9	8.140	8.146	Otros pasivos financieros	15	24.532	27.349
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar				Pasivos por impuesto diferido	20.d	151.015	161.992
Cientes por ventas y prestaciones de servicios	10	374.418	343.248	Otros pasivos no corrientes	18	37.076	33.034
Cientes, empresas vinculadas	10 y 28	72	3.969	Total pasivo no corriente		842.448	837.152
Otros deudores	10	16.513	20.678	PASIVO CORRIENTE:			
Activos por impuesto corriente	20.b	19.024	20.039	Provisiones corrientes		1.788	1.074
Otros activos corrientes		11.532	11.284	Obligaciones y deudas con entidades de crédito	14	9.983	29.385
Otros activos financieros corrientes	11	9.698	24.846	Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	19	307.936	307.709
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		132.318	129.211	Acreedores, empresas vinculadas	19 y 28	3	521
Total activo corriente		571.715	573.171	Pasivos por impuesto corriente	20.b	14.798	12.066
TOTAL ACTIVO		1.997.470	2.004.055	Otros pasivos corrientes	18	9.629	21.185
				Total pasivo corriente		344.137	371.940
				TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		1.997.470	2.004.055

Las Notas 1 a 30 descritas en la Memoria consolidada adjunta y los Anexos I y II adjuntos forman parte integrante del estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2018.

2

**APPLUS SERVICES, S.A.
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2018**

(Miles de Euros)

	Notas de la Memoria	Ejercicio 2018	Ejercicio 2017
ACTIVIDADES CONTINUADAS:			
Importe Neto de la Cifra de Negocios	21.a	1.675.942	1.583.094
Aprovisionamientos		(159.242)	(180.926)
Gastos de personal	21.b	(919.205)	(861.574)
Otros gastos de explotación		(379.524)	(356.986)
Resultado Operativo antes de amortizaciones, deterioros y otros resultados		217.971	183.608
Amortizaciones de inmovilizado	5 y 7	(106.334)	(94.381)
Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado		(2.231)	1.192
Otros resultados	21.c	(4.646)	(8.264)
RESULTADO OPERATIVO:		104.760	82.155
Resultado financiero	22	(21.229)	(21.468)
Resultado por compañías consolidadas por el método de la participación		13	647
Resultado antes de impuestos		83.544	61.334
Impuesto sobre Sociedades	20	(23.350)	(15.728)
Resultado Neto de las actividades continuadas		60.194	45.606
RESULTADO NETO DE IMPUESTOS ACTIVIDADES INTERRUMPIDAS:		-	-
RESULTADO CONSOLIDADO NETO:		60.194	45.606
Resultado atribuible a intereses de minoritarios	13	18.986	10.024
RESULTADO CONSOLIDADO NETO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE:		41.208	35.582
Beneficio por acción (en euros por acción):	12.d		
- Básico		0,288	0,267
- Diluido		0,288	0,267

Las Notas 1 a 30 descritas en la Memoria consolidada y los Anexos I y II adjuntos, forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada correspondiente al ejercicio 2018.

**APPLUS SERVICES, S.A.
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2018**

(Miles de Euros)

	Capital	Prima de emisión	Reservas consolidadas	Resultado consolidado neto atribuido a la Sociedad Dominante	Acciones propias	Diferencias de conversión	Intereses Minoritarios	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2016	11.770	313.525	300.156	19.542	(2.837)	(29.062)	44.500	657.594
Variaciones en el perímetro	-	-	(14.598)	-	-	-	5.997	(8.601)
Distribución del resultado del ejercicio 2016	-	-	19.542	(19.542)	-	-	-	-
Distribución de dividendos	-	-	(16.902)	-	-	-	(7.136)	(24.038)
Acciones propias	-	-	2.834	-	1.651	-	-	4.485
Ampliación de capital	1.300	135.866	(1.717)	-	-	-	-	135.449
Otras variaciones	-	-	1.169	-	-	-	(62)	1.107
Resultado global del ejercicio 2017	-	-	-	35.582	-	(14.673)	8.058	28.967
Saldo al 31 de diciembre de 2017	13.070	449.391	290.484	35.582	(1.186)	(43.735)	51.357	794.963
Impacto adopción NIIF 9	-	-	(4.514)	-	-	-	-	(4.514)
Saldo al 1 de enero de 2018	13.070	449.391	285.970	35.582	(1.186)	(43.735)	51.357	790.449
Variaciones en el perímetro	-	-	(694)	-	-	-	(978)	(1.672)
Distribución del resultado del ejercicio 2017	-	-	35.582	(35.582)	-	-	-	-
Distribución de dividendos	-	-	(18.592)	-	-	-	(14.818)	(33.410)
Acciones propias	-	-	(328)	-	(2.219)	-	-	(2.547)
Otras variaciones	-	-	2.080	-	-	-	(125)	1.955
Resultado global del ejercicio 2018	-	-	-	41.208	-	(4.344)	19.246	56.110
Saldo al 31 de diciembre de 2018	13.070	449.391	304.018	41.208	(3.405)	(48.079)	54.682	810.885

Las Notas 1 a 30 descritas en la Memoria consolidada y los Anexos I y II adjuntos, forman parte integrante del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado correspondiente al ejercicio 2018.

**APPLUS SERVICES, S.A.
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**ESTADO DEL RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADO
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2018**
(Miles de Euros)

	Ejercicio 2018	Ejercicio 2017
RESULTADO CONSOLIDADO DE LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	60.194	45.606
1. Otros gastos o ingresos globales reconocidos directamente contra patrimonio:		
a) Partidas que no se traspasarán a resultados	-	-
b) Partidas que pueden traspasarse posteriormente a resultados		
Diferencias por la conversión de estados financieros en moneda extranjera	(4.084)	(16.639)
2. Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias	-	-
Otro resultado global del ejercicio	(4.084)	(16.639)
TOTAL RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADO	56.110	28.967
Total Resultado Global atribuible a:		
- La Sociedad Dominante	36.864	20.909
- Intereses Minoritarios	19.246	8.058
TOTAL RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADO	56.110	28.967

Las Notas 1 a 30 descritas en la Memoria consolidada adjunta y los Anexos I y II forman parte integrante del estado del resultado global consolidado correspondiente al ejercicio 2018.

**APPLUS SERVICES, S.A.
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2018
(Miles de Euros)

	Notas de la memoria	Ejercicio 2018	Ejercicio 2017
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS:			
Beneficio de las actividades ordinarias antes de impuestos		83.544	61.334
Ajustes de las partidas que no implican movimientos ordinarios de tesorería			
Amortización del inmovilizado	5 y 7	106.334	94.381
Variación de provisiones		(1.954)	501
Resultado financiero	22	21.229	21.468
Resultado por compañías consolidadas por el método de la participación		(13)	(647)
Beneficios o pérdidas por venta de elementos del inmovilizado intangible y del inmovilizado material		2.231	(1.192)
Efectivo generado antes de variaciones de circulante (I)		211.371	175.845
Cambios en el capital corriente			
Variación en deudores comerciales y otros		(27.702)	11.517
Variación de inventarios	9	6	(84)
Variación de acreedores comerciales y otros		584	(15.910)
Efectivo generado por las variaciones de circulante (II)		(28.280)	(4.477)
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación			
Otros pagos	17.b		(1.980)
Pagos por impuestos sobre beneficios		23.952	32.498
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (III)		23.952	34.478
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO OBTENIDOS DE ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN (A)= (I)+(II)+(III)			
		169.139	136.890
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:			
Combinación de negocios		3.818	5.559
Pago por adquisición de subsidiarias y otras inversiones financieras a largo plazo		(43.762)	(95.932)
Cobro por enajenación de subsidiarias		935	11.857
Pago por adquisición del inmovilizado material e intangible		51.335	59.032
Flujos netos de efectivo usados en actividades de inversión (B)		(90.344)	(137.548)
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN:			
Ampliación de capital			137.166
Gastos asociados a ampliaciones de capital			(2.234)
Intereses cobrados		2.510	1.339
Intereses pagados		(10.098)	(17.098)
Variación neta de la financiación a largo plazo (pagos y cobros)		(14.425)	(123.864)
Variación neta de la financiación a corto plazo (pagos y cobros)		(8.511)	(16.385)
Dividendos		(18.591)	(16.902)
Dividendos pagados a minoritarios por las sociedades del grupo		(14.313)	(7.969)
Flujos netos de efectivo usados en actividades de financiación (C)		(63.386)	(45.947)
EFFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO (D)			
		(2.302)	(12.408)
VARIACIÓN NETA DE EFECTIVO Y DEMÁS MEDIOS EQUIVALENTES AL EFECTIVO (A + B + C + D)			
		3.107	(59.011)
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes al efectivo al principio del periodo		129.211	188.224
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes al final del periodo		132.318	129.211

Las Notas 1 a 30 descritas en la Memoria consolidada adjunta y los Anexos I y II forman parte integrante del estado de flujos de efectivo consolidado correspondiente al ejercicio 2018.

8

Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2018

Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada correspondiente al ejercicio 2018

Estado del Resultado Global Consolidado correspondiente al ejercicio 2018

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidado correspondiente al ejercicio 2018

Estado de Flujos de Efectivo Consolidado correspondiente al ejercicio 2018

Notas Explicativas a los Estados Financieros Consolidados correspondientes al ejercicio 2018

1. ACTIVIDAD DEL GRUPO	4
2. BASES DE PRESENTACIÓN Y PRINCIPIOS DE CONSOLIDACIÓN	5
3. POLÍTICAS CONTABLES Y NORMAS DE VALORACIÓN.....	17
4. FONDO DE COMERCIO.....	31
5. OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	32
6. DETERIORO DE ACTIVOS	37
7. INMOVILIZADO MATERIAL.....	42
8. ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	44
9. EXISTENCIAS.....	45
10. CLIENTES POR VENTAS Y PRESTACIONES DE SERVICIOS, EMPRESAS VINCULADAS Y OTROS DEUDORES.....	46
11. ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES, EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES	47
12. PATRIMONIO NETO.....	48
13. INTERESES MINORITARIOS.....	51
14. OBLIGACIONES Y DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO.....	52
15. OTROS PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES.....	55
16. RIESGOS FINANCIEROS E INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	55
17. PROVISIONES NO CORRIENTES.....	57
18. OTROS PASIVOS NO CORRIENTES Y CORRIENTES	59

19. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	59
20. IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS	61
21. INGRESOS Y GASTOS OPERATIVOS	65
22. RESULTADO FINANCIERO	68
23. INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE	68
24. PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS	68
25. INFORMACIÓN SEGMENTADA.....	69
26. ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS	72
27. COMPROMISOS ADQUIRIDOS Y CONTINGENCIAS.....	72
28. TRANSACCIONES Y SALDOS CON PARTES VINCULADAS.....	74
29. INFORMACIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y LA DIRECCIÓN	75
30. HECHOS POSTERIORES	78

Applus Services, S.A. y Sociedades Dependientes

Memoria Consolidada correspondiente al ejercicio
anual terminado el 31 de diciembre de 2018

1. Actividad del Grupo

Applus Services, S.A. (anteriormente denominada Applus Technologies Holding, S.L., en adelante, "la Sociedad Dominante") es, desde el 29 de noviembre de 2007, la Sociedad Dominante del Grupo Applus (en adelante, "Grupo Applus" o "Grupo"). Su domicilio social se encuentra en la calle Campezo 1, edificio 3, Parque Empresarial Las Mercedes, en Madrid.

La Sociedad Dominante tiene como objeto social:

- La prestación de servicios relacionados con el sector de la automoción y de la seguridad vehicular y vial (procesos de ingeniería, diseño, test, homologación y certificación de vehículos de ocasión), así como la inspección técnica en otros sectores diferentes de la automoción, con exclusión general de las actividades reservadas por la legislación especial.
- La realización de auditorías técnicas de toda clase de instalaciones dedicadas a la inspección técnica o de control de vehículos situados en cualquier punto del territorio nacional e internacional, así como de cualquier otro tipo de inspección técnica diferente de la de vehículos.
- La elaboración y realización de toda clase de estudios y proyectos en relación con las actividades anteriores: económicos, industriales, inmobiliarios, informáticos, técnicos, de prospección e investigación de mercados, así como la supervisión, dirección y prestación de servicios y asesoramiento en la ejecución de los mismos. La prestación de servicios, asesoramiento, administración, gestión y gerencia, sean técnicos, fiscales, jurídicos o comerciales.
- La prestación de servicios de intermediación comercial tanto nacionales como extranjeros.
- La prestación de todo tipo de servicios de inspección y control de calidad y cantidad, inspección reglamentaria, colaboración con la administración, consultoría, auditoría, certificación, homologación, formación y cualificación del personal, y asistencia técnica en general con el fin de mejorar la organización y la gestión de calidad, la seguridad y el medio ambiente.
- La realización de estudios, trabajos, medidas, ensayos, análisis y controles en laboratorio o in situ y demás métodos y actuaciones profesionales que se consideren necesarios o convenientes y, en particular, en materiales, equipos, productos e instalaciones industriales y en las áreas de mecánica, eléctrica, electrónica e informática, de transportes y comunicaciones, de organización administrativa y ofimática, minería, alimentación, medio ambiente, edificación y obra civil, efectuadas en sus fases de diseño, proyecto, de fabricación, de construcción y montaje de puesta en marcha, de mantenimiento y de producción, para toda clase de empresas y entidades tanto privadas como públicas, así como ante la Administración Central del Estado, las Administraciones de las Comunidades Autónomas, Provincias y Municipios y todo tipo de organismos, instituciones y usuarios, tanto en el territorio nacional como fuera del mismo.

- La adquisición, tenencia y administración directa o indirecta de acciones, participaciones sociales, cuotas, y cualquier otra forma de participación o intereses en el capital social y/o títulos que den derecho a la obtención de acciones participaciones sociales, cuotas, participaciones o interés de sociedades de cualquier clase y de entidades con o sin personalidad jurídica, constituidas tanto bajo la legislación española como bajo cualquier otra legislación que resulte aplicable, de acuerdo con el artículo 108 de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto de Sociedades, o por las disposiciones legales que en su caso lo sustituyan, así como la administración, gestión y dirección de dichas sociedades y entidades, ya sea directa o indirectamente, mediante la pertenencia, asistencia y ejercicio de cargos en cualesquiera órganos de gobierno y gestión de dichas sociedades o entidades, realizándose los citados servicios de asesoramiento, gestión y dirección mediante la correspondiente organización de medios materiales y personales. Se exceptúan las actividades expresamente reservadas por la ley a las Instituciones de Inversión Colectiva, así como lo expresamente reservado por la Ley del Mercado de Valores a las empresas de servicios de inversión.

La Sociedad Dominante podrá desarrollar las actividades integrantes del objeto social especificadas en los párrafos anteriores, de modo directo o mediante la titularidad de acciones o participaciones en sociedades con objeto idéntico o análogo, pudiendo incluso desarrollar la totalidad de sus actividades de forma indirecta, actuando entonces únicamente como sociedad tenedora o holding.

Quedan excluidas del objeto social de la Sociedad Dominante todas aquellas actividades para cuyo ejercicio la ley exija requisitos especiales que no queden cumplidos por la Sociedad Dominante. Si las disposiciones legales exigiesen para el ejercicio de algunas actividades comprendidas en el objeto social algún título profesional, o autorización administrativa, o inscripción en registros públicos, dichas actividades deberán realizarse por medio de personas que ostenten dicha titularidad profesional y, en su caso, no podrán iniciarse antes de que se hayan cumplido los requisitos administrativos exigidos.

Los títulos de la Sociedad Dominante cotizan en bolsa desde el 9 de mayo de 2014.

Las sociedades dependientes y asociadas participadas directa e indirectamente por la Sociedad Dominante que han sido incluidas en el perímetro de consolidación se detallan en el Anexo I.

Las sociedades dependientes y asociadas participadas directa e indirectamente por la Sociedad Dominante que han sido excluidas en el perímetro de consolidación por tratarse de sociedades inactivas o porque el control efectivo de dichas sociedades no corresponde al Grupo Applus se detallan en el Anexo II.

Dadas las actividades a las que se dedican las sociedades del Grupo, éstas no tienen responsabilidades, gastos, activos, ni provisiones y contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de las mismas. Por este motivo no se incluyen desgloses específicos en la presente memoria de las cuentas anuales respecto a información de cuestiones medioambientales.

2. Bases de presentación y principios de consolidación

2.a. Bases de presentación de las cuentas anuales consolidadas

a) Bases de presentación

Las presentes cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2018 han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad Dominante, en reunión de su Consejo de Administración celebrada el día 20 de febrero de 2019. Las cuentas anuales consolidadas del Grupo y las cuentas anuales de las entidades integradas en el Grupo correspondientes al ejercicio 2018 se encuentran pendientes de aprobación por sus respectivas Juntas Generales de Socios o Accionistas. El Consejo de Administración de la Sociedad Dominante estima que dichas cuentas anuales serán aprobadas sin ninguna modificación. Las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2017 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas de la Sociedad Dominante el 31 de mayo de 2018.

Los Administradores de la Sociedad Dominante preparan las cuentas anuales consolidadas del Grupo Applus de acuerdo con lo establecido en las Normas Internacionales de Información Financiera, según fueron aprobadas por la Unión Europea (NIIF-UE), de conformidad con el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo Europeo, así como teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables y de los criterios de valoración de aplicación obligatoria, así como el Código de Comercio, la Ley de Sociedades de Capital y la demás legislación mercantil que le es aplicable.

Las presentes cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2018 han sido confeccionadas a partir de las contabilidades individuales de la Sociedad Dominante y de cada una de las sociedades consolidadas (detalladas en el Anexo I), y muestran la imagen fiel del patrimonio consolidado, de la situación financiera consolidada, de los resultados consolidados del Grupo, de los cambios en el patrimonio neto consolidado y de los flujos de efectivo consolidados bajo NIIF-UE y resto del marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.

Las políticas contables utilizadas en la elaboración de estas cuentas anuales consolidadas cumplen con las NIIF-UE vigentes en la fecha de formulación de las mismas. Las NIIF-UE establecen en algunos casos alternativas en su aplicación. Las opciones aplicadas por el Grupo se describen en las Notas 2 y 3.

b) Comparación de la información

La información contenida en esta memoria consolidada referida al ejercicio 2018 se presenta, a efectos comparativos, con la información del ejercicio 2017.

c) Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

La información contenida en estas cuentas anuales consolidadas es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad Dominante quienes son responsables de la formulación de las mismas de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable (véase apartado a) anterior) así como del control interno que consideran necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrecciones materiales.

En las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2018 se han utilizado estimaciones realizadas por el Equipo Directivo, ratificadas posteriormente por sus Administradores, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente, estas estimaciones se refieren a:

- La valoración de los fondos de comercio (véanse Notas 3.a y 4)
- Las pérdidas por deterioro de determinados activos (véanse Notas 3.d y 6)
- La recuperación de los activos por impuesto diferido (véase Nota 20)
- La vida útil de los activos materiales e intangibles (véanse Notas 3.b y 3.c)
- Las hipótesis empleadas para el cálculo del importe recuperable de los instrumentos financieros y los activos y pasivos en las combinaciones de negocio (véanse Notas 3.e y 3.k)
- Los ingresos por servicios pendientes de facturación (véase Nota 3.q)
- Las provisiones y los pasivos contingentes (véanse Notas 3.j, 17 y 27)
- El Impuesto sobre Sociedades y los activos y pasivos por impuesto diferido (véase Nota 20)

A pesar de que estas estimaciones se realizan en función de la mejor información disponible al 31 de diciembre de 2018 sobre los hechos analizados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios; lo que se haría, conforme a lo establecido en la NIC 8, de forma prospectiva reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes cuentas de pérdidas y ganancias consolidadas o de patrimonio neto consolidado, en su caso.

d) Moneda de presentación y funcional

Las presentes cuentas anuales consolidadas se presentan en miles de euros por ser ésta la moneda de la Sociedad Dominante, así como del entorno económico principal en el que opera el Grupo. Las operaciones en el extranjero se registran de conformidad con las políticas descritas en la Nota 3.o.

e) Cambios en criterios contables

En la elaboración de las cuentas anuales consolidadas adjuntas no se ha detectado ningún cambio en criterios contables que haya supuesto la reexpresión de los importes incluidos en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2017.

f) Importancia relativa

Al determinar la información a desglosar en las notas consolidadas sobre las diferentes partidas de las cuentas anuales consolidadas u otros asuntos, el Grupo ha tenido en cuenta el principio de importancia relativa.

2.b. Principios de consolidación y variaciones del perímetro

a) Sociedades dependientes

Sociedades dependientes son todas las entidades en las que el Grupo Applus controla directa o indirectamente las políticas financieras y operativas, ejerce el poder sobre las actividades relevantes, manteniendo la exposición o el derecho a los resultados variables de la inversión y la capacidad de utilizar dicho poder de modo que pueda influir en el importe de esos retornos. Las sociedades dependientes se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control al Grupo Applus y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo. En el Anexo I de esta Memoria consolidada se facilita la información más significativa sobre estas entidades.

Las cuentas anuales de las entidades dependientes se consolidan con las de la Sociedad Dominante por aplicación del método de integración global. Consecuentemente, todos los saldos y efectos de las transacciones efectuadas entre las sociedades consolidadas han sido eliminados en el proceso de consolidación.

En caso necesario, se realizan ajustes a las cuentas anuales de las sociedades dependientes para adaptar las políticas contables utilizadas a las que utiliza el Grupo.

Las adquisiciones de negocios se registran siguiendo el método de adquisición, de forma que los activos, pasivos y los pasivos contingentes de una sociedad dependiente se calculan a sus valores razonables en la fecha de adquisición. Cualquier exceso del coste de adquisición con respecto a los valores razonables de los activos netos identificables adquiridos se reconoce como fondo de comercio (véanse Notas 3.a y 4). Cualquier defecto del coste de adquisición con respecto a los valores razonables de los activos netos identificables adquiridos, es decir, descuento en la adquisición, se imputa a resultados en la fecha de adquisición. La participación de los socios minoritarios es medida de acuerdo con la participación proporcional de los activos netos identificables de la adquirida.

Adicionalmente, para la participación de terceros debe considerarse:

- El patrimonio de sus dependientes se presenta en el epígrafe "Intereses Minoritarios" del estado de situación financiera consolidado, dentro del capítulo de Patrimonio Neto del Grupo (véase Nota 13).
- Los resultados del ejercicio se presentan en el epígrafe "Resultado atribuible a intereses de minoritarios" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada (véase Nota 13).

Además, como es práctica habitual, las cuentas anuales consolidadas adjuntas no incluyen el efecto fiscal que, en su caso, pudiera producirse como consecuencia de la incorporación de los resultados y reservas de las sociedades consolidadas a la Sociedad Dominante, debido a que se considera que no se realizarán transferencias de reservas no sujetas a tributación en origen, y por considerar que éstas se utilizarán como recursos de financiación en cada sociedad.

b) Sociedades asociadas

Son entidades sobre las que la Sociedad Dominante tiene capacidad para ejercer una influencia significativa, sin control ni control conjunto. Habitualmente, esta capacidad se manifiesta en una participación (directa o indirecta) igual o superior al 20% de los derechos de voto de la entidad participada.

En las cuentas anuales consolidadas, las entidades asociadas se valoran por el método de la participación, es decir, por la fracción de su neto patrimonial que representa la participación del Grupo en su capital, una vez considerados los dividendos percibidos de las mismas y otras eliminaciones patrimoniales. En el caso de transacciones con una asociada, las pérdidas o ganancias correspondientes se eliminan en el porcentaje de participación del Grupo en su capital.

Si como consecuencia de las pérdidas en que haya incurrido una entidad asociada su patrimonio contable fuese negativo, en el estado de situación financiera consolidado del Grupo figuraría con valor nulo; a no ser que exista la obligación por parte del Grupo de respaldarla financieramente.

Las inversiones en sociedades asociadas consolidadas por el método de la participación no son significativas al 31 de diciembre de 2018. A dicha fecha, el Grupo únicamente mantiene el 30% de la sociedad participada Velosi (B) Sdn Bhd, domiciliada en Brunei, siendo sus activos, pasivos, ingresos y resultados no relevantes.

c) Cambios en políticas contables y en desgloses de información efectivos en el ejercicio 2018

Durante el ejercicio 2018 han entrado en vigor nuevas normas contables que, por tanto, han sido tenidas en cuenta en la elaboración de los estados financieros consolidados adjuntos. Las siguientes normas han sido aplicadas en estos estados financieros consolidados sin que hayan tenido impactos en la presentación y desglose de los mismos:

Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones		Aplicación obligatoria ejercicios iniciados a partir de:
Aprobadas para su uso en la Unión Europea:		
NIIF 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes (publicada en mayo de 2014)	Nueva norma de reconocimiento de ingresos (Sustituye a la NIC 11, NIC 18, CINIIF 13, CINIIF 15, CINIIF 18 y SIC 31).	1 de enero de 2018
NIIF 9 Instrumentos financieros (publicada en julio de 2014)	Sustituye a los requisitos de clasificación, valoración, reconocimiento y baja en cuentas de activos y pasivos financieros, la contabilidad de coberturas y deterioro de la NIC 39.	1 de enero de 2018
Clarificaciones a la NIIF 15 (publicada en abril de 2016)	Giran en torno a la identificación de las obligaciones de desempeño, de principal versus agente, de la concesión de licencias y su devengo en un punto del tiempo o a lo largo del tiempo, así como algunas aclaraciones a las reglas de transición.	1 de enero de 2018
Modificación a la NIIF 4. Contratos de seguros (publicada en septiembre de 2016)	Permite a las entidades bajo el alcance de la NIIF 4, la opción de aplicar la NIIF 9 ("overlay approach") o su exención temporal.	1 de enero de 2018

Modificación a la NIIF 2. Clasificación y valoración de pagos basados en acciones (publicada en junio de 2016)	Son modificaciones limitadas que aclaran cuestiones concretas como los efectos de las condiciones de devengo en pagos basados en acciones a liquidar en efectivo, la clasificación de pagos basados en acciones cuando tiene cláusulas de liquidación por el neto y algunos aspectos de las modificaciones del tipo de pago basado en acciones.	1 de enero de 2018
Modificación a la NIC 40. Reclasificación de inversiones inmobiliarias (publicada en diciembre de 2016)	La modificación clarifica que una reclasificación de una inversión desde o hacia inversión inmobiliaria sólo está permitida cuando existe evidencia de un cambio en su uso.	1 de enero de 2018
CINIIF 22. Transacciones y anticipos en moneda extranjera (publicada en diciembre de 2016)	Esta interpretación establece la "fecha de transacción" a efectos de determinar el tipo de cambio aplicable en transacciones con anticipos de moneda extranjera.	1 de enero de 2018
Mejoras a las NIIF Ciclo 2014-2016 (publicada en diciembre de 2016)	Modificaciones menores de una serie de normas (distintas fechas efectivas, una de ellas 1 de enero de 2017).	1 de enero de 2018

NIIF 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes

Durante el ejercicio 2018, el Grupo ha aplicado la NIIF 15, norma financiera sobre reconocimiento de ingresos con clientes, de aplicación para ejercicios iniciados el 1 de enero de 2018. Los requisitos de la NIIF 15 establecen que los ingresos deben reconocerse de forma que la transferencia de los bienes o servicios prometidos a los clientes se muestre por un importe que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de dichos bienes o servicios. En concreto, establece un enfoque de reconocimiento de ingresos basado en cinco pasos:

- Paso 1: Identificar el contrato o los contratos con un cliente.
- Paso 2: Identificar las obligaciones del contrato.
- Paso 3: Determinar el precio de la transacción.
- Paso 4: Distribuir el precio de la transacción entre las obligaciones del contrato.
- Paso 5: Reconocer los ingresos cuando (o a medida que) la entidad cumple cada una de las obligaciones.

La dirección del Grupo ha realizado un análisis de los requisitos de la NIIF 15 conjuntamente con la política interna de reconocimiento de ingresos a partir de un análisis de la distinta tipología de contratos con los que opera en las cuatro divisiones de negocio: Applus+ Energy & Industry, Applus+ Laboratories, Applus+ Automotive y Applus+ IDIADA (véase Nota 3.q).

En base a este trabajo, la dirección ha considerado que el momento del reconocimiento de ingresos de cada una de las obligaciones identificadas es consistente con la práctica actual del Grupo, por lo que no se han producido impactos en la situación financiera y de rendimientos de la entidad por la aplicación de la NIIF 15.

NIIF 9 Instrumentos financieros

Durante el ejercicio 2018, el Grupo ha aplicado la NIIF 9 que sustituye a la NIC 39 y afecta tanto a instrumentos financieros de activo como de pasivo, cubriendo tres grandes bloques: (i) Clasificación y medición, (ii) deterioro de valor y (iii) contabilidad de coberturas para los periodos iniciados el 1 de enero de 2018. Las conclusiones más relevantes de los eventuales efectos en el Grupo obtenidas de la evaluación realizada son las siguientes:

El nuevo enfoque de clasificación de activos se basa en las características contractuales de los flujos de efectivo de los activos y el modelo de negocio del Grupo. Según ellas, todos los activos se clasificarán en tres categorías: (i) coste amortizado, (ii) valor razonable con cambios en otro resultado integral (patrimonio) y (iii) valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias. Del análisis realizado al cierre del ejercicio 2018 no se derivan modificaciones relevantes en la clasificación y medición de activos financieros en base a la tipología de instrumentos financieros y del modelo de negocio actual del Grupo. El único impacto de la transición de esta norma es un cambio de nomenclatura, pero no se han producido impactos en la valoración en la fecha de transición.

La nueva norma reemplaza los modelos de "Pérdida incurrida" establecidos en la antigua NIC 39 por un único modelo de "Pérdida esperada". Este nuevo modelo requiere el registro, en la fecha de reconocimiento inicial de los activos financieros, de la pérdida esperada que resulte de un evento de "default" durante los próximos 12 meses o durante toda la vida del contrato, dependiendo de la evolución del riesgo de crédito del activo financiero desde su reconocimiento inicial en balance o por la aplicación de los modelos "simplificados" permitidos por la norma para algunos activos financieros.

El Grupo ha optado por la aplicación del enfoque simplificado para sus cuentas comerciales a cobrar facturadas y pendientes de facturar a clientes para determinar la pérdida esperada durante toda la vida del crédito (véase Nota 3.e).

Como consecuencia de ello, se ha puesto de manifiesto la necesidad de registrar un deterioro adicional por importe de 6.033 miles de euros con cargo a reservas al 1 de enero de 2018 (4.514 miles de euros netos de efecto fiscal).

La aplicación de la NIIF 9 se ha realizado de forma retroactiva reconociendo el efecto acumulado de la aplicación inicial como ajuste del saldo de apertura de 2018 en el estado de situación financiera consolidado. Por tanto, la información comparativa del ejercicio 2017 no ha sido reexpresada y continúa siendo presentada de acuerdo a la NIC 39.

En relación a la contabilidad de coberturas no se han identificado impactos ya que el Grupo no mantiene contratados instrumentos de cobertura (véase Nota 16).

Las presentes cuentas anuales consolidadas incluyen los desgloses requeridos por la nueva norma.

d) Políticas contables emitidas no vigentes en el ejercicio 2018

A la fecha de formulación de estos estados financieros consolidados, las siguientes normas e interpretaciones habían sido publicadas por el International Accounting Standard Board (IASB) pero no habían entrado aún en vigor, bien porque su fecha de efectividad es posterior a la fecha de estos estados financieros consolidados, bien porque no han sido aún adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE):

Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones		Aplicación obligatoria ejercicios iniciados a partir de:
Aprobadas para su uso en la Unión Europea:		
Nuevas normas:		
NIIF 16 Arrendamientos (publicada en enero de 2016)	Sustituye a la NIC 17 y las interpretaciones asociadas. La novedad central radica en que la nueva norma propone un modelo contable único para los arrendatarios, que incluirán en el balance todos los arrendamientos (con algunas excepciones limitadas) con un impacto similar al de los actuales arrendamientos financieros (habrá amortización del activo por el derecho de uso y un gasto financiero por el coste amortizado del pasivo).	1 de enero de 2019



Modificaciones y/o interpretaciones:		
Modificación a la NIIF 9. Características de cancelación anticipada con compensación negativa (publicada en octubre de 2017).	Se permite la valoración a coste amortizado de algunos instrumentos financieros con características de pago anticipado permitiendo el pago de una cantidad menor que las cantidades no pagadas de capital e intereses.	1 de enero de 2019
CINIIF 23. Incertidumbre sobre tratamientos fiscales (publicada en junio de 2017)	Esta interpretación clarifica cómo aplicar los criterios de registro y valoración de la NIC 12 cuando existe incertidumbre acerca de la aceptabilidad por parte de la autoridad fiscal de un determinado tratamiento fiscal utilizado por la entidad.	1 de enero de 2019
Modificación a la NIC 28. Interés a largo plazo en asociadas y negocios conjuntos (publicada en octubre de 2017).	Clarifica que se debe aplicar NIIF 9 a los intereses a largo plazo en una asociada o negocio conjunto si no se aplica el método de puesta en equivalencia.	1 de enero de 2019
No aprobadas todavía para su uso en la Unión Europea:		
Nuevas normas:		
NIIF 17. Contratos de seguros (publicada en mayo de 2017)	Reemplaza a la NIIF 4. Recoge los principios de registro, valoración, presentación y desglose de los contratos de seguros con el objetivo de que la entidad proporcione información relevante y fiable que permita a los usuarios de la información determinar el efecto que los contratos tienen en los estados financieros.	1 de enero de 2021 (*)
Modificaciones y/o interpretaciones:		
Modificación NIC 19 – Contabilización de una modificación, reducción o liquidación de un plan de prestación definida (publicada en febrero 2018)	Aborda la contabilización de una modificación, reducción o liquidación de un plan de prestación definida que se produzca en el ejercicio.	1 de enero de 2019
Modificaciones a las NIC 1 y NIC 8 (publicada en octubre de 2018)	Desarrolla recomendaciones para mejorar los requerimientos de la información a revelar para ayudar a las partes interesadas a mejorar la utilidad de la información a revelar para los usuarios principales de los estados financieros.	1 de enero de 2020
Mejoras a la NIIF 3 – Combinaciones de negocios (publicada en octubre de 2018)	Mejora la definición de un negocio para ayudar a determinar si una adquisición realizada es de un negocio o de un grupo de activos.	1 de enero de 2020
Mejoras a las NIIF Ciclo 2015-2017 (publicadas en diciembre de 2017)	Modificaciones menores de una serie de normas .	1 de enero de 2019

(*) La fecha de primera aplicación de esta norma está siendo revisada por el IASB, y es posible que se retrase al 1 de enero de 2022.

Los Administradores de la Sociedad Dominante no han considerado la aplicación anticipada de las Normas e Interpretaciones antes detalladas y en cualquier caso su aplicación será objeto de consideración por parte del Grupo una vez aprobadas, en su caso, por la Unión Europea.

En cualquier caso, los Administradores de la Sociedad Dominante están evaluando los potenciales impactos de la aplicación futura de estas normas y consideran que su entrada en vigor no tendrá un efecto significativo en las cuentas anuales consolidadas del Grupo, excepto por las siguientes normas, interpretaciones y modificaciones:

NIIF 16 Arrendamientos

La NIIF 16 entrará en vigor en 2019 y sustituirá a la NIC 17 y las interpretaciones asociadas actuales. La principal novedad de la NIIF 16 radica en que habrá un modelo contable único para los arrendatarios, que incluirán en el balance todos los arrendamientos (con algunas excepciones limitadas) con un impacto similar al de los actuales arrendamientos financieros (habrá amortización del activo por el derecho de uso y un gasto financiero por el coste amortizado del pasivo).

El Grupo ha realizado un análisis sobre cuál será el efecto total de la aplicación de la NIIF 16 en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2019. La NIC 17 no requiere el reconocimiento de ningún activo o pasivo por derecho de uso para pagos futuros por estos arrendamientos; en cambio, cierta información se revela como compromisos de arrendamiento operativo en la nota 26.

La Dirección ha analizado todos los arrendamientos sujetos en el alcance de esta norma, considerando como excepciones, y en consecuencia excluyendo del alcance aquellos contratos cuyo valor sea inferior a 5 miles de dólares americanos o su duración inferior a un año, y se han desarrollado los sistemas de información financiera y los controles en los mismos para la adecuada contabilización de los contratos de arrendamiento.

Por otra parte, en la determinación del plazo de arrendamiento, el Grupo ha tenido en consideración si los contratos contienen o no cláusulas unilaterales de terminación y/o de renovación que otorgan al Grupo el derecho de finalizar anticipadamente o extender los contratos. En este sentido, se han tenido en cuenta, entre otros aspectos, los costes relacionados con la terminación de los contratos de arrendamiento en la determinación de la probabilidad de renovación de los mismos.

El Grupo aplicará esta nueva norma mediante el método retrospectivo modificado, es decir, de forma retroactiva reconociendo el efecto acumulado como un ajuste al saldo de apertura del patrimonio a la fecha de primera aplicación. De acuerdo a lo anterior, el Grupo no reexpresará las cifras del ejercicio 2018 a la fecha de primera aplicación (1 de enero de 2019) y continuará estando presentada de acuerdo a la NIC 17. A fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, el impacto en los estados financieros en el total activo y pasivo es de 162 millones de euros y 181 millones de euros respectivamente, así como un impacto en patrimonio de 15 millones de euros, y el correspondiente impacto en impuestos diferidos de 4 millones de euros.

e) Variaciones en el perímetro de consolidación

e.1. Incorporaciones al perímetro del ejercicio 2018:

Durante el ejercicio 2018 se han incorporado las siguientes sociedades al perímetro de consolidación:

- Sociedades adquiridas durante el ejercicio 2018:
 - 3C Test Limited
 - Applus Idiada Karco Engineering, L.L.C.
 - DatapointLabs, Llc.
 - DatapointLabs India, Inc.
 - Matereality, Llc.
 - Talon Test Laboratories (Phoenix) Inc.
 - Talon Test Laboratories Incorporated

- Otras sociedades adquiridas para la integración de su actividad:
 - M 607 ITV, S.L.
 - Trámites, Informes, Seguridad y Medio Ambiente, S.L.
 - MacCormack Calibración, S.L.
 - Technical Inspection Services, Ltd.

- Sociedades constituidas durante el ejercicio 2018:
 - Velosi Asia Kish
 - Applus Japan KK
 - Applus Mozambique Limitada
 - Applus Middle East Engineering Consultancy, LLC
 - SARL Apcontrol Energie et Industrie Algerie
 - IDIADA Automotive Technology, LLC
 - IDIADA Homologation Technical Service, S.L.

e.1.1. Sociedades adquiridas durante el ejercicio 2018

El 26 de abril de 2018 el Grupo Applus adquirió la compañía 3C Test Limited en Reino Unido, por un importe de 11,3 millones de libras esterlinas (13,4 millones de euros a la fecha de adquisición). Dicha compañía se integró en la división Applus+ Laboratories.

Durante el mes de mayo de 2018 el Grupo Applus adquirió el 67% de las participaciones de Applus Idiada Karco Engineering, L.L.C. en Estados Unidos de América, por un importe de 5 millones de dólares americanos (4,3 millones de euros a la fecha de adquisición). Dicha compañía se integró en la división Applus+ IDIADA.

Durante el mes de junio de 2018 el Grupo Applus adquirió la compañía DatapointLabs, Llc., en Estados Unidos de América, sociedad dominante de un grupo (en adelante "Grupo Datapoint") en el que se integran las participadas DatapointLabs India, Inc y Matereality Llc., por un importe de 11,4 millones de dólares americanos (9,7 millones de euros a fecha de adquisición). El contrato estipula una parte de retribución variable ("Earn-out") en función de determinadas magnitudes financieras que tendrían que cumplirse durante los ejercicios 2017, 2018 y 2019. El importe máximo de este pago variable es de 6 millones de dólares americanos. El Grupo estima que se darán las circunstancias para que el cumplimiento del precio variable resulte en un importe de 100 miles de dólares americanos (85 miles de euros a fecha de adquisición) por lo que dicho importe se ha considerado en la determinación del coste de la adquisición. El grupo de compañías se ha integrado en la división Applus+ Laboratories.

Con fecha 31 de diciembre de 2018 el Grupo Applus adquirió las compañías Talon Test Laboratories (Phoenix) Inc. y Talon Test Laboratories Incorporated en Estados Unidos de América, por un importe de 7,5 millones de dólares americanos (6,6 millones de euros a la fecha de adquisición). Estas dos compañías se integraron en la división Applus+ Energy & Industry. El contrato estipula una parte de retribución variable ("Earn-out") en función de determinadas magnitudes financieras que tendrían que cumplir las sociedades adquiridas durante los ejercicios 2019, 2020 y 2021 por importe máximo de 1,1 millones de dólares americanos (907 miles de euros a fecha de adquisición). El Grupo estima que se darán las circunstancias para que el cumplimiento del precio variable por lo que dicho importe se ha considerado en la determinación del coste de la adquisición.

Adicionalmente a las adquisiciones anteriormente descritas, el Grupo ha realizado otras cuatro inversiones en activos de menor tamaño.

Durante el mes de marzo de 2018 el Grupo Applus adquirió el 100% de la compañía M 607 ITV, S.L, en España, por un importe de 1,5 millones de euros. La compañía se integró en la división Applus+ Automotive.

El 10 de abril de 2018 el Grupo Applus adquirió la compañía Trámites, Informes, Seguridad y Medio Ambiente, S.L. en España, por un importe de 1,3 millones de euros. La actividad de la compañía se integró en la división Applus+ Energy & Industry. Adicionalmente, el contrato estipula una parte de retribución variable ("Earn-out") en función de determinadas magnitudes financieras que tendría que cumplir la sociedad adquirida durante los ejercicios 2018 y 2019 por importe máximo de 2 millones de euros. El Grupo estima que se darán las circunstancias para que el cumplimiento del precio variable resulte en un importe de 650 miles de euros por lo que dicho importe se ha considerado en la determinación del coste de la adquisición.

El 11 de julio de 2018 el Grupo Applus adquirió la compañía MacCormack Calibración, S.L. en España, por un importe de 0,8 millones de euros. La actividad de la compañía se integró en la división Applus+ Laboratories.

Durante el mes de julio el Grupo Applus adquirió la compañía Technical Inspection Services, Ltd. en Reino Unido, por un importe de 1,2 millones de libras esterlinas (1,3 millones de euros a la fecha de adquisición). La actividad de la compañía se integró en la división Applus+ Energy & Industry.

El detalle de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio generados por las citadas adquisiciones a la fecha de adquisición fue el siguiente (en miles de euros):

	3C Test Limited.	Applus Idiada Karco Engineering, LLC.	Grupo Datapointlabs	Talon (*)	M 607 ITV, S.L.	Trámites, informes, seguridad y medio ambiente, S.L.	Maccormack Calibración, S.L.	Technical Inspection Services, Ltd.	Total
Activos no corrientes	1.182	269	125	1.783	435	49	67	206	4.116
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	985	782	1.162	246	23	157	122	180	3.657
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.294	21	904	21	(23)	1	189	335	2.742
Pasivo no corriente	(171)	-	-	-	(567)	(30)	(21)	(27)	(816)
Pasivo corriente	(566)	(432)	(1.434)	(97)	(28)	(105)	(37)	(84)	(2.783)
Valor de los activos y pasivos adquiridos	2.724	640	757	1.953	(160)	72	320	610	6.916
% de participación	100%	67%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
Valor de los activos y pasivos adquiridos neto de minoritarios	2.724	429	757	1.953	(160)	72	320	610	6.705
Coste de adquisición	13.387	4.574	10.320	8.001	1.497	1.298	770	1.314	41.161
Fondo de Comercio (Nota 4)	10.663	3.934	9.563	6.048	1.657	1.226	450	704	34.245

(*) Talon Test Laboratories (Phoenix) Inc. y Talon Test Laboratories Incorporated

e.2. Salidas del perímetro del ejercicio 2018:

Con fecha 17 de septiembre de 2018 la sociedad Velosi Industries SDN BHD enajenó por importe de 17,9 millones de dólares americanos (15,4 millones de euros) el 100% de las participaciones de la sociedad Velosi Asset Integrity Limited sin impactos significativos en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del Grupo.

Con fecha 30 de noviembre de 2018 la sociedad Velosi Europe Limited enajenó por importe de 2,0 millones de libras esterlinas (2,2 millones de euros) el 60% de las participaciones que el Grupo ostentaba en la sociedad Intec (UK) Ltd. sin impactos significativos en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del Grupo.

e.3. Incorporaciones al perímetro del ejercicio 2017:

Durante el ejercicio 2017 se incorporaron las siguientes sociedades al perímetro de consolidación:

- Sociedades adquiridas durante el ejercicio 2017:
 - Inversiones Finisterre, S.L.
 - Primis, S.A. (posteriormente denominada Applus Uruguay, S.A)
 - Emilab, S.R.L.
 - AC6 Metrología, S.L.U.
 - Tunnel Safety Testing, S.A.

- Sociedades constituidas durante el ejercicio 2017:
 - Applus Iteuve Galicia, S.L.U.
 - Applus Servicios Integrales S.A.S.
 - Revisiones Técnicas Applus del Ecuador Applus Iteuve S.A.

e.3.1. Sociedades adquiridas durante el ejercicio 2017

- *Adquisición de Inversiones Finisterre, S.L.*

A inicios del mes de noviembre de 2017 el Grupo Applus adquirió el 80% del capital social de Inversiones Finisterre, S.L. a través de la sociedad dependiente Applus Iteuve Galicia, S.L.U.

Inversiones Finisterre, S.L. es la sociedad dominante de un grupo de sociedades (en adelante "Grupo Finisterre") en la que se integran las sociedades participadas Supervisión y Control, S.A.U., en Galicia, noroeste de España en un 100%, y Riteve SyC, S.A. e Inspecciones y Avalúos, S.A., en Costa Rica, sobre las cuales Grupo Finisterre mantiene una participación del 55% del capital social, especializadas en inspecciones técnicas de vehículos. Dichas compañías se integraron en la división Applus+ Automotive.

El detalle de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio generado por la compra del Grupo Finisterre a la fecha de adquisición fue el siguiente (en miles de euros):

	Grupo Inversiones Finisterre
Activos no corrientes	104.970
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	2.555
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	7.653
Pasivo no corriente	(30.399)
Pasivo corriente	(8.846)
Intereses Minoritarios	(4.536)
Valor de los activos y pasivos adquiridos neto de minoritarios	71.397
Coste de adquisición	94.196
Fondo de Comercio (Nota 4)	22.799

En la contabilización provisional realizada en 2017 de esta combinación de negocios se valoraron los activos intangibles identificados correspondientes a las concesiones administrativas ubicadas en Galicia y Costa Rica, cuyos plazos finalizan en los ejercicios 2023 y 2022, respectivamente, a su valor razonable de acuerdo con las proyecciones utilizadas en su adquisición, encontrándose los activos asociados a las mismas, sujetos a reversión.

En el marco de la transacción, Grupo Applus se comprometió a enajenar determinados activos que fueron registrados en el epígrafe "Activos no corrientes mantenidos para la venta" del estado de situación financiera consolidado a valor razonable. Dicho compromiso establecía que tras la venta de los activos, el Grupo cedería la contraprestación recibida como precio contingente de la operación (no incluido en el coste de la combinación de negocios), por lo que se registró un pasivo en el epígrafe "Otros pasivos corrientes" del estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2017. Con fecha 28 de mayo de 2018 se realizó la venta de dichos activos por un valor de 12.265 miles de euros. Dicho importe fue cedido a los accionistas minoritarios (antiguos propietarios de Inversiones Finisterre) vía dividendo (véase Nota 13).

El Grupo ha finalizado el proceso de valoración de los activos adquiridos con fecha noviembre de 2018 siendo el fondo de comercio definitivo de 22.929 miles de euros (véase Nota 4).

Finalmente, existe un acuerdo por el cual se establece un mecanismo instrumentado a través de opciones de compra y venta para la potencial adquisición del 20% restante de Grupo Finisterre a partir de julio de 2022 sujeto a que se produzcan determinados eventos. Grupo Applus registró un pasivo por el valor actual del importe estimado de dicha opción conforme la NIC 32.23 por importe de 14,2 millones de euros en la fecha de adquisición (véase Nota 18), que ha sido actualizado a fecha de cierre del ejercicio 2018 hasta los 14,7 millones de euros.

- *Otras adquisiciones durante 2017*

Durante el mes de febrero de 2017 el Grupo Applus adquirió el 100% de la compañía Primis, S.A. (posteriormente denominada Applus Uruguay, S.A.) en Uruguay, por un importe de 54 miles de euros. Dicha compañía se integró en la división Applus+ Automotive.

Durante el mes de abril de 2017 el Grupo Applus adquirió la compañía Emilab, S.R.L en España, por un importe fijo de 5.249 miles de euros. El contrato estipulaba una parte de retribución variable ("Earn-out") en función de determinadas magnitudes financieras que debería cumplir la sociedad adquirida durante los ejercicios 2017 y 2018 por importe máximo de 2,4 millones de euros. El Grupo estimó que se darían las circunstancias para que el precio variable resultase en un importe de 300 miles de euros por lo que dicho importe se incluyó en la determinación del coste de la adquisición. Dicha compañía se integró en la división Applus+ Laboratories.

Durante el mes de julio de 2017 el Grupo Applus adquirió la compañía AC6 Metrología S.L.U. en España, por un importe fijo de 2.899 miles de euros. Dicha compañía se integró en la división Applus+ Laboratories.

Durante el mes de diciembre de 2017 el Grupo Applus adquirió la compañía Tunnel Safety Testing, S.A. en España, por un importe fijo de 794 miles de euros. Dicha compañía se integró en la división Applus+ Laboratories.

El detalle de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio generados por las citadas adquisiciones a la fecha de adquisición fue el siguiente (en miles de euros):

	Emilab, S.R.L.	AC6 Metrología, S.L.U.	Tunnel Safety Testing, S.A.	Total
Activos no corrientes	788	828	90	1.706
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	981	771	116	1.868
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	474	740	234	1.448
Pasivo no corriente	(847)	(79)	-	(926)
Pasivo corriente	(629)	(197)	(127)	(953)
Valor de los activos y pasivos adquiridos	767	2.063	313	3.143
% de participación	100%	100%	94%	
Valor de los activos y pasivos adquiridos neto de minoritarios	767	2.063	294	3.124
Coste de adquisición	5.549	2.899	794	9.242
Fondo de Comercio (Nota 4)	4.782	836	500	6.118

El Grupo finalizó durante el mes de julio el proceso de valoración de activos y pasivos a valor razonable de Emilab, S.R.L. y AC6 Metrología, S.L.U., y durante el mes de noviembre para Tunnel Safety Testing, S.A.

3. Políticas contables y normas de valoración

Las principales normas de valoración utilizadas en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas del Grupo, de acuerdo con lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea, han sido las siguientes:

a) Fondo de comercio

El fondo de comercio representa el exceso del coste de la combinación sobre el valor razonable de la participación en los activos netos identificables de la dependiente, controlada conjuntamente o asociada adquirida, en la fecha de adquisición. El fondo de comercio relacionado con adquisiciones de dependientes o controladas conjuntamente se incluye en activos intangibles y el relacionado con adquisiciones de asociadas se incluye en inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación.

El coste de la combinación se determina por la agregación de:

- El valor razonable en la fecha de adquisición de los activos cedidos, los pasivos incurridos o asumidos y los instrumentos de patrimonio emitidos; y
- El valor razonable de cualquier contraprestación contingente que depende de eventos futuros o del cumplimiento de condiciones predeterminadas.

No forman parte del coste de la combinación los gastos relacionados con la emisión de los instrumentos de patrimonio o de los pasivos financieros entregados a cambio de los elementos adquiridos.

Asimismo, tampoco forman parte del coste de la combinación los honorarios abonados a asesores legales u otros profesionales que hayan intervenido en la combinación ni los gastos generados internamente por estos conceptos. Dichos importes se imputan directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Si la combinación de negocios se realiza por etapas, de modo que con anterioridad a la fecha de adquisición (fecha de toma de control) existía una inversión previa, el fondo de comercio o diferencia negativa se obtiene por la diferencia entre:

- El coste de la combinación de negocios, más el valor razonable en la fecha de adquisición de cualquier participación previa de la empresa adquirente en la adquirida.
- El valor de los activos identificables adquiridos menos el de los pasivos asumidos, determinado de acuerdo a lo indicado anteriormente.

Cualquier beneficio o pérdida que surja como consecuencia de la valoración a valor razonable en la fecha en que se obtiene el control de la participación previa existente en la adquirida, se reconocerá en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. Si con anterioridad la inversión en esta participada se hubiera valorado por su valor razonable, los ajustes por valoración pendientes de ser imputados al resultado del ejercicio se transferirán a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. De otra parte, se presume que el coste de la combinación de negocios es el mejor referente para estimar el valor razonable en la fecha de adquisición de cualquier participación previa.

Los fondos de comercio surgidos en la adquisición de sociedades con moneda funcional distinta del euro se valoran en la moneda funcional de la sociedad adquirida, realizándose la conversión a euros al tipo de cambio vigente a la fecha del estado de situación financiera consolidado.

En el supuesto excepcional de que surja una diferencia negativa en la combinación, ésta se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada como un ingreso.

Si en la fecha de cierre del ejercicio en que se produce la combinación no pueden concluirse los procesos de valoración necesarios para aplicar el método de adquisición descrito anteriormente, esta contabilización se considera provisional, pudiéndose ajustar dichos valores provisionales en el periodo necesario para obtener la información requerida, que en ningún caso será superior a un año. Los efectos de los ajustes realizados en este periodo se contabilizan retroactivamente modificando la información comparativa si fuera necesario.

Los cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente se ajustan contra resultados, salvo que dicha contraprestación haya sido clasificada como patrimonio neto en cuyo caso los cambios posteriores en su valor razonable no se reconocen.

Si con posterioridad a la obtención del control se producen transacciones de venta o compra de participaciones de una subsidiaria sin pérdida del mismo, los impactos de estas transacciones sin cambio de control se contabilizan en patrimonio neto y no se modifica el importe del fondo de comercio de consolidación.

b) Otros activos intangibles

Son activos identificables, aunque sin apariencia física, que surgen como consecuencia de un negocio jurídico o han sido desarrollados por las sociedades consolidadas. Sólo se reconocen contablemente aquellos cuyo coste puede estimarse de manera razonablemente objetiva y de los que las sociedades consolidadas estiman probable obtener en el futuro beneficios económicos.

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su coste de adquisición o de producción, que incluye la asignación del valor de plusvalías como consecuencia de las combinaciones de negocio, en caso de que ello sea aplicable y, posteriormente, se valoran a su coste minorado en su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado, según proceda.

Los activos intangibles se valoran y se amortizan conforme a los siguientes criterios:

- Las concesiones administrativas o similares que han sido adquiridas a título oneroso se amortizan linealmente en función del periodo de duración de las mismas. En esta partida se incluye el coste inicial (canon) y, adicionalmente, en su caso, el valor actual de los pagos o valores futuros estimados necesarios en el momento de la reversión de los activos.

- Las autorizaciones administrativas corresponden a servicios de inspección técnica de vehículos tanto en España como en el extranjero que el Grupo gestiona bajo esta denominación. Las autorizaciones administrativas corresponden exclusivamente a España (Cataluña) y Finlandia (véase Nota 5). Para el caso de España (Cataluña), se amortiza linealmente en función de su periodo de duración que finaliza en 2035. En el caso de Finlandia, aunque la autorización administrativa tiene una vida útil indefinida, se estimó que el valor económico de dicha autorización se recuperará en 10 años, por lo que éste es su periodo de amortización hasta 2020.
- Las marcas se valoran según los ingresos futuros en concepto de “royalty” por uso de la misma. Se amortizan en un plazo de 25 años al considerarse de vida útil finita, excepto la marca asociada a Grupo Velosi que se amortiza en un plazo de 10 años.
- Las carteras de clientes se amortizan en función de la vida de los contratos adquiridos con los mismos.
- Los derechos de uso sobre activos corresponden a maquinaria e instalaciones utilizadas por el Grupo en el desarrollo de su actividad y están sujetos a reversión. Se amortizan de acuerdo con la vida útil residual del activo al que hace referencia, en el momento de adquirir el derecho de uso, de acuerdo con la estimación realizada por un experto independiente.
- Las aplicaciones informáticas se amortizan linealmente en un periodo de cinco años. Los costes de mantenimiento de los sistemas informáticos se registran con cargo a la cuenta de resultados consolidada del ejercicio en que se incurren.

c) **Inmovilizado material**

El inmovilizado material se halla valorado a precio de adquisición o a coste de producción.

Las sociedades amortizan su inmovilizado material siguiendo el método lineal en función de los años de vida útil restante estimada de los diferentes elementos según el siguiente detalle:

	Años de vida útil estimada
Construcciones	20 a 40
Instalaciones técnicas	3 a 12
Maquinaria y utillaje	3 a 10
Mobiliario	2 a 10
Equipos para proceso de información	4
Elementos de transporte	3 a 10

En el caso de bienes sujetos a reversión, la amortización practicada en dichos elementos permitirá tener totalmente amortizados los mismos al final del periodo concesional.

El inmovilizado material se registra a su precio de coste menos la amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro de valor reconocida.

Los activos materiales adquiridos en régimen de arrendamiento financiero (véase Nota 3.g) se registran en la categoría de activo al que corresponde el bien arrendado, amortizándose en su vida útil prevista siguiendo el mismo método que para los activos en propiedad o, cuando éste es más corto, durante el plazo del arrendamiento pertinente. Al 31 de diciembre de 2018 el epígrafe “Inmovilizado material” del estado de situación financiera consolidado incluye 7.989 miles de euros (12.959 miles de euros al 31 de diciembre de 2017) correspondientes a bienes en régimen de arrendamiento financiero.

Los beneficios o pérdidas surgidos de la venta o retiro de un activo se determinan como la diferencia entre su valor neto contable y su precio de venta, reconociéndose la diferencia en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del Grupo.

d) Deterioro de valor de activos no financieros

El fondo de comercio, los activos intangibles que tienen una vida útil indefinida o los activos intangibles que no están en condiciones de poderse utilizar y no están sujetos a amortización, se someten con una periodicidad anual (o mayor, en el caso de haber algún indicador de una potencial pérdida de valor) a pruebas para evaluar las pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a amortización se someten a revisiones para pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro del valor por el importe por el que el valor en libros del activo excede su importe recuperable.

El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costes para la venta y el valor en uso.

A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de entrada de efectivo en gran medida independientes (unidades generadoras de efectivo, en adelante también UGE). En las Notas 4, 5 y 6 se detallan las unidades generadoras de efectivo definidas por el Grupo.

De acuerdo con lo establecido en el párrafo 81 de la NIC 36 cuando el fondo de comercio no puede asignarse a una unidad generadora de efectivo individual, éste es asignado a grupos homogéneos de unidades generadoras de efectivo, que corresponden al mínimo nivel al cual los Administradores pueden gestionar y monitorizar el fondo de comercio. En estos casos, y según establecen los párrafos 88 y 89 de la NIC 36, dichas unidades generadoras de efectivo individualizadas son sometidas al test de deterioro para evaluar la recuperabilidad de los activos intangibles que específicamente tengan asociados (véase Nota 6). En esta circunstancia podrían ponerse de manifiesto deterioros sobre estos activos intangibles aun cuando existiese fondo de comercio asociado no deteriorado.

Para el cálculo del valor recuperable se descuentan los futuros flujos de caja del activo analizado (o de la unidad generadora de efectivo a la que pertenezca) a valor presente utilizando una tasa de descuento que refleje tanto las condiciones de mercado como el riesgo específico asociado al activo. Cuando se estima que el valor recuperable de un activo es menor que su valor registrado, se practica un deterioro de valor por el importe de la diferencia con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Las pérdidas por deterioro de valor previas de activos no financieros (distintos al fondo de comercio) se revisan para su posible reversión en cada fecha en la que se presenta información financiera. En caso de que el deterioro de valor revierta, el valor registrado del activo podrá incrementarse hasta el valor recuperable revisado, con el límite del valor registrado previo al deterioro, menos la amortización que en su caso debiera de haberse registrado. La reversión del deterioro de un activo se contabiliza con abono a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

La metodología utilizada por el Grupo para la realización del test de deterioro distingue entre negocios de vida indefinida o limitada. Para negocios de duración indefinida se utilizan proyecciones que cubren generalmente un horizonte temporal de cinco años más una renta perpetua a partir del sexto año. Para los activos relacionados con la explotación de servicios o concesiones de vida finita se utilizan proyecciones ajustadas a la duración real del contrato, no considerando en este caso su probabilidad de renovación en la elaboración de los flujos de efectivo.

En ambos casos, las proyecciones están basadas en hipótesis razonables y fundamentadas, y han sido preparadas de acuerdo con el presupuesto del ejercicio 2019 y el plan estratégico del Grupo para el periodo 2020 a 2023 sobre la base de la experiencia pasada y en función de las mejores estimaciones disponibles a la fecha de la realización de los correspondientes test de deterioro. Las proyecciones contemplan crecimientos en volumen y mejoras de los márgenes derivados del crecimiento orgánico que el Equipo Directivo del Grupo estima para los próximos años. Consecuentemente, las proyecciones y el ejercicio de los test de deterioro no incorporan los posibles cambios de perímetro que se puedan producir en un futuro.

El Grupo, conjuntamente con el test de deterioro de las distintas unidades generadoras de efectivo que realiza como mínimo anualmente, efectúa un análisis de sensibilidad de las principales hipótesis que influyen en el cálculo. Véanse las principales asunciones utilizadas por el Grupo en la elaboración de dichos test de deterioro y los resultados del análisis de sensibilidad en la Nota 6.

e) Activos financieros

De acuerdo con la entrada en vigor de la NIIF 9 (véase Nota 2.b.c): los activos financieros son clasificados según las siguientes categorías: activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado integral (patrimonio) y activos financieros a coste amortizado.

La clasificación depende de la naturaleza y el propósito de los activos financieros y es determinado en el momento inicial de su reconocimiento.

El Grupo mantiene fundamentalmente activos financieros valorados a coste amortizado para los cuales se reciben flujos de efectivo en fechas específicas que constituyen exclusivamente pagos del principal más intereses. En caso de existir activos financieros para los cuales se espera obtener tanto flujos de efectivo contractuales como de su venta, éstos se valorarán a su valor razonable con cambios en otro resultado integral (patrimonio). El resto de activos financieros se valorarán a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias.

El método de interés efectivo es el método de cálculo del coste amortizado de un instrumento financiero. El interés efectivo es el porcentaje de descuento de la estimación futura de efectivo a percibir en la duración de un instrumento financiero. No obstante, dada la naturaleza de los activos clasificados en este epígrafe se registran, en general, en base al coste de adquisición original de los mismos, dado que el vencimiento de los mismos es inferior a un año.

El Grupo da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como en ventas en firme de activos o cesiones de créditos comerciales en operaciones de "factoring sin recurso" en las que el Grupo no retiene ningún riesgo de crédito ni de interés.

Por el contrario, el Grupo no da de baja los activos financieros, y reconoce un pasivo financiero por un importe igual a la contraprestación recibida, en las cesiones de activos financieros en las que se retengan sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como el descuento de efectos, y el "factoring con recurso".

El Grupo registra una provisión por deterioro de acuerdo con un modelo de pérdida esperada, de acuerdo con NIIF 9, en activos financieros valorados a coste amortizado, fundamentalmente cuentas comerciales a cobrar, o activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado integral (patrimonio). La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, pérdidas dado el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si hay un valor predeterminado) y la exposición en el valor predeterminado. El Grupo ha realizado dicha estimación teniendo en consideración, entre otros aspectos, la diversidad de clientes según su tipología o segmento, agrupados por país o geografía, así como diferenciando su sector o industria, eligiendo una curva de "spreads" de crédito apropiada para cada uno de los activos financieros, así como un análisis de "defaults" históricos del Grupo.

f) Información sobre medio ambiente

Se consideran activos de naturaleza medioambiental los bienes que son utilizados de forma duradera en la actividad de las sociedades del Grupo, cuya finalidad principal es la minimización de los impactos medioambientales adversos y la protección y mejora del medio ambiente, incluyendo la reducción o eliminación de la contaminación futura de las operaciones del Grupo Applus.

Dada la actividad a la que se dedica el Grupo, el mismo no tiene activos significativos de esta naturaleza al 31 de diciembre de 2018 y 2017.

g) Arrendamientos operativos y financieros

El Grupo tiene cedido el derecho de uso de determinados activos bajo contratos de arrendamiento. Los arrendamientos en los que el contrato transfiere al Grupo sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los activos se clasifican como arrendamientos financieros y, en caso contrario, se clasifican como arrendamientos operativos. Esta norma cambiará a partir del 1 de enero de 2019 con la NIIF 16, que es de aplicación a partir de esta fecha.

Arrendamientos financieros

Al inicio del plazo del arrendamiento financiero, el Grupo reconoce un activo y un pasivo por el menor del valor razonable del bien arrendado o el valor actual de los pagos mínimos del arrendamiento. Los costes directos iniciales se incluyen como mayor valor del activo. Los pagos mínimos se dividen entre la carga financiera y la reducción de la deuda pendiente de pago. La carga financiera se distribuye entre el plazo del arrendamiento, con el objeto de obtener un tipo de interés constante en cada ejercicio sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar. Las cuotas de arrendamiento contingentes se registran como gasto cuando es probable que se vaya a incurrir en las mismas.

Estos activos se amortizan con criterios similares a los aplicados al conjunto de las propiedades, planta y equipo de uso propio o en el plazo del arrendamiento, cuando éste sea inferior.

Arrendamientos operativos

Las cuotas derivadas de los arrendamientos operativos, se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo de arrendamiento excepto que resulte más representativa otra base sistemática de reparto para reflejar más adecuadamente el patrón temporal de los beneficios del arrendamiento.

Los alquileres no tienen periodos de carencia ni cláusulas compensatorias que generen una obligación futura de compromiso de pagos, que pudieran tener un impacto significativo en las presentes cuentas anuales consolidadas.

El Grupo ha terminado de valorar cuál será el efecto total de la aplicación de la NIIF 16 en las cuentas anuales consolidadas (véase nota 2.b.d.) que modificará la actual norma de valoración de arrendamientos.

h) Existencias

El criterio de valoración es el criterio de coste medio ponderado. El coste comprende las compras de materiales y, si procede, los costes laborales directos, así como aquellos otros costes que hayan sido necesarios para obtener dichas existencias en su localización y condiciones actuales.

El Grupo realiza una evaluación del valor neto realizable de las existencias al final del ejercicio dotando la oportuna pérdida cuando las mismas se encuentran sobrevaloradas. Cuando las circunstancias que previamente causaron la provisión hayan dejado de existir o cuando exista clara evidencia de incremento en el valor neto realizable debido a un cambio en las circunstancias económicas, se procede a revertir el importe de la provisión.

i) Subvenciones oficiales

Las subvenciones oficiales relacionadas con el inmovilizado material se consideran ingresos diferidos y se llevan a resultados a lo largo de las vidas útiles previstas de los activos pertinentes. Adicionalmente, para el resto de subvenciones, donaciones y legados recibidos el Grupo sigue los siguientes criterios de contabilización:

- a) Subvenciones, donaciones y legados de capital no reintegrables: se valoran por el valor razonable del importe o el bien concedido, en función de si son de carácter monetario o no, contabilizándose como menor coste del inmovilizado e imputándose a resultados en proporción a la dotación a la amortización efectuada en el periodo para los elementos subvencionados o, en su caso, cuando se produzca su enajenación o corrección valorativa por deterioro, con excepción de las recibidas de socios o propietarios que se registran directamente en el pasivo no corriente y no constituyen ingreso alguno.
- b) Subvenciones de carácter reintegrables: mientras tienen el carácter de reintegrables se contabilizan como pasivos no corrientes.
- c) Subvenciones de explotación: se abonan a resultados en el momento en que se conceden excepto si se destinan a financiar déficit de explotación de ejercicios futuros, en cuyo caso se imputarán en dichos ejercicios. Si se conceden para financiar gastos específicos, la imputación se realizará a medida que se devenguen los gastos financiados.

j) Provisiones y pasivos contingentes

En la formulación de las cuentas anuales consolidadas los Administradores de la Sociedad Dominante diferencian entre:

- Provisiones:

El Grupo registra una provisión cuando existe un compromiso o una obligación frente a terceros que es consecuencia de acontecimientos pasados y su liquidación supondrá una salida de recursos, por un importe y/o en unos plazos no conocidos con certidumbre, pero estimables con razonable fiabilidad. La cuantificación de las provisiones se realiza teniendo en consideración la mejor información disponible sobre el suceso y sus consecuencias y se reestima con ocasión de cada cierre contable. Las provisiones constituidas se utilizan para afrontar los riesgos específicos para los cuales fueron originalmente reconocidas, procediéndose a su reversión, total o parcial, cuando dichos riesgos desaparecen o disminuyen.

- Pasivos contingentes:

Son pasivos contingentes todas aquellas obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización futura y perjuicio patrimonial asociado se estima de baja probabilidad. De acuerdo con las NIIF, el Grupo no reconoce provisión alguna por estos conceptos, si bien, como es requerido, se encuentran detallados en la Nota 27.b.

Tanto los asesores legales de la Sociedad Dominante como sus Administradores entienden que la conclusión de estos procedimientos y reclamaciones no producirá un efecto significativo en las cuentas anuales consolidadas adjuntas. Se reconocen las provisiones cuando el Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados; hay más probabilidades de que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación que de lo contrario; y el importe se ha estimado de forma fiable.

Se registran provisiones cuando los costes inevitables de cumplir con las obligaciones que conlleva un contrato de carácter oneroso exceden a los beneficios que se espera recibir por ellos.

Se valoran las provisiones al valor presente del importe necesario para liquidar la obligación a la fecha del estado de situación financiera consolidado, según la mejor estimación disponible.

Cuando se espera que parte del desembolso necesario para liquidar la provisión sea reembolsado por un tercero, el reembolso se reconoce como un activo independiente, siempre que sea prácticamente segura su recepción.

k) Instrumentos financieros derivados y registro de cobertura

Las operaciones de derivados contratadas por el Grupo tenían por objeto eliminar o reducir significativamente determinados riesgos de tipo de interés y tipo de cambio existentes en posiciones patrimoniales. El Grupo no usa productos financieros derivados con fines especulativos.

El uso de productos financieros derivados por parte del Grupo está regido y contemplado en sus políticas, las cuales establecen las directrices para su uso (véase Nota 16).

Al cierre del ejercicio 2018 el Grupo no mantiene contratados productos financieros derivados.

l) Compromisos por pensiones, retribuciones post-empleo y otras obligaciones con el personal

Planes de aportación definida

En los planes de aportación definida, el Grupo paga aportaciones fijas a una entidad separada (un fondo) y no tiene la obligación legal o implícita de pagar aportaciones adicionales cuando el fondo no mantiene activos suficientes para pagar todos los beneficios a los empleados.

El Grupo registra las contribuciones a realizar a los planes de aportaciones definidas a medida que los empleados prestan sus servicios. Las aportaciones realizadas han sido registradas en el epígrafe "Gastos de personal" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. El pasivo por aportaciones definidas se reconoce como corriente.

El Grupo tiene planes de aportación definida en Estados Unidos, Canadá y Australia, principalmente.

Planes de beneficio o prestación definida

Todos los planes de beneficios post-empleo que no pueden considerarse de aportación definida son planes de prestación definida. Estos planes pueden estar no cubiertos por un fondo específico o pueden estarlo parcial o totalmente.

El pasivo por prestaciones definidas reconocido en el estado de situación financiera consolidado corresponde al valor actual de las obligaciones por prestaciones definidas a la fecha de cierre del ejercicio que se calcula con una periodicidad anual en base a la mejor estimación posible.

El gasto o ingreso correspondiente a los planes de prestación definida se registra en el epígrafe "Gastos de personal" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. El pasivo por prestaciones definidas, se reconoce como corriente o no corriente en función del plazo de realización o vencimiento de las correspondientes prestaciones.

Los planes de prestación definida del Grupo Applus no están cubiertos por un fondo específico, salvo en Alemania, cuyo importe no es significativo para los estados financieros consolidados del Grupo. Principalmente, se trata de premios de vinculación de los empleados de Oriente Medio, Italia y Holanda.

No obstante, los compromisos de prestación definida no son significativos (véase Nota 17.a).

Otras obligaciones con el personal

El Grupo tiene establecidos con su personal clave planes de remuneración específicos de acuerdo con las siguientes características:

- a) Retribución variable anual a ciertos empleados del Grupo en base a la consecución de determinados objetivos del ejercicio 2018.

- b) Plan de retribución variable que conlleva la entrega anual de un número determinado de RSUs (convertibles en acciones de la Sociedad Dominante) a determinados miembros del equipo directivo y empleados del Grupo. Dicho plan es aprobado anualmente. Al cierre del ejercicio 2018 hay tres planes aprobados y ratificados (véanse Notas 19 y 29).
- c) Plan especial de "Incentivo a largo plazo" concedido al Consejero Ejecutivo y a la Dirección del Grupo consistente en la entrega de PSUs – Performance Stock Units – en el caso del Consejero Ejecutivo, y en la entrega de RSUs– Restricted Stock Units - más PSUs en el caso de la Dirección del Grupo, ambas convertibles en acciones de la Sociedad Dominante en un plazo de tres años desde el día de su concesión. La primera conversión a acciones de los planes descritos corresponderá al plan otorgado en el ejercicio 2016 y tendrá lugar en febrero de 2019 (véanse Notas 19 y 29).

m) Deudas y clasificación entre corriente y no corriente

Las deudas se contabilizan por su valor actual y se clasifican en función de sus vencimientos al cierre del ejercicio, es decir, se consideran deudas corrientes aquellas con vencimiento inferior o igual a doce meses y como deudas no corrientes las de vencimiento superior a dicho periodo.

n) Pasivos financieros

Los pasivos financieros son clasificados según las siguientes categorías: pasivos financieros a valor razonable con imputación en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidadas y otros pasivos financieros.

Los otros pasivos financieros (incluidos los préstamos, acreedores comerciales y otras cuentas a pagar) son registrados a coste amortizado empleando el método del tipo de interés efectivo. Se estima que el valor razonable de los pasivos financieros no difiere significativamente de su valor en libros.

Método del tipo de interés efectivo

El método de interés efectivo es el método de cálculo del coste amortizado de un instrumento financiero. El interés efectivo es el porcentaje de descuento de la estimación futura de efectivo a pagar en la duración de un instrumento financiero. El Grupo registra las cuentas a pagar por acreedores comerciales sin devengar explícitamente intereses y se registran a su valor nominal dado que éstas tienen una duración inferior a un año.

El Grupo da de baja los pasivos financieros solamente cuando las obligaciones han sido pagadas, canceladas o han expirado. La diferencia entre el valor en libros de los pasivos financieros dados de baja y el pago es reconocido en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

o) Transacciones en moneda distinta del Euro

La moneda de presentación del Grupo es el Euro. Consecuentemente, todos los saldos y transacciones denominados en monedas diferentes al euro se consideran denominados en "moneda extranjera".

La conversión a euros de los saldos en moneda extranjera se realiza en dos fases:

1. Conversión de los saldos en moneda extranjera a la moneda funcional de las filiales:
 - Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se convierten según los tipos de cambio al cierre del ejercicio.
 - Los beneficios o pérdidas puestos de manifiesto se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias.

2. Conversión a euros de los estados financieros de las filiales cuya moneda funcional es distinta del euro:

- Los activos y pasivos, por aplicación de los tipos de cambio al cierre del ejercicio.
- Los ingresos y gastos y los flujos de tesorería, aplicando los tipos de cambio medios del ejercicio.
- El patrimonio neto, a los tipos de cambio históricos.
- La diferencia de cambio originada como consecuencia de la aplicación de este criterio se incluye en el epígrafe "Diferencias de conversión" bajo el capítulo "Patrimonio neto atribuible a socios de la Sociedad Dominante" del estado de situación financiera consolidado adjunto.
- En el estado de flujos de efectivo consolidado, el efecto de la variación de los tipos de cambio sobre el efectivo y otros medios líquidos equivalentes en moneda extranjera se presenta separadamente en el epígrafe "Efecto de las variaciones de los tipos de cambio".

El contravalor en euros de los principales activos en moneda extranjera mantenidos por el Grupo al 31 de diciembre de 2018 y 2017 responde al siguiente desglose (en miles de euros):

Saldos mantenidos en:	Divisa:	31.12.2018	31.12.2017
Dólar Estadounidense	USD	463.884	433.165
Dólar Canadiense	CAD	74.399	68.811
Libra Esterlina	GBP	54.555	56.501
Corona Danesa	DKK	52.987	53.367
Dólar Australiano	AUD	42.901	45.688
Peso Chileno	CLP	39.406	43.197
Rial Arabia Saudí	SAR	28.742	31.776
Peso Colombiano	COP	25.259	29.610
Riyal Qatari	QAR	21.953	18.368
Ringgit Malayo	MYR	17.266	5.259
Yuan de la R.P.China	CNY	16.429	19.292
Corona Checa	CZK	15.544	15.231
Real Brasileño	BRL	14.902	15.862
Reales de Omán	OMR	12.699	-
Corona Noruega	NOK	11.329	9.957
Balboa Panameño	PAB	11.258	5.329
Rupia Indonesia	IDR	11.101	11.897
Colón Costa Rica	CRC	10.922	16.158
Kina de Papúa Nueva Guinea	PGK	9.014	3.820
Quetzal Guatemala	GTQ	8.923	5.972
Dírham de los Emiratos Árabes	AED	7.733	16.516
Dólar de Singapur	SGD	7.381	8.008
Peso Uruguayo	UYU	7.363	6.287
Peso Mexicano	MXN	6.194	6.537
Dinar Kuwaití	KWD	5.544	4.576
Nuevo Sol	PEN	5.175	3.640
Peso Argentino	ARS	4.713	7.535
Otros		19.631	23.212
Total		1.007.207	965.571

Los principales tipos de cambio medio y de cierre utilizados en la conversión a euros de los saldos mantenidos en moneda extranjera en los ejercicios 2018 y 2017 han sido los siguientes:

1 Euro	Divisa:	2018		2017	
		Medio	De cierre	Medio	De cierre
Corona Danesa	DKK	7,45	7,47	7,44	7,44
Corona Noruega	NOK	9,59	9,92	9,32	9,88
Corona Checa	CZK	25,63	25,76	26,34	25,67
Dírham de los Emiratos Árabes	AED	4,34	4,20	4,14	4,34
Dólar Canadiense	CAD	1,53	1,53	1,46	1,52
Dólar de Singapur	SGD	1,59	1,56	1,56	1,59
Dólar Estadounidense	USD	1,18	1,14	1,13	1,18
Kina de Papúa Nueva Guinea	PGK	3,79	3,72	3,50	3,71
Libra Esterlina	GBP	0,88	0,90	0,88	0,88
Peso Argentino	ARS	n/a	43,62	18,64	20,83
Peso Chileno	CLP	755,63	785,42	732,01	734,21
Peso Colombiano	COP	3.478,26	3.660,32	3.327,79	3.511,24
Peso Mexicano	MXN	22,69	22,87	21,27	22,74
Real Brasileño	BRL	4,30	4,43	3,60	3,89
Riyal Qatari	QAR	4,31	4,16	4,14	4,31
Ringgit Malayo	MYR	4,76	4,75	4,85	4,83
Riyal Saudí	SAR	4,43	4,27	4,23	4,44
Rupia Indonesia	IDR	16.778,52	16.501,65	15.060,24	16.077,17
Dólar Australiano	AUD	1,58	1,60	1,47	1,54
Nuevo Sol	PEN	3,88	3,81	3,67	3,88
Dinar Kuwaití	KWD	0,36	0,35	0,34	0,35
Quetzal Guatemala	GTQ	8,87	8,79	8,28	8,68
Yuan de la R.P. China	CNY	7,80	7,84	7,62	7,80

Durante el ejercicio 2018 la economía argentina ha sido considerada hiperinflacionaria en los términos definidos en la NIC 29 por lo que se ha requerido que los estados financieros de aquellas sociedades cuya moneda funcional sea la moneda correspondiente a una economía hiperinflacionaria sean reexpresados y actualizados de acuerdo con los índices de precios, así como presentados en términos de la unidad de medida corriente en la fecha del balance. Dicha norma se ha aplicado retrospectivamente desde el 1 de enero de 2018.

Asimismo, de acuerdo con la NIC 21.42, los resultados y la situación financiera (partidas del balance, patrimonio y resultados) de las filiales argentinas han sido convertidos a la moneda de presentación del Grupo (euro) aplicando el tipo de cambio de cierre del año.

El Grupo no ha reexpresado las cifras comparativas del ejercicio 2017 si bien ha registrado un impacto inicial contra reservas por la diferencia entre el valor del patrimonio neto reportado al cierre del ejercicio anterior y el reexpresado del mismo año de las sociedades dependientes argentinas por importe aproximado de 2.085 miles de euros positivo. Adicionalmente, la cuenta de resultados consolidada recoge los siguientes impactos por la aplicación de la NIC 29 y NIC 21:

- Un mayor gasto financiero por valor de 1.419 miles de euros en el epígrafe "Pérdidas o ganancias derivadas de la posición monetaria neta" del resultado financiero.
- Una reducción de los ingresos del Grupo por 1,8 millones de euros.
- Una reducción del resultado operativo del Grupo por 0,7 millones de euros.

p) Impuesto sobre Sociedades, activos y pasivos por impuestos diferidos

El gasto o ingreso por Impuesto sobre Sociedades comprende la parte relativa al gasto o ingreso por el impuesto corriente y la parte correspondiente al gasto o ingreso por impuesto diferido.

El impuesto corriente es la cantidad que las sociedades del Grupo satisfacen como consecuencia de las liquidaciones fiscales del Impuesto sobre el Beneficio relativas a un ejercicio. Las deducciones y otras ventajas fiscales en la cuota del impuesto, excluidas las retenciones y pagos a cuenta, así como las pérdidas fiscales compensables de ejercicios anteriores y aplicadas efectivamente en éste, dan lugar a un menor importe del impuesto corriente.

