



**KPMG Auditores S.L.**  
Edificio Torre Europa  
Pº de la Castellana, 95  
28046 Madrid

## Informe de Auditoría Independiente de Cuentas Anuales

A los Accionistas de  
Indra Sistemas, S.A.

### **Informe sobre las cuentas anuales**

Hemos auditado las cuentas anuales adjuntas de Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2015, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de tesorería y la memoria correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

#### *Responsabilidad de los Administradores en relación con las cuentas anuales*

Los Administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de Indra Sistemas, S.A., de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, que se identifica en la nota 2 de la memoria adjunta, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

#### *Responsabilidad del auditor*

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las cuentas anuales adjuntas basada en nuestra auditoría. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la auditoría de cuentas vigente en España. Dicha normativa exige que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales están libres de incorrecciones materiales.

Una auditoría requiere la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en las cuentas anuales. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la formulación por parte de la entidad de las cuentas anuales, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la dirección, así como la evaluación de la presentación de las cuentas anuales tomadas en su conjunto.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

*Opinión*

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Indra Sistemas, S.A. a 31 de diciembre de 2015, así como de sus resultados y flujos de tesorería correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

**Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios**

El informe de gestión adjunto del ejercicio 2015 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2015. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

KPMG Auditores, S.L.

Borja Guinea López

18 de marzo de 2016



KPMG AUDITORES, S.L.

Año 2016 N° 01/16/06278  
SELLO CORPORATIVO: 96,00 EUR

Informe sujeto a la normativa  
reguladora de la actividad de  
auditoría de cuentas en España

Indra Sistemas, S.A.  
Cuentas Anuales e Informe de Gestión  
al 31 de diciembre de 2015

**Indra Sistemas, S.A.**  
**Balances al 31 de diciembre de 2015 y 2014**  
*Expresados en miles de euros*

	31/12/2015	31/12/2014
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		
<b>Inmovilizado intangible (nota 5)</b>	<b>600.466</b>	<b>613.587</b>
Desarrollo	122.684	202.092
Patentes, licencias, marcas y similares	26.946	28.113
Aplicaciones informáticas	170.586	99.997
Fondo de comercio	280.250	283.385
<b>Inmovilizado material (nota 6)</b>	<b>84.381</b>	<b>88.351</b>
Terrenos y construcciones	35.430	36.927
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	48.951	51.424
<b>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 8 y 9)</b>	<b>601.614</b>	<b>636.104</b>
<b>Inversiones financieras a largo plazo (nota 8 y 10)</b>	<b>20.667</b>	<b>19.650</b>
Instrumentos de patrimonio	17.103	16.219
Créditos a terceros	13	13
Otros activos financieros	3.551	3.418
<b>Activo por impuesto diferido (nota 34)</b>	<b>192.571</b>	<b>98.039</b>
<b>Total activo no corriente</b>	<b>1.499.699</b>	<b>1.455.731</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		
<b>Activos no corrientes mantenidos para la venta (nota 11)</b>	<b>205</b>	<b>205</b>
<b>Existencias (nota 12)</b>	<b>71.166</b>	<b>172.440</b>
Comerciales	39	62
Materias primas y otros aprovisionamientos	6.001	5.995
Productos en curso	40.955	152.430
Anticipos a proveedores	24.171	13.953
<b>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar (nota 13)</b>	<b>1.076.694</b>	<b>1.156.118</b>
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	904.332	963.811
Clientes empresas del grupo y asociadas	136.299	142.614
Deudores varios	5.905	4.944
Personal	2.242	2.965
Activos por impuesto corriente	2.438	20.611
Otros créditos con las administraciones públicas (nota 34)	25.478	21.173
<b>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo (nota 14)</b>	<b>76.464</b>	<b>118.637</b>
<b>Inversiones financieras a corto plazo (nota 15)</b>	<b>1.983</b>	<b>4.654</b>
Créditos a empresas	1.184	3.630
Valores representativos de deuda	-	43
Derivados (nota 36)	-	412
Otros activos financieros	799	569
<b>Periodificaciones a corto plazo</b>	<b>2.642</b>	<b>2.710</b>
<b>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (nota 16)</b>	<b>218.444</b>	<b>221.098</b>
Tesorería	218.444	221.098
<b>Total activo corriente</b>	<b>1.447.598</b>	<b>1.675.862</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>2.947.297</b>	<b>3.131.593</b>

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2015

**Indra Sistemas, S.A.**  
**Balances al 31 de diciembre de 2015 y 2014**  
*Expresados en miles de euros*

	31/12/2015	31/12/2014
<b>PATRIMONIO NETO</b>		
<b>Fondos Propios (nota 17)</b>	<b>474.547</b>	<b>941.734</b>
<b>Capital</b>	<b>32.826</b>	<b>32.826</b>
Capital escriturado	32.826	32.826
<b>Prima de emisión</b>	<b>330.150</b>	<b>330.150</b>
<b>Reservas</b>	<b>758.234</b>	<b>758.013</b>
Legal y estatutarias	6.955	6.955
Otras reservas	751.279	751.058
<b>(Acciones propias)</b>	<b>(3.081)</b>	<b>(1.642)</b>
<b>Resultado del ejercicio (Pérdidas) / Beneficio</b>	<b>(466.182)</b>	<b>(194.659)</b>
<b>Resultados negativos de ejercicios anteriores</b>	<b>(194.659)</b>	<b>-</b>
<b>Otros instrumentos de patrimonio neto.</b>	<b>17.259</b>	<b>17.046</b>
<b>Ajustes por cambios de valor (nota 18)</b>	<b>(32.837)</b>	<b>(20.277)</b>
Operaciones de cobertura	(27.595)	(17.487)
Otros	(5.242)	(2.790)
<b>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)</b>	<b>8.944</b>	<b>7.134</b>
<b>Total patrimonio neto</b>	<b>450.654</b>	<b>928.591</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		
<b>Provisiones a largo plazo (nota 20)</b>	<b>99.620</b>	<b>5.934</b>
<b>Deudas a largo plazo (nota 21)</b>	<b>957.300</b>	<b>885.930</b>
Obligaciones y otros valores negociables	237.543	229.686
Deudas con entidades de crédito y Organismos Públicos	664.114	575.995
Acreedores por arrendamiento financiero (nota 6)	2.584	4.295
Derivados (nota 36)	10.594	7.286
Otros pasivos financieros	42.465	68.668
<b>Pasivos por impuesto diferido (nota 34)</b>	<b>55.939</b>	<b>55.134</b>
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>1.112.859</b>	<b>946.998</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
<b>Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta (nota 11)</b>	<b>8</b>	<b>-</b>
<b>Provisiones a corto plazo (nota 22)</b>	<b>101.578</b>	<b>19.238</b>
<b>Deudas a corto plazo (nota 23)</b>	<b>69.365</b>	<b>39.753</b>
Obligaciones y otros valores negociables	729	4.375
Deudas con entidades de crédito y Organismos Públicos	33.579	10.719
Acreedores por arrendamiento financiero (nota 6)	1.725	1.711
Otros pasivos financieros	4.181	5.914
Derivados (nota 36)	29.151	17.034
<b>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo (nota 24)</b>	<b>112.862</b>	<b>109.710</b>
<b>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (nota 25)</b>	<b>1.097.652</b>	<b>1.085.979</b>
Proveedores	336.459	413.484
Proveedores empresas del grupo y asociadas	133.899	71.917
Acreedores varios	21.756	42.648
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	19.240	19.848
Pasivos por impuesto corriente (nota 34)	6.912	6.214
Otras deudas con las administraciones públicas (nota 34)	63.839	55.867
Anticipos de clientes	515.547	476.001
<b>Periodificaciones a corto plazo</b>	<b>2.319</b>	<b>1.324</b>
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>1.383.784</b>	<b>1.256.004</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>2.947.297</b>	<b>3.131.593</b>

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2015

**Indra Sistemas, S.A.**  
**Cuentas Pérdidas y Ganancias para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014**  
*Expresadas en miles de euros*

	año 2015	año 2014
<b>OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Importe neto de la cifra de negocio (nota 26)</b>	<b>1.884.715</b>	<b>1.971.297</b>
a) Prestaciones de servicios	1.884.715	1.971.297
<b>2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación (nota 12)</b>	<b>(105.890)</b>	<b>(188.792)</b>
<b>3. Trabajos realizados por la empresa para su activo (nota 5)</b>	<b>33.531</b>	<b>52.314</b>
<b>4. Aprovisionamientos (nota 27)</b>	<b>(792.453)</b>	<b>(830.171)</b>
a) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(284.127)	(310.270)
b) Trabajos realizados por otras empresas	(508.224)	(519.901)
d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	(102)	-
<b>5. Otros ingresos de explotación</b>	<b>38.680</b>	<b>39.825</b>
a) Ingresos accesorios y de gestión corriente	35.305	36.765
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio (nota 19)	3.375	3.060
<b>6. Gastos de personal (nota 28)</b>	<b>(890.713)</b>	<b>(712.688)</b>
a) Sueldos, salarios y asimilados	(664.898)	(538.163)
b) Cargas sociales	(225.815)	(174.525)
<b>7. Otros gastos de explotación (nota 29)</b>	<b>(463.163)</b>	<b>(369.834)</b>
a) Servicios exteriores	(351.428)	(308.540)
b) Tributos	(3.346)	(3.951)
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales (nota 13 y 22)	(108.186)	(56.412)
d) Otros gastos de gestión corriente	(203)	(931)
<b>8. Amortización del inmovilizado (notas 5 y 6)</b>	<b>(64.110)</b>	<b>(44.791)</b>
<b>9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras (nota 19)</b>	<b>31.566</b>	<b>16.589</b>
<b>10. Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado (nota 30)</b>	<b>(3.213)</b>	<b>(18.931)</b>
a) Deterioros y pérdidas	(3.135)	(18.956)
b) Resultados por enajenaciones y otras (nota 6)	(78)	25
<b>RESULTADO DE EXPLOTACION</b>	<b>(331.050)</b>	<b>(85.182)</b>
<b>11. Ingresos financieros (nota 7)</b>	<b>22.687</b>	<b>20.029</b>
a) De participaciones en instrumentos financieros		
a.1 De empresas del grupo y asociadas	16.494	10.373
b) De valores negociables y otros instrumentos de patrimonio		
b.1 De empresas del grupo y asociadas	4.817	4.961
b.2 de terceros	1.376	4.695
<b>12. Gastos financieros (nota 7)</b>	<b>(28.278)</b>	<b>(36.635)</b>
a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(1.606)	(1.981)
b) Por deudas con terceros	(26.672)	(34.654)
<b>13. Variación del valor razonable en instrumentos financieros (nota 7)</b>	<b>4.300</b>	<b>4.844</b>
a) Cartera de negociación y otros (notas 21 y 23)	4.300	4.844
<b>14. Diferencias de cambio (nota 7)</b>	<b>289</b>	<b>110</b>
<b>15. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros (nota 31)</b>	<b>(224.783)</b>	<b>(136.014)</b>
a) Deterioro y pérdidas	(221.830)	(136.058)
b) Resultados por enajenaciones y otras	(2.953)	44
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(225.785)</b>	<b>(147.666)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(556.835)</b>	<b>(232.848)</b>
<b>16. Impuestos sobre beneficios (nota 34)</b>	90.653	38.189
<b>RESULTADO EJERCICIO OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>(466.182)</b>	<b>(194.659)</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO (Pérdidas) / Beneficio</b>	<b>(466.182)</b>	<b>(194.659)</b>

*Indra Sistemas, S.A.*

*Estados de Ingresos y Gastos Reconocidos para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014*

*Expresados en miles de euros*

	Miles de euros	
	año 2015	año 2014
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO (de la cuenta de pérdidas y ganancias)</b>	<b>(466.182)</b>	<b>(194.659)</b>
<b>INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO</b>	<b>10.110</b>	<b>(10.468)</b>
Por coberturas de flujo de efectivo	(16.928)	(31.442)
Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)	35.410	16.785
Resto de ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto	(3.114)	222
Efecto impositivo	(5.258)	3.967
<b>TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS:</b>	<b>(20.860)</b>	<b>(11.479)</b>
Por coberturas de flujo de efectivo	4.421	1.406
Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)	(33.393)	(17.805)
Efecto impositivo	8.112	4.920
<b>TOTAL INGRESOS/(GASTOS) RECONOCIDOS</b>	<b>(476.932)</b>	<b>(216.606)</b>

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2015.

Indra Sistemas, S.A.

Estados totales de cambios en el Patrimonio Neto para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014  
Expresados en miles de euros

Página 1 de 2

	miles de euros									
	Capital	Prima de emisión	Reservas	Acciones y particip.en patrimonio propias	Resultado negativos ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Otros instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambio de valor	Subvencio-nes y donaciones	Total patrimonio neto
<b>Saldo final al 31.12.14</b>	<b>32.826</b>	<b>330.150</b>	<b>758.013</b>	<b>(1.642)</b>	-	<b>(194.659)</b>	<b>17.046</b>	<b>(20.277)</b>	<b>7.134</b>	<b>928.591</b>
<b>Saldo inicial</b>	<b>32.826</b>	<b>330.150</b>	<b>758.013</b>	<b>(1.642)</b>	-	<b>(194.659)</b>	<b>17.046</b>	<b>(20.277)</b>	<b>7.134</b>	<b>928.591</b>
<b>I. Total ingresos/(gastos) reconocidos</b>	-	-	-	-	-	<b>(466.182)</b>	-	(12.560)	1.810	<b>(476.932)</b>
<b>II. Operaciones con socios y propietarios</b>	-	-	<b>221</b>	<b>(1.439)</b>	-	-	-	-	-	<b>(1.218)</b>
1. Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	-	221	(1.439)	-	-	-	-	-	(1.218)
<b>III. Otras variaciones de patrimonio neto</b>	-	-	-	-	<b>(194.659)</b>	<b>194.659</b>	<b>213</b>	-	-	<b>213</b>
1. Pagos basados en instrumentos de patrimonio	-	-	-	-	-	-	213	-	-	213
2. Traspasos entre partidas de patrimonio neto	-	-	-	-	(194.659)	194.659	-	-	-	-
<b>Saldo final al 31.12.15</b>	<b>32.826</b>	<b>330.150</b>	<b>758.234</b>	<b>(3.081)</b>	<b>(194.659)</b>	<b>(466.182)</b>	<b>17.259</b>	<b>(32.837)</b>	<b>8.944</b>	<b>450.654</b>

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2015

*Indra Sistemas, S.A.*

*Estados totales de cambios en el Patrimonio Neto para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014*

*Expresados en miles de euros*

*Página 2 de 2*

	miles de euros								
	Capital	Prima de emisión	Reservas	Acciones y particip.en patrimonio propias	Resultado del ejercicio	Otros instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambio de valor	Subvenciones y donaciones	Total patrimonio neto
<b>Saldo final al 31.12.13</b>	<b>32.826</b>	<b>330.150</b>	<b>706.583</b>	<b>(1.258)</b>	<b>108.415</b>	<b>16.999</b>	<b>1.154</b>	<b>7.650</b>	<b>1.202.519</b>
Ajuste por cambios de criterio contable									<b>0</b>
<b>Saldo inicial</b>	<b>32.826</b>	<b>330.150</b>	<b>706.583</b>	<b>(1.258)</b>	<b>108.415</b>	<b>16.999</b>	<b>1.154</b>	<b>7.650</b>	<b>1.202.519</b>
<b>I. Total ingresos/(gastos) reconocidos</b>	-	-	-	-	(194.659)	-	(21.431)	(516)	<b>(216.606)</b>
<b>II. Operaciones con socios y propietarios</b>	-	-	<b>(1.349)</b>	<b>(384)</b>	<b>(55.636)</b>	-	-	-	<b>(57.369)</b>
1. Distribución de dividendos	-	-	-	-	(55.636)	-	-	-	<b>(55.636)</b>
2. Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	-	(2.516)	(384)	-	-	-	-	<b>(2.900)</b>
3. Incrementos/(reducciones) por combinaciones de negocio	-	-	1.167	-	-	-	-	-	<b>1.167</b>
<b>III. Otras variaciones de patrimonio neto</b>	-	-	<b>52.779</b>	-	<b>(52.779)</b>	<b>47</b>	-	-	<b>47</b>
1. Pagos basados en instrumentos de patrimonio	-	-	-	-	-	47	-	-	<b>47</b>
2. Traspasos entre partidas de patrimonio neto	-	-	52.779	-	(52.779)	-	-	-	-
<b>Saldo final al 31.12.14</b>	<b>32.826</b>	<b>330.150</b>	<b>758.013</b>	<b>(1.642)</b>	<b>(194.659)</b>	<b>17.046</b>	<b>(20.277)</b>	<b>7.134</b>	<b>928.591</b>

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2015.

Indra Sistemas, S.A.

Estado de Flujos de Tesorería para los ejercicios anuales terminados en 31 de diciembre de 2015 y 2014

	Miles de euros	
	Año 2015	Año 2014
<b>A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4)</b>	<b>51.354</b>	<b>104.980</b>
<b>1. Resultado antes de impuestos</b>	<b>(556.835)</b>	<b>(232.848)</b>
<b>2. Ajustes del resultado</b>	<b>489.708</b>	<b>254.416</b>
Amortización del inmovilizado (notas 5 y 6)	64.110	44.791
Gastos financieros (+) (nota 7)	27.989	36.409
Ingresos financieros (-) (nota 7)	(26.987)	(24.869)
Otros ajustes del resultado (netos)	424.596	198.085
Reversión/ dotación por deterioro de participaciones empresas del grupo (notas 20 y 31)	246.785	136.058
Plan de reestructuración (notas 20, 28 y 29)	96.960	-
Garantías de proyectos (nota 20)	58.900	5.887
Deterioro insolvencias de clientes (nota 13)	49.286	50.165
Deterioro Inmovilizado intangible (nota 5)	3.135	18.956
Otros ajustes al resultado	2.436	6.736
Deterioro préstamos empresas del grupo (notas 11 y 31)	1.164	-
Resultado participaciones empresas del grupo (nota 31)	793	(44)
Resultado Inmovilizado material (notas 5 y 30)	78	(25)
Subvenciones (nota 19)	(34.941)	(19.648)
<b>3. Cambios en el capital corriente</b>	<b>95.612</b>	<b>110.667</b>
a) Existencias (+/-)	107.857	177.958
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	(19.721)	1.676
c) Otros activos y pasivos (+/-)	(63.881)	(17.491)
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	71.357	(51.476)
<b>4. Otro flujo de efectivo de las actividades de explotación</b>	<b>22.869</b>	<b>(27.255)</b>
Pago de intereses	(17.019)	(27.776)
Cobro de dividendos	16.494	10.548
Cobro de intereses	6.217	7.614
Cobros/(Pagos) por impuesto sobre beneficios	17.177	(17.641)
<b>B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (1+2)</b>	<b>(178.438)</b>	<b>(218.209)</b>
<b>1. Pagos por inversiones :</b>	<b>(179.149)</b>	<b>(386.303)</b>
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	(140.534)	(323.348)
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias	(37.612)	(59.330)
Otros activos financieros	(1.003)	(3.625)
<b>2. Cobros por desinversiones :</b>	<b>711</b>	<b>168.094</b>
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	101	167.726
Otros activos financieros	610	366
Combinaciones de negocio	-	2
<b>C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (1+2+3)</b>	<b>124.430</b>	<b>27.064</b>
<b>1. Cobros/(Pagos) por instrumentos de patrimonio :</b>	<b>(486)</b>	<b>(5.085)</b>
Adquisición	(272.331)	(188.762)
Enajenación	270.297	181.834
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.548	1.843
<b>2. Cobros/(Pagos) por instrumentos de pasivo financiero :</b>	<b>124.916</b>	<b>87.785</b>
Emisión	132.666	371.426
Devolución y amortización	(13.674)	(334.172)
Préstamos Inter grupo	5.924	50.531
<b>3. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio :</b>	<b>-</b>	<b>(55.636)</b>
<b>E) AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETO DE LOS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES (A+B+C+D)</b>	<b>(2.654)</b>	<b>(86.165)</b>
<b>F) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL PERIODO</b>	<b>221.098</b>	<b>307.263</b>
<b>G) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO (E+F)</b>	<b>218.444</b>	<b>221.098</b>

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2015.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015****1) Naturaleza, Composición y Actividad de la Empresa**

Indra Sistemas, S.A. es el resultado de la fusión, en 1992, de los Grupos CESELSA e INISEL.

Indra Sistemas, S.A., en adelante la Sociedad, adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social está situado en la avenida de Bruselas 35, en Arroyo de la Vega, Alcobendas (Madrid).

El objeto social de la Sociedad se corresponde con las siguientes actividades:

a) El diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos -incluidos vehículos automotores, buques y aeronaves- que hagan uso de las tecnologías de la información (informática, electrónica y comunicaciones), así como de cualquier parte o componente de los mismos y cualquier tipo de servicios relacionados con todo ello, incluyendo la obra civil necesaria para su instalación, siendo de aplicación a cualquier campo o sector.

b) La prestación de servicios profesionales en los ámbitos de consultoría de negocio y de gestión y de consultoría tecnológica, incluyendo la redacción, elaboración y ejecución de toda clase de estudios y proyectos destinados a cualquier sector, así como la dirección, asistencia técnica, transferencia de tecnología, comercialización y administración de tales estudios, proyectos y actividades.

c) La prestación de servicios de externalización de todo tipo de actividades y procesos pertenecientes a cualquier campo o sector.

Las actividades que integran el objeto social podrán desarrollarse tanto en España como en el extranjero, pudiendo llevarse a cabo de modo indirecto, en cualquiera de las formas admitidas en Derecho y, en particular, mediante la titularidad de acciones o participaciones en otras sociedades o entidades jurídicas con objeto idéntico, análogo, accesorio o complementario de tales actividades.

La Sociedad es partícipe en diversas actividades conjuntas con otros partícipes, que han sido integrados en las Cuentas Anuales de conformidad con los criterios expuestos en la nota 4. La información relativa a las actividades conjuntas, que adoptan la forma de Uniones Temporales de Empresas (UTEs) se presenta en la nota 42.

Tal y como se describe en la nota 9, la Sociedad posee participaciones en sociedades dependientes, asociadas y multigrupo. En consecuencia, la Sociedad es dominante de un Grupo de sociedades de acuerdo con la legislación vigente. La presentación de Cuentas Anuales consolidadas es necesaria, de acuerdo con principios y normas contables generalmente aceptados, para presentar la imagen fiel de la situación financiera y de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo del Grupo. La información relativa a las participaciones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo se presenta en los Anexos I y II.

Los Administradores de Indra Sistemas, S.A. formulan el 17 de marzo de 2016 las Cuentas Anuales consolidadas del ejercicio 2015 (el 26 de marzo de 2015 se formularon las del ejercicio 2014), que muestran unos resultados anuales negativos consolidados de 641.852 miles euros y un patrimonio neto consolidado de 307.646 miles de euros (resultado negativo por importe de 90.400 y patrimonio neto por importe de 953.574 miles de euros en 2014). Las Cuentas Anuales consolidadas se depositan en el Registro Mercantil de Madrid.

Con fecha 10 de julio de 2014 y efectos contables 1 de enero de 2014, la Sociedad realizó la fusión por absorción de la sociedad Mensor Consultoría y Estrategia, S.L.U. El balance de esta fusión se presenta en el Anexo III, el cual es parte integrante de esta nota de las Cuentas Anuales.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015****2) Bases de Presentación y aprobación de Cuentas Anuales****Imagen fiel**

Las Cuentas Anuales se han formulado a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y de las Uniones Temporales de Empresas (UTEs) integradas, al considerarse actividades conjuntas de la Sociedad. Las Cuentas Anuales del ejercicio 2015 se han preparado de acuerdo con la legislación mercantil vigente y con las normas establecidas en el Plan General de Contabilidad, con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera al 31 de diciembre de 2015 y de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

Los Administradores de la Sociedad estiman que las Cuentas Anuales del ejercicio 2015, que han sido formuladas el 17 de marzo de 2016, serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin modificación alguna.

**Moneda funcional y de presentación**

Las Cuentas Anuales se presentan en euros, redondeados a miles (m€), por ser ésta la moneda funcional y de presentación de la Sociedad. Las operaciones en las monedas extranjeras se incluyen de conformidad con las políticas establecidas en la nota 4 r).

**Comparación de la información**

Las Cuentas Anuales presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto, del estado de flujos de efectivo y de la memoria, además de las cifras del ejercicio 2015, las correspondientes al ejercicio anterior, que formaban parte de las Cuentas Anuales del ejercicio 2014 aprobadas por la Junta General de Accionistas, de fecha 25 de Junio de 2015.

Las cuentas anuales del ejercicio terminado en 31 de diciembre de 2015 son las primeras que la Sociedad prepara aplicando la Resolución de 29 de enero de 2016, del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, sobre la información a incorporar en la memoria de las cuentas anuales en relación con el periodo medio de pago a proveedores en operaciones comerciales. En este sentido, se han considerado las cuentas anuales del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015 como cuentas anuales iniciales a los exclusivos efectos del principio de uniformidad y del requisito de comparabilidad, por lo que no se incluyen cifras comparativas en relación con esta nueva obligación (véase nota 25).

**Estimaciones relevantes realizadas e hipótesis**

La preparación de las Cuentas Anuales requiere que la Dirección establezca juicios de valor, haga estimaciones y asuma hipótesis que afectan a la aplicación de políticas contables y a los importes de los activos, pasivos, ingresos y gastos. Las estimaciones e hipótesis utilizadas se han basado en la experiencia y en otros factores históricos que hacen que los resultados sean razonables en estas circunstancias. No obstante los resultados podrían ser diferentes en caso de utilizar otras estimaciones.

Los principios contables y las áreas que requieren una mayor cantidad de juicios y estimaciones en la preparación de las Cuentas Anuales son:

- La Sociedad realiza una parte significativa de sus actividades en contratos de proyectos con clientes. La Sociedad reconoce los contratos de proyectos bajo el método de grado de avance. Este método se basa en la realización de estimaciones del grado de avance de los proyectos. En función de la metodología para determinar el avance de los proyectos, las estimaciones significativas incluyen el coste total de los contratos, costes remanentes de finalización, el ingreso total de los contratos, riesgos de contratos y otros juicios. La Dirección de la Sociedad revisa continuamente todas las estimaciones de los contratos y las ajusta consecuentemente.

- La corrección valorativa por insolvencias de clientes implica un elevado juicio por la Dirección y la revisión de saldos individuales en base a la calidad crediticia de los clientes, tendencias actuales del mercado y análisis histórico de las insolvencias a nivel agregado.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

- La Sociedad analiza, al menos una vez al año, si existen indicios de deterioro en los instrumentos de patrimonio en cuyo caso realiza la prueba de deterioro.

- Los costes incurridos en proyectos de desarrollo se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo" cuando es probable que generen beneficios económicos en el futuro que compensen el coste del activo registrado. Los activos intangibles son amortizados en base a las mejores estimaciones de vidas útiles de los mismos. La estimación de estas vidas útiles exige un cierto grado de subjetividad, por lo que éstas son determinadas en base al análisis de los correspondientes departamentos técnicos para que queden debidamente acreditadas.

- La Sociedad estima la vida útil de los activos materiales e intangibles con el fin de calcular la amortización de los distintos elementos del inmovilizado. La determinación de la vida útil requiere estimaciones sobre la evolución tecnológica esperada, lo que implica un grado significativo de juicio. La necesidad de evaluar un posible deterioro, implica tomar en consideración factores como la obsolescencia tecnológica, la cancelación de determinados proyectos y otros cambios en las circunstancias estimadas.

- Adicionalmente la Sociedad realiza la prueba de deterioro anual del fondo de comercio. La determinación del valor recuperable de una división a la que se ha asignado el fondo de comercio implica el uso de estimaciones por la Dirección. El valor recuperable es el mayor del valor razonable menos costes de venta y su valor en uso. La Sociedad generalmente utiliza métodos de descuento de flujos de efectivo para determinar dichos valores. Los cálculos de descuento de flujos de efectivo se basan en las proyecciones a 5 años de los presupuestos aprobados por la Dirección. Los flujos consideran la experiencia pasada y representan la mejor estimación de la Dirección sobre la evolución futura del mercado. Los flujos de efectivo a partir del quinto año se extrapolan utilizando tasas de crecimiento individuales. Las hipótesis clave para determinar el valor razonable menos costes de venta y el valor en uso incluyen las tasas de crecimiento, la tasa media ponderada de capital y los tipos impositivos. Las estimaciones, incluyendo la metodología empleada, pueden tener un impacto significativo en los valores y en la pérdida por deterioro de valor.

- La Sociedad está sujeta a procesos regulatorios y legales y a inspecciones gubernamentales en varias jurisdicciones. Si es probable que exista una obligación al cierre del ejercicio que va a suponer una salida de recursos, se reconoce una provisión si el importe se puede estimar con fiabilidad. Los procesos legales habitualmente implican asuntos legales complejos y están sujetos a incertidumbres sustanciales. Como consecuencia la Dirección ejerce un juicio significativo en determinar si es probable que el proceso resulte en una salida de recursos y en la estimación del importe.

- Los activos por impuesto diferido se registran para todas aquellas diferencias temporarias deducibles, bases imponibles negativas pendientes de compensar y deducciones pendientes de aplicar, para las que es probable que la Sociedad disponga de ganancias fiscales futuras que permitan la aplicación de estos activos. La Sociedad tienen que realizar estimaciones para determinar el importe de los activos por impuesto diferido que se pueden registrar, teniendo en cuenta los importes y las fechas en las que se obtendrán las ganancias fiscales futuras y el periodo de reversión de las diferencias temporarias imponibles.

- El cálculo de provisiones por contratos onerosos está sujeto a un elevado grado de incertidumbre. La Sociedad reconoce provisiones por contratos onerosos cuando la estimación de los costes totales excede de los ingresos por contrato esperados. Dichas estimaciones están sujetas a cambios basados en nueva información por grado de avance.

Asimismo, a pesar de que las estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad se han calculado en función de la mejor información disponible al 31 de diciembre de 2015, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a su modificación en los próximos ejercicios. El efecto en Cuentas Anuales de las modificaciones que, en su caso, se derivasen de los ajustes a efectuar durante los próximos ejercicios se registraría de forma prospectiva.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015****3) Aplicación de los Resultados**

El Consejo de Administración de la Sociedad propondrá a su Junta General de Accionistas la siguiente aplicación de resultados:

Base de Reparto	Euros
Saldo de la cuenta de Pérdidas y Ganancias	-466.181.909,77
<b>Total</b>	<b>-466.181.909,77</b>

Aplicación	Euros
A reserva por fondo de comercio	14.012.547,70
A reservas voluntarias	-14.012.547,70
A resultados negativos de ejercicios anteriores	-466.181.909,77
<b>Total</b>	<b>-466.181.909,77</b>

Asimismo, la aplicación de resultados del 2014 fue la siguiente:

Base de Reparto	Euros
Saldo de la cuenta de Pérdidas y Ganancias	-194.659.300,92
<b>Total</b>	<b>-194.659.300,92</b>

Aplicación	Euros
A reserva por fondo de comercio	14.169.290,83
A reservas voluntarias	-14.169.290,83
A resultados negativos de ejercicios anteriores	-194.659.300,92
<b>Total</b>	<b>-194.659.300,92</b>

**4) Normas de Registro y Valoración**

Las políticas contables detalladas a continuación han sido aplicadas consistentemente en los ejercicios presentados en estas Cuentas Anuales.

Las más importantes son las siguientes:

a) Combinaciones de negocio

La Sociedad ha aplicado la Disposición Transitoria Tercera del Real Decreto 1514/2007 por lo que sólo las combinaciones de negocios efectuadas a partir del 1 de enero de 2007, fecha de transición al Plan General de Contabilidad, han sido registradas mediante el método de adquisición. Las combinaciones de negocios efectuadas con anterioridad a dicha fecha se registraron de acuerdo con los principios y normas contables vigentes anteriormente, una vez consideradas las correcciones y ajustes necesarios en la fecha de transición.

Las combinaciones de negocios realizadas a partir del 1 de enero de 2010, se reconocen aplicando el método de adquisición establecido en la Norma de Registro y Valoración 19ª del Plan General de Contabilidad modificada por el artículo 4 del Real Decreto 1159/2010, por el que se aprueban las normas para la formulación de las Cuentas Anuales consolidadas y se modifica el Plan General de Contabilidad.

En las combinaciones de negocios, excepto las fusiones, escisiones y aportaciones no dinerarias de un negocio entre empresas del grupo, la Sociedad aplica el método de adquisición.

La fecha de adquisición es aquella en la que la Sociedad obtiene el control del negocio adquirido.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

El coste de la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos y los instrumentos de patrimonio neto emitidos por la Sociedad a cambio del control del negocio adquirido. Asimismo, el importe de la contraprestación adicional cuyo desembolso depende de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones, forma parte del coste de la combinación por su valor razonable en la fecha de la adquisición.

El coste de la combinación de negocios, excluye cualquier desembolso que no forma parte del intercambio por el negocio adquirido. Los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gasto a medida que se incurren.

Los costes de emisión de instrumentos de patrimonio y de pasivo, no forman parte del coste de la combinación de negocios, sino que se reconocen siguiendo los criterios de valoración aplicables a estas transacciones.

En la fecha de adquisición, los activos adquiridos, pasivos y pasivos contingentes asumidos (activos netos identificables) del negocio adquirido se registran por su valor razonable. Los pasivos asumidos incluyen los pasivos contingentes en la medida en que representen obligaciones presentes que surjan de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con fiabilidad. Asimismo, la Sociedad reconoce los activos por indemnización otorgados por el vendedor al mismo tiempo y siguiendo los mismos criterios de valoración de la partida objeto de indemnización del negocio adquirido, considerando en su caso el riesgo de insolvencia y cualquier limitación contractual sobre el importe indemnizado.

El exceso existente entre el coste de la combinación de negocios sobre el correspondiente valor de los activos netos identificables del negocio adquirido se registra como fondo de comercio.

La Sociedad ha realizado diferentes operaciones de fusión de un negocio con sociedades dependientes directa o indirectamente. Los elementos constitutivos de los negocios adquiridos se han valorado por el importe que correspondería a los mismos, una vez realizada la operación en las Cuentas Anuales Consolidadas del grupo según las Normas para la Formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas. La diferencia entre los valores aplicados a los elementos patrimoniales y el importe de la ampliación de capital y la prima de emisión, se ha reconocido en reservas.

**b) Fondo de Comercio**

Los fondos de comercio procedentes de combinaciones de negocios se registran en el activo del Balance, cuando se produce un exceso del coste de adquisición sobre la participación de la Sociedad en el valor razonable de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables en las empresas adquiridas en la fecha de intercambio.

Los fondos de comercio no se amortizan. No obstante, la Sociedad analiza anualmente el posible deterioro del valor de dichos fondos de comercio de acuerdo con los criterios expuestos en el apartado e).

Existe una obligación de dotar una reserva indisponible de al menos el 5% anual del fondo de comercio en el reparto del resultado del ejercicio. Si no existe beneficio, o éste es insuficiente, se emplearán reservas de libre disposición.

La pérdida por deterioro reconocida en el fondo de comercio no es objeto de reversión en los ejercicios posteriores.

**c) Otros activos intangibles**

Los activos intangibles se registran por su precio de adquisición o coste de producción, siguiendo los mismos principios que los establecidos en la determinación del coste de producción de las existencias. La capitalización del coste de producción se realiza a través del epígrafe "Trabajos efectuados por la empresa para su activo" de la cuenta de pérdidas y ganancias. El inmovilizado intangible se presenta en el balance por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

Anualmente se ajusta en su caso cualquier disminución de su valor tal y como se describe en el apartado e) de esta nota. Los activos incluidos en este apartado son los siguientes:

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

Gastos de Desarrollo: Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos.

Los gastos relacionados con proyectos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) se registran directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias del periodo correspondiente, excepto en el caso de costes incurridos en proyectos de desarrollo, que se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo", cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- Se puede valorar de forma fiable el desembolso atribuible a la realización del proyecto.
- La asignación, imputación y distribución temporal de los costes del proyecto están claramente establecidas.
- Existen motivos fundados de éxito técnico en la realización del proyecto, tanto para el caso de explotación directa, como para el de la venta a un tercero del resultado del proyecto una vez concluido, si existe mercado.
- La rentabilidad económico-comercial del proyecto está razonablemente asegurada.
- La financiación para completar la realización del mismo, la disponibilidad de los adecuados recursos técnicos o de otro tipo para completar el proyecto y para utilizar o vender el activo intangible están razonablemente aseguradas.
- Existe una intención de completar el activo intangible, para usarlo o venderlo.

Los gastos de desarrollo sólo se activan cuando existe la certidumbre de que, con independencia de su éxito comercial, se van a generar ingresos futuros que compensan el coste activado por dicho proyecto.

En el caso de los proyectos de desarrollo la Sociedad efectúa los correspondientes análisis de deterioro, por si procede efectuar corrección valorativa. Los gastos de desarrollo, a medida que cumplen con la definición de activo de gastos de desarrollo, se registran directamente en esta categoría. Una vez finalizados, los gastos de desarrollo se traspasan a aplicaciones informáticas y se empiezan a amortizar.

La amortización de los gastos de desarrollo (que se traspasan a aplicaciones informáticas) comienza cuando el activo está disponible para su utilización una vez finalizado el proceso de desarrollo y superadas las pruebas y controles de calidad aplicables en cada caso.

Aplicaciones informáticas: Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos solo son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de los ingresos.

En ningún caso, los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en la Sociedad, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal para la implantación de dichos programas.

Las aplicaciones informáticas procedentes de combinaciones de negocios se registran por el valor razonable del activo adquirido identificable en la fecha de intercambio.

El coste de los proyectos de desarrollo terminados, que se traspasan a aplicaciones informáticas se imputan a resultados, a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de la vida útil estimada.

Propiedad industrial: Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período de la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial.

Los costes posteriores incurridos en el inmovilizado intangible, se registran como gasto, salvo que aumenten los beneficios económicos futuros esperados de los activos.

Vida útil y Amortizaciones: La Sociedad evalúa para cada inmovilizado intangible adquirido, si la vida útil es finita o indefinida. A estos efectos, se entiende que un inmovilizado intangible tiene vida útil indefinida cuando no existe un límite previsible al periodo durante el cual va a generar entrada de flujos netos de efectivo. La amortización de los inmovilizados intangibles con vidas útiles finitas se realiza distribuyendo el importe amortizable de forma sistemática a lo largo de su vida útil mediante la aplicación de los siguientes criterios:

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

	Método de amortización	Años de vida útil estimada
Patentes, licencias y marcas	lineal	10 años
Aplicaciones informáticas	lineal	De 1 a 10 años

A estos efectos se entiende por importe amortizable el coste de adquisición menos, en caso de ser aplicable, su valor residual.

La Sociedad considera que el valor residual de los activos es nulo a menos que:

- a) Exista un compromiso, por parte de un tercero, para comprar el activo al final de su vida útil.
- b) Exista un mercado activo para el activo intangible, y además:
  - i. Pueda determinarse el valor residual con referencia a este mercado; y
  - ii. Sea probable que ese mercado subsista al final de la vida útil del mismo.

La Sociedad revisa el valor residual, la vida útil y el método de amortización de los inmovilizados intangibles al cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

Los inmovilizados intangibles con vidas útiles indefinidas, no se amortizan, sino que se comprueba su deterioro de valor con una periodicidad anual o con anterioridad, si existen indicios de una potencial pérdida del valor de los mismos.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Sociedad tiene activos intangibles con vida útil indefinida por importe de 19.948 m€ respectivamente, correspondientes a la compra de los derechos de mantenimiento de las aplicaciones realizada en el año 2010.

De acuerdo con lo indicado en la disposición final primera de la Ley 22 /2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, a partir del 1 de enero de 2016, los inmovilizados intangibles, incluyendo el fondo de comercio, son activos de vida útil definida. Cuando la vida útil de los inmovilizados intangibles no pueda determinarse de forma fiable, se amortizarán en un plazo de diez años. Asimismo, se presume que la vida útil del fondo de comercio, salvo prueba en contrario, es igualmente de diez años. Según lo indicado en ésta nota y en la nota 5, al 31 de diciembre de 2015, la Sociedad tiene contabilizado un inmovilizado intangible de vida indefinida por importe de 19.948 miles de euros y un fondo de comercio por importe de 280.250 miles de euros. Asimismo, según lo indicado en la nota 17, la Sociedad tiene contabilizada la reserva por fondo de comercio por importe de 100.856 miles de euros, que será disponible en la medida en que su importe exceda del valor contable del fondo de comercio contabilizado. A la fecha de formulación de las cuentas anuales no se ha emitido el Real Decreto que desarrolla la Ley y, en su caso, regulará el régimen transitorio.

d) Inmovilizado Material

Los activos incluidos en el inmovilizado material figuran contabilizados a su precio de adquisición o a su coste de producción, siguiendo los mismos principios que los establecidos en la determinación del coste de producción de las existencias. La capitalización del coste de producción se realiza a través del epígrafe "Trabajos efectuados por la empresa para su activo" de la cuenta de pérdidas y ganancias. El inmovilizado material se presenta en el balance por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

Los bienes de inmovilizado recibidos en concepto de aportación no dineraria de capital se valoran por su valor razonable en el momento de la aportación.

El inmovilizado material adquirido con anterioridad al 31 de diciembre de 1983 está valorado a su coste de adquisición o al valor de aportación por los accionistas, actualizado de acuerdo con las disposiciones de la Ley 9/1983, de 13 de julio. Las adiciones posteriores a 1983 se han valorado al menor del coste de adquisición o valor recuperable.

Como consecuencia de la incorporación del Subgrupo INISEL y la subsiguiente fusión de Indra Sistemas e INISEL con efectos de 1 de enero de 1993, se registró un mayor valor asignado por terceros expertos independientes a determinados elementos del inmovilizado material.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes. Por su parte, los gastos de mantenimiento y reparación se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se producen.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos medios de vida útil estimados:

	<u>Años de vida útil</u>
Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria, y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

La Sociedad revisa el valor residual, la vida útil y el método de amortización del inmovilizado material a cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como cambio de estimación.

e) Deterioro en el Valor de Activos no financieros sujetos a amortización o depreciación

La Sociedad sigue el criterio de evaluar la existencia de indicios que pudieran poner de manifiesto el potencial deterioro de valor de los activos no financieros sujetos a amortización o depreciación, al objeto de comprobar si el valor contable de los mencionados activos excede de su valor recuperable, entendido como el mayor entre el valor razonable, menos costes de venta y su valor en uso.

Asimismo, y con independencia de la existencia de cualquier indicio de deterioro de valor, la Sociedad comprueba, al menos con una periodicidad anual, el potencial deterioro del valor que pudiera afectar al fondo de comercio, a los inmovilizados intangibles con una vida útil indefinida y el de los inmovilizados intangibles que todavía no estén en condiciones de uso.

El cálculo del valor en uso del activo se realiza en función de los flujos de efectivo futuros esperados que se derivarán de la utilización del activo, las expectativas sobre posibles variaciones en el importe o distribución temporal de los flujos, el valor temporal del dinero, el precio a satisfacer por soportar la incertidumbre relacionada con el activo y otros factores que los partícipes del mercado considerarían en la valoración de los flujos de efectivo futuros relacionados con el activo.

Las pérdidas por deterioro se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Por otra parte, si la Sociedad tiene dudas razonables sobre el éxito técnico o la rentabilidad económico-comercial de los proyectos de investigación y desarrollo en curso, los importes registrados en el balance se reconocen directamente en pérdidas procedentes del inmovilizado intangible de la cuenta de pérdidas y ganancias, no siendo reversibles.

El valor recuperable se debe calcular para un activo individual, a menos que el activo no genere entradas de efectivo que sean, en buena medida, independientes de las correspondientes a otros activos o grupos de activos. Si este es el caso, el importe recuperable se determina para la UGE a la que pertenece.

No obstante, la Sociedad determina el deterioro de valor individual de un activo incluido en una UGE cuando:

- a) Deja de contribuir a los flujos de efectivo de la UGE a la que pertenece y su importe recuperable se asimila a su valor razonable menos los costes de venta o, en su caso, se deba reconocer la baja del activo.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

- b) El importe en libros de la UGE se hubiera incrementado en el valor de activos que generan flujos de efectivo independientes, siempre que existiesen indicios de que estos últimos pudieran estar deteriorados.

La Sociedad utiliza en el ejercicio corriente los cálculos detallados efectuados en un ejercicio anterior, del importe recuperable de una UGE en la que se ha integrado un inmovilizado intangible de vida útil indefinida o fondo de comercio, siempre que se cumplan los siguientes requisitos:

- a) Los activos que componen esa unidad no han cambiado significativamente desde el cálculo del importe recuperable más reciente;
- b) el cálculo del importe recuperable más reciente, dio lugar a una cantidad que excedía del importe en libros de la unidad por un margen significativo; y
- c) basándose en un análisis de los hechos que han ocurrido, y de las circunstancias que han cambiado desde que se efectuó el cálculo más reciente del importe recuperable, la probabilidad de que la determinación del importe recuperable corriente sea inferior al importe en libros corriente de la unidad, sea remota.

La Sociedad distribuye el fondo de comercio y los activos comunes entre cada una de las UGEs a efectos de comprobar el deterioro de valor. En la medida en que una parte del fondo de comercio o de los activos comunes no pueda ser asignada a las UGEs, ésta se distribuye en proporción al valor en libros de cada una de las UGEs.

Las pérdidas relacionadas con el deterioro de valor de la UGE, reducen inicialmente, en su caso, el valor del fondo de comercio asignado a la misma y a continuación a los demás activos no corrientes de la UGE, prorrateando en función del valor contable de los mismos, con el límite para cada uno de ellos del mayor de su valor razonable menos los costes de venta, su valor de uso y cero.

La Sociedad evalúa en cada fecha de cierre, si existe algún indicio de que la pérdida por deterioro de valor reconocida en ejercicios anteriores ya no existe o pudiera haber disminuido. Las pérdidas por deterioro de valor correspondientes al fondo de comercio no son reversibles. Las pérdidas por deterioro del resto de activos sólo se revierten si se hubiese producido un cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el valor recuperable del activo.

La reversión de la pérdida por deterioro de valor se registra con abono a la cuenta de pérdidas y ganancias. No obstante la reversión de la pérdida no puede aumentar el valor contable del activo por encima del valor contable que hubiera tenido, neto de amortizaciones, si no se hubiera registrado el deterioro.

El importe de la reversión de la pérdida de valor de una UGE, se distribuye entre los activos no corrientes de la misma, exceptuando el fondo de comercio, prorrateando en función del valor contable de los activos, con el límite por activo del menor de su valor recuperable y el valor contable que hubiera tenido, neto de amortizaciones, si no se hubiera registrado la pérdida.

Una vez reconocida la corrección valorativa por deterioro o su reversión, se ajustan las amortizaciones de los ejercicios siguientes considerando el nuevo valor contable.

No obstante lo anterior, si de las circunstancias específicas de los activos se pone de manifiesto una pérdida de carácter irreversible, ésta se reconoce directamente en pérdidas procedentes del inmovilizado de la cuenta de pérdidas y ganancias.

f) Arrendamientos

La Sociedad tiene cedido el derecho de uso de determinados activos bajo contratos de arrendamiento.

Los arrendamientos en los que el contrato transfiere a la Sociedad sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los activos se clasifican como arrendamientos financieros y en caso contrario se clasifican como arrendamientos operativos.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**▪ **Arrendamientos financieros**

Al inicio del arrendamiento financiero, la Sociedad reconoce un activo y un pasivo por el menor del valor razonable del bien arrendado o el valor actual de los pagos mínimos del arrendamiento. Los costes directos iniciales se incluyen como mayor valor del activo. Los pagos mínimos se dividen entre la carga financiera y la reducción de la deuda pendiente de pago. Los gastos financieros se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias, mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo.

Las cuotas de arrendamiento contingentes se registran como gasto cuando es probable que se vaya a incurrir en las mismas.

Los principios contables que se aplican a los activos utilizados por la Sociedad en virtud de la suscripción de contratos de arrendamiento clasificados como financieros son los mismos que los que se desarrollan en el apartado d). No obstante, si al inicio del arrendamiento no existe certeza razonable de que la Sociedad va a obtener la propiedad al final del plazo de arrendamiento de los activos, éstos se amortizan durante el menor de la vida útil o el plazo del mismo.

▪ **Arrendamientos operativos**

Las cuotas derivadas de los arrendamientos operativos, netas de los incentivos recibidos, se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo de arrendamiento excepto que resulte más representativa otra base sistemática de reparto por reflejar más adecuadamente el patrón temporal de los beneficios del arrendamiento.

Operaciones de venta con arrendamiento posterior

Las operaciones de venta de activos conectadas a operaciones de arrendamiento posterior que reúnen las condiciones propias de un arrendamiento financiero, se consideran operaciones de financiación, por lo que no se modifica la naturaleza del activo y no se reconoce ningún resultado.

g) Instrumentos Financieros

La Sociedad clasifica los instrumentos financieros, en las siguientes categorías:

▪ g.1 ) Activos financieros:▪ Préstamos y partidas a cobrar:

Se registran inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su coste amortizado, el cual corresponde básicamente al efectivo entregado, menos las devoluciones del principal efectuadas, más los intereses devengados no cobrados en el caso de los préstamos, y al valor actual de la contraprestación realizada en el caso de las cuentas a cobrar. La Sociedad sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos para los que existe evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro del valor.

▪ Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias:

Incluyen la cartera de negociación y aquellos otros activos financieros que se gestionan y evalúan según el criterio de valor razonable.

▪ Inversiones financieras mantenidas hasta el vencimiento: son activos financieros, distintos de los préstamos y partidas por cobrar, cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y cuyo vencimiento está fijado en el tiempo, que la Sociedad tiene la intención y además la posibilidad de conservar hasta el momento de su vencimiento.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

▪ Inversiones financieras disponibles para la venta: son el resto de las inversiones que no encajan dentro de las categorías anteriores. Estas inversiones son contabilizadas a su valor razonable, registrando las diferencias netas con el precio de adquisición en el patrimonio neto hasta que se produzca la baja del balance, momento en el que pasan a registrarse en la cuenta de pérdidas y ganancias. Dentro de estas inversiones se encuentran las inversiones en sociedades no pertenecientes al Grupo que figuran en el balance por su valor razonable cuando es posible determinarlo de forma fiable. En el caso de participaciones en sociedades no cotizadas, normalmente no es posible determinar el valor del mercado de forma fiable, por lo que, cuando se da esta circunstancia, se valoran por su coste de adquisición o por un importe inferior si existe evidencia de su deterioro.

▪ Inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo:

Se consideran empresas del grupo, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente, a través de dependientes ejerce control, según lo previsto en el art. 42 del Código de Comercio o cuando las empresas están controladas por cualquier medio por una o varias personas físicas o jurídicas que actúen conjuntamente o se hallen bajo Dirección única por acuerdos o cláusulas estatutarias.

El control es el poder, para dirigir las políticas financiera y de explotación de una empresa, con el fin de obtener beneficios de sus actividades, considerándose a estos efectos los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles al cierre del ejercicio contable en poder de la Sociedad o de terceros.

Se consideran empresas asociadas, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una empresa, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por la Sociedad o por otra empresa.

Se consideran empresas multigrupo, aquellas que están gestionadas conjuntamente por la Sociedad o alguna o algunas de las empresas del grupo, incluidas las entidades o personas físicas dominantes, y uno o varios terceros ajenos al grupo.

Las inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo se reconocen inicialmente al coste, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada, incluyendo para las inversiones en asociadas y multigrupo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste, menos el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

Las inversiones en empresas del grupo adquiridas con anterioridad al 1 de enero de 2010, incluyen en el coste de adquisición, los costes de transacción incurridos.

El coste de adquisición de una inversión en empresas del grupo, multigrupo o asociadas incluye el valor neto contable que tiene la misma inmediatamente antes de que la empresa pase a tener esa calificación. Los importes reconocidos previamente en patrimonio neto, se imputan a resultados en el momento de la baja de la inversión o bien cuando se produzca una pérdida o reversión del deterioro de valor de la misma.

Si una inversión deja de cumplir las condiciones para clasificarse en esta categoría, se reclasifica a inversiones disponibles para la venta y se valora como tal desde la fecha de la reclasificación.

Los ingresos por dividendos procedentes de inversiones en instrumentos de patrimonio se reconocen cuando han surgido los derechos para la Sociedad a su percepción. Si los dividendos distribuidos proceden inequívocamente de resultados generados con anterioridad a la fecha de adquisición porque se han distribuido importes superiores a los beneficios generados por la participada desde la adquisición, minoran el valor contable de la inversión.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**▪ Deterioro de valor de activos financieros

Un activo financiero o grupo de activos financieros está deteriorado y se ha producido una pérdida por deterioro, si existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo y ese evento o eventos causantes de la pérdida tienen un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo o grupo de activos financieros, que puede ser estimado con fiabilidad.

La Sociedad sigue el criterio de registrar las oportunas correcciones valorativas por deterioro de préstamos y partidas a cobrar e instrumentos de deuda, cuando se ha producido una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros, motivados por la insolvencia del deudor.

Asimismo en el caso de instrumentos de patrimonio, existe deterioro de valor cuando se produce la falta de recuperabilidad del valor en libros del activo por un descenso prolongado o significativo en su valor razonable.

## \* Deterioro de valor de activos financieros valorados a coste amortizado

El importe de la pérdida por deterioro del valor de activos financieros valorados a coste amortizado es la diferencia entre el valor contable del activo financiero y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, excluyendo las pérdidas crediticias futuras en las que no se ha incurrido, descontados al tipo de interés efectivo original del activo. Para los activos financieros a tipo de interés variable se utiliza el tipo de interés efectivo que corresponde a la fecha de valoración según las condiciones contractuales. Para instrumentos de deuda clasificados como inversiones a vencimiento, la Sociedad utiliza el valor de mercado de los mismos, siempre que éste sea lo suficientemente fiable como para considerarlo representativo del valor que pudiera recuperar.

La pérdida por deterioro se reconoce con cargo a resultados y es reversible en ejercicios posteriores, si la disminución puede ser objetivamente relacionada con un evento posterior a su reconocimiento. No obstante la reversión de la pérdida tiene como límite el coste amortizado que hubieran tenido los activos, si no se hubiera registrado la pérdida por deterioro de valor.

## \* Inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo

El cálculo del deterioro se determina como resultado de la comparación del valor contable de la inversión con su valor recuperable, entendido como el mayor del valor en uso o valor razonable menos los costes de venta.

En ejercicios posteriores se reconocen las reversiones del deterioro de valor, en la medida en que exista un aumento del valor recuperable, con el límite del valor contable que tendría la inversión si no se hubiera reconocido el deterioro de valor.

La pérdida o reversión del deterioro se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias.

## \* Deterioro de valor de activos financieros disponibles para la venta

En el caso de activos financieros disponibles para la venta, el descenso en el valor razonable que ha sido registrado directamente en ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto, se reconoce en resultados cuando existe evidencia objetiva de un deterioro de valor. El importe de la pérdida por deterioro reconocida en resultados se calcula por la diferencia entre el coste o coste amortizado, menos cualquier pérdida por deterioro previamente reconocida en resultados y el valor razonable.

Las pérdidas por deterioro del valor que corresponden a inversiones en instrumentos de patrimonio, no son reversibles. Los aumentos posteriores del valor razonable una vez que se ha reconocido la pérdida por deterioro, se reconocen en patrimonio neto.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

El aumento en el valor razonable de los instrumentos de deuda, que pueda ser objetivamente relacionado con un evento posterior al reconocimiento del deterioro, se registra contra resultados hasta el importe de la pérdida por deterioro previamente reconocida y el exceso, en su caso, contra ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto.

Las pérdidas por deterioro de valor de los instrumentos de patrimonio valorados a coste no son reversibles, por lo que se registran directamente contra el valor del activo.

▪ Bajas de activos financieros

Los activos financieros se dan de baja contable cuando los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los mismos han vencido o se han transferido y la Sociedad ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad.

En aquellos casos en los que la Sociedad cede un activo financiero en su totalidad, pero retiene el derecho de administración del activo financiero a cambio de una comisión, se reconoce un activo o pasivo correspondiente a la prestación de dicho servicio. Si la contraprestación recibida es inferior a los gastos a incurrir como consecuencia de la prestación del servicio se reconoce un pasivo por un importe equivalente a las obligaciones contraídas valoradas a valor razonable. Si la contraprestación por el servicio es superior a la que resultaría de aplicar una remuneración adecuada se reconoce un activo por los derechos de administración.

En las transacciones en las que se registra la baja de un activo financiero en su totalidad, los activos financieros obtenidos o los pasivos financieros, incluyendo los pasivos correspondientes a los servicios de administración incurridos, se registran a valor razonable.

La baja de un activo financiero en su totalidad implica el reconocimiento de resultados por la diferencia existente entre su valor contable y la suma de la contraprestación recibida, neta de gastos de la transacción, incluyéndose los activos obtenidos o pasivos asumidos y cualquier pérdida o ganancia diferida en ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto.

Los criterios de reconocimiento de la baja de activos financieros en operaciones en las que la Sociedad ni cede ni retiene de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad se basan en el análisis del grado de control mantenido. De esta forma:

\* Si la Sociedad no ha retenido el control, se da de baja el activo financiero y se reconocen de forma separada, como activos o pasivos, cualesquiera derechos u obligaciones creados o retenidos por efecto de la cesión.

\* Si se ha retenido el control, continúa reconociendo el activo financiero por el compromiso continuo de la Sociedad en el mismo y registra un pasivo asociado que se valora de forma consistente con el activo cedido. El compromiso continuo en el activo financiero se determina por el importe de su exposición a los cambios de valor en dicho activo. El activo y el pasivo asociado se valora en función de los derechos y obligaciones que la Sociedad ha reconocido. El pasivo asociado se reconoce de forma que el valor contable del activo y del pasivo asociado es igual al coste amortizado de los derechos y obligaciones retenidos por la Sociedad, cuando el activo se valora a coste amortizado o al valor razonable de los derechos y obligaciones mantenidos por la Sociedad, si el activo se valora a valor razonable. La Sociedad sigue reconociendo los ingresos derivados del activo en la medida de su compromiso continuo y los gastos derivados del pasivo asociado. Las variaciones del valor razonable del activo y del pasivo asociado, se reconocen consistentemente en resultados o en patrimonio, siguiendo los criterios generales de reconocimiento expuestos anteriormente y no se deben compensar.

Las transacciones en las que la Sociedad retiene de manera sustancial todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero cedido se registran mediante el reconocimiento en cuentas de pasivo de la contraprestación recibida. Los gastos de la transacción, se reconocen en resultados siguiendo el método del tipo de interés efectivo.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**▪ g.2) Pasivos financieros:

Los pasivos financieros, incluyendo acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, que no se clasifican como mantenidos para negociar o como pasivos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, se reconocen inicialmente por su valor razonable, menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos clasificados bajo esta categoría se valoran a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo. No obstante los pasivos financieros que no tengan un tipo de interés establecido, el importe venza o se espere recibir en el corto plazo y el efecto de actualizar no sea significativo, se valoran por su valor nominal.

▪ Bonos convertibles

En la emisión de instrumentos financieros compuestos con componentes de pasivo y patrimonio, la Sociedad determina el componente de patrimonio por el importe residual que se obtiene, después de deducir del valor razonable del instrumento en su conjunto, el importe del componente de pasivo, incluyendo cualquier instrumento financiero derivado. El componente de pasivo, se valora por el valor razonable de un instrumento similar que no lleve asociado el componente de patrimonio. Los costes de transacción relacionados con la emisión de los instrumentos financieros compuestos se distribuyen en función del valor contable relativo de cada uno de los componentes en el momento de la clasificación.

▪ Confirming

La Sociedad tiene contratadas con diversas empresas financieras operaciones de confirming para la gestión del pago a los proveedores. Los pasivos comerciales cuya liquidación se encuentra gestionada por las empresas financieras se muestran en el epígrafe "acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del balance hasta el momento en el que se ha producido su liquidación, cancelación o expiración.

Los ingresos recibidos de las entidades financieras en contraprestación de la cesión del negocio por las adquisiciones de las facturas o documentos de pago a los clientes, se reconocen en el momento de su devengo en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Asimismo, las deudas mantenidas con las empresas financieras como consecuencia de la cesión de los pasivos comerciales se reconocen bajo el concepto de deudas comerciales anticipadas por entidades de crédito, del epígrafe de "acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del balance.

En aquellos casos en los que la Sociedad solicita el aplazamiento del plazo de pago de las deudas inicialmente mantenidas con los acreedores comerciales se produce la cancelación de las mismas y se reconoce un pasivo financiero en la partida "Deudas con entidades de crédito" del balance.

▪ Fianzas

Las fianzas recibidas como consecuencia de los contratos de arrendamiento operativo, se valoran siguiendo los criterios expuestos para los pasivos financieros. La diferencia entre el importe entregado y el valor razonable, siempre que éste sea significativo, se reconoce como un cobro anticipado que se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias durante el periodo de arrendamiento (durante el periodo que se presta el servicio).

Las fianzas entregadas como consecuencia de los contratos de arrendamiento operativo, se valoran siguiendo los criterios expuestos para los activos financieros. La diferencia entre el importe entregado y el valor razonable, siempre que éste sea significativo, se reconoce como un pago anticipado que se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias durante el periodo de arrendamiento (durante el periodo que se presta el servicio).

▪ Bajas y modificaciones de pasivos financieros

La Sociedad da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo o bien está legalmente dispensada de la responsabilidad fundamental contenida en el pasivo ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

El intercambio de instrumentos de deuda entre la Sociedad y la contraparte o las modificaciones sustanciales de los pasivos inicialmente reconocidos, se contabilizan como una cancelación del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero, siempre que los instrumentos tengan condiciones sustancialmente diferentes.

La Sociedad considera que las condiciones son sustancialmente diferentes si el valor actual de los flujos de efectivo descontados bajo las nuevas condiciones, incluyendo cualquier comisión pagada neta de cualquier comisión recibida, y utilizando para hacer el descuento el tipo de interés efectivo original, difiere al menos en un 10 por ciento del valor actual descontado de los flujos de efectivo que todavía restan del pasivo financiero original.

▪ g.3) Jerarquía de valor razonable para activos y pasivos financieros y activos y pasivos no financieros

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por la venta de un activo o que se pagaría por transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado, en la fecha de valoración. La valoración se realiza partiendo de la premisa de que la transacción se realiza en el mercado principal, es decir, el mercado de mayor volumen o actividad del activo o pasivo. En ausencia de un mercado principal, se asume que la transacción se lleva a cabo en el mercado más ventajoso, es decir, el que maximiza la cantidad recibida por vender el activo o que minimiza la cantidad a pagar para transferir el pasivo.

El valor razonable del activo o pasivo se determina aplicando las hipótesis que los participantes en el mercado emplearían a la hora de fijar el precio del activo o pasivo, suponiendo que los participantes en el mercado actúan en su mejor interés económico. Los participantes en el mercado son independientes entre sí, están informados, pueden celebrar una transacción con el activo o pasivo y están motivados a efectuar la transacción pero no obligados ni forzados de algún otro modo a realizarla.

Los activos y pasivos valorados a valor razonable pueden ser clasificados en los siguientes niveles:

- Nivel 1: el valor razonable se calcula tomando en consideración precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

- Nivel 2: el valor razonable se calcula tomando en consideración variables distintas a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que sean observables en el mercado para el activo o pasivo, directa o indirectamente. Los métodos y las hipótesis utilizadas para determinar los valores razonables de este Nivel, por clase de activos o pasivos, tiene en consideración la estimación de los flujos de caja futuros y descontados al momento actual con las curvas cupón cero de tipos de interés de cada divisa del último día hábil de cada cierre y, dicho importe, se convierte en euros teniendo en consideración el tipo de cambio del último día hábil de cada cierre. Todas las valoraciones descritas se realizan a través de herramientas internas.

- Nivel 3: el valor razonable se calcula tomando en consideración variables, utilizadas para el activo o pasivo, que no estén basadas en datos de mercado observables. Para la medición de activos y pasivos a valor razonable, el Grupo Indra utiliza técnicas de valoración adecuadas a las circunstancias y para las que se dispone de datos suficientes para calcular el valor razonable, maximizando el uso de variables observables relevantes y minimizando el uso de variables no observables.

El valor razonable de los diferentes instrumentos financieros derivados se calcula mediante los siguientes procedimientos:

- Para los derivados cotizados en un mercado organizado, por su cotización al cierre del ejercicio.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

- En el caso de los derivados no cotizados en mercados organizados, la Sociedad calcula el valor razonable de los derivados financieros tomando en consideración variables observables en el mercado, mediante la estimación de los flujos de caja futuros descontados al momento actual con las curvas cupón cero de tipos de interés de cada divisa, del último día hábil de cada cierre, convertidos a euros con el tipo de cambio del último día hábil de cada cierre. Estas valoraciones se realizan a través de herramientas internas. Una vez obtenido el valor de mercado bruto, se realiza un ajuste por riesgo de crédito propio o "Debt Valuation Adjustment (DVA)", y por el riesgo de contraparte o "Credit Valuation Adjustment (CVA)". La medición del "Credit Valuation Adjustment (CVA)" / "Debt Valuation Adjustment (DVA)" se realiza basándose en la exposición potencial futura del instrumento (posición acreedora o deudora) y el perfil de riesgo de las contrapartes y la Sociedad. Durante los ejercicios 2015 y 2014 el valor de los ajustes realizados por el riesgo de contraparte Credit Valuation Adjustment (CVA)" y por el riesgo de crédito propio "Debt Valuation Adjustment (DVA)" no han sido significativos.

El valor razonable de los activos y pasivos no financieros, se determinan en el caso de inmuebles, de acuerdo con las tasaciones efectuadas por expertos independientes y para el resto de activos y pasivos en función de los precios de mercado disponibles o, mediante el descuento de los flujos de efectivo futuros si no se puede identificar un mercado.

#### h) Instrumentos de patrimonio propio en poder de la Sociedad

La adquisición por la Sociedad de instrumentos de patrimonio se presenta por el coste de adquisición de forma separada como una minoración de los fondos propios del balance. En las transacciones realizadas con instrumentos de patrimonio propio no se reconoce ningún resultado en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Los costes de transacción relacionados con instrumentos de patrimonio propio, incluyendo los costes de emisión relacionados con una combinación de negocios, se registran como una minoración de las reservas, una vez considerado cualquier efecto fiscal.

Los dividendos relativos a instrumentos de patrimonio se reconocen como una reducción de patrimonio neto en el momento en el que tiene lugar su aprobación por la Junta General de Accionistas.

#### i) Existencias

Las existencias se valoran inicialmente por el coste de adquisición o producción. El coste de las existencias se basa en el método FIFO. Los proyectos en curso incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real.

El valor de coste de las existencias es objeto de corrección valorativa en aquellos casos en los que su coste exceda su valor neto realizable. A estos efectos se entiende por valor neto realizable:

- Para las materias primas y otros aprovisionamientos, su precio de reposición. La Sociedad no reconoce la corrección valorativa en aquellos casos en los que se espera que los productos terminados a los que se incorporan las materias primas y otros aprovisionamientos vayan a ser enajenados por un valor equivalente a su coste de producción o superior al mismo.
- Para los productos terminados, su precio estimado de venta, menos los costes necesarios para la venta.
- Para los productos en curso, el precio estimado de venta correspondiente, menos los costes estimados para finalizar su producción y los relacionados con su venta.

La corrección valorativa reconocida previamente se revierte contra resultados, si las circunstancias que causaron la rebaja del valor han dejado de existir o cuando existe una clara evidencia de un incremento del valor neto realizable como consecuencia de un cambio en las circunstancias económicas. La reversión de la corrección valorativa tiene como límite el menor del coste y el nuevo valor neto realizable de las existencias.

Las correcciones valorativas y reversiones por deterioro de valor de las existencias se reconocen contra los epígrafes Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación y Aprovisionamientos, según el tipo de existencias.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**j) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

Este epígrafe incluye el efectivo en caja, las cuentas corrientes bancarias y los depósitos y adquisiciones temporales de activos que cumplen con los requisitos siguientes:

- Son convertibles en efectivo.
- En el momento de su adquisición su vencimiento no era superior a tres meses.
- No están sujetos a un riesgo significativo de cambio de valor.
- Forman parte de la política de gestión normal de tesorería de la Sociedad.

k) Subvenciones, donaciones y legados

Las subvenciones, donaciones y legados se contabilizan como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto cuando se obtiene, en su caso, la concesión oficial de las mismas y se han cumplido las condiciones para su concesión o no existen dudas razonables sobre la recepción de las mismas.

Las subvenciones reintegrables se registran como pasivos de la Sociedad hasta que adquieren la condición de no reintegrables, no registrándose ningún ingreso hasta dicho momento.

Las subvenciones, donaciones y legados de carácter monetario se valoran por el valor razonable del importe concedido y las de carácter no monetario por el valor razonable del activo recibido. En ejercicios posteriores las subvenciones, donaciones y legados se imputan a resultados atendiendo a su finalidad.

Las subvenciones de capital se imputan al resultado del ejercicio en proporción a la amortización correspondiente a los activos financiados con las mismas o en su caso, cuando se produzca la enajenación, baja o corrección valorativa por deterioro de los mismos. En el caso de activos no depreciables, la subvención se imputa a resultados del ejercicio en el que se produce la enajenación, baja o corrección valorativa por deterioro de los mismos. El importe de la corrección valorativa equivalente a la parte subvencionada, se registra como una pérdida irreversible de los activos directamente contra el valor de los mismos.

Las subvenciones que se conceden para financiar gastos específicos se imputan a ingresos en el ejercicio que se devengan los gastos financiados.

Las subvenciones en forma de condonación, asunción o pago de deudas, se imputan a los resultados del ejercicio en que se produce dicha circunstancia. No obstante, si se otorgan en relación a una financiación específica, la imputación se realiza en función del elemento financiado.

Los pasivos financieros que incorporan ayudas implícitas en forma de la aplicación de tipos de interés por debajo de mercado se reconocen en el momento inicial por su valor razonable. La diferencia entre dicho valor, ajustado en su caso por los costes de emisión del pasivo financiero y el importe recibido, se registra como una subvención oficial atendiendo a la naturaleza de la subvención concedida.

Las subvenciones relacionadas con la creación de puestos de trabajo y que se encuentran condicionadas a un periodo mínimo de mantenimiento de los empleados, se imputan a ingresos linealmente durante dicho periodo. Las subvenciones concedidas exclusivamente por la modificación del contrato de trabajo se registran como ingresos cuando se cumplen las condiciones para su obtención.

l) Provisiones para Riesgos y Gastosl-1) Provisiones por indemnizaciones y reestructuraciones

Las indemnizaciones por cese involuntario se reconocen en el momento en que existe un plan formal detallado y se ha generado una expectativa válida entre el personal afectado de que se va a producir la rescisión de la relación laboral, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

Las indemnizaciones a desembolsar en un plazo superior a los 12 meses se descuentan al tipo de interés determinado en base a los tipos de mercado de bonos u obligaciones empresariales de alta calidad.

Las indemnizaciones por cese voluntario se reconocen cuando han sido anunciadas, sin que quepa posibilidad realista de retirar la oferta y se valoran por la mejor estimación del colectivo de empleados que se van a acoger al plan.

Las provisiones relacionadas con procesos de reestructuración se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación implícita debido a la existencia de un plan formal detallado y la generación de expectativas válidas entre los afectados de que el proceso se va a llevar a cabo, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características.

Las provisiones por reestructuración sólo incluyen los desembolsos directamente relacionados con la reestructuración que no se encuentran asociados con las operaciones continuadas de la Sociedad.

En agosto de 2015, la Sociedad inició un expediente de regulación de empleo. Las condiciones principales de ese plan se indican en la nota 28.

**I-2) Provisiones por contratos onerosos**

El importe de las provisiones por contratos onerosos se determina en función del valor actual de los costes inevitables, que se calculan como el menor entre los costes a incurrir en relación con el contrato, netos de cualquier ingreso que se pudiera obtener y los costes de las compensaciones o penalizaciones relativas al incumplimiento.

**I-3) Provisiones por compromisos con sociedades dependientes**

La Sociedad reconoce provisiones adicionales en las sociedades dependientes con patrimonio negativo y pocas expectativas de obtención de flujos de efectivo futuros, una vez reducido el valor de la participación a cero a partir del importe recuperable, en la medida en que la Sociedad se haya comprometido a absorber las pérdidas. Esta circunstancia viene motivada por la existencia de una obligación contractual, legal o implícita a la fecha de cierre del balance.

**I-4) Resto Provisiones para riesgos y gastos**

Las obligaciones existentes a la fecha de cierre, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para la Sociedad y cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el pasivo del balance, como provisiones para riesgos y gastos, por el valor actual del importe más probable que se estima que la Sociedad tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

El importe de estas provisiones se cuantifica teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del hecho que las produce, en la fecha de cada cierre contable.

Por otra parte, se consideran pasivos contingentes aquellas posibles obligaciones, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurran eventos futuros que no están enteramente bajo control de la Sociedad y aquellas obligaciones presentes, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, para las que no es probable que haya una salida de recursos para su liquidación o que no se pueden valorar con suficiente fiabilidad. Estos pasivos no son objeto de registro contable, detallándose los mismos en la memoria, excepto cuando la salida de recursos es remota.

**m) Préstamos I + D**

Los préstamos I+D son concedidos como ayudas a las actividades de I+D que tiene la Sociedad con un plazo de devolución, generalmente, superior a cinco años y con un tipo de interés explícito igual a cero.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

Inicialmente se reconocen en el pasivo del balance por el valor actual de los flujos futuros de caja, actualizados al tipo de interés de mercado, llevando la diferencia con el valor nominal como menos importe del gasto devengado si se ha producido el gasto, o como subvención si no se ha producido el gasto o éste está activado.

En los ejercicios posteriores, la actualización del préstamo se contabiliza en gastos o ingresos financieros.

n) Provisiones por Operaciones de Tráfico

Recogen el importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en periodo de garantía (notas 20 y 22).

o) Clasificación de activos y pasivos

La Sociedad presenta el balance clasificando activos y pasivos entre corriente y no corriente. A estos efectos son activos o pasivos corrientes aquellos que cumplan los siguientes criterios:

- Los activos se clasifican como corrientes cuando se espera realizarlos o se pretende venderlos o consumirlos en el transcurso del ciclo normal de la explotación de la Sociedad, se mantienen fundamentalmente con fines de negociación, se espera realizarlos dentro del periodo de los doce meses posteriores a la fecha de cierre o se trata de efectivo u otros activos líquidos equivalentes, excepto en aquellos casos en los que no puedan ser intercambiados o utilizados para cancelar un pasivo, al menos dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre.

- Los pasivos se clasifican como corrientes cuando se espera liquidarlos en el ciclo normal de la explotación de la Sociedad, se mantienen fundamentalmente para su negociación, se tienen que liquidar dentro del periodo de doce meses desde la fecha de cierre o la Sociedad no tiene el derecho incondicional para aplazar la cancelación de los pasivos durante los doce meses siguientes a la fecha de cierre.

- Los pasivos financieros se clasifican como corrientes cuando deban liquidarse dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre aunque el plazo original sea por un periodo superior a doce meses y exista un acuerdo de refinanciación o de reestructuración de los pagos a largo plazo que haya concluido después de la fecha de cierre y antes de que las Cuentas Anuales sean formuladas.

p) Impuesto sobre beneficios

El gasto o ingreso por el impuesto sobre beneficios comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido.

Los activos o pasivos por impuesto sobre beneficios corriente, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos vigentes o aprobados y pendientes de publicación en la fecha de cierre del ejercicio.

El impuesto sobre beneficios corriente o diferido se reconoce en resultados, salvo que surja de una transacción o suceso económico que se ha reconocido en el mismo ejercicio o en otro diferente, contra patrimonio neto o de una combinación de negocios.

La Sociedad tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, Inmize Capital, Indra Business Consulting, Indra Software Labs, Indra BPO, Indra Emac, Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, Advanced Logistics Group, Indra BPO Servicios, Central de Apoyos y Medios Auxiliares (Caymasa), y Prointec. Durante el ejercicio 2014 año se eliminaron Caymasa El Sendero (fusión con Central de Apoyos y Medios Auxiliares), Prointec Extremadura (fusión con Prointec) y Mentor (fusionada por la Sociedad).

El gasto devengado por impuesto sobre sociedades, de las sociedades que se encuentran en régimen de declaración consolidada, se determina teniendo en cuenta, además de los parámetros a considerar en caso de tribulación individual expuestos anteriormente, los siguientes:

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

- Las diferencias temporarias y permanentes producidas como consecuencia de la eliminación de resultados por operaciones entre sociedades del Grupo, derivadas del proceso de determinación de la base imponible consolidada.
- Las deducciones y bonificaciones que corresponden a cada sociedad del Grupo fiscal en el régimen de declaración consolidada; a estos efectos, las deducciones y bonificaciones se imputarán a la sociedad que realizó la actividad u obtuvo el rendimiento necesario para obtener el derecho a la deducción o bonificación fiscal.
- Las diferencias temporarias derivadas de las eliminaciones de resultados entre las empresas del grupo fiscal, se reconocen en la sociedad que ha generado el resultado y se valoran por el tipo impositivo aplicable a la misma.

Por la parte de los resultados fiscales negativos procedentes de algunas de las sociedades del Grupo que han sido compensados por el resto de las sociedades del Grupo consolidado, surge un crédito y débito recíproco entre las sociedades a las que corresponden y las sociedades que lo compensan. En caso de que exista un resultado fiscal negativo que no pueda ser compensado por el resto de sociedades del Grupo consolidado, estos créditos fiscales por pérdidas compensables son reconocidos como activos por impuesto diferido, considerando para su recuperación al grupo fiscal como sujeto pasivo.

La Sociedad dominante del Grupo registra el importe total a pagar (a devolver) por el Impuesto sobre Sociedades consolidado con cargo (abono) a Créditos (Deudas) con empresas del grupo y asociadas.

El importe de la deuda (crédito) correspondiente a las sociedades dependientes se registra con abono (cargo) a Deudas (Créditos) con empresas del grupo y asociadas.

**Reconocimiento de pasivos por impuesto diferido**

La Sociedad reconoce los pasivos por impuesto diferido en todos los casos, excepto que surjan del reconocimiento inicial del fondo de comercio o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.

**Reconocimiento de activos por impuesto diferido**

La Sociedad reconoce los activos por impuesto diferido, siempre que resulte probable que existan ganancias fiscales futuras suficientes para su compensación o cuando la legislación fiscal contemple la posibilidad de conversión futura de activos por impuesto diferido en un crédito exigible frente a la Administración Pública.

La Sociedad reconoce la conversión de un activo por impuesto diferido en una cuenta a cobrar frente a la Administración Pública, cuando es exigible según lo dispuesto en la legislación fiscal vigente. A estos efectos, se reconoce la baja del activo por impuesto diferido con cargo al gasto por impuesto sobre beneficios diferido y la cuenta a cobrar con abono al impuesto sobre beneficios sobre corriente.

No obstante, los activos que surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal, no son objeto de reconocimiento.

Salvo prueba en contrario, no se considera probable que la Sociedad disponga de ganancias fiscales futuras cuando se prevea que su recuperación futura se va a producir en un plazo superior a los diez años contados desde la fecha de cierre del ejercicio, al margen de cuál sea la naturaleza del activo por impuesto diferido o en el caso de tratarse de créditos derivados de deducciones y otras ventajas fiscales pendientes de aplicar fiscalmente por insuficiencia de cuota, cuando habiéndose producido la actividad u obtenido el rendimiento que origine el derecho a la deducción o bonificación, existan dudas razonables sobre el cumplimiento de los requisitos para hacerlas efectivas.

La Sociedad sólo reconoce los activos por impuestos diferido derivados de pérdidas fiscales compensables, en la medida que sea probable que se vayan a obtener ganancias fiscales futuras que permitan compensarlos en un plazo no superior al establecido por la legislación fiscal aplicable, con el límite máximo de diez años, salvo prueba de que sea probable su recuperación en un plazo superior, cuando la legislación fiscal permita compensarlos en un plazo superior o no establezca límites temporales a su compensación.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

Por el contrario se considera probable que la Sociedad dispone de ganancias fiscales suficientes para recuperar los activos por impuesto diferido, siempre que existan diferencias temporarias imponibles en cuantía suficiente, relacionadas con la misma autoridad fiscal y referidas al mismo sujeto pasivo, cuya reversión se espere en el mismo ejercicio fiscal en el que se prevea reviertan las diferencias temporarias deducibles o en ejercicios en los que una pérdida fiscal, surgida por una diferencia temporaria deducible, pueda ser compensada con ganancias anteriores o posteriores.

La Sociedad reconoce los activos por impuesto diferido que no han sido objeto de reconocimiento por exceder del plazo de recuperación de los diez años, a medida que el plazo de reversión futura no excede de los diez años contados desde la fecha del cierre del ejercicio o cuando existan diferencias temporarias imponibles en cuantía suficiente.

Al objeto de determinar las ganancias fiscales futuras, la Sociedad tiene en cuenta las oportunidades de planificación fiscal, siempre que tenga la intención de adoptarlas o es probable que las vaya a adoptar.

Valoración de activos y pasivos por impuesto diferido

Los activos y pasivos por impuesto diferido se valoran por los tipos impositivos que vayan a ser de aplicación en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa y tipos que están vigentes o aprobados y pendientes de publicación y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que la Sociedad espera recuperar los activos o liquidar los pasivos. A estos efectos, la Sociedad ha considerado la deducción por reversión de medidas temporales desarrollada en la disposición transitoria trigésima séptima de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades, como un ajuste al tipo impositivo aplicable a la diferencia temporaria deducible asociada a la no deducibilidad de las amortizaciones practicadas en los ejercicios 2013 y 2014.

Clasificación

Los activos y pasivos por impuesto diferido se reconocen en balance como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha esperada de realización o liquidación.

Los activos y pasivos por impuesto corriente deben ser objeto de descuento financiero en aquellos casos excepcionales, en los que su recuperación o liquidación se vaya a producir a más de un año y no se hubieran fijado intereses de demora.

q) Beneficio por acción

La Sociedad calcula el beneficio básico por acción utilizando el promedio ponderado de acciones disponibles durante el periodo. Se entiende por acciones disponibles la diferencia entre las acciones emitidas y las que se tienen en autocartera. El cálculo del beneficio por acción diluido incluye además el efecto dilutivo que generan los instrumentos convertibles en acciones o con un componente de capital.

r) Transacciones en Moneda Extranjera

La Sociedad opera con numerosas Sucursales y Establecimientos Permanentes a nivel mundial. Para realizar la conversión a la moneda de la Sociedad, los activos y pasivos de estos se convierten al tipo de cambio vigente en la fecha del balance y los ingresos y gastos se convierten al tipo de cambio ponderado del ejercicio. Las diferencias de conversión se registran directamente en patrimonio neto hasta que se produzca el cierre o enajenación del mismo, momento en el que se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Para el resto de operaciones de la Sociedad:

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**- Operaciones no aseguradas:

Las transacciones en moneda extranjera se registran contablemente por su contravalor en euros, utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se realizan dichas transacciones. Los beneficios o pérdidas por las diferencias de cambio surgidas en la cancelación de los saldos provenientes de transacciones en moneda extranjera, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se producen.

Los saldos a cobrar y a pagar en moneda extranjera no asegurados, se valoran en euros a los tipos de cambio de cierre. Las diferencias de valoración que se producen con respecto al tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción se registran con cargo o abono, según proceda, en la cuenta de pérdidas y ganancias.

- Operaciones aseguradas:

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realiza la Sociedad, se formalizan con entidades financieras contratos de compra o venta de divisas.

A la firma de cada proyecto, se establece un tipo de cambio fijo que será aplicado, desde el inicio del proyecto hasta su finalización, a todos los flujos de divisas derivados de la realización del proyecto y que además es tenido en cuenta a efectos del reconocimiento de ingresos de dicho proyecto.

Los saldos comerciales se registran a mercado en cada momento, y la diferencia con el tipo de cambio medio asegurado para el proyecto se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Dicho tipo de cambio fijo establecido, se corresponde con el tipo de cambio medio ponderado que resulta de aplicar, a los flujos de divisas previstos, el tipo de cambio de cobertura que el mercado atribuye en cada uno de los vencimientos.

Al cierre del ejercicio, para las operaciones de adquisición o venta de divisas comprometidas, se comprueba si el valor al que se registran los flujos de divisas pendientes de realizar por el proyecto es coincidente con el valor al que serán convertidas, reconociéndose en la cuenta de pérdidas y ganancias las posibles diferencias como consecuencia de las reconducciones efectuadas cuando un flujo previsto en el proyecto no se realiza en el vencimiento inicialmente estimado.

**s) Instrumentos Financieros Derivados y Operaciones de Cobertura**

Los instrumentos financieros derivados, que no cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas expuestos a continuación, se clasifican y valoran como activos o pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados. Los instrumentos financieros derivados, que cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas, se reconocen inicialmente por su valor razonable, más, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la contratación de los mismos o menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos.

La Sociedad realiza coberturas de valor razonable de los flujos de efectivo. Asimismo, se ha optado por registrar las coberturas del riesgo de tipo de cambio y tipo de interés de un compromiso en firme como una cobertura del flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, la Sociedad designa y documenta formalmente las relaciones de cobertura, así como el objetivo y la estrategia que asume con respecto a las mismas. La contabilización de las operaciones de cobertura, sólo resulta de aplicación cuando se espera que la cobertura sea altamente eficaz al inicio de la cobertura y en los ejercicios siguientes para conseguir compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto, durante el periodo para el que se ha designado la misma (análisis prospectivo) y la eficacia real, que puede ser determinada con fiabilidad, está en un rango del 80%-125% (análisis retrospectivo).

Asimismo en las coberturas de los flujos de efectivo de las transacciones previstas, la Sociedad evalúa si dichas transacciones son altamente probables, y si presentan una exposición a las variaciones en los flujos de efectivo, que podrían en último extremo afectar al resultado del ejercicio.

La Sociedad tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas y cobertura de tipo de interés. Estos contratos de seguros son considerados como instrumentos financieros derivados que cumplen con las condiciones para ser considerados instrumentos de cobertura. Su contabilización es la siguiente:

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

- a) En el caso de las coberturas de valor razonable, tanto los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados designados como coberturas, como las variaciones del valor de mercado del elemento cubierto producidas por el riesgo cubierto, se registran con cargo o abono en la cuenta de pérdidas y ganancias, según corresponda.
- b) En las coberturas de flujos de caja o efectivo los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, en el patrimonio neto del balance.

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable, al estar cotizadas en un mercado organizado (nivel de jerarquía 1).

Además la Sociedad mantiene derivados financieros que corresponden a operaciones de cobertura de tipo de interés y que tienen como objetivo eliminar o reducir significativamente estos riesgos. El valor razonable de las coberturas de tipo de interés se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha del balance. Todas las coberturas sobre tipos de interés son eficaces como coberturas del flujo de efectivo. El Grupo reconoce como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto las pérdidas o ganancias procedentes de la valoración a valor razonable del instrumento de cobertura que correspondan a la parte que se haya identificado como cobertura eficaz (nivel de jerarquía 1).

t) Acciones propias

Las acciones propias se registran en el patrimonio neto como menos fondos propios cuando se adquieren, no registrándose ningún resultado en la cuenta de pérdidas y ganancias por su venta o cancelación.

u) Indemnizaciones por despido

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación laboral vigente, las sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales. La Sociedad registra las indemnizaciones a pagar en el momento en que la decisión de rescindir la relación laboral es aprobada y comunicada a las partes afectadas.

v) Base para el Reparto de los Costes entre Segmentos

La Sociedad, atendiendo al tipo de oferta de la compañía, desarrolla su actividad en dos segmentos principales:

**Soluciones:** la oferta de Soluciones incluye una amplia gama de sistemas, aplicaciones y componentes para la captación de datos e información, su tratamiento, transmisión y posterior presentación, básicamente enfocados al control y gestión de procesos complejos. La orientación al cliente y el conocimiento del negocio son factores diferenciales de nuestras soluciones, que incorporan un alto componente de consultoría de negocio y tecnológica.

**Servicios:** mediante la oferta de Servicios, la Sociedad gestiona y explota sistemas y soluciones, así como determinados procesos de negocio donde la tecnología es un elemento estratégico y diferencial.

Las transacciones entre los segmentos se realizan a precios de mercado. Se utiliza el Margen de Contribución como indicador para medir los resultados económicos de cada segmento. Este margen es el resultante del margen bruto de los proyectos menos los costes comerciales de los mercados a los que la Sociedad dirige su oferta de soluciones y servicios, los de soporte a la ejecución de los proyectos y los resultados de las sociedades integradas por puesta en equivalencia.

La función corporativa y otras actividades no distribuibles por segmentos se desglosan en la columna Corporativo (no distribuible).

w) Reconocimiento de Costes e Ingresos en Proyectos

Los gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Los ingresos se valoran por el valor razonable de la contraprestación recibida, deducidos descuentos e impuestos.

La Sociedad registra la mayor parte de los ingresos de sus proyectos de acuerdo con el método denominado "grado de avance" en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Clientes por ventas y prestaciones de servicios" del balance.

En todos los casos, cuando existen proyectos en los que se estimen pérdidas, éstas se contabilizan tan pronto como se conocen.

x) Explotaciones y activos controlados de forma conjunta

Se consideran negocios conjuntos a aquellos en los que existe un acuerdo estatutario o contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones estratégicas, tanto financieras como de explotación, relativas a la actividad requieren el consentimiento unánime de la Sociedad y del resto de partícipes.

En las explotaciones y activos controlados de forma conjunta, la Sociedad reconoce en las cuentas anuales, los activos que se encuentran bajo su control, los pasivos en los que ha incurrido y la parte proporcional en función de su porcentaje de participación de los activos controlados conjuntamente y de los pasivos incurridos conjuntamente; así como la parte de los ingresos obtenidos de la venta de bienes o prestación de servicios y los gastos incurridos por el negocio conjunto. Asimismo el estado de cambios en el patrimonio y el estado de flujos de efectivo incorpora igualmente la parte proporcional que le corresponde a la Sociedad en virtud de los acuerdos alcanzados.

Las transacciones, saldos, los ingresos, gastos y los flujos de efectivo recíprocos, han sido eliminados en proporción a la participación mantenida por la Sociedad en los negocios conjuntos.

Los beneficios o pérdidas no realizados de las aportaciones no monetarias o transacciones descendentes de la Sociedad con los negocios conjuntos, se registran atendiendo a la sustancia de las transacciones. En este sentido, en el caso de que los activos transmitidos se mantengan en los negocios conjuntos y la Sociedad haya transmitido los riesgos y beneficios significativos inherentes a la propiedad de los mismos, sólo se reconoce la parte proporcional de los beneficios o pérdidas que corresponden al resto de partícipes. Asimismo, las pérdidas no realizadas no se eliminan en la medida en que constituyan una evidencia de deterioro de valor del activo transmitido.

Los beneficios o pérdidas de transacciones entre los negocios conjuntos y la Sociedad, sólo se registran por la parte proporcional de los mismos que corresponde al resto de partícipes, aplicándose los mismos criterios de reconocimiento en el caso de pérdidas que se describen en el párrafo anterior.

La Sociedad ha procedido a realizar los ajustes de homogeneización valorativa y temporal necesarios para integrar los negocios conjuntos en las cuentas anuales.

La información relativa a las actividades económicas controladas conjuntamente, que son Uniones Temporales de Empresas (UTEs) se presenta en la nota 42.

y) Transacciones entre empresas del grupo (transacciones con partes vinculadas)

Las transacciones entre empresas del grupo, se reconocen por el valor razonable de la contraprestación entregada o recibida. La diferencia entre dicho valor y el importe acordado, se registra de acuerdo con la sustancia económica subyacente.

Las aportaciones no dinerarias de un negocio a una empresa del grupo se valoran, en general, por el valor contable de los elementos patrimoniales entregados en las Cuentas Anuales Consolidadas en la fecha en la que se realiza la operación.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

En las operaciones de fusión y escisión de un negocio, los elementos adquiridos se valoran, en general, por el importe que corresponde a los mismos, una vez realizada la operación, en las Cuentas Anuales consolidadas. Las diferencias que se originan se registran en reservas.

Los precios de las operaciones con partes vinculadas se encuentran adecuadamente soportados, por lo que los Administradores de la Sociedad consideran que no existen riesgos que puedan originar pasivos fiscales significativos.

**5) Activos intangibles**

Los detalles y movimientos de este capítulo de los balances al 31 de diciembre de 2015 y 2014 son los siguientes:

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.14	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.15
<b>Inversiones:</b>					
Desarrollo	225.472	33.531	-	(131.895)	127.108
Propiedad industrial	31.612	-	-	-	31.612
Aplicaciones informáticas	151.376	-	-	138.122	289.498
Fondos de comercio	283.385	-	(3.135)	-	280.250
	<b>691.845</b>	<b>33.531</b>	<b>(3.135)</b>	<b>6.227</b>	<b>728.468</b>
<b>Amortizaciones:</b>					
Desarrollo	(4.424)	-	-	-	(4.424)
Propiedad industrial	(3.499)	(1.167)	-	-	(4.666)
Aplicaciones informáticas	(51.379)	(48.577)	-	-	(99.956)
	<b>(59.302)</b>	<b>(49.744)</b>	-	-	<b>(109.046)</b>
<b>Deterioro:</b>					
Gastos desarrollo	(18.956)	-	-	18.956	-
Aplicaciones informáticas	-	-	-	(18.956)	(18.956)
	<b>(18.956)</b>	-	-	-	<b>(18.956)</b>
<b>Valor neto:</b>					
Desarrollo	202.092	33.531	-	(112.939)	122.684
Propiedad industrial	28.113	(1.167)	-	-	26.946
Aplicaciones informáticas	99.997	(48.577)	-	119.166	170.586
Fondos de comercio	283.385	-	(3.135)	-	280.250
<b>Total</b>	<b>613.587</b>	<b>(16.213)</b>	<b>(3.135)</b>	<b>6.227</b>	<b>600.466</b>

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

	Miles de euros				
	<b>Saldo al 31.12.13</b>	<b>Altas Fusión</b>	<b>Altas</b>	<b>Trasposos</b>	<b>Saldo al 31.12.14</b>
<b>Inversiones:</b>					
Desarrollo	239.025	-	52.314	(65.867)	225.472
Propiedad industrial	31.612	-	-	-	31.612
Aplicaciones informáticas	85.508	1	-	65.867	151.376
Fondos de comercio	278.291	5.094	-	-	283.385
	<b>634.436</b>	<b>5.095</b>	<b>52.314</b>	<b>-</b>	<b>691.845</b>
<b>Amortizaciones:</b>					
Desarrollo	(4.424)	-	-	-	(4.424)
Propiedad industrial	(2.332)	-	(1.167)	-	(3.499)
Aplicaciones informáticas	(22.055)	-	(29.324)	-	(51.379)
	<b>(28.811)</b>	<b>-</b>	<b>(30.491)</b>	<b>-</b>	<b>(59.302)</b>
<b>Deterioro:</b>					
Gastos desarrollo	-	-	(18.956)	-	(18.956)
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(18.956)</b>	<b>-</b>	<b>(18.956)</b>
<b>Valor neto:</b>					
Desarrollo	234.601	-	33.358	(65.867)	202.092
Propiedad industrial	29.280	-	(1.167)	-	28.113
Aplicaciones informáticas	63.453	1	(29.324)	65.867	99.997
Fondos de comercio	278.291	5.094	-	-	283.385
<b>Total</b>	<b>605.625</b>	<b>5.095</b>	<b>2.867</b>	<b>-</b>	<b>613.587</b>

Los principales movimientos del inmovilizado intangible de 2015 y 2014 corresponden a:

\* Gastos de Desarrollo: sólo se activan bajo la premisa de que contribuirán a la generación de ingresos futuros. Para ello se analiza el plan de negocio correspondiente, determinando los flujos esperados de ingresos y gastos. Este plan de negocio, actualizado, sirve también para realizar el test de deterioro de la inversión. Como consecuencia de este análisis, la Sociedad registró en el ejercicio 2014 un deterioro de 18.956 m€ correspondiente a inversiones efectuadas en Sistema de Gestión comercial, mercado de energía, como consecuencia de haber utilizado nuevas estimaciones respecto a la evolución comercial más conservadoras. En el año 2015 dicho desarrollo se ha traspasado a aplicación informática y se ha comenzado a amortizar.

Existen gastos de desarrollo activados que se encuentran financiados o subvencionados por la Administración del Estado a través de sus Organismos correspondientes (ver nota 19).

Durante 2015 y 2014, la Sociedad ha continuado invirtiendo en desarrollos en todas sus áreas de actividad.

Aplicaciones informáticas: Las altas por fusión de 2014 corresponden a los activos intangibles de la sociedad absorbida (nota 1).

Las aplicaciones informáticas (gastos de desarrollo) sólo se activan bajo la premisa de que contribuirán a la generación de ingresos futuros y una vez que el Desarrollo está terminado. Para ello se analiza el plan de negocio asociado, determinando los flujos esperados de ingresos y gastos. Este plan de negocio, actualizado, sirve también para determinar el test de deterioro de la inversión. La amortización de estas aplicaciones se realiza en el periodo de vida útil del activo.

Los agrupadores de proyectos más significativos activados son los siguientes:

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

	Miles de euros		
	2015	2014	
<b>Inversiones (1):</b>			
Core bancario	33.029	33.029	
Desarrollo aplicación mercado de sanidad	15.172	15.172	
Desarrollo plataforma mercado de seguros	30.321	30.321	
Desarrollo sistema de vigilancia aéreo (Atlante)	21.272	20.631	
Aplicación SAP Interno	18.151	18.151	
Sistemas de Gestión comercial mercado de energía	77.720	75.368	
Aplicaciones para la observación de la Tierra y sistemas para comunicaciones por satélite	6.170	5.513	
Sistemas control de tráfico ferroviario e interurbano	17.934	17.439	
Sistemas de autoprotección y sensores embarcados	23.933	14.602	
Sistemas de Revenue Accounting para aerolíneas	14.095	12.840	
Sistemas de seguridad	8.230	7.479	
Sistemas de vigilancia de Defensa	5.193	3.116	
Sistemas de vigilancia y control de tráfico aéreo	7.030	6.985	
Sistemas para Simuladores	1.598	1.598	
Sistemas RPAs (Remotely Piloted Aircraft)	13.487	12.155	
Soluciones Smart Grids	9.953	9.656	
	<b>303.288</b>	<b>284.055</b>	<b>años de amortización estimada (2)</b>
<b>Amortización acumulada :</b>			
Core bancario	(9.921)	(6.727)	de 1 a 10 años
Desarrollo aplicación mercado de sanidad	(5.036)	(3.795)	de 1 a 10 años
Desarrollo plataforma mercado de seguros	(6.064)	(3.032)	10
Aplicación SAP Interno	(6.171)	(4.284)	10
Sistemas de Gestión comercial mercado de energía	(1.469)	-	10
Aplicaciones para la observación de la Tierra y sistemas para comunicaciones por satélite	(3.853)	(1.927)	de 1 a 5 años
Sistemas control de tráfico ferroviario e interurbano	(3.611)	-	de 1 a 5 años
Sistemas de autoprotección y sensores embarcados	(371)	(371)	de 1 a 5 años
Sistemas de seguridad	(3.592)	(1.919)	de 1 a 5 años
Sistemas de vigilancia y control de tráfico aéreo	(2.351)	-	de 1 a 5 años
Sistemas para Simuladores	(736)	-	de 1 a 5 años
Soluciones Smart Grids	(1.848)	-	de 1 a 5 años
	<b>(45.023)</b>	<b>(22.055)</b>	
<b>Deterioro acumulado:</b>			
Sistemas de Gestión comercial mercado de energía	(18.956)	(18.956)	
	<b>(18.956)</b>	<b>(18.956)</b>	
<b>Valor neto:</b>			
Core bancario	23.108	26.302	
Desarrollo aplicación mercado de sanidad	10.136	11.377	
Desarrollo plataforma mercado de seguros	24.257	27.289	
Desarrollo sistema de vigilancia aéreo (Atlante)	21.272	20.631	
Aplicación SAP Interno	11.980	13.867	
Sistemas de Gestión comercial mercado de energía	57.295	56.412	
Aplicaciones para la observación de la Tierra y sistemas para comunicaciones por satélite	2.317	3.586	
Sistemas control de tráfico ferroviario e interurbano	14.323	17.439	
Sistemas de autoprotección y sensores embarcados	23.562	14.231	
Sistemas de Revenue Accounting para aerolíneas	14.095	12.840	
Sistemas de seguridad	4.638	5.560	
Sistemas de vigilancia de Defensa	5.193	3.116	
Sistemas de vigilancia y control de tráfico aéreo	4.679	6.985	
Sistemas para Simuladores	862	1.598	
Sistemas RPAs (Remotely Piloted Aircraft)	13.487	12.155	
Soluciones Smart Grids	8.105	9.656	
<b>Total</b>	<b>239.309</b>	<b>243.044</b>	

(1) Se espera que al cierre de 2016 todos los agrupadores actuales hayan iniciado su amortización.

(2) Los agrupadores de proyectos están compuestos por múltiples proyectos cuya vida útil es independiente para cada uno de ellos de forma individual, pudiéndose, en un mismo agrupador, llegar a amortizar un proyecto en el mismo año en que se ha activado y sin embargo haber proyectos, en ese mismo agrupador con vidas útiles de hasta 10 años.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

A 31 de diciembre de 2015, los activos intangibles totalmente amortizados ascienden a 62.002 m€ (31.043 m€ a 31 de diciembre de 2014).

La Sociedad tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos algunos de los elementos del inmovilizado intangible. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

El detalle de las ayudas concedidas al 31 de diciembre de 2015 y 2014 en relación a los proyectos de la Sociedad se indican en la nota 19.

\* El detalle del fondo de comercio generado en 2014 por la fusión de la sociedad Mensor Consultoría y Estrategia, S.L.U. (nota 1), fue el siguiente:

	<u>Miles de euros</u>
	<u>Mensor</u>
Inmovilizado financiero	4.000
Capital	328
Prima de asunción	60
Reserva legal	51
Otras reservas	127
Resultados negativos	<u>(2.894)</u>
Total fondos propios Mensor	<u>(2.328)</u>
<b>Diferencia</b>	<b>6.328</b>
Fondo de comercio	5.094
Reserva de fusión (nota 17 d)	<u>1.234</u>
	<u><u>6.328</u></u>

El detalle de los fondos de comercio para los dos ejercicios 2015 y 2014 se detalla a continuación:

	<u>Miles de euros</u>	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Grupo Soluziona	126.862	126.862
Grupo BPO	36.103	36.103
Grupo Azertia	32.978	32.978
Indra Atm	28.389	28.389
Indra Ews	11.109	11.109
X-Sat	9.049	9.049
Dimensión Informática	6.873	6.873
Internet Protocol	5.945	5.945
Mensor	5.094	5.094
Intos	4.667	4.667
Rama de actividad Transporte y Tráfico	2.669	2.669
Euroquality	2.595	2.595
Otros	7.917	11.052
<b>Total</b>	<u><b>280.250</b></u>	<u><b>283.385</b></u>

Hipótesis clave usadas en los cálculos del valor recuperable del fondo de comercio

La Sociedad evalúa de forma periódica la recuperabilidad de los fondos de comercio descritos en el cuadro anterior. Para ello utiliza los planes de negocio de las distintas Unidades Generadoras de Efectivo (UGEs) a los que están asignados, descontando los flujos de efectivo futuros previstos.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

Las hipótesis sobre las que se basan estas proyecciones de flujos de efectivo se sustentan en la experiencia pasada y previsiones razonables de los planes de negocio de las distintas UGEs. Estas previsiones se contrastan con el crecimiento esperado del mercado según distintas fuentes especializadas, teniendo en cuenta la posición de la Sociedad en ese mercado, y los elementos estratégicos que pudieran hacer variar esta posición (innovación, apertura a otros mercados, etc.).

A continuación, se detallan las hipótesis utilizadas en los cálculos del valor recuperable para cada una de las UGEs relevantes existentes:

	Tasa de crecimiento interanual Ingresos (5 años)		Tasa de descuento después de impuestos		Tasa de crecimiento residual		Margen EBIT residual		Días de circulanre	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Grupo Soluziona	6,70%	7,90%	8,40%	8,40%	2,00%	2,00%	8,95%	9,29%	82	91
Grupo BPO	3,10%	3,00%	7,77%	7,94%	1,91%	2,00%	10,39%	10,09%	37	27
Grupo Azertia	1,90%	3,10%	7,77%	8,07%	1,91%	2,00%	10,80%	10,35%	37	55
Indra ATM	0,00%	1,80%	7,91%	7,80%	1,91%	2,00%	12,02%	10,36%	139	127
Indra EWS	-0,50%	-0,50%	7,91%	8,36%	1,00%	1,00%	23,68%	27,23%	(19)	(155)

En todos los casos se realizan análisis de sensibilidad en relación a la tasa de descuento utilizada y la tasa de crecimiento residual, con el propósito de verificar que cambios razonables en estas hipótesis no tendrán impacto sobre la posible recuperación de los fondos de comercio registrados. Además se hacen análisis de sensibilidad sobre las hipótesis fundamentales: ventas, márgenes, circulante y EBIT residual.

El resultado del análisis de sensibilidad del test de deterioro del Fondo de Comercio, así como el importe por el que se debe cambiar el valor asignado a las hipótesis clave para que se iguale el importe del valor recuperable al importe en libros de cada UGE se muestra en el Anexo VI.

La tasa de descuento aplicada a los flujos de efectivo futuros es el Coste Medio Ponderado del Capital (WACC), que pondera el coste de los recursos propios y ajenos de la UGE según una estructura financiera estándar generalmente aceptada. Esta tasa se calcula mediante la metodología del modelo de precios de los activos financieros (CAPM), que incluye los riesgos específicos de los activos así como riesgos no contemplados en los propios flujos, como el riesgo país o el riesgo de tipo de cambio. Los datos utilizados en estos cálculos proceden de fuentes externas de información de carácter independiente y reconocido prestigio. Los resultados se contrastan con las tasas utilizadas por analistas financieros independientes en la valoración de negocios comparables. Las tasas de descuento aplicadas a las proyecciones de flujos de efectivo de las UGEs relevantes en 2015 se sitúan entre un 7,77% - 8,40% (7,8% y un 8,4% en el ejercicio anterior).

Las proyecciones contemplan un periodo de cinco años. Los flujos de efectivo a partir del sexto año son los que componen el valor terminal, y se estiman como una renta perpetua de crecimiento constante (tasa de crecimiento residual) sobre un flujo normalizado que refleje la operativa de la UGE en perpetuidad. La tasa de crecimiento residual se estima para cada UGE teniendo en cuenta la naturaleza del negocio y la inflación esperada a largo plazo en el ámbito de actividad de cada UGE, y son contrastadas con fuentes externas de información. Las tasas de crecimiento utilizadas en las proyecciones realizadas en 2015 se sitúan entre el 1,0% y el 2,0% (1,0% y el 2,0% en el año 2014).

El flujo normalizado que sirve de base para el cálculo del valor terminal se obtiene realizando los siguientes ajustes sobre el flujo del quinto año:

$$\text{Ventas Flujo Normalizado} = \text{Ventas Año 5} \times (1 + g)$$

$$\text{Gastos explotación Flujo Normalizado} = \text{Gastos explotación Año 5} \times (1 + g)$$

$$\text{Amortización Flujo Normalizado} = \text{Amortización Año 5}$$

$$\text{Inversión Flujo Normalizado} = \text{Amortización Flujo Normalizado}$$

$$\text{Inversión en Circulante Flujo Normalizado} = \text{Días Circulante Año 5} / 365 \times \text{Ventas Año 5} \times g^{(1)}$$

$$\text{Tasa impositiva Flujo Normalizado} = \text{Tasa impositiva Año 5}$$

$$\text{Flujo Normalizado} = (\text{Ventas} - \text{Gastos explotación} - \text{Inversión} - \text{Inversión en Circulante} - \text{Impuestos}) \text{ Flujo}$$

Normalizado

"g" es la tasa de crecimiento residual

(1) La inversión en circulante se calcula sobre la base del crecimiento residual.

El porcentaje que supone el importe descontado del valor terminal sobre el total del importe recuperable para los fondos de comercio más significativos en 2015 y 2014 es el siguiente:

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

	2015	2014
Grupo Soluziona	78%	78%
Grupo BPO	75%	76%
Grupo Azertia	69%	72%
Indra ATM	75%	77%
Indra EWS	76%	69%

El valor en libros de las UGEs, incluyendo los fondos de comercio, más significativas a 31 de diciembre de 2015 y 2014 y su importe recuperable es el siguiente:

	2015 Miles de Euros			2014 Miles de Euros		
	Importe en libros (1)	Valor Recuperable (2)	Diferencia (2)-(1)	Importe en libros (1)	Valor Recuperable (2)	Diferencia (2)-(1)
Grupo Soluziona	267.751	441.697	173.946	286.960	454.668	167.708
Grupo BPO	81.554	158.927	77.373	71.520	133.111	61.591
Grupo Azertia	75.734	144.484	68.750	82.548	143.162	60.614
Indra ATM	50.048	75.258	25.210	48.670	66.214	17.544
Indra EWS	14.462	186.122	171.660	14.462	217.024	202.562

De acuerdo con los cálculos realizados en el resto de UGEs, se han producido deterioros en el ejercicio 2015 por importe de 3.135 m€ (nota 30) correspondiente al total del fondos de comercio con origen en fusiones de las sociedades Algoritmos y Sistemas y Diagram.

