

D. Tomás López Fernebrand, Secretario del Consejo de Administración de "AMADEUS IT HOLDING, S.A.", con domicilio social en Madrid, Salvador de Madariaga, 1, con CIF A- 84236934

C E R T I F I C A

Que el Consejo de Administración de Amadeus IT Holding, S.A., en su reunión celebrada en Madrid con fecha 25 de febrero de 2016 con la participación de todos sus miembros, presentes o debidamente representados, formuló, por unanimidad, las Cuentas Anuales y el Informe de Gestión de dicha Sociedad y de su Grupo consolidado, correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2015, habiendo suscrito todos los Consejeros la declaración de responsabilidad cuyo contenido literal se reproduce a continuación:

“Los miembros del Consejo de Administración de Amadeus IT Holding, S.A., declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento, las cuentas anuales, individuales y consolidadas, correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2015, formuladas en su reunión de 25 de febrero de 2016 y elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de Amadeus IT Holding, S.A. y de las empresas comprendidas en la consolidación tomados en su conjunto, y que los informes de gestión, individual y consolidado, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición de Amadeus IT Holding, S.A. y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.”

I G U A L M E N T E C E R T I F I C O

Que en la declaración de responsabilidad no consta la firma del Consejero D. Roland Busch al no encontrarse físicamente presente en la sesión del Consejo, si bien ha dado su conformidad a las cuentas anuales individuales y consolidadas y al informe de gestión individual y consolidado, al delegar su representación con instrucciones específicas de voto.

Y para que así conste ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores, expido la presente Certificación con el Visto Bueno del Presidente, en Madrid, a 25 de febrero de 2016.

VºBº

El Presidente

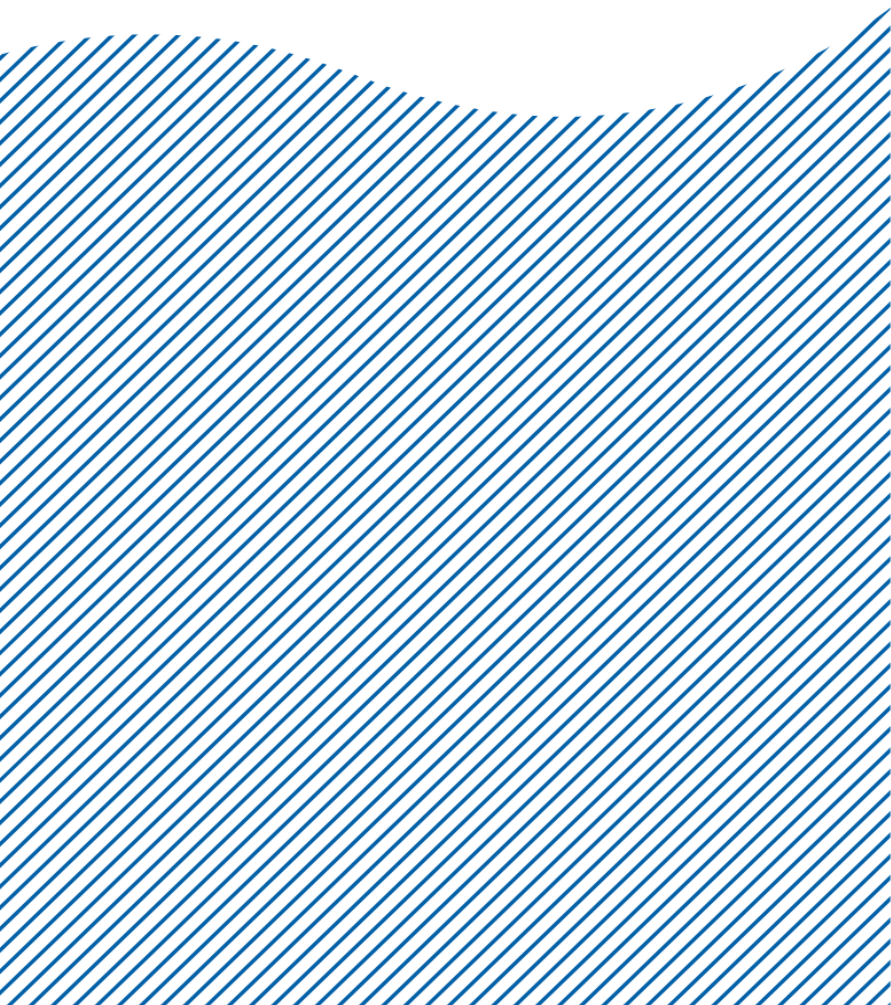
D. José Antonio Tazón García

El Secretario

Tomás López Fernebrand

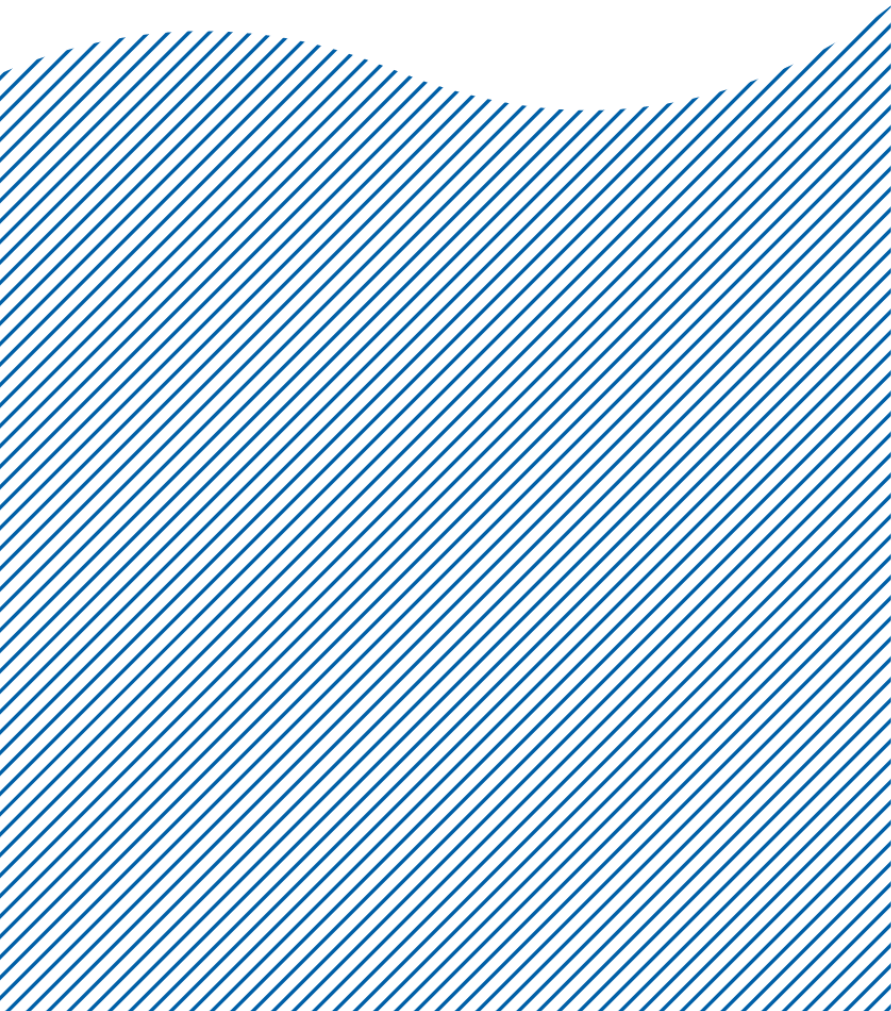
Amadeus IT Holding, S.A.

**Informe de Auditoría,
Cuentas Anuales e
Informe de Gestión del
ejercicio terminado el
31 de diciembre de 2015**



Amadeus IT Holding, S.A.

**Informe de Auditoría del
ejercicio terminado el
31 de diciembre de 2015**



INFORME DE AUDITORÍA INDEPENDIENTE DE CUENTAS ANUALES

A los Accionistas de
Amadeus IT Holding, S.A.:

Informe sobre las cuentas anuales

Hemos auditado las cuentas anuales adjuntas de la sociedad Amadeus IT Holding, S.A., que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2015, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

Responsabilidad de los administradores en relación con las cuentas anuales

Los administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de Amadeus IT Holding, S.A., de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, que se identifica en la Nota 2 de la memoria adjunta, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las cuentas anuales adjuntas basada en nuestra auditoría. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la auditoría de cuentas vigente en España. Dicha normativa exige que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales están libres de incorrecciones materiales.

Una auditoría requiere la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en las cuentas anuales. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la formulación por parte de la entidad de las cuentas anuales, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la dirección, así como la evaluación de la presentación de las cuentas anuales tomadas en su conjunto.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

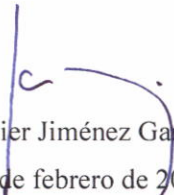
En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la sociedad Amadeus IT Holding, S.A. a 31 de diciembre de 2015, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

El informe de gestión adjunto del ejercicio 2015 contiene las explicaciones que los administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2015. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

DELOITTE, S.L.

Inscrita en el R.O.A.C. N° S0692


Javier Jiménez García
25 de febrero de 2016

Amadeus IT Holding, S.A.

**Cuentas Anuales del
ejercicio terminado el
31 de diciembre de 2015**



AMADEUS IT HOLDING, S.A.
Balance de situación al 31 de diciembre de 2015
 (Expresado en miles de euros)

| ACTIVO | Nota | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--|-------------|-------------------|-------------------|
| ACTIVO NO CORRIENTE | | 508.493 | 1.255.442 |
| Inversiones en empresas del Grupo a largo plazo | 11.2 | 507.785 | 1.255.207 |
| Instrumentos de patrimonio | 6 | 507.785 | 507.785 |
| Créditos a empresas | | - | 747.422 |
| Activos por impuesto diferido | 9.1 | 708 | 235 |
| ACTIVO CORRIENTE | | 947.872 | 316.535 |
| Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar | | 18.896 | 30.266 |
| Clientes, empresas del Grupo | 11.2 | 3.109 | 585 |
| Deudores varios | | 5 | 8 |
| Activos por impuesto corriente | 9.1 | 15.781 | 29.672 |
| Otros créditos con las Administraciones Públicas | 9.1 | 1 | 1 |
| Inversiones en empresas del Grupo a corto plazo | 11.2 | 928.667 | 247.545 |
| Créditos a empresas | | 766.289 | 142.948 |
| Otros activos financieros | | 162.378 | 104.597 |
| Periodificaciones a corto plazo | | 78 | 122 |
| Efectivo y otros activos líquidos equivalentes | | 231 | 38.602 |
| Tesorería | | 231 | 38.602 |
| TOTAL ACTIVO | | 1.456.365 | 1.571.977 |

AMADEUS IT HOLDING, S.A.
Balance de situación al 31 de diciembre de 2015
 (Expresado en miles de euros)

| PATRIMONIO NETO Y PASIVO | Nota | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--|-------------|-------------------|-------------------|
| PATRIMONIO NETO | 7 | 380.706 | 344.453 |
| Fondos propios | | 380.706 | 344.453 |
| Capital | | 4.388 | 4.476 |
| Prima de emisión | | 754.509 | 1.074.091 |
| Reservas | | (542.454) | (564.803) |
| Reservas legales | | 895 | 895 |
| Otras reservas | | (543.349) | (565.698) |
| Acciones propias | | (32.136) | (352.150) |
| Resultado del ejercicio | | 344.846 | 324.911 |
| Dividendo a cuenta | | (148.447) | (142.072) |
| PASIVO NO CORRIENTE | | - | 748.614 |
| Provisiones a largo plazo | 8 | - | 774 |
| Otras provisiones | | - | 774 |
| Deudas con empresas del Grupo a largo plazo | 11.2 | - | 747.422 |
| Pasivos por impuesto diferido | 9.1 | - | 418 |
| PASIVO CORRIENTE | | 1.075.659 | 478.910 |
| Deudas a corto plazo | | 148.447 | 430.847 |
| Otros pasivos financieros | 7.2 | 148.447 | 430.847 |
| Deudas con empresas del Grupo a corto plazo | 11.2 | 909.568 | 17.628 |
| Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar | | 17.644 | 30.435 |
| Proveedores | | 702 | 727 |
| Acreeedores, empresas del Grupo | 11.2 | 14.922 | 28.146 |
| Personal (remuneraciones pendientes de pago) | | 1.589 | 1.138 |
| Otras deudas con las Administraciones Públicas | 9.1 | 431 | 424 |
| TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO | | 1.456.365 | 1.571.977 |

AMADEUS IT HOLDING, S.A.

Cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

(Expresado en miles de euros)

| OPERACIONES CONTINUADAS | Nota | Ejercicio 2015 | Ejercicio 2014 |
|---|------|-----------------|-----------------|
| Importe neto de la cifra de negocios | 10.1 | 402.469 | 368.788 |
| Prestación de servicios | | 1.530 | 1.510 |
| Dividendos e ingresos financieros de empresas del Grupo | | 400.939 | 367.278 |
| Gastos de personal | 10.2 | (5.324) | (2.931) |
| Sueldos, salarios y asimilados | | (4.827) | (2.617) |
| Cargas sociales | | (497) | (314) |
| Otros gastos de explotación | | (5.391) | (4.561) |
| Servicios exteriores | | (3.006) | (2.682) |
| Tributos | | (638) | (523) |
| Otros gastos de gestión corriente | | (1.747) | (1.356) |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | | 391.754 | 361.296 |
| Ingresos financieros | | 61 | 14 |
| De valores negociables y otros instrumentos financieros de terceros | | 61 | 14 |
| Gastos financieros | | (42.212) | (38.287) |
| Por deudas con empresas del Grupo | 11.1 | (39.474) | (37.848) |
| Por deudas con terceros | | (2.738) | (439) |
| Diferencias de cambio | | (11) | 22 |
| RESULTADO FINANCIERO | | (42.162) | (38.251) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | | 349.592 | 323.045 |
| Impuestos sobre beneficios | 9.4 | (4.746) | 1.866 |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | | 344.846 | 324.911 |

AMADEUS IT HOLDING, S.A.

Estado de cambios en el patrimonio neto del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

(Expresado en miles de euros)

A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS

| | Ejercicio 2015 | Ejercicio 2014 |
|---|---------------------------|---------------------------|
| RESULTADO DE LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS | 344.846 | 324.911 |
| Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto | - | - |
| Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias | - | - |
| TOTAL INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS | 344.846 | 324.911 |

AMADEUS IT HOLDING, S.A.

Estado de cambios en el patrimonio neto del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

(Expresado en miles de euros)

B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

| | Capital | Prima de emisión | Reservas legales | Otras reservas | Acciones propias | Resultado del ejercicio | Dividendo a cuenta | Total |
|--|--------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------------|--------------------|----------------|
| SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 | 4.476 | 1.074.091 | 895 | (588.084) | (32.805) | 280.287 | (133.386) | 605.474 |
| Total ingresos y gastos reconocidos | - | - | - | - | - | 324.911 | - | 324.911 |
| Operaciones con accionistas | | | | | | | | |
| Distribución de dividendos | - | - | - | - | - | (144.720) | (142.072) | (286.792) |
| Operaciones con acciones propias | - | - | - | 19.651 | 647 | - | - | 20.298 |
| Programa de recompra de acciones propias | - | - | - | - | (320.000) | - | - | (320.000) |
| Otras variaciones del patrimonio neto | | | | | | | | |
| Aplicación del resultado | - | - | - | 2.181 | - | (135.567) | 133.386 | - |
| Transacciones con pagos basados en acciones | - | - | - | 554 | 8 | - | - | 562 |
| SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 | 4.476 | 1.074.091 | 895 | (565.698) | (352.150) | 324.911 | (142.072) | 344.453 |
| Total ingresos y gastos reconocidos | - | - | - | - | - | 344.846 | - | 344.846 |
| Operaciones con accionistas | | | | | | | | |
| Distribución de dividendos | - | - | - | - | - | (165.184) | (148.447) | (313.631) |
| Operaciones con acciones propias | - | - | - | 2.744 | 14 | - | - | 2.758 |
| Programa de recompra de acciones propias | (88) | (320.000) | - | 88 | 320.000 | - | - | - |
| Otras variaciones del patrimonio neto | | | | | | | | |
| Aplicación del resultado | - | - | - | 17.655 | - | (159.727) | 142.072 | - |
| Reversión impuesto diferido | - | 418 | - | - | - | - | - | 418 |
| Transacciones con pagos basados en acciones | - | - | - | 1.862 | - | - | - | 1.862 |
| SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 | 4.388 | 754.509 | 895 | (543.349) | (32.136) | 344.846 | (148.447) | 380.706 |

Las Notas 1 a 14 y el anexo descritos en la memoria adjunta forman parte integrante del estado de cambios en el patrimonio neto del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

AMADEUS IT HOLDING, S.A.

Estado de flujos de efectivo del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

(Expresado en miles de euros)

| | Ejercicio 2015 | Ejercicio 2014 |
|---|-------------------|-------------------|
| FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN | 286.046 | 454.555 |
| Resultado antes de impuestos | 349.592 | 323.045 |
| Ajustes al resultado | | |
| Ingresos financieros | (61) | (14) |
| Gastos financieros | 42.212 | 38.287 |
| Diferencias de cambio | 11 | (22) |
| Dividendos e ingresos financieros de empresas del Grupo | (400.939) | (367.278) |
| Otros ingresos y gastos | 1.862 | 561 |
| Cambios en el capital corriente | | |
| Deudores y otras cuentas a cobrar | (526) | (106) |
| Otros activos corrientes | 44 | 190 |
| Acreedores y otras cuentas a pagar | 915 | 847 |
| Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación | | |
| Pagos de intereses | (40.381) | (36.971) |
| Cobro de dividendos | 305.356 | 456.346 |
| Cobros de intereses | 36.763 | 36.611 |
| Cobros y pagos por impuestos sobre beneficios con empresas del Grupo | 100.754 | 117.230 |
| Cobros y pagos por impuestos sobre beneficios con las Administraciones Públicas | (109.556) | (114.171) |
| FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN | 125.320 | (125.320) |
| Pagos por inversiones | | |
| Créditos a empresas del Grupo | - | (125.320) |
| Cobros por desinversiones | | |
| Créditos a empresas del Grupo | 125.320 | - |
| FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN | (449.737) | (291.057) |
| Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio | | |
| Adquisición de acciones propias | (288.775) | (31.225) |
| Enajenación de acciones propias | 3.015 | 20.041 |
| Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero | | |
| Emisión de deudas con empresas del Grupo | 143.279 | - |
| Devolución y amortización de deudas con empresas del Grupo | - | (1.767) |
| Pagos de dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio | | |
| Dividendos | (307.256) | (278.106) |
| AUMENTO / DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES | (38.371) | 38.178 |
| Efectivo y otros activos líquidos equivalentes al comienzo del ejercicio | 38.602 | 424 |
| Efectivo y otros activos líquidos equivalentes al final del ejercicio | 231 | 38.602 |

AMADEUS IT HOLDING, S.A.

Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

(Expresado en miles de euros)

ÍNDICE

| Nota | | Página |
|------|---|--------|
| 1 | Información general y actividad | 1 |
| 2 | Bases de presentación de las cuentas anuales | |
| | 2.1 Marco normativo de información financiera aplicable de la Sociedad | 2 |
| | 2.2 Imagen fiel | 3 |
| | 2.3 Principios contables no obligatorios aplicados | 3 |
| | 2.4 Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre | 3 |
| | 2.5 Comparación de la información | 3 |
| | 2.6 Agrupación de partidas | 4 |
| | 2.7 Fondo de maniobra | 4 |
| | 2.8 Cambios en criterios contables | 4 |
| | 2.9 Corrección de errores | 4 |
| 3 | Propuesta de aplicación del resultado | 4 |
| 4 | Normas de registro y valoración | |
| | 4.1 Instrumentos financieros | 5 |
| | 4.2 Transacciones en moneda extranjera | 8 |
| | 4.3 Impuestos sobre beneficios | 8 |
| | 4.4 Reconocimiento de ingresos y gastos | 9 |
| | 4.5 Provisiones y contingencias | 9 |
| | 4.6 Elementos patrimoniales de naturaleza medioambiental | 9 |
| | 4.7 Compromisos por planes de pensiones y similares | 9 |
| | 4.8 Pagos basados en acciones | 10 |
| | 4.9 Transacciones con partes vinculadas | 10 |
| 5 | Políticas de gestión de riesgo y gestión de capital | 10 |
| 6 | Inversiones financieras | 11 |
| 7 | Patrimonio neto y fondos propios | |
| | 7.1 Reservas legales | 13 |
| | 7.2 Distribución de dividendos | 13 |
| | 7.3 Acciones propias | 14 |
| 8 | Provisiones a largo plazo | 15 |
| 9 | Administraciones Públicas y situación fiscal | |
| | 9.1 Activos y pasivos por impuesto diferido y saldos corrientes con las Administraciones Públicas | 16 |
| | 9.2 Conciliación entre resultado contable y base imponible fiscal | 17 |
| | 9.3 Impuestos reconocidos en el patrimonio neto | 18 |
| | 9.4 Conciliación entre resultado contable y gasto por Impuesto sobre Sociedades | 19 |
| | 9.5 Activos por impuesto diferido no registrados | 19 |
| | 9.6 Ejercicios pendientes de comprobación y actuaciones inspectoras | 19 |
| 10 | Ingresos y gastos | |
| | 10.1 Importe neto de la cifra de negocios | 21 |
| | 10.2 Gastos de personal | 21 |
| | 10.3 Transacciones con pagos basados en instrumentos de patrimonio | 22 |
| 11 | Operaciones y saldos con partes vinculadas | |
| | 11.1 Operaciones con partes vinculadas | 24 |
| | 11.2 Saldos con partes vinculadas | 25 |
| | 11.3 Retribuciones al Consejo de Administración | 27 |
| | 11.4 Información en relación con situaciones de conflicto de intereses por parte de los Administradores | 28 |
| | 11.5 Otra información relativa al Consejo de Administración | 29 |
| | 11.6 Estructura financiera | 29 |
| 12 | Otra información | |
| | 12.1 Honorarios de auditoría | 29 |
| | 12.2 Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición adicional tercera, "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio | 30 |
| | 12.3 Número de empleados | 30 |
| | 12.4 Acuerdos fuera de balance | 31 |
| 13 | Información sobre medio ambiente | 36 |
| 14 | Hechos posteriores | 36 |
| | Anexo | 38 |

AMADEUS IT HOLDING, S.A.

Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

(Expresado en miles de euros)

1. INFORMACIÓN GENERAL Y ACTIVIDAD

Amadeus IT Holding, S.A. (en adelante, "la Sociedad") fue constituida e inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, el 4 de febrero de 2005. Su domicilio social se encuentra en Madrid, calle Salvador de Madariaga, número 1.

El objeto social de la Sociedad, de acuerdo con el artículo 2 de sus Estatutos Sociales, es el siguiente:

(a) La transmisión de datos desde y/o a través de sistemas informáticos de reservas, incluyendo ofertas, reservas, tarifas, billetes de transporte y/o similares, así como cualesquiera otros servicios, incluyendo servicios de la tecnología de la información, todos ellos relacionados, principalmente, con la industria del transporte y del turismo, la prestación de servicios informáticos y de procesos de datos, de gestión y consultoría relacionados con sistemas de información;

(b) La prestación de servicios relacionados con la oferta y distribución de cualquier tipo de producto por vía informática, incluyendo la fabricación, venta y distribución de software, hardware y accesorios de cualquier clase;

(c) La organización y participación como socio o accionista en asociaciones, compañías, entidades y empresas dedicadas al desarrollo, marketing, comercialización y distribución de servicios y productos a través de sistemas informáticos de reservas para, principalmente, la industria del transporte o del turismo, en cualquiera de sus formas, en cualquier país del mundo, así como la suscripción, administración, venta, asignación, disposición o transferencia de participaciones, acciones o intereses en otras compañías o entidades;

(d) La realización de todo tipo de estudios económicos, financieros y comerciales, así como inmobiliarios, incluidos aquéllos relativos a la gestión, administración, adquisición, fusión y concentración de empresas, así como a la prestación de servicios en relación a gestiones y tramitación de documentación;

(e) La actuación como sociedad holding, pudiendo al efecto (i) constituir o participar, en concepto de socio o accionista, en otras sociedades, cualesquiera que sea su naturaleza u objeto, incluso en asociaciones y empresas civiles, mediante la suscripción o adquisición y tenencia de acciones o participaciones, sin invadir las actividades propias de las Instituciones de Inversión Colectiva, Sociedades y Agencias de Valores, o de aquellas otras Entidades regidas por leyes especiales, así como (ii) establecer sus objetivos, estrategias y prioridades, coordinar las actividades de las filiales, definir los objetivos financieros, controlar el comportamiento y eficacia financiera y, en general, llevar a cabo la dirección y control de las mismas.

Queda excluido el ejercicio directo, y el indirecto cuando fuere procedente, de todas aquellas actividades reservadas por la legislación especial. Si las disposiciones legales exigiesen para el ejercicio de alguna actividad comprendida en el objeto social algún título profesional, autorización administrativa previa, inscripción en un registro público, o cualquier otro requisito, dicha actividad no podrá iniciarse hasta que se hayan cumplido los requisitos profesionales o administrativos exigidos. En la página web de la Sociedad se pueden consultar los estatutos sociales y otra información pública de la empresa (www.amadeus.com).

AMADEUS IT HOLDING, S.A.**Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015**

(Expresado en miles de euros)

Amadeus IT Holding, S.A. es la sociedad dominante del Grupo Amadeus ("el Grupo"). El Grupo es la entidad de referencia en el procesamiento de transacciones para la industria global de viajes y turismo, y provee soluciones tecnológicas avanzadas a proveedores y agencias de viaje de todo el mundo. El Grupo actúa como una red internacional para la distribución de productos y servicios de viaje, ofreciendo a sus clientes funcionalidades de búsqueda en tiempo real, tarificación, reserva y emisión de billetes a través de sus servicios de distribución, y ofrece a los proveedores de viajes (fundamentalmente aerolíneas) un amplio abanico de soluciones tecnológicas que automatizan determinados procesos de negocio y operaciones estratégicas, como las ventas y reservas, la gestión de inventario y otros procesos operativos, a través de sus servicios de soluciones de TI.

Los clientes con los que opera el Grupo incluyen proveedores de productos y servicios de viajes, como las aerolíneas (de bandera, domésticas, de bajo coste y operadoras de vuelos chárter), aeropuertos, hoteles (incluyendo desde propiedades independientes hasta grandes cadenas), tour-operadores (desde los que ofrecen productos generalistas, hasta los más especializados, así como aquellos que están integrados verticalmente), compañías de seguro, empresas de transporte por tierra y por mar (compañías de alquiler de coches, compañías ferroviarias, de cruceros y ferry), compañías en la industria de la comercialización directa de viajes o intermediarios (agencias de viaje por internet o tradicionales), y consumidores de servicios de viaje (empresas y viajeros individuales).

De conformidad con lo establecido en la legislación vigente, las presentes cuentas anuales se refieren exclusivamente a las individuales de Amadeus IT Holding, S.A. y no representan a las cuentas anuales consolidadas del Grupo. La Sociedad, de acuerdo con la legislación vigente, está obligada a formular cuentas anuales consolidadas, las cuales se presentan por separado aplicando Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea. Las cuentas anuales consolidadas del Grupo del ejercicio 2015 han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad en reunión de su Consejo de Administración celebrada el día 25 de febrero de 2016. Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2014, fueron aprobadas por la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 25 de junio de 2015 y depositadas en el Registro Mercantil de Madrid.

El patrimonio neto del Grupo consolidado al 31 de diciembre de 2015 y 2014 asciende a 2.297.484 y 1.867.433 miles de euros, respectivamente. El beneficio del ejercicio 2015 y 2014 del Grupo consolidado asciende a 685.907 y 632.159 miles de euros, respectivamente.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES

2.1 Marco normativo de información financiera aplicable a la Sociedad

Estas cuentas anuales se han formulado por los Administradores de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la Sociedad, que es el establecido en:

- Código de Comercio y la restante legislación mercantil.
- Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007 y sus Adaptaciones sectoriales.

AMADEUS IT HOLDING, S.A.**Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015**

(Expresado en miles de euros)

- Las normas de obligado cumplimiento aprobadas por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) en desarrollo del Plan General de Contabilidad y sus normas complementarias, así como las normas de obligado cumplimiento aprobadas por la Comisión Nacional del Mercado de Valores.
- El resto de la normativa contable española que resulte de aplicación.

2.2 Imagen fiel

Las cuentas anuales adjuntas han sido obtenidas de los registros contables de la Sociedad y se presentan de acuerdo con el marco normativo de información financiera que le resulta de aplicación y en particular, los principios y criterios contables en él contenidos, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados de la Sociedad y de los flujos de efectivo habidos durante el correspondiente ejercicio. Estas cuentas anuales, que han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad, se someterán a la aprobación por la Junta General Ordinaria de Accionistas, estimándose que serán aprobadas sin modificación alguna. Por su parte, las cuentas anuales del ejercicio 2014 fueron aprobadas por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 25 de junio de 2015.

2.3 Principios contables no obligatorios aplicados

Los Administradores han formulado estas cuentas anuales teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo en dichas cuentas anuales. Adicionalmente, no se han aplicado principios contables no obligatorios.

2.4 Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

En la elaboración de las cuentas anuales adjuntas se han utilizado estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad para valorar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Principalmente, estas estimaciones se refieren a:

- La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos.
- El valor de las provisiones.
- La valoración de los planes de retribución a empleados.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado sobre la base de la mejor información disponible al cierre del ejercicio 2015, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

2.5 Comparación de la información

A efectos de comparación de la información, la Sociedad presenta en el balance de situación, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y las notas explicativas de la memoria, los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014.

AMADEUS IT HOLDING, S.A.
Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015
 (Expresado en miles de euros)

2.6 Agrupación de partidas

Determinadas partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto y del estado de flujos de efectivo se presentan de forma agrupada para facilitar su comprensión, si bien, en la medida en que sea significativa, se ha incluido la información desagregada en las correspondientes notas de la memoria.

2.7 Fondo de maniobra

La Sociedad presenta un fondo de maniobra negativo, lo cual es consecuencia de su estructura financiera. Esta circunstancia no presenta impedimento alguno para el desarrollo normal del negocio.

2.8 Cambios en criterios contables

Durante el ejercicio 2015, no se ha producido ningún cambio significativo en los criterios contables aplicados por la Sociedad.

2.9 Corrección de errores

En la elaboración de las cuentas anuales adjuntas no se ha detectado ningún error significativo que haya supuesto la reexpresión de los importes incluidos en las cuentas anuales del ejercicio 2014.

3. PROPUESTA DE APLICACIÓN DEL RESULTADO

El Consejo de Administración propondrá a la Junta General Ordinaria de Accionistas para su aprobación, un dividendo bruto final de 0,775 euros por acción con derecho a percibirlo, con cargo al resultado del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015. Por lo tanto, la propuesta de aplicación del resultado, es la siguiente:

| | Euros |
|-------------------------------------|-----------------------|
| <u>Base de reparto:</u> | |
| Resultado del ejercicio (beneficio) | 344.845.612,08 |
| | 344.845.612,08 |
| <u>Aplicación:</u> | |
| Otras reservas | 4.758.169,93 |
| Dividendos | 340.087.442,15 |
| | 344.845.612,08 |

El Consejo de Administración de la Sociedad en su reunión celebrada el 10 de diciembre de 2015, ha acordado la distribución de un dividendo a cuenta del resultado del ejercicio 2015, por un importe de 0,34 euros por acción a cada una de las acciones existentes y en circulación con derecho a percibirlo a la fecha de pago. El pago del citado dividendo ha tenido lugar el 28 de enero de 2016, habiendo sido desembolsado en su totalidad, por lo que el dividendo complementario hasta alcanzar el dividendo bruto final propuesto se eleva a 0,435 euros por acción con derecho a percibirlo.

AMADEUS IT HOLDING, S.A.

Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

(Expresado en miles de euros)

De acuerdo con lo indicado en el artículo 277 de la Ley de Sociedades de Capital, a continuación se muestra el estado contable previsional formulado para poner de manifiesto la existencia de liquidez suficiente en el momento de la distribución de dicho dividendo a cuenta:

| | Miles de euros |
|--|----------------|
| Resultado después de impuestos desde el 1 de enero hasta el 31 de octubre de 2015 | 342.444 |
| Resultado distribuable | 342.444 |
| Dividendo a cuenta propuesto (importe máximo) | 149.200 |
| Tesorería y equivalentes de efectivo disponibles al 31 de octubre de 2015 | 1.109 |
| Diferencia | (148.091) |
| Tesorería prevista hasta diciembre de 2016 | 309.566 |

4. NORMAS DE REGISTRO Y VALORACIÓN

Las principales normas de registro y valoración aplicadas por la Sociedad en la elaboración de sus cuentas anuales, han sido las siguientes:

4.1 Instrumentos financieros

4.1.1 Activos financieros

Los activos financieros se registran inicialmente al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de la transacción que sean directamente atribuibles.

En el balance de situación, los activos financieros se clasifican entre corrientes y no corrientes en función de que su vencimiento sea inferior, igual o superior a doce meses.

La Sociedad da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

Por el contrario, la Sociedad no da de baja los activos financieros, y reconoce un pasivo financiero por un importe igual a la contraprestación recibida, en las cesiones de activos financieros en las que se retenga sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

Los intereses y dividendos recibidos de activos financieros devengados con posterioridad al momento de adquisición se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias en el epígrafe "Importe neto de la cifra de negocios" si corresponden a empresas del Grupo o asociadas, o en el epígrafe "Ingresos financieros de valores negociables y otros instrumentos financieros de terceros" si provienen de otras inversiones. Los intereses se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo, y los dividendos cuando se declara el derecho del accionista a recibirlos. Si los dividendos distribuidos proceden de resultados generados con anterioridad a la fecha de adquisición, se reconocen minorando el valor contable de la inversión.

AMADEUS IT HOLDING, S.A.**Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015**

(Expresado en miles de euros)

Los activos financieros que posee la Sociedad se clasifican en las siguientes categorías:

- Préstamos y partidas a cobrar

Activos financieros originados en la venta de bienes o en la prestación de servicios por operaciones de tráfico de la Sociedad, o los que no teniendo un origen comercial, no son instrumentos de patrimonio ni derivados y cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y no se negocian en un mercado activo. Tras su reconocimiento inicial, se valoran a su coste amortizado, usando para su determinación el método del tipo de interés efectivo.

Por coste amortizado se entiende el coste de adquisición del activo o pasivo financiero menos los reembolsos de principal y corregido por la parte imputada sistemáticamente a resultados, mediante la utilización del tipo de interés efectivo, de la diferencia entre el coste inicial y el correspondiente valor de reembolso al vencimiento. En el caso de los activos financieros, el coste amortizado incluye, además, las correcciones de valor por deterioro.

El tipo de interés efectivo es el tipo de actualización que iguala exactamente el valor de un instrumento financiero a la totalidad de sus flujos de efectivo estimados por todos los conceptos a lo largo de su vida remanente.

Si el vencimiento de estos préstamos y cuentas por cobrar es inferior a un año, estos activos son registrados por su valor nominal, cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no sea significativo.

Las correspondientes pérdidas por deterioro se dotan cuando, como resultado de eventos ocurridos después de su reconocimiento inicial, se produce una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros, que pueden venir motivados por la insolvencia del deudor.

- Inversiones en el patrimonio de empresas del Grupo

Se consideran empresas del Grupo aquellas vinculadas con la Sociedad por una relación de control.

Las inversiones en el patrimonio de empresas del Grupo se valoran por su coste, minorado, en su caso, por el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro. Dichas correcciones valorativas serán las diferencias entre el valor en libros de la participación y el importe recuperable, entendiendo éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión.

En el caso de inversiones en el patrimonio de empresas del Grupo que otorgan control sobre la sociedad dependiente, los honorarios abonados a asesores legales u otros profesionales relacionados con la adquisición de la inversión se imputan directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Las correcciones valorativas por deterioro y, en su caso, su reversión, se registran como un gasto o un ingreso, respectivamente, en la cuenta de pérdidas y ganancias en el epígrafe "Otros gastos de explotación". La reversión del deterioro tiene como límite el valor original en libros de la inversión.

AMADEUS IT HOLDING, S.A.**Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015**

(Expresado en miles de euros)

4.1.2 Pasivos financieros

La Sociedad clasifica los pasivos financieros conforme al contenido de los acuerdos contractuales pactados, siempre que, de acuerdo con su realidad económica, supongan para la Sociedad una obligación contractual, directa o indirecta.

La Sociedad da de baja los pasivos financieros cuando se extinguen las obligaciones que los han generado.

En el balance de situación, los pasivos financieros se clasifican entre corrientes y no corrientes en función de que su vencimiento sea inferior, igual o superior a doce meses.

- Débitos y partidas a pagar

Son pasivos financieros aquellos débitos y partidas a pagar que tiene la Sociedad y que se han originado en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico de la empresa, o también aquellos que sin tener un origen comercial, no pueden ser considerados como instrumentos financieros derivados.

Los débitos y partidas a pagar se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida, ajustada por los costes de la transacción directamente atribuibles. Con posterioridad, dichos pasivos se valoran a su coste amortizado.

No obstante lo anterior, los débitos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tengan un tipo de interés contractual, se registran por su valor nominal, cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no sea significativo.

En el caso de aquellos préstamos cuyo vencimiento sea a corto plazo, pero cuya refinanciación a largo plazo esté asegurada a discreción de la Sociedad y que exista una expectativa de que se va a materializar mediante pólizas de crédito disponibles a largo plazo, se clasifican como pasivos no corrientes.

4.1.3 Instrumentos de patrimonio

Un instrumento de patrimonio representa una participación residual en los activos de la Sociedad, una vez deducidos todos sus pasivos.

Los instrumentos de capital emitidos por la Sociedad se registran en el patrimonio neto por el importe recibido, neto de los gastos de emisión.

Las acciones y participaciones en patrimonio propias se registran minorando los fondos propios por el valor de la contraprestación entregada a cambio, así como por el valor actual de determinados compromisos futuros acordados durante el ejercicio. Los resultados derivados de la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de patrimonio propio, se reconocen directamente en el epígrafe del patrimonio neto "Otras reservas", sin que en ningún caso se registre resultado alguno en la cuenta de pérdidas y ganancias.

AMADEUS IT HOLDING, S.A.**Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015**

(Expresado en miles de euros)

4.2 Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional utilizada por la Sociedad es el euro. La conversión de operaciones en moneda extranjera se realiza utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción. Los beneficios o pérdidas resultantes de la liquidación de dichas transacciones y de la valoración al cierre de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

4.3 Impuestos sobre beneficios

El gasto o ingreso por impuesto sobre beneficios comprende la parte relativa al gasto o ingreso por el impuesto corriente y la parte correspondiente al gasto o ingreso por impuesto diferido.

El impuesto corriente es la cantidad que la Sociedad satisface como consecuencia de las liquidaciones fiscales del impuesto sobre el beneficio relativas a un ejercicio. Las deducciones y otras ventajas fiscales en la cuota del impuesto, excluidas las retenciones y pagos a cuenta, así como las pérdidas fiscales compensables de ejercicios anteriores y aplicadas efectivamente en éste, dan lugar a un menor importe del impuesto corriente.

El gasto o el ingreso por impuesto diferido se corresponde con el reconocimiento y la cancelación de los activos y pasivos por impuesto diferido. Éstos incluyen las diferencias temporarias que se identifican como aquellos importes que se prevén pagaderos o recuperables derivados de las diferencias entre los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, así como las bases imponibles negativas pendientes de compensación y los créditos por deducciones fiscales no aplicadas fiscalmente. Dichos importes se registran aplicando a la diferencia temporaria o crédito que corresponda el tipo de gravamen al que se espera recuperarlos o liquidarlos.

Con carácter general, se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias imponibles. Sin embargo, los activos por impuestos diferidos sólo se reconocen en la medida en que se considere probable que la Sociedad vaya a disponer de ganancias fiscales futuras contra las que poder hacerlos efectivos. En cada cierre se evalúan los activos por impuestos diferidos no registrados en balance y éstos son objeto de reconocimiento en la medida en que pase a ser probable su recuperación con beneficios fiscales futuros. Asimismo, en cada cierre se consideran los activos por impuestos diferidos registrados, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos, en la medida en que existen dudas en su recuperación futura.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos, originados por operaciones registradas directamente en el patrimonio neto, se registran también en el patrimonio neto. Las correcciones de valor de los activos y pasivos por impuestos diferidos debidos a cambios en el tipo impositivo se reconocen según su origen en la cuenta de pérdidas y ganancias o en el patrimonio neto.

AMADEUS IT HOLDING, S.A.

Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

(Expresado en miles de euros)

4.4 Reconocimiento de ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Dichos ingresos se registran por el valor razonable de la contraprestación recibida, deducidos descuentos e impuestos.

Dada la actividad de la Sociedad como holding del Grupo, se registran como importe neto de la cifra de negocios los dividendos e ingresos financieros procedentes de las sociedades del Grupo, y como gastos operativos los importes registrados por deterioro de valor de las inversiones en el patrimonio de empresas del Grupo.

4.5 Provisiones y contingencias

Las provisiones son reconocidas cuando existe obligación presente, legal o implícita, surgida de sucesos pasados, cuando sea probable que la Sociedad sea requerida al pago de una obligación, y cuando el importe de la obligación pueda ser estimado razonablemente.

Los pasivos contingentes son obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización futura está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de la Sociedad.

Los importes registrados como provisión corresponden a la mejor estimación de la obligación presente a la fecha del balance de situación, teniendo en cuenta los riesgos e incertidumbres relacionados con dicha obligación. Cuando la salida de recursos tenga una probabilidad remota, los pasivos contingentes no se reconocen en las cuentas anuales sino que se informa sobre los mismos en las notas de la memoria.

4.6 Elementos patrimoniales de naturaleza medioambiental

Se consideran activos de naturaleza medioambiental los bienes utilizados de forma duradera en la actividad de la Sociedad, cuya finalidad principal sea la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medio ambiente, incluyendo la reducción o eliminación de la contaminación futura.

Por su naturaleza, la actividad de la Sociedad no tiene un impacto medioambiental significativo.

4.7 Compromisos por planes de pensiones y similares

La Sociedad tiene asumidos compromisos por pensiones con sus empleados, materializados en un plan de pensiones, sistema de empleo de aportación definida, y en seguros colectivos de vida, para la totalidad de los empleados.

Las aportaciones efectuadas en cada ejercicio se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias.

AMADEUS IT HOLDING, S.A.**Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015**

(Expresado en miles de euros)

4.8 Pagos basados en acciones

La Sociedad mantiene en vigor determinados planes de entrega de instrumentos de patrimonio propio a ciertos empleados, como contraprestación a los servicios prestados por éstos. Los gastos de personal por servicios recibidos, calculados como el valor razonable de los instrumentos de capital propio a la fecha de concesión, se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias durante el periodo de devengo con contrapartida dentro del patrimonio neto en el epígrafe "Otras reservas". La liquidación de estos pagos basados en acciones es considerada como la recompra de un instrumento de capital propio. En el supuesto de que la Sociedad opte por liquidarlos en efectivo, no se registra gasto de personal adicional cuando el pago efectuado es equivalente al valor razonable del instrumento de capital a la fecha de recompra.

4.9 Transacciones con partes vinculadas

La Sociedad considera como partes relacionadas las empresas subsidiarias y empresas asociadas, los miembros del Consejo de Administración y sus familiares directos. Adicionalmente, se considerarán como partes vinculadas los accionistas significativos y las sociedades controladas por éstos, en caso de que existan accionistas con tal consideración.

La Sociedad realiza todas sus operaciones con partes vinculadas a valores de mercado. Adicionalmente, los precios de transferencia se encuentran adecuadamente soportados por lo que los Administradores de la Sociedad consideran que no existen riesgos significativos por este aspecto de los que puedan derivarse pasivos de consideración en el futuro.

5. POLÍTICA DE GESTIÓN DE RIESGOS Y GESTIÓN DE CAPITAL

Los objetivos de la gestión de riesgos de la Sociedad están alineados con aquéllos aplicados por las empresas del Grupo, nivel en el que los riesgos financieros son gestionados. Las políticas de gestión de riesgo de tipo de interés y de liquidez son las únicas que impactan en la Sociedad.

Sin embargo, estos riesgos se ven atenuados por el hecho de que la Sociedad actúa como intermediaria de fondos, como prestataria por el préstamo que tiene firmado con Amadeus Capital Markets, S.A. Sociedad Unipersonal y como prestamista por el préstamo que tiene firmado con Amadeus IT Group, S.A. (Nota 11.2).

Ambos contratos tienen las mismas condiciones financieras, devengan un tipo de interés fijo del 4,91714% pagadero anualmente y adicionalmente, incluyen un tipo de interés implícito fijo del 0,16974% que se capitaliza anualmente. El vencimiento de ambos préstamos es el 15 de julio de 2016.

En cuanto a la gestión del capital, la Sociedad gestiona su capital de tal forma que garantice la continuidad del negocio de las compañías del Grupo y a la vez que genere beneficio a los accionistas y a otras partes interesadas a través de la optimización del ratio de apalancamiento del Grupo.

AMADEUS IT HOLDING, S.A.

Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

(Expresado en miles de euros)

La calificación crediticia de la Sociedad otorgada por Standard & Poor's Credit Market Service Europe Limited es de "BBB/A-2", con perspectiva estable. Por otra parte, la calificación otorgada por Moody's Investors Service España, S.A., es de "Baa2", con perspectiva estable. La Sociedad considera que las calificaciones otorgadas, permitirían si fuera necesario, el acceso a los mercados, en condiciones razonables. Durante el ejercicio 2015 y 2014, ninguna de las mencionadas agencias calificadoras modificaron estos ratings.

El Consejo de Administración de la Sociedad ha acordado mantener la política actual de dividendos para el ejercicio 2015 y siguientes, que consiste en una propuesta de reparto ("pay-out") de entre un 40% y un 50% del beneficio consolidado del ejercicio.

La cuantía del dividendo, si lo hubiera, y la política de dividendos futura dependerá, sin embargo, de varios factores, incluyendo los beneficios, situación financiera, obligaciones en relación con la deuda, necesidades de caja, previsiones o condiciones de mercado. El importe de los dividendos es propuesto por el Consejo de Administración y determinado por los accionistas en la Junta General de Accionistas.

6. INVERSIONES FINANCIERAS

La información más significativa relacionada con las empresas del Grupo sobre las que tiene participación directa al 31 de diciembre de 2015, es la siguiente:

| | Amadeus IT Group, S.A. | Amadeus Capital Markets, S.A. | Amadeus France, S.A. |
|---|------------------------|-------------------------------|----------------------|
| Participación | | | |
| Directa | 99,89% | 100% | 1% |
| Indirecta | - | - | 98,89% |
| Coste | 506.250 | 235 | 1.300 |
| Dividendos recibidos (Nota 10.1) | 363.137 | - | - |
| Patrimonio neto | | | |
| Capital | 42.221 | 250 | 43 |
| Resultado del ejercicio | 523.938 | 2 | 1.422 |
| Resto de patrimonio | 685.277 | (29) | 10.525 |
| Total | 1.251.436 | 223 | 11.990 |

Las acciones de las sociedades del Grupo no cotizan en Bolsa, excepto las acciones de i:FAO A.G., que cotizan en la Bolsa de Frankfurt.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Sociedad ha realizado un análisis de las inversiones en el patrimonio de las empresas del Grupo, con el fin de comprobar si el importe recuperable de dichas inversiones es superior al valor reconocido en los libros de la Sociedad.

AMADEUS IT HOLDING, S.A.

Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

(Expresado en miles de euros)

Para calcular el valor recuperable de las empresas del Grupo se ha elaborado un análisis de los flujos de efectivo actualizados, basado en proyecciones futuras detalladas para dichas inversiones.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Sociedad no ha registrado ninguna corrección valorativa por deterioro en el valor de las inversiones directas en empresas del Grupo.

7. PATRIMONIO NETO Y FONDOS PROPIOS

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, el capital de la Sociedad asciende a 4.388 y 4.476 miles de euros respectivamente, representado por 438.822.506 y 447.581.950 acciones ordinarias, respectivamente, de 0,01 euros de valor nominal cada una, todas ellas de la misma clase, totalmente suscritas y desembolsadas.

Con fecha 25 de junio de 2015, la Junta General de Accionistas acordó reducir el capital de la Sociedad en 87.594,44 euros, mediante la amortización de 8.759.444 acciones propias existentes en autocartera, de 0,01 euros de valor nominal cada una, adquiridas para su amortización a través del programa de recompra de acciones propias aprobado por el Consejo de Administración el 11 de diciembre de 2014. Dicha reducción de capital fue inscrita en el Registro Mercantil con fecha 4 de agosto de 2015.

La Sociedad procedió a dotar una reserva por capital amortizado con cargo a reservas de libre disposición por importe de 88 miles de euros, equivalente al valor nominal de las acciones amortizadas. Sólo será posible disponer de esta reserva con los mismos requisitos que los exigidos para la reducción de capital social según lo previsto en el artículo 335 de la Ley de Sociedades de Capital.

El 29 de abril de 2010 las acciones de la Sociedad fueron admitidas a negociación bursátil en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia (Mercado Continuo). En enero de 2011 la Sociedad entró a formar parte del selectivo índice IBEX 35.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, las acciones de la Sociedad se distribuyen de la siguiente manera:

| Accionista | 31/12/2015 | | 31/12/2014 | |
|---------------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|
| | Acciones | Derechos de voto | Acciones | Derechos de voto |
| Capital flotante (1) | 436.201.936 | 99,41% | 443.505.214 | 99,08% |
| Acciones propias (2) | 2.214.916 | 0,50% | 3.605.477 | 0,81% |
| Consejo de Administración | 405.654 | 0,09% | 471.259 | 0,11% |
| Total | 438.822.506 | 100,00% | 447.581.950 | 100,00% |

(1) Incluye accionistas con participaciones significativas al 31 de diciembre de 2015 y 2014 comunicadas a la CNMV.

(2) Derechos de voto en suspenso por tratarse de acciones propias.

AMADEUS IT HOLDING, S.A.**Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015**

(Expresado en miles de euros)

7.1 Reservas legales

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital social. La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la reserva legal se encontraba íntegramente constituida, por importe de 895 miles de euros.

7.2 Distribución de dividendos

La política de dividendos de la Sociedad es alcanzar un reparto de dividendo total de aproximadamente entre el 40% y el 50% del beneficio consolidado del ejercicio. La cuantía del dividendo, si lo hubiera, y la política de dividendos futura dependerán, sin embargo, de varios factores, incluyendo los beneficios, situación financiera, obligaciones en relación con la deuda, necesidades de caja, previsiones o condiciones de mercado. El importe de los dividendos es propuesto por el Consejo de Administración y determinado por los accionistas en la Junta General de Accionistas.

Con fecha 25 de junio de 2015, la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad aprobó el reparto de un dividendo bruto final con cargo a los beneficios del ejercicio 2014, por un importe fijo bruto final de 0,70 euros por acción, del cual se realizó un pago a cuenta de 0,32 euros por acción con derecho a percibirlo el 30 de enero de 2015, por importe de 141.346 miles de euros. El dividendo total ascendió a 307.256 miles de euros.

Adicionalmente, con fecha 10 de diciembre de 2015, el Consejo de Administración de la Sociedad acordó fijar el reparto del dividendo del resultado del ejercicio 2015 en un importe equivalente al 50% del beneficio consolidado, alcanzando así el porcentaje máximo dentro del rango aprobado. En consecuencia, se aprobó el reparto de un dividendo a cuenta del resultado del ejercicio 2015, por un importe fijo bruto de 0,34 euros por acción con derecho a percibirlo, por importe de 148.447 miles de euros, que se ha hecho efectivo el 28 de enero de 2016.

AMADEUS IT HOLDING, S.A.
Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015
 (Expresado en miles de euros)

7.3 Acciones propias

Los saldos y variaciones de las acciones propias durante los ejercicios 2015 y 2014, son los siguientes:

| | Acciones propias | Importe |
|--|-------------------------|----------------|
| Al 31 de diciembre de 2013 | 2.963.138 | 32.805 |
| Aumentos | 1.316.411 | 42.413 |
| Disminuciones | (674.072) | (655) |
| Programa de recompra de acciones propias pendiente | - | 277.587 |
| Al 31 de diciembre de 2014 | 3.605.477 | 352.150 |
| Aumentos | 7.443.033 | - |
| Disminuciones | (74.150) | (14) |
| Amortización | (8.759.444) | (320.000) |
| Al 31 de diciembre de 2015 | 2.214.916 | 32.136 |

Durante el ejercicio 2015, la Sociedad ha adquirido 7.443.033 acciones al amparo del programa de recompra de acciones propias mencionado anteriormente, por un importe total de 277.587 miles de euros (incluyendo costes de transacción por importe de 3.378 miles de euros) que se encontraba registrado en el epígrafe de "Otros pasivos financieros a corto plazo" del balance de situación adjunto a 31 de diciembre de 2014. Adicionalmente, el importe pendiente de pago de 11.188 miles de euros, correspondiente a las acciones adquiridas en el ejercicio 2014, incluido en el epígrafe de "Otros pasivos financieros a corto plazo" al 31 de diciembre de 2014, ha sido liquidado íntegramente durante el ejercicio.

El número total de acciones adquiridas bajo el programa de recompra de acciones propias, que finalizó el 12 de mayo de 2015, fue de 8.759.444 acciones, por un importe bruto de 320.000 miles de euros. Tal como se describe anteriormente, dichas acciones fueron amortizadas con el objeto de reducir el capital de la Sociedad.

Adicionalmente, la Sociedad ha destinado las acciones propias en autocartera que mantenía al 31 de diciembre de 2014 para la cobertura de planes retributivos consistentes en entrega futura de acciones a los empleados y/o directivos del Grupo (Nota 10.3). Durante el ejercicio 2015, la Sociedad entregó 74.150 acciones para la cobertura de los planes retributivos indicados anteriormente.

AMADEUS IT HOLDING, S.A.
Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015
 (Expresado en miles de euros)

8. PROVISIONES A LARGO PLAZO

Los saldos y variaciones de las partidas incluidas en el epígrafe "Provisiones a largo plazo", durante los ejercicios 2015 y 2014, son las siguientes:

| | Importe |
|----------------------------|----------------|
| Saldo al 31/12/2013 | 743 |
| Adiciones | 31 |
| Saldo al 31/12/2014 | 774 |
| Disminuciones | (774) |
| Saldo al 31/12/2015 | - |

El epígrafe "Provisiones a largo plazo" incluía obligaciones tácitas frente a terceros que pese a estimarse que se materializarán a largo plazo, han sido canceladas durante el ejercicio.

9. ADMINISTRACIONES PÚBLICAS Y SITUACIÓN FISCAL

La Sociedad tributa, por el Impuesto sobre Sociedades, en el Régimen de consolidación fiscal dentro del Grupo fiscal 256/05 del que ostenta la condición de sociedad dominante.

El Grupo de Consolidación Fiscal está compuesto por las siguientes sociedades:

Sociedad dominante:

Amadeus IT Holding, S.A.

Sociedades dependientes:

Amadeus IT Group, S.A.

Amadeus Soluciones Tecnológicas, S.A., Sociedad Unipersonal

Amadeus Capital Markets, S.A., Sociedad Unipersonal

Amadeus Content Sourcing, S.A., Sociedad Unipersonal

AMADEUS IT HOLDING, S.A.

Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

(Expresado en miles de euros)

9.1 Activos y pasivos por impuesto diferido y saldos corrientes con las Administraciones Públicas

La composición de los activos por impuesto diferido y saldos deudores corrientes con las Administraciones Públicas, al 31 de diciembre de 2015 y 2014, es la siguiente:

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---|---------------|---------------|
| Activos por impuesto diferido | | |
| Diferencias temporarias | | |
| Pólizas de seguros | 114 | 67 |
| Transacciones con pagos basados en acciones | 593 | 127 |
| Otros | - | 1 |
| Retenciones | 1 | 40 |
| Total activos por impuesto diferido | 708 | 235 |
| Saldos deudores corrientes | | |
| Hacienda Pública, deudora por Impuesto sobre Sociedades | 15.781 | 29.672 |
| Hacienda Pública de otros países, deudora por I.V.A. | 1 | 1 |
| Total saldos deudores corrientes | 15.782 | 29.673 |
| Total | 16.490 | 29.908 |

Los activos por impuesto diferido indicados anteriormente han sido registrados en el balance de situación por considerar los Administradores de la Sociedad que, conforme a la mejor estimación sobre los resultados futuros del Grupo de Consolidación Fiscal, es probable que dichos activos sean recuperados.

La composición de los pasivos por impuesto diferido y saldos acreedores corrientes con las Administraciones Públicas, al 31 de diciembre de 2015 y 2014, es la siguiente:

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---|------------|------------|
| Pasivos por impuesto diferido | | |
| Aportación de acciones | - | 418 |
| Total pasivos por impuesto diferido | - | 418 |
| Saldos acreedores corrientes | | |
| Hacienda Pública, acreedora por I.V.A. | 297 | 284 |
| Hacienda Pública, acreedora por otros conceptos | 128 | 134 |
| Organismos de la Seguridad Social acreedores | 6 | 6 |
| Total saldos acreedores corrientes | 431 | 424 |
| Total | 431 | 842 |

Al 31 de diciembre de 2014, el epígrafe "Pasivos por impuesto diferido" presentaba un saldo de 418 miles de euros asociado a las acciones de Amadeus IT Group, S.A. aportadas por Iberia, L.A.E., S.A. Operadora, Sociedad Unipersonal, como parte de la ampliación de capital realizada por la Sociedad el 4 de julio de 2005. La aportación no dineraria se acogió al régimen fiscal especial regulado en el Capítulo VII, del Título VII, de la Ley del Impuesto sobre Sociedades.

AMADEUS IT HOLDING, S.A.

Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

(Expresado en miles de euros)

Teniendo en consideración lo dispuesto en el artículo 88.2 del TRLIS, durante el ejercicio 2015 se ha minorado en su totalidad el epígrafe "Pasivos por impuesto diferido" contra el epígrafe "Prima de emisión".

De acuerdo con la Ley 27/2014 de 27 de noviembre del Impuesto sobre Sociedades, el tipo impositivo español que hasta el 31 de diciembre de 2014 se situaba en el 30%, queda establecido para los ejercicios 2015 y 2016 en el 28% y en el 25%, respectivamente. La Sociedad ha corregido el valor de todos sus activos y pasivos por impuesto diferido, según el tipo de gravamen al que espera recuperarlos o liquidarlos. El importe reconocido en el epígrafe "Impuesto sobre beneficios" de la cuenta de pérdidas y ganancias en los ejercicios 2015 y 2014 asciende a 77 y 39 miles de euros, respectivamente.

9.2 Conciliación entre resultado contable y base imponible fiscal

La conciliación entre el resultado contable registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias y la base imponible del Impuesto sobre Sociedades al 31 de diciembre de 2015, es la siguiente:

| | Cuenta de pérdidas y ganancias | | |
|--|--------------------------------|---------------|-----------------|
| | Aumentos | Disminuciones | Total |
| Resultado antes de impuestos | | | 349.592 |
| Diferencias permanentes | - | (363.137) | (363.137) |
| Dividendos Grupo fiscal | - | (363.137) | (363.137) |
| Diferencias temporales con origen en el ejercicio | 2.050 | - | 2.050 |
| Pólizas de seguros | 188 | - | 188 |
| Transacciones con pagos basados en acciones | 1.862 | - | 1.862 |
| Base imponible fiscal | | | (11.495) |
| Compensación bases imponibles, Grupo de Consolidación Fiscal | | | |
| Amadeus Capital Markets, S.A., Sociedad Unipersonal | | | - |
| Amadeus Content Sourcing, S.A., Sociedad Unipersonal | | | (243) |
| Amadeus IT Group, S.A. | | | 11.738 |
| Amadeus Soluciones Tecnológicas, S.A., Sociedad Unipersonal | | | - |
| Base imponible fiscal después de compensaciones | | | - |

AMADEUS IT HOLDING, S.A.

Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

(Expresado en miles de euros)

La conciliación entre el resultado contable registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias y la base imponible del Impuesto sobre Sociedades al 31 de diciembre de 2014, era la siguiente:

| Cuenta de pérdidas y ganancias | | | |
|--|-----------------|----------------------|----------------|
| | Aumentos | Disminuciones | Total |
| Resultado antes de impuestos | | | 323.045 |
| Diferencias permanentes | - | (329.396) | (329.396) |
| Dividendos Grupo fiscal | - | (329.396) | (329.396) |
| Diferencias temporales con origen en el ejercicio | 328 | - | 328 |
| Pólizas de seguros | 59 | - | 59 |
| Transacciones con pagos basados en acciones | 269 | - | 269 |
| Base imponible fiscal | | | (6.023) |
| Compensación bases imponibles, Grupo de Consolidación Fiscal | | | |
| Amadeus Capital Markets, S.A., Sociedad Unipersonal | | | - |
| Amadeus Content Sourcing, S.A., Sociedad Unipersonal | | | (10) |
| Amadeus IT Group, S.A. | | | 6.033 |
| Amadeus Soluciones Tecnológicas, S.A., Sociedad Unipersonal | | | - |
| Base imponible fiscal después de compensaciones | | | - |

9.3 Impuestos reconocidos en el patrimonio neto

El detalle de los impuestos reconocidos directamente en el patrimonio neto en los ejercicios 2015 y 2014, es el siguiente:

| | Ejercicio 2015 | | Ejercicio 2014 | |
|---|-----------------------|--------------|-----------------------|--------------|
| | Aumentos | Total | Aumentos | Total |
| Por impuesto corriente con origen en el ejercicio actual | | | | |
| Transacciones con pagos basados en acciones | - | - | 44 | 44 |
| Total impuesto corriente | - | - | 44 | 44 |
| Total impuestos reconocidos directamente en el patrimonio neto | | - | | 44 |

AMADEUS IT HOLDING, S.A.

Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

(Expresado en miles de euros)

9.4 Conciliación entre resultado contable y gasto por Impuesto sobre Sociedades

La conciliación entre el resultado contable y el gasto por Impuesto sobre Sociedades, de los ejercicios 2015 y 2014, es la siguiente:

| | Ejercicio 2015 | Ejercicio 2014 |
|--|----------------|----------------|
| Resultado contable antes de impuestos | 349.592 | 323.045 |
| Cuota al 28% (1) | (97.886) | (96.913) |
| Impacto fiscal diferencias temporarias | 93.140 | 98.779 |
| Total Impuesto sobre Sociedades reconocido en la cuenta de pérdidas y ganancias | (4.746) | 1.866 |
| Impuesto corriente | 3.219 | 1.807 |
| Impuesto diferido | (7.965) | 59 |

(1) El tipo impositivo para el ejercicio 2014 se situaba en el 30%.

9.5 Activos por impuesto diferido no registrados

De acuerdo con la norma de valoración descrita en la Nota 4.3, el beneficio fiscal procedente de las bases imponibles negativas, por un importe de 21.198 miles de euros, generadas por la Sociedad en el ejercicio finalizado el 31 de julio de 2005, previas a la aplicación de Régimen Especial de Consolidación Fiscal, no ha sido contabilizado. Estas bases imponibles pendientes de compensar no serán activadas hasta que la Sociedad tenga la seguridad de que las mismas pueden ser compensadas con los beneficios fiscales de los sucesivos periodos impositivos.

9.6 Ejercicios pendientes de comprobación y actuaciones inspectoras

Según establece la legislación vigente, las declaraciones de impuestos no pueden considerarse definitivas hasta que hayan sido inspeccionados por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

Al cierre del ejercicio 2015, la Sociedad tiene abiertos a inspección los últimos cuatro años excepto para aquellos impuestos que han sido objeto de Inspecciones de carácter total o parcial y que han concluido con la firma de actas de disconformidad, que se encuentran recurridas en vía Contencioso-Administrativa.

Los Administradores de la Sociedad consideran que se han practicado adecuadamente las liquidaciones de los mencionados impuestos, por lo que, aún en caso de que surgieran discrepancias en la interpretación de la normativa vigente por el tratamiento fiscal otorgado a las operaciones, los eventuales pasivos resultantes, en caso de materializarse, no afectarían de manera significativa a las cuentas anuales en su conjunto.

AMADEUS IT HOLDING, S.A.**Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015**

(Expresado en miles de euros)

En junio de 2015 la Sociedad recibió la notificación de resolución del Tribunal Económico-Administrativo Central (TEAC) desestimando de forma acumulada las reclamaciones económico-administrativas interpuestas en relación a las actas firmadas en disconformidad por el Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 2005 a 2007 y 2008 a 2010. En julio de 2015 se interpuso Recurso Contencioso-Administrativo ante la Audiencia Nacional no habiéndose recibido al cierre del ejercicio la remisión del expediente para formular la demanda.

En junio de 2015 se recibió notificación del Tribunal Económico-Administrativo Central desestimando la reclamación interpuesta ante el mismo en relación al acta firmada en disconformidad por el Impuesto sobre la Renta de No Residentes del ejercicio 2007. En julio de 2015 la Sociedad procedió a presentar ante dicho Tribunal un Recurso extraordinario de nulidad por considerar que dicha Resolución no resultaba ajustada a Derecho en la medida en que se han declarado inexistentes, por omisión, las alegaciones o pruebas presentadas ante dicho Tribunal en noviembre de 2013 y que pueden resultar esenciales para la resolución de la reclamación interpuesta. Al cierre del ejercicio no se ha recibido aún resolución alguna. A la vez, y por no resultar incompatible, se interpuso Recurso Contencioso-Administrativo ante la Audiencia Nacional, no habiéndose producido al cierre del ejercicio la remisión del expediente para formular la demanda.

En cualquier caso, la resolución de estos asuntos no debería tener un impacto significativo sobre la situación financiera de la Sociedad.

En junio de 2014 finalizó por acuerdo entre las Autoridades Fiscales de España y Francia, el procedimiento amistoso instado al amparo del artículo 6 y siguientes del Convenio 90/436/CEE, por las sociedades del Grupo Amadeus S.A.S. y Amadeus IT Group, S.A. por ajustes en los precios de transferencia en materia del Impuesto sobre Sociedades para los ejercicios 2003 a 2009.

En enero de 2015 Amadeus IT Group, S.A. recibió la correspondiente notificación de "Ejecución de acuerdo alcanzado en procedimiento amistoso".

En julio de 2014 las autoridades fiscales francesas, alemanas y españolas firmaron el Acuerdo Previo de Valoración de Precios (APV), de aplicación a las sociedades del Grupo Amadeus S.A.S., Amadeus Data Processing GmbH y Amadeus IT Group, S.A. para los ejercicios 2010 a 2015, ambos inclusive.

Si bien la normativa fiscal de Francia y Alemania permite la aplicación retroactiva del APV a ejercicios ya cerrados, la normativa española no contempla esa posibilidad, lo que produce la doble imposición para Amadeus IT Group, S.A. Para resolver esta doble imposición respecto a los ejercicios 2010 a 2012, y por lo que a Francia se refiere se inició el procedimiento amistoso al amparo del Convenio de Doble Imposición entre Francia y España que finalizó con acuerdo, entre las autoridades fiscales de ambos países, en noviembre de 2014. En julio de 2015 se recibió la notificación de ejecución del citado acuerdo.

El procedimiento amistoso entre España y Alemania, al amparo del APV por el ejercicio 2010, se inició en febrero de 2015. Al cierre del ejercicio no se ha recibido aún notificación de ejecución del citado acuerdo.

AMADEUS IT HOLDING, S.A.

Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

(Expresado en miles de euros)

10. INGRESOS Y GASTOS

10.1 Importe neto de la cifra de negocios

El saldo del epígrafe "Importe neto de la cifra de negocios" recoge los ingresos por la prestación de servicios de asesoramiento y planificación a la sociedad del Grupo, Amadeus IT Group, S.A., en virtud del contrato suscrito con fecha 1 de noviembre de 2005, y renovado el 1 de diciembre de 2011, así como los dividendos e ingresos financieros procedentes de la financiación otorgada por la Sociedad a las empresas del Grupo.

El desglose del epígrafe "Importe neto de la cifra de negocios" de los ejercicios 2015 y 2014, es el siguiente:

| | Ejercicio 2015 | Ejercicio 2014 |
|---|----------------|----------------|
| Prestaciones de servicios | 1.530 | 1.510 |
| Dividendos e ingresos financieros de Empresas del Grupo | | |
| Dividendos | 363.137 | 329.396 |
| De créditos a Empresas del Grupo | 37.802 | 37.882 |
| Total | 402.469 | 368.788 |

Con fecha 11 de junio de 2015, la Junta General Ordinaria de Accionistas de Amadeus IT Group, S.A., acordó el reparto de un dividendo complementario con cargo al resultado del ejercicio 2014, por importe de 200.971 miles de euros, de los que 200.759 miles de euros correspondieron a la Sociedad.

Con fecha 8 de octubre de 2015, el Consejo de Administración de Amadeus IT Group, S.A., ha acordado el reparto de un dividendo, a cuenta del resultado del ejercicio 2015, por importe de 162.550 miles de euros, de los que 162.378 miles de euros corresponden a la Sociedad (Nota 11.2).

10.2 Gastos de personal

El detalle del epígrafe "Gastos de personal" de los ejercicios 2015 y 2014, es el siguiente:

| | Ejercicio 2015 | Ejercicio 2014 |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Sueldos, salarios y asimilados | 4.827 | 2.617 |
| Cargas sociales | | |
| Aportaciones a planes de pensiones | 198 | 106 |
| Otras cargas sociales | 299 | 208 |
| Total | 5.324 | 2.931 |

10.3 Transacciones con pagos basados en instrumentos de patrimonio

La Sociedad mantiene en vigor los siguientes programas de remuneración a directivos y empleados:

10.3.1 Performance Share Plan (PSP)

El plan "Performance Share Plan" (PSP) consiste en la entrega de acciones para ciertos directivos. Dicha entrega al final del periodo de la concesión, se encuentra sujeta al cumplimiento de determinados objetivos preestablecidos de creación de valor en Amadeus, así como condiciones referidas a la prestación de servicios por parte de los empleados. Los objetivos de los planes vigentes se refieren a la rentabilidad relativa para el accionista y al crecimiento de las ganancias básicas por acción ajustadas.

Para los tres primeros ciclos (PSP 2010 a 2012), el periodo para la consolidación de la concesión de cada uno de los ciclos era de dos años, seguido de un periodo de retención durante el cual un determinado porcentaje de las acciones iniciales no podían ser vendidas. Para los ciclos 2013 a 2015, el periodo para la consolidación de la concesión es de tres años, sin periodo de retención.

Este plan es considerado como una transacción con pago basado en acciones y liquidable en instrumentos de patrimonio. De acuerdo con ello, el valor razonable de los servicios recibidos durante los ejercicios 2015 y 2014, como contraprestación de los instrumentos de patrimonio concedidos, es incluido en la cuenta de pérdidas y ganancias bajo el epígrafe "Gastos de personal" por importe de 1.855 y 508 miles de euros, respectivamente.

El detalle de las acciones sujetas y el valor razonable a la fecha de concesión de cada ciclo del PSP es el siguiente:

| | PSP 2012 | PSP 2013 | PSP 2014 | PSP 2015 |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Acciones sujetas a la fecha de concesión (1) | 6.085 | 2.815 | 30.279 | 23.070 |
| Valor razonable a la fecha de concesión (euros) | 15,05 | 22,87 | 30,45 | 34,74 |
| Rentabilidad esperada por dividendos | 1,90% | 1,60% | 1,55% | 1,41% |
| Volatilidad esperada | 24,80% | 23,40% | 23,00% | 20,06% |
| Tipo de interés libre de riesgo | 0,10% | 2,75% | 1,00% | 0,56% |
| Periodo de concesión | 2 años | 3 años | 3 años | 3 años |

(1) Este número de acciones puede ser incrementado hasta el doble en el caso de que el cumplimiento de los objetivos fuese extraordinario.

Durante el ejercicio 2014, se liquidó el tercer ciclo del PSP (2012) en la fecha de consolidación de la concesión, lo que implicó que la Sociedad entregara a los empleados 8.101 acciones, por el cumplimiento de los objetivos establecidos (153,10%), a un precio medio ponderado de 30,50 euros por acción. La Sociedad utilizó acciones propias para liquidar este pago basado en acciones.

AMADEUS IT HOLDING, S.A.

Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

(Expresado en miles de euros)

10.3.2 Restricted Share Plan (RSP)

El plan "Restricted Share Plan" (RSP) consiste en la entrega de un determinado número de acciones de la Sociedad a ciertos empleados, de forma puntual y sujeto al cumplimiento de ciertos requisitos preestablecidos de prestación de servicio por parte del empleado. Los beneficiarios del RSP deberán permanecer como empleados en una empresa del Grupo durante un periodo de tiempo determinado, que oscila entre dos y cinco años. La concesión del RSP se realizó en el ejercicio 2013.

Este plan es considerado como una transacción con pago basado en acciones y liquidable en instrumentos de patrimonio. El valor razonable de los servicios recibidos como contrapartida de los instrumentos de patrimonio concedidos, 955 acciones en cada uno de los ejercicios 2015 y 2014, es registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias de dichos ejercicios bajo el epígrafe "Gastos de personal", por importe de 8 miles de euros en cada uno de los ejercicios.

10.3.3 Share Match Plan (SMP)

El plan "Share Match Plan" (SMP) consiste en la entrega contingente de acciones de la Sociedad a los empleados que voluntariamente han decidido participar en el plan. La entrega de las acciones al final del periodo de la concesión está sujeta al cumplimiento de ciertos requisitos preestablecidos, como la adquisición y mantenimiento de las acciones, así como la permanencia como empleados en una empresa del Grupo hasta el final del ciclo.

De conformidad con las condiciones de este plan, la Sociedad otorgará a los participantes del SMP una acción adicional por cada dos adquiridas, siempre y cuando éstos mantengan dichas acciones durante un año desde el fin del periodo de adquisición. Extraordinariamente, para el primer ciclo, la Sociedad entregó 25 acciones adicionales a cada participante al término del periodo de adquisición, en julio de 2014. El primer ciclo comenzó en julio de 2013, el segundo en julio de 2014 y el tercero en julio de 2015.

Este plan es considerado como una transacción con pago basado en acciones y liquidable en instrumentos de patrimonio. Durante el ejercicio 2015, ningún empleado de la Sociedad ha participado en el nuevo ciclo del plan. El valor razonable de los servicios recibidos como contrapartida de los instrumentos de patrimonio concedidos en el ejercicio 2014, 22 acciones, fue registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias bajo el epígrafe "Gastos de personal" por importe de 1 miles de euros.

Durante el ejercicio 2015, se ha liquidado el primer ciclo del SMP iniciado en julio de 2013 de acuerdo a las condiciones de este plan, lo que ha implicado que la Sociedad entregara a los empleados 21 acciones, a un precio medio ponderado de 36,53 euros por acción. La Sociedad utilizó acciones propias para liquidar este pago basado en acciones.

AMADEUS IT HOLDING, S.A.

Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

(Expresado en miles de euros)

11. OPERACIONES Y SALDOS CON PARTES VINCULADAS

11.1 Operaciones con partes vinculadas

El detalle de operaciones realizadas con partes vinculadas durante el ejercicio 2015, es el siguiente:

| | Empresas del Grupo | Otras partes vinculadas | Total |
|----------------------------------|---------------------------|--------------------------------|----------------|
| Prestación de servicios | 1.533 | - | 1.533 |
| Recepción de servicios | (976) | - | (976) |
| Ingresos por créditos | 37.802 | - | 37.802 |
| Gastos por deudas | (39.474) | - | (39.474) |
| Dividendos recibidos (Nota 10.1) | 363.137 | - | 363.137 |
| Dividendos distribuidos | - | (292) | (292) |
| Remuneraciones | - | (3.722) | (3.722) |
| Total | 362.022 | (4.014) | 358.008 |

El detalle de operaciones realizadas con partes vinculadas durante el ejercicio 2014, era el siguiente:

| | Empresas del Grupo | Otras partes vinculadas | Total |
|----------------------------------|---------------------------|--------------------------------|----------------|
| Prestación de servicios | 1.335 | - | 1.335 |
| Recepción de servicios | (693) | - | (693) |
| Ingresos por créditos | 37.882 | - | 37.882 |
| Gastos por deudas | (37.848) | - | (37.848) |
| Dividendos recibidos (Nota 10.1) | 329.396 | - | 329.396 |
| Dividendos distribuidos | - | (10.796) | (10.796) |
| Remuneraciones | - | (2.284) | (2.284) |
| Total | 330.072 | (13.080) | 316.992 |

AMADEUS IT HOLDING, S.A.

Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

(Expresado en miles de euros)

11.2 Saldos con partes vinculadas

El detalle de los saldos con partes vinculadas al 31 de diciembre de 2015, es el siguiente:

| | Empresas del Grupo | Otras partes vinculadas | Total |
|-------------------------------------|--------------------|-------------------------|----------------|
| Inversiones a largo plazo | | | |
| Instrumentos de patrimonio (Nota 6) | 507.785 | - | 507.785 |
| Deudores comerciales | 3.109 | - | 3.109 |
| Inversiones a corto plazo | | | |
| Créditos a empresas | 748.708 | - | 748.708 |
| Intereses de créditos a empresas | 17.581 | - | 17.581 |
| Dividendos (Nota 10.1) | 162.378 | - | 162.378 |
| Deudas a corto plazo | | | |
| Deudas con empresas | (748.708) | - | (748.708) |
| Intereses de deudas con empresas | (17.581) | - | (17.581) |
| Gestión de Tesorería | (143.279) | - | (143.279) |
| Dividendos | - | (138) | (138) |
| Débitos y partidas a pagar | (14.922) | - | (14.922) |
| Total | 515.071 | (138) | 514.933 |

El detalle de los saldos con partes vinculadas al 31 de diciembre de 2014, era el siguiente:

| | Empresas del Grupo | Otras partes vinculadas | Total |
|-------------------------------------|--------------------|-------------------------|----------------|
| Inversiones a largo plazo | | | |
| Instrumentos de patrimonio (Nota 6) | 507.785 | - | 507.785 |
| Créditos a empresas | 747.422 | - | 747.422 |
| Deudores comerciales | 585 | - | 585 |
| Inversiones a corto plazo | | | |
| Créditos a empresas | 125.320 | - | 125.320 |
| Intereses de créditos a empresas | 17.628 | - | 17.628 |
| Dividendos (Nota 10.1) | 104.597 | - | 104.597 |
| Deudas a largo plazo | (747.422) | - | (747.422) |
| Deudas a corto plazo | | | |
| Intereses de deudas con empresas | (17.628) | - | (17.628) |
| Dividendos | - | (151) | (151) |
| Débitos y partidas a pagar | (28.146) | - | (28.146) |
| Total | 710.141 | (151) | 709.990 |

11.2.1 El 4 de julio de 2011, la sociedad del Grupo, Amadeus Capital Markets, S.A. al amparo del programa de emisión de deuda Euro Medium Term Note Programme, efectuó una emisión de bonos en el Euromercado por importe de 750.000 miles de euros. Dicha sociedad cedió a la Sociedad el importe obtenido en la emisión, neto de todos los gastos asociados, a través de un contrato de préstamo.

AMADEUS IT HOLDING, S.A.

Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

(Expresado en miles de euros)

A su vez, la Sociedad cedió a Amadeus IT Group, S.A., mediante otro contrato de préstamo, el principal recibido por el contrato de préstamo firmado con Amadeus Capital Markets, S.A.

Ambos contratos de préstamo tienen las mismas condiciones financieras. Al 31 de diciembre de 2015, el saldo de cada uno de los préstamos asciende a 748.708 miles de euros, que recoge el principal inicial de 743.573 miles de euros y los intereses capitalizados, por importe de 5.135 miles de euros. Dichos préstamos, devengan un tipo de interés fijo del 4,91714% pagadero anualmente. Adicionalmente, incluyen un tipo de interés fijo implícito del 0,16974% que deberá capitalizarse anualmente. El vencimiento de ambos préstamos es el 15 de julio de 2016. Dichos contratos se registran, respectivamente, en los epígrafes "Deudas con empresas del Grupo a corto plazo" y "Créditos a empresas del Grupo a corto plazo".

El gasto y el ingreso financiero de los ejercicios 2015 y 2014, derivados de los préstamos anteriores, por importe de 37.802 y 37.848 miles de euros, respectivamente, se han reconocido dentro del epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias "Gastos financieros por deudas con empresas del Grupo" e "Ingresos financieros de empresas del Grupo", dentro del Importe neto de la cifra de negocios.

11.2.2 El desglose de los epígrafes "Deudores comerciales" y "Acreedores comerciales" al 31 de diciembre de 2015 y 2014, es el siguiente:

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--|-----------------|-----------------|
| Deudores | | |
| Empresas del Grupo, deudoras por efecto impositivo | 1.933 | - |
| Empresas del Grupo, deudoras por otros conceptos | 1.176 | 585 |
| Total | 3.109 | 585 |
| Acreedores | | |
| Empresas del Grupo, acreedoras por efecto impositivo | (13.974) | (27.695) |
| Empresas del Grupo, acreedoras por otros conceptos | (948) | (451) |
| Total | (14.922) | (28.146) |

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, en los epígrafes "Empresas del Grupo, deudoras por efecto impositivo" y "Empresas del Grupo, acreedoras por efecto impositivo" se registra el crédito y la deuda estimados que la Sociedad tiene con las sociedades que componen el Grupo de Consolidación Fiscal en concepto de Impuesto sobre Sociedades.

11.2.3 En el epígrafe "Otros activos financieros a corto plazo con empresas del Grupo" se registra el dividendo a cuenta del resultado del ejercicio 2015 a cobrar de Amadeus IT Group, S.A. aprobado el 8 de octubre de 2015.

Dentro del epígrafe "Otros pasivos financieros a corto plazo" se incluye el dividendo a cuenta del resultado del ejercicio 2015 a pagar a partes vinculadas, por un importe de 138 miles de euros, aprobado el 10 de diciembre de 2015.

AMADEUS IT HOLDING, S.A.**Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015**

(Expresado en miles de euros)

11.2.4 Al 31 de diciembre de 2014, la Sociedad tenía firmado con la sociedad del Grupo, Amadeus IT Group, S.A., un crédito con vencimiento a corto plazo con un principal de 125.320 miles de euros, que se recogía en el epígrafe "Créditos a corto plazo con empresas del Grupo". Dicho crédito ha sido cancelado en enero de 2015.

11.3 Retribuciones al Consejo de Administración

La condición de miembro del Consejo de Administración, conforme resulta de los Estatutos Sociales, es retribuida. La retribución consiste en una remuneración fija que deberá ser determinada por la Junta General de Accionistas antes de que finalice el ejercicio.

La retribución del Consejero con funciones ejecutivas, al margen de la que le pudiera corresponder en su condición de Consejero, se compone de sueldo (dinerario y en especie), bonus anuales y/o plurianuales, sujeto al cumplimiento de objetivos, planes de acciones y cualquier otro tipo de compensación fijada en la política de remuneraciones aprobada por la Junta General de Accionistas celebrada el 25 de junio de 2015 por un período de tres ejercicios.

En las Juntas Generales Ordinarias de Accionistas celebradas el 25 de junio de 2015 y el 26 de junio de 2014 se acordó una retribución para los Consejeros en su condición de tales, dineraria o en especie, entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2015 y 2014, de una cantidad fija de hasta 1.405 y 1.305 miles de euros, respectivamente, delegando en el Consejo de Administración, de conformidad con el artículo 36 de los Estatutos Sociales de la Sociedad, los criterios de distribución entre sus miembros, pudiendo resultar dicho acuerdo en una distribución desigual entre los mismos. No existen créditos, ni anticipos, ni opciones sobre acciones concedidas al conjunto de los miembros del Consejo de Administración.