El gasto o el ingreso por impuesto diferido se corresponde con el reconocimiento y la cancelación de los activos y pasivos por impuesto diferido. Éstos incluyen las diferencias temporarias que se identifican como aquellos importes que se prevén pagaderos o recuperables derivados de las diferencias entre los importes en libros de los activos y pasivos y su valor fiscal, así como las bases imponibles negativas pendientes de compensación y los créditos por deducciones fiscales no aplicadas fiscalmente. Dichos importes se registran aplicando a la diferencia temporaria o crédito que corresponda el tipo de gravamen al que se espera recuperarlos o liquidarlos.

Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias imponibles excepto, para aquellas asociadas con inversiones en subsidiarias, sucursales y asociadas, o con participaciones en negocios conjuntos, cuando el Grupo puede controlar el momento de la reversión de la diferencia temporaria y es probable que no vayan a revertir en un futuro previsible.

Los activos por impuestos diferidos, identificados con diferencias temporarias, bases imponibles negativas y deducciones pendientes de compensar solamente se reconocen en el caso de que se considere probable que las entidades consolidadas vayan a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que poder hacerlos efectivos.

En cada cierre contable se analizan los activos por impuestos diferidos registrados, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos en la medida en que existan dudas sobre su recuperación futura.

Diversas sociedades del Grupo domiciliadas en España se han acogido al régimen de tributación consolidada formando parte de un grupo fiscal con el número de grupo 238/08 del que la sociedad Applus Services, S.A. es la Sociedad Dominante.

Adicionalmente, el Grupo también se ha acogido en otros países como Holanda, Australia, Estados Unidos y Alemania a regímenes de tributación fiscal consolidada.

q) Reconocimiento de ingresos

Durante el ejercicio 2018, el Grupo ha aplicado la NIIF 15 (véase Nota 2.b.c). Como norma general, el Grupo reconoce los ingresos de forma que representen la transferencia de bienes o servicios comprometidos con los clientes a cambio de un importe que refleje la contraprestación a la cual el Grupo espera tener derecho a cambio de dichos bienes o servicios.

Para los ingresos procedentes de determinados contratos tales como ensayos no destructivos o ingeniería y consultoría se desarrollan como proyectos que contemplan el consumo de mano de obra y/o materiales para prestar uno o varios servicios por encargo del cliente dando lugar a una o varias obligaciones de desempeño, en la medida en que sean diferenciables conforme a los criterios definidos en la NIIF 15, el reconocimiento de ingresos se realiza en relación a la satisfacción de cada obligación de desempeño en base a los costes incurridos sobre costes totales (método de recursos) mediante el reconocimiento de "proyectos en curso pendientes de facturar" (activos por contrato) en la medida en que exista un derecho exigible de cobro por el desempeño completado. Asimismo, dichos contratos pueden incluir facturaciones por hitos de acuerdo con el cumplimiento de las obligaciones de desempeño si bien no se han identificado diferencias significativas entre el precio determinado para cada hito y su valor razonable.

Por otra parte, los ingresos que corresponden a inspecciones de proveedores, inspecciones técnicas de vehículos y certificaciones, entre otros, se identifican como prestaciones de servicios para las cuales existe una única obligación de desempeño que se satisface en un momento determinado y concreto del tiempo y cuyo precio es determinado en los contratos con los clientes por lo que, como norma general, el reconocimiento de ingresos en estas actividades no es complejo y éste se produce al cumplimiento de dicha obligación de desempeño.

Durante el ejercicio 2018 el Grupo no ha capitalizado costes de obtención de contratos con clientes por no ser significativos.

r) Reconocimiento de gastos

Los gastos se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada cuando tiene lugar una disminución en los beneficios económicos futuros relacionados con una reducción de un activo, o un incremento de un pasivo, que se puede medir de forma fiable. Esto implica que el registro de un gasto tiene lugar de forma simultánea al registro del incremento del pasivo o la reducción del activo.

Se reconoce un gasto de forma inmediata cuando un desembolso no genera beneficios económicos futuros o cuando no cumple los requisitos necesarios para su registro como activo.

Asimismo, se reconoce un gasto cuando se incurre en un pasivo y no se registra activo alguno, como puede ser un pasivo por una garantía.

s) Operaciones discontinuadas

Una actividad interrumpida es un segmento de negocio que se ha decidido abandonar y/o enajenar completamente, cuyos activos, pasivos y resultados pueden ser distinguidos físicamente, operativamente y a efectos de información financiera.

Por aplicación de la NIIF 5, los ingresos y gastos de las actividades interrumpidas se presentan separadamente en la cuenta de resultados consolidada, los activos netos y pasivos netos se presentan de forma separada en el activo corriente y pasivo corriente consolidados, respectivamente, tan solo para el ejercicio en curso.

Durante los ejercicios 2018 y 2017 el Grupo Applus no ha interrumpido ni discontinuado ninguna actividad significativa.

t) Información segmentada

En las presentes cuentas anuales consolidadas del Grupo Applus los Administradores de la Sociedad Dominante han considerado 4 divisiones operativas y una Holding: Applus+ Energy & Industry, Applus+ Laboratories, Applus+ Automotive, Applus+ IDIADA y Otros.

Los Administradores de la Sociedad Dominante han identificado los segmentos del Grupo Applus atendiendo a los siguientes criterios:

- Que desarrolla actividades de negocio por las que puede obtener ingresos ordinarios e incurrir en gastos (incluidos los ingresos ordinarios y los gastos por transacciones con otros componentes del mismo grupo),
- Cuyos resultados de operación son revisados regularmente por la dirección, que toma las decisiones operativas y de gestión del grupo, para decidir sobre los recursos que deben asignarse al segmento y evaluar su rendimiento, y
- Se dispone de información financiera diferenciada.

Estas consideraciones utilizadas para identificar los segmentos cumplen con la NIIF 8.

u) Estado de flujos de efectivo consolidado

En el estado de flujos de efectivo consolidado se utilizan las siguientes expresiones:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de dinero en efectivo y de activos financieros equivalentes, entendiendo por éstos las inversiones a corto plazo de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.
- Actividades de explotación: actividades típicas de la operativa de los negocios del Grupo, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o de financiación.
- Actividades de inversión: las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no forman parte de las actividades operativas.
- Efecto de las variaciones de los tipos de cambio: efecto de la variación de los tipos de cambio sobre el efectivo y otros medios líquidos equivalentes.

v) Patrimonio neto

El capital social está representado por acciones ordinarias.

Los costes de emisión de nuevas acciones u opciones, netos de impuestos, se deducen del patrimonio neto como menores reservas.

Los dividendos sobre acciones ordinarias se reconocen como menor valor del patrimonio cuando son aprobados por los accionistas de la Sociedad Dominante.

w) Beneficio por acción

El resultado básico por acción se calcula como el cociente entre el resultado neto del ejercicio atribuible a la Sociedad Dominante y el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante dicho periodo, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad Dominante en cartera.

Por su parte, el resultado por acción diluido se calcula como el cociente entre el resultado neto del ejercicio atribuible a los accionistas ordinarios ajustado por el efecto atribuible a las acciones ordinarias potenciales con efecto dilutivo y el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, ajustado por el promedio ponderado de las acciones ordinarias que serían emitidas si se convirtieran todas las acciones ordinarias potenciales en acciones ordinarias de la Sociedad Dominante. A estos efectos se considera que la conversión tiene lugar al comienzo del ejercicio o en el momento de la emisión de las acciones ordinarias potenciales, si éstas se hubiesen puesto en circulación durante el propio ejercicio.

x) Acciones propias

Las adquisiciones de acciones propias se registran por su valor de adquisición, minorando el patrimonio neto hasta el momento de su enajenación. Los beneficios o pérdidas obtenidos en la enajenación de acciones propias se registran en el epígrafe "Reservas consolidadas" del estado de situación financiera consolidado.

4. Fondo de comercio

El Fondo de Comercio del Grupo al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 desglosado por Unidad Generadora de Efectivo se detalla a continuación:

Unidad Generadora de Efectivo	Miles de Euros	
	31.12.2018	31.12.2017
Auto España (*)	172.629	170.972
Energy & Industry Norte Europa	102.997	102.303
Energy & Industry Norte América	97.758	89.986
IDIADA	60.110	56.229
Energy & Industry Seameap	42.130	41.831
Laboratories	59.483	37.999
Auto Finisterre (*)	22.929	22.799
Energy & Industry España	11.564	10.338
Energy & Industry América Latina	7.498	8.160
Auto Dinamarca	6.843	6.843
Auto Estados Unidos (*)	6.141	6.141
Otros	1.256	1.260
Total fondo de comercio	591.338	554.861

(*) Incluye el negocio agregado de diversas concesiones y autorizaciones administrativas (véanse Notas 3.d y 5).

El movimiento habido durante los ejercicios 2018 y 2017 ha sido el siguiente:

	Miles de Euros
Saldo al 1 de enero de 2017	535.481
Variaciones de perímetro (Nota 2.b.e.3)	28.917
Diferencias de conversión	(9.537)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	554.861
Variaciones de perímetro (Nota 2.b.e.1.)	34.245
Diferencias de conversión	2.232
Saldo al 31 de diciembre de 2018	591.338

Las principales variaciones del perímetro del ejercicio 2018 corresponden a la adquisición de las compañías 3C Test Limited, Applus Idiada Karco Engineering, L.L.C., Grupo Datapointlabs, Talon Test Laboratories (Phoenix) Inc. y Talon Test Laboratories Incorporated (véase Nota 2.b.e.1.1).

Las variaciones del perímetro del ejercicio 2017 correspondían a la adquisición de las compañías Emilab, S.R.L., AC6 Metrología, S.L., Grupo Finisterre y Tunnel Safety Testing, S.A. (véase Nota 2.b.e.3.1). El Grupo identificó una nueva unidad generadora de efectivo en la contabilización provisional de la adquisición de Grupo Finisterre ya que sus operaciones son gestionadas y reportadas separadamente.

Las principales hipótesis de los test de deterioro de los ejercicios 2018 y 2017 se detallan en la Nota 6.

5. Otros activos intangibles

El movimiento habido en las cuentas de activos intangibles y en sus amortizaciones acumuladas y deterioros durante los ejercicios 2018 y 2017 ha sido el siguiente:

	Ejercicio 2018 – Miles de Euros						
	Saldo al 1 de enero de 2018	Variaciones del perímetro (Nota 2.b.e.1)	Adiciones o dotaciones	Bajas o reducciones	Trasposos	Variación de tipo de cambio y otros	Saldo al 31 de diciembre de 2018
Coste:							
Concesiones administrativas	266.440	-	578	(2.474)	101	(424)	264.221
Patentes, licencias y marcas	272.651	(9)	1	(15)	-	25	272.653
Autorizaciones administrativas	259.910	-	-	-	-	-	259.910
Cartera de clientes	170.817	501	-	-	-	101	171.419
Aplicaciones informáticas	72.789	(1.604)	5.014	(138)	509	519	77.089
Fondo de comercio adquirido	17.890	176	-	-	-	(198)	17.868
Derechos de uso sobre activos	72.442	-	-	-	-	-	72.442
Otros	39.613	188	4.670	(11)	(917)	43	43.586
Total coste	1.172.552	(748)	10.263	(2.638)	(307)	66	1.179.188
Amortización acumulada:							
Concesiones administrativas	(133.703)	-	(25.154)	2.242	-	396	(156.219)
Patentes, licencias y marcas	(110.760)	9	(12.564)	15	-	(29)	(123.329)
Autorizaciones administrativas	(96.608)	-	(15.838)	-	-	-	(112.446)
Cartera de clientes	(87.983)	-	(6.937)	-	-	(60)	(94.980)
Aplicaciones informáticas	(57.826)	599	(5.878)	137	-	(398)	(63.366)
Fondo de comercio adquirido	(78)	-	-	-	-	1	(77)
Derechos de uso sobre activos	(39.579)	-	(2.485)	-	6	-	(42.058)
Otros	(26.236)	(19)	(3.657)	1	(18)	(41)	(29.970)
Total amortización acumulada	(552.773)	589	(72.513)	2.395	(12)	(131)	(622.445)
Total deterioro	(37.882)	-	-	-	-	-	(37.882)
Total valor neto contable	581.897	(159)	(62.250)	(243)	(319)	(65)	518.861

	Ejercicio 2017 – Miles de Euros						
	Saldo al 1 de enero de 2017	Variaciones del perímetro (Nota 2.b.e.3)	Adiciones o dotaciones	Bajas o reducciones	Trasposos	Variación de tipo de cambio y otros	Saldo al 31 de diciembre de 2017
Coste:							
Concesiones administrativas	112.165	152.868	772	(161)	1.115	(319)	266.440
Patentes, licencias y marcas	272.725	4	-	(5)	19	(92)	272.651
Autorizaciones administrativas	259.910	-	-	-	-	-	259.910
Cartera de clientes	174.890	17	-	(315)	-	(3.775)	170.817
Aplicaciones informáticas	67.122	1.268	7.280	(1.957)	959	(1.883)	72.789
Fondo de comercio adquirido	18.768	-	168	-	-	(1.046)	17.890
Derechos de uso sobre activos	72.960	-	-	(518)	-	-	72.442
Otros	35.936	1.490	4.380	(16)	(2.060)	(117)	39.613
Total coste	1.014.476	155.647	12.600	(2.972)	33	(7.232)	1.172.552
Amortización acumulada:							
Concesiones administrativas	(71.200)	(53.146)	(9.364)	-	-	7	(133.703)
Patentes, licencias y marcas	(98.263)	(1)	(12.574)	-	-	78	(110.760)
Autorizaciones administrativas	(80.770)	-	(15.838)	-	-	-	(96.608)
Cartera de clientes	(78.214)	-	(10.815)	315	-	731	(87.983)
Aplicaciones informáticas	(54.397)	(1.020)	(5.601)	1.907	-	1.285	(57.826)
Fondo de comercio adquirido	(78)	-	-	-	-	-	(78)
Derechos de uso sobre activos	(37.619)	-	(2.489)	530	-	(1)	(39.579)
Otros	(22.496)	(286)	(3.861)	8	269	130	(26.236)
Total amortización acumulada	(443.037)	(54.453)	(60.542)	2.760	269	2.230	(552.773)
Total deterioro	(37.882)	-	-	-	-	-	(37.882)
Total valor neto contable	533.557	101.194	(47.942)	(212)	302	(5.002)	581.897

Identificación y valoración de activos intangibles en combinaciones de negocios

Las plusvalías de activos identificadas en las diferentes combinaciones de negocios que se han producido en el Grupo Applus son las siguientes:

	Miles de Euros	
	31.12.2018	31.12.2017
Autorizaciones Administrativas	259.910	259.910
Marcas	254.622	254.624
Concesiones Administrativas	193.510	193.510
Cartera de clientes	170.902	170.800
Derechos de Uso	57.516	57.515
Contrato cesión Marca	16.939	16.939
Bases de datos	273	273
Total identificación de plusvalías de activos	953.672	953.571

Durante el ejercicio 2018, la dotación anual a la amortización asociada a dichos activos revalorizados reconocida en la cuenta de resultados consolidada adjunta ha sido de 59.163 miles de euros (50.123 miles de euros en 2017).

Las hipótesis más significativas empleadas en la valoración de activos identificados en las combinaciones de negocios anteriores a su valor razonable fueron las siguientes:

- Para el cálculo del valor razonable de las Autorizaciones Administrativas se consideró el método "Income Approach" y concretamente el método de "Exceso de Beneficios Multiperiodo", donde el valor del activo es el valor actual de las proyecciones financieras de dicho activo durante la vida útil del contrato asignado.
- Para el cálculo de las Marcas y los Contratos de Cesión de Marcas se consideró el método "Royalty Relief", donde el valor del activo es el valor presente de los ingresos futuros en concepto de "royalty" por el uso de la marca por parte de su licenciatarío.
- Para el cálculo del valor de las Carteras de Clientes se consideró el método "Income Approach" y concretamente el método de "Exceso de Beneficios Multiperiodo", estimando la vida útil de dichos clientes y calculando los ingresos actualizados que los mismos representan.
- Para el cálculo del valor razonable de las Concesiones Administrativas y Derechos de Uso se consideró el método "Income Approach" y concretamente el método de "Exceso de Beneficios Multiperiodo", donde el valor del activo es el valor actual de las proyecciones financieras según la vida útil del contrato asignado. No se consideró la posibilidad de renovación del contrato para aquellas UGE's de vida definida.

Los principales activos incluidos en este epígrafe son los siguientes:

- Autorizaciones y concesiones administrativas:

Las autorizaciones administrativas corresponden a servicios de inspección técnica de vehículos gestionadas por el Grupo exclusivamente en España (Cataluña) y Finlandia. Para el caso de España, el coste de la autorización se amortiza en la vida útil hasta el ejercicio 2035 (véase Nota 27.b). En el caso de Finlandia, aunque la autorización administrativa tiene una vida útil indefinida se estimó que el valor económico de dicha autorización se recuperaría en 10 años, por lo que éste es su periodo de amortización, hasta 2020.

Las concesiones administrativas incluyen, principalmente, el valor de los derechos de explotación por un tiempo determinado de las estaciones de inspección técnica de vehículos. Al 31 de diciembre de 2018 el Grupo Applus gestiona diversas concesiones administrativas correspondientes a servicios de inspección técnica de vehículos, principalmente, en Estados Unidos, España (Alicante, Aragón, Galicia y País Vasco), Irlanda, Argentina, Chile y Costa Rica. Estas concesiones administrativas tienen vencimientos diversos hasta el 2027 y se amortizan en función de su vida útil.

Cada una de las concesiones o autorizaciones es otorgada mediante un pliego concesional o acuerdo regulatorio, siendo lo habitual la existencia de un pliego o acuerdo por Comunidad Autónoma en el caso de España o a nivel estatal en el caso de Estados Unidos.

En el caso específico de las UGE's de Auto España y Auto Estados Unidos, si bien se han valorado activos intangibles individualmente considerados como concesiones y autorizaciones administrativas que se someten a deterioro de forma individualizada (según cada comunidad autónoma española y estado estadounidense, respectivamente), se están tomando en consideración las sinergias de negocio de las distintas concesiones y autorizaciones en ambos países. En este sentido, los fondos de comercio están asignados al grupo de activos identificables más pequeño que genera flujos de efectivo independientes de otros flujos de efectivo generados por otros activos ya que dentro del segmento de Applus+ Automotive, se considera la geografía como el factor principal a la hora de determinar las UGE's ya que agrupa una misma normativa y legislación aplicable en un sector regulado, una moneda común y variables macroeconómicas muy ligadas a la capacidad de generar flujos económicos y por lo tanto, a la capacidad de crecimiento. Adicionalmente, existe una unificación, bajo una dirección única, de todas las autorizaciones y concesiones gestionadas en los diferentes países. Con ello se busca, entre otras cosas, una gestión más eficaz y coordinada de los diferentes riesgos y de las relaciones con los órganos reguladores.

- Patentes, licencias y marcas:

Incluyen el valor de las marcas Applus, RTD y Velosi. Las tres marcas se consideran de vida útil finita, amortizándose en un plazo de 25 años las dos primeras y en un plazo de 10 años la marca Velosi. El contrato de cesión de la marca Velosi también se amortiza en 10 años.

- Cartera de clientes:

La cartera de clientes corresponde al valor de varios contratos que tienen firmados distintas sociedades del Grupo. Para la asignación de valor se consideró su duración y su probabilidad de renovación. Su amortización se realiza en función de la vida útil estimada de los contratos que oscila entre 15 y 25 años.

- Derechos de uso sobre activos:

Incluye, el valor de los derechos de uso de los bienes cedidos por la entidad Laboratori General d'Assaig i Investigació (actualmente la Generalitat de Catalunya) en la constitución de la sociedad LGAI Technological Center, S.A. y el valor de los bienes cedidos por la entidad, Institut d'Investigació Aplicada de l'Automòbil (actualmente "Empresa de Promoció i Localització Industrial de Catalunya (AVANÇSA)"), a la sociedad IDIADA Automotive Technology, S.A. y que corresponden, básicamente, a maquinaria y otras instalaciones. Dichos derechos de uso se amortizan de acuerdo con la vida útil de los activos y la vida útil esperada de los contratos de cesión de uso.

Activos intangibles por unidad generadora de efectivo

El detalle de los activos intangibles según las unidades generadoras de efectivo al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 es el siguiente:

	Ejercicio 2018 - Miles de Euros													Total
	Auto España	Energy & Industry Norte Europa	Auto Finlandia	Energy & Industry Seameap	Energy & Industry Norte América	IDIADA	Energy & Industry España	Laboratories	Auto Estados Unidos	Energy & Industry América Latina	Auto Dinamarca	Auto Finisterre	Otros	
Coste:														
Concesiones administrativas	92.659	-	-	-	-	-	182	-	17.881	-	-	153.499	-	264.221
Patentes, licencias y marcas	18.598	89.405	10.163	58.565	28.210	12.295	40.096	8.776	6.402	1	-	-	142	272.653
Autorizaciones administrativas	165.986	-	93.924	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	259.910
Cartera de clientes y otros	-	41.532	-	27.147	70.974	-	18.822	4.142	-	8.802	-	-	-	171.419
Aplicaciones informáticas	4.689	7.562	295	4.382	1.208	7.253	7.600	4.815	10.347	2.725	2.024	1.098	23.091	77.089
Fondo de comercio adquirido	-	7.979	769	-	3.539	3.567	1.381	265	-	-	368	-	-	17.868
Derechos de uso sobre activos	723	-	-	-	-	36.729	3	34.987	-	-	-	-	-	72.442
Otros	545	14.912	796	248	169	18.335	4.076	2.380	1.077	-	938	110	-	43.586
Total coste	283.200	161.390	105.947	90.342	104.100	78.179	72.160	55.365	35.707	11.528	3.330	154.707	23.233	1.179.188
Amortización acumulada:														
Concesiones administrativas	(70.431)	-	-	-	-	-	(182)	-	(11.458)	-	-	(74.148)	-	(156.219)
Patentes, licencias y marcas	(8.250)	(35.235)	(4.163)	(32.718)	(12.506)	(5.461)	(17.891)	(3.891)	(3.071)	(1)	-	-	(142)	(123.329)
Autorizaciones administrativas	(42.503)	-	(69.943)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(112.446)
Cartera de clientes y otros	-	(18.413)	-	(22.617)	(30.496)	-	(18.822)	(2.056)	-	(2.576)	-	-	-	(94.980)
Aplicaciones informáticas	(3.880)	(5.578)	(131)	(3.066)	(990)	(5.923)	(6.914)	(3.899)	(7.582)	(2.079)	(1.973)	(924)	(20.425)	(63.366)
Fondo de comercio adquirido	-	-	-	-	-	-	(71)	(6)	-	-	-	-	-	(77)
Derechos de uso sobre activos	(723)	-	-	-	-	(18.504)	(3)	(22.828)	-	-	-	-	-	(42.058)
Otros	(467)	(8.834)	(546)	-	-	(13.559)	(3.365)	(2.122)	(1.077)	-	-	-	-	(29.970)
Total amortización acumulada	(126.254)	(68.060)	(74.783)	(58.401)	(43.992)	(43.447)	(47.248)	(34.802)	(23.188)	(4.656)	(1.973)	(75.074)	(20.567)	(622.445)
Total deterioro (Nota 6)	(7.051)	(16.744)	(8.115)	-	-	-	-	-	(5.972)	-	-	-	-	(37.882)
Total valor neto contable	149.895	76.586	23.049	31.941	60.108	34.732	24.912	20.563	6.547	6.872	1.357	79.633	2.666	518.861

	Ejercicio 2017 - Miles de Euros													Total
	Auto España	Energy & Industry Norte Europa	Auto Finlandia	Energy & Industry Seameap	Energy & Industry Norte América	IDIADA	Energy & Industry España	Laboratories	Auto Estados Unidos	Energy & Industry América Latina	Auto Dinamarca	Auto Finisterre	Otros	
Coste:														
Concesiones administrativas	94.102	-	-	-	-	-	182	-	17.881	-	-	154.275	-	266.440
Patentes, licencias y marcas	18.598	89.405	10.163	58.574	28.210	12.294	40.096	8.776	6.390	-	-	-	144	272.651
Autorizaciones administrativas	165.986	-	93.924	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	259.910
Cartera de clientes y otros	-	41.532	-	27.148	69.799	-	18.822	4.142	-	9.374	-	-	-	170.817
Aplicaciones informáticas	4.313	7.038	295	5.692	1.057	6.521	7.410	4.407	8.802	2.740	2.030	1.014	21.470	72.789
Fondo de comercio adquirido	-	8.138	769	-	3.382	3.586	1.381	265	-	-	369	-	-	17.890
Derechos de uso sobre activos	723	-	-	-	-	36.729	3	34.987	-	-	-	-	-	72.442
Otros	544	13.482	684	27	-	16.835	3.817	2.191	1.035	1	939	-	-	39.613
Total coste	284.266	159.595	105.835	91.441	102.448	75.965	71.711	54.768	34.108	12.116	3.338	155.347	21.614	1.172.552
Amortización acumulada:														
Concesiones administrativas	(66.369)	-	-	-	-	-	(182)	-	(10.916)	-	-	(56.236)	-	(133.703)
Patentes, licencias y marcas	(7.507)	(32.538)	(3.824)	(27.796)	(11.178)	(10.969)	(16.294)	(3.539)	(2.772)	(1)	-	-	(142)	(110.760)
Autorizaciones administrativas	(35.239)	-	(61.369)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(96.608)
Cartera de clientes y otros	-	(16.752)	-	(22.287)	(26.232)	-	(18.822)	(1.780)	-	(2.110)	-	-	-	(87.983)
Aplicaciones informáticas	(3.541)	(5.030)	(19)	(2.913)	(861)	(5.317)	(6.580)	(3.605)	(6.218)	(1.851)	(1.941)	(810)	(19.140)	(57.826)
Fondo de comercio adquirido	-	-	-	-	-	-	(71)	(7)	-	-	-	-	-	(78)
Derechos de uso sobre activos	(724)	-	-	-	-	(16.834)	(3)	(22.018)	-	-	-	-	-	(39.579)
Otros	(413)	(7.712)	(457)	(26)	-	(11.622)	(3.044)	(2.000)	(959)	(3)	-	-	-	(26.236)
Total amortización acumulada	(113.793)	(62.032)	(65.669)	(53.022)	(38.471)	(38.742)	(44.996)	(32.949)	(20.865)	(3.965)	(1.941)	(57.046)	(19.282)	(552.773)
Total deterioro (Nota 6)	(7.051)	(16.744)	(8.115)	-	-	-	-	-	(5.973)	-	-	-	-	(37.882)
Total valor neto contable	163.422	80.819	32.051	38.419	63.977	37.223	26.715	21.819	7.271	8.151	1.397	98.301	2.332	581.897

Deterioro de los activos intangibles

Las principales hipótesis de los test de deterioro se detallan en la Nota 6.

Otros aspectos

El importe de los activos intangibles en explotación totalmente amortizados al 31 de diciembre de 2018 asciende a 87.136 miles de euros (74.360 miles de euros al 31 de diciembre de 2017). El Grupo no tiene elementos temporalmente fuera de uso al 31 de diciembre de 2018 y 2017.

Al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 el Grupo no tenía compromisos firmes significativos de compra de activos de inmovilizado intangible.

Algunas sociedades del Grupo tienen parte de su inmovilizado intangible sujeto a reversión a las Administraciones Públicas al término del periodo de concesión. El coste neto de los activos afectos a dicha reversión, sin considerar plusvalías de activos identificadas en combinaciones de negocios, al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

	Ejercicio 2018 – Miles de Euros		
	Coste bruto	Amortización acumulada/ Provisiones	Coste Neto
Applus Iteuve Technology, S.L	6	(6)	-
Applus Iteuve Euskadi, S.A.U.	478	(478)	-
LGAI Technological Center, S.A.	14.200	(13.963)	237
Supervisión y Control, S.A.U.	40.170	(34.291)	5.879
Riteve SyC, S.A.	22.138	(21.641)	497
Total	76.992	(70.379)	6.613

	Ejercicio 2017 – Miles de Euros		
	Coste bruto	Amortización acumulada/ Provisiones	Coste Neto
Applus Iteuve Technology, S.L	6	(6)	-
Applus Iteuve Euskadi, S.A.U.	478	(478)	-
LGAI Technological Center, S.A.	14.200	(13.954)	246
Supervisión y Control, S.A.U.	40.145	(25.312)	14.833
Riteve SyC, S.A.	22.939	(18.699)	4.240
Total	77.768	(58.449)	19.319

6. Deterioro de activos

La Dirección del Grupo revisa el rendimiento empresarial en base a los tipos de negocio y a las diferentes áreas geográficas. Como resultado de estas pruebas no se ha considerado necesario registrar dotación ni aplicación alguna por deterioro en los ejercicios 2018 y 2017.

En el cálculo del test de deterioro, los Administradores de la Sociedad Dominante han considerado el impacto del actual entorno económico y sus estimaciones futuras.

Hipótesis del test de deterioro

Las hipótesis clave en la determinación del valor razonable que se han utilizado para el cálculo del test de deterioro tanto en el ejercicio 2018 como 2017, son las siguientes:

- a) Tasa de crecimiento a perpetuidad:

A perpetuidad se ha considerado que los flujos de caja generados por cada activo crecen a una tasa equivalente al crecimiento de cada industria en la zona geográfica donde opera (véase tabla a continuación).

El crecimiento previsto de cada industria en la zona geográfica en que opera el Grupo se estima que será muy parecido a la tasa de crecimiento esperada en dicha geografía dado que las industrias en las que se opera corresponden a los sectores base más representativos de cada geografía y que determinan en gran medida su evolución. Los datos se han obtenido de las expectativas de la inflación a largo plazo publicadas por la fuente de información externa "Economist Intelligence Unit".

b) Tasa de descuento:

Para el cálculo de las tasas de descuento se ha utilizado el coste medio ponderado de capital ("WACC"), calculado en base a las siguientes hipótesis:

- El valor temporal del dinero o tasa libre de riesgo de cada país o zona geográfica (media ponderada de los principales países donde opera el Grupo en dichas zonas geográficas), que se fundamenta en la rentabilidad de los bonos soberanos a 10 años en el país correspondiente (o la media ponderada de la zona geográfica).
- La prima de riesgo estimada considerando las betas estimadas de empresas comparables del sector y una prima de riesgo de mercado para cada país, que son variables observables después de impuestos.
- Las estructuras y condiciones de financiación medias de empresas comparables del sector.

El detalle de la tasa de descuento ("WACC") y de la tasa de crecimiento a perpetuidad por negocio y por zona geográfica de los ejercicios 2018 y 2017 es el siguiente:

Negocio	Ejercicio 2018		Ejercicio 2017	
	Tasa de descuento después de impuestos ("WACC")	Tasa de crecimiento considerada en el cálculo del valor terminal ("g")	Tasa de descuento después de impuestos ("WACC")	Tasa de crecimiento considerada en el cálculo del valor terminal ("g")
Auto	6,3% - 14,0%	1,9% - 2,9%	5,7% - 7,4%	1,7% - 2,3%
Energy & Industry	7,5% - 11,6%	1,9% - 3,1%	7,0% - 11,1%	1,7% - 3,3%
Laboratories	8,0%	2,0%	7,7%	1,9%
IDIADA	9,0%	2,0%	9,0%	2,0%

País/Zona Geográfica	Ejercicio 2018		Ejercicio 2017	
	Tasa de descuento después de impuestos ("WACC")	Tasa de crecimiento considerada en el cálculo del valor terminal ("g")	Tasa de descuento después de impuestos ("WACC")	Tasa de crecimiento considerada en el cálculo del valor terminal ("g")
España	7,5% - 8,7%	1,9%	7,4% - 8,1%	1,7%
Resto Europa	6,3% - 7,5%	1,9% - 2,1%	5,7% - 7,0%	1,9% - 2,0%
Estados Unidos y Canadá	7,6% - 8,2%	2,2%	6,5% - 7,6%	2,2% - 2,3%
Latinoamérica	11,6% - 14,0%	2,9% - 3,1%	11,1%	3,1%

c) Proyecciones de EBITDA:

Se considera EBITDA el resultado operativo antes de amortizaciones, depreciaciones, impuestos, intereses y otros resultados (en adelante EBITDA).

La Dirección del Grupo Applus prepara y actualiza su Plan de Negocio por geografías y actividades. Los principales componentes de dicho plan son proyecciones de ingresos y gastos operativos, de inversiones y del capital circulante. El Plan de Negocio incluye el presupuesto para el 2019 aprobado por el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante junto con las proyecciones para el periodo 2020 a 2023.

Para el cálculo del valor recuperable de cada activo se ha determinado el valor actual de sus flujos de caja utilizando como base el presupuesto para 2019 y el Plan de Negocio elaborado por la Dirección del Grupo para el periodo 2020 a 2023.

El Plan de Negocio y las proyecciones de años futuros han sido preparadas sobre la base de la experiencia pasada y en función de las mejores estimaciones disponibles. En consecuencia, las ventas y márgenes considerados reflejan las mejores estimaciones disponibles sobre la evolución esperada de los sectores en que el Grupo Applus tiene presencia.

d) Capex, working capital, impuesto sobre Sociedades y otros:

En las proyecciones, las únicas inversiones en activos que se han considerado han sido las de mantenimiento de los activos actuales.

El working capital considerado en las proyecciones es un porcentaje sobre ventas consistente con el histórico de los últimos años, sin considerar en ningún caso mejoras significativas del mismo.

En las proyecciones financieras se ha considerado el pago de impuesto sobre Sociedades (o impuesto equivalente en cada otro país).

Justificación de las hipótesis clave

Como se ha comentado en la Nota 1, la principal actividad del Grupo es la prestación de servicios por parte de su personal profesional. El Plan de Negocio preparado por la Dirección y aprobado por el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante se basa en un plan detallado por compañía que sigue las directrices del plan estratégico del Grupo por sector y geografía, teniendo en cuenta las especificidades propias de sus clientes, proyectos y servicios prestados. Dada la específica casuística del Grupo, la existencia de multiproductos y multiservicios, múltiples industrias y geografías, así como existencia de clientes en algunos casos muy atomizados, se ha considerado como la principal hipótesis a efectos del test de deterioro el EBITDA, variable que conjuntamente con las amortizaciones y depreciaciones operativas forma parte del Resultado Operativo Ajustado, principal variable de gestión definida por el Grupo.

En los últimos 5 ejercicios las desviaciones globales en EBITDA de las cifras reales respecto de las cifras presupuestadas han sido generalmente positivas. Las desviaciones negativas que por negocio individualmente se han producido no han sido superiores al 10%. Se ha procedido, por tanto, a hacer un análisis de sensibilidad combinando variaciones en +/- un 5% y +/- un 10% del EBITDA.

Adicionalmente se ha contemplado una sensibilidad de la variación en la tasa de crecimiento a perpetuidad, así como una variación en la tasa de descuento, tal y como se detalla en el apartado de análisis de sensibilidad.

Análisis de sensibilidad

Si el importe recuperable calculado en función del valor razonable se sometiera a un análisis de sensibilidad de variación de la tasa de descuento ("WACC"), de la tasa de crecimiento a perpetuidad ("g") o de las proyecciones ("EBITDA"), las variaciones por Unidad Generadora de Efectivo en los resultados consolidados del Grupo del ejercicio 2018 (sin considerar el efecto impositivo) serían las siguientes:

a) Variación de la tasa de descuento ("WACC") antes de impuestos en 0,5 o 1,0 puntos (en miles de euros):

-1,0 WACC	-0,5 WACC	Unidad Generadora de Efectivo	+0,5 WACC	+1,0 WACC
162	80	Auto España	-	-
-	-	Auto Finisterre	-	-
-	-	Auto Dinamarca	-	-
8.115	5.909	Auto Finlandia	-	-
122	84	Auto Estados Unidos	-	-
-	-	Energy & Industry Norte Europa	-	-
-	-	Energy & Industry Norte América	-	-
-	-	Energy & Industry Seameap	-	-
-	-	Energy & Industry España	-	-
-	-	Energy & Industry América Latina	-	-
-	-	IDIADA	-	-
-	-	Laboratories	-	-
8.399	6.073	Total	-	-

b) Variación de la tasa de crecimiento a perpetuidad ("g") en 0,2 o 0,8 puntos (en miles de euros):

+0,8 g	+0,2 g	Unidad Generadora de Efectivo	-0,2 g	-0,8 g
-	-	Auto España	-	-
-	-	Auto Finisterre	-	-
-	-	Auto Dinamarca	-	-
7.296	4.440	Auto Finlandia	-	-
-	-	Auto Estados Unidos	-	-
-	-	Energy & Industry Norte Europa	-	-
-	-	Energy & Industry Norte América	-	-
-	-	Energy & Industry Seameap	-	-
-	-	Energy & Industry España	-	-
-	-	Energy & Industry América Latina	-	-
-	-	IDIADA	-	-
-	-	Laboratories	-	-
7.296	4.440	Total	-	-

c) Variación en el EBITDA del 5% o 10% (en miles de euros):

+10% EBITDA	+5% EBITDA	Unidad Generadora de Efectivo	-5% EBITDA	-10% EBITDA
844	422	Auto España	-	-
-	-	Auto Finisterre	-	-
-	-	Auto Dinamarca	-	-
5.742	4.692	Auto Finlandia	-	-
752	402	Auto Estados Unidos	-	-
-	-	Energy & Industry Norte Europa	-	-
-	-	Energy & Industry Norte América	-	-
-	-	Energy & Industry Seameap	-	-
-	-	Energy & Industry España	-	-
-	-	Energy & Industry América Latina	-	-
-	-	IDIADA	-	-
-	-	Laboratories	-	-
7.338	5.516	Total	-	-

El efecto combinado de estas sensibilidades sería parecido a la agregación de los impactos netos individuales, excepto los impactos positivos de aplicación de la provisión del inmovilizado intangible que únicamente se revertirían hasta el límite del importe total deteriorado (véase Nota 5).

La holgura en el deterioro ante reducciones en porcentaje de EBITDA, así como la WACC después de impuestos y el incremento de la tasa de crecimiento que igualan el valor neto contable con el valor recuperable, es la siguiente:

Unidad Generadora de Efectivo	Reducción porcentual del EBITDA que provocaría deterioro	WACC después de impuestos que provocaría deterioro	Tasa de crecimiento (g) que provocaría deterioro
Auto España	29,6%	10,7%	< 0%
Auto Finisterre	53,2%	22,1%	< 0%
Auto Dinamarca	79,9%	24,5%	< 0%
Auto Finlandia	17,3%	7,9%	0,7%
Auto Estados Unidos	22,0%	11,3%	< 0%
Energy & Industry Norte Europa	14,0%	8,9%	< 0%
Energy & Industry Norte América	11,6%	9,4%	< 0%
Energy & Industry Seameap	20,3%	12,1%	< 0%
Energy & Industry España	57,5%	25,5%	< 0%
Energy & Industry América Latina	12,4%	13,6%	< 0%
IDIADA	12,7%	15,3%	< 0%
Laboratories	27,7%	13,8%	< 0%

Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que, dadas las holguras existentes, cualquier posible impacto futuro negativo en la actividad del Grupo no afectaría significativamente al deterioro de los activos netos asociados a ninguna unidad generadora de efectivo.

7. Inmovilizado material

El movimiento habido durante los ejercicios 2018 y 2017 en las diferentes cuentas del inmovilizado material y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas y provisiones ha sido el siguiente:

	Ejercicio 2018 – Miles de Euros						
	Saldo al 1 de enero de 2018	Variaciones del perímetro (Nota 2.b.e.1)	Adiciones o dotaciones	Bajas o reducciones	Trasposos	Variación de tipo de cambio y otros	Saldo al 31 de diciembre de 2018
Coste:							
Terrenos y construcciones	157.579	929	3.108	(1.980)	6.549	4.387	170.572
Instalaciones técnicas y maquinaria	262.054	5.900	15.348	(2.602)	9.944	1.669	292.313
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	71.896	(26)	1.224	(1.117)	132	370	72.479
Otro inmovilizado	72.503	5.674	3.975	(1.353)	(548)	1.867	82.118
Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso	21.502	64	17.417	(1.458)	(15.365)	(2)	22.158
Subvenciones	(714)	-	-	15	-	1	(698)
Total coste	584.820	12.541	41.072	(8.495)	712	8.292	638.942
Amortización acumulada:							
Terrenos y construcciones	(62.437)	(387)	(5.453)	890	722	(3.270)	(69.935)
Instalaciones técnicas y maquinaria	(182.007)	(3.539)	(20.794)	1.743	(1.961)	(1.382)	(207.940)
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	(56.546)	65	(2.978)	901	(21)	(330)	(58.909)
Otro inmovilizado	(71.486)	(3.483)	(3.596)	30	867	(1.816)	(79.484)
Total amortización acumulada	(372.476)	(7.344)	(32.821)	3.564	(393)	(6.798)	(416.268)
Total deterioro	(1.948)	-	(1.000)	848	-	-	(2.100)
Total valor neto contable	210.396	5.197	7.251	(4.083)	319	1.494	220.574

	Ejercicio 2017 – Miles de Euros						
	Saldo al 1 de enero de 2017	Variaciones del perímetro (Nota 2.b.e.3)	Adiciones o dotaciones	Bajas o reducciones	Trasposos	Variación de tipo de cambio y otros	Saldo al 31 de diciembre de 2017
Coste:							
Terrenos y construcciones	168.860	2.819	1.522	(13.710)	6.470	(8.382)	157.579
Instalaciones técnicas y maquinaria	251.807	3.429	19.557	(5.426)	4.325	(11.638)	262.054
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	70.882	333	3.439	(1.110)	430	(2.078)	71.896
Otro inmovilizado	76.877	1.639	5.468	(5.852)	226	(5.855)	72.503
Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso	17.611	49	16.620	(27)	(11.689)	(1.062)	21.502
Subvenciones	(564)	-	9	(159)	-	-	(714)
Total coste	585.473	8.269	46.615	(26.284)	(238)	(29.015)	584.820
Amortización acumulada:							
Terrenos y construcciones	(61.528)	(231)	(4.668)	1.964	(19)	2.045	(62.437)
Instalaciones técnicas y maquinaria	(173.046)	(2.502)	(19.734)	4.939	(54)	8.390	(182.007)
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	(55.262)	(281)	(3.219)	1.022	12	1.182	(56.546)
Otro inmovilizado	(76.641)	(1.039)	(6.218)	7.256	(3)	5.159	(71.486)
Total amortización acumulada	(366.477)	(4.053)	(33.839)	15.181	(64)	16.776	(372.476)
Total deterioro	(1.951)	-	-	3	-	-	(1.948)
Total valor neto contable	217.045	4.216	12.776	(11.100)	(302)	(12.239)	210.396

Las adiciones del ejercicio 2018 corresponden a adquisiciones realizadas acorde a la actividad normal del Grupo.

En el ejercicio 2018, la variación por tipos de cambio de moneda extranjera ha sido positiva. Durante el ejercicio 2017, estas variaciones, generaron un impacto negativo en el valor neto contable de los activos, principalmente, por la variación del dólar estadounidense.

El importe bruto de los activos materiales en explotación totalmente amortizados al 31 de diciembre de 2018 asciende a 251.462 miles de euros (218.573 miles de euros al 31 de diciembre de 2017). El Grupo no tiene al cierre del ejercicio 2018 ni tenía al cierre del ejercicio 2017 elementos temporalmente fuera de uso.

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a los que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, entendiéndose que dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

Al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 el Grupo no tenía compromisos significativos firmes de compra de activos de inmovilizado material.

No existen intereses capitalizados en el inmovilizado material al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 ni desembolsos ni anticipos concedidos al 31 de diciembre de 2018 y 2017.

Algunas sociedades del Grupo tienen parte de su inmovilizado material sujeto a reversión a las Administraciones Públicas al término del periodo de concesión por operar bajo un régimen concesional. El coste neto de los activos afectos a dicha reversión al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

	Ejercicio 2018 – Miles de Euros		
	Coste bruto	Amortización acumulada/ Deterioro	Coste Neto
IDIADA Automotive Technology, S.A.	63.520	(34.071)	29.449
Applus Iteuve Technology, S.L.U.	43.841	(40.006)	3.835
Applus Uruguay, S.A. (anteriormente denominada Primis, S.A.)	6.205	(388)	5.817
Applus Iteuve Euskadi, S.A.U.	2.344	(1.979)	365
Total	115.910	(76.444)	39.466

	Ejercicio 2017 – Miles de Euros		
	Coste bruto	Amortización acumulada/ Deterioro	Coste Neto
IDIADA Automotive Technology, S.A.	54.357	(28.587)	25.770
Applus Iteuve Technology, S.L.U.	44.678	(39.856)	4.822
Applus Uruguay, S.A. (anteriormente denominada Primis, S.A.)	2.276	-	2.276
Applus Iteuve Euskadi, S.A.U.	2.246	(1.902)	344
Total	103.557	(70.345)	33.212

Los principales bienes utilizados en régimen de arrendamiento financiero por el Grupo al 31 de diciembre de 2018 y 2017 son los siguientes:

Descripción	Ejercicio 2018 – Miles de Euros							Valor opción compra
	Cuotas satisfechas 2018	Cuotas pendientes	2019	2020	2021	2022	Resto	
Instalaciones técnicas y maquinaria	71	164	61	54	42	7	-	3
Elementos de transporte	322	195	161	21	9	4	-	-
Otro inmovilizado material	24	105	24	18	21	21	21	-
Total bienes en régimen de arrendamiento financiero	417	464	246	93	72	32	21	3

Descripción	Ejercicio 2017 – Miles de Euros							Valor opción compra
	Cuotas satisfechas 2017	Cuotas pendientes	2018	2019	2020	2021	Resto	
Terrenos y Construcciones	107	1.168	161	168	175	184	480	-
Instalaciones técnicas y maquinaria	10	16	9	7	-	-	-	5
Equipos para el proceso de información	156	136	136	-	-	-	-	17
Elementos de transporte	469	588	363	164	49	12	-	-
Otro inmovilizado material	7	42	9	9	9	9	6	-
Total bienes en régimen de arrendamiento financiero	749	1.950	678	348	233	205	486	22

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, no existen activos inmovilizados materiales significativos sujetos a restricciones o pignoración como garantía de pasivos.

8. Activos financieros no corrientes

Los movimientos habidos durante los ejercicios 2018 y 2017 en las diversas cuentas de activos financieros no corrientes han sido los siguientes:

	Ejercicio 2018 – Miles de Euros				
	Saldo al 1 de enero de 2018	Adiciones o dotaciones	Bajas, trasposos o reparto de dividendos	Diferencias de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2018
Cuentas por cobrar a largo plazo	1.950	16.884	(78)	12	18.768
Depósitos y fianzas	7.440	3.231	(1.187)	(132)	9.352
Deterioros	(600)	-	-	-	(600)
Total	8.790	20.115	(1.265)	(120)	27.520

	Ejercicio 2017 – Miles de Euros				
	Saldo al 1 de enero de 2017	Adiciones o dotaciones	Bajas, traspasos o reparto de dividendos	Diferencias de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2017
Cuentas por cobrar a largo plazo	1.272	997	(322)	3	1.950
Depósitos y fianzas	7.928	1.222	(1.244)	(466)	7.440
Deterioros	(600)	-	-	-	(600)
Total	8.600	2.219	(1.566)	(463)	8.790

El epígrafe “Cuentas por cobrar a largo plazo” al 31 de diciembre de 2018 incluye 12 millones de euros correspondientes a la contraprestación recibida por la venta de participaciones de la sociedad Velosi Asset Integrity Limited.

Los mencionados activos financieros se encuentran valorados a coste amortizado conforme a lo indicado en la Nota 3.e.

Depósitos y fianzas

El epígrafe “Depósitos y fianzas” al 31 de diciembre de 2018 incluye 4,4 millones de euros (3,0 millones de euros en 2017) correspondientes a depósitos en efectivo no disponibles en garantía de determinados contratos firmados.

9. Existencias

La composición de las existencias del Grupo al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es la siguiente:

	Miles de Euros	
	31.12.2018	31.12.2017
Comerciales	7.535	7.655
Materias primas y otros aprovisionamientos	605	491
Total existencias	8.140	8.146

Estas existencias corresponden principalmente a material de Rayos X y similares utilizados para el desarrollo de los ensayos no destructivos por parte de la división Applus+ Energy & Industry; reactivos, fungibles y compuestos químicos utilizados en pruebas de laboratorio o de campo por la división Applus+ Laboratories, y recambios y elementos empleados en las estaciones de inspección de vehículos utilizadas en la división Applus+ Automotive.

La valoración de los productos obsoletos, defectuosos o de lento movimiento se ha reducido a su posible valor de realización.

El Grupo estima que las existencias se realizarán en un periodo inferior a doce meses.

El Grupo no dispone de provisión de existencias debido a que éstas se dan de baja directamente en el momento en el que son defectuosas o quedan obsoletas.

10. Clientes por ventas y prestaciones de servicios, empresas vinculadas y otros deudores

La composición de estos epígrafes al 31 de diciembre de 2018 y 2017 del activo circulante del estado de situación financiera consolidado adjunto es la siguiente:

	Miles de Euros	
	31.12.2018	31.12.2017
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	298.910	282.339
Proyectos en curso pendientes de facturar	103.081	90.274
Provisiones por insolvencias	(27.573)	(29.365)
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	374.418	343.248
Clientes, empresas vinculadas (Nota 28)	72	3.969
Otros deudores	9.505	12.567
Otros créditos con Administraciones Públicas	7.008	8.111
Total deudores comerciales y otros	391.003	367.895

El periodo medio de cobro del Grupo para la prestación de servicios es de 49 días para el ejercicio 2018 (50 días para el ejercicio 2017).

El Grupo no devenga intereses sobre las cuentas a cobrar con vencimiento inferior a 1 año. El valor razonable y el valor nominal de estos activos no difieren de forma significativa.

El detalle de la antigüedad de la deuda del epígrafe de "Clientes por ventas y prestación de servicios" es el siguiente:

	Miles de Euros	
	31.12.2018	31.12.2017
No vencido	189.543	166.440
0-30 días	46.431	39.972
31-90 días	22.719	27.535
91-180 días	10.954	16.112
181-360 días	7.720	10.989
Más de 360 días	21.543	21.291
Total clientes brutos por ventas y prestaciones de servicios	298.910	282.339
Provisión por insolvencias	(27.573)	(29.365)
Total clientes netos por ventas y prestaciones de servicios	271.337	252.974

El epígrafe "Proyectos en curso pendientes de facturar" corresponde a las unidades de obra ejecutada pendientes de certificar y facturar a los clientes, valoradas a precio de venta, para las que los Administradores de la Sociedad Dominante estiman que existe certeza razonable en cuanto a su certificación final (véase Nota 3.q).

Riesgo de crédito

Los principales activos financieros del Grupo son saldos de caja y efectivo, deudores comerciales y otras cuentas a cobrar e inversiones financieras, que representan la exposición máxima del Grupo al riesgo de crédito en relación con sus activos financieros.

El riesgo de crédito del Grupo es atribuible, por tanto, principalmente a sus deudas comerciales. Los importes se reflejan en el estado de situación financiera consolidado netos de provisiones para insolvencias, estimado por la Dirección del Grupo en función de la experiencia de ejercicios anteriores y de su valoración del entorno económico actual.

El Grupo no tiene una concentración significativa de riesgo de crédito, estando la exposición distribuida entre un gran número de clientes, sectores de actividad, mercados y geografías.

No obstante, desde la Dirección Financiera del Grupo este riesgo se considera un aspecto clave en la gestión diaria del negocio, focalizando todos los esfuerzos en un adecuado control y supervisión de la evolución de las cuentas por cobrar y la morosidad.

El Grupo tiene establecida una política de aceptación de clientes en base a la evaluación periódica de los riesgos de liquidez y solvencia y el establecimiento de límites de crédito para sus deudores. Por otra parte, el Grupo realiza análisis periódicos de la antigüedad de la deuda con los clientes comerciales para cubrir los posibles riesgos de insolvencia.

El movimiento habido en la cuenta de provisión para insolvencias, de acuerdo con el modelo de pérdidas esperada, durante los ejercicios 2018 y 2017 ha sido el siguiente:

	Miles de Euros
Saldo al 1 de enero de 2017	29.267
Dotaciones	9.260
Aplicaciones	(3.213)
Bajas	(3.617)
Variaciones por tipo de cambio	(2.332)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	29.365
Implementación NIIF 9 (véase Nota 2.b.c)	6.033
Saldo al 1 de enero de 2018	35.398
Dotaciones	7.235
Aplicaciones	(8.130)
Bajas	(7.438)
Variaciones por tipo de cambio	508
Saldo al 31 de diciembre de 2018	27.573

Durante el ejercicio 2018 el Grupo ha dado de baja 7.438 miles de euros (3.617 miles de euros en 2017) de cuentas por cobrar provisionadas por considerar las mismas como insolvencias definitivas.

11. Activos financieros corrientes, efectivo y otros activos líquidos equivalentes

Activos financieros corrientes

El importe al 31 de diciembre de 2018 se compone de depósitos y fianzas a corto plazo por importe de 2.269 miles de euros (4.239 miles de euros al 31 de diciembre de 2017) y otros activos financieros por importe de 7.429 miles de euros (20.607 miles de euros al 31 de diciembre de 2017), que se espera que sean realizables en un plazo inferior a 12 meses.

Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 el importe clasificado como "Efectivo y otros activos líquidos equivalentes" en el estado de situación financiera consolidado adjunto se corresponde íntegramente con tesorería, así como inversiones financieras convertibles en una cantidad determinada de efectivo sujeta a un riesgo no significativo de cambio de valor y vencimiento inferior a tres meses.

Los mencionados activos financieros se encuentran valorados a coste amortizado conforme a lo indicado en la Nota 3.e.

12. Patrimonio neto

a) Capital

Al 31 de diciembre de 2016, el capital social de la Sociedad Dominante estaba representado por 130.016.755 acciones ordinarias de 0,10 euros de valor nominal cada una de ellas, totalmente suscritas y desembolsadas.

El 28 de septiembre de 2017 se realizó una ampliación de capital social de la Sociedad Dominante en la cantidad de 1.300 miles de euros, mediante la creación de 13.001.675 nuevas acciones de 0,10 euros de valor nominal cada una y con una prima de emisión de 135.866 miles de euros, a razón de 10,45 euros por acción. Dicha ampliación de capital se realizó mediante aportaciones dinerarias del importe íntegro que ascendió a 137.166 miles de euros.

Los gastos relacionados con la ampliación de capital del ejercicio 2017 ascendieron a 1.717 miles de euros, netos de efecto fiscal, que fueron registrados contra reservas.

En consecuencia, al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el capital social de la Sociedad Dominante está representado por 143.018.430 acciones ordinarias de 0,10 euros de valor nominal cada una de ellas, totalmente suscritas y desembolsadas.

De acuerdo con las comunicaciones sobre el número de acciones societarias realizadas ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores ("CNMV"), los accionistas titulares de participaciones significativas en el capital social de la Sociedad Dominante, tanto directo como indirecto, superior al 3% del capital social, al 31 de diciembre de 2018, son las siguientes:

	% de participación
Southeastern Concentrated Value Limited	5,073%
River & Mercantile Group P.L.C	5,048%
Threadneedle Asset Management Limited	4,993%
Norges Bank	4,983%
Eleva Capital SAS	3,018%
DWS Investment GmbH	3,017%

No existe conocimiento por parte de los Administradores de la Sociedad Dominante de otras participaciones sociales iguales o superiores al 3% del capital social o derechos de voto de la Sociedad Dominante, o siendo inferiores al porcentaje establecido, permitan ejercer influencia notable en la Sociedad Dominante.

b) Reservas y prima de emisión

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, la sociedad anónima debe destinar una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital social. La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

Al cierre del ejercicio 2018 esta reserva asciende a 2.860 miles de euros y se encuentra completamente constituida (2.600 miles de euros al cierre del ejercicio 2017).

El importe total de prima de emisión al 31 de diciembre de 2018 y 2017 asciende a 449.391 miles de euros, y se encuentra completamente disponible.

La Ley de Sociedades de Capital permite expresamente la utilización del saldo de prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna para la disponibilidad de dicho saldo.

c) Acciones propias

Al 31 de diciembre de 2018 el Grupo posee un total de 283.400 acciones propias a un coste medio de 12,01 euros la acción. El valor total de estas acciones propias asciende a 3.405 miles de euros, importe que se encuentra registrado al 31 de diciembre de 2018 en el epígrafe "Acciones propias" del estado de situación financiera consolidado adjunto (véase Nota 3.x).

Al 31 de diciembre de 2017 el Grupo poseía un total de 112.744 acciones propias a un coste medio de 10,52 euros la acción. El valor total de estas acciones propias ascendía a 1.186 miles de euros, importe que se encontraba registrado al 31 de diciembre de 2017 en el epígrafe "Acciones propias" del estado de situación financiera consolidado adjunto (véase Nota 3.x).

En marzo de 2018 el Grupo ha entregado a la Dirección y a determinados miembros del equipo directivo un total de 124.344 acciones (577.706 acciones durante 2017), siguiendo los planes de incentivos concedidos (véanse Notas 19 y 29).

d) Beneficio por acción

El beneficio por acción se calcula en base al beneficio correspondiente a los accionistas de la Sociedad Dominante por el número medio de acciones ordinarias en circulación durante el periodo. Al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 los beneficios por acción son los siguientes:

	2018	2017
Número de acciones	143.018.430	143.018.430
Número de acciones promedio	143.018.430	133.267.174
Resultado neto consolidado atribuido a la Sociedad Dominante (miles de euros)	41.208	35.582
Número de acciones propias	283.400	112.744
Número de acciones en circulación	142.735.030	142.905.686
Total número de acciones	143.018.430	143.018.430
Beneficio por acción (en euros por acción)		
- Básico	0,288	0,267
- Diluido	0,288	0,267

No existen instrumentos financieros que puedan diluir significativamente el beneficio por acción.

e) **Diferencias de conversión**

La composición del epígrafe "Diferencias de conversión" del estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es la siguiente:

	Miles de Euros	
	31.12.2018	31.12.2017
Applus+ Energy & Industry	(9.666)	(7.274)
Applus+ Laboratories	(395)	(704)
Applus+ Automotive	(40.410)	(37.704)
Applus+ IDIADA	15	332
Otros	2.377	1.615
Total	(48.079)	(43.735)

f) **Gestión del riesgo del capital**

El Grupo gestiona su capital para asegurar que sus sociedades dependientes puedan seguir operando bajo el principio de empresa en funcionamiento. A su vez, el Grupo está comprometido en mantener niveles de apalancamiento coherentes con los objetivos de crecimiento, solvencia y rentabilidad.

Los datos relativos a los ratios de apalancamiento financiero correspondientes al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 son los siguientes:

	Miles de Euros	
	31.12.2018	31.12.2017
Deudas con entidades de crédito (Nota 14)	616.444	626.904
Otros pasivos financieros (Nota 15)	24.532	27.349
Activos financieros corrientes (Nota 11)	(9.698)	(24.846)
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	(132.318)	(129.211)
Endeudamiento financiero neto	498.960	500.196
Total patrimonio neto	810.916	794.963
Apalancamiento (Endeudamiento financiero neto / Endeudamiento neto + Patrimonio neto)	38%	39%

13. Intereses minoritarios

El saldo incluido en este epígrafe del estado de situación financiera consolidado adjunto recoge el valor de la participación de los socios minoritarios en las sociedades consolidadas. Asimismo, el saldo que se muestra en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta en el capítulo "Resultado atribuible a intereses de minoritarios" representa la participación de dichos socios minoritarios en el resultado consolidado del ejercicio.

La composición de este epígrafe al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es la siguiente:

	Ejercicio 2018 – Miles de Euros		
	Capital y reservas	Resultados	Total
Subgrupo LGAI Technological Center, S.A.	14.436	1.204	15.640
Subgrupo IDIADA Automotive Technology, S.A.	8.129	4.683	12.812
Subgrupo Arctosa Holding B.V.	201	(91)	110
Subgrupo Velosi S.à r.l	11.892	4.929	16.821
Subgrupo Applus Iteuve Technology, S.L.U.	1.038	8.261	9.299
Total Intereses Minoritarios	35.696	18.986	54.682

	Ejercicio 2017 – Miles de Euros		
	Capital y reservas	Resultados	Total
Subgrupo LGAI Technological Center, S.A.	14.052	345	14.397
Subgrupo IDIADA Automotive Technology, S.A.	7.247	4.262	11.509
Subgrupo Arctosa Holding B.V.	344	(270)	74
Subgrupo Velosi S.à r.l	12.759	4.647	17.406
Subgrupo Applus Iteuve Technology, S.L.U.	6.931	1.040	7.971
Total Intereses Minoritarios	41.333	10.024	51.357

El movimiento que ha tenido lugar en este epígrafe a lo largo de los ejercicios 2018 y 2017 se resume de la forma siguiente:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Saldo inicial	51.357	44.500
Variaciones en el perímetro (Nota 2.b.e)	(978)	5.997
Dividendos (*)	(14.818)	(7.136)
Diferencias de conversión	260	(1.966)
Otras variaciones	(125)	(62)
Resultado del ejercicio	18.986	10.024
Saldo final	54.682	51.357

(*) Incluye la cesión de la contraprestación monetaria cedida a los antiguos accionistas de Inversiones Finisterre (véase Nota 2.e.3.1)

14. Obligaciones y deudas con entidades de crédito

La composición de las obligaciones y deudas con entidades de crédito al 31 de diciembre de 2018 y 2017 del estado de situación financiera consolidado adjunto, de acuerdo con su vencimiento, es la siguiente:

	Ejercicio 2018 – Miles de Euros						
	Límite	Corto plazo	Largo plazo				Total
			2020	2021	2022	2023 y siguientes	
Facility A “Term Loan”	200.000	-	-	-	-	200.000	200.000
Facility B “Revolving Credit Facility”	400.000	-	-	-	-	180.000	180.000
US Private Placement lenders	230.000	-	-	-	-	230.000	230.000
Intereses devengados	-	3.096	-	-	-	-	-
Gastos de formalización	-	(973)	(975)	(973)	(973)	(840)	(3.761)
Otros préstamos	-	10	-	-	-	-	-
Pólizas de crédito	125.322	7.604	-	-	-	-	-
Arrendamientos financieros	-	246	93	72	32	25	222
Total	955.322	9.983	(882)	(901)	(941)	609.185	606.461

	Ejercicio 2017 – Miles de Euros						
	Límite	Corto plazo	Largo plazo				Total
			2019	2020	2021	2022 y siguientes	
Préstamo sindicado	738.029	250	-	596.243	-	-	596.243
Otros préstamos	-	25	4	-	-	-	4
Pólizas de crédito	110.792	28.432	-	-	-	-	-
Arrendamientos financieros	-	678	348	234	205	485	1.272
Total	848.821	29.385	352	596.477	205	485	597.519

Con fecha 11 de julio de 2018, el Grupo Applus ha cancelado anticipadamente la financiación sindicada mantenida hasta entonces con determinadas entidades de crédito y ha formalizado un contrato de deuda sindicada con nueve entidades de crédito y una colocación de deuda privada con dos inversores institucionales estadounidenses. Con esta operación, el Grupo ha mejorado las condiciones de la anterior deuda modificándose las monedas, los tipos de interés, los vencimientos y los prestamistas, entre otros aspectos. Adicionalmente, se han cancelado las prendas sobre las acciones de ciertas compañías del grupo y no se han otorgado nuevas.

De acuerdo con la NIIF 9, el Grupo ha procedido a cancelar los pasivos originales, dar de alta el nuevo pasivo financiero a coste amortizado y registrar contra la cuenta de pérdidas y ganancias consolidadas adjunta los gastos de formalización de la deuda anterior por un importe de 3.945 miles de euros.

La estructura de deuda del grupo consolidado se compone de una parte de deuda bancaria y de una colocación de deuda privada con inversores institucionales. La parte bancaria de la deuda, provista por nueve bancos internacionales, consiste en un préstamo sindicado multdivisa de 600 millones de euros, formado por una Facility A “Term Loan” de 200 millones de euros y una Facility B “Revolving Credit Facility” de 400 millones de euros. La colocación de deuda privada asciende a 230 millones de euros.

a) Préstamo sindicado y colocación de deuda privada

El préstamo sindicado devenga un tipo de interés de Euribor para tramos en euros y Libor para tramos en moneda extranjera (actualmente no dispuesta) más un diferencial según el nivel de endeudamiento, que al 31 de diciembre de 2018 es de 1,10% para el Facility A y del 1,00% para el Facility B.

Todos los tramos tienen vencimiento único el 27 de junio de 2023 con la posibilidad de extenderlo por un total de dos años adicionales al final del primer y segundo año.

La colocación de deuda privada se ha realizado con dos inversores institucionales americanos. La estructura incluye un tramo por un importe de 150 millones de euros con vencimiento el 27 de junio de 2025 y un tramo de 80 millones de euros con vencimiento el 27 de junio de 2028. El tipo de interés fijo promedio de esta operación es del 2,03%.

La estructura financiera de la deuda del Grupo para los ejercicios 2018 y 2017 es, por tanto, como sigue:

Ejercicio 2018

Tramos	Miles de Euros		Vencimiento
	Límite	Dispuesto + capitalizado	
Facility A "Term Loan"	200.000	200.000	27/06/2023
Facility B "Revolving Credit Facility"	400.000	180.000	27/06/2023
US Private Placement lenders - 7 años	150.000	150.000	27/06/2025
US Private Placement lenders - 10 años	80.000	80.000	27/06/2028
Intereses devengados	-	3.096	
Gastos de formalización	-	(4.734)	
Total	830.000	608.362	

El tramo "Facility A" está dispuesto en EUR por un importe de 200 millones.

El importe dispuesto del tramo "Facility B" a 31 de diciembre de 2018 asciende a 180 millones de euros.

La colocación de deuda privada está dispuesta en su totalidad, 230 millones de euros.

Ejercicio 2017

Tramos	Miles de Euros		Vencimiento
	Límite	Dispuesto + capitalizado	
Facility A1	478.903	478.903	26/06/2020
Facility A2	84.668	84.668	26/06/2020
Facility A3	24.458	24.458	26/06/2020
Facility B	150.000	-	26/06/2020
Variaciones tipo de cambio	-	13.182	
Intereses devengados	-	250	
Gastos de formalización	-	(4.968)	
Total	738.029	596.493	

a.1) Compromisos y restricciones de la financiación sindicada y deuda privada

Tanto el nuevo préstamo sindicado como la colocación de deuda privada están sujetos al cumplimiento de determinadas ratios financieras, siendo la principal, la ratio de Deuda consolidada neta sobre EBITDA consolidado inferior a 4,0 veces y evaluado cada 6 meses, a 30 de junio y 31 de diciembre.

La ratio a 31 de diciembre de 2018 y calculado según las definiciones de Deuda consolidada neta y EBITDA consolidado establecidos por contrato es de 2,3 veces.

Los Administradores de la Sociedad Dominante no prevén incumplimientos de la citada ratio financiera en los próximos ejercicios.

Adicionalmente, el Grupo debe cumplir con determinadas obligaciones derivadas del contrato de financiación, básicamente, compromisos de información acerca de sus estados financieros consolidados y compromisos negativos de no realizar ciertas operaciones sin el consentimiento del prestamista, como ciertas fusiones o cambios de actividad empresarial (véase Nota 27.a).

a.2) Garantías entregadas:

No existen prendas sobre las acciones o participaciones de sociedades dependientes del Grupo Applus en garantía de los citados préstamos.

b) Pólizas de crédito y otros préstamos

Los tipos de interés de las pólizas de crédito y de los préstamos están referenciados al Euribor y al Libor más un diferencial de mercado.

El Grupo posee un contrato de factoring sin recurso para la cesión de saldos vivos con clientes hasta un importe máximo de 20 millones de euros con un tipo de interés de mercado que al cierre del ejercicio 2018 se encontraba dispuesto en 15.619 miles de euros (15.443 miles de euros al cierre del ejercicio 2017).

c) Desglose por moneda de las obligaciones y deudas con entidades de crédito

El detalle de las principales obligaciones y deudas con entidades de crédito al 31 de diciembre de 2018 y 2017, tanto a corto como a largo plazo, desglosadas por moneda es el siguiente:

	Ejercicio 2018 – Miles de Euros						
	Euro	Dólar Estadounidense	Libra Esterlina	Ringgit Malayo	Peso Colombiano	Otros	Total
Préstamo sindicado	608.362	-	-	-	-	-	608.362
Otros préstamos	10	-	-	-	-	-	10
Pólizas de crédito	2.522	21	2	367	4.464	228	7.604
Arrendamientos financieros	-	104	158	-	-	206	468
Total	610.894	125	160	367	4.464	434	616.444

	Ejercicio 2017 – Miles de Euros						
	Euro	Dólar Estadounidense	Libra Esterlina	Ringgit Malayo	Peso Colombiano	Otros	Total
Préstamo sindicado	475.419	98.376	22.698	-	-	-	596.493
Otros préstamos	-	-	29	-	-	-	29
Pólizas de crédito	16.258	-	(337)	4.984	7.235	292	28.432
Arrendamientos financieros	8	280	-	-	-	1.662	1.950
Total	491.685	98.656	22.390	4.984	7.235	1.954	626.904

15. Otros pasivos financieros no corrientes

La composición de este epígrafe al 31 de diciembre de 2018 y de 2017 del estado de situación financiera consolidado adjunto, es la siguiente:

	Miles de Euros	
	31.12.2018	31.12.2017
Deudas por reversión	19.204	20.547
Otros pasivos financieros no corrientes	5.328	6.802
Total otros pasivos financieros no corrientes	24.532	27.349

En el epígrafe “Deudas por reversión” en los ejercicios 2018 y 2017 se incluye la provisión por las fianzas en garantía de la reversión de terrenos sobre los que se encuentran ubicadas determinadas estaciones de inspección técnica de vehículos en Cataluña por importe de 14.637 miles de euros (véase Nota 27.a). Hasta que no finalice el proceso descrito en la Nota 27.b no se conocerá exactamente el periodo de pago de estas garantías.

Dentro del mismo epígrafe de “Deudas por reversión” a 31 de diciembre de 2018 se incluyen provisiones por importe de 4.567 miles de euros como consecuencia de la entrada en el perímetro de consolidación del Grupo Finisterre (véase Nota 2.b.e.1.1).

El epígrafe “Otros pasivos financieros no corrientes” recoge, principalmente, diversos préstamos que las sociedades dependientes tienen concedidos de distintas entidades públicas. El plazo de vencimiento de estos préstamos es entre los ejercicios 2019 a 2023.

16. Riesgos financieros e instrumentos financieros derivados

Política de gestión de riesgos financieros

La gestión de los riesgos financieros del Grupo tiene como objetivos principales asegurar la disponibilidad de fondos para el cumplimiento puntual de los compromisos financieros y proteger el valor en euros de los flujos económicos y de los activos y pasivos del Grupo.

Dicha gestión se desarrolla a partir de la identificación de los riesgos, la determinación de la tolerancia a cada riesgo, y el análisis de la idoneidad de la cobertura de los riesgos financieros y el control, en su caso, de las relaciones de cobertura establecidas.

La política del Grupo es cubrir todas aquellas exposiciones significativas y no tolerables siempre que existan instrumentos adecuados y el coste de cobertura sea razonable.

La gestión de los riesgos financieros del Grupo se realiza de un modo único e integrado lo que permite identificar la existencia de coberturas naturales entre y dentro de los distintos negocios y optimizar así la contratación de coberturas en los mercados. Todas las coberturas externas, inclusive las relativas a filiales y por cuenta de las mismas, están sometidas a autorización y contratación centralizadas a nivel de Grupo.

A continuación, se describen los principales riesgos financieros que afronta el Grupo y las prácticas establecidas:

a) Riesgo de tipo de cambio

La mayor volatilidad de los mercados de cambios respecto de otros mercados (como el de tipos de interés) y la significativa actividad internacional del Grupo como inversor en países fuera de la zona euro hacen del riesgo de conversión (la pérdida de valor en euros de las inversiones permanentes en países cuya moneda es distinta del euro) un riesgo financiero para el Grupo.

Normalmente, tanto los ingresos como los costes en cada uno de los países donde opera el Grupo se reflejan en moneda local, con lo cual el riesgo de tipo de cambio se limita a un impacto en patrimonio neto.

Para gestionar el riesgo de conversión, el Grupo aplica las siguientes medidas:

- Si el mercado financiero del país de la inversión permite obtener financiación adecuada en cuanto a plazo y a coste, la cobertura se realiza de forma natural mediante la financiación en la misma divisa de la inversión.
- Si lo anterior no es posible, el Grupo determina la sensibilidad patrimonial ante variaciones del tipo de cambio a partir del tamaño y de la severidad (volatilidad) de la exposición.

Respecto al riesgo de tipo de cambio, la sensibilidad estimada sobre la cuenta de resultados consolidada del Grupo para los ejercicios 2018 y 2017 de una variación de un +/-5% en el tipo de cambio de la principal moneda funcional distinta al euro, el dólar estadounidense, respecto al considerado, supondría una variación del importe neto de la cifra de negocios de aproximadamente +/-1%.

b) Riesgo de tipo de interés

El riesgo de tipo de interés es el impacto en los resultados de subidas de los tipos que encarezcan el coste de la deuda. La exposición a este riesgo queda minorada en una parte significativa por la cobertura natural que ofrecen aquellos negocios en los que la inflación y/o los tipos de interés constituyen elementos que son incorporados en el proceso de revisión periódica de tarifas y precios. La exposición remanente es evaluada periódicamente y, tomando en consideración las expectativas de evolución de los tipos de interés y de las principales monedas de financiación, se determinan los niveles y los plazos de protección con tipo fijo deseables. La estructura establecida se logra mediante nuevas financiaciones y/o mediante el uso de derivados de tipos de interés.

La deuda neta a tipo de interés variable está referenciada, básicamente, al Euribor para la deuda en euros y al Libor para la deuda en dólares.

Adicionalmente, con la finalidad de minimizar la exposición a este tipo de riesgos en el proceso de refinanciación de la deuda se ha realizado una colocación de deuda privada a tipo de interés fijo. A cierre de diciembre 2018 esta deuda representa un 38% de la deuda dispuesta.

El tipo de interés medio y la disposición media de la deuda financiera del Grupo para los ejercicios 2018 y 2017 es el siguiente:

	2018	2017
Tipo interés medio	2,09%	2,28%
Disposición media de deuda financiera (miles de euros)	642.759	732.023

A partir de la deuda financiera dispuesta, la implicación en los gastos financieros que podría haber tenido una variación de medio punto en el tipo de interés medio de los ejercicios 2018 y 2017 sería la siguiente:

	2018		2017	
Variación tipo de interés	+0,50%	-0,50%	+0,50%	-0,50%
Variación del gasto financiero (miles de euros)	2.669	(2.669)	3.660	(3.660)

c) Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es la posibilidad de que situaciones adversas de los mercados de capitales hagan que el Grupo no pueda financiar los compromisos adquiridos, tanto por inversión a largo plazo como por necesidades de capital de trabajo, a precios de mercado razonables, o de que el Grupo no pueda llevar a cabo sus planes de negocio con fuentes de financiación estables.

Para gestionar el riesgo de liquidez el Grupo utiliza diversas medidas preventivas:

- La estructura de capital de cada compañía se establece tomando en consideración la menor o mayor volatilidad de su generación de caja.
- La duración y el calendario de repago de la financiación mediante deuda se establecen en base a la tipología de las necesidades que se estén financiando.
- El Grupo diversifica sus fuentes de financiación manteniendo un acceso a los mercados de financiación y de capitales.
- El Grupo mantiene facilidades crediticias comprometidas por importe y con flexibilidad suficientes.

Instrumentos de cobertura contratados

Al 31 de diciembre de 2018, el Grupo no mantiene contratado ningún instrumento financiero derivado.

17. Provisiones no corrientes

El detalle de las provisiones no corrientes al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 es como sigue (en miles de euros):

	31.12.2018	31.12.2017
Obligaciones con el personal a largo plazo	11.255	9.662
Otras provisiones	12.109	7.596
Provisiones no corrientes	23.364	17.258

El movimiento habido en el epígrafe de "Provisiones no corrientes" durante los ejercicios 2018 y 2017 ha sido el siguiente:

	Miles de Euros
Saldo al 1 de enero de 2017	16.928
Variaciones de perímetro (Nota 2.b.e)	4.932
Dotaciones	1.561
Aplicaciones	(3.537)
Inspección fiscal Finlandia	(1.939)
Variaciones por tipo de cambio	(687)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	17.258
Variaciones de perímetro (Nota 2.b.e)	874
Dotaciones	6.705
Aplicaciones	(3.226)
Variaciones por tipo de cambio	1.753
Saldo al 31 de diciembre de 2018	23.364

Las provisiones registradas constituyen una estimación razonada y razonable del eventual impacto patrimonial que, para el Grupo, puede derivarse de la resolución de los litigios, reclamaciones o eventuales compromisos que cubren. Su cuantificación ha sido realizada por el Equipo Directivo del Grupo y de las sociedades dependientes con el apoyo de sus asesores, atendiendo a las circunstancias específicas de cada caso.

a) *Obligaciones con el personal a largo plazo:*

Las obligaciones a largo plazo con el personal recogen, principalmente, premios de vinculación con determinado personal de la unidad generadora de efectivo Energy & Industry Seameap por importe de 7.188 miles de euros en 2018 (4.972 miles de euros en 2017), con determinado personal de la unidad generadora de efectivo Energy & Industry Norte Europa por importe de 1.401 miles de euros (1.791 miles de euros en 2017) y con determinado personal de la unidad generadora de efectivo Finisterre por importe de 2.520 miles de euros (2.355 miles de euros en 2017) (véase Nota 2.b.e.3.1).

Los premios de vinculación de la UGE Energy & Industry Norte Europa corresponden, principalmente, a las sociedades ubicadas en Holanda. Estos planes conllevan la provisión de un salario mensual a pagar a los empleados en activo al cumplir los 25 años de antigüedad y dos salarios mensuales al cumplir los 40 años.

Los premios de vinculación de la UGE Energy & Industry Seameap corresponden a beneficios que el personal de las sociedades ubicadas, principalmente, en Oriente Medio e Italia recibe al finalizar su empleo en el Grupo Applus.

Los premios de vinculación de la UGE Finisterre corresponden a beneficios que el personal de las sociedades ubicadas, principalmente, en España, reciben al finalizar su empleo en el Grupo Applus.

b) *Otras provisiones:*

El importe registrado en "Otras provisiones" recoge, principalmente:

	Miles de Euros	
	31.12.2018	31.12.2017
Riesgos fiscales	3.318	2.118
Contingencias legales	2.929	2.929
Otras provisiones	5.862	2.549
Total	12.109	7.596

Durante el ejercicio 2017, el Grupo completó el pago derivado de la desestimación del recurso presentado contra la sentencia del Tribunal Administrativo en Finlandia por importe de 1.980 miles de euros.

Los riesgos fiscales provisionados se encuentran descritos en la Nota 20.f.

El saldo por contingencias legales no ha variado en los últimos ejercicios.

18. Otros pasivos no corrientes y corrientes

El detalle de los otros pasivos no corrientes y corrientes correspondientes a los ejercicios 2018 y 2017, es como sigue (en miles de euros):

	31.12.2018	31.12.2017
Precio variable en la adquisición de sociedades a pagar a largo plazo	17.195	16.265
Otros pasivos no corrientes	19.881	16.769
Otros pasivos no corrientes	37.076	33.034
Precio variable en la adquisición de sociedades a pagar a corto plazo	3.166	13.716
Otros pasivos corrientes	6.463	7.469
Otros pasivos corrientes	9.629	21.185
Total otros pasivos	46.705	54.219

En el epígrafe "Precio variable en la adquisición de sociedades" se incluyen importes pendientes de pago de combinaciones de negocios realizadas tanto en el ejercicio 2018 como en ejercicios anteriores relacionados con precios contingentes y precios variables (earn-outs), los cuales los Administradores estiman que se cumplirán las condiciones para que deban pagarse. La clasificación de dichos importes entre corriente y no corriente es realizada de acuerdo con la fecha prevista de su pago.

En el marco de la operación de adquisición del 80% del capital social de Inversiones Finisterre, S.L., descrito en la Nota 2.b.e.3.1, existe un acuerdo por el que se establece un mecanismo instrumentado a través de opciones de compra y venta para la potencial adquisición del 20% restante de Grupo Finisterre a partir de julio de 2022, sujeto a que se produzcan determinados eventos. Grupo Applus ha registrado dentro del epígrafe "Precio variable en la adquisición de sociedades a largo plazo" el pasivo financiero por el valor actual del importe estimado de dicha opción conforme la NIC 32.23 por importe de 14,7 millones de euros (14,2 millones de euros al 31 de diciembre de 2017), (véase Nota 2.b.e.3.1).

Los epígrafes "Otros pasivos corrientes" y "Otros pasivos no corrientes" incluyen, principalmente, otra deuda financiera no bancaria.

19. Acreedores comerciales y Otras cuentas por pagar

El detalle de acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, correspondiente a los ejercicios 2018 y 2017, es como sigue:

	Miles de Euros	
	31.12.2018	31.12.2017
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	177.183	179.527
Acreedores empresas vinculadas (Nota 28.b)	3	521
Remuneraciones pendientes de pago	64.098	58.249
Deudas con Administraciones Públicas	66.655	69.933
Total	307.939	308.230

El valor razonable y el valor nominal de estos pasivos no difieren de forma significativa.

El periodo medio de pago del Grupo del ejercicio 2018 es de 60 días (60 días en el ejercicio 2017).