## 6) **Inmovilizado Material**

Los detalles y movimientos de este capítulo de los balances al 31 de diciembre de 2015 y 2014 son los siguientes:

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

	Miles de euros				
	<b>Saldo al 31.12.14</b>	<b>Altas</b>	<b>Bajas</b>	<b>Trasposos</b>	<b>Saldo al 31.12.15</b>
<b>Inversiones:</b>					
Terrenos	9.989	-	(417)	-	9.572
Construcciones	43.135	-	(457)	-	42.678
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	142.587	3.593	(3)	5.447	151.624
Mobiliario	23.129	373	(3)	(3)	23.496
Elementos de transporte	55	52	(14)	49	142
Equipos procesos información	34.228	2.155	(502)	212	36.093
Otro inmovilizado material	1.587	160	-	-	1.747
	<b>254.710</b>	<b>6.333</b>	<b>(1.396)</b>	<b>5.705</b>	<b>265.352</b>
<b>Amortizaciones:</b>					
Construcciones	(16.197)	(776)	167	(14)	(16.820)
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	-	(9.162)	3	(340)	(112.537)
Mobiliario	(16.260)	(1.617)	3	(21)	(17.895)
Elementos de transporte	(3)	(39)	-	(49)	(91)
Equipos procesos información	(29.502)	(2.692)	180	(175)	(32.189)
Otro inmovilizado material	(1.359)	(80)	-	-	(1.439)
	<b>(166.359)</b>	<b>(14.366)</b>	<b>353</b>	<b>(599)</b>	<b>(180.971)</b>
<b>Valor neto:</b>					
Terrenos	9.989	-	(417)	-	9.572
Construcciones	26.938	(776)	(290)	(14)	25.858
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	39.549	(5.569)	-	5.107	39.087
Mobiliario	6.869	(1.244)	-	(24)	5.601
Elementos de transporte	52	13	(14)	-	51
Equipos procesos información	4.726	(537)	(322)	37	3.904
Otro inmovilizado material	228	80	-	-	308
<b>Total</b>	<b>88.351</b>	<b>(8.033)</b>	<b>(1.043)</b>	<b>5.106</b>	<b>84.381</b>

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

	Miles de euros				
	<b>Saldo al 31.12.13</b>	<b>Altas</b>	<b>Bajas</b>	<b>Trasposos</b>	<b>Saldo al 31.12.14</b>
<b>Inversiones:</b>					
Terrenos	9.989	-	-	-	9.989
Construcciones	43.135	-	-	-	43.135
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	140.292	2.580	(263)	(22)	142.587
Mobiliario	22.369	735	(2)	25	23.129
Elementos de transporte	284	-	(273)	-	55
Equipos procesos información	31.824	2.435	(42)	(3)	34.228
Otro inmovilizado material	1.538	49	-	-	1.587
	<b>249.431</b>	<b>5.799</b>	<b>(580)</b>	<b>-</b>	<b>254.710</b>
<b>Amortizaciones:</b>					
Construcciones	(15.418)	(779)	-	-	(16.197)
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	(94.598)	(8.562)	113	9	(103.038)
Mobiliario	(14.604)	(1.608)	4	(52)	(16.260)
Elementos de transporte	(175)	(33)	205	-	(3)
Equipos procesos información	(26.351)	(3.164)	22	(9)	(29.502)
Otro inmovilizado material	(1.311)	(154)	54	52	(1.359)
	<b>(152.457)</b>	<b>(14.300)</b>	<b>398</b>	<b>-</b>	<b>(166.359)</b>
<b>Valor neto:</b>					
Terrenos	9.989	-	-	-	9.989
Construcciones	27.717	(779)	-	-	26.938
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	45.694	(5.982)	(150)	(13)	39.549
Mobiliario	7.765	(873)	2	(27)	6.869
Elementos de transporte	109	(33)	(68)	-	52
Equipos procesos información	5.473	(729)	(20)	(12)	4.726
Otro inmovilizado material	227	(105)	54	52	228
<b>Total</b>	<b>96.974</b>	<b>(8.501)</b>	<b>(182)</b>	<b>-</b>	<b>88.351</b>

Los movimientos más importantes producidos durante 2015 y 2014 son los siguientes:

\* Gran parte de las altas en Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones, se deben principalmente, al acondicionamiento y ampliación de las instalaciones de las distintas sedes de la Sociedad. La Sociedad tiene contratos de arrendamiento financiero para la adquisición de parte de dichas inversiones.

\* Las altas en la partida de equipos procesos de información corresponden a la renovación tecnológica de los equipos de la Sociedad.

\* Las bajas del ejercicio 2015 han originado una pérdida de 78 m€ (25 m€ de beneficio en el 2014) (nota 30). La principal baja de ejercicio corresponde a la venta de la nave que la Sociedad tenía en las Rozas cuyo precio de venta ha sido de 610 m€, generando una pérdida de 96 m€.

Los importes del inmovilizado, por centros de trabajo más significativos, son los siguientes:

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

	Miles de euros	
	2015	2014
<b>Inversiones:</b>		
Terrenos, construcciones e Instalaciones Aranjuez	22.424	22.424
Terrenos, construcciones e Instalaciones Torrejón de Ardoz	35.404	35.404
Terrenos, construcciones e Instalaciones San Fernando de Henares	36.498	36.493
Instalaciones Arroyo de la Vega	17.690	17.580
	<b>112.016</b>	<b>111.901</b>
<b>Amortizaciones:</b>		
Terrenos, construcciones e Instalaciones Aranjuez	(14.639)	(14.221)
Terrenos, construcciones e Instalaciones Torrejón de Ardoz	(18.824)	(17.530)
Terrenos, construcciones e Instalaciones San Fernando de Henares	(16.678)	(15.319)
Instalaciones Arroyo de la Vega	(15.366)	(14.911)
	<b>(65.507)</b>	<b>(61.981)</b>
<b>Valor neto:</b>		
Terrenos, construcciones e Instalaciones Aranjuez	7.785	8.203
Terrenos, construcciones e Instalaciones Torrejón de Ardoz	16.580	17.874
Terrenos, construcciones e Instalaciones San Fernando de Henares	19.820	21.174
Instalaciones Arroyo de la Vega	2.324	2.669
<b>Total</b>	<b>46.509</b>	<b>49.920</b>

El detalle por naturaleza de los activos adquiridos en régimen de arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2015 y 2014 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2015	2014
<b>Inversiones:</b>		
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras Instalaciones	8.476	8.476
Equipos procesos información	1.928	1.928
	<b>10.404</b>	<b>10.404</b>
<b>Amortizaciones:</b>		
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras Instalaciones	(5.508)	(4.237)
Equipos procesos información	(1.257)	(740)
	<b>(6.765)</b>	<b>(4.977)</b>
<b>Valor neto:</b>		
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras Instalaciones	2.968	4.239
Equipos procesos información	671	1.188
<b>Total</b>	<b>3.639</b>	<b>5.427</b>

El detalle y las cuotas pendientes a la fecha del cierre del ejercicio de los derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero es el siguiente (nota 21 y 23):

	Miles de euros					
Naturaleza del bien	Valor del bien	Capital	Cuotas pagadas	Cuotas pdtes. no corriente	Cuotas pdtes. corriente	Opción Compra
Instalaciones y mobiliario	8.476	8.476	4.876	1.260	2.340	115
Equipos procesos información	1.928	1.942	1.233	465	244	1
<b>Total al 31.12.2015</b>	<b>10.404</b>	<b>10.418</b>	<b>6.109</b>	<b>1.725</b>	<b>2.584</b>	<b>116</b>

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

Naturaleza del bien	Miles de euros					Opción Compra
	Valor del bien	Capital	Cuotas pagadas	Cuotas pdtes. no corriente	Cuotas pdtes. corriente	
Instalaciones y mobiliario	8.476	8.476	3.669	3.600	1.207	115
Equipos procesos información	1.928	2.398	1.199	695	504	1
<b>Total al 31.12.2014</b>	<b>10.404</b>	<b>10.874</b>	<b>4.868</b>	<b>4.295</b>	<b>1.711</b>	<b>116</b>

En el importe de las cuotas no se incluyen los gastos de financiación y sí incluye el valor de la opción de compra.

El principal contrato de arrendamiento financiero corresponde a la adquisición de un simulador de vuelo firmado en el año 2011 por la Sociedad por importe de 8.476 m€. El vencimiento de este contrato es en septiembre de 2018 y el tipo de interés es del 4,3%. Los importes pendientes de pago a la fecha actual ascienden a 3.600 m€ (1.260 m€ corrientes y 2.340 m€ no corrientes). Estos importes incluyen la opción de compra que asciende a 115 m€ y no incluyen los gastos financieros.

Como consecuencia de la adquisición realizada en el año 1992, a la Sociedad Inisel, se asignaron plusvalías por expertos independientes a determinados elementos patrimoniales por un importe neto de 20.729 m€. Los detalles de dichos valores asignados correspondientes a los activos que permanecen en la Sociedad, netos de amortización acumulada al 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre de 2014 son los siguientes:

Elementos Revalorizados	Miles de Euros	
	2015	2014
Terrenos	5.401	5.401
Construcciones	7.955	7.955
Instalaciones técnicas y maquinaria	4.904	4.904
<b>Total</b>	<b>18.260</b>	<b>18.260</b>
Amortización	(8.796)	(8.636)
<b>Total Valor Neto</b>	<b>9.464</b>	<b>9.624</b>

La Sociedad tiene reconocido el correspondiente impuesto diferido de dichas plusvalías (nota 34).

A 31 de diciembre de 2015, los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados ascienden a 102.237 m€, 94.967 m€ a 31 de diciembre de 2014.

La Sociedad tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los elementos de inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014 la Sociedad tiene activos materiales localizados en el extranjero por un importe de 605 m€ y 510 m€, respectivamente.

## 7) Instrumentos financieros

La clasificación de los instrumentos financieros (exceptuando las inversiones en empresas del grupo) por clases y vencimientos para los ejercicios 2015 y 2014, en miles de euros, es la siguiente:

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	año 2015		
		Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Total
Instrumentos de patrimonio	Nota 10	17.103	-	17.103
Otros activos financieros	Nota 9 y 10	-	45.083	45.083
<u>Largo plazo / no corrientes</u>		<u>17.103</u>	<u>45.083</u>	<u>62.186</u>
Otros activos financieros	Nota 13, 14 y 15	-	1.127.225	1.127.225
<u>Corto plazo / corrientes</u>		<u>-</u>	<u>1.127.225</u>	<u>1.127.225</u>
<u>TOTAL 31.12.2015</u>		<u>17.103</u>	<u>1.172.308</u>	<u>1.189.411</u>

PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	año 2015		
		Débitos y partidas a pagar	Derivados	Total
Deudas con entidades de crédito	Nota 21	664.114	-	664.114
Obligaciones y otros valores negociables	Nota 21	237.543	-	237.543
Derivados	Nota 36	-	10.594	10.594
Otros pasivos financieros	Nota 6 y 21	45.049	-	45.049
<u>Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes</u>		<u>946.706</u>	<u>10.594</u>	<u>957.300</u>
Deudas con entidades de crédito	Nota 23	33.579	-	33.579
Obligaciones y otros valores negociables	Nota 21	729	-	729
Derivados	Nota 36	-	29.151	29.151
Otros pasivos financieros	Nota 11, 23, 24 y 25	1.145.677	-	1.145.677
<u>Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes</u>		<u>1.179.985</u>	<u>29.151</u>	<u>1.209.136</u>
<u>TOTAL 31.12.2015</u>		<u>2.126.691</u>	<u>39.745</u>	<u>2.166.436</u>

ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	año 2014			
		Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados	Total
Instrumentos de patrimonio	Nota 10	16.219	-	-	16.219
Otros activos financieros	Nota 9 y 10	-	44.949	-	44.949
<u>Largo plazo / no corrientes</u>		<u>16.219</u>	<u>44.949</u>	<u>-</u>	<u>61.168</u>
Instrumentos de patrimonio	Nota 11	205	-	-	205
Valores representativos de deuda	Nota 15	-	43	-	43
Derivados	Nota 36	-	-	412	412
Otros activos financieros	Nota 13, 14 y 15	-	1.237.170	-	1.237.170
<u>Corto plazo / corrientes</u>		<u>205</u>	<u>1.237.213</u>	<u>412</u>	<u>1.237.830</u>
<u>TOTAL 31.12.2014</u>		<u>16.424</u>	<u>1.282.162</u>	<u>412</u>	<u>1.298.998</u>

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	año 2014		
		Débitos y partidas a pagar	Derivados	Total
Deudas con entidades de crédito	Nota 21	575.995	-	575.995
Obligaciones y otros valores negociables	Nota 21	229.686	-	229.686
Derivados	Nota 36	-	7.286	7.286
Otros pasivos financieros	Nota 6 y 21	72.963	-	72.963
<b>Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes</b>		<b>878.644</b>	<b>7.286</b>	<b>885.930</b>
Deudas con entidades de crédito	Nota 23	10.719	-	10.719
Obligaciones y otros valores negociables	Nota 21	4.375	-	4.375
Derivados	Nota 36	-	17.034	17.034
Otros pasivos financieros	Nota 23, 24 y 25	1.141.233	-	1.141.233
<b>Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes</b>		<b>1.156.327</b>	<b>17.034</b>	<b>1.173.361</b>
<b>TOTAL 31.12.2014</b>		<b>2.034.971</b>	<b>24.320</b>	<b>2.059.291</b>

Las características de cada uno de ellos se detallan en la correspondiente nota de las presentes Cuentas Anuales.

Los activos financieros disponibles para la venta, al corresponder a participaciones en sociedades no cotizadas y no ser posible determinar su valor de mercado de forma fiable, han sido valorados a coste de adquisición o por un importe inferior en el caso de existencia de deterioro.

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable, al estar cotizadas en un mercado organizado (nivel de jerarquía 1).

Además la Sociedad mantiene derivados financieros que corresponden a operaciones de cobertura de tipo de interés y que tienen como objetivo eliminar o reducir significativamente estos riesgos. El valor razonable de las coberturas de tipo de interés se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha del balance. Todas las coberturas sobre tipos de interés son eficaces como coberturas del flujo de efectivo. El Grupo reconoce como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto las pérdidas o ganancias procedentes de la valoración a valor razonable del instrumento de cobertura que correspondan a la parte que se haya identificado como cobertura eficaz (nivel de jerarquía 1).

Pérdidas y ganancias netas por categorías de activos financieros

El importe de las pérdidas netas por categorías de activos y pasivos financieros es el siguiente:

	Miles de euros			
	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos/ Débitos y partidas a cobrar/pagar	Derivados	Total
(Gasto)	-	(25.417)	(2.572)	(27.989)
Ingreso	14	26.678	295	26.987
<b>Total 31.12.2015</b>	<b>14</b>	<b>1.261</b>	<b>(2.277)</b>	<b>(1.002)</b>
(Gasto)	-	(35.613)	(1.022)	(36.635)
Ingreso	15	24.763	205	24.983
<b>Total 31.12.2014</b>	<b>15</b>	<b>(10.850)</b>	<b>(817)</b>	<b>(11.652)</b>

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

**8) Inmovilizado financiero**

La composición del Inmovilizado financiero a 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre de 2014 es como sigue:

	Miles de euros				Saldo al 31.12.15
	Saldo al 31.12.14	Altas	Bajas	Trasposos	
<b>Inversiones:</b>					
<u>Instrumentos de Patrimonio: (nota 9)</u>					
Participaciones sociedades dependientes	770.866	186.250	(14.039)	(6.600)	936.477
Participaciones sociedades asociadas	3.649	2.982	(2.662)	-	3.969
Créditos a empresas del grupo	41.518	-	-	-	41.518
<u>Otras (nota 10)</u>					
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	16.622	884	-	-	17.506
Créditos a otras empresas	13	-	-	-	13
Otros activos financieros	3.418	133	-	-	3.551
	<b>836.086</b>	<b>190.249</b>	<b>(16.701)</b>	<b>(6.600)</b>	<b>1.003.034</b>
<b>Deterioro:</b>					
<u>Instrumentos de Patrimonio:</u>					
Participaciones sociedades dependientes	(179.429)	(223.826)	16.481	6.600	(380.174)
Participaciones sociedades asociadas	(500)	(174)	498	-	(176)
<u>Otras</u>					
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	(403)	-	-	-	(403)
	<b>(180.332)</b>	<b>(224.000)</b>	<b>16.979</b>	<b>6.600</b>	<b>(380.753)</b>
<b>Valor neto:</b>					
<u>Instrumentos de Patrimonio:</u>					
Participaciones sociedades dependientes	591.437	(37.576)	2.442	-	556.303
Participaciones sociedades asociadas	3.149	2.808	(2.164)	-	3.793
Créditos a empresas del grupo	41.518	-	-	-	41.518
<u>Otras</u>					
Otras inversiones permanentes fuera del					
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	16.219	884	-	-	17.103
Créditos a otras empresas	13	-	-	-	13
Otros activos financieros	3.418	133	-	-	3.551
<b>Total al 31.12.2015</b>	<b>655.754</b>	<b>(33.751)</b>	<b>278</b>	<b>-</b>	<b>622.281</b>

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

	Miles de euros				
	<b>Saldo al 31.12.13</b>	<b>Altas</b>	<b>Bajas</b>	<b>Bajas fusión</b>	<b>Saldo al 31.12.14</b>
<b>Inversiones:</b>					
<u>Instrumentos de Patrimonio: (nota 9)</u>					
Participaciones sociedades dependientes	610.953	208.710	(44.797)	(4.000)	770.866
Participaciones sociedades asociadas	2.600	1.049	-	-	3.649
Créditos a empresas del grupo	10.004	33.314	-	(1.800)	41.518
<u>Otras (nota 10)</u>					
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	14.684	1.938	-	-	16.622
Créditos a otras empresas	13	-	-	-	13
Derivados de cobertura	1.782	-	(1.782)	-	-
Otros activos financieros	3.466	315	(363)	-	3.418
	<b>643.502</b>	<b>245.326</b>	<b>(46.942)</b>	<b>(5.800)</b>	<b>836.086</b>
<b>Deterioro:</b>					
<u>Instrumentos de Patrimonio:</u>					
Participaciones sociedades dependientes	(43.869)	(135.560)	-	-	(179.429)
Participaciones sociedades asociadas	(2)	(498)	-	-	(500)
<u>Otras</u>					
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	(403)	-	-	-	(403)
	<b>(44.274)</b>	<b>(136.058)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(180.332)</b>
<b>Valor neto:</b>					
<u>Instrumentos de Patrimonio:</u>					
Participaciones sociedades dependientes	567.084	73.150	(44.797)	(4.000)	591.437
Participaciones sociedades asociadas	2.598	551	-	-	3.149
Créditos a empresas del grupo	10.004	33.314	-	(1.800)	41.518
<u>Otras</u>					
Otras inversiones permanentes fuera del					
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	14.281	1.938	-	-	16.219
Créditos a otras empresas	13	-	-	-	13
Derivados de cobertura	1.782	-	(1.782)	-	-
Otros activos financieros	3.466	315	(363)	-	3.418
<b>Total al 31.12.2014</b>	<b>599.228</b>	<b>109.268</b>	<b>(46.942)</b>	<b>(5.800)</b>	<b>655.754</b>

## 9) Instrumentos de Patrimonio

### a) Participaciones en sociedades dependientes

El detalle por sociedad participada del movimiento de este epígrafe del balance durante los ejercicios 2015 y 2014 es el siguiente:

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

	Miles de euros				Saldo al 31.12.15
	Saldo al 31.12.14	Altas	Bajas	Traspasos	
<b>Inversiones:</b>					
Indra Business Consulting, S.L.U.	32.183	-	-	-	32.183
Indra Advanced Technology, SLU	47.200	-	-	-	47.200
Indra Consultoría de Negocios Ltda (Brasil)	59	-	-	-	59
Indra Beijing Inf.Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	22.671	-	-	-	22.671
Indra Software Labs, S.L.	14.408	-	-	-	14.408
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	8.015
Indra SI, S.A.	10.960	-	-	-	10.960
IFOS, S.A.	-	429	-	-	429
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	120	-	-	-	120
Indra Systems, Inc	18.427	-	-	(18.427)	-
Inmize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	1.419	-	-	-	1.419
Indra BPO, S.L.	35.244	-	-	-	35.244
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	678	-	-	-	678
Indra Polska Sp. Z.o.o	1.013	993	-	-	2.006
Indra France Sas	1.570	-	-	(1.570)	-
Azertia Tec.Información Méjico S.A. de C.V.	15.108	-	-	-	15.108
Azertia Gestión Centros Venezuela, S.A.	3.778	-	-	(3.778)	-
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	13.576	3.123	-	-	16.699
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	30.614	-	-	-	30.614
Soluziona, S.P.C.A.(Venezuela)	14.039	-	(14.039)	-	-
Indra Sistemas Chile, S.A.	22.457	15.000	-	-	37.457
Indra Panamá, S.A.	2.592	1.888	-	-	4.480
Indra Czech Republic s.r.o.	8.537	-	-	-	8.537
Indra Eslovaquia, a.s.	1.526	-	-	-	1.526
Indra Hungary L.L.C.	1.252	-	-	(1.252)	-
Indra Systeme S.R.L. (Moldavia)	981	-	-	-	981
Electrica Soluziona, S.A. (Rumanía)	2.250	-	-	-	2.250
Indra Limited (Kenya)	2.047	-	-	-	2.047
Soluziona Professional Services (Private) Limited (Zimbawe)	65	-	-	-	65
Indra Philippines, INC	2.402	63	-	-	2.465
Soluziona S.A. Guatemala	4.132	-	-	-	4.132
Prointec, S.A.	73.654	9.000	-	-	82.654
Indra Colombia Ltda	14.505	1.775	-	-	16.280
Computacion Ceicom	3.962	-	-	-	3.962
Indra USA, Inc	3.118	-	-	18.427	21.545
Soluziona, S.A. Uruguay	1.000	-	-	-	1.000
Indra Company SAC (Perú)	402	-	-	-	402
Indra Australia Pty Limited	4.875	-	-	-	4.875
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd	1.351	-	-	-	1.351
Indra Sistemas India Private Limited	9.768	-	-	-	9.768
Indra Perú, S.A.	32.265	-	-	-	32.265
Indra Kazakhstan Engineering LLP	624	-	-	-	624
Indra Italia Spa	24.723	-	-	-	24.723
Indra Bahrain Consultancy Spc	99	-	-	-	99
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	881	-	-	-	881
Indra Technology Solutions Company Limited (Arabia Saudi)	-	1.163	-	-	1.163
Indra L.L.C. (Omán)	-	46	-	-	46
PT Indra Indonesia	1.357	3.000	-	-	4.357
Teknatrans Consultores S.A.	1.300	-	-	-	1.300
Politec Argentina, S.A.	450	-	-	-	450
Indra Turquía	2.595	-	-	-	2.595
Indra Tecnología Brasil LTDA	1.200	3.625	-	-	4.825
Indra Arabia LLC	99	-	-	-	99
Indra Brasil S.A.	195.255	146.145	-	-	341.400
Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA	76.514	-	-	-	76.514
	<b>770.866</b>	<b>186.250</b>	<b>(14.039)</b>	<b>(6.600)</b>	<b>936.477</b>

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

	Miles de euros				Saldo al 31.12.15
	Saldo al 31.12.14	Altas	Bajas	Trasposos	
<b>Deterioro:</b>					
Indra Business Consulting, S.L.U.	-	(2.535)	-	-	(2.535)
Indra Consultoría de Negocios Ltda (Brasil)	(59)	-	-	-	(59)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	(5.856)	(4.942)	-	-	(10.798)
Indra SI, S.A.	-	(6.406)	-	-	(6.406)
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	-	(120)	-	-	(120)
Indra Systems, Inc	(427)	-	427	-	-
Indra Polska Sp. Z.o.o	-	(2.006)	-	-	(2.006)
Indra France Sas	(1.570)	-	-	1.570	-
Azertia Tec.Información Méjico S.A. de C.V.	-	(267)	-	-	(267)
Azertia Gestión Centros Venezuela, S.A.	(3.778)	-	-	3.778	-
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	(13.576)	(3.123)	-	-	(16.699)
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	(17.102)	-	2.907	-	(14.195)
Soluziona, S.P.C.A.(Venezuela)	(13.147)	-	13.147	-	-
Indra Czech Republic s.r.o.	-	(6.955)	-	-	(6.955)
Indra Hungary L.L.C.	(1.252)	-	-	1.252	-
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	(140)	(299)	-	-	(439)
Electrica Soluziona, S.A. (Rumanía)	(401)	(57)	-	-	(458)
Soluziona Professional Services (Private) Limited (Zimbawe)	(65)	-	-	-	(65)
Soluziona S.A. Guatemala	(4.132)	-	-	-	(4.132)
Prointec, S.A.	-	(53.508)	-	-	(53.508)
Indra Company SAC (Perú)	-	(227)	-	-	(227)
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd	(1.350)	-	-	-	(1.350)
Indra Sistemas India Private Limited	-	(6.010)	-	-	(6.010)
Indra Bahrain Consultancy Spc	(99)	-	-	-	(99)
PT Indra Indonesia	-	(268)	-	-	(268)
Teknatrans Consultores S.A.	-	(405)	-	-	(405)
Indra Brasil S.A.	(49.961)	(126.698)	-	-	(176.659)
Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA	(66.514)	(10.000)	-	-	(76.514)
	<b>(179.429)</b>	<b>(223.826)</b>	<b>16.481</b>	<b>6.600</b>	<b>(380.174)</b>

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.14	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.15
<b>Valor neto:</b>					
Indra Business Consulting, S.L.U.	32.183	(2.535)	-	-	29.648
Indra Advanced Technology, SLU	47.200	-	-	-	47.200
Indra Beijing Inf.Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	16.815	(4.942)	-	-	11.873
Indra Software Labs, S.L.	14.408	-	-	-	14.408
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	8.015
Indra SI, S.A.	10.960	(6.406)	-	-	4.554
IFOS, S.A.	-	429	-	-	429
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	120	(120)	-	-	-
Indra Systems, Inc	18.000	-	427	(18.427)	-
Inmize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	1.419	-	-	-	1.419
Indra BPO, S.L.	35.244	-	-	-	35.244
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	678	-	-	-	678
Indra Polska Sp. Z.o.o	1.013	(1.013)	-	-	-
Azertia Tec.Información Méjico S.A. de C.V.	15.108	(267)	-	-	14.841
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	-	-	-	-	-
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	13.512	-	2.907	-	16.419
Soluziona, S.P.C.A.(Venezuela)	892	-	(892)	-	-
Indra Sistemas Chile, S.A.	22.457	15.000	-	-	37.457
Indra Panamá, S.A.	2.592	1.888	-	-	4.480
Indra Czech Republic s.r.o.	8.537	(6.955)	-	-	1.582
Indra Eslovaquia, a.s.	1.526	-	-	-	1.526
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	841	(299)	-	-	542
Electrica Soluziona, S.A. (Rumanía)	1.849	(57)	-	-	1.792
Indra Limited (Kenya)	2.047	-	-	-	2.047
Indra Philippines, INC	2.402	63	-	-	2.465
Prointec, S.A.	73.654	(44.508)	-	-	29.146
Indra Colombia Ltda	14.505	1.775	-	-	16.280
Computacion Ceicom	3.962	-	-	-	3.962
Indra USA, Inc	3.118	-	-	18.427	21.545
Soluziona, S.A. Uruguay	1.000	-	-	-	1.000
Indra Company SAC (Perú)	402	(227)	-	-	175
Indra Australia Pty Limited	4.875	-	-	-	4.875
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd	1	-	-	-	1
Indra Sistemas India Private Limited	9.768	(6.010)	-	-	3.758
Indra Perú, S.A.	32.265	-	-	-	32.265
Indra Kazakhstan Engineering LLP	624	-	-	-	624
Indra Italia Spa	24.723	-	-	-	24.723
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	881	-	-	-	881
Indra Technology Solutions Company Limited (Arabia Saudi)	-	1.163	-	-	1.163
Indra L.L.C. (Omán)	-	46	-	-	46
PT Indra Indonesia	1.357	2.732	-	-	4.089
Teknatrans Consultores S.A.	1.300	(405)	-	-	895
Polítec Argentina, S.A.	450	-	-	-	450
Indra Turquía	2.595	-	-	-	2.595
Indra Tecnología Brasil LTDA	1.200	3.625	-	-	4.825
Indra Arabia LLC	99	-	-	-	99
Indra Brasil S.A.	145.294	19.447	-	-	164.741
Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA	10.000	(10.000)	-	-	-
<b>Total valor neto</b>	<b>591.437</b>	<b>(37.576)</b>	<b>2.442</b>	<b>-</b>	<b>556.303</b>

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.13	Altas	Bajas	Altas/Bajas Fusión	
<b>Inversiones:</b>					
Indra Business Consulting, S.L.U. (antes Europraxis Atlante, S.L.)	32.183	-	-	-	32.183
Mensor Consultoria y Estrategia S.L.	-	4.000	-	(4.000)	-
Servicios Avanzados Printing & Finishing S.L	-	47.200	-	-	47.200
Europraxis Consulting Ltda (Brasil)	59	-	-	-	59
Indra Beijing Inf.Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	22.671	-	-	-	22.671
Indra Software Labs, S.L.	14.408	-	-	-	14.408
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	8.015
Indra SI, S.A.	10.960	-	-	-	10.960
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	120	-	-	-	120
Indra Systems, Inc	427	18.000	-	-	18.427
Inmize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	1.419	-	-	-	1.419
Indra BPO, S.L. (antes Indra BMB, S.L.)	35.244	-	-	-	35.244
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	678	-	-	-	678
Indra Polska Sp. Z.o.o	13	1.000	-	-	1.013
Indra France Sas	1.570	-	-	-	1.570
Azertia Tec.Información Méjico S.A. de C.V.	15.108	-	-	-	15.108
Azertia Tec.Información Venezuela, S.A.	5.960	-	-	(5.960)	-
Azertia Gestión Centros Venezuela, S.A.	3.778	-	-	-	3.778
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	13.576	-	-	-	13.576
Soluzioná Mejico S.A. de C.V.	30.614	-	-	-	30.614
Soluzioná, S.P.C.A.(Venezuela)	5.801	2.278	-	5.960	14.039
Indra Sistemas Chile, S.A. (antes Soluzioná Chile SA)	22.457	-	-	-	22.457
Indra Panamá, S.A,	2.592	-	-	-	2.592
Indra Czech Republic s.r.o.	8.537	-	-	-	8.537
Indra Eslovaquia, a.s.	1.526	-	-	-	1.526
Indra Hungary L.L.C.	1.252	-	-	-	1.252
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	981	-	-	-	981
Electrica Soluzioná, S.A. (Rumanía)	2.250	-	-	-	2.250
Indra Limited (Kenya)	2.047	-	-	-	2.047
Soluzioná Professional Services (Private) Limited (Zimbawe)	65	-	-	-	65
Indra Philippines, INC	2.402	-	-	-	2.402
Soluzioná S.A. Guatemala	4.132	-	-	-	4.132
Prointec, S.A.	63.222	10.432	-	-	73.654
Indra Colombia Ltda	14.215	-	-	290	14.505
Computacion Ceicom	3.962	-	-	-	3.962
Indra USA, Inc	3.118	-	-	-	3.118
Soluzioná, S.A. Uruguay	1.000	-	-	-	1.000
Indra Company SAC (Perú)	402	-	-	-	402
Indra Australia Pty Limited	4.875	-	-	-	4.875
AC-B AirTraffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	1.788	-	(1.788)	-	-
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd	1.351	-	-	-	1.351
Indra Sistemas India Private Limited	4.768	5.000	-	-	9.768
Avitech AG (Alemania)	5.349	-	(5.349)	-	-
Indra Perú, S.A.	32.265	-	-	-	32.265
Indra Kazakhstan Engineering LLP	624	-	-	-	624
Indra Italia Spa	24.723	-	-	-	24.723
Indra Bahrain Consultancy Spc	99	-	-	-	99
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	81	800	-	-	881
PT Indra Indonesia	1.357	-	-	-	1.357
Teknatrans Consultores S.A.	1.300	-	-	-	1.300
Politec Argentina, S.A.	450	-	-	-	450
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	37.660	-	(37.660)	-	-
Indra Turquía	2.595	-	-	-	2.595
Indra Tecnología Brasil LTDA	1.200	-	-	-	1.200
Indra Arabia LLC	99	-	-	-	99
Gnubila Colombia SAS	290	-	-	(290)	-
Indra Brasil S.A.	85.255	110.000	-	-	195.255
Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA	66.514	10.000	-	-	76.514
	<b>610.953</b>	<b>208.710</b>	<b>(44.797)</b>	<b>(4.000)</b>	<b>770.866</b>

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

	Miles de euros				<b>Saldo al 31.12.14</b>
	<b>Saldo al 31.12.13</b>	<b>Altas</b>	<b>Bajas</b>	<b>Altas/Bajas Fusión</b>	
<b>Deterioro:</b>					
Europraxis Consulting Ltda (Brasil)	(59)	-	-	-	(59)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	(5.856)	-	-	-	(5.856)
Indra Systems, Inc	(427)	-	-	-	(427)
Indra France Sas	-	(1.570)	-	-	(1.570)
Azertia Gestión Centros Venezuela, S.A.	(3.778)	-	-	-	(3.778)
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	(3.042)	(10.534)	-	-	(13.576)
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	(17.102)	-	-	-	(17.102)
Soluziona, S.P.C.A.(Venezuela)	-	(13.147)	-	-	(13.147)
Indra Hungary L.L.C.	(720)	(532)	-	-	(1.252)
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	-	(140)	-	-	(140)
Electrica Soluziona, S.A. (Rumanía)	(401)	-	-	-	(401)
Soluziona Professional Services (Private) Limited (Zimbawe)	(65)	-	-	-	(65)
Soluziona S.A. Guatemala	(4.132)	-	-	-	(4.132)
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd	-	(1.350)	-	-	(1.350)
Indra Bahrain Consultancy Spc	-	(99)	-	-	(99)
Indra Brasil S.A.	-	(49.961)	-	-	(49.961)
Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA	(8.287)	(58.227)	-	-	(66.514)
	<b>(43.869)</b>	<b>(135.560)</b>	-	-	<b>(179.429)</b>

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

	Miles de euros				Saldo al 31.12.14
	Saldo al 31.12.13	Altas	Bajas	Altas/Bajas Fusión	
<b>Valor neto:</b>					
Indra Business Consulting, S.L.U. (antes Europraxis Atlante, S.L.)	32.183	-	-	-	32.183
Mensor Consultoria y Estrategia S.L.	-	4.000	-	(4.000)	-
Servicios Avanzados Printing & Finishing S.L	-	47.200	-	-	47.200
Indra Beijing Inf.Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	16.815	-	-	-	16.815
Indra Software Labs, S.L.	14.408	-	-	-	14.408
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	8.015
Indra SI, S.A.	10.960	-	-	-	10.960
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	120	-	-	-	120
Indra Systems, Inc	-	18.000	-	-	18.000
Inmize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	1.419	-	-	-	1.419
Indra BPO, S.L. (antes Indra BMB, S.L.)	35.244	-	-	-	35.244
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	678	-	-	-	678
Indra Polska Sp. Z.o.o	13	1.000	-	-	1.013
Indra France Sas	1.570	(1.570)	-	-	-
Azertia Tec.Información Méjico S.A. de C.V.	15.108	-	-	-	15.108
Azertia Tec.Información Venezuela, S.A.	5.960	-	-	(5.960)	-
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	10.534	(10.534)	-	-	-
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	13.512	-	-	-	13.512
Soluziona, S.P.C.A.(Venezuela)	5.801	(10.869)	-	5.960	892
Indra Sistemas Chile, S.A. (antes Soluziona Chile SA)	22.457	-	-	-	22.457
Indra Panamá, S.A,	2.592	-	-	-	2.592
Indra Czech Republic s.r.o.	8.537	-	-	-	8.537
Indra Eslovaquia, a.s.	1.526	-	-	-	1.526
Indra Hungary L.L.C.	532	(532)	-	-	-
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	981	(140)	-	-	841
Electrica Soluziona, S.A. (Rumanía)	1.849	-	-	-	1.849
Indra Limited (Kenya)	2.047	-	-	-	2.047
Indra Philippines, INC	2.402	-	-	-	2.402
Prointec, S.A.	63.222	10.432	-	-	73.654
Indra Colombia Ltda	14.215	-	-	290	14.505
Computacion Ceicom	3.962	-	-	-	3.962
Indra USA, Inc	3.118	-	-	-	3.118
Soluziona, S.A. Uruguay	1.000	-	-	-	1.000
Indra Company SAC (Perú)	402	-	-	-	402
Indra Australia Pty Limited	4.875	-	-	-	4.875
AC-B AirTraffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	1.788	-	(1.788)	-	-
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd	1.351	(1.350)	-	-	1
Indra Sistemas India Private Limited	4.768	5.000	-	-	9.768
Avitech AG (Alemania)	5.349	-	(5.349)	-	-
Indra Perú, S.A.	32.265	-	-	-	32.265
Indra Kazakhstan Engineering LLP	624	-	-	-	624
Indra Italia Spa	24.723	-	-	-	24.723
Indra Bahrain Consultancy Spc	99	(99)	-	-	-
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	81	800	-	-	881
PT Indra Indonesia	1.357	-	-	-	1.357
Teknatrans Consultores S.A.	1.300	-	-	-	1.300
Politec Argentina, S.A.	450	-	-	-	450
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	37.660	-	(37.660)	-	-
Indra Turquía	2.595	-	-	-	2.595
Indra Tecnología Brasil LTDA	1.200	-	-	-	1.200
Indra Arabia LLC	99	-	-	-	99
Gnubila Colombia SAS	290	-	-	(290)	-
Indra Brasil S.A.	85.255	60.039	-	-	145.294
Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA	58.227	(48.227)	-	-	10.000
<b>Total valor neto</b>	<b>567.084</b>	<b>73.150</b>	<b>(44.797)</b>	<b>(4.000)</b>	<b>591.437</b>

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

Durante el ejercicio 2015, las principales operaciones relativas a las participaciones en sociedades dependientes han sido:

- \* En febrero se ha producido el cambio de denominación y objeto social de la filial española Indra Advanced Technology SLU (anteriormente denominada Servicios Avanzados Printing & Finishing SLU).
- \* En febrero se ha producido el cambio de denominación de la filial brasileña Europraxis Consulting Ltda, a Indra Consultoría de Negocios Brasil Ltda.
- \* En marzo la Sociedad ha constituido la filial Saudí, denominada Indra Technology Solutions CO LTD, con una participación del 95%. El importe desembolsado ha ascendido a 1.163 m€ (4.750 mSres). El 5% adicional, lo ha suscrito la filial española Indra Business Consulting S.L.U.
- \* En abril y diciembre la Sociedad ha llevado a cabo ampliaciones de capital en la filial PT Indra Indonesia por importe total de 3.000 m€. Después de estas ampliaciones la inversión en la sociedad asciende a 4.357 m€.
- \* En mayo, la Sociedad ha realizado una ampliación de capital en su filial Indra Sistemas Chile SA por importe de 15.000 m€. Esta ampliación se ha realizado mediante envío de fondos por importe de 9.860 m€ y capitalización de deudas comerciales por importe de 5.140 m€. Después de esta ampliación, la inversión en esta sociedad asciende 37.457 m€.
- \* En julio la Sociedad ha realizado una ampliación de capital en su filial Polska, SP zoo por importe de 993 m€ (4.111 mPln), pasando la inversión a 2.006 m€.
- \* En julio se ha procedido a efectuar una ampliación de capital en la filial argentina Azertia Tecnologías de Información Argentina S.A. por importe de 3.123 m€ (31.700 mArs) mediante la capitalización de préstamos que mantenía esta empresa con la filial Indra SI (Argentina).
- \* En julio se ha realizado una ampliación de capital en la filial argentina IFOS S.A. por importe de 429 m€ (4.460 mArs) mediante la capitalización de préstamos que mantenía esta empresa con la filial Indra SI (Argentina).
- \* En septiembre, la Sociedad ha constituido la filial Omaní, Indra L.L.C. El porcentaje de participación asciende al 99%, y el importe desembolsado en esta constitución ha ascendido a 46 m€ (20 mOmr). El 1% restante, lo ha suscrito la filial española Indra Business Consulting S.L.U.
- \* En octubre, la sociedad ha adquirido el 0,1% adicional de la empresa Indra Philippines, INC por importe de 63m€ (3.306 mPhp). Después de esta adquisición el importe de la inversión en esta sociedad asciende a 2.465 m€.
- \* En noviembre, se ha procedido a la venta de la participación que la Sociedad tenía en la filial venezolana Soluziona, S.P. CA, por importe de 93 m€ (100 mUsd), registrando una pérdida de 799 m€ (nota 31). Esta venta, está sujeta adicionalmente a un precio variable máximo de 537 mUsd que la Sociedad tendrá derecho a cobrar en función del cumplimiento de unas condiciones y variables financieras que garanticen la marcha del negocio vendido.
- \* En diciembre la Sociedad ha realizado una ampliación de capital en su filial Indra Panamá S.A por importe de 1.888 m€ (mediante desembolso de 1.195 m Usd y compensación de deudas de 805 mUsd) pasando la inversión a 4.480 m€.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

- \* En diciembre la Sociedad ha llevado a cabo una aportación de 3.625 m€ (15.627 mBrl) como ampliación de capital en Indra Tecnología Brasil LTD . La inversión al cierre del ejercicio asciende a 4.825 m€.
- \* En diciembre la Sociedad ha realizado una aportación de 146.145 m€ (630.018 mBrl) como ampliación de capital en Indra Brasil LTD, esta ampliación se ha realizado mediante desembolso de 109.909 m€ y la compensación de créditos que ascendía a 36.236 m€. La inversión al cierre del ejercicio asciende a 341.400 m€.
- \* En diciembre la Sociedad ha realizado una ampliación de capital en su filial Indra Colombia por importe de 1.775 m€ (mediante desembolso de 920 m€ y compensación de deudas de 855 m€). Después de esta ampliación el importe de la inversión en esta sociedad asciende a 16.280 m€.
- \* En diciembre la Sociedad ha procedido a realizar una aportación de 9.000 m€ a la sociedad española Prointec SA para el restablecimiento de pérdidas. La inversión en esta sociedad al cierre del ejercicio asciende a 82.654 m€.
- \* Durante el ejercicio actual, la Sociedad ha traspasado a activos no corrientes mantenidos para la venta la participación en las sociedades Indra France Sas, Azertia Gestión de Centros Venezuela, SA e Indra Hungary LLC, ya que se encuentran en proceso de liquidación (nota 11).
- \* Con efecto 31 de diciembre de 2015 se ha producido la fusión de las sociedades americanas Indra Usa Inc (sociedad absorbente) e Indra Systems Inc (sociedad absorbida), por lo que la sociedad ha traspasado la inversión.

Durante el ejercicio 2014, las principales operaciones relativas a las participaciones en sociedades dependientes fueron:

- \* En enero se realizó la cesión de los créditos que tenía Soluziona S.P.C.A. Venezuela con la filial Indra Panamá S.A. por importe de 2.278 m€ (3.077 mUSD).
- \* El 13 de febrero, la Sociedad adquirió el 100% de la sociedad Mensor Consultoría y Estrategia, S.L.U. a la empresa del grupo Indra Business Consulting, S.L. por importe de 4.000 m€. Posteriormente se realizó la fusión por absorción de esta sociedad (nota 1).
- \* En marzo y julio la Sociedad realizó ampliaciones de capital en Indra Technology Solutions Malaysia Sdn, Bhd por importe total de 800 m€. Después de estas ampliaciones la inversión en esta sociedad ascendió a 881 m€.
- \* En mayo la Sociedad realizó una ampliación de capital en su filial Indra Sistemas India Pvt Ltd por importe de 5.000 m€ (396.300 mINR), pasando la inversión a 9.768 m€.
- \* En julio la Sociedad realizó una ampliación de capital en su filial estadounidense Indra Systems, INC por importe de 18.000 m€ (24.217 mUSD). Después de esta ampliación la inversión en esta sociedad ascendió a 18.427 m€.
- \* En julio la Sociedad adquirió el 0,07% restante de Prointec, S.A. por importe de 128 m€. Asimismo, con fecha 20 de noviembre de 2014, compró las 31 acciones que Prointec, S.A. tenía en autocartera al precio de 304 m€. El 17 de diciembre, la Sociedad realizó una aportación de 10.000 m€ a su filial Prointec, S.A, destinada a la compensación de pérdidas de ejercicios anteriores. Al cierre del ejercicio, el valor de la inversión en esta sociedad asciende a 73.654 m€ con el 100% de participación.
- \* En julio la Sociedad adquirió el 20% de la empresa argentina IFOS, S.A. por importe de 370 euros (4 mArs).

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

- \* En septiembre se realizó la fusión por absorción entre las sociedades Soluzion, S.P.C.A. (Venezuela) (empresa absorbente) y Azertia Tec.Información Venezuela, S.A. (empresa absorbida) traspasando la inversión por importe de 5.960 m€.
- \* En noviembre se llevó a cabo la fusión por absorción entre las sociedades Indra Colombia, Ltda (empresa absorbente) y Gnubila Colombia, S.A.S. (empresa absorbida) traspasando la inversión por importe de 290 m€.
- \* Durante el año la Sociedad realizó ampliaciones de capital por importe de 110.000 m€ en la sociedad brasileña Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, S.A., pasando la inversión total en esta sociedad a 195.255 m€.
- \* En diciembre, la Sociedad realizó una ampliación de capital de 1.000 m€ en Indra Sistemas Polska SP. z o.o. ascendiendo la inversión a 1.013m€.
- \* En diciembre, la Sociedad realizó una aportación de 10.000 m€ como ampliación de capital en Indra Company Brasil Tecnología LTDA (anteriormente denominada Indra Company LTDA). La inversión al cierre del ejercicio ascendía a 76.514 m€.
- \* Con fecha 23 de diciembre la Sociedad adquirió a la sociedad del grupo Indra BPO Servicios SAU el 100% de la empresa Servicios Avanzados Printing & Finishing, S.L. (actualmente denominado Indra Advanced Technology SLU) por importe de 3 m€. Seguidamente, con objeto de unificar los negocios de tráfico aéreo en un solo subgrupo, la Sociedad realizó una ampliación de capital por importe de 167.726 m€, e inmediatamente realizó la venta de las sociedades Indra Navia AS (Park Air, Noruega), por importe de 96.853 m€, Avitech AG (Alemania) por 65.595 m€ y AC-B AirTraffic Control & Business Systems GmbH (Alemania) por importe de 5.278 m€ a la empresa del grupo Servicios Avanzados Printing & Finishing, S.L. Dado que esta venta es una operación concatenada de ampliación de capital y posterior compraventa de participaciones entre empresas 100% del grupo, en sustancia correspondía a una ampliación de capital con aportación no monetaria de negocios y se registró aplicando las normas particulares de la NRV 21 del PGC, esto es a valores contables consolidados. La diferencia entre dicho valor contable consolidado y el valor de coste se reconoció en reservas de la Sociedad de acuerdo a las normas contables. Por lo tanto, la Sociedad registró una reserva por importe de 2.401 m€ (nota 17 d). El cálculo de esta reserva es el siguiente:

	Miles de euros		
	<b>Valor en el consolidado</b>	<b>Valor en la Sociedad</b>	<b>Reserva</b>
AC-B AirTraffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	3.034	1.788	1.246
Indra Navia AS (Noruega)	38.452	37.660	792
Avitech AG (Alemania)	5.712	5.349	363
	<b>47.198</b>	<b>44.797</b>	<b>2.401</b>

De acuerdo con el test de deterioro realizado, en el ejercicio 2015 se han deteriorado participaciones en un importe de 249.945 m€ (135.560 m€ en 2014), principalmente debido al deterioro en las participaciones de dos compañías brasileñas y en la filial española Prointec. Estas correcciones valorativas surgen como diferencia entre el valor contable del activo y el valor actual del mismo según los criterios establecidos en la nota 4 g-1.

Adicionalmente, la Sociedad ha registrado provisiones adicionales por importe de 26.119 m€ en las sociedades dependientes Indra Company Brasil Tecnología LTDA y Azertia Tecnologías de Información

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

Argentina (ver nota 20) con patrimonio negativo y pocas expectativas de obtención de flujos de efectivo futuros, una vez que se ha reducido el valor de la participación a cero a partir del importe recuperable, en la medida en que la Sociedad se ha comprometido a absorber las pérdidas.

b) Inversiones en empresas asociadas y negocios conjuntos

El detalle por sociedad participada del movimiento de este epígrafe del balance durante los ejercicios 2015 y 2014 es el siguiente:

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.14	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.15
<b>Inversiones:</b>				
Eurofighter Simulations System	68	-	-	68
Euromids	10	-	-	10
Saes Capital	1.340	-	-	1.340
Jood Consulting	3	-	-	3
Indra Esteio Sistemas	498	2.159	(2.657)	-
A4ESSOR	21	-	-	21
Tower Air Traffic Services	500	-	-	500
Indra Sistemas de Tesoreria	5	-	(5)	-
I3 Televisión	575	-	-	575
Green Border	5	-	-	5
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	624	823	-	1.447
	<b>3.649</b>	<b>2.982</b>	<b>(2.662)</b>	<b>3.969</b>
<b>Deterioro:</b>				
Jood Consulting	(2)	-	-	(2)
Indra Esteio Sistemas	(498)	-	498	-
I3 Televisión	-	(174)	-	(174)
	<b>(500)</b>	<b>(174)</b>	<b>498</b>	<b>(176)</b>
<b>Valor neto:</b>				
Eurofighter Simulations System	68	-	-	68
Euromids	10	-	-	10
Saes Capital	1.340	-	-	1.340
Jood Consulting	1	-	-	1
Indra Esteio Sistemas	-	2.159	(2.159)	-
A4ESSOR	21	-	-	21
Tower Air Traffic Services	500	-	-	500
Indra Sistemas de Tesoreria	5	-	(5)	-
I3 Televisión	575	(174)	-	401
Green Border	5	-	-	5
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	624	823	-	1.447
<b>Total</b>	<b>3.149</b>	<b>2.808</b>	<b>(2.164)</b>	<b>3.793</b>

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

	Miles de euros		
	Saldo al 31.12.13	Altas	Saldo al 31.12.14
<b>Inversiones:</b>			
Eurofighter Simulations System	68	-	68
Euromids	10	-	10
Saes Capital	1.340	-	1.340
Jood Consulting	3	-	3
Indra Esteio Sistemas	498	-	498
A4ESSOR	21	-	21
Tower Air Traffic Services	500	-	500
Indra Sistemas de Tesorería	5	-	5
I3 Televisión	150	425	575
Green Border	5	-	5
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	-	624	624
	<b>2.600</b>	<b>1.049</b>	<b>3.649</b>
<b>Deterioro:</b>			
Jood Consulting	(2)	-	(2)
Indra Esteio Sistemas	-	(498)	(498)
	<b>(2)</b>	<b>(498)</b>	<b>(500)</b>
<b>Valor neto:</b>			
Eurofighter Simulations System	68	-	68
Euromids	10	-	10
Saes Capital	1.340	-	1.340
Jood Consulting	1	-	1
Indra Esteio Sistemas	498	(498)	-
A4ESSOR	21	-	21
Tower Air Traffic Services	500	-	500
Indra Sistemas de Tesorería	5	-	5
I3 Televisión	150	425	575
Green Border	5	-	5
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	-	624	624
<b>Total</b>	<b>2.598</b>	<b>551</b>	<b>3.149</b>

Los principales movimientos a lo largo del año 2015 en esta partida han sido:

- \* Durante el año 2015, la Sociedad ha realizado varias ampliaciones de capital en la Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A. por importe de 823 m€.
- \* En junio, la Sociedad ha realizado una ampliación de capital en Indra Esteio Sistemas, S.A. por importe de 145 m€ (500 mBrl). Posteriormente, en octubre, se ha realizado la venta de esta filial. El precio de la venta ha sido de 1 real brasileño, asumiendo previamente por parte de la Sociedad la condonación de todas las facturas pendientes de cobro (2.501 m€ provisionados en el ejercicio 2014, nota 13) más una aportación complementaria de fondos por importe de 2.014 m€ (9.026 mBrl). Como consecuencia de esto la Sociedad ha registrado una pérdida de 2.159 m€ (nota 31) y aplicadas para su finalidad las provisiones dotadas en el ejercicio anterior según el siguiente detalle:
 

-	Baja definitiva insolvencias de clientes (nota 13)	2.501 m€
-	Aplicación de provisiones para riesgos y gastos (nota 20)	1.185 m€
- \* En noviembre, la Sociedad ha vendido la participación que mantenía en la sociedad española Indra Sistemas de Tesorería, por importe de 10 m€, obteniendo un beneficio de 5 m€ (nota 31).

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

Los principales movimientos a lo largo del año 2014 en esta partida fueron:

- \* En octubre la Sociedad desembolsó el 25% del capital de la Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A. por importe de 624 m€.
- \* En diciembre la Sociedad aportó 425 m€ a su filial I3 Televisión en concepto de ampliación de capital y prima de emisión con el fin de restablecer el desequilibrio patrimonial de esta sociedad.

c) Créditos a empresas del grupo.

Las principales partidas de este epígrafe se corresponden con (Anexo IV):

- \* En febrero del año 2014 se realizó una cesión del préstamo participativo que tenía Mensor a favor de Indra Busines Consulting por importe de 1.800 m€. Este préstamo se canceló como consecuencia de la fusión llevada a cabo en el ejercicio 2014.
- \* Con fecha 31 de diciembre de 2014, la Sociedad suscribió un contrato de préstamo con Prointec, S.A. por un importe de 31.514 m€ con fecha vencimiento 31 de abril de 2017 y que podrá prorrogarse por periodos bienales sucesivos salvo que medie preaviso por cualquiera de las dos partes con una antelación de 2 meses a la fecha del vencimiento del periodo de duración inicial o de cualquiera de sus prórrogas. El préstamo podrá amortizarse anticipadamente total o parcialmente sin penalización alguna y devengará unos intereses del Euribor + 1,75% a partir de la fecha de entrega del mismo.
- \* Préstamo participativo a favor de su filial española Indra BPO SLU, por importe de 10.000 m€. Este préstamo se concedió en diciembre de 2012 para restablecer el desequilibrio patrimonial de la citada sociedad. La duración de este préstamo es de 2 años, prorrogable automáticamente, salvo que cualquiera de las partes notifique lo contrario. El interés es del 10% de los resultados obtenidos por el prestatario en cada ejercicio. El presente contrato se rige por el derecho español, y en particular, por lo dispuesto en el artículo 20 del Real Decreto-Ley 7/1996 de 7 de junio. En el ejercicio actual, se ha producido la prórroga del mismo.

**10) Otros Instrumentos financieros**

a) Inversiones en otras sociedades

Los movimientos de Otros Inmovilizados Financieros durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014 son los siguientes:

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

	Miles de euros			% de participación
	Saldo al 31.12.14	Altas	Saldo al 31.12.15	
<b>Inversiones:</b>				
Safelayer Secure Communications	475	-	475	
Sostar GmbH I.G.	3	-	3	
Neotec	5.071	-	5.071	
Alliance Ground Surveillance (AGSI)	200	-	200	
European Organization Security	2	-	2	
Bansabadell Information	1.185	13	1.198	
Veo Comunicaciones	20	-	20	
Busitell	30	-	30	
Consortio Español de AVE Medina La Meca	3	-	3	
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.572	-	7.572	
Grupo de Navegación por Satélite Sistemas y Servicios	138	-	138	
Medina Capital Fund, LP	1.923	871	2.794	
	<b>16.622</b>	<b>884</b>	<b>17.506</b>	
<b>Deterioro:</b>				
Safelayer Secure Communications	(153)	-	(153)	
Alliance Ground Surveillance (AGSI)	(200)	-	(200)	
Veo Comunicaciones	(20)	-	(20)	
Busitell	(30)	-	(30)	
	<b>(403)</b>	<b>-</b>	<b>(403)</b>	
<b>Valor neto:</b>				
Safelayer Secure Communications	322	-	322	15,00%
Sostar GmbH I.G.	3	-	3	10,40%
Neotec	5.071	-	5.071	4,76%
European Organization Security	2	-	2	8,33%
Bansabadell Information	1.185	13	1.198	19,00%
Consortio Españos de AVE Medina La Meca	3	-	3	4,65%
Hisdesat Servicios Estratégico	7.572	-	7.572	7,00%
Grupo de Navegación por Satélite Sistemas y Servicios	138	-	138	13,45%
Medina Capital Fund, LP	1.923	871	2.794	-
<b>Total</b>	<b>16.219</b>	<b>884</b>	<b>17.103</b>	

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

	Miles de euros			% de participación
	Saldo al 31.12.13	Altas	Saldo al 31.12.14	
<b>Inversiones:</b>				
Safelayer Secure Communications	475	-	475	
Sostar GmbH I.G.	3	-	3	
Neotec	5.071	-	5.071	
Alliance Ground Surveillance (AGSI)	200	-	200	
European Organization Security	2	-	2	
Bansabadell Information	1.170	15	1.185	
Veo Comunicaciones	20	-	20	
Busitell	30	-	30	
Consorcio Español de AVE Medina La Meca	3	-	3	
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.572	-	7.572	
Grupo de Navegación por Satélite Sistemas y Servicios Medina Capital Fund, LP	138	-	138	
	-	1.923	1.923	
	<b>14.684</b>	<b>1.938</b>	<b>16.622</b>	
<b>Deterioro:</b>				
Safelayer Secure Communications	(153)	-	(153)	
Alliance Ground Surveillance (AGSI)	(200)	-	(200)	
Veo Comunicaciones	(20)	-	(20)	
Busitell	(30)	-	(30)	
	<b>(403)</b>	<b>-</b>	<b>(403)</b>	
<b>Valor neto:</b>				
Safelayer Secure Communications	322	-	322	15,00%
Sostar GmbH I.G.	3	-	3	10,40%
Neotec	5.071	-	5.071	4,76%
European Organization Security	2	-	2	8,33%
Bansabadell Information	1.170	15	1.185	19,00%
Consorcio Españoles de AVE Medina La Meca	3	-	3	4,65%
Hisdesat Servicios Estratégico	7.572	-	7.572	7,00%
Grupo de Navegación por Satélite Sistemas y Servicios Medina Capital Fund, LP	138	-	138	13,45%
	-	1.923	1.923	-
<b>Total</b>	<b>14.281</b>	<b>1.938</b>	<b>16.219</b>	

\* En marzo y noviembre del ejercicio 2015 la Sociedad ha realizado el pago de 871 m€ (950 mUSD) correspondiente a la inversión en la sociedad Medina Capital Fund, LP. En noviembre del ejercicio 2014 la Sociedad realizó el pago de 1.923 m€ (2.400 mUSD) correspondiente a la inversión en esta sociedad. La Sociedad tiene un compromiso de invertir hasta 5.000 mUSD en un periodo de 5 años. Al cierre del ejercicio 2015, el importe invertido asciende a 3.350 mUSD. Medina Capital es un fondo de inversión especializado en la toma de participaciones en compañías especializadas del ámbito de la ciber-seguridad, infraestructuras de TI, soluciones en la nube y soluciones de software como servicio.

\* En diciembre, se recibe comunicación de la empresa Neotec, según la cual, se ha producido una variación en la obligación contractual, por la cual, Neotec ya no tiene cantidad pendiente de solicitar a los socios como inversión adicional, por lo tanto, se entiende completado el compromiso de inversión inicial, que ascendía a 6.000 m€.

b) Otros activos financieros

Este epígrafe incluye los depósitos y fianzas constituidas por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene la Sociedad.

**11) Activos mantenidos para la venta**

Durante el año 2015, la Sociedad ha procedido a traspasar a este epígrafe las inversiones en sus filiales Indra France Sas, Azertia Gestión de Centros Venezuela, S.A. e Indra Hungary LLC, debido a que se encuentran en proceso de liquidación. Los importes traspasados son los siguientes:

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

<b>Inversión financiera</b>	Miles de euros		
	<u>Inversión</u>	<u>Deterioro</u>	<u>Importe neto</u>
Indra France Sas	1.570	(1.570)	-
Azertia Gestión Centros Venezuela, S.A.	3.778	(3.778)	-
Indra Hungary L.L.C.	1.252	(1.252)	-
	<b><u>6.600</u></b>	<b><u>(6.600)</u></b>	<b><u>-</u></b>

<b>Préstamos</b>	Miles de euros		
	<u>Inversión</u>	<u>Deterioro</u>	<u>Importe neto</u>
Indra France Sas	836	(836)	-
Indra Hungary L.L.C.	328	(328)	-
	<b><u>1.164</u></b>	<b><u>(1.164)</u></b>	<b><u>-</u></b>

Durante el ejercicio 2015, la Sociedad ha registrado 1.164 m€ de deterioro de créditos concedidos a las empresas que se encuentran en periodo de liquidación (nota 31).

La Sociedad también ha registrado una provisión de 8 m€ correspondiente a los gastos estimados hasta la liquidación de la filial Indra Hungary. Este importe se muestra dentro de la partida pasivos vinculados a activos mantenidos para la venta.

Dentro de este epígrafe, se encuentra registrado también el importe correspondiente al valor de las participaciones de la Sociedad en las filiales Azertia Brasil y Azertia Puerto Rico que se encuentran en proceso de liquidación por importe de 205 m€.

## 12) Existencias

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre de 2014 es el siguiente:

	Miles de euros	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Comerciales	54	87
Materias primas y otros aprovisionamientos	6.001	5.995
Productos en curso	40.955	152.430
Anticipos a proveedores	24.171	13.953
<b>Subtotal</b>	<b><u>71.181</u></b>	<b><u>172.465</u></b>
Deterioro	(15)	(25)
<b>Total Valor Neto</b>	<b><u>71.166</u></b>	<b><u>172.440</u></b>

El movimiento del deterioro es el siguiente:

	Miles de euros			
	<u>Saldo al 31.12.14</u>	<u>Dotación del Ejercicio</u>	<u>Aplica- ciones</u>	<u>Saldo al 31.12.15</u>
Provisión por deterioro	<u>25</u>	<u>102</u>	<u>(112)</u>	<u>15</u>

	Miles de euros			
	<u>Saldo al 31.12.13</u>	<u>Dotación del Ejercicio</u>	<u>Aplica- ciones</u>	<u>Saldo al 31.12.14</u>
Provisión por deterioro	<u>840</u>	<u>-</u>	<u>(815)</u>	<u>25</u>

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

Durante el ejercicio 2015 la Sociedad ha dado de baja proyectos en curso por importe de 71.691 m€ (131.349 m€ en el 2014) debido a reprogramaciones y cancelaciones de programas así como a la modificación de las estimaciones como resultado de diversos factores y acontecimientos ocurridos en esos ejercicios que hacen poco probable su recuperación futura.

**13) Clientes y otras cuentas a cobrar**

El detalle de los clientes y otras cuentas a cobrar al 31 de diciembre de 2015 y 2014 es como sigue:

	Miles de euros	
	2015	2014
Cientes por ventas y servicios fuera Grupo	427.148	419.260
Deudores producción facturable	583.044	604.263
Deudores empresas del Grupo y asociadas (Anexo IV)	136.299	142.614
Deudores varios	5.905	4.944
Anticipo y Créditos al personal	2.242	2.965
Activos por impuesto corriente (nota 34)	2.438	20.611
Administraciones Públicas (nota 34)	25.478	21.173
<b>Subtotal</b>	<b>1.182.554</b>	<b>1.215.830</b>
Deterioro	(105.860)	(59.712)
<b>Total Valor Neto</b>	<b>1.076.694</b>	<b>1.156.118</b>

El movimiento de la provisión por deterioro para los dos ejercicios es el siguiente:

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.14	Altas Fusión	Dotación del Ejercicio	Reversión del Ejercicio	Aplicaciones del Ejercicio	Saldo al 31.12.15
Provisión por deterioro	59.712	-	53.925	(4.639)	(3.138)	105.860

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.13	Altas Fusión	Dotación del Ejercicio	Reversión del Ejercicio	Aplicaciones del Ejercicio	Saldo al 31.12.14
Provisión por deterioro	12.891	685	55.313	(4.788)	(4.389)	59.712

Durante el ejercicio 2015, la Sociedad ha dotado provisiones por importe de 53.925 m€ (53.313 m€ en el ejercicio 2014) corresponden a saldos deudores en los que la Sociedad tiene dudas acerca de su recuperabilidad futura debido a una serie de nuevos acontecimientos en 2015 tales como litigios con algunos clientes y endurecimiento de las condiciones de aceptación de hitos en algunos proyectos.

En el ejercicio 2014 se dotó por importe de 2.501 m€ correspondiente a saldos pendientes de cobro de Indra Esteio Sistemas, S.A. (negocio conjunto). Estos saldos se han cancelado en este año dentro de la operación de venta de esta sociedad (nota 9b).

La Sociedad sigue el criterio de dotar provisiones sobre los saldos de clientes para los que existe una evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro de valor. De acuerdo con el procedimiento establecido, queda excluida la deuda institucional, la correspondiente a retenciones por garantías, aquella en la que el tercero es cliente y proveedor y existe importe suficiente para su compensación, aquella en la que se dispone de un documento de reconocimiento de la deuda y compromiso de pago por parte del cliente, la deuda por facturación de anticipos de clientes, y cuando existe una evidencia de un proceso de negociación del que se espera un acuerdo con resolución inminente.

Las tablas adjuntas reflejan el análisis de antigüedad de los activos financieros, contada a partir de la fecha de la obligación de pago, al 31 de diciembre de 2015 y 2014, pero que no están deteriorados. La Sociedad estima que estos importes se hagan efectivos en un plazo inferior a 12 meses.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

<b>2015</b> (Miles de euros)					
	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	Total
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	117.784	21.756	11.569	19.429	170.538
<b>Total activos</b>	<b>117.784</b>	<b>21.756</b>	<b>11.569</b>	<b>19.429</b>	<b>170.538</b>

<b>2014</b> (Miles de euros)					
	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	Total
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	136.295	19.585	25.255	26.147	207.282
<b>Total activos</b>	<b>136.295</b>	<b>19.585</b>	<b>25.255</b>	<b>26.147</b>	<b>207.282</b>

Al cierre de los ejercicios 2015 y 2014, se han dado de baja cuentas a cobrar bajo la modalidad de "factoring sin recurso" por importes de 164.315 m€ y 157.566 m€ respectivamente.

La información sobre importe disponible e importe dispuesto de líneas de factoring es la siguiente:

	Miles de euros	
	2015	2014
Importe disponible	225.685	341.434
Importe dispuesto	164.315	157.566
<b>Total líneas de factoring</b>	<b>390.000</b>	<b>499.000</b>

A este efecto, y para poder concluir que las cuentas a cobrar pueden efectivamente darse de baja, se ha efectuado un análisis de transferencia de riesgos y beneficios. Los factores (diversas entidades financieras) asumen, según los contratos firmados, el riesgo de insolvencia y de pago atrasado y, por lo tanto, la Sociedad no soporta los riesgos derivados del impago de las mismas. La naturaleza de los activos financieros cancelados bajo esta modalidad corresponde a facturas emitidas por prestación de los servicios y proyectos que la Sociedad realiza.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

Los importes en moneda extranjera pendientes de cobro más significativos se detallan a continuación:

Saldos deudores	Miles de Euros	
	2015	2014
Dólar Americano	82.769	134.708
Dinar Bahrein	45.536	40.630
Peso Colombiano	38.073	7.374
Ringgit Malayo	25.490	15.224
Rial Omaní	12.039	-
Dirham Marroquí	11.686	7.910
Peso Argentino	9.934	935
Dinar Argelino	9.582	-
Riyal Saudi	9.323	-
Peso Mejicano	9.404	11.798
Libra Esterlina	6.782	9.664
Real Brasileño	6.486	3.730
Peso Dominicano	4.858	2.229
Lira Turca	4.521	7.312
Peso Chileno	4.054	10.052
Peso Filipino	2.543	3.723
Dinar Kuwaiti	2.420	-
Dólar Australiano	2.136	1.974
Rublo Ruso	1.855	1.855
Sol Peruano	1.173	1.628
Libra Egipcia	645	-
Lev Búlgaro	303	-
Dirham Emiratos Arabes	276	-
Leu Rumano	228	-
Zloty Polaco	178	3.435

**14) Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo**

El detalle por empresas correspondiente a estos conceptos al 31 de diciembre de 2015 y 2014 por importe de 76.464 m€ y 118.637 m€ respectivamente, puede verse en el Anexo IV que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

Dentro de estos importes, están los préstamos con empresas del grupo españolas por importe 46.363 m€ y 61.342 m€, respectivamente. Estos préstamos devengan un interés medio del 1,46%, para los préstamos del año 2015 y 1,77 % para los del 2014. En enero de 2015 se ha producido el vencimiento de los préstamos del 2014, y en enero de 2016, se producirá el vencimiento de los del 2015.

Asimismo, la Sociedad tiene préstamos con diversas sociedades extranjeras del grupo por importe de 21.349 m€ con vencimientos en 2016 (47.130 m€ en 2014 con vencimiento en 2015) y devengan intereses según el tipo de interés del mercado del país.

En base a la política de riesgo de la compañía, la Sociedad tiene contratadas coberturas de seguro de cambio para los principales préstamos en divisa (nota 35).

Dentro de esta partida, se encuentran los saldos a cobrar con sociedades del grupo fiscal como consecuencia de la declaración consolidada del impuesto sobre sociedades (nota 34).

**Memoria de Cuentas Anuales  
 al 31 de diciembre de 2015**

**15) Inversiones financieras a corto plazo**

La composición de este epígrafe es el siguiente:

	Miles de euros	
	2015	2014
Créditos a empresas	1.184	3.630
Valores representativos de deuda	-	43
Derivados financieros, instrumentos de cobertura (nota 35)	-	412
Otros activos financieros	799	569
<b>Total</b>	<b>1.983</b>	<b>4.654</b>

a) Créditos a empresas

Dentro de este importe se encuentra el saldo que la Sociedad tiene pendiente de cobro de la empresa Zesa-Zimbabwe por importe de 579 m€ (3.039 m€ en el ejercicio anterior). Durante el ejercicio 2014, la Sociedad cobró 1.003 m€ (1.370 mUSD), y reconoció un ingreso financiero de 2.037 m€ correspondiente al nuevo plan de pagos alcanzado con esta sociedad.

Se encuentra dentro de esta partida el saldo correspondiente a un préstamo concedido por Indra Espacio, con fecha 4 de junio de 2004, a Grupo Navegación por Satélite Sistemas y Servicios S.L., por importe de 60 m€ con una duración de un año renovable y que devenga unos intereses del 4,0% anual bruto.

Asimismo, en el ejercicio 2012 la Sociedad concedió un préstamo al Consorcio Español Alta Velocidad Meca Medina por importe de 514 m€ (500 m€ en el ejercicio anterior) con vencimiento en enero de 2014 (prorrogable). El tipo de interés, de este préstamo es Euribor a plazo de 6 meses incrementado a 300 puntos.

b) Derivados

La totalidad del saldo corresponde a las diferencias existentes entre el valor asegurado y el valor de realización en la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales para las partidas cubiertas con un contrato de cobertura (cobertura de flujo de caja (nota 36)).

c) Otros activos financieros

En esta partida se incluyen depósitos y fianzas a corto plazo por importe de 799 m€ (569 m€ en el 2014).

**16) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes**

La composición de este epígrafe es la siguiente:

	Miles de euros	
	2015	2014
Tesorería	218.444	221.098
<b>Total</b>	<b>218.444</b>	<b>221.098</b>

Dentro del importe de tesorería del ejercicio 2015, se incluyen 164.351 m€ en cuentas corrientes remuneradas a un tipo de interés medio en el 2015 del 0,27% (145.455 m€ en 2014 a un tipo de interés medio del 1,06%).

Adicionalmente, este epígrafe recoge un importe de 809 m€ (3.479m€ en el año anterior) en relación con el contrato de liquidez con BEKA FINANCE (nota 17 e).

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la totalidad del saldo efectivo está disponible para ser utilizado en las operaciones de la actividad de la Sociedad.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015****17) Fondos propios**a) Capital Suscrito

Al 31 de diciembre de 2015, el capital suscrito y desembolsado es de 32.826.507,80 €, dividido en 164.132.539 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, representadas por anotaciones en cuenta.

El capital social se halla íntegramente suscrito y desembolsado.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizan en el Mercado Continuo, y están incluidas en el índice selectivo IBEX-35, siendo su cotización al cierre del ejercicio de 8,67 euros (8,07 euros al cierre del ejercicio 2014). La cotización media del último trimestre del ejercicio 2015 y 2014 ascendió a 9,59 euros y 8,86 euros por acción respectivamente.

La Sociedad no dispone de un registro nominal de sus accionistas, por lo que únicamente puede conocer la composición de su accionariado por la información que éstos le comuniquen directamente, o hagan pública en aplicación de la normativa vigente sobre participaciones significativas (que obliga a comunicar, con carácter general, participaciones superiores al 3% del capital), y por la información que facilita Iberclear, que la Sociedad recaba con ocasión de la celebración de sus juntas generales de accionistas.

De acuerdo con lo anterior, de la información conocida por la Sociedad los accionistas significativos con participación superior al 3%, sin que la misma sea por cuenta de terceros, son:

	<u>31.12.15</u>	<u>31.12.14</u>
Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI)	20,141%	20,141%
Corporación Financiera Alba	11,325%	12,529%
Fidelity Management & Research LLC	6,499%	9,962%
THS	3,378%	-
Telefónica	3,162%	-
Schroders PLC	3,007%	-
Bestinver	3,011%	-

Adicionalmente, Fidelity Management & Research LLC tiene instrumentos financieros que le confieren derechos de voto sobre 6.557.439 acciones equivalentes al 3,995% del capital social.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2015 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital
		Directas	Indirect.	Total	Social
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	37.102	-	37.102	0,023
Javier de Andrés González	Ejecutivo	149.254	-	149.254	0,091
Juan Carlos Aparicio Pérez (1)	Dominical	8.226	-	8.226	0,01
Daniel García-Pita	Independiente	61.443	12.600	74.043	0,045
Luis Lada Díaz	Independiente	32.703	-	32.703	0,02
Juan March de la Lastra (2)	Dominical	27.608	-	27.608	0,017
Santos Martínez-Conde					
Gutiérrez-Barquín (2)	Dominical	15.677	-	15677	0,01
Adolfo Menéndez Menéndez (1)	Dominical	9.230	-	9.230	0,01
Fernando Abril-Martorell	Ejecutivo	53.838	-	53.838	0,033
Enrique de Leyva	Independiente	2.148	-	2.148	0,001
Ignacio Santillana del Barrio	Independiente	21.302	-	21.302	0,013
Rosa Sugrañes Arimany	Independiente	31.209	-	31.209	0,019
Alberto Terol Estabean	Independiente	28.159	-	28.159	0,017
<b>Total</b>		<b>477.899</b>	<b>12.600</b>	<b>490.499</b>	<b>0,309</b>

(1) En representación del accionista Sociedad estatal de Participaciones Industriales (SEPI)

(2) En representación del accionista Corporación Financiera Alba.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2014 que poseía cada uno de los consejeros a título personal, eran las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital
		Directas	Indirect.	Total	Social
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	32.579	-	32.579	0,02
Javier de Andrés González	Ejecutivo	146.317	-	146.317	0,089
Juan Carlos Aparicio Pérez (1)	Dominical	4.184	-	4.184	0,00
Daniel García-Pita	Independiente	57.536	12.600	70.136	0,043
Luis Lada Díaz	Independiente	28.931	-	28.931	0,018
Juan March de la Lastra (2)	Dominical	23.543	-	23.543	0,014
Santos Martínez-Conde					
Gutiérrez-Barquín (2)	Dominical	11.389	-	11389	0,007
Adolfo Menéndez Menéndez (1)	Dominical	4.919	-	4.919	0,00
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	403.322	-	403.322	0,246
Mónica de Oriol Icaza	Independiente	25.416	-	25.416	0,015
Ignacio Santillana del Barrio	Independiente	16.355	-	16.355	0,010
Rosa Sugrañes Arimany	Independiente	27.707	-	27.707	0,017
Alberto Terol Estabean	Independiente	22.841	-	22.841	0,014
<b>Total</b>		<b>805.039</b>	<b>12.600</b>	<b>817.639</b>	<b>0,498</b>

(1) En representación del accionista Sociedad estatal de Participaciones Industriales (SEPI)

(2) En representación del accionista Corporación Financiera Alba.

A 31 de diciembre de 2015, estaban representadas en el Consejo de Administración 52.135.433 acciones, es decir, el 31,76 % del total de acciones. A 31 de diciembre de 2014, estaban representadas en el Consejo de Administración 54.440.120 acciones, es decir, el 33,17 % del total de acciones.

Con fecha 25 de junio de 2015 y 26 de junio de 2014 la Sociedad celebró Junta General Ordinaria de Accionistas, en el curso de las cuales se aprobaron las aplicaciones de los resultados de la Sociedad correspondientes a los ejercicios de 2014 y de 2013, respectivamente, como puede verse en los Estados de Cambios en el Patrimonio Neto adjuntos

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

Los objetivos de la Sociedad en la gestión del capital son salvaguardar la capacidad de continuar como una empresa en funcionamiento, de modo que pueda seguir dando rendimientos a los accionistas y beneficiar a otros grupos de interés y mantener una estructura óptima de capital.

b) Prima de emisión

La prima de emisión originada como consecuencia de las ampliaciones de capital social realizadas en 2001, 2003 y 2007, tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias de la Sociedad, incluyendo su conversión en capital social.

La prima de emisión y reservas voluntarias no son de libre disposición por el importe de la actualización de balances de la Ley 9/1983, de 13 de julio que asciende al 31 de diciembre de 2015 a 9.464 m€ (al 31 de diciembre de 2014 a 9.624 m€) y por los saldos pendientes de amortización de los gastos de investigación y desarrollo por importe de 122.684 m€ al 31 de diciembre de 2014 (202.092 m€ al 31 de diciembre de 2013) y, en su caso, por los resultados negativos de ejercicios anteriores.

c) Reserva Legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, las sociedades están obligadas a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en el caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la cuenta de pérdidas y ganancias. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Sociedad tiene dotada esta reserva con el límite mínimo que establece la Ley de Sociedades de Capital en un importe de 6.955 m€.

d) Otras reservas

El detalle de Otras Reservas para los años 2015 y 2014 es el siguiente:

Reservas voluntarias

La composición es la siguiente:

	Miles de Euros	
	2015	2014
Reservas Voluntarias	618.867	632.815
Reserva de primera aplicación	21.745	21.745
Reservas de fusión	5.744	5.744
Reserva por capital amortizado	1.666	1.666
Reserva por fondo de comercio	100.856	86.687
Reserva ampliación y venta Indra Advanced Technology (nota 9 a)	2.401	2.401
<b>Total</b>	<b>751.279</b>	<b>751.058</b>

Reserva de primera aplicación

Esta reserva, tiene su origen en la preparación del balance de apertura a 1 de enero de 2007 de conformidad con la nueva normativa contable.

Reservas de fusión

Corresponde a las fusiones siguientes:

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

	Miles de Euros	Año
TIASA	1.108	2000
Indra Ews	651	2002
Razona	87	2003
Indra ATM	15.081	2006
Dimensión Informática y Radiología Digital	414	2008
Euroquality	(282)	2009
Ceicom	198	2010
Indra Espacio	(13.257)	2011
Internet Protocol	1.639	2011
Intos	1.339	2012
Mensor (nota 5)	(1.234)	2014
<b>Total</b>	<b>5.744</b>	

El cálculo de la reserva de fusión del ejercicio 2014, proviene de la fusión de Mensor realizada en el ejercicio 2014, puede verse en la nota 5.

Reserva por capital amortizado

Con motivo de las reducciones de capital llevadas a cabo en los ejercicios 2005 y 2007, la Sociedad ha constituido una reserva de carácter indisponible por el mismo importe, en cumplimiento del art. 335 de la ley de Sociedades de Capital.

Reserva por fondo de comercio

La reserva por fondo de comercio ha sido dotada de conformidad con el artículo 273.4 de la Ley de Sociedades de Capital, que establece que, en todo caso, deberá dotarse una reserva indisponible equivalente al fondo de comercio que aparezca en el balance, destinándose a tal efecto una cifra del beneficio que represente, al menos, un 5% del importe del citado fondo de comercio. Si no existiera beneficio, o éste fuera insuficiente, se deben emplear reservas de libre disposición.

e) Acciones propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee directamente al 31 de diciembre de 2015 un total de 347.011 acciones por importe de 3.081 m€, (al 31 de diciembre de 2014 un total de 202.199 acciones por importe de 1.642 m€).

Los detalles de los saldos y movimientos de la cuenta de acciones propias durante el ejercicio 2015 y en el ejercicio 2014 son los siguientes:

	Miles de Euros			
	<b>Saldo al 31.12.14</b>	<b>Altas</b>	<b>Bajas</b>	
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias	1.642	271.715	(270.276)	3.081

	Miles de Euros			
	<b>Saldo al 31.12.13</b>	<b>Altas</b>	<b>Bajas</b>	
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias	1.258	188.258	(187.874)	1.642

**Memoria de Cuentas Anuales  
 al 31 de diciembre de 2015**

Los detalles del movimiento de acciones durante el ejercicio 2015 y en el ejercicio 2014 han sido los siguientes:

	% títulos s/capital	Número de acciones						% títulos s/capital
		31.12.14	Altas	% Volumen anual	Bajas	% Volumen anual	31.12.15	
Destinadas a:								
-Transacciones ordinarias	0,12	202.199	28.045.163	7,84	(27.900.351)	7,80	347.011	0,21
	<b>0,12</b>	<b>202.199</b>	<b>28.045.163</b>		<b>(27.900.351)</b>		<b>347.011</b>	<b>0,21</b>

	% títulos s/capital	Número de acciones						% títulos s/capital
		31.12.13	Altas	% Volumen anual	Bajas	% Volumen anual	31.12.14	
Destinadas a:								
-Transacciones ordinarias	0,06	103.358	17.051.236	5,14	(16.952.395)	5,11	202.199	0,12
	<b>0,06</b>	<b>103.358</b>	<b>17.051.236</b>		<b>(16.952.395)</b>		<b>202.199</b>	<b>0,12</b>

Con fecha 31 de julio de 2014 la Sociedad suscribió un contrato de liquidez con la entidad BEKA FINANCE, S.V., S.A. con el objeto de favorecer la liquidez de las transacciones y la regularidad de la cotización de sus acciones.

Sus principales características, son las siguientes:

- Vigencia del contrato: 12 meses
- Número de acciones destinadas a la cuenta de valores asociada al contrato: 200.000.
- Importe destinado a la cuenta de efectivo asociada al contrato: 2,3M€.

f) Beneficio por acción

A 31 de diciembre de 2015 y 2014, el cálculo del promedio ponderado de acciones disponibles y diluidas es el siguiente:

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.15	Acciones ordinarias a 31.12.15	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.14	Acciones ordinarias a 31.12.14
Total acciones emitidas	164.132.539	164.132.539	164.132.539	164.132.539
Acciones propias	(257.550)	(347.011)	(282.131)	(202.199)
<b>Total acciones disponibles</b>	<b>163.874.989</b>	<b>163.785.528</b>	<b>163.850.408</b>	<b>163.930.340</b>

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

	<b>Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.15</b>	<b>Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.14</b>
Total acciones emitidas	164.132.539	164.132.539
Acciones propias e instrumentos financieros relacionados con acciones	<u>17.237.202</u>	<u>17.212.621</u>
<b>Total acciones diluidas</b>	<b><u>181.369.741</u></b>	<b><u>181.345.160</u></b>

El cálculo del beneficio básico por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2015 y 2014 es como sigue:

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Resultado del periodo, en miles de euros	(466.182)	(194.659)
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	163.874.989	163.850.408
<b>Beneficio básico por acción ordinaria, en euros</b>	<b><u>(2,8447)</u></b>	<b><u>(1,1880)</u></b>

El cálculo del beneficio diluido por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2015 y 2014 es como sigue:

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Resultado del periodo, en miles de euros (*)	(460.599)	(189.307)
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	181.369.741	181.345.160
<b>Beneficio diluido por acción ordinaria, en euros</b>	<b><u>(2,5396)</u></b>	<b><u>(1,0439)</u></b>

(\*) Resultado del periodo sin incluir el gasto devengado por el bono convertible, neto de efecto fiscal.

El cálculo del beneficio por acción ordinario (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2015 y 2014 es como sigue:

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Resultado del periodo, en miles de euros	(466.182)	(194.659)
Acciones emitidas	164.132.539	164.132.539
<b>Beneficio por acción ordinario, en euros</b>	<b><u>(2,8403)</u></b>	<b><u>(1,1860)</u></b>

g) Otros instrumentos de Patrimonio Neto

La composición de este epígrafe es el siguiente:

	Miles de euros	
	2015	2014
- Emisión de bonos convertibles	16.999	16.999
- Entrega de acciones	<u>260</u>	<u>47</u>
<b>Total</b>	<b><u>17.259</u></b>	<b><u>17.046</u></b>

Como consecuencia de la emisión de bonos realizada por la Sociedad el 17 de octubre de 2013 (nota 21 a), se registró como componente de patrimonio la diferencia entre los fondos obtenidos y el valor razonable del pasivo financiero, incluido el derivado implícito por la cláusula de amortización anticipada del mismo por 1.125 m€.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

Asimismo, la política retributiva establecida en 2014 contemplaba retribuciones diferidas a medio plazo mediante la entrega de acciones de la Sociedad que se devengarán desde el mes de julio del ejercicio 2014 hasta el final del ejercicio 2016. Con cargo a estos planes en el 2015, se han entregado 20.350 (220.536 acciones en el año 2014) valoradas al precio del día de la entrega, en 199 m€ (2.310 m€ en el ejercicio anterior).

**18) Ajustes por cambios de valor**

La Sociedad recoge en esta partida el efecto de valoración de la cobertura de flujos de efectivo o de caja. Cubre la exposición a la variación de los flujos de efectivo que se atribuya a un riesgo concreto asociado a activos o pasivos reconocidos o a una transacción prevista altamente probable. Para las coberturas de flujos de caja los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, dentro del Patrimonio neto.

El cálculo de dichos importes se puede ver en la nota 36.

Así mismo, la Sociedad recoge en este epígrafe las diferencias de conversión producidas en la integración de los balances de las Sucursales y Establecimientos Permanentes.

**19) Subvenciones, donaciones y legados recibidos**

Solo se registran como subvenciones, las ayudas recibidas de manera definitiva, es decir, su importe está ya definitivamente aprobado. Cuando la Sociedad recibe una subvención, el importe de la misma se registra en préstamos a largo plazo hasta que se obtiene su acta definitiva.

Los detalles y los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2015 y 2014 son los siguientes:

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.14	Altas	Variación tipo impos.	Transf. Perd. Y Gan.	Saldo al 31.12.15
Subvenciones	7.134	25.495	357	(24.043)	8.944
<b>Total</b>	<b>7.134</b>	<b>25.495</b>	<b>357</b>	<b>(24.043)</b>	<b>8.944</b>

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.13	Altas	Variación tipo impos.	Transf. Perd. Y Gan.	Saldo al 31.12.14
Subvenciones	7.650	11.750	198	(12.464)	7.134
<b>Total</b>	<b>7.650</b>	<b>11.750</b>	<b>198</b>	<b>(12.464)</b>	<b>7.134</b>

Todos los importes son netos de impuesto.

Las subvenciones han sido concedidas por distintos organismos públicos como ayuda de los proyectos de desarrollo principalmente (ver nota 5). No obstante, dentro de los importes traspasados a resultados en el ejercicio actual, 1.827 m€ (1.216 m€ netos del efecto fiscal) se han registrado dentro de la partida de subvenciones de explotación ya que corresponden a otros gastos, por lo tanto, no asociados con activos.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

El detalle de los importes obtenidos por organismo para proyectos de desarrollo es el siguiente:

Organismo	Objeto	Miles de euros	
		2015	2014
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	Actividades de Desarrollo	22.876	8.983
Ministerio de Industria, Turismo y Comercio	Actividades de Desarrollo	4.613	3.649
Unión Europea	Actividades de Desarrollo	6.492	3.418
Otras	Actividades de Desarrollo	1.065	735
Instituto Madrileño para el Desarrollo	Actividades de Desarrollo	364	-
<b>Importe concedido</b>		<b>35.410</b>	<b>16.785</b>
Efecto impositivo		(9.915)	(5.035)
<b>Importe neto de impuesto</b>		<b>25.495</b>	<b>11.750</b>

Asimismo, dentro de la partida de otros ingresos de explotación, se encuentran registradas otras subvenciones para gastos de formación y actividades exportadoras.

El detalle de los importes obtenidos por organismo es el siguiente:

Organismo	Objeto	Miles de euros	
		2015	2014
FORCEM	Actividades de formación	1.484	1.301
Unión Europea	Actividades de Investigación	1.432	309
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	Actividades de Investigación	246	190
Ministerio de Industria, Turismo y Comercio	Actividades de Investigación	83	80
Instituto de Fomento de la Región de Murcia	Promoción nuevas actividades	69	65
Corporación Tecnológica de Andalucía	Actividades de Investigación	49	-
Otros	Promoción nuevas actividades	12	22
Asociación Esp. Empresas de Tecnología/ Consultoría	Actividades de formación	-	156
Junta de Castilla y León	Actividades de Investigación	-	637
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	Actividades de Investigación y otras	-	250
Ministerio de Industria, Turismo y Comercio	Actividades de Investigación y otras	-	40
Unión Europea	Actividades de Investigación y otras	-	10
<b>Total</b>		<b>3.375</b>	<b>3.060</b>

## 20) Provisiones para Riesgos y Gastos

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria y fecha prevista de vencimiento es el siguiente:

Provisión para impuestos	Miles de euros							
	Saldo al 31.12.14					Saldo al 31.12.15		Fecha prevista cancelación
	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dotaciones	Aplicaciones	Trasposos (nota 22)	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	
Concepto								
Recursos ante la Agencia Tributaria (nota 34)	3.840	34	151	-	-	3.991	185	2017-2018
<b>Total Provisión para impuestos</b>	<b>3.840</b>	<b>34</b>	<b>151</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.991</b>	<b>185</b>	

Otras provisiones	Miles de euros							
	Saldo al 31.12.14					Saldo al 31.12.15		Fecha prevista cancelación
	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dotaciones	Aplicaciones	Trasposos (nota 22)	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	
Concepto								
Recursos Mercantiles	8	8	-	-	-	8	8	2017-2018
Reclamaciones RRHH	901	901	650	(646)	-	905	904	2017-2018
Provisión riesgo Indra Esteio	1.185	1.185	-	(1.185)	-	-	-	2017-2018
Retribuciones	-	-	-	-	4.560	4.560	4.560	2017
Provisión garantías y contratos onerosos	-	-	-	-	23.177	23.177	23.177	2017-2020
Compromisos en sociedades dependientes (nota 9)	-	-	26.119	-	-	26.119	-	2017-2020
Plan de reestructuración (nota 22)	-	-	40.860	-	-	40.860	40.860	2017-2018
<b>Total otras provisiones</b>	<b>2.094</b>	<b>2.094</b>	<b>67.629</b>	<b>(1.831)</b>	<b>27.737</b>	<b>95.629</b>	<b>69.509</b>	

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

Provisión para impuestos	Miles de euros							Fecha prevista cancelación	
	Saldo al 31.12.13			Saldo al 31.12.14					
	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dotaciones	Pagos	Aplicaciones	Trasposos (nota 22)	Saldo		Diferencia temporaria deducible (en base)
<b>Concepto</b>									
Recursos ante la Agencia Tributaria (nota 35)	3.840	-	-	-	-	-	3.840	34	2016-2017
<b>Total Provisión para impuestos</b>	<b>3.840</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.840</b>	<b>34</b>	

Otras provisiones	Miles de euros							Fecha prevista cancelación	
	Saldo al 31.12.13			Saldo al 31.12.14					
	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dotaciones	Pagos	Aplicaciones	Trasposos (nota 22)	Saldo		Diferencia temporaria deducible (en base)
<b>Concepto</b>									
Recursos Mercantiles	164	164	-	-	(156)	-	8	8	2016-2017
Reclamaciones RRHH	198	198	703	-	-	-	901	901	2016-2017
Provisión riesgo Indra Esteio	-	-	1.185	-	-	-	1.185	1.185	2016-2017
Retribuciones	22.742	22.742	-	(21.110)	-	(1.632)	-	-	
<b>Total otras provisiones</b>	<b>23.104</b>	<b>23.104</b>	<b>1.888</b>	<b>(21.110)</b>	<b>(156)</b>	<b>(1.632)</b>	<b>2.094</b>	<b>2.094</b>	

La Provisión por "Retribuciones" corresponde, fundamentalmente a la retribución variable e incentivos a medio plazo de Administradores y de Alta Dirección.

Tal y como se recoge en detalle en la nota 37 y de conformidad con lo previsto, en diciembre de 2013 el Consejo de Administración acordó transformar el sistema de compensación para finalización de la relación laboral de los altos directivos en un plan de prejubilación y ahorro a largo plazo instrumentado mediante un fondo de aportación definida externalizado en una compañía de pólizas de seguro para cubrir los riesgos, acordando asimismo transferir al mismo los saldos al 31 de diciembre de 2013 de las cuantías dotadas para esta finalidad, incluidas en la partida de retribuciones de otras provisiones a largo plazo, que ascendían a 21.110m€; habiéndose llevado a cabo las distintas actuaciones necesarias para la ejecución de dichos acuerdos, que quedaron finalizadas en el transcurso del mes de enero de 2014.

Las provisiones para garantía de proyectos recogen los costes estimados para la realización de trabajos de reparación o revisión de los mismos.

En el ejercicio actual, la Sociedad ha dotado provisión para riesgos de las filiales Indra Company Brasil Tecnología LTDA y Azertia Tecnologías de información Argentina por importe de 24.619 y 1.500 m€ respectivamente (nota 9). Estos importes se han registrado en el epígrafe de otros gastos de explotación (nota 29).

En este año, la Sociedad ha iniciado un expediente de regulación de empleo, el cual fue anunciado a los trabajadores en agosto de 2015 y se espera que se complete en diciembre de 2018. Al cierre del ejercicio actual la Sociedad tiene dotadas las correspondientes provisiones, que ascienden a 40.860 m€ a largo plazo y 51.300 m€ al corto plazo (nota 22). Las condiciones de este plan se detallan en la nota 28.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Sociedad tiene litigios en curso por importe de 26.412 m€, cuya probabilidad de ocurrencia se estima como posible. A continuación se explica el más significativo:

Procedimiento contencioso-administrativo instado por la Contraloría General de Estado de Ecuador frente a Indra Sistemas, S.A.

Litigio derivado del Contrato para la "implementación de un Sistema de Información Judicial para el Consejo de La Judicatura de Ecuador", valorado en 23.760 m€ adjudicado a Indra Sistemas, S.A.

A pesar de que el Contrato fue ejecutado y recepcionado correctamente, en Agosto de 2013, la Contraloría General del Estado determina, a través de un acto administrativo, la existencia de una responsabilidad civil culposa solidaria de Indra Sistemas, S.A., junto con los administradores del contrato por parte del Consejo de la Judicatura, por incumplimiento del objeto del contrato.

Frente a la resolución que determina la responsabilidad civil culposa se han presentado sendas demandas de recurso contencioso-administrativo. Admitida a trámite la demanda contencioso-administrativa de Indra Sistemas, S.A., el procedimiento se encuentra actualmente en fase probatoria.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

La Sociedad no tiene conocimiento de pasivos contingentes significativos sobre los que informar en el momento de formulación de las presentes Cuentas Anuales.

**21) Deuda a largo plazo**

Los movimientos correspondientes a los ejercicios 2015 y 2014 son los siguientes:

Miles de euros								
	31.12.2014	Altas	Devoluciones	Valor Actual Préstamos	tpso a C.P.	tpso a Subvenciones	traspasos	31.12.2015
Obligaciones y bonos	229.686	8.586	-	-	(729)	-	-	237.543
Deudas con Entidades de Crédito y Organismos Públicos	575.995	126.012	(335)	831	(33.247)	-	(5.142)	664.114
Arrendamiento Financiero (nota 6)	4.295	-	-	-	(1.711)	-	-	2.584
Derivados	7.286	3.308	-	-	-	-	-	10.594
<b>Otros pasivos financieros</b>	<b>68.668</b>	<b>6.556</b>	<b>(211)</b>	<b>422</b>	<b>(2.702)</b>	<b>(35.410)</b>	<b>5.142</b>	<b>42.465</b>
Proveedores de Inmovilizado	7.427	-	(211)	213	(2.685)	-	-	4.744
Otros acreedores a Largo plazo	61.241	6.556	-	209	(17)	(35.410)	5.142	37.721
<b>Total</b>	<b>885.930</b>	<b>144.462</b>	<b>(546)</b>	<b>1.253</b>	<b>(38.389)</b>	<b>(35.410)</b>	<b>-</b>	<b>957.300</b>

Miles de euros									
	31.12.2013	Altas/bajas por fusión	Altas	Devoluciones	Valor Actual Préstamos	tpso a C.P.	tpso a Subvenciones	traspasos	31.12.2014
Obligaciones y bonos	229.999	-	8.437	(4.375)	-	(4.375)	-	-	229.686
Deudas con Entidades de Crédito y Organismos Públicos	501.154	-	359.036	(239.524)	5.137	(48.808)	-	(1.000)	575.995
Arrendamiento Financiero (nota 6)	6.007	-	-	(1)	-	(1.711)	-	-	4.295
Derivados	2.941	-	4.345	-	-	-	-	-	7.286
<b>Otros pasivos financieros</b>	<b>79.819</b>	<b>74</b>	<b>11.866</b>	<b>(390)</b>	<b>(4.619)</b>	<b>8</b>	<b>(16.785)</b>	<b>(1.305)</b>	<b>68.668</b>
Proveedores de Inmovilizado	12.422	-	-	(376)	(4.619)	-	-	-	7.427
Otros acreedores a Largo plazo	67.397	74	11.866	(14)	-	8	(16.785)	(1.305)	61.241
<b>Total</b>	<b>819.920</b>	<b>74</b>	<b>383.684</b>	<b>(244.290)</b>	<b>518</b>	<b>(54.886)</b>	<b>(16.785)</b>	<b>(2.305)</b>	<b>885.930</b>

a) Obligaciones y bonos

El 17 de octubre del 2013 la Sociedad realizó una emisión de bonos convertibles y/o canjeables por acciones admitidos a cotización en el mercado no regulado denominado Freiverkehr de la Bolsa de Frankfurt. Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- \* Importe de la emisión de los bonos fue de 250.000 m€ de nominal, con vencimiento a 5 años (17 de octubre de 2018).
- \* Los gastos de emisión fueron de 4.702 m€.
- \* Los bonos devengan un interés fijo del 1,75 % nominal anual pagadero por semestres vencidos, es decir, el 17 de abril y 17 de octubre de cada año, siendo la primera fecha de pago el 17 de abril de 2014. El importe pagado en el ejercicio actual por este concepto es de 4.375 m€.
- \* El tipo de interés efectivo del bono: 3,7% (3,29% nominal).
- \* El precio de conversión inicial de los bonos fue de 14,290 € por cada acción.
- \* Las acciones subyacentes a los bonos inicialmente representan en torno a un 10,7% del capital social de la Sociedad antes de la emisión.
- \* A partir de la fecha en que se cumplan 3 años y 21 días desde la fecha de emisión, Indra podrá amortizar anticipadamente en su totalidad, pero no en parte, los bonos por su valor nominal más los intereses devengados si (a) el valor de mercado de las acciones subyacentes por bono excede de 130.000 euros durante un periodo determinado de tiempo; o (b) si el 10% o menos del valor nominal de los bonos inicialmente emitidos permanece en circulación.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

- \* La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad y no se garantiza por terceros.
- \* El valor razonable del bono al cierre del ejercicio, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt es de 228.853m€ (223.918 m€ en el 2014).
- \* Los tenedores de los bonos pueden ejercer su derecho de conversión desde el día del cierre de la operación, el 17 de Octubre de 2013, hasta el 9 de Octubre de 2018, séptimo día hábil anterior al vencimiento de los mismos.
- \* La Sociedad puede amortizar en efectivo en su totalidad (que no en parte) la emisión de bonos por importe equivalente al principal más los intereses devengados y no pagados pendientes al momento de la amortización en dos situaciones:
  1. En cualquier momento desde el 7 de Noviembre de 2016, si el valor del bono durante un periodo de tiempo determinado excede 130.000 € por bono.
  2. En cualquier momento si el 90% del importe de la emisión ha sido convertido, cancelado o adquirido por la compañía.
- \* El precio de conversión puede verse modificado a la baja en el caso de que la Sociedad abone un dividendo anual superior a 0,34 € por acción y en el caso de que algunas de las siguientes situaciones, entre otras, se produjese:
  1. La distribución de reservas u otros importes equivalentes a dividendos por encima de 0,34 € por acción.
  2. Split de las acciones.
  3. Ampliaciones de capital con derecho de suscripción preferente.
  4. Emisión de nuevas acciones como pagos en especie.
  5. Spin-offs o segregaciones de activos o pagos de dividendos en especie.
  6. En general cualquier remuneración a los accionistas que pudiese tener un impacto en el valor equivalente de los bonos convertibles.

**b) Deudas con Entidades de Crédito y Organismos Públicos**

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2015 y 2014 de la deuda financiera con entidades de crédito y Organismos Públicos a largo plazo es el siguiente:

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

Años	Miles de euros		Total
	Préstamos de I+D	Entidades de Crédito	
2017	15.072	18.750	33.822
2018	15.776	89.381	105.157
2019	15.139	137.242	152.381
Años posteriores	53.822	318.932	372.754
<b>Total al 31.12.15</b>	<b>99.809</b>	<b>564.305</b>	<b>664.114</b>

Años	Miles de euros		Total
	Préstamos de I+D	Entidades de Crédito	
2016	9.888	33.554	43.442
2017	15.205	128.271	143.476
2018	15.428	15.000	30.428
Años posteriores	67.137	291.512	358.649
<b>Total al 31.12.14</b>	<b>107.658</b>	<b>468.337</b>	<b>575.995</b>

En Entidades de Crédito se incluyen préstamos que la Sociedad ha contratado durante este año por importe de 114.610 m€ (344.325 m€, y devoluciones anticipadas por importe de 239.592 m€ en el año anterior). Las condiciones de estos préstamos están referenciados al Euribor (trimestral y anual) más un diferencial.

Devolución amortización de instrumentos financieros: Durante 2014 las devoluciones más relevantes se correspondían con amortizaciones anticipadas de préstamos a LP por refinanciaciones de deuda en mejores condiciones y plazos. Dentro del importe de Entidades de Crédito CP se incluyen vencimientos a corto de deudas a largo, parte de los cuales se corresponden con las refinanciaciones anteriormente comentadas y, en menor medida, vencimientos naturales de préstamos.

Los préstamos para programas de I+D, por organismo, son los siguientes:

	Miles de euros	
	2015	2014
Centro para el Desarrollo Tecnológico (CDTI)	68.547	64.131
Ministerio de Industria, Turismo Y Comunicaciones (MITYC)	32.608	40.337
Contrato de cuentas en participación (Enisa)	-	4.875
Unión Europea	715	799
F. Corporación Tecnológica de Andalucía	36	-
Ajuste valor actual	(2.097)	(2.484)
<b>Total</b>	<b>99.809</b>	<b>107.658</b>

La mayor parte de los préstamos para programas de I+D tienen un tipo de interés del 0%. Asimismo, la Sociedad tiene préstamos por importe de 12.203 m€ (13.180 m€ en el año anterior) del Centro para el Desarrollo Tecnológico (CDTI) y Ministerio de Industria, Turismo y Comunicaciones (MITYC), a tipo de interés de mercado.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**c) Arrendamiento financiero

El detalle de 2.584 m€ (4.295 m€ para el 2014) correspondiente a las cuotas de arrendamiento financiero puede verse en la nota 6. El detalle por vencimientos es el siguiente:

Miles de euros	
<b>Años</b>	<b>Deudas por arrendamiento financiero</b>
2017	1.559
2018	1.025
<b>Total al 31.12.15</b>	<b>2.584</b>

Miles de euros	
<b>Años</b>	<b>Deudas por arrendamiento financiero</b>
2016	1.726
2017	1.546
2018	1.023
<b>Total al 31.12.14</b>	<b>4.295</b>

d) Proveedores de inmovilizado

Dentro del epígrafe de Proveedores de inmovilizado a 31 de diciembre de 2015 se incluyen principalmente los saldos del importe estimado pendiente de pago por la adquisición de G-Nubila Technology y del 22,5 % restante de la adquisición de Indra Italia Spa, con vencimiento en mayo de 2016, por lo que la Sociedad ha traspasado la totalidad del importe a pagar que asciende a 2.685 m€ al corto plazo (nota 23c). Los importes por la actualización de estas dos partidas registrados en la cuenta de resultados durante el año 2015 ascienden a 213 m€ (225 m€ en el 2014), registrados dentro de la partida de gastos financieros.

El importe estimado de pasivos relacionados por la adquisición del 22,5% de Indra Italia Spa considerando la mencionada opción de compra al cierre de los ejercicios desde la fecha del acuerdo es el siguiente:

- \* 2011: 6.987 m€
- \* 2012: 7.176 m€
- \* 2013: 7.369 m€
- \* 2014: 2.615 m€
- \* 2015: 2.685 m€

En los años 2011, 2012 y 2013 se aplicó el criterio de cálculo, por el que se fijó el precio en función del margen EBIT esperado para el cierre del año 2015 multiplicado por un múltiplo en función de un escalado sujeto a cumplimiento.

No obstante, en febrero 2014 se anticipó (sobre el calendario previsto para 2016) la firma del acuerdo de adquisición de la participación minoritaria (22,5%) de Indra Italia, Spa que no se controlaba por un importe de 3,3 M€ más un importe variable de 0,325 M€ sujeto a la renovación de un contrato significativo. El precio se pagará en Mayo 2016. El criterio para el cálculo de ese precio se basa en una negociación bilateral.

La razón de dicho adelanto es la conveniencia de dotar de recursos y capacidades adicionales a la actividad en Italia para acometer un mayor desarrollo en la parte de soluciones, sobre todo en los mercados de Defensa & Seguridad, y Transporte & Tráfico.

Como consecuencia de este adelanto, en el año 2014 la Sociedad registró un ingreso de carácter financiero por importe de 4.844 m€.

El importe registrado en 2015 es el valor actual neto del precio esperado a pagar, 2.715 m€, en 2016.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

Asimismo, el importe pendiente de pago correspondiente a la adquisición de la entidad G-Nubila Technology asciende a 3.029 m€ (2.886 m€ en el ejercicio anterior).

e) Otros acreedores a Largo plazo

El detalle es el siguiente:

	Miles de euros	
	2015	2014
Préstamos transformables en subvenciones	30.940	60.944
Contrato de cuentas en participación (Enisa)	6.484	-
Otros acreedores	297	297
<b>Total</b>	<b>37.721</b>	<b>61.241</b>

Los préstamos transformables en subvenciones corresponden íntegramente a subvenciones concedidas para programas de I+D pendientes del acta definitiva.

El detalle por organismos para los ejercicios 2015 y 2014 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2015	2014
Unión Europea	12.723	15.440
Centro de Desarrollo Tecnológico Industrial	10.288	31.907
Ministerio de Ciencia y Tecnología	7.564	12.207
Generalitat Cataluña	179	-
Xunta de Galicia	74	192
Generalitat Valenciana	72	72
Instituto Madrileño para el Desarrollo	40	99
Gobierno Vasco	-	448
Corporación Tecnológica Andaluza	-	304
Comunidad de Madrid	-	217
Otros	-	58
<b>Total</b>	<b>30.940</b>	<b>60.944</b>

El importe de 6.484 m€ corresponde al valor razonable del préstamo concedido por la Empresa Nacional de Innovación (ENISA) a través de un contrato de cuentas de participación para el desarrollo de una plataforma ligera no tripulada, donde la Sociedad actúa de órgano gestor. Hasta el ejercicio anterior la Sociedad tenía 4.875 m€ registrados en la partida de préstamos de I+D. En el ejercicio 2015, se han cobrado 1.625 m€, hasta alcanzar los 6.500 m€ que corresponden a la totalidad del contrato y se ha comenzado con la fase de explotación y venta. La Sociedad debe reembolsar este importe en función de las ventas del desarrollo hasta el año 2030. La Sociedad ha reclasificado a corto plazo, dentro de la partida de acreedores comerciales, 16 m€ correspondiente al importe a pagar en el 2016.

f) Derivados

La totalidad del saldo corresponde a las diferencias existentes entre el valor asegurado y el valor de realización en la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales para las partidas cubiertas con un contrato de cobertura (cobertura de flujo de caja (nota 36)).

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

g) Intereses de deuda a largo plazo

A 31 de diciembre de 2015, el importe estimado de los intereses de las principales partidas de deuda financiera viva, considerando que se mantuvieran durante toda la vida de cada una de las operaciones los tipos de interés vigentes en esa fecha, es la siguiente:

	Miles de euros						
	Total	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Obligaciones y bonos	24.852	8.742	8.903	7.207	-	-	-
Deudas con Entidades de Crédito	32.211	7.704	7.167	6.651	4.874	3.310	2.505
Arrendamiento Financiero	228	141	73	14	-	-	-
<b>Total</b>	<b>57.291</b>	<b>16.587</b>	<b>16.143</b>	<b>13.872</b>	<b>4.874</b>	<b>3.310</b>	<b>2.505</b>

**22) Provisiones a corto plazo**

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria es el siguiente:

Concepto	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.14				Saldo al 31.12.15		
	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dotaciones	Pagos	Trasposos	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)
Provisión garantías y contratos onerosos (nota 20)	11.875	11.875	59.568	-	(23.177)	48.266	48.266
Reserva Seguridad Social	1.950	721	-	-	-	1.950	721
Retribuciones	5.498	5.498	1.930	(2.868)	(4.560)	-	-
Plan de reestructuración (nota 20)	-	-	114.458	(63.158)	-	51.300	51.300
Plan de acciones	(85)	-	333	(186)	-	62	-
<b>Total otras provisiones</b>	<b>19.238</b>	<b>18.094</b>	<b>176.289</b>	<b>(66.212)</b>	<b>(27.737)</b>	<b>101.578</b>	<b>100.287</b>

Concepto	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.13				Saldo al 31.12.14		
	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dotaciones	Pagos	Trasposos	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)
Provisión garantías y contratos onerosos	8.156	8.156	5.887	(2.168)	-	11.875	11.875
Reserva Seguridad Social	1.950	721	-	-	-	1.950	721
Retribuciones	14.216	14.216	1.166	(11.516)	1.632	5.498	5.498
Plan de acciones	-	-	1.525	(1.610)	-	(85)	-
<b>Total otras provisiones</b>	<b>24.322</b>	<b>23.093</b>	<b>8.578</b>	<b>(15.294)</b>	<b>1.632</b>	<b>19.238</b>	<b>18.094</b>

**23) Deuda a corto plazo**

El detalle de este capítulo del balance al 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre de 2014 es como sigue:

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

a) Deudas con entidades de crédito y organismos públicos

	Miles de euros	
	2015	2014
Créditos bancarios	22.005	2.106
Préstamos para programas de I+D	9.973	7.146
Deuda por intereses	1.601	1.467
<b>Total</b>	<b>33.579</b>	<b>10.719</b>

En el epígrafe Créditos bancarios, se incluyen los importes de las líneas de crédito a corto plazo dispuestas así como los importes de financiaciones bancarias a largo plazo con vencimiento a corto plazo. El tipo de interés medio es 1,30% y 1,88% para los años 2015 y 2014, respectivamente.

