

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales

A los Accionistas de
Indra Sistemas, S.A.

Hemos auditado las cuentas anuales de Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad), que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2012 y la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de tesorería y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. Los Administradores son responsables de la formulación de las cuentas anuales de la Sociedad, de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad (que se identifica en la nota 2 de la memoria adjunta) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas, están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.

En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 2012 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Indra Sistemas, S.A. al 31 de diciembre de 2012, así como de los resultados de sus operaciones y de los flujos de tesorería correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

El informe de gestión adjunto del ejercicio 2012 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de Indra Sistemas, S.A., la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2012. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

KPMG Auditores, S.L.

Antonio Fornieles Melero

22 de marzo de 2013

INSTITUTO DE
CENSORES JURADOS
DE CUENTAS DE ESPAÑA

Miembro asociado
KPMG AUDITORES, S.L.

Año 2013 Nº 01/13/02180
COPIA GRATUITA

Este informe está sujeto a la tasa
aplicable establecida en la
Ley 44/2002 de 22 de noviembre

Indra Sistemas, S.A.
Cuentas Anuales e Informe de Gestión
al 31 de diciembre de 2012

Indra Sistemas, S.A.
Balances de Situación al 31 de diciembre de 2012 y 2011
Expresados en miles de euros

	año 2012	año 2011		año 2012	año 2011
ACTIVO NO CORRIENTE			PATRIMONIO NETO		
Inmovilizado intangible (nota 5)	576.686	515.325	Fondos Propios (nota 17)	1.123.904	1.079.655
Desarrollo	234.566	194.805	Capital	32.826	32.826
Patentes, licencias, marcas y similares	32.149	35.017	Capital escriturado	32.826	32.826
Aplicaciones informáticas	24.608	4.794	Prima de emisión	330.150	330.150
Fondo de comercio	285.363	280.709	Reservas	623.453	524.554
Inmovilizado material (nota 6)	104.225	103.149	Legal y estatutarias	6.955	6.955
Terrenos y construcciones	38.486	31.794	Otras reservas	616.498	517.599
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	65.739	63.058	(Acciones propias)	(111)	(15.187)
Inmovilizado en curso y anticipos	-	8.297	Resultado del ejercicio	138.176	205.526
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 8 y 9)	520.753	406.778	Otros instrumentos de patrimonio neto.	(590)	1.786
Inversiones financieras a largo plazo (nota 8 y 10)	30.217	34.731	Ajustes por cambios de valor (nota 18)	(2.680)	(8.239)
Instrumentos de patrimonio	26.433	29.670	Operaciones de cobertura	(3.692)	(8.674)
Créditos a terceros	-	1.158	Otros	1.012	1.435
Otros activos financieros	3.784	3.903	Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)	1.537	1.618
Activo por impuesto diferido (nota 35)	52.765	39.540	Total patrimonio neto	1.122.761	1.073.034
			PASIVO NO CORRIENTE		
			Provisiones a largo plazo (nota 20)	23.558	27.648
			Deudas a largo plazo (nota 21)	463.546	370.983
			Deudas con entidades de crédito y Organismos Públicos	366.332	278.233
			Acreedores por arrendamiento financiero (nota 6)	5.980	7.133
			Derivados (nota 37)	5.914	7.259
			Otros pasivos financieros	85.320	78.358
			Pasivos por impuesto diferido (nota 35)	62.306	46.567
			Total pasivo no corriente	549.410	445.198
Total activo no corriente	1.284.646	1.099.523	PASIVO CORRIENTE		
ACTIVO CORRIENTE			Provisiones a corto plazo (nota 22)	16.678	14.477
Activos no corrientes mantenidos para la venta (nota 11)	205	205	Deudas a corto plazo (nota 23)	146.695	142.973
Existencias (nota 12)	365.677	302.284	Deudas con entidades de crédito y Organismos Públicos	137.848	113.868
Comerciales	82	418	Acreedores por arrendamiento financiero (nota 6)	1.130	1.065
Materias primas y otros aprovisionamientos	1.884	4.466	Otros pasivos financieros	4.461	20.818
Productos en curso	354.193	281.572	Derivados (nota 37)	3.256	7.222
Anticipos a proveedores	9.518	15.828	Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo (nota 24)	56.080	39.737
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar (nota 13)	1.316.705	1.302.344	Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (nota 25)	1.257.431	1.205.684
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	1.136.809	1.136.629	Proveedores	411.521	483.460
Clientes empresas del grupo y asociadas	112.113	92.260	Proveedores empresas del grupo y asociadas	102.128	129.548
Deudores varios	12.817	25.725	Acreedores varios	49.949	28.862
Personal	5.673	8.635	Personal (remuneraciones pendientes de pago)	25.863	21.037
Activos por impuesto corriente	27.168	19.966	Pasivos por impuesto corriente	6.542	4.530
Otros créditos con las administraciones públicas (nota 35)	22.125	19.129	Otras deudas con las administraciones públicas (nota 35)	53.931	62.483
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo (nota 14)	141.359	163.658	Anticipos de clientes	607.497	475.764
Inversiones financieras a corto plazo (nota 15)	3.622	651	Periodificaciones a corto plazo	2.032	996
Créditos a empresas	3.024	60			
Valores representativos de deuda	243	343	Total pasivo corriente	1.478.916	1.403.867
Otros activos financieros	355	248	TOTAL PASIVO	3.151.087	2.922.099
Periodificaciones a corto plazo	1.916	1.335			
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (nota 16)	36.957	52.099			
Tesorería	16.232	9.930			
Otros activos líquidos equivalentes	20.725	42.169			
Total activo corriente	1.866.441	1.822.576			
TOTAL ACTIVO	3.151.087	2.922.099			

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2012

Indra Sistemas, S.A.
Cuentas Pérdidas y Ganancias para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011
Expresadas en miles de euros

	año 2012	año 2011
OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Importe neto de la cifra de negocio (nota 26)	1.881.483	1.925.825
a) Prestaciones de servicios	1.881.483	1.925.825
2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación (nota 12)	72.621	76.796
3. Trabajos realizados por la empresa para su activo (nota 5)	66.267	58.887
4. Aprovisionamientos (nota 27)	(778.966)	(867.527)
a) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(329.224)	(444.584)
b) Trabajos realizados por otras empresas	(449.742)	(422.943)
5. Otros ingresos de explotación	24.742	23.889
a) Ingresos accesorios y de gestión corriente	22.709	22.851
b) Subvenciones de explotación incorporadas al rtdo del ejercicio (nota 19)	2.033	1.038
6. Gastos de personal (nota 28)	(730.954)	(682.689)
a) Sueldos, salarios y asimilados	(567.361)	(520.105)
b) Cargas sociales	(163.593)	(162.584)
7. Otros gastos de explotación (nota 29)	(361.730)	(307.281)
a) Servicios exteriores	(346.172)	(301.102)
b) Tributos	(2.014)	(2.167)
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales (nota 13)	(13.544)	(4.012)
8. Amortización del inmovilizado (notas 5 y 6)	(23.620)	(23.582)
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	2.114	1.821
10. Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado (nota 30)	(1.948)	(292)
a) Deterioros y pérdidas	(1.715)	(50)
b) Resultados por enajenaciones y otras	(233)	(242)
11. Otros resultados (nota 31)	13.349	19.352
a) Otros resultados	13.349	19.352
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	163.358	225.199
12. Ingresos financieros	19.338	18.750
a) De participaciones en instrumentos financieros		
a.1 De empresas del grupo y asociadas	11.328	12.292
b) De valores negociables y otros instrumentos de patrimonio		
b.1 De empresas del grupo y asociadas	5.339	4.133
b.2 de terceros	2.671	2.325
13. Gastos financieros	(29.034)	(22.233)
a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(1.490)	(950)
b) Por deudas con terceros	(27.544)	(21.283)
14. Variación del valor razonable en instrumentos financieros	1.490	-
a) Cartera de negociación y otros	1.490	-
15. Diferencias de cambio	(912)	2.059
16. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros (nota 32)	5.255	13.329
a) Deterioro y pérdidas	4.902	11.868
b) Resultados por enajenaciones y otras	353	1.461
RESULTADO FINANCIERO	(3.863)	11.905
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	159.495	237.104
17. Impuestos sobre beneficios (nota 35)	(21.319)	(31.578)
RESULTADO EJERCICIO OPERACIONES CONTINUADAS	138.176	205.526
RESULTADO DEL EJERCICIO	138.176	205.526

Indra Sistemas, S.A.

Estados de Ingresos y Gastos Reconocidos para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

Expresados en miles de euros

	Miles de euros	
	año 2012	año 2011
RESULTADO DEL EJERCICIO (de la cuenta de pérdidas y ganancias)	138.176	205.526
INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO	6.958	2.876
Por coberturas de flujo de efectivo	8.419	1.129
Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)	1.998	1.225
Resto de ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto	(477)	1.755
Efecto impositivo	(2.982)	(1.233)
TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS:	(1.480)	(9.470)
Por coberturas de flujo de efectivo	-	(11.708)
Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)	(2.114)	(1.821)
Efecto impositivo	634	4.059
TOTAL INGRESOS/(GASTOS) RECONOCIDOS	143.654	198.932

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2012.

Indra Sistemas, S.A.

Estados totales de cambios en el Patrimonio Neto para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

Expresados en miles de euros

Página 1 de 2

	miles de euros								
	Capital	Prima de emisión	Reservas	Acciones y particip.en patrimonio propias	Resultado del ejercicio	Otros instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambio de valor	Subvencio-nes y donaciones	Total patrimonio neto
Saldo final al 31.12.11	32.826	330.150	524.554	(15.187)	205.526	1.786	(8.239)	1.618	1.073.034
Saldo inicial ajustado	32.826	330.150	524.554	(15.187)	205.526	1.786	(8.239)	1.618	1.073.034
I. Total ingresos/(gastos) reconocidos	-	-	-	-	138.176	-	5.559	(81)	143.654
II. Operaciones con socios y propietarios	-	-	(582)	15.076	(109.255)	-	-	-	(94.761)
2. Distribución de dividendos	-	-	-	-	(109.255)	-	-	-	(109.255)
3. Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	-	(1.921)	15.076	-	-	-	-	13.155
4. Incrementos/(reducciones) por combinaciones de negocio	-	-	1.339	-	-	-	-	-	1.339
5. Otras operaciones con socios y propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III. Otras variaciones de patrimonio neto	-	-	99.481	-	(96.271)	(2.376)	-	-	834
1. Pagos basados en instrumentos de patrimonio	-	-	-	-	-	834	-	-	834
2. Traspasos entre partidas de patrimonio neto	-	-	99.481	-	(96.271)	(3.210)	-	-	-
Saldo final al 31.12.12	32.826	330.150	623.453	(111)	138.176	(590)	(2.680)	1.537	1.122.761

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2012.

Indra Sistemas, S.A.

Estados totales de cambios en el Patrimonio Neto para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

Expresados en miles de euros

Página 2 de 2

	miles de euros								
	Capital	Prima de emisión	Reservas	Acciones y particip.en patrimonio propias	Resultado del ejercicio	Otros instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambio de valor	Subvencio-nes y donaciones	Total patrimonio neto
Saldo final al 31.12.10	32.826	330.150	458.074	(18.593)	193.359	3.210	(2.062)	2.035	998.999
Saldo inicial ajustado	32.826	330.150	458.074	(18.593)	193.359	3.210	(2.062)	2.035	998.999
I. Total ingresos/(gastos) reconocidos	-	-	-	-	205.526	-	(6.177)	(417)	198.932
II. Operaciones con socios y propietarios	-	-	(15.982)	3.406	(110.897)	-	-	-	(123.473)
2. Distribución de dividendos	-	-	-	-	(110.897)	-	-	-	(110.897)
3. Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	-	(4.364)	3.406	-	-	-	-	(958)
4. Incrementos/(reducciones) por combinaciones de negocio	-	-	(11.618)	-	-	-	-	-	(11.618)
III. Otras variaciones de patrimonio neto	-	-	82.462	-	(82.462)	(1.424)	-	-	(1.424)
1. Pagos basados en instrumentos de patrimonio	-	-	-	-	-	(1.424)	-	-	(1.424)
2. Traspasos entre partidas de patrimonio neto	-	-	82.462	-	(82.462)	-	-	-	-
Saldo final al 31.12.11	32.826	330.150	524.554	(15.187)	205.526	1.786	(8.239)	1.618	1.073.034

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2012.

Indra Sistemas S.A.

Estado Flujos de Tesorería para los ejercicios 2012 y 2011

	Miles de euros	
	Año 2012	Año 2011
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4)	145.481	133.054
1. Resultado antes de impuestos	159.495	237.104
2. Ajustes del resultado	52.755	36.104
Amortización del inmovilizado	23.620	23.582
Gastos financieros (+)	29.946	20.809
Ingresos financieros (-)	(19.338)	(22.233)
Otros ajustes del resultado (netos)	18.527	13.946
3. Cambios en el capital corriente	(36.642)	(91.029)
a) Existencias (+/-)	(73.850)	(73.881)
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	(15.139)	(112.676)
c) Otros activos corrientes (+/-)	(322)	(705)
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	52.669	96.233
4. Otro flujo de efectivo de las actividades de explotación	(30.127)	(49.125)
Pago de intereses	(21.706)	(21.278)
Cobro de dividendos	11.570	16.708
Cobros de intereses	8.010	9.941
Cobros/(Pagos) por impuesto sobre beneficios	(28.001)	(54.496)
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (1+2)	(180.422)	(222.152)
1. Pagos por inversiones :	(195.970)	(224.601)
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	(117.934)	(95.676)
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias	(76.215)	(127.655)
Otros activos financieros	(1.821)	(1.270)
Otros activos		
2. Cobros por desinversiones :	15.548	2.449
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	14.211	-
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias	261	-
Otros activos financieros	1.076	2.449
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (1+2+3)	19.799	39.306
1. Cobros/(Pagos) por instrumentos de patrimonio :	8.498	(2.557)
Adquisición	(57.517)	(87.840)
Enajenación	63.982	84.245
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	2.033	1.038
2. Cobros/(Pagos) por instrumentos de pasivo financiero :	120.556	152.760
Emisión	197.846	158.381
Devolución y amortización	(81.342)	(2.650)
Préstamos Inter grupo	4.052	(2.971)
3. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio	(109.255)	(110.897)
D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO		
E) AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETO DE LOS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES (A+B+C+D)	(15.142)	(49.792)
F) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL PERIODO	52.099	101.891
G) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO (E+F)	36.957	52.099
COMPONENTES DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO		
Caja y bancos	36.957	52.099
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO	36.957	52.099

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2012.

1) Naturaleza, Composición y Actividad de la Empresa

Indra Sistemas, S.A. es el resultado de la fusión, en 1992, de los Grupos CESELSA e INISEL.

Indra Sistemas, S.A., en adelante la Sociedad, adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social está situado en la avenida de Bruselas 35, en Arroyo de la Vega, Alcobendas (Madrid).

El objeto social de la Sociedad se corresponde con las siguientes actividades:

a) El diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos -incluidos vehículos automotores, buques y aeronaves- que hagan uso de las tecnologías de la información (informática, electrónica y comunicaciones), así como de cualquier parte o componente de los mismos y cualquier tipo de servicios relacionados con todo ello, incluyendo la obra civil necesaria para su instalación, siendo de aplicación a cualquier campo o sector.

b) La prestación de servicios profesionales en los ámbitos de consultoría de negocio y de gestión y de consultoría tecnológica, incluyendo la redacción, elaboración y ejecución de toda clase de estudios y proyectos destinados a cualquier sector, así como la dirección, asistencia técnica, transferencia de tecnología, comercialización y administración de tales estudios, proyectos y actividades.

c) La prestación de servicios de externalización de todo tipo de actividades y procesos pertenecientes a cualquier campo o sector.

Las actividades que integran el objeto social podrán desarrollarse tanto en España como en el extranjero, pudiendo llevarse a cabo de modo indirecto, en cualquiera de las formas admitidas en Derecho y, en particular, mediante la titularidad de acciones o participaciones en otras sociedades o entidades jurídicas con objeto idéntico, análogo, accesorio o complementario de tales actividades.

La Sociedad es partícipe en diversos negocios conjuntos con otros partícipes, que han sido integrados en las Cuentas Anuales de conformidad con los criterios expuestos en la nota 4). La información relativa a los negocios conjuntos, que adoptan la forma de Uniones Temporales de Empresas (UTEs) se presenta en el Anexo I.

Tal y como se describe en la nota 9, la Sociedad posee participaciones en sociedades dependientes, asociadas y multigrupo. En consecuencia, la Sociedad es dominante de un Grupo de sociedades de acuerdo con la legislación vigente. La presentación de Cuentas Anuales consolidadas es necesaria, de acuerdo con principios y normas contables generalmente aceptados, para presentar la imagen fiel de la situación financiera y de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo del Grupo. La información relativa a las participaciones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo se presenta en los Anexos I a II.

Los Administradores de Indra Sistemas, S.A. formulan el 21 de marzo de 2013 las Cuentas Anuales consolidadas del ejercicio 2012 (el 17 de marzo de 2012 se formularon las del ejercicio 2011), que muestran unos beneficios consolidados de 127.566 miles euros y un patrimonio neto consolidado de 1.109.616 miles de euros (181.067 y 1.067.200 miles de euros en 2011). Las Cuentas Anuales consolidadas se depositan en el Registro Mercantil de Madrid.

Con fecha 19 de octubre de 2012 y efectos contables 1 de enero del 2012, la Sociedad ha realizado la fusión por absorción de la sociedad Intos, S.A.U. El balance de situación de esta fusión se presenta en el Anexo III, el cual es parte integrante de esta nota de las Cuentas Anuales.

En Octubre de 2012, la Sociedad ha realizado la transmisión de la rama de actividad de gestión de recursos humanos a Indra BMB Servicios Digitales S.L.U. El importe y detalle de la actividad transmitida es el siguiente:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

	<u>Miles de euros</u>
Inmovilizado material	3
Saldos empleados	(13)
Efectivo y equivalentes	<u>92</u>
Valor rama de actividad	<u>82</u>

Con fecha 1 de octubre de 2011 y efectos contables 1 de enero del 2011, la Sociedad realizó la fusión por absorción de las sociedades Indra Espacio, S.A. e Internet Protocol Systems Net, S.A.U. Los balances de situación de ambas fusiones se presentan en el Anexo III, el cual es parte integrante de esta nota de las Cuentas Anuales.

En el ejercicio 2011 la Sociedad realizó las siguientes combinaciones de negocio:

- * Con fecha 1 de octubre y efectos contables 1 de abril de 2011, la Sociedad integró el negocio de Xtreme Satellite Communication S.A. El precio de compra de esta combinación ascendió a 11.690 miles de euros.
- * El 31 de diciembre de 2011, Indra Sistemas adquirió la Unidad Productiva Autónoma de Transporte Terrestre de su filial Prointec, S.A. En esta operación Indra compró los activos, contratos y personal correspondientes a esa actividad. El precio de compra de la rama de actividad fue de 11.929 miles de euros.

Los balances de las combinaciones de negocio se detallan en el anexo III de las presentes Cuentas Anuales.

2) Bases de Presentación y aprobación de Cuentas Anuales

Las Cuentas Anuales se han preparado de acuerdo al Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre, el cual ha sido modificado por el Real Decreto 1159/2010, de 17 de septiembre, así como el resto de la legislación mercantil vigente.

Los Administradores de la Sociedad estiman que las Cuentas Anuales del ejercicio 2012, que han sido formuladas el 21 de marzo de 2013, serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin modificación alguna.

Moneda funcional y de presentación

Las Cuentas Anuales se presentan en euros, redondeados a miles (m€), por ser ésta la moneda funcional y de presentación de la Sociedad. Las operaciones en las monedas extranjeras se incluyen de conformidad con las políticas establecidas en la nota 4.s).

Imagen fiel

Las Cuentas Anuales se han formulado a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y de las Uniones Temporales de Empresas (UTEs) integradas. Las Cuentas Anuales del ejercicio 2012 se han preparado de acuerdo con la legislación mercantil vigente y con las normas establecidas en el Plan General de Contabilidad, con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera al 31 de diciembre de 2012 y de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

Comparación de la información

Las Cuentas Anuales presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto, del estado de flujos de efectivo y de la memoria, además de las cifras del ejercicio 2012, las correspondientes al ejercicio anterior, que formaban parte de las Cuentas Anuales del ejercicio 2011 aprobadas por la Junta General de Accionistas, de fecha 21 de Junio de 2012.

Al comparar las cifras de los ejercicios, hay que tener en cuenta los impactos de las fusiones, escisiones y aportaciones indicados en la nota 1.

Estimaciones relevantes realizadas e hipótesis

La preparación de las Cuentas Anuales requiere que la Dirección establezca juicios de valor, haga estimaciones y asuma hipótesis que afectan a la aplicación de políticas contables y a los importes de los activos, pasivos, ingresos y gastos. Las estimaciones e hipótesis utilizadas se han basado en la experiencia y en otros factores históricos que hacen que los resultados sean razonables en estas circunstancias. No obstante los resultados podrían ser diferentes en caso de utilizar otras estimaciones.

Los principios contables y las áreas que requieren una mayor cantidad de juicios y estimaciones en la preparación de las Cuentas Anuales son:

- La Sociedad realiza una parte significativa de sus actividades en contratos de proyectos con clientes. La Sociedad reconoce los contratos de proyectos bajo el método de grado de avance. Este método se basa en la realización de estimaciones del grado de avance de los proyectos. En función de la metodología para determinar el avance de los proyectos, las estimaciones significativas incluyen el coste total de los contratos, costes remanentes de finalización, el ingreso total de los contratos, riesgos de contratos y otros juicios. La Dirección de la Sociedad revisa continuamente todas las estimaciones de los contratos y las ajusta consecuentemente.

- La corrección valorativa por insolvencias de clientes implica un elevado juicio por la Dirección y la revisión de saldos individuales en base a la calidad crediticia de los clientes, tendencias actuales del mercado y análisis histórico de las insolvencias a nivel agregado. Para determinar el componente específico del país de la corrección valorativa individual, se considera el rating crediticio del país, determinado en base a la información proporcionada por agencias externas.

- La Sociedad analiza, al menos una vez al año, si existen indicios de deterioro en los instrumentos de patrimonio en cuyo caso realiza la prueba de deterioro.

-Adicionalmente la Sociedad realiza la prueba de deterioro anual del fondo de comercio. La determinación del valor recuperable de una división a la que se ha asignado el fondo de comercio implica el uso de estimaciones por la Dirección. El valor recuperable es el mayor del valor razonable menos costes de venta y su valor en uso. La Sociedad generalmente utiliza métodos de descuento de flujos de efectivo para determinar dichos valores. Los cálculos de descuento de flujos de efectivo se basan en las proyecciones a 5 años de los presupuestos aprobados por la Dirección. Los flujos consideran la experiencia pasada y representan la mejor estimación de la Dirección sobre la evolución futura del mercado. Los flujos de efectivo a partir del quinto año se extrapolan utilizando tasas de crecimiento individuales. Las hipótesis clave para determinar el valor razonable menos costes de venta y el valor en uso incluyen las tasas de crecimiento, la tasa media ponderada de capital y los tipos impositivos. Las estimaciones, incluyendo la metodología empleada, pueden tener un impacto significativo en los valores y en la pérdida por deterioro de valor.

- La Sociedad está sujeta a procesos regulatorios y legales y a inspecciones gubernamentales en varias jurisdicciones. Si es probable que exista una obligación al cierre del ejercicio que va a suponer una salida de recursos, se reconoce una provisión si el importe se puede estimar con fiabilidad. Los procesos legales habitualmente implican asuntos legales complejos y están sujetos a incertidumbres sustanciales. Como consecuencia la Dirección ejerce un juicio significativo en determinar si es probable que el proceso resulte en una salida de recursos y en la estimación del importe.

Asimismo, a pesar de que las estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad se han calculado en función de la mejor información disponible al 31 de diciembre de 2012, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a su modificación en los próximos ejercicios. El efecto en Cuentas Anuales de las modificaciones que, en su caso, se derivasen de los ajustes a efectuar durante los próximos ejercicios se registraría de forma prospectiva.

3) Distribución de los Resultados

El Consejo de Administración de la Sociedad propondrá a su Junta General de Accionistas la siguiente distribución de resultados:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

Base de Reparto	Euros
Saldo de la cuenta de Pérdidas y Ganancias	138.175.865,60
Total	138.175.865,60

Aplicación	Euros
A reserva por fondo de comercio	14.268.178,09
A reservas voluntarias	68.102.624,25
A dividendos	55.805.063,26
Total	138.175.865,60

Asimismo, la distribución de resultados del 2011 fue la siguiente:

Base de Reparto	Euros
Saldo de la cuenta de Pérdidas y Ganancias	205.525.866,71
Total	205.525.866,71

Aplicación	Euros
A reserva legal	
A reserva por fondo de comercio	14.926.349,73
A reservas voluntarias	78.989.390,46
A dividendos	111.610.126,52
Total	205.525.866,71

La propuesta de distribución de dividendos con cargo a los resultados del ejercicio 2012 equivale a 0,34 euros por acción (0,68 euros por acción, de dividendo ordinario, en el ejercicio 2011).

Estos dividendos, que si se hicieran efectivos a la totalidad de las acciones ascenderían en su conjunto a 55.805 m€, se van a distribuir con cargo a Resultados del ejercicio 2012.

La distribución de dividendos del ejercicio 2011 (aprobada con fecha 21 de junio de 2012) equivalió a 0,68 euros por acción, y supuso un desembolso de 109.255 m€.

4) Normas de Registro y Valoración

Las Cuentas Anuales han sido elaboradas de acuerdo con las normas de registro y valoración incluidas en el Plan General de Contabilidad así como en las modificaciones al plan establecidas por el Real Decreto 1159/2010, de 17 de septiembre.

Las políticas contables detalladas a continuación han sido aplicadas consistentemente en los ejercicios presentados en estas Cuentas Anuales.

Las más importantes son las siguientes:

a) Combinaciones de negocio

La Sociedad ha aplicado la Disposición Transitoria Tercera del Real Decreto 1514/2007 por lo que sólo las combinaciones de negocios efectuadas a partir del 1 de enero de 2007, fecha de transición al Plan General de Contabilidad, han sido registradas mediante el método de adquisición. Las combinaciones de negocios efectuadas con anterioridad a dicha fecha se registraron de acuerdo con los principios y normas contables vigentes anteriormente, una vez consideradas las correcciones y ajustes necesarios en la fecha de transición.

Las combinaciones de negocios realizadas a partir del 1 de enero de 2010, se reconocen aplicando el método de adquisición establecido en la Norma de Registro y Valoración 19ª del Plan General de Contabilidad modificada por el artículo 4 del Real Decreto 1159/2010, por el que se aprueban las normas para la formulación de las Cuentas Anuales consolidadas y se modifica el Plan General de Contabilidad.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

En las combinaciones de negocios, excepto las fusiones, escisiones y aportaciones no dinerarias de un negocio entre empresas del grupo, la Sociedad aplica el método de adquisición.

La fecha de adquisición es aquella en la que la Sociedad obtiene el control del negocio adquirido.

El coste de la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos y los instrumentos de patrimonio neto emitidos por la Sociedad a cambio del control del negocio adquirido. Asimismo, el importe de la contraprestación adicional cuyo desembolso depende de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones, forma parte del coste de la combinación por su valor razonable en la fecha de la adquisición.

El coste de la combinación de negocios, excluye cualquier desembolso que no forma parte del intercambio por el negocio adquirido. Los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gasto a medida que se incurren.

Los costes de emisión de instrumentos de patrimonio y de pasivo, no forman parte del coste de la combinación de negocios sino que se reconocen siguiendo los criterios de valoración aplicables a estas transacciones.

En la fecha de adquisición, los activos adquiridos, pasivos y pasivos contingentes asumidos (activos netos identificables) del negocio adquirido se registran por su valor razonable. Los pasivos asumidos incluyen los pasivos contingentes en la medida en que representen obligaciones presentes que surjan de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con fiabilidad. Asimismo, la Sociedad reconoce los activos por indemnización otorgados por el vendedor al mismo tiempo y siguiendo los mismos criterios de valoración de la partida objeto de indemnización del negocio adquirido, considerando en su caso el riesgo de insolvencia y cualquier limitación contractual sobre el importe indemnizado.