Dentro del epígrafe “Remuneraciones pendientes de pago” se incluyen, principalmente, las remuneraciones pendientes de pago ordinarias que incluyen el bonus anual devengado, y otras remuneraciones pendientes de pago tales como pagas extras devengadas, y provisiones por vacaciones. Asimismo, se incluyen 1.958 miles de euros (1.775 miles de euros al 31 de diciembre de 2017) correspondientes al plan de retribución variable a percibir en RSUs por determinados miembros del equipo directivo y empleados del Grupo y 1.137 miles de euros (745 miles de euros al 31 diciembre de 2017) correspondientes al plan especial de “Incentivo a largo plazo” a percibir por determinados miembros del equipo directivo en PSUs y/o RSUs en función del nivel de cumplimiento de determinadas magnitudes financieras (véase Nota 29).

En el epígrafe de “Deudas con Administraciones Públicas” el Grupo tiene registrados los importes devengados de Impuesto sobre el Valor Añadido, Seguridad Social e Impuestos de Retenciones a Personas Físicas (o impuestos equivalentes en cada país).

Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores. Disposición adicional tercera. “Deber de información” de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

Aquellas sociedades del Grupo con residencia fiscal en España han ajustado sus plazos de pago para adaptarse a lo establecido en la Disposición Adicional Tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio sobre “Deber de información” (modificada a través de la Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre). A continuación se detalla la información requerida preparada conforme a la Resolución del ICAC de 29 de enero de 2016, sobre la información a incorporar en la memoria de las cuentas anuales en relación con el periodo medio de pago a proveedores en operaciones comerciales.

	Ejercicio 2018	Ejercicio 2017
	Días	Días
Periodo medio de pago a proveedores	60	60
Ratio de operaciones pagadas	61	67
Ratio de operaciones pendientes de pago	53	60
	Miles de Euros	Miles de Euros
Total pagos realizados	156.667	144.654
Total pagos pendientes	27.681	14.887

Los datos expuestos en el cuadro anterior corresponden exclusivamente a las sociedades españolas. Dichos datos hacen referencia, conforme a lo establecido en la resolución del ICAC, a las operaciones comerciales correspondientes a la entrega de bienes o prestaciones de servicios devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre de 2014.

Se consideran proveedores, a los exclusivos efectos de dar la información prevista en esta Resolución, a los acreedores comerciales por deudas con suministradores de bienes o servicios, incluidos en las partidas “Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar” del pasivo corriente del estado de situación financiera consolidado.

Se entiende por “Periodo medio de pago a proveedores” el plazo que transcurre desde la entrega de los bienes o la prestación de los servicios a cargo del proveedor y el pago material de la operación.

El plazo máximo legal de pago aplicable a las sociedades españolas del conjunto consolidable según la Ley 3/2004, de 29 de diciembre de 2004, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, es de 30 días, aunque podrán ser ampliados mediante pacto entre las partes sin que, en ningún caso, se pueda acordar un plazo superior a los 60 días naturales (mismo plazo legal en el ejercicio 2017).

No obstante, la mayor parte de este importe pendiente de pago por las sociedades españolas al cierre del ejercicio 2018 se ha pagado durante los dos primeros meses del ejercicio 2019.

20. Impuesto sobre beneficios

20.a Gasto por impuesto de sociedades registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada

El detalle del gasto por impuesto de sociedades registrado en los ejercicios 2018 y 2017 es el siguiente (en miles de euros):

	Ejercicio 2018	Ejercicio 2017
Impuesto corriente:		
Del ejercicio	29.115	26.117
	29.115	26.117
Impuesto diferido:		
Del ejercicio	(3.515)	(5.218)
Impacto Real Decreto-ley 3/2016	(2.250)	(2.340)
Impacto US Tax Reform	-	(2.831)
	(5.765)	(10.389)
Total gasto por impuesto	23.350	15.728

El detalle de la variación de los impuestos diferidos que ha sido reconocida como gasto / (ingreso) por Impuesto sobre Sociedades en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 es como sigue (en miles de euros):

	Ejercicio 2018	Ejercicio 2017
Créditos fiscales por bases imponibles negativas:		
Impacto US Tax Reform	-	3.900
Otros	2.247	1.603
Deducciones y retenciones	234	(929)
Diferencias temporales:		
Amortización activos intangibles	(13.978)	(11.667)
Gastos financieros sociedades españolas	3.525	2.795
Impacto Real Decreto-ley 3/2016	(2.250)	(2.340)
Impacto US Tax Reform	-	(6.731)
Otros	4.457	2.980
Total gasto/(ingreso) por impuesto diferido	(5.765)	(10.389)

El cálculo del gasto por impuesto de sociedades para los ejercicios 2018 y 2017 se calcula como sigue (en miles de euros):

	Ejercicio 2018	Ejercicio 2017
Resultado antes de impuestos	83.544	61.334
Impuesto consolidado al 25%	20.886	15.334
Efecto impositivo de:		
Diferencias por tipos impositivos correspondientes a cada país	6.219	4.544
Aplicación créditos fiscales no activados y otros	(3.755)	(2.142)
Cambios en tipos impositivos y leyes y otros	-	(2.008)
Total gasto por impuesto reconocido en la cuenta de pérdidas y ganancias	23.350	15.728

Con fecha 3 de diciembre de 2016, se publicó en el Boletín Oficial del Estado el Real Decreto-ley 3/2016, de 2 de diciembre, por el que se adoptaron medidas en el ámbito tributario dirigidas a la consolidación de las finanzas públicas y otras medidas urgentes en materia social.

Como consecuencia de dicho real decreto, el Grupo de consolidación fiscal en España registró, al cierre del ejercicio 2016, un gasto de naturaleza fiscal, en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta, por importe de 11.363 miles de euros (2.273 miles de euros de impuesto corriente y 9.090 miles de euros de impuesto diferido), por tener en consideración que existen restricciones muy severas a la transmisión de determinados valores representativos de la participación en el capital social o en los fondos propios de determinadas sociedades del Grupo antes de que finalice el plazo de 5 años, por causas de carácter legal, contractual o de otro tipo y relacionadas con la venta o liquidación de las inversiones afectadas, así como las circunstancias específicas de las mismas; importe que cubre el valor de los deterioros de valores a integrar en la base imponible de los ejercicios 2016-2020.

Con fecha 22 de diciembre de 2017, se aprobó en Estados Unidos una nueva reforma fiscal (U.S. Tax Reform or the Tax Cuts and Jobs Act) la cual modificó, entre otros aspectos, el tipo impositivo, pasando de un 35% a un 21%, así como los límites de compensación de bases imponibles negativas. Como consecuencia de dicha reforma, al cierre del ejercicio 2017 las sociedades residentes en Estados Unidos de Grupo Applus se registraron un ingreso de 2.831 miles de euros en aplicación de NIC 12 de acuerdo con la actualización de los activos y pasivos por impuesto diferido a la nueva tasa impositiva en la que se estima que revertirán.

20.b Saldos corrientes por impuesto de sociedades

El detalle de activos y pasivos corrientes por impuesto de sociedades al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 es como sigue (en miles de euros):

	31.12.2018	31.12.2017
Activos corrientes por impuesto de sociedades	19.024	20.039
Activos por impuesto corriente	19.024	20.039
Cuentas por pagar a la Administración Pública por IS	14.798	12.066
Pasivos por impuesto corriente	14.798	12.066

20.c Activos por impuesto diferido

El detalle de activos por impuesto diferido al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	31.12.2018	31.12.2017
Créditos fiscales sociedades españolas del Grupo	29.303	31.071
Créditos fiscales sociedades de Estados Unidos del Grupo	4.449	5.448
Créditos fiscales otras sociedades extranjeras	4.709	4.189
Total créditos fiscales por bases imponibles negativas	38.461	40.708
Deducciones sociedades españolas	4.380	4.380
Deducciones y retenciones sociedades extranjeras	8.020	8.254
Total deducciones y retenciones	12.400	12.634
Diferencias temporales por no deducibilidad de los gastos financieros según RD-Ley 12/2012	106	3.631
Otras diferencias temporales sociedades españolas	3.014	5.286
Diferencias temporales sociedades extranjeras	12.757	9.674
Total diferencias temporarias	15.877	18.591
Total activos por impuesto diferido	66.738	71.933

Los activos por impuesto diferido indicados anteriormente han sido registrados en el estado de situación financiera consolidado adjunto por considerar los Administradores de la Sociedad Dominante que, conforme a la mejor estimación sobre los resultados futuros del Grupo, incluyendo determinadas actuaciones de planificación fiscal, es probable que dichos activos sean recuperados.

Los Administradores de la Sociedad Dominante analizan al cierre de cada ejercicio la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido, manteniendo capitalizados únicamente aquellos que consideran que es probable que sean recuperados en un plazo temporal máximo de 10 años.

Los factores que los Administradores de la Sociedad Dominante han tomado en consideración para el mantenimiento como activo de los activos por impuesto diferido, incluyendo créditos fiscales por bases imponibles negativas, retenciones y créditos por diferencias temporarias al 31 de diciembre de 2018 y que soportan su recuperabilidad futura han sido los siguientes:

- Durante los ejercicios 2018 y 2017, el Grupo de consolidación fiscal en España ha obtenido base imponible positiva por importes de 48.696 y 29.290 miles de euros, respectivamente, lo que ha permitido compensar bases imponibles negativas de ejercicios anteriores que no estaban contabilizadas por importe de 2.540 y 2.306 miles de euros, respectivamente.

Las bases imponibles negativas de ejercicios anteriores pendientes de compensar por las sociedades del Grupo al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 son las siguientes:

Año de generación	Miles de Euros			
	2018		2017	
	Activadas	No activadas	Activadas	No activadas
2003	-	-	-	10
2004	-	-	-	41
2005	-	8.336	-	8.336
2007	5.205	18.866	5.205	21.288
2008	474	-	474	-
2009	21.378	277	28.724	433
2010	57.460	486	58.058	940
2011	38.562	1.040	43.527	1.927
2012	1.143	3.213	2.821	12.029
2013	2.796	3.841	2.156	5.747
2014	4.501	5.232	1.906	7.417
2015	8.805	10.801	8.575	14.021
2016	7.507	21.967	6.962	25.023
2017	4.294	15.226	6.946	13.072
2018	930	9.990	-	-
Total	153.055	99.275	165.354	110.284

Las bases imponibles negativas del Grupo consolidado español ascienden a 117.219 miles de euros de las reconocidas y 27.409 miles de euros de las no reconocidas.

El importe de las deducciones pendientes de compensar de las sociedades españolas al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 es el siguiente:

Ejercicio	Miles de Euros			
	Ejercicio 2018		Ejercicio 2017	
	Activadas	No Activadas	Activadas	No Activadas
2003	-	-	-	35
2004	-	-	-	42
2005	-	13	-	85
2006	-	241	-	243
2007	-	246	-	257
2008	-	-	-	-
2009	-	-	-	1.318
2010	-	1.598	-	1.884
2011	-	1.855	-	1.941
2012	-	2.417	-	2.388
2013	4.380	21.099	4.380	23.361
2014	-	6.504	-	6.504
2015	-	5.791	-	5.791
2016	-	5.316	-	5.280
2017	-	6.666	-	5.021
2018	-	4.995	-	-
Total	4.380	56.741	4.380	54.150

Del total de deducciones activadas y no activadas al 31 de diciembre de 2018, 14.001 miles de euros corresponden a incentivos a determinadas actividades (principalmente a la inversión en gastos de I+D+i), 46.621 miles de euros a deducciones de doble imposición y 499 miles de euros a reinversión de beneficios. A 31 de diciembre de 2017, del total de deducciones activadas y no activadas, 14.068 miles de euros correspondían a incentivos a determinadas actividades (principalmente a la inversión en gastos de I+D+i), 43.592 miles de euros a deducciones de doble imposición y 870 miles de euros a reinversión de beneficios.

Las deducciones pendientes de compensar de las sociedades extranjeras no registradas en el estado de situación financiera consolidado adjunto no son significativas.

20.d Pasivos por impuesto diferido

El epígrafe "Pasivos por impuesto diferidos" del pasivo del estado de situación financiera consolidado adjunto recoge al 31 de diciembre de 2018 y 2017, básicamente, los siguientes conceptos:

	Miles de Euros	
	31.12.2018	31.12.2017
Diferencias temporales asociadas a:		
la asignación a valor razonable de los activos identificados en adquisiciones de combinaciones de negocios	113.238	127.195
la amortización y valoración de activos y fondo de comercio	17.745	16.629
Real Decreto-ley 03/2016 (Nota 20.a)	4.500	6.750
la amortización de fondos de comercio pagados en la adquisición de sociedades extranjeras por sociedades españolas	5.489	4.814
otros impuestos diferidos	10.043	6.604
Total pasivos por impuesto diferido	151.015	161.992

20.e Tipos impositivos aplicables al Grupo

Las distintas sociedades calculan el gasto por impuesto de sociedades en base a sus respectivas legislaciones. Los principales tipos impositivos aplicables al Grupo son los siguientes:

País	Tipo impositivo	País	Tipo impositivo	País	Tipo impositivo
España	25%	Reino Unido	19%	Angola	30%
Estados Unidos	21%	Alemania	30%	Emiratos Árabes Unidos	-
Finlandia	20%	Australia	30%	Luxemburgo	18%
Irlanda	12,5%	Italia	27,5%	Kuwait	15%
Canadá	26,5%	Brasil	34%	Malasia	24%
Noruega	25%	Argentina	35%	Singapur	17%
Dinamarca	22%	Chile	25%	Qatar	10%
Holanda	25%	Colombia	33%	Arabia Saudí	20%
México	30%	Omán	15%		

20.f Ejercicios pendientes de comprobación y actuaciones inspectoras

Las sociedades españolas pertenecientes al grupo de consolidación fiscal tienen pendientes de inspección los ejercicios 2012, 2014 y siguientes para el impuesto sobre sociedades y los ejercicios 2015 y siguientes para el resto de impuestos que les son de aplicación. Las sociedades extranjeras tienen pendientes de inspección los últimos ejercicios según las legislaciones vigentes de cada uno de los respectivos países. Los Administradores de la Sociedad Dominante no esperan que se devenguen pasivos adicionales de consideración como consecuencia de una eventual inspección.

Adicionalmente, durante el ejercicio 2018, algunas filiales del Grupo han recibido comunicados de las administraciones tributarias de los países en que operan en las que se han abierto a inspección algunos impuestos presentados. Al 31 de diciembre de 2018 todavía se encuentran en una fase preliminar del proceso y no se han recibido conclusiones por parte de las administraciones tributarias que pudiesen tener un impacto significativo en los estados financieros consolidados adjuntos.

Se omite en la presente memoria la información referida al artículo 42 bis del RD 1065/2007 a las personas residentes en territorio español ya sean personas jurídicas beneficiarias o titulares de cuentas en el exterior o personas físicas del Grupo apoderados de una cuenta en el extranjero de la que son autorizados y cuya titularidad corresponde a una entidad no residente en España filial del Grupo ya que dicha información se encuentra debidamente registrada y detallada en la contabilidad del Grupo según establece el artículo 42.bis 4.b del RD 1065/2007.

21. Ingresos y gastos operativos

a) *Importe neto de la cifra de negocios*

El Grupo obtiene sus ingresos de contratos con clientes en los cuales transfiere bienes o servicios de acuerdo con las siguientes categorías y conforme a los criterios indicados en la Nota 3.q.

	Miles de Euros	
	2018	2017
Applus+ Energy & Industry	1.014.255	1.009.757
Applus+ Laboratories	76.649	64.514
Applus+ Automotive	371.309	310.719
Applus+ IDIADA	213.684	197.960
Otros	45	144
Total	1.675.942	1.583.094

A cierre de ejercicio no existen importes significativos en concepto de obligaciones de desempeño pendientes de ejecutar ya que, como norma general, los contratos con clientes tienen una duración inicial esperada de un año o menos.

b) Gastos de personal

La composición de los gastos de personal de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta durante los ejercicios 2018 y 2017 es la siguiente:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Sueldos, salarios y asimilados	727.309	674.982
Indemnizaciones	4.267	7.731
Cargas sociales	109.664	101.576
Otros gastos de personal	77.965	77.285
Total	919.205	861.574

El número medio de personas empleadas por las empresas del Grupo distribuido por categorías profesionales y sexos durante los ejercicios 2018 y 2017 ha sido el siguiente:

Categoría profesional	Nº medio de empleados		
	2018		
	Hombres	Mujeres	Total
Directivos	145	25	170
Mandos intermedios	437	97	534
Jefes de departamento, producto o servicio	1.078	239	1.317
Personal operativo y otros	15.825	3.669	19.494
Total	17.485	4.030	21.515

Categoría profesional	Nº medio de empleados		
	2017		
	Hombres	Mujeres	Total
Directivos	134	25	159
Mandos intermedios	347	92	439
Jefes de departamento, producto o servicio	1.062	236	1.298
Personal operativo y otros	13.935	3.131	17.066
Total	15.478	3.484	18.962

Asimismo, la distribución por sexos y categorías al término de los ejercicios 2018 y 2017, es la siguiente:

Categoría profesional	Nº de empleados		
	2018		
	Hombres	Mujeres	Total
Directivos	139	23	162
Mandos intermedios	347	71	418
Jefes de departamento, producto o servicio	1.006	235	1.241
Personal operativo y otros	16.982	4.049	21.031
Total	18.474	4.378	22.852

Categoría profesional	Nº de empleados		
	2017		
	Hombres	Mujeres	Total
Directivos	147	27	174
Mandos intermedios	380	100	480
Jefes de departamento, producto o servicio	1.139	234	1.373
Personal operativo y otros	14.794	3.516	18.310
Total	16.460	3.877	20.337

c) Otros resultados

El detalle de los otros resultados de los ejercicios 2018 y 2017 corresponden, principalmente, a indemnizaciones extraordinarias de personal por reestructuración, gastos relacionados con el inicio de actividades, y a cambios en el valor razonable de contraprestaciones existentes en las combinaciones de negocio.

d) Honorarios de auditoría

Durante los ejercicios 2018 y 2017, los importes por honorarios cargados relativos a los servicios de auditoría de cuentas y otros servicios prestados por el auditor de las cuentas anuales consolidadas del Grupo, Deloitte, S.L., y por empresas pertenecientes a la red Deloitte, así como los honorarios por servicios cargados por los auditores de cuentas anuales individuales de las sociedades incluidas en la consolidación y por las entidades vinculadas a éstos por control, propiedad común o gestión han sido los siguientes (en miles de euros):

Ejercicio 2018

Descripción	Honorarios por servicios cargados por el auditor principal	Honorarios cargados por otras firmas de auditoría
Servicios de Auditoría	1.857	295
Otros servicios de Verificación	182	-
Total servicios de Auditoría y relacionados	2.039	295
Servicios de Asesoramiento fiscal	214	
Otros servicios	-	
Total Servicios Profesionales	2.253	

Ejercicio 2017

Descripción	Honorarios por servicios cargados por el auditor principal	Honorarios cargados por otras firmas de auditoría
Servicios de Auditoría	1.944	365
Otros servicios de Verificación	199	-
Total servicios de Auditoría y relacionados	2.143	365
Servicios de Asesoramiento fiscal	288	
Otros servicios	96	
Total Servicios Profesionales	2.527	

22. Resultado financiero

El desglose del resultado financiero durante los ejercicios 2018 y 2017 desglosado por su naturaleza es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Ingresos financieros:		
Otros ingresos financieros por terceros	2.510	1.339
Total Ingresos Financieros	2.510	1.339
Gastos financieros:		
Gastos financieros por préstamo sindicado	(15.697)	(16.858)
Otros gastos financieros con terceros (*)	(6.440)	(3.821)
Diferencias de cambio	(183)	(2.128)
Total Gastos Financieros	(22.320)	(22.807)
Pérdidas o ganancias derivadas de la posición monetaria neta (véase Nota 3.o)	(1.419)	-
Total Resultado Financiero	(21.229)	(21.468)

(*) Incluye amortización acelerada de los gastos de formalización de la anterior financiación por valor de 3.945 miles de euros en el ejercicio 2018.

23. Información sobre medio ambiente

Dadas las actividades a las que se dedica el Grupo, éste no tiene responsabilidades, gastos, activos ni provisiones o contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados del Grupo. Por este motivo, no se incluyen los desgloses específicos en esta memoria consolidada.

Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran mínimos y, en todo caso, adecuadamente cubiertos los riesgos medioambientales que se pudieran derivar de su actividad, y estiman que no surgirán pasivos adicionales relacionados con dichos riesgos. El Grupo no ha incurrido en gastos significativos ni recibido subvenciones relacionadas con aspectos medioambientales durante los ejercicios 2018 y 2017.

24. Propuesta de distribución de resultados

El Consejo de Administración de la Sociedad Dominante acuerda someter a la aprobación de la Junta General de Accionistas la siguiente propuesta de aplicación del resultado obtenido en el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018 por la Sociedad Dominante:

	Miles de Euros
Bases de reparto:	
Beneficio del ejercicio	31.997
	31.997
Aplicación de resultados:	
A dividendos	21.453
A reservas voluntarias de libre disposición	10.544
Total	31.997

El dividendo propuesto de 21.453 miles de euros corresponde a un importe de 0,15 euros brutos por acción.

25. Información segmentada

El Grupo opera al 31 de diciembre de 2018 a través de cuatro divisiones operativas y una división holding. Cada una de ellas se considera como un segmento a efectos de presentación de la información financiera.

Los cuatro principales segmentos operativos son los siguientes:

- Applus+ Energy & Industry: ofrece servicios de ensayos no destructivos, servicios de acreditación y control de calidad, gestión de proyectos, inspección de proveedores, inspección de instalaciones, certificación e integridad de activos, así como servicios de selección y provisión de personal cualificado para los sectores de petróleo y gas, aeronáutico, energía, minería, telecomunicaciones y construcción.
- Applus+ Laboratories: ofrece una amplia variedad de pruebas en laboratorio, servicios de certificación de sistemas, servicios de desarrollo de producto y sistemas de pago electrónico, operando en varios sectores, incluyendo los sectores aeroespacial e industrial.
- Applus+ Automotive: ofrece servicios de inspección reglamentaria de vehículos, comprobando el cumplimiento de los vehículos con las normativas de seguridad y de emisiones vigentes en los distintos países en los que opera.
- Applus+ IDIADA: ofrece servicios de diseño, ingeniería, ensayos y homologación, principalmente, a fabricantes de automóviles.

a) Información financiera por segmentos de negocio

La información financiera de la cuenta de resultados consolidada por segmentos al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 es la siguiente (en miles de euros):

Ejercicio 2018

	Applus+ Energy & Industry	Applus+ Laboratories	Applus+ Automotive	Applus+ IDIADA	Otros	Total
Importe Neto de la Cifra de Negocios	1.014.255	76.649	371.309	213.684	45	1.675.942
Gastos operativos	(935.234)	(66.939)	(288.444)	(186.863)	(27.662)	(1.505.142)
Resultado operativo ajustado	79.021	9.710	82.865	26.821	(27.617)	170.800
Amortizaciones de inmovilizado identificado en combinaciones de negocio (Nota 5)	(16.994)	(1.427)	(38.582)	(2.160)	-	(59.163)
Otros resultados						(6.877)
Resultado operativo						104.760

Ejercicio 2017

	Applus+ Energy & Industry	Applus+ Laboratories	Applus+ Automotive	Applus+ IDIADA	Otros	Total
Importe Neto de la Cifra de Negocios	1.009.757	64.514	310.719	197.960	144	1.583.094
Gastos operativos	(930.917)	(57.805)	(252.016)	(174.004)	(25.310)	(1.440.052)
Resultado operativo ajustado	78.840	6.709	58.703	23.956	(25.166)	143.042
Amortizaciones de inmovilizado identificado en combinaciones de negocio (Nota 5)	(20.951)	(1.427)	(25.585)	(2.160)	-	(50.123)
Planes de remuneración (Nota 29)						(3.692)
Otros resultados						(7.072)
Resultado operativo						82.155

El Resultado operativo ajustado es el resultado operativo antes de la amortización de los activos intangibles asociados a las combinaciones de negocio (véase Nota 5), el Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado y otros resultados (véase Nota 21.c).

Los otros resultados se encuentran registrados en los epígrafes "Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado" y "Otros resultados" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

El segmento "Otros" incluye la información financiera correspondiente a la actividad holding del Grupo Applus.

El gasto financiero ha sido, principalmente, asignado al segmento "Otros" dado que son las divisiones Holding las que ostentan la deuda financiera con entidades de crédito (véase Nota 14).

Los activos no corrientes y pasivos por segmento de negocio al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 son los siguientes (en miles de euros):

Ejercicio 2018

	Applus+ Energy & Industry	Applus+ Laboratories	Applus+ Automotive	Applus+ IDIADA	Otros	Total
Fondo de comercio	261.947	59.483	208.542	60.110	1.256	591.338
Otros activos intangibles	200.419	20.563	260.481	34.732	2.666	518.861
Inmovilizado material	78.891	14.169	90.374	33.220	3.920	220.574
Inversiones en sociedades asociadas	724	-	-	-	-	724
Activos financieros no corrientes	21.088	678	4.673	879	202	27.520
Activos por impuestos diferidos	26.284	739	4.909	1.054	33.752	66.738
Total activo no corriente	589.353	95.632	568.979	129.995	41.796	1.425.755
Total pasivos	241.200	35.152	177.010	91.621	641.602	1.186.585

Ejercicio 2017

	Applus+ Energy & Industry	Applus+ Laboratories	Applus+ Automotive	Applus+ IDIADA	Otros	Total
Fondo de comercio	252.618	37.999	206.755	56.229	1.260	554.861
Otros activos intangibles	218.081	21.819	302.442	37.223	2.332	581.897
Inmovilizado material	75.733	12.426	90.382	28.552	3.303	210.396
Inversiones en sociedades asociadas	3.007	-	-	-	-	3.007
Activos financieros no corrientes	5.700	424	1.811	645	210	8.790
Activos por impuestos diferidos	24.336	852	6.646	1.306	38.793	71.933
Total activo no corriente	579.475	73.520	608.036	123.955	45.898	1.430.884
Total pasivos	246.329	29.956	206.178	86.236	640.393	1.209.092

Las adiciones de los activos intangibles y materiales durante los ejercicios 2018 y 2017 por segmentos de negocio son las siguientes (en miles de euros):

	Applus+ Energy &Industry	Applus+ Laboratories	Applus+ Automotive	Applus+ IDIADA	Otros	Total
Capex 2018	21.934	4.642	9.279	13.219	2.261	51.335
Capex 2017	23.738	4.436	14.092	12.277	4.488	59.031

b) Información financiera por segmentos geográficos

Dado que el Grupo tiene presencia en múltiples países, la información financiera ha sido agrupada por zonas geográficas.

Las ventas por zona geográfica de los ejercicios 2018 y 2017 han sido las siguientes:

	Miles de Euros	
	2018	2017
España	372.844	311.284
Resto de Europa	451.612	440.701
Estados Unidos y Canadá	328.308	338.747
Asia y Pacífico	171.240	176.614
Oriente Medio y África	179.065	174.579
Latinoamérica	172.873	141.169
Total	1.675.942	1.583.094

Los activos fijos no corrientes por zona geográfica del ejercicio 2018 y 2017 son los siguientes (en miles de euros):

Total activo no corriente	España	Resto de Europa	Estados Unidos y Canadá	Asia Pacifico	Latinoamérica	Oriente Medio y África	Total
31 de diciembre de 2018	740.322	279.742	245.190	83.353	69.595	7.553	1.425.755
31 de diciembre de 2017	743.368	295.755	234.488	74.283	75.135	7.855	1.430.884

26. Arrendamientos operativos

El Grupo ostenta el derecho de uso de determinados activos mediante contratos de arrendamiento financiero (véase Nota 7) y operativo. Los arrendamientos operativos más significativos corresponden a alquileres de locales, alquileres de vehículos y cánones a pagar por las distintas concesiones que opera el Grupo.

El gasto de alquileres y cánones del Grupo durante el ejercicio 2018 ha ascendido a un importe de 110.404 miles de euros (104.740 miles de euros en 2017).

Al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 el Grupo tiene contratados con los arrendadores las siguientes cuotas de arrendamiento mínimas, de acuerdo con los actuales contratos en vigor, sin tener en cuenta repercusión de gastos comunes, incrementos futuros por IPC, ni actualizaciones futuras de rentas pactadas contractualmente (en miles de euros):

Arrendamientos operativos	2018	2017
Menos de un año	53.797	54.171
Entre uno y cinco años	111.771	82.139
Más de cinco años	44.581	53.280
Total	210.149	189.590

El cuadro adjunto no incorpora las cuotas de los cánones comprometidos (principalmente en la división Applus+ Automotive) para los próximos ejercicios que están sujetos a un porcentaje de la cifra de negocios o de las inversiones que se realizan. Durante los ejercicios 2018 y 2017 el gasto por cánones ha ascendido 42.927 y 38.987 miles de euros, respectivamente.

27. Compromisos adquiridos y contingencias

a) Aavales, garantías y compromisos adquiridos

El Grupo tiene concedidos avales de garantía requeridos por la propia actividad de diversas compañías del Grupo por importe total de 100,3 millones de euros (102,6 millones de euros al 31 de diciembre de 2017), según el siguiente detalle por división (en millones de euros):

Aavales constituidos	Applus+ Energy & Industry	Applus+ Laboratories	Applus+ Automotive	Applus+ IDIADA	Otros	Total
31 de diciembre de 2018	60,2	8,0	27,0	4,9	0,2	100,3
31 de diciembre de 2017	64,1	7,1	26,5	4,7	0,2	102,6

Dentro de las divisiones Applus+ Laboratories, Applus+ Automotive y Applus+ IDIADA se recogen avales por importe de 18,3 millones de euros (18,3 millones de euros al 31 de diciembre de 2017) concedidos ante la Generalitat de Cataluña por la constitución de las sociedades dependientes IDIADA Automotive Technology, S.A. y LGAI Technological Center, S.A. y por la gestión del servicio de inspección técnica de vehículos.

Los avales constituidos en Applus+ Energy & Industry corresponden principalmente a avales presentados ante empresas y organismos públicos como fianza provisional o definitiva para presentar ofertas o para responder de los contratos adjudicados.

El Grupo también tiene contraídas determinadas obligaciones y garantías derivadas del citado contrato de financiación (véanse Notas 14.a.1 y 14.a.2). Estas obligaciones comprenden compromisos de información acerca de sus estados financieros y planes de negocio; compromisos positivos de llevar a cabo determinadas acciones, como garantizar los cierres contables, compromisos negativos de no realizar ciertas operaciones sin el consentimiento del prestamista, como ciertas fusiones, cambios de actividad empresarial, amortización de acciones y compromisos financieros de cumplimiento de determinados ratios financieros, entre otros.

Los Administradores de la Sociedad Dominante estiman que no se derivarán pasivos significativos adicionales a los registrados en el estado de situación financiera consolidado adjunto por las operaciones descritas en esta nota.

b) Contingencias

b.1. Auto Cataluña

La actual legislación sobre el acceso a la prestación del servicio de inspección técnica de vehículos (ITV) establece un régimen de autorización administrativa contingentada, régimen que fue objeto de impugnación por determinados operadores, sobre la tesis de la aplicación de la Directiva de servicios y por tanto la libertad de mercado.

En línea con la Sentencia del Tribunal de Justicia de la Unión Europea (en la petición de decisión prejudicial planteada por el Tribunal Supremo) que declaró que la Directiva de servicios no es aplicable a la actividad de las estaciones de inspección técnica de vehículos, que, por estar comprendida entre los servicios en el ámbito del transporte quedan incluidas bajo las disposiciones del Tratado FUE en materia de libertad de establecimiento, el Tribunal Supremo (TS) vino a confirmar en sentencias de 21 de abril y de 6 de mayo de 2016 que el régimen Catalán de ITV y las autorizaciones otorgadas en el año 2010 al Grupo Applus hasta 2035, eran conformes a derecho así como la nulidad de las restricciones de cuota máxima de mercado y distancias mínimas entre estaciones de un mismo operador por no encontrarse justificadas.

Asimismo, mediante sentencia de 25 de abril de 2016, el TS anuló la convocatoria del concurso para acceder a la autorización de nuevas estaciones de ITV previstas en el Plan Territorial, ya que incluía las restricciones de cuota máxima de mercado y distancias mínimas entre estaciones de un mismo operador, que había declarado nulas.

Adicionalmente, en la misma sentencia de 6 de mayo de 2016 referida, el TS declaró la nulidad de la Disposición Adicional Segunda del Decreto 30/2010 que preveía la utilización de los bienes y derechos titularidad de la Administración por parte de los operadores que originariamente fueron concesionarios, así como la Orden que regulaba la contraprestación económica por el uso de dichos bienes (en sentencia de 4 de mayo de 2016). Como consecuencia de ello, en otro litigio abierto ante el Tribunal Superior de Justicia de Cataluña (TSJC), éste dictó sentencia el 24 de abril de 2017, declarando nula la Instrucción de la Dirección General de Energía, Minas y Seguridad Industrial en la que se establecían los criterios generales de liquidación de la contraprestación económica por la cesión del uso de los bienes referida. Applus ha recurrido en casación ante el TS dicha sentencia.

Los Administradores de la Sociedad Dominante opinan que las sentencias del TS de 2016 confirmaron la validez del régimen de ITV de Cataluña -mediante autorización contingentada- así como de los títulos con los que Applus opera en dicho territorio, no obstante lo cual, la Generalitat de Cataluña deberá implementar las medidas oportunas para dar cumplimiento a los pronunciamientos del TS antes referidos.

b.2. Otras contingencias

Dos filiales del Grupo se enfrentan a un número de demandas de antiguos empleados por una supuesta incorrecta compensación de ciertas horas trabajadas. En cualquier caso, el impacto de dichas reclamaciones no sería significativo para los estados financieros consolidados adjuntos. Los Administradores de la Sociedad Dominante estiman que la resolución de todos estos procedimientos no supondrá pasivos adicionales a los previstos en las cuentas anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2018.

Al cierre del ejercicio 2018, los Administradores de la Sociedad Dominante no tienen conocimiento de demandas significativas de terceros ni procedimiento alguno en vigor en contra del Grupo que, a su juicio, pudiesen tener un impacto significativo en las presentes cuentas anuales consolidadas.

28. Transacciones y saldos con partes vinculadas

A los efectos de la información de este apartado se consideran partes vinculadas las siguientes:

- Los accionistas significativos de Applus Services, S.A., entendiéndose por tales los que posean directa o indirectamente participaciones iguales o superiores al 3%, así como los accionistas que, sin ser significativos, hayan ejercido la facultad de proponer la designación de algún miembro del Consejo de Administración.
- Los Administradores y la Dirección, así como su familia cercana, entendiéndose por "Administradores" un miembro del Consejo de Administración, y por la Dirección los que tengan dependencia directa del Consejo o del primer ejecutivo del Grupo.
- Las empresas asociadas al Grupo.

Las operaciones entre la Sociedad Dominante y sus sociedades dependientes han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota.

Las operaciones entre el Grupo y sus empresas asociadas se realizan en condiciones normales de mercado y las mismas se desglosan a continuación.

Operaciones con empresas asociadas

Durante los ejercicios 2018 y 2017, la Sociedad Dominante y sus sociedades dependientes han realizado las operaciones siguientes con empresas asociadas:

	Miles de Euros					
	2018			2017		
	Ingresos de explotación	Aprovisionamientos	Otros gastos y servicios	Ingresos de explotación	Aprovisionamientos	Otros gastos y servicios
Velosi L.L.C.	-	-	-	1.267	80	107
Velosi (B) Sdn Bhd	-	-	-	243	-	12
Oman Inspection and Certification Services, LLC.	-	-	-	6	500	-
Total	-	-	-	1.516	580	119

Las transacciones con las sociedades asociadas corresponden a operaciones comerciales.

Las operaciones y saldos entre el Grupo Applus y otras partes vinculadas (Administradores y Dirección) se desglosan en la Nota 29.

No se han producido durante el ejercicio 2018 y 2017 operaciones ni existen saldos con los accionistas significativos del Grupo.

Saldos con empresas asociadas

a) Cuentas a cobrar con empresas asociadas:

	Miles de Euros	
	Clientes, empresas vinculadas	
	31.12.2018	31.12.2017
Velosi LLC	-	3.654
Velosi (B) Sdn Bhd	72	308
Oman Inspection and Certification Services, LLC	-	7
Total	72	3.969

b) Cuentas a pagar con empresas asociadas:

	Miles de Euros	
	Acreedores, empresas vinculadas	
	31.12.2018	31.12.2017
Velosi LLC	-	16
Velosi (B) Sdn Bhd	3	5
Oman Inspection and Certification Services, LLC.	-	500
Total	3	521

29. Información del Consejo de Administración y la Dirección

Retribuciones y compromisos con el Consejo de Administración

La retribución devengada (incluyendo beneficios sociales) al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 tanto por el Consejero Ejecutivo como por los consejeros de la Sociedad Dominante se compone de los siguientes conceptos:

a) Retribución Anual:

	Miles de Euros					
	31.12.2018			31.12.2017		
	Consejero Ejecutivo	Miembros Consejo Administración	Total	Consejero Ejecutivo	Miembros Consejo Administración	Total
Retribución Fija	750	-	750	650	-	650
Retribución variable	600	-	600	325	-	325
Otros Conceptos	37	-	37	40	-	40
Presidente y Miembros del Consejo de Administración	-	588	588	-	560	560
Comisión de Responsabilidad Social Corporativa (CSR)	-	50	50	-	50	50
Comisión de Nombramientos y Retribuciones	-	66	66	-	70	70
Comisión de Auditoría	-	70	70	-	70	70
Total	1.387	774	2.161	1.015	750	1.765

Durante el ejercicio 2018 se han devengado 38 miles de euros en concepto de planes de pensiones o fondo de previsión social para el Consejero Ejecutivo. Durante el ejercicio 2017, el Consejero Ejecutivo y los miembros del Consejo de Administración no devengaron ni recibieron importe alguno en concepto de indemnizaciones por cese o planes de pensiones.

b) Incentivo a largo plazo ("ILP"):

La Junta General de Accionistas de la Sociedad Dominante aprobó en fecha 22 de junio de 2016 un plan de incentivos a largo plazo ("ILP") mediante el cual el Consejero Ejecutivo recibirá anualmente PSUs (Performance Stock Units) convertibles en acciones de la Sociedad Dominante a percibir en un plazo de tres años desde el día de su concesión, siendo la primera conversión en febrero del año 2019 para el primer incentivo otorgado. El importe equivalente de dichas PSUs es, en principio, el 60% de su retribución fija anual, si bien, dependiendo del nivel de cumplimiento de los parámetros económicos, dicho importe podrá oscilar entre el 0% y 120%. Los parámetros económicos son el retorno total obtenido por los accionistas ("Total Shareholder Return") y el beneficio ajustado por acción ("Adjusted Earnings Per Share").

A efectos de la cuenta de resultados (según aplicación de la NIIF 2), se ha considerado un grado de consecución del 60% de la retribución fija del Consejero Ejecutivo.

Consejero Ejecutivo	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	Total
Planes de Incentivo Largo Plazo (PSUs):							
Número PSUs entregadas	44.931	36.449	39.805				121.185
Fecha entrega PSUs	Julio 16	Febrero 17	Febrero 18				
Valor Acción a fecha entrega PSUs (euros)	8,68	10,70	11,31				
Fecha de conversión en acciones				Febrero 19	Febrero 20	Febrero 21	
Número de PSUs convertibles en acciones				44.931	36.449	39.805	121.185

Impacto en Cuenta de Resultados	2016	2017	2018	2019	2020	Total
Número de Planes afectos	1	2	3	2	1	
Impacto en cuenta resultados (miles de euros)	130	260	410	280	150	1.230

Al 31 de diciembre de 2018 no existen anticipos ni créditos concedidos a los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad Dominante.

Finalmente, Applus Services, S.A. tiene contratado un seguro de responsabilidad civil cuyos asegurados son los Administradores y directivos de las sociedades del Grupo cuya Sociedad Dominante es Applus Services, S.A. Entre dichos asegurados se encuentran los Administradores de Applus Services, S.A. La prima satisfecha en 2018 por el mencionado seguro asciende a 70 miles de euros (46 miles de euros en el ejercicio 2017).

Durante el ejercicio 2018, dos miembros del Consejo de Administración han causado baja. Las remuneraciones percibidas por el tiempo en el que han sido miembros de las diferentes comisiones han sido incluidas. Las mencionadas bajas serán cubiertas durante el próximo ejercicio.

Los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad Dominante al 31 de diciembre de 2018 son 6 hombres y 1 mujer, y a 31 de diciembre de 2017 estaba constituido por 8 hombres y 1 mujer.

Información en relación con situaciones de conflicto de intereses por parte de los Administradores de la Sociedad Dominante

Se hace constar que ni los Administradores de la Sociedad Dominante, ni sus representantes personas físicas, ni las personas vinculadas a éstos, ostentan ninguna participación en el capital, ni ejercen cargos o funciones en sociedades con el mismo, análogo o complementario género de actividad que el del Grupo, distintas a las que ostentan en las propias compañías del Grupo Applus, que pudiesen dar lugar a un conflicto de intereses, según lo establecido en el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital.

Retribuciones y compromisos con la Dirección

Se considera Dirección aquellos directivos que en 2017 formaban parte del Comité Ejecutivo del Grupo. A efectos de la información relativa a remuneraciones se incluyó también al auditor interno, de acuerdo con la definición contenida en la normativa contable vigente y particularmente en el "Informe del Grupo Especial de Trabajo sobre Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas" publicado por la CNMV con fecha 16 de mayo de 2006.

La retribución devengada durante el ejercicio 2018 y 2017 por la Dirección de Grupo se compone de los siguientes conceptos:

a) Retribución Anual:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Retribución Fija	3.254	3.428
Retribución Variable	1.104	1.109
Otros Conceptos	694	546
Indemnizaciones por Cese	378	-
Planes de Pensiones	99	109
Total	5.529	5.192

Adicionalmente a la retribución variable de 1.104 miles de euros, la Dirección es beneficiaria de un plan de retribución variable que conlleva la entrega anual de un número determinado de RSUs. Dicho plan es aprobado anualmente por la Comisión de Nombramientos y Remuneraciones y es ratificado por el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante. A cierre del ejercicio 2018 hay tres planes aprobados y ratificados que se describen a continuación:

Con fecha 23 de febrero de 2016 se aprobó y ratificó la entrega de 107 miles de RSUs a la Dirección. Este importe corresponde al personal incluido como Dirección en el año 2016. La entrega de las acciones correspondientes se realizará en marzo de los años 2017 (30%), 2018 (30%) y 2019 (40%).

Con fecha 22 de febrero de 2017 se aprobó y ratificó la entrega de 85 miles de RSUs a la Dirección. La entrega de las acciones correspondientes se realizará en marzo de los años 2018 (30%), 2019 (30%) y 2020 (40%). Dicho Plan se ha otorgado a los miembros de la Dirección según la nueva estructura organizativa.

Con fecha 20 de febrero de 2018 se aprobó y ratificó la entrega de 77 miles de RSUs a la Dirección. La entrega de las acciones correspondientes se realizará en marzo de los años 2019 (30%), 2020 (30%) y 2021 (40%).

Con fecha 9 de marzo de 2018 se procedió a realizar la última entrega de RSUs a la Dirección del plan aprobado en 2015, finalizando dicho plan.

Dirección	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	Total
Planes de Incentivo Largo Plazo (RSUs):								
Número RSUs entregadas(*)	67.220	106.594	85.350	77.198				336.362
Fecha entrega RSUs	Marzo 15	Marzo 16	Marzo 17	Marzo 18				
Valor Acción a fecha entrega RSUs (euros)	10,18	7,13	10,70	11,31				
Fecha de conversión en Acciones		Marzo 16	Marzo 17	Marzo 18	Marzo 19	Marzo 20	Marzo 21	
Número de RSUs convertibles en Acciones		20.166	52.144	84.471	85.619	55.220	30.879	328.499
Num RSUs entregadas (netas de Retención Fiscal) o Caja equivalente (*)		12.418	39.834	56.558				108.810

(*) Al personal considerado Dirección en cada momento

Impacto en Cuenta de Resultados	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Total
Número de planes afectos	1	2	3	4	3	2	1	
Impacto en cuenta resultados (miles de euros)	171	395	842	854	637	390	58	3.347

Acorde al calendario de devengo descrito con anterioridad, en marzo de 2018 la Dirección del Grupo recibió 56.558 acciones (39.834 acciones en marzo de 2017). Esta cantidad de 56.558 acciones es el resultado de aplicar la retención fiscal correspondiente a la cantidad acordada con cada directivo.

b) Retribución Plurianual e Incentivo a Largo Plazo:

Con fecha 21 de julio de 2016, el Consejo de Administración decidió sustituir el incentivo Plurianual hasta el momento existente por el "Incentivo a Largo Plazo". El ILP consta de dos sistemas de concesiones referenciadas a las acciones de la sociedad dominante, el sistema de PSUs y el sistema de RSUs ambos convertibles en acciones en un plazo de tres años desde el día de la concesión, siendo la primera conversión en febrero del año 2019 para el primer incentivo otorgado. En particular, el sistema de PSUs determina que el número de acciones que finalmente recibirá el directivo dependerá de los siguientes parámetros económicos; el retorno total obtenido por los accionistas ("Total Shareholder Return") y el beneficio ajustado por acción ("Adjusted Earnings per Share").

Dirección	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	Total
Planes de Incentivo Largo Plazo en RSUs y PSUs:							
Número RSUs + PSUs entregadas	83.794	67.975	64.337				216.106
Fecha entrega RSUs + PSUs	Octubre 16	Febrero 17	Febrero 18				
Valor Acción a fecha entrega RSUs + PSUs (euros)	8,68	10,70	11,31				
Fecha de conversión en Acciones				Febrero 19	Febrero 20	Febrero 21	
Número de RSUs + PSUs convertibles en Acciones				83.794	67.975	64.337	216.106

Impacto en Cuenta de Resultados	2016	2017	2018	2019	2020	Total
Número de planes afectos	1	2	3	2	1	
Impacto en cuenta resultados (miles de euros)	242	485	727	485	242	2.181

Adicionalmente, determinados miembros de la Dirección del Grupo tienen contraídos seguros de vida y su coste se encuentra incluido en el apartado "Otros Conceptos" de las tablas anteriores.

Con fecha marzo 2018 y diciembre 2018 han causado baja dos miembros de la Dirección del Grupo.

La Dirección del Grupo sin considerar al auditor interno, a 31 de diciembre de 2018, son 14 hombres y 3 mujeres (16 hombres y 3 mujeres al 31 de diciembre de 2017).

30. Hechos posteriores

Durante el ejercicio 2019 y hasta la fecha de la formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, no se ha producido ningún hecho relevante, que deba ser incluido en la memoria o que modifique o afecte significativamente a estas cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2018.

Applus Services, S.A. y Sociedades Dependientes

Informe de Gestión consolidado de los Estados Financieros consolidados correspondientes al ejercicio 2018

Sres. Accionistas:

Nos complace someter a los Accionistas el presente informe sobre la evolución del grupo durante el año 2018 y su desarrollo hasta la fecha actual.

Evolución del negocio

Las principales magnitudes financieras del Grupo se presentan de forma "ajustada" junto a los resultados estatutarios. La finalidad de los ajustes es permitir la comparación de la evolución de los negocios con la de anteriores ejercicios, eliminando los efectos financieros de partidas no recurrentes.

Los ingresos orgánicos y el resultado se presentan ajustados, excluyendo las adquisiciones o enajenaciones realizadas en los últimos doce meses. El crecimiento orgánico se calcula a tipo de cambio constante, tomando como referencia los tipos de cambio medios del año en curso utilizados para las cuentas de resultados y aplicándolos a los resultados registrados en el mismo periodo del ejercicio anterior.

La siguiente tabla muestra la conciliación entre los resultados estatutarios y los ajustados.

Millones de Euros	FY 2018			FY 2017			+/- % Resultados Ajustados
	Resultados ajustados	Otros resultados	Resultados Estatutarios	Resultados ajustados	Otros resultados	Resultados Estatutarios	
Ingresos	1.675,9	-	1.675,9	1.583,1	-	1.583,1	5,9%
Ebitda	218,0	-	218,0	187,3	(3,7)	183,6	16,4%
Resultado Operativo	170,8	(66,0)	104,8	143,0	(60,9)	82,2	19,4%
Resultado Financiero	(17,3)	(3,9)	(21,2)	(21,5)	0,0	(21,5)	
Resultado por compañías consolidadas por el método de la participación	0,0	0,0	0,0	0,6	0,0	0,6	
Resultado antes de impuestos	153,5	(70,0)	83,5	122,2	(60,9)	61,3	25,6%
Impuesto sobre Sociedades	(37,3)	14,0	(23,4)	(29,4)	11,7	(17,7)	
Impuesto sobre Sociedades Extraordinario	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	2,0	
Resultado atribuible a intereses minoritarios	(19,0)	0,0	(19,0)	(10,0)	0,0	(10,0)	
Resultado Neto	97,2	(56,0)	41,2	82,8	(47,2)	35,6	17,4%
Numero de acciones	143.018.430		143.018.430	133.267.174		133.267.174	
EPS, en Euros	0,680		0,288	0,621		0,267	9,4%
<i>Impuesto de sociedades/Rtd antes Impuestos</i>	<i>(24,3)%</i>		<i>(27,9)%</i>	<i>(24,1)%</i>		<i>(28,9)%</i>	

Las cifras de la tabla se presentan en millones de euros redondeadas a un decimal.

Las partidas de otros resultados dentro del resultado operativo, por valor de 66,0 millones de euros (60,9 millones de euros en 2017), corresponden a la amortización de los intangibles de las adquisiciones por valor de 59,2 millones de euros (2017: 50,1 millones de euros), indemnizaciones por restructuración por valor de 2,9 millones de euros (2017: 5,4 millones de euros), a costes relacionados con las adquisiciones por importe de 1,0 millones de euros (2017: 0,9 millones de euros) y otros costes por valor de 3,0 millones de euros (2017: 0,8 millones de euros).

En el mismo periodo del ejercicio anterior se registró un impacto en EBITDA por valor de 3,7 millones de euros que correspondía a los costes relacionados con el plan histórico de incentivos para directivos asociados a la Oferta Pública Inicial de Venta.

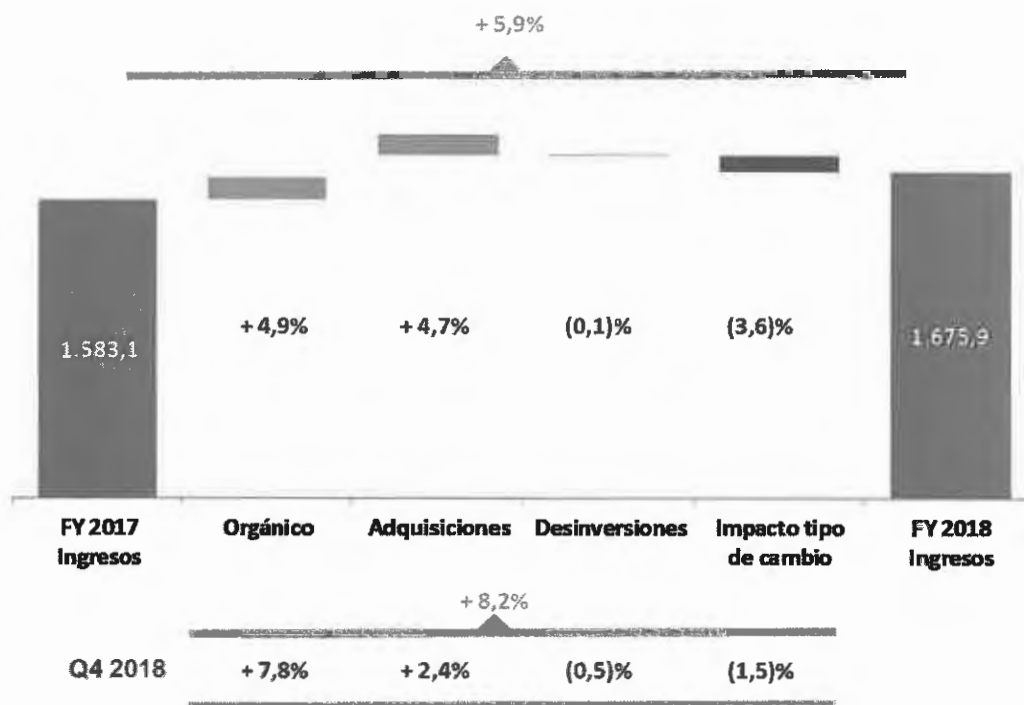
Dentro del resultado financiero, la partida de 3,9 millones de euros corresponde a los costes de formalización no amortizados de la deuda previa a la refinanciación realizada en el mes de julio de 2018.

Dentro del epígrafe de impuesto sobre sociedades se recoge el impacto fiscal de las partidas antes descritas como otros resultados y asciende a 14,0 millones de euros (2017: 11,7 millones de euros). Dentro de este mismo epígrafe en 2017 se incluyó un impacto fiscal extraordinario por valor de 2,0 millones de euros principalmente debido al cambio legislativo en Estados Unidos.

Ingresos

Los ingresos obtenidos en este ejercicio por importe de 1.675,9 millones de euros han sido un 5,9% superior a los del ejercicio anterior.

Evolución de los ingresos en millones de euros:



El incremento de los ingresos en un 5,9% respecto al ejercicio 2017 se debe al incremento de los ingresos orgánicos a tipos de cambio constantes del 4,9% y al 4,7% derivado de las adquisiciones menos el 0,1% de las desinversiones. El impacto del tipo de cambio fue negativo en un 3,6%.

El crecimiento de los ingresos en el último trimestre del ejercicio fue del 8,2%, como resultado de un crecimiento orgánico del 7,8% y la aportación de las adquisiciones del 2,4%. Estos crecimientos se vieron minorados por el impacto negativo de las desinversiones del 0,5% y del tipo de cambio del 1,5%. El crecimiento orgánico de los ingresos en el último trimestre ha sido el mayor de los últimos cuatro años, y continúa con la tendencia observada de crecimiento en periodos anteriores.

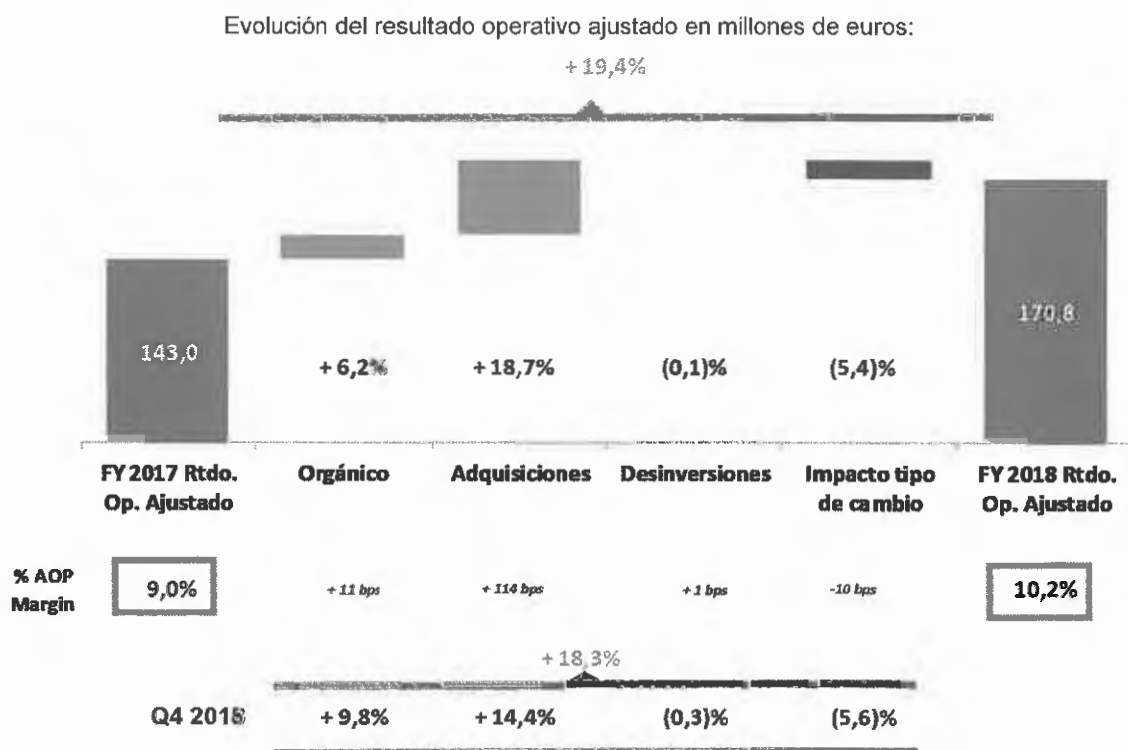
Los ingresos orgánicos de todas las divisiones crecieron entre un 4,2% y un 10,2%.

El incremento de las adquisiciones de un 4,7% proviene de la integración de los primeros 12 meses de las adquisiciones realizadas en 2018 y 2017. Inversiones Finisterre, una compañía incluida en la división de Automotive, especializada en las inspecciones de vehículos que opera en Galicia, y Costa Rica, adquirida en el último trimestre del 2017 ha sido la más significativa.

El 47% de los ingresos se generaron en Euros, moneda funcional del Grupo. Del 53% restante, el dólar americano y monedas vinculadas representaron el 25%. El tipo de cambio promedio del dólar americano se depreció en 2018 en un 4,6%, y algunas del resto de principales monedas en las que opera el Grupo también se depreciaron, incluyendo la significativa depreciación del peso argentino que se detalla más adelante. Estas depreciaciones han supuesto un impacto negativo por tipos de cambio en los ingresos del Grupo.

Resultado Operativo Ajustado

El resultado operativo ajustado del ejercicio fue de 170,8 millones de euros, lo que supone un incremento del 19,4% respecto al ejercicio anterior.



A tipos de cambio constantes, el resultado operativo del Grupo incrementó un 19,4%. El incremento orgánico fue del 6,2% mientras que las adquisiciones supusieron un 18,7%. El tipo de cambio y las desinversiones impactaron de forma negativa en un 5,4% y un 0,1% respectivamente. El impacto por tipo de cambio fue superior en el resultado operativo ajustado que en los ingresos.

El resultado operativo ajustado del último trimestre incrementó en un 18,3%. Los ingresos orgánicos crecieron un 9,8%, los inorgánicos un 14,4%, mientras que el efecto del tipo de cambio fue negativo en un 5,6%, así como el efecto de las desinversiones en un 0,3%.

El resultado operativo ajustado de todas las divisiones se incrementó entre un 4,8% y un 11,5%.

El margen del resultado operativo ajustado ha sido de un 10,2%, una mejora de 116 puntos básicos frente al 9,0% del ejercicio anterior. La mejora del margen del resultado operativo procede de la mejora operativa en el negocio orgánico (11 puntos básicos) y por el incremento del margen procedente de las adquisiciones (114 puntos básicos), únicamente disminuido por el impacto negativo del tipo de cambio en 10 puntos básicos.

Otras magnitudes financieras

El resultado operativo ha sido de 104,8 millones de euros, un 27,5% superior al del ejercicio anterior.

Los gastos financieros se redujeron desde los 21,5 millones de euros en 2017 hasta los 17,3 millones de euros en 2018, principalmente como consecuencia de la menor deuda, así como por un menor impacto por diferencias de cambio.

El resultado antes de impuestos del periodo, tanto estatutario como ajustado es significativamente superior al del ejercicio 2017 como consecuencia del mayor resultado operativo y de los menores gastos financieros. El resultado ajustado antes de impuestos en 2018 ha sido de 153,5 millones de euros (2017: 122,2 millones de euros), un 25,6% superior. El resultado antes de impuestos estatutario ha sido de 83,5 millones de euros (2017: 61,3 millones de euros), un 36,2% superior.

El gasto efectivo por impuesto de sociedades ha sido de 37,3 millones de euros, superior al del ejercicio 2017 de 29,4 millones de euros como consecuencia de un mayor beneficio antes de impuestos. La tasa efectiva ha sido del 24,3% que compara con el 24,1% de 2017.

El Resultado atribuible a intereses de minoritarios ha sido 19 millones de euros, un incremento de 9,0 millones de euros respecto a los 10,0 reportados en el ejercicio 2017. Este incremento se debe principalmente a los intereses minoritarios de la adquisición realizada en el último trimestre de 2017 de Inversiones Finisterre, así como a la adquisición en el mes de mayo de 2018 de Karco Engineering y al incremento en el beneficio en otras sociedades que mantienen intereses minoritarios.

El resultado neto ajustado ha incrementado un 17,4% o 14,4 millones de euros respecto al ejercicio 2017, hasta alcanzar los 97,2 millones de euros en el ejercicio 2018. El beneficio ajustado por acción ha incrementado un 9,4%, siendo la cifra para 2018 de 0,680 euros, respecto a 0,621 euros en el ejercicio 2017. Este menor incremento comparado con el observado en el resultado neto ajustado es debido al incremento del 7,3% del número medio ponderado de acciones como consecuencia de la ampliación de capital realizada a finales de septiembre 2017.

Estado de Flujos de Efectivo y Deuda

Continúa la tendencia de buena generación de caja que proviene principalmente del incremento del resultado operativo y los menores intereses e impuestos. Estos impactos positivos compensan el incremento del capital circulante y de las inversiones.

El capital circulante ha incrementado en 27,7 millones en 2018. Este incremento se debe principalmente al crecimiento de las cuentas por cobrar al final del ejercicio debido al fuerte incremento de los ingresos en el último trimestre del año de la división de Energy & Industry.

Las inversiones en inmovilizado han sido de 50,4 millones de euros (2017: 47,2 millones de euros) y representan el 3,0% de los ingresos del Grupo (2017: 3,0%). Estas inversiones en inmovilizado incluyen 3,5 millones de euros relacionados con la inversión en nuevas estaciones para la inspección de vehículos (2017: 9,1 millones de euros). En 2017 se produjeron desinversiones en estaciones de vehículos que significaron una entrada de efectivo por valor de 11,9 millones de euros. Excluyendo las inversiones netas realizadas en estaciones para la inspección de vehículos, las inversiones en inmovilizado se redujeron en 3,0 millones de euros, siendo la cifra de 2018 de 46,9 millones de euros, comparado con 49,9 millones de euros en 2017. El Grupo continuará priorizando las inversiones con buen retorno y se espera que continúen representando el 3,0% de los ingresos.

A pesar del incremento del capital circulante y de la entrada de efectivo por las desinversiones en estaciones de vehículos en el ejercicio anterior, el flujo de efectivo ajustado ha incrementado en 3,9 millones de euros, siendo la cifra para 2018 de 139,9 millones de euros, un 2,8% superior al del ejercicio anterior. El ratio de conversión de caja del ejercicio 2018 es de 64,2%, comparado con el 72,6% en el ejercicio 2017.

El flujo de efectivo libre ha incrementado en un 23,5%, siendo la cifra de 2018 de 108,4 millones de euros, comparado con 87,8 millones de euros en el ejercicio 2017. Este incremento se debe principalmente a la reducción de los impuestos e intereses.

Los pagos por impuestos se redujeron por las devoluciones recibidas fruto del sistema de pago por adelantado en algunos países y los intereses pagados fueron menores debido a diferentes plazos de pago definidos en la refinanciación de la deuda realizada en el mes de julio 2018.

Evolución del flujo de efectivo en millones de euros:

	FY		
	2018	2017	Variación
EBITDA ajustado	218,0	187,3	16,4%
Variación de capital circulante	(27,7)	(4,1)	
Inversiones en Inmovilizado	(46,9)	(49,9)	
Inversiones nuevas estaciones de Insp. Vehículos	(3,5)	2,7	
Flujo de Efectivo Ajustado	139,9	136,0	2,8%
<i>Ratio de conversión de caja</i>	<i>64,2%</i>	<i>72,6%</i>	
Pago por impuestos	(24,0)	(32,5)	
Intereses pagados	(7,5)	(15,8)	
Flujo de Efectivo libre	108,4	87,8	23,5%
Pagos extraordinarios y Otros	(8,0)	(14,9)	
Dividendo Applus+	(18,6)	(16,9)	
Dividendos a minoritarios	(14,3)	(8,0)	
Caja generada por las operaciones	67,5	48,0	
Pago por adquisiciones	(43,8)	(95,9)	
Caja antes de Variación neta de financiación y variaciones por tipo de cambio	23,7	(47,9)	

Las cifras de la tabla se presentan en millones de euros redondeadas a un decimal.

La deuda neta al cierre del ejercicio, calculada según lo establecido en el contrato de Préstamo Sindicado y en el de colocación de deuda privada, se redujo en 13,1 millones de euros hasta los 509,9 millones de euros al cierre del ejercicio 2018. Esta reducción en la deuda neta se debe a la mejora en el Flujo de efectivo libre de 139,9 millones de euros menos la salida de efectivo realizada por las adquisiciones del año por importe de 43,8 millones de euros, así como otros pagos incluyendo el pago de dividendos a los accionistas del Grupo. El ratio de apalancamiento financiero, definido como Deuda Neta sobre EBITDA, fue de 2,3 veces (2017: 2,4 veces).

Soportado por los sólidos resultados en generación de caja, buen ratio de apalancamiento financiero y buenas perspectivas en la futura generación de beneficios y caja, el Consejo de Administración propondrá a los accionistas en la próxima Junta General, el pago de un dividendo de 15 céntimos de euro por acción, siendo un 15,4% superior con respecto a los 13 céntimos por acción pagados en el ejercicio 2017. Esto equivale a un importe de 21,4 millones de euros (2017: 18,6 millones de euros) y representa un 22,1% del beneficio neto ajustado de 97,2 millones de euros (2017: 82,8 millones de euros). La intención del Consejo es la de continuar proponiendo y pagando un dividendo anual equivalente a aproximadamente el 20% del beneficio neto ajustado.

Hiperinflación en Argentina

El Grupo opera en Argentina dos contratos de inspección de vehículos los cuales han generado en el periodo unos ingresos de 18 millones de euros (1,1% de los ingresos del Grupo) al tipo de cambio de cierre del ejercicio 2018.

Dado que la economía Argentina fue declarada hiperinflacionaria con fecha 1 de julio de 2018 y de acuerdo con las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC 29), el grupo ha aplicado NIC 29 y NIC 21 para la consolidación de los estados financieros de las compañías argentinas en el ejercicio 2018. De este modo, los estados financieros argentinos se presentan ajustados por las tasas de precios que recogen los impactos de la inflación y en el proceso de consolidación han sido integrados a tipo de cambio de cierre del año.

Los principales impactos en los estados financieros del Grupo a 31 de diciembre de 2018 son:

- Los ingresos del Grupo se han reducido en 1,8 millones de euros, representando un 0,1% de los ingresos del Grupo
- El resultado operativo ajustado se ha reducido en 0,7 millones de euros, un 0,4% del Grupo
- Los gastos financieros se han incrementado en 1,4 millones de euros
- El patrimonio neto ha incrementado en 2 millones de euros

Los dos primeros impactos se han dado en la misma cuantía en la división de Applus+ Automotive.

Cambios en la normativa contable con efectos 1 de enero de 2018

Con fecha 1 de enero de 2018 entraron en vigor dos cambios en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), NIIF 9 sobre Instrumentos Financieros y NIIF 15 sobre Reconocimiento de Ingresos.

La NIIF 9 sobre Instrumentos Financieros sustituye a la NIC 39 y afecta tanto a activos como a pasivos financieros básicamente en tres aspectos: (i) clasificación y medición; (ii) deterioro de valor; (iii) y contabilidad de coberturas. En base a la nueva normativa y al análisis realizado por el Grupo, en el ejercicio 2018, como asiento de transición a la mencionada norma, se ha registrado un deterioro por pérdida esperada de las cuentas comerciales del Grupo por importe de 6 millones de euros contra reservas y su correspondiente impuesto diferido. No se esperan impactos adicionales por este concepto.

La NIIF 15 de Reconocimiento de Ingresos establece el momento para el registro de los ingresos en función de la transmisión del bien o servicio a los clientes en base a un precio fijado para cada uno de los elementos o hitos que forman parte de la transacción y según se hayan identificado en el contrato. En base al análisis realizado por el Grupo, la política de reconocimiento de ingresos vigente en Applus+ está alineada con la nueva normativa NIIF 15, con lo que no se han dado impactos en los estados financieros del ejercicio 2018 y no se espera que los haya en ejercicios futuros.

En las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo para el ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2018 se detalla más información sobre los mencionados cambios normativos.

Cambios en la normativa contable con efectos 1 de enero de 2019

La nueva normativa sobre arrendamientos, NIIF 16, entrará en vigor con fecha 1 de enero de 2019 y tendrá un impacto significativo en los estados financieros del Grupo. Esta nueva normativa sustituye a la NIC 17. Como arrendatario, el principal cambio consiste en el reconocimiento de todos los arrendamientos contratados bajo un mismo epígrafe en el balance de situación, tratamiento similar al actual para los arrendamientos financieros. De forma simplificada, consiste en la contabilización de un activo y un pasivo no corriente, y a la imputación en la cuenta de resultados de un gasto por amortización y financiero. La norma permite considerar como excepción determinados contratos en función de su valor o vencimiento.

En el ejercicio 2018, los contratos por arrendamiento operativo que el Grupo ha identificado como afectos al cambio de normativa han supuesto un gasto operativo de 53 millones de euros.

El impacto en el balance de situación si la norma hubiera sido de aplicación en el ejercicio 2018 serían:

- un mayor saldo de activo no corriente por valor de 162 millones de euros
- un mayor saldo de pasivos no corrientes por valor de 181 millones de euros
- un decremento de patrimonio por valor de 15 millones de euros
- un incremento del saldo de impuestos diferidos por valor de 4 millones de euros

Estos importes serán contabilizados con fecha 1 de enero de 2019.

El impacto en la cuenta de resultados de haber sido de aplicación la nueva normativa a 1 de enero de 2018 hubiera sido:

- menor gasto por arrendamiento financiero por 53 millones de euros
- incremento del gasto por amortizaciones por 45 millones de euros
- incremento del coste financiero por 8 millones de euros

Como resultados de estos impactos, el EBITDA del grupo hubiera sido superior en 53 millones de euros, y el Resultado Operativo Ajustado hubiera incrementado en 8 millones de euros.

El ratio de apalancamiento financiero, calculado como Deuda Neta sobre EBITDA, hubiera sido diferente como consecuencia de la mayor deuda por valor de 181 millones de euros y el mayor EBITDA en 53 millones de euros, pero, de acuerdo con lo establecido en los contratos de deuda del grupo, el ratio de apalancamiento financiero no se verá afectado ya que se define bajo los criterios anteriores al cambio normativo.

En las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo para el ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2018 se detalla más información sobre los mencionados cambios normativos.

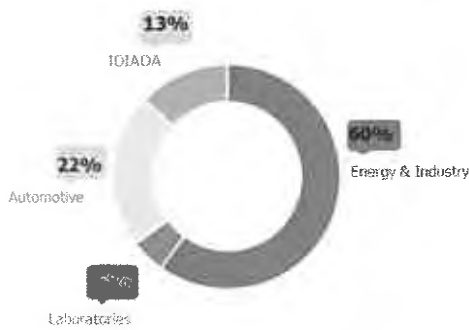
Perspectivas

Esperamos continuar creciendo en línea con el plan estratégico presentado en el pasado ejercicio, y seguimos manteniendo el compromiso con los objetivos financieros así como con nuestras prioridades de inversión y asignación de capital. En el ejercicio 2019 preveemos que los ingresos orgánicos del Grupo a tipos de cambio constantes se incrementen alrededor del 5%, y el margen del resultado operativo ajustado mejore entre 20 y 30 puntos.

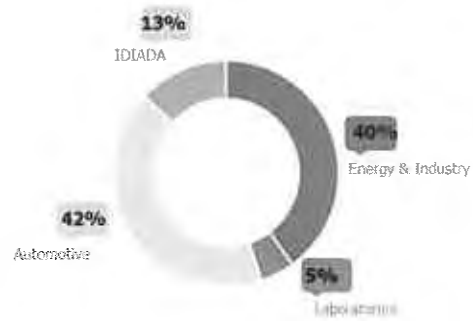
EVOLUCIÓN DEL NEGOCIO POR DIVISIONES

El grupo opera bajo cuatro divisiones globales: Energy & Industry, Automotive, IDIADA y Laboratories. El peso de cada una de ellas en Ingresos y Resultado Operativo Ajustado es como sigue:

Ingreso por División



Resultado operativo ajustado por División

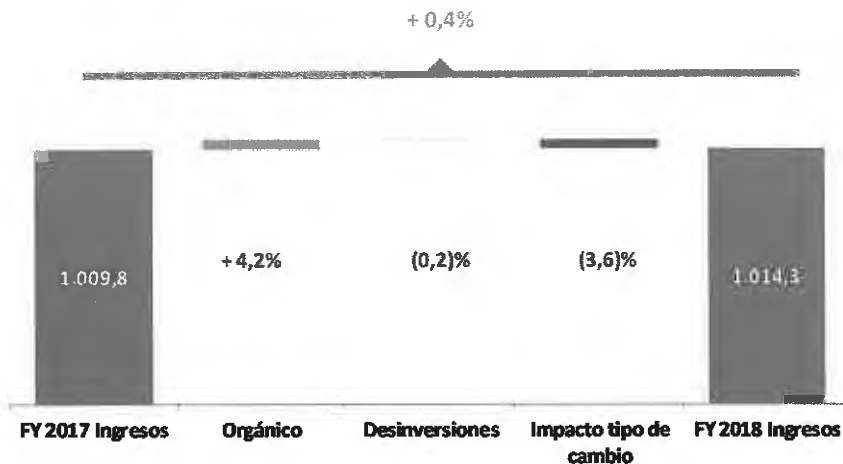


Energy & Industry

Applus+ Energy & Industry es un proveedor líder global de servicios de ensayos no destructivos, inspección de proveedores, servicios de acreditación y control de calidad, gestión de proyectos, inspección de instalaciones, certificación e integridad de activos, así como servicios de selección y provisión de personal cualificado para los sectores de petróleo y gas, aeronáutico, energía, servicios, telecomunicaciones, minería e infraestructura civil.

Los ingresos de Energy & Industry en el año han sido de 1.014,3 millones de euros, lo que representa un incremento del 0,4% respecto al ejercicio anterior.

Evolución de los ingresos en millones de euros:

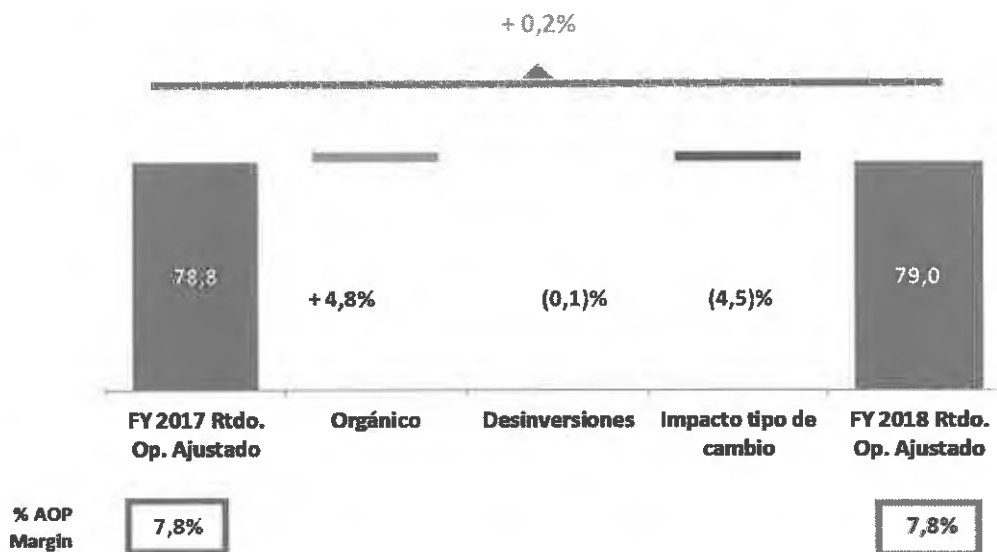


A tipos de cambio constantes, los ingresos orgánicos incrementaron un 4,2%. Las desinversiones realizadas en el último trimestre del año supusieron un decrecimiento de los ingresos del 0,2% y el impacto por tipo de cambio fue negativo en un 3,6% principalmente por la depreciación del dólar estadounidense y australiano.

En el último trimestre del año, los ingresos incrementaron un 10,7% debido al incremento de los ingresos orgánicos del 11,5%, menos la disminución del 0,8% por las desinversiones. El tipo de cambio no ha tenido impacto. El último trimestre del año presenta el mayor incremento de los ingresos orgánicos en los últimos años.

El resultado operativo ajustado del año ha sido de 79,0 millones de euros, 0,2 millones de euros superior al del ejercicio anterior, lo que significa un incremento del 0,2%.

Evolución del resultado operativo ajustado en el año en millones de euros:



El resultado operativo ajustado ha incrementado en un 4,8% de forma orgánica. El impacto de las desinversiones ha sido negativo en un 0,1% y el tipo de cambio ha generado una reducción del 4,5% adicional. El impacto del tipo de cambio en el resultado operativo ajustado es ligeramente superior al impacto en los ingresos debido a la combinación de ingresos y resultados por moneda.

El margen del resultado operativo se ha mantenido en línea con el ejercicio anterior, siendo de 7,8%. El ligero incremento del margen orgánico ha sido reducido por el impacto negativo del tipo de cambio.

A finales de 2018 la división ha realizado una adquisición en el sector de ensayos no destructivos para la industria aeroespacial, Talon. La compañía tiene sede en Estados Unidos, y previamente a la adquisición por el Grupo Applus+, ha generado unos ingresos en 2018 de 4,5 millones de dólares americanos realizando pruebas de ultrasonido para proveedores de la industria aeroespacial. La consolidación de este negocio dentro del sector de la industria aeroespacial del Grupo en Estados Unidos permitirá ampliar los productos y servicios ofrecidos en este mercado.

En el último trimestre del ejercicio, la división desinvirtió en dos negocios, incluyendo uno no estratégico de selección y provisión de personal en Reino Unido. Los ingresos consolidados de estos negocios en el ejercicio 2018 fueron de 13,9 millones de euros.

Los ingresos orgánicos de la división incrementaron significativamente en 2018 debido a las condiciones favorables en los mercados en los que opera y al incremento de cuota de mercado.

La parte de la división que presta servicios al mercado del petróleo y el gas, que representa el 59% de los ingresos, ha obtenido un crecimiento ligeramente inferior al crecimiento de alrededor del 5% obtenido por el resto de los mercados.

El incremento de los ingresos orgánicos en el mercado del petróleo y el gas es el primer incremento anual de los últimos 3 años, y se debe a las mejoras de las condiciones de este mercado. La mejora en los ingresos se ha dado durante todo el año, acelerándose en el último trimestre del ejercicio. La mejora de las condiciones de mercado se ha dado tanto en los contratos de mantenimiento, que representan el 70% de los ingresos en este mercado, y cuyos ingresos han incrementado en el ejercicio como en los contratos de nueva construcción, que actualmente representan el 30%.

Los contratos de nueva construcción relacionados con el negocio de petróleo y gas representan el 18% de los ingresos de la división de Energy & Industry y el 11% de los ingresos del Grupo.

El resto de la división, que presta servicios a los mercados de generación y distribución de energía, telecomunicaciones, minería e infraestructura civil, así como servicios de ensayos no destructivos a la industria aeroespacial tuvieron un buen crecimiento derivado del incremento de la demanda de grandes proyectos de inspección en los mercados de España y América Latina, así como al incremento de la cuota de mercado en Oriente Medio y Canadá.

En Norte América, que representa el 27% de los ingresos de la división, y que presta sus servicios principalmente en el mercado del petróleo y el gas en upstream y en gaseoductos y oleoductos, ha crecido entre el 2% y el 3% en el año. Este incremento de los ingresos proviene de las inspecciones que se han realizado en pequeños proyectos de nueva construcción, proyectos de mantenimiento integral de gaseoductos y oleoductos, así como por paradas de mantenimiento en refinerías en Canadá. Además, en Canadá hubo un importante contrato de ensayos no destructivos por un fabricante de embarcaciones que demuestra la creciente diversificación en este mercado.

América Latina, que representa un 10% de los ingresos de la división y que presta un mix de servicios en diferentes mercados, tuvo un importante crecimiento en el ejercicio en todos los países y en los tres mercados clave de petróleo y gas, energía y servicios de infraestructura civil.

La región de Norte de Europa, que representa el 18% de los ingresos de la división, en la cual una gran parte del negocio del petróleo y el gas está basado en proyectos de mantenimiento, los ingresos orgánicos cayeron alrededor de un 5% a tipos de cambio constantes como consecuencia de un menor número de proyectos internacionales de nueva construcción gestionados desde la región y de la creciente competencia en los proyectos recurrentes de mantenimiento en Europa. El mercado del Mar del Norte, que en la región es gestionado desde Noruega, ha vuelto a crecer siguiendo el incremento de las inversiones realizadas por las compañías petroleras.