La información sobre importe disponible e importe dispuesto de líneas de crédito es la siguiente:

	Miles de euros	
	2015	2014
Importe disponible	147.095	179.793
Importe dispuesto	22.005	922
<b>Total líneas de crédito</b>	<b>169.100</b>	<b>180.715</b>

	Miles de euros	
	2015	2014
Importe disponible	167.043	179.793
Importe dispuesto	2.057	922
<b>Total líneas de crédito</b>	<b>169.100</b>	<b>180.715</b>

La totalidad del saldo de Deudas por planes concertados de investigación y desarrollo, por importe de 9.973 m€ y 7.146 m€ corresponde a la parte con vencimiento a corto plazo de préstamos recibidos de organismos oficiales para el desarrollo de programas de investigación (nota 21).

b) Acreedores por arrendamiento financiero

El importe pendiente de pago por contratos de arrendamiento financiero a corto plazo asciende a 1.725 m€ para el año 2015 y 1.711 m€ para el año 2014 (nota 6).

c) Otros pasivos financieros

El detalle es el siguiente:

	Miles de euros	
	2015	2014
Proveedores de inmovilizado	3.782	5.390
Otras deudas a corto plazo	399	524
<b>Total</b>	<b>4.181</b>	<b>5.914</b>

Dentro del epígrafe de Proveedores de inmovilizado a 31 de diciembre de 2014 se incluían 4.300 m€ correspondiente al precio variable actualizado de la adquisición de la Rama de Actividad de Transporte y

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

Tráfico a su filial Prointec. La Sociedad ha cancelado este saldo al no haberse cumplido la variables marcadas en el Plan de Negocio de la división según el contrato firmado el 5 de diciembre de 2011. Esta cancelación ha originado un ingreso de 4.300 m€.

Durante el ejercicio se ha traspasado el importe actualizado pendiente de la adquisición de Indra Italia Spa, por importe de 2.685 m€, con vencimiento en mayo de 2016, por 2.715 m€

d) Derivados

La totalidad del saldo corresponde a las diferencias existentes entre el valor asegurado y el valor de realización en la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales para las partidas cubiertas con un contrato de cobertura (cobertura de flujo de caja (nota 36).

**24) Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo**

El saldo por importe de 112.862 m€ y 109.710 m€ en los ejercicios 2015 y 2014 por empresas y conceptos correspondiente a este epígrafe, se detalla en el Anexo IV que forma parte integrante de estas Cuentas Anuales.

Dentro del saldo, se incluyen los préstamos recibidos de las empresas del grupo españolas por importe de 98.935 m€ (93.621 m€ en el año anterior) con vencimiento en enero de 2016 (enero de 2015 para los del año 2014) y que devengan un interés del 1,46 % para los del 2015 y 1,77% para los del 2014.

Asimismo, la Sociedad tiene préstamos con diversas sociedades extranjeras del grupo por importe de 11.227 m€ (9.154 m€ en el 2014) con vencimientos en el 2016, y 2015 para los del 2014 y que devengan intereses según el tipo de interés del mercado del país.

**25) Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar**

El detalle de los Proveedores y otras cuentas a pagar al 31 de diciembre de 2015 y 2014 es como sigue:

	Miles de euros	
	2015	2014
Proveedores	336.459	413.484
Proveedores empresas del grupo y asociadas (anexo IV)	133.899	71.917
Acreedores varios	21.756	42.648
Personal	19.240	19.848
Pasivos por impuesto corriente (nota 34)	6.912	6.214
Otras deudas con las Administraciones Públicas (nota 34)	63.839	55.867
Anticipos recibidos por pedidos	515.547	476.001
<b>Total Valor Neto</b>	<b>1.097.652</b>	<b>1.085.979</b>

Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición adicional tercera. "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

La disposición final segunda de la Ley 31/2014, por la que se modifica la Ley de sociedades de Capital para la mejora del gobierno corporativo, modifica la disposición adicional tercera de la Ley 15/2010 por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, para requerir que todas las sociedades mercantiles incluyan de forma expresa en la memoria de sus cuentas anuales su periodo medio de pago a proveedores. Asimismo se habilita al ICAC, para que marque las normas; y metodología de cálculo del periodo medio de pago a proveedores.

El Cálculo del periodo medio de pagos a proveedores, se determina mediante la aplicación de la siguiente fórmula:

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

$$\text{Periodo medio de pagos a proveedores} = \frac{\text{Ratio de operaciones pagadas} * \text{importe de pagos realizados} + \text{Ratio de operaciones pendientes de pago} * \text{importe total pagos pendientes}}{\text{Importe total de pagos realizados} + \text{Importe total de pagos pendientes}}$$

Los datos de la Sociedad para el ejercicio 2015 son los siguientes:

	2015
	<b>Días</b>
<u>Periodo medio de pagos a proveedores</u>	39
<u>Ratio de operaciones pagadas</u>	39
<u>Ratio de operaciones pendientes de pago</u>	40
	<b>Miles de euros</b>
<u>Total pagos realizados</u>	883.283
<u>Total pagos pendientes</u>	159.758

Los importes en moneda extranjera pendientes de pago más significativos se detallan a continuación:

<u>Saldos acreedores</u>	<u>Miles de euros</u>	
	2015	2014
Dólar Americano	31.579	24.384
Rial Omaní	14.483	-
Libra Esterlina	14.163	3.636
Peso Colombiano	10.608	7.314
Riyal Saudi	10.267	-
Lev Búlgaro	7.673	-
Dinar Argelino	4.990	-
Real Brasileño	1.726	200
Remimbi Chino	1.455	596
Dólar Australiano	1.254	411
Dinar Kuwaiti	1.098	-
Dirham Marroquí	1.071	1.435
Peso Filipino	1.029	656
Peso Argentino	882	1.958
Ringgit Malayo	733	373
Peso Dominicano	322	359
Peso Chileno	314	548
Peso Mejicano	270	429
Yuan Chino	110	760
Dolar Canadiense	49	243
Libra Gibraltareña	-	2.477
Dinar Argelino	-	454
Conona Checa	-	151
Corona Sueca	-	137
Florín Húngaro	-	53
Franco Suizo	-	7

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

**26) Información por segmentos**

La información relativa a las ventas por segmentos de negocio al 31 de diciembre de 2015 y 2014 es la siguiente:

	Miles de euros	
	2015	2014
Soluciones	1.434.122	1.509.129
Servicios	450.593	462.168
<b>Total</b>	<b>1.884.715</b>	<b>1.971.297</b>

Asimismo, las ventas por zonas geográficas para ambos ejercicios son las siguientes:

	Miles de euros	
	2015	2014
Mercado Interior	1.027.931	960.966
Resto U.E.	357.078	404.631
Países O.C.D.E.	76.190	93.947
Resto Países	423.516	511.753
<b>Total</b>	<b>1.884.715</b>	<b>1.971.297</b>

**27) Consumos y otros aprovisionamientos**

La composición de gastos por consumos y otros aprovisionamientos incurridos por la Sociedad durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre de 2014, es como sigue:

	Miles de euros	
	2015	2014
Subcontrataciones y consumo de materiales	792.538	833.172
Variación de Existencias	(85)	(3.001)
<b>Total</b>	<b>792.453</b>	<b>830.171</b>

En el importe de 792.453m€ y 830.171 m€ se incluyen compras efectuadas a las empresas del Grupo cuyo detalle puede verse en el Anexo V, que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

**28) Gastos de Personal**

El detalle de los gastos de personal incurridos durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre de 2014, es como sigue:

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

	Miles de euros	
	2015	2014
Sueldos, salarios y asimilados	540.880	527.878
Indemnizaciones	124.018	10.285
Cargas sociales	225.815	174.525
<b>Total</b>	<b>890.713</b>	<b>712.688</b>

En agosto, la dirección de la Sociedad ha comunicado a sus trabajadores un expediente de regulación de empleo, que finalizará en diciembre de 2016 (pago en 2018). Las condiciones más significativas de este plan son las siguientes:

- \* Número de empleados afectados 1.750 (con posibilidad de recolocación en otras filiales del grupo a 350 personas).
- \* Indemnización de 40 días por año trabajado con un tope de 24 mensualidades.
- \* Una prima de antigüedad de 10.000€ para las personas con 20 ó más años de antigüedad y de 5.000€ para todas las personas entre 15 y 20 años de antigüedad.
- \* Prejubilaciones:
  - Personas con 63 años de edad en adelante: indemnización legalmente establecida;
  - Personas con una edad comprendida entre los 59 y 62 años: hasta que cumplan la edad de 63 años se podrán ir (voluntariamente) con un 90% del salario neto, todas aquellas personas que tengan un salario bruto inferior a 40.000€ y el 80% del salario neto, todas aquellas personas que tengan un salario bruto superior a 40.000€;
  - Personas con una edad comprendida entre los 57 y 58 años: hasta que cumplan la edad de 62 años, se podrán ir (voluntariamente) con el 85% del salario neto, todas aquellas personas que tengan un salario bruto inferior a 40.000€ y el 80% del salario neto, todas aquellas personas que tengan un salario bruto superior a 40.000€. Adicionalmente recibirán una prima de 5.000€;
  - En estos dos últimos casos se revalorizarán anualmente las bases de cotización de la seguridad social en un 1%.
- \* Personas con 55 y 56 años de edad: la empresa pagará el Convenio Especial de la Seguridad Social, hasta la primera edad de jubilación (a partir de los 61 años).
- \* Criterios de exclusión de afectados:
  - Personas discapacitadas o con descendientes discapacitados a su cargo;
  - No podrá causar baja más de un miembro de todas aquellas unidades familiares;
  - Personas con hijos con enfermedad muy grave en los términos definidos legalmente;
  - Personas que sufren violencia de género;

Como consecuencia del este plan la Sociedad tiene dotadas las provisiones por importe de 40.860 y 51.300 m€ respectivamente (notas 20 y 22) correspondientes al importe del expediente pendiente de realizar y ha pagado 63.158 m€.

Los importes registrados en la cuenta de resultados por este plan han sido de 109.318 m€ en la partida de indemnizaciones y 46.000 m€ en seguridad Social (cargas sociales).

La plantilla media para los ejercicios 2015 y 2014 distribuida por categorías es la siguiente:

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

	Hombres	Mujeres	Total
Altos directivos	12	3	15
Dirección	265	51	316
Técnicos	8.586	3.818	12.404
Administrativos	12	224	236
Operarios	106	49	155
Otros	6	4	10
<b>Media 2015</b>	<b>8.987</b>	<b>4.149</b>	<b>13.136</b>

	Hombres	Mujeres	Total
Altos directivos	8	1	9
Dirección	262	51	313
Técnicos	8.307	3.703	12.010
Administrativos	43	269	312
Operarios	85	47	132
Otros	6	4	10
<b>Media 2014</b>	<b>8.711</b>	<b>4.075</b>	<b>12.786</b>

La plantilla final a 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre de 2014, distribuida por categorías es como sigue:

	Hombres	Mujeres	Total
Miembros del consejo	11	2	13
Altos directivos	11	2	13
Dirección	246	48	294
Técnicos	7.837	3.477	11.314
Administrativos	11	190	201
Operarios	101	40	141
Otros	5	4	9
<b>Total 31.12.2015</b>	<b>8.222</b>	<b>3.763</b>	<b>11.985</b>

	Hombres	Mujeres	Total
Miembros del consejo	11	3	14
Altos directivos	8	1	9
Dirección	259	51	310
Técnicos	8.534	3.762	12.296
Administrativos	48	268	316
Operarios	101	49	150
Otros	6	4	10
<b>Total 31.12.2014</b>	<b>8.967</b>	<b>4.138</b>	<b>13.105</b>

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

El número medio de empleados de la Sociedad con discapacidad mayor o igual del 33%, durante los ejercicios 2015 y 2014, desglosado por categorías, es como sigue:

	Hombres	Mujeres	Total
Dirección	1	1	2
Técnicos	80	26	106
Administrativos	2	7	9
Operarios	2	-	2
<b>Total 31.12.2015</b>	<b>85</b>	<b>34</b>	<b>119</b>

	Hombres	Mujeres	Total
Dirección	1	-	1
Técnicos	69	22	91
Administrativos	5	11	16
Operarios	1	-	1
<b>Total 31.12.2014</b>	<b>76</b>	<b>33</b>	<b>109</b>

Adicionalmente, Indra Sistemas, cumple la Ley de Integración Social de Minusválidos (LISMI) a través de medidas alternativas como son la compra a centros especiales de empleo y donaciones que fomentan la integración laboral de personas con discapacidad.

**29) Otros gastos de explotación**

Dentro de otros gastos de explotación se encuentran registrados los importes correspondientes a arrendamientos operativos de edificios que la Sociedad tiene arrendados para el desarrollo de la actividad.

El detalle de los contratos más significativos de dichos gastos para los años 2015 y 2014 así como la fecha de vencimiento es el siguiente:

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

PROPIETARIO	Localidad	Fecha fin contrato	Miles de euros	
			Gasto año 2015	Gasto año 2014
TESTA inmuebles	ALCOBENDAS (MADRID)	30/06/2022	6.492	6.405
GRUPO CASTELLVI	BARCELONA	31/03/2027	3.248	3.152
AYUNTAMIENTO DE ALCOBENDAS	ALCOBENDAS (MADRID)	31/05/2017	2.154	2.151
OBEÑQUE	MADRID	31/12/2021	1.318	1.343
GRATAN, S.L.	BARCELONA	31/03/2027	1.280	1.278
RENTIBER INTERNACIONAL	SAN FERNANDEO DE HENARES-MADRID	31/03/2017	744	745
SELECCIÓN DE INMUEBLES SA	VALENCIA	30/09/2023	737	-
SOGEPIMA	ALCOBENDAS (MADRID)	31/12/2016	592	-
PORTOCARRIO S.L.	MADRID	07/04/2022	521	692
EDIFICIO DE ALCOBENDAS, S.A.	ALCOBENDAS (MADRID)	31/05/2019	430	431
RED TECN.SERVICIOS ASISTENC SANITARIA	MALAGA	31/08/2021	423	364
VEINTISIETE S.L.U	BARCELONA	31/10/2023	421	286
GENERAL DE EDIFICIOS Y SOLARES	LA CORUÑA	31/05/2017	367	401
TELFÓNICA DE ESPAÑA S.A.U	LEÓN	31/03/2016	324	247
P. CIENTÍFICO Y TECNOLÓGICO DE EXTREMADURA	BADAJOS	31/01/2022	300	229
FERRAG, S.L.	NAVARRA	30/06/2022	286	286
MORERA Y VALLEJO PATRIMONIAL	SEVILLA	31/12/2019	277	269
INMOAN, S.L.	TORREJON DE ARDOZ - MADRID	30/11/2018	249	255
FUND. PARQUE CIENTÍFICO UNIV. SALAMANCA	SALAMANCA	31/10/2017	243	351
SPRILUR	BIZKAIA	31/05/2019	230	267
CREDIT SUISSE ASSET MANAGEMENT	MADRID	28/02/2019	224	148
PARQUE CIENTIF. Y TECN.AGROALIMENTARIO	LLEIDA	31/05/2020	193	191
PROMOTORA GARVE S.A.	BARAKALDO	31/12/2016	177	195
IMPER, S.L.	VALENCIA	31/12/2019	153	109
TERRENOS Y NAVES S.A.	TORREJON DE ARDOZ - MADRID	31/10/2018	144	149
M. RUIZ CLAVIJO S.L.	TORREJON DE ARDOZ - MADRID	31/05/2018	111	105
ACEROS GÓMEZ MUÑOZ	TORREJON DE ARDOZ - MADRID	28/02/2027	108	109
BANKIA	VALENCIA	31/03/2015	101	516
REYAL URBIS S.A.	LAS PALMAS (GRAN CANARIA)	31/12/2018	72	101
OTROS			2.717	2.842
<b>Total</b>			<b>24.636</b>	<b>23.617</b>

Los principales contratos corresponden a los centros ubicados en Alcobendas (Madrid) y Barcelona.

Las condiciones más importantes de cada uno de ellos son las siguientes:

Arrendador	Domicilio	Fecha firma contrato	Finalización contrato	Revisión	% revisión	Fianzas
TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	AVDA.BRUSELAS, 35 28108 ALCOBENDAS	01/01/2002	30/06/2022	JULIO	I.G.P.C.	1.082
GRUPO CASTELLVI	C/TANGER, 98-108 EDIF.INTERFACE BARCELONA	01/07/2008	31/03/2027	JUNIO	I.G.P.C.	371
AYUNTAMIENTO DE ALCOBENDAS	ANABEL SEGURA, 7 28108 ALCOBENDAS	01/06/2012	31/05/2017	ENERO	I.G.P.C.	352

En el ejercicio actual, la Sociedad ha recogido dentro de esta partida, 4.800 m€ correspondiente a los gastos por servicios exteriores asociados al plan de reestructuración (nota 28).

Asimismo, se ha registrado dentro de este epígrafe, 26.119 m€ correspondientes al compromiso de asumir las pérdidas en determinadas sociedades dependientes (notas 9 y 20).

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015****30) Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado**

El desglose por tipo de inmovilizado del resultado por enajenación a 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre 2014 es como sigue:

	Miles de euros	
	2015	2014
Deterioro del inmovilizado intangible (nota 5)	(3.135)	(18.956)
Resultado de Inmovilizado Material (nota 6)	(78)	25
	<u>(3.213)</u>	<u>(18.931)</u>

**31) Deterioro y resultado por enajenaciones de Instrumentos financieros**

El desglose por tipo de instrumento financiero del resultado a 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre 2014 es como sigue:

	2015	2014
Reversión / (Dotación) por deterioro de participaciones emp. grupo (nota 9)	(220.666)	(136.058)
Resultado enajenaciones Inversiones financieras emp. Grupo (nota 9)	(2.953)	-
Reversión / (Dotación) por deterioro préstamos empresas del grupo (nota 11)	(1.164)	-
Resultado enajenaciones otras Inversiones financieras (nota 10)	-	44
	<u>(224.783)</u>	<u>(136.014)</u>

**32) Transacciones en Moneda Extranjera**

Las principales transacciones efectuadas en monedas no Euro a 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre 2014 se detallan a continuación:

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

<u>Ventas</u>	Miles de euros	
	2015	2014
Dólar Americano	114.915	224.271
Peso Colombiano	53.508	57.794
Libra Esterlina	38.386	25.753
Peso Argentino	36.305	3.311
Dinar Argelino	18.835	785
Lira Turca	14.358	7.217
Lev Búlgaro	12.051	2.029
Rial Omaní	10.210	7.348
Real Brasileño	8.709	4.715
Peso Mejicano	7.993	13.194
Peso Chileno	7.362	6.802
Riyal Saudi	6.905	8.966
Dinar Kuwaití	6.338	1.474
Dólar Australiano	5.934	3.762
Peso Dominicano	5.356	4.064
Leu Rumano	4.062	2.953
Ringgit Malayo	4.057	6.731
Zloty Polaco	2.075	2.107
Peso Filipino	1.875	3.924
Sol Peruano	827	782
Franco Suizo	793	247
Dirham Marroquí	754	658
Dolar Canadiense	737	426
Dong Vietnamita	487	-
Dirham Emiratos Arabes	440	275
Corona Noruega	167	69
Libra Egípcia	122	104
Taka Bangladesh	72	125
Rupia India	21	134
Lita de Lituania	-	11.361
Rublo Ruso	-	2.327
Dinar Tunecino	-	120
Remimbi Chino	-	33
Conona Checa	-	25

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

<u>Compras</u>	Miles de euros	
	2015	2014
Dólar Americano	68.544	87.466
Libra Esterlina	34.696	20.805
Peso Colombiano	30.607	29.271
Peso Argentino	23.236	12.396
Dinar Argelino	16.039	3.906
Lira Turca	12.599	6.599
Lev Búlgaro	10.082	2.184
Rial Omaní	7.782	7.930
Riyal Saudí	6.806	9.313
Leu Rumano	4.844	3.591
Dirham Marroquí	3.718	5.251
Ringgit Malayo	3.573	6.723
Peso Filipino	2.446	1.193
Dinar Kuwaití	2.363	-
Real Brasileño	2.008	1.486
Peso Dominicano	2.002	1.898
Dólar Australiano	1.572	857
Corona Noruega	1.341	4.353
Franco Suizo	786	327
Corona Sueca	725	470
Dólar Canadiense	725	897
Peso Chileno	646	660
Dinar Bahrein	605	463
Dirham Emiratos Arabes	520	472
Sol Peruano	419	635
Peso Mejicano	407	150
Zloty Polaco	322	322
Conona Checa	219	219
Remimbi Chino	97	951
Dinar Tunecino	29	208
Rupia India	27	21
Balboa Panameño	9	-
Libra Gibraltareña	5	5
Florín Húngaro	-	-
Lita de Lituania	-	11.346
Rublo Ruso	-	2.321
Yuan Chino	-	630
Franco Africa Occidental	-	313
Peso Uruguayo	-	236
Rupia Nepali	-	193
Taka Bangladesh	-	80
Guaraní Paraguayo	-	77
Lempira Hondureño	-	18
Libra Egipcia	-	5

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

### 33) **Avaless y Garantías**

A 31 de diciembre de 2015, la Sociedad tenía presentados avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, principalmente como garantía de cumplimiento de contratos por un importe total de 791.545 m€. El importe por este concepto correspondiente a 31 de diciembre de 2014 ascendió a 780.787 m€.

La información sobre importe disponible e importe dispuesto de líneas de avales es la siguiente:

	Miles de euros	
	2015	2014
Importe disponible	971.455	993.213
Importe dispuesto	791.545	780.787
<b>Total líneas de avales</b>	<b>1.763.000</b>	<b>1.774.000</b>

La Sociedad no prevé que surja un pasivo significativo como consecuencia de los mencionados avales y garantías.

### 34) **Situación Fiscal**

La Sociedad tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, Inmize Capital, Indra Business Consulting, Indra Software Labs, Indra BPO, Indra Emac, Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, Advanced Logistics Group, Indra BPO Servicios, Central de Apoyos y Medios Auxiliares (Caymasa), y Prointec. Durante el ejercicio 2014 año se eliminaron Caymasa El Sendero (fusión con Central de Apoyos y Medios Auxiliares), Prointec Extremadura (fusión con Prointec) y Mensor (fusionada por la Sociedad).

Como consecuencia de la aprobación de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades, que entró en vigor el 1 de enero de 2015 de aplicación, con carácter general, a los períodos impositivos iniciados a partir de dicha fecha, se reduce el tipo de gravamen de dicho impuesto de forma gradual. El tipo general pasará al 28% en 2015 y al 25% en 2016. Por este motivo, la Sociedad ha procedido a adaptar los tipos de los impuestos diferidos.

El importe registrado de los efectos indicados se presenta en la columna de otros ajustes.

#### **Activos por impuesto diferido**

El detalle y la evolución de los Impuestos diferidos de activo para el 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre de 2014 se detalla en el anexo VII que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

Los activos por impuesto diferido cuyo plazo de reversión se estima superior a un año ascienden a 134.532 m€ (85.615 m€ en el año anterior).

Dentro de estos importes, la Sociedad tiene activados créditos por bases imponibles negativas y derechos por deducciones pendientes según el siguiente detalle:

<b>Ejercicio</b>	<b>Bases Imponibles</b>		<b>Deducciones</b>		
	Miles de euros	vencimiento	Miles de euros	vencimiento	
2012	-	-	2.160	2030	
2013	-	-	16.862	2031	
2014	72.221	Indefinido	20.927	2032	
2015	165.447	Indefinido	11.058	2033	Provisionales

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

La Sociedad ha activado estos créditos fiscales y deducciones pendientes de compensar al estimar que serán recuperados en un plazo no superior a 5 años, debido fundamentalmente, a que tanto en 2015 como en 2014 los resultados negativos obtenidos por la Sociedad, son debidos a hechos no recurrentes, incluyendo el expediente de regulación de empleo que supondrá una mejora del margen en los ejercicios futuros.

**Pasivos por impuesto diferido**

El detalle de la evolución de los Impuestos Diferidos de pasivo para el 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre de 2014 se detalla en el anexo VII que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

Los pasivos por impuesto diferido cuyo plazo de reversión se estima superior a un año ascienden a 55.863 m€ (55.042 m€ en el año anterior).

**Detalle de Acreedores y Deudores de Hacienda Pública**

Los saldos deudores con Administraciones públicas correspondientes a los años 2015 y 2014 son los siguientes:

	Miles de euros	
	2015	2014
<u>Hacienda Pública Deudora por:</u>		
- Impuesto sobre el Valor Añadido	17.824	11.758
- Importe a cobrar por retenciones extranjeras	7.298	9.001
- Subvenciones	25	25
- Otros impuestos	9	9
<b>Subtotal</b>	<b>25.156</b>	<b>20.793</b>
Seguridad Social Deudora	322	380
<b>Total (nota 13)</b>	<b>25.478</b>	<b>21.173</b>

El detalle del activo por impuesto corriente es el siguiente:

	Miles de euros	
	2015	2014
- Importe a cobrar por Impuesto sobre Sociedades del año (nota 34)	1.903	20.274
- Importe a cobrar por Impuesto sobre Sociedades ejercicio anterior	535	337
<b>Total (nota 13)</b>	<b>2.438</b>	<b>20.611</b>

El importe a cobrar por retenciones extranjeras desglosado por países es el siguiente:

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

País	Miles de Euros	
	2015	2014
Colombia	3.084	5.486
Turquía	810	657
Honduras	475	44
Omán	452	423
República Dominicana	430	354
Marruecos	374	375
Letonia	316	61
Costa Rica	257	158
Canadá	241	834
Uruguay	200	-
Paraguay	175	195
Malaysia	105	182
Bulgaria	99	-
Argelia	87	39
Filipinas	84	59
Brasil	39	-
Ecuador	20	25
Panamá	17	16
Zambia	17	-
El Salvador	14	80
Lituania	2	-
Gibraltar	-	11
Italia	-	3
<b>Total</b>	<b>7.298</b>	<b>9.002</b>

Los saldos acreedores con Administraciones públicas correspondientes a los años 2015 y 2014 son los siguientes:

	Miles de euros	
	2015	2014
Impuesto sobre Valor Añadido	36.349	26.329
Retenciones IRPF	13.778	14.678
Seguridad Social	13.652	14.523
Otros impuestos	58	335
Subvenciones a reintegrar	2	2
<b>Total Valor Neto (nota 25)</b>	<b>63.839</b>	<b>55.867</b>

El detalle del pasivo por impuesto corriente es el siguiente:

	Miles de euros	
	2015	2014
- Importe a pagar por Impuesto sobre Sociedades (Sucursales extranjeras)	6.912	6.214
<b>Total (nota 25)</b>	<b>6.912</b>	<b>6.214</b>

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

El desglose por países para los ejercicios 2015 y 2014 es el siguiente:

País	Miles de Euros	
	2015	2014
Libia	2.776	2.776
Estados Unidos	679	461
Argelia	533	78
Marruecos	520	582
Reino Unido	501	557
Colombia	434	352
Honduras	388	374
República Dominicana	383	261
Kuwait	217	-
Lituania	189	190
Bulgaria	140	-
Turquia	55	7
Omán	48	-
El Salvador	35	311
Irlanda	8	-
Bélgica	4	-
Zambia	2	15
Malaysia	-	238
Ecuador	-	10
Grecia	-	2
<b>Total</b>	<b>6.912</b>	<b>6.214</b>

**Gasto por impuestos sobre sociedades**

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el siguiente detalle se incluye una conciliación entre el resultado contable y el resultado fiscal de las Sociedades que componen la Sociedad, así como el cálculo del gasto por impuesto de sociedades a 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre de 2014.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

	Miles de euros			
	Año 2015		Año 2014	
	Declaración Individual	Declaración consolidada	Declaración Individual	Declaración consolidada
<b>Resultado Contable del Ejercicio después de impuestos</b>	(466.182)	-	(194.659)	-
<b>Impuesto sobre sociedades</b>	(90.653)	-	(38.189)	-
<b>A.- Resultado Contable del Ejercicio (antes de impuestos)</b>	<b>(556.835)</b>	<b>(576.714)</b>	<b>(232.848)</b>	<b>(216.058)</b>
<b>* Diferencias Permanentes</b>				
- Diferencias positivas	252.153	268.821	137.976	145.072
- Diferencias negativas	(50.236)	(59.543)	(18.768)	(22.478)
<b>Total Diferencias Permanentes</b>	<b>201.917</b>	<b>209.278</b>	<b>119.208</b>	<b>122.594</b>
<b>B.- Resultado Contable Ajustado</b>	<b>(354.918)</b>	<b>(367.436)</b>	<b>(113.640)</b>	<b>(93.464)</b>
<b>* Diferencias Temporales</b>				
- Positivas del ejercicio	189.453	204.743	38.766	42.269
- Positivas de ejercicios anteriores	772	1.660	306	1.470
- Negativas de ejercicios anteriores	(3.112)	(3.731)	(23.402)	(25.990)
- Negativas del ejercicio	(24.012)	(26.415)	(3.092)	(3.710)
<b>Total Diferencias Temporales</b>	<b>163.101</b>	<b>176.257</b>	<b>12.578</b>	<b>14.039</b>
<b>C.- Base Imponible Previa</b>	<b>(191.817)</b>	<b>(191.179)</b>	<b>(101.062)</b>	<b>(79.425)</b>
Base Liquidable de la Sociedad	(191.817)	(191.179)	(101.062)	(79.425)
Bases Imponibles negativas	-	-	-	-
<b>Base Liquidable consolidada</b>	<b>(191.817)</b>	<b>(191.179)</b>	<b>(101.062)</b>	<b>(79.425)</b>
<b>* Activación Bases Imponibles Negativas</b>				
De la Sociedad	53.709	53.709	30.319	30.319
De las sociedades dependientes	-	(179)	-	(2.201)
<b>* Activación Bases Imponibles Negativas (ej. Anteriores)</b>	-	-	1.048	1.048
<b>* Bins a pagar al grupo fiscal</b>	<b>(7.383)</b>	<b>(7.383)</b>	<b>(8.689)</b>	<b>(8.689)</b>
<b>Cuota a Pagar al 30%</b>	<b>(7.383)</b>	-	<b>(8.689)</b>	-
<b>* Deducciones</b>				
- Por dividendos	-	(3.657)	(2.984)	(4.443)
De la Sociedad	-	(3.657)	(2.984)	(2.984)
De las sociedades dependientes	-	-	-	(1.459)
- Por doble imposición internacional	(2.824)	(3.532)	(3.628)	(5.274)
De la Sociedad	(2.824)	(2.824)	(3.628)	(3.628)
De las sociedades dependientes	-	(708)	-	(1.646)
- Por inversiones en I+D	(7.650)	(8.841)	(15.273)	(16.409)
De la Sociedad	(7.650)	(7.650)	(15.273)	(15.273)
De las sociedades dependientes	-	(1.191)	-	(1.136)
- Por aportaciones a Fundaciones	(582)	(769)	(534)	(699)
De la Sociedad	(582)	(582)	(534)	(534)
De las sociedades dependientes	-	(187)	-	(165)
<b>* Activación Derechos por Deducciones pendientes</b>	<b>11.056</b>	<b>16.799</b>	<b>22.419</b>	<b>26.825</b>
<b>E.- Total Cuota</b>	<b>(7.383)</b>	-	<b>(8.689)</b>	-

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

	Miles de euros			
	Año 2015		Año 2014	
	Declaración Individual	Declaración consolidada	Declaración Individual	Declaración consolidada
<b>E.- Total Cuota</b>	<b>(7.383)</b>	-	<b>(8.689)</b>	-
Pagos y retenciones a cuenta	1.903	1.903	20.274	20.274
Total a cobrar por la Sociedad	(9.286)	(1.903)	(28.963)	(20.274)
Total a pagar/cobrar por las sociedades dependientes	7.383	-	8.689	-
<b>Total a (cobrar)/pagar</b>	<b>(1.903)</b>	<b>(1.903)</b>	<b>(20.274)</b>	<b>(20.274)</b>
F.- Impuesto diferido de activo originado en el ejercicio	(53.047)	(57.328)	(11.630)	(12.681)
- de la Sociedad	(53.047)	(53.047)	(11.630)	(11.630)
- de las Sociedades dependientes	-	(4.281)	-	(1.051)
G.- Impuesto diferido de pasivo revertido en el ejercicio:	(217)	(465)	(92)	(441)
- de la Sociedad	(217)	(217)	(92)	(92)
- de las Sociedades dependientes	-	(248)	-	(349)
H.- Impuesto diferido de activo revertido en el ejercicio	6.809	7.519	7.021	7.797
- de la Sociedad	6.809	6.809	7.021	7.021
- de las Sociedades dependientes	-	710	-	776
I.- Impuesto diferido de pasivo originado en el ejercicio de la sociedad	871	1.045	927	1.113
- de la Sociedad	871	871	927	927
- de las Sociedades dependientes	-	174	-	186
<b>Impuesto Sobre Sociedades Devengado (E+F+G+H+I)</b>	<b>(52.967)</b>	<b>(49.229)</b>	<b>(12.463)</b>	<b>(4.212)</b>
De la Sociedad	(52.967)	(52.967)	(12.463)	(12.463)
De las sociedades dependientes	-	(3.645)	-	(438)
<b>Impuesto Sobre Sociedades correspondiente a ejercicios anteriores</b>	<b>811</b>	<b>1.372</b>	<b>3.816</b>	<b>6.274</b>
De la Sociedad	811	811	3.816	3.816
De las sociedades dependientes	-	561	-	2.458
<b>Impuesto Sobre Sociedades por otros ajustes</b>	<b>11.083</b>	<b>12.445</b>	<b>3.716</b>	<b>1.811</b>
De la Sociedad	11.083	11.176	3.716	643
De las sociedades dependientes	-	1.269	-	1.168
<b>Impuesto Sobre Sociedades en el Extranjero</b>	<b>7.802</b>	<b>8.699</b>	<b>11.839</b>	<b>8.184</b>
De la Sociedad	7.802	7.802	11.839	6.553
De las sociedades dependientes	-	897	-	1.631
<b>Derechos por deducciones pendientes de I+D activados</b>	<b>(11.056)</b>	<b>(12.646)</b>	<b>(22.419)</b>	<b>(25.022)</b>
De la Sociedad	(11.056)	(11.056)	(22.419)	(22.419)
De las sociedades dependientes	-	(1.590)	-	(2.603)
<b>Activación Bins</b>	<b>(46.326)</b>	<b>(53.888)</b>	<b>(22.678)</b>	<b>(25.164)</b>
De la Sociedad	(46.326)	(53.709)	(22.678)	(22.678)
De las sociedades dependientes	-	(179)	-	(2.486)
<b>J.- Total Impuesto Sobre Sociedades</b>	<b>(90.653)</b>	<b>(93.247)</b>	<b>(38.189)</b>	<b>(38.129)</b>
<b>Resultado Después de Impuestos (A-I)</b>	<b>(466.182)</b>	-	<b>(194.659)</b>	-

Los conceptos de las diferencias permanentes se detallan a continuación:

Diferencias permanentes	Miles de euros	
	2015	2014
<b>Positivas</b>		
Deterioros participaciones empresas del grupo (dotaciones)	250.119	136.058
Donativos	1.666	1.526
Otros	368	392
<b>Total</b>	<b>252.153</b>	<b>137.976</b>
<b>Negativas</b>		
Deterioros participaciones empresas del grupo (reversiones)	(14.072)	-
Resultados a través de Establecimientos Permanentes	(17.293)	(13.286)
Dividendos	(16.494)	(427)
Otros	(2.377)	(5.055)
<b>Total</b>	<b>(50.236)</b>	<b>(18.768)</b>

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

Los conceptos de las diferencias temporarias, así como el movimiento de los mismos para los ejercicios 2015 y 2014 se detalla en el anexo VII.

A continuación se detalla la conciliación entre la tasa impositiva legal y la tasa impositiva efectiva soportada por la Sociedad:

	Miles de euros			
	2015	%	2014	%
- Resultado (antes de Impuestos)	<b>(556.835)</b>		<b>(232.848)</b>	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	(155.914)	28,00%	(69.854)	30,00%
- Efecto de las diferencias permanentes	56.537	-10,15%	35.761	-15,36%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	811	-0,15%	3.816	-1,64%
- Efecto Bases imponible activadas (fusión)	-	0,00%	(1.048)	0,45%
- Efecto impositivo reversión inmovilizado (30% al 28%)	84	-0,02%	-	0,00%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	7.802	-1,40%	11.839	-5,08%
- Activación derechos por deducciones pendientes	(11.056)	1,99%	(22.419)	9,63%
- Impuesto sobre Sociedades por otros ajustes	11.083	-1,99%	3.716	-1,60%
	<b>(90.653)</b>	<b>16,28%</b>	<b>(38.189)</b>	<b>16,40%</b>

La conciliación entre el importe neto de ingresos y gastos del ejercicio y la base imponible del impuestos sobre beneficios imputado directamente contra el patrimonio neto es el siguiente:

	Miles de euros	
	2015	2014
- Saldo de ingresos y gastos del ejercicio	<b>(13.604)</b>	<b>(30.834)</b>
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	(3.809)	(9.250)
- Impuesto sobre Sociedades por cambio tipos impositivos	955	363
<b>Total</b>	<b>(2.854)</b>	<b>(8.887)</b>

La Sociedad registra el importe total a pagar (a devolver) por el Impuesto sobre Sociedades consolidado con cargo (abono) a Créditos (Deudas) con empresas del grupo y asociadas (Anexo IV) por el importe que les corresponde. El detalle del importe a cobrar (provisional) por empresas es el siguiente:

	Miles de euros	
	2015	2014
- Indra Software Labs	3.390	4.690
- Indra BPO Servicios	3.117	2.852
- Indra Emac	678	766
- Indra Busines Consulting	198	-
- Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras	-	381
	<b>7.383</b>	<b>8.689</b>

Las bases imponibles y deducciones pendientes de compensar por el grupo fiscal son las siguientes:

Ejercicio	Bases Imponibles		Deducciones		
	Miles de euros	vencimiento	Miles de euros	vencimiento	
2012	-	-	2.160	2030	
2013	-	-	18.568	2031	
2014	90.339	Indefinido	23.339	2032	
2015	193.004	Indefinido	12.702	2033	Provisionales

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

Según lo dispuesto en la legislación fiscal vigente, con efectos para los ejercicios 2012 a 2015, la compensación de bases imponibles negativas de la Sociedad está limitada al 25% de la base imponible previa de dicha compensación (a partir del año 2016 al 60%). Asimismo y para los mismos periodos, la amortización del fondo de comercio financiero y explícito, está limitada al importe anual máximo de la centésima parte de su importe y la amortización del inmovilizado intangible de vida indefinida está limitada a la quincuagésima parte de su importe. Asimismo para los periodos 2013 y 2014, la amortización del inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias quedó limitada al 70% de la amortización contable.

Las fusiones que se describen en la nota 1 se han acogido al Régimen de Neutralidad Fiscal Especial regulado en el Título VII, Capítulo VIII del Real Decreto Legislativo 4/2004, de 5 de marzo, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley sobre el Impuesto de Sociedades.

Las cantidades deducidas en el periodo impositivo de 2015 y 2014 en concepto de pérdidas por deterioro de los valores representativos de la participación en entidades del grupo y asociadas y otras inversiones, así como la diferencia en el ejercicio de los fondos propios de la entidad participada y las cantidades integradas en la base imponible del periodo se detalla en el Anexo VIII.

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

La Sociedad tiene recurridas diversas liquidaciones de la Agencia Tributaria que se encuentran provisionadas junto con sus intereses en el epígrafe Provisión para Riesgos y Gastos del pasivo del balance por importe de 3.991 m€ (3.840 m€ en el año anterior) (véase nota 20).

Con fecha 21 de diciembre de este año, la Sociedad ha recibido una diligencia de inicio de actuaciones inspectoras correspondiente a los impuestos y ejercicios siguientes:

<b>Concepto</b>	<b>Periodos</b>
Impuesto sobre Sociedades	2011 a 2014
Impuesto sobre el Valor Añadido	2012 a 2014
Retenciones a cuenta. Imposición no residentes	2012 a 2014
Declaración Anual de operaciones	2011 a 2014

Hasta el momento, solo se ha recibido diligencia de comprobación de la Sociedad Dominante.

En la fecha de elaboración de las cuentas anuales, se está iniciando este proceso, por lo que la Sociedad no tiene estimaciones al respecto, no obstante la Sociedad considera que ha practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son aplicables. Sin embargo, pueden surgir discrepancias en la interpretación dada por la Sociedad a la normativa fiscal vigente, aunque considera que no serán significativas en relación con las Cuentas Anuales.

Con fecha 8 de julio del 2009, la Sociedad recibió una diligencia de inicio de actuaciones inspectoras correspondiente a la Deducción por Doble imposición Internacional del impuesto de sociedades de los ejercicios 2004 a 2007. Con fecha 9 de diciembre de 2010, se incoó el Acta de disconformidad A0271821943 que contiene propuesta de liquidación por el concepto del Impuesto sobre Sociedades, ejercicios 2004 a 2007, de la que se deriva un importe a ingresar de 4.493 m€ (3.806 m€ de principal y 687 m€ de intereses). En enero de 2011 la Sociedad presentó alegaciones a este acta solicitando la anulación de la misma. La Sociedad procedió a dotar una provisión en el año 2010 por importe de 3.806 m€ dentro del epígrafe de Provisión para Riesgos y Gastos del pasivo del balance (véase nota 20). En noviembre del ejercicio actual, se ha recibido escrito del Ministerio de Hacienda, indicando que el procedimiento se encuentra pendiente de resolución tras reunión bilateral entre las Administraciones fiscales española y alemana.

El detalle de la exención por reinversión, a los que la Sociedad se ha acogido en los ejercicios anteriores es:

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

Ejercicio de la deducción	Concepto	Tipo de Deducción	Importe deducción Miles de euros
1996	Venta de Indra Espacio	Impuesto Diferido	1.556
1997	Venta de propiedad industrial	Impuesto Diferido	7.606
1998	Venta de Amper	Impuesto Diferido	2.830
2000	Venta de Sadiel	Impuesto Diferido	141
2003	Venta de inmovilizado financiero	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	334
2003	Venta de inmovilizado material	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	169
2004	Venta de inmovilizado material	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	64
2007	Venta de inmovilizado material	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	112
<b>Total deducción por reinversión</b>			<b>12.812</b>

En el ejercicio 2013, el Grupo se acogió a la exención por reinversión por importe de 2.572 m€ por la venta de inmovilizado financiero en la sociedad del grupo Prointec.

### **35) Políticas de gestión de riesgos financieros y coberturas**

La gestión y limitación de los riesgos financieros se efectúa en la Sociedad en virtud de las políticas aprobadas al más alto nivel ejecutivo y conforme a las normas, políticas y procedimientos establecidos. La identificación, evaluación y cobertura de los riesgos financieros es responsabilidad de la Dirección Corporativa de Indra.

#### a) Riesgo de mercado (tipo de cambio)

Este riesgo es consecuencia de las operaciones internacionales que la Sociedad realiza en el curso ordinario de sus negocios.

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realiza la Sociedad, se formalizan con entidades financieras operaciones de cobertura (principalmente contratos de compra o venta de divisas a plazo).

La Sociedad analiza el riesgo del tipo de cambio en el momento de la firma de cada proyecto y contrata las coberturas adecuadas (principalmente seguros de tipo de cambio) de forma que los beneficios futuros no puedan verse afectados de forma significativa por las fluctuaciones que se produzcan en el tipo de cambio.

La política de gestión del riesgo de cambio de la Sociedad, en términos generales, es cubrir el 100% de la exposición neta por transacciones distintas a la moneda funcional. No se emplean instrumentos de cobertura en operaciones de importe no relevante, cuando no existe un mercado activo de coberturas, caso de algunas divisas no convertibles, y cuando existen otros mecanismos de compensación por fluctuaciones de las divisas por parte del cliente o el proveedor.

#### b) Riesgo de tipo de interés

La gestión del riesgo de tipo de interés persigue reducir el impacto de las variaciones de éste en los resultados. En este sentido, la Sociedad contempla la posibilidad de utilizar instrumentos financieros de cobertura para mitigar este riesgo.

La financiación en euros está referenciada al euribor.

El siguiente cuadro recoge la sensibilidad del resultado de la Sociedad, expresado en millones de euros, a las variaciones del tipo de interés:

	2015		2014	
	<u>Variación tipo de interés</u>		<u>Variación tipo de interés</u>	
	+0.5%	-0.5%	+0.5%	-0.5%
Efecto en el Resultado antes de Impuestos	(1,73)	1,73	(0,90)	0,90

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

El riesgo de tipo de interés surge por la exposición a las fluctuaciones de los mercados de los pasivos financieros a corto y largo plazo a tipo de interés variable. La gestión del riesgo de tipo de interés persigue reducir el impacto de las variaciones de éste en los resultados. Para controlar el riesgo de tipo de interés la Sociedad contempla la utilización de diferentes instrumentos financieros derivados dependiendo del plazo del pasivo a cubrir. En el caso de pasivos a largo plazo se han utilizado fundamentalmente contratos de permuta (swap), que permiten convertir un tipo de interés inicialmente contratado como variable en tipo fijo (notas 21 y 36).

c) Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el que puede generar dificultades para cumplir con las obligaciones asociadas a pasivos financieros que son liquidadas mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero. Los objetivos de la gestión del riesgo de liquidez son garantizar un nivel de liquidez minimizando el coste de oportunidad, y mantener una estructura de deuda financiera en base a los vencimientos y fuentes de financiación. En el corto plazo, el riesgo de liquidez es mitigado mediante el mantenimiento de un nivel adecuado de recursos incondicionalmente disponibles, incluyendo efectivo y depósitos a corto plazo, líneas de crédito disponibles y una cartera de activos muy líquidos.

La Sociedad mantiene una política de liquidez consistente en la contratación de facilidades crediticias a largo plazo comprometidas con entidades bancarias e inversiones financieras temporales por importe suficiente para soportar las necesidades previstas por un período que está en función de la situación y expectativas de los mercados de deuda y de capitales. Las necesidades previstas antes mencionadas incluyen vencimientos de deuda financiera neta. Para mayor detalle respecto a las características y condiciones de la deuda financiera y derivados financieros, (notas 21 y 22). La Sociedad realiza previsiones de tesorería al objeto de asegurar que se dispone del efectivo suficiente para satisfacer las necesidades operativas, manteniendo niveles suficientes de disponibilidad en sus préstamos no dispuestos.

A 31 de diciembre de 2015 y 2014 la liquidez de la Sociedad presenta el siguiente detalle:

	2015 (Miles de euros)					Total
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	
Pasivos financieros con entidades de crédito	4.111	1.406	28.062	411.139	252.975	697.693
Pasivos financieros por obligaciones y bonos	-	-	729	237.543	-	238.272
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	146	441	1.138	2.584	-	4.309
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	139.162	181.548	166.269	6.901	-	493.880
Otros pasivos financieros	1.115	381	2.685	42.465	-	46.646
<b>Total</b>	<b>144.534</b>	<b>183.776</b>	<b>198.883</b>	<b>700.632</b>	<b>252.975</b>	<b>1.480.800</b>
<b>Instrumentos financieros derivados</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>29.151</b>	<b>10.594</b>	<b>-</b>	<b>39.745</b>
<b>Total</b>	<b>144.534</b>	<b>183.776</b>	<b>228.034</b>	<b>711.226</b>	<b>252.975</b>	<b>1.520.545</b>

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

		2014 (Miles de euros)					
		Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Pasivos financieros con entidades de crédito		3.573	-	7.146	217.346	358.649	586.714
Pasivos financieros por obligaciones y bonos		-	-	729	233.332	-	234.061
Pasivos financieros por arrendamientos financieros		139	423	1.149	4.295	-	6.006
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar		116.039	333.969	73.883	-	-	523.891
Otros pasivos financieros		1.524	90	4.300	7.726	60.942	74.582
<b>Total</b>		<b>121.275</b>	<b>334.482</b>	<b>87.207</b>	<b>462.699</b>	<b>419.591</b>	<b>1.425.254</b>
Instrumentos financieros derivados		-	17.034	-	7.286	-	24.320
<b>Total</b>		<b>121.275</b>	<b>351.516</b>	<b>87.207</b>	<b>469.985</b>	<b>419.591</b>	<b>1.449.574</b>

d) Riesgo de Crédito

La Sociedad está expuesta a este riesgo en la medida que el cliente no responda de sus obligaciones. La Sociedad dispone de una cartera de clientes con muy buena calidad crediticia. No obstante, y fundamentalmente en ventas internacionales se utilizan mecanismos como cartas de crédito irrevocables y coberturas de pólizas de seguros para asegurar el cobro. Adicionalmente, y desde la fase de oferta se efectúa un análisis de la solvencia financiera del cliente, requisito necesario para la aprobación de la misma.

**36) Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes**

a) Compromisos en divisas

Como cobertura de sus posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre de 2014 en divisas (ver nota 4.s), la Sociedad tenía formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas.

A 31 de diciembre de 2015 el importe nominal contratado en sus correspondientes divisas es el siguiente:

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

**1) Asociadas a Contratos formalizados con Empresas del Grupo**

	Operaciones de Compra				
	A Corto Plazo			A Largo Plazo	
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias
Dólar Americano	8.237.164	-	8.237.164	478.680	-
Peso Mejicano	143.145.586	-	143.145.586	-	-
Real Brasileño	593.572	-	593.572	-	-
Dirham Marruecos	4.553.380	-	4.553.380	-	-
Sol Peruano	2.360.462	-	2.360.462	-	-
Peso Colombiano	950.459.778	-	950.459.778	-	-
Libra Esterlina	41.614	-	41.614	-	-
Peso Chileno	-	41.183.798	41.183.798	-	-
<b>Total m€</b>	<b>16.662</b>	<b>53</b>	<b>16.715</b>	<b>440</b>	<b>-</b>

	Operaciones de Venta				
	A Corto Plazo			A Largo Plazo	
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias
Dólar Americano	-	8.237.164	8.237.164	-	478.680
Peso Mejicano	-	143.145.586	143.145.586	-	-
Real Brasileño	-	593.572	593.572	-	-
Dirham Marruecos	-	4.553.380	4.553.380	-	-
Sol Peruano	-	2.360.462	2.360.462	-	-
Peso Colombiano	-	950.459.778	950.459.778	-	-
Libra Esterlina	-	41.614	41.614	-	-
Peso Chileno	41.183.798	-	41.183.798	-	-
<b>Total m€</b>	<b>53</b>	<b>16.662</b>	<b>16.715</b>	<b>-</b>	<b>440</b>

**2) Asociadas a Proyectos que realiza la Sociedad**

	Con Entidades Bancarias a Corto Plazo		Con Entidades Bancarias a Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
	Dólar Americano	30.597.934	195.634.142	2.980.243
Libra Esterlina	5.340.590	11.811.816	581.764	4.102.905
Franco Suizo	222.013	75.700	-	-
Peso Chileno	-	3.710.885.003	-	10.444.466
Peso Mejicano	-	183.917.977	-	1.320.095
Riyal Saudí	-	393.796.002	-	152.879.835
Dólar Australiano	1.847.651	5.851.205	-	534.376
Dólar Canadiense	237.427	3.239	325.000	-
Corona Noruega	202.620	-	-	-
Real Brasileño	1.644.073	4.031.140	-	452.083
Peso Colombiano	1.122.492.871	13.362.556.878	-	-
Dirham Marroquí	-	8.352.695	-	-
Dinar de Kuwait	-	-	-	104.573
Zloty Polaco	220.130	758.281	-	-
Sol Peruano	611.022	5.199.583	-	-
Corona Checa	640.000	-	-	-
Yuan Chino	10.618.864	-	-	-
Rupia Hindú	-	5.750.544	-	-
Ringgit Malaysia	-	71.500.957	-	23.332.714
Peso Filipino	-	49.476.015	-	-
Lira Turca	-	18.100.871	-	6.349.242
Rand Sudafricano	-	8.055.884	-	297.303
Leu Rumano	6.206.200	-	-	-
<b>Total m€</b>	<b>40.871</b>	<b>340.512</b>	<b>3.745</b>	<b>134.386</b>

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

A 31 de diciembre de 2014 el importe notional contratado en sus correspondientes divisas es el siguiente:

**1) Asociadas a Contratos formalizados con Empresas del Grupo**

	Operaciones de Compra				
	A Corto Plazo			A Largo Plazo	
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias
Dólar Americano	10.886.276	363.353	11.249.629	1.037.229	-
Peso Mejicano	130.650.426	-	130.650.426	9.131.200	-
Real Brasileño	328.680	-	-	-	-
Dirham Marruecos	7.615.446	-	7.615.446	-	-
Sol Peruano	615.762	-	615.762	-	-
Peso Colombiano	1.129.852.353	-	1.129.852.353	-	-
Leu Rumano	331.148	-	-	-	-
<b>Total m€</b>	<b>17.711</b>	<b>299</b>	<b>18.010</b>	<b>1.365</b>	<b>-</b>

	Operaciones de Venta				
	A Corto Plazo			A Largo Plazo	
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias
Dólar Americano	363.353	10.886.276	11.249.629	-	1.037.229
Peso Mejicano	-	130.650.426	130.650.426	-	9.131.200
Real Brasileño	-	328.680	328.680	-	-
Dirham Marruecos	-	7.615.446	7.615.446	-	-
Sol Peruano	-	615.762	615.762	-	-
Peso Colombiano	-	1.129.852.353	1.129.852.353	-	-
Leu Rumano	-	331.148	331.148	-	-
<b>Total m€</b>	<b>299</b>	<b>17.711</b>	<b>18.010</b>	<b>-</b>	<b>1.365</b>

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

**2) Asociadas a Proyectos que realiza la Sociedad**

	Con Entidades Bancarias a Corto Plazo		Con Entidades Bancarias a Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar Americano	52.347.431	257.212.198	2.741.192	127.639.198
Libra Esterlina	3.704.043	7.726.329	594.274	4.379.691
Franco Suizo	412.630	991.000	-	-
Peso Chileno	161.248.988	6.314.631.552	82.574.845	-
Peso Mejicano	110.502	351.746.234	-	9.335.881
Dirham Emiratos Arabes	44.560	720.000	-	-
Dólar Australiano	896.049	9.556.403	-	4.350.131
Dólar Canadiense	195.970	602.488	880.000	-
Corona Noruega	14.426.031	328.417	-	-
Real Brasileño	1.228.593	144.963.095	-	-
Peso Colombiano	2.570.304.975	27.595.859.763	-	-
Dirham Marroquí	1.202.293	15.968.141	-	-
Dinar Kuwaití	-	1.024.705	-	-
Zloty Polaco	229.308	14.397.232	-	-
Sol Peruano	381.579	2.739.308	-	-
Corona Checa	5.173.009	680.625	-	-
Yuan chino	-	2.305.329	-	-
Rupia Hindú	-	30.087.614	-	-
Ringgit Malaysia	-	28.889.743	-	-
Peso Filipino	-	116.568.027	-	-
Rublo Ruso	456.515	-	-	-
Leu Rumano	-	331.148	-	-
<b>Total m€</b>	<b>52.521</b>	<b>330.764</b>	<b>3.761</b>	<b>114.218</b>

El detalle del valor razonable de los contratos vigentes anteriormente indicados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 es como sigue:

Cobertura del riesgo del tipo de cambio de activos financieros	Miles de euros	
	Activos	Pasivos
A corto plazo	338.446	40.826
A largo plazo	127.919	3.751
<b>Total 31.12.2015</b>	<b>466.365</b>	<b>44.577</b>

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

Cobertura del riesgo del tipo de cambio de activos financieros (deuda comercial)	Miles de euros	
	Activos	Pasivos
A corto plazo	279.501	55.476
A largo plazo	110.536	3.720
<b>Total 31.12.2014</b>	<b>390.037</b>	<b>59.196</b>

Cobertura del riesgo del tipo de cambio de activos financieros (préstamos inter grupo)	Miles de euros	
	Activos	Pasivos
A corto plazo	38.228	-
<b>Total 31.12.2014</b>	<b>38.228</b>	<b>-</b>

Al 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre de 2014 la valoración de las coberturas de los tipos de cambio es la siguiente:

Cobertura de Tipo de Cambio	2015				2014			
	Corto Plazo		Largo Plazo		Corto Plazo		Largo Plazo	
	Ventas	Compras	Ventas	Compras	Ventas	Compras	Ventas	Compras
Cobertura de flujos de caja	(30.216)	(2.262)	(10.050)	(124)	(24.558)	(3.617)	(5.688)	(163)
Cobertura de valor razonable	(1.197)	-	-	-	4.319	-	-	-
	<b>(31.413)</b>	<b>(2.262)</b>	<b>(10.050)</b>	<b>(124)</b>	<b>(20.239)</b>	<b>(3.617)</b>	<b>(5.688)</b>	<b>(163)</b>
	Derivado a Corto Plazo		Derivado a Largo Plazo		Derivado a Corto Plazo		Derivado a Largo Plazo	
Por deuda comercial	(29.151)	-	(9.926)	-	(17.034)	-	(5.525)	-
Por préstamos	-	-	-	-	412	-	-	-
<b>Derivados (nota 8, 9, 10, 15, 21 y 23)</b>	<b>(29.151)</b>	<b>-</b>	<b>(9.926)</b>	<b>-</b>	<b>(16.622)</b>	<b>-</b>	<b>(5.525)</b>	<b>-</b>

b) Permutas de swap (tipo de interés)

La Sociedad utiliza permutas financieras sobre tipos de interés (swaps) para gestionar su exposición a las fluctuaciones de los tipos de interés principalmente en sus préstamos bancarios a largo plazo a tipo de interés variable.

La Sociedad tiene contratadas con entidades financieras de primer orden swaps a tipo fijo.

El valor razonable de las permutas financieras se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha del balance. Todas las permutas financieras sobre tipos de interés son eficaces como coberturas de los flujos de efectivo.

A 31 de diciembre de 2015 y 2014 la valoración de las coberturas de los tipos de interés es la siguiente:

Cobertura de Tipo de Interés	2015				2014			
	Corto Plazo		Largo Plazo		Corto Plazo		Largo Plazo	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Cobertura de flujos de caja	-	-	-	(668)	-	-	-	(1.761)
	Pasivo Corto Plazo		Pasivo Largo Plazo		Pasivo Corto Plazo		Pasivo Largo Plazo	
<b>Derivados (nota 8, 9, 21 y 23)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(668)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.761)</b>

Las coberturas de tipos de interés contratadas consisten en permutas financieras (swaps) que aseguran un tipo de interés fijo a tres préstamos a largo plazo a tipo variable formalizados con dos entidades financieras. Las fechas de liquidación del swap y de los intereses de los préstamos son las mismas con periodicidad trimestral.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

Los datos del swap son los siguientes:

Miles de euros					
2015		2014		Vencimiento final	Tipo variable intercambiado
Nocional Cubierto	Tipo fijo swap medio	Nocional Cubierto	Tipo fijo swap medio		
76.668	1,68%	103.462	1,60%	2016-2017	Euribor 3 meses

El efecto en la cuenta de resultados tanto en 2015 como en 2014 ha sido cero al compensarse el resultado producido en el instrumento financiero con el resultado de signo contrario del swap.

**37) Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección****1. Retribución de los consejeros****1.1 Retribución por la pertenencia a los órganos de administración**

La retribución de los miembros del Consejo de Administración en su condición de tales se devenga en función de su pertenencia a los distintos órganos de administración.

Se ha determinado siguiendo las mejores prácticas y recomendaciones en esta materia recogidas en la Política de Remuneraciones aprobada por la Junta General de Accionistas el 25 de junio de 2015.

En aplicación de los criterios contenidos en dicha Política de Remuneraciones, el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos Retribuciones y Gobierno Corporativo, consideró oportuno reducir linealmente en un 20%, con efectos desde enero 2015, la cuantía de su retribución, dando lugar a las siguientes cuantías anuales: 80 m€ por pertenencia al Consejo; 40 m€ por la pertenencia a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento; 24 m€ por pertenencia a la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo; y 24 m€ por pertenencia a la Comisión de Estrategia. Los presidentes de cada órgano perciben 1,5 veces las cuantías indicadas. En función de la composición de cada órgano resulta una retribución media anual aproximada de 125 m€ por consejero.

El desglose individualizado de la retribución total devengada por cada uno de los consejeros de la Sociedad durante los ejercicios 2015 y 2014, por su pertenencia a los órganos de Administración, es el que se indica en los cuadros siguientes:

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

<b>RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (€) 2015</b>					
<b>CONSEJERO</b>	<b>ASIGNACIÓN FIJA</b>				<b>TOTAL</b>
	<b>CONSEJO</b>	<b>COMISION DE ESTRATEGIA</b>	<b>COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO</b>	<b>COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO</b>	
F. ABRIL-MARTORELL(1)	110.000	33.000	--	--	143.000
I. AGUILERA	80.000	24.000	20.000	12.000	136.000
J. DE ANDRÉS	80.000	--	--	--	80.000
J.C. APARICIO	80.000	--	40.000	--	120.000
D. GARCÍA-PITA	80.000	--	--	36.000	116.000
L. LADA	80.000	24.000	--	--	104.000
E. DE LEYVA(2)	53.333	16.000	20.000	4.000	93.333
J. MARCH	80.000	24.000	--	12.000	116.000
S. MARTÍNEZ-CONDE	80.000	--	40.000	12.000	132.000
A. MENÉNDEZ	80.000	24.000	--	24.000	128.000
J. MONZON(3)	12.500	3.750	--	--	16.250
M. DE ORIOL (4)	26.666	--	--	8.000	34.666
I. SANTILLANA	80.000	24.000	50.000	--	154.000
R. SUGRAÑES	80.000	--	--	24.000	104.000
A. TEROL	80.000	24.000	50.000	--	154.000
<b>TOTAL</b>	<b>1.082.499</b>	<b>196.750</b>	<b>220.000</b>	<b>132.000</b>	<b>1.631.249</b>
<b>Retribución media por consejero (13 consejeros)</b>					<b>125.481</b>

(1) Presidente desde febrero 2015; (2) Consejero desde mayo 2015; (3) Presidente hasta enero 2015; (4) Consejera hasta abril 2015

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

<b>RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (€) 2014</b>					
<b>CONSEJERO</b>	<b>ASIGNACIÓN FIJA</b>				<b>TOTAL</b>
	<b>CONSEJO</b>	<b>COMISION DELEGADA</b>	<b>COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO</b>	<b>COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO</b>	
I. AGUILERA	100.000	--	50.000	--	150.000
J. DE ANDRÉS	100.000	45.000	--	--	145.000
J.C. APARICIO	100.000	--	50.000	--	150.000
CASA GRANDE DE CARTAGENA(1)	58.333	17.500	--	--	75.833
D. GARCÍA-PITA	100.000	--	--	45.000	145.000
L. LADA	100.000	30.000	50.000	--	180.000
J. MARCH	100.000	30.000	--	30.000	160.000
S. MARTÍNEZ-CONDE	100.000	--	50.000	--	150.000
A. MENÉNDEZ	100.000	30.000	--	30.000	160.000
J. MONZON	150.000	--	--	--	150.000
M. ORIOL	100.000	--	--	30.000	130.000
I. SANTILLANA	100.000	30.000	--	30.000	160.000
R. SUGRAÑES	100.000	30.000	--	--	130.000
A. TEROL	100.000	30.000	75.000	--	205.000
<b>TOTAL</b>	<b>1.408.333</b>	<b>242.500</b>	<b>275.000</b>	<b>165.000</b>	<b>2.090.833</b>
<b>Retribución media por consejero (13,6 consejeros)</b>					<b>153.738</b>

(1) Consejero hasta julio 2014

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

Durante los ejercicios 2015 y 2014 no se han concedido opciones sobre acciones de la Sociedad a favor de los miembros del Consejo de Administración ni éstos ejercieron durante dichos ejercicios ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante. Al cierre de los ejercicios 2015 y 2014 los miembros del Consejo de Administración no eran titulares de ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante.

Por su pertenencia a los órganos de Administración los consejeros no han percibido durante 2015 ni percibieron durante 2014 otro beneficio o retribución adicional a los anteriormente referidos, sin que la Sociedad dominante ni ninguna otra sociedad de su Grupo consolidado tenga tampoco contraída con ellos, por razón de dicha pertenencia, obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

Sin perjuicio de que, como se ha indicado, la retribución de los consejeros por su pertenencia a los órganos de Administración se satisface íntegramente en efectivo, todos los consejeros destinan una parte relevante de dicha retribución (que actualmente asciende a un 50% de su retribución neta) a la compra de acciones de Indra, habiendo hecho público su compromiso de mantener la propiedad de las mismas hasta la finalización de su mandato. Esta decisión de los consejeros se puso en conocimiento de la Comisión Nacional del Mercado de Valores mediante comunicación de Hecho Relevante de fecha 28 de julio de 2011 y se ha venido ejecutando desde entonces.

**1.2 Retribución de los consejeros ejecutivos por sus funciones delegadas por el Consejo de Administración**

Con independencia de la retribución indicada en el apartado 1.1 anterior, los consejeros ejecutivos devengan una retribución adicional en virtud de su relación contractual con la Sociedad por el desempeño de sus funciones ejecutivas. Esta retribución incorpora los mismos criterios y conceptos que la correspondiente a los restantes altos directivos de la Sociedad, por lo que a efectos de claridad se explica junto con la de éstos en el apartado 2 siguiente.

**2. Retribución de los altos directivos****2.1. Características y componentes del sistema retributivo**

La retribución de los miembros de la Alta Dirección de la Compañía, compuesta por los consejeros ejecutivos y por los directores generales, es determinada individualmente para cada uno de ellos por el Consejo de Administración a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.

Es práctica de la Sociedad desde 2002 establecer el marco retributivo de los altos directivos para periodos de tres años.

A propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, durante el ejercicio 2015 el Consejo de Administración propuso a la Junta General de Accionistas la revisión del esquema retributivo de la Alta Dirección para adaptarlo a los estándares internacionales y a las recomendaciones del nuevo Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas. La Junta General celebrada el 25 de junio de 2015 aprobó una Política de Remuneraciones que recoge dichas modificaciones y establece el marco retributivo para los ejercicios 2015, 2016 y 2017, que incluye los siguientes componentes:

- (i) Retribución Fija (RF), que se percibe íntegramente en efectivo y se mantiene invariable para el periodo de tres años, salvo en casos excepcionales que así lo justifiquen. Representa entre el 25% y el 48% de la retribución total anualizada.
- (ii) Retribución Variable Anual (RVA), en función de la valoración del grado de cumplimiento de los objetivos representa entre el 26% y el 35% de la retribución total anualizada para un cumplimiento de objetivos del 100%. Se percibe en un 70% en efectivo y el cobro del 30% restante se difiere a lo largo de tres años por terceras partes y se percibe íntegramente en acciones de la Sociedad, cuyo número se fija -en función del precio medio de cotización en los treinta días naturales anteriores- en la fecha de devengo de la RVA.

Para la determinación del grado de consecución de los objetivos de cada alto directivo se ponderan tanto objetivos globales de la Compañía como objetivos individuales, cuantitativos y cualitativos, referidos a sus respectivas áreas de responsabilidad, con las correspondientes métricas y escalas de cumplimiento para cada uno de ellos.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

- (iii) Retribución a Medio Plazo (RMP), en función de la valoración del grado de cumplimiento de los objetivos, que representa entre el 26% y el 40% de la retribución total anualizada para un cumplimiento de objetivos del 100%. Se percibe íntegramente en acciones de la Sociedad -cuyo número se determina en el momento inicial- en función del cumplimiento de los objetivos fijados para el período ("Performance Share Plan"). Dichos objetivos son de carácter estratégico y de medio plazo, incluyendo entre ellos el TSR ("Retorno total del accionista") relativo en comparación con el Ibex 35.

La RMP vigente se ha establecido para el período de tres años (2015-2017) y se devenga, en su caso, finalizado dicho periodo.

- (iv) Retribución en Especie, consiste principalmente en un seguro de vida, un seguro de asistencia sanitaria y uso de un vehículo.

La ponderación de cada uno de los anteriores conceptos retributivos es la siguiente:

	Presidente y Consejero Delegado	Directores Generales
RF	25%	33%-48%
RVA	35%	26%-32%
RMP	40%	26%-35%

Adicionalmente, los dos consejeros ejecutivos y cuatro directores generales son beneficiarios de un Plan de Ahorro y Prejubilación a Largo Plazo (PPALP), que se ha externalizado con una compañía aseguradora bajo la forma de un seguro de vida para el caso de supervivencia. La Sociedad lleva a cabo una aportación anual definida para cada beneficiario el cual tiene derecho a percibir el saldo acumulado en el PPALP al cumplir 62 años o con anterioridad si causa baja en la Sociedad por causa no imputable a él. Las aportaciones anuales se determinan como un porcentaje de la retribución total anualizada del alto directivo y se sitúan en un rango entre el 12% y el 17% de la misma.

En el apartado A del Informe Anual de Retribuciones se explican con detalle cada uno de estos conceptos retributivos, incluyendo, en el caso de las retribuciones variables, información sobre los objetivos fijados para los consejeros ejecutivos así como sobre el procedimiento y metodología de medición de su cumplimiento.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015****2.2. Cuantías retributivas**

Durante el ejercicio 2015 la composición de la Alta Dirección ha sido la siguiente:

<u>Presidente</u>	Fernando Abril-Martorell (1) Javier Monzón (2)
<u>Consejero Delegado</u>	Javier de Andrés
<u>Director Generales Corporativos</u>	Juan Carlos Baena (3) Emma Fernández (3) Carlos González Javier Lázaro (4) Antonio Mora (4) Dolores Sarrión Juan Tíno
<u>Directores Generales de Operaciones</u>	Eduardo Bonet José Cabello Emilio Díaz (3) Rafael Gallego Santiago Roura (3) José Manuel Pérez-Pujazón Cristina Ruiz Carlos Suárez

(1) Desde febrero 2015

(2) Hasta enero 2015

(3) Causó baja durante el año 2015

(4) Fue alta durante el año 2015

**Memoria de Cuentas Anuales  
 al 31 de diciembre de 2015**

Se incluye a continuación el desglose de la retribución correspondiente a los consejeros ejecutivos:

<b>(m€)</b>	Fernando Abril-Martorell Presidente		Javier de Andrés Consejero Delegado		Javier Monzón Presidente (hasta enero 2015)	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
RF	711	--	550	550	83	1.000
RVA	448	--	192	--	--	--
RMP	--	--	--	-- (1)	--	-- (1)
Retribución en Especie	30	--	37	35	22	125
Retribución en acciones	--	--	--	550	--	1.000
<b>Suma</b>	<b>1.189</b>	<b>--</b>	<b>779</b>	<b>1.135</b>	<b>105</b>	<b>2.125</b>
Otros	--	--	--	--	3.769 (2)	--
PPALP	--	--	--	--	12.067 (3)	--
<b>TOTAL</b>	<b>1.189</b>	<b>--</b>	<b>779</b>	<b>1.135</b>	<b>15.941</b>	<b>2.125</b>

- (1) El Consejo de Administración, a propuesta de la CNRGC, acordó cancelar el Incentivo a Medio Plazo para el período 2014-2016 y sustituirlo por la RMP vigente resultando de la evaluación del cumplimiento de objetivos de los consejeros ejecutivos un importe de cero € para ambos.
- (2) La cuantía indicada incluye el Importe percibido con ocasión de la resolución de su relación contractual con la Sociedad (1.019 m€) por los siguientes conceptos: (i) plazo contractual de preaviso; y (ii) parte proporcional de pagas extras y vacaciones no disfrutadas. Asimismo incluye la compensación devengada en el ejercicio (2.750 m€) correspondiente al pacto de no concurrencia suscrito con la Sociedad.
- (3) Importe percibido con ocasión de la terminación de su relación contractual con la Sociedad, en concepto de liquidación del PPALP. Dicha cantidad fue abonada por la entidad aseguradora con la que la Sociedad tiene externalizado el referido Plan.

La RMP vigente se devengará al final del periodo de tres años establecido (2015-2017) y se percibirá, en su caso, una vez cerrado el ejercicio 2017.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

Las cuantías correspondientes al resto de los altos directivos que no son consejeros ejecutivos son las siguientes:

<b>(m€)</b>	<b>2015 (1)</b>	<b>2014 (2)</b>
RF	4.176	2.800
RVA	1.162	722
RMP	---	943
Retribución en Especie	208	294
Retribución en Acciones	---	1.410
<b>Suma</b>	<b>5.546</b>	<b>5.226</b>
Otros	9.706 (3)	---
PPALP	5.581 (4)	---
<b>TOTAL</b>	<b>20.833</b>	<b>5.226</b>

(1) Datos referidos a los 15 directores generales enumerados al inicio de este apartado 2.2.

(2) Datos referidos a los 7 directores generales que lo fueron en 2014.

(3) Importe percibido por altos directivos D. Juan Carlos Baena, D. Emilio Díaz, Dña. Emma Fernández y D. Santiago Roura con ocasión de la resolución de su relación laboral con la Sociedad.

(4) Importe percibido con ocasión de la terminación de su relación laboral con la Sociedad de 3 altos directivos, en concepto de liquidación del PPALP. Dicha cantidad fue abonada por la entidad aseguradora con la que la Sociedad tiene externalizado el referido Plan.

La RMP vigente se devengará al final del periodo de tres años establecido (2015-2017) y se percibirá, en su caso, una vez cerrado el ejercicio 2017. Respecto al ejercicio 2014, el Consejo de Administración, a propuesta de la CNRGC, acordó cancelar el Incentivo a Medio Plazo para el período 2014-2016 y sustituirlo por la RMP vigente, resultando de la evaluación del cumplimiento de objetivos de los directores generales un importe de 943€ para el conjunto de los mismos.

El sistema retributivo vigente no contempla la entrega de acciones como concepto retributivo autónomo, no habiendo percibido en 2015 por este concepto retribución alguna ni los consejeros ejecutivos ni los altos directivos. Las cuantías brutas de la retribución en Acciones indicadas en los cuadros anteriores dieron lugar a la entrega en 2014 de 46.535 acciones al Sr. Monzón (anterior Presidente); de 26.355 acciones al Consejero Delegado y de 74.963 acciones al conjunto de los 7 directores generales, que lo eran en ese momento.

Durante los ejercicios 2015 y 2014 no se han concedido opciones sobre acciones a favor de los altos directivos ni éstos han ejercido ninguna opción sobre acciones de la Sociedad.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

Las aportaciones realizadas al PPALP por la Sociedad a favor de los altos directivos han sido las siguientes:

Fernando Abril-Martorell Presidente		Javier de Andrés Consejero Delegado		Javier Monzón Presidente (hasta enero 2015)		Directores Generales	
2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
426	--	374	374	50	600	938	1.120

Los altos directivos no han percibido durante 2015 ni percibieron durante 2014 otros beneficios, compensaciones o retribuciones adicionales a los indicados en esta Nota, sin que la Sociedad dominante ni ninguna de las sociedades del Grupo tengan contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

### **2.3 Marco contractual de los consejeros ejecutivos y de los altos directivos**

Los consejeros ejecutivos mantienen con la Sociedad una relación de carácter mercantil articulada a través de sendos contratos de prestación de servicios, que regulan las condiciones aplicables a su relación profesional con la Sociedad.

La duración de los contratos es indefinida, no existiendo, en el caso del Consejero Delegado, cláusulas de blindaje o indemnización por terminación del mismo.

El actual Presidente ejecutivo tiene un derecho transitorio a una indemnización equivalente a la diferencia positiva entre el saldo acumulado a su favor en ese momento en el PPALP y el importe equivalente a una anualidad de su retribución total.

Tres de los actuales directores generales mantienen en 2015 y transitoriamente un derecho indemnizatorio decreciente por importe entre 0,4 y 1,1 veces su retribución total anualizada. Este derecho irá progresivamente reduciéndose hasta extinguirse en el momento en el que la suma de: (i) el saldo acumulado para cada uno de ellos en el Plan de Prejubilación y Ahorro a Largo Plazo (PPALP) y (ii) la indemnización que les correspondería percibir en caso de despido improcedente por su relación laboral ordinaria previa, alcance el importe bruto equivalente a 45 días de su retribución total anualizada por año de servicio contado desde la fecha de su incorporación a la Sociedad, con un máximo de 42 mensualidades.

Los contratos de otros tres directores generales incorporan un derecho indemnizatorio temporal por importe equivalente entre una y dos anualidades de su retribución total anualizada, que se extingue bien al cabo de un período transitorio tras su incorporación a la Sociedad o cuando la indemnización que legalmente les corresponda supere el importe mínimo garantizado.

Los contratos de 7 altos directivos establecen un plazo de preaviso de 3 meses en los supuestos de terminación por voluntad de la Sociedad, que, en caso de no respetarse, se deberá compensar con un importe equivalente a su retribución total anualizada correspondiente al periodo del preaviso incumplido.

Los consejeros ejecutivos y 2 directores generales de operaciones tienen suscritos sendos compromisos de no competencia, exigibles durante un periodo de dos años a partir de la finalización de su relación contractual, correspondiéndoles una cuantía compensatoria de 0,75 y de 0,5 veces, respectivamente, su retribución total anualizada por cada año de no competencia."

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

**38) Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital**

Revisada la información comunicada a la Secretaría del Consejo resulta que los Administradores de la Sociedad y las personas vinculadas a los mismos no han incurrido ni se encuentran en ninguna situación de conflicto de interés que haya tenido que ser objeto de comunicación de acuerdo con lo dispuesto en el art. 229 de la Ley de Sociedades de Capital.

**39) Actividades de I+D+i**

Una parte importante de las actividades que se llevan a cabo en la Sociedad tienen, por su naturaleza, carácter de gastos de I+D+i, los cuales se registran contablemente en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias en el momento de su devengo (véase nota 4c).

La cifra global del gasto relativa a proyectos de este tipo ejecutados a lo largo del ejercicio 2015, incluida la de los proyectos capitalizados (véase nota 5), ha sido de 149.565 m€, lo que equivale a un 7,9% sobre las ventas totales de la Sociedad en dicho ejercicio.

Durante el ejercicio 2014, el importe del gasto relativo a proyectos de I+D+i ascendió a la cantidad de 192.011 m€, equivalente a un 9,7% sobre las ventas totales de la Sociedad.

**40) Información sobre aspectos medioambientales**

Las líneas de actividad que la Sociedad desarrolla no se han modificado cualitativamente en comparación con años anteriores, y por lo tanto siguen sin tener un impacto digno de mención en el medioambiente. Por esta razón, sus administradores estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medioambiente, por lo que no se ha considerado necesario registrar dotación alguna durante los años 2015 y 2014 a provisión de riesgos y gastos de carácter medioambiental.

Por la misma razón, siguen sin existir activos de importancia asociados a la protección y mejora del medioambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio. En consecuencia la Sociedad no ha solicitado ni recibido subvención alguna de naturaleza medioambiental a lo largo de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de los años 2015 y 2014.

La Sociedad realiza las actividades necesarias para cumplir con sus compromisos de Responsabilidad Corporativa, entre las que se encuentran cuidar todos los aspectos asociados a la protección del medioambiente en la realización de sus actividades. Este hecho se concreta en la adopción de un sistema de gestión ambiental basado en la norma ISO 14001, que se viene implantando en los distintos centros de trabajo de la Sociedad, habiéndose prestado un mayor esfuerzo en las instalaciones de sus centros más significativos. A los certificados obtenidos en años anteriores con la citada norma para los centros de trabajo de Arroyo de la Vega (Avda. de Bruselas - Alcobendas), San Fernando de Henares, Torrejón de Ardoz, Triángulo (c/ San Julián - Alcobendas), Aranjuez, Barcelona (calle Roc Boronat), Barcelona - Interface, Avda. de Arteixo (La Coruña), Anabel Segura (Alcobendas-Madrid), C/ Aviación (Sevilla), Erandio (Bilbao), Baracaldo (Bilbao), C/ Julián Camarillo (Madrid), Bembibre (León), Fuente Alamo (Cartagena - Murcia) y Puerto de Santa María se les ha unido en el año 2015 el correspondiente al centro de trabajo de Ferrol.

La Sociedad tiene además la acreditación de cumplimiento del Reglamento del Parlamento y del Consejo Europeo 1221/2009 EMAS (Eco Management and Audit Scheme) en los centros de trabajo de Arroyo de la Vega, San Fernando de Henares y Torrejón de Ardoz.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015****41) Retribución a los Auditores**

La empresa auditora (KPMG Auditores, S.L.) de las Cuentas Anuales de la Sociedad ha facturado durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, honorarios netos por servicios profesionales, según el siguiente detalle:

	Miles de euros	
	2015	2014
Por servicios de auditoria	466	249
Por otros servicios de verificación	126	184
<b>Total</b>	<b>592</b>	<b>433</b>

El importe indicado en el cuadro anterior incluye la totalidad de los honorarios en relación con la auditoría y otros servicios de los ejercicios 2015 y 2014, con independencia del momento de su facturación.

Por otro lado, otras entidades afiliadas a KPMG International han facturado a la Sociedad durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, honorarios por otros servicios por importe de 112 y 114 m€, respectivamente.

**42) Transacciones con Partes Vinculadas**

Las transacciones vinculadas realizadas con accionistas significativos y consejeros no representan individualmente ni consideradas en su conjunto un importe significativo en relación con la cifra de negocio o con el balance de la Sociedad al 31 de diciembre de 2015 y de 2014, habiendo sido todas ellas realizadas en el curso ordinario del negocio de la Sociedad, en condiciones de mercado y autorizadas por el Consejo de Administración de conformidad con lo previsto en su Reglamento. Sin perjuicio de lo anterior, es política de la Sociedad informar públicamente de forma transparente y detallada sobre dichas transacciones.

Durante los ejercicios 2015 y 2014 se han realizado transacciones comerciales, financieras y de prestación/recepción de servicios con quienes en ese momento eran accionistas significativos -o con sociedades vinculadas a los mismos-, representadas en el Consejo así como con sociedades vinculadas a la consejera Sra. de Oriol.

El desglose por naturaleza de las transacciones con partes vinculadas durante los ejercicios 2015 y 2014 atendiendo a su naturaleza es el que se indica a continuación:

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**

Naturaleza de la transacción	2015 (Miles de euros)		
	Con accionistas	Con Consejeros	Total 31.12.2015
Venta de bienes y servicios	17.551	-	17.551
Compra de bienes y servicios	243	211	454
Gastos por servicios financieros	2	-	2
	<b>17.796</b>	<b>211</b>	<b>18.007</b>

Naturaleza de la transacción	2014 (Miles de euros)		
	Con accionistas	Con Consejeros	Total 31.12.2014
Venta de bienes y servicios	10.772	-	10.772
Compra de bienes y servicios	315	1.434	1.749
Gastos por servicios financieros	3	-	3
	<b>11.090</b>	<b>1.434</b>	<b>12.524</b>

a) Transacciones con Accionistas

Todas las transacciones realizadas en 2015 y 2014 se corresponden a operaciones realizadas con los accionistas SEPI y Banca March, o con sociedades de sus respectivos grupos.

El concepto "Venta de bienes y servicios" se corresponde con servicios prestados por el Grupo Indra en el ámbito de su negocio a los referidos accionistas.

El concepto "Gastos por servicios financieros" incluye gastos e intereses por gestión de avales con Banca March.

La Sociedad ha mantenido en 2015 y 2014 con Banca March una Línea de avales con vencimiento anual por importe de 2.166 m€.

Los dividendos satisfechos a los accionistas (correspondiente a la distribución de resultados del año 2013) representados en el Consejo de Administración fueron los siguientes importes:

	2014
Grupo Sepi	11.240
Corporación Financiera Alba	6.320
Casa Grande Cartagena	2.233

b) Transacciones con Consejeros

Todas las transacciones con consejeros se corresponden con operaciones realizadas con sociedades vinculadas a la consejera Sra. de Oriol (hasta el 30 de abril de 2015).

Las operaciones recogidas bajo el concepto "Compras de bienes y servicios" se corresponden con servicios de seguridad prestados por sociedades del grupo Securiber-Umano en el que la Sra. de Oriol tenía una participación accionarial (directa e indirecta) del 95,6% y es Presidente. La cuantía reflejada en 2015 se refiere únicamente a los cuatro primeros meses del ejercicio en los que la Sra. de Oriol fue consejera de Indra. La reflejada en 2014 se refiere a todo el ejercicio.

Los importes de los servicios prestados en 2015 y 2014 han sido de 211 m€ y 1.434 m€, respectivamente.

La retribución de los miembros del Consejo de Administración se detalla en la nota 37 de la presente Memoria.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de diciembre de 2015**c) Transacciones con miembros de la Alta Dirección

Durante los ejercicios 2015 y 2014 no se han realizado transacciones con miembros de la Alta Dirección ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de los Altos Directivos se detalla en la nota 37 de la presente Memoria.

d) Acuerdos conjuntos

Durante el ejercicio 2015 y 2014 las transacciones realizadas con negocios conjuntos a través de empresas han sido:

2015 Miles de euros				
	<b>Deudores</b>	<b>Acreedores</b>	<b>Ingresos</b>	<b>Gastos</b>
Empresas asociadas	2.218	-	2.285	-
	<b>2.218</b>	<b>-</b>	<b>2.285</b>	<b>-</b>

2014 Miles de euros				
	<b>Deudores</b>	<b>Acreedores</b>	<b>Ingresos</b>	<b>Gastos</b>
Empresas asociadas	2.422	-	2.096	127
	<b>2.422</b>	<b>-</b>	<b>2.096</b>	<b>127</b>

Asimismo, los activos, pasivos, ingresos y gastos realizados a través de las actividades conjuntas con forma de Utes para los ejercicios 2015 y 2014 integrados según los criterios expuestos en la nota 2 son los siguientes:

	Miles de euros	
	2015	2014
Activo no corriente	1.749	705
Activo corriente	35.207	11.209
Pasivo no corriente	(2.426)	(2.767)
Pasivo corriente	(33.280)	(9.507)
Importe neto de la cifra de negocio	(51.959)	(38.792)
Subcontratación y otros gastos	50.709	39.152
	<b>-</b>	<b>-</b>

En el anexo I se detallan las UTEs que ha integrado la Sociedad.

**43) Acontecimientos Posteriores al Cierre**

No existen hechos relevantes en la Sociedad, posteriores al cierre del ejercicio.

**Indra Sistemas, S.A.**  
**Balances al 31 de diciembre de 2015 y 2014**  
*Expresados en miles de euros*

	31/12/2015	31/12/2014
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		
<b>Inmovilizado intangible (nota 5)</b>	<b>600.466</b>	<b>613.587</b>
Desarrollo	122.684	202.092
Patentes, licencias, marcas y similares	26.946	28.113
Aplicaciones informáticas	170.586	99.997
Fondo de comercio	280.250	283.385
<b>Inmovilizado material (nota 6)</b>	<b>84.381</b>	<b>88.351</b>
Terrenos y construcciones	35.430	36.927
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	48.951	51.424
<b>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 8 y 9)</b>	<b>601.614</b>	<b>636.104</b>
<b>Inversiones financieras a largo plazo (nota 8 y 10)</b>	<b>20.667</b>	<b>19.650</b>
Instrumentos de patrimonio	17.103	16.219
Créditos a terceros	13	13
Otros activos financieros	3.551	3.418
<b>Activo por impuesto diferido (nota 34)</b>	<b>192.571</b>	<b>98.039</b>
<b>Total activo no corriente</b>	<b>1.499.699</b>	<b>1.455.731</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		
<b>Activos no corrientes mantenidos para la venta (nota 11)</b>	<b>205</b>	<b>205</b>
<b>Existencias (nota 12)</b>	<b>71.166</b>	<b>172.440</b>
Comerciales	39	62
Materias primas y otros aprovisionamientos	6.001	5.995
Productos en curso	40.955	152.430
Anticipos a proveedores	24.171	13.953
<b>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar (nota 13)</b>	<b>1.076.694</b>	<b>1.156.118</b>
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	904.332	963.811
Clientes empresas del grupo y asociadas	136.299	142.614
Deudores varios	5.905	4.944
Personal	2.242	2.965
Activos por impuesto corriente	2.438	20.611
Otros créditos con las administraciones públicas (nota 34)	25.478	21.173
<b>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo (nota 14)</b>	<b>76.464</b>	<b>118.637</b>
<b>Inversiones financieras a corto plazo (nota 15)</b>	<b>1.983</b>	<b>4.654</b>
Créditos a empresas	1.184	3.630
Valores representativos de deuda	-	43
Derivados (nota 36)	-	412
Otros activos financieros	799	569
<b>Periodificaciones a corto plazo</b>	<b>2.642</b>	<b>2.710</b>
<b>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (nota 16)</b>	<b>218.444</b>	<b>221.098</b>
Tesorería	218.444	221.098
<b>Total activo corriente</b>	<b>1.447.598</b>	<b>1.675.862</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>2.947.297</b>	<b>3.131.593</b>

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2015

**Indra Sistemas, S.A.**  
**Balances al 31 de diciembre de 2015 y 2014**  
Expresados en miles de euros

	31/12/2015	31/12/2014
<b>PATRIMONIO NETO</b>		
<b>Fondos Propios (nota 17)</b>	<b>474.547</b>	<b>941.734</b>
<b>Capital</b>	<b>32.826</b>	<b>32.826</b>
Capital escriturado	32.826	32.826
<b>Prima de emisión</b>	<b>330.150</b>	<b>330.150</b>
<b>Reservas</b>	<b>758.234</b>	<b>758.013</b>
Legal y estatutarias	6.955	6.955
Otras reservas	751.279	751.058
<b>(Acciones propias)</b>	<b>(3.081)</b>	<b>(1.642)</b>
<b>Resultado del ejercicio (Pérdidas) / Beneficio</b>	<b>(466.182)</b>	<b>(194.659)</b>
<b>Resultados negativos de ejercicios anteriores</b>	<b>(194.659)</b>	<b>-</b>
<b>Otros instrumentos de patrimonio neto.</b>	<b>17.259</b>	<b>17.046</b>
<b>Ajustes por cambios de valor (nota 18)</b>	<b>(32.837)</b>	<b>(20.277)</b>
Operaciones de cobertura	(27.595)	(17.487)
Otros	(5.242)	(2.790)
<b>Suavenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)</b>	<b>8.944</b>	<b>7.134</b>
<b>Total patrimonio neto</b>	<b>450.654</b>	<b>928.591</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		
<b>Provisiones a largo plazo (nota 20)</b>	<b>99.620</b>	<b>5.934</b>
<b>Deudas a largo plazo (nota 21)</b>	<b>957.300</b>	<b>885.930</b>
Obligaciones y otros valores negociables	237.543	229.686
Deudas con entidades de crédito y Organismos Públicos	664.114	575.995
Acreedores por arrendamiento financiero (nota 6)	2.584	4.295
Derivados (nota 36)	10.594	7.286
Otros pasivos financieros	42.465	68.668
<b>Pasivos por impuesto diferido (nota 34)</b>	<b>55.939</b>	<b>55.134</b>
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>1.112.859</b>	<b>946.998</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
<b>Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta (nota 11)</b>	<b>8</b>	<b>-</b>
<b>Provisiones a corto plazo (nota 22)</b>	<b>101.578</b>	<b>19.238</b>
<b>Deudas a corto plazo (nota 23)</b>	<b>69.365</b>	<b>39.753</b>
Obligaciones y otros valores negociables	729	4.375
Deudas con entidades de crédito y Organismos Públicos	33.579	10.719
Acreedores por arrendamiento financiero (nota 6)	1.725	1.711
Otros pasivos financieros	4.181	5.914
Derivados (nota 36)	29.151	17.034
<b>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo (nota 24)</b>	<b>112.862</b>	<b>109.710</b>
<b>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (nota 25)</b>	<b>1.097.652</b>	<b>1.085.979</b>
Proveedores	336.459	413.484
Proveedores empresas del grupo y asociadas	133.899	71.917
Acreedores varios	21.756	42.648
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	19.240	19.848
Pasivos por impuesto corriente (nota 34)	6.912	6.214
Otras deudas con las administraciones públicas (nota 34)	63.839	55.867
Anticipos de clientes	515.547	476.001
<b>Periodificaciones a corto plazo</b>	<b>2.319</b>	<b>1.324</b>
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>1.383.784</b>	<b>1.256.004</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>2.947.297</b>	<b>3.131.593</b>

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2015

**Indra Sistemas, S.A.**  
**Cuentas Pérdidas y Ganancias para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014**  
*Expresadas en miles de euros*

	año 2015	año 2014
<b>OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Importe neto de la cifra de negocio (nota 26)</b>	<b>1.884.715</b>	<b>1.971.297</b>
a) Prestaciones de servicios	1.884.715	1.971.297
<b>2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación (nota 12)</b>	<b>(105.890)</b>	<b>(188.792)</b>
<b>3. Trabajos realizados por la empresa para su activo (nota 5)</b>	<b>33.531</b>	<b>52.314</b>
<b>4. Aprovisionamientos (nota 27)</b>	<b>(792.453)</b>	<b>(830.171)</b>
a) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(284.127)	(310.270)
b) Trabajos realizados por otras empresas	(508.224)	(519.901)
d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	(102)	-
<b>5. Otros ingresos de explotación</b>	<b>38.680</b>	<b>39.825</b>
a) Ingresos accesorios y de gestión corriente	35.305	36.765
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio (nota 19)	3.375	3.060
<b>6. Gastos de personal (nota 28)</b>	<b>(890.713)</b>	<b>(712.688)</b>
a) Sueldos, salarios y asimilados	(664.898)	(538.163)
b) Cargas sociales	(225.815)	(174.525)
<b>7. Otros gastos de explotación (nota 29)</b>	<b>(463.163)</b>	<b>(369.834)</b>
a) Servicios exteriores	(351.428)	(308.540)
b) Tributos	(3.346)	(3.951)
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales (nota 13 y 22)	(108.186)	(56.412)
d) Otros gastos de gestión corriente	(203)	(931)
<b>8. Amortización del inmovilizado (notas 5 y 6)</b>	<b>(64.110)</b>	<b>(44.791)</b>
<b>9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras (nota 19)</b>	<b>31.566</b>	<b>16.589</b>
<b>10. Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado (nota 30)</b>	<b>(3.213)</b>	<b>(18.931)</b>
a) Deterioros y pérdidas	(3.135)	(18.956)
b) Resultados por enajenaciones y otras (nota 6)	(78)	25
<b>RESULTADO DE EXPLOTACION</b>	<b>(331.050)</b>	<b>(85.182)</b>
<b>11. Ingresos financieros (nota 7)</b>	<b>22.687</b>	<b>20.029</b>
a) De participaciones en instrumentos financieros		
a.1 De empresas del grupo y asociadas	16.494	10.373
b) De valores negociables y otros instrumentos de patrimonio		
b.1 De empresas del grupo y asociadas	4.817	4.961
b.2 de terceros	1.376	4.695
<b>12. Gastos financieros (nota 7)</b>	<b>(28.278)</b>	<b>(36.635)</b>
a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(1.606)	(1.981)
b) Por deudas con terceros	(26.672)	(34.654)
<b>13. Variación del valor razonable en instrumentos financieros (nota 7)</b>	<b>4.300</b>	<b>4.844</b>
a) Cartera de negociación y otros (notas 21 y 23)	4.300	4.844
<b>14. Diferencias de cambio (nota 7)</b>	<b>289</b>	<b>110</b>
<b>15. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros (nota 31)</b>	<b>(224.783)</b>	<b>(136.014)</b>
a) Deterioro y pérdidas	(221.830)	(136.058)
b) Resultados por enajenaciones y otras	(2.953)	44
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(225.785)</b>	<b>(147.666)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(556.835)</b>	<b>(232.848)</b>
<b>16. Impuestos sobre beneficios (nota 34)</b>	90.653	38.189
<b>RESULTADO EJERCICIO OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>(466.182)</b>	<b>(194.659)</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO (Pérdidas) / Beneficio</b>	<b>(466.182)</b>	<b>(194.659)</b>

*Indra Sistemas, S.A.*

*Estados de Ingresos y Gastos Reconocidos para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014*

*Expresados en miles de euros*

	Miles de euros	
	año 2015	año 2014
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO (de la cuenta de pérdidas y ganancias)</b>	<b>(466.182)</b>	<b>(194.659)</b>
<b>INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO</b>	<b>10.110</b>	<b>(10.468)</b>
Por coberturas de flujo de efectivo	(16.928)	(31.442)
Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)	35.410	16.785
Resto de ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto	(3.114)	222
Efecto impositivo	(5.258)	3.967
<b>TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS:</b>	<b>(20.860)</b>	<b>(11.479)</b>
Por coberturas de flujo de efectivo	4.421	1.406
Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)	(33.393)	(17.805)
Efecto impositivo	8.112	4.920
<b>TOTAL INGRESOS/(GASTOS) RECONOCIDOS</b>	<b>(476.932)</b>	<b>(216.606)</b>

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2015.

Indra Sistemas, S.A.

Estados totales de cambios en el Patrimonio Neto para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014  
Expresados en miles de euros

Página 1 de 2

	miles de euros									
	Capital	Prima de emisión	Reservas	Acciones y particip.en patrimonio propias	Resultado negativos ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Otros instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambio de valor	Subvencio-nes y donaciones	Total patrimonio neto
<b>Saldo final al 31.12.14</b>	<b>32.826</b>	<b>330.150</b>	<b>758.013</b>	<b>(1.642)</b>	-	<b>(194.659)</b>	<b>17.046</b>	<b>(20.277)</b>	<b>7.134</b>	<b>928.591</b>
<b>Saldo inicial</b>	<b>32.826</b>	<b>330.150</b>	<b>758.013</b>	<b>(1.642)</b>	-	<b>(194.659)</b>	<b>17.046</b>	<b>(20.277)</b>	<b>7.134</b>	<b>928.591</b>
<b>I. Total ingresos/(gastos) reconocidos</b>	-	-	-	-	-	<b>(466.182)</b>	-	(12.560)	1.810	<b>(476.932)</b>
<b>II. Operaciones con socios y propietarios</b>	-	-	<b>221</b>	<b>(1.439)</b>	-	-	-	-	-	<b>(1.218)</b>
1. Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	-	221	(1.439)	-	-	-	-	-	(1.218)
<b>III. Otras variaciones de patrimonio neto</b>	-	-	-	-	<b>(194.659)</b>	<b>194.659</b>	<b>213</b>	-	-	<b>213</b>
1. Pagos basados en instrumentos de patrimonio	-	-	-	-	-	-	213	-	-	213
2. Traspasos entre partidas de patrimonio neto	-	-	-	-	(194.659)	194.659	-	-	-	-
<b>Saldo final al 31.12.15</b>	<b>32.826</b>	<b>330.150</b>	<b>758.234</b>	<b>(3.081)</b>	<b>(194.659)</b>	<b>(466.182)</b>	<b>17.259</b>	<b>(32.837)</b>	<b>8.944</b>	<b>450.654</b>

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2015

**Indra Sistemas, S.A.**

**Estados totales de cambios en el Patrimonio Neto para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014**

Expresados en miles de euros

Página 2 de 2

	miles de euros								
	Capital	Prima de emisión	Reservas	Acciones y particip.en patrimonio propias	Resultado del ejercicio	Otros instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambio de valor	Subvencio-nes y donaciones	Total patrimonio neto
<b>Saldo final al 31.12.13</b>	<b>32.826</b>	<b>330.150</b>	<b>706.583</b>	<b>(1.258)</b>	<b>108.415</b>	<b>16.999</b>	<b>1.154</b>	<b>7.650</b>	<b>1.202.519</b>
Ajuste por cambios de criterio contable									<b>0</b>
<b>Saldo inicial</b>	<b>32.826</b>	<b>330.150</b>	<b>706.583</b>	<b>(1.258)</b>	<b>108.415</b>	<b>16.999</b>	<b>1.154</b>	<b>7.650</b>	<b>1.202.519</b>
<b>I. Total ingresos/(gastos) reconocidos</b>	-	-	-	-	(194.659)	-	(21.431)	(516)	<b>(216.606)</b>
<b>II. Operaciones con socios y propietarios</b>	-	-	<b>(1.349)</b>	<b>(384)</b>	<b>(55.636)</b>	-	-	-	<b>(57.369)</b>
1. Distribución de dividendos	-	-	-	-	(55.636)	-	-	-	<b>(55.636)</b>
2. Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	-	(2.516)	(384)	-	-	-	-	<b>(2.900)</b>
3. Incrementos/(reducciones) por combinaciones de negocio	-	-	1.167	-	-	-	-	-	<b>1.167</b>
<b>III. Otras variaciones de patrimonio neto</b>	-	-	<b>52.779</b>	-	<b>(52.779)</b>	<b>47</b>	-	-	<b>47</b>
1. Pagos basados en instrumentos de patrimonio	-	-	-	-	-	47	-	-	<b>47</b>
2. Traspasos entre partidas de patrimonio neto	-	-	52.779	-	(52.779)	-	-	-	-
<b>Saldo final al 31.12.14</b>	<b>32.826</b>	<b>330.150</b>	<b>758.013</b>	<b>(1.642)</b>	<b>(194.659)</b>	<b>17.046</b>	<b>(20.277)</b>	<b>7.134</b>	<b>928.591</b>

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2015.

Indra Sistemas, S.A.

Estado de Flujos de Tesorería para los ejercicios anuales terminados en 31 de diciembre de 2015 y 2014

	Miles de euros	
	Año 2015	Año 2014
<b>A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4)</b>	<b>51.354</b>	<b>104.980</b>
<b>1. Resultado antes de impuestos</b>	<b>(556.835)</b>	<b>(232.848)</b>
<b>2. Ajustes del resultado</b>	<b>489.708</b>	<b>254.416</b>
Amortización del inmovilizado (notas 5 y 6)	64.110	44.791
Gastos financieros (+) (nota 7)	27.989	36.409
Ingresos financieros (-) (nota 7)	(26.987)	(24.869)
Otros ajustes del resultado (netos)	424.596	198.085
Reversión/ dotación por deterioro de participaciones empresas del grupo (notas 20 y 31)	246.785	136.058
Plan de reestructuración (notas 20, 28 y 29)	96.960	-
Garantías de proyectos (nota 20)	58.900	5.887
Deterioro insolvencias de clientes (nota 13)	49.286	50.165
Deterioro Inmovilizado intangible (nota 5)	3.135	18.956
Otros ajustes al resultado	2.436	6.736
Deterioro préstamos empresas del grupo (notas 11 y 31)	1.164	-
Resultado participaciones empresas del grupo (nota 31)	793	(44)
Resultado Inmovilizado material (notas 5 y 30)	78	(25)
Subvenciones (nota 19)	(34.941)	(19.648)
<b>3. Cambios en el capital corriente</b>	<b>95.612</b>	<b>110.667</b>
a) Existencias (+/-)	107.857	177.958
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	(19.721)	1.676
c) Otros activos y pasivos (+/-)	(63.881)	(17.491)
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	71.357	(51.476)
<b>4. Otro flujo de efectivo de las actividades de explotación</b>	<b>22.869</b>	<b>(27.255)</b>
Pago de intereses	(17.019)	(27.776)
Cobro de dividendos	16.494	10.548
Cobro de intereses	6.217	7.614
Cobros/(Pagos) por impuesto sobre beneficios	17.177	(17.641)
<b>B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (1+2)</b>	<b>(178.438)</b>	<b>(218.209)</b>
<b>1. Pagos por inversiones :</b>	<b>(179.149)</b>	<b>(386.303)</b>
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	(140.534)	(323.348)
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias	(37.612)	(59.330)
Otros activos financieros	(1.003)	(3.625)
<b>2. Cobros por desinversiones :</b>	<b>711</b>	<b>168.094</b>
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	101	167.726
Otros activos financieros	610	366
Combinaciones de negocio	-	2
<b>C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (1+2+3)</b>	<b>124.430</b>	<b>27.064</b>
<b>1. Cobros/(Pagos) por instrumentos de patrimonio :</b>	<b>(486)</b>	<b>(5.085)</b>
Adquisición	(272.331)	(188.762)
Enajenación	270.297	181.834
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.548	1.843
<b>2. Cobros/(Pagos) por instrumentos de pasivo financiero :</b>	<b>124.916</b>	<b>87.785</b>
Emisión	132.666	371.426
Devolución y amortización	(13.674)	(334.172)
Préstamos Inter grupo	5.924	50.531
<b>3. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio :</b>	<b>-</b>	<b>(55.636)</b>
<b>E) AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETO DE LOS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES (A+B+C+D)</b>	<b>(2.654)</b>	<b>(86.165)</b>
<b>F) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL PERIODO</b>	<b>221.098</b>	<b>307.263</b>
<b>G) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO (E+F)</b>	<b>218.444</b>	<b>221.098</b>

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2015.

**Indra Sistemas , S.A.**  
**Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2015**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015**

<b>Denominación</b>	<b>Porcentaje de participación</b>	<b>Domicilio</b>	<b>Actividad</b>
<b><u>1.- Dependientes</u></b>			
Indra Emac, S.A.	100%	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	Carrer de Roc Boronat, 133(Barcelona)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Inmize Capital, S.L.	80%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Indra Software Labs, S.L.	100%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, construcción y pruebas para proyectos de desarrollo de sistemas de información.
Indra Business Consulting, S.L.U.	100%	Calle Carabela la Niña, 12 (Barcelona)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Prointec, S.A.	100%	Avda de Burgos 12 (Madrid)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.
Indra BPO, S.L.	100%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
Teknatrans Consultores, S.L.	100%	Portuetxe, 23 (San Sebastián)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.
Indra Advanced Technology, S.L.U.	100%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	El diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y producto

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2015 de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A.**  
**Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2015**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015**

<b>Denominación</b>	<b>Porcentaje de participación</b>	<b>Domicilio</b>	<b>Actividad</b>
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Italia SPA	100%	Milan (Italia)	Realización de productos y proyectos relacionados con las soluciones de las tecnologías de la información y cualquier actividad relacionada.
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	Praga (República Checa)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Slovakia, a.s.	100%	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Systeme S.R.L.	100%	Chisinau (Moldavia)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Sistemas Polska sp.z.o.o	100%	Varsovia (Polonia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Elektrica Soluzionia S.A.	50,70%	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Turkey Teknolojiiler	100%	Estambul (Turquía)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Kazakhstan Engineering Lip	51%	Astana (Kazakhstan)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2015 de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A.**  
**Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2015**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015**

<b>Denominación</b>	<b>Porcentaje de participación</b>	<b>Domicilio</b>	<b>Actividad</b>
Indra SI, S.A.	82,92%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	90%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Computación Ceicom, S.A.	100%	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
Politec Argentina, S.A.	95,37%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
IFOS (International Financial Operational Services), S.A.	20,00%	Buenos Aires (Argentina)	Gestión y externalización de procesos de negocio, y diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas para entidades financieras.
Indra Company LTDA	100%	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Tecnología Brasil LTDA	100%	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de tráfico aéreo, defensa, transporte y tráfico terrestre, marítimo y ferroviario, defensa y procesos electorales.
Indra Brasil, S.A.	95,00%	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de tráfico aéreo, defensa, transporte y tráfico terrestre, marítimo y ferroviario, defensa y procesos electorales.
Indra Colombia Ltda.	100%	Bogotá (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Chile S.A.	100%	Santiago de Chile (Chile)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluziona Guatemala, S.A.	99,99%	Guatemala (Guatemala)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2015 de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A.**  
**Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2015**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015**

<b>Denominación</b>	<b>Porcentaje de participación</b>	<b>Domicilio</b>	<b>Actividad</b>
Indra Sistemas México S.A. de C.V.	99,99%	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	99,99%	México, D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	99,99%	México D.F. (México)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Panamá, S.A.	100%	Panamá	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Company S.A.C.	100%	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Perú S.A.	100%	Lima (Perú)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	100%	Montevideo (Uruguay)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra USA Inc.	100%	Filadelfia (EE.UU.)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2015 de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A.**  
**Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2015**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015**

<b>Denominación</b>	<b>Porcentaje de participación</b>	<b>Domicilio</b>	<b>Actividad</b>
Indra Beijing Information Technology Systems Co. Ltd.	100%	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	70%	Tianjin (China)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Philippines, Inc.	50%	Quezon (Filipinas)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd	70%	Kuala Lumpur (Malasya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Indonesia	99,80%	Jakarta (Indonesia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas India Private Limited	100%	Nueva Dheli (India)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	Manama (Bahrain)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L	100%	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Limited	100%	Nairobi (Kenya)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluziona Professional Services (Private) LTD	70%	Harare (Zimbabwe)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Australia Pty Limited	100%	Sydney (Australia)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Arabia LLC co.	70%	Jeddah (Arabia Saudita)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Tecnology Solutions CO LTD	95%	Riyadh (Arabia Saudita)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra LLC	99%	Muscat (Oman)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

**Indra Sistemas , S.A.**  
**Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2015**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015**

<b>Denominación</b>	<b>Porcentaje de participación</b>	<b>Domicilio</b>	<b>Actividad</b>
<b>2.- Asociadas</b>			
Saes Capital, S.A.	49%	Paseo de la Castellana, 55 (Madrid)	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Tower Air Traffic Services, S.L.	50%	Carretera de Loeches, 9 Torrejon de Ardoz (Madrid)	Prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo, para la gestión del tráfico de aeronaves en el espacio aéreo.
Jood Consulting, S.L.	50%	Avenida de Cataluña, 9 (Valencia)	Comercialización de servicios informáticos en países árabes.
Societat Catalana Per a la Mobilitat, S.A.	25%	C/ Roc Boronat, 133 (Barcelona)	La ejecución del proyecto T-Mobilitat para la implantación de un nuevo sistema tecnológico, tarifario y de gestión para la Autoritat del Transport Metropolita.
A4 Essor, S.A.S.	20%	Paris (francia)	Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
Euromids SAS	25%	Paris (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos.
Green Border OOD	50%	Sofía (Bulgaria)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2015 de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A.**  
**Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2015**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015**

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
<p><b>3.- Negocios conjuntos</b></p> <p>13 Televisión, S.L.</p> <p>IRB Riesgo Operacional S.L.</p>	<p>50,0%</p> <p>33,3%</p>	<p>Avda. Isla Graciosa, 13 San Sebastian de los Reyes (Madrid)</p> <p>Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)</p>	<p>Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual.</p> <p>Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.</p>

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2015 de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A.**  
**Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2015**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014**

<b>Denominación</b>	<b>Porcentaje de participación</b>	<b>Domicilio</b>	<b>Actividad</b>
<b><u>1.- Dependientes</u></b>			
Indra Emac, S.A.	100%	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	Carrer de Roc Boronat, 133(Barcelona)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Inmize Capital, S.L.	80%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Indra Software Labs, S.L.	100%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, construcción y pruebas para proyectos de desarrollo de sistemas de información.
Indra Business Consulting, S.L.U.	100%	Calle Carabela la Niña, 12 (Barcelona)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Prointec, S.A.	100%	Avda de Burgos 12 (Madrid)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.
Indra BPO, S.L.	100%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
Teknatrans Consultores, S.L.	100%	Portuetxe, 23 (San Sebastián)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.
Servicios Avanzados Printing & Finishing	100%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Generación de documentación personalizada para clientes.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2015 de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A.**  
**Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2015**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014**

<b>Denominación</b>	<b>Porcentaje de participación</b>	<b>Domicilio</b>	<b>Actividad</b>
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Italia SPA	100%	Milan (Italia)	Realización de productos y proyectos relacionados con las soluciones de las tecnologías de la información y cualquier actividad relacionada.
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	Praga (República Checa)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Slovakia, a.s.	100%	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra France SAS	100%	Antony (Francia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Hungary L.L.C.	100%	Debrecen (Hungria)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Sisteme S.R.L.	100%	Chisinau (Moldavia)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Sistemas Polska sp.z.o.o	100%	Varsovia (Polonia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Elektrica Soluziona S.A.	50,70%	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Turkey Teknolojiiler	100%	Estambul (Turquía)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Kazakhstan Engineering Llp	51%	Astana (Kazakhstan)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2015 de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A.**  
**Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2015**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014**

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra SI, S.A.	82,92% MAL	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	90%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Computación Ceicom, S.A.	100%	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
Politec Argentina, S.A.	95,37%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Company LTDA	100%	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Tecnología Brasil LTDA	100%	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de tráfico aéreo, defensa, transporte y tráfico terrestre, marítimo y ferroviario, defensa y procesos electorales.
Indra Brasil, S.A.	92,47%	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de tráfico aéreo, defensa, transporte y tráfico terrestre, marítimo y ferroviario, defensa y procesos electorales.
Indra Colombia Ltda.	100%	Bogotá (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Chile S.A.	100%	Santiago de Chile (Chile)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluziona Guatemala, S.A.	99,99%	Guatemala (Guatemala)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2015 de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A.**  
**Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2015**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014**

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Sistemas México S.A. de C.V.	99,99%	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	99,99%	México, D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	99,99%	México D.F. (México)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Panamá, S.A.	100%	Panamá	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Company S.A.C.	100%	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Perú S.A.	100%	Lima (Perú)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	100%	Montevideo (Uruguay)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Azertia Gestión de Centros Venezuela S. A.	100%	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones y servicios de gestión documental
Soluziona, S.P. C.A.	100%	Caracas (Venezuela)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra USA Inc.	100%	Filadelfia (EE.UU.)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Systems, Inc.	100%	Orlando (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2015 de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A.**  
**Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2015**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014**

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Beijing Information Technology Systems Co. Ltd.	100%	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	70%	Tianjin (China)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Philippines, Inc.	50%	Quezon (Filipinas)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd	70%	Kuala Lumpur (Malasya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Indonesia	99,80%	Jakarta (Indonesia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas India Private Limited	100%	Nueva Dheli (India)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	Manama (Bahrain)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L	100%	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Limited	100%	Nairobi (Kenya)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluziona Professional Services (Private) LTD	70%	Harare (Zimbabwe)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Australia Pty Limited	100%	Sydney (Australia)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Arabia LLC co.	70%	Jeddah (Arabia Saudita)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2015 de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A.**  
**Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2015**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014**

<b>Denominación</b>	<b>Porcentaje de participación</b>	<b>Domicilio</b>	<b>Actividad</b>
<b>2.- Asociadas</b>			
Saes Capital, S.A.	49%	Paseo de la Castellana, 55 (Madrid)	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Tower Air Traffic Services, S.L.	50%	Carretera de Loeches, 9 Torrejon de Ardoz (Madrid)	Prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo, para la gestión del tráfico de aeronaves en el espacio aéreo.
Indra Sistemas de Tesorería, S.L.	49%	Pº de la Castellana, 89 (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos, que hagan uso de las tecnologías de la información. Prestación de servicios profesionales en el ámbito de consultoría de negocio y de gestión, tecnológica y de formación.
Jood Consulting, S.L.	50%	Avenida de Cataluña, 9 (Valencia)	Comercialización de servicios informáticos en países árabes.
Societat Catalana Per a la Mobilitat, S.A.	25%	C/ Roc Boronat, 133 (Barcelona)	La ejecución del proyecto T-Mobilitat para la implantación de un nuevo sistema tecnológico, tarifario y de gestión para la Autoritat del Transport Metropolita.
A4 Essor, S.A.S.	20%	Paris (francia)	Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
Euromids SAS	25%	Paris (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos.
Green Border OOD	50%	Sofía (Bulgaria)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2015 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.  
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2015

## Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
<b>3.- Negocios conjuntos</b>			
I3 Televisión, S.L.	50,0%	Avda. Isla Graciosa, 13 San Sebastian de los Reyes (Madrid)	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual.
IRB Riesgo Operacional S.L.	33,3%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Esteio Sistemas S.A. (Brasil)	50%	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2015 de las cuales es parte integrante.