AMADEUS IT HOLDING, S.A.

Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

(Expresado en miles de euros)

Se desglosan a continuación, de manera individualizada y por concepto retributivo, las retribuciones y prestaciones que han percibido los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad durante los ejercicios 2015 y 2014:

| Consejeros | Ejercicio 2015 | | Ejercicio 2014 | |
|------------------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|
| | Retribución dineraria | Retribución en especie | Retribución dineraria | Retribución en especie |
| José Antonio Tazón García | 296 | 4 | 196 | 4 |
| Guillermo de la Dehesa Romero | 156 | - | 154 | - |
| Luis Maroto Camino (1) | 35 | - | 18 | - |
| Bernard Bourigeaud (2) | - | - | 35 | - |
| Christian Boireau (3) | - | - | 52 | - |
| Clara Furse | 156 | - | 131 | - |
| David Webster | 134 | - | 129 | - |
| Francesco Loredan | 111 | - | 106 | - |
| Roland Busch | 111 | - | 106 | - |
| Pierre-Henri Gourgeon | 111 | - | 89 | - |
| Enrique Dupuy de Lôme Chávarri (4) | - | - | 85 | - |
| Stuart Anderson McAlpine | 89 | - | 85 | - |
| Mark Verspyck (5) | 111 | - | 54 | - |
| Total | 1.310 | 4 | 1.240 | 4 |

(1) Fue nombrado Consejero el 26 de junio de 2014, y Consejero Delegado el 16 de octubre de 2014.

(2) Dejó de formar parte del Consejo de Administración el 28 de abril de 2014.

(3) Dejó de formar parte del Consejo de Administración el 26 de junio de 2014.

(4) Dejó de formar parte del Consejo de Administración el 16 de octubre de 2014.

(5) Fue nombrado Consejero el 26 de junio de 2014.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, los importes reconocidos en la cuenta de pérdidas y ganancias que ha percibido el Consejero Delegado en concepto de retribución de sus funciones ejecutivas relativos a la retribución dineraria (salario base y devengo de salario variable), retribución en especie, contribuciones a planes de pensiones y seguros de vida y pagos basados en acciones han ascendido a 2.121 miles de euros, 117 miles de euros, 170 miles de euros y 0 miles de euros respectivamente (898 miles de euros, 58 miles de euros, 84 miles de euros y 0 miles de euros, respectivamente para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014. La retribución del miembro ejecutivo del Consejo de Administración por sus funciones ejecutivas fue efectiva a partir del 1 de julio de 2014).

11.4 Información en relación con situaciones de conflicto de intereses por parte de los Administradores

Al cierre del ejercicio 2015 ni los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad ni las personas vinculadas a los mismos según se define en la Ley de Sociedades de Capital han comunicado a los demás miembros del Consejo de Administración situación alguna de conflicto, directo o indirecto, que pudieran tener con el interés de la Sociedad.

AMADEUS IT HOLDING, S.A.

Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

(Expresado en miles de euros)

11.5 Otra información relativa al Consejo de Administración

Las participaciones en el capital social de la Sociedad mantenidas por los miembros del Consejo de Administración, al 31 de diciembre de 2015 y 2014, han sido las siguientes:

| Nombre | Acciones | |
|---------------------------|-----------------|-----------------|
| | Ejercicio 2015 | Ejercicio 2014 |
| José Antonio Tazón García | 260.000 | 275.000 |
| David Webster | 1 | 1 |
| Roland Busch | 100 | 100 |
| Pierre-Henri Gourgeon | 400 | - |
| Luis Maroto Camino | 145.153 | 196.158 |
| Total | 405.654 | 471.259 |
| Derechos de voto | 0,09244% | 0,10529% |

11.6 Estructura financiera

Tal y como se menciona en la Nota 1, la Sociedad pertenece al Grupo Amadeus. Las compañías pertenecientes al Grupo, al 31 de diciembre de 2015 y 2014, están detalladas en el anexo incluido al final de las cuentas anuales.

12. OTRA INFORMACIÓN

12.1 Honorarios de auditoría

Los honorarios relativos a servicios de auditoría de cuentas y otros servicios prestados por el auditor Deloitte, S.L. así como por otras entidades vinculadas al mismo, durante los ejercicios 2015 y 2014, son los siguientes:

| | Ejercicio 2015 | Ejercicio 2014 |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Auditoría de cuentas | 302 | 284 |
| Otros servicios de verificación | 157 | 171 |
| Total | 459 | 455 |

AMADEUS IT HOLDING, S.A.

Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

(Expresado en miles de euros)

12.2 Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición adicional tercera. "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio

A continuación se detalla la información requerida por la Disposición adicional tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio (modificada a través de la Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre) preparada conforme a la Resolución del ICAC de 29 de enero de 2016, sobre la información a incorporar en la memoria de las cuentas anuales en relación con el periodo medio de pago a proveedores en operaciones comerciales.

| | Ejercicio 2015 | |
|---|----------------|-------|
| | Días | |
| Periodo medio de pago a proveedores | | 33 |
| Ratio de operaciones pagadas | | 33 |
| Ratio de operaciones pendientes de pago | | 32 |
| | Miles de euros | |
| Total pagos realizados | | 7.554 |
| Total pagos pendientes | | 836 |

Conforme a la Resolución del ICAC, para el cálculo del período medio de pago a proveedores se han tenido en cuenta las operaciones comerciales correspondientes a la entrega de bienes o prestaciones de servicios devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre.

Se consideran proveedores, a los exclusivos efectos de dar la información prevista en esta Resolución, a los acreedores comerciales por deudas con suministradores de bienes o servicios, incluidos en las partidas "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del pasivo corriente del balance de situación.

12.3 Número de empleados

El número medio de empleados y miembros del Consejo de Administración de la Sociedad durante los ejercicios 2015 y 2014, es de 14 y 14,5, respectivamente. Su distribución por categoría y género, es la siguiente:

| | Ejercicio 2015 | | Ejercicio 2014 | |
|---------------------------|----------------|---------|----------------|---------|
| | Mujeres | Hombres | Mujeres | Hombres |
| Consejo de Administración | 1 | 9 | 1 | 9,5 |
| Directores | - | 3 | - | 3 |
| Gerentes | 1 | - | 1 | - |

AMADEUS IT HOLDING, S.A.

Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

(Expresado en miles de euros)

El número de empleados y miembros del consejo de Administración de la Sociedad al 31 de diciembre de 2015 y 2014 es de 14. Su distribución por categoría y género es la siguiente:

| | 31/12/2015 | | 31/12/2014 | |
|---------------------------|------------|---------|------------|---------|
| | Mujeres | Hombres | Mujeres | Hombres |
| Consejo de Administración | 1 | 9 | 1 | 9 |
| Directores | - | 3 | - | 3 |
| Gerentes | 1 | - | 1 | - |

12.4 Acuerdos fuera de balance

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Sociedad tiene avales otorgados para garantizar a empresas del Grupo y recibidos de terceros, según el siguiente detalle:

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---|----------------|----------------|
| Edificios de oficinas | 62.000 | 62.000 |
| Avales y garantías bancarias | 2.452 | 14.908 |
| Garantías bancarias sobre contratos comerciales | 42.964 | 41.178 |
| Total | 107.416 | 118.086 |

AMADEUS IT HOLDING, S.A.

Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

(Expresado en miles de euros)

La Sociedad, como sociedad dominante del Grupo, ha suscrito en calidad de garante determinados contratos de financiación suscritos por otras compañías del Grupo. La estructura de la deuda con entidades de crédito, valores admitidos a negociación en el mercado secundario y pagarés a corto plazo garantizada por la Sociedad al 31 de diciembre de 2015 y 2014, es la siguiente:

| Deuda | Divisa | Importe dispuesto | | Vencimiento |
|---|--------|-------------------|------------------|---------------------|
| | | 31/12/2015 | 31/12/2014 | |
| Deuda con entidades de crédito | | | | |
| Línea de Financiación Senior 2011 | | | | |
| Tramo A (1) | EUR | - | 74.362 | Noviembre 2015 |
| Tramo A (1) | USD | - | 157.137 | Noviembre 2015 |
| | | - | 231.499 | |
| Línea de Financiación Senior 2015 | | | | |
| Línea de Financiación (1) | EUR | - | - | Julio 2020 |
| | | - | - | |
| Banco Europeo de Inversiones (BEI) | | | | |
| Tranche A 2012 (1) | EUR | 137.500 | 150.000 | Mayo 2021 |
| Tranche B 2012 (1) | EUR | 50.000 | 50.000 | Mayo 2021 |
| Tranche A 2013 (1) | EUR | 150.000 | 150.000 | Mayo 2022 |
| | | 337.500 | 350.000 | |
| Préstamo Revolving | | | | |
| Tramo A (1) | EUR | - | - | Marzo 2020 |
| Tramo B (1) | EUR | - | - | Agosto 2017 |
| | | - | - | |
| Total deuda con entidades de crédito | | 337.500 | 581.499 | |
| Emisiones de bonos | | | | |
| Bonos 2011 (2) | EUR | 750.000 | 750.000 | Julio 2016 |
| Bonos 2014 (3) | EUR | 400.000 | 400.000 | Diciembre 2017 |
| Bonos 2015 (2) | EUR | 500.000 | - | Noviembre 2021 |
| Total valores negociables | | 1.650.000 | 1.150.000 | |
| Emisiones de pagarés | | | | |
| Pagarés (3) | EUR | 196.500 | - | Inferior a 364 días |
| Total pagarés | | 196.500 | - | |
| Total | | 2.184.000 | 1.731.499 | |

(1) Deuda suscrita por Amadeus IT Group, S.A.

(2) Deuda emitida por Amadeus Capital Markets, S.A., Sociedad Unipersonal

(3) Deuda emitida por Amadeus Finance B.V.

La sociedad del Grupo, Amadeus IT Group, S.A., está obligada a cumplir determinadas condiciones financieras (covenants), para los préstamos del Banco Europeo de Inversiones, la Línea de Financiación Senior 2015 y el Préstamo Revolving, tales como el ratio de la deuda total neta sobre el EBITDA del Grupo y el ratio del EBITDA del Grupo sobre intereses netos a pagar. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, se cumplen las condiciones mencionadas anteriormente.

AMADEUS IT HOLDING, S.A.**Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015**

(Expresado en miles de euros)

a) Línea de Financiación Senior 2011

Con fecha 16 de mayo de 2011, la sociedad del Grupo, Amadeus IT Group, S.A., suscribió una línea de financiación senior sin garantías por un importe de 2.700.000 miles de euros. El contrato se estructuró mediante un "club deal" con varias entidades financieras. Durante el ejercicio 2015, Amadeus IT Group, S.A. ha repagado en su totalidad el préstamo denominado en euros y en dólares.

b) Línea de Financiación Senior 2015

Con fecha 3 de julio de 2015, la sociedad del Grupo, Amadeus IT Group, S.A., suscribió una nueva línea de financiación por importe de 500.000 miles de euros, con un plazo de vencimiento de cinco años. El contrato se estructuró mediante un "club deal" con distintas entidades financieras con The Royal Bank of Scotland PLC, como agente. La misma se utilizará para la financiación parcial de la adquisición de Navitaire LLC, cuya formalización estaba pendiente de aprobación por parte de las autoridades de la competencia y esperaba completarse en el primer trimestre de 2016 (Nota 14). Esta línea de financiación tiene su vencimiento el 3 de julio de 2020, con dos amortizaciones de 250.000 miles de euros cada una en el año 2019 y 2020.

Al 31 de diciembre de 2015 Amadeus IT Group, S.A. no tiene dispuesto importe alguno de esta nueva línea de financiación.

c) Banco Europeo de Inversiones (BEI)

Con fecha 14 de mayo de 2012, el Banco Europeo de Inversiones (BEI) otorgó a la sociedad del Grupo, Amadeus IT Group, S.A., un préstamo senior sin garantías por importe de 200.000 miles de euros, con un plazo de vencimiento de nueve años a partir del 24 de mayo de 2012.

El principal del préstamo ha sido utilizado para la financiación de las actividades de investigación y desarrollo de una serie de proyectos en el área de Soluciones Tecnológicas a llevar a cabo entre 2012 y 2014.

El 24 de noviembre de 2015 Amadeus IT Group, S.A. realizó el primer repago por importe de 12.500 miles de euros.

Con fecha 29 de abril de 2013, el Banco Europeo de Inversiones (BEI) otorgó a Amadeus IT Group, S.A., un segundo préstamo senior sin garantías por importe de 150.000 miles de euros, con un plazo de vencimiento de nueve años a partir del 17 de mayo de 2013.

El principal del préstamo ha sido utilizado para la financiación de las actividades de investigación y desarrollo de una serie de proyectos en el área de Distribución a llevar a cabo entre 2013 y 2015.

AMADEUS IT HOLDING, S.A.
Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015
 (Expresado en miles de euros)

d) Préstamo Revolving

Con fecha 5 de marzo de 2015, la sociedad del Grupo, Amadeus IT Group, S.A., suscribió un préstamo revolving por importe de 1.000.000 miles de euros con dos tramos, de 500.000 miles de euros cada uno, con vencimiento en marzo de 2020 para el tramo A y en agosto de 2017 para el tramo B. El contrato se estructuró mediante un "club deal" integrado por un número limitado de entidades financieras con The Royal Bank of Scotland PLC, como agente.

El tramo A se utilizará como capital circulante y para la cancelación y reemplazo de la línea de crédito de 300.000 miles de euros suscrita por Amadeus IT Group, S.A. el 18 de noviembre de 2013.

El tramo B se mantendrá como soporte de una futura refinanciación de la emisión de Bonos en el Euromercado por importe de 750.000 miles de euros llevada a cabo por la sociedad del Grupo, Amadeus Capital Markets, S.A., Sociedad Unipersonal, al amparo de su programa de emisión de deuda Euro Medium Term Note Programme, con vencimiento el 15 de julio de 2016.

Al 31 de diciembre de 2015, Amadeus IT Group, S.A., no tenía dispuesto importe alguno de este préstamo revolving.

e) Emisiones de bonos

- **Bonos 2011**

La sociedad del Grupo, Amadeus Capital Markets, S.A., Sociedad Unipersonal, al amparo del programa de emisión de deuda "Euro Medium Term Note Programme", realizó el 4 de julio de 2011 una emisión de bonos en el Euromercado, por importe de 750.000 miles de euros. La emisión, con vencimiento a cinco años, tiene un cupón anual del 4,875%, y un precio de emisión del 99,493% de su valor nominal. El desembolso y cierre de esta emisión se formalizó el 15 de julio de 2011.

Tal y como se describe en la Nota 11.2, dicha sociedad cedió a la Sociedad el importe obtenido en la emisión, neto de los gastos asociados, a través de un contrato de préstamo. A su vez, la Sociedad cedió esos fondos a Amadeus IT Group, S.A. mediante otro contrato de préstamo de idénticas características.

- **Bonos 2014**

La sociedad del Grupo, Amadeus Finance B.V., formalizó en el ejercicio 2014 un programa de emisión de instrumentos de deuda "Euro Medium Term Note Programme". El programa se acordó por un importe nominal máximo de 2.400.000 miles de euros, pudiendo realizarse las emisiones en euros o en cualquier otra divisa.

El Folleto Base del programa se registró en la Autoridad de Servicios Financieros de Luxemburgo, "Luxembourg Commission de Surveillance du Secteur Financier", en calidad de autoridad luxemburguesa de admisión a cotización de valores. Asimismo, se solicitó la admisión a cotización de los títulos de las emisiones a realizar bajo el programa en la Lista Oficial ("Official List") y a negociación en la Bolsa de Luxemburgo.

AMADEUS IT HOLDING, S.A.

Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

(Expresado en miles de euros)

El 25 de noviembre de 2014 Amadeus Finance B.V., realizó una emisión de bonos en el Euromercado, con la garantía de la Sociedad y de Amadeus IT Group, S.A., por un importe de 400.000 miles de euros. La emisión, con vencimiento a tres años, tiene un cupón anual del 0,625%, y un precio de emisión del 99,707% de su valor nominal. El desembolso y cierre de esta emisión se formalizó el 2 de diciembre de 2014.

Amadeus Finance B.V., prestó a Amadeus IT Group, S.A. los fondos netos obtenidos en dicha emisión.

- **Bonos 2015**

En el ejercicio 2015, la sociedad del Grupo, Amadeus Capital Markets, S.A., Sociedad Unipersonal, se ha adherido al programa de emisión de instrumentos de deuda "Euro Medium Term Note Programme", descrito anteriormente.

El 10 de noviembre de 2015 Amadeus Capital Markets, S.A., Sociedad Unipersonal, realizó una emisión de bonos en el Euromercado, con la garantía de la Sociedad y de Amadeus IT Group, S.A., por importe de 500.000 miles de euros. La emisión, con vencimiento a seis años, tiene un cupón anual del 1,625%, y un precio de emisión del 99,260% de su valor nominal. El desembolso y cierre de esta emisión se formalizó el 17 de noviembre de 2015.

Amadeus Capital Markets S.A., Sociedad Unipersonal, ha prestado los fondos netos obtenidos en dicha emisión a la sociedad del Grupo, Amadeus IT Group, S.A. El importe de la emisión será destinado a la financiación parcial de la adquisición de Navitaire LLC, cuya formalización estaba pendiente de aprobación por parte de las autoridades de la competencia y esperaba completarse en el primer trimestre de 2016 (Nota 14).

f) Emisión de pagarés

La sociedad del Grupo, Amadeus Finance B.V., formalizó en el ejercicio 2014 un programa de emisión de papel comercial a corto plazo "Euro-Commercial Paper Programme - ECP". El programa se acordó por un importe nominal máximo de 500.000 miles de euros, pudiendo realizarse las emisiones en euros o en cualquier otra divisa, con diferentes fechas de vencimiento inferiores a 364 días. Dicho programa está garantizado tanto por la Sociedad, como por Amadeus IT Group, S.A.

El papel comercial que se emite al amparo del programa, no cotizará en ningún mercado de valores y gozará del estatus "STEP label", al amparo del Convenio para la Emisión de Papel Comercial Europeo a Corto Plazo.

Al 31 de diciembre de 2015, la emisión al amparo de este programa asciende a 196.500 miles de euros.

AMADEUS IT HOLDING, S.A.**Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015**

(Expresado en miles de euros)

13. INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE

Debido a la actividad de la Sociedad, ésta no tiene responsabilidades, gastos, activos ni pasivos o contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la Sociedad. Por este motivo, no se incluyen desgloses específicos en la presente memoria respecto a información de cuestiones medioambientales.

14. HECHOS POSTERIORES

Con fecha 26 de enero de 2016, y tras las aprobaciones regulatorias necesarias, el Grupo, indirectamente a través de su sociedad dependiente Amadeus IT Group, S.A., ha adquirido el 100% de las acciones de Navitaire, así como ciertos activos y pasivos relacionados con la actividad de la compañía, incluyendo el 100% de Navitaire Philippines Inc. ("Navitaire"). La transacción se ha estructurado como una separación del negocio del anterior propietario, dado que el negocio de Navitaire estaba integrado dentro del Grupo Accenture. Como consecuencia de la operación, aproximadamente 590 empleados de Navitaire, incluyendo el equipo directivo, se han incorporado al Grupo.

Navitaire tiene sus oficinas principales en Minneapolis, Minnesota, Estados Unidos de América, y cuenta con oficinas operativas en Londres, Manila, Salt Lake City y Sidney. La incorporación de la cartera de productos y soluciones de Navitaire para las aerolíneas de bajo coste complementará la oferta de Amadeus Altéa Suite a su base de clientes de aerolíneas tradicionales, permitiendo al Grupo, prestar servicios a un conjunto más amplio de aerolíneas. La intención de Amadeus es la de comercializar las dos carteras de productos de forma separada. Amadeus continuará invirtiendo en el desarrollo de las dos plataformas, mejorando los servicios y funcionalidades para todas las clases de aerolíneas.

A través de acuerdos separados, Accenture prestará a Amadeus servicios externalizados de infraestructura, aplicaciones e investigación y desarrollo (I+D). Estos acuerdos tienen una duración de entre 5 y 10 años, y unos compromisos anuales prefijados de servicios e inversión en desarrollos conjuntos. Asimismo, incorporan mecanismos de ajuste a valor razonable de los servicios recibidos.

La contraprestación transferida en relación a esta adquisición, ha ascendido a 766.487 miles de euros (844.396 miles de dólares americanos). Los costes incurridos relacionados con la adquisición, han ascendido aproximadamente a 6.660 miles de euros, y han sido reconocidos en el epígrafe "Otros gastos de la explotación" de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015.

El detalle de los activos adquiridos y pasivos asumidos en la fecha de adquisición, así como los ingresos y el beneficio del periodo no se desglosan debido a que el tratamiento contable de la transacción no se ha completado en el momento de la formulación de las presentes cuentas anuales. El acuerdo de adquisición otorga a la parte vendedora un periodo de 120 días desde la fecha de adquisición para traspasar toda la información. Amadeus consolidará Navitaire con fecha efectiva del 26 de enero de 2016.

AMADEUS IT HOLDING, S.A.**Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015**

(Expresado en miles de euros)

Con fecha 25 de enero de 2016, la sociedad del Grupo, Amadeus IT Group, S.A. ha dispuesto de la totalidad de los fondos del préstamo de 500.000 miles de euros, formalizado el pasado 3 de julio de 2015, con el fin de financiar parcialmente la adquisición anteriormente referida. El préstamo tiene dos fechas de vencimiento en 2019 y 2020 y un margen sobre el tipo de interés variable EURIBOR más 0,75%.

Con fecha 12 de febrero de 2016, se ha recibido la notificación de resolución del Tribunal Económico-Administrativo Central acordando estimar el recurso extraordinario de nulidad que se presentó en julio de 2015 ante ese mismo Tribunal en relación al acta firmada en disconformidad por el Impuesto sobre la Renta de No Residentes del ejercicio 2007.

ANEXO

Las empresas participadas por la Sociedad son:

| Nombre | Forma jurídica | País | Domicilio Social | Actividad | Participación 31/12/2015 (%) (1) (2) (3) | Participación 31/12/2014 (%) (1) (2) (3) | Fecha de adquisición o constitución (4) |
|--|------------------|----------------------|--|------------------------|--|--|---|
| <u>Empresas del Grupo</u> | | | | | | | |
| Air-Transport IT Services, Inc. (5) | Inc. | EE.UU. | 5950 Hazeltine National Drive, Suite 210. Orlando, Florida. 32822. | Desarrollo informático | 99,89% | - | 21.04.15 |
| Amadeus Airport IT GmbH (6) | GmbH | Alemania | Berghamer Str. 6 85435, Erding-Aufhasen. | Desarrollo informático | 99,89% | 99,89% | 11.06.12 |
| Amadeus América S.A. | Sociedad Anónima | Argentina | Av. del Libertador 1068. 4º piso. Buenos Aires C1112ABN. | Apoyo regional | 99,89% | 99,89% | 28.04.00 |
| Amadeus Americas, Inc. | Inc. | EE.UU. | 3470 NW 82nd Avenue Suite 1000 Miami, Florida 33122. | Apoyo regional | 99,89% | 99,89% | 17.04.95 |
| Amadeus Argentina S.A. | Sociedad Anónima | Argentina | Av. del Libertador 1068. 5º piso. Buenos Aires C1112ABN. | Distribución | 95,39% | 95,39% | 06.10.97 |
| Amadeus Asia Limited | Limited | Tailandia | 21st, 23rd and 27th Floor, Capital Tower. 87/1 All Season Place. Wireless Road, Lumpini, Pathumwan. 10330 Bangkok. | Apoyo regional | 99,89% | 99,89% | 24.11.95 |
| Amadeus Austria Marketing GmbH | GmbH | Austria | Alpenstrasse 108A. A-5020. Salzburg. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 13.02.88 |
| Amadeus Benelux N.V. | N.V. | Bélgica | Medialaan, 30. Vilvoorde 1800. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 11.07.89 |
| Amadeus Bilgi Teknolojisi Hizmetleri A.Ş. | Anonim Şirketi | Turquía | İstanbul Havalimanı Serbest Bölgesi Plaza Ofis No: 1401 Kat: 14 34830 Yesilköy, İstanbul. | Desarrollo informático | 99,89% | 99,89% | 03.04.13 |
| Amadeus Bolivia S.R.L. | S.R.L. | Bolivia | Av. 6 de Agosto No. 2455 Edificio Hilda piso 12 of. 1201, La Paz. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 14.03.02 |
| Amadeus Bosna d.o.o. za marketing Sarajevo | d.o.o. | Bosnia y Herzegovina | Midhat Karic Mitke 1, 71000 Sarajevo. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 01.06.01 |
| Amadeus Brasil Ltda. | Limited | Brasil | Rua das Olimpíadas 205 - 5 andar, Sao Paulo 04551-000. | Distribución | 75,92% | 75,92% | 30.06.99 |

AMADEUS IT HOLDING, S.A.
Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015
 (Expresado en miles de euros)

| Nombre | Forma jurídica | País | Domicilio Social | Actividad | Participación 31/12/2015 (%) (1) (2) (3) | Participación 31/12/2014 (%) (1) (2) (3) | Fecha de adquisición o constitución (4) |
|--|------------------|-----------------|---|-------------------------|--|--|---|
| Amadeus Bulgaria EOOD | Limited | Bulgaria | 1, Bulgaria Square, 16th Floor. Triaditza Region. 1463 Sofia. | Distribución | 54,95% | 54,95% | 17.11.98 |
| Amadeus Capital Markets, S.A. Sociedad Unipersonal (7) | Sociedad Anónima | España | Salvador de Madariaga, 1. 28027 Madrid. | Actividades financieras | 100% | 100% | 28.04.08 |
| Amadeus Central and West Africa S.A. | S. A. | Costa de Marfil | 7, Avenue Nogues 08 BPV 228 Abidjan 01. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 03.10.01 |
| Amadeus Content Sourcing, S.A. Sociedad Unipersonal | Sociedad Anónima | España | Calle Salvador de Madariaga 1, 28027, Madrid. | Intermediación | 99,89% | 99,89% | 11.06.14 |
| Amadeus Corporate Business, AG | AG | Alemania | Marienbader Platz 1, 61348, Bad Homburg, v.d. Hohe, Frankfurt am Main. | Tenencia de valores | 99,89% | 99,89% | 01.04.14 |
| Amadeus Customer Center Americas S.A. | Sociedad Anónima | Costa Rica | Oficentro La Virgen II.Torre Prisma, Piso 5, Pavas, San José. | Apoyo regional | 99,89% | 99,89% | 29.06.09 |
| Amadeus Czech Republic and Slovakia s.r.o. | s.r.o. | Rep. Checa | Meteor Centre Office Park Sokolovská 100 / 94 Praha 8 - Karlín 186 00. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 19.09.97 |
| Amadeus Data Processing GmbH (8) | GmbH | Alemania | Berghamer Strasse 6. D-85435. Erding. Munich. | Proceso de datos | 99,89% | 99,89% | 15.04.88 |
| Amadeus Denmark A/S (9) | A/S | Dinamarca | Oldenburg Allé 3, 1.tv. DK-2630 Taastrup. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 31.08.02 |
| Amadeus Eesti AS | AS | Estonia | Tuukri 19. 10152 Tallinn. | Distribución | 64,93% | 64,93% | 27.12.13 |
| Amadeus Finance B.V. | B.V. | Países Bajos | De Entrée 99 1101 HE Amsterdam. | Actividades financieras | 99,89% | 99,89% | 23.10.14 |
| Amadeus France, S.A. (10) | S.A. | Francia | Le Seine Saint Germain Bâtiment C, 2-8 Ave. Du Bas-Meudon. F-92445 Issy-Les-Moulineaux Cedex. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 27.04.98 |
| Amadeus GDS LLP | LLP | Kazajistán | 48, Auezov str., 4th floor 050008, Almaty. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 08.01.02 |
| Amadeus GDS (Malaysia) Sdn. Bhd. | Sdn. Bhd. | Malasia | Suite 1005, 10th Floor. Wisma Hamzah-kwong Hing. nº 1 Leboh Ampang. Kuala Lumpur 50100. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 02.10.98 |
| Amadeus GDS Singapore Pte. Ltd. | Pte. Ltd. | Singapur | 600 North Bridge Road 15-06. Parkview Square. Singapore 188778. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 25.02.98 |
| Amadeus Germany GmbH | GmbH | Alemania | Zentrale Finanzen SiemensstaBe 1, 61352. Bad Homburg. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 07.08.99 |

AMADEUS IT HOLDING, S.A.
Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015
 (Expresado en miles de euros)

| Nombre | Forma jurídica | País | Domicilio Social | Actividad | Participación 31/12/2015 (%) (1) (2) (3) | Participación 31/12/2014 (%) (1) (2) (3) | Fecha de adquisición o constitución (4) |
|--|--------------------|-----------|---|------------------|--|--|---|
| AMADEUSGLOBAL Ecuador S.A. | Sociedad Anónima | Ecuador | República del Salvador N35- 126 y Portugal, Edificio Zanté; piso 2 oficina 206, Quito. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 12.01.96 |
| Amadeus Global Operations Americas, Inc. (5) | Inc. | EE.UU. | Corporate creations, Network Inc, 3411 Silverside Road #104 Rodney building, Wilmington, Delaware 19810. New Castle County. | Proceso de datos | 99,89% | - | 10.02.15 |
| Amadeus Global Travel Distribution Ltd. | Limited | Kenia | P.O. Box 6680-00100, 14, Riverside off Riverside Drive, Grosvenor suite 4A, 4th Floor, Nairobi. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 03.07.03 |
| Amadeus Global Travel Israel Ltd. | Limited | Israel | 14 Ben Yehuda St. 61264 Tel Aviv. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 23.03.00 |
| Amadeus GTD (Malta) Limited | Limited | Malta | Birkirkara Road. San Gwann. SGN 08. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 17.02.04 |
| Amadeus GTD Southern Africa Pty. Ltd. | Pty. Ltd. | Sudáfrica | Turnberry Office Park. 48 Grosvenor Road, Bryanston. 2021 Johannesburg. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 01.01.03 |
| Amadeus Hellas, S.A. | S.A. | Grecia | Sygrou Ave. 157. 17121 N. Smyrni - Athens. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 02.02.93 |
| Amadeus Honduras, S.A. (5) | Sociedad Anónima | Honduras | Edificio El Ahorro Hondureño. Cía. de Seguros, S.A. 4to Nivel - Local B. Av. Circunvalación. San Pedro Sula. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 17.03.98 |
| Amadeus Hong Kong Ltd. | Limited | Hong Kong | 3/F, Henley Building nº 5 Queen's Road. Central Hong Kong. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 21.08.03 |
| Amadeus Information Technology LLC | Limited Liability | Rusia | M. Golovin line 5, 2nd floor 107045, Moscow. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 28.03.08 |
| Amadeus Integrated Solutions Pty Ltd. | Limited | Sudáfrica | Turnberry Office Park, 48 Grosvenor Road, Bryanston, Johannesburg. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 30.08.11 |
| Amadeus IT Group Colombia S.A.S. | Limitada | Colombia | Carrera 11 No. 84 - 09 6º piso Edificio Torre Amadeus, Bogotá. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 25.07.02 |
| Amadeus IT Group, S.A. (7) | Sociedad Anónima | España | Salvador de Madariaga, 1. 28027 Madrid. | Gestión de Grupo | 99,89% | 99,89% | 14.07.88 |
| Amadeus IT Pacific Pty. Ltd. | Pty. Limited | Australia | Level 7 180 Thomas Street 2000 Haymarket, Sydney. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 18.11.97 |
| Amadeus Italia S.p.A. | Società per Azioni | Italia | Via Morimondo, 26. 20143 Milano. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 18.12.92 |
| Amadeus Japan K.K. | K.K. | Japón | SPP Ginza Building 5F, 2-4-9 Ginza, Chuo-Ku, Tokio 104-0061. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 01.01.05 |

AMADEUS IT HOLDING, S.A.
Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015
 (Expresado en miles de euros)

| Nombre | Forma jurídica | País | Domicilio Social | Actividad | Participación 31/12/2015 (%) (1) (2) (3) | Participación 31/12/2014 (%) (1) (2) (3) | Fecha de adquisición o constitución (4) |
|----------------------------------|--------------------------------|-------------|---|---|--|--|---|
| Amadeus Korea, Ltd | Limited | Corea | Kyobo Securities Building-Youldo 10F. Bldg. 26-4 Youido-dong, Yongsungpo-gu, Seoul 150-737. | Desarrollo informático y definición de producto | 99,89% | 99,89% | 14.11.11 |
| Amadeus Lebanon S.A.R.L. | S.A.R.L. | Libano | Gefinor Centre P.O. Box 113-5693 Beirut. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 07.05.09 |
| Amadeus Magyaroszag Kft | Korlatolt Felelossegu Tarsasag | Hungría | 1075 Budapest. Madách Imre út 13-14. Budapest. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 13.10.93 |
| Amadeus Marketing (Ghana) Ltd. | Limited | Ghana | 12 Quarcoo Lane, West Airport Residential Area, Accra. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 14.11.00 |
| Amadeus Marketing Ireland Ltd. | Limited | Irlanda | 10 Coke Lane Dublin 7. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 20.06.01 |
| Amadeus Marketing Nigeria Ltd. | Limited | Nigeria | 26, Ladipo Bateye Street, G.R.A., Ikeja, Lagos. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 18.05.01 |
| Amadeus Marketing Phils Inc. | Inc. | Filipinas | 36th Floor, LKG Tower Ayala Avenue, Makati City. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 09.06.97 |
| Amadeus Marketing Romania S.R.L. | S.R.L. | Rumanía | 246C Calea Floreasca, Sky Tower Building, 19th floor, 014476, Bucharest. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 22.01.03 |
| Amadeus Marketing (Schweiz) A.G. | A.G. | Suiza | Pfingstweidstrasse 60. Zurich CH 8005. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 14.06.94 |
| Amadeus Marketing (UK) Ltd. | Limited | Reino Unido | 3rd Floor First Point, Buckingham Gate, Gatwick, West Sussex RH6 0NT. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 13.07.88 |
| Amadeus México, S.A. de C.V. | Sociedad Anónima | México | Pº de la Reforma nº 265, Piso 11. Col. Cuauhtemoc 06500 México D.F. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 13.02.95 |
| Amadeus North America Inc. (5) | Inc. | EE.UU. | 3470 NW 82nd Avenue Suite 1000 Miami, Florida 33122. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 28.04.95 |
| Amadeus Norway AS (9) | AS | Noruega | Post boks 6645, St Olavs Plass, NO-0129 Oslo. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 31.08.02 |
| Amadeus Paraguay S.R.L. | S.R.L. | Paraguay | Luis Alberto de Herrera 195 esquina Fulgencio Yegros. Edificio Inter Express - Piso 2, Oficina 202, Asunción. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 13.03.95 |
| Amadeus Perú S.A. | Sociedad Anónima | Perú | Víctor Andrés Belaunde, 147. Edificio Real 5, Oficina 902. San Isidro, Lima. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 12.10.95 |
| Amadeus Polska Sp. z o.o. | Sp. z o.o. | Polonia | ul. Domaniewska 49, Warsaw 26-672. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 17.12.92 |

AMADEUS IT HOLDING, S.A.
Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015
 (Expresado en miles de euros)

| Nombre | Forma jurídica | País | Domicilio Social | Actividad | Participación 31/12/2015 (%) (1) (2) (3) | Participación 31/12/2014 (%) (1) (2) (3) | Fecha de adquisición o constitución (4) |
|--|--------------------------------|-------------|--|---|--|--|---|
| Amadeus Revenue Integrity Inc. (5) | Inc. | EE.UU. | 3530 E. Campo Abierto, Suite 200, Tucson, AZ – 85718. | Tecnología de la información | 99,89% | 99,89% | 07.11.03 |
| Amadeus Rezervasyon Dağıtım Sistemleri A.Ş. | Anonim Şirketi | Turquía | Muallim Naci Çağdesi 81 Kat 4. Ortaköy 80840 İstanbul. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 11.05.94 |
| Amadeus S.A.S. | Société par Actions Simplifiée | Francia | Les Bouillides, 485 Route du Pin Montard. Boite Postale 69. F-06902 Sophia Antipolis Cedex. | Desarrollo informático y definición de producto | 99,89% | 99,89% | 02.05.88 |
| Amadeus Scandinavia AB | Limited | Suecia | Hälsingegatan 49 6tr, Box 6602 SE-113 84 Stockholm. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 31.08.02 |
| Amadeus Services Ltd. | Limited | Reino Unido | World Business Centre 3. 1208 Newall Road. Heathrow Airport. Hounslow TW6 2RB Middlesex. | Desarrollo informático | 99,89% | 99,89% | 20.07.00 |
| Amadeus Software Labs India Private Limited | Limited | India | 6th Floor, Etamin Block, Prestige Technology Park-II, Marathahalli-Srajapur Outer Ring Road, 560103 Bangalore. | Desarrollo informático y definición de producto | 99,89% | 99,89% | 21.02.12 |
| Amadeus Soluciones Tecnológicas, S.A. Sociedad Unipersonal | Sociedad Anónima | España | Ribera del Loira 4-6, 28042, Madrid. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 23.09.98 |
| Amadeus Taiwan Company Limited | Limited | Taiwán | 12F, No. 77 Sec.3, Nan-Jing E. Rd. Taipei City. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 10.07.08 |
| Amadeus Verwaltungs GmbH | GmbH | Alemania | Unterreit 6. 76135 Karlsruhe. | Tenencia de valores | 99,89% | 99,89% | 21.06.05 |
| Content Hellas Electronic Tourism Services S.A. | Limited Liability Company | Grecia | 157, Syngrou Av., 3rd floor, N. Smyrni, 17121 Athens. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 14.09.09 |
| CRS Amadeus America S.A. (11) | Sociedad Anónima | Uruguay | Av. 18 de Julio 841. Montevideo 11100. | Apoyo regional | 99,89% | 99,89% | 22.07.93 |
| Enterprise Amadeus Ukraine | Limited Liability Company | Ucrania | 45a, Nyzhnoyurkivska Str, Kyiv, 04080. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 22.10.04 |
| Gestour S.A.S. | Société par Actions Simplifiée | Francia | 16, Avenue de l'Europe, 67300 Schiltigheim. | Desarrollo informático | 99,89% | 99,89% | 01.06.10 |
| Hotel Concepts USA LLC (12) | LLC | EE.UU. | 1389 Peachtree Street NE Suite 320 Atlanta, GA 30309. | Distribución y desarrollo informático | 99,89% | - | 21.07.15 |

AMADEUS IT HOLDING, S.A.
Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015
 (Expresado en miles de euros)

| Nombre | Forma jurídica | País | Domicilio Social | Actividad | Participación 31/12/2015 (%) (1) (2) (3) | Participación 31/12/2014 (%) (1) (2) (3) | Fecha de adquisición o constitución (4) |
|---|---------------------------|--------------|--|---------------------------------------|--|--|---|
| i:FAO AG (13) | A.G | Alemania | Clemensstrasse 9 60487 Frankfurt am Main. | Tenencia de valores | 70,14% | 70,14% | 25.06.14 |
| i:FAO Bulgaria EOOD (13) | EOOD | Bulgaria | Antim Tower, Level 15 2 Kukush Street, 1309 Sofia. | Desarrollo informático | 70,14% | 70,14% | 25.06.14 |
| i:FAO Group GmbH (13) | GmbH | Alemania | Clemensstrasse 9 60487 Frankfurt am Main. | Distribución y desarrollo informático | 70,14% | 70,14% | 25.06.14 |
| iTesso B.V. | B.V. | Países Bajos | Chasséveld 15-G 4811 DH Breda. | Distribución y desarrollo informático | 99,89% | - | 21.07.15 |
| ITS RezExchange B.V. (12) | B.V. | Países Bajos | Chasséveld 15-G 4811 DH Breda. | Distribución y desarrollo informático | 99,89% | - | 21.07.15 |
| Latinoamérica Soluciones Tecnológicas SPA (14) | SPA | Chile | Isidora Goyenechea 2939 P/10, Las Condes, Santiago. | Distribución | 99,89% | 99,89%- | 21.02.14 |
| NMC Eastern European CRS B.V. | B.V. | Países Bajos | Schouwburgplein 30-34. 3012 CL Rotterdam. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 30.06.98 |
| NMTI Holdings, Inc. (5) | Inc. | EE.UU. | Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, Wilmington, County of New Castle, Registry of Delaware 19801 - Delaware 4326008. | Tenencia de valores | 99,89% | 99,89%- | 05.02.14 |
| Newmarket International, Inc. (5) | Inc. | EE.UU. | 75 New Hampshire Ave, Portsmouth NH 03801. | Distribución y desarrollo informático | 99,89% | 99,89% | 05.02.14 |
| Newmarket International Ltd. (5) | Limited | Reino Unido | Fourth Floor Drapers Court, Kingston Hall Road, Kingston-upon-Thames, Surrey KT1 2BQ. | Distribución y desarrollo informático | 99,89% | 99,89% | 05.02.14 |
| Newmarket International Software Pte. Ltd. (5) | Limited | Singapur | 600 North Bridge Road, #14-02 Parkview Square, Singapore 188778. | Distribución y desarrollo informático | 99,89% | 99,89% | 05.02.14 |
| Newmarket International Software (Shanghai) Pte. Ltd. (5) | Limited | Shanghái | D-302, F525 ART, FOREST, #525 Fahuazhen Rd, Shanghai 200052. | Distribución y desarrollo informático | 99,89% | 99,89% | 05.02.14 |
| Pixell online marketing GmbH (15) | GmbH | Alemania | Mozartstr. 4bD-53115 Bonn. | Distribución y desarrollo informático | 99,89% | 99,89% | 09.03.10 |
| Private Enterprise "Content Ukraine" (16) | Limited Liability Company | Ucrania | 45-A Nyzhniourkivska Street, Kyiv 04080. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 23.08.06 |

AMADEUS IT HOLDING, S.A.
Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015
 (Expresado en miles de euros)

| Nombre | Forma jurídica | País | Domicilio Social | Actividad | Participación 31/12/2015 (%) (1) (2) (3) | Participación 31/12/2014 (%) (1) (2) (3) | Fecha de adquisición o constitución (4) |
|--|------------------|--------------|---|------------------------|--|--|---|
| Pyton Communication Services B.V. | B.V. | Países Bajos | Schatbeurderlaan 10, Postbus 116 6002 AC Weert. | Distribución | 99,89% | - | 21.08.15 |
| Pyton Communication Services Deutschland GmbH (17) | GmbH | Alemania | Kölnener Straße 7A D - 51789 Lindlar. | Distribución | 99,89% | - | 21.08.15 |
| SIA Amadeus Latvija | SIA | Letonia | 8 Audeju Street, LV-1050 Riga. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 31.08.02 |
| Sistemas de Distribución Amadeus Chile S.A. | Sociedad Anónima | Chile | Marchant Pereira No 221, piso 11. Comuna de Providencia, Santiago. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 06.05.08 |
| Sistemas de Reservas CRS de Venezuela, C.A. | C.A. | Venezuela | Av. Francisco de Miranda, Edif. Parque Cristal, Torre Este, Piso 3, Ofic 3 - 7A, Urb. Los Palos Grandes, Cod. Postal 1060, Caracas. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 14.11.95 |
| Travel Audience, GmbH (15) | GmbH | Alemania | Carlo-Schmid-Straße 12 52146 Würselen/ Aachen. | Comercio electrónico | 99,89% | 99,89% | 23.11.11 |
| Traveltainment GmbH | GmbH | Alemania | Carlo-Schmid-Straße 12 52146 Würselen/ Aachen. | Desarrollo informático | 99,89% | 99,89% | 27.09.06 |
| Traveltainment UK Ltd. (11) (15) | Limited | Reino Unido | Unit 102 Culley Court, Orton Southgate, Peterborough, PE2 6WA. | Desarrollo informático | 99,89% | 99,89% | 27.09.06 |
| Tshire Travel Solutions and Services (PTY) Ltd. (18) | Pty Ltd. | Sudáfrica | Turnberry Office Park, 48 Grosvenor Road, Bryanston, Johannesburg. | Distribución | - | - | 01.07.11 |
| UAB Amadeus Lietuva | UAB | Lituania | Olimpieciu 1A-9B, LT-09200, Vilnius. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 31.08.02 |
| UFIS Airport Solutions AS | AS | Noruega | Cort Adelers gate 17, 0254 Oslo. | Tenencia de valores | 99,89% | 99,89% | 24.01.14 |
| UFIS Airport Solutions Holding Ltd. (19) (20) | Limited | Tailandia | Suvarnabhumi Airport Operation Building, 999 Moo 1, Suite Z4-007, Bangna-Trad KM 15 Road, Nong Prue, Bang Phli, Samutprakarn 10540. | Tenencia de valores | 48,95% | 48,95% | 24.01.14 |
| UFIS Airport Solutions (Thailand) Ltd. (19) (21) | Limited | Tailandia | Suvarnabhumi Airport Operation Building, 999 Moo 1, Suite Z4-007, Bangna-Trad KM 15 Road, Nong Prue, Bang Phli, Samutprakarn 10540. | Desarrollo informático | 73,92% | 73,92% | 24.01.14 |
| UFIS Airport Solutions Pte Ltd (22) | Limited | Singapur | 300 Beach Road #14-06, The Concourse, Singapore 199555. | Desarrollo informático | 99,89% | 99,89% | 24.01.14 |
| UFIS Airport Solutions, GmbH (6) | GmbH | Alemania | Wilhelm-Bleye Str.7 71636 Ludwigsburg. | Desarrollo informático | - | 99,89% | 24.01.14 |
| <u>Empresas multigrupo</u> | | | | | | | |

AMADEUS IT HOLDING, S.A.
Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015
 (Expresado en miles de euros)

| Nombre | Forma jurídica | País | Domicilio Social | Actividad | Participación 31/12/2015 (%) (1) (2) (3) | Participación 31/12/2014 (%) (1) (2) (3) | Fecha de adquisición o constitución (4) |
|---|---------------------------|------------------------|---|-------------------------------|--|--|---|
| Amadeus Algeria S.A.R.L. | S.A.R.L. | Argelia | 06, Rue Ahcéne Outaleb "les Mimosas" Ben Aknoun. | Distribución | 39,96% | 39,96% | 27.08.02 |
| Amadeus Egypt Computerized Reservation Services S.A.E. (23) | S.A.E. | Egipto | Units 81/82/83 Tower A2 at Citystars. Cairo. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 28.03.05 |
| Amadeus Gulf L.L.C. | Limited Liability Company | Emiratos Árabes Unidos | 7th Floor, Al Kazna Insurance Building, Banyas Street. P.O. Box 46969. Abu Dhabi. | Distribución | 48,95% | 48,95% | 27.12.03 |
| Amadeus Libya Technical Services JV | Limited Liability Company | Libia | Abu Kmayshah st. Alnofleen Area. Tripoli. | Distribución | 24,97% | 24,97% | 08.10.09 |
| Amadeus Maroc S.A.S. | S.A.S. | Marruecos | Route du Complexe Administratif. Aéroport Casa Anfa. BP 8929, Hay Oulfa. Casablanca 20202. | Distribución | 29,97% | 29,97% | 30.06.98 |
| Amadeus Qatar W.L.L. | W.L.L. | Qatar | Al Darwish Engineering W.W.L. Building nº 94 "D" Ring road 250. Hassan Bin Thabit - Street 960. Doha. | Distribución | 39,96% | 39,96% | 03.07.01 |
| Amadeus Saudi Arabia Limited (23) | Limited | Arabia Saudí | 3 rd Floor, Diner's Square Center, King Abdulaziz Road P.O. Box no. 16196 Jeddah 21464.. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 06.05.04 |
| Amadeus Sudani co. Ltd. | Limited | Sudán | Street 3, House 7, Amarat. Khartoum 11106. | Distribución | 39,96% | 39,96% | 21.09.02 |
| Amadeus Syria Limited Liability (23) | Limited | Siria | Shakeeb Arslan Street Diab Building, Ground Floor. Abu Roumaneh, Damascus. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 04.12.08 |
| Amadeus Tunisie S.A. | Société Anonyme | Túnez | 41 bis. Avenue Louis Braille. 1002 Tunis - Le Belvedere. | Distribución | 29,97% | 29,97% | 06.09.99 |
| Amadeus Yemen Limited (23) | Limited | Yemen | 3 rd Floor, Eastern Tower, Sana'a Trade Center, Algeria Street, PO Box 15585, Sana'a. | Distribución | 99,89% | 99,89% | 31.10.08 |
| Hiberus Travel IO Solutions, S.L. | S.L. | España | Parque Empresarial Plaza Calle Bari, 25 Duplicado, 50197, Zaragoza. | Desarrollo informático | 24,86% | - | 14.05.15 |
| Jordanian National Touristic Marketing Private Shareholding Company | Limited | Jordania | Second Floor, nº2155, Abdul Hameed Shraf Street Shmaisani. Amman. | Distribución | 49,95% | 49,95% | 19.05.04 |
| Moneydirect Americas Inc. (11) (24) | Inc. | EE.UU. | 2711 Centerville Road, Suite 400, Wilmington, 19808 Delaware. | Desarrollo informático | 49,95% | 49,95% | 14.02.08 |
| Moneydirect Limited (11) | Limited Liability Company | Irlanda | First Floor, Fitzwilton House, Wilton Place, Dublin. | Servicios de pago electrónico | 49,95% | 49,95% | 20.12.07 |
| Moneydirect Pty. Ltd. (24) (25) | Limited | Australia | Level 12, 300 Elizabeth Street Locked Bag A5085. Sydney South NSW 1235. | Desarrollo informático | - | 49,95% | 03.12.97 |

AMADEUS IT HOLDING, S.A.
Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015
 (Expresado en miles de euros)

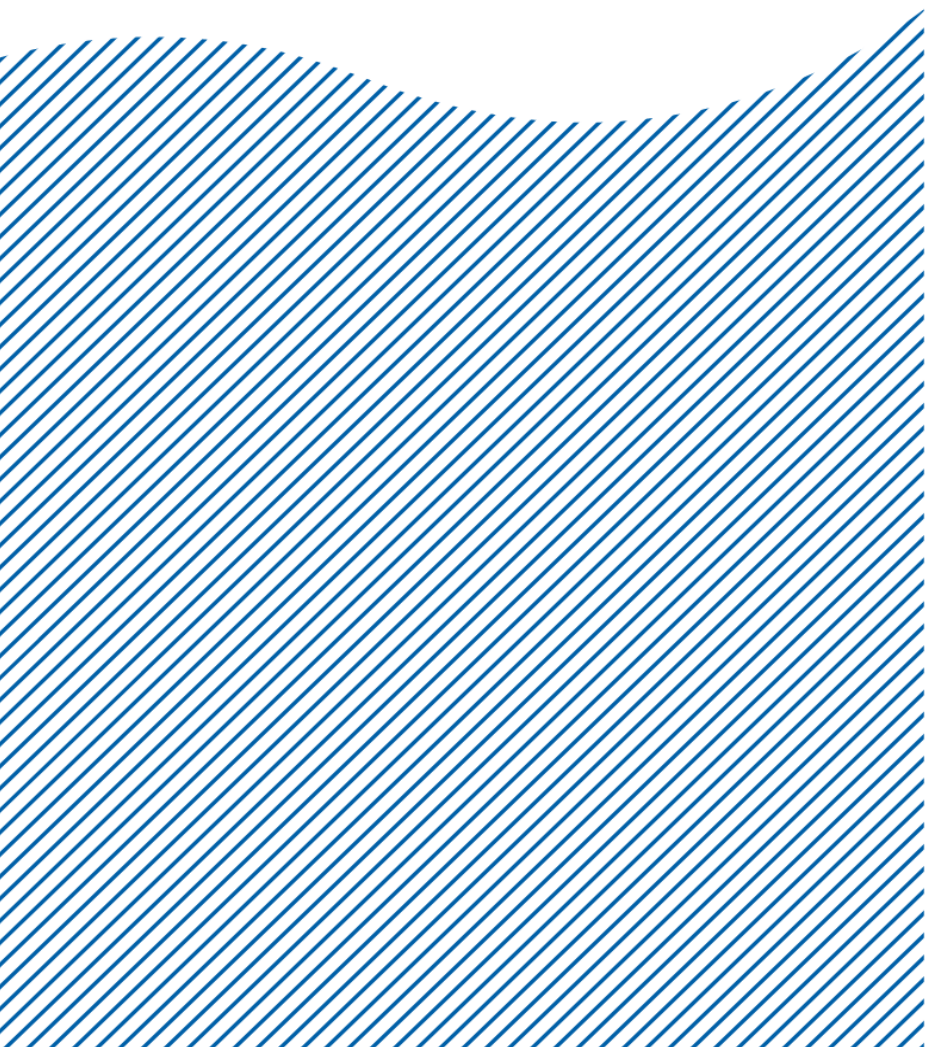
| Nombre | Forma jurídica | País | Domicilio Social | Actividad | Participación 31/12/2015 (%) (1) (2) (3) | Participación 31/12/2014 (%) (1) (2) (3) | Fecha de adquisición o constitución (4) |
|-----------------------|----------------|----------|---|---------------------------------|--|--|---|
| Qivive GmbH (11) (26) | GmbH | Alemania | c/o Rechtsanwälte Amend Minnholzweg 2b. 61476 Kronberg im Taunus. | Tecnología de la Información | 33,29% | 33,29% | 26.02.03 |

AMADEUS IT HOLDING, S.A.
Memoria del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015
 (Expresado en miles de euros)

- (1) En algunos casos, estas sociedades se consideran filiales participadas en un 100%, si bien por imperativo legal del país en cuestión se requiere que su capital esté participado por más de un accionista o por nacionales (personas físicas o jurídicas) del país en cuestión. Estos accionistas no participan de los resultados de la sociedad.
- (2) El porcentaje de participación es indirecto, salvo que se especifique lo contrario.
- (3) La participación en estas sociedades es a través de Amadeus IT Group, S.A., o a través de sus filiales indicadas en las notas (5) a (26) siguientes.
- (4) En caso de sucesivas tomas de participaciones o ampliaciones de capital, se indica la fecha de la primera adquisición o constitución.
- (5) La participación en estas sociedades es a través de Amadeus Americas, Inc.
- (6) Con fecha 28 de julio de 2015, las sociedades Amadeus Airport IT GmbH y UFIS Airport Solutions GmbH (cuya participación hasta dicha fecha era indirecta a través de UFIS Airport Solutions AS) se fusionaron. La sociedad resultante se denominó Amadeus Airport IT GmbH.
- (7) El porcentaje de participación en estas sociedades es directo.
- (8) La participación en esta sociedad es a través de Amadeus Verwaltungs GmbH.
- (9) La participación en estas sociedades es a través de Amadeus Scandinavia AB.
- (10) El porcentaje de participación en esta sociedad es del 1% directo y 98,89% indirecto.
- (11) Estas sociedades están en proceso de liquidación.
- (12) La participación en estas sociedades es a través de iTesso B.V.
- (13) La participación en estas sociedades es a través de Amadeus Corporate Business, AG.
- (14) La participación en esta sociedad es a través de Sistemas de Distribución Amadeus Chile, S.A.
- (15) La participación en estas sociedades es a través de Traveltainment AG.
- (16) La participación en estas sociedades es a través de Enterprise Amadeus Ukraine.
- (17) La participación en esta sociedad es a través de Pyton Communication Services B.V.
- (18) El control de esta sociedad es a través de Amadeus Integrated Solutions Pty Ltd.
- (19) El control en estas sociedades es a través de Amadeus Asia Limited.
- (20) La Sociedad tiene el control del 79,35% de los derechos de voto de esta sociedad.
- (21) La Sociedad tiene el control del 89,47% de los derechos de voto de esta sociedad.
- (22) La participación en esta sociedad es a través de UFIS Airport Solutions AS.
- (23) Estas sociedades se consideran multigrupo, dado que la Sociedad no tiene el control sobre ellas según los acuerdos contractuales. No hay restricciones para la transferencia de fondos.
- (24) La participación en estas sociedades es a través de Moneydirect Limited.
- (25) Esta sociedad ha sido liquidada durante el ejercicio 2015.
- (26) La participación en estas sociedades es a través de Amadeus Germany GmbH.

Amadeus IT Holding, S.A.

**Informe de gestión
del ejercicio terminado el
31 de diciembre de 2015**



ÍNDICE

| | | |
|-----------|--|----|
| 1. | Resultados económicos | 50 |
| 2. | Política de gestión de riesgos y gestión de capital..... | 51 |
| 3. | Evolución previsible del negocio | 52 |
| 4. | Actividades de investigación y desarrollo..... | 54 |
| 5. | Acciones propias | 55 |
| 6. | Hechos posteriores..... | 55 |
| 7. | Informe anual de gobierno corporativo e información complementaria | 57 |

INFORME DE GESTIÓN DE AMADEUS IT HOLDING, S.A.

Dada la estructura y operativa del Grupo Amadeus, la Dirección entiende que el informe de gestión consolidado presenta una imagen más representativa de la actividad del Grupo que la información financiera individual de Amadeus IT Holding, S.A. El mencionado informe forma parte de las cuentas anuales consolidadas.

1. RESULTADOS ECONÓMICOS

La cuenta de pérdidas y ganancias individual de la Sociedad de los ejercicios 2015 y 2014, respectivamente, es la siguiente:

| Cifras en miles de euros | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--|-----------------|-----------------|
| Ingresos ordinarios | 402.469 | 368.788 |
| Prestación de servicios | 1.530 | 1.510 |
| Dividendos de empresas del Grupo | 363.137 | 329.396 |
| Ingresos financieros de empresas del Grupo | 37.802 | 37.882 |
| Gastos de explotación | (10.715) | (7.492) |
| BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN | 391.754 | 361.296 |
| Ingresos financieros | 61 | 14 |
| Gastos financieros | (42.212) | (38.287) |
| Diferencias de cambio | (11) | 22 |
| RESULTADO FINANCIERO | (42.162) | (38.251) |
| BENEFICIO ANTES DE IMPUESTOS | 349.592 | 323.045 |
| Impuestos sobre beneficios | (4.746) | 1.866 |
| BENEFICIO DEL EJERCICIO | 344.846 | 324.911 |

Las principales variaciones producidas durante el ejercicio 2015 respecto del ejercicio 2014, son las siguientes:

- Los ingresos ordinarios recogen, principalmente, los dividendos recibidos en 2015 y 2014 de Amadeus IT Group, S.A., por importe de 363.137 y 329.396 miles de euros, respectivamente. Adicionalmente, en 2015, los ingresos financieros de empresas del Grupo recogen los intereses devengados del préstamo concedido a Amadeus IT Group, S.A., por importe de 748.708 miles de euros, con los fondos obtenidos del préstamo recibido por el mismo importe de Amadeus Capital Markets, S.A.
- El resultado financiero de 2015 registra principalmente los gastos financieros asociados al préstamo concedido por Amadeus Capital Markets, S.A., quien a su vez obtuvo los fondos mediante la emisión de bonos realizada en julio de 2011 en el Euromercado por importe de 750.000 miles de euros.
- El beneficio del ejercicio correspondiente al ejercicio 2015 ha aumentado un 6,1%, hasta alcanzar 344.846 miles de euros en 2015, frente a 324.911 miles de euros en 2014.

2. POLÍTICA DE GESTIÓN DE RIESGOS Y GESTIÓN DE CAPITAL

Los objetivos de la gestión de riesgos de la Sociedad están alineados con aquéllos aplicados por las empresas del Grupo, nivel en el que los riesgos financieros son gestionados. Las políticas de gestión de riesgo de tipo de interés y de liquidez son las únicas que impactan en la Sociedad.

Sin embargo, estos riesgos se ven atenuados por el hecho de que la Sociedad actúa como intermediaria de fondos, como prestataria por el préstamo que tiene firmado con Amadeus Capital Markets, S.A. Sociedad Unipersonal y como prestamista por el préstamo que tiene firmado con Amadeus IT Group, S.A.

Ambos contratos tienen las mismas condiciones financieras, devengan un tipo de interés fijo del 4,91714% pagadero anualmente y adicionalmente, incluyen un tipo de interés implícito fijo del 0,16974% que se capitaliza anualmente. El vencimiento de ambos préstamos es el 15 de julio de 2016.

En cuanto a la gestión del capital, la Sociedad gestiona su capital de tal forma que garantice la continuidad del negocio de las compañías del Grupo y a la vez que genere beneficio a los accionistas y a otras partes interesadas a través de la optimización del ratio de apalancamiento del Grupo.

La calificación crediticia de la Sociedad otorgada por Standard & Poor's Credit Market Service Europe Limited es de "BBB/A-2", con perspectiva estable. Por otra parte, la calificación otorgada por Moody's Investors Service España, S.A, es de "Baa2", con perspectiva estable. La Sociedad considera que las calificaciones otorgadas, permitirían si fuera necesario, el acceso a los mercados, en condiciones razonables. Durante los ejercicios 2015 y 2014, ninguna de las agencias mencionadas modificó su calificación.

El Consejo de Administración de la Sociedad ha acordado mantener la política actual de dividendos para el ejercicio 2015 y siguientes, que consiste en una propuesta de reparto (pay-out) de entre un 40% y un 50% del beneficio consolidado del ejercicio.

La cuantía del dividendo, si lo hubiera, y la política de dividendos futura dependerá, sin embargo, de varios factores, incluyendo los beneficios, situación financiera, obligaciones en relación con la deuda, necesidades de caja, previsiones o condiciones de mercado. El importe de los dividendos es propuesto por el Consejo de Administración y aprobado por los accionistas en la Junta General de Accionistas.

3. EVOLUCIÓN PREVISIBLE DEL NEGOCIO

Contexto macroeconómico y modelo de negocio de Amadeus

Amadeus es un proveedor de referencia de soluciones tecnológicas y procesamiento de transacciones para el sector mundial de los viajes y el turismo. Nuestro modelo de negocio es transaccional, basado en el volumen de transacciones gestionadas. Recibimos de nuestros clientes —tanto aerolíneas como otros proveedores de viajes— una comisión por transacción (principalmente por reservas realizadas por agencias de viajes online y offline conectadas al sistema Amadeus y por los pasajeros embarcados por aerolíneas que utilizan nuestras soluciones de TI de gestión del pasaje). Por tanto, nuestros negocios y operaciones dependen, en gran parte, de la evolución de la industria mundial del viaje y el turismo, vulnerable a las condiciones y tendencias económicas generales.

En sus últimas Perspectivas de la Economía Mundial (enero de 2016), el FMI pronostica un crecimiento económico mundial del 3,4% en 2016, lo que supone una mejora en comparación con el crecimiento mundial del 3,1% registrado en 2015.

Este crecimiento se debe a varios factores:

- Un aumento de 0,2 p.p. en las economías avanzadas, que se espera que crezcan un 2,1% en 2016. El crecimiento de la zona del euro (1,7% en 2016, frente al 1,5% en 2015) y de EE.UU. (2,6% en 2016, frente al 2,5% en 2015) debería encontrar apoyo en el abaratamiento del petróleo y las condiciones monetarias expansivas.
- La mejora de las economías emergentes y en desarrollo: crecimiento del 4,3% en 2016, frente al 4% de 2015. Se espera que algunos países que sufrieron en 2015, como Brasil y Rusia, se recuperen ligeramente en 2016 (aunque sigan contrayéndose) y compensen la esperada ralentización de China.

El Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTC) pronosticó en noviembre de 2015¹ un crecimiento total del 3,6% en el PIB generado por los viajes y el turismo, superando así al conjunto de la economía, cuyo crecimiento se cifraba en esos momentos en el 2,9%.

¹ Fuente: Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTC), *Economic Impact of Travel & Tourism 2015*, noviembre de 2015.

En vista de la correlación existente entre el crecimiento del PIB y el tráfico aéreo mundial, esperamos que los datos de tráfico reflejen la mejora de las tasas de crecimiento económico mundial en 2016. IATA espera que el crecimiento del tráfico aéreo alcance el 6,9% en 2016, lo que supondría el dato más alto desde 2010 y una mejora frente al crecimiento de 2015 del 6,7%². Oriente Medio y Asia-Pacífico deberían seguir siendo las regiones de mayor crecimiento (12,5% y 8,0%, respectivamente), a pesar de la debilidad que ha mostrado la economía china en fechas recientes. En Latinoamérica se prevé un crecimiento del 6,8%, aunque la debilidad de países clave como Brasil podría moderar la expansión futura, mientras que Europa y Norteamérica deberían beneficiarse de unas sólidas tasas de crecimiento (4-6%). También los resultados financieros de la industria del transporte aéreo deberían seguir mejorando durante el año, aupados por una combinación de crecimiento de los volúmenes, la caída continuada del coste de la energía y el incremento de los ingresos por servicios complementarios.

Prioridades estratégicas de Amadeus y evolución prevista del negocio en 2016

La distribución es el negocio tradicional de Amadeus. El objetivo de la dirección de la empresa es continuar con el crecimiento del negocio de manera rentable, buscar nuevos focos de demanda y brindar un servicio de primer nivel a nuestros clientes. Seguimos invirtiendo en nuestra plataforma con el objetivo de ayudar a nuestros clientes en su adaptación a la dinámica y cambiante industria del viaje. Las herramientas de merchandising y personalización o las soluciones para venta de productos mejoradas son algunos ejemplos del tipo de soluciones innovadoras que son clave en nuestra estrategia de desarrollo.

Nuestros contratos de distribución de contenido con aerolíneas suelen tener una vigencia de 3 a 5 años. Esto nos brinda visibilidad y nos permite garantizar que nuestra plataforma albergue el contenido más completo posible, respaldando así el valor de las agencias de viajes como canal de distribución. Durante 2015, firmamos un nuevo contrato de distribución de contenido con Air Canada y renovamos los firmados con compañías como Aeroméxico o Czech Airlines.

Esperamos un sano crecimiento en la cifra de reservas aéreas a través de agencias de viajes, gracias al crecimiento del tráfico aéreo y a la mejora de nuestra posición competitiva en Distribución.

En 2016, esperamos un crecimiento de un solo dígito alto en el volumen de pasajeros embarcados en la plataforma Altéa, un indicador clave de nuestro negocio de Soluciones Tecnológicas, gracias a: (i) las nuevas migraciones en 2016, (ii) el efecto anual completo de las migraciones de 2015 y (iii) el crecimiento orgánico del tráfico de nuestros clientes actuales. Nuestras iniciativas de venta incremental y cruzada también deberían contribuir al crecimiento de los ingresos.

Este crecimiento se complementará con nuestra adquisición de Navitaire, que acelera nuestra estrategia de apostar por nuevos segmentos dentro del mercado de tecnología para aerolíneas. Hemos desarrollado un posicionamiento inmediato en los segmentos de compañías de bajo coste e híbridas, con una propuesta de valor claramente diferenciada, potente y contrastada que se ajusta perfectamente a los requisitos específicos de estos segmentos. Los segmentos de compañías de bajo coste e híbridas son muy innovadores y atractivos para nuestra estrategia. Además, en el futuro pretendemos reforzar las

² Fuente: IATA, *Airline Industry Economic Performance*, 10 de diciembre de 2015.

funciones y la flexibilidad de la oferta actual de Navitaire para mejorar su competitividad en este mercado.

Por último, continuamos avanzando en nuestros nuevos negocios dentro del área de Soluciones Tecnológicas. En el área de Soluciones Tecnológicas para hoteles (Hotel IT), seguimos avanzando en el desarrollo de un sistema de reservas de huéspedes (GRS) de última generación en colaboración con InterContinental Hotels Group. En 2015, también tuvimos el placer de anunciar las adquisiciones de Itesso y Hotel SystemsPro, con las que aceleraremos nuestra estrategia en soluciones tecnológicas para hoteles y en las áreas de sistemas de gestión de establecimientos hoteleros y de ventas y servicios de restauración, respectivamente. En el mercado de soluciones tecnológicas para aeropuertos, seguimos presenciando un buen comportamiento comercial, especialmente con nuestro producto Amadeus Airport Common Use Service (ACUS), con el Aeropuerto de Perth como última incorporación. También realizamos una adquisición en abril de 2015, AirIT, con lo que ampliamos considerablemente nuestra presencia y nuestra capacidad para atender al mercado norteamericano, una región clave para el sector de las soluciones tecnológicas para aeropuertos. En el área de Pagos, ahora contamos con una cartera de productos sólida —tanto desde el punto de vista del proveedor como del que efectúa el pago— diseñada para ayudar a las empresas de viajes con todo lo relacionado con el procesamiento de pagos.

Desde su condición de proveedor tecnológico líder y diferenciado para el sector de los viajes, Amadeus seguirá invirtiendo en I+D, un factor clave para el éxito de nuestras actividades actuales y nuestro crecimiento futuro. Nuestras inversiones se centrarán principalmente en las implantaciones de clientes, la evolución de los productos y la ampliación de la cartera, además de iniciativas de diversificación tecnológica más allá de las aerolíneas, así como proyectos tecnológicos internos.

Por último, nuestro objetivo es mantener un sólido perfil de generación de flujos de caja, con una estructura de capital sólida, y asegurarnos de que no nos desviamos de los objetivos para nuestra estructura de capital (ratio deuda neta Grupo / EBITDA Grupo de 1,0x y 1,5x). En cuanto a nuestra política de dividendo, el 10 de diciembre de 2015 el Consejo de Administración de Amadeus (i) propuso un ratio de distribución de beneficios del 50% para el ejercicio 2015 (el porcentaje máximo dentro de la horquilla de distribución autorizada, entre el 40 y el 50%); y (ii) aprobó el reparto de un dividendo a cuenta de 0,34 euros por acción (brutos), abonado el 28 de enero de 2016. El Consejo de Administración propondrá un dividendo bruto total de 0,775 euros por acción con cargo al beneficio del ejercicio 2015 a la Junta General Ordinaria de Accionistas para su aprobación, lo que supone un incremento del 10.7% frente al año anterior. Desde nuestra OPV, la remuneración a los accionistas de Amadeus ha crecido de forma constante, lo que evidencia su importancia dentro del proceso de asignación del capital de Amadeus.

4. ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN Y DESAROLLO

La Sociedad a nivel individual no desarrolla actividades de Investigación y Desarrollo significativas. Tal actividad es desarrollada por compañías del Grupo, por lo que la información contenida en el Informe de Gestión Consolidado de Amadeus IT Holding, S.A. es más representativa.

5. ACCIONES PROPIAS

Los saldos y variaciones de las acciones propias durante los ejercicios 2015 y 2014, son los siguientes:

| | Acciones propias | Importe |
|--|------------------|----------------|
| Al 31 de diciembre de 2013 | 2.963.138 | 32.805 |
| Aumentos | 1.316.411 | 42.413 |
| Disminuciones | (674.072) | (655) |
| Programa de compra de acciones propias pendiente | - | 277.587 |
| Al 31 de diciembre de 2014 | 3.605.477 | 352.150 |
| Aumentos | 7.443.033 | - |
| Disminuciones | (74.150) | (14) |
| Amortización | (8.759.444) | (320.000) |
| Al 31 de diciembre de 2015 | 2.214.916 | 32.136 |

Durante el ejercicio 2015, la Sociedad ha adquirido 7.443.033 acciones al amparo del programa de recompra de acciones propias, por un importe total de 277.587 miles de euros (incluyendo costes de transacción por importe de 3.378 miles de euros) que se encontraba registrado en el epígrafe de "Otros pasivos financieros a corto plazo" del balance de situación adjunto a 31 de diciembre de 2014. Adicionalmente, el importe pendiente de pago de 11.188 miles de euros, correspondiente a las acciones adquiridas en el ejercicio 2014, incluido en el epígrafe de "Otros pasivos financieros a corto plazo" al 31 de diciembre de 2014, ha sido liquidado íntegramente durante el ejercicio.

El número total de acciones adquiridas bajo el programa de recompra de acciones propias, que finalizó el 12 de mayo de 2015, fue de 8.759.444 acciones, por un importe bruto de 320.000 miles de euros. Dichas acciones fueron amortizadas con el objeto de reducir el capital de la Sociedad.

Adicionalmente, la Sociedad ha destinado las acciones propias en autocartera que mantenía al 31 de diciembre de 2014 para la cobertura de planes retributivos consistentes en entrega futura de acciones a los empleados y/o directivos del Grupo. Durante el ejercicio 2015, la Sociedad entregó 74.150 acciones para la cobertura de los planes retributivos indicados anteriormente.

6. HECHOS POSTERIORES

Con fecha 26 de enero de 2016, y tras las aprobaciones regulatorias necesarias, el Grupo, indirectamente a través de su sociedad dependiente Amadeus IT Group, S.A., ha adquirido el 100% de las acciones de Navitaire, así como ciertos activos y pasivos relacionados con la actividad de la compañía, incluyendo el 100% de Navitaire Philippines Inc. ("Navitaire"). La transacción se ha estructurado como una separación del negocio del anterior propietario, dado que el negocio de Navitaire

estaba integrado dentro del Grupo Accenture. Como consecuencia de la operación, aproximadamente 590 empleados de Navitaire, incluyendo el equipo directivo, se han incorporado al Grupo.

Navitaire tiene sus oficinas principales en Minneapolis, Minnesota, Estados Unidos de América, y cuenta con oficinas operativas en Londres, Manila, Salt Lake City y Sidney. La incorporación de la cartera de productos y soluciones de Navitaire para las aerolíneas de bajo coste complementará la oferta de Amadeus Altéa Suite a su base de clientes de aerolíneas tradicionales, permitiendo al Grupo, prestar servicios a un conjunto más amplio de aerolíneas. La intención de Amadeus es la de comercializar las dos carteras de productos de forma separada. Amadeus continuará invirtiendo en el desarrollo de las dos plataformas, mejorando los servicios y funcionalidades para todas las clases de aerolíneas.

A través de acuerdos separados, Accenture prestará a Amadeus servicios externalizados de infraestructura, aplicaciones e investigación y desarrollo (I+D). Estos acuerdos tienen una duración de entre 5 y 10 años, y unos compromisos anuales prefijados de servicios e inversión en desarrollos conjuntos. Asimismo, incorporan mecanismos de ajuste a valor razonable de los servicios recibidos.

La contraprestación transferida en relación a esta adquisición, ha ascendido a 766.487 miles de euros (844.396 miles de dólares americanos). Los costes incurridos relacionados con la adquisición, han ascendido aproximadamente a 6.660 miles de euros, y han sido reconocidos en el epígrafe "Otros gastos de la explotación" de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015.

El detalle de los activos adquiridos y pasivos asumidos en la fecha de adquisición, así como los ingresos y el beneficio del periodo no se desglosan debido a que el tratamiento contable de la transacción no se ha completado en el momento de la formulación de las presentes cuentas anuales. El acuerdo de adquisición otorga a la parte vendedora un periodo de 120 días desde la fecha de adquisición para traspasar toda la información. Amadeus consolidará Navitaire con fecha efectiva del 26 de enero de 2016.

Con fecha 25 de enero de 2016, la sociedad del Grupo, Amadeus IT Group, S.A. ha dispuesto de la totalidad de los fondos del préstamo de 500.000 miles de euros, formalizado el pasado 3 de julio de 2015, con el fin de financiar parcialmente la adquisición anteriormente referida. El préstamo tiene dos fechas de vencimiento en 2019 y 2020 y un margen sobre el tipo de interés variable EURIBOR más 0,75%.

Con fecha 12 de febrero de 2016, se ha recibido la notificación de resolución del Tribunal Económico-Administrativo Central acordando estimar el recurso extraordinario de anulación que se presentó en julio de 2015 ante ese mismo Tribunal en relación al acta firmada en disconformidad por el Impuesto sobre la Renta de No Residentes del ejercicio 2007.

7. INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO E INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA

El Informe Anual de Gobierno Corporativo, forma parte del Informe de Gestión de acuerdo con lo establecido en la Ley de Sociedades de Capital. El mencionado informe se remite separadamente a la CNMV y puede consultarse en la página web www.cnmv.es.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Composición del Consejo de Administración a la fecha de formulación de las Cuentas Anuales e Informe de Gestión.

PRESIDENTE

José Antonio Tazón García

VICEPRESIDENTE

Guillermo de la Dehesa Romero

CONSEJERO DELEGADO

Luis Maroto Camino

CONSEJEROS

Stuart Anderson McAlpine

Francesco Loredan

Clara Furse

David Webster

Pierre-Henri Gourgeon

Roland Busch

Mark Verspyck

SECRETARIO (no Consejero)

Tomás López Fernebrand

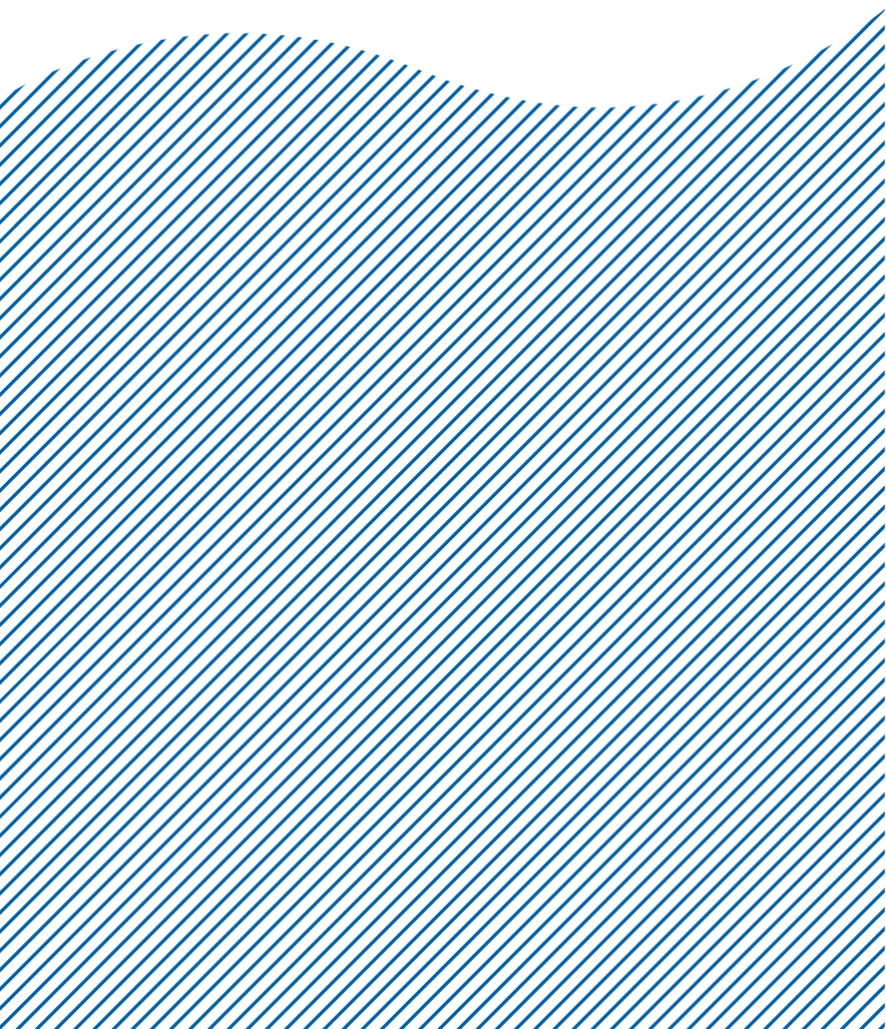
VICESECRETARIO (no Consejero)

Jacinto Esclapés Díaz

Madrid, 25 de febrero de 2016

**Amadeus IT Holding, S.A. y
Sociedades Dependientes**

**Cuentas Anuales Consolidadas e
Informe de Gestión del ejercicio
terminado el 31 de diciembre de
2015**



INFORME DE AUDITORÍA INDEPENDIENTE DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de
Amadeus IT Holding, S.A.,

Informe sobre las cuentas anuales consolidadas

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas adjuntas de la sociedad Amadeus IT Holding, S.A. (en adelante la Sociedad dominante) y sociedades dependientes (en adelante el Grupo), que comprenden el estado de posición financiera consolidado a 31 de diciembre de 2015, el estado del resultado global consolidado, el estado de cambios en el patrimonio consolidado, el estado de flujos de efectivo consolidado y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

Responsabilidad de los administradores en relación con las cuentas anuales consolidadas

Los administradores de la Sociedad dominante son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados consolidados de Amadeus IT Holding, S.A. y sociedades dependientes, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, que se identifica en la Nota 2 de la memoria consolidada adjunta, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas adjuntas basada en nuestra auditoría. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la auditoría de cuentas vigente en España. Dicha normativa exige que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas están libres de incorrecciones materiales.

Una auditoría requiere la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en las cuentas anuales consolidadas. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la formulación por parte de los administradores de la Sociedad dominante de las cuentas anuales consolidadas, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la dirección, así como la evaluación de la presentación de las cuentas anuales consolidadas tomadas en su conjunto.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

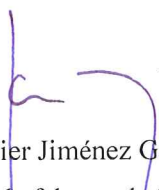
Opinión

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de la sociedad Amadeus IT Holding, S.A. y sociedades dependientes a 31 de diciembre de 2015, así como de sus resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2015 contiene las explicaciones que los administradores de la Sociedad dominante consideran oportunas sobre la situación de Amadeus IT Holding, S.A. y sociedades dependientes, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2015. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la sociedad Amadeus IT Holding, S.A. y sociedades dependientes.

