

Indra Sistemas, S.A.
Cuentas Anuales e Informe de Gestión
al 31 de diciembre de 2013



KPMG Auditores S.L.
Edificio Torre Europa
Paseo de la Castellana, 95
28046 Madrid

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales

A los Accionistas de
Indra Sistemas, S.A.

Hemos auditado las cuentas anuales de Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad), que comprenden el balance al 31 de diciembre de 2013, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de tesorería y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. Los Administradores son responsables de la formulación de las cuentas anuales de la Sociedad, de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad (que se identifica en la nota 2 de la memoria adjunta) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas, están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.

En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 2013 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Indra Sistemas, S.A. al 31 de diciembre de 2013, así como de los resultados de sus operaciones y de los flujos de tesorería correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

El informe de gestión adjunto del ejercicio 2013 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de Indra Sistemas, S.A., la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2013. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

KPMG Auditores, S.L.

Hilario Albarracín Santa Cruz

28 de marzo de 2014

INSTITUTO DE
CENSORES JURADOS
DE CUENTAS DE ESPAÑA

Miembro ejerciente:
KPMG AUDITORES, S.L.

Año 2014 N° 01/14/01083

COPIA GRATUITA

.....
Este informe está sujeto a la tasa
aplicable establecida en la
Ley 44/2002 de 22 de noviembre.
.....

Indra Sistemas, S.A.

Balances al 31 de diciembre de 2013 y 2012

Expresados en miles de euros

	31/12/2013	31/12/2012		31/12/2013	31/12/2012
ACTIVO NO CORRIENTE			PATRIMONIO NETO		
Inmovilizado intangible (nota 5)	605.625	576.686	Fondos Propios (nota 17)	1.193.715	1.123.904
Desarrollo	234.601	234.566	Capital	32.826	32.826
Patentes, licencias, marcas y similares	29.280	32.149	Capital escriturado	32.826	32.826
Aplicaciones informáticas	63.453	24.608	Prima de emisión	330.150	330.150
Fondo de comercio	278.291	285.363	Reservas	706.583	623.453
			Legal y estatutarias	6.955	6.955
Inmovilizado material (nota 6)	96.974	104.225	Otras reservas	699.628	616.498
Terrenos y construcciones	37.706	38.486	(Acciones propias)	(1.258)	(111)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	59.268	65.739	Resultado del ejercicio	108.415	138.176
			Otros instrumentos de patrimonio neto.	16.999	(590)
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 8 y 9)	579.686	520.753	Ajustes por cambios de valor (nota 18)	1.154	(2.680)
			Operaciones de cobertura	4.023	(3.692)
Inversiones financieras a largo plazo (nota 8 y 10)	19.542	30.217	Otros	(2.869)	1.012
Instrumentos de patrimonio	14.281	26.433	Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)	7.650	1.537
Créditos a terceros	13	-	Total patrimonio neto	1.202.519	1.122.761
Otros activos financieros	3.466	3.784			
Derivados (nota 37)	1.782	-	PASIVO NO CORRIENTE		
Activo por impuesto diferido (nota 35)	62.326	52.765	Provisiones a largo plazo (nota 20)	26.944	23.558
			Deudas a largo plazo (nota 21)	819.920	463.546
Total activo no corriente	1.364.153	1.284.646	Obligaciones y otros valores negociables	229.999	-
			Deudas con entidades de crédito y Organismos Públicos	501.154	366.332
ACTIVO CORRIENTE			Acreedores por arrendamiento financiero (nota 6)	6.007	5.980
Activos no corrientes mantenidos para la venta (nota 11)	205	205	Derivados (nota 37)	2.941	5.914
Existencias (nota 12)	350.379	365.677	Otros pasivos financieros	79.819	85.320
Comerciales	75	82	Pasivos por impuesto diferido (nota 35)	66.763	62.306
Materias primas y otros aprovisionamientos	2.167	1.884	Total pasivo no corriente	913.627	549.410
Productos en curso	339.707	354.193			
Anticipos a proveedores	8.430	9.518	PASIVO CORRIENTE		
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar (nota 13)	1.191.927	1.316.705	Provisiones a corto plazo (nota 22)	24.322	16.678
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	1.029.252	1.136.809	Deudas a corto plazo (nota 23)	66.573	146.695
Clientes empresas del grupo y asociadas	118.696	112.113	Deudas con entidades de crédito y Organismos Públicos	56.685	137.848
Deudores varios	6.857	12.817	Acreedores por arrendamiento financiero (nota 6)	1.671	1.130
Personal	3.723	5.673	Otros pasivos financieros	8.217	4.461
Activos por impuesto corriente	10.608	27.168	Derivados (nota 37)	-	3.256
Otros créditos con las administraciones públicas (nota 35)	22.791	22.125	Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo (nota 24)	78.601	56.080
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo (nota 14)	163.129	141.359	Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (nota 25)	1.106.752	1.257.431
Inversiones financieras a corto plazo (nota 15)	12.429	3.622	Proveedores	363.196	411.521
Créditos a empresas	2.549	3.024	Proveedores empresas del grupo y asociadas	102.603	102.128
Valores representativos de deuda	42	243	Acreedores varios	43.725	49.949
Derivados (nota 37)	7.511	-	Personal (remuneraciones pendientes de pago)	24.275	25.863
Otros activos financieros	2.327	355	Pasivos por impuesto corriente	4.290	6.542
Periodificaciones a corto plazo	4.236	1.916	Otras deudas con las administraciones públicas (nota 35)	54.646	53.931
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (nota 16)	307.263	36.957	Anticipos de clientes	514.017	607.497
Tesorería	26.913	16.232	Periodificaciones a corto plazo	1.327	2.032
Otros activos líquidos equivalentes	280.350	20.725			
Total activo corriente	2.029.568	1.866.441	Total pasivo corriente	1.277.575	1.478.916
TOTAL ACTIVO	3.393.721	3.151.087	TOTAL PASIVO	3.393.721	3.151.087

Indra Sistemas, S.A.
Cuentas Pérdidas y Ganancias para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012
Expresadas en miles de euros

	año 2013	año 2012
OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Importe neto de la cifra de negocio (nota 26)	1.818.446	1.881.483
a) Prestaciones de servicios	1.818.446	1.881.483
2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación (nota 12)	(12.885)	72.621
3. Trabajos realizados por la empresa para su activo (nota 5)	49.052	66.267
4. Aprovisionamientos (nota 27)	(704.381)	(778.966)
a) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(298.266)	(329.224)
b) Trabajos realizados por otras empresas	(406.115)	(449.742)
5. Otros ingresos de explotación	31.748	24.742
a) Ingresos accesorios y de gestión corriente	30.106	22.709
b) Subvenciones de explotación incorporadas al rtdo del ejercicio (nota 19)	1.642	2.033
6. Gastos de personal (nota 28)	(714.778)	(730.954)
a) Sueldos, salarios y asimilados	(549.764)	(567.361)
b) Cargas sociales	(165.014)	(163.593)
7. Otros gastos de explotación (nota 29)	(314.200)	(361.730)
a) Servicios exteriores	(306.575)	(346.172)
b) Tributos	(2.999)	(2.014)
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales (nota 13)	(4.626)	(13.544)
8. Amortización del inmovilizado (notas 5 y 6)	(28.404)	(23.620)
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras (nota 19)	5.133	2.114
10. Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado (nota 30)	(9.307)	(1.948)
a) Deterioros y pérdidas	(8.774)	(1.715)
b) Resultados por enajenaciones y otras	(533)	(233)
11. Otros resultados (nota 31)	-	13.349
a) Otros resultados	-	13.349
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	120.424	163.358
12. Ingresos financieros	25.264	19.338
a) De participaciones en instrumentos financieros		
a.1 De empresas del grupo y asociadas	17.011	11.328
a.2 de terceros	85	-
b) De valores negociables y otros instrumentos de patrimonio		
b.1 De empresas del grupo y asociadas	5.431	5.339
b.2 de terceros	2.737	2.671
13. Gastos financieros	(28.358)	(29.034)
a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(1.776)	(1.490)
b) Por deudas con terceros	(26.582)	(27.544)
14. Variación del valor razonable en instrumentos financieros	-	1.490
a) Cartera de negociación y otros	-	1.490
15. Diferencias de cambio	1.383	(912)
16. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros (nota 32)	5.789	5.255
a) Deterioro y pérdidas	(7.499)	4.902
b) Resultados por enajenaciones y otras	13.288	353
RESULTADO FINANCIERO	4.078	(3.863)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	124.502	159.495
17. Impuestos sobre beneficios (nota 35)	(16.087)	(21.319)
RESULTADO EJERCICIO OPERACIONES CONTINUADAS	108.415	138.176
RESULTADO DEL EJERCICIO	108.415	138.176

Indra Sistemas, S.A.

Estados de Ingresos y Gastos Reconocidos para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

Expresados en miles de euros

	Miles de euros	
	año 2013	año 2012
RESULTADO DEL EJERCICIO (de la cuenta de pérdidas y ganancias)	108.415	138.176
INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO	13.540	6.958
Por coberturas de flujo de efectivo	11.022	8.419
Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)	13.866	1.998
Resto de ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto	(5.545)	(477)
Efecto impositivo	(5.803)	(2.982)
TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS:	(3.593)	(1.480)
Por coberturas de flujo de efectivo	-	-
Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)	(5.133)	(2.114)
Efecto impositivo	1.540	634
TOTAL INGRESOS/(GASTOS) RECONOCIDOS	118.362	143.654

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2013.

Indra Sistemas, S.A.

Estados totales de cambios en el Patrimonio Neto para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

Expresados en miles de euros

Página 1 de 2

	miles de euros								
	Capital	Prima de emisión	Reservas	Acciones y particip.en patrimonio propias	Resultado del ejercicio	Otros instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambio de valor	Subvenciones y donaciones	Total patrimonio neto
Saldo final al 31.12.12	32.826	330.150	623.453	(111)	138.176	(590)	(2.680)	1.537	1.122.761
Saldo inicial ajustado	32.826	330.150	623.453	(111)	138.176	(590)	(2.680)	1.537	1.122.761
I. Total ingresos/(gastos) reconocidos	-	-	-	-	108.415	-	3.834	6.113	118.362
II. Operaciones con socios y propietarios	-	-	759	(1.147)	(55.805)	-	-	-	(56.193)
2. Distribución de dividendos	-	-	-	-	(55.805)	-	-	-	(55.805)
3. Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	-	759	(1.147)	-	-	-	-	(388)
III. Otras variaciones de patrimonio neto	-	-	82.371	-	(82.371)	17.589	-	-	17.589
1. Emisión de instrumentos compuestos	-	-	-	-	-	16.999	-	-	16.999
2. Pagos basados en instrumentos de patrimonio	-	-	-	-	-	590	-	-	590
3. Traspasos entre partidas de patrimonio neto	-	-	82.371	-	(82.371)	-	-	-	-
Saldo final al 31.12.13	32.826	330.150	706.583	(1.258)	108.415	16.999	1.154	7.650	1.202.519

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2013.

Indra Sistemas, S.A.

Estados totales de cambios en el Patrimonio Neto para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

Expresados en miles de euros

Página 2 de 2

	miles de euros								
	Capital	Prima de emisión	Reservas	Acciones y particip.en patrimonio propias	Resultado del ejercicio	Otros instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambio de valor	Subvencio-nes y donaciones	Total patrimonio neto
Saldo final al 31.12.11	32.826	330.150	524.554	(15.187)	205.526	1.786	(8.239)	1.618	1.073.034
Saldo inicial ajustado	32.826	330.150	524.554	(15.187)	205.526	1.786	(8.239)	1.618	1.073.034
I. Total ingresos/(gastos) reconocidos	-	-	-	-	138.176	-	5.559	(81)	143.654
II. Operaciones con socios y propietarios	-	-	(582)	15.076	(109.255)	-	-	-	(94.761)
2. Distribución de dividendos	-	-	-	-	(109.255)	-	-	-	(109.255)
3. Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	-	(1.921)	15.076	-	-	-	-	13.155
4. Incrementos/(reducciones) por combinaciones de negocio	-	-	1.339	-	-	-	-	-	1.339
III. Otras variaciones de patrimonio neto	-	-	99.481	-	(96.271)	(2.376)	-	-	834
1. Pagos basados en instrumentos de patrimonio	-	-	-	-	-	834	-	-	834
2. Traspasos entre partidas de patrimonio neto	-	-	99.481	-	(96.271)	(3.210)	-	-	-
Saldo final al 31.12.12	32.826	330.150	623.453	(111)	138.176	(590)	(2.680)	1.537	1.122.761

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2013.

Estado de Flujos de Tesorería para los ejercicios anuales terminados en 31 de diciembre de 2013 y 2012

	Miles de euros	
	Año 2013	Año 2012
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4)	118.258	145.481
1. Resultado antes de impuestos	124.502	159.495
2. Ajustes del resultado	46.091	52.755
Amortización del inmovilizado	35.913	23.620
Gastos financieros (+)	26.193	29.946
Ingresos financieros (-)	(25.264)	(19.338)
Otros ajustes del resultado (netos)	9.249	18.527
3. Cambios en el capital corriente	(44.008)	(36.642)
a) Existencias (+/-)	15.289	(73.850)
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	103.634	(15.139)
c) Otros activos corrientes (+/-)	(3.600)	(322)
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	(159.331)	52.669
4. Otro flujo de efectivo de las actividades de explotación	(8.327)	(30.127)
Pago de intereses	(26.181)	(21.706)
Cobro de dividendos	16.609	11.570
Cobro de intereses	8.169	8.010
Cobros/(Pagos) por impuesto sobre beneficios	(6.924)	(28.001)
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (1+2)	(102.416)	(180.422)
1. Pagos por inversiones :	(132.387)	(195.970)
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	(78.561)	(117.934)
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias	(53.109)	(76.215)
Otros activos financieros	(717)	(1.821)
2. Cobros por desinversiones :	29.971	15.548
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	462	14.211
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias	-	261
Otros activos financieros	29.462	1.076
Combinaciones de negocio	47	-
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (1+2+3)	254.464	19.799
1. Cobros/(Pagos) por instrumentos de patrimonio :	(865)	8.498
Adquisición	(108.072)	(57.517)
Enajenación	105.565	63.982
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.642	2.033
2. Cobros/(Pagos) por instrumentos de pasivo financiero :	311.134	120.556
Emisión	435.504	197.846
Devolución y amortización	(128.091)	(81.342)
Préstamos Inter grupo	3.721	4.052
3. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio :	(55.805)	(109.255)
D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO		
E) AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETO DE LOS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES (A+B+C+D)	270.306	(15.142)
F) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL PERIODO	36.957	52.099
G) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO (E+F)	307.263	36.957
COMPONENTES DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO		
Caja y bancos	307.263	36.957
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO	307.263	36.957

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2013.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013****1) Naturaleza, Composición y Actividad de la Empresa**

Indra Sistemas, S.A. es el resultado de la fusión, en 1992, de los Grupos CESELSA e INISEL.

Indra Sistemas, S.A., en adelante la Sociedad, adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social está situado en la avenida de Bruselas 35, en Arroyo de la Vega, Alcobendas (Madrid).

El objeto social de la Sociedad se corresponde con las siguientes actividades:

a) El diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos -incluidos vehículos automotores, buques y aeronaves- que hagan uso de las tecnologías de la información (informática, electrónica y comunicaciones), así como de cualquier parte o componente de los mismos y cualquier tipo de servicios relacionados con todo ello, incluyendo la obra civil necesaria para su instalación, siendo de aplicación a cualquier campo o sector.

b) La prestación de servicios profesionales en los ámbitos de consultoría de negocio y de gestión y de consultoría tecnológica, incluyendo la redacción, elaboración y ejecución de toda clase de estudios y proyectos destinados a cualquier sector, así como la dirección, asistencia técnica, transferencia de tecnología, comercialización y administración de tales estudios, proyectos y actividades.

c) La prestación de servicios de externalización de todo tipo de actividades y procesos pertenecientes a cualquier campo o sector.

Las actividades que integran el objeto social podrán desarrollarse tanto en España como en el extranjero, pudiendo llevarse a cabo de modo indirecto, en cualquiera de las formas admitidas en Derecho y, en particular, mediante la titularidad de acciones o participaciones en otras sociedades o entidades jurídicas con objeto idéntico, análogo, accesorio o complementario de tales actividades.

La Sociedad es partícipe en diversos negocios conjuntos con otros partícipes, que han sido integrados en las Cuentas Anuales de conformidad con los criterios expuestos en la nota 4. La información relativa a los negocios conjuntos, que adoptan la forma de Uniones Temporales de Empresas (UTEs) se presenta en el Anexo I.

Tal y como se describe en la nota 9, la Sociedad posee participaciones en sociedades dependientes, asociadas y multigrupo. En consecuencia, la Sociedad es dominante de un Grupo de sociedades de acuerdo con la legislación vigente. La presentación de Cuentas Anuales consolidadas es necesaria, de acuerdo con principios y normas contables generalmente aceptados, para presentar la imagen fiel de la situación financiera y de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo del Grupo. La información relativa a las participaciones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo se presenta en los Anexos I y II.

Los Administradores de Indra Sistemas, S.A. formulan el 27 de marzo de 2014 las Cuentas Anuales consolidadas del ejercicio 2013 (el 21 de marzo de 2013 se formularon las del ejercicio 2012), que muestran unos beneficios consolidados de 116.688 miles euros y un patrimonio neto consolidado de 1.134.662 miles de euros (127.566 y 1.109.616 miles de euros en 2012). Las Cuentas Anuales consolidadas se depositan en el Registro Mercantil de Madrid.

Con fecha 16 de octubre de 2013 y efectos contables 12 de marzo del 2013, la Sociedad ha realizado la fusión por absorción de la sociedad G-Nubila Technology SLU. El balance de esta fusión se presenta en el Anexo III, el cual es parte integrante de esta nota de las Cuentas Anuales.

Con fecha 19 de octubre de 2012 y efectos contables 1 de enero del 2012, la Sociedad realizó la fusión por absorción de la sociedad Intos, S.A.U. El balance de esta fusión se presenta en el Anexo III, el cual es parte integrante de esta nota de las Cuentas Anuales.

En Octubre de 2012, la Sociedad realizó la transmisión de la rama de actividad de gestión de recursos humanos a Indra BMB Servicios Digitales S.L.U. El importe y detalle de la actividad transmitida es el siguiente:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

	<u>Miles de euros</u>
Inmovilizado material	3
Saldos empleados	(13)
Efectivo y equivalentes	<u>92</u>
Valor rama de actividad	<u>82</u>

2) Bases de Presentación y aprobación de Cuentas Anuales**Imagen fiel**

Las Cuentas Anuales se han formulado a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y de las Uniones Temporales de Empresas (UTEs) integradas. Las Cuentas Anuales del ejercicio 2013 se han preparado de acuerdo con la legislación mercantil vigente y con las normas establecidas en el Plan General de Contabilidad, con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera al 31 de diciembre de 2013 y de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

Los Administradores de la Sociedad estiman que las Cuentas Anuales del ejercicio 2013, que han sido formuladas el 27 de marzo de 2014, serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin modificación alguna.

Moneda funcional y de presentación

Las Cuentas Anuales se presentan en euros, redondeados a miles (m€), por ser ésta la moneda funcional y de presentación de la Sociedad. Las operaciones en las monedas extranjeras se incluyen de conformidad con las políticas establecidas en la nota 4.s).

Comparación de la información

Las Cuentas Anuales presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto, del estado de flujos de efectivo y de la memoria, además de las cifras del ejercicio 2013, las correspondientes al ejercicio anterior, que formaban parte de las Cuentas Anuales del ejercicio 2012 aprobadas por la Junta General de Accionistas, de fecha 27 de Junio de 2013.

Al comparar las cifras de los ejercicios 2013 y 2012, hay que tener en cuenta los impactos de las fusiones y aportaciones indicados en la nota 1.

Estimaciones relevantes realizadas e hipótesis

La preparación de las Cuentas Anuales requiere que la Dirección establezca juicios de valor, haga estimaciones y asuma hipótesis que afectan a la aplicación de políticas contables y a los importes de los activos, pasivos, ingresos y gastos. Las estimaciones e hipótesis utilizadas se han basado en la experiencia y en otros factores históricos que hacen que los resultados sean razonables en estas circunstancias. No obstante los resultados podrían ser diferentes en caso de utilizar otras estimaciones.

Los principios contables y las áreas que requieren una mayor cantidad de juicios y estimaciones en la preparación de las Cuentas Anuales son:

- La Sociedad realiza una parte significativa de sus actividades en contratos de proyectos con clientes. La Sociedad reconoce los contratos de proyectos bajo el método de grado de avance. Este método se basa en la realización de estimaciones del grado de avance de los proyectos. En función de la metodología para determinar el avance de los proyectos, las estimaciones significativas incluyen el coste total de los contratos, costes remanentes de finalización, el ingreso total de los contratos, riesgos de contratos y otros juicios. La Dirección de la Sociedad revisa continuamente todas las estimaciones de los contratos y las ajusta consecuentemente.

- La corrección valorativa por insolvencias de clientes implica un elevado juicio por la Dirección y la revisión de saldos individuales en base a la calidad crediticia de los clientes, tendencias actuales del mercado y análisis histórico de las insolvencias a nivel agregado. Para determinar el componente específico del país de la corrección valorativa individual, se considera el rating crediticio del país, determinado en base a la información proporcionada por agencias externas.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

- La Sociedad analiza, al menos una vez al año, si existen indicios de deterioro en los instrumentos de patrimonio en cuyo caso realiza la prueba de deterioro.

- Los costes incurridos en proyectos de desarrollo se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo" cuando es probable que generen beneficios económicos en el futuro que compensen el coste del activo registrado. Los activos intangibles son amortizados en base a las mejores estimaciones de vidas útiles de los mismos. La estimación de estas vidas útiles exige un cierto grado de subjetividad, por lo que éstas son determinadas en base al análisis de los correspondientes departamentos técnicos para que queden debidamente acreditadas.

- Adicionalmente la Sociedad realiza la prueba de deterioro anual del fondo de comercio. La determinación del valor recuperable de una división a la que se ha asignado el fondo de comercio implica el uso de estimaciones por la Dirección. El valor recuperable es el mayor del valor razonable menos costes de venta y su valor en uso. La Sociedad generalmente utiliza métodos de descuento de flujos de efectivo para determinar dichos valores. Los cálculos de descuento de flujos de efectivo se basan en las proyecciones a 5 años de los presupuestos aprobados por la Dirección. Los flujos consideran la experiencia pasada y representan la mejor estimación de la Dirección sobre la evolución futura del mercado. Los flujos de efectivo a partir del quinto año se extrapolan utilizando tasas de crecimiento individuales. Las hipótesis clave para determinar el valor razonable menos costes de venta y el valor en uso incluyen las tasas de crecimiento, la tasa media ponderada de capital y los tipos impositivos. Las estimaciones, incluyendo la metodología empleada, pueden tener un impacto significativo en los valores y en la pérdida por deterioro de valor.

- La Sociedad está sujeta a procesos regulatorios y legales y a inspecciones gubernamentales en varias jurisdicciones. Si es probable que exista una obligación al cierre del ejercicio que va a suponer una salida de recursos, se reconoce una provisión si el importe se puede estimar con fiabilidad. Los procesos legales habitualmente implican asuntos legales complejos y están sujetos a incertidumbres sustanciales. Como consecuencia la Dirección ejerce un juicio significativo en determinar si es probable que el proceso resulte en una salida de recursos y en la estimación del importe.

Asimismo, a pesar de que las estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad se han calculado en función de la mejor información disponible al 31 de diciembre de 2013, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a su modificación en los próximos ejercicios. El efecto en Cuentas Anuales de las modificaciones que, en su caso, se derivasen de los ajustes a efectuar durante los próximos ejercicios se registraría de forma prospectiva.

3) Distribución de los Resultados

El Consejo de Administración de la Sociedad propondrá a su Junta General de Accionistas la siguiente distribución de resultados:

Base de Reparto	Euros
Saldo de la cuenta de Pérdidas y Ganancias	108.414.898,19
Total	108.414.898,19
Aplicación	Euros
A reserva por fondo de comercio	13.914.595,34
A reservas voluntarias	38.695.239,59
A dividendos	55.805.063,26
Total	108.414.898,19

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

Asimismo, la distribución de resultados del 2012 fue la siguiente:

Base de Reparto	Euros
Saldo de la cuenta de Pérdidas y Ganancias	138.175.865,60
Total	138.175.865,60

Aplicación	Euros
A reserva por fondo de comercio	14.268.178,09
A reservas voluntarias	68.102.624,25
A dividendos	55.805.063,26
Total	138.175.865,60

La propuesta de distribución de dividendos con cargo a los resultados del ejercicio 2013 equivale a 0,34 euros por acción (0,34 euros por acción, de dividendo ordinario, en el ejercicio 2012).

Estos dividendos, que si se hicieran efectivos a la totalidad de las acciones ascenderían en su conjunto a 55.805 m€, se van a distribuir con cargo a Resultados del ejercicio 2013.

La distribución de dividendos del ejercicio 2012 (aprobada con fecha 27 de junio de 2013) equivalió a 0,34 euros por acción, y supuso un desembolso de 55.805 m€.

4) Normas de Registro y Valoración

Las políticas contables detalladas a continuación han sido aplicadas consistentemente en los ejercicios presentados en estas Cuentas Anuales.

Las más importantes son las siguientes:

a) Combinaciones de negocio

La Sociedad ha aplicado la Disposición Transitoria Tercera del Real Decreto 1514/2007 por lo que sólo las combinaciones de negocios efectuadas a partir del 1 de enero de 2007, fecha de transición al Plan General de Contabilidad, han sido registradas mediante el método de adquisición. Las combinaciones de negocios efectuadas con anterioridad a dicha fecha se registraron de acuerdo con los principios y normas contables vigentes anteriormente, una vez consideradas las correcciones y ajustes necesarios en la fecha de transición.

Las combinaciones de negocios realizadas a partir del 1 de enero de 2010, se reconocen aplicando el método de adquisición establecido en la Norma de Registro y Valoración 19ª del Plan General de Contabilidad modificada por el artículo 4 del Real Decreto 1159/2010, por el que se aprueban las normas para la formulación de las Cuentas Anuales consolidadas y se modifica el Plan General de Contabilidad.

En las combinaciones de negocios, excepto las fusiones, escisiones y aportaciones no dinerarias de un negocio entre empresas del grupo, la Sociedad aplica el método de adquisición.

La fecha de adquisición es aquella en la que la Sociedad obtiene el control del negocio adquirido.

El coste de la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos y los instrumentos de patrimonio neto emitidos por la Sociedad a cambio del control del negocio adquirido. Asimismo, el importe de la contraprestación adicional cuyo desembolso depende de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones, forma parte del coste de la combinación por su valor razonable en la fecha de la adquisición.

El coste de la combinación de negocios, excluye cualquier desembolso que no forma parte del intercambio por el negocio adquirido. Los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gasto a medida que se incurren.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

Los costes de emisión de instrumentos de patrimonio y de pasivo, no forman parte del coste de la combinación de negocios sino que se reconocen siguiendo los criterios de valoración aplicables a estas transacciones.

En la fecha de adquisición, los activos adquiridos, pasivos y pasivos contingentes asumidos (activos netos identificables) del negocio adquirido se registran por su valor razonable. Los pasivos asumidos incluyen los pasivos contingentes en la medida en que representen obligaciones presentes que surjan de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con fiabilidad. Asimismo, la Sociedad reconoce los activos por indemnización otorgados por el vendedor al mismo tiempo y siguiendo los mismos criterios de valoración de la partida objeto de indemnización del negocio adquirido, considerando en su caso el riesgo de insolvencia y cualquier limitación contractual sobre el importe indemnizado.

El exceso existente entre el coste de la combinación de negocios sobre el correspondiente valor de los activos netos identificables del negocio adquirido se registra como fondo de comercio.

La Sociedad ha realizado diferentes operaciones de fusión de un negocio con sociedades dependientes directa o indirectamente.

Los elementos constitutivos de los negocios adquiridos se han valorado por el importe que correspondería a los mismos, una vez realizada la operación en las Cuentas Anuales Consolidadas del grupo según las Normas para la Formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas. La diferencia entre los valores aplicados a los elementos patrimoniales y el importe de la ampliación de capital y la prima de emisión, se ha reconocido en reservas.

b) Fondo de Comercio

Los fondos de comercio procedentes de combinaciones de negocios se registran en el activo del Balance, cuando se produce un exceso del coste de adquisición sobre la participación de la Sociedad en el valor razonable de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables en las empresas adquiridas en la fecha de intercambio.

Los fondos de comercio no se amortizan. No obstante, la Sociedad analiza anualmente el posible deterioro del valor de dichos fondos de comercio de acuerdo con los criterios expuestos en el apartado e).

Existe una obligación de dotar una reserva indisponible de al menos el 5% anual del fondo de comercio en el reparto del resultado del ejercicio. Si no existe beneficio, o éste es insuficiente, se emplearán reservas de libre disposición.

La pérdida por deterioro reconocida en el fondo de comercio no es objeto de reversión en los ejercicios posteriores.

c) Otros activos intangibles

Los activos intangibles se registran por su precio de adquisición o coste de producción. La capitalización del coste de producción se realiza a través del epígrafe "Trabajos efectuados por la empresa para su activo" de la cuenta de pérdidas y ganancias. El inmovilizado intangible se presenta en el balance por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

Anualmente se ajusta en su caso cualquier disminución de su valor tal y como se describe en el apartado e) de esta nota. Los activos incluidos en este apartado son los siguientes:

Gastos de Desarrollo: Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos.

Los gastos relacionados con proyectos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) se registran directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias del periodo correspondiente, excepto en el caso de costes incurridos en proyectos de desarrollo, que se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo", cuando se cumplen las siguientes condiciones:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

- Técnicamente es posible y se tiene intención de completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta.
- Existe capacidad para utilizar o vender el activo intangible.
- El activo intangible va a generar probables beneficios económicos en el futuro, existe subvención concedida para el proyecto de desarrollo, o el proyecto de desarrollo está financiado con préstamo a "riesgo comercial".
- Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos y financieros, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible.
- Existe capacidad para valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.
- La asignación, imputación y distribución temporal de los costes del proyecto están claramente establecidas.

Los gastos de desarrollo sólo se activan cuando existe la certidumbre de que, con independencia de su éxito comercial, se van a generar ingresos futuros que compensan el coste activado por dicho proyecto.

El coste de los proyectos de desarrollo terminados, que se traspasan a aplicaciones informáticas se imputan a resultados, a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de la vida útil estimada.

Los gastos de desarrollo a medida que cumplen con la definición de activo de gastos de desarrollo, se registran directamente en esta categoría. Una vez finalizados, los gastos de desarrollo se traspasan a aplicaciones informáticas y se empiezan a amortizar.

Aplicaciones informáticas: Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos solo son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de los ingresos.

En ningún caso, los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en la Sociedad, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal para la implantación de dichos programas.

Las aplicaciones informáticas procedentes de combinaciones de negocios se registran por el valor razonable del activo adquirido identificable en la fecha de intercambio.

Propiedad industrial: Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período de la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial.

Los costes posteriores incurridos en el inmovilizado intangible, se registran como gasto, salvo que aumenten los beneficios económicos futuros esperados de los activos.

Vida útil y Amortizaciones: La Sociedad evalúa para cada inmovilizado intangible adquirido si la vida útil es finita o indefinida. A estos efectos se entiende que un inmovilizado intangible tiene vida útil indefinida cuando no existe un límite previsible al periodo durante el cual va a generar entrada de flujos netos de efectivo.

Los inmovilizados intangibles con vidas útiles indefinidas, no se amortizan, sino que se comprueba su deterioro de valor con una periodicidad anual o con anterioridad, si existen indicios de una potencial pérdida del valor de los mismos.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013****d) Inmovilizado Material**

Los activos incluidos en el inmovilizado material figuran contabilizados a su precio de adquisición o a su coste de producción. La capitalización del coste de producción se realiza a través del epígrafe "Trabajos efectuados por la empresa para su activo" de la cuenta de pérdidas y ganancias. El inmovilizado material se presenta en el balance por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

Los bienes de inmovilizado recibidos en concepto de aportación no dineraria de capital se valoran por su valor razonable en el momento de la aportación.

El inmovilizado material adquirido con anterioridad al 31 de diciembre de 1983 está valorado a su coste de adquisición o al valor de aportación por los accionistas, actualizado de acuerdo con las disposiciones de la Ley 9/1983, de 13 de julio. Las adiciones posteriores a 1983 se han valorado al menor del coste de adquisición o valor recuperable.

Como consecuencia de la incorporación del Subgrupo INISEL y la subsiguiente fusión de Indra Sistemas e INISEL con efectos de 1 de enero de 1993, se registró un mayor valor asignado por terceros expertos independientes a determinados elementos del inmovilizado material.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes. Por su parte, los gastos de mantenimiento y reparación se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se producen.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos medios de vida útil estimados:

	<u>Años de vida útil</u>
Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria, y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

e) Deterioro en el Valor de Activos no financieros sujetos a amortización o depreciación

La Sociedad evalúa, anualmente en el caso del fondo de comercio y cuando hay indicios de deterioro para el resto de activos con vida definida, el valor recuperable de su inmovilizado para comprobar si hay pérdidas por deterioro en el valor de los activos. Si, como resultado de esta evaluación, el valor recuperable del bien resulta ser inferior al valor neto contable, se registra una pérdida por deterioro en la cuenta de pérdidas y ganancias en el epígrafe de "Pérdida por deterioro", reduciendo el valor neto contable del bien a su valor recuperable. El valor recuperable del bien es el mayor entre su valor de realización en el mercado y su valor en uso. Para la determinación del valor en uso, los flujos futuros de caja estimados se descuentan para determinar su valor actual, utilizando tipos de interés razonables.

Para estimar el valor en uso, la Sociedad prepara las previsiones de flujos de caja futuras, incorporando las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costes de las Unidades Generadoras de Efectivo, utilizando previsiones sectoriales, la experiencia histórica y las expectativas de futuro.

Los flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa que recoge el coste de capital del negocio y del área geográfica en que se desarrolló. Para su cálculo se tiene en cuenta el coste actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general para cada negocio y zona geográfica determinadas.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

Para determinar los cálculos de deterioro, se utilizan los planes estratégicos de las distintas unidades generadoras de efectivo a las que están asignados los activos, que abarcan un periodo generalmente de 5 años, aplicando unas tasas de crecimiento esperado y manteniendo dicho crecimiento constante a partir del quinto año. Las tasas de coste de capital del negocio utilizadas se determinan antes de impuestos, e incluyen las correspondientes tasas de riesgo. Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estima la recuperabilidad de la Unidad Generadora de Efectivo a la que el activo pertenece.

En el caso de que se produzca la reversión de una pérdida por deterioro en un activo, excepto en el caso del Fondo de Comercio y proyectos de desarrollo, ésta es reconocida como ingreso en la cuenta de pérdidas y ganancias, ajustándose la correspondiente provisión de dicho activo, o contra reservas si el activo previamente ha sido revalorizado.

Por otra parte, si la Sociedad tiene dudas razonables sobre el éxito técnico o la rentabilidad económico-comercial de los proyectos de investigación y desarrollo en curso, los importes registrados en el balance se reconocen directamente en pérdidas procedentes del inmovilizado intangible de la cuenta de pérdidas y ganancias, no siendo reversibles.

f) Arrendamientos

La Sociedad tiene cedido el derecho de uso de determinados activos bajo contratos de arrendamiento.

Los arrendamientos en los que el contrato transfiere a la Sociedad sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los activos se clasifican como arrendamientos financieros y en caso contrario se clasifican como arrendamientos operativos.

▪ Arrendamientos financieros

Al inicio del arrendamiento financiero, la Sociedad reconoce un activo y un pasivo por el menor del valor razonable del bien arrendado o el valor actual de los pagos mínimos del arrendamiento. Los costes directos iniciales se incluyen como mayor valor del activo. Los pagos mínimos se dividen entre la carga financiera y la reducción de la deuda pendiente de pago. Los gastos financieros se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias, mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo.

Las cuotas de arrendamiento contingentes se registran como gasto cuando es probable que se vaya a incurrir en las mismas.

Los principios contables que se aplican a los activos utilizados por la Sociedad en virtud de la suscripción de contratos de arrendamiento clasificados como financieros son los mismos que los que se desarrollan en el apartado d). No obstante, si al inicio del arrendamiento no existe certeza razonable de que la Sociedad va a obtener la propiedad al final del plazo de arrendamiento de los activos, éstos se amortizan durante el menor de la vida útil o el plazo del mismo.

▪ Arrendamientos operativos

Las cuotas derivadas de los arrendamientos operativos, netas de los incentivos recibidos, se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo de arrendamiento excepto que resulte más representativa otra base sistemática de reparto por reflejar más adecuadamente el patrón temporal de los beneficios del arrendamiento.

Operaciones de venta con arrendamiento posterior

Las operaciones de venta de activos conectadas a operaciones de arrendamiento posterior que reúnen las condiciones propias de un arrendamiento financiero, se consideran operaciones de financiación, por lo que no se modifica la naturaleza del activo y no se reconoce ningún resultado.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**g) Instrumentos Financieros

La Sociedad clasifica los instrumentos financieros, en las siguientes categorías:

g.1) Activos financieros:▪ Préstamos y partidas a cobrar:

Se registran inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su coste amortizado, el cual corresponde básicamente al efectivo entregado, menos las devoluciones del principal efectuadas, más los intereses devengados no cobrados en el caso de los préstamos, y al valor actual de la contraprestación realizada en el caso de las cuentas a cobrar. La Sociedad sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos para los que existe evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro del valor.

▪ Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias:

Incluyen la cartera de negociación y aquellos otros activos financieros que se gestionan y evalúan según el criterio de valor razonable.

▪ Inversiones financieras mantenidas hasta el vencimiento: son activos financieros, distintos de los préstamos y partidas por cobrar, cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y cuyo vencimiento está fijado en el tiempo, que la Sociedad tiene la intención y además la posibilidad de conservar hasta el momento de su vencimiento.

▪ Inversiones financieras disponibles para la venta: son el resto de las inversiones que no encajan dentro de las categorías anteriores. Estas inversiones son contabilizadas a su valor razonable, registrando las diferencias netas con el precio de adquisición en el patrimonio neto hasta que se produzca la baja del balance, momento en el que pasan a registrarse en la cuenta de pérdidas y ganancias. Dentro de estas inversiones se encuentran las inversiones en sociedades no pertenecientes al Grupo que figuran en el balance por su valor razonable cuando es posible determinarlo de forma fiable. En el caso de participaciones en sociedades no cotizadas, normalmente no es posible determinar el valor del mercado de forma fiable, por lo que, cuando se da esta circunstancia, se valoran por su coste de adquisición o por un importe inferior si existe evidencia de su deterioro.

▪ Inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo:

Se consideran empresas del grupo, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente, a través de dependientes ejerce control, según lo previsto en el art. 42 del Código de Comercio o cuando las empresas están controladas por cualquier medio por una o varias personas físicas o jurídicas que actúen conjuntamente o se hallen bajo Dirección única por acuerdos o cláusulas estatutarias.

El control es el poder, para dirigir las políticas financiera y de explotación de una empresa, con el fin de obtener beneficios de sus actividades, considerándose a estos efectos los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles al cierre del ejercicio contable en poder de la Sociedad o de terceros.

Se consideran empresas asociadas, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una empresa, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por la Sociedad o por otra empresa.

Se consideran empresas multigrupo, aquellas que están gestionadas conjuntamente por la Sociedad o alguna o algunas de las empresas del grupo, incluidas las entidades o personas físicas dominantes, y uno o varios terceros ajenos al grupo.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

Las inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo se reconocen inicialmente al coste, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada, incluyendo para las inversiones en asociadas y multigrupo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste, menos el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

Las inversiones en empresas del grupo adquiridas con anterioridad al 1 de enero de 2010, incluyen en el coste de adquisición, los costes de transacción incurridos.

El coste de adquisición de una inversión en empresas del grupo, multigrupo o asociadas incluye el valor neto contable que tiene la misma inmediatamente antes de que la empresa pase a tener esa calificación. Los importes reconocidos previamente en patrimonio neto, se imputan a resultados en el momento de la baja de la inversión o bien cuando se produzca una pérdida o reversión del deterioro de valor de la misma.

Si una inversión deja de cumplir las condiciones para clasificarse en esta categoría, se reclasifica a inversiones disponibles para la venta y se valora como tal desde la fecha de la reclasificación.

Los ingresos por dividendos procedentes de inversiones en instrumentos de patrimonio se reconocen cuando han surgido los derechos para la Sociedad a su percepción. Si los dividendos distribuidos proceden inequívocamente de resultados generados con anterioridad a la fecha de adquisición porque se han distribuido importes superiores a los beneficios generados por la participada desde la adquisición, minoran el valor contable de la inversión.

▪ Deterioro de valor de activos financieros

Un activo financiero o grupo de activos financieros está deteriorado y se ha producido una pérdida por deterioro, si existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo y ese evento o eventos causantes de la pérdida tienen un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo o grupo de activos financieros, que puede ser estimado con fiabilidad.

La Sociedad sigue el criterio de registrar las oportunas correcciones valorativas por deterioro de préstamos y partidas a cobrar e instrumentos de deuda, cuando se ha producido una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros, motivados por la insolvencia del deudor.

Asimismo en el caso de instrumentos de patrimonio, existe deterioro de valor cuando se produce la falta de recuperabilidad del valor en libros del activo por un descenso prolongado o significativo en su valor razonable.

* Deterioro de valor de activos financieros valorados a coste amortizado

El importe de la pérdida por deterioro del valor de activos financieros valorados a coste amortizado es la diferencia entre el valor contable del activo financiero y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, excluyendo las pérdidas crediticias futuras en las que no se ha incurrido, descontados al tipo de interés efectivo original del activo. Para los activos financieros a tipo de interés variable se utiliza el tipo de interés efectivo que corresponde a la fecha de valoración según las condiciones contractuales. Para instrumentos de deuda clasificados como inversiones a vencimiento, la Sociedad utiliza el valor de mercado de los mismos, siempre que éste sea lo suficientemente fiable como para considerarlo representativo del valor que pudiera recuperar.

La pérdida por deterioro se reconoce con cargo a resultados y es reversible en ejercicios posteriores, si la disminución puede ser objetivamente relacionada con un evento posterior a su reconocimiento. No obstante la reversión de la pérdida tiene como límite el coste amortizado que hubieran tenido los activos, si no se hubiera registrado la pérdida por deterioro de valor.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

- * Inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo

El cálculo del deterioro se determina como resultado de la comparación del valor contable de la inversión con su valor recuperable, entendido como el mayor del valor en uso o valor razonable menos los costes de venta.

En ejercicios posteriores se reconocen las reversiones del deterioro de valor, en la medida en que exista un aumento del valor recuperable, con el límite del valor contable que tendría la inversión si no se hubiera reconocido el deterioro de valor.

La pérdida o reversión del deterioro se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias.

- * Deterioro de valor de activos financieros disponibles para la venta

En el caso de activos financieros disponibles para la venta, el descenso en el valor razonable que ha sido registrado directamente en ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto, se reconoce en resultados cuando existe evidencia objetiva de un deterioro de valor. El importe de la pérdida por deterioro reconocida en resultados se calcula por la diferencia entre el coste o coste amortizado, menos cualquier pérdida por deterioro previamente reconocida en resultados y el valor razonable.

Las pérdidas por deterioro del valor que corresponden a inversiones en instrumentos de patrimonio, no son reversibles. Los aumentos posteriores del valor razonable una vez que se ha reconocido la pérdida por deterioro, se reconocen en patrimonio neto.

El aumento en el valor razonable de los instrumentos de deuda, que pueda ser objetivamente relacionado con un evento posterior al reconocimiento del deterioro, se registra contra resultados hasta el importe de la pérdida por deterioro previamente reconocida y el exceso, en su caso, contra ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto.

Las pérdidas por deterioro de valor de los instrumentos de patrimonio valorados a coste no son reversibles, por lo que se registran directamente contra el valor del activo.

- Bajas de activos financieros

Según lo dispuesto en la disposición transitoria segunda del Real Decreto 1514/2007 por el que se aprueba el Plan General de Contabilidad, la Sociedad ha aplicado la política contable de la baja de activos financieros prospectivamente a partir del 1 de enero de 2007. Las bajas de activos financieros reconocidas previamente, se registraron de acuerdo con los principios contables vigentes anteriormente.

Los activos financieros se dan de baja contable cuando los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los mismos han vencido o se han transferido y la Sociedad ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad.

La Sociedad aplica el criterio de precio medio ponderado para valorar y dar de baja el coste de los instrumentos de patrimonio o de deuda que forman parte de carteras homogéneas y que tienen los mismos derechos, salvo que se pueda identificar claramente los instrumentos vendidos y el coste individualizado de los mismos.

En aquellos casos en los que la Sociedad cede un activo financiero en su totalidad, pero retiene el derecho de administración del activo financiero a cambio de una comisión, se reconoce un activo o pasivo correspondiente a la prestación de dicho servicio. Si la contraprestación recibida es inferior a los gastos a incurrir como consecuencia de la prestación del servicio se reconoce un pasivo por un importe equivalente a las obligaciones contraídas valoradas a valor razonable. Si la contraprestación por el servicio es superior a la que resultaría de aplicar una remuneración adecuada se reconoce un activo por los derechos de administración.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

En las transacciones en las que se registra la baja de un activo financiero en su totalidad, los activos financieros obtenidos o los pasivos financieros, incluyendo los pasivos correspondientes a los servicios de administración incurridos, se registran a valor razonable.

La baja de un activo financiero en su totalidad implica el reconocimiento de resultados por la diferencia existente entre su valor contable y la suma de la contraprestación recibida, neta de gastos de la transacción, incluyéndose los activos obtenidos o pasivos asumidos y cualquier pérdida o ganancia diferida en ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto.

Los criterios de reconocimiento de la baja de activos financieros en operaciones en las que la Sociedad ni cede ni retiene de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad se basan en el análisis del grado de control mantenido. De esta forma:

* Si la Sociedad no ha retenido el control, se da de baja el activo financiero y se reconocen de forma separada, como activos o pasivos, cualesquiera derechos u obligaciones creados o retenidos por efecto de la cesión.

* Si se ha retenido el control, continúa reconociendo el activo financiero por el compromiso continuo de la Sociedad en el mismo y registra un pasivo asociado que se valora de forma consistente con el activo cedido. El compromiso continuo en el activo financiero se determina por el importe de su exposición a los cambios de valor en dicho activo. El activo y el pasivo asociado se valora en función de los derechos y obligaciones que la Sociedad ha reconocido. El pasivo asociado se reconoce de forma que el valor contable del activo y del pasivo asociado es igual al coste amortizado de los derechos y obligaciones retenidos por la Sociedad, cuando el activo se valora a coste amortizado o al valor razonable de los derechos y obligaciones mantenidos por la Sociedad, si el activo se valora a valor razonable. La Sociedad sigue reconociendo los ingresos derivados del activo en la medida de su compromiso continuo y los gastos derivados del pasivo asociado. Las variaciones del valor razonable del activo y del pasivo asociado, se reconocen consistentemente en resultados o en patrimonio, siguiendo los criterios generales de reconocimiento expuestos anteriormente y no se deben compensar.

Las transacciones en las que la Sociedad retiene de manera sustancial todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero cedido se registran mediante el reconocimiento en cuentas de pasivo de la contraprestación recibida. Los gastos de la transacción, se reconocen en resultados siguiendo el método del tipo de interés efectivo.

▪ g.2) Pasivos financieros

Los pasivos financieros, incluyendo acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, que no se clasifican como mantenidos para negociar o como pasivos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, se reconocen inicialmente por su valor razonable, menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos clasificados bajo esta categoría se valoran a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo. No obstante los pasivos financieros que no tengan un tipo de interés establecido, el importe venza o se espere recibir en el corto plazo y el efecto de actualizar no sea significativo, se valoran por su valor nominal.

▪ Bonos convertibles

En la emisión de instrumentos financieros compuestos con componentes de pasivo y patrimonio, la Sociedad determina el componente de patrimonio por el importe residual que se obtiene, después de deducir del valor razonable del instrumento en su conjunto, el importe del componente de pasivo, incluyendo cualquier instrumento financiero derivado. El componente de pasivo, se valora por el valor razonable de un instrumento similar que no lleve asociado el componente de patrimonio. Los costes de transacción relacionados con la emisión de los instrumentos financieros compuestos se distribuyen en función del valor contable relativo de cada uno de los componentes en el momento de la clasificación.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**▪ Confirming

La Sociedad tiene contratadas con diversas empresas financieras operaciones de confirming para la gestión del pago a los proveedores. Los pasivos comerciales cuya liquidación se encuentra gestionada por las empresas financieras se muestran en el epígrafe "acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del balance hasta el momento en el que se ha producido su liquidación, cancelación o expiración.

Los ingresos recibidos de las entidades financieras en contraprestación de la cesión del negocio por las adquisiciones de las facturas o documentos de pago a los clientes, se reconocen en el momento de su devengo en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Asimismo, las deudas mantenidas con las empresas financieras como consecuencia de la cesión de los pasivos comerciales se reconocen bajo el concepto de deudas comerciales anticipadas por entidades de crédito, del epígrafe de "acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del balance.

En aquellos casos en los que la Sociedad solicita el aplazamiento del plazo de pago de las deudas inicialmente mantenidas con los acreedores comerciales se produce la cancelación de las mismas y se reconoce un pasivo financiero en la partida "Deudas con entidades de crédito" del balance.

▪ Fianzas

Las fianzas recibidas como consecuencia de los contratos de arrendamiento operativo, se valoran siguiendo los criterios expuestos para los pasivos financieros. La diferencia entre el importe entregado y el valor razonable, siempre que éste sea significativo, se reconoce como un cobro anticipado que se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias durante el periodo de arrendamiento (durante el periodo que se presta el servicio).

Las fianzas entregadas como consecuencia de los contratos de arrendamiento operativo, se valoran siguiendo los criterios expuestos para los activos financieros. La diferencia entre el importe entregado y el valor razonable, siempre que éste sea significativo, se reconoce como un pago anticipado que se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias durante el periodo de arrendamiento (durante el periodo que se presta el servicio).

▪ Bajas y modificaciones de pasivos financieros

La Sociedad da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo o bien está legalmente dispensada de la responsabilidad fundamental contenida en el pasivo ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.

El intercambio de instrumentos de deuda entre la Sociedad y la contraparte o las modificaciones sustanciales de los pasivos inicialmente reconocidos, se contabilizan como una cancelación del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero, siempre que los instrumentos tengan condiciones sustancialmente diferentes.

La Sociedad considera que las condiciones son sustancialmente diferentes si el valor actual de los flujos de efectivo descontados bajo las nuevas condiciones, incluyendo cualquier comisión pagada neta de cualquier comisión recibida, y utilizando para hacer el descuento el tipo de interés efectivo original, difiere al menos en un 10 por ciento del valor actual descontado de los flujos de efectivo que todavía restan del pasivo financiero original.

h) Instrumentos de patrimonio propio en poder de la Sociedad

La adquisición por la Sociedad de instrumentos de patrimonio se presenta por el coste de adquisición de forma separada como una minoración de los fondos propios del balance. En las transacciones realizadas con instrumentos de patrimonio propio no se reconoce ningún resultado en la cuenta de pérdidas y ganancias.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

Los costes de transacción relacionados con instrumentos de patrimonio propio, incluyendo los costes de emisión relacionados con una combinación de negocios, se registran como una minoración de las reservas, una vez considerado cualquier efecto fiscal.

Los dividendos relativos a instrumentos de patrimonio se reconocen como una reducción de patrimonio neto en el momento en el que tiene lugar su aprobación por la Junta General de Accionistas.

i) Existencias

Las existencias se valoran inicialmente por el coste de adquisición o producción. El coste de las existencias se basa en el método FIFO. Los proyectos en curso incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real.

El valor de coste de las existencias es objeto de corrección valorativa en aquellos casos en los que su coste exceda su valor neto realizable. A estos efectos se entiende por valor neto realizable:

- Para las materias primas y otros aprovisionamientos, su precio de reposición. La Sociedad no reconoce la corrección valorativa en aquellos casos en los que se espera que los productos terminados a los que se incorporan las materias primas y otros aprovisionamientos vayan a ser enajenados por un valor equivalente a su coste de producción o superior al mismo.
- Para los productos terminados, su precio estimado de venta, menos los costes necesarios para la venta.
- Para los productos en curso, el precio estimado de venta correspondiente, menos los costes estimados para finalizar su producción y los relacionados con su venta.

La corrección valorativa reconocida previamente se revierte contra resultados, si las circunstancias que causaron la rebaja del valor han dejado de existir o cuando existe una clara evidencia de un incremento del valor neto realizable como c

onsecuencia de un cambio en las circunstancias económicas. La reversión de la corrección valorativa tiene como límite el menor del coste y el nuevo valor neto realizable de las existencias.

Las correcciones valorativas y reversiones por deterioro de valor de las existencias se reconocen contra los epígrafes Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación y Aprovisionamientos, según el tipo de existencias.

j) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

Este epígrafe incluye el efectivo en caja, las cuentas corrientes bancarias y los depósitos y adquisiciones temporales de activos que cumplen con los requisitos siguientes:

- Son convertibles en efectivo.
- En el momento de su adquisición su vencimiento no era superior a tres meses.
- No están sujetos a un riesgo significativo de cambio de valor.
- Forman parte de la política de gestión normal de tesorería de la Sociedad.

k) Subvenciones, donaciones y legados

Las subvenciones, donaciones y legados se contabilizan como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto cuando se obtiene, en su caso, la concesión oficial de las mismas y se han cumplido las condiciones para su concesión o no existen dudas razonables sobre la recepción de las mismas.

Las subvenciones reintegrables se registran como pasivos de la Sociedad hasta que adquieren la condición de no reintegrables, no registrándose ningún ingreso hasta dicho momento.

Las subvenciones, donaciones y legados de carácter monetario se valoran por el valor razonable del importe concedido y las de carácter no monetario por el valor razonable del activo recibido. En ejercicios posteriores las subvenciones, donaciones y legados se imputan a resultados atendiendo a su finalidad.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

Las subvenciones de capital se imputan al resultado del ejercicio en proporción a la amortización correspondiente a los activos financiados con las mismas o en su caso, cuando se produzca la enajenación, baja o corrección valorativa por deterioro de los mismos. En el caso de activos no depreciables, la subvención se imputa a resultados del ejercicio en el que se produce la enajenación, baja o corrección valorativa por deterioro de los mismos. El importe de la corrección valorativa equivalente a la parte subvencionada, se registra como una pérdida irreversible de los activos directamente contra el valor de los mismos.

Las subvenciones que se conceden para financiar gastos específicos se imputan a ingresos en el ejercicio que se devengan los gastos financiados.

Las subvenciones en forma de condonación, asunción o pago de deudas, se imputan a los resultados del ejercicio en que se produce dicha circunstancia. No obstante si se otorgan en relación a una financiación específica, la imputación se realiza en función del elemento financiado.

Los pasivos financieros que incorporan ayudas implícitas en forma de la aplicación de tipos de interés por debajo de mercado se reconocen en el momento inicial por su valor razonable. La diferencia entre dicho valor, ajustado en su caso por los costes de emisión del pasivo financiero y el importe recibido, se registra como una subvención oficial atendiendo a la naturaleza de la subvención concedida.

Las subvenciones relacionadas con la creación de puestos de trabajo y que se encuentran condicionadas a un periodo mínimo de mantenimiento de los empleados, se imputan a ingresos linealmente durante dicho periodo. Las subvenciones concedidas exclusivamente por la modificación del contrato de trabajo se registran como ingresos cuando se cumplen las condiciones para su obtención.

l) Transacciones con pagos basados en instrumentos de patrimonio

Los planes de opciones sobre acciones permiten a los empleados de la Sociedad adquirir acciones de la Sociedad a un precio determinado. Las opciones concedidas por la Sociedad se contabilizan por su valor razonable como gasto de personal, con abono a patrimonio o a deuda, en función del método de ejercicio de cada plan. El importe reconocido como gasto se ajusta para reflejar la cantidad real de las acciones con opción de compra.

El valor razonable de la opción se calcula en el momento de la concesión utilizando el modelo de Black-Scholes, teniendo en cuenta el precio de ejercicio, el plazo de ejecución, la volatilidad histórica, una estimación de pagos de dividendos y las condiciones de ejercicio de las opciones. El resultado de multiplicar el valor razonable de la opción por el número de opciones concedidas que se estima que van a cumplir con las condiciones fijadas, se va llevando a gastos de personal durante el plazo de generación de la obligación, es decir, desde el momento de la concesión hasta el momento del ejercicio. Periódicamente, se va ajustando el importe que se contabiliza en gastos en función de la estimación del número de beneficiarios que van a cumplir las condiciones de la concesión.

m) Provisiones para Riesgos y Gastos

m-1) Provisiones por indemnizaciones y reestructuraciones

Las indemnizaciones por cese involuntario se reconocen en el momento en que existe un plan formal detallado y se ha generado una expectativa válida entre el personal afectado de que se va a producir la rescisión de la relación laboral, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características.

Las indemnizaciones a desembolsar en un plazo superior a los 12 meses se descuentan al tipo de interés determinado en base a los tipos de mercado de bonos u obligaciones empresariales de alta calidad.

La Sociedad ha realizado ofertas en forma de planes de prejubilación durante un plazo corto de tiempo a colectivos determinados de empleados. Dichos planes se han contabilizado como indemnizaciones ya que no están disponibles para todo el colectivo de empleados en activo.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

Las indemnizaciones por cese voluntario se reconocen cuando han sido anunciadas, sin que quepa posibilidad realista de retirar la oferta y se valoran por la mejor estimación del colectivo de empleados que se van a acoger al plan.

Las provisiones relacionadas con procesos de reestructuración se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación implícita debido a la existencia de un plan formal detallado y la generación de expectativas válidas entre los afectados de que el proceso se va a llevar a cabo, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características.

Las provisiones por reestructuración sólo incluyen los desembolsos directamente relacionados con la reestructuración que no se encuentran asociados con las operaciones continuadas de la Sociedad.

m-2) Resto Provisiones para riesgos y gastos

Las obligaciones existentes a la fecha de cierre, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para la Sociedad y cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el pasivo del balance, como provisiones para riesgos y gastos, por el valor actual del importe más probable que se estima que la Sociedad tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

El importe de estas provisiones se cuantifica teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del hecho que las produce, en la fecha de cada cierre contable.

Por otra parte, se consideran pasivos contingentes aquellas posibles obligaciones, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurran eventos futuros que no están enteramente bajo control de la Sociedad y aquellas obligaciones presentes, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, para las que no es probable que haya una salida de recursos para su liquidación o que no se pueden valorar con suficiente fiabilidad. Estos pasivos no son objeto de registro contable, detallándose los mismos en la memoria, excepto cuando la salida de recursos es remota.

n) Préstamos I + D

Los préstamos I+D son concedidos como ayudas a las actividades de I+D que tiene la Sociedad con un plazo de devolución, generalmente, superior a cinco años y con un tipo de interés explícito igual a cero.

Inicialmente se reconocen en el pasivo del balance por el valor actual de los flujos futuros de caja, actualizados al tipo de interés de mercado, llevando la diferencia con el valor nominal como menos importe del gasto devengado si se ha producido el gasto, o como subvención si no se ha producido el gasto o éste está activado.

En los ejercicios posteriores, la actualización del préstamo se contabiliza en gastos o ingresos financieros.

o) Provisiones por Operaciones de Tráfico

Recogen el importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en periodo de garantía (nota 22).

p) Clasificación de activos y pasivos

La Sociedad presenta el balance clasificando activos y pasivos entre corriente y no corriente. A estos efectos son activos o pasivos corrientes aquellos que cumplan los siguientes criterios:

- Los activos se clasifican como corrientes cuando se espera realizarlos o se pretende venderlos o consumirlos en el transcurso del ciclo normal de la explotación de la Sociedad, se mantienen fundamentalmente con fines de negociación, se espera realizarlos dentro del periodo de los doce meses posteriores a la fecha de cierre o se trata de efectivo u otros activos líquidos equivalentes, excepto en aquellos casos en los que no puedan ser intercambiados o utilizados para cancelar un pasivo, al menos dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

- Los pasivos se clasifican como corrientes cuando se espera liquidarlos en el ciclo normal de la explotación de la Sociedad, se mantienen fundamentalmente para su negociación, se tienen que liquidar dentro del periodo de doce meses desde la fecha de cierre o la Sociedad no tiene el derecho incondicional para aplazar la cancelación de los pasivos durante los doce meses siguientes a la fecha de cierre.

- Los pasivos financieros se clasifican como corrientes cuando deban liquidarse dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre aunque el plazo original sea por un periodo superior a doce meses y exista un acuerdo de refinanciación o de reestructuración de los pagos a largo plazo que haya concluido después de la fecha de cierre y antes de que las Cuentas Anuales sean formuladas.

q) Impuesto sobre beneficios

El gasto o ingreso por el impuesto sobre beneficios comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido.

Los activos o pasivos por impuesto sobre beneficios corriente, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos vigentes o aprobados y pendientes de publicación en la fecha de cierre del ejercicio.

El impuesto sobre beneficios corriente o diferido se reconoce en resultados, salvo que surja de una transacción o suceso económico que se ha reconocido en el mismo ejercicio o en otro diferente, contra patrimonio neto o de una combinación de negocios.

Reconocimiento de diferencias temporarias imponibles

Las diferencias temporarias imponibles se reconocen en todos los casos excepto que surjan del reconocimiento inicial del fondo de comercio o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.

Reconocimiento de diferencias temporarias deducibles

Las diferencias temporarias deducibles se reconocen siempre que resulte probable que existan bases imponibles positivas futuras suficientes para su compensación excepto en aquellos casos en las que las diferencias surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.

Valoración

Los activos y pasivos por impuesto diferido se valoran por los tipos impositivos que vayan a ser de aplicación en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa y tipos que están vigentes o aprobados y pendientes de publicación y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que la Sociedad espera recuperar los activos o liquidar los pasivos.

Compensación y clasificación

Los activos y pasivos por impuesto diferido se reconocen en balance como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha esperada de realización o liquidación.

La Sociedad tributa por el Impuesto sobre Sociedades de acuerdo con el Régimen Especial de Grupos de Sociedades, actuando como sociedad dominante.

El gasto devengado por impuesto sobre sociedades, de las sociedades que se encuentran en régimen de declaración consolidada, se determina teniendo en cuenta, además de los parámetros a considerar en caso de tributación individual, los siguientes:

- Las diferencias temporarias y permanentes producidas como consecuencia de la eliminación de resultados por operaciones entre sociedades del Grupo, derivada del proceso de determinación de la base imponible consolidada.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

- Las deducciones y bonificaciones que corresponden a cada sociedad del Grupo fiscal en el régimen de declaración consolidada; a estos efectos, las deducciones y bonificaciones se imputarán a la sociedad que realizó la actividad u obtuvo el rendimiento necesario para obtener el derecho a la deducción o bonificación fiscal.

Por la parte de los resultados fiscales negativos procedentes de algunas de las sociedades del Grupo que han sido compensados por el resto de las sociedades del Grupo consolidado, surge un crédito y débito recíproco entre las sociedades a las que corresponden y las sociedades que lo compensan. En caso de que exista un resultado fiscal negativo que no pueda ser compensado por el resto de sociedades del Grupo consolidado, estos créditos fiscales por pérdidas compensables son reconocidos como activos por impuesto diferido siguiendo los criterios establecidos para su reconocimiento, considerando el grupo fiscal como sujeto pasivo.

Los saldos deudores o acreedores que se generan entre las sociedades del Grupo como consecuencia del régimen de consolidación fiscal, se reconocen en las cuentas de créditos o deudas con empresas del grupo, según corresponda.

r) Beneficio por acción

La Sociedad calcula el beneficio básico por acción utilizando el promedio ponderado de acciones disponibles durante el periodo. Se entiende por acciones disponibles la diferencia entre las acciones emitidas y las que se tienen en autocartera. El cálculo del beneficio por acción diluido incluye además el efecto dilutivo que generan los instrumentos convertibles en acciones o con un componente de capital.

s) Transacciones en Moneda Extranjera

La Sociedad opera con numerosas Sucursales y Establecimientos Permanentes a nivel mundial. Para realizar la conversión a la moneda de la Sociedad, los activos y pasivos de estos se convierten al tipo de cambio vigente en la fecha del balance y los ingresos y gastos se convierten al tipo de cambio ponderado del ejercicio. Las diferencias de conversión se registran directamente en patrimonio neto hasta que se produzca el cierre o enajenación del mismo, momento en el que se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Para el resto de operaciones de la Sociedad:

- Operaciones no aseguradas:

Las transacciones en moneda extranjera se registran contablemente por su contravalor en euros, utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se realizan dichas transacciones. Los beneficios o pérdidas por las diferencias de cambio surgidas en la cancelación de los saldos provenientes de transacciones en moneda extranjera, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se producen.

Los saldos a cobrar y a pagar en moneda extranjera no asegurados, se valoran en euros a los tipos de cambio de cierre. Las diferencias de valoración que se producen con respecto al tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción se registran con cargo o abono, según proceda, en la cuenta de pérdidas y ganancias.

- Operaciones aseguradas:

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realiza la Sociedad, se formalizan con entidades financieras contratos de compra o venta de divisas.

A la firma de cada proyecto, se establece un tipo de cambio fijo que será aplicado, desde el inicio del proyecto hasta su finalización, a todos los flujos de divisas derivados de la realización del proyecto y que además es tenido en cuenta a efectos del reconocimiento de ingresos de dicho proyecto.

Los saldos comerciales se registran a mercado en cada momento, y la diferencia con el tipo de cambio medio asegurado para el proyecto se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Dicho tipo de cambio fijo establecido, se corresponde con el tipo de cambio medio ponderado que resulta de aplicar, a los flujos de divisas previstos, el tipo de cambio de cobertura que el mercado atribuye en cada uno de los vencimientos.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

Al cierre del ejercicio, para las operaciones de adquisición o venta de divisas comprometidas, se comprueba si el valor al que se registran los flujos de divisas pendientes de realizar por el proyecto es coincidente con el valor al que serán convertidas, reconociéndose en la cuenta de pérdidas y ganancias las posibles diferencias como consecuencia de las reconducciones efectuadas cuando un flujo previsto en el proyecto no se realiza en el vencimiento inicialmente estimado.

t) Instrumentos Financieros Derivados y Operaciones de Cobertura

Los instrumentos financieros derivados, que no cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas expuestos a continuación, se clasifican y valoran como activos o pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados. Los instrumentos financieros derivados, que cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas, se reconocen inicialmente por su valor razonable, más, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la contratación de los mismos o menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos.

La Sociedad realiza coberturas de valor razonable de los flujos de efectivo. Asimismo, se ha optado por registrar las coberturas del riesgo de tipo de cambio y tipo de interés de un compromiso en firme como una cobertura del flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, la Sociedad designa y documenta formalmente las relaciones de cobertura, así como el objetivo y la estrategia que asume con respecto a las mismas. La contabilización de las operaciones de cobertura, sólo resulta de aplicación cuando se espera que la cobertura sea altamente eficaz al inicio de la cobertura y en los ejercicios siguientes para conseguir compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto, durante el periodo para el que se ha designado la misma (análisis prospectivo) y la eficacia real, que puede ser determinada con fiabilidad, está en un rango del 80-125% (análisis retrospectivo).

Asimismo en las coberturas de los flujos de efectivo de las transacciones previstas, la Sociedad evalúa si dichas transacciones son altamente probables, y si presentan una exposición a las variaciones en los flujos de efectivo, que podrían en último extremo afectar al resultado del ejercicio.

La Sociedad tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas y cobertura de tipo de interés. Estos contratos de seguros son considerados como instrumentos financieros derivados que cumplen con las condiciones para ser considerados instrumentos de cobertura. Su contabilización es la siguiente:

En el caso de las coberturas de valor razonable, tanto los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados designados como coberturas, como las variaciones del valor de mercado del elemento cubierto producidas por el riesgo cubierto, se registran con cargo o abono en la cuenta de pérdidas y ganancias, según corresponda.

En las coberturas de flujos de caja los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, en el patrimonio neto del balance.

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable, al estar cotizadas en un mercado organizado.

u) Acciones propias

Las acciones propias se registran en el patrimonio neto como menos fondos propios cuando se adquieren, no registrándose ningún resultado en la cuenta de pérdidas y ganancias por su venta o cancelación.

v) Indemnizaciones por despido

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación laboral vigente, las sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales. La Sociedad registra las indemnizaciones a pagar en el momento en que la decisión de rescindir la relación laboral es aprobada y comunicada a las partes afectadas.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**w) Base para el Reparto de los Costes entre Segmentos

La Sociedad, atendiendo al tipo de oferta de la compañía, desarrolla su actividad en dos segmentos principales:

Soluciones: la oferta de Soluciones incluye una amplia gama de sistemas, aplicaciones y componentes para la captación de datos e información, su tratamiento, transmisión y posterior presentación, básicamente enfocados al control y gestión de procesos complejos. La orientación al cliente y el conocimiento del negocio son factores diferenciales de nuestras soluciones, que incorporan un alto componente de consultoría de negocio y tecnológica.

Servicios: mediante la oferta de Servicios, la Sociedad gestiona y explota sistemas y soluciones, así como determinados procesos de negocio donde la tecnología es un elemento estratégico y diferencial.

Las transacciones entre los segmentos se realizan a precios de mercado. Se utiliza el Margen de Contribución como indicador para medir los resultados económicos de cada segmento. Este margen es el resultante del margen bruto de los proyectos menos los costes comerciales de los mercados a los que la Sociedad dirige su oferta de soluciones y servicios, los de soporte a la ejecución de los proyectos y los resultados de las sociedades integradas por puesta en equivalencia.

La función corporativa y otras actividades no distribuibles por segmentos se desglosan en la columna Corporativo (no distribuible).

x) Reconocimiento de Costes e Ingresos en Proyectos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Los ingresos se valoran por el valor razonable de la contraprestación recibida, deducidos descuentos e impuestos.

La Sociedad registra la mayor parte de los ingresos y costes de sus proyectos de acuerdo con el método denominado "grado de avance" en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Clientes por compras y prestación de servicios" del balance.

En todos los casos, cuando existen proyectos en los que se estimen pérdidas, éstas se contabilizan tan pronto como se conocen.

y) Uniones Temporales de Empresas

La Sociedad lleva a cabo determinados proyectos de forma conjunta con otras sociedades, mediante la constitución de uniones temporales de empresas (UTE's). Las cuentas de estas UTE's se integran proporcionalmente, a no ser que su integración no sea significativa.

z) Transacciones entre empresas del grupo (transacciones con partes vinculadas)

Las transacciones entre empresas del grupo, se reconocen por el valor razonable de la contraprestación entregada o recibida. La diferencia entre dicho valor y el importe acordado, se registra de acuerdo con la sustancia económica subyacente.

Las aportaciones no dinerarias de un negocio a una empresa del grupo se valoran, en general, por el valor contable de los elementos patrimoniales entregados en las Cuentas Anuales Consolidadas en la fecha en la que se realiza la operación.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

En las operaciones de fusión y escisión de un negocio, los elementos adquiridos se valoran, en general, por el importe que corresponde a los mismos, una vez realizada la operación, en las Cuentas Anuales consolidadas. Las diferencias que se originan se registran en reservas.

Los precios de las operaciones con partes vinculadas se encuentran adecuadamente soportados, por lo que los Administradores de la Sociedad consideran que no existen riesgos que puedan originar pasivos fiscales significativos.

5) Activos intangibles

Los detalles y movimientos de este capítulo de los balances al 31 de diciembre de 2013 y 2012 son los siguientes:

	Miles de euros					Saldo al 31.12.13
	Saldo al 31.12.12	Altas Fusión	Altas	Bajas	Trasposos nota 4(c) y 6	
Inversiones:						
Desarrollo	238.990	-	49.052	-	(49.017)	239.025
Propiedad industrial	33.314	-	-	(1.702)	-	31.612
Aplicaciones informáticas	33.279	1.027	3.493	-	47.709	85.508
Fondos de comercio	285.363	-	-	(7.072)	-	278.291
	590.946	1.027	52.545	(8.774)	(1.308)	634.436
Amortizaciones:						
Desarrollo	(4.424)	-	-	-	-	(4.424)
Propiedad industrial	(1.165)	-	(1.167)	-	-	(2.332)
Aplicaciones informáticas	(8.671)	(802)	(12.582)	-	-	(22.055)
	(14.260)	(802)	(13.749)	-	-	(28.811)
Valor neto:						
Desarrollo	234.566	-	49.052	-	(49.017)	234.601
Propiedad industrial	32.149	-	(1.167)	(1.702)	-	29.280
Aplicaciones informáticas	24.608	225	(9.089)	-	47.709	63.453
Fondos de comercio	285.363	-	-	(7.072)	-	278.291
Total	576.686	225	38.796	(8.774)	(1.308)	605.625

	Miles de euros					Saldo al 31.12.12
	Saldo al 31.12.11	Altas Fusión	Altas	Bajas	Trasposos nota 4(c) y 6	
Inversiones:						
Desarrollo	199.414	-	66.267	-	(26.691)	238.990
Propiedad industrial	44.689	-	-	(11.375)	-	33.314
Aplicaciones informáticas	27.345	148	4.202	(20.846)	22.430	33.279
Fondos de comercio	280.709	-	4.667	(13)	-	285.363
	552.157	148	75.136	(32.234)	(4.261)	590.946
Amortizaciones:						
Desarrollo	(4.609)	-	-	-	185	(4.424)
Propiedad industrial	(9.672)	-	(1.166)	9.673	-	(1.165)
Aplicaciones informáticas	(22.551)	(146)	(6.798)	20.824	-	(8.671)
	(36.832)	(146)	(7.964)	30.497	185	(14.260)
Valor neto:						
Desarrollo	194.805	-	66.267	-	(26.506)	234.566
Propiedad industrial	35.017	-	(1.166)	(1.702)	-	32.149
Aplicaciones informáticas	4.794	2	(2.596)	(22)	22.430	24.608
Fondos de comercio	280.709	-	4.667	(13)	-	285.363
Total	515.325	2	67.172	(1.737)	(4.076)	576.686

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

Los principales movimientos del inmovilizado intangible de 2013 y 2012 corresponden a:

- * Las altas por fusión corresponden a los activos intangibles de las sociedades absorbidas (nota 1).
- * Dentro de las altas del 2013 en el epígrafe de aplicaciones informáticas se incluyen 3.471 m€ que corresponden al valor razonable de la aplicación informática adquirida como consecuencia de la fusión realizada en el año 2013. La Sociedad la amortiza en 10 años.
- * El alta por fondos de comercio del 2012 corresponden a la combinación de negocio realizada durante el ejercicio 2012 (véase nota 1).
- * El detalle del fondo de comercio generado en 2012 en la fusión de Intos, S.A., fue el siguiente:

	Miles de €
	Intos S.A
Inmovilizado financiero	6.329
Deterioro	<u>(1.221)</u>
	5.108
Capital	60
Reserva legal	12
Reservas voluntarias	<u>1.708</u>
Total fondos propios Intos	1.780
Diferencia	3.328
Fondo de comercio	4.667
Reserva de fusión (nota 17 d)	<u>(1.339)</u>
	<u>3.328</u>

El detalle de los fondos de comercio para los dos ejercicios 2013 y 2012 se detalla a continuación:

	Miles de €	
	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Grupo Soluziona	126.862	126.862
Grupo Bmb	36.103	36.103
Grupo Azertia	32.978	40.006
Indra Atm	28.389	28.389
Indra Ews	11.109	11.109
X-Sat	9.049	9.049
Dimensión Informática	6.873	6.873
Internet Protocol	5.945	5.945
Intos	4.667	4.667
Rama de actividad Transporte y Tráfico	2.669	2.669
Euroquality	2.595	2.595
Otros	11.052	11.096
Total	<u>278.291</u>	<u>285.363</u>

- * Durante el ejercicio 2013 la Sociedad ha dado de baja 7.028 m€ del fondo del comercio del grupo Azertia, como consecuencia de la venta de la actividad de Centro de Acabado e Impresión (CAIS) en la empresa del grupo Indra Bmb Servicios Digitales SLU. Este negocio estaba directamente relacionado con la parte recuperable de esa Unidad Generadora de Efectivo.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

* Durante el ejercicio 2013, la Sociedad ha registrado un deterioro de los fondos de comercio por importe de 44 m€ (13 m€ año 2012) (nota 30).

* Asimismo, se han traspasado al inmovilizado material 1.308 m€ (4.076 m€ en el ejercicio anterior) correspondientes a activos materiales que la Sociedad ha desarrollado internamente durante los ejercicios anteriores. En los años 2013 y 2012 se han finalizado, por lo que la Sociedad los ha reclasificado dentro de la partida de maquinaria e instalaciones del inmovilizado material.

* Gastos de Desarrollo: sólo se activan bajo la premisa de que contribuirán a la generación de ingresos futuros. Para ello se analiza el plan de negocio asociado, determinando los flujos esperados de ingresos y gastos. Este plan de negocio, actualizado, sirve también para determinar el test de deterioro de la inversión. Hay gastos de desarrollo activados que se encuentran financiados o subvencionados por la Administración del Estado a través de sus Organismos correspondientes (ver nota 19).

Un detalle de los proyectos más significativos activados en el inmovilizado intangible es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Inversiones:		
Core bancario	33.029	31.035
Desarrollo aplicación mercado de sanidad	15.166	15.046
Desarrollo plataforma mercado de seguros	30.321	24.581
Desarrollo sistema de vigilancia aéreo (Atlante)	17.595	14.214
Aplicación SAP Interno	17.114	17.114
Sistemas de Gestión comercial mercado de energía	64.041	54.040
	177.266	156.030
Amortizaciones:		
Core bancario	(2.496)	-
Aplicación SAP Interno	(2.398)	(705)
	(4.894)	(705)
Valor neto:		
Core bancario	30.533	31.035
Desarrollo aplicación mercado de sanidad	15.166	15.046
Desarrollo plataforma mercado de seguros	30.321	24.581
Desarrollo sistema de vigilancia aéreo (Atlante)	17.595	14.214
Aplicación SAP Interno	14.716	16.409
Sistemas de Gestión comercial mercado de energía	64.041	54.040
Total	172.372	155.325

Durante 2013, la Sociedad ha continuado invirtiendo en desarrollos internos en todas sus áreas de actividad, destacando las inversiones realizadas en el ámbito de las instituciones financieras y en los mercados de sanidad y energía.

* En el año 2013, la Sociedad ha registrado un deterioro por valor de 1.702 m€ (1.702 m€ en el ejercicio anterior) en relación con los derechos de mantenimiento de las aplicaciones de vida útil indefinida por importe de 23.170 m€ adquiridos en el año 2010 (nota 30).

* Las aplicaciones informáticas sólo se activan bajo la premisa de que contribuirán a la generación de ingresos futuros y una vez que el Desarrollo está terminado. Para ello se analiza el plan de negocio asociado, determinando los flujos esperados de ingresos y gastos. Este plan de negocio, actualizado, sirve también para determinar el test de deterioro de la inversión. La amortización de estas aplicaciones se realiza en el periodo de vida útil del activo.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

La Sociedad ha procedido a dar de baja activos intangibles totalmente amortizados al haber finalizado su vida útil.

A 31 de diciembre de 2013, los activos intangibles totalmente amortizados ascienden a 14.583 m€ (9.142 m€ a 31 de diciembre de 2012).

La Sociedad tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos algunos de los elementos del inmovilizado inmaterial. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

El detalle de las ayudas concedidas al 31 de diciembre de 2013 y 2012 en relación a los proyectos de la Sociedad se indican en la nota 19.