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015**

nombre	Porcentaje de participación
<b>3.- Negocios conjuntos (Utes)</b>	
EBB PUBLICACIONES TECNICAS EXP.20046300	45,00%
ETRALUX SA SICE INDRA (UTE PUCELA)	20,00%
FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS, SAU-INDRA SISTEMAS, S.A. - CONSORCIO REGIONAL DE TRANSPORTE	30,00%
INDRA SISTEMAS, S.A. - ELEKTRA, S.A., U.T.E.	95,00%
INDRA SISTEMAS, S.A. - INDRA SIST. DE SEGURIDAD, U.T.E.	51,00%
INDRA SISTEMAS, SA-AYESA ADVANCED TECHNOLOGIES, SA, U.T.E.	50,00%
INDRA SISTEMAS, SA-INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD, SA, U.T.E.	65,00%
PEREZ MORENO S.AU. COMSA S.A. INDRA SISTEMAS S.A.	50,00%
PRICEWATERHOUSECOOPERS ASESORES DE NEGOCIOS, S.L. - INDRA	20,00%
SELEX ES S.P.A. - INDRA SISTEMAS, S.A.CLOSEYE L.1, U.T.E	39,00%
SISTEMAS Y MONTAJES INDUSTRIALES, S.A.-INDRA SISTEMAS, S.A., U.T.E.	40,00%
UTE AEAT 10/2011	40,00%
UTE COPSA - INDRA	26,54%
UTE VCR 8X8	50,00%
UTE 2 INDRA - UNITRONICS	37,94%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS	50,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS -"DEIF 2"	85,00%
UTE ABI CORREDOR NORTE	85,00%
UTE ABI EXTREMADURA - CORREDOR OESTE	4,00%
UTE AC-14 ACCESOS A CORUÑA	15,00%
UTE ACCENTURE - INDRA	90,00%
UTE ACCENTURE, SL-CORITEL-ACCENTURE O.S., SAU-INDRA	35,00%
UTE ACCESOS CGT MADRID	25,00%
UTE ACCESOS CGT MADRID II	50,00%
UTE ACCESOS LEVANTE	50,00%
UTE ACCESOS NOROESTE	30,00%
UTE ADIS	12,00%
UTE AEAT 03/07	26,54%
UTE AEAT 42/10	35,18%
UTE AEAT 68/06	35,18%
UTE AIMEN	40,00%
UTE ALTA CAPACIDAD	40,00%
UTE ALTA CAPACIDAD G.C.	20,00%
UTE ALTIA - ILUS-INDRA-R. CABLE	60,00%
UTE AMTEGA 110/2015 L1	25,00%
UTE ARTXANDA - ETORKISUNA -	70,92%
	30,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 42 de las Cuentas Anuales de 2015 de las cuales es parte integrante.

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015**

nombre	Porcentaje de participación
<b>3.- Negocios conjuntos (Utes)</b>	
UTE AV 2/2015	60,00%
UTE AV 20/2014	35,18%
UTE AVIONICA	50,00%
UTE AVIONICA DE HELICOPTEROS	50,00%
UTE BILBOMATICA, S.A. - INDRA SISTEMAS, S.A.	45,00%
UTE CC MOVIMA	80,00%
UTE CEIDECOM	60,00%
UTE CETRADA	33,00%
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 3	70,00%
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 4	60,00%
UTE CIC-TF	50,00%
UTE CONTROL ACCESOS DONOSTIA	50,00%
UTE CONTROL MOGAN	33,34%
UTE CONTROL POLOPOS	50,00%
UTE DGT NOROESTE 2014	65,00%
UTE DI CUENCA	50,00%
UTE EBB-PUBLICACIONES TECNICAS 086300	20,00%
UTE EBB-PUBLICACIONES TECNICAS-GEL	50,00%
UTE ELECTRONIC TRAFIC - INDRA SISTEMAS	50,00%
UTE EMTE-INDRA	50,00%
UTE ENTELGY-INDRA	14,00%
UTE ETRA - INDRA	50,00%
UTE ETRALUX - INDRA	40,00%
UTE GALILEO - INDRA	21,00%
UTE GISS 11	35,00%
UTE GISS 7	30,00%
UTE GISS 7201/10 LOTE 6	34,00%
UTE GISS 7201/10 LOTE 8	35,50%
UTE GISS 7201/10 LOTE 9	49,00%
UTE GISS 7201/14G L.2	39,00%
UTE GISS 7201/14G LOTE 1	57,00%
UTE IBERMATICA-INDRA-BILBOMATICA	21,83%
UTE IECISA - INDRA	42,00%
UTE IECISA - INDRA (ALFIL III)	42,00%
UTE IECISA - INDRA (COMUNYCATE)	45,01%
UTE IECISA - INDRA (SEFCAN)	33,18%
UTE IECISA-INDRA SUM. SOP. M. INTERIOR	50,00%
UTE IECISA-INDRA-ZENSANIA-EMTE	37,50%
UTE IMD INDRA.TELEF	69,76%
UTE IMPLAMTBAT	50,00%
UTE INDICADORES AMBIENTALES DELTA DEL EBRO	33,33%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 42 de las Cuentas Anuales de 2015 de las cuales es parte integrante.

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015**

nombre	Porcentaje de participación
<b>3.- Negocios conjuntos (Utes)</b>	
UTE INDRA - AGFA	61,00%
UTE INDRA - ALBATROS	60,00%
UTE INDRA - ALFATEC	70,00%
UTE INDRA - ALSTOM	18,00%
UTE INDRA - ALTIA (IMSERO)	59,00%
UTE INDRA - ALVENTO	50,00%
UTE INDRA - AMBAR	85,00%
UTE INDRA - ARTE	80,00%
UTE INDRA - AVANZIT	50,00%
UTE INDRA - CESSER	80,00%
UTE INDRA - E y M INSTALACIONES	50,00%
UTE INDRA - ETRA	51,00%
UTE INDRA - EVERIS - ISOFT - TELVENT INTERACT.	34,00%
UTE INDRA - HP	65,00%
UTE INDRA - INDRA SOFTWARE LABS ICM LOTE 1	85,00%
UTE INDRA - INDRA SOFTWARE LABS ICM LOTE 3	85,00%
UTE INDRA - ITALTEL	50,00%
UTE INDRA - ITP (1)	50,00%
UTE INDRA - ITP (2)	50,00%
UTE INDRA - LKS	65,00%
UTE INDRA - NETINEX	50,00%
UTE INDRA - OTIPE	50,00%
UTE INDRA - OTIS	50,00%
UTE INDRA - SAINCO	64,00%
UTE INDRA - SALLEN	70,00%
UTE INDRA - SOFTWARE LABS	85,00%
UTE INDRA - TECNOCOM	50,00%
UTE INDRA - TES	50,00%
UTE INDRA - TRADIA TELECOM	50,00%
UTE INDRA AM 26/2011	50,00%
UTE INDRA SISTEMAS - ALSTOM - INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD	18,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - UNISYS, S.L.U.	70,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - EUROCOPTER ESPAÑA, SA	62,50%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - SIA, S.p.A.	50,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - TELVENT TRAF.Y TRANS.	50,00%
UTE INDRA SISTEMAS, SA-AVANTIC ESTUDIO DE INGENIEROS, SL, UTE	89,50%
UTE INDRA SISTEMAS-INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD	15,00%
UTE INDRA -TELEFÓNICA HDA	78,38%
UTE INDRA-ACISA	50,00%
UTE INDRA-ALTIA (AMTEGA)	50,00%
UTE INDRA-ALTIA (XUNTA DE GALICIA)	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 42 de las Cuentas Anuales de 2015 de las cuales es parte integrante.

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015**

nombre	Porcentaje de participación
<b>3.- Negocios conjuntos (Utes)</b>	
UTE INDRA-ALTIA-R. CABLE	33,34%
UTE INDRA-ARANZADI	50,00%
UTE INDRA-BMB	51,00%
UTE INDRA-COMPAÑÍA VASCA DE INGENIERIA	60,00%
UTE INDRA-CONNECTIS	73,90%
UTE INDRA-EADS CASA	50,00%
UTE INDRA-ETRA	55,00%
UTE INDRA-FIBRAL	70,00%
UTE INDRA-IECISA (ALFIL)	42,00%
UTE INDRA-IECISA M-14-059	75,00%
UTE INDRA-INDRA SIST.SEGURIDAD AM 08/2011	50,00%
UTE INDRA-INICIATIVAS AMBIENTALES	50,00%
UTE INDRA-KONECTA	87,00%
UTE INDRA-MNEMO	35,00%
UTE INDRA-MNEMO-SOPRA	66,05%
UTE INDRA-OESIA	87,00%
UTE INDRA-PUENTES Y CALZADAS INFRAESTRUCTURAS	80,00%
UTE INDRA-PWC (ADIF)	60,00%
UTE INDRA-SADIEL 043/2012	80,00%
UTE INDRA-SOLUCIONS-TECN. D'AVANTGUARDA	60,00%
UTE INDRA-TECDOA	50,00%
UTE INDRA-TELEFONICA	50,00%
UTE INDRA-TELEFONICA S.I.C.	50,00%
UTE INDRA-TELVENT	60,00%
UTE INDRA-UNISYS	60,00%
UTE INDTEC 137/09	50,00%
UTE INSS - 392/CP-40/05	15,00%
UTE INSS 60/VC-28/10	15,00%
UTE INSTALACIONES MADRID ESTE	7,50%
UTE INSTALACIONES SEGUNDO CINTURON	25,00%
UTE INSTALACIONES TUNELES MUROS-DUEÑAS	50,00%
UTE INSTALACIONES VSM/VSM INSTALAZIOAK	25,00%
UTE IRST F-110	50,00%
UTE ISM LOTE 1	60,00%
UTE ISM LOTE 2	40,00%
UTE ITGIPUZKOA	80,00%
UTE ITS MADRID 15	60,00%
UTE JAÉN	52,12%
UTE JOCS DEL MEDITERRANI	25,00%
UTE LINEA 9 MANTENIMIENTO TRAMO IV	64,00%
UTE LINEA 9 TRAMO I Y II	64,00%
UTE MANTENIMIENTO DN1e	50,00%
UTE MANTENIMIENTO LEVANTE	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 42 de las Cuentas Anuales de 2015 de las cuales es parte integrante.

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015**

nombre	Porcentaje de participación
<b>3.- Negocios conjuntos (Utes)</b>	
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 1	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 2	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RONDOS 2012	30,00%
UTE MANTENIMIENTO SEMAFORICO TORREJON DE ARDOZ	50,00%
UTE MONTEFUERTE	25,00%
UTE ORION	50,00%
UTE OSAKIDETZA	34,00%
UTE OSAKIDETZA AM	34,00%
UTE OVYCYL INDRA GRUPO NORTE II	66,00%
UTE PEREZ MORENO SAU - COMSA SA - INDRA SISTEMAS	10,00%
UTE PIV2011 (PROINTEC-GMV SISTEMAS-EORIAN SYSTEMS-ETRALUX	50,58%
UTE PROTEC 110	66,02%
UTE PWC - INDRA (EOI)	70,00%
UTE RED DE TRANSPORTE	50,00%
UTE RENFE BARIK	60,00%
UTE S.A.I. DEL SEGURA	40,00%
UTE SAIH C.H.J.	25,00%
UTE SAIH SUR	35,00%
UTE SAN MAMES FASE II	26,66%
UTE SEGURIDAD PEAJES	50,00%
UTE SIEMENS - INDRA	20,00%
UTE SISTEMAS METRO MALAGA	50,00%
UTE SIVE II INDRA-AMPER	50,00%
UTE SIVE INDRA - AMPER	50,00%
UTE SOFTWARE AG - INDRA (INSS)	25,00%
UTE SOPORTE LOTE 2	50,00%
UTE SPEE 2/10	30,00%
UTE TECNOBIT, S.L.U. - INDRA SISTEMAS, S.A.	41,67%
UTE TELEBILLETICA	50,00%
UTE TELECO	70,00%
UTE TELEFÓNICA SOL.DE INF. Y COM. DE ESPAÑA, SAU -	50,00%
UTE TELVENT - INDRA - ATOS	33,00%
UTE TES - INDRA	50,00%
UTE TGSS 7201/13G	49,00%
UTE TRANSITIA - PABISA - INDRA	22,50%
UTE TSOL-INDRA IV SITEL	35,00%
UTE TUNELES ANTEQUERA	33,66%
UTE TUNELES DE GUADARRAMA	33,66%
UTE TUNELES DE PAJARES	35,15%
UTE ZAINDU HIRU	13,00%
UTE ZONA NORTE	10,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 42 de las Cuentas Anuales de 2015 de las cuales es parte integrante.

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014**

nombre	Porcentaje de participación
<b>3.- Negocios conjuntos (Utes)</b>	
UTE DBS - INDRA - IASOFT	40,00%
UTE INDRA - IRON	92,80%
AP7 AUMAR NORTE	49,00%
PEREZ MORENO S.AU. COMSA S.A. INDRA SISTEMAS S.A.	20,00%
UTE COPSA - INDRA	50,00%
UTE INDRA - SADIEL	81,00%
UTE 1 INDRA - UNITRONICS	50,00%
UTE 1 INDRA - UNITRONICS "DGSC1"	50,00%
UTE 2 INDRA - UNITRONICS	50,00%
UTE 2 INDRA - UNITRONICS 1	50,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS	85,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS "DEIF 2"	85,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS 4	85,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS 5	85,00%
UTE ABC MALAGA	50,00%
UTE ABI CORREDOR NORTE	4,00%
UTE ACCENTURE - INDRA	35,00%
UTE ACCENTURE, SL-CORITEL-ACCENTURE O.S., SAU-INDRA	25,00%
UTE ACCESOS LEVANTE	50,00%
UTE ADIS	12,00%
UTE ADIS	12,00%
UTE AEAT 03/07	26,54%
UTE AEAT 42/10	35,18%
UTE AEAT 68/06	35,18%
UTE AIMEN	40,00%
UTE ALTA CAPACIDAD	20,00%
UTE ALTIA - ILUS-INDRA-R. CABLE	25,00%
UTE ARTXANDA - ETORKISUNA -	30,00%
UTE AVIONICA	50,00%
UTE AVIONICA DE HELICOPTEROS	50,00%
UTE BILBOMATICA, S.A. - INDRA SISTEMAS, S.A.	45,00%
UTE CC MOVIMA	80,00%
UTE CEIDECOM	60,00%
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 3	70,00%
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 4	60,00%
UTE CIC-TF	50,00%
UTE COMUNICACIONES EIBAR - AZITAIN	70,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 42 de las Cuentas Anuales de 2015 de las cuales es parte integrante.

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014**

nombre	Porcentaje de participación
<b>3.- Negocios conjuntos (Utes)</b>	
UTE CONTROL ACCESOS DONOSTIA	50,00%
UTE CONTROL MOGAN	33,34%
UTE CONTROL POLOPOS	50,00%
UTE DGT NOROESTE 2014	65,00%
UTE DI BADAJOZ	50,00%
UTE DI CUENCA	50,00%
UTE EMTE-INDRA	50,00%
UTE GISS 11	35,00%
UTE GISS 7	30,00%
UTE GISS 7201/10 G LOTE 10	28,00%
UTE GISS 7201/10 LOTE 6	34,00%
UTE GISS 7201/10 LOTE 8	35,50%
UTE GISS 7201/10 LOTE 9	49,00%
UTE GISS 7201/14G LOTE 1	57,00%
UTE IECISA - INDRA	42,00%
UTE IECISA - INDRA .	42,00%
UTE IECISA - INDRA (SEFCAN)	66,82%
UTE IECISA-INDRA-ZENSANIA-EMTE	37,50%
UTE IMD INDRA.TELEF	69,76%
UTE IMPLAMTBAT	50,00%
UTE IMSERSO	59,00%
UTE INDICADORES AMBIENTALES DELTA DEL EBRO	33,33%
UTE INDRA - AGFA	61,00%
UTE INDRA - ALBATROS	60,00%
UTE INDRA - ALFATEC	70,00%
UTE INDRA - ALSTOM	37,00%
UTE INDRA - ALVENTO	50,00%
UTE INDRA - AMBAR	85,00%
UTE INDRA - ARTE	80,00%
UTE INDRA - AVANZIT	50,00%
UTE INDRA - AVANZIT	50,00%
UTE INDRA - AVANZIT	82,00%
UTE INDRA - CESSER	80,00%
UTE INDRA - ETRA	51,00%
UTE INDRA - EVERIS - ISOFT - TELVENT INTERACT.	34,00%
UTE INDRA - FONTANERIA RAMOS	80,00%
UTE INDRA - HP	65,00%
UTE INDRA - IBM @ DFA	80,00%
UTE INDRA - IECISA	63,48%
UTE INDRA - INDRA SOFTWARE LABS ICM LOTE 1	85,00%
UTE INDRA - INDRA SOFTWARE LABS ICM LOTE 3	85,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 42 de las Cuentas Anuales de 2015 de las cuales es parte integrante.

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014**

nombre	Porcentaje de participación
<b>3.- Negocios conjuntos (Utes)</b>	
UTE INDRA - ITALTEL	50,00%
UTE INDRA - ITP (1)	50,00%
UTE INDRA - ITP (2)	50,00%
UTE INDRA - LKS	65,00%
UTE INDRA - NETINEX	50,00%
UTE INDRA - SADIEL	81,00%
UTE INDRA - SAINCO	64,00%
UTE INDRA - SALLLEN	70,00%
UTE INDRA - SOFTWARE LABS	85,00%
UTE INDRA - TECNOCOM	50,00%
UTE INDRA AM 26/2011	50,00%
UTE INDRA EWS/STN ATLAS	60,00%
UTE INDRA SISTEMAS - ALSTOM - INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD	37,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - UNISYS, S.L.U.	70,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - EUROCOPTER ESPAÑA, SA	62,50%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - SADIEL, S.A. "PROYECTO SADESI"	85,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - SIA, S.p.A.	50,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - TELVENT TRAF.Y TRANS.	50,00%
UTE INDRA SISTEMAS, SA-AVANTIC ESTUDIO DE INGENIEROS, SL, UTE	89,50%
UTE INDRA -TELEFÓNICA HDA	78,38%
UTE INDRA-ACCENTURE-GESEIN	45,00%
UTE INDRA-ALTIA	50,00%
UTE INDRA-ALTIA	50,00%
UTE INDRA-BPO	51,00%
UTE INDRA-COMPAÑÍA VASCA DE INGENIERIA	60,00%
UTE INDRA-EADS CASA	50,00%
UTE INDRA-INDRA SIST.SEGURIDAD AM 08/2011	50,00%
UTE INDRA-INICIATIVAS AMBIENTALES	50,00%
UTE INDRA-KONECTA	87,00%
UTE INDRA-MNEMO	35,00%
UTE INDRA-OESIA	87,00%
UTE INDRA-PUENTES Y CALZADAS INFRAESTRUCTURAS	80,00%
UTE INDRA-PWC (ADIF)	60,00%
UTE INDRARANZADI	50,00%
UTE INDRA-SADIEL 043/2012	80,00%
UTE INDRA-TECDOA	50,00%
UTE INDRA-TELEFONICA	50,00%
UTE INDRA-TELEFONICA S.I.C.	50,00%
UTE INDRA-TELVENT	60,00%
UTE INDRA-UNISYS	60,00%
UTE INDTEC 137/09	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 42 de las Cuentas Anuales de 2015 de las cuales es parte integrante.

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014**

nombre	Porcentaje de participación
<b>3.- Negocios conjuntos (Utes)</b>	
UTE INIB EJE	50,00%
UTE INST. DESKARTA	51,00%
UTE INSTALACIONES MADRID ESTE	7,50%
UTE INSTALACIONES SEGUNDO CINTURON	25,00%
UTE INSTALACIONES TUNELES MUROS-DUEÑAS	50,00%
UTE INSTALACIONES VSM/VSM INSTALAZIOAK	25,00%
UTE ISM LOTE 1	60,00%
UTE ISM LOTE 2	40,00%
UTE ITGIPUZKOA	80,00%
UTE JAÉN	52,12%
UTE JOCS DEL MEDITERRANI	49,00%
UTE LINEA 9 MANTENIMIENTO TRAMO IV	64,00%
UTE LINEA 9 TRAMO I Y II	64,00%
UTE MANTENIMIENTO DNIe	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RONDES 2012	30,00%
UTE MANTENIMIENTO SAI-SEGURA	35,00%
UTE MASTIN	50,00%
UTE ORION	50,00%
UTE OSAKIDETZA AM	34,00%
UTE OVYCYL INDRA GRUPO NORTE II	66,00%
UTE PEREZ MORENO SAU - COMSA SA - INDRA SISTEMAS	10,00%
UTE PWC - INDRA (EOI)	70,00%
UTE S.A.I. DEL SEGURA	40,00%
UTE SAIH C.H.J.	25,00%
UTE SAIH SUR	35,00%
UTE SAN MAMES FASE II	26,66%
UTE SEGURIDAD PEAJES	50,00%
UTE SELEX ES -INDRA SISTEMAS	40,00%
UTE SIEMENS - INDRA	20,00%
UTE SISTEMAS METRO MALAGA	50,00%
UTE SIVE II INDRA-AMPER	50,00%
UTE SIVE INDRA - AMPER	50,00%
UTE SOPORTE LOTE 2	50,00%
UTE SPEE 2/10	30,00%
UTE TELECO	70,00%
UTE TELEFÓNICA - INDRA - FUCODA	40,00%
UTE TELVENT - INDRA - ATOS	33,00%
UTE TGSS 7201/13G	49,00%
UTE TRÁFICO Y SEÑALIZACIÓN VALENCIA	60,00%
UTE TRANSITIA - PABISA - INDRA	22,50%
UTE TUNELES DE PAJARES	39,00%
UTE VALLADOLID	40,00%
UTE ZONA NORTE	10,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 42 de las Cuentas Anuales de 2015 de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas, S.A**

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2015**

Anexo II

página 1 de 12

**Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2015**

(Expresado en Miles de Euros)

	<b>Indra Emac</b>	<b>Indra Sist. Seguridad</b>	<b>Inmize Capital</b>	<b>Software Labs</b>	<b>Indra Business Consulting</b>	<b>Pointec</b>	<b>Indra BPO</b>	<b>Teknatrans Consultores</b>
<b>% de participación al 31.12.15</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>80%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Capital	811	120	160	14.408	18.414	18.500	11.338	3
Reservas	73	7.534	1.382	13.880	15.507	14.255	4.980	475
Resultado del ejercicio	1.842	(4.213)	(7)	9.715	(17.728)	(14.223)	4.764	54
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>2.726</b>	<b>3.441</b>	<b>1.535</b>	<b>38.003</b>	<b>16.193</b>	<b>18.532</b>	<b>21.082</b>	<b>532</b>
Coste en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	82.654	35.244	1.300
Deterioro	-	(120)	-	-	(2.535)	(53.508)	-	(405)
<b>Valor neto en libros</b>	<b>8.015</b>	<b>-</b>	<b>1.280</b>	<b>14.408</b>	<b>29.648</b>	<b>29.146</b>	<b>35.244</b>	<b>895</b>

	<b>Indra Advanced Technology</b>
<b>% de participación al 31.12.15</b>	<b>100%</b>
Capital	50.320
Reservas	(3.120)
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>47.200</b>
Coste en libros	47.200
Deterioro	-
<b>Valor neto en libros</b>	<b>47.200</b>

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2015*

**Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2015**

(Expresado en Miles de Euros)

	<b>Indra Portugal, S.A.</b>	<b>Indra Italia SPA</b>	<b>Indra Czech Republic s.r.o.</b>	<b>Indra Slovakia A.S.</b>	<b>Electrica Soluziona S.A.</b>	<b>Indra Tukey Teknolojjier</b>	<b>Indra Systeme S.R.L.</b>	<b>Indra Polska, SP z.o.o.</b>
<b>% de participación al 31.12.15</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>50,70%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Capital	8.625	2.500	1.036	199	22	2.157	-	1.950
Reservas	(1.531)	8.859	2.418	460	1.552	(1.519)	189	(900)
Resultado del ejercicio	(2.723)	650	(669)	(557)	326	(33)	168	(800)
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>4.371</b>	<b>12.009</b>	<b>2.785</b>	<b>102</b>	<b>1.900</b>	<b>605</b>	<b>357</b>	<b>250</b>
Coste en libros	22.671	24.723	8.537	1.526	2.250	2.595	981	2.006
Deterioro	(10.798)	-	(6.955)	-	(458)	-	(439)	(2.006)
<b>Valor neto en libros</b>	<b>11.873</b>	<b>24.723</b>	<b>1.582</b>	<b>1.526</b>	<b>1.792</b>	<b>2.595</b>	<b>542</b>	<b>-</b>

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

**Indra Sistemas, S.A**

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2015**

Anexo II

página 3 de 12

**Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2015**

(Expresado en Miles de Euros)

	<b>Indra Si</b>	<b>Azertia T.I. Argentina</b>	<b>Computación Ceicom</b>	<b>Politec Argentina</b>	<b>Indra Brasil</b>	<b>Europraxis Consul. Brasil</b>	<b>Indra Tecnol. Brasil</b>	<b>Indra Company (Brasil)</b>
<b>% de participación al 31.12.15</b>	<b>82,92%</b>	<b>99,60%</b>	<b>100%</b>	<b>95%</b>	<b>95%</b>	<b>0,01%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Capital	2.890	4.202	19	283	343.027	2.293	4.359	41.839
Reservas	422	(4.953)	2.201	(265)	(110.552)	(6.722)	(745)	(49.299)
Resultado del ejercicio	423	(160)	(468)	(12)	(237.740)	(676)	(3.802)	(23.906)
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>3.735</b>	<b>(911)</b>	<b>1.752</b>	<b>6</b>	<b>(5.265)</b>	<b>(5.105)</b>	<b>(188)</b>	<b>(31.366)</b>
Coste en libros	10.960	16.699	3.962	450	341.400	59	4.825	76.514
Deterioro	(6.406)	(16.699)	-	-	(176.659)	(59)	-	(76.514)
<b>Valor neto en libros</b>	<b>4.554</b>	<b>-</b>	<b>3.962</b>	<b>450</b>	<b>164.741</b>	<b>-</b>	<b>4.825</b>	<b>-</b>

	<b>Indra Sistemas Chile</b>	<b>Soluziona Guatemala</b>	<b>Indra Sistemas México</b>	<b>Azertia T.I. México</b>	<b>Soluziona México</b>	<b>Indra Panamá</b>	<b>Indra Company SAC Perú</b>	<b>Indra Perú</b>
<b>% de participación al 31.12.15</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>99,99%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Capital	24.668	572	1.325	1.043	26.120	1.874	413	1.077
Reservas	(8.835)	(437)	15.822	10.768	(30.018)	2.961	1.236	14.368
Resultado del ejercicio	(2.451)	-	(7.343)	(1.261)	988	(2.446)	(1.069)	(6.074)
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>13.382</b>	<b>135</b>	<b>9.804</b>	<b>10.550</b>	<b>(2.910)</b>	<b>2.389</b>	<b>580</b>	<b>9.371</b>
Coste en libros	37.457	4.132	1.419	15.108	30.614	4.480	402	32.265
Deterioro	-	(4.132)	-	(267)	(14.195)	-	(227)	-
<b>Valor neto en libros</b>	<b>37.457</b>	<b>-</b>	<b>1.419</b>	<b>14.841</b>	<b>16.419</b>	<b>4.480</b>	<b>175</b>	<b>32.265</b>

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

*Indra Sistemas, S.A*

Anexo II

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2015*

página 4 de 12

**Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2015**

(Expresado en Miles de Euros)

	<b>Soluc y Serv. Indra Comp. Uruguay</b>	<b>Indra Colombia</b>	<b>Indra USA</b>	<b>Indra Kazakhstan</b>	<b>Indra Beijing</b>	<b>Indra Radar Techn. (Tianjin)</b>	<b>Indra Philippines INC</b>	<b>Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd</b>
<b>% de participación al 31.12.15</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>51%</b>	<b>100%</b>	<b>70%</b>	<b>50,10%</b>	<b>70%</b>
Capital	966	6.722	9	686	293	2.632	660	851
Reservas	331	3.858	4.135	(273)	1.878	(2.772)	12.986	(659)
Resultado del ejercicio	(52)	1.894	(1.757)	(1.375)	196	(60)	2.931	(305)
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>1.245</b>	<b>12.474</b>	<b>2.387</b>	<b>(962)</b>	<b>2.367</b>	<b>(200)</b>	<b>16.577</b>	<b>(113)</b>
Coste en libros	1.000	16.280	21.545	624	266	1.351	2.465	881
Deterioro	-	-	-	-	-	(1.350)	-	-
<b>Valor neto en libros</b>	<b>1.000</b>	<b>16.280</b>	<b>21.545</b>	<b>624</b>	<b>266</b>	<b>1</b>	<b>2.465</b>	<b>881</b>

	<b>Indra Indonesia</b>	<b>Indra India Private Limited</b>	<b>Indra Bahrain Consultancy</b>
<b>% de participación al 31.12.15</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Capital	4.045	10.407	122
Reservas	(2.727)	(6.103)	2.317
Resultado del ejercicio	(1.515)	(1.550)	(13.892)
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>(197)</b>	<b>2.754</b>	<b>(11.453)</b>
Coste en libros	4.357	9.768	99
Deterioro	(268)	(6.010)	(99)
<b>Valor neto en libros</b>	<b>4.089</b>	<b>3.758</b>	<b>-</b>

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

*Indra Sistemas, S.A*

Anexo II

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2015*

página 5 de 12

**Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2015**

(Expresado en Miles de Euros)

	<b>Indra Sistemas Magreb</b>	<b>Indra Limited Kenya</b>	<b>Sz Professional Services Zimbawe</b>	<b>Indra Australia PTY Limited</b>	<b>Indra Arabia LLC CO</b>	<b>IFOS S.A.</b>	<b>Indra Technology Solutions Company Limited</b>	<b>Indra LLC Oman</b>
<b>% de participación al 31.12.15</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>70%</b>	<b>100%</b>	<b>95%</b>	<b>20%</b>	<b>95%</b>	<b>99%</b>
Capital	458	1	-	7.410	122	319		
Reservas	151	2.607	-	(924)	16.075	(268)		
Resultado del ejercicio	120	323	-	(3.202)	1.853	(9)		
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>729</b>	<b>2.931</b>	<b>-</b>	<b>3.284</b>	<b>18.050</b>	<b>42</b>		
Coste en libros	678	2.047	65	4.875	99	429	1.163	46
Deterioro	-	-	(65)	-	-	-	-	-
<b>Valor neto en libros</b>	<b>678</b>	<b>2.047</b>	<b>-</b>	<b>4.875</b>	<b>99</b>	<b>429</b>	<b>1.163</b>	<b>46</b>

**Asociadas**

	<b>Saes Capital</b>	<b>Tower Air Traffic Services</b>	<b>Jood Consulting</b>	<b>A4 Essor, SAS</b>	<b>Eurofighter Simulation Systems</b>	<b>Euromids SAS</b>	<b>Societat Catalana Per a la Mobilitat</b>	<b>Green Border</b>
<b>% de participación al 31.12.15</b>	<b>49%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>20%</b>	<b>26%</b>	<b>25%</b>	<b>25%</b>	<b>50%</b>
Capital	2.735	1.000	1	100	260	41	5.789	20
Reservas	1.317	2	-	26	11.942	1.305	(839)	-
Resultado del ejercicio	(8)	1	-	16	2.009	230	8	-
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>4.044</b>	<b>1.003</b>	<b>1</b>	<b>142</b>	<b>14.211</b>	<b>1.576</b>	<b>4.958</b>	<b>20</b>
Coste en libros	1.340	500	3	21	68	10	1.447	5
Deterioro	-	-	(2)	-	-	-	-	-
<b>Valor neto en libros</b>	<b>1.340</b>	<b>500</b>	<b>1</b>	<b>21</b>	<b>68</b>	<b>10</b>	<b>1.447</b>	<b>5</b>

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

**Indra Sistemas, S.A**

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2015**

Anexo II

página 6 de 12

**Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2015**

**Detalle de los Fondos Propios de las Inversiones en Negocios Conjuntos al 31 de diciembre de 2015**

(Expresado en Miles de Euros)

	<b>I3 televisión</b>	<b>IRB Riesgo Operacional</b>
<b>% de participación al 31.12.15</b>	<b>50%</b>	<b>33,33%</b>
Capital	310	2.550
Reservas	108	(964)
Resultado del ejercicio	(167)	-
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>251</b>	<b>1.586</b>
Coste en libros	575	-
Deterioro	(174)	-
<b>Valor neto en libros</b>	<b>401</b>	<b>-</b>

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2014

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Emac	Indra Sist. Seguridad	Inmize Capital	Software Labs	Indra Business Consulting	Prointec	Indra BPO	Teknatrans Consultores
<b>% de participación al 31.12.14</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>80%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Capital	811	120	160	14.408	18.414	18.500	11.338	3
Reservas	110	6.586	1.388	13.807	23.056	16.015	1.327	475
Resultado del ejercicio	1.765	1.072	(6)	11.368	(5.958)	(6.567)	3.654	102
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>2.687</b>	<b>7.778</b>	<b>1.542</b>	<b>39.584</b>	<b>35.512</b>	<b>27.948</b>	<b>16.318</b>	<b>581</b>
Coste en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	73.654	35.244	1.300
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Valor neto en libros</b>	<b>8.015</b>	<b>120</b>	<b>1.280</b>	<b>14.408</b>	<b>32.183</b>	<b>73.654</b>	<b>35.244</b>	<b>1.300</b>

	Servicios Avanzados Printing & Finishing
<b>% de participación al 31.12.14</b>	<b>100%</b>
Capital	50.320
Reservas	(3.120)
Resultado del ejercicio	-
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>47.200</b>
Coste en libros	47.200
Deterioro	-
<b>Valor neto en libros</b>	<b>47.200</b>

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2015**

**Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2014**

(Expresado en Miles de Euros)

	<b>Indra Portugal, S.A.</b>	<b>Indra Italia SPA</b>	<b>Indra Czech Republic s.r.o.</b>	<b>Indra Slovakia A.S.</b>	<b>Indra France SAS</b>	<b>Indra Hungary K.F.T.</b>
<b>% de participación al 31.12.14</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Capital	8.625	2.500	1.010	199	47	
Reservas	(2.006)	9.026	2.933	460	(174)	
Resultado del ejercicio	475	(167)	409	1	(521)	
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>7.094</b>	<b>11.359</b>	<b>4.352</b>	<b>661</b>	<b>(647)</b>	<b>0</b>
Coste en libros	22.671	24.723	8.537	1.526	1.570	1.252
Deterioro	(5.856)	-	-	-	(1.570)	(1.252)
<b>Valor neto en libros</b>	<b>16.815</b>	<b>24.723</b>	<b>8.537</b>	<b>1.526</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	<b>Indra Systeme S.R.L.</b>	<b>Indra Polska, SP z.o.o.</b>	<b>Electrica Soluziona S.A.</b>	<b>Indra Tukey Teknolojjier</b>
<b>% de participación al 31.12.14</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>50,70%</b>	<b>100%</b>
Capital	0	983	22	2.418
Reservas	212	(327)	1.577	(1.351)
Resultado del ejercicio	217	(583)	543	(343)
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>429</b>	<b>73</b>	<b>2.142</b>	<b>724</b>
Coste en libros	981	1.013	2.250	2.595
Deterioro	(140)	-	(401)	-
<b>Valor neto en libros</b>	<b>841</b>	<b>1.013</b>	<b>1.849</b>	<b>2.595</b>

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2015**

**Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2014**

página 9 de 12

(Expresado en Miles de Euros)

	<b>Indra Si</b>	<b>Azertia T.I. Argentina</b>	<b>Computación Ceicom</b>	<b>Politec Argentina</b>	<b>Indra Brasil</b>	<b>Europraxis Consul. Brasil</b>	<b>Indra Tecnol. Brasil</b>	<b>Indra Company (Brasil)</b>	<b>Soluziona Chile</b>
<b>% de participación al 31.12.14</b>	<b>82,92%</b>	<b>99,60%</b>	<b>100%</b>	<b>95%</b>	<b>92%</b>	<b>0,01%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Capital	5.628	2.675	26	389	263.610	3.069	984	56.011	10.930
Reservas	(2.736)	(4.054)	2.921	(353)	(92.731)	(7.411)	(1)	(73.794)	(5.731)
Resultado del ejercicio	1.574	(2.610)	96	52	(52.994)	(1.640)	(1.029)	5.961	(3.425)
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>4.465</b>	<b>(3.989)</b>	<b>3.042</b>	<b>88</b>	<b>117.885</b>	<b>(5.981)</b>	<b>(47)</b>	<b>(11.822)</b>	<b>1.774</b>
Coste en libros	10.960	13.576	3.962	450	195.255	59	1.200	76.514	22.457
Deterioro	-	(13.576)	-	-	(49.961)	(59)	-	(66.514)	-
<b>Valor neto en libros</b>	<b>10.960</b>	<b>-</b>	<b>3.962</b>	<b>450</b>	<b>145.294</b>	<b>-</b>	<b>1.200</b>	<b>10.000</b>	<b>22.457</b>

	<b>Indra Soluziona Guatemala</b>	<b>Indra Sistemas México</b>	<b>Azertia T.I. México</b>	<b>Soluziona México</b>	<b>Indra Panamá</b>	<b>Indra Company SAC Perú</b>	<b>Indra Perú</b>	<b>Soluc y Serv. Indra Comp. Uruguay</b>
<b>% de participación al 31.12.14</b>	<b>100%</b>	<b>99,99%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Capital	516	1.402	1.104	27.650	33	424	1.107	1.067
Reservas	(392)	14.925	11.264	(32.332)	3.661	1.410	13.509	245
Resultado del ejercicio	(2)	1.736	116	556	(919)	(135)	1.208	115
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>121</b>	<b>18.063</b>	<b>12.483</b>	<b>(4.127)</b>	<b>2.775</b>	<b>1.700</b>	<b>15.824</b>	<b>1.427</b>
Coste en libros	4.132	1.419	15.108	30.614	2.592	402	32.265	1.000
Deterioro	(4.132)	-	-	(17.102)	-	-	-	-
<b>Valor neto en libros</b>	<b>-</b>	<b>1.419</b>	<b>15.108</b>	<b>13.512</b>	<b>2.592</b>	<b>402</b>	<b>32.265</b>	<b>1.000</b>

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2015**

**Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2014**

(Expresado en Miles de Euros)

	<b>Azertia Gest. Centros Venezuela</b>	<b>Soluziona SP Venezuela</b>	<b>Indra Colombia</b>	<b>Indra USA</b>	<b>Indra Systems Usa</b>	<b>Indra Kazakhstan</b>	<b>Indra Beijing</b>
<b>% de participación al 31.12.14</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>51%</b>	<b>100%</b>
Capital	67	330	5.854	3.772	8	1.151	275
Reservas	(354)	1.985	4.412	568	671	(228)	1.430
Resultado del ejercicio	(53)	119	359	593	(1.784)	(212)	303
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>(340)</b>	<b>2.433</b>	<b>10.624</b>	<b>4.932</b>	<b>(1.104)</b>	<b>710</b>	<b>2.008</b>
Coste en libros	3.778	14.039	14.505	3.118	18.427	624	266
Deterioro	(3.778)	(13.147)	-	-	(427)	-	-
<b>Valor neto en libros</b>	<b>-</b>	<b>892</b>	<b>14.505</b>	<b>3.118</b>	<b>18.000</b>	<b>624</b>	<b>266</b>

	<b>Indra Radar Techn. (Tianjin)</b>	<b>Indra Philippines INC</b>	<b>Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd</b>	<b>Indra Indonesia</b>	<b>Indra India Private Limited</b>	<b>Indra Bahrain Consultancy</b>
<b>% de participación al 31.12.14</b>	<b>70%</b>	<b>50%</b>	<b>70%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Capital	2.466	619	941	1.166	9.790	109
Reservas	(2.541)	9.781	(127)	(1.644)	(3.916)	4.170
Resultado del ejercicio	(52)	2.281	(588)	(1.035)	(1.721)	(1.916)
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>(127)</b>	<b>12.681</b>	<b>226</b>	<b>(1.513)</b>	<b>4.153</b>	<b>2.363</b>
Coste en libros	1.351	2.402	881	1.357	9.768	99
Deterioro	(1.350)	-	-	-	-	(99)
<b>Valor neto en libros</b>	<b>1</b>	<b>2.402</b>	<b>881</b>	<b>1.357</b>	<b>9.768</b>	<b>-</b>

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

## Indra Sistemas, S.A

Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2015

## Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2014

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Sistemas Magreb	Indra Limited Kenya	Sz Professional Services Zimbawe	Indra Australia PTY Limited	Indra Arabia LLC CO
<b>% de participación al 31.12.14</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>70%</b>	<b>100%</b>	<b>95%</b>
Capital	450	1	-	7.482	110
Reservas	45	2.607	-	(1.907)	-
Resultado del ejercicio	102	323	-	496	13.155
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>597</b>	<b>2.931</b>	<b>0</b>	<b>6.071</b>	<b>13.265</b>
Coste en libros	678	2.047	65	4.875	99
Deterioro	-	-	(65)	-	-
<b>Valor neto en libros</b>	<b>678</b>	<b>2.047</b>	<b>-</b>	<b>4.875</b>	<b>99</b>

Asociadas	Saes Capital	Tower Air Traffic Services	Indra Sistemas de Tesoreria	Jood Consulting	A4 Essor, SAS	Eurofighter Simulation Systems	Euromids SAS	Societat Catalana Per a la Mobilitat	Green Border
<b>% de participación al 31.12.14</b>	<b>49%</b>	<b>50%</b>	<b>49%</b>	<b>50%</b>	<b>20%</b>	<b>26%</b>	<b>25%</b>	<b>25%</b>	<b>50%</b>
Capital	2.735	1.000	10	1	100	260	41	2.498	20
Reservas	1.481	2	68	-	658	11.942	1.305	-	-
Resultado del ejercicio	420	1	117	-	344	2.009	230	-	-
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>4.636</b>	<b>1.003</b>	<b>195</b>	<b>1</b>	<b>1.102</b>	<b>14.211</b>	<b>1.576</b>	<b>2.498</b>	<b>20</b>
Coste en libros	1.340	500	5	3	21	68	10	624	5
Deterioro	-	-	-	(2)	-	-	-	-	-
<b>Valor neto en libros</b>	<b>1.340</b>	<b>500</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>21</b>	<b>68</b>	<b>10</b>	<b>624</b>	<b>5</b>

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

**Indra Sistemas, S.A**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de Diciembre de 2015**

Anexo II

página 12 de 12

**Detalle de los Fondos Propios de las Inversiones en Negocios Conjuntos al 31 de diciembre de 2014**

(Expresado en Miles de Euros)

	<b>I3 televisión</b>	<b>IRB Riesgo Operacional</b>	<b>Indra Esteio Brasil</b>
<b>% de participación al 31.12.13</b>	<b>50%</b>	<b>33,33%</b>	<b>50%</b>
Capital	310	2.550	753
Reservas	165	(1.261)	(7.634)
Resultado del ejercicio	(129)	297	(1.909)
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>346</b>	<b>1.586</b>	<b>(8.790)</b>
Coste en libros	575	-	498
Deterioro	-	-	(498)
<b>Valor neto en libros</b>	<b>575</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

**Mensor Consultoría y Estrategia SL**  
**Balance de situación de la Sociedad absorbida**  
**al 1 de enero de 2014**  
*(Expresado en miles de euros)*

<b>ACTIVO</b>	<b>1.01.2014</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	
<b>Inmovilizado intangible</b>	<b>1</b>
Aplicaciones informáticas	1
<b>Inmovilizado material</b>	<b>59</b>
Instalaciones técnicas y otro Inmov material	59
<b>Activos por impuesto diferido</b>	<b>3</b>
<b>Total activo no corriente</b>	<b>63</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	
<b>Existencias</b>	<b>19</b>
<b>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b>	<b>2.027</b>
Clientes por ventas y prestacione de servicios	664
Clientes empresas del grupo y asociadas	1.314
Personal	24
Otros créditos con las administraciones P <sup>b</sup> licas	25
<b>Inversiones financieras a corto plazo</b>	<b>489</b>
Derivados	1
Otros activos financieros	488
<b>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>	<b>2</b>
<b>Total activo corriente</b>	<b>2.537</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>2.600</b>

<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>1.01.2014</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	
<b>Fondos Propios</b>	<b>(2.328)</b>
<b>Capital</b>	<b>328</b>
Capital escriturado	328
<b>Prima de asunción</b>	<b>60</b>
<b>Reservas</b>	<b>178</b>
<b>Resultados negativos de ejercicios anteriores</b>	<b>(2.065)</b>
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>(829)</b>
<b>Total patrimonio neto</b>	<b>(2.328)</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	
<b>Deudas a largo plazo</b>	<b>74</b>
Otros pasivos financieros	74
<b>Pasivos por impuesto diferido</b>	<b>3</b>
<b>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</b>	<b>1.800</b>
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>1.877</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	
<b>Deudas a corto plazo</b>	<b>4</b>
<b>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</b>	<b>2501</b>
<b>Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar.</b>	<b>546</b>
Proveedores	32
Proveedores empresas del grupo y asociadas	93
Acreeedores varios	37
Otras deudas con las administraciones públicas	352
Anticipo de clientes	32
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>3.051</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>2.600</b>

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2015

Anexo IV

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2015

página 1 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Deudores							Acreedores a corto plazo									
	Cientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores varios	Total Deudas Comerciales	Créditos a Largo	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Inv. Emp. Grupo Corto plazo	Total Saldos Deudores	Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas	Total Deudas	Total Saldos Acreedores
Advanced Logistics Group, S.A.	38	50	50	138	-	5.198	-	-	5.198	5.336	395	-	395	-	-	395	
Central de Apoyos y Medios Auxiliares SAU (Caymasa)	-	-	79	79	-	2.153	-	-	2.153	2.232	-	-	-	-	-	-	
I-3 Televisión SL	587	1.630	1	2.218	-	-	-	-	2.218	-	-	-	-	-	-	-	
Indra BPO Servicios, S.A.	425	50	1.017	1.492	-	-	2.910	2.910	4.402	849	86	935	33.225	-	33.225	34.160	
Indra BPO, S.L.	1	38	318	357	10.000	23.420	-	23.420	33.777	162	-	162	-	-	-	162	
Indra Business Consulting, SLU	58	142	248	448	-	4.654	200	4.854	5.302	2.950	17	2.967	-	-	-	2.967	
Indra Emac, S.A.	152	-	53	205	-	-	677	677	882	-	328	328	7.460	-	7.460	7.788	
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	29	10	6	45	-	-	-	-	45	142	-	142	4.512	26	4.538	4.680	
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	-	1.734	57	1.791	-	10.938	-	18	10.956	136	-	136	-	-	-	136	
Indra Software Labs, S.L.	-	20	1.377	1.397	-	-	3.389	3.389	4.786	16.985	-	16.985	45.341	-	45.341	62.326	
Inmize Capital, S.L.	-	-	1	1	-	-	-	-	1	-	-	-	35	-	35	35	
Inmize Sistemas, S.L.	104	-	7	111	-	-	-	-	111	-	591	591	7.839	-	7.839	8.430	
Printec, S.A.	-	16	185	201	31.514	-	11	11	31.726	15	-	15	29	-	29	44	
Teknatrans Consultores, SL U	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	494	-	494	494	
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	-	2.225	-	2.225	-	-	-	-	2.225	-	1.461	1.461	-	-	-	1.461	
Indra Sistemas de Tesorería, S.L.	204	-	-	204	-	-	-	-	204	-	-	-	-	-	-	-	
Jood Consulting	-	-	-	-	4	-	12	12	16	-	-	-	-	-	-	-	
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH	75	-	-	75	-	-	-	-	75	17	6	23	978	-	978	1.001	
Indra Advanced Technology	-	-	-	-	-	-	41	41	41	-	-	-	-	-	-	-	
Avitech AG	194	27	10	231	-	-	685	685	916	151	-	151	4.024	-	4.024	4.175	
Eurofighter Simulation System GmbH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	242	9.833	10.075	-	-	-	10.075	
Indra Czech Republic s.r.o.	1	11	-	12	-	-	-	-	12	43	50	93	2.333	-	2.333	2.426	
Indra Slovakia, a.s.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18	-	18	-	-	-	18	
Indra France SAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	1	
Euromids SAS	295	-	-	295	-	-	-	-	295	-	2.721	2.721	-	-	-	2.721	
Indra Hungary LLC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Italia SPA	60	39	1	100	-	-	121	121	221	109	12	121	3.892	-	3.892	4.013	
Indra Kazakhstan Engineering, LLP	865	-	-	865	-	-	-	-	865	865	-	865	-	-	-	865	
Indra Sisteme S.R.L.	-	-	1	1	-	-	-	-	1	90	-	90	-	-	-	90	
Consis Proiect SRL (Rumanía)	-	-	-	-	-	57	-	57	57	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Navia AS	1.351	362	45	1.758	-	-	32	32	1.790	526	86	612	-	-	-	612	
Indra Polska Sp.z.o.o	-	235	-	235	-	-	-	-	235	46	-	46	-	-	-	46	
Indra Sistemas Portugal, S.A.	2.163	109	-	2.272	-	-	-	-	2.272	5.605	205	5.810	-	-	-	5.810	
Electrica Soluzion S.A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Turkey Teknolojiler	-	26	-	26	-	-	-	-	26	1.075	-	1.075	-	-	-	1.075	
Europraxis ALG Consulting, Ltd	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	6.084	2.403	96	8.583	-	-	2	2	8.585	662	49	711	-	-	-	711	
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	747	56	45	848	-	-	-	-	848	-	-	-	-	-	-	-	
Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas SA	8	1	-	9	-	-	-	-	9	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Business Consulting Alg México S.A. de C.V.	-	17	-	17	-	-	-	-	17	-	-	-	-	-	-	-	
Soluzion Mexico SA de CV	-	-	-	-	-	-	402	402	402	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Systems, Inc	536	198	-	734	-	-	-	-	734	99	4	103	-	-	-	103	
Indra USA, Inc	270	379	-	649	-	-	-	-	649	153	65	218	-	-	-	218	
Indra Usa IT Services	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Australia Pty Limited	1.125	5.042	12	6.179	-	-	-	-	6.179	751	1.015	1.766	-	-	-	1.766	
<b>Subtotal</b>	<b>15.372</b>	<b>14.820</b>	<b>3.609</b>	<b>33.801</b>	<b>41.518</b>	<b>46.420</b>	<b>1.087</b>	<b>7.413</b>	<b>54.920</b>	<b>130.239</b>	<b>32.087</b>	<b>16.529</b>	<b>48.616</b>	<b>110.162</b>	<b>26</b>	<b>110.188</b>	<b>158.804</b>

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 24 y 25 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2015

Anexo IV

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2015

página 2 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Deudores							Acreedores a corto plazo								
	Cientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores varios	Total Deudas Comerciales	Créditos a Largo	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Inv. Emp. Grupo Corto plazo	Total Saldos Deudores	Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas	Total Deudas
Indra Limited	414	133	3	550	-	-	-	-	550	562	-	562	-	-	-	562
Europraxis Alg Maroc.	43	-	-	43	-	-	-	-	43	-	-	-	-	-	-	-
Indra Sistemas Magreb SA RL	-	-	-	-	-	-	-	32	32	259	-	259	-	-	-	259
Indra Technology South Africa	-	494	495	989	-	-	-	-	989	-	-	-	-	-	-	-
Azeria Tecnología de la Información Argentina S.A.	39	-	1	40	-	-	-	-	40	-	-	-	-	-	-	-
Computación Ceicom	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.537	-	1.537	-	-	-	1.537
Indra SJ	71	127	-	198	-	-	-	-	198	3.986	142	4.128	-	109	109	4.237
Indra Brasil SA	270	372	82	724	-	15.359	-	10	15.369	826	250	1.076	-	44	44	1.120
Indra Colombia LTDA.	2.927	2.062	70	5.059	-	-	-	-	5.059	816	181	997	-	-	-	997
Indra Company LTDA.	409	116	-	525	-	-	-	-	525	2	(233)	(231)	-	-	-	(231)
Europraxis ALG Consulting, Lta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Esteio Sistemas SA (IESSA Brasil)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Tecnología Brasil LTDA	-	62	-	62	-	2.506	-	-	2.506	446	-	446	-	-	-	446
Indra Sistemas de Chile S.A	1.522	2.881	33	4.436	-	-	-	-	4.436	238	251	489	-	-	-	489
Soluziona Costa Rica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Soluziona Guatemala S.A.	-	-	-	-	-	-	65	-	65	-	-	-	-	-	-	-
Indra Panama, S.A.	-	453	-	453	-	-	-	9	9	737	2	739	-	-	-	739
Indra Company SAC (Perú)	749	30	-	779	-	-	-	-	779	50	-	50	-	-	-	50
Indra Perú S.A.	910	448	9	1.367	-	-	-	-	1.367	73	37	110	-	-	-	110
Solucones y Servicios Intracompany Uruguay, S.A.	7	-	6	13	-	-	-	2	2	10	-	10	-	-	-	10
Soluziona SP, C.A.	-	15	-	15	-	-	-	-	15	15	-	15	-	-	-	15
Indra Arabia LLC co.	17.683	19.941	-	37.624	-	3.427	-	-	3.427	72.940	30	72.970	-	346	346	73.316
Indra Technology (Arabia)	-	-	-	-	-	-	-	90	90	-	-	-	-	-	-	-
Indra Bahrain Consultancy SPC	3.031	43.184	4	46.219	-	-	-	-	46.219	-	-	-	-	2.175	2.175	2.175
INDRA L.L.C	-	-	-	-	-	-	-	24	24	-	-	-	-	-	-	-
Indra Beijing Information Technology Systems Co Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.517	140	1.657	-	-	-	1.657
Indra Radar Technology (Tianjing)	609	-	-	609	-	-	-	-	609	-	-	-	-	-	-	-
Indra Philippines INC	253	364	229	846	-	-	-	-	846	302	44	346	-	-	-	346
Indra Sistemas India Private Limited	102	1.115	-	1.217	-	-	-	-	1.217	22	-	22	-	-	-	22
PT Indra Indonesia	61	-	180	241	-	-	-	18	259	-	37	37	-	-	-	37
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	116	-	373	489	-	-	-	2	491	-	64	64	-	-	-	64
<b>Subtotal</b>	<b>29.216</b>	<b>71.797</b>	<b>1.485</b>	<b>102.498</b>	-	<b>21.292</b>	-	<b>65</b>	<b>187</b>	<b>21.544</b>	<b>124.042</b>	<b>84.338</b>	<b>945</b>	<b>85.283</b>	<b>2.674</b>	<b>87.957</b>
<b>Total Saldos al 31.12.15</b>	<b>44.588</b>	<b>86.617</b>	<b>5.094</b>	<b>136.299</b>	<b>41.518</b>	<b>67.712</b>	-	<b>1.152</b>	<b>7.600</b>	<b>76.464</b>	<b>254.281</b>	<b>116.425</b>	<b>17.474</b>	<b>133.899</b>	<b>110.162</b>	<b>246.761</b>

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 24 y 25 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

## Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2014

(Expresado en Miles de euros)

	Deudores							Acreedores a corto plazo								
	Cientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores varios	Total Deudas Comerciales	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Invers. Emp. Grupo	Total Saldos Deudores	Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas	Total Deudas	Total Saldos Acreedores
Advanced Logistics Group, S.A.	-	-	112	112	10.273	-	-	10.273	10.385	409	-	409	-	834	834	1.243
Central de Apoyos y Medios Auxiliares SAU (Caymasa)	-	10	-	10	4.648	-	-	4.648	4.658	-	-	-	-	736	736	736
I-3 Televisión SL	946	1.475	1	2.422	-	-	-	-	2.422	-	-	-	-	-	-	-
Indra BPO Servicios, S.A.	42	44	104	190	-	-	2.859	2.859	3.049	578	26	604	29.957	-	29.957	30.561
Indra BPO, S.L.	-	38	(2)	36	31.252	-	-	31.252	31.288	291	-	291	-	793	793	1.084
Indra Business Consulting, SLU	343	312	290	945	5.683	-	-	5.683	6.628	1.123	126	1.249	-	332	332	1.581
Indra Emac, S.A.	286	-	26	312	-	-	780	780	1.092	-	112	112	7.239	-	7.239	7.351
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	34	11	9	54	-	-	383	383	437	2.086	-	2.086	3.720	-	3.720	5.806
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	4	3.181	57	3.242	9.486	-	-	9.486	12.728	-	22	22	-	377	377	399
Indra Software Labs, S.L.	8	213	1.455	1.676	-	-	4.690	4.690	6.366	23.881	11	23.892	44.381	-	44.381	68.273
Inmize Capital, S.L.	-	-	6	6	-	-	-	-	6	-	-	-	45	2	47	47
Inmize Sistemas, S.L.	-	-	8	8	-	-	-	-	8	-	1.823	1.823	7.661	-	7.661	9.484
Prointec, S.A.	-	231	120	351	-	-	-	-	351	(37)	-	(37)	-	1.293	1.293	1.256
Teknatrans Consultores, SL U	-	-	1	1	-	-	-	-	1	-	-	-	618	-	618	618
Indra Sistemas de Tesorería, S.L.	141	9	-	150	-	-	-	-	150	-	3	3	-	-	-	3
Jood Consulting	-	-	-	-	-	-	12	12	12	-	-	-	-	-	-	-
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH	20	40	-	60	-	-	-	-	60	32	-	32	1.062	-	1.062	1.094
Avitech AG	370	75	10	455	-	685	-	685	1.140	-	-	-	4.851	-	4.851	4.851
Eurofighter Simulation System GmbH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	244	10.828	11.072	-	-	-	11.072
Indra Czech Republic s.r.o.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	176	23	199	3.241	37	3.278	3.477
Indra Slovakia, a.s.	-	-	3	3	-	-	-	-	3	53	-	53	-	-	-	53
Indra France SAS	-	-	-	-	15	-	-	15	15	-	-	-	-	-	-	-
Euromids SAS	1.023	-	-	1.023	-	-	-	-	1.023	-	2.141	2.141	-	-	-	2.141
Indra Hungary LLC	-	-	-	-	268	-	-	268	268	62	-	62	-	-	-	62
Indra Italia SPA	880	532	196	1.608	6.923	-	121	7.044	8.652	428	9	437	-	-	-	437
Indra Kazakhstan Engineering, LLP	1.060	-	1	1.061	-	-	-	-	1.061	-	7.784	7.784	-	-	-	7.784
Indra Systeme S.R.L.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	52	-	52	-	-	-	52
Indra Navia AS	1.143	403	15	1.561	-	-	-	-	1.561	1.920	115	2.035	-	-	-	2.035
Indra Polska Sp.z.o.o	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11	-	11	-	-	-	11
Indra Sistemas Portugal, S.A.	2.337	1.021	-	3.358	-	-	-	-	3.358	4.594	155	4.749	-	-	-	4.749
Electrica Soluzionia S.A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11	-	11	-	-	-	11
Indra Turkey Teknolojiler	-	26	5	31	-	-	-	-	31	709	-	709	-	-	-	709
Europraxis ALG Consulting, Ltd	-	-	5	5	-	-	-	-	5	-	-	-	9	9	9	9
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	8.887	2.778	353	12.018	-	-	2	2	12.020	482	92	574	-	-	-	574
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	747	56	191	994	-	-	-	-	994	-	111	111	-	-	-	111
Soluzionia Mexico SA de CV	-	-	-	-	-	426	-	426	426	-	-	-	-	-	-	-
Indra Systems, Inc	-	9	-	9	-	-	-	-	9	77	-	77	-	-	-	77
Indra USA, Inc	567	1.206	4	1.777	-	-	-	-	1.777	172	19	191	-	-	-	191
Indra Usa IT Services	-	49	-	49	-	-	-	-	49	-	-	-	-	-	-	-
Indra Australia Pty Limited	1.688	2.939	16	4.643	-	-	-	-	4.643	416	74	490	-	-	-	490
<b>Subtotal</b>	<b>20.526</b>	<b>14.658</b>	<b>2.986</b>	<b>38.170</b>	<b>68.548</b>	<b>1.111</b>	<b>8.847</b>	<b>78.506</b>	<b>116.676</b>	<b>37.770</b>	<b>23.474</b>	<b>61.244</b>	<b>102.775</b>	<b>4.413</b>	<b>107.188</b>	<b>168.432</b>

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 24 y 25 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

## Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2014

(Expresado en Miles de euros)

	Deudores								Acreedores a corto plazo						
	Cientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores varios	Total Deudas Comerciales	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Invers. Emp. Grupo	Total Saldos Deudores	Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas	Total Deudas
Indra Limited	315	-	169	484	-	-	-	484	1.047	23	1.070	-	-	-	1.070
Europraxis Alg Maroc.	43	-	-	43	-	-	-	43	-	-	-	-	-	-	-
Indra Sistemas Magreb SA RL	-	-	-	-	-	-	33	33	368	-	368	-	-	-	368
Indra Technology South Africa	-	-	437	437	-	-	-	437	-	-	-	-	-	-	-
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	27	-	1	28	-	-	-	28	-	-	-	-	-	-	-
Computación Ceicom	-	-	-	-	-	-	-	-	2.465	-	2.465	-	-	-	2.465
Indra SI	1.759	447	16	2.222	-	-	22	2.244	1.050	75	1.125	-	-	-	1.125
Indra Brasil SA	938	1.663	339	2.940	39.924	-	22	39.946	472	-	472	-	-	-	472
Indra Colombia LTDA.	2.227	1.744	9	3.980	-	-	-	3.980	828	16	844	-	-	-	844
Indra Company LTDA.	90	12	-	102	-	-	-	102	18	-	18	-	-	-	18
Europraxis ALG Consulting, Lta	-	-	-	-	-	-	-	-	45	-	45	-	-	-	45
Indra Esteio Sistemas SA (IESSA Brasil)	1.686	-	815	2.501	-	-	-	2.501	-	-	-	-	-	-	-
Indra Tecnología Brasil LTDA	-	64	-	64	-	-	-	64	-	-	-	-	-	-	-
Indra Sistemas de Chile S.A	4.986	5.262	11	10.259	-	-	-	10.259	618	249	867	-	-	-	867
Soluziona Costa Rica	-	-	25	25	-	-	-	25	-	-	-	-	-	-	-
Soluziona Guatemala S.A.	-	-	-	-	-	65	-	65	-	-	-	-	-	-	-
Indra Panama, S.A.	2.334	1.911	5	4.250	-	-	9	4.259	534	12	546	-	-	-	546
Indra Company SAC (Perú)	750	28	2	780	-	-	-	780	143	-	143	-	-	-	143
Indra Perú S.A.	958	910	14	1.882	-	-	-	1.882	109	-	109	-	-	-	109
Solucones y Servicios Intracompany Uruguay, S.A.	2	-	4	6	-	-	2	8	47	-	47	-	-	-	47
Soluziona SP, C.A.	29	1.271	-	1.300	-	-	34	1.334	11	24	35	-	-	-	35
Indra Arabia LLC co.	102	27.068	-	27.170	-	-	-	27.170	-	-	-	-	347	347	347
Indra Bahrain Consultancy SPC	3.031	37.820	4	40.855	-	-	-	40.855	-	-	-	-	2.175	2.175	2.175
Indra Beijing Information Technology Systems Co Ltd.	227	-	-	227	-	-	-	227	1.707	54	1.761	-	-	-	1.761
Indra Radar Technology (Tianjing)	609	-	-	609	-	-	-	609	-	-	-	-	-	-	-
Indra Philippines INC	1.461	546	258	2.265	-	-	-	2.265	460	52	512	-	-	-	512
Indra Sistemas India Private Limited	459	778	-	1.237	-	-	-	1.237	-	-	-	-	-	-	-
PT Indra Indonesia	-	-	484	484	-	-	18	502	170	-	170	-	-	-	170
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	160	-	134	294	-	-	2	296	49	27	76	-	-	-	76
<b>Subtotal</b>	<b>22.193</b>	<b>79.524</b>	<b>2.727</b>	<b>104.444</b>	<b>39.924</b>	<b>65</b>	<b>142</b>	<b>40.131</b>	<b>144.575</b>	<b>10.141</b>	<b>532</b>	<b>10.673</b>	<b>-</b>	<b>2.522</b>	<b>13.195</b>
<b>Total Saldos al 31.12.14</b>	<b>42.719</b>	<b>94.182</b>	<b>5.713</b>	<b>142.614</b>	<b>108.472</b>	<b>1.176</b>	<b>8.989</b>	<b>118.637</b>	<b>261.251</b>	<b>47.911</b>	<b>24.006</b>	<b>71.917</b>	<b>102.775</b>	<b>6.935</b>	<b>181.627</b>

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 24 y 25 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante.

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2015**

Anexo V

**Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2015**

página 1 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Ingresos				Total Ingresos	Gastos				Total Gastos
	Ventas	Otros	Ingresos			Compras	Otros	Gastos		
		Ingresos	Financieros	Dividendos			Gastos	Financieros		
Advanced Logistics Group, S.A.	681	452	124	-	1.257	519	430	-	949	
Central de Apoyos y Medios Auxiliares, S.A.U. (CAYMASA)	125	637	54	-	816	18	-	-	18	
I-3 Televisión SL	2.252	33	-	-	2.285	-	-	-	-	
Indra BPO Servicios S.A.	4.047	8.538	-	-	12.585	5.548	1.456	483	7.487	
Indra BPO SL	23	1.975	795	-	2.793	188	(38)	-	150	
Indra Business Consulting, SLU	1.135	1.740	79	-	2.954	7.432	1.525	-	8.957	
Indra Emac, S.A.	705	308	-	1.765	2.778	-	-	94	94	
Indra Advanced Technology	-	1	-	-	1	-	-	-	-	
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	55	70	-	-	125	813	36	66	915	
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	(957)	510	188	-	(259)	437	20	-	457	
Indra Sistemas de Tesorería, S.L.	668	-	-	-	668	5	-	-	5	
Indra Software Labs, S.L.	13	13.154	-	11.295	24.462	160.497	1.170	733	162.400	
Inmize Capital, S.L.	-	5	-	-	5	-	-	1	1	
Inmize Sistemas, S.L.	1.603	35	-	-	1.638	-	-	122	122	
Prointec, S.A.	26	973	578	-	1.577	110	308	-	418	
Saes Capital, S.A.	-	-	-	407	407	-	-	-	-	
Teknatrans Consultores, S.L.	-	4	-	102	106	-	-	9	9	
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	9.279	-	-	-	9.279	-	-	-	-	
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH	30	1	-	-	31	182	-	16	198	
Avitech AG	881	10	-	-	891	769	-	32	801	
Eurofighter Simulation System GmbH	6.719	-	-	1.040	7.759	1.316	-	-	1.316	
Indra Hungary L.L.C.	-	-	23	-	23	1	-	325	326	
Indra Czech Republic s.r.o.	19	22	-	1.000	1.041	234	-	48	282	
Indra Slovakia, a.s.	-	1	-	-	1	112	6	-	118	
Euromids SAS	1.652	-	-	-	1.652	241	-	-	241	
Indra France Sas	-	-	2	-	2	-	2	836	838	
Indra Italia Spa	703	825	106	-	1.634	288	(20)	-	268	
Indra Kazakhstan Engineering LLP	10.750	-	-	-	10.750	865	-	-	865	
Indra Systeme S.R.L.	-	1	-	190	191	502	(1)	-	501	
Indra Navia AS	3.037	66	-	-	3.103	2.144	299	-	2.443	
Indra Polska Sp.z.o.o	316	-	36	-	352	311	4	-	315	
Indra II Business Process Outsourcing Portugal, Unipessoal, Limitada	-	2	-	-	2	-	-	-	-	
Indra Sistemas Portugal, S.A.	2.377	20	-	-	2.397	3.004	2.077	-	5.081	
Consis Proiect SRL (Rumanía)	-	-	2	-	2	-	-	-	-	
Electrica Soluziona S.A	-	2	-	276	278	26	-	-	26	
Indra Turkey Teknolojile	17	7	-	-	24	611	(234)	-	377	
Europraxis ALG Consulting, Ltd	-	5	-	-	5	-	-	-	-	
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	112	69	-	-	181	-	-	-	-	
Indra Business Consulting Alg México S.A. de C.V.	17	1	-	-	18	-	-	-	-	
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	9.018	258	-	-	9.276	414	858	-	1.272	
Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas, S.A.	18	-	-	-	18	-	-	-	-	
Soluziona México SA DE CV	40	3	-	-	43	-	-	-	-	
<b>Subtotal</b>	<b>55.361</b>	<b>29.728</b>	<b>1.987</b>	<b>16.075</b>	<b>103.151</b>	<b>186.587</b>	<b>7.898</b>	<b>2.765</b>	<b>197.250</b>	

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 24 y 25 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2015

Anexo V

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2015

página 2 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Ingresos				Total Ingresos	Gastos			
	Ventas	Otros Ingresos	Ingresos Financieros	Dividendos		Compras	Otros Gastos	Gastos Financieros	Total Gastos
Indra Systems, Inc	946	-	-	-	946	-	101	-	101
Indra USA, Inc	972	6	-	-	978	14	830	-	844
Politec USA	-	4	-	-	4	-	-	-	-
Prointec USA L.L.C.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Limited (Kenya)	800	94	-	159	1.053	1.379	29	-	1.408
Indra Sistemas Magreb SA RL	7	-	-	-	7	64	1.192	-	1.256
Indra Technology South Africa	494	58	-	-	552	-	-	-	-
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	12	-	-	-	12	-	-	-	-
Computación Ceicom	-	-	-	-	-	6.103	-	-	6.103
IFOS SA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra SI	3.384	35	-	-	3.419	20.194	91	-	20.285
Indra Brasil , S.A.	(646)	(135)	2.791	-	2.010	1.016	(111)	-	905
Indra Company (Brasil), Ltda.	822	-	-	-	822	286	(18)	-	268
Indra Esteio Sistemas SA (IESSA Brasil)	-	-	-	-	-	-	-	1.093	1.093
Indra Tecnología Brasil LTDA	(2)	-	6	-	4	65	82	-	147
Europraxis ALG Consulting, Ltda. (Brasil)	-	-	-	-	-	-	(45)	-	(45)
Indra Sistemas Chile S.A	5.358	57	-	-	5.415	720	132	-	852
Indra Colombia LTDA.	6.360	111	-	-	6.471	2.072	(56)	-	2.016
Indra Panamá, S.A.	531	7	-	-	538	608	24	-	632
Indra Company SAC (Perú)	2	1	-	-	3	117	(51)	-	66
Indra Perú S.A.	443	20	-	-	463	303	(66)	-	237
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	5	2	-	-	7	274	-	-	274
Soluziona SP, C.A. Venezuela	(1.201)	43	-	-	(1.158)	39	-	-	39
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Arabia LTD	18.530	-	2	-	18.532	42.398	(655)	-	41.743
Indra Bahrain Consultancy SPC	5.364	-	18	-	5.382	-	-	-	-
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd.	54	(1)	-	-	53	1.760	1.264	-	3.024
Indra Radar Technology (Tianjing)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Philippines INC	2.082	246	-	260	2.588	702	564	-	1.266
Indra Technology Systems	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Sistemas India Private Limited	715	-	-	-	715	27	-	-	27
Indra Indonesia	24	432	-	-	456	17	(47)	-	(30)
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	196	407	-	-	603	-	(64)	-	(64)
Indra Australia Pty Limited	11.540	12	-	-	11.552	1.081	2	-	1.083
<b>Subtotal</b>	<b>56.792</b>	<b>1.399</b>	<b>2.817</b>	<b>419</b>	<b>61.427</b>	<b>79.239</b>	<b>3.198</b>	<b>1.093</b>	<b>83.530</b>
<b>Total</b>	<b>112.153</b>	<b>31.127</b>	<b>4.804</b>	<b>16.494</b>	<b>164.578</b>	<b>265.826</b>	<b>11.096</b>	<b>3.858</b>	<b>280.780</b>

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 24 y 25 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

## Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2014

(Expresado en Miles de euros)

	Ingresos					Gastos				
	Ventas	Otros	Ingresos	Dividendos	Total	Compras	Otros	Gastos	Total	
		Ingresos	Financieros		Ingresos		Financieros	Gastos	Gastos	
Advanced Logistics Group, S.A.	-	779	265	-	1.044	1.325	366	-	1.691	
Central de Apoyos y Medios Auxiliares, S.A.U	84	632	101	-	817	79	-	-	79	
I-3 Televisión SL	2.911	2	-	-	2.913	127	-	-	127	
Indra BPO Servicios S.A.	917	9.300	-	-	10.217	4.667	1.955	614	7.236	
Indra BPO SL	22	2.305	1.037	-	3.364	150	(287)	-	(137)	
Indra Business Consulting, SLU	949	1.775	247	-	2.971	4.951	360	8	5.319	
Indra Emac, S.A.	376	326	-	1.620	2.322	52	-	168	220	
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	84	73	-	-	157	2.113	40	109	2.262	
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	297	521	254	-	1.072	275	43	-	318	
Indra Sistemas de Tesorería, S.L.	490	-	-	-	490	-	-	-	-	
Indra Software Labs, S.L.	212	13.899	-	7.701	21.812	157.124	1.574	731	159.429	
Inmize Capital, S.L.	-	5	-	-	5	-	-	1	1	
Inmize Sistemas, S.L.	782	34	-	-	816	-	-	187	187	
Printec, S.A.	884	1.154	899	-	2.937	178	107	-	285	
Saes Capital, S.A.	-	-	-	434	434	-	-	-	-	
Teknatrans Consultores, S.L.	-	3	-	191	194	-	-	18	18	
AC-B air Traffic Control & Business	77	1	-	-	78	184	-	26	210	
Avitech AG	456	5	-	-	461	84	-	57	141	
Eurofighter Simulation System GmbH	5.218	-	-	-	5.218	1.936	-	-	1.936	
Indra Bulgaria	-	-	-	-	-	(650)	-	-	(650)	
Indra Czech Republic s.r.o.	25	10	-	-	35	195	(21)	62	236	
Indra Slovakia, a.s.	-	3	-	-	3	172	(28)	-	144	
Euromids SAS	2.330	-	-	-	2.330	-	-	-	-	
Indra France Sas	-	-	-	-	-	7	2	-	9	
Indra Italia Spa	721	1.012	370	-	2.103	697	131	-	828	
Indra Kazakhstan Engineering LLP	6.713	1	-	-	6.714	-	-	-	-	
Indra Systeme S.R.L	-	1	-	212	213	429	(12)	-	417	
Indra Navia AS	2.166	16	-	-	2.182	5.858	142	-	6.000	
Indra Polska Sp.z.o.o	-	1	-	-	1	127	43	-	170	
Indra II Business Process Outsourcing Portugal, l	-	1	-	-	1	-	-	-	-	
Indra Sistemas Portugal, S.A.	531	56	-	-	587	6.188	1.056	-	7.244	
Consis Proiect SRL (Rumanía)	-	(1)	-	-	(1)	-	-	-	-	
Eléctrica Soluziona S.A	27	-	-	-	27	86	-	-	86	
Indra Turkey Teknolojile	52	5	-	-	57	415	567	-	982	
Europraxis ALG Consulting, Ltd	-	4	-	-	4	-	-	-	-	
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	242	352	-	-	594	-	-	-	-	
Indra Business Consulting Alg México S.A. de C	-	2	-	-	2	-	-	-	-	
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	14.541	277	-	-	14.818	195	415	-	610	
Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas, S.A.	-	3	-	-	3	-	-	-	-	
Soluziona México SA DE CV	-	3	-	-	3	-	-	-	-	
<b>Subtotal</b>	<b>41.107</b>	<b>32.560</b>	<b>3.173</b>	<b>10.158</b>	<b>86.998</b>	<b>186.964</b>	<b>6.453</b>	<b>1.981</b>	<b>195.398</b>	

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2014

(Expresado en Miles de euros)

	Ingresos				Gastos				
	Ventas	Otros Ingresos	Ingresos Financieros	Dividendos	Total Ingresos	Compras	Otros Gastos	Gastos Financieros	Total Gastos
Indra Systems, Inc	109	-	-	-	109	-	160	-	160
Indra USA, Inc	1.490	4	-	-	1.494	147	917	-	1.064
Politec USA	50	-	-	-	50	-	-	-	-
Prointec USA L.L.C.	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Indra Limited (Kenya)	398	172	-	215	785	1.858	(43)	-	1.815
Indra Sistemas Magreb SA RL	-	-	-	-	-	-	964	-	964
Indra Technology South Africa	-	438	-	-	438	-	-	-	-
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	-	(11)	-	-	(11)	-	-	-	-
Computación Ceicom	(8)	-	-	-	(8)	6.394	(4)	-	6.390
IFOS SA	-	(1)	-	-	(1)	-	-	-	-
Indra SI	5.912	4	-	-	5.916	5.488	(14)	-	5.474
Indra Brasil , S.A.	2.443	320	1.762	-	4.525	1.198	216	-	1.414
Indra Company (Brasil), Ltda.	42	(103)	-	-	(61)	41	11	-	52
Indra Esteio Sistemas SA (IESSA Brasil)	185	-	-	-	185	-	88	-	88
Indra Tecnología Brasil LTDA	337	-	-	-	337	89	7	-	96
Indra Sistemas Chile S.A	6.968	27	-	-	6.995	646	19	-	665
Indra Colombia LTDA.	5.558	54	-	-	5.612	2.938	(167)	-	2.771
Indra Panamá, S.A.	3.687	26	-	-	3.713	1.031	(380)	-	651
Indra Company SAC (Perú)	4	2	-	-	6	384	91	-	475
Indra Perú S.A.	1.441	13	-	-	1.454	416	(8)	-	408
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay	55	6	-	-	61	257	14	-	271
Soluziona SP, C.A. Venezuela	665	-	-	-	665	11	-	-	11
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	-	(31)	-	-	(31)	-	-	-	-
Indra Arabia LTD	69.403	-	-	-	69.403	51.151	-	-	-
Indra Bahrain Consultancy SPC	12.618	2	-	-	12.620	49	-	-	49
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd.	210	(1)	-	-	209	1.544	2.142	-	3.686
Indra Radar Technology (Tianjing)	-	(2)	-	-	(2)	(35)	-	-	(35)
Indra Philippines INC	2.557	284	-	-	2.841	606	(190)	-	416
Indra Technology Systems	-	-	-	-	-	(5)	-	-	(5)
Indra Sistemas India Private Limited	-	(4)	-	-	(4)	21	-	-	21
Indra Indonesia	-	692	26	-	718	9	181	-	190
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	66	162	-	-	228	14	7	-	21
Indra Australia Pty Limited	5.312	16	-	-	5.328	682	37	-	719
<b>Subtotal</b>	<b>119.502</b>	<b>2.070</b>	<b>1.788</b>	<b>215</b>	<b>123.575</b>	<b>74.934</b>	<b>4.048</b>	<b>-</b>	<b>27.831</b>
<b>Total</b>	<b>160.609</b>	<b>34.630</b>	<b>4.961</b>	<b>10.373</b>	<b>210.573</b>	<b>261.898</b>	<b>10.501</b>	<b>1.981</b>	<b>223.229</b>

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 24 y 25 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2015**

**Análisis de sensibilidad del test de deterioro del Fondo de Comercio**

(Expresado en Miles de euros)

**2015**

	Variación WACC		Tasa de crecimiento residual		Variación ventas	Margen EBIT	Variación días de circulante
	-1 p.p	+1 p.p	-0,5 p.p	+0,5 p.p	-5,0%	-1 p.p	+10 días
Impacto en el valor recuperable de las UGÉs:							
Grupo Soluziona	89.589	(64.946)	(20.978)	24.532	(16.957)	(52.350)	(15.556)
Grupo BPO	33.702	(23.794)	(9.147)	10.853	(6.838)	(14.790)	(4.071)
Grupo Azertia	28.595	(20.226)	(7.750)	9.195	(5.855)	(11.993)	(3.301)
Indra ATM	15.799	(11.241)	(3.473)	4.104	(2.640)	6.534	(1.831)
Indra EWS	34.860	(25.910)	(10.372)	11.990	(9.575)	(7.914)	(2.228)

**2014**

	Variación WACC		Tasa de crecimiento residual		Variación ventas	Margen EBIT	Variación días de circulante
	-1 p.p	+1 p.p	-0,5 p.p	+0,5 p.p	-8,0%	-1 p.p	+10 días
Impacto en el valor recuperable de las UGÉs:							
Grupo Soluziona	92.224	(66.835)	(21.299)	24.909	(26.848)	(52.149)	(15.486)
Grupo BPO	28.441	(20.156)	(7.885)	9.335	(9.552)	(13.042)	(3.713)
Grupo Azertia	28.443	(20.337)	(7.386)	8.711	(8.957)	(13.081)	(3.736)
Indra ATM	14.587	(10.252)	(3.185)	3.787	(3.714)	(6.804)	(1.854)
Indra EWS	35.244	(26.683)	(11.625)	13.320	(18.595)	(7.319)	(2.144)

Este Anexo debe ser leído junto con las nota 5 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2015**

**Importe por el que se debe cambiar el valor asignado a las hipótesis clave para que se iguale el importe del valor recuperable al importe en libros de cada UGE**

(Expresado en Miles de euros)

	2015								
	WACC		Tasa de crecimiento residual		Variación ventas	Margen EBIT		Días de Circulante	
	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis *	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis *	Valor para igualar importe en libros
UGE:									
Grupo Soluziona	8,40%	12,08%	2,00%	(7,62%)	(51,3%)	8,95%	5,63%	82	194
Grupo BPO	7,77%	13,11%	1,91%	(9,72%)	(56,6%)	10,39%	5,16%	37	227
Grupo Azertia	7,77%	13,58%	1,91%	(11,68%)	(58,8%)	10,80%	5,06%	37	246
Indra ATM	7,91%	10,75%	1,91%	(5,68%)	(47,7%)	12,02%	8,16%	139	276
Indra EWS	7,91%	58,58%	1,00%	-	(89,6%)	23,68%	1,99%	(19)	752

\* Dato año normalizado

	2014								
	WACC		Tasa de crecimiento residual		Variación ventas	Margen EBIT		Días de Circulante	
	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis *	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis *	Valor para igualar importe en libros
UGE:									
Grupo Soluziona	8,40%	11,72%	2,00%	(6,51%)	(50,0%)	9,29%	6,07%	91	199
Grupo BPO	7,94%	12,67%	2,00%	(7,16%)	(51,6%)	10,09%	5,37%	27	193
Grupo Azertia	8,07%	12,53%	2,00%	(8,10%)	(54,1%)	10,35%	5,72%	55	218
Indra ATM	7,80%	10,06%	2,00%	(3,51%)	(42,1%)	10,36%	7,49%	127	232
Indra EWS	8,36%	121,92%	1,00%	-	(87,1%)	27,23%	(0,45%)	(155)	857

\* Dato año normalizado

Este Anexo debe ser leído junto con las nota 5 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2015**

**Impuestos diferidos de activo**

(Expresado en Miles de euros)

	<b>Saldo al 31.12.14</b>	<b>Ajuste Patrimonio y Est. Perm.</b>	<b>Rever./ orig. ejerc.anter. y otros</b>	<b>Origina- dos en el Ejercicio</b>	<b>Reverti- dos en el Ejercicio</b>	<b>Traspa- sos</b>	<b>B.Imp y Deduc. rec. Grupo</b>	<b>Otros ajustes</b>	<b>Saldo al 31.12.15</b>
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	9.607	-	-	28.854	(1.310)	-	-	(2.962)	34.189
Dotación Amortización activos intangibles	2.087	-	-	878	(1)	-	-	(94)	2.870
Exceso amortización inmovilizado	3.044	-	-	-	(1.283)	-	-	-	1.761
Dotación de provisiones para proyectos	4.646	-	-	19.768	(4.215)	-	-	(1.954)	18.245
Ajustes I.S. Consolidado	2.147	-	(990)	-	-	-	-	-	1.157
Establecimientos permanentes con pérdidas	3.064	-	-	3.547	-	-	-	(380)	6.231
Coberturas y ajustes patrimonio	6.801	2.406	-	-	-	-	-	-	9.207
Establecimientos permanentes	5.624	2.862	-	-	-	-	-	-	8.486
Activación deducciones pendientes	41.441	-	(1.490)	11.056	-	-	-	-	51.007
Activación de bases imponibles negativas	19.578	-	(730)	53.709	-	-	(7.383)	(5.756)	59.418
<b>Total</b>	<b>98.039</b>	<b>5.268</b>	<b>(3.210)</b>	<b>117.812</b>	<b>(6.809)</b>	<b>-</b>	<b>(7.383)</b>	<b>(11.146)</b>	<b>192.571</b>

	<b>Saldo al 31.12.13</b>	<b>Ajuste Patrimonio y Est. Perm.</b>	<b>Rever./ orig. ejerc.anter. y otros</b>	<b>Origina- dos en el Ejercicio</b>	<b>Reverti- dos en el Ejercicio</b>	<b>Traspa- sos</b>	<b>B.Imp y Deduc. rec. Grupo</b>	<b>Otros ajustes</b>	<b>Saldo al 31.12.14</b>
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	24.118	-	-	1.999	(4.699)	(4.069)	-	(7.742)	9.607
Dotación Amortización activos intangibles	2.505	-	-	-	(1)	-	-	(417)	2.087
Exceso amortización inmovilizado	1.577	-	-	1.493	-	-	-	(26)	3.044
Dotación de provisiones para proyectos	2.667	-	-	5.229	(2.321)	-	-	(929)	4.646
Ajustes I.S. Consolidado	316	-	(661)	-	-	2.936	-	(444)	2.147
Establecimientos permanentes con pérdidas	768	-	-	2.909	-	-	-	(613)	3.064
Coberturas y ajustes patrimonio	5	6.796	-	-	-	-	-	-	6.801
Establecimientos permanentes	3.717	1.907	-	-	-	-	-	-	5.624
Activación deducciones pendientes	26.653	-	(7.631)	22.419	-	-	-	-	41.441
Activación de bases imponibles negativas	-	-	-	31.367	-	-	(8.689)	(3.100)	19.578
<b>Total</b>	<b>62.326</b>	<b>8.703</b>	<b>(8.292)</b>	<b>65.416</b>	<b>(7.021)</b>	<b>(1.133)</b>	<b>(8.689)</b>	<b>(13.271)</b>	<b>98.039</b>

Este Anexo debe ser leído junto con las nota 34 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

**Indra Sistemas, S.A.**

Anexo VII

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2015**

página 2 de 2

**Impuestos diferidos de pasivo**

(Expresado en Miles de euros)

	<b>Saldo al 31.12.14</b>	<b>Altas por fusión</b>	<b>Ajuste Patrimonio y Est. Perm.</b>	<b>Originado en el Ejercicio</b>	<b>Revertido en el Ejercicio</b>	<b>Origin/ Revert. de ejerc. anteriores</b>	<b>Traspa- sos</b>	<b>Otros ajustes</b>	<b>Saldo al 31.12.15</b>
Operaciones de arrendamiento financiero	469	-	-	-	(41)	-	-	-	428
Plusvalías y diferimiento reinversión	2.406	-	-	-	(45)	-	5	-	2.366
Ajustes I.S. Consolidado	49	-	-	-	-	-	-	-	49
Reversión Deterioro Inversiones financieras	27.816	-	-	-	-	(2.377)	(5)	(30)	25.404
Subvenciones, Donaciones y legados recibidos	2.774	-	207	-	-	-	-	-	2.981
Otros ajustes por cambio de valor	924	-	-	-	-	-	-	-	924
Establecimientos permanentes	2.901	-	2.258	-	(131)	-	-	-	5.028
Fondos de comercio	17.795	-	-	871	-	-	-	93	18.759
<b>Total</b>	<b>55.134</b>	<b>-</b>	<b>2.465</b>	<b>871</b>	<b>(217)</b>	<b>(2.377)</b>	<b>-</b>	<b>63</b>	<b>55.939</b>

	<b>Saldo al 31.12.13</b>	<b>Altas por fusión</b>	<b>Ajuste Patrimonio y Est. Perm.</b>	<b>Originado en el Ejercicio</b>	<b>Revertido en el Ejercicio</b>	<b>Origin/ Revert. de ejerc. anteriores</b>	<b>Traspa- sos</b>	<b>Otros ajustes</b>	<b>Saldo al 31.12.14</b>
Operaciones de arrendamiento financiero	602	-	-	-	(44)	-	-	(89)	469
Plusvalías y diferimiento reinversión	2.929	-	-	-	(48)	-	-	(475)	2.406
Ajustes I.S. Consolidado	89	3	-	-	-	(33)	-	(10)	49
Reversión Deterioro Inversiones financieras	35.700	-	-	-	-	(1.188)	(1.133)	(5.563)	27.816
Subvenciones, Donaciones y legados recibidos	3.279	-	(505)	-	-	-	-	-	2.774
Otros ajustes por cambio de valor	1.727	-	(803)	-	-	-	-	-	924
Establecimientos permanentes	2.014	-	-	-	-	887	-	-	2.901
Fondos de comercio	20.423	-	-	927	-	-	-	(3.555)	17.795
<b>Total</b>	<b>66.763</b>	<b>3</b>	<b>(1.308)</b>	<b>927</b>	<b>(92)</b>	<b>(334)</b>	<b>(1.133)</b>	<b>(9.692)</b>	<b>55.134</b>

Este Anexo debe ser leído junto con las nota 34 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2015

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2015

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Emac	Indra Sist. Seguridad	Inmize Capital	Software Labs	Indra Business Consulting	Pointec	Indra BPO	Teknatrans Consultores
<b>% de participación al 31.12.15</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>80%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Capital	811	120	160	14.408	18.414	18.500	11.338	3
Reservas	73	7.534	1.382	13.880	15.507	14.255	4.980	475
Resultado del ejercicio	1.842	(4.213)	(7)	9.715	(17.728)	(14.223)	4.764	54
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>2.726</b>	<b>3.441</b>	<b>1.535</b>	<b>38.003</b>	<b>16.193</b>	<b>18.532</b>	<b>21.082</b>	<b>532</b>
Coste en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	82.654	35.244	1.300
Deterioro	-	(120)	-	-	(2.535)	(53.508)	-	(405)
<b>Valor neto en libros</b>	<b>8.015</b>	<b>-</b>	<b>1.280</b>	<b>14.408</b>	<b>29.648</b>	<b>29.146</b>	<b>35.244</b>	<b>895</b>
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS año</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores</b>	-	-	-	(135)	-	(5.861)	(4.615)	-
<b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>	-	-	-	-	-	(5.861)	(4.615)	-
<b>Eliminación Consolidación fiscal</b>	-	-	-	135	-	-	4.615	-
	<b>Indra Advanced Technology</b>							
<b>% de participación al 31.12.15</b>	<b>100%</b>							
Capital	50.320							
Reservas	(3.120)							
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>47.200</b>							
Coste en libros	47.200							
Deterioro	-							
<b>Valor neto en libros</b>	<b>47.200</b>							
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS año</b>	-							
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores</b>	-							
<b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>	-							
<b>Eliminación Consolidación fiscal</b>	-							

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 34 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

**Indra Sistemas, S.A**

Anexo VIII

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2015**

página 2 de 12

**Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2015**

(Expresado en Miles de Euros)

	<b>Indra Portugal, S.A.</b>	<b>Indra Italia SPA</b>	<b>Indra Czech Republic s.r.o.</b>	<b>Indra Slovakia A.S.</b>	<b>Electrica Soluziona S.A.</b>	<b>Indra Tukey Teknolojijier</b>	<b>Indra Siste S.R.L.</b>	<b>Indra Polska, SP z.o.o.</b>
<b>% de participación al 31.12.15</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>50,70%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Capital	8.625	2.500	1.036	199	22	2.157	-	1.950
Reservas	(1.531)	8.859	2.418	460	1.552	(1.519)	189	(900)
Resultado del ejercicio	(2.723)	650	(669)	(557)	326	(33)	168	(800)
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>4.371</b>	<b>12.009</b>	<b>2.785</b>	<b>102</b>	<b>1.900</b>	<b>605</b>	<b>357</b>	<b>250</b>
Coste en libros	22.671	24.723	8.537	1.526	2.250	2.595	981	2.006
Deterioro	(10.798)	-	(6.955)	-	(458)	-	(439)	(2.006)
<b>Valor neto en libros</b>	<b>11.873</b>	<b>24.723</b>	<b>1.582</b>	<b>1.526</b>	<b>1.792</b>	<b>2.595</b>	<b>542</b>	<b>-</b>
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS año</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejerc. Anteriores</b>	<b>(281)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(640)</b>	<b>-</b>	<b>(13)</b>
<b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>	<b>(281)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(640)</b>	<b>-</b>	<b>(13)</b>

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 34 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

*Indra Sistemas, S.A*

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2015*

Anexo VIII

página 3 de 12

**Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2015**

(Expresado en Miles de Euros)

	<b>Indra Si</b>	<b>Azertia T.I. Argentina</b>	<b>Computación Ceicom</b>	<b>Politec Argentina</b>	<b>Indra Brasil</b>	<b>Europraxis Consul. Brasil</b>	<b>Indra Tecnol. Brasil</b>	<b>Indra Company (Brasil)</b>
<b>% de participación al 31.12.15</b>	<b>82,92%</b>	<b>99,60%</b>	<b>100%</b>	<b>95%</b>	<b>95%</b>	<b>0,01%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Capital	2.890	4.202	19	283	343.027	2.293	4.359	41.839
Reservas	422	(4.953)	2.201	(265)	(110.552)	(6.722)	(745)	(49.299)
Resultado del ejercicio	423	(160)	(468)	(12)	(237.740)	(676)	(3.802)	(23.906)
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>3.735</b>	<b>(911)</b>	<b>1.752</b>	<b>6</b>	<b>(5.265)</b>	<b>(5.105)</b>	<b>(188)</b>	<b>(31.366)</b>
Coste en libros	10.960	16.699	3.962	450	341.400	59	4.825	76.514
Deterioro	(6.406)	(16.699)	-	-	(176.659)	(59)	-	(76.514)
<b>Valor neto en libros</b>	<b>4.554</b>	<b>-</b>	<b>3.962</b>	<b>450</b>	<b>164.741</b>	<b>-</b>	<b>4.825</b>	<b>-</b>
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS año</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores</b>	<b>(4.364)</b>	<b>(3.057)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(23.661)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(44.640)</b>
<b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>	<b>(4.364)</b>	<b>(3.057)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(23.661)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(44.640)</b>

	<b>Indra Sistemas Chile</b>	<b>Soluziona Guatemala</b>	<b>Indra Sistemas México</b>	<b>Azertia T.I. México</b>	<b>Soluziona México</b>	<b>Indra Panamá</b>	<b>Indra Company SAC Perú</b>	<b>Indra Perú</b>
<b>% de participación al 31.12.15</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>99,99%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Capital	24.668	572	1.325	1.043	26.120	1.874	413	1.077
Reservas	(8.835)	(437)	15.822	10.768	(30.018)	2.961	1.236	14.368
Resultado del ejercicio	(2.451)	-	(7.343)	(1.261)	988	(2.446)	(1.069)	(6.074)
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>13.382</b>	<b>135</b>	<b>9.804</b>	<b>10.550</b>	<b>(2.910)</b>	<b>2.389</b>	<b>580</b>	<b>9.371</b>
Coste en libros	37.457	4.132	1.419	15.108	30.614	4.480	402	32.265
Deterioro	-	(4.132)	-	(267)	(14.195)	-	(227)	-
<b>Valor neto en libros</b>	<b>37.457</b>	<b>-</b>	<b>1.419</b>	<b>14.841</b>	<b>16.419</b>	<b>4.480</b>	<b>175</b>	<b>32.265</b>
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS año</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores</b>	<b>(3.744)</b>	<b>(2.887)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(3.727)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>	<b>(3.744)</b>	<b>(2.887)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(3.727)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 34 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

*Indra Sistemas, S.A*

Anexo VIII

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2015*

página 4 de 12

**Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2015**

(Expresado en Miles de Euros)

	<b>Soluc y Serv. Indra Comp. Uruguay</b>	<b>Indra Colombia</b>	<b>Indra USA</b>	<b>Indra Kazakhstan</b>	<b>Indra Beijing</b>	<b>Indra Radar Techn. (Tianjin)</b>	<b>Indra Philippines INC</b>	<b>Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd</b>
<b>% de participación al 31.12.15</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>51%</b>	<b>100%</b>	<b>70%</b>	<b>50,10%</b>	<b>70%</b>
Capital	966	6.722	9	686	293	2.632	660	851
Reservas	331	3.858	4.135	(273)	1.878	(2.772)	12.986	(659)
Resultado del ejercicio	(52)	1.894	(1.757)	(1.375)	196	(60)	2.931	(305)
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>1.245</b>	<b>12.474</b>	<b>2.387</b>	<b>(962)</b>	<b>2.367</b>	<b>(200)</b>	<b>16.577</b>	<b>(113)</b>
Coste en libros	1.000	16.280	21.545	624	266	1.351	2.465	881
Deterioro	-	-	-	-	-	(1.350)	-	-
<b>Valor neto en libros</b>	<b>1.000</b>	<b>16.280</b>	<b>21.545</b>	<b>624</b>	<b>266</b>	<b>1</b>	<b>2.465</b>	<b>881</b>
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS año</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores</b>	-	-	<b>(427)</b>	<b>(53)</b>	-	<b>(1.200)</b>	-	<b>(81)</b>
<b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>	-	-	<b>(427)</b>	<b>(53)</b>	-	<b>(1.200)</b>	-	<b>(81)</b>

	<b>Indra Indonesia</b>	<b>Indra India Private Limited</b>	<b>Indra Bahrain Consultancy</b>
<b>% de participación al 31.12.15</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Capital	4.045	10.407	122
Reservas	(2.727)	(6.103)	2.317
Resultado del ejercicio	(1.515)	(1.550)	(13.892)
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>(197)</b>	<b>2.754</b>	<b>(11.453)</b>
Coste en libros	4.357	9.768	99
Deterioro	(268)	(6.010)	(99)
<b>Valor neto en libros</b>	<b>4.089</b>	<b>3.758</b>	-
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS año</b>	-	-	-
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores</b>	<b>(371)</b>	<b>(1.568)</b>	-
<b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>	<b>(371)</b>	<b>(1.568)</b>	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 34 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Anexo VIII

Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2015

página 5 de 12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2015

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Sistemas Magreb	Indra Limited Kenya	Sz Professional Services Zimbawe	Indra Australia PTY Limited	Indra Arabia LLC CO	IFOS S.A.	Indra Technology Solutions Company Limited	Indra LLC Oman
% de participación al 31.12.15	100%	100%	70%	100%	95%	20%	95%	99%
Capital	458	1	-	7.410	122	319		
Reservas	151	2.607	-	(924)	16.075	(268)		
Resultado del ejercicio	120	323	-	(3.202)	1.853	(9)		
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>729</b>	<b>2.931</b>	<b>-</b>	<b>3.284</b>	<b>18.050</b>	<b>42</b>		
Coste en libros	678	2.047	65	4.875	99	429	1.163	46
Deterioro	-	-	(65)	-	-	-	-	-
<b>Valor neto en libros</b>	<b>678</b>	<b>2.047</b>	<b>-</b>	<b>4.875</b>	<b>99</b>	<b>429</b>	<b>1.163</b>	<b>46</b>
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(271)	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>	<b>(271)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Asociadas	Saes Capital	Tower Air Traffic Services	Jood Consulting	A4 Essor, SAS	Eurofighter Simulation Systems	Euromids SAS	Societat Catalana Per a la Mobilitat	Green Border
% de participación al 31.12.15	49%	50%	50%	20%	26%	25%	25%	50%
Capital	2.735	1.000	1	100	260	41	5.789	20
Reservas	1.317	2	-	26	11.942	1.305	(839)	-
Resultado del ejercicio	(8)	1	-	16	2.009	230	8	-
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>4.044</b>	<b>1.003</b>	<b>1</b>	<b>142</b>	<b>14.211</b>	<b>1.576</b>	<b>4.958</b>	<b>20</b>
Coste en libros	1.340	500	3	21	68	10	1.447	5
Deterioro	-	-	(2)	-	-	-	-	-
<b>Valor neto en libros</b>	<b>1.340</b>	<b>500</b>	<b>1</b>	<b>21</b>	<b>68</b>	<b>10</b>	<b>1.447</b>	<b>5</b>
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 34 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

**Indra Sistemas, S.A**

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2015**

Anexo VIII

página 6 de 12

**Detalle de los Valores Fiscales de los Negocios Conjuntos al 31 de diciembre de 2015**

(Expresado en Miles de Euros)

	<b>I3 televisión</b>	<b>IRB Riesgo Operacional</b>
<b>% de participación al 31.12.15</b>	<b>50%</b>	<b>33,33%</b>
Capital	310	2.550
Reservas	108	(964)
Resultado del ejercicio	(167)	
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>251</b>	<b>1.586</b>
Coste en libros	575	-
Deterioro	(174)	-
<b>Valor neto en libros</b>	<b>401</b>	-
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS año</b>	-	-
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores</b>	<b>(33)</b>	<b>(33)</b>
<b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>	<b>(33)</b>	<b>(33)</b>

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 34 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2014

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Emac	Indra Sist. Seguridad	Inmize Capital	Software Labs	Indra Business Consulting	Prointec
<b>% de participación al 31.12.14</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>80%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Capital	811	120	160	14.408	18.414	18.500
Reservas	110	6.586	1.388	13.807	23.056	16.015
Resultado del ejercicio	1.765	1.072	(6)	11.368	(5.958)	(6.567)
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>2.687</b>	<b>7.778</b>	<b>1.542</b>	<b>39.584</b>	<b>35.512</b>	<b>27.948</b>
Coste en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	73.654
Deterioro	-	-	-	-	-	-
<b>Valor neto en libros</b>	<b>8.015</b>	<b>120</b>	<b>1.280</b>	<b>14.408</b>	<b>32.183</b>	<b>73.654</b>
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS año</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores</b>	<b>(807)</b>	-	-	<b>(135)</b>	-	<b>(5.861)</b>
<b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>	<b>(807)</b>	-	-	-	-	<b>(5.861)</b>
<b>Eliminación Consolidación fiscal</b>	<b>397</b>			<b>135</b>		

	Indra BPO	Teknatrans Consultores	Servicios Avanzados Printing & Finishing
<b>% de participación al 31.12.14</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Capital	11.338	3	50.320
Reservas	1.327	475	(3.120)
Resultado del ejercicio	3.654	102	-
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>16.318</b>	<b>581</b>	<b>47.200</b>
Coste en libros	35.244	1.300	47.200
Deterioro	-	-	-
<b>Valor neto en libros</b>	<b>35.244</b>	<b>1.300</b>	<b>47.200</b>
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS año</b>	-	-	-
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores</b>	<b>(8.268)</b>	-	-
<b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>	<b>-</b>	-	-
<b>Eliminación Consolidación fiscal</b>	<b>8.268</b>		

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 34 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2014

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Portugal, S.A.	Indra Italia SPA	Indra Indra Czech Republic s.r.o.	Indra Slovakia A.S.	Indra France SAS	Indra Hungary K.F.T.
% de participación al 31.12.14	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	8.625	2.500	1.010	199	47	
Reservas	(2.006)	9.026	2.933	460	(174)	
Resultado del ejercicio	475	(167)	409	1	(521)	
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>7.094</b>	<b>11.359</b>	<b>4.352</b>	<b>661</b>	<b>(647)</b>	<b>-</b>
Coste en libros	22.671	24.723	8.537	1.526	1.570	1.252
Deterioro	(5.856)	-	-	-	(1.570)	(1.252)
<b>Valor neto en libros</b>	<b>16.815</b>	<b>24.723</b>	<b>8.537</b>	<b>1.526</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Corrección Artículo 12.3 TR LIS año	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	(756)	-	-	-	(756)	(643)
<b>Total corrección artículo 12.3 TR LIS</b>	<b>(756)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(756)</b>	<b>(643)</b>

	Indra Sisteme S.R.L.	Indra Polska, SP z.o.o.	Electrica Soluziona S.A.	Indra Tukey Teknolojjier	Soluziona Chile	Indra Colombia
% de participación al 31.12.14	100%	100%	50,70%	100%	100%	100%
Capital	0	983	22	2.418	10.930	5.854
Reservas	212	(327)	1.577	(1.351)	(5.731)	4.412
Resultado del ejercicio	217	(583)	543	(343)	(3.425)	359
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>429</b>	<b>73</b>	<b>2.142</b>	<b>724</b>	<b>1.774</b>	<b>10.624</b>
Coste en libros	981	1.013	2.250	2.595	22.457	14.505
Deterioro	(140)	-	(401)	-	-	-
<b>Valor neto en libros</b>	<b>841</b>	<b>1.013</b>	<b>1.849</b>	<b>2.595</b>	<b>22.457</b>	<b>14.505</b>
Corrección Artículo 12.3 TR LIS año	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	-	(13)	-	(640)	(3.744)	-
<b>Total corrección artículo 12.3 TR LIS</b>	<b>-</b>	<b>(13)</b>	<b>-</b>	<b>(640)</b>	<b>(3.744)</b>	<b>-</b>

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 34 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2015

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2014

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Si	Azeria T.I. Argentina	Computación Ceicom	Politec Argentina	Indra Brasil	Europraxis Consul. Brasil	Indra Tecnol. Brasil	Indra Company (Brasil)
<b>% de participación al 31.12.14</b>	<b>82,92%</b>	<b>99,60%</b>	<b>100%</b>	<b>95%</b>	<b>92%</b>	<b>0,01%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Capital	5.628	2.675	26	389	263.610	3.069	984	56.011
Reservas	(2.736)	(4.054)	2.921	(353)	(92.731)	(7.411)	(1)	(73.794)
Resultado del ejercicio	1.574	(2.610)	96	52	(52.994)	(1.640)	(1.029)	5.961
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>4.465</b>	<b>(3.989)</b>	<b>3.042</b>	<b>88</b>	<b>117.885</b>	<b>(5.981)</b>	<b>(47)</b>	<b>(11.822)</b>
Coste en libros	10.960	13.576	3.962	450	195.255	59	1.200	76.514
Deterioro	-	(13.576)	-	-	(49.961)	(59)	-	(66.514)
<b>Valor neto en libros</b>	<b>10.960</b>	<b>-</b>	<b>3.962</b>	<b>450</b>	<b>145.294</b>	<b>-</b>	<b>1.200</b>	<b>10.000</b>
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS año</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores</b>	<b>(6.601)</b>	<b>(3.057)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(23.661)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(44.640)</b>
<b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>	<b>(6.601)</b>	<b>(3.057)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(23.661)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(44.640)</b>

	Soluziona Guatemala	Indra Sistemas México	Azeria T.I. México	Soluziona México	Indra Panamá	Indra Company SAC Perú	Indra Perú	Soluc y Serv. Indra Comp. Uruguay
<b>% de participación al 31.12.14</b>	<b>100%</b>	<b>99,99%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Capital	516	1.402	1.104	27.650	33	424	1.107	1.067
Reservas	(392)	14.925	11.264	(32.332)	3.661	1.410	13.509	245
Resultado del ejercicio	(2)	1.736	116	556	(919)	(135)	1.208	115
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>121</b>	<b>18.063</b>	<b>12.483</b>	<b>(4.127)</b>	<b>2.775</b>	<b>1.700</b>	<b>15.824</b>	<b>1.427</b>
Coste en libros	4.132	1.419	15.108	30.614	2.592	402	32.265	1.000
Deterioro	(4.132)	-	-	(17.102)	-	-	-	-
<b>Valor neto en libros</b>	<b>-</b>	<b>1.419</b>	<b>15.108</b>	<b>13.512</b>	<b>2.592</b>	<b>402</b>	<b>32.265</b>	<b>1.000</b>
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS año</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores</b>	<b>(2.888)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(4.062)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>	<b>(2.888)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(4.062)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 34 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2015**

**Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2014**

(Expresado en Miles de Euros)

	<b>Azertia Gest. Centros Venezuela</b>	<b>Soluziona SP Venezuela</b>	<b>Indra USA</b>	<b>Indra Systems Usa</b>	<b>Indra Bahrain Consultancy</b>
<b>% de participación al 31.12.14</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Capital	67	330	3.772	8	109
Reservas	(354)	1.985	568	671	4.170
Resultado del ejercicio	(53)	119	593	(1.784)	(1.916)
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>(340)</b>	<b>2.433</b>	<b>4.932</b>	<b>(1.104)</b>	<b>2.363</b>
Coste en libros	3.778	14.039	3.118	18.427	99
Deterioro	(3.778)	(13.147)	-	(427)	(99)
<b>Valor neto en libros</b>	<b>-</b>	<b>892</b>	<b>3.118</b>	<b>18.000</b>	<b>-</b>
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS año</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores</b>	<b>-</b>	<b>(643)</b>	<b>-</b>	<b>(427)</b>	<b>-</b>
<b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(427)</b>	<b>-</b>

	<b>Indra Kazakhstan</b>	<b>Indra Beijing</b>	<b>Indra Radar Techn. (Tianjin)</b>	<b>Indra Philippines INC</b>	<b>Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd</b>	<b>Indra Indonesia</b>	<b>Indra India Private Limited</b>
<b>% de participación al 31.12.14</b>	<b>51%</b>	<b>100%</b>	<b>70%</b>	<b>50%</b>	<b>70%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Capital	1.151	275	2.466	619	941	1.166	9.790
Reservas	(228)	1.430	(2.541)	9.781	(127)	(1.644)	(3.916)
Resultado del ejercicio	(212)	303	(52)	2.281	(588)	(1.035)	(1.721)
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>710</b>	<b>2.008</b>	<b>(127)</b>	<b>12.681</b>	<b>226</b>	<b>(1.513)</b>	<b>4.153</b>
Coste en libros	624	266	1.351	2.402	881	1.357	9.768
Deterioro	-	-	(1.350)	-	-	-	-
<b>Valor neto en libros</b>	<b>624</b>	<b>266</b>	<b>1</b>	<b>2.402</b>	<b>881</b>	<b>1.357</b>	<b>9.768</b>
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS año</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores</b>	<b>(53)</b>	<b>-</b>	<b>(1.200)</b>	<b>-</b>	<b>(82)</b>	<b>(372)</b>	<b>(1.568)</b>
<b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>	<b>(53)</b>	<b>-</b>	<b>(1.200)</b>	<b>-</b>	<b>(82)</b>	<b>(372)</b>	<b>(1.568)</b>

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 34 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

**Indra Sistemas, S.A**

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2015**

Anexo VIII

página 11 de 12

**Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2014**

(Expresado en Miles de Euros)

	<b>Indra Sistemas Magreb</b>	<b>Indra Limited Kenya</b>	<b>Sz Professional Services Zimbabwe</b>	<b>Indra Australia PTY Limited</b>	<b>Indra Arabia LLC CO</b>
<b>% de participación al 31.12.14</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>70%</b>	<b>100%</b>	<b>95%</b>
Capital	450	1	-	7.482	110
Reservas	45	2.607	-	(1.907)	-
Resultado del ejercicio	102	323	-	496	13.155
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>597</b>	<b>2.931</b>	<b>0</b>	<b>6.071</b>	<b>13.265</b>
Coste en libros	678	2.047	65	4.875	99
Deterioro	-	-	(65)	-	-
<b>Valor neto en libros</b>	<b>678</b>	<b>2.047</b>	<b>-</b>	<b>4.875</b>	<b>99</b>
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS año</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores</b>	<b>(271)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>	<b>(271)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	<b>Saes Capital</b>	<b>Tower Air Traffic Services</b>	<b>Indra Sistemas de Tesoreria</b>	<b>Jood Consulting</b>	<b>A4 Essor, SAS</b>	<b>Eurofighter Simulation Systems</b>	<b>Euromids SAS</b>	<b>Green Border</b>
<b>% de participación al 31.12.14</b>	<b>49%</b>	<b>50%</b>	<b>49%</b>	<b>50%</b>	<b>20%</b>	<b>26%</b>	<b>25%</b>	<b>50%</b>
Capital	2.735	1.000	10	-	100	260	41	20
Reservas	1.316	2	8	-	3	9.565	1.260	-
Resultado del ejercicio	1.050	-	59	-	655	2.377	45	-
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>5.101</b>	<b>1.002</b>	<b>77</b>	<b>1</b>	<b>758</b>	<b>12.202</b>	<b>1.346</b>	<b>20</b>
Coste en libros	1.340	500	5	3	21	68	10	10
Deterioro	-	-	-	(2)	-	-	-	-
<b>Valor neto en libros</b>	<b>1.340</b>	<b>500</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>21</b>	<b>68</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS año</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 34 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

**Indra Sistemas, S.A**

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2015**

Anexo VIII

página 12 de 12

**Detalle de los Valores Fiscales de los Negocios Conjuntos al 31 de diciembre de 2014**

(Expresado en Miles de Euros)

	<b>I3 televisión</b>	<b>IRB Riesgo Operacional</b>	<b>Indra Esteio Brasil</b>
<b>% de participación al 31.12.14</b>	<b>50%</b>	<b>33,33%</b>	<b>50%</b>
Capital	300	2.550	768
Reservas	(66)	(1.135)	856
Resultado del ejercicio	26	(126)	(3.356)
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>260</b>	<b>1.289</b>	<b>(1.732)</b>
Coste en libros	150	-	498
Deterioro	-	-	(498)
<b>Valor neto en libros</b>	<b>150</b>	-	-
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS año</b>	-	-	-
<b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores</b>	<b>(33)</b>	-	-
<b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>	<b>(33)</b>	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 34 de las Cuentas Anuales de 2015 de la cual es parte integrante

**Indra Sistemas, S.A.****Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2015****1) Resumen y Principales Magnitudes**

La cifra de negocio ha disminuido ligeramente, alcanzando los 1.884.715 m€. El Resultado de Explotación es negativo en 331.050 m€, debido a una serie de efectos no-recurrentes por importe de 621 M€ como resultado de diversos factores y acontecimientos ocurridos. El Beneficio Neto es negativo por importe de 466.182 m€ tanto por lo señalado en el resultado de explotación como por el deterioro de cartera, fundamentalmente por Brasil.