DELOITTE, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C. N° S0692



Javier Jiménez García
25 de febrero de 2016

| ACTIVO | Nota | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---|-------------|-------------------|-------------------|
| Fondo de comercio | 7 | 2.478.917 | 2.379.087 |
| Patentes, marcas, licencias y otros | | 329.992 | 326.672 |
| Tecnología y contenidos | | 1.895.706 | 1.692.852 |
| Relaciones contractuales | | 386.614 | 333.413 |
| Inmovilizado inmaterial | 8 | 2.612.312 | 2.352.937 |
| Terrenos y construcciones | | 155.628 | 102.276 |
| Equipos de proceso de datos | | 204.574 | 178.686 |
| Otras inmovilizaciones materiales | | 87.782 | 78.073 |
| Propiedades, planta y equipo | 9 | 447.984 | 359.035 |
| Inversiones en empresas asociadas y entidades controladas conjuntamente | 10 | 12.656 | 8.674 |
| Otros activos financieros no corrientes | 11 | 23.628 | 20.265 |
| Instrumentos financieros derivados no corrientes | 11 y 20 | 3.735 | 3.885 |
| Activo por impuesto diferido | 21 | 13.179 | 25.957 |
| Otros activos no corrientes | 12 | 95.140 | 91.902 |
| Total activo no corriente | | 5.687.551 | 5.241.742 |
| Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar | | 352.938 | 343.835 |
| Clientes por ventas y prestaciones de servicios | 11 y 18 | 309.662 | 286.402 |
| Impuesto sobre sociedades a cobrar | 21 | 43.276 | 57.433 |
| Otros activos financieros corrientes | 11 | 15.124 | 17.228 |
| Instrumentos financieros derivados corrientes | 11 y 20 | 14.861 | 5.454 |
| Otros activos corrientes | 12 | 221.985 | 184.159 |
| Tesorería y otros activos equivalentes | 11 y 24 | 711.685 | 373.024 |
| Total activo corriente | | 1.316.593 | 923.700 |
| TOTAL ACTIVO | | 7.004.144 | 6.165.442 |

| FONDOS PROPIOS Y PASIVO | | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---|-------------|-------------------|-------------------|
| | Nota | | |
| Capital suscrito | | 4.388 | 4.476 |
| Prima de emisión | | 615.159 | 918.496 |
| Reservas | | 992.147 | 910.735 |
| Acciones propias | | (29.300) | (349.313) |
| Resultados acumulados | | (6.381) | (243.279) |
| Beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la dominante | | 683.937 | 631.497 |
| Total capital y reservas | | 2.259.950 | 1.872.612 |
| Activos financieros disponibles para la venta | | (8) | (8) |
| Cobertura de flujo de efectivo | 20 | 7.238 | 3.750 |
| Diferencias de conversión | | 24.461 | (11.326) |
| Pérdidas y ganancias actuariales no realizadas | | (20.768) | (23.003) |
| Ajustes por cambio de valor | | 10.923 | (30.587) |
| Fondos propios atribuibles a los propietarios de la dominante | | 2.270.873 | 1.842.025 |
| Participaciones no dominantes | | 26.611 | 25.408 |
| Fondos propios | 15 | 2.297.484 | 1.867.433 |
| Provisiones no corrientes | 17 | 27.128 | 26.947 |
| Pasivos financieros no corrientes | | 1.301.311 | 1.539.185 |
| Deuda no corriente | 11 y 16 | 1.289.061 | 1.528.903 |
| Instrumentos financieros derivados no corrientes | 11 y 20 | 12.250 | 10.282 |
| Pasivo por impuesto diferido | 21 | 725.287 | 651.991 |
| Ingresos diferidos no corrientes | 12 | 310.236 | 293.371 |
| Otros pasivos no corrientes | 12 | 143.236 | 123.142 |
| Total pasivo no corriente | | 2.507.198 | 2.634.636 |
| Provisiones corrientes | 17 | 14.663 | 14.905 |
| Pasivos financieros corrientes | | 1.196.815 | 745.636 |
| Deuda corriente | 11 y 16 | 1.033.840 | 294.736 |
| Otros pasivos financieros corrientes | 11 | 11.824 | 301.220 |
| Dividendo a cuenta | 3, 11 y 15 | 148.447 | 142.072 |
| Instrumentos financieros derivados corrientes | 11 y 20 | 2.704 | 7.608 |
| Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar | | 623.492 | 593.090 |
| Acreedores comerciales | 11 y 18 | 601.927 | 560.900 |
| Impuesto sobre sociedades a pagar | 21 | 21.565 | 32.190 |
| Ingresos diferidos corrientes | 12 | 119.207 | 86.302 |
| Otros pasivos corrientes | 12 | 245.285 | 223.440 |
| Total pasivo corriente | | 2.199.462 | 1.663.373 |
| TOTAL FONDOS PROPIOS Y PASIVO | | 7.004.144 | 6.165.442 |

| | Nota | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---|------|----------------|----------------|
| Operaciones continuadas | | | |
| Ingresos ordinarios | 6 | 3.912.702 | 3.417.687 |
| Coste de los ingresos | | (1.044.062) | (879.725) |
| Retribuciones a los empleados y gastos asimilados | | (1.139.912) | (970.395) |
| Depreciación y amortización | | (422.632) | (357.638) |
| Otros gastos de la explotación | | (253.101) | (254.264) |
| Beneficio de la explotación | 6 | 1.052.995 | 955.665 |
| Ingreso por intereses | | 2.567 | 2.826 |
| Gastos por intereses | 23 | (63.678) | (68.091) |
| Otros gastos financieros | 23 | (5.553) | (5.648) |
| Diferencias positivas / (negativas) de cambio | | 15.754 | 14.604 |
| Gasto financiero, neto | | (50.910) | (56.309) |
| Otros ingresos / (gastos) | | 1.760 | (1.312) |
| Beneficio antes de impuestos | | 1.003.845 | 898.044 |
| Gasto por impuestos | 21 | (321.374) | (268.668) |
| Beneficio después de impuestos | | 682.471 | 629.376 |
| Beneficio de empresas asociadas y entidades controladas conjuntamente por el método de puesta en equivalencia | 10 | 3.436 | 2.783 |
| BENEFICIO DEL EJERCICIO | | 685.907 | 632.159 |
| Beneficio del ejercicio atribuible a: | | | |
| Participaciones no dominantes | | 1.970 | 662 |
| Propietarios de la dominante | | 683.937 | 631.497 |
| Ganancias por acción básica y diluida [en euros] | 22 | 1,57 | 1,42 |
| Conceptos no reclasificados a la cuenta de pérdidas y ganancias: | | | |
| Pérdidas y ganancias actuariales | | 2.235 | (8.765) |
| Conceptos que podrían ser reclasificados posteriormente a la cuenta de pérdidas y ganancias: | | | |
| Activos financieros disponibles para la venta | | - | (1) |
| Instrumentos de cobertura de flujos de efectivo | | 3.488 | (35.476) |
| Diferencias de conversión | | 35.787 | 15.539 |
| | | 39.275 | (19.938) |
| Otras pérdidas globales del ejercicio neto de impuestos | | 41.510 | (28.703) |
| TOTAL RESULTADO GLOBAL DEL EJERCICIO | | 727.417 | 603.456 |
| Resultado global reconocido en el ejercicio atribuible a: | | | |
| Participaciones no dominantes | | 1.970 | 662 |
| Propietarios de la dominante | | 725.447 | 602.794 |

| Nota | Capital suscrito | Prima de emisión, reservas y resultados acumulados | Acciones propias | Beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la dominante | Ajustes por cambio de valor | Participaciones no dominantes | Total |
|--|------------------|--|------------------|---|-----------------------------|-------------------------------|------------------|
| Saldo al 31 de diciembre de 2013 | 4.476 | 1.302.081 | (29.968) | 562.646 | (1.884) | 2.715 | 1.840.066 |
| Total Resultado global del ejercicio | - | - | - | 631.497 | (28.703) | 662 | 603.456 |
| Dividendo complementario | 15 | (144.720) | - | - | - | - | (144.720) |
| Dividendo a cuenta | 15 | (142.072) | - | - | - | - | (142.072) |
| Adquisición de acciones propias | 15 | - | (327.172) | - | - | - | (327.172) |
| Venta de acciones propias | 15 | (7.827) | 7.827 | - | - | - | - |
| Transacciones de pagos basados en acciones | 19 | 16.446 | - | - | - | - | 16.446 |
| Traspaso a resultados acumulados | - | 562.646 | - | (562.646) | - | - | - |
| Retiro de participaciones no dominantes | 15 | - | - | - | - | (2.365) | (2.365) |
| Adquisición de participaciones no dominantes | 13 y 15 | - | - | - | - | 24.595 | 24.595 |
| Otros cambios en el patrimonio | - | (602) | - | - | - | (199) | (801) |
| Saldo al 31 de diciembre de 2014 | 4.476 | 1.585.952 | (349.313) | 631.497 | (30.587) | 25.408 | 1.867.433 |
| Total Resultado global del ejercicio | - | - | - | 683.937 | 41.510 | 1.970 | 727.417 |
| Dividendo complementario | 15 | (165.911) | - | - | - | - | (165.911) |
| Dividendo a cuenta | 15 | (148.447) | - | - | - | - | (148.447) |
| Reducción de capital | 15 | (319.912) | 320.000 | - | - | - | - |
| Adquisición de acciones propias | 15 | - | (2.489) | - | - | - | (2.489) |
| Venta de acciones propias | 15 | (2.502) | 2.502 | - | - | - | - |
| Transacciones de pagos basados en acciones | 19 | 18.476 | - | - | - | - | 18.476 |
| Traspaso a resultados acumulados | - | 631.497 | - | (631.497) | - | - | - |
| Otros cambios en el patrimonio | - | 1.772 | - | - | - | (767) | 1.005 |
| Saldo al 31 de diciembre de 2015 | 4.388 | 1.600.925 | (29.300) | 683.937 | 10.923 | 26.611 | 2.297.484 |

| | Nota | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--|---------|------------|------------|
| Tesorería procedente de las actividades operativas | | | |
| Beneficio de la explotación | | 1.052.995 | 955.665 |
| Ajustes por: | | | |
| Depreciación y amortización | | 422.632 | 357.638 |
| Depreciación y amortización incluidas en capitalizaciones | | (10.219) | (7.284) |
| Beneficio de la explotación antes de cambios en el capital circulante, neto de adquisiciones | | 1.465.408 | 1.306.019 |
| Clientes por ventas y prestaciones de servicios | | (21.397) | (18.670) |
| Otros activos corrientes | | (18.966) | (30.001) |
| Acreedores comerciales | | 39.428 | (12.055) |
| Otros pasivos corrientes | | 65.262 | 56.249 |
| Otros pasivos no corrientes | | 18.902 | 75.739 |
| Tesorería procedente de las actividades operativas | | 1.548.637 | 1.377.281 |
| Impuestos pagados | | (275.696) | (290.721) |
| Tesorería neta procedente de actividades operativas | | 1.272.941 | 1.086.560 |
| Tesorería aplicada en las actividades de inversión | | | |
| Adquisiciones de propiedades, plantas y equipo | | (106.311) | (77.792) |
| Adquisiciones de inmovilizado inmaterial | | (443.778) | (349.728) |
| Inversión neta en sociedades dependientes y empresas asociadas | 10 y 13 | (116.943) | (384.855) |
| Intereses cobrados | | 350 | 992 |
| Compra de otras inversiones financieras y depósitos | | (4.309) | (6.138) |
| Préstamos a terceros | | 1.479 | (1.872) |
| Tesorería obtenida de contratos de derivados | | 38.482 | 19.670 |
| Tesorería pagada en contratos de derivados | | (35.826) | (8.460) |
| Venta de otras inversiones financieras y préstamos | | 4.906 | 244 |
| Dividendos recibidos | | 2.265 | 2.854 |
| Tesorería procedente de venta de activo no corriente | | 243 | 1.063 |
| Tesorería neta aplicada en las actividades de inversión | | (659.442) | (804.022) |
| Tesorería aplicada en las actividades de financiación | | | |
| Pagos por adquisición de participaciones no dominantes en sociedades dependientes | | - | (2.365) |
| Disposiciones de préstamos | | 1.338.201 | 766.875 |
| Amortización de préstamos | | (925.012) | (758.337) |
| Intereses pagados | | (53.301) | (58.375) |
| Dividendos pagados | | (307.257) | (278.106) |
| Adquisición de acciones propias | 15 | (291.264) | (38.397) |
| Tesorería pagada en contratos de derivados | | (233) | (5.192) |
| Pagos por arrendamientos financieros y equivalentes | | (36.103) | (30.867) |
| Tesorería neta aplicada en las actividades de financiación | | (274.969) | (404.764) |
| Efecto de las diferencias de cambio sobre tesorería y otros activos equivalentes | | 270 | 4.402 |
| Aumento / (Disminución) neto en tesorería y otros activos equivalentes | | 338.800 | (117.824) |
| Tesorería y otros activos equivalentes netos al inicio del ejercicio | 24 | 372.751 | 490.575 |
| Tesorería y otros activos equivalentes netos al final del ejercicio | 24 | 711.551 | 372.751 |

Índice

| | |
|---|-----|
| — 1 INFORMACION GENERAL Y ACTIVIDAD | 9 |
| — 2 BASES DE PRESENTACIÓN Y COMPARABILIDAD DE LA INFORMACIÓN..... | 10 |
| — 3 PROPUESTA DE APLICACIÓN DEL RESULTADO..... | 13 |
| — 4 NORMAS DE VALORACIÓN | 14 |
| — 5 RIESGOS FINANCIEROS Y GESTIÓN DEL CAPITAL..... | 29 |
| — 6 SEGMENTOS DE OPERACIÓN..... | 34 |
| — 7 FONDO DE COMERCIO..... | 37 |
| — 8 INMOVILIZADO INMATERIAL | 40 |
| — 9 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO..... | 42 |
| — 10 INVERSIONES EN EMPRESAS ASOCIADAS Y ENTIDADES CONTROLADAS CONJUNTAMENTE | 44 |
| — 11 ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS Y MEDICIÓN DEL VALOR RAZONABLE | 46 |
| — 12 INGRESOS DIFERIDOS Y OTRAS CUENTAS DE ACTIVO Y PASIVO..... | 53 |
| — 13 COMBINACIONES DE NEGOCIOS..... | 60 |
| — 14 OTROS COMPROMISOS | 72 |
| — 15 FONDOS PROPIOS..... | 75 |
| — 16 DEUDA CORRIENTE Y NO CORRIENTE..... | 80 |
| — 17 PROVISIONES..... | 87 |
| — 18 OPERACIONES VINCULADAS..... | 89 |
| — 19 PAGOS BASADOS EN ACCIONES | 93 |
| — 20 INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS | 96 |
| — 21 IMPUESTOS..... | 100 |
| — 22 GANANCIAS POR ACCIÓN..... | 105 |
| — 23 INFORMACIÓN ADICIONAL SOBRE EL ESTADO DE RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADO..... | 106 |
| — 24 DESGLOSE ADICIONAL RELATIVO AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO..... | 107 |
| — 25 SERVICIOS DE AUDITORIA..... | 108 |
| — 26 HECHOS POSTERIORES | 108 |

1 INFORMACION GENERAL Y ACTIVIDAD

Amadeus IT Holding, S.A. (en adelante, "la Sociedad") fue constituida el 4 de febrero de 2005 e inscrita en el Registro Mercantil de Madrid. Su domicilio social se encuentra en Madrid, calle Salvador de Madariaga, 1.

El objeto social de la Sociedad, de acuerdo con el artículo 2 de sus Estatutos Sociales, es el siguiente:

- a) la transmisión de datos desde y/o a través de sistemas informáticos de reservas, incluyendo ofertas, reservas, tarifas, billetes de transporte y/o similares, así como cualesquiera otros servicios, incluyendo servicios de la tecnología de la información, todos ellos relacionados, principalmente, con la industria del transporte y del turismo, la prestación de servicios informáticos y de procesos de datos, de gestión y consultoría relacionados con sistemas de información;
- b) la prestación de servicios relacionados con la oferta y distribución de cualquier tipo de producto por vía informática, incluyendo la fabricación, venta y distribución de equipos, procesos de datos y accesorios de cualquier clase;
- c) la organización y participación como socio o accionista en asociaciones, compañías, entidades y empresas dedicadas al desarrollo, marketing, comercialización y distribución de servicios y productos a través de sistemas informáticos de reservas para, principalmente, la industria del transporte o del turismo, en cualquiera de sus formas, en cualquier país del mundo, así como la suscripción, administración, venta, asignación, disposición o transferencia de participaciones, acciones o intereses en otras compañías o entidades;
- d) la realización de todo tipo de estudios económicos, financieros y comerciales, así como inmobiliarios, incluidos aquéllos relativos a la gestión, administración, adquisición, fusión y concentración de empresas, así como a la prestación de servicios en relación a gestiones y tramitación de documentación; y
- e) la actuación como sociedad holding, pudiendo al efecto (i) constituir o participar, en concepto de socio o accionista, en otras sociedades, cualquiera que sea su naturaleza u objeto, incluso en asociaciones y empresas civiles, mediante la suscripción o adquisición y tenencia de acciones o participaciones, sin invadir las actividades propias de las Instituciones de Inversión Colectiva, Sociedades y Agencias de Valores, o de aquellas otras Entidades regidas por leyes especiales, así como (ii) establecer sus objetivos, estrategias y prioridades, coordinar las actividades de las sociedades dependientes, definir los objetivos financieros, controlar el comportamiento y eficacia financiera y, en general, llevar a cabo la dirección y control de las mismas.

Queda excluido el ejercicio directo, y el indirecto cuando fuere procedente, de todas aquellas actividades reservadas por la legislación española. Si las disposiciones legales exigiesen para el ejercicio de alguna actividad comprendida en el objeto social algún título profesional, autorización administrativa previa, inscripción en un registro público, o cualquier otro requisito, dicha actividad no podrá iniciarse hasta que se hayan cumplido los requisitos profesionales o administrativos exigidos. En la página web de la Sociedad se pueden consultar los estatutos sociales y otra información pública de la empresa (www.amadeus.com).

Amadeus IT Holding, S.A. es la sociedad cabecera del Grupo Amadeus ("el Grupo"). El Grupo es líder en cuanto al procesamiento de transacciones para la industria global de viajes y turismo, y provee soluciones tecnológicas

avanzadas a proveedores de viaje y a agencias de viaje en todo el mundo. El Grupo opera como una red internacional para la distribución de productos y servicios relacionados con la industria de viajes, ofreciendo a nuestros clientes funcionalidades de búsqueda en tiempo real, tarificación, reserva y emisión de billetes, a través de nuestra área de negocio de Distribución, y a los proveedores de viajes (fundamentalmente aerolíneas en la actualidad) un amplio abanico de soluciones tecnológicas que automatizan determinados procesos de negocio y operaciones estratégicas, como las ventas y reservas, la gestión de inventario y otros procesos operativos, a través de nuestra área de negocios de Soluciones Tecnológicas.

Los grupos de clientes con los que opera el Grupo incluyen proveedores de productos y servicios de viajes, como las aerolíneas (de bandera, domésticas, de bajo coste y operadoras de vuelos chárter), hoteles (incluyendo desde propiedades independientes hasta grandes cadenas), tour-operadores (desde los que ofrecen productos generalistas, hasta los más especializados, así como aquellos que están integrados verticalmente), compañías de seguro, empresas de transporte por carretera y por mar (compañías de alquiler de coches, compañías ferroviarias, de cruceros y ferry), compañías en la industria de la comercialización directa de viajes o intermediarios (agencias de viaje por internet o tradicionales), y consumidores de servicios de viaje (como empresas y viajeros individuales).

Las acciones de la Sociedad cotizan en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia y se negocian a través del Mercado Continuo. Las acciones de la Sociedad forman parte del Índice Ibex 35 [AMS].

2 BASES DE PRESENTACIÓN Y COMPARABILIDAD DE LA INFORMACIÓN

2.1 Bases de presentación

2.1.1 Información General

Las cuentas anuales consolidadas han sido preparadas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), que son efectivas al 31 de diciembre de 2015, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable. Las cuentas anuales consolidadas han sido formuladas por el Consejo de Administración de la Sociedad el 25 de febrero de 2016. Los administradores estiman que estas cuentas anuales consolidadas serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin modificaciones. Las cuentas anuales del ejercicio 2014 fueron aprobadas en la Junta General de Accionistas celebrada el 25 de junio de 2015.

Las cuentas anuales consolidadas adjuntas han sido obtenidas de los registros contables de la Sociedad y sus sociedades dependientes, y se presentan de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y en particular, los principios y criterios contables en él contenidos. Consecuentemente, estas cuentas anuales consolidadas muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados y de los flujos de efectivo del Grupo durante el correspondiente ejercicio.

La moneda de presentación del Grupo es el euro. El estado de posición financiera consolidado ha sido presentado diferenciando entre activos y pasivos corrientes y no corrientes, y el estado de resultado global consolidado se presenta siguiendo la naturaleza de los gastos. La presentación por naturaleza destaca mejor los diferentes componentes del rendimiento financiero del Grupo, y potencia la capacidad de predicción del negocio. El Grupo ha elegido el método indirecto en la preparación del estado de flujos de efectivo consolidado.

El Grupo presenta un fondo de maniobra negativo en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015 (al igual que en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014), lo cual es una circunstancia habitual del negocio en el que desempeña su actividad y de su estructura financiera, no presentando este hecho impedimento alguno para el desarrollo normal del negocio.

2.1.2 Uso de estimaciones

Para la elaboración de las cuentas anuales consolidadas, de conformidad con (NIIF-UE), se requiere el uso de estimaciones e hipótesis que son realizadas por parte de los administradores. Las estimaciones e hipótesis de los administradores han sido realizadas para cuantificar el valor en libros de los activos y pasivos. Aquéllas con un impacto significativo en las cuentas anuales consolidadas son tratadas en las diferentes secciones de este documento:

- Estimaciones sobre las cantidades recuperables por línea de negocio en las pruebas sobre el deterioro de valor (nota 7, 8 y 9)
- Provisiones (nota 17)
- Plan de pensiones y retribuciones post-empleo (nota 12)
- Impuesto sobre sociedades a pagar (nota 21)
- Provisión de cancelaciones (nota 11)
- Provisión de insolvencias (nota 11)
- Pagos basados en acciones (nota 19)
- Combinaciones de negocios (nota 13)

Las estimaciones han sido realizadas en base a la información disponible a la fecha de emisión de las cuentas anuales consolidadas, a la experiencia histórica y a otros factores diversos que se consideran relevantes en el momento. Sin embargo, los resultados finales podrían diferir de dichas estimaciones.

2.2 Comparación de la información

A efectos de comparación de la información, el Grupo presenta, conjuntamente con el estado de posición financiera consolidado, el estado de resultado global consolidado, el estado de flujos de efectivo consolidado, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014. El Grupo presenta información comparativa en las notas explicativas de la memoria cuando es relevante para la mejor comprensión de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio en curso.

La presentación y clasificación de algunas partidas de las notas a las cuentas anuales consolidadas ha sido revisada y se han realizado reclasificaciones para que la información resulte comparable.

2.3 Perímetro de consolidación

El Anexo a estas cuentas anuales consolidadas detalla las sociedades dependientes, empresas asociadas y entidades controladas conjuntamente, en las que el Grupo tiene participación directa o indirecta al 31 de diciembre de 2015 y 2014, así como el método de consolidación utilizado en cada caso.

El 21 de abril de 2015, el Grupo ha adquirido, indirectamente a través de su sociedad dependiente Amadeus Americas, Inc., el 100% de las acciones de Air-Transport IT Services, Inc ("Air IT"), tal y como se detalla en la nota 13.

El 14 de mayo de 2015, el Grupo ha adquirido, indirectamente a través de su sociedad dependiente Amadeus IT Group, S.A., el 24,88% de la participación en Hiberus Travel IO Solutions, S.L., tal y como se detalla en la nota 10.

El 21 de julio de 2015, el Grupo ha adquirido, indirectamente a través de su sociedad dependiente Amadeus IT Group, S.A., el 100% de las acciones de Itesso, B.V. y su grupo de sociedades ("Itesso"), tal y como se detalla en la nota 13.

El 21 de agosto de 2015, el Grupo ha adquirido, indirectamente a través de su sociedad dependiente Amadeus IT Group, S.A. el 100% de las acciones de Pyton Communication Services, B.V., y su sociedad dependiente ("Pyton"), tal y como se detalla en la nota 13.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, el Grupo ha realizado, indirectamente a través de su sociedad dependiente Amadeus Americas, Inc., la siguiente inversión de capital en compañías de nueva creación:

- Participación de un 100% en Amadeus Global Operations Americas, Inc.

El 24 de enero de 2014, el Grupo adquirió, indirectamente a través de su sociedad dependiente Amadeus IT Group, S.A., el 100% de las acciones de UFIS Airport Solutions AS y sus sociedades dependientes ("UFIS"), como se detalla en la nota 13.

El 5 de febrero de 2014, el Grupo adquirió el 100% de las acciones de NMTI Holdings, Inc. y su grupo de sociedades ("Newmarket"), a través de la fusión inversa de sociedad dependiente indirecta AMS-NM Acquisition, Inc. y NMTI Holdings, Inc.. La sociedad resultante tras la fusión fue NMTI Holdings, Inc., como se detalla en la nota 13.

El 26 de marzo de 2014, el Grupo adquirió, indirectamente a través de su sociedad dependiente Amadeus IT Group, S.A., el 95% adicional de la participación en Amadeus Bosna d.o.o. za marketing Sarajevo (en adelante Amadeus Bosnia). Al 31 de diciembre de 2014, el Grupo poseía el 100% de la participación en dicha sociedad.

El 23 de junio de 2014, el Grupo adquirió, indirectamente a través de su sociedad dependiente Amadeus Corporate business AG, el 69,07% de la participación en i:FAO AG y su grupo de sociedades ("i:FAO"). Al 31 de diciembre de 2014, el Grupo poseía el 70,26% de la participación en dicha sociedad, como se detalla en la nota 13.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014, el Grupo realizó, indirectamente a través de su sociedad dependiente Amadeus IT Group, S.A., las siguientes inversiones de capital en compañías de nueva creación:

- Participación de un 100% en Amadeus Corporate business, AG
- Participación de un 100% en Amadeus Content Sourcing, S.A.U.
- Participación de un 100% en Amadeus Finance B.V.
- Participación de un 100% en Latinoamérica Soluciones Tecnológicas SPA

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014, finalizó el proceso de liquidación de UFIS airport innovation, S.L.U.

3 PROPUESTA DE APLICACIÓN DEL RESULTADO

El Consejo de Administración propondrá a la Junta General Ordinaria de Accionistas para su aprobación, un dividendo bruto final de 0,775 euros por acción con derecho a percibirlo, con cargo al resultado del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015. Por lo tanto, la propuesta de aplicación del resultado, es la siguiente:

| | Euros |
|-------------------------------------|----------------|
| Base de reparto: | |
| Resultado del ejercicio (beneficio) | 344.845.612,08 |
| Aplicación: | |
| Otras reservas | 4.758.169,93 |
| Dividendos | 340.087.442,15 |
| | 344.845.612,08 |

El Consejo de Administración de la Sociedad, en su reunión celebrada el 10 de diciembre de 2015, acordó la distribución de un dividendo a cuenta del resultado del ejercicio 2015, por un importe de 0,34 euros por acción a cada una de las acciones existentes y en circulación con derecho a percibirlo a la fecha de pago. El pago del citado dividendo ha tenido lugar el 28 de enero de 2016, habiendo sido desembolsado en su totalidad, por lo que el dividendo complementario hasta alcanzar el dividendo bruto final propuesto se eleva a 0,435 euros por acción con derecho a percibirlo.

De acuerdo con lo previsto en el artículo 277 de la Ley de Sociedades de Capital, el estado contable provisional formulado preceptivamente que pone de manifiesto la existencia de liquidez suficiente en el momento de la distribución de dicho dividendo a cuenta es el siguiente:

| | Miles de euros |
|---|----------------|
| Resultado después de impuestos desde el 1 de enero hasta el 31 de octubre de 2015 | 342.444 |
| Resultado distribuable | 342.444 |
| Dividendo a cuenta propuesto (importe máximo) | 149.200 |
| Tesorería y otros activos equivalentes disponibles al 31 de octubre de 2015 | 1.109 |
| Diferencia | (148.091) |
| Tesorería y otros activos equivalentes previstos hasta diciembre de 2016 | 309.566 |

4 NORMAS DE VALORACIÓN

4.1 Aplicación de nuevas y revisadas Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)

Las siguientes interpretaciones y/o modificaciones han sido adoptadas por la Unión Europea, y son efectivas y aplicables a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015:

- “Interpretación CINIIF 21 Gravámenes”. Esta interpretación establece la contabilización de los pasivos por un impuesto a pagar si están dentro del alcance de la NIC 37. También aborda la contabilización de pasivos por un impuesto a pagar por impuestos cuya distribución y cantidad es cierta. La interpretación es efectiva para periodos anuales a partir del 17 de junio de 2014, con aplicación anticipada permitida y requieren de aplicación retroactiva.
- “Mejoras anuales a las NIIF ciclo 2011-2013”. Modificaciones emitidas en diciembre de 2013. Las modificaciones son efectivas para periodos anuales a partir del 1 de enero de 2015, con aplicación anticipada permitida.

La aplicación de las interpretaciones y modificaciones de las normas incluidas en la sección anterior, no ha tenido ningún impacto significativo sobre las cuentas anuales consolidadas del Grupo

Las siguientes modificaciones han sido adoptadas por la Unión Europea y no son efectivas en ni aplicables a las cuentas consolidadas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015:

- “Modificaciones a la NIIF 11 acuerdos conjuntos”. Las modificaciones proporcionan nuevas orientaciones sobre el tratamiento contable de la adquisición de una participación en una operación conjunta cuya actividad constituya un negocio tal como está definido en la NIIF 3 combinaciones de negocios. Adicionalmente, el adquirente debe desglosar la información requerida por la NIIF 3 y otras NIIF aplicables en combinaciones de negocios. Las modificaciones son efectivas para periodos anuales a partir del 1 de enero de 2016, con aplicación anticipada permitida.
- “Modificaciones a la NIC 1 Presentación de Estados Financieros”. Las modificaciones proporcionan nuevas orientaciones en la aplicación del concepto de materialidad. Las modificaciones son efectivas para periodos anuales a partir del 1 de enero de 2016, con aplicación anticipada permitida.
- “Modificaciones a la NIC 16 Propiedades, Planta y Equipo y a la NIC 38 Activos Intangibles: Aclaración de los métodos de Depreciación y Amortización”. Las modificaciones tienen por objeto garantizar que los preparadores no utilicen métodos basados en los ingresos para el cálculo de cargos por la depreciación o amortización de los elementos de propiedades, planta y equipo y los activos intangibles. Las modificaciones son efectivas para periodos anuales a partir del 1 de enero de 2016, con aplicación anticipada permitida.
- “Modificaciones a la NIC 16 y a la NIC 41: Agricultura: Plantas Productoras”. Las modificaciones son efectivas para periodos anuales a partir del 1 de enero de 2016, con aplicación anticipada permitida. Estas modificaciones no son aplicables al Grupo.
- “Modificaciones a la NIC 19 Planes de Prestación Definida: Contribución del Empleado”. Esta modificación clarifica los requisitos para las contribuciones de los empleados o de terceros que están vinculados al servicio. Si la cantidad de las contribuciones es independiente del número de años de servicio, las compañías están autorizadas a reconocer tales contribuciones como una reducción en el

coste del servicio en el período en el cual se presta el servicio, en lugar de atribuir las contribuciones a los periodos de servicio. Si la cantidad de las contribuciones es dependiente del número de años de servicio, las compañías sería necesario atribuir esas contribuciones a los periodos de servicio utilizando el mismo método de atribución requerido en la norma para el beneficio bruto (es decir usando la fórmula de contribución del plan o linealmente). Las modificaciones son efectivas para periodos anuales a partir del 1 de febrero de 2015, con aplicación anticipada permitida y requieren de aplicación retroactiva.

- “Modificaciones a la NIC 27: El método de la Participación en los Estados Financieros Separados”. Estas modificaciones permiten la opción de aplicar método de participación a estados financieros separados. Las modificaciones son efectivas para periodos anuales a partir del 1 de enero de 2016, con aplicación anticipada permitida.
- “Mejoras anuales a las NIIF ciclo 2010-2012”. Las modificaciones son efectivas para periodos anuales a partir del 1 de febrero de 2015, con aplicación anticipada permitida.
- “Mejoras anuales a las NIIF ciclo 2012-2014”. Las modificaciones son efectivas para periodos anuales a partir del 1 de enero de 2016.

El Grupo no ha adoptado ninguna de las normas emitidas para las que se permite la aplicación anticipada, detalladas anteriormente. La aplicación de las modificaciones y de las normas revisadas que se incluyen en la sección anterior, no va a tener ningún impacto material sobre las cuentas anuales consolidadas del Grupo; sin embargo, tendrán como resultado un desglose más amplio de información en las cuentas anuales consolidadas. Las siguientes normas y modificaciones no han sido adoptadas por la Unión Europea y no son efectivas en 2015:

| Normas | Fecha efectiva propuesta |
|--|--------------------------|
| NIIF 9 “Instrumentos Financieros” | 1 de enero de 2018 |
| NIIF 14 “Cuentas de Diferimientos de Actividades Reguladas” | 1 de enero de 2016 |
| NIIF 15 “Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes” | 1 de enero de 2018 |
| NIIF 16 “Arrendamientos” | 1 de enero de 2019 |

| Modificaciones | Fecha efectiva propuesta |
|--|--------------------------|
| “Modificaciones a la NIIF 10, NIIF 12 y NIC 28: Entidades de Inversión: Aplicación de la Excepción de Consolidación” | 1 de enero de 2016 |
| “Modificaciones a la NIC 12: Reconocimiento de activos por impuestos diferidos por pérdidas no realizadas” | 1 de enero de 2017 |
| “Modificaciones a la NIC 7: Iniciativa sobre Información a Revelar” | 1 de enero de 2017 |

La aplicación de las modificaciones y de las normas nuevas y revisadas que se describen en este apartado se está analizando, y se espera que no vaya a tener ningún impacto material sobre las cuentas anuales consolidadas del Grupo; sin embargo, tendrá como resultado un desglose más amplio en las cuentas anuales consolidadas. El impacto de las NIIF 9, NIIF15 y NIIF16, y la extensión en la cual afectará a las cuentas anuales consolidadas del Grupo, se está analizando actualmente.

4.2 Principales políticas contables

Las normas de valoración más significativas aplicadas en la preparación de las cuentas anuales consolidadas son las que se describen a continuación:

4.2.1 Procedimientos de consolidación

Las cuentas anuales consolidadas incluyen todas las sociedades dependientes sobre las cuales el Grupo tiene control, y la Sociedad. Las sociedades dependientes son aquellas entidades sobre las que la Sociedad o una de sus sociedades dependientes tienen control. El control se determina que se obtiene a través de:

- Poder sobre la participada,
- Exposición a, o existencia de derechos sobre, retornos variables que son el resultado de su relación con la empresa participada, y
- La posibilidad de usar su poder sobre la empresa participada para modificar la cantidad de dichos retornos.

Las sociedades dependientes se consolidan incluso cuando se hayan adquirido con el propósito de disponer de ellas.

Los saldos, transacciones y ganancias y pérdidas realizadas entre las compañías del grupo que forman parte de las operaciones continuadas se eliminan durante el proceso de consolidación. Las transacciones entre operaciones continuadas e interrumpidas que se espera que continúen después de la venta no se eliminan de las operaciones continuadas con el fin de presentar las operaciones continuadas de manera consistente con las operaciones comerciales que estas realizan.

Las empresas asociadas, que son aquellas sociedades sobre las cuales el Grupo ejerce influencia significativa pero sobre las cuales no ejerce el control, y las entidades controladas conjuntamente ("joint-ventures"), por el que las empresas tienen derecho a los activos netos del acuerdo contractual, han sido consolidadas aplicando el método de puesta en equivalencia, excepto cuando dichas inversiones cumplen los requisitos para ser clasificadas como mantenidas para la venta. Los beneficios o pérdidas derivadas de transacciones entre empresas del Grupo y asociadas o entidades controladas conjuntamente, han sido eliminados de acuerdo al porcentaje de participación del Grupo en dichas sociedades. Si la participación del Grupo en las pérdidas de una entidad contabilizada mediante el método de puesta en equivalencia es superior a su inversión en la entidad, el Grupo reconoce una provisión por su parte en las pérdidas ocurridas en exceso de dicha inversión. La inversión en una sociedad contabilizada por el método de puesta en equivalencia es el valor en libros de la inversión en el patrimonio, junto con otros intereses no corrientes que, en sustancia formen parte de la inversión neta en dicha sociedad.

Cuando el control de una filial se pierde como resultado de una transacción, evento o cualquier otra circunstancia, el Grupo da de baja todos los activos, pasivos y las participaciones no dominantes por su valor en libros y reconoce el valor razonable de la contraprestación recibida. Los intereses retenidos en la antigua filial son registrados por su valor razonable en la fecha que se ha perdido el control. La diferencia resultante se registra como una ganancia o pérdida en el estado de resultado global dentro del epígrafe "Otros ingresos (gastos)".

Los estados financieros de las sociedades dependientes, asociadas y entidades controladas conjuntamente, se refieren al ejercicio económico terminado en la misma fecha que los estados financieros individuales de la Sociedad, y han sido preparados aplicando políticas contables (NIIF-UE) homogéneas.

4.2.2 Transacciones en moneda extranjera

La conversión de operaciones en moneda extranjera se realiza utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción. Las pérdidas y ganancias resultantes de la liquidación de dichas transacciones y de la valoración al cierre de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en el estado de resultado global.

Las pérdidas y ganancias por tipos de cambio que se refieren a deudas financieras y tesorería y otros activos equivalentes se presentan en el estado de resultado global en el epígrafe "Diferencias positivas/(negativas) de cambio". Todas las demás pérdidas y ganancias por tipos de cambio se presentan en el estado de resultado global como parte del "Beneficio de la explotación".

4.2.3 Procedimientos de conversión

Los estados financieros individuales de las sociedades dependientes están expresados en la moneda local de cada compañía. A efectos de consolidación, los activos y pasivos se convierten a euros al tipo de cambio vigente a la fecha de cierre del ejercicio; las partidas del beneficio (pérdida) del periodo se convierten al tipo de cambio medio del período al que se refieren; y el capital, prima de emisión y reservas se convierten aplicando el tipo de cambio histórico. Las diferencias motivadas por esta conversión, derivadas de participaciones mayoritarias en sociedades dependientes, en empresas asociadas y en empresas controladas conjuntamente, se incluyen dentro del epígrafe "Diferencias de conversión". En el caso de participaciones no dominantes, estas diferencias de conversión se reflejan en el epígrafe "Participaciones no dominantes" dentro de los Fondos Propios.

4.2.4 Partes relacionadas

El Grupo considera como partes relacionadas a sus accionistas significativos y a las sociedades controladas por estos, sociedades dependientes, empresas asociadas, empresas controladas conjuntamente y planes de prestaciones post-empleo. También al personal de alta dirección y miembros del Consejo de Administración, familiares directos de los mismos, así como otras entidades donde el miembro del Consejo de Administración es también una parte relacionada, siempre que exista influencia significativa.

4.2.5 Otros activos equivalentes a tesorería

El Grupo clasifica sus inversiones corrientes como activos equivalentes, cuando mantienen el propósito de cumplir los compromisos de caja corrientes, las inversiones poseen alta liquidez, son fácilmente convertibles en efectivo y no están sujetas a un riesgo significativo de cambio de valor. Estas inversiones corrientes incluyen principalmente certificados de depósitos, depósitos temporales, efectos negociables corrientes, obligaciones del Estado corrientes y otros activos del mercado monetario con vencimiento igual o inferior a tres meses. Estos elementos se valoran a su precio de adquisición que se aproxima a su valor de realización.

A los efectos del estado de flujos consolidado, el saldo de efectivo y activos equivalentes a tesorería, se presenta neto de los descubiertos bancarios cuyo repago puede ser exigible inmediatamente.

En el caso de que los saldos de Tesorería y otros activos equivalentes tengan restricciones para ser intercambiado o utilizado para cancelar un pasivo durante al menos doce meses después del cierre del ejercicio, estos activos se clasifican como no corrientes en el estado de posición financiera.

4.2.6 Fondo de Comercio y prueba sobre el deterioro de valor de unidades generadoras de efectivo

El Fondo de Comercio es valorado como el exceso de la suma de:

- la contraprestación transferida;
- el importe de cualquier participación no dominante en la adquirida; y
- el valor razonable en la fecha de adquisición de la participación en el patrimonio neto de la adquirida anteriormente mantenido por la adquirente

sobre el importe neto en la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos medidos a valor razonable.

Cuando la adquisición de nuevas inversiones se realiza con una parte del precio diferido, este se mide por su valor razonable en la fecha de adquisición; ajustes posteriores al precio de adquisición se reconocen como mayor o menor coste de la adquisición en la medida en que surgen de la nueva información obtenida en el periodo de medición (un máximo de 12 meses a partir de la fecha de adquisición) sobre el valor razonable en la fecha de adquisición. Todos los otros ajustes posteriores al precio diferido son clasificados como un activo o un pasivo y se reconocen en el resultado del ejercicio.

El Fondo de Comercio que corresponde a inversiones en asociadas está registrado en el valor en libros de las inversiones en empresas asociadas.

Los costes relacionados con la adquisición se contabilizan por separado de las combinaciones de negocios, por lo general son reconocidos como un gasto en el resultado del ejercicio cuando se incurren.

Los fondos de comercio negativos no son reconocidos sino que se registran en el resultado del ejercicio dentro del epígrafe "Otros ingresos / (gastos)" una vez que se ha calculado el valor razonable de los activos netos adquiridos.

Cuando el fondo de comercio se ha asignado a una unidad generadora de efectivo y el Grupo ha dispuesto de un negocio que se encontraba encuadrado dentro de esa unidad, el fondo de comercio asociado al negocio vendido se mide sobre la base del valor relativo con respecto a la parte de la unidad generadora de efectivo retenida, a menos que se pueda aplicar otro método que refleje mejor el fondo de comercio que está asociado al negocio que se ha vendido. La cifra de fondo de comercio atribuida es tomada en cuenta para la determinación del beneficio o pérdida de la venta.

Los fondos de comercio no se amortizan, sino que se llevan a cabo pruebas sobre el deterioro de valor. Las pruebas sobre el deterioro de valor se realizan anualmente o cuando existan indicios de que dichas cantidades podrían no ser totalmente recuperables. Las pérdidas por deterioro referidas al fondo de comercio son irreversibles.

Las pruebas sobre el deterioro de valor del fondo de comercio se realizan junto con los activos asignables a la unidad generadora de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo) que se espera obtengan los beneficios de las sinergias de una combinación de negocios. Entre estos activos también se incluyen los activos intangibles con vida útil indefinida (por ejemplo, la marca Amadeus), en la medida en que no generan entradas de efectivo que sean independientes de otros activos o grupos de activos. De esta manera el valor en libros de la unidad generadora de efectivo se compara con el importe recuperable y se reconoce cualquier pérdida por deterioro en el resultado del ejercicio.

El grupo opera algunos activos comunes, que corresponden principalmente a propiedades, planta y equipo, que no generan entradas de efectivo que sean independientes de otros activos o grupos de activos. Por lo tanto, el importe en libros de estos activos no se puede asignar de manera razonable a las unidades generadoras de efectivo a las que se le asigna el fondo de comercio. El importe en libros de los activos comunes está excluido de la prueba sobre el deterioro de valor de las unidades generadoras de efectivo que se realiza individualmente para cada una de ellas. El Grupo revisa que no existe un deterioro al comparar el valor recuperable del grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo que utilizan los activos comunes (Distribución y Soluciones Tecnológicas), con el importe en libros de las unidades generadoras de efectivo (Distribución y Soluciones Tecnológicas), incluyendo los activos comunes de la entidad.

4.2.7 Deterioro en el valor de activos no corrientes

El Grupo evalúa en cada cierre el valor neto contable de los activos no corrientes significativos para comprobar la presencia o no de indicios de posible deterioro del valor. Si existen tales indicios, se estima el valor recuperable del activo. El valor recuperable del activo es el mayor del valor razonable menos costes de venta, y su valor en uso. Dicho valor en uso se determina mediante el descuento a su valor presente de los flujos de caja futuros estimados, aplicando una tasa de descuento que refleje apropiadamente los riesgos inherentes. Si como resultado de esta evaluación el valor recuperable del bien resulta ser inferior al valor en libros, se registra una pérdida por deterioro en el estado de resultado global bajo el epígrafe de "Depreciación y amortización", reduciendo el valor neto contable del bien a su valor recuperable. Los cargos por amortización de periodos futuros se ajustan al nuevo valor en libros durante la vida útil remanente. Cuando tienen lugar nuevos eventos, o cambios en circunstancias ya existentes, que evidencian que una pérdida por deterioro registrada en un periodo anterior pudiera haber desaparecido o haberse reducido, se realiza una nueva estimación del valor recuperable, y se revierten dichas pérdidas. Es estos casos, el valor en libros del activo se incrementa hasta su nuevo valor recuperable, con el límite del valor neto contable que habría tenido dicho activo de no haber registrado pérdidas por deterioro en periodos previos. La reversión se registra en el estado de resultado global bajo el epígrafe "Depreciación y amortización" y los cargos por amortización de periodos futuros se ajustan al nuevo valor en libros.

4.2.8 Inmovilizado inmaterial

El inmovilizado inmaterial se registra por su precio de adquisición menos la amortización acumulada y menos las pérdidas acumuladas por deterioro de valor, siendo éste revisado periódicamente y ajustado en el caso de cualquier disminución en su valor, tal y como se describe en el párrafo 4.2.7. Los activos incluidos en este apartado son los siguientes:

- Patentes, marcas, licencias y otros - Se incluye el coste de adquisición neto de marcas, ya sea bien por medio de una combinación de negocios o mediante adquisiciones independientes. Así mismo recoge el coste de adquisición neto de programas informáticos de Distribución y Soluciones Tecnológicas desarrollados fuera del Grupo. Cuando se estima que las marcas contribuirán positivamente a los flujos de caja del Grupo en un período indefinido de tiempo, se considera que su vida útil es indefinida. Por tanto dichas marcas no se amortizan hasta que se determine que su vida útil es definida. Se someten a pruebas sobre el deterioro de valor anualmente o en el momento en que se tengan indicios de dicho deterioro. Aquellos activos incluidos en este epígrafe para los que el Grupo considere que su vida útil es definida, su amortización se realiza de forma lineal con cargo al estado de resultado global bajo el epígrafe "Depreciación y amortización" a lo largo de su vida útil, oscilando ésta entre 3 y 26 años.

- Tecnología y contenidos - Este epígrafe comprende tanto los costes de adquisición netos incurridos bien a través de una combinación de negocios, a través de adquisiciones independientes o internamente generados. Estos intangibles están compuestos de una combinación de programas y contenidos, obtenidos estos últimos por Amadeus en virtud de sus relaciones contractuales con los proveedores de viajes. Esta combinación permite procesar transacciones de viaje (reservas) poniendo en contacto a los proveedores de servicios (proveedores de viajes) con los demandantes de dichos servicios (agencias de viaje), poniendo a su disposición todo el contenido a través del Sistema Amadeus. También incluye los desarrollos tecnológicos de las Soluciones Tecnológicas. La Tecnología y contenido que se genera internamente incluye aplicaciones informáticas desarrolladas por el Grupo. Estos costes se reconocen como un activo a partir del momento en que se demuestra la viabilidad técnica del proyecto, se prevé que su coste se recuperará mediante la generación de beneficios futuros y dicho coste se pueda determinar de forma fiable (ver párrafo 4.2.20).

Cuando el Grupo recibe efectivo de los clientes para desarrollar programas informáticos que el Grupo debe usar para proporcionar al cliente un acceso permanente a determinados servicios, y si el grupo determina que controla el activo desarrollado, el activo resultante se reconoce como "Tecnología y Contenidos" en el estado de posición financiera al coste.

Estos activos se amortizan de forma lineal en una vida útil estimada de 3 a 20 años. Aquellos activos relacionados con la tecnología de Soluciones Tecnológicas de Amadeus se amortizan en 20 años, teniendo en cuenta que el modelo de industria de tecnología es a muy largo plazo, y para los principales componentes de la tecnología de GDS la vida útil estimada es de 15 años, debido a la situación en la que se encuentra el sistema de reservas de Amadeus y a la distancia que la compañía percibe que existe con sus principales competidores. La adaptación de estos desarrollos tecnológicos realizados para ciertas aerolíneas se amortiza de acuerdo a una vida útil estimada que va desde los 3 a los 13 años.

- Relaciones contractuales - Incluyen los costes de adquisición neto de las relaciones contractuales con las agencias de viajes, los usuarios del sistema y proveedores de servicios de viajes, fruto de combinaciones de negocios. También incluye los costes capitalizables relacionados con pagos a las agencias de viajes que pueden ser reconocidos como un activo. Estos últimos activos corresponden fundamentalmente a desembolsos realizados para el incremento y/o fidelización de la cartera de clientes. Éstos se articulan mediante contratos de periodicidad siempre superior al año, por los que a cambio de un pago al inicio, el cliente se compromete con el Grupo a alcanzar determinados objetivos económicos. Estos contratos incluyen cláusulas de penalización si dichos objetivos no se alcanzan. La vida útil de las relaciones contractuales, se determina teniendo en consideración los derechos contractuales, cláusulas de renovación y el período de dependencia tecnológica para estos activos inmateriales. Se amortizan con cargo al estado de resultado global de forma lineal a lo largo de su vida útil que oscila entre 1 y 15 años, y se realizan pruebas sobre el deterioro de valor para ajustar el valor en libros a la consecución de los objetivos comprometidos (como se indica en el párrafo 4.2.7). Y dentro de esta categoría, aquellos activos que se adquirieron por medio de la combinación de negocios se amortizan de forma lineal durante un periodo de 8 a 21 años.

Los gastos de amortización relacionados con los activos intangibles están clasificados en los epígrafes de "Depreciación y amortización" del estado de resultado global consolidado.

El Grupo recibe incentivos fiscales como disminución de impuestos a pagar en relación a los gastos de investigación y desarrollo incurridos por el Grupo. Estos incentivos son, en sustancia, subvenciones públicas y

se reconocen cuando haya una seguridad razonable de que el Grupo cumplirá las condiciones relevantes asociadas a su disfrute y de que se recibirá la subvención. El incentivo del período se reconoce como menor gasto de investigación y desarrollo en el estado de resultado global consolidado. En el momento en que los costes incurridos cumplan con el criterio de capitalización, los incentivos del periodo que se atribuyan desde ese momento se reconocen como un menor coste del activo intangible.

Cuando el Grupo recibe préstamos del gobierno a un tipo de interés por debajo del mercado, el beneficio es tratado como una subvención. El beneficio del tipo de interés por debajo del mercado se mide como la diferencia entre el valor inicial del préstamo valorado a valor razonable y los fondos obtenidos. El beneficio es considerado como un incentivo a gastos de investigación y desarrollo en el estado de resultado global dentro del epígrafe "Otros gastos de la explotación".

Los costes por intereses directamente atribuibles al desarrollo de los activos intangibles aptos que requieren un periodo considerable de tiempo para estar listos para su uso previsto, se capitalizan como parte del coste de los activos intangibles.

4.2.9 Propiedades, planta y equipo

Los elementos de propiedades, planta y equipo se valoran al precio de adquisición menos depreciación acumulada y por pérdidas acumuladas por deterioro de valor. La amortización de estos bienes se calcula sistemáticamente por el método lineal en función de su vida útil estimada:

| | Vida útil en años |
|------------------------------------|-------------------|
| Construcciones | 50 |
| Equipos de proceso de datos | 2 - 7 |
| Otras propiedades, planta y equipo | 3 - 20 |

Los costes de reparación y mantenimiento se imputan a las ganancias globales reconocidas en el ejercicio en el que se producen, bajo el epígrafe "Otros gastos de explotación".

Los costes incurridos en la adquisición de aplicaciones informáticas para equipos que no puedan funcionar sin estas aplicaciones, se considerarán parte integrante del equipo y serán tratadas como elementos de propiedades, planta y equipo.

El centro de datos de Amadeus en Erding ofrece los sistemas y la infraestructura necesaria para llevar a cabo el negocio de Amadeus. El equipo de hardware (incluidos los servidores y equipos de almacenamiento de información) y productos de software (incluido el software del sistema operativo, software de base de datos, software de monitorización) funcionan como una unidad para proporcionar las plataformas de producción necesarias para ejecutar todos los productos de Amadeus, desde reservas de vuelo en el segmento de operación de Distribución, a el segmento operación de las Soluciones Tecnológicas representado principalmente por la plataforma de Altéa.

4.2.10 Contratos de arrendamiento

Aquellos contratos de arrendamiento en los que el Grupo asume sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad reciben el tratamiento de contratos de arrendamiento financiero. Siendo así, al inicio del periodo de arrendamiento, se registra el activo, y la deuda asociada, por el importe del valor razonable del bien arrendado o el valor actual de las cuotas mínimas pactadas en el contrato, si éste fuera inferior. Cada cuota incluye principal y gastos por intereses, calculados éstos últimos en base a un tipo de interés fijo sobre el

principal pendiente de pago. Estos bienes se amortizan por el método lineal en función de las vidas útiles anteriormente descritas.

Los pagos de las cuotas de los arrendamientos operativos se registran como gastos en el momento de su devengo a lo largo del período del contrato, en el estado de resultado global, bajo el epígrafe "Otros gastos de explotación".

4.2.11 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas

Los activos no corrientes o grupos enajenables de elementos clasificados como mantenidos para la venta, son contabilizados al menor valor entre el valor en libros y el valor razonable menos el coste de venta.

Un activo no corriente o grupo enajenable de elementos se clasifican como mantenidos para la venta si su importe en libros se va a recuperar a través de una transacción de venta en vez de mediante su uso continuado. Esta condición se cumplirá sólo cuando el activo o grupo enajenable esté disponible para su venta inmediata en su condición actual, y la venta sea altamente probable. Una venta es considerada altamente probable cuando el adecuado nivel de dirección esté comprometido con un plan de venta, el precio de venta de mercado es coherente en relación con el valor razonable actual del activo, los pasos necesarios para localizar un comprador y completar el plan de venta han comenzado, las acciones requeridas para completar el plan indican que es improbable que el plan cambie significativamente o se cancele, y se espera que se haya perfeccionado la venta en el plazo de un año desde la fecha de la clasificación, excepto bajo ciertas circunstancias específicas.

Las operaciones interrumpidas consisten en segmentos de explotación y, en grupos enajenables de elementos si representan una línea importante del área de negocio o segmento geográfico de las operaciones, que o bien han sido vendidos durante el período o están clasificados como mantenidos para la venta a cierre del periodo. La cuenta de resultados y los flujos netos de efectivo de operaciones interrumpidas se reportan por separado.

4.2.12 Compromisos por planes de pensiones y similares

El Grupo gestiona varios planes de pensiones tanto de prestación como de aportación definida. Para los planes de prestación definida, las obligaciones se calculan utilizando el método de la unidad de crédito proyectada. El cálculo de los compromisos por prestación definida es realizado por actuarios expertos independientes con periodicidad anual para los planes más significativos y regularmente para el resto de los planes. Las hipótesis actuariales utilizadas para el cálculo de las obligaciones varían según la situación económica de cada país. Los planes pueden estar financiados en un fondo externo, lo que implicaría que los activos afectos a los planes estarían separados de los del Grupo, o no exteriorizados con los pasivos correspondientes registrados en el estado de posición financiera consolidado.

En el caso de planes de prestación definida financiados externamente, el déficit o superávit del valor de mercado de los activos del fondo sobre el valor actual de la obligación, se reconoce como un pasivo o activo en el estado de posición financiera. Los superávits sólo se reconocen en el estado de posición financiera en la medida en que éstos representen un beneficio económico futuro, bien sea como reembolsos del plan o como reducciones en las aportaciones futuras.

Las ganancias y pérdidas actuariales se deben principalmente a cambios en las hipótesis actuariales y a diferencias entre las variables estimadas y lo realmente acontecido. Las ganancias y pérdidas actuariales se reconocen inmediatamente a través de otros ingresos globales para que los activos o pasivos netos por pensiones reconocidos en el estado de situación financiera consolidado refleje el valor total de déficit o superávit por dicho plan y no se reclasifican a pérdidas o ganancias en periodos posteriores.

El coste actuarial de los planes de prestación definida llevado al estado de resultado global del ejercicio, en el epígrafe "Retribuciones a los empleados y gastos asimilados", es la suma del coste de los servicios, y dentro del epígrafe "Otros gastos financieros" los intereses netos sobre los pasivos por prestaciones definidas.

Las contribuciones a planes de aportación definida se cargan al estado de resultado global bajo el epígrafe "Retribuciones a los empleados y gastos asimilados" en el momento en que se lleva a cabo la aportación. La misma política contable se sigue para los planes de prestación definida financiados mediante Sistemas Asociados ("multi-employer plans"), donde no hay suficiente información para usar la contabilidad aplicable a los planes de prestación definida.

4.2.13 Gastos de ampliación de capital

Los gastos incurridos en relación con la emisión o ampliaciones de capital se consideran como una minoración del epígrafe "Prima de emisión" en el estado de posición financiera de situación, neto de impuestos. La parte de los costes relacionados con la admisión a cotización de las acciones de la Sociedad que razonablemente puede asignarse al patrimonio, también se registra como una minoración de la prima de emisión en el estado de posición financiera, neto de impuestos.

4.2.14 Reconocimiento de ingresos

El Grupo obtiene sus ingresos de Distribución por los cargos (comisiones) aplicados a los proveedores de servicios de viaje por cada reserva realizada a través del sistema Amadeus, y por otros servicios que están intrínsecamente relacionados con el proceso de reserva (ticketing, productos para la maximización de ingresos y otros productos opcionales). La fijación del precio de estos cargos depende del nivel de utilización y de funcionalidades que usa el proveedor de servicios.

El reconocimiento de los ingresos procedentes de las reservas efectuadas por proveedores de viajes, es en función del número de reservas en el momento en el que se produce la reserva, en el caso de los servicios, éstos se reconocen en el mes en el cual dichos servicios se prestan. Las reservas de billetes de avión se presentan netas de cancelaciones efectuadas y provisiones para futuras cancelaciones (ver apartado 4.2.15).

Otro componente de los ingresos de distribución son los ingresos no relacionados con las reservas. Estos fundamentalmente se derivan de contratos de prestación de servicios a suscriptores, fundamentalmente agencias de viaje, firmados por el Grupo, que proporcionan al usuario las herramientas y los servicios necesarios para acceder a la plataforma de Amadeus. El ingreso derivado de los cargos efectuados a los clientes por este concepto se reconoce cuando los servicios se prestan.

Los ingresos procedentes de servicios de Tecnología a las aerolíneas por el uso de nuestras Soluciones Tecnológicas se reconocen cuando la reserva es utilizada por el cliente final. Los usuarios de estas soluciones (Altéa Suite fundamentalmente) tienen acceso a un conjunto de soluciones tecnológicas que les permite automatizar sus procesos de negocio como por ejemplo, las reservas, la gestión del inventario y las operaciones.

El Grupo también genera ingresos de las ventas directas realizadas por las oficinas y páginas web de ciertas aerolíneas ("system users") que están directamente conectadas a la plataforma de Amadeus. Cuando las aerolíneas reciben pagos en conexión con estas ventas de su propio inventario, estos se presentan como una deducción de los ingresos.

Adicionalmente el Grupo tiene ciertos acuerdos de contenido ("Content Agreements") y otros acuerdos con las aerolíneas. Como resultado de estos acuerdos las aerolíneas permitirán al Grupo acceder a la información sobre programación de rutas, inventario de asientos y tarifas para vuelos que se vendan en los territorios cubiertos

en dichos acuerdos. Los pagos que se realizan a las aerolíneas en el marco de estos acuerdos se presentan como una deducción de los ingresos.

El tratamiento contable de los pagos por contenido y los pagos a "system users" que se detalla en los párrafos anteriores, está de acuerdo con el EITF 01-09 sobre la contabilización de la consideración entregada por un proveedor a un cliente (incluyendo una reventa de los productos del proveedor).

Los ingresos obtenidos por la implementación y adaptación de nuestras Soluciones Tecnológicas se reconocen cuando dichos servicios se prestan a los clientes durante el plazo del contrato con los clientes.

Otros ingresos dentro de los ingresos de Soluciones Tecnológicas son derivados de licenciar su software, de proporcionar servicios profesionales relacionados y soporte y mantenimiento, y de suscripciones de sus ofertas. Los ingresos por licencias se reconocen cuando se entrega al cliente. Los ingresos por servicios profesionales consisten en instalación, formación y consultoría servicios y se reconocieron como se realizan los servicios. Los ingresos por soporte y mantenimiento consisten en productos no especificados, soporte telefónico y actualizaciones, y es reconocido proporcionalmente en el plazo del acuerdo. Los ingresos por suscripciones se reconocen proporcionalmente sobre la suscripción o el término del acuerdo. Los ingresos para todas las categorías son reconocidos siempre que exista evidencia persuasiva de un contrato, se haya producido la entrega, los precios y honorarios sean fijos o determinables y el cobro este razonablemente verificado.

Las cantidades facturadas a los clientes antes del reconocimiento de ingresos se registran como ingresos diferidos.

4.2.15 Provisión de cancelaciones

Los ingresos procedentes de reservas aéreas, se reconocen cuando se produce la reserva. Sin embargo, si la reserva es cancelada en los meses siguientes, el importe correspondiente al cargo por reserva debe ser devuelto a la línea aérea. Al mismo tiempo el cargo por distribución y los incentivos comerciales aplicables ("costes de distribución") a pagar al distribuidor (agencias de viajes, aerolíneas y ACOs "Amadeus Commercial Organizations") que no sean sociedades dependientes del Grupo es también cancelado.

Por tanto, los ingresos y el coste de los ingresos se registran netos de la provisión por cancelaciones de cargos por reserva y los costes de distribución derivados de la cancelación de la reserva. Las cuentas a cobrar se contabilizan deduciendo la provisión por cancelaciones, y las cuentas a pagar se contabilizan una vez deducida la reducción en los costes de distribución derivada de las cancelaciones. Esta reserva se calcula basándose en:

- El ratio de cancelaciones, que se estima en base a los ratios de cancelaciones históricos. El ratio de cancelaciones resulta de dividir el número de cancelaciones del periodo, neto de cancelaciones que se han vuelto a reservar en el mismo periodo ("re-bookings"), por el inventario de reservas sin utilizar al final del periodo anterior. Cuando se estima el ratio de cancelaciones, asumimos que un porcentaje significativo de las cancelaciones es seguido por una reserva inmediata ("re-booking") sin que exista una pérdida neta de ingresos, y
- El inventario de reservas sin usar, que es el número de reservas hechas pero que todavía no se han utilizado por los clientes finales y que son susceptibles de cancelación.

4.2.16 Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando existe obligación presente (legal o implícita) surgida de sucesos pasados, cuando haya probabilidad de que el Grupo sea requerido al pago de una obligación, y que el importe de la obligación pueda ser estimado razonablemente. Los importes registrados como provisión corresponden a

la mejor estimación de la consideración requerida de la obligación presente la fecha del balance, teniendo en cuenta los riesgos e incertidumbres relacionadas con la obligación. En aquellos casos en los que el efecto del valor temporal del dinero es material, las provisiones son descontadas.

4.2.17 Provisión por insolvencias

A cada fecha de cierre, se dota una provisión para aquellas cuentas a cobrar que podrían resultar finalmente fallidas. La dirección evalúa el riesgo de crédito para grandes clientes (aerolíneas) individualmente tomando en consideración, entre otros factores, que el riesgo de crédito está mitigado por el hecho de que la mayoría de nuestras cuentas a cobrar y a pagar con clientes se liquidan mediante cámaras de compensación operadas por la International Air Transport Association ("IATA") y por Airlines Clearing House, Inc. ("ACH"). Mediante estos sistemas nos aseguramos que los cobros de nuestros clientes se liquidarán en una fecha que está prefijada de antemano, y mitigamos parcialmente el riesgo de crédito debido a que los miembros de la cámara de compensación deben hacer depósitos que podrían ser utilizados si hubiera un fallido. Para el resto de clientes, hacemos una provisión genérica del riesgo de crédito basado en la antigüedad media del total de cuentas a cobrar que están vencidas.

4.2.18 Contratos onerosos

Las obligaciones presentes que provienen de contratos onerosos se reconocen como una provisión. Se considera un contrato oneroso cuando el Grupo tiene un contrato en el cual los costes que no podrá evitar para cumplir las obligaciones del contrato exceden los beneficios que se esperan recibir bajo este contrato. En este caso se reconoce una provisión por el menor entre el coste de cancelar el contrato o hasta el cumplimiento del mismo.

4.2.19 Pagos basados en acciones

El Grupo registra los compromisos con empleados relacionados con pagos basados en acciones conforme a los siguientes criterios:

- Compromisos liquidables con instrumentos de capital: los gastos de personal por servicios recibidos, y su correspondiente aumento de fondos propios, son calculados como el valor razonable de los instrumentos de capital a la fecha de concesión, se registran en el estado de resultado global consolidado durante el período de devengo dentro del epígrafe "Retribuciones a los empleados y gastos asimilados". La liquidación de estos pagos basados en acciones es considerada como la recompra de un instrumento de capital. En el supuesto de que la Compañía opte por liquidar en efectivo, no se registra gasto de personal adicional cuando el pago efectuado es equivalente al valor razonable del instrumento de capital a la fecha de recompra.
- Compromisos liquidables en caja: los gastos de personal, calculados como el valor razonable de la deuda con los empleados, se registran en el estado de resultado global consolidada durante el período de devengo. El valor razonable del pasivo con el empleado se recalcula a la fecha de cierre de cada ejercicio hasta el momento de su liquidación, registrándose las variaciones en el estado de resultado global consolidado del ejercicio en que se producen dentro del epígrafe "Retribuciones a los empleados y gastos asimilados".

4.2.20 Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación (que fundamentalmente se incurren cuando se evalúa y se adopta una nueva tecnología) se consideran como gastos en el momento de su devengo. Los gastos incurridos en el desarrollo de proyectos (relativos al diseño y ensayo de productos nuevos o mejorados) se reconocen como activos

inmateriales siempre que en función de su viabilidad técnica y comercial sea probable el éxito de los mismos, así como que sus costes se puedan valorar de forma fiable. Otros gastos de desarrollo se consideran como gastos en el momento de su devengo. Los gastos de desarrollo considerados en un principio como gastos no podrán ser reconocidos posteriormente como activos inmateriales. Los gastos de desarrollo que hayan sido activados, se amortizan de forma lineal a partir del comienzo de la comercialización del producto durante el periodo en el cual se espere generen beneficios futuros (ver apartado 4.2.8). El importe de los costes de investigación y desarrollo considerados como gastos para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014 ha ascendido a 243.600 y 237.601 miles de euros respectivamente. El importe de los gastos de desarrollo que se han capitalizado (antes de deducir los incentivos, ver nota 8 y 12) para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014 ha ascendido a 417.226 y 330.783 miles de euros respectivamente.

4.2.21 Instrumentos financieros

En el momento de su reconocimiento inicial, los activos financieros se clasifican en las siguientes categorías en función de su naturaleza y propósito: "a valor razonable a través de pérdidas y ganancias", "inversiones mantenidas hasta el vencimiento", "activos financieros disponibles para la venta" y "préstamos y partidas a cobrar". Las inversiones hasta el vencimiento y préstamos y partidas a cobrar se valoran al coste amortizado siguiendo el método del tipo de interés efectivo y minorado en su caso por la pérdida por deterioro. El resto de categorías se valoran a su valor razonable. Los cambios en valor razonable de los "activos financieros disponibles para la venta" sigue el criterio indicado a continuación en el epígrafe b)

- a) Instrumentos derivados relacionados con tipos de cambio, de interés y ligados a evolución del precio de cotización de acciones de la Sociedad

El Grupo utiliza determinados derivados financieros para gestionar su exposición a las variaciones de tipos de cambio, tipos de interés y evolución del precio de cotización de acciones de la Sociedad. Todos estos derivados, tanto si son designados como de cobertura como si no lo son, se registran inicialmente a su valor razonable, y posteriormente su valor en libros se ajusta de acuerdo con las variaciones de su valor razonable, siendo éste el valor de mercado para instrumentos cotizados, o valoraciones basadas en modelos de valoración de opciones o flujos de caja descontados, en el caso de instrumentos no cotizados. Los intereses netos acumulados para estos derivados, a pagar o cobrar al final del periodo, se reportan de acuerdo a su vencimiento en el epígrafe "Instrumentos financieros derivados corrientes" si son a cobrar, o en el epígrafe "Instrumentos financieros derivados no corrientes" si son a pagar.

El criterio de registro contable de cualquier ganancia o pérdida que resulte de cambios en el valor razonable de un derivado es como sigue:

- Coberturas de flujos futuros de caja: Las variaciones del valor razonable de los derivados que reúnen los requisitos para cubrir flujos de efectivo futuros, se imputan, neto de impuestos, directamente a través de Fondos propios hasta que la transacción comprometida o esperada tenga lugar, siendo en este momento cuando son reclasificados al estado de resultado global consolidada bajo el epígrafe "Gasto financiero, neto". La parte que se considera como no eficaz se reconoce directamente en el estado de resultado global consolidado bajo el epígrafe "Gasto financiero, neto"
- Coberturas sobre inversiones en empresas extranjeras: Las variaciones del valor razonable de los derivados que reúnen los requisitos para ser cobertura efectiva, se imputan, neto de impuestos, directamente al epígrafe "Diferencias de conversión", hasta que se produzca la desinversión en la empresa extranjera, momento en el cual serán reconocidas en el estado de resultado global

consolidado. La parte considerada como inefectiva se reconoce directamente en el estado de resultado global consolidado bajo el epígrafe "Diferencias positivas (negativas) de cambio".

- Contabilización de instrumentos financieros no designados o que no reúnen los requisitos para ser cobertura contable: Las pérdidas o ganancias relativas a dichos instrumentos financieros se contabilizan directamente en el estado de resultado global consolidado bajo el epígrafe "Gasto financiero, neto".

El Grupo también utiliza instrumentos financieros no derivados y denominados en moneda extranjera para cubrir las variaciones de los tipos de cambio de futuros flujos de efectivo que están altamente relacionados con transacciones futuras. Las diferencias de cambio de estos instrumentos se imputan directamente a Fondos propios hasta que la transacción esperada ocurra, siendo en este momento reclasificados al estado de resultado global consolidado. Las pérdidas y ganancias consideradas como no eficaces se reconocen directamente en el estado de resultado global consolidado.

b) Instrumentos financieros relacionados con acciones

Las inversiones en sociedades en las que el Grupo no tiene influencia significativa, control o control compartido, se clasifican como activos financieros disponibles para la venta, siendo valorados a su valor razonable. Como valor razonable el Grupo utiliza el valor de mercado del instrumento cotizado o utilizando métodos de valoración como precios de mercado para instrumentos similares, análisis de flujos de caja descontados y modelos de valoración de opciones para instrumentos no cotizados. Las pérdidas y ganancias no realizadas obtenidas se imputan, netas de impuestos, en fondos propios, y las realizadas en el estado de resultado global consolidado bajo el epígrafe "Gasto financiero, neto". Las pérdidas y ganancias por cambio en el valor razonable se reconocen directamente en patrimonio, neto de impuestos, en el estado consolidado de ganancias y pérdidas reconocidas hasta su venta, siendo en este momento cuando se presentan en el estado de resultado global consolidado. Cuando haya evidencia objetiva de pérdida por deterioro del activo, la pérdida acumulada reconocida en patrimonio se da de baja y se reconoce en la cuentas de resultados consolidada. Las diferencias positivas y negativas de cambio son registradas en el estado de resultado global consolidado. Cuando la determinación del valor razonable es impracticable, estas inversiones se reflejan en el estado de posición financiera consolidado al coste amortizado.

c) Deuda y otros pasivos financieros

Los préstamos corrientes y no corrientes se presentan por su valor de reembolso. Cualquier interés implícito pagado incluido, tanto en el valor nominal como en el de reembolso, es considerado como una deducción directa del valor nominal de la deuda. Dicho interés es calculado a través de métodos financieros basados en la vida de la deuda financiera. Cuando la deuda vence, el pasivo principal es dado de baja. Cualquier diferencia entre el pasivo reconocido y la cantidad pagada es incluida en el estado de resultado global consolidado en el epígrafe de "Gastos por intereses, neto".

d) Baja de activos financieros

Los activos financieros se dan de baja del estado de posición financiera cuando los derechos para recibir los flujos de caja que están asociados a estos activos han vencido. Cuando el Grupo conserva los derechos contractuales a recibir los flujos de caja de un activo financiero, pero a la vez ha asumido una obligación de pagar esos mismos flujos de caja a un tercero, dicho activo financiero se dará de baja sólo si los activos han sido transferidos (el Grupo tiene una obligación de pagar los flujos de caja a un tercero siempre y cuando se cobren y no exista demora significativa en el cobro, y el activo original no se pueda vender o pignorar) y bajo

los términos del contrato el Grupo ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios asociados al activo.

e) **Compensación de activos financieros con pasivos financieros**

El Grupo presenta, en la mayoría de los casos, las cantidades a pagar y cobrar de clientes sin compensar ambas posiciones en el estado de posición financiera. Las cantidades a deber y a pagar a clientes están, en la mayoría de los casos, a efectos legales separados en contratos diferentes: i) el contrato suscrito con la aerolínea (PCA), que regula los términos y condiciones aplicables a las cantidades a cobrar de clientes, y ii) los contratos de contenido y contratos de distribución directa ("system users"), regulan los términos y condiciones aplicables a las cantidades a pagar a clientes. Ambos tipos de contratos son independientes y, aunque hay algunas excepciones, las cantidades a cobrar no pueden compensarse con las cantidades que se adeudan porque el Grupo no tiene el derecho de compensar, exigible legalmente.

Cuando el Grupo completa acuerdos que permiten la compensación de cuentas a cobrar y cuentas a pagar a clientes, se presenta en el balance su importe neto. Esta situación es de aplicación, cuando y sólo cuando el Grupo:

- tenga actualmente el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos. El Grupo tiene el derecho de compensar, exigible legalmente, cuando puede cancelar o eliminar total o parcialmente el importe de una cantidad debida al acreedor a través de la aplicación a ese importe de otro importe debido por dicho acreedor; y
- tenga la intención de liquidar la cantidad neta, o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

4.2.22 Impuesto sobre Sociedades

El gasto por impuesto del ejercicio se reconoce en el estado de resultado global dentro del epígrafe "Gasto por impuestos", excepto en aquellos casos en que se relaciona con partidas que se registran directamente en fondos propios en cuyo caso el efecto impositivo se registra en fondos propios.

Los impuestos diferidos se determinan según el método de la obligación. Según este método, los impuestos anticipados y diferidos se contabilizan basándose en las diferencias temporales entre los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, aplicando los tipos impositivos estimados para el momento en el que se realicen los activos y pasivos, según los tipos y las leyes aprobadas a la fecha del estado de posición financiera.

Los impuestos anticipados y diferidos que surgen de movimientos en fondos propios se cargan o abonan directamente contra fondos propios. Los impuestos anticipados y los créditos fiscales se reconocen cuando su probabilidad de realización futura está razonablemente asegurada y son ajustados posteriormente en el caso de que no sea probable la obtención de beneficios en el futuro. Los impuestos anticipados y diferidos de una misma jurisdicción fiscal, se presentan netos en el balance.

Los créditos fiscales por inversiones en filiales y empresas asociadas son aplicados como una reducción del coste de la inversión cuando se produce un incremento en el porcentaje de participación. En el caso de incrementos de capital que no conllevan un incremento en el porcentaje de participación o cuando se trata de compañías de nueva creación, los créditos fiscales se reconocen en el momento de la aportación de capital.

4.2.23 Acciones propias

Las acciones propias en autocartera se registran por su coste histórico y minorando los fondos propios. Las pérdidas o ganancias en la venta de estas acciones se registran bajo el epígrafe "Prima de emisión".

Cuando el Grupo suscribe un programa de compra de acciones, mediante un contrato de futuro irrevocable, entonces el Grupo presenta dentro del epígrafe "Acciones propias" el compromiso de adquirir acciones de la Compañía, junto con el correspondiente pasivo financiero dentro del epígrafe "Otros pasivos financieros corrientes".

4.2.24 Participaciones no dominantes

Las participaciones no dominantes representan la participación de los accionistas minoritarios en los fondos propios y en las ganancias o pérdidas del ejercicio de aquellas sociedades del Grupo que están consolidadas por integración global.

El efecto de los cambios en la participación en sociedades dependientes del Grupo, que no den lugar a la pérdida de control, se registra en los Fondos propios, sin impacto en el fondo de comercio, ganancia o pérdida del periodo.

5 RIESGOS FINANCIEROS Y GESTIÓN DEL CAPITAL

El Grupo está expuesto, como consecuencia del desarrollo normal de sus actividades de negocio, a los riesgos de tipo de cambio, de tipo de interés, de evolución del precio de cotización de las acciones de la Sociedad, de crédito y de liquidez. El objetivo del Grupo es identificar, medir y minimizar estos riesgos utilizando los métodos más efectivos y eficientes para eliminar, reducir o transferir dichos riesgos. Con el propósito de gestionar estos riesgos, en algunas ocasiones, el Grupo realiza actividades de cobertura usando instrumentos derivados y no derivados.

5.1 Riesgo de tipo de cambio

La moneda de presentación utilizada en las cuentas anuales consolidadas del Grupo es el Euro (EUR). Como resultado de la orientación multinacional de su negocio, el Grupo está sujeto a los riesgos de tipo de cambio derivados de la fluctuación de varias monedas. El objetivo de la estrategia de cobertura de moneda extranjera del Grupo es reducir la volatilidad en Euros de los flujos de caja a nivel consolidado que están denominados en moneda extranjera. Los instrumentos usados para alcanzar este objetivo dependen de la moneda en la que esté denominado el flujo de caja operativo que se quiere cubrir:

- La estrategia utilizada para cubrir la exposición en dólares estadounidenses (USD) está basada fundamentalmente en la cobertura natural, empleando en caso necesario instrumentos derivados. Esta estrategia tiene como objetivo reducir la exposición producida como consecuencia de las entradas de efectivo denominadas en USD correspondientes a flujos operativos del Grupo, con los pagos en USD de los principales de la deuda que están denominados en USD. Al 31 de diciembre de 2015, no existe deuda denominada en USD.
- Adicionalmente, los riesgos en moneda extranjera vienen derivados de gastos denominados en varias monedas extranjeras. Las exposiciones más significativas corresponden a las denominadas en libra esterlina (GBP), dólar australiano (AUD) y corona sueca (SEK). Una estrategia de cobertura natural no es posible en el caso de estas exposiciones. Por lo tanto, con el objetivo de cubrir una parte significativa de dichas posiciones cortas (gastos netos), el Grupo puede suscribir contratos de derivados con entidades financieras: principalmente contratos de futuro de tipo de cambio, opciones sobre divisas y combinaciones de opciones sobre divisas.

Dado que el objetivo en relación con el riesgo de tipo de cambio es reducir la volatilidad en Euros de los flujos de caja operativos denominados en moneda extranjera, la exposición total del Grupo con respecto a las variaciones de los tipos de cambio se mide en términos del “Cash-Flow at Risk” (CFaR). Esta medida del riesgo proporciona un valor estimado de la pérdida potencial en Euros que los flujos de caja denominados en moneda extranjera pueden originar, desde el momento en el que se realiza la estimación, hasta el momento en el que se espera que se realice el flujo de caja. Estos valores estimados se preparan utilizando un nivel de confianza del 95%.

El CFaR es una metodología similar en muchos aspectos al “Value at Risk” (VaR). Sin embargo, mientras que el VaR se centra generalmente en los cambios en el valor de una cartera de riesgos en un intervalo de tiempo futuro determinado, el CFaR lo hace en el cambio en el valor de los flujos de caja generados por esa misma cartera de riesgos desde la fecha en la que se realiza la estimación hasta el momento en que dichos flujos de caja tienen lugar. El CFaR es, en general, el criterio más adecuado para evaluar el riesgo de tipo de cambio del Grupo, dado que el objetivo de la estrategia de gestión de riesgos de exposición a los tipos de cambio es reducir la volatilidad en Euros de los flujos de caja denominados en moneda extranjera. Una razón adicional para centrarse en los flujos de caja es su resultado en el nivel de liquidez, el cual, en el caso de una entidad no financiera, es un elemento generalmente escaso y por lo tanto valioso.

Las principales limitaciones de la metodología CFaR son similares a las de la metodología VaR:

- En primer lugar, sus resultados están basados en una serie de hipótesis sobre la volatilidad futura de los tipos de cambio y su correlación en el futuro. Dichas hipótesis pueden corresponderse o no con la evolución real de los mismos.¹
- Adicionalmente, los valores estimados de la exposición a la moneda extranjera que se han utilizado en el modelo, pueden desviarse de las exposiciones que finalmente tengan lugar en el futuro.²
- Finalmente, cabe destacar que, dado que el CFaR se calcula con un nivel de confianza del 95%, en el 5% restante de los casos, las pérdidas que podrían tener lugar en los flujos de caja esperados pueden ser significativamente mayores que el nivel de riesgo tal y como se mide por el CFaR.

El CFaR de la exposición al riesgo de tipo de cambio del Grupo calculado con un nivel de confianza del 95% es el siguiente:

| 31/12/2015 | | | 31/12/2014 | | |
|------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|
| 2016 CFaR | 2017 CFaR | 2018 CFaR | 2015 CFaR | 2016 CFaR | 2017 CFaR |
| (20.351) | (49.128) | (75.947) | (4.719) | (28.580) | (55.463) |

El aumento de los niveles de CFaR del Grupo para los próximos tres años con respecto a los niveles de CFaR a final del año 2014, se debe principalmente a dos motivos. En primer lugar, la mayor exposición del Grupo al USD como consecuencia del crecimiento del negocio en Estados Unidos y Asia. En segundo lugar, el mantenimiento en niveles reducidos de la cobertura del USD.

¹ Las volatilidades implícitas en los precios de mercado de las opciones de moneda extranjera y la correlación histórica entre las diferentes monedas a las que el Grupo está expuesto, se utilizan como inﬂujos en el modelo.

² Para calcular la exposición del Grupo a las diferentes monedas tomamos en cuenta los flujos de caja estimados para cada moneda según el último presupuesto disponible y las coberturas contratadas en la fecha en la que se calcula el CFaR.

Como se puede observar en la tabla anterior, el riesgo medido en términos de CFaR tiende a incrementarse en los ejercicios más lejanos. Las razones que explican este incremento son: (1) cuanto más lejanos son los flujos de caja, el efecto de las fluctuaciones de tipos de cambio es potencialmente más adverso; (2) el nivel de cobertura es menor para los periodos lejanos, especialmente en el caso de las exposiciones de USD tal y como viene explicado en el párrafo anterior; (3) en los periodos más lejanos el nivel de exposición al riesgo de tipos de cambio tiende a ser mayor.

5.2 Riesgo de tipo de interés

El objetivo del Grupo en términos de gestión del riesgo de tipos de interés es reducir la volatilidad de los flujos netos de intereses a pagar. En línea con este objetivo, al 31 de diciembre de 2015, aproximadamente el 92% de los préstamos del Grupo son a tipo de interés fijo (87% al 31 de diciembre de 2014). Al 31 de diciembre de 2015, y dada la elevada proporción de deuda a tipo de interés fijo del Grupo, no existen coberturas de tipo de interés (IRS) de esta deuda (al 31 de diciembre de 2014, después de tener en cuenta las IRS existentes, aproximadamente el 94% de los préstamos del Grupo eran a tipo de interés fijo).

Al 31 de diciembre de 2015, el único contrato de permuta de tipos de interés vigente cubre la deuda futura que se espera contraer durante el ejercicio 2016 para la refinanciación del Eurobono, por importe de 750.000 miles de euros con vencimiento en julio de 2016

Aunque los contratos de permuta de tipos de interés (IRS) que cubren la deuda consolidada del Grupo fijan la cantidad de los intereses a pagar en los años venideros, sus valores razonables son sensibles a los cambios en los tipos de interés. La estimación de la sensibilidad del Grupo a un 0,1% (10 pbs) de cambios paralelos en la curva de tipos de interés es la siguiente:

| | 31/12/2015 | | 31/12/2014 | |
|---|--------------|----------------|--------------|----------------|
| | + 10 pbs | - 10 pbs | + 10 pbs | - 10 pbs |
| Deuda denominada en euros | 5.345 | (5.369) | 4.209 | (4.193) |
| Deuda denominada en dólares estadounidenses | - | - | 7 | (5) |
| Cobertura contable en euros | 1.475 | (1.577) | 1.405 | (1.632) |
| Cobertura contable en dólares estadounidenses | - | - | 62 | (63) |
| Total | 6.820 | (6.946) | 5.683 | (5.893) |

En el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, se ha producido un aumento en la sensibilidad de la deuda denominada en Euros a los movimientos de la curva de tipos de interés con respecto al ejercicio anterior. Este incremento es debido al aumento de la duración de la deuda pendiente como consecuencia de la emisión del nuevo Eurobono a 6 años durante 2015. Aunque los flujos futuros de los instrumentos de deuda con tipo de interés fijo no son sensibles a los cambios en el nivel de las tasas de interés, el valor razonable de los instrumentos es sensible a estos cambios.

De acuerdo con lo reflejado en la tabla anterior, una caída de 10 pbs en el nivel de los tipos de interés causaría una pérdida en el valor razonable de la deuda (y un incremento del pasivo) y de los derivados que sirven de cobertura del riesgo de tipos de interés de 6.946 miles de euros al 31 de diciembre de 2015 y de 5.893 miles de euros al 31 de diciembre de 2014. Sin embargo, dado que los cambios en el valor razonable de los derivados que califican como cobertura contable se contabilizan directamente en fondos propios, y la deuda subyacente

está valorada a coste amortizado, el efecto de una caída de 10 pbs en el nivel de los tipos de interés significaría una pérdida en el estado de resultado global consolidado nula al 31 de diciembre de 2015 y 2014, debido a que todos los contratos de permuta de tipos de interés califican como coberturas contables efectivas.