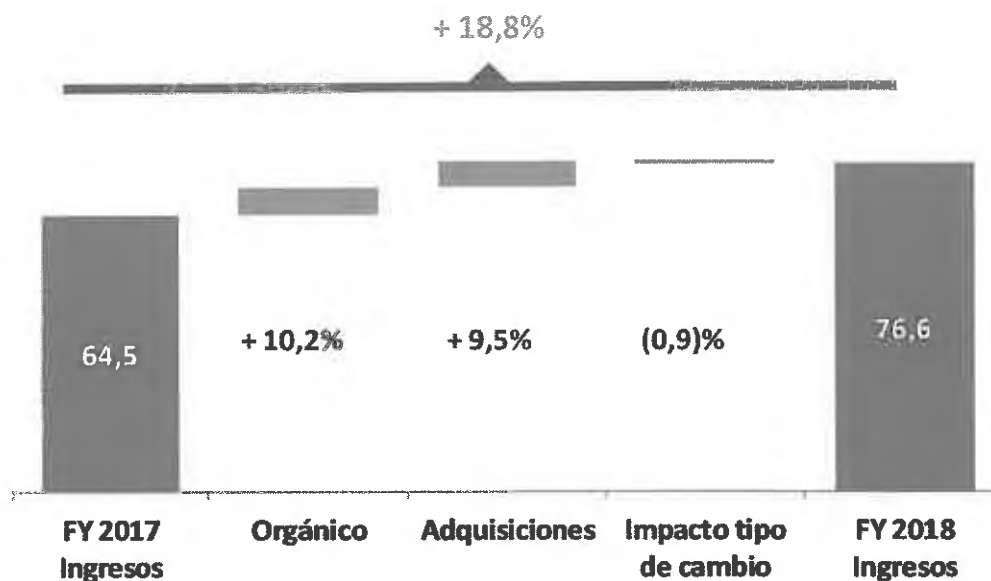
La región del Sur de Europa, África, Oriente Medio y Asia Pacífico, que representa aproximadamente el 45% de los ingresos de la división, los cuales son mayoritariamente en los mercados de energía, construcción y telecomunicaciones, ha tenido un crecimiento significativo. España, Oriente Medio y Oceanía han impulsado a la región compensando el decrecimiento sufrido en África y el Sureste Asiático como consecuencia de la falta de inversión tanto en nuevos proyectos como en los existentes en el mercado del petróleo y el gas. El contrato con Shell en Australia, iniciado en 2017 para los próximos 7 años está teniendo muy buenos resultados.

Laboratories

Applus+ Laboratories proporciona servicios de ensayo, certificación, desarrollo de producto e ingeniería para la mejora en la competitividad de productos y promover la innovación. La división opera mediante una red de laboratorios multidisciplinares en Europa, Asia y Norte América. Con sus instalaciones de vanguardia y experiencia, la división aporta un alto valor añadido a diferentes industrias entre las que se incluye la aeroespacial, del automóvil, electrónica, tecnologías de la información y construcción. Entre 2017 y 2018 la división ha adquirido cinco compañías y ha ampliado algunas de las instalaciones existentes con el fin de reforzar su posicionamiento en los sectores de componentes del automóvil, resistencia al fuego y calibración.

Los ingresos de la división de Laboratories en el año han sido de 76,6 millones de euros, un 18,8% superior a los del ejercicio anterior.

Evolución de los ingresos en millones de euros:

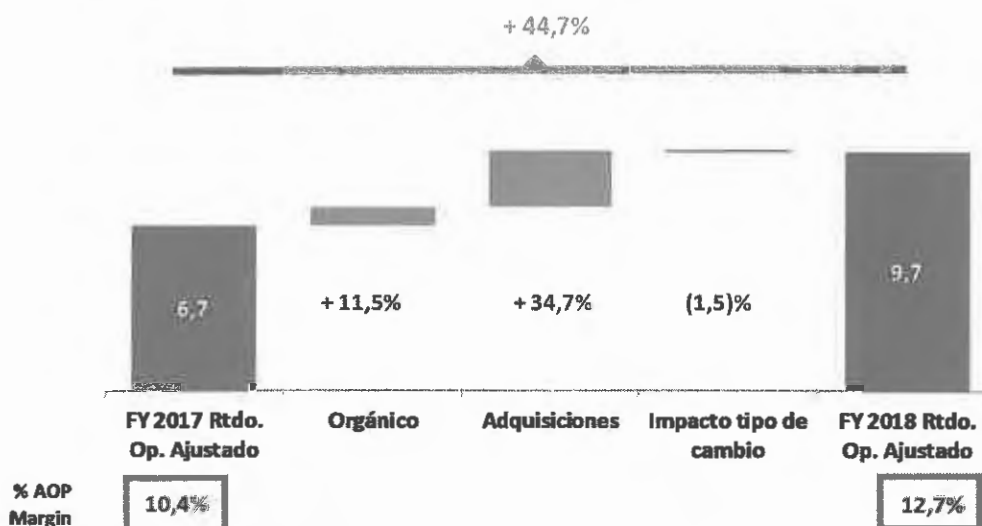


El crecimiento de los ingresos a tipo de cambio constante fue de un 19,7% como resultado del 10,2% de crecimiento de orgánico y un 9,5% correspondiente a las adquisiciones realizadas en el ejercicio. El tipo de cambio ha impactado de forma negativa en un 0,9% principalmente como consecuencia de la devaluación frente al euro del dólar americano.

En el último trimestre del ejercicio, los ingresos totales se incrementaron en un 22,0% principalmente por el incremento de los ingresos orgánicos en un 10,0% y por la aportación de las adquisiciones de un 12,3% y el menor impacto negativo del tipo de cambio del 0,3%.

El resultado operativo ajustado para el año ha sido de 9,7 millones de euros, lo que representa un incremento del 44,7% sobre el ejercicio anterior, con una mejora de 230 puntos básicos en el margen alcanzando el 12,7%.

La evolución del resultado operativo ajustado en millones de euros es como sigue:



La división ha obtenido muy buenos resultados, tanto en ingresos como en resultados orgánicos e inorgánicos en todos los mercados en que opera dadas las condiciones de mercado favorables, la eficiente entrega de proyectos y la buena gestión de las nuevas adquisiciones. Durante el ejercicio, la división ha realizado dos adquisiciones que, sumadas a las realizadas en el ejercicio anterior, totalizan cinco adquisiciones que han añadido 12 millones de euros a los ingresos con buen margen.

Las cuatro áreas de negocio de la división han tenido buenos resultados: Industria (incluye el negocio aeroespacial y el de compatibilidad eléctrica y electromagnética para los sectores de electrónica y del automóvil); Construcción (incluye los ensayos de fuego y testeado de materiales para la construcción); Tecnologías de la Información (negocios de pago electrónico, tanto ensayo como homologación) y Metrología (calibración e instrumentos de medida).

En el segundo trimestre del ejercicio, la división adquirió dos negocios pequeños aunque estratégicos. 3C, un laboratorio con sede en Reino Unido, el cual generó ingresos por 3,4 millones de euros anuales prestando servicios de ingeniería eléctrica y electromagnética en la industria automovilística. La segunda adquisición es DatapointLabs, con sede en el estado de Nueva York, con 4,0 millones de dólares americanos de ingresos anuales, especializada en la caracterización de materiales para la simulación del rendimiento en industrias como la del automóvil, aeronáutica y biomédica. Las dos adquisiciones han tenido rendimientos por encima de los esperados.

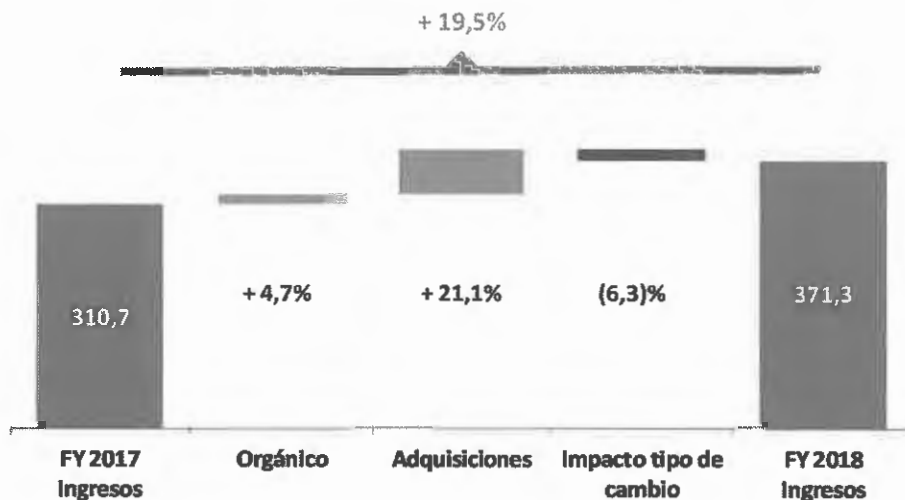
El incremento en el margen del resultado operativo ajustado se debe a la mejora en la parte orgánica y al buen margen aportado por las adquisiciones.

Automotive

Applus+ Automotive es uno de los líderes mundiales en prestación de servicios de inspección de vehículos. La división presta servicios de inspección de vehículos y de certificación en diversos países en los que es obligatoria la inspección periódica de vehículos para la comprobación del cumplimiento de las especificaciones técnicas de seguridad y protección del medio ambiente. De los 30 programas que gestiona el Grupo, 16 millones de inspecciones fueron llevadas a cabo entre España, Irlanda, Dinamarca, Finlandia, Estados Unidos, Argentina, Chile, Costa Rica, Uruguay, Ecuador y Andorra y 6,6 millones adicionales fueron realizadas por terceros a través de programas gestionados por el Grupo. Dos programas nuevos comenzaron en 2018 en Uruguay y Ecuador.

Los ingresos de la división fueron de 371,3 millones de euros, un 19,5% superiores a los del ejercicio anterior.

Evolución de los ingresos en millones de euros:

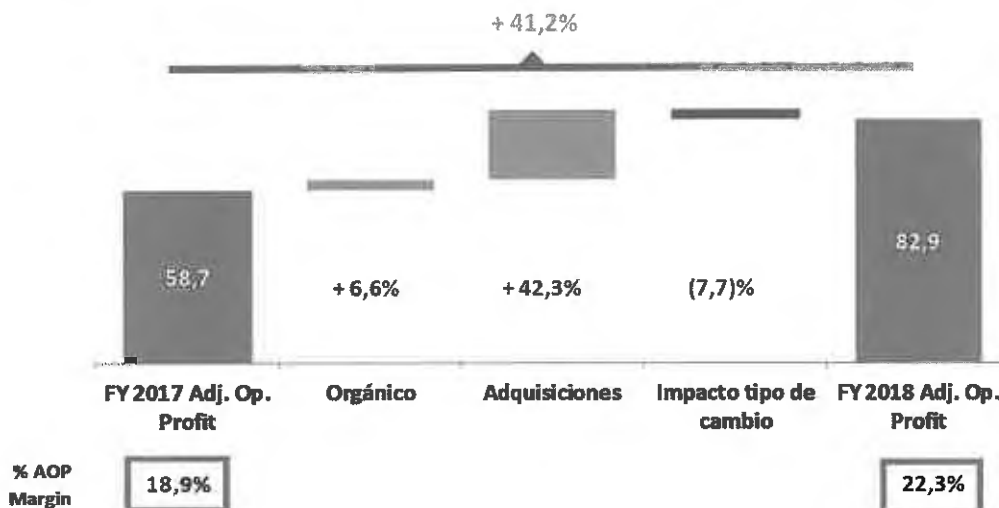


El crecimiento de los ingresos a tipo de cambio constante ha sido del 25,8%, un 4,7% de crecimiento orgánico más la aportación de las adquisiciones del 21,1%. El impacto del tipo de cambio fue negativo en 6,3% principalmente por la devaluación del peso argentino y el dólar estadounidense.

En el último trimestre del ejercicio, los ingresos totales de la división crecieron un 0,7% respecto al mismo trimestre de 2017. La aportación de la adquisición de Inversiones Finisterre supuso un 7,7%, y el impacto por el tipo de cambio implicó una reducción del 7,0%, mientras que los ingresos orgánicos se han mantenido constantes. Inversiones Finisterre, que gestiona las concesiones de inspección de vehículos en Galicia y Costa Rica, se adquirió en noviembre 2017. Los ingresos orgánicos se han mantenido constantes en el último trimestre respecto al mismo periodo del año anterior, debido a que en el ejercicio anterior se produjo la venta inicial de equipos para el nuevo programa de Massachusetts. El crecimiento de los ingresos en el último trimestre de 2017 fue del 8,2%.

El resultado operativo ajustado ha sido de 82,9 millones de euros, un incremento del 41,2% sobre el año anterior. El margen del resultado operativo ajustado ha incrementado 340 puntos básicos hasta el 22,3%.

Evolución del resultado operativo ajustado en millones de euros:



A tipos de cambio constantes, el resultado operativo ajustado incrementó un 48,9%, como resultado de la aportación de la adquisición de Inversiones Finisterre de 42,3% más el crecimiento de la parte orgánica del 6,6%. El impacto por tipo de cambio fue negativo en un 7,7%, ligeramente superior al impacto en los ingresos.

La mejora del margen del resultado operativo ajustado se debe principalmente a la adquisición de Inversiones Finisterre pero cabe destacar la mejora del margen orgánico que ha sido de 35 puntos básicos.

Los ingresos de la división han crecido de manera significativa tanto de forma orgánica como estatutaria, con crecimiento en los contratos existentes así como de la consolidación de un año completo del programa en Massachusetts y de la adquisición de Inversiones Finisterre. Además, los dos nuevos programas en Uruguay y Ecuador también contribuyen al crecimiento de los ingresos desde el tercer trimestre del año.

Los ingresos en España han crecido en todas las regiones alrededor del 5%. El pequeño contrato en Menorca con ingresos anuales de aproximadamente 1,8 millones de euros finalizó en el último trimestre del ejercicio 2018, tras la decisión de no volver a presentarse al concurso dado que los altos costes que se debían contemplar no compensaban la inversión a realizar.

El contrato en Irlanda, que es el mayor en términos de ingresos dentro de la división representando el 21% de los ingresos, tuvo un crecimiento de alrededor del 2%. El contrato finaliza en junio 2020. El concurso para su renovación, en el que Applus+ participa, ya ha comenzado y se espera la resolución en mayo o junio de 2019.

Los programas gestionados en mercados liberalizados en los países nórdicos se han mantenido constantes.

Estados Unidos mantiene un buen comportamiento de los ingresos en los diversos programas que gestionamos, a pesar de que en el segundo semestre de 2018 fueron algo inferiores a los del mismo periodo de 2017 dado que en el ejercicio anterior se produjo la venta inicial de equipos para el nuevo programa de Massachusetts. Algunos contratos pequeños en Estados Unidos se han extendido por periodos de entre uno y tres años, como el de Connecticut, Georgia o el condado de Weber. Por el contrario, el contrato de Washington que ha generado 8,0 millones de euros de ingreso en 2018 finaliza a finales de 2019, y no va a renovar el servicio.

Todos los países de América Latina en los que opera el Grupo han tenido buenos resultados, incluyendo Argentina a tipos de cambio constantes. Actualmente se operan ocho contratos en cinco países (Argentina, Chile, Costa Rica, Ecuador y Uruguay), y otros dos contratos han sido conseguidos recientemente por la división que comenzarán en 2019. Uno de los nuevos contratos es en la ciudad de Portoviejo en Ecuador y el otro en Buenos Aires para la inspección periódica de taxis. Se espera que generen entre 2 y 3 millones de euros de ingresos por año al tipo de cambio actual durante 5 años.

Un nuevo pequeño contrato ha sido conseguido en la República de Georgia que se espera que empiece a operar a principios de 2019. Existe una buena cartera de oportunidades que se están analizando.

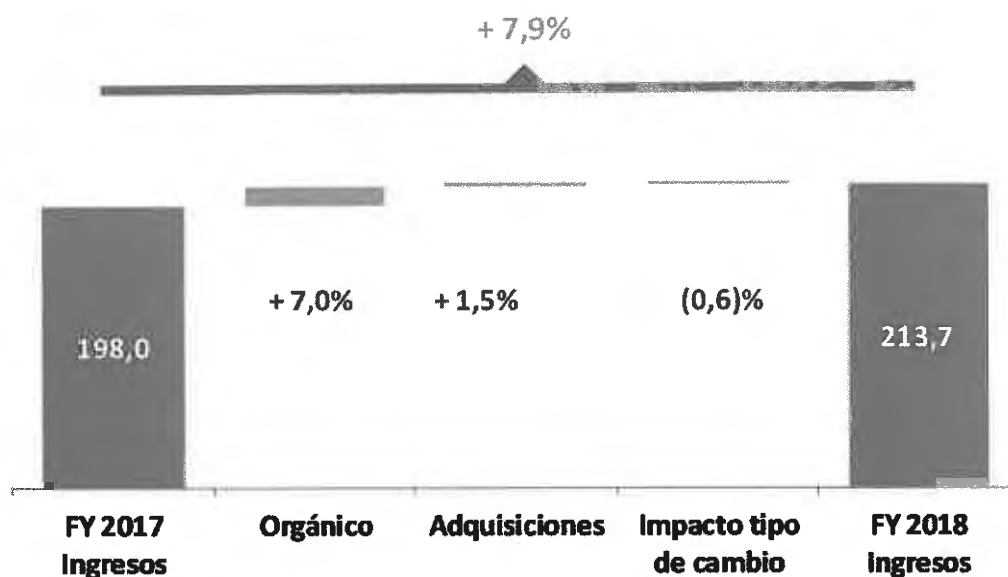
IDIADA

IDIADA A.T., propiedad 80% de Applus y 20% de la Generalitat de Cataluña, gestiona desde 1999 bajo un contrato exclusivo un centro tecnológico de 331 hectáreas (perteneciente a la Generalitat de Cataluña) cerca de Barcelona, que incluye las más completas pistas de pruebas independientes y laboratorios de ensayo y desarrollo de vehículos de Europa. Este contrato vence en 2024 y es prorrogable hasta 2049.

Esta división presta sus servicios a las compañías automovilísticas líderes a nivel mundial en el desarrollo de sus nuevos productos con servicios de diseño, ingeniería, ensayo y homologación.

Los ingresos de la división en 2018 han sido de 213,7 millones de euros, con un crecimiento del 7,9% sobre el ejercicio anterior.

Evolución de los ingresos en millones de euros:

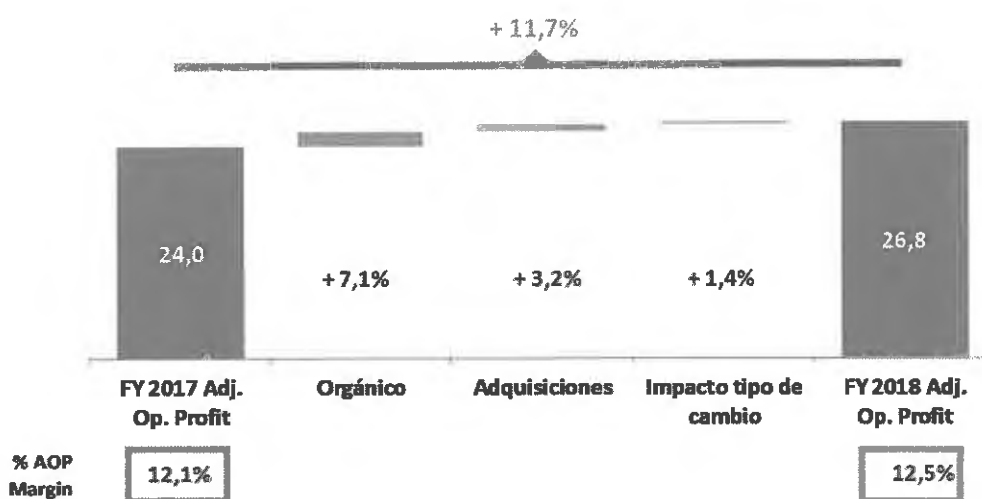


El crecimiento orgánico de los ingresos a tipos de cambio constantes ha sido del 8,5% debido al crecimiento de los ingresos orgánicos del 7,0% y el de las adquisiciones del 1,5%. El impacto por tipo de cambio ha sido negativo en un 0,6%.

En el último trimestre del año, los ingresos crecieron un 4,0%, siendo el crecimiento orgánico del 2,4%, el incremento por adquisiciones del 2,0% y el impacto de tipo de cambio negativo en 0,4%. En el último trimestre el crecimiento de los ingresos orgánicos ha sido menor a los reportados normalmente por la división debido a la discontinuación de negocios de baja rentabilidad fuera de España. No obstante, se espera que esto sea temporal y que los ingresos orgánicos anuales en 2019 continúen en la misma línea de crecimiento que en el ejercicio 2018.

El resultado operativo ajustado en el año ha sido de 26,8 millones de euros, un incremento del 11,7% respecto al ejercicio anterior, suponiendo un incremento de 40 puntos básicos en el margen hasta el 12,5%.

Evolución del Resultado Operativo Ajustado en millones de euros:



A tipos de cambio constantes, el resultado operativo ajustado de la división incrementó un 10,3%. Los ingresos orgánicos incrementaron un 7,1% y los ingresos por adquisiciones un 3,2%. El impacto por tipo de cambio fue positivo en un 1,4% debido a que los ingresos en moneda extranjera tienen márgenes menores.

El incremento del margen del resultado operativo ajustado se debe tanto al incremento derivado del mayor margen de la adquisición realizada en el ejercicio como al impacto positivo del margen por tipo de cambio, manteniéndose estable el margen orgánico.

El incremento de los ingresos orgánicos del año ha contribuido a la mejora del margen orgánico.

Los ingresos inorgánicos corresponden a la adquisición realizada en el segundo trimestre del ejercicio de Karco Engineering, compañía con sede en California que realiza ensayos de choque. Los resultados están siendo según lo esperado y del mismo modo, se están dando las sinergias esperadas con el resto de la división.

Todas las líneas de negocio de la división han crecido significativamente tanto en ingresos como en resultado operativo ajustado.

Los ingresos generados por el alquiler de las pistas de pruebas, que representan el 19% de los ingresos de la división, han incrementado debido al aumento de capacidad. Se están construyendo nuevas pistas para el ensayo de vehículos autónomos y conectados.

El sector de la homologación, que representa el 16% de los ingresos de la división, ha tenido un buen crecimiento debido a la nueva regulación europea de emisiones (WLTP – WorldWide Harmonised Light Vehicle Testing Procedure) que reemplaza el Ciclo de Conducción Europeo (NEDC – New European Driving Cycle). La nueva regulación europea de emisiones (WLTP) generará menos ingresos en 2019, pero ha permitido la creación de nuevas relaciones con clientes que históricamente subcontrataban pocos servicios.

Los negocios de Seguridad pasiva y sistemas electrónicos de control de chasis y validación de línea motriz han continuado con buenos resultados, así como los negocios para el desarrollo de vehículos eléctricos y sistemas de asistencia avanzada al conductor (ADAS).

Principales riesgos a los que se enfrenta el Grupo

Los principales riesgos de negocio a los que se enfrenta el Grupo son los típicos de los países y actividades en las que opera y del entorno macroeconómico actual. El Grupo gestiona activamente los principales riesgos y considera que los controles diseñados e implementados en este sentido son eficaces para mitigar su impacto, en caso de que se materialicen.

El objetivo principal de la actividad de gestión del riesgo financiero del Grupo es asegurar la disponibilidad de fondos para el cumplimiento puntual de los compromisos financieros y proteger el valor en euros de los flujos y activos y pasivos económicos del Grupo.

Esta gestión se basa en la identificación de riesgos, la determinación de la tolerancia a cada riesgo, la cobertura de los riesgos financieros y el control de las relaciones de cobertura establecidas.

La política del Grupo cubre todas las exposiciones de riesgo significativas y no tolerables siempre que existan instrumentos adecuados para este fin y el coste de cobertura sea razonable. Los principales riesgos financieros a los que está expuesto el Grupo se detallan en las notas correspondientes a los estados financieros consolidados.

Adicionalmente, en el Informe Anual de Gobierno Corporativo se describe en el apartado E y F, los sistemas de control y gestión de riesgos adoptados por el Grupo Applus, así como el sistema de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera (SCIIF).

Actividades de Investigación y Desarrollo

La innovación es uno de los pilares de la política de RSC del Grupo Applus. En el Informe de Responsabilidad Social Corporativa (que forma parte de este informe de gestión consolidado) se describen ampliamente todas las cuestiones relativas a las actividades de Investigación y Desarrollo.

Operaciones con acciones propias

Al 31 de diciembre de 2018 el Grupo posee un total de 283.400 acciones propias a un coste medio de 12,01 euros la acción. El valor total de estas acciones propias asciende a 3.405 miles de euros, importe que se encuentra registrado al 31 de diciembre de 2018 en el epígrafe "Acciones propias" del estado de situación financiera consolidado adjunto (véase Nota 3.x).

Al 31 de diciembre de 2017 el Grupo poseía un total de 112.744 acciones propias a un coste medio de 10,52 euros la acción. El valor total de estas acciones propias ascendía a 1.186 miles de euros, importe que se encontraba registrado al 31 de diciembre de 2017 en el epígrafe "Acciones propias" del estado de situación financiera consolidado adjunto (véase Nota 3.x).

En marzo de 2018 el Grupo ha entregado a la Dirección y a determinados miembros del equipo directivo un total de 124.344 acciones (577.706 acciones durante 2017), siguiendo los planes de incentivos concedidos (véanse Notas 19 y 29).

Hechos posteriores al cierre

No se han producido otros hechos relevantes desde 31 de diciembre 2018 a los descritos en las notas de las cuentas consolidadas.

Uso de instrumentos financieros

La política del Grupo es la de contratar cuando lo considera oportuno instrumentos financieros derivados de tipo de interés para acotar la fluctuación en los flujos de efectivo a desembolsar por el pago referenciado a tipos de interés variable de las financiaciones de la Sociedad. Durante el ejercicio 2018 la Sociedad no ha contratado instrumentos financieros derivados.

Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores

Aquellas sociedades del Grupo con residencia fiscal en España han ajustado sus plazos de pago para adaptarse a lo establecido en la Disposición Adicional Tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio sobre "Deber de información" (modificada a través de la Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre). A continuación se detalla la información requerida preparada conforme a la Resolución del ICAC de 29 de enero de 2016, sobre la información a incorporar en la memoria de las cuentas anuales en relación con el periodo medio de pago a proveedores en operaciones comerciales.

	Ejercicio 2018	Ejercicio 2017
	Días	Días
Periodo medio de pago a proveedores	60	60
Ratio de operaciones pagadas	61	67
Ratio de operaciones pendientes de pago	53	60
	Miles de Euros	Miles de Euros
Total pagos realizados	156.667	144.654
Total pagos pendientes	27.681	14.887

Los datos expuestos en el cuadro anterior corresponden exclusivamente a las sociedades españolas. Los datos expuestos en el cuadro anterior sobre pagos a proveedores hacen referencia, conforme a lo establecido en la resolución del ICAC, a las operaciones comerciales correspondientes a la entrega de bienes o prestaciones de servicios devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre.

Se consideran proveedores, a los exclusivos efectos de dar la información prevista en esta Resolución, a los acreedores comerciales por deudas con suministradores de bienes o servicios, incluidos en las partidas "Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar" del pasivo corriente del estado de situación financiera consolidado.

Se entiende por "Periodo medio de pago a proveedores" el plazo que transcurre desde la entrega de los bienes o la prestación de los servicios a cargo del proveedor y el pago material de la operación.

El plazo máximo legal de pago aplicable a las sociedades españolas del conjunto consolidable según la Ley 3/2004, de 29 de diciembre, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, es de 30 días, aunque podrán ser ampliados mediante pacto entre las partes sin que, en ningún caso, se pueda acordar un plazo superior a los 60 días naturales (mismo plazo legal en el ejercicio 2017).

No obstante, la mayor parte de este importe pendiente de pago por las sociedades españolas al cierre del ejercicio 2018 se ha pagado durante los dos primeros meses del ejercicio 2019.

Información no financiera

En cumplimiento al artículo 49 del Código de Comercio, se presenta el estado de información no financiera consolidado en el Informe de Responsabilidad Social Corporativa de Applus que se encuentra adjunto al presente Informe de Gestión consolidado. Dicho informe ha sido preparado de conformidad con los estándares de Global Reporting Initiative en su versión Core (GRI). Dicho estado de información no financiera forma parte integrante del Informe de Gestión y se somete a los mismos criterios de aprobación, depósito y publicación que el Informe de Gestión.

Informe Anual de Gobierno Corporativo

El informe anual de Gobierno Corporativo, así como el de Responsabilidad Social Corporativa, que forman parte del informe de gestión, pueden consultarse en los anexos posteriores a este informe, y también están disponibles en la página web del Grupo Applus y en la web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV).

www.applus.com

www.cnmv.es

Applus Services, S.A. y Sociedades Dependientes

Formulación de las cuentas anuales consolidadas
y del informe de gestión consolidado correspondiente al ejercicio
anual terminado el 31 de diciembre de 2018

Reunidos los Consejeros de la Sociedad Applus Services, S.A. en fecha 20 de febrero de 2019, y en cumplimiento de los requisitos establecidos en el artículo 253 de la Ley de Sociedades de Capital y en el artículo 42 del Código de Comercio, proceden a formular las cuentas anuales consolidadas (compuestas por estado de situación financiera consolidado, cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, estado del resultado global consolidado, estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, estado de flujos de efectivo consolidado y memoria consolidada) y el informe de gestión consolidado del ejercicio anual 2018, que vienen constituidos por los documentos que preceden a esta hoja de firmas y sus correspondientes anexos, ordenados correlativamente.

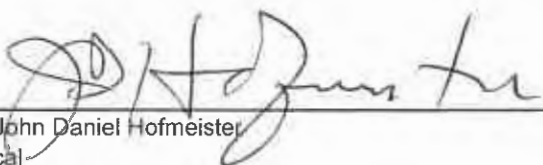
Barcelona, 20 de febrero de 2019



D. Christopher Cole
Presidente



D. Ernesto Gerardo Mata López
Vocal



D. John Daniel Hofmeister
Vocal



D. Fernando Basabe Armijo
Vocal



D. Richard Campbell Nelson
Vocal



D. Nicolás Villén Jiménez
Vocal



Dª. María Cristina Henríquez de Luna Basagoiti
Vocal

A efectos de identificación, las cuentas anuales consolidadas y el informe de gestión consolidado de Applus Services, S.A. y sociedades dependientes correspondientes al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2018 formuladas por el Consejo de Administración han sido visadas en todas sus páginas por el Secretario del Consejo, D. Vicente Conde Viñuelas.

Anexo I

Nombre	Applus Servicios Tecnológicos, S.L.U	Azul Holding 2, S.à.r.l.	Applus Iteuve Argentina, S.A.	Applus Santa Maria del Buen Ayre, S.A.	Applus Uruguay, S.A.	Revisiones Técnicas Applus del Ecuador Applusiteuve, S.A.	Applus Technologies, Inc.	Janx Holding, Inc
Domicilio Social	Calle Campezo 1, edificio 3, Parque Empresarial Las Mercedes, Madrid (España)	7, rue Robert Stümper L-2557-Luxembourg (Luxemburgo)	Reconquista 661 – Piso 2, C 1003 Ciudad de Buenos Aires (Argentina)	Jurisdicción de la Ciudad autónoma de Buenos Aires (Argentina)	Guayabos nº 1718, escritorio 505 Montevideo (Uruguay)	Avda Patria nºE4-41 Intersección Avda Amazonas edificio Patria Piso 10 Oficina 01, Pichincha, Quito (Ecuador)	615, Dupont Highway, Kent County Dover, State of Delaware (Estados Unidos)	3 Sugar Creek Center Blvd. Suite 600 Sugar Land, TX 77478 (Estados Unidos)
Actividad	Holdíng	Holdíng	Inspección técnica de Vehículos	Derecho y cumplimiento de las obligaciones correspondientes a las concesiones del servicio público de Verificación Técnica Vehicular obligatoria	Inspección técnica de Vehículos	Inspección técnica de Vehículos	Inspección técnica de Vehículos	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas
Participación de sociedades del Grupo: Directo Indirecto	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

Nombre	Libertytown USA 1, Inc.	Libertytown USA Finco, Inc.	Applus Iteuve Technology, S.L.U	IDIADA Automotiva Technology, S.A	Applus Argentina, S.A.	IDIADA Fahrzeugtechnik, GmbH.	CTAG-Idiada Safety Technology, S.L.	Applus Chile, S.A.
Domicilio Social	615, Dupont Highway, Kent County Dover, State of Delaware (Estados Unidos)	615, Dupont Highway, Kent County Dover, State of Delaware (Estados Unidos)	Calle Campezo 1, edificio 3, Parque Empresarial Las Mercedes, Madrid (España)	L'Albomar, s/n PO BOX 20,43710 Sta Oliva, Tarragona (España)	Reconquista 661 – Piso 2, C 1003 Ciudad de Buenos Aires (Argentina)	Manfred Hochstatter Strasse 2, 85055 Ingolstadt (Alemania)	Poligono A Granxa, Parcelas 249-250. 36410 Pomriño, Pontevedra (España)	Avenida Américo Vespucio 743 - Huechuraba - Santiago de Chile (Chile)
Actividad	Holding	Holding	Inspección técnica de Vehículos	Ingeniería, Ensayo y certificación	Holding	Ingeniería, Ensayo y certificación	Ingeniería, Ensayo y certificación	Inspección técnica de Vehículos
Participación de sociedades del Grupo:								
Directo	-	-	-	-	-	-	-	-
Indirecto	100%	100%	100%	80%	100%	80%	40%	100%
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

4

Nombre	Applus Iteuve Euskadi, S.A., Sociedad Unipersonal	Applus Revisiones Técnicas de Chile, S.A.	Applus Danmark, A/S	IDIADA CZ, A.S.	K1 Kasastajat, OY	Inspecció Tècnica de vehicles i serveis, S.A.	Idiada Automotive Technology India PVT, Ltd	Shanghai IDIADA Automotive Technology Services Co. Ltd
Domicilio Social	Polígono Ugaldeguren I Parcela 8, 48710 Zamudio, Vizcaya (España)	Avenida Américo Vespucio 743 - Huechuraba - Santiago de Chile (Chile)	Korsølsvej, 111 2610 Rodovre (Dinamarca)	Pražská 320/8, 500 04, Hradec Králové (República Checa)	Joukahaisenkatu 6, 20520 Turku (Finlandia)	Ctra de Bixessarri s/n, Aixovall AD600 (Andorra)	Unit no. 206, 2nd Floor, Sai Radhe Building Raja Bahadur Mill Road, off Kennedy Road, Pune 411 001 (India)	Jucheng Pioneer Park, Building 23, 3999 Xiu Pu Road, Nan Hui 201315 Shanghai (Pudong District) (China)
Actividad	Inspección técnica de Vehículos	Inspección técnica de Vehículos	Inspección técnica de Vehículos	Ingeniería, Ensayo y certificación	Inspección técnica de Vehículos	Inspección técnica de Vehículos	Ingeniería, Ensayo y certificación	Ingeniería, Ensayo y certificación
Participación de sociedades del Grupo:								
Directo	-	-	-	-	-	-	-	-
Indirecto	100%	100%	100%	80%	100%	50%	80%	80%
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

8

Nombre	Applus Euskadi Holding, S.L.U.	Applus Car Testing Service, Ltd.	Idiada Tecnologia Automotiva, Ltda.	Idiada Automotive Technology UK, Ltd.	Shangdong Idiada Automotive and tire proving ground Co, Ltd	Applus Iteuve Galicia, S.L.U.	Inversiones Finisterre, S.L.	Supervisión y Control, S.A.U.
Domicilio Social	Polígono Ugaldeguren, 1 parcela 8, Zamudio, Vizcaya (España)	3026 Lakedrive, Citywest Business Campus, Naas Road, Dublin 24 (Irlanda)	Cidade de São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, na Rua Continental, nº 334, Jardim do Mar, CEP 09750-060 (Brasil)	St Georges Way Bermuda Industrial Estate, Nuneaton, Warwickshire CV10 7JS (Reino Unido)	Room 302, No.1 industrial building of West Jin Hui Road, South Qi Xiao (China)	Ctra. N-VI, Km. 582,6 - 15168 Espiritu Santo - Sada, A Coruña (España)	Ctra. N-VI, Km. 582,6 - 15168 Espiritu Santo - Sada, A Coruña (España)	Ctra. N-VI, Km. 582,6 - 15168 Espiritu Santo - Sada, A Coruña (España)
Actividad	Holding	Inspección técnica de Vehículos	Ingeniería, Ensayo y certificación	Ingeniería, Ensayo y certificación	Ingeniería, Ensayo y certificación	Holding	Holding	Inspección técnica de Vehículos
Participación de sociedades del Grupo: Directo Indirecto	- 100%	- 100%	- 80%	- 80%	- 80%	- 100%	- 80%	- 80%
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

87

Nombre	RITEVE SyC, S.A.	Inspecciones y Avalúos Syc, S.A.	Applus Idiada Karco Engineering, LLC	LGAI Technological Center, S.A.	Applus México, S.A. de C.V.	LGAI Chile, S.A.	Applus Costa Rica, S.A.	Applus Norcontrol, S.L., Sociedad Unipersonal
Domicilio Social	Lagunilla de Heredia, ciento cincuenta metros al este de la Bomba Texaco (Costa Rica)	Heredia, Cantón Central, Distrito Ulloa, Lagunilla, 150 metros este de la Bomba Uno (Costa Rica)	9270 Holly Road. 92301 Adelanto, California (Estados Unidos)	Campus de la UAB, Ronda de la Font del Carme, s/n, 08193 Bellaterra-Cerdanyola del Vallès, Barcelona (España)	Blvd. Manuel Avila Camacho 184, Piso 4-A, Col. Reforma Social, C.P. 11650 México D.F. (México)	Alberto Henckel 2317, Providencia, Santiago de Chile (Chile)	Oficentro Ejecutivo La Sabana, Edificio 7, Primer piso, Local 2, San José (Costa Rica)	Crta. Nacional VI-Km 582, 15168, Sada, A Coruña (España)
Actividad	Inspección técnica de Vehículos	Inspección	Ingeniería, Ensayo y certificación	Certificación	Auditorías y certificación de sistemas de calidad	Auditorías y certificaciones de sistemas de calidad	Auditorías y certificaciones de sistemas de calidad	Servicios de inspección, control de calidad y consultoría
Participación de sociedades del Grupo: Directo Indirecto	- 44%	- 100%	- 67%	- 95%	- 95%	- 95%	- 95%	- 95%
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

2

Nombre	Novotec Consultores, S.A., Sociedad Unipersonal	Applus Panamá, S.A	Applus Norcontrol Panamá, S.A.	Norcontrol Chile, S.A.	Norcontrol Inspección, S.A. de C.V. – México	Applus Norcontrol Guatemala, S.A.	Applus Norcontrol Colombia, Ltda	Norcontrol Nicaragua, S.A.
Domicilio Social	Calle Campezo 1, edificio 3, Parque Empresarial Las Mercedes, Madrid (España)	Calle Jacinto Palacios Cobos, Edificio 223, piso 3, locales A y C, Ciudad del Saber, Clayton, Ciudad de Panamá (Panamá)	Calle Jacinto Palacios Cobos, Edificio 223, piso 3, locales A y C, Ciudad del Saber, Clayton, Ciudad de Panamá (Panamá)	Alberto Henckel 2317, Providencia, Santiago de Chile (Chile)	Bldv. Manuel Avila Carracho 184, Piso 4- B, Col. Reforma Social, C.P. 11650 México, D.F. (México)	Km 14,5 Carretera a El Salvador, Santa Catarina Pínula (Guatemala)	Calle 17, núm. 69-46 Bogotá (Colombia)	Colonia Los Robles, Km. 6,500 Carretera Masaya, Managua (Nicaragua)
Actividad	Servicios relacionados con la calidad y seguridad en plantas industriales, edificaciones, etc.	Certificación	Servicios de inspección, control de calidad y consultoría en el sector de la industria y los servicios	Servicios de inspección, control de calidad y consultoría en el sector de la industria y los servicios	Servicios de inspección, control de calidad y consultoría en el sector de la industria y los servicios	Servicios de inspección, control de calidad y consultoría en el sector de la industria y los servicios	Servicios de inspección, control de calidad y consultoría en el sector de la industria y los servicios	Servicios de inspección, control de calidad y consultoría en el sector de la industria y los servicios
Participación de sociedades del Grupo:								
Directo	-	-	-	-	-	-	-	-
Indirecto	100%	95%	95%	95%	95%	95%	96%	95%
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

81

Nombre	Röntgen Technische Dienst Holding BV	Applus Centro de Capacitación, S.A.	RTD Quality Services, SRO	Applus RTD France Holding, S.A.S	Applus RTD Deutschland inspektions-Gesellschaft, GmbH	Röntgen Technische Dienst B.V.	RTD Quality Services, Inc (Canada)	RTD Quality Services Nigeria Ltd.
Domicilio Social	Delftweg 144, 3046 NC Rotterdam (Holanda)	Alberto Henckel 2317, Providencia, Santiago de Chile (Chile)	U Stadionu 69, 530 02 Pardubice (República Checa)	129 Rue Servient 69326 Lyon Cedex 03 (Francia)	Industriestraße 34 b, 44894 Bochum (Alemania)	Delftweg 144, 3046 NC Rotterdam (Holanda)	5504 36 St NW, Edmonton, AB T6B 3P3 (Canada)	Warri Boat Yard, 28 Warri/Sapele Road, Warri, Delta State (Nigeria)
Actividad	Holding	Prestación de servicios de capacitación	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas	Holding	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas
Participación de sociedades del Grupo: Directo Indirecto	100%	- 95%	100%	100%	100%	100%	100%	49%
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

92

Nombre	Applus RTD USA, Inc.	RTD Holding Deutschland, GmbH	Applus RTD UK Holding, Ltd	Applus RTD PTE, Ltd (Singapore)	Applus Colombia, Ltda.	Applus (Shanghai) Quality inspection Co, Ltd	Applus RTD Certification, B.V.	Applus PTY, Ltd (Australia)
Domicilio Social	3 Sugar Creek Center Blvd. Suite 800 Sugar Land, TX 77478 (Estados Unidos)	Industriestr. 34, D-44894, Bochum (Alemania)	Unit 2, Blocks C and D, West Mains Industrial Estate, Grangemouth, FK3 8YE, Scotland (Reino Unido)	521 Bukit Batok St 23, Unit 05-E, Singapore (Singapur)	Calle 17, núm 69-46, Bogotá (Colombia)	Jucheng Industrial Park, Building 23, 3999 Xiu Fu Rd., Nan Hui, Shanghai 201315 (China)	Delftweg 144, 3046 NC Rotterdam (Holanda)	94 Discovery Drive, Bibra Lake WA 6163 (Australia)
Actividad	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas	Holding	Holding	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas	Certificación	Servicios de inspección en procesos de calidad, en procesos productivos, asistencia técnica y consultoría.	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas
Participación de sociedades del Grupo: Directo Indirecto	100%	100%	100%	100%	95%	95%	100%	100%
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

2

Nombre	Applus RTD Norway, AS	Arctosa Holding, B.V.	Libertytown USA 2, Inc.	Libertytown Australia, PTY, Ltd.	Applus RTD UK, Ltd	Applus RTD SP, z.o.o.	Applus Energy, S.L.U.	RTD Slovakia, s.r.o.
Domicilio Social	Finnestadgeilen 38, 4029 Stavanger (Noruega)	Delfweg 144, 3046 NC Rotterdam (Holanda)	3 Sugar Creek Center Blvd. Suite 600 Sugar Land, TX 77478 (Estados Unidos)	94 Discovery Drive, Bibra Lake WA 6163 (Australia)	Unit 2, Blocks C and D, West Mains Industrial Estate, Grangemouth, FK3 8YE, Scotland (Reino Unido)	Raclawicka, 11, 41-506 Chorzów (Polonia)	Calle Campezo 1, edificio 3, Parque Empresarial Las Mercedes, Madrid (España)	Udernicka 11; 851 01; Bratislava (Eslovaquia)
Actividad	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas	Holding	Holding	Holding	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas	Prestación de servicios de asesoramiento y auditoría en el sector energético	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas
Participación de sociedades del Grupo: Directo Indirecto	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

2

Nombre	Autoservices Online, S.L.U.	APP Management, S. de R.L. de C.V.	Libertytown Applus RTD Germany GmbH	Applus Norcontrol Maroc, Sarl	Applus RTD Gulf DMCC.	Applus Qualitec Serviços de Engenharia, Ltda.	Applus Lgai Germany, GmbH	BK Werstofftechnik-Prüfstelle Für Werkstoffe, GmbH
Domicilio Social	Calle Campezo 1, edificio 3, Parque Empresarial Las Mercedes, Madrid (España)	Bldv. Manuel Avila Camacho 184, Piso 4-A, Col. Reforma Social, C.P. 11650 México D.F. (México)	Industrie Strasse 34 b, 44894 Bochum (Alemania)	INDUSPARC Module N°11BD AHL LOGHLAM Route de Tit Mellil Chemin Tertiaire 1015 Sidi Moumen 20400, Casablanca (Marruecos)	16th Floor, Office 1601, Swiss Tower, Jumeirah Lake Towers, PO Box 337201, (Emiratos Árabes Unidos)	Cidade de Ibirité, Estado de Minas Gerais, na Rua Petrovale, quadra 01, lote 10, integrante da área B, nº450, Bairro Distrito Industrial Marsil, CEP 32.400-000 (Brasil)	Zur Aumundswiede 2, 28279 Bremen, (Alemania)	Zur Aumundswiede 2, 28279 Bremen, (Alemania)
Actividad	Prestación de servicios relacionados con el sector de la automoción y de la seguridad vehicular y vial, procesos de ingeniería, formación diseño, test, homologación certificación así como realización de auditorías técnicas de establecimientos de automoción	Prestación de servicios profesionales, técnicos, administrativos y de recursos humanos	Holding	Servicios de inspección, control de calidad y consultoría	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas	Certificación	Certificación
Participación de sociedades del Grupo: Directo Indirecto	- 100%	- 100%	- 100%	- 95%	- 100%	- 100%	- 95%	- 95%
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

82

Nombre	Ringal Brasil Investimentos, Ltda.	Burek und Partner, Gbr.	Assinco-Assesoria Inspeção e Controle, Ltda	Applus Norcontrol Perú, S.A.C.	Kiefner & Associates Inc.	John Davidson & Associates PTY, Ltd	JDA Wokman Limited	PT JDA Indonesia
Domicilio Social	Cidade de Ibitiré, Estado de Minas Gerais, na Rua Petrovale, quadra 01, lote 10, integrante da área B, nº450, Bairro Distrito Industrial Marsil, CEP 33400-000 (Brasil)	Zur Aumundswiede 2, 28279 Bremen, (Alemania)	Rua Petrovale, quadra 01, lote 10, integrante da área B, nº 450, Bloco 2 - 1º andar, Bairro Distrito Industrial Marsil, EP 32400-000 Cidade de Ibitiré, Estado de Minas Gerais (Brasil)	Avenida el Derby, 254, Oficina 901, Edificio Lima Central Tower. Surco. Lima (Perú)	3 Sugar Creek Center Blvd, Suite 600 Sugar Land, TX 77478 (Estados Unidos)	Unit 22, 23 Ashtan Place, Banyo, Queensland, 4014 (Australia)	Unit 11, Section 53, Allotment 15 & 16, Ume Street, Gordons, Port Moresby, National Capital District (Papua Nueva Guinea)	Plaza Aminta 9th floor, Jl. TB Simatupang Kav. 10, South Jakarta (Indonesia)
Actividad	Holding	Certificación	Servicios de Inspección, control de calidad y consultoría en el sector de la industria y los servicios	Servicios de Inspección, control de calidad y consultoría en el sector de la industria y los servicios	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas	Prestación de servicio de contratación de personal ejecutivo	Prestación de servicios de contratación de personal	Prestación de servicios de ingeniería técnica y de planificación, conservación y funcionamiento, capacitación técnica y desarrollo de recursos humanos
Participación de sociedades del Grupo: Directo Indirecto	100%	95%	100%	96%	100%	100%	100%	100%
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

8

Nombre	Applus Norcontrol Consultoría e Ingeniería, SAS	Applus Mongolia, LLC	Applus Laboratories, AS.	Applus Arabia L.L.C	Applus II Meio Ambiente Portugal, Lda	Ringal Invest, S.L.U	Applus Velosi DRC, Sarl.	Ingelog Consultores de Ingeniería y Sistemas, S.A.
Domicilio Social	Calle 17, núm. 69-46 Bogotá (Colombia)	3a planta, San Business Centre, Sukhbaatar District, 8th Khoroo, Baga toiruu, Street 29 of Prime Minister Amar, Ulaanbaatar (Mongolia)	Langmyra 11, 4344 Bryne (Noruega)	Dammam (Arabia Saudi)	Complexo Petroquímico, Monte Feio, 7520-954 Sines (Portugal)	Calle Campezo 1, edificio 3, Parque Empresarial Las Mercedes, Madrid (España)	Lubumbashi, Avenue Lumumba, N. 1163, Quartier Industriel, Commune Kampemba (Congo)	Alberto Henckel 2317, Santiago de Chile (Chile)
Actividad	Servicios de Inspección, control de calidad y consultoría en el sector de la industria y los servicios	Prestación de consultoría de recursos humanos en el área de contratación, colocación candidatos y servicios relacionados	Certificación	Certificación	Servicios de inspección, control de calidad y consultoría	Holding	Prestación de servicios de contratación de contrato permanente	Asesoría, prestación de servicios y consultoría en las áreas de ingeniería, infraestructura, medio ambiente, etc.
Participación de sociedades del Grupo:								
Directo	95%	100%	95%	48%	95%	100%	100%	100%
Indirecto								
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

R

Nombre	Ingelog Servicios Generales, Ltda (Sergen)	Ingelog Guatemala Consultores de Ingeniería y Sistemas, S.A.	Ingeandina Consultores de Ingeniería, S.A.S.	Ingelog Costa Rica S.A.	Applus RTD USA Aerospace Holding, Inc.	X-RAY Industries, Inc.	Composite Inspection Solutions, LLC.	Applus Laboratories USA, Inc.
Domicilio Social	Alberto Henckel 2317, Santiago de Chile (Chile)	Ciudad de Guatemala (Guatemala)	Calle 17, núm. 69-46 Bogotá (Colombia)	San José de Costa Rica, calle treinta y uno, avenidas nueve y once, Barrio Escalante (Costa Rica)	3 Sugar Creek Center Blvd. Suite 600 Sugar Land, TX 77478 (Estados Unidos)	3 Sugar Creek Center Blvd. Suite 600 Sugar Land, TX 77478 (Estados Unidos)	1961 Thunderbird, Troy Michigan 48064 (Estados Unidos)	615 S. DuPont Highway, Kent County, Dover, Delaware 19901 (Estados Unidos)
Actividad	Prestación de servicio de transporte y alquiler de vehículos	Asesoría, prestación de servicios y consultoría en las áreas de ingeniería, infraestructura, medio ambiente, etc.	Asesoría, prestación de servicios y consultoría en las áreas de ingeniería, infraestructura, medio ambiente, etc.	Asesoría, prestación de servicios y consultoría en las áreas de ingeniería, infraestructura, medio ambiente, etc.	Holding	X-ray metalúrgicos, gestión, ventas al por menor de equipo, fabricación de equipos, no destructivo; servicios de pruebas	Servicios de inspección	Holding
Participación de sociedades del Grupo:								
Directo	100%	100%	100%	100%	100%	100%	95%	95%
Indirecto								
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

Nombre	Arcadia Aerospace Industries, Llc.	Applus RTD Llc.	NRAY Services, Inc.	Applus RTD USA Services, Inc.	Libertytown USA 3, Inc.	Applus Management Services, Inc.	Applus Aerospace UK, Limited	Aerial Photography Specialist PTY, LTD
Domicilio Social	28000 Mooney Avenue, Building #110, Punta Gorda Florida 33982 (Estados Unidos)	Khokhlovskiy side-street 13, building 1, 109028 Moscow (Rusia)	56A Head Street, Dundas, ON L9H 3H7 (Canadá)	3 Sugar Creek Center Blvd. Suite 600 Sugar Land, TX 77478 (Estados Unidos)	3 Sugar Creek Center Blvd. Suite 600 Sugar Land, TX 77478 (Estados Unidos)	3 Sugar Creek Center Blvd. Suite 600 Sugar Land, TX 77478 (Estados Unidos)	Unit 2, Blocks C and D, West Mains Industrial Estate, Grangemouth, FK3 8YE, Scotland (Reino Unido)	94 Discovery Drive, Bibra Lake WA 6163 (Australia)
Actividad	Contrato industrial y servicios de inspección	Compra de equipos y repuestos, instalación, reparación y mantenimiento de los equipos, servicios de ingeniería y desarrollo de la investigación científica.	Prestación de servicios de inspección de la radiación basada en neutrones	Cualquier acto o actividad lícita para que las empresas pueden organizarse bajo la Ley General de Corporaciones de Delaware.	Cualquier acto o actividad lícita para que las empresas pueden organizarse bajo la Ley General de Corporaciones de Delaware	Prestación de servicios profesionales, técnicos, administrativos y de recursos humanos	Servicios no destructivos del negocio aeroespacial	Fabricación, reparación, venta y servicios relacionados con drones
Participación de sociedades del Grupo:								
Directo	67%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Indirecto								
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

8

Nombre	Applus RTD Canada Holding (2016), Inc.	SKC Inspection and Non Destructive Testing, Inc	SKC Engineering Ltd	MxV Engineering, Ltd	Applus Norcontrol República Dominicana, S.R.L	Emilab, SRL	AC6 Metrologia, S.L.	Applus RVIS, B.V.
Domicilio Social	1300 - 1969 Upper Water Street Purdy's Wharf Tower II Halifax NS B3J 3R7 (Canadá)	19165 94TH Avenue, Surrey BC, V4N 3S4 (Canadá)	19165 94TH Avenue, Surrey BC, V4N 3S4 (Canadá)	19165 94TH Avenue, Surrey BC, V4N 3S4 (Canadá)	Plaza El Avellano, Calle Dr. Jacinto Ignacio Mañón No. 5 Local No. 08 Primer Piso. Ensanche Paraiso, Santo Domingo (República Dominicana)	Via F.lli Solari 5/A 33020 Amaro(UD) (Italia)	Polígono Comarca I, Edificio Pasarela, 31160, ORKOIEN, Navarra (España)	Delftweg 144, NC 3046 Rotterdam (Holanda)
Actividad	Holding	Inspección y ensayos no destructivos	Asegurar la calidad, formación, inspección, prueba y servicios de diseño e ingeniería de soldadura	Pruebas dieléctricas, inspecciones de grúas, pruebas de estabilidad y mantenimiento preventivo	Servicios de inspección, control de calidad y consultoría	Investigación en los campos de la ingeniería, la compatibilidad electromagnética y la seguridad eléctrica.	Investigación, desarrollo y asesoramiento de actividades metrológicas y calibración industrial	Ensayos no destructivos en los mercados del petróleo, la petroquímica y la industria de la construcción.
Participación de sociedades del Grupo:	-	-	-	-	-	-	-	-
Directo	100%	100%	100%	100%	95%	95%	95%	51%
Indirecto	-	-	-	-	-	-	-	-
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

2

Nombre	Applus Servicios Integrales, S.A.S.	Tunel Safety Testing, S.A.	Trámites, Informes, Seguridad y Medio Ambiente, S.L.	3C Test Limited	DatapointLabs LLC	DatapointLabs India inc.	Matereality LLC	MacCormack Calibración, S.L.
Domicilio Social	Calle 17 # 69 - 46, Bogotá (Colombia)	LG Centro Experimental San Pedro de Anes s/n, Siero 33189, Asturias (España)	Calle Llenguadoc 10, Barcelona 08030 (España)	Silverstone Technology Park, Silverstone Circuit, Silverstone, Towcester, Northamptonshire, NN12 8GX (Reino Unido)	55 Brown Rd. #102 Ithaca, NY 14850 (Estados Unidos)	95 Brown Rd. #102 Ithaca, NY 14850 (Estados Unidos)	95 Brown Rd. #102 Ithaca, NY 14850 (Estados Unidos)	Calle Campezo 1, edificio 3, Parque Empresarial Las Mercedes, Madrid (España)
Actividad	Servicios de inspección, control de calidad y consultoría en el sector de la industria y los servicios.	Ensayos de incendios en túneles, ensayos de productos contra incendios y formación.	Intermediación en ingeniería y consultoría a empresas industriales, de servicios y organismos oficiales	Compatibilidad electromagnética (EMC) y tests eléctricos, sobretudo para el sector de la automoción.	Laboratorio de caracterización de materiales especializado en proveer propiedades para la simulación numérica.	Laboratorio de caracterización de materiales especializado en proveer propiedades para la simulación numérica.	Desarrollo de soluciones informáticas para las propiedades de los materiales, gestión y almacenaje.	Servicios de calibración industrial in situ para talleres del sector automoción
Participación de sociedades del Grupo: Directo Indirecto	95%	89%	95%	95%	95%	95%	- 95%	95%
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

2

Nombre	Technical Inspection Services, Ltd.	Applus Middle East Engineering Consultancy, LLC	SARL Apcontrol Energie et Industrie Algerie	Talon Test Laboratories (Phoenix) Inc.	Talon Test Laboratories Incorporated	Applus Brasil Investimentos, Ltda
Domicilio Social	Unit 21, Hither Green Industrial Estate, Clevedon, North Somerset, BS21 6XU (Reino Unido)	Office 201, Abu Dhabi Business Hub, Building B, Mussafah (Emiratos Árabes Unidos)	12a planta del Centro Comercial y de Negocios "al-Quds" de Charéga (Argelia)	6145 W. Detroit Street, Chandler, AZ 85226, Arizona (Estados Unidos)	915 Western Drive, Indianapolis, IN 46241 (Estados Unidos)	Rua Dom José de Barros, nº 177, 6º andar, conjunto 601, sala 602, Vila Buarque, CEP 01038-100, Sao Paulo (Brasil)
Actividad	Servicios de certificación mediante pruebas no destructivas	Consultoría e ingeniería industrial	Producción de dispositivos de control técnico y aparatos para la calibración de maquinaria, realización de pruebas mecánicas y medición, prestación de servicios petrolíferos, consultoría de gestión, análisis hidrocarburos, programas de prevención y limpieza ambiental	Servicios de ensayos no destructivos	Servicios de ensayos no destructivos	Holding
Participación de sociedades del Grupo: Directo Indirecto	100%	49%	49%	100%	100%	100%
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

2

Nombre	Velosi S.à r.l.	SAST International Ltd	Velosi Asia (Luxembourg) S.à r.l.	Velosi Africa (Luxembourg) S.à r.l.	Velosi Europe (Luxembourg) S.à r.l.	Velosi Poland Sp z.o.o.	Velosi Europe Ltd	Velosi Certification Bureau LTD
Domicilio Social	7, rue Robert Stümper L-2557-Luxembourg, Grand Duchy of Luxembourg, L-1653 Luxembourg (Luxemburgo).	IFC1, Level 1, Esplanade, St. Heiler, Jersey JE2 3BX, Channel Islands (Jersey).	7, rue Robert Stümper L-2557 Luxembourg, Grand Duchy of Luxembourg, L-1653 Luxembourg (Luxemburgo).	7, rue Robert Stümper L-2557-Luxembourg, Grand Duchy of Luxembourg, L-1653 Luxembourg (Luxemburgo).	7, rue Robert Stümper L-2557-Luxembourg, Grand Duchy of Luxembourg, L-1653 Luxembourg (Luxemburgo).	Ul. Miła 2 00-180 Warszawa (Polonia).	1 Woodside Business Park, Whitley Wood Lane, Reading, RG2 8LW (Reino Unido).	1 Woodside Business Park, Whitley Wood Lane, Reading, RG2 8LW (Reino Unido).
Actividad	Holding	Prestación de servicios de consultoría e ingeniería	Holding	Holding	Holding	Edición de otros programas informáticos	Prestación de servicios técnicos, de ingeniería y servicios industriales	Sin actividad
Participación de sociedades del Grupo:	-	-	-	-	-	-	-	-
Directo	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Indirecto								
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

2

Nombre	Velosi International Italy Srl	Velosi-PSC Srl	IES - Velosi Norge AS	Velosi TK Gazetim Hizmetleri Limited Sirketi	Velosi LLC	Velosi Malta I Ltd	Velosi Malta II Ltd	Applus Velosi Czech Republic, s.r.o.
Domicilio Social	23807 Merate (LC), via De Gasperi, 113, Merate (Italia).	Via Cinquantenario, 8 - 24044 Dalmine, Bergamo (BG) (Italia).	Dølevægen, 86, Post Box. 2096 N-5541 Kolnes, Kongsberg (Noruega).	1042. Cadde 1319.Sokak No.9/5 Ovecler, Ankara (Turquia).	Azadlig Avenue 189, Apt 81, AZ1130 Baku (Azerbaijan).	The Bastions, Office No. 2 Emvīm Cremona Street, Floriana, FRN 1281 (Malta).	The Bastions, Office No. 2 Emvīm Cremona Street, Floriana, FRN 1281 (Malta).	Prague 9, Ocelárská 35/1354 (República Checa).
Actividad	Prestación de servicios técnicos, de ingeniería y servicios industriales	Control de calidad, mantenimiento e inspección	Control de calidad, mantenimiento e inspección	Control de calidad, mantenimiento e inspección	Prestación de servicios auxiliares en el sector de petróleo y gas natural	Holding	Holding	Fabricación, comercio y servicios que no figuran en los Anexos 1 a 3 de la Ley de Licencias Comerciales.
Participación de sociedades del Grupo: Directo indirecto	80%	80%	60%	80%	100%	100%	100%	100%
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

2

Nombre	Velosi Turkmenistan	Velosi Industries Sdn Bhd	Applus Velosi Malaysia, Sdn Bhd	Kurtec Inspection Services Sdn Bhd	Velosi Plant Design Engineers Sdn Bhd	Applus Singapore Pte Ltd	Velosi Engineering Projects Pte Ltd	Velosi Energy Consultants Sdn Bhd
Domicilio Social	Ashgabat City, Kopetdag District, Turkmenbashi, Avenue, No. 54 (Turkmenistán).	C/o AGL Management Associates Sdn Bhd, No. 152-3-18A, Kompleks Maluri, Jalan Jejaka, Taman Maluri, 55100 Kuala Lumpur (Malasia).	C/o AGL Management Associates Sdn Bhd, No. 152-3-18A, Kompleks Maluri, Jalan Jejaka, Taman Maluri, 55100 Kuala Lumpur (Malasia).	C/o AGL Management Associates Sdn Bhd, No. 152-3-18A, Kompleks Maluri, Jalan Jejaka, Taman Maluri, 55100 Kuala Lumpur (Malasia).	C/o AGL Management Associates Sdn Bhd, No. 152-3-18A, Kompleks Maluri, Jalan Jejaka, Taman Maluri, 55100 Kuala Lumpur (Malasia).	521 Bukit Batok Street 23 Unit 5E, Excel Building, 659544 (Singapur).	521, Bukit Batok Street 23, Unit 5E, 659544 Singapur (Singapur).	C/o AGL Management Associates Sdn Bhd, No. 152-3-18A, Kompleks Maluri, Jalan Jejaka, Taman Maluri, 55100 Kuala Lumpur (Malasia).
Actividad	Sin actividad	Inversiones y patrimonio inmobiliario y prestación de servicios de ingeniería	Prestación de servicios de ingeniería e inspección	Prestación de servicios de ensayos no destructivos (NDT especializados) de inspección como de largo alcance de Onda Guiada UT (LRUT) e inspección visual remota	Prestación de servicios de consultoría e ingeniería en la planta de diseño, la construcción y la ingeniería y la inversión que poseen	Prestación de servicios especializados en el área de reparación de buques, petroleros y otros buques de alta mar y el suministro de acceso con cuerda, pruebas y análisis técnicos para la industria de petróleo y gas	Prestación de servicios de inspección de terceros	Prestación de servicios de consultoría en ingeniería de todas las actividades de ingeniería y el suministro de expertos locales y extranjeros para la generación de energía de petróleo y gas, marinos, conservación de la energía, la minería y cualquier otro sector, así como de ingeniería y mantenimiento de buques de refinerías, plataformas petrolíferas, las plantas petroquímicas y la oferta de mano de obra calificada
Participación de sociedades del Grupo: Directo Indirecto	- 100%	- 100%	- 100%	- 100%	- 100%	- 100%	- 100%	- 100%
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

Nombre	Velosi (HK) Ltd	Velosi Saudi Arabia Co Ltd	Velosi Engineering Management Consultancy Ltd Co.	Velosi Siam Co Ltd	Applus (Thailand) Company Limited	Velosi Integrity & Safety Pakistan (Pvt) Ltd	Velosi Corporate Services Sdn Bhd	Velosi International Holding Company BSC (c)
Domicilio Social	Level 12, 28 Hennessey Road, Wanchai (Hong Kong).	Unit No. 1, Al-Qusur, Talal Al-Doha Building, Sub of Prince Mohammad bin Fahd Road, Dhahran, 34247-3229 (Arabia Saudi).	Room 1304, Shengkang LiaoShi Building No. 738 Shang Cheng Road Pudong, Shanghai PRC, 200120 (China).	ZEN @ ZEN World Tower, Level 12, Zen World Tower, 4, 4/5 Rajdamri Road, Pathumwan, Bangkok, 10330 (Tailandia).	208 Wireless Road Building 14th Floor Room 1401 (16), Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 (Tailandia).	Office No. 401, 4th Floor, Business Centre, Block 6, P.E.C.H.S. Society, 74000 Karachi (Pakistan).	C/o AGL Management Associates Sdn Bhd, No. 152-3-15A, Kompleks Maluri, Jalan Jejaka, Taman Maluri, 55100 Kuala Lumpur (Malasia).	Flat 42, Building 1033, Road 3731, Block 337, Menama/UMM Alhasanah (Bahrain).
Actividad	Prestación de servicios de gestión, apoyo a la comercialización, asesoramiento y servicios de desarrollo empresarial a las empresas relacionadas	Provisión de las pruebas de mantenimiento, fijación, examinación de la soldadura y control de calidad para las tuberías, máquinas, equipos y otras construcciones en instalaciones de petróleo, gas y petroquímica y para expedir certificados relacionados	Provisión de consultoría de gestión de Ingeniería de Petróleo, consulta técnica de ingeniería mecánica y consultoría de gestión empresarial	Holding	Prestación de servicios de ingeniería y servicios técnicos	Prestación de servicios de ingeniería de apoyo, inspecciones basadas en el riesgo, el mantenimiento centrado en la confiabilidad, la evaluación del nivel de integridad de seguridad, idoneidad para los estudios de servicios de gestión, estudios de corrosión, el desarrollo de sistemas de control de gestión de datos, la certificación del sistema de gestión de calidad, servicios especializados de ensayos no destructivos, la aprobación de la revisión del diseño, servicios de inspección de terceros, la inspección de plantas e ingeniería de acceso.	Disposición de la dirección general de administración, planificación empresarial, la coordinación, asesoría financiera corporativa, formación y servicios de gestión de personal	Holding de un grupo de empresas comerciales, industriales o de servicios
Participación de sociedades del Grupo:								
Directo	100%	100%	100%	100%	74%	70%	100%	100%
Indirecto								
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

9

Nombre	Velosi Certification Services LLC	Velosi Certification WLL	PT Java Velosi Mandiri	Velosi Certification WLL	Velosi PromService LLC	Velosi LLC	Velosi Bahrain WLL	Velosi LLC
Domicilio Social	# 201, Block B, Abu Dhabi Business Hub, ICAD-1, Mussafah, PO Box 427 Abu Dhabi (Emiratos Árabes Unidos).	Block 9, Building 24, Office 21, Ground Floor, East Ahmadi, Industrial Area, P O Box # 1589, Salmiya – 22016 (Kuwait).	Plaza Aminta 9th Floor, Jl. TB Simatupang Kav. 10, Jakarta, 12310 (Indonesia).	Building No 121340, First Floor New Salata, C Ring Road, P.O. Box 3408, Doha (Qatar).	Russian Federation, 125130, Moscow, Staropetrovsky proezd, 7A, bld. 19, office 7 (Rusia).	38 Kuriskaya str., Yuzjno-Sakhalinsk (Rusia).	Flat 11, Building 1033, Road 3721, Block 337, Menama / UMM Alhassam (Bahrain).	Block no 227 Stella Building, Post Box 231 Hamriya. Way no 2748 (Oman).
Actividad	Prestación de servicios de gestión de la calidad del proyecto durante los proyectos de construcción, la certificación de sistemas de gestión, servicios de gestión de calidad de mantenimiento de las instalaciones y equipos existentes y los servicios de inspección obligatorios	Prestación de consultas industriales	Prestación de servicios de consultoría de ingeniería, tales como los servicios de inspección de control de calidad y ensayos no destructivos (NDT), la provisión de mano de obra técnica y profesional	Prestación de inspección y análisis y servicios técnicos en el campo de los trabajos técnicos cualificados	Prestación de garantía de calidad y control, inspección general, control de la corrosión y los servicios de suministro de mano de obra para la industria de petróleo y gas	Holding	Prestación de servicios de calidad, estandarización de certificados, servicios de inspección industrial y servicios generales	Disposición de las certificaciones, ingeniería e inspección, en tierra y / o servicios offshore
Participación de sociedades del Grupo:								
Directo	49%	24%	0%	24%	100%	100%	100%	50%
Indirecto								
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

2

Nombre	Velosi Quality Management International LLC	Velosi CBL (M) Sdn Bhd	Velosi LLP	Velosi (B) Sdn Bhd	Velosi Certification Services LLC	Velosi Philippines Inc	Velosi Ukraine LLC	Dijla & Furat Quality Assurance, LLC.
Domicilio Social	205, Block B, Abu Dhabi Business Hub, ICAD-1, Mussafah, PO Box 427 Abu Dhabi (Emiratos Árabes Unidos).	C/o AGL Management Associates Sdn Bhd, No. 152-3-18A, Kompleks Maluri, Jalan Jejaka, Taman Maluri, 55100 Kuala Lumpur (Malasia).	Building #31A, Akzhai lane, Atyrau, Atyrau Oblast, postal code 060002 (Kazakhstan).	Lot 5211, Spg. 357, Jin Maulana, KA 2931 Kuala Belait, Negara Brunei Darussalam (Brunei).	17, Chirchikent Street, Mirobod District, 100029 Tashkent (Uzbekistan).	1004, 10F, Pagibig WT Tower, Cebu Business Park, Ayala, Cebu City (Filipinas).	5A Pilerska Street, 03087 Kyiv (Ucrania).	Ramadan Area, District 623-S, No.1, Baghdad (Irak).
Actividad	Disposición de las certificaciones, ingeniería e inspección, en tierra y / o servicios offshore	Prestación de servicios de inspección de equipos	Prestación de servicios en el área de seguridad industrial	Prestación de control de calidad y servicios de ingeniería para la industria petrolera y de gas	Prestación de inspección, certificación, seguimiento y otro tipo de actividad empresarial	Prestación de inspección, control de calidad y servicios de certificación y externalización de procesos empresariales	Prestación de servicios en el sector de petróleo y gas natural.	Prestación de servicios de control de calidad y formación a empresas del sector
Participación de sociedades del Grupo: Directo Indirecto Método de consolidación	- 49% Integración global	- 100% Integración global	- 80% Integración global	- 30% Puesta en equivalencia	- 80% Integración global	- 100% Integración global	- 100% Integración global	- 100% Integración global

21

Nombre	Applus Korea Co., Ltd.	Steel Test (Pty) Ltd	Velosi (Ghana) Ltd	Oman Inspection and Certification Services	Velosi Services L.L.C. (Russia)	Applus Japan KK	Velosi Angola Prestação de Serviços Ltda	Velosi Superintendend Nigeria Ltd
Domicilio Social	108, Jin-ha, Seo-sang, Uiju, Ulsan (República de Corea).	28 Senator Road Road, 1939 Vereeniging (República de Sudáfrica).	2nd Floor, Design House, Ring Road East, Accra (Ghana).	P.O. Box 15, South Alkhuawir, Bawshar, Muscat Governorate (Oman).	Kommunistichesky prospect, 32, suit 610, Yuzhno-Sakhalinsk, Sakhalin Region (Rusia).	Yamauchi Building 3F 3-24 8 Nishi Shimbashi, Minato-ku, Tokyo (Japón).	Rua Marien Ngouabi 37, 5º apartamento 53, Maianga, Luanda (Angola).	3A Alabi Street, Off Toyin Street, Ikeja - Lagos (Nigeria).
Actividad	Prestación de formación y de consultoría de servicios relacionados con ingeniería técnica, suministro de mano de obra y materiales y alquiler de bienes inmuebles.	Pruebas de tuberías y espesores de acero	Prestación de inspección, control de calidad y servicios de certificación	Prestación de servicios de ensayos no destructivos (NDT), servicios de seguridad y medioambientales (HSE), calidad de control y servicios de ingeniería.	Sin actividad	Servicios de inspección y calidad, oferta de mano de obra cualificada, ensayos no destructivos y consultoría industrial	Prestación de garantía de calidad y control, inspección, suministro de mano de obra técnica, certificación y inspección reglamentaria, servicios especializados de NDE y de ingeniería	Prestación de servicios (garantía de calidad y control, inspección general, control de la corrosión y la oferta de mano de obra) para la industria de petróleo y gas
Participación de sociedades del Grupo: Directo Indirecto	- 87%	- 75%	- 49%	- 50%	- 100%	- 100%	- 44%	- 30%
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

21

Nombre	Velosi Uganda LTD	Velosi SA (Pty) Ltd	Applus Velosi Egypt, LLC	Velosi Mozambique LDA	Applus Velosi Angola, Lda.	Applus India Private Limited	Applus Mozambique Limitada	K2 Do Brasil Services Ltda
Domicilio Social	3rd Floor, Rwenzori House, Plot 1, Lumumba Avenue, PO Box 10314 Kampala (Uganda).	1st Floor, AMR Building 1, Concorde Road East, Bedfordview, 2008 Gauteng (República de Sudáfrica).	27, Ali El-Gendy St., Nasr City, Cairo (Egipto).	Avenida Kim Il Sung, 961 - Bairro Sommershield - Distrito Urbano 1, Maputo Cidade (Mozambique).	Condominio Mirantes de Talatona, Rua das Acácias, casa B13, Luanda (Angola).	301, Plot no. 410, Matrusri Nagar Colony, Miyapur, Serilingampally Hyderabad Rangareddi, TG 500049 (India).	Paulo Samuel Kankhomba Avenue, number 3,371, Maputo City (Mozambique).	Avenida Nossa Senhora da Gloria, 2.643, Cavaleiros, Macae - RJ, CEP27920-360, Macae (Brasil).
Actividad	Prestación de servicios de consultoría de negocios y gestión	Prestación de servicios relacionados con la calidad de la industria de petróleo y gas	Prestación de servicios de consultoría de ingeniería en el sector del petróleo, del negocio marítimo, en la generación de energía y la minería, así como consultas de gestión	Prestación de servicios de consultoría y de asistencia técnica en las industrias de petróleo y gas, oferta de servicios de mano de obra, suministro y ejecución de servicios especializados en ensayos no destructivos, de controles y inspección de calidad y prestación de servicios relacionados con la integridad de los activos del cliente en las industrias de petróleo y gas.	Provisión de garantía de calidad y control, de inspección, de suministro de mano de obra técnica, de certificación así como de servicios especializados en NDT y de ingeniería	Prestación de servicios de suministro de mano de obra para la industria de petróleo y gas	Prestación de servicios de consultoría y de asistencia técnica en las industrias de petróleo y gas, oferta de servicios de mano de obra, suministro y ejecución de servicios especializados en ensayos no destructivos, controles e inspección de calidad y prestación de servicios relacionados con la integridad de los activos	Prestación de actualización, reparación, modificación y control de la instalación de aceite en tierra y mar, inspección y desarrollo de servicios de diseño, fabricación de componentes y estructuras de la maquinaria y el suministro de mano de obra calificada
Participación de sociedades del Grupo: Directo Indirecto Método de consolidación	100% Integración global	100% Integración global	100% Integración global	74% Integración global	49% Integración global	100% Integración global	49% Integración global	100% Integración global

Nombre	Applus Velosi America LLC	Applus Velosi Canada Ltd	Velosi Do Brasil Ltda	Midstream Technical Inspection Services, LLC	Applus K2 America, LLC	Velosi Australia Pty Ltd	QA Management Services Pty Ltd
Domicilio Social	3 Sugar Creek Center Blvd. Suite 600 Sugar Land, TX 77478 (Estados Unidos)	2600 Manulife Place 10180 - 101st Street, Edmonton, AB T5J 3Y2 (Canadá).	Praia Do Flamengo 312, 9 Andar Parte Flamengo, Rio De Janeiro (Brasil).	3 Sugar Creek Center Blvd. Suite 600 Sugar Land, TX 77478 (Estados Unidos).	3 Sugar Creek Center Blvd. Suite 600 Sugar Land, TX 77478 (Estados Unidos).	Unit 22/23 Ashtan Place Banyo, Queensland, 4014 (Australia).	94 Discovery Drive, BIBRA LAKE, WA 6163 (Australia).
Actividad	Prestación de servicios de suministro de mano de obra para la industria de petróleo y gas	Prestación de servicios de suministro de mano de obra para la industria de petróleo y gas	Sin actividad	Suministro de certificaciones de tuberías pertenecientes al sector petróleo y gas	Provisión de soluciones integrales para propietarios y operadores de plataformas de perforación y FPSO en America, incluyendo servicios de inspección, torre de perforación, servicios de reparación y mantenimiento, diseño estructural y de análisis y servicios de formación.	Holding	Prestación de servicios de garantía de calidad, tales como la inspección en todo el mundo y ISO Consultoría de Gestión 9000/Quality, cursos de formación, los paquetes de software de control de calidad y los servicios de mano de obra especializada
Participación de sociedades del Grupo: Directo	100%	100%	98%	100%	100%	100%	100%
Indirecto							
Método de consolidación	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global	Integración global

Nota: los % de participación de sociedades del Grupo informados corresponden al legal que en algún caso podría diferir del porcentaje efectivo.

21

Anexo II

Nombre	Velosi Cameroun Sarl	Velosi Gabon PTE LTD CO (SARL)	Applus Velosi Kenya Limited	Steel Test Secunda (PTY), LTD.	VAIL Consultancy Services DMCC	Precision for Engineering Services, Project Management, Vocational Training and Importation of Man Power, LLC.
Domicilio Social	Douala, PO Box 15805, Akwa (Camerún).	Cité Shell, Port-Gentil in Gabon, BP: 2 267 (Gabón)	3rd floor, Kiganjo House, Rose Avenue Off Denis Pritt Road L.R No 1/1870, Nairobi P.O.Box 50719 - 00200, Nairobi (Kenia).	28 Senator Rood Road Ducanville, Vereeniging 1939 (República de Sudáfrica).	DMCC Business Centre - Level No 1 - Jewellery & Gemplex 3 Dubai (Emiratos Árabes Unidos).	Al-Shamasiyah District Section No. 316 Street 15 house 37 1, Basra (Irak).
Actividad	Sin actividad	Prestación de servicios de seguridad y medioambientales (HSE), calidad de control y de ingeniería en el sector del petróleo y gas.	Servicios de prestación de control de calidad, ingeniería técnica de mano de obra y consultoría, Ensayos No Destructivos y certificación, inspección eléctrica, ingeniería y gestión de proyectos y supervisión de los servicios de construcción	Prestación de inspección de tuberías y de espesor del acero	Sin actividad	Comprar, arrendar, poseer muebles, propiedad intelectual y venta de dichos bienes
Participación de sociedades del Grupo:						
Directo	-	-	-	-	-	-
Indirecto	100%	75%	100%	100%	80%	100%

2

Nombre	Velosi Jorson Sdn Bhd (Brunei)	Idiada Automotive Technology Rus, LLC	Idiada Homologation Technical Service, S.L.U.	IDIADA Automotive Technology USA, LLC	Velosi Asia Kish (Iran)
Domicilio Social	LOT 5211. Simpang 357, Jalan Maulana, Kuala Belah KA2931, Brunei Darussalam (Brunei).	Russian Federation, 603004, Nijniy Novgorod, prospect Lenina, 115 (Rusia).	L'Albornar s/n 43710 Santa Oliva - Tarragona (España).	9270 Holly Road, Adelanto, CA 92301 (Estados Unidos).	No. 7, Second Floor, Block B28, Pars Commercial Complex, South-West of the Port Area (Iran).
Actividad	Prestación de servicios de ensayos no destructivos (NDT), desarrollo tecnológico y transformación y consultoría técnica.	Ingeniería, Ensayo y certificación	Ingeniería, Ensayo y certificación	Ingeniería, Ensayo y certificación	Sin actividad
Participación de sociedades del Grupo:					
Directo	-	-	-	-	-
Indirecto	50%	80%	80%	80%	97%

26

Los miembros del Consejo de Administración de Applus Services, S.A. declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento, las cuentas anuales consolidadas de Applus Services S.A. y sus sociedades dependientes (estado de situación financiera consolidado, cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, estado del resultado global consolidado, estado de flujos de efectivo consolidado y memoria consolidada) correspondientes al ejercicio social cerrado a 31 de diciembre de 2018, elaboradas conforme a los principios de contabilidad que resultan de aplicación y formuladas por el Consejo de Administración en su reunión de 20 de febrero de 2019, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de Applus Services, S.A. y de las sociedades dependientes comprendidas en la consolidación, tomadas en su conjunto, y que el informe de gestión complementario de dichas cuentas anuales consolidadas incluye un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición de Applus Services S.A. y de las sociedades dependientes comprendidas en la consolidación, tomadas en su conjunto, así como la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan. Todos los Consejeros firman esta declaración para certificar lo antes mencionado.

Barcelona, 20 de febrero de 2019




D. Christopher Cole
Presidente



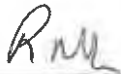
D. Ernesto Gerardo Mata López
Vocal



D. John Daniel Hofmeister
Vocal



D. Fernando Basabe Armijo
Vocal



D. Richard Campbell Nelson
Vocal



D. Nicolás Villén Jiménez
Vocal



Dª. Maria Cristina Henríquez de Luna Basagoiti
Vocal

Applus Services, S.A.

Informe de Verificación Independiente

INFORME DE VERIFICACIÓN INDEPENDIENTE

A los accionistas de Applus Services, S.A.:

De acuerdo al artículo 49 del Código de Comercio hemos realizado la verificación, con el alcance de seguridad limitada, del Informe de Responsabilidad Social Corporativa (RSC), que contiene el Estado de Información No Financiera (en adelante EINF) correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2018 de Applus Services, S.A. y sociedades dependientes (en adelante, "Applus" o "el grupo"), los cuales conforman el Informe de Gestión Consolidado de Applus.