6) Inmovilizado Material

Los detalles y movimientos de este capítulo de los balances al 31 de diciembre de 2013 y 2012 son los siguientes:

	Miles de euros					Saldo al 31.12.13
	Saldo al 31.12.12	Altas Fusión	Altas	Bajas	Trasposos nota 5	
Inversiones:						
Terrenos	9.989	-	-	-	-	9.989
Construcciones	43.135	-	-	-	-	43.135
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	135.985	-	4.352	(1.353)	1.308	140.292
Mobiliario	22.899	-	229	(759)	-	22.369
Elementos de transporte	426	-	178	(320)	-	284
Equipos procesos información	29.972	11	1.932	(91)	-	31.824
Otro inmovilizado material	1.525	-	85	(72)	-	1.538
	243.931	11	6.776	(2.595)	1.308	249.431
Amortizaciones:						
Construcciones	(14.638)	-	(780)	-	-	(15.418)
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	(86.919)	-	(8.568)	889	-	(94.598)
Mobiliario	(13.445)	-	(1.699)	540	-	(14.604)
Elementos de transporte	(288)	-	(64)	177	-	(175)
Equipos procesos información	(23.136)	(5)	(3.447)	237	-	(26.351)
Otro inmovilizado material	(1.280)	-	(97)	66	-	(1.311)
	(139.706)	(5)	(14.655)	1.909	-	(152.457)
Valor neto:						
Terrenos	9.989	-	-	-	-	9.989
Construcciones	28.497	-	(780)	-	-	27.717
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	49.066	-	(4.216)	(464)	1.308	45.694
Mobiliario	9.454	-	(1.470)	(219)	-	7.765
Elementos de transporte	138	-	114	(143)	-	109
Equipos procesos información	6.836	6	(1.515)	146	-	5.473
Otro inmovilizado material	245	-	(12)	(6)	-	227
Inmovilizado en curso	0	-	-	-	-	-
Total	104.225	6	(7.879)	(686)	1.308	96.974

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

	Miles de euros					Saldo al 31.12.12
	Saldo al 31.12.11	Altas Fusión	Altas	Bajas	Trasposos nota 5	
Inversiones:						
Terrenos	9.989	-	-	-	-	9.989
Construcciones	35.726	-	-	-	7.409	43.135
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	123.869	10	7.902	(708)	4.912	135.985
Mobiliario	21.537	31	1.341	(51)	41	22.899
Elementos de transporte	724	-	16	(314)	-	426
Equipos procesos información	25.681	1.051	3.254	(14)	-	29.972
Otro inmovilizado material	1.530	7	6	(18)	-	1.525
Inmovilizado en curso	8.297	-	-	-	(8.297)	-
	227.353	1.099	12.519	(1.105)	4.065	243.931
Amortizaciones:						
Construcciones	(13.921)	-	(707)	-	(10)	(14.638)
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	(79.145)	(5)	(8.180)	364	47	(86.919)
Mobiliario	(11.485)	(4)	(1.950)	20	(26)	(13.445)
Elementos de transporte	(350)	-	(82)	144	-	(288)
Equipos procesos información	(18.065)	(455)	(4.662)	46	-	(23.136)
Otro inmovilizado material	(1.238)	(5)	(75)	38	-	(1.280)
	(124.204)	(469)	(15.656)	612	11	(139.706)
Valor neto:						
Terrenos	9.989	-	-	-	-	9.989
Construcciones	21.805	-	(707)	-	7.399	28.497
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	44.724	5	(278)	(344)	4.959	49.066
Mobiliario	10.052	27	(609)	(31)	15	9.454
Elementos de transporte	374	-	(66)	(170)	-	138
Equipos procesos información	7.616	596	(1.408)	32	-	6.836
Otro inmovilizado material	292	2	(69)	20	-	245
Inmovilizado en curso	8.297	-	-	-	(8.297)	-
Total	103.149	630	(3.137)	(493)	4.076	104.225

Los movimientos más importantes producidos durante 2013 y 2012 son los siguientes:

* Se han traspaso del inmovilizado intangible a la partida de instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones 1.308 m€ (4.076 m€ en el 2012) (nota 5).

* Gran parte de las altas en Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones, se deben principalmente, al acondicionamiento y ampliación de las instalaciones de las distintas sedes de la Sociedad. La Sociedad ha firmado contratos de arrendamiento financiero para la adquisición de parte dichas inversiones.

* En junio de 2012, se finalizó la construcción del nuevo Centro de Proceso de Datos en San Fernando de Henares. Se procedió a traspasar la partida de inmovilizado en curso.

* Las altas en la partida de equipos procesos de información corresponden a la renovación tecnológica de los equipos de la compañía.

* Las bajas del ejercicio 2013 han originado una pérdida por importe de 533 m€ (211 m€ en el 2012) (nota 30).

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

Los importes del inmovilizado, por centros de trabajo más significativos, son los siguientes:

	Miles de euros	
	2013	2012
Inversiones:		
Terrenos, construcciones e Instalaciones Aranjuez	22.443	21.158
Terrenos, construcciones e Instalaciones Torrejón de Ardoz	35.081	33.200
Terrenos, construcciones e Instalaciones San Fernando de Henares	36.305	34.956
Instalaciones Arroyo de la Vega	17.578	15.296
	111.407	104.610
Amortizaciones:		
Terrenos, construcciones e Instalaciones Aranjuez	(13.812)	(12.300)
Terrenos, construcciones e Instalaciones Torrejón de Ardoz	(16.231)	(14.979)
Terrenos, construcciones e Instalaciones San Fernando de Henares	(13.948)	(12.591)
Instalaciones Arroyo de la Vega	(14.447)	(14.281)
	(58.438)	(54.151)
Valor neto:		
Terrenos, construcciones e Instalaciones Aranjuez	8.631	8.858
Terrenos, construcciones e Instalaciones Torrejón de Ardoz	18.850	18.221
Terrenos, construcciones e Instalaciones San Fernando de Henares	22.357	22.365
Instalaciones Arroyo de la Vega	3.131	1.015
Total	52.969	50.459

A lo largo del ejercicio la Sociedad ha firmado contratos en régimen de arrendamiento financiero por importes de 1.928 m€.

El detalle por naturaleza de los activos adquiridos en régimen de arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2013 y 2012 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Inversiones:		
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras Instalaciones	8.476	8.641
Equipos procesos información	1.928	-
	10.404	8.641
Amortizaciones:		
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras Instalaciones	(2.967)	(1.860)
Equipos procesos información	(273)	-
	(3.240)	(1.860)
Valor neto:		
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras Instalaciones	5.509	6.781
Equipos procesos información	1.655	-
Total	7.164	6.781

El detalle y las cuotas pendientes a la fecha del cierre del ejercicio de los derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero es el siguiente (nota 21 y 23):

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

Miles de euros						
Naturaleza del bien	Valor del bien	Capital	Cuotas pagadas	Cuotas pdte. L.P.	Cuotas C.P.	Opción Compra
Instalaciones y mobiliario	8.476	8.476	2.512	4.808	1.156	115
Equipos procesos información	1.928	1.928	214	1.199	515	1
Total al 31.12.2013	10.404	10.404	2.726	6.007	1.671	116

Miles de euros						
Naturaleza del bien	Valor del bien	Capital	Cuotas pagadas	Cuotas pdte. L.P.	Cuotas C.P.	Opción Compra
Instalaciones y mobiliario	8.641	8.641	1.531	5.980	1.130	118
Total al 31.12.2012	8.641	8.641	1.531	5.980	1.130	118

En el importe de las cuotas no se incluyen los gastos de financiación y sí incluye el valor de la opción de compra.

Como consecuencia de la adquisición realizada en el año 1992, a la Sociedad Inisel, se asignaron plusvalías por expertos independientes a determinados elementos patrimoniales por un importe neto de 20.729 m€. Los detalles de dichos valores asignados correspondientes a los activos que permanecen en la Sociedad, netos de amortización acumulada al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 son los siguientes:

Elementos Revalorizados	Miles de Euros	
	2013	2012
Terrenos	5.401	5.401
Construcciones	7.955	7.955
Instalaciones técnicas y maquinaria	4.904	4.904
Total	18.260	18.260
Amortización	(8.476)	(8.317)
Total Valor Neto	9.784	9.943

La Sociedad tiene reconocido el correspondiente impuesto diferido de dichas plusvalías (nota 35).

A 31 de diciembre de 2013, los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados ascienden a 87.975 m€ y 79.586 m€ a 31 de diciembre de 2012.

La Sociedad tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los elementos de inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

7) Instrumentos financieros

La clasificación de los instrumentos financieros (exceptuando las inversiones en empresas del grupo) por clases y vencimientos para los ejercicios 2013 y 2012, en miles de euros, es la siguiente:

		año 2013			
ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA		Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados	Total
Instrumentos de patrimonio	Nota 10	14.281	-	-	14.281
Derivados	Nota 8 y 37	-	-	1.782	1.782
Otros activos financieros	Nota 9 y 10	-	13.483	-	13.483
Largo plazo / no corrientes		14.281	13.483	1.782	29.546
Instrumentos de patrimonio	Nota 11	205	-	-	205
Valores representativos de deuda	Nota 15	-	42	-	42
Derivados	Nota 37	-	-	7.511	7.511
Otros activos financieros	Nota 13, 14 y 15	-	1.326.533	-	1.326.533
Corto plazo / corrientes		205	1.326.575	7.511	1.334.291
TOTAL 31.12.2013		14.486	1.340.058	9.293	1.363.837

		año 2013			
PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	Débitos y partidas a pagar	Derivados	Total	
Deudas con entidades de crédito	Nota 21	501.154	-	501.154	
Obligaciones y otros valores negociables	Nota 21	229.999	-	229.999	
Derivados	Nota 37	-	2.941	2.941	
Otros pasivos financieros	Nota 6 y 21	85.826	-	85.826	
Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes		816.979	2.941	819.920	
Deudas con entidades de crédito	Nota 23	56.685	-	56.685	
Otros pasivos financieros	Nota 23, 24 y 25	1.136.305	-	1.136.305	
Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes		1.192.990	-	1.192.990	
TOTAL 31.12.2013		2.009.969	2.941	2.012.910	

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

		año 2012		
ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA		Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Total
Instrumentos de patrimonio	Nota 10	26.433	-	26.433
Otros activos financieros	Nota 10	-	26.288	26.288
Largo plazo / no corrientes		26.433	26.288	52.721
Instrumentos de patrimonio	Nota 11	205	-	205
Valores representativos de deuda	Nota 15	-	243	243
Otros activos financieros	Nota 13, 14 y 15	-	1.412.150	1.412.150
Corto plazo / corrientes		205	1.412.393	1.412.598
TOTAL 31.12.2012		26.638	1.438.681	1.465.319

		año 2012		
PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	Débitos y partidas a pagar	Derivados	Total
Deudas con entidades de crédito	Nota 21	366.332	-	366.332
Derivados	Nota 37	-	5.914	5.914
Otros pasivos financieros	Nota 21	91.300	-	91.300
Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes		457.632	5.914	463.546
Deudas con entidades de crédito	Nota 23	137.848	-	137.848
Derivados	Nota 37	-	3.256	3.256
Otros pasivos financieros	Nota 23, 24 y 25	1.258.629	-	1.258.629
Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes		1.396.477	3.256	1.399.733
TOTAL 31.12.2012		1.854.109	9.170	1.863.279

Las características de cada uno de ellos se detallan en la correspondiente nota de las presentes Cuentas Anuales.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

8) Inmovilizado financiero

La composición del Inmovilizado financiero a 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 es como sigue:

	Miles de euros					Saldo al 31.12.13
	Saldo al 31.12.12	Altas	Bajas	Bajas fusión	Traspasos	
Inversiones:						
<u>Instrumentos de Patrimonio: (nota 9)</u>						
Participaciones sociedades dependientes	530.526	84.079	-	(3.652)	-	610.953
Participaciones sociedades asociadas	4.095	5	(1.500)	-	-	2.600
Créditos a empresas del grupo	22.504	-	-	-	(12.500)	10.004
<u>Otras (nota 10)</u>						
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	44.431	1.925	(31.672)	-	-	14.684
Créditos a otras empresas	-	13	-	-	-	13
Derivados de cobertura	-	1.782	-	-	-	1.782
Otros activos financieros	3.784	303	(621)	-	-	3.466
	605.340	88.107	(33.793)	(3.652)	(12.500)	643.502
Deterioro:						
<u>Instrumentos de Patrimonio:</u>						
Participaciones sociedades dependientes	(36.370)	(8.618)	1.119	-	-	(43.869)
Participaciones sociedades asociadas	(2)	-	-	-	-	(2)
<u>Otras</u>						
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	(17.998)	-	17.595	-	-	(403)
	(54.370)	(8.618)	18.714	-	-	(44.274)
Valor neto:						
<u>Instrumentos de Patrimonio:</u>						
Participaciones sociedades dependientes	494.156	75.461	1.119	(3.652)	-	567.084
Participaciones sociedades asociadas	4.093	5	(1.500)	-	-	2.598
Créditos a empresas del grupo	22.504	-	-	-	(12.500)	10.004
<u>Otras</u>						
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	26.433	1.925	(14.077)	-	-	14.281
Créditos a otras empresas	-	13	-	-	-	13
Derivados de cobertura	-	1.782	-	-	-	1.782
Otros activos financieros	3.784	303	(621)	-	-	3.466
Total al 31.12.2013	550.970	79.489	(15.079)	(3.652)	(12.500)	599.228

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.11	Altas	Bajas	Bajas fusión	Trasposos	Saldo al 31.12.12
Inversiones:						
<u>Instrumentos de Patrimonio: (nota 9)</u>						
Participaciones sociedades dependientes	446.348	105.020	(14.363)	(6.329)	(150)	530.526
Participaciones sociedades asociadas	3.945	-	-	-	150	4.095
Créditos a empresas del grupo	2	2	-	-	22.500	22.504
<u>Otras (nota 10)</u>						
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	47.668	985	(4.222)	-	-	44.431
Créditos a otras empresas	1.158	22	-	-	(1.180)	-
Otros activos financieros	3.903	864	(988)	-	-	3.784
	503.024	106.893	(19.573)	(6.329)	21.320	605.340
Deterioro:						
<u>Instrumentos de Patrimonio:</u>						
Participaciones sociedades dependientes	(43.515)	(3.954)	9.878	1.221	-	(36.370)
Participaciones sociedades asociadas	(2)	-	-	-	-	(2)
<u>Otras</u>						
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	(17.998)	-	-	-	-	(17.998)
	(61.515)	(3.954)	9.878	1.221	-	(54.370)
Valor neto:						
<u>Instrumentos de Patrimonio:</u>						
Participaciones sociedades dependientes	402.833	101.066	(4.485)	(5.108)	(150)	494.156
Participaciones sociedades asociadas	3.943	-	-	-	150	4.093
Créditos a empresas del grupo	2	2	-	-	22.500	22.504
<u>Otras</u>						
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	29.670	985	(4.222)	-	-	26.433
Créditos a otras empresas	1.158	22	-	-	(1.180)	-
Otros activos financieros	3.903	864	(988)	-	-	3.784
Total al 31.12.2012	441.509	102.939	(9.695)	(5.108)	21.320	550.970

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

9) Instrumentos de Patrimonio

a) Participaciones en sociedades dependientes

El detalle por sociedad participada del movimiento de este epígrafe del balance durante los ejercicios 2013 y 2012 es el siguiente:

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.12	Altas	Bajas	Altas/Bajas Fusión	Trasposos	Saldo al 31.12.13
Inversiones:						
Indra Business Consulting, S.L.U. (antes Europraxis Atlante, S.L.)	32.183	-	-	-	-	32.183
Europraxis Consulting Ltda (Brasil)	59	-	-	-	-	59
Indra Beijing Inf.Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	22.671	-	-	-	-	22.671
Indra Software Labs, S.L.	14.408	-	-	-	-	14.408
Indra Brasil, Ltda	101.769	-	-	-	(101.769)	-
Indra Chile, S.A.	2.623	-	-	(2.623)	-	-
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	-	8.015
Indra SI, S.A.	9.485	1.475	-	-	-	10.960
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	120	-	-	-	-	120
Indra Systems, Inc	427	-	-	-	-	427
Inmize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	1.419	-	-	-	-	1.419
Indra BMB, S.L.	35.244	-	-	-	-	35.244
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	678	-	-	-	-	678
Indra Polska Sp. Z.o.o	13	-	-	-	-	13
Indra France Sas	1.570	-	-	-	-	1.570
Azertia Tec.Información Méjico S.A. de C.V.	15.108	-	-	-	-	15.108
Azertia Tec.Información Venezuela, S.A.	5.960	-	-	-	-	5.960
Azertia Gestión Centros Venezuela, S.A.	3.778	-	-	-	-	3.778
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	12.101	1.475	-	-	-	13.576
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	30.614	-	-	-	-	30.614
Soluziona, S.P.C.A.(Venezuela)	5.801	-	-	-	-	5.801
Indra Sistemas Chile, S.A. (antes Soluziona Chile SA)	19.834	-	-	2.623	-	22.457
Indra Panamá, S.A.	2.592	-	-	-	-	2.592
Indra Czech Republic s.r.o.	8.537	-	-	-	-	8.537
Indra Eslovaquia, a.s.	1.526	-	-	-	-	1.526
Indra Hungary L.L.C.	1.252	-	-	-	-	1.252
Indra Sistemas S.T.L. (Moldavia)	981	-	-	-	-	981
Electrica Soluziona, S.A. (Rumania)	2.250	-	-	-	-	2.250
Indra Limited (Kenya)	2.047	-	-	-	-	2.047
Soluziona Professional Services (Private) Limited (Zimbawe)	65	-	-	-	-	65
Indra Philippines, INC	2.402	-	-	-	-	2.402
Soluziona S.A. Guatemala	4.132	-	-	-	-	4.132
Prointec, S.A.	60.456	2.766	-	-	-	63.222
Indra Colombia Ltda	10.406	3.809	-	-	-	14.215
Computacion Ceicom	3.962	-	-	-	-	3.962
Indra USA, Inc	3.118	-	-	-	-	3.118
Soluziona, S.A. Uruguay	1.000	-	-	-	-	1.000
Indra Company SAC (Perú)	402	-	-	-	-	402
Indra Australia Pty Limited	4.875	-	-	-	-	4.875
AC-B AirTraffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	1.788	-	-	-	-	1.788
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd	1.351	-	-	-	-	1.351
Indra Sistemas India Private Limited	1.568	3.200	-	-	-	4.768
Avitech AG (Alemania)	5.349	-	-	-	-	5.349
Indra Perú, S.A.	17.480	14.785	-	-	-	32.265
Indra Kazakhstan Engineering LLP	624	-	-	-	-	624
Indra Italia Spa	24.723	-	-	-	-	24.723
Indra Bahrain Consultancy Spc	99	-	-	-	-	99
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	81	-	-	-	-	81
PT Indra Indonesia	372	985	-	-	-	1.357
Teknatrans Consultores S.A.	1.300	-	-	-	-	1.300
Politec Argentina, S.A.	450	-	-	-	-	450
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	37.660	-	-	-	-	37.660
Indra Turquía	953	1.642	-	-	-	2.595
Indra Tecnología Brasil LTDA	1.200	-	-	-	-	1.200
Indra Arabia LLC	99	-	-	-	-	99
Gnubila Colombia SAS	-	290	-	-	-	290
Gnubila Technology S.L.U.	-	3.652	-	(3.652)	-	-
Indra Brasil S.A.	-	50.000	-	-	35.255	85.255
Indra Company LTDA (Brasil)	-	-	-	-	66.514	66.514
	530.526	84.079	-	(3.652)	-	610.953

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

	Miles de euros					Saldo al 31.12.13
	Saldo al 31.12.12	Altas	Bajas	Altas/Bajas Fusión	Trasposos	
Deterioro:						
Europraxis Consulting Ltda (Brasil)	(59)	-	-	-	-	(59)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	(5.856)	-	-	-	-	(5.856)
Indra Systems, Inc	(96)	(331)	-	-	-	(427)
Azertia Gestión Centros Venezuela, S.A.	(3.778)	-	-	-	-	(3.778)
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	(3.042)	-	-	-	-	(3.042)
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	(17.113)	-	11	-	-	(17.102)
Indra Sistemas Chile, S.A. (antes Soluziona Chile SA)	(1.108)	-	1.108	-	-	-
Indra Hungary L.L.C.	(720)	-	-	-	-	(720)
Electrica Soluziona, S.A. (Rumanía)	(401)	-	-	-	-	(401)
Soluziona Professional Services (Private) Limited (Zimbawe)	(65)	-	-	-	-	(65)
Soluziona S.A. Guatemala	(4.132)	-	-	-	-	(4.132)
Indra Company LTDA (Brasil)	-	(8.287)	-	-	-	(8.287)
	(36.370)	(8.618)	1.119	-	-	(43.869)

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

	Miles de euros					Saldo al 31.12.13
	Saldo al 31.12.12	Altas	Bajas	Altas/Bajas Fusión	Trasposos	
Valor neto:						
Indra Business Consulting, S.L.U. (antes Europraxis Atlante, S.L.)	32.183	-	-	-	-	32.183
Indra Beijing Inf.Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	16.815	-	-	-	-	16.815
Indra Software Labs, S.L.	14.408	-	-	-	-	14.408
Indra Brasil, Ltda	101.769	-	-	-	(101.769)	-
Indra Chile, S.A.	2.623	-	-	(2.623)	-	-
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	-	8.015
Indra SI, S.A.	9.485	1.475	-	-	-	10.960
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	120	-	-	-	-	120
Indra Systems, Inc	331	(331)	-	-	-	-
Inmize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	1.419	-	-	-	-	1.419
Indra BMB, S.L.	35.244	-	-	-	-	35.244
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	678	-	-	-	-	678
Indra Polska Sp. Z.o.o	13	-	-	-	-	13
Indra France Sas	1.570	-	-	-	-	1.570
Azertia Tec.Información Méjico S.A. de C.V.	15.108	-	-	-	-	15.108
Azertia Tec.Información Venezuela, S.A.	5.960	-	-	-	-	5.960
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	9.059	1.475	-	-	-	10.534
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	13.501	-	11	-	-	13.512
Soluziona, S.P.C.A.(Venezuela)	5.801	-	-	-	-	5.801
Indra Sistemas Chile, S.A. (antes Soluziona Chile SA)	18.726	-	1.108	2.623	-	22.457
Indra Panamá, S.A,	2.592	-	-	-	-	2.592
Indra Czech Republic s.r.o.	8.537	-	-	-	-	8.537
Indra Eslovaquia, a.s.	1.526	-	-	-	-	1.526
Indra Hungary L.L.C.	532	-	-	-	-	532
Indra Sistemas S.T.L. (Moldavia)	981	-	-	-	-	981
Electrica Soluziona, S.A. (Rumanía)	1.849	-	-	-	-	1.849
Indra Limited (Kenya)	2.047	-	-	-	-	2.047
Indra Philippines, INC	2.402	-	-	-	-	2.402
Prointec, S.A.	60.456	2.766	-	-	-	63.222
Indra Colombia Ltda	10.406	3.809	-	-	-	14.215
Computacion Ceicom	3.962	-	-	-	-	3.962
Indra USA, Inc	3.118	-	-	-	-	3.118
Soluziona, S.A. Uruguay	1.000	-	-	-	-	1.000
Indra Company SAC (Perú)	402	-	-	-	-	402
Indra Australia Pty Limited	4.875	-	-	-	-	4.875
AC-B AirTraffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	1.788	-	-	-	-	1.788
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd	1.351	-	-	-	-	1.351
Indra Sistemas India Private Limited	1.568	3.200	-	-	-	4.768
Avitech AG (Alemania)	5.349	-	-	-	-	5.349
Indra Perú, S.A.	17.480	14.785	-	-	-	32.265
Indra Kazakhstan Engineering LLP	624	-	-	-	-	624
Indra Italia Spa	24.723	-	-	-	-	24.723
Indra Bahrain Consultancy Spc	99	-	-	-	-	99
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	81	-	-	-	-	81
PT Indra Indonesia	372	985	-	-	-	1.357
Teknatrans Consultores S.A.	1.300	-	-	-	-	1.300
Politec Argentina, S.A.	450	-	-	-	-	450
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	37.660	-	-	-	-	37.660
Indra Turquía	953	1.642	-	-	-	2.595
Indra Tecnología Brasil LTDA	1.200	-	-	-	-	1.200
Indra Arabia LLC	99	-	-	-	-	99
Gnubila Colombia SAS	-	290	-	-	-	290
Gnubila Technology S.L.U.	-	3.652	-	(3.652)	-	-
Indra Brasil S.A.	-	50.000	-	-	35.255	85.255
Indra Company LTDA (Brasil)	-	(8.287)	-	-	66.514	58.227
Total valor neto	494.156	75.461	1.119	(3.652)	-	567.084

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

	Miles de euros					Saldo al 31.12.12
	Saldo al 31.12.11	Altas	Bajas	Altas/Bajas Fusión	Trasposos	
Inversiones:						
Europraxis Atlante, S.L.	32.183	-	-	-	-	32.183
Europraxis Consulting Ltda (Brasil)	59	-	-	-	-	59
Indra Beijing Inf.Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	22.671	-	-	-	-	22.671
Indra Software Labs, S.L.	14.408	-	-	-	-	14.408
Indra Brasil, Ltda	61.769	40.000	-	-	-	101.769
Indra Chile, S.A.	2.623	-	-	-	-	2.623
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	-	8.015
Indra SI, S.A.	9.485	-	-	-	-	9.485
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	120	-	-	-	-	120
Indra Systems, Inc	427	-	-	-	-	427
Inmize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	1.419	-	-	-	-	1.419
Indra BMB, S.L.	35.244	-	-	-	-	35.244
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	678	-	-	-	-	678
Indra Polska Sp. Z.o.o	13	-	-	-	-	13
Indra France Sas	1.570	-	-	-	-	1.570
I3 Televisión, S.L.	150	-	-	-	(150)	-
Administradora de Archivos, S.A.	13.295	-	(13.295)	-	-	-
Seintex Consultores, S.A.	2.849	-	-	(2.849)	-	-
Azertia Tec.Información Méjico S.A. de C.V.	15.108	-	-	-	-	15.108
Azertia Tec.Información Venezuela, S.A.	5.960	-	-	-	-	5.960
Azertia Gestión Centros Venezuela, S.A.	3.778	-	-	-	-	3.778
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	12.101	-	-	-	-	12.101
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	30.614	-	-	-	-	30.614
Soluziona, S.P.C.A.(Venezuela)	2.952	-	-	2.849	-	5.801
Soluziona Chile, S.A.	19.834	-	-	-	-	19.834
Indra Panamá, S.A.	2.592	-	-	-	-	2.592
Indra Czech Republic s.r.o.	8.537	-	-	-	-	8.537
Indra Eslovaquia, a.s.	1.526	-	-	-	-	1.526
Indra Hungary L.L.C.	1.252	-	-	-	-	1.252
Indra Sistemas S.T.L. (Moldavia)	981	-	-	-	-	981
Electrica Soluziona, S.A. (Rumanía)	2.250	-	-	-	-	2.250
Indra Limited (Kenya)	2.047	-	-	-	-	2.047
Soluziona Professional Services (Private) Limited	65	-	-	-	-	65
Indra Philippines, INC	2.402	-	-	-	-	2.402
Soluziona S.A. Guatemala	4.132	-	-	-	-	4.132
Prointec, S.A.	42.956	17.500	-	-	-	60.456
Indra Colombia Ltda	10.406	-	-	-	-	10.406
Computacion Ceicom	3.962	-	-	-	-	3.962
Longwater Systems, Ltd	1.033	-	(1.033)	-	-	-
Indra USA, Inc	3.118	-	-	-	-	3.118
Soluziona, S.A. Uruguay	1.000	-	-	-	-	1.000
Indra Company SAC (Perú)	402	-	-	-	-	402
Indra Australia Pty Limited	4.875	-	-	-	-	4.875
AC-B AirTraffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	1.788	-	-	-	-	1.788
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd	1.351	-	-	-	-	1.351
Indra Sistemas India Private Limited	1.568	-	-	-	-	1.568
Intos, S.A.U.	6.329	-	-	(6.329)	-	-
Avitech AG (Alemania)	5.349	-	-	-	-	5.349
Indra Perú, S.A.	10.322	7.158	-	-	-	17.480
Indra Kazakhstan Engineering LLP	624	-	-	-	-	624
Indra Italia Spa	24.723	-	-	-	-	24.723
Indra Bahrain Consultancy Spc	99	-	-	-	-	99
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	116	-	(35)	-	-	81
PT Indra Indonesia	372	-	-	-	-	372
Teknatrans Consultores S.A.	1.300	-	-	-	-	1.300
Politec Argentina, S.A.	-	450	-	-	-	450
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	-	37.660	-	-	-	37.660
Indra Turquía	-	953	-	-	-	953
Indra Tecnología Brasil LTDA	-	1.200	-	-	-	1.200
Indra Arabia LLC	-	99	-	-	-	99
	446.348	105.020	(14.363)	(6.329)	(150)	530.526

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

	Miles de euros					Saldo al 31.12.12
	Saldo al 31.12.11	Altas	Bajas	Altas/Bajas Fusión	Trasposos	
Deterioro:						
Europraxis Consulting Ltda (Brasil)	(59)	-	-	-	-	(59)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	(6.915)	-	1.059	-	-	(5.856)
Indra Systems, Inc	-	(96)	-	-	-	(96)
Seintex Consultores, S.A.	(2.395)	-	2.395	-	-	-
Azertia Gestión Centros Venezuela, S.A.	-	(3.778)	-	-	-	(3.778)
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	(2.962)	(80)	-	-	-	(3.042)
Soluzion S.A. de C.V.	(17.197)	-	84	-	-	(17.113)
Soluzion Chile, S.A.	(2.076)	-	968	-	-	(1.108)
Indra Hungary L.L.C.	(1.150)	-	430	-	-	(720)
Electrica Soluzion, S.A. (Rumanía)	(430)	-	29	-	-	(401)
Soluzion Professional Services (Private) Limited (Zimbawe)	(65)	-	-	-	-	(65)
Soluzion S.A. Guatemala	(4.132)	-	-	-	-	(4.132)
Prointec, S.A.	(3.433)	-	3.433	-	-	-
Longwater Systems, Ltd	(1.033)	-	1.033	-	-	-
Indra USA, Inc	(447)	-	447	-	-	-
Intos, S.A.U.	(1.221)	-	-	1.221	-	-
	(43.515)	(3.954)	9.878	1.221	-	(36.370)

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.11	Altas	Bajas	Altas/Bajas Fusión	Trasposos	Saldo al 31.12.12
Valor neto:						
Europraxis Atlante, S.L.	32.183	-	-	-	-	32.183
Indra Beijing Inf.Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	15.756	-	1.059	-	-	16.815
Indra Software Labs, S.L.	14.408	-	-	-	-	14.408
Indra Brasil, Ltda	61.769	40.000	-	-	-	101.769
Indra Chile, S.A.	2.623	-	-	-	-	2.623
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	-	8.015
Indra SI, S.A.	9.485	-	-	-	-	9.485
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	120	-	-	-	-	120
Indra Systems, Inc	427	(96)	-	-	-	331
Inmize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	1.419	-	-	-	-	1.419
Indra BMB, S.L.	35.244	-	-	-	-	35.244
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	678	-	-	-	-	678
Indra Polska Sp. Z.o.o	13	-	-	-	-	13
Indra France Sas	1.570	-	-	-	-	1.570
I3 Televisión, S.L.	150	-	-	-	(150)	-
Administradora de Archivos, S.A.	13.295	-	(13.295)	-	-	-
Seintex Consultores, S.A.	454	-	2.395	(2.849)	-	-
Azertia Tec.Información Méjico S.A. de C.V.	15.108	-	-	-	-	15.108
Azertia Tec.Información Venezuela, S.A.	5.960	-	-	-	-	5.960
Azertia Gestión Centros Venezuela, S.A.	3.778	(3.778)	-	-	-	-
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	9.139	(80)	-	-	-	9.059
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	13.417	-	84	-	-	13.501
Soluziona, S.P.C.A.(Venezuela)	2.952	-	-	2.849	-	5.801
Soluziona Chile, S.A.	17.758	-	968	-	-	18.726
Indra Panamá, S,A,	2.592	-	-	-	-	2.592
Indra Czech Republic s.r.o.	8.537	-	-	-	-	8.537
Indra Eslovakia, a.s.	1.526	-	-	-	-	1.526
Indra Hungary L.L.C.	102	-	430	-	-	532
Indra Sistemas S.T.L. (Moldavia)	981	-	-	-	-	981
Electrica Soluziona, S.A. (Rumanía)	1.820	-	29	-	-	1.849
Indra Limited (Kenya)	2.047	-	-	-	-	2.047
Indra Philippines, INC	2.402	-	-	-	-	2.402
Prointec, S.A.	39.523	17.500	3.433	-	-	60.456
Indra Colombia Ltda	10.406	-	-	-	-	10.406
Computacion Ceicom	3.962	-	-	-	-	3.962
Indra USA, Inc	2.671	-	447	-	-	3.118
Soluziona, S.A. Uruguay	1.000	-	-	-	-	1.000
Indra Company SAC (Perú)	402	-	-	-	-	402
Indra Australia Pty Limited	4.875	-	-	-	-	4.875
AC-B AirTraffic Control & Business Systems Gmbh (Alemania)	1.788	-	-	-	-	1.788
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd	1.351	-	-	-	-	1.351
Indra Sistemas India Private Limited	1.568	-	-	-	-	1.568
Intos, S.A.U.	5.108	-	-	(5.108)	-	-
Avitech AG (Alemania)	5.349	-	-	-	-	5.349
Indra Perú, S.A.	10.322	7.158	-	-	-	17.480
Indra Kazakhstan Engineering LLP	624	-	-	-	-	624
Indra Italia Spa	24.723	-	-	-	-	24.723
Indra Bahrain Consultancy Spc	99	-	-	-	-	99
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	116	-	(35)	-	-	81
PT Indra Indonesia	372	-	-	-	-	372
Teknatrans Consultores S.A.	1.300	-	-	-	-	1.300
Politec Argentina, S.A.	-	450	-	-	-	450
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	-	37.660	-	-	-	37.660
Indra Turquía	-	953	-	-	-	953
Indra Tecnología Brasil LTDA	-	1.200	-	-	-	1.200
Indra Arabia LLC	-	99	-	-	-	99
Total valor neto	402.833	101.066	(4.485)	(5.108)	(150)	494.156

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

Durante el ejercicio 2013, las principales operaciones relativas a las participaciones en sociedades dependientes han sido:

- * El 2 de enero se han fusionado las filiales de Chile, Soluziona Chile S.A (empresa absorbente) con Indra Chile SA (empresa absorbida). Posteriormente, se ha realizado el cambio de denominación social de Soluziona Chile pasando a denominarse Indra Sistemas Chile SA.
 - * Con fecha 14 de marzo de 2013, la Sociedad, ha adquirido el 1,9% de las acciones de Prointec S.A. por importe de 2.766 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasa a ser del 99,8 %.
 - * El 12 de marzo de 2013, la Sociedad ha adquirido el 100% de la sociedad G-nubila Technoly SLU por importe de 3.652 m€. Esta adquisición se ha realizado mediante el pago de 1.000 m€ y se ha registrado un precio variable de 2.652 m€ con vencimiento en el año 2018 (nota 21 d). Este precio se ha determinado en función de las ventas de la tecnología adquirida durante este periodo.
 - * En marzo, la Sociedad ha adquirido el 100% de la sociedad G-nubila Colombia SAS por importe de 290 m€.
 - * Con fecha 16 de octubre de 2013 y efectos contables 12 de marzo del 2013, la Sociedad realizó la fusión por absorción de la sociedad G-Nubila Technology SLU.
 - * Durante el ejercicio 2013 se ha realizado una reorganización societaria en las filiales brasileñas. Indra Company LTDA (anteriormente Indra Brasil LTDA) escindió una parte de su negocio a Politec Tecnologia da Informacao LTDA, quedando la participación directa en dicha filial en 35.255 m€ y la participación en Indra Company LTDA en 66.514 m€.
- Así mismo, se procedió a cambiar la denominación social de Politec Tecnologia da Informacao, LTDA a Indra Brasil Soluciones e Servicios Tecnológicos SA (Indra Brasil S.A).
- * En mayo y agosto de 2013, la Sociedad ha realizado ampliaciones de capital por importe total de 50.000 m€ en la sociedad Indra Brasil S.A.
 - * El 21 de junio, la Sociedad ha realizado una ampliación de capital en la filial india Indra Sistemas India PVT LTD por importe de 3.200 m€ (250.240 mInr).
 - * En agosto se han realizado ampliaciones de capital en las filiales argentinas Indra SI SA y Azertia Tecnología de Información Argentina, SA por importe de 1.475 m€ (16.951 Ars) cada una.
 - * Durante el ejercicio la Sociedad ha realizado una ampliación de capital en la filial PT Indra Indonesia por importe de 985 m€ (13.017 M ldr). Esta ampliación se ha realizado mediante aportación de efectivo y capitalización de préstamos por importe de 835 m€ y 150 m€ respectivamente.
 - * Durante el ejercicio, la Sociedad ha realizado una inversión de 2.428 m€ en concepto de tercer pago variable de la adquisición de Indra Perú. Asimismo, la Sociedad ha adquirido el 25% restante de esta sociedad por importe de 12.357 m€. Tras esta adquisición el porcentaje de participación en esta sociedad es del 100%.
 - * El 8 de noviembre de 2013, se ha cambiado la denominación social de la sociedad Europraxis Atlante SLU, pasando a denominarse Indra Business Consulting SLU.
 - * En diciembre, se ha realizado una ampliación de capital en la filial colombiana Indra Colombia LTDA que asciende a 3.809 m€. Esta ampliación se ha realizado mediante la aportación de efectivo y capitalización de deudas, por importe de 3.200 m€ y 609 m€ respectivamente.
 - * El 12 de diciembre de 2013, la Sociedad ha realizado una ampliación de capital por importe de 1.642 m€ (6.740 m TL) en la filial Turca Indra Turkey Tecnolojiler. Esta ampliación se ha realizado

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

mediante aportación de efectivo y capitalización de préstamos por importe de 1.085 m€ y 557 m€ respectivamente.

- * La Sociedad ha registrado una pérdida de 138 m€ por la venta de Administradora de Archivos, S.A. en el ejercicio anterior (nota 32),

Durante el ejercicio 2012, las principales operaciones relativas a las participaciones en sociedades dependientes fueron:

- * El 10 de enero, la Sociedad vendió el 30% de la empresa Indra Technology Solutions Malaysia, registrando una pérdida de 35 m€ (nota 32).
- * El 13 de enero, la Sociedad constituyó la filial Turca Indra Turkey Tecnolojiler con un capital de 42 m€ (100 m TL). Posteriormente, en diciembre, la Sociedad procedió a capitalizar el préstamo que la había concedido por importe de 911 m€.
- * El 3 de febrero, la Sociedad vendió el 100% de la filial española Administradora de Archivos, S.A. El precio de la venta fue de 14.711 m€, por lo que la Sociedad registró un beneficio de 1.416 m€ (nota 32).
- * El 26 de marzo, la Sociedad adquirió el 100% de la empresa noruega NG Park Air Systems (actualmente denominada Indra Navia). El importe pagado por esta adquisición fué de 37.660 m€ (286.213 m NOK).
- * En abril, la Sociedad realizó un pago de 7.158 m€ en concepto de segundo pago variable de la adquisición de Indra Perú.
- * En mayo, la Sociedad realizó una ampliación de capital de 40.000 m€ en la sociedad Indra Brasil.
- * El 16 de mayo, se procedió a la liquidación de la empresa Longwater. El importe recibido en la liquidación fué de 5 m€. Como consecuencia de la liquidación, la Sociedad canceló un préstamo que le había concedido a esta sociedad por importe de 816 m€ (nota 32).
- * El 7 de julio, la Sociedad realizó el segundo pago variable correspondiente a la adquisición de Indra Italia SPA por importe de 12.510 m€. El importe valorado en el momento de la adquisición correspondiente a este pago era de 14.000 m€, por lo que registró un ingreso financiero en este ejercicio de 1.490 m€.
- * El 14 de agosto, la Sociedad adquirió a la sociedad del grupo brasileña Politec Tecnología de Informacao SA la participación que esta tenía en Politec Argentina SA por importe de 450 m€.
- * En agosto, la Sociedad realizó el pago pendiente de la filial Indra Kazakhstan Engineering LLP por importe de 409 m€.
- * En Octubre se fusionaron las filiales de Venezuela Solucciona Venezuela (empresa absorbente) con Seintex Venezuela (empresa absorbida).
- * Con fecha 19 de octubre de 2012 y efectos contables 1 de enero del 2012, la Sociedad realizó la fusión por absorción de la sociedad Intos S.A.U.
- * El 15 de octubre, la Sociedad constituyó la filial brasileña Indra Tecnología Brasil LTDA. El capital de esta sociedad es de 3 millones de reales brasileños (1.200 m€) que fue suscrito y desembolsado íntegramente por la Sociedad.
- * El 26 de noviembre se constituyó la sociedad Indra Arabia LLC en la que la Sociedad participa en un 80%, el importe desembolsado fue de 99 m€ (475 m SAR). El 20 % restante lo desembolsó la filial del grupo Europraxis Atlante S.L.U.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

- * En diciembre la Sociedad realizó una ampliación de capital en la filial española Prointec por importe de 17.500 m€, mediante la capitalización de deuda. Tras esta ampliación, el porcentaje de participación en esta sociedad pasó a ser del 97,9% (anteriormente 60,4%).

b) Inversiones en empresas asociadas

El detalle por sociedad participada del movimiento de este epígrafe del balance durante los ejercicios 2013 y 2012 es el siguiente:

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.12	Altas	Bajas	
Inversiones:				
Eurofighter Simulations System	68	-	-	68
Euromids	10	-	-	10
Saes Capital	1.340	-	-	1.340
Jood Consulting	3	-	-	3
Indra Esteio Sistemas	498	-	-	498
A4ESSOR	21	-	-	21
Tower Air Traffic Services	500	-	-	500
Oyauri Investment	1.500	-	(1.500)	-
Indra Sistemas de Tesoreria	5	-	-	5
I3 Televisión	150	-	-	150
Green Border	-	5	-	5
	4.095	5	(1.500)	2.600
Deterioro:				
Jood Consulting	(2)	-	-	(2)
	(2)	-	-	(2)
Valor neto:				
Eurofighter Simulations System	68	-	-	68
Euromids	10	-	-	10
Saes Capital	1.340	-	-	1.340
Jood Consulting	1	-	-	1
Indra Esteio Sistemas	498	-	-	498
A4ESSOR	21	-	-	21
Tower Air Traffic Services	500	-	-	500
Oyauri Investment	1.500	-	(1.500)	-
Indra Sistemas de Tesoreria	5	-	-	5
I3 Televisión	150	-	-	150
Green Border	-	5	-	5
Total	4.093	5	(1.500)	2.598

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

	Miles de euros		
	Saldo al 31.12.11	Trasposos	Saldo al 31.12.12
Inversiones:			
Eurofighter Simulations System	68	-	68
Euromids	10	-	10
Saes Capital	1.340	-	1.340
Jood Consulting	3	-	3
Indra Esteio Sistemas	498	-	498
A4ESSOR	21	-	21
Tower Air Traffic Services	500	-	500
Oyauri Investment	1.500	-	1.500
Indra Sistemas de Tesoreria	5	-	5
I3 Televisión	-	150	150
	3.945	150	4.095
Deterioro:			
Jood Consulting	(2)	-	(2)
	(2)	-	(2)
Valor neto:			
Eurofighter Simulations System	68	-	68
Euromids	10	-	10
Saes Capital	1.340	-	1.340
Jood Consulting	1	-	1
Indra Esteio Sistemas	498	-	498
A4ESSOR	21	-	21
Tower Air Traffic Services	500	-	500
Oyauri Investment	1.500	-	1.500
Indra Sistemas de Tesoreria	5	-	5
I3 Televisión	-	150	150
Total	3.943	150	4.093

Los principales movimientos a lo largo del año 2013 en esta partida han sido:

- * El 8 de abril la Sociedad ha vendido la participación que tenía en la sociedad Oyauri Investmen, S.L. por importe de 100 m€, registrando una pérdida de 1.400 m€ (nota 32).
- * El 19 de abril la Sociedad ha constituido la filial Búlgara denominada Geen Border Ood, en la que participa con un 50% del capital. El importe de esta inversión asciende a 5 m€.

c) Créditos a empresas del grupo.

En diciembre del 2012, con la finalidad de restablecer el desequilibrio patrimonial de su filial española Indra Bmb SLU, la Sociedad concedió un préstamo participativo por importe de 10.000 m€. La duración de este préstamo es de 2 años, prorrogable automáticamente, salvo que cualquiera de las partes notifique lo contrario. El interés es del 10% de los resultados obtenidos por el prestatario en cada ejercicio. El presente contrato se rige por el derecho español, y en particular, por lo dispuesto en el artículo 20 del Real Decreto-Ley 7/1996 de 7 de junio.

Asimismo, en diciembre del 2012 se firmó un préstamo de 12.500 m€ con su filial Pointec. Este devenga unos intereses a favor del prestamista de Euribor a noventa días + 3,80% a partir de la fecha de entrega del mismo. El vencimiento del mismo es 31 de enero de 2014, pudiendo la Sociedad amortizar anticipadamente y sin penalización alguna, la totalidad o parte de las cantidades crediticias efectivamente dispuestas. Durante el ejercicio 2013 la Sociedad ha traspasado este préstamo a corto plazo.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

10) Otros Instrumentos financieros

a) Inversiones en otras sociedades

Los movimientos de Otros Inmovilizados Financieros durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012 son como sigue:

	Miles de euros			Saldo al 31.12.13
	Saldo al 31.12.12	Altas	Bajas	
Inversiones:				
Safelayer Secure Communications	475	-	-	475
Sostar GmbH I.G.	3	-	-	3
Banco Inversis	31.672	-	(31.672)	-
Neotec	3.166	1.905	-	5.071
Alliance Ground Surveillance (AGSI)	200	-	-	200
European Organization Security	2	-	-	2
Bansabadell Information	1.152	18	-	1.170
Veo Comunicaciones	20	-	-	20
Busitell	30	-	-	30
Consortio Español de AVE Medina La Meca	1	2	-	3
Hidesat Servicios Estratégicos	7.572	-	-	7.572
Grupo de Navegación por Satélite Sistemas y Servicios	138	-	-	138
	44.431	1.925	(31.672)	14.684
Deterioro:				
Safelayer Secure Communications	(153)	-	-	(153)
Banco Inversis	(17.595)	-	17.595	-
Alliance Ground Surveillance (AGSI)	(200)	-	-	(200)
Veo Comunicaciones	(20)	-	-	(20)
Busitell	(30)	-	-	(30)
	(17.998)	-	17.595	(403)
Valor neto:				
Safelayer Secure Communications	322	-	-	322
Sostar GmbH I.G.	3	-	-	3
Banco Inversis	14.077	-	(14.077)	-
Neotec	3.166	1.905	-	5.071
European Organization Security	2	-	-	2
Bansabadell Information	1.152	18	-	1.170
Consortio Españos de AVE Medina La Meca	1	2	-	3
Hidesat Servicios Estratégico	7.572	-	-	7.572
Grupo de Navegación por Satélite Sistemas y Servicios	138	-	-	138
Total	26.433	1.925	(14.077)	14.281

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.11	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.12
Inversiones:				
Safelayer Secure Communications	563	-	(88)	475
Sostar GmbH I.G.	3	-	-	3
Banco Inversis	31.672	-	-	31.672
Neotec	2.214	952	-	3.166
Alliance Ground Surveillance (AGSI)	200	-	-	200
European Organization Security	2	-	-	2
Bansabadell Information	1.119	33	-	1.152
Veo Comunicaciones	20	-	-	20
Busitell	30	-	-	30
Plataforma Tecnológica para el emprendimiento empresarial	4.134	-	(4.134)	-
Consortio Español de AVE Medina La Meca	1	-	-	1
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.572	-	-	7.572
Grupo de Navegación por Satélite Sistemas y Servicios	138	-	-	138
	47.668	985	(4.222)	44.431
Deterioro:				
Safelayer Secure Communications	(153)	-	-	(153)
Sostar GmbH I.G.	-	-	-	-
Banco Inversis	(17.595)	-	-	(17.595)
Alliance Ground Surveillance (AGSI)	(200)	-	-	(200)
Veo Comunicaciones	(20)	-	-	(20)
Busitell	(30)	-	-	(30)
	(17.998)	-	-	(17.998)
Valor neto:				
Safelayer Secure Communications	410	-	(88)	322
Sostar GmbH I.G.	3	-	-	3
Banco Inversis	14.077	-	-	14.077
Neotec	2.214	952	-	3.166
European Organization Security	2	-	-	2
Bansabadell Information	1.119	33	-	1.152
Plataforma Tecnológica para el emprendimiento empresarial	4.134	-	(4.134)	-
Consortio Españos de AVE Medina La Meca	1	-	-	1
Hisdesat Servicios Estratégico	7.572	-	-	7.572
Grupo de Navegación por Satélite Sistemas y Servicios	138	-	-	138
Total	29.670	985	(4.222)	26.433

Las principales operaciones realizadas durante el año 2013 han sido:

- * En julio del 2013, la Sociedad ha desembolsado 476 m€ por la participación en la Sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos S.A. S.C.R. Asimismo, en noviembre de 2013 se ha acordado otro desembolso (a pagar en enero del año siguiente) por importe de 1.429 m€, este importe, se encuentra pendiente de pago al cierre del ejercicio (nota 23 c). El importe de la inversión al cierre del 2013 ascendía a 5.071 m€. La Sociedad tiene un compromiso de inversión hasta alcanzar los 6.000 m€ en la citada sociedad.
- * En noviembre, la Sociedad ha procedido a vender su participación en Banco Inversis por importe de 28.903 m€ registrando un beneficio de 14.826 m€ (nota 32).

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

Las principales operaciones realizadas durante el año 2012 fueron:

- * En enero de 2012 la Sociedad Plataforma Tecnológica para el emprendimiento empresarial realizó una reducción de capital correspondiente a la aportación de la Sociedad por importe de 4.134 m€.
- * En febrero y julio del 2012, la Sociedad desembolsó 476 m€ por la participación en la Sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos S.A. S.C.R. El importe de la inversión al cierre del 2012 ascendía a 3.166 m€. La Sociedad tiene un compromiso de inversión hasta alcanzar los 6.000 m€ en la citada sociedad.
- * En este año se registró un reparto de dividendos de la sociedad Safelayer Secure Communications con cargo a reservas por importe de 88 m€.

b) Créditos a terceros

El movimiento del 2012 en esta partida correspondía al precio de la ampliación del porcentaje de participación de la Sociedad en la Ute del Jocs Mediterrani, fijado en 1.221 m€ a pagar por Scientifics Games a la Sociedad a fin de compensar las pérdidas acumuladas de la Ute cuando finalizara el contrato en el año 2013. En el año 2012 se traspasó al corto plazo el importe de este préstamo dentro de la partida de deudores varios (nota 13). El valor actual del préstamo al 31 de diciembre de 2012 era de 1.204 m€. El importe registrado en ingresos financieros durante el ejercicio 2013 correspondiente a la actualización ha sido de 8 m€ (24 m€ en el 2012). En octubre de 2013 la Sociedad ha cobrado la totalidad de la deuda clasificada en el corto plazo correspondiente a esta operación por importe de 1.212 m€.

c) Otros activos financieros

Este epígrafe incluye los depósitos y fianzas constituidas por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene la Sociedad.

d) Derivados

La totalidad del saldo corresponde a las diferencias existentes entre el valor asegurado y el valor de realización en la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales para las partidas cubiertas con un contrato de cobertura (cobertura de flujo de caja (nota 37)).

11) **Activos mantenidos para la venta**

El importe corresponde al valor de las participaciones de la Sociedad en las filiales Azertia Brasil y Azertia Puerto Rico que se encuentran en proceso de liquidación.

12) **Existencias**

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Comerciales	139	912
Materias primas y otros aprovisionamientos	2.942	1.884
Productos en curso	339.708	354.193
Anticipos a proveedores	8.430	9.518
Subtotal	351.219	366.507
Deterioro	(840)	(830)
Total Valor Neto	350.379	365.677

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

El movimiento del deterioro es el siguiente:

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.12	Altas Fusión	Dotacion. del Ejerc.	Cancelac. del Ejerc.	Saldo al 31.12.13
Deterioro por obsolescencia	830	-	10	-	840

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.11	Altas Fusión	Dotacion. del Ejerc.	Cancelac. del Ejerc.	Saldo al 31.12.12
Deterioro por obsolescencia	834	-	-	(4)	830

13) Clientes y otras cuentas a cobrar

El detalle de los clientes y otras cuentas a cobrar al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es como sigue:

	Miles de euros	
	2013	2012
Clientes por ventas y servicios fuera Grupo	428.995	602.756
Deudores producción facturable	613.148	553.604
Deudores empresas del Grupo y asociadas (Anexo IV)	118.696	112.113
Deudores varios	6.857	12.817
Anticipo y Créditos al personal	3.723	5.673
Activos por impuesto corriente (nota 35)	10.608	27.168
Administraciones públicas (nota 35)	22.791	22.125
Subtotal	1.204.818	1.336.256
Deterioro	(12.891)	(19.551)
Total Valor Neto	1.191.927	1.316.705

El movimiento de la provisión por deterioro para los dos ejercicios es el siguiente:

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.12	Altas Fusión	Dotación del Ejercicio	Reversión del Ejercicio	Aplicaciones del Ejercicio	Saldo al 31.12.13
Provisión por deterioro	19.551	-	8.557	(3.931)	(11.286)	12.891

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.11	Altas Fusión	Dotación del Ejercicio	Reversión del Ejercicio	Aplicaciones del Ejercicio	Saldo al 31.12.12
Provisión por deterioro	12.660	6	19.910	(6.366)	(6.659)	19.551

Al cierre de los ejercicios 2013 y 2012, el importe de cuentas a cobrar cedidas mediante factoring sin recurso asciende a 150.177 m€ y 134.803 m€ respectivamente.

Los importes en moneda extranjera pendientes de cobro más significativos se detallan a continuación:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

Saldos deudores	Miles de Euros	
	2013	2012
Dólares Americanos	99.356	38.679
Pesos Colombianos	21.625	11.018
Libras Esterlinas	11.746	5.385
Ringgit Malayo	11.127	12.330
Rial Omaní	10.833	3.502
Pesos Mejicanos	9.165	12.325
Pesos Argentinos	8.766	795
Pesos Chilenos	8.233	4.700
Reales Brasileños	6.743	4.569
Colón Costarricense	4.333	-
Dólar Australiano	4.082	6.201
Dirham Marroquí	4.033	4.552
Peso Filipino	3.180	618
Zloty Polaco	3.088	1.470

14) Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo

El detalle por empresas correspondiente a estos conceptos al 31 de diciembre de 2013 y 2012 por importe de 163.129 m€ y 141.359 m€ respectivamente, puede verse en el Anexo IV que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

Dentro de estos importes, están los préstamos con empresas del grupo españolas por importe 122.462 m€ y 129.882 m€ respectivamente. Estos préstamos devengan un interés medio del 2,88%, para los préstamos del año 2013 y 3,13% para los del 2012. En enero de 2013 se ha producido el vencimiento de los préstamos del 2012, y en enero de 2014, se producirá el vencimiento de los del 2013.

Asimismo, la Sociedad tiene préstamos con diversas sociedades extranjeras del grupo por importe de 33.509 m€ con vencimientos en el 2014 y devengan intereses según el tipo de interés del mercado del país.

Dentro de estos importes se encuentran los saldos a cobrar con sociedades del grupo fiscal como consecuencia de la declaración consolidada del impuesto sobre sociedades (nota 35).

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013****15) Inversiones financieras a corto plazo**

La composición de este epígrafe es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Créditos a empresas	2.549	3.024
Valores representativos de deuda	42	243
Derivados financieros, instrumentos de cobertura	7.511	-
Otros activos financieros	2.327	355
Total	12.429	3.622

a) Créditos a empresas

Dentro de este importe se encuentra el saldo que la Sociedad tiene pendiente de cobro de la empresa Zesa-Zimbabwe por importe de 2.005 m€ (2.495 m€ en el ejercicio anterior).

Se encuentra dentro de esta partida el saldo correspondiente a un préstamo concedido por Indra Espacio, con fecha 4 de junio de 2004, a Grupo Navegación por Satélite Sistemas y Servicios S.L., por importe de 60 m€ con una duración de un año renovable y que devenga unos intereses del 4,0% anual bruto.

Asimismo, durante el ejercicio 2012 la Sociedad ha concedido un préstamo al Consorcio Español Alta Velocidad Meca Medina por importe de 484 m€ (469 m€ en el ejercicio anterior) con vencimiento en enero de 2014 (prorrogable).

b) Valores representativos de deuda

El saldo del año 2013, corresponde íntegramente a fondos en cuentas bancarias de Venezuela.

En el año 2012, del total del importe que ascendía a 243 m€, 200 m€ corresponde a inversiones de Utes integradas como negocios conjuntos. El resto corresponde a fondos en cuentas bancarias de Venezuela.

c) Derivados

La totalidad del saldo corresponde a las diferencias existentes entre el valor asegurado y el valor de realización en la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales para las partidas cubiertas con un contrato de cobertura (cobertura de flujo de caja (nota 37)).

d) Otros activos financieros

En esta partida se incluyen:

- * Depósitos y fianzas a corto plazo por importe de 171 m€ (233 m€ en el 2012).
- * Imposiciones y cuentas corrientes a través de Establecimientos permanentes (principalmente en Brasil), por importe de 1.464 m€ (1 m€ en el 2012) que generan intereses a tipo de mercado.
- * Intereses de cuentas bancarias devengados y pendientes de cobro, por importe de 692 m€ (121 m€ en el 2012).

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013****16) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes**

La composición de este epígrafe es la siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Tesorería	26.913	16.232
Otros activos líquidos equivalentes	280.350	20.725
Total	307.263	36.957

El importe de 280.350 m€ (20.725 m€ en el ejercicio anterior) corresponde a inversiones en entidades financieras con vencimiento en enero de 2014 y que devengan un tipo de interés medio del 1,85%.

17) Fondos propiosa) Capital Suscrito

Al 31 de diciembre de 2013, el capital suscrito y desembolsado es de 32.826.507,80 €, dividido en 164.132.539 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, representadas por anotaciones en cuenta.

El capital social se haya íntegramente suscrito y desembolsado.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizan en el Mercado Continuo, y están incluidas en el índice selectivo IBEX-35.

La Sociedad no dispone de un registro nominal de sus accionistas, por lo que únicamente puede conocer la composición de su accionariado por la información que éstos le comuniquen directamente, o hagan pública en aplicación de la normativa vigente sobre participaciones significativas (que obliga a comunicar, con carácter general, participaciones superiores al 3% del capital), y por la información que facilita Iberclear, que la Sociedad recaba con ocasión de la celebración de sus juntas generales de accionistas.

De acuerdo con lo anterior, de la información conocida por la Sociedad los accionistas significativos con participación superior al 3%, sin que la misma sea por cuenta de terceros, son:

	31.12.13	31.12.12
Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI)	20,141%	-
Corporación Financiera Alba	11,324%	11,324%
Fidelity Management & Research LLC	9,962%	9,962%
Invesco Ltd.	5,520%	-
Casa Grande de Cartagena, S.L.	4,001%	5,007%
Banco Financiero y de Ahorros	-	20,136%
Liberbank	-	5,015%

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2013 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital
		Directas	Indirect.	Total	Social
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	28.686	-	28.686	0,017
Javier de Andrés González	Ejecutivo	116.200	-	116.200	0,071
Juan Carlos Aparicio Pérez (1)	Ejecutivo	292	-	292	0,00
Casa Grande de Cartagena, S.L.U	Dominical	6.566.248	-	6.566.248	4,001
Daniel García-Pita	Independiente	1.274	47.269	48.543	0,03
Luis Lada Díaz	Independiente	24.260	-	24.260	0,015
Juan March de la Lastra (2)	Dominical	19.391	-	19.391	0,012
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barauín (2)	Dominical	7497	-	7497	0,005
Adolfo Menéndez Menéndez (1)	Dominical	767	-	767	0,00
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	352.895	-	352.895	0,215
Mónica de Oriol Icaza	Independiente	22.042	-	22.042	0,013
Ignacio Santillana del Barrio	Independiente	12.203	-	12.203	0,007
Rosa Sugrañes Arimany	Independiente	24.333	-	24.333	0,015
Alberto Terol Estabean	Independiente	17.522	-	17.522	0,011
Total		7.193.610	47.269	7.240.879	4,412

(1) En representación del accionista Sociedad estatal de Participaciones Industriales (SEPI)

(2) En representación del accionista Corporación Financiera Alba.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2012 que poseía cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital
		Directas	Indirect.	Total	Social
Administradora Valtenas, S.L. (1)	Dominical	17.783	-	17.783	0,011
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	24.427	-	24.427	0,015
Javier de Andrés González	Ejecutivo	88.584	-	88.584	0,054
Casa Grande de Cartagena, S.L.	Dominical	8.212.998	-	8.212.998	5,004
Daniel García-Pita	Independiente	30.209	12.600	42.809	0,026
Luis Lada Díaz	Independiente	18.362	-	18.362	0,011
Juan March de la Lastra (2)	Dominical	14.149	-	14.149	0,009
Mediación y Diagnósticos, S.A. (3)	Dominical	24.871	-	24.871	0,015
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	298.777	-	298.777	0,182
Mónica de Oriol Icaza	Independiente	17.783	-	17.783	0,011
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L. (3)	Dominical	24.270	-	24.270	0,015
Ignacio Santillana	Independiente	7.288	-	7.288	0,004
Rosa Sugrañes	Independiente	19.091	-	19.091	0,012
Alberto Terol	Independiente	10.038	-	10.038	0,006
Total		8.808.630	12.600	8.821.230	5,375

(1) En representación del Accionista Liberbank, S.A.

(2) En representación del Accionista Corporación Financiera Alba.

(3) En representación del Accionista Banco Financiero y de Ahorros, S.A.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

A 31 de diciembre de 2013, estaban representadas en el Consejo de Administración 58.885.768 acciones, es decir, el 35,88 % del total de acciones. A 31 de diciembre de 2012, estaban representadas en el Consejo de Administración 68.615.091 acciones, es decir, el 41,80 % del total de acciones.

Con fecha 27 de junio de 2013 y 21 de junio de 2012 la Sociedad celebró Junta General Ordinaria de Accionistas, en el curso de las cuales se aprobaron las aplicaciones de los resultados de la Sociedad correspondientes a los ejercicios de 2012 y de 2011, respectivamente, como puede verse en los Estados de Cambios en el Patrimonio Neto adjuntos.

Los objetivos de la Sociedad en la gestión del capital son salvaguardar la capacidad de continuar como una empresa en funcionamiento, de modo que pueda seguir dando rendimientos a los accionistas y beneficiar a otros grupos de interés y mantener una estructura óptima de capital.

Con el objeto de mantener y ajustar la estructura de capital, la Sociedad puede ajustar el importe de los dividendos a pagar a los accionistas, puede devolver capital, emitir acciones o puede vender activos para reducir el endeudamiento.

b) Prima de emisión

La prima de emisión originada como consecuencia de las ampliaciones de capital social realizadas en 2001, 2003 y 2007, tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias de la Sociedad, incluyendo su conversión en capital social.

La prima de emisión y reservas voluntarias no son de libre disposición por los saldos pendientes de amortización de los gastos de investigación y desarrollo por importe de 234.601 m€ al 31 de diciembre de 2013 (234.566 m€ al 31 de diciembre de 2012).

c) Reserva Legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, las sociedades están obligadas a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en el caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la cuenta de pérdidas y ganancias. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, la Sociedad tiene dotada esta reserva con el límite mínimo que establece la Ley de Sociedades de Capital en un importe de 6.955 m€.

d) Otras reservas

El detalle de Otras Reservas para los años 2013 y 2012 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Reservas Voluntarias	596.467	527.605
Reserva de primera aplicación	21.745	21.745
Reservas de fusión	6.978	6.978
Reserva por capital amortizado	1.666	1.666
Reserva por fondo de comercio	72.772	58.504
Total	699.628	616.498

Reservas voluntarias

Son reservas de libre disposición.

Reserva de primera aplicación

Esta reserva, tiene su origen en la preparación del balance de apertura a 1 de enero de 2007 de conformidad con la nueva normativa contable.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

Reservas de fusión

Corresponde a las fusiones siguientes:

	Miles de Euros	Año
TIASA	1.108	2000
Indra Ews	651	2002
Razona	87	2003
Indra ATM	15.081	2006
Dimensión Informática y Radiología Digital	414	2008
Euroquality	(282)	2009
Ceicom	198	2010
Indra Espacio	(13.257)	2011
Internet Protocol	1.639	2011
Intos (nota 5)	1.339	2012
Total	6.978	

El cálculo de la reserva de fusión correspondiente a la fusión de Intos realizada en el ejercicio 2012 (nota 1) puede verse en la nota 5.

Reserva por capital amortizado

Con motivo de las reducciones de capital llevadas a cabo en los ejercicios 2005 y 2007, la Sociedad ha constituido una reserva de carácter indisponible por el mismo importe, en cumplimiento del art. 335 de la ley de Sociedades de Capital.

Reserva por fondo de comercio

La reserva por fondo de comercio ha sido dotada de conformidad con el artículo 273.4 de la Ley de Sociedades de Capital, que establece que, en todo caso, deberá dotarse una reserva indisponible equivalente al fondo de comercio que aparezca en el balance, destinándose a tal efecto una cifra del beneficio que represente, al menos, un 5% del importe del citado fondo de comercio. Si no existiera beneficio, o éste fuera insuficiente, se deben emplear reservas de libre disposición.

e) Acciones propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee directamente al 31 de diciembre de 2013 un total de 103.358 acciones por importe de 1.258 m€, (al 31 de diciembre de 2012 un total de 11.041 acciones por importe de 111 m€).

Los detalles de los saldos y movimientos de la cuenta de acciones propias durante el ejercicio 2013 y en el ejercicio 2012 son los siguientes:

	Miles de Euros			
	Saldo al 31.12.12	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.13
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias	111	109.031	(107.884)	1.258

	Miles de Euros			
	Saldo al 31.12.11	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.12
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias	15.187	54.845	(69.921)	111

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

Los detalles del movimiento de acciones durante el ejercicio 2013 y en el ejercicio 2012 han sido los siguientes:

	% títulos s/capital	Número de acciones				% títulos s/capital
		31.12.12	Altas	Bajas	31.12.13	
Destinadas a:						
-Transacciones ordinarias	0,01	11.041	10.291.495	(10.199.178)	103.358	0,06
	0,01	11.041	10.291.495	(10.199.178)	103.358	0,06

	% títulos s/capital	Número de acciones				% títulos s/capital
		31.12.11	Altas	Bajas	31.12.12	
Destinadas a:						
-Transacciones ordinarias	0,81	1.332.549	6.549.003	(7.870.511)	11.041	0,01
	0,81	1.332.549	6.549.003	(7.870.511)	11.041	0,01

Durante el ejercicio anual 2013, la Sociedad ha adquirido en Bolsa 10.291.495 acciones propias (6,27% s/volumen oficial del periodo) y ha vendido 10.199.178 acciones propias (6,21% s/volumen oficial del periodo).

Durante el ejercicio anual 2012, la Sociedad adquirió en Bolsa 6.549.003 acciones propias (2,27% s/volumen anual) y vendió 7.870.511 acciones propias (2,73% s/volumen anual).

f) Beneficio neto por acción

A 31 de diciembre de 2013 y 2012, el cálculo del promedio ponderado de acciones disponibles y diluidas es el siguiente:

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.13	Acciones ordinarias a 31.12.13	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.12	Acciones ordinarias a 31.12.12
Total acciones emitidas	164.132.539	164.132.539	164.132.539	164.132.539
Acciones propias e instrumentos financieros relacionados con acciones	(93.096)	(103.358)	(1.538.122)	(11.041)
Número total de acciones disponibles	164.039.443	164.029.181	162.594.417	164.121.498

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.13	Acciones ordinarias a 31.12.13	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.12	Acciones ordinarias a 31.12.12
Total acciones emitidas	164.132.539	164.132.539	164.132.539	164.132.539
Acciones propias e instrumentos financieros relacionados con acciones	3.549.647	(103.358)	(1.538.122)	(11.041)
Número total de acciones diluidas	167.682.186	164.029.181	162.594.417	164.121.498

El cálculo del beneficio básico por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2013 y 2012 es como sigue:

	2013	2012
Resultado del periodo, en miles de euros	108.415	138.176
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	164.039.443	162.594.417
Beneficio básico por acción ordinaria, en euros	0,6609	0,8498

El cálculo del beneficio diluido por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2013 y 2012 es como sigue:

	2013	2012
Resultado del periodo, en miles de euros (*)	109.496	138.176
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	167.682.186	162.594.417
Beneficio diluido por acción ordinaria, en euros	0,6530	0,8498

(*) Resultado del periodo sin incluir el gasto devengado por el bono convertible, neto de efecto fiscal.

En el año 2012 el beneficio por acción coincide con el beneficio básico por acción al no tener la Sociedad emitidos convertibles o cualquier otro instrumento de este tipo.

El cálculo del beneficio por acción ordinario (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2013 y 2012 es como sigue:

	2013	2012
Resultado del periodo, en miles de euros	108.415	138.178
Acciones emitidas	164.132.539	164.132.539
Beneficio por acción ordinario, en euros	0,6605	0,8419

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

g) Otros instrumentos de Patrimonio Neto

La composición de este epígrafe es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
- Emisión de bonos convertibles	16.999	-
- Entrega de acciones	-	(590)
Total	16.999	(590)

Como consecuencia de la emisión de bonos realizada por la Sociedad el 17 de octubre de 2013 (nota 21 a), se ha registrado como componente de patrimonio la diferencia entre los fondos obtenidos y el valor razonable del pasivo financiero, incluido el derivado implícito por la cláusula de amortización anticipada del mismo por 1.125 m€.

Asimismo, la política retributiva establecida en 2011 contemplaba retribuciones diferidas a medio plazo mediante la entrega de acciones de la Sociedad que se devengarán desde el mes de septiembre del ejercicio 2011 hasta el final del ejercicio 2013. Con cargo a estos planes en el 2013, se han entregado 231.479 acciones (346.221 para el 2012) valoradas, al precio del día de la entrega, en 2.209 m€ (3.062 m€ en el 2012). Este plan ha finalizado en el 2013.

18) Ajustes por cambios de valor

La Sociedad recoge en esta partida el efecto de valoración de la cobertura de flujos de efectivo o de caja. Cubre la exposición a la variación de los flujos de efectivo que se atribuya a un riesgo concreto asociado a activos o pasivos reconocidos o a una transacción prevista altamente probable. Para las coberturas de flujos de caja los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, dentro del Patrimonio neto.

El cálculo de dichos importes se puede ver en la nota 37.

Así mismo, la Sociedad recoge en este epígrafe las diferencias de conversión producidas en la integración de los balances de las Sucursales y Establecimientos Permanentes.

19) Subvenciones, donaciones y legados recibidos

Solo se registran como subvenciones, las ayudas recibidas de manera definitiva, es decir, su importe está ya definitivamente aprobado. Cuando la Sociedad recibe una subvención, el importe de la misma se registra en préstamos a largo plazo hasta que se obtiene su acta definitiva.

Los detalles y los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2013 y 2012 son los siguientes:

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.12	Altas	Transf. Perd. Y Gan.	Saldo al 31.12.13
Subvenciones	1.537	9.706	(3.593)	7.650
Total	1.537	9.706	(3.593)	7.650

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.11	Altas	Transf. Perd. Y Gan.	Saldo al 31.12.12
Subvenciones	1.618	1.399	(1.480)	1.537
Total	1.618	1.399	(1.480)	1.537

Todos los importes son netos de impuesto.

Las subvenciones han sido concedidas por distintos organismos públicos como ayuda de los proyectos de desarrollo principalmente (ver nota 5).

El detalle de los importes obtenidos por organismo es el siguiente:

Organismo	Objeto	Miles de euros	
		2013	2012
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	Actividades de Desarrollo	11.989	80
Ministerio de Industria, Turismo y Comercio	Actividades de Desarrollo	871	1.350
Unión Europea	Actividades de Desarrollo	795	-
Junta de Castilla y León	Actividades de Desarrollo	211	294
Xunta de Galicia	Actividades de Desarrollo	-	182
Comunidad de Madrid	Actividades de Desarrollo	-	46
Instituto Madrileño para el Desarrollo	Actividades de Desarrollo	-	46
Importe concedido		13.866	1.998
Impuesto		4.160	599
Importe neto de impuesto		9.706	1.399

Asimismo, dentro de la partida de otros ingresos de explotación, se encuentran registradas otras subvenciones para gastos de formación y actividades exportadoras.

El detalle de los importes obtenidos por organismo es el siguiente:

Organismo	Objeto	Miles de euros	
		2013	2012
FORCEM	Actividades de formación	1.320	1.925
Asociación Esp. Empresas de Tecnología	Actividades de formación	124	17
Unión Europea	Promoción nuevas actividades	115	-
Otros	Promoción nuevas actividades	83	-
INTEC	Promoción nuevas actividades	-	53
Precoma	Promoción nuevas actividades	-	38
Total		1.642	2.033

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

20) Provisiones para Riesgos y Gastos

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria y fecha prevista de vencimiento es el siguiente:

Provisión para impuestos	Miles de Euros						Fecha prevista cancelación	
	Saldo al 31.12.12			Saldo al 31.12.13				
Concepto	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dotaciones	Aplicaciones	Trasposos	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	
Recursos ante la Agencia Tributaria	4.221	415	-	(381)	-	3.840	34	2015-2017
Total Provisión para impuestos	4.221	415	-	(381)	-	3.840	34	

Otras provisiones	Miles de Euros						Fecha prevista cancelación	
	Saldo al 31.12.12			Saldo al 31.12.13				
Concepto	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dotaciones	Aplicaciones	Trasposos (nota 22)	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	
Recursos Mercantiles	135	135	162	(133)	-	164	164	2015
Reclamaciones RRHH	78	78	120	-	-	198	198	2015
Retribuciones	19.124	19.124	-	-	3.618	22.742	22.742	2016-2029
Total otras provisiones	19.337	19.337	282	(133)	3.618	23.104	23.104	

Provisión para impuestos	Miles de Euros						Fecha prevista cancelación	
	Saldo al 31.12.11			Saldo al 31.12.12				
Concepto	Saldo	Diferencia temporaria	Dotaciones	Aplicaciones	Trasposos	Saldo	Diferencia temporaria	
Recursos ante la Agencia Tributaria	4.221	415	-	-	-	4.221	415	2014-2017
Total Provisión para impuestos	4.221	415	-	-	-	4.221	415	

Otras provisiones	Miles de Euros						Fecha prevista cancelación	
	Saldo al 31.12.11			Saldo al 31.12.12				
Concepto	Saldo	Diferencia temporaria	Dotaciones	Aplicaciones	Trasposos (nota 22)	Saldo	Diferencia temporaria	
Recursos Mercantiles	233	133	175	(273)	-	135	135	2014
Reclamaciones RRHH	155	155	33	(110)	-	78	78	2014
Retribuciones	23.039	23.039	-	-	(3.915)	19.124	19.124	2014-2016
Total otras provisiones	23.427	23.327	208	(383)	(3.915)	19.337	19.337	

Tal y como se recoge en detalle en la nota 38 y de conformidad con lo previsto, en diciembre de 2013 el Consejo de Administración acordó transformar el sistema de compensación para finalización de la relación laboral de los altos directivos en un plan de prejubilación y ahorro a largo plazo instrumentado mediante un fondo de aportación definida externalizado en una compañía de seguros, acordando asimismo transferir al mismo los saldos al 31 de diciembre de 2013 de las cuantías dotadas para esta finalidad, incluidas en la partida de retribuciones de otras provisiones a largo plazo, que ascendían a 21.110m€; habiéndose llevado a cabo las distintas actuaciones necesarias para la ejecución de dichos acuerdos, que han quedado finalizadas en el transcurso del mes de enero de 2014.

La Sociedad no tiene conocimientos de pasivos contingentes significativos sobre los que informar en el momento de elaboración de las presentes Cuentas Anuales.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

21) Deuda a largo plazo

Los movimientos correspondientes a los ejercicios 2013 y 2012 son los siguientes:

	Miles de euros							
	31.12.2012	Altas	Devoluciones	Valor Actual Préstamos	tpso a C.P.	tpso a Subvenciones	traspasos	31.12.2013
Obligaciones y bonos	-	245.298	-	1.700	-	-	(16.999)	229.999
Deudas con Entidades de Crédito y Organismos Públicos	366.332	181.743	(8.223)	(1.720)	(36.978)	-	-	501.154
Arrendamiento Financiero (nota 6)	5.980	1.199	(16)	-	(1.156)	-	-	6.007
Derivados	5.914	-	(2.973)	-	-	-	-	2.941
<u>Otros pasivos financieros</u>	85.320	7.679	(888)	1.574	-	(13.866)	-	79.819
Proveedores de Inmovilizado	9.650	2.652	(172)	292	-	-	-	12.422
Otros acreedores a Largo plazo	75.670	5.027	(716)	1.282	-	(13.866)	-	67.397
Total	463.546	435.919	(12.100)	1.554	(38.134)	(13.866)	(16.999)	819.920

	Miles de euros							
	31.12.2011	Altas	Devoluciones	Valor Actual Préstamos	tpso a C.P.	tpso a Subvenciones	traspasos	31.12.2012
Deudas con Entidades de Crédito y Organismos Públicos	278.233	192.931	(4.621)	3.055	(102.272)	(994)	-	366.332
Arrendamiento Financiero (nota 6)	7.133	-	-	-	(1.153)	-	-	5.980
Derivados	7.259	-	(1.345)	-	-	-	-	5.914
Otros pasivos financieros	78.358	9.711	(367)	2.895	(4.273)	(1.004)	-	85.320
Proveedores de Inmovilizado	13.991	-	(258)	233	(4.273)	-	(43)	9.650
Otros acreedores a Largo plazo	64.367	9.711	(109)	2.662	-	(1.004)	43	75.670
Total	370.983	202.642	(6.333)	5.950	(107.698)	(1.998)	-	463.546

a) Obligaciones y bonos

El 17 de octubre del ejercicio 2013 la Sociedad ha realizado una emisión de bonos convertibles y/o canjeables por acciones admitidos a cotización en el mercado no regulado denominado Freiverkehr de la Bolsa de Frankfurt. Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- * Importe de la emisión de los bonos ha sido de 250.000 m€ de nominal, con vencimiento a 5 años (17 de octubre de 2018).
- * Los gastos de emisión han sido de 4.702 m€.
- * Los bonos devengan un interés fijo del 1,75 % nominal anual pagadero por semestres vencidos, es decir, el 17 de abril y 17 de octubre de cada año, siendo la primera fecha de pago el 17 de abril de 2014.
- * El tipo de interés efectivo del bono: 3,7%.
- * El precio de conversión inicial de los bonos es de 14,290 € por cada acción.
- * Las acciones subyacentes a los bonos inicialmente representan en torno a un 10,7% del capital social de la Sociedad antes de la emisión.
- * A partir de la fecha en que se cumplan 3 años y 21 días desde la fecha de emisión, Indra podrá amortizar anticipadamente en su totalidad, pero no en parte, los bonos por su valor nominal más los intereses devengados si (a) el valor de mercado de las acciones subyacentes por bono excede

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

de 130.000 euros durante un periodo determinado de tiempo; o (b) si el 10% o menos del valor nominal de los bonos inicialmente emitidos permanece en circulación.

- * La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad y no se garantiza por terceros.
- * El valor razonable del bono al cierre del ejercicio, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt es de 268.000 m€.

b) Deudas con Entidades de Crédito y Organismos Públicos

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2013 y 2012 de la deuda financiera con entidades de crédito y Organismos Públicos a largo plazo es el siguiente:

Años	Miles de Euros		
	Préstamos de I+D	Entidades de Crédito	Total
2015	10.192	205.276	215.468
2016	10.009	112.646	122.655
2017	12.314	58.849	71.163
Años posteriores	61.868	30.000	91.868
Total al 31.12.13	94.383	406.771	501.154

Años	Miles de Euros		
	Préstamos de I+D	Entidades de Crédito	Total
2014	9.167	35.277	44.444
2015	8.869	165.378	174.247
2016	9.220	72.707	81.927
Años posteriores	61.833	3.881	65.714
Total al 31.12.12	89.089	277.243	366.332

Durante el año 2013, en Entidades de Crédito se incluyen préstamos que ha contratado la Sociedad por importe de 165.000 m€ (164.459 m€ contratados durante el año 2012). Las condiciones de estos préstamos están referenciados al Euribor (trimestral y anual).

Los préstamos para programas de I+D por organismo son los siguientes:

	Miles de €	
	2013	2012
Ministerio de Industria, Turismo Y Comunicaciones (MITYC)	40.220	46.600
Centro para el Desarrollo Tecnológico (CDTI)	58.324	44.892
ENISA	3.250	3.250
Unión Europea	887	793
Ajuste valor actual	(8.298)	(6.446)
Total	94.383	89.089

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

La mayor parte de los préstamos para programas de I+D tienen un tipo de interés del 0% a excepción del préstamo concedido por la Empresa Nacional de Innovación (ENISA) a través de un contrato de cuentas de participación para el desarrollo de una plataforma ligera no tripulada, donde la Sociedad actúa de órgano gestor. Asimismo, la Sociedad tiene préstamos por importe de 5.926 m€ (6.758 m€ en el año anterior) del Centro para el Desarrollo Tecnológico (CDTI), a tipo de interés de mercado.

c) Arrendamiento financiero

El detalle de 6.007 m€ (5.980 m€ para el 2012) correspondiente a las cuotas de arrendamiento financiero puede verse en la nota 6. El detalle por vencimientos es el siguiente:

Miles de euros	
Años	Deudas por arrendamiento financiero
2015	1.710
2016	1.726
2017	1.546
Años posteriores	1.025
Total al 31.12.13	6.007

Miles de euros	
Años	Deudas por arrendamiento financiero
2014	1.156
2015	1.207
2016	1.260
Años posteriores	2.357
Total al 31.12.12	5.980

d) Proveedores de inmovilizado

Dentro del epígrafe de Proveedores de inmovilizado a 31 de diciembre de 2013 se incluyen los saldos pendientes de pago por la adquisición de G-Nubila Technology y del 22,5 % restante de la adquisición de Visyant Galileo Spa (nota 9). Durante el ejercicio 2012 se traspasaron a corto plazo 4.273 m€ correspondiente al precio variable actualizado de la adquisición de la Rama de Actividad de Transporte y Tráfico. Los importes por la actualización de estas dos partidas registrados en la cuenta de resultados durante el año 2013 ascienden a 292 m€ (233 m€ en el 2012), registrados dentro de la partida de gastos financieros.

e) Otros acreedores a Largo plazo

El detalle es el siguiente:

	Miles de €	
	2013	2012
Préstamos transformables en subvenciones	67.100	75.373
Otros acreedores	297	297
Total	67.397	75.670

Los préstamos transformables en subvenciones corresponden íntegramente a subvenciones concedidas para programas de I+D pendientes de acta definitiva.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

El detalle por organismos para los ejercicios 2013 y 2012 es el siguiente:

	Miles de €	
	2013	2012
Centro de Desarrollo Tecnológico Industrial	35.905	43.915
Unión Europea	14.939	12.501
Ministerio de Ciencia y Tecnología	14.099	15.951
Junta de Castilla y León	683	922
Gobierno Vasco	448	402
Corporación Tecnológica Andaluza	291	207
Xunta de Galicia	192	506
Comunidad de Madrid	170	129
Instituto Madrileño para el Desarrollo	99	250
Generalitat Valenciana	72	72
Ministerio de Fomento	-	206
Otros	202	312
Total	67.100	75.373

f) Derivados

La totalidad del saldo corresponde a las diferencias existentes entre el valor asegurado y el valor de realización en la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales para las partidas cubiertas con un contrato de cobertura (cobertura de flujo de caja (nota 37)).