En términos de flujos de efectivo, en el caso de una caída (o incremento) en el nivel de los tipos de interés, los menores (o mayores) intereses de la deuda pagaderos durante la vida de las coberturas estarían compensados por una cantidad similar de ganancias (o pérdidas) en las coberturas (coberturas de flujos de caja).

5.3 Riesgo por evolución del precio de cotización de acciones de la Sociedad

Al 31 de diciembre de 2015, el Grupo tiene concedidos tres sistemas de remuneración referenciados a las acciones de Amadeus; el "Performance Share Plan" (PSP), el "Restricted Share Plan" (RSP) y el Share Match Plan.

De acuerdo con las normas de estos planes, al vencimiento de los mismos, sus beneficiarios recibirán un número de acciones de Amadeus, que, en el caso de los planes en vigor oscilará entre un máximo de 2.210.000 acciones y un mínimo de 270.000 acciones aproximadamente (en función de la consecución de los objetivos a los que están referidos estos planes). El Grupo tiene intención de hacer uso de 2.214.916 acciones propias para liquidar los compromisos de entrega de acciones de estos planes a vencimiento.

5.4 Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo que una entidad, como contraparte de un activo financiero del Grupo, provoque una pérdida económica para el Grupo al no cumplir una obligación.

La tesorería y otros activos líquidos equivalentes del Grupo están depositados en bancos de reconocida solvencia atendiendo a criterios de diversificación y al riesgo de crédito de las alternativas de inversión disponibles.

En relación a las cuentas a cobrar con clientes, el riesgo de crédito está mitigado, entre otros factores, por el hecho que la mayoría de ellas se liquidan mediante cámaras de compensación operadas por la International Air Transport Association ("IATA") y por Airlines Clearing House, Inc. ("ACH"). Estos sistemas garantizan que los cobros de los clientes se liquidarán en una fecha prefijada de antemano, mitigando parcialmente el riesgo de crédito debido a que los miembros de la cámara de compensación deben hacer depósitos que podrían ser utilizados si hubiera un fallo. Adicionalmente, la base de clientes es amplia y no existe relación entre los clientes que la forman, lo cual resulta en una baja concentración del riesgo de crédito.

5.5 Riesgo de liquidez

El departamento de tesorería del Grupo es responsable, a nivel centralizado, de facilitar en todo momento la liquidez necesaria a cada una de las sociedades dependientes del Grupo. Para realizar esta gestión de forma eficiente, el Grupo gestiona los excesos de liquidez de las sociedades dependientes y los canaliza a las sociedades con necesidades de liquidez.

El manejo de los excesos y necesidades extraordinarias de tesorería de las sociedades dependientes del Grupo es realizado principalmente por medio de los siguientes acuerdos:

- Acuerdo de tesorería centralizada con la mayoría de las sociedades dependientes de la zona Euro.

- Acuerdos bilaterales de optimización de tesorería entre Amadeus IT Group, S.A. y sus sociedades dependientes.

El departamento de tesorería del Grupo hace el seguimiento de la posición de tesorería esperada de las sociedades dependientes a través de previsiones de flujos de efectivo. Estas previsiones se realizan por todas las empresas del Grupo y se consolidan más tarde con el fin de analizar la situación de liquidez y las perspectivas del Grupo y sus sociedades dependientes.

El detalle de vencimientos de la deuda del Grupo al final del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015 se describe en la nota 16 "Deuda corriente y no corriente".

Además de otras líneas de crédito menores, el Grupo mantiene un préstamo revolving estructurado en dos tramos diferentes tal y como se describe en la nota 16 "Deuda corriente y no corriente". El primero, por un importe de 500.000 miles de euros puede ser utilizado para cubrir posibles necesidades de capital circulante y otros propósitos de carácter corporativo. El segundo, por un importe de 500.000 miles de euros, tiene su uso restringido a la financiación parcial del Eurobono emitido por la compañía del Grupo Amadeus Capital Markets S.A.U., por un importe total de 750.000 miles de euros con vencimiento en julio de 2016. Al 31 de diciembre de 2015 no se han dispuesto estas líneas de crédito.

Finalmente, en diciembre de 2014, el Grupo formalizó un programa de emisión de papel comercial a corto plazo (Euro-Commercial Paper Programme -ECP-) por un importe máximo de 500.000 miles de euros. Al 31 de diciembre de 2015, el valor nominal de los papeles emitidos asciende a 196.500 miles de euros.

5.6 Gestión del capital

El Grupo gestiona su capital de tal forma que garantice la continuidad del negocio de las sociedades que lo integran, y a la vez continúe generando retornos para los accionistas y en beneficio de otras partes interesadas, a través de la optimización del ratio de apalancamiento.

El Grupo fundamenta sus decisiones en cuanto a la gestión del capital, en la relación existente entre los beneficios del Grupo y los flujos de caja libre y el importe de la deuda y los pagos asociados al servicio de la deuda. La estructura de capital consiste en la deuda neta y los fondos propios del Grupo.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la deuda neta es la siguiente:

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--|------------------|------------------|
| Total deuda no corriente | 1.289.061 | 1.528.903 |
| Total deuda corriente | 1.033.840 | 294.736 |
| Total deuda | 2.322.901 | 1.823.639 |
| (-)Tesorería y otros activos equivalentes | (711.685) | (373.024) |
| Total deuda neta financiera (no contable) | 1.611.216 | 1.450.615 |

La deuda del Grupo ha sido calificada por Standard & Poor's y Moody's como "Investment Grade" ("BBB/A-2" y "Baa2", respectivamente, con perspectiva estable por ambas entidades). Durante el año 2013, Standard & Poor's y Moody's mejoraron la calificación y perspectiva de la deuda del Grupo hasta los niveles actuales. Durante los años 2014 y 2015, ambas agencias no modificaron estas calificaciones. El Grupo considera que las calificaciones otorgadas permitirían, en caso necesario, el acceso a los mercados en condiciones razonables.

En relación a la política de dividendos, el Consejo de Administración de Amadeus IT Holding, S.A. ha acordado mantener la política de dividendos de 2014 para el ejercicio 2015 y siguientes y que consiste en una propuesta de reparto (pay-out) de entre un 40% y un 50% del beneficio consolidado del ejercicio (excluidas partidas extraordinarias). La cuantía del dividendo, si lo hubiera, y la política de dividendos futura dependerá, sin embargo, de varios factores como, por ejemplo, las condiciones de mercado y las perspectivas, incluyendo las condiciones financieras, así como la evolución de las operaciones de la Sociedad, sus necesidades de caja u obligaciones en el pago de la deuda, en cuyo caso la Sociedad iniciaría las comunicaciones necesarias para asegurarse del carácter público del cambio de política. El importe de los dividendos es propuesto por el Consejo de Administración y aprobado por los accionistas en la Junta General de Accionistas.

La política de dividendos establece también la aprobación, durante el último trimestre del ejercicio, de un dividendo a cuenta en relación a los resultados de dicho ejercicio financiero, pagadero durante el mes de enero del ejercicio siguiente.

6 SEGMENTOS DE OPERACIÓN

Los segmentos de operación han sido preparados de conformidad con el "enfoque de gestión", que requiere la presentación de los segmentos basándose en los informes internos acerca de los componentes de la entidad, de la misma forma en la que son examinados periódicamente por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación del Grupo, cuando toma decisiones sobre los recursos que deben asignarse a cada segmento y evaluar su rendimiento.

El Grupo está organizado en dos segmentos de operación atendiendo a los servicios que ofrece:

- Distribución, donde el producto principal que se ofrece es la plataforma de GDS. Dicha plataforma genera ingresos principalmente a través de las comisiones por reservas, que el Grupo cobra al proveedor del viaje por las reservas realizadas a través de su plataforma, así como otros ingresos no relacionados con las reservas; y

- Soluciones Tecnológicas, donde ofrecemos una cartera de soluciones de tecnología (principalmente PSS Altéa), que automatizan procesos críticos para los proveedores de viajes. Este segmento de operación genera principalmente ingresos por las transacciones procesadas en la plataforma, así como otros servicios no transaccionales.

Los segmentos identificados, su composición y sus políticas contables utilizadas en la medida del resultado de los segmentos operativos, son consistentes con los utilizados y aplicados en las cuentas anuales consolidadas para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014.

El Grupo aplica las mismas políticas contables para la medida del resultado de los segmentos operativos que los descritos en la nota 4. Sin embargo, la Dirección a la hora de valorar la pérdida o ganancia de cada segmento de operación, utiliza la contribución como medida de ejecución. La contribución se define como los ingresos del segmento de operación menos los costes directos operativos, más las capitalizaciones directas y las incentivos para la investigación. Los gastos operativos (excluyendo los gastos capitalizados y las incentivos para la investigación asociados a dichas capitalizaciones) del Grupo se asignan entre los costes directos operativos o los costes fijos indirectos; los costes directos operativos son aquellos costes directos que pueden ser asignados a un segmento de operación.

Adicionalmente, el Grupo gestiona su financiación y los impuestos de manera centralizada y no son objeto de seguimiento individualizado por cada segmento operativo.

La información relativa a los segmentos de operación del Grupo, y la conciliación de las medidas de la ejecución utilizadas por la Dirección en el estado de resultado global consolidado al 31 de diciembre de 2015 y 2014, son las siguientes:

| | 31/12/2015 | | | 31/12/2014 | | |
|---------------------|--------------|-------------------------|-----------|--------------|-------------------------|-----------|
| | Distribución | Soluciones Tecnológicas | Total | Distribución | Soluciones Tecnológicas | Total |
| Ingresos ordinarios | 2.737.789 | 1.174.913 | 3.912.702 | 2.455.129 | 962.558 | 3.417.687 |
| Contribución | 1.177.020 | 760.769 | 1.937.789 | 1.080.631 | 650.967 | 1.731.598 |

Las principales partidas de conciliación son las siguientes:

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--|------------------|----------------|
| Ingresos ordinarios | 3.912.702 | 3.417.687 |
| Contribución | 1.937.789 | 1.731.598 |
| Costes indirectos netos ⁽¹⁾ | (472.381) | (425.579) |
| Depreciación y amortización ⁽²⁾ | (412.413) | (350.354) |
| Beneficio de la explotación | 1.052.995 | 955.665 |

(1) Consisten principalmente en los costes indirectos compartidos entre los segmentos operativos de Distribución y Soluciones Tecnológicas, en: (i) costes asociados a sistemas de tecnología, incluyendo nuestro proceso de transacciones múltiples, y (ii) apoyo corporativo, incluyendo varias funciones corporativas como finanzas, legal, recursos humanos, sistemas internos de información, etc. Adicionalmente incluye la capitalización de gastos incluidos en el epígrafe de costes indirectos, e incentivos para la investigación recibidos por parte del gobierno francés respecto a algunas de nuestras actividades de desarrollo de productos de Soluciones Tecnológicas / Distribución en Niza y que no han sido asignados a un segmento de operación.

(2) Incluye la capitalización de algunos costes de depreciación y amortización que ascienden a 10.219 miles de euros y 7.284 miles de euros en los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, respectivamente.

El Grupo opera en la industria de viajes y, en consecuencia, los acontecimientos que afectan significativamente a la industria también podrían afectar a las operaciones del Grupo y a su posición financiera.

Amadeus IT Group, S.A. tiene su sede en España, donde se centralizan todos los acuerdos contractuales clave con aerolíneas y otros proveedores de viajes para los segmentos de operación Distribución y Soluciones Tecnológicas.

La información mostrada a continuación relativa a la distribución geográfica de los ingresos ordinarios del Grupo, se ha preparado teniendo en cuenta el país donde se localiza la agencia de viajes que realizó las reservas (en el caso de los ingresos ordinarios del segmento de Distribución), y atendiendo al domicilio social de la aerolínea que recibe los servicios (en el caso de los ingresos ordinarios el segmento de Soluciones Tecnológicas):

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Europa Occidental ⁽¹⁾ | 1.695.299 | 1.617.987 |
| Asia y Pacífico | 716.062 | 540.226 |
| Oriente Medio y África | 473.932 | 430.040 |
| Norte América | 438.310 | 304.941 |
| Europa Central, del Este y del Sur | 289.241 | 278.372 |
| Sudamérica y América Central | 299.858 | 246.121 |
| Ingresos ordinarios | 3.912.702 | 3.417.687 |

(1) Incluye los ingresos ordinarios obtenidos en España por importe de 148.967 miles de euros y 169.315 miles de euros para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, respectivamente.

La distribución geográfica del epígrafe de activos no corrientes para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014 es la siguiente:

| 31/12/2015 | Europa | | | | Otros | | | Total |
|--------------------------|---------------|------------------|----------------|---------------|----------------|-----------------|----------------|------------------|
| | España | Francia | Alemania | Otros | Norte América | Resto del mundo | Activos PPA | |
| Inmovilizado Inmaterial | 84.132 | 1.366.462 | 76.549 | 5.959 | 335.734 | 38.489 | 704.987 | 2.612.312 |
| PPE | 11.703 | 94.094 | 297.650 | 10.145 | 20.869 | 13.523 | - | 447.984 |
| Inversiones en Asociadas | 2.117 | - | - | - | - | 10.539 | - | 12.656 |
| Total | 97.952 | 1.460.556 | 374.199 | 16.104 | 356.603 | 62.551 | 704.987 | 3.072.952 |

| 31/12/2014 | Europa | | | | Otros | | | Total |
|--------------------------|---------------|------------------|----------------|---------------|----------------|-----------------|----------------|------------------|
| | España | Francia | Alemania | Otros | Norte América | Resto del mundo | Activos PPA | |
| Inmovilizado Inmaterial | 75.712 | 1.168.438 | 31.436 | 15.312 | 270.912 | 21.007 | 770.120 | 2.352.937 |
| PPE | 9.600 | 85.012 | 221.362 | 9.437 | 18.431 | 15.193 | - | 359.036 |
| Inversiones en Asociadas | - | - | - | - | - | 8.674 | - | 8.674 |
| Total | 85.312 | 1.253.450 | 252.798 | 24.749 | 289.343 | 44.874 | 770.120 | 2.720.647 |

El epígrafe de activos PPA corresponde al valor en libros de los activos identificados en el ejercicio de la asignación del precio de adquisición (PPA) realizado como resultado de la combinación de negocios entre el Grupo Amadeus y Amadeus IT Holding, S.A., en julio de 2005.

El incremento de los activos intangibles de Alemania y Norte América del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, se debe principalmente al ejercicio de la asignación del precio de adquisición (PPA) de i:FAO, Air IT y Hotel Systems Pro respectivamente, tal y como se detalla en la nota 13.

7 FONDO DE COMERCIO

La conciliación entre los valores en libros al inicio y al final de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, de las partidas incluidas en el epígrafe "Fondo de Comercio" es la siguiente:

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--|------------------|------------------|
| Valor en libros al inicio del ejercicio | 2.379.087 | 2.068.338 |
| Adiciones | - | 7 |
| Adiciones por adquisiciones de sociedades dependientes (nota 13) | 112.298 | 353.798 |
| Retiros | - | - |
| Trasposos (notas 8, 12, 13 y 21) | (39.949) | (67.572) |
| Efecto del tipo de cambio | 27.481 | 24.516 |
| Valor en libros al final del ejercicio | 2.478.917 | 2.379.087 |

Al 31 de diciembre de 2015, el epígrafe de "Adiciones por adquisiciones de sociedades dependientes" incluye las adquisiciones de Air IT, Hotel Systems Pro y Pyton, tal y como se detalla en la nota 13.

Al 31 de diciembre de 2014, el epígrafe de "Adiciones por adquisiciones de sociedades dependientes" incluye las adquisiciones de Newmarket, UFIS e i:FAO, tal y como se detalla en la nota 13.

Los trasposos para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, incluyen principalmente la asignación del precio de adquisición (PPA) de las combinaciones de negocios con Hotel Systems Pro, Air IT e i:FAO, tal y como se detalla en las notas 8, 12, 13 y 21.

Los trasposos para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014, incluyen principalmente la asignación del precio de adquisición (PPA) de las adquisiciones de las sociedades dependientes NMTI Holdings, Inc., UFIS Airport Solutions AS y Amadeus IST, respectivamente, tal y como se detalla en las notas 8, 12, 13 y 21.

El efecto del tipo de cambio para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015 y 2014 hace referencia principalmente a la evolución del USD/EUR.

Cuando se realiza una prueba sobre el deterioro de valor, el fondo de comercio adquirido en combinaciones de negocios se asigna a la unidad generadora de efectivo que se espera obtendrá beneficio de la combinación de negocio que originó ese fondo de comercio, siguiendo la naturaleza de la estructura organizacional y operativa del Grupo.

Los segmentos sobre los que se debe informar representan el nivel más bajo al que se controla el fondo de comercio a efectos de gestión interna. El valor en libros del fondo de comercio por unidades generadoras de efectivo es el siguiente:

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| Distribución | 1.996.395 | 2.016.989 |
| Soluciones Tecnológicas | 482.522 | 362.098 |
| Valor en libros ⁽¹⁾ | 2.478.917 | 2.379.087 |

(1) El valor en libros del fondo de comercio correspondiente a Newmarket asciende a 265.328 miles de euros y 237.923 miles de euros para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, respectivamente.

La variación en el valor en libros del fondo de comercio por segmento se debe principalmente a las adiciones por adquisiciones y traspasos de i:FAO y Pyton en Distribución y las adquisiciones de Air IT, Itesso y Hotel Systems Pro en Soluciones Tecnológicas. Los efectos del tipo de cambio son asignados al segmento al que pertenece la entidad que los origina. Para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, estos ajustes se deben principalmente a las adquisiciones de Air IT, Hotel Systems Pro y Newmarket.

El Grupo realiza pruebas sobre el deterioro de valor del fondo de comercio anualmente o cuando existen indicios de que el valor en libros del fondo de comercio pudiera estar deteriorado. Las pruebas sobre el deterioro de valor del fondo de comercio se realizan junto con los activos que razonablemente pueden ser asignados a la unidad generadora de efectivo a la que ha sido asignado dicho fondo de comercio. Durante el ejercicio, ni la composición de estas unidades generadoras de efectivo, ni la metodología utilizada para realizar las pruebas sobre el deterioro de valor han sido modificadas. Estos activos incluyen activos intangibles con vida útil indefinida (como la marca Amadeus, ver nota 8), en la medida en que no generan entradas de efectivo independientes de aquellas unidades generadoras de efectivo a las que han sido asignados. Los activos corporativos que el Grupo utiliza, también se tienen en consideración cuando se realiza una prueba sobre el deterioro de valor en las unidades generadoras de efectivo.

Siempre que el valor en libros del activo exceda su valor recuperable, se reconoce una pérdida por deterioro de valor. Esto implica reducir el valor en libros hasta que alcance su valor recuperable, reconociéndose una pérdida en el estado de resultado global consolidado, en el epígrafe de "Depreciación y amortización".

Los valores recuperables de las unidades generadoras de efectivo Distribución y Soluciones Tecnológicas, se determinan a partir del valor de uso que se calcula utilizando flujos futuros de efectivo. Se siguen los siguientes pasos, con el fin de determinar el valor de uso de cada unidad generadora de efectivo:

- A los efectos de la realización de las pruebas sobre el deterioro de valor, se desarrollan previsiones específicas para cada unidad generadora de efectivo, lo cual supone la realización de un ejercicio de asignación de costes para algunos elementos de coste. Estas previsiones se obtienen de los presupuestos financieros disponibles y de las proyecciones financieras aprobadas por la Dirección del Grupo. El presupuesto desarrollado para cada unidad generadora de efectivo, tiene en consideración el entorno y las previsiones de crecimiento de mercado, así como la posición de mercado del Grupo.
- Las estimaciones de los flujos futuros de efectivo después de impuestos para cada unidad generadora de efectivo, se calculan en base a dichas previsiones específicas. Asimismo, las tasas de descuento también se calculan después de impuestos.

- El valor actual de la estimación de los flujos futuros de efectivo de cada unidad generadora de efectivo, se obtiene usando una tasa de descuento, que tiene en consideración los factores apropiados de riesgo.

En las pruebas sobre el deterioro de valor realizadas durante el ejercicio 2015, las previsiones consideradas se han basado en el plan de negocio ("Long Term Plan" o LTP) para el periodo 2016-2018. Los costes no asignables específicamente, han sido asignados a las dos unidades generadoras de efectivo (Distribución y Soluciones Tecnológicas) y se han elaborado previsiones adicionales para los ejercicios 2019 y 2020. Estas previsiones desarrolladas internamente se han basado en hipótesis externas, como el Producto Interior Bruto publicado por el Fondo Monetario Internacional o el crecimiento del tráfico aéreo publicado por IATA, entre otros. El Grupo utiliza la experiencia previa del margen de contribución medio para la estimación de las previsiones internas. Para ambas unidades generadoras de efectivo, las tasas compuestas de crecimiento anual ("CAGR") previstas de los ingresos ordinarios empleadas en las pruebas sobre el deterioro de valor y que no han concluido en ningún caso en la existencia de deterioro, fueron las siguientes:

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|----------------|---------------------|---------------------|
| | Periodo 2016 - 2020 | Periodo 2015 - 2019 |
| Caso base | 3,98% - 9,66% | 3,80% - 10,74% |
| Caso optimista | 4,98% - 10,66% | 4,80% - 11,74% |
| Caso pesimista | 2,98% - 8,66% | 2,80% - 9,74% |

La Dirección considera que cualquier empeoramiento razonable en las hipótesis clave, en las que está basado el cálculo del valor de uso, no implicaría que el valor en libros de cada unidad generadora de efectivo excediese el valor recuperable respectivo.

Con respecto a la unidad generadora de efectivo de Distribución, el valor recuperable excede el valor en libros del fondo de comercio y activos asignados a la unidad generadora de efectivo en todos los escenarios de los análisis de sensibilidad realizados, considerando una tasa de crecimiento a perpetuidad entre el intervalo (1,0)% y 2,5% (mismo intervalo para el ejercicio 2014) y con una tasa de descuento de un 7,8% (7,9% para el ejercicio 2014), con diversos escenarios que varían entre el 7,0% y el 11,0%, en línea con el consenso de mercado y no existiendo deterioro en ningún caso.

Con respecto a la unidad generadora de efectivo de Soluciones Tecnológicas, el valor recuperable excede el valor en libros del fondo de comercio y activos asignados a la unidad generadora de efectivo en todos los escenarios de los análisis de sensibilidad realizados, considerando una tasa de crecimiento a perpetuidad entre el intervalo (1,0)% y 2,5% (mismo para el ejercicio 2014) y con una tasa de descuento de un 7,8% (7,9% para el ejercicio 2014), con diversos escenarios que varían entre el 7,0% y el 11,0%, en línea con el consenso de mercado y no existiendo deterioro en ningún caso.

Adicionalmente, el Grupo ha realizado una prueba sobre el deterioro de valor por separado sobre la combinación de negocio de NMTI Holdings, Inc. dado que no se han identificado sinergias entre el negocio adquirido y las unidades generadoras de efectivo del Grupo. La previsión interna para los ejercicios 2015-2025, utilizada para la prueba sobre el deterioro de valor es la misma que la utilizada para la asignación del precio de compra. El valor en uso excede al valor en libros del fondo de comercio y activos netos asignados a la unidad generadora de efectivo en todos los escenarios de los análisis de sensibilidad realizados, considerando una tasa de crecimiento a perpetuidad entre el intervalo (1,0)% y 3,0% ((1,0)% y 2,5% para el ejercicio 2014) y con una tasa de descuento de un 8,3% (9,1% para el ejercicio 2014) con diversos escenarios que varían entre el 7,0% y el 11,0% (7,0% y el 12,0% para el ejercicio 2014) y no existiendo deterioro en ningún caso.

8 INMOVILIZADO INMATERIAL

La conciliación entre los valores en libros al principio y al final de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, de las partidas incluidas en el epígrafe “Inmovilizado inmaterial” es la siguiente:

| | Patentes, marcas, licencias y otros | Tecnología y contenidos | Relaciones contractuales | Total |
|---|---|----------------------------|-----------------------------|------------------|
| Valor en libros al 31 de diciembre de 2013 | 311.068 | 1.559.595 | 113.205 | 1.983.868 |
| Adiciones | 7.557 | 69 | 23.643 | 31.269 |
| Adiciones de desarrollos internos de software | - | 318.927 | - | 318.927 |
| Disminuciones | - | (3.775) | (141) | (3.916) |
| Trasposos | 9.723 | 18.658 | 187.202 | 215.583 |
| Adiciones por adquisiciones | 3.424 | 7.872 | 28.816 | 40.112 |
| Disminuciones debidas al deterioro de valor | - | (19.302) | (69) | (19.371) |
| Gasto por amortización | (6.737) | (192.485) | (43.647) | (242.869) |
| Efecto del tipo de cambio | 1.637 | 3.293 | 24.404 | 29.334 |
| Valor en libros al 31 de diciembre de 2014 | 326.672 | 1.692.852 | 333.413 | 2.352.937 |
| Adiciones | 10.138 | - | 38.988 | 49.126 |
| Adiciones de desarrollos internos de software | - | 405.260 | - | 405.260 |
| Disminuciones | (50) | - | (324) | (374) |
| Trasposos | 636 | 39.342 | 41.155 | 81.133 |
| Adiciones por adquisiciones | 77 | 1.655 | - | 1.732 |
| Disminuciones debidas al deterioro de valor | - | (19.037) | (271) | (19.308) |
| Gasto por amortización | (9.055) | (227.417) | (51.685) | (288.157) |
| Efecto del tipo de cambio | 1.574 | 3.051 | 25.338 | 29.963 |
| Valor en libros al 31 de diciembre de 2015 | 329.992 | 1.895.706 | 386.614 | 2.612.312 |

El valor en libros de los activos intangibles con vidas útiles indefinidas asciende a 293.200 miles de euros al 31 de diciembre de 2015 y 2014, encuadrados bajo el epígrafe “Patentes, marcas, licencias y otros” y correspondientes fundamentalmente a la marca Amadeus. El Grupo considera que la marca Amadeus contribuirá indefinidamente a los flujos netos de efectivo. Entre los diferentes factores que se han tenido en cuenta para alcanzar esta conclusión, cabe destacar los siguientes:

- No existen expectativas sobre el abandono del uso de la marca corporativa Amadeus;
- Hay cierta estabilidad dentro de la industria de Distribución (GDS), dado que está compuesta por pocos competidores a nivel mundial y el posicionamiento de Amadeus es fuerte.

Como consecuencia de lo anterior, el Grupo no detecta ningún hecho o circunstancia que le permita estimar un periodo definido de la vida útil de la marca corporativa, calificando por lo tanto dicho activo, como un activo intangible de vida indefinida. La marca Amadeus se ha asignado a la unidad generadora de efectivo de Distribución por 257.800 miles de euros, y a Soluciones Tecnológicas por 35.400 miles de euros. Este activo intangible no genera entradas de efectivo que sean independientes de las de otros activos y es, por tanto, sometido a pruebas sobre el deterioro de valor como parte de esas unidades generadoras de efectivo. Las hipótesis clave usadas para las pruebas de deterioro de valor, así como la metodología seguida se detallan en la nota 7.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, el total de las adiciones del inmovilizado inmaterial asciende a 454.386 miles de euros, de los cuales 49.126 miles de euros han sido adquiridos por separado, y 405.260 miles de euros han sido desarrollos internos de software. En el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014, el total de las adiciones del inmovilizado inmaterial ascendía a 350.196 miles de euros, de los cuales 31.269 miles de euros fueron adquiridos por separado, y 318.927 miles de euros fueron desarrollos internos de software.

Dentro de los elementos adquiridos más significativos durante los ejercicios 2015 y 2014 se incluyen inversiones en desarrollos internos de software, que consisten en los gastos incurridos en productos, proyectos e implementación de nuevos clientes, que cumplen los requisitos para su reconocimiento como activo intangible, así como las relaciones contractuales, que comprenden principalmente los pagos realizados a agencias de viajes que cumplen los requerimientos para ser reconocidos como activo intangible.

Las adiciones de los desarrollos internos de software son presentados una vez deducida la parte correspondiente a los incentivos a la investigación que el Grupo recibe por parte de la Administración Pública francesa, incentivos que son atribuibles a esos activos. La deducción ha ascendido a 11.966 miles de euros para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015 (11.856 miles de euros para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014). El total de incentivos a la investigación que el Grupo ha recibido por parte de la Administración Pública francesa ha ascendido a 18.528 miles de euros en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015 (20.164 miles de euros en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014). La parte de incentivos a la investigación no atribuible al desarrollo interno de software se incluye en el epígrafe "Otros gastos de la explotación", recogido en el estado de resultado global consolidado.

El importe de los costes por intereses capitalizados asciende a 1.991 miles de euros y 5.738 miles de euros para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, respectivamente. La tasa utilizada para determinar el importe de los costes de interés aptos para la capitalización fue del 3,4%, correspondiente al tipo de interés efectivo del préstamo específico.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, el Grupo ha llevado a cabo una revisión del valor recuperable de los activos significativos del inmovilizado inmaterial que presentaban indicios de deterioro de valor. Como resultado de esta revisión, el Grupo ha reconocido una pérdida por deterioro de valor que asciende a 19.308 miles de euros (19.371 miles de euros para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014). Durante el ejercicio 2015, el Grupo ha registrado gastos por deterioro de un número reducido de productos que no generarán los beneficios económicos esperados debido a la incursión de esfuerzos no previstos destinados a abordar las necesidades de un cliente específico o al reajuste a la baja de la demanda. Del total de los gastos por deterioro del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, 11.218 miles de euros corresponden al segmento operativo de Soluciones Tecnológicas y 8.090 miles de euros al segmento operativo de distribución. Del total de los deterioros registrados en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014, 16.323 miles de euros correspondían al segmento de Soluciones tecnológicas y 3.048 miles de euros al segmento de distribución.

Los traspasos a los epígrafes "Patentes, marcas, licencias y otros", "Tecnología y contenidos" y "Relaciones contractuales" al 31 de diciembre del 2015 se refieren principalmente a la realización del ejercicio de asignación del precio de compra por las combinaciones de negocios con i:FAO, Hotel Systems Pro y Air IT por un importe de 39.525 miles de euros, 27.565 miles de euros y 14.055 miles de euros, respectivamente, tal y como se detalla en las notas 7 y 13, compensado por traspasos de otros epígrafes de activos por importe de 12 miles de euros en el estado de posición financiera consolidado.

Los traspasos a los epígrafes “Patentes, marcas, licencias y otros”, “Tecnología y contenidos” y “Relaciones contractuales” al 31 de diciembre del 2014 se refieren principalmente a la realización del ejercicio de asignación del precio de compra por la combinaciones de negocio con Newmarket y UFIS por un importe de 202.389 miles de euros y 13.310 miles de euros, respectivamente, tal y como se detalla en las notas 7 y 13, compensado por traspasos de otros epígrafes de activos por importe de 116 miles de euros en el estado de posición financiera consolidado.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, las adiciones por adquisiciones se deben principalmente a los activos de Air IT, Hotel Systems Pro y Pyton, tal y como se detalla en la nota 13.

9 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

La conciliación entre los valores en libros de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, de las partidas incluidas en el epígrafe “Propiedades, planta y equipo” es la siguiente:

| | Terrenos y construcciones | Equipos para proceso de datos | Otras propiedades, planta y equipo | Total |
|---|---------------------------|-------------------------------|------------------------------------|----------------|
| Valor en libros al 31 de diciembre de 2013 | 81.819 | 154.946 | 67.857 | 304.622 |
| Adiciones | 23.578 | 94.652 | 23.639 | 141.869 |
| Adiciones por adquisiciones | 213 | 3.912 | 1.949 | 6.074 |
| Disminuciones | - | (1.336) | (347) | (1.683) |
| Traspasos | - | 76 | (53) | 23 |
| Gastos por depreciación | (3.334) | (74.812) | (17.252) | (95.398) |
| Efecto del tipo de cambio | - | 1.248 | 2.280 | 3.528 |
| Valor en libros al 31 de diciembre de 2014 | 102.276 | 178.686 | 78.073 | 359.035 |
| Adiciones | 57.692 | 116.044 | 28.054 | 201.790 |
| Adiciones por adquisiciones | - | 837 | 223 | 1.060 |
| Disminuciones | - | (847) | (227) | (1.074) |
| Disminuciones debidas al deterioro de valor | - | (695) | - | (695) |
| Traspasos | - | 21 | (9) | 12 |
| Gastos por depreciación | (4.340) | (90.243) | (19.892) | (114.475) |
| Efecto del tipo de cambio | - | 771 | 1.560 | 2.331 |
| Valor en libros al 31 de diciembre de 2015 | 155,628 | 204,574 | 87,782 | 447,984 |

El epígrafe “Otras propiedades, planta y equipo” incluye instalaciones en edificios, mobiliario y enseres y otros.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, las adiciones en “Terrenos y construcciones” corresponden a un nuevo contrato de arrendamiento financiero de un nuevo edificio suscrito por Amadeus Germany GmbH con un tercero, tal y como se detalla en la nota 14. Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014, las adiciones en “Terrenos y Construcciones” correspondieron a un contrato de arrendamiento financiero de un edificio suscrito por Amadeus S.A.S., tal y como se detalla en la nota 14. En relación a este contrato, dicha sociedad adquirió mobiliario, equipos e instalaciones.

Las adiciones de “Equipos para proceso de datos” correspondientes a los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, hacen referencia principalmente a los equipos de procesos de datos adquiridos para

el centro de procesamiento de datos de Erding (Alemania), por un importe de 85.165 miles de euros y 68.806 miles de euros, respectivamente.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, las adiciones por adquisiciones se deben principalmente a los activos de Air IT, Itesso, Hotel Systems Pro y Pyton, tal y como se detalla en la nota 13.

Las disminuciones incluyen varias bajas, principalmente equipos de proceso de datos, por un importe bruto de 57.375 miles de euros y 17.859 miles de euros al 31 de diciembre de 2015 y 2014, respectivamente. El Grupo ha dado de baja estos activos ya que no se espera que generen beneficios económicos futuros. Los equipos ya estaban totalmente amortizados en el momento de su baja.

La cantidad invertida en propiedades, planta y equipo que se encuentran en construcción durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014 asciende a 7.798 miles de euros y 1.499 miles de euros, respectivamente.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, las disminuciones debidas al deterioro de valor representan la pérdida por deterioro que el Grupo ha reconocido en relación a un activo cuyo uso no se corresponde con el previsto por la Dirección.

El Grupo mantiene compromisos para la adquisición de propiedades, planta y equipo por un importe de 11.575 miles de euros y 12.228 miles de euros al 31 de diciembre de 2015 y 2014, respectivamente.

El valor en libros de los elementos adquiridos en régimen de arrendamiento financiero incluidos en las cifras anteriores es el siguiente:

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Terrenos y construcciones | 78.089 | 22.612 |
| Equipos para proceso de datos | 16.276 | 16.612 |
| Otras propiedades, planta y equipo | 5.258 | 5.854 |
| Total | 99.623 | 45.078 |

Los gastos de depreciación de activos adquiridos en régimen de arrendamiento financiero ascienden a 12.457 miles de euros y 11.166 miles de euros para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, respectivamente. Las adquisiciones de bienes en régimen de arrendamiento financiero durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015 y 2014, han ascendido a 67.101 miles de euros y 34.531 miles de euros, respectivamente.

10 INVERSIONES EN EMPRESAS ASOCIADAS Y ENTIDADES CONTROLADAS CONJUNTAMENTE

Las inversiones en empresas asociadas y entidades controladas conjuntamente no se consideran materiales para el Grupo individualmente ni en su conjunto al 31 de diciembre 2015 y 2014.

La conciliación entre los valores en libros de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, de las partidas que componen las inversiones en empresas asociadas y entidades controladas conjuntamente es la siguiente:

| | Inversiones en empresas asociadas y entidades controladas conjuntamente |
|---|---|
| Valor en libros al 31 de diciembre de 2013 | 7.041 |
| Beneficio de empresas asociadas y entidades controladas conjuntamente por el método de puesta en equivalencia | 2.783 |
| Distribución de dividendos | (1.844) |
| Traspasos | 123 |
| Efecto del tipo de cambio | 571 |
| Valor en libros al 31 de diciembre de 2014 | 8.674 |
| Adiciones por adquisiciones | 451 |
| Beneficio de empresas asociadas y entidades controladas conjuntamente por el método de puesta en equivalencia | 3.436 |
| Distribución de dividendos | (2.049) |
| Traspasos | - |
| Efecto del tipo de cambio | 596 |
| Exceso en el precio de compra | 1.548 |
| Valor en libros al 31 de diciembre de 2015 | 12.656 |

Las sociedades que el Grupo consolida bajo el método de puesta en equivalencia, no cotizan en ningún mercado de valores organizado.

Los epígrafes "Adiciones por adquisiciones" y "Exceso en el precio de compra" están relacionados con la adquisición del 24,88% de la participación en Hiberus Travel IO Solutions, S.L..

El epígrafe "Beneficio de empresas asociadas y entidades controladas conjuntamente por el método de puesta en equivalencia" excluye el impacto de los impuestos a pagar a nivel de la compañía accionista.

La distribución de dividendos durante el ejercicio 2015 asciende a 2.049 miles de euros registrados como menor valor de la inversión en empresas asociadas y entidades controladas conjuntamente, al ser considerado como una reducción de la inversión original. La distribución de dividendos durante el ejercicio 2014 ascendió a 1.844 miles de euros.

La información financiera resumida sobre las empresas asociadas y entidades controladas conjuntamente del Grupo es la siguiente:

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--|---------------|--------------|
| Total activo | 88.762 | 74.658 |
| Total pasivo | 66.216 | 56.261 |
| Activos netos | 22.546 | 18.397 |
| Inversiones en empresas asociadas y entidades controladas conjuntamente | 12.656 | 8.674 |
| Ingresos ordinarios | 112.366 | 92.695 |
| Beneficio del ejercicio | 9.947 | 7.153 |
| Beneficio de empresas asociadas y entidades controladas conjuntamente por el método de puesta en equivalencia | 3.436 | 2.783 |

11 ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS Y MEDICIÓN DEL VALOR RAZONABLE

La clasificación de los activos y pasivos financieros del Grupo al 31 de diciembre de 2015 es la siguiente:

| | Mantenido para negociar ⁽¹⁾ | Disponibles para la venta | Préstamos y cuentas a cobrar | Coste amortizado | Coberturas ⁽²⁾ | Total |
|--|--|---------------------------|------------------------------|------------------|---------------------------|------------------|
| Otros activos financieros no corrientes | - | 7.705 | 15.923 | - | - | 23.628 |
| Instrumentos financieros derivados no corrientes (nota 20) | - | - | - | - | 3.735 | 3.735 |
| Total activos financieros no corrientes | - | 7.705 | 15.923 | - | 3.735 | 27.363 |
| Clientes por ventas y prestaciones de servicios | - | - | 309.662 | - | - | 309.662 |
| Otros activos financieros corrientes | - | - | 15.124 | - | - | 15.124 |
| Instrumentos financieros derivados corrientes (nota 20) | 98 | - | - | - | 14.763 | 14.861 |
| Tesorería y otros activos equivalentes (nota 24) | - | - | 711.685 | - | - | 711.685 |
| Total activos financieros corrientes | 98 | - | 1.036.471 | - | 14.763 | 1.051.332 |
| Deuda no corriente (nota 16) | - | - | - | 1.289.061 | - | 1.289.061 |
| Instrumentos financieros derivados no corrientes (nota 20) | - | - | - | - | 12.250 | 12.250 |
| Total pasivos financieros no corrientes | - | - | - | 1.289.061 | 12.250 | 1.301.311 |
| Deuda corriente (nota 16) | - | - | - | 1.033.840 | - | 1.033.840 |
| Otros pasivos financieros corrientes | - | - | - | 11.824 | - | 11.824 |
| Dividendo a cuenta (nota 3 y 15) | - | - | - | 148.447 | - | 148.447 |
| Instrumentos financieros derivados corrientes (nota 20) | (1) | - | - | - | 2.705 | 2.704 |
| Acreedores comerciales | - | - | - | 601.928 | - | 601.928 |
| Total pasivos financieros corrientes | (1) | - | - | 1.796.039 | 2.705 | 1.798.743 |

(1) Incluye los derivados que no han sido designados como instrumentos de cobertura efectiva con arreglo a la NIC 39

(2) Incluye los derivados designados como instrumentos de cobertura efectiva con arreglo a la NIC 39

El siguiente cuadro muestra la clasificación de los activos y pasivos financieros del Grupo al 31 de diciembre de 2014:

| | Mantenido para negociar ⁽¹⁾ | Disponibles para la venta | Préstamos y cuentas a cobrar | Coste amortizado | Coberturas ⁽²⁾ | Total |
|--|--|---------------------------|------------------------------|------------------|---------------------------|------------------|
| Otros activos financieros no corrientes | - | 7.905 | 12.360 | - | - | 20.265 |
| Instrumentos financieros derivados no corrientes (nota 20) | - | - | - | - | 3.885 | 3.885 |
| Total activos financieros no corrientes | - | 7.905 | 12.360 | - | 3.885 | 24.150 |
| Clientes por ventas y prestaciones de servicios | - | - | 286.402 | - | - | 286.402 |
| Otros activos financieros corrientes | - | - | 17.228 | - | - | 17.228 |
| Instrumentos financieros derivados corrientes (nota 20) | 65 | - | - | - | 5.389 | 5.454 |
| Tesorería y otros activos equivalentes (nota 24) | - | - | 373.024 | - | - | 373.024 |
| Total activos financieros corrientes | 65 | - | 676.654 | - | 5.389 | 682.108 |
| Deuda no corriente (nota 16) | - | - | - | 1.528.903 | - | 1.528.903 |
| Instrumentos financieros derivados no corrientes (nota 20) | - | - | - | - | 10.282 | 10.282 |
| Total pasivos financieros no corrientes | - | - | - | 1.528.903 | 10.282 | 1.539.185 |
| Deuda corriente (nota 16) | - | - | - | 294.736 | - | 294.736 |
| Otros pasivos financieros corrientes | - | - | - | 301.220 | - | 301.220 |
| Dividendo a cuenta (nota 3 y 15) | - | - | - | 142.072 | - | 142.072 |
| Instrumentos financieros derivados corrientes (nota 20) | - | - | - | - | 7.608 | 7.608 |
| Acreedores comerciales | - | - | - | 560.900 | - | 560.900 |
| Total pasivos financieros corrientes | - | - | - | 1.298.928 | 7.608 | 1.306.536 |

(1) Incluye los derivados que no han sido designados como instrumentos de cobertura efectiva con arreglo a la NIC 39

(2) Incluye los derivados designados como instrumentos de cobertura efectiva con arreglo a la NIC 39

En el epígrafe "Otros activos financieros no corrientes" el Grupo incluye préstamos considerados incobrables al 31 de diciembre de 2015 y 2014 por un importe de 15.793 miles de euros y 16.292 miles de euros, respectivamente, que se encuentran provisionados en su totalidad. En el epígrafe "Otros activos financieros corrientes" el Grupo incluye préstamos incobrables por un importe de 2.066 miles de euros al 31 de diciembre de 2015 y 2014, que se encuentran provisionados en su totalidad.

11.1 Desglose de las valoraciones a valor razonable

Las valoraciones de los activos y pasivos que están valorados a valor razonable están clasificadas en diferentes niveles en la jerarquía de la medición de valores razonables en función de la información utilizada en cada una de las técnicas de valoración que se utilizan. Los activos y pasivos que están valorados a valor razonable de forma recurrente o no recurrente en el estado de posición financiera consolidado son los siguientes:

| | 31/12/2015 | | | 31/12/2014 | | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| | Nivel 2 | Nivel 3 | Total | Nivel 2 | Nivel 3 | Total |
| Permuta de tipos de interés | - | - | - | - | - | - |
| Compraventa de divisa a plazo | 3.735 | - | 3.735 | 3.885 | - | 3.885 |
| Instrumentos financieros derivados de activo no corrientes (nota 20) | 3.735 | - | 3.735 | 3.885 | - | 3.885 |
| Compraventa de divisa a plazo | 14.763 | - | 14.763 | 5.389 | - | 5.389 |
| Compraventa de divisa a plazo y opciones sobre divisas mantenidos para negociar | 98 | - | 98 | 65 | - | 65 |
| Instrumentos financieros derivados de activo corrientes (nota 20) | 14.861 | - | 14.861 | 5.454 | - | 5.454 |
| Permuta de tipos de interés | 10.717 | - | 10.717 | 8.599 | - | 8.599 |
| Compraventa de divisa a plazo | 1.533 | - | 1.533 | 1.683 | - | 1.683 |
| Instrumentos financieros derivados de pasivo no corrientes (nota 20) | 12.250 | - | 12.250 | 10.282 | - | 10.282 |
| Permuta de tipos de interés | - | - | - | 107 | - | 107 |
| Compraventa de divisa a plazo | 2.705 | - | 2.705 | 7.501 | - | 7.501 |
| Compraventa de divisa a plazo mantenidos para negociar | (1) | - | (1) | - | - | - |
| Instrumentos financieros derivados de pasivo corrientes (nota 20) | 2.704 | - | 2.704 | 7.608 | - | 7.608 |
| Contraprestación contingente a valor razonable (nota 13) | - | 18.233 | 18.233 | - | 3.033 | 3.033 |

El valor razonable de los activos y pasivos financieros que se intercambian en mercados activos líquidos se calcula de acuerdo a los precios de cotización en esos mercados. Si el mercado de un activo financiero no está activo o no existe un precio de mercado disponible, el valor razonable es calculado de acuerdo con técnicas de valoración generalmente aceptadas, que incluyen descuentos de flujos de caja, modelos de valoración basados en parámetros de mercado, cotizaciones y utilización de transacciones comparables realizadas en condiciones de mercado.

Los valores razonables de los contratos financieros de compraventa a plazo de divisa y opciones son calculados utilizando los tipos de cambio. Los valores razonables de los contratos de cobertura de tipos de interés (IRS) son calculados descontando los flujos futuros estimados a partir de las curvas de tipo de interés derivadas de la cotización de tipos de interés existentes en el momento de la valoración. Por lo tanto, los activos y pasivos financieros del estado de posición financiera consolidado de instrumentos financieros derivados que son medidos a valor razonable se encontrarían dentro del nivel 2 en la jerarquía de la medición de valores razonables. Los valores razonables reflejan el riesgo de crédito del instrumento financiero e incluyen ajustes para tener en cuenta el riesgo de crédito de la entidad del Grupo y de la contraparte cuando sea necesario.

El Grupo reconoce traspasos entre niveles de la jerarquía de la medición de valores razonables al final del ejercicio en el que ha ocurrido dicho traspaso. No se han producido traspasos entre niveles de la jerarquía de la medición de valores razonables durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014.

El valor razonable de la contraprestación contingente es determinado considerando el pago esperado utilizando la probabilidad media ponderada de los desembolsos asociados a cada posible escenario. Este método requiere considerar el rango de posibles resultados, el desembolso asociado a cada resultado posible y la probabilidad de ocurrencia de cada resultado.

El valor razonable clasificado como nivel 3 para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, surge de la consideración transferida en la adquisición de Itesso y Pyton, tal y como se detalla en la nota 13. Se considera que esta valoración a valor razonable es recurrente.

Las principales variables no observables para Itesso corresponden a la previsión de habitaciones instaladas en hoteles entre los años 2016 y 2020 utilizando eficazmente los sistemas de alojamiento de la compañía adquirida y el precio de venta promedio. El valor razonable de la contraprestación contingente se incrementaría en el caso en el que la previsión de habitaciones instaladas en hoteles y/o el precio de venta promedio pronosticados fueran superiores.

En el caso en que cambiaran una o más de las variables no observables significativas utilizadas para estimar el valor razonable de la contraprestación contingente, de forma que dichos cambios reflejaran unas hipótesis alternativas razonablemente posibles, se producirían los efectos que se desglosan en la tabla siguiente. Estos efectos se han calculado reestimando los valores de la valoración considerando alternativas de las variables no observables, utilizando estimaciones que podrían haber sido consideradas razonablemente por un participante del mercado para la contraprestación contingente al 31 de diciembre de 2015.

| | 31/12/2015 | |
|--|---|---|
| | Incremento / (decremento) en las variables no observables | Impacto favorable / (desfavorable) en pérdidas y ganancias en miles de euros |
| Previsión de habitaciones instaladas en hoteles y/o precio de venta promedio | 5% | - |
| | (5%) | 1.458 |

Las principales variables no observables para Pyton, corresponden a los ingresos anuales previstos. El valor razonable de la contraprestación contingente se incrementaría en el caso en el que la previsión de ingresos anuales fuese mayor. Al 31 de diciembre de 2015, el Grupo no ha realizado ningún pago en relación a la contraprestación contingente.

En el caso en que cambiaran una o más de las variables no observables significativas utilizadas para estimar el valor razonable de la contraprestación contingente, de forma que dichos cambios reflejaran unas hipótesis alternativas razonablemente posibles, se producirían los efectos que se desglosan en la tabla siguiente. Estos efectos se han calculado reestimando los valores de la valoración considerando alternativas de las variables no observables, utilizando estimaciones que podrían haber sido consideradas razonablemente por un participante del mercado para la contraprestación contingente al 31 de diciembre de 2015.

| 31/12/2015 | | |
|--|---|---|
| | Incremento / (decremento) en las variables no observables | Impacto favorable / (desfavorable) en pérdidas y ganancias en miles de euros |
| Ingresos anuales previstos para el año 2015 | 5% (5%) | (267) 302 |

El valor razonable clasificado como nivel 3 para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014 surge de la consideración transferida en la adquisición de UFIS, tal y como se detalla en la nota 13. Se considera que esta valoración a valor razonable es recurrente.

Las principales variables no observables corresponden a los ingresos anuales previstos y el margen del beneficio previsto antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (margen EBITDA) de la adquirida. El valor razonable de la contraprestación contingente se incrementaría si la previsión de ingresos anuales fuese mayor.

Si cambiaran una o más de las variables no observables significativas utilizadas para estimar el valor razonable de la contraprestación contingente, de forma que dichos cambios reflejaran hipótesis alternativas razonablemente posibles, se producirían los efectos que se desglosan en la tabla siguiente. Estos efectos se han calculado reestimando los valores utilizados en la valoración usando alternativas de las variables no observables utilizando estimaciones que podrían haber sido consideradas razonables por un participante del mercado para la contraprestación contingente al 31 de diciembre de 2014. No se espera tener un impacto significativo por la interrelación de las variables no observables en las hipótesis alternativas razonablemente posibles.

| 31/12/2014 | | |
|-------------------------------|--|---|
| | Incremento / (decremento) en las variables no observables | Impacto favorable / (desfavorable) en pérdidas y ganancias en miles de euros |
| Previsión de ingresos anuales | 5% (5%) | (153) 992 |

Los activos financieros en el estado de posición financiera consolidado, clasificados como mantenidos para la venta, corresponden a otras inversiones en instrumentos de patrimonio que no tienen un precio de cotización en ningún mercado activo y, por lo tanto, son medidos a valor de coste cuando su valor razonable no puede ser medido de forma fiable. Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014, el Grupo registró pérdidas por deterioro de una inversión disponible para la venta, dado que existía una evidencia objetiva sobre el perjuicio del valor del activo como consecuencia de los cambios en el entorno, impactando el epígrafe "Otros gastos financieros" por un importe de 876 miles de euros.

El Grupo estima que el valor en libros de sus activos y pasivos financieros es una aproximación a su valor razonable al 31 de diciembre de 2015 y 2014, a excepción de los siguientes pasivos financieros:

| | 31/12/2015 | | | 31/12/2014 | | |
|---|-----------------|-----------------|-----------------------|-----------------|-----------------|-----------------------|
| | Valor en libros | Valor razonable | % de su valor nominal | Valor en libros | Valor razonable | % de su valor nominal |
| Bonos | 1.650.000 | 1.671.780 | 101,32% | 1.150.000 | 1.199.351 | 104,29% |
| Préstamo sin garantías del Banco Europeo de Inversiones | 330.162 | 354.418 | 105,01% | 327.932 | 366.686 | 104,77% |

La valoración a valor razonable de los bonos y del préstamo sin garantías del Banco Europeo de Inversiones se clasifica en el nivel 1 y nivel 2, respectivamente, en la jerarquía de la medición de valores razonables.

11.2 Provisiones por insolvencias, venta de facturas y provisión por cancelaciones

Al 31 de diciembre de 2015, el Grupo tiene registradas provisiones por insolvencias que ascienden a 70.672 miles de euros (72.223 miles de euros para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014). La provisión de insolvencias se presenta como una reducción del epígrafe "Clientes por ventas y prestación de servicios". El movimiento de la provisión por insolvencias es el siguiente:

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---|---------------|---------------|
| Saldo al inicio del ejercicio | 72.223 | 78.953 |
| Adiciones por adquisición | 303 | 964 |
| Adiciones a través del estado de resultado global consolidado del ejercicio | 28.584 | 33.698 |
| Aplicaciones | (14.606) | (7.348) |
| Reversiones a través del estado de resultado global consolidado del ejercicio | (18.634) | (36.290) |
| Efecto del tipo de cambio | 2.802 | 2.246 |
| Saldo al final del ejercicio | 70.672 | 72.223 |

Las cuentas por cobrar del Grupo, incluyen importes vencidos al cierre de los ejercicios 2015 y 2014 para los cuales el Grupo no tiene provisión reconocida por insolvencias de crédito debido a que no se considera que haya habido un deterioro en la calidad de dichos créditos y los importes se consideran recuperables. En relación a las cuentas a cobrar con clientes, el riesgo de crédito está mitigado, entre otros factores, por el hecho que la mayoría de ellas se liquidan mediante cámaras de compensación operadas por la International Air Transport Association ("IATA") y por Airlines Clearing House, Inc. ("ACH"). Estos sistemas garantizan que los cobros de los clientes se liquidarán en una fecha prefijada de antemano, mitigando parcialmente el riesgo de crédito debido a que los miembros de la cámara de compensación deben hacer depósitos que podrían ser utilizados si hubiera un fallo.

El análisis de la antigüedad de los importes a recuperar de clientes que están vencidos pero para los que no hay reconocida una provisión por insolvencias de crédito para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015 y 2014 es el siguiente:

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---|---------------|---------------|
| Hasta 3 meses | 42.214 | 31.402 |
| De 3 a 6 meses | 7.218 | 8.043 |
| De 6 a 12 meses | 4.891 | 4.895 |
| Más de 12 meses | 3.248 | 4.381 |
| Valor en libros al final del ejercicio | 57.571 | 48.721 |

La Dirección del Grupo estima que el riesgo de crédito derivado de las cuentas a cobrar queda adecuadamente cubierto con la provisión de dudoso cobro existente. Por otro lado, la cartera de clientes es amplia y no está relacionada entre sí, lo que se traduce en una baja concentración del riesgo de crédito

El Grupo ha suscrito acuerdos con instituciones financieras para llevar a cabo operaciones de venta de facturas de parte de las cuentas a cobrar generadas por su operativa. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014 el Grupo el Grupo no ha transferido ninguna cantidad por vía de estos contratos.

El Grupo ha registrado una provisión, minorando las cuentas a cobrar, por la estimación de cancelaciones futuras de reservas de billetes de avión por un importe de 31.442 y 30.786 miles de euros al 31 de diciembre de 2015 y 2014, respectivamente; asimismo el Grupo ha registrado una provisión reduciendo las cuentas a pagar por costes de distribución asociados a cancelaciones por importe de 13.775 y 12.744 miles de euros al 31 de diciembre de 2015 y 2014, respectivamente.

11.3 Información sobre el pago efectuado a proveedores

Conforme a la legislación española vigente, los desgloses de información relacionados con la directiva de pagos realizados a proveedores para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015 para las sociedades dependientes españolas son los siguientes:

| | 31/12/2015 |
|--|------------|
| Periodo medio de pago a proveedores (días) | 39 |
| Ratio de operaciones pagadas (días) | 39 |
| Ratio de operaciones pendientes de pago (días) | 35 |
| Total pagos realizados | 4.891 |
| Total pagos pendientes | 3.248 |

12 INGRESOS DIFERIDOS Y OTRAS CUENTAS DE ACTIVO Y PASIVO

12.1 Ingresos diferidos

El detalle de los ingresos diferidos al 31 de diciembre de 2015 y 2014 es el siguiente:

| | Ingresos diferidos no corrientes | Ingresos diferidos corrientes | Total |
|--|----------------------------------|-------------------------------|----------------|
| Valor en libros al 31 de diciembre de 2013 | 234.397 | 31.891 | 266.288 |
| Adiciones | 108.644 | 76.536 | 185.180 |
| Adiciones por adquisiciones | - | 45.646 | 45.646 |
| Disminuciones a través del resultado del ejercicio | (4.893) | (106.140) | (111.033) |
| Trasposos | (44.837) | 34.220 | (10.617) |
| Efecto del tipo de cambio | 60 | 4.149 | 4.209 |
| Valor en libros al 31 diciembre de 2014 | 293.371 | 86.302 | 379.673 |
| Adiciones | 72.971 | 141.360 | 214.331 |
| Adiciones por adquisiciones | 255 | 8.129 | 8.384 |
| Disminuciones a través del resultado del ejercicio | (365) | (176.439) | (176.804) |
| Trasposos | (55.904) | 54.968 | (936) |
| Efecto del tipo de cambio | (92) | 4.887 | 4.795 |
| Valor en libros al 31 diciembre de 2015 | 310.236 | 119.207 | 429.443 |

Los ingresos diferidos reflejan la parte del efectivo recibido de clientes que no han sido reconocidos como ingresos al final del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015 por un importe de 310.236 miles de euros (293.371 miles de euros al final del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014) y 119.207 miles de euros (86.302 miles de euros en 2014) presentados como "Ingresos diferidos no corrientes" e "Ingresos diferidos corrientes", respectivamente. El Grupo recibe efectivo de clientes fundamentalmente en relación con los servicios de implementación de nuestra solución tecnológica Altéa. Los costes incurridos durante la implementación se traducen en activos correspondientes a los desarrollos internos de software que, estando controlados por el Grupo, serán utilizados por ese cliente para acceder a nuestra plataforma. El Grupo reconoce el ingreso a medida que se van prestando los servicios durante la duración del contrato. El Grupo comienza el reconocimiento de los ingresos en el que se ha completado la implementación (migración del sistema operativo).

Las adiciones por adquisiciones del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, corresponden principalmente a las adquisiciones de Air IT, Itesso y Hotel Systems Pro, relativas a los servicios facturados a clientes con anterioridad al reconocimiento del ingreso. Las adiciones por adquisiciones del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014, corresponden principalmente a la adquisición de Newmarket, relativas a los servicios facturados a clientes con anterioridad al reconocimiento del ingreso.

El incremento de los ingresos diferidos, corrientes y no corrientes, obedece a que el efectivo recibido por parte de los clientes principalmente por las implementaciones de la solución tecnológica Altéa durante los ejercicios 2015 y 2014, es superior a los ingresos reconocidos correspondientes a los clientes que ya están utilizando la

plataforma. Las adiciones del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, asciende a 222.715 miles de euros (231.827 miles de euros en el caso del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014) y corresponden al efectivo recibido por parte de los clientes. Las adiciones están parcialmente compensadas por los ingresos reconocidos durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015 por un importe de 176.804 miles de euros (112.033 miles de euros en el caso del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014).

En el caso de los ingresos diferidos, el Grupo presenta, para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, el beneficio no reconocido como ingreso correspondiente al préstamo del BEI, tal y como se detalla en la nota 16, que fue otorgado a un tipo de interés inferior al de mercado por un importe de 0 miles de euros (1.253 miles de euros en el caso del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014). Este importe se presenta como un incentivo gubernamental recibido para realizar inversiones en actividades de investigación y desarrollo dentro del estado de resultado global consolidado y, por lo tanto, reduce el gasto de investigación y desarrollo para los ejercicios terminados el 31 de diciembre 2015 y 2014 por un importe de 936 miles de euros y 4.095 miles de euros, respectivamente.

12.2 Otros activos y pasivos

El detalle de otros activos al 31 de diciembre de 2015 y 2014 es el siguiente:

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--|----------------|----------------|
| Impuestos a cobrar - varios (nota 21) | 64.900 | 67.904 |
| Otros activos no corrientes | 30.240 | 23.998 |
| Total otros activos no corrientes | 95.140 | 91.902 |
| Gastos anticipados | 62.411 | 46.839 |
| Impuestos a cobrar - varios (nota 21) | 84.209 | 75.568 |
| Anticipos a agencias de viajes | 72.291 | 56.126 |
| Otros | 3.074 | 5.626 |
| Total otros activos corrientes | 221.985 | 184.159 |
| Total otros activos | 317.125 | 276.061 |

El epígrafe "Gastos anticipados" incluye en su mayoría los pagos realizados por anticipado correspondientes a servicios que todavía no han sido recibidos. Dentro de ellos, los importes más significativos son 7.951 miles de euros y 7.085 miles de euros para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, respectivamente pagados por el Grupo como pagos anticipados a proveedores según las condiciones establecidas en los acuerdos con los mismos. Adicionalmente, los gastos anticipados incluyen 18.100 miles de euros y 14.460 miles de euros para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, respectivamente, referidos principalmente a anticipos de contratos de mantenimiento, en su mayoría referentes a equipos de procesos de datos y aplicaciones informáticas.

El epígrafe "Impuestos a cobrar – varios" incluye los saldos deudores del Impuesto sobre el Valor Añadido y Otros impuestos a cobrar, tal y como se detalla en la nota 21.

El Grupo refleja en el epígrafe "Anticipos a agencias de viaje" principalmente los pagos anticipados por servicios pendientes de recibir.

El detalle de otros pasivos, al 31 de diciembre de 2015 y 2014, es el siguiente:

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--|----------------|----------------|
| Pasivo por plan de pensiones | 69.392 | 66.548 |
| Otros pasivos no corrientes | 73.844 | 56.594 |
| Total otros pasivos no corrientes | 143.236 | 123.142 |
| Impuestos a pagar - varios (nota 21) | 27.083 | 21.833 |
| Otras deudas con Administraciones Públicas | 43.547 | 47.417 |
| Provisión por empleados y otros asimilados | 174.655 | 154.190 |
| Total otros pasivos corrientes | 245.285 | 223.440 |
| Total otros pasivos | 388.521 | 346.582 |

El epígrafe "Impuestos a pagar - varios" incluye los saldos acreedores del Impuesto sobre el Valor Añadido y Otros impuestos a pagar, tal y como se detalla en la nota 21.

La partida "Otras deudas con Administraciones Públicas" incluye principalmente los gastos sociales a pagar. El incremento en el epígrafe "Provisión por empleados y otros asimilados", incluye las cantidades a pagar a los empleados del Grupo, principalmente relativas a la remuneración variable y al devengo de vacaciones, y se debe, en parte, al incremento del número de empleados, tal y como se detalla en la nota 23.

12.3 Plan de pensiones y retribuciones post-empleo

Algunas sociedades dependientes del Grupo gestionan varios planes de prestación definida. En función de cada país, estos planes se ofrecen de manera voluntaria u obligatoria, en virtud de los requerimientos legales o de los Convenios Colectivos a los que respectivamente estén sujetas las entidades. Las prestaciones consisten principalmente en una anualidad de por vida o en una suma global a pagar en caso de jubilación, fallecimiento, invalidez o jubilación anticipada, siempre que se cumplan ciertas condiciones. Algunos de estos planes ofrecen prestaciones por fallecimiento y jubilación a los cónyuges, siempre que los partícipes realicen contribuciones más altas. El Grupo proporciona un seguro médico y un seguro de vida post-jubilación a cierto número de empleados en EE.UU. La mayoría de los compromisos de los planes de prestación definida son de carácter voluntario y financiados externamente, de tal forma que los activos afectos al plan cubren los compromisos adquiridos, mientras que los planes de carácter obligatorio no están normalmente exteriorizados y por lo tanto están provisionados en los libros.

Los importes reconocidos para planes de prestación definida en el estado de posición financiera consolidado al 31 de diciembre de 2015 y 2014 son los siguientes:

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--|---------------|---------------|
| Valor actual de los compromisos exteriorizados | 98.700 | 86.796 |
| Valor razonable de los activos afectos al plan | (67.676) | (59.953) |
| Posición exteriorizada | 31.024 | 26.843 |
| Valor actual de los compromisos no exteriorizados | 38.368 | 39.705 |
| Pasivos netos reconocidos en el estado de posición financiera consolidado | 69.392 | 66.548 |

El Grupo reconoce en fondos propios todas las pérdidas y ganancias actuariales no realizadas durante el ejercicio en el que acontecen. Como consecuencia, el Grupo ha reconocido directamente a través del estado de resultado global consolidado una ganancia de 2.235 miles de euros (3.459 miles de euros antes de impuestos) y una pérdida de 8.765 miles de euros (14.009 miles de euros antes de impuestos) para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, respectivamente, tal y como se detalla en la nota 15.

Los importes registrados en el estado de resultado global consolidado por los planes de prestación definida, para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, son los siguientes:

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---|----------------|---------------|
| Coste de los servicios | 6.545 | 4.927 |
| Interés neto sobre pasivo de beneficios definidos neto (nota 23) | 2.006 | 1.849 |
| Reconocimiento inmediato en el resultado del periodo | 13 | 38 |
| Gastos administrativos | 550 | 351 |
| Gasto total reconocido en el resultado del ejercicio | 9.114 | 7.165 |
| Pérdidas y (ganancias) por hipótesis demográficas | 1.005 | (5.235) |
| Pérdidas y (ganancias) por hipótesis financieras | (6.704) | 21.103 |
| Pérdidas y (ganancias) por experiencia | (75) | (915) |
| Pérdidas y (ganancias) por rendimiento de los activos del plan | 2.274 | (2.273) |
| Ganancias y (pérdidas) por tipos de cambio | 41 | 228 |
| Medición total reconocida en otro resultado global del ejercicio | (3.459) | 12.908 |
| Total | 5.655 | 20.073 |

Los saldos y variaciones para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014 del pasivo de los planes de prestación definida son los siguientes:

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--|---------------|---------------|
| Saldo al inicio del ejercicio | 66.548 | 48.426 |
| Gasto total reconocido en el resultado del ejercicio | 9.114 | 7.165 |
| Medición total reconocida en otro resultado global del ejercicio | (3.459) | 12.908 |
| Otros eventos reconocidos en el resultado del ejercicio | - | 1.101 |
| Traspasos de otros pasivos no corrientes | 807 | - |
| Contribuciones del empleado | (6.470) | (5.813) |
| Pérdidas y (ganancias) por tipo de cambio | 2.852 | 2.761 |
| Saldo al final del ejercicio | 69.392 | 66.548 |

La conciliación del valor presente de los compromisos por prestación definida es la siguiente:

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--|----------------|----------------|
| Compromisos por prestación definida al inicio del ejercicio | 126.501 | 97.784 |
| Coste neto por servicios corrientes | 6.343 | 4.412 |
| Coste por intereses | 4.623 | 4.195 |
| Prestaciones netas pagadas | (3.342) | (5.194) |
| Impuestos actuales pagados | (255) | (17) |
| Pérdidas y (ganancias) por experiencia | (82) | (923) |
| Pérdidas y (ganancias) por hipótesis demográficas | 1.005 | (5.235) |
| Pérdidas y (ganancias) por hipótesis financieras | (6.684) | 21.149 |
| Pérdidas y (ganancias) por variaciones en los tipos de cambio | 7.950 | 8.079 |
| Traspasos de otros pasivos no corrientes | 807 | - |
| Costes por servicios pagados | - | (73) |
| Reembolsos | 202 | 589 |
| Otros eventos de reestructuración | - | 1.736 |
| Compromisos por prestación definida al final del ejercicio | 137.068 | 126.501 |

La conciliación del valor razonable de los activos de los planes es la siguiente:

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---|---------------|---------------|
| Valor razonable de los activos al inicio del ejercicio | 59.953 | 49.358 |
| Aportaciones de los empleados | 6.470 | 5.813 |
| Prestaciones netas pagadas | (3.342) | (5.194) |
| Costes administrativos actuales pagados | (550) | (349) |
| Impuestos actuales pagados | (255) | (17) |
| Ingresos por intereses de los activos del plan | 2.616 | 2.345 |
| Ganancias y (pérdidas) actuariales de los activos del plan | (2.273) | 2.273 |
| Ganancias y (pérdidas) por variaciones en los tipos de cambio | 5.057 | 5.089 |
| Otros eventos de reestructuración | - | 635 |
| Valor razonable de los activos al final del ejercicio | 67.676 | 59.953 |

La mejor estimación de las aportaciones que se espera realizar al plan durante el próximo ejercicio asciende a 5.558 miles de euros.

La media ponderada de los activos afectos al plan de pensiones distribuida por categoría de activos al 31 de diciembre de 2015 es la siguiente:

| | Francia Plan de Pensiones | Francia Plan de Jubilación | Noruega | Reino Unido | EE.UU. | India Gratuity | Filipinas |
|---|---------------------------------|----------------------------------|-------------|----------------|-------------|-------------------|-------------|
| Tesorería y otros activos equivalentes | 2% | 67% | - | - | - | - | 5% |
| Renta variable | 16% | - | - | 33% | 47% | - | 17% |
| Renta fija | 80% | - | - | 67% | 46% | - | 68% |
| Inmuebles | 2% | - | - | - | - | - | - |
| Activo mantenido por la compañía aseguradora | - | 33% | 100% | - | - | 100% | - |
| Otros | - | - | - | - | 7% | - | 10% |
| Total | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |

La media ponderada de los activos afectos al plan de pensiones distribuida por categoría de activos al 31 de diciembre de 2014 es la siguiente:

| | Francia Plan de Pensiones | Francia Plan de Jubilación | Noruega | Reino Unido | EE.UU. | India Gratuity | Filipinas |
|---|---------------------------------|----------------------------------|-------------|----------------|-------------|-------------------|-------------|
| Tesorería y otros activos equivalentes | 2% | 67% | - | - | - | - | - |
| Renta variable | 16% | - | - | 33% | 53% | - | 19% |
| Renta fija | 80% | - | - | 67% | 47% | - | 73% |
| Inmuebles | 2% | - | - | - | - | - | - |
| Activo mantenido por la compañía aseguradora | - | 33% | 100% | - | - | 100% | 8% |
| Total | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |

La naturaleza de los beneficios que ofrecen los planes de prestación definida en el Grupo varía entre los planes de pensiones, los premios por servicio continuado, la antigüedad y los planes de gratificación, entre otros. Estos planes se estructuran y se rigen por las legislaciones locales (por ejemplo, la legislación laboral). Existen planes que no suponen riesgo para el Grupo al estar cubiertos en su totalidad por las pólizas de seguro, mientras que, en el caso de otros, los principales riesgos asociados corresponden a las fluctuaciones de las hipótesis financieras y actuariales (por ejemplo, la tasa de descuento, la inflación, el aumento de sueldo, la esperanza de vida, etc.), la experiencia pasada (en los colectivos o activos vinculados a los planes) o la evolución de las legislaciones.

Las principales hipótesis actuariales aplicadas en el estado de posición financiera consolidado son las siguientes:

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---|------------|------------|
| Aplicada para determinar los compromisos por prestación definida a final del ejercicio y las pérdidas y ganancias para el nuevo ejercicio: | | |
| Tasa de descuento | 3,72% | 3,46% |
| Inflación subyacente | 2,16% | 2,12% |
| Tasa de incremento de compensaciones futuras | 2,94% | 2,85% |
| Tasa de incremento de pensiones | 1,29% | 1,24% |
| Aplicada para determinar las pérdidas y ganancias del ejercicio corriente: | | |
| Tasa de descuento | 3,46% | 4,31% |
| Inflación subyacente | 2,08% | 2,33% |
| Tasa de incremento de compensaciones futuras | 2,83% | 3,03% |
| Tasa de incremento de pensiones | 1,21% | 1,42% |

Este resumen corresponde una media ponderada basada en la obligación de cada país.

La sensibilidad de la obligación de los planes de pensiones ante cambios en las principales hipótesis actuariales es la siguiente:

| | Incremento 25pbs | Reducción 25pbs |
|---------------------------------------|---------------------|--------------------|
| Tasa de descuento de las obligaciones | (5.084) | 5.455 |
| Incremento salarial | 637 | (619) |

Para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, el gasto por planes de aportación definida ha ascendido a 44.793 miles de euros y 40.013 miles de euros, respectivamente.

13 COMBINACIONES DE NEGOCIOS

Los principales impactos en el estado de posición financiera consolidado relacionados con estas transacciones al 31 de diciembre de 2015 y 2014 son los siguientes:

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---|----------------|----------------|
| Pagos realizados | 117.220 | 404.186 |
| Contraprestación contingente a valor razonable (nota 11) | 18.233 | 3.033 |
| Contraprestación diferida | - | 861 |
| Participaciones no dominantes (nota 15) | - | 24.595 |
| Valor razonable de la participación previa | - | 11 |
| Valores reconocidos de los activos adquiridos y pasivos asumidos identificados | (23.155) | (79.133) |
| Exceso de coste neto sobre los activos netos adquiridos en el ejercicio | 112.298 | 353.553 |
| Exceso de coste sobre los activos netos adquiridos en el ejercicio (nota 7) | 112.298 | 353.798 |
| Asignación del valor razonable de los activos netos adquiridos (nota 7) | (39.949) | (67.572) |
| Adiciones netas de Fondo de comercio a fecha de adquisición | 72.349 | 286.226 |
| Ganancia por compra bajo el precio de mercado a través del estado de resultado global consolidado | - | (245) |

La conciliación entre los pagos realizados y la inversión neta en sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2015 y 2014 es la siguiente:

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--|----------------|----------------|
| Pagos realizados en las adquisiciones del ejercicio | 117.220 | 404.186 |
| Pagos realizados por consideración contingente procedente de ejercicios anteriores | - | 523 |
| Tesorería adquirida como resultado de la adquisición | 2.905 | 19.854 |
| Inversión neta en sociedades dependientes | 114.315 | 384.855 |

Los costes incurridos relacionados con las adquisiciones fueron reconocidos en el epígrafe "Otros gastos de la explotación" del estado de resultado global consolidado para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, y son los siguientes:

| | 31/12/2015 | | | | | 31/12/2014 | | |
|---|--------------------------|--------|--------|-------------------|-------|------------|-------|------|
| | Navitaire ⁽¹⁾ | Air IT | Itesso | Hotel Systems Pro | Pyton | Newmarket | i:FAO | UFIS |
| Costes relacionados con las adquisiciones | 6.660 | 342 | 567 | 388 | 279 | 495 | 1.631 | 269 |

⁽¹⁾ La adquisición de Navitaire ha sido efectiva con fecha 26 de enero de 2016, tal y como se detalla en la nota 26.

Los importes de ingresos ordinarios y beneficio que han contribuido al Grupo desde la adquisición y que ha sido incluido en el resultado global consolidado para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015 son los siguientes:

| | Air IT | Itesso | Hotel Systems Pro | Pyton |
|-------------------------|--------|--------|-------------------|-------|
| Ingresos ordinarios | 11.937 | 3.430 | 4.223 | 1.260 |
| Beneficio del ejercicio | 223 | 40 | 1.568 | 24 |

En el caso en el que las combinaciones de negocios hubiesen consolidado desde el 1 de enero de 2015, el estado de resultado global consolidado del Grupo habría presentado las siguientes cantidades adicionales de ingresos ordinarios y beneficio después de impuestos proforma para el mismo periodo:

| | Amadeus Proforma | Air IT | Itesso | Hotel Systems Pro | Python |
|--------------------------------|------------------|--------|--------|-------------------|--------|
| Ingresos ordinarios | 3.932.026 | 4.714 | 5.016 | 7.497 | 2.098 |
| Beneficio después de impuestos | 686.683 | 132 | 294 | 250 | 99 |

Estas cantidades se calculan sin ajustar los resultados para reflejar la depreciación y amortización que habría sido imputada asumiendo un ajuste del valor razonable de los activos intangibles, gastos por intereses de deuda del grupo después de las combinaciones de negocios, otros ajustes de homogeneización y cualquier efecto fiscal relacionado.

13.1 Combinaciones de negocios

13.1.1 Air IT

El 21 de abril de 2015 el Grupo ha adquirido, a través de su sociedad dependiente Amadeus Americas, Inc., el 100% de los derechos de voto en Air-Transport IT Services, Inc. ("Air IT") por una contraprestación pagada en efectivo de 12.991 miles de euros. Air IT tiene su sede en Orlando, Florida, y ofrece soluciones integradas que incluye consultoría, equipos, aplicaciones, red, instalación y servicios de soporte al sector del transporte aéreo. Esta adquisición acelera la expansión del Grupo en el primer mercado global de aeropuertos, Norte América.

Al 31 de diciembre de 2015, la adquisición de Air IT se ha registrado definitivamente. En la siguiente tabla se detallan los valores de activos y pasivos reconocidos a la fecha de la compra, los valores definitivos tras los ajustes contables relativos a la asignación del precio de compra, y el fondo de comercio resultante. El Grupo no espera que el fondo de comercio sea deducible a efectos del Impuesto de Sociedades.

| | Air IT | | |
|---|--|----------------------------|---|
| | Valor en libros a fecha de adquisición | Ajustes al valor razonable | Valor razonable de los activos netos adquiridos |
| Fondo de comercio | 6.964 | (6.964) | - |
| Inmovilizado inmaterial | 1.120 | 14.055 | 15.175 |
| Propiedades, planta y equipo | 68 | - | 68 |
| Activo por impuesto diferido | 212 | - | 212 |
| Total activo no corriente | 8.364 | 7.091 | 15.455 |
| Clientes por ventas y prestaciones de servicios | 4.125 | - | 4.125 |
| Otros activos corrientes | 324 | - | 324 |
| Tesorería y otros activos equivalentes | 2.150 | - | 2.150 |
| Total activo corriente | 6.599 | - | 6.599 |
| Pasivo por impuesto diferido | 427 | 5.622 | 6.049 |
| Ingresos diferidos no corrientes | 255 | - | 255 |
| Total pasivo no corriente | 682 | 5.622 | 6.304 |
| Deuda corriente | 1.870 | - | 1.870 |
| Acreedores comerciales | 507 | - | 507 |
| Ingresos diferidos corrientes | 1.576 | - | 1.576 |
| Otros pasivos corrientes | 1.040 | - | 1.040 |
| Total pasivo corriente | 4.993 | - | 4.993 |
| Activos netos adquiridos identificados | 9.288 | 1.469 | 10.757 |
| Contraprestación transferida | 12.991 | | 12.991 |
| Fondo de comercio resultante de la adquisición | 3.703 | | 2.234 |

Los activos intangibles identificados en la adquisición de Air IT son los desarrollos de software y las relaciones con clientes. Los desarrollos de software incluyen: PROP WORKS, una solución software diseñada para gestión de la propiedad y gestión de ingresos; AODB, un sistema operacional para mejorar la eficiencia y la productividad mediante recolecta, integración y distribución de datos; sistemas de pantalla ADS y FIDS, gestión de entrega de contenido, funcionalidad de pantalla dinámica, y entrega completa de la marca; y sistemas de procesamiento de pasajeros, proporcionando acceso seguro a aplicaciones aéreas nativas mientras entregan flexibilidad operacional al aeropuerto.

El valor razonable de los clientes por ventas y prestaciones de servicios derivados de la adquisición ha sido estimado de la siguiente forma:

| | Air IT |
|---|--------------|
| Valor en libros bruto | 4.125 |
| Provisión por dudoso cobro | - |
| Valor razonable de los clientes por ventas y prestaciones de servicios | 4.125 |

13.1.2. Itesso

El 21 de julio de 2015 el Grupo ha adquirido, a través de su sociedad dependiente Amadeus IT Group, S.A., el 100% de los derechos de voto en Itesso, B.V. y sociedades dependientes ("Itesso"). Itesso tiene su sede en Breda, Países Bajos, y ofrece sistemas de gestión de la propiedad basado en la nube, expandiendo la oferta de tecnología Amadeus a la industria hotelera.

El valor razonable de la contraprestación transferida a fecha de adquisición se detalla en la siguiente tabla:

| | Itesso |
|--|---------------|
| Efectivo entregado | 32.722 |
| Contraprestación contingente a valor razonable | 17.500 |
| Contraprestación transferida | 50.222 |

En la siguiente tabla se detallan los valores de activos y pasivos reconocidos a la fecha de la compra para las principales clases de activos adquiridos y pasivos asumidos:

| | Itesso |
|---|---------------|
| Inmovilizado inmaterial | - |
| Propiedades, planta y equipo | 191 |
| Otros activos financieros no corrientes | 12 |
| Total activo no corriente | 203 |
| Clientes por ventas y prestaciones de servicios | 1.418 |
| Otros activos financieros corrientes | 117 |
| Otros activos corrientes | 415 |
| Tesorería y otros activos equivalentes | 377 |
| Total activo corriente | 2.327 |
| Pasivo por impuesto diferido | 22 |
| Total pasivo no corriente | 22 |
| Acreedores comerciales | 754 |
| Ingresos diferidos corrientes | 1.341 |
| Otros pasivos corrientes | 101 |
| Total pasivo corriente | 2.196 |
| Valores reconocidos de los activos adquiridos y pasivos asumidos identificados | 312 |
| Contraprestación transferida | 50.222 |
| Total del exceso de coste sobre los activos netos adquiridos | 49.910 |

El valor razonable de los clientes por ventas y prestaciones de servicios derivados de la adquisición ha sido estimado de la siguiente forma:

| | Itesso |
|---|--------------|
| Valor en libros bruto | 1.741 |
| Provisión por dudoso cobro | (323) |
| Valor razonable de los clientes por ventas y prestaciones de servicios | 1.418 |

Las cantidades anteriormente indicadas corresponden a la contabilidad inicial para la adquisición de Itesso, que a 31 de diciembre de 2015 es aún provisional. El Grupo determinará el valor razonable a fecha de adquisición de los activos adquiridos identificables y los pasivos asumidos, así como cualquier otro ajuste necesario a las cantidades provisionales, durante el periodo de medición cuando se obtenga la información. El Grupo no espera que el fondo de comercio sea deducible a efectos del Impuesto de Sociedades.

13.1.3 Hotel Systems Pro

El 31 de julio de 2015 el Grupo ha adquirido, a través de su sociedad dependiente Newmarket International, Inc., ciertos activos y asumido ciertos pasivos de Hotel Systems Pro, LLC ("Hotel Systems Pro"), uno de los principales proveedores de ventas, restauración y software de gestión de mantenimiento de la industria hotelera. La contraprestación pagada en efectivo ha ascendido a 63.323 miles de euros.

Al 31 de diciembre de 2015, la adquisición de Hotel Systems Pro se ha registrado definitivamente. En la siguiente tabla se detallan los valores de activos adquiridos y pasivos asumidos reconocidos a la fecha de la compra, los valores definitivos tras los ajustes contables relativos a la asignación del precio de compra, y el fondo de comercio resultante. El Grupo espera que el fondo de comercio sea deducible a efectos del Impuesto de Sociedades.

| | Hotel Systems Pro | | |
|---|--|----------------------------|---|
| | Valor en libros a fecha de adquisición | Ajustes al valor razonable | Valor razonable de los activos netos adquiridos |
| Fondo de comercio | 17.235 | (17.235) | - |
| Inmovilizado inmaterial | 9 | 27.565 | 27.574 |
| Propiedades, planta y equipo | 40 | - | 40 |
| Otros activos financieros no corrientes | 7 | - | 7 |
| Total activo no corriente | 17.291 | 10.330 | 27.621 |
| Clientes por ventas y prestaciones de servicios | 179 | - | 179 |
| Otros activos corrientes | 44 | - | 44 |
| Total activo corriente | 223 | - | 223 |
| Acreeedores comerciales | 132 | - | 132 |
| Deferred revenue current | 5.212 | (317) | 4.895 |
| Ingresos diferidos corrientes | 322 | - | 322 |
| Otros pasivos Corrientes | (11) | - | (11) |
| Total pasivo corriente | 5.655 | (317) | 5.338 |
| Activos netos adquiridos identificados | 11.859 | 10.647 | 22.506 |
| Contraprestación transferida | 63.323 | | 63.323 |
| Fondo de comercio resultante de la adquisición | 51.464 | | 40.817 |

Los activos intangibles identificados en la adquisición de Hotel Systems Pro corresponden a la marca, las relaciones con los clientes, la tecnología asociada con la plataforma HSP y los acuerdos de no competencia firmados por el vendedor y un antiguo empleado.