El exceso existente entre el coste de la combinación de negocios sobre el correspondiente valor de los activos netos identificables del negocio adquirido se registra como fondo de comercio.

La Sociedad ha realizado diferentes operaciones de fusión de un negocio con sociedades dependientes directa o indirectamente.

Los elementos constitutivos de los negocios adquiridos se han valorado por el importe que correspondería a los mismos, una vez realizada la operación en las Cuentas Anuales Consolidadas del grupo según las Normas para la Formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas. La diferencia entre los valores aplicados a los elementos patrimoniales y el importe de la ampliación de capital y la prima de emisión, se ha reconocido en reservas.

b) Fondo de Comercio

Los fondos de comercio procedentes de combinaciones de negocios se registran en el activo del Balance, cuando se produce un exceso del coste de adquisición sobre la participación de la Sociedad en el valor razonable de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables en las empresas adquiridas en la fecha de intercambio.

Los fondos de comercio no se amortizan. No obstante, la Sociedad analiza anualmente el posible deterioro del valor de dichos fondos de comercio de acuerdo con los criterios expuestos en el apartado e).

Existe una obligación de dotar una reserva indisponible de al menos el 5% anual del fondo de comercio en el reparto del resultado del ejercicio. Si no existe beneficio, o éste es insuficiente, se emplearán reservas de libre disposición.

La pérdida por deterioro reconocida en el fondo de comercio no es objeto de reversión en los ejercicios posteriores.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**c) Otros activos intangibles

Los activos intangibles se registran por su precio de adquisición o coste de producción. La capitalización del coste de producción se realiza a través del epígrafe "Trabajos efectuados por la empresa para su activo" de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias. El inmovilizado intangible se presenta en el Balance de Situación por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

Anualmente se ajusta en su caso cualquier disminución de su valor tal y como se describe en el apartado e) de esta nota. Los activos incluidos en este apartado son los siguientes:

Gastos de Desarrollo: Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos.

Los gastos relacionados con proyectos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) se registran directamente en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias del periodo correspondiente, excepto en el caso de costes incurridos en proyectos de desarrollo, que se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo", cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- Técnicamente es posible y se tiene intención de completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta.
- Existe capacidad para utilizar o vender el activo intangible.
- El activo intangible va a generar probables beneficios económicos en el futuro, existe subvención concedida para el proyecto de desarrollo, o el proyecto de desarrollo está financiado con préstamo a "riesgo comercial".
- Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos y financieros, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible.
- Existe capacidad para valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Los gastos de desarrollo sólo se activan cuando existe la certidumbre de que, con independencia de su éxito comercial, se van a generar ingresos futuros que compensan el coste activado por dicho proyecto.

El coste de los proyectos de desarrollo terminados, que se traspasan a aplicaciones informáticas se imputan a resultados, a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de la vida útil estimada.

Aplicaciones informáticas: Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos. Solo son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de los ingresos.

En ningún caso, los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en la Sociedad, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal para la implantación de dichos programas.

Hasta el ejercicio 2011, la Sociedad registraba los gastos de desarrollo de aquellos proyectos que no tenían asociada una subvención o financiación sin coste en aplicaciones informáticas. Desde el ejercicio 2011, la Sociedad cambió su política de gestión. Estos gastos, a medida que cumplen con la definición de activo de gastos de desarrollo, se registran directamente en esta categoría. Una vez finalizados, los gastos de desarrollo se traspasan a aplicaciones informáticas y se empiezan a amortizar.

Propiedad industrial: Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período de la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial.

Los costes posteriores incurridos en el inmovilizado intangible, se registran como gasto, salvo que aumenten los beneficios económicos futuros esperados de los activos.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

d) Inmovilizado Material

Los activos incluidos en el inmovilizado material figuran contabilizados a su precio de adquisición o a su coste de producción. La capitalización del coste de producción se realiza a través del epígrafe "Trabajos efectuados por la empresa para su activo" de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias. El inmovilizado material se presenta en el balance de situación por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

Los bienes de inmovilizado recibidos en concepto de aportación no dineraria de capital se valoran por su valor razonable en el momento de la aportación.

El inmovilizado material adquirido con anterioridad al 31 de diciembre de 1983 está valorado a su coste de adquisición o al valor de aportación por los accionistas, actualizado de acuerdo con las disposiciones de la Ley 9/1983, de 13 de julio. Las adiciones posteriores a 1983 se han valorado al menor del coste de adquisición o valor recuperable.

Como consecuencia de la incorporación del Subgrupo INISEL y la subsiguiente fusión de Indra Sistemas e INISEL con efectos de 1 de enero de 1993, se registró un mayor valor asignado por terceros expertos independientes a determinados elementos del inmovilizado material.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes. Por su parte, los gastos de mantenimiento y reparación se registran en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias en el momento en que se producen.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos medios de vida útil estimados:

	<u>Años de vida útil</u>
Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria, y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

e) Deterioro en el Valor de Activos no financieros sujetos a amortización o depreciación

La Sociedad evalúa, anualmente en el caso del fondo de comercio y cuando hay indicios de deterioro para el resto de activos con vida definida, el valor recuperable de su inmovilizado para comprobar si hay pérdidas por deterioro en el valor de los activos. Si, como resultado de esta evaluación, el valor recuperable del bien resulta ser inferior al valor neto contable, se registra una pérdida por deterioro en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias en el epígrafe de "Pérdida por deterioro", reduciendo el valor neto contable del bien a su valor recuperable. El valor recuperable del bien es el mayor entre su valor de realización en el mercado y su valor en uso. Para la determinación del valor en uso, los flujos futuros de caja estimados se descuentan para determinar su valor actual, utilizando tipos de interés razonables.

Para estimar el valor en uso, la Sociedad prepara las previsiones de flujos de caja futuras, incorporando las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costes de las Unidades Generadoras de Efectivo, utilizando previsiones sectoriales, la experiencia histórica y las expectativas de futuro.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

Los flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa que recoge el coste de capital del negocio y del área geográfica en que se desarrolló. Para su cálculo se tiene en cuenta el coste actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general para cada negocio y zona geográfica determinadas.

Para determinar los cálculos de deterioro, se utilizan los planes estratégicos de las distintas unidades generadoras de efectivo a las que están asignados los activos, que abarcan un periodo generalmente de 5 años, aplicando unas tasas de crecimiento esperado y manteniendo dicho crecimiento constante a partir del quinto año. Las tasas de coste de capital del negocio utilizadas se determinan antes de impuestos, e incluyen las correspondientes tasas de riesgo. Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estima la recuperabilidad de la Unidad Generadora de Efectivo a la que el activo pertenece.

En el caso de que se produzca la reversión de una pérdida por deterioro en un activo, excepto en el caso del Fondo de Comercio, ésta es reconocida como ingreso en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias, ajustándose la correspondiente provisión de dicho activo, o contra reservas si el activo previamente ha sido revalorizado. Por otra parte, si la Sociedad tiene dudas razonables sobre el éxito técnico o la rentabilidad económico-comercial de los proyectos de investigación y desarrollo en curso, los importes registrados en el balance se reconocen directamente en pérdidas procedentes del inmovilizado intangible de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias, no siendo reversibles.

f) Arrendamientos

La Sociedad tiene cedido el derecho de uso de determinados activos bajo contratos de arrendamiento.

Los arrendamientos en los que el contrato transfiere a la Sociedad sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los activos se clasifican como arrendamientos financieros y en caso contrario se clasifican como arrendamientos operativos.

▪ Arrendamientos financieros

Al inicio del arrendamiento financiero, la Sociedad reconoce un activo y un pasivo por el menor del valor razonable del bien arrendado o el valor actual de los pagos mínimos del arrendamiento. Los costes directos iniciales se incluyen como mayor valor del activo. Los pagos mínimos se dividen entre la carga financiera y la reducción de la deuda pendiente de pago. Los gastos financieros se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias, mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo.

Las cuotas de arrendamiento contingentes se registran como gasto cuando es probable que se vaya a incurrir en las mismas.

Los principios contables que se aplican a los activos utilizados por la Sociedad en virtud de la suscripción de contratos de arrendamiento clasificados como financieros son los mismos que los que se desarrollan en el apartado d). No obstante, si al inicio del arrendamiento no existe certeza razonable de que la Sociedad va a obtener la propiedad al final del plazo de arrendamiento de los activos, éstos se amortizan durante el menor de la vida útil o el plazo del mismo.

▪ Arrendamientos operativos

Las cuotas derivadas de los arrendamientos operativos, netas de los incentivos recibidos, se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo de arrendamiento excepto que resulte más representativa otra base sistemática de reparto por reflejar más adecuadamente el patrón temporal de los beneficios del arrendamiento.

Operaciones de venta con arrendamiento posterior

Las operaciones de venta de activos conectadas a operaciones de arrendamiento posterior que reúnen las condiciones propias de un arrendamiento financiero, se consideran operaciones de financiación, por lo que no se modifica la naturaleza del activo y no se reconoce ningún resultado.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

g) Instrumentos Financieros

La Sociedad clasifica los instrumentos financieros, en las siguientes categorías:

g.1) Activos financieros:

▪ Préstamos y partidas a cobrar:

Se registran por su coste amortizado, el cual corresponde básicamente al efectivo entregado, menos las devoluciones del principal efectuadas, más los intereses devengados no cobrados en el caso de los préstamos, y al valor actual de la contraprestación realizada en el caso de las cuentas a cobrar. La Sociedad sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos para los que existe evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro del valor.

▪ Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en resultados:

Incluyen la cartera de negociación y aquellos otros activos financieros que se gestionan y evalúan según el criterio de valor razonable.

▪ Inversiones financieras mantenidas hasta el vencimiento: son activos financieros, distintos de los préstamos y partidas por cobrar, cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y cuyo vencimiento está fijado en el tiempo, que la Sociedad tiene la intención y además la posibilidad de conservar hasta el momento de su vencimiento.

▪ Inversiones financieras disponibles para la venta: son el resto de las inversiones que no encajan dentro de las categorías anteriores. Estas inversiones son contabilizadas a su valor razonable, registrando las diferencias netas con el precio de adquisición en el patrimonio neto hasta que se produzca la baja del Balance de Situación, momento en el que pasan a registrarse en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias. Dentro de estas inversiones se encuentran las inversiones en sociedades no pertenecientes al Grupo que figuran en el Balance por su valor razonable cuando es posible determinarlo de forma fiable. En el caso de participaciones en sociedades no cotizadas, normalmente no es posible determinar el valor del mercado de forma fiable, por lo que, cuando se da esta circunstancia, se valoran por su coste de adquisición o por un importe inferior si existe evidencia de su deterioro.

▪ Inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo:

Se consideran empresas del grupo, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente, a través de dependientes ejerce control, según lo previsto en el art. 42 del Código de Comercio o cuando las empresas están controladas por cualquier medio por una o varias personas físicas o jurídicas que actúen conjuntamente o se hallen bajo Dirección única por acuerdos o cláusulas estatutarias.

El control es el poder, para dirigir las políticas financiera y de explotación de una empresa, con el fin de obtener beneficios de sus actividades, considerándose a estos efectos los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles al cierre del ejercicio contable en poder de la Sociedad o de terceros.

Se consideran empresas asociadas, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una empresa, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por la Sociedad o por otra empresa.

Se consideran empresas multigrupo, aquellas que están gestionadas conjuntamente por la Sociedad o alguna o algunas de las empresas del grupo, incluidas las entidades o personas físicas dominantes, y uno o varios terceros ajenos al grupo.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

Las inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo se reconocen inicialmente al coste, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada, incluyendo para las inversiones en asociadas y multigrupo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste, menos el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

Las inversiones en empresas del grupo adquiridas con anterioridad al 1 de enero de 2010, incluyen en el coste de adquisición, los costes de transacción incurridos.

El coste de adquisición de una inversión en empresas del grupo, multigrupo o asociadas incluye el valor neto contable que tiene la misma inmediatamente antes de que la empresa pase a tener esa calificación. Los importes reconocidos previamente en patrimonio neto, se imputan a resultados en el momento de la baja de la inversión o bien cuando se produzca una pérdida o reversión del deterioro de valor de la misma.

Si una inversión deja de cumplir las condiciones para clasificarse en esta categoría, se reclasifica a inversiones disponibles para la venta y se valora como tal desde la fecha de la reclasificación.

Los ingresos por dividendos procedentes de inversiones en instrumentos de patrimonio se reconocen cuando han surgido los derechos para la Sociedad a su percepción. Si los dividendos distribuidos proceden inequívocamente de resultados generados con anterioridad a la fecha de adquisición porque se han distribuido importes superiores a los beneficios generados por la participada desde la adquisición, minoran el valor contable de la inversión.

▪ Deterioro de valor de activos financieros

Un activo financiero o grupo de activos financieros está deteriorado y se ha producido una pérdida por deterioro, si existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo y ese evento o eventos causantes de la pérdida tienen un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo o grupo de activos financieros, que puede ser estimado con fiabilidad.

La Sociedad sigue el criterio de registrar las oportunas correcciones valorativas por deterioro de préstamos y partidas a cobrar e instrumentos de deuda, cuando se ha producido una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros, motivados por la insolvencia del deudor.

Asimismo en el caso de instrumentos de patrimonio, existe deterioro de valor cuando se produce la falta de recuperabilidad del valor en libros del activo por un descenso prolongado o significativo en su valor razonable.

* Deterioro de valor de activos financieros valorados a coste amortizado

El importe de la pérdida por deterioro del valor de activos financieros valorados a coste amortizado es la diferencia entre el valor contable del activo financiero y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, excluyendo las pérdidas crediticias futuras en las que no se ha incurrido, descontados al tipo de interés efectivo original del activo. Para los activos financieros a tipo de interés variable se utiliza el tipo de interés efectivo que corresponde a la fecha de valoración según las condiciones contractuales. Para instrumentos de deuda clasificados como inversiones a vencimiento, la Sociedad utiliza el valor de mercado de los mismos, siempre que éste sea lo suficientemente fiable como para considerarlo representativo del valor que pudiera recuperar.

La pérdida por deterioro se reconoce con cargo a resultados y es reversible en ejercicios posteriores, si la disminución puede ser objetivamente relacionada con un evento posterior a su reconocimiento. No obstante la reversión de la pérdida tiene como límite el coste amortizado que hubieran tenido los activos, si no se hubiera registrado la pérdida por deterioro de valor.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012***** Inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo**

El cálculo del deterioro se determina como resultado de la comparación del valor contable de la inversión con su valor recuperable, entendido como el mayor del valor en uso o valor razonable menos los costes de venta.

En ejercicios posteriores se reconocen las reversiones del deterioro de valor, en la medida en que exista un aumento del valor recuperable, con el límite del valor contable que tendría la inversión si no se hubiera reconocido el deterioro de valor.

La pérdida o reversión del deterioro se reconoce en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias.

*** Deterioro de valor de activos financieros disponibles para la venta**

En el caso de activos financieros disponibles para la venta, el descenso en el valor razonable que ha sido registrado directamente en ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto, se reconoce en resultados cuando existe evidencia objetiva de un deterioro de valor. El importe de la pérdida por deterioro reconocida en resultados se calcula por la diferencia entre el coste o coste amortizado, menos cualquier pérdida por deterioro previamente reconocida en resultados y el valor razonable.

Las pérdidas por deterioro del valor que corresponden a inversiones en instrumentos de patrimonio, no son reversibles. Los aumentos posteriores del valor razonable una vez que se ha reconocido la pérdida por deterioro, se reconocen en patrimonio neto.

El aumento en el valor razonable de los instrumentos de deuda, que pueda ser objetivamente relacionado con un evento posterior al reconocimiento del deterioro, se registra contra resultados hasta el importe de la pérdida por deterioro previamente reconocida y el exceso, en su caso, contra ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto.

Las pérdidas por deterioro de valor de los instrumentos de patrimonio valorados a coste no son reversibles, por lo que se registran directamente contra el valor del activo.

▪ Bajas de activos financieros

Según lo dispuesto en la disposición transitoria segunda del Real Decreto 1514/2007 por el que se aprueba el Plan General de Contabilidad, la Sociedad ha aplicado la política contable de la baja de activos financieros prospectivamente a partir del 1 de enero de 2007. Las bajas de activos financieros reconocidas previamente, se registraron de acuerdo con los principios contables vigentes anteriormente.

Los activos financieros se dan de baja contable cuando los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los mismos han vencido o se han transferido y la Sociedad ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad.

La Sociedad aplica el criterio de precio medio ponderado para valorar y dar de baja el coste de los instrumentos de patrimonio o de deuda que forman parte de carteras homogéneas y que tienen los mismos derechos, salvo que se pueda identificar claramente los instrumentos vendidos y el coste individualizado de los mismos.

En aquellos casos en los que la Sociedad cede un activo financiero en su totalidad, pero retiene el derecho de administración del activo financiero a cambio de una comisión, se reconoce un activo o pasivo correspondiente a la prestación de dicho servicio. Si la contraprestación recibida es inferior a los gastos a incurrir como consecuencia de la prestación del servicio se reconoce un pasivo por un importe equivalente a las obligaciones contraídas valoradas a valor razonable. Si la contraprestación por el servicio es superior a la que resultaría de aplicar una remuneración adecuada se reconoce un activo por los derechos de administración.

En las transacciones en las que se registra la baja de un activo financiero en su totalidad, los activos financieros obtenidos o los pasivos financieros, incluyendo los pasivos correspondientes a los servicios de administración incurridos, se registran a valor razonable.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

La baja de un activo financiero en su totalidad implica el reconocimiento de resultados por la diferencia existente entre su valor contable y la suma de la contraprestación recibida, neta de gastos de la transacción, incluyéndose los activos obtenidos o pasivos asumidos y cualquier pérdida o ganancia diferida en ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto.

Los criterios de reconocimiento de la baja de activos financieros en operaciones en las que la Sociedad ni cede ni retiene de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad se basan en el análisis del grado de control mantenido. De esta forma:

- * Si la Sociedad no ha retenido el control, se da de baja el activo financiero y se reconocen de forma separada, como activos o pasivos, cualesquiera derechos u obligaciones creados o retenidos por efecto de la cesión.
- * Si se ha retenido el control, continúa reconociendo el activo financiero por el compromiso continuo de la Sociedad en el mismo y registra un pasivo asociado que se valora de forma consistente con el activo cedido. El compromiso continuo en el activo financiero se determina por el importe de su exposición a los cambios de valor en dicho activo. El activo y el pasivo asociado se valora en función de los derechos y obligaciones que la Sociedad ha reconocido. El pasivo asociado se reconoce de forma que el valor contable del activo y del pasivo asociado es igual al coste amortizado de los derechos y obligaciones retenidos por la Sociedad, cuando el activo se valora a coste amortizado o al valor razonable de los derechos y obligaciones mantenidos por la Sociedad, si el activo se valora a valor razonable. La Sociedad sigue reconociendo los ingresos derivados del activo en la medida de su compromiso continuo y los gastos derivados del pasivo asociado. Las variaciones del valor razonable del activo y del pasivo asociado, se reconocen consistentemente en resultados o en patrimonio, siguiendo los criterios generales de reconocimiento expuestos anteriormente y no se deben compensar.

Las transacciones en las que la Sociedad retiene de manera sustancial todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero cedido se registran mediante el reconocimiento en cuentas de pasivo de la contraprestación recibida. Los gastos de la transacción, se reconocen en resultados siguiendo el método del tipo de interés efectivo.

- g.2) Pasivos financieros

Los pasivos financieros, incluyendo acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, que no se clasifican como mantenidos para negociar o como pasivos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, se reconocen inicialmente por su valor razonable, menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos clasificados bajo esta categoría se valoran a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo. No obstante los pasivos financieros que no tengan un tipo de interés establecido, el importe venza o se espere recibir en el corto plazo y el efecto de actualizar no sea significativo, se valoran por su valor nominal.

- Confirming

La Sociedad tiene contratadas con diversas empresas financieras operaciones de confirming para la gestión del pago a los proveedores. Los pasivos comerciales cuya liquidación se encuentra gestionada por las empresas financieras se muestran en el epígrafe "acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del Balance de Situación hasta el momento en el que se ha producido su liquidación, cancelación o expiración.

Asimismo, las deudas mantenidas con las empresas financieras como consecuencia de la cesión de los pasivos comerciales se reconocen bajo el concepto de deudas comerciales anticipadas por entidades de crédito, del epígrafe de "acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del Balance de Situación.

En aquellos casos en los que la Sociedad solicita el aplazamiento del plazo de pago de las deudas inicialmente mantenidas con los acreedores comerciales se produce la cancelación de las mismas y se reconoce un pasivo financiero en la partida "Deudas con entidades de crédito" del Balance de Situación.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

▪ Fianzas

Las fianzas recibidas como consecuencia de los contratos de arrendamiento operativo, se valoran siguiendo los criterios expuestos para los pasivos financieros. La diferencia entre el importe entregado y el valor razonable, siempre que éste sea significativo, se reconoce como un cobro anticipado que se imputa a la Cuenta de Pérdidas y Ganancias durante el periodo de arrendamiento (durante el periodo que se presta el servicio).

Las fianzas entregadas como consecuencia de los contratos de arrendamiento operativo, se valoran siguiendo los criterios expuestos para los activos financieros. La diferencia entre el importe entregado y el valor razonable, siempre que éste sea significativo, se reconoce como un pago anticipado que se imputa a la Cuenta de Pérdidas y Ganancias durante el periodo de arrendamiento (durante el periodo que se presta el servicio).

▪ Bajas y modificaciones de pasivos financieros

La Sociedad da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo o bien está legalmente dispensada de la responsabilidad fundamental contenida en el pasivo ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.

El intercambio de instrumentos de deuda entre la Sociedad y la contraparte o las modificaciones sustanciales de los pasivos inicialmente reconocidos, se contabilizan como una cancelación del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero, siempre que los instrumentos tengan condiciones sustancialmente diferentes.

La Sociedad considera que las condiciones son sustancialmente diferentes si el valor actual de los flujos de efectivo descontados bajo las nuevas condiciones, incluyendo cualquier comisión pagada neta de cualquier comisión recibida, y utilizando para hacer el descuento el tipo de interés efectivo original, difiere al menos en un 10 por ciento del valor actual descontado de los flujos de efectivo que todavía restan del pasivo financiero original.

h) Instrumentos de patrimonio propio en poder de la Sociedad

La adquisición por la Sociedad de instrumentos de patrimonio se presenta por el coste de adquisición de forma separada como una minoración de los fondos propios del Balance de Situación. En las transacciones realizadas con instrumentos de patrimonio propio no se reconoce ningún resultado en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias.

Los costes de transacción relacionados con instrumentos de patrimonio propio, incluyendo los costes de emisión relacionados con una combinación de negocios, se registran como una minoración de las reservas, una vez considerado cualquier efecto fiscal.

Los dividendos relativos a instrumentos de patrimonio se reconocen como una reducción de patrimonio neto en el momento en el que tiene lugar su aprobación por la Junta General de Accionistas.

i) Existencias

Las existencias se valoran inicialmente por el coste de adquisición o producción. El coste de las existencias se basa en el método FIFO. Los proyectos en curso incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real.

El valor de coste de las existencias es objeto de corrección valorativa en aquellos casos en los que su coste exceda su valor neto realizable. A estos efectos se entiende por valor neto realizable:

Para las materias primas y otros aprovisionamientos, su precio de reposición. La Sociedad no reconoce la corrección valorativa en aquellos casos en los que se espera que los productos terminados a los que se incorporan las materias primas y otros aprovisionamientos vayan a ser enajenados por un valor equivalente a su coste de producción o superior al mismo.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

Para las mercaderías y los productos terminados, su precio estimado de venta, menos los costes necesarios para la venta.

Para productos en curso, el precio estimado de venta de los productos terminados correspondientes, menos los costes estimados para finalizar su producción y los relacionados con su venta.

La corrección valorativa reconocida previamente se revierte contra resultados, si las circunstancias que causaron la rebaja del valor han dejado de existir o cuando existe una clara evidencia de un incremento del valor neto realizable como consecuencia de un cambio en las circunstancias económicas. La reversión de la corrección valorativa tiene como límite el menor del coste y el nuevo valor neto realizable de las existencias.

Las correcciones valorativas y reversiones por deterioro de valor de las existencias se reconocen contra los epígrafes Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación y Aprovisionamientos, según el tipo de existencias.

j) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

Este epígrafe incluye el efectivo en caja, las cuentas corrientes bancarias y los depósitos y adquisiciones temporales de activos que cumplen con los requisitos siguientes:

- Son convertibles en efectivo.
- En el momento de su adquisición su vencimiento no era superior a tres meses.
- No están sujetos a un riesgo significativo de cambio de valor.
- Forman parte de la política de gestión normal de tesorería de la Sociedad

k) Subvenciones

Las subvenciones, donaciones y legados se contabilizan como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto cuando se obtiene, en su caso, la concesión oficial de las mismas y se han cumplido las condiciones para su concesión o no existen dudas razonables sobre la recepción de las mismas.

Las subvenciones reintegrables se registran como pasivos de la Sociedad hasta que adquieren la condición de no reintegrables, no registrándose ningún ingreso hasta dicho momento.

Las subvenciones, donaciones y legados de carácter monetario se valoran por el valor razonable del importe concedido y las de carácter no monetario por el valor razonable del activo recibido. En ejercicios posteriores las subvenciones, donaciones y legados se imputan a resultados atendiendo a su finalidad.

Las subvenciones de capital se imputan al resultado del ejercicio en proporción a la amortización correspondiente a los activos financiados con las mismas o en su caso, cuando se produzca la enajenación, baja o corrección valorativa por deterioro de los mismos. En el caso de activos no depreciables, la subvención se imputa a resultados del ejercicio en el que se produce la enajenación, baja o corrección valorativa por deterioro de los mismos. El importe de la corrección valorativa equivalente a la parte subvencionada, se registra como una pérdida irreversible de los activos directamente contra el valor de los mismos.

Las subvenciones que se conceden para financiar gastos específicos se imputan a ingresos en el ejercicio que se devengan los gastos financiados.

Las subvenciones en forma de condonación, asunción o pago de deudas, se imputan a los resultados del ejercicio en que se produce dicha circunstancia. No obstante si se otorgan en relación a una financiación específica, la imputación se realiza en función del elemento financiado.

Los pasivos financieros que incorporan ayudas implícitas en forma de la aplicación de tipos de interés por debajo de mercado se reconocen en el momento inicial por su valor razonable. La diferencia entre dicho valor, ajustado en su caso por los costes de emisión del pasivo financiero y el importe recibido, se registra como una subvención oficial atendiendo a la naturaleza de la subvención concedida.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

Las subvenciones relacionadas con la creación de puestos de trabajo y que se encuentran condicionadas a un periodo mínimo de mantenimiento de los empleados, se imputan a ingresos linealmente durante dicho periodo. Las subvenciones concedidas exclusivamente por la modificación del contrato de trabajo se registran como ingresos cuando se cumplen las condiciones para su obtención.

l) Transacciones con pagos basados en Acciones

Los planes de opciones sobre acciones permiten a los empleados de la Sociedad adquirir acciones de la Sociedad a un precio determinado. Las opciones concedidas por la Sociedad se contabilizan por su valor razonable como gasto de personal, con abono a patrimonio o a deuda, en función del método de ejercicio de cada plan. El importe reconocido como gasto se ajusta para reflejar la cantidad real de las acciones con opción de compra.

El valor razonable de la opción se calcula en el momento de la concesión utilizando el modelo de Black-Scholes, teniendo en cuenta el precio de ejercicio, el plazo de ejecución, la volatilidad histórica, una estimación de pagos de dividendos y las condiciones de ejercicio de las opciones. El resultado de multiplicar el valor razonable de la opción por el número de opciones concedidas que se estima que van a cumplir con las condiciones fijadas, se va llevando a gastos de personal durante el plazo de generación de la obligación, es decir, desde el momento de la concesión hasta el momento del ejercicio. Periódicamente, se va ajustando el importe que se contabiliza en gastos en función de la estimación del número de beneficiarios que van a cumplir las condiciones de la concesión.

m) Provisiones para Riesgos y Gastos

m-1) Provisiones por indemnizaciones y reestructuraciones

Las indemnizaciones por cese involuntario se reconocen en el momento en que existe un plan formal detallado y se ha generado una expectativa válida entre el personal afectado de que se va a producir la rescisión de la relación laboral, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características.