22) Provisiones a corto plazo

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria es el siguiente:

Concepto	Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.12			Saldo al 31.12.13			
	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dota-ciones	Pagos	Trasposos (nota 20)	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)
Provisión garantías de proyectos	10.686	10.686	-	(2.530)	-	8.156	8.156
Reserva Seguridad Social	1.950	721	-	-	-	1.950	721
Retribuciones	4.599	4.599	10.461	(267)	(577)	14.216	14.216
Plan de acciones	(557)	-	2.108	(1.551)	-	-	-
Total otras provisiones	16.678	16.006	12.569	(4.348)	(577)	24.322	23.093

Concepto	Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.11			Saldo al 31.12.12			
	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dota-ciones	Pagos	Trasposos (nota 20)	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)
Provisión garantías de proyectos	11.898	11.898	-	(1.212)	-	10.686	10.686
Reserva Seguridad Social	1.950	721	-	-	-	1.950	721
Retribuciones	1.499	1.499	9.677	(10.492)	3.915	4.599	4.599
Plan de acciones	(870)	-	2.057	(1.744)	-	(557)	-
Total otras provisiones	14.477	14.118	11.734	(13.448)	3.915	16.678	16.006

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

23) Deuda a corto plazo

El detalle de este capítulo del balance al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 es como sigue:

a) Deudas con entidades de crédito y organismos públicos

	Miles de €	
	2013	2012
Créditos bancarios	48.169	130.720
Deudas por planes concertados de Investigación y Desarrollo	8.516	7.128
Total	56.685	137.848

El importe de créditos bancarios corresponde a distintas pólizas de crédito que tiene abiertas la Sociedad. El tipo de interés medio es 2,90% y 2,107% para los años 2013 y 2012, respectivamente. Dentro del importe se encuentran reconocidos intereses devengados pendientes de vencimiento por importe de 35 m€ y 30 m€ respectivamente.

La totalidad del saldo de Deudas por planes concertados de investigación y desarrollo, por importe de 8.516 m€ y 7.128 m€ corresponde a la parte con vencimiento a corto plazo de préstamos recibidos de organismos oficiales para el desarrollo de programas de investigación (nota 21).

b) Acreeedores por arrendamiento financiero

El importe pendiente de pago por contratos de arrendamiento financiero a corto plazo asciende a 1.671 m€ para el año 2013 y 1.130 m€ para el año 2012 (nota 6).

c) Otros pasivos financieros

El detalle es el siguiente:

	Miles de €	
	2013	2012
Proveedores de inmovilizado	8.217	4.461
Total	8.217	4.461

Dentro de la partida de proveedores de inmovilizado, se encuentra el importe a pagar en enero por la ampliación de capital en la sociedad Neotec (nota 10).

Durante el año 2012 se realizaron pagos de inversiones en empresas del grupo y asociadas por importe de 14.409 m€ (nota 9). Asimismo, en ese año se reclasificaron del largo plazo 4.273 m€ (nota 21 c).

d) Derivados

La totalidad del saldo corresponde a las diferencias existentes entre el valor asegurado y el valor de realización en la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales para las partidas cubiertas con un contrato de cobertura (cobertura de flujo de caja (nota 37)).

24) Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo

El saldo por importe de 78.601 m€ y 56.080 m€ para los años 2013 y 2012 por empresas y conceptos correspondiente a este epígrafe, puede verse en el Anexo IV que forma parte integrante de estas Cuentas Anuales.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

Dentro del saldo, se incluyen los préstamos recibidos de las empresas del grupo españolas por importe de 71.485 m€ con vencimiento en enero de 2014 (enero de 2013 para los del año 2012) y que devengan un interés del 2,89 % para los del 2013 y 3,13% para los del 2012.

Asimismo, en el 2013 la Sociedad tiene préstamos con diversas sociedades extranjeras del grupo por importe de 7.116 m€ con vencimientos en el 2014 y devengan intereses según el tipo de interés del mercado del país.

25) Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

El detalle de los Proveedores y otras cuentas a pagar al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es como sigue:

	Miles de euros	
	2013	2012
Proveedores	363.196	411.521
Proveedores empresas del grupo y asociadas (anexo IV)	102.603	102.128
Acreedores varios	43.725	49.949
Personal	24.275	25.863
Pasivos por impuesto corriente (nota 35)	4.290	6.542
Otras deudas con las Administraciones Públicas (nota 35)	54.646	53.931
Anticipos recibidos por pedidos	514.017	607.497
Total Valor Neto	1.106.752	1.257.431

Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores. Disposición adicional tercera. "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

Pagos realizados al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012:

	Miles de euros			
	2013		2012	
	Importe	%	Importe	%
Dentro del plazo máximo legal (*)	540.158	47,20%	771.689	59,70%
Resto	604.212	52,80%	520.887	40,30%
Total de pagos del ejercicio	1.144.370	100,00%	1.292.576	100,00%
Plazo Medio Ponderado Estimado (días excedido) de pagos	85		48	

Información sobre plazos de pago de los saldos pendientes a proveedores y acreedores al 31 de diciembre de 2013 y 2012:

	Miles de euros			
	2013		2012	
	Importe	%	Importe	%
Dentro del plazo máximo legal (*)	396.782	77,87%	457.443	81,16%
Resto	112.742	22,13%	106.155	18,84%
Total saldos pendientes	509.524	100,00%	563.598	100,00%

* El plazo máximo legal de pago es de 60 días en 2013 y de 75 días en 2012 de acuerdo con lo dispuesto en la Ley 15/2010 de 5 de julio (que modifica la ley 3/2004, de 29 de diciembre) por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales.

Los importes en moneda extranjera pendientes de pago más significativos se detallan a continuación:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

Saldos acreedores	Miles de Euros	
	2013	2012
Pesos Colombianos	18.970	601
Dólares Americanos	11.991	9.339
Rial Omaní	7.575	-
Libras Esterlinas	5.460	1.542
Lempira Hondureño	3.300	-
Pesos Argentinos	2.336	1.986
Colón Salvadoreño	1.938	-
Dirham Marroquí	1.571	3.557
Ringgit Malayo	1.304	-
Lev Búlgaro	1.169	-

26) Información por segmentos

La información relativa a las ventas por segmentos de negocio al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es la siguiente:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Soluciones	1.390.608	1.450.995
Servicios	427.838	430.488
Total	1.818.446	1.881.483

Asimismo, las ventas por zonas geográficas para ambos ejercicios son las siguientes:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Mercado Interior	924.021	1.042.175
Resto U.E.	376.845	310.653
Países O.C.D.E.	59.603	52.440
Resto Países	457.977	476.215
Total	1.818.446	1.881.483

27) Consumos y otros aprovisionamientos

La composición de gastos por consumos y otros aprovisionamientos incurridos por la Sociedad durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012, es como sigue:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Subcontrataciones y consumo de materiales	704.657	778.966
Variación de Existencias	(276)	-
Total	704.381	778.966

En el importe de 704.381 m€ y 778.966 m€ se incluyen compras efectuadas a las empresas del Grupo cuyo detalle puede verse en el Anexo V que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013****28) Gastos de Personal**

El detalle de los gastos de personal incurridos durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012, es como sigue:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Sueldos, salarios y asimilados	528.138	541.147
Indemnizaciones	21.626	26.214
Cargas sociales	165.014	163.593
Total	714.778	730.954

La plantilla media para los ejercicios 2013 y 2012 distribuida por categorías es la siguiente:

	Hombres	Mujeres	Total
Altos directivos	8	1	9
Dirección	265	47	312
Técnicos	7.985	3.660	11.645
Administrativos	33	277	310
Operarios	319	48	367
Otros	7	4	11
Media 2013	8.617	4.037	12.654

	Hombres	Mujeres	Total
Altos directivos	8	1	9
Dirección	280	46	326
Técnicos	8.218	3.698	11.916
Administrativos	28	257	285
Operarios	282	45	327
Otros	19	4	23
Media 2012	8.835	4.051	12.886

La plantilla final a 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012, distribuida por categorías es como sigue:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

	Hombres	Mujeres	Total
Miembros del consejo	11	3	14
Altos directivos	8	1	9
Dirección	258	48	306
Técnicos	7.964	3.663	11.627
Administrativos	39	281	320
Operarios	326	47	373
Otros	7	4	11
Total 31.12.2013	8.613	4.047	12.660

	Hombres	Mujeres	Total
Miembros del consejo	11	3	14
Altos directivos	7	1	8
Dirección	274	45	319
Técnicos	8.119	3.672	11.791
Administrativos	28	250	278
Operarios	285	44	329
Otros	19	4	23
Total 31.12.2012	8.743	4.019	12.762

El número medio de empleados de la Sociedad con discapacidad mayor o igual del 33%, durante los ejercicios 2013 y 2012, desglosado por categorías, es como sigue:

	Hombres	Mujeres	Total
Dirección	2	-	2
Técnicos	64	25	89
Administrativos	2	7	9
Operarios	4	-	4
Total 31.12.2013	72	32	104

	Hombres	Mujeres	Total
Dirección	2	-	2
Técnicos	60	18	78
Administrativos	1	5	6
Operarios	4	-	4
Total 31.12.2012	67	23	90

Adicionalmente Indra Sistemas cumple la Ley de Integración Social de Minusválidos (LISMI) a través de medidas alternativas como son la compra a centros especiales de empleo y donaciones que fomentan la integración laboral de personas con discapacidad.

29) Otros gastos de explotación

Dentro de otros gastos de explotación se encuentran registrados los importes correspondientes a arrendamientos operativos de edificios que la Sociedad tiene arrendados para el desarrollo de la actividad.

El detalle de los contratos más significativos de dichos gastos para los años 2013 y 2012 así como la fecha de vencimiento es el siguiente:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

PROPIETARIO	Localidad	Fecha fin contrato	Gasto año 2013	Gasto año 2012
TESTA	ALCOBENDAS (MADRID)	30/06/2022	6.150	5.860
AYUNTAMIENTO DE ALCOBENDAS/SOGEPIMA	ALCOBENDAS (MADRID)	31/05/2017	3.097	3.288
GRUPO CASTELLVI	BARCELONA	01/10/2027	2.980	2.889
GRATAN, S.L.	BARCELONA	01/01/2017	1.269	1.333
OBENQUE	MADRID	31/12/2021	1.184	962
RENTIBER INTERNACIONAL	SAN FERNANDEO DE HENARES-MADRID	31/03/2017	746	297
M. RUIZ CLAVIJO S.L.	TORREJON DE ARDOZ - MADRID	01/06/2014	569	598
EDIFICIO DE ALCOBENDAS, S.A.	ALCOBENDAS (MADRID)	31/05/2015	463	451
GENERAL DE EDIFICIOS Y SOLARES	LA CORUÑA	31/05/2014	366	-
RED TECN.SERVICIOS ASISTENC SANITARIA	MALAGA	31/08/2021	355	-
ADPER, SL	VALENCIA	01/03/2014	334	373
FUND. PARQUE CIENTÍFICO UNIV. SALAMANCA	SALAMANCA	31/10/2017	322	-
CENTRO DE EMPRESAS ZAMUDIO	Bizkaia	06/04/2014	298	-
INMOAN, S.L.	TORREJON DE ARDOZ - MADRID	31/12/2013	275	262
FUNDACION FUNDECYT	BADAJOS	31/01/2022	186	-
MORERA Y VALLEJO PATRIMONIAL	SEVILLA	30/06/2021	181	242
PARQUE CIENTIF. Y TECN.AGROALIMENTARIO	LLEIDA	01/11/2022	177	-
INMOBILIARIA GUADALMEDINA S.A.	VALENCIA	01/02/2014	166	155
TERRENOS Y NAVES S.A.	TORREJON DE ARDOZ - MADRID	31/10/2019	149	158
PROMOTORA GARVE S.A.	BARAKALDO	14/07/2014	145	143
FERRIS HILLS, S.L.	VALENCIA	31/12/2013	99	113
GENERAL DE EDIFICIOS Y SOLARES	MADRID	31/12/2012 (*)	-	359
EMA 4, S.L.	MADRID	28/02/2012 (*)	-	195
REYAL URBIS S.A.	LAS PALMAS (GRAN CANARIA)	31/12/2012	-	103
OTROS			1.533	2.406
Total			21.044	20.187

(*) Prorrogable

Los principales contratos corresponden a los centros ubicados en Alcobendas y Barcelona.

Las condiciones más importantes de cada uno de ellos son las siguientes:

Arrendador	Domicilio	Fecha firma contrato	Finalización contrato	Revisión	% revisión	Fianzas
TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	AVDA.BRUSELAS, 35 28108 ALCOBENDAS	01/01/2002	30/06/2022	JULIO	I.G.P.C.	1.032
AYUNTAMIENTO DE ALCOBENDAS	ANABEL SEGURA, 7 28108 ALCOBENDAS	01/09/2007	31/05/2017	ENERO	I.G.P.C.	423
GRUPO CASTELLVI	C/TANGER, 98-108 EDIF.INTERFACE BARCELONA	01/07/2008	01/10/2027	JUNIO	I.G.P.C.	715

30) Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado

El desglose por tipo de inmovilizado del resultado por enajenación a 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre 2012 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Deterioro otros activos intangibles (nota 5)	(1.702)	(1.702)
Deterioro del fondo de comercio (nota 5)	(7.072)	(13)
Resultado de Inmovilizado Material (nota 6)	(533)	(211)
Resultado de Inmovilizado Inmaterial	-	(22)
	(9.307)	(1.948)

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013****31) Otros resultados**

La totalidad del importe de 13.349 m€ registrado en el 2012 corresponde al resto de la indemnización a cobrar como consecuencia del incendio producido en una parte de las oficinas de Aranjuez. Este importe está cobrado en su totalidad.

32) Deterioro y resultado por enajenaciones de Instrumentos financieros

El desglose por tipo de instrumento financiero del resultado a 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre 2012 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Reversión / Dotación por deterioro de participaciones emp. grupo (nota 9)	(7.499)	5.924
Reversión / Dotación deterioro de créditos a corto plazo	-	3.231
Reversión / Dotación deterioro de créditos a corto plazo empresas del grupo	-	(4.253)
Resultado enajenaciones Inversiones financieras emp. Grupo (nota 9)	(1.538)	-
Resultado enajenaciones otras Inversiones financieras (nota 10)	14.826	353
	<u>5.789</u>	<u>5.255</u>

33) Transacciones en Moneda Extranjera

Las principales transacciones efectuadas en monedas no Euro a 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre 2012 se detallan a continuación:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

Ventas	Miles de Euros	
	2013	2012
Dólares Americanos	138.100	104.112
Pesos Colombianos	51.132	3.753
Pesos Argentinos	29.461	1.542
Libras Esterlinas	21.428	14.207
Rial Omaní	15.903	-
Pesos Mejanos	8.151	6.769
Pesos Chilenos	7.067	4.647
Ringgit Malayo	6.328	-
Dólar Australiano	5.729	13.120
Lita de Lituania	5.401	-
Peso Filipino	4.587	741
Dirham Marroquí	3.544	6
Colón Costarricense	3.481	-
Reales Brasileños	3.449	1.117
Peso Dominicano	3.177	-
Lempira Hondureño	3.063	-
Dinar Bahrein	3.000	-
Sol Peruano	2.155	215
Dólar Canadiense	1.930	-
Zloty Polaco	1.869	1.545
Florín Húngaro	1.577	795
Dinar Kuwaití	1.530	-
Liras Turcas	1.403	-
Balboa Panameño	1.254	112
Lev Búlgaro	1.132	-
Coronas Noruegas	672	34
Colón Salvadoreño	626	-
Dinar Argelino	407	-
Rupia India	374	605
Dinar Tunecino	257	-
Kwache de Zambia	218	-
Takas Bangladeshes	148	209
Dong Vietnamita	142	-
Lats Letonia	99	-
Libra Egípcia	58	136
Dirham Emiratos Arabes	54	-
Rones Rumanos	53	-
Remimbi Chino	36	-
Libra Gibraltareña	8	-
Rupia Pakistaní	-	2.131

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

Compras	Miles de Euros	
	2013	2012
Dólares Americanos	86.226	94.710
Pesos Colombianos	28.527	2.633
Pesos Argentinos	26.188	20.540
Libras Esterlinas	19.544	13.344
Rial Omaní	13.660	-
Ringgit Malayo	6.163	-
Lita de Lituania	5.364	-
Dirham Marroquí	4.142	988
Peso Filipino	3.694	-
Lempira Hondureño	3.416	-
Dolares Canadienses	3.163	1.421
Colón Costarricense	2.941	-
Franco Suizo	2.135	2.142
Remimbi Chino	2.103	2.169
Reales Brasileños	1.978	632
Colón Salvadoreño	1.912	-
Pesos Chilenos	1.483	1.405
Peso Dominicano	1.466	-
Liras Turcas	1.428	-
Yuan Chino	1.134	65
Dinar Bahrein	1.030	1.425
Florín Húngaro	834	1.331
Lev Búlgaro	822	-
Dolares Australianos	803	896
Pesos Mejicanos	772	1.014
Coronas Noruegas	729	68
Rupia India	655	539
Sol Peruano	619	566
Lats Letonia	587	-
Corona Checa	500	100
Rupia Nepalí	484	-
Riyal Saudí	362	-
Rones Rumanos	334	-
Dirham Emiratos Arabes	278	-
Dinar Tunecino	250	-
Rublo Ruso	193	-
Kwache de Zambia	131	-
Dinar Argelino	103	-
Libra Gibraltareña	98	-
Tenge Kazajo	81	-
Balboa Panameño	78	4
Libra Egipcia	63	225
Takas Bangladeshes	61	187
Yen Japonés	59	-
Zloty Polaco	55	156
Coronas Suecas	54	95
Guaraní Paraguayo	43	-
Pesos Uryguayos	35	954
Dinar Kuwaití	9	-
Rand Sudafricano	8	-
Rial Qatarí	3	-

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

34) **Avaless y Garantías**

A 31 de diciembre de 2013, la Sociedad tenía presentados avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, principalmente como garantía de cumplimiento de contratos por un importe total de 755.595 m€. El importe por este concepto correspondiente a 31 de diciembre de 2012 ascendió a 747.288 m€.

35) **Situación Fiscal**

La Sociedad tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, Inmize Capital, Indra Business Consulting, Indra Software Labs, Indra Bmb, Indra Emac, Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, Advanced Logistics Group, Indra Bmb Servicios Digitales, Mensor, Central de Apoyos y Medios Auxiliares (Caymasa), Caymasa El Sendero, Prointec y Prointec Extremadura. Durante este año se han incluido en el grupo fiscal, Central de Apoyos y Medios Auxiliares (Caymasa), Caymasa El Sendero, Prointec y Prointec Extremadura y se ha eliminado Viálogos Servicios de Comunicación (por fusión con Indra Bmb Servicios Digitales).

Durante el año 2012 se eliminaron del grupo las sociedades Administradora de Archivos (venta del 100% de la participación), Intos y Cob (por fusión).

Impuestos diferidos de activo

El detalle y la evolución de los Impuestos diferidos de activo para el 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 es el siguiente:

	Miles de euros							
	Saldo al 31.12.12	Ajuste Patrimonio	Rever./ orig. ejerc. anter. y otros	Origina-dos en el Ejercicio	Reverti-dos en el Ejercicio	Trasposos	Otros ajustes	Saldo al 31.12.13
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	19.484	-	320	6.721	(1.583)	(1.076)	252	24.118
Dot. Amortiz. fondo comercio y activos intangibles	22	-	-	524	(1)	1.960	-	2.505
Exceso amortización inmovilizado	1.004	-	-	1.501	-	(928)	-	1.577
Dotación de provisiones para proyectos	3.614	-	(105)	2.321	(3.098)	(65)	-	2.667
Ajustes I.S. Consolidado	40	-	304	-	-	(28)	-	316
Establecimientos permanentes con Pérdidas	-	-	-	768	-	-	-	768
Coberturas y ajustes patrimonio	1.149	(727)	-	-	-	(417)	-	5
Establecimientos permanentes	287	1.663	-	-	-	554	1.213	3.717
Activación deducciones pendientes	27.165	-	(7.410)	31.465	(23.672)	-	(895)	26.653
Total	52.765	936	(6.891)	43.300	(28.354)	-	570	62.326

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.11	Ajuste Patrimonio	Rever./ orig. ejerc. anter. y otros	Origina-dos en el Ejercicio	Reverti-dos en el Ejercicio	Otros ajustes	Saldo al 31.12.12
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	19.890	-	2.615	2.826	(5.847)	-	19.484
Dotación amortización fondo comercio	22	-	-	-	-	-	22
Exceso amortización inmovilizado	594	-	-	514	(104)	-	1.004
Dotación de provisiones para proyectos	3.778	-	-	3.203	(3.367)	-	3.614
Ajustes I.S. Consolidado	117	-	12	-	-	(89)	40
Coberturas y ajustes patrimonio	4.146	(2.997)	-	-	-	-	1.149
Establecimientos permanentes	-	-	-	-	-	287	287
Activación deducciones pendientes	10.993	-	85	15.648	-	439	27.165
Total	39.540	(2.997)	2.712	22.191	(9.318)	637	52.765

Los activos por impuesto diferido cuyo plazo de reversión se estima superior a un año ascienden a 29.236 m€ (17.520 m€ en el año anterior).

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

Impuestos Diferidos de Pasivo

El detalle de la evolución de los Impuestos Diferidos de Pasivo durante los ejercicios 2013 y 2012 es el siguiente:

	Miles de euros							
	Saldo al 31.12.12	Ajuste Patrimonio	Originado en el Ejercicio	Revertido en el Ejercicio	Origin/ Revert. de ejerc. anteriores	Trasposos	Otros ajustes	Saldo al 31.12.13
Operaciones de arrendamiento financiero	646	-	-	(44)	-	-	-	602
Plusvalías y diferimiento reinversión	2.983	-	-	(48)	-	(6)	-	2.929
Ajustes I.S. Consolidado	89	-	-	-	-	-	-	89
Reversión Deterioro Inversiones financieras	37.661	-	-	-	(1.961)	-	-	35.700
Subvenciones, Donaciones y legados recibidos	659	2.620	-	-	-	-	-	3.279
Otros ajustes por cambio de valor	-	2.579	-	-	-	(852)	-	1.727
Establecimientos permanentes	-	-	-	-	-	1.089	925	2.014
Fondos de comercio	20.268	-	934	(548)	-	(231)	-	20.423
Total	62.306	5.199	934	(640)	(1.961)	-	925	66.763

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.11	Ajuste Patrimonio	Originado en el Ejercicio	Revertido en el Ejercicio	Origin/ Revert. de ejerc. anteriores	Trasposos	Saldo al 31.12.12
Operaciones de arrendamiento financiero	690	-	-	(44)	-	-	646
Plusvalías y diferimiento reinversión	3.911	-	-	(48)	-	(880)	2.983
Ajustes I.S. Consolidado	316	-	-	-	(18)	(209)	89
Reversión Deterioro Inversiones financieras	22.134	-	13.692	(1.140)	3.169	(194)	37.661
Subvenciones, Donaciones y legados recibidos	694	(35)	-	-	-	-	659
Otros ajustes por cambio de valor	615	(615)	-	-	-	-	-
Fondos de comercio	18.207	-	934	-	(156)	1.283	20.268
Total	46.567	(650)	14.626	(1.232)	2.995	-	62.306

Los pasivos por impuesto diferido cuyo plazo de reversión se estima superior a un año ascienden a 64.856 m€ (59.705 m€ en el año anterior).

Detalle de Acreedores y Deudores de Hacienda Pública

Los saldos deudores con Administraciones públicas correspondientes a los años 2013 y 2012 son los siguientes:

	Miles de euros	
	2013	2012
<u>Hacienda Pública Deudora por:</u>		
- Impuesto sobre el Valor Añadido	12.261	11.062
- Importe a cobrar por retenciones extranjeras	7.897	6.185
- Subvenciones	2.306	4.608
- Otros impuestos	9	12
Subtotal	22.473	21.867
Seguridad Social Deudora	318	258
Total (nota 13)	22.791	22.125

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

El detalle del activo por impuesto corriente es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
- Importe a cobrar por Impuesto sobre Sociedades del año	8.031	27.153
- Importe a cobrar por Impuesto sobre Sociedades ejercicio anterior	2.562	-
- Otros	15	15
Total (nota 13)	10.608	27.168

Los saldos acreedores con Administraciones públicas correspondientes a los años 2013 y 2012 son los siguientes:

	Miles de euros	
	2013	2012
Impuesto sobre Valor Añadido	25.566	25.062
Retenciones IRPF	15.373	15.265
Seguridad Social	13.575	13.469
Otros impuestos	130	133
Subvenciones a reintegrar	2	2
Total Valor Neto (nota 25)	54.646	53.931

El detalle del pasivo por impuesto corriente es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
- Importe a pagar por Impuesto sobre Sociedades (Sucursales extranjeras)	4.290	6.542
Total (nota 25)	4.290	6.542

Gasto por impuestos sobre sociedades

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el siguiente detalle se incluye una conciliación entre el resultado contable y el resultado fiscal de las Sociedades que componen la Sociedad, así como el cálculo del gasto por impuesto de sociedades a 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

	Miles de euros			
	Año 2013		Año 2012	
	Declaración Individual	Declaración consolidada	Declaración Individual	Declaración consolidada
A.- Resultado Contable del Ejercicio (antes de impuestos)	124.502	142.087	159.495	180.301
<i>* Diferencias Permanentes</i>				
- Diferencias positivas	2.336	3.252	7.426	9.801
- Diferencias negativas	(12.686)	(33.877)	(15.751)	(28.766)
Total Diferencias Permanentes	(10.350)	(30.625)	(8.325)	(18.965)
B.- Resultado Contable Ajustado	114.152	111.462	151.170	161.336
<i>* Diferencias Temporales</i>				
- Positivas del ejercicio	39.448	42.477	21.809	22.603
- Positivas de ejercicios anteriores	2.133	2.416	4.106	4.223
- Negativas de ejercicios anteriores	(15.604)	(18.936)	(48.754)	(49.197)
- Negativas del ejercicio	(3.114)	(3.741)	(31.061)	(32.633)
Total Diferencias Temporales	22.863	22.216	(53.900)	(55.004)
C.- Base Imponible Previa	137.015	133.678	97.270	106.332
Base Liquidable de la Sociedad	137.015	133.678	97.270	106.332
Bases Imponibles negativas	-	(406)	-	-
Base Liquidable consolidada	137.015	133.272	97.270	106.332
Cuota a Pagar al 30%	41.105	39.982	29.181	31.900
<i>* Deducciones</i>				
- Por dividendos	(4.655)	(1.597)	(3.391)	(593)
De la Sociedad	(4.655)	(237)	(3.391)	(593)
De las sociedades dependientes	-	(1.360)	-	-
- Por doble imposición internacional	(3.372)	(4.095)	(4.073)	(4.326)
De la Sociedad	(3.372)	(3.372)	(4.073)	(4.073)
De las sociedades dependientes	-	(723)	-	(253)
- Por inversiones en I+D	(22.736)	(23.911)	(26.106)	(29.129)
De la Sociedad	(22.736)	(22.736)	(26.106)	(26.106)
De las sociedades dependientes	-	(1.175)	-	(3.023)
- Por aportaciones a Fundaciones	(702)	(850)	(400)	(534)
De la Sociedad	(702)	(702)	(400)	(400)
De las sociedades dependientes	-	(148)	-	(134)
* Activación Derechos por Deducciones pendientes de I+D	7.793	9.054	15.648	15.648
E.- Total Cuota	17.433	18.435	10.859	12.832
Pagos y retenciones a cuenta	26.447	26.465	40.643	40.643
Total a cobrar por la Sociedad	(9.014)	(9.014)	(29.784)	(29.784)
Total a pagar por las sociedades dependientes	-	983	-	2.631
Total a (cobrar)/pagar	(9.014)	(8.031)	(29.784)	(27.153)
F.- Impuesto diferido de activo originado en el ejercicio	(11.835)	(12.737)	(6.543)	(6.781)
- de la Sociedad	(11.835)	(11.835)	(6.543)	(6.543)
- de las Sociedades dependientes	-	(902)	-	(238)
G.- Impuesto diferido de pasivo revertido en el ejercicio:	(640)	(725)	(1.232)	(1.267)
- de la Sociedad	(640)	(640)	(1.232)	(1.232)
- de las Sociedades dependientes	-	(85)	-	(35)
H.- Impuesto diferido de activo revertido en el ejercicio	4.682	5.681	9.318	14.759
- de la Sociedad	4.682	4.682	9.318	14.626
- de las Sociedades dependientes	-	999	-	133
I.- Impuesto diferido de pasivo originado en el ejercicio de la sociedad	934	1.122	14.626	9.790
- de la Sociedad	934	934	14.626	9.138
- de las Sociedades dependientes	-	188	-	652
Impuesto Sobre Sociedades Devengado (E+F+G+H+I)	10.574	11.776	27.028	29.333
De la Sociedad	10.574	10.574	27.028	27.028
De las sociedades dependientes	-	2.097	-	2.963
Impuesto Sobre Sociedades correspondiente a ejercicios anteriores	6.110	6.543	772	1.184
De la Sociedad	6.110	6.110	772	772
De las sociedades dependientes	-	433	-	412
Impuesto Sobre Sociedades por otros ajustes	(252)	1.030	(191)	(191)
De la Sociedad	(252)	643	(191)	(191)
De las sociedades dependientes	-	387	-	-
Impuesto Sobre Sociedades en el Extranjero	6.553	7.797	9.358	9.611
De la Sociedad	6.553	6.553	9.358	9.358
De las sociedades dependientes	-	1.244	-	253
Derechos por deducciones pendientes de I+D activados	(6.898)	(9.054)	(15.648)	(16.087)
De la Sociedad	(7.793)	(7.793)	(15.648)	(15.648)
De las sociedades dependientes	895	(1.261)	-	(439)
J.- Total Impuesto Sobre Sociedades	16.087	17.062	21.319	24.041
Resultado Después de Impuestos (A-J)	108.415	-	138.176	-

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

A continuación se detalla la conciliación entre la tasa impositiva legal y la tasa impositiva efectiva soportada por la empresa:

	Miles de euros			
	2013	%	2012	%
- Resultado (antes de Impuestos)	124.502		159.495	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	37.351	30,00%	47.848	30,00%
- Efecto de las diferencias permanentes	(3.105)	-2,49%	(2.498)	-1,57%
- Efecto de las deducciones.	(23.672)	-19,01%	(18.322)	-11,49%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	6.110	4,91%	772	0,48%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	6.553	5,26%	9.358	5,87%
- Activación derechos por deducciones pendientes	(6.898)	-5,54%	(15.648)	-9,81%
- Impuesto sobre Sociedades por otros ajustes	(252)	-0,20%	(191)	-0,12%
	16.087	12,92%	21.319	13,37%

Según lo dispuesto en la legislación fiscal vigente, con efectos para los ejercicios 2012 a 2015, la amortización del fondo de comercio financiero y explícito, está limitada al importe anual máximo de la centésima parte de su importe y la amortización del inmovilizado intangible de vida indefinida está limitada a la quincuagésima parte de su importe. Asimismo para los periodos 2013 y 2014, la amortización del inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias queda limitada al 70% de la amortización contable.

Las fusiones que se describen en la nota 1 se han acogido al Régimen de Neutralidad Fiscal Especial regulado en el Título VII, Capítulo VIII del Real Decreto Legislativo 4/2004, de 5 de marzo, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley sobre el Impuesto de Sociedades.

Las cantidades deducidas en el periodo impositivo de 2013, en concepto de pérdidas por deterioro de los valores representativos de la participación en entidades del grupo y asociadas y otras inversiones, así como la diferencia en el ejercicio de los fondos propios de la entidad participada y las cantidades integradas en la base imponible del periodo se detalla en el Anexo VI.

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

La Sociedad tiene recurridas diversas liquidaciones de la Agencia Tributaria que se encuentran provisionadas junto con sus intereses en el epígrafe Provisión para Riesgos y Gastos del pasivo del balance por importe de 3.840 m€ (véase nota 20).

Con fecha 8 de julio del 2009, la Sociedad recibió una diligencia de inicio de actuaciones inspectoras correspondiente a la Deducción por Doble imposición Internacional del impuesto de sociedades de los ejercicios 2004 a 2007. Con fecha 9 de diciembre de 2010, se incoó el Acta de disconformidad A0271821943 que contiene propuesta de liquidación por el concepto del Impuesto sobre Sociedades, ejercicios 2004 a 2007, de la que se deriva un importe a ingresar de 4.493 m€ (3.806 m€ de principal y 687 m€ de intereses). En enero de 2011 la Sociedad presentó alegaciones a este acta solicitando la anulación de la misma. La Sociedad procedió a dotar una provisión en el año 2010 por importe de 3.806 m€ dentro del epígrafe de Provisión para Riesgos y Gastos del pasivo del balance (véase nota 20).

La Sociedad tiene abiertos a inspección todos los impuestos que le son aplicables desde el año 2009. Para los ejercicios abiertos a inspección, la Sociedad considera que ha practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son aplicables. Sin embargo, en caso de inspección, podrían surgir discrepancias en la interpretación dada por la Sociedad a la normativa fiscal vigente, aunque considera que no serían significativas en relación con las Cuentas Anuales.

El detalle de la exención por reinversión, a los que la Sociedad se ha acogido en los ejercicios anteriores es:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

Ejercicio de la deducción	Concepto	Tipo de Deducción	Importe deducción Miles de euros
1996	Venta de Indra Espacio	Impuesto Diferido	1.556
1997	Venta de propiedad industrial	Impuesto Diferido	7.606
1998	Venta de Amper	Impuesto Diferido	2.830
2000	Venta de Sadiel	Impuesto Diferido	141
2003	Venta de inmovilizado financiero	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	334
2003	Venta de inmovilizado material	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	169
2004	Venta de inmovilizado material	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	64
2007	Venta de inmovilizado material	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	112
Total deducción por reinversión			12.812

En el ejercicio 2013, el Grupo se ha acogido a la exención por reinversión por importe de 2.572 m€ por la venta de inmovilizado financiero en la sociedad del grupo Printec.

36) Políticas de gestión de riesgos financieros y coberturas

La gestión y limitación de los riesgos financieros se efectúa en la Sociedad en virtud de las políticas aprobadas al más alto nivel ejecutivo y conforme a las normas, políticas y procedimientos establecidos. La identificación, evaluación y cobertura de los riesgos financieros es responsabilidad de la Dirección Corporativa de Indra.

a) Riesgo de mercado (tipo de cambio)

Este riesgo es consecuencia de las operaciones internacionales que la Sociedad realiza en el curso ordinario de sus negocios.

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realiza la Sociedad, se formalizan con entidades financieras operaciones de cobertura (principalmente contratos de compra o venta de divisas a plazo).

La Sociedad analiza el riesgo del tipo de cambio en el momento de la firma de cada proyecto y contrata las coberturas adecuadas (principalmente seguros de tipo de cambio) de forma que los beneficios futuros no puedan verse afectados de forma significativa por las fluctuaciones que se produzcan en el tipo de cambio.

b) Riesgo de tipo de interés

La gestión del riesgo de tipo de interés persigue reducir el impacto de las variaciones de éste en los resultados. En este sentido, la Sociedad contempla la posibilidad de utilizar instrumentos financieros de cobertura para mitigar este riesgo.

La financiación en euros está referenciada al euribor.

El siguiente cuadro recoge la sensibilidad del resultado de la Sociedad, expresado en millones de euros, a las variaciones del tipo de interés:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

	2013		2012	
	<u>Variación tipo de interés</u>		<u>Variación tipo de interés</u>	
	+0.5%	-0.5%	+0.5%	-0.5%
Efecto en el Resultado antes de Impuestos	(0,22)	0,22	(0,67)	0,67

El riesgo de tipo de interés surge por la exposición a las fluctuaciones de los mercados de los pasivos financieros a corto y largo plazo a tipo de interés variable. La gestión del riesgo de tipo de interés persigue reducir el impacto de las variaciones de éste en los resultados. Para controlar el riesgo de tipo de interés la Sociedad contempla la utilización de diferentes instrumentos financieros derivados dependiendo del plazo del pasivo a cubrir. En el caso de pasivos a largo plazo se han utilizado fundamentalmente contratos de permuta (swap), que permiten convertir un tipo de interés inicialmente contratado como variable en tipo fijo (notas 21 y 37).

c) Riesgo de liquidez

La Sociedad dispone de líneas de crédito y préstamos firmados con diversas entidades financieras así como bonos emitidos en cuantía suficiente para hacer frente a sus compromisos corrientes. Respecto a los excedentes de tesorería, la política de la Sociedad es invertirlos en instrumentos altamente líquidos y no especulativos a corto plazo a través de entidades financieras de primer orden.

d) Riesgo de Crédito

La Sociedad está expuesta a este riesgo en la medida que el cliente no responda de sus obligaciones. La Sociedad dispone de una cartera de clientes con muy buena calidad crediticia. No obstante, y fundamentalmente en ventas internacionales se utilizan mecanismos como cartas de crédito irrevocables y coberturas de pólizas de seguros para asegurar el cobro. Adicionalmente, y desde la fase de oferta se efectúa un análisis de la solvencia financiera del cliente, requisito necesario para la aprobación de la misma.

37) Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentesa) Compromisos en divisas

Como cobertura de sus posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 en divisas (ver nota 4.s), la Sociedad tenía formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas.

A 31 de diciembre de 2013 el importe contratado en sus correspondientes divisas es el siguiente:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

1) Asociadas a Contratos formalizados con Empresas del Grupo

	Operaciones de Compra				
	A Corto Plazo			A Largo Plazo	
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias
Dólares USA	9.149.517	748.986	9.898.503	-	-
Peso Mejicano	21.735.977	-	21.735.977	-	-
Dirham Marruecos	3.080.000	-	3.080.000	2.498.318	-
Rand Sudafricano	1.293.873	-	1.293.873	-	-
Sol Peruano	4.858.416	-	4.858.416	-	-
Peso Colombiano	501.239.090	-	501.239.090	-	-
Total m€	10.266	543	10.809	723	-

	Operaciones de Venta				
	A Corto Plazo			A Largo Plazo	
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas grupo	Con Entidades Bancarias
Dólares USA	748.986	9.149.517	9.898.503	-	-
Peso Mejicano	-	21.735.977	21.735.977	-	-
Dirham Marruecos	-	3.080.000	3.080.000	-	2.498.318
Rand Sudafricano	-	1.293.873	1.293.873	-	-
Sol Peruano	-	4.858.416	4.858.416	-	-
Peso Colombiano	-	501.239.090	501.239.090	-	-
Total m€	543	10.266	10.809	-	723

2) Asociadas a Proyectos que realiza la Sociedad

	Con Entidades Bancarias a Corto Plazo		Con Entidades Bancarias a Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
	Dólares USA	52.344.421	259.657.375	2.441.600
Libras Esterlinas	5.018.590	7.290.794	890.906	172.358
Franco Suizos	333.988	-	-	-
Pesos Chilenos	14.434.599	6.751.953.811	-	131.563.944
Peso Mejicano	1.176.714	257.542.253	-	4.147.519
Peso Argentino	-	41.560.462	-	-
Dólar Australiano	43.499	9.525.790	-	8.136.542
Dólar Canadiense	762.462	3.298.739	100.000	-
Chelin Kenio	-	19.827.517	-	-
Real Brasileño	-	41.408.684	-	-
Pesos Colombianos	4.763.538.938	32.714.898.648	-	-
Dirham Marruecos	-	11.432.695	-	2.498.318
Dinar Kuwaití	-	1.460.248	-	-
Zloty Polaco	415.446	17.897.389	-	-
Sol Peruano	972.968	14.304.777	-	-
Corona Checa	7.945.762	-	-	-
Remimbi Chino	-	301.934	-	-
Rupia Hindú	-	21.259.875	-	-
Ringgit Malaysia	519.797	15.335.770	-	-
Pesos Filipinos	5.980.800	302.526.948	-	-
Rublo Ruso	5.407.515	114.546.713	-	-
Corona Sueca	1.100.000	-	-	-
Rand Sudafricano	-	1.293.873	-	-
Total m€	47.768	282.839	2.907	63.436

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

A 31 de diciembre de 2012 el importe contratado en sus correspondientes divisas era el siguiente:

1) Asociadas a Contratos formalizados con Empresas del Grupo

	Operaciones de Compra				
	A Corto Plazo			A Largo Plazo	
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias
Dólares USA	9.738.794	396.992	10.135.786	640.000	-
Peso Mejicano	19.336.496	-	19.336.496	-	-
Peso Chileno	10.369.600	-	10.369.600	-	-
Lita Lituana	1.001.311	-	1.001.311	-	-
Rand Sudafricano	3.800.000	-	3.800.000	-	-
Total m€	9.153	301	9.454	485	-

	Operaciones de Venta				
	A Corto Plazo			A Largo Plazo	
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias
Dólares USA	396.992	9.738.794	10.135.786	-	640.000
Peso Mejicano	-	19.336.496	19.336.496	-	-
Peso Chileno	-	10.369.600	10.369.600	-	-
Lita Lituana	-	1.001.311	1.001.311	-	-
Rand Sudafricano	-	3.800.000	3.800.000	-	-
Total m€	301	9.153	9.454	-	485

2) Asociadas a Proyectos que realiza la Sociedad

	Con Entidades Bancarias a Corto Plazo		Con Entidades Bancarias a Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
	Dólares USA	59.941.530	265.363.526	6.299.185
Libras Esterlinas	9.276.006	3.890.098	2.321.160	11.664.797
Franco Suizo	4.850.061	-	-	-
Pesos Chilenos	85.200.000	3.132.043.710	-	-
Peso Mejicano	-	335.610.407	-	37.463.680
Peso Argentino	2.799.811	1.345.784	-	-
Dólar Australiano	455.786	15.524.404	-	9.153.037
Dólar Canadiense	854.355	6.108.827	300.000	1.856.492
Coronas Noruegas	-	4.850.650	-	-
Real Brasileño	-	8.254.481	-	-
Pesos Colombianos	2.558.195.514	3.923.351.264	-	313.024.841
Dirham Marruecos	-	8.352.695	-	-
Dinar Kuwaití	-	2.471.519	-	-
Zloty Polaco	415.446	28.066.003	-	-
Sol Peruano	-	1.401.912	-	-
Corona Checa	10.870.390	-	4.420.609	-
Florin Hungaro	466.128.090	1.524.864.721	-	-
Rupia India	-	165.224.600	-	-
Ringgit Malaysia	-	921.024	-	-
Pesos Filipinos	-	2.537.585	-	-
Litas Lituanas	-	1.001.311	-	-
Rand Sudafricano	-	3.800.000	-	-
Total m€	65.625	276.003	8.023	56.424

El detalle del valor razonable de los contratos vigentes al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es como sigue:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

Cobertura del riesgo del tipo de cambio de activos financieros	Miles de euros	
	Activos	Pasivos
A corto plazo	273.919	52.217
A largo plazo	62.656	2.904
Total 31.12.2013	336.575	55.121

Cobertura del riesgo del tipo de cambio de activos financieros	Miles de euros	
	Activos	Pasivos
A corto plazo	256.232	70.482
A largo plazo	54.112	7.980
Total 31.12.2012	310.344	78.462

Al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 la valoración de las coberturas de los tipos de cambio es la siguiente:

Cobertura de Tipo de Cambio	2013				2012			
	Corto Plazo		Largo Plazo		Corto Plazo		Largo Plazo	
	Ventas	Compras	Ventas	Compras	Ventas	Compras	Ventas	Compras
Cobertura de flujos de caja	3.896	(306)	(1.754)	58	(4.522)	(2.456)	(4.342)	39
Cobertura de valor razonable	342	2.762	9.226	(97)	3.637	85	3.515	
	4.238	2.456	7.472	(39)	(885)	(2.371)	(827)	39
	Activo Corto Plazo		Activo Largo Plazo		Pasivo Corto Plazo		Pasivo Largo Plazo	
Derivados (nota 8, 9, 10, 15, 21 y 23)	1.782	-	7.511	-	-	3.256	-	788

b) Permutas de swap (tipo de interés)

La sociedad utiliza permutas financieras sobre tipos de interés (swaps) para gestionar su exposición a las fluctuaciones de los tipos de interés principalmente en sus préstamos bancarios a largo plazo a tipo de interés variable.

La Sociedad tiene contratadas con entidades financieras de primer orden swaps a tipo fijo.

El valor razonable de las permutas financieras se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha del balance. Todas las permutas financieras sobre tipos de interés son eficaces como coberturas de los flujos de efectivo.

A 31 de diciembre de 2013 y 2012 la valoración de las coberturas de los tipos de interés es la siguiente:

Cobertura de Tipo de interés	2013				2012			
	Corto Plazo		Largo Plazo		Corto Plazo		Largo Plazo	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Cobertura de flujos de caja	-	-	-	2.941	-	-	-	5.126
	Pasivo Corto Plazo		Pasivo Largo Plazo		Pasivo Corto Plazo		Pasivo Largo Plazo	
Derivados (nota 8, 9, 21 y 23)	-	-	-	2.941	-	-	-	5.126

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**c) Planes de Opciones sobre Acciones

Durante 2013 y 2012 no se ha acordado ningún nuevo Plan de Opciones.

El detalle y movimientos del plan de retribución basado en el valor de la acción existente al 31 de diciembre de 2012 fue el siguiente:

	Número de Opciones			Precio Ejercicio euros	Fecha vencimiento
	Saldo al 31.12.11	Extin- guidas	Ejer- cidas		
Opciones 2008	870.045	(870.045)	-	-	16,82 del 01.01.11 al 31.03.12

38) Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección**1. Retribución de los consejeros****1.1 Retribución por las funciones generales de supervisión y decisión colegiada**

La retribución de los miembros del Consejo de Administración es determinada de conformidad con lo establecido en los Estatutos Sociales y en el Reglamento del Consejo así como con los acuerdos adoptados por la Junta General de Accionistas.

Ha sido práctica de la Sociedad revisar periódicamente los criterios y cuantías retributivas de sus consejeros para mantenerlos en todo momento en niveles de mercado y adecuados a las mejores prácticas y recomendaciones en esta materia, atendiendo a las características de la Sociedad, los perfiles de sus consejeros, la dedicación exigida para el diligente desempeño de su cargo y la responsabilidad asumida así como para dar cumplimiento a lo establecido en el Reglamento del Consejo en cuanto a que la retribución de los consejeros externos sea incentivadora para retribuir su dedicación, cualificación y responsabilidad, pero que no constituya en el caso de los independientes un obstáculo para su independencia.

El sistema retributivo vigente se estableció en 2011, atendiendo a los criterios de gobierno corporativo predominantes en materia de retribuciones así como a las prácticas más extendidas en empresas comparables, contando con el asesoramiento de las firmas de expertos independientes en esta materia Egon Zehnder y PwC. El referido sistema retributivo vigente incorpora los siguientes criterios:

- que la retribución de los consejeros, salvo los que ejercen funciones ejecutivas, no incorpore componentes vinculados a los beneficios o al valor bursátil, al objeto de desligar su retribución de objetivos y variables a corto plazo; siendo satisfecho íntegramente en efectivo;
- dado el alto grado de asistencia por parte de los consejeros a las sesiones del Consejo y de sus Comisiones y a que es una exigencia de primer orden su dedicación y disponibilidad, establecer la retribución sobre la base de una asignación fija, que se determina en función de los cargos desempeñados por cada consejero.

La asignación fija que corresponde a los consejeros se distribuye entre los mismos, atendiendo a criterios de responsabilidad y dedicación requerida, de la siguiente forma: 100 m€ por pertenencia al Consejo; 30 m€ por pertenencia a la Comisión Delegada; 50 m€ por la pertenencia a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento; y 30 m€ por pertenencia a la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo; percibiendo los presidentes de cada órgano 1,5 veces las cuantías indicadas. Estos importes se han establecido sobre la base de que resulte una retribución media aproximada de 150 m€ por consejero.

El Consejo ha acordado asimismo que, en el caso de que en un ejercicio no se cumplieran los objetivos hechos públicos por la Sociedad, reconsiderará la cuantía de su retribución, dando cuenta de ello a la Junta General.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

El Consejo, a través de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, solicitó a las firmas de expertos independientes antes referidas PwC y Egon Zehnder sendas opiniones acerca del nuevo esquema retributivo aprobado por la Junta General y por el propio Consejo para ser aplicados a partir del ejercicio 2011, manifestando éstas al respecto que "los conceptos y cuantías retributivas son adecuados y se sitúan en niveles de mercado" y que "siguen las mejores prácticas y recomendaciones más recientes en esta materia". La firma Egon Zehnder ha expresado la vigencia en 2012 y 2013 de dichas manifestaciones. Asimismo, con ocasión de la revisión del marco retributivo del Consejo para 2014 y ejercicios siguientes, la firma de expertos independientes Spencer Stuart ha realizado similar juicio.

El desglose individualizado de la retribución total devengada por cada uno de los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad durante los ejercicios 2013 y 2012, por el desempeño de su función de supervisión y decisión colegiada, es el que se indica en los cuadros siguientes:

RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (€) 2013					
CONSEJERO	ASIGNACIÓN FIJA				TOTAL
	CONSEJO	COMISION DELEGADA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	
ADM. VALTENAS ⁽¹⁾	50.000	15.000	--	--	65.000
I. AGUILERA	100.000	--	8.333	25.000	133.333
J. DE ANDRÉS	100.000	45.000	--	--	145.000
J.C. APARICIO ⁽²⁾	25.000	--	8.333	--	33.333
CASA GRANDE DE CARTAGENA	100.000	15.000	25.000	--	140.000
D. GARCÍA-PITA	100.000	25.000	--	45.000	170.000
MEDIACION Y DIAGNOSTICOS ⁽³⁾	66.667	20.000	--	20.000	106.667
L. LADA	100.000	30.000	50.000	--	180.000
J. MARCH	100.000	30.000	--	30.000	160.000
S. MARTÍNEZ-CONDE ⁽⁴⁾	50.000	--	25.000	--	75.000
A. MENÉNDEZ ⁽²⁾	25.000	5.000	--	5.000	35.000
J. MONZON	150.000	--	--	--	150.000
M. ORIOL	100.000	25.000	--	5.000	130.000
PARTICIPACIONES Y CARTERA DE INVERSION ⁽³⁾	66.667	--	33.333	--	100.000
I. SANTILLANA	100.000	5.000	41.667	5.000	151.667
R. SUGRAÑES	100.000	30.000	--	25.000	155.000
A. TEROL	100.000	5.000	75.000	--	180.000
TOTAL	1.433.333	250.000	266.667	165.000	2.110.000
Retribución media por consejero (13,8 consejeros)					152.899

(1) En representación de Liberbank. Consejero hasta junio 2013 (2) Consejero desde octubre 2013 (3) En representación de Banco Financiero y de Ahorros. Consejero hasta agosto 2013 (4) Consejero desde julio 2013

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (€) 2012					
CONSEJERO	ASIGNACIÓN FIJA				TOTAL
	CONSEJO	COMISION DELEGADA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	
ADM. VALTENAS (1)	100.000	30.000	--	--	130.000
I. AGUILERA	100.000	17.500	29.167	12.500	159.167
J. DE ANDRÉS	100.000	31.250	--	--	131.250
CASA GRANDE DE CARTAGENA	100.000	--	50.000	--	150.000
D. GARCÍA-PITA	100.000	30.000	--	45.000	175.000
MEDIACION Y DIAGNOSTICOS (2)	100.000	30.000	--	30.000	160.000
L. LADA	100.000	30.000	20.833	--	150.833
J. MARCH	100.000	30.000	--	30.000	160.000
J. MONZON	150.000	--	--	--	150.000
R. MORANCHEL (3)	91.667	41.250	--	--	132.917
M. ORIOL	100.000	12.500	--	17.500	130.000
PARTICIPACIONES Y CARTERA DE INVERSION (2)	100.000	--	50.000	--	150.000
I. SANTILLANA	100.000	--	50.000	--	150.000
R. SUGRAÑES	100.000	30.000	--	30.000	160.000
A. TEROL	100.000	--	75.000	--	175.000
TOTAL	1.541.667	282.500	275.000	165.000	2.264.167
Retribución media por consejero (14,9 consejeros)					151.957

(1) En representación de Liberbank (2) En representación de Banco Financiero y de Ahorros (3) Consejero hasta noviembre 2012

Durante los ejercicios 2013 y 2012 no se han concedido opciones sobre acciones de la Sociedad a favor de los miembros del Consejo de Administración ni éstos ejercieron durante dichos ejercicios ninguna opción sobre acciones de la Sociedad. Al cierre de los ejercicios 2013 y 2012 los miembros del Consejo de Administración no eran titulares de ninguna opción sobre acciones de la Sociedad.

Por el desempeño de su función de supervisión y decisión colegiada los miembros del Consejo de Administración no han percibido durante 2013 ni percibieron durante 2012 otro beneficio o retribución adicional a los anteriormente referidos, sin que la Sociedad ni ninguna otra sociedad de su grupo consolidado tenga contraída con ellos por el desempeño de las referidas funciones obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

Sin perjuicio de que la retribución del Consejo por el desempeño de su función de supervisión y decisión colegiada sea satisfecha íntegramente en efectivo, todos los consejeros destinan una parte relevante de dicha retribución (un tercio de la retribución bruta, que actualmente equivale aproximadamente a un 57% de la retribución neta para un consejero persona física) a la compra de acciones de Indra, manifestando igualmente su compromiso de mantener la propiedad de las mismas hasta la finalización de su mandato. Esta decisión de los consejeros se puso en conocimiento de la Comisión Nacional del Mercado de Valores mediante comunicación de Hecho Relevante de fecha 28 de julio de 2011 y se ha venido ejecutando desde entonces.

1.2 Retribución de los consejeros ejecutivos por sus funciones de administración y gestión delegadas por el Consejo de Administración

Los consejeros que son a la vez miembros de la Alta Dirección de la Sociedad (consejeros ejecutivos) devengan adicionalmente la retribución que les corresponde en virtud de su relación contractual con la Sociedad por el desempeño de las funciones de administración y gestión que tienen encomendadas. Esta retribución incorpora los mismos criterios y conceptos que la correspondiente a los restantes altos directivos de la Sociedad, por lo que -sin perjuicio de que la misma, de acuerdo con lo establecido en el art. 27 de los Estatutos Sociales, forme parte de su retribución como consejeros- a efectos de claridad y de evitar reiteraciones innecesarias se expone y detalla junto con la de los restantes altos directivos en el apartado 2 siguiente.

2. Retribución de los altos directivos**2.1. Características y componentes del sistema retributivo**

La retribución de los miembros de la Alta Dirección de la Compañía, compuesta por los consejeros ejecutivos y por los directores generales, es determinada individualmente para cada uno de ellos por el Consejo de Administración a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.

Ha sido práctica de la Sociedad desde 2002 establecer el marco retributivo de los altos directivos para periodos de medio plazo, normalmente de tres años, durante los que la retribución fija ha permanecido invariable.

En el ejercicio 2011, a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, el Consejo estableció el marco retributivo de los altos directivos para el periodo de tres años que comprende los ejercicios 2011, 2012 y 2013. La Comisión y el Consejo contaron con el asesoramiento externo de la firma de expertos independientes Egon Zehnder, al objeto de contrastar que los conceptos y cuantías retributivas, así como los demás elementos que conforman la relación laboral con los altos directivos, se mantienen acordes con las mejores prácticas del mercado y permiten motivar su permanencia y orientar su gestión de forma adecuada y competitiva en función de la situación, perspectivas y objetivos de la Sociedad.

Este marco retributivo, vigente en 2013, incluye componentes tanto de carácter anual como de carácter plurianual.

2.1.1 La **retribución anual** está compuesta por: (i) una retribución fija en efectivo; (ii) una retribución variable, igualmente en efectivo, en función del grado de cumplimiento de los objetivos anuales establecidos y de la valoración de la gestión realizada por cada alto directivo; y (iii) una retribución en especie.

- (i) La retribución fija se mantiene invariable para el periodo de tres años, salvo para los altos directivos que hubieran visto modificado su nivel de responsabilidad o salvo que se pongan de manifiesto circunstancias específicas que aconsejaran su revisión.
- (ii) La retribución variable anual es determinada al cierre de cada ejercicio sobre la base del porcentaje de la retribución fija anual establecido para cada alto directivo para una valoración satisfactoria por parte del Consejo del cumplimiento del presupuesto y objetivos así como de su gestión individual,

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

situándose dicho porcentaje en un rango de entre el 50% y el 100% de la referida retribución fija anual.

Para la determinación del grado de consecución de los objetivos de cada alto directivo se ponderan los niveles de cumplimiento tanto de los objetivos globales de la Compañía como de los objetivos individuales cuantitativos y cualitativos referidos a sus respectivas áreas de responsabilidad, con métricas para los distintos parámetros correspondientes a los objetivos cuantitativos; tomando asimismo en consideración la evolución comparada del mercado y de las principales empresas del sector.

- (iii) La retribución en especie consiste principalmente en un seguro de vida con cobertura en caso de fallecimiento e invalidez así como en un seguro de asistencia sanitaria.

2.1.2 La retribución a medio plazo es toda de carácter variable, está también orientada a la retención de los altos directivos y por tanto condicionada a la permanencia de los mismos en la Compañía durante el periodo a que la misma se refiere y consiste: (i) en un incentivo en efectivo vinculado a la evolución de la Compañía, al cumplimiento de objetivos y a la valoración de la gestión de cada alto directivo; y (ii) en la entrega de acciones, al objeto de vincular una parte de la retribución a la evolución del valor bursátil de la Compañía.

- (i) La retribución a medio plazo en efectivo se ha establecido en un rango de entre 1,9 y 3 veces la retribución fija anual para una valoración satisfactoria por parte del Consejo de la evolución de la Compañía en el periodo 2011 a 2013 y de la gestión llevada a cabo por cada uno de los altos directivos, atendiendo al desarrollo y consecución de los objetivos estratégicos y a medio plazo para este periodo establecidos por el Consejo, que tomará igualmente en consideración la evolución comparada de la Compañía con respecto a los mercados en que actúa y a las principales compañías comparables del sector. Para el cálculo del grado de cumplimiento de los objetivos a medio plazo se siguen criterios y metodología similares a los expuestos anteriormente para la retribución variable anual. Esta retribución a medio plazo se devenga al final del periodo de tres años establecido y se percibe, en su caso, una vez cerrado el ejercicio 2013.
- (ii) La retribución a medio plazo que se hace efectiva mediante entrega de acciones se determina atendiendo a la valoración de la gestión llevada a cabo en el ejercicio anterior a cada entrega de acciones, teniendo, para una valoración satisfactoria, un valor equivalente al importe neto que corresponda a un porcentaje de entre el 15% y el 25% de la retribución bruta total de cada alto directivo en el periodo. La Junta General Ordinaria de 2011 aprobó los términos y condiciones de la entrega de acciones a favor de los altos directivos, acordando que la misma se llevase a cabo en cada uno de los ejercicios 2011, 2012 y 2013 al valor de mercado de la acción en el momento de la entrega, debiendo mantener los altos directivos la titularidad de las acciones recibidas durante un plazo de 3 años. Los altos directivos no consolidan la propiedad de las acciones hasta el final del período trianual correspondiente a esta retribución.

En los rangos establecidos para los distintos conceptos de la retribución variable, los correspondientes a los consejeros ejecutivos son los niveles superiores indicados para cada uno de dichos conceptos. Asimismo, los objetivos considerados para determinar la retribución variable de los consejeros ejecutivos son los de carácter global y los correspondientes al conjunto de los negocios de la Compañía, si bien puede considerarse específicamente alguno de ámbito parcial si tiene muy relevante significación.

La determinación de los términos y cuantías de cada uno de los componentes retributivos expuestos responde a los siguientes criterios: que la retribución fija permanezca constante a lo largo del periodo; que la retribución variable represente una parte sustancial de la retribución total -comparativamente superior a la media del mercado-; que la retribución a medio plazo tenga un peso relevante; y que la referenciada al valor bursátil sea significativa, pero no excesiva.

El Consejo entiende que este marco retributivo es eficaz para mantener las compensaciones de los altos directivos de la Sociedad ajustadas a las mejores prácticas y a las condiciones del mercado, motivando su permanencia y orientando su gestión con exigencia y especial enfoque al medio plazo, con una vinculación razonable a la evolución del valor bursátil exclusivamente en dicho horizonte de medio plazo, atendiendo en todo ello a la situación actual, perspectivas y objetivos de crecimiento sostenible de la Sociedad.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

Egon Zehnder manifestó al Consejo en el momento de establecer el sistema retributivo para los altos directivos de Indra que ha estado vigente durante el periodo de tres años (ejercicios 2011, 2012 y 2013) que "la política retributiva, estructura y cuantías del mismo están alineadas con las de las empresas del Ibex 35 similares en complejidad, diversidad geográfica de los negocios y tamaño de empresa"; y que es "destacable que se mantenga estable globalmente la retribución fija, salvo en aquellos altos directivos que han aumentado su nivel de responsabilidad, siendo sólo la retribución variable la que aumenta, principalmente la de medio plazo".

2.2. Cuantías retributivas

Durante el ejercicio 2013 la Alta Dirección ha estado integrada por nueve miembros, cuya relación nominal es la siguiente:

Presidente	Javier Monzón
Consejero Delegado	Javier de Andrés
Director Generales Corporativos	Juan Carlos Baena Emma Fernández Juan Tinao
Directores Generales de Operaciones	Emilio Díaz Rafael Gallego Santiago Roura Carlos Suárez

En 2012 permaneció once meses como Vicepresidente Regino Moranchel.

Las cuantías correspondientes a la **retribución anual** han resultado las siguientes:

(m€)	Total Altos Directivos		Presidente		Vicepresidente		C.Delegado	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Retribución fija	4.170	4.446	1.000	1.000	--	596	450	450
Retribución variable	2.474	3.025	800	850	--	596	360	383
Retribución en especie	285	267	54	49	--	38	20	18
Retribución total	6.929	7.738	1.854	1.899	--	1.230	830	851
Nº medio de altos directivos	9	8,9						
Retribución total media por alto directivo	770	869						

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

La suma de las cuantías retributivas totales indicadas correspondientes a los consejeros ejecutivos representa el 1,35% del Resultado Neto de Explotación consolidado y el 1,83% del Resultado Antes de Impuestos consolidado en el ejercicio 2013 y representaron el 1,83% y el 2,44% respectivamente, en el ejercicio 2012.

La retribución a medio plazo en vigor durante el período 2011-2013 es, como se ha indicado anteriormente, la establecida en el ejercicio 2011 con una vigencia de tres años. Consiste en un incentivo en efectivo y en la entrega de acciones.

En lo que se refiere a la retribución a medio plazo en efectivo, la Sociedad ha venido provisionando en los cierres contables de cada uno de los ejercicios 2012 y 2011 los importes proporcionales del cien por cien de la cuantía de dicho incentivo correspondiente para una valoración satisfactoria de la gestión y cumplimiento de objetivos. Una vez llevada a cabo la valoración de la gestión y del cumplimiento de objetivos correspondientes a este concepto plurianual, un 15% de dichas cantidades provisionadas y registradas en los ejercicios 2011 y 2012 ha resultado excedente, correspondiendo asimismo con cargo al ejercicio 2013 para el conjunto de los altos directivos una cuantía de 2.848 m€, de los que 850 m€ corresponden al Presidente y 382,5 m€ al Consejero Delegado. De acuerdo a lo anteriormente indicado, las cuantías correspondientes para el ejercicio 2012 resultan 3.184 m€ para el conjunto de los altos directivos, de los que corresponden 850m€, 506 m€ y 382,5 m€, respectivamente, al Presidente, Vicepresidente y Consejero Delegado.

En cuanto a la retribución en acciones, de conformidad con la autorización de la Junta General de 2011 a la que se ha hecho referencia en el apartado 2.1 anterior, el Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, acordó hacer entrega en 2013 a los altos directivos de un total de 155.356 acciones (correspondiendo 49.204 acciones al Presidente y 22.910 acciones al Consejero Delegado). Durante el ejercicio 2012 se hizo entrega a los altos directivos de un total de 228.671 acciones (correspondiendo a los consejeros ejecutivos: 65.125 al Presidente; 38.856 al Vicepresidente y 30.322 al Consejero Delegado).

Durante los ejercicios 2012 y 2013 no se han concedido opciones sobre acciones a favor de los altos directivos.

Durante los ejercicios 2012 y 2013 los altos directivos no han ejercido ninguna opción sobre acciones de la Sociedad.

Los altos directivos no han percibido durante 2013 ni percibieron durante 2012 otros beneficios, compensaciones o retribuciones adicionales a los indicados en esta Nota, sin que la Sociedad ni ninguna de las sociedades del Grupo tengan contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

Con independencia de lo anterior, la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo ha venido recomendando a los altos directivos la adquisición por su propia cuenta de acciones de la Sociedad, de forma que alcancen y mantengan una participación estable en el capital de ésta con un valor equivalente al menos a su retribución fija anual. A la finalización del ejercicio 2013 el conjunto de los miembros de la Alta Dirección poseía 841.983 acciones, con un valor de mercado a dicha fecha equivalente a 2,5 veces su retribución fija anual.

El Consejo, a través de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, ha solicitado a la firma independiente Egon Zehnder su opinión sobre la retribución de los altos directivos resultante para 2013 y 2012, manifestando ésta al respecto que resulta para ambos ejercicios "muy adecuada, con una retribución fija moderada y un elevado peso de la retribución variable, así como la relevancia de la retribución a medio plazo, mayoritariamente vinculada a la evolución del negocio y con un peso razonable de la vinculada al valor bursátil".

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013****3. Marco contractual de los consejeros ejecutivos y de los altos directivos**

Cada uno de los altos directivos, incluidos los consejeros ejecutivos, tiene suscrito con la Sociedad un contrato que regula las condiciones aplicables a su relación profesional. La Sociedad ha venido informando públicamente desde el ejercicio 2006 de los términos de dichos contratos, que han sido autorizados por el Consejo de Administración previo informe favorable y propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, y han sido elevados a la Junta General de Accionistas desde el ejercicio 2007. En la actualidad, de conformidad con los acuerdos adoptados por la Junta General y el Consejo en el ejercicio pasado, los consejeros ejecutivos mantienen una relación con la Sociedad de carácter mercantil articulada a través de un contrato de prestación de servicios; manteniendo los directores generales su relación laboral de carácter especial regulada en el Real Decreto 1382/1985.

En virtud de dichos contratos, los altos directivos han venido manteniendo un derecho a una indemnización en caso de cese de su relación con la Sociedad no debido a incumplimiento imputable al alto directivo o a baja voluntaria por su parte. Dicha indemnización se determina en los mismos términos que la establecida por el Estatuto de los Trabajadores para una relación laboral ordinaria en el momento de nombrarle alto directivo, calculándose a razón de cuarenta y cinco días por año de antigüedad del alto directivo, sobre la base de la retribución anual total establecida para cada uno de ellos (salario regulador definido en sus respectivos contratos), computando a estos efectos en base anual los conceptos retributivos que tengan carácter plurianual, con un mínimo de una anualidad y un límite máximo de tres anualidades y media. Asimismo, el Consejo de Administración, atendiendo a las prácticas habituales en el sector en el que la Sociedad desarrolla su actividad, dejó constancia en el ejercicio 2006 de la alta probabilidad de que, en interés de la misma, los altos directivos terminasen su relación con ésta al cumplir determinada edad, procediendo la Sociedad a dotar anualmente un fondo de provisión para cobertura de dicha contingencia e imputándose con cargo al mismo desde entonces las cuantías satisfechas a los altos directivos que han cesado en su relación con la Sociedad con aplicación de lo previsto en sus respectivos contratos (como así tuvo lugar en noviembre de 2012 con el Vicepresidente Ejecutivo y anterior Consejero Delegado, quien devengó una compensación de 9.100m€, íntegramente cubierta por dicho fondo de provisión).

En diciembre de 2013, de conformidad con lo ya previsto, el Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, acordó: (i) transformar el sistema anteriormente descrito en un plan de jubilación y ahorro a largo plazo articulado mediante un fondo de aportación definida externalizado a través de póliza de seguro, con individualización de las aportaciones para cada alto directivo, contratada con una entidad aseguradora de primer nivel; y (ii) modificar el marco contractual con carácter general para los miembros de la alta dirección, de manera que, ni para los consejeros ejecutivos ni para los nuevos directores generales, se contemplan cláusulas específicas de indemnización o blindaje por el cese de su relación contractual. Si alguno de estos últimos hubiese mantenido una relación laboral previa de carácter ordinario conservará los derechos que en virtud de la misma le correspondan de conformidad con la legislación vigente. En cuanto a los actuales directores generales, adicionalmente a lo anterior, para la adecuada transición al nuevo sistema atendiendo a sus derechos adquiridos, seis de ellos mantienen durante un periodo transitorio un derecho indemnizatorio decreciente equivalente a entre una y dos veces su salario regulador.

La Sociedad realizará aportaciones anuales al plan de jubilación y ahorro a largo plazo para cada alto directivo, por una cuantía, con carácter general, del orden del 15% de su salario regulador (siendo, para los consejeros ejecutivos, del 15% para el Presidente y del 17% para el Consejero Delegado). Las aportaciones se realizarán mientras esté vigente su relación con la Sociedad y hasta que alcancen la edad de sesenta y dos años, momento en el que el alto directivo percibirá el fondo acumulado (o en el momento anterior en que cesara su relación con la Sociedad por causa no imputable al alto directivo -no incluyendo en ésta el cambio de control, salvo para los consejeros ejecutivos-).

El Consejo de Administración acordó asimismo, al amparo de la autorización de la Junta General de Accionistas de fecha 27 de junio de 2013, transferir y aportar al referido plan, con cargo al fondo de dotación antes indicado, las cuantías registradas en el mismo para dar cobertura al sistema anterior, que ascendían al cierre del ejercicio 2013 a un total de 21.110 m€ (correspondiendo a los consejeros ejecutivos 11.500 m€ al Presidente y 3.400m€ al Consejero Delegado).

Los consejeros ejecutivos y los directores generales de operaciones tienen suscritos sendos compromisos de no competencia, exigibles -en el caso de los directores generales, si así lo determina la Sociedad- durante un periodo de dos años a partir de la finalización de su relación contractual, correspondiéndoles una cuantía compensatoria de 0,75 y de 0,5 veces, respectivamente, su retribución total en base anual por cada año de no competencia."

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013****39) Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital**

A continuación se incluye la información comunicada por los consejeros en relación con las obligaciones establecidas en el artículo 229 de la LSC que será analizada por la Comisión:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación de la sociedad objeto	% participación	Cargo o funciones
Luis Lada	Telefónica I+D, S.A.U	--	Consejero

40) Actividades de I+D+i

Una parte importante de las actividades que se llevan a cabo en la Sociedad tienen, por su naturaleza, carácter de gastos de I+D+i, los cuales se registran contablemente en la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento de su devengo (véase nota 4c).

La cifra global del gasto relativa a proyectos de este tipo ejecutados a lo largo del ejercicio 2013, incluida la de los proyectos capitalizados (véase nota 5), ha sido de 189.804 m€, lo que equivale a un 10,4% sobre las ventas totales de la Sociedad en dicho ejercicio.

Durante el ejercicio 2012, el importe del gasto relativo a proyectos de I+D+i ascendió a la cantidad de 187.970 m€, equivalente a un 10,0% sobre las ventas totales de la Sociedad.

41) Información sobre aspectos medioambientales

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, no existen activos de importancia dedicados a la protección y mejora del medioambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio. Así mismo, durante los ejercicios 2013 y 2012 no se ha recibido subvenciones de naturaleza medioambiental.

Los Administradores de la Sociedad estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medioambiente, no considerando necesario registrar dotación alguna a la provisión por riesgos y gastos de carácter medioambiental.

La Sociedad realiza las actividades necesarias para cumplir con sus compromisos de Responsabilidad Corporativa, entre las que se encuentran cuidar todos los aspectos asociados a la protección del medioambiente en la realización de sus actividades. Este hecho se concreta en la adopción de un sistema de gestión ambiental basado en la norma UNE-EN ISO 14001, que se viene implantando en los distintos centros de trabajo de la Sociedad, habiéndose prestado un mayor esfuerzo en las instalaciones de sus centros más significativos. A los certificados obtenidos en años anteriores con la citada norma para los centros de trabajo de Arroyo de la Vega (Alcobendas), San Fernando de Henares, Torrejón de Ardoz, Triángulo (Alcobendas), Aranjuez, Barcelona (calle Roc Boronat), Barcelona (Interface), Anabel Segura (Alcobendas), Coruña, Sevilla, Erandio y Baracaldo en Bilbao y Madrid (C/ Julián Camarillo) se les ha unido en el año 2013 el correspondiente al centro de trabajo de Bembibre (León).

La Sociedad tiene además la acreditación de cumplimiento del Reglamento del Parlamento y del Consejo Europeo 761/2001 EMAS (Eco Management and Audit Scheme) en los centros de trabajo de Arroyo de la Vega, San Fernando de Henares y Torrejón de Ardoz.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013****42) Retribución a los Auditores**

La empresa auditora (KPMG Auditores, S.L.) de las Cuentas Anuales de la Sociedad ha facturado durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012, honorarios netos por servicios profesionales, según el siguiente detalle:

	Miles de euros	
	2013	2012
Por servicios de auditoría	242	231
Por otros servicios de verificación	201	142
Total	443	373

Los importes incluidos en el cuadro anterior, incluyen la totalidad de los honorarios relativos a los servicios realizados durante los ejercicios 2013 y 2012, con independencia del momento de su facturación.

Por otro lado, otras entidades afiliadas a KPMG International han facturado a la Sociedad durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012, honorarios por otros servicios por importe de 215 y 199 m€, respectivamente.

43) Transacciones con Partes Vinculadas

Las transacciones vinculadas realizadas con accionistas significativos y consejeros no representan individualmente ni en su conjunto consideradas un importe significativo en relación con la cifra de negocio o con el balance de la Sociedad al 31 de diciembre de 2013 y de 2012, habiendo sido todas ellas realizadas en el curso ordinario del negocio de la Sociedad y en condiciones de mercado y autorizadas por el Consejo de Administración de conformidad con lo previsto en el Reglamento del Consejo. Sin perjuicio de lo anterior, es política de la Sociedad informar públicamente de forma detallada de dichas transacciones.

El Reglamento del Consejo establece que las transacciones con partes vinculadas se valorarán teniendo en consideración el principio de igualdad de trato entre accionistas y su realización en condiciones de mercado, debiendo ser autorizadas por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nominamientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, de conformidad con los criterios previstos en el artículo 38 de dicho Reglamento.

Durante los ejercicios 2013 y 2012 se han realizado transacciones comerciales, financieras y de prestación/recepción de servicios con los accionistas significativos -o con sociedades vinculadas a los mismos- Banco Financiero y de Ahorros (hasta agosto de 2013), SEPI (desde agosto de 2013), Banca March (accionista significativo de Corporación Financiera Alba), y Liberbank (hasta julio de 2013), así como con sociedades vinculadas a la consejera Sra. de Oriol.

El desglose por naturaleza de las transacciones con partes vinculadas durante los ejercicios 2013 y 2012 es el que se indica a continuación:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

Naturaleza de la transacción	2013 (Miles de euros)			Total 31.12.2013
	Con accionistas	Con Consejeros	Con otras partes	
Venta de bienes y servicios	7.320	-	2.033	9.353
Compra de bienes y servicios	124	2.540	-	2.664
Percepción de ingresos financieros	83	-	-	83
Gastos por servicios financieros	113	-	82	195
	7.640	2.540	2.115	12.295

Naturaleza de la transacción	2012 (Miles de euros)			Total 31.12.2012
	Con accionistas	Con Consejeros	Con otras partes	
Venta de bienes y servicios	10.095	-	4.019	14.114
Compra de bienes y servicios	-	2.468	-	2.468
Percepción de ingresos financieros	196	-	-	196
Gastos por servicios financieros	286	-	-	286
	10.577	2.468	4.019	17.064

a) Transacciones con Accionistas

Todas las transacciones con accionistas se corresponden con operaciones realizadas con los accionistas Banco Financiero y de Ahorros (hasta agosto de 2013), SEPI (desde Agosto de 2013), Banca March y Liberbank (hasta julio de 2013) o con sociedades de sus respectivos grupos.

El concepto "Venta de bienes y servicios" se corresponde con servicios prestados por la Sociedad en el ámbito de su negocio por los referidos accionistas.

El concepto "Compras de bienes y servicios" se corresponde con servicios prestados por la Sociedad en el curso ordinario de su negocio.

El concepto "Percepción de ingresos financieros" se corresponde con intereses percibidos por depósitos financieros a corto plazo mantenidos en Bankia (sociedad del grupo Banco Financiero y de Ahorros).

El concepto "Gastos por servicios financieros" incluye gastos e intereses por gestión de avales, servicios de intermediación financiera y disposición de líneas de crédito con sociedades del grupo Banco Financiero y de Ahorros y del grupo Banca March.

La Sociedad ha mantenido en 2013 y 2012 distintos contratos financieros con sociedades del grupo Banco Financiero y de Ahorros y con Banca March, siendo los principales los siguientes:

- Banco Financiero y de Ahorros: Línea de crédito con vencimiento anual con un límite máximo de disposición de 5.000 m€ tanto en 2013, como en 2012. El saldo medio dispuesto en 2013 ha sido de 1.343 m€ y fue de 2.972 m€ en 2012; línea de avales y tarjetas de crédito con vencimiento anual por importe de 50.025 m€ en 2013 y de 70.030 m€ en 2012; financiación de operaciones comerciales por importe de 69.819 m€ en 2013 y en 2012; cobertura de tipos de interés por importe máximo de 15.000 m€ en 2013 y en 2012.
- Banca March: Línea de avales con vencimiento anual por importe de 2.166 m€ en 2013 y de 10.416 m€ en 2012.

Los dividendos satisfechos a los accionistas representados en el Consejo de Administración han ascendido a los siguientes importes:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**

	Miles de Euros	
	2013	2012
Banco Financiero y de Ahorros	11.157	22.347
Corporación Financiera Alba	6.320	12.639
Casa Grande Cartagena	2.795	5.587
Liberbank, S.A.	2.792	5.595

b) Transacciones con Consejeros

Las transacciones con consejeros se corresponden con operaciones realizadas con sociedades vinculadas a la consejera Sra. de Oriol.

Las operaciones recogidas bajo el concepto "Compras de bienes y servicios" se corresponden con servicios de seguridad prestados por sociedades del grupo Seguriber-Umano en 2013 y en 2012 en el que la Sra. de Oriol tiene una participación accionarial (directa e indirecta) del 58% y es Presidente. Las Sociedades Seguriber y Umano mantenían por separado relaciones comerciales con el Grupo Indra con anterioridad al nombramiento de la Sra. De Oriol como consejera (Seguriber desde 2006 y Umano desde el año 2000).

Los importes satisfechos en 2013 y 2012 han sido de 2.540 m€ y 2.408 m€, respectivamente. Estos importes representan el 2,46% y el 2,11 %, respectivamente, de la cifra de negocio total del grupo Seguriber-Umano en los ejercicios 2013 y 2012. La contratación por Indra de estos servicios se realiza por periodos anuales y la selección del proveedor se realiza siguiendo estrictos criterios de mercado. En relación con estos importes debe tenerse en cuenta que el aumento producido en el volumen de contratación en 2012 se debió en su mayor parte a la circunstancia sobrevenida de la integración de Seguriber y Umano, tras la que la contratación de servicios con Umano -que la Sociedad venía realizando desde el año 2000- devino transacción vinculada (la contratación exclusivamente con Seguriber ascendió a 711 m€ en 2011). En el ejercicio 2014 se ha llevado a cabo una revisión de la contratación de estos servicios, de manera que la realizada con el grupo Seguriber-Umano se sitúe en el entorno del 1% de la cifra total de negocio de éste.

Teniendo en cuenta la reducida significación relativa que el negocio con Indra representa para el grupo Seguriber-Umano, la naturaleza y características que tienen los servicios de seguridad así como la relevancia del perfil profesional y demás circunstancias que concurren en la Sra. de Oriol, esta relación de prestación de servicios no debe afectar a su independencia en el ejercicio de su cargo de consejera de Indra.