13.1.4 Python

El 21 de agosto de 2015 el Grupo ha adquirido, a través de su sociedad dependiente Amadeus IT Group, S.A., el 100% de los derechos de voto en Python Communication Services B.V. y sociedad dependiente ("Python"). Python tiene su sede en Weert, Países Bajos, y ofrece Internet Booking Engine (IBE) y soluciones API para agencias de viajes online (OTAs), agencias de viajes, tour operadores y proveedores de productos de viaje.

El valor razonable de la contraprestación transferida a fecha de adquisición se detalla en la siguiente tabla:

| | Python |
|--|--------------|
| Efectivo entregado | 8.184 |
| Contraprestación contingente a valor razonable | 733 |
| Contraprestación transferida | 8.917 |

En la siguiente tabla se detallan los valores de activos y pasivos reconocidos a la fecha de la compra para las principales clases de activos adquiridos y pasivos asumidos:

| | Pyton | | |
|---|--|----------------------------|---|
| | Valor en libros a fecha de adquisición | Ajustes al valor razonable | Valor razonable de los activos netos adquiridos |
| Fondo de comercio | 50 | (50) | - |
| Inmovilizado inmaterial | 602 | - | 602 |
| Propiedades, planta y equipo | 761 | - | 760 |
| Total activo no corriente | 1.413 | (50) | 1.362 |
| Clientes por ventas y prestaciones de servicios | 502 | - | 502 |
| Otros activos financieros corrientes | 9 | - | 9 |
| Otros activos corrientes | 14 | - | 14 |
| Tesorería y otros activos equivalentes | 378 | - | 378 |
| Total activo corriente | 903 | - | 903 |
| Deferred tax liabilities | 160 | - | 160 |
| Total pasivo no corriente | 160 | - | 160 |
| Acreeedores comerciales | 102 | - | 102 |
| Otros pasivos corrientes | 308 | - | 308 |
| Total pasivo corriente | 410 | - | 410 |
| Valores reconocidos de los activos adquiridos y pasivos asumidos identificados | 1.746 | (50) | 1.696 |
| Contraprestación transferida | 8.917 | | 8.917 |
| Total del exceso de coste sobre los activos netos adquiridos | 7.171 | | 7.221 |

El valor razonable de los clientes por ventas y prestaciones de servicios derivados de la adquisición ha sido estimado de la siguiente forma:

| | Pyton |
|---|------------|
| Valor en libros bruto | 565 |
| Provisión por dudoso cobro | (63) |
| Valor razonable de los clientes por ventas y prestaciones de servicios | 502 |

Las cantidades anteriormente indicadas corresponden a la contabilidad inicial para la adquisición de Pyton, que a 31 de diciembre de 2015 es aún provisional. El Grupo va a determinar el valor razonable a fecha de adquisición de los activos adquiridos identificables y los pasivos asumidos, así como cualquier otro ajuste necesario a las cantidades provisionales, durante el período de medición cuando se obtenga la información. El Grupo no espera que el fondo de comercio sea deducible a efectos del Impuesto de Sociedades.

13.1.5 i:FAO

El 23 de junio de 2014 el Grupo adquirió indirectamente, a través de su sociedad dependiente Amadeus Corporate business AG, el 69,07% de los derechos de voto de i:FAO AG y sus sociedades dependientes ("i:FAO") a través de una oferta pública de adquisición mediante una contraprestación pagada en efectivo de 54.921 miles de euros. Al 31 de diciembre de 2014 el Grupo posee el 70,26% de la participación de esta

sociedad. i:FAO tiene su sede en Frankfurt am Main, y su objeto de negocio es el desarrollo y marketing de soluciones tecnológicas en la nube (cloud-based) "Cytric" que se usa como herramienta para la obtención, gestión, reserva y tramitación de informes de gastos de los viajes de negocios. La integración de este software en la cartera de productos de distribución de Amadeus fortalecerá nuestra oferta a las empresas de gestión de viajes y las corporaciones, haciendo uso de nuestra red comercial internacional.

Al 31 de diciembre de 2015, la adquisición de i:FAO se ha registrado definitivamente. En la siguiente tabla se detallan los valores de activos y pasivos reconocidos a la fecha de la compra, los valores definitivos tras los ajustes contables relativos a la asignación del precio de compra, y el fondo de comercio resultante. El Grupo no espera que el fondo de comercio sea deducible a efectos de impuesto de sociedades.

| | i:FAO | | |
|---|--|----------------------------|---|
| | Valor en libros a fecha de adquisición | Ajustes al valor razonable | Valor razonable de los activos netos adquiridos |
| Inmovilizado inmaterial | 42 | 39.525 | 39.567 |
| Propiedades, planta y equipo | 1.341 | - | 1.341 |
| Otros activos financieros no corrientes | 1.023 | - | 1.023 |
| Total activo no corriente | 2.406 | 39.525 | 41.931 |
| Clientes por ventas y prestaciones de servicios | 2.093 | - | 2.093 |
| Otros activos corrientes | 432 | - | 432 |
| Tesorería y otros activos equivalentes | 12.062 | - | 12.062 |
| Total activo corriente | 14.587 | - | 14.587 |
| Pasivo por impuesto diferido | 4 | 11.691 | 11.695 |
| Total pasivo no corriente | 4 | 11.691 | 11.695 |
| Provisiones corrientes | 284 | - | 284 |
| Acreedores comerciales | 1.857 | - | 1.857 |
| Ingresos diferidos corrientes | 692 | - | 692 |
| Total pasivo corriente | 2.833 | - | 2.833 |
| Activos netos adquiridos identificados | 14.156 | 27.834 | 41.990 |
| Participaciones no dominantes (nota 15) | 24.595 | | 24.595 |
| Contraprestación transferida | 54.921 | | 54.921 |
| Fondo de comercio resultante de la adquisición | 65.360 | | 37.526 |

Los activos intangibles identificados en la adquisición de i:FAO corresponden a la tecnología Cytric y a las relaciones con los clientes. La tecnología Cytric se entrega como un servicio basado en la nube para la gestión de viajes corporativos incluyendo integración de recursos humanos y gastos de viaje, reserva online y offline, informes de gastos y soluciones móviles.

El valor razonable de los clientes por ventas y prestaciones de servicios derivados de la adquisición ha sido estimado de la siguiente forma:

| | i:FAO |
|---|--------------|
| Valor en libros bruto | 2.102 |
| Provisión por dudoso cobro | (9) |
| Valor razonable de los clientes por ventas y prestaciones de servicios | 2.093 |

El valor razonable de las participaciones no dominantes ha sido estimado en base al precio pagado por las acciones adquiridas durante el proceso de compra. Este precio se aproxima a la media ponderada del precio de cotización de las acciones durante los tres meses anteriores al lanzamiento de la oferta pública.

13.1.6 Newmarket

El 5 de febrero de 2014 el Grupo adquirió el 100% de las participaciones de capital en NMTI Holdings, Inc. y sociedades dependientes ("Newmarket"), por medio de una fusión inversa entre su sociedad dependiente AMS-NM Acquisition, Inc. y NMTI Holdings, Inc. Después de esta fusión la sociedad superviviente es NMTI Holdings, Inc. Newmarket, tiene la sede en Portsmouth, New Hampshire, Estados Unidos, y da servicio alrededor de 22.000 establecimientos en 154 países, operando en el segmento de gestión de eventos y de grupo de la industria hotelera, donde es líder de soluciones tecnológicas en la nube (cloud-based) para el mercado de TI.

La adquisición de Newmarket, está en línea con la estrategia de diversificación de nuevas áreas de negocio y fortalece significativamente la presencia de Amadeus en el mercado de TI para hoteles.

El efectivo entregado y la contraprestación transferida en relación a dicha adquisición se detallan en la siguiente tabla:

| | Newmarket |
|-------------------------------------|----------------|
| Efectivo entregado | 333.206 |
| Contraprestación diferida | 861 |
| Contraprestación transferida | 334.067 |

Al 31 de diciembre de 2014, la adquisición de Newmarket se registró definitivamente. En la siguiente tabla se detallan los valores de activos y pasivos reconocidos a la fecha de la compra, los valores definitivos tras los ajustes contables relativos a la asignación del precio de compra, y el fondo de comercio resultante. El Grupo no espera que el fondo de comercio sea deducible a efectos de impuesto de sociedades.

| | Newmarket | | |
|---|--|----------------------------|---|
| | Valor en libros a fecha de adquisición | Ajustes al valor razonable | Valor razonable de los activos netos adquiridos |
| Fondo de comercio | 81.197 | (81.197) | - |
| Inmovilizado inmaterial | 39.666 | 202.389 | 242.055 |
| Propiedades, planta y equipo | 4.426 | - | 4.426 |
| Otros activos no corrientes | 1.108 | - | 1.108 |
| Activo por impuesto diferido | 1.580 | - | 1.580 |
| Total activo no corriente | 127.978 | 121.192 | 249.169 |
| Clientes por ventas y prestaciones de servicios | 27.643 | - | 27.643 |
| Otros activos corrientes | 8.684 | - | 8.684 |
| Tesorería y otros activos equivalentes | 7.047 | - | 7.047 |
| Total activo corriente | 43.373 | - | 43.373 |
| Deuda no corriente | 25.862 | - | 25.862 |
| Otros pasivos financieros no corrientes | 1.013 | - | 1.013 |
| Pasivo por impuesto diferido | 10.735 | 74.625 | 85.360 |
| Total pasivo no corriente | 37.610 | 74.625 | 112.235 |
| Acreeedores comerciales | 25.670 | - | 25.670 |
| Ingresos diferidos corrientes | 44.668 | (10.617) | 34.051 |
| Total pasivo corriente | 70.339 | (10.617) | 59.722 |
| Activos netos adquiridos identificados | 63.403 | 57.183 | 120.586 |
| Contraprestación transferida | 334.067 | | 334.067 |
| Fondo de comercio resultante de la adquisición | 270.664 | | 213.481 |

Los activos intangibles identificados en la adquisición de Newmarket son la tecnología, relaciones contractuales, cartera y marcas. La tecnología incluye ventas y servicios hoteleros (Delphi, HRM, Libra y OnDemand), plataforma de distribución y gestión para la industria hotelera (Meeting Broker), y otros software (MeetingMatrix, Data Cleansing, eProposal, MTech y OnDemand Setup Fees).

El ajuste de valor razonable del epígrafe de "Ingresos diferidos" deriva de la estimación del valor razonable de este pasivo. Este ajuste ha tenido como resultado el no reconocimiento de ingresos que ya habían sido reconocidos a nivel de la sociedad dependiente al 31 de diciembre de 2014 por importe de 10.108 miles de euros. El importe restante impactará los ingresos hasta 2016. Este ajuste no es recurrente, con su principal impacto el primer año, y no está ligado a un deterioro de la operativa de Newmarket

El valor razonable de los clientes por ventas y prestaciones de servicios derivados de la adquisición ha sido estimado de la siguiente forma:

| | Newmarket |
|---|---------------|
| Valor en libros bruto | 27.099 |
| Provisión por dudoso cobro | (543) |
| Valor razonable de los clientes por ventas y prestaciones de servicios | 27.643 |

La contraprestación diferida representa las cantidades pendientes de pago a 31 de diciembre de 2014 de ciertos beneficios fiscales a los que el antiguo propietario de la sociedad adquirida tiene derecho con arreglo al acuerdo de fusión. Los pagos futuros no descontados que el Grupo hará conforme a este acuerdo ascienden a 861 miles de euros.

13.1.7 UFIS

El 24 de enero de 2014, el Grupo adquirió, a través de su sociedad dependiente Amadeus IT Group, S.A., el 100% de los derechos de voto en UFIS Airport Solutions AS y sociedades dependientes ("UFIS"). UFIS es uno de los principales proveedores de soluciones integradas para las operaciones en la industria global de aeropuertos. La adquisición acelera la presencia del Grupo en el mercado de aeropuertos, contribuyendo con una cartera de productos y clientes así como unos empleados experimentados. El Grupo no espera que el fondo de comercio sea deducible a efectos del Impuesto de sociedades.

El efectivo entregado y la contraprestación transferida en relación a dicha adquisición se detallan en la siguiente tabla:

| | UFIS |
|--|---------------|
| Efectivo entregado | 15.787 |
| Contraprestación contingente a valor razonable | 3.033 |
| Contraprestación transferida | 18.820 |

Al 31 de diciembre de 2014, la adquisición de UFIS se ha registrado definitivamente. En la siguiente tabla se detallan los valores de activos y pasivos reconocidos a la fecha de la compra, los valores definitivos tras los ajustes contables relativos a la asignación del precio de compra, y el fondo de comercio resultante. El Grupo no espera que el fondo de comercio sea deducible a efectos del Impuesto de Sociedades.

| | UFIS | | |
|---|--|----------------------------|---|
| | Valor en libros a fecha de adquisición | Ajustes al valor razonable | Valor razonable de los activos netos adquiridos |
| Inmovilizado inmaterial | 399 | 13.310 | 13.709 |
| Propiedades, planta y equipo | 55 | - | 55 |
| Otros activos financieros no corrientes | 5 | - | 5 |
| Total activo no corriente | 459 | 13.310 | 13.769 |
| Clientes por ventas y prestaciones de servicios | 2.638 | - | 2.638 |
| Otros activos corrientes | 340 | - | 340 |
| Tesorería y otros activos equivalentes | 592 | - | 592 |
| Total activo corriente | 3.570 | - | 3.570 |
| Deuda no corriente | 1.678 | - | 1.678 |
| Pasivos financieros no corrientes | 339 | - | 339 |
| Pasivo por impuesto diferido | - | 2.921 | 2.921 |
| Otros pasivos no corrientes | 12 | - | 12 |
| Total pasivo no corriente | 2.029 | 2.921 | 4.950 |
| Deuda corriente | 612 | - | 612 |
| Acreedores comerciales | 342 | - | 342 |
| Total pasivo corriente | 954 | - | 954 |
| Activos netos adquiridos identificados | 1.046 | 10.389 | 11.435 |
| Contraprestación transferida | 18.820 | - | 18.820 |
| Fondo de comercio resultante de la adquisición | 17.774 | - | 7.385 |

Los activos intangibles identificados en la adquisición de UFIS son los desarrollos de software y las relaciones con clientes. El software está compuesto de diferentes módulos para la gestión de operaciones en la infraestructura aeroportuaria, como módulo AODB, una base de datos operacional de aeropuertos; RMS, sistema de gestión de recursos; FIDS, un sistema de visualización de información de vuelos, y CDM, un sistema aeroportuario centralizado de toma de decisiones.

El valor razonable de los clientes por ventas y prestaciones de servicios derivados de la adquisición ha sido estimado de la siguiente forma:

| | UFIS |
|---|--------------|
| Valor en libros bruto | 2.964 |
| Provisión por dudoso cobro | (326) |
| Valor razonable de los clientes por ventas y prestaciones de servicios | 2.638 |

El acuerdo de contraprestación contingente requiere que el Grupo pague en efectivo a los antiguos propietarios de UFIS una cantidad entre cero y 3.186 miles de euros en base a la consecución de los ingresos combinados para los años 2013 y 2014. Al 31 de diciembre de 2015, el Grupo no ha pagado importe alguno en relación a dicho acuerdo de contraprestación contingente.

13.2 Otras inversiones de capital

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, el Grupo indirectamente, a través de su sociedad dependiente Amadeus IT Group, S.A., ha realizado las siguientes inversiones de capital:

Compañías de nueva creación:

- Participación de un 100% en Amadeus Global Operations Inc. a través de su sociedad dependiente Amadeus Americas Inc.

Incrementos de capital:

- Amadeus Global Travel Distribution Ltd.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014, el Grupo indirectamente, a través de su sociedad dependiente Amadeus IT Group, S.A., realizó las siguientes inversiones de capital:

Compañías de nueva creación:

- Participación de un 100% en Amadeus Corporate business, AG
- Participación de un 100% en Amadeus Content Sourcing, S.A.U.
- Participación de un 100% en Amadeus Finance B.V.
- Participación de un 100% en Latinoamérica Soluciones Tecnológicas SPA

Incrementos de capital:

- Amadeus Americas Inc. (capitalización de préstamo)

14 OTROS COMPROMISOS

14.1 Arrendamientos financieros y operativos

El Grupo ha adquirido el derecho de uso de determinados activos mediante contratos de arrendamiento financiero y operativo.

En marzo de 2014, la sociedad dependiente Amadeus S.A.S. firmó un contrato de arrendamiento financiero de un edificio de oficinas en Sophia Antipolis. El contrato, cuyo vencimiento es de 12 años, no incluye una opción de renovación y contiene una opción de compra de 1 euro que se ejecutará a la terminación del mismo. El coste de la propiedad objeto del nuevo contrato de arrendamiento financiero asciende a 23.256 miles de euros.

Los pagos por arrendamiento financiero para todas las entidades del Grupo corresponde al principal más un interés que, en un término medio, para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, se encuentra entre el 3,2% desde enero a marzo y el 2,3% desde abril en adelante. Para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014, el término medio ascendía al 3,4%.

Los pagos futuros mínimos de las deudas por arrendamiento financiero al 31 de diciembre de 2015 y 2014, son los siguientes:

| Año(s) de vencimiento | 31/12/2015 | | 31/12/2014 | |
|--|---------------|-------------------|---------------|-------------------|
| | Bruto | Valor actual neto | Bruto | Valor actual neto |
| 0 – 1 | 15.903 | 14.022 | 12.966 | 11.607 |
| 1 – 2 | 12.424 | 10.806 | 9.449 | 8.374 |
| 2 – 3 | 8.814 | 7.376 | 5.975 | 5.215 |
| 3 – 4 | 6.527 | 5.195 | 3.585 | 2.905 |
| 4 – 5 | 5.957 | 4.743 | 3.351 | 2.733 |
| 5 – 10 | 23.342 | 19.306 | 12.436 | 10.950 |
| 10 – 15 | 9.536 | 7.081 | 3.099 | 3.033 |
| 15 - 20 | 7.964 | 5.988 | - | - |
| 20 - 25 | 7.964 | 6.481 | - | - |
| 25 - 30 | 15.637 | 15.349 | - | - |
| Total pagos mínimos por arrendamiento | 114.068 | 96.347 | 50.861 | 44.817 |
| Menos pagos por intereses | 17.721 | - | 6.044 | - |
| Obligaciones por arrendamiento financiero (nota 16) | 96.347 | 96.347 | 44.817 | 44.817 |
| Corriente (nota 16) | 13.614 | | 11.147 | |
| No corriente (nota 16) | 82.733 | | 33.670 | |
| | <u>96.347</u> | | <u>44.817</u> | |

Para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, los gastos por arrendamientos de carácter operativo han ascendido a 33.701 miles de euros y 39.918 miles de euros, respectivamente.

Durante el ejercicio 2012, la sociedad dependiente Amadeus Germany GmbH firmó un arrendamiento de carácter operativo para el uso de nuevas oficinas a principios de 2015. El plazo del arrendamiento es de 10 años con una opción de renovación por un período adicional de 5 años.

A partir de abril de 2015, el arrendamiento operativo de la oficina situada en Bad Homburg, donde se encuentra Amadeus Germany GmbH, ha sido clasificado como arrendamiento de carácter financiero, puesto que los términos que fueron renegociados en 2013 se han cumplido. Esta situación implica un decremento de los vencimientos futuros de las deudas por arrendamiento operativo por un importe de 45.000 miles de euros. El nuevo contrato de arrendamiento financiero asciende a 56.650 miles de euros y el plazo del arrendamiento es de 27 años, hasta marzo de 2042. Existen tres opciones de compra que pueden ejecutarse, y hay pagos mensuales, tal y como se detalla en la nota 16. La cuantía pendiente a diciembre de 2015 asciende a 54.577 miles de euros.

Durante noviembre de 2015, la sociedad dependiente Newmarket, ha renegociado un nuevo acuerdo de arrendamiento operativo de seis años de duración, referente a la oficina de Portsmouth. Los pagos futuros mínimos por este arrendamiento ascienden a 15.496 miles de euros, no especificándose opciones de renovación. Adicionalmente, existen dos nuevos contratos de arrendamiento operativo incorporados a la

sociedad dependiente por adquisición, ubicados en California y Virginia. El plazo del contrato es de 5 años, desde junio de 2015 hasta junio de 2020. Los pagos futuros mínimos por estos arrendamientos de carácter operativo ascienden a 1.260 miles de euros y 1.192 miles de euros respectivamente, con dos opciones de renovación de dos años cada uno de ellos.

En enero de 2014, la sociedad dependiente Amadeus IT Pacific Pty. Ltd. firmó un contrato de arrendamiento de carácter operativo por un plazo de 10 años para el uso de la oficina de Sídney, comenzando en enero de 2015 hasta diciembre de 2024. El coste de la propiedad bajo arrendamiento de carácter operativo es de 17.033 miles de euros. El anterior contrato de arrendamiento, con vencimiento noviembre de 2014, no fue renovado.

Adicionalmente, durante el ejercicio 2014, la mayoría de los contratos de arrendamiento de carácter operativo de la sociedad dependiente Amadeus S.A.S. (un total de aproximadamente 15 alquileres en diferentes edificios) no fueron renovados o sus fechas de terminación fueron renegociadas o cambiadas para permitir su terminación anticipada, en línea con el nuevo edificio de oficinas disponible y contabilizado bajo contrato de arrendamiento financiero, según el acuerdo firmado en marzo de 2014.

Por último, la incorporación de nuevas empresas dentro del perímetro de consolidación, ha supuesto un incremento de los arrendamientos de carácter operativo, debido principalmente al alquiler de las oficinas, compensando parcialmente la disminución por la terminación anticipada de los contratos de arrendamiento de carácter operativo del edificio de oficinas de Amadeus S.A.S. en 2014, y la disminución adicional como consecuencia de la reclasificación del arrendamiento operativo a financiero en Amadeus Germany GmbH en 2015, mencionados anteriormente.

Los pagos futuros mínimos de las deudas por arrendamiento operativo al 31 de diciembre de 2015 y 2014, son los siguientes:

| Año(s) de vencimiento | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|-----------------------|----------------|----------------|
| 0 – 1 | 32.982 | 38.398 |
| 1 – 2 | 26.976 | 34.425 |
| 2 – 3 | 23.787 | 27.439 |
| 3 – 4 | 19.251 | 23.387 |
| 4 – 5 | 14.370 | 15.896 |
| 5 – 10 | 36.168 | 55.471 |
| 10 - 15 | 1.609 | 1.176 |
| Total pagos | 155.143 | 196.192 |

14.2 Otras garantías y compromisos para la adquisición de propiedades, planta y equipo

Las garantías del Grupo, al 31 de diciembre del 2015 y 2014 son las siguientes:

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---|---------------|---------------|
| Garantías otorgadas por sociedades dependientes del Grupo | 10.593 | 9.857 |
| Garantías otorgadas por instituciones financieras | 62.954 | 68.493 |
| Total garantías | 73.547 | 78.350 |

Al 31 de diciembre de 2015 el Grupo tenía compromisos de compra corrientes para adquirir propiedades, planta y equipo por importe de 11.575 miles de euros (12.228 miles de euros al 31 de diciembre de 2014).

15 FONDOS PROPIOS

15.1 Capital social

Al 31 de diciembre de 2015, el capital social de la Sociedad asciende a 4.388 miles de euros, representado por 438.822.506 acciones ordinarias de una sola clase, con un valor nominal de 0,01 euros cada una y representadas mediante anotaciones en cuenta. Todas las acciones están totalmente suscritas y desembolsadas.

Con fecha 25 de junio de 2015, la Junta General de Accionistas acordó reducir el capital de la Sociedad mediante la amortización de 8.759.444 acciones propias existentes en autocartera adquiridas para su amortización a través del programa de recompra de acciones propias aprobado por el Consejo de Administración el 11 de diciembre de 2014. Dicha reducción de capital fue inscrita en el Registro Mercantil con fecha 4 de agosto de 2015 y ha sido efectiva en la Bolsa el 7 de agosto de 2015.

Las acciones de la Sociedad cotizan en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia y se negocian a través del Mercado Continuo. Las acciones de la Sociedad forman parte del Índice Ibx 35 [AMS].

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la distribución de las acciones de la Sociedad es la siguiente:

| <u>Accionista</u> | 31/12/2015 | 31/12/2014 | % de los derechos de voto al 31 de diciembre 2015 | % de los derechos de voto al 31 de diciembre 2014 |
|--|--------------------|--------------------|---|---|
| Capital flotante ⁽¹⁾ | 436.201.936 | 443.505.214 | 99,41% | 99,08% |
| Acciones propias ⁽²⁾ | 2.214.916 | 3.605.477 | 0,50% | 0,81% |
| Miembros del Consejo de Administración | 405.654 | 471.259 | 0,09% | 0,11% |
| Total | 438.822.506 | 447.581.950 | 100% | 100% |

⁽¹⁾ Incluye accionistas con participaciones significativas comunicadas a la CNMV al 31 de diciembre de 2015 y 2014.

⁽²⁾ Derecho de voto en suspenso por tratarse de acciones propias.

15.2 Prima de emisión

El saldo de "Prima de emisión" corresponde a los importes recibidos por encima del valor nominal de las acciones ordinarias, minorado por los costes de emisión y los gastos de ampliación de capital aplicables y de los impuestos correspondientes. En esta cuenta, el Grupo recoge adicionalmente los importes acumulados con cargo a los resultados del ejercicio correspondientes a los pagos basados en acciones de los empleados y las ganancias o pérdidas derivadas de las transacciones con acciones propias.

15.3 Acciones propias

El número de acciones propias durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, son los siguientes:

| | Acciones propias | Miles de euros |
|---|------------------|----------------|
| Valor en libros al 31 de diciembre de 2013 | 2.963.138 | 29.968 |
| Adquisición | 1.541.133 | 49.585 |
| Retiro | (898.794) | (7.827) |
| Programa de compra de acciones propias | - | 277.587 |
| Valor en libros al 31 de diciembre de 2014 | 3.605.477 | 349.313 |
| Adquisición | 7.508.451 | 280.076 |
| Retiro | (139.568) | (2.502) |
| Programa de compra de acciones propias | - | (277.587) |
| Reducción de capital social | (8.759.444) | (320.000) |
| Valor en libros al 31 de diciembre de 2015 | 2.214.916 | 29.300 |

Durante el ejercicio 2015, la Sociedad ha adquirido 7.508.451 acciones de las que 7.443.033 han sido adquiridas al amparo del programa de recompra de acciones propias. El importe pendiente de pago, que ascendía a 288.775 miles de euros, incluido en el epígrafe de "Otros pasivos financieros a corto plazo" al 31 de diciembre de 2014, ha sido liquidado íntegramente durante el ejercicio 2015.

El programa de recompra de acciones propias finalizó con fecha 12 de mayo de 2015. 8.759.444 acciones propias han sido adquiridas al amparo de este programa, por un importe total de 320.000 miles de euros (incluyendo costes de transacción por un importe de 3.378 miles de euros). Estas acciones estaban sujetas a la reducción del capital social acordada por la Junta General de Accionistas el 25 de junio de 2015.

El coste histórico de las acciones propias retiradas (principalmente por la liquidación del RSP y las acciones extraordinarias del Share Match Plan tal y como se detalla en la nota 19) se ha deducido del epígrafe "Prima de emisión" del estado de posición financiera consolidado.

El Grupo es titular de acciones propias para cubrir en el futuro los compromisos específicos de entrega de acciones con los empleados del Grupo y/o altos ejecutivos.

15.4 Dividendos

Con fecha 10 de diciembre de 2015, el Consejo de Administración de la Sociedad ha aprobado la distribución de un dividendo a cuenta con cargo al beneficio del ejercicio 2015 por un importe fijo de 0,34 euros brutos por acción. El dividendo se eleva a 148.446.581 euros, una vez tenido en cuenta las acciones ordinarias mantenidas por el Grupo ("Acciones Propias"). Al 31 de diciembre de 2015, el importe a pagar se presenta minorando los

“Fondos Propios” bajo el epígrafe de “Dividendo a cuenta” del estado de posición financiera consolidado y se ha pagado el 28 de enero de 2016.

Con fecha 25 de junio de 2015, la Junta General de Accionistas de la Sociedad aprobó la distribución de un dividendo fijo con cargo al beneficio del ejercicio 2014 por un importe de 0,70 euros por acción ordinaria con derecho a participar en dicho reparto a fecha de pago, del cual 0,32 euros por acción ya se satisfizo como dividendo a cuenta del ejercicio el 30 de enero de 2015 por importe de 141.346.237 euros. Dicho dividendo a cuenta fue aprobado por el Consejo de Administración de la Sociedad el 11 de diciembre de 2014, y se presentó bajo el epígrafe “Dividendo a pagar” en el estado de posición financiera consolidado al 31 de diciembre de 2014. El 30 de julio de 2015, se pagó el dividendo complementario de 0,38 euros por acción, por un importe total de 165.910.622 euros, una vez tenido en cuenta las acciones ordinarias mantenidas por el Grupo (“Acciones Propias”).

Con fecha 26 de junio de 2014, la Junta General de Accionistas de la Sociedad aprobó la distribución de un dividendo con cargo al beneficio del ejercicio 2013 de 0,625 euros por acción ordinaria con derecho a participar en dicho reparto, del cual un dividendo a cuenta de 0,30 euros por acción por un importe total de 133.385.644 euros, se satisfizo el 31 de enero de 2014. Dicho dividendo a cuenta fue aprobado por el Consejo de Administración de la Sociedad con fecha 12 de diciembre de 2013. El 29 de julio de 2014, se pagó el dividendo complementario de 0,325 euros por acción por un importe total de 144.719.638 euros, una vez tenido en cuenta las acciones ordinarias mantenidas por el Grupo (“Acciones Propias”).

15.5 Resultados acumulados y reservas

El saldo de estas cuentas representa las ganancias acumuladas del Grupo antes de los resultados anuales y después de la distribución de dividendos, así como las reservas que están establecidas por la ley.

15.6 Ajustes por cambios de valor

Los cambios acumulados de la cuenta "Ajustes por cambio de valor" en el estado de posición financiera consolidado del Grupo para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014, son los siguientes:

| | Cobertura de flujo de efectivo | | Activos financieros disponibles para la venta | Pérdidas y ganancias actuariales no realizadas | Diferencias de conversión | Total |
|--|--|---|---|--|---------------------------|-----------------|
| | Instrumentos de cobertura de tipos de cambio | Instrumentos de cobertura de tipos de interés | | | | |
| Saldo al 31 de diciembre de 2013 | 41.267 | (2.041) | (7) | (14.238) | (26.865) | (1.884) |
| Cambios en el valor razonable | (20.885) | (5.787) | (1) | (14.009) | 15.539 | (25.143) |
| Efecto impositivo de los cambios en el valor razonable | 5.967 | 1.616 | - | 5.244 | - | 12.827 |
| Transferencias al resultado del ejercicio | (23.410) | - | - | - | - | (23.410) |
| Efecto impositivo de las transferencias | 7.023 | - | - | - | - | 7.023 |
| Saldo al 31 de diciembre de 2014 | 9.962 | (6.212) | (8) | (23.003) | (11.326) | (30.587) |
| Cambios en el valor razonable | 3.350 | (2.516) | - | 3.459 | 35.787 | 40.080 |
| Efecto impositivo de los cambios en el valor razonable | (581) | 556 | - | (1.224) | - | (1.249) |
| Transferencias al resultado del ejercicio | 3.533 | 188 | - | - | - | 3.721 |
| Efecto impositivo de las transferencias | (989) | (53) | - | - | - | (1.042) |
| Saldo al 31 de diciembre de 2015 | 15.275 | (8.037) | (8) | (20.768) | 24.461 | 10.923 |

La sección "Cobertura de flujo de efectivo" del epígrafe "Ajustes por cambio de valor", tal y como se detalla en la nota 20, corresponde a una reserva utilizada para el reconocimiento de los cambios en el valor razonable, netos de impuestos, de ciertos instrumentos de cobertura en poder del Grupo, que son eficaces desde el punto de vista contable, y que tienen la finalidad de cubrir riesgos derivados de las variaciones de los tipos de cambio y de las tasas de interés.

El epígrafe "Activos financieros disponibles para la venta" corresponde a una reserva utilizada para reconocer los cambios del valor razonable de los activos financieros que han sido inicialmente designados como disponibles para la venta.

El epígrafe "Pérdidas y ganancias actuariales no realizadas" corresponde a una reserva utilizada para reconocer las pérdidas y las ganancias actuariales del periodo de todos los planes de pensiones del Grupo de prestación definida. Las pérdidas y ganancias actuariales comprenden principalmente los efectos de los cambios de las asunciones actuariales, tal y como se detalla en la nota 12.

El epígrafe "Diferencias de conversión" corresponde a una reserva utilizada para registrar las diferencias de cambio que se derivan de la conversión de los estados financieros de las sociedades dependientes del Grupo en el extranjero, cuando su moneda funcional es diferente del Euro.

15.7 Participaciones no dominantes

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, el número de acciones Amadeus IT Group, S.A. que posee el Grupo es el siguiente:

| <u>Accionista</u> | 31/12/2015 | 31/12/2014 | % de los derechos de voto al 31 de diciembre de 2015 | % de los derechos de voto al 31 de diciembre de 2014 |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|--|--|
| Amadeus IT Holding, S.A. | 4.217.617.904 | 4.217.617.904 | 99,89% | 99,89% |
| Participaciones no dominantes | 4.453.283 | 4.453.283 | 0,11% | 0,11% |
| Total | 4.222.071.187 | 4.222.071.187 | 100% | 100% |

Con fecha 21 de febrero de 2014, el Grupo, indirectamente a través de su sociedad dependiente Amadeus Scandinavia AB adquirió el 21,75% adicional de las acciones emitidas por Amadeus Sweden AB valorando la operación en 1.448 miles de euros. Dicho importe corresponde al valor en libros de las participaciones no dominantes en Amadeus Sweden AB en la fecha de adquisición que, consecuentemente, se descontaron de las participaciones no dominantes. Durante el ejercicio 2014 y poseyendo el grupo el 100% de las acciones emitidas por Amadeus Sweden AB, dicha entidad se fusionó con Amadeus Scandinavia AB, tal y como se detalla en la nota 2.

Con fecha 23 de junio de 2014, el Grupo, indirectamente a través de su sociedad dependiente Amadeus Corporate business AG, adquirió el 69,07% de los derechos de voto de i:FAO AG y su grupo de compañías ("i:FAO"). En agosto de 2014, el Grupo adquirió un 1,19% de derechos de voto adicionales por un valor de compra de 917 miles de euros. Dicho importe corresponde al valor en libros de la participación no dominante de esta inversión que, consecuentemente, se descontó del total de las participaciones no dominantes. Al 31 de diciembre de 2014, el Grupo controlaba el 70,26% de las acciones emitidas por i:FAO AG. Las participaciones no dominantes se reconocieron a valor razonable, basado en el precio pagado por las acciones adquiridas por un importe de 24.595 miles de euros, tal y como se detalla en la nota 13.

Al 31 de diciembre de 2015, el "Beneficio del ejercicio atribuible a participaciones no dominantes" corresponde, principalmente, a la participación mantenida en i:FAO, por un importe de 882 miles de euros (421 miles de euros al 31 de diciembre de 2014).

Al 31 de diciembre de 2014, el principal componente de las participaciones no dominantes correspondía a la participación mantenida en i:FAO, por un importe de 24.099 miles de euros. Esta compañía está constituida en Alemania y cotiza en la Bolsa de Frankfurt (ISIN DE0006224520). Al 31 de diciembre de 2015, el precio de cierre de la acción en el mercado bursátil asciende a 19,02 euros (15,39 euros al 31 de diciembre de 2014).

16 DEUDA CORRIENTE Y NO CORRIENTE

El valor en libros de las deudas con entidades financieras al 31 de diciembre de 2015 y 2014, es el siguiente:

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--|------------------|------------------|
| Bonos | 900.000 | 1.150.000 |
| Gastos de formalización de bonos | (8.056) | (5.391) |
| Banco Europeo de Inversiones (BEI) | 300.162 | 327.932 |
| Gastos de formalización de deudas de la financiación del BEI | (322) | (471) |
| Otras deudas con entidades financieras | 17.646 | 24.915 |
| Otros gastos de formalización de deudas | (3.102) | (1.752) |
| Deudas con entidades de crédito por arrendamiento financiero | 82.733 | 33.670 |
| Total deuda no corriente | 1.289.061 | 1.528.903 |
| Línea de financiación senior sin garantías | - | 231.499 |
| Otros gastos de formalización de deudas | (1.012) | (656) |
| Bonos | 750.000 | - |
| Banco Europeo de Inversiones (BEI) | 30.000 | 12.500 |
| Papel Comercial (ECP) | 196.441 | - |
| Intereses devengados (1) | 19.421 | 18.691 |
| Otras deudas con entidades financieras | 25.376 | 21.555 |
| Deudas con entidades de crédito por arrendamiento financiero | 13.614 | 11.147 |
| Total deuda corriente | 1.033.840 | 294.736 |
| Total deuda | 2.322.901 | 1.823.639 |

(1) En el epígrafe de "Intereses devengados", el Grupo clasifica los intereses a pagar por los contratos de permuta de tipos de interés (IRS) que ascienden a 0 miles de euros y 40 miles de euros al 31 de diciembre de 2015 y 2014, respectivamente.

La deuda del Grupo ha sido calificada por Standard & Poor's y Moody's como "Investment Grade" ("BBB/A-2" y "Baa2", respectivamente, con perspectiva estable por ambas entidades). Durante el año 2013, Standard & Poor's y Moody's mejoraron la calificación y perspectiva de la deuda del Grupo hasta los niveles actuales. Durante los años 2014 y 2015, ambas agencias no modificaron estas calificaciones. El Grupo considera que las calificaciones otorgadas permitirían, en caso necesario, el acceso a los mercados en condiciones razonables.

Al 31 de diciembre de 2015, después de tener en cuenta las permutas de los tipos de interés existentes, aproximadamente el 92% de la deuda del Grupo es a tipo de interés fijo (94% al 31 de diciembre de 2014). Los contratos de deuda para el Banco Europeo de Inversiones y los préstamo revolving requieren que el Grupo cumpla dos "covenants" financieros calculados sobre la base del (i) ratio Deuda Neta sobre EBITDA (Resultado antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización), y (ii) ratio EBITDA sobre los intereses netos a pagar. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, el Grupo cumple con los convenants financieros mencionados.

16.1 Línea de financiación senior sin garantías

Con fecha 16 de enero de 2015 y 16 de marzo de 2015, el Grupo ha repagado fondos adicionales del tramo en euros por importe de 14.019 miles de euros y 19.024 miles de euros, respectivamente, debido a la evolución del tipo de cambio dólar estadounidense/euro.

Con fecha 16 de abril de 2015, el Grupo ha repagado voluntariamente 41.319 miles de euros de la parte restante del tramo en euros.

Con fecha 18 de mayo de 2015, el Grupo ha desembolsado, tal y como estaba previsto en virtud del calendario de vencimientos del contrato, 95.390 miles de dólares estadounidenses (83.905 miles de euros) del tramo en dólares estadounidenses. El Grupo ha dispuesto de fondos adicionales por importe de 12.036 miles de dólares estadounidenses (10.717 miles de euros) debido a la evolución del tipo de cambio dólar estadounidense/euro.

Con fecha 16 de septiembre de 2015, el Grupo ha repagado fondos adicionales del tramo en dólares estadounidenses por importe de 12.036 miles de dólares estadounidenses (10.719 miles de euros) debido a la evolución del tipo de cambio dólar estadounidense/euro.

Con fecha 16 de noviembre de 2015, el préstamo A alcanzó su fecha de vencimiento. El Grupo ha desembolsado, tal y como estaba previsto en virtud del calendario de vencimientos del contrato, 95.390 miles de dólares estadounidenses (88.958 miles de euros) de la parte restante del tramo en dólares estadounidenses.

La línea de financiación Senior sin garantías tiene un margen combinado sobre el tipo de interés del Euribor / US Libor de 1,10% al 31 de diciembre 2015 y 2014.

Con fecha 6 de mayo de 2014, el Grupo repagó voluntariamente 104.514 miles de euros del tramo en euros.

Con fecha 16 de mayo de 2014, el Grupo desembolsó, tal y como estaba previsto en virtud del calendario de vencimientos del contrato, 79.492 miles de dólares estadounidenses (57.743 miles de euros) del tramo en dólares estadounidenses.

Con fecha 16 de septiembre de 2014, el Grupo dispuso de fondos adicionales del tramo en euros por importe de 12.693 miles de euros debido a la evolución del tipo de cambio dólar estadounidense/euro.

Con fecha 27 de octubre de 2014, el Grupo repagó voluntariamente 74.362 miles de euros correspondientes al tramo en euros.

Con fecha 17 de noviembre de 2014, el Grupo desembolsó, tal y como estaba previsto en virtud del calendario de vencimientos del contrato, 79.492 miles de dólares estadounidenses (61.476 miles de euros) del tramo A en dólares estadounidenses. La línea de financiación Senior sin garantías tenía un margen combinado sobre el tipo de interés del Euribor / US Libor de 1,10% al 31 de diciembre 2014 y 2013.

16.2 Bonos

El movimiento de las emisiones del Grupo para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, es el siguiente:

| | 31/12/2015 | | 31/12/2014 | |
|--|----------------|----------------|------------|------------------|
| | Corriente | No corriente | Corriente | No corriente |
| Valor en libros al inicio del ejercicio | - | 1.150.000 | - | 750.000 |
| Nuevas emisiones | - | 500.000 | - | 400.000 |
| Traspasos | 750.000 | (750.000) | - | - |
| Valor en libros al final del ejercicio | 750.000 | 900.000 | - | 1.150.000 |

Con fecha 30 de septiembre de 2015, Amadeus Capital Markets, S.A.U. se ha adherido junto a Amadeus Finance B.V. al programa de emisión de instrumentos de deuda (Euro Medium Term Notes Programme).

Con fecha 17 de noviembre de 2015, el Grupo, a través de su sociedad dependiente Amadeus Capital Markets, S.A.U., ha emitido nuevos bonos en el Mercado de valores regulado de Luxemburgo por un valor de 500.000 miles de euros. La emisión tiene un vencimiento de seis años (noviembre 2021), un cupón anual fijo del 1,625% y un precio de emisión del 99,260% de su valor nominal. El importe de la emisión será destinado a financiar parcialmente la adquisición de Navitaire, tal y como se detalla en la nota 26.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, el Grupo ha traspasado a deuda corriente el valor en libros de los bonos emitidos con fecha 24 de junio de 2011, por importe de 750.000 miles de euros, con vencimiento el 15 de julio de 2016.

Con fecha 2 de diciembre de 2014, el Grupo, a través de su sociedad dependiente Amadeus Finance B.V., registró en el Mercado de valores regulado de Luxemburgo un programa para emitir instrumentos de deuda "Senior Fixed Rate Instruments" garantizado por Amadeus IT Holding, S.A. y Amadeus IT Group, S.A. La primera emisión de este programa ascendió a 400.000 miles de euros con un vencimiento de tres años, un cupón anual fijo del 0,625% y un precio de emisión del 99,707% de su valor nominal. Los fondos de esta emisión se utilizaron para cancelar el Préstamo senior sin garantías por un importe de 500.000 miles de dólares estadounidenses utilizados en la adquisición de NMTI Holdings, Inc. y su grupo de sociedades ("Newmarket").

Con fecha 24 de junio de 2011, el Grupo, a través de su sociedad dependiente Amadeus Capital Markets S.A.U., registró en la "Financial Conduct Authority" (FCA) de Londres, un programa de emisión de instrumentos de deuda "Euro Medium Term Notes Programme", con la garantía de Amadeus IT Holding, S.A.. La emisión tiene un vencimiento de cinco años, un cupón anual fijo del 4,875% y un precio de emisión del 99,493% de su valor nominal.

16.3 Préstamo revolving

Con fecha 5 de marzo de 2015, el Grupo ha formalizado un préstamo revolving de 1.000.000 miles de euros en una única divisa estructurado en dos tramos, de 500.000 miles de euros cada uno de ellos.

El importe del tramo A se utilizará como capital circulante y para la cancelación y reemplazo de la línea de crédito de 300.000 miles de euros suscrita el 18 de noviembre de 2013 (que no fue dispuesta). Dicho tramo tendrá una duración de cinco años. Los gastos de formalización de deuda correspondientes a la línea de crédito cancelada reconocidos en el Estado de resultado global consolidado han ascendido a 1.643 miles de euros.

El importe del tramo B se mantendrá como soporte de una futura refinanciación de la emisión de Bonos en el euromercado por importe de 750.000 miles de euros llevada a cabo por la sociedad dependiente del Grupo Amadeus Capital Markets, S.A.U., al amparo de su Programa de emisión de deuda Euro Medium Term Note Programme, el 15 de julio de 2011 con vencimiento el 15 de julio de 2016. Dicho tramo tendrá vencimiento el 31 de agosto de 2017, salvo que los bonos emitidos por Amadeus Capital Markets, S.A.U. por importe de 750.000 miles de euros sean refinanciados con anterioridad a dicha fecha mediante una nueva emisión de bonos.

Los gastos de formalización de deuda que el Grupo ha pagado en relación con este préstamo revolving han ascendido a 3.050 miles de euros. Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, el Grupo no ha dispuesto de este préstamo.

Con fecha 3 de julio de 2015, el Grupo ha suscrito un préstamo por importe de 500.000 miles de euros.

El importe del préstamo se utilizará para la financiación parcial de la adquisición de Navitaire. El préstamo tiene una duración de cinco años (3 de julio de 2020), dos fechas de vencimiento en 2019 y 2020, y un importe de 250.000 miles de euros en cada una de ellas.

Los gastos de formalización de deuda que el Grupo ha pagado en relación con este préstamo han ascendido a 636 miles de euros. Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, el Grupo no ha dispuesto de este préstamo.

16.4 Banco Europeo de Inversiones (BEI)

Con fecha 29 de abril de 2013, el Banco Europeo de Inversiones otorgó al Grupo un préstamo senior sin garantías de 150.000 miles de euros. El préstamo fue dispuesto con fecha 17 de mayo de 2013 y está estructurado en un único tramo por un principal de 150.000 miles de euros con pagos semestrales a partir del mes de noviembre de 2017.

Los fondos obtenidos deben ser utilizados para emprender una cantidad mínima acordada de inversión en actividades de investigación y desarrollo en el área de Distribución.

Con fecha 14 de mayo de 2012, el Banco Europeo de Inversiones otorgó al Grupo un préstamo senior sin garantías de 200.000 miles de euros. El préstamo fue dispuesto con fecha 24 de mayo de 2012 y está estructurado en dos tramos, un primer tramo por un principal de 150.000 miles de euros con repagos semestrales comenzando en noviembre 2015, y un segundo tramo con un principal de 50.000 miles de euros con repagos semestrales comenzando en noviembre 2016.

Los fondos obtenidos deben ser utilizados para emprender una cantidad mínima acordada de inversión en actividades de investigación y desarrollo en el área de Soluciones Tecnológicas para los sistemas de servicios de pasajeros del Grupo.

La diferencia, por importe de 10.755 miles de euros (para el primer préstamo BEI) y 3.760 miles de euros (para el segundo préstamo BEI), a fecha de inicio, entre el saldo del préstamo a valor razonable y los fondos obtenidos, se contabilizaron como un incentivo bajo el epígrafe "Ingresos diferidos no corrientes". El tipo de interés de mercado para los préstamos ha sido calculado y los flujos de efectivo resultantes de los préstamos han sido descontados a dicho tipo de interés. El tipo de interés de mercado se determinó en función de las condiciones de mercado que existían en la fecha de formalización del préstamo y de los tipos de interés cobrados por los instrumentos de deuda de naturaleza análoga. Esta medición del valor razonable se clasifica en el nivel 2.

Con fecha 24 de noviembre de 2015, el Grupo ha pagado, tal y como estaba previsto en virtud del calendario de vencimientos del contrato, 12.500 miles de euros del primer tramo otorgado el 14 de mayo de 2012.

16.5 Programa de Emisión de Papel Comercial a corto plazo Euro (Euro-commercial paper Programme ECP)

Con fecha 17 de diciembre de 2014, el Grupo, a través de su sociedad dependiente Amadeus Finance B.V., formalizó un programa de emisión de papel comercial a corto plazo (Euro-Commercial Paper Programme – ECP) por un importe máximo de 500.000 miles de euros. El papel comercial emitido al amparo de este programa no cotizará en ningún mercado de valores y gozará del estatus “STEP label” del Convenio para la Emisión de Papel Comercial Europeo a Corto Plazo (STEP Convention), estando pendiente de recibir. Este programa está garantizado por Amadeus IT Holding, S.A. y Amadeus IT Group, S.A.

Los valores que se emitan al amparo del programa tendrán, entre otras, las siguientes características básicas, con ocasión de cada emisión: a) se podrán emitir en euros o en cualquier otra divisa y podrán tener diferentes fechas de vencimiento (no superiores a 364 días), b) podrán devengar intereses a un tipo de interés fijo o variable; y c) estarán sujetos al derecho inglés.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, el Grupo ha emitido papeles comerciales por un importe de 836.696 miles de euros, neto de intereses, de los que 641.000 miles de euros han sido repagados. Los intereses pendientes de reconocer en el estado de resultado global consolidado ascienden a 389 miles de euros.

Los gastos de formalización de deuda que el Grupo ha pagado en relación con estos papeles comerciales han ascendido a 543 miles de euros.

16.6 Deudas con entidades de crédito por arrendamiento financiero

Con fecha 4 de octubre de 2013, el Grupo firmó a través de su sociedad dependiente Amadeus Germany GmbH una obligación de arrendamiento financiero por un edificio de oficinas en Bad Homburg, por un importe de 56.650 miles de euros. El plazo de arrendamiento asciende a 27 años, comenzando el 31 de marzo de 2015 hasta el 31 de marzo de 2042, e incluye tres opciones de compra (la primera después de diez años, la segunda después de quince años y la última al vencimiento del arrendamiento financiero). El programa de repago de este arrendamiento financiero consiste en el principal más un interés de 1,59% y tiene repagos mensuales comenzando en abril de 2015 hasta la fecha de vencimiento. El importe pendiente al 31 de diciembre de 2015 asciende a 54.577 miles de euros (0 miles de euros al 31 de diciembre de 2014)

16.7 Otras deudas con entidades financieras

Con fecha 22 de agosto de 2012, el Grupo firmó un nuevo préstamo hipotecario por importe de 62.000 miles de euros para cancelar la obligación por arrendamiento financiero existente del centro de procesamiento de datos en Erding. El préstamo hipotecario está garantizado por una primera hipoteca sobre el edificio y el suelo de las instalaciones de Amadeus Data Processing GmbH por el importe del valor nominal del préstamo. Este préstamo fue contratado por Amadeus Data Processing GmbH e incluye un tipo de interés nominal del 3,04%, y repagos trimestrales desde el 31 de marzo de 2013 hasta el 31 de diciembre de 2017. El préstamo hipotecario está garantizado por una primera hipoteca sobre el edificio y el suelo de las instalaciones de Amadeus Data

Processing GmbH por el importe del valor nominal del préstamo. El importe pendiente al 31 de diciembre de 2015 asciende a 24.800 miles de euros (37.200 miles de euros al 31 de diciembre de 2014).

La deuda del Grupo atendiendo a su vencimiento y moneda de denominación al 31 de diciembre de 2015 es la siguiente:

| | | Vencimiento | | | | | | |
|--|-----|------------------|------------------|----------------|---------------|---------------|------------------|--------------------|
| | | Corriente | No corriente | | | | | |
| | | 31/12/2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 en adelante | Total no corriente |
| Bonos | EUR | 1.650.000 | 750.000 | 400.000 | - | - | 500.000 | 900.000 |
| Banco Europeo de Inversiones (BEI) | EUR | 337.500 | 30.000 | 50.000 | 65.000 | 65.000 | 127.500 | 307.500 |
| Papeles comerciales | EUR | 196.441 | 196.441 | - | - | - | - | - |
| Intereses | EUR | 19.421 | 19.421 | - | - | - | - | - |
| Otras deudas con entidades financieras | EUR | 43.022 | 25.376 | 15.026 | 2.620 | - | - | 17.646 |
| Deudas con entidades de crédito por arrendamiento financiero | EUR | 96.347 | 13.614 | 11.198 | 7.373 | 5.195 | 58.967 | 82.733 |
| Deuda a pagar total | | 2.342.731 | 1.034.852 | 476.224 | 74.993 | 70.195 | 686.467 | 1.307.879 |
| Gastos de formalización de deudas no corriente | | (11.480) | | | | | | |
| Gastos de formalización de deudas corriente | | (1.012) | | | | | | |
| Ajuste pendiente valor razonable BEI | | (7.338) | | | | | | |
| Total Deuda | | 2.322.901 | | | | | | |

La deuda del Grupo atendiendo a su vencimiento y moneda de denominación al 31 de diciembre de 2014 es la siguiente:

| | | 31/12/2014 | Vencimiento | | | | | Total no corriente |
|--|-----|------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|------------------|--------------------|
| | | | Corriente | No corriente | | | | |
| | | | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 en adelante | |
| Línea de financiación | EUR | 74.362 | 74.362 | - | - | - | - | - |
| Senior sin garantías (1) | USD | 157.137 | 157.137 | - | - | - | - | - |
| Bonos | EUR | 1.150.000 | - | 750.000 | 400.000 | - | - | 1.150.000 |
| Banco Europeo de Inversiones (BEI) | EUR | 350.000 | 12.500 | 30.000 | 50.000 | 65.000 | 192.500 | 337.500 |
| Intereses | EUR | 18.598 | 18.598 | - | - | - | - | - |
| | USD | 93 | 93 | - | - | - | - | - |
| Otras deudas con entidades financieras | EUR | 46.470 | 21.555 | 12.458 | 12.457 | - | - | 24.915 |
| Deudas con entidades de crédito por arrendamiento financiero | EUR | 44.817 | 11.147 | 8.981 | 5.005 | 2.955 | 16.729 | 33.670 |
| Deuda a pagar total | | 1.841.477 | 295.392 | 801.439 | 467.462 | 67.955 | 209.229 | 1.546.085 |
| Gastos de formalización de deudas no corriente | | (7.614) | | | | | | |
| Gastos de formalización de deudas corriente | | (656) | | | | | | |
| Ajuste pendiente valor razonable BEI | | (9.568) | | | | | | |
| Total Deuda | | 1.823.639 | | | | | | |

(1) El calendario de amortización del Tramo A en dólares estadounidenses podría variar de forma significativa en función de las fluctuaciones del tipo de cambio del dólar.

17 PROVISIONES

La conciliación entre los valores en libros al inicio y al final de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014 de las partidas incluidas en el epígrafe “Provisiones no Corrientes” es la siguiente:

| | Provisiones con empleados | Reclamaciones y litigios | Otras provisiones | Total |
|---|---------------------------|--------------------------|-------------------|---------------|
| Valor en libros al 31 de diciembre de 2013 | 1.557 | 20.960 | 3.933 | 26.450 |
| Adiciones en el resultado del ejercicio | 440 | 4.712 | 720 | 5.872 |
| Pagos | (235) | (19) | (380) | (634) |
| Importes no utilizados revertidos en resultado del ejercicio | - | (133) | (311) | (444) |
| Trasposos | 22 | (3.881) | (900) | (4.759) |
| Efecto del tipo de cambio | 12 | 298 | 152 | 462 |
| Valor en libros al 31 de diciembre de 2014 | 1.796 | 21.937 | 3.214 | 26.947 |
| Adiciones en el resultado del ejercicio | 425 | 2.452 | 415 | 3.292 |
| Pagos | (114) | (91) | - | (205) |
| Importes no utilizados revertidos en el resultado del ejercicio | (57) | (385) | - | (442) |
| Trasposos | - | (64) | (1.128) | (1.192) |
| Efecto del tipo de cambio | (41) | (1.227) | (4) | (1.272) |
| Valor en libros al 31 de diciembre de 2015 | 2.009 | 22.622 | 2.497 | 27.128 |

La naturaleza de las obligaciones cubiertas por la provisión para reclamaciones y litigios que están detalladas en el cuadro anterior, hace referencia principalmente a la mejor estimación de la compensación requerida para resolver determinadas disputas con clientes y a las provisiones para cubrir el cumplimiento de determinadas obligaciones de compensación que el Grupo necesita dotar en territorios donde opera. Los importes que figuran en otras provisiones, hacen referencia principalmente a las obligaciones de restauración de edificios de oficinas en régimen de arrendamiento operativo donde el Grupo lleva a cabo sus operaciones. Los pagos se materializarán en el largo plazo y por importes no superiores al de las obligaciones registradas.

Los trasposos de “Otras Provisiones” durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, hacen referencia a la reclasificación de los pagos contingentes relacionados con las combinaciones de negocios a “provisiones corrientes”, dado que su fecha de vencimiento al cierre del ejercicio era menor a 12 meses al final del año.

Los efectos del tipo de cambio durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015 corresponden al impacto de la fluctuación del tipo de cambio sobre ciertas reclamaciones con terceros contabilizados en moneda extranjera. Los trasposos de las provisiones por reclamaciones y litigios durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014, hacen referencia a ciertas provisiones reclasificadas a provisiones corrientes dado que su fecha de vencimiento al cierre del ejercicio era menor a 12 meses.

La conciliación entre los valores en libros al inicio y al final de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, del epígrafe de provisiones corrientes son los siguientes:

| | |
|--|---------------|
| Valor en libros al 31 de diciembre de 2013 | 10.659 |
| Adiciones en el estado de resultado global consolidado del ejercicio | 2.400 |
| Pagos | (429) |
| Importes no utilizados revertidos en el estado de resultado global consolidado del ejercicio | (1.936) |
| Trasposos | 4.201 |
| Efecto del tipo de cambio | 11 |
| Valor en libros al 31 de diciembre de 2014 | 14.905 |
| Adiciones en el estado de resultado global consolidado del ejercicio | 1.374 |
| Pagos | (1.990) |
| Importes no utilizados revertidos en el estado de resultado global consolidado del ejercicio | (4.048) |
| Trasposos | 4.448 |
| Efecto del tipo de cambio | (26) |
| Valor en libros al 31 de diciembre de 2015 | 14.663 |

Dentro del epígrafe de las provisiones corrientes, el Grupo ha incluido una provisión por pagos a los que podría hacer frente como consecuencia de la presentación de una carta de apoyo financiero frente a una entidad financiera, por préstamos concedidos por dicha entidad a Quivive GmbH, una empresa asociada. Esta provisión ascendía a 6.833 miles de euros en 2015 y 2014. Las provisiones corrientes incluyen adicionalmente, ciertos pagos contingentes relacionados con las combinaciones de negocios.

Los trasposos de las provisiones durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015 hacen referencia a la reclasificación de pagos contingentes relacionados con las combinaciones de negocios incluidos en "Otros pasivos no corrientes" a "provisiones corrientes", tal y como se detalla en la nota 13. Los importes no utilizados revertidos en el estado de resultado global consolidado del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015 corresponden principalmente a las provisiones por reclamaciones con clientes que vencieron durante el año, y los pagos están relacionados principalmente con las obligaciones de restauración de los edificios de oficinas en régimen de arrendamiento operativo donde el Grupo lleva a cabo sus operaciones.

Los trasposos durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014 hacen referencia a ciertas provisiones por reclamaciones y litigios reclasificadas a "provisiones no corrientes" dado que la fecha de vencimiento al cierre del ejercicio era incierta. Las adiciones, pagos e importes no utilizados revertidos en el estado de resultado global consolidado durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014 corresponden principalmente a la provisión por un contrato de arrendamiento oneroso y a la cancelación de un contrato de arrendamiento en una de las compañías del Grupo.

18 OPERACIONES VINCULADAS

Se desglosa en esta nota un resumen de los principales saldos y transacciones con partes relacionadas. Todas las transacciones con partes relacionadas se han realizado a precios de mercado.

18.1 Sociedades dependientes

Las transacciones entre el Grupo y sus sociedades dependientes, las cuales son entidades relacionadas de la Sociedad, han sido eliminadas en la consolidación y no están desglosadas en esta nota.

18.2 Accionistas e influencia significativa

Al 31 de diciembre de 2015, no existen accionistas de referencia ni entidades con influencia significativa consideradas partes vinculadas.

18.3 Consejo de Administración

La condición de miembro del Consejo de Administración es retribuida conforme a lo dispuesto en los Estatutos Sociales. La retribución por dichas funciones consiste en una remuneración fija que deberá ser determinada por la Junta General de Accionistas antes de que finalice el ejercicio correspondiente.

La retribución de los Consejeros con funciones ejecutivas, al margen de la que les pudiera corresponder en su condición de Consejeros, se compone de sueldos (dinerarios y en especie), retribución variable anual y/o plurianual, sujeto al cumplimiento de objetivos, planes de acciones y cualquier otro tipo de compensación que determine la Junta General de Accionistas.

En las Juntas Generales Ordinarias de Accionistas celebradas el 25 de junio de 2015 y el 26 de junio de 2014 se acordó una retribución por dichas funciones, dineraria o en especie, para el periodo entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2015 y 2014, de una cantidad de hasta 1.405 miles de euros y 1.305 miles de euros, respectivamente, delegando en el Consejo de Administración, de conformidad con el artículo 36 de los Estatutos Sociales de la Sociedad, los criterios de distribución entre sus miembros, pudiendo resultar dicho acuerdo en una distribución desigual entre los mismos. No existen créditos, ni anticipos, ni opciones sobre acciones concedidas al conjunto de los miembros del Consejo de Administración.

El pago de la retribución correspondiente a los ejercicios 2015 y 2014 se realizó en diciembre de 2015 y en diciembre de 2014, respectivamente.

El desglose de las retribuciones por concepto recibidas por los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad durante los ejercicios 2015 y 2014 es el siguiente:

| Miembros del Consejo de Administración | 31/12/2015 | | 31/12/2014 | | |
|--|-----------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|----------|
| | Retribución dineraria | Retribución en especie | Retribución dineraria | Retribución en especie | |
| José Antonio Tazón García | Presidente | 296 | 4 | 196 | 4 |
| Guillermo de la Dehesa Romero | Vice-Presidente | 156 | - | 154 | - |
| Luis Maroto Camino (1) | Consejero Delegado | 35 | - | 18 | - |
| Bernard Bourigeaud (2) | Consejero | - | - | 35 | - |
| Christian Boireau (3) | Consejero | - | - | 52 | - |
| Clara Furse | Consejero | 156 | - | 131 | - |
| David Webster | Consejero | 134 | - | 129 | - |
| Francesco Loredan | Consejero | 111 | - | 106 | - |
| Roland Busch | Consejero | 111 | - | 106 | - |
| Pierre-Henri Gourgeon | Consejero | 111 | - | 89 | - |
| Enrique Dupuy de Lôme Chavarri (4) | Consejero | - | - | 85 | - |
| Stuart Anderson McAlpine | Consejero | 89 | - | 85 | - |
| Marc Verspyck (5) | Consejero | 111 | - | 54 | - |
| Total | | 1.310 | 4 | 1.240 | 4 |

- (1) Fue nombrado Consejero el 26 de junio de 2014, y Consejero Delegado el 16 de octubre de 2014.
 (2) Dejó de formar parte del Consejo de Administración de IT Holding, S.A. el 28 de abril de 2014.
 (3) Dejó de formar parte del Consejo de Administración de IT Holding, S.A. el 26 de junio de 2014.
 (4) Dejó de formar parte del Consejo de Administración de IT Holding, S.A. el 16 de octubre de 2014
 (5) Fue nombrado Consejero el 26 de junio de 2014.

Las participaciones en el capital social de la Sociedad al 31 de diciembre de 2015 y 2014 propiedad de los miembros del Consejo de Administración son las siguientes:

| Nombre | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---------------------------|------------|------------|
| | Acciones | Acciones |
| José Antonio Tazón García | 260.000 | 275.000 |
| Luis Maroto Camino | 145.153 | 196.158 |
| Roland Busch | 100 | 100 |
| Pierre-Henri Gourgeon | 400 | - |
| David Webster | 1 | 1 |

Durante el ejercicio 2015 y hasta la fecha de elaboración de estas cuentas anuales, ni los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad ni las personas vinculadas a los mismos según se define en la Ley de Sociedades de Capital han comunicado a los demás miembros del Consejo de Administración situación alguna de conflicto, directo o indirecto, que pudieran tener con el interés de la Sociedad.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, los importes reconocidos en el estado de resultado global consolidado que ha percibido el Consejero Delegado en concepto de retribución de sus funciones ejecutivas relativos a la retribución dineraria (salario base y devengo de salario variable), retribución en

especie, contribuciones a planes de pensiones y seguros de vida y pagos basados en acciones han ascendido a 2.121 miles de euros, 117 miles de euros, 170 miles de euros y 0 miles de euros respectivamente (898 miles de euros, 58 miles de euros, 84 miles de euros y 0 miles de euros, respectivamente para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014). La retribución del miembro ejecutivo del Consejo de Administración por sus funciones ejecutivas fue efectiva a partir del 1 de julio de 2014.

18.4 Remuneraciones de la Alta Dirección

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, los importes reconocidos en el estado de resultado global consolidado que han percibido los miembros de la Alta Dirección del Grupo relativos a la retribución dineraria (salario base y devengo de salario variable), retribución en especie, contribuciones a planes de pensiones y seguros de vida y pagos basados en acciones han ascendido a 6.746 miles de euros, 352 miles de euros, 780 miles de euros y 0 miles de euros respectivamente (6.759 miles de euros, 388 miles de euros, 750 miles de euros y 8.892 miles de euros respectivamente para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014). Estos conceptos incluyen la remuneración del Consejero Delegado anterior a su nombramiento como miembro del consejo). Los pagos basados en acciones corresponden al valor de las acciones transferidas a la fecha de la consolidación de la concesión vinculada a la liquidación del PSP 2012. La Alta Dirección se compone de 10 miembros para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014.

La conciliación del número de acciones en poder de los miembros de la alta dirección del Grupo al 31 de diciembre de 2015 y 2014, es la siguiente:

| | Acciones |
|-----------------------------------|----------------|
| Al 31 de diciembre de 2013 | 538.266 |
| Adiciones | 173.293 |
| Retiros | (437.845) |
| Al 31 de diciembre de 2014 | 273.714 |
| Adiciones | - |
| Retiros | (65.443) |
| Al 31 de diciembre de 2015 | 208.271 |

18.5 Otras partes vinculadas

Este epígrafe corresponde a las transacciones y saldos entre empresas del Grupo y empresas asociadas y entidades controladas conjuntamente.

Las operaciones del Grupo con las partes vinculadas descritas en los apartados 18.1 a 18.5 anteriores, al 31 de diciembre de 2015 son las siguientes:

| | 31/12/2015 | | | |
|--|---|---|-------------------------|----------------|
| | Accionistas significativos e influencia significativa | Consejo Administración y Alta Dirección | Otras partes vinculadas | Total |
| <u>Estado de resultado global consolidado</u> | | | | |
| Coste de los ingresos y otros gastos operativos | - | - | 94.947 | 94.947 |
| Retribuciones a los empleados y gastos asimilados | - | 11.599 | - | 11.599 |
| Total gastos | - | 11.599 | 94.947 | 106.546 |
| Ingreso por intereses | - | - | 12 | 12 |
| Dividendos recibidos - Participación en el resultado de empresas asociadas y entidades controladas conjuntamente contabilizadas bajo el método de puesta en equivalencia | - | - | 2.049 | 2.049 |
| Ingresos ordinarios | - | - | 14.076 | 14.076 |
| Total ingresos | - | - | 16.137 | 16.137 |

| | 31/12/2015 | | | |
|---|---|---|-------------------------|--------|
| | Accionistas significativos e influencia significativa | Consejo Administración y Alta Dirección | Otras partes vinculadas | Total |
| <u>Estado de posición financiera consolidado</u> | | | | |
| Dividendos Recibidos – Otros activos financieros corrientes | - | - | 1.460 | 1.460 |
| Clientes por ventas y prestación de servicios | - | - | 6.512 | 6.512 |
| Dividendo a cuenta ⁽¹⁾ | - | 209 | - | 209 |
| Acreeedores comerciales | - | - | 21.123 | 21.123 |
| Préstamos concedidos – Otros activos financieros corrientes/no corrientes | - | - | 229 | 229 |

(1) Durante el año 2015 los dividendos pagados a los miembros del Consejo de Administración y la Alta Dirección ascendieron a 463 miles de euros

Las operaciones del Grupo con las partes vinculadas descritas en los apartados 18.1 a 18.5 anteriores, al 31 de diciembre de 2014 fueron las siguientes:

| | 31/12/2014 | | | |
|--|---|---|-------------------------|----------------|
| | Accionistas significativos e influencia significativa | Consejo Administración y Alta Dirección | Otras partes vinculadas | Total |
| <u>Estado de resultado global consolidado</u> | | | | |
| Coste de los ingresos y otros gastos operativos | 4.501 | - | 81.907 | 86.408 |
| Retribuciones a los empleados y gastos asimilados | - | 19.073 | - | 19.073 |
| Total gastos | 4.501 | 19.073 | 81.907 | 105.481 |
| Ingreso por intereses | - | - | 79 | 79 |
| Dividendos recibidos - Participación en el resultado de empresas asociadas y entidades controladas conjuntamente contabilizadas bajo el método de puesta en equivalencia | - | - | 1.844 | 1.844 |
| Ingresos ordinarios | 330.065 | - | 11.546 | 341.611 |
| Total ingresos | 330.065 | - | 13.469 | 343.534 |

| | 31/12/2014 | | | |
|---|---|---|-------------------------|--------|
| | Accionistas significativos e influencia significativa | Consejo Administración y Alta Dirección | Otras partes vinculadas | Total |
| <u>Estado de posición financiera consolidado</u> | | | | |
| Dividendos Recibidos – Otros activos financieros corrientes | - | - | 1.362 | 1.362 |
| Clientes por ventas y prestación de servicios | - | - | 6.113 | 6.113 |
| Dividendo a cuenta ⁽¹⁾ | - | 238 | - | 238 |
| Acreeedores comerciales | - | - | 19.671 | 19.671 |
| Préstamos concedidos – Otros activos financieros corrientes/no corrientes | - | - | 2.500 | 2.500 |

(1) Durante el año 2014, el importe de los dividendos pagados a los accionistas e influencia significativa ascendía a 10.732 miles de euros; y el pagado a los miembros del Consejo de Administración y la Alta Dirección ascendió a 569 miles de euros.

19 PAGOS BASADOS EN ACCIONES

El Grupo tiene los siguientes planes de compensación para directivos y empleados:

19.1 Performance Share Plan (PSP)

El Plan de Incentivos a Largo Plazo para directivos o "Performance Shares Plan" consiste en un plan de acciones para ciertos directivos del Grupo Amadeus. La entrega de las acciones al final del periodo de consolidación de la concesión, se encuentra sujeta al cumplimiento de determinados objetivos preestablecidos de creación de valor en el Grupo Amadeus, así como condiciones referidas a la prestación de servicios por parte de los empleados.

Para los ciclos PSP 2012 - PSP 2015, los objetivos consisten en la rentabilidad relativa para el accionista ("Total Shareholder Return") y el crecimiento de las ganancias básicas por acción ajustadas ("Earnings per Share").

Para los tres primeros ciclos (2010-2012) el periodo para la consolidación de la concesión es de dos años cada uno, seguido de un periodo de retención durante el cual un determinado porcentaje de las acciones iniciales no pueden ser vendidas. Para el PSP 2013 - 2015, el periodo para la consolidación de la concesión es de tres años sin requerir un periodo de retención a excepción de Francia.

Este plan está considerado como una transacción con pago basado en acciones y liquidable en instrumentos de patrimonio según la NIIF 2 y, de acuerdo con ello, el valor razonable de los servicios recibidos en los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, como contraprestación de los instrumentos de patrimonio concedidos, está incluido en el estado de resultado global consolidado bajo el epígrafe "Retribuciones a los empleados y gastos asimilados" por un importe de 15.041 miles de euros y 9.529 miles de euros, respectivamente.

El valor razonable de estos instrumentos de capitalización ha sido calculado utilizando el método de valoración Monte-Carlo para el tramo que incluye las condiciones referidas al mercado, y el método de Black-Scholes y una estimación del rendimiento esperado para el tramo que incluye las condiciones que no están referidas al mercado. El valor razonable de los instrumentos de capital a la fecha de concesión es ajustado para incluir las condiciones de mercado a las que el plan está vinculado. El detalle de las acciones y el valor razonable a la fecha de concesión del PSP del Grupo, es el siguiente:

| | PSP 2012 | PSP 2013 | PSP 2014 | PSP 2015 |
|--|----------|----------|----------|----------|
| Acciones totales a la fecha de concesión ⁽¹⁾ | 548.760 | 496.902 | 300.726 | 244.307 |
| Valor razonable de los instrumentos de capital a la fecha de concesión (EUR) | 15,05 | 22,87 | 30,45 | 34,74 |
| Rentabilidad por dividendo | 1,90% | 1,60% | 1,55% | 1,41% |
| Volatilidad esperada | 24,80% | 23,40% | 23,00% | 20,06% |
| Interés libre de riesgo | 0,10% | 2,75% | 1,00% | 0,56% |
| Periodo para la consolidación de la concesión | 2 años | 3 años | 3 años | 3 años |

(1) Este número de acciones podría aumentar hasta el doble si el rendimiento de Amadeus en todos los objetivos es extraordinario.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014, el PSP 2012 se liquidó poco después de haberse alcanzado el final del periodo de concesión, lo que implica que el Grupo transfirió 796.806 acciones a los empleados, como resultado de haber logrado una consecución de los objetivos de rendimiento (153,10%), a un precio medio ponderado de 30,50 euros por acción. Esta liquidación supuso un impacto de (3.298) miles de euros en el epígrafe "Prima de emisión". El Grupo utilizó acciones propias para liquidar este pago basado en acciones tal y como se detalla en la nota 15.

El detalle de los cambios en el PSP de la Compañía para los ejercicios 2015 y 2014, es el siguiente:

| | 31/12/2015 | | | | 31/12/2014 | | | |
|--|------------|----------|----------|----------------------|------------|----------|----------|----------------------|
| | PSP 2013 | PSP 2014 | PSP 2015 | Total ⁽¹⁾ | PSP 2012 | PSP 2013 | PSP 2014 | Total ⁽¹⁾ |
| Número de acciones al inicio del ejercicio | 458.385 | 297.885 | - | 756.270 | 525.116 | 495.885 | - | 1.021.001 |
| Acciones asignadas durante el ejercicio | - | - | 244.307 | 244.307 | - | - | 300.726 | 300.726 |
| Cancelaciones durante el ejercicio | (13.090) | (12.883) | (3.380) | (29.353) | (4.669) | (37.500) | (2.841) | (45.010) |
| Liquidación del plan al vencimiento | - | - | - | - | (520.447) | - | - | (520.447) |
| Número de acciones al final del ejercicio | 445.295 | 285.002 | 240.927 | 971.224 | - | 458.385 | 297.885 | 756.270 |

(1) Este número de acciones podría aumentar hasta el doble si el rendimiento de Amadeus en todos los objetivos es extraordinario.

19.2 Restricted Shares Plan (RSP)

El Plan de Acciones Restringidas o "Restricted Shares Plan" consiste en la entrega de un determinado número de acciones a ciertos empleados del Grupo, de forma puntual y sujeto al cumplimiento de ciertos requisitos preestablecidos de prestación de servicios por parte del empleado. Los beneficiarios del RSP deberán permanecer como empleados en una empresa del Grupo durante un periodo de tiempo determinado, que oscila entre dos y cinco años.

Este plan está considerado como un pago basado en acciones y liquidable en instrumentos de patrimonio según la NIIF 2. El valor razonable de los servicios recibidos en los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, como contrapartida de los instrumentos de patrimonio (73.763 acciones restringidas adjudicadas en 2015 y 100.668 en 2014), y registrado en el estado de resultado global consolidado bajo el epígrafe "Retribuciones a los empleados y gastos asimilados", ha ascendido a 507 miles de euros y 571 miles de euros, respectivamente.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, determinados planes de RSP se han liquidado poco después de haberse alcanzado el final del periodo de concesión, transfiriendo el Grupo 42.269 acciones a los empleados, a un precio medio ponderado de 41,51 euros por acción. Esta liquidación ha supuesto un impacto de (1.168) miles de euros en el epígrafe "Prima de emisión". El Grupo ha utilizado acciones propias para liquidar este pago basado en acciones, tal y como se detalla en la nota 15.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014, determinados planes de RSP se liquidaron poco después de haberse alcanzado el final del periodo de concesión, transfiriendo el Grupo 3.669 acciones a los empleados, a un precio medio ponderado de 30,36 euros por acción. Esta liquidación supuso un impacto de 18 miles de euros en el epígrafe "Prima de emisión". El Grupo utilizó acciones propias para liquidar este pago basado en acciones, tal y como se detalla en la nota 15.

19.3 Share Match Plan

El plan de acciones para empleados de Amadeus "Share Match Plan" consiste en una concesión contingente de acciones a los empleados de Amadeus que voluntariamente decidieron participar en el plan. La entrega final de las acciones al final del periodo de concesión está sujeta al cumplimiento de ciertos requisitos preestablecidos

referidos a la compra y tenencia de acciones de Amadeus IT Holding S.A., así como a la permanencia de los participantes como empleados en una empresa del Grupo hasta el final del ciclo.

Bajo los términos del plan, Amadeus concederá a los participantes una acción adicional de Amadeus IT Holding, S.A. por cada dos compradas, siempre que las acciones se mantengan durante un año después de haber terminado el período de compra. Extraordinariamente, únicamente para el primer ciclo, Amadeus transfirió 25 acciones de Amadeus IT Holding, S.A. a cada participante al finalizar el período de compra. El primer ciclo del plan se inició en julio de 2013, el segundo ciclo en julio de 2014 y el tercer ciclo en julio 2015.

Este plan está considerado como una transacción con pago basado en acciones y liquidable en instrumentos de patrimonio según la NIIF 2. El valor razonable de los servicios recibidos en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015 y 2014, como contraprestación de los instrumentos de patrimonio concedidos, 185.659 y 206.502, respectivamente se ha incluido en el estado de resultado global consolidado bajo el epígrafe "Retribuciones a los empleados y gastos asimilados" por un importe de 2.558 miles de euros al 31 de diciembre de 2015 y 2.917 miles de euros al 31 de diciembre de 2014.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, las acciones referidas al primer ciclo han sido transferidas a los participantes de acuerdo con los términos del plan, transfiriendo el Grupo a los participantes 96.459 acciones, a un precio medio ponderado de 36,53 euros por acción. Esta liquidación ha supuesto un impacto de (965) miles de euros en el epígrafe "Prima de emisión". El Grupo ha utilizado acciones propias para liquidar este pago basado en acciones, tal y como se detalla en la nota 15.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014, las acciones extraordinarias correspondientes al primer ciclo fueron transferidas a los participantes de acuerdo con los términos del plan, transfiriendo el Grupo a los participantes 97.882 acciones, a un precio medio ponderado de 30,35 euros por acción. Esta liquidación supuso un impacto de (1.122) miles de euros en el epígrafe "Prima de emisión". El Grupo utilizó acciones propias para liquidar este pago basado en acciones, tal y como se detalla en la nota 15.

20 INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

Como consecuencia del desarrollo normal de sus actividades de negocio, el Grupo contrata instrumentos financieros derivados para gestionar los riesgos a los que se encuentra expuesto. Los riesgos financieros, los objetivos y las políticas en relación a dichos riesgos se detallan en la nota 5.

La NIC 39 establece un criterio estricto para la cobertura contable. Pese a que todos los derivados son contratados para realizar coberturas eficaces en términos económicos, puede darse el caso en el que la cobertura de un derivado no sea eficaz desde el punto de vista contable. En dicha situación, el derivado se clasifica como derivado no designado como cobertura, y las pérdidas y ganancias por los cambios en el valor razonable se registran en resultado del ejercicio, presentándose en el estado de resultado global consolidado bajo el epígrafe "Gasto financiero, neto". Si el instrumento financiero derivado es designado como cobertura contable, los cambios en el valor razonable se registran en otros resultados globales del ejercicio, presentándose en el estado de resultado global consolidado bajo el epígrafe "Instrumentos de cobertura de efectivo".

En el momento de iniciar la cobertura, el Grupo prepara documentación formal de la relación de cobertura. Se espera que la cobertura sea altamente eficaz en la consecución de la compensación de los cambios en el valor razonable y de los flujos de efectivo que se atribuyan al riesgo cubierto. La cobertura se evalúa con frecuencia a

lo largo del tiempo, de forma que se pueda determinar si ha sido altamente eficaz durante todos los ejercicios para los cuales ha sido designada.

Para medir la ineficacia de aquellas relaciones de cobertura en las que el instrumento de cobertura es un derivado, se utiliza el método del "Derivado hipotético ideal". Este método, compara los cambios en el valor razonable del derivado que se está utilizando como elemento de cobertura, con un derivado hipotético ideal que produciría una cobertura perfectamente eficaz para el elemento cubierto.