El Informe de RSC incluye información adicional a la requerida por la normativa mercantil vigente en España en materia de información no financiera y por los Estándares Global Reporting Initiative para la elaboración de informes de sostenibilidad en su opción esencial (en adelante, estándares GRI), que no ha sido objeto de nuestro trabajo de verificación. En este sentido, nuestro trabajo se ha limitado exclusivamente a la verificación de la información identificada en la "Tabla de referencias cruzadas: GRI y Pacto Mundial y la "Tabla de referencias cruzadas: Ley 11/2018" de los Anexos VI y VII del Informe de RSC.

Responsabilidad de los Administradores

La formulación del Informe de RSC de Applus, así como el contenido del mismo, es responsabilidad del Consejo de Administración de Applus. El RSC ha sido elaborado de conformidad con los Estándares GRI en su versión esencial. El EINF incluido en el RSC se ha preparado de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente y siguiendo los criterios fijados para los estándares GRI seleccionados, así como aquellos otros criterios descritos de acuerdo a lo mencionado para cada materia en la "Tabla de referencias cruzadas: Ley 11/2018" del Anexo VII del Informe de RSC.

Estas responsabilidades del Consejo de Administración incluyen asimismo el diseño, la implantación y el mantenimiento del control interno que se considere necesario para permitir que el Informe de RSC y el EINF estén libre de incorrección material, debida a fraude o error.

Los administradores de Applus son también responsables de definir, implantar, adaptar y mantener los sistemas de gestión de los que se obtiene la información necesaria para la preparación del Informe de RSC y del EINF.

Nuestra independencia y control de calidad

Hemos cumplido con los requerimientos de independencia y demás requerimientos de ética del Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Profesionales de la Contabilidad (IESBA, por sus siglas en inglés) que está basado en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional, diligencia, confidencialidad y profesionalidad.

Nuestra firma aplica la Norma Internacional de Control de Calidad 1 (NICC 1) y mantiene, en consecuencia, un sistema global de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados relativos al cumplimiento de requerimientos de ética, normas profesionales y disposiciones legales y reglamentarias aplicables.

El equipo de trabajo ha estado formado por profesionales expertos en revisiones de Información no Financiera y, específicamente, en información de desempeño económico, social y medioambiental.

Nuestra responsabilidad

Nuestra responsabilidad es expresar nuestras conclusiones en un informe de verificación independiente de seguridad limitada basándonos en el trabajo realizado en 2018. La información relativa a años anteriores no ha estado sujeta a la verificación requerida por la legislación mercantil vigente en España.

Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de verificación de acuerdo con los requisitos establecidos en la Norma Internacional de Encargos de Aseguramiento 3000 Revisada en vigor, "Encargos de Aseguramiento distintos de la Auditoría o de la Revisión de Información Financiera Histórica" (NIEA 3000 Revisada) emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB) de la Federación Internacional de Contadores (IFAC) y con la Guía de Actuación sobre encargos de verificación del Estado de Información No Financiera emitida por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España.

En un trabajo de aseguramiento limitado los procedimientos llevados a cabo varían en naturaleza y momento, y tienen una menor extensión, que los realizados en un trabajo de seguridad razonable y, por lo tanto, la seguridad que se obtiene es sustancialmente menor.

Nuestro trabajo ha consistido en la formulación de preguntas a la dirección, así como a las diversas unidades de Applus que han participado en la elaboración del Informe de RSC, que incorpora el EINF, en la revisión de los procesos para recopilar y validar la información presentada en el Informe de RSC y en la aplicación de ciertos procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo que se describen a continuación:

- Reuniones con el personal de Applus para conocer el modelo de negocio, las políticas y los enfoques de gestión aplicados, los principales riesgos relacionados con esas cuestiones y obtener la información necesaria para la revisión externa.
- Análisis del alcance, relevancia e integridad de los contenidos incluidos en el RSC en función del análisis de materialidad realizado por Applus y descrito en el apartado "Desempeño en RSC" del capítulo 4 del Informe de RSC, considerando también los contenidos requeridos en la normativa mercantil en vigor.
- Análisis de los procesos para recopilar y validar los datos presentados en el Informe de RSC del ejercicio 2018.

- Comprobación, mediante pruebas, en base a la selección de una muestra, de la información relativa a los contenidos identificados en la "Tabla de referencias cruzadas: GRI y Pacto Mundial" y la "Tabla de referencias cruzadas: Ley 11/2018" en los Anexos del Informe de RSC y su adecuada compilación a partir de los datos suministrados por las fuentes de información de Applus.
- Obtención de una carta de manifestaciones de los Administradores y la Dirección.

Conclusión

Basándonos en los procedimientos realizados en nuestra verificación, y en las evidencias que hemos obtenido, no se ha puesto de manifiesto aspecto alguno que nos haga creer que:

- a) La información no financiera identificada en la "Tabla de referencias cruzadas: GRI y Pacto Mundial" de Applus correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2018 no ha sido preparada, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con los estándares GRI en su opción esencial.
- b) El EINF de Applus correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2018 no ha sido preparado, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente y siguiendo los criterios de los estándares GRI seleccionados, así como aquellos otros criterios descritos de acuerdo a lo mencionado para cada materia en la "Tabla de referencias cruzadas: Ley 11/2018" del Anexo VII del Informe de RSC.

Uso y distribución

Este Informe ha sido preparado conforme a los requerimientos de la legislación mercantil vigente en España y puede no ser considerado apto para cualquier otro propósito o jurisdicción.

DELOITTE, S.L.



Helena Redondo

22 de febrero de 2019

INFORME DE RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Date: 19/02/2019

2

CONTRAPORTADA

Este informe se ha elaborado conforme a los **Estándares GRI: opción Esencial**. La información refleja todas las operaciones y **actividades del Grupo Applus+ durante 2018 (1 de enero - 31 de diciembre)**. El informe de RSC del Grupo Applus+ se **publica anualmente**.

Este informe también da respuesta a los requisitos incluidos en la **Ley 11/2018, del 28 de diciembre**, por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditorías de cuentas, en materia **de información no financiera y diversidad**.

Finalmente, este informe constituye el **Informe de Progreso del Pacto Mundial de 2018 (CoP)** del Grupo Applus+. (**Nivel Active**).

En las tablas de **referencias cruzadas (Anexos VI y VII)**, vinculamos la información requerida por los Estándares GRI, el Pacto Mundial de las Naciones Unidas, y la Ley 11/2018 y con la sección correspondiente del informe.

RESUMEN DEL INFORME DE RSC

Entendemos la responsabilidad corporativa como el conjunto de acciones desarrolladas para establecer relaciones de confianza que sean estables, sólidas y beneficiosas para el grupo y nuestros grupos de interés (stakeholders).

NUESTROS EMPLEADOS

Reforzamos el DESARROLLO Y LA RETENCIÓN DEL TALENTO.

A finales de 2018 Applus+ tenía 22.852 profesionales de diferentes culturas, orígenes y grupos de edad. Estamos satisfechos de informar que aproximadamente el **73% de los puestos directivos se cubren internamente**. La **formación** es una de nuestras principales líneas de actuación. En 2018, **aumentamos de 36 a 47 el promedio de horas de formación por empleado**, y lanzamos nuestro primer **Programa Corporativo de Desarrollo Directivo** con el fin de lograr un crecimiento profesional continuo de nuestros empleados, garantizando al mismo tiempo el éxito y la sostenibilidad de nuestro Grupo en el futuro.

Adicionalmente, y tras el análisis de los resultados de nuestra encuesta de satisfacción de empleados, identificamos cerca de **500 planes de acción** en áreas con potencial de mejora, tanto a nivel global como local con el **78%** de las acciones planificadas en 2018 ya **implementadas antes del 31 de diciembre de 2018**.

BUEN GOBIERNO Y ÉTICA EMPRESARIAL

Los principios de eficacia y transparencia RIGEN nuestra toma de decisiones, de acuerdo con las principales recomendaciones y estándares existentes en el escenario mundial.

En 2018, hemos estado trabajando en el proyecto de **Protección de Datos** para implementar el nuevo Reglamento General de Protección de Datos, aprobando **cuatro nuevas políticas y procedimientos**.

En 2018, nuestro canal de denuncias recibió **125 comunicaciones** y de ellas, **104** se abrieron para investigar posibles infracciones. De las 104 comunicaciones abiertas para investigación, **90 se cerraron** en el año **2018**, y **12 continúan abiertas** y están siendo investigadas por el Chief Compliance Officer (CCO). De los 90 casos investigados, se encontraron **pruebas** de comportamiento irregular o incumplimiento de los valores del *Código Ético* y/o contrarios a la *Política Anticorrupción* en **44 de ellos**, cerrándose la tramitación de estos casos con algún tipo de corrección o acción disciplinaria.

SOCIEDAD

La sostenibilidad y el crecimiento de nuestra empresa, nuestros proyectos de innovación, así como los servicios que ofrecemos a nuestros clientes, generan beneficios directos e indirectos para la **SOCIEDAD**.

Más allá de nuestro patrocinio o contribuciones económicas directas a iniciativas sociales, el porcentaje de nueva contratación local en 2018 (94%) y el uso de proveedores locales (81%)¹ muestra nuestro compromiso con las comunidades locales donde operamos.

¹ El alcance de esta cifra se limita a los países cubiertos por SAP.

RESUMEN DEL INFORME DE RSC

Adicionalmente, beneficiamos a las comunidades a través de nuestra **actividad de innovación** y con el desarrollo de una **amplia gama** de **proyectos**, que a menudo resuelven el desequilibrio social y económico dentro de una comunidad y/o aseguran y optimizan el uso adecuado de sus recursos.

INNOVACIÓN

El conocimiento y las tecnologías que creamos a través de la INNOVACIÓN, nos dan una posición ventajosa en los mercados donde operamos.

Nuestro enfoque innovador genera **mejoras de eficiencia**, así como nuevas fuentes de ingresos que **benefician** a nuestra **Compañía**, a nuestros **clientes**, a la **sociedad** y al **medio ambiente**.

En 2018, llevamos a cabo **217 proyectos** de innovación que abordaron diversos objetivos de sostenibilidad, **825 empleados** desarrollaron estos proyectos y dedicaron aproximadamente **355.568 horas** de trabajo. Nuestro proceso de innovación también dio lugar a **28 nuevas patentes**, y colaboraciones con **101 organismos externos** para compartir nuestras capacidades y recursos, ayudándonos a aumentar nuestra base de conocimientos y explorar nuevas soluciones tecnológicas.

MEDIO AMBIENTE

A través de nuestros proyectos y servicios, ayudamos a nuestros clientes a minimizar sus impactos AMBIENTALES.

Orientamos nuestros esfuerzos de gestión y prevención en nuestras **actividades de oficina y trabajo de campo**, y en sus impactos ambientales más significativos: **consumo de agua y energía**, y **emisiones de vehículos**. Implementamos sistemas de gestión ambiental a nivel local y reforzamos la conciencia ambiental de nuestros empleados para reducir nuestros impactos directos.

En 2018, **redujimos** nuestra ratio de **intensidad energética** en un **6,4%**, nuestro ratio de **intensidad de emisiones de GEI** en un **6,3%**, y nuestro **consumo de agua** en torno al **1,4%**.

Más allá del control interno de nuestros impactos directos, nuestra **contribución clave** al medio ambiente son los **servicios** que nuestros equipos prestan a nuestros clientes. Estos servicios conducen a una **reducción, directa o indirecta**, de los **impactos** ambientales potenciales de las operaciones de nuestros **clientes**.

INDICE

1.	Carta del Chairman y el CEO.....	7
2.	Descripción de la Compañía	10
2.1.	Nuestra historia.....	14
2.2.	Nuestra cadena de valor.....	16
2.3.	La industria TIC.....	17
3.	Enfoque de RSC	18
3.1.	Nuestro Marco de RSC.....	18
3.2.	Nuestra Política de RSC	19
3.3.	Líneas estratégicas de RSC.....	21
4.	Desempeño en RSC	23
4.1.	RSC en cifras	23
4.2.	Nuestros principales logros en RSC.....	24
4.3.	Temas materiales	25
4.4.	Evaluación del impacto.....	26
5.	Desempeño económico.....	29
5.1.	Estrategia del Grupo 2018 – 2020	29
5.2.	Enfoque de Gestión Económica	30
6.	Nuestros empleados	33
6.1.	Empleo.....	33
6.2.	Respeto a los derechos humanos.....	41
6.3.	Seguridad y salud en el trabajo.....	42
7.	Gobierno corporativo y ética empresarial.....	46
7.1.	Estructura corporativa.....	46
7.2.	Gobierno corporativo.....	48
7.3.	Ética empresarial	50

INDICE

8.	Compromiso con los grupos de interés	54
8.1.	Diálogo con los grupos de interés.....	55
8.2.	Orientación al mercado.....	62
8.3.	Enfoque de la gestión social	66
9.	Innovación	74
9.1.	Nuestros proyectos de innovación	74
9.2.	Innovación a través de la colaboración.....	77
9.3.	Propiedad intelectual.....	79
10.	Desempeño sostenible	80
10.1.	Enfoque de la gestión medioambiental	80
10.2.	Energía y emisiones	81
10.3.	Residuos, agua y vertidos	84
10.5.	El papel de nuestros proyectos y servicios	89
11.	Anexos	93
11.1.	Anexo I: Principios que inspiran este informe.....	93
11.2.	Anexo II: Definición del contenido del informe	95
11.3.	Anexo III: Estado del Valor Añadido (EVA).....	97
11.4.	Anexo IV: Metodología para la evaluación de impactos.....	98
11.5.	Anexo V: Datos relacionados con los Recursos Humanos.....	101
11.6.	Anexo VI: Tabla de referencias cruzadas: GRI y Pacto Mundial	113
11.7.	Anexo VII: Tabla de referencias cruzadas: Ley 11/2018	122

1. Carta del Chairman y el CEO

INTRODUCCIÓN

Les damos la bienvenida al *Informe de Responsabilidad Social Corporativa* del Grupo Applus+ para 2018, en el que nos complace mostrar los avances del Grupo en la consolidación de nuestra política de RSC y en la incorporación de sus actuaciones en nuestras prácticas de trabajo.

En diciembre de 2018, el Gobierno de España introdujo una nueva ley para la divulgación de información no financiera. El informe de este año integra estos requisitos y el detalle de nuestros avances en las áreas incluidas en la legislación, como la diversidad, el empleo y el medio ambiente.

Las políticas y valores de nuestro Grupo siguen los Diez Principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas y mantenemos nuestro compromiso para dar soporte y renovar nuestras prácticas conforme a estos principios. El Grupo ha elaborado este informe siguiendo los nuevos Estándares de GRI, y nuestros equipos directivos han llevado a cabo amplias consultas para desarrollar estas políticas de RSC y prácticas de los empleados.

En 2017, adoptamos los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de Naciones Unidas, y en 2018, nuestros equipos continuaron el diálogo con los grupos de interés para revisar y ajustar los nueve objetivos de sostenibilidad que guían el compromiso del Grupo para operar de manera responsable, sostenible y ética. Detallamos los resultados de esta interacción en "Nuestro Enfoque en RSC" en la sección 3.

Al igual que en años anteriores, las políticas del Grupo se han adaptado a estas necesidades cambiantes, y en este informe hemos destacado nuestros avances en función de los cinco pilares que guían nuestra conducta, responsabilidades y visión de la RSC en el Grupo Applus+.

NUESTROS EMPLEADOS

Ofrecer e innovar servicios TIC (inspección, ensayos y certificación) requiere disponer de conocimientos técnicos específicos y especializados en cada sector industrial. Para desarrollar y retener este talento, el Grupo cubrió el 73% de nuestros puestos vacantes de manera interna en 2018, y aumentamos la formación de nuestros empleados en un 30%, hasta las 47 horas por empleado al año. Durante este año iniciamos nuestro Programa Global de Desarrollo Directivo en el cual participaron 30 directivos seleccionados de 17 países, el 20% de los cuales eran mujeres. Al completar con éxito el programa reforzaron sus conocimientos y experiencia para el futuro liderazgo del Grupo.

Nuestros servicios TIC se basan en el juicio y dedicación de nuestros empleados. Nuestros técnicos e ingenieros aplican sus conocimientos en sectores que, por su naturaleza, requieren prácticas laborales seguras para mitigar los peligros asociados al trabajo en situaciones adversas. La seguridad de nuestros empleados es primordial dentro de las operaciones de cada división, pero tenemos el triste deber de informar un accidente mortal en el trabajo dentro del Grupo en Honduras. Naturalmente, hemos trasladado nuestro apoyo a la familia y empleados afectados, y una investigación completa puso a prueba la robustez de las medidas de seguridad y de nuestras políticas de formación. Continuamos reforzando nuestros procedimientos para protegernos contra estos riesgos.

Asimismo, actualizamos constantemente todas nuestras políticas y esfuerzos formativos para infundir la mentalidad de que la seguridad es lo primero en nuestras prácticas laborales. En 2018, este enfoque llevó a una reducción general de la tasa de accidentes anuales en aproximadamente un 8%.

GOBIERNO CORPORATIVO Y ÉTICA EMPRESARIAL

Las políticas de RSC y de gobierno corporativo del Grupo son supervisadas por la Comisión de Auditoría, por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y por la Comisión de Responsabilidad Social Corporativa, cada una de ellas presidida por un consejero independiente. Hemos mantenido nuestro roadshow anual en materia de gobierno corporativo para contribuir al diálogo abierto en curso con inversores clave y asesores de voto relevantes con carácter previo a nuestra Junta General de Accionistas.

En el área de cumplimiento, el Grupo ha desarrollado nuevas políticas que despliegan el *Código Ético* y la *Política y Procedimiento de Anticorrupción*, formando al 100% de nuestros empleados en áreas que abarcan anti-soborno y anticorrupción, integridad, y conflicto de intereses. Esta formación fomentó el uso de nuestro canal de comunicaciones para informar de supuestos incumplimientos de estas políticas, y el compromiso manifiesto de nuestros empleados con los mensajes para reforzar los altos estándares éticos que llevaron a la investigación de 104 incumplimientos potenciales, con 44 irregularidades detectadas y resueltas.

Los sectores industriales del Grupo y las operaciones diarias están impulsados por una diversidad de competencias, prácticas laborales y contextos culturales. En consecuencia, la diversidad en el Consejo de Administración del Grupo es fundamental para aportar el equilibrio correcto de las perspectivas empresariales, la experiencia sectorial y las aptitudes de gestión. El Consejo de Administración de Applus+ incluye a siete consejeros independientes para cumplir estos requisitos, y hemos dado la bienvenida a una segunda mujer en el Consejo siguiendo nuestra política de nombramientos basados en el mérito.

COMPROMISO CON LOS GRUPOS DE INTERÉS

La integración de los grupos de interés es fundamental en nuestra forma de gestionar el Grupo, de modo que nos implicamos constantemente con nuestros grupos de interés a través de políticas específicas para dirigir nuestras acciones con una combinación de programas orientada a sus necesidades específicas.

Para inversores y accionistas, nuestra *Política para Comunicaciones y Contacto con los Accionistas, Inversores Institucionales y Asesores de Voto* establece nuestro compromiso con la transparencia y el diálogo, asistiendo nuestro responsable de Relación con Inversores y el equipo directivo a 209 reuniones y conferencias telefónicas en 2018, junto con 12 conferencias de inversores y 10 giras informativas.

Dentro de los sectores en los que operan nuestros clientes, nuestras divisiones participan de manera activa en el desarrollo de mejores estándares de seguridad, calidad y técnicos, a través de nuestra condición de miembro de instituciones reguladoras en los sectores industriales de automoción, petróleo y gas, aeroespacial, telecomunicaciones y energía, descritos en la *sección 8.1*.

Además, el Grupo se encuentra desarrollando de forma activa políticas que reducen los impactos a una comunidad más amplia en el área de calidad, RSC y ética empresarial. En 2018, el Grupo Applus+ participó de nuevo en el Carbon Disclosure Project (CDP), y continuamos manteniendo nuestra colaboración con asociaciones para desarrollar estándares de productos seguros y medioambientales, como el Comité Europeo de Normalización (CEN).

INNOVACIÓN

La innovación y su aplicación son fundamentales para los servicios que presta el Grupo. A lo largo de todos los sectores de las divisiones, estos avances contribuyen, tanto directa como indirectamente, a la protección de los activos y del personal y a la reducción del riesgo para el medio ambiente.

En 2018, nuestras innovaciones continuaron creando valor para el Grupo, ayudando a nuestros clientes a reducir riesgos de diversa índole, a aumentar la eficiencia operativa y a apoyar las operaciones de sus instalaciones. Estas innovaciones incluyen nuestras tecnologías aplicadas en un proyecto europeo para desarrollar la infraestructura en la certificación de ciberseguridad de tecnologías *smart*, que ahora se están utilizando en refinerías, instalaciones químicas y centrales eléctricas.

Nuestros equipos técnicos colaboran también con los distintos organismos internacionales y asociaciones en la aplicación de sus conocimientos y tecnologías a nuevos desafíos sociales. En la *sección 9*, presentamos la amplia variedad de nuevas tecnologías y procesos innovados en las divisiones de Applus+, como la participación de la División IDIADA en el proyecto europeo de "Prevención de Colisiones Múltiples" para desarrollar sistemas que ayudarán a reducir accidentes de tráfico y daños personales.

Cada año, nuestro enfoque en la innovación genera nuevos valores para el Grupo, para nuestros clientes, sectores industriales y para la sociedad. En apoyo a esta estrategia, el Grupo participó en 217 proyectos, y nuestra investigación y desarrollo dio lugar a la concesión de 28 nuevas patentes en 2018.

CONTRIBUCIÓN MEDIOAMBIENTAL Y SOCIAL

Los servicios que presta el Grupo generan bajos impactos ambientales, y nuestro consumo principal sigue estando relacionado con emisiones de vehículos, durante el trabajo de campo, y el uso de energía y agua en nuestras oficinas o laboratorios.

Para gestionarlos, el Grupo ha implantado la *Política Corporativa de QHSE (Calidad, Prevención y Seguridad y Salud)*, desarrollada conforme a la norma ISO 14001, y tenemos herramientas especiales para informar y gestionar estos indicadores clave por todo el Grupo. También dotamos a nuestros empleados de una "*Guía de Buenas Prácticas Medioambientales*" para promover prácticas laborales sostenibles en consumo de energía, agua y combustible, y nos complace anunciar la reducción en un 6% de nuestra tasa de intensidad energética.

Para nuestros clientes, los servicios del Grupo representan una contribución sustancial al desarrollo de prácticas empresariales sostenibles e instalaciones y productos seguros. En la *sección 10*, detallamos los impactos positivos que aportan nuestros servicios a los diferentes sectores industriales. Estos incluyen ayudar a la sociedad y a las empresas a reducir las emisiones del transporte, como nuestra contribución a la labor preparatoria sobre el programa europeo "Clean Sky 2" (cielo limpio) para la reducción de las emisiones a través de la mejora de la aerodinámica de las alas de los aviones.

También nos enorgullece la variedad de contribuciones directas e indirectas que hacemos a las comunidades donde opera nuestro Grupo. Esta proximidad a nuestras comunidades permite a los directores locales defender las políticas de empleo para la inclusión social de grupos marginados. En Australia, hemos creado oportunidades específicas de empleo y formación para comunidades indígenas, y, en Colombia, nuestro programa "Semillas" acogió a 40 jóvenes estudiantes en 2018 en nuestro programa formativo para carreras técnicas y profesionales.

En 2018, la amabilidad y generosidad de nuestros empleados también se plasmó en muchas causas sociales, como nuestra campaña de lazos para el cáncer en Panamá, y es un placer para nosotros mostrar la pasión y los esfuerzos de nuestros empleados en la *sección 8*.

CONCLUSIÓN

El Grupo ha logrado grandes avances en nuestra responsabilidad social para desarrollar sistemas y programas de gestión que presten nuestros servicios de manera sostenible y ética. Hay que celebrar y reconocer estos logros, aunque la pérdida de un compañero en 2018 nos recuerda que nuestro trabajo y dedicación requiere una vigilancia y progreso constantes. Seguimos luchando para cumplir con esta obligación.

Damos las gracias a los profesionales que trabajan en el Grupo Applus+ por sus valores y su compromiso con el buen gobierno del Grupo y con el bienestar de sus comunidades. Su talento lleva hacia adelante al Grupo, y seguiremos invirtiendo en sus conocimientos. Con esta inversión en nuestro personal, las divisiones del Grupo continúan aportando nuevas innovaciones que protegen los activos y contribuyen al bienestar público y de nuestro entorno.

También nos gustaría expresar nuestra gratitud a nuestros accionistas, clientes y otros grupos de interés por su apoyo continuo y por la confianza depositada en el Grupo Applus+ y en nuestros servicios. A través de nuestro diálogo, hemos reforzado constantemente nuestra gestión de RSC en los últimos cuatro años, y por ello agradecemos y les animamos a que aporten sus comentarios para continuar avanzando juntos.

2. Descripción de la Compañía

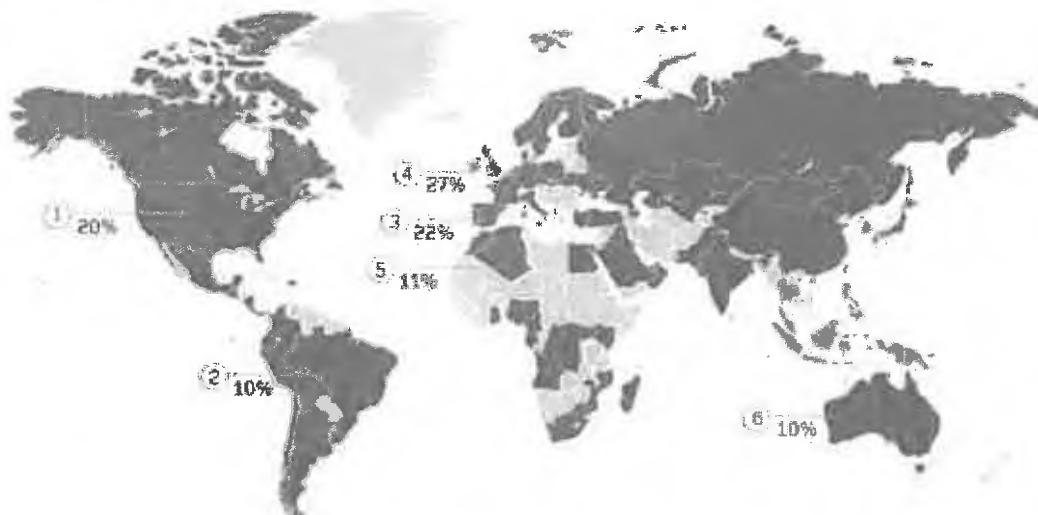
Acerca de Applus+

Applus+ es una de las compañías líderes en el ámbito de los servicios de inspección, ensayos y certificación (TIC). En todo el Grupo, nuestras divisiones ofrecen servicios innovadores a empresas nacionales y multinacionales en una amplia gama de productos, servicios y sectores industriales.

UNO DE LOS LÍDERES GLOBALES DEL MERCADO TIC

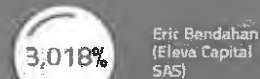
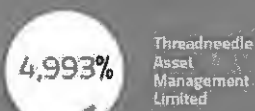
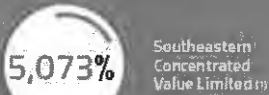


PRESENCIA GLOBAL



1	2	3	4	5	6
Estados Unidos y Canadá	Latinoamérica	España	Resto de Europa (excluido España)	Oriente Medio y África	Asia Pacífico
2.284 Empleados 20% Total de ingresos (%) en 2022	5.337 Empleados 10% Total de ingresos (%) en 2022	7.873 Empleados 22% Total de ingresos (%) en 2022	9.205 Empleados 27% Total de ingresos (%) en 2022	2.862 Empleados 11% Total de ingresos (%) en 2022	1.754 Empleados 10% Total de ingresos (%) en 2022

Información de los accionistas



(1) Southeastern Concentrated Value Limited estuvo representada por un Consigero en el Consejo de Administración de Applus+ Services S.A hasta su renuncia el 5 de Noviembre de 2018.

(2) Según cifras publicadas por la CNMV a 31 de diciembre de 2018.

NUESTRAS DIVISIONES



ENERGY & INDUSTRY

Servicios. Inspección industrial y medioambiental, asistencia técnica, ensayos no destructivos (END) y provisión de personal técnico cualificado.

Industrias. Petróleo y gas, industria, energía, telecomunicaciones, construcción y aeroespacial.



LABORATORIES

Servicios. Laboratorios de ensayos industriales, ingeniería, certificación y metrología.

Industrias. Aeroespacial, automotivística, Construcción, Energía, IT.



AUTOMOTIVE

Servicios. Servicios de inspección técnica de vehículos en materia de seguridad y emisiones.

Industrias. Administración y agencias de transporte públicas.



IDIADA

Servicios. Circuitos de pruebas, servicios de diseño, ingeniería, ensayos y homologación.

Industrias. Automoción.

Applus+ POR SECTORES

Petróleo y gas



Inspección técnica de vehículos



Ensayos e Ingeniería de automoción



Energía Ingresos totales



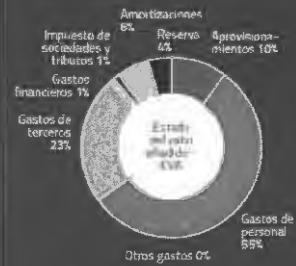
Construcción Ingresos totales



Aeroespacial Ingresos totales

Otros 13% Ingresos totales

Cuentas anuales consolidadas



El Estado del Valor Añadido (EVA) muestra el valor económico generado por el Grupo Applus+ y al mismo tiempo distribuye cómo se distribuye ese valor entre aquellos grupos de interés que han contribuido a su creación. El valor económico generado por Applus+ en el ejercicio 2018 ha sido de 1.676.234 miles de euros, de los cuales un 50,1% ha sido distribuido y un 9,9% ha sido retenido por la organización.

EXPANSIÓN DE DIVISIONES Y NUEVAS LÍNEAS DE NEGOCIO.

ENERGY & INDUSTRY

Gestión de la integridad de activos

Applus+ ofrece una amplia gama de servicios de gestión de la integridad de activos e instalaciones para diversos sectores, el objetivo es garantizar que las operaciones de nuestros clientes sigan siendo seguras y fiables. Proporcionamos a las empresas **soluciones a medida** para todos sus desafíos de integridad, ayudándoles a **optimizar** sus **operaciones y mantenimientos**, mientras cumplen con toda la normativa nacional e internacional.

Prevención y respuesta a accidentes graves.

Applus+ adquirió **Trámites, Informes y Proyectos (TIPs)**, una empresa especializada en seguridad industrial y medio ambiente. Con esta adquisición, la División Energy & Industry ha reforzado sus servicios de ingeniería, consultoría industrial y ambiental, especialmente como proveedor de servicios para la **Directiva Seveso** de la UE, que incluye la prevención, la preparación y la respuesta a los **accidentes industriales graves**.

La División Energy & Industry tiene ahora una amplia cartera de servicios que incluye la realización de estudios y la elaboración de informes sobre proyectos industriales (análisis de riesgos, incidentes graves, planificación de emergencias, seguridad y salud, evaluaciones de impacto ambiental, etc.), así como la emisión de documentación técnica, como por ejemplo las autorizaciones de funcionamiento.

Certificación internacional de competencias profesionales

Applus+ realiza exámenes escritos y prácticos para **certificar a los operadores de equipos en altura y plataformas elevadoras** en los **Emiratos Árabes Unidos**. Los Centros de Certificación de operadores de la Compañía cumplen con las normas internacionales sobre la materia, así como cualquier requisito específico emitido por las autoridades gubernamentales de los Emiratos Árabes Unidos. A través de este servicio de certificación, Applus+ otorga el debido reconocimiento a las competencias profesionales requeridas por los operadores de grúas, montacargas y plataformas elevadoras.

LABORATORIES

Nuevos servicios para la caracterización de materiales (EE. UU)

La **adquisición de DatapointLabs** representa un salto tecnológico para la División en el campo de la tecnología de los materiales. DatapointLabs se especializa en la caracterización de las propiedades de los materiales para el diseño y la simulación numérica por elementos finitos, y desarrolla herramientas de software que permiten a la industria acceder de manera más eficiente a la información sobre los materiales utilizados en el proceso de producción.

Nuevos servicios de certificación y ensayos de IoT

La División Laboratories ha lanzado una serie de nuevos servicios para **verificar la funcionalidad, fiabilidad y seguridad** de las **soluciones de IoT (Internet de las cosas)**. Las soluciones probadas y certificadas por Applus+ pueden obtener el sello de calidad voluntario "*IoT Certified*", lo que supone una garantía de calidad para el usuario final.

Pruebas de compatibilidad electromagnética (EMC) en componentes automovilísticos y vehículos

Con la **adquisición de 3C Test Ltd** en el **Reino Unido**, Applus+ cuenta con instalaciones de vanguardia para llevar a cabo pruebas de EMC tanto en componentes automovilísticos como en vehículos.

AUTOMOTIVE

Nuevo laboratorio para inspecciones de vehículos refrigerados: España.

A través de nuestra empresa **Supervisión y Control, SAU** en Galicia, Applus+ dispone de un laboratorio para llevar a cabo inspecciones conforme al acuerdo sobre el transporte internacional de alimentos perecederos (ATP). Mediante esta instalación ofrecemos servicios a una amplia gama de fabricantes de vehículos, fabricantes de carrocerías y empresas de transporte, permitiéndoles reducir además el tiempo y los costes de las inspecciones.

Expansión de los servicios de inspección técnica de vehículos: Ecuador y Uruguay

Applus+ ganó un contrato con el gobierno regional de Durán para prestar servicios de inspección técnica de vehículos. Como consecuencia el Grupo invirtió en la construcción y el equipamiento de la primera estación de inspección de vehículos en **Ecuador**. Del mismo modo, en **Uruguay**, Applus+ ganó una concesión exclusiva para realizar inspecciones técnicas de vehículos de pasajeros, y de los vehículos pesados que operan bajo la jurisdicción de la **Dirección Nacional de Transporte (DNT)** del país.

IDIADA

Servicios de ingeniería de seguridad pasiva y ensayos: California

Applus+ adquirió **KARCO Engineering LLC**, una compañía con sede en Adelanto (**California**), que está bajo la administración de la División IDIADA en los Estados Unidos. El centro de investigación de automoción de Karco se suma a la capacitación de la División para realizar la evaluación de diseños, el apoyo a la investigación y los servicios de homologación en el sector automovilístico regulado por los Estados Unidos.

Construcción de pistas de pruebas: España y China

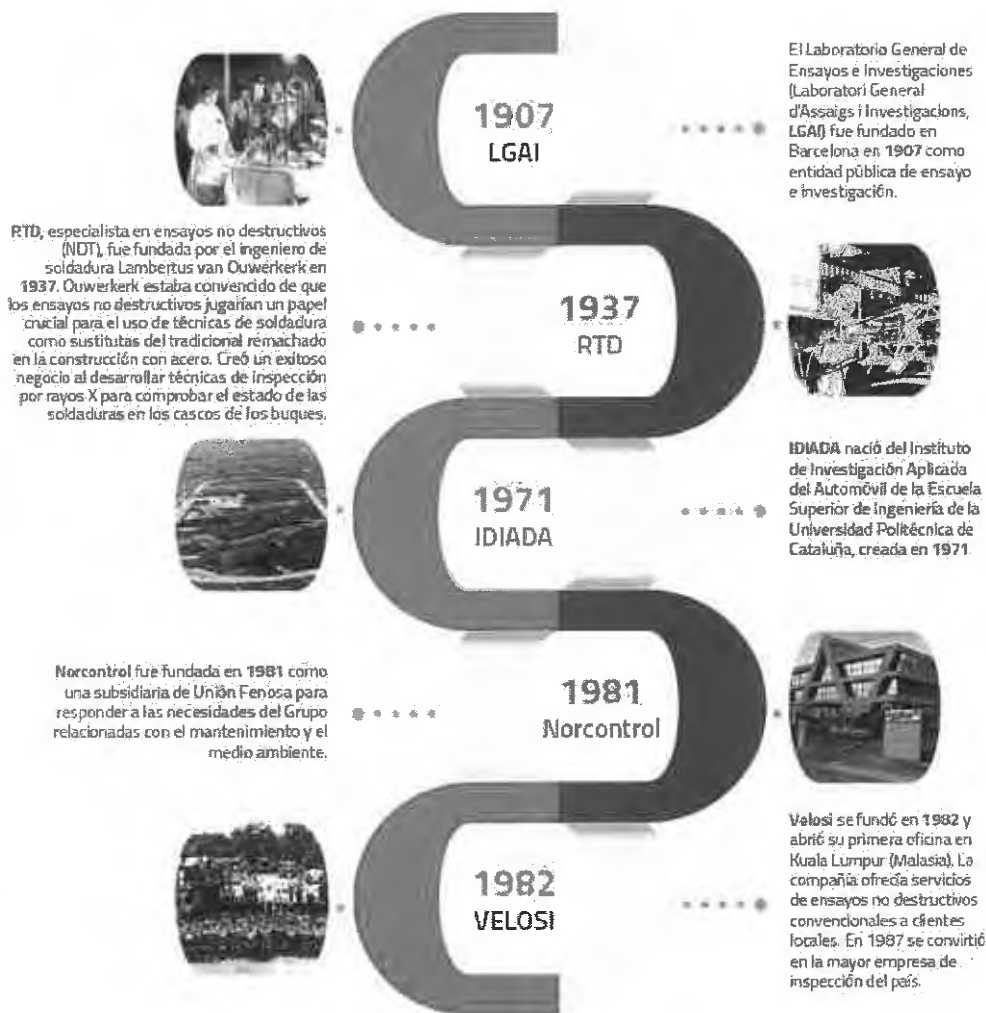
La División IDIADA dispone de los recursos necesarios para el ensayo y desarrollo de vehículos autónomos y conectados. Cabe destacar la aprobación a finales de 2018 de las inversiones para la **construcción de pistas de pruebas** en **España y China**.

2.1. NUESTRA HISTORIA

INFORME DE RSC 2018

Nuestra historia

los orígenes de la compañía



7

La historia del grupo Applus+



- Creación de Agbar Automotive
- IDIADA se incorpora al Grupo
- Laboratorios se incorpora al Grupo

Ingresos  200M€



- Norcontrol se incorpora al Grupo
- RTD se incorpora al Grupo

Ingresos  675M€



- 20 empresas se incorporan al Grupo
- VELOSI se incorpora al Grupo
- Salida a bolsa de Applus+

Ingresos  1.619M€

- Nueva División Energy & Industry
- 19 adquisiciones incluyendo Inversiones Finisterre
- Ampliación de capital

Ingresos  1.675,9M€

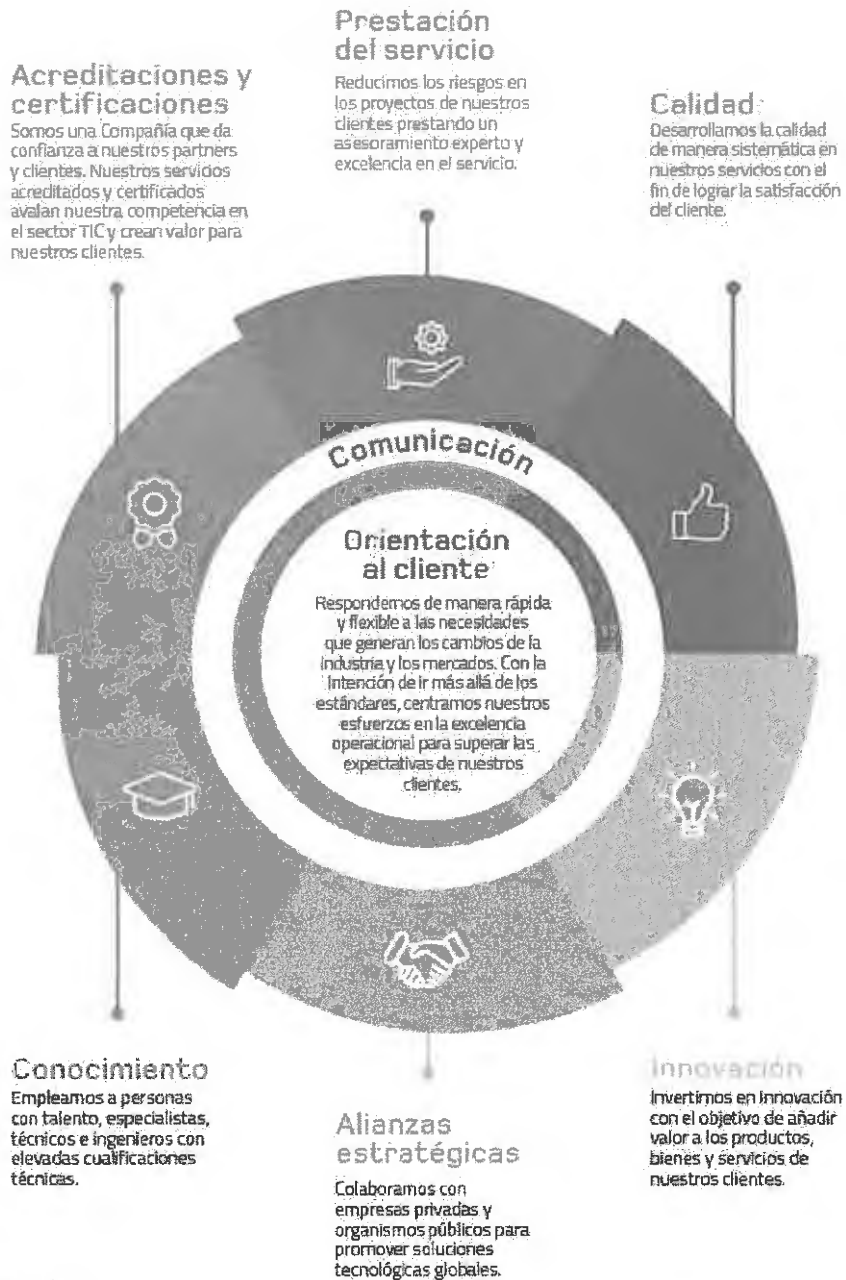


7

2.2. NUESTRA CADENA DE VALOR

INFORME DE RSC 2019

Nuestra cadena de valor



Handwritten mark

2.3. LA INDUSTRIA TIC

Los servicios TIC abarcan **varios tipos de actividades**, incluidos los ensayos en laboratorio e in situ, las auditorías de procesos de gestión, las revisiones documentales, las inspecciones en toda la cadena de suministro y la verificación de la coherencia de los datos. Estas actividades pueden llevarse a cabo en nombre del **usuario final o del comprador**, a solicitud del fabricante o en nombre de **autoridades públicas o privadas**.

Los servicios TIC se solicitan en **cada etapa** de la **cadena de suministro** y se aplican en **todas las industrias**. Los mayores mercados son aquellos relacionados con el consumo, seguidos por el petróleo y gas, la construcción, la industria química y la minería. El mercado de las TIC se puede dividir en tres **regiones principales: Europa, América del Norte y Asia**. Applus+ está presente en todas estas regiones gracias a las inversiones que ha realizado en los últimos 15 años.

MERCADO TIC: FACTORES Y TENDENCIAS

El mercado de las TIC depende especialmente de la organización administrativa de un país y de la industria en cuestión, de las **políticas implementadas por los gobiernos** o de los cambios en las **prácticas de los sectores industriales**. Este es el caso de China, por ejemplo, donde ciertos sectores se están abriendo gradualmente. Ambos factores pueden tener un impacto significativo en el tamaño del mercado.

Los **seis factores principales** que impulsan el crecimiento del mercado de las TIC son:

- El **crecimiento** general en la **economía** mundial y en el **comercio** internacional, lo que influye en el volumen de gasto de los clientes del Grupo;
- La **relevancia** del **control de las actividades** para el fabricante de un producto o el operador de un activo. Esto tiende a ser bastante estable a corto plazo, pero aumenta a largo plazo como consecuencia de la aprobación de **normas y regulaciones más estrictas**;
- **Mayor uso de los ensayos e inspecciones** para facilitar y asegurar transacciones y operaciones;
- **Subcontratación** por parte de las empresas;
- **Privatización** por parte de organismos gubernamentales; y
- **Digitalización** de la economía y de los servicios.

3. Enfoque de RSC

3.1. NUESTRO MARCO DE RSC

En 2017, Applus+ adoptó los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de Naciones Unidas como marco para diseñar sus objetivos de Responsabilidad Social Corporativa (RSC). En 2018, hemos continuado desarrollando y fortaleciendo este marco. Los siguientes **nueve objetivos** de los 17 ODS de Naciones Unidas, son **los más relevantes** para el **negocio del Grupo Applus+**:



Nuestros **grupos de interés**, a través del **análisis de materialidad**, clasificaron sus **ODS prioritarios**, dando como resultado una lista similar de objetivos:



3.2. NUESTRA POLÍTICA DE RSC

26 | INFORME DE RSC 2018

Nuestra política de RSC

Nuestra visión de la RSC se asienta en cinco pilares, cada uno de los cuales cubre al menos dos ODS:

NUESTROS EMPLEADOS



- Fomentar condiciones de trabajo adecuadas basadas en programas de seguridad y salud efectivos, así como en los derechos humanos y laborales. Mantener nuestro compromiso al más alto nivel con una *Política de HSQE* que se implementa en todas las Divisiones y países con programas específicos que aumenten el conocimiento, e involucren a todos los empleados de Applus+ en materia de seguridad y salud.
- Proporcionar un entorno justo y competitivo que permita generar oportunidades de desarrollo y crecimiento profesional para todos los empleados de Applus+.
- Fomentar la diversidad entre nuestros empleados conforme al marco establecido por nuestra *Política Global Antidiscriminación* que es de aplicación a nivel global.
- Motivar a nuestros profesionales para mejorar sus competencias y adquirir nuevas habilidades, tanto gerenciales como técnicas, mediante programas de formación específicos y el desarrollo de aptitudes internas.

COMPROMISO CON LOS GRUPOS DE INTERÉS



- Continuar con nuestra estrategia orientada al cliente reforzando el mantenimiento de una estrecha comunicación con nuestros clientes.
- Implementar procedimientos para mantener altos niveles de servicio con nuestros clientes y procedimientos de calidad en todas nuestras zonas geográficas y unidades de negocio.
- Desarrollar nuestros servicios y la gestión del negocio bajo el prisma de la ética, la innovación, la seguridad y la conducta respetuosa con el medio ambiente, manteniendo así nuestra reputación como un partner de confianza.
- Desarrollar nuestra estrategia de relación con los inversores asegurando que las comunicaciones cumplan con las responsabilidades legales y las prácticas del mercado, al tiempo que permiten que la comunidad global de inversores tome decisiones de inversión informadas.
- Crear canales de comunicación para proporcionar respuestas rápidas y efectivas a nuestros grupos de interés.

DESEMPEÑO SOSTENIBLE



- Asegurar la prevención activa y la limitación de los impactos potenciales en el cambio climático y el medio ambiente causados por nuestras operaciones.
- Cumplir las normas medioambientales orientadas a la minimización de los residuos, la reducción de nuestras emisiones y la optimización del uso de recursos naturales y energías limpias.
- Desarrollar servicios innovadores que ayuden a reducir el impacto ambiental potencial de los negocios de nuestros clientes en las comunidades donde operan.

GOBIERNO CORPORATIVO Y ÉTICA EMPRESARIAL

- Somos sensibles a los cambios en las leyes y tendencias relativas al gobierno corporativo y estamos comprometidos con la transparencia como un principio clave para gestionar una Compañía cotizada.
- El compromiso del Grupo con la ética empresarial se gestiona por el Consejo de Administración a través de la Comisión de RSC y la figura del Chief Compliance Officer (CCO), garantizando así que nuestro *Código Ético* y las políticas asociadas se integren en todas nuestras unidades de negocio, áreas geográficas y operaciones.
- Garantizamos la divulgación y promovemos el cumplimiento de nuestro *Código Ético* en todas las divisiones, proveedores y contratistas. El Grupo Applus+ también tiene una tolerancia cero contra la corrupción y, por esa razón, realiza una supervisión regular de sus actividades de acuerdo con su *Política y Procedimiento Global Anticorrupción*, y establece procesos de *due diligence* para evaluar los problemas éticos de sus proveedores y partners.
- Integramos criterios de desarrollo sostenible para impulsar comportamientos sociales, económicos y ambientales positivos a lo largo de nuestra cadena de valor, entre nuestros grupos de interés y en las comunidades en las que operamos.



INNOVACIÓN

- Fomentar y compartir la innovación entre todas las unidades de negocio mediante la incorporación de la responsabilidad social corporativa a los conocimientos técnicos de nuestros empleados y a los servicios desarrollados internamente, así como para nuestros clientes.
- Crear un entorno de trabajo que fomente la innovación, y proporcionar los recursos para facilitarla.
- Integrar programas de innovación específicos en las diferentes unidades de negocios, estimulando y organizando iniciativas para promover el pensamiento innovador entre los empleados.



Together
beyond
standards

3.3. LÍNEAS ESTRATÉGICAS DE RSC

NUESTROS EMPLEADOS

- Involucrar a nuestros empleados a través de la formación periódica, y mantener un **control continuo** sobre la aplicación de todas las políticas y procedimientos del Grupo relacionados con la protección de los **derechos humanos**, la **no discriminación** y la **igualdad de oportunidades**.
- Continuar con la implementación y el seguimiento de los **planes de acción** diseñados para mejorar y aumentar la **satisfacción** y el **compromiso** de nuestros **empleados**.
- Lanzar en **2020** la **segunda promoción** del **Programa Global de Desarrollo Ejecutivo** para asegurar el desarrollo continuo de nuestro equipo de gestión.
- Lanzar en 2019 la próxima Encuesta de Satisfacción de Empleados.

GOBIERNO CORPORATIVO Y ÉTICA EMPRESARIAL

- El Consejo de Administración continuará promoviendo la diversidad e incorporando como objetivo para 2020 una representación de mujeres del 30%.
- Respecto a nuestro **sistema de gestión del riesgo penal y prevención de delitos (CMS)**, de acuerdo con las mejores prácticas, recientemente hemos actualizado nuestro **análisis del mapa de riesgos** e introducido o adaptado los controles de minimización existentes en paralelo a la emisión de nuevas políticas y procedimientos. El **próximo año** revisaremos nuestras **Políticas de Proveedores y Clientes** para asegurarnos que se ajusten a las nuevas disposiciones de la **Política de Conflicto de Intereses** aprobada en 2018.
- Como acciones clave para **2019**, el Departamento Legal Corporativo implementará unas nuevas **Directrices de Cumplimiento de la Competencia** y una **formación** dirigida a toda la **organización**; otra línea de acción clave se centrará en la **protección de secretos comerciales** al amparo de los cambios recientes en la legislación así como la nueva Política y directrices en materia de licitaciones, junto la formación interna.

COMPROMISO CON LOS GRUPOS DE INTERÉS

- Enmarcar nuestra acción social en las **comunidades locales** donde operamos, y promover la autonomía de nuestros **equipos locales** en la **implementación de programas específicos** de acción social.
- **Incremento progresivo** del **porcentaje de proveedores** cubierto por nuestros procesos de **homologación y verificación** hasta alcanzar el 100% de nuestros proveedores a corto plazo.
- Llevar a cabo **road shows anuales de gobierno corporativo** para mantener nuestro diálogo constructivo con los inversores institucionales y asesores de voto, en línea con nuestra **Política de Comunicación y Contactos con Accionistas, Inversores Institucionales y Asesores de Voto**.

INNOVACIÓN

- **Reforzar** año tras año nuestra **inversión y dedicación** en innovación para crear tecnologías que promuevan la **seguridad** y la **calidad de vida** en nuestra sociedad.
- **Promover y compartir la innovación abierta** en todas las unidades de negocio integrando la responsabilidad social corporativa en la experiencia técnica de nuestros empleados, y en nuestros servicios desarrollados internamente, así como en las operaciones de nuestros clientes.

DESEMPEÑO SOSTENIBLE

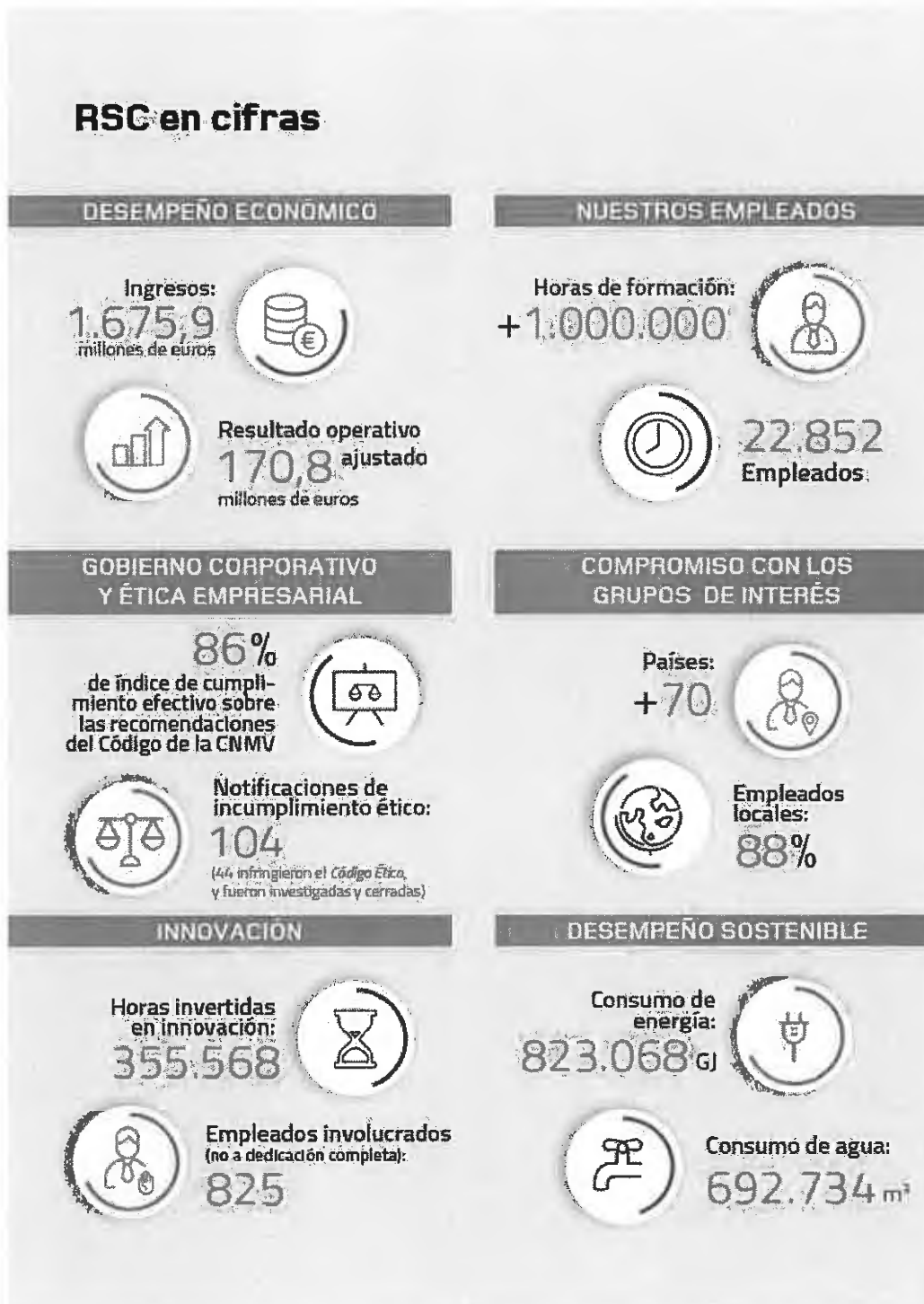
Centrar nuestros esfuerzos de gestión en la **minimización** de nuestro **consumo de energía y agua**, y en la **reducción de emisiones**:

- Mantener la **mejora progresiva** de estos indicadores reforzando la **implicación** de nuestros empleados a través de nuevas **campañas** de sensibilización.
- Diseñar **acciones específicas** sobre las **actividades que causan** estos impactos (planes de movilidad, renovación periódica de la flota de vehículos, programación de iluminación en oficinas, etc.).
- Consideramos que los cambios que pueden afectar al **mercado** como consecuencia del **cambio climático** serán graduales; por lo tanto, **adaptaremos y ampliaremos** progresivamente nuestros **servicios** con el fin de satisfacer las necesidades de nuestros clientes.



4. Desempeño en RSC

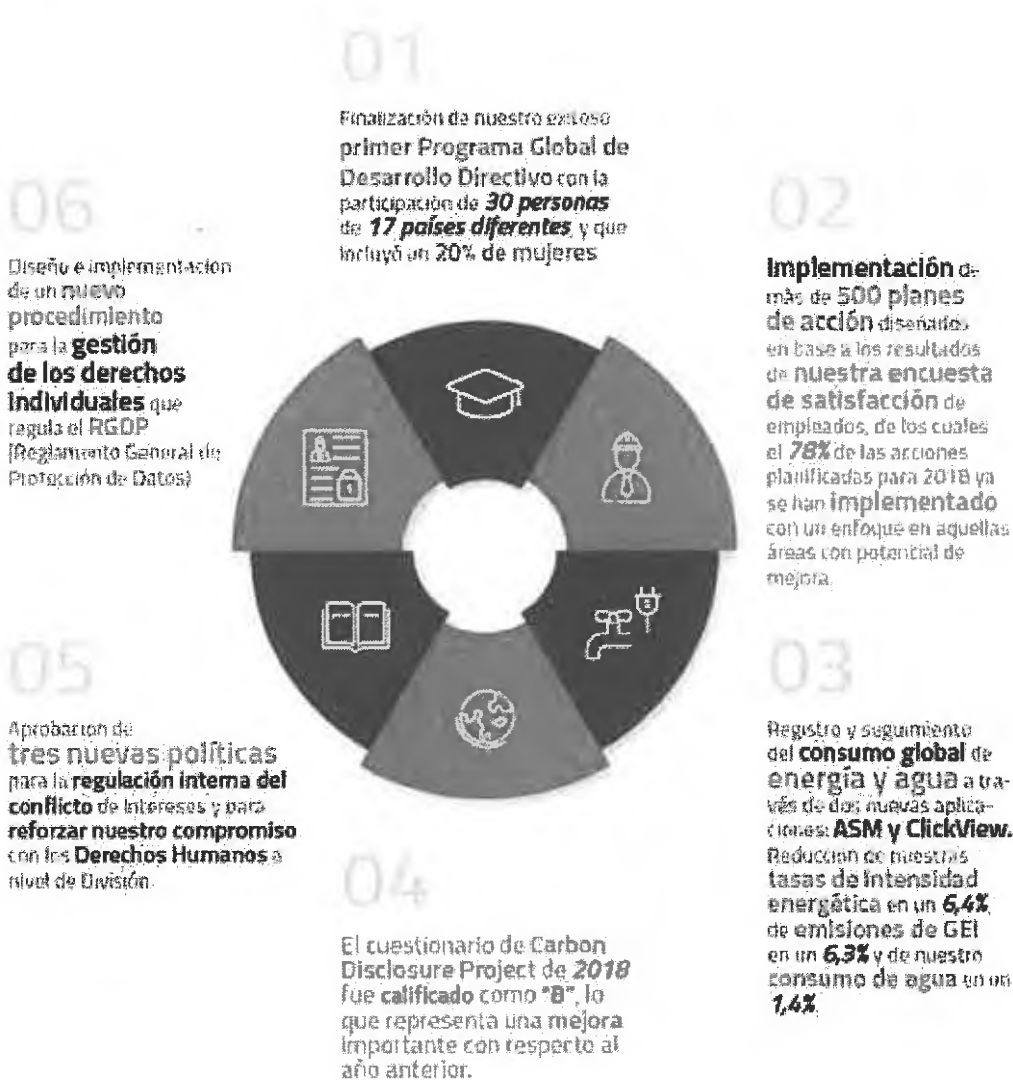
4.1. RSC EN CIFRAS



8

4.2. NUESTROS PRINCIPALES LOGROS EN RSC

Nuestros principales logros en RSC

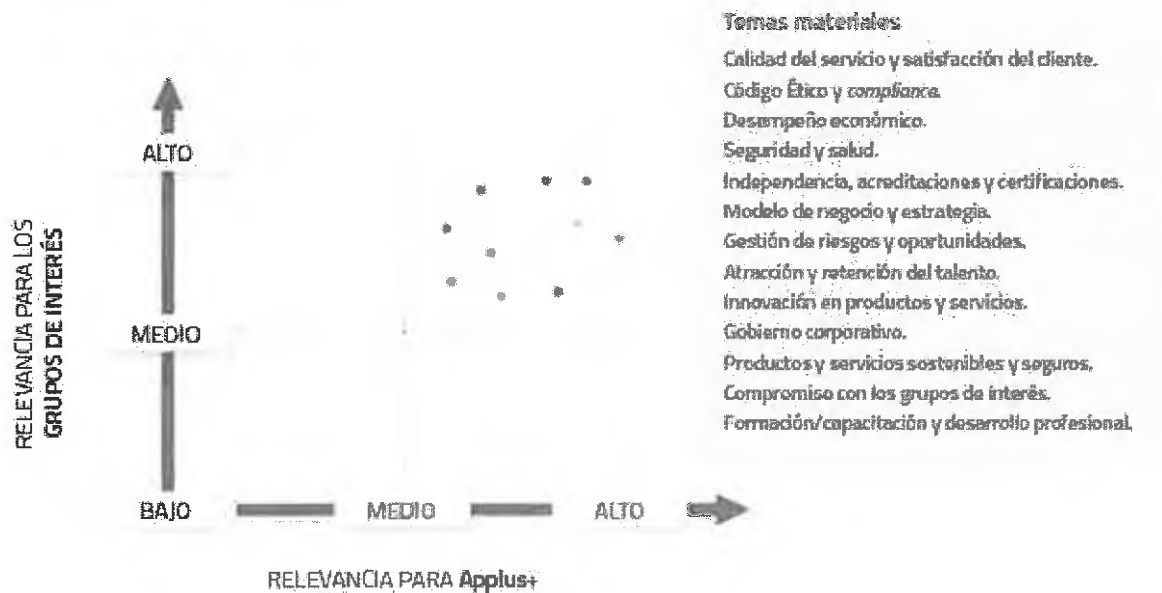


7

4.3. TEMAS MATERIALES

Para definir el contenido relevante de este informe, se ha realizado un **análisis de materialidad** de acuerdo con la **metodología** descrita en el **Anexo II**. Como resultado de este análisis, se han considerado como **materiales** los siguientes **temas**:

MATRIZ DE MATERIALIDAD



Estos temas materiales se han utilizado como **punto de partida** para la **identificación y evaluación de los impactos** que se describen en la siguiente sección.

76

4.4. EVALUACIÓN DEL IMPACTO

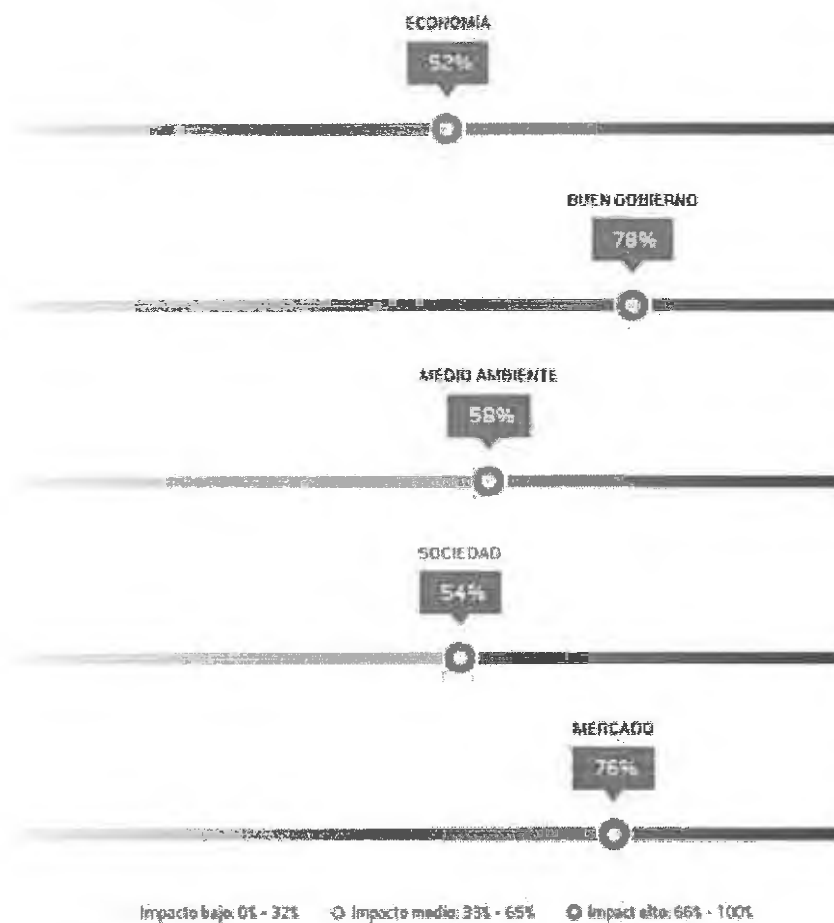
IMPACTOS DIRECTOS

Para la identificación y evaluación de nuestros impactos directos, hemos considerado **cinco áreas relevantes** de nuestro negocio: economía, buen gobierno, medio ambiente, sociedad y mercado. Hemos establecido **tres niveles de impacto**:



Estos niveles representan el grado en que Applus+ puede **contribuir** de manera positiva a la mejora **en las cinco áreas más relevantes de su contexto externo**. Esto significa que nuestro impacto en el área es muy positivo cuando el impacto es alto, positivo cuando el impacto es medio y no muy relevante cuando el impacto es bajo.

A continuación se presenta el **resultado** de la evaluación de nuestros impactos directos después de la aplicación de la **metodología** descrita en el **Anexo IV** de este informe:



IMPACTOS INDIRECTOS

La identificación de los impactos y su proceso de evaluación también incluyen la evaluación cualitativa de nuestros impactos indirectos, es decir, evaluamos **nuestra contribución a los impactos directos de nuestra cadena de valor** (ver apartado anterior).

Realizamos la evaluación a través de la **metodología descrita en el Anexo IV** de este informe. A continuación se muestra el **resultado de la evaluación** de nuestros impactos indirectos:

PRINCIPALES ÁREAS DE IMPACTO DE NUESTRA CADENA DE VALOR	CONTRIBUCIÓN de Applus+	
ECONOMIA	Clientes	Resto de entidades
Mejora del desempeño económico	Nuestros servicios mejoran el desarrollo y sostenibilidad de sus negocios. Un servicio óptimo y una relación precio-servicio razonable, genera una relación de confianza que da continuidad a nuestra relación comercial y nos brinda la oportunidad de transferirles nuestras buenas prácticas. Para algunos sectores (inspecciones técnicas de vehículos, ensayos e ingeniería de automoción o ensayos no destructivos), nos convertimos en impulsores de la mejora mediante la definición de estándares de trabajo.	Colaboramos en el desarrollo del entorno empresarial, social y económico mediante la celebración de contratos de productos y servicios.
Creación de empleo		
Desarrollo de la comunidad		
BUEN GOBIERNO	Clientes	Resto de entidades
Cumplimiento de la reglamentación industrial	Los servicios que prestamos a nuestros clientes mejoran el cumplimiento de las normas y regulaciones nacionales e internacionales.	Homologamos a nuestros proveedores y les exigimos el cumplimiento de las regulaciones nacionales e internacionales.
Gobierno corporativo	Cumplimos con los códigos de nuestros clientes y aplicamos nuestras políticas que incluyen la <i>Política Antidiscriminación</i> y los valores y principios de nuestro <i>Código Ético</i> .	Hemos implementado un <i>Sistema de gestión del riesgo penal y prevención de delitos</i> (CMS) para facilitar la aplicación de los principios del Código relacionados con la comisión de delitos. Hemos implementado controles internos a nivel de grupo para minimizar los riesgos.
Buena reputación		
MEDIO AMBIENTE	Clientes	Resto de entidades
Eficiencia operacional	Definitivamente, nuestros servicios mejoran el desempeño sostenible de nuestros clientes. Además, reducimos su impacto ambiental mediante el desarrollo y la aplicación de nuevos servicios, en muchos casos, como resultado de nuestros proyectos de innovación.	A través de nuestros procesos de homologación, exigimos a nuestros proveedores el cumplimiento de la legislación aplicable. Además, valoramos positivamente la aplicación de buenas prácticas ambientales o la implementación de sistemas de gestión ambiental conforme con los estándares internacionales.
Consumos		
Cambio climático		
SOCIEDAD	Clientes	Resto de entidades



PRINCIPALES ÁREAS DE IMPACTO DE NUESTRA CADENA DE VALOR	CONTRIBUCIÓN de Applus+	
Respeto a los derechos humanos y eliminación de las desigualdades.	Debido a nuestra posición en la cadena de suministro, nuestra influencia en los aspectos sociales no es muy significativa. Aplicamos los principios de nuestro <i>Código Ético</i> cuando desarrollamos servicios para nuestros clientes.	Contamos con sólidos procesos de homologación para garantizar que tanto los proveedores externos como nuestros partners cumplan con nuestro compromiso con el <i>Código Ético</i> . Estos procesos consisten en verificar el cumplimiento de ciertos aspectos sociales antes de la contratación, especialmente los contratos relacionados con la prevención de riesgos laborales. Nuestro compromiso es cubrir el 100% a corto plazo.
Desarrollo de la Comunidad.	Sin embargo, en el caso de la prevención de riesgos laborales, nuestra contribución es más significativa debido a la naturaleza de nuestros servicios. Del mismo modo, contribuimos a mejorar la especialización y el conocimiento del personal de nuestros clientes cuando proporcionamos los servicios tecnológicos o desarrollamos proyectos de innovación.	
Especialización, conocimiento y experiencia.	Nuestros procesos y servicios a través de la aplicación de buenas prácticas y estándares de calidad, seguridad y medio ambiente reducen los riesgos para nuestros clientes, las personas, las instalaciones y los productos.	
Ambiente laboral de calidad.		
Calidad del servicio y satisfacción del cliente.		
Prevención de riesgos laborales y eliminación de accidentes.		
MERCADO	Cientes	Resto de entidades
Eficiencia operacional.	En el desarrollo y la aplicación de la innovación en los proyectos, procuramos mejorar los procesos de nuestros clientes mediante la aportación de eficiencia, la reducción de costes y la prevención de la contaminación.	Exigimos a los proveedores que sean activos en el respeto del medio ambiente. Del mismo modo, les solicitamos que nos proporcionen herramientas innovadoras para optimizar los servicios que nos prestan y mejorar la eficiencia de los mismos. Estos términos se incorporan en las prescripciones técnicas de los servicios que solicitamos.
Reducción de la contaminación.		

5. Desempeño económico

5.1. ESTRATEGIA DEL GRUPO 2018 – 2020

En **febrero de 2018**, se comunicó a los accionistas y analistas financieros la estrategia a medio plazo de cada División y del Grupo. Esta estrategia incluye los **objetivos financieros** y las **prioridades** de inversión durante el período **2018-2020**. A continuación se detallan los **puntos clave** de nuestra estrategia:



El Grupo centró la estrategia operativa 2018-2020 en:

- **Liderazgo** - ser líderes en los mercados en los que operamos.
- **Innovación y tecnología** - ofrecer las mejores soluciones técnicas.
- **Partner de confianza** - construir relaciones a largo plazo.

LIDERAZGO

El liderazgo proporciona **capacidad de inversión**, impulsa la **cobertura global**, **atrae el talento** y mejora la **reputación** y la **confianza**. Proporcionamos servicios de misión crítica a nuestros clientes que nos eligen por nuestro liderazgo.

En el mercado que representa la mayor parte de nuestros ingresos: el del **petróleo y gas**, somos los **líderes del mercado en ensayos no destructivos**. En la División **Energy & Industry**, la mayor del Grupo, somos los **segundos mejor posicionados** en el **mercado de las TIC por ingresos**. En nuestra **División Automotive**, somos el número **dos** en cuanto al **número de inspecciones** realizadas directamente por empresas. Para la **División IDIADA**, que está más fragmentada y el liderazgo es, por lo tanto, más difícil de medir, creemos que tenemos la **instalación de ensayos independientes más avanzada** para fabricantes de equipos originales. Nuestra División más pequeña es la **División Laboratories**, y tiene una posición relevante en ciertas áreas, ostentando el **liderazgo en algunos mercados regionales**.

INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA

Para mantener esta posición de liderazgo en nuestros mercados verticales, continuamos potenciando la **inversión en innovación y tecnología** y así poder ofrecer siempre **las mejores soluciones técnicas**. Estamos en constante búsqueda de la mejora de la eficiencia del rendimiento de nuestros servicios y la gestión de nuestro negocio, y lo impulsamos mediante la **adopción de las últimas tecnologías y prácticas** del mercado, o de las **ideas y conocimiento** que se originan en **nuestros propios equipos**.

Cada año, junto con nuestros clientes o departamentos gubernamentales, Applus+ invierte en proyectos de innovación y **patentes** para las soluciones exclusivas que los equipos de nuestras divisiones descubren.

PARTNER DE CONFIANZA

En el negocio de inspección y asistencia técnica y reducir los riesgos en las operaciones, nuestros **clientes** y **partners** deben **confiar en nosotros**. Por lo tanto, la **integridad** es fundamental para nuestro negocio y nuestra práctica, ya que respalda la capacidad de proveer un **buen servicio** y **valor** de manera constante. Estos aspectos de la confianza en el servicio han ayudado al Grupo a construir y mantener **relaciones a largo plazo** con nuestros clientes.

Nos enorgullece decir que **más del 70% de los ingresos** de nuestros 100 clientes principales (sin incluir la División Automotive) proviene de empresas con las que hemos **trabajado** durante **más de 10 años**.

Con nuestros **25 principales clientes** en la **División Energy & Industry**, que representan casi las **tres cuartas partes de los ingresos**, tenemos acuerdos de Master Service (MSA). Estos MSA son difíciles de obtener, especialmente de las grandes petroleras y de los clientes "*blue chips*", y este compromiso demuestra su confianza en Applus+. Y, finalmente, para la **División Automotive**, las **altas tasas de renovación** de contratos muestran la solidez de nuestras relaciones con los clientes.

OBJETIVOS FINANCIEROS Y PRIORIDADES DE ASIGNACIÓN DE CAPITAL PARA 2019 Y 2020

Los objetivos financieros se establecieron para el período 2018-2020, al mismo tiempo que la actualización de la estrategia, en este sentido nos complace informar que los **objetivos de 2018** se **cumplieron** y que **nuestras expectativas** para **2019** en el momento de la publicación de resultados de 2018, está **en línea** con estos objetivos. El **objetivo de 2020**, para el Grupo, es continuar **aumentando los ingresos orgánicos** **alrededor del 5%** a tipos de cambio constantes, y mejorar el **margen del resultado operativo ajustado**, **entre 20 y 30 puntos básicos**.

Además, esperamos mantener una buena generación de caja, con una tasa de conversión de efectivo (flujo de efectivo operativo ajustado como una ratio del EBITDA ajustado) **alrededor del 70%**, a partir del cual continuaremos proponiendo un **dividendo anual de aproximadamente el 20% del beneficio neto ajustado**. Esperamos que la ratio de apalancamiento financiero, calculado como deuda neta sobre EBITDA, se mantenga por debajo de tres veces, lo que nos dejará capacidad para realizar adquisiciones de **alrededor de 150 millones de euros por año**.

5.2. ENFOQUE DE GESTIÓN ECONÓMICA

La gestión de los **resultados económicos** del Grupo Applus+ es una función compartida por el Consejo de Administración, el Chief Executive Officer (CEO), el Director Financiero del Grupo (CFO) y los Vice-Presidents de las cuatro Divisiones del Grupo. Periódicamente se celebran en **Comités Ejecutivos** para analizar los resultados económicos por Divisiones en los que se convocan a los miembros de la dirección ejecutiva mencionados, así como los directores de las áreas funcionales corporativas como son, General Counsel (Dirección de Asesoría Jurídica), Chief Compliance Officer, Vicepresidente de recursos humanos, Vicepresidente de desarrollo de negocio, Vicepresidente de Calidad Interna, prevención y medioambiente y Vicepresidente de relaciones con inversores.

GESTIÓN DEL RIESGO

Los reglamentos del Consejo de Administración (arts. 7.2 y 39.7) definen las responsabilidades del Consejo de Administración y su Comisión de Auditoría, en la determinación de las políticas de control y gestión del riesgo, seguimiento periódico, y evaluación del riesgo, financiero o no, al que está expuesta la Compañía. Durante 2018, el Grupo Applus+ ha definido una nueva *Política y procedimiento de Gestión del Riesgo*, y actualizado un **Mapa de Riesgos** en el cual se han identificado aquellos riesgos críticos desde un punto de vista **estratégico, operacional, financiero, fiscal y legal** que pueden afectar a la consecución de sus objetivos estratégicos. En dicho mapa de riesgos se han incorporado aquellos factores considerados como críticos, considerando todas las **líneas de actividad del Grupo**, áreas geográficas donde presta la actividad y **divisiones de negocio**, así como los factores de riesgo considerados como críticos en relación con el ámbito de actuación de las



funciones de soporte (entendidas como tales, finanzas, recursos humanos, legal y fiscal). El Consejo de Administración aprobará estas medidas en 2019.

La **identificación** de los riesgos críticos se ha llevado a cabo **a través de un criterio de priorización** en función del volumen de negocio afectado, la posibilidad de interrupción de las operaciones por la materialización del riesgo y los posibles daños reputacionales en el caso de que ocurriera un incidente.

El Grupo Applus+ como empresa cotizada ha desarrollado un **sistema de control interno sobre la información financiera (SCIIF)** para mitigar el riesgo de errores relevantes en la preparación de la información financiera. Dicho sistema forma parte del sistema de control interno general y se configura como el conjunto de **procesos** que el Consejo de Administración, la Comisión de Auditoría, la Dirección y el personal del Grupo, llevan a cabo para **proporcionar seguridad** razonable respecto a la fiabilidad de la información financiera que se publica a los mercados.

El **Consejo de Administración** tiene la **responsabilidad** final de la existencia y mantenimiento de un sistema de control interno sobre la información financiera (SCIIF). Dicha función de supervisión la **delega** en la **Comisión de Auditoría**. En el apartado F del **Informe anual de gobierno corporativo** se desarrolla exhaustivamente el modelo SCIIF del Grupo Applus+.

El sistema de control interno sobre la información financiera (SCIIF) implementado por el Grupo Applus+ es **revisado** anualmente por un **auditor externo**. Estas revisiones se han realizado anualmente desde que la Compañía comenzó en 2014 a cotizar en bolsa y las conclusiones siempre han sido favorables.

Las **cuentas anuales consolidadas** del Grupo Applus+ se preparan de acuerdo con las **Normas Internacionales de Información Financiera**, aprobadas por la Unión Europea (IFRS-EU) de conformidad con el Reglamento CE 1602/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo Europeo.

Nuestras cuentas anuales consolidadas también tienen en cuenta todos los **principios y estándares de contabilidad obligatorios y los criterios de valoración**, así como los del Código de Comercio, la Ley de Sociedades de Capital y otras normas y regulaciones comerciales aplicables.

En este sentido, el Grupo Applus+ tiene un **Manual IFRS y un paquete de reporting único** con un sistema de cuentas homogéneo aplicable a todas las compañías dependientes al registrar transacciones, realizar estimaciones y, en última instancia, al preparar el paquete de reporting financieros.

CONTRIBUCIÓN FISCAL

Desde un punto de vista económico y financiero, las principales infracciones de las leyes y regulaciones que podrían llevar a sanciones a las que el Grupo Applus+ está expuesto, son las fiscales o relacionados con impuestos. En este sentido, la estrategia fiscal del Grupo Applus+ se centra en:

- Asegurar el **cumplimiento** responsable de las leyes fiscales vigentes y al mismo tiempo salvaguardar los intereses corporativos;
- Estar alineados con la **estrategia de negocio y los valores** del Grupo Applus+, que requieren el estricto cumplimiento de la ley y de los criterios establecidos por las agencias reguladoras que rigen el gobierno de nuestro negocio;
- Permitir el desarrollo y la implementación de las **mejores prácticas** en materia de gobernanza fiscal;
- Combinar el cumplimiento de las obligaciones tributarias con el compromiso de **crear valor para los accionistas**.

La estrategia fiscal fue **aprobada** por el **Consejo de Administración** ya que este poder no puede ser delegado. A través de la herramienta **Applus+ GRC**, el Grupo Applus+ realiza un **control del cumplimiento** de sus obligaciones fiscales en todos los países donde opera.

El Grupo Applus+ también ha definido los **procedimientos internos** que se aplicarán en el caso de **notificaciones de inspección**, en los se describe cómo se debe informar e involucrar al Departamento Fiscal Corporativo para minimizar cualquier posible sanción. En el año financiero que terminó el 31 de diciembre de 2018, **no hubo sanciones fiscales significativas**.

El Grupo Applus+ da prioridad al cumplimiento de su obligación de pagar los impuestos correspondientes en cada territorio de acuerdo a la legislación aplicable. El pago del impuesto sobre sociedades del Grupo Applus+ ascendió en el ejercicio 2018 a 23.952 miles de euros. En la tabla siguiente se muestra el desglose de los beneficios individuales antes de los impuestos y el pago de impuesto de sociedades por región:

REGIÓN	MILES DE EUROS	
	RESULTADO INDIVIDUAL ANTES DE IMPUESTOS*	IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES PAGADO
	Miles de Euros	Miles de Euros
España	62.170	6.745
Resto de Europa	25.633	6.580
Holanda	11.659	3.179
Resto de Europa (excepto Holanda)	13.974	3.401
Oriente Medio y África	12.164	3.142
Estados Unidos y Canadá	137	75
Latinoamérica	24.137	5.651
Costa Rica	13.997	5.572
Resto de Latinoamérica	10.140	79
Asia Pacífico	6.854	1.759
Total	131.095	23.952

**El resultado individual antes de los impuestos por región mostrado en la tabla anterior no considera los dividendos pagados entre sociedades del grupo. Adicionalmente la otra principal diferencia respecto al beneficio al beneficio antes de impuestos consolidado es el impacto de la amortización del ejercicio 2018 de los activos intangibles procedentes de combinaciones de negocios.*

6. Nuestros empleados

6.1. EMPLEO

En Applus+ somos conscientes que nuestros profesionales son uno de los activos más importantes con los que cuenta el Grupo. Por ello estamos comprometidos con su desarrollo profesional, respetando y promoviendo los derechos contenidos en los tratados y convenios internacionales de referencia en materia de condiciones laborales, y manteniendo una relación cercana y transparente con ellos, a fin de conocer sus necesidades y expectativas.