La retribución de los miembros del Consejo de Administración se detalla en la nota 38 de la presente Memoria.

c) Transacciones con otras partes vinculadas

Todas las transacciones con otras partes vinculadas corresponden a las transacciones realizadas con Banco Inversis hasta agosto de 2013, dejando de tener esta Sociedad la consideración de "otra parte vinculada" tras la venta de la participación de Banco Financiero y de Ahorros en Indra.

d) Transacciones con miembros de la Alta Dirección

Durante los ejercicios 2013 y 2012 no se han realizado transacciones con miembros de la Alta Dirección ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de los Altos Directivos se detalla en la nota 38 de la presente Memoria.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2013**e) Transacciones y saldos con negocios conjuntos

Durante los ejercicios 2013 y 2012 se han realizado transacciones con empresas asociadas y negocios conjuntos:

		2013 (Miles de euros)			
		Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Negocios conjuntos		5.056	56	9.175	5.795
		5.056	56	9.175	5.795

		2012 (Miles de euros)			
		Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Negocios conjuntos		4.451	122	14.113	10.066
		4.451	122	14.113	10.066

44) Acontecimientos Posteriores al Cierre

No existen hechos relevantes en la Sociedad, posteriores al cierre del ejercicio.

Indra Sistemas , S.A
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2013

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
<u>1.- Dependientes</u>			
Indra Emac, S.A.	100%	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	Carrer de Roc Boronat, 133	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Inmize Capital, S.L.	80%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Indra Software Labs, S.L.	100%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, construcción y pruebas para proyectos de desarrollo de sistemas de información.
Indra Business Consulting, S.L.U.	100%	Calle Carabela la Niña, 12 Barcelona	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Prointec, S.A.	99,80%	Avda de Burgos 12 28036 Madrid	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.
Indra BMB, S.L.	100%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
Teknatrans Consultores, S.L.	100%	Portuetxe, 23, Donostia	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2013

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Italia SPA	77,50%	Milan (Italia)	Realización de productos y proyectos relacionados con las soluciones de las tecnologías de la información y cualquier actividad relacionada.
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	100%	Alemania	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información, así como sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Avitech AG	100%	Alemania	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	Praga (República Checa)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Slovakia, a.s.	100%	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra France SAS	100%	Antony (Francia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Hungary L.L.C.	100%	Debrecen (Hungria)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Systeme S.R.L.	100%	Chisinau (Moldavia)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Sistemas Polska sp.z.o.o	100%	Varsovia (Polonia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Elektrica Soluziona S.A. (Rumania)	50,70%	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Turquía	100%	Estambul (Turquía)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	100%	Oslo (Noruega)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Kazakhstan Engineering LLP	51%	Astana (Kazakhstan)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Indra Sistemas , S.A
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2013

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra SI, S.A.	82,20%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azeria Tecnologías de la Información Argentina S.A.	90%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Computación Ceicom, S.A.	100%	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
Politec Argentina, S.A.	95,37%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Company LTDA	100%	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Tecnología Brasil LTDA	100%	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de trafico aereo, defensa, transporte y trafico terrestre, marítimo y ferroviario, defensa y procesos electorales.
Indra Brasil, S.A.	76,47%	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de trafico aereo, defensa, transporte y trafico terrestre, marítimo y ferroviario, defensa y procesos electorales.
Indra Colombia Ltda.	100%	Bogotá (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
G-Nubila Colombia SAS	100%	Bucaramanga (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Chile S.A.	100%	Santiago de Chile (Chile)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluziona Guatemala, S.A.	99,99%	Guatemala (Guatemala)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.

Indra Sistemas , S.A
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2013

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Sistemas México S.A. de C.V.	99,99%	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	99,99%	México, D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	99,99%	México D.F. (México)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Panamá, S.A. (Panamá)	100%	Panamá	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Company S.A.C.	100%	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Perú S.A.	100%	Lima (Perú)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	100%	Montevideo (Uruguay)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Azertia Tecnologías de la Información Venezuela S.A.	100%	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Gestión de Centros Venezuela S. A.	100%	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones y servicios de gestión documental
Soluziona, S.P. C.A. (Venezuela)	100%	Caracas (Venezuela)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra USA Inc.	100%	Filadelfia (EE.UU.)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Systems, Inc.	100%	Orlando (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Indra Sistemas , S.A
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2013

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Beijing Information Technology Systems Co. Ltd.	100%	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	70%	Tianjin (China)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Philippines, Inc.	50%	Quezon (Filipinas)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd	70%	Kuala Lumpur (Malasya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Indonesia	99,80%	Jakarta (Indonesia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas India Private Limited	100%	Nueva Dheli (India)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	Manama (Bahrain)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L	100%	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Limited (Kenya)	100%	Nairobi (Kenya)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluziona Professional Services (Private) LTD	70%	Harare (Zimbabwe)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Australia Pty Limited	100%	Australia	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Arabia LLC co.	70%	Jeddah. Arabia Saudita	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Indra Sistemas , S.A
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2013

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
<u>2.- Negocios conjuntos</u>			
UTE Jocs del Mediterrani	49%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Contrato para el funcionamiento y desarrollo de las loterías de la Generalidad de Cataluña, organizadas y gestionadas por la Entidad Autónoma de Juegos y Apuestas de la Generalidad.
Ute Telvent Indra Atos	65%	Avenida Pio XII, 83 Madrid	Desarrollo de un interfaz con la Red del Proyecto Piloto Bluemassmed
UTE Área Metropolitana	20%	Alcalde Francisco Hernández González, 4. Las Palmas de Gran Canaria	Servicios para la ejecución de operaciones de conservaciones de las carreteras del Área Metropolitana de Gran Canaria.
UTE Copsa-Indra	50%	Camí de la Gran. Ed. Prat del Rull - AD500 Andorra	Ejecución obras Túnel Dels Valires, Fase IV
UTE Mantenimiento Las Palmas	10%	Alcalde Francisco Hernández González, 4. Las Palmas de Gran Canaria	Servicio de conservación y mantenimiento de calzadas, aceras, plazas y zonas peatonales de Las Palmas de Gran Canaria.
UTE Segura XXI-II	35%	C/ Sepúlveda, 6 Pol.Ind.Alcobendas 28108 Alcobendas (Madrid)	Mantenimiento y explotación del sistema automático de información hidrológica (SAIH) de la cuenca hidrográfica del Segura (Murcia, Albacete, Alicante, Almería y Jaén).
UTE Saih CHJ	25%	C/ Polígono, 43. 46960 Aldaya (Valencia)	Explotación, Mantenimiento, Actualización y Conservación del Sistema Automático de Información Hidrológica (SAIH) de la Cuenca del Júcar.
UTE CIC-TF	50%	C/ Ramón y Cajal, 3 portal AB-38003. S./C. de Tenerife	Centro de Información de Carreteras y su mantenimiento.

Indra Sistemas , S.A
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2013

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
UTE Instalación VSM Instalazioak	25%	C/ Henao, 2. 48009 Bilbao	Construcción de las Instalaciones del Centro de Control de la Variante Sur Metropolitana.
UTE CEIDECOM	60%	Pol. Industrial Bembibre. Parque Ind. Alto de San Román. Bembibre. León.	Ejecución de las prestaciones que comprende el proyecto CEIDECOM Bembibre, presentado ante el Instituto para la Reestructuración de la Minería del Carbón.
UTE Mantenimiento Semafórico de Torrejón de Ardoz	50%	C/ Príncipe de Vergara, 135 (Madrid)	Mantenimiento, conservación, suministro e instalación de señales luminosas reguladoras de la circulación de funcionamiento automático. Expte.: 99/2010.
UTE Indra-Eurocopter	62,5%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Equipación de supervivencia de la flota aérea para la Armada Española HU-21 helicóptero (AS-332, AS-532 UL)".
UTE CTDA	33,0%	C/ Valgrande, 6 (Madrid)	Explotación del Centro de Tratamiento de Denuncias Automatizadas. Expte.: 0100DGT18075.
UTE Indra Ambientadores Delta del Ebro	33,0%	AV. DIAGONAL, 211 - 08018 Barcelona	Ejecución de las obras incluidas en la actuación urgente 4.3 C "Indicadores Delta del Ebro"
UTE Mantenimiento Rondes 2012	30,0%	Carrer de Les Tàpies, 4 - 08001 Barcelona	Servicios de mantenimiento integral de la Ronda Dalt y de la Ronda litorak de Barcelona
I3 Televisión, S.L.	50,0%	Avda. Isla Graciosa, 13 San Sebastian de los Reyes (Madrid)	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual.
IRB Riesgo Operacional S.L.	33,3%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Esteio Sistemas S.A. (Brasil)	50%	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2013

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
<u>3.- Asociadas</u>			
Saes Capital, S.A.	49%	Paseo de la Castellana, 55 Madrid	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Tower Air Traffic Services, S.L.	50%	Carretera de Loeches, 9 Torrejon de Ardoz (Madrid)	Prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo, para la gestión del tráfico de aeronaves en el espacio aéreo.
Indra Sistemas de Tesorería, S.L.	49%	Pº de la Castellana, 89 Madrid	Diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos, que hagan uso de las tecnologías de la información. Prestación de servicios profesionales en el ámbito de consultoría de negocio y de gestión, tecnológica y de formación.
Jood Consulting, S.L.	50%	Avenida de Cataluña, 9 Valencia	Comercialización de servicios informáticos en países árabes.
A4 Essor, S.A.S.	20%	Paris (francia)	Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
Euromids SAS	25%	Paris (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos.
Green Border OOD	50%	Sofía (Bulgaria)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2013

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
1.- Dependientes			
Indra Emac, S.A.	100%	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	Carrer de Roc Boronat, 133	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Inmize Capital, S.L.	80%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Indra Software Labs, S.L.	100%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, construcción y pruebas para proyectos de desarrollo de sistemas de información.
Europraxis Atlante, S.L.	100%	Calle Carabela la Niña, 12 Barcelona	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Prointec, S.A.	97,90%	Avda de Burgos 12 28036 Madrid	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.
Indra BMB, S.L.	100%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
Teknatrans Consultores, S.L.	100%	Portuetxe, 23, Donostia	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de las cuales es parte integrante

Indra Sistemas , S.A
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2013

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Italia SPA	77,50%	Milan (Italia)	Realización de productos y proyectos relacionados con las soluciones de las tecnologías de la información y cualquier actividad relacionada.
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	100%	Alemania	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información, así como sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Avitech AG	100%	Alemania	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	Praga (República Checa)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Slovakia, a.s.	100%	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra France SAS	100%	Antony (Francia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Hungary L.L.C.	100%	Debrecen (Hungria)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Systeme S.R.L.	100%	Chisinau (Moldavia)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Sistemas Polska sp.z.o.o	100%	Varsovia (Polonia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Elektrica Soluziona S.A. (Rumania)	50,70%	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Turquía	100%	Estambul (Turquía)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	100%	Oslo (Noruega)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Kazakhstan Engineering Llp	51%	Astana (Kazakhstan)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de las cuales es parte integrante

Indra Sistemas , S.A
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2013

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra SI, S.A.	76,43%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	90%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Computación Ceicom, S.A.	100%	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
Politec Argentina, S.A.	95,37%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Brasil, Ltda.	99,99%	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Tecnología Brasil LTDA	100%	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de tráfico aéreo, defensa, transporte y tráfico terrestre, marítimo y ferroviario, defensa y procesos electorales.
Indra Colombia Ltda.	100%	Bogotá (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Chile, S.A.	99,99%	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Chile S.A.	100%	Santiago de Chile (Chile)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluziona Guatemala, S.A.	99,99%	Guatemala (Guatemala)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de las cuales es parte integrante

Indra Sistemas , S.A
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2013

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Sistemas México S.A. de C.V.	99,99%	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	99,99%	México, D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluzioná Mejico S.A. de C.V.	99,99%	México D.F. (México)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Panamá, S.A. (Panamá)	100%	Panamá	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Company S.A.C.	100%	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Perú S.A.	75%	Lima (Perú)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	100%	Montevideo (Uruguay)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Azertia Tecnologías de la Información Venezuela S.A.	100%	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Gestión de Centros Venezuela S. A.	100%	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones y servicios de gestión documental
Soluzioná, S.P. C.A. (Venezuela)	100%	Caracas (Venezuela)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra USA Inc.	100%	Filadelfia (EE.UU.)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Systems, Inc.	100%	Orlando (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de las cuales es parte integrante

Indra Sistemas , S.A
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2013

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Beijing Information Technology Systems Co. Ltd.	100%	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	70%	Tianjin (China)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Philippines, Inc.	50%	Quezon (Filipinas)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd	70%	Kuala Lumpur (Malasya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Indonesia	99,80%	Jakarta (Indonesia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas India Private Limited	100%	Nueva Dheli (India)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	Manama (Bahrain)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L	100%	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Limited (Kenya)	100%	Nairobi (Kenya)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluziona Professional Services (Private) LTD	70%	Harare (Zimbabwe)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Australia Pty Limited	100%	Australia	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Arabia LLC co.	70%	Jeddah. Arabia Saudita	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de las cuales es parte integrante

Indra Sistemas , S.A
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2013

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
2.- Negocios conjuntos			
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2	60%	Calle Joaquín Rodrigo, 11 Aranjuez (Madrid)	Desarrollo, suministro, instalación, integración y mantenimiento del Sistema de Combate para el carro de combate Leopard 2.
UTE Manteniment Rondes	30%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Servicio de mantenimiento de los Nudos de Llobegrat al Morrot.
UTE Jocs del Mediterrani	49%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Contrato para el funcionamiento y desarrollo de las loterías de la Generalidad de Cataluña, organizadas y gestionadas por la Entidad Autónoma de Juegos y Apuestas de la Generalidad.
UTE Giss 11	35%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Servicios de carácter informático necesarios en la Gerencia de Informática de la SS.SS.
Ute Telvent Indra Atos	65%	Avenida Pio XII, 83 Madrid	Desarrollo de un interfaz con la Red del Proyecto Piloto Bluemassmed
UTE Área Metropolitana	20%	Alcalde Francisco Hernández González, 4. Las Palmas de Gran Canaria	Servicios para la ejecución de operaciones de conservación de las carreteras del Área Metropolitana de Gran Canaria.
UTE Copsa-Indra	50%	Camí de la Gran. Ed. Prat del Rull - AD500 Andorra	Ejecución obras Túnel Dels Valires, Fase IV
UTE Mantenimiento Las Palmas	10%	Alcalde Francisco Hernández González, 4. Las Palmas de Gran Canaria	Servicio de conservación y mantenimiento de calzadas, aceras, plazas y zonas peatonales de Las Palmas de Gran Canaria.
UTE Segura XXI-II	35%	C/ Sepúlveda, 6 Pol.Ind.Alcobendas 28108 Alcobendas (Madrid)	Mantenimiento y explotación del sistema automático de información hidrológica (SAIH) de la cuenca hidrográfica del Segura (Murcia, Albacete, Alicante, Almería y Jaén).
UTE Saih CHJ	25%	C/ Polígono, 43. 46960 Aldaya (Valencia)	Explotación, Mantenimiento, Actualización y Conservación del Sistema Automático de Información Hidrológica (SAIH) de la Cuenca del Júcar.
UTE CIC-TF	50%	C/ Ramón y Cajal, 3 portal AB-38003. S./C. de Tenerife	Centro de Información de Carreteras y su mantenimiento.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2013

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
UTE Instalación VSM Instalazioak	25%	C/ Henao, 2. 48009 Bilbao	Construcción de las Instalaciones del Centro de Control de la Variante Sur Metropolitana.
UTE CEIDECOM	60%	Pol. Industrial Bembibre. Parque Ind. Alto de San Román. Bembibre. León.	Ejecución de las prestaciones que comprende el proyecto CEIDECOM Bembibre, presentado ante el Instituto para la Reestructuración de la Minería del Carbón.
UTE Mantenimiento Semafórico de Torrejón de Ardoz	50%	C/ Principe de Vergara, 135 (Madrid)	Mantenimiento, conservación, suministro e instalación de señales luminosas reguladoras de la circulación de funcionamiento automático. Expte.: 99/2010 .
UTE Indra-Eurocopter	62,5%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Equipación de supervivencia de la flota aérea para la Armada Española HU-21 helicóptero (AS-332, AS-532 UL)".
UTE CTDA	33,0%	C/ Valgrande, 6 (Madrid)	Explotación del Centro de Tratamiento de Denuncias Automatizadas. Expte.: 0100DGT18075.
UTE Indra Ambientadores Delta del Ebro	33,0%	AV. DIAGONAL, 211 - 08018 Barcelona	Ejecución de las obras incluidas en la actuación urgente 4.3 C "Indicadores Delta del Ebro"
UTE Mantenimiento Rondes 2012	30,0%	CARRER DE LES TÁPIES, 4 - 08001 Barcelona	Servicios de mantenimiento integral de la Ronda Dalt y de la Ronda litorak de Barcelona
I3 Televisión, S.L.	50%	Avda. Isla Graciosa, 13 San Sebastian de los Reyes (Madrid)	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual.
IRB Riesgo Operacional S.L.	33,33%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Esteio Sistemas S.A. (Brasil)	50%	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de las cuales es parte integrante

Indra Sistemas , S.A
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2013

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
3.- Asociadas			
Saes Capital, S.A.	49%	Paseo de la Castellana, 55 Madrid	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Tower Air Traffic Services, S.L.	50%	Carretera de Loeches, 9 Torrejon de Ardoz (Madrid)	Prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo, para la gestión del tráfico de aeronaves en el espacio aéreo.
Indra Sistemas de Tesorería, S.L.	49%	Pº de la Castellana, 89 Madrid	Diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos, que hagan uso de las tecnologías de la información. Prestación de servicios profesionales en el ámbito de consultoría de negocio y de gestión, tecnológica y de formación.
Oyauri Investment, S.L.	33%	Duque de Sevilla, 11 Madrid	La participación en sociedades que desarrollen su actividad en el sector de la tecnología de la información y comunicación.
Jood Consulting, S.L.	50%	Avenida de Cataluña, 9 Valencia	Comercialización de servicios informáticos en países árabes.
A4 Essor, S.A.S.	20%	Paris (francia)	Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
Euromids SAS	25%	Paris (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de las cuales es parte integrante.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2013**

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2013

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Emac	Indra Sist. Seguridad	Inmize Capital	Software Labs	Indra Business Consulting	Prointec	Indra BMB	Teknatrans Consultores
% de participación al 31.12.13	100%	100%	80%	100%	100%	99,80%	100%	100%
Capital	811	120	160	14.408	18.414	18.500	11.338	3
Reservas	162	6.093	1.394	12.256	23.974	5.410		475
Resultado del ejercicio	1.620	560	5	9.253	(1.116)	676	1.327	191
Total Fondos Propios	2.593	6.773	1.559	35.917	41.272	24.586	12.665	669
Coste en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	63.222	35.244	1.300
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	63.222	35.244	1.300

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2013**

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2013

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Portugal	Indra Italia	AC-B Air Traffic Control GmbH	Avitech AG	Indra Czech Republic	Indra Slovakia	Indra France	Indra Hungary
% de participación al 31.12.13	100%	77,50%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	8.625	2.500	50	2.300	1.023	199	47	27
Reservas	(1.371)	6.641	938	999	1.916	592	274	57
Resultado del ejercicio	(634)	10.550	279	993	1.108	(127)	(448)	(226)
Total Fondos Propios	6.620	19.691	1.267	4.292	4.047	664	(127)	(142)
Coste en libros	22.671	24.723	1.788	5.349	8.537	1.526	1.570	1.252
Deterioro	(5.856)	-	-	-	-	-	-	(720)
Valor neto en libros	16.815	24.723	1.788	5.349	8.537	1.526	1.570	532

	Indra Sisteme (Moldavia)	Indra Polska	Soluziona Rumania	Indra Navia	Indra Turquía
% de participación al 31.12.13	100%	100%	50,70%	100%	100%
Capital	-	12	22	186	2.310
Reservas	328	(115)	1.346	10.682	(509)
Resultado del ejercicio	127	(219)	233	5.865	(913)
Total Fondos Propios	455	(322)	1.601	16.733	888
Coste en libros	981	13	2.250	37.660	2.595
Deterioro	-	-	(401)	-	-
Valor neto en libros	981	13	1.849	37.660	2.595

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2013**

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2013

página 3 de 12

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Si	Azertia T.I. Argentina	Computación Ceicom	Politec Argentina	Indra Brasil	ALG Consul. Brasil	Indra Tecnol. Brasil	Indra Company (Brasil)	Indra Chile
% de participación al 31.12.13	82,20%	90%	100%	96%	76,47%	0,01%	100%	100%	100%
Capital	6.418	4.052	29	443	151.374	3.035	972	43.939	11.085
Reservas	(2.112)	(1.923)	3.307	(282)	(69.111)	(5.203)	(4)	(60.520)	(5.963)
Resultado del ejercicio	(1.240)	(4.552)	29	(148)	(25.632)	(2.413)	3	(12.418)	232
Total Fondos Propios	3.066	(2.423)	3.365	13	56.631	(4.581)	971	(28.999)	5.354
Coste en libros	10.960	13.576	3.962	450	85.255	59	1.200	66.514	22.457
Deterioro	-	(3.042)	-	-	-	(59)	-	(8.287)	-
Valor neto en libros	10.960	10.534	3.962	450	85.255	-	1.200	58.227	22.457

	Indra Soluziona Guatemala	Indra Sistemas México	Azertia T.I. México	Soluziona México	Indra Panama	Indra Company SAC Perú	Indra Perú	Soluc y Serv. Indra Comp. Uruguay
% de participación al 31.12.13	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%	100%	100%	100%	100%
Capital	439	1.386	1.092	27.336	29	397	1.037	1.059
Reservas	(334)	7.773	8.757	(28.856)	2.703	1.322	9.993	325
Resultado del ejercicio	-	7.709	2.556	(3.313)	539	-	2.858	(89)
Total Fondos Propios	105	16.868	12.405	(4.833)	3.271	1.719	13.888	1.295
Coste en libros	4.132	1.419	15.108	30.614	2.592	402	32.265	1.000
Deterioro	(4.132)	-	-	(17.102)	-	-	-	-
Valor neto en libros	-	1.419	15.108	13.512	2.592	402	32.265	1.000

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2013**

página 4 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2013

(Expresado en Miles de Euros)

	Azertia TI Venezuela	Azertia Gest. Centros Venezuela	Soluziona SP Venezuela	Indra Colombia	G-Nubila Colombia	Indra USA	Indra Systems Usa		
% de participación al 31.12.13	100%	100%	100%	99,99%	100%	100%	100%		
Capital	1.680	471	630	6.336	3	3.321	7		
Reservas	1.697	(2.052)	4.691	5.734	262	(1.487)	(14.799)		
Resultado del ejercicio	830	(433)	2.657	(1.330)	24	2.061	(2.477)		
Total Fondos Propios	4.207	(2.014)	7.978	10.740	289	3.895	(17.269)		
Coste en libros	5.960	3.778	5.801	14.215	290	3.118	427		
Deterioro	-	(3.778)	-	-	-	-	(427)		
Valor neto en libros	5.960	-	5.801	14.215	290	3.118	-		

	Indra Kazakhstan	Indra Beijing	Indra Radar Tec. (Tianjin)	Indra Philippines INC	Indra Technology Solutions Malaysia	Indra Indonesia	Indra India Private Limited	Indra Bahrain Consultancy
% de participación al 31.12.13	51%	100%	70%	50%	100%	100%	100%	100%
Capital	1.194	248	2.226	549	111	1.146	4.124	96
Reservas	(150)	1.067	(2.014)	7.709	(363)	(601)	(1.973)	3.556
Resultado del ejercicio	(91)	228	(285)	2.117	263	(1.167)	(1.682)	120
Total Fondos Propios	953	1.543	(73)	10.375	11	(622)	469	3.772
Coste en libros	624	266	1.351	2.402	81	1.357	4.768	99
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	624	266	1.351	2.402	81	1.357	4.768	99

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2013****Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2013**

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Sistemas Magreb	Indra Limited Kenya	Sz Professional Services Zimbawe	Indra Australia PTY Limited	Indra Arabia
% de participación al 31.12.13	100%	100%	70%	100%	70%
Capital	438	1	-	7.183	103
Reservas	(82)	2.260	-	(2.933)	-
Resultado del ejercicio	127	373	-	2.289	-
Total Fondos Propios	483	2.634	-	6.539	103
Coste en libros	678	2.047	65	4.875	99
Deterioro	-	-	(65)	-	-
Valor neto en libros	678	2.047	-	4.875	99

Asociadas	Saes Capital	Tower Air Traffic Services	Indra Sistemas de Tesoreria	Jood Consulting	A4 Essor, SAS	Eurofighter Simulation Systems	Euromids SAS	Green Border
% de participación al 31.12.13	49%	50%	49%	50%	20%	26%	25%	50%
Capital	2.735	1.000	10	-	100	260	41	20
Reservas	1.316	2	8	-	3	9.565	1.260	-
Resultado del ejercicio	1.050	-	59	-	655	2.377	45	-
Total Fondos Propios	5.101	1.002	77	1	758	12.202	1.346	20
Coste en libros	1.340	500	5	3	21	68	10	10
Deterioro	-	-	-	(2)	-	-	-	-
Valor neto en libros	1.340	500	5	1	21	68	10	10

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Detalle de los Fondos Propios de las Inversiones en Negocios Conjuntos al 31 de diciembre de 2012

(Expresado en Miles de Euros)

	I3 televisión	IRB Riesgo Operacional	Indra Esteio Brasil
% de participación al 31.12.13	50%	33,33%	50%
Capital	300	2.550	768
Reservas	(66)	(1.135)	856
Resultado del ejercicio	26	(126)	(3.356)
Total Fondos Propios	260	1.289	(1.732)
Coste en libros	150	-	498
Deterioro	-	-	-
Valor neto en libros	150	-	498

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2013**

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2012

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Emac	Indra Sist. Seguridad	Inmize Capital	Software Labs	Europraxis Atlante	Prointec	Indra BMB	Teknatrans Consultores
% de participación al 31.12.12	100%	100%	80%	100%	100%	97,90%	100%	100%
Capital	811	120	160	14.408	18.414	18.500	28.603	3
Reservas	162	4.934	1.398	11.447	22.132	22.066	(12.042)	475
Resultado del ejercicio	1.888	1.159	(4)	13.648	1.841	(11.661)	(5.222)	193
Total Fondos Propios	2.861	6.213	1.554	39.503	42.387	28.905	11.339	671
Coste en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	60.456	35.244	1.300
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	60.456	35.244	1.300

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2013**

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2012

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Portugal	Indra Italia (Visiant Galileo)	AC-B Air Traffic Control GmbH	Avitech AG	Indra Czech Republic	Indra Slovakia	Indra France	Indra Hungary
% de participación al 31.12.12	100%	77,50%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	8.625	2.500	50	2.300	1.116	199	47	27
Reservas	(2.060)	2.832	649	76	1.358	390	142	157
Resultado del ejercicio	688	4.146	289	923	731	212	132	(102)
Total Fondos Propios	7.253	9.478	988	3.299	3.205	801	321	82
Coste en libros	22.671	24.723	1.788	5.349	8.537	1.526	1.570	1.252
Deterioro	(5.856)	-	-	-	-	-	-	(720)
Valor neto en libros	16.815	24.723	1.788	5.349	8.537	1.526	1.570	532

	Indra Sisteme (Moldavia)	Indra Polska	Soluziona Rumania	Indra Navia	Indra Turquía
% de participación al 31.12.12	100%	100%	50,70%	100%	100%
Capital	-	12	22	213	43
Reservas	491	(49)	1.174	6.346	909
Resultado del ejercicio	36	(66)	172	5.074	(652)
Total Fondos Propios	527	(103)	1.368	11.633	300
Coste en libros	981	13	2.250	37.660	953
Deterioro	-	-	(401)	-	-
Valor neto en libros	981	13	1.849	37.660	953

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2013**

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2012

página 9 de 12

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Si	Azertia T.I. Argentina	Computación Ceicom	Politec Argentina	Indra Brasil	Europraxis Consul. Brasil	Indra Tecnol. Brasil	Indra Chile	Soluziona Chile
% de participación al 31.12.12	76,43%	90%	100%	96%	99,99%	0,01%	100%	99,99%	100%
Capital	6.235	3.111	41	614	83.785	3.657	1.200	1.748	10.966
Reservas	65	(1.295)	3.024	(308)	(40.442)	(4.790)	-	2.097	(11.070)
Resultado del ejercicio	(3.309)	(1.685)	1.725	(92)	(32.285)	(1.484)	-	1.395	951
Total Fondos Propios	2.991	131	4.790	214	11.058	(2.617)	1.200	5.240	847
Coste en libros	9.485	12.101	3.962	450	101.769	59	1.200	2.623	19.834
Deterioro	-	(3.042)	-	-	-	(59)	-	-	(1.108)
Valor neto en libros	9.485	9.059	3.962	450	101.769	-	1.200	2.623	18.726

	Indra Soluziona Guatemala	Indra Sistemas México	Azertia T.I. México	Soluziona México	Indra Panama	Indra Company SAC Perú	Indra Perú	Soluc y Serv. Indra Comp. Uruguay
% de participación al 31.12.12	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%	100%	100%	75%	100%
Capital	455	1.458	1.148	28.749	30	439	1.188	1.241
Reservas	(177)	3.500	8.832	(28.880)	2.367	711	7.885	582
Resultado del ejercicio	(175)	4.750	384	(1.492)	470	820	3.536	(196)
Total Fondos Propios	103	9.708	10.364	(1.623)	2.867	1.970	12.609	1.627
Coste en libros	4.132	1.419	15.108	30.614	2.592	402	17.480	1.000
Deterioro	(4.132)	-	-	(17.113)	-	-	-	-
Valor neto en libros	-	1.419	15.108	13.501	2.592	402	17.480	1.000

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2013**

página 10 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2012

(Expresado en Miles de Euros)

	Azertia TI Venezuela	Azertia Gest. Centros Venezuela	Soluziona SP Venezuela	Indra Colombia	Indra Bahrain Consultancy	Indra USA	Indra Systems Usa
% de participación al 31.12.12	100%	100%	100%	99,99%	100%	100%	100%
Capital	2.573	733	965	2.964	101	3.471	8
Reservas	4.043	(1.948)	6.401	5.314	3.861	(2.494)	(13.344)
Resultado del ejercicio	(1.481)	(1.206)	235	1.412	(150)	965	(2.181)
Total Fondos Propios	5.135	(2.421)	7.601	9.690	3.812	1.942	(15.517)
Coste en libros	5.960	3.778	5.801	10.406	99	3.118	427
Deterioro	-	(3.778)	-	-	-	-	(96)
Valor neto en libros	5.960	-	5.801	10.406	99	3.118	331

	Indra Kazakhstan	Indra Beijing	Indra Radar Tecn. (Tianjin)	Indra Philippines INC	Indra Technology Solutions Malaysia	Indra Indonesia	Indra India Private Limited
% de participación al 31.12.12	51%	100%	70%	50%	100%	100%	100%
Capital	1.281	252	2.260	622	124	365	1.402
Reservas	-	983	(1.416)	6.986	(26)	(1)	(1.410)
Resultado del ejercicio	(167)	102	(637)	1.741	(388)	(767)	(963)
Total Fondos Propios	1.114	1.337	207	9.349	(290)	(403)	(971)
Coste en libros	624	266	1.351	2.402	81	372	1.568
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	624	266	1.351	2.402	81	372	1.568

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2013****Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2012**

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Sistemas Magreb	Indra Limited Kenya	Sz Professional Services Zimbawe	Indra Australia PTY Limited	Indra Arabia
% de participación al 31.12.12	100%	100%	70%	100%	70%
Capital	443	1	-	8.737	103
Reservas	(182)	2.114	-	(5.513)	-
Resultado del ejercicio	99	548	-	1.931	-
Total Fondos Propios	360	2.663	-	5.155	103
Coste en libros	678	2.047	65	4.875	99
Deterioro	-	-	(65)	-	-
Valor neto en libros	678	2.047	-	4.875	99

Asociadas	Saes Capital	Tower Air Traffic Services	Indra Sistemas de Tesoreria	Oyauri Investment	Jood Consulting	A4 Essor, SAS	Eurofighter Simulation Systems	Euromids SAS
% de participación al 31.12.12	49%	50%	49%	33%	50%	20%	26%	25%
Capital	2.735	1.000	5	6	-	100	260	41
Reservas	1.316	-	11	1.398	-	(42)	10.320	1.123
Resultado del ejercicio	1.050	-	104	(33)	-	408	1.157	(168)
Total Fondos Propios	5.101	1.000	120	1.371	1	466	11.737	996
Coste en libros	1.340	500	5	1.500	3	21	68	10
Deterioro	-	-	-	-	(2)	-	-	-
Valor neto en libros	1.340	500	5	1.500	1	21	68	10

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Detalle de los Fondos Propios de las Inversiones en Negocios Conjuntos al 31 de diciembre de 2012

(Expresado en Miles de Euros)

	I3 televisión	IRB Riesgo Operacional	Indra Esteio Brasil
% de participación al 31.12.12	50%	33,33%	50%
Capital	300	2.550	997
Reservas	(120)	(1.164)	932
Resultado del ejercicio	54		28
Total Fondos Propios	234	1.386	1.957
Coste en libros	150	-	498
Deterioro	-	-	-
Valor neto en libros	150	-	498

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas , S.A.
Memoria de Cuentas Anuales al 31 de Diciembre de 2013

Anexo III
página 1 de 2

G- Nubila Technology S.L.U
Balance de situación de la Sociedad absorbida
al 12 de marzo de 2013
(Expresado en miles de euros)

ACTIVO		PATRIMONIO NETO Y PASIVO	
	<u>12.03.2013</u>		<u>12.03.2013</u>
ACTIVO NO CORRIENTE		PATRIMONIO NETO	
Inmovilizado intangible	225	Fondos Propios	51
Aplicaciones informáticas	225	Capital	1.442
Inmovilizado material	6	Capital escriturado	1.442
		Resultados negativos de ejercicios anteriores	(1.261)
		 Resultado del ejercicio	 (130)
<hr/> Total activo no corriente <hr/>	<hr/> 231 <hr/>	<hr/> Total patrimonio neto <hr/>	<hr/> 51 <hr/>
 ACTIVO CORRIENTE		 PASIVO CORRIENTE	
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	81	Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	308
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	54	Proveedores	80
Otros créditos con las administraciones Públicas	27	Acreedores varios	138
 Efectivo y otros activos equivalentes	 47	Otras deudas con las administraciones públicas	90
<hr/> Total activo corriente <hr/>	<hr/> 128 <hr/>	<hr/> Total pasivo corriente <hr/>	<hr/> 308 <hr/>
<hr/> TOTAL ACTIVO <hr/>	<hr/> 359 <hr/>	<hr/> TOTAL PASIVO <hr/>	<hr/> 359 <hr/>

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 1 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas , S.A.
Memoria de Cuentas Anuales al 31 de Diciembre de 2013

Anexo III
página 2 de 2

INTOS, S.A.Sociedad Unipersonal
Balance de situación de la Sociedad absorbida
al 1 de enero de 2012
(Expresado en miles de euros)

ACTIVO		PATRIMONIO NETO Y PASIVO	
	<u>01.01.2012</u>		<u>01.01.2012</u>
ACTIVO NO CORRIENTE		PATRIMONIO NETO	
Inmovilizado intangible	2	Fondos Propios	1.780
Aplicaciones informáticas	2	Capital	60
Inmovilizado material	630	Capital escriturado	60
Inversiones financieras a largo plazo	5	Reservas	1.608
Otros activos financieros	5	Legal y estatutarias	12
		Voluntarias	1.596
		Resultado del ejercicio	112
Total activo no corriente	637	Total patrimonio neto	1.780
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO CORRIENTE	
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	1.504	Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	48
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	744	Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar.	1.704
Clientes empresas del grupo y asociadas	690	Proveedores	326
Otros créditos con las administraciones Públicas	70	Proveedores empresas del grupo y asociadas	1.256
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	1.391	Acreeedores varios	15
		Personal (remuneraciones pendientes de pago)	19
		Otras deudas con las administraciones públicas	16
		Anticipos de clientes	72
Total activo corriente	2.895	Total pasivo corriente	1.752
TOTAL ACTIVO	3.532	TOTAL PASIVO	3.532

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 1 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2013

(Expresado en Miles de euros)

	Deudores							Acreedores a corto plazo								
	Cientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores varios	Total Deudas Comerciales	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Invers. Emp. Grupo	Total SalDOS Deudores	Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas	Total Deudas	Total SalDOS Acreedores
Indra SI	595	789	-	1.384	-	-	14	14	1.398	2.389	285	2.674	-	-	-	2.674
Indra Emac, S.A.	187	-	-	187	-	-	688	688	875	-	80	80	7.700	7.700	7.780	
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	131	3.068	-	3.199	11.984	-	-	11.984	15.183	119	26	145	-	558	703	
Indra Sistemas Chile, S.A.	3.900	4.710	-	8.610	-	-	-	-	8.610	444	-	444	-	-	444	
Eurofighter Simulation System GmbH	-	21	-	21	-	-	-	-	21	-	24.643	24.643	-	-	24.643	
Indra Business Consulting, SLU	639	355	-	994	12.065	-	-	12.065	13.059	1.631	-	1.631	-	1.652	3.283	
Euromids SAS	447	-	-	447	-	-	-	-	447	5.459	1.828	7.287	-	-	7.287	
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	38	-	-	38	-	-	-	-	38	541	36	577	-	-	577	
Indra Company (Brasil), Ltda.	2.948	412	3.180	6.540	3.666	-	13	3.679	10.219	423	2	425	-	-	425	
Indra Sistemas Portugal, S.A.	4.336	1.522	-	5.858	-	-	-	-	5.858	3.316	75	3.391	-	-	3.391	
Europraxis Consulting, S.R.L.	2	-	-	2	817	-	-	817	819	-	-	-	-	-	-	
Indra BMB SL	609	38	201	848	42.178	-	-	42.178	43.026	1.903	2	1.905	-	4.017	5.922	
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	8.764	1.685	4.081	14.530	-	-	-	-	14.530	648	81	729	-	-	729	
Computación Ceicom	5	8	-	13	-	-	-	-	13	2.533	-	2.533	-	-	2.533	
Indra Sistemas Magreb SA RL	1	-	-	1	-	-	14	14	15	162	-	162	-	-	162	
Indra Polska Sp.z.o.o	1	-	-	1	-	-	519	519	520	-	-	-	-	-	-	
Indra France Sas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55	-	55	36	36	91	
Advanced Logistics Group, S.A.	214	-	-	214	13.065	-	-	13.065	13.279	635	-	635	-	1.319	1.954	
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	1.085	47	-	1.132	-	-	853	853	1.985	1.864	4	1.868	13.361	13.361	15.229	
Indra Australia Pty Limited	2.933	3.263	-	6.196	-	-	-	-	6.196	357	61	418	-	-	418	
Avitech AG	364	20	-	384	-	685	-	685	1.069	142	-	142	3.899	3.899	4.041	
Indra Perú S.A.	2.707	570	-	3.277	-	-	-	-	3.277	95	-	95	-	-	95	
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	660	454	-	1.114	-	-	-	-	1.114	-	73	73	-	-	73	
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	32	-	-	32	-	-	24	24	56	-	-	-	-	-	-	
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	26	-	-	26	-	-	-	-	26	16	-	16	-	-	16	
Indra Panama, S.A.	3.510	1.855	-	5.365	-	-	9	9	5.374	2.225	36	2.261	-	-	2.261	
Indra Czech Republic s.r.o.	9	-	-	9	-	-	-	-	9	259	-	259	2.144	2.144	2.403	
Indra Eslovaquia, a.s.	2	-	-	2	-	-	-	-	2	150	-	150	-	-	150	
Electrica Soluzion S.A (Rumania)	35	-	-	35	-	-	-	-	35	46	21	67	-	-	67	
Indra Limited (Kenya)	157	26	-	183	-	-	-	-	183	390	-	390	-	-	390	
Indra Philippines INC	415	819	-	1.234	-	195	-	195	1.429	1.129	2	1.131	-	-	1.131	
Indra Colombia LTDA.	1.725	1.387	283	3.395	-	-	-	-	3.395	2.450	110	2.560	-	-	2.560	
Soluzion SP, C.A. Venezuela	59	576	-	635	-	-	9	9	644	-	24	24	-	-	24	
Indra Company SAC (Perú)	1.337	24	-	1.361	-	-	-	-	1.361	440	-	440	-	-	440	
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	19	73	-	92	-	-	-	-	92	28	-	28	1.037	1.037	1.065	
Indra Sistemas India Private Limited	563	912	489	1.964	-	-	-	-	1.964	-	-	-	-	-	-	
Europraxis ALG Consulting México SA de CV	1	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	
Advanced Logistics Group Venezuela	1	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	
Mensor Consultoría y Estrategia S.L.	39	5	-	44	2.386	-	-	2.386	2.430	208	-	208	-	488	696	
Europraxis Alg Maroc.	43	-	-	43	-	-	-	-	43	-	-	-	-	-	-	
Europraxis ALG Consulting, Ltd	-	-	6	6	-	-	-	-	6	-	-	-	-	-	-	
Europraxis ALG Consulting, Lta	2	127	-	129	-	-	-	-	129	4	-	4	-	-	4	
Indra Radar Technology (Tianjing)	611	-	-	611	-	-	-	-	611	118	-	118	-	-	118	
Ifos	1	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	
Indra Navia	442	3	-	445	-	-	-	-	445	952	431	1.383	-	-	1.383	
Indra Technology South Africa	-	-	-	-	-	-	280	280	280	-	-	-	-	-	-	
Subtotal	39.595	22.769	8.240	70.604	86.161	880	2.423	89.464	160.068	31.131	27.820	58.951	28.177	8.034	36.211	95.162

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 24 y 25 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2012

(Expresado en Miles de euros)

	Deudores						Acreedores a corto plazo									
	Cientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores varios	Total Deudas Comerciales	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Invers. Emp. Grupo	Total Saldos Deudores	Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas	Total Deudas	Total Saldos Acreedores
Teknatrans Consultores, S.L.	3	-	-	3	-	-	-	3	-	-	-	649	-	649	649	
Consis Proiect SRL (Rumanía)	1	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
Prointec Romaría S.R.L. (Rumanía)	1	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Bahrain Consultancy SPC	3.033	25.668	-	28.701	-	-	-	28.701	-	-	-	-	3.379	3.379	3.379	
Indra Kazakhstan Engineering LLP	735	689	-	1.424	-	-	-	1.424	-	183	183	-	-	-	183	
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	533	16	326	875	906	-	2	1.783	57	-	57	-	-	-	57	
Indra Italia Spa	74	165	-	239	17.215	-	-	17.215	364	2	366	-	-	-	366	
Indra Indonesia	252	-	256	508	-	-	18	526	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Italia Lab srl (Visiant SI srl)	4	-	-	4	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Brasil, S.A.	463	343	495	1.301	11.530	-	7	11.537	437	-	437	-	-	-	437	
Ultracom	2	-	-	2	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Sistemas de Tesorería, S.L.	72	320	-	392	-	-	-	392	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	29	-	-	29	-	-	175	204	271	-	271	4.932	-	4.932	5.203	
Tourism & Leisure Advance Service, S.L.	14	27	-	41	2.894	-	-	2.894	-	-	-	-	-	-	-	
Inmize Capital, S.L.	-	-	5	5	-	-	-	5	-	-	-	51	4	55	55	
Inmize Sistemas, S.L.	343	-	-	343	-	-	-	343	-	1.944	1.944	7.590	-	7.590	9.534	
Indra Systems, Inc	6.652	8	-	6.660	-	-	-	6.660	454	-	454	-	-	-	454	
Indra Software Labs, S.L.	3.767	24	-	3.791	-	-	2.939	6.730	39.267	-	39.267	23.293	-	23.293	62.560	
Search	2	-	-	2	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	
Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas, S.L.	1	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
Caymasa El Sendero	29	-	-	29	322	-	-	322	-	-	-	-	231	231	231	
Central de Apoyos y Medios Auxiliares, S.A.U. (CAYMAS)	292	-	-	292	4.822	-	-	4.822	-	-	-	-	505	505	505	
Indra Tecnología Brasil LTDA	205	-	-	205	-	-	-	205	-	51	51	-	-	-	51	
Jood Consulting SL	-	-	-	-	-	-	12	12	-	-	-	-	-	-	-	
Soluziona México SA DE CV	133	-	-	133	-	446	-	446	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Arabia LLC CO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.737	1.737	1.737	
Indra Hungary L.L.C.	2	-	-	2	-	-	190	192	61	-	61	-	-	-	61	
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	1	-	-	1	-	-	-	1	147	-	147	-	-	-	147	
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	6	-	-	6	-	-	1	7	62	-	62	-	-	-	62	
Indra USA, Inc	777	1.656	-	2.433	-	-	-	2.433	204	1	205	-	-	-	205	
Soluziona S.A Guatemala	-	-	-	-	-	65	-	65	-	-	-	-	-	-	-	
Prointec, S.A.	368	-	-	368	31.929	-	-	31.929	(15)	11	(4)	-	19	19	15	
Indra Turkey Teknolojileri	287	11	2	300	192	-	-	492	151	-	151	-	-	-	151	
Subtotal	18.081	28.927	1.084	48.092	69.810	511	3.344	73.665	121.757	41.460	2.192	43.652	36.515	5.875	42.390	86.042
Total Saldos al 31.12.13	57.676	51.696	9.324	118.696	155.971	1.391	5.767	163.129	281.825	72.591	30.012	102.603	64.692	13.909	78.601	181.204

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 24 y 25 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2012

página 3 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Deudores							Acreedores a corto plazo								
	Cientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores varios	Total Deudas Comerciales	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Invers. Emp. Grupo	Total Saldos Deudores	Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas	Total Deudas	Total Saldos Acreedores
Indra SI	566	777	-	1.343	-	-	-	1.343	1.188	435	1.623	-	-	-	1.623	
Indra Emac, S.A.	263	-	-	263	-	-	892	1.155	21	77	98	5.806	-	5.806	5.904	
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	1.071	3.068	-	4.139	10.210	-	-	14.349	317	94	411	-	139	139	550	
Indra Sistemas Chile, S.A.	4.600	1.941	110	6.651	-	-	-	6.651	1.961	8	1.969	-	-	-	1.969	
Eurofighter Simulation System GmbH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.416	10.416	-	-	-	10.416	
Europraxis Atlante, S.L.	678	147	-	825	17.736	-	113	17.849	2.602	-	2.602	-	-	-	2.602	
Euromids SAS	664	10	-	674	-	-	-	674	5.459	1.665	7.124	-	-	-	7.124	
Europraxis ALG Consulting, Ltd. (UK)	3	-	-	3	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	1	-	-	1	-	-	-	1	650	-	650	-	-	-	650	
Indra Brasil, Ltda.	2.484	640	3.180	6.304	-	-	4.410	10.714	1.177	61	1.238	-	-	-	1.238	
Indra Sistemas Portugal, S.A.	1.389	2.198	4.969	8.556	-	-	-	8.556	432	32	464	-	-	-	464	
Europraxis Consulting, S.R.L.	1	-	-	1	791	-	-	792	194	-	194	-	-	-	194	
Indra BMB SL	2.160	214	-	2.374	24.524	-	-	26.898	1.971	76	2.047	-	3.091	3.091	5.138	
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	10.217	1.536	4.077	15.830	-	-	-	15.830	451	533	984	-	203	203	1.187	
Computación Ceicom	2	7	-	9	-	-	-	9	2.729	-	2.729	-	-	-	2.729	
Indra Sistemas Magreb SA RL	-	-	-	-	-	-	-	-	119	-	119	-	202	202	321	
Indra Polska Sp.z.o.o	1	-	-	1	-	-	138	139	68	-	68	-	-	-	68	
Indra France Sas	2	-	-	2	-	-	-	2	44	-	44	139	-	139	183	
Advanced Logistics Group, S.A.	26	-	-	26	15.199	-	-	15.199	2.639	-	2.639	-	507	507	3.146	
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	961	185	-	1.146	27.539	-	2.173	29.712	1.209	4	1.213	-	-	-	1.213	
Indra Australia Pty Limited	7.424	1.573	-	8.997	-	-	-	8.997	1.339	441	1.780	-	-	-	1.780	
Avitech AG	5	107	-	112	-	-	-	112	-	-	-	1.598	-	1.598	1.598	
Indra Perú S.A.	324	177	-	501	-	-	-	501	138	100	238	-	-	-	238	
Administradora de Archivos S A	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-	7	-	-	-	7	
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	766	454	177	1.397	-	-	-	1.397	-	29	29	-	-	-	29	
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	25	-	-	25	-	-	24	49	-	-	-	-	-	-	-	
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	23	-	-	23	-	-	-	23	16	-	16	-	-	-	16	
Indra Panama, S.A.	853	29	160	1.042	-	-	9	1.051	200	19	219	-	-	-	219	
Indra Czech Republic s.r.o.	18	-	-	18	-	-	-	18	113	-	113	1.000	-	1.000	1.113	
Indra Eslovaquia, a.s.	2	-	-	2	-	-	-	2	455	-	455	-	-	-	455	
Electrica Soluziona S.A (Rumanía)	158	-	-	158	-	-	-	158	168	-	168	-	-	-	168	
Indra Limited (Kenya)	200	-	-	200	-	223	-	423	714	-	714	-	-	-	714	
Indra Philippines INC	1.149	491	-	1.640	-	195	-	1.835	1.637	4	1.641	-	-	-	1.641	
Indra Colombia LTDA.	3.023	855	2.607	6.485	-	-	-	6.485	2.322	317	2.639	-	-	-	2.639	
Soluziona SP, C.A. Venezuela	15	167	-	182	-	-	2	184	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Company SAC (Perú)	-	368	-	368	-	-	-	368	231	-	231	-	-	-	231	
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	1	56	-	57	-	-	-	57	-	-	-	936	-	936	936	
Indra Sistemas India Private Limited	1.863	1.122	2.793	5.778	-	-	-	5.778	354	27	381	-	-	-	381	
Indra P+D Brasil LTDA	-	2.086	-	2.086	-	-	-	2.086	-	-	-	-	-	-	-	
Europraxis ALG Consulting México SA de CV	1	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
Advanced Logistics Group Venezuela	1	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
Mensor Consultoría y Estrategia S.L.	45	-	-	45	1.340	-	-	1.385	799	-	799	-	133	133	932	
Europraxis ALG Consulting, Ltd	3	-	-	3	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	
Europraxis ALG Consulting, Lta	1	-	-	1	-	-	-	1	100	-	100	-	-	-	100	
Indra Radar Technology (Tianjing)	611	-	-	611	-	-	-	611	360	-	360	-	-	-	360	
ifos	1	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Navia	28	-	-	28	-	-	-	28	2.330	-	2.330	-	-	-	2.330	
Indra Technology South Africa	-	-	-	-	-	-	94	94	-	-	-	-	-	-	-	
Subtotal	41.629	18.208	18.073	77.910	97.339	418	7.855	105.612	183.522	34.514	14.338	48.852	9.479	4.275	13.754	62.606

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 24 y 25 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2012

(Expresado en Miles de euros)

	Deudores								Acreedores a corto plazo							
	Ci�entes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores Varios	Total Deudas Comerciales	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Invers. Emp. Grupo	Total Saldos Deudores	Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas	Total Deudas	Total Saldos Acreedores
Procinsa Ingeniería, S.A.	6	-	-	6	-	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-	
Geoprin, S.A.	3	-	-	3	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	
GIUSA-Goymar Ingenieros Consultores, S.L.	2	-	-	2	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	
Inse Rail, S.A.	4	-	-	4	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	
Mecsa, S.A.	5	-	-	5	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	-	
Teknatrans Consultores, S.L.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	881	-	881	881	
Prointec Dise�o y Construcci�n, SA	1	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
Consis Proiect SRL (Rumania)	1	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
Prointec USA L.L.C.	-	-	-	-	-	-	-	-	48	-	48	-	-	-	48	
Indra Bahrain Consultancy SPC	19.109	808	-	19.917	439	-	439	20.356	-	-	-	-	4.088	4.088	4.088	
Indra Kazakhstan Engineering LLP	2	487	-	489	-	-	-	489	-	398	398	-	-	-	398	
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	-	-	-	-	455	-	455	455	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Italia Spa	713	6	-	719	17.775	-	17.775	18.494	141	-	141	-	-	-	141	
Indra Indonesia	251	-	-	251	340	-	18	609	-	-	-	-	-	-	-	
Politec Tecnologia da Informacao SL	279	-	-	279	-	-	-	279	-	-	-	-	-	-	-	
Ultracom	1	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
Politec USA	1	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Sistemas de Tesorería ,S.L.	151	263	-	414	-	-	-	414	-	8	8	-	-	-	8	
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	25	-	-	25	-	47	47	72	291	-	291	3.964	-	3.964	4.255	
Tourism & Leisure Advance Service, S.L.	15	27	-	42	3.048	-	3.048	3.090	-	-	-	-	-	-	-	
Inmize Capital, S.L.	3	-	-	3	-	-	-	3	-	-	-	55	1	56	56	
Inmize Sistemas, S.L.	375	-	-	375	-	1	1	376	-	1.905	1.905	7.503	-	7.503	9.408	
Indra Systems, Inc	6.652	-	-	6.652	-	-	-	6.652	241	-	241	-	-	-	241	
Indra Software Labs, S.L.	2.116	33	-	2.149	-	2.501	2.501	4.650	49.653	-	49.653	24.156	-	24.156	73.809	
Vialogos Servicios de Comunicaci�n, S.L.	14	-	-	14	-	135	135	149	-	-	-	1.678	-	1.678	1.678	
TASAI, S.A	12	-	-	12	225	-	225	237	-	-	-	-	-	-	-	
Jood Consulting SL	-	-	-	-	-	12	12	12	-	-	-	-	-	-	-	
Soluziona M�xico SA DE CV	118	-	-	118	-	422	422	540	-	-	-	-	-	-	-	
Soluziona Chile S.A	-	40	-	40	-	-	-	40	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Hungary L.L.C.	1	-	-	1	-	-	-	1	178	-	178	-	-	-	178	
Indra Sisteme S.R.L (Moldavia)	1	-	-	1	-	-	-	1	80	-	80	-	-	-	80	
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	4	-	-	4	-	-	-	4	163	-	163	-	-	-	163	
Indra USA, Inc	149	1.484	-	1.633	-	-	-	1.633	43	-	43	-	-	-	43	
Soluziona S.A Guatemala	-	-	-	-	-	65	65	65	-	-	-	-	-	-	-	
Prointec, S.A.	479	-	-	479	10.171	3	10.174	10.653	102	-	102	-	-	-	102	
Indra Turkey Teknolojileri	559	3	-	562	90	-	90	652	-	25	25	-	-	-	25	
Subtotal	31.052	3.151	-	34.203	32.543	487	2.717	35.747	69.950	50.940	2.336	53.276	38.237	4.089	42.326	95.602
Total Saldos al 31.12.12	72.681	21.359	18.073	112.113	129.882	905	10.572	141.359	253.472	85.454	16.674	102.128	47.716	8.364	56.080	158.208

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 24 y 25 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2013

(Expresado en Miles de euros)

página 1 de 4

	Ingresos				Gastos				
	Ventas	Otros Ingresos	Ingresos Financieros	Dividendos	Total Ingresos	Compras	Otros Gastos	Gastos Financieros	Total Gastos
Indra SI	3.345	17	-	-	3.362	10.767	5.792	-	16.559
Indra Emac, S.A.	138	305	-	1.888	2.331	16	-	192	208
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	254	451	332	-	1.037	390	43	-	433
Indra Sistemas Chile, S.A.	-	-	-	-	-	8	-	-	8
Eurofighter Simulation System GmbH	7.564	-	-	520	8.084	663	304	-	967
Indra Business Consulting, SLU	908	1.398	443	-	2.749	5.543	5	-	5.548
Euromids SAS	698	-	-	-	698	1.100	-	-	1.100
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	-	-	-	-	-	1.577	1.282	-	2.859
Indra Company (Brasil), Ltda.	261	74	-	-	335	48	(34)	-	14
Indra Sistemas Portugal, S.A.	3.759	192	-	-	3.951	5.359	5.323	-	10.682
Europraxis Consulting, S.R.L.	-	2	26	-	28	(83)	(7)	-	(90)
Indra BMB SL	(63)	2.076	1.248	-	3.261	(317)	(143)	-	(460)
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	9.507	1.092	-	-	10.599	430	351	-	781
Computación Ceicom	-	3	-	-	3	11.035	20	-	11.055
Indra Sistemas Magreb SA RL	-	-	-	-	-	-	783	-	783
Indra Polska Sp.z.o.o	-	1	-	-	1	29	-	-	29
Indra France Sas	-	1	-	-	1	69	2	3	74
Advanced Logistics Group, S.A.	-	755	449	-	1.204	159	1.175	-	1.334
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	1.172	4.797	222	-	6.191	8.995	1.779	250	11.024
Indra Australia Pty Limited	9.514	22	-	-	9.536	823	-	-	823
Avitech AG	359	-	-	685	1.044	143	-	74	217
Indra Perú S.A.	2.961	69	-	-	3.030	335	(88)	-	247
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	197	381	-	-	578	-	-	-	-
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	-	7	-	-	7	-	-	-	-
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	-	3	-	-	3	-	-	-	-
Indra Panama, S.A.	2.327	28	-	-	2.355	133	348	-	481
Indra Czech Republic s.r.o.	-	9	-	-	9	534	9	46	589
Indra Eslovaquia, a.s.	-	3	-	-	3	247	(31)	-	216
Electrica Soluzion S.A (Rumanía)	55	-	-	-	55	70	-	-	70
Indra Limited (Kenya)	15	160	-	233	408	775	59	-	834
Indra Philippines INC	236	319	-	-	555	1.256	245	-	1.501
Indra Colombia LTDA.	3.797	69	-	-	3.866	4.407	(615)	-	3.792
Soluzion SP, C.A. Venezuela	324	21	-	-	345	-	-	-	-
Indra Company SAC (Perú)	984	1	-	-	985	1.593	-	-	1.593
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	105	2	-	-	107	104	-	30	134
Indra Sistemas India Private Limited	192	(20)	-	-	172	506	-	-	506
Advanced Logistics Group Venezuela	-	(1)	-	-	(1)	-	-	-	-
Mensor Consultoría y Estrategia S.L.	9	142	83	-	234	926	(487)	-	439
Europraxis Alg Maroc.	36	1	-	-	37	-	-	-	-
Europraxis ALG Consulting, Ltd	-	6	-	-	6	-	-	-	-
Europraxis ALG Consulting, Lta	127	-	-	-	127	(100)	4	-	(96)
Indra Radar Technology (Tianjing)	-	-	-	-	-	17	-	-	17
Indra Navia	183	16	-	-	199	1.310	30	-	1.340
Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas, S.A.	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Teknatrans Consultores, S.L.	-	11	-	193	204	-	-	26	26
Subtotal	48.964	12.414	2.803	3.519	67.704	58.867	16.149	621	75.637

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 26 y 27 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2013

página 2 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Ingresos				Gastos				
	Ventas	Otros Ingresos	Ingresos Financieros	Dividendos	Total Ingresos	Compras	Otros Gastos	Gastos Financieros	Total Gastos
Consis Proiect SRL (Rumanía)	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Prointec USA L.L.C.	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Prointec Romaria S.R.L. (Rumanía)	-	-	-	-	-	-	22	-	22
Indra Bahrain Consultancy SPC	7.916	6	2	-	7.924	-	-	-	-
Indra Kazakhstan Engineering LLP	1.062	2	-	-	1.064	-	-	-	-
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	16	382	29	-	427	-	57	-	57
Indra Italia Spa	178	454	485	-	1.117	361	-	-	361
Indra Indonesia	-	256	10	-	266	18	4	-	22
Indra Italia Lab srl (Visiant SI srl)	-	4	-	-	4	-	-	-	-
Indra Brasil, S.A.	285	754	744	-	1.783	428	8	-	436
Ultracom	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Politec USA	-	2	-	-	2	-	-	-	-
Indra Sistemas de Tesorería, S.L.	1.050	-	-	-	1.050	-	1	-	1
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	138	68	-	-	206	350	19	125	494
Tourism & Leisure Advance Service, S.L.	-	47	104	-	151	-	-	-	-
Inmize Capital, S.L.	-	5	-	-	5	-	-	2	2
Inmize Sistemas, S.L.	1.823	39	-	-	1.862	-	6	245	251
Indra Systems, Inc	-	-	-	-	-	140	103	-	243
Indra Software Labs, S.L.	2.301	13.019	-	12.839	28.159	150.214	652	785	151.651
Search	-	2	-	-	2	-	-	-	-
Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas, S.A.	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Caymasa El Sendero	-	24	25	-	49	-	-	-	-
Central de Apoyos y Medios Auxiliares, S.A.U. (CAYMASA)	46	199	60	-	305	-	-	-	-
Indra Tecnología Brasil LTDA	121	-	-	-	121	-	-	-	-
Soluziona México SA DE CV	-	20	-	-	20	-	-	-	-
Soluziona Chile S.A.	7.606	82	-	-	7.688	913	-	-	913
Indra Hungary L.L.C.	-	-	-	-	-	366	-	-	366
Indra Sistem S.R.L. (Moldavia)	-	1	-	-	1	306	5	-	311
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	-	1	-	-	1	89	260	-	349
Indra USA, Inc	1.803	11	-	-	1.814	12	891	-	903
Prointec, S.A.	66	772	1.142	-	1.980	185	210	-	395
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	-	-	-	-	-	22	-	-	22
Indra Turkey Teknolojileri	97	6	11	-	114	132	168	-	300
Subtotal	24.508	16.160	2.612	12.839	56.119	153.536	2.406	1.157	157.099
Total	73.472	28.574	5.415	16.358	123.819	212.403	18.555	1.778	232.736

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 26 y 27 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2013**

ANEXO V

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2012

página 3 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Ingresos				Gastos				
	Ventas	Otros	Ingresos		Compras	Otros	Gastos		
		Ingresos	Financieros	Dividendos		Gastos	Financieros	Total	
				Ingresos				Gastos	
Indra SI	1.753	70	-	-	1.823	10.647	1.712	-	12.359
Indra Emac, S.A.	415	351	-	1.869	2.635	47	-	161	208
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	1.738	428	352	-	2.518	249	37	-	286
Indra Sistemas Chile, S.A.	5.456	59	-	-	5.515	1.949	245	-	2.194
Eurofighter Simulation System GmbH	10.435	-	-	-	10.435	104	-	-	104
Europraxis Atlante, S.L.	898	1.129	536	-	2.563	2.765	941	-	3.706
Euromids SAS	888	-	-	-	888	3.301	-	-	3.301
Europraxis ALG Consulting, Ltd. (UK)	-	6	-	-	6	(27)	-	-	(27)
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	-	1	-	-	1	565	1.434	-	1.999
Indra Brasil, Ltda.	482	906	-	-	1.388	(311)	-	-	(311)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	1.586	294	-	-	1.880	2.591	4.345	-	6.936
Europraxis Consulting, S.R.L.	-	1	25	-	26	225	-	-	225
Indra BMB SL	2.111	7.138	2.400	-	11.649	9.320	785	-	10.105
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	9.005	455	-	-	9.460	677	-	-	677
BMB Gestión Documental Canarias, S.L.	-	35	13	-	48	-	-	-	-
Computación Ceicom	-	1	-	-	1	12.326	743	-	13.069
Indra Sistemas Magreb SA RL	-	-	-	-	-	138	677	-	815
Indra Polska Sp.z.o.o	-	-	-	-	-	61	-	-	61
Indra France Sas	-	2	-	-	2	76	-	21	97
Advanced Logistics Group, S.A.	-	616	445	-	1.061	1.143	2.458	-	3.601
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	362	822	94	-	1.278	2.236	466	22	2.724
Indra Australia Pty Limited	12.728	16	-	-	12.744	857	9	-	866
Cob Barcelona	-	-	-	-	-	171	-	106	277
Avitech AG	107	1	-	-	108	-	-	72	72
Indra Perú S.A.	389	7	-	-	396	344	184	-	528
Administradora de Archivos S A	-	5	-	-	5	-	36	-	36
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	688	60	-	-	748	-	-	-	-
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	-	17	-	-	17	-	-	-	-
Azertia Gestión de Centros Venezuela S A	-	-	26	-	26	-	-	-	-
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	-	2	-	-	2	-	5	-	5
Indra Panama, S.A.	350	37	-	-	387	11	43	-	54
Indra Czech Republic s.r.o.	30	5	-	-	35	66	56	-	122
Indra Eslovaquia, a.s.	-	3	-	-	3	1.092	33	-	1.125
Electrica Soluzion S.A (Rumanía)	85	2	-	-	87	194	-	-	194
Indra Limited (Kenya)	-	201	-	497	698	1.194	55	-	1.249
Indra Philippines INC	780	121	-	195	1.096	1.960	256	-	2.216
Indra Colombia LTDA.	4.852	47	-	-	4.899	3.440	965	-	4.405
Soluzion SP, C.A. Venezuela	71	11	-	-	82	-	-	-	-
Indra Company SAC (Perú)	404	1	-	-	405	2.065	-	-	2.065
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	135	1	-	-	136	-	1	11	12
Indra Sistemas India Private Limited	1.690	24	-	-	1.714	539	-	-	539
Indra P+D Brasil LTDA	759	-	-	-	759	-	-	-	-
Mensor Consultoria y Estrategia S.L.	-	136	72	-	208	-	893	-	893
Europraxis ALG Consulting, Lta	-	1	-	-	1	100	-	-	100
Indra Radar Technology (Tianjing)	609	2	-	-	611	824	-	-	824
ifos	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Indra Navia	-	28	-	-	28	38	6	-	44
Soluzion Professional Services (Private) LTD	-	-	-	-	-	-	13	-	13
Subtotal	58.806	13.043	3.963	2.561	78.373	60.977	16.398	393	77.768

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 26 y 27 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2013**

ANEXO V

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2012

página 4 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Ingresos				Gastos				
	Otros	Ingresos	Total		Otros	Gastos	Total		
	Ventas	Ingresos	Financieros	Dividendos	Ingresos	Compras	Gastos	Financieros	Gastos
Procinsa Ingeniería, S.A.	-	16	-	-	16	-	-	-	-
Geoprin, S.A.	-	7	-	-	7	-	-	-	-
GICSA-Goymar Ingenieros Consultores, S.L.	-	5	-	-	5	-	-	-	-
Inse Rail, S.A.	-	12	-	-	12	90	39	-	129
Mecsa, S.A.	-	16	-	-	16	-	-	-	-
Teknatrans Consultores, S.L.	-	-	-	169	169	-	-	22	22
Prointec Diseño y Construcción, SA	-	5	-	-	5	-	-	-	-
Indra Bahrain Consultancy SPC	12.327	3	7	-	12.337	-	-	-	-
Indra Kazakhstan Engineering LLP	1.664	2	-	-	1.666	-	-	-	-
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	-	-	10	-	10	-	-	-	-
Indra Italia Spa	7	511	434	-	952	157	-	-	157
Indra Indonesia	-	251	4	-	255	-	-	-	-
Politec Tecnología da Informacao SL	-	267	-	-	267	-	(2)	-	(2)
Ultracom	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Politec USA	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Indra Sistemas de Tesorería, S.L.	1.155	-	-	-	1.155	-	-	-	-
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	104	26	-	-	130	486	27	114	627
Tourism & Leisure Advance Service, S.L.	-	46	105	-	151	-	-	-	-
Inmize Capital, S.L.	-	6	-	-	6	-	-	2	2
Inmize Sistemas, S.L.	1.113	56	-	-	1.169	-	-	233	233
Indra Systems, Inc	(216)	1	4	-	(211)	95	229	-	324
Indra Software Labs, S.L.	37	7.329	-	7.460	14.826	159.007	5.263	664	164.934
Viálogos Servicios de Comunicación, S.L.	-	35	-	-	35	-	-	62	62
TASAI, S.A	-	36	37	-	73	(707)	-	-	(707)
Soluziona México SA DE CV	19	70	-	-	89	338	-	-	338
Soluziona Chile S.A	40	-	-	-	40	-	15	-	15
Indra Hungary L.L.C.	-	1	-	-	1	669	128	-	797
Indra Sisteme S.R.L (Moldavia)	-	1	-	748	749	380	32	-	412
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	-	4	-	-	4	331	379	-	710
Indra USA, Inc	1.002	3	-	-	1.005	103	125	-	228
Prointec, S.A.	148	652	760	-	1.560	45	107	-	152
Indra Turkey Teknolojileri	535	1	15	-	551	-	-	-	-
Subtotal	17.935	9.364	1.376	8.377	37.052	160.994	6.342	1.097	168.433
Total	76.741	22.407	5.339	10.938	115.425	221.971	22.740	1.490	246.201

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 26 y 27 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2013**

ANEXO VI 1/12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2013

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Emac	Indra Sist. Seguridad	Inmize Capital	Software Labs	Indra Business Consulting	Prointec
% de participación al 31.12.13	100%	100%	80%	100%	100%	99,80%
Capital	811	120	160	14.408	18.414	18.500
Reservas	162	6.093	1.394	12.256	23.974	5.410
Resultado del ejercicio	1.620	560	5	9.253	(1.116)	676
Total Fondos Propios	2.593	6.773	1.559	35.917	41.272	24.586
Coste en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	63.222
Deterioro	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	63.222
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(2.427)	-	-	(135)	-	(6.523)
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(2.416)	-	-	-	-	(6.523)
Eliminación Consolidación fiscal	11			135		

	Indra BMB	Teknatrans Consultores
% de participación al 31.12.13	100,0%	100,0%
Capital	11.338	3
Reservas	-	475
Resultado del ejercicio	1.327	191
Total Fondos Propios	12.665	669
Coste en libros	35.244	1.300
Deterioro	-	-
Valor neto en libros	35.244	1.300
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(9.786)	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	-	-
Eliminación Consolidación fiscal	9.786	

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2013**

ANEXO VI 2/12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2013

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Portugal	Indra Italia	AC-B Air Traffic Control GmbH	Avitech AG	Indra Czech Republic	Indra Slovakia	Indra France	Indra Hungary
% de participación al 31.12.13	100%	77,50%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	8.625	2.500	50	2.300	1.023	199	47	27
Reservas	(1.371)	6.641	938	999	1.916	592	274	57
Resultado del ejercicio	(634)	10.550	279	993	1.108	(127)	(448)	(226)
Total Fondos Propios	6.620	19.691	1.267	4.292	4.047	664	(127)	(142)
Coste en libros	22.671	24.723	1.788	5.349	8.537	1.526	1.570	1.252
Deterioro	(5.856)	-	-	-	-	-	-	(720)
Valor neto en libros	16.815	24.723	1.788	5.349	8.537	1.526	1.570	532
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(4.340)	-	-	-	(5)	-	(756)	(643)
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(4.340)	-	-	-	(5)	-	(756)	(643)

	Indra Sisteme (Moldavia)	Indra Polska	Soluziona Rumania	Indra Navia	Indra Turquía	Indra Chile	Indra Colombia	G-Nubila Colombia
% de participación al 31.12.13	100%	100%	50,70%	100%	100%	100%	99,99%	100%
Capital	-	12	22	186	2.310	11.085	6.336	3
Reservas	328	(115)	1.346	10.682	(509)	(5.963)	5.734	262
Resultado del ejercicio	127	(219)	233	5.865	(913)	232	(1.330)	24
Total Fondos Propios	455	(322)	1.601	16.733	888	5.354	10.740	289
Coste en libros	981	13	2.250	37.660	2.595	22.457	14.215	290
Deterioro	-	-	(401)	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	981	13	1.849	37.660	2.595	22.457	14.215	290
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	-	(13)	-	-	(640)	(2.740)	(2.513)	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	-	(13)	-	-	(640)	(2.740)	(2.513)	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2013**

ANEXO VI 3/12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2013

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Si	Azertia T.I. Argentina	Computación Ceicom	Polítec Argentina	Indra Brasil	ALG Consul. Brasil	Indra Tecnol. Brasil	Indra Company (Brasil)
% de participación al 31.12.13	82,20%	90%	100%	96%	76,47%	0,01%	100%	100%
Capital	6.418	4.052	29	443	151.374	3.035	972	43.939
Reservas	(2.112)	(1.923)	3.307	(282)	(69.111)	(5.203)	(4)	(60.520)
Resultado del ejercicio	(1.240)	(4.552)	29	(148)	(25.632)	(2.413)	3	(12.218)
Total Fondos Propios	3.066	(2.423)	3.365	13	56.631	(4.581)	971	(28.799)
Coste en libros	10.960	13.576	3.962	450	85.255	59	1.200	66.514
Deterioro	-	(3.042)	-	-	-	(59)	-	(8.287)
Valor neto en libros	10.960	10.534	3.962	450	85.255	-	1.200	58.227
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(6.601)	(3.057)	-	-	(68.301)	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(6.601)	(3.057)	-	-	(68.301)	-	-	-

	Soluziona Guatemala	Indra Sistemas México	Azertia T.I. México	Soluziona México	Indra Panama	Indra Company SAC Perú	Indra Perú	Soluc y Serv. Indra Comp. Uruguay
% de participación al 31.12.13	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%	100%	100%	100%	100%
Capital	439	1.386	1.092	27.336	29	397	1.037	1.059
Reservas	(334)	7.773	8.757	(28.856)	2.703	1.322	9.993	325
Resultado del ejercicio	-	7.709	2.556	(3.313)	539	-	2.858	(89)
Total Fondos Propios	105	16.868	12.405	(4.833)	3.271	1.719	13.888	1.295
Coste en libros	4.132	1.419	15.108	30.614	2.592	402	32.265	1.000
Deterioro	(4.132)	-	-	(17.102)	-	-	-	-
Valor neto en libros	-	1.419	15.108	13.512	2.592	402	32.265	1.000
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(2.888)	-	-	(4.051)	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(2.888)	-	-	(4.051)	-	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2013

ANEXO VI 4/12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2013

(Expresado en Miles de Euros)

	Azertia TI Venezuela	Azertia Gest. Centros Venezuela	Soluzion SP Venezuela	Indra USA	Indra Systems Usa	Indra Bahrain Consultancy
% de participación al 31.12.13	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	1.680	471	630	3.321	7	96
Reservas	1.697	(2.052)	4.691	(1.487)	(14.799)	3.556
Resultado del ejercicio	830	(433)	2.657	2.061	(2.477)	120
Total Fondos Propios	4.207	(2.014)	7.978	3.895	(17.269)	3.772
Coste en libros	5.960	3.778	5.801	3.118	427	99
Deterioro	-	(3.778)	-	-	(427)	-
Valor neto en libros	5.960	-	5.801	3.118	-	99
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(643)	(3.778)	-	(1.170)	(427)	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(643)	(3.778)	-	(1.170)	(427)	-

	Indra Kazakhstan	Indra Beijing	Indra Radar Tecn. (Tianjin)	Indra Philippines INC	Indra Technology Solutions Malaysia	Indra Indonesia	Indra India Private Limited
% de participación al 31.12.13	51%	100%	70%	50%	100%	100%	100%
Capital	1.194	248	2.226	549	111	1.146	4.124
Reservas	(150)	1.067	(2.014)	7.709	(363)	(601)	(1.973)
Resultado del ejercicio	(91)	228	(285)	2.117	263	(1.167)	(1.682)
Total Fondos Propios	953	1.543	(73)	10.375	11	(622)	469
Coste en libros	624	266	1.351	2.402	81	1.357	4.768
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	624	266	1.351	2.402	81	1.357	4.768
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(53)	-	(1.200)	-	(82)	(372)	(1.568)
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(53)	-	(1.200)	-	(82)	(372)	(1.568)

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2013**

ANEXO VI 5/12

Detalle de las valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2013

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Sistemas Magreb	Indra Limited Kenya	Sz Professional Services Zimbawe	Indra Australia PTY Limited	Indra Arabia
% de participación al 31.12.13	100%	100%	70%	100%	70%
Capital	438	1	-	7.183	103
Reservas	(82)	2.260	-	(2.933)	-
Resultado del ejercicio	127	373	-	2.289	-
Total Fondos Propios	483	2.634	-	6.539	103
Coste en libros	678	2.047	65	4.875	99
Deterioro	-	-	(65)	-	-
Valor neto en libros	678	2.047	-	4.875	99
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(271)	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(271)	-	-	-	-

	Saes Capital	Tower Air Traffic Services	Indra Sistemas de Tesoreria	Jood Consulting	A4 Essor, SAS	Eurofighter Simulation Systems	Euromids SAS	Green Border
% de participación al 31.12.13	49%	50%	49%	50%	20%	26%	25%	50%
Capital	2.735	1.000	10	-	100	260	41	20
Reservas	1.316	2	8	-	3	9.565	1.260	-
Resultado del ejercicio	1.050	-	59	-	655	2.377	45	-
Total Fondos Propios	5.101	1.002	77	1	758	12.202	1.346	20
Coste en libros	1.340	500	5	3	21	68	10	10
Deterioro	-	-	-	(2)	-	-	-	-
Valor neto en libros	1.340	500	5	1	21	68	10	10
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	-	-	-	-	-	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2013**

ANEXO VI 6/12

Detalle de los Valores Fiscales de los Negocios Conjuntos al 31 de diciembre de 2013

(Expresado en Miles de Euros)

	I3 televisión	IRB Riesgo Operacional	Indra Esteio Brasil
% de participación al 31.12.13	50%	33,33%	50%
Capital	300	2.550	768
Reservas	(66)	(1.135)	856
Resultado del ejercicio	26	(126)	(3.356)
Total Fondos Propios	260	1.289	(1.732)
Coste en libros	150	-	498
Deterioro	-	-	-
Valor neto en libros	150	-	498
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(33)	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(33)	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2013**

ANEXO VI 7/12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2012

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Emac	Indra Sist. Seguridad	Inmize Capital	Software Labs	Europraxis Atlante	Prointec
% de participación al 31.12.12	100%	100%	80%	100%	100%	97,90%
Capital	811	120	160	14.408	18.414	18.500
Reservas	162	4.934	1.398	11.447	22.132	22.066
Resultado del ejercicio	1.888	1.159	(4)	13.648	1.841	(11.661)
Total Fondos Propios	2.861	6.213	1.554	39.503	42.387	28.905
Coste en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	60.456
Deterioro	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	60.456
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	(3.509)
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(2.416)	-	-	(135)	-	(3.014)
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(2.416)	-	-	-	-	(6.523)
Eliminación Consolidación fiscal				135		

	Indra BMB	Teknatrans Consultores
% de participación al 31.12.12	100,0%	100,0%
Capital	28.603	3
Reservas	(12.042)	475
Resultado del ejercicio	(5.222)	193
Dividendo a cuenta	-	-
Total Fondos Propios	11.339	671
Coste en libros	35.244	1.300
Deterioro	-	-
Valor neto en libros	35.244	1.300
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(8.718)	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	-	-
Eliminación Consolidación fiscal	8.718	

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2013**

ANEXO VI 8/12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2012

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Portugal	Indra Italia (Visiant Galileo)	AC-B Air Traffic Control GmbH	Avitech AG	Indra Czech Republic	Indra Slovakia	Indra France	Indra Hungary
% de participación al 31.12.12	100%	77,50%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	8.625	2.500	50	2.300	1.116	199	47	27
Reservas	(2.060)	2.832	649	76	1.358	390	142	157
Resultado del ejercicio	688	4.146	289	923	731	212	132	(102)
Total Fondos Propios	7.253	9.478	988	3.299	3.205	801	321	82
Coste en libros	22.671	24.723	1.788	5.349	8.537	1.526	1.570	1.252
Deterioro	(5.856)	-	-	-	-	-	-	(720)
Valor neto en libros	16.815	24.723	1.788	5.349	8.537	1.526	1.570	532
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	687				772	35	125	(268)
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(5.027)	-	-	-	(777)	(35)	(881)	(375)
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(4.340)	-	-	-	(5)	-	(756)	(643)

	Indra Sisteme (Moldavia)	Indra Polska	Soluziona Rumania	Indra Navia	Indra Turquía	Indra Chile	Soluziona Chile
% de participación al 31.12.12	100%	100%	50,70%	100%	100%	99,99%	100%
Capital	-	12	22	213	43	1.748	10.966
Reservas	491	(49)	1.174	6.346	909	2.097	(11.070)
Resultado del ejercicio	36	(66)	172	5.074	(652)	1.395	951
Total Fondos Propios	527	(103)	1.368	11.633	300	5.240	847
Coste en libros	981	13	2.250	37.660	953	2.623	19.834
Deterioro	-	-	(401)	-	-	-	(1.108)
Valor neto en libros	981	13	1.849	37.660	953	2.623	18.726
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	(640)		932
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	-	(13)	-	-	-	-	(3.672)
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	-	(13)	-	-	(640)	-	(2.740)

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2013**

ANEXO VI 9/12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2012

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Si	Azertia T.I. Argentina	Computación Ceicom	Politec Argentina	Indra Brasil	Europraxis Consul. Brasil	Indra Tecnol. Brasil	Indra Colombia
% de participación al 31.12.12	76,43%	90%	100%	96%	99,99%	0,01%	100%	99,99%
Capital	6.235	3.111	41	614	83.785	3.657	1.200	2.964
Reservas	65	(1.295)	3.024	(308)	(40.442)	(4.790)	-	5.314
Resultado del ejercicio	(3.309)	(1.685)	1.725	(92)	(32.285)	(1.484)	-	1.412
Total Fondos Propios	2.991	131	4.790	214	11.058	(2.617)	1.200	9.690
Coste en libros	9.485	12.101	3.962	450	101.769	59	1.200	10.406
Deterioro	-	(3.042)	-	-	-	(59)	-	-
Valor neto en libros	9.485	9.059	3.962	450	101.769	-	1.200	10.406
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	(3.239)	(1.405)			(33.469)			
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(3.718)	(1.652)	-	-	(42.016)	-	-	(2.513)
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(6.957)	(3.057)	-	-	(75.485)	-	-	(2.513)

	Soluziona Guatemala	Indra Sistemas México	Azertia T.I. México	Soluziona México	Indra Panama	Indra Company SAC Perú	Indra Perú	Soluc y Serv. Indra Comp. Uruguay
% de participación al 31.12.12	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%	100%	100%	75%	100%
Capital	455	1.458	1.148	28.749	30	439	1.188	1.241
Reservas	(177)	3.500	8.832	(28.880)	2.367	711	7.885	582
Resultado del ejercicio	(175)	4.750	384	(1.492)	470	820	3.536	(196)
Total Fondos Propios	103	9.708	10.364	(1.623)	2.867	1.970	12.609	1.627
Coste en libros	4.132	1.419	15.108	30.614	2.592	402	17.480	1.000
Deterioro	(4.132)	-	-	(17.113)	-	-	-	-
Valor neto en libros	-	1.419	15.108	13.501	2.592	402	17.480	1.000
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	(177)			(1.474)	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(2.711)	-	-	(2.652)	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(2.888)	-	-	(4.126)	-	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2013*

ANEXO VI 10/12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2012

(Expresado en Miles de Euros)

	Azertia TI Venezuela	Azertia Gest. Centros Venezuela	Soluziona SP Venezuela	Indra Bahrain Consultancy	Indra USA	Indra Systems Usa
% de participación al 31.12.12	100%	100%	100%		100%	100%
Capital	2.573	733	965	101	3.471	8
Reservas	4.043	(1.948)	6.401	3.861	(2.494)	(13.344)
Resultado del ejercicio	(1.481)	(1.206)	235	(150)	965	(2.181)
Total Fondos Propios	5.135	(2.421)	7.601	3.812	1.942	(15.517)
Coste en libros	5.960	3.778	5.801	99	3.118	427
Deterioro	-	(3.778)	-	-	-	(96)
Valor neto en libros	5.960	-	5.801	99	3.118	331
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	(466)	(59)			951	
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(177)	(3.719)		-	(2.121)	(427)
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(643)	(3.778)	-	-	(1.170)	(427)

	Indra Kazakhstan	Indra Beijing	Indra Radar Tecn. (Tianjin)	Indra Philippines INC	Indra Technology Solutions Malaysia	Indra Indonesia	Indra India Private Limited
% de participación al 31.12.12	51%	100%	70%	50%	100%	100%	100%
Capital	1.281	252	2.260	622	124	365	1.402
Reservas	-	983	(1.416)	6.986	(26)	(1)	(1.410)
Resultado del ejercicio	(167)	102	(637)	1.741	(388)	(767)	(963)
Total Fondos Propios	1.114	1.337	207	9.349	(290)	(403)	(971)
Coste en libros	624	266	1.351	2.402	81	372	1.568
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	624	266	1.351	2.402	81	372	1.568
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	(53)		(444)		(62)	(368)	
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	-	-	(756)	-	(20)	(4)	(1.568)
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(53)	-	(1.200)	-	(82)	(372)	(1.568)

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2013**

ANEXO VI 11/12

Detalle de las valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2012

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Sistemas Magreb	Indra Limited Kenya	Sz Professional Services Zimbawe	Indra Australia PTY Limited	Indra Arabia
Capital	100%	100%	70%	100%	70%
Capital	443	1	-	8.737	103
Reservas	(182)	2.114	-	(5.513)	-
Resultado del ejercicio	99	548	-	1.931	-
Total Fondos Propios	360	2.663	-	5.155	103
Coste en libros	678	2.047	65	4.875	99
Deterioro	-	-	(65)	-	-
Valor neto en libros	678	2.047	-	4.875	99
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año				120	
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(271)	-	-	(120)	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(271)	-	-	-	-

	Saes Capital	Tower Air Traffic Services	Indra Sistemas de Tesoreria	Oyauri Investment	Jood Consulting	A4 Essor, SAS	Eurofighter Simulation Systems	Euromids SAS
% de participación al 31.12.12	49%	50%	49%	33%	100,00%	20,00%	26%	25%
Capital	2.735	1.000	5	6	-	100	260	41
Reservas	1.316	-	11	1.398	-	(42)	10.320	1.123
Resultado del ejercicio	1.050	-	104	(33)	-	408	1.157	(168)
Total Fondos Propios	5.101	1.000	120	1.371	1	466	11.737	996
Coste en libros	1.340	500	5	1.500	3	21	68	10
Deterioro	-	-	-	-	(2)	-	-	-
Valor neto en libros	1.340	500	5	1.500	1	21	68	10
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	-	-	-	-	-	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2013**

ANEXO VI 12/12

Detalle de los Valores Fiscales de los Negocios Conjuntos al 31 de diciembre de 2012

(Expresado en Miles de Euros)

	I3 televisión	IRB Riesgo Operacional	Indra Esteio Brasil
% de participación al 31.12.12	50%	33,33%	50%
Capital	300	2.550	997
Reservas	(120)	(1.164)	932
Resultado del ejercicio	54		28
Dividendo a cuenta	-	-	-
Total Fondos Propios	234	1.386	1.957
Coste en libros	150	-	498
Deterioro	-	-	-
Valor neto en libros	150	-	498
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	27		
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(60)	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(33)	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2013****1) Resumen y Principales Magnitudes**

La cifra de negocio ha disminuido un 3,3%, alcanzando los 1.818.446 m€, el Resultado de Explotación alcanza los 120.424 m€, con una disminución del 26,3% sobre el año anterior y el Beneficio Neto asciende a 108.415 m€, inferior en un 21,5% al del ejercicio anterior.