En el caso de la cobertura natural de las diferencias de cambio, tal y como se explica en la documentación de la relación de cobertura, se utiliza un método de precio de contado. Esto implica que el Grupo compara el movimiento del precio de contado del elemento de cobertura con el movimiento del precio de contado del instrumento de cobertura para calcular la eficacia de la cobertura.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, el valor razonable de los instrumentos derivados de activo y de pasivo es el siguiente:

| | 31/12/2015 | | | | 31/12/2014 | | | |
|---|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| | Activo | | Pasivo | | Activo | | Pasivo | |
| | Corriente | No corriente | Corriente | No corriente | Corriente | No corriente | Corriente | No corriente |
| Permuta de tipos de interés | - | - | - | 10.717 | - | - | 107 | 8.599 |
| Cobertura de flujos de caja de tipos de interés | - | - | - | 10.717 | - | - | 107 | 8.599 |
| Compraventa de divisa a plazo | 14.763 | 3.735 | 2.705 | 1.533 | 5.389 | 3.885 | 7.501 | 1.683 |
| Cobertura de flujos de caja de tipos de cambio | 14.763 | 3.735 | 2.705 | 1.533 | 5.389 | 3.885 | 7.501 | 1.683 |
| Total derivados designados como cobertura | 14.763 | 3.735 | 2.705 | 12.250 | 5.389 | 3.885 | 7.608 | 10.282 |
| Compraventa de divisa a plazo | 98 | - | (1) | - | - | - | - | - |
| Opciones sobre divisas | - | - | - | - | 65 | - | - | - |
| Total derivados mantenidos para negociar | 98 | - | (1) | - | 65 | - | - | - |
| Total | 14.861 | 3.735 | 2.704 | 12.250 | 5.454 | 3.885 | 7.608 | 10.282 |

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, los vencimientos de los noacionales de los instrumentos financieros de activo y de pasivo del Grupo son los siguientes:

| | 31/12/2015 | | | | 31/12/2014 | | | |
|---|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2016 | 2017 | 2018 | Total | 2015 | 2016 | 2017 | Total |
| Permuta de tipos de interés | - | 300.000 | - | 300.000 | 125.710 | - | 300.000 | 425.710 |
| Cobertura de flujos de caja de tipos de interés | - | 300.000 | - | 300.000 | 125.710 | - | 300.000 | 425.710 |
| Compraventa de divisa a plazo | 216.031 | 150.939 | 18.748 | 385.718 | 221.822 | 112.592 | 78.446 | 412.860 |
| Opciones sobre divisas | 11.008 | 810 | - | 11.818 | 10.349 | 3.111 | - | 13.460 |
| Cobertura de flujos de caja de tipos de cambio | 227.039 | 151.749 | 18.748 | 397.536 | 232.171 | 115.703 | 78.446 | 426.320 |
| Total derivados designados como cobertura | 227.039 | 451.749 | 18.748 | 697.536 | 357.881 | 115.703 | 378.446 | 852.030 |
| Compraventa de divisa a plazo | 14.558 | - | - | 14.558 | 16.506 | - | - | 16.506 |
| Total derivados mantenidos para negociar | 14.558 | - | - | 14.558 | 16.506 | - | - | 16.506 |
| Total | 241.597 | 451.749 | 18.748 | 712.094 | 374.387 | 115.703 | 378.446 | 868.536 |

20.1 Cobertura de flujos de caja de tipos de interés

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, el Grupo tiene suscritos varios contratos de derivados de tipos de interés con terceros, principalmente permuta de tipos de interés (IRS), para cubrir la exposición al riesgo de tipo de interés del Grupo, fijando la mayoría de los intereses a pagar en próximos ejercicios.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015 y 2014, la ganancia antes de impuestos, reconocida en otro resultado global por los derivados de tipo de interés designados como cobertura contable asciende a 2.516 miles de euros y 5.786 miles de euros, respectivamente

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, el Grupo no ha reconocido ninguna ganancia o pérdida por ineficacias de las permutas de tipos de interés designadas como cobertura contable (durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014 el grupo reconoció una ganancia de 213 miles de euros, tal y como se detalla en la nota 23).

20.2 Cobertura de flujos de caja de tipos de cambio

El Grupo está sujeto a riesgos asociados a fluctuaciones en los tipos de cambio en moneda extranjera diferentes del Euro. El Grupo utiliza instrumentos financieros derivados, principalmente contratos de compraventa de divisa a plazo, para cubrir la exposición a los tipos de cambio de monedas extranjeras y, una cobertura natural de los ingresos de caja netos en dólares estadounidenses con los principales de la deuda denominada en dólares estadounidenses, para cubrir la exposición al tipo de cambio del dólar estadounidense.

20.2.1 Compraventa de divisa a plazo

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, el Grupo tiene contratos de compraventa de divisa a plazo. La pérdida reconocida a través de otro resultado global asciende a 15.971 miles de euros (11.181 miles de euros después de impuestos) para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015 y una pérdida de 2.992 miles de euros (1.795 miles de euros después de impuestos) para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014.

El Grupo ha contratado diversos productos financieros derivados para cubrir las fluctuaciones del tipo de cambio de los flujos de efectivo destinados a la adquisición de Navitaire, LLC, desde el 2 de julio de 2015 hasta la fecha estimada de adquisición (25 de enero de 2016). Al 31 de diciembre de 2015, el impacto en el Estado de resultado global consolidado, incluido en los epígrafes de “diferencias positivas/(negativas) de cambio” e “instrumentos de cobertura de flujos de efectivo” asciende a 2.467 miles de euros y 8.933 miles de euros respectivamente.

20.2.2 Cobertura natural

Tal y como se detalla en la nota 16, los principales de ciertos tramos de la deuda denominados en dólares estadounidenses han sido designados como cobertura de los ingresos de caja netos en dólares estadounidenses que serán obtenidos hasta finales de 2016.

El calendario previsto de los ingresos cubiertos con deuda denominada en dólares estadounidenses es el siguiente:

| Year | 2015 | Valor razonable de las coberturas al 31 de diciembre de 2015 | | | | | |
|--------------|---------------------------------------|--|-----------------|---------------------------|----------------|----------------|----------------|
| | Ingresos cubiertos (miles de dólares) | Coberturas en vigor | | Coberturas discontinuadas | | Total | |
| | | Resultado | Fondos propios | Resultado | Fondos propios | Resultado | Fondos propios |
| 2016 | - | (3.036) | (12.145) | 1.485 | 16.655 | (1.551) | 4.510 |
| Total | - | (3.036) | (12.145) | 1.485 | 16.655 | (1.551) | 4.510 |

| Year | 2014 | Valor razonable de las coberturas al 31 de diciembre de 2014 | | | | | |
|--------------|---------------------------------------|--|-----------------|---------------------------|----------------|--------------|----------------|
| | Ingresos cubiertos (miles de dólares) | Coberturas en vigor | | Coberturas discontinuadas | | Total | |
| | | Resultado | Fondos propios | Resultado | Fondos propios | Resultado | Fondos propios |
| 2015 | 122.644 | (1.199) | (17.563) | 2.293 | 21.096 | 1.094 | 3.533 |
| 2016 | 68.136 | - | (7.759) | - | 18.139 | - | 10.380 |
| Total | 190.780 | (1.199) | (25.322) | 2.293 | 39.235 | 1.094 | 13.913 |

En algunas ocasiones los ingresos en dólares estadounidenses sujetos a cobertura tienen vencimientos superiores que los principales de la deuda denominada en dólares estadounidenses utilizados como instrumentos de cobertura. Al poder generar este hecho ineficacias en el momento en el que los principales de deuda venzan, el Grupo ha estructurado nuevas relaciones de cobertura natural que incluyen derivados sobre tipos de cambio que serán utilizados para extender el vencimiento de los instrumentos de cobertura desde el vencimiento de los principales de deuda denominada en dólares estadounidenses hasta la fecha en la cual los ingresos en dólares estadounidenses sujetos a la cobertura tengan lugar.

El Grupo ha reconocido unas pérdidas antes de impuestos por diferencias de cambio del instrumento de cobertura (deuda en dólares estadounidenses) directamente a través de otro resultado global del ejercicio 2015 de 12.621 miles de euros (8.835 miles de euros después de impuestos) y de 23.877 miles de euros (16.714 miles de euros después de impuestos) en el ejercicio 2014. Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, el Grupo ha reconocido en el estado de resultado global consolidado bajo el epígrafe “Ingresos ordinarios” una ganancia antes de impuestos de 234 miles de euros (164 miles de euros después de impuestos) y de 23.410 miles de euros (16.387 miles de euros después de impuestos) en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014.

20.3 Cobertura de la inversión neta en una entidad extranjera

Durante el ejercicio 2014, el Grupo ha tenido una relación de cobertura correspondiente a los Fondos propios de su sociedad dependiente Amadeus Americas, Inc. por un importe nocial de 140.000 miles de dólares estadounidenses. En septiembre 2014 esta cobertura se discontinuó, impactando negativamente el epígrafe "Diferencias de conversión" por importe de 5.433 miles de euros.

21 IMPUESTOS

Las sociedades dependientes que forman el Grupo son individualmente responsables de sus obligaciones fiscales en su respectivo país de residencia, sin que exista tributación consolidada del Grupo. La fecha de prescripción de los ejercicios abiertos a inspección fiscal varía de acuerdo con la legislación fiscal de cada país. Las declaraciones no pueden considerarse definitivas hasta su prescripción o su aceptación por las autoridades fiscales. Con independencia que la legislación fiscal sea susceptible de interpretaciones, se estima que cualquier pasivo adicional que pudiera ponerse de manifiesto como consecuencia de una eventual inspección no tendría un efecto significativo en las cuentas anuales consolidadas consideradas en su conjunto.

Según establece la legislación vigente, las declaraciones de impuestos no pueden considerarse definitivas hasta que hayan sido inspeccionados por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

Al 31 de diciembre de 2015, la Sociedad tiene abiertos a inspección los últimos cuatro años excepto para aquellos impuestos que han sido objeto de inspecciones de carácter total o parcial y que han concluido con la firma de actas en disconformidad, que se encuentran recurridas en vía Contenciosa-Administrativa.

Los administradores de la Sociedad consideran que se han practicado adecuadamente las liquidaciones de los mencionados impuestos, por lo que, aún en caso de que surgieran discrepancias en la interpretación de la normativa vigente por el tratamiento fiscal otorgado a las operaciones, los eventuales pasivos resultantes, en caso de materializarse, no afectarían de manera significativa a las cuentas anuales en su conjunto.

En junio de 2015 se recibió notificación del Tribunal Económico-Administrativo Central desestimando la reclamación interpuesta ante el mismo en relación al acta firmada en disconformidad por el Impuesto sobre la Renta de No Residentes del ejercicio 2007. En julio de 2015 la Sociedad procedió a presentar ante dicho Tribunal un Recurso extraordinario de nulidad por considerar que dicha Resolución no resultaba ajustada a Derecho en la medida en que se han declarado inexistentes, por omisión, las alegaciones o pruebas presentadas ante dicho Tribunal en noviembre de 2013 y que pueden resultar esenciales para la resolución de la reclamación interpuesta. Al cierre del ejercicio no se ha recibido aún resolución alguna. A la vez, y por no resultar incompatible, se interpuso Recurso Contencioso-Administrativo ante la Audiencia Nacional, no habiéndose producido al cierre del ejercicio la remisión del expediente para formular la demanda.

En julio de 2015 se interpuso Recurso Contencioso-Administrativo, tanto por la reclamación del Impuesto sobre Sociedades como por la del Impuesto sobre la Renta de No Residentes, ante la Audiencia Nacional no habiéndose recibido al cierre del ejercicio la remisión del expediente para formular la demanda.

En cualquier caso, la resolución de estos asuntos no debería tener un impacto significativo sobre la situación financiera de la Sociedad.

En junio de 2014, finalizó de mutuo acuerdo, entre las Autoridades Fiscales de España y Francia, el procedimiento amistoso instado al amparo del artículo 6 y siguientes del Convenio 90/436/CEE, por las sociedades del Grupo Amadeus S.A.S. y Amadeus IT Group S.A. por ajustes en los precios de transferencia en materia del Impuesto sobre Sociedades para los ejercicios 2003 a 2009.

En enero de 2015, Amadeus IT Group, S.A. recibió la correspondiente notificación de "Ejecución de acuerdo alcanzado en procedimiento amistoso".

En julio de 2014 las autoridades fiscales francesas, alemanas y españolas firmaron un Acuerdo Previo de Valoración de Precios (APV), de aplicación a las sociedades del Grupo Amadeus S.A.S., Amadeus Data Processing GmbH y Amadeus IT Group, S.A. para los ejercicios 2010 a 2015, ambos inclusive.

Si bien la normativa fiscal de Francia y Alemania permite la aplicación retroactiva del APA a ejercicios ya cerrados, la normativa española no contempla esa posibilidad, lo que produce la doble imposición para Amadeus IT Group S.A. Para resolver esta doble imposición respecto a los ejercicios 2010 a 2012, ambos inclusive, y en lo que a Francia se refiere, se inició el procedimiento de mutuo acuerdo al amparo del Convenio de Doble Imposición entre Francia y España que finalizó con acuerdo entre las autoridades fiscales de ambos países, en noviembre de 2014. En julio de 2015, se recibió la notificación de ejecución del citado acuerdo.

El procedimiento amistoso entre España y Alemania, al amparo del APV por el ejercicio 2010, se inició por Amadeus IT Group en febrero de 2015. Al cierre del ejercicio no se ha recibido aún notificación de ejecución del citado acuerdo.

El Grupo pagó recargos sobre el Impuesto de Sociedades en Francia dada la distribución de dividendos de conformidad con lo dispuesto en la regulación francesa (Article 235 ter ZCA du Code Général des Impôts). Durante el ejercicio 2015, el Grupo ha presentado una reclamación administrativa para la devolución de recargos por importe de 2.297 miles de euros relacionados a los dividendos distribuidos durante los ejercicios fiscales 2013 y 2014, estando aún pendiente de resolución al cierre del ejercicio. Durante el ejercicio 2015, el Grupo ha reconocido a través del estado de resultado global consolidado un gasto adicional por importe de 4.208 miles de euros, relativo al recargo por la distribución de dividendos del ejercicio fiscal 2015. Con fecha 26 de febrero de 2015, la Comisión Europea ha iniciado procedimientos contra Francia con respecto a dicho recargo sobre el Impuesto de Sociedades, dado que podría considerarse que incumple la Directiva sobre matrices y filiales de la Unión Europea, así como la libertad de establecimiento garantizada por el Tratado de Funcionamiento de dicha unión.

Amadeus IT Holding tributa, por el Impuesto sobre Sociedades, en el Régimen de consolidación fiscal dentro del Grupo fiscal 256/05 del que ostenta la condición de sociedad dominante.

El Grupo consolidado, a los efectos fiscales, queda compuesto por las siguientes sociedades:

| | |
|--------------------------|--|
| Sociedad dominante: | Amadeus IT Holding, S.A. |
| Sociedades dependientes: | Amadeus IT Group, S.A. Amadeus Soluciones Tecnológicas, S.A.U. Amadeus Capital Markets, S.A.U. Amadeus Content Sourcing, S.A.U. |

El gasto por impuesto de sociedades para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014 es el siguiente:

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Corriente | 269.304 | 289.760 |
| Diferido | 52.070 | (21.092) |
| Total gasto por impuesto | 321.374 | 268.668 |

La conciliación entre el tipo impositivo estatutario vigente en España y el tipo impositivo efectivo aplicable al Grupo al 31 de diciembre de 2015 y 2014, es la siguiente:

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---|-------------|-------------|
| | % | % |
| Tipo estatutario en España | 28,0 | 30,0 |
| Efecto de los diferentes tipos impositivos | 4,0 | 2,2 |
| Créditos fiscales | (0,7) | (1,0) |
| Otras diferencias permanentes | (0,4) | 0,4 |
| Subtotal | 30,9 | 31,6 |
| Impacto de la asignación del precio de compra | 0,0 | (1,7) |
| Auditorías fiscales | 1,1 | - |
| Tipo efectivo | 32,0 | 29,9 |

Al 31 de diciembre de 2015, la principal diferencia entre el tipo estatutario de España y el tipo efectivo se debe a la liquidación de la auditoría fiscal relativa al Impuesto de Sociedades de los ejercicios fiscales 2005 a 2010, que continúa bajo recurso.

El epígrafe "Otras diferencias permanentes" está relacionado con ciertos gastos operativos considerados como no deducibles a efectos fiscales y ciertos ingresos operativos considerados como no tributables a efectos fiscales para el Grupo (principalmente créditos fiscales en Investigación y Desarrollo).

Los saldos deudores y acreedores con Administraciones Públicas, al 31 de diciembre de 2015 y 2014, son los siguientes:

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---|----------------|----------------|
| <u>Saldos deudores corrientes y no corrientes</u> | | |
| Impuesto sobre sociedades | 43.276 | 57.433 |
| Impuesto sobre el valor añadido (nota 12) | 67.548 | 78.769 |
| Otros impuestos a cobrar (nota 12) | 81.651 | 64.703 |
| Total | 192.385 | 200.905 |
| <u>Saldos acreedores corrientes y no corrientes</u> | | |
| Impuesto sobre sociedades | 21.565 | 32.190 |
| Impuesto sobre el valor añadido (nota 12) | 5.332 | 4.270 |
| Otros impuestos a pagar (nota 12) | 21.751 | 17.563 |
| Total | 48.648 | 54.023 |

El movimiento de los epígrafes "Activo por impuesto diferido" y "Pasivo por impuesto diferido" del Grupo al 31 de diciembre de 2015, es el siguiente:

| Activo | 1/1/2015 | Registrado contra el resultado | Registrado contra fondos propios | Adiciones por adquisiciones | Trasposos | Diferencias de cambio | 31/12/2015 |
|---|---------------|--------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|---------------|-----------------------|---------------|
| Pérdidas fiscales no utilizadas | 861 | (114) | - | - | - | (107) | 640 |
| Créditos fiscales por inversión no utilizados | 2.154 | - | - | - | - | - | 2.154 |
| Arrendamientos financieros | 282 | (29) | - | - | - | - | 253 |
| Reserva de cancelación neta | 5.869 | - | - | - | - | - | 5.869 |
| Depreciación y amortización | 10.070 | (5.246) | - | - | - | 45 | 4.869 |
| Provisión por insolvencias | 10.229 | (332) | - | - | - | (37) | 9.860 |
| Contabilización de operaciones de cobertura | 9.822 | - | (4.957) | - | - | - | 4.865 |
| Beneficios a empleados | 27.807 | 3.538 | (1.224) | - | - | - | 30.121 |
| Créditos fiscales por dividendos | 796 | - | - | - | - | - | 796 |
| Inspecciones fiscales | 26.282 | (15.697) | - | - | - | - | 10.585 |
| Obligaciones de compensación por negocios realizados en ciertos territorios | 1.957 | - | - | - | - | - | 1.957 |
| Otros | 12.542 | (5.604) | 4.354 | 212 | - | 2.145 | 13.649 |
| | 108.671 | (23.484) | (1.827) | 212 | - | 2.046 | 85.618 |
| Neteo | (82.714) | - | - | - | 10.275 | - | (72.439) |
| Total | 25.957 | (23.484) | (1.827) | 212 | 10.275 | 2.046 | 13.179 |

| Pasivo | 1/1/2015 | Registrado contra el resultado | Registrado contra fondos propios | Adiciones por adquisiciones | Trasposos | Diferencias de cambio | 31/12/2015 |
|--|----------------|--------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|---------------|-----------------------|----------------|
| Diferencias positivas de cambio no realizadas e instrumentos financieros | (262) | (110) | 654 | - | - | (17) | 265 |
| Provisión por depreciación de inversiones financieras | 10.516 | - | - | - | - | - | 10.516 |
| Depreciación y amortización | 362.324 | 52.766 | - | - | - | 116 | 419.206 |
| Capitalización de desarrollos internos de software | 4.770 | 3.323 | - | - | - | 319 | 8.412 |
| Asignación del precio de compra (PPA) | 331.052 | (27.173) | - | - | 17.313 | 10.804 | 331.997 |
| Contabilización de operaciones de cobertura | 6.144 | - | (2.165) | - | - | - | 3.979 |
| Arrendamientos financieros | 3.494 | 285 | - | - | - | - | 3.779 |
| Otros | 16.667 | (4.506) | 6.651 | 609 | - | 151 | 19.572 |
| | 734.705 | 28.586 | 5.141 | 609 | 17.313 | 11.373 | 797.726 |
| Neteo | (82.714) | - | - | - | (10.275) | - | (72.439) |
| Total | 651.991 | 28.586 | 5.141 | 609 | 27.588 | 11.373 | 725.287 |

El movimiento de los epígrafes "Activo por impuesto diferido" y "Pasivo por impuesto diferido" del Grupo al 31 de diciembre de 2014, es el siguiente:

| Activo | 1/1/2014 | Registrado contra el resultado | Registrado contra fondos propios | Adiciones por adquisiciones | Trasposos | Diferencias de cambio | 31/12/2014 |
|---|---------------|--------------------------------------|---|--------------------------------|-----------------|--------------------------|---------------|
| Pérdidas fiscales no utilizadas | 692 | 178 | - | - | - | (9) | 861 |
| Créditos fiscales por inversión no utilizados | 1.613 | 541 | - | - | - | - | 2.154 |
| Arrendamientos financieros | 282 | - | - | - | - | - | 282 |
| Reserva de cancelación neta | 5.869 | - | - | - | - | - | 5.869 |
| Depreciación y amortización | 9.144 | 1.042 | - | - | - | (116) | 10.070 |
| Provisión por insolvencias | 9.913 | 317 | 1 | - | - | (2) | 10.229 |
| Contabilización de operaciones de cobertura | 5.792 | (1.630) | 5.660 | - | - | - | 9.822 |
| Beneficios a empleados | 20.741 | 1.724 | 5.244 | - | - | 98 | 27.807 |
| Créditos fiscales por dividendos | 1.194 | (398) | - | - | - | - | 796 |
| Inspecciones fiscales | 26.282 | - | - | - | - | - | 26.282 |
| Obligaciones de compensación por negocios realizados en ciertos territorios | 1.957 | - | - | - | - | - | 1.957 |
| Otros | 11.462 | (3.325) | - | 1.580 | - | 2.825 | 12.542 |
| | 94.941 | (1.551) | 10.905 | 1.580 | - | 2.796 | 108.671 |
| Neteo | (67.162) | - | - | - | (15.552) | - | (82.714) |
| Total | 27.779 | (1.551) | 10.905 | 1.580 | (15.552) | 2.796 | 25.957 |

| Pasivo | 1/1/2014 | Registrado contra el resultado | Registrado contra fondos propios | Adiciones por adquisiciones | Trasposos | Diferencias de cambio | 31/12/2014 |
|--|----------------|--------------------------------------|---|--------------------------------|---------------|--------------------------|----------------|
| Diferencias positivas de cambio no realizadas e instrumentos financieros | (885) | 345 | 278 | - | - | - | (262) |
| Provisión por depreciación de inversiones financieras | 27.817 | (17.301) | - | - | - | - | 10.516 |
| Depreciación y amortización | 313.716 | 48.615 | - | - | - | (7) | 362.324 |
| Capitalización de desarrollos internos de software | 4.195 | 575 | - | - | - | - | 4.770 |
| Asignación del precio de compra (PPA) | 294.383 | (44.796) | - | - | 77.546 | 3.919 | 331.052 |
| Contabilización de operaciones de cobertura | 9.332 | - | (3.188) | - | - | - | 6.144 |
| Arrendamientos financieros | 3.530 | (36) | - | - | - | - | 3.494 |
| Otros | 15.970 | (10.045) | 3 | 10.739 | - | - | 16.667 |
| | 668.058 | (22.643) | (2.907) | 10.739 | 77.546 | 3.912 | 734.705 |
| Neteo | (67.162) | - | - | - | (15.552) | - | (82.714) |
| Total | 600.896 | (22.643) | (2.907) | 10.739 | 61.994 | 3.912 | 651.991 |

Las "adiciones por adquisiciones" corresponden principalmente a los activos y pasivos por impuesto diferido relativos a las combinaciones de negocios de Air IT y Pyton, tal y como se detalla en la nota 13.

Los “traspasos” corresponden a los pasivos por impuesto diferido que surgen del ejercicio de la asignación del precio de compra (PPA) de Air IT e i:FAO, tal y como se detalla en la nota 13.

El importe de las bases imponibles negativas al 31 de diciembre de 2015 y 2014 para las que no se ha reconocido contablemente activo por impuesto diferido alguno debido, fundamentalmente, a la incertidumbre sobre su recuperación, son las siguientes:

| Año(s) de vencimiento | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|-----------------------|---------------|---------------|
| Entre 1 y 5 años | 988 | - |
| Más de 5 años | 21.711 | 21.198 |
| Ilimitado | 14.139 | 12.898 |
| Total | 36.838 | 34.096 |

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, del total de las bases imponibles negativas no reconocidas, 21.198 miles de euros, fueron generadas por la Sociedad en el ejercicio terminado el 31 de julio de 2005, previas a la aplicación del Régimen Especial de Consolidación Fiscal. Estas bases imponibles pendientes de compensar no serán activadas hasta que la Sociedad tenga la seguridad de que las mismas pueden ser compensadas con los beneficios fiscales de los sucesivos periodos impositivos.

22 GANANCIAS POR ACCIÓN

La conciliación entre el promedio ponderado de acciones emitidas y el promedio ponderado de acciones en circulación al 31 de diciembre de 2015 y 2014, es el siguiente:

| | 31/12/2015 | | 31/12/2014 | |
|--------------------------------------|---------------------|---|---------------------|---|
| | Acciones ordinarias | Promedio ponderado de acciones ordinarias | Acciones ordinarias | Promedio ponderado de acciones ordinarias |
| Total acciones emitidas | 438.822.506 | 444.006.177 | 447.581.950 | 447.581.950 |
| Acciones propias | (2.214.916) | (7.437.518) | (3.605.477) | (3.175.541) |
| Total acciones en circulación | 436.607.590 | 436.568.659 | 443.976.473 | 444.406.409 |

Las ganancias básicas por acción se calculan dividiendo el beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante entre el promedio ponderado de acciones ordinarias emitidas durante el ejercicio, excluyendo las acciones ordinarias que han sido adquiridas por el Grupo y que se mantienen como acciones propias. Las ganancias por acción diluidas se calculan considerando las acciones pendientes de convertirse potencialmente en acciones ordinarias.

Al 31 de diciembre de 2015, se han incluido en el promedio ponderado de acciones ordinarias todas las acciones que pueden ser potencialmente adquiridas a través del Programa de compra de acciones propias, tal y como se detalla en la nota 15, como si hubiesen sido adquiridas el mismo día en el que se firmó el acuerdo. Este cálculo es consistente con la presentación de los contratos de compraventa a plazo en el estado de posición financiera consolidado.

El cálculo de las ganancias básicas y diluidas por acción (redondeado a dos dígitos) para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014 es el siguiente:

| Ganancias por acción básicas y diluidas | | | | |
|---|------------------------------|---|------------------------------|------|
| 31/12/2015 | | 31/12/2014 | | |
| Beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la dominante (en miles de euros) | Beneficio por acción (Euros) | Beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la dominante (en miles de euros) | Beneficio por acción (Euros) | |
| Ganancias por acción | 683.937 | 1,57 | 631.497 | 1,42 |

23 INFORMACIÓN ADICIONAL SOBRE EL ESTADO DE RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADO

23.1 Gastos por intereses y Otros gastos financieros

Los "Gastos por intereses" del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015 y 2014 corresponden principalmente a los préstamos que se detallan en la nota 16. El desglose de los "Gastos por intereses" es el siguiente:

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--|---------------|---------------|
| Línea de financiación senior sin garantías | 1.622 | 5.078 |
| Préstamo Senior sin garantías | - | 5.233 |
| Banco Europeo de Inversiones (BEI) | 9.285 | 5.522 |
| Intereses de derivados (IRS) | 188 | 3.370 |
| Bonos – "Euro Medium Term Notes Programme" | 37.515 | 36.563 |
| Bonos – "Senior Fixed Rate Instruments" | 2.467 | 317 |
| Deudas con entidades de crédito por arrendamiento financiero | 2.040 | 1.437 |
| Intereses de papel comercial (ECP) | 745 | - |
| Otras deudas con instituciones financieras | 999 | 1.367 |
| Subtotal | 54.861 | 58.887 |
| Gastos de formalización de deuda | 6.262 | 6.969 |
| Comisiones bancarias y otros gastos | 2.555 | 2.235 |
| Gastos por intereses | 63.678 | 68.091 |

El desglose de "Otros gastos financieros" del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015 y 2014 es el siguiente:

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--|--------------|--------------|
| Interés neto sobre el pasivo neto por prestaciones definidas (nota 12) | 2.141 | 1.849 |
| Cambios en el valor razonable de instrumentos financieros (nota 20) | - | (213) |
| Otros | 3.412 | 4.012 |
| Otros gastos financieros | 5.553 | 5.648 |

23.2 Distribución de empleados

La distribución de empleados por categoría y género al 31 de Diciembre de 2015 y 2014 es la siguiente:

| | 31/12/2015 | | 31/12/2014 | |
|---|------------|---------|------------|---------|
| | Mujeres | Hombres | Mujeres | Hombres |
| Miembros de la Alta Dirección del grupo y vicepresidentes | 4 | 29 | 4 | 26 |
| Directores Corporativos | 23 | 103 | 16 | 102 |
| Gerentes | 786 | 1.887 | 814 | 1.781 |
| Resto de empleados | 3.970 | 6.005 | 3.707 | 5.501 |

El número total de empleados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 asciende a 12.807 y 11.951, respectivamente.

24 DESGLOSE ADICIONAL RELATIVO AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO

A efectos de presentación en el estado de flujos de efectivo consolidado, la composición del saldo de tesorería y otros activos equivalentes netos incluye la caja y los saldos con bancos, otras inversiones financieras, neto de los descubiertos en las cuentas bancarias.

La conciliación entre el epígrafe de "Tesorería y otros activos equivalentes netos" del estado de flujos de efectivo consolidado y el epígrafe de "Tesorería y otros activos equivalentes" del estado de posición financiera consolidado, al 31 de diciembre de 2015 y 2014, es la siguiente:

| | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---|----------------|----------------|
| Caja y saldos con bancos | 405.503 | 113.739 |
| Inversiones financieras corrientes | 306.182 | 259.285 |
| Tesorería y otros activos equivalentes | 711.685 | 373.024 |
| Descubiertos bancarios | (134) | (273) |
| Tesorería y otros activos equivalentes netos | 711.551 | 372.751 |

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, el Grupo mantuvo depósitos bancarios a corto plazo con un tipo medio de interés del 0,04% y del 0,16%, respectivamente en las inversiones realizadas en euros; del 0,18% y del 0,12%, respectivamente para aquellas inversiones realizadas en dólares estadounidenses; del 0,38% y del 0,41%, respectivamente para aquellas inversiones realizadas en libras esterlinas; y del 2,02% y del 2,24%, respectivamente para las inversiones realizadas en dólares australianos.

Se considera que estas inversiones son convertibles fácilmente en un importe determinado de efectivo y no presentan un riesgo apreciable de cambio de valor.

25 SERVICIOS DE AUDITORIA

Los honorarios relativos a servicios de auditoría de cuentas y otros servicios prestados por el auditor Deloitte, S.L y otras entidades vinculadas al mismo, durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, son los siguientes:

| | 31/12/2015 | | | 31/12/2014 | | |
|---------------------------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|
| | Company | Group | Total | Company | Group | Total |
| Auditoría de cuentas | 302 | 1,831 | 2,133 | 284 | 1,969 | 2,253 |
| Otros servicios de verificación | 157 | 600 | 757 | 171 | 499 | 670 |
| Asesoramiento fiscal | - | 683 | 683 | - | 519 | 519 |
| Otros servicios | - | 308 | 308 | - | 242 | 242 |
| Total | 459 | 3,422 | 3,881 | 455 | 3,229 | 3,684 |

26 HECHOS POSTERIORES

Con fecha 26 de enero de 2016, y tras las aprobaciones regulatorias necesarias, el Grupo, indirectamente a través de su sociedad dependiente Amadeus IT Group, S.A., ha adquirido el 100% de las acciones de Navitaire, así como ciertos activos y pasivos relacionados principalmente con la actividad de la compañía, incluyendo el 100% de Navitaire Philippines Inc. ("Navitaire"). La transacción se ha estructurado como una separación del negocio del anterior propietario, dado que la compañía era una filial del Grupo Accenture. Aproximadamente 590 empleados de Navitaire, incluyendo el equipo directivo, se han incorporado a Amadeus.

Navitaire tiene sus oficinas principales en Minneapolis, Minnesota, Estados Unidos de América, y cuenta con oficinas operativas en Londres, Manila, Salt Lake City y Sidney. La incorporación de la cartera de productos y soluciones de Navitaire para las aerolíneas de bajo coste complementará la oferta de Amadeus Altéa Suite a su base de clientes de aerolíneas tradicionales, permitiendo al Grupo, prestar servicios a un conjunto más amplio de aerolíneas. La intención de Amadeus es la de comercializar las dos carteras de productos de forma separada. Amadeus continuará invirtiendo en el desarrollo de las dos plataformas, mejorando los servicios y funcionalidades para todas las clases de aerolíneas.

A través de acuerdos separados, Accenture prestará a Amadeus servicios externalizados de infraestructura, aplicaciones e investigación y desarrollo (I+D). Estos acuerdos tienen una duración de entre 5 y 10 años, y unos compromisos anuales prefijados de servicios e inversión en desarrollos conjuntos. Asimismo, incorporan mecanismos de ajuste a valor razonable de los servicios recibidos.

La contraprestación transferida en relación a esta adquisición, ha ascendido a 766.487 miles de euros (844.396 miles de dólares americanos). Los costes incurridos relacionados con la adquisición, han ascendido a aproximadamente 6.660 miles de euros, y han sido reconocidos en la partida de "Otros gastos de la explotación" del estado de resultado global consolidado del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015.

El detalle de los activos adquiridos y pasivos asumidos en la fecha de adquisición, así como los ingresos y el beneficio del periodo no se desglosan debido a que el tratamiento contable de la transacción no se ha completado en el momento de la formulación de las presentes cuentas anuales. El acuerdo de adquisición

otorga a la parte vendedora un periodo de 120 días desde la fecha de adquisición para traspasar toda la información. Amadeus consolidará Navitaire con fecha efectiva del 26 de enero de 2016.

Con fecha 25 de enero de 2016, el Grupo ha dispuesto de la totalidad de los fondos del préstamo de 500.000 miles de euros, formalizado el pasado 3 de julio de 2015, con el fin de financiar parcialmente la adquisición anteriormente referida. El préstamo tiene dos fechas de vencimiento en 2019 y 2020 y un margen sobre el tipo de interés variable Euribor más 0,75%.

Con fecha 12 de febrero de 2016, se ha recibido la notificación de resolución del Tribunal Económico-Administrativo Central acordando estimar el recurso extraordinario de nulidad que se presentó en julio de 2015 ante ese mismo Tribunal en relación al acta firmada en disconformidad por el Impuesto sobre la Renta de No Residentes del ejercicio 2007, tal y como se detalla en la nota 21.

| Compañías del grupo | Domicilio Social | País | Actividad | Participación 31/12/2015 | | | Participación 31/12/2014 | | |
|--|--|----------------------|-------------------------|--------------------------|-----|---------|--------------------------|-----|---------|
| | | | | (%) | (1) | (2) (3) | (%) | (1) | (2) (3) |
| Air-Transport IT Services, Inc. (4) | 5950 Hazeltine National Drive, Suite 210. Orlando, Florida. 32822. | EE.UU. | Desarrollo informático | 99,89% | | | - | | |
| Amadeus Airport IT GmbH (5) | Berghamer Str. 6 85435, Erding-Aufhasen. | Alemania | Desarrollo informático | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus América S.A. | Av. del Libertador 1068. 4° piso. Buenos Aires C1112ABN. | Argentina | Apoyo regional | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus Americas, Inc. | 3470 NW 82nd Avenue Suite 1000 Miami, Florida 33122. | EE.UU. | Apoyo regional | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus Argentina S.A. | Av. del Libertador 1068. 5° Piso Buenos Aires C1112ABN. | Argentina | Distribución | 95,39% | | | 95,39% | | |
| Amadeus Asia Limited | 21st, 23rd and 27th Floor, Capital Tower. 87/1 All Season Place. Wireless Road, Lumpini, Pathumwan. 10330 Bangkok. | Tailandia | Apoyo regional | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus Austria Marketing GmbH | Alpenstrasse 108A. A-5020 Salzburg. | Austria | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus Benelux N.V. | Medialaan, 30. Vilvoorde 1800. | Bélgica | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus Bilgi Teknolojisi Hizmetleri A.Ş | İstanbul Havalimanı Serbest Bölgesi Plaza Ofis No: 1401 Kat: 14 34830 Yesilköy, İstanbul. | Turquía | Desarrollo informático | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus Bolivia S.R.L. | Av. 6 de Agosto No.2455 Edificio Hilda piso 12 of. 1201 La Paz. | Bolivia | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus Bosna d.o.o. za marketing Sarajevo | Midhat Karic Mitke 1, 71000 Sarajevo. | Bosnia y Herzegovina | Distribución | 99,89% | | | 4,99% | | |
| Amadeus Brasil Ltda. | Rua das Olimpíadas 205 – 5 andar, Sao Paulo 04551-000. | Brasil | Distribución | 75,92% | | | 75,92% | | |
| Amadeus Bulgaria EOOD | 1, Bulgaria Square, 16th Floor. Triaditza Region. 1463 Sofia. | Bulgaria | Distribución | 54,95% | | | 54,95% | | |
| Amadeus Capital Markets, S.A. Sociedad Unipersonal (6) | Salvador de Madariaga, 1. 28027 Madrid. | España | Actividades financieras | 100% | | | 100% | | |
| Amadeus Central and West Africa S.A. | 7, Avenue Nogues 08 BPV 228 Abidjan 01. | Costa de Marfil | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus Content Sourcing, S.A.U | Salvador de Madariaga 1, 28027, Madrid. | España | Intermediación | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus Corporate Business, AG | Marienbader Platz 1, 61348, Bad Homburg, v.d. Hohe Frankfurt am Main. | Alemania | Tenencia de valores | 99,89% | | | 99,89% | | |

| | Domicilio Social | País | Actividad | Participación 31/12/2015 (%) (1) (2) (3) | | | Participación 31/12/2014 (%) (1) (2) (3) | | |
|---|---|-----------------|-------------------------|--|--|--|--|--|---|
| Amadeus Customer Center Americas S.A | Oficentro La Virgen II. Torre Prisma, Piso 5, Pavas, San José. | Costa Rica | Apoyo regional | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus Czech Republic and Slovakia s.r.o. | Meteor Centre Office Park. Sokolovská 100 / 94 Praha 8 – Karlín 186 00. | República Checa | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus Data Processing GmbH (7) | Berghamer Strasse 6. D-85435. Erding. Munich. | Alemania | Proceso de datos | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus Denmark A/S (8) | Oldenburg Allé 3, 1.tv. DK-2630 Taastrup. | Dinamarca | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus Eesti AS | Tuukri 19. 10152 Tallinn. | Estonia | Distribución | 64,93% | | | 64,93% | | |
| Amadeus Finance B.V. | De Entrée 99 1101 HE Amsterdam. | Países Bajos | Actividades financieras | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus France S.A. (9) | Le Seine Saint Germain Bâtiment C, 2-8 Ave. Du Bas-Meudon. F-92445 Issy-Les-Moulineaux Cedex. | Francia | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus GDS LLP | Emre Bitik, 48 Auezov Str,m 4º planta, 050008, Almaty. | Kazajistán | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus GDS (Malaysia) Sdn. Bhd. | Suite 1005, 10th Floor. Wisma Hamzah-kwong Hing. n° 1 Leboh Ampang. Kuala Lumpur 50100. | Malasia | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus GDS Singapore Pte. Ltd. | 600 North Bridge Road 15-06. Parkview Square. Singapore 188778. | Singapur | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus Germany GmbH | Zentrale Finanzen SiemensstaBe 1, 61352. Bad Homburg. | Alemania | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus Global Ecuador S.A. | República del Salvador N35- 126 y Portugal, Edificio Zanté; piso 2 oficina 206, Quito. | Ecuador | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus Global Operations Americas Inc. (4) | Corporate creations, Network Inc, 3411 Silverside Road #104 Rodney building, Wilmington, Delaware 19810. New Castle County. | EE.UU. | Proceso de datos | 99,89% | | | | | - |
| Amadeus Global Travel Distribution Ltd. | P.O. Box 6680-00100 14,Riverside off Riverside Drive Grosvenor suite 4A, 4th Floor, Nairobi. | Kenia | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus Global Travel Israel Ltd. | 14 Ben Yehuda St. 61264 Tel Aviv. | Israel | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus GTD (Malta) Limited | Birkirkara Road. San Gwann. SGN 08. | Malta | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus GTD Southern Africa Pty Ltd. | Turnberry Office Park. 48 Grosvenor Road, Bryanston. 2021 Johannesburg. | Sudáfrica | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |

| | Domicilio Social | País | Actividad | Participación 31/12/2015 | | | Participación 31/12/2014 | | | | |
|---------------------------------------|--|---------------|------------------------|--------------------------|-----|-----|--------------------------|--------|-----|-----|-----|
| | | | | (%) | (1) | (2) | (3) | (%) | (1) | (2) | (3) |
| Amadeus Hellas S.A. | Sygrou Ave. 157. 17121 N. Smyrni Athens. | Grecia | Distribución | 99,89% | | | | 99,89% | | | |
| Amadeus Honduras, S.A. (4) | Edificio El Ahorro Hondureño. Cía. de Seguros, S.A. 4to Nivel Local B. Av. Circunvalación. San Pedro Sula. | Honduras | Distribución | 99,89% | | | | 99,89% | | | |
| Amadeus Hong Kong Ltd. | 3/F, Henley Building n° 5 Queens' Road. Central Hong Kong. | China | Distribución | 99,89% | | | | 99,89% | | | |
| Amadeus Information Technology LLC | M. Golovin line 5, 2nd floor 107045, Moscow. | Rusia | Distribución | 99,89% | | | | 99,89% | | | |
| Amadeus Integrated Solutions Pty Ltd. | Turnberry Office Park, 48 Grosvenor Road, Bryanston, Johannesburg. | Sudáfrica | Distribución | 99,89% | | | | 99,89% | | | |
| Amadeus IT Group Colombia S.A.S. | Carrera 11 No. 84 - 09 6° piso Edificio Torre Amadeus, Bogotá. | Colombia | Distribución | 99,89% | | | | 99,89% | | | |
| Amadeus IT Group, S.A. (6) | Salvador de Madariaga 1, 28027, Madrid. | España | Gestión de grupo | 99,89% | | | | 99,89% | | | |
| Amadeus IT Pacific Pty. Ltd. | Level 7 180 Thomas Street 2000 Haymarket, Sydney. | Australia | Distribución | 99,89% | | | | 99,89% | | | |
| Amadeus Italia S.P.A. | Via Morimondo, 26, 20143 Milano. | Italia | Distribución | 99,89% | | | | 99,89% | | | |
| Amadeus Japan K.K. | SPP Ginza Building 5F, 2-4-9 Ginza, Chuo-Ku, Tokio 104-0061. | Japón | Distribución | 99,89% | | | | 99,89% | | | |
| Amadeus Korea, Ltd | Kyobo Securities Building-Youldo 10F, Bldg. 26-4 Youido-dong, Yongdungpo-gu, Seoul 150-737. | Corea del Sur | Desarrollo informático | 99,89% | | | | 99,89% | | | |
| Amadeus Lebanon S.A.R.L. | Gefinor Centre P.O. Box 113-5693 Beirut. | Líbano | Distribución | 99,89% | | | | 99,89% | | | |
| Amadeus Magyaroszag Kft | 1075 Budapest. Madách Imre út 13-14. Budapest. | Hungría | Distribución | 99,89% | | | | 99,89% | | | |
| Amadeus Marketing (Ghana) Ltd. | 12 Quarcoo Lane, West Airport Residential Area. Accra. | Ghana | Distribución | 99,89% | | | | 99,89% | | | |
| Amadeus Marketing Ireland Ltd. | 10 Coke Lane Dublin 7. | Irlanda | Distribución | 99,89% | | | | 99,89% | | | |
| Amadeus Marketing Nigeria Ltd. | 26, Ladipo Bateye Street G.R.A., Ikeja, Lagos. | Nigeria | Distribución | 99,89% | | | | 99,89% | | | |
| Amadeus Marketing Phils Inc. | 36th Floor, LKG Tower Ayala Avenue, Makati City. | Filipinas | Distribución | 99,98% | | | | 99,98% | | | |
| Amadeus Marketing Romania S.R.L. | 246C Calea Floreasca, Sky Tower Building, 19th floor, 014476, Bucharest. | Rumania | Distribución | 99,89% | | | | 99,89% | | | |

| | Domicilio Social | País | Actividad | Participación 31/12/2015 (%) (1) (2) (3) | | | Participación 31/12/2014 (%) (1) (2) (3) | | |
|---|--|-------------|---|--|--|--|--|--|--|
| Amadeus Marketing (Schweiz) AG | Pfingstweidstrasse 60. Zurich CH 8005. | Suiza | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus Marketing (UK) Ltd. | 3rd Floor First Point, Buckingham Gate, Gatwick, West Sussex RH6 0NT. | Reino Unido | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus México, S.A. de C.V. (10) | Pº de la Reforma nº 265, Piso 11. Col. Cuauhtemoc 06500 México D.F. | México | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus North America Inc. (4) | 3470 Northwest 82 Ave., Suite 1000, Miami, Florida. | EE.UU. | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus Norway AS (8) | Post boks 6645, St Olavs Plass, NO-0129 Oslo. | Noruega | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus Paraguay S.R.L. | Luis Alberto de Herrera 195 esquina Fulgencio Yegros Edificio Inter Express - Piso 2, Oficina 202, Asunción. | Paraguay | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus Perú S.A. | Víctor Andrés Belaunde, 147. Edificio Real 5, Oficina 902. San Isidro, Lima. | Perú | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus Polska Sp. z o.o. | ul. Domaniewska 49, Warsaw 26-672. | Polonia | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus Revenue Integrity Inc. (4) | 3530 E. Campo Abierto, Suite 200, Tucson, AZ - 85718. | EE.UU. | Tecnología de la información | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus Rezervasyon Dađıtım Sistemleri A.Ş | Muallim Naci Caddesi 81 Kat 4. Ortaköy 80840 Istanbul. | Turquía | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus S.A.S. | Les Bouillides, 485 Route du Pin Montard. Boite Postale 69. F-06902 Sophia Antipolis Cedex. | Francia | Desarrollo informático y definición de producto | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus Scandinavia AB | Hälsingegatan 49 6tr, Box 6602, SE-113 84 Stockholm. | Suecia | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus Services Ltd. | World Business Centre 3. 1208 Newall Road. Heathrow Airport. Hounslow TW6 2RB Middlesex. | Reino Unido | Desarrollo informático | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus Software Labs India Private Limited | 6th Floor, Etamin Block, Prestige Technology Park-II, Marathahalli-Srajapur Outer Ring Road, 560103 Bangalore. | India | Desarrollo informático y definición de producto | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus Soluciones Tecnológicas, S.A., Sociedad Unipersonal | Edificio Iris, Ribera del Loira 4-6 28042, Madrid. | España | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |

| | Domicilio Social | País | Actividad | Participación 31/12/2015 (%) (1) (2) (3) | Participación 31/12/2014 (%) (1) (2) (3) |
|---|---|--------------|---------------------------------------|--|--|
| Amadeus Taiwan Company Limited | 12F, No. 77 Sec.3, Nan-Jing E. Rd. Taipei City. | Taiwán | Distribución | 99,89% | 99,89% |
| Amadeus Verwaltungs GmbH | Unterreut 6. 76135 Karlsruhe. | Alemania | Tenencia de valores | 99,89% | 99,89% |
| Content Hellas Electronic Tourism Services S.A. | 157, Syngrou Av., 3rd floor, N. Smyrni, 17121 Athens. | Grecia | Distribución | 99,89% | 99,89% |
| CRS Amadeus América S.A. (11) | Av. 18 de Julio 841. Montevideo 11100. | Uruguay | Apoyo regional | 99,89% | 99,89% |
| Enterprise Amadeus Ukraine | 45a, Nyzhnoyurkivska Str, Kiev, 04080. | Ucrania | Distribución | 99,89% | 99,89% |
| Gestour S.A.S. | 16, Avenue de l'Europe, 67300 Schiltigheim. | Francia | Desarrollo informático | 99,89% | 99,89% |
| Hotel Concepts USA LLC (12) | 1389 Peachtree Street NE Suite 320 Atlanta, GA 30309. | EE.UU. | Distribución y desarrollo informático | 99,89% | - |
| i:FAO AG (13) | Clemensstrasse 9 60487 Frankfurt am Main. | Alemania | Tenencia de valores | 70,18% | 70,18% |
| i:FAO Bulgaria EOOD (13) | Antim Tower, Level 15 2 Kukush Street, 1309 Sofia. | Bulgaria | Desarrollo informático | 70,18% | 70,18% |
| i:FAO Group GmbH (13) | Clemensstrasse 9 60487 Frankfurt am Main. | Alemania | Distribución y desarrollo informático | 70,18% | 70,18% |
| iTesso B.V. | Chasséveld 15-G 4811 DH Breda, The Netherlands. | Países Bajos | Distribución y desarrollo informático | 99,89% | - |
| ITS RezExchange B.V. (12) | Chasséveld 15-G 4811 DH Breda, The Netherlands. | Países Bajos | Distribución y desarrollo informático | 99,89% | - |
| Latinoamérica Soluciones Tecnológicas SPA (14) | Isidora Goyenechea 2939 P/10, Las Condes, Santiago. | Chile | Distribución | 99,89% | 99,89% |
| NMC Eastern European CRS B.V. | Westblaak 89, 3012 KG Rotterdam. | Países Bajos | Distribución | 99,89% | 99,89% |

| | Domicilio Social | País | Actividad | Participación 31/12/2015 (%) (1) (2) (3) | Participación 31/12/2014 (%) (1) (2) (3) |
|---|---|--------------|---------------------------------------|--|--|
| NMTI Holdings, Inc. (4) | Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, Wilmington, County of New Castle, Registry of Delaware 19801 - Delaware 4326008. | EE.UU. | Tenencia de valores | 99,89% | 99,89% |
| Newmarket International, Inc. (4) | 75 New Hampshire Ave, Portsmouth NH 03801. | EE.UU. | Distribución y desarrollo informático | 99,89% | 99,89% |
| Newmarket International Ltd. (4) | Fourth Floor Drapers Court, Kingston Hall Road, Kingston-upon-Thames, Surrey KT1 2BQ. | Reino Unido | Distribución y desarrollo informático | 99,89% | 99,89% |
| Newmarket International Software Pte. Ltd. (4) | 600 North Bridge Road, #14-02 Parkview Square, Singapore 188778. | Singapur | Distribución y desarrollo informático | 99,89% | 99,89% |
| Newmarket International Software (Shanghai) Pte. Ltd. (4) | D-302, F525 ART, FOREST, #525 Fahuazhen Rd, Shanghai 200052. | China | Distribución y desarrollo informático | 99,89% | 99,89% |
| Pixell online marketing GmbH (15) | Mozartstr. 4bD-53115 Bonn. | Alemania | Distribución y desarrollo informático | 99,89% | 99,89% |
| Private Enterprise "Content Ukraine" (16) | 45-A Nyzhniourkivska Street, Kyiv 04080, Ukraine | Ucrania | Distribución | 99,89% | 99,89% |
| Pyton Communication Services B.V. | Schatbeurderlaan 10, Postbus 116 6002 ED Weert, | Países Bajos | Distribución | 99,89% | - |
| Pyton Communication Services Deutschland GmbH (17) | Kölner Straße 7A D - 51789 Lindlar. | Alemania | Distribución informático | 99,89% | - |
| SIA Amadeus Latvija | 8 Audeju Street, LV-1050 Riga. | Letonia | Distribución | 99,89% | 99,89% |
| Sistemas de Distribución Amadeus Chile, S.A. | Marchant Pereira No 221, piso 11. Comuna de Providencia, Santiago de Chile. | Chile | Distribución | 99,89% | 99,89% |
| Sistemas de Reservas CRS de Venezuela, C.A. | Av. Francisco de Miranda, Edif. Parque Cristal, Torre Este, Piso 3, Ofic 3 - 7A, Urb. Los Palos Grandes, Cod. Postal 1060, Caracas. | Venezuela | Distribución | 99,89% | 99,89% |
| Travel Audience, GmbH (15) | Elsenstraße 106 12435 Berlin. | Alemania | Comercio electrónico | 99,89% | 99,89% |

| | Domicilio Social | País | Actividad | Participación 31/12/2015 (%) (1) (2) (3) | | | Participación 31/12/2014 (%) (1) (2) (3) | | |
|--|---|-------------|------------------------|--|--|--|--|--|--|
| Traveltainment GmbH | Carlo-Schmid-Straße 12 52146 Würselen/Aachen. | Alemania | Desarrollo informático | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Traveltainment UK Ltd. (11) (15) | 3rd Floor First Point, Buckingham Gate London Gatwick Airport, Gatwick, West Sussex. | Reino Unido | Desarrollo informático | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Tshire Travel Solutions and Services (PTY) Ltd. (18) | Turnberry Office Park. 48 Grosvenor Road, Bryanston. 2021 Johannesburg. | Sudáfrica | Distribución | - | | | - | | |
| UAB Amadeus Lietuva | Olimpieciu 1A-9B, LT-09200, Vilnius. | Lituania | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |
| UFIS Airport Solutions AS | Cort Adelers gate 17, 0254 Oslo. | Noruega | Tenencia de valores | 99,89% | | | 99,89% | | |
| UFIS Airport Solution Holding Ltd. (19) (20) | Suvarnabhumi Airport Operation Building, 999 Moo 1, Suite Z4-007, Bangna-Trad KM 15 Road, Nong Prue, Bang Phli, Samutprakarn 10540. | Tailandia | Tenencia de valores | 48,95% | | | 48,95% | | |
| UFIS Airport Solutions (Thailand) Limited (19) (21) | Suvarnabhumi Airport Operation Building, 999 Moo 1, Suite Z4-007 Bangna-Trad KM 15 Road, Nong Prue, Bang Phli, Samutprakarn 10540. | Tailandia | Desarrollo informático | 73,92% | | | 73,92% | | |
| UFIS Airport Solutions GmbH (22) | Wilhelm-Bleyle Str. 7 71636 Ludwigsburg. | Alemania | Desarrollo informático | - | | | 99,89% | | |
| UFIS Airport Solutions Pte Ltd (5) | 300 Beach Road #14-06, The Concourse, Singapore 199555. | Singapur | Desarrollo informático | 99,89% | | | 99,89% | | |

| <u>Compañías asociadas y multigrupo</u> | Domicilio Social | País | Actividad | Participación 31/12/2015 | | | Participación 31/12/2014 | | |
|---|---|------------------------|--------------------------------|--------------------------|-----|---------|--------------------------|-----|---------|
| | | | | (%) | (1) | (2) (3) | (%) | (1) | (2) (3) |
| Amadeus Algerie S.A.R.L | 06, Rue Ahcène Outaleb « les Mimosas »Ben. Aknoun. | Argelia | Distribución | 39,96% | | | 39,96% | | |
| Amadeus Egypt Computerized Reservation Services S.A.E. (23) | Units 81/82/83 Tower A2 at Citystars. Cairo. | Egipto | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus Gulf L.L.C. | 7th Floor, Al Kazna Insurance Building, Banyas Street. P.O. Box 46969. Abu Dhabi. | Emiratos Árabes Unidos | Distribución | 48,95% | | | 48,95% | | |
| Amadeus Libya Technical Services JV | Abu Kmayshah st. Alnofleen Area, Tripoli. | Libia | Distribución | 24,97% | | | 24,97% | | |
| Amadeus Maroc S.A.S. | Route du Complexe Administratif. Aéroport Casa Anfa. BP 8929, Hay Oulfa. Casablanca 20202. | Marruecos | Distribución | 29,97% | | | 29,97% | | |
| Amadeus Qatar W.L.L. | Al Darwish Engineering W.W.L. Building nº 94 "D" Ring road 250. Hassan Bin Thabit – Street 960. Doha. | Catar | Distribución | 39,96% | | | 39,96% | | |
| Amadeus Saudi Arabia Limited (23) | 3rd Floor, Diner's Square Center, King Abdulaziz Road P.O. Box no. 16196 Jeddah 21464. | Arabia Saudi | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus Sudani co. Ltd. | Street 3, House 7, Amarat. Khartoum 11106. | Sudán | Distribución | 39,96% | | | 39,96% | | |
| Amadeus Syria Limited Liability (23) | Shakeeb Arslan Street Diab Building, Ground Floor Abu Roumaneh, Damascus. | Siria | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Amadeus Tunisie S.A. | 41 bis. Avenue Louis Braille. 1002 Tunis – Le Belvedere. | Túnez | Distribución | 29,97% | | | 29,97% | | |
| Amadeus Yemen Limited (23) | 3 rd Floor, Eastern Tower, Sana'a Trade Center, Algeria Street, PO Box 15585, Sana'a. | Yemen | Distribución | 99,89% | | | 99,89% | | |
| Hiberus Travel IO Solutions, S.L. | Parque Empresarial Plaza Calle Bari, 25 Duplicado, 50197, Zaragoza. | España | Desarrollo informático | 24,85% | | | - | | |
| Jordanian National Touristic Marketing Private Shareholding Company | Second Floor, nº2155, Abdul Hameed Shraf Street Shmaisani. Aman. | Jordania | Distribución | 49,95% | | | 49,95% | | |
| Moneydirect Americas Inc. (11) (24) | 2712 Centerville Road, Suite 400, Wilmington, 19808 Delaware. | EE.UU. | Desarrollo informático | 49,95% | | | 49,95% | | |
| Moneydirect Limited (11) | First Floor, Fitzwilton House, Wilton Place, Dublin. | Irlanda | Servicios de pago electrónicos | 49,95% | | | 49,95% | | |

| | Domicilio Social | País | Actividad | Participación 31/12/2015 | | | Participación 31/12/2014 | | |
|---------------------------------|---|-----------|---------------------------------|--------------------------|-----|---------|--------------------------|-----|---------|
| | | | | (%) | (1) | (2) (3) | (%) | (1) | (2) (3) |
| Moneydirect Pty. Ltd. (24) (25) | Level 12, 300 Elizabeth Street Locked Bag A5085 Sydney South NSW 1235. | Australia | Desarrollo informático | 49,95% | | | 49,95% | | |
| Qivive GmbH (11) (26) | c/o Rechtsanwälte Amend Minnholzweg 2b. 61476 Kronberg im Taunus. | Alemania | Tecnología de la información | 33,29% | | | 33,29% | | |

(1) En algunos casos, estas sociedades se consideran sociedades dependientes participadas en un 100%, si bien por imperativo legal del país en cuestión se requiere que su capital esté participado por más de un accionista o por nacionales (personas físicas o jurídicas) del país en cuestión. Estos accionistas no participan de los resultados de la sociedad.

(2) El porcentaje de participación es indirecto, salvo que se especifique lo contrario.

(3) La participación en estas sociedades es a través de Amadeus IT Group, S.A., o a través de sus sociedades dependientes indicadas en las notas (4) a (26) siguientes.

(4) La participación en estas sociedades es a través de Amadeus Americas, Inc.

(5) Con fecha 28 de julio de 2015, la compañía UFIS Airport Solutions GmbH (cuyo porcentaje de participación es indirectamente a través de UFIS Airport Solutions AS) se fusionó Amadeus Airport IT GmbH.

(6) La participación en estas sociedades es directa.

(7) La participación en esta sociedad es a través de Amadeus Verwaltungs GmbH.

(8) La participación en estas sociedades es a través de Amadeus Scandinavia AB.

(9) El porcentaje de participación en esta sociedad es del 1% directo y 98.89% indirecto.

(10) El porcentaje en esta compañías es a través de Amadeus IT Group, S.A. (hasta el 31 de diciembre de 2014 el porcentaje de participación de esta compañía era a través de Amadeus Americas, Inc.)

(11) Estas sociedades están en proceso de liquidación.

(12) La participación en estas sociedades es a través de iTesso B.V.

(13) La participación en estas sociedades es a través de Amadeus Corporate Business, AG.

(14) La participación en esta sociedad es a través de Sistemas de Distribution Amadeus Chile, S.A.

(15) La participación en estas sociedades es a través de Traveltainment AG.

(16) La participación en esta sociedad es a través de Enterprise Amadeus Ukraine.

(17) La participación en esta sociedad es a través de Pyton Communication Services B.V.

(18) El control de esta sociedad es a través de Amadeus Integrated Solutions Pty Ltd.

(19) El control de estas sociedades es a través de Amadeus Amadeus Asia Limited (hasta el 31 de diciembre de 2014 el porcentaje de participación de esta compañía era a través de UFIS Airport Solutions AS)

(20) El Grupo controla el 79.35% de los derechos de voto de esta sociedad.

(21) El Grupo controla el 89.47% de los derechos de voto de esta sociedad.

(22) La participación en esta sociedad es a través de UFIS Airport Solutions AS.

(23) Estas sociedades se consideran multigrupo, dado que el Grupo no tiene el control sobre ellas. No existen restricciones para la transferencia de recursos.

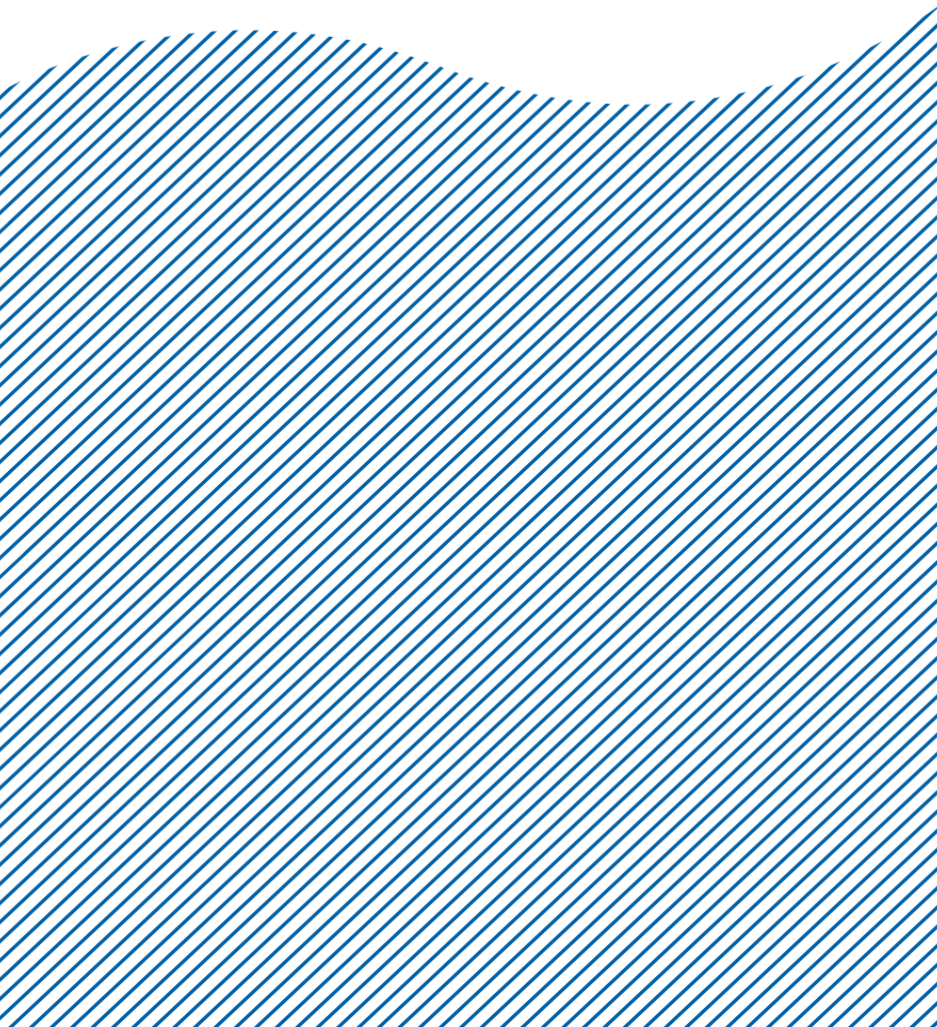
(24) La participación en estas sociedades es a través de Moneydirect Limited.

(25) Esta compañía ha sido liquidada durante 2015.

(26) La participación en esta sociedad es a través de Amadeus Germany GmbH.

**Amadeus IT Holding, S.A. y
Sociedades Dependientes**

**Informe de Gestión del
ejercicio terminado el 31
de diciembre de 2015**



Índice

| | | |
|-----|---|----|
| 1 | Resumen | 4 |
| 1.1 | Introducción..... | 4 |
| 1.2 | Resumen de información financiera y operativa | 7 |
| 2 | Resumen de actividades | 8 |
| 2.1 | Actividades más destacadas del cuarto trimestre | 8 |
| 2.2 | Principales proyectos de I+D en curso..... | 12 |
| 3 | Presentación de la información financiera | 14 |
| 3.1 | Adquisiciones completadas en 2014 | 14 |
| 3.2 | Adquisiciones completadas en 2015 | 15 |
| 3.3 | Navitaire..... | 15 |
| 4 | Principales riesgos financieros y política de cobertura..... | 16 |
| 4.1 | Riesgo derivado de los tipos de cambio..... | 16 |
| 4.2 | Riesgo derivado de los tipos de interés | 17 |
| 4.3 | Riesgo relacionado con la evolución de las acciones propias | 17 |
| 5 | Rendimiento operativo y financiero por segmento..... | 17 |
| 5.1 | Negocio de distribución..... | 18 |
| 5.2 | Negocio de soluciones tecnológicas | 23 |
| 5.3 | EBITDA | 27 |
| 6 | Estados financieros consolidados | 28 |
| 6.1 | Cuenta de resultados del Grupo..... | 28 |
| 6.2 | Estado de posición financiera (resumido) | 35 |
| 6.3 | Flujos de efectivo del Grupo | 40 |
| 7 | Información para inversores | 43 |
| 7.1 | Capital suscrito. Estructura accionarial | 43 |
| 7.2 | Evolución de la acción en 2015..... | 44 |
| 7.3 | Remuneración a los accionistas | 45 |
| 8 | Otra información adicional | 46 |
| 8.1 | Evolución previsible del negocio..... | 46 |

| | | |
|-----|---|----|
| 8.2 | Actividades de I+D | 48 |
| 8.3 | Cuestiones medioambientales | 48 |
| 8.4 | Acciones Propias..... | 51 |
| 8.5 | Riesgos Financieros..... | 51 |
| 8.6 | Hechos Posteriores..... | 55 |
| 9 | Informe Anual de Gobierno Corporativo..... | 56 |
| | Anexo 1: Glosario de términos..... | |
| | Anexo 2: Iniciativas sociales y medioambientales de Amadeus | |

1 Resumen

1.1 Introducción

Hechos destacados del ejercicio 2015 (cerrado el 31 de diciembre de 2015)

- En el negocio de distribución, el número de reservas aéreas realizadas a través de agencias de viajes aumentó un 8,3% hasta los 505,0 millones
- En el negocio de soluciones tecnológicas, el volumen de pasajeros embarcados aumentó un 7,5%, hasta un total de 747,3 millones
- Los ingresos crecieron un 14,5%, hasta los 3.912,7 millones de euros
- El EBITDA¹ aumentó un 12,2%, hasta los 1.465,4 millones de euros
- El beneficio ajustado² aumentó un 10,4%, hasta los 751,8 millones de euros
- El flujo de caja libre aumentó un 10,5%, hasta 659,2 millones de euros
- Remuneración ordinaria a los accionistas de 0,775 euros por acción (aumento del 10,7%)
- La deuda financiera neta a 31 de diciembre de 2015 ascendió a 1.611,6 millones de euros (una ratio de deuda neta/EBITDA de los últimos doce meses de 1,09 veces)

Amadeus siguió progresando positivamente durante el cuarto trimestre y consiguió unos excelentes resultados en el conjunto del ejercicio. En 2015, los ingresos y el EBITDA¹ crecieron un 14,5% y un 12,2%, respectivamente, lo que contribuyó a un incremento del beneficio ajustado² del 10,4%. Estos resultados se sustentan en la sólida evolución de nuestros negocios de distribución y soluciones tecnológicas, en la contribución de las adquisiciones realizadas en 2014 y 2015 y en el efecto positivo que siguieron generando los tipos de cambio, que en el trimestre estuvieron en línea con la evolución registrada durante el año.

En el negocio de distribución, seguimos renovando o firmando contratos de distribución durante el cuarto trimestre, incluido con ocho nuevas aerolíneas, garantizando y ampliando así una oferta integral de producto aéreo a las agencias de viajes usuarias de Amadeus. Nuestros volúmenes de reservas aéreas siguieron creciendo gracias al incremento trimestral de 1,3 puntos porcentuales en nuestra posición competitiva³, que amplió aún más nuestra relevancia para los proveedores de viajes. Como en trimestres anteriores, Norteamérica volvió a ser nuestra región con mayor crecimiento, registrando tasas de crecimiento de dos dígitos. Nuestro volumen total de reservas aéreas a través de agencias de viajes creció un 8,3% y los ingresos del negocio de distribución aumentaron un 11,5%, gracias a una mejora de 1,7 p.p. en nuestra posición competitiva en 2015.

¹ El EBITDA se vio afectado por los costes extraordinarios relacionados con la adquisición de Navitaire incurridos en 2015 (6,7 millones de euros) con y la adquisición de i:FAO en 2014 (1,6 millones de euros). Excluyendo estos costes, el EBITDA creció un 12,6% hasta los 1.472,1 millones de euros.

² Excluido el efecto neto de impuestos de las siguientes partidas: (i) los efectos contables derivados de la asignación de precio de adquisición (PPA) y las pérdidas por deterioro del inmovilizado, (ii) las variaciones en el valor razonable de contratos de cobertura de tipos de interés y las diferencias positivas / (negativas) de cambio no operativas, y (iii) otras partidas no recurrentes. El beneficio ajustado se vio afectado por los costes extraordinarios relacionados con la adquisición de Navitaire incurridos en 2015 y con la de i:FAO en 2014. Excluyendo estos costes, el beneficio ajustado aumentó un 10,9%, hasta los 756,3 millones de euros.

³ Véase la definición de posición competitiva en la sección 3.

El *merchandising* es extremadamente importante para las aerolíneas y nuestro compromiso es apoyar a nuestras aerolíneas asociadas para que alcancen sus objetivos. Nuestra solución Amadeus Ancillary Services se puede implantar en prácticamente todos los mercados del mundo y ha sido contratada por 135 compañías aéreas (101 de las cuales ya la han implantado). Además, la solución Amadeus Fare Families Solution, que permite a las aerolíneas distribuir paquetes de tarifas, cuenta actualmente con 29 clientes, de los cuales 22 ya han completado la implantación. Las tasas de adopción entre las agencias de viajes también están aumentando. En 2015, observamos un aumento de casi el 100% en las ventas de servicios complementarios por parte de las agencias de viajes a través del sistema Amadeus (si bien el nivel de partida era bajo). El número de agencias de viajes online usuarias de Amadeus que han integrado los servicios complementarios en sus sistemas se triplicó en 2015. Actualmente, en más del 45% de las reservas aéreas realizadas a través de las agencias de viajes que tienen contratadas nuestras soluciones se puede ofrecer la venta de productos de *merchandising*, como servicios complementarios o paquetes de tarifas.

En 2015, los ingresos del negocio de soluciones tecnológicas experimentaron un crecimiento del 22,1%. Este crecimiento fue propiciado por el aumento del 7,5% de los pasajeros embarcados, variable en la que influyeron positivamente las migraciones de Korean Air realizada a finales de 2014, All Nippon Airways (su negocio de pasajeros internacionales) y Thomas Cook Group Airlines en el segundo y cuarto trimestres de 2015, respectivamente. En 2015 continuamos ampliando nuestra base de clientes contratados en Altéa, entre los que destaca Brussels Airlines, que completó su implantación junto con Swiss International Air Lines (ambas integrantes del Grupo Lufthansa) a finales de enero de 2016. Todas nuestras actividades dentro del negocio de soluciones tecnológicas para aerolíneas registraron una evolución positiva durante el trimestre y durante el año gracias al éxito de nuestros esfuerzos de venta incremental, que se tradujeron en nuevos clientes del módulo DCS, y de las soluciones de comercio electrónico e independientes, así como al crecimiento orgánico general.

Tras el cierre del periodo, tuvimos el placer de anunciar que habíamos recibido todas las autorizaciones reglamentarias necesarias para completar la adquisición de Navitaire, que se produjo el 26 de enero de 2016. Este proveedor estadounidense de sistemas de gestión del pasajero (PSS, por sus iniciales en inglés) se centra en los segmentos de bajo coste e híbridos del sector de las aerolíneas y cuenta con una base internacional de clientes formada por más de 50 compañías. La incorporación de la cartera de productos y servicios de Navitaire complementará nuestra oferta y conferirá a Amadeus la capacidad de atender a un nuevo segmento de aerolíneas de forma más eficaz.

Nuestra expansión hacia otros sectores verticales (soluciones tecnológicas para aeropuertos) o en otras áreas transversales (pagos) también siguieron generando crecimiento. Recientemente anunciamos el lanzamiento de Amadeus B2BWallet, un completo paquete de tarjetas virtuales (desde tarjetas prepago hasta tarjetas de crédito) que ofrecen a los distribuidores de productos de viaje un proceso de pago a proveedores mucho más eficiente y que están totalmente integradas en sus flujos de trabajo.

También seguimos haciendo progresos en nuestra estrategia en el área de tecnología para hoteles (Hotel IT) mediante la integración de nuestras recientes adquisiciones (Hotel SystemsPro e Itesso) y los avances en el desarrollo de un sistema de reservas de huéspedes de última generación (GRS, por sus iniciales en inglés) en colaboración con InterContinental Hotels Group.

Invertir en tecnología es fundamental para nuestro éxito. En 2015, Amadeus invirtió en I+D una cifra equivalente al 16,4% de sus ingresos. Esta inversión se centró principalmente en las implantaciones de nuevos clientes, la evolución de los productos y la ampliación de la cartera, incluidas las nuevas áreas de negocio, así como en los proyectos transversales, como nuestra transición a los sistemas abiertos; unas actividades que, en su conjunto, contribuyen al crecimiento futuro de Amadeus.

En 2015, nuestro flujo de caja libre creció un 10,5% hasta los 659,2 millones de euros y la deuda financiera neta consolidada a 31 de diciembre de 2015 ascendió a 1.611,6 millones de euros, lo que supone 1,09 veces el EBITDA de los últimos doce meses (una ratio proforma de aproximadamente 1,56 veces tras la adquisición de Navitaire).

En diciembre de 2015, el Consejo de Administración propuso que el porcentaje objetivo de distribución de los beneficios de 2015 fuera del 50%. Por consiguiente, el Consejo de Administración propondrá un dividendo bruto total de 0,775 euros por acción con cargo al beneficio del ejercicio 2015 a la Junta General Ordinaria de Accionistas para su aprobación en junio de 2016, lo que representa un incremento del 10,7% frente al dividendo de 2014. En enero de 2016, se pagó un dividendo a cuenta de 0,34 euros (brutos) por acción.

1.2 Resumen de información financiera y operativa

| Información financiera resumida <i>Cifras en millones de euros</i> | Año 2015 | Año 2014 | % Variación |
|---|-------------------|-------------------|------------------------|
| Principales indicadores de negocio | | | |
| Posición competitiva en reservas aéreas a través de agencias de viajes¹ | 42,5% | 40,7% | 1,7 p.p. |
| Reservas aéreas a través de agencias de viajes (millones) | 505,0 | 466,5 | 8,3% |
| Reservas no aéreas (millones) | 61,2 | 59,4 | 3,1% |
| Reservas totales (millones) | 566,2 | 525,8 | 7,7% |
| Pasajeros embarcados (millones) | 747,3 | 695,4 | 7,5% |
| Resultados financieros | | | |
| Ingresos de Distribución | 2.737,8 | 2.455,1 | 11,5% |
| Ingresos de Soluciones tecnológicas | 1.174,9 | 962,6 | 22,1% |
| Ingresos ordinarios | 3.912,7 | 3.417,7 | 14,5% |
| Contribución de Distribución | 1.177,0 | 1.082,1 | 8,8% |
| Contribución de Soluciones tecnológicas | 760,8 | 651,0 | 16,9% |
| Contribución | 1.937,8 | 1.733,1 | 11,8% |
| EBITDA² | 1.465,4 | 1.306,0 | 12,2% |
| Margen de EBITDA (%) | 37,5% | 38,2% | (0,8 p.p.) |
| EBITDA excl. costes de adquisición³ | 1.472,1 | 1.307,6 | 12,6% |
| Margen de EBITDA excl. costes de adquisición (%) | 37,6% | 38,3% | (0,6 p.p.) |
| Beneficio ajustado⁴ | 751,8 | 681,1 | 10,4% |
| Ganancias por acción ajustadas (euros)⁵ | 1,72 | 1,53 | 12,2% |
| Beneficio ajustado⁶ excl. costes de adquisición | 756,3 | 682,1 | 10,9% |
| Ganancias por acción ajustadas (euros)⁶ excl. costes de adquisición | 1,73 | 1,53 | 12,7% |
| Flujo de efectivo | | | |
| Inversiones en inmovilizado | 550,1 | 427,5 | 28,7% |
| Flujo de caja libre ⁷ | 659,2 | 596,3 | 10,5% |
| | 31/12/2015 | 31/12/2014 | % Variación |
| Endeudamiento⁸ | | | |
| Deuda Financiera neta según contratos de financiación | 1.611,6 | 1.738,5 | (7,3%) |
| Deuda financiera neta según contratos de financiación / EBITDA según contratos de financiación (últimos 12 meses) | 1,09x | 1,32x | |

- Véase la definición de posición competitiva en la sección 3.
- El EBITDA se vio afectado por los costes extraordinarios relacionados con la adquisición de Navitaire incurridos en 2015 (6,7 millones de euros) y la adquisición de i:FAO en 2014 (1,6 millones de euros).
- EBITDA excluyendo los costes extraordinarios relacionados con la adquisición de Navitaire incurridos en 2015 (6,7 millones de euros) y la adquisición de i:FAO en 2014 (1,6 millones de euros).
- Excluido el efecto neto de impuestos de las siguientes partidas: (i) los efectos contables derivados de la asignación de precio de adquisición (PPA) y las pérdidas por deterioro del inmovilizado, (ii) las variaciones en el valor razonable de contratos de cobertura de tipos de interés y las diferencias positivas / (negativas) de cambio no operativas, y (iii) otras partidas no recurrentes.
- Ganancias por acción correspondientes al beneficio ajustado atribuible a la sociedad dominante. Cálculo basado en el número medio ponderado de acciones en circulación en el periodo.
- Beneficio ajustado y BPA ajustado, excluyendo los costes extraordinarios relacionados con las adquisiciones de Navitaire incurridos en 2015 y de i:FAO en 2014.
- Calculado como EBITDA menos inversión en inmovilizado más variaciones en el capital circulante menos impuestos pagados menos comisiones financieras e intereses pagados.

8. Basado en la definición contenida en las cláusulas del Contrato de Financiación *Senior*. A 31 de diciembre de 2014, la deuda financiera neta según contrato de financiación incluye la deuda relacionada con el programa de recompra de acciones anunciado el 11 de diciembre de 2014, por importe de 288,8 millones de euros.

2 Resumen de actividades

2.1 Actividades más destacadas del cuarto trimestre

A continuación figura una selección de los hitos que se han producido en las diferentes áreas de negocio durante el año 2015:

Negocio de distribución

- De media, más del 80% de las reservas aéreas procesadas a través del sistema Amadeus en todo el mundo se efectuaron en aerolíneas que tienen firmados acuerdos de contenido de distribución. Durante el año, se firmaron o renovaron acuerdos de contenido de distribución con 37 aerolíneas, entre ellas Air Canada, que transporta 38 millones de pasajeros al año, Aeromexico, la mayor aerolínea de México, y Czech Airlines.
- Los clientes siguieron contratando las soluciones de comercialización de Amadeus. Al cierre del año, la solución Amadeus Airline Ancillary Services, que permite a las aerolíneas comercializar sus servicios complementarios en prácticamente todos los mercados del mundo, había sido contratada por 135 aerolíneas, de las cuales 101 ya la tenían implantada. Por su parte, Amadeus Fare Families, que permite a las aerolíneas distribuir tarifas personalizadas, contaba con 29 aerolíneas clientes, de las cuales 22 habían finalizado la implantación.
- Entre ellas cabe mencionar a Air Canada, que utilizará tanto Amadeus Fare Families como Amadeus Ancillary Services para dar a las agencias de viajes acceso a toda su gama de productos comercializables en formato XML. Esto es, tendrán acceso completo a los productos de la aerolínea a la vez que se beneficiarán de la eficiencia y la transparencia del canal GDS. Además, Amadeus colaborará con Air Canada para maximizar las posibilidades de la solución Amadeus Selling Platform.
- Además, Etihad Airways, la aerolínea nacional de los Emiratos Árabes Unidos, anunció que se convertirá en la primera compañía aérea de Oriente Medio en implantar la solución Amadeus Fare Families en su canal indirecto.
- Por su parte, Lufthansa y Austrian implantaron Amadeus Fare Families, sumándose así a otras aerolíneas del Grupo Lufthansa, como Swiss International Air Lines (SWISS) y Brussels Airlines, como las primeras compañías en utilizar ATPCo Branded Fares. Amadeus es el primer proveedor tecnológico que integra este nuevo estándar en la industria. Los usuarios del sistema Amadeus pueden reservar las nuevas tarifas personalizadas de Lufthansa y Austrian (Light, Classic y Flex) en los canales directos e indirectos a través de todas las interfaces de venta de Amadeus, en todos los puntos de venta del mundo y para todos los segmentos de clientes, ofreciendo así una oferta uniforme a intermediarios y a viajeros.
- Las agencias de viajes están incrementando su peso en la venta de servicios complementarios de las líneas aéreas: el número de agencias de viajes online que han integrado una oferta de servicios complementarios en sus sistemas se triplicó en 2015 con respecto al año anterior. Durante el año 2015, Amadeus registró un incremento de casi el 100% en las ventas de servicios complementarios realizadas por las agencias de viajes. Para algunas compañías aéreas, hasta un 40% de las reservas que venden a través de agencias de viajes online incluyeron un servicio complementario.
- Los viajeros en Londres están mucho más cerca de disfrutar de una experiencia puerta a puerta, ya que el último módulo de la plataforma de venta de Amadeus (Amadeus Selling Platform) permite a las agencias de viajes la posibilidad de vender billetes de la lanzadera del aeropuerto en el momento en que reservan un

vuelo o un hotel. El servicio de lanzadera ferroviaria Heathrow Express (conecta este aeropuerto de Londres con el centro de la ciudad) se ha convertido en el primero en utilizar esta herramienta de Amadeus y a él se sumará el servicio Airtrain de Brisbane en 2016.

Transporte ferroviario:

- Deutsche Bahn (DB), una de las empresas de transporte y logística más importantes del mundo, con 4.300 millones de pasajeros transportados en 2014, renovó su acuerdo actual con Amadeus por otros tres años. Con este nuevo acuerdo, las agencias de viajes online de todo el mundo podían acceder a toda la oferta de rutas y tarifas de Deutsche Bahn a través de Amadeus Rail Web Services, mientras que las agencias de viajes tradicionales y corporativas seguían haciéndolo a través de Amadeus Rail Display y Amadeus eTravel Management. La plataforma para reservas ferroviarias de Amadeus ofrece a las agencias de viajes en Internet una solución completa para acceder a los trayectos en tren de más de diez proveedores líderes, entre ellos Deutsche Bahn.

Inteligencia sobre viajes:

- Dentro de nuestro negocio de inteligencia sobre viajes (Travel Intelligence), en verano se lanzó el módulo Amadeus Agency Insight, en cuyo listado de clientes figuraban ya usuarios destacados como Costamar, Makemytrip, Despegar, Tije, Asiana Global Travel Service, Delfos, Travelfast y Nuevo Mundo. La cartera de soluciones Travel Intelligence ayuda a las agencias de viajes a aprovechar las tecnologías de Big Data transformando los datos sobre mercados y viajeros en información procesable y exclusiva. El conocimiento que aportan los datos facilita la toma de decisiones estratégicas en áreas como nuevas rutas y su rentabilidad y mercados a los que dirigirse con el fin de impulsar los patrones de búsqueda de los viajeros y comparar el rendimiento de la agencia frente a sus competidores. Esta cartera de soluciones se asienta sobre Amadeus Travel Intelligence Engine, una plataforma en la nube y escalable diseñada para ofrecer la máxima flexibilidad y velocidad sin límites de datos.
- Amadeus lanzó Amadeus Schedule Recovery, su última solución de inteligencia para viajes (Travel Intelligence), para lo que contó con Qantas Airways —la mayor compañía aérea de Australia— como socio de lanzamiento. Mediante análisis de datos para tomar decisiones rápidas, como retrasar o cancelar vuelos o reasignar permisos de aterrizaje, esta herramienta reduce al mínimo las perturbaciones provocadas por acontecimientos externos, como el mal tiempo o la congestión del tráfico aéreo. Esta herramienta cuenta con tres módulos: Airport Resource Tracker, Schedule Manager y Schedule Optimiser.