Las indemnizaciones a desembolsar en un plazo superior a los 12 meses se descuentan al tipo de interés determinado en base a los tipos de mercado de bonos u obligaciones empresariales de alta calidad.

La Sociedad ha realizado ofertas en forma de planes de prejubilación durante un plazo corto de tiempo a colectivos determinados de empleados. Dichos planes se han contabilizado como indemnizaciones ya que no están disponibles para todo el colectivo de empleados en activo.

Las indemnizaciones por cese voluntario se reconocen cuando han sido anunciadas, sin que quepa posibilidad realista de retirar la oferta y se valoran por la mejor estimación del colectivo de empleados que se van a acoger al plan.

Las provisiones relacionadas con procesos de reestructuración se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación implícita debido a la existencia de un plan formal detallado y la generación de expectativas válidas entre los afectados de que el proceso se va a llevar a cabo, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características.

Las provisiones por reestructuración sólo incluyen los desembolsos directamente relacionados con la reestructuración que no se encuentran asociados con las operaciones continuadas de la Sociedad.

m-2) Resto Provisiones para riesgos y gastos

Las obligaciones existentes a la fecha de cierre, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para la Sociedad y cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el pasivo del Balance de Situación, como provisiones para riesgos y gastos, por el valor actual del importe más probable que se estima que la Sociedad tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

El importe de estas provisiones se cuantifica teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del hecho que las produce, en la fecha de cada cierre contable.

Por otra parte, se consideran pasivos contingentes aquellas posibles obligaciones, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurran eventos futuros que no están enteramente bajo control de la Sociedad y aquellas obligaciones presentes, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, para las que no es probable que haya una salida de recursos para su liquidación o que no se pueden valorar con suficiente fiabilidad. Estos pasivos no son objeto de registro contable, detallándose los mismos en la memoria, excepto cuando la salida de recursos es remota.

n) Préstamos I + D

Los préstamos I+D son concedidos como ayudas a las actividades de I+D que tiene la Sociedad con un plazo de devolución, generalmente, superior a cinco años y con un tipo de interés explícito igual a cero.

Inicialmente se reconocen en el pasivo del Balance de Situación por el valor actual de los flujos futuros de caja, actualizados al tipo de interés de mercado, llevando la diferencia con el valor nominal como menos importe del gasto devengado si se ha producido el gasto, o como subvención si no se ha producido el gasto o éste está activado.

En los ejercicios posteriores, la actualización del préstamo se contabiliza en gastos o ingresos financieros.

o) Provisiones por Operaciones de Tráfico

Recogen el importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en periodo de garantía.

p) Clasificación de activos y pasivos

La Sociedad presenta el Balance de Situación clasificando activos y pasivos entre corriente y no corriente. A estos efectos son activos o pasivos corrientes aquellos que cumplan los siguientes criterios:

- Los activos se clasifican como corrientes cuando se espera realizarlos o se pretende venderlos o consumirlos en el transcurso del ciclo normal de la explotación de la Sociedad, se mantienen fundamentalmente con fines de negociación, se espera realizarlos dentro del periodo de los doce meses posteriores a la fecha de cierre o se trata de efectivo u otros activos líquidos equivalentes, excepto en aquellos casos en los que no puedan ser intercambiados o utilizados para cancelar un pasivo, al menos dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre.

- Los pasivos se clasifican como corrientes cuando se espera liquidarlos en el ciclo normal de la explotación de la Sociedad, se mantienen fundamentalmente para su negociación, se tienen que liquidar dentro del periodo de doce meses desde la fecha de cierre o la Sociedad no tiene el derecho incondicional para aplazar la cancelación de los pasivos durante los doce meses siguientes a la fecha de cierre.

- Los pasivos financieros se clasifican como corrientes cuando deban liquidarse dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre aunque el plazo original sea por un periodo superior a doce meses y exista un acuerdo de refinanciación o de reestructuración de los pagos a largo plazo que haya concluido después de la fecha de cierre y antes de que las Cuentas Anuales sean formuladas.

q) Impuesto sobre beneficios

El gasto o ingreso por el impuesto sobre beneficios comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido.

Los activos o pasivos por impuesto sobre beneficios corriente, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos vigentes o aprobados y pendientes de publicación en la fecha de cierre del ejercicio.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

El impuesto sobre beneficios corriente o diferido se reconoce en resultados, salvo que surja de una transacción o suceso económico que se ha reconocido en el mismo ejercicio o en otro diferente, contra patrimonio neto o de una combinación de negocios.

Reconocimiento de diferencias temporarias imponibles

Las diferencias temporarias imponibles se reconocen en todos los casos excepto que surjan del reconocimiento inicial del fondo de comercio o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.

Reconocimiento de diferencias temporarias deducibles

Las diferencias temporarias deducibles se reconocen siempre que resulte probable que existan bases imponibles positivas futuras suficientes para su compensación excepto en aquellos casos en las que las diferencias surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.

Valoración

Los activos y pasivos por impuesto diferido se valoran por los tipos impositivos que vayan a ser de aplicación en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa y tipos que están vigentes o aprobados y pendientes de publicación y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que la Sociedad espera recuperar los activos o liquidar los pasivos.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se reconocen en Balance de Situación como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha esperada de realización o liquidación.

La Sociedad tributa por el Impuesto sobre Sociedades de acuerdo con el Régimen Especial de Grupos de Sociedades, actuando como sociedad dominante.

El gasto devengado por impuesto sobre sociedades, de las sociedades que se encuentran en régimen de declaración consolidada, se determina teniendo en cuenta, además de los parámetros a considerar en caso de tributación individual expuestos anteriormente, los siguientes:

Las diferencias temporarias y permanentes producidas como consecuencia de la eliminación de resultados por operaciones entre sociedades del Grupo, derivada del proceso de determinación de la base imponible consolidada.

Las deducciones y bonificaciones que corresponden a cada sociedad del Grupo fiscal en el régimen de declaración consolidada; a estos efectos, las deducciones y bonificaciones se imputarán a la sociedad que realizó la actividad u obtuvo el rendimiento necesario para obtener el derecho a la deducción o bonificación fiscal.

Por la parte de los resultados fiscales negativos procedentes de algunas de las sociedades del Grupo que han sido compensados por el resto de las sociedades del Grupo consolidado, surge un crédito y débito recíproco entre las sociedades a las que corresponden y las sociedades que lo compensan. En caso de que exista un resultado fiscal negativo que no pueda ser compensado por el resto de sociedades del Grupo consolidado, estos créditos fiscales por pérdidas compensables son reconocidos como activos por impuesto diferido siguiendo los criterios establecidos para su reconocimiento, considerando el grupo fiscal como sujeto pasivo.

Los saldos deudores o acreedores que se generan entre las sociedades del Grupo como consecuencia del régimen de consolidación fiscal, se reconocen en las cuentas de créditos o deudas con empresas del grupo, según corresponda.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

r) Beneficio por acción

La Sociedad calcula el beneficio básico por acción utilizando el promedio ponderado de acciones disponibles durante el periodo. Se entiende por acciones disponibles la diferencia entre las acciones emitidas y las que se tienen en autocartera. El cálculo del beneficio por acción diluido incluye además el efecto dilutivo que generan los instrumentos convertibles en acciones o con un componente de capital.

s) Transacciones en Moneda Extranjera

La Sociedad opera con numerosas Sucursales y Establecimientos Permanentes a nivel mundial. Para realizar la conversión a la moneda de la Sociedad, los activos y pasivos de estos se convierten al tipo de cambio vigente en la fecha del balance y los ingresos y gastos se convierten al tipo de cambio ponderado del ejercicio. Las diferencias de conversión se registran directamente en patrimonio neto hasta que se produzca el cierre o enajenación del mismo, momento en el que se reconocen en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias.

Para el resto de operaciones de la Sociedad:

- Operaciones no aseguradas:

Las transacciones en moneda extranjera se registran contablemente por su contravalor en euros, utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se realizan dichas transacciones. Los beneficios o pérdidas por las diferencias de cambio surgidas en la cancelación de los saldos provenientes de transacciones en moneda extranjera, se reconocen en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias en el momento en que se producen.

Los saldos a cobrar y a pagar en moneda extranjera no asegurados, se valoran en euros a los tipos de cambio de cierre. Las diferencias de valoración que se producen con respecto al tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción se registran con cargo o abono, según proceda, en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias.

- Operaciones aseguradas:

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realiza la Sociedad, se formalizan con entidades financieras contratos de compra o venta de divisas.

A la firma de cada proyecto, se establece un tipo de cambio fijo que será aplicado, desde el inicio del proyecto hasta su finalización, a todos los flujos de divisas derivados de la realización del proyecto y que además es tenido en cuenta a efectos del reconocimiento de ingresos de dicho proyecto.

Los saldos comerciales se registran a mercado en cada momento, y la diferencia con el tipo de cambio medio asegurado para el proyecto se registra en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias.

Dicho tipo de cambio fijo establecido, se corresponde con el tipo de cambio medio ponderado que resulta de aplicar, a los flujos de divisas previstos, el tipo de cambio de cobertura que el mercado atribuye en cada uno de los vencimientos.

Al cierre del ejercicio, para las operaciones de adquisición o venta de divisas comprometidas, se comprueba si el valor al que se registran los flujos de divisas pendientes de realizar por el proyecto es coincidente con el valor al que serán convertidas, reconociéndose en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias las posibles diferencias como consecuencia de las reconducciones efectuadas cuando un flujo previsto en el proyecto no se realiza en el vencimiento inicialmente estimado.

t) Instrumentos Financieros Derivados y Operaciones de Cobertura

Los instrumentos financieros derivados, que no cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas expuestos a continuación, se clasifican y valoran como activos o pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados. Los instrumentos financieros derivados, que cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas, se reconocen inicialmente por su valor razonable, más, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la contratación de los mismos o menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

La Sociedad realiza coberturas de valor razonable de los flujos de efectivo. Asimismo, se ha optado por registrar las coberturas del riesgo de tipo de cambio y tipo de interés de un compromiso en firme como una cobertura del flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, la Sociedad designa y documenta formalmente las relaciones de cobertura, así como el objetivo y la estrategia que asume con respecto a las mismas. La contabilización de las operaciones de cobertura, sólo resulta de aplicación cuando se espera que la cobertura sea altamente eficaz al inicio de la cobertura y en los ejercicios siguientes para conseguir compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto, durante el periodo para el que se ha designado la misma (análisis prospectivo) y la eficacia real, que puede ser determinada con fiabilidad, está en un rango del 80-125% (análisis retrospectivo).

Asimismo en las coberturas de los flujos de efectivo de las transacciones previstas, la Sociedad evalúa si dichas transacciones son altamente probables, y si presentan una exposición a las variaciones en los flujos de efectivo, que podrían en último extremo afectar al resultado del ejercicio.

La Sociedad tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas y cobertura de tipo de interés. Estos contratos de seguros son considerados como instrumentos financieros derivados que cumplen con las condiciones para ser considerados instrumentos de cobertura. Su contabilización es la siguiente:

En el caso de las coberturas de valor razonable, tanto los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados designados como coberturas, como las variaciones del valor de mercado del elemento cubierto producidas por el riesgo cubierto, se registran con cargo o abono en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias, según corresponda.

En las coberturas de flujos de caja los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, en el Patrimonio neto del Balance de Situación.

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable, al estar cotizadas en un mercado organizado.

u) Acciones propias

Las acciones propias se registran en el patrimonio neto como menos fondos propios cuando se adquieren, no registrándose ningún resultado en la cuenta de pérdidas y ganancias por su venta o cancelación.

v) Indemnizaciones por Despido

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación laboral vigente, las sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales. La Sociedad registra las indemnizaciones a pagar en el momento en que la decisión de rescindir la relación laboral es aprobada y comunicada a las partes afectadas.

w) Base para el Reparto de los Costes entre Segmentos

La Sociedad, atendiendo al tipo de oferta de la compañía, desarrolla su actividad en dos segmentos principales:

Soluciones: la oferta de Soluciones incluye una amplia gama de sistemas, aplicaciones y componentes para la captación de datos e información, su tratamiento, transmisión y posterior presentación, básicamente enfocados al control y gestión de procesos complejos. La orientación al cliente y el conocimiento del negocio son factores diferenciales de nuestras soluciones, que incorporan un alto componente de consultoría de negocio y tecnológica.

Servicios: mediante la oferta de Servicios, la Sociedad gestiona y explota sistemas y soluciones, así como determinados procesos de negocio donde la tecnología es un elemento estratégico y diferencial.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

Las transacciones entre los segmentos se realizan a precios de mercado. Se utiliza el Margen de Contribución como indicador para medir los resultados económicos de cada segmento. Este margen es el resultante del margen bruto de los proyectos menos los costes comerciales de los mercados a los que la Sociedad dirige su oferta de soluciones y servicios, los de soporte a la ejecución de los proyectos y los resultados de las sociedades integradas por puesta en equivalencia.

La función corporativa y otras actividades no distribuibles por segmentos se desglosan en la columna Corporativo (no distribuible).

x) Reconocimiento de Costes e Ingresos en Proyectos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Los ingresos se valoran por el valor razonable de la contraprestación recibida, deducidos descuentos e impuestos.

La Sociedad registra la mayor parte de los ingresos y costes de sus proyectos de acuerdo con el método denominado "grado de avance" en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Clientes por compras y prestación de servicios" del Balance de Situación.

En todos los casos, cuando existen proyectos en los que se estimen pérdidas, éstas se contabilizan tan pronto como se conocen.

y) Uniones Temporales de Empresas

La Sociedad lleva a cabo determinados proyectos de forma conjunta con otras sociedades, mediante la constitución de uniones temporales de empresas (UTE's). Las cuentas de estas UTE's se integran proporcionalmente, a no ser que su integración no sea significativa.

z) Transacciones entre empresas del grupo (transacciones con partes vinculadas)

Las transacciones entre empresas del grupo, se reconocen por el valor razonable de la contraprestación entregada o recibida. La diferencia entre dicho valor y el importe acordado, se registra de acuerdo con la sustancia económica subyacente.

Las aportaciones no dinerarias de un negocio a una empresa del grupo se valoran, en general, por el valor contable de los elementos patrimoniales entregados en las Cuentas Anuales consolidadas en la fecha en la que se realiza la operación.

En las operaciones de fusión y escisión de un negocio, los elementos adquiridos se valoran, en general, por el importe que corresponde a los mismos, una vez realizada la operación, en las Cuentas Anuales consolidadas. Las diferencias que se originan se registran en reservas.

Los precios de las operaciones con partes vinculadas se encuentran adecuadamente soportados, por lo que los Administradores de la Sociedad consideran que no existen riesgos que puedan originar pasivos fiscales significativos.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

5) Activos intangibles

Los detalles y movimientos de este capítulo de los Balances de Situación al 31 de diciembre de 2012 y 2011 son los siguientes:

Miles de euros						
	Saldo al 31.12.11	Altas Fusión	Altas	Bajas	Traspasos nota 4(c)	Saldo al 31.12.12
Inversiones:						
Desarrollo	199.414	-	66.267	-	(26.691)	238.990
Propiedad industrial	44.689	-	-	(11.375)	-	33.314
Aplicaciones informáticas	27.345	148	4.202	(20.846)	22.430	33.279
Fondos de comercio	280.709	-	4.667	(13)	-	285.363
	552.157	148	75.136	(32.234)	(4.261)	590.946
Amortizaciones:						
Desarrollo	(4.609)	-	-	-	185	(4.424)
Propiedad industrial	(9.672)	-	(1.166)	9.673	-	(1.165)
Aplicaciones informáticas	(22.551)	(146)	(6.798)	20.824	-	(8.671)
	(36.832)	(146)	(7.964)	30.497	185	(14.260)
Valor neto:						
Desarrollo	194.805	-	66.267	-	(26.506)	234.566
Propiedad industrial	35.017	-	(1.166)	(1.702)	-	32.149
Aplicaciones informáticas	4.794	2	(2.596)	(22)	22.430	24.608
Fondos de comercio	280.709	-	4.667	(13)	-	285.363
Total	515.325	2	67.172	(1.737)	(4.076)	576.686

Miles de euros							
	Saldo al 31.12.10	Combinaciones de Negocio	Altas Fusión	Altas	Bajas	Traspasos nota 4(c)	Saldo al 31.12.11
Inversiones:							
Desarrollo	71.867	35	5.247	58.887	-	63.378	199.414
Propiedad industrial	33.024	-	1	11.664	-	-	44.689
Aplicaciones informáticas	90.589	-	91	43	-	(63.378)	27.345
Fondos de comercio	263.096	-	5.945	11.718	(50)	-	280.709
	458.576	35	11.284	82.312	(50)	-	552.157
Amortizaciones:							
Desarrollo	(1.831)	-	(664)	(2.114)	-	-	(4.609)
Propiedad industrial	(8.971)	-	-	(701)	-	-	(9.672)
Aplicaciones informáticas	(17.152)	-	(56)	(5.343)	-	-	(22.551)
	(27.954)	-	(720)	(8.158)	-	-	(36.832)
Valor neto:							
Desarrollo	70.036	35	4.583	56.773	-	63.378	194.805
Propiedad industrial	24.053	-	1	10.963	-	-	35.017
Aplicaciones informáticas	73.437	-	35	(5.300)	-	(63.378)	4.794
Fondos de comercio	263.096	-	5.945	11.718	(50)	-	280.709
Total	430.622	35	10.564	74.154	(50)	-	515.325

Los principales movimientos del inmovilizado intangible de 2012 y 2011 corresponden a:

- * Las altas por fusión corresponden a los activos intangibles de las sociedades absorbidas (nota 1).
- * Las altas por fondos de comercio corresponden a las fusiones y combinaciones de negocio realizadas durante los años 2012 y 2011.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

* El detalle del fondo de comercio generado en 2012 en la fusión de Intos S.A., es el siguiente:

	<u>Miles de €</u>
	<u>Intos S.A</u>
Inmovilizado financiero	6.329
Deterioro	<u>(1.221)</u>
	5.108
Capital	60
Reserva legal	12
Reservas voluntarias	<u>1.708</u>
Total fondos propios Intos	1.780
Diferencia	3.328
Fondo de comercio	4.667
Reserva de fusión (nota 17 d)	<u>(1.339)</u>
	<u>3.328</u>

El cálculo del fondo de comercio generado en la fusión de Internet Protocol durante el 2011 fue el siguiente:

	<u>Miles de €</u>
	<u>Internet Protocol</u>
Inmovilizado financiero	10.738
Capital	313
Prima de emisión	3.544
Reserva legal	63
Reservas voluntarias	<u>2.512</u>
Total fondos propios Internet Protocol	6.432
Diferencia	4.306
Fondo de comercio	5.945
Reserva de fusión (nota 17 d)	<u>(1.639)</u>
	<u>4.306</u>

* El detalle de las altas en la partida de fondos de comercio de 2011 corresponde a las combinaciones de negocio realizadas (nota 1) y su cálculo puede verse en el Anexo III.

El detalle de los fondos de comercio para los dos ejercicios 2012 y 2011 se detalla a continuación:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

	Miles de €	
	2012	2011
Grupo Soluziona	126.862	126.862
Grupo Azertia	40.006	40.006
Grupo Bmb	36.103	36.103
Indra Ews	11.109	11.109
Indra Atm	28.389	28.389
Dimensión Informática	6.873	6.873
Euroquality	2.595	2.608
Internet Protocol	5.945	5.945
X-Sat	9.049	9.049
Rama de actividad Transporte y Tráfico	2.669	2.669
Intos	4.667	-
Otros	11.096	11.096
Total	285.363	280.709

* Durante el ejercicio 2012, la Sociedad ha registrado un deterioro de los fondos de comercio por importe de 13 m€ (50 m€ año 2011) (nota 30).

* Asimismo, se han traspasado al inmovilizado material 4.076 m€ correspondientes a unos bancos de trabajo que la Sociedad ha desarrollado internamente durante los ejercicios 2011 y 2012. En el año 2012 se han terminado, por lo que la Sociedad los ha reclasificado dentro de la partida de maquinaria del inmovilizado material.

* Gastos de Desarrollo: solo se activan bajo la premisa de que contribuirán a la generación de ingresos futuros. Para ello se analiza el plan de negocio asociado, determinando los flujos esperados de ingresos y gastos. Este plan de negocio, actualizado, sirve también para determinar el test de deterioro de la inversión. Hay gastos de desarrollo activados que se encuentran financiados o subvencionados por la Administración del Estado a través de sus Organismos correspondientes (ver nota 19).

Un detalle de los proyectos más significativos activados en el inmovilizado intangible es el siguiente:

	Miles de euros	
	2012	2011
Inversiones:		
Desarrollo Core bancario	31.035	30.922
Desarrollo para control de tráfico ferroviario	-	9.738
Desarrollo aplicación mercado de Sanidad	15.046	14.886
Desarrollo aplicación SAP Interno	17.114	16.292
Sistemas de Gestión comercial mercado de energía	54.040	31.179
	117.235	103.017
Amortizaciones:		
Desarrollo para control de tráfico ferroviario	-	(9.069)
Desarrollo aplicación SAP Interno	(705)	-
	(705)	(9.069)
Valor neto:		
Desarrollo Core bancario	31.035	30.922
Desarrollo para control de tráfico ferroviario	-	669
Desarrollo aplicación mercado de Sanidad	15.046	14.886
Desarrollo aplicación SAP Interno	16.409	16.292
Sistemas de Gestión comercial mercado de energía	54.040	31.179
Total	116.530	93.948

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

Durante 2012, la Sociedad ha continuado invirtiendo en desarrollos internos en todas sus áreas de actividad, destacando las inversiones realizadas en el ámbito de las instituciones financieras y en los mercados de sanidad y energía.

* En el año 2012, la Sociedad ha registrado un deterioro por valor de 1.702 m€ (nota 30) correspondiente a los derechos de mantenimiento de las aplicaciones de vida útil indefinida por importe de 23.170 m€ adquiridos en el año 2010.

* En el año 2011, como consecuencia de la compra de Rama de Actividad de Transporte y Tráfico a la Sociedad del grupo Prointec, S.A. se adquirieron unos activos intangibles, valorados por un experto independiente, por importe de 8.943 m€, registrados en propiedad industrial (Anexo III).

* Las aplicaciones informáticas solo se activan bajo la premisa de que contribuirán a la generación de ingresos futuros y una vez que el Desarrollo está terminado. Para ello se analiza el plan de negocio asociado, determinando los flujos esperados de ingresos y gastos. Este plan de negocio, actualizado, sirve también para determinar el test de deterioro de la inversión. La amortización de estas aplicaciones se realiza en el periodo de vida útil del activo.

La Sociedad ha procedido a dar de baja activos intangibles totalmente amortizados al haber finalizado su vida útil.

A 31 de diciembre de 2012, los activos intangibles totalmente amortizados ascienden a 9.142 m€ (20.012 m€ a 31 de diciembre de 2011).

La Sociedad tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos algunos de los elementos del inmovilizado inmaterial. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

6) Inmovilizado Material

Los detalles y movimientos de este capítulo de los Balances de Situación al 31 de diciembre de 2012 y 2011 son los siguientes:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

	Miles de euros					Saldo al 31.12.12
	Saldo al 31.12.11	Altas Fusión	Altas	Bajas	Trasposos	
Inversiones:						
Terrenos	9.989	-	-	-	-	9.989
Construcciones	35.726	-	-	-	7.409	43.135
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	123.869	10	7.902	(708)	4.912	135.985
Mobiliario	21.537	30	1.341	(51)	41	22.898
Elementos de transporte	724	-	16	(314)	-	426
Equipos procesos información	25.681	1.053	3.254	(14)	-	29.974
Otro inmovilizado material	1.530	7	6	(18)	-	1.525
Inmovilizado en curso	8.297	-	-	-	(8.297)	-
	227.353	1.100	12.519	(1.105)	4.065	243.932
Amortizaciones:						
Construcciones	(13.921)	-	(707)	-	(10)	(14.638)
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	(79.145)	(7)	(8.180)	364	47	(86.921)
Mobiliario	(11.485)	(4)	(1.950)	20	(26)	(13.445)
Elementos de transporte	(350)	-	(82)	144	-	(288)
Equipos procesos información	(18.065)	(455)	(4.662)	46	-	(23.136)
Otro inmovilizado material	(1.238)	(4)	(75)	38	-	(1.279)
	(124.204)	(470)	(15.656)	612	11	(139.707)
Valor neto:						
Terrenos	9.989	-	-	-	-	9.989
Construcciones	21.805	-	(707)	-	7.399	28.497
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	44.724	3	(278)	(344)	4.959	49.064
Mobiliario	10.052	26	(609)	(31)	15	9.453
Elementos de transporte	374	-	(66)	(170)	-	138
Equipos procesos información	7.616	598	(1.408)	32	-	6.838
Otro inmovilizado material	292	3	(69)	20	-	246
Inmovilizado en curso	8.297	-	-	-	(8.297)	-
Total	103.149	630	(3.137)	(493)	4.076	104.225

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

	Miles de euros					Saldo al 31.12.11
	Saldo al 31.12.10	Combinaciones de Negocio	Altas Fusión	Altas	Bajas	
Inversiones:						
Terrenos	9.574	-	415	-	-	9.989
Construcciones	35.283	-	443	-	-	35.726
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	100.904	318	3.371	19.731	(455)	123.869
Mobiliario	19.878	92	230	2.415	(1.078)	21.537
Elementos de transporte	532	82	-	111	(1)	724
Equipos procesos información	27.501	114	493	2.691	(5.118)	25.681
Otro inmovilizado material	1.315	287	-	22	(94)	1.530
Inmovilizado en curso	237	-	-	8.060	-	8.297
	195.224	893	4.952	33.030	(6.746)	227.353
Amortizaciones:						
Construcciones	(13.180)	-	(108)	(633)	-	(13.921)
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	(69.549)	(98)	(2.233)	(7.614)	349	(79.145)
Mobiliario	(10.193)	(29)	(114)	(2.131)	982	(11.485)
Elementos de transporte	(215)	(31)	-	(105)	1	(350)
Equipos procesos información	(17.910)	(58)	(335)	(4.875)	5.113	(18.065)
Otro inmovilizado material	(1.194)	(47)	-	(66)	69	(1.238)
	(112.241)	(263)	(2.790)	(15.424)	6.514	(124.204)
Valor neto:						
Terrenos	9.574	-	415	-	-	9.989
Construcciones	22.103	-	335	(633)	-	21.805
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	31.355	220	1.138	12.117	(106)	44.724
Mobiliario	9.685	63	116	284	(96)	10.052
Elementos de transporte	317	51	-	6	-	374
Equipos procesos información	9.591	56	158	(2.184)	(5)	7.616
Otro inmovilizado material	121	240	-	(44)	(25)	292
Inmovilizado en curso	237	-	-	8.060	-	8.297
Total	82.983	630	2.162	17.606	(232)	103.149

Los movimientos más importantes producidos durante 2012 y 2011 son los siguientes:

* Se han traspaso del inmovilizado inmaterial a la partida de instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones 4.076 m€ (nota 5).

* Gran parte de las altas en Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones, se deben principalmente, al acondicionamiento y ampliación de las instalaciones de las distintas sedes de la Sociedad.

* En junio de 2012, se finalizó la construcción del nuevo Centro de Proceso de Datos en San Fernando de Henares. Se ha procedido a traspasar la partida de inmovilizado en curso.

* En 2011, la Sociedad adquirió un simulador de vuelo por importe de 8.900 m€. En septiembre de ese mismo año financió esta compra a través de un contrato de leasing por el valor contable del simulador en ese momento.

* Las altas en la partida de equipos procesos de información corresponden a la renovación tecnológica de los equipos de la compañía.