Una mejor visión de la evolución de los negocios de la Sociedad y de las empresas que integran Indra puede obtenerse leyendo el "Informe de Gestión de Indra Sistemas y Sociedades filiales", formulado por el Consejo de Administración de la Sociedad al tiempo que éste.

Las inversiones realizadas en el período alcanzan los 145.330 m€, de los que 86.009 m€ corresponden a inversiones financieras, siendo la ampliación de capital de Indra Brasil, Ltda por importe de 50.000 m€ y la adquisición del 25% de Indra Perú por 12.357 m€ las partidas más significativas.

2) Evolución previsible de la Sociedad

Debido a que el entorno económico general, fundamentalmente el nacional, sigue presentando una gran debilidad, Indra espera mantener su posición tanto en el Mercado nacional como en mercados geográficos y clientes globales.

3) Recursos Humanos

La plantilla media se sitúa en 12.654 personas, que supone un ligero decremento respecto a la del año anterior. La plantilla total al final del año es de 12.646 personas.

4) Actividades de investigación y desarrollo

Indra ha continuado dedicando un importante esfuerzo de recursos humanos y financieros al desarrollo de servicios y soluciones, que la permiten situarse como líder tecnológico en los distintos sectores y mercados en los que actúa. El importe dedicado a las actividades de investigación, desarrollo e innovación tecnológica asciende al 10.4% de la cifra neta de negocio del ejercicio.

5) Principales riesgos asociados a la actividad

Los principales riesgos a los que se enfrenta Indra son los siguientes:

- Riesgos estratégicos y del entorno económico
- Riesgos tecnológicos
- Riesgos de la gestión de capital humano
- Riesgos económico financieros y administrativos
- Riesgos en la gestión de las tecnologías de información
- Riesgos en la gestión de proyectos
- Riesgos patrimoniales

Indra tiene definido un mapa de riesgos, a través del cual se gestionan los riesgos, detectándolos y estableciendo la normativa y los sistemas de control y seguimiento necesarios para prevenir y minimizar su impacto. En el informe de gobierno corporativo consolidado se desarrolla en detalle la gestión de los riesgos.

6) Estructura del Capital

A 31 de diciembre de 2013, el capital suscrito y desembolsado de la Sociedad es de 32.826.507,80 €, dividido en 164.132.539 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una. El 100% del capital social lo componen acciones ordinarias pertenecientes a una misma clase y que, por tanto, confieren los mismos derechos y obligaciones, no existiendo ninguna clase de restricción a la transmisibilidad de las mismas ni al derecho de voto.

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2013**

Los accionistas principales de la Sociedad a 31 de diciembre de 2013, con participación superior al 3%, son: SEPI (20,14%); Corporación Financiera Alba (11,32%); Fidelity Management & Research LLC (9,96); Invesco LTD (5,52%) y Casa Grande de Cartagena (4,00%).

Durante el ejercicio la Sociedad ha emitido bonos convertibles por importe de 250.000 m€ de nominal, con vencimiento a 5 años (17 de octubre de 2018). Las acciones subyacentes a los bonos inicialmente representan en torno a un 10,7% del capital social de la Sociedad antes de la emisión. El precio de conversión inicial de los bonos es de 14,29 € por cada acción. A partir de la fecha que se cumplan 3 años y 21 días desde la fecha de emisión, la Sociedad podrá amortizar anticipadamente en su totalidad, pero no en parte, los bonos por su valor nominal más los intereses devengados si (a) el valor de mercado de las acciones subyacentes por bono excede de 130.000 € durante un periodo determinado de tiempo; o (b) si el 10% o menos del valor nominal de los bonos inicialmente emitidos permanece en circulación.

7) Otra información societaria

La información adicional tradicionalmente contenida en este apartado relativa a (i) normas aplicables a la modificación de los estatutos de la Sociedad; (ii) restricción a la transmisibilidad de valores y cualquier restricción al derecho de voto; (iii) poderes de los miembros del consejo de administración y, en particular, los relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones; (iv) acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición; y (v) acuerdos entre la sociedad y sus cargos de administración y dirección o empleados que dispongan indemnizaciones cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación laboral llega a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición, se recoge en el Informe Anual de Gobierno Corporativo (apartados B.3, A.10, C.1.10, C.1.44 y C.1.45 respectivamente) de conformidad con lo establecido en el artículo 61 bis de la Ley del Mercado de Valores. Dicho Informe tal y como se establece en el apartado 14 siguiente forma parte integrante del presente Informe de Gestión

8) Remuneración al accionista

Con fecha 9 de julio de 2013 se abonó el dividendo ordinario, aprobado en la Junta General de accionistas, por importe de 0,34 € brutos por acción que supuso un desembolso de 55.805 m€.

El Consejo tiene la intención de proponer a la próxima Junta General la aprobación de un dividendo ordinario, con cargo al ejercicio 2013, de 0,34 € por acción.

9) Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee directamente al 31 de diciembre de 2013 un total de 103.358 acciones por importe de 1.258 m€.

Durante el ejercicio 2013, la Sociedad adquirió en Bolsa 10.291.495 acciones propias (6,27% s/volumen anual) y vendió 10.199.178 acciones propias (6,21% s/volumen anual).

10) Informe Anual de Gobierno Corporativo

Se incorpora mediante documento unido y como parte integrante del presente informe, el Informe Anual de Gobierno Corporativo de conformidad con lo previsto en el artículo 538 de la Ley de Sociedades de Capital. El Informe Anual de Gobierno Corporativo ha sido elaborado conforme al modelo aprobado por la Circular 5/2013, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

11) Hechos posteriores

No existen hechos relevantes en la Sociedad, posteriores al cierre del ejercicio.

En cumplimiento del artículo 538 de la Ley de Sociedades de Capital indicamos que el Informe sobre Gobierno Corporativo que forma parte del Informe de Gestión ha sido registrado en esta misma fecha en la CNMV bajo en número de entrada 2014057115 y se encuentra publicado en su página web en el apartado correspondiente a la ruta de acceso siguiente:

<http://www.cnmv.es/Portal/consultas/EE/InformacionGobCorp.aspx?nif=A-28599033>

Los abajo firmantes en relación con el Informe financiero anual correspondiente al ejercicio 2013 declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento: las Cuentas Anuales individuales de Indra Sistemas, S.A. han sido elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor; y el Informe de Gestión individual, incluye un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrenta.

Firma

Presidente
D. Javier Monzón

Vicepresidente
D. Daniel García-Pita

Consejero Delegado
D. Javier de Andrés

Vocales
Dña. Isabel Aguilera
Juan Carlos Aparicio

Casa Grande de Cartagena, S.L.U.
(Representado por D. Eusebio Vidal-Ribas)

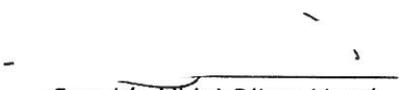
D. Luís Lada
D. Juan March
Santos Martínez-Conde
Adolfo Menéndez
Dña. Mónica de Oriol
D. Ignacio Santillana
Dña. Rosa Sugrañes
D. Alberto Terol

Las presentes Cuentas Anuales y el Informe de Gestión de Indra Sistemas, S.A. correspondientes al ejercicio 2013 han sido formulados por el Consejo de Administración en su sesión de fecha 27 de marzo de 2014 y firmados de conformidad con lo establecido en el artículo 253 de la Ley de Sociedades de Capital por todos los consejeros, a excepción del representante persona física del consejero Casa Grande de Cartagena, S.L.U. (D. Eusebio Vidal-Ribas Martí) por no haber asistido a esta reunión del Consejo.

Madrid 27 de marzo de 2014

Yo, Eusebio Vidal-Ribas Martí, representante persona física del consejero de Indra Sistemas, S.A. Casa Grande de Cartagena, S.L., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2013, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 27 de marzo de 2014, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2013, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.


Eusebio Vidal-Ribas Martí

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión Consolidado
al 31 de diciembre de 2013



KPMG Auditores S.L.
Edificio Torre Europa
Paseo de la Castellana, 95
28046 Madrid

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Consolidadas

A los Accionistas de
Indra Sistemas, S.A.

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad) y sociedades dependientes (el Grupo), que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2013, la cuenta de resultados consolidada, el estado del resultado global consolidado, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, el estado de flujos de tesorería consolidado y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. Como se indica en la nota 2 de la memoria consolidada adjunta, los Administradores de la Sociedad son responsables de la formulación de las cuentas anuales del Grupo, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicables al Grupo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2013 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Indra Sistemas, S.A. y sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2013, así como de los resultados consolidados de sus operaciones y de los flujos de tesorería consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación.

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2013 contiene las explicaciones que los Administradores de la Sociedad consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2013. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A y sociedades dependientes.

KPMG Auditores, S.L.

Hilario Albarracín Santa Cruz

28 de marzo de 2014



Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Expresados en Miles de Euros)

Activo	Nota	2013	2012
Inmovilizado material	6	140.778	163.139
Inversiones inmobiliarias	7	3.363	3.250
Fondo de comercio	8	605.943	645.291
Otros activos intangibles	9	285.926	280.325
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	11	7.925	10.011
Activos financieros no corrientes	12	71.534	58.525
Activos por impuestos diferidos	36	175.045	164.118
Total Activos no corrientes		1.290.514	1.324.659
Activos mantenidos para la venta	10 y 17	7.572	9.082
Existencias	13	416.460	417.191
Otros activos financieros	14	97.582	97.665
Activos por impuesto corriente	36	39.930	54.871
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	15	1.649.742	1.782.646
Tesorería y otros activos líquidos equivalentes	16	363.071	69.829
Total Activos corrientes		2.574.357	2.431.284
Total Activo		3.864.871	3.755.943
Patrimonio Neto y Pasivo			
Capital suscrito	18	32.826	32.826
Prima de emisión	18	375.955	375.955
Reservas	18	4.465	3.116
Otros instrumentos de patrimonio propio	18	16.999	-
Coberturas de flujos de efectivo	18	3.777	(3.898)
Acciones propias	18	(1.258)	(111)
Diferencias de conversión	18	(40.024)	4.671
Ganancias acumuladas	18	731.242	676.322
Patrimonio Neto atribuido a los propietarios de la Sociedad dominante		1.123.982	1.088.881
Participaciones no dominantes	18	10.680	20.735
Total Patrimonio Neto		1.134.662	1.109.616
Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables	20	263.913	-
Deudas con entidades de crédito	20	525.944	398.116
Otros pasivos financieros no corrientes	21	28.068	100.261
Subvenciones oficiales	22	15.969	29.356
Provisiones para riesgos y gastos	23	99.338	74.953
Pasivos por impuestos diferidos	36	104.094	97.729
Total Pasivos no corrientes		1.037.326	700.415
Deudas con entidades de crédito	24	195.674	304.988
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	25	1.180.397	1.326.645
Pasivos por impuesto corriente	36	18.277	18.333
Otros pasivos	26	298.535	295.946
Total Pasivos corrientes		1.692.883	1.945.912
Total Patrimonio Neto y Pasivo		3.864.871	3.755.943

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

Cuentas de Resultados Consolidadas para los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Expresadas en Miles de Euros)

	Nota	2013	2012
Ingresos ordinarios	27	2.914.073	2.940.980
Trabajos realizados por el Grupo para su inmovilizado		51.700	70.514
Otros ingresos	28	115.777	26.020
Variación de existencias de productos terminados y en curso		10.414	77.502
Consumos y otros aprovisionamientos	29	(752.943)	(808.541)
Gastos de personal	30	(1.481.439)	(1.429.454)
Otros gastos de explotación	31	(590.490)	(603.926)
Otros resultados procedentes del inmovilizado	32	(16.892)	(4.717)
Amortizaciones	6 y 9	(51.914)	(51.169)
Resultado de Explotación		198.286	217.209
Ingresos financieros	10	5.644	13.333
Gastos financieros	10	(69.625)	(67.090)
Resultados en otras sociedades participadas	33	11.685	427
Resultado financiero		(52.296)	(53.330)
Resultado de sociedades valoradas por el método de la participación	11	666	(587)
Resultado antes de impuestos		146.656	163.292
Impuesto sobre sociedades	36	(29.968)	(35.726)
Resultado del ejercicio		116.688	127.566
Resultado atribuido a la Sociedad dominante		115.822	132.658
Resultado atribuido a Participaciones no dominantes	18	866	(5.092)
Beneficio básico por acción (en euros)	19	0,7061	0,8159
Beneficio diluido por acción (en euros)	19	0,6972	0,8159

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Estados de Resultado Global Consolidados de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Expresadas en Miles de Euros)

	Nota	2013	2012 (*)
Beneficio del ejercicio		116.688	127.566
Otro Resultado Global:			
Partidas que van a ser reclasificadas a resultados:			
Diferencias de conversión		(46.153)	18
Coberturas de flujos de efectivo	18	10.910	11.430
Efecto impositivo	18	(3.273)	(3.429)
Otro resultado global del ejercicio, neto de impuesto		(38.516)	8.019
Resultado global total del ejercicio		78.172	135.585
Resultado global total atribuido a la Sociedad dominante		78.802	139.893
Resultado global total atribuido a participaciones no dominantes		(630)	(4.308)

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

(*) Reexpresado en aplicación de la NIC 1

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Expresados en Miles de Euros)

	Capital	Prima de Emisión	Otras Reservas	Ganancias Acumuladas	Acciones Propias	Otros instrumentos de patrimonio propio	Otros resultado global		Total	Participaciones no dominantes	Total
							Diferencias de Conversión	Coberturas de flujos de efectivo			
Saldo 01.01.12	32.826	375.955	8.935	648.900	(15.187)	-	4.247	(9.913)	1.045.763	21.437	1.067.200
Distribución del resultado 2011:											
- Dividendos	-	-	-	(109.255)	-	-	-	-	(109.255)	(174)	(109.429)
Operaciones con acciones propias (nota 18)	-	-	(1.921)	-	15.076	-	-	-	13.155	-	13.155
Adquisiciones a participaciones no dominantes (nota 18)	-	-	(87)	809	-	-	(302)	-	420	695	1.115
Otros aumentos y disminuciones	-	-	(3.811)	3.210	-	-	1.435	-	834	3.085	3.919
Resultado global total del ejercicio	-	-	-	132.658	-	-	(709)	6.015	137.964	(4.308)	133.656
Saldo 31.12.12	32.826	375.955	3.116	676.322	(111)	-	4.671	(3.898)	1.088.881	20.735	1.109.616
Distribución del resultado 2012:											
- Dividendos	-	-	-	(55.805)	-	-	-	-	(55.805)	-	(55.805)
Operaciones con acciones propias (nota 18)	-	-	759	-	(1.147)	-	-	-	(388)	-	(388)
Adquisiciones a participaciones no dominantes (nota 18)	-	-	-	(5.755)	-	-	-	-	(5.755)	(9.936)	(15.691)
Emisión de instrumentos compuestos	-	-	-	-	-	16.999	-	-	16.999	-	16.999
Otros aumentos y disminuciones	-	-	590	658	-	-	-	-	1.248	511	1.759
Resultado global total del ejercicio	-	-	-	115.822	-	-	(44.695)	7.675	78.802	(630)	78.172
Saldo 31.12.13	32.826	375.955	4.465	731.242	(1.258)	16.999	(40.024)	3.777	1.123.982	10.680	1.134.662

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

Estado de Flujos de Tesorería de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Expresados en Miles de Euros)

	2013	2012
Resultado del ejercicio	116.688	127.566
Impuestos sobre sociedades	29.968	35.726
Resultado antes de impuestos	146.656	163.292
Ajustes por:		
- Amortizaciones	51.914	51.169
- Provisiones, subvenciones y otros	(9.602)	(12.219)
- Resultados de empresas asociadas	(666)	587
- Resultados financieros	60.294	55.253
+ Dividendos cobrados	1.117	-
Beneficio de explotación antes de variación de capital circulante	249.713	258.082
Variación en deudores comerciales y otros	17.452	67.663
Variación en existencias	(3.681)	(85.411)
Variación en acreedores comerciales y otros	(76.390)	(38.160)
Tesorería procedente de las actividades operativas	(62.619)	(55.908)
Impuestos sobre sociedades pagados	(34.912)	(49.293)
Tesorería neta procedente de las actividades operativas	152.182	152.881
Pagos por adquisición de Inmovilizado:		
Material	(17.922)	(24.127)
Inmaterial	(56.419)	(62.295)
Financiero	(44.921)	(68.108)
Cobros por venta de Inmovilizado:		
Material	8.003	481
Inmaterial	1.117	344
Financiero	30.837	15.258
Intereses cobrados	4.369	3.961
Otros flujos de actividades de inversión	9.037	11.153
Tesorería aplicada en actividades de inversión	(65.899)	(123.333)
Variación de acciones propias	(2.507)	6.465
Dividendos de las Sociedades a participaciones no dominantes	(171)	-
Dividendo ordinario de la Sociedad dominante	(55.805)	(109.255)
Aumentos subvenciones	3.378	3.825
Aumentos de deudas con entidades de crédito	38.117	105.328
Aumentos de deudas por la emisión de obligaciones y otros valores negociables	281.103	-
Intereses pagados	(51.648)	(47.488)
Variaciones de otras inversiones financieras	(1.530)	435
Tesorería neta aplicada en actividades de financiación	210.937	(40.690)
Aumento / (disminución) neta de Tesorería y otros activos equivalentes	297.220	(11.142)
Saldo inicial de Tesorería y otros activos equivalentes	69.829	81.947
Efectos de las diferencias de cambio sobre tesorería y otros activos equivalentes	(3.978)	(976)
Aumento / (disminución) neto de Tesorería y otros activos equivalentes	297.220	(11.142)
Saldo final de Tesorería y otros activos equivalentes	363.071	69.829

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012****INDICE**

Notas	Descripción	Nº de página
1)	Naturaleza, Composición y Actividades del Grupo	2
2)	Bases de Presentación	4
3)	Distribución de los Resultados	8
4)	Principios Contables y Normas de Valoración	9
5)	Combinaciones de Negocio	24
6)	Inmovilizados Materiales	27
7)	Inversiones inmobiliarias	29
8)	Fondo de Comercio	30
9)	Otros activos intangibles	34
10)	Instrumentos Financieros	37
11)	Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	39
12)	Activos Financieros no corrientes	40
13)	Existencias	44
14)	Otros activos financieros, incluidos derivados y otros activos corrientes	45
15)	Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	45
16)	Tesorería y otros activos equivalentes	45
17)	Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta	45
18)	Patrimonio neto	46
19)	Beneficio neto por acción	55
20)	Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables y deudas con entidades de crédito no corriente	56
21)	Otros Pasivos Financieros no corrientes	58
22)	Subvenciones oficiales	58
23)	Provisiones para Riesgos y Gastos	58
24)	Deudas con entidades de crédito corrientes	60
25)	Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	60
26)	Otros pasivos	61
27)	Información por segmentos	61
28)	Otros ingresos	64
29)	Consumos y otros aprovisionamientos	64
30)	Gastos de Personal	64
31)	Otros gastos de explotación	66
32)	Otros Resultados procedentes del Inmovilizado	66
33)	Resultados en otras sociedades participadas	66
34)	Transacciones en Moneda Extranjera	67
35)	Avales y Garantías	67
36)	Situación Fiscal	67
37)	Políticas de gestión de riesgos financieros y coberturas	73
38)	Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes	78
39)	Arrendamientos operativos	79
40)	Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección	81
41)	Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 229 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital	89
42)	Actividades de I+D+i	89
43)	Información sobre aspectos medioambientales	90
44)	Retribución a los Auditores	90
45)	Transacciones con Partes Vinculadas	91
46)	Acontecimientos Posteriores al Cierre	93

AnexosAnexo I

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo a 31 de diciembre de 2013.	1
Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo a 31 de diciembre de 2013.	11
Datos económicos de las Sociedades que componían el Grupo a 31 de diciembre de 2012.	16

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013****1) Naturaleza, Composición y Actividades del Grupo**

La Sociedad dominante del Grupo, Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad dominante), adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social es la Avenida Bruselas 35, Alcobendas (Madrid).

La Sociedad dominante tiene sus acciones admitidas a cotización en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao (nota 18).

La Sociedad dominante tiene por objeto social el diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación, comercialización de sistemas, soluciones y productos que hagan uso de las tecnologías de la información; la prestación de servicios profesionales en los ámbitos de consultoría de negocio y de gestión, consultoría tecnológica y formación, y la prestación de servicios de externalización.

En el Anexo I, que es parte integrante de la memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo, correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013, se indican las Sociedades que forman el perímetro de consolidación, su domicilio, actividad y el porcentaje de capital poseído en las mismas.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013, el Grupo ha realizado las siguientes constituciones de entidades dependientes:

- * Con fecha 11 de noviembre de 2013, la sociedad filial Indra BMB Servicios Digitales, S.L. ha constituido la sociedad portuguesa Indra II Business Process Outsourcing Portugal, Unipersonal Lda. suscribiendo y desembolsando el 100% de su capital.

Indra II Business Process Outsourcing Portugal, Unipersonal Lda, tiene como objeto la gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012, el Grupo realizó las siguientes constituciones de entidades dependientes:

- * Con fecha 13 de enero de 2012, la Sociedad dominante constituyó la sociedad turca Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Sirketi, suscribiendo y desembolsando el 100% del capital social.

Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Sirketi, tiene como objeto el diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información (informática, electrónica y comunicaciones).

- * Con fecha 21 de marzo de 2012, la Sociedad dominante constituyó la sociedad brasileña Indra Tecnología Brasil Ltda, suscribiendo y desembolsando el 99,99% del capital social.

Indra Tecnología Brasil Ltda., tiene como objeto el diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de tráfico aéreo, defensa, transporte y tráfico terrestre, marítimo y ferroviario, y procesos electorales.

- * Con fecha 7 de mayo de 2012, la sociedad dependiente Indra BMB Servicios Digitales, S.L. constituyó la sociedad española Servicios Avanzados Printing & Finishing, S.L. suscribiendo y desembolsando el 100% de su capital.

Servicios Avanzados Printing & Finishing, S.L., tiene como objeto la gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).

- * Con fecha 26 de noviembre de 2012, la Sociedad dominante constituyó la sociedad saudí Indra Arabia Company Llc, suscribiendo y desembolsando el 95% del capital social.

En la misma fecha, la sociedad dependiente Indra Bussines Consulting, S.L. suscribió y desembolsó el 5% restante del capital social de esta sociedad saudí.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Indra Arabia Company Llc, tiene como objeto el diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información (informática, electrónica y comunicaciones).

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013, el Grupo ha realizado las siguientes desinversiones de entidades dependientes:

- * Con fecha 29 de enero de 2013 la sociedad filial Prointec, S.A. ha procedido a la venta de la totalidad de las acciones que poseía de su sociedad participada Inserail, S.A., por importe de 2.875 m€.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012, el Grupo realizó las siguientes desinversiones de entidades dependientes:

- * Con fecha, 10 de enero de 2012 la Sociedad dominante procedió a la venta del 30% de su participación en la sociedad malaya Indra Technology Solutions Malasya SBN DHB.
- * Con fecha 3 de febrero de 2012, la Sociedad dominante procedió a la venta del 100% de su participación en la sociedad española Administradora de Archivos, S.A., por importe de 15.210 m€ (nota 8).

De este precio, se cobró en dicha fecha, 14.210 m€, quedando aplazado 1.000 m€, que se hubieran hecho efectivos en función del cumplimiento de determinados parámetros económicos de las Cuentas Anuales de 2012 de la sociedad vendida.

- * Con fecha 16 de mayo de 2012 la Sociedad dominante procedió a la disolución de su sociedad participada Longwater Systems Ltd (nota 8).
- * Con fecha 17 de octubre de 2012, la sociedad dependiente Prointec, S.A. disolvió su sociedad participada Prointec Hidrógeno, S.L.

Adicionalmente, durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013, el Grupo ha ampliado su porcentaje de participación en las siguientes entidades dependientes en las que ya ejercía el control:

- * Con fecha 14 de marzo de 2013, la Sociedad dominante, ha adquirido el 1,9% de las acciones de su sociedad dependiente Prointec S.A. por importe de 2.767 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasa a ser del 99,8 %.
- * Con fecha 16 de mayo de 2013, la Sociedad dominante ha adquirido el 25% restante de la sociedad dependiente Indra Perú, S.A. por importe de 12.357 m€. Tras esta adquisición el porcentaje de participación en dicha sociedad es del 100%.
- * Con fecha 23 de diciembre de 2013, la Sociedad filial Indra Business Consulting S.L. (antes Europraxis Atlante, S.L.) ha firmado un contrato de compraventa del 20% restante de las acciones de su sociedad participada Mensor Consultoría y Estrategía, S.L. por importe de 800 m€. Este pago se ha hecho efectivo el 10 de enero de 2014. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasa a ser del 100 %.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013****2) Bases de presentación y comparación de la información**

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad dominante a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y de las entidades incluidas en el Grupo. Las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2013 han sido preparadas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones normativas aplicables de conformidad con el artículo 48 del Código de Comercio, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Indra Sistemas, S.A. y sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2013 y del rendimiento financiero consolidado, de sus flujos de efectivo consolidados y de los cambios en el patrimonio neto consolidado del Grupo, del ejercicio anual terminado en dicha fecha.

El Grupo adoptó las NIIF - UE por primera vez el 1 de enero de 2004.

Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2013, que han sido formuladas el 27 de marzo de 2014, serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin modificación alguna.

Las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2012 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 27 de junio de 2013.

Criterios y formatos de presentación

Estas Cuentas Anuales Consolidadas se presentan en euros, redondeados al millar más próximo (m€), por ser la moneda funcional y de presentación de la Sociedad dominante. Las operaciones en el extranjero se incluyen de conformidad con las políticas establecidas en la nota 4.y).

Estimaciones contables relevantes e hipótesis

La preparación de las cuentas anuales consolidadas de conformidad con NIIF-UE requiere la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables del Grupo. En este sentido, se resumen a continuación un detalle de los aspectos que han implicado un mayor grado de juicio, complejidad o en los que las hipótesis y estimaciones son significativas para la preparación de las Cuentas Anuales Consolidadas:

- La actividad principal del Grupo se basa en la ejecución de proyectos contratados con clientes. El Grupo reconoce los ingresos y gastos de los contratos de acuerdo con el método denominado "grado de avance". Este método se basa en la realización de diferentes estimaciones sobre el coste total y el ingreso total de los proyectos, costes remanentes de finalización, riesgos de contratos y otros parámetros. La dirección del Grupo revisa continuamente todas las estimaciones de los proyectos y las ajusta consecuentemente.
- Los costes incurridos en proyectos de desarrollo se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo" cuando es probable que generen beneficios económicos en el futuro que compensen el coste del activo registrado. Los activos intangibles son amortizados en base a las mejores estimaciones de vidas útiles de los mismos. La estimación de estas vidas útiles exige un cierto grado de subjetividad, por lo que éstas son determinadas en base al análisis de los correspondientes departamentos técnicos para que queden debidamente acreditadas.
- El Grupo realiza la prueba de deterioro anual del fondo de comercio. La determinación del valor recuperable de una división a la que se ha asignado el fondo de comercio implica el uso de estimaciones por la dirección. El valor recuperable es el mayor del valor razonable menos los costes de enajenación y disposición por otra vía y su valor en uso. El Grupo generalmente utiliza métodos de descuento de flujos de efectivo para determinar dichos valores. Los cálculos de descuento de flujos de efectivo se basan en proyecciones a 5 años que consideran la experiencia pasada y representan la mejor estimación de la dirección sobre la evolución futura del mercado. Los flujos de efectivo a partir del quinto año se extrapolan utilizando tasas de crecimiento individuales. Las hipótesis clave para determinar estos valores incluyen las tasas de crecimiento, la tasa media ponderada de capital y los tipos impositivos (Nota 8).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

- El Grupo estima la vida útil de los activos materiales e intangibles con el fin de calcular la amortización de los distintos elementos del inmovilizado. La determinación de la vida útil requiere estimaciones sobre la evolución tecnológica esperada, lo que implica un grado significativo de juicio. La necesidad de evaluar un posible deterioro, implica tomar en consideración factores como la obsolescencia tecnológica, la cancelación de determinados proyectos y otros cambios en las circunstancias estimadas.
- El Grupo dota provisiones para riesgos y gastos. El coste final de los litigios y contingencias puede variar dependiendo de las interpretaciones de normas, opiniones y evaluaciones finales. Cualquier variación de estas circunstancias podría tener un efecto significativo en los importes registrados bajo el epígrafe de Provisiones para riesgos y gastos.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes cuentas anuales consolidadas futuras.

Normas e interpretaciones aprobadas por la Unión Europea, aplicadas por primera vez en las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio anual terminado a 31 de diciembre de 2013

Las Normas e interpretaciones adoptadas por la Unión Europea que han entrado en vigor en el ejercicio 2013 no han tenido un efecto significativo sobre las Cuentas Anuales Consolidadas de la Sociedad dominante.

Las Normas cuya primera aplicación ha tenido lugar en las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio anual terminado a 31 de diciembre de 2013 han sido las siguientes:

- Modificación de la NIC 1 "Presentación de Estados Financieros".

Las partidas que se presenten en Otro Resultado Global tendrán que clasificarse distinguiendo entre partidas que son potencialmente reclasificables a resultados del período posteriormente y partidas que nunca se llevarán a resultados.

De aplicación obligatoria en ejercicios anuales iniciados a partir de 1 de julio de 2012. La Sociedad dominante ha procedido a modificar la presentación del Estado de Resultado Global Consolidado correspondiente al ejercicio 2012 incluido en las Cuentas Anuales Consolidadas de dicho ejercicio.

- NIC 19 revisada "Retribuciones a los Empleados".

Elimina la opción de registrar las pérdidas y ganancias actuariales de los planes de pensiones de prestación definida en el Estado de Resultados (método del corredor), y hace obligatorio que las mismas se registren en Otro Resultado Global (patrimonio neto), y modifica el concepto de los rendimientos esperados de los activos afectos.

De aplicación obligatoria en ejercicios anuales iniciados a partir de 1 de enero de 2013.

- Modificaciones de la NIIF 7 "Instrumentos Financieros: Información a revelar - Compensación de Activos Financieros y Pasivos Financieros".

Clarifica los requisitos a revelar sobre los derechos de compensación de activos financieros y pasivos financieros.

Aplicación obligatoria en ejercicios anuales iniciados a partir de 1 de enero de 2013.

- Modificación a la NIC 12 "Impuesto sobre las Ganancias - Impuestos Diferidos: Recuperación de los Activos Subyacentes".

Se introduce una excepción al principio de valoración establecido en dicha Norma a través de una presunción refutable de acuerdo con la cual el importe en libros de una inversión inmobiliaria valorada por su valor razonable se recuperaría mediante la venta y la entidad debería utilizar el tipo impositivo aplicable a la venta del activo subyacente.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Aplicación obligatoria en ejercicios anuales iniciados a partir de 1 de enero de 2013.

- NIIF 13 "Valoración del Valor Razonable".

Establece un marco para la valoración del valor razonable, y proporciona orientaciones exhaustivas sobre la manera de valorar el valor razonable de los activos y pasivos tanto financieros como no financieros. La NIIF 13 se aplica cuando otra NIIF requiere o permite valoraciones al valor razonable o requiere la revelación de información sobre las valoraciones del valor razonable.

Aplicación obligatoria en ejercicios anuales iniciados a partir de 1 de enero de 2013.

- Mejoras anuales de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), Ciclo 2009-2011.

Destinadas a subsanar una serie de problemas derivados de posibles incoherencias en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) o de la necesidad de una formulación más clara, modificando las siguientes Normas:

- NIIF 1 - "Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera".
- NIC 1 - "Presentación de Estados Financieros".
- NIC 16 - "Inmovilizado Material".
- NIC 32 - "Instrumentos Financieros".

Aplicación obligatoria en ejercicios anuales iniciados a partir de 1 de enero de 2013.

Las modificaciones normativas mencionadas en este epígrafe, que han sido aplicadas por primera vez en estas Cuentas Anuales Consolidadas no han tenido impacto relevante sobre las mismas.

Normas e interpretaciones cuya primera aplicación se producirá a partir del ejercicio 2014.

A la fecha de formulación de estas Cuentas Anuales Consolidadas, las normas e interpretaciones más significativas que han sido publicadas por el IASB pero no han entrado aún en vigor, bien porque su fecha de efectividad es posterior a la fecha de las Cuentas Anuales Consolidadas, o bien porque no han sido aún adoptadas por la Unión Europea, son las siguientes:

- NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados".

Define un único modelo de consolidación que determina el control como la base de la consolidación en lo que respecta a todo tipo de entidades. Esta Norma sustituye a la NIC 27 "Estados Financieros Consolidados y Separados" y a la Interpretación SIC 12 del Comité de Interpretaciones "Consolidación - Entidades con Cometido Especial".

- NIIF 11 "Acuerdos Conjuntos".

Redefine el concepto de control conjunto en línea con la definición de control incorporada por la NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados". Elimina la opción de contabilizar las sociedades controladas conjuntamente utilizando el método de consolidación proporcional. Esta Norma sustituye a la NIC 31 "Participaciones en Negocios Conjuntos" y a la SIC-13 "Entidades Controladas Conjuntamente - Aportaciones no Monetarias de los Partícipes".

Como consecuencia de la aplicación de la NIIF 11 "Acuerdos Conjuntos", los Estados Financieros de los negocios conjuntos que hasta la fecha de entrada en aplicación de dicha Norma eran consolidados de forma proporcional, deberán consolidarse mediante el método de la participación. Si se hubiera aplicado esta norma de forma anticipada en el ejercicio 2013, los ingresos hubieran sido de 2.901.167 m€ y el resultado de explotación hubiera sido de 199.250 m€.

- NIIF 12 "Revelación de Participaciones en Otras Entidades".

Unifica y refuerza los requerimientos de revelación de información aplicables respecto de las dependientes, los acuerdos conjuntos, las asociadas y las entidades estructuradas no consolidadas que anteriormente se incluían en la NIC 27 "Estados Financieros Separados", NIC 28 "Inversiones en Asociadas y en Negocios Conjuntos" y NIC 31 "Participaciones en Negocios Conjuntos".

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

- NIC 27 Revisada “Estados Financieros Separados”.

Norma modificada por efecto de la emisión de la NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados” y NIIF 12 “Revelación de Participaciones en Otras Entidades”, con el propósito de limitar el contenido de esta NIC a la contabilización de las Sociedades Dependientes, las entidades controladas conjuntamente y las entidades asociadas en los estados separados.

- NIC 28 Revisada “Inversiones en Asociadas y en Negocios Conjuntos”.

Norma modificada por efecto de la emisión de la NIIF 11 “Acuerdos Conjuntos” y NIIF 12 “Revelación de Participaciones en Otras Entidades” con el propósito de unificar las definiciones y otras aclaraciones contenidas en estas nuevas Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

- Modificaciones de la NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados”, la NIIF 11 “Acuerdos Conjuntos” y la NIIF 12 “Revelación de Participaciones en Otras Entidades”.

Las modificaciones proporcionan una flexibilización de los requisitos de transición en relación con la NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados”, la NIIF 11 “Acuerdos Conjuntos” y la NIIF 12 “Revelación de Participaciones en Otras Entidades”, al limitar el requisito de proporcionar información comparativa ajustada únicamente al ejercicio comparativo anterior.

Además, para la revelación de información relacionada con entidades estructuradas no consolidadas, las modificaciones suprimen el requisito de presentar información comparativa correspondiente a los ejercicios anteriores a la aplicación por primera vez de la NIIF 12 “Revelación de Participaciones en Otras Entidades”.

- Modificaciones a la NIC 32 “Instrumentos Financieros: Presentación - Compensación de Activos Financieros y Pasivos Financieros”.

Aclara los requisitos para la compensación de activos financieros y pasivos financieros con el fin de eliminar las inconsistencias de la aplicación del criterio actual de compensaciones de la NIC 32.

- Modificación a la NIC 36 “Deterioro del valor de los activos”.

Aclara que la información a revelar sobre el importe recuperable de los activos, en el caso de que se determine a través del valor razonable menos los costes de enajenación o disposición por otra vía, se deberá efectuar únicamente para aquellos activos cuyo valor se haya visto sometido a un deterioro.

- Modificación a la NIC 39 “Instrumentos financieros: Reconocimiento y Valoración en el documento titulado Novación de Derivados y continuación de la Contabilidad de Cobertura”.

Se aclara que en aquellos casos en que en un derivado designado como instrumento de cobertura se produzca la sustitución de una contraparte por una contraparte central, como consecuencia de disposiciones legales o reglamentarias, la contabilidad de coberturas podrá continuar con independencia de la novación de los contratos.

- NIIF 9 “Instrumentos Financieros” y modificaciones posteriores.

Constituye la primera fase del proyecto de sustitución de la NIC 39 “Instrumentos Financieros-Reconocimiento y Valoración”, y se aplicará a la clasificación y valoración de los activos y pasivos financieros de acuerdo a lo definido en la citada NIC 39.

- Modificaciones a la NIC 19 “Retribuciones a los Empleados”. Planes de Prestación Definida: Aportaciones del Empleado.

Su objetivo es simplificar la contabilización de las contribuciones a los planes de prestación definida realizadas por los empleados que no dependan del número de años trabajados, pudiendo reconocer tales contribuciones como una reducción del coste del servicio en el ejercicio en el que se presta, en vez de asignar las aportaciones durante los años de servicio.

- Mejoras Anuales de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), Ciclo 2010-2012.

Destinadas a subsanar una serie de problemas derivados de posibles incoherencias en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) o de la necesidad de una formulación más clara, incluyendo mejoras sobre las siguientes Normas:

- NIC 16 - “Inmovilizado Material”.
- NIC 38 - “Activos Intangibles”.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

- NIC 24 - "Información a Revelar sobre Partes Vinculadas".
 - NIIF 2 - "Pagos Basados en Acciones".
 - NIIF 3 - "Combinaciones de Negocios".
 - NIIF 8 - "Segmentos de Operación".
- Mejoras Anuales de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), Ciclo 2011-2013.

Destinadas a subsanar una serie de problemas derivados de posibles incoherencias en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) o de la necesidad de una formulación más clara, incluyendo mejoras sobre las siguientes Normas:

- NIC 40 - "Inversiones Inmobiliarias".
 - NIIF 1 - "Adopción por Primera vez de las NIIF".
 - NIIF 3 - "Combinaciones de Negocios".
 - NIIF 13 - "Medición del Valor Razonable".
- Interpretación del Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (CINIIF 21) "Tasas".

Esta interpretación de la NIC 37 "Provisiones, Activos Contingentes y Pasivos Contingentes", proporciona una guía sobre cuándo una entidad debe reconocer un pasivo por un gravamen impuesto por el Gobierno, distinto al impuesto a la renta, en sus Estados Financieros.

Los Administradores de la Sociedad han evaluado los potenciales impactos de la aplicación futura de estas normas y consideran que su entrada en vigor no tendrá un efecto significativo en las cuentas anuales consolidadas a excepción de lo ya comentado para la NIIF 11.

En relación a la aplicación anticipada opcional de Normas Internacionales de Información Financiera ya emitidas pero aún no efectivas, el Grupo no ha optado en ningún caso por dicha opción.

Comparabilidad de la información

Como requieren las NIIF-UE, las presentes Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2013 recogen a efectos comparativos las cifras correspondientes del ejercicio anterior.

El Estado de Resultado Global Consolidado de 2012 se ha re-expresado en aplicación de la NIC 1, al modificar ésta los criterios de presentación de las partidas del Otro Resultado Global exigiendo que éste se divida entre aquellos que no van a ser objeto de reclasificación a resultados, de los que van a ser objeto de reclasificación a resultados.

3) Distribución de los Resultados

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante propondrá a su Junta General de Accionistas la siguiente distribución de resultados:

<u>Base de reparto:</u>	<u>Miles de Euros</u>
Resultado del ejercicio 2013 de la Sociedad dominante	108.415

Distribución:

Dividendos	55.805
Reserva Voluntaria	38.695
Reserva por Fondo de Comercio	13.915

La propuesta de distribución de dividendos del ejercicio 2013 equivale a 0,34 euros por acción, el mismo importe que en el ejercicio 2012.

Estos dividendos, que si se hicieran efectivos a la totalidad de las acciones ascenderían en su conjunto a 55.805 m€ (55.805 m€ en 2012), se van a distribuir con cargo a Resultados del ejercicio 2013.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

La propuesta de distribución de los resultados del ejercicio 2013 en las Sociedades del Grupo, ha sido formulada por sus respectivos Administradores y está pendiente de aprobación por las correspondientes Juntas Generales de Accionistas.

4) Principios Contables y Normas de Valoración

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE) y sus interpretaciones adoptadas por la Unión Europea.

Las políticas contables detalladas a continuación han sido aplicadas consistentemente en los ejercicios presentados en estas Cuentas Anuales Consolidadas.

Las más importantes son las siguientes:

a) Entidades Dependientes y combinaciones de negocio

Se consideran entidades dependientes, aquellas sobre las que el Grupo, directa o indirectamente (a través de dependientes) ejerce control. El control es el poder para dirigir las políticas financiera y de explotación de una entidad, con el fin de obtener beneficios de sus actividades, considerándose a estos efectos los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles al cierre del ejercicio en poder del Grupo o de terceros.

Las entidades dependientes se consolidan desde la fecha de su adquisición y se excluyen de la consolidación desde la fecha en la que se ha perdido el control.

Las sociedades dependientes se consolidan por el método de integración global, incluyéndose en las Cuentas Anuales Consolidadas la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo, una vez realizados los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones intergrupo.

El Grupo aplicó la excepción contemplada en la NIIF 1 "Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera" por lo que sólo las combinaciones de negocios efectuadas a partir del 1 de enero de 2004, fecha de transición a las NIIF-UE, han sido registradas mediante el método de adquisición. Las adquisiciones de entidades efectuadas con anterioridad a dicha fecha se registraron de acuerdo con los principios contables generalmente aceptados anteriores, una vez consideradas las correcciones y ajustes necesarios en la fecha de transición.

El Grupo aplicó la NIIF 3 "Combinaciones de negocios" revisada en 2008 en las transacciones realizadas a partir del 1 de enero de 2010.

Para las combinaciones de negocios realizadas con anterioridad al 1 de enero de 2010, el coste de la combinación de negocios incluye las contraprestaciones contingentes, si en la fecha de adquisición son probables y se pueden estimar con fiabilidad. El reconocimiento posterior de las contraprestaciones contingentes o las variaciones posteriores de las contraprestaciones contingentes, se reconocen como un ajuste prospectivo al coste de la combinación de negocios.

En las combinaciones de negocios, el Grupo aplica el método de adquisición.

La fecha de adquisición es aquella en la que el Grupo obtiene el control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada por la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos, los instrumentos de patrimonio neto emitidos y cualquier contraprestación contingente que dependa de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones a cambio del control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada, excluye cualquier desembolso que no forma parte del intercambio por el negocio adquirido. A partir 1 de enero de 2010 los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gasto a medida que se incurrén.

Los pasivos contingentes se reconocen hasta su liquidación, cancelación o expiración por el mayor del importe inicialmente reconocido, menos los importes que deban imputarse a resultados consolidados según la norma de valoración de ingresos ordinarios y el importe resultante de la norma de valoración de provisiones.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

El Grupo reconoce en la fecha de adquisición los activos adquiridos, los pasivos asumidos y cualquier participación no dominante por su valor razonable. La participación no dominante en el negocio adquirido, se reconoce por el importe correspondiente al porcentaje de participación en el valor razonable de los activos netos adquiridos. Este criterio sólo es aplicable, para las participaciones no dominantes que otorguen un acceso presente a los beneficios económicos y el derecho a la parte proporcional de los activos netos de la entidad adquirida en caso de liquidación. En caso contrario, las participaciones no dominantes se valoran por su valor razonable o el valor basado en condiciones de mercado. Los pasivos asumidos incluyen los pasivos contingentes en la medida en que representen obligaciones presentes que surjan de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con fiabilidad. Asimismo, el Grupo reconoce los activos por indemnización otorgados por el vendedor al mismo tiempo y siguiendo los mismos criterios de valoración de la partida objeto de indemnización del negocio adquirido, considerando en su caso el riesgo de insolvencia y cualquier limitación contractual sobre el importe indemnizado.

Los activos y pasivos asumidos se clasifican y designan para su valoración posterior sobre la base de los acuerdos contractuales, condiciones económicas, políticas contables y de explotación y otras condiciones existentes en la fecha de adquisición, excepto los contratos de arrendamiento y de seguros.

El exceso existente entre la contraprestación entregada, más el valor asignado a las participaciones no dominantes y el importe neto de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, se registra como fondo de comercio. En su caso, el defecto, después de evaluar el importe de la contraprestación entregada, el valor asignado a las participaciones no dominantes y la identificación y valoración de los activos netos adquiridos, se reconoce en resultados.

(i) Participaciones no dominantes

Las participaciones no dominantes se presentan en el patrimonio neto consolidado de forma separada del patrimonio atribuido a los accionistas de la Sociedad dominante. Las Participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio (y en el resultado global total consolidado del ejercicio) se presentan igualmente de forma separada en la Cuenta de Resultados Consolidada y en el Estado del Resultado Global Consolidado.

La participación del Grupo y las participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio (el resultado global total consolidado del ejercicio) y en los cambios en el patrimonio neto de las entidades dependientes, una vez considerados los ajustes y eliminaciones derivados de la consolidación, se determina a partir de las participaciones en la propiedad al cierre del ejercicio, sin considerar el posible ejercicio o conversión de los derechos de voto potenciales y una vez descontado el efecto de los dividendos, acordados o no, de acciones preferentes con derechos acumulativos que se hayan clasificado en cuentas de patrimonio neto. Sin embargo, la participación del Grupo y las participaciones no dominantes se determina considerando el ejercicio eventual de derechos de voto potenciales y otros instrumentos financieros derivados que, en sustancia, otorgan acceso actualmente a los beneficios económicos asociados con las participaciones en la propiedad, es decir, el derecho de participar en dividendos futuros y cambios en el valor de las entidades dependientes.

El exceso de las pérdidas atribuibles a las participaciones no dominantes generadas con anterioridad al 1 de enero de 2010, no imputables a las mismas por exceder el importe de su participación en el patrimonio de la entidad dependiente, se registra como una disminución del patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, excepto en aquellos casos en los que las participaciones no dominantes tengan una obligación vinculante de asumir una parte o la totalidad de las pérdidas y tuvieran capacidad para realizar la inversión adicional necesaria. Los beneficios obtenidos en ejercicios posteriores se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, hasta recuperar el importe de las pérdidas absorbidas en periodos contables anteriores correspondientes a las participaciones no dominantes.

A partir del 1 de enero de 2010, los resultados y cada componente del Otro Resultado Global se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante y a las participaciones no dominantes en proporción a su participación, aunque esto implique un saldo deudor de participaciones no dominantes. Los acuerdos suscritos entre el Grupo y las participaciones no dominantes se reconocen como una transacción separada.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

El aumento y reducción de las participaciones no dominantes en una sociedad dependiente manteniendo el control, se reconoce como una transacción con instrumentos de patrimonio neto. Por lo tanto no surge un nuevo coste de adquisición en los aumentos y tampoco se reconocen resultados en las reducciones, sino que la diferencia entre la contraprestación entregada o recibida y el valor contable de las participaciones no dominantes se reconoce en reservas de la sociedad inversora, sin perjuicio de reclasificar las reservas de consolidación y reasignar el Otro Resultado Global entre el Grupo y las participaciones no dominantes. En la disminución de la participación del Grupo en una sociedad dependiente, las participaciones no dominantes se reconocen por su participación en los activos netos consolidados, incluyendo el fondo de comercio.

El Grupo reconoce las opciones de venta de participaciones en las sociedades dependientes otorgadas a participaciones no dominantes en la fecha de adquisición de una combinación de negocios como una adquisición anticipada de dichas participaciones, registrando un pasivo financiero por el valor actual de la mejor estimación del importe a pagar, que forma parte de la contraprestación entregada.

En ejercicios posteriores, la variación del pasivo financiero, incluyendo el componente financiero se reconoce en reservas. Los dividendos discrecionales, en su caso, pagados a las participaciones no dominantes hasta la fecha de ejercicio de las opciones, se reconocen como una distribución de resultados. Si finalmente las opciones no son ejercidas, la transacción se reconoce como una venta de participaciones a los accionistas minoritarios.

Los instrumentos con opción de venta y con obligaciones que surgen en la liquidación, que cumplen las condiciones para ser clasificados como instrumentos de patrimonio en los estados financieros separados de las entidades dependientes, se clasifican como pasivos financieros en las cuentas anuales consolidadas y no como participaciones no dominantes.

(ii) Valores determinados de forma provisional

Si la combinación de negocios sólo puede determinarse de forma provisional, los activos netos identificables se registran inicialmente por sus valores provisionales, reconociéndose los ajustes efectuados durante el periodo de doce meses siguiente a la fecha de adquisición, como si éstos se hubieran conocido en dicha fecha.

(iii) Otros aspectos relacionados con la consolidación de entidades dependientes

Las transacciones y saldos mantenidos con empresas del Grupo y los beneficios o pérdidas no realizados han sido eliminados en el proceso de consolidación. No obstante, las pérdidas no realizadas han sido consideradas como un indicador de deterioro de valor de los activos transmitidos.

Las políticas contables de las entidades dependientes se han adaptado a las políticas contables del Grupo, para transacciones y otros eventos que, siendo similares, se hayan producido en circunstancias parecidas.

Las cuentas anuales o estados financieros de las entidades dependientes utilizados en el proceso de consolidación están referidos a la misma fecha de presentación y mismo periodo que los de la Sociedad dominante.

b) Negocios conjuntos

Se consideran negocios conjuntos aquellos en los que existe un acuerdo contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones estratégicas, tanto financieras como de explotación, requieren el consentimiento unánime del Grupo y del resto de partícipes.

Las inversiones en entidades controladas de forma conjunta se registran por el método de consolidación proporcional desde la fecha en la que se ejerce control conjunto y hasta la fecha en que cesa dicho control conjunto.

El Grupo incluye la parte proporcional de activos, pasivos, ingresos, gastos, ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto y flujos de efectivo de la entidad controlada de forma conjunta desde la fecha en la que se obtiene el control conjunto, combinándolos línea por línea con las partidas similares de las cuentas anuales consolidadas.

Las transacciones, saldos, ingresos, gastos y flujos de efectivo recíprocos, han sido eliminados en proporción a la participación mantenida por el Grupo en el negocio conjunto. Los dividendos recibidos por el Grupo han sido eliminados en su totalidad.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Los beneficios o pérdidas de transacciones entre los negocios conjuntos y el Grupo, sólo se registran por la parte proporcional de los mismos que corresponde al resto de partícipes, aplicándose los mismos criterios de reconocimiento que se describen en el párrafo anterior en el caso de pérdidas.

El Grupo ha procedido a realizar los ajustes de homogeneización valorativa y temporal necesarios mediante la aplicación de los criterios a los que se hace referencia en las entidades dependientes.

c) Inversiones contabilizadas aplicando el método de participación

Se consideran entidades asociadas, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una entidad, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por el Grupo o por otra entidad.

Las inversiones en entidades asociadas se registran por el método de la participación desde la fecha en la que se ejerce influencia significativa hasta la fecha en la que la Sociedad no puede seguir justificando la existencia de la misma.

La participación del Grupo en los beneficios o pérdidas de las asociadas obtenidas desde la fecha de adquisición se registra como un aumento o disminución del valor de las inversiones con abono o cargo al epígrafe de "Resultado de sociedades valoradas por el método de la participación" de la Cuenta de Resultados Consolidada.

d) Activos intangibles

(i) Fondo de comercio

El fondo de comercio (ver nota 8) procedente de las combinaciones de negocios efectuadas a partir de la fecha de transición (1 de enero de 2004), se valora en el momento inicial por un importe equivalente a la diferencia entre el coste de la combinación de negocios y la participación del Grupo en el valor razonable neto de los activos adquiridos, pasivos y pasivos contingentes asumidos de la entidad dependiente o negocio conjunto adquirido.

El fondo de comercio no se amortiza. No obstante, con una periodicidad anual o tan pronto existen indicios de una potencial pérdida del valor del activo se comprueba su posible deterioro. A estos efectos, el fondo de comercio resultante de la combinación de negocios se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo (UGE), que se espera se vayan a beneficiar de las sinergias de la combinación y se aplican los criterios a los que se hace referencia en el apartado h) de esta nota. Después del reconocimiento inicial, el fondo de comercio se valora por su coste menos las pérdidas por deterioro de valor acumuladas.

(ii) Otros activos intangibles

Los activos intangibles se registran por su precio de adquisición o producción. Anualmente se ajusta en su caso cualquier disminución de su valor tal y como se describe en el apartado h) de esta nota. Los activos incluidos en este apartado son los siguientes:

- * Gastos de Desarrollo: Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos.

Los gastos relacionados con proyectos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) se registran directamente en la Cuenta de Resultados Consolidada del periodo correspondiente, excepto en el caso de costes incurridos en proyectos de desarrollo, que se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo", cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- Técnicamente es posible y el Grupo tiene intención de completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta.
- Existe capacidad para utilizar o vender el activo intangible.
- El activo intangible va a generar probables beneficios económicos en el futuro, existe subvención concedida para el proyecto de desarrollo, o el proyecto de desarrollo está financiado con préstamo a "riesgo comercial".

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

- Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos y financieros para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible.
- Existe capacidad para valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Los gastos de desarrollo sólo se activan cuando existe la certidumbre de que, con independencia de su éxito comercial, se van a generar ingresos futuros que compensan el coste activado por dicho proyecto.

El coste de los proyectos de desarrollo terminados, que se traspasan a aplicaciones informáticas, se imputan a resultados a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de la vida útil estimada.

- * **Aplicaciones informáticas:** Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos, así como los costes correspondientes a programas elaborados por el Grupo, son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de los ingresos del Grupo.

En ningún caso, los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en el Grupo, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal para la implantación de dichos programas.

- * **Propiedad industrial:** Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período de la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial.

La Propiedad Industrial procedente de combinaciones de negocios se registra por el valor razonable del activo adquirido identificable en la fecha de intercambio.

Vida útil y Amortizaciones: La Sociedad evalúa para cada inmovilizado intangible adquirido si la vida útil es finita o indefinida. A estos efectos se entiende que un inmovilizado intangible tiene vida útil indefinida cuando no existe un límite previsible al periodo durante el cual va a generar entrada de flujos netos de efectivo.

Los inmovilizados intangibles con vidas útiles indefinidas, no se amortizan, sino que se comprueba su deterioro de valor con una periodicidad anual o con anterioridad, si existen indicios de una potencial pérdida del valor de los mismos.

e) **Inmovilizaciones Materiales**

Los elementos del inmovilizado material se valoran al coste menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por el deterioro del valor. Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes. Por su parte, los gastos de mantenimiento y reparación se registran en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento en que se producen.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos medios de vida útil estimados:

	<u>Años de vida útil</u>
Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria, y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**f) Inversiones inmobiliarias

Las inversiones inmobiliarias son inmuebles, incluidos aquellos en curso o en desarrollo, que se mantienen total o parcialmente para obtener rentas, plusvalías o ambas. Las inversiones inmobiliarias se reconocen inicialmente al coste, incluyendo los costes de transacción.

El Grupo valora las inversiones inmobiliarias con posterioridad a su reconocimiento inicial siguiendo los criterios de coste o coste atribuido establecidos para el inmovilizado material. Los métodos de amortización y las vidas útiles son los reflejados en dicho apartado.

Los ingresos por arrendamiento se reconocen siguiendo lo expuesto en el apartado i).

g) Activos adjudicados en pago de créditos

Los activos no monetarios adjudicados en pago de créditos se reconocen por el Grupo por el menor del valor contable de los créditos, más todos aquellos gastos que se ocasionen como consecuencia de la operación, o el valor razonable de los activos no monetarios.

Si los activos no monetarios cumplen en la fecha de adjudicación, las condiciones para su clasificación como activos no corrientes mantenidos para la venta, se valoran por el menor del valor contable de los créditos, más todos aquellos gastos que se ocasionen como consecuencia de la operación, o el valor razonable, menos los costes de venta de los activos adjudicados.

h) Deterioro en el Valor de Activos no financieros sujetos a amortización o depreciación

El Grupo evalúa, anualmente en el caso del fondo de comercio y cuando hay indicios de deterioro para el resto de activos con vida definida, el valor recuperable de su inmovilizado para comprobar si hay pérdidas por deterioro en el valor de los activos. Cuando el valor recuperable del bien es inferior al valor neto contable, se registra una pérdida por deterioro en la Cuenta de Resultados Consolidada, reduciendo el valor neto contable del bien a su valor recuperable. El valor recuperable es el mayor entre su valor razonable menos coste de enajenación y disposición por otra vía y su valor en uso.

Para estimar el valor en uso, el Grupo prepara las previsiones de flujos de caja futuras, incorporando las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costes de las UGE, utilizando previsiones sectoriales, la experiencia histórica y las expectativas de futuro.

Para realizar los cálculos de deterioro, el grupo utiliza los planes estratégicos de las distintas unidades generadoras de efectivo a las que están asignados los activos, que abarcan un periodo generalmente de 5 años, aplicando unas tasas de crecimiento esperado y manteniendo a partir del quinto año un crecimiento constante. Los flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa antes de impuestos que recoge el coste de capital del negocio y del área geográfica en que se desarrolla. Para este cálculo se tiene en cuenta el coste actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general para cada negocio y zona geográfica determinadas. Así, en el ejercicio 2013, las tasas antes de impuestos utilizadas se han situado en el rango del 9-12%.

Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estima la recuperabilidad de la UGE a la que el activo pertenece.

En el caso de que se produzca la reversión de una pérdida por deterioro en un activo, excepto en el caso del Fondo de Comercio y gastos de desarrollo, ésta es reconocida como ingreso en la Cuenta de Resultados Consolidada, ajustándose la correspondiente provisión de dicho activo. Por otra parte, si la Sociedad tiene dudas razonables sobre el éxito técnico o la rentabilidad económico-comercial de los proyectos de desarrollo en curso, los importes registrados en el Estado de Situación Financiera Consolidado se reconocen directamente en pérdidas procedentes del inmovilizado intangible de la Cuenta de Resultados Consolidada, no siendo reversibles.

i) Arrendamientos

Los arrendamientos en los que el Grupo asume sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo arrendado se clasifican como arrendamientos financieros. Al inicio del arrendamiento financiero, el Grupo reconoce un activo y un pasivo por el menor del valor razonable del bien arrendado y el valor actual de los pagos mínimos del arrendamiento. Los gastos financieros se imputan a la Cuenta de Resultados Consolidada mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

El resto de los arrendamientos son operativos y los activos arrendados no se reconocen en el Estado de Situación Financiera Consolidado. Las cuotas se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

Las cuotas de arrendamiento contingente se registran como gasto cuando es probable que se vaya a incurrir en las mismas.

j) Instrumentos financierosi. Clasificación de instrumentos financieros

Los instrumentos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial como un activo financiero, un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio, de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, pasivo financiero o instrumento de patrimonio desarrolladas en la NIC 32 "Instrumentos financieros: Presentación".

A efectos de su valoración, los instrumentos financieros se clasifican en cinco categorías: 1ª activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados, 2ª préstamos y cuentas a cobrar, 3ª inversiones mantenidas hasta el vencimiento, 4ª activos financieros disponibles para la venta y 5ª pasivos financieros a coste amortizado. La clasificación en las categorías anteriores se efectúa atendiendo a las características del instrumento y a las intenciones de la Dirección en el momento de su reconocimiento inicial.

Activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados son aquellos que se clasifican como mantenidos para negociar desde el momento de su reconocimiento inicial.

Un activo o pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- Se adquiere o incurre principalmente con el objeto de venderlo o volver a comprarlo en un futuro inmediato,
- En el reconocimiento inicial es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados, que se gestionan conjuntamente y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de obtención de beneficios a corto plazo, o
- Es un derivado, excepto aquellos derivados que hayan sido designados como instrumentos de cobertura y cumplan las condiciones para ser eficaces y, aquellos derivados que sean un contrato de garantía financiera.

Los instrumentos de patrimonio que no tienen un precio de mercado cotizado en un mercado activo y cuyo valor razonable no puede ser estimado con fiabilidad, no se clasifican en esta categoría.

Los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente al valor razonable. Los costes de transacción directamente atribuibles a la compra o emisión se reconocen como un gasto en la Cuenta de Resultados Consolidada a medida que se incurren.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, se reconocen a valor razonable registrando las variaciones en resultados. El valor razonable no se reduce por los costes de transacción en que se pueda incurrir por su eventual venta o disposición por otra vía.

Préstamos y cuentas a cobrar

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo, distintos de aquellos clasificados en otras categorías de activos financieros. Estos activos se reconocen inicialmente por su valor razonable, incluyendo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

Activos financieros disponibles para la venta

El Grupo clasifica en esta categoría los instrumentos financieros no derivados que son designados como tales o que no cumplen los requisitos que determinarían su inclusión en las categorías anteriores.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Los activos financieros disponibles para la venta se reconocen inicialmente al valor razonable más los costes de transacción directamente atribuibles a la compra.

Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos financieros clasificados en esta categoría, se valoran a valor razonable, reconociendo la pérdida o ganancia en Otro Resultado Global. Los importes reconocidos en Otro Resultado Global, se reconocen en resultados en el momento en el que tiene lugar la baja de los activos financieros y en su caso, por la pérdida por deterioro.

Activos financieros valorados a coste

Las inversiones en instrumentos de patrimonio cuyo valor razonable no puede ser estimado con fiabilidad y los instrumentos derivados que están vinculados a los mismos y que deben ser liquidados por entrega de dichos instrumentos de patrimonio no cotizados, se valoran a coste. No obstante, si el Grupo puede disponer en cualquier momento de una valoración fiable del activo financiero, éste se reconoce en dicho momento a valor razonable, registrando los beneficios o pérdidas posteriores contra cuentas de Patrimonio.

En las inversiones en instrumentos de patrimonio valoradas a coste, el Grupo reconoce los ingresos correspondientes sólo en la medida en que se distribuyan las reservas por ganancias acumuladas surgidas después de la adquisición. Los dividendos recibidos por encima de tales ganancias se consideran una recuperación de la inversión y, por tanto, se reconocen como una reducción del valor contable de la misma.

Pasivos financieros

Los pasivos financieros, incluyendo acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, que no se clasifican a valor razonable con cambios en resultados, se reconocen inicialmente por su valor razonable menos los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos clasificados bajo esta categoría se valoran a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

Bonos convertibles

En la emisión de instrumentos financieros compuestos con componentes de pasivo y patrimonio, la Sociedad determina el componente de patrimonio por el importe residual que se obtiene, después de deducir del valor razonable del instrumento en su conjunto, el importe del componente de pasivo, incluyendo cualquier instrumento financiero derivado. El componente de pasivo, se valora por el valor razonable de un instrumento similar que no lleve asociado el componente de patrimonio. Los costes de transacción relacionados con la emisión de los instrumentos financieros compuestos se distribuyen en función del valor contable relativo de cada uno de los componentes en el momento de la clasificación.

Principios de compensación

Un activo financiero y un pasivo financiero son objeto de compensación sólo cuando el Grupo tiene el derecho exigible legalmente de compensar los importes reconocidos y tiene la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

ii. Valor razonable

El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo o pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado en la fecha de valoración.

En general el Grupo aplica la siguiente jerarquía sistemática para determinar el valor razonable de activos y pasivos financieros:

- Nivel 1: activos y pasivos cotizados en mercados líquidos.
- Nivel 2: activos y pasivos cuyo valor razonable se ha determinado mediante técnicas de valoración que utilizan hipótesis observables en el mercado.
- Nivel 3: activos y pasivos cuyo valor razonable se ha determinado mediante técnicas de valoración que no utilizan hipótesis observables en el mercado.

En la determinación del valor razonable se tienen en cuenta los riesgos que el activo o pasivo lleva asociados, entre ellos el riesgo de crédito tanto de la contraparte (Credit Value Adjustment) como el de la propia entidad (Debit Value Adjustment). La posible existencia de garantías o colaterales con la contraparte o de acuerdos de compensación es tenida en cuenta en el cálculo del riesgo de crédito.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**iii. Deterioro de valor e incobrabilidad de activos financieros

Se registra una pérdida por deterioro de un activo financiero o grupo de activos financieros si existe evidencia objetiva de la misma como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo.

El Grupo reconoce los deterioros de valor y la incobrabilidad de préstamos y otras cuentas a cobrar y de instrumentos de deuda mediante el registro de una cuenta correctora de los activos financieros. En el momento en el que se considera que el deterioro y la incobrabilidad son irreversibles, se elimina el valor contable contra el importe de la cuenta correctora. Las reversiones de los deterioros de valor se reconocen igualmente contra el importe de la cuenta correctora.

Deterioro de valor de activos financieros disponibles para la venta

En el caso de activos financieros disponibles para la venta, el descenso en el valor razonable que ha sido registrado directamente en Otro Resultado Global, se reconoce en resultados cuando existe evidencia objetiva de un deterioro de valor. El importe de la pérdida por deterioro reconocida en resultados se calcula como la diferencia entre el coste de adquisición, neto de cualquier reembolso o amortización del principal y el valor razonable actual, menos cualquier pérdida por deterioro previamente reconocida en el resultado del ejercicio.

Las pérdidas por deterioro del valor que corresponden a inversiones en instrumentos de patrimonio, no son reversibles. Los aumentos posteriores en el valor razonable de los instrumentos de patrimonio se reconocen en Otro Resultado Global.

El aumento en el valor razonable de los instrumentos de deuda, que pueda ser objetivamente relacionado con un evento posterior al reconocimiento del deterioro, se registra contra resultados hasta el importe de la pérdida por deterioro previamente reconocida y el exceso, en su caso, contra Otro Resultado Global.

Bajas de activos financieros

El Grupo aplica los criterios de baja de activos financieros a una parte de un activo financiero o a una parte de un grupo de activos financieros similares o a un activo financiero o a un grupo de activos financieros similares.

Los activos financieros se dan de baja contable cuando los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los mismos han vencido o se han transferido y el Grupo ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad. Asimismo, la baja de activos financieros en aquellas circunstancias en las que el Grupo retiene los derechos contractuales a recibir los flujos de efectivo, sólo se produce cuando se han asumido obligaciones contractuales que determinan el pago de dichos flujos a uno o más perceptores y se cumplen los siguientes requisitos:

- El pago de los flujos de efectivo se encuentra condicionado a su cobro previo;
- El Grupo no puede proceder a la venta o pignoración del activo financiero; y
- Los flujos de efectivo cobrados en nombre de los eventuales perceptores son remitidos sin retraso significativo, no encontrándose capacitado el Grupo para reinvertir los flujos de efectivo. Se exceptúa de la aplicación de este criterio las inversiones en efectivo o equivalentes al efectivo efectuadas por el Grupo durante el periodo de liquidación comprendido entre la fecha de cobro y la fecha de remisión pactada con los perceptores eventuales, siempre que los intereses devengados se atribuyan a los eventuales perceptores.

En las transacciones en las que se registra la baja de un activo financiero en su totalidad, los activos financieros obtenidos o los pasivos financieros, incluyendo los pasivos correspondientes a los servicios de administración incurridos, se registran a valor razonable.

En las transacciones en las que se registra la baja parcial de un activo financiero, el valor contable del activo financiero completo, se asigna a la parte vendida y a la parte mantenida, incluyendo los activos correspondientes a los servicios de administración, en proporción al valor razonable relativo de cada una de ellas.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

La baja de un activo financiero en su totalidad implica el reconocimiento de resultados por la diferencia existente entre su valor contable y la suma de la contraprestación recibida, neta de gastos de la transacción, incluyéndose los activos obtenidos o pasivos asumidos y cualquier pérdida o ganancia diferida en Otro Resultado Global.

Los criterios de reconocimiento de la baja de activos financieros en operaciones en las que el Grupo, ni cede ni retiene de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad se basan en el análisis del grado de control mantenido. De esta forma:

- Si el Grupo no ha retenido el control, se da de baja el activo financiero y se reconocen de forma separada, como activos o pasivos, cualesquiera derechos u obligaciones creados o retenidos por efecto de la cesión.
- Si se ha retenido el control, continúa reconociendo el activo financiero por el compromiso continuo del Grupo en el mismo y registra un pasivo asociado. El compromiso continuo en el activo financiero se determina por el importe de su exposición a los cambios de valor en dicho activo. El activo y el pasivo asociado se valora en función de los derechos y obligaciones que el Grupo ha reconocido. El pasivo asociado se reconoce de forma que el valor contable del activo y del pasivo asociado es igual al coste amortizado de los derechos y obligaciones retenidos por el Grupo, cuando el activo se valora a coste amortizado o al valor razonable de los derechos y obligaciones mantenidos por el Grupo, si el activo se valora a valor razonable. El Grupo sigue reconociendo los ingresos derivados del activo en la medida de su compromiso continuo y los gastos derivados del pasivo asociado. Las variaciones del valor razonable del activo y del pasivo asociado, se reconocen consistentemente en resultados o en patrimonio, siguiendo los criterios generales de reconocimiento expuestos anteriormente y no se deben compensar.

Bajas y modificaciones de pasivos financieros

El Grupo da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo o bien esté legalmente dispensado de la responsabilidad principal contenida en el pasivo ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.

El intercambio de instrumentos de deuda entre el Grupo y la contraparte o las modificaciones sustanciales de los pasivos inicialmente reconocidos, se contabilizan como una cancelación del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero, siempre que los instrumentos tengan condiciones sustancialmente diferentes.

El Grupo considera que las condiciones son sustancialmente diferentes si el valor actual de los flujos de efectivo descontados bajo las nuevas condiciones, incluyendo cualquier comisión pagada neta de cualquier comisión recibida, y utilizando para hacer el descuento el tipo de interés efectivo original, difiere al menos en un 10 por ciento del valor actual descontado de los flujos de efectivo que todavía resten del pasivo financiero original.

El Grupo reconoce la diferencia entre el valor contable del pasivo financiero o de una parte del mismo cancelado o cedido a un tercero y la contraprestación pagada, incluida cualquier activo cedido diferente del efectivo o pasivo asumido en resultados.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013****k) Acciones Propias de la Sociedad Dominante**

La adquisición por el Grupo de instrumentos de patrimonio de la Sociedad dominante se presenta por el coste de adquisición de forma separada como una minoración del patrimonio neto en el Estado de Situación Financiera Consolidado, con independencia del motivo que justificó su adquisición. En las transacciones realizadas con instrumentos de patrimonio propio no se reconoce ningún resultado.

La amortización posterior de los instrumentos de la Sociedad dominante, da lugar a una reducción de capital por el importe del nominal de dichas acciones y la diferencia positiva o negativa entre el precio de adquisición y el nominal de las acciones se carga o abona a cuentas de reservas.

Los costes de transacción relacionados con instrumentos de patrimonio propio, incluyendo los costes de emisión relacionados con una combinación de negocios, se registran como una minoración del patrimonio neto, una vez considerado cualquier efecto fiscal.

l) Efectivo y otros medios líquidos equivalentes

El efectivo y otros medios líquidos equivalentes incluyen el efectivo en caja y los depósitos bancarios a la vista en entidades de crédito. También se incluyen bajo este concepto otras inversiones a corto plazo de gran liquidez siempre que fuesen fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo y que están sujetas a un riesgo insignificante de cambios de valor. A estos efectos se incluyen las inversiones con vencimientos de menos de tres meses desde la fecha de adquisición.

m) Existencias

Las existencias se valoran al menor entre el precio de coste aplicando el método F.I.F.O. y su valor neto realizable. Los proyectos en curso incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real.

n) Deudores

Después de su reconocimiento inicial, las partidas a cobrar se valoran al coste amortizado utilizando el tipo de interés efectivo, siempre que tengan un plazo fijo de vencimiento superior a 1 año.

El Grupo sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos para los que existe evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro del valor.

o) Subvenciones oficiales de Administraciones públicas

Las subvenciones no reintegrables recibidas por el Grupo, para la financiación de gastos de investigación y desarrollo, se registran como menor valor del activo relacionado con la subvención y se reconocen como ingreso en la Cuenta de Resultados Consolidada a medida que son amortizados los proyectos activados como otros activos intangibles.

Los pasivos financieros que incorporan ayudas implícitas en forma de la aplicación de tipos de interés por debajo de mercado se reconocen en el momento inicial por su valor razonable. La diferencia entre dicho valor, ajustado en su caso por los costes de emisión del pasivo financiero y el importe recibido, se registra como una subvención oficial atendiendo a la naturaleza de la subvención concedida.

p) Provisiones para Riesgos y Gastos

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un suceso pasado; es probable que exista una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros para cancelar tal obligación; y se puede realizar una estimación fiable del importe de la obligación.

Los importes reconocidos en el Estado de Situación Financiera Consolidado corresponden a la mejor estimación a la fecha de cierre de los desembolsos necesarios para cancelar la obligación presente, una vez considerados los riesgos e incertidumbres relacionados con la provisión y, cuando resulte significativo, el efecto financiero producido por el descuento, siempre que se pueda determinar con fiabilidad los desembolsos que se van a efectuar en cada periodo. El tipo de descuento se determina antes de impuestos, considerando el valor temporal del dinero, así como los riesgos específicos que no han sido considerados en los flujos futuros relacionados con la provisión en cada fecha de cierre.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Las obligaciones aisladas se valoran por el desenlace individual que resulta más probable. Si la obligación implica una población importante de partidas homogéneas, ésta se valora ponderando los desenlaces posibles por sus probabilidades. Si existe un rango continuo de desenlaces posibles y cada punto del rango tiene la misma probabilidad que el resto, la obligación se valora por el importe medio.

El efecto financiero de las provisiones se reconoce como gastos financieros en resultados.

Las provisiones no incluyen el efecto fiscal, ni las ganancias esperadas por la enajenación o abandono de activos.

Las provisiones se revierten contra resultados cuando no es probable que exista una salida de recursos para cancelar tal obligación. La reversión se realiza contra la partida de resultados en el que se hubiera registrado el correspondiente gasto y el exceso, en su caso, se reconoce en la partida otros ingresos.

i. Provisiones por reestructuraciones

Las provisiones relacionadas con procesos de reestructuración se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación implícita debido a la existencia de un plan formal detallado y la generación de expectativas válidas entre los afectados de que el proceso se va a llevar a cabo, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características. Las provisiones por reestructuración sólo incluyen los desembolsos directamente relacionados con la reestructuración que no se encuentran asociados con las actividades continuadas del Grupo.

Las obligaciones existentes a la fecha de cierre, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para el Grupo y cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el pasivo del Estado de Situación Financiera Consolidado, como provisiones para riesgos y gastos, por el valor actual del importe más probable que se estima que el Grupo tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

El importe de estas provisiones se cuantifica teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del hecho que las produce, en la fecha de cada cierre contable.

ii. Provisiones por operaciones de tráfico

Recogen el importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en periodo de garantía.

q) Préstamos I + D

Los préstamos I+D son concedidos como ayudas a las actividades de I+D que tiene el Grupo con un plazo de devolución, generalmente, superior a cinco años y con un tipo de interés explícito igual a cero.

Inicialmente se reconocen en el pasivo del Estado de Situación Financiera Consolidado por el valor actual de los flujos futuros de caja, actualizados al tipo de interés de mercado, llevando la diferencia con el valor nominal como menos importe del gasto devengado, considerándolo por tanto una subvención de explotación, si se ha producido el gasto, o como subvención en capital si no se ha producido el gasto o éste está activado.