Negocio de soluciones tecnológicas

Tecnología para aerolíneas (Airline IT):

- Cerrado 2015, el 26 de enero de 2016 Amadeus anunció que, tras obtener la aprobación regulatoria, quedaba cerrada la adquisición de Navitaire, un proveedor de soluciones tecnológicas y de negocio para la industria de las aerolíneas, hasta ahora en manos de Accenture, por 766,5 millones de euros. La incorporación de la cartera de productos y soluciones de Navitaire para aerolíneas de bajo coste complementa la oferta de Altéa, el conjunto de soluciones dirigidas principalmente a las aerolíneas tradicionales, lo que permitirá a Amadeus proporcionar servicios a un espectro más amplio de aerolíneas. Amadeus comercializará las dos carteras de productos de forma separada y seguirá invirtiendo en el desarrollo de las dos plataformas para mejorar los servicios y funcionalidades para todas las clases de aerolíneas.
- Al cierre del año, 132 aerolíneas en todo el mundo tenían contratados los módulos Altéa Reservation (gestión de ventas y reservas) y Altéa Inventory (gestión de inventario), 120 de las cuales tenían

contratada la plataforma Altéa al completo (que incluye el módulo Altéa Departure Control). De esas 132 aerolíneas con contrato, 124 ya habían implantado los módulos Altéa Reservation y Altéa Inventory, 105 de las cuales estaban usando ya la plataforma Altéa al completo. La plataforma Altéa permite una integración más estrecha entre las aerolíneas asociadas que necesitan compartir información sobre disponibilidad, tarifas, clientes y reservas, y posibilita que el viajero tenga una experiencia homogénea entre los distintos socios de una alianza aérea.

- La última incorporación de la plataforma Altéa es Brussels Airlines, que contrató Altéa Suite en 2015. Esta aerolínea transporta aproximadamente 7,5 millones de pasajeros anualmente e implantó Altéa Reservation y Altéa Inventory en enero de 2016 (al mismo tiempo que Swiss International Air Lines).
- Scandinavian Airlines (SAS) realizó la migración a Amadeus Altéa Revenue Management Suite, con lo que sentó las bases del sistema de tarificación más preciso e inteligente para los paquetes y las ofertas de las aerolíneas. Este hecho se produce tras la alianza estratégica firmada en 2013, por la que los experimentados expertos en gestión de ingresos de SAS unieron fuerzas con Amadeus para crear un innovador centro de competencia. Amadeus Altéa Revenue Management Suite es un producto diseñado específicamente para contrarrestar el efecto de reducción de precios que generan las prácticas tradicionales de gestión de ingresos, cuyos sistemas no pueden entender adecuadamente a los viajeros que compran billetes de avión baratos.
- Lufthansa se convirtió en la primera aerolínea en contratar Altéa Corporate Recognition, una solución que permite identificar las reservas corporativas en el momento en que se efectúan. Realizando ofertas personalizadas en todas las etapas del trayecto, optimizando el gasto total y mejorando la experiencia de viaje, las aerolíneas pueden centrarse activamente en las necesidades de las empresas y ofrecer servicios como servicios de equipaje opcional y asientos preferentes. Este servicio se complementa con las soluciones actuales de fidelización y personalización de Amadeus: Loyalty Management Suite y Altéa Awards Suite.
- En respuesta al reto que le plantean a las aerolíneas los crecientes volúmenes de búsquedas de vuelos a través de canales digitales (actualmente, las tasas de conversión de las aerolíneas pueden rondar 1000:1), Amadeus lanzó Airline Cloud Availability, una solución de disponibilidad dinámica en la nube que también aplica técnicas de gestión dinámica de ingresos. Ésta ha sido probada con éxito por Lufthansa y la Plataforma Cloud de Google. Al sincronizar en tiempo real los sistemas centrales de la aerolínea y las instancias distribuidas de sus sistemas de cálculo de la disponibilidad, los consumidores pueden buscar y comprar las ofertas de Lufthansa de forma más eficiente y recibir resultados precisos —casi al 100%— de la disponibilidad de la aerolínea, con independencia de la configuración tecnológica que esté utilizando el distribuidor de viajes. Al mismo tiempo, la aerolínea no pierde ninguna oportunidad de venta, ya que puede responder con precisión a estas solicitudes de compra que crecen exponencialmente, protegiendo en todo momento sus propios sistemas centrales.

Nuevos negocios

Tecnología para hoteles (Hotel IT):

- En esta área, InterContinental Hotels Group PLC (IHG) y Amadeus anunciaron una alianza para desarrollar un sistema de reservas de huéspedes de última generación que revolucionará los cimientos tecnológicos del sector hotelero mundial. Sobre la base de un nuevo "modelo comunitario" en la nube, similar al que Amadeus ha desarrollado para el sector mundial de las aerolíneas, este sistema será toda una novedad en el mercado hotelero.
- Amadeus amplió su oferta tecnológica para el sector hotelero con la adquisición de la empresa neerlandesa Itesso BV, un proveedor de sistemas de gestión de establecimientos hoteleros (PMS) en la nube. Gracias a su solución en la nube Itesso Enterprise Lodging System (Itesso ELS), Itesso está a la cabeza del sector en el desarrollo de una nueva generación de tecnologías de gestión de establecimientos. Actualmente,

suministra soluciones PMS a 1.800 hoteles de todo el mundo. Caracterizada por una atención al cliente que le ha valido varios premios y una mentalidad orientada a la simplificación de sus relaciones comerciales, Itesso supone una valiosa incorporación a la cartera de soluciones tecnológicas para la industria hotelera de Amadeus.

- Amadeus también amplió su oferta al sector hotelero en los ámbitos de ventas y servicios de restauración con la adquisición de Hotel SystemsPro, materializada a través de Newmarket, empresa del grupo Amadeus. Esta adquisición aporta una cartera de productos complementaria dirigida a hoteles de tamaño medio. Hotel SystemsPro es un proveedor estadounidense de aplicaciones informáticas para gestión de ventas, servicios de restauración y mantenimiento dirigidas al sector de la hostelería. La compañía suministra soluciones de alta prestación basadas en ASP (Application Server Provider) a empresas y establecimientos. Cuenta con más de 4.500 hoteles clientes en Norteamérica y otros países.
- Conjuntamente, estos dos acuerdos de adquisición acercan a Amadeus a su objetivo de aunar los sistemas conocidos hoy día como sistemas centrales de reservas (CRS), sistemas de gestión de establecimientos hoteleros (PMS), sistemas de gestión de ingresos (RMS), sistemas de ventas y catering y otros, en una plataforma en la nube centrada plenamente en la experiencia del huésped.

Tecnología para aeropuertos (Airport IT):

- En Norteamérica, el mayor mercado de soluciones tecnológicas para aeropuertos del mundo, Amadeus aceleró su expansión mediante la adquisición de la empresa con sede en Florida Air-Transport IT Services Inc. (Air IT). Las soluciones de Air IT se emplean actualmente en 30 de los 50 aeropuertos con mayor tráfico de EE. UU. y tienen una sólida base de clientes formada por más de 70 operadores aeroportuarios de EE. UU., Canadá y el Caribe. Fuera de Norteamérica, Amadeus podrá complementar su oferta actual con la cartera PROPworks® de Air IT, usada actualmente en 4 de los 5 aeropuertos de mayor tráfico de EE. UU.
- El aeropuerto de Perth, el cuarto por volumen de pasajeros en Australia, con más de 14 millones de pasajeros anuales, prevé recortar los costes de procesamiento de pasajeros un 26% y reducir las emisiones de dióxido de carbono mediante la implantación de la plataforma Amadeus Airport Common Use Service (ACUS), una solución avanzada de uso común que permite acceder a los sistemas de procesamiento de pasajeros y utilizarlos en cualquier lugar cuando se necesite.
- Amadeus contribuyó a que el aeropuerto de Múnich redujera el tiempo de espera en sus pistas un 50% y los retrasos de los vuelos entrantes un 24%, además de mejorar un 22% el grado de cumplimiento de las franjas de vuelo, gracias a la adopción de Amadeus Airport Sequence Manager. Esta solución mejora las secuencias de salidas de vuelos y la capacidad de las pistas con el fin de reducir el impacto medioambiental, lo que genera ventajas para todo el ecosistema aeroportuario.

Pagos:

- Elavon, un destacado proveedor de servicios internacionales de pago que trabaja con más de 50 de las principales aerolíneas del mundo y el procesador de pagos con tarjeta más importante dentro del sector de los viajes a escala mundial, integrará sus soluciones de procesamiento de pagos en Amadeus Payments Platform (APP), utilizada por más de 300 aerolíneas, y garantiza un proceso de autorización rápido y sencillo integrado en la emisión y venta de billetes.
- Durante el primer trimestre de 2016, Amadeus lanzó B2B Wallet Prepaid, una solución de pagos virtuales para agencias de viajes que les ayuda a elevar su flujo de caja. Esta solución consiste en dos tarjetas de débito vinculadas a la misma cuenta, una para conseguir un descuento sobre el importe abonado y otra para evitar los recargos por tarjeta que aplican algunos proveedores de viajes. B2B Wallet Prepaid complementa B2B Wallet Credit, la solución actual para tarjetas de crédito virtuales de Amadeus.

Otras noticias del año:

- Por cuarto año consecutivo, Amadeus fue incluido en los índices Dow Jones de sostenibilidad (DJSI), en la categoría de software y servicios de TI e Internet. Los DJSI están integrados por líderes mundiales en sostenibilidad, identificados por criterios económicos, medioambientales y sociales, y se encuentran entre los baremos más apreciados por los inversores a la hora de evaluar la sostenibilidad y el desempeño medioambiental, y únicamente el 10% de las empresas con mayor puntuación en sus clasificaciones pasan a formar parte de ellos.
- Amadeus ocupó la primera posición dentro del sector europeo de viajes y turismo en la edición 2015 del estudio sobre inversión en I+D de la Comisión Europea (CE) (basado en el ejercicio 2014). Durante el año 2014, Amadeus invirtió 568,4 millones de euros en I+D, con lo que la inversión total entre 2004 y finales de 2014 asciende a más de 3.500 millones de euros. En 2015, Amadeus invirtió otros 660,7 millones de euros. Este ranking, que analiza la inversión en I+D por parte de empresas europeas e internacionales, clasifica a las empresas en función de su inversión total.
- Amadeus se alió con la Organización Mundial del Turismo (OMT) para avanzar en el uso de tecnologías innovadoras en el turismo, en áreas como la educación y la multimodalidad. Amadeus es miembro afiliado de la OMT desde 2007 y ha firmado recientemente un memorando de entendimiento para consolidar esta alianza en varias áreas. A este respecto, cabe mencionar el desarrollo de un prototipo de la OMT sobre multimodalidad (la planificación puerta a puerta y la emisión de billetes en todas las modalidades de transporte posibles) para integrar aún más los diferentes medios de transporte entre destinos de todo el mundo.
- Iberia y Amadeus renovaron su alianza para apoyar a UNICEF y su lucha contra las enfermedades mortales. A través de una plataforma desarrollada por Amadeus, los viajeros que compran billetes en la página web de Iberia pueden realizar donaciones. Esta iniciativa forma parte del programa Technology for Good de Amadeus, que contempla el uso de su tecnología para impulsar proyectos de sostenibilidad y desarrollo social. Mediante esta colaboración con UNICEF e Iberia, a la que se han sumado otras aerolíneas como Finnair y Norwegian, ya se ha donado más de 1 millón de dólares.
- En abril, el informe *Future Traveller Tribes 2030: understanding tomorrow's traveller*, encargado por Amadeus y elaborado por The Future Foundation, una consultora internacional especializada en tendencias de consumo, identificó los seis segmentos y perfiles diferentes de viajeros que previsiblemente emergerán en el sector y se convertirán en dominantes durante los próximos quince años. Este informe fue la base para un estudio posterior lanzado en junio y titulado *Future Traveller Tribes 2030: Building a more rewarding journey*, encargado por Amadeus y elaborado por Frost & Sullivan, que ofrece consejos prácticos a las aerolíneas y otros proveedores de viajes que deseen desarrollar estrategias para crear una experiencia de viaje más enriquecedora para los nuevos segmentos de viajeros.

2.2 Principales proyectos de I+D en curso

Las principales inversiones en I+D de 2015 corresponden a:

- Implantaciones de clientes:
 - Esfuerzos de desarrollo de migraciones relacionados con aerolíneas en las que se implantó Altéa durante el año, como All Nippon Airways (el negocio de vuelos internacionales) y Thomas Cook Group Airlines, así como las implantaciones programadas para los años 2016 y 2017 (como Swiss International Air Lines, China Airlines, Southwest (negocio de vuelos nacionales) y Japan Airlines). A ello se suman los costes de implantación relacionados con los nuevos clientes del módulo Altéa Departure Control System (aerolíneas usuarias de Altéa que implantan el paquete completo, así como

Virgin Australia, que contrató el módulo Departure Control - Flight Management como componente independiente) o las soluciones de comercio electrónico e independientes.

- Trabajos de implantación en relación con nuestra solución DCS para las empresas de handling y Amadeus Airport Common Use Service (ACUS) en el área de tecnología para aeropuertos, así como con soluciones para pagos.
- Implantación de nuestra cartera de soluciones para aerolíneas, agencias de viajes y empresas en clientes, incluida la ampliación de nuestra base de clientes de soluciones de merchandising y la migración de empresas a nuestra herramienta de autorreserva.

— Ampliación de la cartera de productos:

- Para aerolíneas, soluciones relacionadas con la disponibilidad en la nube, la conectividad XML y venta electrónica, así como el sistema Altéa Revenue Management (implantado en nuestro socio de lanzamiento Scandinavian Airlines en 2015).
- Soluciones para agencias de viajes, agencias de viaje corporativo y empresas, iniciativas vinculadas a una plataforma de ventas de última generación, motores de búsqueda, personalización de front office y herramientas para dispositivos móviles.
- Inversiones centradas en soluciones de merchandising, servicios complementarios y paquetes de tarifas, así como mejoras en las soluciones de compra y reserva.
- Inversiones para adaptar mejor nuestra cartera de productos a las necesidades específicas de cada región.

— Mayores recursos dedicados a la cartera de productos de las nuevas iniciativas (hoteles, trenes, tecnología para aeropuertos, pagos y *travel intelligence*):

- Costes de desarrollo para crear el sistema de reservas de huéspedes (GRS) de última generación, en el marco de nuestro acuerdo con IHG, en el área de soluciones tecnológicas para hoteles (Hotel IT).
- El progreso y desarrollo continuos de nuestra cartera de soluciones tecnológicas para aeropuertos (Airport IT).
- Mejora de las soluciones de distribución para los segmentos de hoteles y trenes.
- Iniciativas en el marco de nuestro acuerdo con Bene Rail e inversiones en las áreas de pagos y *travel intelligence*, donde seguimos trabajando con diferentes socios sectoriales.

— Inversión en tecnologías que afectan a varias áreas:

- Retirada progresiva de TPF, que conlleva la migración gradual de la plataforma de la compañía a tecnologías de última generación y sistemas abiertos.
- Proyectos relacionados con las prestaciones de los sistemas para ofrecer el mayor grado posible de fiabilidad, disponibilidad, servicios y seguridad a nuestra base de clientes.
- Proyectos relacionados con nuestras infraestructuras y procesos globales, para mejorar la eficiencia y la flexibilidad.

3 Presentación de la información financiera

La información financiera mostrada en este informe tiene como fuente los estados financieros consolidados auditados de Amadeus IT Holding, S.A. y Sociedades Dependientes, los cuales han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera en la forma adoptada por la Unión Europea.

Algunos importes y cifras incluidos en este informe han sido sujetos a ajustes por redondeo. Cualquier discrepancia que exista en las tablas entre los totales y las sumas de las partidas enumeradas es debida a dichos redondeos.

El presente documento incluye magnitudes financieras no auditadas y calculadas según métodos distintos de las NIIF, incluido el EBITDA y el Beneficio ajustado, y las ratios basadas en estas magnitudes financieras. Presentamos magnitudes calculadas según métodos distintos de las NIIF cuando creemos que brindan información útil sobre nuestros resultados. Estas magnitudes no son estándar y, por tanto, pueden no ser comparables con las presentadas por otras empresas.

Cuando hacemos referencia a nuestra posición competitiva, sólo tenemos en cuenta las reservas aéreas de agencias de viajes que procesamos en relación con la industria, definida ésta como el volumen total de reservas áreas que realizan las agencias de viajes a través de los sistemas computerizados de reservas (CRS) globales o regionales. Excluye las reservas aéreas realizadas directamente a través de sistemas de aerolíneas internos o en operadores en un único país (estos últimos, principalmente en China, Japón y Rusia). Desde finales del tercer trimestre de 2014, incluye las reservas procesadas por las agencias de viajes conectadas a la plataforma de Amadeus que anteriormente estaban conectadas al CRS Topas en Corea del Sur.

3.1 Adquisiciones completadas en 2014

- **Newmarket**

El 5 de febrero de 2014, Amadeus adquirió el 100% de los derechos de voto de NMTI Holdings y su grupo de empresas ("Newmarket"). El importe en efectivo de la operación fue de 333,2 millones de euros. La operación se financió íntegramente con un nuevo préstamo bancario (este crédito se refinanció con una emisión de bonos en euros en diciembre de 2014). Los resultados de Newmarket se consolidaron en las cuentas de Amadeus desde el 5 de febrero de 2014.

En el cuarto trimestre de 2014, se llevó a cabo un ejercicio de asignación de precio de adquisición en relación con la consolidación de Newmarket en las cuentas de Amadeus.

- **i:FAO**

El 23 de junio de 2014, Amadeus adquirió el 69,07% de los derechos de voto de i:FAO AG y su grupo de empresas ("i:FAO") a través de una oferta pública de adquisición, por un precio total en efectivo de 54,9 millones de euros. La operación se financió íntegramente en efectivo. Los resultados de i:FAO se consolidaron en nuestras cuentas desde el 1 de julio de 2014.

En el primer trimestre de 2015, se llevó a cabo el ejercicio de asignación de precio de adquisición en relación con la consolidación de i:FAO en las cuentas de Amadeus. Los costes extraordinarios de 1,6 millones de euros relacionados con la adquisición antes de la operación se registraron como costes indirectos a finales de 2014.

- **UFIS**

El 24 de enero de 2014, Amadeus compró el 100% de los derechos de voto de UFIS Airport Solutions AS y su grupo de empresas ("UFIS"). El precio de la operación fue de 18,8 millones de euros. La operación se financió

íntegramente en efectivo. Los resultados de UFIS se consolidaron en las cuentas de Amadeus desde el 1 de febrero de 2014.

En el cuarto trimestre de 2014, se llevó a cabo un ejercicio de asignación de precio de adquisición en relación con la consolidación de UFIS en las cuentas de Amadeus.

3.2 Adquisiciones completadas en 2015

- **Air IT**

El 21 de abril de 2015, Amadeus adquirió el 100% de los derechos de voto de Air-Transport IT Services, Inc ("Air IT"), una empresa estadounidense que suministra soluciones tecnológicas para aeropuertos. El precio de la operación fue de 13 millones de euros. La operación se financió íntegramente con efectivo. Los resultados de Air IT se consolidaron en las cuentas de Amadeus desde el 1 de mayo de 2015.

En el cuarto trimestre de 2015, se llevó a cabo un ejercicio de asignación de precio de adquisición en relación con la consolidación de Air IT en las cuentas de Amadeus.

- **Itesso**

El 21 de julio de 2015, Amadeus adquirió el 100% de los derechos de voto de Itesso B.V. y de sus filiales, un proveedor de sistemas de gestión de hoteles en la nube, para ampliar su oferta tecnológica para el sector hotelero. El precio de la operación fue de 32,7 millones de euros. La operación se financió íntegramente con efectivo. Los resultados de Itesso se consolidaron en las cuentas de Amadeus desde el 1 de agosto de 2015.

En los próximos trimestres se llevará a cabo un ejercicio de asignación de precio de adquisición en relación con la consolidación de Itesso en las cuentas de Amadeus.

- **Hotel SystemsPro**

El 31 de julio de 2015, Amadeus adquirió a través de Newmarket el negocio (activos adquiridos y pasivos asumidos) de Hotel SystemsPro LLC, un destacado proveedor de aplicaciones informáticas para ventas, servicios de restauración y mantenimiento para el sector hotelero. El precio de la operación fue de 63,3 millones de euros. La operación se financió íntegramente con efectivo. Los resultados del negocio de Hotel SystemsPro se consolidaron en las cuentas de Amadeus desde el 1 de agosto de 2015.

En el cuarto trimestre de 2015, se llevó a cabo un ejercicio de asignación de precio de adquisición en relación con la consolidación del negocio de Hotel SystemsPro en las cuentas de Amadeus.

- **Pyton**

El 21 de agosto de 2015, Amadeus adquirió el 100% de los derechos de voto de Pyton Communication Services B.V., una firma neerlandesa especializada en tecnología para viajes de ocio, y de sus filiales. El precio de la operación fue de 8,2 millones de euros. La operación se financió íntegramente con efectivo. Los resultados de Pyton se consolidaron en las cuentas de Amadeus en el cuarto trimestre, con efecto retroactivo desde la fecha de adquisición.

En los próximos trimestres se llevará a cabo un ejercicio de asignación de precio de adquisición en relación con la consolidación de Pyton en las cuentas de Amadeus.

3.3 Navitaire

El 1 de julio de 2015, Amadeus anunció un acuerdo para adquirir Navitaire, un proveedor estadounidense de soluciones tecnológicas y corporativas para aerolíneas, hasta entonces en manos de Accenture. Amadeus

recibió las preceptivas autorizaciones reglamentarias y la operación se cerró el 26 de enero de 2016. El importe pagado por la adquisición de esta compañía ascendió a 766,5 millones de euros. Esta adquisición se financió íntegramente con deuda, en parte mediante la disposición de la línea de crédito de 500 millones de euros formalizada el 3 de julio de 2015 (y estructurada como un crédito sindicado concedido por doce bancos, con fechas de vencimiento en 2019 y 2020), y en parte mediante la emisión de bonos por valor de 500 millones de euros en el marco de nuestro programa Euro Medium Term Note en noviembre de 2015 (con vencimiento en 2021). Los resultados de Navitaire se consolidarán en las cuentas de Amadeus desde el 26 de enero de 2016.

Los costes extraordinarios de 6,7 millones de euros relacionados con la adquisición, originados en el segundo semestre de 2015, se registraron como costes indirectos a finales de 2015.

4 Principales riesgos financieros y política de cobertura

4.1 Riesgo derivado de los tipos de cambio

La compañía presenta su información financiera en euros. Sin embargo, como consecuencia de su actividad y presencia internacional, Amadeus obtiene parte de sus resultados en monedas diferentes del euro y, por lo tanto, las fluctuaciones de los tipos de cambio influyen en dichos resultados. Asimismo, parte de nuestras entradas y salidas de tesorería están denominadas en monedas distintas del euro.

Nuestros ingresos se generan principalmente en euros o en dólares (esta segunda moneda representa entre el 25% y el 30% de nuestros ingresos totales). Los ingresos generados en divisas distintas del euro o el dólar no son significativos.

A su vez, entre el 35% y el 45% de nuestros costes de explotación⁴ está denominado en muchas monedas diferentes del euro, incluido el dólar estadounidense, que representa entre el 20% y el 25% de nuestros gastos de explotación. El resto de los gastos de explotación en divisas está denominado en diferentes monedas, las más importantes de las cuales son la libra esterlina, el dólar australiano, la corona sueca, el baht tailandés y la rupia india. Algunas monedas de esta cesta (como el dólar de Hong Kong, la rupia india y el baht tailandés) suelen fluctuar frente al euro de forma similar a como fluctúa el tipo de cambio dólar estadounidense-euro, aunque el grado de correlación puede variar a lo largo del tiempo.

El objetivo de Amadeus es reducir la volatilidad de los flujos de efectivo netos denominados en divisas distintas del euro a causa de las fluctuaciones de los tipos de cambio. Nuestra estrategia de cobertura es la siguiente:

- (i) La estrategia para nuestra exposición al dólar estadounidense se basa en el uso de una cobertura natural, por la cual los flujos netos de tesorería generados en esta moneda se compensan con el pago de deuda e impuestos denominados en dólares americanos. Formalizamos contratos de derivados cuando la cobertura natural no es suficiente para cubrir la exposición pendiente.
- (ii) También cubrimos varias monedas, como la libra esterlina, el dólar australiano y la corona sueca, para las que formalizamos derivados de tipos de cambio con bancos.

Cuando las coberturas en vigor se pueden acoger a la contabilidad de coberturas que recogen las NIIF, las ganancias y pérdidas se reconocen en el apartado de ingresos (en el epígrafe de ingresos no procedentes de reservas, dentro del negocio de distribución). Nuestros mecanismos de cobertura generalmente se acogen a la contabilidad de coberturas de las NIIF.

⁴ Incluye coste de los ingresos, retribuciones a empleados y otros gastos de explotación. No incluye depreciación y amortización.

4.2 Riesgo derivado de los tipos de interés

Nuestro objetivo es reducir la volatilidad de los flujos netos de intereses a pagar. Para conseguir este objetivo, Amadeus puede formalizar mecanismos de cobertura de tipos de interés (como *swaps* de tipos de interés, *caps* y *collars*) para cubrir la deuda a tipo variable.

A 31 de diciembre de 2015, el 8,5%⁵ de nuestra deuda financiera total según Contrato de Financiación Senior estaba sujeta a tipos de interés variables referenciados al Euríbor. En esa fecha, no se había instrumentado ninguna cobertura de tipos de interés.

4.3 Riesgo relacionado con la evolución de las acciones propias

Amadeus cuenta con tres planes diferentes de remuneración a empleados que se liquidan mediante la entrega de acciones de la compañía.

De acuerdo con las normas de estos planes, cuando alcanzan su vencimiento, los beneficiarios reciben una cantidad de acciones de Amadeus que en el caso de los planes en vigor oscilará (dependiendo de la evolución de determinadas condiciones de desempeño) entre un máximo de 2.210.000 acciones y un mínimo de 270.000 acciones, aproximadamente. La intención de Amadeus es hacer uso de su autocartera para liquidar estos planes a su vencimiento.

5 Rendimiento operativo y financiero por segmento

| Información por segmento de negocio <i>Cifras en millones de euros</i> | Año 2015 | Año 2014 | % Variación |
|---|----------------|----------------|--------------|
| Ingresos de distribución | 2.737,8 | 2.455,1 | 11,5% |
| Ingresos de soluciones tecnológicas | 1.174,9 | 962,6 | 22,1% |
| Ingresos del Grupo | 3.912,7 | 3.417,7 | 14,5% |
| Contribución de distribución | 1.177,0 | 1.082,1 | 8,8% |
| <i>Margen de contribución de distribución (%)</i> | 43,0% | 44,1% | (1,1 p.p.) |
| Contribución de soluciones tecnológicas | 760,8 | 651,0 | 16,9% |
| <i>Margen de contribución de soluciones tecnológicas (%)</i> | 64,8% | 67,6% | (2,9 p.p.) |
| Contribución total | 1.937,8 | 1.733,1 | 11,8% |
| Costes indirectos netos ¹ | (472,4) | (427,1) | 10,6% |
| EBITDA | 1.465,4 | 1.306,0 | 12,2% |
| Margen de EBITDA (%) | 37,5% | 38,2% | (0,8 p.p.) |

1. En el apartado de costes indirectos netos se incluyen costes extraordinarios relacionados con la adquisición de Navitaire incurridos en 2015 (6,7 millones de euros) y la adquisición de i:FAO en 2014 (1,6 millones de euros).

⁵ En este porcentaje se incluye la financiación a corto plazo que obtenemos a través de nuestro programa de papel comercial europeo multi-divisa a corto plazo (ECP). El tipo de interés de este papel comercial es fijo, pero dado que tienen que refinanciarse con mucha frecuencia, consideramos que este tipo de financiación conlleva un riesgo de tipos de interés y, por lo tanto, lo incluimos en la categoría de deuda a tipo variable a efectos de gestión del riesgo.

Durante el cuarto trimestre de 2015, registramos un aumento de los ingresos del 13,8% que confirma la sólida tendencia de crecimiento observada durante los nueve primeros meses del año y que se ha traducido en un incremento de los ingresos de 495,0 millones de euros (+14,5%) en 2015. Aunque nos beneficiamos de la evolución de los tipos de cambio y la consolidación de nuestras adquisiciones, este crecimiento se debió principalmente a los sólidos resultados de nuestras dos líneas de negocio:

- Distribución registró un crecimiento total de los ingresos del 11,5%, gracias a la mejora de 1,7 p.p. de nuestra posición competitiva y la positiva evolución tanto de los ingresos por reservas como los no procedentes de reservas.
- Soluciones tecnológicas aportó un crecimiento total de los ingresos del 22,1%, gracias al crecimiento del 7,5% en los pasajeros embarcados, al aumento del 9,2% de los ingresos transaccionales de TI por pasajero embarcado y al incremento del 49,3% en los ingresos no transaccionales.

El incremento del 12,2% en el EBITDA de 2015 se debió al crecimiento de las contribuciones de los negocios de distribución (8,8%) y de soluciones tecnológicas (16,9%), compensada en parte por el aumento de los costes indirectos netos (10,6%).

El margen de EBITDA ascendió al 37,5% de los ingresos en 2015 y se vio lastrado por las fluctuaciones de los tipos de cambio y ciertas partidas extraordinarias de coste, como los costes de adquisición derivados de nuestras operaciones corporativas⁶ y determinadas provisiones para cubrir riesgos de cobro en países en dificultades y pagos de impuestos locales. Excluyendo estos efectos, nuestro margen de EBITDA en 2015 aumentó ligeramente con respecto a 2014, gracias al mayor peso de nuestro negocio de soluciones tecnológicas, que se caracteriza por sus mayores márgenes.

5.1 Negocio de distribución

| Distribución <i>Cifras en millones de euros</i> | Año 2015 | Año 2014 | % Variación |
|--|------------------|------------------|-------------------|
| <u>Principales indicadores de negocio</u> | | | |
| Posición competitiva en reservas aéreas a través de agencias de viajes | 42,5% | 40,7% | 1,7 p.p. |
| Reservas totales (millones) | 566,2 | 525,8 | 7,7% |
| <u>Resultados</u> | | | |
| Ingresos ordinarios | 2.737,8 | 2.455,1 | 11,5% |
| Costes de explotación | (1.626,8) | (1.433,9) | 13,5% |
| Capitalizaciones directas | 66,1 | 60,9 | 8,6% |
| Costes operativos netos | (1.560,8) | (1.373,0) | 13,7% |
| Contribución | 1.177,0 | 1.082,1 | 8,8% |
| Como % de Ingresos | 43,0% | 44,1% | (1,1 p.p.) |

La oferta básica del negocio de distribución consiste en una plataforma de reservas, que opera a nivel mundial y que conecta a proveedores de viajes (tales como aerolíneas tradicionales y de bajo coste, hoteles, compañías ferroviarias, compañías de cruceros y ferry, empresas de alquiler de coches, turoperadores y compañías

⁶ El EBITDA se vio afectado por los costes extraordinarios relacionados con la adquisición de Navitaire incurridos en 2015 (6,7 millones de euros) y la adquisición de i:FAO en 2014 (1,6 millones de euros).

aseguradoras) con agencias de viajes online y tradicionales, para facilitar la distribución de productos y servicios de viajes, en lo que se denomina el “canal indirecto”. Además, como parte de su negocio de distribución, Amadeus ofrece soluciones tecnológicas a algunas de las agencias de viajes usuarias y empresas, como funciones de comercio electrónico y de *mid* y *back-office*. También hemos ampliado nuestra cartera de productos con soluciones de *Travel Intelligence* basadas en las últimas tecnologías para optimizar el uso de datos de viaje.

Nuestro negocio de distribución registró un sólido crecimiento en 2015 gracias al aumento de las reservas — impulsadas a su vez por una mejora importante de nuestra posición competitiva—, al incremento del ingreso medio por reserva y al crecimiento de los ingresos no procedentes de reservas. A estos buenos resultados contribuyeron además la evolución de los tipos de cambio y la consolidación de i:FAO y Pyton.

Como resultado de ello, los ingresos de distribución crecieron un 11,5% hasta alcanzar los 2.737,8 millones de euros en 2015. La contribución aumentó un 8,8% en el periodo, hasta 1.177,0 millones de euros. Expresada como porcentaje de los ingresos, la contribución ascendió al 43,0% y se vio afectada negativamente por la evolución de los tipos de cambio y determinadas provisiones extraordinarias para cubrir posibles riesgos de cobro en países en dificultades y pagos de impuestos locales.

5.1.1 Evolución de los principales indicadores operativos de negocio

Durante 2015, las reservas aéreas de Amadeus crecieron un 8,3% y nuestra posición competitiva⁷ mejoró 1,7 p.p., gracias a los nuevos clientes conseguidos en Norteamérica y la migración de las agencias de viajes surcoreanas usuarias de Topas a nuestra plataforma en septiembre de 2014. Por su parte, la industria de reservas aéreas a través de agencias de viajes⁷ creció un 3,9% en 2015.

Las reservas aéreas aumentaron un 4,6% en el cuarto trimestre, mientras que la industria de reservas aéreas a través de agencias de viajes creció un 1,8%; ambas cifras suponen un descenso frente a los nueve primeros meses del año, debido a una deceleración general de las reservas. Además, los volúmenes del cuarto trimestre no se beneficiaron del efecto de año completo de la migración de Topas, que terminó en el tercer trimestre de 2015.

⁷ La industria de reservas aéreas a través de agencias de viajes se define como el volumen total de reservas procesadas en agencias de viaje por los GDS globales o regionales. Excluye las reservas aéreas realizadas directamente a través de sistemas de aerolíneas internos o en operadores en un único país (estos últimos, principalmente en China, Japón y Rusia). Desde finales del tercer trimestre de 2014, incluye las reservas procesadas por las agencias de viajes conectadas a la plataforma de Amadeus que anteriormente estaban conectadas al CRS Topas en Corea del Sur. Nuestra posición competitiva se calcula como nuestro porcentaje estimado dentro de la industria de reservas aéreas a través de agencias de viajes, como se define en esta nota.

| Principales indicadores operativos | Oct-Dic 2015 | Oct-Dic 2014 | % Variación | Año 2015 | Año 2014 | % Variación |
|--|--------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------|
| Crecimiento de la industria de reservas aéreas a través de agencias de viajes⁷ | 1,8% | 3,6% | | 3,9% | 3,2% | |
| Posición competitiva en reservas aéreas a través de agencias de viajes⁷ | 43,3% | 42,0% | 1,3 p.p. | 42,5% | 40,7% | 1,7 p.p. |
| Reservas aéreas a través de agencias de viajes (millones) | 115,4 | 110,3 | 4,6% | 505,0 | 466,5 | 8,3% |
| Reservas no aéreas (millones) | 14,8 | 14,9 | (0,2%) | 61,2 | 59,4 | 3,1% |
| Reservas totales (millones) | 130,2 | 125,2 | 4,0% | 566,2 | 525,8 | 7,7% |

Industria de reservas aéreas a través de agencias de viajes

Las reservas aéreas a través de agencias de viajes aumentaron un 1,8% en el cuarto trimestre de 2015, alcanzando un 3,9% en el ejercicio. Comparado con los nueve primeros meses del año, la industria frenó su crecimiento en todas las regiones menos en Oriente Medio y África. Concretamente, Europa occidental mostró una considerable desaceleración y países como Alemania, Francia y España registraron cifras negativas. Los mercados del centro, este y sur de Europa y Latinoamérica registraron crecimientos negativos. Por su parte, la región de Asia y Pacífico, que dejó de beneficiarse del extraordinario efecto de la migración de las agencias de viajes surcoreanas usuarias de Topas a Amadeus —finalizado en septiembre de 2015—, también arrojó menores tasas de crecimiento que en los nueve primeros meses del año.

En el conjunto del ejercicio, todas las regiones evolucionaron de forma positiva, excepto Latinoamérica (debido, sobre todo, a las dificultades económicas de Brasil y Venezuela). Oriente Medio y África comenzaron el segundo semestre presentando tasas de crecimiento positivas y recuperándose de los problemas geopolíticos, para cerrar el año con un incremento de los volúmenes frente al año anterior, aunque todavía muy tenue. La región europea también mostró un crecimiento total escaso, debido al contexto macroeconómico, los problemas políticos y el terrorismo. Por su parte, Norteamérica se caracterizó por una evolución sólida durante el año. Por último, la región de Asia y Pacífico fue la de mayor crecimiento, gracias a la migración de agencias de viajes desde Topas a Amadeus, que se inició a finales de 2014.

Reservas de Amadeus

Las reservas aéreas a través de agencias de viajes de Amadeus aumentaron un 4,6% en el cuarto trimestre de 2015, con lo que el crecimiento en el conjunto del año fue del 8,3%, sostenido por el crecimiento de la industria y la considerable mejora de 1,7 p.p. de nuestra posición competitiva.

Norteamérica y Asia y Pacífico fueron nuestras mejores regiones en 2015, gracias al crecimiento subyacente, los nuevos clientes en EE.UU. y la migración de las agencias usuarias de Topas en Corea del Sur a nuestra plataforma, factores que impulsaron el crecimiento de las reservas aéreas hasta el 35,6% y el 18,6%, respectivamente. Como resultado de ello, nuestra exposición a estas regiones ha aumentado considerablemente. Nuestras reservas aéreas en la región de centro, este y sur de Europa y Latinoamérica se vieron afectadas negativamente por el declive del sector en el segundo semestre de 2015. Por último, la debilidad del sector en Europa occidental (y, en particular, el peor comportamiento de algunos países donde

Amadeus cuenta con una presencia importante, como Alemania, Francia o España) y Oriente Medio y África se tradujo en un crecimiento reducido de las reservas en 2015 en estas regiones.

| Reservas aéreas de Amadeus a través de agencias de viajes <i>Cifras en millones</i> | Año 2015 | % del Total | Año 2014 | % del Total | % Variación |
|---|-----------------|--------------------|-----------------|--------------------|--------------------|
| Europa Occidental | 194,8 | 38,6% | 192,5 | 41,3% | 1,2% |
| Norteamérica | 85,9 | 17,0% | 63,4 | 13,6% | 35,6% |
| Asia y Pacífico | 83,5 | 16,5% | 70,4 | 15,1% | 18,6% |
| Oriente Medio y África | 62,2 | 12,3% | 62,0 | 13,3% | 0,3% |
| Europa Central, del Este y del Sur | 45,7 | 9,0% | 45,8 | 9,8% | (0,2%) |
| Sudamérica y América Central | 32,9 | 6,5% | 32,5 | 7,0% | 1,4% |
| Reservas totales aéreas a través de agencias de viajes | 505,0 | 100,0% | 466,5 | 100,0% | 8,3% |

En cuanto a la distribución de reservas no aéreas, aunque las reservas del cuarto trimestre descendieron ligeramente frente al año anterior, los volúmenes crecieron un 3,1% en 2015, debido sobre todo a la positiva evolución de las reservas de tren, hoteles y coches.

5.1.2 Ingresos ordinarios

| Distribución <i>Cifras en millones de euros</i> | Oct-Dic 2015 | Oct-Dic 2014 | % Variación | Año 2015 | Año 2014 | % Variación |
|---|---------------------|---------------------|--------------------|-----------------|-----------------|--------------------|
| Ingresos ordinarios | 650,2 | 593,6 | 9,5% | 2.737,8 | 2.455,1 | 11,5% |

Los ingresos del negocio de distribución aumentaron un 9,5% en el cuarto trimestre de 2015, lo que se tradujo en un crecimiento del 11,5% en el conjunto del ejercicio. Este incremento se debió tanto a los ingresos procedentes de reservas como los no procedentes de reservas.

Los ingresos procedentes de reservas contribuyeron a esta positiva evolución con un crecimiento del 12,5% en 2015, gracias al incremento del 7,7% de las reservas totales, sumado al aumento del 4,5% del ingreso medio por reserva. Este efecto positivo de los precios se debió a la revalorización del dólar estadounidense frente al euro y a algunas renegociaciones con clientes, que se tradujeron en un mayor precio y compensaron el efecto dilutivo subyacente de nuestro importante crecimiento en Norteamérica y Corea del Sur (donde el peso de las reservas locales es mayor).

Los ingresos no procedentes de reservas crecieron un 5,1% durante el año, derivado principalmente de (i) las soluciones de búsqueda suministradas a los metabuscadores, (ii) las funciones mejoradas suministradas a las agencias de viajes, los proveedores de gestión de viajes corporativos y las empresas, (iii) las soluciones de datos y publicidad, y (iv) la aportación de nuestras adquisiciones i:FAO y Pyton. Esta positiva evolución se vio empañada, en parte, por el efecto negativo de las coberturas.

| Distribución. Ingresos <i>Cifras en millones de euros</i> | Año 2015 | Año 2014 | % Variación |
|---|-----------------|-----------------|--------------------|
| Ingresos por reservas | 2.378,6 | 2.113,5 | 12,5% |
| Ingresos no procedentes de reservas | 359,2 | 341,6 | 5,1% |
| Ingresos ordinarios | 2.737,8 | 2.455,1 | 11,5% |
| Ingreso medio por reserva (aérea y no aérea) (€)¹ | 4,20 | 4,02 | 4,5% |

1. Representa nuestros ingresos procedentes de reservas divididos entre el número total de reservas aéreas y no aéreas.

5.1.3 Contribución

La contribución de nuestro negocio de distribución se calcula minorando de los ingresos aquellos costes de explotación directamente imputables al negocio (costes variables, fundamentalmente relacionados con comisiones de distribución e incentivos y costes de desarrollo de productos, marketing y comerciales).

La contribución de nuestro negocio de distribución aumentó un 8,8% en 2015, hasta un total de 1.177,0 millones de euros en 2015. Esta positiva evolución fue resultado del crecimiento del 11,5% en los ingresos, compensado por un incremento del 13,7% de los costes de explotación netos (que engloban un incremento del 13,5% de los costes brutos de explotación y el del 8,6% de las capitalizaciones).

Los costes brutos de explotación se vieron afectados negativamente por la evolución de los tipos de cambio (que incidió especialmente en los incentivos) y por algunas provisiones para cubrir posibles riesgos de cobro en países en dificultades y pagos de impuestos locales. Este incremento subyacente se explica por:

- El crecimiento de los incentivos y las comisiones de distribución, causado por el aumento de los volúmenes (incremento del 8,3% en las reservas aéreas del periodo) y un incremento contenido del coste unitario de distribución.
- El crecimiento moderado de los costes fijos, ligeramente por encima de la inflación, se debió a:
 - Un aumento del gasto de I+D dedicado a nuevos productos y soluciones para agencias de viajes, empresas y aerolíneas, como motores de búsquedas y reservas sofisticados, funciones avanzadas de merchandising y personalización, así como esfuerzos en relación con la conectividad XML, gran parte del cual se capitaliza.
 - Un incremento limitado de nuestros costes comerciales centrales, en los que influye la revisión anual de los salarios y la remuneración variable.
 - La expansión de nuestras actividades, incluida la consolidación de i:FAO, el aumento de los recursos dedicados a Travel Intelligence, así como los mayores costes relacionados con servicios (consultoría y formación).

5.2 Negocio de soluciones tecnológicas

| Soluciones tecnológicas Cifras en millones de euros | Año 2015 | Año 2014 | % Variación |
|--|----------------|----------------|-------------------|
| Principales indicadores de negocio | | | |
| Pasajeros embarcados (millones) | 747,3 | 695,4 | 7,5% |
| Aerolíneas migradas (a 31 de diciembre) ¹ | 124 | 124 | |
| Resultados | | | |
| Ingresos ordinarios | 1.174,9 | 962,6 | 22,1% |
| Costes de explotación | (614,4) | (479,2) | 28,2% |
| Capitalizaciones directas | 200,2 | 167,6 | 19,5% |
| Costes operativos netos | (414,1) | (311,6) | 32,9% |
| Contribución | 760,8 | 651,0 | 16,9% |
| Como % de Ingresos | 64,8% | 67,6% | (2,9 p.p.) |

1. Aerolíneas que migraron, como mínimo, al módulo de gestión de inventario de Altéa, además de utilizar el módulo de reservas. La cifra de 2015 se vio afectada negativamente por compañías aéreas que cesaron su actividad.

A través del negocio de soluciones tecnológicas, Amadeus suministra una completa cartera de productos que automatizan procesos de negocio estratégicos, como las reservas, la gestión de inventario y otros procesos operativos de los proveedores de viajes, además de ofrecer tecnologías de distribución directa. Continuamos con nuestros esfuerzos de diversificación, gracias a los cuales ampliamos nuestra cartera inicial de soluciones tecnológicas para aerolíneas con nuevas iniciativas centradas en tecnología para hoteles, trenes, aeropuertos y pagos.

Nuestro negocio de soluciones tecnológicas siguió registrando importantes tasas de crecimiento en 2015 y sus ingresos aumentaron un 22,1% en el conjunto del año. Este incremento se debió a la evolución de los ingresos transaccionales de TI, a su vez impulsados por el crecimiento de los pasajeros embarcados (+7,5%) y el aumento del ingreso unitario medio, así como los ingresos de distribución directa y no transaccionales. La consolidación de nuestras adquisiciones recientes y el efecto de los tipos de cambio también influyeron positivamente en el crecimiento de los ingresos.

La contribución ascendió a 760,8 millones de euros en 2015, un 16,9% más que en 2014. Expresado como porcentaje de los ingresos, esta cifra supone un 64,8%, inferior al año anterior, debido a (i) las fluctuaciones de los tipos de cambio, y (ii) el efecto derivado del creciente peso de nuestros nuevos negocios, la consolidación de nuestras adquisiciones y la expansión de nuestras actividades de servicios, que tienen menores márgenes.

5.2.1 Evolución de los principales indicadores operativos de negocio

El número total de pasajeros embarcados aumentó un 5,3% hasta los 185.0 millones en el cuarto trimestre de 2015 frente al mismo periodo de 2014, debido al crecimiento orgánico y a las implantaciones recientes, como las de All Nippon Airways (el negocio de vuelos internacionales), que se completó en el segundo trimestre de 2015, y la de Thomas Cook Group Airlines, que se completó en el cuarto trimestre de 2015. El impacto de las migraciones de 2014 fue más limitado en el cuarto trimestre, ya que la más importante, Korean Air, se realizó a finales del tercer trimestre de 2014.

Durante el ejercicio completo 2015, el volumen de pasajeros embarcados alcanzó los 747,3 millones, lo que supone un incremento del 7,5% frente a la cifra de 2014, gracias a las mencionadas migraciones a la plataforma Altéa en 2014-15 y a un crecimiento orgánico del 2,2%.

| Principales indicadores de negocio | Oct-Dic 2015 | Oct-Dic 2014 | % Variación | Año 2015 | Año 2014 | % Variación |
|--|--------------|--------------|-------------|----------|----------|-------------|
| Pasajeros embarcados (millones) | 185,0 | 175,8 | 5,3% | 747,3 | 695,4 | 7,5% |
| Aerolíneas migradas (a 31 de diciembre) ¹ | | | | 124 | 124 | |

1. Aerolíneas que migraron, como mínimo, al módulo de gestión de inventario de Altéa, además de utilizar el módulo de reservas. La cifra de 2015 se vio afectada negativamente por compañías aéreas que cesaron su actividad.

A lo largo de 2015, el peso de Asia y Pacífico dentro del total de pasajeros embarcados aumentó considerablemente (+3,0 p.p. frente a 2014), gracias a la contribución de las nuevas aerolíneas que migraron a la plataforma Altéa (principalmente Korean Air y All Nippon Airways, su negocio de vuelos internacionales). Las implantaciones realizadas en 2014 en Southwest (el negocio de vuelos internacionales), Seaport y Cape Air también se tradujeron en un aumento (+0,4 p.p. frente a 2014), aunque todavía moderado, del peso de la región de Norteamérica. Ambas regiones seguirán incrementando su peso durante los próximos años, con la migración de Japan Airlines y Southwest (el negocio de vuelos nacionales). Latinoamérica registró una evolución positiva durante el año a pesar del deterioro económico de Brasil, que supuso un lastre, sobre todo en el cuarto trimestre de 2015. A su vez, la inestabilidad política siguió siendo un motivo de preocupación para muchas compañías regionales de Oriente Medio y África en todo 2015. Por último, la situación macroeconómica, las huelgas y los atentados terroristas afectaron a la evolución de los pasajeros embarcados de nuestros clientes europeos.

| Pasajeros embarcados de Amadeus Cifras en millones | Año 2015 | % del Total | Año 2014 | % del Total | % Variación |
|---|--------------|---------------|--------------|---------------|-------------|
| Europa Occidental | 324,2 | 43,4% | 318,7 | 45,8% | 1,7% |
| Asia y Pacífico | 201,3 | 26,9% | 166,6 | 24,0% | 20,8% |
| Oriente Medio y África | 103,7 | 13,9% | 100,5 | 14,5% | 3,2% |
| Sudamérica y América Central | 77,4 | 10,4% | 73,2 | 10,5% | 5,7% |
| Europa Central, del Este y del Sur | 37,0 | 5,0% | 35,6 | 5,1% | 4,0% |
| Norteamérica | 3,8 | 0,5% | 0,8 | 0,1% | n.a. |
| Pasajeros embarcados totales | 747,3 | 100,0% | 695,4 | 100,0% | 7,5% |

5.2.2 Ingresos ordinarios

| Soluciones tecnológicas Cifras en millones de euros | Oct-Dic 2015 | Oct-Dic 2014 | % Variación | Año 2015 | Año 2014 | % Variación |
|--|--------------|--------------|-------------|----------|----------|-------------|
| Ingresos ordinarios | 297,7 | 239,1 | 24,5% | 1.174,9 | 962,6 | 22,1% |

Los ingresos de soluciones tecnológicas aumentaron un 24,5% durante el cuarto trimestre de 2015, lo que situó el crecimiento del ejercicio en el 22,1%, hasta los 1.174,9 millones de euros. Esta mejora se debió al aumento

de los ingresos transaccionales y no transaccionales y se apoyó en la contribución de las operaciones corporativas realizadas recientemente y la evolución de los tipos de cambio.

| Soluciones tecnológicas. Ingresos <i>Cifras en millones de euros</i> | Año 2015 | Año 2014 | % Variación |
|--|-----------------|-----------------|--------------------|
| <i>Ingresos transaccionales de TI</i> | 809,6 | 689,7 | 17,4% |
| <i>Ingresos por distribución directa</i> | 114,3 | 104,7 | 9,2% |
| Ingresos transaccionales | 923,9 | 794,4 | 16,3% |
| Ingresos no transaccionales | 251,0 | 168,2 | 49,3% |
| Ingresos ordinarios | 1.174,9 | 962,6 | 22,1% |
| Ingresos transaccionales de TI por PB (€)¹ | 1,08 | 0,99 | 9,2% |

1. Representa los ingresos transaccionales de TI divididos entre el número total de pasajeros embarcados.

Ingresos transaccionales

Ingresos transaccionales de TI

En esta categoría se engloban los ingresos procedentes de (i) nuestra oferta Altéa para aerolíneas, por la que suministramos funciones de gestión de inventario y control de salidas, además de soluciones integradas para reservas, en un formato modular a través de una plataforma comunitaria; (ii) nuestras soluciones para comercio electrónico, que ofrecen motores para compras y reservas en línea a los portales de las aerolíneas, además de funcionalidades relacionadas; (iii) nuestra gama de soluciones tecnológicas independientes, que son complementarias y totalmente compatibles con nuestras soluciones Altéa (como Amadeus Revenue Integrity o Amadeus Ticket Changer), y (iv) otras soluciones tecnológicas para aeropuertos, pagos y trenes.

Los ingresos transaccionales de TI alcanzaron los 809,6 millones de euros en el conjunto del año, lo que supone un 17,4% más que en 2014. Este aumento se apoyó en el crecimiento del volumen y el aumento del 9,2% de los ingresos transaccionales de TI por pasajero. Excluyendo el efecto cambiario, todas las principales líneas de ingresos registraron un fuerte crecimiento:

- Altéa: gracias a un incremento del 7,5% en los pasajeros embarcados, así como al mayor precio medio por las actividades de venta incremental, que se materializaron en la implantación de nuevos módulos y soluciones (como Altéa Departure Control System y Altéa Revenue Management Suite).
- Comercio electrónico: sólida evolución, como resultado del crecimiento orgánico y las nuevas implantaciones, así como de la contribución positiva de las actividades de venta incremental.
- Soluciones tecnológicas independientes: evolución positiva gracias a varios productos, como Amadeus Ticket Changer, Revenue Availability, soluciones de autoservicio y servicios complementarios.
- Nuevos negocios: evolución positiva de las áreas de soluciones tecnológicas para aeropuertos (incluida la consolidación de nuestras adquisiciones UFIS y Air IT) y pagos, aunque éstas todavía son relativamente pequeñas.

Distribución directa

Los ingresos de distribución directa incluyen (i) comisiones cobradas por reservas efectuadas a través de los canales de venta directa de una aerolínea utilizando nuestra solución Altéa Reservation y por determinados tipos de reservas aéreas efectuadas a través de los canales de venta directa de los clientes de Altéa, a los que cobramos una comisión por reserva, no una comisión por pasajero embarcado, y (ii) comisiones cobradas a las

aerolíneas que utilizan nuestra solución Altéa Reservation por funciones complementarias que están estrechamente relacionadas con el proceso de reserva.

Los ingresos de distribución directa aumentaron un 9,2% en 2015 frente a 2014, debido, sobre todo, al crecimiento orgánico de los volúmenes.

Ingresos no transaccionales

Los ingresos no transaccionales se refieren a (i) las comisiones por personalización e implantación de nuestras soluciones Altéa PSS, (ii) la prestación de servicios a medida, el alojamiento de aplicaciones y otros servicios de atención al cliente prestados a las aerolíneas, y (iii) nuestras soluciones tecnológicas para hoteles.

Los ingresos no transaccionales aumentaron en 82,9 millones de euros, un 49,3% más en 2015 frente a 2014. Excluyendo el efecto de los tipos de cambio, este crecimiento se debió a:

- El crecimiento de nuestro negocio de tecnología para hoteles, concretamente en el área de ventas y servicios de restauración (a través de nuestras adquisiciones: Newmarket en 2014 y Hotel SystemsPro en 2015) y, en menor medida, en el área de sistemas de gestión de establecimientos hoteleros (a través de la adquisición de Itesso en 2015). (Véase la sección 3 para ampliar la información sobre estas adquisiciones.)
- El crecimiento de los ingresos por Servicios (por ejemplo, servicios a medida relacionados con comercio electrónico).
- Un aumento de los ingresos por comisiones de implantación, debido principalmente a ingresos diferidos que comienzan a reconocerse cuando la implantación tiene lugar en el cliente.

5.2.3 Contribución

La contribución de nuestro negocio de soluciones tecnológicas se calcula minorando de los ingresos aquellos costes de explotación que pueden imputarse directamente a esta área de negocio (costes variables, incluidas ciertas comisiones de distribución, y costes de desarrollo de producto, marketing y comerciales).

En 2015, la contribución del negocio de soluciones tecnológicas aumentó un 16,9%, hasta los 760,8 millones de euros. Este incremento se debió al crecimiento de los ingresos del 22,1%, compensado, en parte, por el incremento del 32,9% en los costes de explotación netos (que, a su vez, fue el resultado del crecimiento del 28,2% de los costes de explotación brutos y del 19,5% de las capitalizaciones).

El crecimiento de los costes de explotación brutos se vio afectado negativamente por las fluctuaciones de los tipos de cambio. El incremento subyacente se debió principalmente a:

- El incremento de nuestro gasto en I+D dedicado a (i) implantaciones de clientes, (ii) evolución y expansión de la cartera de soluciones tecnológicas para aerolíneas (incluida la mejora de las funcionalidades de *merchandising*, las soluciones en la nube y la disponibilidad optimizada), y (iii) nuestras nuevas iniciativas (relacionadas principalmente con el desarrollo de nuestro sistema de reservas de huéspedes de última generación - GRS- en colaboración con IHG, dentro del área de tecnología para hoteles).
- El mayor esfuerzo de apoyo comercial, debido a la diversificación de nuestra cartera y a la ampliación de la base de clientes.
- El peso creciente de nuestras nuevas iniciativas, la mayor parte de las cuales están en fase de desarrollo o todavía en una etapa muy inicial y, por tanto, pueden generar un crecimiento más rápido de los costes que de los ingresos. A medida que los productos vayan entrando en la fase de comercialización, la tasa de capitalización tenderá a ralentizarse y los esfuerzos de comercialización a aumentar con el fin de materializar el potencial de ingresos. Además, estas nuevas iniciativas no presentan el apalancamiento operativo de nuestro negocio de soluciones tecnológicas para aerolíneas, más maduro.

- Mayores recursos dedicados a los servicios —una actividad con márgenes más bajos— a medida que vamos expandiéndonos en esta área.
- La consolidación de nuestras adquisiciones realizadas en 2014-2015, que se caracterizan por menores márgenes.
- La revisión anual de los salarios y la remuneración variable.

5.3 EBITDA

En 2015, el EBITDA aumentó un 12,2% hasta los 1.465,4 millones, gracias al buen comportamiento subyacente de nuestros negocios de distribución y soluciones tecnológicas. La consolidación de las adquisiciones que realizamos en 2014-2015 y un efecto cambiario positivo también contribuyeron a este crecimiento.

Las contribuciones de los negocios de distribución y soluciones tecnológicas se compensaron parcialmente con un incremento del 10,6% en los costes indirectos netos, a consecuencia del aumento del 17,1% de los costes indirectos brutos y del 44,2% de las capitalizaciones. Este aumento de los costes de explotación brutos es atribuible fundamentalmente a:

- Un mayor énfasis en los proyectos de desarrollo en las áreas transversales y relacionados con el centro de datos, ya que estamos invirtiendo de forma considerable en transformaciones tecnológicas y organizativas para mejorar la agilidad y maximizar la fiabilidad, la disponibilidad y el rendimiento general de nuestros sistemas. Además, durante 2015 continuó la transición a sistemas abiertos, que hace posible la escalabilidad y una mayor eficiencia. La mayor parte de estos proyectos se capitaliza, lo que explica el aumento de las capitalizaciones indirectas.
- Mayores recursos destinados a garantizar el nivel adecuado de las funciones centrales tras nuestra expansión comercial (p. ej. nuevas iniciativas) y la ampliación de nuestra presencia geográfica (p. ej. Norteamérica y Asia y Pacífico).
- Un aumento de los costes relacionados con la seguridad (nuestra Oficina de Seguridad se ocupa de que nuestra propia información y la de nuestros clientes esté adecuadamente protegida y de poner en marcha las medidas correctivas adecuadas; su ámbito cubre operaciones, aplicaciones, servicios y productos, así como nuestros sistemas informáticos internos).
- Costes legales y de consultoría derivados de nuestras operaciones corporativas, incluyendo costes de integración relacionados con nuestras adquisiciones.
- Menores subvenciones de I+D con respecto a 2014.
- La revisión anual de los salarios y la remuneración variable.

| Costes indirectos <i>Cifras en millones de euros</i> | Año 2015 | Año 2014 | % Variación |
|--|-----------------|-----------------|--------------------|
| Costes indirectos ¹ | (618,9) | (528,7) | 17,1% |
| Capitalizaciones indirectas y RTC ² | 146,5 | 101,6 | 44,2% |
| Costes indirectos netos¹ | (472,4) | (427,1) | 10,6% |

1. En el apartado de costes indirectos se incluyen costes extraordinarios relacionados con la adquisición de Navitaire incurridos en 2015 (6,7 millones de euros) y la adquisición de i:FAO en 2014 (1,6 millones de euros).
2. Incluye incentivos fiscales a la investigación (RTC, en inglés).

En los costes indirectos también influyeron negativamente la evolución de los tipos de cambio, los costes de adquisición derivados de nuestras operaciones corporativas (sobre todo, Navitaire)⁸ y determinadas provisiones para atender posibles pagos de impuestos. Excluyendo estos efectos, los costes indirectos netos experimentaron un aumento de alrededor del 5%.

6 Estados financieros consolidados

6.1 Cuenta de resultados del Grupo

| Cuenta de resultados de Grupo <i>Cifras en millones de euros</i> | Oct-Dic 2015 | Oct-Dic 2014 | % Variación | Año 2015 | Año 2014 | % Variación |
|--|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|--------------|
| Ingresos ordinarios | 947,9 | 832,7 | 13,8% | 3.912,7 | 3.417,7 | 14,5% |
| Coste de los ingresos | (253,1) | (214,6) | 18,0% | (1.044,1) | (879,7) | 18,7% |
| Retribuciones a los empleados y gastos asimilados | (305,1) | (265,2) | 15,0% | (1.139,9) | (970,4) | 17,5% |
| Otros gastos de explotación ¹ | (66,0) | (81,5) | (19,0%) | (253,1) | (254,3) | (0,5%) |
| Depreciación y amortización | (131,3) | (112,1) | 17,0% | (422,6) | (357,6) | 18,2% |
| Beneficio de la explotación | 192,4 | 159,2 | 20,8% | 1.053,0 | 955,7 | 10,2% |
| Gastos financieros netos | (7,3) | (15,8) | (53,9%) | (50,9) | (56,3) | (9,6%) |
| Otros ingresos (gastos) | 1,3 | (0,3) | n.a. | 1,8 | (1,3) | n.a. |
| Beneficio antes de impuestos | 186,4 | 143,2 | 30,2% | 1.003,8 | 898,0 | 11,8% |
| Gasto por impuestos | (68,0) | (30,9) | 120,1% | (321,4) | (268,7) | 19,6% |
| Beneficio después de impuestos | 118,4 | 112,3 | 5,5% | 682,5 | 629,4 | 8,4% |
| Beneficios de empresas asociadas y entidades controladas conjuntamente | 1,9 | 0,9 | 118,7% | 3,4 | 2,8 | 23,5% |
| Beneficio del periodo | 120,4 | 113,2 | 6,3% | 685,9 | 632,2 | 8,5% |
| Principales indicadores financieros | | | | | | |
| EBITDA | 320,9 | 268,5 | 19,5% | 1.465,4 | 1.306,0 | 12,2% |
| Margen de EBITDA (%) | 33,9% | 32,2% | 1,6 p.p. | 37,5% | 38,2% | (0,8 p.p.) |
| Beneficio ajustado² | 143,4 | 123,8 | 15,8% | 751,8 | 681,1 | 10,4% |
| Ganancias por acción ajustadas (€)³ | 0,33 | 0,28 | 17,8% | 1,72 | 1,53 | 12,2% |

1. En el apartado de otros gastos de explotación se incluyen costes extraordinarios relacionados con la adquisición de Navitaire incurridos en 2015 (6,7 millones de euros) y la adquisición de i:FAO en 2014 (1,6 millones de euros).

⁸ En el apartado de costes indirectos se incluyen costes extraordinarios relacionados con la adquisición de Navitaire incurridos en 2015 (6,7 millones de euros) y la adquisición de i:FAO en 2014 (1,6 millones de euros).

- Excluido el efecto neto de impuestos de las siguientes partidas: (i) los efectos contables derivados de la asignación de precio de adquisición (PPA) y las pérdidas por deterioro del inmovilizado, (ii) las variaciones en el valor razonable de contratos de cobertura de tipos de interés y las diferencias positivas / (negativas) de cambio no operativas, y (iii) otras partidas no recurrentes.
- Ganancias por acción correspondientes al beneficio ajustado atribuible a la sociedad dominante. Cálculo basado en el número medio ponderado de acciones en circulación en el periodo.

6.1.1 Ingresos ordinarios

Durante el cuarto trimestre de 2015, los ingresos ascendieron a 947,9 millones de euros, lo que refleja un incremento del 13,8% frente al mismo periodo de 2014. En cuanto al ejercicio 2015, los ingresos crecieron un 14,5%, hasta alcanzar los 3.912,7 millones de euros. El crecimiento de los ingresos se debió a la fortaleza que mostraron nuestros negocios de distribución y soluciones tecnológicas durante el año, y también se benefició de un efecto cambiario positivo y de la consolidación de nuestras adquisiciones. Este incremento fue la suma de varios factores:

- El crecimiento del 9,5% en nuestro negocio de distribución en el cuarto trimestre de 2015, que se tradujo en un incremento del 11,5% en el ejercicio.
- Un incremento del 24,5% en el negocio de soluciones tecnológicas durante el cuarto trimestre de 2015. En el conjunto del ejercicio, los ingresos de soluciones tecnológicas crecieron un 22,1%.

(Véanse las secciones 5.1.2 y 5.2.2 para ampliar la información sobre el crecimiento de los ingresos dentro de los negocios de distribución y soluciones tecnológicas.)

| Ingresos ordinarios Cifras en millones de euros | Oct-Dic 2015 | Oct-Dic 2014 | % Variación | Año 2015 | Año 2014 | % Variación |
|--|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|--------------|
| Ingresos de Distribución | 650,2 | 593,6 | 9,5% | 2.737,8 | 2.455,1 | 11,5% |
| Ingresos de Soluciones tecnológicas | 297,7 | 239,1 | 24,5% | 1.174,9 | 962,6 | 22,1% |
| Ingresos ordinarios | 947,9 | 832,7 | 13,8% | 3.912,7 | 3.417,7 | 14,5% |

6.1.2 Coste de los ingresos

Estos costes comprenden fundamentalmente: (i) incentivos por reserva pagados a agencias de viajes, (ii) comisiones de distribución por reserva pagadas a las organizaciones comerciales de Amadeus (ACO) en las que la compañía no tiene mayoría accionarial, (iii) comisiones de distribución pagadas a clientes de Amadeus Altéa por determinados tipos de reservas aéreas efectuadas a través de su canal de venta directa, y (iv) gastos de transmisión de datos relacionados con el mantenimiento de nuestra red informática, incluidos cargos por conexión.

El coste de los ingresos se situó en 253,1 millones de euros en el cuarto trimestre de 2015, lo que supone un aumento del 18,0% frente al mismo periodo de 2014 y del 18,7% en el conjunto del ejercicio, afectado de forma muy negativa por los tipos de cambio. El crecimiento subyacente se debió principalmente al crecimiento de las reservas aéreas a través de agencias de viajes (+8,3% en 2015), y al incremento contenido del coste unitario de distribución.

6.1.3 Retribuciones a los empleados y gastos asimilados y Otros gastos de explotación

Una gran parte de los empleados de Amadeus son programadores. Amadeus también contrata a proveedores externos para apoyar su actividad de desarrollo, que complementan su personal indefinido. La relación entre personal indefinido y los proveedores externos dedicados a la I+D varía en función de las necesidades de

negocio y la cartera de proyectos, lo que repercute en la evolución de las partidas de "Retribuciones a empleados" y "Otros gastos de explotación" en la cuenta de resultados.

La partida global de gastos de explotación, que incluye los gastos de personal y otros gastos de explotación, ascendió a 1.393,0 millones de euros en 2015, lo que supone un incremento del 13,7% frente a 2014. El incremento del 7,0% en el cuarto trimestre de 2015 se benefició de un mayor coeficiente de capitalización en comparación con los nueve primeros meses del año.

| Retribuciones a los empleados y gastos asimilados+Otros gastos de explotación <i>Cifras en millones de euros</i> | Oct-Dic 2015 | Oct-Dic 2014 | % Variación | Año 2015 | Año 2014 | % Variación |
|--|---------------------|---------------------|--------------------|------------------|------------------|--------------------|
| Retribuciones a los empleados y asimilados+ Otros gastos de explotación¹ | (371,1) | (346,7) | 7,0% | (1.393,0) | (1.224,7) | 13,7% |

1. En el apartado de otros gastos de explotación se incluyen costes extraordinarios relacionados con la adquisición de Navitaire incurridos en 2015 (6,7 millones de euros) y la adquisición de i:FAO en 2014 (1,6 millones de euros).

Los factores que presentamos a continuación contribuyeron al aumento de la partida global de gastos de explotación en 2015:

- Un incremento del 8% en el número medio de ETC (personal indefinido y externo), a consecuencia de la integración de nuestras adquisiciones de 2014 y 2015, sumado a las revisiones salariales y de la remuneración variable efectuadas anualmente en todo el mundo.
- Los gastos informáticos de nuestro centro de datos en Erding, destinados a adaptar nuestros sistemas a las prestaciones tecnológicas de última generación con sistemas abiertos y adoptar una arquitectura Ultra High Availability para garantizar respuestas ultrarrápidas y unos niveles óptimos de disponibilidad, en un contexto caracterizado por un constante incremento del volumen de transacciones procesadas diariamente. (A modo de ejemplo, cabe citar que los ratios de conversión, que son el número medio de solicitudes de búsqueda antes de efectuar una reserva, eran en el pasado de tan solo 10:1, mientras que en la actualidad pueden llegar a 1.000:1).
- El aumento de los costes de consultoría e integración, debido a nuestras operaciones corporativas y nuestros proyectos internos de seguridad.
- Estos efectos se compensaron parcialmente por un aumento del coeficiente de capitalización impulsado por los diferentes tipos de proyectos.

Nuestra base de costes también se vio afectada por un efecto cambiario negativo, así como por algunas partidas extraordinarias, como (i) los costes de adquisición relacionados con nuestras operaciones corporativas, sobre todo Navitaire⁹, así como (ii) determinadas provisiones para cubrir posibles riesgos de cobro en países en dificultades y pagos de impuestos locales. Excluyendo estos efectos, nuestros gastos de personal y otros gastos de explotación aumentaron aproximadamente en la misma proporción que nuestros ETC.

El crecimiento en el número medio de ETC se debió principalmente a:

⁹ En el apartado de otros gastos de explotación se incluyen costes extraordinarios relacionados con la adquisición de Navitaire incurridos en 2015 (6,7 millones de euros) y la adquisición de i:FAO en 2014 (1,6 millones de euros).

- El aumento del personal de I+D dedicado a las implantaciones de clientes, la expansión y la evolución continuas de la gama de productos (incluyendo las nuevas iniciativas), los proyectos relacionados con las prestaciones de los sistemas y los servicios (más información en las secciones 2.2 y 6.3.2).
- El refuerzo de nuestra estructura comercial, técnica y de soporte, como resultado de la ampliación de nuestra base de clientes, nuestro alcance geográfico (como Asia-Pacífico y Norteamérica) y nuestra cartera de productos (incluidas las nuevas iniciativas).
- La consolidación de nuestras adquisiciones realizadas en 2014-15.

6.1.4 Depreciación y amortización

La depreciación y la amortización después de capitalizaciones aumentó un 17,6% en el cuarto trimestre de 2015 frente al mismo periodo de 2014 y situó el crecimiento anual en el 17,7%, debido principalmente al incremento de la depreciación y amortización ordinaria, así como de la amortización derivada de los procesos de asignación del precio de adquisición al inmovilizado (PPA).

La depreciación y amortización ordinaria creció un 14,2% en el cuarto trimestre, lo que se traduce en un incremento del 19,8% en el ejercicio. Este incremento se debió a lo siguiente:

- La mayor amortización del inmovilizado inmaterial, a causa de la amortización de los gastos en desarrollo capitalizados en nuestro balance, a medida que el producto o contrato asociado comenzó a generar ingresos (por ejemplo, costes capitalizados anteriormente asociados a las migraciones de clientes implantados recientemente, o algunos proyectos relacionados con el desarrollo de productos).
- El aumento del gasto por depreciación se debió a (i) nuevos equipos y aplicaciones de procesamiento de datos adquiridas para nuestro centro de datos en Erding (Alemania), y (ii) los contratos de arrendamiento financiero de varios edificios de oficinas en Niza (Francia), firmados en marzo de 2014, y Bad Homburg (Alemania), firmados en abril de 2015, así como los nuevos equipos asociados.
- La consolidación de nuestras adquisiciones realizadas en 2014-2015.

Tras los ejercicios de PPA vinculados a la consolidación de nuestras últimas adquisiciones, la amortización derivada de los PPA aumentó un 16,5% en 2015. El descenso del cuarto trimestre se debió a un efecto estacional, ya que ejercicio de PPA relacionado con Newmarket y UFIS se realizó en el cuarto trimestre de 2014 de forma retroactiva desde la fecha de consolidación (véase la explicación sobre los ejercicios PPA en la sección 3).

De conformidad con las NIIF, anualmente se realizan pruebas de deterioro (y, en ausencia de indicios de deterioro, generalmente las concentramos en la segunda mitad del ejercicio). Durante 2014 y 2015, se registraron pérdidas por deterioro del inmovilizado vinculadas a productos que estimamos que no generarían los beneficios económicos esperados, ya sea porque requieran esfuerzos no previstos para abordar las necesidades del cliente o debido a una revisión a la baja de la demanda prevista.

| Depreciación y Amortización <i>Cifras en millones de euros</i> | Oct-Dic 2015 | Oct-Dic 2014 | % Variación | Año 2015 | Año 2014 | % Variación |
|--|-----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Depreciación y amortización ordinaria | (86,8) | (76,0) | 14,2% | (308,6) | (257,6) | 19,8% |
| Amortización relacionada con la asignación del precio de adquisición al inmovilizado (PPA) | (24,5) | (25,6) | (4,1%) | (94,0) | (80,7) | 16,5% |
| Deterioro de inmovilizado | (19,9) | (10,5) | 89,2% | (20,0) | (19,4) | 3,3% |
| Depreciación y amortización | (131,3) | (112,1) | 17,0% | (422,6) | (357,6) | 18,2% |
| Depreciación y amortización capitalizados ¹ | 2,7 | 2,9 | (4,0%) | 10,2 | 7,3 | 40,3% |
| Depreciación y amortización después de capitalizaciones | (128,5) | (109,3) | 17,6% | (412,4) | (350,4) | 17,7% |

1. Incluido en el epígrafe Otros gastos de explotación de la cuenta de resultados del Grupo.

6.1.5 EBITDA y beneficio de explotación

El EBITDA creció un 19,5% en el cuarto trimestre de 2015, con lo que el crecimiento en el conjunto del año se situó en el 12,2%, gracias a la positiva tendencia subyacente de nuestros negocios de distribución y soluciones tecnológicas. La consolidación de nuestras últimas adquisiciones y el efecto cambiario positivo también contribuyeron a este crecimiento (véase la sección 4.1 para ampliar la información sobre la exposición de nuestros resultados de explotación a las fluctuaciones de los tipos de cambio).

El margen de EBITDA del cuarto trimestre de 2015 se elevó al 33,9% de los ingresos, lo que supone 1,6 p.p. más que en el mismo trimestre de 2014, gracias al aumento del coeficiente de capitalización en el cuarto trimestre. En el conjunto del ejercicio, el margen de EBITDA se situó en el 37,5% de los ingresos y se vio lastrado por las fluctuaciones de los tipos de cambio y determinadas partidas extraordinarias de costes (como los costes de adquisición vinculados a nuestras operaciones corporativas¹⁰ y las provisiones para cubrir posibles riesgos de cobro en países en dificultades y pagos de impuestos locales). Excluyendo estos efectos, nuestro margen de EBITDA en 2015 aumentó ligeramente con respecto a 2014, gracias al mayor peso de nuestro negocio de soluciones tecnológicas, que se caracteriza por sus mayores márgenes.

El beneficio de explotación aumentó un 20,8% en el cuarto trimestre de 2015 y alcanzó un crecimiento del 10,2% en el conjunto del año, hasta un total de 1.053,0 millones de euros. Este incremento se debió al crecimiento del EBITDA, compensado por unos mayores cargos por depreciación y amortización.

La siguiente tabla muestra la conciliación entre el Beneficio de explotación y el EBITDA.

| EBITDA <i>Cifras en millones de euros</i> | Oct-Dic 2015 | Oct-Dic 2014 | % Variación | Año 2015 | Año 2014 | % Variación |
|--|-----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Beneficio de la explotación¹ | 192,4 | 159,2 | 20,8% | 1.053,0 | 955,7 | 10,2% |
| Depreciación y amortización | 131,3 | 112,1 | 17,0% | 422,6 | 357,6 | 18,2% |
| Depreciación y amortización capitalizados | (2,7) | (2,9) | (4,0%) | (10,2) | (7,3) | 40,3% |
| EBITDA¹ | 320,9 | 268,5 | 19,5% | 1.465,4 | 1.306,0 | 12,2% |
| Margen de EBITDA (%) | 33,9% | 32,2% | 1,6 p.p. | 37,5% | 38,2% | (0,8 p.p.) |

¹⁰ El EBITDA se vio afectado por los costes extraordinarios relacionados con la adquisición de Navitaire incurridos en 2015 (6,7 millones de euros) y la adquisición de i:FAO en 2014 (1,6 millones de euros).

1. El beneficio de explotación y el EBITDA se vieron negativamente afectados por los costes extraordinarios relacionados con la adquisición de Navitaire incurridos en 2015 (6,7 millones de euros) y la adquisición de i:FAO en 2014 (1,6 millones de euros).

6.1.6 Gastos financieros netos

Los gastos financieros netos pasaron de 15,8 millones de euros en el cuarto trimestre de 2014 a 7,3 millones de euros en el mismo periodo de 2015. En el conjunto del año, los gastos financieros netos descendieron un 9,6%, desde 56,3 millones de euros en 2014 hasta 50,9 millones de euros en 2015, debido principalmente a (i) un descenso de los gastos por intereses y (ii) un aumento de las ganancias cambiarias.

En 2015, los gastos por intereses descendieron un 6,5%, gracias principalmente al menor coste medio de la deuda. Debido a la refinanciación que llevamos a cabo en el primer trimestre de 2015, por la que ampliamos el vencimiento de la línea de crédito anterior y ampliamos el importe nominal de 300 millones de euros a 1.000 millones, reconocimos unas comisiones de financiación diferidas pendientes por importe de 1,7 millones de euros vinculadas a la anterior línea de crédito renovable. Excluyendo este efecto, los gastos por intereses en 2015 descendieron un 8,9% con respecto a 2014.

Las ganancias cambiarias se explican en gran medida por la apreciación del dólar frente al euro tanto en 2014 como en 2015, que afectó a los activos y pasivos denominados en dólares en nuestro balance que no están ligados a las actividades de explotación de la compañía.

| Gastos financieros netos <i>Cifras en millones de euros</i> | Oct-Dic 2015 | Oct-Dic 2014 | % Variación | Año 2015 | Año 2014 | % Variación |
|--|-----------------|-----------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| Ingresos financieros | 0,4 | 0,7 | (45,5%) | 2,6 | 2,8 | (9,2%) |
| Gastos por intereses | (16,6) | (18,8) | (11,9%) | (63,7) | (68,1) | (6,5%) |
| Otros gastos financieros | 0,9 | (3,6) | n.a. | (5,6) | (5,6) | (1,7%) |
| Diferencias positivas (negativas) de cambio | 8,0 | 5,8 | 37,2% | 15,8 | 14,6 | 7,9% |
| Gastos financieros netos | (7,3) | (15,8) | (53,9%) | (50,9) | (56,3) | (9,6%) |

6.1.7 Gasto por impuestos

Los gastos por impuestos del ejercicio 2015 ascendieron a 321,4 millones de euros, frente a 268,7 millones en 2014, lo que refleja un incremento del 19,6%. El tipo impositivo del ejercicio 2015 fue del 32,0%, superior al 29,9% comunicado en 2014. (Excluyendo el ajuste no recurrente relacionado con el nuevo tipo del impuesto de sociedades de España, el tipo impositivo fue del 32,2% en 2014). El tipo impositivo de 2015 se vio afectado negativamente por los pagos relacionados con el cierre de una auditoría fiscal relacionada con el impuesto de Sociedades de los años 2005-2010, compensados en parte con el nuevo tipo del impuesto de sociedades español (inferior).

Las partidas no recurrentes anteriores, tanto en 2014 como en 2015, se registraron en el cuarto trimestre, alcanzando el gasto por impuestos, 30,9 millones en el cuarto trimestre de 2014 y 68,0 millones de euros en el mismo periodo de 2015.

6.1.8 Beneficio del periodo. Beneficio del periodo ajustado

Como resultado de lo expuesto, el beneficio del ejercicio 2015 ascendió a 685,9 millones de euros, un 8,5% más que el beneficio de 632,2 millones de euros de 2014.

Tras realizar ajustes por (i) partidas no recurrentes y (ii) efectos contables derivados de ejercicios de asignación de precios de adquisición y otras partidas no operativas relacionadas con ajustes a precios de mercado, el beneficio ajustado aumentó un 15,8% en el cuarto trimestre de 2015, y un 10,4% (hasta 751,8 millones de euros) en 2015.

| Beneficio ajustado <i>Cifras en millones de euros</i> | Oct-Dic 2015 | Oct-Dic 2014 | % Variación | Año 2015 | Año 2014 | % Variación |
|--|---------------------|---------------------|--------------------|-----------------|-----------------|--------------------|
| Beneficio del periodo reportado ¹ | 120,4 | 113,2 | 6,3% | 685,9 | 632,2 | 8,5% |
| Ajustes | | | | | | |
| Impacto del PPA ² | 15,8 | 7,2 | 117,8% | 63,1 | 44,9 | 40,5% |
| Resultados de tipo de cambio no operativos y ajustes al valor razonable ³ | (5,4) | (4,0) | 35,4% | (10,7) | (10,1) | 5,8% |
| Partidas extraordinarias | (0,9) | 0,2 | n.a. | (0,1) | 0,9 | n.a. |
| Deterioro de inmovilizado | 13,5 | 7,2 | 88,6% | 13,6 | 13,2 | 2,6% |
| Beneficio del periodo ajustado ¹ | 143,4 | 123,8 | 15,8% | 751,8 | 681,1 | 10,4% |

1. El beneficio reportado y ajustado se vieron afectados por los costes extraordinarios relacionados con la adquisición de Navitaire incurridos en 2015 y de i:FAO en 2014. Excluyendo estos costes, el beneficio ajustado aumentó un 10,9%, hasta los 756,3 millones de euros en 2015.
2. Efecto neto de los ajustes contables derivados de los ejercicios de asignación de precio de adquisición.
3. Efecto neto de las variaciones en el valor razonable de contratos de cobertura de tipos de interés y las diferencias positivas / (negativas) de cambio.

6.1.9 Ganancias por acción

| Ganancias por acción | Oct-Dic 2015 | Oct-Dic 2014 | % Variación | Año 2015 | Año 2014 | % Variación |
|--|---------------------|---------------------|--------------------|-----------------|-----------------|--------------------|
| Número medio ponderado de acciones emitidas (millones) | 438,8 | 447,6 | | 444,0 | 447,6 | |
| Número medio ponderado de acciones en autocartera (millones) | (2,2) | (4,5) | | (7,4) | (3,2) | |
| Número medio ponderado de acciones en circulación (millones) | 436,6 | 443,1 | | 436,6 | 444,4 | |
| Ganancias por acción del periodo (euros) ^{1,2} | 0,28 | 0,25 | 8,2% | 1,57 | 1,42 | 10,2% |
| Ganancias por acción ajustadas del periodo (euros) ^{1,3} | 0,33 | 0,28 | 17,8% | 1,72 | 1,53 | 12,2% |

1. El BPA y el BPA ajustado se vieron afectados por los costes extraordinarios relacionados con la adquisición de Navitaire incurridos en 2015 y de i:FAO en 2014. Excluyendo estos costes, el BPA ajustado aumentó un 12,7%, hasta los 1,73 millones de euros en 2015.
2. Ganancias por acción correspondientes al Beneficio atribuible a la sociedad dominante. Cálculo basado en el número medio ponderado de acciones en circulación en el periodo.
3. Ganancias por acción correspondientes al beneficio ajustado atribuible a la sociedad dominante. Cálculo basado en el número medio ponderado de acciones en circulación en el periodo.