Una mejor visión de la evolución de los negocios de la Sociedad y de las empresas que integran Indra puede obtenerse leyendo el "Informe de Gestión de Indra Sistemas y Sociedades filiales", formulado por el Consejo de Administración de la Sociedad al tiempo que éste.

Las inversiones realizadas en el período alcanzan los 229.980 m€, de los que 190.116 m€ corresponden a inversiones financieras, siendo las partidas más significativas las ampliaciones de capital de Indra Brasil, Ltda por importe de 146.145 m€ y la de Indra Sistemas Chile por importe de 15.000 m€.

**2) Evolución previsible de la Sociedad**

Debido a que el entorno económico general, fundamentalmente el nacional, sigue presentando una gran debilidad, Indra espera mantener su posición tanto en el mercado nacional como en mercados geográficos y clientes globales.

**3) Recursos Humanos**

La plantilla media se sitúa en 13.136 personas, que supone un ligero incremento respecto a la del año anterior. La plantilla total al final del año es de 11.972 personas muy inferior a la del año anterior debido fundamentalmente al expediente de regulación de empleo que la Sociedad puso en marcha en agosto y que está previsto que finalice en diciembre de 2016 y que afectará a 1.750 empleados.

**4) Actividades de investigación y desarrollo**

Indra ha continuado dedicando un importante esfuerzo de recursos humanos y financieros al desarrollo de servicios y soluciones, que la permiten situarse como líder tecnológico en los distintos sectores y mercados en los que actúa. Su esfuerzo innovador, el importe dedicado a las actividades de investigación, desarrollo e innovación tecnológica, realizadas tanto por cuenta propia como en el marco de su sistema de innovación abierta asciende al 7,9% de la cifra neta de negocio del ejercicio.

**5) Principales riesgos asociados a la actividad**

Los principales riesgos a los que se enfrenta Indra son los siguientes:

- Riesgos estratégicos
- Riesgos operativos
  - Asociados al proceso de ejecución de proyectos
  - Asociados a la gestión del capital humano
  - Asociados a la seguridad de la información
- Riesgos económico financieros
  - Riesgo de mercado (tipo de cambio)
  - Riesgo de tipo de interés
  - Riesgo de liquidez
  - Riesgo de crédito
- Riesgos de cumplimiento
  - Riesgos legales, contractuales y regulatorios
  - Riesgos laborales
  - Riesgos medioambientales

**Indra Sistemas, S.A.****Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2015**

Indra tiene definido un mapa de riesgos, a través del cual se gestionan los riesgos, detectándolos y estableciendo la normativa y los sistemas de control y seguimiento necesarios para prevenir y minimizar su impacto. En el informe de gobierno corporativo se desarrolla en detalle la gestión de los riesgos.

**6) Estructura del Capital**

A 31 de diciembre de 2015, el capital suscrito y desembolsado de la Sociedad es de 32.826.507,80 €, dividido en 164.132.539 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una. El 100% del capital social lo componen acciones ordinarias pertenecientes a una misma clase y que, por tanto, confieren los mismos derechos y obligaciones, no existiendo ninguna clase de restricción a la transmisibilidad de las mismas ni al derecho de voto.

Los accionistas principales de la Sociedad a 31 de diciembre de 2015, con participación superior al 5%, son: SEPI (20,14%); Corporación Financiera Alba (11,33%) y Fidelity Management & Research LLC (6,50).

**7) Otra información societaria**

La información adicional tradicionalmente contenida en este apartado relativa a (i) normas aplicables a la modificación de los estatutos de la Sociedad; (ii) restricción a la transmisibilidad de valores y cualquier restricción al derecho de voto; (iii) poderes de los miembros del consejo de administración y, en particular, los relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones; (iv) acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición; y (v) acuerdos entre la sociedad y sus cargos de administración y dirección o empleados que dispongan indemnizaciones cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación laboral llega a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición, se recoge en el Informe Anual de Gobierno Corporativo (apartados B.3, A.10, C.1.10, C.1.44 y C.1.45 respectivamente) de conformidad con lo establecido en el artículo 540 de Sociedades de Capital. Dicho Informe tal y como se establece en el apartado 11 siguiente forma parte integrante del presente Informe de Gestión

**8) Remuneración al accionista**

Durante el ejercicio 2015 no se ha repartido dividendo de la Sociedad dominante.

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante propondrá a su Junta General de Accionistas que las pérdidas por importe de 466.181.909,77 € se lleven a resultados negativos de ejercicios anteriores.

**9) Derivados**

La Sociedad lleva a cabo una política de gestión activa de cobertura de los riesgos derivados de la fluctuación de los tipos de interés y tipos de cambio, mediante la contratación de coberturas e instrumentos derivados con entidades financieras.

**10) Acciones Propias**

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee directamente al 31 de diciembre de 2015 un total de 347.011 acciones por importe de 3.081 m€.

Durante el ejercicio 2015, la Sociedad adquirió en Bolsa 28.045.163 acciones propias (7,84% s/volumen anual) y vendió 27.900.351 acciones propias (7,80% s/volumen anual).

Con fecha 31 de julio de 2014 la Sociedad ha suscrito un contrato de liquidez con la entidad BEKA FINANCE, S.V., S.A. con el objeto de favorecer la liquidez de las transacciones y la regularidad de la cotización de sus acciones.

*Indra Sistemas, S.A.*

*Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2015*

#### **11) Informe Anual de Gobierno Corporativo**

Se incorpora mediante documento unido y como parte integrante del presente informe, el Informe Anual de Gobierno Corporativo de conformidad con lo previsto en el artículo 538 de la Ley de Sociedades de Capital. El Informe Anual de Gobierno Corporativo ha sido elaborado conforme al modelo aprobado por la Circular 5/2013, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

El Informe Anual de Gobierno Corporativo forma parte integrante del Informe de Gestión y puede consultarse en la página web de la CNMV ([www.cnmv.es](http://www.cnmv.es)) a la que se ha remitido por la Sociedad como Hecho Relevante y en la web corporativa ([www.indracompany.com](http://www.indracompany.com)).

#### **12) Hechos posteriores**

No existen hechos relevantes en la Sociedad, posteriores al cierre del ejercicio.

Los abajo firmantes en relación con el Informe financiero anual correspondiente al ejercicio 2015 declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento: las Cuentas Anuales individuales de Indra Sistemas, S.A. han sido elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor; y el Informe de Gestión individual, incluye un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrenta.

Firma

**Presidente**

D. Fernando Abril-Martorell

**Vicepresidente**

D. Daniel García-Pita

**Consejero Delegado**

D. Javier de Andrés

**Vocales**

Dña. Isabel Aguilera

D. Juan Carlos Aparicio

D. Luís Lada

D. Enrique de Leyva

D. Juan March

D. Santos Martínez-Conde

D. Adolfo Menéndez

D. Ignacio Santillana

Dña. Rosa Sugrañes

D. Alberto Terol

Las presentes Cuentas Anuales y el Informe de Gestión de Indra Sistemas, S.A. correspondientes al ejercicio 2015 han sido formulados por el Consejo de Administración en su sesión de fecha 17 de marzo de 2016 y firmados de conformidad con lo establecido en el artículo 253 de la Ley de Sociedades de Capital por todos los consejeros, a excepción de D. Juan March y Dña. Rosa Sugrañes por no haber asistido dichos consejeros a esta reunión del Consejo.

Madrid, 17 de marzo de 2016



Madrid, 28 de marzo de 2016

Yo, Juan March de la Lastra, consejero de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2015, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 17 de marzo de 2016, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2015, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

  
\_\_\_\_\_  
Juan March



**KPMG Auditores S.L.**  
Edificio Torre Europa  
Pº de la Castellana, 95  
28046 Madrid

## Informe de Auditoría Independiente de Cuentas Anuales Consolidadas

A los Accionistas de  
Indra Sistemas, S.A.

### **Informe sobre las cuentas anuales consolidadas**

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas adjuntas de Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad) y sociedades dependientes (el Grupo) que comprenden el estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre 2015, la cuenta de resultados consolidada, el estado del resultado global consolidado, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, el estado de flujos de tesorería consolidado y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

#### *Responsabilidad de los Administradores en relación con las cuentas anuales consolidadas*

Los Administradores de la Sociedad son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio consolidado, de la situación financiera consolidada y de los resultados consolidados de Indra Sistemas, S.A. y sociedades dependientes, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicables al Grupo en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

#### *Responsabilidad del auditor*

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas adjuntas basada en nuestra auditoría. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la auditoría de cuentas vigente en España. Dicha normativa exige que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas están libres de incorrecciones materiales.

Una auditoría requiere la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en las cuentas anuales consolidadas. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la formulación por parte de los Administradores de la Sociedad de las cuentas anuales consolidadas, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la dirección, así como la evaluación de la presentación de las cuentas anuales consolidadas tomadas en su conjunto.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

### Opinión

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Indra Sistemas, S.A. y sociedades dependientes a 31 de diciembre de 2015, así como de sus resultados consolidados y flujos de tesorería consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

### Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2015 contiene las explicaciones que los Administradores de Indra Sistemas, S.A. consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2015. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y sociedades dependientes.

KPMG Auditores, S.L.

Borja Guinea López

18 de marzo de 2016



KPMG AUDITORES, S.L.

Año 2016 Nº 01/16/06279  
SELLO CORPORATIVO: 96,00 EUR

Informe sujeto a la normativa  
reguladora de la actividad de  
auditoría de cuentas en España

***Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes***  
**Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión Consolidado**  
**al 31 de diciembre de 2015**

**Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes**  
**Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2015 y 2014**

(Expresados en Miles de Euros)

Activo	Nota	2015	2014
Inmovilizado material	6	136.927	127.348
Fondo de comercio	8	470.408	583.285
Otros activos intangibles	9	289.213	289.833
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	11	8.943	5.664
Activos financieros no corrientes	12	41.185	83.883
Activos por impuestos diferidos	36	200.017	116.040
<b>Total Activos no corrientes</b>		<b>1.146.693</b>	<b>1.206.053</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	10 y 17	1.655	7.656
Existencias	13	70.167	231.149
Otros activos financieros	14	72.806	76.237
Derivados	14	1.701	777
Activos por impuesto corriente	36	28.341	50.057
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	15	1.401.382	1.615.490
Tesorería y otros activos líquidos equivalentes	16	341.554	293.850
<b>Total Activos corrientes</b>		<b>1.917.606</b>	<b>2.275.216</b>
<b>Total Activo</b>		<b>3.064.299</b>	<b>3.481.269</b>
<b>Patrimonio Neto y Pasivo</b>			
Capital suscrito	18	32.826	32.826
Prima de emisión	18	375.955	375.955
Reservas	18	(1.464)	1.949
Otros instrumentos de patrimonio propio	18	17.259	17.046
Coberturas de flujos de efectivo	18	(30.409)	(19.866)
Acciones propias	18	(3.081)	(1.642)
Diferencias de conversión	18	(42.224)	(48.263)
Ganancias / (Pérdidas) acumuladas	18	(54.823)	582.894
<b>Patrimonio Neto atribuido a los propietarios de la Sociedad dominante</b>		<b>294.039</b>	<b>940.899</b>
Participaciones no dominantes	18	13.607	12.675
<b>Total Patrimonio Neto</b>		<b>307.646</b>	<b>953.574</b>
Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables	20	237.543	229.686
Deudas con entidades de crédito	20	724.372	596.044
Otros pasivos financieros no corrientes	21	32.383	30.984
Subvenciones oficiales	22	5.994	12.958
Provisiones para riesgos y gastos	23	103.371	40.394
Pasivos por impuestos diferidos	36	3.330	1.821
<b>Total Pasivos no corrientes</b>		<b>1.106.993</b>	<b>911.887</b>
Pasivos mantenidos para la venta	10 y 17	1.302	-
Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables	24	729	38.891
Deudas con entidades de crédito corrientes	24	78.648	91.971
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	25	1.173.181	1.175.343
Pasivos por impuesto corriente	36	11.678	17.340
Otros pasivos	26	353.186	273.770
Derivados	26	30.936	18.493
<b>Total Pasivos corrientes</b>		<b>1.649.660</b>	<b>1.615.808</b>
<b>Total Patrimonio Neto y Pasivo</b>		<b>3.064.299</b>	<b>3.481.269</b>

**Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes**

**Cuentas de Resultados Consolidadas para los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014**

(Expresadas en Miles de Euros)

	<b>Nota</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Ingresos ordinarios	27	2.850.404	2.937.885
Trabajos realizados por el Grupo para su inmovilizado	9	34.288	59.518
Otros ingresos	28	52.131	33.258
Variación de existencias de productos terminados y en curso		(100.080)	(188.106)
Consumos y otros aprovisionamientos	29	(840.615)	(757.219)
Gastos de personal	30	(1.632.291)	(1.399.510)
Otros gastos de explotación	31	(799.029)	(620.238)
Pérdidas por deterioro y otros resultados procedentes del inmovilizado	32	(120.790)	(43.830)
Amortizaciones	6 y 9	(85.480)	(64.232)
<b>Resultado de Explotación</b>		<b>(641.462)</b>	<b>(42.474)</b>
Ingresos financieros	10	857	11.804
Gastos financieros	10	(59.444)	(61.253)
Resultados en otras sociedades participadas	33	(5.477)	(1.748)
<b>Resultado financiero</b>		<b>(64.064)</b>	<b>(51.197)</b>
Resultado de sociedades valoradas por el método de la participación	11	(377)	(3.345)
<b>Resultado antes de impuestos</b>		<b>(705.903)</b>	<b>(97.016)</b>
Impuesto sobre sociedades	36	64.051	6.616
<b>Resultado del ejercicio</b>		<b>(641.852)</b>	<b>(90.400)</b>
<b>Resultado atribuido a la Sociedad dominante</b>		<b>(641.189)</b>	<b>(91.908)</b>
Resultado atribuido a Participaciones no dominantes	18	(663)	1.508
(Pérdida)/ Beneficio básico por acción (en euros)	19	(3,9127)	(0,5609)
(Pérdida)/ Beneficio diluido por acción (en euros)	19	(3,5045)	(0,4773)

*Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes*

*Estados de Resultado Global Consolidados de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014*

*(Expresadas en Miles de Euros)*

	<b>Nota</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>Beneficio / (Pérdidas) del ejercicio</b>		(641.852)	(90.400)
<b>Otro Resultado Global:</b>			
<b>Partidas que van a ser reclasificadas a resultados:</b>			
<b>Ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto</b>		<b>(6.333)</b>	<b>(33.127)</b>
Diferencias de conversión		6.569	(7.846)
Coberturas de flujos de efectivo	18	(17.919)	(36.116)
Efecto impositivo	18	5.017	10.835
<b>Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias</b>		<b>2.359</b>	<b>1.638</b>
Coberturas de flujos de efectivo	18	3.276	2.129
Efecto impositivo	18	(917)	(491)
<b>Otro resultado global del ejercicio, neto de impuesto</b>		<b>(3.974)</b>	<b>(31.489)</b>
Resultado global total del ejercicio		(645.826)	(121.889)
<b>Resultado global total atribuido a los propietarios de la Sociedad dominante</b>		<b>(645.693)</b>	<b>(123.790)</b>
Resultado global total atribuido a participaciones no dominantes		(133)	1.901

**Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes**  
**Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014**

(Expresados en Miles de Euros)

	Capital	Prima de Emisión	Reservas	Ganancias Acumuladas	Acciones Propias	Otros instrumentos de patrimonio propio	Otros resultado global		Total	Participaciones no dominantes	Total
							Diferencias de Conversión	Coberturas de flujos de efectivo			
<b>Saldo 01.01.14</b>	<b>32.826</b>	<b>375.955</b>	<b>4.465</b>	<b>731.242</b>	<b>(1.258)</b>	<b>16.999</b>	<b>(40.024)</b>	<b>3.777</b>	<b>1.123.982</b>	<b>10.680</b>	<b>1.134.662</b>
Distribución del resultado 2013:											
- Dividendos	-	-	-	(55.636)	-	-	-	-	(55.636)	(230)	(55.866)
Operaciones con acciones propias (nota 18)	-	-	(2.516)	-	(384)	-	-	-	(2.900)	-	(2.900)
Adquisiciones a participaciones no dominantes (nota 18)	-	-	-	(291)	-	-	-	-	(291)	46	(245)
Otros aumentos y disminuciones	-	-	-	(513)	-	47	-	-	(466)	278	(188)
Otro resultado global del ejercicio	-	-	-	-	-	-	(8.239)	(23.643)	(31.882)	393	(31.489)
Beneficio/ (Pérdidas) del ejercicio	-	-	-	(91.908)	-	-	-	-	(91.908)	1.508	(90.400)
<b>Saldo 31.12.14</b>	<b>32.826</b>	<b>375.955</b>	<b>1.949</b>	<b>582.894</b>	<b>(1.642)</b>	<b>17.046</b>	<b>(48.263)</b>	<b>(19.866)</b>	<b>940.899</b>	<b>12.675</b>	<b>953.574</b>
Distribución del resultado 2014:											
- Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(270)	(270)
Operaciones con acciones propias (nota 18)	-	-	221	-	(1.439)	-	-	-	(1.218)	-	(1.218)
Adquisiciones a participaciones no dominantes (nota 18)	-	-	-	(48)	-	-	-	-	(48)	1.380	1.332
Otros aumentos y disminuciones	-	-	(3.634)	3.520	-	213	-	-	99	(45)	54
Otro resultado global del ejercicio	-	-	-	-	-	-	6.039	(10.543)	(4.504)	530	(3.974)
Beneficio/ (Pérdidas) del ejercicio	-	-	-	(641.189)	-	-	-	-	(641.189)	(663)	(641.852)
<b>Saldo 31.12.15</b>	<b>32.826</b>	<b>375.955</b>	<b>(1.464)</b>	<b>(54.823)</b>	<b>(3.081)</b>	<b>17.259</b>	<b>(42.224)</b>	<b>(30.409)</b>	<b>294.039</b>	<b>13.607</b>	<b>307.646</b>

**Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes**

**Estado de Flujos de Tesorería Consolidados de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014**

(Expresados en Miles de Euros)

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Resultado del ejercicio	(641.852)	(90.400)
Impuestos sobre sociedades (nota 36)	(64.051)	(6.616)
Resultado antes de impuestos	(705.903)	(97.016)
Ajustes por:		
- Provisiones, subvenciones y otros		
Subvenciones (nota 28)	(42.120)	(23.649)
Provisiones créditos comerciales y otras cuentas a cobrar (nota 15)	127.413	59.764
Variación de provisiones por operaciones de tráfico (nota 26)	87.518	(30.906)
Provisión restructuración de personal a corto plazo (nota 26)	51.300	-
Provisión restructuración de personal a largo plazo (nota 23)	40.860	-
Resultados procedentes del inmovilizado (nota 32)	120.790	43.830
Otros	22.892	(2.315)
	<b>408.653</b>	<b>46.724</b>
- Amortizaciones (notas 6 y 9)	85.480	64.232
- Resultados de empresas asociadas (nota 11)	377	3.345
- Resultados financieros (nota 11)	58.587	49.449
+ Dividendos cobrados	1.446	434
<b>Beneficio de explotación antes de variación de capital circulante</b>	<b>(151.360)</b>	<b>67.168</b>
Variación en deudores comerciales y otros	50.491	(52.495)
Variación en existencias	153.393	179.846
Variación en acreedores comerciales y otros	(21.700)	(2.117)
<b>Tesorería procedente de las actividades operativas</b>	<b>182.184</b>	<b>125.234</b>
Impuestos sobre sociedades pagados	(6.712)	(52.615)
<b>Tesorería neta procedente de las actividades operativas</b>	<b>24.112</b>	<b>139.787</b>
Pagos por adquisición de Inmovilizado:		
Material	(11.081)	(19.855)
Inmaterial	(32.907)	(55.295)
Financiero	(5.719)	(13.653)
Cobros por venta de Inmovilizado:		
Material	1.010	4.963
Financiero	565	791
Intereses cobrados	2.986	4.857
Otros flujos de actividades de inversión	6.251	13.517
<b>Tesorería aplicada en actividades de inversión</b>	<b>(38.895)</b>	<b>(64.675)</b>
Variación de acciones propias	(2.034)	(6.928)
Dividendos de las Sociedades a participaciones no dominantes	(520)	(174)
Dividendo ordinario de la Sociedad dominante	-	(55.636)
Aumentos subvenciones	4.004	5.340
Aumentos / (disminución) de deudas con entidades de crédito	104.367	(42.130)
Intereses pagados	(44.219)	(46.207)
Variaciones de otras inversiones financieras	2.750	-
<b>Tesorería neta aplicada en actividades de financiación</b>	<b>64.348</b>	<b>(145.735)</b>
<b>Aumento / (disminución) neta de Tesorería y otros activos líquidos equivalentes</b>	<b>49.565</b>	<b>(70.623)</b>
Saldo inicial de Tesorería y otros activos líquidos equivalentes	293.850	363.071
Efectos de las diferencias de cambio sobre tesorería y otros activos líquidos equivalentes	(1.861)	1.402
Aumento / (disminución) neto de Tesorería y otros activos líquidos equivalentes	49.565	(70.623)
<b>Saldo final de Tesorería y otros activos líquidos equivalentes</b>	<b>341.554</b>	<b>293.850</b>

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

**INDICE**

<b>Notas</b>	<b>Descripción</b>	<b>Nº de página</b>
1)	Naturaleza, Composición y Actividades del Grupo	2
2)	Bases de Presentación y comparación de la información	3
3)	Aplicación / Distribución de los Resultados	7
4)	Principios Contables y Normas de Valoración	7
5)	Combinaciones de Negocio	26
6)	Inmovilizados Materiales	27
7)	Inversiones inmobiliarias	30
8)	Fondo de Comercio	30
9)	Otros activos intangibles	36
10)	Instrumentos Financieros	42
11)	Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	44
12)	Activos Financieros no corrientes	46
13)	Existencias	51
14)	Otros activos financieros, incluidos derivados y otros activos corrientes	51
15)	Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	52
16)	Tesorería y otros activos equivalentes	53
17)	Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta	53
18)	Patrimonio neto	53
19)	(Pérdida)/ Beneficio neto por acción	62
20)	Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables y deudas con entidades de crédito no corriente	63
21)	Otros Pasivos Financieros no corrientes	66
22)	Subvenciones oficiales	67
23)	Provisiones para Riesgos y Gastos	67
24)	Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables y deudas con entidades de crédito corrientes	69
25)	Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	70
26)	Otros pasivos	71
27)	Información por segmentos	71
28)	Otros ingresos	73
29)	Consumos y otros aprovisionamientos	74
30)	Gastos de Personal	74
31)	Otros gastos de explotación	76
32)	Pérdidas por deterioro y Otros Resultados procedentes del Inmovilizado	77
33)	Resultados en otras sociedades participadas	77
34)	Transacciones en Moneda Extranjera	78
35)	Avales y Garantías	78
36)	Situación Fiscal	78
37)	Políticas de gestión de riesgos financieros y coberturas	85
38)	Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes	88
39)	Arrendamientos operativos	91
40)	Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección	92
41)	Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 229 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital	101
42)	Actividades de I+D+i	101
43)	Información sobre aspectos medioambientales	101
44)	Retribución a los Auditores	102
45)	Transacciones con Partes Vinculadas	102
46)	Acontecimientos Posteriores al Cierre	104

**Anexos**

Anexo I

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo a 31 de diciembre de 2015.	1
Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo a 31 de diciembre de 2015.	8
Datos económicos de las Sociedades que componían el Grupo a 31 de diciembre de 2014.	12

Anexo II

Detalle de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros a 31 de diciembre de 2015.	1
Detalle de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros a 31 de diciembre de 2014.	8

Anexo III

Exposición del Grupo al tipo de cambio al 31 de diciembre de 2015	1
Exposición del Grupo al tipo de cambio al 31 de diciembre de 2014	3

Anexo IV

Información relacionada con los socios externos significativos al 31 de diciembre de 2015 y 2014.	1
---	---

Anexo V

Información relacionada con las participaciones significativas en sociedades asociadas al 31 de diciembre de 2015 y 2014.	1
---	---

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015****1) Naturaleza, Composición y Actividades del Grupo**

La Sociedad dominante del Grupo, Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad dominante), adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social y fiscal es la Avenida Bruselas 35, Alcobendas (Madrid).

La Sociedad dominante tiene sus acciones admitidas a cotización en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao (nota 18), e incluidas en el índice selectivo IBEX 35.

La Sociedad dominante tiene por objeto social el diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos que hagan uso de las tecnologías de la información así como de cualquier parte o componente de los mismos y cualquier tipo de servicios relacionados con todo ello, incluyendo la obra civil necesaria para su instalación, siendo de aplicación a cualquier campo o sector; la prestación de servicios en los ámbitos de consultoría de negocio y de gestión, consultoría tecnológica y formación destinados a cualquier campo o sector, y la prestación de servicios de externalización de actividades y procesos pertenecientes a cualquier campo o sector.

En el Anexo I, que es parte integrante de la memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo, correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, se indican las Sociedades que forman el perímetro de consolidación, su domicilio, actividad y el porcentaje de capital poseído en las mismas.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, el Grupo ha realizado las siguientes constituciones de entidades dependientes:

- \* Con fecha 9 de febrero de 2015, la Sociedad dominante y la filial española Indra Business Consulting, S.L.U. han constituido la sociedad saudí Indra Technology Solutions, Co. Ltd. y han suscrito y desembolsado el 100% de su capital por importe de 5 millones de SAR (1.225 miles de euros m€).
- \* Con fecha 10 de febrero de 2015, la Sociedad dependiente Indra Slovakia a.s. ha constituido la sociedad eslovaca Indra Slovensko, s.r.o. suscribiendo y desembolsando el 100% de su capital por importe de 5 m€.
- \* Con fecha 15 de julio de 2015, la Sociedad dominante ha constituido la filial Omaní, Indra L.L.C. Ha suscrito y desembolsado el 99% de su capital por importe de 46 m€ (20 m Omr). El 1% restante, lo ha suscrito la sociedad dependiente española Indra Business Consulting S.L.U.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015 se han producido las siguientes bajas de entidades dependientes:

- \* Con fecha 20 de noviembre de 2015, la Sociedad dominante ha procedido a la venta de su participación en su sociedad filial Soluziona, S.P. CA, por importe de 93 m€. Esta operación, está sujeta adicionalmente a un precio variable máximo, que la Sociedad dominante tendrá derecho a cobrar en función del cumplimiento de unas condiciones y variables financieras que garanticen la marcha del negocio vendido.
- \* Con fecha 28 de diciembre de 2015, la sociedad filial Indra Sistemas Chile, S.A. ha procedido a la disolución y liquidación de su sociedad participada Soluziona C y S Holding, S.A.
- \* Con fecha 31 de diciembre de 2015, la sociedad filial Indra USA, Inc. se ha fusionado por absorción con la sociedad filial Indra Systems, Inc.

Adicionalmente, durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, el Grupo ha ampliado su porcentaje de participación en las siguientes entidades dependientes en las que ya ejercía el control:

- \* Con fecha 14 de octubre de 2015, la Sociedad dominante ha adquirido el 0,1% adicional de la empresa Indra Philippines, Inc por importe de 63m€ (3.306 mPhp). Después de esta adquisición su porcentaje de participación pasa a ser del 50,10%.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014, el Grupo no realizó constituciones de entidades dependientes y realizó las siguientes bajas de entidades dependientes:

- \* Con fecha 31 de enero de 2014 la Sociedad filial Prointec, S.A. procedió a la disolución y liquidación de su Sociedad participada irlandesa Prointec Civil Engineering Consultancy Limited.

Adicionalmente, durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014, el Grupo amplió su porcentaje de participación en las siguientes entidades dependientes en las que ya ejercía el control:

- \* Con fecha 9 de enero de 2014, la Sociedad dependiente Indra Business Consulting, S.L., adquirió el porcentaje restante de las acciones de su Sociedad dependiente Tourisme & Leisure Advisory Services, S.L. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasó a ser del 100 %. Seguidamente, procedió a su fusión por absorción.
- \* Con fecha 26 de enero de 2014, la Sociedad dominante, adquirió el porcentaje restante de las acciones de su Sociedad dependiente Prointec S.A. por importe de 127 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasó a ser del 100 %.
- \* Con fecha 5 de junio de 2014, la Sociedad dependiente Advanced Logistics Group, S.A., adquirió el 10% de las acciones de su Sociedad dependiente Europraxis-ALG Consulting Andina S.A.C. por importe de 27 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasó a ser del 100 %.
- \* Con fecha 6 de octubre de 2014, la Sociedad dominante, adquirió el 20% restante de las acciones de la Sociedad dependiente International Financial Operational Services, S.A. (IFOS) por importe de 0,3 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasó a ser del 100 %.
- \* Con fecha 27 de octubre de 2014 la Sociedad dependiente Indra Sistemas Magreb, S.R.L. adquirió el 34% restante de la Sociedad Filial marroquí Europraxis ALG Maroc, S.R.L., por importe de 78 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasó a ser del 100%.

**2) Bases de presentación y comparación de la información**

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad dominante a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y de las entidades incluidas en el Grupo. Las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2015 han sido preparadas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones normativas aplicables de conformidad con el artículo 48 del Código de Comercio, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Indra Sistemas, S.A. y sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2015 y del rendimiento financiero consolidado, de sus flujos de tesorería consolidados y de los cambios en el patrimonio neto consolidado del Grupo, del ejercicio anual terminado en dicha fecha.

El Grupo adoptó las NIIF - UE por primera vez el 1 de enero de 2004.

Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2015, que han sido formuladas el 17 de marzo de 2016, serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin modificación alguna.

Las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2014 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 25 de junio de 2015.

**Criterios y formatos de presentación**

Estas Cuentas Anuales Consolidadas se presentan en euros, redondeados al millar más próximo (m€), por ser la moneda funcional y de presentación de la Sociedad dominante. Las operaciones en el extranjero se incluyen de conformidad con las políticas establecidas en la nota 4.x).

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015****Estimaciones contables relevantes e hipótesis**

La preparación de las Cuentas Anuales Consolidadas de conformidad con NIF-UE requiere la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables del Grupo. En este sentido, se resumen a continuación un detalle de los aspectos que han implicado un mayor grado de juicio, complejidad o en los que las hipótesis y estimaciones son significativas para la preparación de las Cuentas Anuales Consolidadas:

- La actividad principal del Grupo se basa en la ejecución de proyectos contratados con clientes. El Grupo reconoce los ingresos de los contratos de acuerdo con el método denominado "grado de avance". Este método se basa en la realización de diferentes estimaciones sobre el coste total y el ingreso total de los proyectos, costes remanentes de finalización, riesgos de contratos y otros parámetros. La dirección del Grupo revisa continuamente todas las estimaciones de los proyectos y las ajusta consecuentemente.
- Los costes incurridos en proyectos de desarrollo se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo" cuando es probable que generen beneficios económicos en el futuro que compensen el coste del activo registrado. Para los proyectos de desarrollo en curso se efectúan los correspondientes análisis de deterioro utilizando métodos de descuento de flujos previstos en la vida útil estimada de los mismos. Los activos intangibles son amortizados en base a las mejores estimaciones de vidas útiles de los mismos. La estimación de estas vidas útiles exige un cierto grado de subjetividad, por lo que éstas son determinadas en base al análisis de los correspondientes departamentos técnicos para que queden debidamente acreditadas.
- El Grupo realiza la prueba de deterioro anual del fondo de comercio. La determinación del valor recuperable de una división a la que se ha asignado el fondo de comercio implica el uso de estimaciones por la dirección. El valor recuperable es el mayor del valor razonable menos los costes de enajenación y disposición por otra vía y su valor en uso. El Grupo generalmente utiliza métodos de descuento de flujos de efectivo para determinar dichos valores. Los cálculos de descuento de flujos de efectivo se basan en proyecciones a 5 años que consideran la experiencia pasada y representan la mejor estimación de la dirección sobre la evolución futura del mercado. Los flujos de efectivo a partir del quinto año se extrapolan utilizando tasas de crecimiento individuales. Las hipótesis clave para determinar estos valores incluyen las tasas de crecimiento, la tasa media ponderada de capital, los tipos impositivos y el nivel de circulante (Nota 8).
- El Grupo estima la vida útil de los activos materiales e intangibles con el fin de calcular la amortización de los distintos elementos del inmovilizado. La determinación de la vida útil requiere estimaciones sobre la evolución tecnológica esperada, lo que implica un grado significativo de juicio. La necesidad de evaluar un posible deterioro, implica tomar en consideración factores como la obsolescencia tecnológica, la cancelación de determinados proyectos y otros cambios en las circunstancias estimadas.
- El Grupo dota provisiones para riesgos y gastos. El coste final de los litigios y contingencias puede variar dependiendo de las interpretaciones de normas, opiniones y evaluaciones finales. Cualquier variación de estas circunstancias podría tener un efecto significativo en los importes registrados bajo el epígrafe de Provisiones para riesgos y gastos.
- Los activos por impuesto diferido se registran para todas aquellas diferencias temporarias deducibles, bases imponibles negativas pendientes de compensar y deducciones pendientes de aplicar, para las que es probable que el Grupo disponga de ganancias fiscales futuras que permitan la aplicación de estos activos. El Grupo tiene que realizar estimaciones para determinar el importe de los activos por impuesto diferido que se pueden registrar, teniendo en cuenta los importes y las fechas en las que se obtendrán las ganancias fiscales futuras y el periodo de reversión de las diferencias temporarias imponibles.
- El Grupo está sujeto a procesos regulatorios y legales y a inspecciones gubernamentales en varias jurisdicciones. Si es probable que exista una obligación al cierre del ejercicio que va a suponer una salida de recursos, se reconoce una provisión si el importe se puede estimar con fiabilidad. Los procesos legales habitualmente implican asuntos legales complejos y están sujetos a incertidumbres sustanciales. Como consecuencia la Dirección ejerce un juicio significativo en determinar si es probable que el proceso resulte en una salida de recursos y en la estimación del importe.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

- La corrección valorativa por insolvencias de clientes implica un elevado juicio por la Dirección y la revisión de saldos individuales en base a la calidad crediticia de los clientes, tendencias actuales del mercado y análisis histórico de las insolvencias a nivel agregado.
- El cálculo de provisiones por contratos onerosos está sujeto a un elevado grado de incertidumbre. El Grupo reconoce provisiones por contratos onerosos cuando la estimación de los costes totales excede de los ingresos por contrato esperados. Dichas estimaciones están sujetas a cambios basados en nueva información por el grado de avance.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de formulación de estas Cuentas Anuales Consolidadas, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes Cuentas Anuales Consolidadas futuras.

**Normas e interpretaciones aprobadas por la Unión Europea, aplicadas por primera vez en las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio anual terminado a 31 de diciembre de 2015**

Las Normas cuya primera aplicación ha tenido lugar en las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio anual terminado a 31 de diciembre de 2015 han sido las siguientes:

- CNIF 21 Gravámenes. Esta interpretación de la NIC 37 - Provisiones, activos contingentes y pasivos contingentes, proporciona una guía sobre cuándo una entidad debe reconocer un pasivo por un gravamen impuesto por una Administración Pública, distinto al impuesto sobre Sociedades o a las multas o sanciones que se impongan por el incumplimiento de la legislación, en sus Estados Financieros. La interpretación indica que el pasivo debe registrarse cuando se produce el evento que da origen a su reconocimiento y que normalmente es la actividad y momento que está identificado por la legislación como generador del gravamen, es decir, el hecho imponible y la obligación tributaria.
- Mejoras anuales a las NIIF Ciclo 2011-2013. Las mejoras de este ciclo incluyen modificaciones a cuatro normas. Además de un cambio relativo a la norma de primera aplicación, NIIF 1, se han modificado las siguientes normas: NIIF 3 Combinaciones de negocios (aclara que la NIIF 3 no es aplicable a la constitución de un acuerdo conjunto en los estados financieros del propio acuerdo conjunto); NIIF 13 Valor Razonable (se ha modificado el alcance de la excepción para medir el valor razonable de grupos de activos y pasivos financieros en base neta -valoración de portfolios); NIC 40 Inversiones Inmobiliarias (la modificación aclara que NIC 40 y NIIF 3 no son excluyentes y pueden tener que aplicarse ambas normas).

La adopción de estas modificaciones no ha tenido impacto significativo en las cuentas anuales consolidadas.

**a) Normas e interpretaciones emitidas, aprobadas por la Unión Europea, que no son efectivas a partir del 1 de enero de 2015 y que Indra espera adoptar a partir del 1 de enero de 2016 o posteriormente (no han sido adoptadas por anticipado):**

- Modificaciones a la NIC 19 - Retribuciones a los empleados. Simplifica la contabilización de las contribuciones a los planes de prestación definida realizadas por los empleados que no dependen del número de años trabajados, pudiendo reconocer tales contribuciones como una reducción del coste del servicio en el ejercicio en el que se prestan, en vez de asignar las aportaciones durante los años de servicio. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de febrero de 2015.
- Modificaciones anuales a las NIIF, 2010-2012. Modifica las siguientes normas: NIC 16 - Inmovilizado material, NIC 38 - Activos intangibles, NIC 24 - Información a desglosar sobre partes vinculadas, NIIF 2 - Pagos basados en acciones, NIIF 3 - Combinaciones de negocios y NIIF 8 - Segmentos de operación. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de febrero de 2015.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

- Modificación de la NIC 16 y NIC 38: Métodos aceptables de depreciación y amortización. Clarifica los métodos aceptables de amortización y depreciación del inmovilizado material e intangible, que no incluyen los basados en ingresos. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2016.
- Modificación a la NIIF 11 Contabilización de las adquisiciones de participaciones en operaciones conjuntas. Especifica la forma de contabilizar la adquisición de una participación en una operación conjunta cuya actividad constituye un negocio. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2016.
- Modificaciones anuales a las NIIF, 2012-2014. Modifica las siguientes normas: NIIF 5 Activos No Corrientes Mantenedos para la Venta y Operaciones Discontinuas, NIIF 7 Instrumentos financieros: Información a revelar, NIC 19 Retribuciones a los empleados, NIC 34 Información financiera intermedia. Efectivas para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2016.
- Modificaciones NIC 1: Iniciativa desgloses. Incluye diversas aclaraciones en relación con los desgloses (materialidad, agregación, orden de las notas, etc). Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2016.

Del análisis de estas nuevas Normas y modificaciones a aplicar en los ejercicios que se inicien a partir del 1 de enero de 2016, el Grupo no espera que su aplicación tenga efectos significativos sobre las Cuentas Anuales Consolidadas.

**b) Normas e interpretaciones emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (IASB), pendientes de aprobación por la Unión Europea:**

- NIIF 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes. Nueva norma de reconocimiento de ingresos (sustituye a la NIC 11, NIC 18, IFRIC 13, IFRIC 15, IFRIC 18 y SIC-31). Aplicación obligatoria prevista para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2018.
- NIIF 9 Instrumentos financieros. Sustituye a los requisitos de clasificación, valoración, reconocimiento y baja en cuentas de activos y pasivos financieros, la contabilidad de coberturas y deterioro de NIC 39. Aplicación obligatoria prevista para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2018.
- NIIF 16 Arrendamientos. Nueva norma de arrendamientos que sustituye a NIC 17. Los arrendatarios incluirán todos los arrendamientos en el Estado de Situación Financiera como si fueran compras financiadas. Aplicación obligatoria prevista para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2019.
- Modificación NIIF 10 y NIC 28 Venta o aportación de activos entre un inversor y su asociada/negocio conjunto. Clarificación en relación al resultado de estas operaciones si se trata de negocios o de activos. No existe fecha definida para su aplicación en la Unión Europea.
- Modificaciones NIIF 10, NIIF 12 y NIC 28: Sociedades de Inversión. Clarificaciones sobre la excepción de consolidación de las sociedades de inversión. Aplicación obligatoria prevista para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2016.
- Modificaciones NIC 12: Registro de activos por impuestos diferidos por pérdidas no realizadas. Clarifica que las pérdidas no realizadas en instrumentos de deuda valorados a valor razonable (instrumentos financieros disponibles para la venta) cuya base fiscal es el coste de adquisición dan lugar a diferencias temporales deducibles con independencia de que el tenedor del activo espere recuperar el valor de éste mediante su venta o mediante su uso. Aplicación obligatoria prevista para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2017.
- Modificaciones NIC 7: Iniciativa desgloses. Incorpora requisitos de desglose en el estado de flujos de tesorería relacionados con las actividades de financiación. Aplicación obligatoria prevista para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2017

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

A la fecha de formulación de estas Cuentas Anuales Consolidadas, la Dirección del Grupo Indra está evaluando el impacto que la aplicación de las Normas tendría, si fueran finalmente convalidadas por la Unión Europea, sobre los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad, si bien, no se espera que éstos sean significativos a excepción de la NIIF 9 "Instrumentos Financieros", NIIF 15 "Ingresos de Contratos con Clientes" y la NIIF 16 "Arrendamientos" cuyos correspondientes análisis no se han concluido.

**Comparabilidad de la información**

Como requieren las NIIF-UE, las presentes Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2015 presentan a efectos comparativos las cifras correspondientes del ejercicio anterior.

Las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio terminado en 31 de diciembre de 2015 son las primeras que el Grupo prepara aplicando la Resolución de 29 de enero de 2016, del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, sobre la información a incorporar en la memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas en relación con el periodo medio de pago a proveedores en operaciones comerciales. En este sentido, se han considerado las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015 como Cuentas Anuales Consolidadas iniciales a los exclusivos efectos del principio de uniformidad y del requisito de comparabilidad, por lo que no se incluyen cifras comparativas en relación con esta nueva obligación (véase nota 25).

**3) Aplicación / Distribución de los Resultados**

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante propondrá a su Junta General de Accionistas que las pérdidas por importe de 466.181.909,77 € se apliquen a resultados negativos de ejercicios anteriores y que se traspasen reservas voluntarias por importe de 14.012.547,70 € a reservas por Fondo de Comercio.

La propuesta de aplicación de los resultados del ejercicio 2015 en las sociedades del Grupo, ha sido formulada por sus respectivos Administradores y está pendiente de aprobación por las correspondientes Juntas Generales de Accionistas/Socios.

**4) Principios Contables y Normas de Valoración**

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE) y sus interpretaciones adoptadas por la Unión Europea.

Las políticas contables detalladas a continuación han sido aplicadas consistentemente en los ejercicios presentados en estas Cuentas Anuales Consolidadas.

Las más importantes son las siguientes:

**a) Entidades Dependientes y combinaciones de negocio**

Se consideran entidades dependientes, incluyendo entidades estructuradas, aquellas sobre las que la Sociedad dominante, directa o indirectamente, a través de dependientes ejerce control. La Sociedad dominante controla a una entidad dependiente cuando por su implicación en ella está expuesta, o tiene derecho, a unos rendimientos variables y tiene la capacidad de influir en dichos rendimientos a través del poder que ejerce sobre la misma. La Sociedad dominante tiene el poder cuando posee derechos sustantivos en vigor que le proporcionan la capacidad de dirigir las actividades relevantes. La Sociedad dominante está expuesta, o tiene derecho, a unos rendimientos variables por su implicación en la entidad dependiente cuando los rendimientos que obtiene por dicha implicación pueden variar en función de la evolución económica de la entidad.

Una entidad estructurada es aquella diseñada de modo que los derechos de voto y otros derechos similares no son el factor primordial a la hora de decidir quién controla la entidad, por ejemplo en el caso de que los posibles derechos de voto se refieran exclusivamente a tareas administrativas y las actividades pertinentes se rijan por acuerdos contractuales.

Las entidades dependientes se consolidan desde la fecha de su adquisición y se excluyen de la consolidación desde la fecha en la que se ha perdido el control.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

Las sociedades dependientes se consolidan por el método de integración global, incluyéndose en las Cuentas Anuales Consolidadas la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo, una vez realizados los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones intergrupo.

El Grupo aplicó la excepción contemplada en la NIIF 1 "Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera" por lo que sólo las combinaciones de negocios efectuadas a partir del 1 de enero de 2004, fecha de transición a las NIIF-UE, han sido registradas mediante el método de adquisición. Las adquisiciones de entidades efectuadas con anterioridad a dicha fecha se registraron de acuerdo con los principios contables generalmente aceptados anteriores, una vez consideradas las correcciones y ajustes necesarios en la fecha de transición.

El Grupo aplicó la NIIF 3 "Combinaciones de negocios" revisada en 2008 en las transacciones realizadas a partir del 1 de enero de 2010.

Para las combinaciones de negocios realizadas con anterioridad al 1 de enero de 2010, el coste de la combinación de negocios incluye las contraprestaciones contingentes, si en la fecha de adquisición son probables y se pueden estimar con fiabilidad. El reconocimiento posterior de las contraprestaciones contingentes o las variaciones posteriores de las contraprestaciones contingentes, se reconocen como un ajuste prospectivo al coste de la combinación de negocios.

En las combinaciones de negocios, el Grupo aplica el método de adquisición.

La fecha de adquisición es aquella en la que el Grupo obtiene el control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada por la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos, los instrumentos de patrimonio neto emitidos y cualquier contraprestación contingente que dependa de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones a cambio del control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada, excluye cualquier desembolso que no forma parte del intercambio por el negocio adquirido. A partir 1 de enero de 2010 los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gasto a medida que se incurrir.

Los pasivos contingentes se reconocen hasta su liquidación, cancelación o expiración por el mayor del importe inicialmente reconocido, menos los importes que deban imputarse a resultados consolidados según la norma de valoración de ingresos ordinarios y el importe resultante de la norma de valoración de provisiones.

El Grupo reconoce en la fecha de adquisición los activos adquiridos, los pasivos asumidos y cualquier participación no dominante por su valor razonable. La participación no dominante en el negocio adquirido, se reconoce por el importe correspondiente al porcentaje de participación en el valor razonable de los activos netos adquiridos. Este criterio sólo es aplicable, para las participaciones no dominantes que otorguen un acceso presente a los beneficios económicos y el derecho a la parte proporcional de los activos netos de la entidad adquirida en caso de liquidación. En caso contrario, las participaciones no dominantes se valoran por su valor razonable o el valor basado en condiciones de mercado. Los pasivos asumidos incluyen los pasivos contingentes en la medida en que representen obligaciones presentes que surjan de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con fiabilidad. Asimismo, el Grupo reconoce los activos por indemnización otorgados por el vendedor al mismo tiempo y siguiendo los mismos criterios de valoración de la partida objeto de indemnización del negocio adquirido, considerando en su caso el riesgo de insolvencia y cualquier limitación contractual sobre el importe indemnizado.

Los activos y pasivos asumidos se clasifican y designan para su valoración posterior sobre la base de los acuerdos contractuales, condiciones económicas, políticas contables y de explotación y otras condiciones existentes en la fecha de adquisición, excepto los contratos de arrendamiento y de seguros.

El exceso existente entre la contraprestación entregada, más el valor asignado a las participaciones no dominantes y el importe neto de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, se registra como fondo de comercio. En su caso, el defecto, después de evaluar el importe de la contraprestación entregada, el valor asignado a las participaciones no dominantes y la identificación y valoración de los activos netos adquiridos, se reconoce en resultados.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**(i) Participaciones no dominantes

Las participaciones no dominantes se presentan en el patrimonio neto consolidado de forma separada del patrimonio atribuido a los accionistas de la Sociedad dominante. Las Participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio (y en el resultado global total consolidado del ejercicio) se presentan igualmente de forma separada en la Cuenta de Resultados Consolidada y en el Estado del Resultado Global Consolidado.

La participación del Grupo y las participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio (el resultado global total consolidado del ejercicio) y en los cambios en el patrimonio neto de las entidades dependientes, una vez considerados los ajustes y eliminaciones derivados de la consolidación, se determina a partir de las participaciones en la propiedad al cierre del ejercicio, sin considerar el posible ejercicio o conversión de los derechos de voto potenciales y una vez descontado el efecto de los dividendos, acordados o no, de acciones preferentes con derechos acumulativos que se hayan clasificado en cuentas de patrimonio neto. Sin embargo, la participación del Grupo y las participaciones no dominantes se determina considerando el ejercicio eventual de derechos de voto potenciales y otros instrumentos financieros derivados que, en sustancia, otorgan acceso actualmente a los beneficios económicos asociados con las participaciones en la propiedad, es decir, el derecho de participar en dividendos futuros y cambios en el valor de las entidades dependientes.

El exceso de las pérdidas atribuibles a las participaciones no dominantes generadas con anterioridad al 1 de enero de 2010, no imputables a las mismas por exceder el importe de su participación en el patrimonio de la entidad dependiente, se registra como una disminución del patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, excepto en aquellos casos en los que las participaciones no dominantes tengan una obligación vinculante de asumir una parte o la totalidad de las pérdidas y tuvieran capacidad para realizar la inversión adicional necesaria. Los beneficios obtenidos en ejercicios posteriores se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, hasta recuperar el importe de las pérdidas absorbidas en periodos contables anteriores correspondientes a las participaciones no dominantes.

A partir del 1 de enero de 2010, los resultados y cada componente del Otro Resultado Global se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante y a las participaciones no dominantes en proporción a su participación, aunque esto implique un saldo deudor de participaciones no dominantes. Los acuerdos suscritos entre el Grupo y las participaciones no dominantes se reconocen como una transacción separada.

El aumento y reducción de las participaciones no dominantes en una sociedad dependiente manteniendo el control, se reconoce como una transacción con instrumentos de patrimonio neto. Por lo tanto no surge un nuevo coste de adquisición en los aumentos y tampoco se reconocen resultados en las reducciones, sino que la diferencia entre la contraprestación entregada o recibida y el valor contable de las participaciones no dominantes se reconoce en reservas de la sociedad inversora, sin perjuicio de reclasificar las reservas de consolidación y reasignar el Otro Resultado Global entre el Grupo y las participaciones no dominantes. En la disminución de la participación del Grupo en una sociedad dependiente, las participaciones no dominantes se reconocen por su participación en los activos netos consolidados, incluyendo el fondo de comercio.

El Grupo reconoce las opciones de venta de participaciones en las sociedades dependientes otorgadas a participaciones no dominantes en la fecha de adquisición de una combinación de negocios como una adquisición anticipada de dichas participaciones, registrando un pasivo financiero por el valor actual de la mejor estimación del importe a pagar, que forma parte de la contraprestación entregada.

En ejercicios posteriores, la variación del pasivo financiero, incluyendo el componente financiero se reconoce en reservas. Los dividendos discrecionales, en su caso, pagados a las participaciones no dominantes hasta la fecha de ejercicio de las opciones, se reconocen como una distribución de resultados. Si finalmente las opciones no son ejercidas, la transacción se reconoce como una venta de participaciones a los accionistas minoritarios.

Los instrumentos con opción de venta y con obligaciones que surgen en la liquidación, que cumplen las condiciones para ser clasificados como instrumentos de patrimonio en los estados financieros separados de las entidades dependientes, se clasifican como pasivos financieros en las Cuentas Anuales Consolidadas y no como participaciones no dominantes.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**(ii) Otros aspectos relacionados con la consolidación de entidades dependientes

Las transacciones y saldos mantenidos con empresas del Grupo y los beneficios o pérdidas no realizados han sido eliminados en el proceso de consolidación. No obstante, las pérdidas no realizadas han sido consideradas como un indicador de deterioro de valor de los activos transmitidos.

Las políticas contables de las entidades dependientes se han adaptado a las políticas contables del Grupo, para transacciones y otros eventos que, siendo similares, se hayan producido en circunstancias parecidas.

Las Cuentas Anuales o estados financieros de las entidades dependientes utilizados en el proceso de consolidación están referidos a la misma fecha de presentación y mismo periodo que los de la Sociedad dominante.

b) Acuerdos conjuntos

Se consideran acuerdos conjuntos a aquellos en los que existe un acuerdo contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime del Grupo y del resto de partícipes u operadores. La evaluación de la existencia de control conjunto se realiza considerando la definición de control de las entidades dependientes.

(i) Negocios conjuntos

Las inversiones en los negocios conjuntos se registran aplicando el método de la participación expuesto en la letra c) siguiente.

(ii) Operaciones conjuntas

En las operaciones conjuntas, el Grupo reconoce en las Cuentas Anuales Consolidadas, sus activos, incluida su participación en los activos controlados de forma conjunta; sus pasivos, incluida su participación en los pasivos en los que haya incurrido conjuntamente con los otros operadores; los ingresos obtenidos de la venta de su parte de la producción derivada de la operación conjunta, sus gastos, incluida la parte que le corresponda de los gastos conjuntos.

En las transacciones de venta o aportación del Grupo a las operaciones conjuntas, sólo se reconocen los resultados correspondientes a la participación del resto de operadores, salvo que las pérdidas pongan de manifiesto una pérdida o deterioro de valor de los activos transmitidos, en cuyo caso, éstas se reconocen íntegramente.

En las transacciones de compra del Grupo a las operaciones conjuntas, sólo se reconocen los resultados cuando se vendan a terceros los activos adquiridos, salvo que las pérdidas pongan de manifiesto una pérdida o deterioro de valor de los activos adquiridos, en cuyo caso, el Grupo reconoce íntegramente la parte proporcional de las pérdidas que le corresponden.

La adquisición por el Grupo de la participación inicial y posterior en una operación conjunta, se reconoce aplicando los criterios desarrollados para las combinaciones de negocios por el porcentaje de participación que posee en los activos y pasivos individuales. No obstante, en la adquisición posterior de una participación adicional en una operación conjunta, la participación previa en los activos y pasivos individuales no es objeto de revalorización.

c) Inversiones contabilizadas aplicando el método de participación

Se consideran entidades asociadas, aquellas sobre las que la Sociedad dominante, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una entidad, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por el Grupo o por otra entidad.

Las inversiones en entidades asociadas se registran por el método de la participación desde la fecha en la que se ejerce influencia significativa hasta la fecha en la que la Sociedad dominante no puede seguir justificando la existencia de la misma.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

La participación del Grupo en los beneficios o pérdidas de las asociadas obtenidas desde la fecha de adquisición se registra como un aumento o disminución del valor de las inversiones con abono o cargo al epígrafe de "Resultado de sociedades valoradas por el método de la participación" de la Cuenta de Resultados Consolidada.

d) Activos intangibles

(i) Fondo de comercio

El fondo de comercio (ver nota 8) procedente de las combinaciones de negocios efectuadas a partir de la fecha de transición (1 de enero de 2004), se valora en el momento inicial por un importe equivalente a la diferencia entre el coste de la combinación de negocios y la participación del Grupo en el valor razonable neto de los activos adquiridos, pasivos y pasivos contingentes asumidos de la entidad dependiente o negocio conjunto adquirido.

El fondo de comercio no se amortiza. No obstante, con una periodicidad anual o tan pronto existen indicios de una potencial pérdida del valor del activo se comprueba su posible deterioro. A estos efectos, el fondo de comercio resultante de la combinación de negocios se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo (UGE), que se espera se vayan a beneficiar de las sinergias de la combinación y se aplican los criterios a los que se hace referencia en el apartado g) de esta nota. Después del reconocimiento inicial, el fondo de comercio se valora por su coste menos las pérdidas por deterioro de valor acumuladas.

La pérdida por deterioro reconocida en el fondo de comercio no es objeto de reversión en los ejercicios posteriores.

(ii) Otros activos intangibles

Los activos intangibles se registran por su precio de adquisición o producción. Anualmente se ajusta en su caso cualquier disminución de su valor tal y como se describe en el apartado g) de esta nota. Los activos incluidos en este apartado son los siguientes:

\* Gastos de Desarrollo: Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos.

Los gastos relacionados con proyectos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) se registran directamente en la Cuenta de Resultados Consolidada del periodo correspondiente, excepto en el caso de costes incurridos en proyectos de desarrollo, que se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo", cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- Se puede valorar de forma fiable el desembolso atribuible a la realización del proyecto.
- La asignación, imputación y distribución temporal de los costes del proyecto están claramente establecidas.
- Existen motivos fundados de éxito técnico en la realización del proyecto, tanto para el caso de explotación directa, como para el de la venta a un tercero del resultado del proyecto una vez concluido, si existe mercado.
- La rentabilidad económico-comercial del proyecto está razonablemente asegurada.
- La financiación para completar la realización del mismo, la disponibilidad de los adecuados recursos técnicos o de otro tipo para completar el proyecto y para utilizar o vender el activo intangible están razonablemente aseguradas.
- Existe una intención de completar el activo intangible, para usarlo o venderlo.

Los gastos de desarrollo sólo se activan cuando existe la certidumbre de que se van a generar ingresos futuros que compensan el coste activado por dicho proyecto.

En el caso de los proyectos de desarrollo la Sociedad efectúa los correspondientes análisis de deterioro, por si procede efectuar corrección valorativa. Los gastos de desarrollo, a medida que cumplen con la definición de activo de gastos de desarrollo, se registran directamente en esta categoría. Una vez finalizados, los gastos de desarrollo se traspasan a aplicaciones informáticas y se empiezan a amortizar.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

La amortización de los gastos de desarrollo (que se traspasan a aplicaciones informáticas) comienza cuando el activo está disponible para su utilización una vez finalizado el proceso de desarrollo y superadas las pruebas y controles de calidad aplicables en cada caso.

- \* Aplicaciones informáticas: Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos, así como los costes correspondientes a programas elaborados por el Grupo, son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de los ingresos del Grupo.

En ningún caso, los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en el Grupo, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal para la implantación de dichos programas.

Las aplicaciones informáticas procedentes de combinaciones de negocios se registran por el valor razonable del activo adquirido identificable en la fecha de intercambio.

El coste de los proyectos de desarrollo terminados, que se traspasan a aplicaciones informáticas se imputan a resultados, a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de la vida útil estimada.

- \* Propiedad industrial: Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período de la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial.

La Propiedad Industrial procedente de combinaciones de negocios se registra por el valor razonable del activo adquirido identificable en la fecha de intercambio.

Vida útil y Amortizaciones: La Sociedad evalúa para cada inmovilizado intangible adquirido si la vida útil es finita o indefinida. A estos efectos se entiende que un inmovilizado intangible tiene vida útil indefinida cuando no existe un límite previsible al periodo durante el cual va a generar entrada de flujos netos de efectivo.

La amortización de los activos intangibles con vidas útiles finitas se realiza distribuyendo el importe amortizable de forma sistemática a lo largo de su vida útil mediante la aplicación de los siguientes criterios:

	Método de amortización	Años de vida útil estimada
Patentes, licencias y marcas	lineal	10 años
Aplicaciones informáticas	lineal	De 1 a 10 años

A estos efectos se entiende por importe amortizable el coste de adquisición menos, en caso de ser aplicable, su valor residual.

La Sociedad considera que el valor residual de los activos es nulo a menos que:

- a) Exista un compromiso, por parte de un tercero, para comprar el activo al final de su vida útil.
- b) Exista un mercado activo para el activo intangible, y además:
  - i. Pueda determinarse el valor residual con referencia a este mercado; y
  - ii. Sea probable que ese mercado subsista al final de la vida útil del mismo.

La Sociedad revisa el valor residual, la vida útil y el método de amortización de los inmovilizados intangibles al cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

Los inmovilizados intangibles con vidas útiles indefinidas, no se amortizan, sino que se comprueba su deterioro de valor con una periodicidad anual o con anterioridad, si existen indicios de una potencial pérdida del valor de los mismos.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015****e) Inmovilizaciones Materiales**

Los elementos del inmovilizado material se valoran al coste menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por el deterioro del valor. Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes. Por su parte, los gastos de mantenimiento y reparación se registran en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento en que se producen.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos medios de vida útil estimados:

	<u>Años de vida útil</u>
Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria, y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

El Grupo revisa el valor residual, la vida útil y el método de amortización del inmovilizado material a cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como cambio de estimación.

**f) Inversiones inmobiliarias**

Las inversiones inmobiliarias son inmuebles, incluidos aquellos en curso o en desarrollo, que se mantienen total o parcialmente para obtener rentas, plusvalías o ambas. Las inversiones inmobiliarias se reconocen inicialmente al coste, incluyendo los costes de transacción.

El Grupo valora las inversiones inmobiliarias con posterioridad a su reconocimiento inicial siguiendo los criterios de coste o coste atribuido establecidos para el inmovilizado material. Los métodos de amortización y las vidas útiles son los reflejados en dicho apartado.

Los ingresos por arrendamiento se reconocen siguiendo lo expuesto en el apartado h).

**g) Deterioro en el Valor de Activos no financieros sujetos a amortización o depreciación**

El Grupo sigue el criterio de evaluar la existencia de indicios que pudieran poner de manifiesto el potencial deterioro de valor de los activos no financieros sujetos a amortización o depreciación, al objeto de comprobar si el valor contable de los mencionados activos excede de su valor recuperable.

Asimismo, y con independencia de la existencia de cualquier indicio de deterioro de valor, el Grupo comprueba, al menos con una periodicidad anual, el potencial deterioro del valor que pudiera afectar al fondo de comercio, a los activos intangibles con una vida útil indefinida, así como a los activos intangibles que aún no se encuentran disponibles para su uso.

El valor recuperable de los activos es el mayor entre su valor razonable menos los costes de enajenación o disposición por otra vía y su valor en uso.

El cálculo del valor en uso del activo se realiza en función de los flujos de efectivo futuros esperados que se derivarán de la utilización del activo, las expectativas sobre posibles variaciones en el importe o distribución temporal de los flujos, el valor temporal del dinero, el precio a satisfacer por soportar la incertidumbre relacionada con el activo y otros factores que los partícipes del mercado considerarían en la valoración de los flujos de efectivo futuros relacionados con el activo.

Las diferencias negativas resultantes de la comparación de los valores contables de los activos con sus valores recuperables se reconocen en resultados.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

El valor recuperable se debe calcular para un activo individual, a menos que el activo no genere entradas de efectivo que sean, en buena medida, independientes de las correspondientes a otros activos o grupos de activos. Si este es el caso, el importe recuperable se determina para la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) a la que pertenece.

El Grupo utiliza en el ejercicio corriente los cálculos detallados efectuados en un ejercicio anterior, del importe recuperable de una UGE en la que se ha integrado un inmovilizado intangible de vida útil indefinida o fondo de comercio, siempre que se cumplan los siguientes requisitos:

- a) Los activos que componen esa unidad no han cambiado significativamente desde el cálculo del importe recuperable más reciente;
- b) el cálculo del importe recuperable más reciente, dio lugar a una cantidad que excedía del importe en libros de la unidad por un margen significativo; y
- c) basándose en un análisis de los hechos que han ocurrido, y de las circunstancias que han cambiado desde que se efectuó el cálculo más reciente del importe recuperable, la probabilidad de que la determinación del importe recuperable corriente sea inferior al importe en libros corriente de la unidad, sea remota.

Si existen indicios de deterioro de valor en una UGE a la que no se ha podido asignar el fondo de comercio, el Grupo comprueba en primer lugar el deterioro de valor de la UGE, sin incluir el fondo de comercio y reconoce, en su caso, la pérdida por deterioro de valor al nivel de la UGE. A continuación, el Grupo comprueba el deterioro de valor al nivel del grupo de UGEs a las que se ha asignado el fondo de comercio y reconoce, en su caso, la pérdida por deterioro de valor al nivel del grupo de UGEs.

Al comprobar el deterioro de valor de una UGE, el Grupo identifica los activos comunes relacionados con la misma. Si una parte de los activos comunes se pueden asignar de forma razonable y consistente a la UGE, el Grupo compara el valor contable de la UGE, incluyendo los activos comunes, con el importe recuperable y reconoce, en su caso, la pérdida por deterioro de valor al nivel de la UGE. Si el Grupo no puede asignar una parte de los activos comunes de forma razonable y consistente a la UGE, el Grupo compara el valor contable de la unidad, sin los activos comunes, con el importe recuperable y reconoce, en su caso, la pérdida por deterioro de valor al nivel de la UGE. A continuación el Grupo identifica el grupo más pequeño de UGEs a las que se puede asignar el valor contable de los activos comunes de forma razonable y consistente y compara el valor contable del grupo de UGEs, incluyendo los activos comunes, con el importe recuperable y reconoce, en su caso, la pérdida por deterioro de valor al nivel del grupo de UGEs.

Las pérdidas relacionadas con el deterioro de valor de la UGE, reducen inicialmente, en su caso, el valor del fondo de comercio asignado a la misma y a continuación a los demás activos de la UGE, prorrateando en función del valor contable de cada uno de los activos, con el límite para cada uno de ellos del mayor de su valor razonable menos los costes de enajenación o disposición por otra vía, su valor en uso y cero.

El Grupo evalúa en cada fecha de cierre, si existe algún indicio de que la pérdida por deterioro de valor reconocida en ejercicios anteriores ya no existe o pudiera haber disminuido. Las pérdidas por deterioro del valor correspondientes al fondo de comercio no son reversibles. Las pérdidas por deterioro del resto de activos sólo se revierten si se hubiese producido un cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el valor recuperable del activo.

La reversión de la pérdida por deterioro de valor se registra con abono a resultados. No obstante la reversión de la pérdida no puede aumentar el valor contable del activo por encima del valor contable que hubiera tenido, neto de amortizaciones, si no se hubiera registrado el deterioro.

El importe de la reversión de la pérdida de valor de una UGE, se distribuye entre los activos de la misma, exceptuando el fondo de comercio, prorrateando en función del valor contable de los activos, con el límite por activo del menor de su valor recuperable y el valor contable que hubiera tenido, neto de amortizaciones, si no se hubiera registrado la pérdida.

#### h) Arrendamientos

Los arrendamientos en los que el Grupo asume sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo arrendado se clasifican como arrendamientos financieros. Al inicio del arrendamiento financiero, el Grupo reconoce un activo y un pasivo por el menor del valor razonable del bien arrendado y el valor actual de los pagos mínimos del arrendamiento. Los gastos financieros se imputan a la Cuenta de Resultados Consolidada mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

El resto de los arrendamientos son operativos y los activos arrendados no se reconocen en el Estado de Situación Financiera Consolidado. Las cuotas se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

Las cuotas de arrendamiento contingente se registran, en su caso, como gasto cuando es probable que se vaya a incurrir en las mismas.

i) Instrumentos financieros

i. Clasificación de instrumentos financieros

Los instrumentos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial como un activo financiero, un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio, de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, pasivo financiero o instrumento de patrimonio desarrolladas en la NIC 32 "Instrumentos financieros: Presentación".

A efectos de su valoración, los instrumentos financieros se clasifican en cinco categorías: 1ª activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados, 2ª préstamos y cuentas a cobrar, 3ª inversiones mantenidas hasta el vencimiento, 4ª activos financieros disponibles para la venta y 5ª pasivos financieros a coste amortizado. La clasificación en las categorías anteriores se efectúa atendiendo a las características del instrumento y a las intenciones de la Dirección en el momento de su reconocimiento inicial.

Activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados son aquellos que se clasifican como mantenidos para negociar desde el momento de su reconocimiento inicial.

Un activo o pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- Se adquiere o incurre principalmente con el objeto de venderlo o volver a comprarlo en un futuro inmediato,
- En el reconocimiento inicial es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados, que se gestionan conjuntamente y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de obtención de beneficios a corto plazo, o
- Es un derivado, excepto aquellos derivados que hayan sido designados como instrumentos de cobertura y cumplan las condiciones para ser eficaces y, aquellos derivados que sean un contrato de garantía financiera.

Los instrumentos de patrimonio que no tienen un precio de mercado cotizado en un mercado activo y cuyo valor razonable no puede ser estimado con fiabilidad, no se clasifican en esta categoría.

Los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente al valor razonable. Los costes de transacción directamente atribuibles a la compra o emisión se reconocen como un gasto en la Cuenta de Resultados Consolidada a medida que se incurren.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, se reconocen a valor razonable registrando las variaciones en resultados. El valor razonable no se reduce por los costes de transacción en que se pueda incurrir por su eventual venta o disposición por otra vía.

Préstamos y cuentas a cobrar

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo, distintos de aquellos clasificados en otras categorías de activos financieros. Estos activos se reconocen inicialmente por su valor razonable, incluyendo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

Después de su reconocimiento inicial, las partidas a cobrar se valoran al coste amortizado utilizando el tipo de interés efectivo, siempre que tengan un plazo fijo de vencimiento superior a 1 año.

El Grupo sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos para los que existe evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro del valor.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**Activos financieros disponibles para la venta

El Grupo clasifica en esta categoría los instrumentos financieros no derivados que son designados como tales o que no cumplen los requisitos que determinarían su inclusión en las categorías anteriores.

Los activos financieros disponibles para la venta se reconocen inicialmente al valor razonable más los costes de transacción directamente atribuibles a la compra.

Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos financieros clasificados en esta categoría, se valoran a valor razonable, reconociendo la pérdida o ganancia en Otro Resultado Global. Los importes reconocidos en Otro Resultado Global, se reconocen en resultados en el momento en el que tiene lugar la baja de los activos financieros y en su caso, por la pérdida por deterioro.

Activos financieros valorados a coste

Las inversiones en instrumentos de patrimonio cuyo valor razonable no puede ser estimado con fiabilidad y los instrumentos derivados que están vinculados a los mismos y que deben ser liquidados por entrega de dichos instrumentos de patrimonio no cotizados, se valoran a coste. No obstante, si el Grupo puede disponer en cualquier momento de una valoración fiable del activo financiero, éste se reconoce en dicho momento a valor razonable, registrando los beneficios o pérdidas posteriores contra cuentas de Patrimonio.

En las inversiones en instrumentos de patrimonio valoradas a coste, el Grupo reconoce los ingresos correspondientes sólo en la medida en que se distribuyan las reservas por ganancias acumuladas surgidas después de la adquisición. Los dividendos recibidos por encima de tales ganancias se consideran una recuperación de la inversión y, por tanto, se reconocen como una reducción del valor contable de la misma.

Pasivos financieros

Los pasivos financieros, incluyendo acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, que no se clasifican a valor razonable con cambios en resultados, se reconocen inicialmente por su valor razonable menos los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos clasificados bajo esta categoría se valoran a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

Bonos convertibles

En la emisión de instrumentos financieros compuestos con componentes de pasivo y patrimonio, la Sociedad determina el componente de patrimonio por el importe residual que se obtiene, después de deducir del valor razonable del instrumento en su conjunto, el importe del componente de pasivo, incluyendo cualquier instrumento financiero derivado. El componente de pasivo, se valora por el valor razonable de un instrumento similar que no lleve asociado el componente de patrimonio. Los costes de transacción relacionados con la emisión de los instrumentos financieros compuestos se distribuyen en función del valor contable relativo de cada uno de los componentes en el momento de la clasificación.

Confirming

El Grupo tiene contratadas con diversas empresas financieras operaciones de confirming para la gestión del pago a los proveedores. Los pasivos comerciales cuya liquidación se encuentra gestionada por las empresas financieras se muestran en el epígrafe "acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del Estado de Situación Financiera hasta el momento en el que se ha producido su liquidación, cancelación o expiración.

Los ingresos recibidos de las entidades financieras en contraprestación de la cesión del negocio por las adquisiciones de las facturas o documentos de pago a los clientes, se reconocen en el momento de su devengo en la Cuenta de Resultados Consolidada.

Asimismo, las deudas mantenidas con las empresas financieras como consecuencia de la cesión de los pasivos comerciales se reconocen bajo el concepto de deudas comerciales anticipadas por entidades de crédito, del epígrafe de "acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del Estado de Situación Financiera.

En aquellos casos en los que la Sociedad solicita el aplazamiento del plazo de pago de las deudas inicialmente mantenidas con los acreedores comerciales se produce la cancelación de las mismas y se reconoce un pasivo financiero en la partida "Deudas con entidades de crédito" del Estado de Situación Financiera.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**Principios de compensación

Un activo financiero y un pasivo financiero son objeto de compensación sólo cuando el Grupo tiene el derecho exigible legalmente de compensar los importes reconocidos y tiene la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

ii. Deterioro de valor e incobrabilidad de activos financieros

Se registra una pérdida por deterioro de un activo financiero o grupo de activos financieros si existe evidencia objetiva de la misma como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo.

El Grupo reconoce los deterioros de valor y la incobrabilidad de préstamos y otras cuentas a cobrar y de instrumentos de deuda mediante el registro de una cuenta correctora de los activos financieros. En el momento en el que se considera que el deterioro y la incobrabilidad son irreversibles, se elimina el valor contable contra el importe de la cuenta correctora. Las reversiones de los deterioros de valor se reconocen igualmente contra el importe de la cuenta correctora.

Deterioro de valor de activos financieros disponibles para la venta

En el caso de activos financieros disponibles para la venta, el descenso en el valor razonable que ha sido registrado directamente en Otro Resultado Global, se reconoce en resultados cuando existe evidencia objetiva de un deterioro de valor. El importe de la pérdida por deterioro reconocida en resultados se calcula como la diferencia entre el coste de adquisición, neto de cualquier reembolso o amortización del principal y el valor razonable actual, menos cualquier pérdida por deterioro previamente reconocida en el resultado del ejercicio.

Las pérdidas por deterioro del valor que corresponden a inversiones en instrumentos de patrimonio, no son reversibles. Los aumentos posteriores en el valor razonable de los instrumentos de patrimonio se reconocen en Otro Resultado Global.

El aumento en el valor razonable de los instrumentos de deuda, que pueda ser objetivamente relacionado con un evento posterior al reconocimiento del deterioro, se registra contra resultados hasta el importe de la pérdida por deterioro previamente reconocida y el exceso, en su caso, contra Otro Resultado Global.

Bajas de activos financieros

El Grupo aplica los criterios de baja de activos financieros a una parte de un activo financiero o a una parte de un grupo de activos financieros similares o a un activo financiero o a un grupo de activos financieros similares.

Los activos financieros se dan de baja contable cuando los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los mismos han vencido o se han transferido y el Grupo ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad. Asimismo, la baja de activos financieros en aquellas circunstancias en las que el Grupo retiene los derechos contractuales a recibir los flujos de efectivo, sólo se produce cuando se han asumido obligaciones contractuales que determinan el pago de dichos flujos a uno o más perceptores y se cumplen los siguientes requisitos:

- El pago de los flujos de efectivo se encuentra condicionado a su cobro previo;
- El Grupo no puede proceder a la venta o pignoración del activo financiero; y
- Los flujos de efectivo cobrados en nombre de los eventuales perceptores son remitidos sin retraso significativo, no encontrándose capacitado el Grupo para reinvertir los flujos de efectivo. Se exceptúa de la aplicación de este criterio las inversiones en efectivo o equivalentes al efectivo efectuadas por el Grupo durante el periodo de liquidación comprendido entre la fecha de cobro y la fecha de remisión pactada con los perceptores eventuales, siempre que los intereses devengados se atribuyan a los eventuales perceptores.

En las transacciones en las que se registra la baja de un activo financiero en su totalidad, los activos financieros obtenidos o los pasivos financieros, incluyendo los pasivos correspondientes a los servicios de administración incurridos, se registran a valor razonable.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

En las transacciones en las que se registra la baja parcial de un activo financiero, el valor contable del activo financiero completo, se asigna a la parte vendida y a la parte mantenida, incluyendo los activos correspondientes a los servicios de administración, en proporción al valor razonable relativo de cada una de ellas.

La baja de un activo financiero en su totalidad implica el reconocimiento de resultados por la diferencia existente entre su valor contable y la suma de la contraprestación recibida, neta de gastos de la transacción, incluyéndose los activos obtenidos o pasivos asumidos y cualquier pérdida o ganancia diferida en Otro Resultado Global.

Los criterios de reconocimiento de la baja de activos financieros en operaciones en las que el Grupo, ni cede ni retiene de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad se basan en el análisis del grado de control mantenido. De esta forma:

- Si el Grupo no ha retenido el control, se da de baja el activo financiero y se reconocen de forma separada, como activos o pasivos, cualesquiera derechos u obligaciones creados o retenidos por efecto de la cesión.
- Si se ha retenido el control, continúa reconociendo el activo financiero por el compromiso continuo del Grupo en el mismo y registra un pasivo asociado. El compromiso continuo en el activo financiero se determina por el importe de su exposición a los cambios de valor en dicho activo. El activo y el pasivo asociado se valora en función de los derechos y obligaciones que el Grupo ha reconocido. El pasivo asociado se reconoce de forma que el valor contable del activo y del pasivo asociado es igual al coste amortizado de los derechos y obligaciones retenidos por el Grupo, cuando el activo se valora a coste amortizado o al valor razonable de los derechos y obligaciones mantenidos por el Grupo, si el activo se valora a valor razonable. El Grupo sigue reconociendo los ingresos derivados del activo en la medida de su compromiso continuo y los gastos derivados del pasivo asociado. Las variaciones del valor razonable del activo y del pasivo asociado, se reconocen consistentemente en resultados o en patrimonio, siguiendo los criterios generales de reconocimiento expuestos anteriormente y no se deben compensar.

Las transacciones en las que el Grupo retiene de manera sustancial todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo se registran mediante el reconocimiento en cuentas de pasivo de la contraprestación recibida.

Bajas y modificaciones de pasivos financieros

El Grupo da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo o bien esté legalmente dispensado de la responsabilidad principal contenida en el pasivo ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.

El intercambio de instrumentos de deuda entre el Grupo y la contraparte o las modificaciones sustanciales de los pasivos inicialmente reconocidos, se contabilizan como una cancelación del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero, siempre que los instrumentos tengan condiciones sustancialmente diferentes.

El Grupo considera que las condiciones son sustancialmente diferentes si el valor actual de los flujos de efectivo descontados bajo las nuevas condiciones, incluyendo cualquier comisión pagada neta de cualquier comisión recibida, y utilizando para hacer el descuento el tipo de interés efectivo original, difiere al menos en un 10 por ciento del valor actual descontado de los flujos de efectivo que todavía resten del pasivo financiero original.

El Grupo reconoce la diferencia entre el valor contable del pasivo financiero o de una parte del mismo cancelado o cedido a un tercero y la contraprestación pagada, incluida cualquier activo cedido diferente del efectivo o pasivo asumido en resultados.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**iii. Hierarquía de valor razonable para activos y pasivos financieros y activos y pasivos no financieros.

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por la venta de un activo o que se pagaría por transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado, en la fecha de valoración. La valoración se realiza partiendo de la premisa de que la transacción se realiza en el mercado principal, es decir, el mercado de mayor volumen o actividad del activo o pasivo. En ausencia de un mercado principal, se asume que la transacción se lleva a cabo en el mercado más ventajoso, es decir, el que maximiza la cantidad recibida por vender el activo o que minimiza la cantidad a pagar para transferir el pasivo.

El valor razonable del activo o pasivo se determina aplicando las hipótesis que los participantes en el mercado emplearían a la hora de fijar el precio del activo o pasivo, suponiendo que los participantes en el mercado actúan en su mejor interés económico. Los participantes en el mercado son independientes entre sí, están informados, pueden celebrar una transacción con el activo o pasivo y están motivados a efectuar la transacción pero no obligados ni forzados de algún otro modo a realizarla.

Los activos y pasivos valorados a valor razonable pueden ser clasificados en los siguientes niveles:

- Nivel 1: el valor razonable se calcula tomando en consideración precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

- Nivel 2: el valor razonable se calcula tomando en consideración variables distintas a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que sean observables en el mercado para el activo o pasivo, directa o indirectamente. Los métodos y las hipótesis utilizadas para determinar los valores razonables de este Nivel, por clase de activos o pasivos, tiene en consideración la estimación de los flujos de caja futuros y descontados al momento actual con las curvas cupón cero de tipos de interés de cada divisa del último día hábil de cada cierre y, dicho importe, se convierte en euros teniendo en consideración el tipo de cambio del último día hábil de cada cierre. Todas las valoraciones descritas se realizan a través de herramientas internas.

- Nivel 3: el valor razonable se calcula tomando en consideración variables, utilizadas para el activo o pasivo, que no estén basadas en datos de mercado observables. Para la medición de activos y pasivos a valor razonable, el Grupo Indra utiliza técnicas de valoración adecuadas a las circunstancias y para las que se dispone de datos suficientes para calcular el valor razonable, maximizando el uso de variables observables relevantes y minimizando el uso de variables no observables.

El valor razonable de los diferentes instrumentos financieros derivados se calcula mediante los siguientes procedimientos:

- Para los derivados cotizados en un mercado organizado, por su cotización al cierre del ejercicio.

- En el caso de los derivados no cotizados en mercados organizados, el Grupo Indra calcula el valor razonable de los derivados financieros tomando en consideración variables observables en el mercado, mediante la estimación de los flujos de caja futuros descontados al momento actual con las curvas cupón cero de tipos de interés de cada divisa, del último día hábil de cada cierre, convertidos a euros con el tipo de cambio del último día hábil de cada cierre. Estas valoraciones se realizan a través de herramientas internas. Una vez obtenido el valor de mercado bruto, se realiza un ajuste por riesgo de crédito propio o "Debt Valuation Adjustment (DVA)", y por el riesgo de contraparte o "Credit Valuation Adjustment (CVA)". La medición del "Credit Valuation Adjustment (CVA)" / "Debt Valuation Adjustment (DVA)" se realiza basándose en la exposición potencial futura del instrumento (posición acreedora o deudora) y el perfil de riesgo de las contrapartes y el propio del Grupo Indra. Durante los ejercicios 2015 y 2014 el valor de los ajustes realizados por el riesgo de contraparte Credit Valuation Adjustment (CVA)" y por el riesgo de crédito propio "Debt Valuation Adjustment (DVA)" no han sido significativos.

El valor razonable de los activos y pasivos no financieros, se determinan en el caso de inmuebles, de acuerdo con las tasaciones efectuadas por expertos independientes y para el resto de activos y pasivos en función de los precios de mercado disponibles o, mediante el descuento de los flujos de efectivo futuros si no se puede identificar un mercado.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**j) Acciones Propias de la Sociedad Dominante

La adquisición por el Grupo de instrumentos de patrimonio de la Sociedad dominante se presenta por el coste de adquisición de forma separada como una minoración del patrimonio neto en el Estado de Situación Financiera Consolidado, con independencia del motivo que justificó su adquisición. En las transacciones realizadas con instrumentos de patrimonio propio no se reconoce ningún resultado.

La amortización posterior de los instrumentos de la Sociedad dominante, da lugar a una reducción de capital por el importe del nominal de dichas acciones y la diferencia positiva o negativa entre el precio de adquisición y el nominal de las acciones se carga o abona a cuentas de reservas.

Los costes de transacción relacionados con instrumentos de patrimonio propio, incluyendo los costes de emisión relacionados con una combinación de negocios, se registran como una minoración del patrimonio neto, una vez considerado cualquier efecto fiscal.

k) Efectivo y otros medios líquidos equivalentes

El efectivo y otros medios líquidos equivalentes incluyen el efectivo en caja y los depósitos bancarios a la vista en entidades de crédito. También se incluyen bajo este concepto otras inversiones a corto plazo de gran liquidez siempre que fuesen fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo y que están sujetas a un riesgo insignificante de cambios de valor. A estos efectos se incluyen las inversiones con vencimientos de menos de tres meses desde la fecha de adquisición.

l) Existencias

Las existencias se valoran al menor entre el precio de coste aplicando el método F.I.F.O. y su valor neto realizable. Los proyectos en curso incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real.

m) Subvenciones oficiales de Administraciones públicas

Las subvenciones no reintegrables recibidas por el Grupo, para la financiación de gastos de investigación y desarrollo, se registran como menor valor del activo relacionado con la subvención y se reconocen como ingreso en la Cuenta de Resultados Consolidada a medida que son amortizados los proyectos activados como otros activos intangibles.

Los pasivos financieros que incorporan ayudas implícitas en forma de la aplicación de tipos de interés por debajo de mercado se reconocen en el momento inicial por su valor razonable. La diferencia entre dicho valor, ajustado en su caso por los costes de emisión del pasivo financiero y el importe recibido, se registra como una subvención oficial atendiendo a la naturaleza de la subvención concedida.

n) Provisiones para Riesgos y Gastos

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un suceso pasado; es probable que exista una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros para cancelar tal obligación; y se puede realizar una estimación fiable del importe de la obligación.

Las obligaciones existentes a la fecha de cierre, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para el Grupo y cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el pasivo del Estado de Situación Financiera Consolidado, como provisiones para riesgos y gastos, por el valor actual del importe más probable que se estima que el Grupo tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

El importe de estas provisiones se cuantifica teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del hecho que las produce, en la fecha de cada cierre contable.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

Los importes reconocidos en el Estado de Situación Financiera Consolidado corresponden a la mejor estimación a la fecha de cierre de los desembolsos necesarios para cancelar la obligación presente, una vez considerados los riesgos e incertidumbres relacionados con la provisión y, cuando resulte significativo, el efecto financiero producido por el descuento, siempre que se pueda determinar con fiabilidad los desembolsos que se van a efectuar en cada periodo. El tipo de descuento se determina antes de impuestos, considerando el valor temporal del dinero, así como los riesgos específicos que no han sido considerados en los flujos futuros relacionados con la provisión en cada fecha de cierre.

Las obligaciones aisladas se valoran por el desenlace individual que resulta más probable. Si la obligación implica una población importante de partidas homogéneas, ésta se valora ponderando los desenlaces posibles por sus probabilidades. Si existe un rango continuo de desenlaces posibles y cada punto del rango tiene la misma probabilidad que el resto, la obligación se valora por el importe medio.

El efecto financiero de las provisiones se reconoce como gastos financieros en resultados.

Las provisiones no incluyen el efecto fiscal, ni las ganancias esperadas por la enajenación o abandono de activos.

Las provisiones se revierten contra resultados cuando no es probable que exista una salida de recursos para cancelar tal obligación. La reversión se realiza contra la partida de resultados en el que se hubiera registrado el correspondiente gasto y el exceso, en su caso, se reconoce en la partida otros ingresos.

i. Provisiones por reestructuraciones

Las provisiones relacionadas con procesos de reestructuración se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación implícita debido a la existencia de un plan formal detallado y la generación de expectativas válidas entre los afectados de que el proceso se va a llevar a cabo, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características. Las provisiones por reestructuración sólo incluyen los desembolsos directamente relacionados con la reestructuración que no se encuentran asociados con las actividades continuadas del Grupo.

ii. Provisiones por contratos onerosos

El importe de las provisiones por contratos onerosos se determina en función del valor actual de los costes inevitables, que se calculan como el menor entre los costes a incurrir en relación con el contrato, netos de cualquier ingreso que se pudiera obtener y los costes de las compensaciones o penalizaciones relativas al incumplimiento.

iii. Provisiones por operaciones de tráfico

Recogen el importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en periodo de garantía.

o) Indemnizaciones por Despido

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación laboral vigente, las sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales. El Grupo registra las indemnizaciones a pagar en el momento en que la decisión de rescindir la relación laboral es aprobada y comunicada a las partes afectadas.

En agosto de 2015, la Sociedad dominante inició un expediente de regulación de empleo. Las condiciones principales de ese plan se indican en la nota 30.

p) Préstamos I + D

Los préstamos I+D son concedidos como ayudas a las actividades de I+D que tiene el Grupo con un plazo de devolución, generalmente, superior a cinco años y con un tipo de interés explícito igual a cero.

Inicialmente se reconocen en el pasivo del Estado de Situación Financiera Consolidado por el valor actual de los flujos futuros de caja, actualizados al tipo de interés de mercado, llevando la diferencia con el valor nominal como menos importe del gasto devengado, considerándolo por tanto una subvención de explotación, si se ha producido el gasto, o como subvención en capital si no se ha producido el gasto o éste está activado.

En los ejercicios posteriores, la actualización del préstamo se contabiliza en gastos o ingresos financieros.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**q) Clasificación de activos y pasivos

Los saldos activos y pasivos se presentan en el Estado de Situación Financiera Consolidado clasificados, en cuanto a plazo, de acuerdo con el siguiente criterio:

No corriente: deudas con vencimiento superior a doce meses desde la fecha del Estado de Situación Financiera, siendo éste el transcurso del ciclo normal de la explotación del Grupo y activos que no se espera realizar, vender o consumir en este plazo.

Corriente: activos que se esperan realizar, vender o consumir en el ciclo normal de la explotación del Grupo y deudas con vencimiento inferior a doce meses desde la fecha del Estado de Situación Financiera.

r) Impuesto sobre las ganancias

El gasto o ingreso por el impuesto sobre las ganancias comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido.

El impuesto corriente es la cantidad a pagar o a recuperar por el impuesto sobre las ganancias relativo a la ganancia o pérdida fiscal consolidada del ejercicio. Los activos o pasivos por impuesto sobre las ganancias corriente, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos que están aprobados o estén a punto de aprobarse en la fecha de cierre.

El impuesto sobre las ganancias corrientes o diferidas se reconoce en resultados, salvo que surja de una transacción o suceso económico que se ha reconocido en el mismo ejercicio o en otro diferente contra patrimonio neto, o de una combinación de negocios.

Los pasivos por impuesto diferido son los importes a pagar en el futuro en concepto de impuesto sobre sociedades relacionados con las diferencias temporarias impositivas, mientras que los activos por impuesto diferido son los importes a recuperar debido a la existencia de diferencias temporarias deducibles, bases impositivas negativas compensables o deducciones pendientes de aplicación. A estos efectos se entiende por diferencia temporaria la diferencia existente entre el valor contable de los activos y pasivos y su base fiscal.

El Grupo reconoce las deducciones por inversión aplicando los criterios de reconocimiento y valoración de los activos por impuesto corriente o diferido, salvo que tengan la naturaleza de subvención. Si las deducciones tienen la naturaleza de subvención, se reconocen, presentan y valoran aplicando la política contable correspondiente. A estos efectos, el Grupo considera que tienen naturaleza de subvención aquellas deducciones cuya aplicación es independiente de la existencia de cuota íntegra positiva y que tienen condiciones sustantivas operativas adicionales a la realización o mantenimiento de la inversión.

(i) Reconocimiento de pasivos por impuesto diferido

El Grupo reconoce los pasivos por impuesto diferido en todos los casos excepto que:

- surjan del reconocimiento inicial del fondo de comercio o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal;
- correspondan a diferencias relacionadas con inversiones en sociedades dependientes, asociadas y negocios conjuntos sobre las que el Grupo tenga la capacidad de controlar el momento de su reversión y no fuese probable que se produzca su reversión en un futuro previsible.

(ii) Reconocimiento de activos por impuesto diferido

El Grupo reconoce los activos por impuesto diferido siempre que:

- resulte probable que existan ganancias fiscales futuras suficientes para su compensación o cuando la legislación fiscal contemple la posibilidad de conversión futura de activos por impuesto diferido en un crédito exigible frente a la Administración Pública. No obstante, los activos que surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal, no son objeto de reconocimiento;

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

- correspondan a diferencias temporarias relacionadas con inversiones en dependientes, asociadas y negocios conjuntos en la medida en que las diferencias temporarias vayan a revertir en un futuro previsible y se espere generar ganancias fiscales futuras positivas para compensar las diferencias;

El Grupo reconoce la conversión de un activo por impuesto diferido en una cuenta a cobrar frente a la Administración Pública, cuando es exigible según lo dispuesto en la legislación fiscal vigente. A estos efectos, se reconoce la baja del activo por impuesto diferido con cargo al gasto por impuesto sobre beneficios diferido y la cuenta a cobrar con abono al impuesto sobre beneficios corriente. De igual forma, el Grupo reconoce el canje de un activo por impuesto diferido por valores de Deuda Pública, cuando se adquiere la titularidad de los mismos.

El Grupo reconoce la obligación de pago derivada de la prestación patrimonial como un gasto de explotación con abono a la deuda con la Administración Pública.

Se considera probable que el Grupo dispone de ganancias fiscales suficientes para recuperar los activos por impuesto diferido, siempre que existan diferencias temporarias imponibles en cuantía suficiente, relacionadas con la misma autoridad fiscal y referidas al mismo sujeto pasivo, cuya reversión se espere en el mismo ejercicio fiscal en el que se prevea reviertan las diferencias temporarias deducibles o en ejercicios en los que una pérdida fiscal, surgida por una diferencia temporal deducible, pueda ser compensada con ganancias anteriores o posteriores. Cuando las únicas ganancias fiscales futuras se derivan de la existencia de diferencias temporarias imponibles, los activos por impuesto diferido derivados de pérdidas fiscales compensables se limitan al 70% del importe de los pasivos por impuesto diferido reconocidos.

Al objeto de determinar las ganancias fiscales futuras, el Grupo tiene en cuenta las oportunidades de planificación fiscal, siempre que tenga la intención de adoptarlas o es probable que las vaya a adoptar.

(iii) Valoración de activos y pasivos por impuesto diferido

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valoran por los tipos impositivos que vayan a ser de aplicación en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa y tipos que están aprobados o se encuentren a punto de aprobarse y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que el Grupo espera recuperar los activos o liquidar los pasivos. A estos efectos, el Grupo ha considerado la deducción por reversión de medidas temporales desarrollada en la disposición transitoria trigésima séptima de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades, como un ajuste al tipo impositivo aplicable a la diferencia temporal deducible asociada a la no deducibilidad de las amortizaciones practicadas en los ejercicios 2013 y 2014, de 27 de diciembre.

El Grupo revisa en la fecha de cierre del ejercicio, el valor contable de los activos por impuestos diferidos, con el objeto de reducir dicho valor en la medida en que no es probable que vayan a existir suficientes bases imponibles positivas futuras para compensarlos.

Los activos por impuestos diferidos que no cumplen las condiciones anteriores no son reconocidos en el estado de situación financiera consolidado. El Grupo reconsidera al cierre del ejercicio, si se cumplen las condiciones para reconocer los activos por impuestos diferidos que previamente no habían sido reconocidos.

(iv) Clasificación

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se reconocen en estado de situación financiera consolidado como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha de esperada de realización o liquidación.

s) Beneficio por acción

El Grupo calcula el beneficio básico por acción utilizando el promedio ponderado de acciones disponibles durante el periodo. Se entiende por acciones disponibles la diferencia entre las acciones emitidas y las que se tienen en autocartera. El cálculo del beneficio por acción diluido incluye además el efecto dilutivo que generan los instrumentos convertibles en acciones o con un componente de capital.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**t) Instrumentos Financieros Derivados y Operaciones de Cobertura

Los instrumentos financieros derivados, que cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas, se reconocen inicialmente por su valor razonable, más, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la contratación de los mismos o menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. No obstante los costes de transacción, se reconocen posteriormente en resultados, en la medida en que no forman parte de la variación efectiva de la cobertura. Los que no cumplen se clasifican y valoran como activos o pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados.

El Grupo registra las coberturas del riesgo de tipo de cambio de compromisos en firme como una cobertura del flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, el Grupo designa y documenta formalmente las relaciones de cobertura, así como el objetivo y la estrategia que asume con respecto a las mismas. La contabilización de las operaciones de cobertura sólo resulta de aplicación cuando se espera que la cobertura sea altamente eficaz al inicio de la misma y en los ejercicios siguientes, para conseguir compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto, durante el periodo para el que se ha designado (análisis prospectivo) y la eficacia real, que puede ser determinada con fiabilidad, está en un rango del 80-125% (análisis retrospectivo).

Asimismo en las coberturas de los flujos de efectivo de las transacciones previstas, el Grupo evalúa si dichas transacciones son altamente probables, y si presentan una exposición a las variaciones en los flujos de efectivo, que podrían en último extremo afectar al resultado del ejercicio.

El Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas. Estos contratos de seguros son considerados como instrumentos financieros derivados que cumplen con las condiciones para ser considerados instrumentos de cobertura. Su contabilización es la siguiente:

- a) En el caso de las coberturas de la exposición al riesgo de tipo de cambio en el valor razonable de activos y pasivos financieros monetarios en moneda extranjera, tanto los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados designados como coberturas, como las variaciones del valor de mercado del elemento cubierto producidas por el riesgo cubierto, se registran con cargo o abono en la Cuenta de Resultados Consolidada, según corresponda.
- b) En las coberturas de flujos de caja los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, en Otro Resultado Global en el Estado de Resultado Global Consolidado, en el mismo ejercicio en el que la transacción prevista o el compromiso firme afectan a la Cuenta de Resultados Consolidada.

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable, al estar cotizadas en un mercado organizado (nivel de jerarquía 1).

Además el Grupo mantiene derivados financieros que corresponden a operaciones de cobertura de tipo de interés y que tienen como objetivo eliminar o reducir significativamente estos riesgos. El valor razonable de las coberturas de tipo de interés se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha del Estado de Situación Financiera. Todas las coberturas sobre tipos de interés son eficaces como coberturas del flujo de efectivo. El Grupo reconoce como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto las pérdidas o ganancias procedentes de la valoración a valor razonable del instrumento de cobertura que correspondan a la parte que se haya identificado como cobertura eficaz (nivel de jerarquía 1).

u) Información Financiera por segmentos

Un segmento de explotación es un componente del Grupo que desarrolla actividades de negocio de las que puede obtener ingresos ordinarios e incurrir en gastos, cuyos resultados de explotación son revisados de forma regular por la máxima autoridad en la toma de decisiones de explotación del Grupo, para decidir sobre los recursos que deben asignarse al segmento, evaluar su rendimiento y en relación con el cual se dispone de información financiera diferenciada.

El Grupo, atendiendo al tipo de oferta de la compañía, desarrolla su actividad en dos segmentos principales:

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

- Soluciones: la oferta de Soluciones incluye una amplia gama de sistemas, aplicaciones y componentes para la captación de datos e información, su tratamiento, transmisión y posterior presentación, básicamente enfocados al control y gestión de procesos complejos. La orientación al cliente y el conocimiento del negocio son factores diferenciales de nuestras soluciones, que incorporan un alto componente de consultoría de negocio y tecnológica.
- Servicios: mediante la oferta de Servicios, el Grupo gestiona y explota sistemas y soluciones, así como determinados procesos de negocio donde la tecnología es un elemento estratégico y diferencial.

Las transacciones entre los segmentos se realizan a precios de mercado. El Grupo utiliza el Margen de Contribución como indicador para medir los resultados económicos de cada segmento y tomar decisiones de asignación de recursos. Este margen es el resultante del margen bruto de los proyectos menos los costes comerciales de los mercados a los que el Grupo dirige su oferta de soluciones y servicios y los de los de soporte a la ejecución de los proyectos.

A efectos de consolidación, la función corporativa y otras actividades no distribuibles por segmentos se desglosan en la columna Corporativo (no distribuible).

Asimismo, en función de las distintas características de las áreas geográficas en las que el Grupo desarrolla su actividad se han identificado las siguientes áreas geográficas: España, Latinoamérica, Europa y Norteamérica, Asia, Oriente Medio y África.

v) Reconocimiento de ingresos ordinarios

El Grupo registra los ingresos de sus proyectos de acuerdo con el método denominado "grado de avance" en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

El porcentaje de realización de una transacción, que sirve para el reconocimiento de los ingresos ordinarios de la compañía, se determina de acuerdo con la proporción de los costes del contrato incurridos en el trabajo ya realizado hasta la fecha, en relación con los costes totales estimados para el contrato.

En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Deudores" del Estado de Situación Financiera Consolidado.

El Grupo evalúa periódicamente si algún contrato de prestación de servicios tiene carácter oneroso y reconoce, en su caso, las provisiones necesarias.

w) Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional mediante la aplicación de los tipos de cambio de contado entre la moneda funcional y la moneda extranjera en las fechas en las que se efectúan las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se han convertido a la moneda funcional aplicando el tipo existente al cierre del ejercicio, mientras que los no monetarios valorados a coste histórico, se convierten aplicando los tipos de cambio aplicados en la fecha en la que tuvo lugar la transacción. Por último, la conversión a la moneda funcional de los activos no monetarios que se valoran a valor razonable se ha efectuado aplicando el tipo de cambio en la fecha en la que se procedió a la cuantificación del mismo.

En la presentación del Estado de Flujos de Tesorería Consolidado, los flujos procedentes de transacciones en moneda extranjera se convierten a euros aplicando los tipos de cambio existentes en la fecha en la que éstos se produjeron. El efecto de la variación de los tipos de cambio sobre el efectivo y otros medios líquidos equivalentes denominados en moneda extranjera, se presenta separadamente en el estado de flujos de tesorería consolidado como "Efecto de las diferencias de cambio en el efectivo".

Las pérdidas o ganancias por diferencias de cambio relacionadas con activos o pasivos financieros monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en resultados.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

Los activos financieros monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para la venta, se consideran contabilizados a coste amortizado en la moneda extranjera y por tanto las diferencias de cambio asociadas con las variaciones del coste amortizado se reconocen en resultados y el resto de la variación del valor razonable se reconoce según lo expuesto en el apartado i).

(iii) Conversión de negocios en el extranjero

El Grupo se acogió a la exención contemplada en la NIIF 1 "Adopción por primera vez de las NIIF" relativa a diferencias de conversión acumuladas, por lo que las diferencias de conversión reconocidas en las Cuentas Anuales Consolidadas generadas con anterioridad al 1 de enero de 2004 se incluyeron en las reservas por ganancias acumuladas. A partir de dicha fecha, la conversión a euros de negocios en el extranjero cuya moneda funcional no es la de un país hiperinflacionario se ha efectuado mediante la aplicación del siguiente criterio:

- Los activos y pasivos, incluyendo el fondo de comercio y los ajustes a los activos netos derivados de la adquisición de los negocios, incluyendo los saldos comparativos, se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha de cada Estado de Situación Financiera.
- los ingresos y gastos, incluyendo los saldos comparativos, se convierten a los tipos de cambio vigentes en la fecha de cada transacción; y
- las diferencias de cambio resultantes de la aplicación de los criterios anteriores se reconocen como diferencias de conversión en Otro Resultado Global.

Este mismo criterio es aplicable a la conversión de los estados financieros de las sociedades contabilizadas por el método de la participación, reconociendo las diferencias de conversión correspondientes a la participación del Grupo en Otro Resultado Global.

Las diferencias de conversión registradas en Otro Resultado Global, se reconocen en resultados, como un ajuste al resultado en la venta, siguiendo los criterios expuestos en los apartados de entidades dependientes y asociadas.

(iv) Entidades radicadas en países con alta tasa de inflación

Tras la venta de la sociedad dependiente en Venezuela en el ejercicio 2015, el Grupo no tiene entidades radicadas en países con alta tasa de inflación.

Al cierre del ejercicio 2014, de acuerdo con los criterios establecidos por las NIIF-UE, la economía de Venezuela se consideró altamente inflacionaria. Por ello, se ajustaron los estados financieros de las entidades del Grupo radicadas en Venezuela para corregirlos de los efectos de la inflación.

Conforme a lo requerido por la NIC 29, las partidas monetarias no se reexpresaron, mientras que las partidas no monetarias (fundamentalmente, el inmovilizado material y el patrimonio neto) fueron reexpresadas en función de la variación experimentada por el Índice de Precios al Consumo de dicho país.