Los importes del inmovilizado, por centros de trabajo más significativos, son los siguientes:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

	Miles de euros	
	2012	2011
Inversiones:		
Terrenos, construcciones e Instalaciones Aranjuez	21.158	18.790
Terrenos, construcciones e Instalaciones Torrejón de Ardoz	33.200	31.078
Terrenos, construcciones e Instalaciones San Fernando de Henares	34.956	18.581
Instalaciones Arroyo de la Vega	15.296	15.296
	104.610	83.745
Amortizaciones:		
Terrenos, construcciones e Instalaciones Aranjuez	(12.300)	(9.766)
Terrenos, construcciones e Instalaciones Torrejón de Ardoz	(14.979)	(11.968)
Terrenos, construcciones e Instalaciones San Fernando de Henares	(12.591)	(8.906)
Instalaciones Arroyo de la Vega	(14.281)	(13.643)
	(54.151)	(44.283)
Valor neto:		
Terrenos, construcciones e Instalaciones Aranjuez	8.858	9.024
Terrenos, construcciones e Instalaciones Torrejón de Ardoz	18.221	19.110
Terrenos, construcciones e Instalaciones San Fernando de Henares	22.365	9.675
Instalaciones Arroyo de la Vega	1.015	1.653
Total	50.459	39.462

En el año 2011, la Sociedad firmó un contrato de leasing por importe de 8.476.

El detalle por naturaleza de los activos adquiridos en régimen de arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2012	2011
Inversiones:		
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras Instalaciones	8.641	8.641
	8.641	8.641
Amortizaciones:		
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras Instalaciones	(1.860)	(465)
	(1.860)	(465)
Valor neto:		
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras Instalaciones	6.781	8.176
Total	6.781	8.176

El detalle y las cuotas pendientes a la fecha del cierre del ejercicio de los derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero es el siguiente (nota 21 y 23):

Naturaleza del bien	Miles de euros					
	Valor del bien	Capital	Cuotas pagadas	Cuotas pdte. L.P.	Cuotas C.P.	Opción Compra
Instalaciones y mobiliario	8.641	8.641	1.531	5.980	1.130	118
Total al 31.12.2012	8.641	8.641	1.531	5.980	1.130	118

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

Naturaleza del bien	Miles de euros					
	Valor del bien	Capital	Cuotas pagadas	Cuotas pdte. L.P.	Cuotas C.P.	Opción Compra
Instalaciones y mobiliario	8.641	8.641	443	7.133	1.065	118
Total al 31.12.2011	8.641	8.641	443	7.133	1.065	118

En el importe de las cuotas no se incluyen los gastos de financiación y sí incluye el valor de la opción de compra.

Como consecuencia de la adquisición realizada en el año 1992, a la Sociedad Inisel, se asignaron plusvalías por expertos independientes a determinados elementos patrimoniales por un importe neto de 20.729 m€. Los detalles de dichos valores asignados correspondientes a los activos que permanecen en la Sociedad, netos de amortización acumulada al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 son los siguientes:

Elementos Revalorizados	Miles de Euros	
	2012	2011
Terrenos	5.401	5.401
Construcciones	7.955	7.955
Instalaciones técnicas y maquinaria	4.904	4.904
Total	18.260	18.260
Amortización	(8.317)	(8.178)
Total Valor Neto	9.943	10.082

La Sociedad tiene reconocido el correspondiente impuesto diferido de dichas plusvalías (nota 35).

A 31 de diciembre de 2012, los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados ascienden a 79.586 m€ y 55.414 m€ a 31 de diciembre de 2011.

La Sociedad tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los elementos de inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

7) Instrumentos financieros

La clasificación de los instrumentos financieros (exceptuando las inversiones en empresas del grupo) por clases y vencimientos para los ejercicios 2012 y 2011, en miles de euros, es la siguiente:

ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA		año 2012		
		Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Total
Instrumentos de patrimonio	Nota 10	26.433	-	26.433
Otros activos financieros	Nota 10	-	26.288	26.288
Largo plazo / no corrientes		26.433	26.288	52.721
Instrumentos de patrimonio	Nota 11	205	-	205
Valores representativos de deuda	Nota 15	-	3.267	3.267
Otros activos financieros	Nota 13, 14 y 15	-	1.409.126	1.409.126
Corto plazo / corrientes		205	1.412.393	1.412.598
TOTAL 31.12.2012		26.638	1.438.681	1.465.319

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

año 2012				
PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	Débitos y partidas a pagar	Derivados	Total
Deudas con entidades de crédito	Nota 21	366.332	-	366.332
Derivados	Nota 37	-	5.914	5.914
Otros pasivos financieros	Nota 21	91.300	-	91.300
Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes		457.632	5.914	463.546
Deudas con entidades de crédito	Nota 23	137.848	-	137.848
Derivados	Nota 37	-	3.256	3.256
Otros pasivos financieros	Nota 23, 24 y 25	1.258.629	-	1.258.629
Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes		1.396.477	3.256	1.399.733
TOTAL 31.12.2012		1.854.109	9.170	1.863.279

año 2011				
ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA		Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Total
Instrumentos de patrimonio	Nota 10	29.670	-	29.670
Otros activos financieros	Nota 10	-	5.061	5.061
Largo plazo / no corrientes		29.670	5.061	34.731
Instrumentos de patrimonio	Nota 11	205	-	205
Valores representativos de deuda	Nota 15	-	403	403
Otros activos financieros	Nota 13, 14 y 15	-	1.427.155	1.427.155
Corto plazo / corrientes		205	1.427.558	1.427.763
TOTAL 31.12.2011		29.875	1.432.619	1.462.494

año 2011				
PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	Débitos y partidas a pagar	Derivados	Total
Deudas con entidades de crédito	Nota 21	278.233	-	278.233
Derivados	Nota 37	-	7.259	7.259
Otros pasivos financieros	Nota 21	85.491	-	85.491
Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes		363.724	7.259	370.983
Deudas con entidades de crédito	Nota 23	113.868	-	113.868
Derivados	Nota 37	-	7.222	7.222
Otros pasivos financieros	Nota 23, 24 y 25	1.200.291	-	1.200.291
Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes		1.314.159	7.222	1.321.381
TOTAL 31.12.2011		1.677.883	14.481	1.692.364

Las características de cada uno de ellos se detallan en la correspondiente nota de las presentes Cuentas Anuales.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

8) Inmovilizado financiero

La composición del Inmovilizado financiero a 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 es como sigue:

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.11	Altas Fusión	Altas	Bajas	Bajas fusión	Trasposos	Saldo al 31.12.12
Inversiones:							
<u>Instrumentos de Patrimonio: (nota 9)</u>							
Participaciones sociedades dependientes	446.348	-	105.020	(14.363)	(6.329)	(150)	530.526
Participaciones sociedades asociadas	3.945	-	-	-	-	150	4.095
Créditos a empresas del grupo	2	-	2	-	-	22.500	22.504
<u>Otras (nota 10)</u>							
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	47.668	-	985	(4.222)	-	-	44.431
Créditos a otras empresas	1.158	-	22	-	-	(1.180)	-
Otros activos financieros	3.903	5	864	(988)	-	-	3.784
	503.024	5	106.893	(19.573)	(6.329)	21.320	605.340
Deterioro:							
<u>Instrumentos de Patrimonio:</u>							
Participaciones sociedades dependientes	(43.515)	-	(3.954)	9.878	1.221	-	(36.370)
Participaciones sociedades asociadas	(2)	-	-	-	-	-	(2)
<u>Otras</u>							
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	(17.998)	-	-	-	-	-	(17.998)
	(61.515)	-	(3.954)	9.878	1.221	-	(54.370)
Valor neto:							
<u>Instrumentos de Patrimonio:</u>							
Participaciones sociedades dependientes	402.833	-	101.066	(4.485)	(5.108)	(150)	494.156
Participaciones sociedades asociadas	3.943	-	-	-	-	150	4.093
Créditos a empresas del grupo	2	-	2	-	-	22.500	22.504
<u>Otras</u>							
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	29.670	-	985	(4.222)	-	-	26.433
Créditos a otras empresas	1.158	-	22	-	-	(1.180)	-
Otros activos financieros	3.903	5	864	(988)	-	-	3.784
Total al 31.12.2012	441.509	5	102.939	(9.695)	(5.108)	21.320	550.970

	Miles de euros							
	Saldo al 31.12.10	Comb Negocio	Altas Fusión	Altas	Bajas	Bajas fusión	Trasposos	Saldo al 31.12.11
Inversiones:								
<u>Instrumentos de Patrimonio: (nota 9)</u>								
Participaciones sociedades dependientes	391.438	-	-	102.561	(4.812)	(43.339)	500	446.348
Participaciones sociedades asociadas	1.993	-	-	1.505	(53)	-	500	3.945
Créditos a empresas del grupo	2	-	-	-	-	-	-	2
<u>Otras (nota 10)</u>								
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	39.628	-	7.710	501	(171)	-	-	47.668
Créditos a otras empresas	2.423	-	-	85	(1.350)	-	-	1.158
Otros activos financieros	4.651	275	14	794	(817)	(14)	(1.000)	3.903
	440.135	275	7.724	105.446	(7.203)	(43.353)	-	503.024
Deterioro:								
<u>Instrumentos de Patrimonio:</u>								
Participaciones sociedades dependientes	(54.956)	-	-	(737)	12.178	-	-	(43.515)
Participaciones sociedades asociadas	(532)	-	-	-	530	-	-	(2)
<u>Otras</u>								
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	(17.998)	-	-	-	-	-	-	(17.998)
	(73.486)	-	-	(737)	12.708	-	-	(61.515)
Valor neto:								
<u>Instrumentos de Patrimonio:</u>								
Participaciones sociedades dependientes	336.482	-	-	101.824	7.366	(43.339)	500	402.833
Participaciones sociedades asociadas	1.461	-	-	1.505	477	-	500	3.943
Créditos a empresas del grupo	2	-	-	-	-	-	-	2
<u>Otras</u>								
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	21.630	-	7.710	501	(171)	-	-	29.670
Créditos a otras empresas	2.423	-	-	85	(1.350)	-	-	1.158
Otros activos financieros	4.651	275	14	794	(817)	(14)	(1.000)	3.903
Total al 31.12.2011	366.649	275	7.724	104.709	5.505	(43.353)	-	441.509

9) Instrumentos de Patrimonioa) Participaciones en sociedades dependientes

El detalle por sociedad participada del movimiento de este epígrafe del Balance de Situación durante los ejercicios 2012 y 2011 es el siguiente:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

	Miles de euros					Saldo al 31.12.12
	Saldo al 31.12.11	Altas	Bajas	Altas/Bajas Fusión	Trasposos	
Inversiones:						
Europraxis Atlante, S.L.	32.183	-	-	-	-	32.183
Europraxis Consulting Ltda (Brasil)	59	-	-	-	-	59
Indra Beijing Inf.Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	22.671	-	-	-	-	22.671
Indra Software Labs, S.L.	14.408	-	-	-	-	14.408
Indra Brasil, Ltda	61.769	40.000	-	-	-	101.769
Indra Chile, S.A.	2.623	-	-	-	-	2.623
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	-	8.015
Indra SI, S.A.	9.485	-	-	-	-	9.485
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	120	-	-	-	-	120
Indra Systems, Inc	427	-	-	-	-	427
Inmize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	1.419	-	-	-	-	1.419
Indra BMB, S.L.	35.244	-	-	-	-	35.244
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	678	-	-	-	-	678
Indra Polska Sp. Z.o.o	13	-	-	-	-	13
Indra France Sas	1.570	-	-	-	-	1.570
I3 Televisión, S.L.	150	-	-	-	(150)	-
Administradora de Archivos, S.A.	13.295	-	(13.295)	-	-	-
Seintex Consultores, S.A.	2.849	-	-	(2.849)	-	-
Azertia Tec.Información Méjico S.A. de C.V.	15.108	-	-	-	-	15.108
Azertia Tec.Información Venezuela, S.A.	5.960	-	-	-	-	5.960
Azertia Gestión Centros Venezuela, S.A.	3.778	-	-	-	-	3.778
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	12.101	-	-	-	-	12.101
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	30.614	-	-	-	-	30.614
Soluziona, S.P.C.A.(Venezuela)	2.952	-	-	2.849	-	5.801
Soluziona Chile, S.A.	19.834	-	-	-	-	19.834
Indra Panamá, S.A.	2.592	-	-	-	-	2.592
Indra Czech Republic s.r.o.	8.537	-	-	-	-	8.537
Indra Eslovaquia, a.s.	1.526	-	-	-	-	1.526
Indra Hungary L.L.C.	1.252	-	-	-	-	1.252
Indra Sistemas S.T.L. (Moldavia)	981	-	-	-	-	981
Electrica Soluziona, S.A. (Rumanía)	2.250	-	-	-	-	2.250
Indra Limited (Kenya)	2.047	-	-	-	-	2.047
Soluziona Professional Services (Private) Limited	65	-	-	-	-	65
Indra Philippines, INC	2.402	-	-	-	-	2.402
Soluziona S.A. Guatemala	4.132	-	-	-	-	4.132
Prointec, S.A.	42.956	17.500	-	-	-	60.456
Indra Colombia Ltda	10.406	-	-	-	-	10.406
Computacion Ceicom	3.962	-	-	-	-	3.962
Longwater Systems, Ltd	1.033	-	(1.033)	-	-	-
Indra USA, Inc	3.118	-	-	-	-	3.118
Soluziona, S.A. Uruguay	1.000	-	-	-	-	1.000
Indra Company SAC (Perú)	402	-	-	-	-	402
Indra Australia Pty Limited	4.875	-	-	-	-	4.875
AC-B AirTraffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	1.788	-	-	-	-	1.788
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd	1.351	-	-	-	-	1.351
Indra Sistemas India Private Limited	1.568	-	-	-	-	1.568
Intos, S.A.U.	6.329	-	-	(6.329)	-	-
Avitech AG (Alemania)	5.349	-	-	-	-	5.349
Indra Perú, S.A.	10.322	7.158	-	-	-	17.480
Indra Kazakhstan Engineering LLP	624	-	-	-	-	624
Indra Italia Spa	24.723	-	-	-	-	24.723
Indra Bahrain Consultancy Spc	99	-	-	-	-	99
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	116	-	(35)	-	-	81
PT Indra Indonesia	372	-	-	-	-	372
Teknatrans Consultores S.A.	1.300	-	-	-	-	1.300
Politec Argentina, S.A.	-	450	-	-	-	450
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	-	37.660	-	-	-	37.660
Indra Turquía	-	953	-	-	-	953
Indra Tecnología Brasil LTDA	-	1.200	-	-	-	1.200
Indra Arabia LLC	-	99	-	-	-	99
	446.348	105.020	(14.363)	(6.329)	(150)	530.526

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

	Miles de euros					Saldo al 31.12.12
	Saldo al 31.12.11	Altas	Bajas	Altas/Bajas Fusión	Trasposos	
Deterioro:						
Europraxis Consulting Ltda (Brasil)	(59)	-	-	-	-	(59)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	(6.915)	-	1.059	-	-	(5.856)
Indra Systems, Inc	-	(96)	-	-	-	(96)
Seintex Consultores, S.A.	(2.395)	-	2.395	-	-	-
Azertia Gestión Centros Venezuela, S.A.	-	(3.778)	-	-	-	(3.778)
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	(2.962)	(80)	-	-	-	(3.042)
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	(17.197)	-	84	-	-	(17.113)
Soluziona Chile, S.A.	(2.076)	-	968	-	-	(1.108)
Indra Hungary L.L.C.	(1.150)	-	430	-	-	(720)
Electrica Soluziona, S.A. (Rumanía)	(430)	-	29	-	-	(401)
Soluziona Professional Services (Private) Limited (Zimbawe)	(65)	-	-	-	-	(65)
Soluziona S.A. Guatemala	(4.132)	-	-	-	-	(4.132)
Prointec, S.A.	(3.433)	-	3.433	-	-	-
Longwater Systems, Ltd	(1.033)	-	1.033	-	-	-
Indra USA, Inc	(447)	-	447	-	-	-
Intos, S.A.U.	(1.221)	-	-	1.221	-	-
	(43.515)	(3.954)	9.878	1.221	-	(36.370)

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

	Miles de euros					Saldo al 31.12.12
	Saldo al 31.12.11	Altas	Bajas	Altas/Bajas Fusión	Trasposos	
Valor neto:						
Europraxis Atlante, S.L.	32.183	-	-	-	-	32.183
Indra Beijing Inf.Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	15.756	-	1.059	-	-	16.815
Indra Software Labs, S.L.	14.408	-	-	-	-	14.408
Indra Brasil, Ltda	61.769	40.000	-	-	-	101.769
Indra Chile, S.A.	2.623	-	-	-	-	2.623
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	-	8.015
Indra SI, S.A.	9.485	-	-	-	-	9.485
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	120	-	-	-	-	120
Indra Systems, Inc	427	(96)	-	-	-	331
Inmize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	1.419	-	-	-	-	1.419
Indra BMB, S.L.	35.244	-	-	-	-	35.244
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	678	-	-	-	-	678
Indra Polska Sp. Z.o.o	13	-	-	-	-	13
Indra France Sas	1.570	-	-	-	-	1.570
I3 Televisión, S.L.	150	-	-	-	(150)	-
Administradora de Archivos, S.A.	13.295	-	(13.295)	-	-	-
Seintex Consultores, S.A.	454	-	2.395	(2.849)	-	-
Azertia Tec.Información Méjico S.A. de C.V.	15.108	-	-	-	-	15.108
Azertia Tec.Información Venezuela, S.A.	5.960	-	-	-	-	5.960
Azertia Gestión Centros Venezuela, S.A.	3.778	(3.778)	-	-	-	-
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	9.139	(80)	-	-	-	9.059
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	13.417	-	84	-	-	13.501
Soluziona, S.P.C.A.(Venezuela)	2.952	-	-	2.849	-	5.801
Soluziona Chile, S.A.	17.758	-	968	-	-	18.726
Indra Panamá, S.A,	2.592	-	-	-	-	2.592
Indra Czech Republic s.r.o.	8.537	-	-	-	-	8.537
Indra Eslovakia, a.s.	1.526	-	-	-	-	1.526
Indra Hungary L.L.C.	102	-	430	-	-	532
Indra Sistemas S.T.L. (Moldavia)	981	-	-	-	-	981
Electrica Soluziona, S.A. (Rumania)	1.820	-	29	-	-	1.849
Indra Limited (Kenya)	2.047	-	-	-	-	2.047
Indra Philippines, INC	2.402	-	-	-	-	2.402
Prointec, S.A.	39.523	17.500	3.433	-	-	60.456
Indra Colombia Ltda	10.406	-	-	-	-	10.406
Computacion Ceicom	3.962	-	-	-	-	3.962
Indra USA, Inc	2.671	-	447	-	-	3.118
Soluziona, S.A. Uruguay	1.000	-	-	-	-	1.000
Indra Company SAC (Perú)	402	-	-	-	-	402
Indra Australia Pty Limited	4.875	-	-	-	-	4.875
AC-B AirTraffic Control & Business Systems Gmbh (Alemania)	1.788	-	-	-	-	1.788
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd	1.351	-	-	-	-	1.351
Indra Sistemas India Private Limited	1.568	-	-	-	-	1.568
Intos, S.A.U.	5.108	-	-	(5.108)	-	-
Avitech AG (Alemania)	5.349	-	-	-	-	5.349
Indra Perú, S.A.	10.322	7.158	-	-	-	17.480
Indra Kazakhstan Engineering LLP	624	-	-	-	-	624
Indra Italia Spa	24.723	-	-	-	-	24.723
Indra Bahrain Consultancy Spc	99	-	-	-	-	99
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	116	-	(35)	-	-	81
PT Indra Indonesia	372	-	-	-	-	372
Teknatrans Consultores S.A.	1.300	-	-	-	-	1.300
Politec Argentina, S.A.	-	450	-	-	-	450
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	-	37.660	-	-	-	37.660
Indra Turquía	-	953	-	-	-	953
Indra Tecnología Brasil LTDA	-	1.200	-	-	-	1.200
Indra Arabia LLC	-	99	-	-	-	99
Total valor neto	402.833	101.066	(4.485)	(5.108)	(150)	494.156

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

	Miles de euros					Saldo al 31.12.11
	Saldo al 31.12.10	Altas	Bajas	Altas/Bajas Fusión	Traspasos	
Inversiones:						
Europraxis Atlante, S.L.	32.183	-	-	-	-	32.183
Europraxis Consulting Ltda (Brasil)	59	-	-	-	-	59
Indra Beijing Inf.Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	22.671	-	-	-	-	22.671
Indra Software Labs, S.L.	14.408	-	-	-	-	14.408
Indra Brasil, Ltda	22.566	39.203	-	-	-	61.769
Indra Chile, S.A.	2.623	-	-	-	-	2.623
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	-	8.015
Indra Espacio, S.A.	20.911	-	-	(20.911)	-	-
Indra SI, S.A.	8.520	-	-	965	-	9.485
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	120	-	-	-	-	120
Indra Systems, Inc	427	-	-	-	-	427
Inmize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	1.419	-	-	-	-	1.419
Indra BMB, S.L.	26.744	8.500	-	-	-	35.244
Internet Protocol Sistemas Net, S.A.	10.738	-	-	(10.738)	-	-
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	678	-	-	-	-	678
Indra Polska Sp. Z.o.o	13	-	-	-	-	13
Indra France Sas	1.570	-	-	-	-	1.570
I3 Televisión, S.L.	150	-	-	-	-	150
Administradora de Archivos, S.A.	13.295	-	-	-	-	13.295
Seintex Consultores, S.A.	2.849	-	-	-	-	2.849
Azertia Tec.Información Méjico S.A. de C.V.	15.108	-	-	-	-	15.108
Azertia Tec.Información Venezuela, S.A.	5.960	-	-	-	-	5.960
Azertia Gestión Centros Venezuela, S.A.	3.778	-	-	-	-	3.778
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	8.901	3.200	-	-	-	12.101
Soluzioná Mejico S.A. de C.V.	30.614	-	-	-	-	30.614
Soluzioná, S.P.C.A.(Venezuela)	2.952	-	-	-	-	2.952
Soluzioná Chile, S.A.	16.834	3.000	-	-	-	19.834
Indra Panamá, S.A.	2.592	-	-	-	-	2.592
Indra Czech Republic s.r.o.	8.537	-	-	-	-	8.537
Indra Eslovaquia, a.s.	1.526	-	-	-	-	1.526
Indra Hungary L.L.C.	1.252	-	-	-	-	1.252
Indra Sistemas S.T.L. (Moldavia)	981	-	-	-	-	981
Electrica Soluzioná, S.A. (Rumanía)	2.250	-	-	-	-	2.250
Indra Limited (Kenya)	2.047	-	-	-	-	2.047
Soluzioná Professional Services (Private) Limited	65	-	-	-	-	65
Indra Philippines, INC	2.402	-	-	-	-	2.402
Soluzioná S.A. Guatemala	3.742	390	-	-	-	4.132
Prointec, S.A.	42.956	-	-	-	-	42.956
Indra Colombia Ltda	10.406	-	-	-	-	10.406
Computacion Ceicom	3.962	-	-	-	-	3.962
Longwater Systems, Ltd	1.033	-	-	-	-	1.033
Indra USA, Inc	1.975	1.143	-	-	-	3.118
Soluzioná, S.A. Uruguay	1.000	-	-	-	-	1.000
Indra Company SAC (Perú)	402	-	-	-	-	402
Indra Australia Pty Limited	4.875	-	-	-	-	4.875
Soluzioná, S.A. Argentina	965	-	-	(965)	-	-
AC-B AirTraffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	1.788	-	-	-	-	1.788
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd	1.351	-	-	-	-	1.351
Indra Sistemas India Private Limited	68	1.500	-	-	-	1.568
Intos, S.A.U.	5.232	1.097	-	-	-	6.329
Alanya Healthcare Systems, S.L.U.	3	52	(55)	-	-	-
Avitech AG (Alemania)	5.349	-	-	-	-	5.349
Indra Perú, S.A.	8.684	1.638	-	-	-	10.322
Indra P+D Brasil LTDA	340	4.415	(4.755)	-	-	-
Tower Air Traffic Services, S.L.	3	499	(2)	-	(500)	-
XTREME Sattelite Communication S.A.	-	10.690	-	(11.690)	1.000	-
Indra Kazakhstan Engineering LLP	-	624	-	-	-	624
Indra Italia Spa	-	24.723	-	-	-	24.723
Indra Bahrain Consultancy Spc	-	99	-	-	-	99
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	-	116	-	-	-	116
PT Indra Indonesia	-	372	-	-	-	372
Teknatrans Consultores S.A.	-	1.300	-	-	-	1.300
	391.438	102.561	(4.812)	(43.339)	500	446.348

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.10	Altas	Bajas	Altas/Bajas Fusión	Trasposos	Saldo al 31.12.11
Deterioro:						
Europraxis Consulting Ltda (Brasil)	(59)	-	-	-	-	(59)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	(7.356)	-	441	-	-	(6.915)
Indra Brasil, Ltda	(2.237)	-	2.237	-	-	-
Indra SI, S.A.	-	-	716	(716)	-	-
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	(252)	-	252	-	-	-
Indra France Sas	(526)	-	526	-	-	-
Seintex Consultores, S.A.	(2.429)	-	34	-	-	(2.395)
Azertia Tec.Información Méjico S.A. de C.V.	(2.337)	-	2.337	-	-	-
Azertia Gestión Centros Venezuela, S.A.	(15)	-	15	-	-	-
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	(3.406)	-	444	-	-	(2.962)
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	(18.802)	-	1.605	-	-	(17.197)
Soluziona Chile, S.A.	(2.417)	-	341	-	-	(2.076)
Indra Hungary L.L.C.	(855)	(295)	-	-	-	(1.150)
Electrica Soluziona, S.A. (Rumanía)	(623)	-	193	-	-	(430)
Soluziona Professional Services (Private) Limited (Zimbawe)	(65)	-	-	-	-	(65)
Soluziona S.A. Guatemala	(3.742)	(390)	-	-	-	(4.132)
Prointec, S.A.	(3.509)	-	76	-	-	(3.433)
Indra Colombia Ltda	(923)	-	923	-	-	-
Longwater Systems, Ltd	(1.033)	-	-	-	-	(1.033)
Indra USA, Inc	(447)	-	-	-	-	(447)
Indra Australia Pty Limited	(1.742)	-	1.742	-	-	-
Soluziona, S.A. Argentina	(716)	-	-	716	-	-
Intos, S.A.U.	(1.465)	-	244	-	-	(1.221)
Alanya Healthcare Systems, S.L.U.	-	(52)	52	-	-	-
	(54.956)	(737)	12.178	-	-	(43.515)