Con este objetivo, en la actualidad estamos llevando a cabo la revisión de la *Política Corporativa de Recursos Humanos*, dirigida a todos nuestros profesionales con independencia del país de operación, que una vez aprobada refundirá toda la normativa que se había venido desarrollando a nivel corporativo hasta el momento. Además, la Dirección Corporativa de Recursos Humanos ha establecido como objetivos los siguientes hitos para continuar avanzando en la gestión del personal del Grupo.

- Dar a conocer las principales estructuras de decisión del grupo en materia de Recursos Humanos
- Mitigar riesgos financieros en materia de Recursos Humanos (SCIIF)
- Homogeneizar la información de bienvenida al personal de Applus+ como, por ejemplo:
 - La distribución del Manual de Inducción, que contiene información sobre las principales políticas Corporativas de aplicación;
 - La entrega de handbooks locales, con toda la información en materia de Recursos Humanos cuya comunicación a los empleados es obligatoria por la legislación local;
 - Homogeneización de cláusulas laborales globales;
 - Desarrollo de políticas locales en materia de HR para ajustarse a los requerimientos locales de cada contexto de operación y
 - Asegurar el cumplimiento de lo establecido en la *Política de Conflicto de Interés*, etc.

En el anexo V de este informe de RSC se encuentran los datos detallados relacionados con los Recursos Humanos.

DIVISIÓN	EMPLEADOS
Energy & Industry	14.830
Automotive	4.538
IDIADA	2.519
Laboratories	965
Total	22.852

NÚMERO DE EMPLEADOS POR REGIÓN	2016	2017	2018
Estados Unidos y Canadá	2.100	2.200	2.281
Latinoamérica	3.300	4.200	5.337
España	6.000	6.800	7.523
Resto de Europa	3.700	3.500	3.285
Oriente Medio y África	2.000	2.400	2.662
Asia Pacifico	1.900	1.600	1.764
TOTAL	19.000	20.700	22.852

La tasa de rotación voluntaria de empleados ha disminuido durante este ejercicio, situándose en el 12%. Somos conscientes de que la puesta en marcha de planes de acción tras la *Encuesta Global de Satisfacción* ha influido significativamente en la motivación y el compromiso de nuestros equipos y, es por ello que desde aquí queremos darles las gracias por su constante dedicación.

Los convenios colectivos y, en ocasiones, los handbooks locales, regulan cómo se organiza y distribuye el tiempo de trabajo en cada centro de operación en todo lo que respecta a la jornada anual, descansos, permisos, etc.

La distribución del tipo de contrato por género demuestra que el 81,5% de las mujeres disponen de contratos permanentes, frente al 80,3% de los hombres.

Más de 500 empleados han disfrutado de permisos de maternidad/paternidad a lo largo de 2018, esperamos que todos ellos se reincorporen a sus funciones una vez finalizados estos permisos. A aquellos que voluntariamente han decidido no reincorporarse a la compañía, les deseamos lo mejor tanto en su vida personal como profesional.

En Applus+ estamos comprometidos con la conciliación laboral de nuestros equipos y es por ellos que facilitamos estrategias de flexibilidad que garanticen el equilibrio entre la vida personal y profesional. Entre estas medidas podemos resaltar la posibilidad de ajustar la jornada laboral a las necesidades personales. A nivel global, el 15,3% de las mujeres disfruta de jornadas a tiempo parcial, frente al 3,1% de los hombres.

El absentismo a lo largo de 2018 se ha situado en el 1,9% de las horas trabajadas.

Plan de desarrollo individual

Facilitamos la movilidad geográfica y funcional, esto nos garantiza contar con empleados altamente motivados y comprometidos en el desarrollo de su potencial que con su esfuerzo logran cada día contribuir al éxito del Grupo. Igualmente potenciamos aquellos puestos que quedan vacantes a nivel de dirección, para que sean cubiertos internamente, habiéndose cubierto conforme este método el 73% de los puestos.

ENCUESTA DE SATISFACCION GLOBAL

Con el objetivo de conocer la valoración que hacen nuestros profesionales acerca del entorno de trabajo en el Grupo Applus+, en 2017 se llevó a cabo la *Encuesta Global de Satisfacción*. Esta encuesta fue remitida al 80% de las personas empleadas del Grupo, con representación de todas nuestras Divisiones provenientes de 60 países. Agradecemos y valoramos enormemente su participación, atendiendo a la dificultad adicional generada por las actividades desarrolladas por nuestros equipos, así como a su deslocalización.

A partir de las respuestas obtenidas, en 2018 nuestros esfuerzos se han centrado en el análisis de las mismas, así como en su comunicación. La tercera fase del proyecto tuvo como objetivo establecer planes de acción en las áreas con potencial de mejora. Como resultado, hemos elaborado cerca de 500 planes de acción, de carácter tanto local como global, de los cuales más del 78% ya han sido implementados. Los planes se han centrado

principalmente en las dimensiones valoradas en la Encuesta y, el grado de implementación actual de los planes de acción es el siguiente:

Implementación de los planes de acción de EES al finalizar 2018		Número de planes de acción implementado	Total de los planes de acción	%
Compromiso	Cómo el empleado contribuye activamente al éxito de la Compañía	38	46	83%
Colaboración	Cómo los empleados sienten que las relaciones funcionan en la Compañía	37	47	79%
Diversidad e inclusión	Cómo la empresa trata las diferencias personales y cómo los empleados las perciben.	36	42	86%
Empoderamiento - Autonomía	La influencia que el empleado tiene sobre su trabajo	28	36	78%
Infraestructura habilitante	Cómo los procesos y herramientas proporcionados por la Compañía ayudan a los empleados a ser lo más productivos posible	29	37	78%
Aprendizaje y desarrollo	Cómo la Compañía se preocupa por el aprendizaje y desarrollo laboral	52	71	73%
Gestión del rendimiento	La comprensión que los empleados tienen de los objetivos propios y de las empresas	23	37	62%
Recompensa y reconocimiento	Las bonificaciones y reconocimientos que el empleado recibe por su contribución a la Compañía	77	98	79%
Seguridad	Cómo los asuntos de seguridad son tratados por la Compañía y la dirección.	45	50	90%
Supervisión	Cómo los empleados ven a su gerente y cómo actúa	55	70	79%
Talento y dotación de personal	Políticas laborales para atraer, retener y promover a los mejores trabajadores	37	52	71%
Conciliación laboral	El equilibrio entre el trabajo y la vida personal	40	51	78%
TOTAL		497	637	78%

Potenciando la satisfacción: Modelo de Liderazgo Transversal

A partir de los resultados de la *Encuesta de Satisfacción Global* del Grupo Applus+, en una de nuestras Divisiones hemos elaborado un Plan de Acción para la definición y puesta en marcha de un Modelo de Liderazgo transversal. El objetivo final es crear un "**Management Academy**" donde todos los Managers puedan recibir formación continua sobre las habilidades de desarrollo del **LIDER** que la organización espera.

Para la consecución de este objetivo, el proyecto se compone de las siguientes tres grandes etapas:

- **Fase 1. Definición del Team Leadership Model:** en esta primera fase se perseguía marcar el rumbo del proyecto en la dirección adecuada, para lo que se ha procedido a la detección de los comportamientos y competencias clave que debe tener el líder de la organización.
- **Fase 2. Foto del actual líder:** a fin de conocer la gestión de un modo más eficiente, actualmente se está trabajando en el Mapa de Talento. Mediante la realización de una encuesta al management de la organización, el Mapa actual de Talento, facilitará identificar las posibles necesidades de desarrollo y tener una mayor precisión en la gestión y planificación estratégica del talento, con el objetivo de determinar el desempeño de cada Manager junto con su potencial de desarrollo.
- **Fase 3. Creación y diseño de rutas de desarrollo:** a partir de la idea de que "lo que se mide, se consigue", en esta última fase se pondrán en marcha las iniciativas de desarrollo identificadas con la finalidad de potenciar las competencias y comportamientos considerados como claves por la organización.

Desde Recursos Humanos se ha brindado todo el apoyo necesario, actuando como facilitadores en la puesta en marcha de las iniciativas propuestas, fomentando la participación de todas las unidades, así como realizando un seguimiento sistemático del progreso de las mismas. Con su consecución, en Applus+ esperamos poder incrementar la satisfacción y compromiso de nuestros trabajadores, y que este hecho se refleje en una mayor participación e involucración en futuras encuestas. Todo ello contribuirá a un crecimiento sostenible nuestro negocio, así como a mejorar la cultura y los pilares en los que se basa nuestro modelo de desarrollo de personas.

6.1.1. Diversidad e igualdad de oportunidades/No discriminación

Facilitar un entorno laboral basado en el respeto, la ética, la igualdad y la diversidad es clave en una compañía como Applus+, caracterizada por su diversidad y dispersión geográfica. La *Política de Antidiscriminación* y el *Código Ético* guían a las personas empleadas para que entiendan qué comportamiento se espera de ellas, tanto en su trabajo como en sus relaciones e interacciones entre sí y con nuestros grupos de interés.

El capital humano de Applus+ se encuentra distribuido entre más de 70 países, esto abarca una gran cantidad de nacionalidades, culturas, religiones, así como, diversidad de género y edad, que consideramos contribuyen muy positivamente al éxito de nuestro negocio.

Por ello, contamos con políticas y procedimientos que previenen cualquier tipo de discriminación por razón de la raza, religión, género, estado civil, incapacidad, edad, orientación política o sexual; intimidación, acoso y/o bullying en nuestros procesos de selección, así como en la gestión de nuestro capital humano, garantizando que tratamos a las personas de manera justa y respetuosa.

Más allá de la prevención, la *Política de Antidiscriminación* recoge los compromisos adquiridos por Applus+ para fomentar la igualdad de trato y de oportunidades en la organización:

- Asegurar que las actividades curriculares como extracurriculares estén disponibles para todo el personal.
- Incorporar en el *Plan de Formación* supuestos que reconozcan la discriminación como un factor que devalúa la sociedad y que puede afectar a cualquiera dentro del Grupo.
- Promover la igualdad, evitando supuestos basados en cualquier forma de discriminación y/o estereotipo.
- Comunicar efectivamente esta política a todo el personal, a través del proceso de inducción realizado durante la incorporación de un nuevo empleado, a través de cursos dirigidos a los Managers, y aplicándola ella misma durante la selección de empleados.
- Hacer responsables a los Managers y a todo el personal de lo dispuesto en la Política a través de una formación al efecto apropiada.

Atendiendo a nuestras actividades y a los entornos en los que desarrollamos nuestras operaciones, en Applus+ hemos adoptado las siguientes medidas concretas enfocadas a prevenir cualquier tipo de discriminación hacia los siguientes colectivos más vulnerables:

- Siguiendo los requerimientos legislativos de la Ley Orgánica 3/2007 para la igualdad efectiva de mujeres y hombres en España, algunas de las sociedades que conforman el Grupo Applus+ cuentan con planes de Igualdad, que refuerzan los compromisos adoptados en la Política. Más allá de España, hemos desarrollado 26 planes de igualdad, siguiendo los requisitos legales locales.
- Fomentamos el desarrollo económico de las comunidades indígenas ubicadas en nuestros entornos de operación y garantizamos la igualdad de oportunidades en su acceso a los puestos de trabajo ofertados por Applus+.
- Con el fin de garantizar la integración de las personas con discapacidad en el mercado laboral, contamos con mecanismos de integración en el Grupo, y 227 empleados (1%) de las personas que empleamos a nivel mundial, tienen algún tipo de discapacidad. En 2018, comenzamos una evaluación de accesibilidad de nuestros edificios en todos aquellos países donde las regulaciones locales nos obligan a ello. Una vez que se reciban y analicen los resultados, esperamos desarrollar un plan de acción con medidas concretas que se apliquen en cada edificio.

Estamos orgullosos de nuestra aportación local como empleador global. El 88% de los empleados contratados a 31 de diciembre de 2018 son locales.

Diseñamos, a nivel local, iniciativas o planes específicos que refuercen nuestro compromiso con la *Política de No Discriminación*. Por ejemplo: la División Energy & Industry en **Panamá** celebró en mayo de 2018 "**El mes de la etnia negra**". El objetivo de esta iniciativa era eliminar las desigualdades y atraer y retener el talento existente dentro de esta minoría.

Continuamos colaborando con la iniciativa **Broad Based Black Economic Empowerment, BBBE-E's** (Base amplia de empoderamiento económico negro), iniciativa del gobierno **sudafricano** para corregir el legado de desequilibrio social y económico de los tiempos de segregación racial. Applus+ obtuvo en Sudáfrica el nivel IV en la certificación BBBE-E.

6.1.2. Libertad de asociación y negociación colectiva

Tal y como se recoge en nuestro *Código Ético*, en Applus+ estamos comprometidos y facilitamos la libertad de asociación y trabajamos en colaboración con los representantes de nuestros trabajadores, elegidos cumpliendo con la legislación laboral vigente en cada país.

Garantizar a nuestros clientes unos empleados motivados y comprometidos es vital para Applus+. Por ello, y con el fin de respetar los derechos de los trabajadores, colaboramos activamente con la representación sindical en aquellos países que cuentan con acuerdos de negociación colectiva según lo estipulado por la normativa local. En 2018 firmamos o renovamos 42 convenios colectivos y un 49% de nuestros profesionales están cubiertos por los convenios colectivos. El balance de estos convenios colectivos incluye temas de seguridad y salud que demuestran el compromiso del Grupo para con nuestros empleados en estos temas.

Disponemos de mecanismos de información y consulta de los trabajadores, respetando los periodos mínimos de preaviso, así como los cambios significativos que pudieran afectar a las operaciones cumpliendo en todo caso la legislación laboral existente en cada localización.

El Grupo está operando en 21 países donde los convenios colectivos incluyen comités, grupos de trabajo o sindicatos para asesorar / supervisar / controlar acciones o regulaciones de seguridad y salud.

6.1.3. Formación y desarrollo profesional

Durante 2018 hemos continuado desplegando nuestro modelo de desarrollo profesional, a través de los planes de desarrollo individualizados centrados en el entorno geográfico o empresarial.

En 2018, se destinaron más de un millón de horas (una media de 47h por empleado).

FORMACIÓN ²	2016	2017	2018
Horas de formación	390.000	750.000	1.065.640
Horas de formación por empleado	21	36	47

Cabe destacar que Applus+ tiene el compromiso de trabajar por ofrecer un mayor detalle acerca del alcance de los programas de formación en los que participan sus empleados, reportando el tipo de formación recibida por categoría profesional.

PORCENTAJE DE HORAS DE FORMACIÓN ²	2016	2017	2018
Habilidades técnicas	42%	51%	68%
HSQE	27%	30%	16%
Idiomas	11%	6%	5%
Otros	20%	13%	11%

FORMACIÓN	NIVEL 1, 2 & 3	NIVEL 4	EMPLEADOS OPERATIVOS & OTROS	TOTAL
Horas de formación	12.995	13.169	1.039.476	1.065.640

Retener y desarrollar el mejor talento es vital en nuestro negocio y un desafío teniendo en cuenta el dinamismo actual del mercado laboral. Es por ello que proporcionamos a nuestros empleados oportunidades reales de desarrollo, tanto personal, como profesional a través de acciones de formación específicas, coaching, mentoring, etc.

Asegurar que los servicios prestados se realizan con la mayor de las garantías de satisfacción, es vital para Applus+ ya que debemos nuestro prestigio a nuestro personal altamente cualificado. De esta forma, el éxito de nuestros proyectos y la satisfacción de nuestros clientes está sujeto a que nuestros empleados posean la

² Las cifras cubren el 91% de nuestros empleados.

formación requerida para realizar sus funciones con seguridad, disponiendo de los conocimientos técnicos necesarios y poniendo en práctica las habilidades de gestión adecuadas.

Por ellos nos esforzamos cada año realizando una gran inversión, para que se mantengan las certificaciones y acreditaciones necesarias a nivel local.

Con el fin de asegurar que nuestros programas de formación y desarrollo satisfacen las necesidades y expectativas de nuestros clientes, la gestión de los mismos se realiza a nivel local. Cada localización, país o región tiene la experiencia necesaria para garantizar que globalmente cumplimos con los estándares de calidad que Applus+ quiere ofrecer a sus clientes, manteniendo la especialización local y el estatus de partner de confianza.

Disponer de una herramienta de formación online como ApplusNet, con la que somos capaces de llegar a todas las localizaciones en las que prestamos servicio, nos permite incrementar nuestra capacidad de actuación frente a la formación realizada a nivel local. Además, dicha herramienta permite una evaluación y control globales a la vez que optimizamos la inversión económica necesaria para mantener convenientemente formados a nuestros equipos.

Asimismo, proporcionamos oportunidades de desarrollo a través de programas que fomentan la capacidad de innovación de nuestros equipos. Esto nos permite adaptarnos a los cambios tecnológicos, proporcionar una ventaja competitiva a nuestros clientes y satisfacer las necesidades de desarrollo de nuestra plantilla.

A finales de 2017, se puso en marcha una nueva formación de inducción para nuevos empleados en todo el mundo. Además, con el objetivo de optimizar el proceso de formación inicial para todas las nuevas incorporaciones, facilitando la integración de los nuevos empleados en el Grupo, durante 2019 esta formación comenzará a realizarse a través de nuestra plataforma global de aprendizaje online.

Para Applus+ es de vital importancia asegurar la integridad y la ética profesional de nuestros equipos, por ello un año más nos hemos esforzado al máximo para formar al 100% de nuestros empleados en la formación anual del *Código Ético*. En este sentido, cabe destacar que todas las nuevas incorporaciones reciben una formación del *Código Ético* que, mediante un marco normativo integrado, establece los valores y compromisos que rigen sus actividades en el Grupo.

Adicionalmente este 2018 hemos trabajado para garantizar la seguridad en el tratamiento de la información, para ello se ha puesto en marcha la formación en Ciberseguridad en todos los países en los que operamos.

ENFOCADOS EN LA GESTION Y RETENCION DEL TALENTO

Garantizar la sostenibilidad de los servicios que prestamos a nuestros clientes es clave para Applus+. Por este motivo en 2018 se puso en marcha el primer *Programa Global de Desarrollo Directivo*. Fue diseñado en colaboración con una de las más reconocidas escuelas de negocios internacionales de forma exclusiva para Applus+, combinando formación impartida por nuestro Equipo Directivo y formación impartida por profesores del más alto nivel académico. Con un formato semipresencial y enfocado en desarrollar las habilidades de gestión de 30 potenciales directivos procedentes de 17 países, este programa ha contribuido al intercambio de ideas y experiencias, creando nuevas sinergias entre los equipos de las distintas divisiones del Grupo.

En 2019, se finalizará la primera promoción de este programa con la presentación al Equipo Directivo del Grupo de los proyectos finales desarrollados por los participantes. Estos proyectos se encuentran orientados a fomentar la transferencia de conocimientos entre los equipos y estimular la innovación.

Con la experiencia que nos ha proporcionado este programa, pondremos en marcha la segunda promoción del *Programa Global de Desarrollo Directivo* a lo largo de 2020. Estamos seguros de que la puesta en marcha de estos programas nos garantiza el desarrollo continuo de nuestros equipos, así como el éxito y la sostenibilidad del Grupo en el futuro.

Otra de las herramientas de las que disponemos para atraer y retener a los mejores talentos son nuestras políticas de retribución. La remuneración de la plantilla está compuesta de una parte fija y para algunas categorías profesionales, se cuenta con una parte variable. En la fijación de la remuneración de nuestros profesionales se distinguen dos etapas:

- Incorporación a Applus+: en base al nivel organizativo al que acceda la persona, la remuneración inicial es fijada en el país o unidad correspondiente, de conformidad con la estructura de toma de decisiones de Applus+. A fin de garantizar el principio de equidad en la compensación, contamos con un doble mecanismo de control, interno y externo donde sea necesario: para determinados niveles, llevamos a cabo una revisión externa de las remuneraciones ofrecidas en el mercado, a la que se le suma una revisión interna, para asegurar que respetamos todas las políticas vigentes en el Grupo.
- Revisión salarial: anualmente, como parte de proceso de elaboración y aprobación de los presupuestos, se estudia si debe llevarse a cabo una revisión de los salarios que ofrecemos a nuestros profesionales atendiendo tanto a factores internos como externos (inflación, salario medio,...). Una vez aprobado el presupuesto, cada uno de los países en los que operamos presenta una propuesta sobre los incrementos salariales que se ofrecerán individualmente (reglamentarias y discrecionales en función del desempeño).

Nos esforzamos por fomentar y garantizar la igualdad retributiva de las mujeres y hombres que conforman la organización, y cumplir así con los compromisos de igualdad y no discriminación contenidos en nuestro *Código Ético* y la *Política de Antidiscriminación*. En la actualidad, existe una brecha salarial³ del -18%.

Los datos de remuneración proporcionados en el Anexo V solo consideran el salario base de nuestros empleados porque, debido a la peculiaridad de nuestras actividades, los sistemas de beneficios, horas extra y bonos están estrechamente relacionados con los proyectos realizados, y por lo tanto, incluirlos distorsionaría los datos proporcionados por género. Por otro lado, para garantizar la comparabilidad de la información, los datos a tiempo parcial y los empleados contratados por menos de un año se han extrapolado a los empleados de tiempo completo durante todo el año.

El proceso de fijación de la retribución sigue en todo momento las disposiciones legales aplicables en cada país en el que Applus+ está presente. Además, en aquellos países en los que, por ley o práctica cultural, así se requiera, como es el caso de Holanda, en los que se cuenta con la colaboración y opinión de los representantes de los trabajadores.

OBTENIDA LA CERTIFICACION TOP EMPLOYERS EN ESPAÑA

Nos sentimos orgullosos de anunciar que Applus+ en España ha sido certificada como Top Employer por el Programa de Certificación de Top Employers Institute.

En Applus+ ponemos todo nuestro empeño en ofrecer el mejor entorno de trabajo y en mejorarlo cada día para que todos nuestros empleados se sientan parte de nuestro proyecto Together Beyond Standards.

Esta certificación es el resultado del análisis y la auditoría, llevados a cabo en Applus+ en España, de los siguientes 10 aspectos: estrategia de talento; planificación de plantilla; adquisición de talento; incorporación; aprendizaje y desarrollo; gestión del desempeño; desarrollo de liderazgo; gestión de carrera y sucesión; compensación y beneficios y cultura.

Esta certificación nos destaca como parte de una comunidad global de organizaciones con visión de futuro y nos alienta a continuar esforzándonos en las mejores prácticas para nuestros empleados. Además, refuerza aún más nuestro compromiso para mejorar nuestros resultados de negocio.

Contribuimos a la promoción del empleo a través de diferentes iniciativas, como nuestra participación en ferias universitarias en España o el programa "semillas" en Colombia que facilita la incorporación de jóvenes al mercado laboral, así como la contratación de indígenas en Australia.

³ Brecha salarial, entendida como la diferencia entre el salario bruto de los hombres y el de las mujeres, expresado como porcentaje del salario bruto de los hombres. Cabe destacar el cálculo de este indicador no está ajustado a las características individuales y pueden explicar parte de las diferencias salariales entre hombres y mujeres.

6.2. RESPETO A LOS DERECHOS HUMANOS

Como parte de nuestro compromiso con los diez principios del Pacto mundial de las Naciones Unidas, Applus+ busca dar apoyo y respetar la protección de los derechos humanos proclamados internacionalmente (Principio 1) y asegurarse de que no seamos cómplices de abusos de los derechos humanos (Principio 2).

El compromiso del Grupo Applus+ respecto a los derechos humanos queda reflejado en las políticas y protocolos implementados. Estos incluyen nuestra *Política de Responsabilidad Social Corporativa, Código Ético, Política de No Discriminación, Política de Proveedores, Política de Anticorrupción y Procedimientos, y nuestra Política de Calidad, Prevención y Medio Ambiente*. En lo referente a derechos humanos, el contenido de las políticas cubre, entre otros derechos:

- Igualdad y no discriminación.
- Dignidad.
- Trabajo y condiciones laborales adecuadas.
- Mismo salario para el mismo trabajo.
- Formación y afiliación a sindicatos.
- Educación (a través de nuestros programas de formación).
- Seguridad y salud.
- Derechos de los indígenas.
- Derechos de la infancia.

Estas políticas prevén mecanismos que garantizan su cumplimiento por parte de los empleados y, en caso de que alguna de las disposiciones se incumpla, se imponen medidas disciplinarias y correctivas mediante los canales adecuados.

En lo referente a otros derechos humanos, la prestación de nuestros servicios requiere contar con empleados con un alto nivel educativo y de especialización. En este sentido, y aunque la normativa sobre esclavitud moderna y trabajo infantil gobierna nuestras actividades en todos los países en los que operamos, el Grupo considera que no existen riesgos potenciales respecto al incumplimiento de estos dos derechos humanos.

No obstante, todas nuestras oficinas deben cumplir con la legislación local relativa a la edad mínima de finalización de la escolarización obligatoria y acceso al mercado de trabajo, y cuentan con un protocolo de actuación en caso de incumplimiento, para cualquier nivel de gestión, que se activa inmediatamente ante cualquier problemática o infracción potencial. Es más, las prácticas del Grupo están diseñadas para prohibir acciones que restrinjan la libertad de los individuos, como la retención de pasaportes, visados o permisos de trabajo. Tanto es así que la detección de la existencia de cualquier actividad de este tipo llevará a su rechazo e inmediata y exhaustiva corrección.

De acuerdo con los Principios Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos de las Naciones Unidas, por los que las empresas identifican haber causado o contribuido a un impacto negativo sobre los derechos humanos, dichas entidades deberían proveer o cooperar a su subsanación mediante procesos legítimos. Para facilitar el cumplimiento de este requisito, el Grupo Applus+ cuenta con un canal de denuncia de situaciones ilegales y **no ha recibido ninguna denuncia** relativa a la violación de derechos humanos.

POLÍTICA DE PROTECCIÓN DE DERECHOS HUMANOS (DIVISIÓN ENERGY & INDUSTRY)

En 2018, la División Energy & Industry aprobó una **Política de Protección de Derechos Humanos** que refuerza nuestro compromiso de protección de los mismos. Esta política establece directrices relativas a **cuatro derechos fundamentales** de los empleados de la División:

- Garantizamos a todos los empleados el pago de un **salario adecuado** que cumpla la legislación local sobre salario mínimo y que asegure niveles de remuneración que permitan el mantenimiento de una vivienda y el sustento.

- Todas las oficinas deben cumplir la legislación local relativa a la **edad mínima de finalización de la escolarización obligatoria y acceso al mercado de trabajo**. Además, tenemos protocolos formales para la experiencia profesional y los programas de interinaje y formación que garantizan el bienestar de los individuos que se adhieren a ellos.
- Garantizamos que la cantidad de **horas trabajadas por los empleados** sean las adecuadas y cumplan los requisitos contractuales y legislativos locales. Por ello, tanto nuestros gestores como empleados cuentan con la garantía de que las horas trabajadas no conducirán a fatiga ni pondrán en riesgo la salud del empleado ni la de los que le rodean.
- Estamos comprometidos con el apoyo a la eliminación de la **esclavitud moderna y el tráfico humano** y el Grupo cumple por completo las obligaciones derivadas de todas las normativas legales relevantes (*por ejemplo, la Modern Slavery Act -Ley de esclavitud moderna- de 2015 en el Reino Unido*).

6.3. SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

PILARES DE GESTIÓN

El Grupo Applus+ cuenta con **cinco documentos internos** que conforman la base de nuestra gestión de la seguridad y salud:

- **Política Corporativa de Calidad, Prevención y Medio Ambiente.** Esta política afecta a todos los empleados de Applus+, asociados a los negocios del Grupo Applus+ y a nuestras entidades legales. La política establece el marco para la gestión de la calidad, el medio ambiente, y la seguridad y salud en el Grupo Applus+. Además, la política incluye especificaciones para nuestras distintas divisiones.

La *Política Corporativa de Calidad, Prevención y Medio Ambiente* proporciona a nuestros servicios criterios de calidad, medioambientales, y de seguridad y salud que garantizan que los objetivos de la organización se logran de manera eficiente, efectiva, sostenible y con seguridad.

A través de esta política, el Grupo refuerza nuestro compromiso con la gestión efectiva de la calidad, el medio ambiente, y la seguridad y salud de la organización a todos los niveles, empoderando a personal clave y proporcionando suficientes recursos para alcanzar los estándares requeridos por el Grupo.

- **Directrices corporativas de seguridad y salud.** Este documento proporciona directrices detalladas relacionadas con todos los requisitos mínimos establecidos por los programas de seguridad y salud, a través de los cuales, nuestra organización puede controlar nuestros riesgos de seguridad y salud en el trabajo y mejorar nuestro desempeño en seguridad y salud.
- **Programas de seguridad y salud.** Estos se aplican a nivel local y de acuerdo al estándar internacional de seguridad y salud en el trabajo OHSAS 18001. Estos programas están certificados por terceros en más de 30 países e incluyen la concesión de premios de seguridad.
- **Procedimiento de reporte de seguridad y salud.** Este documento desarrolla el proceso de reporte de los indicadores de seguridad y salud de las diferentes entidades legales.
- **Programa de Reglas de Oro de la Seguridad.** Este programa tiene la finalidad de eliminar o reducir el riesgo asociado a las 11 actividades que históricamente han causado un mayor número de lesiones o accidentes graves.

Entre estas Reglas de oro de la seguridad de Applus+, en el apartado **FUNDAMENTOS**, Applus+ pone en valor el derecho de los empleados a detener el trabajo cuando éste sea considerado inseguro, y muestra el compromiso de la dirección de Applus+ con el derecho de todos los trabajadores a ejercer su **autoridad para detener el trabajo**.

Identificación del peligro y valoración de riesgos

La identificación del peligro y la valoración de riesgos se hace y se da a conocer al personal antes de incorporarse al puesto de trabajo, y se revisa periódicamente o si cambia alguna condición laboral relevante.

Esta identificación del peligro y valoración de riesgos cubre tanto las oficinas como los emplazamientos y todos los servicios o actividades realizadas:

- De acuerdo a los requisitos legales, códigos de buenas prácticas, recomendaciones de fabricantes y requisitos de terceros.
- Usando una matriz de análisis de riesgo por rangos u otros métodos que consideren los posibles resultados de que alguien quede expuesto a cierto peligro y la posibilidad de que el peligro se materialice.
- Usando la jerarquía de control, un enfoque sistemático para seleccionar las medidas de control de las acciones resultantes de la evaluación de riesgos.

Se implementan controles internos a nivel local que garantizan el cumplimiento de dichos requisitos, tales como las auditorías internas y externas llevadas a cabo por clientes o terceros, por ejemplo, entidades de certificación. Los resultados de estos procesos de auditoría junto con investigaciones de accidentes, comunicación de incidentes, lecciones aprendidas, observaciones de peligros e inspecciones sobre el terreno nos ayudan a mejorar continuamente la gestión y nuestro desempeño.

Investigación de incidentes

Applus+ ha establecido protocolos documentados a nivel de División, local o nacional para el control del reporte e investigación de incidentes. La evaluación del incidente y el proceso de la acción correctora proporcionan un enfoque sistemático a la investigación, análisis y revisión de todos los incidentes relacionados con el Grupo.

Usamos diferentes metodologías para investigar los casos en función de su grado de criticidad o complejidad. El objetivo de los procesos de investigación es determinar las causas raíz del incidente para definir el plan de acción apropiado que garantice poder evitar la recurrencia. En los casos en los que las consecuencias reales o potenciales sean relevantes redactamos las lecciones aprendidas, que posteriormente se comparten con toda la organización.

Todos los incidentes/no conformidades deberán ser monitorizados y controlados para aplicar las medidas correctoras correspondientes.

SISTEMA DE REPORTE

El alcance de este sistema de reporte incluye las actividades del Grupo a escala mundial y debe ser implementado por todas las áreas gestoras del Grupo, incluidas todas las divisiones corporativas y de negocio. El principal propósito de la recopilación de datos es **analizar el desempeño global en seguridad y salud del Grupo**, para incrementar la cultura preventiva en toda la organización y reducir el riesgo de la Compañía.

La recopilación de datos incluye indicadores prospectivos o retrospectivos que se graban y monitorizan mensualmente. Los representantes nacionales de medio ambiente y seguridad y salud entregan un informe periódico al Departamento Corporativo de Calidad, Medio ambiente, y Seguridad y Salud (Departamento Corporativo QHSE), de la siguiente manera:

- **Informe mensual de medio ambiente y seguridad y salud.** Se solicita a las entidades legales que proporcionen sus datos sobre incidentes de seguridad y salud y medioambientales a través de la herramienta *GRC Suite*.
- **Informes trimestrales de formación en medio ambiente, seguridad y salud.** Se solicita a las divisiones que proporcionen sus archivos de formación de medio ambiente y de seguridad y salud al Departamento Corporativo QHSE.

Se reportan datos de todas las operaciones por entidades legales y países. El reporte de estos datos se hace a través de la **herramienta Governance Risk Compliance, GRC** (gobierno, riesgo y cumplimiento).

El Departamento Corporativo QHSE consolida esta información. Además, **monitoriza y analiza** los datos cualitativos y cuantitativos recibidos, mientras que el equipo de auditoría interno, las entidades de certificación externas y los clientes **verifican y controlan** la información de seguridad y salud.

76

La Dirección del Grupo monitoriza el resultado de este proceso para evaluar el desempeño de Applus+ e identificar aquellas actividades en las que deben focalizarse esfuerzos para mejorar. El Consejo de Administración también revisa el proceso periódicamente.

La empresa fomenta la comunicación de incidentes y cualquier otro tema relacionado con la observación de peligros o incidentes, con el objetivo de contar con un enfoque preventivo en vez de correctivo. Applus+ aspira a ser una organización de aprendizaje que promueva las buenas actitudes y las lecciones aprendidas en todo el Grupo.

Además, prevenir los riesgos de seguridad y salud y respetar los derechos de los empleados es una de las reglas de conducta de nuestro *Código Ético* y, por lo tanto, cualquier pregunta, duda o infracción de estas reglas debe comunicarse a través de nuestro canal de denuncia de irregularidades.

INDICADORES DE SEGURIDAD Y SALUD	2018	2017	2016
Accidentes mortales	0	0	1
Frecuencia del total de casos registrables (sobre la base de 200.000 horas trabajadas)	1,0	1,2	1,1
Severidad (número de jornadas pérdidas sobre la base de 1000 horas trabajadas)	0,14	0,12	0,16
Enfermedad profesional ⁴	0	0	--

Estamos profundamente afligidos de informar un accidente mortal dentro del Grupo en Honduras. Naturalmente, hemos trasladado nuestro apoyo a la familia y a los empleados afectados, y una investigación completa puso a prueba la robustez de nuestras medidas de seguridad y de nuestras políticas de formación. Continuamos reforzando nuestros procedimientos para protegernos contra estos riesgos.

En general, el desempeño de Applus + en 2018 ha mejorado al reducir la ratio de accidentes registrables en un 10%.

La siguiente tabla muestra la contribución por género a la frecuencia del total de casos registrables de Applus+. Los accidentes sufridos por mujeres representan aproximadamente el 11% de la tasa total de accidentes, que es inferior al porcentaje de mujeres en Applus+. En cuanto a la gravedad, la tasa también está por debajo:

CONTRIBUCIÓN POR GENEROS A LOS RATIOS DE ACCIDENTALIDAD		
2018	Hombre	Mujer
Frecuencia del total de casos registrables (sobre la base de 200.000 horas trabajadas)	1,0	0,1
Severidad (número de jornadas pérdidas sobre la base de 1.000 horas trabajadas)	0,13	0,02

En 2018 hubo un accidente mortal de un varón.

FORMACIÓN

La **formación inicial** de **seguridad y salud** es un proceso esencial para todos los empleados nuevos. Applus+ garantiza que todo el mundo esté familiarizado con nuestros programas de seguridad y salud, entienda nuestros protocolos y actúe o se comporte de acuerdo a su formación.

⁴ «Enfermedad profesional» según la legislación española.

La formación inicial de seguridad y salud incluye sesiones presenciales y *on line*, y los empleados las completan antes de empezar a trabajar o, en cualquier caso, durante el primer mes tras su incorporación al puesto. La formación inicial se documenta y registra.

Herramientas de concienciación y motivación

Durante el cuarto trimestre del año pasado, celebramos nuestro quinto **Safety Day** con el eslogan "La seguridad es el primer paso". En todas las divisiones y regiones en las que está presente el Grupo, gestores y empleados participaron en el día de la seguridad acudiendo a presentaciones, debates, talleres y juegos. Estas actividades refuerzan nuestras mejores prácticas en seguridad y salud aumentando el conocimiento y la concienciación.

Además, este año hemos continuado con la campaña de concienciación con el slogan **Time for Safety**. En 2018 la campaña incluyó:

- **Boletines publicados** para reforzar las Reglas de Oro de la Seguridad de Applus+ y otros temas, como: "Usa los pasamanos cuando subas o bajas las escaleras", "Come sano", "Protégete del calor extremo", "Sé físicamente activo" y "Protégete del frío".
- Compartir las "**Lecciones aprendidas**" en todo el Grupo para evitar la recurrencia de incidencias o los accidentes.
- Promocionar y dirigir **carteles específicos** dentro de la intranet global de Applus+.
- Otorgar **premios de seguridad** a nivel local para valorar las ideas y acciones de los empleados que salvaguardan la seguridad y la salud.

Los premios de seguridad comenzaron a otorgarse hace varios años. Ejemplos de países que todavía los otorgan son: el programa de premios Applus+ ACE de los EE. UU., Canadá, Oriente Medio, Oceanía y el norte de Europa; el programa *Good Catch* de EE. UU., Canadá, Singapur y Brasil, y Valoramos Tu + en Seguridad en España.

Los premios reconocen los esfuerzos realizados por nuestros empleados en el área de seguridad y salud. Estos premios fueron instaurados por la Compañía para focalizar la atención en la prevención de riesgos laborales, tanto dentro de Applus+ como de las empresas de nuestros clientes.

Además, otras iniciativas locales promueven y ayudan a mejorar nuestra concienciación en seguridad y salud. Por ejemplo, en **Panamá**, Applus+ realizó cursos de formación en **Seguridad vial y conducción defensiva**. Esta formación estaba dirigida a los empleados asignados a actividades que requieren la conducción de vehículos con el fin de aumentar su seguridad vial.

PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

Nuestros clientes y socios han reconocido nuestros esfuerzos para prevenir los riesgos laborales y proteger la salud:

- La **Asociación Castellano-Manchega de Ingenieros Químicos (España)** otorgó a Applus+ el 15 de mayo un doble reconocimiento en el evento "**Premios Clodoaldo Jiménez**". Estos premios reconocen el trabajo ejemplar realizado por instituciones, personalidades, empresas y recursos preventivos. Applus+ fue premiada por su trabajo en la prevención de riesgos laborales.
- En abril de 2018, Applus+ fue seleccionada como "**Prelude Contractor of the Month**". El Proyecto Prelude desarrolló el primer despliegue de **tecnología** de gas natural licuado (GNL) flotante **de una gran empresa petrolera** en **Broome, Western Australia**.

Este premio se otorgó al equipo de Applus+ por el nivel de seguridad mostrado en el **almacenamiento, manipulación y etiquetado de fuentes radioactivas**, así como por su excelente uso de barricadas de protección y señalización de **demarcación de zonas radioactivas**. Además de obtener este merecido reconocimiento por su proactivo enfoque hacia la seguridad, se concedió al equipo un premio retribuido que fue donado al Consejo del Cáncer de Australia.

7. Gobierno corporativo y ética empresarial

7.1. ESTRUCTURA CORPORATIVA

Nuestros esfuerzos por mejorar el buen gobierno de nuestro Grupo responden a los siguientes objetivos:

- La mejora de la EFICIENCIA ECONÓMICA.
- La promoción de la CREACIÓN DE VALOR.
- El aumento de la CONFIANZA DE LOS INVERSORES.

En los últimos cuatro años, el compromiso del Consejo de Administración con el buen gobierno ha resultado en el fortalecimiento de los procedimientos para brindar mayor transparencia y asegurar una visión a largo plazo a través de acciones sostenibles.

El Consejo ha continuado promoviendo las prácticas de buen gobierno a través de las reglas básicas de gobierno de la Compañía (los Estatutos, el Reglamento de la Junta General de Accionistas, el Reglamento del Consejo de Administración y el Reglamento Interno de Conducta en los Mercados de Valores) y mediante la aprobación de las siguientes políticas:

- *Política de Responsabilidad Social Corporativa.*
- *Política de Remuneraciones de los Consejeros.*
- *Política sobre Comunicación y Contacto con los Accionistas, Inversores Institucionales y Asesores de Voto.*
- *Política de Selección de Consejeros.*

En 2019, el Consejo de Administración aprobará una nueva **Política de Gestión de Riesgos**.

Siendo una empresa cotizada, el buen gobierno ha demostrado ser aún más relevante para nuestros accionistas y otros grupos de interés y, ciertamente, ha contribuido a fortalecer la confianza y credibilidad en la visión a largo plazo de Applus+. Las reuniones anuales con inversores a propósito del gobierno corporativo, a las que el Consejo de Administración y *senior managers* dedican tiempo y esfuerzo, han sido extremadamente útiles para comprender las expectativas de los inversores y asesores de voto, haciendo que el modelo de gobierno corporativo de Applus+ evolucione hacia los mejores estándares.

El Consejo de Administración también ha establecido tres comisiones especializadas, cada una de ellas enfocada a áreas relevantes determinadas, y que asisten al Consejo garantizando una supervisión y mejora continuas: la Comisión de Auditoría, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y, finalmente, la Comisión de Responsabilidad Social Corporativa. Esta última no es obligatoria de acuerdo con la ley española, pero su establecimiento fue decisión del Consejo para fortalecer y promover de manera eficiente el enfoque a largo plazo de Applus+.

Esta estructura de gobierno también refleja el compromiso del Grupo con las mejores prácticas internacionales en gobierno corporativo. Otro rasgo que merece la pena ser mencionado es su tamaño (en la actualidad, nueve miembros y con posibilidad de aumento, en función de la aprobación de los accionistas, para ganar flexibilidad). En cualquier caso, el razonable tamaño del Consejo ya proporciona diversidad de opinión al tiempo que mantiene la eficiencia del proceso de toma de decisiones.

La proporción de Consejeros independientes también es una inquietud del Consejo:

- A lo largo de 2018, siete de los nueve miembros eran independientes;
- el propio Consejo está presidido por un Consejero independiente de la dirección ejecutiva;
- todas las Comisiones están presididas por Consejeros independientes y
- las tres están compuestas, al menos, por una mayoría de Consejeros independientes;

- con las Comisiones de Auditoría y Nombramientos y Retribuciones totalmente compuestas por Consejeros independientes.

Finalmente, para gobernar en un contexto empresarial sometido a cambios constantes, la composición del Consejo también refleja la diversidad de habilidades y amplia experiencia necesarias para lograr los retos del Grupo. Ciertamente, los procesos de selección actuales se centran en aumentar dicha diversidad poniendo el foco en el género y la edad.

Consejo de Administración de Applus+

El Consejo asume efectivamente la responsabilidad de supervisión, gestión, control y representación de Applus+, en el núcleo de su misión, aprueba la estrategia y la organización específica necesarias para su implementación, así como supervisa y controla la consecución de los objetivos de gestión y la observación de los propósitos e intereses corporativos.

El Consejo de Administración al completo reporta en la Junta General de Accionistas (JGA).

Comisión de Auditoría

La función principal de la Comisión de Auditoría es dar apoyo al Consejo de Administración en todas sus tareas de supervisión mediante revisiones regulares del proceso de preparación de información económica y financiera, de la función de la auditoría interna y de la independencia de los auditores externos, así como la supervisión de la gestión de los riesgos.

Comisión de Nombramientos y Retribuciones

La Comisión reporta al Consejo de Administración sobre propuestas de nombramientos de Consejeros dominicales y ejecutivos, y propone el nombramiento de Consejeros independientes tras el correspondiente proceso de selección. Otra importante área de actividad de esta Comisión es proponer cambios al Consejo de Administración en la Política de Remuneraciones de los Consejeros y, a partir de ahí, garantizar su cumplimiento tras la aprobación en la Junta General de Accionistas y aprobar las remuneraciones del senior *managers*. Además, la Comisión informa anualmente sobre el desempeño del Chairman y del Chief Executive Officer y de los Consejeros y examina su desarrollo y planes de sucesión.

Comisión de Responsabilidad Social Corporativa

La Comisión de Responsabilidad Social Corporativa promueve la estrategia de responsabilidad social del Grupo, garantizando la adopción e implementación efectivas de la Política de Responsabilidad Social Corporativa, nuestro Código Ético y otras prácticas de buen gobierno. Además, esta Comisión coordina cada uno de los protocolos de reporte de información no financiera. Excepcionalmente, el *Chief Executive Officer* forma parte de la Comisión de Responsabilidad Social Corporativa para garantizar que las políticas y acciones definidas sean totalmente incorporadas a la estrategia y la gestión cotidiana del Grupo.

Las tres Comisiones reportan trimestralmente al Consejo de Administración en pleno y proporcionan un informe anual sobre su progreso.

El Departamento de auditoría interna supervisa y controla la monitorización de la responsabilidad social corporativa. Applus+ se compromete a monitorizar, evaluar y compartir sus esfuerzos de responsabilidad social corporativa para mantener una mejora continua mediante el uso de auditorías y controles internos. **Revisamos regularmente** nuestras **estrategias y políticas globales de responsabilidad social corporativa** y **mantenemos estructuras internas** para garantizar la mejora efectiva del desempeño de la responsabilidad social corporativa en todas nuestras operaciones, de forma respetuosa con los mercados y las culturas locales.

La **monitorización** de cada una de las **líneas estratégicas de responsabilidad social corporativa**, y las actividades en las que están implementadas, se realiza regularmente a través de un conjunto **específico de indicadores clave de desempeño**.



7.2. GOBIERNO CORPORATIVO

El IAGC (Informe Anual de Gobierno Corporativo) muestra un buen nivel general de cumplimiento por parte de Applus+, más aún, para una Compañía de mediana capitalización: sobre un total de 64 Recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas (de las cuales 8 no son aplicables), 48 están totalmente cumplidas, lo que significa un índice de cumplimiento efectivo del 85,7% y 8 parcialmente cumplidas o explicadas.

Los principales progresos en gobierno corporativo durante 2018 incluyen:

- **Compromiso de los accionistas.** A la vista del constructivo diálogo establecido con inversores institucionales y asesores de voto, en 2018 programamos reuniones sobre gobierno corporativo alineadas con nuestra política de comunicación y contacto con accionistas, inversores institucionales y asesores de voto. Como resultado de los esfuerzos de la compañía por involucrar a los accionistas en el gobierno corporativo de Applus+, los accionistas ofrecieron un amplio y creciente apoyo a las propuestas de la junta con una participación en la **Junta General de Accionistas de 2018** de un **72,25 %** de capital social (frente al 68,03 % en 2017 y 66,36 % en 2016).
- El Consejo analizó y aprobó una **estrategia** revisada, presentada en febrero a los inversores, y examinó la sucesión del liderazgo y la ciberseguridad. Se incluyeron regularmente en la agenda reuniones con *senior management*.
- **Proceso de selección para cubrir dos puestos vacantes**, que pone el foco en cuestiones de género y diversidad generacional y, por tanto, prioriza los perfiles femeninos con el apoyo de consultores externos.
- **Proceso de autoevaluación.** El Consejo fomentó el proceso de autoevaluación mediante entrevistas personales con el *Chairman*, además de tratar temas específicos en los cuestionarios de autoevaluación.
- La Comisión de Auditoría analizó los **cambios en la normativa aplicable**:
 - La Guía Técnica de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) sobre comisiones de auditorías en entidades de interés público, para evaluar el cumplimiento;
 - La adaptación de la Compañía a los nuevos requisitos establecidos por el reciente Real Decreto-Ley 18/2017, de 24 de noviembre, en materia de información no financiera y diversidad, a partir del cual se proponen cambios en el Reglamento del Consejo aprobados en la reunión de diciembre y, también;
 - La nueva normativa sobre abuso de mercado, proponiendo al Consejo mantener el Reglamento interno de conducta en los mercados de valores, como mejor práctica.
- La Comisión de Responsabilidad Social Corporativa continuó revisando y realizando el seguimiento del nivel de cumplimiento de las recomendaciones de buen gobierno, presentando propuestas y conclusiones al Consejo de Administración. De la misma manera, la Comisión adoptó el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas para la presentación del informe de responsabilidad social corporativa y la mejora de los procedimientos de seguridad y salud y el proceso de reporte sobre diversidad e información no financiera. En lo referente a la ética y *compliance*, el Sistema de Gestión del Riesgo Penal y Prevención de Delitos (CMS), puesto en marcha en 2017, se implementó a nivel global y se llevó a cabo una revisión del análisis del mapa de riesgos actual con cada responsable corporativo y de negocio para mantener al día la evaluación de riesgos y los controles efectivos subsiguientes. También se ha mantenido la formación continua.

7.2.1. Enfoque de la diversidad en el Consejo de Administración

El Consejo de Administración de Applus+ se compromete a promover la diversidad. Las políticas y normativas de la Compañía evitan cualquier discriminación en nuestros procesos de selección:

El *artículo 14.3* del Reglamento del Consejo establece que "El Consejo de Administración deberá velar por que los procedimientos de selección de sus miembros favorezcan la diversidad de género, de experiencias y

de conocimientos y no adolezcan de sesgos implícitos que puedan implicar discriminación alguna y, en particular que faciliten la selección de consejeras.”.

- La *Política de Selección de Consejeros* de Applus+ establece el siguiente objetivo y principio fundamental: “Los procesos de selección deberán tener como objetivo lograr un adecuado equilibrio de todo el Consejo de Administración. El Consejo de Applus+ debe garantizar que los procesos de selección favorezcan la diversidad de género, experiencia y conocimiento y que no sufran prejuicios implícitos que impliquen discriminación, en particular, que dificulten la selección de candidatas, promocionando, por tanto, el aumento de la presencia femenina en el Consejo a la vista de las prácticas de gobierno más adecuadas y en línea con el análisis específico de las necesidades de la Compañía llevado a cabo por el Consejo de Administración”.

Como resultado de su compromiso para garantizar la diversidad en todos los sentidos, el Consejo nombró a su primera Consejera en 2016 y su composición, en términos de origen y edad, se ha cubierto de forma que represente a los más de 70 países en los que Applus+ está presente, y a la continua evolución del entorno empresarial, al tiempo que preserva el valor de la experiencia.

NOMBRE	NACIONALIDAD	EXPERIENCIA EJECUTIVA EN LA INDUSTRIA	EXPERIENCIA FUNCIONAL	EXPERIENCIA GEOGRÁFICA	CATEGORÍA
Sr. Christopher Cole	Reino Unido	Ingeniería	Chief Executive Officer	Mundial	Independiente
Sr. John Daniel Hofmeister	EE. UU.	Energía Industria	President HR Group Director	Mundial	Independiente
Sr. Ernesto Mata	España	Energía Infraestructuras Consultoría Finanzas	President Vice-President	España y Latinoamérica	Independiente
Sr. Richard Nelson	Reino Unido	TIC	Chief Executive Officer	Mundial	Independiente
Sr. Fernando Basabe	España	Finanzas TIC	Chief Executive Officer	Mundial	Ejecutivo
Sr. Nicolás Villén	España	Infraestructuras Farmacéutica	Chief Executive Officer Chief Financial Officer	Mundial	Independiente
Sra. María Cristina Henríquez	España	Consumo Farmacéutica	President and Managing Director Chief Financial Officer.	Europa, Latinoamérica e Israel	Independiente
Srta. M ^a José Esteruelas	España	Energía Infraestructuras	Executive Vice- President Chief Executive Officer	Norte América y Latinoamérica	Independiente

La tabla superior muestra los integrantes actuales del Consejo; en agosto de 2018, el Sr. Claudi Santiago dejó el Consejo debido al aumento de otros compromisos profesionales. Poco después, en noviembre, el Sr. Scott Cobb también dejó el Consejo debido a la reducción de la participación de Southeastern Concentrated Value, accionista al que el Sr. Cobb representaba como Consejero dominical en Applus+.

Los procesos de selección desarrollados en 2018 para cubrir las vacantes pretenden fomentar la diversidad del Consejo, tanto en habilidades y experiencia como, sobre todo, en género y edad. De hecho, en la reunión del



20 de febrero el Consejo nombró a la Sra. Esteruelas como Consejera independiente.

7.2.2. Remuneración del Consejo de Administración

El 31 de mayo de 2018, se aprobó la política de remuneración para los consejeros de Applus Services, S.A. para 2018-2020. Este documento regula la remuneración recibida por los miembros del Consejo de Administración, así como la remuneración y los elementos contractuales que aplican a los consejeros que desarrollan funciones ejecutivas. Aunque se tratan con mayor detalle en el Informe Anual de Remuneraciones de 2018, los elementos principales que rigen la remuneración de los miembros del Consejo son los siguientes:

- Remuneración del Consejo

La remuneración del Consejo se compone de un importe fijo, que se fija por la Junta General de Accionistas, y más tarde se asigna individualmente sobre la base de las funciones y responsabilidades atribuidas a cada consejero, la membresía de las comisiones del Consejo y otras circunstancias objetivas que puedan considerarse relevantes. El máximo actual es de 1.500.000 euros.

Además, los gastos de viaje y estancia asociados a la asistencia a las reuniones del Consejo y de las comisiones del Consejo son reembolsados en su totalidad, siempre que estén debidamente justificados. La Compañía también tiene contratado un seguro de responsabilidad civil para sus Consejeros, en condiciones de mercado.

- Remuneración de los Consejeros por desempeño de funciones ejecutivas.

La remuneración aplicable a los consejeros que desempeñan funciones ejecutivas en la organización se rige por la política de forma separada. Se compone de una parte fija y otra parte variable vinculada a la consecución de objetivos y un plan de incentivos a largo plazo siguiendo las mejores prácticas.

7.3. ÉTICA EMPRESARIAL

Applus+ es consciente de que la ética empresarial impulsa la **generación de valor**, mejora nuestro **rendimiento económico**, ayuda a **construir confianza** en nuestros equipos, y aumenta la de nuestros accionistas e inversores. Por lo tanto, para nosotros es crítico garantizar un gobierno efectivo y eficiente y la integración de la responsabilidad social corporativa en nuestras operaciones y agenda cotidiana.

Por lo tanto, el Grupo tiene un **modelo de ética** que se compromete con un sólido cumplimiento y evoluciona con las revisiones en curso. Este modelo, y sus valores éticos subyacentes, aportan **credibilidad** y fortalecen la **confianza** de los grupos de interés. Applus+ garantiza el cumplimiento de los principios que rigen la conducta de nuestros empleados a través de un marco regulatorio específico.

Nuestro Código Ético, que describe **valores, principios y normas de conducta**, está disponible en **23 idiomas** para todos los miembros del cuerpo directivo, profesionales, socios comerciales y otros grupos de interés en todo el mundo, y estos establecen los valores y compromisos que guían las actividades de nuestros empleados:

CONTENIDO DEL CÓDIGO ÉTICO	
Respeto a la dignidad en el puesto de trabajo	Responsabilidad social, patrocinio y donaciones
Prevención de riesgos de seguridad y salud y respeto a los derechos de los empleados	Veracidad de la información y mantenimiento de archivos
Protección de datos y privacidad	Información confidencial y no pública
Protección medioambiental	Integridad de nuestros servicios
Competencia de mercado y consumidores	Conflictos de interés
Lucha contra la corrupción en Applus+	Uso de los recursos de Applus+



Los **principales cambios** de la revisión del **Código Ético** realizados en **2018** son los siguientes:

- Alineación de definiciones **usadas en documentos recientemente aprobados** (Manual del Sistema de Gestión del Riesgo Penal y Prevención de Delitos (CMS), Procedimiento de Funcionamiento del Canal de Comunicaciones de Applus+, Norma reguladora de la función de *Compliance*) tales como Applus+, profesionales y terceros.
- Clarificación de que el **Código Ético afecta** a todos los profesionales, que deben firmar su adhesión a él, y flexibilidad añadida para la formación.
- Homologación del papel de Chief Compliance Officer (CCO) mediante los últimos documentos aprobados y publicados relativos a las **medidas disciplinarias**.
- Mención del **Procedimiento de Funcionamiento del Canal de Comunicaciones de Applus+**.
- Inclusión de la petición de **uso del correo electrónico corporativo para comunicaciones profesionales**, si se proporciona.

Para garantizar que todos los profesionales cumplan los **estándares éticos**, a lo largo del año, los **recién incorporados** deben acudir a una **sesión de formación** sobre el **Código Ético** y la **Política y Procedimiento de Anticorrupción**, firmando un acuerdo en el que dejen constancia de que los conocen, los entienden y los cumplen. También es obligatorio para nuestros **proveedores** y **terceros firmar y cumplir** los estándares descritos en nuestro **Código Ético** y la **global** cuando contraten con Applus+. Es más, todos **nuestros profesionales** deben someterse a una **formación anual** que incluye los temas más relevantes sobre estándares éticos, así como los sujetos a modificaciones durante el último año. En **2018** la **formación** incluyó **temas** relacionados con:

- Antisoborno y anticorrupción (solo gestores).
- Integridad.
- Conflicto de interés.
- Seguridad y salud.
- Uso apropiado de las herramientas IT.

En 2018, el **100 % de los empleados** recibieron **formación** sobre el **Código Ético** en el período de formación anual. A los nuevos empleados se les proporciona formación antes de incorporarse a la Compañía de acuerdo a las modelos de cumplimiento.

El cumplimiento de nuestro **Código Ético** es esencial para nosotros. Por ello, el procedimiento de reclutamiento y selección para directores considera sus méritos, capacidad y compromiso con los valores del Código. El grado de cumplimiento de las obligaciones enumeradas anteriormente se tiene en cuenta tanto en la evaluación de desempeño como en las decisiones de promoción, así como en la determinación de su remuneración.

Además del **Código Ético**, nuestro modelo de *compliance* también incluye un **canal de denuncia** disponible para todo el mundo en la correspondiente sección de la web de Applus+ (<http://www.applus.com/en/aboutUs/ethicsAndCompliance/communication-channel>). Nuestros accionistas pueden **plantear cualquier** duda o notificar cualquier indicio o sospecha de acto o infracción que **pueda violar** las normas de este **Código** o cualquier otra **normativa interna de Applus+**.

Es más, los informantes encontrarán a su disposición en esta **web** toda la información relativa a los **datos de identificación mínimos requeridos**. Estos datos responden a nuestro compromiso de confidencialidad, anonimato y lucha contra cualquier tipo de acoso o represalia, así como el proceso de gestión, procesado y resolución de quejas por parte del CCO (*Chief Compliance Officer*).

En 2018, **se recibieron 125 comunicaciones** y, de estas, **104** dieron lugar a la apertura de una **investigación** por potencial infracción. De las 104 comunicaciones que dieron lugar a la apertura de investigaciones, **90 se cerraron en 2018** y **12 continúan abiertas** y están siendo investigadas y gestionadas por el Chief Compliance Officer (CCO). De los 90 casos investigados se encontraron **evidencias** de

comportamientos irregulares o infracciones de los valores del *Código Ético y la Política y Procedimiento de Anticorrupción* en **44 casos**, que conllevaron algún tipo de **corrección o acción disciplinaria**.

De los 125 casos, **92** llegaron de **fuentes internas** y **33** de **fuentes externas** al Grupo. El **82 %** de los casos utilizaron los **canales formales de comunicación** del Grupo para enviar las alegaciones, el **12 %** contactaron a alguien del **equipo de gestión**, y el **resto** llegó a través de un **proceso de auditoría u otras fuentes**.

En 2018, el Grupo formalizó varias **adquisiciones** y completó la **integración** de empresas **adquiridas** en **2017**. Estas adquisiciones dieron como resultado un **aumento** en la **frecuencia** de **reportes** debido al mayor volumen del Grupo, pero, en términos absolutos, **la tendencia ha mejorado**.

SISTEMA DE GESTIÓN DE COMPLIANCE (CMS)

En **2015**, el Consejo de Administración aprobó el **Sistema de Gestión del Riesgo Penal y Prevención de Delitos (CMS)**, que fue puesto en funcionamiento en **2016**. La implementación de este sistema permite al Grupo detectar delitos penales de acuerdo con el Código Penal español, la *Bribery Act* del Reino Unido y la *Foreign Corrupt Practices Act* de EE. UU.

En **2018**, desarrollamos las siguientes **regulaciones internas**:

- *Política del Grupo sobre el Uso de los Equipamientos Informáticos.*
- *Política Corporativa de Conflicto de Interés.*
- *Política de Control de Exportaciones y Sanciones de Applus+.*

Además, **mejoramos y actualizamos** varias **políticas y procedimientos internos existentes**, que incluyen: *Código Ético y Política y Procedimiento de Anticorrupción*, Norma reguladora de la Función de *Compliance*, Manual del Sistema de Gestión del Riesgo Penal y Prevención de Delitos, Procedimiento de Funcionamiento del Canal de Comunicaciones de Applus+, Procedimiento contra el Blanqueo de Capitales, Política de Tesorería, Política Antidiscriminación.

El **Manual del Sistema de Gestión del Riesgo Penal y Prevención de Delitos** detalla los **protocolos** que deben seguirse en la prevención del delito y detalla el **contenido** y la **periodicidad** del **reporte** a la **Comisión de Responsabilidad Social Corporativa**:

- **Trimestralmente.** Progreso en la implementación de estas políticas en todos los países en los que operamos, y
- **Anualmente.** Informe de actividad anual que incluye todas las actividades e investigaciones llevadas a cabo, así como el plan de acción para el año siguiente.

Debido a la novedad de estas políticas y protocolos, en **2018**, el Departamento de *Compliance* corporativo de Applus+ ha centrado sus esfuerzos en **garantizar** que las políticas sean **implementadas** en todas las divisiones y regiones.

Nuestro *Código Ético, la Política y Procedimiento de Anticorrupción* y el CMS forman parte los **controles periódicos** llevados a cabo por el **Departamento de Auditoría Interna**.

7.3.1. La corrupción y el soborno

Para prevenir, detectar, investigar y solucionar cualquier acto delictivo dentro del Grupo, contamos con una **Política y Procedimiento de Anticorrupción global**. Los **Vicepresidentes Ejecutivos** de las **divisiones**, bajo el **liderazgo** del **Chief Compliance Officer (CCO)**, son responsables de **monitorizar** que los profesionales de Applus+ y terceros cumplan la *Política y Procedimiento de Anticorrupción*.

Estos **documentos describen** todas las **conductas prohibidas y controladas** en Applus+, incluyendo:

- **Soborno y corrupción:** Soborno y corrupción activa o pasiva, pagos de facilitación y tráfico de influencias.
- **Requisitos** aplicables a **regalos y atenciones** dadas o recibidas por los profesionales de Applus+ y terceros en el contexto de sus negocios.

- **Donaciones políticas**
- **Donaciones caritativas**
- **Política de Conflictos de Interés**

El **Código Ético** prohíbe expresamente en todo el mundo cualquier tipo de **aportación a partidos políticos o sindicatos** en nombre de Applus+. Es más, cualquier patrocinio o donación deben ser legítimos, formalizados y autorizados de acuerdo con el Procedimiento de Anticorrupción global.

En **2018**, hemos hecho aportaciones a **fundaciones y entidades sin ánimo de lucro** por valor de **164.437 euros**.

El Procedimiento de Anticorrupción también regula la relación con proveedores, terceros, socios a riesgo y de consorcio, así como los procesos de fusión y adquisición, para prevenir cualquier potencial caso de corrupción.

Para continuar mejorando nuestro modelo de *compliance*, en **2018** hemos desarrollado una **Política de Conflictos de Interés** que regula los principios y normas para identificar, prevenir y gestionar potenciales situaciones de conflicto de intereses en las que puedan estar involucrados nuestros empleados. De su adopción deriva la **actual revisión** de nuestras **Políticas de Proveedores y Clientes** para garantizar que contemplan y están alineados con estas nuevas disposiciones.

Cualquier pregunta, duda o violación de estas normas puede ser comunicada a través del **canal de denuncia** de Applus+.

7.3.2. Competencia en el mercado

En Applus+, creemos que la **innovación** y el **cumplimiento** de las **leyes en materia de competencia** son la base del crecimiento económico y, por tanto, constituyen **uno de los valores** incluidos en nuestro **Código Ético**.

Nuestro **sector** se caracteriza por una **competencia intensa** entre organizaciones, ya sea en licitaciones privadas o públicas y, específicamente, en contratos en los que las tarifas normalmente están reguladas, como es el caso de la inspección de vehículos. Disponemos de líneas de revisión y aprobaciones internas específicas, por ejemplo, las relacionadas con procesos de **licitación pública, consorcios** o la **adhesión a asociaciones comerciales**, en las que se incluye la intervención del Departamento Legal Corporativo de Applus+.

Los empleados pueden acceder al proceso de toma de decisiones definido para toda la organización a través de la intranet. Dicho proceso menciona que los **proyectos, operaciones o transacciones con competidores** estarán **sujetos** a la **aprobación** del **Chief Executive Officer (CEO)**.

Los miembros del **Comité Ejecutivo** y el **Departamento Legal Corporativo** están **formados** en esta materia. Sin embargo, al ser un área de creciente foco para el regulador, se ha previsto como acción clave para **2019** que el Departamento Legal corporativo publique unas **Directrices de cumplimiento de la competencia**, así como se amplíe la **formación a toda la organización**. Igualmente, el material de formaciones sobre áreas con relación como las licitaciones públicas, ya incluyen una sección sobre prácticas adecuadas según la normativa de competencia.

En **2018**, Applus+ **no** ha recibido ninguna **demandas por prácticas anticompetitivas o desleales**, igualmente, **no se han impuesto sanciones**, pecuniarias o no, teniendo como base las prácticas descritas.

8. Compromiso con los grupos de interés

Teniendo en cuenta el principio de participación de los grupos de interés, el equipo directivo del Grupo y el de profesionales de la Compañía identificaron a los **grupos de interés clave** como:

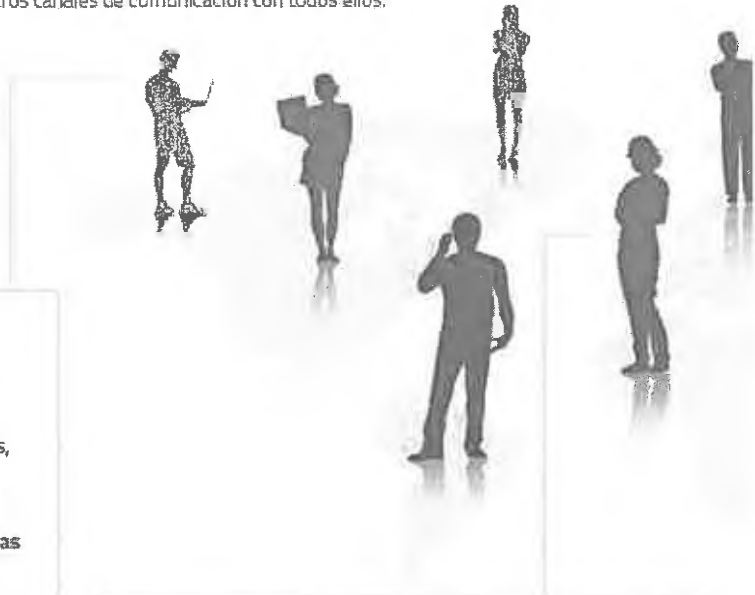
- Sectores en los que operamos.
- Inversores.
- Empleados.
- Clientes.
- Administraciones públicas.
- Mercados financieros.
- Competidores.
- Índices bursátiles sostenibles.
- Proveedores.
- Sociedad civil.

8.1. DIÁLOGO CON LOS GRUPOS DE INTERÉS

59 | INFORME DE RSC 2018

DIÁLOGO CON LOS GRUPOS DE INTERÉS

Nuestro enfoque sobre la participación de los grupos de interés, se centra en aquellas **organizaciones o particulares** que creemos que se ven **influenciados de forma significativa** por nuestros servicios, así como en aquellas acciones que pueden afectar a nuestra capacidad de gestionar nuestro negocio de forma satisfactoria. Para mejorar nuestras respuestas a las expectativas y necesidades de los grupos de interés, seguimos consolidando y mejorando nuestros canales de comunicación con todos ellos.



Cientes

Organizamos días de puertas abiertas, giras informativas, conferencias y foros técnicos para nuestros clientes. Además, nuestras divisiones solicitan periódicamente a sus clientes que evalúen su satisfacción. Contamos también con sistemas de gestión de reclamaciones, implantados a nivel local, que permiten analizar y solucionar rápidamente los problemas detectados a partir de las reclamaciones recibidas. Por último, mantenemos una comunicación permanente con nuestros clientes durante el desarrollo de los proyectos a través de reuniones periódicas de seguimiento de los mismos. En 2018, recibimos **590 reclamaciones de clientes**, de las cuales **487** ya están cerradas y las restantes están en curso.

Empleadas

Applus+ encuesta periódicamente a sus empleados sobre su grado de satisfacción para identificar las mejoras en áreas como el trabajo en equipo, el empoderamiento, el compromiso y el reconocimiento.

Todos nuestros profesionales tienen a su disposición el canal de denuncias del Grupo para trasladar preguntas o sugerencias, o comunicar cualquier infracción de lo dispuesto en cualquiera de las políticas en materia de Recursos Humanos. Además, pueden hacerlas llegar a través de los **Directores de Recursos Humanos locales** quienes, en el caso de que reciban información acerca de cualquier posible infracción que afecte al **Código Ético**, deberán trasladarla al **Chief Compliance Officer**, a fin de que dicha comunicación se tramite a través de los cauces previstos a tal efecto.

Durante 2018, hemos recibido **35 comunicaciones** relativas a cuestiones laborales que, tras haber sido analizadas por el **Chief Compliance Officer**, se ha determinado que no existía ninguna vulneración de los principios y obligaciones contenidas en el **Código Ético**, ni en cualquier otra de nuestras políticas y procedimientos, por lo que se procedió a su archivo.



Accionistas, inversores y asesores de voto

Nuestra **Política de Comunicación y Contacto con Accionistas, Inversores Institucionales y Asesores de Voto** fomenta nuestro compromiso de mantener un buen diálogo con la comunidad de Inversores. Los principales canales de comunicación que mantendremos con nuestros accionistas son los siguientes:

- Nuestro **Vicepresidente de Relación con Inversores**, dedicado exclusivamente a gestionar las comunicaciones con los inversores.
- Una **Guía Informativa anual Institucional para Inversores y asesores de voto**, donde se invita a los inversores más relevantes a reunirse con nuestro equipo directivo y un Consejero independiente no ejecutivo.
- La **Junta General de Accionistas**, donde ofrecemos una plataforma para aquellos que deseen participar, bien personalmente o por delegación.
- En nuestra **página web** www.applus.com, donde se puede contactar con **Relación con Inversores** para obtener más información.

Este año, asistimos a **209 reuniones y videoconferencias**, de las cuales **126 fueron primeros contactos** con Applus+ desde la oferta pública inicial de venta (OPV) de mayo de 2014. Además, asistimos a **12 conferencias** de inversores y **10 giras informativas**.

Proveedores

En su relación con los proveedores, el Grupo dispone de un **proceso de homologación** que garantiza, desde el punto de vista ético, social y ambiental, el compromiso de adhesión de sus proveedores externos y socios.

También tomamos conciencia de las expectativas de nuestros proveedores a través de nuestra pertenencia a la **Asociación Española de Profesionales de Compras Contratación y Aprovisionamientos (AERCE)**. Esta organización comparte experiencias, publica información, imparte conocimientos y realiza investigaciones en aspectos relacionados con las compras en España.

Together
beyond
standards

76

OTROS GRUPOS DE INTERÉS

Nuestra participación en organizaciones y asociaciones, nos permite prever nuevos cambios en la normativa y comprender las necesidades de aquellos grupos de interés vinculados a las actividades de estas organizaciones o asociaciones.

En los principales **sectores en los que operamos** y para las **actividades y los servicios que ofrecemos**, somos miembros de las siguientes asociaciones:

- **Federación Internacional de Sociedades de Ingenieros del Automóvil (FISITA)**. Organización sin ánimo de lucro que actúa como portavoz internacional del sector del automóvil. Los miembros de FISITA comparten conocimientos en el ámbito de la ingeniería del automóvil, y contribuyen al desarrollo de nuevas tecnologías en todo el mundo.
- **Asociación Española de Tecnologías de Defensa, Aeronáutica y Espacio (TEDAE)**, que representa y promueve los intereses de sus miembros, tanto a escala nacional como internacional.
- **Instituto Europeo de Normas de Telecomunicaciones (ETSI)** es una organización que elabora normas aplicables a escala internacional sobre tecnologías de la información y comunicaciones, incluidas las fijas, móviles, por radiofrecuencia, teledifusión y radiodifusión, por Internet y aeronáuticas. Applus+ participa activamente en la elaboración de nuevas normas de ensayo.
- **Pipeline Research Council International (PRCI)**, formado por las empresas líderes a nivel internacional en el sector de las canalizaciones de petróleo y gas, así como por proveedores de productos y servicios, fabricantes de equipos y otras organizaciones que prestan servicio a este sector.
- **European Strategy on Cooperative Intelligent Transport systems (C-ITS)**, estrategia adoptada por la Comisión Europea en 2016, representa un hito hacia la movilidad cooperativa, conectada y automatizada. El objetivo de la Estrategia C-ITS es facilitar la convergencia de las inversiones y de los marcos normativos de toda la Unión Europea para hacer posible la puesta en marcha de sistemas maduros de transporte, inteligentes y cooperativos, para 2019 y años posteriores.
- Applus+ es miembro de **ASTM Internacional**. Más de 12.000 normas ASTM son utilizadas a escala internacional. Las normas ASTM mejoran los resultados y ayudan a aumentar nuestra confianza cuando compramos productos o servicios, ASTM recoge la experiencia de más de 30.000 miembros para crear consenso y **mejorar el desempeño** en la **fabricación, los materiales, en los productos, los procesos, los sistemas y los servicios**.
- Applus+ es miembro del **Comité Internacional de Inspección Técnica de Vehículos Automotores, CITA** y está representada en todos los grupos de trabajo: **GT1** (Sistemas de seguridad), **GT2** (Evaluación de sistemas de protección medio ambiental), **GT3** (Formación y resultados de calidad de las inspecciones), **GT4** (cumplimiento continuo) y **GT5** (Sistemas de información).

Las divisiones de Applus+ también participan en **asociaciones especializadas en calidad, responsabilidad social corporativa y ética**:

- Desde **2015 varias empresas subsidiarias** de Applus+ se han unido al Pacto Global de NU, comprometiéndose con los «10 principios» relacionados con los derechos humanos, el trabajo, el medio ambiente y la anticorrupción. En **2018**, todo el **Grupo Applus+** se unió al Pacto Mundial de NU.
- Applus+ colabora estrechamente con el **Comité Europeo de Normalización (CEN)**. Las Normas Europeas se basan en un consenso que refleja los **intereses económicos y sociales de los 34 países miembros del CEN**, canalizados por medio de sus respectivas organizaciones nacionales de normalización.
- Pertecemos a **FORÉTICA**, una importante asociación de responsabilidad social corporativa y sostenibilidad para empresas y profesionales en España y Latinoamérica.
- Applus+ es patrón de la Fundación **ADCOR** (Adultos discapacitados de A Coruña), organización sin ánimo de lucro dedicada a mejorar la vida de adultos en situación de dependencia.
- En **2017**, Applus+ se adhirió al **CDP** (Programa de información sobre las emisiones de carbono). El CDP es una organización sin ánimo de lucro que dirige el sistema de información mundial para inversores, empresas,

ciudades y regiones con el objetivo de gestionar su impacto en el medio ambiente. Con nuestro informe fuimos **clasificados** en el nivel «C». En **2018**, volvimos a presentar un informe y Applus+ fue **clasificada** como «B», mejorando **dos niveles en un año**.

8.1.1. Principales preocupaciones y aspectos de interés

Como parte del análisis de materialidad del Grupo, nuestros **grupos de interés** priorizaron sus temas clave y sus preocupaciones. A continuación se muestran los resultados de la priorización de temas realizada por nuestros grupos de interés, y los componentes o elementos de nuestra gestión relacionados con estos temas.

TEMAS CLAVE Y PREOCUPACIONES	GRUPO DE INTERÉS QUE INDICA EL TEMA	ENFOQUE DE GESTIÓN	SECCION DEL CSR REPORT
1. Calidad del servicio y satisfacción del cliente ODS: 12. Consumo y producción responsables	Administración pública	<ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Política de Calidad, Prevención y Medio Ambiente.</i> ▪ Sistemas de gestión de la calidad a nivel local ▪ Encuestas de satisfacción de los clientes ▪ Sistemas locales de gestión de reclamaciones ▪ Día Mundial de la calidad 	8.1 Diálogo con los grupos de interés 8.2 Orientación al mercado
	Sociedad		
	Clientes		
	Competidores		
	Mercado financiero		
	Proveedores		
	Empleados		
2. Códigos éticos y compliance ODS: 5. Igualdad de género; 8. Trabajo digno y crecimiento económico; y 10. Reducción de las desigualdades	Administración pública	<ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Código Ético</i> ▪ Sistema de gestión del riesgo penal y prevención de delitos ▪ <i>Política y Procedimiento de Anticorrupción</i> ▪ Norma Reguladora de la Función de Compliance ▪ Procedimiento de Funcionamiento del Canal de Comunicaciones de Applus+ ▪ <i>Política contra el Blanqueo de Capitales</i> ▪ <i>Política de Proveedores</i> ▪ Bloques de control: Compliance - Supervisado por Compliance y SCIF - Supervisado por Auditoría Interna ▪ Soborno y corrupción mediante activos y pasivos, pagos por favores y tráfico de influencias ▪ Petición de regalos y hospitalidad ▪ Donaciones políticas ▪ Donaciones Caritativas 	7.3 Ética empresarial
	Sociedad		
	Clientes		
	Competidores		
	Mercado financiero		
	Empleados		

TEMAS CLAVE Y PREOCUPACIONES	GRUPO DE INTERÉS QUE INDICA EL TEMA	ENFOQUE DE GESTIÓN	SECCION DEL CSR REPORT
3. Atracción y retención del talento ODS: 5. Igualdad de género; 8. Trabajo digno y crecimiento económico; y 10. Reducción de las desigualdades	Inversores	<ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Código Ético</i> ▪ <i>Política Antidiscriminación</i> ▪ Programa corporativo de Desarrollo Directivo ▪ Encuesta global y periódica de satisfacción de los empleados ▪ Programas anuales de formación ▪ <i>Política de Protección de los Derechos Humanos</i> (División Energy & Industry) ▪ Sistema de compensación competitiva. 	6.1 Empleo 6.2 Respeto a los Derechos Humanos
	Sociedad		
	Clientes		
	Competidores		
	Mercado financiero		
	Proveedores		
	Empleados		
4. Seguridad y Salud ODS: 3. Buena salud y bienestar	Administración pública	<ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Política de Calidad, Prevención y Medio Ambiente</i> ▪ Programas de seguridad y salud locales (OHSAS 18001) ▪ Directrices corporativas de seguridad y salud ▪ Protocolo de reporte sobre seguridad y salud ▪ Programa Reglas de Oro de la Seguridad ▪ Premios de seguridad a nivel local ▪ Safety Day y campañas de concienciación ▪ Acciones locales de concienciación 	6.3 Seguridad y Salud en el trabajo
	Sociedad		
	Clientes		
	Competidores		
	Proveedores		
5. Modelo de negocio y estrategia ODS: 8. Trabajo digno y crecimiento económico; y 17. Asociaciones para alcanzar objetivos	Inversores	<ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Política de comunicación y contacto con accionistas, inversores institucionales y asesores de voto</i> ▪ Implementación de las Recomendaciones de la CNMV ▪ Modelo de Control y Gestión de Riesgos ▪ <i>Política Corporativa de Conflictos de Interés</i> ▪ Estrategia 2018-2020 	2. Descripción de la Compañía 5. Desempeño económico 7.2 Gobierno corporativo 7.3 Ética empresarial 8. 1 Diálogo con los grupos de interés
	Sectores en los que operamos		
	Competidores		
	Mercado financiero		
	Proveedores		
	Inversores		

TEMAS CLAVE Y PREOCUPACIONES	GRUPO DE INTERÉS QUE INDICA EL TEMA	ENFOQUE DE GESTIÓN	SECCION DEL CSR REPORT
6. Gestión de riesgos y oportunidades ODS: 8. Trabajo digno y crecimiento económico	Sociedad	<ul style="list-style-type: none"> Modelo de Control y Gestión de Riesgos Proceso de Auditoría Interna 	<i>5.2 Enfoque de gestión económica</i> <i>6.3 Seguridad y Salud en el trabajo</i> <i>7.1 Estructura corporativa</i> <i>7.3 Etica empresarial</i> <i>8.2.1 Gestión de compras</i> <i>8.3 Enfoque de la gestión social</i> <i>10.4 Contribución al Cambio Climático</i>
	Competidores		
	Mercado financiero		
	Empleados		
7. Desempeño económico ODS: 1. No pobreza	Inversores	<ul style="list-style-type: none"> Auditoría anual de cuentas Informe de estados financieros Informe anual de gobierno corporativo Informe de remuneraciones de los Consejeros Proceso de Auditoría Interna 	<i>5. Desempeño económico</i> <i>7.1 Estructura corporativa</i>
	Competidores		
	Mercado financiero		
	Proveedores		
	Empleados		
8. Independencia, acreditaciones y certificaciones ODS: 9. Industria, innovación e infraestructuras	Administración pública	<ul style="list-style-type: none"> Mantenemos y obtenemos las acreditaciones y certificaciones requeridas por la legislación y las normas industriales para operar en el mercado global. 	<i>6.3 Seguridad y Salud en el trabajo</i> <i>8.2 Orientación al mercado</i> <i>10.1 Enfoque de la gestión medioambiental</i>
	Clientes		
	Competidores		
	Mercado financiero		
9. Compromiso con los grupos de interés	Inversores	<ul style="list-style-type: none"> <i>Política de Calidad, Prevención y Medio Ambiente.</i> Sistemas de gestión de la calidad y el medio ambiente a nivel local 	<i>6.2 Respeto a los Derechos Humanos</i> <i>6.3 Seguridad y Salud en el trabajo</i>
	Sociedad		
	Proveedores		

TEMAS CLAVE Y PREOCUPACIONES	GRUPO DE INTERÉS QUE INDICA EL TEMA	ENFOQUE DE GESTIÓN	SECCION DEL CSR REPORT
ODS: 10. Reducción de desigualdades; y 11. Ciudades y comunidades sostenibles	Empleados	<ul style="list-style-type: none"> Programas de seguridad y salud a nivel local (estándar OHSAS 18001) Política de Protección de los Derechos Humanos (División Energy & Industry) Pacto Mundial de las Naciones Unidas CDP-Programa de información sobre las emisiones de carbono Política y Procedimientos corporativos de Compras 	<p>8.1 Diálogo con los grupos de interés</p> <p>8.2 Orientación al mercado</p> <p>8.2.1 Gestión de Compras</p>
10. Gobierno corporativo ODS: 8. Trabajo digno y crecimiento económico; y 17. Asociaciones para alcanzar objetivos	Administración pública	<ul style="list-style-type: none"> Estatutos y Reglamento del Consejo de Administración 	<p>7. Gobierno corporativo y ética empresarial</p> <p>8. Compromiso con los grupos de interés</p> <p>10.4 Contribución del cambio climático</p>
	Inversores	<ul style="list-style-type: none"> Plan de Incentivos a Largo Plazo para el CEO 	
	Sectores en los que operamos	<ul style="list-style-type: none"> Política de Selección de Consejeros Política de Comunicación y Contacto con Accionistas, Inversores Institucionales y Asesores de Voto 	
	Mercado financiero	<ul style="list-style-type: none"> Política de Remuneraciones de los Consejeros Implantación de las recomendaciones de la CNMV 	
11. Productos y servicios sostenibles y seguros ODS: 12. Producción y consumo responsables; y 13. Acción climática	Sociedad	<ul style="list-style-type: none"> Política de Calidad, Prevención y Medio Ambiente Sistemas locales de gestión ambiental Campañas de concienciación de nuestros empleados a nivel internacional o local Desarrollo de proyectos de innovación CDP-Carbon Disclosure Programme Política y Procedimientos corporativos de Compras 	<p>6.3 Seguridad y Salud en el trabajo</p> <p>8.1 Diálogo con los grupos de interés</p> <p>8.2 Orientación al mercado</p> <p>10.1 Enfoque de la gestión medioambiental</p> <p>8.2.1 Gestión de Compras</p> <p>9 Innovación</p>
	Mercado financiero		
	Proveedores		
12. Formación/capacitación y desarrollo profesional ODS: 5. Igualdad de género; 8. Trabajo digno y crecimiento económico	Clientes	<ul style="list-style-type: none"> Programa corporativo de Desarrollo Directivo Programas de formación anuales 	<p>6.1.3 Formación y desarrollo profesional</p> <p>7.3 Ética empresarial</p>
	Competidores		
	Proveedores		
	Empleados		

TEMAS CLAVE Y PREOCUPACIONES	GRUPO DE INTERÉS QUE INDICA EL TEMA	ENFOQUE DE GESTIÓN	SECCION DEL CSR REPORT
13. Innovación en productos y servicios ODS: 3. Buena salud y bienestar; 9. Industria, innovación e infraestructuras; y 12. Consumo y producción responsables	Clientes	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Informe de innovación ▪ Desarrollo de proyectos de innovación ▪ Colaboración continua con universidades, centros de I+D y otras empresas innovadoras 	<i>9 Innovación</i>
	Competidores		
	Empleados		

8.2. ORIENTACIÓN AL MERCADO

Diseñamos y proporcionamos servicios que cubren las expectativas económicas, medioambientales y sociales de todos nuestros grupos de interés. Nuestra **pasión por el progreso** nos impulsa a ir **más allá de los estándares** en favor de nuestros clientes, y cumplimos este objetivo con **entusiasmo y creatividad**.