Las diferencias correspondientes al ejercicio 2014, se han registrado en la Cuenta de Resultados Consolidada.

Al 31 de diciembre de 2014 el impacto positivo de dichos ajustes en el Patrimonio Neto del Estado de Situación Financiera Consolidado fue de 206 m€.

## **5) Combinaciones de Negocio**

Durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Sociedad dominante no ha realizado adquisiciones de entidades dependientes, ni han existido combinaciones de negocio registradas de forma provisional.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

**6) Inmovilizados Materiales**

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 son los siguientes:

	Miles de Euros						
	Saldo al	Cambio					Saldo al
	31.12.14	de	Diferencias	Altas	Bajas	Trasposos	31.12.15
		perímetro	Conversión				
<b>Inversiones:</b>							
Terrenos	10.744	-	-	-	(552)	5.566	15.758
Construcciones	56.251	-	166	5	(1.139)	19.073	74.356
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	192.403	(635)	(2.561)	5.428	(3.418)	2.665	193.882
Mobiliario	39.428	(193)	287	1.449	(1.361)	450	40.060
Elementos de transporte	2.969	(66)	(146)	476	(673)	202	2.762
Equipos para proceso de inf.	67.397	(1.340)	(2.346)	4.665	(2.524)	3.979	69.831
Otro inmovilizado material	11.568	(21)	(1.914)	1.953	(444)	(1.265)	9.877
Inmovilizado en curso	221	-	-	-	(174)	(47)	-
	<b>380.981</b>	<b>(2.255)</b>	<b>(6.514)</b>	<b>13.976</b>	<b>(10.285)</b>	<b>30.623</b>	<b>406.526</b>
<b>Amortizaciones:</b>							
Construcciones	(20.653)	-	(45)	(1.530)	394	(125)	(21.959)
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	(140.575)	460	2.461	(13.618)	3.272	3.607	(144.393)
Mobiliario	(26.141)	141	(306)	(2.740)	957	(1.005)	(29.094)
Elementos de transporte	(1.493)	38	59	(341)	490	(170)	(1.417)
Equipos para proceso de inf.	(58.186)	1.266	1.445	(5.383)	2.081	(3.496)	(62.273)
Otro inmovilizado material	(6.585)	20	1.052	(1.165)	275	253	(6.150)
	<b>(253.633)</b>	<b>1.925</b>	<b>4.666</b>	<b>(24.777)</b>	<b>7.469</b>	<b>(936)</b>	<b>(265.286)</b>
<b>Provisiones por deterioro:</b>							
Construcciones	-	-	-	(4.313)	-	-	(4.313)
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(4.313)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(4.313)</b>
<b>Valor neto:</b>							
Terrenos	10.744	-	-	-	(552)	5.566	15.758
Construcciones	35.598	-	121	(5.838)	(745)	18.948	48.084
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	51.828	(175)	(100)	(8.190)	(146)	6.272	49.489
Mobiliario	13.287	(52)	(19)	(1.291)	(404)	(555)	10.966
Elementos de transporte	1.476	(28)	(87)	135	(183)	32	1.345
Equipos para proceso de inf.	9.211	(74)	(901)	(718)	(443)	483	7.558
Otro inmovilizado material	4.983	(1)	(862)	788	(169)	(1.012)	3.727
Inmovilizado en curso	221	-	-	-	(174)	(47)	-
<b>Total</b>	<b>127.348</b>	<b>(330)</b>	<b>(1.848)</b>	<b>(15.114)</b>	<b>(2.816)</b>	<b>29.687</b>	<b>136.927</b>

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

Miles de Euros

	Cambio					Saldo al 31.12.14	
	Saldo al 31.12.13	de perímetro	Diferencias Conversión	Altas	Bajas		Traspasos
<b>Inversiones:</b>							
Terrenos	10.744	-	-	-	-	-	10.744
Construcciones	56.419	-	174	104	(72)	(374)	56.251
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	206.784	(24)	(14.304)	5.296	(4.355)	(994)	192.403
Mobiliario	37.901	(17)	(1.271)	2.857	(393)	351	39.428
Elementos de transporte	3.432	(15)	(58)	372	(593)	(169)	2.969
Equipos para proceso de inf.	67.774	(41)	(3.563)	4.224	(1.001)	4	67.397
Otro inmovilizado material	9.892	(77)	148	4.199	(2.494)	(100)	11.568
Inmovilizado en curso	849	-	45	175	(714)	(134)	221
	<b>393.795</b>	<b>(174)</b>	<b>(18.829)</b>	<b>17.227</b>	<b>(9.622)</b>	<b>(1.416)</b>	<b>380.981</b>
<b>Amortizaciones:</b>							
Construcciones	(19.080)	-	(105)	(1.336)	72	(204)	(20.653)
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	(144.091)	-	12.541	(13.409)	3.404	980	(140.575)
Mobiliario	(24.227)	1	743	(2.847)	288	(99)	(26.141)
Elementos de transporte	(1.825)	-	111	(348)	447	122	(1.493)
Equipos para proceso de inf.	(56.944)	23	3.561	(6.239)	837	576	(58.186)
Otro inmovilizado material	(6.850)	-	(76)	(1.319)	1.522	138	(6.585)
	<b>(253.017)</b>	<b>24</b>	<b>16.775</b>	<b>(25.498)</b>	<b>6.570</b>	<b>1.513</b>	<b>(253.633)</b>
<b>Valor neto:</b>							
Terrenos	10.744	-	-	-	-	-	10.744
Construcciones	37.339	-	69	(1.232)	-	(578)	35.598
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	62.693	(24)	(1.763)	(8.113)	(951)	(14)	51.828
Mobiliario	13.674	(16)	(528)	10	(105)	252	13.287
Elementos de transporte	1.607	(15)	53	24	(146)	(47)	1.476
Equipos para proceso de inf.	10.830	(18)	(2)	(2.015)	(164)	580	9.211
Otro inmovilizado material	3.042	(77)	72	2.880	(972)	38	4.983
Inmovilizado en curso	849	-	45	175	(714)	(134)	221
<b>Total</b>	<b>140.778</b>	<b>(150)</b>	<b>(2.054)</b>	<b>(8.271)</b>	<b>(3.052)</b>	<b>97</b>	<b>127.348</b>

Las altas en Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones, producidas durante el ejercicio 2015, al igual que en el ejercicio 2014, se deben principalmente a la continuación del acondicionamiento de las instalaciones de nuevas oficinas de la Sociedad dominante.

Como consecuencia de las bajas producidas en el ejercicio 2015 se ha generado una pérdida por importe de 1.160 m€ que se encuentra registrada en la cuenta de resultados consolidada (nota 32).

Los traspasos registrados en Terrenos y Construcciones, en el ejercicio 2015 corresponden a los inmuebles recibidos correspondientes a los derechos indemnizatorios incluidos en el acuerdo de cierre de operación firmado por el Grupo en 2014 con Politec Participações, Ltda (Polipar) y sus accionistas (nota 12c). El deterioro registrado en este ejercicio, corresponde a la diferencia de valor de la tasación del inmueble respecto a su valor en libros. Dicha tasación se ha realizado por un experto independiente siendo 2 el nivel de jerarquía considerado para el cálculo del valor razonable.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

El detalle por naturaleza de los activos adquiridos en régimen de arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2015 y 2014 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2015	2014
<b>Inversiones:</b>		
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	8.476	8.420
Mobiliario	-	98
Equipos de proceso de información	2.046	2.173
Otro inmovilizado material	400	406
	<b>10.922</b>	<b>11.097</b>
<b>Amortizaciones:</b>		
Construcciones	-	-
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	( 5.508 )	( 4.172 )
Mobiliario	-	( 65 )
Equipos de proceso de información	( 1.309 )	( 740 )
Otro inmovilizado material	( 51 )	( 115 )
	<b>(6.868)</b>	<b>(5.092)</b>
<b>Valor neto:</b>		
Construcciones	-	-
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	2.968	4.248
Mobiliario	-	33
Equipos de proceso de información	737	1.433
Otro inmovilizado material	349	291
<b>Total</b>	<b>4.054</b>	<b>6.005</b>

El principal contrato de arrendamiento financiero corresponde a la adquisición de un simulador de vuelo firmado en el año 2011 por la Sociedad dominante por importe de 8.476 m€. El vencimiento de este contrato será en septiembre de 2018. El tipo de interés de este contrato es del 4,3%. Los importes pendientes de pago a la fecha actual ascienden a 3.600 m€ (1.260 m€ corrientes y 2.340 m€ no corrientes). Estos importes incluyen la opción de compra que asciende a 116 m€ y no incluyen los gastos financieros.

Un detalle de los pagos mínimos y valor actual de los pasivos por arrendamientos financieros desglosados por plazos de vencimiento es como sigue:

	2015			2014		
	Pagos mínimos	Intereses	Opción compra	Pagos mínimos	Intereses	Opción compra
Hasta un año	1.889	231	-	2.079	260	-
Entre uno y cinco años	2.605	87	116	4.337	229	515
	<b>4.494</b>	<b>318</b>	<b>116</b>	<b>6.416</b>	<b>489</b>	<b>515</b>

Los pasivos por arrendamientos financieros están efectivamente garantizados; los derechos sobre el activo arrendado revierten al arrendador en caso de incumplimiento.

A 31 de diciembre de 2015, los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados ascienden a 160.685 m€ (143.332 m€ a 31 de diciembre de 2014).

El Grupo tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los elementos de inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

**7) Inversiones inmobiliarias**

Con fecha 29 de abril de 2014, la Sociedad dependiente Prointec, S.A. vendió la totalidad de las inversiones inmobiliarias, por importe de 2.700 m€, registrando una pérdida en la partida correspondiente de la Cuenta de Resultados Consolidada de 485 m€. (Nota 32).

**8) Fondo de Comercio**

Con el propósito de realizar las pruebas de deterioro, el fondo de comercio se ha asignado a las unidades generadoras de efectivo (UGE) del Grupo de acuerdo con el país de la operación y el segmento del negocio.

A continuación se presenta un resumen de los fondos de comercio:

	Miles de Euros					
	2015			2014		
	Coste	Deterioro acumulado	Valor neto contable	Coste	Deterioro acumulado	Valor neto contable
Indra EWS	14.462	-	14.462	14.462	-	14.462
Indra ATM	29.447	-	29.447	29.447	-	29.447
Brasil	99.259	(99.259)	-	101.558	(16.656)	84.902
Indra Italia	20.504	-	20.504	20.504	-	20.504
Indra Navia	26.136	-	26.136	26.136	-	26.136
Grupo Consultoría	36.608	(13.139)	23.469	36.608	(4.055)	32.553
Grupo BPO	58.925	-	58.925	58.925	-	58.925
Grupo Azertia	66.701	(8.582)	58.119	67.475	(8.582)	58.893
Grupo Prointec	30.437	(3.576)	26.861	30.479	(2.682)	27.797
Grupo Soluziona	166.761	(3.000)	163.761	169.455	(2.831)	166.624
Otros	61.620	(12.896)	48.724	63.956	(914)	63.042
<b>Total</b>	<b>610.860</b>	<b>(140.452)</b>	<b>470.408</b>	<b>619.005</b>	<b>(35.720)</b>	<b>583.285</b>

	Miles de Euros				
	31.12.14	Diferencias Conversión	Bajas	Deterioro	31.12.15
Indra EWS	14.462	-	-	-	14.462
Indra ATM	29.447	-	-	-	29.447
Brasil	84.902	(2.299)	-	(82.603)	-
Indra Italia	20.504	-	-	-	20.504
Indra Navia	26.136	-	-	-	26.136
Grupo Consultoría	32.553	-	-	(9.084)	23.469
Grupo BPO	58.925	-	-	-	58.925
Grupo Azertia	58.893	(774)	-	-	58.119
Grupo Prointec	27.796	(41)	-	(894)	26.861
Grupo Soluziona	166.624	(1.323)	(1.371)	(169)	163.761
Otros	63.043	(2.337)	-	(11.982)	48.724
<b>Total</b>	<b>583.285</b>	<b>(6.774)</b>	<b>(1.371)</b>	<b>(104.732)</b>	<b>470.408</b>

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

Miles de Euros

	31.12.13	Diferencias Conversión	Bajas	Deterioro	31.12.14
Indra EWS	14.462	-	-	-	14.462
Indra ATM	29.447	-	-	-	29.447
Brasil	100.408	1.150	-	(16.656)	84.902
Indra Italia	20.504	-	-	-	20.504
Indra Navia	28.364	(2.228)	-	-	26.136
Grupo Consultoría	36.608	-	-	(4.055)	32.553
Grupo BPO	58.925	-	-	-	58.925
Grupo Azertia	59.229	(336)	-	-	58.893
Grupo Prointec	28.734	(44)	-	(894)	27.796
Grupo Soluziona	167.099	(475)	-	-	166.624
Otros	62.163	880	-	-	63.043
<b>Total</b>	<b>605.943</b>	<b>(1.053)</b>	<b>-</b>	<b>(21.605)</b>	<b>583.285</b>

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, al igual que el de 2014, no ha habido altas en este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado ni modificaciones en las UGEs a las que se ha asignado el fondo de comercio.

**Hipótesis clave usadas en las proyecciones**

El Grupo evalúa de forma periódica la recuperabilidad de los fondos de comercio descritos en el cuadro anterior. Para ello utiliza los planes de negocio de las distintas Unidades Generadoras de Efectivo (UGEs) a los que están asignados, descontando los flujos de efectivo futuros previstos.

Las hipótesis sobre las que se basan estas proyecciones de flujos de efectivo se sustentan en la experiencia pasada y previsiones razonables de los planes de negocio de las distintas UGEs. Estas previsiones se contrastan con el crecimiento esperado del mercado según distintas fuentes especializadas, teniendo en cuenta la posición de la compañía en ese mercado, y los elementos estratégicos que pudieran hacer variar esta posición (innovación, apertura a otros mercados, etc.).

A continuación se detallan las hipótesis utilizadas en los cálculos del valor recuperable para cada una de las UGEs relevantes existentes:

	Tasa de crecimiento interanual		Tasa de descuento post tax		Tasa de crecimiento residual		Margen EBIT residual		Días de Circulante	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
	<b>Ingresos (5 años)</b>									
Indra EWS	(0,5%)	(0,5%)	7,91%	8,36%	1,00%	1,00%	23,68%	27,23%	(19)	(155)
Indra ATM	0,0%	1,8%	7,91%	7,80%	1,91%	2,00%	12,02%	10,36%	139	127
Brasil	7,7%	12,4%	12,30%	11,93%	4,93%	4,96%	6,96%	7,55%	91	93
Indra Italia	7,7%	9,6%	7,62%	8,17%	1,54%	1,70%	10,33%	9,56%	100	120
Indra Navia	3,3%	2,3%	6,25%	6,85%	2,82%	2,70%	10,96%	9,83%	80	102
Grupo Consultoría	6,9%	5,8%	8,02%	8,22%	1,50%	1,50%	8,74%	10,69%	108	158
Grupo BPO	3,1%	3,0%	7,77%	7,94%	1,91%	2,00%	10,39%	10,09%	37	27
Grupo Azertia	1,9%	3,1%	7,77%	8,07%	1,91%	2,00%	10,80%	10,35%	37	55
Grupo Prointec	10,3%	6,7%	8,14%	8,39%	1,91%	2,00%	13,72%	10,36%	142	96
Grupo Soluziona	6,7%	7,9%	8,40%	8,40%	2,00%	2,00%	8,95%	9,29%	82	91

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

En todos los casos se realizan análisis de sensibilidad en relación a la tasa de descuento utilizada y la tasa de crecimiento residual, con el propósito de verificar que cambios razonables en estas hipótesis no tendrán impacto sobre la posible recuperación de los fondos de comercio registrados. Además se hacen análisis de sensibilidad sobre las hipótesis fundamentales: ventas, márgenes, circulante y EBIT residual.

A continuación se detallan las principales variaciones de las hipótesis utilizadas en los cálculos del valor en uso para cada una de las UGEs deterioradas:

- UGE de Brasil: tras los resultados obtenidos en Brasil, el Grupo aprobó en 2015 una nueva estrategia de la compañía que considera ser más selectivos en los proyectos a ejecutar, enfocándose en proyectos de mayor valor añadido. Esto ha supuesto revisar a la baja el crecimiento esperado de las ventas para los próximos ejercicios, fijándolo en un 7,7% (Tasa de crecimiento interanual 2014-2019). Este crecimiento está en línea con el esperado para el sector de Tecnologías de la Información durante ese periodo. Así mismo, el margen EBIT estimado disminuye en 1,3 pp en el último año del periodo, (pasando del 8,3% a un 7%), para adaptarlo a las nuevas circunstancias del negocio que también se ve afectado por las condiciones macro del país. Y, por último, la tasa de descuento ha aumentado del 11,93% al 12,30% debido al incremento de los tipos de interés en Brasil.

Dado que el valor recuperable de la UGE de Brasil es inferior a su valor neto contable a 31 de diciembre de 2015, se ha registrado un deterioro por la diferencia, correspondiendo 82.603 m€ al fondo de comercio, el cual se deteriora totalmente, y 7.396 m€ a otros activos intangibles de la UGE (Nota 9).

- UGE del Grupo de Consultoría: la principal variación es una reducción del margen EBIT anual de 2 p.p. en línea con la caída de la rentabilidad producida en el ejercicio 2015.
- UGE de Portugal: la principal variación es una reducción de la tasa de crecimiento interanual de los ingresos, que pasa del 5,4% a 31 de diciembre de 2014 al 2,2% al 31 de diciembre de 2015, y que además se aplica sobre una base de ventas un 22% inferior, de acuerdo con el plan de negocio aprobado.

Los flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa después de impuestos que recoge los riesgos específicos de los activos así como riesgos no contemplados en los propios flujos, como el riesgo específico de cada país. Esta tasa se calcula mediante la metodología del modelo de precios de los activos financieros (CAPM). Los datos utilizados en estos cálculos proceden de fuentes externas de información de carácter independiente y reconocido prestigio y los resultados se contrastan con las tasas utilizadas por analistas financieros independientes en la valoración de negocios comparables. Así, en el ejercicio 2015, las tasas después de impuestos utilizadas se han situado en el rango del 6,25% - 8,40%.

Las proyecciones abarcan un periodo de cinco años. Los flujos de efectivo a partir del sexto año son los que componen el valor terminal, y se estiman como una renta perpetua de crecimiento constante (tasa de crecimiento residual) sobre un flujo normalizado que refleje la operativa de la UGE en perpetuidad. La tasa de crecimiento residual se estima para cada UGE teniendo en cuenta la naturaleza del negocio y la inflación esperada a largo plazo en el ámbito de actividad de cada UGE, y son contrastadas con fuentes externas de información. Las tasas de crecimiento utilizadas en las proyecciones realizadas en 2015 se sitúan entre el 1,0% y el 4,93%.

El flujo normalizado que sirve de base para calcular el valor terminal se calcula realizando los siguientes ajustes sobre el flujo del quinto año:

$$\text{Ventas Flujo Normalizado} = \text{Ventas Año 5} \times (1+g)$$

$$\text{Gastos explotación Flujo Normalizado} = \text{Gastos explotación Año 5} \times (1+g)$$

$$\text{Amortización Flujo Normalizado} = \text{Amortización Año 5}$$

$$\text{Inversión Flujo Normalizado} = \text{Amortización Flujo Normalizado}$$

$$\text{Inversión en Circulante Flujo Normalizado} = \text{Días Circulante Año 5} / 365 \times \text{Ventas Año 5} \times g^{(1)}$$

$$\text{Tasa impositiva Flujo Normalizado} = \text{Tasa impositiva Año 5}$$

$$\text{Flujo Normalizado} = (\text{Ventas} - \text{Gastos explotación} - \text{Inversión} - \text{Inversión en Circulante} - \text{Impuestos}) \text{ Flujo Normalizado}$$

"g" es la tasa de crecimiento residual

<sup>(1)</sup> La inversión en circulante se calcula sobre la base del crecimiento residual.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

El porcentaje que supone el importe descontado del valor terminal sobre el total del importe recuperable para los fondos de comercio más significativos en 2015 y 2014 es el siguiente:

	2015	2014
Indra EWS	76%	69%
Indra ATM	75%	77%
Brasil	66%	73%
Indra Italia	86%	79%
Indra Navia	85%	80%
Grupo Consultoría	82%	80%
Grupo BPO	75%	76%
Grupo Azertia	69%	72%
Grupo Prointec	76%	76%
Grupo Soluziona	78%	78%

El valor en libros de las UGEs, incluyendo los fondos de comercio, más significativas a 31 de diciembre de 2015 y 2014 y su importe recuperable es el siguiente:

	2015 Miles de Euros			2014 Miles de Euros		
	Importe en libros (1)	Valor Recuperable (2)	Diferencia (2)-(1)	Importe en libros (1)	Valor Recuperable (2)	Diferencia (2)-(1)
Indra EWS	14.462	186.122	171.660	14.462	217.024	202.562
Indra ATM	50.048	75.258	25.210	48.670	66.214	17.544
Brasil	133.893	133.893	-	225.589	225.589	-
Indra Italia	37.869	78.236	40.366	47.951	71.871	23.920
Indra Navia	40.871	132.223	91.352	47.803	96.853	49.050
Grupo Consultoría	35.869	45.906	10.037	58.684	58.684	-
Grupo BPO	81.554	158.927	77.374	71.520	133.111	61.591
Grupo Azertia	75.734	144.484	68.750	82.548	143.162	60.614
Grupo Prointec	57.672	115.573	57.901	61.222	110.982	49.760
Grupo Soluziona	267.751	441.697	173.946	286.960	454.668	167.708

El resultado del análisis de sensibilidad del test de deterioro del Fondo de Comercio asignado a las UGEs es el siguiente:

	2015			
	Variación WACC		Tasa de crecimiento residual	
	-1 p.p.	+1 p.p.	-0,5 p.p.	+0,5 p.p.
Impacto en el valor recuperable de las UGEs:				
Indra EWS	34.860	(25.910)	(10.372)	11.990
Indra ATM	15.799	(11.241)	(3.473)	4.104
Brasil	21.182	(16.192)	(3.320)	3.803
Indra Italia	18.309	(13.017)	(4.201)	4.954
Indra Navia	55.901	(30.565)	(13.369)	17.936
Grupo Consultoría	9.685	(7.060)	(2.036)	2.374
Grupo BPO	33.702	(23.794)	(9.147)	10.853
Grupo Azertia	28.595	(20.226)	(7.750)	9.195
Grupo Prointec	23.732	(17.100)	(5.361)	6.296
Grupo Soluziona	89.589	(64.946)	(20.978)	24.532

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

	2014			
	Variación WACC		Tasa de crecimiento residual	
	-1 p.p.	+1 p.p.	-0,5 p.p.	+0,5 p.p.
Impacto en el valor recuperable de las UGEs:				
Indra EWS	35.244	(26.683)	(11.625)	13.320
Indra ATM	14.587	(10.252)	(3.185)	3.787
Brasil	39.697	(29.622)	(7.893)	9.113
Indra Italia	14.635	(10.643)	(2.941)	3.434
Indra Navia	31.081	(18.973)	(7.313)	9.315
Grupo Consultoría	11.245	(8.270)	(2.153)	2.499
Grupo BPO	28.441	(20.156)	(7.885)	9.335
Grupo Azertia	28.443	(20.337)	(7.386)	8.711
Grupo Prointec	22.222	(16.132)	(5.191)	6.073
Grupo Soluziona	92.224	(66.835)	(21.299)	24.909

	2015			
	Variación Ventas	Margen EBIT	EBIT Residual	Variación días de circulante
Impacto en el valor recuperable de las UGEs:	-5,0%	-1 p.p.	-1 p.p.	+10 días
Indra EWS	(9.575)	(7.914)	(5.946)	(2.228)
Indra ATM	(2.640)	(6.534)	(5.128)	(1.831)
Brasil	(4.432)	(22.829)	(16.941)	10.919
Indra Italia	(3.120)	(8.705)	(6.926)	(2.577)
Indra Navia	(5.793)	(12.666)	(11.027)	(2.876)
Grupo Consultoría	(1.639)	(5.941)	(4.623)	(1.693)
Grupo BPO	(6.838)	(14.790)	(11.684)	(4.071)
Grupo Azertia	(5.855)	(11.993)	(9.480)	(3.301)
Grupo Prointec	(4.177)	(8.854)	(6.920)	(2.552)
Grupo Soluziona	(16.957)	(52.350)	(41.086)	(15.556)

	2014			
	Variación Ventas	Margen EBIT	EBIT Residual	Variación días de circulante
Impacto en el valor recuperable de las UGEs:	-8,0%	-1 p.p.	-1 p.p.	+10 días
Indra EWS	(18.595)	(7.319)	(5.396)	(2.144)
Indra ATM	(3.714)	(6.804)	(5.369)	(1.854)
Brasil	(9.721)	(32.617)	(24.782)	(15.157)
Indra Italia	(3.693)	(8.252)	(6.464)	(2.614)
Indra Navia	(6.170)	(10.369)	(8.750)	(2.512)
Grupo Consultoría	(2.776)	(5.877)	(4.559)	(1.691)
Grupo BPO	(9.552)	(13.042)	(10.236)	(3.713)
Grupo Azertia	(8.957)	(13.081)	(10.339)	(3.736)
Grupo Prointec	(6.389)	(11.151)	(8.709)	(3.262)
Grupo Soluziona	(26.848)	(52.149)	(40.884)	(15.486)

Este análisis de sensibilidad pone de manifiesto que las UGEs relevantes no presentan riesgos significativos asociados a variaciones razonablemente posibles de las variables financieras y de las variables operativas, individualmente consideradas.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

En 2015, de acuerdo con los cálculos realizados, se han registrado deterioros en la UGE Brasil por importe de 89.999 m€ (dado que el valor recuperable de la UGE de Brasil era inferior a su valor neto contable a 31 de diciembre de 2015), correspondiendo 82.603 m€ al fondo de comercio, el cual se deteriora totalmente, y 7.396 m€ a otros activos intangibles de la UGE (Nota 9), en la UGE Consultoría por importe de 9.084 m€ y en la UGE Otros por importe de 11.982 m€, de los cuales corresponden a Indra Portugal 8.848 m€. Se han registrado en la cuenta de resultados en el epígrafe "Otros resultados procedentes del inmovilizado" todos estos deterioros (véase nota 32).

La UGE Brasil y la UGE de Consultoría sufrieron un deterioro en 2014 de 16.656 m€ y 4.055 m€ respectivamente.

A continuación se detalla el importe por el que se debe cambiar el valor asignado a las hipótesis clave para que se iguale el importe del valor recuperable al importe en libros de cada UGE.

	2015			
	WACC		Tasa de crecimiento residual	
	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros
Indra EWS	7,91%	58,58%	1,00%	-
Indra ATM	7,91%	10,75%	1,91%	(5,68%)
Brasil	12,30%	12,30%	4,93%	4,93%
Indra Italia	7,62%	12,49%	1,54%	(14,94%)
Indra Navia	6,25%	13,52%	2,82%	(20,09%)
Grupo Consultoría	8,02%	9,55%	1,50%	(2,03%)
Grupo BPO	7,77%	13,11%	1,91%	(9,72%)
Grupo Azertia	7,77%	13,58%	1,91%	(11,68%)
Grupo Prointec	8,14%	13,71%	1,91%	(23,28%)
Grupo Soluziona	8,40%	12,08%	2,00%	(7,62%)

	2015				
	Variación Ventas	Margen EBIT		Días de Circulante	
	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis*	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis*	Valor para igualar importe en libros
Indra EWS	(89,64%)	23,68%	1,99%	(19)	752
Indra ATM	(47,74%)	12,02%	8,16%	139	276
Brasil	-	6,96%	6,96%	91	91
Indra Italia	(64,69%)	10,33%	5,69%	100	257
Indra Navia	(78,85%)	10,96%	3,75%	80	398
Grupo Consultoría	(30,62%)	8,74%	7,05%	108	168
Grupo BPO	(56,57%)	10,39%	5,16%	37	227
Grupo Azertia	(58,83%)	10,80%	5,06%	37	246
Grupo Prointec	(69,31%)	13,72%	7,18%	142	369
Grupo Soluziona	(51,27%)	8,95%	5,63%	82	194

\*Dato Año Normalizado

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

	2014			
	WACC		Tasa de crecimiento residual	
	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros
Indra EWS	8,36%	121,92%	1,00%	-
Indra ATM	7,80%	10,06%	2,00%	(3,51%)
Brasil	11,93%	11,93%	4,96%	4,96%
Indra Italia	8,17%	10,98%	1,70%	(7,36%)
Indra Navia	6,85%	11,06%	2,70%	(8,02%)
Grupo Consultoría	8,22%	8,22%	1,50%	1,50%
Grupo BPO	7,94%	12,67%	2,00%	(7,16%)
Grupo Azertia	8,07%	12,53%	2,00%	(8,10%)
Grupo Prointec	8,39%	13,02%	2,00%	(12,62%)
Grupo Soluziona	8,40%	11,72%	2,00%	(6,51%)

	2014				
	Variación Ventas	Margen EBIT		Días de Circulante	
	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis*	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis*	Valor para igualar importe en libros
Indra EWS	(87,1%)	27,2%	(0,4%)	(155)	857
Indra ATM	(42,1%)	10,4%	7,5%	127	232
Brasil	-	8,3%	8,3%	88	88
Indra Italia	(51,8%)	9,6%	6,7%	120	212
Indra Navia	(63,6%)	9,8%	5,1%	102	297
Grupo Consultoría	-	10,7%	10,7%	158	158
Grupo BPO	(51,6%)	10,1%	5,4%	27	193
Grupo Azertia	(54,1%)	10,4%	5,7%	55	218
Grupo Prointec	(62,3%)	10,4%	5,9%	96	249
Grupo Soluziona	(50,0%)	9,3%	6,1%	91	199

\*Dato Año Normalizado

## 9) Otros activos intangibles

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 son los siguientes:

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

Miles de Euros

	<b>Saldo al</b>	<b>Cambio</b>	<b>Diferencias</b>	<b>Altas</b>	<b>Bajas</b>	<b>Trasposos</b>	<b>Saldo al</b>
	<b>31.12.14</b>	<b>de</b>	<b>Conversión</b>				<b>31.12.15</b>
		<b>perímetro</b>					
<b>Inversiones:</b>							
Propiedad industrial	39.306	-	(27)	-	-	-	39.279
Aplicaciones informáticas	179.059	(6)	(603)	714	(841)	147.248	325.571
Gastos de desarrollo	248.447	-	(1.853)	34.288	-	(141.189)	139.693
Otros intangibles	23.858	-	(139)	16	(26)	(2.681)	21.028
	<b>490.670</b>	<b>(6)</b>	<b>(2.622)</b>	<b>35.018</b>	<b>(867)</b>	<b>3.378</b>	<b>525.571</b>
<b>Amortizaciones</b>							
Propiedad industrial	(11.388)	-	27	(274)	-	1	(11.634)
Aplicaciones informáticas	(77.155)	5	604	(56.423)	885	135	(131.949)
Gastos de desarrollo	(8.914)	-	820	(1.483)	-	(411)	(9.988)
Otros intangibles	(13.746)	1	17	(2.523)	26	3.201	(13.024)
	<b>(111.203)</b>	<b>6</b>	<b>1.468</b>	<b>(60.703)</b>	<b>911</b>	<b>2.926</b>	<b>(166.595)</b>
<b>Subvenciones</b>							
Gastos de desarrollo	(70.491)	-	-	(9.382)	37.265	-	(42.608)
	<b>(70.491)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(9.382)</b>	<b>37.265</b>	<b>-</b>	<b>(42.608)</b>
<b>Provisiones</b>							
Propiedad industrial		-	(593)	(5.470)	-	-	(6.063)
Aplicaciones informáticas		-	-	-	-	(18.956)	(18.956)
Gastos de desarrollo	(18.956)	-	-	-	-	18.956	-
Otros intangibles	(187)	-	(210)	(1.926)	-	187	(2.136)
	<b>(19.143)</b>	<b>-</b>	<b>(803)</b>	<b>(7.396)</b>	<b>-</b>	<b>187</b>	<b>(27.155)</b>
<b>Valor neto:</b>							
Propiedad industrial	27.918	-	(593)	(5.744)	-	1	21.582
Aplicaciones informáticas	101.904	(1)	1	(55.709)	44	128.427	174.666
Gastos de desarrollo	150.086	-	(1.033)	23.423	37.265	(122.644)	87.097
Otros intangibles	9.925	1	(332)	(4.433)	-	707	5.868
<b>Total</b>	<b>289.833</b>	<b>-</b>	<b>(1.957)</b>	<b>(42.463)</b>	<b>37.309</b>	<b>6.491</b>	<b>289.213</b>

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

Miles de Euros

	Cambio						
	Saldo al	de	Diferencias	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al
	31.12.13	perímetro	Conversión				31.12.14
<b>Inversiones:</b>							
Propiedad industrial	39.200	-	106	-	-	-	39.306
Aplicaciones informáticas	116.666	(730)	348	192	(3.418)	66.001	179.059
Gastos de desarrollo	256.417	(21)	(126)	59.518	(595)	(66.746)	248.447
Otros intangibles	24.293	(253)	749	3	(30)	(904)	23.858
	<b>436.576</b>	<b>(1.004)</b>	<b>1.077</b>	<b>59.713</b>	<b>(4.043)</b>	<b>(1.649)</b>	<b>490.670</b>
<b>Amortizaciones</b>							
Propiedad industrial	(10.035)	-	11	(1.363)	-	(1)	(11.388)
Aplicaciones informáticas	(45.101)	357	(46)	(34.145)	458	1.322	(77.155)
Gastos de desarrollo	(7.645)	21	130	(822)	178	(776)	(8.914)
Otros intangibles	(12.193)	-	(355)	(2.404)	-	1.206	(13.746)
	<b>(74.974)</b>	<b>378</b>	<b>(260)</b>	<b>(38.734)</b>	<b>636</b>	<b>1.751</b>	<b>(111.203)</b>
<b>Subvenciones</b>							
Gastos de desarrollo	(75.676)	-	-	(13.124)	18.309	-	(70.491)
	<b>(75.676)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(13.124)</b>	<b>18.309</b>	<b>-</b>	<b>(70.491)</b>
<b>Provisiones</b>							
Gastos de desarrollo	-	-	-	(18.956)	-	-	(18.956)
Otros intangibles	-	-	-	(187)	-	-	(187)
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(19.143)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(19.143)</b>
<b>Valor neto:</b>							
Propiedad industrial	29.165	-	117	(1.363)	-	(1)	27.918
Aplicaciones informáticas	71.565	(373)	302	(33.953)	(2.960)	67.323	101.904
Gastos de desarrollo	173.096	-	4	26.616	17.892	(67.522)	150.086
Otros intangibles	12.100	(253)	394	(2.588)	(30)	302	9.925
<b>Total</b>	<b>285.926</b>	<b>(626)</b>	<b>817</b>	<b>(11.288)</b>	<b>14.902</b>	<b>102</b>	<b>289.833</b>

Durante los ejercicios 2015 y 2014, el Grupo ha efectuado los correspondientes análisis de deterioro requeridos por la normativa contable, resultando necesario efectuar una corrección valorativa en 2014 de 18.865 m€ en el proyecto de Gestión Comercial, mercado de energía (nota 32). En el año 2015 dicho desarrollo se ha traspasado a aplicación informática y se ha comenzado a amortizar.

En el ejercicio 2015, tal y como se indica en la nota 8, en el proceso de estimación del valor recuperable de la UGE de Brasil se ha puesto de manifiesto un deterioro de 7.396 m€ correspondiente a unos inmovilizados intangibles registrados en 2011 como consecuencia de la adquisición de la sociedad Politec Tecnología da Informacao, S.A. (véase nota 8).

Los agrupadores de proyectos de Desarrollo y Aplicaciones Informáticas más significativos activados, sin considerar el efecto de las subvenciones concedidas, son los siguientes:

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

	Miles de euros		
	2015	2014	
<b>Inversiones (1) :</b>			
Core bancario	33.029	33.029	
Desarrollo aplicación mercado de sanidad	15.172	15.172	
Desarrollo plataforma mercado de seguros	30.321	30.321	
Desarrollo sistema de vigilancia aéreo (Atlante)	21.272	20.631	
Aplicación SAP Interno	18.151	18.151	
Sistemas de Gestión comercial mercado de energía	77.720	75.368	
Aplicaciones para la observación de la Tierra y sistemas para comunicaciones por satélite	6.170	5.513	
Sistemas control de tráfico ferroviario e interurbano	17.934	17.439	
Sistemas de autoprotección y sensores embarcados	23.933	14.602	
Sistemas de Revenue Accounting para aerolíneas	14.095	12.840	
Sistemas de seguridad	8.230	7.479	
Sistemas de vigilancia de Defensa	5.193	3.116	
Sistemas de vigilancia y control de tráfico aéreo	7.030	6.985	
Sistemas para Simuladores	1.598	1.598	
Sistemas RPAs (Remotely Piloted Aircraft)	13.487	12.155	
Soluciones Smart Grids	9.953	9.656	
	<b>303.288</b>	<b>284.055</b>	<b>años de amortización estimada (2)</b>
<b>Amortización acumulada :</b>			
Core bancario	(9.921)	(6.727)	de 1 a 10 años
Desarrollo aplicación mercado de sanidad	(5.036)	(3.795)	de 1 a 10 años
Desarrollo plataforma mercado de seguros	(6.064)	(3.032)	10
Aplicación SAP Interno	(6.171)	(4.284)	10
Sistemas de Gestión comercial mercado de energía	(1.469)	-	10
Aplicaciones para la observación de la Tierra y sistemas para comunicaciones por satélite	(3.853)	(1.927)	de 1 a 5 años
Sistemas control de tráfico ferroviario e interurbano	(3.611)	-	de 1 a 5 años
Sistemas de autoprotección y sensores embarcados	(371)	(371)	de 1 a 5 años
Sistemas de seguridad	(3.592)	(1.919)	de 1 a 5 años
Sistemas de vigilancia y control de tráfico aéreo	(2.351)	-	de 1 a 5 años
Sistemas para Simuladores	(736)	-	de 1 a 5 años
Soluciones Smart Grids	(1.848)	-	de 1 a 5 años
	<b>(45.023)</b>	<b>(22.055)</b>	
<b>Deterioro acumulado:</b>			
Sistemas de Gestión comercial mercado de energía	(18.956)	(18.956)	
	<b>(18.956)</b>	<b>(18.956)</b>	
<b>Valor neto:</b>			
Core bancario	23.108	26.302	
Desarrollo aplicación mercado de sanidad	10.136	11.377	
Desarrollo plataforma mercado de seguros	24.257	27.289	
Desarrollo sistema de vigilancia aéreo (Atlante)	21.272	20.631	
Aplicación SAP Interno	11.980	13.867	
Sistemas de Gestión comercial mercado de energía	57.295	56.412	
Aplicaciones para la observación de la Tierra y sistemas para comunicaciones por satélite	2.317	3.586	
Sistemas control de tráfico ferroviario e interurbano	14.323	17.439	
Sistemas de autoprotección y sensores embarcados	23.562	14.231	
Sistemas de Revenue Accounting para aerolíneas	14.095	12.840	
Sistemas de seguridad	4.638	5.560	
Sistemas de vigilancia de Defensa	5.193	3.116	
Sistemas de vigilancia y control de tráfico aéreo	4.679	6.985	
Sistemas para Simuladores	862	1.598	
Sistemas RPAs (Remotely Piloted Aircraft)	13.487	12.155	
Soluciones Smart Grids	8.105	9.656	
<b>Total</b>	<b>239.309</b>	<b>243.044</b>	

(1) Se espera que al cierre de 2016 todos los desarrollos actuales hayan iniciado su amortización.

(2) Los agrupadores de proyectos están compuestos por múltiples proyectos cuya vida útil es independiente para cada uno de ellos de forma individual, pudiéndose, en un mismo agrupador, llegar a amortizar un proyecto en el mismo año en que se ha activado y sin embargo haber proyectos, en ese mismo agrupador con vidas útiles de hasta 10 años.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

Se estima probable que estos proyectos generen beneficios económicos en el futuro que compensen el coste del activo registrado.

Durante 2015, al igual que en 2014, la Sociedad dominante ha continuado invirtiendo en desarrollos en todas sus áreas de actividad, destacando las inversiones realizadas en el ámbito de las instituciones financieras y en el mercado de energía. El importe total activado durante el ejercicio 2015 asciende a 34.288 m€ (59.518 m€ en 2014). La Sociedad dominante dentro de la revisión anual ordinaria de los planes de negocio asociados a los principales activos intangibles registró en el ejercicio 2014 un deterioro de 18.956 m€ correspondiente a inversiones efectuadas en el mercado de energía, como consecuencia de haber utilizado nuevas estimaciones respecto a la evolución comercial más conservadoras. En el año 2015 dicho desarrollo se ha traspasado a aplicación informática y se ha comenzado a amortizar.

Los traspasos registrados en el epígrafe de "Aplicaciones informáticas" más significativos de los ejercicios 2015 y 2014, están relacionados con los siguientes agrupadores:

<b>PROYECTO</b>	Miles de euros	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Sistemas de gestión comercial del mercado de energía	77.720	-
Sistemas control de tráfico ferroviario e interurbano	15.012	-
Soluciones Smart Grids	8.167	-
Sistemas de vigilancia y control de tráfico aéreo	5.597	-
Desarrollo de aplicaciones del mercado de sanidad	-	15.172
Desarrollo de plataforma del mercado de seguros	-	30.321
Sistemas de seguridad	-	1.244

Hay determinados gastos de desarrollo activados que se encuentran financiados o subvencionados por distintas Administraciones a través de sus Organismos correspondientes. A continuación, se detallan a que proyectos corresponden las subvenciones más significativas de 2015 y 2014 (42.608 m€ y 70.491 m€ respectivamente):

<b>PROYECTO</b>	Miles de euros	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Core bancario	6.859	7.815
Sistemas de seguridad	4.911	2.478
Soluciones Smart Grids	3.471	4.682
Sistemas control de tráfico ferroviario e interurbano	2.599	4.557
Sistemas de autoprotección y sensores embarcados	2.552	2.418
Desarrollo sistema de vigilancia aéreo (Atlante)	1.833	1.833
Aplicaciones para la observación de la Tierra y sistemas para comunicaciones por satélite	1.831	5.485
Sistemas RPAs (Remotely Piloted Aircraft)	1.601	1.507
Desarrollo aplicación mercado de sanidad	-	3.187
Sistemas de vigilancia y control de tráfico aéreo	-	2.122
Sistemas para Simuladores	-	1.145

El saldo de Propiedad industrial en 2015 y 2014, incluye activos adquiridos a terceros por importe de 39.279 m€ (39.306 m€ en 2014), que corresponden a:

- La compra realizada por la Sociedad dominante de los derechos de mantenimiento de aplicaciones por importe de 23.170 m€, realizado en 2010.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

- La Propiedad industrial registrada como consecuencia de la adquisición de la Sociedad Politec Tecnología da Informaçao, S.A por importe de 13.711 m€ en 2011.

A continuación, se detallan los porcentajes de amortización de los activos intangibles:

	Miles de Euros					
	Saldo al	Gastos incurridos internamente		Adquisición a terceros		
		31.12.15	Vida útil finita	Porcentaje de amortización	Vida útil indefinida	Vida útil finita
<b>Valor neto</b>						
Propiedad industrial	21.582	-	-	19.949	1.633	10%
Aplicaciones informáticas	174.666	173.200	10-100%	-	1.466	25%
Gastos de desarrollo	87.097	87.087	20%	-	10	10-25%
Otros intangibles	5.868	199	-	-	5.669	10%
	<b>289.213</b>	<b>260.486</b>		<b>19.949</b>	<b>8.778</b>	

	Miles de Euros					
	Saldo al	Gastos incurridos internamente		Adquisición a terceros		
		31.12.14	Vida útil finita	Porcentaje de amortización	Vida útil indefinida	Vida útil finita
<b>Valor neto</b>						
Propiedad industrial	27.918	-	-	19.948	7.970	10%
Aplicaciones informáticas	101.904	100.125	10-100%	-	1.779	25%
Gastos de desarrollo	150.086	149.444	20%	-	642	10-25%
Otros intangibles	9.925	-	-	-	9.925	10%
	<b>289.833</b>	<b>249.569</b>		<b>19.948</b>	<b>20.316</b>	

A 31 de diciembre de 2015, los activos intangibles totalmente amortizados ascienden a 105.816 m€, (61.240 m€ a 31 de diciembre de 2014).

Como consecuencia de las bajas producidas en el ejercicio 2015 se ha generado una pérdida por importe de 99 m€ (1.063 m€ en 2014) que se ha registrado en la cuenta de resultados consolidada (nota 32).

El Grupo tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos algunos de los elementos del inmovilizado inmaterial. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

**10) Instrumentos Financieros**

La clasificación de los activos financieros (exceptuando las inversiones en empresas asociadas) por clases y vencimientos para los ejercicios 2015 y 2014 es la siguiente:

		2015 Miles de euros		
<b>ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA</b>	Nota	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados de cobertura
Otras participaciones en Sociedades fuera del Grupo	12	16.593	-	-
Otros activos a cobrar	12	-	2.867	-
Otros activos financieros	12	-	21.725	-
<b>Largo plazo / no corrientes</b>		<b>16.593</b>	<b>24.592</b>	<b>-</b>
Fianzas y depósitos	14	-	2.112	-
Derivados	14	-	-	1.701
Otros activos financieros	14, 15 y 16	-	1.429.627	-
<b>Corto plazo / corrientes</b>		<b>-</b>	<b>1.431.739</b>	<b>1.701</b>
<b>Total</b>		<b>16.593</b>	<b>1.456.331</b>	<b>1.701</b>

		2014 Miles de euros		
<b>ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA</b>	Nota	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados de cobertura
Otras participaciones en Sociedades fuera del Grupo	12	15.872	-	-
Derivados	12	-	-	14
Otros activos a cobrar	12	-	42.991	-
Otros activos financieros	12	-	25.006	-
<b>Largo plazo / no corrientes</b>		<b>15.872</b>	<b>67.997</b>	<b>14</b>
Fianzas y depósitos	14	-	4.866	-
Derivados	14	-	-	777
Otros activos financieros	14, 15 y 16	-	1.653.015	-
<b>Corto plazo / corrientes</b>		<b>-</b>	<b>1.657.881</b>	<b>777</b>
<b>Total</b>		<b>15.872</b>	<b>1.725.878</b>	<b>791</b>

**Activos financieros disponibles para la venta**

Los activos financieros disponibles para la venta al corresponder a participaciones en sociedades no cotizadas y no ser posible determinar su valor de mercado de forma fiable, han sido valorados a coste de adquisición o por un importe inferior en el caso de existencia de deterioro.

**Préstamos y partidas a cobrar**

La actividad principal del Grupo se basa en la ejecución de proyectos contratados con clientes. El Grupo reconoce los ingresos y gastos de los contratos de acuerdo con el método denominado "grado de avance". Este método se basa en la realización de diferentes estimaciones sobre el coste total y el ingreso total de los proyectos, costes remanentes de finalización, riesgos de contratos y otros parámetros.

De acuerdo con el procedimiento establecido, los responsables de los proyectos de Indra realizan estimaciones para verificar periódicamente la evolución del cumplimiento de las principales hipótesis técnicas y económicas de los proyectos de su cartera. Dentro de ese análisis se presta especial atención a aquellos proyectos con una mayor probabilidad de desviación sobre el plan y por tanto de tener un impacto financiero negativo (véase nota 15).

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

La clasificación de los pasivos financieros por clases y vencimientos para los ejercicios 2015 y 2014 es la siguiente:

		2015 Miles de euros	
<b>PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA</b>		Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura
Deudas con entidades de crédito	20	724.372	-
Obligaciones y otros valores negociables	20	237.543	-
Derivados	21	-	11.437
Otros pasivos financieros	21	20.946	-
<b>Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes</b>		<b>982.861</b>	<b>11.437</b>
Deudas con entidades de crédito	24	78.648	-
Obligaciones y otros valores negociables	24	729	-
Derivados	26	-	30.936
Otros pasivos financieros	25 y 26	1.402.004	-
<b>Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes</b>		<b>1.481.381</b>	<b>30.936</b>
<b>Total</b>		<b>2.464.242</b>	<b>42.373</b>

		2014 Miles de euros	
<b>PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA</b>		Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura
Deudas con entidades de crédito	20	472.697	-
Obligaciones y otros valores negociables	20	229.686	-
Derivados	20 y 21	-	8.785
Otros pasivos financieros	20 y 21	145.546	-
<b>Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes</b>		<b>847.929</b>	<b>8.785</b>
Deudas con entidades de crédito	24	91.971	-
Obligaciones y otros valores negociables	24	38.891	-
Derivados	26	-	18.493
Otros pasivos financieros	25 y 26	1.325.097	-
<b>Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes</b>		<b>1.455.959</b>	<b>18.493</b>
<b>Total</b>		<b>2.303.888</b>	<b>27.278</b>

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable, al estar cotizadas en un mercado organizado (nivel de jerarquía 1).

Además el Grupo mantiene derivados financieros que corresponden a operaciones de cobertura de tipo de interés y que tienen como objetivo eliminar o reducir significativamente estos riesgos. El valor razonable de las coberturas de tipo de interés se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha del Estado de Situación Financiera. Todas las coberturas sobre tipos de interés son eficaces como coberturas del flujo de efectivo. El Grupo reconoce como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto las pérdidas o ganancias procedentes de la valoración a valor razonable del instrumento de cobertura que correspondan a la parte que se haya identificado como cobertura eficaz (nivel de jerarquía 1).

Las características de cada uno de los pasivos se detallan en la correspondiente nota de las presentes Cuentas Anuales Consolidadas.

La composición del Resultado financiero de la Cuenta de Resultados Consolidada en los ejercicios 2015 y 2014 es como sigue:

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

	Miles de Euros	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Gastos financieros de deudas con entidades de crédito	30.278	30.626
Otros gastos financieros	13.283	10.114
Pasivos financieros a coste amortizado	922	6.291
Intereses de obligaciones y bonos	10.442	13.255
Resultados por diferencias de cambio	4.519	967
<b>Total gastos financieros</b>	<b>59.444</b>	<b>61.253</b>
Otros ingresos financieros	857	11.804
<b>Total ingresos financieros</b>	<b>857</b>	<b>11.804</b>

El importe registrado en la partida Pasivos financieros a coste amortizado por importe de 922 m€ en 2015 (6.291 m€ en 2014) corresponde a resultados financieros por actualización de deudas, principalmente para préstamos de I+D con tipos de interés inferiores al tipo de interés de mercado.

### 11) Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

Los detalles de este capítulo en los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 son los siguientes:

	Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.14	Cambio perímetro	Inver- sión	Diferencias conversión	Divi- dendos	Resul- tados	Saldo al 31.12.15
SAES Capital	2.272	-	-	-	(407)	116	1.981
Eurofighter Simulation Systems	3.695	-	-	-	(1.040)	(29)	2.626
Euromids	395	-	-	-	-	54	449
Iniciativas Bioenergéticas	1.508	-	-	-	-	(124)	1.384
Idetegolf	15	(15)	-	-	-	-	-
Trias Beltran	8	(8)	-	-	-	-	-
I3 Televisión	173	-	-	-	-	(48)	125
IESSA	(4.396)	4.396	-	-	-	-	-
IRB Riesgo Operacional	425	-	-	-	-	(121)	304
A4 Essor	230	-	-	-	-	(202)	28
Tower Air Traffic System	501	-	-	-	-	-	501
Indra Sistemas de Tesorería	96	(96)	-	-	-	-	-
Logística Marítima de Tuxpan	150	-	-	-	-	-	150
Natming	3	-	-	-	-	-	3
Indra Isolux México	(4)	-	-	(9)	-	(9)	(22)
Visión Inteligente Aplicada	(69)	-	-	9	-	(40)	(100)
EFI Túneles Necaxa	38	-	-	3	-	24	65
Societat Catalana Per a la Mobilitat	624	-	823	-	-	2	1.449
<b>Total</b>	<b>5.664</b>	<b>4.277</b>	<b>823</b>	<b>3</b>	<b>(1.447)</b>	<b>(377)</b>	<b>8.943</b>

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.13	Cambio perímetro	Inver- sión	Diferen- cias conversión	Divi- dendos	Resul- tados	Traspa- sos	Saldo al 31.12.14
SAES Capital	2.500	-	-	-	(434)	206	-	2.272
Eurofighter Simulation Systems	3.173	-	-	-	-	522	-	3.695
Euromids	337	-	-	-	-	58	-	395
Iniciativas Bioenergéticas	1.079	-	650	-	-	(221)	-	1.508
Idetegolf	15	-	-	-	-	-	-	15
Trias Beltran	8	-	-	-	-	-	-	8
I3 Televisión	-	-	425	-	-	(382)	130	173
IESSA	-	-	-	-	-	(3.744)	(652)	(4.396)
IRB Riesgo Operacional	-	-	-	-	-	99	326	425
A4 Essor	158	-	-	-	-	72	-	230
Eólica Marítima y Portuaria	(21)	21	-	-	-	-	-	-
Tower Air Traffic System	501	-	-	-	-	-	-	501
Indra Sistemas de Tesorería	38	-	-	-	-	58	-	96
Logística Marítima de Tuxpan	150	-	-	-	-	-	-	150
Romskog Utveckling AS	6	-	-	(6)	-	-	-	-
Natming	3	-	-	-	-	-	-	3
Indra Isolux México	5	-	-	-	-	(9)	-	(4)
Visión Inteligente Aplicada	(67)	-	-	-	-	(2)	-	(69)
EFI Túneles Necaxa	40	-	-	-	-	(2)	-	38
Societat Catalana Per a la Mobilitat	-	624	-	-	-	-	-	624
<b>Total</b>	<b>7.925</b>	<b>645</b>	<b>1.075</b>	<b>(6)</b>	<b>(434)</b>	<b>(3.345)</b>	<b>(196)</b>	<b>5.664</b>

Un detalle de las principales magnitudes financieras de las sociedades contabilizadas por el método de la participación más significativas se muestra en el Anexo V.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre 2015 se han producido los siguientes movimientos relativos a la participación en sociedades asociadas:

- \* Con fecha 10 de enero de 2015, la sociedad dependiente Indra BPO, S.L. ha procedido a la ratificación de la disolución de su sociedad participada Trias Bertrán 4, S.L. Se ha generado una pérdida por importe de 1 m€ que se encuentra registrada en la cuenta de resultados consolidada (nota 32).
- \* Con fecha 22 de mayo de 2015, la Sociedad dominante ha desembolsado 25m€ adicionales del Capital Social de la Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A. En sucesivas fechas, y durante el ejercicio, ha desembolsado, adicionalmente, 798 m€.
- \* Con fecha 16 de octubre de 2015, la Sociedad dominante ha procedido a la venta de su participación en la sociedad dependiente Indra Esteio Sistemas S.A.(IESSA). Se ha generado una pérdida por importe de 145 m€ que se encuentra registrada en la cuenta de resultados consolidada (nota 32).
- \* Con fecha 13 de noviembre de 2015, la Sociedad dominante ha procedido a la venta de su participación en la sociedad dependiente Indra Sistemas de Tesorería, S.L. Se ha generado un beneficio por importe de 5 m€ que se encuentra registrada en la cuenta de resultados consolidada (nota 32).
- \* Con fecha 18 de diciembre de 2015, la sociedad dependiente Ppointec, S.A. ha procedido a la ratificación de la disolución de su sociedad participada Idetegolf, S.A.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre 2014 se produjeron los siguientes movimientos relativos a la participación en sociedades asociadas:

- \* Con fecha 15 de enero de 2014, la Sociedad dependiente Prointec, S.A. procedió a la disolución de la Sociedad participada Eólica Marítima y Portuaria, de la que poseía un 20%. Se generó una pérdida por importe de 17m€ que se registró en la cuenta de resultados consolidada (nota 32).
- \* Con fecha 31 de enero de 2014, la Sociedad dependiente Prointec, S.A. suscribió y desembolsó la ampliación de capital de la Sociedad Iniciativas Bioenergéticas, S.L. por importe de 650 m€.
- \* Con fecha 10 de octubre de 2014, la Sociedad dominante constituyó, junto con otros tres socios, la Sociedad Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A., siendo su participación del 25%. El importe desembolsado fue de 624 m€.
- \* Con fecha 26 de diciembre de 2014, la Sociedad dominante suscribió y desembolsó una ampliación de capital de 5 m€ con prima de asunción por importe de 50 m€ , y una aportación para compensación de pérdidas por importe de 370 m€, de la Sociedad participada I3 Televisión, S.L.

**12) Activos Financieros no corrientes**

Los movimientos de Otros Inmovilizados Financieros durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014 son como sigue:

	Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.14	Cambio perímetro	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspa- sos	Saldo al 31.12.15
<b>Inversiones:</b>							
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	17.553	-	-	884	(68)	-	18.369
Créditos a largo plazo	2.932	-	(242)	168	-	-	2.858
Fianzas largo plazo	25.006	(12)	(4.920)	2.180	(529)	-	21.725
Cobertura de flujos de caja	14	-	-	-	-	(14)	-
Otro inmovilizado financiero	40.059	-	(9.205)	-	(3.502)	(27.343)	9
	<b>85.564</b>	<b>(12)</b>	<b>(14.367)</b>	<b>3.232</b>	<b>(4.099)</b>	<b>(27.357)</b>	<b>42.961</b>
<b>Deterioro de valor:</b>							
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	(1.681)	-	-	(95)	-	-	(1.776)
	<b>(1.681)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(95)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.776)</b>
<b>Valor neto:</b>							
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	15.872	-	-	789	(68)	-	16.593
Créditos a largo plazo	2.932	-	(242)	168	-	-	2.858
Fianzas largo plazo	25.006	(12)	(4.920)	2.180	(529)	-	21.725
Cobertura de flujos de caja	14	-	-	-	-	(14)	-
Otro inmovilizado financiero	40.059	-	(9.205)	-	(3.502)	(27.343)	9
<b>Total</b>	<b>83.883</b>	<b>(12)</b>	<b>(14.367)</b>	<b>3.137</b>	<b>(4.099)</b>	<b>(27.357)</b>	<b>41.185</b>

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

Miles de Euros

	<b>Saldo al 31.12.13</b>	<b>Cambio perímetro</b>	<b>Diferencias Conversión</b>	<b>Altas</b>	<b>Bajas</b>	<b>Traspa- sos</b>	<b>Saldo al 31.12.14</b>
<b>Inversiones:</b>							
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	15.583	-	-	1.979	(9)	-	17.553
Créditos a largo plazo	2.132	-	(1)	815	(14)	-	2.932
Fianzas largo plazo	24.727	(300)	188	6.309	(5.758)	(160)	25.006
Cobertura de flujos de caja	1.943	-	-	-	(1.929)	-	14
Otro inmovilizado financiero	28.830	(80)	303	10.020	(14)	1.000	40.059
	<b>73.215</b>	<b>(380)</b>	<b>490</b>	<b>19.123</b>	<b>(7.724)</b>	<b>840</b>	<b>85.564</b>
<b>Deterioro de valor:</b>							
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	(1.681)	-	-	-	-	-	(1.681)
	<b>(1.681)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.681)</b>
<b>Valor neto:</b>							
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	13.902	-	-	1.979	(9)	-	15.872
Créditos a largo plazo	2.132	-	(1)	815	(14)	-	2.932
Fianzas largo plazo	24.727	(300)	188	6.309	(5.758)	(160)	25.006
Cobertura de flujos de caja	1.943	-	-	-	(1.929)	-	14
Otro inmovilizado financiero	28.830	(80)	303	10.020	(14)	1.000	40.059
<b>Total</b>	<b>71.534</b>	<b>(380)</b>	<b>490</b>	<b>19.123</b>	<b>(7.724)</b>	<b>840</b>	<b>83.883</b>

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

a) Otras participaciones permanentes en Sociedades fuera del Grupo

Los detalles de este epígrafe se muestran a continuación:

	Porcentaje participación	Miles de Euros			Saldo al 31.12.15
		Saldo al 31.12.14	Altas	Bajas	
<b>Inversiones:</b>					
Safelayer Secure Communications	15%	476	-	-	476
Galileo Sistemas y Servicios	13,45%	138	-	-	138
Hisdesat Servicios Estratégicos	7%	7.572	-	-	7.572
Subgrupo Prointec	-	118	-	-	118
Neotec	4,76%	5.071	-	-	5.071
Bansabadell Information Systems	19%	1.184	14	-	1.198
Volcat	4,77%	1.000	-	-	1.000
Medina Capital Fund GP	-	1.923	870	-	2.793
Otras	-	71	-	(68)	3
		<b>17.553</b>	<b>884</b>	<b>(68)</b>	<b>18.369</b>
<b>Deterioro de valor:</b>					
Safelayer Secure Communications		(152)	-	-	(152)
Galileo Sistemas y Servicios		(3)	-	-	(3)
Hisdesat Servicios Estratégicos		(520)	-	-	(520)
Subgrupo Prointec		(6)	(95)	-	(101)
Volcat		(1.000)	-	-	(1.000)
		<b>(1.681)</b>	<b>(95)</b>	<b>-</b>	<b>(1.776)</b>
<b>Valor neto:</b>					
Safelayer Secure Communications		324	-	-	324
Galileo Sistemas y Servicios		135	-	-	135
Hisdesat Servicios Estratégicos		7.052	-	-	7.052
Subgrupo Prointec		112	(95)	-	17
Neotec		5.071	-	-	5.071
Bansabadell Information Systems		1.184	14	-	1.198
Volcat		-	-	-	-
Medina Capital Fund GP		1.923	870	-	2.793
Otras		71	-	(68)	3
<b>Total</b>		<b>15.872</b>	<b>789</b>	<b>(68)</b>	<b>16.593</b>

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

	Porcentaje participación	Miles de Euros			Saldo al 31.12.14
		Saldo al 31.12.13	Altas	Bajas	
<b>Inversiones:</b>					
Safelayer Secure Communications	15%	476	-	-	476
Galileo Sistemas y Servicios	13,45%	138	-	-	138
Hisdesat Servicios Estratégicos	7%	7.572	-	-	7.572
Subgrupo Pointec	-	118	-	-	118
Neotec	4,76%	5.071	-	-	5.071
Bansabadell Information Systems	19%	1.169	15	-	1.184
Volcat	4,77%	1.000	-	-	1.000
Medina Capital Fund GP	-	-	1.923	-	1.923
Otras	-	39	41	(9)	71
		<b>15.583</b>	<b>1.979</b>	<b>(9)</b>	<b>17.553</b>
<b>Deterioro de valor:</b>					
Safelayer Secure Communications		(152)	-	-	(152)
Galileo Sistemas y Servicios		(3)	-	-	(3)
Hisdesat Servicios Estratégicos		(520)	-	-	(520)
Subgrupo Pointec		(6)	-	-	(6)
Volcat		(1.000)	-	-	(1.000)
		<b>(1.681)</b>	-	-	<b>(1.681)</b>
<b>Valor neto:</b>					
Safelayer Secure Communications		324	-	-	324
Galileo Sistemas y Servicios		135	-	-	135
Hisdesat Servicios Estratégicos		7.052	-	-	7.052
Subgrupo Pointec		112	-	-	112
Neotec		5.071	-	-	5.071
Bansabadell Information Systems		1.169	15	-	1.184
Volcat		-	-	-	-
Medina Capital Fund GP		-	1.923	-	1.923
Otras		39	41	(9)	71
<b>Total</b>		<b>13.902</b>	<b>1.979</b>	<b>(9)</b>	<b>15.872</b>

\* Con fecha 16 de marzo y 11 de diciembre de 2015 la Sociedad dominante ha realizado desembolsos por importe de de 441 m€ y 425 m€ respectivamente, correspondientes a la inversión en la sociedad Medina Capital Fund GP, LLC, en cumplimiento del compromiso de inversión adquirido de hasta 5.000 m USD en un periodo de 5 años. Medina Capital es un fondo de inversión especializado en la toma de participaciones en compañías especializadas del ámbito de la ciber-seguridad, infraestructuras de TI, soluciones en la nube y soluciones de software como servicio.

Durante el ejercicio 2014, las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo fueron:

\* Con fecha 1 de diciembre de 2014, la Sociedad dominante desembolsó 1.923 m€ correspondiente a la inversión en la Sociedad Medina Capital Fund GP, LLC. La Sociedad tiene un compromiso de invertir hasta 5.000 m USD en un periodo de 5 años.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**b) Fianzas a largo plazo

Este epígrafe incluye tanto los depósitos y fianzas constituidas por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene el Grupo, como los depositados como garantía de reclamaciones en el ámbito laboral como de ámbito mercantil.

En las altas se incluye un importe de 2.180 m€ (6.309 m€ en 2014) que corresponde a formalizaciones de fianzas de inmuebles arrendados, como consecuencia de traslados de actividades a otros centros de trabajo. Las bajas por este mismo concepto, ascendieron a 529 m€ (5.758 m€ en 2014).

c) Otro inmovilizado financiero

La cancelación a 31 de diciembre de 2013 del pasivo por el componente variable derivado de la adquisición de Polítec Tecnologia da Informaçao, S.A. (actualmente Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, S.A.) en 2011, junto con el registro y materialización en 2013 y 2014 de nuevas contingencias de carácter laboral en la filial brasileña provocó la activación en 2013 de las garantías contractuales relacionadas con determinados inmuebles de la parte vendedora, circunstancia que determinó el reconocimiento en cuentas de activos financieros no corrientes "Otro inmovilizado financiero" del importe de los derechos de cobro estimados en 36.605 m€ (27.205 m€ en 2013), correspondientes a la diferencia entre el importe de los pasivos contingentes pagados por Indra hasta esa fecha menos el importe de la franquicia establecida en el contrato de adquisición (Stock Purchase Agreement - SPA).

El 14 de noviembre de 2014 Indra Sistemas, S.A., Indra Company Brasil, Ltda. e Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, S.A. formalizaron un contrato de mutuo acuerdo con Politec Participações, Ltda (Polipar) y sus accionistas, cuyos principales aspectos son los siguientes:

- Polipar y sus accionistas reconocen que no hay precio o cualquier importe adicional a ser pagado por el Grupo Indra derivado del mencionado acuerdo SPA.
- Polipar y sus accionistas reconocen, en virtud del SPA, que tienen obligación solidaria de indemnizar a los compradores como consecuencia de las contingencias incurridas por las sociedades adquiridas.
- Con objeto de liberar la obligación de indemnización prevista en el SPA y comentada en el párrafo anterior, Polipar y sus accionistas acuerdan transferir a Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, S.A dos inmuebles, libres de cargas.
- Las partes renuncian expresamente a cualquier derecho o indemnización adicional a la mencionada en el punto anterior derivado del SPA firmado en 2011.

Los mencionados inmuebles serían escriturados a nombre del Grupo Indra una vez se produjesen los requerimientos formales de liberación de trabas judiciales y de indisponibilidad que actualmente tienen dichos inmuebles, siendo en ese momento cuando el Grupo adquirirá la titularidad de los mismos.

El importe de los derechos de cobro estimados a 31 de diciembre de 2014 (36.605 m€) correspondía al valor de ambos inmuebles obtenidos de una tasación realizada por un experto independiente en Brasil de ambos inmuebles menos los gastos estimados en los que se incurriría en caso de venta posterior.

Como consecuencia de la liberación de estas trabas judiciales y de indisponibilidad en 2015, se ha traspasado desde el epígrafe Otro Inmovilizado Financiero al epígrafe Inmovilizado Material (nota 6), el importe correspondiente a uno de los inmuebles que asciende a 18.229 m€. Así mismo, se ha traspasado el segundo inmueble, al epígrafe Otros activos financieros y otros activos corrientes (nota 14) por importe de 6.024 m€. Este último importe se encuentra neto del deterioro registrado por importe de 3.090 m€ (nota 32).

Este epígrafe también incluye la baja por importe de 3.502 m€ (3.502 m€ en 2014), del acuerdo de comercialización de nueve años de duración, ligado a la venta de la empresa Gibb Portugal Consultores de Engenharia, Gestado e Ambiente, S.A., reconociendo la pérdida en la Cuenta de Resultados Consolidada (nota 33).

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

**13) Existencias**

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 2015 y 2014 es el siguiente

	Miles de Euros	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Mercaderías	204	341
Materias primas	11.939	14.495
Proyectos en curso	58.024	216.313
<b>Total Valor Neto</b>	<b>70.167</b>	<b>231.149</b>

Los conceptos incluidos en la partida "Existencias-proyectos en curso" son materiales, costes directos de mano de obra y otros servicios adquiridos para proyectos.

Durante el ejercicio 2015 el Grupo ha dado de baja proyectos en curso por importe de 103.199 m€ (138.543 m€ en el 2014) debido a reprogramaciones y cancelaciones de programas así como a la modificación de las estimaciones como resultado de diversos factores y acontecimientos ocurridos en esos ejercicios que hacen poco probable su recuperación futura.

De este importe, 71.690 m€, corresponden a bajas de proyectos en curso de la Sociedad dominante (131.349 m€ en 2014).

**14) Otros activos financieros, incluidos derivados, y otros activos corrientes**

El detalle de otros activos al 31 de diciembre de 2015 y 2014 es como sigue:

	Miles de Euros	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Otras cuentas a cobrar	14.979	11.699
Anticipos y créditos al personal	4.096	7.427
Administraciones Públicas (nota 36)	44.037	40.633
Ajustes por periodificación	5.452	8.743
Depósitos a corto plazo	2.130	2.869
Fianzas a corto plazo	2.112	4.866
Derivados (nota 37 a)	1.701	777
<b>Total Valor Neto</b>	<b>74.507</b>	<b>77.014</b>

En 2015, dentro de Otras cuentas a cobrar, se incluyen 6.024 m€ que corresponde al traspaso del derecho de cobro derivado de la adquisición de Politec Tecnologia da Informacao, S.A. (actualmente Indra Brasil Solucoes e Servicos Tecnológicos, S.A.) (nota 12c).

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

**15) Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar**

El detalle de los clientes y otras cuentas a cobrar al 31 de diciembre de 2015 y 2014 es como sigue:

	Miles de Euros	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Cientes por ventas y servicios fuera del Grupo	700.597	710.202
Deudores por producción facturable	838.148	961.298
Anticipos a proveedores	28.168	19.658
Otros deudores	8.409	5.476
<b>Total</b>	<b>1.575.322</b>	<b>1.696.634</b>
Deterioro	(173.940)	(81.144)
<b>Total Valor Neto</b>	<b>1.401.382</b>	<b>1.615.490</b>

Las dotaciones del ejercicio 2015 por importe de 137.340 m€ (69.646 m€ en 2014) corresponden a saldos deudores en los que el Grupo tiene dudas acerca de su recuperabilidad futura debido a una serie de nuevos acontecimientos en 2015 tales como litigios con algunos clientes, empeoramiento de la situación macro en algunos países y endurecimiento de las condiciones de aceptación de hitos en algunos proyectos, principalmente en Brasil.

Al cierre de los ejercicios 2015 y 2014, se han dado de baja cuentas a cobrar bajo la modalidad de "factoring sin recurso" por importes de 186.763 m€ y 187.129 m€ respectivamente.

Para poder concluir que las cuentas a cobrar pueden efectivamente darse de baja, se ha efectuado un análisis de transferencia de riesgos y beneficios. Los factores (diversas entidades financieras) asumen, según los contratos firmados, el riesgo de insolvencia y de pago atrasado y, por lo tanto, Indra no soporta los riesgos derivados del impago de las mismas. La naturaleza de los activos financieros cancelados bajo esta modalidad corresponde a facturas emitidas por prestación de los servicios y proyectos que el Grupo realiza.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, el Grupo mantiene saldos vencidos de cuentas a cobrar por importe de 392.706m€ y 363.223 m€, respectivamente (véase nota 37b). El Grupo estima que estos importes se hagan efectivos en un plazo inferior a 12 meses.

El movimiento de la provisión por deterioro para los dos ejercicios es el siguiente:

	Miles de Euros					
	<b>Saldo al 31.12.14</b>	<b>Dotaciones</b>	<b>Aplicaciones</b>	<b>Difer. Conver.</b>	<b>Reversión</b>	<b>Saldo al 31.12.15</b>
Deterioros	81.144	137.340	(28.662)	(5.955)	(9.927)	173.940

	Miles de Euros					
	<b>Saldo al 31.12.13</b>	<b>Dotaciones</b>	<b>Aplicaciones</b>	<b>Difer. Conver.</b>	<b>Reversión</b>	<b>Saldo al 31.12.14</b>
Deterioros	30.361	69.646	(9.882)	(234)	(8.747)	81.144

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

**16) Tesorería y otros activos equivalentes**

El detalle es el siguiente:

	Miles de Euros	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Depósitos y valores de renta fija a corto plazo	62.202	5.225
Otras inversiones financieras temporales	1.588	6.787
<b>Subtotal</b>	<b>63.790</b>	<b>12.012</b>
Efectivo	277.764	281.838
<b>Total</b>	<b>341.554</b>	<b>293.850</b>

Dentro del importe de tesorería del ejercicio 2015, se incluyen 164.351 m€ en cuentas corrientes remuneradas a un tipo de interés medio en el 2015 del 0,27% (145.455 m€ en 2014 a un tipo de interés medio del 1,06%), que corresponden a la Sociedad dominante. Adicionalmente, este epígrafe recoge un importe de 809 m€ (3.479m€ en el año anterior) en relación con el contrato de liquidez con BEKA FINANCE (nota 18).

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la totalidad del saldo efectivo está disponible para ser utilizado en las operaciones de la actividad del Grupo.

**17) Activos y pasivos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta**

En 2015, el terreno por importe de 5.566 m€ (7.451 m€ en 2014), incorporado en la adquisición de la Sociedad Indra Brasil, S.A., que se encontraba en proceso de venta, ha sido traspasado al epígrafe Inmovilizado Material (nota 6), ya que no se ha podido completar satisfactoriamente dicho proceso.

También en el mismo epígrafe, en el ejercicio 2015, la Sociedad dominante ha reclasificado las inversiones en sus sociedades filiales Indra France Sas, Azertia Gestión de Centros Venezuela, S.A. e Indra Hungary LLC, por importe de 6.600 m€, que se encuentran totalmente deterioradas debido a que se encuentran en proceso de liquidación. Así mismo, se han reclasificado a este epígrafe, préstamos concedidos a dichas filiales, por importe de 1.164 m€, totalmente deteriorados.

El saldo por importe de 1.655 m€, corresponde al valor de las participaciones que la Sociedad dominante dispone de las filiales Azertia Brasil y Azertia Puerto Rico, que se encuentran en proceso de liquidación y Search Informática Ltda. y Ultracom-Consultoría em Tecnologia da InformaÇao Ltda. que se encuentran en proceso de venta.

En el epígrafe de Pasivos mantenidos para la venta, se han registrado Deudas con terceros correspondientes a las sociedades Search Informática Ltda. y Ultracom-Consultoría em Tecnologia da InformaÇao Ltda.

**18) Patrimonio neto****Capital Suscrito**

Al 31 de diciembre de 2015, el capital suscrito y desembolsado es de 32.826.507,80 €, dividido en 164.132.539 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, representadas por anotaciones en cuenta.

El capital social se haya íntegramente suscrito y desembolsado.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizan en el Mercado Continuo, y están incluidas en el índice selectivo IBEX-35, siendo su cotización al cierre del ejercicio de 8,67 euros (8,07 euros al cierre del ejercicio 2014). La cotización media del último trimestre del ejercicio 2015 y 2014 ascendió a 9,59 euros y 8,86 euros por acción respectivamente.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

La Sociedad dominante no dispone de un registro nominal de sus accionistas, por lo que únicamente puede conocer la composición de su accionariado por la información que éstos le comuniquen directamente, o hagan pública en aplicación de la normativa vigente sobre participaciones significativas (que obliga a comunicar, con carácter general, participaciones superiores al 3% del capital), y por la información que facilita Iberclear, que la Sociedad dominante recaba con ocasión de la celebración de sus juntas generales de accionistas.

De acuerdo con lo anterior, de la información conocida por la Sociedad dominante los accionistas significativos con participación superior al 3%, sin que la misma sea por cuenta de terceros, son:

	<b>31.12.15</b>	<b>31.12.14</b>
Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI)	20,141%	20,141%
Corporación Financiera Alba	11,325%	12,529%
Fidelity Management & Research LLC	6,499%	9,962%
THS	3,378%	-
Telefónica	3,162%	-
Schroders PLC	3,007%	-
Bestinver	3,011%	-

Adicionalmente, Fidelity Management & Research LLC tiene instrumentos financieros que le confieren derechos de voto sobre 6.557.439 acciones equivalentes al 3,995% del capital social.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2015 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

<b>Consejeros</b>	<b>Clase</b>	<b>Nº Acciones</b>			<b>% s/ Capital Social</b>
		<b>Directas</b>	<b>Indirect.</b>	<b>Total</b>	
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	37.102	-	37.102	0,023
Javier de Andrés González	Ejecutivo	149.254	-	149.254	0,091
Juan Carlos Aparicio Pérez (1)	Dominical	8.226	-	8.226	0,005
Daniel García-Pita	Independiente	61.443	12.600	74.043	0,045
Luis Lada Díaz	Independiente	32.703	-	32.703	0,020
Juan March de la Lastra (2)	Dominical	27.608	-	27.608	0,017
Santos Martínez-Conde					
Gutiérrez-Barquín (2)	Dominical	15.677	-	15.677	0,010
Adolfo Menéndez Menéndez (1)	Dominical	9.230	-	9.230	0,006
Fernando Abril-Martorell	Ejecutivo	53.838	-	53.838	0,033
Enrique de Leyva	Independiente	2.148	-	2.148	0,001
Ignacio Santillana del Barrio	Independiente	21.302	-	21.302	0,013
Rosa Sugrañes Arimany	Independiente	31.209	-	31.209	0,019
Alberto Terol Estabean	Independiente	28.159	-	28.159	0,017
<b>Total</b>		<b>477.899</b>	<b>12.600</b>	<b>490.499</b>	<b>0,309</b>

(1) En representación del accionista Sociedad estatal de Participaciones Industriales (SEPI)

(2) En representación del accionista Corporación Financiera Alba.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2014 que poseía cada uno de los consejeros a título personal, eran las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital
		Directas	Indirect.	Total	Social
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	32.579	-	32.579	0,020
Javier de Andrés González	Ejecutivo	146.317	-	146.317	0,089
Juan Carlos Aparicio Pérez (1)	Dominical	4.184	-	4.184	0,003
Daniel García-Pita	Independiente	57.536	12.600	70.136	0,043
Luis Lada Díaz	Independiente	28.931	-	28.931	0,018
Juan March de la Lastra (2)	Dominical	23.543	-	23.543	0,014
Santos Martínez-Conde					
Gutiérrez-Barquín (2)	Dominical	11.389	-	11.389	0,007
Adolfo Menéndez Menéndez (1)	Dominical	4.919	-	4.919	0,003
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	403.322	-	403.322	0,246
Mónica de Oriol Icaza	Independiente	25.416	-	25.416	0,015
Ignacio Santillana del Barrio	Independiente	16.355	-	16.355	0,010
Rosa Sugrañes Arimany	Independiente	27.707	-	27.707	0,017
Alberto Terol Estabean	Independiente	22.841	-	22.841	0,014
<b>Total</b>		<b>805.039</b>	<b>12.600</b>	<b>817.639</b>	<b>0,498</b>

(1) En representación del accionista Sociedad estatal de Participaciones Industriales (SEPI)

(2) En representación del accionista Corporación Financiera Alba.

A 31 de diciembre de 2015, estaban representadas en el Consejo de Administración 52.135.433 acciones, es decir, el 31,76 % del total de acciones. A 31 de diciembre de 2014, estaban representadas en el Consejo de Administración 54.440.120 acciones, es decir, el 33,17 % del total de acciones.

Con fecha 25 de junio de 2015 y 26 de junio de 2014 la Sociedad dominante celebró Junta General Ordinaria de Accionistas, en el curso de las cuales se aprobaron las aplicaciones de los resultados de la Sociedad dominante correspondientes a los ejercicios de 2014 y de 2013, respectivamente, como puede verse en los Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidado adjuntos

Los objetivos de la Sociedad en la gestión del capital son salvaguardar la capacidad de continuar como una empresa en funcionamiento, de modo que pueda seguir dando rendimientos a los accionistas y beneficiar a otros grupos de interés y mantener una estructura óptima de capital.

La gestión de capital de la compañía está enfocada en mantener una estructura financiera sólida que optimice el coste de capital y la disponibilidad de los recursos financieros, asegurando la continuidad del negocio a largo plazo. Esta política de prudencia financiera permite mantener una adecuada creación de valor para el accionista a la vez que asegura la liquidez y la solvencia de la compañía.

La compañía utiliza el nivel de apalancamiento consolidado (cociente resultante de dividir la deuda financiera neta entre el Capital Total que se obtiene sumando la deuda neta al patrimonio neto) como indicador de seguimiento de la situación financiera. En los años 2015 y 2014 fue el siguiente:

	Millones de euros	
	2015	2014
Deuda Neta	699,7	662,7
Patrimonio neto	307,60	953,60
Capital Total	1.007,30	1.616,30
Ratio de endeudamiento	69,46%	41,00%

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

La Deuda neta se obtiene como la suma de los saldos correspondientes a los epígrafes de los Estados de Situación Financiera Consolidados, "Deudas con entidades de Crédito no corrientes y corrientes" y la resta del importe del saldo del epígrafe "Tesorería y otros activos líquidos equivalentes".

**Prima de Emisión**

La prima de emisión originada como consecuencia de las ampliaciones de capital social realizadas en 2001, 2003 y 2007, tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias de la Sociedad dominante, incluyendo su conversión en capital social.

La prima de emisión y reservas voluntarias no son de libre disposición por el importe de la actualización de balances de la Ley 9/1983, de 13 de julio que asciende al 31 de diciembre de 2015 a 9.464 m€ y al 31 de diciembre de 2014 a 9.624 m€ y por los saldos pendientes de amortización de los gastos de investigación y desarrollo de la Sociedad dominante por importe de 122.684 m€ al 31 de diciembre de 2015 (202.092 m€ al 31 de diciembre de 2014) y, en su caso, por los resultados negativos de ejercicios anteriores.

**Otras Reservas**

El detalle de Otras Reservas es el siguiente:

	Miles de Euros	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Reservas de fusión	1.846	1.846
Otras variaciones en el patrimonio neto	(3.310)	103
<b>Total</b>	<b>(1.464)</b>	<b>1.949</b>

**Otros instrumentos de patrimonio propio**

En este epígrafe, se registró, como consecuencia de la emisión de bonos realizada por la Sociedad dominante en octubre de 2013 (nota 20), la variación en el patrimonio surgida como diferencia entre los fondos obtenidos y el valor razonable del pasivo financiero por importe de 16.999 m€ (16.999 m€ en 2014), incluido el derivado implícito por la cláusula de amortización anticipada del mismo por importe de 1.125 m€.

Asimismo se ha registrado un importe de 260 m€ (47 m€ en 2014) correspondiente a las remuneraciones con entrega de acciones por el Plan de acciones concedido a empleados.

La política retributiva establecida en 2014 contempla retribuciones diferidas a medio plazo mediante la entrega de acciones de la Sociedad dominante que se devengarán desde el mes de julio del ejercicio 2014 hasta el final del ejercicio 2016. Con cargo a estos planes en 2015, se han entregado 20.350 (220.536 en 2014) acciones valoradas al precio del día de la entrega, en 199 m€ (2.310 m€ en 2014).

**Reservas por cobertura de tipos de flujos de caja**

En este concepto se recoge la reserva por cobertura generada por:

- El efecto de la variación del valor razonable de los contratos de seguro de tipo de cambio a plazo, que cubren las transacciones anticipadas altamente probables o los compromisos en firme.
- El efecto de la variación del valor razonable de los contratos swap de tipos de interés.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

Su detalle es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2015	2014
Cobertura de flujos por contratos de seguros de cambio	(31.501)	(18.599)
Cobertura de flujos de tipos de interés	1.092	(1.267)
<b>Total</b>	<b>(30.409)</b>	<b>(19.866)</b>

**Acciones Propias**

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad dominante posee directamente al 31 de diciembre de 2015 un total de 347.011 acciones por importe de 3.081 m€, (al 31 de diciembre de 2014 un total de 202.199 acciones por importe de 1.642 m€).

Los detalles de los saldos y movimientos de la cuenta de acciones propias durante el ejercicio 2015 y en el ejercicio 2014 son los siguientes:

	Miles de Euros			
	Saldo al 31.12.14	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.15
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias	1.642	271.715	(270.276)	3.081

	Miles de Euros			
	Saldo al 31.12.13	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.14
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias	1.258	188.258	(187.874)	1.642

Los detalles del movimiento de acciones durante el ejercicio 2015 y en el ejercicio 2014 han sido los siguientes:

	% títulos s/capital	Número de acciones					% títulos s/capital	
		31.12.13	Altas	% Volumen anual	Bajas	% Volumen anual		31.12.14
Destinadas a:								
-Transacciones ordinarias	0,06	103.358	17.051.236	5,14	(16.952.395)	5,11	202.199	0,12
	<b>0,06</b>	<b>103.358</b>	<b>17.051.236</b>		<b>(16.952.395)</b>		<b>202.199</b>	<b>0,12</b>

	% títulos s/capital	Número de acciones					% títulos s/capital	
		31.12.14	Altas	% Volumen anual	Bajas	% Volumen anual		31.12.15
Destinadas a:								
-Transacciones ordinarias	0,12	202.199	28.045.163	7,84	(27.900.351)	7,80	347.011	0,21
	<b>0,12</b>	<b>202.199</b>	<b>28.045.163</b>		<b>(27.900.351)</b>		<b>347.011</b>	<b>0,21</b>

Con fecha 31 de julio de 2014 la Sociedad dominante suscribió un contrato de liquidez con la entidad BEKA FINANCE, S.V., S.A. con el objeto de favorecer la liquidez de las transacciones y la regularidad de la cotización de sus acciones.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

Sus principales características, son las siguientes:

- Vigencia del contrato: 12 meses
- Número de acciones destinadas a la cuenta de valores asociada al contrato: 200.000.
- Importe destinado a la cuenta de efectivo asociada al contrato: 2,3M€.

**Ganancias / (Pérdidas) Acumuladas**

El detalle de las Ganancias / (Pérdidas) Acumuladas es el siguiente:

	Miles de Euros	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Reserva Legal	6.955	6.955
Reserva en Sociedades Consolidadas por Integración Global	84.925	(16.147)
Reserva de fusión	15.212	15.212
Reserva en Sociedades Puestas en Equivalencia	5.177	3.925
Reservas voluntarias	559.172	573.341
Reservas no distribuidas	(85.075)	91.516
Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante	(641.189)	(91.908)
<b>Total</b>	<b>(54.823)</b>	<b>582.894</b>

**a) Reserva Legal**

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, la Sociedad dominante está obligada a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y si es usada para compensar pérdidas, en caso de que no existan otras reservas disponibles para tal fin, debe ser repuesta con beneficios futuros. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Sociedad dominante tiene dotada esta reserva con el límite mínimo que establece el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital.

**b) Reservas en Sociedades Consolidadas por Integración Global**

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2015 y 2014 es como sigue:

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

	Miles de Euros	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Indra Sistemas	-	(9.038)
Grupo BPO (anteriormente Grupo BMB)	(11.073)	(15.321)
Indra Emac	(1.041)	(1.168)
Indra Sistemas de Seguridad	7.724	6.620
Indra SI	(1.980)	(3.769)
Indra Sistemas Chile	(11.383)	(7.976)
Indra Sistemas Portugal	4.180	3.702
Grupo Consultoría	7.169	12.073
Inmize Capital	(226)	(214)
Inmize Sistemas	2.368	2.384
Indra Beijing	1.607	1.310
Indra Company (Brasil)	(11.628)	(80.004)
Indra Software Labs	25.263	21.489
Indra México	17.832	15.983
Indra Sistemas Comunicaciones Seguras	2.872	3.348
Indra Magreb	(36)	(354)
Indra Francia	-	(1.405)
Indra Polonia	(919)	(338)
Indra Australia	4.248	3.820
Azertia TI Mexico	7.238	7.051
Indra Colombia	3.297	3.419
Azertia GC Venezuela	-	(5.058)
Azertia TI Argentina	(4.201)	(12.175)
Indra USA	(17.714)	(16.469)
Prointec	(26.777)	(19.528)
Soluzion C&S Holding (Chile)	-	193
Indra Czech Republic	1.336	928
Indra Slovakia	175	113
Soluzion Guatemala	260	262
Indra Hungary	-	106
Indra Kenya	1.465	1.382
Soluzion Mexico	(5.869)	(6.425)
Soluzion Uruguay	11	(104)
Indra Systeme SRL	(166)	(290)
Indra Panama	612	1.491
Indra Philippines	4.294	3.472
Electrica Soluzion (Rumania)	1.217	941
Indra Ucrania	-	(263)
Soluzion SP CA (Venezuela)	-	1.484
Computación Ceicom	4.886	4.786
Indra Company Perú	1.269	1.354
Indra Perú	2.707	1.977
AC-B	1.419	1.207
Indra Radar Technology	(221)	(1.535)
Indra India	(5.949)	(4.234)
Avitech Technology	1.040	153
Indra Malasya	(817)	(344)
Indra Bahrain	1.817	3.634
Indra Indonesia	(2.971)	(1.936)
Indra Italia	6.215	5.922
Indra Brasil SA	52.314	51.636
Indra Navia	15.587	12.173
Indra Turquía	(1.910)	(1.565)
Indra Kazakhstan	(241)	(131)
Politec Argentina	(287)	(340)
Teknatrans	(556)	(435)
Indra Technology South Africa	(918)	(141)
IFOS	(381)	-
Indra Technology, Brasil	(1.031)	-
Europraxis ALG Maroc	(357)	-
Indra Arabia	13.155	-
<b>Total</b>	<b>84.925</b>	<b>(16.147)</b>

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

c) Reservas en Sociedades Puestas en Equivalencia

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2015 y 2014 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2015	2014
Eurofighter Simulation System	3.627	3.105
Euromids	384	326
Trias Beltrán	-	7
Saes Capital	932	1.160
A4 Essor SAS	211	138
Indra Sistemas de Tesorería	-	30
IRB Riesgo Operacional	425	326
I3 TV	(402)	(20)
IESSA Brasil	-	(1.147)
<b>Total</b>	<b>5.177</b>	<b>3.925</b>

d) Reservas voluntarias y Reservas de fusión

Estas reservas son de libre disposición excepto por el importe de la actualización de balances de la Ley 9/1983, de 13 de julio que asciende al 31 de diciembre de 2015 a 9.464 m€ y al 31 de diciembre de 2014 a 9.624 m€ y por los saldos pendientes de amortización de los gastos de investigación y desarrollo de que figuran en el Balance la Sociedad dominante por importe de 122.684 m€ al 31 de diciembre de 2015 (202.092 m€ al 31 de diciembre de 2014) y, en su caso, por los resultados negativos de ejercicios anteriores.

e) Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante

El detalle de los resultados de las Sociedades Consolidadas en los ejercicios 2015 y 2014 puede verse en el Anexo I adjunto.

**Participaciones no dominantes**

El movimiento de Participaciones no dominantes en las Sociedades Consolidadas por integración global, durante los ejercicios 2015 y 2014 es el siguiente:

	Miles de Euros						
	Saldo	Resultados					Saldo
	al	Ejercicio 2015 a	Diferencias	Divi-	Cambio %	Otras	al
31.12.14	Soc.Externos	Conversión	dendos	Participación	Variaciones	31.12.15	
Inmize Capital	526	(1)	-	-	-	-	525
Inmize Sistemas	3.865	2	-	-	-	-	3.867
ALG Venezuela	32	(10)	(22)	-	-	-	-
Elektrica Soluziona	1.047	161	(12)	(270)	-	-	926
Indra Filipinas	6.400	1.462	417	-	(17)	(45)	8.217
Indra Radar Technology (Tianjin)	(49)	(18)	(2)	-	-	-	(69)
Indra Kazakhstan	338	(674)	87	-	-	-	(249)
Indra Malasya	75	(92)	11	-	-	-	(6)
Normeka	1.042	110	(54)	-	-	-	1.098
Search	(87)	(1.288)	(22)	-	1.397	-	-
Prointec Panama	(28)		(3)	-	-	-	(31)
Indra Technology South Africa	(486)	(315)	130	-	-	-	(671)
<b>Total</b>	<b>12.675</b>	<b>(663)</b>	<b>530</b>	<b>(270)</b>	<b>1.380</b>	<b>(45)</b>	<b>13.607</b>

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

Miles de Euros

	Saldo	Resultados			Cambio %	Resultados	Otras	Saldo
	al	Ejercicio 2014 a	Diferencias	Divi-		en		al
	31.12.13	Soc.Externos	Conversión	dendos	Participación	Patrimonio	Variaciones	31.12.14
Inmize Capital	685	(159)	-	-	-	-	-	526
Inmize Sistemas	3.950	32	-	-	-	-	(117)	3.865
Tourism & Leisure	58	-	-	-	(79)	21	-	-
ALG Perú	54	(13)	2	-	(43)	-	-	-
ALG Venezuela	193	4	(165)	-	-	-	-	32
ALG Maroc	(137)	-	-	-	137	-	-	-
Prointec	(77)	(7)	-	-	(33)	-	117	-
Elektrica Soluziona	780	268	(1)	-	-	-	-	1.047
Indra Filipinas	5.089	1.137	675	(230)	-	-	(271)	6.400
Uatec	(316)	7	-	-	-	-	309	-
Indra Radar Technology (Tianjin)	(30)	(16)	(3)	-	-	-	-	(49)
IFOS	(49)	(24)	8	-	65	-	-	-
Indra Kazakhstan	468	(104)	(26)	-	-	-	-	338
Indra Malasya	1	(176)	10	-	-	-	240	75
Normeka	1.051	81	(90)	-	-	-	-	1.042
Search	(940)	875	(22)	-	-	-	-	(87)
Prointec Panama	(14)	(10)	(4)	-	-	-	-	(28)
Indra Technology South Africa	(86)	(387)	(13)	-	-	-	-	(486)
<b>Total</b>	<b>10.680</b>	<b>1.508</b>	<b>371</b>	<b>(230)</b>	<b>47</b>	<b>21</b>	<b>278</b>	<b>12.675</b>

La composición del saldo al 31 de diciembre de 2015 y 2014 es la siguiente:

Miles de Euros

	31.12.15				31.12.14			
	Capital	Reserv.	Rdos.	Total	Capital	Reserv.	Rdos.	Total
	Soc.Ext.	Soc.Ext.	Soc.Ext.		Soc.Ext.	Soc.Ext.	Soc.Ext.	
Inmize Capital	32	494	(1)	525	32	653	(159)	526
Inmize Sistemas	750	3.115	2	3.867	750	3.083	32	3.865
ALG Perú	-	-	-	-	-	13	(13)	-
ALG Venezuela	-	10	(10)	-	-	28	4	32
Prointec	-	-	-	-	-	7	(7)	-
Elektrica Soluziona	15	750	161	926	15	764	268	1.047
Indra Filipinas	264	6.491	1.462	8.217	264	4.999	1.137	6.400
Uatec	-	-	-	-	18	(25)	7	-
Indra Radar Technology	579	(630)	(18)	(69)	579	(612)	(16)	(49)
Indra Kazakhstan	600	(175)	(674)	(249)	600	(158)	(104)	338
Indra Malasya	282	(196)	(92)	(6)	282	(31)	(176)	75
Normeka	-	988	110	1.098	-	961	81	1.042
Search	1.201	87	(1.288)	-	1.201	(2.163)	875	(87)
Prointec Panama	-	(31)	-	(31)	-	(18)	(10)	(28)
Indra Technology South Africa	-	(356)	(315)	(671)	-	(99)	(387)	(486)
<b>Total</b>	<b>3.723</b>	<b>10.547</b>	<b>(663)</b>	<b>13.607</b>	<b>3.741</b>	<b>7.402</b>	<b>1.532</b>	<b>12.675</b>

La información de los activos, pasivos y de los resultados consolidados de los ejercicios 2015 y 2014, de las participaciones no dominantes más significativas, asignados a la Sociedad dominante, se detallan en el Anexo IV.

Las principales transacciones con participaciones no dependientes en 2015 son las siguientes:

- \* Con fecha 14 de octubre de 2015, la Sociedad dominante ha adquirido un 0,1% adicional de la empresa Indra Philippines, INC por importe de 63m€ (3.306 mPhp).

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

Las principales transacciones con participaciones no dependientes en 2014 fueron las siguientes:

- \* Con fecha 9 de enero de 2014, la Sociedad dependiente Indra Business Consulting, S.L., adquirió el porcentaje restante de las acciones de su Sociedad dependiente Tourisme & Leisure Advisory Services, S.L. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasó a ser del 100 %. Seguidamente, se procedió a su fusión por absorción.
- \* Con fecha 26 de enero de 2014, la Sociedad dominante, adquirió el porcentaje restante de las acciones de su Sociedad dependiente Prointec S.A. por importe de 127 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasó a ser del 100 %.
- \* Con fecha 5 de junio de 2014, la Sociedad dependiente Advanced Logistics Group, S.A., adquirió el 10% de las acciones de su Sociedad dependiente Europraxis-ALG Consulting Andina S.A.C. por importe de 27 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasó a ser del 100 %.
- \* Con fecha 6 de octubre de 2014, la Sociedad dominante, adquirió el 20% restante de las acciones de la Sociedad dependiente International Financial Operational Services, S.A. (IFOS), por importe de 0,3 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasó a ser del 100 %.
- \* Con fecha 27 de octubre de 2014 la Sociedad dependiente Indra Sistemas Magreb, S.R.L. adquirió el 34% restante de la Sociedad Filial marroquí Europraxis ALG Maroc, S.R.L., por importe de 78m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasó a ser del 100%.

**19) (Pérdida)/ Beneficio por acción**

A 31 de diciembre de 2015 y 2014, el cálculo del promedio ponderado de acciones disponibles y diluidas es el siguiente:

	<b>Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.15</b>	<b>Acciones ordinarias a 31.12.15</b>	<b>Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.14</b>	<b>Acciones ordinarias a 31.12.14</b>
Total acciones emitidas	164.132.539	164.132.539	164.132.539	164.132.539
Acciones propias	(257.550)	(347.011)	(282.131)	(202.199)
<b>Total acciones disponibles</b>	<b>163.874.989</b>	163.785.528	<b>163.850.408</b>	163.930.340

	<b>Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.15</b>	<b>Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.14</b>
Total acciones emitidas	164.132.539	164.132.539
Acciones propias e instrumentos financieros relacionados con acciones	17.237.202	17.212.621
<b>Total acciones diluidas</b>	<b>181.369.741</b>	<b>181.345.160</b>

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

El cálculo del beneficio básico por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2015 y 2014 es como sigue:

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Resultado atribuido a la Sociedad dominante, en miles de euros	(641.189)	(91.908)
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	163.874.989	163.850.408
<b>(Pérdida)/Beneficio básico por acción ordinaria, en euros</b>	<b>(3,9127)</b>	<b>(0,5609)</b>

El cálculo del beneficio diluido por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2015 y 2014 es como sigue:

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Resultado atribuido a la Sociedad dominante, en miles de euros (*)	(635.606)	(86.555)
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	181.369.741	181.345.160
<b>(Pérdida)/Beneficio diluido por acción ordinaria, en euros</b>	<b>(3,5045)</b>	<b>(0,4773)</b>

(\*) Resultado del periodo sin incluir el gasto devengado por el bono convertible, neto de efecto fiscal.

El cálculo del beneficio por acción ordinario (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2015 y 2014 es como sigue:

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Resultado atribuido a la Sociedad dominante, en miles de euros	(641.189)	(91.908)
Acciones emitidas	164.132.539	164.132.539
<b>(Pérdida)/Beneficio por acción ordinario, en euros</b>	<b>(3,9065)</b>	<b>(0,5600)</b>

**20) Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables y deudas con entidades de crédito no corriente**

a) Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables

Dentro de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado, se incluye un importe de 237.543 m€ (229.686 m€ en 2014) que corresponde al pasivo financiero derivado de la emisión realizada por la Sociedad dominante de bonos convertibles y/o canjeables por acciones admitidos a cotización en el mercado no regulado denominado Freiverkehr de la Bolsa de Frankfurt. Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- \* Importe de la emisión de los bonos fue de 250.000 m€ de nominal, con vencimiento a 5 años (17 de octubre de 2018).
- \* Los gastos de emisión fueron de 4.702 m€.
- \* Los bonos devengan un interés fijo del 1,75 % nominal anual pagadero por semestres vencidos, es decir, el 17 de abril y 17 de octubre de cada año, siendo la primera fecha de pago el 17 de abril de 2014. El importe pagado en el ejercicio actual por este concepto es de 4.375 m€ (4.375 m€ en 2014).
- \* El tipo de interés efectivo del bono es del 3,70% (3,29% nominal).
- \* El precio de conversión inicial de los bonos es de 14,290 € por cada acción.
- \* Las acciones subyacentes a los bonos inicialmente representaron en torno a un 10,7% del capital social de la Sociedad dominante antes de la emisión.
- \* Los tenedores de los bonos pueden ejercer su derecho de conversión desde el día del cierre de la operación, el 17 de Octubre de 2013 hasta el 9 de Octubre de 2018, séptimo día hábil anterior al vencimiento de los mismos.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

- \* Indra Sistemas puede amortizar en efectivo en su totalidad (que no en parte) la emisión de bonos por importe equivalente al principal más los intereses devengados y no pagados pendientes al momento de la amortización en dos situaciones:
  1. En cualquier momento desde el 7 de Noviembre de 2016, si el valor del bono durante un periodo de tiempo determinado excede 130.000 € por bono.
  2. En cualquier momento si el 90% del importe de la emisión ha sido convertido, cancelado o adquirido por la compañía.
- \* El tenedor de los bonos puede exigir la amortización anticipada de los mismos en dos situaciones:
  1. En caso de cambio de control de la Sociedad dominante por el importe del principal de la emisión más los intereses devengados y no cobrados.
  2. En caso del lanzamiento de una oferta pública de adquisición de las acciones del emisor por el mayor importe de estos dos: (i) el valor nominal del bono o (ii) el valor equivalente del bono que recoja el valor realizado por las acciones del emisor.
- \* El precio de conversión puede verse modificado a la baja en el caso de que la compañía abone un dividendo anual superior a 0,34 € por acción y en el caso de que algunas de las siguientes situaciones, entre otras, se produjese:
  1. La distribución de reservas u otros importes equivalentes a dividendos por encima de 0,34 € por acción.
  2. Split de las acciones.
  3. Ampliaciones de capital con derecho de suscripción preferente.
  4. Emisión de nuevas acciones como pagos en especie.
  5. Spin-offs o segregaciones de activos o pagos de dividendos en especie.
  6. En general cualquier remuneración a los accionistas que pudiese tener un impacto en el valor equivalente de los bonos convertibles.
- \* La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad dominante y no se garantiza por terceros.
- \* El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2015, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 228.853 m€ (223.918 m€ en 2014).
- \* La previsión de intereses, que se espera se van a generar, es la siguiente:

<b>Años</b>	<b>Miles de Euros</b>
2016	8.742
2017	8.903
2018	7.207
	<b>24.852</b>

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

b) Deudas con entidades de crédito no corrientes

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2015 del resto de la deuda financiera a largo plazo es el siguiente:

Años	Miles de Euros			
	Deudas por arrendamiento financiero	Entidades de Crédito	Préstamos I+D	Total
2017	2.605	61.656	17.637	81.898
2018	-	89.381	18.345	107.726
2019	-	137.242	17.784	155.026
Siguientes	-	318.932	60.790	379.722
<b>Total al 31.12.15</b>	<b>2.605</b>	<b>607.211</b>	<b>114.556</b>	<b>724.372</b>

Los intereses devengados pendientes de vencimiento en 2015 y 2014 han sido 3.149 m€ y 3.114 m€ respectivamente.

La previsión de intereses, de Deudas con entidades de crédito, que se espera se van a generar, es la siguiente:

Años	Miles de Euros
2016	14.894
2017	9.592
2018	6.651
2019	4.874
2020	3.310
2021	2.505
	<b>41.826</b>

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2014 del resto de la deuda financiera a largo plazo era el siguiente:

Años	Miles de Euros			
	Deudas por arrendamiento financiero	Entidades de Crédito	Préstamos I+D	Total
2016	1.736	33.577	11.937	47.250
2017	1.577	128.271	17.568	147.416
2018	1.024	15.000	17.773	33.797
Siguientes	-	291.512	76.069	367.581
<b>Total al 31.12.14</b>	<b>4.337</b>	<b>468.360</b>	<b>123.347</b>	<b>596.044</b>

En el ejercicio 2015, los préstamos más significativos, contratados por el Grupo, por importe de 158.000m€ (345.000 m€ en 2014), estaban constituidos por financiaciones a largo plazo en euros, formalizadas originalmente a plazos entre 4 y 5 años con vencimiento entre 2019 y 2020 con tipos de interés variables. No existen covenants financieros en relación con esta financiación.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

**21) Otros Pasivos Financieros no corrientes**

El detalle del epígrafe Otros Pasivos financieros no corrientes es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2015	2014
Fianzas y depósitos recibidos	597	111
Proveedores de inmovilizado	4.746	7.428
Otras deudas a largo plazo	27.040	23.445
<b>Total</b>	<b>32.383</b>	<b>30.984</b>

En este epígrafe, también se incluyen las permutas financieras sobre tipos de interés (swaps) que la Sociedad dominante utiliza para gestionar su exposición a las fluctuaciones de los tipos de interés principalmente en sus préstamos bancarios a largo plazo a tipo de interés variable. El valor razonable de las permutas financieras por importe de 668 m€ (1.761m€ en 2014) se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha de los Estados de Situación Financiera Consolidados (nota 37 a).

Dentro del epígrafe de Proveedores de inmovilizado a 31 de diciembre de 2015 se incluyen los saldos del importe estimado pendiente de pago por la adquisición de G-Nubila Technology y del 22,5 % restante de la adquisición de Indra Italia, Spa con vencimiento en mayo de 2016, por lo que se la Sociedad dominante ha traspasado la totalidad del importe a pagar que asciende a 2.685 m€ al corto plazo (nota 26). Los importes por la actualización de estas dos partidas registrados en el epígrafe de gastos financieros de la Cuenta de Resultados Consolidada durante el año 2015 ascienden a 213 m€ (225 m€ en el 2014).

El importe estimado de pasivos relacionados por la adquisición del 22,5% de Indra Italia Spa con el ejercicio de la opción de compra al cierre de los ejercicios desde la fecha del acuerdo fue el siguiente:

- \* 2011: 6.987 m€
- \* 2012: 7.176 m€
- \* 2013: 7.369 m€
- \* 2014: 2.615 m€
- \* 2015: 2.685 m€

En los años 2011, 2012 y 2013 se aplicó un criterio de cálculo por el que se fijó el precio en función del margen EBIT esperado para el cierre del año 2015 multiplicado por un múltiplo en función de un escalado sujeto a cumplimiento.

No obstante, en febrero de 2014 se anticipó (sobre el calendario previsto para 2016) la firma del acuerdo de adquisición de la participación minoritaria (22,5%) de Indra Italia, Spa que no se controlaba por un importe de 3,3 M€ más un importe variable de 0,325 M€ sujeto a la renovación de un contrato significativo. El precio se pagará en Mayo 2016. El criterio para el cálculo de ese precio se basa en una negociación bilateral.

La razón de dicho adelanto fue la conveniencia de dotar de recursos y capacidades adicionales a la actividad en Italia para acometer un mayor desarrollo en la parte de soluciones, sobre todo en los mercados de Defensa & Seguridad, y Transporte & Tráfico.

Como consecuencia de este adelanto, en el año 2014 la Sociedad dominante registró un ingreso en el epígrafe de Ingresos financieros de la Cuenta de Resultados Consolidada por importe de 4.844 m€.

El importe del 2015 es el valor actual neto del precio esperado a pagar, 2.715 m€, en 2016.

Asimismo, el importe pendiente de pago correspondiente a la adquisición de la Sociedad dependiente G-Nubila Technology asciende a 3.029 m€ (2.886 m€ en 2014).

En el epígrafe Otras deudas a largo plazo, se incluye, principalmente, un importe de 10.593 m€ que corresponde a las diferencias existentes entre el valor asegurado y el valor de realización en la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales Consolidadas para las partidas cubiertas con un contrato de cobertura de la Sociedad dominante.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

**22) Subvenciones oficiales**

Los detalles y los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2015 y 2014 son los siguientes:

	<b>Saldo al 31.12.14</b>	<b>Altas</b>	<b>Traspa- sos</b>	<b>Aplicac. a Rdos.</b>	<b>Saldo al 31.12.15</b>
Subvenciones	12.958	7.505	14.387	(28.856)	5.994

	<b>Saldo al 31.12.13</b>	<b>Altas</b>	<b>Traspa- sos</b>	<b>Aplicac. a Rdos.</b>	<b>Saldo al 31.12.14</b>
Subvenciones	15.969	13.124	3.590	(19.725)	12.958

Las subvenciones han sido concedidas por distintos organismos públicos como ayuda de los proyectos de desarrollo (ver nota 9) y de los planes de formación.