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.10	Altas	Bajas	Altas/Bajas Fusión	Trasposos	Saldo al 31.12.11
Valor neto:						
Europraxis Atlante, S.L.	32.183	-	-	-	-	32.183
Indra Beijing Inf.Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	15.315	-	441	-	-	15.756
Indra Software Labs, S.L.	14.408	-	-	-	-	14.408
Indra Brasil, Ltda	20.329	39.203	2.237	-	-	61.769
Indra Chile, S.A.	2.623	-	-	-	-	2.623
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	-	8.015
Indra Espacio, S.A.	20.911	-	-	(20.911)	-	-
Indra SI, S.A.	8.520	-	716	249	-	9.485
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	120	-	-	-	-	120
Indra Systems, Inc	427	-	-	-	-	427
Inmize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	1.419	-	-	-	-	1.419
Indra BMB, S.L.	26.744	8.500	-	-	-	35.244
Internet Protocol Sistemas Net, S.A.	10.738	-	-	(10.738)	-	-
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	426	-	252	-	-	678
Indra Polska Sp. Z.o.o	13	-	-	-	-	13
Indra France Sas	1.044	-	526	-	-	1.570
I3 Televisión, S.L.	150	-	-	-	-	150
Administradora de Archivos, S.A.	13.295	-	-	-	-	13.295
Seintex Consultores, S.A.	420	-	34	-	-	454
Azertia Tec.Información Méjico S.A. de C.V.	12.771	-	2.337	-	-	15.108
Azertia Tec.Información Venezuela, S.A.	5.960	-	-	-	-	5.960
Azertia Gestión Centros Venezuela, S.A.	3.763	-	15	-	-	3.778
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	5.495	3.200	444	-	-	9.139
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	11.812	-	1.605	-	-	13.417
Soluziona, S.P.C.A.(Venezuela)	2.952	-	-	-	-	2.952
Soluziona Chile, S.A.	14.417	3.000	341	-	-	17.758
Indra Panamá, S.A,	2.592	-	-	-	-	2.592
Indra Czech Republic s.r.o.	8.537	-	-	-	-	8.537
Indra Eslovaquia, a.s.	1.526	-	-	-	-	1.526
Indra Hungary L.L.C.	397	(295)	-	-	-	102
Indra Sistemas S.T.L. (Moldavia)	981	-	-	-	-	981
Electrica Soluziona, S.A. (Rumanía)	1.627	-	193	-	-	1.820
Indra Limited (Kenya)	2.047	-	-	-	-	2.047
Indra Philippines, INC	2.402	-	-	-	-	2.402
Prointec, S.A.	39.447	-	76	-	-	39.523
Indra Colombia Ltda	9.483	-	923	-	-	10.406
Computacion Ceicom	3.962	-	-	-	-	3.962
Indra USA, Inc	1.528	1.143	-	-	-	2.671
Soluziona, S.A. Uruguay	1.000	-	-	-	-	1.000
Indra Company SAC (Perú)	402	-	-	-	-	402
Indra Australia Pty Limited	3.133	-	1.742	-	-	4.875
Soluziona, S.A. Argentina	249	-	-	(249)	-	-
AC-B AirTraffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	1.788	-	-	-	-	1.788
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd	1.351	-	-	-	-	1.351
Indra Sistemas India Private Limited	68	1.500	-	-	-	1.568
Intos, S.A.U.	3.767	1.097	244	-	-	5.108
Alanya Healthcare Systems, S.L.U.	3	-	(3)	-	-	-
Avitech AG (Alemania)	5.349	-	-	-	-	5.349
Indra Perú, S.A.	8.684	1.638	-	-	-	10.322
Indra P+D Brasil LTDA	340	4.415	(4.755)	-	-	-
Tower Air Traffic Services, S.L.	3	499	(2)	-	(500)	-
XTREME Sattelite Communication S.A.	-	10.690	-	(11.690)	1.000	-
Indra Kazakhstan Engineering LLP	-	624	-	-	-	624
Indra Italia Spa	-	24.723	-	-	-	24.723
Indra Bahrain Consultancy Spc	-	99	-	-	-	99
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	-	116	-	-	-	116
PT Indra Indonesia	-	372	-	-	-	372
Teknatrans Consultores S.A.	-	1.300	-	-	-	1.300
Total valor neto	336.482	101.824	7.366	(43.339)	500	402.833

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

Durante el ejercicio 2012, las principales operaciones relativas a las participaciones en sociedades dependientes han sido:

- * El 10 de enero, la Sociedad ha vendido el 30% de la empresa Indra Technology Solutions Malaysia, registrando una pérdida de 35 m€ (nota 32).
- * El 13 de enero, la Sociedad ha constituido la filial Turca Indra Turkey Tecnojiler con un capital de 42 m€ (100 m TL). Posteriormente, en diciembre, la Sociedad ha capitalizado el préstamo que la había concedido por importe de 911 m€.
- * El 3 de febrero, la Sociedad ha vendido el 100% de la filial española Administradora de Archivos, S.A. El precio de la venta ha sido de 14.711 m€, por lo que la Sociedad ha registrado un beneficio de 1.416 m€ (nota 32).
- * El 26 de marzo, la Sociedad ha adquirido el 100% de la empresa noruega NG Park Air Systems (actualmente denominada Indra Navia). El importe pagado por esta adquisición ha sido de 37.660 m€ (286.213 m NOK).
- * En abril, la Sociedad ha realizado un pago de 7.158 m€ en concepto de segundo pago variable de la adquisición de Indra Perú.
- * En mayo, la Sociedad ha realizado una ampliación de capital de 40.000 m€ en la sociedad Indra Brasil.
- * El 16 de mayo, se ha procedido a la liquidación de la empresa Longwater. El importe recibido en la liquidación ha sido de 5 m€. Como consecuencia de la liquidación, la Sociedad ha cancelado un préstamo que le había concedido a esta sociedad por importe de 816 m€ (nota 32).
- * El 7 de julio, la Sociedad ha realizado el segundo pago variable correspondiente a la adquisición de Indra Italia SPA por importe de 12.510 m€. El importe valorado en el momento de la adquisición correspondiente a este pago era de 14.000 m€, por lo que se ha registrado un ingreso financiero en este ejercicio de 1.490 m€.
- * El 14 de agosto, la Sociedad ha adquirido a la sociedad del grupo brasileña Politec Tecnología de Informacao SA la participación que esta tenía en Politec Argentina SA por importe de 450 m€.
- * En agosto, la Sociedad ha realizado el pago pendiente de la filial Indra Kazakhstan Engineering LLP por importe de 409 m€.
- * En Octubre se han fusionado las filiales de Venezuela Soluziona Venezuela (empresa absorbente) con Seintex Venezuela (empresa absorbida).
- * Con fecha 19 de octubre de 2012 y efectos contables 1 de enero del 2012, la Sociedad ha realizado la fusión por absorción de la sociedad Intos S.A.U.
- * El 15 de octubre, la Sociedad ha constituido la filial brasileña Indra Tecnología Brasil LTDA. El capital de esta sociedad es de 3 millones de reales brasileños (1.200 m€) que ha sido suscrito y desembolsado íntegramente por la Sociedad.
- * El 26 de noviembre se ha constituido la sociedad Indra Arabia LLC en la que la Sociedad participa en un 80%, el importe desembolsado ha sido de 99 m€ (475 m SAR). El 20 % restante lo ha desembolsado la filial del grupo Europraxis Atlante S.L.U.
- * En diciembre la Sociedad ha realizado una ampliación de capital en la filial española Prointec por importe de 17.500 m€, mediante la capitalización de deuda. Tras esta ampliación, el porcentaje de participación en esta sociedad pasa a ser del 97,9% (anteriormente 60,4%).

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

Durante el ejercicio 2011, las principales operaciones relativas a las participaciones en sociedades dependientes fueron:

- * En enero del 2011, la sociedad Indra SI SA realizó la fusión por absorción de la sociedad Soluziona Argentina SA.
- * El 27 de enero se realizó la venta del 50% de las participaciones de la filial Tower Air Traffic Services, S.L. por importe de 2 m€. Posteriormente, el 8 de marzo, la Sociedad procedió a realizar una ampliación de capital por importe de 499 m€. La Sociedad traspasó la participación a inversiones en empresas asociadas.
- * El 8 de marzo, la Sociedad adquirió el 6,5 % restante de la empresa Indra BMB, S.L. por importe de 8.500 m€. El importe pagado a lo largo del ejercicio fué de 7.150 m€ y a su vez se canceló el crédito concedido por la Sociedad como parte del acuerdo firmado por la compra de Indra Bmb.
- * El 30 de marzo, la Sociedad adquirió el 100% de la empresa española Xtreme Satéllite Communication, S.A. (XSAT) por importe de 11.690 m€. Con esta adquisición, la Sociedad canceló la opción de venta sobre acciones de esta empresa que se pagaron el 20 de julio del 2010 por importe de 1.000 m€. Posteriormente, la Sociedad procedió a fusionar esta participada con efectos contables 1 de abril de 2011 (nota 1).
- * El 15 de abril, la Sociedad realizó el último pago del importe variable de la adquisición de Intos, S.A.U. por importe de 1.097 m€.
- * En abril de 2011, la Sociedad procedió a realizar una ampliación de capital en la sociedad Soluziona, S.A. Guatemala por importe de 390 m€ (4.342 mQz).
- * El 12 de mayo, la Sociedad realizó una ampliación de capital por importe de 3.000 m€ en la sociedad Soluziona Chile, SA.
- * El 30 de mayo, la Sociedad realizó una ampliación de capital en Indra USA, Inc por importe de 1.143 m€. Un importe de 999 m€ de la ampliación se realizó mediante capitalización de deudas.
- * En junio, la Sociedad procedió a desembolsar 1.638 m€ (6.681 mNuevos Soles) en concepto de pago variable de la sociedad Indra Perú, S.A.
- * El 1 de junio, la Sociedad realizó una ampliación de capital en su filial Indra Sistemas India Private Limited por importe de 1.500 m€.
- * El 3 de junio, la Sociedad constituyó la filial Indra Kazakhstan Engineering LLP con un capital de 254.000 mTenges. La participación en esta sociedad es del 51%. El total de la inversión ascendió a 624m€. A la fecha de la formulación de las Cuentas Anuales, estaba pendiente de pago 409 m€, con vencimiento en el año 2012.
- * Con fecha 28 de junio de 2011, la Sociedad adquirió el 77,50% de la sociedad italiana Visiant Galileo Spa (actualmente denominada Indra Italia Spa) y registró una opción de venta por el 22,5% restante, con vencimiento en el año 2016. El precio de ejercicio de dicha opción se determinará en función de las Cuentas Anuales de 2015 de la sociedad Indra Italia Spa. En el ejercicio 2011 se pagaron 3.797 m€.
- * El 17 de julio, se realizó una ampliación de capital en la sociedad Azertia Tecnologias de la Información Argentina, S.A. por importe de 3.200 m€ (18.632 mARS). Esta ampliación se realizó mediante pago en efectivo por importe de 2.632 m€ (15.328 mARS) y capitalización de deudas por importe de 568 m€ (3.304 mARS).
- * El 11 de agosto, la Sociedad constituyó la empresa PT Indra Indonesia 100% Indra Sistemas. El importe de la inversión fue de 372 m€ (4.256 MRp).

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

- * El 22 de agosto, la Sociedad constituyó la empresa Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd. 99,80% Indra Sistemas. El importe de la inversión ascendió a 116 m€ (500 mRM).
- * Con fecha 1 de octubre de 2011 y efectos contables 1 de enero del 2011, la Sociedad realizó la fusión por absorción de las sociedades Internet Protocol Sistemas Net, S.A.U. e Indra Espacio, S.A.
- * Con fecha 23 de septiembre, la Sociedad procedió a la capitalización del dividendo pendiente de cobro de la Sociedad Indra P+D Brasil que asciende a 4.415 m€ (10.213 m BRL). Estos importes se aprobaron en acta de fecha 30 de septiembre del 2010, y corresponden a los beneficios acumulados por la sociedad hasta dicha fecha. Después de esta operación la inversión en esta sociedad ascendió a 4.755 m€. Posterior a esta ampliación de capital, el 3 de octubre la Sociedad vendió a su filial Indra Sistemas Brasil su participación por importe de 4.755 m€ (11.887 m BRL). Este importe se encuentra pendiente de cobro en el momento de elaboración de las Cuentas Anuales.
- * Durante el año 2011, la Sociedad realizó ampliaciones de capital en la empresa Indra Sistemas Brasil Ltda por importe de 39.203 m€ (89.500 mBRL). Después de estas ampliaciones el capital social de Indra Brasil Ltda asciende a 125.662 mBRL.
- * El 7 de octubre, la Sociedad constituyó la empresa Indra Bahrain Consultancy Spc 100% Indra Sistemas. El importe de la inversión fue de 99 m€ (50 mbhd)
- * En diciembre se procedió a liquidar la compañía Alanya Healthcare. Previa a esta liquidación la Sociedad realizó una aportación de 52 m€ para el reintegro de las pérdidas acumuladas de esta empresa.
- * En diciembre la Sociedad adquirió a Prointec el 100% de la empresa Teknatrans Consultores SA por importe de 1.300 m€. Esta adquisición está dentro de la compra de Rama de actividad de Transporte y Tráfico.

b) Inversiones en empresas asociadas

El detalle por sociedad participada del movimiento de este epígrafe del Balance de Situación durante los ejercicios 2012 y 2011 es el siguiente:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

	Miles de euros		
	Saldo al 31.12.11	Trasposos	Saldo al 31.12.12
Inversiones:			
Eurofighter Simulations System	68	-	68
Euromids	10	-	10
Saes Capital	1.340	-	1.340
Jood Consulting	3	-	3
Indra Esteio Sistemas	498	-	498
A4ESSOR	21	-	21
Tower Air Traffic Services	500	-	500
Oyauri Investment	1.500	-	1.500
Indra Sistemas de Tesoreria	5	-	5
I3 Televisión	-	150	150
	3.945	150	4.095
Deterioro:			
Jood Consulting	(2)	-	(2)
	(2)	-	(2)
Valor neto:			
Eurofighter Simulations System	68	-	68
Euromids	10	-	10
Saes Capital	1.340	-	1.340
Jood Consulting	1	-	1
Indra Esteio Sistemas	498	-	498
A4ESSOR	21	-	21
Tower Air Traffic Services	500	-	500
Oyauri Investment	1.500	-	1.500
Indra Sistemas de Tesoreria	5	-	5
I3 Televisión	-	150	150
Total	3.943	150	4.093

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.10	Altas	Bajas	Trasposos	
Inversiones:					
Eurofighter Simulations System	68	-	-	-	68
Euromids	10	-	-	-	10
Saes Capital	1.340	-	-	-	1.340
Indra Sistemas Tecnomcom	2	-	(2)	-	-
Jood Consulting	3	-	-	-	3
Indra Esteio Sistemas	498	-	-	-	498
A4ESSOR	21	-	-	-	21
MRCM GmbH	51	-	(51)	-	-
Tower Air Traffic Services	-	-	-	500	500
Oyauri Investment	-	1.500	-	-	1.500
Indra Sistemas de Tesorería	-	5	-	-	5
	1.993	1.505	(53)	500	3.945
Deterioro:					
Jood Consulting	(2)	-	-	-	(2)
Indra Esteio Sistemas	(479)	-	479	-	-
MRCM GmbH	(51)	-	51	-	-
	(532)	-	530	-	(2)
Valor neto:					
Eurofighter Simulations System	68	-	-	-	68
Euromids	10	-	-	-	10
Saes Capital	1.340	-	-	-	1.340
Indra Sistemas Tecnomcom	2	-	(2)	-	-
Jood Consulting	1	-	-	-	1
Indra Esteio Sistemas	19	-	479	-	498
A4ESSOR	21	-	-	-	21
Tower Air Traffic Services	-	-	-	500	500
Oyauri Investment	-	1.500	-	-	1.500
Indra Sistemas de Tesorería	-	5	-	-	5
Total	1.461	1.505	477	500	3.943

Los principales movimientos a lo largo del año 2011 en esta partida fueron:

- * El 1 de Julio, la Sociedad acudió a una ampliación de capital de la sociedad Indra Sistemas de Tesorería, S.L. por importe de 5m€ la que representa el 49% de participación en la citada sociedad.
- * Con fecha 29 de julio, la Sociedad realizó una aportación dineraria de 1.500 m€ para acudir a la ampliación de capital de la compañía española Oyauri Investment, S.L. Con esta aportación Indra entra en el capital de esta sociedad con una participación del 33%.
- * En diciembre, la Sociedad procedió a la venta de su participación en MRCM GmbH y a la liquidación de Indra Sistemas Tecnomcom.

c) Créditos a empresas del grupo.

En diciembre del 2012, con la finalidad de restablecer el desequilibrio patrimonial de su filial española Indra Bmb SLU, la Sociedad le ha concedido un préstamo participativo por importe de 10.000 m€. La duración de este préstamo es de 2 años, prorrogable automáticamente, salvo que cualquiera de las partes notifique lo contrario. El interés es del 10% de los resultados obtenidos por el prestatario en cada ejercicio. El presente contrato se rige por el derecho español, y en particular, por lo dispuesto en el artículo 20 del Real Decreto-Ley 7/1996 de 7 de junio.

Asimismo, en diciembre de este año, se ha firmado un préstamo de 12.500 m€ con su filial Pointec. Este devengará unos intereses a favor del prestamista de Euribor a noventa días + 3,80% a partir de la fecha de entrega del mismo. El vencimiento del mismo es 31 de enero de 2014, pudiendo la Sociedad amortizar anticipadamente y sin penalización alguna, la totalidad o parte de las cantidades crediticias efectivamente dispuestas.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

10) Otros Instrumentos financieros

a) Inversiones en otras sociedades

Los movimientos de Otros Inmovilizados Financieros durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011 son como sigue:

	Miles de euros			Saldo al 31.12.12
	Saldo al 31.12.11	Altas	Bajas	
Inversiones:				
Safelayer Secure Communications	563	-	(88)	475
Sostar GmbH I.G.	3	-	-	3
Banco Inversis	31.672	-	-	31.672
Neotec	2.214	952	-	3.166
Alliance Ground Surveillance (AGSI)	200	-	-	200
European Organization Security	2	-	-	2
Bansabadell Information	1.119	33	-	1.152
Veo Comunicaciones	20	-	-	20
Busitell	30	-	-	30
Plataforma Tecnológica para el emprendimiento empresarial	4.134	-	(4.134)	-
Consortio Español de AVE Medina La Meca	1	-	-	1
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.572	-	-	7.572
Grupo de Navegación por Satélite Sistemas y Servicios	138	-	-	138
	47.668	985	(4.222)	44.431
Deterioro:				
Safelayer Secure Communications	(153)	-	-	(153)
Sostar GmbH I.G.	-	-	-	-
Banco Inversis	(17.595)	-	-	(17.595)
Alliance Ground Surveillance (AGSI)	(200)	-	-	(200)
Veo Comunicaciones	(20)	-	-	(20)
Busitell	(30)	-	-	(30)
	(17.998)	-	-	(17.998)
Valor neto:				
Safelayer Secure Communications	410	-	(88)	322
Sostar GmbH I.G.	3	-	-	3
Banco Inversis	14.077	-	-	14.077
Neotec	2.214	952	-	3.166
European Organization Security	2	-	-	2
Bansabadell Information	1.119	33	-	1.152
Plataforma Tecnológica para el emprendimiento empresarial	4.134	-	(4.134)	-
Consortio Españos de AVE Medina La Meca	1	-	-	1
Hisdesat Servicios Estratégico	7.572	-	-	7.572
Grupo de Navegación por Satélite Sistemas y Servicios	138	-	-	138
Total	29.670	985	(4.222)	26.433

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

	Miles de euros				Saldo al 31.12.11
	Saldo al 31.12.10	Altas Fusión	Altas	Bajas	
Inversiones:					
Sadiel	39	-	-	(39)	-
Safelayer Secure Communications	695	-	-	(132)	563
Sostar GmbH I.G.	3	-	-	-	3
Banco Inversis	31.672	-	-	-	31.672
Neotec	1.738	-	476	-	2.214
Alliance Ground Surveillance (AGSI)	200	-	-	-	200
European Organization Security	2	-	-	-	2
Bansabadell Information	1.095	-	24	-	1.119
Veo Comunicaciones	20	-	-	-	20
Busitell	30	-	-	-	30
Plataforma Tecnológica para el emprendimiento empresarial	4.134	-	-	-	4.134
Consortio Español de AVE Medina La Meca	-	-	1	-	1
Hisdesat Servicios Estratégicos	-	7.572	-	-	7.572
Grupo de Navegación por Satélite Sistemas y Servicios	-	138	-	-	138
	39.628	7.710	501	(171)	47.668
Deterioro:					
Safelayer Secure Communications	(153)	-	-	-	(153)
Banco Inversis	(17.595)	-	-	-	(17.595)
Alliance Ground Surveillance (AGSI)	(200)	-	-	-	(200)
Veo Comunicaciones	(20)	-	-	-	(20)
Busitell	(30)	-	-	-	(30)
	(17.998)	-	-	-	(17.998)
Valor neto:					
Sadiel	39	-	-	(39)	-
Safelayer Secure Communications	542	-	-	(132)	410
Sostar GmbH I.G.	3	-	-	-	3
Banco Inversis	14.077	-	-	-	14.077
Neotec	1.738	-	476	-	2.214
European Organization Security	2	-	-	-	2
Bansabadell Information	1.095	-	24	-	1.119
Plataforma Tecnológica para el emprendimiento empresarial	4.134	-	-	-	4.134
Consortio Españoles de AVE Medina La Meca	-	-	1	-	1
Hisdesat Servicios Estratégico	-	7.572	-	-	7.572
Grupo de Navegación por Satélite Sistemas y Servicios	-	138	-	-	138
Total	21.630	7.710	501	(171)	29.670

Las principales operaciones realizadas durante el año 2012 han sido:

- * En enero de 2012 la Sociedad Plataforma Tecnológica para el emprendimiento empresarial ha realizado una reducción de capital correspondiente a la aportación de la Sociedad por importe de 4.134 m€.
- * En febrero y julio del 2012, la Sociedad ha desembolsado 476 m€ por la participación en la Sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos S.A. S.C.R. El importe de la inversión al cierre del presente ejercicio asciende a 3.166 m€. La Sociedad tiene un compromiso de inversión hasta alcanzar los 6.000 m€ en la citada sociedad.
- * En este año se ha registrado un reparto de dividendos de la sociedad Safelayer Secure Communications con cargo a reservas por importe de 88 m€.

Las principales operaciones realizadas durante el año 2011 fueron:

- * En agosto, la Sociedad procedió al desembolso de 476 m€ de la Sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos S.A. S.C.R. El importe de la inversión al cierre del presente ejercicio asciende a 2.214 m€. La Sociedad tiene un compromiso de inversión hasta alcanzar los 6.000 m€ en la citada sociedad.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

- * En mayo de 2011, la Sociedad vendió las acciones de la empresa Sadiel por importe de 1.500 m€, generando un ingreso de 1.461 m€.
- * En este año se registró un reparto de dividendos de la sociedad Safelayer Secure Communications con cargo a reservas por importe de 132 m€.
- * Las altas por fusión proceden de las participaciones que tenía Indra Espacio, S.A. según el siguiente detalle:

	<u>Porcentaje de participación</u>	<u>Coste Miles de euros</u>
Grupo de Navegación por Satélite Sistemas y Servicios, S.L.	13,45%	138
Hisdesat Servicios Estratégicos, S.A.	7,00%	7.572
		<u>7.710</u>

Grupo Navegación por Satélite Sistemas y Servicios S. L. (antes Galileo Sistemas y Servicios, S.L.) (sociedad no cotizada) se constituyó el 27 de octubre de 2000 y su objeto social es el desarrollo, implantación, operación, explotación y comercialización de servicios del sistema de navegación global por satélite denominado en la actualidad "Galileo".

Hisdesat Servicios Estratégicos, S.A. (sociedad no cotizada) se constituyó el 17 de julio de 2001 y su objeto social es la adquisición, operación y comercialización de sistemas espaciales de aplicación gubernamental, principalmente de comunicaciones en bandas X y Ka., establecimiento de acuerdos con otras entidades en este mismo ámbito y el mantenimiento, bien directamente, bien a través de terceros, de los elementos necesarios para la operación de los sistemas, tanto en tierra como en el espacio.

b) Créditos a terceros

El importe de este epígrafe se compone de las siguientes partidas:

El precio de la ampliación del porcentaje de participación de la Sociedad en la Ute del Jocs Mediterrani, fijado en 1.221 m€ a pagar por Scientifics Games a la Sociedad a fin de compensar las pérdidas acumuladas de la Ute cuando finalice el contrato en el año 2013. En el año 2012 se ha traspasado al corto plazo el importe de este préstamo dentro de la partida de deudores varios (nota 13). El valor actual del préstamo al 31 de diciembre asciende a 1.204 m€ (1.180 m€ en el 2011). El importe registrado en ingresos financieros durante el ejercicio 2012 correspondiente a la actualización han sido 24 m€ (25 m€ en el 2011)

En el ejercicio 2011, la Sociedad canceló el crédito de 1.350 m€ correspondiente al acuerdo firmado por la compra de Indra Bmb (nota 9). El valor actual del préstamo al 31 de diciembre del ejercicio pasado ascendía a 1.289 m€.

c) Otros activos financieros

Este epígrafe incluye los depósitos y fianzas constituidas por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene la Sociedad.

Asimismo, dentro de este epígrafe se incluía la opción de compra sobre acciones de la empresa española Xtreme Satellite Communication SA (XSAT) que la Sociedad pagó con fecha 20 de julio de 2010 por importe de 1.000 m€. Ésta se canceló en el ejercicio 2011 con la adquisición del 100% de la empresa (nota 9).

11) Activos mantenidos para la venta

El importe corresponde al valor de las participaciones de la Sociedad en las filiales Azertia Brasil y Azertia Puerto Rico que se encuentran en proceso de liquidación.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

12) Existencias

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2012	2011
Comerciales	912	477
Materias primas y otros aprovisionamientos	1.884	5.241
Productos en curso	354.193	281.572
Anticipos a proveedores	9.518	15.828
Subtotal	366.507	303.118
Deterioro	(830)	(834)
Total Valor Neto	365.677	302.284

El movimiento del deterioro es el siguiente:

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.11	Altas Fusión	Dotacion. del Ejerc.	Cancelac. del Ejerc.	Saldo al 31.12.12
Deterioro por obsolescencia	834	-		(4)	830

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.10	Altas Fusión	Dotacion. del Ejerc.	Cancelac. del Ejerc.	Saldo al 31.12.11
Deterioro por obsolescencia	836	-	1	(3)	834

13) Clientes y otras cuentas a cobrar

El detalle de los clientes y otras cuentas a cobrar al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es como sigue:

	Miles de euros	
	2012	2011
Clientes por ventas y servicios fuera Grupo	602.756	588.294
Deudores producción facturable	553.604	560.995
Deudores empresas del Grupo y asociadas (Anexo IV)	112.113	92.260
Deudores varios	12.817	25.725
Anticipo y Créditos al personal	5.673	8.635
Activos por impuesto corriente (nota 35)	27.168	19.966
Administraciones públicas (nota 35)	22.125	19.129
Subtotal	1.336.256	1.315.004
Deterioro	(19.551)	(12.660)
Total Valor Neto	1.316.705	1.302.344

El movimiento de la provisión por deterioro para los dos ejercicios es el siguiente:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.11	Altas Fusión	Dotación. del Ejerc.	Aplicac. del Ejerc.	Cancelac. del Ejerc.	Saldo al 31.12.12
Provisión por deterioro	12.660	6	19.910	(6.366)	(6.659)	19.551

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.10	Altas Fusión	Dotación. del Ejerc.	Aplicac. del Ejerc.	Cancelac. del Ejerc.	Saldo al 31.12.11
Provisión por deterioro	10.784	1.031	5.935	(1.923)	(3.167)	12.660

La Sociedad ha realizado operaciones de factoring sin recurso de saldos de clientes por ventas y prestación de servicios. Al cierre de los ejercicios 2012 y 2011, la Sociedad tiene factoring por importe de 134.803 m€ y 287.223 m€ respectivamente.

14) Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo

El detalle por empresas correspondiente a estos conceptos al 31 de diciembre de 2012 y 2011 por importe de 141.359 m€ y 163.658 m€ respectivamente, puede verse en el Anexo IV que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

Dentro de estos importes, están los préstamos con empresas del grupo por importe 129.882 m€ y 150.014 m€ respectivamente. Estos préstamos devengan un interés medio del 3,13%, para los préstamos del año 2012 y 3,19% para los del 2011. En enero de 2012 se ha producido el vencimiento de los préstamos del 2011, y en enero de 2013, se producirá el vencimiento de los del 2012.

Asimismo, dentro de estos importes se encuentran los saldos a cobrar como consecuencia de la declaración consolidada del impuesto sobre sociedades.

15) Inversiones financieras a corto plazo

La composición de este epígrafe es el siguiente:

	Miles de euros	
	2012	2011
Créditos a empresas	3.024	60
Valores representativos de deuda	243	343
Otros activos financieros	355	248
Total	3.622	651

a) Créditos a empresas

Dentro de este importe se encuentra el saldo que la Sociedad tiene pendiente de cobro de la empresa Zesa-Zimbabwe por importe de 2.495 m€.

Se encuentra dentro de esta partida el saldo correspondiente a un préstamo concedido por Indra Espacio, con fecha 4 de junio de 2004, a Grupo Navegación por Satélite Sistemas y Servicios S.L., por importe de 60 m€ con una duración de un año renovable y que devenga unos intereses del 4,0% anual bruto.