CALIDAD

Implementamos nuestros **sistemas de gestión de la calidad a nivel local** en **más de 30 países**. Estos sistemas están certificados y se auditan periódicamente de acuerdo con el **estándar internacional ISO 9001**.

En noviembre, el Grupo puso en marcha una campaña global para celebrar el **Día Mundial de la Calidad**. Como parte del programa, los empleados de Applus+ visionaron un video informativo para promover ideas sobre cómo construir buenas relaciones de trabajo a través de prácticas adecuadas de comunicación, y cómo aplicar estos pasos cuando se trabaja en proyectos de clientes con el fin de mejorar continuamente la calidad en la prestación de los servicios del Grupo.

CERTIFICACIONES

Nuestras certificaciones confirman la experiencia del Grupo y generan valor para los clientes, al tiempo que se reafirma la confianza puesta en nosotros por clientes y socios. En 2018, obtuvimos diversas acreditaciones nuevas, entre las que se encuentran:

En **Latinoamérica**, Applus+ obtuvo las siguientes certificaciones:

- **Evaluación RUC®** (*Registro Único de Contratistas*) del **Consejo Colombiano de Seguridad**
- **SICEP-Ingelog** y **SICEP-Norcontrol**. Metodología de trabajo centrada en la **minería**
- **DNVGL-CP-0484**. Homologación de **servicios de ensayos no destructivos (NDT)** en **plataformas del litoral (offshore)** y **proyectos clasificados**

Smog Data Acquisition Device (DADdy™)

La California Bureau of Automotive Repair, BAR (**California, EE. UU.**) recertificó oficialmente nuestro dispositivo de adquisición de datos de contaminación atmosférica (Smog Data Acquisition Device, DADdy™) para su **uso** en el programa de **control de contaminación atmosférica de California**.

ACREDITACIONES

Applus+ mantiene las acreditaciones y homologaciones necesarias en **múltiples jurisdicciones en todo el mundo**, lo que garantiza la calidad, seguridad e integridad tanto de nuestros servicios como de los activos de nuestros clientes. En 2018 adquirimos diversas acreditaciones nuevas, entre las que se encuentran:

Operador de ascensor

Applus+ obtuvo la certificación de operador de ascensor **DAC 17024 - Lifting operator certification**. Con esta certificación podemos prestar este servicio en los **Emiratos Árabes Unidos** para el sector de la construcción, el petróleo y el gas, las propiedades inmobiliarias y el transporte, lo que hará crecer nuestra línea de negocio de grúas y equipos de elevación.

Inspección de activos

En los **Emiratos Árabes Unidos**, Applus+ obtuvo la **certificación ISO 17020** (Evaluación de la conformidad. Requisitos para el funcionamiento de diferentes tipos de organismos que realizan la inspección), permitiendo al Grupo cubrir oportunidades de negocio en propiedades inmobiliarias, la gestión de activos y el sector de la hostelería.

Servicios de inspección marítima

En **Australia** y **Latinoamérica**, Applus+ ha sido autorizado a recibir la certificación de la **sociedad de clasificación DNV-GI** como proveedor de servicio homologado. Al obtener esta certificación, la División Energy & Industry puede **ampliar** su portafolio de **servicios de inspección marítima** dirigidos a las industrias del petróleo y gas, defensa y el sector naval. Esta última certificación se añade a las ya existentes Lloyds Register y ABS.

Exposición humana a campos electromagnéticos

Applus+ fue acreditada para llevar a cabo pruebas de compatibilidad electromagnética y evaluaciones de la exposición humana a campos electromagnéticos, atendiendo a la **UNE-EN ISO/IEC 17025:2005**. Los laboratorios de ensayos y calibrado aplican este estándar de referencia. Applus+ llevará a cabo estos ensayos en zonas que alberguen **infraestructuras eléctricas y puedan generar campos electromagnéticos** con una **relación potencia-frecuencia significativa (50 Hz)**.

Almacenamiento de productos químicos

Applus+ es la **única organización de inspección autorizada** en **España** capacitada para certificar soluciones técnicas alternativas a la normativa de almacenamiento de productos químicos, APQ. Esto significa que hacemos evaluaciones del riesgo; analizamos las soluciones técnicas requeridas según la legislación de APQ, y certificamos instalaciones que cumplan con la normativa de aplicación.

Certificación de productos inalámbricos en Canadá

Applus+ ha sido nombrada Foreign Certification Body, CAB Identifier ES0001 (Entidad de certificación extranjera) por el **Canadian Department of Innovation, Science and Economic Development, ISED** (Departamento canadiense de innovación, ciencias y desarrollo económico), antiguamente conocido como Industry Canada, IC. De ahora en adelante, Applus+ podrá llevar a cabo el proceso de certificación de productos inalámbricos que es obligatorio para acceder al mercado canadiense. El proceso de certificación canadiense implica el examen del producto y su certificación por un laboratorio de ensayos acreditado por la **ISO/IEC 17025**, y una entidad de certificación acreditada por la **ISO/IEC 17065** que haya sido reconocida por el ISED.

Servicios de ciberseguridad en China

Applus+ amplió sus servicios de ciberseguridad a China. Esta acreditación reconoce la experiencia del laboratorio de Applus+ en **Shanghái** en la realización de evaluaciones en línea aplicando la metodología de **Criterios Comunes**. Los Criterios Comunes constituyen el **estándar más ampliamente reconocido** en el sector, y son aplicables a una amplia gama de **productos e industrias de las tecnologías de la información**.

PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

Nuestra pasión por la mejora conduce continuamente a Applus+ hacia la **excelencia**, lo que nos permite **exceder** las **expectativas** de nuestros **clientes**. En reconocimiento a esta motivación, tanto nuestros clientes como nuestros socios comerciales han premiado nuestros servicios por su alta calidad:



- Por **cuarto** año consecutivo desde 2015, la División IDIADA en Dinamarca ha sido nominada por AutoAwards como **Mejor estación de inspección** en **Dinamarca**, con el respaldo de los votos de clientes privados, talleres y un jurado.
- **Premios** de las **principales empresas petrolíferas**:
 - Applus+ puso recientemente en el mercado la **PU12**, una nueva herramienta remota para inspeccionar visualmente sistemas complejos de tuberías de distribución interna. Nuestros ingenieros desarrollaron la PU12 en respuesta a la necesidad de **inspeccionar los sistemas de tuberías de distribución interna de manera segura y eficaz**, y su innovación ganó un premio en **Róterdam** de la mano de una importante empresa petrolífera.
 - Applus+ fue seleccionada para un **"Premio a la calidad"**, tras nuestro excelente desempeño y contribución al **Proyecto del campo petrolífero Majnoon en Iraq**.
 - En **Arabia Saudí**, siete ingenieros de Applus+ fueron galardonados con **Certificados de agradecimiento** en reconocimiento a su destacada contribución a los trabajos de construcción del **Master Gas System Phase-I Pipeline Project** (Fase I del proyecto de sistema general de gas del oleoducto). Para este proyecto, proporcionamos un equipo de técnicos altamente cualificados que llevaron a cabo miles de inspecciones a varias instalaciones de todo el mundo.
- En **Panamá**, Applus+ recibió el reconocimiento de una **importante compañía energética** por **alcanzar el objetivo propuesto** por el cliente de realizar 10.000 mediciones, contribuyendo así a mejorar la calidad del suministro energético a los consumidores finales.
- **Otros reconocimientos**:
 - El **NTSEL** (Laboratorio nacional de seguridad del tráfico y medio ambiental) de **Japón amplió** el alcance de nuestras certificaciones al campo de las **emisiones de vehículos**
 - El **VSCC** (Centro de certificación de seguridad de vehículos) de **Taiwán amplió** el alcance de nuestras certificaciones al campo de la **seguridad de vehículos**
 - Fuimos designados por la **autoridad de aprobación española, MINCOTUR**, para los Reglamentos 136, 139, 140 y 141 de Naciones Unidas sobre **sistemas de seguridad activos**, y el Reglamento Europeo 2017/2400 de **emisiones de CO₂ de vehículos pesados**.

8.2.1. Gestión de compras

PRÁCTICAS DE APROVISIONAMIENTO

La Compañía prioriza las prácticas de adquisición ya que no es una cantidad despreciable de los gastos del Grupo. Con este objetivo, el Grupo Applus+ tiene un departamento específico de aprovisionamiento que gestiona nuestros gastos en compras de manera eficiente. Nuestro **Departamento de Compras Corporativo** es responsable del gasto de todo el Grupo (a excepción de las nóminas), y de las políticas para proveedores, procesos y protocolos, así como de garantizar que se cumplan los objetivos al tiempo que permite a la Compañía y sus empleados dar respuesta a sus necesidades de negocio.

Los **objetivos de gestión** del Departamento garantizan que nuestras políticas se implementen en cada país de forma correcta y que los procesos y protocolos son suficientemente eficientes como para generar ahorro de costes. Para lograrlo, el Departamento de Compras Corporativo trabaja como una organización matricial, en la que existe un **equipo corporativo** que supervisa toda la función y **equipos por departamento, región o país** que se responsabilizan de la rendición de cuentas y la dependencia del aprovisionamiento. El Departamento implementa **anualmente un plan de aprovisionamiento a todos los niveles** (corporativo, por departamento, región y país) que permite al Grupo revisar y perseguir nuestros objetivos de aprovisionamiento.

La **Política y Protocolo Corporativos de Compras** y la **Política de Proveedores** son políticas marco a nivel corporativo que se desarrollan e implementan a nivel regional y nacional. Estas políticas corporativas

exponen las directrices del contenido y enuncian los requisitos mínimos para las **políticas locales**. El Departamento de Compras Corporativo revisa y aprueba estas políticas locales.

La **Política Corporativa de Compras** se aplica a todos los compromisos de compra hechos en representación del Grupo Applus+ e incluye a todos los empleados autorizados a comprar bienes y servicios asociados al negocio del Grupo Applus+ y a nuestras entidades legales.

Con la aplicación de nuestros procedimientos de aprovisionamiento, buscamos **lograr la excelencia** mediante procesos sencillos y homogéneos que optimizan la relación coste-eficiencia y proporcionar a nuestros empleados las opciones de compra más adecuadas. Además, nuestras políticas de aprovisionamiento se desarrollan para permitir a nuestros empleados que realicen su **trabajo con seguridad** y de forma **eficiente**, al tiempo que aplican **conocimiento de costes, procesos de optimización** y nuestros **requisitos de responsabilidad corporativa**.

Todos los procesos de compra están alineados con nuestro **Código Ético** y normas de conducta, y los empleados de Applus+ y sus proveedores deben cumplir nuestra **Política de Anticorrupción**.

Dentro de las prácticas del Grupo Applus+ está la definición y entrega de especificaciones, requisitos, etc. de manera que se permite una **consideración justa y equitativa** de todas las **licitaciones clasificadas**.

Todos los miembros de los equipos de gestión y compras del Grupo Applus+ son responsables de garantizar que la organización no adquiera a sabiendas ningún compromiso de compra que pueda conllevar un **conflicto de intereses**. Para solucionar cuestiones sobre lo que puede constituir un conflicto de intereses, nuestros empleados buscan la orientación del *Chief Financial Officer Local* o del Gestor de Compras locales.

Finalmente, nuestra **Política Corporativa de Compras** incluye las directrices para lograr, entre otros, los siguientes **propósitos**:

- Reforzar la **integridad y confianza** del proceso de compra dentro del Grupo Applus+
- Considerar los **impactos medioambientales, sociales y para la seguridad y salud** de nuestras compras
- Garantizar que el Grupo Applus+ **cumple** todas las **obligaciones** normativas y de financiación
- Garantizar que los bienes y servicios **se obtienen de proveedores aprobados**

GESTIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTRO

Applus+ tiene una **Política de Proveedores** que fija el marco de los **estándares básicos** que Applus+ requiere de sus proveedores, aplicable a todos los existentes y a los potenciales nuevos proveedores de productos o servicios. La Política describe el proceso para ser un proveedor aprobado por Applus+, y detalla el **sistema de monitorización del desempeño** que debe aplicar el Grupo.

La gestión correcta y eficiente de la cadena de suministro es un tema clave para nuestra gestión del aprovisionamiento. Una gestión eficiente de la cadena de suministro permite al Grupo ofrecer a nuestros empleados los productos o servicios que **respondan** a las **necesidades de nuestros clientes finales**.

Desarrollamos nuestros procesos de gestión de la cadena de suministro para ser lo más eficientes posible y **evitar riesgos en el suministro**. Para fortalecer esto, **reforzamos a los proveedores locales** (pedidos dentro del mismo país), lo cual optimiza los plazos de entrega, reduce costes y nos permite contar de manera inmediata con el apoyo local necesario para reaccionar ante eventos imprevistos.

Nuestro modelo de compra juega un papel fundamental en la **planificación adecuada** de la cadena de suministro y, por tanto, implementamos un modelo operativo basado en la correcta segmentación de los materiales y en la clasificación y el control de los diferentes tipos de compras, como las comunes, de contratistas, excepcionales, de carácter especial, entre empresas o estratégicas.

Una vez seleccionado un nuevo proveedor, iniciamos el **proceso de cualificación**. Para aprobarlo, cada entidad local del Grupo debe definir su propio proceso de cualificación de proveedores y el potencial suministrador debe cumplir, como mínimo, el **Código Ético**, las regulaciones de **Compliance** del Grupo, y los **requisitos de calidad, medio ambiente, y seguridad y salud**.

EVALUACIÓN DE PROVEEDORES

Los proveedores se someten a una **evaluación periódica de su desempeño** para actualizar su clasificación, se monitoriza y evalúa su desempeño y el cumplimiento con los estándares de la Compañía y se mejoran los procesos de proveedores clave que puedan afectar a las operaciones del Grupo o sus departamentos.

Las **entidades locales** del Grupo deben **definir la metodología de evaluación de sus proveedores**, estableciendo los criterios para su clasificación o eliminación de la lista de proveedores. Para ello, nuestra Política de Proveedores recomienda cubrir los siguientes **tipos de evaluación**:

- **Evaluación al recibir los bienes/servicios**
- **Evaluación a demanda.** Evaluación abierta, llevada a cabo cuando sea necesario, en la que se ofrece al departamento operativo la posibilidad de realizar la evaluación a un comercial, independientemente de si se trata de un comentario general y/o un incidente.
- **Evaluación periódica.** Al menos **anualmente**, se llevará a cabo una evaluación que valore el desempeño y monitorice el cumplimiento de los **estándares de la Compañía**.

El **Departamento de Compras Corporativo** supervisa las prácticas globales de aprovisionamiento y el **Departamento de Auditorías Internas** supervisa y controla su monitorización. En 2018, el Departamento de Auditoría Interna ha verificado el cumplimiento de 19 entidades con la Política y Procedimientos de Adquisiciones Globales y la Política de Proveedores.

8.3. ENFOQUE DE LA GESTIÓN SOCIAL

CUMPLIMIENTO SOCIOECONÓMICO Y MEDIOAMBIENTAL

Applus+ tiene una preocupación primordial por su impacto sobre los contextos sociales en los que opera y su Código Ético incluye, de hecho, un número considerable de referencias al cumplimiento de las **leyes aplicables en varios campos**.

Dado que Applus+ está presente en más de **70 países** y está sujeta a un **amplio y complejo abanico de leyes**, normas, convenciones, tratados, códigos y recomendaciones de alcance mundial, nacional, subnacional, regional y local, y que todos esos textos pueden estar sujetos a interpretación, su **informe de cumplimiento legal es positivo**.

Applus+ **garantiza el cumplimiento de la legislación** mediante una **mezcla de procesos y propiedades** que incluye desde su nivel de gestión más alto, hasta departamentos corporativos y de gestión locales como el legal; el de RR. HH.; finanzas; calidad, medio ambiente, seguridad y salud o *compliance* (incluyendo siempre el consejo interno y externo) centrados, cada uno de ellos, en sus áreas de conocimiento y responsabilidad.

POLÍTICA PÚBLICA

El Grupo Applus+ participa en numerosos **grupos técnicos** para desarrollar normativa, y en **asociaciones profesionales**, para establecer un diálogo con grupos de interés que promueva el desarrollo y la implementación de políticas técnicas y legislativas. Estas políticas **garantizan una mayor seguridad y fiabilidad de los productos y servicios**.

Además, y como parte de nuestra actividad de identificación y comprensión de las **necesidades de nuestros grupos de interés**, mantenemos el diálogo con grupos de interés públicos como **sindicatos u organizaciones públicas**.

Finalmente, Applus+ **prohíbe expresamente las contribuciones a partidos y/o representantes políticos**.

GESTIÓN DE LA SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN

La gestión de cualquier negocio hoy en día requiere la **protección de los datos personales** generados en un amplio abanico de **operaciones empresariales cotidianas** que dependen de diferentes actividades de

procesamiento de datos. Teniendo esto en cuenta, Applus+ siempre va a esforzarse en proteger la privacidad y los derechos fundamentales correspondientes cuando se procesan dichos datos personales.

La protección de la privacidad y los datos personales es uno de los valores defendidos en nuestro Código Ético y, por tanto, todos nuestros profesionales deben respetar las normas básicas que en él se contemplan, incluso cuando las leyes relativas a **protección de datos varíen en los diferentes países en los que operamos**.

A la luz de la entrada en vigor del Reglamento General de Protección de Datos (GDPR) de la UE el 25 de mayo de 2018, el cual redefine la forma en que las organizaciones de la UE abordan la protección los datos personales, y para adaptarse a estos nuevos requisitos, nuestro Departamento Legal Corporativo ha estado trabajando desde octubre de 2017 en un **Proyecto de Implementación de GDPR** (con el apoyo de otras áreas afectadas y con divisiones comerciales), con alcance UE y que ha incluido las siguientes **acciones**:

- **Gap analysis**, entre la situación actual y el modelo para cumplir con los nuevos requisitos de la UE
- **Documentación de cumplimiento e inventario de datos**
 - **Diligencia debida (Due Diligence) en el procesamiento de datos clave**. Como parte de este proceso, visitamos nuestras filiales europeas de las Divisiones Automotive, Energy & Industry, Laboratories e IDIADA en España, Portugal, Irlanda, RU, Dinamarca, Finlandia, Países Bajos, Alemania, Italia y la República Checa. Mantuvimos reuniones (apoyadas por una consultora externa local) con las áreas de negocio para analizar el impacto del Reglamento General de Protección de Datos en cada negocio, entender el procesamiento de datos personales en cada uno de ellos (RR. HH.; TIC; calidad, medio ambiente, seguridad y salud; finanzas; operaciones...) y determinar qué políticas y protocolos se podían mantener y cuáles debían adaptarse para cumplir con el nuevo Reglamento.
- **Adaptación de plantillas**
- **Implementación** de materiales y **medidas** adicionales:
 - Aprobación de **tres nuevas políticas y un procedimiento**:
 - *Política de protección de datos de Applus+*
 - *Política y protocolo de gestión de derechos individuales de Applus+*
 - *Política de violación de la seguridad de los datos de Applus+*
- **Líneas adicionales en la autoridad de nivel de decisión** que definen el proceso de toma de decisiones dentro del Grupo:
 - **Materiales y medidas específicos** para RR. HH., clientes, usuarios de internet, terceros y proveedores (cláusulas de privacidad en contratos, avisos cuando se recogen datos personales de terceros, etc.)
- De manera periódica, proporcionamos formación (*on line* y presencial) para aumentar la concienciación entre nuestros empleados sobre aspectos relacionados con los datos personales y el cumplimiento normativo, y supervisamos la implementación de las medidas descritas anteriormente mediante auditorías internas. En 2018, tuvimos **formaciones presenciales** en España, Irlanda, Finlandia, Dinamarca, Países Bajos y RU. Además, mantuvimos **videoconferencias** con la República Checa, Alemania e Italia. Los asistentes a nuestros **cursos de protección de datos** incluyeron personal de los departamentos de TIC, RR. HH., finanzas, operaciones y calidad, medio ambiente, seguridad y salud.

El Grupo Applus+ ha **nombrado un equipo de protección de datos** responsable de la ejecución de la implementación del Reglamento General de Protección de Datos, y de la gestión de las dudas surgidas sobre protección de datos. El Departamento Legal Corporativo, con el que el equipo se reúne periódicamente, coordina a estos gestores y establece el plan de acción para que cada uno de ellos lo siga.

Al considerar los plazos de entrega y los recursos dedicados, así como la descentralización de su modelo de negocio, Applus+ ha hecho un importante esfuerzo para implementar el Reglamento General de Protección de Datos (GDPR) en esos **negocios/áreas** que presentan **mayores riesgos** en términos de protección de datos personales, como el **negocio de la automoción (B2C, Business to consumer)** y la gestión de los **datos personales de los empleados**. El **Chief Executive Officer (CEO)**, el **Comité ejecutivo** y la **Comisión**

de Auditoría reciben actualizaciones periódicas del cumplimiento del modelo de Reglamento General de Protección de datos y el estado de procesos clave.

Para nuestras operaciones **fuera** de la **UE**, a no ser que se procesen datos personales de sujetos en la UE, no están obligados por las políticas y protocolos explicitados anteriormente sino por la **legislación local aplicable**.

Todos los sujetos interesados pueden ejercer los derechos reconocidos por la ley (derecho a ser informados, de acceso, rectificación, supresión, limitación de tratamiento, portabilidad de datos, oposición y derecho a no ser objeto de decisiones individuales automatizada y la elaboración de perfiles). Pueden enviar quejas relacionadas con sus datos personales a través de nuestro **canal de comunicaciones**, la **dirección de correo electrónico corporativa** para privacidad de datos dataprivacy@applus.com o las direcciones de correo electrónico habilitadas con este propósito por los departamentos y regiones de Applus+ (solo en la UE).

Las políticas y protocolos desarrollados incluyen los **protocolos de comunicación y notificación** que deberán seguirse cuando se identifique cualquier brecha de la seguridad de los datos o se reciba, por parte de cualquier persona, un requerimiento para ejercer sus derechos sobre sus datos personales.

La **seguridad de la información** también se preserva a través de la **Política sobre el uso de recursos de TI del Grupo Applus+** y las **cláusulas de confidencialidad** incluidas en los **contratos** que firmamos con nuestros **empleados y clientes** (cláusulas de confidencialidad y acuerdos de no divulgación). En el caso de la División **IDIADA**, existe una **Política General IT**.

En el caso de la **División IDIADA**, podemos agregar la **Política General de Tecnologías de la Información**. Además, Se han implementado **medidas adicionales de seguridad** en las **oficinas centrales** de las **Divisiones de Laboratories e IDIADA** en **España**, que garantizan nuestro compromiso con la confidencialidad y la seguridad de los productos y servicios que desarrollamos para nuestros clientes. Los visitantes externos son sometidos a un **control de acceso presencial**, reciben una **tarjeta identificativa** a la entrada y deben ir acompañados en todo momento por un empleado de Applus+. Además, todas las **personas que acceden por primera vez** deben **firmar un acuerdo de confidencialidad** (este requisito también es aplicable transcurridos seis meses desde la última visita). Se proporciona una **tarjeta identificativa** a los **empleados** configurada, cuando sea necesario, con permisos de acceso a áreas restringidas como las áreas de TIC (también se requiere un código de acceso), la automovilística, aeronáutica y a la de química fina.

En **2018**, no hemos sufrido **ninguna fuga material, robo o pérdida de información** de ningún tipo, así como no hemos recibido **ninguna queja o reclamación** en relación con la seguridad de la información o la protección de datos. Sin embargo, Applus+ ha contestado a los **más de 4.000 requerimientos de ejercicio de derecho recibidos** (mayoritariamente centrados en nuestras actividades de inspección de vehículos en España) a través de los canales mencionados anteriormente.

Para reforzar nuestro compromiso, los **esfuerzos** de Applus+ sobre seguridad de la información del **próximo año** se verán reforzados a través de un mayor enfoque en la **privacidad y la confidencialidad**, donde prevemos **desarrollar varias iniciativas**. Por su parte el cumplimiento del GDPR obviamente está bajo control.

EVALUACIÓN SOCIAL DEL PROVEEDOR

Applus+ extiende su **Código Ético** a sus proveedores, establece las **reglas de conducta** para nuestros proveedores, incluida la **legislación laboral y social actual**, y nuestra **Política de Anticorrupción** complementa estas reglas de conducta.

La **gestión social de nuestros proveedores** persigue **dos objetivos principales**:

- **Cumplimiento** por ambas partes contratantes de las **normas de conducta ética y anticorrupción**, que garanticen una relación con nuestros proveedores basada en la legalidad, la eficiencia y la transparencia
- **Garantía** de que todos los **productos y servicios prestados** por el proveedor cumplen los estándares de calidad y seguridad requeridos, de acuerdo con los principios de ética empresarial y gestión transparente

Para garantizar esto, el **Departamento de Compras Corporativo refuerza el control** en las **operaciones de contratación** con el fin de minimizar las quejas y los procedimientos legales en relación con nuestros proveedores, y nuestro **Departamento de Auditoría Interna** incluye la operación de contrataciones entre sus funciones de **supervisión y control**.

Nuestro **modelo de cumplimiento** también incluye un **canal de comunicaciones** al alcance de todo el mundo en la sección de la web de Applus+: <http://www.applus.com/en/aboutUs/ethicsAndCompliance/communication-channel>.

8.3.1. Nuestra contribución social

El Grupo Applus+ desarrolla su compromiso social a nivel local; nuestra presencia en las comunidades donde llevamos a cabo nuestras operaciones nos permite **crear relaciones estrechas** con las comunidades locales. Estas relaciones nos facilitan la identificación de sus necesidades, asegurando de este modo el **beneficio social** de las **iniciativas que promovemos** o apoyamos.

CRECIMIENTO ECONÓMICO Y CREACIÓN DE EMPLEO SOCIAL

Uno de nuestros compromisos más importantes es la creación de empleo y el crecimiento económico de las comunidades en las que operamos. Este compromiso está respaldado tanto por nuestro porcentaje de **contratación local (94%** del total de trabajadores en 2018) como por nuestro porcentaje de **proveedores locales (81%)⁵**.

Nuestro **modelo descentralizado de gestión de los recursos humanos** permite una mayor autonomía a nuestros equipos, lo cual se traduce en una mejora de la eficiencia a la hora de cubrir las necesidades de nuestros clientes, al mismo tiempo que facilita el diseño e implantación de **programas específicos de responsabilidad social**. Entre los ejemplos de programas de contratación social a nivel local se incluyen:

➤ Selección preferente de candidatos (Colombia)

En **Colombia**, Applus+ ha continuado con su Programa de Responsabilidad Social Corporativa centrado en la contratación y en el desarrollo profesional de **personal local con discapacidades**. El programa está dirigido por el equipo de Recursos Humanos para dar prioridad a los empleados con discapacidad en funciones administrativas, donde existe igualdad de competencias entre candidatos. Al mismo tiempo, Applus+ también cuenta con un programa para contratar y desarrollar personal de los cuerpos **militares y policiales, que han sufrido lesiones a causa de conflictos armados**. Este personal tiende a incorporarse a Applus+ en puestos de nivel inicial y a desarrollarse dentro de la organización.

El programa "Semillas": promoción de la inclusión social (Colombia).

Con el fin de desarrollar nuevos talentos y **facilitar la incorporación de gente joven al mercado laboral**, el Departamento de RR.HH. de Applus+ en Colombia lanzó su programa "Semillas". Este programa brinda a los estudiantes la posibilidad de apoyar a los profesionales de Applus+ en diversas oficinas del Grupo.

Este programa está destinado a la gente joven que está considerando realizar carreras técnicas y profesionales. El programa da la bienvenida a aquellos que estén pensando en llevar a cabo un programa **de capacitación en Applus+**, así como para los que todavía están estudiando a tiempo completo, con vistas a **volver a Applus+ para realizar periodo de prácticas cuando terminen sus estudios**. En 2018, unos **40 estudiantes** formaron parte del programa.

Este tipo de iniciativas fortalece nuestros vínculos con la comunidad educativa local y ayuda a la gente joven a desarrollar sus competencias, promoviendo la inclusión y el acceso al mercado laboral.

➤ Contratación de empleados indígenas (Australia)

⁵ Esta cifra tiene un alcance limitado a los países cubiertos en SAP.

El Grupo Applus+ está trabajando con **Indigenous Workstars**, una empresa de contratación local para trabajadores indígenas dentro de un contrato para pruebas e inspección. Al trabajar en el sector de exploración y producción de energía, hemos colaborado con una importante compañía petrolera en Australia para **crear oportunidades laborales para la comunidad indígena**.

Nuestra colaboración con esta importante compañía petrolera e Indigenous Workstars nos ha permitido fijar objetivos de participación y definir indicadores clave de rendimiento (KPIs). Durante el último año, **el 20% de todos los empleados implicados** en el proyecto **fueron contratados** desde la comunidad indígena local.

➤ **Contratación de personas con diversidad funcional (España)**

La División Automotiva en Galicia (**España**) continúa con su programa social y laboral para integrar a personas con diversidad funcional a través del **Proyecto "Son Capaces"**. La División cuenta actualmente con **20 empleados** con discapacidad intelectual, **que trabajan como ordenanzas**, puestos ocupados exclusivamente por personas que presentan esta función de diversidad. La metodología del empleo con apoyo **incluye** actividades de orientación y **acompañamiento** individualizados por parte de preparadores laborales y capacitadores in situ. El proyecto cuenta además con un periodo de formación en la empresa anterior a la contratación. Ahora estamos expandiendo este programa a otras regiones de España con el objetivo de convertirnos en un punto de referencia en este tipo de programas.

CAUSAS SOCIALES

Durante 2018, el Grupo Applus+ apoyó numerosas **causas sociales en nuestras divisiones**.

APORTACIÓN FINANCIERA DIRECTA O PATROCINIO

➤ **Programa AIM high en la División Automotiva (EE. UU.)**

Applus+ proporciona **soporte financiero y patrocinio de eventos** a **Companies that Care**, una organización sin ánimo de lucro con sede en Chicago que apela a la capacidad de Chicago y de sus empresas para tratar problemas sociales persistentes, mejorando la vida de los individuos, de las familias y de las comunidades.

Una de sus iniciativas comunitarias es el programa AIM High, un programa a largo plazo, para la terminación de estudios universitarios estructurados y el desarrollo de la carrera profesional que pretende incrementar las tasas de terminación de estudios universitarios entre los jóvenes que se encuentran en minorías étnicas. Para conseguirlo, un grupo de **empleados de Applus+ orienta a estudiantes de secundaria** con el fin de proporcionarles liderazgo y apoyo. Esto incluye el contacto regular con los estudiantes por correo electrónico, mensajes de texto y reuniones presenciales.

Los mentores participan además en eventos de **carreras profesionales más largas y de aprendizaje por observación del trabajo**. Incluso tras terminar la educación secundaria, el equipo de mentores de Applus+ continúa proporcionando apoyo y orientación a los estudiantes en su etapa universitaria.

➤ **Programa social (Costa Rica)**

"Arremangados" es el nombre del programa de la División Automotiva en Costa Rica a través del cual los **empleados identifican** y promueven **proyectos de bienestar social** para sus comunidades vecinas. En este contexto interno, las diferentes estaciones presentaron sus proyectos para obtener la **aprobación del presupuesto**, los proyectos se **desarrollan** con **trabajo voluntario**.

Esta iniciativa, que comenzó en 2016 como un plan piloto, celebró su segundo año de trabajo en 2018. Este año, **cuatro colegios y un centro social** se han beneficiado de ella. Este tipo de iniciativas nos ayudan a integrarnos en nuestras comunidades y cultura locales, a apoyar nuestra coexistencia y facilitar la identificación de oportunidades para un desarrollo mutuo.

EDUCAMOS PARA EL USO DE NUEVAS TECNOLOGÍAS



➤ **Enseñando a los talentos de las próximas generaciones en la División Energy & Industry (Holanda)**

Un **experto técnico** de la **División Energy & Industry** en Holanda hace visitas regulares a un **instituto de secundaria** para hablar con los estudiantes de ingeniería sobre ensayos no destructivos (END), un campo en el que nuestro ingeniero tiene 40 años de experiencia.

Dando a los estudiantes la oportunidad de aprovechar la experiencia de un profesional de Applus+, estas sesiones ayudan a ampliar sus conocimientos sobre la inspección de soldaduras. Nuestro experto técnico ofrece un **enfoque práctico a la metodología END estándar**, con el fin de suscitar el interés de los estudiantes en este campo.

➤ **Club del Petróleo: Programa de Próxima Generación (Australia)**

Applus+ participó en la Jornada de Puertas Abiertas del Programa Próxima Generación del Club del Petróleo en julio. Esta jornada de puertas abiertas fue una oportunidad para los estudiantes de **STEM (Ciencias, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas)** del oeste de Australia para reunirse y **conocer mejor el sector del gas y del petróleo**. Applus+ mostró el Escáner Automotriz Universal (AUS) que educa a los estudiantes en las técnicas de inspección y ensayos, y les brinda la oportunidad de adquirir una experiencia práctica con la tecnología. Es un orgullo para Applus+ ayudar a educar a los jóvenes y contribuir al desarrollo de los profesionales de la próxima generación.

APOYO DE GRUPOS DESFAVORECIDOS

➤ **Ayuda mutua tras el huracán Harvey – División Energy & Industry (EE.UU.)**

Tras el huracán Harvey, muchas personas en la zona de Houston y alrededores quedaron devastadas, con las casas y propiedades personales de muchos de ellos completamente destruidas. Muchos clientes de Applus+ y sus empleados resultaron afectados, por lo que Applus+ introdujo varias **iniciativas para ayudar a restaurar la normalidad** en la zona lo más pronto posible.

Organizamos un **grupo de asistencia** para ayudar a los **empleados afectados a mudarse de las casas inundadas**, y **recaudamos dinero** para ellos. Applus+ también desarrolló un **programa de asistencia a empleados** para aquellos empleados que habían perdido parte o la totalidad de sus propiedades.

Algunos **clientes** en la zona también resultaron afectados, resultando dañadas por la tormenta algunas infraestructuras críticas. Applus+ hizo todos los **esfuerzos posibles para continuar las operaciones** e incluso **movilizó inspecciones inmediatas** de infraestructuras de tuberías para confirmar a nuestros clientes que sus activos estaban seguros y que podían seguir funcionando de forma continua.

➤ **Apoyo de celebraciones de la comunidad local (Panamá)**

Todos los años, los empleados y los socios de Applus+ en Panamá organizan una **gala solidaria en Navidad o en la Epifanía**, a la que están invitados los **miembros más desfavorecidos** de una **comunidad local**.

Este año, fue el turno de **Bajo Bonito**, una comunidad ubicada en el **Distrito Capira de Panamá**, donde acogimos a **130 niños en una fiesta especialmente dedicada para ellos**. En el transcurso de varios meses se desarrollaron varias actividades para recaudar fondos y atraer donaciones. Asimismo, los empleados patrocinaron a niños de la comunidad y organizaron la fiesta – todo ello desde el modelo logístico de implicar a todo el mundo en las decoraciones, entretenimiento y regalos.

➤ **Donación de bicicletas (España)**

Applus+ en A Coruña (España) lanzó una iniciativa junto con la **Fundación SEUR**. El objetivo principal de la campaña fue **donar bicicletas que se encuentran en desuso a la gente más necesitada**. Este proyecto, además de ser respetuoso con el medio ambiente, se realiza con la colaboración de **personas discapacitadas que reparan las bicicletas**. El ámbito de esta campaña se extenderá por **España, Portugal y Andorra**, y las bicicletas podrán entregarse en las tiendas de SEUR adheridas al proyecto.

CUIDADO PARA ENFERMEDADES TERMINALES

➤ **Donación de sangre (Oriente Medio y España)**

Applus+ en Oriente Medio organizó un **Evento de Donación de Sangre** el 17 de enero de 2018. El rápido crecimiento de la demanda de sangre es proporcional al creciente **aumento de la población** de los **Emiratos Árabes Unidos** y a la expansión de sus **centros sanitarios**. Colaboramos con el **Banco de Sangre de Abu Dabi**, y **25 empleados** participaron en la donación. Estas iniciativas de donación de sangre se han llevado a cabo también en **dos oficinas españolas, Barcelona y A Coruña**.

➤ **Donación de bigotes para la salud de los hombres (Australia)**

Siete miembros del equipo de Applus+ que trabajan en la **Planta de Gas Woodside Karratha** (Oeste de Australia), **donaron sus bigotes** a la **Fundación Movember** para recaudar fondos para la **salud de los hombres**. Dejaron de afeitarse el 1 de noviembre hasta finales de mes, momento en el que se afeitaron sus bigotes para hacer las donaciones. De manera adicional, nuestros empleados **también aportaron donaciones de sus amigos, familia y compañeros** para la Fundación. Familiares y amigos hicieron estas donaciones para apoyar las candidaturas de cada empleado al "mejor bigote".

La **Fundación Movember** es una organización benéfica global para la salud de los hombres, que trata los factores que causan problemas físicos y mentales en los hombres y hacen que mueran demasiado jóvenes.

➤ **"Tapones para una nueva vida" (España)**

Applus+ en A Coruña (España) lanzó una iniciativa junto con la **Fundación SEUR** llamada: "Tapones para una nueva vida", con el objetivo de **ayudar a los niños con problemas graves de salud**.

➤ **"Cinta rosada y celeste" (Panamá)**

En octubre de 2018, Applus+ en Panamá lanzó una iniciativa, promovida por el Ministerio de Sanidad (Minsa), para la **campaña "Cinta rosada y celeste"**, como parte del mes para la **prevención y el diagnóstico precoz del cáncer de mama y de próstata**. La campaña pretende aumentar la concienciación entre la población sobre la importancia de alcanzar un control exhaustivo del cáncer, incluida la prevención, la detección precoz, el diagnóstico, el tratamiento de rehabilitación y los cuidados paliativos.

PROMOVER ESTILOS DE VIDA SEGUROS Y SALUDABLES

➤ **Campañas informativas y motociclistas responsables (Costa Rica)**

Las **campañas informativas** de Applus+ son acciones específicas para concienciar sobre problemas públicos específicos. Por ejemplo, se ha promovido la instalación y el uso de **Sistemas de Retención Infantil en vehículos** y la necesidad de **supervisar** de cerca el **transporte escolar**. Estos temas requieren actualmente en Costa Rica un mayor conocimiento y concienciación por parte de los habitantes del país.

Se desarrolló el **Programa Motociclista Responsable** durante 2018 para educar a los motociclistas y proporcionarles las **herramientas para evitar accidentes**. Actualmente, los motociclistas representan la mayor tasa de muertes en carretera en Costa Rica, así que nos alegramos de que el evento atrajera aproximadamente a **1.500 motociclistas** para participar en estas actividades que tienen como finalidad salvar vidas.

➤ **Formación para estudiantes, empresas privadas y autoridades (Costa Rica)**

Desarrollamos la formación a través de estos **tres programas**:

➤ **"Aprendamos con Bumper"** (Bumper es una mascota), dirigido a estudiantes escolares para promover **valores** y **conceptos** sobre la **seguridad vial**, a través de la utilización de tableros de juego, bingo o teatros de marionetas. Este programa incluye a alrededor de **2.000 estudiantes** de **más de 20 colegios**.

➤ Para los **alumnos** de secundaria que están a punto de **sacarse el carnet de conducir**, Applus+ ha desarrollado el programa **"Soy Autorresponsable"**. Esta aplicación móvil interactiva enseña el concepto de "Tener las llaves de un vehículo es tener responsabilidad", y nuestros empleados que dan soporte al programa visitaron **15 institutos de educación secundaria** en 2018.

- Mediante **programas de Educación Técnica**, Applus+ imparte **charlas formativas** en instituciones, empresas privadas o asociaciones, donde presentamos una variedad de temas como el mantenimiento preventivo, revisión técnica, conducción efectiva, etc. Son especialmente importantes las charlas formativas dirigidas a la **policía de tráfico, policía de seguridad y a la Oficina de Investigación Judicial (OIJ)** que cubre por ejemplo la identificación de vehículos, intentos de fraude y los certificados falsos de inspección de vehículos. Cada año, Applus+ imparte aproximadamente **25 cursos**.



9. Innovación

NUESTRA INNOVACIÓN EN CIFRAS

AÑO	2017	2018
NÚMERO DE PROYECTOS DE INNOVACIÓN (Total y por división)	Total: 199	Total: 217
	División IDIADA: 91	División IDIADA: 121
	División Energy & Industry: 64	División Energy & Industry: 43
	División Laboratories: 26	División Laboratories: 28
	División Automotive: 10	División Automotive: 15
NÚMERO DE PROYECTOS DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN A NIVEL CORPORATIVO	8	10

EMPLEADOS Y HORAS	2016	2017	2018
Empleados implicados (sin dedicación a tiempo completo)	713	761	825
Horas trabajadas en proyectos de innovación	295.800	264.241	355.568

9.1. NUESTROS PROYECTOS DE INNOVACIÓN

Invertimos en innovación para **crear valor** para nuestros clientes a través del desarrollo de productos, servicios y experiencia técnica. Nuestro enfoque innovador genera **mejoras en la eficiencia**, así como nuevos flujos de ingresos que **benefician** a nuestra **Compañía**, a nuestros **clientes**, a la **sociedad** y al **medio ambiente**.

CONTRIBUCIÓN SOCIAL

Nuestra mayor contribución social es participar de forma activa en el proceso de **creación de los métodos, tecnologías e infraestructuras** necesarias para **mejorar la seguridad y calidad de vida en nuestra sociedad**. Nuestro conocimiento y habilidades en el desarrollo tecnológico desempeñan un papel fundamental en nuestra contribución social. Los siguientes proyectos son un ejemplo del **carácter social** de nuestra **actividad de innovación**:

➤ ICM: International Climbing Robot

Applus+ en **Oceanía** ha desarrollado un **sistema modular para la inspección interna y externa de instalaciones de acero inoxidable**. El sistema tiene un tractor con varias cámaras de visión a distancia y tecnologías de inspección, que puede desplazarse a lo largo de los objetos no ferromagnéticos. Este desarrollo demuestra las capacidades de Applus+ para desarrollar y proveer **sistemas de inspección innovadores y seguros** que cumplen y sobrepasan las necesidades de nuestros clientes.

➤ MuCCA: Multi.Car Collision Avoidance

La División IDIADA participará en el Proyecto Europeo (MuCCA). Este proyecto que desarrollará un **sistema para evitar las colisiones múltiples de vehículos**, tiene como objetivo **reducir la ocurrencia** y las **consecuencias (lesiones y daños)** de las **colisiones múltiples de vehículos en las autopistas**. Las tecnologías desarrolladas y utilizadas serán muy similares a las que se incluirán en el vehículo totalmente autónomo, incluyendo sistemas de sensores, Machine Learning (aprendizaje automático), comunicaciones entre vehículos (vehicle-to-vehicle) y sistemas de control del vehículo. Este proyecto contribuirá a **aumentar la seguridad en la carretera**, especialmente **tratando** uno de los **desafíos de la conducción autónoma**.

➤ **PIONEERS: Innovaciones de protección en nuevos equipos para mejorar la seguridad de los motoristas**

Los principales objetivos del proyecto europeo PIONEERS son: desarrollar una profunda comprensión de las lesiones soportadas por los **usuarios de vehículos a motor de dos ruedas** (por ejemplo, las motocicletas), **mejorar el resultado de los sistemas de seguridad** (Equipos de Protección Personal y sistemas de a bordo), desarrollar mejores métodos de ensayos y evaluación, y aumentar el porcentaje de uso de equipos de protección personal.

Applus+ está liderando este proyecto con 16 socios que contribuirá al **aumento** en la **seguridad de los motociclistas**.

➤ **NANOFACTURING: Fabricación de nanopartículas farmacéuticas para aplicaciones médicas**

Nuestra División Laboratories ha desarrollado con éxito **dos rutas de síntesis** para mejorar ligandos, o moléculas de unión, para la **producción de nanopartículas** utilizadas en aplicaciones farmacéuticas dirigidas al **tratamiento de ciertas enfermedades**.

Su trabajo, realizado dentro del **Proyecto europeo de investigación H2020 NANOFACTURING**, ha permitido el desarrollo y suministro de estos ligandos en una cantidad adecuada para llevar a cabo otros ensayos en el proyecto. Gracias a este proyecto, la División Laboratories se ha introducido en el campo de la fabricación de nanopartículas farmacéuticas para aplicaciones médicas.

➤ **Laboratorios ICCF – ERNCIP: Ciberseguridad**

La División Laboratories participa en un proyecto europeo para desarrollar **un esquema de certificación de ciberseguridad** dirigido al sector de la **automatización industrial y los sistemas de control** aplicados en **infraestructuras críticas**. El proyecto, que forma parte de la European Reference Network for Critical Infrastructure Protection (ERNCIP – Red Europea de Referencia para la Protección de Estructuras Críticas), pretende proponer un conjunto inicial de requisitos europeos comunes y orientaciones que ayudarán a impulsar la certificación de la ciberseguridad en el ámbito de la automatización industrial y los sistemas de control en Europa.

Applus+ Laboratories participa a través de un **National Exercise Team (NET) de España**. Los reglamentos se centran en los sistemas de automatización y control en **refinerías, plantas químicas, centrales eléctricas, oleoductos** y otras infraestructuras críticas.

➤ **Distorsiones de soldaduras: Una mayor seguridad de los activos**

La distorsión es un problema común en la **fabricación de estructuras soldadas**. Un enfoque de mitigación habitual implica la definición de una secuencia de soldado intermitente, un proceso que es extremadamente difícil de definir. Applus+ en **Norteamérica** ha desarrollado una solución a este problema, que define la **mejor secuencia de soldado en base al Cálculo de Rigidez Secuencial utilizando herramientas de simulación**, como es el análisis de elementos finitos (FEA). Esto permite al diseñador **optimizar una soldadura compleja sin confiar en la intuición o experiencia en un trabajo similar**. La nueva técnica (que está pendiente de la patente provisional) permite que las estructuras sean soldadas de forma más eficiente, sin distorsión y garantizando así una mayor seguridad de los activos.

➤ **Appwatcher: Actualización automatizada de información tecnológica**

Applus+ ha diseñado y desarrollado el sistema AppWatcher+, una **herramienta web** para monitorizar la información sobre tecnología que se encuentra en internet, que de forma sistemática detecta, recopila y organiza las **noticias** relacionadas con los **intereses tecnológicos** de las **diferentes áreas** de la Compañía.

La herramienta ha sido implantada con éxito en la **División IDIADA** y en el **Área de Innovación Corporativa**, permitiendo actualizaciones sobre información relevante que ayuda a nuestros empleados a tomar **decisiones más informadas** y a **reducir los riesgos**.

PROTECCIÓN MEDIOAMBIENTAL

Nuestros proyectos de innovación han llevado al desarrollo de una variedad de nuevos productos y servicios dentro de diferentes sectores, que abordaron **diversos objetivos de sostenibilidad**:

➤ Proyecto de diagnóstico a bordo (OBD) en automóviles: preservación de la calidad del aire

Desde mayo de 2018, la División Automotive implantó un sistema de Diagnóstico a Bordo (OBD) para **monitorizar los potenciales fallos de funcionamiento del motor, relacionados con emisiones excesivas de contaminantes**. Las estaciones de inspección técnica de vehículos de Applus+ han integrado este nuevo sistema en sus procedimientos diarios y directrices para la realización inspecciones, utilizando nuestro propio software especializado, denominado P1s.

Este nuevo sistema **cumple los reglamentos obligatorios** y también refuerza nuestro compromiso como empresa de inspección, para garantizar un excelente servicio tanto a los usuarios como a la administración contratante, en **aspectos medioambientales claves de preservación de la calidad del aire**.

➤ GEOAPP: Solución digital para la reducción de papel

Durante los últimos años, la División Energy & Industry ha desarrollado e implementado con éxito un **plan de reducción del papel en las inspecciones y actividades de campo**. Aunque en el contexto de la innovación en movilidad ya se han implementado muchas soluciones, aún existen **áreas específicas** que son fuertemente dependientes de los **registros en papel**, como es el caso de la captura de datos geotécnicos y sus informes.

Esta actividad genera una gran cantidad de documentos en papel y, tanto la complejidad de las medidas como la estructura de sus informes hacen que la digitalización sea aún más difícil. Applus+ empezó a desarrollar **GEOAPP** como una **solución digital** para **resolver distintos pasos del proceso de monitorización geotécnica**, reduciendo tiempo en los sondeos, catas y captura de datos de las áreas que ya han sido exploradas previamente. Con la aplicación de esta tecnología se reducen costes y consumo de papel, minimizando el impacto ambiental potencial de los emplazamientos visitados.

➤ ECVET-Lab: Buenas prácticas medioambientales para laboratorios europeos

El **ECVET** es el Sistema Europeo de Transferencia de Créditos para la Educación y Formación Profesionales. El **Proyecto europeo ECVET-Lab** (financiado con el apoyo del Programa Erasmus+ de la Comisión Europea) fue dirigido por **NOVOTEC** y concluyó en septiembre de 2018.

El proyecto tenía **tres objetivos principales**:

- Agrupar y difundir las **buenas prácticas medioambientales** para los laboratorios;
- Desarrollar un **curso de cualificación online ECVET1** sobre la mejora de la gestión medioambiental, específicamente para técnicos de laboratorio en Europa; y
- Presentar un **nuevo estándar de cualificación** que expone las **buenas prácticas medioambientales** para los programas VET existentes para técnicos de laboratorio por toda Europa.

El proyecto se ha desarrollado con la colaboración de más de **40 organizaciones**, que incluye laboratorios, Universidades y centros VET de 13 países de la Unión Europea. En la **conferencia final del proyecto** organizada por EUROLAB (Federación Europea de Asociaciones Nacionales Laboratorios de Medición, Pruebas y Análisis) en Bruselas, el **consorcio de proyectos ECVET-Lab presentó**:

- **Guía de Buenas Prácticas Medioambientales de ECVET-Lab**;
- **Norma de Cualificación de ECVET-Lab de técnicos Ecolab**; y
- **Curso de formación online gratuito** en la **plataforma** de cursos de formación **ECVET-Lab IT**, en la que los participantes pueden obtener esta nueva cualificación. El curso formativo está disponible en inglés, polaco, griego y español.

➤ **Laboratorios ADDAPTTA SEALS: Reducción del consumo de combustible y de las emisiones de CO₂ en la aviación**

ADDAPTTA SEALS es un **Proyecto de I+D**, financiado por el **Programa europeo Clean Sky 2**, para **optimizar el perfil de las juntas de caucho en las alas de las aeronaves**, con el fin de **aumentar su aerodinámica**. El proyecto está desarrollando un nuevo concepto en la producción de caucho mediante la **utilización de tecnología de impresión 3D** para producir juntas de mejor rendimiento posible a un precio reducido.

Las nuevas juntas de caucho optimizan la aerodinámica de las alas, **reducen el consumo de combustible, las emisiones de CO₂** y el impacto medioambiental global del transporte aéreo. Con el aval de nuestra experiencia en ensayos de materiales y procesos de homologación, la División Laboratories **valida las juntas que han sido fabricadas por este proceso innovador de impresión en 3D**.

PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

Nuestros **clientes y socios comerciales** también han **reconocido nuestra actividad de innovación**:

- En **España**, el jurado de los **Premios TIC Galicia** galardonó a Applus+ con el premio para la **Mejor Empresa Tractora de proyectos innovadores**. Este galardón reconoce nuestro compromiso y confianza en las *Start-up* gallegas para el desarrollo tecnológico de los proyectos de innovación.
- Applus+ ha recibido el reconocimiento por el **Mejor Informe Técnico Internacional en el Congreso SAE Brasil 2018**, por su Estudio "Tracking 3D technology for HIC calculation and restraint systems improvements" (Seguimiento de la tecnología 3D para el cálculo del HIC (gravedad lesiva de la cabeza), y mejora en los sistemas de retención), que es un tema candente en el campo de las mejoras de seguridad para los pasajeros de los automóviles.
- En junio, Applus+ en **Holanda** fue invitada a recibir el **galardón "Latest Gadget"** (Último gadget), del Departamento de Tecnología de Medición de la mayor refinería de Europa, por su **uso innovador de la investigación en termografía**. Este galardón se produjo tras la realización de un proyecto de ensayo convenciendo con éxito al cliente del beneficio de la investigación en termografía. Esta investigación se **aplica en la actualidad**, y a diario, en el **proyecto CUI** (Corrosión bajo aislamiento a gran escala).

9.2. INNOVACIÓN A TRAVÉS DE LA COLABORACIÓN

Compartir capacidades y recursos nos ayuda a **aumentar** nuestra **base de conocimiento** y a **explorar nuevas soluciones tecnológicas** para nuestros clientes.

ACUERDOS	2017	2018
Número de acuerdos con organismos externos (Total y por división)	Total: 85	Total: 101
	División IDIADA: 28	División IDIADA: 29
	División Energy & Industry: 42	División Energy & Industry: 50
	División Laboratories: 15	División Laboratories: 19
	División Automotive: 0	División Automotive: 3

ACTIVIDADES PARA PROMOVER NUESTRO TRABAJO DE INNOVACIÓN	2016	2017	2018
Eventos técnicos	93	93	85
Publicaciones técnicas	74	50	55
Sesiones formativas	133	87	68 (*)

(*) El número de **sesiones formativas** depende tanto de los **cambios en reglamentos y normas**, como de los **nuevos ensayos, o procedimientos de inspección o certificación** que han de comunicarse a los clientes. Nuestros expertos imparten formación a medida

para sus clientes y sus necesidades de mercado, y esta formación **no es recurrente año tras año ni tampoco es constante en cada región**. La fluctuación **no indica** que la tendencia sea necesariamente **a la baja** ya que la cifra puede ser superior el año siguiente.

A continuación mostramos algunos ejemplos de nuestros **eventos técnicos y otras actividades de colaboración** en el campo de la innovación:

➤ **Participación en FISEVI – CITA: prevención de accidentes, seguridad vial y contaminación**

La División Automotive, cuya actividad está relacionada directamente con la seguridad en carretera, ha participado, a través del **CITA** (Comité Internacional para la Inspección Técnica de Vehículos a Motor), en el **3er Foro Internacional de Seguridad Vial Infantil (FISEVI)**, en **CABA, Argentina**. Applus+ participó como **patrocinador de apoyo** y proporcionó a un **ponente**, quien presentó los beneficios de nuestro negocio de inspección en el campo de la prevención de accidentes, la seguridad vial y la contaminación, mediante su ponencia titulada **"More safe vehicles, the role of Technical Vehicle Inspection"** (Vehículos más seguros, el papel de la Inspección Técnica de Vehículos). FISEVI es una iniciativa para establecer un diálogo entre los grupos de interés que desempeñan una función en la seguridad vial, como los gobiernos, organizaciones internacionales, ingenieros civiles y de caminos, trabajadores sanitarios y profesores, entre otros.

➤ **Presentación del proyecto SENIORS: Seguridad vial para personas mayores**

El proyecto europeo SENIORS (Safety Enhancing Innovations for Older Road Users -Innovaciones en la mejora de la seguridad vial para personas mayores) ha investigado y evaluado la **reducción de lesiones** que puede lograrse a través de **herramientas innovadoras y sistemas de seguridad**, previstos para mejorar la protección de los ocupantes de vehículos de edad avanzada y de los usuarios externos de las carreteras, como **peatones, ciclistas y usuarios de e-bike**.

El proyecto fue clausurado con un evento final en **septiembre de 2018** en **Atenas** (Grecia), que fue organizado por la División IDIADA, y contó con una asistencia de más de **50 expertos en seguridad en la automoción**, incluidos muchos representantes del sector y otros investigadores asociados.

➤ **El 7º Congreso Internacional para la Seguridad Ciclista: Aspectos de seguridad y movilidad**

El Congreso Internacional para la Seguridad Ciclista (ICSC) es un **foro para investigadores y expertos** en el campo de la **seguridad en el ciclismo** en el que se intercambian sus conocimientos y se abordan **nuevos temas de investigación o soluciones de seguridad**. La iniciativa fue lanzada por el Ministro de Infraestructuras y Medio Ambiente de Holanda, TNO, Fietsberaad (Centro holandés especializado en política de ciclismo), SWOV y la Universidad Técnica de Delft.

La División IDIADA participó en la **séptima edición** del congreso, que tuvo lugar en **Barcelona** (España) en **octubre de 2018**. Los temas en el congreso abarcaron un conjunto **de aspectos de seguridad y movilidad**, englobando: movilidad en bicicleta, "accidentología" en bicicleta, comportamiento de ciclistas, seguridad de los niños y jóvenes ciclistas, E-bike, dispositivos para mejorar la seguridad, diseño vial, infraestructura, elementos urbanos y regulación del tráfico, interacciones entre bicicletas y vehículos a motor, comportamiento del conductor, sistemas de seguridad activa y vehículos autónomos.

➤ **Foro FORM: movilidad vial europea**

La División IDIADA participó en el **Foro FORM** (El Futuro del Foro de Movilidad Vial), una conferencia organizada por **EARPA** – la asociación europea de organismos de investigación en automoción.

Este Foro congregó a investigadores y profesionales del sector y del gobierno para un intercambio productivo y gratificante de opiniones, experiencias, logros y perspectivas sobre **avances actuales y futuros** en el **área de la movilidad vial europea y la automoción**. El lema del **Foro FORM de 2018**, celebrado en **Bruselas** en **octubre**, fue **"El futuro de la movilidad vial; investigación con Impacto"**.

➤ **Seminarios en Oceanía: Soluciones para la inspección y mantenimiento de instalaciones de petróleo y gas**



La División Energy & Industry en **Oceanía** ha organizado una serie de eventos para nuestros clientes con el fin de presentar las **tecnologías y soluciones** más prometedoras y avanzadas para mejorar la **inspección y el mantenimiento** de las instalaciones de **petróleo y gas**. A través de sesiones prácticas ("Lunch & Learn"), nuestro equipo ofreció nuestra perspectiva y experiencia con ocasión de los temas titulados "**Seminario de ensayos no destructivos automatizados y de ingeniería**", "**Seminario de drones (UAV)**" y "**Demostración de análisis crítico de ingeniería (ECA)**".

Las nuevas tecnologías presentadas abarcaron el **uso de Drones** para contribuir a una mejor detección de defectos y para minimizar los **riesgos** para los **inspectores y el medio ambiente**, causados por accidentes potenciales y fugas en las infraestructuras.

➤ **Evento del Consejo Internacional de Investigación de Oleoductos (PRCI): Demostración de extrapolación del campo de onda inverso (IWEX)**

La División Energy & Industry en **Texas** (Norteamérica) mostró nuestra tecnología IWEX en la "Open House" del Centro de Desarrollo Tecnológico de PRCI el 31 de **mayo de 2018**.

Los Miembros Asociados del Programa Técnico PRCI debatieron y mostraron varias **inspecciones en línea (ILI)** y **evaluaciones mediante tecnologías y soluciones no destructivas (END)**, que contribuyen a minimizar los daños potenciales al medioambiente causados por fugas en instalaciones de petróleo y gas.

➤ **7ª Reunión Anual de Empresas sobre la Integridad de Oleoductos y Gasoductos**

Applus+ en **España** celebró el 13 de noviembre la 7ª Reunión Anual de empresas sobre la integridad de los oleoductos y gasoductos en nuestras instalaciones en Bellatera (España). Esta reunión contó con una participación extensa de diferentes empresas del sector y, en el foro, se presentaron y compartieron experiencias relacionadas con **protección catódica y la inspección de estructuras metálicas enterradas**. Este intercambio de información **ayuda** a avanzar en el **conocimiento para minimizar los riesgos medioambientales y optimizar el mantenimiento preventivo**.

9.3. PROPIEDAD INTELECTUAL

PROPIEDAD INTELECTUAL	2016	2017	2018
Patentes acumuladas concedidas	61	71	80 (*)
Familias de patentes acumuladas	35	35	31
Nuevas aplicaciones presentadas (para familias de patentes nuevas y existentes)	6	7	11

Durante 2018 (), se incorporaron 28 nuevas patentes a la cartera de patentes de Applus+ (17 de ellas procedentes de la validación de una patente europea en 17 países, y dos de ellas debido a la adquisición de una empresa), con un aumento de dos familias de patentes.*

Respecto al número de familias de patentes, ha habido un **descenso de 19 patentes** concedidas **pertenecientes a seis familias de patentes**. De las 19, **12** de ellas **caducaron** y **siete** fueron **abandonadas** para **optimizar el valor – coste – oportunidad de negocio** en la cartera de patentes.

Por consiguiente, el **aumento neto** en la cartera de patentes acumulada ha sido solo de **nueve patentes**, alcanzando una cartera **total de 80** patentes concedidas, y el número de **familias de patentes activas** ha **descendido** desde 35 a **31**.



10. Desempeño sostenible

10.1. Enfoque de la gestión medioambiental

ASPECTOS AMBIENTALES DE NUESTRAS ACTIVIDADES

El **impacto ambiental directo** de las actividades de nuestra Compañía está principalmente relacionado con las **actividades de nuestras oficinas y con el trabajo de campo**. Por lo tanto, centramos nuestros esfuerzos de gestión y prevención en estas actividades y en sus impactos ambientales más significativos: **energía, consumo de agua y emisiones de vehículos**.

Ampliamos nuestro marco de gestión a la **generación de residuos** con respecto a las actividades desarrolladas por las **Divisiones IDIADA y Laboratories**. Estas divisiones generan residuos adicionales a los residuos urbanos, que requieren condiciones de almacenamiento y gestión específicas (residuos peligrosos, residuos inertes, etc.), de modo que centramos nuestros esfuerzos en el control y mejora de su gestión.

De la misma manera, y únicamente en el caso de la **División IDIADA**, incluimos los **vertidos** en nuestro marco de gestión, ya que una parte significativa del consumo de agua de las instalaciones de la división en Tarragona (España) se utiliza para la operación en algunas pistas de prueba.

Las actividades del Grupo Applus+ **no** generan **impactos directos en la biodiversidad**. De hecho, algunos de los servicios prestados a nuestros clientes están destinados a minimizar y controlar los impactos que sus actividades tienen en los ecosistemas.

POLÍTICA GLOBAL Y SISTEMAS DE GESTIÓN AMBIENTAL

La **Política Corporativa de Calidad, Prevención y Medio Ambiente** integra la Política Medioambiental del Grupo con las Políticas de Calidad, y Seguridad y Salud. Esta Política se aplica a todos los empleados de Applus+ o aquellos asociados al negocio del Grupo Applus+ y sus entidades legales.

Con esta Política, Applus+ refuerza su compromiso de gestionar nuestros posibles impactos ambientales de forma efectiva, facultando al personal clave, proporcionando recursos suficientes para cumplir con los requisitos de los estándares del Grupo Applus+, y haciendo prevalecer el enfoque preventivo frente al correctivo en el desarrollo de los procesos de calidad, medio ambiente, y seguridad y salud.

Para desarrollar la Política, implantamos **sistemas de gestión ambiental a nivel local**. Los sistemas se **certifican y auditan** periódicamente conforme a la norma internacional ISO 14001. En 2017, adaptamos los nuevos requisitos de la norma **ISO 14001:2015** a nuestros sistemas de gestión. En la actualidad **cerca de 30 países** disponen de entidades legales con sistemas de gestión ambiental certificados, como: Reino Unido, Italia, Emiratos Árabes Unidos, Kuwait, Arabia Saudí, EE. UU., Canadá, China, Tailandia, Australia, Noruega, Mongolia, Indonesia, Papúa Nueva Guinea, Angola, Sudáfrica, Colombia, España e Irlanda.

Además de estos sistemas de gestión ambiental, el Grupo cuenta con una **Guía de Buenas Prácticas Medioambientales** aplicable a todos los empleados en las oficinas de Applus+. Esta guía incluye buenas prácticas para la gestión de residuos, el consumo de materiales y el consumo de energía y combustible. En **2018**, lanzamos una **nueva campaña de concienciación** bajo el lema "**Because it's the little things that count**" (Porque son las pequeñas cosas las que cuentan) con el fin de reforzar estas buenas prácticas.

Esta es una campaña en la que convertimos algunos indicadores ambientales a otras magnitudes de interés inmediato para nuestros empleados (número de vueltas alrededor del mundo, número de campos de fútbol, etc.) y en la incluimos también algunas "curiosidades". Todo ello con el objetivo de aumentar la concienciación ambiental de nuestros trabajadores y mejorar el despliegue de estas buenas prácticas en el desarrollo de nuestras actividades.

GESTIÓN DE DATOS AMBIENTALES

El Grupo Applus+ **dispone de dos aplicaciones para gestionar**, controlar y verificar los indicadores de energía, agua y combustible:

➤ Applus+ Site Management (ASM)

Los representantes nacionales y locales de medio ambiente y seguridad y salud (QHSE) **registran la información** sobre los indicadores ambientales de cada región a través de esta herramienta. En el caso de los consumos, la herramienta recoge las facturas como **prueba de la información comunicada**, estos documentos son fundamentales para validar y comprobar el indicador reportado.

La herramienta envía **recordatorios periódicos** para cerciorarse de que los usuarios hacen sus informes puntualmente en cada periodo de referencia.

Una vez completada la información de los indicadores, el **Departamento Corporativo de QHSE comprueba** la fiabilidad y veracidad de la información contrastando la información aportada con la información incluida en las facturas de nuestros proveedores. El proceso finaliza cuando el Departamento Corporativo de QHSE ha **validado** la información proporcionada por los representantes locales y regionales de QHSE a través de la herramienta ASM. La base de datos de consumos se **transfiere a la herramienta QlickView** cuando se ha registrado la validación de los datos.

➤ QlickView

Al utilizar esta herramienta, el Departamento Corporativo de QHSE puede **verificar el progreso del proceso de reporte de información** y, de forma simultánea, **consolidar los datos de manera global**. QlickView puede visualizar la información por región, país, oficina, etc., facilitando **análisis detallados** de la evolución de los indicadores.

El **Departamento de Auditoría Interna supervisa y controla la monitorización** de la política y los procesos descritos en esta sección.

EVALUACIÓN AMBIENTAL DE PROVEEDORES

El Departamento de Compras Corporativo se **rige** por las **directrices** de calidad y medioambiente definidas por el **Departamento Corporativo de HSQE**, entre las que se encuentra nuestra **Política Corporativa de Calidad, Prevención y Medio Ambiente**. En la selección y cualificación de nuestros proveedores, el Departamento de Compras Corporativo **integra los requisitos obligatorios de HSQE** del Grupo dentro de su **proceso de gestión de proveedores**.

Para cumplir los objetivos fijados por el Departamento Corporativo de HSQE, el Departamento de Compras Corporativo se asegura de que existen los **procesos adecuados** y que los **proveedores cumplen** con los objetivos establecidos en la *Política Corporativa de Calidad, Prevención y Medio Ambiente*.

El proveedor, dentro del **proceso de aprobación**, debe **conocer y adherirse** a nuestra *Política Corporativa de Calidad, Prevención y Medio Ambiente*. En la **evaluación inicial** de nuestros proveedores, **valoramos positivamente** a aquellos que hayan implantado y certificado un sistema de gestión ambiental conforme a la Norma **ISO 14001** o al Reglamento europeo **EMAS**.

La **adhesión** a nuestra *Política Corporativa de Calidad, Prevención y Medio Ambiente*, y la consideración de la implantación de **sistemas de gestión ambiental** en su selección y cualificación, abarca actualmente el **60% del total** de nuestros **proveedores**.

10.2. Energía y emisiones

El consumo de energía y las emisiones son los **impactos significativos de nuestra actividad**. La **Guía de Buenas Prácticas Medioambientales** del Grupo Applus+ incluye una serie de directrices para reducir el consumo de energía y combustible. Estas directrices son de aplicación a todos los empleados de las oficinas de Applus+.

Con respecto al consumo de energía, la Guía incluye buenas prácticas para el **uso de equipos de IT** (ordenadores, impresoras, etc.) y para la **regulación** de la **iluminación** y de la **temperatura** de las **oficinas**.

CONSUMO DE FUENTES NO RENOVABLES ^(*)	2018	2017	2016 ⁶
Consumo total de energía (GJ)	823.068	796.144	920.050
Consumo de combustible (Diésel y gasolina) (GJ)	541.547	515.521	617.480
Consumo de electricidad	205.698	193.304	184.943
Consumo de calefacción	75.823	87.288	117.627
Consumo de refrigeración	0	0	0
Consumo de vapor	0	0	0
CONSUMO TOTAL DE ENERGÍA (GJ)	823.068	796.144	920.050

^(*) Fuente de los factores de conversión utilizados: Directrices de la IPCC para los inventarios nacionales de GEI (AR4)

El combustible es la **fuerza más importante de consumo de energía** en Applus+ y está directamente relacionado con nuestra **prestación de servicios en las instalaciones del cliente**. El combustible utilizado procede de fuentes no renovables. Los tipos de combustible utilizados son el **diésel** y la **gasolina**.

El **aumento** de alrededor del **5% del consumo de combustible** con respecto al año anterior, se debe principalmente al incremento de la actividad, a nuevas adquisiciones como "Inversiones Finisterre", y a la incorporación de Omán en el alcance del reporte de la información. Sin embargo, hay una **reducción relevante del consumo en calefacción** con respecto al mismo alcance considerado en 2017. En cuanto al consumo de **electricidad**, este se mantiene **constante** respecto al año anterior, siendo las nuevas adquisiciones el origen del incremento en global. El aumento del **consumo total de energía** se atribuye a las nuevas adquisiciones, por lo que, comparando respecto al mismo alcance que el año 2017, puede concluirse que se mantiene constante, ya que el aumento de consumo de combustible se compensa con la reducción del consumo de calefacción.

CONSUMO ^(*)	2018	2017	2016
Intensidad energética (GJ/Nº de empleados)	36,0	38,5	53,8 ⁷

^(*) Fuente de los factores de conversión utilizados: Directrices de la IPCC para los inventarios nacionales de GEI (AR4)

Para el cálculo de la ratio **de intensidad energética**, Applus+ toma como referencia el **número de empleados**. El **tipo de energía considerado** en la ratio de intensidad energética, son **todas las fuentes de consumo** de la organización (combustible, electricidad, calefacción...). Por tercer año consecutivo, se aprecia una **reducción en la Intensidad Energética**, un **6,3%** con respecto a 2017, lo que muestra una tendencia positiva.

Hemos elaborado un **inventario** que incluye las principales **fuentes de consumo de energía y agua**, y hemos puesto en marcha una plataforma on-line denominada **ASM**, en la cual se recoge toda la información referente a los consumos de energía y agua, lo cual nos permite comprobar el **desempeño año tras año** y establecer **metas y programas** para mejorarlo.

⁶ En 2016 el alcance reportado cubrió el 90% del consumo de energía de las entidades legales consolidadas en ese momento.

⁷ En 2016 el alcance reportado cubrió el 90% del consumo de energía de las entidades legales consolidadas en ese momento.

Los límites dentro de la organización para la medición de los indicadores GRI son el número de entidades legales que reportan sus estados financieros, y nosotros medimos la intensidad de las emisiones con respecto a sus ingresos.

Los supuestos realizados se basan principalmente en la **propiedad y la responsabilidad de los contadores**: si los contadores se comparten con otras compañías o si el propietario de la instalación asume la responsabilidad de los consumos, estos datos no se incluyen en nuestro recuento total de uso.

Los **cálculos** cubren un período de **12 meses**; por cuestiones prácticas, el período de consumo solicitado abarca desde el 1 de noviembre de 2017 hasta el 31 de octubre de 2018.

Además de estos impactos, el **consumo de combustible** de los **vehículos** es una de nuestras principales **fuentes de emisiones**. La **Guía de Buenas Prácticas Medioambientales** incluye directrices relacionadas con los elementos principales que pueden reducir el consumo de combustible: uso del vehículo (planificación de rutas, uso de aire acondicionado y calefacción, etc.), mantenimiento y estilo de conducción (cambio de marchas, velocidad, etc.).

Para calcular la información acerca de las emisiones, Applus+ utiliza el **Protocolo de Gases Efecto Invernadero (GHG Protocol)** como referencia. El resto de criterios, metodologías y límites se describen más arriba. La fuente de los factores de emisión y los Potenciales de Calentamiento Global (GWP) utilizados provienen de las **Directrices de la IPCC para los inventarios nacionales de GEI (AR4)**.

EMISIONES ^(*)	2018	2017	2016 ⁸
Alcance 1 (T CO₂ eq)	43.392,21	41.953,83	61.910
Alcance 2 (T CO₂ eq)	20.050,69	19.155,13	14.864

^(*) Los gases incluidos en el cálculo son CO₂, CH₄ y N₂O. Applus+ no tiene emisiones biogénicas de CO₂.

Applus+ eligió como año base 2017 porque este año fue el primer año en que tuvimos buen nivel de información representativa de toda la Compañía (98%)

Las emisiones de **Alcance 1** y **Alcance 2** se han **incrementado** un **3,4%** y **4,7%** respectivamente, con respecto a 2017, este aumento se debe principalmente a nuevas adquisiciones, entre ellas Inversiones Finisterre. En realidad, la **intensidad de las emisiones disminuye** un **6,3%** a partir de 2017.

EMISIONES DE GEI ^(*)	2018	2017	2016 ⁸
GEI Ratio de Intensidad de emisiones (GJ/Nº de empleados)	1,90	2,03	2,45

^(*) Los criterios, las metodologías, los Potenciales de Calentamiento Global (GWP, por sus siglas en inglés), los límites, los tipos de gases y los supuestos son los mismos que se han descrito anteriormente.

ACCIONES E INICIATIVAS PARA REDUCIR EL CONSUMO DE ENERGÍA

➤ Proyecto de sustitución de luminarias en las oficinas centrales de Barcelona y otras oficinas

Se está llevando a cabo un proyecto de sustitución de luminarias en las oficinas de Applus+ en **Bellaterra (Barcelona)**, para reemplazar los fluorescentes actuales por LED. Como consecuencia de este cambio, estimamos que nuestras emisiones de CO₂ se verán **reducidas** en aproximadamente **304 toneladas anuales**, y se **ahorrarán 27.000 euros al año**.

Del mismo modo, se están poniendo en práctica varias medidas de ahorro de energía en las oficinas de Applus+ en Sada (**A Coruña**). Para reducir los costes de electricidad, todas las ventanas con marco de aluminio han sido sustituidas por **ventanas con rotura de puente térmico**. Asimismo, la iluminación del laboratorio se ha

⁸ En 2016 el alcance reportado cubrió el 90% del consumo de energía de las entidades legales consolidadas en ese momento.

sustituido por LED, contribuyendo a hacer realidad nuestro objetivo a corto plazo de realizar una renovación completa de las luminarias actuales de los edificios por LED.

➤ **El mundo celebró la Hora del Planeta**

Del mismo modo que en el mundo se celebraba la Hora del Planeta, **apagando todas las luces no indispensables el 24 de marzo de 2018**, Applus+ en **Oriente Medio** se sumó a esta iniciativa apagando las luces y los equipos eléctricos no indispensables durante una hora el 22 de marzo de 2018. Este año participaron en el evento las oficinas de los **Emiratos Árabes Unidos, Arabia Saudí y Omán**.

El objetivo principal en torno a la participación fue **fomentar en nuestro personal la toma de conciencia sobre el consumo responsable de energía en todo momento**, no sólo durante una hora al año, sino también para que adopten estas prácticas de ahorro energético en su vida cotidiana.

10.3. Residuos, agua y vertidos

GESTIÓN DE RESIDUOS

Como consecuencia de nuestras actividades de oficina se generan **residuos urbanos y otros tipos de residuos asimilables a urbanos**. Todas las oficinas del Grupo deben seguir las directrices establecidas en la **Guía de Buenas Prácticas Medioambientales** relativas a la gestión de residuos, así como las regulaciones locales aplicables. Adicionalmente, los empleados que prestan servicios en las instalaciones de los clientes deben aplicar las buenas prácticas para la gestión de los residuos generados durante la prestación de nuestros servicios.

La regla de las **3Rs (reducir, reciclar, reutilizar)** proporciona el marco de las directrices de gestión incluidas en la Guía. En las oficinas en Applus+, la separación selectiva de residuos es obligatoria cuando el país disponga de una infraestructura pública o privada para la recogida selectiva y el reciclaje. Los gestores de las oficinas y de los centros de trabajo son los responsables de proporcionar los recursos necesarios para cumplir con estas políticas de gestión, así como para controlar su aplicación.

La Guía de Buenas Prácticas Medioambientales establece, con el objetivo de **reducir el consumo de papel, tóneres y tinta**, ciertas directrices de actuación:

- Utilizar el papel por **ambas caras de la página** al imprimir o fotocopiar documentos, y utilizar el **correo electrónico o fax en comunicaciones** internas y externas.
- **Restringir el número de copias** de los documentos a archivar y la cantidad de **borradores impresos**, dando prioridad al almacenamiento de archivos electrónicos en primera instancia, y revisando documentos en la pantalla del ordenador en segundo lugar.

Adicionalmente, las **Divisiones IDIADA y Laboratories** generan **residuos peligrosos y otros tipos de residuos** que, **por sus características, requieren una gestión específica** (por ejemplo, residuos de neumáticos (División IDIADA) o de pruebas de resistencia al fuego (División Laboratories)).