**23) Provisiones para Riesgos y Gastos**

Los detalles de los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2015 y 2014 son los siguientes:

Miles de Euros

	<b>Saldo al 31.12.14</b>	<b>Variación perímetro</b>	<b>Difer. conver.</b>	<b>Dotacio- nes</b>	<b>Rever- sión</b>	<b>Pagos</b>	<b>Tras- pasos</b>	<b>Saldo al 31.12.15</b>
Provisiones para impuestos	4.551	(410)	(84)	434	(994)	-	6.054	9.551
Otras provisiones	35.843	-	(8.595)	58.088	(2.459)	(5.356)	16.299	93.820
<b>Total</b>	<b>40.394</b>	<b>(410)</b>	<b>(8.679)</b>	<b>58.522</b>	<b>(3.453)</b>	<b>(5.356)</b>	<b>22.353</b>	<b>103.371</b>

Miles de Euros

	<b>Saldo al 31.12.13</b>	<b>Difer. conver.</b>	<b>Dotacio- nes</b>	<b>Rever- sión</b>	<b>Pagos</b>	<b>Tras- pasos</b>	<b>Saldo al 31.12.14</b>
Provisiones para impuestos	9.667	(341)	66	-	-	(4.841)	4.551
Otras provisiones	89.671	5.941	12.012	(48.723)	(22.282)	(776)	35.843
<b>Total</b>	<b>99.338</b>	<b>5.600</b>	<b>12.078</b>	<b>(48.723)</b>	<b>(22.282)</b>	<b>(5.617)</b>	<b>40.394</b>

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria y fecha prevista de vencimiento es el siguiente:

Miles de Euros

Provisión para impuestos	Saldo al 31.12.14		Saldo al 31.12.15					Fecha prevista cancelación		
	Saldo	Diferencia Temporaria	Variación perímetro	Diferencias de conversión	Dotacio- nes	Rever- sión	Traspa- sos		Diferencia Temporaria	
Recursos interpuestos	4.551	34	(410)	(84)	434	(994)	6.054	9.551	150	2016-2018
<b>Total Provisión para impuestos</b>	<b>4.551</b>	<b>34</b>	<b>(410)</b>	<b>(84)</b>	<b>434</b>	<b>(994)</b>	<b>6.054</b>	<b>9.551</b>	<b>150</b>	

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

Miles de Euros

Provisión para impuestos	Saldo al 31.12.13		Saldo al 31.12.14					Fecha prevista cancelación
	Saldo	Diferencia Temporal	Diferencias de conversión	Dotaciones	Traspasos	Saldo	Diferencia Temporal	
Recursos interpuestos	9.667	33	(341)	66	(4.841)	4.551	34	2015-2017
<b>Total Provisión para impuestos</b>	<b>9.667</b>	<b>33</b>	<b>(341)</b>	<b>66</b>	<b>(4.841)</b>	<b>4.551</b>	<b>34</b>	

Miles de Euros

Otras provisiones	Saldo al 31.12.14				Saldo al 31.12.15				Fecha prevista cancelación	
	Saldo	Diferencia Temporal	Difer-conver.	Dotaciones	Rever-sión	Pagos	Traspasos	Saldo		Diferencia Temporal
Recursos Mercantiles	909	909	-	650	(647)	-	-	912	912	2016
Reclamaciones RRHH	26.725	-	(8.508)	52.722	(107)	(5.027)	(9.536)	56.269	40.860	2016-2018
Retribuciones	972	22.742	3	1.893	(288)	(329)	2.779	5.030	22.742	2018
Contingencias	7.237	1.185	(90)	2.823	(1.417)	-	(121)	8.432	1.185	2016-2019
Garantías de proyectos	-	-	-	-	-	-	23.177	23.177	23.177	2016-2019
<b>Total otras provisiones</b>	<b>35.843</b>	<b>24.836</b>	<b>(8.595)</b>	<b>58.088</b>	<b>(2.459)</b>	<b>(5.356)</b>	<b>16.299</b>	<b>93.820</b>	<b>88.876</b>	

Miles de Euros

Otras provisiones	Saldo al 31.12.13				Saldo al 31.12.14				Fecha prevista cancelación	
	Saldo	Diferencia Temporal	Difer-conver.	Dotaciones	Rever-sión	Pagos	Traspasos	Saldo		Diferencia Temporal
Recursos Mercantiles	362	362	-	703	(156)	-	-	909	909	2016
Reclamaciones RRHH	45.069	3.537	3.394	7.596	(25.461)	(1.172)	(2.701)	26.725	-	2016-2018
Retribuciones	23.510	22.742	(20)	439	(129)	(21.110)	(1.718)	972	22.742	2018
Contingencias	20.730	4.907	2.567	3.274	(22.977)	-	3.643	7.237	1.185	2016-2019
<b>Total otras provisiones</b>	<b>89.671</b>	<b>31.548</b>	<b>5.941</b>	<b>12.012</b>	<b>(48.723)</b>	<b>(22.282)</b>	<b>(776)</b>	<b>35.843</b>	<b>24.836</b>	

La partida principal de los Recursos interpuestos se corresponde con el Acta de disconformidad A0271821943 incoada el 9 de diciembre de 2010 a la Sociedad dominante que contiene propuesta de liquidación por el concepto del Impuesto sobre Sociedades, ejercicios 2004 a 2007, de la que se deriva un importe a ingresar de 4.493 m€ (3.806 m€ de principal y 687 m€ de intereses). En enero de 2011 la Sociedad dominante presentó alegaciones a este acta solicitando la anulación de la misma.

Los importes recurridos pendientes de resolución de los recursos mercantiles presentados ante Tribunales y Ayuntamientos se encuentran actualizados utilizando la tasa de descuento del interés de demora del dinero para cada año.

La provisión por "Reclamaciones RRHH" corresponde, fundamentalmente a distintas reclamaciones de antiguos proveedores de las sociedades filiales de Brasil -de una naturaleza equivalente a personal autónomo-, que una vez terminados los contratos de prestación de servicios para los que fueron contratados han realizado reclamaciones a la compañía (o existe riesgo de que lo hagan), poniendo en cuestión su naturaleza como proveedor autónomo y reclamando una compensación como si hubiesen tenido una relación laboral.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

La Provisión por "Retribuciones" corresponde, fundamentalmente a la retribución variable e incentivos a medio plazo de Administradores y de Alta Dirección.

También en este apartado en 2015, se incluye el importe que la Sociedad dominante ha dotado, como consecuencia de la iniciación de un expediente de regulación de empleo, el cual fue anunciado a los trabajadores en agosto de 2015 y se espera que se complete en diciembre de 2018. Al 31 de diciembre de 2015 el importe pendiente de aplicar de la provisión registrada asciende a 40.860 m€.

En el epígrafe de Contingencias en 2015 se incluyen diversos procedimientos judiciales que no se espera que finalicen antes de 2016. Las principales contingencias que componen la provisión al cierre 2015, son las siguientes:

- \* Contingencias tributarias por 6,6 M€ (4,2 M€ en 2013): Provisión derivada de un proceso judicial cuestionando la incidencia del impuesto CIDE (Contribuição de Intervenção no Domínio Económico) correspondiente a la Sociedad filial Indra Brasil, S.A.
- \* Contingencias derivadas de los posibles riesgos en la Sociedad filial Indra Chile provisionados por la importe de 1,7 M€.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Sociedad dominante tiene litigios en curso por importe de 26.412.m€, cuya probabilidad de ocurrencia se estima como posible. El más significativo corresponde a el Procedimiento contencioso-administrativo instado por la Contraloría General de Estado de Ecuador frente a Indra Sistemas, S.A.

Es un Litigio derivado del Contrato para la "implementación de un Sistema de Información Judicial para el Consejo de La Judicatura de Ecuador", valorado en 23.760.m€, adjudicado a Indra Sistemas, S.A.

A pesar de que el Contrato fue ejecutado y recepcionado correctamente, en Agosto de 2013, la Contraloría General del Estado determina, a través de un acto administrativo, la existencia de una responsabilidad civil culposa solidaria de Indra Sistemas, S.A., junto con los administradores del contrato por parte del Consejo de la Judicatura, por incumplimiento del objeto del contrato.

Frente a la resolución que determina la responsabilidad civil culposa se han presentado sendas demandas de recurso contencioso-administrativo. Admitida a trámite la demanda contencioso-administrativa de Indra Sistemas, S.A., el procedimiento se encuentra actualmente en fase probatoria.

**24) Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables y deudas con entidades de crédito corriente**

El detalle de este capítulo del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2015 y 2014 es como sigue:

	Miles de Euros	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Obligaciones y bonos (nota 20)	729	38.891
Créditos	61.580	78.405
Deudas por intereses	3.150	2.678
Arrendamiento financiero (nota 6)	1.889	2.079
<b>Total</b>	<b>67.348</b>	<b>122.053</b>
Deudas por planes concertados de investigación	12.029	8.809
<b>Total</b>	<b>79.377</b>	<b>130.862</b>

En el epígrafe Obligaciones y bonos, se incluye el importe del vencimiento a corto plazo de las emisiones efectuadas por la Sociedad dominante por importe de 729 m€ (4.375 m€ en 2014) (que devengan un interés fijo del 1,75 % nominal anual pagadero por semestres vencidos, es decir, el 17 de abril y 17 de octubre de cada año). La disminución en este epígrafe se debe a la no renovación de la emisión de Bonos Debentures en Brasil, que ha sido sustituida por financiación bancaria a 2 años. En 2014 se incluía un importe por este concepto de 34.516 m€.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

En el epígrafe Créditos, se incluyen los importes de las líneas de crédito a corto plazo dispuestas así como los importes de financiaciones bancarias a largo plazo con vencimiento a corto plazo. La variación de 16.825 m€ entre la cifra de 2015 y 2014 se deben principalmente a la disminución del importe dispuesto en líneas de crédito por operaciones de circulante.

La totalidad del saldo de Deudas por planes concertados de investigación y desarrollo, por importe de 12.029 m€ y 8.809 m€ corresponde a la parte con vencimiento a corto plazo de préstamos recibidos de organismos oficiales para el desarrollo de programas de investigación (nota 22).

La información sobre importe disponible e importe dispuesto de líneas de crédito es la siguiente:

Años	Miles de Euros	
	2015	2014
Importe disponible	332.141	363.099
Importe dispuesto	61.580	78.405
<b>Total líneas de crédito</b>	<b>393.721</b>	<b>441.504</b>

**25) Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar**

El detalle de los Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar al 31 de diciembre de 2015 y 2014 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2015	2014
Deudas por compras o prestación de servicios	559.826	581.310
Anticipos de clientes	613.355	594.033
<b>Total</b>	<b>1.173.181</b>	<b>1.175.343</b>

La disposición final segunda de la Ley 31/2014, modifica la Ley de sociedades de Capital para la mejora del gobierno corporativo, modifica la disposición adicional tercera de la Ley 15/2010 por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, para requerir que todas las sociedades mercantiles incluyan de forma expresa en la memoria de sus cuentas anuales su periodo medio de pago a proveedores. Asimismo se habilita al ICAC, para que marque las normas, y metodología del método de cálculo.

Esta resolución será de aplicación obligatoria a todas las sociedades mercantiles españolas que formulen Cuentas Anuales Consolidadas, si bien exclusivamente respecto a las sociedades radicadas en España, que se consolidan por el método de integración global o proporcional.

En base a esto, mediante resolución del 29 de enero de 2016, el ICAC fija la metodología para el cálculo medio de pago a proveedores correspondiente al año 2015. La resolución indica que no se presentará información comparativa correspondiente a esta nueva obligación, calificándose las cuentas como iniciales a estos exclusivos efectos en lo que se refiere a la aplicación del principio de uniformidad y del requisito de comparabilidad.

El Cálculo del periodo medio de pagos a proveedores, se determina mediante la aplicación de la siguiente fórmula:

$$\text{Periodo medio de pagos a proveedores} = \frac{\text{Ratio de operaciones pagadas} * \text{importe de pagos realizados} + \text{Ratio de operaciones pendientes de pago} * \text{importe total pagos pendientes}}{\text{Importe total de pagos realizados} + \text{Importe total de pagos pendientes}}$$

Los datos de las sociedades españolas para el ejercicio 2015 son los siguientes:

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

	<b>2015</b>
	<b>Días</b>
Periodo medio de pagos a proveedores	46
Ratio de operaciones pagadas	47
Ratio de operaciones pendientes de pago	41
	<b>Importe m €</b>
Total pagos realizados	700.861
Total pagos pendientes	140.174

**26) Otros pasivos**

El detalle de Otros pasivos al 31 de diciembre de 2015 y 2014 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Administraciones Públicas (nota 36)	124.363	124.016
Remuneraciones pendientes de pago	68.390	71.372
Coberturas de flujos de caja	30.936	18.493
Fianzas y Depósitos recibidos	65	212
Provisiones por operaciones de tráfico	148.405	40.083
Ajustes por periodificación	2.734	2.554
Proveedores de inmovilizado	3.937	1.512
Otras deudas	5.292	34.021
<b>Total</b>	<b>384.122</b>	<b>292.263</b>

Dentro del saldo de Provisiones por operaciones de tráfico, se incluye un importe de 51.300 m€ que corresponde al Expediente de Regulación de Empleo puesto en marcha por la Sociedad dominante).

En proveedores de inmovilizado, se incluyen 2.685 m€ como consecuencia de la adquisición del 22,5 % restante de la adquisición de Indra Italia, Spa (nota 21).

**27) Información por segmentos**

Los siguientes cuadros presentan información relativa a los segmentos del negocio del Grupo, basados en los estados financieros de las diferentes sociedades que lo componen. La revisión y toma de decisiones con respecto a esta información, se realiza por la Dirección General.

Los segmentos que presenta el Grupo son Soluciones y Servicios.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

		2015 (Miles de Euros)						
Información por segmentos a 31 de diciembre de 2015:	Soluciones		Servicios		Corpo- rativo no dis- tribuible	Elimina- ciones	Total	%
		%		%				
Ventas externas	1.833.953	99,9%	1.016.451	98%	-	-	2.850.404	100%
Ventas intersegmentos	2.168	0,1%	16.257	2%	-	(18.425)	-	-
<b>Ventas Netas</b>	<b>1.836.121</b>	<b>100%</b>	<b>1.032.708</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>(18.425)</b>	<b>2.850.404</b>	<b>100%</b>
<b>Margen de contribución</b>	<b>188.102</b>	<b>10,2%</b>	<b>75.774</b>	<b>7,3%</b>	<b>-</b>	<b>(1.015)</b>	<b>262.861</b>	<b>9%</b>
Deterioros y provisiones	(304.900)		(185.644)		(196.090)	-	(686.634)	-24%
Otros ingresos y gastos (corporativos y no distribuidos)	-		-		(218.704)	1.015	(217.689)	-8%
<b>Resultado Explotación</b>	<b>(116.798)</b>		<b>(109.870)</b>		<b>(414.794)</b>	<b>-</b>	<b>(641.462)</b>	<b>-23%</b>
Otros resultados	(20.625)		(34.456)		(8.983)	-	(64.064)	-2%
Resultado en sociedades asociadas	(185)		(169)		(23)	-	(377)	0,0%
Impuesto sobre sociedades	15.457		(54.639)		103.233	-	64.051	2,2%
<b>Resultado Segmento</b>	<b>(122.151)</b>	<b>-7%</b>	<b>(199.134)</b>	<b>-19%</b>	<b>(320.567)</b>	<b>-</b>	<b>(641.852)</b>	<b>-23%</b>
<b>Otra información</b>								
Inversiones	31.757		4.267		12.969	-	48.993	
Amortizaciones	37.707		13.607		34.166	-	85.480	
<b>Balance</b>								
Activos								
Activos de los segmentos	1.523.444		576.132		955.780	-	3.055.356	
Inmovilizado en empresas asociadas	8.013		930		-	-	8.943	
<b>Total activos consolidados</b>							<b>3.064.299</b>	
Pasivos								
Pasivos de los segmentos	1.482.102		759.935		528.222	-	2.770.259	
<b>Total pasivos consolidados</b>							<b>2.770.259</b>	

		2015 (Miles de Euros)			
Información por zonas geográficas a 31 de diciembre de 2015:	España	Latinoamérica	Europa y Norteamérica	Asia, Oriente Medio y África	Total
	Ventas externas	1.222.834	733.823	558.492	335.255
Inversiones	40.492	4.744	1.385	2.371	48.992
Activos empleados	2.042.799	492.491	261.097	267.912	3.064.299

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

Información por segmentos a 31 de diciembre de 2014:	2014 (Miles de Euros)							
	Soluciones	%	Servicios	%	Corpo- rativo no dis- tribuible	Elimina- ciones	Total	%
Ventas externas	1.886.972	99,9%	1.050.913	98%	-	-	2.937.885	100%
Ventas intersegmentos	2.168	0,1%	16.257	2%	-	(18.425)	-	-
<b>Ventas Netas</b>	<b>1.889.140</b>	<b>100%</b>	<b>1.067.170</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>(18.425)</b>	<b>2.937.885</b>	<b>100%</b>
<b>Margen de contribución</b>	<b>289.219</b>	<b>15,3%</b>	<b>132.213</b>	<b>12,4%</b>	<b>-</b>	<b>(910)</b>	<b>420.522</b>	<b>14%</b>
Deterioros y provisiones	(224.474)		(4.566)		(16.940)	-	(245.980)	-8%
Otros ingresos y gastos (corporativos y no distribuidos)	-		-		(217.926)	910	(217.016)	-7%
<b>Resultado Explotación</b>	<b>64.745</b>		<b>127.647</b>		<b>(234.866)</b>	<b>-</b>	<b>(42.474)</b>	<b>-1%</b>
Otros resultados	(33.763)		(23.206)		5.772	-	(51.197)	-2%
Resultado en sociedades asociadas	398		(3.743)		-	-	(3.345)	-0,1%
Impuesto sobre sociedades	(84.095)		(27.317)		118.028	-	6.616	0,2%
<b>Resultado Segmento</b>	<b>(52.715)</b>	<b>-3%</b>	<b>73.381</b>	<b>7%</b>	<b>(111.066)</b>	<b>-</b>	<b>(90.400)</b>	<b>-3%</b>
<b>Otra información</b>								
Inversiones	52.497		8.963		11.103	-	72.563	
Amortizaciones	28.705		11.381		24.146	-	64.232	
<b>Balance</b>								
Activos								
Activos de los segmentos	1.646.373		718.082		1.111.150	-	3.475.605	
Inmovilizado en empresas asociadas	8.860		(3.196)		-	-	5.664	
<b>Total activos consolidados</b>							<b>3.481.269</b>	
Pasivos								
Pasivos de los segmentos	1.241.753		584.742		713.874	-	2.540.369	
<b>Total pasivos consolidados</b>							<b>2.540.369</b>	

Información por zonas geográficas a 31 de diciembre de 2014:	2014 (Miles de Euros)				
	España	Latinoamérica	Europa y Norteamérica	Asia, Oriente Medio y África	Total
Ventas externas	1.146.541	803.963	612.497	374.884	2.937.885
Inversiones	60.024	8.315	2.684	1.540	72.563
Activos empleados	2.230.685	754.877	264.709	230.998	3.481.269

La partida de Deterioros y provisiones de corporativo-no distribuible corresponde, principalmente, a las indemnizaciones por el expediente de regulación de empleo iniciado por la Sociedad dominante en 2015 y a las correspondientes del ejercicio 2014 (nota 30).

La partida de "otros ingresos y gastos" se compone principalmente de gastos fijos correspondientes a las funciones corporativas y gastos de estructura de filiales y otras actividades que, por su tipología, no pueden ser asignadas a los segmentos, al no disponer de información financiera diferenciada.

## 28) Otros ingresos

En el ejercicio 2015 este epígrafe de la Cuenta de Resultados Consolidada recoge principalmente ingresos por subvenciones por importe de 42.120 m€ (23.649 m€ en 2014).

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

**29) Consumos y otros aprovisionamientos**

La composición de gastos por consumos y otros aprovisionamientos incurridos por el Grupo durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2015 y 2014, es como sigue:

	Miles de Euros	
	2015	2014
Subcontrataciones y consumo de materiales	843.308	755.992
Variación de Existencias	(2.693)	1.227
<b>Total</b>	<b>840.615</b>	<b>757.219</b>

**30) Gastos de Personal**

El detalle de los gastos de personal incurridos durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2015 y 2014, es como sigue:

	Miles de Euros	
	2015	2014
Sueldos, salarios y asimilados	1.104.252	1.057.764
Indemnizaciones	156.232	27.045
Seguridad social y otras cargas sociales	371.807	314.701
<b>Total</b>	<b>1.632.291</b>	<b>1.399.510</b>

En agosto, la dirección de la Sociedad dominante ha comunicado a sus trabajadores un expediente de regulación de empleo, que finalizará en diciembre de 2016 (pago 2018). Las condiciones más significativas de este plan son las siguientes:

- \* Número de empleados afectados 1.750 (con posibilidad de recolocación en otras filiales del grupo a 350 personas).
- \* Indemnización de 40 días por año trabajado con un tope de 24 mensualidades.
- \* Una prima de antigüedad de 10.000€ para las personas con 20 ó más años de antigüedad y de 5.000€ para todas las personas entre 15 y 20 años de antigüedad.
- \* Prejubilaciones:
  - Personas con 63 años de edad en adelante: indemnización legalmente establecida;
  - Personas con una edad comprendida entre los 59 y 62 años: hasta que cumplan la edad de 63 años se podrán ir (voluntariamente) con un 90% del salario neto, todas aquellas personas que tengan un salario bruto inferior a 40.000€ y el 80% del salario neto, todas aquellas personas que tengan un salario bruto superior a 40.000€;
  - Personas con una edad comprendida entre los 57 y 58 años: hasta que cumplan la edad de 62 años, se podrán ir (voluntariamente) con el 85% del salario neto, todas aquellas personas que tengan un salario bruto inferior a 40.000€ y el 80% del salario neto, todas aquellas personas que tengan un salario bruto superior a 40.000€. Adicionalmente recibirán una prima de 5.000€;
  - En estos dos últimos casos se revalorizarán anualmente las bases de cotización de la seguridad social en un 1%;
- \* Personas con 55 y 56 años de edad: la empresa pagará el Convenio Especial de la Seguridad Social, hasta la primera edad de jubilación (a partir de los 61 años).
- \* Criterios de exclusión de afectados:
  - Personas discapacitadas o con descendientes discapacitados a su cargo;
  - No podrá causar baja más de un miembro de todas aquellas unidades familiares;
  - Personas con hijos con enfermedad muy grave en los términos definidos legalmente;
  - Personas que sufren violencia de género.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

Como consecuencia de este plan la Sociedad dominante tiene registradas provisiones por importe de 40.860 y 51.300 m€ respectivamente (notas 23 y 26) correspondientes al importe del expediente pendiente de realizar y ha pagado 63.158 m€.

Los importes registrados en la Cuenta de Resultados Consolidada por este plan han sido de 109.318 m€ en la partida de indemnizaciones y 46.000 m€ en seguridad Social (cargas sociales).

Así mismo, en diciembre de 2015, la Dirección de sociedad dependiente Central de Apoyos y Medios Auxiliares, S.A. ha comunicado a sus trabajadores un expediente de regulación de empleo, que finalizará en febrero de 2016. Las condiciones más significativas de este plan son las siguientes:

- \* Número de empleados afectados 132
- \* Indemnización de 35 días por año trabajado con un tope de 24 mensualidades.
- \* Una prima de adscripción voluntaria de 2.000 €.
- \* Una prima de 750 a 1.500 € dependiendo de la antigüedad.

Como consecuencia del este plan la sociedad dependiente tiene registradas provisiones por indemnizaciones por importe de 2.757 m€, que se han registrado en la Cuenta de resultados Consolidada, correspondientes al importe del expediente.

El número medio de los empleados del Grupo así como el número medio de administradores de la Sociedad dominante durante los ejercicios 2015 y 2014 distribuido por categorías puede verse a continuación:

	Número de Personas					
	2015			2014		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Miembros del Consejo	11	2	13	11	3	14
Altos directivos	12	3	15	8	1	9
Dirección	429	69	498	412	72	484
Titulados y personal alta cualific.	21.590	9.816	31.406	21.317	9.724	31.041
Administrativos	1.382	2.310	3.692	1.301	2.190	3.491
Operarios	1.341	1.668	3.009	1.818	1.669	3.487
Otros	30	8	38	22	13	35
<b>Total</b>	<b>24.795</b>	<b>13.876</b>	<b>38.671</b>	<b>24.889</b>	<b>13.672</b>	<b>38.561</b>

El número medio de empleados con discapacidad mayor o igual del 33%, durante los ejercicios 2015 y 2014, de las empresas españolas del Grupo, desglosado por categorías, es como sigue:

	Número de Personas					
	2015			2014		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Dirección	2	1	3	2	-	2
Titulados y personal alta cualific.	117	39	156	98	34	132
Administrativos	25	31	56	25	32	57
Operarios	4	-	4	2	-	2
Otros	1	-	1	1	-	1
<b>Total</b>	<b>149</b>	<b>71</b>	<b>220</b>	<b>128</b>	<b>66</b>	<b>194</b>

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

La distribución por sexo y categoría al final de los ejercicios 2015 y 2014 puede verse a continuación:

	Número de Personas					
	2015			2014		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Miembros del Consejo	11	2	13	10	3	13
Altos directivos	11	2	13	8	1	9
Dirección	396	62	458	406	70	476
Titulados y personal alta cualific.	20.163	9.188	29.351	21.671	9.798	31.469
Administrativos	1.383	2.292	3.675	1.403	2.335	3.738
Operarios	1.330	2.199	3.529	1.568	1.829	3.397
Otros	26	8	34	24	12	36
<b>Total</b>	<b>23.320</b>	<b>13.753</b>	<b>37.073</b>	<b>25.090</b>	<b>14.048</b>	<b>39.138</b>

### 31) Otros Gastos de explotación

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2015 y 2014 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2015	2014
Arrendamientos y cánones	135.460	139.094
Reparación y conservación	24.358	23.950
Servicios profesionales	151.443	131.128
Transportes y fletes	8.485	8.363
Seguros	6.804	7.584
Servicios bancarios	9.309	8.966
Donaciones, gastos en ferias, publicidad y representación	16.845	14.815
Suministros	11.840	15.467
Gastos de Viaje	173.105	175.193
Tributos	40.111	47.981
Otros gastos de explotación	221.269	47.697
<b>Total</b>	<b>799.029</b>	<b>620.238</b>

El incremento en la partida de Otros gastos de explotación se debe fundamentalmente, a la dotación de provisiones por importe de 134.142 m€ correspondientes a saldos de deudores y 87.127 m€ de provisiones por proyectos onerosos.

Las provisiones por contratos onerosos registradas en Brasil, por importe de 57.590 m€, se deben, principalmente, a un número reducido de proyectos problemáticos, en un contexto de notable empeoramiento macro del país, deterioro de los plazos de pago de la Administración Pública, restricción presupuestaria de los clientes públicos y endurecimiento de las exigentes condiciones locales de aceptación de los hitos de los proyectos.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

**32) Pérdidas por deterioro y Otros Resultados procedentes del Inmovilizado**

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2015 y 2014 es como sigue:

	Miles de Euros	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Bajas/ Deterioro del Fondo de comercio (nota 8)	(104.732)	(22.145)
Pérdida por deterioro y Resultado de Otros activos intangibles (nota 9)	(7.495)	(19.928)
Pérdida por deterioro y Resultado de Inmovilizado material (nota 6)	(5.473)	(1.272)
Pérdida por deterioro y Resultado de Inversiones inmobiliarias (nota 7)	-	(485)
Pérdida por deterioro de Otro inmovilizado financiero (nota 12 c)	(3.090)	-
	<u>(120.790)</u>	<u>(43.830)</u>

En 2015, en Pérdidas por deterioro y Resultado de Otros activos intangibles, se recoge un deterioro de 7.396 m€ correspondiente a unos inmovilizados intangibles registrados en 2011 como consecuencia de la adquisición de la sociedad Politec Tecnología da Informacao, S.A.

En 2014, en Pérdidas por deterioro y Resultado de Otros activos intangibles, la Sociedad dominante registró una pérdida por deterioro por importe de 18.865 correspondiente a inversiones efectuadas en el Sistema de Gestión Comercial, mercado de energía (nota 9).

En Pérdidas por deterioro y Resultado del inmovilizado material, se ha registrado un deterioro del inmueble traspasado a inmovilizado material como consecuencia del acuerdo de adquisición de la sociedad Politec Tecnología da Informacao, S.A. por importe de 4.313 m€ (nota 6 y 12c).

También se incluyen las bajas por renovación de equipos por importe de 1.160 m€ (1.272 m€ en 2014) principalmente realizada por la Sociedad dependiente Indra Brasil, S.A.

En 2014, en Pérdida por deterioro y Resultado de Inversiones inmobiliarias, se recogía la pérdida producida como consecuencia de la venta de las inversiones inmobiliarias realizada por la Sociedad dependiente Prointec, S.A por importe de 485 m€. (Nota 7).

**33) Resultado en otras sociedades participadas**

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2015 y 2014 es como sigue:

	Miles de Euros	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Beneficio procedente de activos financieros	4.576	64
Pérdidas y deterioro de activos financieros (nota 12 c)	(10.053)	(1.812)
	<u>(5.477)</u>	<u>(1.748)</u>

En Pérdidas y deterioro de activos financieros se incluye 3.502 m€ que corresponde a la baja del valor estimado como consecuencia del acuerdo de comercialización de nueve años de duración, ligado a la venta de la empresa Gibb Portugal Consultores de Engenharia, Gestado e Ambiente, S.A (nota 12c).

También se ha registrado la pérdida por importe de 2.676 m€ producida como consecuencia de la venta de la sociedad filial Soluziona SP CA (nota 1).

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

### 34) Transacciones en Moneda Extranjera

Las principales transacciones efectuadas en monedas no Euro durante los ejercicios 2015 y 2014 se detallan a continuación:

	Miles de Euros	
	2015	2014
Ventas	1.202.186	1.318.976
Compras	547.223	534.846

### 35) Avales y Garantías

A 31 de diciembre de 2015 el Grupo tenía presentados avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, principalmente como garantía del cumplimiento de contratos por un importe total 1.008.742 m€. El importe por este concepto correspondiente a 31 de diciembre de 2014 ascendió a 999.676 m€.

El Grupo no prevé que surja un pasivo significativo como consecuencia de los mencionados avales.

Se han recibido garantías de terceros en 2015 y 2014 por importe de 6.413 m€ para garantizar el cumplimiento de obligaciones en la realización de proyectos. Estas garantías están materializadas en avales bancarios a diferentes vencimientos, ejecutables por parte de Indra en caso de producirse un incumplimiento de las obligaciones garantizadas por parte de terceros.

### 36) Situación Fiscal

La Sociedad dominante tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U., Inmize Capital, S.L., Indra Business Consulting, S.L.U., Indra Software Labs, S.L.U., Indra BPO, S.L.U., Indra Emac, S.A.U., Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.U, Advanced Logistics Group, S.L.U., Indra BPO Servicios, S.L.U., Prointec, S.A., Central de Apoyos y Medios Auxiliares S.A.U., e Indra Advanced Technology, S.L.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, de acuerdo a la NIC 12, el Grupo ha presentado neto por jurisdicción los activos por impuesto diferido y los pasivos por impuesto diferido por importe de 59.010 m€ y 89.155 m€, respectivamente.

#### Activos por impuestos diferidos

El detalle de la evolución de los Impuestos diferidos de activo es el siguiente:

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.14	Cambio de tipos	Diferencias de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	Saldo al 31.12.15
Activos por Impuesto diferido	205.195	(20.067)	(8.930)	151.049	(72.719)	4.499	259.027

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.13	Cambio de tipos	Diferencias de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	Saldo al 31.12.14
Activos por Impuesto diferido	175.045	(16.600)	333	95.642	(44.885)	(4.340)	205.195

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

La recuperación de los saldos de activos por impuestos diferidos depende de la obtención de beneficios fiscales suficientes en el futuro. Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que las provisiones de beneficios futuros de las distintas sociedades del Grupo Indra cubren ampliamente los necesarios para recuperar estos activos, debido fundamentalmente, a que tanto en el ejercicio 2015 como en el ejercicio 2014, los resultados negativos de la Sociedad dominante se deben a efectos no recurrentes, incluyendo el expediente de regulación de empleo que supondrá una mejora del margen en los ejercicios futuros.

Un detalle de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2015 y 2014, es el siguiente:

<b>Concepto</b>	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	47.558	52.246
Amortización de fondos de comercio	2.131	1.974
Exceso de amortización de inmovilizado	4.823	5.708
Bases imponible negativas y deducciones	136.962	112.044
Otros	67.553	33.223
<b>Activo por Impuesto Diferido</b>	<b>259.027</b>	<b>205.195</b>

El plazo de reversión de las bases imponibles y deducciones activadas de 2015 es el siguiente:

<b>Años</b>	<b>Miles de Euros</b>
2017	1.960
2018	408
2019	-
2020	-
siguientes	316.345
<b>Total</b>	<b>318.713</b>

Los activos por impuesto diferido, de las sociedades españolas, cuyo plazo de reversión se estima superior a un año ascienden a 131.044m€ (100.615 m€ a 31 de diciembre de 2014).

Un 75% del importe del saldo del epígrafe Activo por impuesto diferido, se estima que se recuperará antes de que se cumplan 3 años.

**Activos por impuesto corriente**

El detalle del activo por impuesto sobre sociedades al 31 de diciembre de 2015 y 2014 es el siguiente:

	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Importe a devolver por Impuesto sobre Sdades. años anteriores	3.353	-
Importe a devolver por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio	24.988	50.057
<b>Total</b>	<b>28.341</b>	<b>50.057</b>

**Pasivos por Impuestos Diferidos**

La Sociedad dominante no ha registrado el impuesto diferido de pasivo asociado con beneficios no distribuidos de Sociedades dependientes en las que la posición de control que ejerce sobre dichas sociedades permite gestionar el momento de reversión de las diferencias temporarias, y se estima que es probable que éstas no reviertan en un futuro próximo.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

El detalle de la evolución de los Impuestos Diferidos de Pasivo durante los ejercicios 2015 y 2014, es el siguiente:

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.14	Cambio de tipos	Diferencia de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	Saldo al 31.12.15
Pasivos por Impuesto diferido	90.976	97	(3.510)	2.352	(30.488)	2.913	62.340

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.13	Cambio de tipos	Diferencia de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	Saldo al 31.12.14
Pasivos por Impuesto diferido	104.094	(18.675)	352	13.770	(1.333)	(7.232)	90.976

Un detalle de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2015 y 2014, es el siguiente:

Concepto	Miles de Euros	
	2015	2014
Operaciones de arrendamiento financiero	567	598
Plusvalías no exentas	2.382	2.427
Provisiones de cartera	30.745	33.665
Amortización de fondos de comercio	24.445	23.344
Otros	4.201	30.942
<b>Pasivo por Impuestos Diferidos</b>	<b>62.340</b>	<b>90.976</b>

No se estima que un importe significativo de los pasivos por impuesto diferido sea revertido en un plazo inferior a un año.

**Pasivos por impuestos corrientes**

El detalle de los Pasivos por impuestos sobre sociedades al 31 de diciembre de 2015 y 2014, es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2015	2014
Por impuesto sobre sociedades de ejercicios anteriores	406	2.617
Por impuesto sobre sociedades del ejercicio	3.866	7.597
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	7.406	7.126
<b>Total</b>	<b>11.678</b>	<b>17.340</b>

**Gasto por impuestos sobre sociedades**

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el siguiente detalle se incluye una conciliación entre el resultado contable y el resultado fiscal de las Sociedades que componen el Grupo, así como el cálculo del gasto por impuesto de sociedades al 31 de diciembre de 2015 y 2014.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

Conceptos	Miles de Euros	
	2015	2014
<b>A.- Resultado Contable del Ejercicio (antes de Impuestos)</b>	<b>(705.903)</b>	<b>(97.016)</b>
Ajustes al resultado contable:		
- Otras diferencias positivas	285.521	67.160
- Otras diferencias negativas	(61.851)	(47.922)
<b>Total Ajustes al resultado contable</b>	<b>223.670</b>	<b>19.238</b>
<b>B.- Resultado Contable Ajustado</b>	<b>(482.233)</b>	<b>(77.778)</b>
Diferencias temporarias:		
- Positivas del ejercicio	262.067	85.264
- Positivas de ejercicios anteriores	80.230	8.142
- Negativas del ejercicio	(10.277)	(46.649)
- Negativas de ejercicios anteriores	(80.081)	(49.095)
<b>Total Diferencias Temporarias</b>	<b>251.939</b>	<b>(2.338)</b>
<b>C.- Base Imponible</b>	<b>(230.294)</b>	<b>(80.116)</b>
D.- Bases Imponibles negativas a compensar	-	(5.523)
<b>E.- Base Imponible Ajustada</b>	<b>(230.294)</b>	<b>(85.639)</b>
<b>Cuota a pagar</b>	<b>(51.128)</b>	<b>(25.533)</b>
Deducciones:		
- Por doble imposición internacional	(3.513)	(7.204)
- Por inversiones en I+D+I y otras	(9.911)	(17.595)
<b>F.- Crédito por Pérdidas a Compensar</b>	<b>76.136</b>	<b>60.462</b>
<b>G.- Tributación Autonómica Extranjera</b>	<b>1.032</b>	<b>582</b>
<b>H.- Total Cuotas a pagar</b>	<b>12.616</b>	<b>10.712</b>
Pagos y retenciones a cuenta	29.519	38.617
<b>Total a pagar / (cobrar)</b>	<b>(16.903)</b>	<b>(27.905)</b>
I.- Activo por impuesto diferido del ejercicio	(73.696)	(25.688)
J.- Recuperación del activo por impuesto diferido	(22.048)	15.523
K.- Pasivo por impuesto diferido ejercicio	24.513	13.770
L.- Recuperación del pasivo por impuesto diferido	(1.174)	(1.333)
<b>Impuesto sobre Sociedades devengado (H+I+J+K+L)</b>	<b>(59.789)</b>	<b>12.984</b>
<b>Impuesto sobre Sociedades en el extranjero</b>	<b>9.778</b>	<b>13.792</b>
<b>Impuesto sobre Sociedades ejercicios anteriores</b>	<b>(145)</b>	<b>9.275</b>
<b>Impuesto sobre Sociedades por diferentes tipos impositivos</b>	<b>12.494</b>	<b>(2.075)</b>
<b>Deducciones activadas</b>	<b>(26.389)</b>	<b>(40.592)</b>
<b>M.- Impuesto sobre Sociedades del Ejercicio</b>	<b>(64.051)</b>	<b>(6.616)</b>
<b>Resultado del ejercicio después de impuestos (A-M)</b>	<b>(641.852)</b>	<b>(90.400)</b>

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

A continuación se detalla la conciliación entre la tasa impositiva legal y la tasa impositiva efectiva soportada por el Grupo:

	<b>2015</b>	
	Miles de Euros	%
- Resultado consolidado (antes de Impuestos)	<b>(705.903)</b>	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	(197.653)	28,00%
- Efecto de las diferencias permanentes	62.628	(8,87)%
- Efecto de las deducciones.	(3.759)	0,53%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	(145)	0,02%
- Efecto Crédito por pérdidas a compensar	76.136	(10,79)%
- Efecto deducciones activadas	(26.389)	3,74%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	10.810	(1,53)%
- Efecto diferentes tipos impositivos	14.321	(2,03)%
	<b>(64.051)</b>	<b>9,07%</b>

	<b>2014</b>	
	Miles de Euros	%
- Resultado consolidado (antes de Impuestos)	<b>(97.016)</b>	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	(29.105)	30,00%
- Efecto de las diferencias permanentes	5.771	(5,95)%
- Efecto de las deducciones.	(24.799)	25,56%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	9.275	(9,56)%
- Efecto Crédito por pérdidas a compensar	60.462	(62,32)%
- Efecto deducciones activadas	(40.592)	41,84%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	13.792	(14,22)%
- Efecto diferentes tipos impositivos	(1.421)	1,46%
	<b>(6.616)</b>	<b>6,82%</b>

Los detalles al 31 de diciembre de 2015 y 2014 de las deducciones por inversiones, formación y actividad exportadora, pendientes de activar son los siguientes:

(Miles de Euros)			
<b>Deducción por inversiones y otros</b>			
<b>Años</b>	<b>2015</b>	<b>Años</b>	<b>2014</b>
2011 y anteriores	3.661	2010 y anteriores	4.006
2012	311	2011	455
2013	101	2012	311
2014	44	2013	155
2015	7	2014	44
<b>Total 2015</b>	<b>4.124</b>	<b>Total 2014</b>	<b>4.971</b>

Al 31 de diciembre de 2015, el Grupo no mantiene ningún compromiso de reinversión, al igual que en 2014.

Según lo dispuesto en la legislación fiscal española vigente, el plazo para la aplicación de las deducciones por inversiones es de 18 años y para otras deducciones está establecido en 15 años.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

Los plazos de reversión de las deducciones por inversiones, formación y actividad exportadora de 2015, pendientes de activar, son los siguientes:

<b>Años</b>	<b>Miles de Euros</b>
2026	-
siguientes	4.124
<b>Total</b>	<b>4.124</b>

Los detalles de las bases imponibles negativas pendientes de compensación que no se encuentran activadas, debido a que el Grupo estima que su recuperación no se prevé que ocurrirá en un plazo inferior a 10 años, al 31 de diciembre de 2015 y 2014 son las siguientes:

(Miles de Euros)

<b>Bases Negativas a compensar</b>			
<b>Años</b>	<b>2015</b>	<b>Años</b>	<b>2014</b>
2011 y anteriores	100.855	2010 y anteriores	32.040
2012	28.565	2011	16.926
2013	31.090	2012	31.801
2014	59.507	2013	21.339
2015	174.717	2014	18.244
<b>Total 2015</b>	<b>394.734</b>	<b>Total 2014</b>	<b>120.350</b>

El plazo de reversión para las bases imponibles negativas pendientes de compensación de 2015, que no se encuentran activadas, es el siguiente:

<b>Años</b>	<b>Miles de Euros</b>
2016	3.282
2017	1.417
2018	3.369
2019	4.202
2020	3.010
2021	722
2022	1.367
2023	2.891
2024	1.912
sin límite	372.562

Según lo dispuesto en la legislación fiscal española vigente, con efectos para los ejercicios 2012, 2013, 2014 y 2015 la compensación de bases imponibles negativas de las sociedades que forman parte del Grupo fiscal, del que Indra Sistemas, S.A. es Sociedad dominante, está limitada al 25% de la base imponible previa a dicha compensación. Para el resto de las sociedades españolas, este porcentaje varía en función de su volumen de operaciones y del importe neto de su cifra de negocios. Asimismo y para los mismos periodos, la amortización del fondo de comercio, está limitada al importe anual máximo de la centésima parte de su importe y la amortización del inmovilizado intangible de vida indefinida está limitada a la quincuagésima parte de su importe. Asimismo para los ejercicios 2013 y 2014, la amortización del inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias quedó limitada al 70% de la amortización contable.

Como consecuencia de la aprobación de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades, que entró en vigor el 1 de enero de 2015 y es de aplicación, con carácter general, a los períodos impositivos iniciados a partir de dicha fecha para las sociedades españolas del Grupo, se reduce el tipo de gravamen de dicho impuesto de forma gradual. El tipo general es el 28% en 2015 y pasará al 25% en 2016. Por este motivo, las sociedades españolas del Grupo han procedido a adaptar los tipos impuestos diferidos, teniendo en cuenta el periodo en que los mismos se van a revertir.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de acuerdo a la legislación vigente en cada uno de los países en los que opera el Grupo. La Sociedad dominante tiene abiertos a inspección todos los impuestos correspondientes al ejercicio 2011 y posteriores.

Con fechas 21 de diciembre de 2015, la Sociedad dominante ha recibido una diligencia de inicio de actuaciones inspectoras correspondiente a los impuestos y ejercicios siguientes.

<b>Concepto</b>	<b>Periodos</b>
Impuesto sobre Sociedades	2011 a 2014
Impuesto sobre el Valor Añadido	2012 a 2014
Retenciones a cuenta. Imposición no residentes	2012 a 2014
Declaración Anual de operaciones	2011 a 2014

Hasta el momento, solo se ha recibido diligencia de comprobación de la Sociedad Dominante.

En la fecha de elaboración de las Cuentas Anuales Consolidadas, se está iniciando este proceso, por lo que la Sociedad no tiene estimaciones al respecto, no obstante la Sociedad dominante considera que ha practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son aplicables. Sin embargo, pueden surgir discrepancias en la interpretación dada por la Sociedad dominante a la normativa fiscal vigente, aunque considera que no serían significativas en relación con las Cuentas Anuales Consolidadas.

Para los ejercicios abiertos a inspección, las Sociedades del Grupo consideran que han practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son aplicables. Sin embargo, en caso de inspección, podrían surgir discrepancias en la interpretación dada por las Sociedades a la normativa fiscal vigente, aunque se estima que no serían significativas en relación con las Cuentas Anuales Consolidadas.

**Saldos deudores y acreedores con las Administraciones públicas**

Los saldos deudores con Administraciones Públicas son los siguientes:

	Miles de Euros	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<u>Hacienda Pública Deudora por:</u>		
Impuesto sobre el Valor Añadido	32.712	26.231
Otros impuestos	8.505	7.578
<b>Subtotal</b>	<b>41.217</b>	<b>33.809</b>
Organismos públicos deudores por subvenciones	42	2.251
Seguridad Social deudora	2.778	4.573
<b>Total (nota 14)</b>	<b>44.037</b>	<b>40.633</b>

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

El detalle de los saldos acreedores con las Administraciones Públicas es como sigue:

	Miles de Euros	
	2015	2014
<u>Hacienda Pública acreedora</u>		
Por IVA	65.098	60.070
Por retenciones IRPF	26.124	28.033
Otros impuestos	5.712	6.547
<b>Subtotal</b>	<b>96.934</b>	<b>94.650</b>
Organismos públicos acreedores por subvenciones a reintegrar	2	2
Seguridad Social acreedora	27.427	29.364
<b>Total (nota 26)</b>	<b>124.363</b>	<b>124.016</b>

### **37) Políticas de gestión de riesgos financieros y coberturas**

#### **Factores de riesgo financiero**

Las actividades del Grupo están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El modelo de Gestión del Riesgo trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera del Grupo.

La Gestión del Riesgo financiero está controlada por la Dirección Financiera y la Dirección de Control del Grupo. Las normas internas proporcionan políticas escritas para la gestión del riesgo global, así como para materias concretas tales como riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés y riesgo de liquidez.

Para una gestión más adecuada de los riesgos mencionados anteriormente, el Grupo mantiene, en todos los aspectos significativos, un sistema de control interno eficaz sobre la información financiera.

#### **a) Riesgo de Mercado**

##### **(i) Riesgo de tipo de cambio**

El Grupo opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras y activos y pasivos reconocidos que estén denominados en una moneda que no es la moneda funcional de cada una de las sociedades.

Con el fin de mitigar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realiza el Grupo en monedas distintas a las del país donde se origina la operación, se formalizan con entidades financieras operaciones de cobertura (principalmente contratos de compra o venta de divisas a plazo). Indra analiza el riesgo del tipo de cambio en el momento de la firma de cada proyecto y contrata las coberturas adecuadas (principalmente seguros de tipo de cambio) de forma que los beneficios futuros no puedan verse afectados de forma significativa por las fluctuaciones que se produzcan en el tipo de cambio. No se utilizan instrumentos financieros derivados con fines especulativos.

Los beneficios generados en aquellas operaciones cuyos ingresos y gastos están denominados en divisa no Euro pueden sufrir variaciones al alza o la baja en el momento de su consolidación en las cuentas del grupo denominadas en Euros. La significativa diversificación geográfica del grupo mitiga en parte ese riesgo. No obstante variaciones en las divisas de los países de Latinoamérica, dado que es la geografía con mayor peso relativo en la actividad no Euro del grupo, pueden tener un impacto negativo en los resultados del Grupo.

En el Anexo III se detalla la exposición del Grupo al riesgo de tipo de cambio al 31 de diciembre de 2015 y 2014. Este Anexo refleja el valor contable en miles de euros de los instrumentos financieros o clases de instrumentos financieros del Grupo denominados en moneda extranjera.

Para comparar la exposición bruta cubierta con instrumentos de cobertura, en base a las políticas del grupo, se eliminan los importes de las filiales extranjeras en su propia moneda.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

La política de gestión del riesgo de cambio del Grupo, en términos generales, es cubrir el 100% de la exposición neta por transacciones distintas a la moneda funcional de cada una de las sociedades. No se emplean instrumentos de cobertura en operaciones de importe no relevante, cuando no existe un mercado activo de coberturas, caso de algunas divisas no convertibles, y cuando existen otros mecanismos de compensación por fluctuaciones de las divisas por parte del cliente o el proveedor.

El análisis de sensibilidad de variación de los tipos de cambio del +/-5% para las principales monedas funcionales (distintas al euro) en los que la entidad tiene una exposición en sus filiales extranjeras es el siguiente:

Variación Patrimonio 2015		Variación Patrimonio 2014	
+5%	Miles de Euros	+5%	Miles de Euros
Dólar USA	373	Dólar USA	440
Peso Argentino	(45)	Peso Argentino	47
Real Brasileño	(2.096)	Real Brasileño	61

Variación en Resultados 2015		Variación en Resultados 2014	
+5%	Miles de Euros	+5%	Miles de Euros
Dólar USA	(102)	Dólar USA	(61)
Peso Argentino	(12)	Peso Argentino	(51)
Real Brasileño	(11.840)	Real Brasileño	222

(ii) Riesgo de tipo de interés

El riesgo de tipo de interés surge por la exposición a los movimientos de las curvas de tipos de la financiación bancaria a corto, medio y largo plazo. Indra contempla la posibilidad de contratar instrumentos financieros para gestionar dichos riesgos cuando la situación del entorno así lo aconseje. A 31 de diciembre de 2015, Indra mantiene contratados instrumentos financieros de cobertura de tipos de interés para financiaciones bancarias a largo plazo, mediante contratos de permuta (Swap) de tipo de interés variable a fijo. En 2013 realizó una emisión de bonos con un tipo de interés fijo que elimina ese riesgo en un importe significativo de su deuda a largo plazo (nota 20).

El siguiente cuadro recoge la sensibilidad del resultado consolidado del Grupo, expresado en millones de euros, a las variaciones del tipo de interés:

	Ejercicio 2015		Ejercicio 2014	
	Variación tipo de interés		Variación tipo de interés	
	+0,5%	-0,5%	+0,5%	-0,5%
Efecto en el Resultado antes de impuestos	(1,62)	1,62	(1,13)	1,13

b) Riesgo de crédito

Indra está expuesto a este riesgo en la medida que el cliente no responda de sus obligaciones. Indra dispone de una cartera de clientes con muy buena calidad crediticia. Por la morfología de su negocio Indra mantiene relaciones comerciales principalmente con grandes grupos empresariales, gobiernos y entes de carácter público y público-privado que están menos expuestos al riesgo de impago. No obstante, y fundamentalmente en ventas internacionales se utilizan mecanismos como cartas de crédito irrevocables y coberturas de pólizas de seguros para asegurar el cobro.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

El Grupo sigue el criterio de dotar provisiones sobre los saldos de clientes para los que existe una evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro de valor. De acuerdo con el procedimiento establecido, queda excluida la deuda institucional, la correspondiente a retenciones por garantías, aquella en la que el tercero es cliente y proveedor y existe importe suficiente para su compensación, aquella en la que se dispone de un documento de reconocimiento de la deuda y compromiso de pago por parte del cliente, la deuda por facturación de anticipos de clientes, y cuando existe una evidencia de un proceso de negociación del que se espera un acuerdo con resolución inminente.

Las tablas adjuntas reflejan el análisis de antigüedad de los activos financieros, contada a partir de la fecha de la obligación de pago, al 31 de diciembre de 2015 y 2014, pero que no están deteriorados.

	<b>2015</b> (Miles de euros)				Total
	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	271.335	37.693	17.115	66.563	392.706
<b>Total activos</b>	<b>271.335</b>	<b>37.693</b>	<b>17.115</b>	<b>66.563</b>	<b>392.706</b>

	<b>2014</b> (Miles de euros)				Total
	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	203.746	32.556	41.896	85.025	363.223
<b>Total activos</b>	<b>203.746</b>	<b>32.556</b>	<b>41.896</b>	<b>85.025</b>	<b>363.223</b>

**c) Riesgo de liquidez**

El riesgo de liquidez es el que puede generar dificultades para cumplir con las obligaciones asociadas a pasivos financieros que son liquidadas mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero. Los objetivos de la gestión del riesgo de liquidez son garantizar un nivel de liquidez minimizando el coste de oportunidad, y mantener una estructura de deuda financiera en base a los vencimientos y fuentes de financiación. En el corto plazo, el riesgo de liquidez es mitigado mediante el mantenimiento de un nivel adecuado de recursos incondicionalmente disponibles, incluyendo efectivo y depósitos a corto plazo, líneas de crédito disponibles y una cartera de activos muy líquidos.

El Grupo Indra mantiene una política de liquidez consistente en la contratación de facilidades crediticias a largo plazo comprometidas con entidades bancarias e inversiones financieras temporales por importe suficiente para soportar las necesidades previstas por un período que está en función de la situación y expectativas de los mercados de deuda y de capitales. Las necesidades previstas antes mencionadas incluyen vencimientos de deuda financiera neta. Para mayor detalle respecto a las características y condiciones de la deuda financiera y derivados financieros, véanse las Notas 20 y 24. El Grupo realiza provisiones de tesorería al objeto de asegurar que se dispone del efectivo suficiente para satisfacer las necesidades operativas, manteniendo niveles suficientes de disponibilidad en sus préstamos no dispuestos.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

A 31 de diciembre de 2015 y 2014 la liquidez del Grupo Indra presenta el siguiente detalle:

	<b>2015 (Miles de euros)</b>					Total
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	
Pasivos financieros con entidades de crédito	12.338	8.833	55.587	467.685	254.083	798.526
Pasivos financieros por obligaciones y bonos	-	-	729	237.543	-	238.272
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	158	586	1.145	2.605	-	4.494
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	222.793	373.554	216.337	6.901	-	819.585
Otros pasivos financieros	-	9.431	-	8.451	3.065	20.947
<b>Total</b>	<b>235.289</b>	<b>392.404</b>	<b>273.798</b>	<b>723.185</b>	<b>257.148</b>	<b>1.881.824</b>
<b>Instrumentos financieros derivados</b>	<b>128</b>	<b>892</b>	<b>29.916</b>	<b>11.436</b>	<b>-</b>	<b>42.372</b>
<b>Total</b>	<b>235.417</b>	<b>393.296</b>	<b>303.714</b>	<b>734.621</b>	<b>257.148</b>	<b>1.924.196</b>

	<b>2014 (Miles de euros)</b>					Total
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	
Pasivos financieros con entidades de crédito	27.361	14.924	47.607	224.126	367.581	681.599
Pasivos financieros por obligaciones y bonos	38.891	-	-	229.686	-	268.577
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	175	600	1.304	4.337	-	6.416
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	45.953	616.707	86.897	-	-	749.557
Otros pasivos financieros	-	-	-	30.910	-	30.910
<b>Total</b>	<b>112.380</b>	<b>632.231</b>	<b>135.808</b>	<b>489.059</b>	<b>367.581</b>	<b>1.737.059</b>
<b>Instrumentos financieros derivados</b>	<b>-</b>	<b>1.345</b>	<b>17.148</b>	<b>8.785</b>	<b>-</b>	<b>27.278</b>
<b>Total</b>	<b>112.380</b>	<b>633.576</b>	<b>152.956</b>	<b>497.844</b>	<b>367.581</b>	<b>1.764.337</b>

**38) Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes**Compromisos en divisas

Como cobertura de sus posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2015 en divisas (ver nota 4 t), el Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas en las siguientes monedas:

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

Tipo de Moneda	Importe en Moneda Extranjera			
	Corto plazo		Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar USA	30.597.934,36	203.871.306,04	2.980.242,94	91.333.997,58
Libra Esterlina	5.340.589,87	11.853.429,97	581.764,00	4.102.904,68
Franco Suizo	222.012,63	75.700,00	-	-
Peso Chileno	41.183.798,00	3.710.885.003,00	-	10.444.466,00
Peso Mejicano	-	327.063.563,64	-	1.320.095,00
Riyal Saudí	-	393.796.002,00	-	152.879.835,00
Dólar Australiano	1.847.651,00	5.851.204,80	-	534.376,20
Dólar Canadiense	237.426,59	3.239,57	325.000,00	-
Corona Noruega	202.619,70	-	-	-
Real Brasileño	1.644.073,00	4.624.712,05	-	452.083,00
Peso Colombiano	1.122.492.871,00	14.313.016.656,00	-	-
Dirham Marruecos	-	12.906.075,00	-	-
Dinar Kuwaití	-	104.573,00	-	-
Zloty Polaco	220.129,73	758.280,85	-	-
Sol Peruano	611.021,82	7.560.045,59	-	-
Corona Checa	640.000,00	-	-	-
Yuan Chino	10.618.864,00	-	-	-
Rupia Hindú	-	5.750.544,00	-	-
Ringgit Malaysia	-	71.500.957,00	-	23.332.714,00
Pesos Filipino	-	49.476.015,00	-	-
Liras Turcas	-	18.100.870,77	-	6.349.241,59
Rands Sudafricanos	-	8.055.884,00	-	297.303,00
Leu Rumano	6.206.200,00	-	-	-

Al 31 de diciembre de 2014 el Grupo tenía contratado:

Tipo de Moneda	Importe en Moneda Extranjera			
	Corto plazo		Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar USA	52.347.430,94	259.216.152,82	2.741.192,00	127.639.198,00
Libra Esterlina	3.704.042,62	7.726.328,71	594.274,00	4.379.690,55
Franco Suizo	412.629,71	991.000,00	-	-
Peso Chileno	161.248.988,00	6.314.631.552,00	82.574.845,00	-
Peso Mejicano	110.502,00	359.775.872,09	-	9.335.880,55
Dirham Emiratos Arabes	44.560,00	720.000,00	-	-
Dólar Australiano	896.048,64	9.556.403,28	-	4.350.131,00
Dólar Canadiense	195.969,72	602.487,79	880.000,00	-
Corona Noruega	14.426.031,12	328.417,00	-	-
Real Brasileño	1.228.593,19	144.963.094,65	-	-
Peso Colombiano	2.570.304.975,00	27.595.859.763,00	-	-
Dirham Marruecos	1.202.293,00	15.968.141,00	-	-
Dinar Kuwaití	-	1.024.705,44	-	-
Zloty Polaco	229.307,84	14.397.232,20	-	-
Sol Peruano	381.579,00	2.739.307,76	-	-
Corona Checa	5.173.008,50	680.625,00	-	-
Yuan Chino	-	2.305.329,00	-	-
Rupia Hindú	-	30.087.614,00	-	-
Ringgit Malaysia	-	28.889.743,00	-	-
Pesos Filipino	-	116.568.027,17	-	-
Rublo Ruso	456.515,00	-	-	-
Leu Rumano	-	331.148,00	-	-

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014 la valoración de las coberturas de los tipos de cambio es la siguiente:

Cobertura de Tipo de Cambio	Miles de Euros							
	2015				2014			
	Corto Plazo		Largo Plazo		Corto Plazo		Largo Plazo	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Cobertura de flujos de caja	1.767	12.890	-	11.009	4.731	7.722	14	7.458
Cobertura de valor razonable	(66)	18.046	-	428	(3.953)	10.771	-	1.327
<b>Total (nota 10)</b>	<b>1.701</b>	<b>30.936</b>	<b>-</b>	<b>11.437</b>	<b>778</b>	<b>18.493</b>	<b>14</b>	<b>8.785</b>

La información de las coberturas de flujos de efectivo de tipo de cambio es la siguiente:

- El importe reclasificado desde el patrimonio neto a la Cuenta de Resultados Consolidada ha sido de 2.301m€ de ingresos (459 m€ de gastos en el año 2014).
- Los gastos de reconducción (ineficacia reconocida) asciende a 2.619m€ en el ejercicio 2015 (947 m€ en el ejercicio anterior)
- El importe registrado en la Cuenta de Resultados Consolidada atribuible al instrumento de cobertura ha sido un beneficio de 4.121m€ en 2015 y un beneficio de 874 m€ en el 2014 (mismo importe de beneficio - pérdida por la partida cubierta).

Los ejercicios en los que se espera que se produzcan los flujos correspondientes, de los instrumentos de cobertura no corrientes de los tipos de cambio son los siguientes:

Ejercicio	Miles de Euros			
	2015		2014	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
2016	-	-	14	5.707
2017	-	7.301	-	747
2018	-	1.277	-	320
2019	-	1.471	-	250
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>10.049</b>	<b>14</b>	<b>7.024</b>

Dentro del apartado de las Coberturas de flujos de caja, se incluyen las permutas financieras sobre tipos de interés (swaps) que la Sociedad dominante utiliza para gestionar su exposición a las fluctuaciones de los tipos de interés principalmente en sus préstamos bancarios a largo plazo a tipo de interés variable. El valor razonable de las permutas financieras por importe de 668 m€ (1.761 m€ en 2014) se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha de los Estados de Situación Financiera Consolidados (nota 21).

Las coberturas de tipos de interés contratadas consisten en permutas financieras (swaps) que aseguran un tipo de interés fijo a tres préstamos a largo plazo a tipo variable formalizados con dos entidades financieras. Las fechas de liquidación del swap y de los intereses de los préstamos son las mismas con periodicidad trimestral.

Los datos del swap son los siguientes:

Miles de euros					
2015		2014		Vencimiento final	Tipo variable intercambiado
Nacional Cubierto	Tipo fijo swap medio	Nacional Cubierto	Tipo fijo swap medio		
76.668	1,68%	103.462	1,60%	2016-2017	Euribor 3 meses

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

El efecto en la Cuenta de Resultados Consolidada tanto en 2015 como en 2014 ha sido cero al compensarse el resultado producido por el instrumento financiero con el resultado de signo contrario del swap.

**39) Arrendamientos operativos**

El Grupo tiene arrendado de terceros determinados elementos de activos en régimen de arrendamiento operativo.

Una descripción de los contratos de arrendamiento más relevantes es como sigue:

Arrendador	Domicilio	Fecha firma contrato	Finalización contrato	Revisión	% revisión	Fianzas (miles de €)
Testa Inmuebles en Renta, S.A.	Avenida de Bruselas, 35 (Alcobendas)	01/01/2002	30/06/2022	julio	I.G.P.C.	1.005
Ayuntamiento de Alcobendas	Anabel Segura, 7 (Alcobendas)	01/09/2007	31/05/2017	enero	I.G.P.C.	423
Gratan, S.L.	Tanger, 120 (Barcelona)	01/07/2005	01/01/2017	julio	I.G.P.C.	660
Grupo Castellvi	Tanger 98-108, Edificio Interface (Barcelona)	01/07/2008	31/10/2027	junio	I.G.P.C.	371
OBENQUE, S.A.	Julian Camarillo, nº 16-20. Madrid	26/07/2011	31/12/2021	enero	I.G.P.C.	192

El importe de las cuotas de arrendamientos operativos reconocidas como gastos es como sigue:

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

PROPIETARIO	Localidad	Fecha fin contrato	Gastos año 2015	Gastos año 2014
Testa	Alcobendas (Madrid)	30/06/2022	6.492	6.405
Ayuntamiento de Alcobendas/Sogepima	Alcobendas (Madrid)	31/05/2017	2.746	2.151
Grupo Castellvi	Barcelona	31/10/2017	3.248	3.152
Gratan, S.L.	Barcelona	01/01/2017	1.280	1.278
Obenque	Madrid	31/12/2021	1.318	1.343
Mapfre Vida, S.A.	Madrid	29/02/2016	650	737
Costruzioni Civili e Commerciali Spa	Roma (Italia)	30/06/2020	668	-
Selección de Inmuebles, S.A.	Valencia	30/09/2023	737	-
Rentiber Internacional	San Fernando de Henares (Madrid)	31/03/2017	744	746
Grupo Integral de Desarrollo Inmobiliario	México D.F. (México)	31/12/2022	1.239	780
Portocarro, S.L.	Madrid	07/04/2016	521	692
Auris Andino Inversiones Inmobiliarias	Avda. del Valle (Chile)	31/01/2016	590	639
Mapfre Vida, S.A.	Madrid	30/04/2017	-	516
Colombiana de Televisión, S.A.	Bogota (Colombia)	30/11/2014	55	503
Edificio De Alcobendas, S.A.	Alcobendas (Madrid)	31/05/2015	430	431
Inmobiliaria Financiera	Bogota (Colombia)	31/08/2017	33	272
General de Edificios y Solares	La Coruña	31/05/2014	367	401
Red Tenc. Servicios de Asistencia Sanitaria	Málaga	31/08/2021	423	364
Fundación P. Científico Universidad de Salamanca	Salamanca	31/10/2017	243	351
Alleanza Toro Spa	Roma (Italia)	30/09/2016	-	360
Inmoan, S.L.	Torrejon De Ardoz - Madrid	31/10/2019	249	255
Veintisiete, S.L.	Barcelona	31/10/2015	421	286
Farrag, S.L.	Cordovilla (Navarra)	30/06/2022	286	286
Gasel, S.A.	Paraná (Brasil)	31/12/2015	-	279
Morera y Vallejo Patrimonial, S.A.	Sevilla	31/12/2019	277	269
Sprilur, S.A.	Erandio (Vizcaya)	31/05/2019	230	267
Fernando Gonzalez Tovar	México D.F. (México)	31/07/2015	275	258
Fossgal, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	31/12/2015	-	258
Telefónica de España, S.A.U.	León	31/03/2016	324	-
Parque Científico y Tecnológico de Extremadura	Badajoz	31/01/2022	300	-
Otros			3.870	7.540

En el apartado de Otros, se incluyen agrupados los importes inferiores a 250 m€.

#### **40) Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección**

##### **1. Retribución de los consejeros**

###### **1.1 Retribución por la pertenencia a los órganos de administración**

La retribución de los miembros del Consejo de Administración en su condición de tales se devenga en función de su pertenencia a los distintos órganos de administración.

Se ha determinado siguiendo las mejores prácticas y recomendaciones en esta materia recogidas en la Política de Remuneraciones aprobada por la Junta General de Accionistas el 25 de junio de 2015.

En aplicación de los criterios contenidos en dicha Política de Remuneraciones, el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos Retribuciones y Gobierno Corporativo, consideró oportuno reducir linealmente en un 20%, con efectos desde enero 2015, la cuantía de su retribución, dando lugar a las siguientes cuantías anuales: 80 m€ por pertenencia al Consejo; 40 m€ por la pertenencia a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento; 24 m€ por pertenencia a la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo; y 24 m€ por pertenencia a la Comisión de Estrategia. Los presidentes de cada órgano perciben 1,5 veces las cuantías indicadas. En función de la composición de cada órgano resulta una retribución media anual aproximada de 125 m€ por consejero.

El desglose individualizado de la retribución total devengada por cada uno de los consejeros de la Sociedad dominante durante los ejercicios 2015 y 2014, por su pertenencia a los órganos de Administración, es el que se indica en los cuadros siguientes:

Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015

RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (€) 2015					
CONSEJERO	ASIGNACIÓN FIJA				TOTAL
	CONSEJO	COMISION DE ESTRATEGIA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	
F. ABRIL-MARTORELL(1)	110.000	33.000	--	--	143.000
I. AGUILERA	80.000	24.000	20.000	12.000	136.000
J. DE ANDRÉS	80.000	--	--	--	80.000
J.C. APARICIO	80.000	--	40.000	--	120.000
D. GARCÍA-PITA	80.000	--	--	36.000	116.000
L. LADA	80.000	24.000	--	--	104.000
E. DE LEYVA(2)	53.333	16.000	20.000	4.000	93.333
J. MARCH	80.000	24.000	--	12.000	116.000
S. MARTÍNEZ-CONDE	80.000	--	40.000	12.000	132.000
A. MENÉNDEZ	80.000	24.000	--	24.000	128.000
J. MONZON(3)	12.500	3.750	--	--	16.250
M. DE ORIOL (4)	26.666	--	--	8.000	34.666
I. SANTILLANA	80.000	24.000	50.000	--	154.000
R. SUGRAÑES	80.000	--	--	24.000	104.000
A. TEROL	80.000	24.000	50.000	--	154.000
<b>TOTAL</b>	<b>1.082.499</b>	<b>196.750</b>	<b>220.000</b>	<b>132.000</b>	<b>1.631.249</b>
<b>Retribución media por consejero (13 consejeros)</b>					<b>125.481</b>

(1) Presidente desde febrero 2015; (2) Consejero desde mayo 2015; (3) Presidente hasta enero 2015; (4) Consejera hasta abril 2015

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

<b>RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (€) 2014</b>					
<b>CONSEJERO</b>	<b>ASIGNACIÓN FIJA</b>				<b>TOTAL</b>
	<b>CONSEJO</b>	<b>COMISION DELEGADA</b>	<b>COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO</b>	<b>COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO</b>	
I. AGUILERA	100.000	--	50.000	--	150.000
J. DE ANDRÉS	100.000	45.000	--	--	145.000
J.C. APARICIO	100.000	--	50.000	--	150.000
CASA GRANDE DE CARTAGENA(1)	58.333	17.500	--	--	75.833
D. GARCÍA-PITA	100.000	--	--	45.000	145.000
L. LADA	100.000	30.000	50.000	--	180.000
J. MARCH	100.000	30.000	--	30.000	160.000
S. MARTÍNEZ-CONDE	100.000	--	50.000	--	150.000
A. MENÉNDEZ	100.000	30.000	--	30.000	160.000
J. MONZON	150.000	--	--	--	150.000
M. ORIOL	100.000	--	--	30.000	130.000
I. SANTILLANA	100.000	30.000	--	30.000	160.000
R. SUGRAÑES	100.000	30.000	--	--	130.000
A. TEROL	100.000	30.000	75.000	--	205.000
<b>TOTAL</b>	<b>1.408.333</b>	<b>242.500</b>	<b>275.000</b>	<b>165.000</b>	<b>2.090.833</b>
<b>Retribución media por consejero (13,6 consejeros)</b>					<b>153.738</b>

(1) Consejero hasta julio 2014

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

Durante los ejercicios 2015 y 2014 no se han concedido opciones sobre acciones de la Sociedad dominante a favor de los miembros del Consejo de Administración ni éstos ejercieron durante dichos ejercicios ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante. Al cierre de los ejercicios 2015 y 2014 los miembros del Consejo de Administración no eran titulares de ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante.

Por su pertenencia a los órganos de Administración los consejeros no han percibido durante 2015 ni percibieron durante 2014 otro beneficio o retribución adicional a los anteriormente referidos, sin que la Sociedad dominante ni ninguna otra sociedad de su Grupo consolidado tenga tampoco contraída con ellos, por razón de dicha pertenencia, obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

Sin perjuicio de que, como se ha indicado, la retribución de los consejeros por su pertenencia a los órganos de Administración se satisface íntegramente en efectivo, todos los consejeros destinan una parte relevante de dicha retribución (que actualmente asciende a un 50% de su retribución neta) a la compra de acciones de Indra, habiendo hecho público su compromiso de mantener la propiedad de las mismas hasta la finalización de su mandato. Esta decisión de los consejeros se puso en conocimiento de la Comisión Nacional del Mercado de Valores mediante comunicación de Hecho Relevante de fecha 28 de julio de 2011 y se ha venido ejecutando desde entonces.

**1.2 Retribución de los consejeros ejecutivos por sus funciones delegadas por el Consejo de Administración**

Con independencia de la retribución indicada en el apartado 1.1 anterior, los consejeros ejecutivos devengan una retribución adicional en virtud de su relación contractual con la Sociedad dominante por el desempeño de sus funciones ejecutivas. Esta retribución incorpora los mismos criterios y conceptos que la correspondiente a los restantes altos directivos de la Sociedad dominante, por lo que a efectos de claridad se explica junto con la de éstos en el apartado 2 siguiente.

**2. Retribución de los altos directivos****2.1. Características y componentes del sistema retributivo**

La retribución de los miembros de la Alta Dirección de la Compañía, compuesta por los consejeros ejecutivos y por los directores generales, es determinada individualmente para cada uno de ellos por el Consejo de Administración a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.

Es práctica de la Sociedad dominante desde 2002 establecer el marco retributivo de los altos directivos para periodos de tres años.

A propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, durante el ejercicio 2015 el Consejo de Administración propuso a la Junta General de Accionistas la revisión del esquema retributivo de la Alta Dirección para adaptarlo a los estándares internacionales y a las recomendaciones del nuevo Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas. La Junta General celebrada el 25 de junio de 2015 aprobó una Política de Remuneraciones que recoge dichas modificaciones y establece el marco retributivo para los ejercicios 2015, 2016 y 2017, que incluye los siguientes componentes:

- (i) Retribución Fija (RF), que se percibe íntegramente en efectivo y se mantiene invariable para el periodo de tres años, salvo en casos excepcionales que así lo justifiquen. Representa entre el 25% y el 48% de la retribución total anualizada.
- (ii) Retribución Variable Anual (RVA), en función de la valoración del grado de cumplimiento de los objetivos representa entre el 26% y el 35% de la retribución total anualizada para un cumplimiento de objetivos del 100%. Se percibe en un 70% en efectivo y el cobro del 30% restante se difiere a lo largo de tres años por terceras partes y se percibe íntegramente en acciones de la Sociedad, cuyo número se fija -en función del precio medio de cotización en los treinta días naturales anteriores- en la fecha de devengo de la RVA.

Para la determinación del grado de consecución de los objetivos de cada alto directivo se ponderan tanto objetivos globales de la Compañía como objetivos individuales, cuantitativos y cualitativos, referidos a sus respectivas áreas de responsabilidad, con las correspondientes métricas y escalas de cumplimiento para cada uno de ellos.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

(iii) Retribución a Medio Plazo (RMP), en función de la valoración del grado de cumplimiento de los objetivos, que representa entre el 26% y el 40% de la retribución total anualizada para un cumplimiento de objetivos del 100%. Se percibe íntegramente en acciones de la Sociedad dominante -cuyo número se determina en el momento inicial- en función del cumplimiento de los objetivos fijados para el período ("Performance Share Plan"). Dichos objetivos son de carácter estratégico y de medio plazo, incluyendo entre ellos el TSR ("Retorno total del accionista") relativo en comparación con el Ibex 35.

La RMP vigente se ha establecido para el período de tres años (2015-2017) y se devenga, en su caso, finalizado dicho periodo.

(iv) Retribución en Especie, consiste principalmente en un seguro de vida, un seguro de asistencia sanitaria y uso de un vehículo.

La ponderación de cada uno de los anteriores conceptos retributivos es la siguiente:

	Presidente y Consejero Delegado	Directores Generales
RF	25%	33%-48%
RVA	35%	26%-32%
RMP	40%	26%-35%

Adicionalmente, los dos consejeros ejecutivos y cuatro directores generales son beneficiarios de un Plan de Ahorro y Prejubilación a Largo Plazo (PPALP), que se ha externalizado con una compañía aseguradora bajo la forma de un seguro de vida para el caso de supervivencia. La Sociedad dominante lleva a cabo una aportación anual definida para cada beneficiario el cual tiene derecho a percibir el saldo acumulado en el PPALP al cumplir 62 años o con anterioridad si causa baja en la Sociedad dominante por causa no imputable a él. Las aportaciones anuales se determinan como un porcentaje de la retribución total anualizada del alto directivo y se sitúan en un rango entre el 12% y el 17% de la misma.

En el apartado A del Informe Anual de Retribuciones se explican con detalle cada uno de estos conceptos retributivos, incluyendo, en el caso de las retribuciones variables, información sobre los objetivos fijados para los consejeros ejecutivos así como sobre el procedimiento y metodología de medición de su cumplimiento.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015****2.2. Cuantías retributivas**

Durante el ejercicio 2015 la composición de la Alta Dirección ha sido la siguiente:

<u>Presidente</u>	Fernando Abril-Martorell (1) Javier Monzón (2)
<u>Consejero Delegado</u>	Javier de Andrés
<u>Directores Generales Corporativos</u>	Juan Carlos Baena (3) Emma Fernández (3) Carlos González Javier Lázaro (4) Antonio Mora (4) Dolores Sarrión Juan Tíno
<u>Directores Generales de Operaciones</u>	Eduardo Bonet José Cabello Emilio Díaz (3) Rafael Gallego Santiago Roura (3) José Manuel Pérez-Pujazón Cristina Ruiz Carlos Suárez

(1) Desde febrero 2015

(2) Hasta enero 2015

(3) Causó baja durante el año 2015

(4) Fue alta durante el año 2015

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

Se incluye a continuación el desglose de la retribución correspondiente a los consejeros ejecutivos:

(m€)	Fernando Abril-Martorell Presidente		Javier de Andrés Consejero Delegado		Javier Monzón Presidente (hasta enero 2015)	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
RF	711	--	550	550	83	1.000
RVA	448	--	192	--	--	--
RMP	--	--	--	-- (1)	--	-- (1)
Retribución en Especie	30	--	37	35	22	125
Retribución en acciones	--	--	--	550	--	1.000
<b>Suma</b>	<b>1.189</b>	<b>--</b>	<b>779</b>	<b>1.135</b>	<b>105</b>	<b>2.125</b>
Otros	--	--	--	--	3.769 (2)	--
PPALP	--	--	--	--	12.067 (3)	--
<b>TOTAL</b>	<b>1.189</b>	<b>--</b>	<b>779</b>	<b>1.135</b>	<b>15.941</b>	<b>2.125</b>

- (1) El Consejo de Administración, a propuesta de la CNRGC, acordó cancelar el Incentivo a Medio Plazo para el período 2014-2016 y sustituirlo por la RMP vigente resultando de la evaluación del cumplimiento de objetivos de los consejeros ejecutivos un importe de cero € para ambos.
- (2) La cuantía indicada incluye el Importe percibido con ocasión de la resolución de su relación contractual con la Sociedad (1.019 m€) por los siguientes conceptos: (i) plazo contractual de preaviso; y (ii) parte proporcional de pagas extras y vacaciones no disfrutadas. Asimismo incluye la compensación devengada en el ejercicio (2.750 m€) correspondiente al pacto de no concurrencia suscrito con la Sociedad dominante.
- (3) Importe percibido con ocasión de la terminación de su relación contractual con la Sociedad dominante, en concepto de liquidación del PPALP. Dicha cantidad fue abonada por la entidad aseguradora con la que la Sociedad tiene externalizado el referido Plan.

La RMP vigente se devengará al final del periodo de tres años establecido (2015-2017) y se percibirá, en su caso, una vez cerrado el ejercicio 2017.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

Las cuantías correspondientes al resto de los altos directivos que no son consejeros ejecutivos son las siguientes:

<b>(m€)</b>	<b>2015 (1)</b>	<b>2014 (2)</b>
RF	4.176	2.800
RVA	1.162	722
RMP	---	943
Retribución en Especie	208	294
Retribución en Acciones	---	1.410
<b>Suma</b>	<b>5.546</b>	<b>5.226</b>
Otros	9.706 (3)	---
PPALP	5.581 (4)	---
<b>TOTAL</b>	<b>20.833</b>	<b>5.226</b>

(1) Datos referidos a los 15 directores generales enumerados al inicio de este apartado 2.2.

(2) Datos referidos a los 7 directores generales que lo fueron en 2014.

(3) Importe percibido por altos directivos D. Juan Carlos Baena, D. Emilio Díaz, Dña. Emma Fernández y D. Santiago Roura con ocasión de la resolución de su relación laboral con la Sociedad dominante.

(4) Importe percibido con ocasión de la terminación de su relación laboral con la Sociedad dominante de 3 altos directivos, en concepto de liquidación del PPALP. Dicha cantidad fue abonada por la entidad aseguradora con la que la Sociedad dominante tiene externalizado el referido Plan.

La RMP vigente se devengará al final del periodo de tres años establecido (2015-2017) y se percibirá, en su caso, una vez cerrado el ejercicio 2017. Respecto al ejercicio 2014, el Consejo de Administración, a propuesta de la CNRGC, acordó cancelar el Incentivo a Medio Plazo para el período 2014-2016 y sustituirlo por la RMP vigente, resultando de la evaluación del cumplimiento de objetivos de los directores generales un importe de 943€ para el conjunto de los mismos.

El sistema retributivo vigente no contempla la entrega de acciones como concepto retributivo autónomo, no habiendo percibido en 2015 por este concepto retribución alguna ni los consejeros ejecutivos ni los altos directivos. Las cuantías brutas de la retribución en Acciones indicadas en los cuadros anteriores dieron lugar a la entrega en 2014 de 46.535 acciones al Sr. Monzón (anterior Presidente); de 26.355 acciones al Consejero Delegado y de 74.963 acciones al conjunto de los 7 directores generales, que lo eran en ese momento.

Durante los ejercicios 2015 y 2014 no se han concedido opciones sobre acciones a favor de los altos directivos ni éstos han ejercido ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

Las aportaciones realizadas al PPALP por la Sociedad a favor de los altos directivos han sido las siguientes:

Fernando Abril-Martorell Presidente		Javier de Andrés Consejero Delegado		Javier Monzón Presidente (hasta enero 2015)		Directores Generales	
2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
426	--	374	374	50	600	938	1.120

Los altos directivos no han percibido durante 2015 ni percibieron durante 2014 otros beneficios, compensaciones o retribuciones adicionales a los indicados en esta Nota, sin que la Sociedad dominante ni ninguna de las sociedades del Grupo tengan contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

### 2.3 Marco contractual de los consejeros ejecutivos y de los altos directivos

Los consejeros ejecutivos mantienen con la Sociedad dominante una relación de carácter mercantil articulada a través de sendos contratos de prestación de servicios, que regulan las condiciones aplicables a su relación profesional con la Sociedad.

La duración de los contratos es indefinida, no existiendo, en el caso del Consejero Delegado, cláusulas de blindaje o indemnización por terminación del mismo.

El actual Presidente ejecutivo tiene un derecho transitorio a una indemnización equivalente a la diferencia positiva entre el saldo acumulado a su favor en ese momento en el PPALP y el importe equivalente a una anualidad de su retribución total.

Tres de los actuales directores generales mantienen en 2015 y transitoriamente un derecho indemnizatorio decreciente por importe entre 0,4 y 1,1 veces su retribución total anualizada. Este derecho irá progresivamente reduciéndose hasta extinguirse en el momento en el que la suma de: (i) el saldo acumulado para cada uno de ellos en el Plan de Prejubilación y Ahorro a Largo Plazo (PPALP) y (ii) la indemnización que les correspondería percibir en caso de despido improcedente por su relación laboral ordinaria previa, alcance el importe bruto equivalente a 45 días de su retribución total anualizada por año de servicio contado desde la fecha de su incorporación a la Sociedad dominante, con un máximo de 42 mensualidades.

Los contratos de otros tres directores generales incorporan un derecho indemnizatorio temporal por importe equivalente entre una y dos anualidades de su retribución total anualizada, que se extingue bien al cabo de un período transitorio tras su incorporación a la Sociedad dominante o cuando la indemnización que legalmente les corresponda supere el importe mínimo garantizado.

Los contratos de 7 altos directivos establecen un plazo de preaviso de 3 meses en los supuestos de terminación por voluntad de la Sociedad dominante, que, en caso de no respetarse, se deberá compensar con un importe equivalente a su retribución total anualizada correspondiente al periodo del preaviso incumplido.

Los consejeros ejecutivos y 2 directores generales de operaciones tienen suscritos sendos compromisos de no competencia, exigibles durante un periodo de dos años a partir de la finalización de su relación contractual, correspondiéndoles una cuantía compensatoria de 0,75 y de 0,5 veces, respectivamente, su retribución total anualizada por cada año de no competencia."

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015****41) Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital**

Revisada la información comunicada a la Secretaría del Consejo resulta que los Administradores de la Sociedad dominante y las personas vinculadas a los mismos no han incurrido ni se encuentran en ninguna situación de conflicto de interés que haya tenido que ser objeto de comunicación de acuerdo con lo dispuesto en el art. 229 de la Ley de Sociedades de Capital.

**42) Actividades de I+D+i**

Una parte importante de las actividades que se llevan a cabo en el Grupo Indra tienen, por su naturaleza, carácter de gastos de I+D+i, los cuales se registran contablemente en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento de su devengo (véase nota 4).

La cifra global del gasto relativa a proyectos de este tipo ejecutados a lo largo del ejercicio 2015, incluida la de los proyectos capitalizados (véase nota 9), ha sido de 152.287 m€, lo que equivale a un 5,3% sobre las ventas totales del Grupo en dicho ejercicio. Los gastos por este concepto incurridos por la Sociedad dominante a lo largo de este mismo ejercicio han supuesto, aproximadamente, un 98% del total de los incurridos por el Grupo en materia de I+D+i.

Durante el ejercicio 2014, el importe del gasto relativo a proyectos de I+D+i ascendió a la cantidad de 195.122 m€, equivalente a un 6,6% sobre las ventas totales del Grupo.

**43) Información sobre aspectos medioambientales**

Las líneas de actividad que el Grupo desarrolla no se han modificado cualitativamente en comparación con años anteriores, y por lo tanto siguen sin tener un impacto digno de mención en el medioambiente. Por esta razón, los administradores de la Sociedad dominante estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medioambiente, por lo que no se ha considerado necesario registrar dotación alguna durante los años 2015 y 2014 a provisión de riesgos y gastos de carácter medioambiental.

Por la misma razón, siguen sin existir activos de importancia asociados a la protección y mejora del medioambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio. En consecuencia el Grupo no ha solicitado ni recibido subvención alguna de naturaleza medioambiental a lo largo de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de los años 2015 a 2014.

Los esfuerzos que el Grupo Indra realiza para cumplir con sus compromisos de Responsabilidad Corporativa, le llevan no obstante a cuidar todos los aspectos asociados a la protección del medioambiente en la realización de sus actividades. Este hecho se concreta en la adopción de un sistema de gestión ambiental basado en la norma ISO 14001, que se viene implantando en los distintos centros de trabajo del grupo, habiéndose prestado desde el principio un mayor esfuerzo en las instalaciones de los centros más significativos de la Sociedad dominante. En lo que respecta a España, a los certificados obtenidos en años anteriores con la citada norma para los centros de trabajo de Arroyo de la Vega (Avda. de Bruselas - Alcobendas), San Fernando de Henares, Torrejón de Ardoz, Triángulo (c/ San Julián - Alcobendas), Aranjuez, Barcelona (c/ Roc Boronat), Barcelona - Interface, Avda. de Arteixo (La Coruña), Anabel Segura (Alcobendas-Madrid), Ciudad Real, c/ Aviación (Sevilla), Erandio (Bilbao), Baracaldo (Bilbao), c/ Alcalá (Madrid), c/ Julián Camarillo (Madrid), Bembibre (León), c/ Severo Ochoa (Campanillas - Málaga), c/ Adaja (Villamayor de la Armuña - Salamanca), Cr Prado de la Torre (Bollullos de la Mitación - Sevilla), Fuente Alamo (Cartagena - Murcia) y Puerto de Santa María, se les ha unido en el año 2015 los correspondientes a los centros de trabajo de Ferrol, donde se llevan a cabo actividades de Indra Sistemas, S.A. y c/ Badajoz (Barcelona) con actividades de Indra bpo Servicios S.L.U.

Además de estas dos empresas, ya habían sido certificadas por realizar actividades dentro de los centros anteriormente mencionados, las empresas Indra Sistemas de Seguridad, Indra Software Labs, Indra bpo, CAYMASA, Indra Emac y Advanced Logistics Group, S.A.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de diciembre de 2015**

Respecto a las sociedades dependientes internacionales, existe un sistema de gestión ambiental basado en la norma ISO 14001 implantado en 6 centros de Colombia donde se llevan a cabo actividades de Indra Colombia LTDA e Indra Sistemas S.A. Sucursal Colombia, en 2 centros en Portugal de la empresa Indra Sistemas Portugal S.A. y en 1 en Australia de Indra Australia Pty Ltd. Además durante 2015 se han certificado 2 centros mas en Colombia de Indra Colombia LTDA e Indra Sistemas S.A. Sucursal Colombia, 1 centro en Italia de la empresa Indra Italia S.p.A., 1 centro en México de las empresas Indra Sistemas México SA de CV, Azertia Tecnologías de la Información México SA de CV y Soluziona México SA de CV y 1 centro en Brasil de las empresas Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos S.A. e Indra Tecnologia Brasil Ltda.

Asimismo, en 2015 se ha continuado con las iniciativas medioambientales en relación con Eficiencia Energética en nuestras instalaciones consiguiendo las certificaciones ISO 50001 y Leed Oro en el edificio de Arroyo de la Vega en Alcobendas (Madrid).

Además, se mantiene el objetivo de reducción de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) que se generan por la realización de nuestras actividades en las instalaciones del Grupo Indra establecido para los años 2014 a 2020.

Durante 2015 se ha realizado seguimiento de los Planes Estratégicos de Medio Ambiente establecidos para Portugal, Colombia, Brasil, Italia, México, Chile y Perú, en línea con el Plan Estratégico Global de Medio Ambiente de Indra.

**44) Retribución a los Auditores**

La empresa auditora KPMG Auditores, S.L. de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo y el resto de empresas de afiliadas a KPMG International han facturado durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, honorarios netos por servicios profesionales, según el siguiente detalle:

	Miles de Euros					
	2015			2014		
	KPMG Auditores, S.L.	Afiliadas a KPMG International	Total	KPMG Auditores, S.L.	Afiliadas a KPMG International	Total
Por Servicios de Auditoría	737	757	1.494	513	739	1.252
Por otros Servicios	8	196	204	15	225	240
	<u>745</u>	<u>953</u>	<u>1.698</u>	<u>528</u>	<u>964</u>	<u>1.492</u>

El importe indicado en el cuadro anterior incluye la totalidad de los honorarios en relación con la auditoría y otros servicios de los ejercicios 2015 y 2014, con independencia del momento de su facturación.

Los honorarios relativos a servicios de auditoría de cuentas prestados por otros auditores diferentes al auditor principal, han ascendido a 153 m€ en el ejercicio 2015 (124 m€ en el ejercicio 2014).

**45) Transacciones con Partes Vinculadas**

Las transacciones vinculadas realizadas con accionistas significativos y consejeros no representan individualmente ni consideradas en su conjunto un importe significativo en relación con la cifra de negocio o con el balance de la Sociedad dominante al 31 de diciembre de 2015 y de 2014, habiendo sido todas ellas realizadas en el curso ordinario del negocio de la Sociedad dominante y en condiciones de mercado y autorizadas por el Consejo de Administración de conformidad con lo previsto en su Reglamento. Sin perjuicio de lo anterior, es política de la Sociedad dominante informar públicamente de forma transparente y detallada sobre dichas transacciones.

Durante los ejercicios 2015 y 2014 se han realizado transacciones comerciales, financieras y de prestación/recepción de servicios con quienes en ese momento eran accionistas significativos -o con sociedades vinculadas a los mismos-, así como con sociedades vinculadas a la consejera Sra. de Oriol.

**Cuentas Anuales Consolidadas  
 al 31 de diciembre de 2015**

El desglose por naturaleza de las transacciones con partes vinculadas durante los ejercicios 2015 y 2014 es el que se indica a continuación:

<b>Naturaleza de la transacción</b>	<b>2015 (Miles de euros)</b>		
	<b>Con accionistas</b>	<b>Con Consejeros</b>	<b>Total 31.12.2015</b>
Venta de bienes y servicios	17.809	-	17.809
Compra de bienes y servicios	336	211	547
Gastos por servicios financieros	5	-	5
	<b>18.150</b>	<b>211</b>	<b>18.361</b>

<b>Naturaleza de la transacción</b>	<b>2014 (Miles de euros)</b>		
	<b>Con accionistas</b>	<b>Con Consejeros</b>	<b>Total 31.12.2014</b>
Venta de bienes y servicios	11.041	-	11.041
Compra de bienes y servicios	424	1.434	1.858
Gastos por servicios financieros	6	-	6
	<b>11.471</b>	<b>1.434</b>	<b>12.905</b>

a) Transacciones con Accionistas

Todas las transacciones realizadas en 2015, al igual que en 2014, se corresponden a operaciones realizadas con los accionistas SEPI y Banca March, o con sociedades de sus respectivos grupos.

El concepto "Venta de bienes y servicios" se corresponde con servicios prestados por el Grupo Indra en el ámbito de su negocio a los referidos accionistas.

El concepto "Compras de bienes y servicios" se corresponde con servicios prestados al Grupo Indra necesarios para el desarrollo de su actividad.

El concepto "Gastos por servicios financieros" incluye gastos e intereses por gestión de avales, Banca March..

El Grupo Indra ha mantenido en 2015 y 2014 una línea de avales con vencimiento anual por importe de 2.465 m€ y 2.549 m€ respectivamente.

Los dividendos satisfechos a los accionistas representados en el Consejo de Administración han ascendido a los siguientes importes:

	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Grupo S.E.P.I.	-	11.240
Corporación Financiera Alba	-	6.320
Casa Grande Cartagena	-	2.233

b) Transacciones con Consejeros

Todas las transacciones con consejeros se corresponden con operaciones realizadas con sociedades vinculadas a la consejera Sra. de Oriol.

Las operaciones recogidas bajo el concepto "Compras de bienes y servicios" se corresponden con servicios de seguridad prestados por sociedades del grupo Seguriber-Umano en el que la Sra. de Oriol tenía una participación accionarial (directa e indirecta) del 95,6% y es Presidente. La cuantía reflejada en 2015 se refiere únicamente a los cuatro primeros meses del ejercicio en los que la Sr. De Oriol fue Consejera de Indra. La reflejada en 2014 se refiere a todo el ejercicio.

Los importes satisfechos en 2015 y 2014 han sido de 211 m€ y 1.434 m€ respectivamente.

**Cuentas Anuales Consolidadas**  
**al 31 de diciembre de 2015**

La retribución de los miembros del Consejo de Administración se detalla en la nota 40 de la presente Memoria.

c) Transacciones con miembros de la Alta Dirección

Durante los ejercicios 2015 y 2014 no se han realizado transacciones con miembros de la Alta Dirección ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de los Altos Directivos se detalla en la nota 40 de la presente Memoria.

d) Transacciones con sociedades asociadas y negocios conjuntos

Durante los ejercicios 2015 y 2014 las transacciones realizadas con negocios conjuntos a través de empresas asociadas han sido:

		<b>2015 (Miles de euros)</b>			
		<b>Deudores</b>	<b>Acreeedores</b>	<b>Ingresos</b>	<b>Gastos</b>
Empresas asociadas		4.943	14.266	22.054	1.756
		<b>4.943</b>	<b>14.266</b>	<b>22.054</b>	<b>1.756</b>

		<b>2014 (Miles de euros)</b>			
		<b>Deudores</b>	<b>Acreeedores</b>	<b>Ingresos</b>	<b>Gastos</b>
Empresas asociadas		5.674	13.218	10.950	2.063
		<b>5.674</b>	<b>13.218</b>	<b>10.950</b>	<b>2.063</b>

Nota: En "Deudores" y "Acreeedores" se recogen los saldos correspondientes a dichos conceptos registrados a 31.12 de cada ejercicio.

Los activos, pasivos, ingresos y gastos de las operaciones realizadas a través de los negocios conjuntos con forma de UTEs para los ejercicios 2015 y 2014 integrados según los criterios expuestos en la nota 2 son los siguientes:

		Miles de euros	
		<b>2015</b>	<b>2014</b>
Activo no corriente		10.848	1.690
Activo corriente		43.711	33.892
Pasivo no corriente		(8.174)	(6.221)
Pasivo corriente		(47.436)	(28.614)
Importe neto de la cifra de negocio		(73.756)	(55.878)
Subcontratación y otros gastos		74.807	55.131
		-	-

En el Anexo II se detallan las UTEs que ha integrado el Grupo.

**46) Acontecimientos Posteriores al Cierre**

No existen hechos relevantes en el Grupo, posteriores al cierre del ejercicio.