La tabla anterior muestra el beneficio por acción del periodo, basado en el beneficio atribuible a la sociedad dominante (después de deducir los intereses minoritarios, tanto de conformidad con los estados financieros como en base ajustada (beneficio ajustado, según se detalla más arriba). En 2015, el beneficio por acción según los estados financieros creció un 10,2% y nuestro beneficio por acción ajustado aumentó un 12,2%.

El 11 de diciembre de 2014, el Consejo de Administración acordó poner en marcha un programa de recompra de acciones propias. El programa finalizó el 12 de mayo de 2015, al alcanzar la inversión máxima prevista de

320 millones de euros. Se compraron un total de 8.759.444 acciones propias, representativas del 1,957% del capital social. El 25 de junio de 2015, la Junta General Ordinaria de Accionistas aprobó la reducción del capital social mediante la amortización de las acciones recompradas y se inscribió en el Registro Mercantil de Madrid el 4 de agosto de 2015.

La inversión máxima en el marco del programa de recompra de acciones propias (320 millones de euros) se registró en el estado de posición financiera como una reducción del patrimonio, como si ya se hubiera realizado en la fecha del anuncio del programa, así como la correspondiente autocartera en el marco del programa.

6.2 Estado de posición financiera (resumido)

| Estado de situación financiera <i>Cifras en millones de euros</i> | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|--|----------------|----------------|
| Propiedades, planta y equipo | 448,0 | 359,0 |
| Inmovilizado inmaterial | 2.612,3 | 2.352,9 |
| Fondo de comercio | 2.478,9 | 2.379,1 |
| Otros activos no corrientes | 148,3 | 150,7 |
| Activo no corriente | 5.687,6 | 5.241,7 |
| Activo corriente | 604,9 | 550,7 |
| Tesorería y otros activos equivalentes | 711,7 | 373,0 |
| Total Activo | 7.004,1 | 6.165,4 |
| Fondos propios | 2.297,5 | 1.867,4 |
| Deuda a largo plazo | 1.289,1 | 1.528,9 |
| Otros pasivos a largo plazo | 1.218,1 | 1.105,7 |
| Pasivo no corriente | 2.507,2 | 2.634,6 |
| Deuda a corto plazo | 1.033,8 | 294,7 |
| Otros pasivos a corto plazo | 1.165,6 | 1.368,6 |
| Pasivo corriente | 2.199,5 | 1.663,4 |
| Total Pasivo y Fondos propios | 7.004,1 | 6.165,4 |
| Deuda financiera neta (según Estados Financieros) | 1.611,2 | 1.450,6 |

6.2.1 Propiedades, plantas y equipo (PP&E)

Este epígrafe comprende principalmente terrenos y construcciones, equipos y aplicaciones de procesamiento de datos y otro inmovilizado material como instalaciones en edificios, mobiliario y accesorios, y elementos varios.

El inmovilizado material se incrementó en 88,9 millones de euros en 2015. Este incremento se debe principalmente a la combinación de los siguientes efectos: (i) incorporaciones (+201,8 millones de euros), procedentes sobre todo de la adquisición de equipos y aplicaciones de procesamiento de datos para nuestro centro de datos en Erding (Alemania), un nuevo contrato de arrendamiento financiero sobre un edificio de oficinas en Bad Homburg (Alemania) que entró en vigor en abril de 2015 y nuevo mobiliario y equipamiento para dicho edificio; (ii) incorporaciones procedentes de las adquisiciones (+1,1 millones de euros); y (iii) cargos por depreciación (-114,5 millones de euros).

6.2.2 Inmovilizado inmaterial

Este epígrafe comprende principalmente (i) el coste neto de adquisición o desarrollo y (ii) el exceso en el precio de adquisición asignado a patentes, marcas comerciales y licencias¹¹, tecnología y contenidos¹² y relaciones contractuales¹³. En particular, incluye el exceso del precio de adquisición derivado de la combinación de negocios entre Amadeus IT Group, S.A. (la empresa cotizada anteriormente) y Amadeus IT Holding, S.A. (la empresa actualmente cotizada, conocida anteriormente como WAM Acquisition, S.A.), tras la adquisición de Amadeus IT Group, S.A. por parte de Amadeus IT Holding, S.A., en 2005.

El inmovilizado inmaterial aumentó 259,4 millones de euros en 2015. Este incremento se debe principalmente a la combinación de los siguientes efectos: (i) incorporaciones de software desarrollado internamente (+405,3 millones de euros) y activos adquiridos (+49,1 millones de euros); (ii) incorporaciones procedentes de las adquisiciones, incluidos los efectos derivados de los ejercicios de asignación de precio de adquisición llevados a cabo en el marco del proceso de consolidación de i:FAO, Hotel SystemsPro y Air IT en las cuentas de Amadeus (+82,8 millones de euros), y (iii) cargos por amortización y pérdidas por deterioro (-307,5 millones de euros).

6.2.3 Fondo de comercio

El fondo de comercio se situó en 2.478,9 millones de euros a 31 de diciembre de 2015. El fondo de comercio hace referencia principalmente al importe sin asignar correspondiente al exceso del precio de adquisición derivado de (i) la combinación de negocios entre Amadeus IT Holding, S.A. y Amadeus IT Group S.A., tras la adquisición de Amadeus IT Group, S.A. por Amadeus IT Holding, S.A. en 2005, y (ii) las adquisiciones de filiales, completadas en su mayoría en 2014 y 2015. En particular, las adquisiciones realizadas en 2015 incrementaron el fondo de comercio en 72,3 millones de euros (Hotel Systems Pro, Air IT, Itesso y Pyton). El fondo de comercio generado con las adquisiciones de Itesso y Pyton está sujeto a cambios como resultado de los ejercicios de asignación del precio de adquisición que se llevarán a cabo durante los próximos trimestres.

6.2.4 Fondos propios. Capital suscrito

A 31 de diciembre de 2015, el capital suscrito de la Sociedad estaba representado por 438.822.506 acciones con un valor nominal de 0,01 euros cada una.

Para ampliar la información sobre la reducción de capital por un total de 8.759.444 acciones el 4 de agosto de 2015, consúltese la sección 7.3.2 "Programa de recompra de acciones".

Para más información sobre los pagos de dividendos, consulte la sección 7.3.1 "Pago de dividendos y política de dividendos".

¹¹ Coste neto de adquisición de marcas comerciales (por medio de combinaciones de negocios o de adquisiciones individuales), así como el coste neto de adquisición de licencias de software desarrolladas por terceros para las áreas de distribución y soluciones tecnológicas de la compañía.

¹² Coste neto de adquisición de software y contenidos de viaje por medio de adquisiciones a través de combinaciones de negocios o adquisiciones individuales o generado internamente (aplicaciones informáticas desarrolladas por el Grupo, incluida la tecnología de desarrollo del negocio de soluciones tecnológicas). Amadeus obtiene los contenidos de viaje a través de su relación con proveedores de viajes.

¹³ Coste neto de las relaciones contractuales con agencias de viajes, establecidas mediante combinaciones de negocios, así como costes capitalizables relacionados con incentivos a agencias de viajes, que pueden contabilizarse como activo.

6.2.5 Endeudamiento financiero

La deuda financiera neta de acuerdo con las condiciones de los contratos de financiación actuales ascendía a 1.611,6 millones de euros a 31 de diciembre de 2015, lo que supone una reducción de 126,9 millones frente al 31 de diciembre de 2014, como resultado del flujo de caja generado durante el periodo después de (i) la distribución del dividendo por un importe total de 307,2 millones de euros, (ii) las adquisiciones financiadas con caja y pagadas durante el año, y (iii) el contrato de arrendamiento financiero de un nuevo edificio de oficinas en Bad Homburg (Alemania).

A 31 de diciembre de 2015, nuestra deuda financiera neta representaba 1,09 veces el coeficiente deuda neta/EBITDA.¹⁴

A continuación se detallan los principales cambios que ha sufrido la estructura de nuestra deuda en 2015.

- Amortizamos totalmente el crédito senior: Amadeus hizo una amortización voluntaria de 41,3 millones de euros del préstamo denominado en euros y devolvió 183,6 millones de euros del préstamo denominado en dólares (añadiendo devoluciones voluntarias y programadas). Debido a la evolución del tipo de cambio USD-EUR y de acuerdo con las condiciones estipuladas en el contrato de financiación sénior, Amadeus también abonó 22,4 millones de euros en 2015.
- Amortizamos, en las fechas previstas, los 12,5 millones de euros relacionados con el préstamo del Banco Europeo de Inversiones.
- Entró en vigor un contrato de arrendamiento financiero por valor de 56,7 millones de euros para un nuevo edificio de oficinas en Bad Homburg (Alemania) en abril de 2015.
- Usamos el programa de emisión de papel comercial europeo multidivisa a corto plazo (ECP), creado en diciembre de 2014, por un importe neto de 196,4 millones de euros a 31 de diciembre de 2015.
- En noviembre de 2015, realizamos una emisión de bonos a seis años por un valor de 500 millones de euros en el marco de nuestro programa Euro Medium Term Note, con vencimiento en 2021, en parte para financiar la adquisición de Navitaire.

También formalizamos las siguientes líneas de financiación en 2015, de las que no se ha realizado ninguna disposición a 31 de diciembre de 2015.

- En marzo de 2015 formalizamos una nueva línea de crédito renovable de 1.000 millones de euros en dos tramos (de 500 millones de euros cada uno) en sustitución de la anterior línea de crédito renovable de 300 millones de euros, que se canceló simultáneamente. Esta nueva línea de crédito se utilizará (i) como soporte para la refinanciación de la emisión de bonos por importe de 750 millones de euros que vencen el 15 de julio de 2016, así como (ii) para atender necesidades de capital circulante y necesidades corporativas en general.
- En julio de 2015, formalizamos una nueva línea de crédito de 500 millones de euros para la adquisición de Navitaire. Este crédito se concede por un plazo de cinco años (3 de julio de 2020) y tiene vencimientos en 2019 y 2020. Esta línea de crédito se utilizó totalmente el 25 de enero de 2016.

¹⁴ Nuestra ratio de endeudamiento proforma para la adquisición de Navitaire, cerrada el 26 de enero de 2016, es de 1,56 veces, y se basa en un importe pagado en caja de 766,5 millones de euros y un EBITDA estimado de Navitaire de 60 millones de dólares.

| Endeudamiento <i>Cifras en millones de euros</i> | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---|----------------|----------------|
| <u>Definición según contrato de financiación¹</u> | | |
| Contrato de financiación senior (EUR) | 0,0 | 74,4 |
| Contrato de financiación senior (USD) ² | 0,0 | 157,1 |
| Emisión de Papel Comercial (ECP) | 196,4 | 0,0 |
| Bonos a corto plazo | 750,0 | 0,0 |
| Bonos a largo plazo | 900,0 | 1.150,0 |
| Préstamo BEI | 337,5 | 350,0 |
| Otras deudas con instituciones financieras | 43,0 | 46,5 |
| Obligaciones por arrendamiento financiero | 96,3 | 44,8 |
| Programa de recompra de acciones propias | 0,0 | 288,8 |
| Deuda financiera ajustada | 2.323,3 | 2.111,6 |
| Tesorería y otros activos equivalentes, netos | (711,7) | (373,0) |
| Deuda financiera neta según contratos de financiación | 1.611,6 | 1.738,5 |
| Deuda financiera neta según contratos de financiación/ EBITDA según contratos de financiación (últimos 12 meses)³ | 1,09x | 1,32x |
| <u>Conciliación con estados financieros</u> | | |
| Deuda financiera neta (según estados financieros) | 1.611,2 | 1.450,6 |
| Intereses a pagar | (19,4) | (18,7) |
| Comisiones financieras diferidas | 12,5 | 8,3 |
| Ajuste préstamo BEI | 7,3 | 9,6 |
| Programa de recompra de acciones propias | 0,0 | 288,8 |
| Deuda financiera neta según contratos de financiación | 1.611,6 | 1.738,5 |

1. Basado en la definición contenida en el Contrato de Financiación Senior.
2. El saldo pendiente denominado en USD a 31 de diciembre de 2014 se ha convertido a EUR usando el tipo de cambio USD-EUR de 1,2141. (Tipo de cambio oficial publicado por el BCE el 31 de diciembre de 2014.)
3. EBITDA según Contrato de Financiación de los últimos doce meses conforme a las definiciones incluidas en el Contrato de Financiación Senior.

Conciliación con la deuda neta financiera de acuerdo con nuestros estados financieros

En virtud de las condiciones del Contrato de Financiación, la deuda financiera (i) no incluye los intereses devengados a pagar (19,4 millones de euros a 31 de diciembre de 2015), que se contabilizan como deuda en nuestros estados financieros, (ii) se calcula en función de su valor nominal, mientras que en nuestros estados financieros la deuda financiera se valora a coste amortizado, es decir, una vez deducidas las comisiones de financiación diferidas (que corresponden principalmente a comisiones pagadas por adelantado en relación con nuevos contratos de financiación y que, a 31 de diciembre de 2015, ascendían a 12,5 millones de euros) y (iii) no incluye un ajuste por la diferencia entre el valor nominal del préstamo concedido por el BEI a un tipo de interés inferior al de mercado y su valor razonable (7,3 millones de euros a 31 de diciembre de 2015).

Estructura de la deuda a 31 de diciembre de 2015

| | Descripción | Cantidad | Vencimiento |
|---|---|-------------------------|--|
| Deuda bancaria | Amortización de préstamo bancario | €500m ¹ | €125m Enero y Julio 2019 €125m Enero y Julio 2020 |
| Financiación en mercado de capitales | Eurobonos | €750m €400m €500m | Julio 2016 Diciembre 2017 Noviembre 2021 |
| Préstamo BEI | Préstamo para I+D (calendario de repagos) | €187,5m €150m | Mayo 2021 Mayo 2022 (Último pago) |
| ECP | European Commercial Paper | €196,4m | Max 364 días |
| Líneas de crédito | Revolver | €1.000m ¹ | Febrero 2020 |

1. A 31 de diciembre de 2015, la línea de crédito de 500 millones de euros y la línea de crédito renovable de 1.000 millones de euros no se habían utilizado. La línea de crédito de 500 millones de euros, formalizada en julio de 2015 para la adquisición de Navitaire, se utilizó el 25 de enero de 2016.

Perfil de los vencimientos de deuda a 31 de diciembre de 2015 (en millones de euros)



6.3 Flujos de efectivo del Grupo

| Estado de flujos de efectivo consolidado <i>Cifras en millones de euros</i> | Oct-Dic 2015 | Oct-Dic 2014 | % Variación | Año 2015 | Año 2014 | % Variación |
|--|--------------|---------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| EBITDA ¹ | 320,9 | 268,5 | 19,5% | 1.465,4 | 1.306,0 | 12,2% |
| Cambios en el capital circulante | 79,7 | 105,3 | (24,3%) | 82,8 | 71,1 | 16,6% |
| Inversiones en inmovilizado | (156,8) | (113,5) | 38,1% | (550,1) | (427,5) | 28,7% |
| Flujo de efectivo operativo antes de impuestos | 243,7 | 260,3 | (6,4%) | 998,2 | 949,6 | 5,1% |
| Impuestos | (155,2) | (134,1) | 15,7% | (275,7) | (290,7) | (5,2%) |
| Pagos por intereses y comisiones bancarias | (12,2) | (6,8) | 79,2% | (63,3) | (62,6) | 1,2% |
| Flujo de caja libre | 76,4 | 119,4 | (36,0%) | 659,2 | 596,3 | 10,5% |
| Inversión neta en sociedades | 0,6 | (1,1) | n.a. | (116,9) | (387,2) | (69,8%) |
| Flujo de efectivo de gastos extraordinarios | 24,2 | 15,8 | 52,6% | 7,5 | 11,8 | (36,4%) |
| Devoluciones de deuda financiera | 173,5 | (154,1) | n.a. | 387,5 | (22,2) | n.a. |
| Pagos a accionistas | 0,1 | (30,8) | n.a. | (598,4) | (316,5) | 89,1% |
| Variación de tesorería y otros activos equivalentes | 274,8 | (50,7) | n.a. | 338,8 | (117,8) | n.a. |
| Tesorería y otros activos equivalentes, netos² | | | | | | |
| Saldo inicial | 436,8 | 423,5 | | 372,8 | 490,6 | |
| Saldo final | 711,6 | 372,8 | | 711,6 | 372,8 | |

1. El EBITDA se vio afectado por los costes extraordinarios relacionados con la adquisición de Navitaire incurridos en 2015 (6,7 millones de euros) y la adquisición de i:FAO en 2014 (1,6 millones de euros). Excluyendo estos costes, el EBITDA creció un 12,6% hasta los 1.472,1 millones de euros.
2. Efectivo y equivalentes se presentan netos de descubiertos en cuentas bancarias.

6.3.1 Cambios en el capital circulante

Amadeus suele tener un capital circulante negativo (es decir, entradas de tesorería), ya que la compañía recibe pagos procedentes de la mayoría de las aerolíneas (más del 80% de los cobros del Grupo) a través de IATA y ACH, con un periodo medio de cobro ligeramente superior a un mes, mientras que la media de los pagos a proveedores se realiza a un plazo mucho mayor.

Las entradas de tesorería de 2015 fueron superiores a las de 2014, debido, sobre todo, a diferencias temporales en los pagos de incentivos e IVA.

6.3.2 Inversiones en inmovilizado. Gastos en investigación y desarrollo

Inversiones en inmovilizado

La tabla que figura debajo detalla la inversión en inmovilizado durante el periodo, tanto inmovilizado material como inmaterial. A tenor de la naturaleza de nuestras inversiones en inmovilizado material, las cifras pueden mostrar variaciones trimestrales dependiendo del momento en el que se realizaron determinadas inversiones. Lo mismo cabe afirmar de nuestras inversiones en relaciones contractuales, donde los pagos a agencias de viajes pueden producirse en diferentes periodos en función de los plazos de las negociaciones. A su vez, la inversión en I+D capitalizada puede fluctuar dependiendo del coeficiente de capitalización, en el que influye la intensidad de la actividad de desarrollo, el tipo de proyectos emprendidos y las diferentes fases en que se encuentran los proyectos en marcha.

La inversión en inmovilizado del cuarto trimestre de 2015 ascendió a 156,8 millones de euros, un 38,1% más frente al mismo periodo de 2014, debido, sobre todo, al aumento de la I+D capitalizada, los incentivos por firma de contratos y la inversión en equipos informáticos para nuestro centro de datos. La proporción de I+D capitalizada dentro de la inversión total en I+D aumentó considerablemente en el cuarto trimestre de 2015, debido a la cartera de proyectos y a una base de comparación relativamente baja en el cuarto trimestre de 2014.

Durante el ejercicio 2015, la inversión en inmovilizado aumentó un 28,7% frente al año anterior, debido al crecimiento de la inversión en inmovilizado material e inmaterial:

- La inversión en inmovilizado material creció 28,5 millones de euros (+36,7%) en 2015, como resultado de (i) las compras de equipos informáticos para nuestro centro de datos en Erding para reforzar y optimizar el rendimiento de los sistemas y para adaptarnos al incremento del volumen de transacciones procesadas diariamente, y a (ii) las compras de equipamientos para nuestros nuevos edificios en Niza (Francia) y Bad Homburg (Alemania).
- La inversión en inmovilizado inmaterial aumentó en 94,1 millones de euros (+26,9%) en 2015, debido principalmente a (i) las mayores capitalizaciones de software a consecuencia del aumento de la inversión en I+D y del coeficiente de capitalización por el perfil y las fases de los proyectos emprendidos, (ii) el aumento de los incentivos por firma de contratos, y (iii) la consolidación de nuestras adquisiciones recientes.

Es importante destacar que la mayor parte de nuestras inversiones no registraron ningún ingreso asociado durante esta fase (especialmente en nuestras nuevas iniciativas de diversificación), o bien se trata de inversiones en proyectos que generarán ingresos durante la vigencia de los contratos (una media de entre 10-15 años en soluciones tecnológicas para aerolíneas y entre 3-5 años en la línea de Distribución), por lo que afectan a la inversión en inmovilizado expresada como porcentaje del ratio de ingresos a corto plazo. Lo que es más importante, una parte considerable de nuestras inversiones relacionadas con las migraciones de nuestros clientes es financiada por estos últimos, aunque no se reconocen como ingresos sino que se difieren en el balance. Por lo tanto, se trata de una inversión en inmovilizado que no tiene un impacto negativo en el nivel de caja y en relación con la cual los ingresos por este concepto no se reconocen como tales, lo que hace que el ratio de inversión en inmovilizado sobre ingresos sea menos relevante.

| Inversión en inmovilizado <i>Cifras en millones de euros</i> | Oct-Dic 2015 | Oct-Dic 2014 | % Variación | Año 2015 | Año 2014 | % Variación |
|---|-----------------|-----------------|----------------|--------------|--------------|----------------|
| Inversión en Inmovilizado material | 27,2 | 22,4 | 21,0% | 106,3 | 77,8 | 36,7% |
| Inversión en Inmovilizado inmaterial | 129,7 | 91,1 | 42,3% | 443,8 | 349,7 | 26,9% |
| Inversión en Inmovilizado | 156,8 | 113,5 | 38,1% | 550,1 | 427,5 | 28,7% |
| Como % de los Ingresos ordinarios | 16,5% | 13,6% | 2,9 p.p. | 14,1% | 12,5% | 1,5 p.p. |

Gastos en investigación y desarrollo

Como proveedor tecnológico de referencia para el sector de los viajes, Amadeus lleva a cabo importantes actividades de I+D, que son el motor principal de su crecimiento.

En el cuarto trimestre de 2015, la inversión en I+D (incluyendo tanto los gastos capitalizados como los no capitalizados) creció un 13,4% frente al mismo periodo de 2014, y un 17,8% en el ejercicio, afectado por un

impacto cambiario negativo, así como una reducción de las subvenciones a la I+D. Expresada como porcentaje de los ingresos, la inversión en I+D ascendió al 16,4% en 2015.

El incremento en la inversión en I+D respondió principalmente a:

- El mayor nivel de inversión en nuestras actividades tradicionales: (i) ampliación y evolución de la cartera de productos (como soluciones de merchandising y personalización, disponibilidad optimizada y en la nube, conectividad XML), (ii) iniciativas de implantación en clientes relacionadas con los contratos de Altéa y las soluciones de comercio electrónico e independientes, y (iii) servicios (por ejemplo, servicios a medida relacionados con comercio electrónico).
- Los mayores recursos dedicados a nuestras nuevas iniciativas, principalmente en (i) tecnología para el sector hotelero, con el desarrollo de nuestro sistema de reservas de huéspedes (GRS) en colaboración con IHG; (ii) tecnología para el sector ferroviario, donde se asignaron equipos a nuestro socio Bene Rail; (iii) travel intelligence; y (iv) inversiones adicionales en I+D derivadas de la consolidación de nuestras adquisiciones de 2014-2015.
- El aumento de la inversión en proyectos tecnológicos para optimizar el rendimiento del sistema (mejorar los niveles de servicio, la disponibilidad, la fiabilidad y la seguridad) y la transición hacia sistemas abiertos a través de tecnologías de última generación (retirada progresiva de TPF).

Es preciso señalar que una parte importante de nuestros gastos de investigación y desarrollo está vinculada a actividades susceptibles de capitalización. La intensidad de las actividades de desarrollo y las distintas fases en las que se encuentran los proyectos en curso tienen un efecto en el coeficiente de capitalización en cualquier trimestre, por lo que afectan al importe de gastos de explotación que se capitaliza en nuestro balance.

| Inversión en I + D Cifras en millones de euros | Oct-Dic 2015 | Oct-Dic 2014 | % Variación | Año 2015 | Año 2014 | % Variación |
|---|-----------------|-----------------|----------------|--------------|--------------|----------------|
| Inversión en I + D¹ | 171,4 | 151,1 | 13,4% | 641,0 | 544,1 | 17,8% |
| Como % de los Ingresos ordinarios | 18,1% | 18,1% | (0,1 p.p.) | 16,4% | 15,9% | 0,5 p.p. |

1. Neto de incentivos fiscales a la investigación (RTC, en inglés).

6.3.3 Impuestos pagados

Los impuestos pagados en el cuarto trimestre de 2015 se situaron en 155,2 millones de euros, frente a los 134,1 millones de euros del mismo periodo de 2014. Los impuestos pagados en el ejercicio 2015 ascendieron a 275,7 millones de euros, frente a los 290,7 millones de euros de 2014. La reducción de los impuestos pagados en 2015 se debió principalmente al aumento de las cantidades reembolsadas por las autoridades tributarias en relación con las regularizaciones de años anteriores, comparado con los reembolsos recibidos en 2014.

6.3.4 Pagos por intereses y comisiones bancarias

Los pagos de interés sobre la deuda ascendieron a 63,3 millones de euros en 2015, ligeramente por encima de los 62,6 millones de euros pagados en 2014. Este aumento se debió a (i) un aumento de las comisiones derivadas de las nuevas líneas de crédito formalizadas o usadas durante el año (la emisión de bonos en el marco del programa EMTN, el uso del programa de emisión de papel comercial europeo multdivisa a corto plazo (ECP), una nueva línea de crédito renovable), que se compensó parcialmente con (ii) los menores intereses pagados a consecuencia de la reducción del coste medio de la deuda en 2015 con respecto a 2014, como se explica en la sección 6.1.6 de este informe.

6.3.5 Flujo de caja libre

En el cuarto trimestre de 2015, el flujo de caja libre ascendió a 76,4 millones de euros, lo que representa un descenso de 43 millones de euros frente al mismo periodo del año anterior. El crecimiento en el conjunto del ejercicio fue de 62,9 millones de euros, pasando de 596,3 millones de euros en 2014 a 659,2 millones en 2015. Este incremento se debió fundamentalmente al crecimiento del EBITDA, al aumento de las entradas de tesorería procedentes del capital circulante y al descenso de los impuestos pagados, compensados parcialmente por el incremento de la inversión en inmovilizado durante el periodo.

6.3.6 Inversiones en empresas asociadas y entidades controladas conjuntamente

Las inversiones en empresas asociadas y entidades controladas conjuntamente se elevaron a 116,9 millones de euros en 2015. Esta salida de caja corresponde principalmente a pagos relacionados con la adquisición de empresas como Air IT, Itesso, Hotel SystemPro y Pyton. Las inversiones en empresas asociadas en 2014 corresponden principalmente a las adquisiciones de Newmarket, UFIS y i:FAO.

6.3.7 Pagos a accionistas

Los pagos de efectivo a los accionistas en 2015, que ascendieron a 598,4 millones de euros, corresponden a (i) un pago de 307,2 millones de euros referente al dividendo de 0,70 euros por acción (brutos) con cargo a los beneficios de 2014; y (ii) 291,2 millones de euros relacionados con la adquisición de acciones propias durante el año, la mayor parte de las cuales se compró en el marco del programa de recompra de acciones anunciado el 11 de diciembre de 2014 (véase sección 7.3.2).

7 Información para inversores

7.1 Capital suscrito. Estructura accionarial

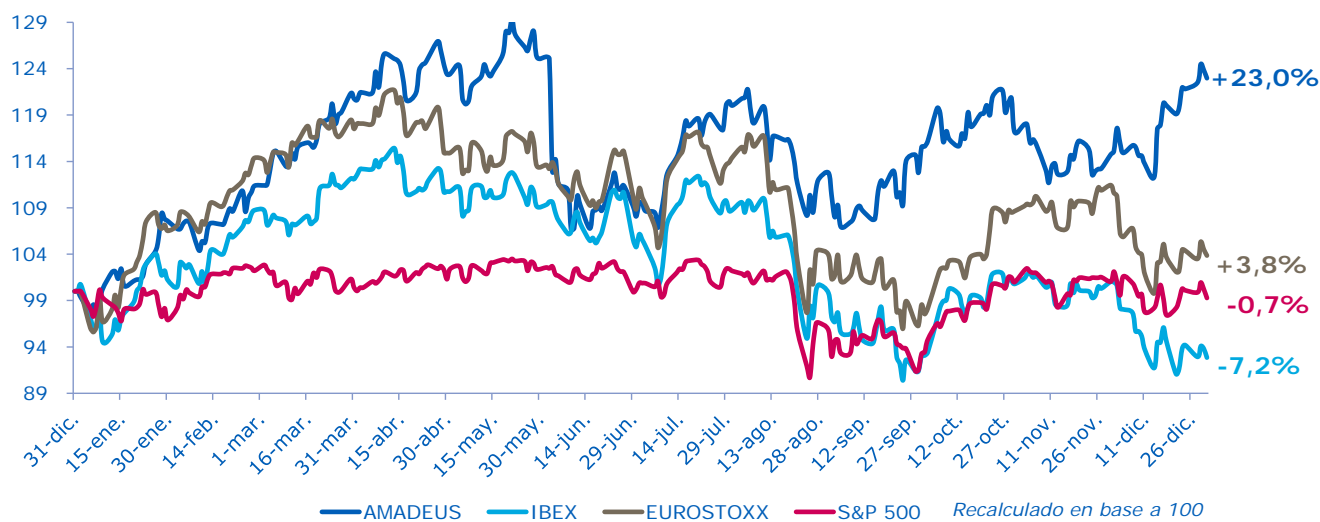
A 31 de diciembre de 2015, el capital suscrito de Amadeus IT Holding, S.A. era de 4.388.225,06 euros, representados por 438.822.506 acciones con un valor nominal de 0,01 euros cada una, todas de la misma clase y totalmente suscritas y desembolsadas.

La estructura accionarial a 31 de diciembre de 2015 se describe en la tabla que figura a continuación:

| Accionistas | Acciones | % Participación |
|---|--------------------|-----------------|
| Acciones en circulación (<i>Free Float</i>) | 436.201.936 | 99,41% |
| Autocartera ¹ | 2.214.916 | 0,50% |
| Consejo de Administración | 405.654 | 0,09% |
| Total | 438.822.506 | 100% |

1. Los derechos de voto están suspendidos mientras las acciones estén en posesión de Amadeus IT Holding, S.A.

7.2 Evolución de la acción en 2015



Amadeus

| | |
|--|-------------|
| Número de acciones cotizadas (Nº acciones) | 438.822.506 |
| Cotización a 31 de diciembre de 2015 (en €) | 40,69 |
| Cotización máxima: ene - dic 2015 (en €) (21 de mayo de 2015) | 42,79 |
| Cotización mínima: ene - dic 2015 (en €) (5 de enero de 2015) | 32,36 |
| Capitalización bursátil a 31 de diciembre de 2015 (en millones de euros) | 17.853 |
| Cotización media ponderada: ene - dic 2015 (en €) ¹ | 37,96 |
| Volumen medio diario: ene - dic 2015 (Nº de acciones) | 2.734.288 |

1. Excluidas aplicaciones.

7.3 Remuneración a los accionistas

7.3.1 Pagos de dividendos y política de dividendos

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 25 de junio de 2015 aprobó el dividendo anual bruto con cargo al beneficio del año 2014. El importe total aprobado destinado a dividendo fue de 313,3 millones de euros, cifra que representa un 50% del beneficio del ejercicio 2014 y que equivale a un dividendo (bruto) de 0,70 euros por acción, un 12% más que el ejercicio anterior. En cuanto al pago, el 30 de enero de 2015 se abonó un dividendo a cuenta de 0,32 euros (brutos) por acción, y el dividendo complementario de 0,38 euros (brutos) por acción se abonó el 30 de julio de 2015.

El Consejo de Administración de Amadeus IT Holding, S.A. celebrado el 10 de diciembre de 2015 propuso un porcentaje objetivo de distribución de beneficios del 50% en el ejercicio 2015 (el porcentaje máximo de la horquilla aprobada de distribución de beneficios del 40%-50%).

En junio de 2016, el Consejo de Administración someterá a la aprobación de la Junta General Ordinaria un dividendo bruto total de 0,775 euros por acción, lo que supone un incremento del 10.7% frente al ejercicio anterior. El 28 de enero de 2016, se pagó un dividendo a cuenta de 0,34 euros por acción. De acuerdo con esto, la distribución de beneficios propuesta relativa al resultado de 2015 descrito en los estados financieros consolidados auditados de Amadeus IT Holding, S.A. y sus filiales, establece el reparto de un total de 340,1 millones de euros en concepto de dividendo con cargo al ejercicio 2015.

7.3.2 Programa de recompra de acciones

En su reunión del 11 de diciembre de 2014, el Consejo de Administración de Amadeus acordó llevar a cabo un programa de recompra de acciones, de acuerdo con la autorización otorgada por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 20 de junio de 2013, con el fin de reducir el capital social de la compañía (sujeto a la aprobación de la Junta General Ordinaria de Accionistas el 25 de junio de 2015).

El programa finalizó el 12 de mayo de 2015, al alcanzar la inversión máxima prevista de 320 millones de euros. Se compraron un total de 8.759.444 acciones propias, representativas del 1,957% del capital social. Las compras de acciones propias en el marco del programa de recompra de acciones se comunicaron regularmente de acuerdo con el artículo 4.4 del Reglamento 2273/2003 y se realizaron de acuerdo con los términos y condiciones que estipula dicha norma.

El 25 de junio de 2015, la Junta General Ordinaria de Accionistas aprobó la reducción del capital social mediante la amortización de las acciones recompradas y se procedió a su inscripción en el Registro Mercantil de Madrid el 4 de agosto de 2015.

El programa de recompra de acciones constituyó una remuneración extraordinaria para los accionistas que, junto con el dividendo ordinario anual, incrementó de forma sustancial dicha remuneración. Desde nuestra OPV, la remuneración a los accionistas de Amadeus ha crecido de forma constante, lo que evidencia su importancia dentro del proceso de asignación del capital de Amadeus.

8 Otra información adicional

8.1 Evolución previsible del negocio

8.1.1 Contexto macroeconómico y modelo de negocio de Amadeus

Amadeus es un proveedor de referencia de soluciones tecnológicas y procesamiento de transacciones para el sector mundial de los viajes y el turismo. Nuestro modelo de negocio es transaccional, basado en el volumen de transacciones gestionadas. Recibimos de nuestros clientes —tanto aerolíneas como otros proveedores de viajes— una comisión por transacción (principalmente por reservas realizadas por agencias de viajes online y offline conectadas al sistema Amadeus y por los pasajeros embarcados por aerolíneas que utilizan nuestras soluciones de TI de gestión del pasaje). Por tanto, nuestros negocios y operaciones dependen, en gran parte, de la evolución de la industria mundial del viaje y el turismo, vulnerable a las condiciones y tendencias económicas generales.

En sus últimas Perspectivas de la Economía Mundial (enero de 2016), el FMI pronostica un crecimiento económico mundial del 3,4% en 2016, lo que supone una mejora en comparación con el crecimiento mundial del 3,1% registrado en 2015.

Este crecimiento se debe a varios factores:

- Un aumento de 0,2 p.p. en las economías avanzadas, que se espera que crezcan un 2,1% en 2016. El crecimiento de la zona del euro (1,7% en 2016, frente al 1,5% en 2015) y de EE. UU. (2,6% en 2016, frente al 2,5% en 2015) debería encontrar apoyo en el abaratamiento del petróleo y las condiciones monetarias expansivas.
- La mejora de las economías emergentes y en desarrollo: Crecimiento del 4,3% en 2016, frente al 4,0% de 2015. Se espera que algunos países que sufrieron en 2015, como Brasil y Rusia, se recuperen ligeramente en 2016 (aunque sigan contrayéndose) y compensen la esperada ralentización de China.

El Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTC) pronosticó en noviembre de 2015¹⁵ un crecimiento total del 3,6% en el PIB generado por los viajes y el turismo, superando así al conjunto de la economía, cuyo crecimiento se cifraba en esos momentos en el 2,9%.

En vista de la correlación existente entre el crecimiento del PIB y el tráfico aéreo mundial, esperamos que los datos de tráfico reflejen la mejora de las tasas de crecimiento económico mundial en 2016. La IATA espera que el crecimiento del tráfico aéreo alcance el 6,9% en 2016, lo que supondría el dato más alto desde 2010 y una mejora frente al crecimiento de 2015 del 6,7%¹⁶. Oriente Medio y Asia-Pacífico deberían seguir siendo las regiones de mayor crecimiento (12,5% y 8,0%, respectivamente), a pesar de la debilidad que ha mostrado la economía china en fechas recientes. En Latinoamérica se prevé un crecimiento del 6,8%, aunque la debilidad de países clave como Brasil podría moderar la expansión futura, mientras que Europa y Norteamérica deberían beneficiarse de unas sólidas tasas de crecimiento (4-6%). También los resultados financieros de la industria del transporte aéreo deberían seguir mejorando durante el año, aupados por una combinación de crecimiento de los volúmenes, la caída continuada del coste de la energía y el incremento de los ingresos por servicios complementarios.

¹⁵ Fuente: Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTC), *Economic Impact of Travel & Tourism 2015*, noviembre de 2015.

¹⁶ Fuente: IATA, *Airline Industry Economic Performance*, 10 de diciembre de 2015.

8.1.2 Prioridades estratégicas de Amadeus y evolución prevista del negocio en 2016

La distribución es el negocio tradicional de Amadeus. El objetivo de la dirección de la empresa es continuar con el crecimiento del negocio de manera rentable, buscar nuevos focos de demanda y brindar un servicio de primer nivel a nuestros clientes. Seguimos invirtiendo en nuestra plataforma con el objetivo de ayudar a nuestros clientes en su adaptación a la dinámica y cambiante industria del viaje. Las herramientas de merchandising y personalización o las soluciones para venta de productos mejoradas son algunos ejemplos del tipo de soluciones innovadoras que son clave en nuestra estrategia de desarrollo.

Nuestros contratos de distribución de contenido con aerolíneas suelen tener una vigencia de 3 a 5 años. Esto nos brinda visibilidad y nos permite garantizar que nuestra plataforma albergue el contenido más completo posible, respaldando así el valor de las agencias de viajes como canal de distribución. Durante 2015, firmamos un nuevo contrato de distribución de contenido con Air Canada y renovamos los firmados con compañías como Aeroméxico o Czech Airlines.

Esperamos un sano crecimiento en la cifra de reservas aéreas a través de agencias de viajes, gracias al crecimiento del tráfico aéreo y a la mejora de nuestra posición competitiva en Distribución.

En 2016, esperamos un crecimiento de un solo dígito alto en el volumen de pasajeros embarcados en la plataforma Altéa, un indicador clave de nuestro negocio de soluciones tecnológicas, gracias a: (i) las nuevas migraciones en 2016, (ii) el efecto anual completo de las migraciones de 2015; y (iii) el crecimiento orgánico del tráfico de nuestros clientes actuales. Nuestras iniciativas de venta incremental y cruzada también deberían contribuir al crecimiento de los ingresos.

Este crecimiento se complementará con nuestra adquisición de Navitaire, que acelera nuestra estrategia de apostar por nuevos segmentos dentro del mercado de tecnología para aerolíneas. Hemos desarrollado un posicionamiento inmediato en los segmentos de compañías de bajo coste e híbridas, con una propuesta de valor claramente diferenciada, potente y contrastada que se ajusta perfectamente a los requisitos específicos de estos segmentos. Los segmentos de compañías de bajo coste e híbridas son muy innovadores y atractivos para nuestra estrategia. Además, en el futuro pretendemos reforzar las funciones y la flexibilidad de la oferta actual de Navitaire para mejorar su competitividad en este mercado.

Por último, continuamos avanzando en nuestros nuevos negocios dentro del área de soluciones tecnológicas. En el área de soluciones tecnológicas para hoteles (Hotel IT), seguimos avanzando en el desarrollo de un sistema de reservas de huéspedes (GRS) de última generación en colaboración con InterContinental Hotels Group. En 2015, también tuvimos el placer de anunciar las adquisiciones de Itesso y Hotel SystemsPro, con las que aceleraremos nuestra estrategia en soluciones tecnológicas para hoteles y en las áreas de sistemas de gestión de establecimientos hoteleros y de ventas y servicios de restauración, respectivamente. En el mercado de soluciones tecnológicas para aeropuertos, seguimos presenciando un buen comportamiento comercial, especialmente con nuestro producto Amadeus Airport Common Use Service (ACUS), con el Aeropuerto de Perth como última incorporación. También realizamos una adquisición en abril de 2015, AirIT, con lo que ampliamos considerablemente nuestra presencia y nuestra capacidad para atender al mercado norteamericano, una región clave para el sector de las soluciones tecnológicas para aeropuertos. En el área de Pagos, ahora contamos con una cartera de productos sólida —tanto desde el punto de vista del proveedor como del que efectúa el pago— diseñada para ayudar a las empresas de viajes con todo lo relacionado con el procesamiento de pagos.

Desde su condición de proveedor tecnológico líder y diferenciado para el sector de los viajes, Amadeus seguirá invirtiendo en I+D, un factor clave para el éxito de nuestras actividades actuales y nuestro crecimiento futuro. Nuestras inversiones se centrarán principalmente en las implantaciones de clientes, la evolución de los

productos y la ampliación de la cartera, además de iniciativas de diversificación tecnológica más allá de las aerolíneas, así como proyectos tecnológicos internos.

Por último, nuestro objetivo es mantener un sólido perfil de generación de flujos de caja, con una estructura de capital sólida, y asegurarnos de que no nos desviemos de los objetivos para nuestra estructura de capital (ratio deuda neta/EBITDA entre 1,0 y 1,5x). En cuanto a nuestra política de dividendo, el 10 de diciembre de 2015 el Consejo de Administración de Amadeus (i) propuso un ratio de distribución de beneficios del 50% para el ejercicio 2015 (el porcentaje máximo dentro de la horquilla de distribución autorizada, entre el 40 y el 50%); y (ii) aprobó el reparto de un dividendo a cuenta de 0,34 euros por acción (brutos), abonado el 28 de enero de 2016. El Consejo de Administración propondrá un dividendo bruto total de 0,775 euros por acción con cargo al beneficio del ejercicio 2015 a la Junta General Ordinaria de Accionistas para su aprobación, lo que supone un incremento del 10.7% frente al año anterior. Desde nuestra OPV, la remuneración a los accionistas de Amadeus ha crecido de forma constante, lo que evidencia su importancia dentro del proceso de asignación del capital de Amadeus.

8.2 Actividades de I + D

La investigación y el desarrollo (en adelante I+D) es esencial para la estrategia corporativa y la clave para mantener nuestra ventaja competitiva. Además, las actividades de I+D ayudan a aumentar la eficacia y mejorar la operatividad del Sistema Amadeus, así como reducir los costes de mantenimiento y explotación.

El Grupo está continuamente invirtiendo en sus sistemas, incluyendo el desarrollo de nuevos productos y funcionalidades, así como en la evolución de la plataforma existente, basada en la más reciente tecnología de vanguardia. El Grupo tiene 16 centros de desarrollo, incluyendo 3 centros regionales y los centros de desarrollo central en Niza y Bangalore.

En el período terminado al 31 de diciembre de 2015, el Grupo Amadeus ha gastado 243,6 millones de euros en actividades de I+D y ha capitalizado 417,2 millones de euros (antes de deducir los incentivos por actividades de investigación), en comparación con 237,6 y 330,8 millones de euros, respectivamente, en 2014.

Nuestra inversión en I+D nos permite ofrecer algunos de las soluciones de negocio más avanzadas, integradas y potentes disponibles en el mercado, con el fin de proporcionar un excelente servicio a las aerolíneas y agencias de viaje. De hecho, Amadeus ofrece funcionalidades perfeccionadas, como búsquedas avanzadas y motores de reserva, tanto para agencias como para proveedores de viajes. Asimismo, nuestra oferta de productos para las aerolíneas, encabezada por los sistemas de servicio de pasajeros, permite procesos como las reservas centrales, la gestión de inventario, el control de salidas y e-commerce, así como por tecnología para la prestación de servicios de distribución directa. Estamos también ampliando la oferta de nuestras soluciones tecnológicas para tratar de ganar cuota de mercado dentro del mercado no-aéreo de soluciones tecnológicas, en los sectores de hotel, ferroviario y de aeropuertos.

8.3 Cuestiones medioambientales

Las operaciones de Amadeus implican unos riesgos e impactos ambientales directos relativamente bajos en comparación con otras industrias. Sin embargo, con más de 13.000 empleados, operaciones en 195 países y operando en una industria de alto consumo energético, somos conscientes de nuestra responsabilidad de minimizar el impacto ambiental de la compañía y, al mismo tiempo, de ayudar a la industria de los viajes en sus esfuerzos hacia la sostenibilidad. Nuestra estrategia medioambiental está basada en tres pilares:

a) Minimizar el impacto ambiental de las operaciones de Amadeus

Nuestra estrategia medioambiental tiene en cuenta el impacto de nuestras operaciones y las inquietudes de los grupos de interés en la industria de los viajes, incluyendo clientes, socios, organismos reguladores y la sociedad en general.

Creemos que nuestra responsabilidad primera y más importante es abordar el impacto ambiental de nuestras operaciones. Afortunadamente, para la mayoría de los casos nos encontramos con un interés económico y ambiental común que facilita la acción en la reducción de consumo de recursos. Nuestro sistema de gestión medioambiental (en adelante EMS) incluye un planteamiento sistemático mediante el cual:

- Medimos el consumo de recursos
- Identificamos las mejores prácticas
- Implementamos acciones de mejora y
- Hacemos seguimiento de los resultados

Los elementos cubiertos por el EMS incluyen electricidad, papel, agua, residuos y emisiones de gases de efecto invernadero. Por otra parte en cuanto alcance, el EMS incluye las 11 principales sedes de Amadeus a nivel mundial por número de empleados, que representan más del 75% del total de trabajadores y aproximadamente el 90% de los recursos consumidos a nivel total de la compañía. Es importante destacar que nuestro centro de datos en Erding (Alemania) está incluido en el EMS.

Además, nuestros numerosos emplazamientos alrededor del mundo tienen sus propias iniciativas entre una gama tan diversa de actividades como el uso compartido de vehículos, campañas de reciclaje, reducción del papel utilizado en la oficina a través del uso de una aplicación informática específica, etc.

b) Ayudar a nuestros clientes a mejorar su desempeño medioambiental

Un componente fundamental de la propuesta de valor de las soluciones de Amadeus se basa en aumentar la eficiencia en las operaciones de nuestros clientes. Estos aumentos de eficiencia implican una mayor productividad, reducción de costes, mejor uso de las infraestructuras y también ventajas ambientales.

A continuación describimos tres ejemplos de soluciones de Amadeus que contribuyen a mejorar el desempeño ambiental de nuestros clientes.

Amadeus Altéa Departure Control Flight Management

A través de la asignación óptima del peso y herramientas de optimización, el módulo de Amadeus Altéa Departure Control System (DCS) Flight Management (FM) permite ahorrar una cantidad significativa de combustible y de emisiones de gases de efecto invernadero, en comparación con tecnologías menos sofisticadas actualmente en el mercado.

Los ahorros fueron medidos analizando una muestra de más de 40.000 vuelos de Finnair en los que aproximadamente en la mitad se utilizó la solución de Amadeus y en la otra mitad Finnair utilizaba su antiguo sistema. La comparación probó una mayor precisión de Altéa DCS en la estimación del peso del avión previo a la carga de combustible (EZFW) y por tanto en la estimación de la cantidad de combustible necesario para cada vuelo, lo que se traduce en ahorros significativos en costes, combustible y emisiones.

Amadeus Sequence Manager

Amadeus Airport Sequence Manager es una solución que optimiza el proceso de salidas de vuelos. Esta solución se basa en sofisticados algoritmos de secuenciación para calcular el denominado Objetivo de Autorización de Puesta en Marcha (Target Start-Up Approval Time o TSAT) para cada salida. Ello permite al avión abandonar el punto de estacionamiento en el último momento, reduciendo así el consumo de combustible, los costes

económicos y el impacto ambiental (tanto de emisiones de gases de efecto invernadero como otros efectos locales y de ruido), y haciendo posible una mejor asignación de los recursos. De este modo se logra optimizar la capacidad de las pistas en momentos de congestión o durante los procedimientos de deshielo en invierno. Como herramienta de colaboración, Amadeus Airport Sequence Manager crea un conocimiento compartido de la situación entre todas las organizaciones que trabajan en el aeropuerto.

Amadeus lanzó Airport Sequence Manager en colaboración con el aeropuerto de Munich, uno de los de mayor tránsito de Europa, con cerca de 400.000 movimientos de aeronaves al año.

Amadeus Airport Common Use Service (ACUS)

En 2014, lanzamos al mercado la solución Airport Common Use Service, basada en la nube. Con ACUS, los aeropuertos pueden transferir las tareas de hosting y de desarrollo a Amadeus. Nuestra solución requiere pocos recursos informáticos de nuestros clientes y reduce la necesidad de costosos equipos de hardware a nivel local, así como servidores y centros de datos, además de su consiguiente mantenimiento. Esto genera ahorros en operaciones del aeropuerto y reduce la huella medioambiental. El consumo de energía es sustancialmente inferior, comparado con soluciones tradicionales.

En 2015, hemos lanzado al mercado Amadeus Schedule Recovery, una solución que minimiza los trastornos ocasionados en las operaciones de las líneas aéreas por factores externos inesperados como mal tiempo o congestión de tráfico aéreo. Esta solución, además de otras cosas, ayuda a la adaptación óptima a la nueva situación minimizando el impacto ambiental.

c) Colaboración con grupos de interés en proyectos de sostenibilidad del sector

La sostenibilidad ambiental de nuestro sector es un objetivo común para todos los grupos de interés del sector. En el área medioambiental aprovechamos nuestra capacidad de gestión de gran cantidad de datos, tecnología, conocimientos y red de negocio para realizar nuestra contribución a la sostenibilidad del sector.

Incluimos a continuación algunos ejemplos de nuestra participación con otros grupos de interés en la industria en relación con objetivos de sostenibilidad medioambiental.

Estándares de cálculo de carbono por pasajero para la aviación:

El cálculo de emisiones por pasajero en la aviación civil es complicado por varias razones y debido a ello diferentes métodos de cálculo ofrecen estimaciones de emisiones considerablemente diferentes para el mismo itinerario. Es importante que un método de cálculo estándar cumpla al menos los requisitos de neutralidad, alcance global y legitimidad.

La Organización de Aviación Civil Internacional (OACI, agencia de las Naciones Unidas para la aviación civil) y Amadeus alcanzaron un acuerdo por el cual Amadeus utiliza la calculadora de carbono de la OACI para mostrar a nuestros clientes las estimaciones de emisiones de CO₂ en nuestras plataformas de distribución y de esta forma fomentar el uso de la calculadora de carbono de la OACI y facilitar la concienciación medioambiental en el sector. El acuerdo fue inicialmente firmado en 2009 y renovado en 2015.

Participación en proyectos comunes con los grupos de interés de la industria:

Consideramos fundamental que los grupos de interés de la industria trabajen juntos y se pongan de acuerdo en estrategias y responsabilidades hacia la sostenibilidad. Desde Amadeus participamos en varios foros y proyectos específicos con asociaciones sectoriales como el Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTC, por sus siglas en inglés) o la Organización Mundial de Turismo (OMT).

En relación a nuestras iniciativas de sostenibilidad, es importante para nosotros participar en índices externos que evalúen nuestro desempeño comparado con otras compañías, que nos ayuden a identificar áreas de mejora

para el futuro y que nos ayuden a mejorar la transparencia y calidad de nuestra información no financiera. Desde 2012 Amadeus ha permanecido en la lista de compañías más sostenibles elaborada por el índice de sostenibilidad Dow Jones. Por otra parte, nuestra puntuación en el Carbon Disclosure Project (CDP) 2015 fue de 98 puntos (en una escala de 0 a 100) en transparencia y B (escala de E a A) en desempeño.

Por último, del análisis de riesgos y oportunidades para Amadeus derivados del cambio climático se desprende que nuestros principales riesgos son de tipo físico, regulatorio y reputacionales; mientras que las oportunidades están ligadas a la posibilidad de lanzar nuevos productos y servicios al mercado y de mejorar nuestra ventajas competitivas.

8.4 Acciones Propias

El número de acciones propias durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, son los siguientes:

| | Acciones propias | Millones de euros |
|---|------------------|-------------------|
| Saldo al 31 de diciembre de 2013 | 2.963.138 | 30,0 |
| Adquisición | 1.541.133 | 49,5 |
| Retiro | (898.794) | (7,8) |
| Programa de compra de acciones propias | - | 277,6 |
| Saldo al 31 de diciembre de 2014 | 3.605.477 | 349,3 |
| Adquisición | 7.508.451 | 280,1 |
| Retiro | (139.568) | (2,5) |
| Programa de compra de acciones propias | - | (277,6) |
| Reducción de capital social | (8.759.444) | (320,0) |
| Saldo al 31 de diciembre de 2015 | 2.214.916 | 29,3 |

El Grupo es titular de acciones propias para cubrir en el futuro los compromisos específicos de entrega de acciones con los empleados del Grupo y / o altos ejecutivos.

8.5 Riesgos Financieros

El Grupo está expuesto, como consecuencia del desarrollo normal de sus actividades de negocio, a los riesgos de tipo de cambio, de tipo de interés, de evolución del precio de cotización de las acciones de la Sociedad, de crédito y de liquidez. El objetivo del Grupo es identificar, medir y minimizar estos riesgos utilizando los métodos más efectivos y eficientes para eliminar, reducir o transferir dichos riesgos. Con el propósito de gestionar estos riesgos, en algunas ocasiones, el Grupo realiza actividades de cobertura usando instrumentos derivados y no derivados.

8.5.1 Riesgo de tipo de cambio

La moneda de presentación utilizada en las cuentas anuales consolidadas del Grupo es el Euro (EUR). Como resultado de la orientación multinacional de su negocio, el Grupo está sujeto a los riesgos de tipo de cambio derivados de la fluctuación de varias monedas. El objetivo de la estrategia de cobertura de moneda extranjera del Grupo es reducir la volatilidad en Euros de los flujos de caja a nivel consolidado que están denominados en moneda extranjera. Los instrumentos usados para alcanzar este objetivo dependen de la moneda en la que esté denominado el flujo de caja operativo que se quiere cubrir:

- La estrategia utilizada para cubrir la exposición en dólares estadounidenses (USD) está basada fundamentalmente en la cobertura natural, empleando en caso necesario instrumentos derivados. Esta estrategia tiene como objetivo reducir la exposición producida como consecuencia de las entradas de efectivo denominadas en USD correspondientes a flujos operativos del Grupo, con los pagos en USD de los principales de la deuda que están denominados en USD. Al 31 de diciembre de 2015, no existe deuda denominada en USD.
- Adicionalmente, los riesgos en moneda extranjera vienen derivados de gastos denominados en varias monedas extranjeras. Las exposiciones más significativas corresponden a las denominadas en libra esterlina (GBP), dólar australiano (AUD) y corona sueca (SEK). Una estrategia de cobertura natural no es posible en el caso de estas exposiciones. Por lo tanto, con el objetivo de cubrir una parte significativa de dichas posiciones cortas (gastos netos), el Grupo puede suscribir contratos de derivados con entidades financieras: principalmente contratos de futuro de tipo de cambio, opciones sobre divisas y combinaciones de opciones sobre divisas.

Dado que el objetivo en relación con el riesgo de tipo de cambio es reducir la volatilidad en Euros de los flujos de caja operativos denominados en moneda extranjera, la exposición total del Grupo con respecto a las variaciones de los tipos de cambio se mide en términos del "Cash-Flow at Risk" (CFaR). Esta medida del riesgo proporciona un valor estimado de la pérdida potencial en Euros que los flujos de caja denominados en moneda extranjera pueden originar, desde el momento en el que se realiza la estimación, hasta el momento en el que se espera que se realice el flujo de caja. Estos valores estimados se preparan utilizando un nivel de confianza del 95%.

El CFaR es una metodología similar en muchos aspectos al "Value at Risk" (VaR). Sin embargo, mientras que el VaR se centra generalmente en los cambios en el valor de una cartera de riesgos en un intervalo de tiempo futuro determinado, el CFaR lo hace en el cambio en el valor de los flujos de caja generados por esa misma cartera de riesgos desde la fecha en la que se realiza la estimación hasta el momento en que dichos flujos de caja tienen lugar. El CFaR es, en general, el criterio más adecuado para evaluar el riesgo de tipo de cambio del Grupo, dado que el objetivo de la estrategia de gestión de riesgos de exposición a los tipos de cambio es reducir la volatilidad en Euros de los flujos de caja denominados en moneda extranjera. Una razón adicional para centrarse en los flujos de caja es su resultado en el nivel de liquidez, el cual, en el caso de una entidad no financiera, es un elemento generalmente escaso y por lo tanto valioso.

Las principales limitaciones de la metodología CFaR son similares a las de la metodología VaR:

- En primer lugar, sus resultados están basados en una serie de hipótesis sobre la volatilidad futura de los tipos de cambio y su correlación en el futuro. Dichas hipótesis pueden corresponderse o no con la evolución real de los mismos.¹⁷
- Adicionalmente, los valores estimados de la exposición a la moneda extranjera que se han utilizado en el modelo, pueden desviarse de las exposiciones que finalmente tengan lugar en el futuro.¹⁸
- Finalmente, cabe destacar que, dado que el CFaR se calcula con un nivel de confianza del 95%, en el 5% restante de los casos, las pérdidas que podrían tener lugar en los flujos de caja esperados pueden ser significativamente mayores que el nivel de riesgo tal y como se mide por el CFaR.

¹⁷ Las volatilidades implícitas en los precios de mercado de las opciones de moneda extranjera y la correlación histórica entre las diferentes monedas a las que el Grupo está expuesto, se utilizan como variables en el modelo.

¹⁸ Para calcular la exposición del Grupo a las diferentes monedas tomamos en cuenta los flujos de caja estimados para cada moneda según el último presupuesto disponible y las coberturas contratadas en la fecha en la que se calcula el CFaR.

El CFaR de la exposición al riesgo de tipo de cambio del Grupo calculado con un nivel de confianza del 95% es el siguiente:

| 31/12/2015 | | | 31/12/2014 | | |
|------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|
| 2016 CFaR | 2017 CFaR | 2018 CFaR | 2015 CFaR | 2016 CFaR | 2017 CFaR |
| (20,3) | (49,1) | (75,9) | (4,7) | (28,6) | (55,5) |

El aumento de los niveles de CFaR del Grupo para los próximos tres años con respecto a los niveles de CFaR a final del año 2014, se debe principalmente a dos motivos. En primer lugar, la mayor exposición del Grupo al USD como consecuencia del crecimiento del negocio en Estados Unidos y Asia. En segundo lugar, el mantenimiento en niveles reducidos de la cobertura del USD.

Como se puede observar en la tabla anterior, el riesgo medido en términos de CFaR tiende a incrementarse en los ejercicios más lejanos. Las razones que explican este incremento son: (1) cuanto más lejanos son los flujos de caja, el efecto de las fluctuaciones de tipos de cambio es potencialmente más adverso; (2) el nivel de cobertura es menor para los periodos lejanos, especialmente en el caso de las exposiciones de USD tal y como viene explicado en el párrafo anterior; (3) en los periodos más lejanos el nivel de exposición al riesgo de tipos de cambio tiende a ser mayor.

8.5.2 Riesgo de tipo de interés

El objetivo del Grupo en términos de gestión del riesgo de tipos de interés es reducir la volatilidad de los flujos netos de intereses a pagar. En línea con este objetivo, al 31 de diciembre de 2015, aproximadamente el 92% de los préstamos del Grupo son a tipo de interés fijo (87% al 31 de diciembre de 2014). Al 31 de diciembre de 2015, y dada la elevada proporción de deuda a tipo de interés fijo del Grupo, no existen coberturas de tipo de interés (IRS) de esta deuda (al 31 de diciembre de 2014, después de tener en cuenta las IRS existentes, aproximadamente el 94% de los préstamos del Grupo eran a tipo de interés fijo).

Al 31 de diciembre de 2015, el único contrato de permuta de tipos de interés vigente cubre la deuda futura que se espera contraer durante el ejercicio 2016 para la refinanciación del Eurobono, por importe de 750 millones de euros con vencimiento en julio de 2016.

Aunque los contratos de permuta de tipos de interés (IRS) que cubren la deuda consolidada del Grupo fijan la cantidad de los intereses a pagar en los años venideros, sus valores razonables son sensibles a los cambios en los tipos de interés. La estimación de la sensibilidad del Grupo a un 0,1% (10 pbs) de cambios paralelos en la curva de tipos de interés es la siguiente:

| | 31/12/2015 | | 31/12/2014 | |
|---|-------------|---------------|-------------|---------------|
| | + 10 pbs | -10 pbs | + 10 pbs | -10 pbs |
| Deuda denominada en euros | 5,34 | (5,37) | 4,21 | (4,20) |
| Deuda denominada en dólares estadounidenses | - | - | - | - |
| Cobertura contable en euros | 1,48 | (1,57) | 1,41 | (1,63) |
| Cobertura contable en dólares estadounidenses | - | - | 0,06 | (0,06) |
| Total | 6,82 | (6,94) | 5,68 | (5,89) |

En el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, se ha producido un aumento en la sensibilidad de la deuda denominada en Euros a los movimientos de la curva de tipos de interés con respecto al ejercicio anterior. Este incremento es debido al aumento de la duración de la deuda pendiente como consecuencia de la emisión del nuevo Eurobono a 6 años durante 2015. Aunque los flujos futuros de los instrumentos de deuda con tipo de interés fijo no son sensibles a los cambios en el nivel de las tasas de interés, el valor razonable de los instrumentos es sensible a estos cambios.

De acuerdo con lo reflejado en la tabla anterior, una caída de 10 pbs en el nivel de los tipos de interés causaría una pérdida en el valor razonable de la deuda (y un incremento del pasivo) y de los derivados que sirven de cobertura del riesgo de tipos de interés de 6,94 millones de euros al 31 de diciembre de 2015 y de 5,89 millones de euros al 31 de diciembre de 2014. Sin embargo, dado que los cambios en el valor razonable de los derivados que califican como cobertura contable se contabilizan directamente en fondos propios, y la deuda subyacente está valorada a coste amortizado, el efecto de una caída de 10 pbs en el nivel de los tipos de interés significaría una pérdida en el estado de resultado global consolidado nula al 31 de diciembre de 2015 y 2014, debido a que todos los contratos de permuta de tipos de interés califican como coberturas contables efectivas.

En términos de flujos de efectivo, en el caso de una caída (o incremento) en el nivel de los tipos de interés, los menores (o mayores) intereses de la deuda pagaderos durante la vida de las coberturas estarían compensados por una cantidad similar de ganancias (o pérdidas) en las coberturas (coberturas de flujos de caja).

8.5.3 Riesgo por evolución del precio de cotización de acciones de la Sociedad

Al 31 de diciembre de 2015, el Grupo tiene concedidos tres sistemas de remuneración referenciados a las acciones de Amadeus; el "Performance Share Plan" (PSP), el "Restricted Share Plan" (RSP) y el Share Match Plan (SMP).

De acuerdo con las normas de estos planes, al vencimiento de los mismos, sus beneficiarios recibirán un número de acciones de Amadeus, que, en el caso de los planes en vigor oscilará entre un máximo de 2.210.000 acciones y un mínimo de 270.000 acciones aproximadamente (en función de la consecución de los objetivos a los que están referidos estos planes). El Grupo tiene intención de hacer uso de 2.214.916 acciones propias para liquidar los compromisos de entrega de acciones de estos planes a vencimiento.

8.5.4 Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo que una entidad, como contraparte de un activo financiero del Grupo, provoque una pérdida económica para el Grupo al no cumplir una obligación.

La tesorería y otros activos líquidos equivalentes del Grupo están depositados en bancos de reconocida solvencia atendiendo a criterios de diversificación y al riesgo de crédito de las alternativas de inversión disponibles.

En relación a las cuentas a cobrar con clientes, el riesgo de crédito está mitigado, entre otros factores, por el hecho que la mayoría de ellas se liquidan mediante cámaras de compensación operadas por la International Air Transport Association ("IATA") y por Airlines Clearing House, Inc. ("ACH"). Estos sistemas garantizan que los cobros de los clientes se liquidarán en una fecha prefijada de antemano, mitigando parcialmente el riesgo de crédito debido a que los miembros de la cámara de compensación deben hacer depósitos que podrían ser utilizados si hubiera un fallo. Adicionalmente, la base de clientes es amplia y no existe relación entre los clientes que la forman, lo cual resulta en una baja concentración del riesgo de crédito.

8.5.5 Riesgo de liquidez

El departamento de tesorería del Grupo es responsable, a nivel centralizado, de facilitar en todo momento la liquidez necesaria a cada una de las sociedades dependientes del Grupo. Para realizar esta gestión de forma eficiente, el Grupo gestiona los excesos de liquidez de las sociedades dependientes y los canaliza a las sociedades con necesidades de liquidez.

El manejo de los excesos y necesidades extraordinarias de tesorería de las sociedades dependientes del Grupo es realizado principalmente por medio de los siguientes acuerdos:

- Acuerdo de tesorería centralizada con la mayoría de las sociedades dependientes de la zona Euro.
- Acuerdos bilaterales de optimización de tesorería entre Amadeus IT Group, S.A. y sus sociedades dependientes.

El departamento de tesorería del Grupo hace el seguimiento de la posición de tesorería esperada de las sociedades dependientes a través de previsiones de flujos de efectivo. Estas previsiones se realizan por todas las empresas del Grupo y se consolidan más tarde con el fin de analizar la situación de liquidez y las perspectivas del Grupo y sus sociedades dependientes.

Además de otras líneas de crédito menores, el Grupo mantiene un préstamo “revolving” estructurado en dos tramos diferentes. El primero, por un importe de 500 millones de euros puede ser utilizado para cubrir posibles necesidades de capital circulante y otros propósitos de carácter corporativo. El segundo, por un importe de 500 millones de euros, tiene su uso restringido a la financiación parcial del Eurobono emitido por la compañía del Grupo Amadeus Capital Markets S.A.U., por un importe total de 750 millones de euros con vencimiento en julio de 2016. Al 31 de diciembre de 2015 no se han dispuesto estas líneas de crédito.

Finalmente, en diciembre de 2014, el Grupo formalizó un programa de emisión de papel comercial a corto plazo (Euro-Commercial Paper Programme -ECP-) por un importe máximo de 500 millones de euros. Al 31 de diciembre de 2015, el valor nominal de los papeles emitidos asciende a 196,5 millones de euros.

8.6 Hechos Posteriores

Con fecha 26 de enero de 2016, y tras las aprobaciones regulatorias necesarias, el Grupo, indirectamente a través de su sociedad dependiente Amadeus IT Group, S.A., ha adquirido el 100% de las acciones de Navitaire, así como ciertos activos y pasivos relacionados con la actividad de la compañía, incluyendo el 100% de Navitaire Philippines Inc. (“Navitaire”). La transacción se ha estructurado como una separación del negocio del anterior propietario, dado que la compañía era una filial del Grupo Accenture. Como consecuencia de la operación, aproximadamente 590 empleados de Navitaire, incluyendo el equipo directivo, se han incorporado a Amadeus.

Navitaire tiene sus oficinas principales en Minneapolis, Minnesota, Estados Unidos de América, y cuenta con oficinas operativas en Londres, Manila, Salt Lake City y Sidney. La incorporación de la cartera de productos y soluciones de Navitaire para las aerolíneas de bajo coste complementará la oferta de Amadeus Altéa Suite a su base de clientes de aerolíneas tradicionales, permitiendo al Grupo, prestar servicios a un conjunto más amplio de aerolíneas. La intención de Amadeus es la de comercializar las dos carteras de productos de forma separada. Amadeus continuará invirtiendo en el desarrollo de las dos plataformas, mejorando los servicios y funcionalidades para todas las clases de aerolíneas.

A través de acuerdos separados, Accenture prestará a Amadeus servicios externalizados de infraestructura, aplicaciones e investigación y desarrollo (I+D). Estos acuerdos tienen una duración de entre 5 y 10 años, y

unos compromisos anuales prefijados de servicios e inversión en desarrollos conjuntos. Asimismo, incorporan mecanismos de ajuste a valor razonable de los servicios recibidos.

La contraprestación transferida en relación a esta adquisición, ha ascendido a 766,5 millones de euros (844,4 millones de dólares americanos). Los costes incurridos relacionados con la adquisición, han ascendido a aproximadamente 6,7 millones de euros, y han sido reconocidos en la partida de "Otros gastos de la explotación" del estado de resultado global consolidado del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015.

El detalle de los activos adquiridos y pasivos asumidos en la fecha de adquisición, así como los ingresos y el beneficio del periodo no se desglosan debido a que el tratamiento contable de la transacción no se ha completado en el momento de la formulación de las presentes cuentas anuales. El acuerdo de adquisición otorga a la parte vendedora un periodo de 120 días desde la fecha de adquisición para traspasar toda la información. Amadeus consolidará Navitaire con fecha efectiva del 26 de enero de 2016.

Con fecha 25 de enero de 2016, el Grupo ha dispuesto de la totalidad de los fondos del préstamo de 500 millones de euros, formalizado el pasado 3 de julio de 2015, con el fin de financiar parcialmente la adquisición anteriormente referida. El préstamo tiene dos fechas de vencimiento en 2019 y 2020 y un margen sobre el tipo de interés variable Euribor más 0,75%.

Con fecha 12 de febrero de 2016, se ha recibido la notificación de resolución del Tribunal Económico-Administrativo Central acordando estimar el recurso extraordinario de anulación que se presentó en julio de 2015 ante ese mismo Tribunal en relación al acta firmada en disconformidad por el Impuesto sobre la Renta de No Residentes del ejercicio 2007.

9 Informe Anual de Gobierno Corporativo

El Informe Anual de Gobierno Corporativo, forma parte del Informe de Gestión de acuerdo con lo establecido en la Ley de Sociedades de Capital. El mencionado informe se remite separadamente a la CNMV y puede consultarse en la página web www.cnmv.es.

Anexo 1: Glosario de términos

- ACH: Siglas en inglés de Airlines Clearing House
- ACO: Siglas en inglés de Amadeus Commercial Organisations
- ACUS: Siglas en inglés de Amadeus Airport Common Use Service
- Reservas aéreas a través de agencias de viajes: reservas de billetes aéreos procesadas por las agencias de viajes que utilizan nuestra plataforma de distribución
- CDP: se refiere al anteriormente conocido como Carbon Disclosure Project
- CRS: Siglas en inglés de Sistema Informatizado de Reservas
- DCS: Siglas en inglés de Departure Control System
- Industria de Distribución: se define como el volumen total de reservas aéreas procesadas por los CRS globales y locales, los últimos básicamente los existentes en China, Japón y Rusia.
- DJSI: Dow Jones Sustainability Indices
- BEI: Siglas de Banco Europeo de Inversiones
- ECP: Siglas en inglés de European Commercial Paper
- EMS: Siglas en inglés de Environmental Management System
- EMTN: Siglas en inglés de Euro Medium Term Note
- BPA: Beneficio por acción
- ETC: Número de empleados equivalentes a tiempo completo
- GDS: Global Distribution System, una red mundial informatizada de reservas que se utiliza como punto único de acceso para la reserva de pasajes aéreos, habitaciones de hotel y otros productos de viaje por las agencias de viajes y las grandes empresas de gestión de viajes corporativos
- GRS: Siglas en inglés de Guest Reservation System
- ICAO: Siglas en inglés de International Civil Aviation Organisation
- NIIF: Normas Internacionales de Información Financiera
- IATA: Siglas en inglés de International Air Transport Association IHG: InterContinental Hotels Group
- OPV: Oferta Pública de Venta
- JV: Siglas en inglés de empresa conjunta
- KPI: Siglas en inglés de indicadores clave de negocio
- n.a.: no aplica
- PB: Siglas en inglés de Passengers Boarded, es decir, los pasajeros reales embarcados en vuelos operados por aerolíneas que utilizan como mínimo nuestros módulos Amadeus Altéa de reservas (Reservation) y gestión de inventario (Inventory)
- PMS: Siglas en inglés de Property Management System
- p.p.: Puntos porcentuales
- PPA: Siglas en inglés de asignación del precio de adquisición
- PP&E: Siglas en inglés de Property, Plant and Equipment
- PSS: Siglas en inglés de Passenger Service Systems
- PUE: Siglas en inglés de Power Usage Effectiveness
- RTC: Siglas en inglés de incentivo fiscal a la investigación
- TPF: Siglas en inglés de solución para el procesamiento de transacciones, una licencia de solución tecnológica de IBM
- UNICEF: Siglas en inglés de United Nations Children's Fund
- XML: Siglas en inglés de eXtensible Markup Language

Anexo 2: Iniciativas sociales y medioambientales de Amadeus

La industria del viaje integra sectores diversos e interdependientes que conjuntamente representan el 9%-10%¹⁹ del PIB mundial y del empleo de todo el mundo. Al dedicarse a conectar el complejo ecosistema que conforman los distribuidores de productos turísticos y los usuarios de viajes, Amadeus goza de una posición privilegiada para impulsar iniciativas de responsabilidad social y medioambiental, aprovechando su experiencia, relaciones con los grupos de interés y capacidades tecnológicas subyacentes.

Para fomentar el desarrollo social, aprovechamos las ingentes oportunidades que ofrece el sector de los viajes en todo el mundo. Involucramos a la compañía, a nuestros profesionales y a nuestros socios para que contribuyan al cambio a través de proyectos de desarrollo, formación y bienestar para las poblaciones más desfavorecidas, especialmente en los mercados en los que estamos presentes.

La estrategia de responsabilidad social de Amadeus es usar las fortalezas de nuestro negocio y las oportunidades que ofrece la industria mundial del viaje para ayudar a aliviar problemas sociales generalizados que nuestros grupos de interés identifican y que podemos abordar desde nuestra destacada posición.

En 2015, se llevaron a cabo 113 proyectos e iniciativas de responsabilidad social en 50 países. El desarrollo infantil temprano, la educación, los viajes accesibles para todos, la salud y la investigación médica fueron los grandes temas en los que nos centramos para contribuir a romper el círculo de la pobreza y la exclusión, con el fin de dar a los niños vulnerables, los jóvenes y las personas marginadas oportunidades para alentar su crecimiento personal y su autonomía.

Todas las iniciativas se llevaron a cabo en colaboración con nuestros socios externos en el marco de los tres programas principales en los que expresamos nuestro compromiso con la sociedad: Amadeus Community Support, Amadeus Technology for Good y Amadeus Knowledge & Skills Transfer.

A continuación ofrecemos información más detallada. En primer lugar, el programa Amadeus Community Support abarca los proyectos que las delegaciones y empleados de Amadeus llevan a cabo conjuntamente con organizaciones locales sin ánimo de lucro y algunas entidades públicas. Estas iniciativas contribuyen a mejorar la calidad de vida de las personas con nullos o escasos recursos. En 2015, los empleados de Amadeus participaron en más de 100 proyectos sociales en todos los continentes. A través de competiciones deportivas con fines benéficos, campañas de recaudación en los diferentes mercados y donaciones económicas, los empleados encontraron formas creativas de entregar más de 0,3 millones de euros a sus comunidades y apoyar los esfuerzos para paliar crisis. Los empleados también dedicaron más de 9.500 horas de voluntariado en estas comunidades. Un número cada vez mayor de equipos de negocio de Amadeus también encontró la manera de incorporar un elemento de responsabilidad social en sus actividades, por ejemplo, realizando labores de voluntariado en sus comunidades en el marco de programas de desarrollo de liderazgo o de motivación de equipos; utilizando las donaciones para incentivar las respuestas a encuestas y campañas; premiando a los ganadores de concursos con donaciones a una entidad benéfica de su elección; o dedicando los presupuestos de regalos navideños para los clientes a una entidad sin ánimo de lucro.

En segundo lugar, el programa Technology for Good de Amadeus contempla el uso de su tecnología para impulsar proyectos de sostenibilidad y desarrollo social. En 2015, el programa de donaciones online a nivel mundial —en colaboración con UNICEF y otros agentes de la industria del viaje— supuso un gran hito para Amadeus. Se donó más de un millón de dólares a través de las páginas web de los socios del programa (Iberia, Finnair y Norwegian). Como resultado de ello, poblaciones vulnerables de niños en Angola y Chad recibieron

¹⁹ Los viajes y el turismo generaron 7,6 billones de dólares (10% del PIB mundial) y 277 millones de puestos de trabajo (1 de cada 11) en la economía mundial en 2014, WTTC Travel & Tourism Economic Impact 2015 (marzo de 2015)

vacunas que salvan vidas a través de la campaña 100% Let's Vaccinate de UNICEF; Norwegian consiguió multiplicar la ayuda y envió un avión lleno de material escolar y ayuda de emergencia para los niños sirios en los campos de refugiados de Jordania; y Finnair siguió apoyando el programa Schools for Asia de UNICEF. Para promocionar y desarrollar el programa, hemos desarrollado una creativa campaña de comunicación titulada "Click for Change" con un *microsite* específico que lanzamos en febrero de 2016.

En sintonía con el interés de Amadeus por hacer más accesibles los viajes, también firmamos un acuerdo con la Fundación ONCE, una prestigiosa institución con una dilatada trayectoria trabajando por la accesibilidad universal. Esta alianza nos permitirá contribuir aún más a la inclusión social y económica de las personas con discapacidad. Fundación ONCE y sus entidades dedicadas a los estudios sociales y la innovación técnica están colaborando con Amadeus en un proyecto de investigación en torno a la accesibilidad en los viajes.

En tercer lugar, el programa de transferencia de conocimientos y aptitudes de Amadeus tiene como principal objetivo reducir la brecha existente entre la teoría de la investigación académica y las necesidades reales de las empresas. Amadeus coopera con ONG e instituciones académicas para aportar la experiencia y los conocimientos sectoriales de sus empleados. En 2015, nuestra colaboración con más de 100 universidades y centros de formación posibilitó que más de 3.400 jóvenes recibieran formación sobre reservas de viajes, administración general de empresas y conocimientos básicos sobre informática.

También firmamos una nueva alianza con ComputerAid, una entidad sin ánimo de lucro que trabaja para hacer llegar tecnologías informáticas asequibles a las escuelas, hospitales y otras organizaciones sociales que atienden a algunas de las personas más pobres del mundo. Esta alianza permitirá a Amadeus llegar a más zonas geográficas con sus donaciones y mejorar la logística de nuestro proyecto internacional de donación de ordenadores personales. En 2015, se donaron 250 PCs en todo el mundo, que elevaron a 2.338 el total de ordenadores donados desde la creación del programa en 2010.

En materia medioambiental, nuestra estrategia está basada en tres pilares. En primer lugar, la mejora continua de los indicadores medioambientales de nuestras operaciones; en segundo lugar, la creación de soluciones que contribuyan positivamente al rendimiento medioambiental de nuestros clientes y, en tercer lugar, las colaboraciones con otros actores del sector en pos de un futuro sostenible en los viajes.

Examinamos internamente las operaciones, pues el objetivo es minimizar nuestro consumo de recursos e impacto medioambiental. En este sentido, el programa de eficiencia energética implantado en nuestro centro de procesamiento de datos de Erding (Alemania) es especialmente relevante. En 2010, nuestro centro de procesamiento de datos obtuvo la primera certificación Energy-efficient Data Centre otorgada por la organización internacional TÜV SÜD. En 2012, Amadeus logró renovar hasta 2015 dicha certificación, que renovaremos en 2016. El índice de eficiencia en el uso de la electricidad (PUE, por sus iniciales en inglés)²⁰ del centro de datos fue de 1,35 en 2015. Desde que comenzamos a informar sobre el indicador PUE en 2009, lo hemos mejorado de forma constante desde la lectura inicial de 1,49. Por otro lado, a través de nuestro Sistema de Gestión Medioambiental (EMS) monitorizamos el consumo de energía y recursos en nuestras principales instalaciones del mundo. Asimismo, este sistema sirve de base para la mejora continua, ya que permite identificar las mejores prácticas y las acciones recomendadas de mejora. Desde que en 2010 se iniciara la aplicación sistemática de este programa, hemos mejorado nuestro rendimiento de forma continuada. Los parámetros que se tienen en cuenta son el consumo de energía, papel y agua, las emisiones de gases de efecto invernadero y la generación de residuos.

²⁰ El PUE es un indicador usado comúnmente para medir la eficiencia energética de los centros de datos. Cuanto más cercana a 1 sea la lectura PUE, más eficientes son las instalaciones.

En cuanto al reconocimiento externo del rendimiento medioambiental de Amadeus, en 2015 la puntuación de la compañía en CDP (anteriormente, Carbon Disclosure Project) fue de 98 en difusión (entre 0 y 100) y B en rendimiento (entre E y A). Además, Amadeus está incluida por cuarto año consecutivo en el Dow Jones Sustainability Index (DJSI) y su sistema de gestión/política medioambiental recibió la puntuación máxima (100).

El segundo pilar de actuaciones relativas a nuestro compromiso con el medio ambiente se centra en el análisis y fomento de las ventajas que procuran nuestros productos y servicios en materia medioambiental. Por lo general, las soluciones tecnológicas de Amadeus incrementan las eficiencias operativas de nuestros clientes, lo cual se traduce en mejoras medioambientales. Por ejemplo, la tecnología Altéa Departure Control System (DCS) aumenta la productividad y la eficiencia de las aerolíneas, además de reducir su consumo de combustible. La sofisticada metodología que utiliza Altéa DCS para estimar el peso de la aeronave antes del repostaje es fundamental para optimizar la cantidad de combustible cargado y el consumo del mismo por parte de la aeronave. Además, en 2015 nuestras soluciones de gestión para aeropuertos prosiguieron con su exitoso despliegue. Entre otras ventajas, estas soluciones permiten reducir los tiempos de rodaje de los aviones en los aeropuertos, el consumo de combustible, el ruido, la contaminación y las emisiones de gases de efecto invernadero; también permiten hacer un mejor uso de las infraestructuras aeroportuarias, sobre todo en lo que respecta a los procesos de retirada del hielo de los aviones. La oferta de Amadeus en relación con el uso común de infraestructuras tecnológicas en aeropuertos también reduce el consumo energético en las instalaciones aeroportuarias.

Por último, colaboramos con otros grupos de interés de la industria para alcanzar objetivos medioambientales en clave sectorial. En colaboración con la Organización de Aviación Civil Internacional (ICAO), estamos desarrollando soluciones para mantener a los viajeros y a otros grupos de interés informados sobre las emisiones estimadas por persona de cualquier vuelo de aviación civil, gracias al uso en las plataformas de Amadeus de la calculadora de emisiones de carbono de la ICAO. En este proyecto, Amadeus aporta su alcance internacional y exposición a millones de pasajeros cada día, mientras que la ICAO contribuye con su calculadora de emisiones de carbono y su legitimidad para representar a la industria, como agencia de las Naciones Unidas a cargo de la aviación civil. En estos momentos, la calculadora de carbono la ICAO se emplea en varias plataformas de Amadeus, incluida nuestra herramienta de reservas para viajes de empresa, y en 2015 ampliamos la oferta a las agencias de viajes en Internet de Japón, con la posibilidad adicional de vincular el flujo de la reserva a los programas de compensación de emisiones de carbono para que el viajero pueda compensar las emisiones liberadas a consecuencia de su viaje durante el proceso de reserva.

Consejo de Administración

Composición del Consejo de Administración a la fecha de formulación de las Cuentas Anuales e Informe de Gestión:

PRESIDENTE

José Antonio Tazón García

VICEPRESIDENTE

Guillermo de la Dehesa Romero

CONSEJERO DELEGADO

Luis Maroto Camino

CONSEJEROS

Stuart Anderson McAlpine

Francesco Loredan

Clara Furse

David Webster

Pierre-Henri Gourgeon

Roland Busch

Marc Verspyck

SECRETARIO (no Consejero)

Tomás López Fernebrand

VICESECRETARIO (no Consejero)

Jacinto Esclapés Díaz

Madrid, 25 de febrero de 2016