Las actividades de las Divisiones IDIADA y Laboratories que generan **estos tipos de residuos** desarrollan su actividad en **España**. La gestión de estos residuos peligrosos o específicos se **centra en asegurar un estricto cumplimiento** de la normativa aplicable. Como norma general, los residuos peligrosos y específicos generados en ambas divisiones se gestionan siempre a través de **empresas debidamente autorizadas**.

Tal y como establece la legislación aplicable, los centros e instalaciones de estas Divisiones **registran la tipología y la cantidad de residuos peligrosos** generados, así como las **evidencias documentales** necesarias para verificar la trazabilidad de **su gestión**.

➤ **Colaboración en las iniciativas de nuestros clientes**

Applus+ en **Abu Dabi** participó en una **“Campaña de limpieza”**, organizada por la entidad que gestiona los **puertos en Abu Dabi**, para promover la concienciación medioambiental y la sostenibilidad. La campaña se llevó a cabo en las zonas aledañas a los puertos, los voluntarios de Applus+ participaron en la **recogida de residuos**, dotados de bolsas de basura biodegradables y equipamiento de protección. Estas campañas ayudan

a mantener la higiene y la limpieza en la comunidad y promueven el reciclaje como una herramienta más para fomentar la sostenibilidad medioambiental.

CONSUMO DE AGUA Y EFLUENTES

El Grupo Applus+ cuantifica el consumo de agua dentro de la organización utilizando el mismo alcance que para las cifras financieras consolidadas.

EXTRACCIÓN DE AGUA	2018	2017	2016
Total de agua extraída (ML)	692,7	679,0	625,2 ⁹

El **aumento** del consumo de agua se debe a las **nuevas adquisiciones**, las cuales representan alrededor de **28 ML**. Sin considerar este hecho, la Compañía, ha **reducido** su consumo de agua en un **1,4%** en 2018.

El agua consumida por Applus+ procede de **extracciones subterráneas** y de una **empresa concesionaria de suministro**. Todas las Divisiones del Grupo utilizan el agua para consumo y uso sanitario, a excepción de la División IDIADA, la única división del Grupo que **utiliza el agua en la operativa** de sus instalaciones en Tarragona (España). En estas instalaciones, se consumen alrededor de **500.000 m³ de agua al año**, de los cuales el **40%** se utiliza para el **riego de áreas verdes y setos**, y el **resto** se destina a la **realización de pruebas en cuatro pistas**: dos pistas de frenado, una pista de manejo en pavimento mojado y una pista de fatiga. Su consumo es ligeramente inferior al del año anterior por la implementación de un plan de eficiencia para recuperar el agua que esperamos que genere mejoras en los próximos años.

El agua consumida por la División IDIADA procede de tres pozos de agua subterránea y de la empresa municipal de suministro de agua. El consumo de agua de los tres pozos de agua subterránea fue de 436 ML, y el resto (aproximadamente 257 ML) de la empresa municipal de suministro de agua. La División cuenta con la correspondiente autorización administrativa para extraer agua de estos tres pozos.

El agua se extrae desde los pozos hasta un **tanque principal de 5.000 m³** por medio de una bomba, desde donde se distribuye a **cuatro tanques de acumulación** a los lados de la pista (**un tanque por pista**). Las canaletas longitudinales de las pistas recogen el agua vertida y un colector común hace recircular el agua hasta el tanque principal para su reutilización. Es un circuito cerrado en el que el **85% del agua utilizada en las pistas de pruebas se reutiliza**, y el 15% restante del volumen perdido se filtra o evapora.

El tipo de **vertido generado** en las pistas **no** requiere la instalación de **separadores de grasa-hidrocarburos**. De hecho, el agua recirculada tiene **sólo un tratamiento de filtrado** antes de volver al tanque principal.

Con respecto a los **controles de la calidad** del agua, los niveles de **pH y cloro** del agua en el **tanque principal** y los tanques de acumulación se **analizan continuamente**. El tanque principal está dotado de un **tratamiento de ósmosis**, de forma que la conductividad (dureza del agua) también es sometida a un análisis continuo. Asimismo, la División analiza los **parámetros orgánicos y químicos** de los **cinco depósitos de agua dos veces al año**.

10.4. Contribución al cambio climático

Applus+ tiene un **procedimiento** para **identificar y gestionar** sus **riesgos y oportunidades**. Su alcance es aplicable a las cuestiones ambientales, incluyendo las relacionadas con el cambio climático. La identificación y evaluación de riesgos y oportunidades tiene en cuenta el **contexto interno y externo** de Applus+ por el impacto que podría tener en su negocio y en el logro de sus objetivos a corto, medio o largo plazo.

En 2018, Applus+ realizó una identificación y evaluación de diferentes tipos de riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático siguiendo la **metodología** descrita en el **Anexo IV**. El **análisis de los resultados de la evaluación** mostró no sólo que los **riesgos** identificados **no eran relevantes**, sino también que algunos de estos riesgos **realmente** eran **claras oportunidades** para nuestro negocio:

⁹ El alcance informado en 2016 cubrió el 71% del consumo de agua de las entidades legales consolidadas en ese momento.

Reputación

Este tipo de riesgo tiene una **vital importancia** para nosotros porque por la **naturaleza de nuestro negocio**, debemos demostrar nuestra profesionalidad, imparcialidad y transparencia para dar confianza a nuestros grupos de interés. Sin embargo, nuestro riesgo de reputación en este caso es bajo; de hecho, nuestros empleados trabajan principalmente en las instalaciones de nuestros clientes realizando actividades relacionadas con la **inspección, ensayos o certificación** de sus instalaciones y procesos, por lo que, en este sentido, los **posibles impactos en la reputación** siempre estarán **relacionados con las actividades de nuestros clientes**, y no con los servicios que les prestamos.

Tecnología

Aplicamos **tecnologías limpias** que no se verán afectadas por cuestiones relacionadas con el cambio climático. Básicamente utilizamos energía **eléctrica** (máquinas de ensayos, banco de ensayos...) para realizar pruebas mecánicas, eléctricas, electromagnéticas, de vibración, etc. Para estas tecnologías, las **fuentes de energía** podrían cambiar, pero esto **no afectará de manera relevante** a nuestras operaciones. También realizamos pruebas con **fuentes radiactivas**; sin embargo, estamos desarrollando la aplicación de nuevas tecnologías que reducirán el uso de estas fuentes de energía.

Riesgos físicos

No prevemos que los riesgos físicos puedan ser **significativos** para la Compañía debido a nuestra **distribución geográfica**. Applus+ opera puntualmente en países que podrían verse afectados por **fenómenos atmosféricos severos** como consecuencia del cambio climático, como India, Pakistán, Afganistán, Sudeste Asiático, África del Norte, Perú, México, Colombia, Ucrania y Papua Nueva Guinea. Por lo tanto, cualquier problema, incluso si sucediera en más de un país al mismo tiempo, **no tendría un impacto financiero relevante** en nuestras operaciones.

Compliance

No prevemos **riesgos legales relevantes** debido a la **naturaleza de nuestros servicios** (ensayos, inspección y certificación). El objetivo principal de abordar estos riesgos es reducir los riesgos de **infracciones legales**, y hemos establecido los **controles adecuados** para poder gestionar estos riesgos de una manera adecuada.

Dentro de este tipo de riesgo, identificamos un riesgo específico relativo al **aumento de las obligaciones de reporte de información relacionada con los problemas del cambio climático**. En este sentido, consideramos que el riesgo era bajo porque hemos implementado un **plan interno para recopilar y dar seguimiento** a nuestros consumos de energía, que no solo aumenta su alcance año tras año, sino que también incluyen la implementación de **nuevas herramientas de gestión**, como ASM (*Applus Site Management*), que nos ayudan en este proceso.

También consideramos este riesgo específico desde el punto de vista de **los clientes**, en el sentido de que podría **aumentar** sustancialmente el **alcance** de los **servicios** que nos **solicitan**. Sin embargo, para nuestra Compañía, este riesgo es bajo en comparación con las **oportunidades** que pueden surgir para **desarrollar servicios** que aseguren un mayor cumplimiento por parte de nuestros clientes.

Regulaciones actuales y emergentes.

No consideramos las regulaciones actuales y emergentes como un **riesgo relevante** por la **naturaleza misma de nuestras actividades**, que son servicios. **No** somos un **gran contribuyente de las emisiones de CO₂** u otros impactos relacionados con el cambio climático. En realidad, nuestra principal contribución de CO₂ está relacionada con los viajes de negocios, con **1,7 tCO₂e por empleado**. Además, la **flota de vehículos** de Applus+ que podría verse afectada por la regulación emergente **se renueva periódicamente** y los cambios serán graduales.

También consideramos este riesgo desde la **perspectiva del negocio**, y llegamos a la conclusión de que este riesgo era **en realidad una oportunidad** para el desarrollo de **nuevos servicios** que reforzarán nuestra posición, y ayudarán a nuestros clientes a cumplir con las nuevas regulaciones.

Mercado

Los **servicios** que ofrecemos de ensayos, inspección y certificación son **intersectoriales**. Actualmente estamos **centrados** en el mercado de **petróleo y gas**. Sin embargo, nuestra dependencia de este sector **se reduce cada vez más**, de hecho, ha pasado **del 53% al 36% de nuestros ingresos** en los últimos **cuatro años**, como consecuencia de la diversificación de nuestros servicios en el mercado.

Consideramos que los cambios que puede generar el cambio climático en el mercado del petróleo y gas serán graduales; en consecuencia, podremos adaptarnos y ampliar los servicios que ofrecemos a otros mercados. El enfoque que hemos adoptado es la **diversificación**; de hecho, desde nuestro punto de vista; este riesgo se configura **más como una oportunidad** que como un riesgo en sí mismo.

Por otro lado, la **apertura de servicios a nuevos mercados** que ya tenemos en nuestra cartera, y los nuevos que estamos desarrollando, compensarán el efecto de este tipo de riesgo.

TRANSICIÓN ENERGÉTICA GLOBAL: UNA OPORTUNIDAD PARA NUESTRO NEGOCIO

En vista de los resultados del análisis descrito anteriormente, identificamos la **transición energética global** como una **oportunidad** para **acceder a nuevos mercados** y fortalecer nuestra **posición** en los **mercados emergentes**.

La transición energética global afectará a la industria del **petróleo y gas**, lo cual puede influir en parte de nuestro negocio, pero también será una oportunidad porque podremos colaborar con este sector para su adaptación a este **proceso de transición**.

Por otro lado, este proceso de transición **incrementará** nuestra participación en los sectores de la **energía** y la **automoción** (eléctricos/híbridos), sectores que se verán beneficiados claramente por la transición energética global. Esta oportunidad compensará los riesgos identificados.

Este proceso de transición energética significa un **cambio** en la **base económica**, pasando de la economía actual, basada en los recursos procedentes de combustibles fósiles, a una economía sostenible basada en el uso de energías renovables, la eficiencia energética y el desarrollo sostenible.

El **proceso de evaluación realizado** por Applus+ mostró que esta oportunidad tiene un **impacto medio**:



La transición energética global podría representar un **aumento** de nuestros ingresos en los servicios que ofrecemos al sector **energético** en los próximos años. Estos beneficios surgirán de nuestro apoyo al sector eléctrico con una **amplia variedad** de **inspecciones independientes, auditorías y servicios de consultoría**.

Esos **servicios y las acciones de gestión** que se describen en los párrafos siguientes se aplican no sólo a esta oportunidad; de hecho, este es un **proceso global** integrado en nuestro negocio que incluye servicios para otros sectores, sino también a los servicios que vamos a implementar en el corto/medio plazo. En este sentido, es difícil segregar los costes relacionados con sectores específicos como el sector energético o el de automoción.

Gestión de oportunidades

El Grupo **ha estado trabajando en un plan de diversificación** y, en consecuencia, los ingresos provenientes de la industria del petróleo y gas ha pasado, en los últimos cuatro años, del 53% al 36% del total, en favor de otros sectores. Además, Applus+ ha puesto en marcha su **Plan Estratégico 2018-2020** que se despliega en todas las Divisiones. En este informe mostramos varios ejemplos de diversificación de los servicios de las divisiones durante 2018.

Desarrollo de nuestra estrategia

Desarrollaremos esta oportunidad mediante la **mejora** de los **servicios** que ofrecemos al sector **energético**, **y con la extensión de estos servicios a todas las áreas geográficas** donde operamos con una cartera más limitada. Servicios como por ejemplo, la monitorización de redes eléctricas para asegurar un funcionamiento adecuado y prevenir los impactos ambientales, los mecanismos preventivos para minimizar los impactos de sus actividades (huellas de carbono o agua), los análisis de riesgo ambiental o las evaluaciones de impacto ambiental.

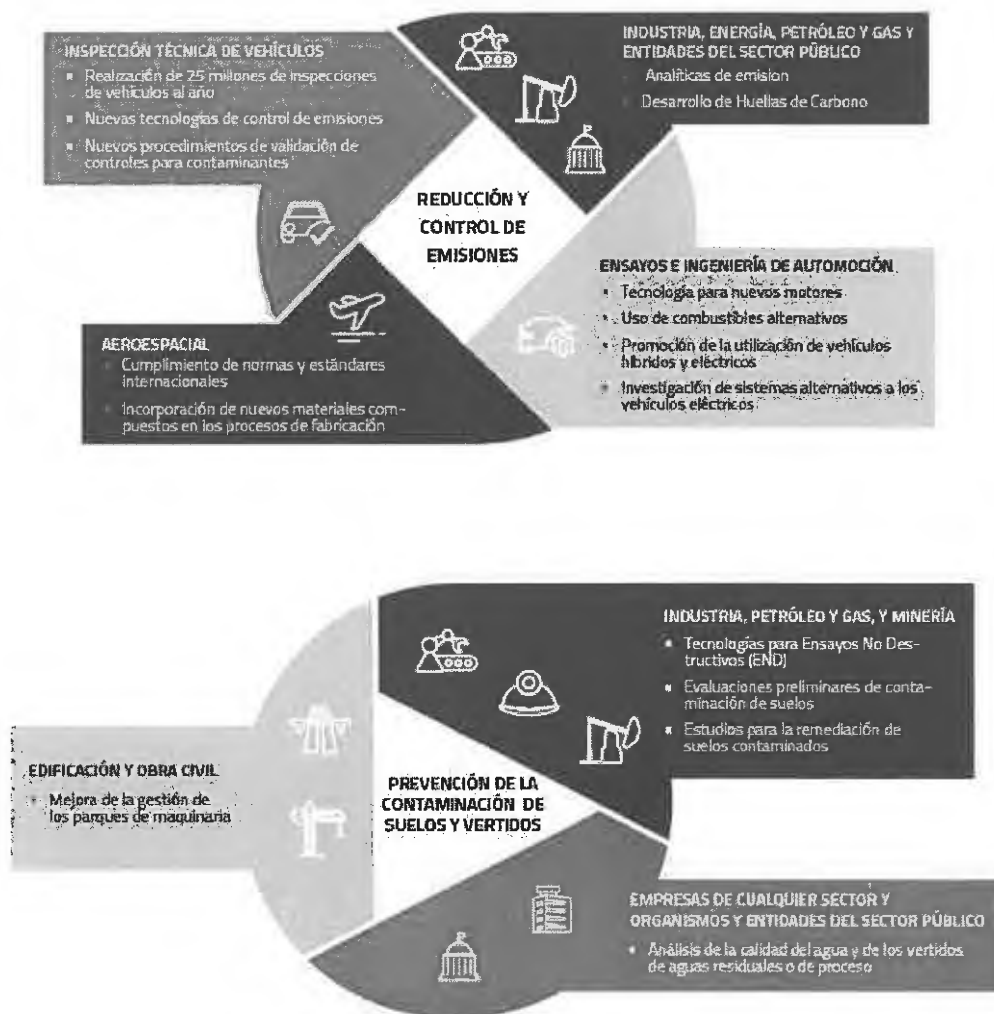
Hemos definido **planes para extender a otras áreas geográficas los servicios** que actualmente ofrecemos sólo en algunas, estos planes incluyen la monitorización de ofertas de otros sectores y otras áreas geográficas, planes comerciales específicos a nivel de país para introducir nuestros servicios en otros sectores, etc. También hemos **definido programas internos** para **formar y compartir conocimientos**. Estos planes incluyen los servicios actuales y los nuevos.

10.5. El papel de nuestros proyectos y servicios

74 | INFORME DE RSC 2018

EL PAPEL DE NUESTROS PROYECTOS Y SERVICIOS:

Más allá del control interno de nuestros impactos ambientales directos, la **contribución clave** del Grupo Applus+ al medio ambiente son los **servicios que prestan nuestras divisiones a nuestros clientes y que reducen, directa o indirectamente, los impactos potenciales de sus operaciones.**

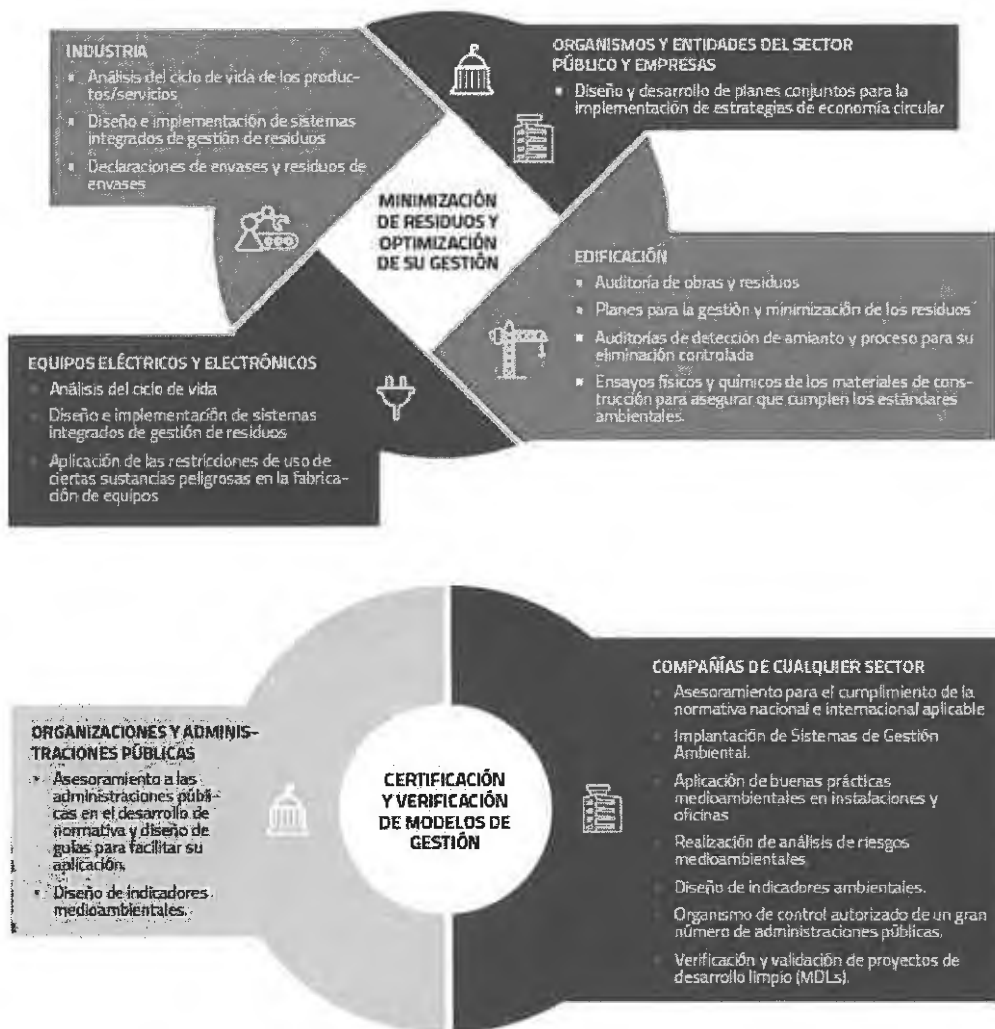


7



Together beyond standards

Handwritten mark resembling a stylized '7' or '2'.



8

10.5.1. Nuestra contribución al medio ambiente

A continuación mostramos algunos **ejemplos** de los **proyectos y servicios medioambientales** y su aplicación:

➤ **Recogida de neumáticos**

Esta campaña es de carácter permanente, la División Automotive coloca **puntos de recogida** de neumáticos para reducir los problemas causados por los neumáticos fuera de uso en **Costa Rica**, por ejemplo, por ser caldo de cultivo para las enfermedades del **Dengue y Zika**. Esta campaña, apoyada por el Ministerio de Sanidad, incluye un **programa de compensación** denominado “**Ecolones**”, que permite a los participantes obtener puntos por los neumáticos entregados, e intercambiarlos en los negocios afiliados. Gracias a esta campaña, se han recogido **más de 3.000 neumáticos en los dos puntos de recogida que se encuentran activos actualmente**.

➤ **Pruebas de emisiones y ruido para una agencia de transporte público**

Applus+ en **Dinamarca** ha ganado un contrato de cuatro años para realizar **pruebas de emisiones y ruido para una agencia de transporte público de autobuses** en Dinamarca.

Estos ensayos de emisiones y de ruido son innovadores en Dinamarca, y se realizaron mientras que el vehículo iba a 80 km/h. Applus+ se está convirtiendo en **pionero de “pruebas reales en carretera” de las emisiones y del ruido**, de esta forma se asegura que los resultados de las pruebas se ajustan lo máximo posible a las lecturas en tiempo real.

➤ **Estudio del Impacto Medioambiental**

Applus+ en Panamá llevó a cabo el estudio de impacto ambiental (EIA) en el **Patio Mufas para una importante compañía de gas**. El proyecto propuso cuantificar la **reducción** de los **impactos sociales** producidos, y verificar el desarrollo de las actividades necesarias para **cumplir con las medidas incluidas en el Plan de Gestión Ambiental**. Applus+ preparó y entregó el Informe de Cumplimiento requerido por la Autoridad Nacional del Ambiente (ANAM) en la República de Panamá.

PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

Nuestros clientes y socios comerciales también han reconocido nuestro compromiso con el medio ambiente:

- Applus+ ha recibido una **Mención honorífica en SIMEA 2018 – 26 Simposio Internacional de Ingeniería Automotriz**, en la categoría de “Proyecto y Tecnología de Vehículos”, por su trabajo en servicios de conectividad para aplicaciones de movilidad automotriz, que contribuirá a una **movilidad más eficiente, con un menor impacto ambiental**.
- Applus+ fue **premiada** por un nuevo proyecto en **Bahréin**. El ámbito de trabajo incluye la realización de **auditorías de energía** y la propuesta/diseño de **soluciones de eficiencia energética** para varias instalaciones y estructuras en el Reino de Bahréin. Esto incluirá edificios públicos (colegios, hospitales y edificios municipales), aguas residuales y redes de bombeo, plantas industriales y edificios comerciales (centros comerciales y hoteles).
- Otros **reconocimientos**:
 - Applus+ fue seleccionada en **España** para **otro Acuerdo Marco del Banco de Inversión Europeo (EIB)**. Esta preselección está relacionada con el **consorcio** dirigido por **NTU International A/S** para el siguiente proyecto: “Banco de Inversión Europeo, Convocatoria de Licitación PC-1426, Servicios de consultoría para los sectores de desarrollo urbano, recursos hídricos y residuos sólidos, Lote 1 – Desarrollo Urbano”. El ámbito de este proyecto incluye **la regeneración urbana, vivienda social, turismo y la economía circular**. El acuerdo abarcará a todos los países del EIB de las siguientes regiones: la UE, Países de la Ampliación, Vecinos Orientales de la Unión Europea, FEMIP1, ACP2, ALA4 y Sudáfrica.

11. Anexos

11.1. Anexo I: Principios que inspiran este informe

11.1.1. Principios para la definición del contenido del informe

INTEGRACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS

El contenido del informe se extrae de los resultados de los procesos de consulta de los grupos de interés que se llevan a cabo específicamente para el informe (ver el Anexo II [Análisis de Materialidad]). Los resultados informan de las decisiones tomadas para el informe y son coherentes con los temas materiales incluidos en el mismo. (Ver Anexo II y la *sección 8.1.1, Principales temas de interés y preocupaciones*).

CONTEXTO DE SOSTENIBILIDAD

Applus+ presenta su rendimiento en referencia a condiciones y objetivos más amplios de desarrollo sostenible, según se refleja en instrumentos globales, regionales, locales y sectoriales reconocidos (ver *sección 3. Enfoque de RSC*).

MATERIALIDAD

En la definición de temas materiales, Applus+ considera los siguientes factores (ver Anexo II [Análisis de Materialidad]):

- Impactos razonablemente estimables económicos, medioambientales y/o sociales identificados por organismos especializados con credenciales reconocidas.
- Los intereses y expectativas de los grupos de interés invertidos específicamente en la organización, como empleados y accionistas. Intereses económicos, sociales y/o medioambientales más amplios y temas abordados por los grupos de interés, como proveedores y la sociedad civil. Los principales temas y los desafíos futuros para un sector, tal y como son identificados por pares y competidores.
- Leyes, reglamentos, acuerdos internacionales o acuerdos voluntarios de importancia estratégica para la organización y sus grupos de interés.
- Valores organizativos clave, políticas, estrategias, sistemas de gestión operativa, metas y objetivos.
- Las competencias básicas de la organización y la forma en la que pueden contribuir al desarrollo sostenible.
- Consecuencias para la organización relacionadas con sus impactos en la economía, el medio ambiente y/o la sociedad (por ejemplo, riesgos para nuestro modelo de negocio o reputación).
- En este informe se da prioridad de manera apropiada a los temas materiales.

INTEGRIDAD

La exhaustividad abarca principalmente las siguientes dimensiones:

- Lista de temas materiales abarcados en el informe
- Cobertura del tema y del tiempo

11.1.2. Principios para la definición de la calidad del informe

PRECISIÓN

- El informe indica los datos que se han tenido en cuenta en la medición. Las mediciones de datos y las bases de los cálculos se describen de manera adecuada y pueden reproducirse con resultados similares. El margen de error para los datos cuantitativos no es suficiente para influenciar de forma considerable la capacidad de los grupos de interés para llegar a conclusiones apropiadas e informadas.

- El informe indica qué datos se han estimado, y los supuestos y técnicas subyacentes utilizados para la estimación, o dónde puede encontrarse esa información.
- Las declaraciones cualitativas en el informe son coherentes con otra información comunicada y con otras evidencias disponibles.

EQUILIBRIO

- El informe abarca resultados y temas tanto favorables como desfavorables. La información del informe se presenta en un formato que permite a los usuarios ver las tendencias negativas y positivas en el rendimiento anualmente.
- El énfasis en los diversos temas en el informe refleja su prioridad relativa.

CLARIDAD

- El informe contiene el nivel de información requerido por los grupos de interés, pero evita el detalle excesivo e innecesario. Los grupos de interés pueden encontrar la información específica que deseen sin esfuerzos injustificados a través de índices, mapas, enlaces u otras ayudas.
- El informe evita términos técnicos, acrónimos, jergas u otro contenido similar que sea poco familiar para los grupos de interés, e incluye explicaciones (cuando sea necesario) en la sección pertinente.
- La información del informe se encuentra a disposición de los grupos de interés.

COMPARABILIDAD

- El informe y su información puede compararse anualmente. El informe del rendimiento de la organización puede compararse con los índices de referencia adecuados.
- Puede identificarse y explicarse cualquier variación importante entre periodos de evaluación en la lista de temas materiales, límites de estos temas, duración del periodo de evaluación o información comprendida en el informe.
- Cuando estén disponibles, el informe utiliza los protocolos generalmente aceptados para la compilación, medición y presentación de información.

FIABILIDAD

- La organización puede identificar las fuentes originales de la información que aparece en el informe.
- La organización puede proporcionar evidencias razonables que apoyen los supuestos o los cálculos complejos.
- La representación está disponible a partir de los datos originales o de los propietarios de la información, indicando su exactitud dentro de márgenes de error aceptables.

OPORTUNIDAD

- La información que aparece en el informe se ha divulgado mientras que es reciente y relativa al periodo de evaluación.
- La información en el informe indica claramente el periodo de tiempo con el que está relacionada, cuándo se actualizará y cuándo se realizarán las últimas actualizaciones, e identifica por separado cualquier reformulación de divulgaciones previas junto con los motivos de dicha reformulación.

11.2. Anexo II: Definición del contenido del informe

Para definir y desarrollar este informe, Applus+ ha **cubierto y dado prioridad a los temas** de conformidad con los principios de materialidad, contexto de sostenibilidad, integración de los grupos de interés e integridad.

11.2.1. Análisis de materialidad

Asignamos relevancia a estos temas, o **materialidad**, en base a su importancia en función del impacto económico, ambiental o social de nuestra organización; o debido a que los temas influyen directamente en las decisiones de nuestros grupos de interés.

Al igual que lo sucedido en últimos tres años, Applus+ ha realizado el análisis de materialidad y el Comité de RSC delegó esta tarea a un equipo interno que presta servicios similares a nuestros clientes.

Para comenzar el análisis de materialidad, se han **revisado** los grupos de interés incluidos y los temas del año anterior. Tras esta revisión, los **grupos de interés** identificados son los mismos que los del año anterior:

- Administración pública.
- Clientes.
- Competidores.
- Empleados.
- Inversores.
- Mercado financiero.
- Sectores donde operamos.
- Proveedores.
- Sociedad.

Para identificar los temas, **revisamos la validez** de los **30 temas** del **año anterior** haciendo una **evaluación comparativa** de **tres competidores** y **cuatro empresas** de diferentes sectores en los que opera Applus+. Se consideraron los sectores del petróleo, gas, automoción, aeroespacial y energético. Al mismo tiempo, los temas incluidos en el **Índice de Sostenibilidad Dow Jones (DJSI)** en el **FTSE4GOOD** también se tuvieron en cuenta como evaluación comparativa global.

Tras esta evaluación, no se consideró la inclusión **de ningún otro** tema **adicional**, y el **tema antisoborno e integridad** se **integró en** el tema **del código ético y cumplimiento**. Por consiguiente, creamos una **lista definitiva** de **29 temas**.

Establecimos la **materialidad y la prioridad relativa de cada tema** por medio de **dos rutas**:

- En primer lugar, consultamos la clasificación de los temas publicados por nuestros **competidores, empresas** de diferentes **sectores en los que opera Applus+** e **índices bursátiles de sostenibilidad**. Como parte de esta consulta, hemos considerado también las **calificaciones** para los problemas económicos, medioambientales y sociales publicados en la Evaluación de Sostenibilidad Corporativa **RobecoSAM**.
- **En segundo lugar**, consultamos al **equipo directivo**. Se mantuvieron entrevistas personales, en las que el equipo directivo calificó cada tema como alto, medio o bajo, según su **importancia interna (Applus+)** y su **importancia externa**, es decir, para aquellos grupos de interés no considerados en la consulta previa: administración pública, clientes, empleados, inversores, mercados financieros, proveedores y sociedad.

Mediante el cruce de la importancia para Applus+ con la importancia de los grupos de interés, determinamos la **matriz de materialidad**, y obtuvimos nuestra **lista de temas prioritarios** con: **13 temas materiales**, diez temas con una importancia media y seis de ellos con importancia baja.

Se han añadido **tres nuevos temas** a nuestra lista de temas materiales este año. Estos temas son:

- Modelo de negocio y estrategia.
- Compromiso de los grupos de interés.
- Creación de formación/capacidad y desarrollo profesional.

MATRIZ DE MATERIALIDAD



2

11.3. Anexo III: Estado del Valor Añadido (EVA)

EVA consolidado (miles de euros)	2016	2017	2018
Valor económico generado (miles de euros)	1.590.621	1.586.272	1.676.234
Ingresos	1.586.496	1.583.094	1.675.942
Método de puesta en equivalencia de ingresos	1.724	647	13
Ingresos financieros	2.293	1.339	2.510
Resultados de la enajenación de activos no corrientes	108	1.192	(2.231)
Valor económico distribuido (miles de euros)	1.467.684	1.446.285	1.509.706
Contrataciones	216.974	180.926	159.242
Costes de personal	840.391	861.574	919.205
Otros gastos de explotación	352.324	356.986	379.524
Otros costes	5.224	8.264	4.646
Gastos financieros	20.859	22.807	23.739
Impuesto de sociedades	31.912	15.728	23.350
Valor económico retenido (miles de euros)	94.362	94.381	106.334
Gasto de depreciación y amortización	94.362	94.381	106.334

11.4. Anexo IV: Metodología para la evaluación de impactos

11.4.1. Impactos directos

Hemos estructurado el proceso de identificación y evaluación de nuestros impactos directos en **cinco áreas**: economía, buen gobierno, medio ambiente, sociedad y mercado.

Para llevar a cabo una evaluación objetiva de nuestro impacto directo en las cinco áreas, hemos desarrollado una metodología basada en la identificación de los **principales indicadores de desempeño de cada área**. Después, hemos aplicado **ponderaciones desde el 0% hasta el 100% a los indicadores** de cada área en base a los siguientes criterios:

- Priorización de temas materiales por parte de los grupos de interés.
- Priorización de temas materiales por parte de nuestra Empresa.

Al hacerlo, **ponderamos los valores de los indicadores** con respecto a la importancia que tanto Applus+ como los grupos de interés les atribuyen dentro del área correspondiente. Al considerar las expectativas de nuestros grupos de interés en la asignación de una ponderación, **incorporamos el contexto externo** de nuestra Compañía como un elemento más del proceso de evaluación.

Finalmente, **calculamos el valor de los indicadores** estableciendo una **escala del uno al cinco** para cada uno. Asignamos **criterios cuantitativos a los niveles de los indicadores**, conforme a su **desempeño histórico** en nuestra Compañía y teniendo en cuenta el **marco** establecido por las **expectativas** de nuestros grupos de interés internos y externos.

Los **indicadores seleccionados** para cada área son:

ECONOMÍA

- **Indicadores:** Tendencia de ingresos, tendencia EBITDA, tendencia del número de empleados y proporción de gasto en proveedores locales.

BUEN GOBIERNO

- **Indicadores:** Quejas/sanciones sobre obligaciones económicas, competencia desleal, Derechos Humanos o corrupción, porcentaje de implantación de recomendaciones de la CNMV, porcentaje de Consejeros independientes y gestión de riesgos y oportunidades.

MEDIO AMBIENTE

- **Indicadores:** Quejas/multas por incumplimiento legal, reducción del consumo energético, reducción de emisiones, posicionamiento en el Programa de Divulgación del Carbono (CDP), aplicación de criterios medioambientales en la selección de proveedores y reducción del consumo de agua.

SOCIEDAD

Empleados

- **Indicadores:** Tasa de rotación voluntaria, índice de satisfacción de los empleados, variación de la tasa de accidentes, aumento en las horas/año de formación por empleado, aumento en el porcentaje de mujeres contratadas, tendencia de incumplimientos del Código Ético.

Comunidades locales

- **Indicadores:** Porcentaje de contratación local, porcentaje de proveedores evaluados en relación con el cumplimiento con las normas de ética y conducta de la Compañía.

MERCADO

- **Indicadores:** Quejas/sanciones por incumplimiento de la legislación Inspección, Ensayos y Certificación (TIC) y de confidencialidad, aumento de las horas dedicadas a innovación, porcentaje de

dientes recurrentes considerando un periodo de más de 10 años, aumento de los acuerdos con organizaciones externas (innovación).

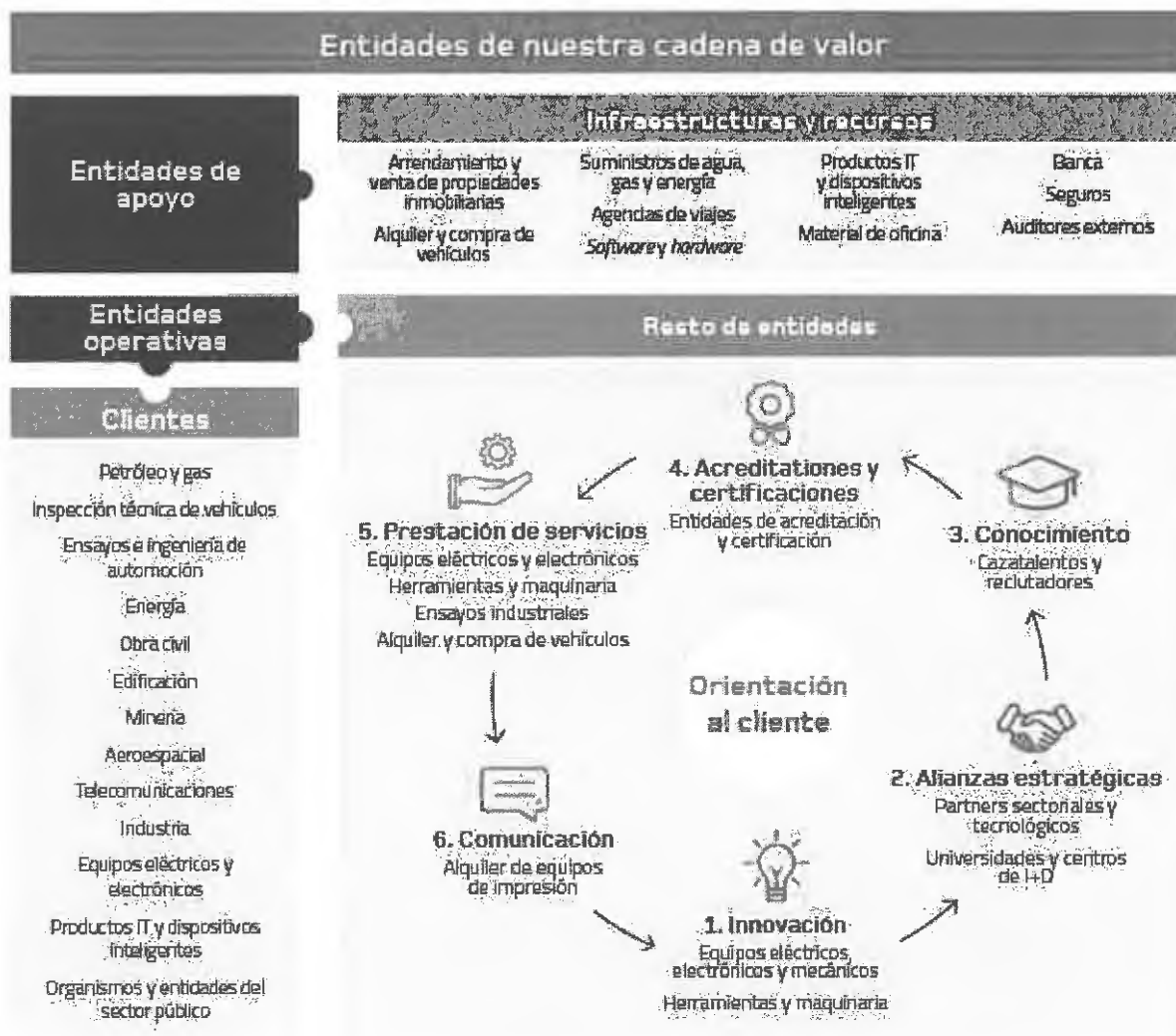
La **asignación y clasificación de porcentajes** nos permitió establecer **tres niveles de impacto directo** en el contexto de nuestra Compañía:

- **Impacto bajo:** 0% - 32%.
- **Impacto medio:** 33% - 65%.
- **Impacto alto:** 66% - 100%.

El **nivel de impacto de nuestro desempeño en cada área** se calculó asignando el criterio cuantitativo (escala) correspondiente en virtud del **valor de los indicadores en 2018**.

11.4.2. Impactos indirectos

La siguiente tabla muestra **las entidades implicadas en nuestra cadena de valor**:



Para evaluar nuestra contribución a los impactos de las entidades implicadas en nuestra cadena de valor, identificamos y **agrupamos los principales impactos de las entidades en cinco áreas**, como hicimos con los impactos directos: economía, buen gobierno, medio ambiente, sociedad y mercado.

Para completar la evaluación, **separamos a las entidades en dos grandes grupos: nuestros clientes y el resto de entidades**. Los establecimos en base a nuestra capacidad para controlar directamente o influir en sus decisiones.

Debido a la **presencia global** del Grupo; a nuestra **contratación descentralizada de servicios**; y a nuestra responsabilidad con la **confidencialidad del cliente**, no disponemos de la información cuantitativa suficiente. Por tanto, realizamos una **evaluación cualitativa** mediante la argumentación y **justificación de nuestra contribución**.



11.5. Anexo V: Datos relacionados con los Recursos Humanos

NIVEL ORGANIZATIVO	NÚMERO DE EMPLEADOS
Nivel 1, 2 & 3	580
Nivel 4	1.241
Empleados operacionales & Otros	21.031
Total	22.852

Nivel 1: Directivos que reportan directamente al CEO del Grupo Applus+

Nivel 2: Gerentes que reportan directamente al Nivel 1 (directores de áreas corporativas, regionales, gerentes de área de la unidad de negocios o gerentes de país si informan directamente al Nivel 1)

Nivel 3: Gerentes que reportan directamente al Nivel 2 (gerentes de áreas corporativas, jefes de departamentos, regionales, gerentes de área de unidad de negocios o gerentes de país, gerentes de cuentas clave, gerentes de línea de negocios (si informan directamente al nivel 2))

Otros: Cualquier otro empleado no incluido en las categorías detalladas anteriormente

NÚMERO DE EMPLEADOS POR GÉNERO	2016	2017	2018
Empleados en general	81% M – 19% F	82% M – 18% F	81% M – 19% F
Dirección	83% M – 17% F	Nivel 1 y 2 84% M- 16% F Nivel 3 79% M - 21% F	Nivel 1 y 2 86% M- 14% F Nivel 3 83% M - 17% F

REGION	REGION/PAÍS	GÉNERO	NIVEL 1, 2 & 3	NIVEL 4	EMPLEADOS OPERACIONALES & OTROS	TOTAL
Asia Pacífico	Australia	M-Masculino	22	26	360	408
		F-Femenino	3	4	45	52
	Otros países	M-Masculino	51	76	902	1.029
		F-Femenino	14	17	244	275
Latam	Brasil	M-Masculino	10	18	412	440
		F-Femenino	3	5	60	68
	Chile	M-Masculino	2	49	558	609
		F-Femenino	0	14	170	184
	Colombia	M-Masculino	1	8	1.263	1.272
		F-Femenino	0	1	462	463
	Guatemala	M-Masculino	0	4	441	445
		F-Femenino	0	3	46	49

REGION	REGION/PAÍS	GÉNERO	NIVEL 1, 2 & 3	NIVEL 4	EMPLEADOS OPERACIONALES & OTROS	TOTAL
	Panamá	M-Masculino	0		419	419
		F-Femenino	0		171	171
	Otros países	M-Masculino	16	112	883	1.011
		F-Femenino	3	13	190	206
ME & África	Omán	M-Masculino	13	9	488	510
		F-Femenino	0		13	13
	Qatar	M-Masculino	0	10	426	436
		F-Femenino	0	1	29	30
	Arabia Saudí	M-Masculino	13	35	987	1.035
		F-Femenino	0		3	3
	Otros países	M-Masculino	30	13	541	584
		F-Femenino	3	3	45	51
Resto de Europa	Alemania	M-Masculino	14	21	402	437
		F-Femenino	1	2	70	73
	Irlanda	M-Masculino	18		620	638
		F-Femenino	3	1	149	153
	Países Bajos	M-Masculino	14	34	478	526
		F-Femenino	1	2	59	62
	Otros países	M-Masculino	72	130	1.000	1.202
		F-Femenino	15	9	170	194
España	España	M-Masculino	134	315	5.152	5.601
		F-Femenino	27	107	1.788	1.922
USA & Canadá	USA & Canadá	M-Masculino	76	146	1.650	1.872
		F-Femenino	21	53	335	409
Total			580	1.241	21.031	22.852

REGION	REGION/PAÍS	HOMBRES <30 AÑOS	MUJERES <30 AÑOS	HOMBRES 30≥AÑOS<50	MUJERES 30≥AÑOS<50	HOMBRES ≥50 AÑOS	MUJERES ≥50 AÑOS
Asia Pacífico	Australia	44	9	301	35	83	8
	Otros países	183	82	550	172	75	13
Latam	Brasil	73	36	313	29	53	3
	Chile	159	49	318	103	71	59
	Colombia	319	190	750	227	102	9
	Guatemala	248	35	191	19	4	1
	Panamá	284	129	119	40	18	1
	Otros países	461	81	464	109	82	12
ME & África	Omán	126	4	301	9	83	0
	Arabia Saudí	326	3	569	5	92	0
	Otros países	76	6	425	32	32	3
Resto de Europa	Alemania	38	12	255	38	143	23
	Irlanda	76	13	413	96	152	40
	Países Bajos	61	9	302	34	163	19
	Otros países	230	43	655	99	324	35
España	España	1.132	263	3.512	1.397	865	240
USA & Canadá	USA & Canadá	406	76	984	218	477	121
Total		4.242	1.040	10.422	2.662	2.819	587

* Las cifras cubren el 95% de los empleados de Applus+.

GENERO	MASCULINO			FEMENINO		
EDAD	<30 Años	30≥Años<50	≥50 Años	<30 Años	30≥Años<50	≥50 Años
NÚMERO DE DESPIDOS	289	714	234	74	135	35

* Las cifras cubren el 94% de los empleados de Applus+.

GENERO	MASCULINO		FEMENINO		TOTAL	
NIVEL ORGANIZATIVO	Nivel 2 & Nivel 3	Otros	Nivel 2 & Nivel 3	Otros	Despidos	%
NÚMERO DE DESPIDOS	26	1.211	14	230	1.481	8,4%

* Las cifras cubren el 94% de los empleados de Applus+.

8

	2016	2017	2018
Rotación Voluntaria	10,2%	15,4%	12,0%

* Las cifras cubren el 98% de los empleados de Applus+.

REGION	REGION/PAÍS	GÉNERO	PERMANENTE	TEMPORAL	TOTAL
Asia Pacífico	Australia	M-Masculino	226	182	408
		F-Femenino	40	12	52
	Otros países	M-Masculino	573	456	1.029
		F-Femenino	191	84	275
Latam	Brasil	M-Masculino	436	4	440
		F-Femenino	66	2	68
	Chile	M-Masculino	609		609
		F-Femenino	184		184
	Colombia	M-Masculino	1.272		1.272
		F-Femenino	463		463
	Guatemala	M-Masculino	390	55	445
		F-Femenino	46	3	49
	Panamá	M-Masculino	228	191	419
		F-Femenino	88	83	171
	Otros países	M-Masculino	674	337	1.011
		F-Femenino	153	53	206
ME & África	Omán	M-Masculino	272	238	510
		F-Femenino	13		13
	Qatar	M-Masculino	120	316	436
		F-Femenino	25	5	30
	Arabia Saudí	M-Masculino	1.033	2	1.035
		F-Femenino	3		3
	Otros países	M-Masculino	313	271	584
		F-Femenino	39	12	51
Resto de Europa	Alemania	M-Masculino	400	37	437
		F-Femenino	70	3	73
	Irlanda	M-Masculino	605	33	638

REGION	REGION/PAÍS	GÉNERO	PERMANENTE	TEMPORAL	TOTAL
	Países Bajos	F-Femenino	114	39	153
		M-Masculino	469	57	526
		F-Femenino	50	12	62
	Otros países	M-Masculino	1.091	111	1.202
		F-Femenino	175	19	194
España	España	M-Masculino	4.248	1.353	5.601
		F-Femenino	1.448	474	1.922
USA & Canadá	USA & Canadá	M-Masculino	1.871	1	1.872
		F-Femenino	402	7	409
TOTAL			18.400	4.452	22.852

Permiso parental por género		Número total de empleados que disfrutaron del permiso parental dentro del periodo de este informe		Número total de empleados con permiso parental que lo finalizó en el periodo de este informe		% Regreso	
		Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Asia Pacifico	Australia	8	3	8	3	100%	100%
	Otros países	5	12	5	11	100%	92%
Latam	Brasil	7	7	7	7	100%	100%
	Chile	0	1	0	0		0%
	Colombia	15	20	11	18	73%	90%
	Guatemala	0	2	0	1		50%
	Panamá	4	6	4	6	100%	100%
	Otros países	4	9	4	8	100%	89%
ME & África	Omán	0	1	0	1		100%
	Qatar	0	1	0	1		100%
	Arabia Saudí	3	2	3	1	100%	50%
	Otros países	2	0	2	0	100%	
Resto de Europa	Alemania	26	9	23	5	88%	56%
	Irlanda	19	9	19	9	100%	100%

7

Permiso parental por género		Número total de empleados que disfrutaron del permiso parental dentro del periodo de este informe		Número total de empleados con permiso parental que lo finalizó en el periodo de este informe		% Regreso	
		Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
	Países Bajos	12	1	12	1	100%	100%
	Otros países	26	13	26	3	100%	23%
España	España	185	65	176	59	95%	91%
USA & Canadá	USA & Canadá	41	7	32	7	78%	100%
TOTAL		357	168	332	141	93%	84%

* Las cifras cubren el 92% de los empleados de Applus+.

REGION	REGION/PAÍS	GENERO	TIEMPO COMPLETO	TIEMPO PARCIAL	TOTAL
Asia Pacifico	Australia	M-Masculino	366	42	408
		F-Femenino	42	10	52
	Otros países	M-Masculino	1.022	7	1.029
		F-Femenino	272	3	275
Latam	Brasil	M-Masculino	430	10	440
		F-Femenino	52	16	68
	Chile	M-Masculino	609		609
		F-Femenino	184		184
	Colombia	M-Masculino	1.202	70	1.272
		F-Femenino	431	32	463
	Guatemala	M-Masculino	445		445
		F-Femenino	49		49
	Panamá	M-Masculino	419		419
		F-Femenino	171		171
	Otros países	M-Masculino	1.011		1.011
		F-Femenino	206		206
ME & África	Omán	M-Masculino	510		510
		F-Femenino	13		13

7

REGION	REGION/PAÍS	GENERO	TIEMPO COMPLETO	TIEMPO PARCIAL	TOTAL
	Qatar	M-Masculino	435	1	436
		F-Femenino	29	1	30
	Arabia Saudí	M-Masculino	1.034	1	1.035
		F-Femenino	3		3
	Otros países	M-Masculino	561	23	584
		F-Femenino	47	4	51
Resto de Europa	Alemania	M-Masculino	425	12	437
		F-Femenino	42	31	73
	Irlanda	M-Masculino	633	5	638
		F-Femenino	117	36	153
	Países Bajos	M-Masculino	507	19	526
		F-Femenino	29	33	62
	Otros países	M-Masculino	1.148	54	1.202
		F-Femenino	149	45	194
España	España	M-Masculino	5.406	195	5.601
		F-Femenino	1.505	417	1.922
USA & Canadá	USA & Canadá	M-Masculino	1.735	137	1.872
		F-Femenino	368	41	409
TOTAL			21.607	1.245	22.852

Ratio de promoción interna	2016	2017	2018
Puestos de Dirección Nivel 1, 2 y 3	68%	70%	73%

* Las cifras cubren el 95% de los empleados de Applus+.

% EMPLEADOS LOCALES		
2016	2017	2018
89%	90%	88%

* Las cifras cubren el 98% de los empleados de Applus+.

Región	Región/País	Empleados cubiertos por Convenios colectivos	% Empleados cubiertos por convenios colectivos
Asia Pacífico	Australia	118	26
	Asia Pacífico	18	1
Latam	Brasil	401	79
	Chile	118	15
	Otros países	233	19
ME & África	Otros países	34	5
Resto de Europa	Alemania	346	68
	Irlanda	750	95
	Países Bajos	580	99
	Otros países	563	40
España	España	7332	97
USA & Canadá	USA & Canadá	627	27
Total		11.120	49%

% Empleados cubiertos por Convenios colectivos		
2016	2017	2018
37%	35%	49%

7

Número de empleados con beneficios		Seguro de Vida		Seguro de Salud		Subsidio educativo		Discapacidad y cobertura de invalidez		Permiso parental		Planes de jubilación		Propiedad de acciones		Otros	
		Permanente	Temporal/Tiempo parcial	Permanente	Temporal/Tiempo parcial	Permanente	Temporal/Tiempo parcial	Permanente	Temporal/Tiempo parcial	Permanente	Temporal/Tiempo parcial	Permanente	Temporal/Tiempo parcial	Permanente	Temporal/Tiempo parcial	Permanente	Temporal/Tiempo parcial
Asia Pacífico	Australia	0	0	0	0	0	0	0	0	10	1	524	56	0	0	0	0
	Otros países	42	0	42	0	0	0	1	0	17	0	0	0	0	0	0	0
Latam	Brasil	545	62	526	62	0	0	0	0	14	0	0	0	1	0	98	28
	Chile	35	0	44	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	5	0
	Colombia	1.557	126	61	0	1	0	28	0	35	0	4	0	1	0	1	0
	Guatemala	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	1	0	0	0
	Panamá	301	0	4	0	1	0	0	0	9	1	0	0	1	0	0	0
	Otros países	30	172	8	341	5	0	0	0	10	3	0	0	3	0	86	0
ME & África	Omán	288	235	288	235	2	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0
	Qatar	150	333	150	333	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
	Arabia Saudí	0	0	984	10	0	0	1	0	5	0	1	0	0	0	0	0
	Otros países	306	6	316	11	0	0	0	0	2	0	1	0	4	0	0	0
Resto de Europa	Alemania	0	0	336	1	0	0	0	0	30	5	35	2	0	0	69	1
	Irlanda	805	91	23	0	0	0	15	0	22	6	467	44	1	0	287	0
	Países Bajos	0	0	0	0	0	0	0	0	13	0	0	0	0	0	0	0
	Otros países	904	94	640	72	0	0	19	2	38	1	436	20	1	0	279	0
España	España	134	0	363	4	3	0	1.026	445	205	45	67	0	59	0	148	8
USA & Canadá	USA & Canadá	2.924	6	2.857	1	11	0	610	1	48	0	2.923	219	8	0	0	0
		8.021	1.125	6.642	1.070	23	0	1.700	448	461	64	4.458	341	81	0	973	37

Seguro de vida Empleados que tienen seguro de vida como beneficio. En España, la mayoría de los convenios colectivos se refieren a los seguros de viajes.

Seguro de salud Empleados que tienen un seguro de salud como beneficio.

Subsidio educativo Empleados que disfrutaron de programas específicos de formación como Masters, PhD, etc.

Discapacidad y cobertura de invalidez Empleados que poseen discapacidad o cobertura de invalidez.

Permiso parental Empleados que disfrutaron de permisos de maternidad/paternidad.

Planes de jubilación Empleados que recibieron asignación monetaria en sus planes de jubilación complementaria a la incluida en las regulaciones locales.

Propiedad de acciones Empleados que recibieron RSUs

Otros Empleados que recibieron algún otro tipo de beneficio.

* Las cifras cubren el 92% de los empleados de Applus+.

Ratio: Compensación anual del mayor salario comparado con la compensación Promedio sin incluir el salario más alto.

Ratio de comparación anual		Ratio
Asia Pacifico	Australia	2,6
	Otros países	4,6
Latam	Brasil	5,5
	Chile	6,4
	Colombia	11,8
	Guatemala	5,7
	Panamá	6,0
	Otros países	11,7
ME & África	Omán	6,3
	Qatar	8,3
	Arabia Saudí	5,6
	Otros países	13,1
Resto de Europa	Alemania	3,5
	Irlanda	4,4
	Países Bajos	4,1
	Otros países	5,7
España	España	5,6
USA & Canadá	USA & Canadá	7,3

Comité ejecutivo en España no incluido.

* Las cifras cubren el 92% de los empleados de Applus+.

2

Salario mínimo en la Región/País por la legislación: salario mínimo establecido por la legislación y el equipo de recursos humanos locales

Salario mínimo en la Región/País (Applus+): salario mínimo recibido por un empleado en la región/País .

Brecha del Salario mínimo por género (Applus+): brecha entre el salario mínimo masculino y femenino como un porcentaje del salario mínimo masculino.

% Δ Salario mínimo: salario entre el salario mínimo pagado en Applus+ y el salario mínimo establecido por la legislación, comparado con este último si está disponible.

% Δ Salario AVG: brecha entre el salario promedio en Applus+ y el salario medio publicado, comparado con este último si está disponible.

Ratio del salario mínimo & salario AVG por la legislación en el país comparada con el local		Mínimo salario en la Región/País por la legislación		Mínimo salario en la Región/País por la (Applus+)		Mínima brecha salarial por género (Applus+)	% Δ Salario mínimo		% Δ Salario AVG	
		Male	Female	Male	Female		Male	Female	Male	Female
Asia Pacífico	Australia	20.208	20.208	31.183	23.370	-25%	54%	16%	8%	21%
	Otros países	3.161	3.161	5.538	5.231	-6%	75%	65%	93%	29%
Latam	Brasil	2.943	2.943	2.973	2.973	0%	1%	1%	8%	5%
	Chile	4.511	4.511	4.704	4.704	0%	4%	4%	137%	105%
	Colombia	2.670	2.670	2.670	2.670	0%	0%	0%		
	Guatemala	4.634	4.634	4.765	4.635	-3%	3%	0%		
	Panamá	5.619	5.619	7.712	7.712	0%	37%	37%		
	Otros países	1.398	1.398	3.608	2.534	-30%	158%	81%	59%	43%
ME & África	Omán			3.432	9.336	172%				
	Qatar			2.815	8.563	204%				
	Arabia Saudí	8.460	8.460	8.460	10.669	26%	0%	26%	-1%	
	Otros países			2.903	3.302	14%				
Resto de Europa	Alemania	17.004	17.004	21.598	22.815	6%	27%	34%	23%	49%
	Irlanda	19.367	19.367	25.723	25.723	0%	33%	33%	0%	0%
	Países Bajos	20.661	20.661	24.630	24.630	0%	19%	19%		
	Otros países	7.635	7.635	9.007	9.382	4%	18%	23%	60%	18%

Ratio del salario mínimo & salario AVG por la legislación en el país comparada con el local		Mínimo salario en la Región/País por la legislación		Mínimo salario en la Región/País por la (Applus+)		Mínima brecha salarial por género (Applus+)	% Δ Salario mínimo		% Δ Salario AVG	
		Male	Female	Male	Female		Male	Female	Male	Female
España	España	8.831	8.831	10.303	10.303	0%	17%	17%		
USA & Canadá	USA & Canadá	12.739	12.739	12.739	12.739	0%	0%	0%	79%	46%

* Las cifras cubren el 92% de los empleados de Applus+.

Brecha salarial por nivel organizativo (€)								AVG Salario		Brecha salarial por género	Δ L Nivel 1, 2 & 3 Nivel 4		Δ Nivel 4 - Nivel 5		Δ Nivel 5 - Nivel 6	
Nivel 1, 2 & 3		Nivel 4		Nivel 5		Nivel 6		Masculino	Femenino		Masculino	Femenino	Masculino	Femenino	Masculino	Femenino
Masculino	Femenino	Masculino	Femenino	Masculino	Femenino	Masculino	Femenino	29.612	24.218	-18%	82%	93%	17%	12%	70%	25%
60.605	50.153	33.306	26.022	28.483	23.208	16.714	18.628									

* Las cifras cubren el 92% de los empleados de Applus+.

Brecha salarial por edad (€)						<30 años	30≥ años <50	≥50 años
<30 años		30≥ años <50		≥50 años				
Masculino	Femenino	Masculino	Femenino	Masculino	Femenino			
18.147	15.289	29.990	25.360	43.614	34.414	-16%	-15%	-21%

* Las cifras cubren el 92% de los empleados de Applus+.

Los datos de remuneración proporcionados solo consideran el salario base de nuestros empleados. Respecto a la retribución variable, una vez realizado el análisis, para los países SAUDI ARABIA, QATAR, NETHERLANDS, GERMANY, SPAIN, IRELAND, COLOMBIA Y BRAZIL el % de retribución variable sobre la retribución total de estos países, representa un 18,85%.

2

11.6. Anexo VI: Tabla de referencias cruzadas: GRI y Pacto Mundial

CONTENIDOS GENERALES				
Indicador GRI	DEFINICIÓN	Informe RSC 2018	Pacto Mundial de Naciones Unidas	
101	Fundamento	Anexo I Principios que inspiran este informe		
102-1 102-5	Nombre de la organización Forma jurídica	Applus Services, S.A	Perfil de la organización y contexto operativo	
102-2	Actividades, marcas, productos y servicios	2. Descripción de la Compañía		
102-3	Ubicación de la sede	Applus Services, S.A. sedes centrales: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Parque Empresarial Las Mercedes Campezo, 1, Edif. 3, 4ª planta 28022 Madrid ➤ Campus UAB – Ronda de la Font del Carme, s/n 08193 Bellaterra – Barcelona 		
102-4	Ubicación de las operaciones	2. Descripción de la Compañía		
102-5	Propiedad			
102-6	Mercados atendidos			
102-7	Escala de la organización			
102-8	Información sobre empleados y otros trabajadores	6.1 Empleo		Principio 6
102-9	Cadena de suministro	11.4.2 Impactos indirectos		
102-10	Cambios significativos a la organización y a su cadena de suministro	Applus+ no se ha sometido a cambios organizativos durante 2018. 8.2.1 Gestión de compras		
102-11	Principio preventivo o enfoque	11.1 Principios que inspiran este informe		



CONTENIDOS GENERALES			
Indicador GRI	DEFINICIÓN	Informe RSC 2018	Pacto Mundial de Naciones Unidas
102-12	Iniciativas externas	3 .1 Nuestro Marco de RSC 8.1 Diálogo con los grupos de interés	Contexto de sostenibilidad
102-13	Pertenencia a asociaciones	8.1 Diálogo con los grupos de interés	
102-14	Declaración de los ejecutivos de alto nivel	1. Carta del Chairman y el CEO	Declaración del Director General
102-16	Valores, principios, estándares y normas de comportamiento	7.3 Ética empresarial	Principio 10 Procesos de toma de decisiones
102-18	Mecanismos para el asesoramiento y problemas con la ética	7.1 Estructura corporativa	Procesos de toma de decisiones
102-40	Lista de grupos de interés	8. Compromiso con los grupos de interés	
102-41	Convenios de negociación colectiva	6.1 Empleo	
102-42	Identificación y selección de los grupos de interés	11.2 Anexo II: Definición del contenido del informe	Compromiso de los grupos de interés
102-43	Enfoque al compromiso del interesado	8.1 Diálogo con los grupos de interés 11.2 Anexo II: Definición del contenido del informe	
102-44 103-2	Temas clave y problemas planteados El enfoque de la dirección y componentes	8.1.1 Principales preocupaciones y aspectos de interés	Compromisos, estrategias o políticas, y sistemas de gestión para integrar los principios
102-45	Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	Cuentas anuales (Anexo 1)	
102-46	Definición de los contenidos de los informes y las Coberturas del tema	11.2 Anexo II: Definición del contenido del informe	
102-47	Lista de temas materiales	11.2.1 Anexo II: Análisis de materialidad	
102-48	Reexpresión de la información	No reexpresiones de información	



CONTENIDOS GENERALES			
Indicador GRI	DEFINICIÓN	Informe RSC 2018	Pacto Mundial de Naciones Unidas
102-49	Cambios en la elaboración de informes	11.2 Anexo II: Definición del contenido del informe	
102-50	Periodo objeto del informe	1 de enero a 31 de diciembre	
102-51	Fecha del último informe	Febrero de 2018	
102-52	Ciclo de elaboración de informes	Anual	
102-53	Punto de contacto para preguntas sobre el informe	teresa.sanfeliu@applus.com	
102-54	Declaración de elaboración del informe de conformidad con los estándares GRI	11.5. Anexo V: Tablas de referencias cruzadas. GRI Pacto Mundial 11.6. Anexo VI: Tablas de referencias cruzadas. Ley 11/2018	
102-55	Índice de contenidos GRI	Incluido	
102-56	Verificación externa	Incluido al inicio del informe	
103-3 103-1	Evaluación del enfoque de la dirección Explicación del tema material y de sus límites	Secciones: 6, 7, 8, 9, 10 y 11	Integridad Descripción de acciones prácticas y medición de los resultados
		2. Descripción de la Compañía	
		3.3 Líneas estratégicas de RSC	Descripción de acciones prácticas
		4.1 RSC en cifras 4.4 Evaluación del impacto (relacionado con 11.4 Anexo IV: Metodología para la evaluación de impactos)	Medición de resultados



TEMAS ECONÓMICOS				
Enfoque de la Dirección	Indicador GRI	DEFINICION	Informe RSC 2018 (Secciones)	Pacto Mundial de Naciones Unidas
RENDIMIENTO ECONÓMICO	201-1	Valor económico directo generado y distribuido	2. Descripción de la Compañía	
PRESENCIA EN EL MERCADO	202-2	Proporción de altos directivos contratados de la comunidad local	6.1 Empleo Anexo V. Datos relacionados con los Recursos Humanos.	Principio 6
IMPACTOS ECONÓMICOS INDIRECTOS	203-2	Impactos económicos indirectos significativos	4.4 Evaluación del impacto 8.3.1 Nuestra contribución social	
PRÁCTICAS DE CONTRATACIÓN	204-1	Proporción de gasto en proveedores locales	8.3.1 Nuestra contribución social	
ANTICORRUPCIÓN	205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	Al 100% de los empleados se les ha comunicado la política y el procedimiento anticorrupción. El 100% de los empleados existentes desde el 30 de septiembre de 2018 han sido formados. Sin embargo, los empleados contratados durante el último trimestre del año, se les forma durante el periodo anual de formación que termina el 28 de febrero de 2019 (excepto en España donde todas las nuevas contrataciones se forman antes de firmar el contrato en el 2018).	Principio 10
COMPORTAMIENTO ANTICOMPETITIVO	206-1	Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal, las prácticas monopólicas y contra la libre competencia	7.3.2 Competencia en el mercado	Principio 10

TEMAS AMBIENTALES				
Enfoque de la Dirección	Indicador GRI	DEFINICION	Informe RSC 2018 (Secciones)	Pacto Mundial de Naciones Unidas
MEDIO AMBIENTE			10. Gestión ambiental	Principio 7 Principio 8
MATERIALES	Finalmente, debido a la naturaleza de nuestra actividad, todos los impactos medioambientales derivados de actividades inherentes a los procesos de fabricación se excluyen de nuestro marco de gestión (uso de materias primas o productos, embalaje, expedición de mercancías, etc.).			Principio 7 Principio 8
ENERGÍA	302-1	Consumo de energía dentro de la organización	10.2 Energía y emisiones	Principio 7 Principio 8 Principio 9
	302-3	Extracción de agua por fuente		
AGUA	303-3	Agua reciclada y reutilizada	10.3 Residuos, agua y vertidos	Principio 7 Principio 8 Principio 9
BIODIVERSIDAD	Las actividades de Applus+ no generan impactos directos en la biodiversidad, por el contrario, la mayor parte de nuestros servicios ayudan a nuestros clientes a minimizar los impactos de sus actividades (ver la sección 10.5.1 Nuestra contribución medioambiental)			Principio 8
EMISIONES	305-1	Emisiones directas de GEI (Alcance 1)	10.2 Energía y emisiones	Principio 7
	305-2	Emisiones indirectas de GEI al generar energía (Alcance 2)		
	305-4	Intensidad de las emisiones de GEI		
CUMPLIMIENTO MEDIOAMBIENTAL	307-1	Incumplimiento de la legislación y normativa ambiental	Debido a las actividades del Grupo, no tiene pasivos, gastos, activos o provisiones o contingencias de naturaleza ambiental que puedan ser importantes en relación con el patrimonio, la posición financiera y los resultados del Grupo (nota 23 de la CCAA).	Principio 8

TEMAS AMBIENTALES				
Enfoque de la Dirección	Indicador GRI	DEFINICION	Informe RSC 2018 (Secciones)	Pacto Mundial de Naciones Unidas
EVALUACIÓN MEDIOAMBIENTAL DEL PROVEEDOR	308-1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios ambientales	En 2018 el 43% ¹⁰ de los nuevos proveedores se evaluaron usando criterios ambientales y sociales	Principio 8
INNOVACIÓN			9.0 Innovación	Principio 9
PROYECTOS Y SERVICIOS			10.5 El papel de nuestros proyectos y servicios	Principio 9

¹⁰ Esta cifra se limita al alcances de países cubiertos en SAP (34 de 75)

2

Enfoque de la Dirección	Indicador GRI	Definición	Informe RSC 2018 (Secciones)	Pacto Mundial de Naciones Unidas
EMPLEO	401-2	Beneficios proporcionados a los empleados de tiempo completo que no se ofrecen a los empleados temporales o de tiempo parcial	6.1 Empleo Anexo V, Datos relacionados con los Recursos Humanos.	Principio 6
TRABAJO/RELACIONES CON LA DIRECCIÓN	402-1	Periodos mínimos de aviso en relación con los cambios operativos	6.1.2 Libertad de asociación y negociación colectiva	Principio 3
SALUD Y SEGURIDAD OCUPACIONAL	403-2	Tipos de lesiones y tasas de lesiones, enfermedades ocupacionales, días perdidos y absentismo, y número de muertes relacionadas con el trabajo	6.3 Seguridad y salud en el trabajo	Principio 1
FORMACIÓN Y EDUCACIÓN	404-1	Promedio de horas de formación por año por empleado	6.1.3 Formación y desarrollo profesional	Principio 6
DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES	405-1	Diversidad de órganos de gobierno y empleados	6.1.1 Diversidad e igualdad de oportunidades	Principio 6
NO DISCRIMINACIÓN	406-1	Incidentes de discriminación y medidas correctivas adoptadas	No se han identificado incidentes	Principio 6
LIBERTAD DE ASOCIACIÓN Y DE NEGOCIACIÓN COLECTIVA	407-1	Operaciones y proveedores en los que el derecho a la libertad, a la asociación y a la negociación colectiva pueden estar en riesgo	No se han identificado operaciones o proveedores en los que el derecho a la libertad, de asociación y la negociación colectiva puedan estar en riesgo.	Principio 3
MANO DE OBRA INFANTIL	Estos temas no se consideran como problemas potenciales de Derechos Humanos para Applus+, ya que sus actividades requerían unos mayores niveles de educación y especialización. Sin embargo, establecemos las políticas y controles internos necesarios para evitar este tipo de malas prácticas (ver sección 8.2 Cumplimiento de Derechos Humanos).			Principio 5
TRABAJOS FORZADOS U OBLIGATORIOS				Principio 4
PRÁCTICAS DE SEGURIDAD	Este tema no se aplica a Applus+, nuestra organización no subcontrata este tipo de servicios para el desarrollo de sus proyectos y servicios.			Principio 1

Enfoque de la Dirección	Indicador GRI	Definición	Informe RSC 2018 (Secciones)	Pacto Mundial de Naciones Unidas
DERECHOS DE PUEBLOS INDÍGENAS	411-1	Incidentes de violaciones que implican derechos de pueblos indígenas	6.2 Respeto a los derechos humanos	Principio 1
EVALUACIÓN DE DERECHOS HUMANOS	412-2	Formación de empleados en políticas o procedimientos de derechos humanos	El 100% de los empleados existentes a 30 de septiembre de 2018 se han formado en Derechos Humanos como parte de la formación del Código Ético. Sin embargo, los empleados contratados durante el último trimestre del año se formarán durante el periodo anual de formación que acaba el 28 de febrero de 2019 (excepto en España donde las nuevas contrataciones se formaron antes de la firma de su contrato en 2018).	Principio 1 Principio 2
COMUNIDADES LOCALES	413-1	Operaciones con el compromiso de la comunidad local, evaluaciones de impacto y programas de desarrollo	8.3.1 Nuestra contribución social 9.1 Nuestros proyectos de innovación	Principio 1
EVALUACIÓN SOCIAL DEL PROVEEDOR	414-1	Nuevos proveedores que fueron evaluados utilizando el criterio social	En 2018 el 43% ¹¹ de los nuevos proveedores se evaluaron usando criterios ambientales y sociales	
POLÍTICA PÚBLICA	415-1	Contribuciones políticas	Applus + prohíbe explícitamente las contribuciones monetarias a partidos y / o representantes políticos	Principio 10
SEGURIDAD Y SALUD DEL CLIENTE		Debido a la naturaleza de la actividad de Applus+, todas las cuestiones derivadas de las actividades inherentes a los procesos de fabricación están excluidas de su marco de gestión (uso de materias primas o productos, embalaje, expedición de mercancías, etc.).		
MARKETING Y ETIQUETADO				Principio 7 Principio 8
PRIVACIDAD DEL CLIENTE	418-1	Quejas fundamentadas en relación con incumplimientos del cliente	8.3 Enfoque de la gestión social	

¹¹ Esta cifra se limita al alcance de países cubiertos en SAP (34 de 75)



Enfoque de la Dirección	Indicador GRI	Definición	Informe RSC 2018 (Secciones)	Pacto Mundial de Naciones Unidas
CUMPLIMIENTO SOCIOECONÓMICO	419-1	Incumplimiento con las leyes y reglamentos en el área social y económica	El Grupo no ha estado sujeto a ningún pago material ni a la imposición de multas significativas y sanciones no monetarias por incumplimiento de las leyes y / o regulaciones en el área social y económica.	

7

11.7. Anexo VII: Tabla de referencias cruzadas: Ley 11/2018

Contenidos de la Ley Española		Estandares	Informe RSC
Modelo de Negocio	Descripción del modelo de negocio del grupo	GRI 102-2 Actividades, marcas, productos y servicios	2. Descripción de la Compañía
		GRI 102-4 Localización de las actividades	
		GRI 102-6 Mercados servidos	
		GRI 102-7 Dimensión de la organización	
Información sobre cuestiones medioambientales	Políticas	GRI103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	8.1.1 Principales preocupaciones y aspectos de interés Secciones: 7, 8, 9 y 10
		GRI 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	
	Principales riesgos	GRI 102-1 Nombre de la organización	Applus Services, S.A 10.1 Enfoque de la Gestión medioambiental 10.4 Contribución al Cambio Climático
		GRI 102-11 Principio o enfoque de precaución	11.1 Principios que inspiran este informe Debido a las actividades del Grupo, no tiene pasivos, gastos, activos o provisiones o contingencias de naturaleza ambiental que puedan ser importantes en relación con el patrimonio, la posición financiera y los resultados del Grupo (nota 23 de la CCAA).
	GRI 307-1 Incumplimiento de la legislación y normativa ambiental		
	Contaminación	GRI 103-2 Enfoque de Gestión	8.1.1 Principales preocupaciones y aspectos de interés
	Economía Circular y prevención y gestión de residuos	GRI 103-2 Enfoque de Gestión	8.1.1 Principales preocupaciones y aspectos de interés

Contenidos de la Ley Española		Estandares	Informe RSC
	Uso sostenible de los recursos	GRI 303-1 Extracción de agua	10.3 Residuos, aguas y vertidos 8.1.1 Principales preocupaciones y aspectos de interés 2. Descripción de la Compañía 10.2 Energía y emisiones
		GRI 103-2 Enfoque de Gestión	
		GRI 102-2 Enfoque de gestión	
		GRI 302-1 Consumo energético dentro de la organización (energía procedente de fuentes renovables y no renovables)	
		GRI 302-3 Intensidad energética	
	Cambio Climático	GRI 305-1 Emisiones directas de GEI (alcance 1)	10.2 Energía y emisiones 8.1.1 Principales preocupaciones y aspectos de interés 10.4 Contribución al Cambio Climático
		GRI 305-2 Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)	
		GRI 305-4 Intensidad de las emisiones de GEI	
		GRI 103-2 Enfoque de Gestión	
	Protección de la biodiversidad	GRI 103-2 Enfoque de Gestión	8.1.1 Principales preocupaciones y aspectos de interés
Información sobre cuestiones sociales y	Políticas	GRI103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	8.1.1 Principales preocupaciones y aspectos de interés
		GRI 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	Secciones: 6, 7, 8, 9 y 10

2

Contenidos de la Ley Española		Estandares	Informe RSC
relativas al personal	Principales riesgos	GRI 103-3 Evaluation of the management approach	Secciones: 6, 7, 8, 9, 10 y 11
	Empleo	GRI 102-7 Dimensión de la organización	2. Descripción de la Compañía Anexo V. Datos relacionados con los Recursos Humanos 6.1 Empleo 6.1.1 Diversidad e igualdad de oportunidades
		GRI 102-8 Información sobre empleados y otros trabajadores	
		GRI 405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados	
		GRI 102-8 Information on employees and other workers	
		GRI 401-2 Beneficios proporcionados a empleados de tiempo completo que no se proporcionan a empleados temporales o de tiempo parcial.	
		GRI 405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados	
	Organización del trabajo	GRI 102-8 Información sobre empleados y otros trabajadores	6.1 Empleo 8.1.1 Principales preocupaciones y aspectos de interés Anexo V. Datos relacionados con los Recursos Humanos
		GRI 103-2 Enfoque de gestión	
Salud y seguridad	GRI 103-2 Enfoque de gestión	8.1.1 Principales preocupaciones y aspectos de interés 6.3 Seguridad y salud en el trabajo	

7

Contenidos de la Ley Española		Estandares	Informe RSC
Información sobre el respeto de los derechos humanos	Relaciones Sociales	GRI 102-43 Enfoque para la participación de los grupos de interés (relativo a sindicatos y negociación colectiva)	8.1 Diálogo con los grupos de interés
		GRI 402-1 Plazos de aviso mínimos sobre cambios operacionales	6.1.2 Libertad de asociación y negociación colectiva
		GRI 102-41 Acuerdos de negociación colectiva	6.1 Empleo
	Formación	GRI 103-2 Enfoque de Gestión	8.1.1 Principales preocupaciones y aspectos de interés 6.1.3 Formación y desarrollo profesional
		GRI 404-1 Horas medias de formación anuales por empleado	Anexo V. Datos relacionados con los Recursos Humanos
	Accesibilidad	GRI 103-2 Enfoque de Gestión	8.1.1 Principales preocupaciones y aspectos de interés 6.1 Empleo Anexo V. Datos relacionados con los Recursos Humanos
	Igualdad	GRI 103-2 Enfoque de Gestión	8.1.1 Principales preocupaciones y aspectos de interés 6.1 Empleo
		GRI 103-2 Enfoque de Gestión	Anexo V. Datos relacionados con los Recursos Humanos
		GRI 406-1 Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	No se han identificado incidentes
	Políticas	GRI 103-2 Enfoque de Gestión	8.1.1 Principales preocupaciones y aspectos de interés 7.3 Ética empresarial
GRI 103-3 Evaluación del enfoque de gestión			

2

Contenidos de la Ley Española		Estandares	Informe RSC
		GRI 412-2 Formación de empleados en políticas o procedimientos sobre derechos humanos	Secciones: 6, 7 y 8 Anexo V. Datos relacionados con los Recursos Humanos
	Principales riesgos	GRI 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	7.3 Ética empresarial
	Derechos Humanos	GRI 103-2 Enfoque de Gestión	8.1.1 Principales preocupaciones y aspectos de interés 6.2 Respeto a los derechos humanos 8.3 Enfoque de la gestión social
		GRI 411-1 Derechos de los pueblos indígenas	
GRI 419-1 Incumplimiento de las leyes y normativas en los ámbitos social y económico			
Información relativa a la lucha contra la corrupción y el soborno	Políticas	GRI 103-2 Enfoque de Gestión	8.1.1 Principales preocupaciones y aspectos de interés 7.3 Ética empresarial
		GRI 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	
		GRI 205-2 Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anti corrupción	
	Principales riesgos	GRI 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	7.3 Ética empresarial
	Corrupción y soborno	GRI 103-2 Enfoque de Gestión	8.1.1 Principales preocupaciones y aspectos de interés

7

Contenidos de la Ley Española		Estandares	Informe RSC
		GRI 203-2 Impactos económicos indirectos significativos	4.4 Evaluación del impacto 8.3.1 Nuestra contribución social 7.3 Ética empresarial
		GRI 415-1 Contribución a partidos y/o representantes políticos	Applus + prohíbe explícitamente las contribuciones monetarias a partidos y / o representantes políticos
Información sobre la sociedad	Políticas	GRI 103-2 Enfoque de Gestión	8.1.1 Principales preocupaciones y aspectos de interés
		GRI 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	Secciones: 6, 7, 8, 9, 10 y 11
	Principales riesgos	GRI 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	Secciones: 6, 7, 8, 9, 10 y 11
	Compromisos de la empresa con el desarrollo sostenible	GRI 203-2 Impactos económicos indirectos significativos	4.4 Evaluación del impacto 8.3.1 Nuestra contribución social 9.1 Nuestros proyectos de innovación 8.1 Diálogo con los grupos de interés 11.2.1 Anexo II: Análisis de materialidad
		GRI 204-1 Proporción de gasto en proveedores locales	
		GRI 413-1 Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	
GRI 203-2 Impactos económicos indirectos significativos			
GRI 413-1 Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo			
GRI 413-1 Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo			

2

Contenidos de la Ley Española		Estandares	Informe RSC
		GRI 102-43 Enfoque para la participación de los grupos de interés (relativo a comunidad)	
		GRI 413-1 Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	
		GRI 102-13 Afiliación a asociaciones	
	Subcontratación y proveedores	GRI 103-2 Enfoque de Gestión	8.1.1 Principales preocupaciones y aspectos de interés 11.4.2 Impactos indirectos 8.2.1 Gestión de compras
		GRI 102-9 Cadena de suministro	
		GRI 308-1 Nuevos proveedores que han sido evaluados según criterios ambientales	
	Consumidores	GRI 103-2 Enfoque de Gestión	8.1.1 Principales preocupaciones y aspectos de interés 8.3 Enfoque de la gestión social 8.1 Dialogo con los grupos de interés (El número de quejas cubrió las Divisiones de Energy & Industry, Laboratories, IDIADA y Automotive España)
		GRI 418-1 Denuncias substanciales relacionadas con brechas en la privacidad de los clientes y pérdidas de datos de clientes.	
	Información fiscal	GRI 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	Secciones 5 y 11 Los subsidios no son relevantes para Applus + a excepción de los otorgados para realizar proyectos de I+D

7

A handwritten mark or signature in the bottom right corner of the page, consisting of a stylized, cursive-like character.