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015**

<b>Denominación</b>	<b>Domicilio</b>	<b>Actividad</b>
<b>1.- Sociedad dominante</b>		
Indra Sistemas, S.A.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>2.- Dependientes</b>		
Indra Emac, S.A.	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	Carrer de Roc Boronat, 133 (Barcelona)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Investigación, ingeniería, diseño, fabricación, desarrollo, comercialización, instalación, mantenimiento y reparación de aparatos, dispositivos y sistemas para la seguridad en las comunicaciones de datos, sistemas de cifrado, encriptación, balizas y centros de mando y control.
Inmize Capital, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Inmize Sistemas, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Indra Software Labs, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, construcción y pruebas para proyectos de desarrollo de sistemas de información.
Teknatrans Consultores, S.L.	Portuetxe, 23, (San Sebastián)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015**

<b>Denominación</b>	<b>Domicilio</b>	<b>Actividad</b>
Indra SI, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Politec Argentina, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Computación Ceicom, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
Indra Company Brasil Tecnologia, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Brasil Soluciones y Servicios, S.A.	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Tecnología Brasil LTDA	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de trafico aereo, defensa, transporte y trafico terrestre, maritimo v ferroviario, v procesos electorales.
Indra Colombia LTDA.	Bogotá (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Chile, S.A.	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Guatemala, S.A.	Guatemala (Guatemala)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas México S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	México, D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Panamá, S.A.	Panamá (Panamá)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Company Perú S.A.C.	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Perú, S.A.	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay, S.A.	Montevideo (Uruguay)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015**

<b>Denominación</b>	<b>Domicilio</b>	<b>Actividad</b>
Indra USA Inc.	Filadelfia (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra USA IT Services	Atlanta (Estados Unidos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Italia Spa	Roma (Italia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Czech Republic s.r.o.	Praga (República Checa)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Eslovakia, a.s.	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Slovensko, s.r.o.	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Systeme S.R.L.	Chisinau (Moldavia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Polska S.p.z.o.o	Varsovia (Polonia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Portugal, S.A.	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Elektrica Soluziona S.A. (Rumania)	Bucarest (Rumania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Ucrania L.L.C.	Kiev (Ucrania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Kazakhstan Engineering Llp	Astana (Kazakstán)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Sirketi	Estambul (Turquía)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015**

<b>Denominación</b>	<b>Domicilio</b>	<b>Actividad</b>
Indra Beijing Information Technology Systems Co. Ltd.	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	Tianjin (China)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Philippines, Inc.	Quezon (Filipinas)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd	Kuala Lumpur (Malasya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
PT Indra Indonesia	Jakarta (Indonesia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas India Private Limited	Nueva Dheli (India)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Bahrain Consultancy SPC	Manama (Bahréin)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Arabia Company Ltd.	Jeddah (Arabia Saudita)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Technology Solutions Co, Ltd.	Riyadh (Arabia Saudita)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra L.L.C.	Muscat (Oman)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Limited (Kenya)	Nairobi (Kenya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Professional Services (Private) Ltd	Harare (Zimbabwe)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Technology South Africa Pty Ltd	Johannesburg (Sudáfrica)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Australia Pty Ltd	Sídney (Australia)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015**

<b>Denominación</b>	<b>Domicilio</b>	<b>Actividad</b>
Indra BPO, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
Indra BPO Servicios, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión de digitalización y captura de datos.
Central de Apoyos y Medios Auxiliares, S.A.U.	Manufacturas, 11. Mairena del Aljarafe (Sevilla)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).
Indra II Business Process Outsourcing Portugal, unipersonal LTD	Lisboa (Portugal)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	Tánger (Marruecos)	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.
IFOS (International Financial Operational Services), S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Gestión y externalización de procesos de negocio, y diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas para entidades financieras.
Indra Business Consulting, S.L.	Calle Tánger, 98 Barcelona	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Advanced Logistics Group, S.A.	Calle Tánger, 98 Barcelona	Confección elaboración de estudios, proyectos técnicos y dictámenes referidos a la ingeniería de transporte, consultoría y logística.
Europraxis ALG Consulting Maroc, S.A.	Casablanca (Marruecos)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting Brasil, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Indra Business Consulting ALG Mexico S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting Andina, S.A.C. (Perú)	Lima (Perú)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting, Ltd (U.K.)	Slough Berkshire (Reino Unido)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Prointec, S.A.	Avda. de Burgos 12, Madrid	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes  
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015**

<b>Denominación</b>	<b>Domicilio</b>	<b>Actividad</b>
Pointec Engenharia, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Ingeniería de Proyectos e Infraestructuras Mexicana, S.A. de C.V.	Mérida (México)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.
Pointec Panamá, S.A.	Ancon (Panamá)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Pointec Usa LLC	Sacramento, California, (EEUU)	I+D Sistemas Aéreos autónomos y Soluciones avanzadas en Sistemas no Tripulados.
Consis Proiect SRL	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios de ingeniería civil y consultoría.
Pointec Romaría S.R.L. (Rumanía)	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Pointec India Privated Ltd	Haryana (India)	Prestación de servicios de ingeniería civil y consultoría.
Indra Advanced Technology, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	El diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos.
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	Markdorf (Alemania)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información, así como sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Avitech AG	Friedrichshafen (Alemania)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Avitech S.R.O.	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	Oslo (Noruega)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Normeka, AS	Rømskog (Noruega)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
<b>3.- Asociadas</b>		
I3 Televisión, S.L.	Avda. Isla Graciosa 13, San Sebastián de los Reyes (Madrid)	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual.
IRB Riesgo Operacional S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes  
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015**

<b>Denominación</b>	<b>Domicilio</b>	<b>Actividad</b>
Saes Capital, S.A.	Paseo de la Castellana 55, Madrid	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Eurofighter Simulation System GmbH	Múnich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
Euromids SAS	Paris (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos.
Green Border OOD	Sofía (Bulgaria)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Tower Air Traffic Services, S.L.	Carretera de Loeches 9, Torrejon de Ardoz (Madrid)	Prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo, para la gestión del tráfico de aeronaves en el espacio aéreo.
A4 Essor, S.A.S.	Paris (Francia)	Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.
Societat Catalana Per a la Mobilitat, S.A.	Calle Roc Boronat, nº 133, Barcelona	La ejecución del proyecto T-Mobilitat para la implantación de un nuevo sistema tecnológico, tarifario y de gestión para la Autoritat del Transport Metropolitana.
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	Gran Vía Juan Carlos I nº9, Logroño (La Rioja)	Estudio, promoción, desarrollo y ejecución de proyectos innovadores en materia medioambiental y de producción de energía.
Logística marítima de Tuxpan S.A.P.I. de C.V.	Veracruz (México)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito de las infraestructuras portuarias.
<b>Indra México</b>		
Indra Isolux México SA de CV	México DF	El suministro, instalación y puesta en servicio del equipamiento para los sistemas de gestión de peajes y/o sistemas de control de tráfico.
Visión Inteligente Aplicada S.A de C.V	México DF	Prestación de Servicios
EFI Túneles Necaxa SA de CV	Múnich (Alemania)	Estudio, asesoría, elaboración de proyectos y la construcción de obras públicas, así como cualquier tipo de obras civiles, hidráulicas, eléctricas, de infraestructura y similares, en los sectores públicos y privados, la adquisición de materiales e insumos para la construcción y el transporte de los mismos y en general, todo lo relacionado con la construcción.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**

**Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015**

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
<b>1.- Sociedad dominante</b>						
Indra Sistemas				441.710	1.920.020	(466.182)
<b>2.- Dependientes</b>						
Indra Emac, S.A.	100%	-	100%	2.726	14.938	1.842
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	100%	3.441	11.045	(4.382)
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	-	100%	100%	7.848	2.489	27
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80%	1.536	-	(7)
Inmize Sistemas, S.L.	-	50%	50%	7.739	339	4
Indra Software Labs, S.L.	100%	-	100%	38.003	167.155	9.715
Teknatrans Consultores, S.L.	100%	-	100%	532	369	54
<b>Grupo BMB</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>100%</b>	<b>28.103</b>	<b>155.382</b>	<b>4.545</b>
<b>Grupo Consultoría</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>100%</b>	<b>10.958</b>	<b>50.321</b>	<b>(13.480)</b>
<b>Grupo Prointec, S.A.</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>100%</b>	<b>15.289</b>	<b>39.184</b>	<b>(19.896)</b>
<b>Grupo Indra Advanced Technology, S.L.</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>100%</b>	<b>53.366</b>	<b>79.032</b>	<b>1.274</b>
Indra SI, S.A.	83%	17%	100%	3.736	82.887	424
Politec Argentina	100%	-	100%	6	-	(12)
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	100%	-	100%	(911)	2.276	(161)
Computación Ceicom	100%	-	100%	1.751	6.269	(468)
Indra Company Brasil LTDA	100%	-	100%	(31.367)	3.959	(23.906)
Indra Brasil SA	100%	-	100%	(5.266)	220.764	(237.740)
Indra Tecnología Brasil LTDA	100%	-	100%	(189)	1.333	(3.803)
Indra Colombia LTDA.	100%	-	100%	12.474	57.460	1.894
Indra Sistemas Chile S.A.	100%	-	100%	13.382	46.931	(2.451)
Soluziona S.A. Guatemala	100%	-	100%	134	-	-
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	100%	-	100%	9.804	101.975	(7.343)
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	100%	-	100%	10.549	5.220	(1.261)
Soluziona México S.A. de C.V.	100%	-	100%	(2.910)	13.225	988
Indra Panama, S.A.	100%	-	100%	2.389	14.150	(2.446)
Indra Company Perú SAC	100%	-	100%	579	109	(1.069)
Indra Perú, S.A.	100%	-	100%	9.372	32.250	(6.074)
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	100%	-	100%	1.245	4.453	(52)
Indra Puerto Rico Inc	100%	-	100%	139	2.571	138
Indra USA, Inc	100%	-	100%	2.387	18.316	(1.757)
Indra USA IT Services	100%	-	100%	2.198	122	(441)

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**

**Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015**

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
Indra Italia Spa (Visiant Galileo Spa)	100%	-	100%	12.009	64.899	650
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	-	100%	2.785	3.703	(669)
Indra Eslovakia, a.s.	100%	-	100%	102	1.650	(557)
Indra Slovensko s.r.o.	-	100%	100%	5	-	(1)
Indra Systeme S.R.L. (Moldavia)	100%	-	100%	357	827	168
Indra Polska Sp.z.o.o	100%	-	100%	249	532	(800)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100%	4.371	21.112	(2.723)
Electrica Soluzion S.A. (Rumanía)	51%	-	51%	1.890	2.918	326
Indra Kazakhstan Engineering Llp	51%	-	-	(962)	11.333	(1.375)
Indra Turquía	100%	-	100%	(605)	3.855	(33)
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	100%	-	100%	2.367	3.835	196
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	70%	-	70%	(200)	-	(60)
Indra Philippines INC	50%	-	50%	16.577	35.251	2.931
Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd.	70%	-	-	(113)	3.550	(305)
Indra Indonesia	100%	-	-	(197)	228	(1.515)
Indra Sistemas India Private Limited	100%	-	100%	2.753	4.249	(1.550)
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	-	-	(11.453)	3.555	(13.892)
Indra Arabia LLC CO	95%	5%	100%	18.051	41.958	1.853
INDRA L.L.C (Omán)	100%	-	100%	-	-	-
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L.	100%	-	100%	730	2.506	120
Indra Limited (Kenya)	100%	-	100%	3.420	5.912	658
Soluzion Professional services (private) Limited (Zimbabwe)	70%	-	70%	-	-	-
Indra Technology South Africa	62%	-	62%	(1.872)	794	(829)
Indra Australia Pty Limited	100%	-	100%	3.284	36.487	(3.202)
Indra Tecnology Solutions Malasya Co Ltd	100%	-	100%	-	-	-

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**

**Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015**

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
<b>4.- Asociadas</b>						
Saes Capital, S.A.	49%	-	49%	-	-	-
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	-	26%	-	-	-
Euromids SAS	25%	-	25%	-	-	-
A4 Essor SAS	21%	-	21%	-	-	-
Tower Air traffic	50%	-	50%	-	-	-
Green Border OOD	50%	-	50%	-	-	-
Sociedad Catalana per a la mobilitat	25%	-	25%	-	-	-
I-3 Televisión S.L.	50%	-	50%	-	-	-
IRB Riesgo Operacional S.L.	33%	-	33%	-	-	-

<b>Composición Grupo BMB</b>						
<b>2.- Dependientes</b>						
Indra BPO S.L.				21.083	26.890	4.764
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	100%	-	100%	(293)	-	(17)
Indra BPO Servicios, S.L.	100%	-	100%	50.497	119.572	6.726
Central de Apoyos y Medios Auxiliares, S.A.U. (CAYMASA)	100%	-	100%	(1.221)	9.087	(3.039)
IFOS (Argentina)	80%	20%	100%	41	-	(9)
Indra II BPO Portugal	100%	-	100%	581	6.301	(85)
<b>Composición Grupo Consultoría</b>						
<b>2.- Dependientes</b>						
Indra Business Consulting, S.L.	-	-	-	16.582	37.845	(18.669)
Europraxis ALG Consulting, Ltd. (UK)	100%	-	100%	46	-	(29)
Indra Consultoría de Negocios Brasil LTDA	99,99%	0,01%	100%	(5.105)	2.146	(676)
Advanced Logistics Group, S.A.	100%	-	100%	(614)	7.780	(1.476)
Indra Business Consulting ALG Mexico	100%	-	100%	491	4.400	284
Advanced Logistics Group Andina	-	100%	100%	261	(9)	(107)
Europraxis Alg Maroc	66%	34%	100%	68	-	929

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**

**Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015**

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
<b>Composición Grupo Prointec, S.A.</b>						
<b>2.- Dependientes</b>						
Prointec, S.A.				18.327	39.398	(19.367)
Consis Proiect SRL (Rumanía)	100%	-	100%	1.505	1.010	8
Ingenieria de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas	100%	-	100%	7.632	2.754	(1.241)
Prointec Romanía S.R.L. (Rumanía)	100%	-	100%	(60)	135	2
Prointec Engenharia, Ltda.	99,99%	-	100%	31	625	(193)
Prointec Panama	75%	-	75%	(124)	-	-
Prointec USA	100%	-	100%	834	997	173
<b>Composición Grupo Indra Advanced Technology S.L.</b>						
<b>2.- Dependientes</b>						
<b>Indra Advanced Technology, S.L.</b>						
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	100%	-	100%	1.499	1.717	21
Avitech AG	100%	-	100%	2.939	16.563	(2.379)
Avitech S.R.O.	-	100%	100%	-	-	-
Indra Navia AS	100%	-	100%	19.842	60.753	3.852
Normeka, AS	-	66%	66%	3.219	5.832	324
<b>4.- Asociadas</b>						
Gestión de Recursos Eólicos Riojanos, S.L.	-	16%	16%	-	-	-
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	-	20%	20%	-	-	-
<b>Asociadas</b>						
<b>Indra México</b>						
Indra Isolux México SA de CV	50%	-	50%	(54)	156	(9)
Visión Inteligente Aplicada S.A de C.V	50%	-	50%	(129)	4.203	(40)
EFI Túneles Necaxa SA de CV	10%	-	10%	249	644	24

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**

**Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014**

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
1.- Sociedad dominante Indra Sistemas				928.592	2.080.024	(194.659)
<b>2.- Dependientes</b>						
Indra Emac, S.A.	100%	-	100%	2.687	14.208	1.765
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	100%	7.778	13.419	1.072
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	-	100%	100%	8.917	3.348	1.095
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80%	1.542	-	(6)
Inmize Sistemas, S.L.	-	50%	50%	7.736	594	70
Indra Software Labs, S.L.	100%	-	100%	39.584	166.800	11.368
Teknatrans Consultores, S.L.	100%	-	100%	581	496	102
<b>Grupo BPO</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>100%</b>	<b>23.053</b>	<b>143.439</b>	<b>3.770</b>
<b>Grupo Consultoría</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>100%</b>	<b>21.925</b>	<b>44.623</b>	<b>(8.946)</b>
<b>Grupo Servicios Avanzados Printing &amp; Finishing</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>100%</b>	<b>55.470</b>	<b>75.684</b>	<b>5.364</b>
<b>Grupo Prointec, S.A.</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>100%</b>	<b>25.718</b>	<b>50.578</b>	<b>(5.954)</b>
Indra SI, S.A.	83%	17%	100%	4.465	54.936	1.574
Politec Argentina	95%	5%	100%	88	-	52
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	100%	0%	100%	(3.989)	3.376	(2.610)
Computación Ceicom	100%	-	100%	3.042	6.496	96
Indra Company Brasil, Ltda.	100%	-	100%	(11.822)	20.786	5.960
Indra Brasil SA	92%	8%	100%	117.885	266.997	(52.994)
Search Informática Ltda.	51%	-	51%	301	4.164	(701)
Ultracom-Consultoría em Tecnología da Informaçao Ltda.	100%	-	100%	(322)	2.013	(200)
Indra Tecnología Brasil LTDA	100%	-	100%	(47)	2.743	(1.029)
Indra Colombia LTDA.	100%	-	100%	10.624	46.660	359
Indra Sistemas Chile S.A.	100%	-	100%	1.774	41.080	(3.424)
Soluziona C&S Holding S.A.	-	100%	100%	1.361	-	77
Soluziona S.A. Guatemala	100%	-	100%	121	-	(2)
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	100%	-	100%	18.063	119.338	1.736
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	100%	-	100%	12.483	16.198	116
Soluziona México S.A. de C.V.	100%	-	100%	(4.127)	14.812	556
Indra Panama, S.A.	100%	-	100%	2.775	14.547	(919)
Indra Company Perú SAC	100%	-	100%	1.700	3.377	(135)
Indra Perú, S.A.	100%	-	100%	15.824	38.734	1.208
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	100%	-	100%	1.427	4.238	115
Indra USA, Inc	100%	-	100%	4.932	15.861	593
Indra Systems, Inc	100%	-	100%	(1.104)	1.855	(1.784)
Indra USA IT Services	100%	-	100%	2.386	194	(216)
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	100%	-	100%	50	229	50
Azertia Gestión de Centros Venezuela, S.A.	100%	-	100%	(340)	5	(53)
Soluziona SP, C.A. Venezuela	100%	-	100%	2.433	5.557	119

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**

**Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014**

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
Indra Italia Spa	100%	-	100%	11.359	64.121	(167)
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	-	100%	4.352	6.272	409
Indra Eslovaquia, a.s.	100%	-	100%	661	1.950	1
Indra France Sas	100%	-	100%	(647)	62	(521)
Indra Hungary K.F.T.	100%	-	100%	(240)	-	(106)
Indra Systeme S.R.L. (Moldavia)	100%	-	100%	429	894	217
Indra Polska Sp.z.o.o	100%	-	100%	73	224	(583)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100%	7.094	23.987	475
Electrica Soluziona S.A. (Rumanía)	51%	-	51%	2.142	2.695	543
Indra Kazakhstan Engineering Llp	51%	-	51%	710	7.057	(212)
Indra Turquía	100%	-	100%	724	4.084	(342)
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	100%	-	100%	2.008	3.557	303
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	70%	-	70%	(127)	-	(52)
Indra Philippines INC	50%	-	50%	12.681	31.516	2.281
Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd.	70%	-	70%	226	2.378	(588)
Indra Indonesia	100%	-	100%	(1.513)	132	(1.035)
Indra Sistemas India Private Limited	100%	-	100%	4.153	815	(1.721)
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	-	100%	2.363	14.177	(1.916)
Indra Arabia LLC CO	95%	5%	100%	13.265	100.334	13.155
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L.	100%	-	100%	597	1.749	102
Indra Limited (Kenya)	100%	-	100%	2.931	4.033	323
Soluziona Professional services (private) Limited (Zimbabwe)	70%	-	70%	-	-	-
Indra Technology South Africa	62%	-	62%	(1.226)	37	(1.018)
Indra Australia Pty Limited	100%	-	100%	6.071	31.228	496
<b>3.- Negocios conjuntos</b>						
I-3 Televisión S.L.	50%	-	50%	-	-	-
IRB Riesgo Operacional S.L.	33%	-	33%	-	-	-
IESSA (Brasil)	50%	-	50%	-	-	-
<b>4.- Asociadas</b>						
Saes Capital, S.A.	49%	-	49%	-	-	-
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	-	26%	-	-	-
Euromids SAS	25%	-	25%	-	-	-
A4 Essor SAS	21%	-	21%	-	-	-
Tower Air traffic, S.L.	50%	-	50%	-	-	-
Indra Sistemas de Tesorería, S.A.	33%	-	33%	-	-	-
Green Border OOD	50%	-	50%	-	-	-
Sociedad Catalana per a la mobilitat, S.A.	25%	-	25%	-	-	-
<b>Indra México</b>						
Indra Isolux México SA de CV	50%	-	50%	-	-	-
Visión Inteligente Aplicada S.A de C.V	50%	-	50%	-	-	-
EFI Túneles Necaxa SA de CV	10%	-	10%	-	-	-

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**

**Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014**

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
<b>Composición Grupo BPO</b>						
<b>2.- Dependientes</b>						
Indra BPO, S.L.				16.318	24.865	3.654
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	100%	-	100%	(271)	-	(9)
Indra BPO Servicios, S.L.	100%	-	100%	48.883	113.954	6.352
Central de Apoyos y Medios Auxiliares, S.A.U. (CAYMASA)	100%	-	100%	1.819	10.208	(1.887)
IFOS (Argentina)	80%	20%	100%	(359)	12	(128)
Indra II BPO Portugal	100%	-	100%	(384)	4.771	(636)
<b>4.- Asociadas</b>						
Trias Beltran, S.L.	40%	-	40%	-	-	-
<b>Composición Grupo Consultoría</b>						
<b>2.- Dependientes</b>						
Indra Business Consulting	-	-	-	35.512	35.875	(5.958)
Europraxis ALG Consulting, Ltd. (UK)	100%	-	100%	75	(46)	(70)
Europraxis ALG Consulting, Ltda. (Brasil)	99,99%	0,01%	100%	(5.981)	2.026	(1.640)
Advanced Logistics Group, S.A.	100%	-	100%	(2.696)	9.016	(2.856)
Indra Business Consulting ALG Mexico	99,99%	0,01%	100%	216	3.155	(247)
Advanced Logistics Group Andina	-	100%	100%	384	200	(142)
Advanced Logistics Group Venezuela	-	90%	90%	313	-	37
Europraxis Alg Maroc	67%	33%	100%	(838)	49	(430)
<b>Composición Grupo Servicios Avanzados Printing &amp; Finishing</b>						
<b>2.- Dependientes</b>						
<b>Servicios Avanzados Printing &amp; Finishing</b>						
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	100%	-	100%	1.479	1.732	211
Avitech AG	100%	-	100%	5.321	15.646	1.029
Indra Navia AS	100%	-	100%	19.323	57.113	4.256
<b>Composición Grupo Prointec</b>						
<b>2.- Dependientes</b>						
Prointec, S.A.				27.948	50.855	(6.567)
Consis Proiect SRL (Rumanía)	100%	-	100%	1.517	902	(155)
Ingenieria de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas	98%	2%	100%	5.340	24.360	698
Prointec Romaríá S.R.L. (Rumanía)	100%	-	100%	(63)	470	(135)
Prointec Engenharia, Ltda.	100%	-	100%	303	304	82
Prointec Panama	75,00%	-	75%	(108)	-	(38)
Unmanned Aircraft Technologies, S.A.	51%	-	51%	5	-	656
Prointec USA	100%	-	100%	575	1.012	185
Prointec India	100%	-	100%	-	-	-
<b>4.- Asociadas</b>						
Idetegolf, S.A.	33%	-	33%	-	-	-
Gestión de Recursos Eólicos Riojanos, S.L.	-	16%	16%	-	-	-
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	-	20%	20%	-	-	-

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**

**Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2015**

Denominación	Participación Directa
<b>De Indra SI</b>	
Indra SI SA-Retesar SA UTE	80,00%
Indra SI SA-DCM Solution SA UTE	90,00%
Deloitte & Co.SRL-Indra SI SA UTE	46,38%
Metronec-Siemens-Indra UTE	33,33%
<b>De Indra Perú</b>	
CONSORCIO PROCOM	49,00%
CONSORCIO INGORMATICA EL CORTE INGLES	50,00%
CONSORCIO GMD	50,00%
CONSORCIO NSC	90,00%
CONSORCIO MINCETUR	98,00%
CONSORCIO FABRICA DE SOFTWARE	50,00%
CONSORCIO REAPRO	85,00%
CONSORCIO SOLUCIONES DIGITALES	25,00%
CONSORCIO INDRA PETROLEO	95,00%
CONSORCIO PROCOM AGUA	49,00%
CONSORCIO MINEDU	95,00%
CONSORCIO GESTION INFORMACION	44,00%
<b>De Sociedades Españolas del Grupo</b>	
EBB PUBLICACIONES TECNICAS EXP.20046300	45%
ETRALUX SA SICE INDRA (UTE PUCELA)	20%
FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS, SAU-	30%
INDRA SISTEMAS, S.A. - CONSORCIO REGIONAL DE TRANSPORTE	95%
INDRA SISTEMAS, S.A. - ELEKTRA, S.A., U.T.E.	51%
INDRA SISTEMAS, S.A. - INDRA SIST. DE SEGURIDAD, U.T.E.	50%
INDRA SISTEMAS, SA-AYESA ADVANCED TECHNOLOGIES, SA, U.T.E	65%
INDRA SISTEMAS, SA-INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD, SA, U.T.E.	50%
PEREZ MORENO S.AU. COMSA S.A. INDRA SISTEMAS S.A.	20%
PRICEWATERHOUSECOOPERS ASESORES DE NEGOCIOS, S.L. - INDRA	39%
SELEX ES S.P.A. - INDRA SISTEMAS, S.A.CLOSEYE L.1, U.T.E	40%
SISTEMAS Y MONTAJES INDUSTRIALES, S.A.-INDRA SISTEMAS, S.A., U.T.E.	40%
UTE AEAT 10/2011	27%
UTE COPSA - INDRA	50%
UTE VCR 8X8	38%
UTE 2 INDRA - UNITRONICS	50%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS	85%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS -"DEIF 2"	85%
UTE ABI CORREDOR NORTE	4%
UTE ABI EXTREMADURA - CORREDOR OESTE	15%
UTE AC-14 ACCESOS A CORUÑA	90%
UTE ACCENTURE - INDRA	35%
UTE ACCENTURE, SL-CORITEL-ACCENTURE O.S., SAU-INDRA	25%
UTE ACCESOS CGT MADRID	50%
UTE ACCESOS CGT MADRID II	50%
UTE ACCESOS LEVANTE	50%
UTE ACCESOS NOROESTE	30%
UTE ADIS	12%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**

**Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2015**

Denominación	Participación Directa
UTE AEAT 03/07	27%
UTE AEAT 42/10	35%
UTE AEAT 68/06	35%
UTE AIMEN	40%
UTE ALTA CAPACIDAD	20%
UTE ALTA CAPACIDAD G.C.	60%
UTE ALTIA - ILUS-INDRA-R. CABLE	25%
UTE AMTEGA 110/2015 L1	71%
UTE ARTXANDA - ETORKISUNA -	30%
UTE AV 2/2015	60%
UTE AV 20/2014	35%
UTE AVIONICA	50%
UTE AVIONICA DE HELICOPTEROS	50%
UTE BILBOMATICA, S.A. - INDRA SISTEMAS, S.A.	45%
UTE CC MOVIMA	80%
UTE CEIDECOM	60%
UTE CETRADA	33%
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 3	70%
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 4	60%
UTE CIC-TF	50%
UTE CONTROL ACCESOS DONOSTIA	50%
UTE CONTROL MOGAN	33%
UTE CONTROL POLOPOS	50%
UTE DGT NOROESTE 2014	65%
UTE DI CUENCA	50%
UTE EBB-PUBLICACIONES TECNICAS 086300	20%
UTE EBB-PUBLICACIONES TECNICAS-GEL	50%
UTE ELECTRONIC TRAFIC - INDRA SISTEMAS	50%
UTE EMTE-INDRA	50%
UTE ENTELGY-INDRA	14%
UTE ETRA - INDRA	50%
UTE ETRALUX - INDRA	40%
UTE GALILEO - INDRA	21%
UTE GISS 11	35%
UTE GISS 7	30%
UTE GISS 7201/10 LOTE 6	34%
UTE GISS 7201/10 LOTE 8	36%
UTE GISS 7201/10 LOTE 9	49%
UTE GISS 7201/14G L.2	39%
UTE GISS 7201/14G LOTE 1	57%
UTE IBERMATICA-INDRA-BILBOMATICA	22%
UTE IECISA - INDRA	42%
UTE IECISA - INDRA (ALFIL III)	42%
UTE IECISA - INDRA (COMUNYCATE)	45%
UTE IECISA - INDRA (SEFCAN)	33%
UTE IECISA-INDRA SUM. SOP. M. INTERIOR	50%
UTE IECISA-INDRA-ZENSANIA-EMTE	38%
UTE IMD INDRA.TELEF	70%
UTE IMPLAMTBAT	50%
UTE INDICADORES AMBIENTALES DELTA DEL EBRO	33%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**

**Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2015**

Denominación	Participación Directa
UTE INDRA - AGFA	61%
UTE INDRA - ALBATROS	60%
UTE INDRA - ALFATEC	70%
UTE INDRA - ALTIA (IMSERSO)	59%
UTE INDRA - ALVENTO	50%
UTE INDRA - AMBAR	85%
UTE INDRA - ARTE	80%
UTE INDRA - AVANZIT	50%
UTE INDRA - CESSER	80%
UTE INDRA - E y M INSTALACIONES	50%
UTE INDRA - ETRA	51%
UTE INDRA - EVERIS - ISOFT - TELVENT INTERACT.	34%
UTE INDRA - HP	65%
UTE INDRA - ITALTEL	50%
UTE INDRA - ITP (1)	50%
UTE INDRA - ITP (2)	50%
UTE INDRA - LKS	65%
UTE INDRA - NETINEX	50%
UTE INDRA - OTIPE	50%
UTE INDRA - OTIS	50%
UTE INDRA - SAINCO	64%
UTE INDRA - SALLLEN	70%
UTE INDRA - TECNOCOM	50%
UTE INDRA - TES	50%
UTE INDRA - TRADIA TELECOM	50%
UTE INDRA AM 26/2011	50%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - UNISYS, S.L.U.	70%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - EUROCOPTER ESPAÑA, SA	63%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - SIA, S.p.A.	50%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - TELVENT TRAF.Y TRANS.	50%
UTE INDRA SISTEMAS, SA-AVANTIC ESTUDIO DE INGENIEROS, SL, UTE	90%
UTE INDRA -TELEFÓNICA HDA	78%
UTE INDRA-ACISA	50%
UTE INDRA-ALTIA (AMTEGA)	50%
UTE INDRA-ALTIA (XUNTA DE GALICIA)	50%
UTE INDRA-ALTIA-R. CABLE	33%
UTE INDRA-ARANZADI	50%
UTE INDRA-BMB	51%
UTE INDRA-COMPAÑÍA VASCA DE INGENIERIA	60%
UTE INDRA-CONNECTIS	74%
UTE INDRA-EADS CASA	50%
UTE INDRA-ETRA	55%
UTE INDRA-FIBRAL	70%
UTE INDRA-IECISA (ALFIL)	42%
UTE INDRA-IECISA M-14-059	75%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**

**Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2015**

Denominación	Participación Directa
UTE INDRA-INICIATIVAS AMBIENTALES	50%
UTE INDRA-KONECTA	87%
UTE INDRA-MNEMO	35%
UTE INDRA-MNEMO-SOPRA	66%
UTE INDRA-OESIA	87%
UTE INDRA-PUENTES Y CALZADAS INFRAESTRUCTURAS	80%
UTE INDRA-PWC (ADIF)	60%
UTE INDRA-SADIEL 043/2012	80%
UTE INDRA-SOLUCIONS-TECN. D'AVANTGUARDA	60%
UTE INDRA-TECDOA	50%
UTE INDRA-TELEFONICA	50%
UTE INDRA-TELEFONICA S.I.C.	50%
UTE INDRA-TELVENT	60%
UTE INDRA-UNISYS	60%
UTE INDTEC 137/09	50%
UTE INSS - 392/CP-40/05	15%
UTE INSS 60/VC-28/10	15%
UTE INSTALACIONES MADRID ESTE	8%
UTE INSTALACIONES SEGUNDO CINTURON	25%
UTE INSTALACIONES TUNELES MUROS-DUEÑAS	50%
UTE INSTALACIONES VSM/VSM INSTALAZIOAK	25%
UTE IRST F-110	50%
UTE ISM LOTE 1	60%
UTE ISM LOTE 2	40%
UTE ITGIPUZKOA	80%
UTE ITS MADRID 15	60%
UTE JAÉN	52%
UTE JOCS DEL MEDITERRANI	25%
UTE LINEA 9 MANTENIMIENTO TRAMO IV	64%
UTE LINEA 9 TRAMO I Y II	64%
UTE MANTENIMIENTO DNIe	50%
UTE MANTENIMIENTO LEVANTE	50%
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 1	50%
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 2	50%
UTE MANTENIMIENTO RONDES 2012	30%
UTE MANTENIMIENTO SEMAFORICO TORREJON DE ARDOZ	50%
UTE MONTEFUERTE	25%
UTE ORION	50%
UTE OSAKIDETZA	34%
UTE OSAKIDETZA AM	34%
UTE OVYCYL INDRA GRUPO NORTE II	66%
UTE PEREZ MORENO SAU - COMSA SA - INDRA SISTEMAS	10%
UTE PIV2011 (PROINTEC-GMV SISTEMAS-EORIAN SYSTEMS-ETRALUX	51%
UTE PROTEC 110	66%
UTE PwC - INDRA (EOI)	70%
UTE RED DE TRANSPORTE	50%
UTE RENFE BARIK	60%
UTE S.A.I. DEL SEGURA	40%
UTE SAIH C.H.J.	25%
UTE SAIH SUR	35%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**

**Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2015**

Denominación	Participación Directa
UTE SAN MAMES FASE II	27%
UTE SEGURIDAD PEAJES	50%
UTE SIEMENS - INDRA	20%
UTE SISTEMAS METRO MALAGA	50%
UTE SIVE II INDRA-AMPER	50%
UTE SIVE INDRA - AMPER	50%
UTE SOFTWARE AG - INDRA (INSS)	25%
UTE SOPORTE LOTE 2	50%
UTE SPEE 2/10	30%
UTE TECNOBIT, S.L.U. - INDRA SISTEMAS, S.A.	42%
UTE TELEBILLETICA	50%
UTE TELECO	70%
UTE TELEFÓNICA SOL.DE INF. Y COM. DE ESPAÑA, SAU -	50%
UTE TELVENT - INDRA - ATOS	33%
UTE TES - INDRA	50%
UTE TGSS 7201/13G	49%
UTE TRANSITIA - PABISA - INDRA	23%
UTE TSOL-INDRA IV SITEL	35%
UTE TUNELES ANTEQUERA	34%
UTE TUNELES DE GUADARRAMA	34%
UTE TUNELES DE PAJARES	35%
UTE ZAINDU HIRU	13%
UTE ZONA NORTE	10%
UTE PROINTEC-TALHER-GEOCISA-DRAGADOS	7,00%
PROINTEC-GPY ARQUITECTOS, S.L.U.-CIVILPORT INGENIEROS, S.L.P.-ENRIQUE AMIGO, S.L. (INTERCAMBIADOR CANDELARIA)	15,00%
UTE AUDITORIA SEGURIDAD VIARIA AUTOVIA A-22	25,00%
UTE ESMOVILIDAD-INTEF-PROINTEC-LCA	25,00%
UTE METRO QUITO (AYESA-PROINTEC-CAMINOSGA)	30,00%
UTE AUDING-CENSA-INTECSA INARSA-PROINTEC (UTE PORT BARCELONA)	33,00%
PROINTEC, S.A.-INTEMAC, S.A.-PAYMA COTAS, S.A.U., UTE (UTE AEROPUERTO VALENCIA)	33,30%
UTE CEMOSA-TYPSA-PROINTEC	33,00%
UTE CEMOSA-TYPSA-PROINTEC	33,00%
UTE ESMOVILIDAD AYESA-PROINTEC	33,33%
UTE INOCSA-PROSER-PROINTEC	33,34%
UTE CEMOSA-TYPSA-PROINTEC	34,00%
UTE PROINTEC-TYPSA-CEMOSA ALICANTE	34,00%
TRN-GETINSA-PROINTEC (UTE AUDITORÍA FP 11)	34,00%
UTE CPS-PROINTEC-EUROCONSULT (UTE AUDITORIA A-66)	34,00%
ALATEC-PROINTEC-TCA. Y CCION. DE CATALUÑA	35,00%
GEOPRIN-ICYFSA	37,00%
UTE PROINTEC-ESTUDIO 7 GUIADOR	40,00%
UTE ZORTNOZA (EUSKONTRO-PROINTEC-INGEPLAN)	40,00%
UTE METRO DONOSTI (ACCIONA-PROINTEC-ASMATU)	40,00%
UTE PROINTEC-AQUAGEST-GRS (CENSO TRIBUTARIO BURGOS)	40,00%
UTE TRN-MECSA	50,00%
UTE INCOSA-PROINTEC III (AUDITORIO DE BURGOS)	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**

**Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2015**

Denominación	Participación Directa
PROINTEC-INIMA M° AMBTE S.EUROPEOS (LINDE NORTE)	50,00%
UTE INDRA B.M.B-PROINTEC	50,00%
UTE EIPSA-PROINTEC-EUSKONTROL (UTE VIADUCTO)	50,00%
PROINTEC-INYSUR (BAJA CENSAL)	50,00%
PROINTEC-ESTUDIO 7 VARIANTE BAÑADEROS	50,00%
EPTISA SERVICIOS DE INGENIERIA, S.L. - PROINTEC, S.A., UTE	50,00%
UTE PROINTEC-G.O.C.	50,00%
PyG ESTRUCTURAS AMBIENTALES, S.L. - PROINTEC, S.A. (U.T.E. LODOS)	50,00%
UTE PROINTEC-ESTUDIO 7 CALDERETA	50,00%
UTE PAYMA COTAS S.A.U-PRO	50,00%
PROINTEC-MECSA (UTE ZAL ALMERIA)	50,00%
INSERCO-PROINTEC, UTE EDAR GUADALHORCE	50,00%
PROINTEC-PROINTEC EXTREMADURA II	50,00%
AGUA Y ESTRUCTURAS, S.A. - PROINTEC (UTE AYEPRO)	50,00%
PROINTEC - PROINTEC EXTREMADURA, S.L. III	50,00%
UTE ARQUING-PROINTEC 577	50,00%
UTE PROINTEC-GROMA INGENIERIA	50,00%
UTE GOC-PROINTEC	50,00%
UTE AGENCIA EFE (INCOSA-PROINTEC)	50,00%
UTE INOCSA-PROINTEC (TUNEL O CAÑIZO)	50,00%
UTE PROINTEC-VIGUECONS ESTEVEZ	50,00%
GEOPRIN-EUROCONSULT ANDALUCIA-EUROCONSULT SA	50,00%
GEOPRIN-ICYF, S.A.	50,00%
PROINTEC-MECSA (UTE ZAL ALMERIA)	50,00%
MECSA-OVE ARUP	50,00%
MECSA-SAN ANDRES	50,00%
MECSA-ESTUDIOS Y PROYECTOS NIP (NIPSA)	50,00%
UTE III PLAN CARRETERAS CLM	50,00%
UTE CIPSA CONSULPAL SA - PROINTEC SA	50,00%
TRIBUGEST-PROINTEC III	50,00%
UTE PROINTEC-MEDIO AMBIENTE Y PATRIMONIO SL (MAP)	50,00%
UTE PROINTEC-EYSER	50,00%
UTE PROINTEC-PRORAIL	50,00%
PROINTEC-AGROVIAL CONSULTORES (BALSA-CALDERETA)	50,00%
UTE PROINTEC-BPG	50,00%
UTE GRUPO 5-PROINTEC	50,00%
UTE PROINTEC-EUROESTUDIOS	50,00%
UTE PROINTEC-INTEMAC (AEROP.MURCIA)	50,00%
UTE PROINTEC-BLOM	50,00%
PROINTEC-INFRAESTRUCTURA Y ECOLOGIA, S.L.	50,00%
PROINTEC-AUDITORIAS E INGENIERIAS.A. (MONTAJE VIA)	50,00%
PROINTEC-BB&J CONSULT S.A. (UTE MOVILIDAD BARCELONA)	50,00%
UTE PROINTEC-GIUR LP-2	50,00%
UTE ABASTECIMIENTO ORENSE (PROINTEC-INSERCO)	50,00%
UTE PUEBLA DE OBANDO (PROINTEC-PROINTEC EXTREMADURA)	50,00%
UTE III PLAN CARRETERAS CLM	50,00%
UTE PROINTEC-BPG UTE PTL2016	50,00%
UTE PROINTEC-AIRIA AEROPUERTO DE BARCELONA 2012	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**

**Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2015**

<b>Denominación</b>	<b>Participación Directa</b>
UTE PROINTEC-PROINTEC EXTREMADURA SEGURIDAD VIAL 2013-2014	50,00%
UTE PROINTEC-NOLTER INGENIERIA (ABASTECIMIENTO LA RIOJA)	50,00%
UTE E3 SOLINTEG SL Y PROINTEC S.A. (UTE PROTOCOL PROJECTES)	50,00%
UTE INGENIERIA CIVIL INTERNACIONAL S.A.- PROINTEC S.A. (UTE ALMUDEVAR)	50,00%
UTE PUEBLA DE OBANDO (PROINTEC-PROINTEC EXTREMADURA)	50,00%
AMINSA-PROINTEC (UTE TRANVIA A LA MAR)	50,00%
UTE PROINTEC-ACCIONA-ASMATU (UTE ZIZURKIL)	50,00%
UTE PROINTEC-EUSKONTROL II (UTE MANUALES)	60,00%
UTE PROINTEC-PYG MARJAL SUR	60,00%
UTE PROINTEC-UG 21 (ALJARAFE II)	60,00%
PROINTEC-UG 21 (TOCON-ILLORA)	60,00%
UTE PROINTEC-UG 21 (COIN-ALHAURIN)	60,00%
UTE PROINTEC-E3 SOLINTEG (UTE COMITÉ D'OBRES)	60,00%
MECSA-ESTUDIO TORRE ELORDUY	70,00%
PROINTEC-MECSA&ARENAS ASOCIADOS (UTE RED ARTERIAL CARTAGENA)	70,00%
PROINTEC-ALAUDA	70,00%
PROINTEC - INGENIA SERVICIOS GLOBALES DE INGENIERIA, S.L. (UTE TRAMO 7 PLAYA DEL INGLES)	70,00%
PROINTEC-INGEPLAN (LINEA 3)	72,50%
PROINTEC-INGEPLAN (BERGARA)	72,50%
UTE PROINTEC-HIDROVIAL INGENIEROS	75,00%
UTE MECSA-ACORDE (UTE PLAN FORMACION)	75,00%
PROINTEC-CIVILPORT-ENRIQUE AMIGO (UTE TRAMO 2 TREN DEL SUR)	80,00%
PROINTEC - AIRTHINK, S.L. - UTE PLANES DIRECTORES	80,00%
TUNELES ANTEQUERA	16,34%
TUNELES GUADARRAMA	16,34%
TUNELES PAJARES	16,34%
UTE CCTV METRO	50,00%
UTE DI BADAJOZ	50,00%
UTE DI CUENCA	50,00%
UTE INDRA - ALSTOM	55,00%
UTE INDRA SISTEMAS DE SEG.-MONT.ELECTRISUR	80,00%
UTE INDRA SISTEMAS-ALSTOM-INDRA SIST.SEGURIDAD	55,00%
UTE PROSELEC-INDRA SYSTEMS DE SEGURIDAD	50,00%
UTE SEGURIDAD PEAJES	50,00%
UTE AV 2/2015	40,00%
UTE INDRA BPO - T. SOLUCIONES	69,42%
UTE LANBIDE	1,00%
UTE INDRA PROUR	50,00%
AIE CRISTAL HIPOTECARIO 2009	20,00%
AIE FORMALIZACIÓN ALCALA 265	20,00%
AIE ENRIQUE JARDIEL PONCELA 6	25,00%
UTE ALG - FULCRUM	50,00%
UTE ALG - M & A	70,00%
UTE ALG-CINESI	50,00%
CONSORCIO ALG-ANDINA	90,00%
UTE CAYMASA-MAILING	50,00%
UTE SADIEL-CAYMASA	50,00%
UTE AYESA-CAYMASA II	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**

**Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2014**

Denominación	Participación Directa
<b>De Indra SI</b>	
Indra SI SA-Retesar SA UTE	80,00%
Indra SI SA-DCM Solution SA UTE	90,00%
Deloitte & Co.SRL-Indra SI SA UTE	46,38%
Metronec-Siemens-Indra UTE	33,33%
<b>De Indra Perú</b>	
CONSORCIO PROCOM	49,00%
CONSORCIO CEI	50,00%
CONSORCIO GMD	50,00%
CONSORCIO PETROLEOS	95,00%
CONSORCIO NSC	90,00%
CONSORCIO MINCETUR	98,00%
CONSORCIO FABRICA	50,00%
CONSORCIO REAPRO	85,00%
<b>De Sociedades Españolas del Grupo</b>	
UTE ABI CORREDOR NORTE	4,00%
UTE PROINTEC-TALHER-GEOCISA-DRAGADOS	7,00%
UTE INSTALACIONES MADRID ESTE	7,50%
UTE ZONA NORTE	10,00%
UTE PEREZ MORENO SAU - COMSA SA - INDRA SISTEMAS	10,00%
UTE ADIS	12,00%
UTE ADIS	12,00%
UTE INDRA SISTEMAS-INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD	15,00%
PROINTEC-GPY ARQUITECTOS, S.L.U.-CIVILPORT INGENIEROS, S.L.P.-ENRIQUE AMIGÓ, S.L. (INTERCAMBIADOR CANDELARIA)	15,00%
UTE INDRA - ALSTOM	18,00%
UTE INDRA SISTEMAS - ALSTOM - INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD	18,50%
PEREZ MORENO S.AU. COMSA S.A. INDRA SISTEMAS S.A.	20,00%
UTE ALTA CAPACIDAD	20,00%
UTE SIEMENS - INDRA	20,00%
AIE FORMALIZACIÓN ALCALA 265	20,00%
AIE CRISTAL HIPOTECARIO 2009	20,00%
UTE TRANSITIA - PABISA - INDRA	22,50%
UTE ACCENTURE, SL-CORITEL-ACCENTURE O.S., SAU-INDRA	25,00%
UTE ALTIA - ILUS-INDRA-R. CABLE	25,00%
UTE INSTALACIONES SEGUNDO CINTURON	25,00%
UTE SAIH C.H.J.	25,00%
UTE INSTALACIONES VSM/VSM INSTALAZIOAK	25,00%
AIE ENRIQUE JARDIEL PONCELA, 6	25,00%
UTE AUDITORIA SEGURIDAD VIARIA AUTOVIA A-22	25,00%
UTE PROINTEC-AEPO-EUROESTUDIOS-INSERCO	25,00%
UTE AEAT 03/07	26,54%
UTE SAN MAMES FASE II	26,66%
UTE GISS 7201/10 G LOTE 10	28,00%
UTE GISS 7	30,00%
UTE SPEE 2/10	30,00%
UTE MANTENIMIENTO RONDES 2012	30,00%
UTE ARTXANDA - ETORKISUNA -	30,00%
UTE METRO QUITO (AYESA-PROINTEC-CAMINOSGA)	30,00%
UTE TELVENT - INDRA - ATOS	33,00%
UTE AUDING-CENSA-INTECSA INARSA-PROINTEC (UTE PORT BARCELONA)	33,00%
UTE CEMOSA-TYPSA-PROINTEC	33,00%
PROINTEC, S.A.-INTEMAC, S.A.-PAYMA COTAS, S.A.U., UTE (UTE AEROPUERTO VALENCIA)	33,30%
UTE INDICADORES AMBIENTALES DELTA DEL EBRO	33,33%
UTE ESMOVILIDAD AYESA-PROINTEC	33,33%
UTE CONTROL MOGAN	33,34%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**

**Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2014**

Denominación	Participación Directa
UTE INOCSA-PROSER-PROINTEC	33,34%
UTE GISS 7201/10 LOTE 6	34,00%
UTE OSAKIDETZA AM	34,00%
UTE INDRA - EVERIS - ISOFT - TELVENT INTERACT.	34,00%
UTE PROINTEC-INTEVIA-GETNISA	34,00%
UTE PROINTEC-TYPSA-CEMOSA ALICANTE	34,00%
UTE CEMOSA-TYPSA-PROINTEC	34,00%
UTE SAIH SUR	35,00%
UTE GISS 11	35,00%
UTE ACCENTURE - INDRA	35,00%
UTE INDRA-MNEMO	35,00%
UTE MANTENIMIENTO SAI-SEGURA	35,00%
ALATEC-PROINTEC-TCA. Y CCION. DE CATALUÑA	35,00%
UTE AEAT 68/06	35,18%
UTE AEAT 42/10	35,18%
UTE GISS 7201/10 LOTE 8	35,50%
UTE INDRA SISTEMAS - ALSTOM - INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD	37,00%
UTE INDRA - ALSTOM	37,00%
GEOPRIN-ICYFSA	37,00%
UTE IECISA-INDRA-ZENSANIA-EMTE	37,50%
UTE TUNELES DE PAJARES	39,00%
UTE AIMEN	40,00%
UTE ISM LOTE 2	40,00%
UTE TELEFÓNICA - INDRA - FUCODA	40,00%
UTE S.A.I. DEL SEGURA	40,00%
UTE VALLADOLID	40,00%
UTE SELEX ES -INDRA SISTEMAS	40,00%
UTE DBS - INDRA - IASOFT	40,00%
UTE ZORTNOZA (EUSKONTRON-PROINTEC-INGEPLAN	40,00%
UTE PROINTEC-AQUAGEST-GRS (CENSO TRIBUTARIO BURGOS	40,00%
UTE METRO DONOSTI (ACCIONA-PROINTEC-ASMATU)	40,00%
UTE PROINTEC-ESTUDIO 7 GUIADOR	40,00%
UTE FOA-MECSA GIJON	40,00%
UTE IECISA - INDRA	42,00%
UTE IECISA - INDRA .	42,00%
UTE INDRA-ACCENTURE-GESEIN	45,00%
UTE BILBOMATICA, S.A. - INDRA SISTEMAS, S.A.	45,00%
UTE JOCS DEL MEDITERRANI	49,00%
UTE GISS 7201/10 LOTE 9	49,00%
UTE TGSS 7201/13G	49,00%
AP7 AUMAR NORTE	49,00%
UTE CIC-TF	50,00%
UTE 1 INDRA - UNITRONICS	50,00%
UTE 2 INDRA - UNITRONICS	50,00%
"UTE PROSELEC - INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD	50,00%
UTE INDRA - ITALTEL	50,00%
UTE CONTROL ACCESOS DONOSTIA	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**

**Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2014**

Denominación	Participación Directa
UTE COPSA - INDRA	50,00%
UTE 2 INDRA - UNITRONICS 1	50,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - TELVENT TRAF.Y TRANS.	50,00%
UTE 1 INDRA - UNITRONICS "DGSC1"	50,00%
UTE ORION	50,00%
UTE AVIONICA	50,00%
UTE INDRA - AVANZIT	50,00%
UTE INIB EJE	50,00%
UTE INDRA - AVANZIT	50,00%
UTE INDRA - NETINEX	50,00%
UTE INDTEC 137/09	50,00%
UTE INDRA - ITP (1)	50,00%
UTE INDRA - ITP (2)	50,00%
UTE SISTEMAS METRO MALAGA	50,00%
UTE MANTENIMIENTO DNie	50,00%
UTE IMPLAMTBAT	50,00%
UTE SOPORTE LOTE 2	50,00%
UTE ALG - CINESI (Plans Mobilitat)	50,00%
UTE EMTE-INDRA	50,00%
UTE INSTALACIONES TUNELES MUROS-DUEÑAS	50,00%
UTE INDRA-INICIATIVAS AMBIENTALES	50,00%
UTE MASTIN	50,00%
UTE AVIONICA DE HELICOPTEROS	50,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - SIA, S.p.A.	50,00%
UTE INDRA-TELEFONICA	50,00%
UTE INDRA-TECDOA	50,00%
UTE INDRA-ALTIA	50,00%
UTE SIVE INDRA - AMPER	50,00%
UTE INDRA-TELEFONICA S.I.C.	50,00%
UTE ACCESOS LEVANTE	50,00%
UTE INDRA-EADS CASA	50,00%
UTE INDRA-ALTIA	50,00%
UTE INDRARANZADI	50,00%
UTE SIVE II INDRA-AMPER	50,00%
UTE ABC MALAGA	50,00%
UTE CONTROL POLOPOS	50,00%
UTE INDRA - TECNOCOM	50,00%
UTE ALG - FULCRUM	50,00%
UTE INDRA - ALVENTO	50,00%
UTE TELEFÓNICA SOL.DE INF. Y COM. DE ESPAÑA, SAU -	50,00%
UTE INOCSA-PROINTEC (TUNEL O CAÑIZO)	50,00%
UTE PROINTEC-ACCIONA-ASMATU (UTE ZIZURKIL)	50,00%
UTE AGENCIA EFE (INCOSA-PROINTEC)	50,00%
UTE PROINTEC-BPG UTE PTL2016	50,00%
UTE PROINTEC-NOLTER INGENIERIA (ABASTECIMIENTO LA RIOJA)	50,00%
UTE III PLAN CARRETERAS CLM	50,00%
UTE III PLAN CARRETERAS CLM	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**

**Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2014**

Denominación	Participación Directa
UTE PROINTEC-PAYMA COTAS	50,00%
UTE CIPSA CONSULPAL SA - PROINTEC SA	50,00%
UTE PROINTEC-PROINTEC EXTREMADURA SEGURIDAD VIAL 2013-2014	50,00%
UTE PROINTEC-PRORAIL	50,00%
UTE PROINTEC-GIUR LP-2	50,00%
UTE PROINTEC-AIRIA AEROPUERTO DE BARCELONA 2012	50,00%
PROINTEC-AUDITORIAS E INGENIERIAS.A. (MONTAJE VIA)	50,00%
UTE ABASTECIMIENTO ORENSE (PROINTEC-INSERCO)	50,00%
UTE PUEBLA DE OBANDO (PROINTEC-PROINTEC EXTREMADURA)	50,00%
UTE PUEBLA DE OBANDO (PROINTEC-PROINTEC EXTREMADURA)	50,00%
PROINTEC-BB&J CONSULT S.A. (UTE MOVILIDAD BARCELONA)	50,00%
UTE TRN-MECSA	50,00%
EPTISA SERVICIOS DE INGENIERIA, S.L. - PROINTEC, S.A., UTE	50,00%
UTE ARQUING-PROINTEC 577	50,00%
UTE E3 SOLINTEG SL Y PROINTEC S.A. (UTE PROTOCOL PROJECTES)	50,00%
PROINTEC-INFRAESTRUCTURA Y ECOLOGIA, S.L.	50,00%
PROINTEC-INSTITUTO TECNICO DE MATERIALES Y CONSTRUCCIONES, S.A. (INTEMAC), UTE - UTE CE VALENCIA	50,00%
UTE PROINTEC-INTECSA-INARSA	50,00%
MECSA-OVE ARUP	50,00%
UTE EIPSA-PROINTEC-EUSKONTROL (UTE VIADUCTO)	50,00%
UTE PROINTEC-MEDIO AMBIENTE Y PATRIMONIO SL (MAP)	50,00%
PROINTEC-T.T.U.	50,00%
UTE PROINTEC-BLOM	50,00%
UTE INPROESA-MECSA	50,00%
PROINTEC-CASTELLANA DE INGENIERIA	50,00%
UTE INGENIERIA CIVIL INTERNACIONAL S.A.- PROINTEC S.A. (UTE ALMUDEVAR)	50,00%
PROINTEC-T.T.U. II	50,00%
INIMA-PROINTEC UTE	50,00%
PROINTEC-INIMA Mº AMBTE S.EUROPEOS (LINDE NORTE)	50,00%
GEOPRIN-EPSA	50,00%
AMINSA-PROINTEC (UTE TRANVIA A LA MAR)	50,00%
UTE PROINTEC-INSERCO (BOMBEO BREÑA II)	50,00%
UTE PROINTEC-IBERINSA	50,00%
PROINTEC-INSTITUTO TECNICO DE MATERIALES Y CONSTRUCCIONES, S.A. (INTEMAC), UTE - UTE AEROP. PALMA MALLORCA	50,00%
GESTION INTEGRAL DEL SUELO-PROINTEC	50,00%
UTE PROINTEC-EYSER	50,00%
PROINTEC-GALOP III	50,00%
PROINTEC-AGROVIAL CONSULTORES (BALSA-CALDERETA)	50,00%
UTE INCOSA-PROINTEC III (AUDITORIO DE BURGOS)	50,00%
PROINTEC-INYSUR (BAJA CENSAL)	50,00%
PROINTEC-PROINTEC EXTREMADURA-ARQUEVCHECK	50,00%
PROINTEC-PROINTEC EXTREMADURA-ARQUEVCHECK	50,00%
PROINTEC - PROINTEC EXTREMADURA, S.L. III	50,00%
PROINTEC - PROINTEC EXTREMADURA, S.L. III	50,00%
MECSA-ESTUDIOS Y PROYECTOS NIP (NIPSA)	50,00%
TRIBUGEST-PROINTEC III	50,00%
UTE PROINTEC-BPG	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**

**Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2014**

Denominación	Participación Directa
GEOPRIN-ICYF, S.A.	50,00%
GEOPRIN-EUROCONSULT ANDALUCIA-EUROCONSULT SA	50,00%
UTE GOC-PROINTEC	50,00%
UTE PROINTEC-G.O.C.	50,00%
PROINTEC-MECSA (UTE ZAL ALMERIA)	50,00%
UTE PROINTEC-ESTUDIO 7 CALDERETA	50,00%
MECSA-SAN ANDRES	50,00%
AGUA Y ESTRUCTURAS, S.A. - PROINTEC (UTE AYEPRO)	50,00%
UTE PROINTEC-INTEMAC (AEROP.MURCIA)	50,00%
UTE PROINTEC-EUSKONTROL	50,00%
UTE PROINTEC-VIGUECONS ESTEVEZ	50,00%
UTE EUSKONTROL-EIPSA	50,00%
INSERCO-PROINTEC, UTE EDAR GUADALHORCE	50,00%
UTE PROINTEC-ALTOARAGONESA INGENIERIA CIVIL (UTE IMPACTO TERRITORIAL)	50,00%
UTE PIV2011 (PROINTEC-GMV SISTEMAS-EORIAN SYSTEMS-ETRALUX	50,58%
UTE INST. DESKARTA	51,00%
UTE INDRA - ETRA	51,00%
UTE JAÉN	52,12%
PROINTEC-EUROESTUDIOS, UTE	55,00%
UTE GISS 7201/14G LOTE 1	57,00%
UTE IMSERSO	59,00%
UTE INDRA EWS/STN ATLAS	60,00%
UTE CEIDECOM	60,00%
UTE TRÁFICO Y SEÑALIZACIÓN VALENCIA	60,00%
UTE ISM LOTE 1	60,00%
UTE INDRA-COMPAÑÍA VASCA DE INGENIERIA	60,00%
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 4	60,00%
UTE INDRA - ALBATROS	60,00%
UTE INDRA-UNISYS	60,00%
UTE INDRA-TELVENT	60,00%
UTE INDRA-PWC (ADIF)	60,00%
UTE PROINTEC-PYG MARJAL SUR	60,00%
UTE PROINTEC-E3 SOLINTEG (UTE COMITÉ D'OBRES)	60,00%
PROINTEC-UG 21 (TOCON-ILLORA)	60,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**

**Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2014**

Denominación	Participación Directa
UTE PROINTEC-UG 21 (ALJARAFE II)	60,00%
UTE PROINTEC-EUSKONTROL II (UTE MANUALES)	60,00%
UTE ERNST & YOUNG	60,00%
UTE APIA 21	60,00%
UTE PROINTEC-UG 21 (COIN-ALHAURIN)	60,00%
UTE INDRA - AGFA	61,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - EUROCOPTER ESPAÑA, SA	62,50%
UTE INDRA - IECISA	63,48%
UTE LINEA 9 TRAMO I Y II	64,00%
UTE INDRA - SAINCO	64,00%
UTE LINEA 9 MANTENIMIENTO TRAMO IV	64,00%
UTE INDRA - HP	65,00%
UTE DGT NOROESTE 2014	65,00%
UTE INDRA - LKS	65,00%
UTE OVYCYL INDRA GRUPO NORTE II	66,00%
UTE IECISA - INDRA (SEFCAN)	66,82%
UTE INDRA BMB - T.SOLUCIONES	69,42%
UTE IMD INDRA.TELEF	69,76%
UTE TELECO	70,00%
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 3	70,00%
UTE ALG - M & A	70,00%
UTE INDRA - ALFATEC	70,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - UNISYS, S.L.U.	70,00%
UTE PWC - INDRA (EOI)	70,00%
UTE COMUNICACIONES EIBAR - AZITAIN	70,00%
PROINTEC-ALAUDA	70,00%
PROINTEC-MECSA&ARENAS ASOCIADOS (UTE RED ARTERIAL CARTAGENA)	70,00%
PROINTEC-MECSA&ARENAS ASOCIADOS (UTE RED ARTERIAL CARTAGENA)	70,00%
MECSA-ESTUDIO TORRE ELORDUY	70,00%
PROINTEC-CONURMA INGENIEROS CONSULTORES, S.L. II	70,00%
PROINTEC - INGENIA SERVICIOS GLOBALES DE INGENIERIA, S.L. (UTE TRAMO 7 PLAYA DEL INGLES)	70,00%
PROINTEC-AQUATICA INGENIERIA CIVIL, SL	70,00%
PROINTEC-INGEPLAN (LINEA 3)	72,50%
PROINTEC-INGEPLAN (BERGARA)	72,50%
UTE MECSA-ACORDE (UTE PLAN FORMACION)	75,00%
UTE INDRA -TELEFÓNICA HDA	78,38%
UTE ITGIPUZKOA	80,00%
UTE INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD-MONTAJES ELECTRICOS ELECTRISUR	80,00%
UTE INDRA - IBM @ DFA	80,00%
UTE INDRA - CESSER	80,00%
UTE INDRA - ARTE	80,00%
UTE INDRA - FONTANERIA RAMOS	80,00%
UTE INDRA-SADIEL 043/2012	80,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**

**Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2014**

<b>Denominación</b>	<b>Participación Directa</b>
UTE INDRA-PUENTES Y CALZADAS INFRAESTRUCTURAS	80,00%
UTE CC MOVIMA	80,00%
PROINTEC-CIVILPORT-ENRIQUE AMIGO (UTE TRAMO 2 TREN DEL SUR)	80,00%
PROINTEC - AIRTHINK, S.L. - UTE PLANES DIRECTORES	80,00%
UTE INDRA - SADIEL	81,00%
UTE INDRA - SADIEL	81,00%
UTE INDRA - AVANZIT	82,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS	85,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS 4	85,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS 5	85,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS "DEIF 2"	85,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - SADIEL, S.A. "PROYECTO SADESI"	85,00%
UTE INDRA - AMBAR	85,00%
UTE INDRA-KONECTA	87,00%
UTE INDRA-OESIA	87,00%
UTE INDRA SISTEMAS, SA-AVANTIC ESTUDIO DE INGENIEROS, SL, UTE	89,50%
UTE INDRA - IRON	92,80%
UTE INDRA - SALLEN	70,00%
PROINTEC-PROINTEC EXTREMADURA II	100,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**  
**Exposición del Grupo al Tipo de Cambio**

Anexo III Página 1 de 4

<b>2015</b>	<b>Dólar USA</b>	<b>Libra esterlina</b>	<b>Peso mexicano</b>	<b>Peso argentino</b>	<b>Peso chileno</b>	<b>Real brasileño</b>	<b>Sol peruano</b>	<b>Franco Suizo</b>	<b>Dólar Canadiense</b>
Otros activos financieros	20	-	-	-	-	-	-	-	35
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>35</b>
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar NO GRUPO	153.472	7.242	10.469	9.936	4.054	6.480	1.173	-	270
Otros activos financieros NO GRUPO	4	-	403	27	-	-	-	38	-
Valores representativos de deuda NO GRUPO	579	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total activos corrientes</b>	<b>154.055</b>	<b>7.242</b>	<b>10.872</b>	<b>9.963</b>	<b>4.054</b>	<b>6.480</b>	<b>1.173</b>	<b>38</b>	<b>270</b>
<b>Total activos</b>	<b>154.075</b>	<b>7.242</b>	<b>10.872</b>	<b>9.963</b>	<b>4.054</b>	<b>6.480</b>	<b>1.173</b>	<b>38</b>	<b>305</b>
Pasivos financieros con entidades de crédito	21	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasivos financieros por arrendamiento financiero	1.538	-	-	-	-	-	-	1.086	-
Otros pasivos financieros	2.175	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar	9	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>3.743</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.086</b>	<b>-</b>
<b>Total pasivos</b>	<b>3.743</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.086</b>	<b>-</b>
<b>Exposición bruta del balance</b>	<b>150.332</b>	<b>7.242</b>	<b>10.872</b>	<b>9.963</b>	<b>4.054</b>	<b>6.480</b>	<b>1.173</b>	<b>(1.048)</b>	<b>305</b>
Cobertura de Ventas	265.972	21.973	18.654	-	5.125	1.375	2.139	71	1
Cobertura de Compras	30.253	8.156	-	-	57	445	173	206	139
Instrumentos financieros derivados- cobertura Netos	235.719	13.817	18.654	-	5.068	930	1.966	(135)	(138)

Este anexo debe ser leído junto con la nota 37) a) (I) de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**  
**Exposición del Grupo al Tipo de Cambio**

Anexo III Página 2 de 4

2015	Corona noruega	Peso colombiano	Dirham marroquí	Zlotí polaco	Dólar australiano	Resto monedas	TOTAL
Otros activos financieros	-	-	10	-	-	105	170
Total activos no corrientes	-	-	10	-	-	105	170
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar NO GRUPO	11	38.292	12.112	178	2.136	63.069	308.894
Otros activos financieros NO GRUPO	-	-	-	-	-	65	537
Valores representativos de deuda NO GRUPO	-	-	-	-	-	-	579
Total activos corrientes	11	38.292	12.112	178	2.136	63.134	310.010
<b>Total activos</b>	<b>11</b>	<b>38.292</b>	<b>12.122</b>	<b>178</b>	<b>2.136</b>	<b>63.239</b>	<b>310.180</b>
Pasivos financieros con entidades de crédito	-	-	-	-	-	-	21
Pasivos financieros por arrendamiento financiero	-	-	-	-	-	-	2.624
Otros pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	2.175
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar	-	-	-	-	-	-	9
Total pasivos corrientes	-	-	-	-	-	-	4.829
<b>Total pasivos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.829</b>
<b>Exposición bruta del balance</b>	<b>11</b>	<b>38.292</b>	<b>12.122</b>	<b>178</b>	<b>2.136</b>	<b>63.239</b>	<b>305.351</b>
Cobertura de Ventas	-	4.706	1.193	181	4.322	163.904	-
Cobertura de Compras	23	369	-	53	369	-	-
Instrumentos financieros derivados- cobertura Netos	(23)	4.337	1.193	128	3.953	163.904	-

Este anexo debe ser leído junto con la nota 37) a) (I) de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante

**Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**  
**Exposición del Grupo al Tipo de Cambio**

**Anexo III Página 3 de 4**

<b>2014</b>	<b>Dólar USA</b>	<b>Libra esterlina</b>	<b>Peso mexicano</b>	<b>Peso argentino</b>	<b>Peso chileno</b>	<b>Real brasileño</b>	<b>Sol peruano</b>	<b>Franco Suizo</b>	<b>Dólar Canadiense</b>
Otros activos financieros	5.724	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>5.724</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar NO GRUPO	154.530	10.002	222	-	-	2.274	6	177	88
Otros activos financieros NO GRUPO	33	42	-	-	-	-	-	-	-
Valores representativos de deuda NO GRUPO	1.852	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total activos corrientes</b>	<b>156.415</b>	<b>10.044</b>	<b>222</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.274</b>	<b>6</b>	<b>177</b>	<b>88</b>
<b>Total activos</b>	<b>162.139</b>	<b>10.044</b>	<b>222</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.274</b>	<b>6</b>	<b>177</b>	<b>88</b>
Otros pasivos financieros	19	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total pasivos financieros no corrientes</b>	<b>19</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Pasivos financieros con entidades de crédito	2.581	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar	79.772	6.999	-	26	-	68	-	463	107
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>82.353</b>	<b>6.999</b>	<b>-</b>	<b>26</b>	<b>-</b>	<b>68</b>	<b>-</b>	<b>463</b>	<b>107</b>
<b>Total pasivos</b>	<b>82.372</b>	<b>6.999</b>	<b>-</b>	<b>26</b>	<b>-</b>	<b>68</b>	<b>-</b>	<b>463</b>	<b>107</b>
<b>Exposición bruta del balance</b>	<b>79.767</b>	<b>3.045</b>	<b>222</b>	<b>(26)</b>	<b>-</b>	<b>2.206</b>	<b>6</b>	<b>(286)</b>	<b>(19)</b>
Cobertura de Ventas	290.950	14.241	21.764	-	9.579	50.557	762	805	440
Cobertura de Compras	41.432	5.057	7	-	370	428	106	335	785
Instrumentos financieros derivados- cobertura Netos	249.518	9.184	21.757	-	9.209	50.129	656	470	(345)

Este anexo debe ser leído junto con la nota 37) a) (I) de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**  
**Exposición del Grupo al Tipo de Cambio**

**Anexo III Página 4 de 4**

<b>2014</b>	<b>Corona noruega</b>	<b>Peso colombiano</b>	<b>Dirham marroquí</b>	<b>Zlotí polaco</b>	<b>Dólar australiano</b>	<b>Lira turca</b>	<b>Dinar tunecino</b>	<b>Resto monedas</b>	<b>TOTAL</b>
Otros activos financieros	-	-	-	-	-	38	-	73	5.835
<b>Total activos no corrientes</b>	-	-	-	-	-	38	-	73	5.835
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar NO GRUPO	36	4.579	9.348	3.435	158	7.312	8.133	15.286	215.586
Otros activos financieros NO GRUPO	-	445	-	-	-	-	19	189	728
Valores representativos de deuda NO GRUPO	-	-	-	-	-	-	-	-	1.852
<b>Total activos corrientes</b>	36	5.024	9.348	3.435	158	7.312	8.152	15.475	218.166
<b>Total activos</b>	36	5.024	9.348	3.435	158	7.350	8.152	15.548	224.001
Otros pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	19
<b>Total pasivos financieros no corrientes</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	19
Pasivos financieros con entidades de crédito	-	-	-	-	-	-	-	-	2.581
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	-	6.943	1.572	218	160	160	373	8.755	105.616
<b>Total pasivos corrientes</b>	-	6.943	1.572	218	160	160	373	8.755	108.197
<b>Total pasivos</b>	-	6.943	1.572	218	160	160	373	8.755	108.216
<b>Exposición bruta del balance</b>	<b>36</b>	<b>(1.919)</b>	<b>7.776</b>	<b>3.217</b>	<b>158</b>	<b>7.350</b>	<b>8.152</b>	<b>6.793</b>	<b>115.785</b>
Cobertura de Ventas	42	3.317	1.430	3.341	1.816	-	-	32.388	-
Cobertura de Compras	1.846	605	108	55	368	-	-	-	-
Instrumentos financieros derivados- cobertura Netos	(1.804)	2.712	1.322	3.286	1.448	-	-	32.388	-

Este anexo debe ser leído junto con la nota 37) a) (I) de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**  
**Información relacionada con los socios externos significativos al 31 de diciembre de 2015 y 2014**

**Anexo IV**

**2015**

Miles de euros	Indra Filipinas	Inmize Sistemas	Electrica Soluziona	Otras sociedades poco significativas	Total
Porcentaje de participación no dominante	50%	50%	49%		
<b>Información del estado de situación financiera</b>					
Activos no corrientes	2.283	-	57	-	2.340
Pasivos no corrientes	(1.369)	-	(42)	-	(1.411)
Total activos netos no corrientes	914	-	15	-	929
Activos corrientes	25.281	8.014	3.174	-	36.469
Pasivos corrientes	(9.618)	(275)	(1.289)	-	(11.182)
Total activos netos corrientes	15.663	7.739	1.885	-	25.287
Activos netos	16.577	7.739	1.900	-	26.216
<b>Valor contable de participaciones no dominantes (*)</b>	<b>8.289</b>	<b>3.870</b>	<b>937</b>	<b>(952)</b>	<b>12.143</b>
<b>Información de la cuenta de resultados</b>					
Resultado global total	2.923	4	326	-	3.253
<b>Resultado consolidado asignado a las participaciones no dominantes</b>	<b>1.462</b>	<b>2</b>	<b>161</b>	<b>(2.287)</b>	<b>(663)</b>

(\*) No se incluyen las diferencias de conversión

**2014**

Miles de euros	Indra Filipinas	Inmize Sistemas	Electrica Soluziona	Otras sociedades poco significativas	Total
Porcentaje de participación no dominante	50%	50%	49%		
<b>Información del estado de situación financiera</b>					
Activos no corrientes	2.722	1	91	-	2.814
Pasivos no corrientes	(2.172)	-	(51)	-	(2.223)
Total activos netos no corrientes	550	1	40	-	591
Activos corrientes	23.598	7.997	2.925	-	34.520
Pasivos corrientes	(11.467)	(262)	(823)	-	(12.552)
Total activos netos corrientes	12.131	7.735	2.102	-	21.968
Activos netos	12.681	7.736	2.142	-	22.559
<b>Valor contable de participaciones no dominantes (*)</b>	<b>6.341</b>	<b>3.868</b>	<b>1.056</b>	<b>1.877</b>	<b>13.142</b>
<b>Información de la cuenta de resultados</b>					
Resultado global total	2.274	64	544	-	2.882
<b>Resultado consolidado asignado a las participaciones no dominantes</b>	<b>1.137</b>	<b>32</b>	<b>268</b>	<b>71</b>	<b>1.508</b>

(\*) No se incluyen las diferencias de conversión

Este anexo debe ser leído junto con la nota 18 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015**

**Anexo V**

**Información relacionada con las participaciones significativas en sociedades asociadas al 31 de diciembre de 2015 y 2014**

<b>2015</b>	A4 Essor	Saes Capital	I-3 Televisión	IRB Riesgo Operacional	Eurofigter Simulation Systems	Iniciativas Bioenergéticas	Societat Catalana per la Mobilitat	Otras sociedades poco significativas	Total
<b>Miles de euros</b>									
Porcentaje de participación no dominante	21%	49%	50%	20%	26%	20%	25%		
Activo no corriente	-	1.970	35	419	294	10.654	5.329	503	19.204
Activo corriente	1.133	13	880	167	39.177	1.635	873	21.106	64.984
Pasivo no corriente	(26)	(1.985)	(228)	(692)	(31.176)	(8.868)	(5.928)	(4.024)	(52.927)
Pasivo corriente	(1.103)	(1)	(770)	(15)	(8.232)	(3.331)	(272)	(17.614)	(31.338)
Importe neto de la cifra de negocio	(1.733)	-	(3.180)	(102)	(2.727)	(12.062)	(2.892)	(2.243)	(24.939)
Subcontratación y otros gastos	1.729	3	3.263	223	2.664	11.972	2.890	2.272	25.016
<b>Total</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>2014</b>	A4 Essor	Saes Capital	Indra Sistemas de Tesorería	I-3 Televisión	IESSA	IRB Riesgo Operacional	Eurofigter Simulation Systems	Otras sociedades poco significativas	Total
<b>Miles de euros</b>									
Porcentaje de participación no dominante	21%	49%	49%	50%	50%	20%	26%		
Activo no corriente	-	4.020	68	26	620	1.365	294	55.468	61.861
Activo corriente	1.820	870	912	2.313	3.032	715	39.177	26.911	75.750
Pasivo no corriente	(127)	(4.051)	(22)	(418)	(2.066)	(1.294)	(29.888)	(53.310)	(91.176)
Pasivo corriente	(717)	(254)	(784)	(2.685)	(9.073)	(489)	(8.232)	(27.854)	(50.088)
Importe neto de la cifra de negocio	(2.922)	(835)	(2.459)	(6.426)	(4.864)	(1.068)	(16.240)	(65.040)	(99.854)
Subcontratación y otros gastos	1.946	250	2.285	7.190	12.352	771	14.889	63.825	103.508
<b>Total</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Este anexo debe ser leído junto con la nota 11 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas, S.A. y  
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2015**

## **1. Principales aspectos destacados del ejercicio 2015**

Los márgenes comienzan a mejorar, en parte debido a la contribución positiva de los planes de eficiencia puestos en marcha.

- El margen EBIT recurrente continúa creciendo y se sitúa en el 6,0% en el 4T15 (vs 3,5% en el 3T15 y el 5,7% del 4T14).
- El EBIT total del ejercicio 2015 alcanza los 45 M€, lo que supone un margen EBIT recurrente del 1,6%.

El Free Cash Flow del 4T15 supera los 137 M€ gracias a la mejora de rentabilidad y a la gestión activa del circulante.

- El FCF del ejercicio 2015 totaliza -50 M€; si excluimos los costes de reestructuración de personal el FCF del ejercicio habría sido de +28 M€.

El Capital circulante alcanza los 30 días frente a 81 días en Diciembre 2014, como resultado de las provisiones y las nuevas medidas de gestión del circulante.

- Mejora el comportamiento de la cuenta de clientes (-28 días), de inventarios (-20 días) y de proveedores (+3 días) con respecto a diciembre 2014.
- Excluyendo el impacto de las provisiones (35 DoS), la mejora sostenible del circulante equivale a 16 DoS.

La deuda neta se reduce en el trimestre un 16% hasta los 700 M€, frente a los 837 M€ de Septiembre 2015.

- El coste medio de la financiación se sitúa en el 4,2%, y mejora en 0,3 pp respecto al año anterior.
- Excluyendo los costes de reestructuración de plantilla, la deuda habría sido de 622 M€, inferior a la de diciembre 2014.

Los ingresos en 2015 caen un -2% en moneda local (-3% en términos reportados) impactados por Latinoamérica, y el negocio TI.

- Los ingresos habrían permanecido prácticamente estables en moneda local excluyendo la estacionalidad del negocio de elecciones.
- La caída de los ingresos en el cuarto trimestre de 2015 en moneda local es del -6%.
- Los verticales T&D (que engloba Transporte & Tráfico y Defensa & Seguridad) crecen en el ejercicio, en especial Defensa & Seguridad (+7%), frente al peor comportamiento relativo de TI (-5% en moneda local).

Ralentización de la contratación (-11% en moneda local en 2015) por contratación más selectiva, Brasil, retrasos en geografías dependientes del petróleo y Administraciones Públicas.

Los efectos no-recurrentes en el ejercicio 2015 ascienden a 718 M€.

- Los costes no-recurrentes en el 4T15 ascienden a 130 M€, de los cuales 64 M€ corresponden a Brasil.
- Los costes no-recurrentes en Brasil durante todo el ejercicio 2015 ascienden a 321 M€.

El resultado neto del Grupo en 2015 totaliza pérdidas de -641 M€.

**Indra Sistemas, S.A. y  
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2015**

En la siguiente tabla se detallan las principales magnitudes al cierre del período:

	<b>2015 (M€)</b>	<b>2014 (M€)</b>	<b>Variación (%) Reportado / Mon.Local</b>
Contratación	2.651	3.013	(12) / (11)
Ventas	2.850	2.938	(3) / (2)
Cartera de pedidos	3.193	3.473	(8)
Resultado Operativo (EBIT) Recurrente <sup>(1)</sup>	45	204	(78)
Margen EBIT recurrente <sup>(1)</sup>	1,6%	6,9%	(5,3)pp
Efectos no recurrentes	(687)	(246)	179
Resultado Operativo (EBIT)	(641)	(42)	1.410
Margen EBIT	(22,5%)	(1,4%)	(21,1)pp
Resultado Neto	(641)	(92)	598
Deuda neta	700	663	6
Flujo de Caja Libre	(50)	47	--
BPA básico (€)	(3,913)	(0,561)	598

<sup>(1)</sup> Antes de costes no recurrentes

## **2. Análisis de los estados financieros consolidados**

### **Cuenta de Resultados:**

- Las ventas han alcanzado los 2.850 M€ en el 2015, lo que supone una caída del -2% en moneda local (o -3% en términos reportados). Excluyendo la estacionalidad del negocio de Elecciones, las ventas en 2015 habrían estado en niveles prácticamente similares a los del año anterior (-1%). En el cuarto trimestre la caída de las ventas se ha acelerado (-6% en moneda local; -8% reportado) debido básicamente al peor comportamiento relativo en el trimestre de los verticales de TI (-14% en moneda local), especialmente en Latam y España, como consecuencia de una política más selectiva en nuestra contratación.
- Los Otros Ingresos se sitúan en 86,4 M€, ligeramente por debajo de los 93,3 M€ del 2014 por la menor capitalización de gastos de I+D en el ejercicio.
- El OPEX (gastos operativos) en 2015 ralentiza su crecimiento y ha aumentado sólo un +1,7% hasta los 2.805 M€ (vs 2.759 M€ en 2014) debido principalmente al incremento del +2% en los Gastos de Personal. La plantilla media en el año permanece estable, aunque la plantilla final ha descendido un -5% en el ejercicio, gracias a los esfuerzos de reducción realizados en la segunda mitad del año. Destaca el mejor comportamiento relativo del OPEX en el cuarto trimestre de 2015, con un descenso del -10% como consecuencia de la caída en Aprovisionamientos y otros gastos de explotación debido a la ejecución de los planes de optimización de costes, menor subcontratación y el descenso en el volumen de ventas. Los Gastos de Personal en el 4T15 se incrementan un +3% debido al impacto de la reversión de la provisión por contingencias laborales registrada en el 4T14 (24 M€), ya que excluyendo

**Indra Sistemas, S.A. y  
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2015**

dicho impacto los Gastos de Personal hubieran descendido un -4% en el cuarto trimestre (en línea con la reducción de la plantilla media en dicho periodo, como resultado de los planes de optimización de plantilla en España y Latinoamérica puestos en marcha).

- El Margen de Contribución de 2015 se sitúa en el 9,2% vs 14,3% en 2014 (-5.1pp). El 4T15 continua la tendencia de mejora iniciada en el 3T15 y se sitúa en el 13,3%:
  - El Margen de Contribución de T&D (Transporte & Tráfico y Defensa & Seguridad) alcanza el 14,8% y ha descendido en -4.6pp vs 2014 (19,4%) principalmente influido por los sobrecostes asumidos en ciertos proyectos problemáticos, especialmente en el ámbito de Transporte & Tráfico, y la menor contribución del programa Eurofighter.
  - El Margen de Contribución de TI (5,0%) ha sido inferior en -5,8pp al registrado en 2014 (10,8%), por los sobrecostes en Servicios Financieros y Administraciones Públicas & Sanidad.
- Las amortizaciones se sitúan en 85 M€ frente a los 64 M€ del 2014 (+33%), por el efecto de la aplicación y amortización correspondiente a subvenciones de proyectos de I+D. Excluyendo el impacto de la aplicación de las subvenciones, las amortizaciones hubieran alcanzado unos niveles similares a los registrados en 2014.
- El EBIT recurrente (antes de costes no-recurrentes) en 2015 se sitúa en 45 M€ con un margen del 1,6% (vs 6,9% en 2014). En un entorno de caída en ventas en el cuarto trimestre (-8%), el EBIT recurrente en el trimestre estanco continua expandiéndose y alcanza los 47 M€ (margen recurrente del 6,0% vs 3,5% en 3T15) como consecuencia básicamente del mayor margen de contribución del 4T15 (13,3% vs 10,1% en 3T15) asociado a los distintos planes de reducción de gastos implementado, la mejoría del margen directo de los proyectos y el menor impacto negativo de los contratos problemáticos.
- Los gastos financieros aumentan ligeramente (56 M€ vs 54 M€ en 2014); la reducción conseguida en el coste medio de la financiación de -0,3pp, hasta el 4,2% más que compensa el incremento de la deuda media en el periodo. Son las diferencias de tipo de cambio en algunos proyectos concretos las que explican la ligera subida de esta partida.
- Los Resultados de empresas asociadas y otras participadas han sido de -8 M€ vs 0 M€ en 2014. La diferencia se explica por el impacto extraordinario positivo de +4 M€ en 2014 por el acuerdo de menor pago a los socios minoritarios de Indra Italia (se hará efectivo un pago en 2016 de 3,7 M€ por su participación del 22,5%), por cambios en el perímetro por la desinversión de varias sociedades y la liquidación de otras, fundamentalmente las establecidas en Venezuela.
- El ingreso por impuestos asciende a 64 M€ vs 7 M€ en 2014 como consecuencia del ingreso fiscal que se produce en España por las pérdidas registradas, que incluyen el plan de ajuste de plantilla ya ejecutado en 2015, y las deducciones de I+D, que son parcialmente compensados por la dotación de provisión correspondiente al efecto no recurrente de -31 M€ por deterioro del crédito fiscal de Brasil realizado en el segundo trimestre de 2015.
- El Resultado Neto se sitúa en -641 M€, principalmente debido a los efectos no recurrentes (718 M€ en el 2015).

**Indra Sistemas, S.A. y  
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2015**

**Efectos no-recurrentes:**

- Los efectos no-recurrentes en el periodo 2015 ascienden a 718 M€, de los cuales 687 M€ tienen un impacto negativo en el resultado operativo del ejercicio (con los 31 M€ restantes impactando directamente en impuestos).

<b>Concepto</b>	<b>(M€)</b>
Provisiones, deterioros y sobrecostes de proyectos	(371)
Deterioro fondos de comercio	(104)
Deterioro activos tangibles	(9)
Deterioro activos intangibles	(7)
Optimización recursos	(36)
Provisión del plan de ajuste de plantilla	(160)
<b>Efectos no-recurrentes al EBIT total bruto</b>	<b>(687)</b>
Baja de crédito fiscal activado en Brasil	(31)
<b>Total Efectos no-recurrentes</b>	<b>(718)</b>

- El desglose por naturaleza de las Provisiones, deterioros y sobrecostes de proyectos es el siguiente:

<b>Detalle Provisiones, deterioros y sobrecostes 2015</b>	<b>(M€)</b>
Existencias	(103)
Clientes	(117)
Provisión onerosos	(150)
<b>Total</b>	<b>(371)</b>

- El Grupo estima que los efectos no-recurrentes mencionados reflejan el impacto actual tanto de las cambiantes condiciones de mercado vistas en el año 2015 como de la aplicación de hipótesis más ajustadas a la evolución esperada de los proyectos de la compañía en este momento.
- Del total de los efectos no-recurrentes el impacto en caja para 2015 ha sido de 138 M€ y para 2016 se espera que sea de aproximadamente 120 M€.
- La suma de todos los costes no-recurrentes en Brasil durante el ejercicio 2015, ascienden a 321 M€ (aproximadamente 60% del total excluyendo la optimización y plan de ajuste de plantilla en España) debido principalmente a un número reducido de proyectos problemáticos, en un contexto de notable empeoramiento macro del país, deterioro de los plazos de pago de la Administración Pública, restricción presupuestaria de los clientes públicos y endurecimiento de las exigentes condiciones locales de aceptación de los hitos de los proyectos.

**Provisiones, deterioros y sobrecostes de proyectos**

- De acuerdo con el procedimiento establecido, los responsables de los proyectos de Indra realizan estimaciones para verificar periódicamente la evolución del cumplimiento de las principales hipótesis técnicas y económicas de los proyectos de su cartera. Dentro de ese análisis se presta especial atención a aquellos proyectos con una mayor probabilidad de desviación sobre el plan y por tanto de tener un impacto financiero negativo. Dicho proceso es supervisado por la dirección de Indra de acuerdo con las responsabilidades establecidas en el nuevo modelo de organización.

**Indra Sistemas, S.A. y  
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2015**

- Teniendo en cuenta el umbral de tolerancia al riesgo que la Compañía considera que debe asumir en el análisis de las estimaciones, ha supervisado los proyectos durante el ejercicio 2015 y se han puesto de manifiesto una serie de nuevos acontecimientos que implican cambios en las previsiones y expectativas sobre algunos proyectos, al existir dudas en la recuperabilidad de trabajos realizados, costes que exceden el importe de los ingresos previstos en el contrato e indemnizaciones por incumplimiento.
- Lo anteriormente descrito conlleva la necesidad de registrar un resultado negativo por un importe de 371 M€, de los cuales 107 M€ se han registrado en el cuarto trimestre.

Deterioro de Fondos de Comercio

- Como consecuencia de las nuevas estimaciones en dichos proyectos, de la actualización de las hipótesis de negocio y macroeconómicas, y del plan estratégico 2014 - 2018, en la revisión del valor recuperable del fondo de comercio la Compañía decidió proceder a la corrección de su valor por un importe de -104 M€ (-3 M€ en 4T15) con el siguiente desglose:
  - Brasil: -83 M€ (0 M€ tras deterioro)
  - Grupo Consultoría: -9 M€ (23 M€ tras deterioro)
  - Portugal: -9 M€ (3 M€ tras deterioro)
  - Diagram y Adepa: -3 M€ (0 M€ tras deterioro)

Deterioro de activos tangibles

- Ajuste de activos tangibles por importe de 8,6 M€, correspondientes principalmente al deterioro de inmuebles en Brasil.

Deterioro de activos intangibles

- Dentro de la revisión de los planes de negocio asociados a los principales activos intangibles, se registró en el segundo trimestre un deterioro de 7,4 M€ correspondiente a la totalidad del inmovilizado intangible registrado como consecuencia de la adquisición de la Sociedad Politec Tecnologia da Informaçao, S.A..

Provisión del plan de ajuste de plantilla y optimización de recursos

- Los costes no-recurrentes ascienden a 196 M€, de los cuales 160 M€ corresponden a la provisión del plan de ajuste de la plantilla en España y el resto a la optimización de recursos adicionales. La provisión se realizó en el tercer trimestre 2015 por la totalidad de los gastos asociados al plan, con independencia del calendario de la esperada salida de caja (concentrada en los próximos trimestres). El plan finaliza el 31 de Diciembre de 2016.

Baja de Crédito Fiscal Activado en Brasil

- Adicionalmente, y con motivo de lo señalado en los puntos anteriores, se ha cancelado la totalidad del crédito fiscal que se tenía activado en Brasil, registrándose por este motivo un deterioro de -31 M€.

**Estado de Situación Financiera y Estado de Flujos de Tesorería:**

- El Cash Flow Libre generado en el año 2015 se sitúa en -50 M€ vs 47 M€ en 2014 como consecuencia principalmente de la peor evolución operativa y los planes de ajuste de plantilla (-78 M€). Excluyendo este último impacto, el FCF del ejercicio habría sido de 28 M€. En el 4T15 el Cash Flow Libre generado ha sido de 137 M€, importe que incluye una salida de caja de -60 M€ por los planes de ajuste de la plantilla. Excluyendo este impacto, el FCF del trimestre habría sido de 197 M€.

**Indra Sistemas, S.A. y  
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2015**

- El Circulante Operativo Neto ha disminuido hasta 232 M€ desde los 648 M€ de diciembre 2014, equivalente a 30 días de ventas de los últimos 12 meses vs 81 días de ventas en 2014. Las provisiones han supuesto una mejora de 287 M€ (35 días de ventas), mientras que la mejora sostenible aportada por la gestión equivale a 130 M€ (16 días de venta). Destaca la mejoría en el cuarto trimestre (equivalente a 31 días de ventas o c.250 M€) como consecuencia del impacto de los efectos no-recurrentes, la mejoría de los plazos de pago y la puesta en marcha de un plan de mejora permanente de la gestión de los proveedores.
- El Impuesto de Sociedades pagado asciende a 7 M€, frente a los 53 M€ registrados en el 2014, principalmente debido a los menores pagos realizados a cuenta del impuesto de este ejercicio como consecuencia de los menores resultados obtenidos.
- El nivel de inversiones inmateriales (netas de los cobros por subvenciones) ha sido de 27 M€, frente a 42 M€ del mismo periodo del ejercicio anterior. El desembolso por inversiones materiales asciende a 10 M€, nivel inferior a los 15 M€ registrados en el 2014.
- La Deuda Neta se sitúa en 700 M€ (nivel sustancialmente menor a los 837 M€ de septiembre 2015), lo que representa un nivel de apalancamiento de 5,4 veces el EBITDA recurrente de los últimos 12 meses. Aproximadamente el 90% de la deuda media del ejercicio está denominada en euros, mientras que el resto se concentra en otras monedas (principalmente en Brasil, que supone un 6% de la deuda bruta). El coste medio de la deuda se sitúa en el 4,2% y mejora en 0,3 pp respecto al mismo periodo del año anterior. En los últimos días del año se ha repagado completamente la deuda en Brasil.
- El factoring sin recurso de facturas de clientes realizado al cierre del 2015 es de 187 M€ vs 173 M€ al final del 3T15 y vs 187 M€ a cierre de 2014.

### 3. Recursos Humanos

<b>Plantilla final</b>	<b>2015</b>	<b>%</b>	<b>2014</b>	<b>%</b>	<b>Variación (%)</b>
España	20.251	55	21.461	55	(6)
Latinoamérica	13.453	36	14.388	37	(6)
Europa y Norteamérica	1.720	5	1.788	5	(4)
Asia, Oriente Medio & África	1.636	3	1.493	4	10
<b>TOTAL</b>	<b>37.060</b>	<b>100</b>	<b>39.130</b>	<b>100</b>	<b>(5)</b>

<b>Plantilla media</b>	<b>2015</b>	<b>%</b>	<b>2014</b>	<b>%</b>	<b>Variación (%)</b>
España	21.528	56	20.868	54	3
Latinoamérica	13.773	36	14.552	38	(5)
Europa y Norteamérica	1.799	5	1.774	5	1
Asia, Oriente Medio & África	1.558	4	1.358	4	15
<b>TOTAL</b>	<b>38.658</b>	<b>100</b>	<b>38.552</b>	<b>100</b>	<b>0</b>

Al cierre del año 2015, la plantilla final total está formada por 37.060 profesionales, lo que supone un descenso del -5% respecto al cierre de 2014, que se ha materializado mayoritariamente a lo largo del segundo semestre del año como resultado de la ejecución de los planes de reestructuración en España y Latinoamérica (1.935 empleados menos en 6 meses):

- La plantilla final en España se reduce en un -6% vs 2014, (1.210 empleados menos), de los cuales aproximadamente el 85% corresponde al plan de ajuste.

**Indra Sistemas, S.A. y  
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2015**

- En Latinoamérica la plantilla final se reduce un -6% vs 2014 (equivalente a 935 profesionales) en línea con el reposicionamiento previsto en la zona. El cuarto trimestre muestra un ligero incremento debido a que en Brasil se ha producido una transferencia de empleados que previamente estaban subcontratados como consecuencia de ciertos requisitos legales del contrato del proyecto.
- En AMEA la plantilla se incrementa un +10% vs 2014, principalmente por el aumento de personal en Filipinas como resultado del desarrollo del centro de producción offshore en el país y en el norte de África por mayores necesidades de recursos.
- En Europa y Norteamérica la plantilla se reduce un -4% como consecuencia en su mayoría por menores necesidades de recursos en Portugal y las reestructuraciones en distintas filiales de la región.

La plantilla media del año 2015 se ha mantenido prácticamente plana respecto al 2014 al haberse producido la mayoría de las salidas en la última parte del año, hecho que junto con la reversión de la provisión aplicada en el 2014 explican el incremento del +2% de los Gastos de Personal del 2015 vs 2014.

#### **4. Análisis por mercados verticales**

Ventas T&D	2015	2014	Variación %	
	(M€)	(M€)	Reportado	Moneda local
Defensa & Seguridad	542	509	7	7
Transporte & Tráfico	633	620	2	1
<b>TOTAL T&amp;D</b>	<b>1,175</b>	<b>1,129</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

#### **Defensa & Seguridad**

- Las ventas de Defensa & Seguridad han crecido un +7% en el año, tanto en moneda local como en términos reportados, experimentando una aceleración en el cuarto trimestre (+11%).
- La favorable evolución en el ejercicio de las áreas de Simulación, Logística, Radar Mando y Control y Defensa Electrónica más que compensan el menor peso específico del programa Eurofighter.
- Se consolida la fase de recuperación en España (+63% en el año y +102% en el 4T2015) apoyada en la materialización de contratos específicos plurianuales del Ministerio de Defensa (Sistemas electrónicos asociados al mástil integrado de las futuras Fragatas F110, sistemas electrónicos de los futuros vehículos blindados 8x8, y simulador del helicóptero NH90, principalmente), y que al mismo tiempo se constituyen en referencias importantes para el futuro del mercado internacional.
- La favorable evolución de la contratación en el año (+11%), junto con el pipeline acumulado (nuevos programas nacionales y europeos) sientan las bases para un crecimiento sostenido en los próximos años.

**Indra Sistemas, S.A. y  
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2015**

**Transporte & Tráfico**

- Las ventas de Transporte & Tráfico han crecido un +1% en moneda local, y un +2% en términos reportados, experimentando un comportamiento plano en el cuarto trimestre del año.
- Destaca el área de Soluciones propias (+12% en términos anuales), especialmente en el segmento de Transporte Terrestre & Ferroviario y Tráfico Vial & Puertos (destacando el crecimiento del 40% en AMEA en el año). En cuanto a ATM (+8% en el ejercicio), sobresale la recuperación de la actividad en España (+25%) así como la consolidación del posicionamiento internacional en Programas Europeos.
- España se ha *comportado de* forma muy positiva (+10% en el año) como consecuencia de la favorable evolución del negocio ferroviario y ATM.
- La contratación cae un 17% en el ejercicio, con impacto por retrasos en países dependientes del precio del petróleo y materias primas.

Ventas TI	2015	2014	Variación %	
	(M€)	(M€)	Reportado	Moneda local
Energía & Industria	437	473	(8)	(7)
Servicios Financieros	497	485	2	6
Telecom & Media	273	322	(15)	(13)
AA.PP. & Sanidad	468	529	(12)	(10)
<b>TOTAL TI</b>	<b>1,675</b>	<b>1,809</b>	<b>(7)</b>	<b>(5)</b>

Las ventas en el área de TI han caído un -5% en moneda local (o un -7% en términos reportados) como consecuencia de la evolución negativa de los verticales de Energía & Industria, AAPP y Telecom & Media. Durante el ejercicio destaca la evolución positiva del vertical de Servicios Financieros (+6%). La contribución de los servicios digitales ha sido de 313 M€ y ya supone un 19% del total de las ventas.

A pesar del creciente foco en al ámbito de las Soluciones Propias y la apuesta comercial por las soluciones digitales (agrupadas bajo la nueva marca Minsait), se espera una contracción de las ventas reportadas en el segmento de TI en los próximos trimestres como consecuencia del efecto negativo del tipo de cambio, el reposicionamiento en Brasil, los criterios más selectivos en la contratación, así como el eventual retraso en la licitación pública en España.

**Energía & Industria**

- Las ventas de Energía & Industria han caído un -7% en moneda local (o -8% en términos reportados), con una importante desaceleración en el cuarto trimestre principalmente por retrasos en algunos proyectos por la caída del precio del petróleo.
- El segmento de Energía (c.70% ventas del vertical) cae un -7% en el año, condicionado por el proceso de consolidación del sector en España, así como por el descenso de actividad en Latam, especialmente en Brasil y en aquellas geografías con una mayor vinculación al precio del petróleo.
- El segmento de Industria cae un -9%, aunque destaca el mejor comportamiento relativo del ámbito de Soluciones propias en España (-4%).

**Indra Sistemas, S.A. y  
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2015**

- Destaca la favorable evolución de AMEA (+11% en el año), mientras que el reposicionamiento y el esfuerzo de concentración comercial en Latam (c.30% ventas vertical) han conducido a una caída de los niveles de actividad en el área.
- Aunque la contratación cae un -18%, se espera una recuperación de los niveles de actividad en los próximos trimestres, basado en la oferta de soluciones propias, en particular en el segmento de Energía y líneas aéreas en Latinoamérica.

### **Servicios Financieros**

- La actividad de Servicios Financieros ha registrado un crecimiento de +6% en moneda local (o +2% en términos reportados), experimentando cierta desaceleración en el último trimestre de 2015.
- El segmento de Banca en España (+6% en términos anuales) ha liderado el crecimiento del vertical como consecuencia, entre otros aspectos, del incremento de oportunidades de negocio surgidas entre las principales entidades españolas, tanto en búsqueda de reposicionamiento (Consultoría +24%) como mejora de eficiencia (BPO +10%).
- La gestión de diversos proyectos de implantación (outsourcing) y BPO de soluciones de terceros en Brasil ha tenido un importante impacto negativo en los niveles de actividad y en la rentabilidad del vertical. El reposicionamiento en Brasil (centrado en soluciones propias, clientes privados y alianzas comerciales estratégicas), así como la correcta ejecución de las medidas acordadas en los proyectos críticos permiten anticipar una mejoría en la rentabilidad del negocio de Indra en la zona.
- El segmento de Seguros crece un 2%, con un peor comportamiento relativo de España (-7%). En Latam, sin embargo, se han registrado crecimientos muy relevantes (+19%) como consecuencia de la implantación de la solución IONE en un cliente relevante de la región.
- La esperada finalización de los proyectos problemáticos en Brasil, así como el reposicionamiento en la zona para focalizarse en los segmentos de mayor valor añadido, permiten anticipar una caída de los niveles de actividad en los próximos trimestres.

### **Telecom & Media**

- Las ventas de Telecom & Media han caído un -13% en moneda local (o -15% reportado), con una importante desaceleración en el 4T15 del -19% en local (-24% en reportado).
- Durante el ejercicio 2015, el foco de los operadores del sector ha estado centrado en medidas de eficiencia y control de costes, principalmente en lo referente a los sistemas de apoyo a las empresas (BSS), lo que ha repercutido en las exigentes dinámicas de los precios, en un entorno altamente competitivo.
- El vertical de Media, aunque de menor peso relativo, tiene un peor comportamiento relativo al de Telecom (-45%), especialmente en España donde la cuota de mercado es muy elevada.
- La contratación en el año ha seguido cayendo (-19%), por lo que no se espera una recuperación de la actividad en los próximos trimestres.

### **Administraciones Públicas & Sanidad**

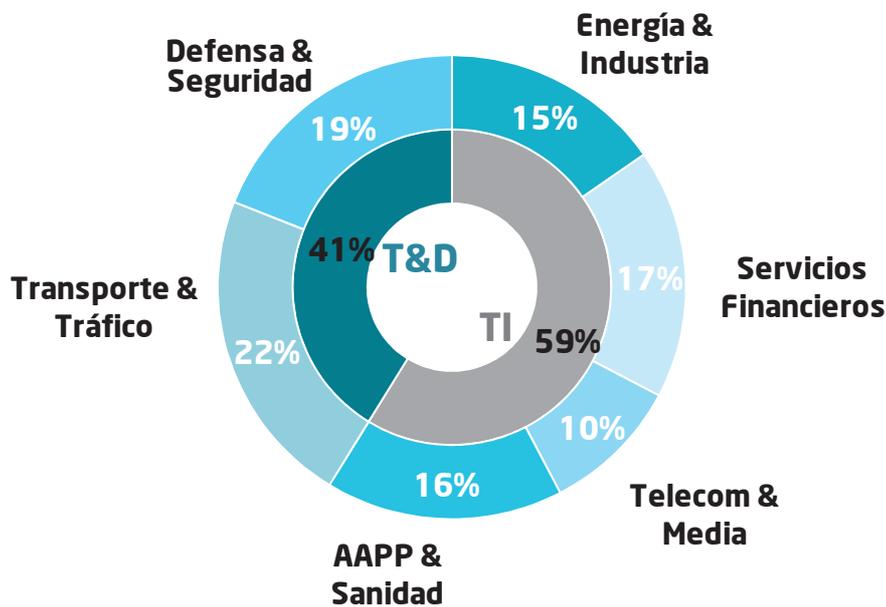
- La actividad de Administraciones Públicas & Sanidad ha registrado una caída del -10% en moneda local (o -12% en términos reportados), con un peor comportamiento relativo en el último trimestre.
- Las ventas estuvieron negativamente afectadas por la comparativa del negocio de elecciones (especialmente en AMEA y Latam). Excluyendo el impacto del negocio de elecciones, las ventas hubieran estado en niveles similares a los del pasado año en moneda local (o -3% en términos reportados).
- El negocio de elecciones ha caído un -37% en el año 2015 como consecuencia, entre otros aspectos, de la peor comparación con 2014, donde se ejecutó el contrato de apoyo al proceso de elecciones en Iraq.

**Indra Sistemas, S.A. y  
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2015**

Se espera una desaceleración adicional en el próximo ejercicio dado el efecto estacional propio de este negocio, muy dependiente de los calendarios de elecciones de los países.

- El área de Sanidad ha registrado un peor comportamiento relativo al de Administraciones públicas, aunque se ha producido una mejoría en la última parte del año como consecuencia de contratos puntuales en España.
- La evolución prevista del negocio de elecciones, la previsible desaceleración del sector público en España, y los criterios más restrictivos de nuestra oferta comercial hacen prever un peor comportamiento en el año 2016 con respecto al año 2015.



**Indra Sistemas, S.A. y  
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2015**

**5. Análisis por geografías**

Ventas por Geografías	2015		2014		Variación %	
	(M€)	%	(M€)	%	Reportado	Moneda local
España	1,223	43	1,147	39	7	7
Latinoamérica	734	26	804	27	(9)	(3)
Europa & Norteamérica	558	20	612	21	(9)	(9)
Asia, Oriente Medio & África	335	12	375	13	(11)	(13)
<b>TOTAL</b>	<b>2,850</b>	<b>100</b>	<b>2,938</b>	<b>100</b>	<b>(3)</b>	<b>(2)</b>

**España**

- Las ventas en España han registrado un crecimiento del +7% en el año, impulsadas por el segmento de Soluciones propias (+15%). El cuarto trimestre presenta una caída del -2%, principalmente debido a la caída del sector privado en el trimestre.
- El crecimiento en el ejercicio se explica por el sector público (+23%), aunque todavía con niveles bajos de rentabilidad (especialmente en los verticales de TI).
- El sector privado ha presentado un peor comportamiento relativo que el público (-4%) en el año, debido a la negativa evolución de los verticales de Energía & Industria y Telecom & Media en España, ya explicados anteriormente.
- Por mercados verticales, destaca el comportamiento positivo en el año de las ventas de Defensa & Seguridad, Administraciones Públicas, Transporte & Tráfico y Servicios Financieros.
- A pesar de la favorable evolución de la contratación en España (+26%, especialmente en Defensa & Seguridad y Transporte & Tráfico), no se espera que las actuales tasas de crecimiento sean sostenibles en los próximos trimestres, como consecuencia de la aceleración de gasto público producida en 2015 y el eventual retraso de las inversiones públicas esperable en los próximos trimestres.

**Latinoamérica**

- Las ventas en el mercado latinoamericano han registrado una caída del -3% en moneda local (-9% en euros), con una importante caída en el trimestre (-19% en local y -29% en reportado).
- La actividad en Latam está centrada en el segmento de TI (c.80% de las ventas de Latam) y con un limitado peso específico de las Soluciones propias (c.25% de las ventas de Latam), lo que ha repercutido negativamente en las ventas del año, en un contexto de deterioro del entorno macroeconómico y político en algunos países (especialmente en Brasil).
- La evolución de la actividad en Brasil (c.35% de las ventas de Latam) ha estado centrada en la mejora de la gestión de las operaciones en curso, con especial foco en los proyectos problemáticos de implantación de Soluciones de terceros en los verticales de Servicios Financieros y Administraciones Públicas. El reposicionamiento en Brasil (centrado en soluciones propias, clientes privados y alianzas comerciales estratégicas), así como la culminación de la limpieza de cartera de clientes y/o proyectos de alto riesgo permiten anticipar una contracción de las ventas y una mejoría de la rentabilidad del negocio en la zona.
- Las ventas de Latam ex Brasil están en niveles similares a los del año anterior en moneda local, destacando la favorable evolución del cono sur (elecciones en Argentina) y la peor evolución comparativa de México con el año anterior (Transporte & Tráfico y Administraciones Públicas).

**Indra Sistemas, S.A. y  
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2015**

- Por verticales en el área, destacan Defensa & Seguridad, Administraciones Públicas, y Servicios Financieros, que registran tasas de crecimiento positivas.
- La evolución de la contratación, con tasas de crecimiento negativas, apunta a una desaceleración de la actividad en los próximos trimestres, al que se añade una peor comparativa de divisa, e incorpora un mayor nivel de exigencia en la selección de las oportunidades así como la finalización de ciertos proyectos problemáticos.

**Asia, Oriente Medio & Africa (AMEA)**

- Las ventas en Asia, Oriente Medio & África (AMEA) han registrado una caída del -13% en moneda local (-11% reportado) como consecuencia del proyecto de elecciones en Iraq finalizado en 2T14. El cuarto trimestre 2015, al igual que el tercero, presenta un comportamiento positivo, con crecimientos del 16% en moneda local y 19% en términos reportados.
- Excluyendo el impacto de las elecciones de Iraq, las ventas habrían crecido a tasas de doble dígito con respecto al año 2014 como consecuencia de la favorable evolución de los verticales de Transporte & Tráfico, Energía & Industria y Defensa & Seguridad.
- A pesar de que se prevé que los bajos precios sostenidos del petróleo puedan llevar a una ralentización del gasto público en los países exportadores de Oriente Medio (c.30% de las ventas del vertical), el pipeline en la zona (especialmente en Transporte & Tráfico, Defensa & Seguridad y Energía & Industria) permiten anticipar una recuperación de las tasas de crecimiento positivas en los próximos trimestres.

**Europa & Norteamérica**

- La actividad de Europa & Norteamérica ha registrado una caída del -9% en moneda local y en términos reportados.
- Los verticales de Defensa & Seguridad y Transporte & Tráfico concentran el grueso de la actividad en la zona (c.75%).
- La actividad en el vertical de Defensa & Seguridad se ha visto condicionada por el descenso de la actividad del proyecto Eurofighter, mientras que el vertical de Transporte & Tráfico se ha visto afectado por el retraso de ciertos proyectos en países puntuales.
- A pesar de la evolución de la contratación, con tasas de crecimiento negativas, y del gradual descenso de la actividad del proyecto Eurofighter, se espera una mejor evolución relativa de los niveles de actividad en los próximos trimestres.

**Indra Sistemas, S.A. y  
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2015**

**6. Análisis por segmentos**

Soluciones

	2015	2014	Variación %	
	M€	M€	Reportado	Moneda local
Contratación	1.834	2.029	(10)	(9)
Ventas	1.834	1.887	(3)	(3)
Book-to-bill	1,00	1,08	(7)	
Cart./Ventas 12m	1,39	1,38	1	

- Las ventas en el periodo han caído -3% en moneda local (mismo nivel en términos reportados), representando de esta forma las Soluciones el 64% de las ventas totales de la compañía. Excluyendo el negocio de elecciones las ventas se hubiesen mantenido planas.
- El fuerte crecimiento experimentado en España en el año (+15%) no ha compensado la caída en el resto de geografías, que se han visto afectadas por el negocio de elecciones así como por la exposición de ciertos países al precio del petróleo y materias primas. En el trimestre, destaca positivamente el crecimiento en AMEA por la ejecución de contratos relevantes en el ámbito de Transporte & Tráfico.
- En el año, los verticales que mejor comportamiento han registrado han sido Defensa & Seguridad y Transporte & Tráfico, mientras que los mayores descensos han sido en el mercado de Administraciones Públicas (en parte por el negocio de Elecciones) y de Energía & Industria.
- La contratación en el periodo ha descendido un -9% en moneda local (-10% reportado), dando lugar a un ratio Book-to-bill de contratación sobre ventas de 1,00x vs 1,08x en 2014. Defensa & Seguridad ha sido el único vertical que ha presentado tasas de crecimiento positivas en el año.
- El ratio de cartera sobre ventas de los últimos 12 meses se sitúa en 1,39x, prácticamente en los mismos niveles (+1%) que en 2014 (1,38x).

Servicios

	2015	2014	Variación %	
	M€	M€	Reportado	Moneda local
Contratación	817	984	(17)	(15)
Ventas	1.016	1.051	(3)	(0)
Book-to-bill	0,80	0,94	(14)	
Cart./Ventas 12m	0,63	0,83	(25)	

- Las ventas se mantienen planas en moneda local (-3% a nivel reportado), representando Servicios el 36% de las ventas.

**Indra Sistemas, S.A. y  
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2015**

- Por mercados verticales, Servicios Financieros y Administraciones Públicas registran tasas positivas de crecimiento mientras que Energía & Industria y Telecom & Media descienden. En el trimestre estanco las ventas han caído en todos los verticales.
- Por geografías, Latam es la región con mayor descenso de las ventas en 4T15 afectado (aparte de por su entorno macro) por una política más estricta a la hora de contratar servicios.
- La contratación 2015 ha descendido un -15% en moneda local (-17% en términos reportados), donde el ratio Book-to-Bill desciende hasta el 0,80x vs 0,94x en 2014.
- El ratio de cartera sobre ventas de los últimos 12 meses se sitúa en 0.63x, inferior al 0.83x registrado en 2014.

## **7. Actividades de Investigación y Desarrollo**

Indra ha continuado dedicando un importante esfuerzo tanto en dedicación de recursos humanos como financieros al desarrollo de servicios y soluciones, que la permitan situarse como líder tecnológico en distintos sectores y mercados en los que actúa. El importe dedicado a las actividades de investigación, desarrollo e innovación tecnológica representa en torno al 5,3% de la cifra neta del negocio del ejercicio.

## **8. Principales riesgos asociados a la actividad**

Los principales riesgos a los que se enfrenta Indra son los siguientes:

- Riesgos estratégicos
- Riesgos operativos
  - Asociados al proceso de ejecución de proyectos
  - Asociados a la gestión del capital humano
  - Asociados a la seguridad de la información
- Riesgos económico financieros
  - Riesgo de mercado (tipo de cambio)
  - Riesgo de tipo de interés
  - Riesgo de liquidez
  - Riesgo de crédito
- Riesgos de cumplimiento
  - Riesgos legales, contractuales y regulatorios
  - Riesgos laborales
  - Riesgos medioambientales

Indra tiene definido un mapa de riesgos, a través del cual se gestionan los riesgos, detectándolos y estableciendo la normativa y los sistemas de control y seguimiento necesarios para prevenir y minimizar su impacto. En el informe de gobierno corporativo se desarrolla en detalle la gestión de los riesgos.

## **9. Estructura del Capital**

A 31 de diciembre de 2015, el capital suscrito y desembolsado de la Sociedad dominante es de 32.826.507,80 €, dividido en 164.132.539 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una. El 100% del capital social lo componen acciones ordinarias pertenecientes a una misma clase y que, por tanto, confieren los mismos derechos y obligaciones, no existiendo ninguna clase de restricción a la transmisibilidad de las mismas ni al derecho de voto.

**Indra Sistemas, S.A. y  
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2015**

Los accionistas principales de la Sociedad dominante a 31 de diciembre de 2015, con participación superior al 5%, son: SEPI (20,14%); Corporación Financiera Alba (11,32%) y Fidelity Management & Research LLC (6,49%).

#### **10. Otra información societaria**

La información adicional tradicionalmente contenida en este apartado relativa a (i) normas aplicables a la modificación de los estatutos de la Sociedad; (ii) restricción a la transmisibilidad de valores y cualquier restricción al derecho de voto; (iii) poderes de los miembros del consejo de administración y, en particular, los relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones; (iv) acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición; y (v) acuerdos entre la sociedad y sus cargos de administración y dirección o empleados que dispongan indemnizaciones cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación laboral llega a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición, se recoge en el Informe Anual de Gobierno Corporativo (apartados B.3, A.10, C.1.10, C.1.44 y C.1.45 respectivamente) de conformidad con lo establecido en el artículo 540s de la Ley de Sociedades de Capital. Dicho Informe tal y como se establece en el apartado 12 siguiente forma parte integrante del presente Informe de Gestión

#### **11. Remuneración al accionista**

Durante el ejercicio 2015 no se ha repartido dividendo de la Sociedad dominante.

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante propondrá a su Junta General de Accionistas que las pérdidas por importe de 466.181.909,77 € se lleven a resultados negativos de ejercicios anteriores.

#### **12. Derivados**

El Grupo lleva a cabo una política de gestión activa de cobertura de los riesgos derivados de la fluctuación de los tipos de interés y tipos de cambio, mediante la contratación de coberturas e instrumentos derivados con entidades financieras.

#### **13. Informe anual de Gobierno Corporativo**

Se incorpora mediante documento unido y como parte integrante del presente informe, el Informe Anual de Gobierno Corporativo de conformidad con lo previsto en el artículo 538 de la Ley de Sociedades de Capital. El Informe Anual de Gobierno Corporativo ha sido elaborado conforme al modelo aprobado por la Circular 5/2013, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

El Informe Anual de Gobierno Corporativo forma parte integrante del Informe de Gestión y puede consultarse en la página web de la CNMV ([www.cnmv.es](http://www.cnmv.es)) a la que se ha remitido por la Sociedad como Hecho Relevante y en la web corporativa ([www.indracompany.com](http://www.indracompany.com)).

#### **14. Acciones Propias**

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee directamente al 31 de diciembre de 2015 un total de 347.011 acciones por importe de 3.081 m€.

Durante el ejercicio 2015, la Sociedad adquirió en Bolsa 28.045.163 acciones propias (7,84% s/volumen anual) y vendió 27.900.351 acciones propias (7,80% s/volumen anual).

Con fecha 31 de julio de 2014 la Sociedad dominante suscribió un contrato de liquidez con la entidad BEKA FINANCE, S.V., S.A. con el objeto de favorecer la liquidez de las transacciones y la regularidad de la cotización de sus acciones.

*Indra Sistemas, S.A. y  
Sociedades dependientes*

*Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2015*

**15. Hechos posteriores**

No existen hechos relevantes en el Grupo, posteriores al cierre del ejercicio.



**Informe de la Dirección sobre la responsabilidad  
del Sistema de Control Interno de la Información Financiera**

El Consejo de Administración y la Dirección es responsable del establecimiento y mantenimiento de un adecuado Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera (SCIIF).

EL SCIIF de Indra Sistemas, S.A. y sociedades dependientes (Grupo Indra) es un proceso diseñado para proporcionar una seguridad razonable respecto a la fiabilidad de la información financiera y la elaboración de las cuentas anuales consolidadas a efectos externos, de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.

Debido a sus limitaciones inherentes, es posible que el control interno sobre la información financiera no prevenga ni detecte todos los errores y únicamente puedan proporcionar un aseguramiento razonable con respecto a la presentación y preparación de las cuentas anuales consolidadas. Asimismo, las extrapolaciones de una evaluación de su eficacia a ejercicios futuros están sujetas al riesgo de que los controles puedan llegar a ser inadecuados debido a los cambios de condiciones o porque se produzca un deterioro del nivel de cumplimiento de las políticas o procedimientos.

La Dirección ha efectuado una evaluación sobre la eficacia del SCIIF del Grupo Indra a 31 de diciembre de 2015, basada en los criterios establecidos en el Marco Integrado de Control Interno emitido por el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Como resultado de esta evaluación, y basándose en los mencionados criterios, la Dirección concluye que el Grupo Indra mantenía un SCIIF eficaz a 31 de diciembre de 2015.

El SCIIF de Grupo Indra al 31 de diciembre de 2015 ha sido auditado por los auditores independientes KPMG Auditores, S.L., como se indica en su informe incluido dentro del Informe Anual de Gobierno Corporativo de Grupo Indra del ejercicio 2015.

D. Javier de Andrés González  
Consejero Delegado

D. Javier Lázaro Rodríguez  
Director General Económico-Financiero



**KPMG Auditores S.L.**  
Edificio Torre Europa  
Pº de la Castellana, 95  
28046 Madrid

Informe del Auditor Independiente sobre  
el Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera

A los Administradores de  
Indra Sistemas, S.A.

De acuerdo con su solicitud y con nuestra carta de encargo de fecha 16 de septiembre de 2015, hemos examinado el sistema de control interno sobre la información financiera de Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad) y sociedades dependientes (el Grupo) al 31 de diciembre de 2015, basado en los criterios establecidos en el Marco Integrado de Control Interno emitido por el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). El Consejo de Administración de la Sociedad y la Alta Dirección del Grupo son responsables de adoptar las medidas oportunas para garantizar razonablemente la implantación, mantenimiento y supervisión de un adecuado sistema de control interno sobre la información financiera, así como de la evaluación de su eficacia y del desarrollo de mejoras a dicho sistema, tal y como se señala en el Informe de la Dirección del Grupo sobre el Sistema de Control Interno de la Información Financiera adjunto. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre la eficacia del Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera del Grupo basada en nuestro examen.

El control interno sobre la información financiera de una entidad es un proceso diseñado para proporcionar una seguridad razonable respecto a que la información financiera anual se ha elaborado de conformidad con el marco de información financiera que resulta de aplicación e incluye aquellas políticas y procedimientos que (i) estén dirigidos a la existencia y mantenimiento de registros que recojan fielmente, con un detalle razonable, las transacciones y activos del Grupo; (ii) proporcionen una seguridad razonable de que las transacciones se registran adecuadamente de modo que permitan elaborar las cuentas anuales consolidadas del Grupo de acuerdo con el marco de información financiera que resulte de aplicación; y (iii) proporcionen una seguridad razonable respecto a la prevención o detección oportuna de altas, bajas o un uso no autorizados de los activos del Grupo que pudieran tener un efecto significativo sobre las cuentas anuales consolidadas. En este sentido, hay que tener en cuenta que, debido a las limitaciones inherentes a todo sistema de control interno, con independencia de la calidad del diseño y operatividad del control interno adoptado en relación a la información financiera anual, éste sólo puede permitir una seguridad razonable, pero no absoluta, en relación con los objetivos que persigue.

Hemos llevado a cabo nuestro examen de acuerdo con la norma ISAE 3000 (International Standard on Assurance Engagements 3000, Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information) emitida por el International Auditing And Assurance Standards Board (IAASB) de la International Federation of Accountants (IFAC) para la emisión de informes de seguridad razonable. Esta norma requiere que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo para proporcionar una seguridad razonable de que el Grupo mantiene, en todos los aspectos significativos, un control interno eficaz sobre la información financiera, e incluyó obtener un entendimiento del Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera del Grupo, la comprobación y evaluación en bases selectivas del diseño y eficacia operativa del mismo, y la realización de otros procedimientos que hemos considerado necesarios en las circunstancias. Consideramos que nuestro examen proporciona una base razonable para nuestra opinión.

KPMG aplica la norma ISQC1 (International Standard on Quality Control 1) y de conformidad con la misma mantiene un sistema integral de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados en relación al cumplimiento de los requerimientos éticos, estándares profesionales y requerimientos legales y regulatorios aplicables.

Hemos cumplido con los requerimientos de independencia y otros requerimientos éticos del Code of Ethics for Professional Accountants emitido por el International Ethics Standards Board for Accountants, el cual está basado en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia y diligencia profesionales, confidencialidad y comportamiento profesional.

Debido a las limitaciones inherentes a todo sistema de control interno siempre existe la posibilidad de que el Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera no prevenga ni detecte los errores o irregularidades que puedan producirse, bien sean debido a errores de juicio, fallo humano o estén causados por actuaciones fraudulentas o irregulares. Asimismo, la extrapolación de la evaluación de su eficacia a ejercicios futuros está sujeta al riesgo de que los controles puedan llegar a ser inadecuados debido a los cambios de condiciones o porque se produzca un deterioro del nivel de cumplimiento de las políticas o procedimientos.

En nuestra opinión, el Grupo mantiene, en todos los aspectos significativos, un sistema de control interno eficaz sobre la información financiera al 31 diciembre de 2015, de acuerdo con los criterios establecidos en el Marco Integrado de Control Interno emitido por el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Nuestro examen no constituye una auditoría de cuentas ni se encuentra sometido a la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, por lo que no expresamos una opinión de auditoría de cuentas en los términos previstos en la citada normativa. No obstante, con fecha 18 de marzo de 2016 hemos emitido, de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas de Grupo del ejercicio 2015 en el que expresamos una opinión favorable.

Este informe ha sido preparado de acuerdo con su solicitud, en el contexto de los requerimientos establecidos por el artículo 540 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital y por la Circular 7/2015 de 22 de diciembre de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, a los efectos de la descripción del Sistema de Control Interno de la Información Financiera en los Informes Anuales de Gobierno Corporativo. No admitiremos responsabilidad alguna frente a personas distintas de los destinatarios de este informe.

KPMG Auditores, S.L.



Borja Guinea López

18 de marzo de 2016

Los abajo firmantes en relación con el informe financiero anual correspondiente al ejercicio 2015 declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento: las Cuentas Anuales consolidadas han sido elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo y que el Informe de Gestión, incluye un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del Grupo, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Firma

**Presidente**

D. Fernando Abril-Martorell

**Vicepresidente**

D. Daniel García-Pita

**Consejero Delegado**

D. Javier de Andrés

**Vocales**

Dña. Isabel Aguilera

D. Juan Carlos Aparicio

D. Luís Lada

D. Enrique de Leyva

D. Juan March

D. Santos Martínez-Conde

D. Adolfo Menéndez

D. Ignacio Santillana

Dña. Rosa Sugrañes

D. Alberto Terol

Las presentes Cuentas Anuales y el Informe de Gestión consolidados del Grupo Indra Sistemas, S.A. correspondientes al ejercicio 2015 han sido formulados por el Consejo de Administración en su sesión de fecha 17 de marzo de 2016 y firmados de conformidad con lo establecido en el artículo 253 de la Ley de Sociedades de Capital por todos los consejeros, a excepción de D. Juan March y Dña. Rosa Sugrañes por no haber asistido dichos consejeros a esta reunión del Consejo.

Madrid, 17 de marzo de 2016

Madrid 18 de marzo de 2016

Yo, Rosa Sugrañes Arimany, consejera de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2015, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 17 de marzo de 2016, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2015, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

  
Rosa Sugrañes

Madrid, 28 de marzo de 2016

Yo, Juan March de la Lastra, consejero de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2015, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 17 de marzo de 2016, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2015, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

  
\_\_\_\_\_  
Juan March