En los ejercicios posteriores, la actualización del préstamo se contabiliza en gastos o ingresos financieros.

r) Clasificación de activos y pasivos

Los saldos activos y pasivos se presentan en el Estado de Situación Financiera Consolidado clasificados, en cuanto a plazo, de acuerdo con el siguiente criterio:

- * No corriente: deudas con vencimiento superior a doce meses desde la fecha del Estado de Situación Financiera, siendo éste el transcurso del ciclo normal de la explotación del Grupo y activos que no se espera realizar, vender o consumir en este plazo.
- * Corriente: activos que se esperan realizar, vender o consumir en el ciclo normal de la explotación del Grupo y deudas con vencimiento inferior a doce meses desde la fecha del Estado de Situación Financiera.

s) Impuesto sobre las ganancias

El gasto o ingreso por el impuesto sobre las ganancias comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

El impuesto corriente es la cantidad a pagar o a recuperar por el impuesto sobre las ganancias relativo a la ganancia o pérdida fiscal consolidada del ejercicio. Los activos o pasivos por impuesto sobre las ganancias corriente, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos que están aprobados o estén a punto de aprobarse en la fecha de cierre.

El impuesto sobre las ganancias corrientes o diferidas se reconoce en resultados, salvo que surja de una transacción o suceso económico que se ha reconocido en el mismo ejercicio o en otro diferente contra patrimonio neto, o de una combinación de negocios.

Los pasivos por impuesto diferido son los importes a pagar en el futuro en concepto de impuesto sobre sociedades relacionados con las diferencias temporarias impositivas, mientras que los activos por impuesto diferido son los importes a recuperar debido a la existencia de diferencias temporarias deducibles, bases impositivas negativas compensables o deducciones pendientes de aplicación. A estos efectos se entiende por diferencia temporaria la diferencia existente entre el valor contable de los activos y pasivos y su base fiscal.

Las diferencias temporarias impositivas se reconocen en todos los casos excepto que surjan del reconocimiento inicial del fondo de comercio o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.

Las diferencias temporarias deducibles se reconocen siempre que resulte probable que existan bases impositivas positivas futuras suficientes para su compensación excepto en aquellos casos en las que las diferencias surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se valoran por los tipos impositivos que vayan a ser de aplicación en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa y tipos que están vigentes o aprobados y pendientes de publicación y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que se espera recuperar los activos o liquidar los pasivos.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se reconocen en el Estado de Situación Financiera Consolidado como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha esperada de realización o liquidación.

t) Beneficio por acción

El Grupo calcula el beneficio básico por acción utilizando el promedio ponderado de acciones disponibles durante el periodo. Se entiende por acciones disponibles la diferencia entre las acciones emitidas y las que se tienen en autocartera. El cálculo del beneficio por acción diluido incluye además el efecto dilutivo que generan los instrumentos convertibles en acciones o con un componente de capital.

u) Instrumentos Financieros Derivados y Operaciones de Cobertura

Los instrumentos financieros derivados, que cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas, se reconocen inicialmente por su valor razonable, más, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la contratación de los mismos o menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. No obstante los costes de transacción, se reconocen posteriormente en resultados, en la medida en que no forman parte de la variación efectiva de la cobertura. Los que no cumplen se clasifican y valoran como activos o pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados.

El Grupo registra las coberturas del riesgo de tipo de cambio de compromisos en firme como una cobertura del flujo de efectivo.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Al inicio de la cobertura, el Grupo designa y documenta formalmente las relaciones de cobertura, así como el objetivo y la estrategia que asume con respecto a las mismas. La contabilización de las operaciones de cobertura sólo resulta de aplicación cuando se espera que la cobertura sea altamente eficaz al inicio de la misma y en los ejercicios siguientes, para conseguir compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto, durante el periodo para el que se ha designado (análisis prospectivo) y la eficacia real, que puede ser determinada con fiabilidad, está en un rango del 80-125% (análisis retrospectivo).

Asimismo en las coberturas de los flujos de efectivo de las transacciones previstas, el Grupo evalúa si dichas transacciones son altamente probables, y si presentan una exposición a las variaciones en los flujos de efectivo, que podrían en último extremo afectar al resultado del ejercicio.

El Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas. Estos contratos de seguros son considerados como instrumentos financieros derivados que cumplen con las condiciones para ser considerados instrumentos de cobertura. Su contabilización es la siguiente:

- * En el caso de las coberturas de la exposición al riesgo de tipo de cambio en el valor razonable de activos y pasivos financieros monetarios en moneda extranjera, tanto los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados designados como coberturas, como las variaciones del valor de mercado del elemento cubierto producidas por el riesgo cubierto, se registran con cargo o abono en la Cuenta de Resultados Consolidada, según corresponda.
- * En las coberturas de flujos de caja los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, en Otro Resultado Global en el Estado de Resultado Global Consolidado, en el mismo ejercicio en el que la transacción prevista o el compromiso firme afectan a pérdidas y ganancias.

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable, al estar cotizadas en un mercado organizado.

Además el Grupo mantiene derivados financieros que corresponden a operaciones de cobertura de tipo de interés y que tienen como objetivo eliminar o reducir significativamente estos riesgos. El valor razonable de las coberturas de tipo de interés se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha del Estado de Situación Financiera. Todas las coberturas sobre tipos de interés son eficaces como coberturas del flujo de efectivo. El Grupo reconoce como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto las pérdidas o ganancias procedentes de la valoración a valor razonable del instrumento de cobertura que correspondan a la parte que se haya identificado como cobertura eficaz.

v) Indemnizaciones por Despido

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación laboral vigente, las sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales. El Grupo registra las indemnizaciones a pagar en el momento en que la decisión de rescindir la relación laboral es aprobada y comunicada a las partes afectadas.

w) Información Financiera por segmentos

Un segmento de explotación es un componente del Grupo que desarrolla actividades de negocio de las que puede obtener ingresos ordinarios e incurrir en gastos, cuyos resultados de explotación son revisados de forma regular por la máxima autoridad en la toma de decisiones de explotación del Grupo, para decidir sobre los recursos que deben asignarse al segmento evaluar su rendimiento y en relación con el cual se dispone de información financiera diferenciada.

El Grupo, atendiendo al tipo de oferta de la compañía, desarrolla su actividad en dos segmentos principales:

- * Soluciones: la oferta de Soluciones incluye una amplia gama de sistemas, aplicaciones y componentes para la captación de datos e información, su tratamiento, transmisión y posterior presentación, básicamente enfocados al control y gestión de procesos complejos. La orientación al cliente y el conocimiento del negocio son factores diferenciales de nuestras soluciones, que incorporan un alto componente de consultoría de negocio y tecnológica.
- * Servicios: mediante la oferta de Servicios, el Grupo gestiona y explota sistemas y soluciones, así como determinados procesos de negocio donde la tecnología es un elemento estratégico y diferencial.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Las transacciones entre los segmentos se realizan a precios de mercado. El Grupo utiliza el Margen de Contribución como indicador para medir los resultados económicos de cada segmento y tomar decisiones de asignación de recursos. Este margen es el resultante del margen bruto de los proyectos menos los costes comerciales de los mercados a los que el Grupo dirige su oferta de soluciones y servicios y los de los de soporte a la ejecución de los proyectos.

A efectos de consolidación, la función corporativa y otras actividades no distribuibles por segmentos se desglosan en la columna Corporativo (no distribuible).

Asimismo, en función de las distintas características de las áreas geográficas en las que el Grupo desarrolla su actividad se han identificado las siguientes áreas geográficas: España, Latinoamérica, Europa y Norteamérica, Asia, Oriente Medio y África.

x) Reconocimiento de ingresos ordinarios

El Grupo registra los ingresos de sus proyectos de acuerdo con el método denominado "grado de avance" en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

El porcentaje de realización de una transacción, que sirve para el reconocimiento de los ingresos ordinarios de la compañía, se determina de acuerdo con la proporción de los costes del contrato incurridos en el trabajo ya realizado hasta la fecha, en relación con los costes totales estimados para el contrato.

En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Deudores" del Estado de Situación Financiera Consolidado.

El Grupo evalúa periódicamente si algún contrato de prestación de servicios tiene carácter oneroso y reconoce, en su caso, las provisiones necesarias.

y) Transacciones y saldos en moneda extranjera

(i) Moneda funcional y moneda de presentación

Las cuentas anuales consolidadas se presentan en miles de euros, redondeadas al millar más cercano, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad dominante.

(ii) Transacciones, saldos y flujos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional mediante la aplicación de los tipos de cambio de contado entre la moneda funcional y la moneda extranjera en las fechas en las que se efectúan las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se han convertido a la moneda funcional aplicando el tipo existente al cierre del ejercicio, mientras que los no monetarios valorados a coste histórico, se convierten aplicando los tipos de cambio aplicados en la fecha en la que tuvo lugar la transacción. Por último, la conversión a la moneda funcional de los activos no monetarios que se valoran a valor razonable se ha efectuado aplicando el tipo de cambio en la fecha en la que se procedió a la cuantificación del mismo.

En la presentación del Estado de Flujos de Efectivo Consolidado, los flujos procedentes de transacciones en moneda extranjera se convierten a euros aplicando los tipos de cambio existentes en la fecha en la que éstos se produjeron. El efecto de la variación de los tipos de cambio sobre el efectivo y otros medios líquidos equivalentes denominados en moneda extranjera, se presenta separadamente en el estado de flujos de efectivo como "Efecto de las diferencias de cambio en el efectivo".

Las pérdidas o ganancias por diferencias de cambio relacionadas con activos o pasivos financieros monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en resultados.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Los activos financieros monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para la venta, se consideran contabilizados a coste amortizado en la moneda extranjera y por tanto las diferencias de cambio asociadas con las variaciones del coste amortizado se reconocen en resultados y el resto de la variación del valor razonable se reconoce según lo expuesto en el apartado j).

(iii) Conversión de negocios en el extranjero

El Grupo se acogió a la exención contemplada en la NIIF 1 "Adopción por primera vez de las NIIF" relativa a diferencias de conversión acumuladas, por lo que las diferencias de conversión reconocidas en las cuentas anuales consolidadas generadas con anterioridad al 1 de enero de 2004 se incluyeron en las reservas por ganancias acumuladas. A partir de dicha fecha, la conversión a euros de negocios en el extranjero cuya moneda funcional no es la de un país hiperinflacionario se ha efectuado mediante la aplicación del siguiente criterio:

- Los activos y pasivos, incluyendo el fondo de comercio y los ajustes a los activos netos derivados de la adquisición de los negocios, incluyendo los saldos comparativos, se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha de cada Estado de Situación Financiera.
- los ingresos y gastos, incluyendo los saldos comparativos, se convierten a los tipos de cambio vigentes en la fecha de cada transacción; y
- las diferencias de cambio resultantes de la aplicación de los criterios anteriores se reconocen como diferencias de conversión en Otro Resultado Global;

Este mismo criterio es aplicable a la conversión de los estados financieros de las sociedades contabilizadas por el método de la participación, reconociendo las diferencias de conversión correspondientes a la participación del Grupo en Otro Resultado Global.

Las diferencias de conversión registradas en Otro Resultado Global, se reconocen en resultados, como un ajuste al resultado en la venta, siguiendo los criterios expuestos en los apartados de entidades dependientes y asociadas.

(iv) Entidades radicadas en países con alta tasa de inflación

Al cierre del ejercicio 2013, de acuerdo con los criterios establecidos por las NIIF-UE, la economía de Venezuela se ha considerado altamente inflacionaria. Por ello, se han ajustado los estados financieros de las entidades del Grupo radicadas en Venezuela para corregirlos de los efectos de la inflación.

Conforme a lo requerido por la NIC 29, las partidas monetarias no se han reexpresado, mientras que las partidas no monetarias (fundamentalmente, el inmovilizado material y el patrimonio neto) han sido reexpresadas en función de la variación experimentada por el Índice de Precios al Consumo de dicho país.

Las diferencias correspondientes al ejercicio 2013 y 2012, se han registrado en la Cuenta de Resultados Consolidada.

Al 31 de diciembre de 2013 el impacto positivo de dichos ajustes en el Patrimonio Neto del Estado de Situación Financiera Consolidado ha sido de 200 m€ (472 m€ positivo en 2012).

5) Combinaciones de Negocio

a) Entidades Dependientes

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013, el Grupo ha realizado las siguientes adquisiciones de entidades dependientes:

- * Con fecha 12 de marzo de 2013, la Sociedad dominante ha adquirido el 100% de las sociedades G-nubila Technology S.L.U. y G-nubila Colombia SAS por importe de 2.652 € y 290 m€ respectivamente. Con fecha 28 de octubre de 2013, la Sociedad dominante ha procedido a la fusión por absorción de la sociedad G-nubila Technology S.L.U.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

El detalle agregado del coste de la combinación de negocios, el valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio ha sido (nota 8):

	<u>Miles de euros</u>
<u>Activo</u>	
Inmovilizaciones materiales	38
Inmovilizaciones inmateriales	3.901
Clientes	156
Otros activos	86
	<u>4.181</u>
<u>Pasivo</u>	
Acreedores LP	(935)
Proveedores	(202)
Otros pasivos	(156)
	<u>(1.293)</u>
Total activos netos	<u>2.888</u>
Coste de la combinación de negocios	<u>2.942</u>
Tesorería y otros activos equivalentes	<u>54</u>
Fondo de Comercio	<u><u>-</u></u>
Coste de la combinación de negocios:	
- Efectivo pagado	2.942
	<u>2.942</u>
Valor razonable de activos netos adquiridos	<u>2.942</u>
Fondo de Comercio (nota 8)	<u><u>-</u></u>

Si las mencionadas adquisiciones se hubieran producido el 1 de enero de 2013, los ingresos ordinarios del Grupo y el Resultado atribuido a la Sociedad dominante del ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2013 hubieran ascendido a 2.914.282 m€ y 115.691 m€, respectivamente.

Los ingresos ordinarios y resultados de las combinaciones adquiridas durante 2013 desde la fecha de adquisición, incluidos en el Estado Consolidado del Resultado Global para el ejercicio 2013 fueron 482 m€ y 24 m€, respectivamente.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012, el Grupo realizó las siguientes adquisiciones de entidades dependientes:

- * Con fecha 21 de marzo de 2012, la Sociedad dominante adquirió el 100% de la sociedad noruega Indra Navia, A.S., por un importe de 37.660 m€.
- * Con fecha 11 de Octubre de 2012, la sociedad dependiente Indra BMB Servicios Digitales, S.L. adquirió el 100 % de las sociedades españolas Central de Apoyos y Medios Auxiliares S.A.U. (Caymasa), y Compañía de Medios y Servicios S.A. (C.M.S.).

Esta adquisición se efectuó mediante la asunción de obligaciones con un valor razonable equivalente al de los activos netos adquiridos.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

El detalle agregado del coste de la combinación de negocios, el valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio de Indra Navia fue (nota 8):

	<u>Miles de euros</u>
<u>Activo</u>	
Inmovilizaciones materiales	5.091
Inmovilizaciones inmateriales	92
Inmovilizaciones financieras	368
Impuesto diferido	8.354
Existencias	13.520
Clientes	23.051
Otros activos	3.477
	<u>53.953</u>
<u>Pasivo</u>	
Provisiones LP	(1.883)
Acreedores LP	(2.093)
Préstamos a LP	(1.725)
Pasivos por impuesto diferidos	(389)
Proveedores	(19.794)
Otros acreedores no comerciales	(1.560)
Deudas con entidades de crédito	(8.438)
Otros pasivos	(14.801)
	<u>(50.683)</u>
Total activos netos	<u>3.270</u>
Coste de la combinación de negocios	<u>37.660</u>
Tesorería y otros activos equivalentes	<u>3.190</u>
Fondo de Comercio	<u>31.200</u>
Coste de la combinación de negocios:	
- Efectivo pagado	37.660
	<u>37.660</u>
Valor razonable de activos netos adquiridos	<u>6.460</u>
Fondo de Comercio (nota 8)	<u>31.200</u>

Si las mencionadas adquisiciones se hubieran producido el 1 de enero de 2012, los ingresos ordinarios del Grupo y el Resultado atribuido a la Sociedad dominante del ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2012 hubieran ascendido a 2.978.202 m€ y 122.904 m€, respectivamente.

Los ingresos ordinarios y resultados de las combinaciones adquiridas durante 2012 desde la fecha de adquisición, incluidos en el Estado Consolidado del Resultado Global para el ejercicio 2012 fueron 50.355 m€ y 5.110 m€, respectivamente.

b) Negocios conjuntos

Con fecha 6 de marzo de 2013, se ha constituido el Consorcio Reapro, de nacionalidad peruana.

Durante el ejercicio 2012 no varió la composición de las entidades controladas conjuntamente.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

6) Inmovilizados Materiales

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2013 y 2012 son los siguientes:

	Miles de Euros						
	Saldo al	Combi- naciones de	Diferencias	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al
	31.12.12	negocio	Conversión				31.12.13
Inversiones:							
Terrenos	10.719	-	-	-	-	25	10.744
Construcciones	57.118	-	(411)	274	(359)	(203)	56.419
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	231.422	17	(6.175)	10.036	(28.064)	(452)	206.784
Mobiliario	40.504	28	(1.035)	1.708	(2.028)	(1.276)	37.901
Elementos de transporte	3.976	-	(268)	439	(673)	(42)	3.432
Equipos para proceso de inf.	74.045	138	(3.107)	3.865	(4.884)	(2.283)	67.774
Otro inmovilizado material	9.812	-	(1.338)	1.790	(336)	(36)	9.892
Inmovilizado en curso	258	-	(9)	738	-	(138)	849
	427.854	183	(12.343)	18.850	(36.344)	(4.405)	393.795
Amortizaciones:							
Construcciones	(18.076)	-	122	(1.306)	180	-	(19.080)
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	(153.825)	(10)	4.707	(15.759)	18.856	1.940	(144.091)
Mobiliario	(24.330)	(16)	744	(3.153)	1.519	1.009	(24.227)
Elementos de transporte	(1.975)	-	70	(432)	484	28	(1.825)
Equipos para proceso de inf.	(59.340)	(119)	2.416	(7.628)	4.914	2.813	(56.944)
Otro inmovilizado material	(7.169)	-	1.052	(953)	220	-	(6.850)
	(264.715)	(145)	9.111	(29.231)	26.173	5.790	(253.017)
Valor neto:							
Terrenos	10.719	-	-	-	-	25	10.744
Construcciones	39.042	-	(289)	(1.032)	(179)	(203)	37.339
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	77.597	7	(1.468)	(5.723)	(9.208)	1.488	62.693
Mobiliario	16.174	12	(291)	(1.445)	(509)	(267)	13.674
Elementos de transporte	2.001	-	(198)	7	(189)	(14)	1.607
Equipos para proceso de inf.	14.705	19	(691)	(3.763)	30	530	10.830
Otro inmovilizado material	2.643	-	(286)	837	(116)	(36)	3.042
Inmovilizado en curso	258	-	(9)	738	-	(138)	849
Total	163.139	38	(3.232)	(10.381)	(10.171)	1.385	140.778

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.11	Combi- ciones de negocio	Diferencias Conversion	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.12
Inversiones:							
Terrenos	10.107	612	-	-	-	-	10.719
Construcciones	46.120	3.506	90	108	-	7.294	57.118
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	211.575	10.626	3.362	15.203	(12.367)	3.023	231.422
Mobiliario	36.052	826	-	3.686	(889)	829	40.504
Elementos de transporte	4.094	44	(19)	631	(765)	(9)	3.976
Equipos para proceso de inf.	67.214	2.716	(330)	6.878	(3.237)	804	74.045
Otro inmovilizado material	11.200	33	(753)	763	(432)	(999)	9.812
Inmovilizado en curso	8.495	-	-	74	(6)	(8.305)	258
	394.857	18.363	2.350	27.343	(17.696)	2.637	427.854
Amortizaciones:							
Construcciones	(15.817)	(1.009)	(28)	(1.150)	1	(73)	(18.076)
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	(131.518)	(9.145)	(3.216)	(16.828)	5.134	1.748	(153.825)
Mobiliario	(19.495)	(655)	(164)	(3.469)	572	(1.119)	(24.330)
Elementos de transporte	(1.987)	(43)	6	(428)	461	16	(1.975)
Equipos para proceso de inf.	(50.230)	(2.390)	176	(9.404)	3.013	(505)	(59.340)
Otro inmovilizado material	(8.155)	(30)	570	(1.204)	216	1.434	(7.169)
	(227.202)	(13.272)	(2.656)	(32.483)	9.397	1.501	(264.715)
Subvenciones:							
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	(298)	-	-	-	298	-	-
	(298)	-	-	-	298	-	-
Valor neto:							
Terrenos	10.107	612	-	-	-	-	10.719
Construcciones	30.303	2.497	62	(1.042)	1	7.221	39.042
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	79.759	1.481	146	(1.625)	(6.935)	4.771	77.597
Mobiliario	16.557	171	(164)	217	(317)	(290)	16.174
Elementos de transporte	2.107	1	(13)	203	(304)	7	2.001
Equipos para proceso de inf.	16.984	326	(154)	(2.526)	(224)	299	14.705
Otro inmovilizado material	3.045	3	(183)	(441)	(216)	435	2.643
Inmovilizado en curso	8.495	-	-	74	(6)	(8.305)	258
Total	167.357	5.091	(306)	(5.140)	(8.001)	4.138	163.139

Las altas en Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones, producidas durante el ejercicio 2013, al igual que en el ejercicio 2012, se deben principalmente a la continuación del acondicionamiento de las instalaciones de nuevas oficinas de la Sociedad dominante.

En junio de 2012, la Sociedad dominante finalizó la construcción del nuevo Centro de Proceso de Datos en su centro de trabajo de San Fernando de Henares, por lo que traspasó la partida correspondiente de Inmovilizado en curso.

Como consecuencia de las bajas producidas en el ejercicio 2013 en el epígrafe Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones se ha generado una pérdida por importe de 1.520 que se encuentra registrada en la cuenta de resultados consolidada (nota 32).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

El detalle por naturaleza de los activos adquiridos en régimen de arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2013 y 2012 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Inversiones:		
Construcciones	2.905	2.613
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	8.487	18.993
Mobiliario	98	98
Equipos de proceso de información	2.581	727
Otro inmovilizado material	649	784
	14.720	23.215
Amortizaciones:		
Construcciones	(1.463)	(845)
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	(3.494)	(9.134)
Mobiliario	(55)	(45)
Equipos de proceso de información	(541)	(236)
Otro inmovilizado material	(247)	(268)
	(5.800)	(10.528)
Valor neto:		
Construcciones	1.442	1.768
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	4.993	9.859
Mobiliario	43	53
Equipos de proceso de información	2.040	491
Otro inmovilizado material	402	516
Total	8.920	12.687

Un detalle de los pagos mínimos y valor actual de los pasivos por arrendamientos financieros desglosados por plazos de vencimiento es como sigue:

	Miles de euros					
	2013			2012		
	Pagos mínimos	Intereses	Opción compra	Pagos mínimos	Intereses	Opción compra
Hasta un año	2.261	332	28	2.704	501	20
Entre uno y cinco años	6.262	471	515	8.846	802	556
	8.523	803	543	11.550	1.303	576

Los pasivos por arrendamientos financieros están efectivamente garantizados; los derechos sobre el activo arrendado revierten al arrendador en caso de incumplimiento.

A 31 de diciembre de 2013, los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados ascienden a 135.211 m€ (131.344 m€ a 31 de diciembre de 2012).

El Grupo tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los elementos de inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

7) **Inversiones inmobiliarias**

En el ejercicio 2013, se ha producido un deterioro de las inversiones inmobiliarias por 65 m€ (1.300 m€ en el ejercicio 2012) de acuerdo a un informe realizado por un experto independiente, que se ha registrado en la partida correspondiente de la Cuenta de Resultados Consolidada (nota 32).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

8) Fondo de Comercio

Con el propósito de realizar pruebas de deterioro, el fondo de comercio se ha asignado a las unidades generadoras de efectivo (UGE) del Grupo de acuerdo con el país de la operación y el segmento del negocio.

A continuación se presenta un resumen de los fondos de comercio:

	Miles de Euros					
	2013			2012		
	Coste	Deterioro acumulado	Valor neto contable	Coste	Deterioro acumulado	Valor neto contable
Indra EWS	14.462	-	14.462	14.462	-	14.462
Indra ATM	29.447	-	29.447	29.447	-	29.447
Brasil	100.408	-	100.408	120.983	-	120.983
Indra Italia	20.504	-	20.504	20.504	-	20.504
Indra Navia	28.364	-	28.364	32.317	-	32.317
Grupo Consultoría	36.608	-	36.608	36.608	-	36.608
Grupo BMB	58.925	-	58.925	59.665	-	59.665
Grupo Azertia	67.811	(8.582)	59.229	68.540	(120)	68.420
Grupo Prointec	30.522	(1.788)	28.734	30.524	(894)	29.630
Grupo Soluziona	169.930	(2.831)	167.099	173.844	(2.831)	171.013
Otros	63.077	(914)	62.163	62.960	(718)	62.242
Total	620.058	(14.115)	605.943	649.854	(4.563)	645.291

	Miles de Euros						
	31.12.12	Altas	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Bajas	Deterioro	31.12.13
Indra EWS	14.462	-	-	-	-	-	14.462
Indra ATM	29.447	-	-	-	-	-	29.447
Brasil	120.983	-	-	(20.575)	-	-	100.408
Indra Italia	20.504	-	-	-	-	-	20.504
Indra Navia	32.317	-	-	(3.953)	-	-	28.364
Grupo Consultoría	36.608	-	-	-	-	-	36.608
Grupo BMB	59.665	-	-	-	(740)	-	58.925
Grupo Azertia	68.669	-	-	(978)	(8.462)	-	59.229
Grupo Prointec	29.630	-	-	(2)	-	(894)	28.734
Grupo Soluziona	170.764	-	-	(3.665)	-	-	167.099
Otros	62.242	3.237	-	(3.120)	-	(196)	62.163
Total	645.291	3.237	-	(32.293)	(9.202)	(1.090)	605.943

(nota 5a)

	Miles de Euros						
	31.12.11	Altas	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Bajas	Deterioro	31.12.12
Indra EWS	14.462	-	-	-	-	-	14.462
Indra ATM	29.447	-	-	-	-	-	29.447
Brasil	135.390	-	-	(14.407)	-	-	120.983
Indra Italia	20.504	-	-	-	-	-	20.504
Indra Navia	-	-	31.200	1.117	-	-	32.317
Grupo Consultoría	36.608	-	-	-	-	-	36.608
Grupo BMB	57.065	2.600	-	-	-	-	59.665
Grupo Azertia	76.557	-	-	411	(8.299)	-	68.669
Grupo Prointec	30.583	-	-	(59)	-	(894)	29.630
Grupo Soluziona	170.415	-	-	650	-	(301)	170.764
Otros	53.555	9.544	-	168	(1.025)	-	62.242
Total	624.586	12.144	31.200	(12.120)	(9.324)	(1.195)	645.291

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Las altas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013 se corresponden con las siguientes operaciones relacionadas con las combinaciones de negocio anteriores a 2010, que dan lugar a la contabilización de nuevos fondos de comercio:

- * Con fecha 16 de mayo de 2013, la Sociedad dominante ha procedido al pago de 2.428 m€ del precio variable por la adquisición de Indra Perú, S.A. Se registró un fondo de comercio por 3.237 m€.

Las bajas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013 se corresponden con las siguientes operaciones:

- * Con fecha 17 de mayo de 2013 la Sociedad dependiente Indra BMB, S.L. ha realizado la venta de la Rama de Actividad de Centros de Acabado e Impresión (CAI's), procediendo a dar de baja un fondo de comercio por importe de 740 m€.

Como consecuencia de la venta de esta rama de actividad, el Grupo ha dado de baja fondos de comercio de sociedades del Grupo Azertia por importe de 8.462 m€.

Las altas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012 se correspondían con las siguientes operaciones relacionadas con las combinaciones de negocio anteriores a 2010, que dieron lugar a la contabilización de nuevos fondos de comercio:

- * Con fecha 26 de abril de 2012, la sociedad filial Indra BMB, S.L. procedió al desembolso del pago variable de la adquisición de COB Barcelona S.L.U. por importe de 2.600 m€ generándose un fondo de comercio por el mismo importe.
- * Con fecha 27 de abril de 2012, la Sociedad dominante procedió al pago de 7.158 m€ del precio variable por la adquisición de Indra Perú. Se registró un fondo de comercio por 9.544 m€.

Las bajas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012 se correspondían con las siguientes operaciones:

- * Con fecha 3 de febrero de 2012, la Sociedad dominante procedió a la venta del 100% de su participación en la sociedad española Administradora de Archivos, S.A., procediendo a dar de baja un fondo de comercio por importe de 8.299 m€ (nota 1).
- * Con fecha 16 de mayo de 2012 la Sociedad dominante procedió a la disolución de su sociedad participada Longwater Systems Ltd procediendo a dar de baja un fondo de comercio por importe de 1.025 m€ (nota 1).

Hipótesis clave usadas en los cálculos del valor en uso

El Grupo evalúa de forma periódica la recuperabilidad de los fondos de comercio descritos en el cuadro anterior, para ello utiliza los planes estratégicos de los distintos negocios, descontando los flujos de efectivo futuros previstos.

Las hipótesis sobre las que se basan estas proyecciones de flujos de efectivo son la experiencia pasada y previsiones razonables que sustentan los planes estratégicos de las distintas unidades generadoras de efectivo del grupo. Estas previsiones se contrastan con el crecimiento del mercado según distintas fuentes especializadas, la posición de la compañía en ese mercado, y todos los elementos estratégicos que puedan hacer variar esta posición (innovación, apertura a otros mercados, etc.).

A continuación se detallan las hipótesis utilizadas en los cálculos de valor en uso para cada una de las Unidades Generadoras de Efectivo relevantes existentes al principio del ejercicio:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

	Tasa de crecimiento interanual		Tasa de descuento		Tasa de crecimiento residual	
	Ingresos (5 años)				Ingresos	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Indra EWS	0,8%	-5,5%	8,90%	9,12%	1,00%	1,00%
Indra ATM	-0,7%	1,8%	8,90%	9,12%	2,00%	2,00%
Brasil (*)	16,3%	14,0%	11,65%	9,12%	4,70%	2,13%
Indra Italia	3,5%	10,5%	8,90%	9,12%	2,00%	2,00%
Indra Navia	9,4%	4,9%	8,90%	9,12%	2,00%	2,00%
Grupo Consultoría	entre 1,1% y 9,6%	5,2%	8,90%	9,12%	entre 1,5% y 2%	1,50%
Grupo BMB	entre -3,5% y 6,8%	entre -2,2% y 7,1%	8,90%	9,12%	2,00%	entre 1% y 2%
Grupo Azertia	entre -0,5% y 8,5%	entre -3,3% y 11,5%	8,90%	9,12%	entre 2% y 2,13%	entre 2% y 2,13%
Grupo Prointec	11,4%	0,9%	8,90%	9,12%	2,00%	2,00%
Grupo Soluziona	entre 1,7% y 25,1%	entre -13,1% y 23,5%	8,90%	9,12%	entre 2% y 2,13%	entre 2% y 2,13%

(*) La variación de las tasas de descuento y crecimiento se debe a que en 2012 las proyecciones fueron realizadas en euros y en 2013 se han realizado en reales brasileños.

Estas previsiones cubren los próximos cinco ejercicios. Los flujos para los años no contemplados en las proyecciones se estiman como rentas perpetuas, con crecimientos entre el 1% y el 4,7% para las proyecciones realizadas en 2013 (entre el 1% y el 2,13% para las proyecciones realizadas en 2012).

Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor actual utilizando el tipo de descuento antes de impuestos que refleja las valoraciones actuales del mercado con respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos de los activos. En este sentido, para el cálculo de la tasa se considera el coste actual del dinero (Bono del Estado Español a 10 años y para Brasil el Bono USA a 10 años más una prima de riesgo país), la tasa media ponderada de capital y las primas usadas de riesgo usadas de forma generalizada por analistas para el negocio y considerando la zona geográfica, obteniendo una tasas de descuento futuras en el entorno del 9%, excepto para Brasil que es del 11,65% (en moneda local).

El valor en libros de las UGEs más significativas, "Grupo Azertia", "Grupo Soluziona" y Brasil, a 31 de diciembre de 2013 y 2012 y su importe recuperable es el siguiente:

	2013 Miles de Euros		2012 Miles de Euros	
	Importe en libros	Valor Recuperable	Importe en libros	Valor Recuperable
Grupo Azertia	86.893	230.545	88.489	185.399
Grupo Soluziona	206.125	519.823	202.459	342.266
Brasil	175.119	232.878	143.318	207.119

En todos los casos se realizan análisis de sensibilidad en relación a la tasa de descuento utilizada (alrededor del 9%), y la tasa de crecimiento residual (entre 1% y 2,13%), con el propósito de verificar que cambios razonables en estas hipótesis no tendrán impacto sobre la posible recuperación de los fondos de comercio registrados. Además se hacen análisis de sensibilidad sobre las hipótesis fundamentales: ventas, márgenes y circulante.

El resultado del análisis de sensibilidad del test de deterioro del Fondo de Comercio asignado a las UGEs "Grupo Azertia", "Grupo Soluziona" y Brasil es el siguiente:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

	2013			
	Variación WACC		Tasa de crecimiento residual	
	-1,0%	+1,0%	-0,5%	+0,5%
Impacto en el valor recuperable Grupo Azertia	44.811	(33.186)	(11.445)	13.242
Impacto en el valor recuperable Grupo Soluziona	96.022	(70.959)	(19.310)	22.345
Impacto en el valor recuperable Brasil	52.027	(38.628)	(11.655)	13.462

	2013		
	Variación Ventas	Margen	Variación días de circulante
	-8,0%	-1,0%	+10 días
Impacto en el valor recuperable Grupo Azertia	(14.990)	(16.696)	(5.646)
Impacto en el valor recuperable Grupo Soluziona	(24.293)	(53.650)	(17.088)
Impacto en el valor recuperable Brasil	(14.449)	(29.657)	(13.546)

	2012			
	Variación WACC		Tasa de crecimiento residual	
	-1,0%	+1,0%	-0,5%	+0,5%
Impacto en el valor recuperable Grupo Azertia	28.482	(21.406)	(6.033)	6.947
Impacto en el valor recuperable Grupo Soluziona	68.066	(50.795)	(10.698)	12.319
Impacto en el valor recuperable Brasil	42.927	(31.779)	(9.900)	11.423

	2012		
	Variación Ventas	Margen	Variación días de circulante
	-8,0%	-1,0%	+10 días
Impacto en el valor recuperable Grupo Azertia	(7.969)	(14.302)	(4.773)
Impacto en el valor recuperable Grupo Soluziona	(14.372)	(51.720)	(16.685)
Impacto en el valor recuperable Brasil	(12.891)	(22.169)	(8.127)

De acuerdo con los cálculos realizados se han producido deterioros en el ejercicio 2013 por importe de 1.090 m€ (1.195 m€ en 2012) que se han registrado en la cuenta de resultados en el epígrafe "Otros resultados procedentes del inmovilizado" (véase nota 32).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

9) Otros activos intangibles

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2013 y 2012 son los siguientes:

	Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.12	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.13
Inversiones:							
Propiedad industrial	42.977	-	(2.183)	1	(1.702)	107	39.200
Aplicaciones informáticas	61.626	4.743	(1.841)	3.412	(843)	49.569	116.666
Gastos de desarrollo	259.152	-	(1.324)	51.551	(589)	(52.373)	256.417
Otros intangibles	33.381	-	(2.553)	22	(4.722)	(1.835)	24.293
	397.136	4.743	(7.901)	54.986	(7.856)	(4.532)	436.576
Amortizaciones							
Propiedad industrial	(8.879)	-	(589)	(1.318)	-	751	(10.035)
Aplicaciones informáticas	(31.446)	(842)	1.396	(17.150)	516	2.425	(45.101)
Gastos de desarrollo	(6.478)	-	556	(1.386)	162	(499)	(7.645)
Otros intangibles	(11.727)	-	494	(2.829)	1.222	647	(12.193)
	(58.530)	(842)	1.857	(22.683)	1.900	3.324	(74.974)
Subvenciones							
Gastos de desarrollo	(58.281)	-	-	(17.395)	-	-	(75.676)
	(58.281)	-	-	(17.395)	-	-	(75.676)
Valor neto:							
Propiedad industrial	34.098	-	(2.772)	(1.317)	(1.702)	858	29.165
Aplicaciones informáticas	30.180	3.901	(445)	(13.738)	(327)	51.994	71.565
Gastos de desarrollo	194.393	-	(768)	32.770	(427)	(52.872)	173.096
Otros intangibles	21.654	-	(2.059)	(2.807)	(3.500)	(1.188)	12.100
Total	280.325	3.901	(6.044)	14.908	(5.956)	(1.208)	285.926

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.11	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.12
Inversiones:							
Propiedad industrial	56.019	-	(1.538)	3	(11.406)	(101)	42.977
Aplicaciones informáticas	50.526	867	(249)	6.544	(22.208)	26.146	61.626
Gastos de desarrollo	221.554	-	(541)	69.801	(468)	(31.194)	259.152
Otros intangibles	32.384	-	(111)	29	12	1.067	33.381
	360.483	867	(2.439)	76.377	(34.070)	(4.082)	397.136
Amortizaciones							
Propiedad industrial	(16.303)	-	168	(2.520)	9.674	102	(8.879)
Aplicaciones informáticas	(39.475)	(775)	144	(12.833)	21.914	(421)	(31.446)
Gastos de desarrollo	(6.921)	-	280	(976)	-	1.139	(6.478)
Otros intangibles	(8.393)	-	(114)	(2.357)	13	(876)	(11.727)
	(71.092)	(775)	478	(18.686)	31.601	(56)	(58.530)
Subvenciones							
Gastos de desarrollo	(46.128)	-	-	(12.395)	242	-	(58.281)
	(46.128)	-	-	(12.395)	242	-	(58.281)
Valor neto:							
Propiedad industrial	39.716	-	(1.370)	(2.517)	(1.732)	1	34.098
Aplicaciones informáticas	11.051	92	(105)	(6.289)	(294)	25.725	30.180
Gastos de desarrollo	168.505	-	(261)	56.430	(226)	(30.055)	194.393
Otros intangibles	23.991	-	(225)	(2.328)	25	191	21.654
Total	243.263	92	(1.961)	45.296	(2.227)	(4.138)	280.325

Los proyectos más significativos activados son los siguientes:

	Miles de euros	
	2013	2012
Inversiones:		
Core bancario	33.029	31.035
Desarrollo aplicaciones del mercado de sanidad	15.166	15.046
Desarrollo plataforma mercado de seguros	30.321	24.581
Desarrollo sistema de vigilancia aéreo (Atlante)	17.595	14.214
Aplicación SAP interno	17.114	17.114
Sistemas de gestión comercial mercado de energía	64.041	54.040
	177.266	156.030
Amortizaciones:		
Core bancario	(2.496)	-
Aplicación SAP interno	(2.398)	(705)
	(4.894)	(705)
Valor neto:		
Core bancario	30.533	31.035
Desarrollo aplicaciones del mercado de sanidad	15.166	15.046
Desarrollo plataforma mercado de seguros	30.321	24.581
Desarrollo sistema de vigilancia aéreo (Atlante)	17.595	14.214
Aplicación SAP interno	14.716	16.409
Sistemas de gestión comercial mercado de energía	64.041	54.040
Total	172.372	155.325

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Los Administradores de la Sociedad dominante estiman probable que estos proyectos generen beneficios económicos en el futuro que compensen el coste del activo registrado.

Durante 2013, al igual que en 2012, la Sociedad dominante ha continuado invirtiendo en desarrollos internos en todas sus áreas de actividad, destacando las inversiones realizadas en el ámbito de las instituciones financieras y en el mercado de energía. El importe total activado durante el ejercicio 2013 asciende a 51.700 m€ (70.514 m€ en 2012).

Dentro de apartado de traspasos, en el ejercicio 2012, 4.076 m€ correspondían a bancos de trabajo que la Sociedad dominante desarrolló internamente durante los ejercicios 2011 y 2012 y que una vez finalizados se reclasificaron dentro de la partida de maquinaria del inmovilizado material.

El saldo de Propiedad industrial en 2013, incluye activos adquiridos a terceros por importe de 40.566 m€, que corresponden a:

- La compra realizada por la Sociedad dominante de los derechos de mantenimiento de aplicaciones por importe de 23.170 m€, realizado en 2010.
- La Propiedad industrial registrada como consecuencia de la adquisición de la sociedad Politec Tecnología da InformaÇao, S.A por importe de 13.711 m€.

En 2012, este saldo, incluía activos adquiridos a terceros por importe de 37.095 m€, que correspondían a:

- La compra realizada por la Sociedad dominante de los derechos de mantenimiento de aplicaciones por importe de 23.170 m€, realizado en 2010, y
- La Propiedad industrial registrada como consecuencia de la adquisición de la sociedad Politec Tecnología da InformaÇao, S.A por importe de 13.711 m€.

En 2013 el epígrafe Aplicaciones informáticas incluye altas por importe de 3.471 m€ como consecuencia de la adquisición de la sociedad G-nubila Technology, S.L. realizada durante el ejercicio.

A continuación, se detalla la vida útil y porcentaje de amortización de los activos intangibles:

	Miles de Euros					
	Saldo al 31.12.13	Gastos incurridos internamente		Adquisición a terceros		
		Vida útil finita	Porcentaje de amortización	Vida útil indefinida	Vida útil finita	Porcentaje de amortización
Valor neto						
Propiedad industrial	29.165	-	-	19.948	9.217	10%
Aplicaciones informáticas	71.565	59.124	20-25%	-	12.441	25%
Gastos de desarrollo	173.096	171.731	20%	-	1.365	10-25%
Otros intangibles	12.100	-	-	-	12.100	10%
	285.926	230.855		19.948	35.123	

	Miles de Euros					
	Saldo al 31.12.12	Gastos incurridos internamente		Adquisición a terceros		
		Vida útil finita	Porcentaje de amortización	Vida útil indefinida	Vida útil finita	Porcentaje de amortización
Valor neto						
Propiedad industrial	34.098	-	-	21.650	12.448	10%
Aplicaciones informáticas	30.180	25.126	20-25%	1.401	3.653	25%
Gastos de desarrollo	194.393	188.446	20%	-	5.947	10-25%
Otros intangibles	21.654	-	-	-	21.654	10%
	280.325	213.572		23.051	43.702	

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

A 31 de diciembre de 2013, los activos intangibles totalmente amortizados ascienden a 41.423 m€, (27.927 m€ a 31 de diciembre de 2012).

Como consecuencia de las bajas producidas en el ejercicio 2013 se ha generado una pérdida por importe de 5.080 m€ que se encuentra registrada en la cuenta de resultados consolidada (nota 32).

La Sociedad tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos algunos de los elementos del inmovilizado inmaterial. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

10) Instrumentos Financieros

La clasificación de los instrumentos financieros (exceptuando las inversiones en empresas asociadas) por clases y vencimientos para los ejercicios 2013 y 2012 es la siguiente:

ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	2013 Miles de euros		
		Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados de cobertura
Otras participaciones en Sociedades fuera del Grupo	12	13.902	-	-
Derivados	14	-	-	1.943
Valores representativos de deuda	12	-	30.962	-
Otros activos financieros	12	-	24.727	-
Largo plazo / no corrientes		13.902	55.689	1.943
Instrumentos de patrimonio	17	205	-	-
Valores representativos de deuda	16	-	5.971	-
Derivados	14	-	-	8.449
Otros activos financieros	14 y 15	-	1.687.056	-
Corto plazo / corrientes		205	1.693.027	8.449
Total		14.107	1.748.716	10.392
PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA			Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura
Deudas con entidades de crédito	20		416.855	-
Obligaciones y otros valores negociables	20		263.913	-
Derivados	20		-	3.839
Otros pasivos financieros	20 y 21		133.318	-
Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes			814.086	3.839
Deudas con entidades de crédito	24		195.674	-
Derivados	26		-	215
Otros pasivos financieros	25 y 26		1.354.808	-
Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes			1.550.482	215
Total			2.364.568	4.054

Para los activos y pasivos financieros valorados a coste o coste amortizado, su valor contable no difiere significativamente de su valor razonable, excepto para el bono convertible (véase nota 20).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

		2012 Miles de euros		
ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados de cobertura
Otras participaciones en Sociedades fuera del Grupo	12	27.116	-	-
Derivados	14	-	-	5
Valores representativos de deuda	12	-	2.421	-
Otros activos financieros	12	-	28.983	-
Largo plazo / no corrientes		27.116	31.404	5
Instrumentos de patrimonio	17	205	-	-
Valores representativos de deuda	16	-	1.139	-
Derivados	14	-	-	22
Otros activos financieros	14 y 15	-	1.818.190	-
Corto plazo / corrientes		205	1.819.329	22
Total		27.321	1.850.733	27
PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA			Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura
Deudas con entidades de crédito	20		296.885	-
Derivados	20		-	5.980
Otros pasivos financieros	20 y 21		195.512	-
Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes			492.397	5.980
Deudas con entidades de crédito	24		304.988	-
Derivados	26		-	3.726
Otros pasivos financieros	25 y 26		1.485.608	-
Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes			1.790.596	3.726
Total			2.282.993	9.706

Las características de cada uno de ellos se detallan en la correspondiente nota de las presentes cuentas anuales.

La composición del Resultado financiero de la Cuenta de Resultados Consolidada en los ejercicios 2013 y 2012 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Gastos financieros de deudas con entidades de crédito	41.618	31.654
Otros gastos financieros	13.095	17.276
Pasivos financieros a coste amortizado con cambios en resultados	6.881	14.045
Intereses de obligaciones y bonos	4.028	-
Resultados por diferencias de cambio	4.003	4.115
Total gastos financieros	69.625	67.090
Otros ingresos financieros	5.644	13.333
Total ingresos financieros	5.644	13.333

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

11) Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2013 y 2012 son los siguientes:

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.12	Cambio perímetro	Inver- sión	Divi- dendos	Resul- tados	Traspa- sos	Saldo al 31.12.13
SAES Capital	2.500	-	-	(513)	513	-	2.500
Eurofighter Simulation Systems	3.052	-	-	(520)	641	-	3.173
Euromids	250	-	-	-	87	-	337
Iniciativas Bioenergéticas	1.410	-	334	-	(665)	-	1.079
Idetegolf	12	-	-	-	3	-	15
Trias Beltran	8	-	-	-	-	-	8
Huertas de Binipark	1.205	(1.310)	-	-	105	-	-
A4 Essor	97	-	-	-	61	-	158
Eólica Marítima y Portuaria	(20)	-	-	-	(1)	-	(21)
Tower Air Traffic System	501	-	-	-	-	-	501
Oyauri Investment	828	(742)	-	-	(86)	-	-
Indra Sistemas de Tesorería	59	-	-	-	(21)	-	38
Logística Marítima de Tuxpan	150	-	-	-	-	-	150
Romskog Utveckling AS	7	-	-	-	-	(1)	6
Natming	3	-	-	-	-	-	3
Indra Isolux México	2	-	-	-	3	-	5
Visión Inteligente Aplicada	(52)	-	-	-	(15)	-	(67)
EFI Túneles Necaxa	(1)	-	-	-	41	-	40
Total	10.011	(2.052)	334	(1.033)	666	(1)	7.925

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.11	Cambio perímetro	Inver- sión	Divi- dendos	Resul- tados	Traspa- sos	Saldo al 31.12.12
SAES Capital	2.377	-	-	(392)	515	-	2.500
Eurofighter Simulation Systems	3.339	-	-	-	(287)	-	3.052
Euromids	257	-	-	-	(7)	-	250
Iniciativas Bioenergéticas	1.228	-	650	-	(459)	(9)	1.410
Idetegolf	6	-	-	-	(3)	9	12
Trias Beltran	8	-	-	-	-	-	8
Huertas de Binipark	-	-	-	-	(23)	1.228	1.205
A4 Essor	(14)	-	-	-	111	-	97
Eólica Marítima y Portuaria	(19)	-	-	-	(1)	-	(20)
Tower Air Traffic System	500	-	-	-	1	-	501
Oyauri Investment	1.322	-	-	-	(494)	-	828
Indra Sistemas de Tesorería	8	-	-	-	51	-	59
Logística Marítima de Tuxpan	-	150	-	-	-	-	150
Romskog Utveckling AS	-	7	-	-	-	-	7
Natming	-	3	-	-	-	-	3
Indra Isolux México	-	-	-	-	9	(7)	2
Visión Inteligente Aplicada	-	-	-	-	-	(52)	(52)
EFI Túneles Necaxa	-	-	-	-	-	(1)	(1)
Total	9.012	160	650	(392)	(587)	1.168	10.011

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre 2013 se han producido los siguientes movimientos relativos a la participación en sociedades asociadas:

- * Con fecha 29 de enero de 2013, la sociedad filial Prointec, S.A. ha vendido las participaciones que tenía sobre su sociedad participada Huertas de Binipark S.L. por un importe de 1.230 m€ (nota 33).
- * El 8 de abril de 2013, la Sociedad dominante ha vendido la participación que tenía en la sociedad Oyauri Investment, S.L. por importe de 100 m€ (nota 33).
- * Con fecha 27 de septiembre de 2013, la sociedad dependiente Prointec, S.A. ha suscrito y desembolsado la ampliación de capital de la Sociedad Iniciativas Bioenergéticas, S.L. por importe de 334 m€.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre 2012 se produjeron los siguientes movimientos relativos a la participación en sociedades asociadas:

- * Con fecha 29 de febrero de 2012, la sociedad dependiente Prointec, S.A. suscribió y desembolsó 650 m€ correspondientes a la ampliación de capital de su sociedad participada Iniciativas Bioenergéticas, S.L.
- * Con fecha 31 de marzo de 2012, la sociedad dependiente Prointec, S.A. suscribió y desembolsó el 25% del capital de la sociedad mejicana Logística Marítima de Tuxpan S.A.P.I de C.V. por importe de 150 m€.

12) Activos Financieros no corrientes

Los movimientos de Otros Inmovilizados Financieros durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012 son como sigue:

	Miles de Euros					
	Saldo al 31.12.12	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspa- sos	Saldo al 31.12.13
Inversiones:						
Otras particip. permanentes						
en sdades. fuera del Grupo	45.403	-	1.926	(31.746)	-	15.583
Créditos a largo plazo	2.421	(23)	11	(33)	(244)	2.132
Fianzas largo plazo	22.933	(3.292)	11.635	(6.439)	(110)	24.727
Cobertura de flujos de caja	5	-	1.938	-	-	1.943
Otro inmovilizado financiero	6.050	(3.638)	27.205	(31)	(756)	28.830
	76.812	(6.953)	42.715	(38.249)	(1.110)	73.215
Deterioro de valor:						
Otras particip. permanentes						
en sdades. fuera del Grupo	(18.287)	-	(1.000)	17.606	-	(1.681)
	(18.287)	-	(1.000)	17.606	-	(1.681)
Valor neto:						
Otras particip. permanentes						
en sdades. fuera del Grupo	27.116	-	926	(14.140)	-	13.902
Créditos a largo plazo	2.421	(23)	11	(33)	(244)	2.132
Fianzas largo plazo	22.933	(3.292)	11.635	(6.439)	(110)	24.727
Cobertura de flujos de caja	5	-	1.938	-	-	1.943
Otro inmovilizado financiero	6.050	(3.638)	27.205	(31)	(756)	28.830
Total	58.525	(6.953)	41.715	(20.643)	(1.110)	71.534

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.11	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspa- sos	Saldo al 31.12.12
Inversiones:							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	48.592	64	-	984	(4.237)	-	45.403
Créditos a largo plazo	4.718	-	(94)	157	(400)	(1.960)	2.421
Fianzas largo plazo	14.837	295	(717)	9.618	(1.797)	697	22.933
Cobertura de flujos de caja	-	-	-	5	-	-	5
Otro inmovilizado financiero	7.564	9	(179)	447	(1.500)	(291)	6.050
	75.711	368	(990)	11.211	(7.934)	(1.554)	76.812
Deterioro de valor:							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	(18.287)	-	-	-	-	-	(18.287)
	(18.287)	-	-	-	-	-	(18.287)
Valor neto:							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	30.305	64	-	984	(4.237)	-	27.116
Créditos a largo plazo	4.718	-	(94)	157	(400)	(1.960)	2.421
Fianzas largo plazo	14.837	295	(717)	9.618	(1.797)	697	22.933
Cobertura de flujos de caja	-	-	-	5	-	-	5
Otro inmovilizado financiero	7.564	9	(179)	447	(1.500)	(291)	6.050
Total	57.424	368	(990)	11.211	(7.934)	(1.554)	58.525

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

a) Otras participaciones permanentes en Sociedades fuera del Grupo

Los detalles de este epígrafe se muestran a continuación:

	Miles de Euros			
	Saldo al	Altas	Bajas	Saldo al
	31.12.12			31.12.13
Inversiones:				
Safelayer Secure Communications	476	-	-	476
Galileo Sistemas y Servicios	138	-	-	138
Banco Inversis	31.672	-	(31.672)	-
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.572	-	-	7.572
Subgrupo Prointec	130	-	(12)	118
Neotec	3.166	1.905	-	5.071
Bansabadell Information Systems	1.151	18	-	1.169
Volcat	1.000	-	-	1.000
Otras	98	3	(62)	39
	45.403	1.926	(31.746)	15.583
Deterioro de valor:				
Safelayer Secure Communications	(152)	-	-	(152)
Galileo Sistemas y Servicios	(3)	-	-	(3)
Banco Inversis	(17.594)	-	17.594	-
Hisdesat Servicios Estratégicos	(520)	-	-	(520)
Subgrupo Prointec	(6)	-	-	(6)
MRCM	-	-	-	-
Neotec	-	-	-	-
Avanzit Telecom S.A.U.	-	-	-	-
Bansabadell Information Systems	-	-	-	-
Volcat	-	(1.000)	-	(1.000)
Otras	(12)	-	12	-
	(18.287)	(1.000)	17.606	(1.681)
Valor neto:				
Safelayer Secure Communications	324	-	-	324
Galileo Sistemas y Servicios	135	-	-	135
Banco Inversis	14.078	-	(14.078)	-
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.052	-	-	7.052
Subgrupo Prointec	124	-	(12)	112
Neotec	3.166	1.905	-	5.071
Bansabadell Information Systems	1.151	18	-	1.169
Volcat	1.000	(1.000)	-	-
Otras	86	3	(50)	39
Total	27.116	926	(14.140)	13.902

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

	Miles de Euros			
	Saldo al	Altas	Bajas	Saldo al
	31.12.11			31.12.12
Inversiones:				
Safelayer Secure Communications	564	-	(88)	476
Galileo Sistemas y Servicios	138	-	-	138
Banco Inversis	31.672	-	-	31.672
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.572	-	-	7.572
Subgrupo Prointec	145	-	(15)	130
Neotec	2.214	952	-	3.166
Bansabadell Information Systems	1.119	32	-	1.151
Volcat	1.000	-	-	1.000
Plataforma Tecnológica para el Emprendimiento Microempresarial	4.134	-	(4.134)	-
Otras	34	64	-	98
	48.592	1.048	(4.237)	45.403
Deterioro de valor:				
Safelayer Secure Communications	(152)	-	-	(152)
Galileo Sistemas y Servicios	(3)	-	-	(3)
Banco Inversis	(17.594)	-	-	(17.594)
Hisdesat Servicios Estratégicos	(520)	-	-	(520)
Subgrupo Prointec	(6)	-	-	(6)
Otras	(12)	-	-	(12)
	(18.287)	-	-	(18.287)
Valor neto:				
Safelayer Secure Communications	412	-	(88)	324
Galileo Sistemas y Servicios	135	-	-	135
Banco Inversis	14.078	-	-	14.078
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.052	-	-	7.052
Subgrupo Prointec	139	-	(15)	124
Neotec	2.214	952	-	3.166
Bansabadell Information Systems	1.119	32	-	1.151
Volcat	1.000	-	-	1.000
Plataforma Tecnológica para el Emprendimiento Microempresarial	4.134	-	(4.134)	-
Otras	22	64	-	86
Total	30.305	1.048	(4.237)	27.116

Durante el ejercicio 2013, las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo han sido:

- * Con fecha 8 de julio de 2013, la Sociedad dominante ha desembolsado 476 m€ correspondiente a la ampliación de capital de la Sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos S.A. S.C.R.
- * Con fecha 5 de noviembre de 2013, la Sociedad dominante ha procedido a la venta de su participación en Banco Inversis por importe de 28.904 m€ (nota 33).
- * Con fecha 20 de noviembre de 2013 la Sociedad dominante ha suscrito un desembolso (a pagar en enero de 2014) por importe de 1.429 m€. correspondiente a la ampliación de capital de la Sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos S.A. S.C.R. Al cierre del ejercicio, se mantenía el porcentaje de participación del ejercicio anterior.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Durante el ejercicio 2012, las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo fueron:

- * Con fecha 30 de enero de 2012 la sociedad Plataforma Tecnológica para el Emprendimiento Microempresarial, S.L. realizó una reducción de capital que corresponde a la totalidad de la participación que la Sociedad dominante mantenía en ella, por importe de 4.134 m€.
- * Con fecha 6 de febrero y 18 de julio de 2012, la Sociedad dominante desembolsó 476 m€ en ambas fechas correspondiente a la ampliación de capital de la Sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos S.A. S.C.R. Al cierre del ejercicio, se mantenía el porcentaje de participación del ejercicio anterior.

b) Fianzas a largo plazo

Este epígrafe incluye tanto los depósitos y fianzas constituidas por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene el Grupo, como los depositados como garantía de reclamaciones en el ámbito laboral.

En las altas se incluye un importe de 11.635 m€ (1.497 m€ en 2012) que corresponde a formalizaciones de fianzas de inmuebles arrendados, como consecuencia de traslados de actividades a otros centros de trabajo. Las bajas por este mismo concepto, ascendieron a 6.439 m€ (1.547 m€ en 2012).

c) Otro inmovilizado financiero

Este epígrafe incluye el valor razonable estimado, de 4.754 m€ (6.005 m€ en 2012), como consecuencia del acuerdo de comercialización de nueve años de duración, ligado a la venta de la empresa Gibb Portugal Consultores de Engenharia, Gestado e Ambiente, S.A.

El alta en el ejercicio 2013 por importe de 27.205 m€ corresponde, principalmente, al activo registrado como consecuencia de los pagos de pasivos contingentes garantizados realizados durante el ejercicio 2013 y que será recuperable en el proceso de cierre de la compra de la sociedad filial Indra Brasil, S.A. que se iniciará en el primer semestre de 2014.

13) Existencias

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Mercaderías	271	2.945
Materias primas	13.338	8.364
Proyectos en curso	402.851	405.882
Total Valor Neto	416.460	417.191

El plazo estimado de recuperación de las existencias es inferior a 12 meses.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

14) Otros activos financieros, incluidos derivados, y otros activos corrientes

El detalle de otros activos al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Otras cuentas a cobrar	14.785	8.587
Anticipos y créditos al personal	8.354	10.126
Administraciones Públicas (nota 36)	45.848	62.099
Ajustes por periodificación	10.692	8.114
Depósitos a corto plazo	2.791	5.175
Fianzas a corto plazo	6.663	3.542
Coberturas de flujos de caja (nota 38 a)	8.449	22
Total Valor Neto	97.582	97.665

15) Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

El detalle de los clientes y otras cuentas a cobrar al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Clientes por ventas y servicios fuera del Grupo	741.681	948.079
Deudores por producción facturable	920.278	833.322
Anticipos a proveedores	11.790	15.778
Otros deudores	6.354	23.533
Total	1.680.103	1.820.712
Deterioro	(30.361)	(38.066)
Total Valor Neto	1.649.742	1.782.646

16) Tesorería y otros activos equivalentes

El detalle es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Depósitos y valores de renta fija a corto plazo	282.965	23.629
Otras inversiones financieras temporales	966	1.139
Subtotal	283.931	24.768
Efectivo	79.140	45.061
Total	363.071	69.829

Los depósitos y valores de renta fija incluyen varios eurodepósitos por importe de 280.350 m€ (20.725 m€, en 2012) con vencimiento en enero de 2014 y con un interés referenciado al Euribor mensual más el 1.85% (Euribor mensual más el 0,20% en 2012).

17) Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta

El importe incluye un terreno por importe de 7.367 m€ (8.877 m€ en 2012), incorporado en la adquisición de la sociedad Indra Brasil, S.A., que se encuentra en proceso de venta.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

También se incluye un importe de 205 m€ que corresponde al valor de las participaciones que la Sociedad dominante dispone de las filiales Azertia Brasil y Azertia Puerto Rico que se encuentran en proceso de liquidación (nota 10).

18) Patrimonio neto**Capital Suscrito**

A 31 de diciembre de 2013, el capital suscrito y desembolsado es de 32.826.507,80 €, dividido en 164.132.539 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, representadas por anotaciones en cuenta.

El capital social se haya íntegramente suscrito y desembolsado.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizan en el Mercado Continuo, y están incluidas en el índice selectivo IBEX-35, siendo su cotización al cierre del ejercicio de 12,155 euros (10,02 euros al cierre del ejercicio 2012). La cotización media del último trimestre del ejercicio 2013 y 2012 ascendió a 11,498 euros y 8,88 euros por acción respectivamente.

La Sociedad no dispone de un registro nominal de sus accionistas, por lo que únicamente puede conocer la composición de su accionariado por la información que éstos le comuniquen directamente, o hagan pública en aplicación de la normativa vigente sobre participaciones significativas (que obliga a comunicar, con carácter general, participaciones superiores al 3% del capital), y por la información que facilita Iberclear, que la Sociedad recaba con ocasión de la celebración de sus juntas generales de accionistas.

De acuerdo con lo anterior, de la información conocida por la Sociedad dominante los accionistas significativos con participación superior al 3%, sin que la misma sea por cuenta de terceros, son:

	31.12.13	31.12.12
Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI)	20,141%	-
Corporación Financiera Alba	11,324%	11,324%
Fidelity Management & Research LLC	9,962%	9,962%
Invesco Ltd.	5,520%	-
Casa Grande de Cartagena, S.L.	4,001%	5,007%
Banco Financiero y de Ahorros	-	20,136%
Liberbank	-	5,015%

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2013 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital
		Directas	Indirect.	Total	Social
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	28.686	-	28.686	0,017
Javier de Andrés González	Ejecutivo	116.200	-	116.200	0,071
Juan Carlos Aparicio Pérez (1)	Ejecutivo	292	-	292	0,00
Casa Grande de Cartagena, S.L.U	Dominical	6.566.248	-	6.566.248	4,001
Daniel García-Pita	Independiente	1.274	47.269	48.543	0,03
Luis Lada Díaz	Independiente	24.260	-	24.260	0,015
Juan March de la Lastra (2)	Dominical	19.391	-	19.391	0,012
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín (2)	Dominical	7.497	-	7497	0,005
Adolfo Menéndez Menéndez (1)	Dominical	767	-	767	0,00
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	352.895	-	352.895	0,215
Mónica de Oriol Icaza	Independiente	22.042	-	22.042	0,013
Ignacio Santillana del Barrio	Independiente	12.203	-	12.203	0,007
Rosa Sugrañes Arimany	Independiente	24.333	-	24.333	0,015
Alberto Terol Estabean	Independiente	17.522	-	17.522	0,011
Total		7.193.610	47.269	7.240.879	4,412

(1) En representación del accionista Sociedad estatal de Participaciones Industriales (SEPI)

(2) En representación del accionista Corporación Financiera Alba.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2012 que poseía cada uno de los consejeros a título personal, eran las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital
		Directas	Indirect.	Total	Social
Administradora Valtenas, S.L. (1)	Dominical	17.783	-	17.783	0,011
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	24.427	-	24.427	0,015
Javier de Andrés González	Ejecutivo	88.584	-	88.584	0,054
Casa Grande de Cartagena, S.L.	Dominical	8.212.998	-	8.212.998	5,004
Daniel García-Pita	Independiente	30.209	12.600	42.809	0,026
Luis Lada Díaz	Independiente	18.362	-	18.362	0,011
Juan March de la Lastra (2)	Dominical	14.149	-	14.149	0,009
Mediación y Diagnósticos, S.A. (3)	Dominical	24.871	-	24.871	0,015
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	298.777	-	298.777	0,182
Mónica de Oriol Icaza	Independiente	17.783	-	17.783	0,011
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L. (3)	Dominical	24.270	-	24.270	0,015
Ignacio Santillana	Independiente	7.288	-	7.288	0,004
Rosa Sugrañes	Independiente	19.091	-	19.091	0,012
Alberto Terol	Independiente	10.038	-	10.038	0,006
Total		8.808.630	12.600	8.821.230	5,375

(1) En representación del Accionista Liberbank, S.A.

(2) En representación del Accionista Corporación Financiera Alba.

(3) En representación del Accionista Banco Financiero y de Ahorros, S.A.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

A 31 de diciembre de 2013, estaban representadas en el Consejo de Administración 58.885.768 acciones, es decir, el 35,88 % del total de acciones. A 31 de diciembre de 2012, estaban representadas en el Consejo de Administración 68.615.091 acciones, es decir, el 41,80 % del total de acciones.

Con fecha 27 de junio de 2013 y 2 de junio de 2012 la Sociedad celebró Junta General Ordinaria de Accionistas, en el curso de las cuales se aprobaron las distribuciones de los resultados de la Sociedad correspondientes a los ejercicios de 2012 y de 2011, respectivamente, como puede verse en los Estados de Cambios en el Patrimonio Neto adjuntos.

Los objetivos de la Sociedad en la gestión del capital son salvaguardar la capacidad de continuar como una empresa en funcionamiento, de modo que pueda seguir dando rendimientos a los accionistas y beneficiar a otros grupos de interés y mantener una estructura óptima de capital.

Con el objeto de mantener y ajustar la estructura de capital, la Sociedad puede ajustar el importe de los dividendos a pagar a los accionistas, puede devolver capital, emitir acciones o puede vender activos para reducir el endeudamiento.

Prima de Emisión

La prima de emisión originada como consecuencia de las ampliaciones de capital social realizadas en 2001, 2003 y 2007, tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias de la Sociedad dominante, incluyendo su conversión en capital social.

La prima de emisión y reservas voluntarias no son de libre disposición por el importe de la actualización de balances de la Ley 9/1983, de 13 de julio que asciende al 31 de diciembre de 2013 y 2012 a 9.784 m€ y por los saldos pendientes de amortización de los gastos de investigación y desarrollo por importe de 234.601 m€ al 31 de diciembre de 2013 (234.566 m€ al 31 de diciembre de 2012).

Otras Reservas

El detalle de Otras Reservas es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Reservas de fusión	1.846	1.846
Otras variaciones en el patrimonio neto	2.619	1.860
Retribución empleados	-	(590)
Total	4.465	3.116

a) Otras variaciones en el patrimonio neto

Se recogen en esta partida las diferencias que surgen por la venta de acciones propias. El aumento por la venta de las acciones propias en el ejercicio 2013 es de 759 m€ (1.921 m€ de disminución en 2012).

b) Retribución empleados

Recoge los importes contabilizados de las remuneraciones con entrega de acciones por el Plan de acciones, 2011-2013 concedido a empleados según el siguiente detalle:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Remuneraciones con entrega de acciones	-	(590)
Total	-	(590)

Adicionalmente a la política retributiva establecida, en 2011 se contemplaron retribuciones diferidas a medio plazo mediante la entrega de acciones de la Sociedad que se devengaron desde el mes de septiembre de ese ejercicio hasta el final del ejercicio 2013.

Con cargo a este plan, se han entregado 231.479 acciones (346.221 en 2012) valoradas, al precio del día de la entrega, en 2.209 m€ (3.062 m€ en 2012).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Otros instrumentos de patrimonio propio

En este epígrafe, se ha registrado, como consecuencia de la emisión de bonos realizada por la Sociedad dominante en octubre de 2013 (nota 20), la variación en el patrimonio surgida como diferencia entre los fondos obtenidos y el valor razonable del pasivo financiero por importe de 16.999 m€, incluido el derivado implícito por la cláusula de amortización anticipada del mismo por importe de 1.125 m€.

Reservas por cobertura de tipos de flujos de caja

En este concepto se recoge la reserva por cobertura generada por:

- El efecto de la variación del valor razonable de los contratos de seguro de tipo de cambio a plazo, que cubren las transacciones anticipadas altamente probables o los compromisos en firme.
- El efecto de la variación del valor razonable de los contratos swap de tipos de interés.

Su detalle es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Cobertura de flujos por contratos de seguros de cambio	6.534	389
Cobertura de flujos de tipos de interés	(2.757)	(4.287)
Total	3.777	(3.898)

Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad dominante posee directamente al 31 de diciembre de 2013 un total de 103.358 acciones por importe de 1.258 m€, (al 31 de diciembre de 2012 un total de 11.041 acciones por importe de 111 m€).

Los detalles de los saldos y movimientos de la cuenta de acciones propias durante el ejercicio 2013 y en el ejercicio 2012 son los siguientes:

	Miles de Euros			
	Saldo al 31.12.12	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.13
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias	111	109.031	(107.884)	1.258

	Miles de Euros			
	Saldo al 31.12.11	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.12
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias	15.187	54.845	(69.921)	111

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Los detalles del movimiento de acciones durante el ejercicio 2013 y en el ejercicio 2012 han sido los siguientes:

	% títulos s/capital	Número de acciones			% títulos s/capital	
		31.12.12	Altas	Bajas		31.12.13
Destinadas a:						
-Transacciones ordinarias	0,01	11.041	10.291.495	(10.199.178)	103.358	0,06

	% títulos s/capital	Número de acciones			% títulos s/capital	
		31.12.11	Altas	Bajas		31.12.12
Destinadas a:						
-Transacciones ordinarias	0,81	1.332.549	6.549.003	(7.870.511)	11.041	0,01

Durante el ejercicio anual 2013, la Sociedad dominante ha adquirido en Bolsa 10.291.495 acciones propias (6,27% s/volumen oficial del periodo) y ha vendido 10.199.178 acciones propias (6,21% s/volumen oficial del periodo).

Durante el ejercicio anual 2012, la Sociedad dominante adquirió en Bolsa 6.549.003 acciones propias (2,27% s/volumen anual) y vendió 7.870.511 acciones propias (2,73% s/volumen anual).

Ganancias Acumuladas

El detalle de las Ganancias Acumuladas es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Reserva Legal	6.955	6.955
Reserva en Sociedades Consolidadas por Integración Global	(9.387)	(12.714)
Reserva en Sociedades Consolidadas por Integración Proporcional	848	687
Reserva de fusión	15.212	15.212
Reserva en Sociedades Puestas en Equivalencia	4.518	4.353
Reservas voluntarias	534.476	466.373
Reservas no distribuidas	62.798	62.798
Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante	115.822	132.658
Total	731.242	676.322

a) Reserva Legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, la Sociedad dominante está obligada a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y si es usada para compensar pérdidas, en caso de que no existan otras reservas disponibles para tal fin, debe ser repuesta con beneficios futuros. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, la Sociedad dominante tiene dotada esta reserva con el límite mínimo que establece el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

b) Reservas en Sociedades Consolidadas por Integración Global

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Indra Sistemas	(9.934)	(9.510)
Grupo Bmb	(17.514)	(15.884)
Indra Emac	(900)	(935)
Indra Sistemas de Seguridad	6.273	4.723
Indra SI	(2.463)	957
Indra Sistemas Chile	(7.327)	1.738
Indra Sistemas Portugal	4.346	4.698
Grupo Consultoría	17.203	18.386
Inmize Capital	(161)	(104)
Inmize Sistemas	2.123	1.882
Indra Systems	(15.163)	(13.146)
Indra Beijing	10.081	981
Indra Company (Brasil)	(76.299)	(43.869)
Indra Software Labs	25.626	18.939
Indra México	8.445	3.541
Indra Sistemas Comunicaciones Seguras	2.999	3.159
Indra Magreb	(261)	(369)
Indra Francia	(958)	(1.089)
Indra Polonia	(117)	(50)
Indra Australia	1.778	(503)
Azertia TI Mexico	5.707	5.385
Indra Colombia	4.850	3.309
Azertia TI Venezuela	(3.132)	(1.677)
Azertia GC Venezuela	(4.625)	(7.196)
Azertia TI Argentina	(7.599)	(6.042)
Indra USA	(1.188)	(1.704)
Prointec	(11.911)	(3.452)
Soluzion C&S Holding (Chile)	140	365
Soluzion Chile	-	(10.092)
Indra Czech Republic	(188)	(912)
Indra Slovakia	240	(77)
Soluzion Guatemala	262	437
Indra Hungary	332	863
Indra Kenya	1.243	1.187
Soluzion Mexico	(3.114)	(1.515)
Soluzion Uruguay	(17)	157
Indra Systeme SRL	(278)	433
Indra Panama	985	529
Indra Philippines	2.712	2.061
Electrica Soluzion (Rumania)	823	764
Indra Ucrania	(189)	(517)
Soluzion SP CA (Venezuela)	1.195	3.334
Computación Ceicom	4.761	3.035
Indra Company Perú	1.326	606
Indra Perú	2.931	4.273
AC-B	941	637
Indra Radar Technology	(1.336)	(889)
Indra India	(2.549)	(1.583)
Avitech Technology	951	233
Indra P+D	-	2.671
Indra Malasya	(289)	(24)
Indra Bahrain	3.484	3.663
Indra Indonesia	(769)	(1)
Indra Italia	4.743	1.106
Indra Brasil SA	37.983	14.374
Indra Navia	5.600	-
Indra Turquía	(652)	-
Indra Kazakhstan	(86)	-
Politec Argentina	(192)	-
Teknatrans	(259)	-
Total	(9.387)	(12.714)

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

c) Reservas en Sociedades Consolidadas por Integración Proporcional

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2013	2012
IRB Riesgo Operacional	341	339
I3 TV	(6)	(154)
IESSA Brasil	513	502
Total	848	687

d) Reservas en Sociedades Puestas en Equivalencia

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Eurofighter Simulation System	2.984	3.271
Euromids	239	247
Trias Beltrán	7	7
Saes Capital	1.160	1.037
A4 Essor SAS	77	(34)
Oyauri Investment	-	(178)
Indra Sistemas de Tesorería	51	3
Total	4.518	4.353

e) Reservas voluntarias y Reservas de fusión

Estas reservas son de libre disposición excepto por el importe de los gastos de desarrollo que figuran en el Balance de la Sociedad dominante (nota 9), que de acuerdo con la legislación mercantil vigente no puede ser distribuido.

f) Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante

El detalle de los resultados de las Sociedades Consolidadas en los ejercicios 2013 y 2012 puede verse en el Anexo I adjunto.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Participaciones no dominantes

El movimiento de Participaciones no dominantes en las sociedades consolidadas por integración global, durante los ejercicios 2013 y 2012 es el siguiente:

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.12	Resultados Ejercicio a Soc.Externos	Diferencias Conversión	Cambio % Participación	Resultados en Patrimonio	Otras Variaciones	Saldo al 31.12.13
Inmize Capital	637	48	-	-	-	-	685
Inmize Sistemas	3.711	239	-	-	-	-	3.950
Tourism & Leisure	165	(61)	-	-	(46)	-	58
ALG Perú	65	(4)	(7)	-	-	-	54
ALG Venezuela	355	(41)	(121)	-	-	-	193
ALG Maroc	37	(174)	-	-	-	-	(137)
Prointec	309	(33)	9	(368)	6	-	(77)
Elétrica Soluziona	667	115	(2)	-	-	-	780
Indra Filipinas	4.636	1.100	(647)	-	-	-	5.089
Inserail	315	(1)	-	-	2	(316)	-
Uatec	41	(372)	-	-	-	15	(316)
Indra Radar Technology (Tianjin)	55	(86)	1	-	-	-	(30)
Indra Perú	9.123	57	(507)	(9.482)	-	809	-
IFOS	63	(117)	5	-	-	-	(49)
Indra Kazakhstan	548	(45)	(35)	-	-	-	468
Indra Malasya	(85)	79	7	-	-	-	1
Normeka	1.054	134	(137)	-	-	-	1.051
Search	(961)	44	(23)	-	-	-	(940)
Prointec Panama	-	(16)	(1)	-	-	3	(14)
Indra Technology South Africa	-	-	-	(86)	-	-	(86)
Total	20.735	866	(1.458)	(9.936)	(38)	511	10.680

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.11	Entrada Sdes.	Resultados Ejercicio a Soc.Externos	Diferencias Conversión	Divi- dendos	Cambio % Participación	Resultados en Patrimonio	Otras Variaciones	Saldo al 31.12.12
Inmize Capital	580	-	57	-	-	-	-	-	637
Inmize Sistemas	3.440	-	271	-	-	-	-	-	3.711
Tourism & Leisure	217	-	(52)	-	-	-	-	-	165
ALG Perú	73	-	(11)	3	-	-	-	-	65
ALG Venezuela	247	-	97	11	-	-	-	-	355
ALG Maroc	-	160	(123)	-	-	-	-	-	37
BMB Ges.Doc.Canarias	(41)	-	9	-	-	32	-	-	-
Prointec	6.480	-	(5.739)	(69)	-	(420)	57	-	309
Elétrica Soluziona	603	-	85	(21)	-	-	-	-	667
Indra Filipinas	3.817	-	828	165	(174)	-	-	-	4.636
Inserail	301	-	14	-	-	-	-	-	315
Prointec Hidrógeno	(1)	-	(2)	-	-	-	-	3	-
Uatec	44	-	(6)	-	-	-	-	3	41
Indra Radar Technology (Tianjin)	246	-	(191)	-	-	-	-	-	55
Indra Perú	5.506	-	688	543	-	-	-	2.386	9.123
IFOS	13	-	53	(3)	-	-	-	-	63
Indra Kazakhstan	600	-	(82)	30	-	-	-	-	548
Indra Malasya	-	-	(117)	4	-	28	-	-	(85)
Normeka	-	894	132	28	-	-	-	-	1.054
Search	(688)	-	(1.003)	37	-	-	-	693	(961)
Total	21.437	1.054	(5.092)	728	(174)	(360)	57	3.085	20.735

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

La composición del saldo al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es la siguiente:

Miles de Euros

	31.12.13				31.12.12			
	Capital	Reserv.	Rdos.	Total	Capital	Reserv.	Rdos.	Total
	Soc.Ext.	Soc.Ext.	Soc.Ext.		Soc.Ext.	Soc.Ext.	Soc.Ext.	
Inmize Capital	32	605	48	685	32	548	57	637
Inmize Sistemas	750	2.961	239	3.950	750	2.690	271	3.711
Tourism & Leisure	18	101	(61)	58	18	199	(52)	165
ALG Perú	1	57	(4)	54	17	59	(11)	65
ALG Venezuela	-	234	(41)	193	5	253	97	355
ALG Maroc	161	(124)	(174)	(137)	472	(312)	(123)	37
BMB G.D.Canarias	-	-	-	-	1	(10)	9	-
Prointec	396	(440)	(33)	(77)	396	5.652	(5.739)	309
Elektrica Soluziona	15	650	115	780	15	567	85	667
Indra Filipinas	264	3.725	1.100	5.089	264	3.544	828	4.636
Inserail	6	(5)	(1)	-	6	295	14	315
Prointec Hidrógeno	-	-	-	-	3	(1)	(2)	-
Uatec	18	38	(372)	(316)	18	29	(6)	41
Indra Radar Technology	579	(523)	(86)	(30)	567	(321)	(191)	55
Indra Perú	242	(299)	57	-	242	8.193	688	9.123
IFOS	1	67	(117)	(49)	1	9	53	63
Indra Kazakhstan	600	(87)	(45)	468	600	30	(82)	548
Indra Malasya	35	(113)	79	1	35	(3)	(117)	(85)
Normeka	-	917	134	1.051	-	922	132	1.054
Search	1.201	(2.185)	44	(940)	933	(891)	(1.003)	(961)
Prointec Panama	-	2	(16)	(14)	-	-	-	-
Indra Technology South Africa	-	(86)	-	(86)	-	-	-	-
Total	4.319	5.495	866	10.680	4.375	21.452	(5.092)	20.735

Las principales transacciones con no dependientes en 2013 son las siguientes:

- * Con fecha 29 de enero de 2013 la sociedad filial Prointec, S.A. ha procedido a la venta de la totalidad de las acciones que poseía de su sociedad participada Inserail, S.A
- * Con fecha 14 de marzo de 2013, la Sociedad dominante, ha adquirido el 1,9% de las acciones de su sociedad dependiente Prointec S.A. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasa a ser del 99,8 %.
- * Con fecha 16 de mayo de 2013, la Sociedad dominante ha adquirido el 25% restante de la sociedad dependiente Indra Perú, S.A. Tras esta adquisición el porcentaje de participación en dicha sociedad es del 100%.

Las principales transacciones con no dependientes en 2012 fueron las siguientes:

- * Con fecha 21 de marzo de 2012, y como consecuencia de la adquisición por la Sociedad dominante del 100% de la sociedad noruega Indra Navia, A.S., se adquirió el 66% de la sociedad noruega Normeka A.S.
- * Con fecha 19 de noviembre de 2012, la sociedad filial Indra BMB, S.L. adquirió un 30% adicional de su sociedad dependiente española BMB Gestión Documental de Canarias, S.L., por lo que su participación en esta sociedad pasó a ser el 100%. En la misma fecha se ha procedido a su fusión por absorción.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

* Con fecha 28 de diciembre de 2012, se realizó una ampliación de capital en la sociedad dependiente Prointec, S.A. mediante la emisión de 17.500 nuevas acciones con un valor nominal de 1m€ cada una, desembolsado íntegramente por la Sociedad dominante, por lo que su participación en ésta pasó a ser del 97,86% (anteriormente el 60,4%).