Asimismo, durante el ejercicio 2012 la Sociedad ha concedido un préstamo al Consorcio Español Alta Velocidad Meca Medina por importe de 469 m€ con vencimiento en junio de 2013.

b) Valores representativos de deuda

Del total del importe que asciende a 243 m€, 200 m€ corresponde a inversiones de Utes integradas como negocios conjuntos. El resto corresponde a fondos en cuentas bancarias de Venezuela.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

c) Otros activos financieros

En esta partida se incluyen depósitos y fianzas a corto plazo por importe de 233 m€ (248 m€ en el 2011).

Se incluyen también 121 m€ en el 2012 correspondientes a intereses de cuentas bancarias pendientes de cobro.

El resto por 1 m€ corresponde a cuentas corrientes con Establecimientos permanentes.

16) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

La composición de este epígrafe es la siguiente:

	Miles de euros	
	2012	2011
Tesorería	16.232	9.930
Otros activos líquidos equivalentes	20.725	42.169
Total	36.957	52.099

El importe de 20.725 m€ (42.169 m€ en el ejercicio anterior) corresponde a inversiones en entidades financieras.

17) Fondos propios

a) Capital Suscrito

Al 31 de diciembre de 2012, el capital suscrito y desembolsado es de 32.826.507,80 €, dividido en 164.132.539 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, representadas por anotaciones en cuenta.

El capital social se haya íntegramente suscrito y desembolsado.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizan en el Mercado Continuo, y están incluidas en el índice selectivo IBEX-35.

La Sociedad no dispone de un registro nominal de sus accionistas, por lo que únicamente puede conocer la composición de su accionariado por la información que éstos le comuniquen directamente, o hagan pública en aplicación de la normativa vigente sobre participaciones significativas (que obliga a comunicar, con carácter general, participaciones superiores al 3% del capital), y por la información que facilita Iberclear, que la Sociedad recaba con ocasión de la celebración de sus juntas generales de accionistas.

De acuerdo con lo anterior, de la información conocida por la Sociedad los accionistas significativos con participación superior al 3%, sin que la misma sea por cuenta de terceros, son:

	31.12.12	31.12.11
Banco Financiero y de Ahorros	20,136%	20,129%
Corporación Financiera Alba	11,324%	11,324%
Fidelity Management & Research LLC	9,962%	9,962%
Liberbank	5,015%	5,012%
Casa Grande de Cartagena, S.L.	5,007%	5,004%

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2012 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital
		Directas	Indirect.	Total	Social
Administradora Valtenas, S.L. (1)	Dominical	17.783	-	17.783	0,011
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	24.427	-	24.427	0,015
Javier de Andrés González	Ejecutivo	88.584	-	88.584	0,054
Casa Grande de Cartagena, S.L.	Dominical	8.212.998	-	8.212.998	5,004
Daniel García-Pita	Independiente	30.209	12600	42.809	0,026
Luis Lada Díaz	Independiente	18.362	-	18.362	0,011
Juan March de la Lastra (2)	Dominical	14.149	-	14.149	0,009
Mediación y Diagnósticos, S.A. (3)	Dominical	24.871	-	24.871	0,015
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	298.777	-	298.777	0,182
Mónica de Oriol Icaza	Independiente	17.783	-	17.783	0,011
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L. (3)	Dominical	24.270	-	24.270	0,015
Ignacio Santillana	Independiente	7.288	-	7.288	0,004
Rosa Sugrañes	Independiente	19.091	-	19.091	0,012
Alberto Terol	Independiente	10.038	-	10.038	0,006
Total		8.808.630	12.600	8.821.230	5,375

(1) En representación del Accionista Liberbank, S.A.

(2) En representación del Accionista Corporación Financiera Alba.

(3) En representación del Accionista Banco Financiero y de Ahorros, S.A.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2011 que poseía cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital
		Directas	Indirect.	Total	Social
Administradora Valtenas, S.L. (1)	Dominical	12.749	-	12.749	0,008
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	17.937	-	17.937	0,011
Javier de Andrés	Ejecutivo	53.228	-	53.228	0,032
Casa Grande de Cartagena, S.L.	Dominical	8.212.998	-	8.212.998	5,004
Daniel García-Pita	Independiente	8.886	14.546	23.432	0,014
Luis Lada Díaz	Independiente	12.849	-	12.849	0,008
Juan March (2)	Dominical	7.953	-	7.953	0,005
Mediación y Diagnósticos, S.A. (3)	Dominical	18.675	-	18.675	0,011
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	219.971	7.872	227.843	0,139
Regino Moranchel Fernández	Ejecutivo	137.656	-	137.656	0,084
Mónica de Oriol Icaza	Independiente	12.749	-	12.749	0,008
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L. (3)	Dominical	18.461	-	18.461	0,011
Ignacio Santillana	Independiente	1.380	-	1.380	0,001
Rosa Sugrañes	Independiente	11.895	-	11.895	0,007
Alberto Terol	Independiente	12.111	-	12.111	0,007
Total		8.759.498	22.418	8.781.916	5,350

(1) En representación del Accionista Liberbank, S.A.

(2) En representación del Accionista Corporación Financiera Alba.

(3) En representación del Accionista Banco Financiero y de Ahorros, S.A.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

A 31 de diciembre de 2012, estaban representadas en el Consejo de Administración 68.615.091 acciones, es decir, el 41,80 % del total de acciones. A 31 de diciembre de 2011, estaban representadas en el Consejo de Administración 68.408.447 acciones, es decir, el 41,68 % del total de acciones.

Con fecha 21 de junio de 2012 y 21 de junio de 2011 la Sociedad celebró Junta General Ordinaria de Accionistas, en el curso de las cuales se aprobaron las aplicaciones de los resultados de la Sociedad correspondientes a los ejercicios de 2011 y de 2010, respectivamente, como puede verse en los Estados de Cambios en el Patrimonio Neto adjuntos.

Los objetivos de la Sociedad en la gestión del capital son salvaguardar la capacidad de continuar como una empresa en funcionamiento, de modo que pueda seguir dando rendimientos a los accionistas y beneficiar a otros grupos de interés y mantener una estructura óptima de capital.

Con el objeto de mantener y ajustar la estructura de capital, la Sociedad puede ajustar el importe de los dividendos a pagar a los accionistas, puede devolver capital, emitir acciones o puede vender activos para reducir el endeudamiento.

b) Prima de emisión

La prima de emisión originada como consecuencia de las ampliaciones de capital social realizadas en 2001, 2003 y 2007, tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias de la Sociedad, incluyendo su conversión en capital social.

La prima de emisión y reservas voluntarias no son de libre disposición por el importe del fondo de comercio que asciende al 31 de diciembre de 2012 a 285.363 m€ (280.709 m€ al 31 de diciembre de 2011).

c) Reserva Legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, las sociedades están obligadas a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en el caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

d) Otras reservas

El detalle de Otras Reservas para los años 2012 y 2011 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2012	2011
Reservas Voluntarias	527.605	444.971
Reserva de primera aplicación	21.745	21.745
Reservas de fusión	6.978	5.639
Reserva por capital amortizado	1.666	1.666
Reserva por fondo de comercio	58.504	43.578
Total	616.498	517.599

Reservas voluntarias

Son reservas de libre disposición.

Reserva de primera aplicación

Esta reserva, tiene su origen en la preparación del balance de apertura a 1 de enero de 2007 de conformidad con la nueva normativa contable.

Reservas de fusión

Corresponde a las fusiones siguientes:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

	Miles de Euros	Año
TIASA	1.108	2000
Indra Ews	651	2002
Razona	87	2003
Indra ATM	15.081	2006
Dimensión Informática y Radiología Digital	414	2008
Euroquality	(282)	2009
Ceicom	198	2010
Indra Espacio	(13.257)	2011
Internet Protocol (nota 5)	1.639	2011
Intos (nota 5)	1.339	2012
Total	6.978	

El cálculo de la reserva de fusión correspondiente a la fusión de Intos realizada en el ejercicio (nota 1) puede verse en la nota 5.

El cálculo de la reserva de fusión correspondiente a las fusiones realizadas en el 2011 (nota 1) es el siguiente:

	Miles de €
	<u>Indra Espacio</u>
Inmovilizado financiero	20.911
Capital	601
Prima de emisión	962
Reserva legal	120
Reservas voluntarias	3.131
<u>Remanente</u>	<u>2.840</u>
Total fondos propios Indra Espacio	7.654
Diferencia	13.257
<u>Reserva de fusión</u>	<u>13.257</u>
	<u>13.257</u>

Asimismo, el importe de 1.639 m€ correspondiente a la fusión de la sociedad Internet Protocol puede verse en la nota 5.

Reserva por capital amortizado

Con motivo de las reducciones de capital llevadas a cabo en los ejercicios 2005 y 2007, la Sociedad ha constituido una reserva de carácter indisponible por el mismo importe, en cumplimiento del art. 335 de la ley de Sociedades de Capital.

Reserva por fondo de comercio

La reserva por fondo de comercio ha sido dotada de conformidad con el artículo 273.4 de la Ley de Sociedades de Capital, que establece que, en todo caso, deberá dotarse una reserva indisponible equivalente al fondo de comercio que aparezca en el balance de situación, destinándose a tal efecto una cifra del beneficio que represente, al menos, un 5% del importe del citado fondo de comercio. Si no existiera beneficio, o éste fuera insuficiente, se deben emplear reservas de libre disposición.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

e) Acciones propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee directamente al 31 de diciembre de 2012 un total de 11.041 acciones por importe de 111 m€, (al 31 de diciembre de 2011 un total de 1.332.549 acciones por importe de 15.187 m€).

Los detalles de los saldos y movimientos de la cuenta de acciones propias durante el ejercicio 2012 y en el ejercicio 2011 son los siguientes:

	Miles de Euros			Saldo al 31.12.12
	Saldo al 31.12.11	Altas	Bajas	
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias	15.187	54.845	(69.921)	111

	Miles de Euros			Saldo al 31.12.11
	Saldo al 31.12.10	Altas	Bajas	
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias	18.593	87.779	(91.185)	15.187

Los detalles del movimiento de acciones durante el ejercicio 2012 y en el ejercicio 2011 han sido los siguientes:

	% títulos s/capital	Número de acciones			% títulos s/capital	
		31.12.11	Altas	Bajas		31.12.12
Destinadas a:						
-Transacciones ordinarias	0,81	1.332.549	6.549.003	(7.870.511)	11.041	0,01
	0,81	1.332.549	6.549.003	(7.870.511)	11.041	0,01

	% títulos s/capital	Número de acciones			% títulos s/capital	
		31.12.10	Altas	Bajas		31.12.11
Destinadas a:						
-Transacciones ordinarias	0,83	1.368.400	6.940.600	(6.976.451)	1.332.549	0,81
Total	0,83	1.368.400	6.940.600	(6.976.451)	1.332.549	0,81

Durante el ejercicio anual 2012, la Sociedad ha adquirido en Bolsa 6.549.003 acciones propias (2,27% s/volumen oficial del periodo) y ha vendido 7.870.511 acciones propias (2,73% s/volumen oficial del periodo).

Durante el ejercicio 2011, la Sociedad adquirió en Bolsa 6.940.600 acciones propias (2,43% sobre el volumen oficial del periodo) y vendió 6.976.451 acciones propias (2,44% sobre el volumen oficial del periodo).

f) Beneficio neto por acción

A 31 de diciembre de 2012 y 2011, el cálculo del promedio ponderado de acciones disponibles y diluidas es el siguiente:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.12	Acciones ordinarias a 31.12.12	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.11	Acciones ordinarias a 31.12.11
Total acciones emitidas	164.132.539	164.132.539	164.132.539	164.132.539
Acciones propias e instrumentos financieros relacionados con acciones	<u>(1.538.122)</u>	<u>(11.041)</u>	<u>(1.491.128)</u>	<u>(1.332.549)</u>
Número total de acciones disponibles y diluidas	<u>162.594.417</u>	<u>164.121.498</u>	<u>162.641.411</u>	<u>162.799.990</u>

El cálculo del beneficio básico y diluido por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2012 y 2011 es como sigue:

	2012	2011
Resultado del periodo, en miles de euros	138.176	205.526
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	<u>162.594.417</u>	<u>162.641.411</u>
Beneficio básico y diluido por acción ordinaria, en euros	<u>0,8498</u>	<u>1,2637</u>

El beneficio por acción diluido coincide con el beneficio básico por acción al no tener la Sociedad emitidos convertibles o cualquier otro instrumento de este tipo.

El cálculo del beneficio por acción ordinario (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2012 y 2011 es como sigue:

	2012	2011
Resultado del periodo, en miles de euros	138.176	205.526
Acciones emitidas	<u>164.132.539</u>	<u>164.132.539</u>
Beneficio por acción ordinario, en euros	<u>0,8419</u>	<u>1,2522</u>

g) Otros instrumentos de Patrimonio Neto

La composición de este epígrafe es el siguiente:

	Miles de euros	
	2012	2011
- Plan de opciones (nota 37 c)	-	3.210
- Entrega de acciones	<u>(590)</u>	<u>(1.424)</u>
Total	<u>(590)</u>	<u>1.786</u>

El saldo por importe de 3.210 m€ del 2011 corresponde a 870.045 opciones sobre acciones propias otorgadas a favor de altos directivos (incluidos los Consejeros Ejecutivos) como parte de la retribución variable devengada que se pagará mediante entrega de acciones de la Sociedad (nota 37 c). Durante el año 2012 se han extinguido estas opciones, traspasando este importe a la partida de reservas voluntarias.

Adicionalmente la política retributiva establecida, en 2011 contemplaba retribuciones diferidas a medio plazo mediante la entrega de acciones de la Sociedad que se devengarán desde el mes de septiembre del ejercicio 2011 hasta el final del ejercicio 2013.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

Con cargo a estos planes en el 2012, se han entregado 346.221 acciones (238.204 para el 2011) valoradas, al precio del día de la entrega, en 3.062 m€ (2.969 m€ en el 2011).

18) Ajustes por cambios de valor

La Sociedad recoge en esta partida el efecto de valoración de la cobertura de flujos de efectivo o de caja. Cubre la exposición a la variación de los flujos de efectivo que se atribuya a un riesgo concreto asociado a activos o pasivos reconocidos o a una transacción prevista altamente probable. Para las coberturas de flujos de caja los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, dentro del Patrimonio neto.

El cálculo de dichos importes se puede ver en la nota 37.

Así mismo, la Sociedad recoge en este epígrafe las diferencias de conversión producidas en la integración de los balances de las Sucursales y Establecimientos Permanentes.

19) Subvenciones, donaciones y legados recibidos

Solo se registran como subvenciones, las ayudas recibidas de manera definitiva, es decir, su importe está ya definitivamente aprobado. Cuando la Sociedad recibe una subvención, el importe de la misma se registra en préstamos a largo plazo hasta que se obtiene su acta definitiva.

Los detalles y los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2012 y 2011 son los siguientes:

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.11	Altas	Transf. Perd. Y Gan.	Saldo al 31.12.12
Subvenciones	1.618	1.399	(1.480)	1.537
Total	1.618	1.399	(1.480)	1.537

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.10	Combinaciones Negocio	Altas	Bajas	Transf. Perd. Y Gan.	Saldo al 31.12.11
Subvenciones	2.035	49	858	(49)	(1.275)	1.618
Total	2.035	49	858	(49)	(1.275)	1.618

Todos los importes son netos de impuesto.

Las subvenciones han sido concedidas por distintos organismos públicos como ayuda de los proyectos de desarrollo principalmente (ver nota 5).

El detalle de los importes obtenidos por organismo es el siguiente:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

Organismo	Objeto	Miles de euros	
		2012	2011
Ministerio de Industria, Turismo y Comercio	Actividades de Desarrollo	1.350	627
Unión Europea	Actividades de Desarrollo	-	240
Comunidad de Madrid	Actividades de Desarrollo	46	106
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	Actividades de Desarrollo	80	252
Junta de Castilla y León	Actividades de Desarrollo	294	-
Instituto Madrileño para el Desarrollo	Actividades de Desarrollo	46	-
Xunta de Galicia	Actividades de Desarrollo	182	-
Importe concedido		1.998	1.225
Impuesto		599	367
Importe neto de impuesto		1.399	858

Asimismo, dentro de la partida de otros ingresos de explotación, se encuentran registradas otras subvenciones para gastos de formación y actividades exportadoras.

El detalle de los importes obtenidos por organismo es el siguiente:

Organismo	Objeto	Miles de euros	
		2012	2011
FORCEM	Actividades de formación	1.925	655
Precoma	Promoción nuevas actividades	38	-
INTEC	Promoción nuevas actividades	53	-
Asociación Esp. Empresas de Tecnología	Actividades de formación	17	380
Otros	Promoción nuevas actividades	-	3
Total		2.033	1.038

20) Provisiones para Riesgos y Gastos

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria y fecha prevista de vencimiento es el siguiente:

Provisión para impuestos	Miles de Euros							
	Saldo al 31.12.11					Saldo al 31.12.12		Fecha prevista cancelación
	Concepto	Saldo	Diferencia temporaria	Dotaciones	Aplicaciones	Trasposos	Saldo	
Recurso ante la Agencia Tributaria (nota 35)	4.221	415	-	-	-	4.221	415	2014-2017
Total Provisión para impuestos	4.221	415	-	-	-	4.221	415	

Otras provisiones	Miles de Euros							
	Saldo al 31.12.11					Saldo al 31.12.12		Fecha prevista cancelación
	Concepto	Saldo	Diferencia temporaria	Dotaciones	Aplicaciones	Trasposos (nota 22)	Saldo	
Recurso Mercantiles	233	133	175	(273)	-	135	135	2014
Reclamaciones RRHH	155	155	33	(110)	-	78	78	2014
Retribuciones	23.039	23.039	-	-	(3.915)	19.124	19.124	2014-2015
Total otras provisiones	23.427	23.327	208	(383)	(3.915)	19.337	19.337	

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

Miles de Euros								
Provisión para impuestos		Saldo al 31.12.10				Saldo al 31.12.11		Fecha prevista cancelación
Concepto	Saldo	Diferencia temporaria	Dotaciones	Aplicaciones	Trasposos	Saldo	Diferencia temporaria	
Recursos ante la Agencia Tributaria (nota 35)	4.221	45	-	-	-	4.221	45	2013-2016
Total Provisión para impuestos	4.221	415	-	-	-	4.221	415	

Miles de Euros								
Otras provisiones		Saldo al 31.12.10				Saldo al 31.12.11		Fecha prevista cancelación
Concepto	Saldo	Diferencia temporaria	Dotaciones	Aplicaciones	Trasposos (nota 22)	Saldo	Diferencia temporaria	
Recursos Mercantiles	133	133	291	(19)	-	233	133	2013
Reclamaciones RRHH	874	79	-	(719)	-	155	155	2013
Retribuciones	12.124	12.124	-	-	10.915	23.039	23.039	2013-2016
Total otras provisiones	13.131	12.976	291	(910)	10.915	23.427	23.327	

La Sociedad no tiene conocimientos de pasivos contingentes sobre los que informar en el momento de elaboración de las presentes Cuentas Anuales.

21) Deuda a largo plazo

Los movimientos correspondientes a los ejercicios 2012 y 2011 son los siguientes:

Miles de euros								
	31.12.2011	Altas	Devoluciones	Valor Actual Préstamos	tpso a C.P.	tpso a Subvenciones	trasposos	31.12.2012
Deudas con Entidades de Crédito y Organismos Públicos	278.233	192.931	(4.621)	3.055	(102.272)	(994)	-	366.332
Arrendamiento Financiero (nota 6)	7.133	-	-	-	(1.153)	-	-	5.980
Derivados	7.259	-	(1.345)	-	-	-	-	5.914
Otros pasivos financieros	78.358	9.711	(367)	2.895	(4.273)	(1.004)	-	85.320
Proveedores de Inmovilizado	13.991	-	(258)	233	(4.273)	-	(43)	9.650
Otros acreedores a Largo plazo	64.367	9.711	(109)	2.662	-	(1.004)	43	75.670
Total	370.983	202.642	(6.333)	5.950	(107.698)	(1.998)	-	463.546

Miles de euros									
	31.12.2010	Combin. Negocio	Altas/bajas por fusión	Altas	Devoluciones	Valor Actual Préstamos	tpso a C.P.	tpso a Subvenciones	31.12.2011
Deudas con Entidades de Crédito y Organismos Públicos	229.436	266	1.288	111.161	(143)	365	(64.140)	-	278.233
Arrendamiento Financiero (nota 6)	107	-	-	7.072	(45)	-	(1)	-	7.133
Derivados	1.354	-	-	5.905	-	-	-	-	7.259
Otros pasivos financieros	41.335	-	3.967	30.656	(1.693)	5.318	-	(1.225)	78.358
Proveedores de Inmovilizado	3.343	-	-	11.218	(611)	41	-	-	13.991
Otros acreedores a Largo plazo	37.978	-	3.981	19.438	(1.082)	5.277	-	(1.225)	64.367
Deudas con empr. grupo a L. P.	14	-	(14)	-	-	-	-	-	-
Total	272.232	266	5.255	154.794	(1.881)	5.683	(64.141)	(1.225)	370.983

a) Deudas con Entidades de Crédito y Organismos Públicos

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2012 y 2011 de la deuda financiera con entidades de crédito y Organismos Públicos a largo plazo es el siguiente:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

Años	Miles de Euros		Total
	Préstamos de I+D	Entidades de Crédito	
2014	9.167	35.277	44.444
2015	8.869	165.378	174.247
2016	9.220	72.707	81.927
Años posteriores	61.833	3.881	65.714
Total al 31.12.12	89.089	277.243	366.332

Años	Préstamos de I+D	Entidades de Crédito	Total
2013	6.993	88.044	95.037
2014	7.698	28.044	35.742
2015	7.128	27.714	34.842
Años posteriores	48.486	64.126	112.612
Total al 31.12.11	70.305	207.928	278.233

Durante el año 2012, en Entidades de Crédito se incluyen préstamos que ha contratado la Sociedad por importe de 164.459 m€ (84.121 m€ contratados durante el año 2011). Las condiciones de estos préstamos están referenciados al Euribor trimestral.

Los préstamos para programas de I+D por organismo son los siguientes:

	Miles de €	
	2012	2011
Ministerio de Industria, Turismo Y Comunicaciones (MITYC)	46.600	42.960
Centro para el Desarrollo Tecnológico (CDTI)	44.892	33.596
ENISA	3.250	3.250
Unión Europea	793	-
Ajuste valor actual	(6.446)	(9.501)
Total	89.089	70.305

La mayor parte de los préstamos para programas de I+D tienen un tipo de interés del 0% a excepción del préstamo concedido por la Empresa Nacional de Innovación (ENISA) a través de un contrato de cuentas de participación para el desarrollo de una plataforma ligera no tripulada, donde la Sociedad actúa de órgano gestor. Asimismo, la Sociedad ha recibido préstamos por importe de 6.758 m€ del Centro para el Desarrollo Tecnológico (CDTI), a tipo de interés de mercado.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

b) Arrendamiento financiero

El detalle de 5.980 m€ (7.133 m€ para el 2011) correspondiente a las cuotas de arrendamiento financiero puede verse en la nota 6. El detalle por vencimientos es el siguiente:

Miles de euros	
Años	Deudas por arrendamiento financiero
2014	1.156
2015	1.207
2016	1.260
Años posteriores	2.357
Total al 31.12.12	5.980

Miles de euros	
Años	Deudas por arrendamiento financiero
2013	1.132
2014	1.180
2015	1.221
Años posteriores	3.600
Total al 31.12.11	7.133

c) Proveedores de inmovilizado

Dentro del epígrafe de Proveedores de inmovilizado a 31 de diciembre de 2012 se incluyen los saldos pendientes de pago del 22,5 % restante de la adquisición de Visyant Galileo Spa. Durante el ejercicio 2012 se han traspasado a corto plazo 4.273 m€ correspondiente al precio variable actualizado de la adquisición de la Rama de Actividad de Transporte y Tráfico (nota 1). Los importes por la actualización de estas dos partidas registrados en la cuenta de resultados durante el año 2012 ascienden a 233 m€, registrados dentro de la partida de gastos financieros.

Así mismo, un importe de 2.475 m€ procede de la integración de la partida correspondiente de la UTE Jocs del Mediterrani (2.732 m€ en el 2011).

d) Otros acreedores a Largo plazo

El detalle es el siguiente:

	Miles de €	
	2012	2011
Préstamos transformables en subvenciones	75.373	64.151
Otros acreedores	297	216
Total	75.670	64.367

Los préstamos transformables en subvenciones corresponden íntegramente a subvenciones concedidas para programas de I+D pendientes de acta definitiva.

El detalle por organismos para los ejercicios 2012 y 2011 es el siguiente:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

	Miles de €	
	2012	2011
Ministerio de Ciencia y Tecnología	15.951	14.637
Centro de Desarrollo Tecnológico Industrial	43.915	37.605
Unión Europea	12.501	9.224
Corporación Tecnológica Andaluza	207	-
Xunta de Galicia	506	349
Ministerio de Fomento	206	206
Comunidad de Madrid	129	203
Junta de Castilla y León	922	1.216
Instituto Madrileño para el Desarrollo	250	296
Gobierno Vasco	402	224
Generalitat Valenciana	72	-
Otros	312	191
Total	75.373	64.151

e) Derivados

La totalidad del saldo corresponde a las diferencias existentes entre el valor asegurado y el valor de realización en la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales para las partidas cubiertas con un contrato de cobertura (cobertura de efectivo y cobertura de flujo de caja, nota 37).

22) Provisiones a corto plazo

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria es el siguiente:

Concepto	Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.11			Saldo al 31.12.12			Diferencia temporaria deducible
	Saldo	Diferencia temporaria deducible	Dota-ciones	Pagos	Trasposos (nota 20)	Saldo	
Provisión garantías de proyectos	11.898	11.898	-	(1.212)	-	10.686	10.686
Reserva Seguridad Social	1.950	721	-	-	-	1.950	721
Retribuciones	1.499	1.499	9.677	(10.492)	3.915	4.599	4.599
Plan de acciones	(870)	-	2.057	(1.744)	-	(557)	-
Total otras provisiones	14.477	14.118	11.734	(13.448)	3.915	16.678	16.006

Concepto	Miles de Euros									
	Saldo al 31.12.10					Saldo al 31.12.11				
	Saldo	Diferencia temporaria deducible	Combin. Negocio	Altas por fusión	Dota-ciones	Aplica-ciones	Pagos	Trasposos (nota 20)	Saldo	Diferencia temporaria deducible
Provisión garantías de proyectos	9.522	9.522	33	64	2.279	-	-	-	11.898	11.898
Reserva Seguridad Social	1.950	721	-	-	-	-	-	1.950	721	
Retribuciones	16.464	16.464	-	-	8.517	(25)	(12.542)	(10.915)	1.499	1.499
Plan de acciones	-	-	-	-	686	-	(1.556)	-	(870)	-
Total otras provisiones	27.936	26.707	33	64	11.482	(25)	(14.098)	(10.915)	14.477	14.118

23) Deuda a corto plazo

El detalle de este capítulo del Balance de Situación al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 es como sigue:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

a) Deudas con entidades de crédito y organismos Públicos

	Miles de €	
	2012	2011
Créditos bancarios	130.720	106.597
Deudas por planes concertados de Investigación y Desarrollo	7.128	7.271
Total	137.848	113.868

El importe de créditos bancarios corresponde a distintas pólizas de crédito que tiene abiertas la Sociedad. El tipo de interés medio es 2,107% y 1,96% para los años 2012 y 2011. Dentro del importe se encuentran reconocidos intereses devengados pendientes de vencimiento por importe de 30 m€ y 52 m€ respectivamente.

La totalidad del saldo de Deudas por planes concertados de investigación y desarrollo, por importe de 7.128 m€ y 7.271 m€ corresponde a la parte con vencimiento a corto plazo de préstamos recibidos de organismos oficiales para el desarrollo de programas de investigación (nota 21).

b) Acreeedores por arrendamiento financiero

El importe pendiente de pago por contratos de arrendamiento financiero a corto plazo asciende a 1.130 m€ para el año 2012 y 1.065 m€ para el año 2011 (nota 6).

c) Otros pasivos financieros

El detalle es el siguiente:

	Miles de €	
	2012	2011
Proveedores de inmovilizado	4.461	20.246
Otros	-	572
Total	4.461	20.818

Dentro de la partida de proveedores de inmovilizado, durante el año 2012 se han realizado pagos de inversiones en empresas del grupo y asociadas por importe de 14.409 m€ (nota 9). Asimismo, en este año se han reclasificado del largo plazo 4.273 m€ (nota 21 c).

d) Derivados

La totalidad del saldo corresponde a las diferencias existentes entre el valor asegurado y el valor de realización en la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales para las partidas cubiertas con un contrato de cobertura (cobertura de efectivo y cobertura de flujo de caja, nota 37).

24) Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo

El saldo por importe de 56.080 m€ y 39.737 m€ para los años 2012 y 2011 por empresas y conceptos correspondiente a este epígrafe, puede verse en el Anexo IV que forma parte integrante de estas Cuentas Anuales.

Dentro del saldo, se incluyen los préstamos recibidos de las empresas del grupo con vencimiento en enero de 2013 (enero de 2012 para los del año 2011) y que devengan un interés del 3,13 % para los del 2012 y 3,19% para los del 2011.

25) Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar

El detalle de los Proveedores y otras cuentas a pagar al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es como sigue:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

	Miles de euros	
	2012	2011
Proveedores	411.521	483.460
Proveedores empresas del grupo y asociadas (anexo IV)	102.128	129.548
Acreedores varios	49.949	28.862
Personal	25.863	21.037
Pasivos por impuesto corriente (nota 35)	6.542	4.530
Otras deudas con las Administraciones Públicas (nota 35)	53.931	62.483
Anticipos recibidos por pedidos	607.497	475.764
Total Valor Neto	1.257.431	1.205.684

Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores. Disposición adicional tercera. "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

Pagos realizados al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011:

	Miles de euros			
	2012		2011	
	Importe	%	Importe	%
Dentro del plazo máximo legal (*)	771.689	59,70%	1.092.718	86,74%
Resto	520.887	40,30%	167.005	13,26%
Total de pagos del ejercicio	1.292.576	100,00%	1.259.723	100,00%
Plazo Medio Ponderado Estimado (días excedido) de pagos	48		76	

Información sobre plazos de pago de los saldos pendientes a proveedores y acreedores al 31 de diciembre de 2012 y 2011:

	Miles de euros			
	2012		2011	
	Importe	%	Importe	%
Dentro del plazo máximo legal (*)	457.443	81,16%	605.258	94,30%
Resto	106.155	18,84%	36.612	5,70%
Total saldos pendientes	563.598	100,00%	641.870	100,00%

*El plazo máximo legal de pago, en cada caso, el que corresponda en función de la naturaleza del bien o servicio recibido por la Sociedad de acuerdo con lo dispuesto en la Ley 15/2010 de 5 de julio (que modifica la ley 3/2004, de 29 de diciembre), por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales. Este plazo se ajustará según un calendario establecido y con un periodo de adaptación hasta 1 de enero de 2013. Desde la entrada en vigor de la Ley 15/2010 hasta el 31 de diciembre de 2012 ha sido 75 días (85 días hasta el 31 de diciembre de 2011).

26) Información por segmentos

La información relativa a las ventas por segmentos de negocio al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es la siguiente:

	Miles de Euros	
	2012	2011
Soluciones	1.450.995	1.438.632
Servicios	430.488	487.193
Total	1.881.483	1.925.825

Asimismo, las ventas por zonas geográficas para ambos ejercicios son las siguientes:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

	Miles de Euros	
	2012	2011
Mercado Interior	1.042.175	1.280.403
Resto U.E.	310.653	321.512
Países O.C.D.E.	52.440	61.931
<u>Resto Países</u>	<u>476.215</u>	<u>261.979</u>
<u>Total</u>	<u>1.881.483</u>	<u>1.925.825</u>

27) Consumos y otros aprovisionamientos

La composición de gastos por consumos y otros aprovisionamientos incurridos por la Sociedad durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011, es como sigue:

	Miles de Euros	
	2012	2011
Subcontrataciones y consumo de materiales	778.966	867.527
<u>Total</u>	<u>778.966</u>	<u>867.527</u>

En el importe de 778.966 m€ y 867.527 m€ se incluyen compras efectuadas a las empresas del Grupo cuyo detalle puede verse en el Anexo V que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

28) Gastos de Personal

El detalle de los gastos de personal incurridos durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011, es como sigue:

	Miles de Euros	
	2012	2011
Sueldos, salarios y asimilados	541.147	513.290
Indemnizaciones	26.214	6.815
<u>Cargas sociales</u>	<u>163.593</u>	<u>162.584</u>
<u>Total</u>	<u>730.954</u>	<u>682.689</u>

La plantilla media para los ejercicios 2012 y 2011 distribuida por categorías es la siguiente:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

	Hombres	Mujeres	Total
Altos directivos	8	1	9
Dirección	280	46	326
Técnicos	8.218	3.698	11.916
Administrativos	28	257	285
Operarios	282	45	327
Otros	19	4	23
Media 2012	8.835	4.051	12.886

	Hombres	Mujeres	Total
Altos directivos	8	1	9
Dirección	278	40	318
Técnicos	8.085	3.569	11.654
Administrativos	38	302	340
Operarios	333	84	417
Otros	7	4	11
Media 2011	8.749	4.000	12.749

La plantilla final a 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011, distribuida por categorías es como sigue:

	Hombres	Mujeres	Total
Miembros del consejo	11	3	14
Altos directivos	7	1	8
Dirección	274	45	319
Técnicos	8.119	3.672	11.791
Administrativos	28	250	278
Operarios	285	44	329
Otros	19	4	23
Total 31.12.2012	8.743	4.019	12.762

	Hombres	Mujeres	Total
Miembros del consejo	12	3	15
Altos directivos	8	1	9
Dirección	274	40	314
Técnicos	8.217	3.616	11.833
Administrativos	41	305	346
Operarios	348	82	430
Otros	7	4	11
Total 31.12.2011	8.907	4.051	12.958

El número medio de empleados de la Sociedad con discapacidad mayor o igual del 33%, durante los ejercicios 2012 y 2011, desglosado por categorías, es como sigue:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

	Hombres	Mujeres	Total
Dirección	2	-	2
Técnicos	60	18	78
Administrativos	1	5	6
Operarios	4	-	4
Total 31.12.2012	67	23	90

	Hombres	Mujeres	Total
Dirección	2	-	2
Técnicos	60	18	78
Administrativos	1	6	7
Operarios	7	-	7
Total 31.12.2011	70	24	94

Adicionalmente Indra Sistemas cumple la Ley de Integración Social de Minusválidos (LISMI) a través de medidas alternativas como son la compra a centros especiales de empleo y donaciones que fomentan la integración laboral de personas con discapacidad.

29) Otros gastos de explotación

Dentro de otros gastos de explotación se encuentran registrados los importes correspondientes a arrendamientos operativos de edificios que la Sociedad tiene arrendados para el desarrollo de la actividad.

El detalle de los contratos más significativos de dichos gastos para los años 2012 y 2011 así como la fecha de vencimiento es el siguiente:

PROPIETARIO	Localidad	Fecha fin contrato	Gasto año 2012	Gasto año 2011
TESTA	ALCOBENDAS (MADRID)	30/06/2022	5.860	5.799
AYUNTAMIENTO DE ALCOBENDAS/SOGEPIMA	ALCOBENDAS (MADRID)	31/05/2017	3.288	2.518
GRUPO CASTELLVI	BARCELONA	01/10/2018	2.889	2.744
GRATAN, S.L.	BARCELONA	01/01/2017	1.333	1.440
OBENQUE	MADRID	31/12/2021	962	-
M. RUIZ CLAVIJO S.L.	TORREJON DE ARDOZ - MADRID	01/06/2013 (*)	598	-
EDIFICIO DE ALCOBENDAS, S.A.	ALCOBENDAS (MADRID)	31/05/2015	451	404
ADPER, SL	VALENCIA	01/03/2013 (*)	373	-
GENERAL DE EDIFICIOS Y SOLARES	MADRID	31/12/2012 (*)	359	1.162
RENTIBER INTERNACIONAL	SAN FERNANDEO DE HENARES-MADRID	31/03/2016	297	-
INMOAN, S.L.	TORREJON DE ARDOZ - MADRID	31/12/2013	262	262
MORERA Y VALLEJO PATRIMONIAL	SEVILLA	30/06/2019	242	262
EMA 4, S.L.	MADRID	28/02/2012 (*)	195	584
TERRENOS Y NAVES S.A.	TORREJON DE ARDOZ - MADRID	31/10/2014	158	-
INMOBILIARIA GUADALMEDINA S.A.	VALENCIA	01/02/2014	155	-
PROMOTORA GARVE S.A.	BARAKALDO	14/07/2013	143	-
FERRIS HILLS, S.L.	VALENCIA	31/12/2012 (*)	113	-
REYAL URBIS S.A.	LAS PALMAS (GRAN CANARIA)	31/12/2014	103	-
BANESTO RENTING	POZUELO DE ALARCÓN (MADRID)	31/10/2013	-	1.275
HP HEWLETT PACKARD, S.L.	LAS ROZAS (MADRID)	30/05/2012	-	248
BANCO INVERDIS NET, SA	MADRID	Anual	-	72
OTROS			2.406	2.850
Total			20.187	19.620

(*) Prorrutable

Los principales contratos corresponden a los centros ubicados en Alcobendas y Barcelona

Las condiciones más importantes de cada uno de ellos son las siguientes:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

Domicilio	Fecha firma contrato	Finalización contrato	Revisión	% revisión	Fianzas
AVDA.BRUSELAS, 35 28108 ALCOBENDAS	01/01/2002	30/06/2022	JULIO	I.G.P.C.	1.005
ANABEL SEGURA, 7 28108 ALCOBENDAS	01/09/2007	31/05/2017	ENERO	I.G.P.C.	423
C/TANGER, 98-108 EDIF.INTERFACE BARCELONA	01/07/2008	01/10/2018	JUNIO	I.G.P.C.	660

30) Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado

El desglose por tipo de inmovilizado del resultado por enajenación a 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre 2011 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2012	2011
Deterioro otros activos intangibles (nota 5)	(1.702)	-
Deterioro del fondo de comercio (nota 5)	(13)	(50)
Resultado de Inmovilizado Material	(211)	(242)
Resultado de Inmovilizado Inmaterial	(22)	-
	<u>(1.948)</u>	<u>(292)</u>

31) Otros resultados

La totalidad del importe de 13.349 m€ registrado en el 2012 corresponde al resto de la indemnización a cobrar como consecuencia del incendio producido en una parte de las oficinas de Aranjuez (19.352 m€ en el año 2011 correspondientes a la estimación mínima provisional). Durante el año 2012, la Sociedad ha cobrado 27.200 m€. En el momento actual, se encuentran pendientes de cobro 5.501 m€, dentro de la partida de deudores varios.

32) Deterioro y resultado por enajenaciones de Instrumentos financieros

El desglose por tipo de instrumento financiero del resultado a 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre 2011 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2012	2011
Reversión / Dotación por deterioro de participaciones emp. grupo (nota 9)	5.924	11.868
Reversión / Dotación deterioro de créditos a corto plazo	3.231	-
Reversión / Dotación deterioro de créditos a corto plazo empresas del grupo	(4.253)	-
Resultado enajenaciones otras Inversiones financieras (nota 9)	353	1.461
	<u>5.255</u>	<u>13.329</u>

33) Transacciones en Moneda Extranjera

Las principales transacciones efectuadas en monedas no Euro a 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre 2011 se detallan a continuación:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

Ventas	Miles de Euros	
	2012	2011
Dólares Americanos	104.112	86.321
Libras Esterlinas	14.207	16.907
Dólar Australiano	13.120	5.459
Pesos Mejicanos	6.769	6.163
Pesos Chilenos	4.647	171
Pesos Colombianos	3.753	2.642
Rupia Pakistaní	2.131	-
Zloty Polaco	1.545	1.927
Pesos Argentinos	1.542	23.215
Reales Brasileños	1.117	679
Florín Húngaro	795	-
Peso Filipino	741	-
Rupia India	605	-
Nuevo Sol Peruano	215	758
Takas Bangladeshes	209	-
Libra Egípcia	136	-
Balboa Panameño	112	-
Coronas Noruegas	34	2.037
Dirham Marroqui	6	-
Dinar Kuwaiti	-	2.277

Compras	Miles de Euros	
	2012	2011
Dólares Americanos	94.710	74.016
Pesos Argentinos	20.540	17.944
Libras Esterlinas	13.344	15.341
Pesos Colombianos	2.633	1.558
Remimbi Chino	2.169	2.697
Franco Suizo	2.142	709
Dólares Canadienses	1.421	889
Pesos Chilenos	1.405	1.322
Dinar Bahrein	1.376	908
Florín Húngaro	1.331	206
Pesos Mejicanos	1.014	1047
Dirham Marroqui	988	631
Pesos Uruguayos	954	1566
Dólares Australianos	896	3.963
Reales Brasileños	632	12.289
Nuevo Sol Peruano	566	125
Rupia India	539	250
Libra Egípcia	225	-
Takas Bangladeshes	187	239
Zloty Polaco	156	-
Corona Checa	100	-
Coronas Suecas	95	411
Coronas Noruegas	68	268
Yuan Chino	65	-
Balboa Panameño	4	-

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

34) Avaless y Garantías

A 31 de diciembre de 2012, la Sociedad tenía presentados avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, principalmente como garantía de cumplimiento de contratos por un importe total de 747.288 m€. El importe por este concepto correspondiente a 31 de diciembre de 2011 ascendió a 844.245 m€.

35) Situación Fiscal

La Sociedad tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, Inmize Capital, Europraxis Atlante, Indra Software Labs, Indra Bmb, Indra Emac, Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, Advanced Logistics Group e Indra Bmb Servicios Digitales,. Durante este año se han eliminado del grupo Administradora de Archivos (venta del 100% de la participación), Intos y, Cob (por fusión), Durante el 2011 se incluyó en el grupo fiscal la sociedad Viálogos Servicios de Comunicación y se eliminaron Internet Protocol Sistemas (por fusión), Tower Air Traffic Services (por venta del 50% de la participación) y, Alanya (por liquidación).

Impuestos diferidos de activo

El detalle y la evolución de los Impuestos diferidos de activo para el 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 es el siguiente:

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.11	Ajuste Patrimonio	Rever./ orig. ejerc.anter. y otros	Originados en el Ejercicio	Revertidos en el Ejercicio	Otros ajustes	Saldo al 31.12.12
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	19.890	-	2.615	2.826	(5.847)	-	19.484
Dotación amortización fondo comercio	22	-	-	-	-	-	22
Exceso amortización inmovilizado	594	-	-	514	(104)	-	1.004
Dotación de provisiones para proyectos	3.778	-	-	3.203	(3.367)	-	3.614
Ajustes I.S. Consolidado	117	-	12	-	-	(89)	40
Coberturas y ajustes patrimonio	4.146	(2.997)	-	-	-	-	1.149
Establecimientos permanentes	-	-	-	-	-	287	287
Activación deducciones pendientes	10.993	-	85	15.648	-	439	27.165
Total	39.540	(2.997)	2.712	22.191	(9.318)	637	52.765

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.10	Ajuste Patrimonio	Rever./ orig. ejerc.anter. y otros	Originados en el Ejercicio	Revertidos en el Ejercicio	Altas por fusión	Saldo al 31.12.11
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	26.022	-	(182)	3.269	(9.253)	34	19.890
Dotación amortización fondo comercio	17	-	-	15	(10)	-	22
Exceso amortización inmovilizado	594	-	-	-	-	-	594
Dotación de provisiones para proyectos	3.398	-	-	3.367	(2.987)	-	3.778
Ajustes I.S. Consolidado	206	-	(89)	-	-	-	117
Coberturas	972	3.174	-	-	-	-	4.146
Activación deducciones pendientes	-	-	-	10.993	-	-	10.993
Total	31.209	3.174	(271)	17.644	(12.250)	34	39.540

En el ejercicio 2012 la Sociedad ha activado créditos fiscales por importe de 16.087 m€.

Impuestos Diferidos de Pasivo

El detalle de la evolución de los Impuestos Diferidos de Pasivo durante los ejercicios 2012 y 2011 es el siguiente:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.11	Ajuste Patrimonio	Originado en el Ejercicio	Revertido en el Ejercicio	Origin/ Revert. de ejerc. anteriores	Trasposos	Saldo al 31.12.12
Operaciones de arrendamiento financiero	690	-	-	(44)	-	-	646
Plusvalías y diferimiento reinversión	3.911	-	-	(48)	-	(880)	2.983
Ajustes I.S. Consolidado	316	-	-	-	(18)	(209)	89
Reversión Deterioro Inversiones financieras	22.134	-	13.692	(1.140)	3.169	(194)	37.661
Subvenciones, Donaciones y legados recibidos	694	(35)	-	-	-	-	659
Otros ajustes por cambio de valor	615	(615)	-	-	-	-	-
Fondos de comercio	18.207	-	934	-	(156)	1.283	20.268
Total	46.567	(650)	14.626	(1.232)	2.995	-	62.306

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.10	Ajuste Patrimonio	Originado en el Ejercicio	Revertido en el Ejercicio	Origin/ Revert. de ejerc. anteriores	Saldo al 31.12.11
Operaciones de arrendamiento financiero	909	-	-	(44)	(175)	690
Plusvalías y diferimiento reinversión	4.032	-	724	(47)	(798)	3.911
Ajustes I.S. Consolidado	98	-	-	-	218	316
Reversión Deterioro Inversiones financieras	16.036	-	10.514	(3.341)	(1.075)	22.134
Subvenciones, Donaciones y legados recibidos	872	(178)	-	-	-	694
Otros ajustes por cambio de valor	88	527	-	-	-	615
Fondos de comercio	13.827	-	3.547	-	833	18.207
Total	35.862	349	14.785	(3.432)	(997)	46.567

Detalle de Acreedores y Deudores de Hacienda Pública

Los saldos deudores con Administraciones públicas correspondientes a los años 2012 y 2011 son los siguientes:

	Miles de euros	
	2012	2011
Hacienda Pública Deudora por:		
- Impuesto sobre el Valor Añadido	11.062	9.148
- Otros impuestos	12	13
- Importe a cobrar por retenciones extranjeras	6.185	4.640
- Subvenciones	4.608	4.817
Subtotal	21.867	18.618
Seguridad Social Deudora	258	511
Total (nota 13)	22.125	19.129

El detalle del activo por impuesto corriente es el siguiente:

	Miles de euros	
	2012	2011
- Importe a cobrar por Impuesto sobre Sociedades del año	27.153	19.736
- Otros	15	230
Total (nota 13)	27.168	19.966

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

Los saldos acreedores con Administraciones públicas correspondientes a los años 2012 y 2011 son los siguientes:

	Miles de euros	
	2012	2011
Impuesto sobre Valor Añadido	25.062	32.877
Retenciones IRPF	15.265	15.447
Otros impuestos	133	230
Seguridad Social	13.469	13.929
Subvenciones a reintegrar	2	-
Total Valor Neto (nota 25)	53.931	62.483

El detalle del pasivo por impuesto corriente es el siguiente:

	Miles de euros	
	2012	2011
- Importe a pagar por Impuesto sobre Sociedades (Sucursales extranjeras)	6.542	4.530
Total (nota 25)	6.542	4.530

Gasto por impuestos sobre sociedades

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el siguiente detalle se incluye una conciliación entre el resultado contable y el resultado fiscal de las Sociedades que componen la Sociedad, así como el cálculo del gasto por impuesto de sociedades a 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

	Miles de euros			
	Año 2012		Año 2011	
	Declaración Individual	Declaración consolidada	Declaración Individual	Declaración consolidada
A.- Resultado Contable del Ejercicio (antes de impuestos)	159.495	180.301	237.104	254.376
* Diferencias Permanentes				
- Diferencias positivas	7.426	9.801	1.219	1.456
- Diferencias negativas	(15.751)	(28.766)	(11.895)	(22.498)
Total Diferencias Permanentes	(8.325)	(18.965)	(10.676)	(21.042)
B.- Resultado Contable Ajustado	151.170	161.336	226.428	233.334
* Diferencias Temporales				
- Positivas del ejercicio	21.809	22.603	22.170	23.250
- Positivas de ejercicios anteriores	4.106	4.223	11.440	11.740
- Negativas de ejercicios anteriores	(48.754)	(49.197)	(49.283)	(43.127)
- Negativas del ejercicio	(31.061)	(32.633)	(40.834)	(51.257)
Total Diferencias Temporales	(53.900)	(55.004)	(56.507)	(59.394)
C.- Base Imponible Previa	97.270	106.332	169.921	173.940
Base Liquidable de la Sociedad	97.270	106.332	169.921	173.940
Bases Imponibles negativas	-	-	-	-
Base Liquidable consolidada	97.270	106.332	169.921	173.940
Cuota a Pagar al 30%	29.181	31.900	50.976	52.182
* Deducciones				
- Por dividendos	(3.391)	(593)	(3.328)	(147)
De la Sociedad	(3.391)	(593)	(3.328)	(147)
- Por doble imposición internacional	(4.073)	(4.326)	(3.376)	(3.769)
De la Sociedad	(4.073)	(4.073)	(3.376)	(3.376)
De las sociedades dependientes	-	(253)	-	(393)
- Por inversiones en I+D	(26.106)	(29.129)	(32.848)	(34.768)
De la Sociedad	(26.106)	(26.106)	(32.848)	(32.848)
De las sociedades dependientes	-	(3.023)	-	(1.920)
- Por aportaciones a Fundaciones	(400)	(534)	(420)	(421)
De la Sociedad	(400)	(400)	(420)	(420)
De las sociedades dependientes	-	(134)	-	(1)
* Activación Derechos por Deducciones pendientes de I+D	15.648	16.087	10.993	10.993
E.- Total Cuota	10.859	13.271	21.997	24.069
Pagos y retenciones a cuenta	40.643	40.643	43.921	43.932
Total a cobrar por la Sociedad	(29.784)	(29.784)	(21.924)	(21.924)
Total a pagar por las sociedades dependientes	-	2.631	-	2.188
Total a cobrar/pagar	(29.784)	(27.153)	(21.924)	(19.736)
F.- Impuesto diferido de activo originado en el ejercicio	(6.543)	(6.781)	(6.651)	(6.975)
- de la Sociedad	(6.543)	(6.543)	(6.651)	(6.651)
- de las Sociedades dependientes	-	(238)	-	(324)
G.- Impuesto diferido de pasivo revertido en el ejercicio:	(1.232)	(1.267)	(3.432)	(3.522)
- de la Sociedad	(1.232)	(1.232)	(3.432)	(3.432)
- de las Sociedades dependientes	-	(35)	-	(90)
H.- Impuesto diferido de activo revertido en el ejercicio	9.318	14.759	12.250	12.938
- de la Sociedad	9.318	14.626	12.250	12.250
- de las Sociedades dependientes	-	133	-	688
I.- Impuesto diferido de pasivo originado en el ejercicio de la sociedad	14.626	9.790	14.785	15.376
- de la Sociedad	14.626	9.138	14.785	14.785
- de las Sociedades dependientes	-	652	-	591
Impuesto Sobre Sociedades Devengado (E+F+G+H+I)	27.028	29.772	38.949	41.886
De la Sociedad	27.028	27.028	38.949	38.949
De las sociedades dependientes	-	2.963	-	3.001
Impuesto Sobre Sociedades correspondiente a ejercicios anteriores	772	1.184	(2.219)	(2.163)
De la Sociedad	772	772	(2.219)	(2.219)
De las sociedades dependientes	-	412	-	56
Impuesto Sobre Sociedades por otros ajustes	(191)	(191)	-	-
De la Sociedad	(191)	(191)	-	-
Impuesto Sobre Sociedades en el Extranjero	9.358	9.611	5.841	6.234
De la Sociedad	9.358	9.358	5.841	5.841
De las sociedades dependientes	-	253	-	393
Derechos por deducciones pendientes de I+D activados	(15.648)	(16.087)	(10.993)	(10.993)
De la Sociedad	(15.648)	(15.648)	(10.993)	(10.993)
De las sociedades dependientes	-	(439)	-	-
J.- Total Impuesto Sobre Sociedades	21.319	24.480	31.578	34.964
Resultado Después de Impuestos (A-J)	138.176	-	205.526	-

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

A continuación se detalla la conciliación entre la tasa impositiva legal y la tasa impositiva efectiva soportada por la empresa:

	Miles de euros			
	2012	%	2011	%
- Resultado (antes de Impuestos)	159.495		237.104	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	47.848	30,00%	71.131	30,00%
- Efecto de las diferencias permanentes	(2.498)	-1,57%	(3.203)	-1,35%
- Efecto de las deducciones.	(18.322)	-11,49%	(28.979)	-12,22%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	772	0,48%	(2.219)	-0,94%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	9.358	5,87%	5.841	2,46%
- Activación derechos por deducciones pendientes	(15.648)	-9,81%	(10.993)	-4,64%
- Impuesto sobre Sociedades por otros ajustes	(191)	-0,12%	-	-
	21.319	13,37%	31.578	13,32%

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

La Sociedad tiene recurridas diversas liquidaciones de la Agencia Tributaria que se encuentran provisionadas junto con sus intereses en el epígrafe Provisión para Riesgos y Gastos del pasivo del Balance de Situación por importe de 4.221 m€ (véase nota 20).

Con fecha 8 de julio del 2009, la Sociedad recibió una diligencia de inicio de actuaciones inspectoras correspondiente a la Deducción por Doble imposición Internacional del impuesto de sociedades de los ejercicios 2004 a 2007. Con fecha 9 de diciembre de 2010, se incoó el Acta de disconformidad A0271821943 que contiene propuesta de liquidación por el concepto del Impuesto sobre Sociedades, ejercicios 2004 a 2007, de la que se deriva un importe a ingresar de 4.493 m€ (3.806 m€ de principal y 687 m€ de intereses). En enero de 2011 la Sociedad ha presentado alegaciones a este acta solicitando la anulación de la misma. La Sociedad procedió a dotar una provisión en el año 2010 por importe de 3.806 m€ dentro del epígrafe de Provisión para Riesgos y Gastos del pasivo del Balance de Situación (véase nota 20).

La Sociedad tiene abiertos a inspección todos los impuestos que le son aplicables desde el año 2008 a excepción de lo señalado en el párrafo anterior. Para los ejercicios abiertos a inspección, la Sociedad considera que ha practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son aplicables. Sin embargo, en caso de inspección, podrían surgir discrepancias en la interpretación dada por la Sociedad a la normativa fiscal vigente, aunque considera que no serían significativas en relación con las Cuentas Anuales.

El detalle de la exención por reinversión, a los que la Sociedad se ha acogido en los ejercicios anteriores es:

Ejercicio de la deducción	Concepto	Tipo de Deducción	Importe deducción Miles de euros
1996	Venta de Indra Espacio	Impuesto Diferido	1.556
1997	Venta de propiedad industrial	Impuesto Diferido	7.606
1998	Venta de Amper	Impuesto Diferido	2.830
2000	Venta de Sadiel	Impuesto Diferido	141
2003	Venta de inmovilizado financiero	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	334
2003	Venta de inmovilizado material	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	169
2004	Venta de inmovilizado material	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	64
2007	Venta de inmovilizado material	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	112
Total deducción por reinversión			12.812

36) Políticas de gestión de riesgos financieros y coberturas

La gestión y limitación de los riesgos financieros se efectúa en la Sociedad en virtud de las políticas aprobadas al más alto nivel ejecutivo y conforme a las normas, políticas y procedimientos establecidos. La identificación, evaluación y cobertura de los riesgos financieros es responsabilidad de la Dirección Corporativa de Indra.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

a) Riesgo de mercado (tipo de cambio)

Este riesgo es consecuencia de las operaciones internacionales que la Sociedad realiza en el curso ordinario de sus negocios.

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realiza la Sociedad, se formalizan con entidades financieras operaciones de cobertura (principalmente contratos de compra o venta de divisas a plazo).