19) Beneficio neto por acción

A 31 de diciembre de 2013 y 2012, el cálculo del promedio ponderado de acciones disponibles y diluidas es el siguiente:

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.13	Acciones ordinarias a 31.12.13	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.12	Acciones ordinarias a 31.12.12
Total acciones emitidas	164.132.539	164.132.539	164.132.539	164.132.539
Acciones propias e instrumentos financieros relacionados con acciones	(93.096)	(103.358)	(1.538.122)	(11.041)
Total acciones disponibles	164.039.443	164.029.181	162.594.417	164.121.498

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.13	Acciones ordinarias a 31.12.13	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.12	Acciones ordinarias a 31.12.12
Total acciones emitidas	164.132.539	164.132.539	164.132.539	164.132.539
Acciones propias e instrumentos financieros relacionados con acciones	3.549.647	(103.358)	(1.538.122)	(11.041)
Total acciones diluidas	167.682.186	164.029.181	162.594.417	164.121.498

El cálculo del beneficio básico por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2013 y 2012 es como sigue:

	2013	2012
Resultado atribuido a la Sociedad dominante, en miles de euros	115.822	132.658
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	164.039.443	162.594.417
Beneficio básico por acción ordinaria, en euros	0,7061	0,8159

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

El cálculo del beneficio diluido por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2013 y 2012 es como sigue:

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Resultado atribuido a la Sociedad dominante, en miles de euros (*)	116.903	132.658
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	<u>167.682.186</u>	<u>162.594.417</u>
Beneficio diluido por acción ordinaria, en euros	<u>0,6972</u>	<u>0,8159</u>

(*) Resultado del periodo sin incluir el gasto devengado por el bono convertible, neto de efecto fiscal.

El cálculo del beneficio por acción ordinario (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2013 y 2012 es como sigue:

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Resultado atribuido a la Sociedad dominante, en miles de euros	115.822	132.658
Acciones emitidas	<u>164.132.539</u>	<u>164.132.539</u>
Beneficio por acción ordinario, en euros	<u>0,7057</u>	<u>0,8082</u>

20) Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables y deudas con entidades de crédito no corriente

Dentro de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado, se incluye un importe de 229.999 m€ que corresponde al pasivo financiero derivado de la emisión realizada por la Sociedad dominante de bonos convertibles y/o canjeables por acciones admitidos a cotización en el mercado no regulado denominado Freiverkehr de la Bolsa de Frankfurt. Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- * Importe de la emisión de los bonos ha sido de 250.000 m€ de nominal, con vencimiento a 5 años (17 de octubre de 2018).
- * Los gastos de emisión han sido de 4.702 m€.
- * Los bonos devengan un interés fijo del 1,75 % nominal anual pagadero por semestres vencidos, es decir, el 17 de abril y 17 de octubre de cada año, siendo la primera fecha de pago el 17 de abril de 2014.
- * El tipo de interés efectivo del bono: 3,7%.
- * El precio de conversión inicial de los bonos es de 14,290 € por cada acción.
- * Las acciones subyacentes a los bonos inicialmente representan en torno a un 10,7% del capital social de la Sociedad antes de la emisión.
- * A partir de la fecha en que se cumplan 3 años y 21 días desde la fecha de emisión, Indra podrá amortizar anticipadamente en su totalidad, pero no en parte, los bonos por su valor nominal más los intereses devengados si (a) el valor de mercado de las acciones subyacentes por Bono excede de 130.000 euros durante un periodo determinado de tiempo; o (b) si el 10% o menos del valor nominal de los bonos inicialmente emitidos permanece en circulación.
- * La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad y no se garantiza por terceros.
- * El valor razonable del bono al cierre del ejercicio, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt es de 268.000 m€.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

También se incluye la emisión de bonos, realizada por la sociedad filial Indra Brasil, S.A. por importe de 33.914 m€. Los términos y condiciones de los bonos son los siguientes:

- * Importe de la emisión de bonos ha sido de 110.000 m BRL, con vencimiento a dos años (20 de mayo de 2015).
- * La fecha de la emisión fue el 20 de mayo de 2013.
- * El tipo de interés es variable, con una Tasa DI (tasa de depósitos interbancarios en Brasil)+2,52%, siendo los intereses pagaderos por semestres vencidos (primer pago 20 de noviembre de 2013).

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2013 del resto de la deuda financiera a largo plazo es el siguiente:

Años	Miles de Euros			
	Deudas por arrendamiento financiero	Entidades de Crédito	Préstamos I+D	Total
2015	1.791	206.945	11.799	220.535
2016	1.900	113.185	11.900	126.985
2017	1.546	59.388	14.353	75.287
Siguientes	1.025	31.075	71.037	103.137
Total al 31.12.13	6.262	410.593	109.089	525.944

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2012 del resto de la deuda financiera a largo plazo era el siguiente:

Años	Miles de Euros			
	Deudas por arrendamiento financiero	Entidades de Crédito	Préstamos I+D	Total
2014	2.422	43.334	9.769	55.525
2015	2.384	165.962	10.107	178.453
2016	1.683	73.246	11.014	85.943
Siguientes	2.357	5.497	70.341	78.195
Total al 31.12.12	8.846	288.039	101.231	398.116

Entidades de Crédito incluyen préstamos contratados en 2013 por el Grupo por importe de 165.000 m€ (194.050 m€ en 2012). Las condiciones de estos préstamos están referenciadas al Euribor (trimestral y anual).

Se incluye, igualmente, el préstamo hipotecario al que la sociedad filial Prointec, S.A. se subrogó en 2010 por importe de 2.693 m€ (3.232 m€ en 2012), correspondiente a la deuda hipotecaria de las viviendas que adquirió en dicho ejercicio (véase nota 7). Este préstamo hipotecario tuvo un periodo de carencia de capital hasta el 31 de enero de 2013, vence el 31 de enero de 2019, y devenga un tipo de interés del Euribor más 0,75% y liquidaciones anuales.

En este apartado, también se incluyen las permutas financieras sobre tipos de interés (swaps) que la Sociedad dominante utiliza para gestionar su exposición a las fluctuaciones de los tipos de interés principalmente en sus préstamos bancarios a largo plazo a tipo de interés variable. El valor razonable de las permutas financieras por importe de 2.941 m€ (5.126 m€ en 2012) se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha de los Estados de Situación Financiera Consolidados (nota 38 a).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

21) Otros Pasivos Financieros no corrientes

El detalle del epígrafe Otros Pasivos financieros no corrientes es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Fianzas y depósitos recibidos	189	190
Proveedores de inmovilizado	12.613	82.436
Otras deudas a largo plazo	15.266	17.635
Total	28.068	100.261

Dentro del epígrafe de Proveedores de inmovilizado se incluyen en 2013, entre otros, los saldos pendientes de pago correspondiente a las adquisiciones de entidades dependientes realizadas durante el ejercicio 2011, entre los que cabe destacar el saldo pendiente por la adquisición de la sociedad Indra Italia Spa por importe de 7.369 m€ y G-Nubila Technology por importe de 2.750 m€.

Durante el ejercicio 2013, en este mismo epígrafe, se ha cancelado el saldo pendiente en concepto de pago variable por la adquisición de la sociedad brasileña Politec Tecnologia da Informacao, S.A. por importe de 74.031 m€, teniendo en cuenta los valores de cierre de 2013 según contrato y la previsible liquidación del mismo.

22) Subvenciones oficiales

Los detalles y los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2013 y 2012 son los siguientes:

	Saldo al 31.12.12	Altas	Traspa- sos	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.13
Subvenciones	29.356	5.178	(12.654)	(5.911)	15.969

	Saldo al 31.12.11	Altas	Traspa- sos	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.12
Subvenciones	32.602	1.976	73	(5.295)	29.356

Las subvenciones han sido concedidas por distintos organismos públicos como ayuda de los proyectos de desarrollo (ver nota 9) y de los planes de formación.

23) Provisiones para Riesgos y Gastos

Los detalles de los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2013 y 2012 son los siguientes:

	Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.12	Difer. conver.	Dotacio- nes	Aplica- ciones	Pagos	Tras- pasos	Saldo al 31.12.13
Provisiones para impuestos	6.779	(518)	2.998	(535)	(15)	958	9.667
Otras provisiones	68.174	(11.123)	33.241	(1.650)	(441)	1.470	89.671
Total	74.953	(11.641)	36.239	(2.185)	(456)	2.428	99.338

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.11	Comb. negocio	Difer. conver.	Dotacio- nes	Aplica- ciones	Pagos	Tras- pasos	Saldo al 31.12.12
Provisiones para impuestos	11.711	1.571	(682)	284	(3.566)	(128)	(2.411)	6.779
Otras provisiones	97.610	1.474	(7.759)	3.084	(15.747)	(24)	(10.464)	68.174
Total	109.321	3.045	(8.441)	3.368	(19.313)	(152)	(12.875)	74.953

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria y fecha prevista de vencimiento es el siguiente:

Miles de Euros

Provisión para impuestos	Saldo al 31.12.12			Saldo al 31.12.13					
	Concepto	Saldo	Diferencia Temporaria	Diferencias de conversión	Dotacio- nes	Aplica- ciones	Pagos	Traspa- sos	Saldo
Recursos ante la Agencia Tributaria	6.779	415	(518)	2.998	(535)	(15)	958	9.667	33
Total Provisión para impuestos	6.779	415	(518)	2.998	(535)	(15)	958	9.667	33

Miles de Euros

Provisión para impuestos	Saldo al 31.12.11			Comb. negocio	Diferencias de conversión	Dotacio- nes	Aplica- ciones	Pagos	Traspa- sos	Saldo al 31.12.12	
	Concepto	Saldo	Diferencia Temporaria							Saldo	Diferencia Temporaria
Recursos ante la Agencia Tributaria	11.711	415	(518)	1.571	(682)	284	(3.566)	(128)	(2.411)	6.779	415
Total Provisión para impuestos	11.711	415	(518)	1.571	(682)	284	(3.566)	(128)	(2.411)	6.779	415

Miles de Euros

Otras provisiones	Saldo al 31.12.12			Saldo al 31.12.13				Fecha prevista cancelación		
	Concepto	Saldo	Diferencia Temporaria	Difer- conver.	Dotacio- nes	Aplica- ciones	Pagos		Traspa- sos	Saldo
Recursos Mercantiles	234	212	(3)	282	(133)	-	(18)	362	362	2015
Reclamaciones RRHH	20.627	4.464	(6.149)	32.602	(1.480)	(408)	(123)	45.069	3.537	2015
Retribuciones	20.493	19.128	(165)	357	(37)	-	2.862	23.510	22.742	2016-2029
Contingencias	26.820	4.907	(4.806)	-	-	(33)	(1.251)	20.730	4.907	2015-2017
Total otras provisiones	68.174	28.711	(11.123)	33.241	(1.650)	(441)	1.470	89.671	31.548	

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Miles de Euros												
Otras provisiones	Saldo al 31.12.11									Saldo al 31.12.12		
Concepto	Saldo	Diferencia Temporaria	Comb. negocio	Difer- conver.	Dotaciones	Aplica- ciones	Pagos	Traspa- sos	Saldo	Diferencia Temporaria	Fecha prevista cancelación	
Recursos Mercantiles	388	388	-	-	372	(383)	-	(143)	234	212	2014	
Reclamaciones RRHH	32.114	6.850	-	(3.219)	887	(5.305)	(24)	(3.826)	20.627	4.464	2013-2016	
Retribuciones	23.039	23.039	1.434	52	219	-	-	(4.251)	20.493	19.128	2013-2016	
Contingencias	42.069	7.273	40	(4.592)	1.606	(10.059)	-	(2.244)	26.820	4.907	2013-2016	
Total otras provisiones	97.610	37.550	1.474	(7.759)	3.084	(15.747)	(24)	(10.464)	68.174	28.711		

Tal y como se recoge en detalle en la nota 40 y de conformidad con lo previsto, en diciembre de 2013 el Consejo de Administración acordó transformar el sistema de compensación para finalización de la relación laboral de los altos directivos en un plan de prejubilación y ahorro a largo plazo instrumentado mediante un fondo de aportación definida externalizado en una compañía de seguros, acordando asimismo transferir al mismo los saldos al 31 de diciembre de 2013 de las cuantías dotadas para esta finalidad, incluidas en la partida de retribuciones de otras provisiones a largo plazo, que ascendían a 21.110 m€; habiéndose llevado a cabo las distintas actuaciones necesarias para la ejecución de dichos acuerdos, que han quedado finalizadas en el transcurso del mes de enero de 2014.

Los importes recurridos pendientes de resolución de los recursos mercantiles presentados ante Tribunales y Ayuntamientos se encuentran actualizados utilizando la tasa de descuento del interés de demora del dinero para cada año.

24) Deudas con entidades de crédito corrientes

El detalle de este capítulo del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es como sigue:

Miles de Euros		
	2013	2012
Créditos	181.475	292.738
Deudas por intereses	2.811	2.347
Arrendamiento financiero (nota 6)	2.261	2.704
Total	186.547	297.789
Deudas por planes concertados de investigación (ver nota 9)	9.127	7.199
Total	195.674	304.988

25) Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

El detalle de los Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es como sigue:

Miles de Euros		
	2013	2012
Deudas por compras o prestación de servicios	565.156	634.695
Anticipos de clientes	615.241	691.950
Total	1.180.397	1.326.645

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores. Disposición adicional tercera. "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

Pagos realizados al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 de las empresas españolas del grupo:

	Miles de euros			
	2013		2012	
	Importe	%	Importe	%
Dentro del plazo máximo legal (*)	643.920	48,54%	759.854	41,55%
Resto	682.787	51,46%	1.069.105	58,45%
Total de pagos del ejercicio	1.326.707	100,00%	1.828.959	100,00%
Plazo medio ponderado estimado (días excedidos) de pagos	84		49	

Información sobre plazos de pago de los saldos pendientes a proveedores y acreedores al 31 de diciembre de 2013 y 2012 de las empresas españolas del grupo:

	Miles de euros			
	2013		2012	
	Importe	%	Importe	%
Dentro del plazo máximo legal (*)	334.713	72,87%	444.155	88,39%
Resto	124.588	27,13%	58.340	11,61%
Total saldos pendientes	459.301	100,00%	502.495	100,00%

*El plazo máximo legal de pago es de 60 días en 2013 y de 75 días en 2012 de acuerdo con lo dispuesto en la Ley 15/2010 de 5 de julio (que modifica la ley 3/2004, de 29 de diciembre) por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales.

26) Otros pasivos

El detalle de Otros pasivos al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Administraciones Públicas (nota 36)	123.909	133.257
Remuneraciones pendientes de pago	74.506	78.665
Coberturas de flujos de caja	215	3.726
Fianzas y Depósitos recibidos	444	135
Provisiones por operaciones de tráfico	56.959	37.841
Ajustes por periodificación	2.337	2.637
Proveedores de inmovilizado	6.291	1.166
Otras deudas	33.874	38.519
Total	298.535	295.946

27) Información por segmentos

Los segmentos operativos son los componentes que desarrollan actividades en las que se obtienen ingresos y se incurre en costes y cuyo resultado es objeto de revisión, discusión y evaluación de forma regular por la Dirección en el proceso de toma de decisiones.

Los segmentos que presenta el Grupo son Servicios y Soluciones. La asignación e imputación utilizadas para determinar y ofrecer la información de cada segmento se hace en base a los estados financieros de las diferentes sociedades que componen el Grupo.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Los siguientes cuadros presentan información relativa a los segmentos del negocio del Grupo.

Información por segmentos a 31 de diciembre de 2013:	2013 (Miles de Euros)							
	Soluciones	%	Servicios	%	Corpo- rativo no dis- tribuible	Elimina- ciones	Total	%
Ventas externas	1.887.946	100%	1.026.127	98%	-	-	2.914.073	100%
Ventas intersegmentos	2.271	0%	21.172	2%	-	(23.443)	-	-
Ventas Netas	1.890.217	100%	1.047.299	100%	-	(23.443)	2.914.073	100%
Margen de contribución	296.444	15,7%	141.478	13,5%	-	(1.154)	436.768	15%
Otros ingresos y gastos (corporativos y no distribuidos)	-	-	-	-	(239.636)	1.154	(238.482)	-8%
Resultado Explotación	296.444		141.478		(239.636)	-	198.286	7%
Otros resultados	(40.689)		(22.095)		10.488	-	(52.296)	-2%
Resultado en sociedades asociadas	666		-		-	-	666	0,0%
Impuesto sobre sociedades	(68.237)		(30.130)		68.399	-	(29.968)	-1,0%
Resultado Segmento	188.184	10%	89.253	9%	(160.749)	-	116.688	4%
Otra información								
Inversiones	57.793		5.353		10.690	-	73.836	
Amortizaciones	18.653		14.212		19.049	-	51.914	
Balance								
Activos								
Activos de los segmentos	1.633.528		694.535		1.528.883	-	3.856.946	
Inmovilizado en empresas asociadas	7.378		547		-	-	7.925	
Total activos consolidados							3.864.871	
Pasivos								
Pasivos de los segmentos	1.033.337		1.515.314		192.238	-	2.740.889	
Total pasivos consolidados							2.740.889	

Información por zonas geográficas a 31 de diciembre de 2013:	2013 (Miles de Euros)				
	España	Latinoamérica	Europa y Norteamérica	Asia, Oriente Medio y África	Total
Ventas externas	1.124.930	830.686	577.340	381.117	2.914.073
Inversiones	59.621	10.180	2.242	1.793	73.836
Activos empleados	3.073.855	483.951	146.745	160.320	3.864.871

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Información por segmentos a 31 de diciembre de 2012:	2012 (Miles de Euros)							
	Soluciones	%	Servicios	%	Corpo- rativo no dis- tribuible	Elimina- ciones	Total	%
Ventas externas	1.881.139	100%	1.059.841	98%	-	-	2.940.980	100%
Ventas intersegmentos	1.174	0%	18.044	2%	-	(19.218)	-	-
Ventas Netas	1.882.313	100%	1.077.885	100%	-	(19.218)	2.940.980	100%
Margen de contribución	314.617	16,7%	152.793	14,2%	-	(59)	467.351	16%
Otros ingresos y gastos (corporativos y no distribuidos)	-	-	-	-	(250.201)	59	(250.142)	-9%
Resultado Explotación	314.617		152.793		(250.201)	-	217.209	7%
Otros resultados	(36.422)		(16.749)		(159)	-	(53.330)	-2%
Resultado en sociedades asociadas	(587)		-		-	-	(587)	0,0%
Impuesto sobre sociedades	(75.081)		(35.734)		75.089	-	(35.726)	-1,2%
Resultado Segmento	202.527	11%	100.310	9%	(175.271)	-	127.566	4%
Otra información								
Inversiones	74.643		13.297		15.780	-	103.720	
Amortizaciones	15.026		18.318		17.825	-	51.169	
Balance								
Activos								
Activos de los segmentos	1.675.856		758.556		1.311.520	-	3.745.932	
Inmovilizado en empresas asociadas	9.443		568		-	-	10.011	
Total activos consolidados							3.755.943	
Pasivos								
Pasivos de los segmentos	1.254.101		1.154.668		258.295	-	2.667.064	
Total pasivos consolidados							2.667.064	

Información por zonas geográficas a 31 de diciembre de 2012:	2012 (Miles de Euros)				
	España	Latinoamérica	Europa y Norteamérica	Asia, Oriente Medio y África	Total
Ventas externas	1.257.794	745.010	524.090	414.086	2.940.980
Inversiones	91.168	5.977	4.825	1.750	103.720
Activos empleados	2.651.625	707.317	234.745	162.256	3.755.943

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

28) Otros ingresos

En este epígrafe de la Cuenta de Resultados Consolidada, se incluye el ingreso producido por la cancelación del saldo pendiente en concepto de pago variable por la adquisición de la sociedad brasileña Politec Tecnología da Informacao, S.A. por importe de 74.031 m€, teniendo en cuenta los valores de cierre de 2013, y el ingreso producido por la venta de la rama de actividad de los CAIs, por importe de 17.878 m€.

29) Consumos y otros aprovisionamientos

La composición de gastos por consumos y otros aprovisionamientos incurridos por el Grupo durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2013 y 2012, es como sigue:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Subcontrataciones y consumo de materiales	753.783	807.067
Variación de Existencias	(840)	1.474
Total	752.943	808.541

30) Gastos de Personal

El detalle de los gastos de personal incurridos durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2013 y 2012, es como sigue:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Sueldos, salarios y asimilados	1.173.640	1.129.021
Seguridad social y otras cargas sociales	307.799	300.433
Total	1.481.439	1.429.454

El número medio de los empleados y administradores de la Sociedad dominante durante los ejercicios 2013 y 2012 distribuido por categorías puede verse a continuación:

	Número de Personas					
	2013			2012		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Miembros del Consejo	11	3	14	12	3	15
Altos directivos	8	1	9	8	1	9
Dirección	441	77	518	456	68	524
Titulados y personal alta cualific.	20.829	10.117	30.946	19.830	9.254	29.084
Administrativos	1.326	2.380	3.706	1.349	2.217	3.566
Operarios	2.043	1.493	3.536	2.120	1.516	3.636
Otros	37	18	55	46	55	101
Total	24.695	14.089	38.784	23.821	13.114	36.935

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

El número medio de empleados con discapacidad mayor o igual del 33%, durante los ejercicios 2013 y 2012, de las empresas españolas del Grupo, desglosado por categorías, es como sigue:

	Número de Personas					
	2013			2012		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Dirección	3	-	3	2	-	2
Titulados y personal alta cualific.	101	38	139	87	30	117
Administrativos	16	25	41	14	21	35
Operarios	8	-	8	7	-	7
Otros	1	-	1	-	-	-
Total	129	63	192	110	51	161

La distribución por sexo y categoría al final de los ejercicios 2013 y 2012 puede verse a continuación:

	Número de Personas					
	2013			2012		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Miembros del Consejo	11	3	14	11	3	14
Altos directivos	8	1	9	7	1	8
Dirección	429	74	503	451	69	520
Titulados y personal alta cualific.	20.835	10.150	30.985	20.569	9.714	30.283
Administrativos	1.356	2.274	3.630	1.417	2.512	3.929
Operarios	1.997	1.441	3.438	2.194	1.608	3.802
Otros	33	17	50	44	55	99
Total	24.669	13.960	38.629	24.693	13.962	38.655

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

31) Otros Gastos de explotación

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2013 y 2012 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Arrendamientos y cánones	125.982	122.097
Reparación y conservación	17.272	19.151
Servicios profesionales	118.188	163.159
Transportes y fletes	9.795	25.495
Seguros	7.245	6.367
Servicios bancarios	8.803	10.189
Donaciones, gastos en ferias, publicidad y representación	14.455	17.450
Suministros	11.771	15.342
Gastos de Viaje y otros gastos	195.980	179.613
Tributos	38.666	34.965
Otros gastos de explotación	42.333	10.098
	590.490	603.926

32) Otros Resultados procedentes del Inmovilizado

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2013 y 2012 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Bajas/ Deterioro del Fondo de Comercio (nota 8)	(10.292)	(1.195)
Resultado de Otros activos intangibles (nota 9)	(5.080)	(1.702)
Resultado de Inmovilizado Material	(1.520)	(1.820)
	(16.892)	(4.717)

En el ejercicio 2013, en Resultado de inmovilizado material se incluye la pérdida por deterioro en Inversiones inmobiliarias, por importe de 65 m€ (1.300 m€ en el ejercicio 2012), correspondiente a las viviendas propiedad de la sociedad filial Prointec, S.A (nota 7).

También se incluyen las bajas por renovación de equipos de la Sociedad dominante por importe de 1.390 m€ (520 m€ en 2012).

33) Resultado en otras sociedades participadas

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2013 y 2012 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Beneficio procedente de activos financieros	14.947	1.666
Pérdidas y deterioro activos financieros	(3.262)	(1.239)
	11.685	427

Dentro de la partida de beneficio procedente de activos financieros, se incluye el beneficio por la venta de Banco Inversis por importe de 14.826 m€ (nota 12).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013****34) Transacciones en Moneda Extranjera**

Las principales transacciones efectuadas en monedas no Euro durante los ejercicios 2013 y 2012 se detallan a continuación:

	Miles de Euros	
	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Ventas	1.264.331	996.736
Compras	683.719	564.351

35) Avales y Garantías

A 31 de diciembre de 2013 el Grupo tenía presentados avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, principalmente como garantía del cumplimiento de contratos por un importe total de 962.965 m€. El importe por este concepto correspondiente a 31 de diciembre de 2012 ascendió a 887.930 m€.

El Grupo no prevé que surja un pasivo significativo como consecuencia de los mencionados avales.

36) Situación Fiscal

La Sociedad dominante tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U., Inmize Capital, S.L., Indra Bussines Consulting, S.L.U., Indra Software Labs, S.L.U., Indra BMB, S.L.U., Indra Emac, S.A.U., Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.U., Advanced Logistics Group, S.L.U., Indra BMB Servicios Digitales, S.L.U., Mentor Consultoría Estratégica, S.L., Prointec, S.A., Prointec Extremadura, S.L., Central de Apoyos y Medios Auxiliares S.A.U., y Caymasa El Sendero, S.L.U.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Activos por impuestos diferidos

El detalle de la evolución de los Impuestos diferidos de activo es el siguiente:

Miles de euros							
	Saldo al 31.12.12	Comb. Negocio	Diferencias de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	Saldo al 31.12.13
Impuesto Diferido de Activo	164.118	-	(18.406)	31.621	(15.308)	13.020	175.045

Miles de euros							
	Saldo al 31.12.11	Comb. Negocio	Diferencias de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	Saldo al 31.12.12
Impuesto Diferido de Activo	137.959	8.355	(7.509)	63.863	(35.857)	(2.693)	164.118

La recuperación de los saldos de activos por impuestos diferidos depende de la obtención de beneficios fiscales suficientes en el futuro. Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que las provisiones de beneficios futuros de las distintas sociedades de Grupo Indra cubren sobradamente los necesarios para recuperar estos activos.

Un detalle de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es el siguiente:

Concepto	Miles de Euros	
	2013	2012
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	97.832	88.272
Amortización de fondos de comercio	2.613	2.799
Exceso de amortización de inmovilizado	4.658	4.091
Otros	69.942	68.956
Activo por Impuesto Diferido	175.045	164.118

Al 31 de diciembre de 2013, dentro del concepto Otros se incluyen bases imponibles negativas activadas y deducciones por importe de 48.099 m€. (47.715 a 31 de diciembre de 2012).

Los activos por impuesto diferido, de las sociedades españolas, cuyo plazo de reversión se estima superior a un año ascienden a 46.475 m€ (30.445 m€ a 31 de diciembre de 2012).

Activos por impuesto corriente sobre sociedades

El detalle del activo por impuesto sobre sociedades al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Importe a devolver por Impuesto sobre Sdades. años anteriores	16.806	14.193
Importe a devolver por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio	23.124	40.678
Total	39.930	54.871

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Pasivos por Impuestos Diferidos

La Sociedad dominante no ha registrado el impuesto diferido de pasivo asociado con beneficios no distribuidos de Sociedades dependientes en las que la posición de control que ejerce sobre dichas sociedades permite gestionar el momento de reversión de las diferencias temporarias, y se estima que es probable que éstas no reviertan en un futuro próximo.

El detalle de la evolución de los Impuestos Diferidos de Pasivo durante los ejercicios 2013 y 2012, son los siguientes:

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.12	Comb. negocio	Diferencia de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	Saldo al 31.12.13
Pasivo por Impuestos diferidos	97.729	-	(5.971)	20.747	(9.566)	1.155	104.094

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.11	Comb. negocio	Diferencia de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	Saldo al 31.12.12
Pasivo por Impuestos diferidos	79.546	389	(2.042)	52.287	(36.289)	3.838	97.729

Un detalle de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es el siguiente:

Concepto	Miles de Euros	
	2013	2012
Operaciones de arrendamiento financiero	1.004	1.120
Plusvalías no exentas	4.613	4.661
Provisiones de cartera	54.682	50.923
Amortización de fondos de comercio	24.073	23.567
Otros	19.722	17.458
Pasivo por Impuestos Diferidos	104.094	97.729

No se estima que un importe significativo de los pasivos por impuesto diferido sea revertido en un plazo inferior a un año.

Pasivos por impuestos corrientes

El detalle de los Pasivos por impuestos sobre sociedades al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Por impuesto sobre sociedades ejercicios anteriores	2.585	697
Por impuesto sobre sociedades del ejercicio	10.761	11.286
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	4.931	6.350
Total	18.277	18.333

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Gasto por impuestos sobre sociedades

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el siguiente detalle se incluye una conciliación entre el resultado contable y el resultado fiscal de las Sociedades que componen el Grupo, así como el cálculo del gasto por impuesto de sociedades al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

Conceptos	Miles de Euros	
	2013	2012
A.- Resultado Contable del Ejercicio (antes de Impuestos)	146.656	163.292
Ajustes al resultado contable:		
- Otras diferencias positivas	46.671	10.442
- Otras diferencias negativas	(56.369)	(219)
Total Ajustes al resultado contable	(9.698)	10.223
B.- Resultado Contable Ajustado	136.958	173.515
Diferencias temporarias:		
- Positivas del ejercicio	103.529	122.065
- Positivas de ejercicios anteriores	28.404	120.805
- Negativas del ejercicio	(64.506)	(177.966)
- Negativas de ejercicios anteriores	(50.405)	(117.448)
Total Diferencias Temporarias	17.022	(52.544)
C.- Base Imponible Positiva	153.980	120.971
D.- Bases Imponibles negativas a compensar	(6.315)	(2.111)
E.- Base Imponible Ajustada	147.665	118.860
Cuota a pagar	51.600	48.817
Deducciones:		
- Por doble imposición interna	-	(414)
- Por doble imposición internacional	(4.298)	(4.575)
- Por inversiones en I+D+I y otras	(32.335)	(33.265)
F.- Crédito por Pérdidas a Compensar	19.192	21.587
G.- Tributación Autonómica Extranjera	257	211
H.- Total Cuotas a pagar	34.416	32.361
Pagos y retenciones a cuenta	46.779	61.753
Total a pagar / (cobrar)	(12.363)	(29.392)
I.- Activo por impuesto diferido del ejercicio	(31.621)	(35.857)
J.- Recuperación del activo por impuesto diferido	15.308	36.690
K.- Pasivo por impuesto diferido ejercicio	20.747	52.287
L.- Recuperación del pasivo por impuesto diferido	(9.566)	(36.289)
Impuesto sobre Sociedades devengado (H+I+J+K+L)	29.284	49.192
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	8.621	10.098
Impuesto sobre Sociedades ejercicios anteriores	7.549	1.510
Impuesto sobre Sociedades por diferentes tipos impositivos	3.844	(1.673)
Deducciones activadas	(19.330)	(23.401)
M.- Impuesto sobre Sociedades del Ejercicio	29.968	35.726
Resultado del ejercicio después de impuestos (A-M)	116.688	127.566

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

A continuación se detalla la conciliación entre la tasa impositiva legal y la tasa impositiva efectiva soportada por el Grupo:

	2013	
	Miles de Euros	%
- Resultado consolidado (antes de Impuestos)	146.656	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	43.997	30,00%
- Efecto de las diferencias permanentes	(2.909)	(1,98)%
- Efecto de las deducciones.	(36.633)	(24,98)%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	7.549	5,15%
- Efecto Crédito por pérdidas a compensar	19.192	13,09%
- Efecto deducciones activadas	(19.330)	(13,18)%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	8.621	5,88%
- Efecto diferentes tipos impositivos internacionales	9.482	6,47%
	29.968	20,43%

	2012	
	Miles de Euros	%
- Resultado consolidado (antes de Impuestos)	163.292	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	48.988	30,00%
- Efecto de las diferencias permanentes	3.067	1,88%
- Efecto de las deducciones.	(38.254)	(23,43)%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	1.510	0,92%
- Efecto Crédito por pérdidas a compensar	21.587	13,22%
- Efecto deducciones activadas	(23.401)	(14,33)%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	10.098	6,18%
- Efecto diferentes tipos impositivos internacionales	12.131	7,43%
	35.726	21,88%

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Los detalles al 31 de diciembre de 2013 y 2012 de las deducciones por inversiones, formación y actividad exportadora, son los siguientes:

(Miles de Euros)

Deducción por inversiones y otros			
Años	2013	Años	2012
2009 y anteriores	1.351	2008 y anteriores	2.219
2010	1.269	2009	552
2011	3.508	2010	534
2012	16.918	2011	11.505
2013	9.128	2012	16.733
Total 2013	32.174	Total 2012	31.543

Del total de deducciones por inversiones y otros el Grupo no ha reconocido como activo por impuestos diferidos 1.948 m€ (4.378 a 31 de diciembre de 2012).

Al 31 de diciembre de 2013, el Grupo no mantiene ningún compromiso de reinversión, al igual que en 2012.

Según lo dispuesto en la legislación fiscal española vigente, el plazo para la aplicación de las deducciones por inversiones y otros está establecido en 15 años.

Los detalles de las bases imponibles negativas pendientes de compensación que no se encuentran activadas como consecuencia de la legislación de cada país, al 31 de diciembre de 2013 y 2012 son las siguientes:

(Miles de Euros)

Bases Negativas a compensar			
Años	2013	Años	2012
2009 y anteriores	13.022	2008 y anteriores	26.159
2010	17.731	2009	2.478
2011	18.922	2010	9.122
2012	28.445	2011	43.319
2013	22.171	2012	34.616
Total 2013	100.291	Total 2012	115.694

Según lo dispuesto en la legislación fiscal española vigente, con efectos para los ejercicios 2012, 2013, 2014 y 2015 la compensación de bases imponibles negativas de las sociedades que forman parte del Grupo fiscal, del que Indra Sistemas, S.A. es Sociedad dominante, está limitada al 25% de la base imponible previa a dicha compensación. Para el resto de las sociedades españolas, este porcentaje varía en función de su volumen de operaciones y del importe neto de su cifra de negocios. Asimismo y para los mismos periodos, la amortización del fondo de comercio, está limitada al importe anual máximo de la centésima parte de su importe y la amortización del inmovilizado intangible de vida indefinida está limitada a la quincuagésima parte de su importe. Asimismo para los ejercicios 2013 y 2014, la amortización del inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias queda limitada al 70% de la amortización contable.

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de acuerdo a la legislación vigente en cada uno de los países en los que opera el Grupo. La Sociedad dominante tiene abiertos a inspección todos los impuestos correspondientes al ejercicio 2009 y posteriores.

Para los ejercicios abiertos a inspección, las Sociedades del Grupo consideran que han practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son aplicables. Sin embargo, en caso de inspección, podrían surgir discrepancias en la interpretación dada por las Sociedades a la normativa fiscal vigente, aunque se estima que no serían significativas en relación con las Cuentas Anuales Consolidadas.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Saldos deudores y acreedores con las Administraciones públicas

Los saldos deudores con Administraciones Públicas son los siguientes:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Hacienda Pública Deudora por:		
Impuesto sobre el Valor Añadido	31.439	31.144
Otros impuestos	9.295	19.599
Subtotal	40.734	50.743
Organismos públicos deudores por subvenciones	4.554	6.872
Seguridad Social deudora	560	4.484
Total (nota 14)	45.848	62.099

El detalle de los saldos acreedores con las Administraciones Públicas es como sigue:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Hacienda Pública acreedora		
Por IVA	60.353	67.659
Por retenciones IRPF	24.888	27.908
Otros impuestos	10.822	6.692
Subtotal	96.063	102.259
Organismos públicos acreedores por subvenciones a reintegrar	2	64
Seguridad Social acreedora	27.844	30.934
Total	123.909	133.257

37) Políticas de gestión de riesgos financieros y coberturas

Factores de riesgo financiero

Las actividades del Grupo están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El modelo de Gestión del Riesgo trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera del Grupo.

La Gestión del Riesgo está controlada por la Dirección Financiera y la Dirección de Control del Grupo. Las normas internas proporcionan políticas escritas para la gestión del riesgo global, así como para materias concretas tales como riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés, riesgo de liquidez, empleo de derivados y no derivados e inversión del excedente de liquidez.

Para una gestión más adecuada de los riesgos mencionados anteriormente, el Grupo mantiene, en todos los aspectos significativos, un sistema de control interno eficaz sobre la información financiera.

a) Riesgo de Mercado

(i) Riesgo de tipo de cambio

El Grupo opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras y activos y pasivos reconocidos que estén denominados en una moneda que no es la moneda funcional de la Sociedad dominante.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Con el fin de mitigar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realiza el Grupo, se formalizan con entidades financieras operaciones de cobertura (principalmente contratos de compra o venta de divisas a plazo). Indra analiza el riesgo del tipo de cambio en el momento de la firma de cada proyecto y contrata las coberturas adecuadas (principalmente seguros de tipo de cambio) de forma que los beneficios futuros no puedan verse afectados de forma significativa por las fluctuaciones que se produzcan en el tipo de cambio. No se utilizan instrumentos financieros derivados con fines especulativos.

Los beneficios generados en aquellas operaciones cuyos ingresos y gastos están denominados en divisa no Euro pueden sufrir variaciones al alza o la baja en el momento de su consolidación en las cuentas del grupo denominadas en Euros. La significativa diversificación geográfica del grupo mitiga en parte ese riesgo. No obstante variaciones en las divisas de los países de Latinoamérica, dado que es la geografía con mayor peso relativo en la actividad no Euro del grupo, pueden tener un impacto negativo en los resultados del Grupo

La política de gestión del riesgo del Grupo es cubrir el 100% de las transacciones previstas en cada una de las monedas distintas de la moneda funcional. Aproximadamente el 95% (95% en 2012) de las transacciones proyectadas en cada una de las monedas principales califica como transacciones previstas altamente probables a efectos de contabilidad de cobertura.

A continuación se detalla la exposición del Grupo al riesgo de tipo de cambio al 31 de diciembre de 2013 y 2012. Las tablas adjuntas reflejan el valor contable en miles de euros de los instrumentos financieros o clases de instrumentos financieros del Grupo denominados en moneda extranjera.

	2013 (Miles de euros)							Total
	Dólar	Libras	Peso mejicano	Peso argentino	Peso chileno	Real Brasileño	Resto	
Otros activos financieros	120	-	630	381	154	43.150	138	44.573
Total activos no corrientes	120	-	630	381	154	43.150	138	44.573
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	140.050	11.960	122.072	33.733	38.983	137.711	235.796	720.305
Otros activos financieros	883	-	283	349	668	703	3.450	6.336
Valores representativos de deuda	6.998	-	14.304	1.028	1.288	52.112	2.012	77.742
Total activos corrientes	147.931	11.960	136.659	35.110	40.939	190.526	241.258	804.383
Total activos	148.051	11.960	137.289	35.491	41.093	233.676	241.396	848.956
Otros pasivos financieros	-	-	-	13	-	11.989	699	12.701
Total pasivos financieros no corrientes	-	-	-	13	-	11.989	699	12.701
Pasivos financieros con entidades de crédito	9.297	-	19.967	9.687	7.904	76.065	2.475	125.395
Pasivos financieros por arrendamiento financiero	18	-	-	182	-	-	138	338
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	24.094	5.457	50.712	16.583	19.037	64.781	82.905	263.569
Total Pasivos corrientes	33.409	5.457	70.679	26.452	26.941	140.846	85.518	389.302
Total pasivos	33.409	5.457	70.679	26.465	26.941	152.835	86.217	402.003
Exposición bruta del balance	114.642	6.503	66.610	9.026	14.152	80.841	155.179	446.953
Ventas previstas en moneda extranjera	293.731	9.074	211.637	48.421	58.573	320.799	540.199	1.482.434
Compras previstas en moneda extranjera	55.228	6.592	88.744	9.300	16.758	30.576	195.930	403.128
Exposición bruta total	353.145	8.985	278.247	9.026	14.152	371.064	499.448	1.526.259
Instrumentos financieros derivados- cobertura								
Ventas	267.166	9.074	19.143	5.690	10.442	14.442	47.166	373.123
Compras	42.727	6.952	69	-	22	-	8.340	58.110
Exposición neta	128.706	6.863	259.173	3.336	3.732	356.622	460.622	1.211.246

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

	2012 (Miles de euros)							Total
	Dólar	Libras	Peso mejicano	Peso argentino	Peso chileno	Real Brasileño	Resto	
Otros activos financieros	3.267	-	755	823	172	15.493	443	20.953
Total activos no corrientes	3.267	-	755	823	172	15.493	443	20.953
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	71.729	5.431	104.907	28.635	39.190	132.110	212.938	594.940
Otros activos financieros	555	-	-	176	933	1.744	2.367	5.775
Valores representativos de deuda	2.526	-	12.121	1.223	1.668	42.771	22.258	82.567
Total activos corrientes	74.810	5.431	117.028	30.034	41.791	176.625	237.563	683.282
Total activos	78.077	5.431	117.783	30.857	41.963	192.118	238.006	704.235
Pasivos financieros con entidades de crédito	-	-	-	-	-	5.696	-	5.696
Otros pasivos financieros	32	-	-	-	-	83.866	823	84.721
Total pasivos financieros no corrientes	32	-	-	-	-	89.562	823	90.417
Pasivos financieros con entidades de crédito	9.269	-	28.101	13.560	10.811	75.588	10.886	148.215
Pasivos financieros por arrendamiento financiero	16	-	-	84	-	18	87	205
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	37.622	1.597	53.743	20.874	25.137	99.952	129.710	368.635
Total Pasivos corrientes	46.907	1.597	81.844	34.518	35.948	175.558	140.683	517.055
Total pasivos	46.939	1.597	81.844	34.518	35.948	265.120	141.506	607.472
Exposición bruta del balance	31.138	3.834	35.939	(3.661)	6.015	(73.002)	96.500	96.763
Ventas previstas en moneda extranjera	263.622	19.060	185.147	83.201	57.965	356.086	517.817	1.482.898
Compras previstas en moneda extranjera	63.861	14.210	110.951	20.456	17.788	65.419	305.628	598.313
Exposición bruta total	230.899	8.684	221.086	(3.661)	6.015	217.665	308.689	981.348
Instrumentos financieros derivados- cobertura								
Ventas	236.836	19.060	22.569	208	4.962	3.053	41.608	328.296
Compras	50.205	14.210	-	432	135	-	110.540	175.522
Exposición neta	44.268	3.834	198.517	(3.437)	1.053	214.612	377.621	828.574

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

(ii) Riesgo de tipo de interés

El riesgo de tipo de interés surge por la exposición a los movimientos de las curvas de tipos de la financiación bancaria a corto, medio y largo plazo. Indra contempla la posibilidad de contratar instrumentos financieros para gestionar dichos riesgos cuando la situación del entorno así lo aconseje. A 31 de diciembre de 2013, Indra mantiene contratados instrumentos financieros de cobertura de tipos de interés para financiaciones bancarias a largo plazo, mediante contratos de permuta (Swap) de tipo de interés variable a fijo. En 2013 ha realizado una emisión de bonos con un tipo de interés fijo que elimina ese riesgo en un importe significativo de su deuda a largo plazo (nota 20).

El siguiente cuadro recoge la sensibilidad del resultado consolidado del Grupo, expresado en millones de euros, a las variaciones del tipo de interés:

	Ejercicio 2013		Ejercicio 2012	
	Variación tipo de interés		Variación tipo de interés	
	+0,5%	-0,5%	+0,5%	-0,5%
Efecto en el Resultado antes de impuestos	(0,82)	0,82	(1,85)	1,85

b) Riesgo de crédito

Indra está expuesto a este riesgo en la medida que el cliente no responda de sus obligaciones. Indra dispone de una cartera de clientes con muy buena calidad crediticia. Por la morfología de su negocio Indra mantiene relaciones comerciales principalmente con grandes grupos empresariales, gobiernos y entes de carácter público y público-privado que están menos expuestos al riesgo de impago. No ha registrado históricamente quebrantos significativos por importes impagados. No obstante, y fundamentalmente en ventas internacionales se utilizan mecanismos como cartas de crédito irrevocables y coberturas de pólizas de seguros para asegurar el cobro.

Las tablas adjuntas reflejan el análisis de antigüedad de los activos financieros, contada a partir de la fecha de la obligación de pago, al 31 de diciembre de 2013 y 2012, pero que no están deteriorados.

	2013 (Miles de euros)				
	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	Total
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	324.959	29.814	42.608	65.799	463.180
Total activos	324.959	29.814	42.608	65.799	463.180

	2012 (Miles de euros)				
	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	Total
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	150.368	65.275	34.172	67.828	317.643
Total activos	150.368	65.275	34.172	67.828	317.643

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

c) Riesgo de liquidez

El Grupo lleva a cabo una gestión prudente del riesgo de liquidez, y dispone de líneas de crédito y préstamos firmadas con diversas entidades financieras así como bonos emitidos, en cuantía suficiente para hacer frente a sus compromisos corrientes. Respecto a los excedentes de tesorería, la política de Indra es invertirlos en instrumentos altamente líquidos y no especulativos a corto plazo a través de entidades financieras de primer orden.

Dado el carácter dinámico de los negocios subyacentes, el Departamento de Tesorería del Grupo tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito contratadas en cuantía suficiente.

A continuación se detalla la exposición del Grupo al riesgo de liquidez al 31 de diciembre de 2013 y 2012. Las tablas adjuntas reflejan el análisis de los pasivos financieros por fechas contractuales de vencimientos remanentes:

	2013 (Miles de euros)					Total
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	
Pasivos financieros con entidades de crédito	8.963	53.930	130.520	460.101	59.580	713.094
Pasivos financieros por obligaciones y bonos	-	-	-	263.914	-	263.914
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	158	604	1.499	6.262	-	8.523
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	64.964	1.221.163	68.896	-	-	1.355.023
Otros pasivos financieros	-	-	-	24.229	-	24.229
Total	74.085	1.275.697	200.915	754.506	59.580	2.364.783
Instrumentos financieros derivados	-	215	-	3.839	-	4.054
Total	74.085	1.275.912	200.915	758.345	59.580	2.368.837

	2012 (Miles de euros)					Total
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	
Pasivos financieros con entidades de crédito	21.982	159.661	120.641	337.490	51.780	691.554
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	134	1.386	1.184	7.822	1.024	11.550
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	56.331	196.287	1.236.716	-	-	1.489.334
Otros pasivos financieros	-	-	-	94.281	-	94.281
Total	78.447	357.334	1.358.541	439.593	52.804	2.286.719
Instrumentos financieros derivados	-	517	3.209	5.980	-	9.706
Total	78.447	357.851	1.361.750	445.573	52.804	2.296.425

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

38) Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes

a) Compromisos en divisas

Como cobertura de sus posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2013 en divisas (ver nota 4 u), el Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas en las siguientes monedas:

Tipo de Moneda	Importe en Moneda Extranjera			
	Corto plazo		Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar USA	54.368.981	275.621.298	2.441.600	79.610.114
Libra Esterlina	5.018.590	7.540.794	890.906	172.358
Franco Suizo	333.988	-	-	-
Peso Chileno	14.434.599	6.751.953.811	-	131.563.944
Peso Mejicano	1.176.714	320.501.334	-	4.147.519
Peso Argentino	-	41.560.462	-	-
Ringgit Malasya	519.797	15.335.770	-	-
Dólar Australiano	43.450	9.525.790	-	8.136.542
Dólar Canadiense	762.462	3.298.739	100.000	-
Zloty Polaco	415.446	17.897.389	-	-
Coronas Suecas	1.100.000	-	-	-
Real Brasileño	-	41.408.684	-	-
Peso Colombiano	4.763.538.938	32.714.898.648	-	-
Dirham marrocos	-	11.432.695	-	2.498.318
Corona Checa	7.945.762	-	-	-
Dinar Kuwaiti	-	1.460.248	-	-
Dólar Singapur	-	1.912.681	-	-
Dirham Emiratos Árabes	-	7.319.955	-	-
Sol Peruano	972.967	14.304.777	-	-
Rand Sudafricano	-	1.293.873	-	-
Rublo Ruso	5.407.515	114.546.713	-	-
Pesos Filipinos	5.980.800	302.526.948	-	-

A 31 de diciembre de 2012 tenía contratado:

Tipo de Moneda	Importe en Moneda Extranjera			
	Corto plazo		Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar USA	59.941.529	270.443.236	6.299.184	42.037.723
Libra Esterlina	9.276.006	3.890.098	2.321.160	11.664.797
Franco Suizo	4.852.060	-	-	-
Peso Chileno	85.200.000	3.132.043.710	-	-
Peso Mejicano	-	350.372.738	-	37.463.679
Peso Argentino	2.799.810	1.345.784	-	-
Dólar Australiano	455.786	15.524.404	-	9.153.037
Dólar Canadiense	854.355	6.108.827	300.000	1.856.492
Zloty Polaco	415.446	28.066.003	-	-
Coronas Noruegas	-	4.850.649	-	-
Real Brasileño	-	8.254.481	-	-
Peso Colombiano	2.558.195.514	3.923.351.264	-	313.024.841
Dirham marrocos	-	8.352.695	-	-
Corona Checa	10.870.390	-	4.420.609	-
Dinar Kuwaiti	-	2.471.519	-	1.085.771
Sol Peruano	-	1.401.912	-	-
Rand Sudafricano	-	3.800.000	-	-
Florin Hungaro	466.128.089	1.524.864.721	-	-

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 la valoración de las coberturas de los tipos de cambio es la siguiente:

Cobertura de Tipo de Cambio	Miles de Euros							
	2013				2012			
	Corto Plazo		Largo Plazo		Corto Plazo		Largo Plazo	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Cobertura de flujos de caja	(1.113)	202	4.387	3.831	43	7.281	5	9.495
Cobertura de valor razonable	9.562	13	(2.444)	8	(21)	(3.555)	-	(3.515)
Total (nota 10)	8.449	215	1.943	3.839	22	3.726	5	5.980

Dentro del apartado de las Coberturas de valor razonable, se incluyen las permutas financieras sobre tipos de interés (swaps) que la Sociedad dominante utiliza para gestionar su exposición a las fluctuaciones de los tipos de interés principalmente en sus préstamos bancarios a largo plazo a tipo de interés variable. El valor razonable de las permutas financieras por importe de 2.941 m€ (5.126 m€ en 2012) se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha de los Estados de Situación Financiera Consolidados (nota 20).

b) Planes de Opciones sobre Acciones

Durante 2013 y 2012 no se ha acordado ningún nuevo Plan de Opciones.

El detalle y movimientos del plan de retribución basado en el valor de la acción existente al 31 de diciembre de 2012 fue el siguiente:

	Número de Opciones			Precio Ejercido euros	Fecha vencimiento
	Saldo al 31.12.11	Extin- guidas	Ejer- cidas		
Opciones 2008	870.045	(870.045)	-	-	16,82 del 01.01.11 al 31.03.12

Durante los ejercicios 2013 y 2012 no se ha cargado ningún importe en gastos de personal por este concepto.

39) Arrendamientos operativos

El Grupo tiene arrendado de terceros determinados elementos de activos en régimen de arrendamiento operativo.

Una descripción de los contratos de arrendamiento más relevantes es como sigue:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Arrendador	Domicilio	Fecha firma contrato	Finalización contrato	Revisión	% revisión	Fianzas (miles de €)
Testa Inmuebles en Renta, S.A.	Avenida de Bruselas, 35 (Alcobendas)	01/01/2002	30/06/2022	julio	I.G.P.C.	1.005
Ayuntamiento de Alcobendas	Anabel Segura, 7 (Alcobendas)	01/09/2007	31/05/2017	enero	I.G.P.C.	423
Gratan, S.L.	Tanger, 120 (Barcelona)	01/07/2005	01/01/2017	julio	I.G.P.C.	660
General de Edificios y Solares	Avda. de Arteixo, s/n (La Coruña)	15/05/2008	31/05/2014	mayo	I.G.P.C.	83
Grupo Castellvi	Tanger 98-108, Edificio Interface (Barcelona)	01/07/2008	31/10/2027	junio	I.G.P.C.	371

El importe de las cuotas de arrendamientos operativos reconocidas como gastos es como sigue:

PROPIETARIO	Localidad	Fecha fin contrato	Gastos año 2013	Gastos año 2012
Testa	Alcobendas (Madrid)	30/06/2022	6.150	5.860
Ayuntamiento de Alcobendas/Sogepima	Alcobendas (Madrid)	31/05/2017	3.097	3.288
Grupo Castellvi	Barcelona	31/10/2017	2.980	2.889
Gratan, S.L.	Barcelona	01/01/2017	1.269	1.333
Obenque	Madrid	31/12/2021	1.184	962
Mapfre Vida, S.A.	Madrid	29/02/2016	894	1.139
Rentiber Internacional	San Fernando de Henares (Madrid)	31/03/2017	746	297
Grupo Integral de Desarrollo Inmobiliario	México D.F. (México)	31/12/2022	728	-
Portocarro, S.L.	Madrid	07/04/2016	685	665
El Remanso, S.A.	Avda. del Valle (Chile)	31/01/2016	633	656
M. Ruiz Clavijo, S.L.	Torrejon De Ardoz - Madrid	01/06/2015	569	598
Edificio De Alcobendas, S.A.	Alcobendas (Madrid)	31/05/2015	463	451
Cos Informática México, S.A. de C.V.	México D.F. (México)	01/01/2014	393	-
Inmobiliaria Financiera	Bogota (Colombia)	31/08/2017	383	-
Polítec ParticipaÇoes Ltda.	Brasilia (Brasil)	31/12/2014	368	-
General de Edificios y Solares	La Coruña	31/05/2014	366	521
General de Edificios y Solares	Madrid	31/12/2014	366	359
Red Tenc. Servicios de Asistencia Sanitaria	Málaga	31/08/2021	355	-
Alfrapark	Alfragide, Lisboa (Portugal)	30/11/2017	349	354
Adper, S.L.	Valencia	01/03/2014	334	373
Fundación P. Científico Universidad de Salamanca	Salamanca	31/10/2017	322	-
Alleanza Toro Spa	Roma (Italia)	30/09/2016	319	389
Centro de Empresas Zamudio	Erandio (Vizcaya)	06/04/2014	298	-
Inmoan, S.L.	Torrejon De Ardoz - Madrid	31/10/2019	275	262
Inversiones Monterrosa	Torre Metálica Mezanina 2 (Venezuela)	25/04/2013	-	924
Inmobiliaria Lorena, S.L.	Madrid	31/05/2013	-	373
Hermandad Nacional de Arquitectos	Madrid	31/03/2013	-	348
Criber 2000, S.L.	Madrid	31/03/2013	-	274
Otros			9.158	10.909

En el apartado de Otros, se incluyen agrupados los importes inferiores a 250 m€.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013****40) Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección****1. Retribución de los consejeros****1.1 Retribución por las funciones generales de supervisión y decisión colegiada**

La retribución de los miembros del Consejo de Administración es determinada de conformidad con lo establecido en los Estatutos Sociales y en el Reglamento del Consejo así como con los acuerdos adoptados por la Junta General de Accionistas.

Ha sido práctica de la Sociedad dominante revisar periódicamente los criterios y cuantías retributivas de sus consejeros para mantenerlos en todo momento en niveles de mercado y adecuados a las mejores prácticas y recomendaciones en esta materia, atendiendo a las características de la Sociedad dominante, los perfiles de sus consejeros, la dedicación exigida para el diligente desempeño de su cargo y la responsabilidad asumida así como para dar cumplimiento a lo establecido en el Reglamento del Consejo en cuanto a que la retribución de los consejeros externos sea incentivadora para retribuir su dedicación, cualificación y responsabilidad, pero que no constituya en el caso de los independientes un obstáculo para su independencia.

El sistema retributivo vigente se estableció en 2011, atendiendo a los criterios de gobierno corporativo predominantes en materia de retribuciones así como a las prácticas más extendidas en empresas comparables, contando con el asesoramiento de las firmas de expertos independientes en esta materia Egon Zehnder y PwC. El referido sistema retributivo vigente incorpora los siguientes criterios:

- que la retribución de los consejeros, salvo los que ejercen funciones ejecutivas, no incorpore componentes vinculados a los beneficios o al valor bursátil, al objeto de desligar su retribución de objetivos y variables a corto plazo; siendo satisfecho íntegramente en efectivo;
- dado el alto grado de asistencia por parte de los consejeros a las sesiones del Consejo y de sus Comisiones y a que es una exigencia de primer orden su dedicación y disponibilidad, establecer la retribución sobre la base de una asignación fija, que se determina en función de los cargos desempeñados por cada consejero.

La asignación fija que corresponde a los consejeros se distribuye entre los mismos, atendiendo a criterios de responsabilidad y dedicación requerida, de la siguiente forma: 100 m€ por pertenencia al Consejo; 30 m€ por pertenencia a la Comisión Delegada; 50 m€ por la pertenencia a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento; y 30 m€ por pertenencia a la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo; percibiendo los presidentes de cada órgano 1,5 veces las cuantías indicadas. Estos importes se han establecido sobre la base de que resulte una retribución media aproximada de 150 m€ por consejero.

El Consejo ha acordado asimismo que, en el caso de que en un ejercicio no se cumplieran los objetivos hechos públicos por la Sociedad dominante, reconsiderará la cuantía de su retribución, dando cuenta de ello a la Junta General.

El Consejo, a través de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, solicitó a las firmas de expertos independientes antes referidas PwC y Egon Zehnder sendas opiniones acerca del nuevo esquema retributivo aprobado por la Junta General y por el propio Consejo para ser aplicados a partir del ejercicio 2011, manifestando éstas al respecto que "los conceptos y cuantías retributivas son adecuados y se sitúan en niveles de mercado" y que "siguen las mejores prácticas y recomendaciones más recientes en esta materia". La firma Egon Zehnder ha expresado la vigencia en 2012 y 2013 de dichas manifestaciones. Asimismo, con ocasión de la revisión del marco retributivo del Consejo para 2014 y ejercicios siguientes, la firma de expertos independientes Spencer Stuart ha realizado similar juicio.

El desglose individualizado de la retribución total devengada por cada uno de los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad dominante durante los ejercicios 2013 y 2012, por el desempeño de su función de supervisión y decisión colegiada, es el que se indica en los cuadros siguientes:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (€) 2013					
CONSEJERO	ASIGNACIÓN FIJA				TOTAL
	CONSEJO	COMISION DELEGADA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	
ADM. VALTENAS ⁽¹⁾	50.000	15.000	--	--	65.000
I. AGUILERA	100.000	--	8.333	25.000	133.333
J. DE ANDRÉS	100.000	45.000	--	--	145.000
J.C. APARICIO ⁽²⁾	25.000	--	8.333	--	33.333
CASA GRANDE DE CARTAGENA	100.000	15.000	25.000	--	140.000
D. GARCÍA-PITA	100.000	25.000	--	45.000	170.000
MEDIACION Y DIAGNOSTICOS ⁽³⁾	66.667	20.000	--	20.000	106.667
L. LADA	100.000	30.000	50.000	--	180.000
J. MARCH	100.000	30.000	--	30.000	160.000
S. MARTÍNEZ-CONDE ⁽⁴⁾	50.000	--	25.000	--	75.000
A. MENÉNDEZ ⁽²⁾	25.000	5.000	--	5.000	35.000
J. MONZON	150.000	--	--	--	150.000
M. ORIOL	100.000	25.000	--	5.000	130.000
PARTICIPACIONES Y CARTERA DE INVERSION ⁽³⁾	66.667	--	33.333	--	100.000
I. SANTILLANA	100.000	5.000	41.667	5.000	151.667
R. SUGRAÑES	100.000	30.000	--	25.000	155.000
A. TEROL	100.000	5.000	75.000	--	180.000
TOTAL	1.433.333	250.000	266.667	165.000	2.110.000
Retribución media por consejero (13,8 consejeros)					152.899

(1) En representación de Liberbank. Consejero hasta junio 2013 (2) Consejero desde octubre 2013

(3) En representación de Banco Financiero y de Ahorros. Consejero hasta agosto 2013 (4) Consejero desde julio 2013

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (€) 2012					
CONSEJERO	ASIGNACIÓN FIJA				TOTAL
	CONSEJO	COMISION DELEGADA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	
ADM. VALTENAS ⁽¹⁾	100.000	30.000	--	--	130.000
I. AGUILERA	100.000	17.500	29.167	12.500	159.167
J. DE ANDRÉS	100.000	31.250	--	--	131.250
CASA GRANDE DE CARTAGENA	100.000	--	50.000	--	150.000
D. GARCÍA-PITA	100.000	30.000	--	45.000	175.000
MEDIACION Y DIAGNOSTICOS ⁽²⁾	100.000	30.000	--	30.000	160.000
L. LADA	100.000	30.000	20.833	--	150.833
J. MARCH	100.000	30.000	--	30.000	160.000
J. MONZON	150.000	--	--	--	150.000
R. MORANCHEL ⁽³⁾	91.667	41.250	--	--	132.917
M. ORIOL	100.000	12.500	--	17.500	130.000
PARTICIPACIONES Y CARTERA DE INVERSION ⁽²⁾	100.000	--	50.000	--	150.000
I. SANTILLANA	100.000	--	50.000	--	150.000
R. SUGRAÑES	100.000	30.000	--	30.000	160.000
A. TEROL	100.000	--	75.000	--	175.000
TOTAL	1.541.667	282.500	275.000	165.000	2.264.167
Retribución media por consejero (14,9 consejeros)					151.957

(1) En representación de Liberbank (2) En representación de Banco Financiero y de Ahorros (3) Consejero hasta noviembre 2012

Durante los ejercicios 2013 y 2012 no se han concedido opciones sobre acciones de la Sociedad dominante a favor de los miembros del Consejo de Administración ni éstos ejercieron durante dichos ejercicios ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante. Al cierre de los ejercicios 2013 y 2012 los miembros del Consejo de Administración no eran titulares de ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante.

Por el desempeño de su función de supervisión y decisión colegiada los miembros del Consejo de Administración no han percibido durante 2013 ni percibieron durante 2012 otro beneficio o retribución adicional a los anteriormente referidos, sin que la Sociedad dominante ni ninguna otra sociedad de su grupo consolidado tenga contraída con ellos por el desempeño de las referidas funciones obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Sin perjuicio de que la retribución del Consejo por el desempeño de su función de supervisión y decisión colegiada sea satisfecha íntegramente en efectivo, todos los consejeros destinan una parte relevante de dicha retribución (un tercio de la retribución bruta, que actualmente equivale aproximadamente a un 57% de la retribución neta para un consejero persona física) a la compra de acciones de Indra, manifestando igualmente su compromiso de mantener la propiedad de las mismas hasta la finalización de su mandato. Esta decisión de los consejeros se puso en conocimiento de la Comisión Nacional del Mercado de Valores mediante comunicación de Hecho Relevante de fecha 28 de julio de 2011 y se ha venido ejecutando desde entonces.

1.2 Retribución de los consejeros ejecutivos por sus funciones de administración y gestión delegadas por el Consejo de Administración

Los consejeros que son a la vez miembros de la Alta Dirección de la Sociedad dominante (consejeros ejecutivos) devengan adicionalmente la retribución que les corresponde en virtud de su relación contractual con la Sociedad dominante por el desempeño de las funciones de administración y gestión que tienen encomendadas. Esta retribución incorpora los mismos criterios y conceptos que la correspondiente a los restantes altos directivos de la Sociedad dominante, por lo que -sin perjuicio de que la misma, de acuerdo con lo establecido en el art. 27 de los Estatutos Sociales, forme parte de su retribución como consejeros- a efectos de claridad y de evitar reiteraciones innecesarias se expone y detalla junto con la de los restantes altos directivos en el apartado 2 siguiente.

2. Retribución de los altos directivos**2.1. Características y componentes del sistema retributivo**

La retribución de los miembros de la Alta Dirección de la Compañía, compuesta por los consejeros ejecutivos y por los directores generales, es determinada individualmente para cada uno de ellos por el Consejo de Administración a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.

Ha sido práctica de la Sociedad dominante desde 2002 establecer el marco retributivo de los altos directivos para periodos de medio plazo, normalmente de tres años, durante los que la retribución fija ha permanecido invariable.

En el ejercicio 2011, a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, el Consejo estableció el marco retributivo de los altos directivos para el periodo de tres años que comprende los ejercicios 2011, 2012 y 2013. La Comisión y el Consejo contaron con el asesoramiento externo de la firma de expertos independientes Egon Zehnder, al objeto de contrastar que los conceptos y cuantías retributivas, así como los demás elementos que conforman la relación laboral con los altos directivos, se mantienen acordes con las mejores prácticas del mercado y permiten motivar su permanencia y orientar su gestión de forma adecuada y competitiva en función de la situación, perspectivas y objetivos de la Sociedad dominante.

Este marco retributivo, vigente en 2013, incluye componentes tanto de carácter anual como de carácter plurianual.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

2.1.1 La **retribución anual** está compuesta por: (i) una retribución fija en efectivo; (ii) una retribución variable, igualmente en efectivo, en función del grado de cumplimiento de los objetivos anuales establecidos y de la valoración de la gestión realizada por cada alto directivo; y (iii) una retribución en especie.

- (i) La retribución fija se mantiene invariable para el periodo de tres años, salvo para los altos directivos que hubieran visto modificado su nivel de responsabilidad o salvo que se pongan de manifiesto circunstancias específicas que aconsejaran su revisión.
- (ii) La retribución variable anual es determinada al cierre de cada ejercicio sobre la base del porcentaje de la retribución fija anual establecido para cada alto directivo para una valoración satisfactoria por parte del Consejo del cumplimiento del presupuesto y objetivos así como de su gestión individual, situándose dicho porcentaje en un rango de entre el 50% y el 100% de la referida retribución fija anual.

Para la determinación del grado de consecución de los objetivos de cada alto directivo se ponderan los niveles de cumplimiento tanto de los objetivos globales de la Compañía como de los objetivos individuales cuantitativos y cualitativos referidos a sus respectivas áreas de responsabilidad, con métricas para los distintos parámetros correspondientes a los objetivos cuantitativos; tomando asimismo en consideración la evolución comparada del mercado y de las principales empresas del sector.

- (iii) La retribución en especie consiste principalmente en un seguro de vida con cobertura en caso de fallecimiento e invalidez así como en un seguro de asistencia sanitaria.

2.1.2 La **retribución a medio plazo** es toda de carácter variable, está también orientada a la retención de los altos directivos y por tanto condicionada a la permanencia de los mismos en la Compañía durante el periodo a que la misma se refiere y consiste: (i) en un incentivo en efectivo vinculado a la evolución de la Compañía, al cumplimiento de objetivos y a la valoración de la gestión de cada alto directivo; y (ii) en la entrega de acciones, al objeto de vincular una parte de la retribución a la evolución del valor bursátil de la Compañía.

- (i) La retribución a medio plazo en efectivo se ha establecido en un rango de entre 1,9 y 3 veces la retribución fija anual para una valoración satisfactoria por parte del Consejo de la evolución de la Compañía en el periodo 2011 a 2013 y de la gestión llevada a cabo por cada uno de los altos directivos, atendiendo al desarrollo y consecución de los objetivos estratégicos y a medio plazo para este periodo establecidos por el Consejo, que tomará igualmente en consideración la evolución comparada de la Compañía con respecto a los mercados en que actúa y a las principales compañías comparables del sector. Para el cálculo del grado de cumplimiento de los objetivos a medio plazo se siguen criterios y metodología similares a los expuestos anteriormente para la retribución variable anual. Esta retribución a medio plazo se devenga al final del periodo de tres años establecido y se percibe, en su caso, una vez cerrado el ejercicio 2013.
- (ii) La retribución a medio plazo que se hace efectiva mediante entrega de acciones se determina atendiendo a la valoración de la gestión llevada a cabo en el ejercicio anterior a cada entrega de acciones, teniendo, para una valoración satisfactoria, un valor equivalente al importe neto que corresponda a un porcentaje de entre el 15% y el 25% de la retribución bruta total de cada alto directivo en el periodo. La Junta General Ordinaria de 2011 aprobó los términos y condiciones de la entrega de acciones a favor de los altos directivos, acordando que la misma se llevase a cabo en cada uno de los ejercicios 2011, 2012 y 2013 al valor de mercado de la acción en el momento de la entrega, debiendo mantener los altos directivos la titularidad de las acciones recibidas durante un plazo de 3 años. Los altos directivos no consolidan la propiedad de las acciones hasta el final del período trianual correspondiente a esta retribución.

En los rangos establecidos para los distintos conceptos de la retribución variable, los correspondientes a los consejeros ejecutivos son los niveles superiores indicados para cada uno de dichos conceptos. Asimismo, los objetivos considerados para determinar la retribución variable de los consejeros ejecutivos son los de carácter global y los correspondientes al conjunto de los negocios de la Compañía, si bien puede considerarse específicamente alguno de ámbito parcial si tiene muy relevante significación.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

La determinación de los términos y cuantías de cada uno de los componentes retributivos expuestos responde a los siguientes criterios: que la retribución fija permanezca constante a lo largo del periodo; que la retribución variable represente una parte sustancial de la retribución total -comparativamente superior a la media del mercado-; que la retribución a medio plazo tenga un peso relevante; y que la referenciada al valor bursátil sea significativa, pero no excesiva.

El Consejo entiende que este marco retributivo es eficaz para mantener las compensaciones de los altos directivos de la Sociedad dominante ajustadas a las mejores prácticas y a las condiciones del mercado, motivando su permanencia y orientando su gestión con exigencia y especial enfoque al medio plazo, con una vinculación razonable a la evolución del valor bursátil exclusivamente en dicho horizonte de medio plazo, atendiendo en todo ello a la situación actual, perspectivas y objetivos de crecimiento sostenible de la Sociedad dominante.

Egon Zehnder manifestó al Consejo en el momento de establecer el sistema retributivo para los altos directivos de Indra que ha estado vigente durante el periodo de tres años (ejercicios 2011, 2012 y 2013) que "la política retributiva, estructura y cuantías del mismo están alineadas con las de las empresas del Ibex 35 similares en complejidad, diversidad geográfica de los negocios y tamaño de empresa"; y que es "destacable que se mantenga estable globalmente la retribución fija, salvo en aquellos altos directivos que han aumentado su nivel de responsabilidad, siendo sólo la retribución variable la que aumenta, principalmente la de medio plazo".

2.2. Cuantías retributivas

Durante el ejercicio 2013 la Alta Dirección ha estado integrada por nueve miembros, cuya relación nominal es la siguiente:

Presidente	Javier Monzón
Consejero Delegado	Javier de Andrés
Director Generales Corporativos	Juan Carlos Baena Emma Fernández Juan Tíno
Directores Generales de Operaciones	Emilio Díaz Rafael Gallego Santiago Roura Carlos Suárez

En 2012 permaneció once meses como Vicepresidente Regino Moranchel.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Las cuantías correspondientes a la retribución anual han resultado las siguientes:

(m€)	Total Altos Directivos		Presidente		Vicepresidente		C.Delegado	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Retribución fija	4.170	4.446	1.000	1.000	--	596	450	450
Retribución variable	2.474	3.025	800	850	--	596	360	383
Retribución en especie	285	267	54	49	--	38	20	18
Retribución total	6.929	7.738	1.854	1.899	--	1.230	830	851
Nº medio de altos directivos	9	8,9						
Retribución total media por alto directivo	770	869						

La suma de las cuantías retributivas totales indicadas correspondientes a los consejeros ejecutivos representa el 1,35% del Resultado Neto de Explotación consolidado y el 1,83% del Resultado Antes de Impuestos consolidado en el ejercicio 2013 y representaron el 1,83% y el 2,44% respectivamente, en el ejercicio 2012.

La **retribución a medio plazo** en vigor durante el período 2011-2013 es, como se ha indicado anteriormente, la establecida en el ejercicio 2011 con una vigencia de tres años. Consiste en un incentivo en efectivo y en la entrega de acciones.

En lo que se refiere a la retribución a medio plazo en efectivo, la Sociedad dominante ha venido provisionando en los cierres contables de cada uno de los ejercicios 2012 y 2011 los importes proporcionales del cien por cien de la cuantía de dicho incentivo correspondiente para una valoración satisfactoria de la gestión y cumplimiento de objetivos. Una vez llevada a cabo la valoración de la gestión y del cumplimiento de objetivos correspondientes a este concepto plurianual, un 15% de dichas cantidades provisionadas y registradas en los ejercicios 2011 y 2012 ha resultado excedente, correspondiendo asimismo con cargo al ejercicio 2013 para el conjunto de los altos directivos una cuantía de 2.848 m€, de los que 850 m€ corresponden al Presidente y 382,5 m€ al Consejero Delegado. De acuerdo a lo anteriormente indicado, las cuantías correspondientes para el ejercicio 2012 resultan 3.184 m€ para el conjunto de los altos directivos, de los que corresponden 850 m€, 506 m€ y 382,5 m€, respectivamente, al Presidente, Vicepresidente y Consejero Delegado.

En cuanto a la retribución en acciones, de conformidad con la autorización de la Junta General de 2011 a la que se ha hecho referencia en el apartado 2.1 anterior, el Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, acordó hacer entrega en 2013 a los altos directivos de un total de 155.356 acciones (correspondiendo 49.204 acciones al Presidente y 22.910 acciones al Consejero Delegado). Durante el ejercicio 2012 se hizo entrega a los altos directivos de un total de 228.671 acciones (correspondiendo a los consejeros ejecutivos: 65.125 al Presidente; 38.856 al Vicepresidente y 30.322 al Consejero Delegado).

Durante los ejercicios 2012 y 2013 no se han concedido opciones sobre acciones a favor de los altos directivos.

Durante los ejercicios 2012 y 2013 los altos directivos no han ejercido ninguna opción sobre acciones de la Sociedad.

Los altos directivos no han percibido durante 2013 ni percibieron durante 2012 otros beneficios, compensaciones o retribuciones adicionales a los indicados en esta Nota, sin que la Sociedad dominante ni ninguna de las sociedades del Grupo tengan contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Con independencia de lo anterior, la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo ha venido recomendando a los altos directivos la adquisición por su propia cuenta de acciones de la Sociedad dominante, de forma que alcancen y mantengan una participación estable en el capital de ésta con un valor equivalente al menos a su retribución fija anual. A la finalización del ejercicio 2013 el conjunto de los miembros de la Alta Dirección poseía 841.983 acciones, con un valor de mercado a dicha fecha equivalente a 2,5 veces su retribución fija anual.

El Consejo, a través de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, ha solicitado a la firma independiente Egon Zehnder su opinión sobre la retribución de los altos directivos resultante para 2013 y 2012, manifestando ésta al respecto que resulta para ambos ejercicios "muy adecuada, con una retribución fija moderada y un elevado peso de la retribución variable, así como la relevancia de la retribución a medio plazo, mayoritariamente vinculada a la evolución del negocio y con un peso razonable de la vinculada al valor bursátil".

3. Marco contractual de los consejeros ejecutivos y de los altos directivos

Cada uno de los altos directivos, incluidos los consejeros ejecutivos, tiene suscrito con la Sociedad dominante un contrato que regula las condiciones aplicables a su relación profesional. La Sociedad dominante ha venido informando públicamente desde el ejercicio 2006 de los términos de dichos contratos, que han sido autorizados por el Consejo de Administración previo informe favorable y propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, y han sido elevados a la Junta General de Accionistas desde el ejercicio 2007. En la actualidad, de conformidad con los acuerdos adoptados por la Junta General y el Consejo en el ejercicio pasado, los consejeros ejecutivos mantienen una relación con la Sociedad dominante de carácter mercantil articulada a través de un contrato de prestación de servicios; manteniendo los directores generales su relación laboral de carácter especial regulada en el Real Decreto 1382/1985.

En virtud de dichos contratos, los altos directivos han venido manteniendo el derecho a una indemnización en caso de cese de su relación con la Sociedad no debido a incumplimiento imputable al alto directivo o a baja voluntaria por su parte. Dicha indemnización se determina en los mismos términos que la establecida por el Estatuto de los Trabajadores para una relación laboral ordinaria en el momento de nombrarle alto directivo, calculándose a razón de cuarenta y cinco días por año de antigüedad del alto directivo, sobre la base de la retribución anual total establecida para cada uno de ellos (salario regulador definido en sus respectivos contratos), computando a estos efectos en base anual los conceptos retributivos que tengan carácter plurianual, con un mínimo de una anualidad y un límite máximo de tres anualidades y media. Asimismo, el Consejo de Administración, atendiendo a las prácticas habituales en el sector en el que la Sociedad dominante desarrolla su actividad, dejó constancia en el ejercicio 2006 de la alta probabilidad de que, en interés de la misma, los altos directivos terminasen su relación con ésta al cumplir determinada edad, procediendo la Sociedad dominante a dotar anualmente un fondo de provisión para cobertura de dicha contingencia e imputándose con cargo al mismo desde entonces las cuantías satisfechas a los altos directivos que han cesado en su relación con la Sociedad dominante con aplicación de lo previsto en sus respectivos contratos (como así tuvo lugar en noviembre de 2012 con el Vicepresidente Ejecutivo y anterior Consejero Delegado, quien devengó una compensación de 9.100 m€, íntegramente cubierta por dicho fondo de provisión).

En diciembre de 2013, de conformidad con lo ya previsto, el Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, acordó: (i) transformar el sistema anteriormente descrito en un plan de jubilación y ahorro a largo plazo articulado mediante un fondo de aportación definida externalizado a través de póliza de seguro, con individualización de las aportaciones para cada alto directivo, contratada con una entidad aseguradora de primer nivel; y (ii) modificar el marco contractual con carácter general para los miembros de la alta dirección, de manera que, ni para los consejeros ejecutivos ni para los nuevos directores generales, se contemplan cláusulas específicas de indemnización o blindaje por el cese de su relación contractual. Si alguno de estos últimos hubiese mantenido una relación laboral previa de carácter ordinario conservará los derechos que en virtud de la misma le correspondan de conformidad con la legislación vigente. En cuanto a los actuales directores generales, adicionalmente a lo anterior, para la adecuada transición al nuevo sistema atendiendo a sus derechos adquiridos, seis de ellos mantienen durante un periodo transitorio un derecho indemnizatorio decreciente equivalente a entre una y dos veces su salario regulador.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

La Sociedad dominante realizará aportaciones anuales al plan de prejubilación y ahorro a largo plazo para cada alto directivo, por una cuantía, con carácter general, del orden del 15% de su salario regulador (siendo, para los consejeros ejecutivos, del 15% para el Presidente y del 17% para el Consejero Delegado). Las aportaciones se realizarán mientras esté vigente su relación con la Sociedad dominante y hasta que alcancen la edad de sesenta y dos años, momento en el que el alto directivo percibirá el fondo acumulado (o en el momento anterior en que cesara su relación con la Sociedad dominante por causa no imputable al alto directivo -no incluyendo en ésta el cambio de control, salvo para los consejeros ejecutivos-).

El Consejo de Administración acordó asimismo, al amparo de la autorización de la Junta General de Accionistas de fecha 27 de junio de 2013, transferir y aportar al referido plan, con cargo al fondo de dotación antes indicado, las cuantías registradas en el mismo para dar cobertura al sistema anterior, que ascendían al cierre del ejercicio 2013 a un total de 21.110 m€ (correspondiendo a los consejeros ejecutivos 11.500 m€ al Presidente y 3.400m€ al Consejero Delegado).

Los consejeros ejecutivos y los directores generales de operaciones tienen suscritos sendos compromisos de no competencia, exigibles -en el caso de los directores generales, si así lo determina la Sociedad dominante- durante un periodo de dos años a partir de la finalización de su relación contractual, correspondiéndoles una cuantía compensatoria de 0,75 y de 0,5 veces, respectivamente, su retribución total en base anual por cada año de no competencia."

41) Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital

A continuación se incluye la información comunicada por los consejeros en relación con las obligaciones establecidas en el artículo 229 de la LSC que será analizada por la Comisión:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación de la sociedad objeto	% participación	Cargo o funciones
Luis Lada	Telefónica I+D, S.A.U	--	Consejero

42) Actividades de I+D+i

Una parte importante de las actividades que se llevan a cabo en el Grupo Indra tienen, por su naturaleza, carácter de gastos de I+D+i, los cuales se registran contablemente en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento de su devengo (véase nota 4).

La cifra global del gasto relativa a proyectos de este tipo ejecutados a lo largo del ejercicio 2013, incluida la de los proyectos capitalizados (véase nota 8), ha sido de 195.334 m€, lo que equivale a un 6,7% sobre las ventas totales del Grupo en dicho ejercicio. Los gastos por este concepto incurridos por la Sociedad dominante a lo largo de este mismo ejercicio han supuesto, aproximadamente, un 97% del total de los incurridos por el Grupo en materia de I+D+i.

Durante el ejercicio 2012, el importe del gasto relativo a proyectos de I+D+i ascendió a la cantidad de 193.040 m€, equivalente a un 6,6% sobre las ventas totales del Grupo.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013****43) Información sobre aspectos medioambientales**

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, no existen activos de importancia dedicados a la protección y mejora del medioambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio. Así mismo, durante los ejercicios 2013 y 2012 no se han recibido subvenciones de naturaleza medioambiental.

Los administradores de la Sociedad dominante estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medioambiente, no considerando necesario registrar dotación alguna a la provisión por riesgos y gastos de carácter medioambiental.

Los esfuerzos que el Grupo Indra realiza para cumplir con sus compromisos de Responsabilidad Corporativa, le llevan no obstante a cuidar todos los aspectos asociados a la protección del medioambiente en la realización de sus actividades. Este hecho se concreta en la adopción de un sistema de gestión ambiental basado en la norma UNE-EN ISO 14001, que se viene implantando en los distintos centros de trabajo del grupo, habiéndose prestado desde el principio un mayor esfuerzo en las instalaciones de los centros más significativos de la Sociedad dominante. A los certificados obtenidos en años anteriores con la citada norma para los centros de trabajo de Arroyo de la Vega (Alcobendas), San Fernando de Henares, Torrejón de Ardoz, Triángulo (Alcobendas), Aranjuez, Barcelona (calle Roc Boronat), Barcelona - Interface, La Coruña, Anabel Segura (Alcobendas-Madrid), Ciudad Real, Sevilla, Erandio (Bilbao), Baracaldo (Bilbao), c/ Alcalá (Madrid) y c/ Julián Camarillo (Madrid), se les ha unido en el año 2013 los correspondientes a los centros de trabajo de Bembibre (León), donde se llevan a cabo actividades de la Sociedad dominante y Málaga y Salamanca con actividades de la sociedad dependiente Indra Software Labs, S.L.

Además de estas dos empresas, ya habían sido certificadas por realizar actividades dentro de los centros anteriormente mencionados, las sociedades dependientes Indra Sistemas de Seguridad, S.A., Indra BMB Servicios Digitales, S.L., Indra Emac, S.A. y Advanced Logistics Group, S.A..

Respecto a las sociedades dependientes internacionales, y en lo concerniente a Medio Ambiente, es de destacar que durante el año 2013, como parte del Plan de Globalización de los Sistemas Corporativos de Calidad y Medio Ambiente del Grupo Indra, se han realizado actuaciones en tres centros más de Brasil además de los dos ya existentes y los dos centros en Buenos Aires. Estas actividades tendrán continuidad en los próximos años con nuevas actuaciones medioambientales en las sociedades dependientes internacionales.

Adicionalmente, en 2013 se han establecido los PLANES ESTRATÉGICOS DE MEDIO AMBIENTE de las siguientes filiales internacionales: Portugal, Colombia, Brasil, México, Chile y Perú, en línea con el Plan Estratégico Global de Medio Ambiente de Indra.

Igualmente en 2013 se ha continuado con las iniciativas medioambientales en relación con Eficiencia Energética y Green IT en nuestras instalaciones y también como parte de nuestras actividades. Además, se mantiene el objetivo de reducción de emisiones, iniciado en 2010, y modificado de un 3% a un 5% de reducción para las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) que se generan por la realización de nuestras actividades en las instalaciones del Grupo Indra.

44) Retribución a los Auditores

La empresa auditora KPMG Auditores, S.L. de las cuentas anuales consolidadas del Grupo y el resto de empresas de KPMG Internacional han facturado durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012, honorarios netos por servicios profesionales, según el siguiente detalle:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Miles de Euros

	2013				2012			
	KPMG Auditores, S.L.	KPMG Europe, LLP	Resto KPMG	Total	KPMG Auditores, S.L.	KPMG Europe, LLP	Resto KPMG	Total
Por Servicios de Auditoría	537	17	646	1.200	488	17	640	1.145
Por otros Servicios	37	-	253	290	7	4	288	299
	574	17	899	1.490	495	21	928	1.444

El importe indicado en el cuadro anterior incluye la totalidad de los honorarios relativos a los servicios realizados durante los ejercicios 2013 y 2012, con independencia del momento de su facturación.

Los honorarios relativos a servicios de auditoría de cuentas prestados por otros auditores diferentes al auditor principal, han ascendido a 91 m€ en el ejercicio 2013 (96 m€ en el ejercicio 2012).

45) Transacciones con Partes Vinculadas

Las transacciones vinculadas realizadas con accionistas significativos y consejeros no representan individualmente ni en su conjunto consideradas un importe significativo en relación con la cifra de negocio o con el balance de la Sociedad dominante al 31 de diciembre de 2013 y de 2012, habiendo sido todas ellas realizadas en el curso ordinario del negocio de la Sociedad dominante y en condiciones de mercado y autorizadas por el Consejo de Administración de conformidad con lo previsto en el Reglamento del Consejo. Sin perjuicio de lo anterior, es política de la Sociedad dominante informar públicamente de forma detallada de dichas transacciones.

El Reglamento del Consejo establece que las transacciones con partes vinculadas se valorarán teniendo en consideración el principio de igualdad de trato entre accionistas y su realización en condiciones de mercado, debiendo ser autorizadas por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, de conformidad con los criterios previstos en el artículo 38 de dicho Reglamento.

Durante los ejercicios 2013 y 2012 se han realizado transacciones comerciales, financieras y de prestación/recepción de servicios con los accionistas significativos -o con sociedades vinculadas a los mismos- Banco Financiero y de Ahorros (hasta agosto de 2013), SEPI (desde agosto de 2013), Banca March (accionista significativo de Corporación Financiera Alba), y Liberbank (hasta julio de 2013), así como con sociedades vinculadas a la consejera Sra. de Oriol.

El desglose por naturaleza de las transacciones con partes vinculadas durante los ejercicios 2013 y 2012 es el que se indica a continuación:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Naturaleza de la transacción	2013 (Miles de euros)			Total 31.12.2013
	Con accionistas	Con Consejeros	Con otras partes	
Venta de bienes y servicios	7.926	-	2.033	9.959
Compra de bienes y servicios	382	2.582	-	2.964
Percepción de ingresos financieros	83	-	-	83
Gastos por servicios financieros	211	-	82	293
	8.602	2.582	2.115	13.299

Naturaleza de la transacción	2012 (Miles de euros)			Total 31.12.2012
	Con accionistas	Con Consejeros	Con otras partes	
Venta de bienes y servicios	11.346	11	4.019	15.376
Compra de bienes y servicios	336	2.881	-	3.217
Percepción de ingresos financieros	196	-	-	196
Gastos por servicios financieros	437	-	-	437
	12.315	2.892	4.019	19.226

a) Transacciones con Accionistas

Todas las transacciones con accionistas se corresponden con operaciones realizadas con los accionistas Banco Financiero y de Ahorros (hasta agosto de 2013), SEPI (desde agosto de 2013), Banca March y Liberbank (hasta julio de 2013) o con sociedades de sus respectivos grupos.

El concepto "Venta de bienes y servicios" se corresponde con servicios prestados por el Grupo en el ámbito de su negocio a los referidos accionistas.

El concepto "Compras de bienes y servicios" se corresponde con servicios prestados al Grupo en el curso ordinario de su negocio.

El concepto "Percepción de ingresos financieros" se corresponde con intereses percibidos por depósitos financieros a corto plazo mantenidos en Bankia (sociedad del grupo Banco Financiero y de Ahorros).

El concepto "Gastos por servicios financieros" incluye gastos e intereses por gestión de avales, servicios de intermediación financiera y disposición de líneas de crédito con sociedades del grupo Banco Financiero y de Ahorros, Banca March y Liberbank.

El Grupo ha mantenido en 2013 y 2012 distintos contratos financieros con sociedades del grupo Banco Financiero y de Ahorros y con Banca March, siendo los principales los siguientes:

- Banco Financiero y de Ahorros: línea de crédito con vencimiento anual con un límite máximo de disposición de 14.243 m€ en 2013 y 16.521 m€ en 2012, respectivamente. El saldo medio dispuesto en 2013 ha sido de 4.040 m€ y fue de 7.760 m€ en 2012; línea de avales y tarjetas de crédito con vencimiento anual por importe de 50.025 m€ en 2013 y de 72.248 m€ en 2012; línea de confirming con vencimiento anual por importe máximo de 10.000 m€ en 2012; financiación de operaciones comerciales por importe de 69.819 m€ en 2013 y en 2012; cobertura de tipos de interés por importe máximo de 15.000 m€ en 2013 y en 2012.
- Banca March: Línea de avales con vencimiento anual por importe de 2.648 m€ en 2013 y de 10.990 m€ en 2012.
- Liberbank: línea de crédito con vencimiento anual con un límite máximo de disposición de 3.232 m€ en 2013.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**

Los dividendos satisfechos a los accionistas representados en el Consejo de Administración han ascendido a los siguientes importes:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Banco Financiero y de Ahorros	11.157	22.347
Corporación Financiera Alba	6.320	12.639
Casa Grande Cartagena	2.795	5.587
Liberbank, S.A.	2.792	5.595

b) Transacciones con Consejeros

Las transacciones con consejeros se corresponden con operaciones realizadas con sociedades vinculadas a la consejera Sra. de Oriol.

Las operaciones recogidas bajo el concepto "Compras de bienes y servicios" se corresponden con servicios de seguridad prestados por sociedades del grupo Seguriber-Umano en 2013 y en 2012 en el que la Sra. de Oriol tiene una participación accionarial (directa e indirecta) del 58% y es Presidente. Las Sociedades Seguriber y Umano mantenían por separado relaciones comerciales con el Grupo con anterioridad al nombramiento de la Sra. De Oriol como consejera (Seguriber desde 2006 y Umano desde el año 2000).

Los importes satisfechos en 2013 y 2012 han sido de 2.582 m€ y 2.881 m€, respectivamente. Estos importes representan el 2,46% y el 2,11 %, respectivamente, de la cifra de negocio total del grupo Seguriber-Umano en los ejercicios 2013 y 2012. La contratación por Indra de estos servicios se realiza por periodos anuales y la selección del proveedor se realiza siguiendo estrictos criterios de mercado. En relación con estos importes debe tenerse en cuenta que el aumento producido en el volumen de contratación en 2012 se debió en su mayor parte a la circunstancia sobrevenida de la integración de Seguriber y Umano, tras la que la contratación de servicios con Umano -que la Sociedad venía realizando desde el año 2000- devino transacción vinculada (la contratación exclusivamente con Seguriber ascendió a 987 m€ en 2011). En el ejercicio 2014 se ha llevado a cabo una revisión de la contratación de estos servicios, de manera que la realizada con el grupo Seguriber-Umano se sitúe en el entorno del 1% de la cifra total de negocio de éste.

Teniendo en cuenta la reducida significación relativa que el negocio con Indra representa para el grupo Seguriber-Umano, la naturaleza y características que tienen los servicios de seguridad así como la relevancia del perfil profesional y demás circunstancias que concurren en la Sra. de Oriol, esta relación de prestación de servicios no debe afectar a su independencia en el ejercicio de su cargo de consejera de Indra.

La retribución de los miembros del Consejo de Administración se detalla en la nota 40 de la presente Memoria.

c) Transacciones con otras partes vinculadas

Todas las transacciones con otras partes vinculadas corresponden a las transacciones realizadas con Banco Inversis hasta agosto de 2013, dejando de tener esta Sociedad la consideración de "otra parte vinculada" tras la venta de la participación de Banco Financiero y de Ahorros en Indra.

d) Transacciones con miembros de la Alta Dirección

Durante los ejercicios 2013 y 2012 no se han realizado transacciones con miembros de la Alta Dirección ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de los Altos Directivos se detalla en la nota 40 de la presente Memoria.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2013**e) Transacciones con sociedades asociadas y negocios conjuntos

Durante los ejercicios 2013 y 2012 se han realizado transacciones con empresas asociadas y negocios conjuntos:

	2013 (Miles de euros)			
	Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas	956	16.544	10.690	2.079
Negocios conjuntos	1.681	2.017	8.532	6.166
	2.637	18.561	19.222	8.245

	2012 (Miles de euros)			
	Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas	3.219	12.125	12.428	3.326
Negocios conjuntos	2.578	3.022	12.350	10.817
	5.797	15.147	24.778	14.143

Nota: En "Deudores" y "Acreedores" se recogen los saldos correspondientes a dichos conceptos registrados a 31.12 de cada ejercicio.

46) Acontecimientos Posteriores al Cierre

No hay acontecimientos significativos posteriores al cierre.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2013

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Domicilio	Actividad
<u>1.- Sociedad dominante</u>		
Indra Sistemas, S.A.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<u>2.- Dependientes</u>		
Indra Emac, S.A.	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	Carrer de Roc Boronat, 133 Barcelona	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Investigación, ingeniería, diseño, fabricación, desarrollo, comercialización, instalación, mantenimiento y reparación de aparatos, dispositivos y sistemas para la seguridad en las comunicaciones de datos, sistemas de cifrado, encriptación, balizas y centros de mando y control.
Inmize Capital, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Inmize Sistemas, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Indra Software Labs, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, construcción y pruebas para proyectos de desarrollo de sistemas de información.
Teknatrans Consultores, S.L.	Portuetxe, 23, Donostia	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2013

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra SI, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Computación Ceicom, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
Indra Company, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Brasil, S.A.	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Search Informatica Ltda	Brasilia (Brasil)	Asesoramiento y consultoría en administración empresarial informática, desarrollo de software y venta de equipos y software.
Ultracom Consultoría	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios de customización, desarrollo, adecuación, y mantenimiento de programas y sistemas en el área de las tecnologías de la información. Prestación de servicios de asesoría, consultoría y entrenamiento en el área de las tecnologías de la información; prestación de servicios de localización de equipos de informática; prestación de servicios de instalación, implantación y soporte técnico de software, elaboración de programas informáticos y comercialización de materiales y accesorios informáticos.
Indra Tecnología Brasil LTDA	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de trafico aereo, defensa, transporte y trafico terrestre, marítimo y ferroviario, y procesos electorales.
Politec Argentina, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra USA IT Services	Atalnta (Estados Unidos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Colombia LTDA.	Bogota (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Gnubila Colombia, SAS	Bucaramanga (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Chile, S.A.	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona C & S Holding, S.A. (Chile)	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Guatemala, S.A.	Guatemala (Guatemala)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2013

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra Sistemas México S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Isolux Mexico, S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Prestación de servicios de señalización para autopistas.
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	México, D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Panamá, S.A. (Panamá)	Panamá	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Company Perú S.A.C.	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Perú, S.A.	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay, S.A.	Montevideo (Uruguay)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra USA Inc.	Filadelfia (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Systems, Inc.	Orlando (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnologías de la Información Venezuela S.A.	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Gestión de Centros Venezuela S. A.	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones y servicios de gestión documental.
Soluziona, S.P. C.A. (Venezuela)	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	Alemania	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información, así como sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Avitech AG	Alemania	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Italia Spa	Roma (Italia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Italia Lab SRL	Roma (Italia)	Realización de productos y proyectos relacionados con las soluciones de las tecnologías de la información y cualquier actividad relacionada.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2013

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	Oslo (Noruega)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Normeka, AS	Rømskog (Noruega)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Czech Republic s.r.o.	Praga (República Checa)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Eslovakia, a.s.	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra France S.A.S.	Paris (Francia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Hungary L.L.C.	Debrecen (Hungria)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Systeme S.R.L.	Chisinau (Moldavia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Polska S.p.z.o.o	Varsovia (Polonia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Portugal, S.A.	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Elektrica Soluziona S.A. (Rumania)	Bucarest (Rumania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Ucrania L.L.C.	Kiev (Ucrania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Kazakhstan Engineering Llp	Astana (Kazakhstan)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Sirketi	Estambul (Turquía)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Beijing Information Technology Systems Co. Ltd.	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	Tianjin (China)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Philippines, Inc.	Quezon (Filipinas)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd	Kuala Lumpur (Malasya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2013

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Domicilio	Actividad
PT Indra Indonesia	Jakarta (Indonesia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas India Private Limited	Nueva Dheli (India)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Bahrain Consultancy SPC	Manama (Bahrain)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Arabia Company Ltd.	Jeddah (Arabia Saudita)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Limited (Kenya)	Nairobi (Kenya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Professional Services (Private) Ltd	Harare (Zimbabwe)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Technology South Africa Pty Ltd	Johannesburg (Sudafrica)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Australia Pty Ltd	Australia	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra BMB, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión de digitalización y captura de datos.
Servicios Avanzados Printing & Finishing, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).
Central de Apoyos y Medios Auxiliares, S.A.U.	Manufacturas, 11. Mairena del Aljarafe (Sevilla)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).
Caymasa El Sendero, S.A.U.	Manufacturas, 11. Mairena del Aljarafe (Sevilla)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).
Indra II Business Process Outsourcing Portugal, unipersonal LTD	Portugal	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	Tánger (Marruecos)	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.
IFOS (International Financial Operational Services), S.A.	Buenos Aires, Argentina	Gestión y externalización de procesos de negocio, y diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas para entidades financieras.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2013

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra Bussines Consulting, S.L.	Calle Tanger, 98 Barcelona	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Tourism & Leisure Advisory Service, S.L.	Calle Tanger, 98 Barcelona	Prestación de servicios profesionales de consultoría y asesoría técnica, industrial, económico-financiera y fiscal de toda clase de empresas y organizaciones.
Advanced Logistics Group, S.A.	Calle Tanger, 98 Barcelona	Confección elaboración de estudios, proyectos técnicos y dictámenes referidos a la ingeniería de transporte, consultoría y logística.
Mensor Consultoría y Estrategia S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Prestación de servicios de consultoría y estrategia, management y apoyo al desarrollo e implantación de soluciones tecnológicas a empresas, y la realización de actividades docentes, y de formación continuada para postgraduados y profesionales.
Europraxis ALG Consulting Maroc, S.A.	Marruecos	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting Brasil, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting Mexico S.A. de C.V.	Mexico D.F. (Mexico)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Advanced Logistic Group Andina, S.A.C. (Perú)	Lima (Perú)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Advanced Logistic Group Venezuela, S.A.	Colinas del Bello Monte (Venezuela)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis Consulting, S.r.l.	Milan (Italia)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting, Ltd (U.K.)	Slough Berkshire (Reino Unido)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Prointec, S.A.	Avda de Burgos 12, Madrid	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.
Unmanned Aircraft Technologies, S.A.	Avda de Burgos 12, Madrid	I+D Sistemas Aéreos autónomos y Soluciones avanzadas en Sistemas no Tripulados.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2013

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Domicilio	Actividad
Prointec Extremadura, S.L.	José Luís Cotallo 1, Cáceres	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Prointec Engenharia, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Ingeniería de Proyectos e Infraestructuras Mexicana, S.A. de C.V.	Mérida (México)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.
Prointec Panamá, S.A.	Ancon (Panamá)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Prointec Usa LLC	Sacramento, California, (EEUU)	I+D Sistemas Aéreos autónomos y Soluciones avanzadas en Sistemas no Tripulados.
Prointec Civil Engineering Consultancy (Irlanda)	Dublin (Irlanda)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Consis Proiect SRL	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios de ingeniería civil y consultoría.
Prointec Romaría S.R.L. (Rumanía)	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Prointec India Privated Ltd	Haryana (India)	Prestación de servicios de ingeniería civil y consultoría.
3.- Negocios conjuntos		
I3 Televisión, S.L.	Avda. Isla Graciosa 13, San Sebastian de los Reyes (Madrid)	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual.
IRB Riesgo Operacional S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Esteio Sistemas S.A. (Brasil)	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2	Calle Joaquín Rodrigo, 11 Aranjuez (Madrid)	Desarrollo, suministro, instalación, integración y mantenimiento del Sistema de Combate para el carro de combate Leopard 2.
UTE Manteniment Rondes	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Servicio de mantenimiento de los Nudos de Llobegrat al Morrot.
UTE Copsa-Indra	Cami de la Gran (Andorra)	Ejecución de obras en el túnel Dels Valieres, fase IV.
UTE Jocs del Mediterrani	Avenida de Bruselas 35 Alcobendas (Madrid)	Contrato para el funcionamiento y desarrollo de las Loterías de la Generalidad de Cataluña, organizadas y gestionadas por la Entidad Autónoma de Juegos y Apuestas de la Generalidad.
UTE mantenimiento Semafórico de Torrejón de Ardoz	Calle Príncipe de Vergara 135 (Madrid)	Mantenimiento, conservación, suministro e instalación de señales luminosas reguladoras de la circulación, de funcionamiento automático.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2013

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Domicilio	Actividad
UTE CDTA	Calle Valgandre, 6 (Madrid)	Explotación del Centro de Tratamiento de Denuncias Automatizadas.
UTE Indicadores Ambientales Delta del Ebro	Avenida Diagonal, 211 (Barcelona)	Ejecución de la obras incluidas en la actuación urgente 4,3 C "Indicadores Delta del Ebro".
UTE Área Metropolitana	Alcalde Francisco Hernández González, 4. Las Palmas de Gran Canaria	Servicios para la ejecución de operaciones de consevaciones de las carreteras del Área Metropolitna de Gran Canaria.
UTE Mantenimientos Rondes 2012	Carrer de les Tàpies, 4 (Barcelona)	Servicio de mantenimiento integral de la ronda Dalt y de la ronda litoral de Barcelona.
UTE Mantenimiento Las Palmas	Alcalde Francisco Hernández González, 4. Las Palmas de Gran Canaria	Servicio de conservación y mantenimiento de calzadas, aceras, plazas y zonas peatonales de Las Palmas de Gran Canaria.
UTE Segura XXI-II	C/ Sepúlveda, 6 Pol.Ind.Alcobendas, Alcobendas (Madrid)	Mantenimiento y explotación del sistema automático de información hidrológica (SAIH) de la cuenca hidrográfica del Segura (Murcia, Albacete, Alicante, Almería y Jaén).
UTE CIC TF	C/Ramón y Cajal nº3. Santa Cruz de Tenerife	Centro de Información de carreteras y su mantenimiento.
UTE CEIDECOM	Pol. Industrial Bembibre. Parque Ind. Alto de San Román. Bembibre. León.	Ejecución de las prestaciones que comprende el proyecto CEIDECOM Bembibre, presentado ante el Instituto para la Reestructuración de la Minería del Carbón.
UTE Indra-Eurocopter	Avenida de Bruselas 35, Alcobendas (Madrid)	Equipación de supervivencia de la flota aérea para la Armada Española HU-21 helicóptero (AS-332, AS-532 UL).
UTE Saih CHJ	C/ Polígono 43, Aldaya (Valencia)	Explotación, Mantenimiento, Actualización y Conservación del Sistema Automático de Infoermación Hidrológica (SAIH) de la Cuenca del Jucar.
UTE Telvent-Indra-Atos	Avenida Pio XII, 83 Madrid	Desarrollo de un interfaz con la Red del Proyecto Piloto Bluemassmed
UTE Instalación VSM Instalazioak	C/ Henao 2, Bilbao	Construcción de las Instalaciones del Centro de Control de la Variante Sur Metropolitana.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2013**

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra Perú		
Consortio Procom	Perú (Lima)	Implantación de medidores de gestión comercial
Consortio CEI	Perú (Lima)	Portabilidad numérica
Consortio GMD	Perú (Lima)	Gestión de archivo central
Consortio Petróleos	Perú (Lima)	Implementación de ERP
Consortio NSC	Perú (Lima)	Desarrollo e implementación de Software contable
Consortio Mincetur	Perú (Lima)	Desarrollo e implementación de Software de casinos
Consortio Fábrica	Perú (Lima)	Fábrica de Software
Consortio Reapro	Perú (Lima)	Reingeniería y automatización de procesos
4.- Asociadas		
Saes Capital, S.A.	Paseo de la Castellana 55, Madrid	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Eurofighter Simulation System GmbH	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
Euromids SAS	Paris (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos.
Green Border OOD	Sofía (Bulgaria)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Tower Air Traffic Services, S.L.	Carretera de Loeches 9, Torrejon de Ardoz (Madrid)	Prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo, para la gestión del tráfico de aeronaves en el espacio aéreo.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2013

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Domicilio	Actividad
A4 Essor, S.A.S.	Paris (Francia)	Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.
Indra Sistemas de Tesorería, S.L.	Pº de la Castellana 89, Madrid	Diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos, que hagan uso de las tecnologías de la información. Prestación de servicios profesionales en el ámbito de consultoría de negocio y de gestión, tecnológica y de formación.
Idetegolf, S.A.	Julio Sáez de la Hoya 7, Burgos	Diseño, Dirección y construcción de instalaciones deportivas.
Gestión de Recursos Eólicos Riojanos, S.L.	Avda. Gran Vía Ray Juan Carlos I, Logroño	Producción de energía eléctrica, especialmente utilizando como energía primaria la eólica, transporte y distribución.
Aerobus Arapiles, S.L.	Avda. Burgos 12, Madrid	Prestación de servicios para la instalación del sistema de transporte de rodadura elevada de bajo impacto ecológico.
Eólica Marítima y Portuaria, S.L.	Claudio Coello 43, Madrid	Explotación de energías renovables sobre medio ambiente y geología. Servicios Técnicos de ingeniería.
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	Gran Vía Juan Carlos I nº9, Logroño (La Rioja)	Estudio, promoción, desarrollo y ejecución de proyectos innovadores en materia medioambiental y de producción de energía.
Logística marítima de Tuxpan S.A.P.I. de C.V.	Veracruz (México)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito de las infraestructuras portuarias.
<u>Indra México</u>		
Indra Isolux México SA de CV	México DF	El suministro, instalación y puesta en servicio del equipamiento para los sistemas de gestión de peajes y/o sistemas de control de tráfico.
Visión Inteligente Aplicada S.A de C.V	México DF	Prestación de Servicios
EFI Túneles Necaxa SA de CV	Munich (Alemania)	Estudio, asesoría, elaboración de proyectos y la construcción de obras públicas, así como cualquier tipo de obras civiles, hidráulicas, eléctricas, de infraestructura y similares, en los sectores públicos y privados, la adquisición de materiales e insumos para la construcción y el transporte de los mismos y en general, todo lo relacionado con la construcción.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2013

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
1.- Sociedad dominante						
Indra Sistemas				1.202.520	1.904.381	108.415
2.- Dependientes						
Indra Emac, S.A.	100%	-	100%	2.561	16.237	1.620
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	100%	6.739	10.713	560
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	-	100%	100%	9.393	4.197	1.572
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80%	1.548	-	(5)
Inmize Sistemas, S.L.	-	50%	50%	7.666	2.712	488
Indra Software Labs, S.L.	100%	-	100%	35.917	153.045	9.253
Teknatrans Consultores, S.L.	100%	-	100%	669	684	191
Grupo BMB	100%	-	100%	19.475	152.035	2.011
Grupo Consultoría	100%	-	100%	30.668	56.697	(6.894)
Grupo Prointec	100%	-	100%	22.020	52.796	(2.484)
Grupo Indra Brasil	100%	-	100%	(7.493)	268.590	1.634
Indra SI, S.A.	83%	17%	100%	3.066	53.555	(1.240)
Indra Company Brasil LTDA	100%	-	100%	(28.999)	74.742	(12.418)
Politec Argentina	95%	5%	100%	13	103	(148)
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	100%	-	100%	(2.423)	11.228	(4.552)
Computación Ceicom	100%	-	100%	3.365	11.059	29
Indra Colombia LTDA.	100%	-	100%	10.740	43.394	(1.330)
Indra Sistemas Chile S.A.	100%	-	100%	5.354	51.759	232
Soluzion C&S Holding S.A.	-	100%	100%	1.307	-	54
Soluzion S.A. Guatemala	100%	-	100%	105	-	-
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	100%	-	100%	16.848	119.808	7.709
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	100%	-	100%	12.404	41.084	2.556
Soluzion México S.A. de C.V.	100%	-	100%	(4.834)	12.309	(3.313)
Indra Panama, S.A.	100%	-	100%	3.271	16.569	539
Indra Company Perú SAC	100%	-	100%	1.719	7.139	0
Indra Perú, S.A.	100%	-	100%	13.888	40.853	2.858
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	100%	-	100%	1.295	3.953	(89)
Indra USA, Inc	100%	-	100%	3.895	15.117	2.061
Indra Systems, Inc	100%	-	100%	(17.269)	996	(2.477)
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	100%	-	100%	4.207	3.150	830
Azertia Gestión de Centros Venezuela, S.A.	100%	-	100%	(2.014)	258	(433)
Soluzion SP, C.A. Venezuela	100%	-	100%	7.978	20.958	2.657

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2013

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	100%	-	100%	1.268	1.812	279
Avitech AG	100%	-	100%	4.292	14.100	993
Indra Italia Spa (Visiant Galyleo Spa)	78%	-	-	11.291	59.071	1.635
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	-	100%	4.047	9.310	1.108
Indra Eslovakia, a.s.	100%	-	100%	664	2.398	(127)
Indra France Sas	100%	-	100%	(127)	1.010	(448)
Indra Hungary K.F.T.	100%	-	100%	(142)	364	(226)
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	100%	-	100%	455	762	127
Indra Polska Sp.z.o.o	100%	-	100%	(322)	168	(220)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100%	6.619	35.774	(634)
Electrica Soluzion S.A. (Rumanía)	51%	-	51%	1.600	2.835	233
Indra Ukraine L.L.C.	-	100%	100%	(25)	-	(74)
Indra Kazakhstan Engineering Llp	51%	-	-	953	2.244	(91)
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	100%	-	100%	1.544	4.336	228
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	70%	-	70%	(73)	144	(285)
Indra Philippines INC	50%	-	50%	10.376	31.824	2.117
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	70%	-	-	11	8.285	263
Indra Indonesia	100%	-	-	(622)	95	(1.167)
Indra Arabia LLC CO	95%	5%	100%	-	-	-
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	-	-	3.772	12.156	120
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L.	100%	-	100%	483	1.370	126
Indra Limited (Kenya)	100%	-	100%	2.634	3.868	373
Soluzion Professional services (private) Limited (Zimbabwe)	70%	-	70%	-	-	-
Indra Australia Pty Limited	100%	-	100%	5.995	36.193	2.289
Indra Sistemas India Private Limited	100%	-	100%	469	3.928	(1.682)
Indra Navia AS	100%	-	100%	16.733	61.790	5.998
Indra Turquía	100%	-	100%	888	2.085	(913)
Indra Technology South Africa	62%	-	62%	(227)	-	(227)
Indra Tecnología Brasil LTDA	100%	-	100%	971	4.767	3
Gnubila Colombia SAS	100%	-	100%	289	482	24
3.- Negocios conjuntos						
I-3 Televisión S.L.	50%	-	50%	130	3.389	13
IRB Riesgo Operacional S.L.	33%	-	33%	430	88	(42)
IESSA (Brasil)	50%	-	50%	(866)	2.386	(1.678)
UTE Zona Norte	10%	-	10%	39	160	14
UTE Alta Capacidad	20%	-	20%	119	743	118
UTE Copsa-Indra	50%	-	50%	114	3	(2)
UTE Jocs del Mediterrani	49%	-	49%	(4.022)	1.004	17
UTE Área Metropolitana	20%	-	20%	57	12	1
UTE Mantenimiento Las Palmas	10%	-	10%	(7)	24	23
UTE Segura XXI-II	35%	-	35%	82	64	81

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2013

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
UTE Indra-Eurocopter ECE	63%	-	63%	(7)	756	11
UTE Saih CHJ	25%	-	25%	7	14	7
UTE CIC-TF	50%	-	50%	316	199	50
UTE CEIDECOM	60%	-	60%	(352)	-	(16)
UTE Instalación VSM Instalazioak	25%	-	25%	12	-	0
UTE Mantenimiento Semafórico de Torrejón de Ardoz	50%	-	50%	(7)	40	(7)
UTE IND. AMB. DELTA DEL EBRO	33%	-	33%	56	268	54
UTE Mantenimiento Rondes 2012	30%	-	30%	(7)	1.085	(35)
UTE Telvent-Indra-Atos	33%	-	33%	-	1.742	-
Indra Perú						
Consortio Procom	49%	-	49%	799	8.611	845
Consortio CEI	50%	-	50%	(108)	393	(31)
Consortio GMD	50%	-	50%	1.647	8.141	1.693
Consortio Petróleos	95%	-	95%	6.759	3.278	(566)
Consortio NSC	90%	-	90%	285	14	(102)
Consortio Mincetur	98%	-	98%	378	469	88
Consortio Fábrica	50%	-	50%	3.462	3.178	132
Consortio Reapro	85%	-	85%	404	3.917	626
4.- Asociadas						
Saes Capital, S.A.	49%	-	49%	-	-	-
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	-	26%	-	-	-
Euromids SAS	25%	-	25%	-	-	-
A4 Essor SAS	21%	-	21%	-	-	-
Tower Air traffic	50%	-	50%	-	-	-
Indra Sistemas de Tesorería, S.A.	33%	-	33%	-	-	-
Green Border OOD	50%	-	50%	-	-	-
Indra México						
Indra Isolux México SA de CV	50%	-	50%	-	-	-
Visión Inteligente Aplicada S.A de C.V	50%	-	50%	-	-	-
EFI Túneles Necaxa SA de CV	10%	-	10%	-	-	-

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2013

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
Composición Grupo BMB						
2.- Dependientes						
Indra BMB S.L.				12.665	21.501	1.327
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	100%	-	100%	(256)	-	(9)
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	100%	-	100%	46.455	122.113	5.013
Central de Apoyos y Medios Auxiliares, S.A.U. (CAYMASA)	100%	-	100%	4.858	14.277	(1.206)
Caymasa El Sendero, S.L.	100%	-	100%	148	421	(544)
IFOS (Argentina)	80%	-	80%	(373)	1.438	(586)
Indra II BPO Portugal	100%	-	100%	252	25	2
4.- Asociadas						
Trias Beltran, S.L.	40%	-	40%	-	-	-
Composición Grupo Consultoría						
2.- Dependientes						
Indra Business Consulting	-	-	-	41.288	33.469	(1.116)
Tourism & Leisure Advance Service, S.L.	70%	-	70%	205	4.411	(205)
Europraxis ALG Consulting, Ltd. (UK)	100%	-	100%	144	367	47
Europraxis ALG Consulting, Ltda. (Brasil)	99,99%	0,01%	100%	(4.581)	1.177	(2.413)
Advanced Logistics Group, S.A.	100%	-	100%	220	14.468	(662)
Europraxis Consulting, S.R.L.	100%	-	100%	(578)	606	(497)
Indra Business Consulting ALG Mexico	100%	0%	100%	447	2.672	(193)
Advanced Logistics Group Andina	-	90%	90%	490	715	(35)
Advanced Logistics Group Venezuela	-	90%	90%	1.932	868	(411)
Mensor Consultoría y Estrategia S.L.	80%	-	80%	(2.327)	1.922	(829)
Europraxis Alg Maroc	67%	-	67%	(402)	344	(512)
Composición Indra Brasil						
2.- Dependientes						
Indra Brasil SA	100%	-	-	56.631	261.978	(25.632)
Search Informática Ltda.	51%	-	51%	1.289	6.504	2.488
Ultracom-Consultoria em Tecnologia da Informaçao Ltda.	100%	-	100%	(108)	4.071	107
Indra USA IT Services	100%	-	100%	2.300	2.573	268
Composición Grupo Prointec						
2.- Dependientes						
Prointec, S.A.				28.675	40.409	(11.661)
Prointec Hidrógeno, S.L.	60%	-	60%	-	-	(5)
Consis Proiect SRL (Rumanía)	100%	-	100%	1.600	1.048	47
Geoprin, S.A.	99,99%	0,01%	100%	(1.934)	165	(554)
GICSA-Goymar Ingenieros Consultores, S.L.	99,80%	0,2%	100%	(1.161)	45	(587)
Ingenieria de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas	98%	2%	100%	1.640	2.686	93
Inse Rail, S.A.	90%	-	90%	3.171	1.281	143
Mecsa, S.A.	99%	1%	100%	(681)	930	(550)
Procinsa Ingeniería, S.A.	99%	1%	100%	936	1.143	(109)
Prointec civil engineering Consultancy (Irlanda)	100%	-	100%	606	7	(23)
Prointec Romaría S.R.L. (Rumanía)	100%	-	100%	(29)	1.177	89
Prointec Engenharia, Ltda.	99,99%	-	100%	574	217	246
Prointec Panama	75%	-	75%	-	-	-
Prointec Extremadura, S.L.	97%	3%	100%	15	64	2

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2013

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
Prointec Diseño y Construcción, S.A.	99%	1%	100%	(633)	-	(97)
Unmanned Aircraft Technologies, S.A.	51%	-	51%	80	170	(12)
Prointec USA	100%	-	100%	198	1.201	92
4.- Asociadas						
Idetegolf, S.A.	33%	-	33%	-	-	-
Gestión de Recursos Eólicos Riojanos, S.L.	-	16%	16%	-	-	-
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	-	20%	20%	-	-	-
Eólica Marítima y Portuaria, S.L.	-	20%	20%	-	-	-
Huertas de Binipark	25%	-	25%	-	-	-

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2013

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
1.- Sociedad dominante						
Indra Sistemas				1.122.763	1.987.955	138.176
2.- Dependientes						
Indra Emac, S.A.	100%	-	100%	2.831	15.139	1.888
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	100%	6.162	12.702	1.159
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	-	100%	100%	9.034	3.260	1.213
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80%	1.554	-	(4)
Inmize Sistemas, S.L.	-	50%	50%	7.178	2.489	541
Indra Software Labs, S.L.	100%	-	100%	39.503	169.467	13.648
Teknatrans Consultores, S.L.	100%	-	100%	671	663	193
Grupo BMB	100%	-	100%	17.213	172.294	(1.423)
Grupo Consultoría	100%	-	100%	37.894	62.608	(1.278)
Grupo Prointec	98%	-	98%	20.756	(72.158)	(246)
Grupo Indra Brasil	100%	-	100%	44.254	275.347	(11.347)
Indra SI, S.A.	76%	24%	100%	2.991	40.388	(3.309)
Politec Argentina	95%	5%	100%	215	1.563	(92)
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	100%	-	100%	131	12.918	(1.685)
Computación Ceicom	100%	-	100%	4.789	13.386	1.725
Indra Colombia LTDA.	100%	-	100%	9.690	49.560	1.412
Indra Sistemas Chile, S.A.	100%	-	100%	5.241	46.555	1.395
Soluziona Chile S.A.	100%	-	100%	847	2.148	951
Politec Chile	-	100%	100%	313	1.493	(340)
Soluziona C&S Holding S.A.	-	100%	100%	1.438	-	42
Soluziona S.A. Guatemala	100%	-	100%	103	-	(175)
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	100%	-	100%	9.708	91.826	4.750
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	100%	-	100%	10.364	30.634	384
Soluziona México S.A. de C.V.	100%	-	100%	(1.623)	12.197	(1.492)
Indra Panama, S.A.	100%	-	100%	2.868	11.899	470
Indra Company Perú SAC	100%	-	100%	1.963	7.546	815
Indra Perú, S.A.	75%	-	75%	12.609	40.457	3.536
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	100%	-	100%	1.627	3.224	(196)
Indra USA, Inc	100%	-	100%	1.942	9.655	965
Indra Systems, Inc	100%	-	100%	(15.517)	2.232	(2.181)
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	100%	-	100%	5.135	4.282	(1.481)
Azertia Gestión de Centros Venezuela, S.A.	100%	-	100%	(2.421)	6.800	(1.206)
Soluziona SP, C.A. Venezuela	100%	-	100%	7.601	18.994	235

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2013

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	100%	-	100%	988	1.615	289
Avitech AG	100%	-	100%	3.299	12.036	923
Indra Italia Spa	78%	-	78%	9.478	58.072	4.146
Indra Navia AS	100%	-	100%	11.633	45.291	5.074
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	-	100%	3.205	9.419	731
Indra Eslovakia, a.s.	100%	-	100%	801	3.701	212
Indra France Sas	100%	-	100%	321	2.984	132
Indra Hungary K.F.T.	100%	-	100%	82	722	(102)
Indra Systeme S.R.L. (Moldavia)	100%	-	100%	527	827	36
Indra Polska Sp.z.o.o	100%	-	100%	(103)	94	(66)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100%	7.253	29.399	688
Electrica Soluzion S.A. (Rumanía)	51%	-	51%	1.368	2.809	172
Indra Ukraine L.L.C.	-	100%	100%	52	-	(16)
Indra Kazakhstan Engineering Llp	51%	-	51%	1.114	2.194	(167)
Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Sirketi	100%	-	100%	300	1.810	(652)
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	100%	-	100%	1.337	2.885	102
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	70%	-	70%	206	682	(637)
Indra Philippines INC	50%	-	50%	9.350	28.097	1.741
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	100%	-	100%	(290)	-	(388)
Indra Indonesia	100%	-	100%	(404)	1	(767)
Indra Sistemas India Private Limited	100%	-	100%	(970)	5.952	(963)
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	-	100%	3.812	10.049	(150)
Indra Arabia LLC co.	95%	5%	100%	99	-	-
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L.	100%	-	100%	360	1.091	100
Indra Limited (Kenya)	100%	-	100%	2.612	3.863	557
Soluzion Professional services (private) Limited (Zimbabwe)	70%	-	70%	-	-	-
Indra Australia Pty Limited	100%	-	100%	5.201	38.149	1.977
3.- Negocios conjuntos						
I-3 Televisión S.L.	50%	-	50%	118	3.406	28
IRB Riesgo Operacional S.L.	33%	-	33%	471	78	(26)
IESSA (Brasil)	50%	-	50%	979	5.460	15
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2	60%	-	60%	-	-	-
UTE Manteniment Rondes	30%	-	30%	38	20	46
UTE Jocs del Mediterrani	49%	-	49%	(3.884)	869	(586)
UTE Área Metropolitana	20%	-	20%	277	477	176
UTE Mantenimiento Las Palmas	10%	-	10%	(29)	56	(10)
UTE Segura XXI-II	35%	-	35%	4	31	3
UTE Indra-Eurocopter ECE	63%	-	63%	444	1.536	430
UTE Saih CHJ	25%	-	25%	(119)	498	73

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2013

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. después Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
UTE CIC-TF	50%	-	50%	259	200	(71)
UTE CEIDECOM	60%	-	60%	(335)	-	(57)
UTE Instalación VSM Instalazioak	25%	-	25%	283	-	(261)
UTE Mantenimiento Semafórico de Torrejón de Ardoz	50%	-	50%	4	63	1
UTE CTDA	33%	-	33%	-	-	-
UTE Indicadores Ambientales Delta del Ebro	33%	-	33%	595	797	-
UTE Mantenimiento Rondes 2012	30%	-	30%	(192)	1.001	(193)
UTE Copsa-Indra	50%	-	50%	81	2.330	50
UTE Telvent-Indra-Atos	33%	-	33%	-	1.961	-
4.- Asociadas						
Saes Capital, S.A.	49%	-	49%	-	-	-
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	-	26%	-	-	-
Euromids SAS	25%	-	25%	-	-	-
A4 Essor SAS	21%	-	21%	-	-	-
Tower Air traffic	50%	-	50%	-	-	-
Indra Sistemas de Tesorería, S.A.	49%	-	49%	-	-	-
Oyauri Investmet, S.L.	33%	-	33%	-	-	-

Composición Grupo BMB						
2.- Dependientes						
Indra BMB S.L.				11.338	18.558	(5.222)
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	100%	-	100%	(248)	-	(9)
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	100%	-	100%	42.781	119.559	3.714
Compañía de Medios y Servicios, S.A	-	100%	100%	1.595	817	119
Central de Apoyos y Medios Auxiliares, S.A.U. (CAYMASA)	-	100%	100%	5.107	4.398	446
Caymasa El Sendero, S.A.U.	-	100%	100%	(609)	386	(1.098)
Telemarketing, Catálogos y Promoción, S.A.U.	-	100%	100%	1.359	223	(71)
Servicios Avanzados Printing & Finishing, S.L.	-	100%	100%	-	-	-
Víálogos Servicios de Comunicación, S.L.	100%	-	100%	2.131	3.432	316
TASAI, S.A.	100%	-	100%	(880)	2.393	(18)
IFOS (Argentina)	80%	-	80%	320	3.138	264
4.- Asociadas						
Trias Beltran, S.L.	40%	-	40%	-	-	-
Composición Grupo Consultoría						
2.- Dependientes						
Europraxis Atlante, S.L.	-	-	-	42.432	37.670	1.841
Tourism & Leisure Advance Service, S.L.	70%	-	70%	561	4.593	(174)
Europraxis ALG Consulting, Ltd. (UK)	100%	-	100%	97	310	(78)
Europraxis ALG Consulting, Ltda. (Brasil)	99,99%	0,01%	100%	(2.617)	2.545	(1.484)
Advanced Logistics Group, S.A.	100%	-	100%	(175)	13.176	(733)
Advanced Logistics Group Andina	-	90%	90%	601	338	(113)
Advanced Logistics Group Venezuela	-	90%	90%	3.582	1.488	974
Europraxis Consulting, S.R.L.	100%	-	100%	(82)	924	(638)
Europraxis ALG Consulting México SA de CV	100%	-	100%	675	1.535	203
Mensor Consultoría y Estrategia S.L.	80%	-	80%	(1.449)	2.609	(312)
Europraxis Alg Maroc	67%	-	67%	110	371	(361)

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2013

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
Composición Indra Brasil						
<u>2.- Dependientes</u>						
Indra Brasil, LTDA	100%	-	100%	11.058	81.193	(32.285)
Indra P+D Brasil LTDA	100%	-	100%	9.043	12.911	2.693
Politec Tecnología da Informacao,SL	-	100%	100%	4.491	170.062	(6.562)
Search Informática Ltda.	51%	-	51%	(1.694)	2.148	(3.644)
Ultracom-Consultoría em Tecnologia da Informaçao Ltda.	100%	-	100%	(269)	3.613	(145)
Politec U.S.A.	100%	-	100%	2.126	3.927	76
Composición Grupo Prointec						
<u>2.- Dependientes</u>						
Prointec, S.A.				24.273	43.552	676
Consis Proiect SRL (Rumanía)	100%	-	100%	1.671	1.580	71
Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas	98%	2%	100%	2.955	13.527	401
Inse Rail, S.A.	90%	-	90%	-	199	(15)
Prointec civil engineering Consultancy (Irlanda)	100%	-	100%	595	-	(10)
Prointec Romaría S.R.L. (Rumanía)	100%	-	100%	73	1.273	102
Prointec Engenharia, Ltda.	99,99%	-	100%	185	581	(277)
Prointec Panama	75,00%	-	75%	(56)	-	(63)
Prointec Extremadura, S.L.	96,80%	3%	100%	13	32	(2)
Unmanned Aircraft Technologies, S.A.	51%	-	51%	(650)	-	(760)
Prointec USA	100%	-	100%	350	961	163
Prointec India	100%	-	100%	-	-	-
<u>4.- Asociadas</u>						
Idetegolf, S.A.	33%	-	33%	-	-	-
Gestión de Recursos Eólicos Riojanos, S.L.	-	16%	16%	-	-	-
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	-	20%	20%	-	-	-
Eólica Marítima y Portuaria, S.L.	-	20%	20%	-	-	-

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2013**

1. Resumen del ejercicio 2013

- Un año más, la compañía ha cumplido los objetivos establecidos para el ejercicio 2013.
- Las ventas se han situado en 2.914 M€, aumentando un +2% en moneda local. En términos reportados (en euros) han alcanzado un nivel similar al del año anterior, ajustando el impacto de la desinversión del negocio de Servicios vendido en el año 2013⁽¹⁾, cumpliendo el objetivo de la compañía para el ejercicio.
 - Por áreas geográficas, las ventas han evolucionado de la siguiente manera:
 - España (39% del total): -11% reportado
 - Latinoamérica (28% del total): +22% en moneda local (+11% reportado)
 - Europa & Norteamérica (20% del total): +12% en moneda local (+10% reportado)
 - AMEA (13% del total): -7% en moneda local (-8% reportado)

La caída experimentada en España (-11%) es sensiblemente menor a la registrada en 2012 (-18%). La disminución de ventas en AMEA es consecuencia de la gran relevancia que tuvo en el ejercicio anterior la ejecución de un proyecto puntual.

- Las ventas de Soluciones (65% del total) aumentan un +3% en moneda local (planas en términos reportados). Las de Servicios (35% del total) lo hacen un +2% en moneda local (-3% reportado), crecimiento que habría sido 3 p.p. mayor sin la desinversión del negocio antes comentado.
- Todos los mercados verticales, a excepción de Transporte & Tráfico (muy afectado por la debilidad del mercado en España), muestran un crecimiento positivo en moneda local (plano en el caso de AAPP & Sanidad), destacando el comportamiento de Energía & Industria (+8%), Seguridad & Defensa (+7%) y Servicios Financieros (+6%).
- La contratación es un 4% superior a las ventas, si bien disminuye un -2% en moneda local frente al año anterior (-5% reportado). Aislado el efecto del proyecto de sistemas de tráfico ferroviario en Arabia Saudí (205 M€) firmado en 2012, hubiera crecido un +4% en moneda local.
 - La contratación en Latam en moneda local aumenta un 28%.
 - La contratación en el mercado español ha sido un 12% inferior a la del año anterior, si bien esta tasa es apreciablemente inferior a la registrada en 2012 (-26%).
- La cartera de pedidos asciende a 3.493 M€ (+1%) y representa 1,2x las ventas.
- El EBIT recurrente alcanza 226 M€ y el margen operativo recurrente se sitúa en el 7,8%.
- El plan de adecuación y mejora de la eficiencia de los recursos para 2013 ha supuesto unos costes extraordinarios de 28 M€, en línea con lo comentado a lo largo del año.

⁽¹⁾ Rama de actividad de gestión avanzada de documentación digital. Las ventas de esta actividad en 2013 hasta el momento de la desinversión han sido de 19 M€ y fueron de 49 M€ en 2012. La contratación ha sido de 19 M€ en 2013 y de 28 M€ en 2012

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2013**

- El capital circulante neto al final del año equivale a 109 días de ventas equivalentes (DoS), dentro del rango objetivo comunicado al mercado al inicio del ejercicio de 100-110 DoS. El capital circulante está negativamente afectado por los pagos pendientes a proveedores por parte de las Comunidades Autónomas españolas; la ejecución del plan de regularización de dichos pagos fue pospuesto al primer trimestre de 2014 (los cobros se han empezado a recibir a finales de febrero).
- Las inversiones (materiales e inmateriales netas) han ascendido a 64 M€, algo inferiores a los 70 M€ previstos.
- Las inversiones financieras netas del ejercicio (14 M€) recogen pagos pendientes por adquisiciones de los últimos años (principalmente de la compañía adquirida en Perú en 2009), el pago de contingencias que tienen la consideración de pago a cuenta del precio a pagar por Polítec en Brasil (24 M€), y la venta de la participación del 12,77% en Banco Inversis (29 M€).
- El flujo de caja libre (FCF) generado durante el ejercicio asciende a 52 M€ (incluye el impacto positivo de 25 M€ por la desinversión de la rama de actividad del negocio mencionado anteriormente).
- La Deuda Neta al final del ejercicio se ha situado en 622 M€ (634 M€ el año anterior), cumpliéndose el objetivo de no aumentar la deuda. Esta Deuda Neta representa un nivel de apalancamiento de 2,2 veces el EBITDA recurrente del ejercicio. En Octubre de 2013 la compañía realizó la primera emisión de bonos convertibles por 250 M€ y vencimiento a 5 años que además de diversificar las fuentes de financiación ha contribuido a una mejora del plazo medio de vencimiento de los recursos financieros utilizados.

2. Objetivos para el ejercicio 2014

En 2013, como ha ocurrido durante los últimos ejercicios -en particular desde 2010-, Indra ha venido llevando a cabo distintas acciones para compensar los efectos de la fuerte caída de actividad en el mercado español.

Esta situación del que era entonces su mercado mayoritario ha afectado negativamente tanto a los márgenes (por la mayor presión en precios y por el cambio en el mix de ventas al verse reducidas con mayor intensidad las correspondientes a Soluciones y a la oferta de mayor valor en mercados institucionales) como a la posición de balance (por el alargamiento de los periodos de pago de clientes, de un lado; y, de otro, por la decisión de la compañía de continuar algunos de sus desarrollos de nueva oferta con mayor financiación propia).

Entre las acciones llevadas a cabo para compensar esta situación destacan las de adecuación y mejora de la eficiencia de los recursos (que ha implicado incurrir en gastos extraordinarios en tres de los últimos cuatro años) y el fuerte desarrollo de la posición en mercados de alto crecimiento, como son Latam y AMEA, para lo que la compañía decidió destinar los recursos necesarios para la adecuación a los mismos de su oferta de Soluciones de mayor potencial, realizar adquisiciones selectivas y abordar algunos proyectos de relevancia que implicaban la dedicación inicial de recursos de balance.

La compañía ha venido adoptando asimismo, tal y como ha venido comunicando públicamente, distintas decisiones para mantener los parámetros financieros, en particular la posición de deuda, en niveles razonables.

El conjunto de las acciones referidas está ya generando resultados favorables, por lo que Indra debería mantener la senda de crecimiento de su flujo de caja, recuperando progresivamente en los próximos ejercicios niveles cercanos a los alcanzados en los años previos a este último periodo de crisis (en 2008 y 2009 el flujo de caja libre generado fue del 5% de las ventas).

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2013**

Así, para **2014** el **objetivo** principal y prioritario que se fija para la compañía es generar un **cash flow libre** ⁽¹⁾ **superior a 100 M€** y sentar las bases para una mejora progresiva en los próximos ejercicios.

Este objetivo debe permitir a la compañía compatibilizar la reducción de la deuda con el mantenimiento de una retribución adecuada a sus accionistas.

La determinación de este objetivo de generación de cash flow libre se ha basado en las siguientes perspectivas y consideraciones:

- Unas ventas en 2014 con un crecimiento orgánico positivo en moneda local, y un nivel de contratación similar a las ventas, en un contexto de:
 - Suave reactivación económica en el mercado español, en el que la caída de ventas se prevé que se atenuará significativamente en comparación con los dos últimos años (-18% en 2012 y -11% en 2013), previéndose tan solo un ligero descenso.

Esta evolución prevista está soportada principalmente por el cambio de tendencia esperado en los mercados institucionales que son los que más han sufrido durante la crisis. En ellos se espera una vuelta al crecimiento de las ventas en el mercado de Seguridad & Defensa (de doble dígito), especialmente afectado en los últimos 5 años (-20% CAGR); un leve crecimiento en el mercado de AAPP & Sanidad, y una drástica reducción en el descenso de ventas en el mercado de Transporte & Tráfico que, en 2013 descendió un 35%.
 - La evolución macroeconómica influirá en el ritmo de desarrollo de la actividad de la compañía en Latinoamérica, aunque no se prevé que ésta sufra una desaceleración brusca. La posición global alcanzada en la región debe permitir compensar las distintas evoluciones de cada economía y alcanzar nuevamente un crecimiento de doble dígito en moneda local impulsado por el buen comportamiento esperado en países como Brasil, México, Perú y Colombia entre otros (aunque se prevé que dicho crecimiento nuevamente se verá penalizado por la depreciación de sus monedas).
 - Crecimiento de doble dígito en AMEA, en donde la compañía está realizando un intenso esfuerzo comercial y en el que se están desarrollando importantes proyectos de Soluciones, principalmente de los mercados de Transporte & Tráfico, Seguridad & Defensa y AA.PP. & Sanidad.
 - Suave reactivación en el resto de Europa, en el que se prevé una evolución estable de las ventas.
- El mantenimiento de la rentabilidad operativa en niveles similares a los de 2013. Aunque la presión en precios continuará afectando a la rentabilidad operativa en el mercado español (y no podrá ser enteramente mitigada con las medidas de mejora de productividad implementadas), debería ser compensada por un aumento de la rentabilidad en el mercado Latinoamericano, donde la compañía está mejorando la eficiencia y aumentando el peso relativo de las ventas de Soluciones (con mayor margen) frente a las de Servicios. Se estima también que los gastos extraordinarios, destinados a optimizar los procesos de gestión, se reduzcan sensiblemente.
- Durante 2014 la compañía espera seguir con su política de desarrollo de nuevas Soluciones y seguirá destinando recursos para finalizar y poner en el mercado diversas Soluciones de última generación principalmente para los sectores de Energía y Utilities (inCMS), Defensa

⁽¹⁾ El Cash Flow Libre se define como los fondos generados antes de los pagos por dividendos, inversiones financieras netas y otros importes asimilables, e inversión en autocartera

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2013**

(Vigilancia y UAVs), Transporte por Ferrocarril (Centros de Control) y Líneas Aéreas (Revenue Accounting). El importe del capex previsto para este fin ascenderá a unos 40 M€ (aproximadamente un 30% financiado con créditos blandos y subvenciones de I+D de las administraciones públicas española y europea) que sumado a la inversión en activos materiales resultará en un capex total en todo caso inferior al total de 2013.

- Por último, se espera que el capital circulante neto (medido en días de ventas equivalentes) también descienda durante 2014. Este descenso se espera conseguir en base por un lado, a las acciones de la Administración Pública española para regularizar los saldos vencidos y avanzar gradualmente hacia niveles de pagos a proveedores más reducidos, y por otro, a una gestión de sus proyectos con enfoque prioritario en la generación de flujo de caja.

3. Principales magnitudes 2013

En la siguiente tabla se detallan las principales magnitudes al cierre del período:

	2013 (M€)	2012 (M€)	Variación (%) Reportado / Mon.Local
Contratación	3.028,8	3.193,2	(5) / (2)
Ventas	2.914,1	2.941,0	(1) / 2
Cartera de pedidos	3.493,3	3.470,3	1
Resultado Operativo Recurrente ⁽¹⁾	226,2	248,8	(9)
Margen EBIT recurrente ⁽¹⁾	7,8%	8,5%	(0,7)pp
Costes extraordinarios	(27,9)	(31,6)	(12)
Resultado Operativo (EBIT)	198,3	217,2	(9)
Margen EBIT	6,8%	7,4%	(0,6)pp
Resultado Atribuible Recurrente ⁽¹⁾	138,0	157,3	(12)
Resultado Atribuible	115,8	132,7	(13)
Deuda neta	622,5	633,3	2

⁽¹⁾ Antes de costes extraordinarios

Beneficio por acción (acorde con normas NIIF)	2013 (€)	2012 (€)	Variación (%)
BPA básico	0,7061	0,8159	(13)
BPA básico y diluido	0,6972	0,8159	(15)
BPA diluido recurrente ⁽¹⁾	0,8294	0,9675	(14)

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2013**

- El BPA básico está calculado dividiendo el Resultado Atribuible entre el número total medio de acciones de la Sociedad dominante correspondiente al periodo en curso menos la autocartera media.
- El BPA diluido está calculado dividiendo el Resultado Neto, (una vez deducido el impacto en el mismo del bono convertible emitido el pasado mes de octubre por 250 M€ con precio de conversión de 14,29€) entre el número total medio de acciones de la compañía correspondiente al periodo en curso, menos la autocartera media, más el saldo medio de las teóricas nuevas acciones a emitir en caso de conversión total del bono convertible.

Tanto en el caso del BPA básico como en el diluido, los saldos medios, tanto de la autocartera como de las acciones totales emitidas y las posibles a emitir por conversión del bono convertible, se calculan con los saldos diarios.

El número de acciones en autocartera al final del periodo asciende a 103.358 equivalente al 0,06% del total de las acciones de la compañía.

	2013	2012
Nº total de acciones	164.132.539	164.132.539
Autocartera ponderada	93.096	1.538.122
Total acciones consideradas	164.039.443	162.594.417
Total acciones diluidas consideradas	167.682.186	162.594.417

4. Análisis por segmentos principales

Soluciones

	2013	2012	Variación %	
	M€	M€	Reportado	Moneda local
Contratación	1.988	2.070	(4)	(2)
Ventas	1.888	1.881	0	3
Book-to-bill	1,05	1,10	(4)	
Cart./Ventas 12m	1,34	1,29	4	

- La contratación ha sido un 5% superior a las ventas, apoyada principalmente por los mercados de Seguridad & Defensa, Energía & Industria y Servicios Financieros.

No obstante, desciende un -2% en 2013 en moneda local (-4% reportado) debido a la contratación en el 1º TR 2012 de la primera fase del proyecto del tren de alta velocidad de Arabia Saudí (205 M€). Si se aísla este efecto, habría aumentado un 9% en moneda local.

- Las ventas han registrado un crecimiento del 3% en moneda local (comportamiento plano en términos reportados), representando un 65% de las ventas totales de la compañía (64% en 2012) gracias al impulso de los mercados de Seguridad & Defensa, Energía & Industria y Servicios Financieros. La

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2013**

actividad en España ha descendido (-16%), mientras que Latam y Europa & Norteamérica crecen a doble dígito.

- La cartera de pedidos asciende a 2.527 M€, lo que representa un crecimiento del 4%. El ratio de cartera sobre ventas de los últimos 12 meses se sitúa en 1,34x, un 4% por encima del ratio registrado en 2012 (1,29x).

Servicios

	2013	2012	Variación %	
	M€	M€	Reportado	Moneda local
Contratación	1.041	1.123	(7)	(2)
Ventas	1.026	1.060	(3)	2
Book-to-bill	1,01	1,06	(4)	
Cart./Ventas 12m	0,94	0,99	(4)	

- Las ventas reportadas se habrían mantenido planas en 2013 aislando el impacto de la desinversión de la actividad de gestión avanzada de documentación digital en España y Méjico. Además se han visto negativamente afectadas por la evolución de los tipos de cambio por la concentración de actividad internacional en Latam. Sin ambos efectos las ventas de servicios habrían crecido un +5%.
- La contratación disminuye un -2%, con un importe superior a las ventas.
- La cartera de pedidos (966 M€) baja ligeramente y se sitúa en niveles próximos a 1 veces las ventas de los últimos 12 meses.

5. Análisis por mercados verticales

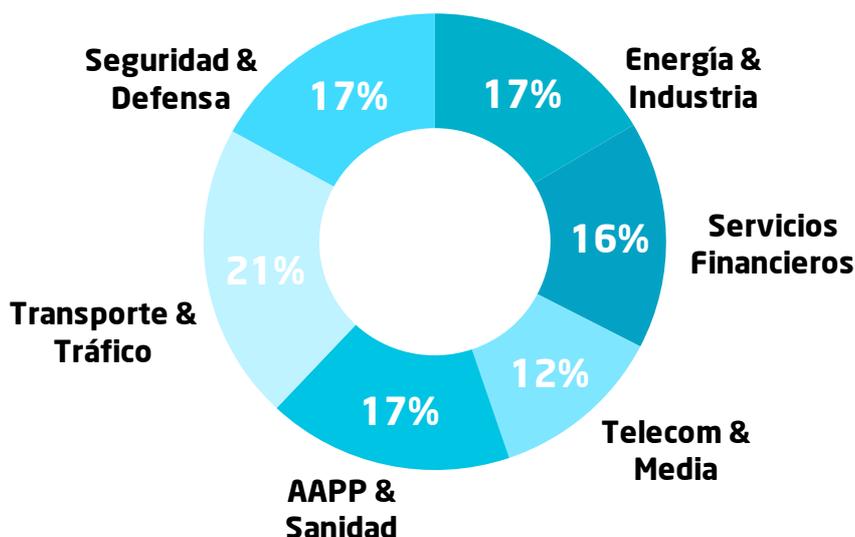
VENTAS POR MERCADOS	2013	2012	Variación %	
	(M€)	(M€)	Reportado	Moneda local
Energía & Industria	479,5	460,4	4	8
Servicios Financieros	470,1	464,4	1	6
Telecom & Media	355,3	369,0	(4)	3
AA.PP. & Sanidad	503,3	516,9	(3)	(0)
Transporte & Tráfico	611,1	667,1	(8)	(7)
Seguridad & Defensa	494,8	463,2	7	7
TOTAL	2.914,1	2.941,0	(1)	2

- **Energía & Industria** (+8% en moneda local, +4% reportado). Buen comportamiento de los volúmenes de actividad en España (+7%), sobre todo por las soluciones comerciales propias para el mercado eléctrico y el de turismo. La contratación ha experimentado un fuerte crecimiento (+24% reportado), sobre todo en Latam y AMEA, lo que sienta una buena base de crecimiento para 2014.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2013**

- Las ventas de **Servicios Financieros** han registrado un crecimiento del +6% en moneda local (+1% reportado). El impacto de la depreciación de las divisas es más acusado en este vertical dado el elevado peso de Latam en las ventas de este mercado (c.40%). La actividad en España desciende muy ligeramente, aunque la reducción de capacidad del sector tras el proceso de consolidación bancaria podría generar oportunidades de negocio (Consultoría, BPO y externalización de operaciones). Destacar el fuerte crecimiento del mercado de Seguros (+22% reportado en 2013) basado en el desarrollo de Soluciones propias.
- **Telecom & Media** (+3% en moneda local). El mayor peso relativo de las ventas en Latam (c.50%) impacta en las cifras reportadas (-4%) por la depreciación de las divisas en el periodo. Persiste en el mercado la presión en precios experimentada en los últimos años.
- **Administraciones Públicas & Sanidad** ha registrado unas ventas similares en moneda local a las del 2012 (-3% reportado). En el 4T13 se ha vuelto a tasas de crecimiento positivas en términos reportados, apoyadas en el segmento de Soluciones propias en Latam y AMEA.
- **Transporte & Tráfico** (-7% en moneda local y -8% reportado). España sigue mostrando fuertes caídas en actividad. Sin embargo, Latam ha registrado tasas de crecimiento muy significativas (>50% reportado), apoyadas en el desarrollo de los planes de infraestructuras de la región. Las soluciones para Tráfico Vial y Marítimo, han tenido un comportamiento muy positivo sobre todo fuera de España.
- **Seguridad & Defensa** (+7% en moneda local y reportado). Un 80% de las ventas ya se realizan fuera de España. España sigue registrando caídas importantes en ventas aunque la contratación a cierre del 2013 es muy positiva (+21%), lo que permite ser optimistas frente a un posible cambio de tendencia en las ventas en los próximos trimestres.



**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2013**

6. Análisis por geografías

VENTAS	2013		2012		Variación %	
	M€	%	M€	%	Reportado	Moneda local
España	1.124,9	38,6	1.257,8	43	(11)	(11)
Latinoamérica	830,7	28,5	745,0	25	11	22
Europa y Norteamérica	577,3	19,8	524,1	18	10	12
Asia, Oriente Medio & África	381,1	13,1	414,1	14	(8)	(7)
TOTAL	2.914,1	100,0	2.941,0	100	(1)	2

- El descenso en mercado español ha mejorado frente al registrado el año anterior (-11% frente a -18% en 2012), en línea con lo esperado. Esta tasa de caída significativamente inferior a la de 2012 y las perspectivas de contratación en algunos mercados verticales permiten pensar que lo peor ya se ha visto y aunque las perspectivas para 2014 son de ligera caída, las tasas deberían ser significativamente menores.

La evolución de los precios en el mercado de servicios español sigue reflejando la situación de debilidad de la demanda. No obstante, la compañía ha podido compensar parte de este impacto con mejoras de productividad y aumento de cuota en algunos de los clientes.

- La contratación en el mercado español ha evolucionado (-12%) en línea con la evolución de las ventas, registrándose un ratio de contratación a ventas de 0,9x.
- El mercado latinoamericano (+22% en moneda local) se ha visto afectado por la depreciación de la mayoría de las divisas locales, lo que ha resultado en un crecimiento del +11% medido en euros.

Merece la pena destacar el buen comportamiento de la actividad en moneda local en países como México (+21%), Brasil (+17%), así como el impacto negativo de la evolución de la divisa en Argentina y Venezuela, cuyas ventas representan menos del 3% del total de la compañía.

- Las ventas en Asia, Oriente Medio & África (AMEA) descienden un -7% en moneda local (-8% reportado), reflejando la alta actividad registrada en el ejercicio anterior con la ejecución de un proyecto en la zona. Aislado este efecto, las ventas habrían tenido un comportamiento positivo.
- Europa & Norteamérica han registrado una tasa de crecimiento de doble dígito (+12% en moneda local, +10% reportado), destacando la evolución de Alemania (+32%) y Reino Unido (+34%) sobre todo por el vertical de Seguridad & Defensa.
- Todas las áreas geográficas fuera de España han registrado niveles de contratación superiores a las ventas, con ratios de contratación a ventas ligeramente por encima de 1 vez (Europa & Norteamérica) y 1,2 veces (AMEA), reflejando un crecimiento positivo de contratación en todas y cada una de dichas áreas (aislando en el caso de AMEA el impacto del proyecto ferroviario en Arabia Saudí por 205 M€ contratado en 2012).

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2013**

7. Análisis de los estados financieros consolidados

Cuenta de Resultados:

- El Margen de Contribución (15,0%) desciende 0,9 puntos porcentuales con respecto al año 2012, en parte por la presión en precios comentada anteriormente.
 - El Margen de Contribución de Soluciones (16,6%) ha descendido 1,0 puntos porcentuales frente al del mismo periodo del año anterior por la situación de debilidad del mercado español, por un efecto mix de los proyectos realizados este ejercicio, y por la importante expansión internacional llevada a cabo que ha supuesto una cierta inversión comercial.
 - El Margen de Contribución de Servicios ha sido el 11,9%, 0,9 puntos porcentuales inferior por la presión en precios en algunos verticales y geografías (principalmente España).
- El Resultado Operativo recurrente (EBIT antes de costes extraordinarios) ha alcanzado 226 M€, un -9% por debajo respecto al de 2012 afectado principalmente por la débil situación del mercado en España y a pesar de las medidas de incremento de productividad puestas en marcha por el Grupo.
- El Margen Operativo recurrente (EBIT antes de costes extraordinarios/ Ventas) ha alcanzado un 7,8% en línea con el objetivo de alrededor del 8% para el ejercicio.
- Durante el ejercicio 2013 se ha contabilizado otros resultados (76 M€) la reversión del pasivo por el pago pendiente de la adquisición de Politec en Brasil cuya liquidación se producirá en el 2º trimestre 2014. Con cargo a dicho importe se han dotado al mismo tiempo provisiones para cubrir contingencias relacionadas con la sociedad adquirida.
- Se han contabilizado 28 M€ de gastos extraordinarios destinados a mejoras de la eficiencia productiva de la compañía, en línea con lo esperado.
- Después de los gastos extraordinarios, el Resultado Operativo (EBIT) alcanzó 198 M€, un -9% inferior al del ejercicio 2012.
- La desinversión de la participación de Indra del 12,77% en el Banco Inversis S.A. ("Inversis"), por un precio de 29 M€, ha supuesto una plusvalía para Indra de aproximadamente 15 M€ antes de impuestos. Mientras que la venta de la rama de actividad de centros avanzados de impresión en España y Méjico ha tenido un impacto neutro en resultados.
- Los gastos financieros ascienden a 64 M€ frente a los 54 M€ del ejercicio anterior, debido principalmente al aumento de los costes de financiación por los incrementos de los diferenciales medios de las líneas renovadas, diferencias de cambio negativas por la mayor actividad internacional y la volatilidad de las divisas y al efecto nominal, sin impacto en caja, de la contabilización del bono convertible emitido en octubre 2013.
- La tasa impositiva se sitúa en el 20,4%, nivel algo inferior al de 2012 (21,8%) debido a la evolución de los distintos pesos relativos de las actividades internacionales de la compañía.
- El Resultado Neto asciende a 117 M€ (-9%).
- El Resultado Neto Recurrente (sin incluir los gastos extraordinarios) alcanza 138 M€, un 12% inferior al registrado en 2012.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2013**

Balance de Situación y Estado de Flujos de Tesorería:

- El Circulante Operativo Neto ha ascendido a 868 M€, lo que representa 109 días de ventas de los últimos 12 meses, en línea con el objetivo dado para el ejercicio.

Este importe no recoge el impacto del plan de regularización de los pagos pendientes a proveedores por parte de Comunidades Autónomas españolas ya que la ejecución final de dicho plan fue pospuesta al primer trimestre de 2014, habiéndose empezado a recibir los pagos esperados en el mes de febrero.

- El nivel de inversión material e inmaterial neta asciende a 64 M€, de los cuales las inversiones inmateriales netas (netas de los cobros por subvenciones) representan 46 M€, y las inversiones materiales netas ascienden a 18 M€. De este último importe se ha deducido la venta de los activos correspondientes a la rama de actividad de gestión avanzada de documentación digital en España y Méjico, resultando en un importe final de inversiones materiales netas de 10 M€ en el periodo.
- Las inversiones financieras netas (14 M€) recogen principalmente el pago de aproximadamente 14 M€ por el 25% de las acciones de Com S.A. en Perú (empresa que ya se consolidaba globalmente, al poseer el restante 75% de las acciones), el pago de diversas contingencias en Brasil a cuenta del precio a pagar por Politec (24 M€), y la desinversión de la participación de Indra del 12,77% en Inversis, por un importe de 29 M€
- El flujo de caja libre (FCF) generado durante el ejercicio asciende a 52 M€ (después del impacto positivo de 25 M€ por la venta de la rama de actividad de gestión avanzada de documentación digital).
- La Deuda Neta se sitúa en 622 M€ (frente a 634 M€ el año anterior), lo que representa un nivel de apalancamiento de 2,2 veces el EBITDA recurrente del ejercicio.

8. Recursos Humanos

Al cierre de diciembre 2013, la plantilla total se situó en 38.548 profesionales ⁽¹⁾, nivel muy similar al de diciembre 2012, con un comportamiento mixto por geografías, destacando el crecimiento de la plantilla en AMEA.

Plantilla final	2013	%	2012	%	Variación (%)
España	20.702	54	21.550	56	(4)
Latam	14.893	39	14.201	37	5
Europa y Norteamérica	1.663	4	1.720	4	(3)
Asia, Oriente Medio & África	1.290	3	1.106	3	17
	38.548	100	38.577	100	(0)

- (1) La plantilla de la rama de actividad de gestión avanzada de documentación digital desinvertida era de 428 profesionales

9. Actividades de Investigación y Desarrollo

Indra ha continuado dedicando un importante esfuerzo tanto en dedicación de recursos humanos como financieros al desarrollo de servicios y soluciones, que la permitan situarse como líder tecnológico en distintos sectores y mercados en los que actúa. El importe dedicado a las actividades de investigación, desarrollo e innovación tecnológica representa en torno al 6,7% de la cifra neta del negocio del ejercicio.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2013**

10. Principales riesgos asociados a la actividad

Los principales riesgos a los que se enfrenta Indra son los siguientes:

- Riesgos estratégicos y del entorno económico
- Riesgos tecnológicos
- Riesgos de la gestión de capital humano
- Riesgos económico financieros y administrativos
- Riesgos en la gestión de las tecnologías de información
- Riesgos en la gestión de proyectos
- Riesgos patrimoniales

Indra tiene definido un mapa de riesgos, a través del cual se gestionan los riesgos, detectándolos y estableciendo la normativa y los sistemas de control y seguimiento necesarios para prevenir y minimizar su impacto. En el informe de gobierno corporativo se desarrolla en detalle la gestión de los riesgos.

11. Estructura del Capital

A 31 de diciembre de 2013, el capital suscrito y desembolsado de la Sociedad dominante es de 32.826.507,80 €, dividido en 164.132.539 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una. El 100% del capital social lo componen acciones ordinarias pertenecientes a una misma clase y que, por tanto, confieren los mismos derechos y obligaciones, no existiendo ninguna clase de restricción a la transmisibilidad de las mismas ni al derecho de voto.

Los accionistas principales de la Sociedad dominante a 31 de diciembre de 2013, con participación superior al 3%, son: SEPI (20,14%); Corporación Financiera Alba (11,32%); Fidelity Management & Research LLC (9,96); Invesco LTD (5,52%) y Casa Grande de Cartagena (4,00%).

Durante el ejercicio la Sociedad dominante ha emitido bonos convertibles por importe de 250.000 m€ de nominal, con vencimiento a 5 años (17 de octubre de 2018). Las acciones subyacentes a los bonos inicialmente representan en torno a un 10,7% del capital social de la Sociedad dominante antes de la emisión. El precio de conversión inicial de los bonos es de 14,29 € por cada acción. A partir de la fecha que se cumplan 3 años y 21 días desde la fecha de emisión, la sociedad dominante podrá amortizar anticipadamente en su totalidad, pero no en parte, los bonos por su valor nominal más los intereses devengados si (a) el valor de mercado de las acciones subyacentes por bono excede de 130.000 € durante un periodo determinado de tiempo; o (b) si el 10% o menos del valor nominal de los bonos inicialmente emitidos permanece en circulación.

12. Otra información societaria

La información adicional tradicionalmente contenida en este apartado relativa a (i) normas aplicables a la modificación de los estatutos de la Sociedad; (ii) restricción a la transmisibilidad de valores y cualquier restricción al derecho de voto; (iii) poderes de los miembros del consejo de administración y, en particular, los relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones; (iv) acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición; y (v) acuerdos entre la sociedad y sus cargos de administración y dirección o empleados que dispongan indemnizaciones cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación laboral llega a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición, se recoge en el Informe Anual de Gobierno Corporativo (apartados B.3, A.10, C.1.10, C.1.44 y C.1.45 respectivamente) de conformidad con lo establecido en el artículo 61 bis de la Ley del Mercado de Valores. Dicho Informe tal y como se establece en el apartado 14 siguiente forma parte integrante del presente Informe de Gestión

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2013**

13. Remuneración al accionista

Con fecha 9 de julio de 2013 se abonó el dividendo ordinario, aprobado en la Junta General de accionistas, por importe de 0,34 € brutos por acción que supuso un desembolso de 55.805 m€.

El Consejo tiene la intención de proponer a la próxima Junta General la aprobación de un dividendo ordinario, con cargo al ejercicio 2013, de 0,34 euros brutos por acción.

14. Informe anual de Gobierno Corporativo

Se incorpora mediante documento unido y como parte integrante del presente informe, el Informe Anual de Gobierno Corporativo de conformidad con lo previsto en el artículo 538 de la Ley de Sociedades de Capital. El Informe Anual de Gobierno Corporativo ha sido elaborado conforme al modelo aprobado por la Circular 5/2013, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

15. Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee directamente al 31 de diciembre de 2013 un total de 103.358 acciones por importe de 1.258 m€.

Durante el ejercicio 2013, la Sociedad dominante adquirió en Bolsa 10.291.495 acciones propias (6,27% s/volumen oficial del periodo) y ha vendido 10.199.178 acciones propias (6,21% s/volumen oficial del periodo).

16. Hechos posteriores

No existen hechos relevantes en la Sociedad, posteriores al cierre del ejercicio.

Informe de la Dirección sobre la responsabilidad
del Sistema de Control Interno de la Información Financiera

El Consejo de Administración y la Dirección es responsable del establecimiento y mantenimiento de un adecuado Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera (SCIIF).

El SCIIF de Indra Sistemas, S.A. y sociedades dependientes (Grupo Indra) es un proceso diseñado para proporcionar una seguridad razonable respecto a la fiabilidad de la información financiera y la elaboración de las cuentas anuales consolidadas a efectos externos, de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.

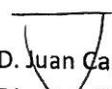
Debido a sus limitaciones inherentes, es posible que el control interno sobre la información financiera no prevenga ni detecte todos los errores y únicamente puedan proporcionar un aseguramiento razonable con respecto a la presentación y preparación de las cuentas anuales consolidadas. Asimismo, las extrapolaciones de una evaluación de su eficacia a ejercicios futuros están sujetas al riesgo de que los controles puedan llegar a ser inadecuados debido a los cambios de condiciones o porque se produzca un deterioro del nivel de cumplimiento de las políticas o procedimientos.

La Dirección ha efectuado una evaluación sobre la eficacia del SCIIF a 31 de diciembre de 2013, basada en los criterios establecidos en el Marco Integrado de Control Interno emitido por el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Como resultado de esta evaluación, y basándose en los mencionados criterios, la Dirección concluye que el Grupo Indra mantenía un SCIIF eficaz a 31 de diciembre de 2013.

El SCIIF de Grupo Indra al 31 de diciembre de 2013 ha sido auditado por los auditores independientes KPMG Auditores, S.L., como se indica en su informe incluido dentro del Informe Anual de Gobierno Corporativo de Grupo Indra del ejercicio 2013.


D. Andrés González
Consejero Delegado


D. Juan Carlos Baena Martín
Director General Económico-Financiero

En cumplimiento del artículo 538 de la Ley de Sociedades de Capital indicamos que el Informe sobre Gobierno Corporativo que forma parte del Informe de Gestión ha sido registrado en esta misma fecha en la CNMV bajo en número de entrada 2014057115 y se encuentra publicado en su página web en el apartado correspondiente a la ruta de acceso siguiente:

<http://www.cnmv.es/Portal/consultas/EE/InformacionGobCorp.aspx?nif=A-28599033>

Los abajo firmantes en relación con el informe financiero anual correspondiente a 2013 declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento: las Cuentas Anuales consolidadas han sido elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo y que el Informe de Gestión, incluye un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del Grupo, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Firma

Presidente

D. Javier Monzón

Vicepresidente

D. Daniel García-Pita

Consejero Delegado

D. Javier de Andrés

Vocales

Dña. Isabel Aguilera

Juan Carlos Aparicio

Casa Grande de Cartagena, S.L.U.
(Representado por D. Eusebio Vidal-Ribas)

D. Luís Lada

D. Juan March

Santos Martínez-Conde

Adolfo Menéndez

Dña. Mónica de Oriol

D. Ignacio Santillana

Dña. Rosa Sugrañes

D. Alberto Terol

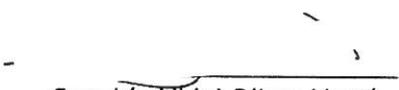
Las presentes Cuentas Anuales y el Informe de Gestión consolidados han sido formulados por el Consejo de Administración en su sesión de fecha 27 de marzo de 2014 y firmados de conformidad con lo establecido en el artículo 253 de la Ley de Sociedades de Capital por todos los consejeros, a excepción del representante persona física del consejero Casa Grande de Cartagena, S.L.U. (D. Eusebio Vidal-Ribas Martí) por no haber asistido a esta reunión del Consejo.

Madrid, 27 de marzo de 2014

Madrid 27 de marzo de 2014

Yo, Eusebio Vidal-Ribas Martí, representante persona física del consejero de Indra Sistemas, S.A. Casa Grande de Cartagena, S.L., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2013, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 27 de marzo de 2014, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2013, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.


Eusebio Vidal-Ribas Martí