La Sociedad analiza el riesgo del tipo de cambio en el momento de la firma de cada proyecto y contrata las coberturas adecuadas (principalmente seguros de tipo de cambio) de forma que los beneficios futuros no puedan verse afectados por las fluctuaciones que se produzcan en el tipo de cambio.

b) Riesgo de tipo de interés

La gestión del riesgo de tipo de interés persigue reducir el impacto de las variaciones de éste en los resultados. En este sentido, la Sociedad contempla la posibilidad de utilizar instrumentos financieros de cobertura para mitigar este riesgo.

La financiación en euros está referenciada al euribor.

El siguiente cuadro recoge la sensibilidad del resultado de la Sociedad, expresado en millones de euros, a las variaciones del tipo de interés:

VARIACION TIPO DE INTERES - ejercicio 2012 y 2011

	2012		2011	
	Variación tipo de interés +0.5%	-0.5%	Variación tipo de interés +0.5%	-0.5%
Efecto en el Resultado antes de Impuestos	(0,67)	0,67	(1,13)	1,13

El riesgo de tipo de interés surge por la exposición a las fluctuaciones de los mercados de los pasivos financieros a corto y largo plazo a tipo de interés variable. La gestión del riesgo de tipo de interés persigue reducir el impacto de las variaciones de éste en los resultados. Para controlar el riesgo de tipo de interés la Sociedad contempla la utilización de diferentes instrumentos financieros derivados dependiendo del plazo del pasivo a cubrir. En el caso de pasivos a largo plazo se han utilizado fundamentalmente contratos de permuta (swap), que permiten convertir un tipo de interés inicialmente contratado como variable en tipo fijo (notas 21 y 37).

c) Riesgo de liquidez

La Sociedad dispone de líneas de crédito y préstamos firmados con diversas entidades financieras en cuantía suficiente para hacer frente a sus compromisos corrientes. Respecto a los excedentes de tesorería, la política de la Sociedad es invertirlos en instrumentos altamente líquidos y no especulativos a corto plazo a través de entidades financieras de primer orden.

d) Riesgo de Crédito

La Sociedad está expuesta a este riesgo en la medida que el cliente no responda de sus obligaciones. La Sociedad dispone de una cartera de clientes con muy buena calidad crediticia. No obstante, y fundamentalmente en ventas internacionales se utilizan mecanismos como cartas de crédito irrevocables y coberturas de pólizas de seguros para asegurar el cobro. Adicionalmente, y desde la fase de oferta se efectúa un análisis de la solvencia financiera del cliente, requisito necesario para la aprobación de la misma.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

37) **Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes**

a) **Compromisos en divisas**

Como cobertura de sus posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 en divisas (ver nota 4.s), la Sociedad tenía formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas.

A 31 de diciembre de 2012 el importe contratado en sus correspondientes divisas es el siguiente:

1) **Asociadas a Contratos formalizados con Empresas del Grupo**

	Operaciones de Compra				
	A Corto Plazo			A Largo Plazo	
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias
Dólares USA	9.738.794	396.992	10.135.786	640.000	-
Peso Mejicano	19.336.496	-	19.336.496	-	-
Peso chileno	10.369.600	-	10.369.600	-	-
Lita lituana	1.001.311	-	1.001.311	-	-
ZAR	3.800.000	-	3.800.000	-	-
Total m€	9.153	301	9.454	485	-

	Operaciones de Venta				
	A Corto Plazo			A Largo Plazo	
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias
Dólares USA	396.992	9.738.794	10.135.786	-	640.000
Peso Mejicano	-	19.336.496	19.336.496	-	-
Peso chileno	-	10.369.600	10.369.600	-	-
Lita lituana	-	1.001.311	1.001.311	-	-
ZAR	-	3.800.000	3.800.000	-	-
Total m€	301	9.153	9.454	-	485

2) **Asociadas a Proyectos que realiza la Sociedad**

	Con Entidades Bancarias a Corto Plazo		Con Entidades Bancarias a Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólares USA	59.941.530	265.363.526	6.299.185	41.158.448
Libras Esterlinas	9.276.006	3.890.098	2.321.160	11.664.797
Franco Suizos	4.850.061	-	-	-
Pesos Chilenos	85.200.000	3.132.043.710	-	-
Peso Mejicano	-	335.610.407	-	37.463.680
Peso Argentino	2.799.811	1.345.784	-	-
Dólar Australiano	455.786	15.524.404	-	9.153.037
Dólar Canadiense	854.355	6.108.827	300.000	1.856.492
Coronas Noruegas	-	4.850.650	-	-
Real brasileño	-	8.254.481	-	-
Pesos Colombianos	2.558.195.514	3.923.351.264	-	313.024.841
Dirham Marruecos	-	8.352.695	-	-
Dinar Kuwaití	-	2.471.519	-	-
Zloty polaco	415.446	28.066.003	-	-
Sol peruano	-	1.401.912	-	-
Corona Checa	10.870.390	-	4.420.609	-
Florin Hungaro	466.128.090	1.524.864.721	-	-
Rupia India	-	165.224.600	-	-
Ringgit Malaysia	-	921.024	-	-
Pesos filipinos	-	2.537.585	-	-
Litas lituanas	-	1.001.311	-	-
Rand sudafricano	-	3.800.000	-	-
Total m€	65.625	276.003	8.023	56.424

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

A 31 de diciembre de 2011 tenía contratado:

1) Asociadas a Contratos formalizados con Empresas del Grupo

	Operaciones de Compra					
	A Corto Plazo			A Largo Plazo		Total Operaciones Compra
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	
Dólares USA	7.394.447	653.773	8.048.220	437.450	19.800	457.250
Peso Mejicano	17.054.167	-	17.054.167	-	-	-
Dinar Tunecino	113.970	-	113.970	-	-	-
Rand sudafricano	3.800.000	-	3.800.000	-	-	-
Total m€	7.082	505	7.587	338	15	353

	Operaciones de Venta					
	A Corto Plazo			A Largo Plazo		Total Operaciones Compra
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas grupo	Con Entidades Bancarias	
Dólares USA	653.773	7.394.447	8.048.220	19.800	437.450	457.250
Peso Mejicano	-	17.054.167	17.054.167	-	-	-
Dinar Tunecino	-	113.970	113.970	-	-	-
Rand sudafricano	-	3.800.000	3.800.000	-	-	-
Total m€	505	7.082	7.587	15	338	353

2) Asociadas a Proyectos que realiza la Sociedad

	Con Entidades Bancarias a Corto Plazo		Con Entidades Bancarias a Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólares USA	70.281.191	251.491.322	12.005.653	74.623.319
Libras Esterlinas	11.357.086	5.611.011	2.366.644	11.670.766
Franco Suizos	5.360.131	-	975.000	-
Pesos Chilenos	56.406.547	44.000.000	-	-
Peso Mejicano	333.549	152.021.836	-	-
Peso Argentino	15.237.429	387.585	1.111.533	-
Dólar Australiano	4.021.104	14.886.701	-	13.102.722
Dólar Canadiense	5.218.340	3.002.144	673.975	7.521.601
Coronas Noruegas	1.991	-	-	-
Real brasileño	182.016	122.463	-	-
Pesos Colombianos	414.428.513	9.674.321.725	-	-
Dirham Marruecos	-	8.352.695	-	-
Dinar Kuwaití	-	1.874.858	-	1.085.771
Yuan China	500.000	-	-	-
Zloty polaco	449.464	10.428.871	-	-
Sol peruano	-	4.968.825	-	-
Total m€	82.678	237.270	13.623	90.693

El detalle del valor razonable de los contratos vigentes al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es como sigue:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

Cobertura del riesgo del tipo de cambio de activos financieros	Miles de euros	
	Activos	Pasivos
A corto plazo	256.232	70.482
A largo plazo	54.112	7.980
Total 31.12.2012	310.344	78.462

Cobertura del riesgo del tipo de cambio de activos financieros	Miles de euros	
	Activos	Pasivos
A corto plazo	238.878	84.899
A largo plazo	90.498	13.468
Total 31.12.2011	329.376	98.367

Al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 la valoración de las coberturas de los tipos de cambio es la siguiente:

Cobertura de Tipo de Cambio	2012				2011			
	Corto Plazo		Largo Plazo		Corto Plazo		Largo Plazo	
	Ventas	Compras	Ventas	Compras	Ventas	Compras	Ventas	Compras
Cobertura de flujos de caja	(4.522)	(2.456)	(4.342)	39	(9.480)	2.931	(5.090)	161
Cobertura de valor razonable	3.637	85	3.515	39	(785)	112		
	(885)	(2.371)	(827)	39	(10.265)	3.043	(5.090)	161
	Pasivo Corto Plazo		Pasivo Largo Plazo		Pasivo Corto Plazo		Pasivo Largo Plazo	
Derivados (nota 8, 9, 21 y 23)	-	3.256	-	788	-	7.222	-	4.929

b) Permutas de swap (tipo de interés)

La sociedad utiliza permutas financieras sobre tipos de interés (swaps) para gestionar su exposición a las fluctuaciones de los tipos de interés principalmente en sus préstamos bancarios a largo plazo a tipo de interés variable.

La sociedad ha contratado con entidades financieras de primer orden swaps a tipo fijo con vencimiento a tres años.

El valor razonable de las permutas financieras se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha del balance de situación. Todas las permutas financieras sobre tipos de interés son eficaces como coberturas de los flujos de efectivo.

A 31 de diciembre de 2012 y 2011 la valoración de las coberturas de los tipos de interés es la siguiente:

Cobertura de Tipo de interés	2012				2011			
	Corto Plazo		Largo Plazo		Corto Plazo		Largo Plazo	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Cobertura de flujos de caja	-	-	-	5.126	-	-	-	2.330
	Pasivo Corto Plazo		Pasivo Largo Plazo		Pasivo Corto Plazo		Pasivo Largo Plazo	
Derivados (nota 8, 9, 21 y 23)	-	-	-	5.126	-	-	-	2.330

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

c) Planes de Opciones sobre Acciones

Durante 2012 y 2011 no se ha acordado ningún nuevo Plan de Opciones.

El detalle y movimientos del plan de retribución basado en el valor de la acción existente al 31 de diciembre de 2012 es el siguiente:

	Número de Opciones			Precio Ejercicio euros	Fecha vencimiento
	Saldo al 31.12.11	Extin- guidas	Ejer- cidas		
Opciones 2008	870.045	(870.045)	-	16,82	del 01.01.11 al 31.03.12

El detalle y movimientos del plan de retribución basado en el valor de la acción existente al 31 de diciembre de 2011 es el siguiente:

	Número de Opciones			Precio Ejercicio euros	Fecha vencimiento
	Saldo al 31.12.10	Extin- guidas	Ejer- cidas		
Opciones 2008	870.045	-	-	16,82	del 01.01.11 al 31.03.12

Durante los ejercicios 2012 y 2011 no se ha cargado ningún importe en gastos de personal por este concepto.

38) Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección

1. Retribución de los consejeros

La retribución de los miembros del Consejo de Administración es determinada de conformidad con lo establecido en los Estatutos Sociales y en el Reglamento del Consejo, así como con los acuerdos adoptados por la Junta General de Accionistas.

Ha sido práctica de la Sociedad revisar periódicamente los criterios y cuantías retributivas de sus consejeros para mantenerlos en todo momento en niveles de mercado y adecuados a las mejores prácticas y recomendaciones en esta materia, atendiendo a las características de la Sociedad, los perfiles de sus consejeros, la dedicación exigida para el diligente desempeño de su cargo y la responsabilidad asumida, así como para dar cumplimiento a lo establecido en el Reglamento del Consejo en cuanto a que la retribución de los consejeros externos sea incentivadora para retribuir su dedicación, cualificación y responsabilidad, pero que no constituya en el caso de los independientes un obstáculo para su independencia.

El sistema retributivo vigente se estableció en 2011, atendiendo a los criterios de gobierno corporativo predominantes en materia de retribuciones así como a las prácticas más extendidas en empresas comparables, contando con el asesoramiento de las firmas de expertos independientes en esta materia Egon Zehnder y PwC.

El referido sistema retributivo vigente incorpora los siguientes criterios:

- que la retribución de los consejeros, salvo los que ejercen funciones ejecutivas, no incorpore componentes vinculados a los beneficios o al valor bursátil, al objeto de desligar su retribución de objetivos y variables a corto plazo; siendo satisfecho íntegramente en efectivo.
- atendiendo al alto grado de asistencia por parte de los consejeros a las sesiones del Consejo y de sus Comisiones y a que es una exigencia de primer orden su dedicación y disponibilidad, establecer la retribución sobre la base de una asignación fija, que se determina en función de los cargos desempeñados por cada consejero.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

En el ejercicio **2011** la Junta General Ordinaria de Accionistas, de conformidad con lo previsto en el artículo 27 de los Estatutos Sociales, estableció que el importe anual máximo al que puede ascender el total de la referida asignación fija del Consejo sea de 2.400.000 €; importe que estará vigente hasta que la propia Junta acuerde su modificación, previendo el Consejo que se mantenga invariable al menos durante un periodo de 3 años, salvo cambio relevante de circunstancias.

La cuantía anual máxima de 2.400.000 € aprobada por la Junta equivale a multiplicar el número máximo de consejeros previsto en los Estatutos Sociales (16) por 150.000 €, considerado el nivel razonable que debe alcanzar la retribución anual media por consejero.

Con sujeción a este importe anual máximo, tal y como asimismo prevén los Estatutos Sociales, el Consejo de Administración, atendiendo a criterios de la responsabilidad y dedicación requeridas, acordó distribuir la asignación fija entre los consejeros de la siguiente forma: 100 m€ por pertenencia al Consejo; 30 m€ por pertenencia a la Comisión Delegada; 50 m€ por la pertenencia a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento; y 30 m€ por pertenencia a la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo; percibiendo los presidentes de cada órgano 1,5 veces las cuantías indicadas.

El Consejo acordó asimismo que, en el caso de que en un ejercicio no se cumplieran los objetivos hechos públicos por la Sociedad, reconsiderará la cuantía de su retribución, dando cuenta de ello a la Junta General.

El Consejo, a través de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, solicitó a las firmas de expertos independientes PwC y Egon Zehnder sendas opiniones acerca del nuevo esquema retributivo aprobado por la Junta General y por el propio Consejo para ser aplicados a partir del ejercicio 2011, manifestando éstas al respecto que "los conceptos y cuantías retributivas son adecuados y se sitúan en niveles de mercado" y que "siguen las mejores prácticas y recomendaciones más recientes en esta materia". Con ocasión de la evaluación del Consejo llevada a cabo para el ejercicio 2012 con el asesoramiento externo de la referida firma Egon Zehnder, ésta ha expresado la vigencia de las anteriores manifestaciones

El desglose individualizado de la retribución total devengada por cada uno de los miembros del Consejo de Administración durante los ejercicios 2012 y 2011, en su condición de consejeros de la Sociedad, es el que se indica en los cuadros siguientes:

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012

RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (€) 2012					
CONSEJERO	ASIGNACIÓN FIJA				TOTAL
	CONSEJO	COMISION DELEGADA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	
ADM. VALTENAS ⁽¹⁾	100.000	30.000	--	--	130.000
I. AGUILERA	100.000	17.500	29.167	12.500	159.167
J. DE ANDRÉS	100.000	31.250	--	--	131.250
CASA GRANDE DE CARTAGENA	100.000	--	50.000	--	150.000
D. GARCÍA-PITA	100.000	30.000	--	45.000	175.000
MEDIACION Y DIAGNOSTICOS ⁽²⁾	100.000	30.000	--	30.000	160.000
L. LADA	100.000	30.000	20.833	--	150.833
J. MARCH	100.000	30.000	--	30.000	160.000
J. MONZON	150.000	--	--	--	150.000
R. MORANCHEL ⁽³⁾	91.667	41.250	--	--	132.917
M. ORIOL	100.000	12.500	--	17.500	130.000
PARTICIPACIONES Y CARTERA DE INVERSION ⁽²⁾	100.000	--	50.000	--	150.000
I. SANTILLANA	100.000	--	50.000	--	150.000
R. SUGRAÑES	100.000	30.000	--	30.000	160.000
A. TEROL	100.000	--	75.000	--	175.000
TOTAL	1.541.667	282.500	275.000	165.000	2.264.167
Retribución media por consejero (14,9 consejeros)					151.957

(1) En representación de Liberbank (2) En representación de Banco Financiero y de Ahorros (3) Consejero hasta noviembre 2012

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

RETRIBUCIÓN CONSEJEROS € 2011					
CONSEJERO	ASIGNACIÓN FIJA				TOTAL
	CONSEJO	COMISION DELEGADA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	
ADM. VALTENAS ⁽¹⁾	100.000	30.000	--	---	130.000
I. AGUILERA	100.000	30.000	50.000	--	180.000
J. DE ANDRÉS ⁽²⁾	50.000	15.000	--	--	65.000
CASA GRANDE DE CARTAGENA	100.000	--	50.000	--	150.000
D. GARCÍA-PITA	100.000	30.000	--	45.000	175.000
MEDIACION Y DIAGNOSTICOS ⁽³⁾	100.000	30.000	--	30.000	160.000
L. LADA	100.000	30.000	--	--	130.000
J. MARCH	100.000	30.000	--	30.000	160.000
J. MONZON	150.000	--	--	--	150.000
R. MORANCHEL	100.000	45.000	--	--	145.000
M. ORIOL	100.000	--	--	30.000	130.000
PARTICIPACIONES Y CARTERA DE INVERSION ⁽³⁾	100.000	--	50.000	--	150.000
I.SANTILLANA ⁽²⁾	50.000	--	25.000	--	75.000
M. SOTO ⁽⁴⁾	50.000	--	37.500	--	87.500
R. SUGRAÑES	100.000	30.000	--	30.000	160.000
A. TEROL	100.000	--	62.500	--	162.500
TOTAL	1.500.000	270.000	275.000	165.000	2.210.000
Retribución media por consejero (14,5 consejeros)					152.414

(1) En representación de Liberbank (2) Consejero desde julio de 2011 (3) En representación de Banco Financiero y de Ahorros (4) Consejero hasta junio de 2011

Durante los ejercicios 2012 y 2011 no se han concedido opciones sobre acciones de la Sociedad a favor de los miembros del Consejo de Administración ni éstos ejercieron durante dichos ejercicios ninguna opción sobre acciones de la Sociedad. Al cierre de los ejercicios 2012 y 2011 los miembros del Consejo de Administración no eran titulares de ninguna opción sobre acciones de la Sociedad.

Los miembros del Consejo de Administración no han percibido durante 2012 ni percibieron durante 2011 en su condición de consejeros otro beneficio o retribución adicional a los anteriormente referidos, sin que la Sociedad ni ninguna otra sociedad de su grupo consolidado tenga contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

Los consejeros que son a la vez miembros de la Alta Dirección de la Sociedad (consejeros ejecutivos) devengan adicionalmente la correspondiente retribución salarial en virtud de su relación laboral con la Sociedad, la cual, de acuerdo con lo establecido en el art. 27.3 de los Estatutos Sociales, es independiente de la retribución devengada en su condición de consejeros. De los conceptos y cuantías correspondientes a dicha retribución salarial se da cuenta en el apartado 2 siguiente.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

Sin perjuicio de que la retribución del Consejo sea satisfecha íntegramente en efectivo, todos los consejeros han comunicado a la Sociedad su decisión de destinar una parte relevante de su retribución (un tercio de la retribución bruta, que equivale aproximadamente a un 50% de la retribución neta para un consejero persona física) a la compra de acciones de Indra, manifestando igualmente su compromiso de mantener la propiedad de las mismas hasta la finalización de su mandato. Esta decisión de los consejeros se puso en conocimiento de la Comisión Nacional del Mercado de Valores mediante comunicación de Hecho Relevante de fecha 28 de julio de 2011 y se ha ejecutado durante los ejercicios 2012 y 2011.

2. Retribución de los altos directivos

La retribución de los miembros de la Alta Dirección de la Compañía, compuesta por los consejeros ejecutivos y los directores generales, es determinada individualmente para cada uno de ellos por el Consejo de Administración a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.

Ha sido práctica de la Sociedad desde 2002 establecer el marco retributivo de los altos directivos para periodos de medio plazo, normalmente de tres años, durante los que la retribución fija ha permanecido invariable.

En el ejercicio 2011, a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, el Consejo estableció el marco retributivo de los altos directivos para el periodo de tres años, que comprende los ejercicios 2011, 2012 y 2013. La Comisión y el Consejo contaron con el asesoramiento externo de la firma de expertos independientes Egon Zehnder, al objeto de contrastar que los conceptos y cuantías retributivas, así como los demás elementos que conforman la relación laboral con los altos directivos, se mantienen acordes con las mejores prácticas del mercado y permiten motivar su permanencia y orientar su gestión de forma adecuada y competitiva en función de la situación, perspectivas y objetivos de la Sociedad.

El marco retributivo vigente incluye componentes tanto de carácter anual como de carácter plurianual.

La retribución anual está compuesta por: (i) una retribución fija en efectivo; (ii) una retribución variable, igualmente en efectivo, en función del grado de cumplimiento de los objetivos anuales establecidos y de la valoración de la gestión realizada por cada alto directivo; y (iii) una retribución en especie.

(i) La retribución fija se mantiene invariable para el periodo de tres años, salvo para los altos directivos que hubieran visto modificado su nivel de responsabilidad o salvo que se pongan de manifiesto circunstancias específicas que aconsejaran su revisión.

(ii) La retribución variable anual es determinada al cierre de cada ejercicio sobre la base del porcentaje de la retribución fija anual establecido para cada alto directivo para una valoración satisfactoria por parte del Consejo del cumplimiento del presupuesto y objetivos así como de su gestión individual, situándose dicho porcentaje en un rango de entre el 50% y el 100% de la referida retribución fija anual.

Para la determinación del grado de consecución de los objetivos de cada alto directivo se ponderan los niveles de cumplimiento tanto de los objetivos globales de la Compañía como de los objetivos individuales cuantitativos y cualitativos referidos a sus respectivas áreas de responsabilidad, con métricas para los distintos parámetros correspondientes a los objetivos cuantitativos; tomando asimismo en consideración la evolución comparada del mercado y de las principales empresas del sector.

(iii) La retribución en especie consiste principalmente en un seguro de vida con cobertura en caso de fallecimiento e invalidez así como en un seguro de asistencia sanitaria.

La retribución a medio plazo es toda de carácter variable, está condicionada a la permanencia de los altos directivos en la Compañía durante el periodo a que la misma se refiere y consiste: (i) en un incentivo en efectivo vinculado a la evolución de la Compañía, al cumplimiento de objetivos y a la valoración de la gestión de cada alto directivo; y (ii) en la entrega de acciones, al objeto de vincular una parte de la retribución a la evolución del valor bursátil de la Compañía.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

(i) La retribución a medio plazo en efectivo se ha establecido en un rango de entre 1,9 y 3 veces la retribución fija anual para una valoración satisfactoria por parte del Consejo de la evolución de la Compañía en el periodo 2011 a 2013 y de la gestión llevada a cabo por cada uno de los altos directivos, atendiendo no sólo al cumplimiento de los objetivos anuales sino también, de manera especial, al desarrollo y consecución de los objetivos estratégicos y a medio plazo que para este periodo establezca en cada momento el Consejo, que tomará igualmente en consideración la evolución comparada de la Compañía con respecto a los mercados en que actúa y a las principales compañías comparables del sector. Para el cálculo del grado de cumplimiento de los objetivos a medio plazo se siguen criterios y metodología similares a los expuestos anteriormente en relación con la retribución variable anual. Esta retribución a medio plazo se devenga al final del periodo de tres años establecido y se percibe, en su caso, una vez cerrado el ejercicio 2013.

(ii) La retribución a medio plazo que se hace efectiva mediante entrega de acciones tiene un valor equivalente al importe neto que corresponda a un porcentaje de entre el 15% y el 25% de la retribución bruta total de cada alto directivo en el periodo. La Junta General Ordinaria de 2011 aprobó los términos y condiciones de la entrega de acciones a favor de los altos directivos, acordando que la misma se llevase a cabo en cada uno de los ejercicios 2011, 2012 y 2013 al valor de mercado de la acción en el momento de la entrega, debiendo mantener los altos directivos la titularidad de las acciones recibidas durante un plazo de 3 años.

En los rangos establecidos para los distintos conceptos de la retribución variable, los correspondientes a los consejeros ejecutivos son los niveles superiores indicados para cada uno de ellos.

La determinación de los términos y cuantías de cada uno de los componentes retributivos expuestos responde a los siguientes criterios: que la retribución fija permanezca constante a lo largo del periodo; que la retribución variable represente una parte sustancial de la retribución total -comparativamente superior a la media del mercado-; que la retribución a medio plazo tenga un peso relevante; y que la referenciada al valor bursátil sea significativa, pero no excesiva.

El Consejo entiende que este marco retributivo es eficaz para mantener las compensaciones de los altos directivos de la Sociedad ajustadas a las mejores prácticas y a las condiciones del mercado, motivando su permanencia y orientando su gestión con exigencia y especial enfoque al medio plazo, con una vinculación razonable a la evolución del valor bursátil exclusivamente en dicho horizonte de medio plazo, atendiendo en todo ello a la situación actual, perspectivas y objetivos de crecimiento sostenible de la Sociedad.

Egon Zehnder manifestó al Consejo en el momento de establecer el vigente sistema retributivo que " la política retributiva, estructura y cuantías de las remuneraciones para los altos directivos de Indra para un nuevo periodo de tres años (ejercicios 2011, 2012 y 2013) están alineadas con las de las empresas del Ibex 35 similares en complejidad, diversidad geográfica de los negocios y tamaño de empresa"; y que es "destacable que se mantenga estable globalmente la retribución fija, salvo en aquellos altos directivos que han aumentado su nivel de responsabilidad, siendo sólo la retribución variable la que aumenta, principalmente la de medio plazo".

Durante el ejercicio 2012 la Alta Dirección ha estado integrada, salvo en el último mes como a continuación se detalla, por nueve miembros, cuya relación nominal es la siguiente:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

Presidente	Javier Monzón
Vicepresidente	Regino Moranchel
Consejero Delegado	Javier de Andrés
Directores Generales Corporativos	Juan Carlos Baena Emma Fernández
Directores Generales de Operaciones	Emilio Díaz Rafael Gallego Santiago Roura Carlos Suárez

En noviembre de 2012 D. Regino Moranchel finalizó su relación laboral con la Compañía y, en consecuencia, cesó en su cargo de Vicepresidente Ejecutivo.

El Presidente, el Vicepresidente y el Consejero Delegado tienen también la condición de miembros del Consejo de Administración, por tanto de consejeros ejecutivos. La retribución salarial que les corresponde en su condición de altos directivos es independiente, de acuerdo con lo establecido en los Estatutos Sociales, de la retribución devengada en su condición de consejeros. Es de estas cuantías correspondientes a dicha retribución salarial de las que se da cuenta a continuación.

Una vez llevadas a cabo las correspondientes valoraciones por el Consejo, las cuantías resultantes para la retribución anual en los ejercicios 2012 y 2011 son las siguientes:

(m€)	Total Altos Directivos		Presidente		Vicepresidente (1)		C.Delegado (2)	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Retribución fija	4.446	4.475	1.000	1.000	596	650	450	225
Retribución variable	3.025	3.128	850	900	596	585	383	203
Retribución en especie	267	238	49	41	38	45	18	11
Retribución total	7.738	7.841	1.899	1.941	1.230	1.280	851	439
Nº medio de altos directivos	8,9	9						
Retribución total media por alto directivo	869	871						

- (1) El ejercicio de 2012 incluye las cuantías correspondientes a los 11 meses de permanencia. Adicionalmente, percibió una compensación total de 9,1 M€ brutos a la finalización de su relación laboral con la Sociedad, como se detalla más adelante.
- (2) El ejercicio 2011 sólo incluye las cuantías correspondientes al segundo semestre (el actual consejero delegado fue nombrado en este cargo en el mes de junio)

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

La suma de las cuantías retributivas totales indicadas correspondientes a los tres consejeros ejecutivos representa el 1,83% del Resultado Neto de Explotación consolidado y el 2,44% del Resultado Antes de Impuestos consolidado en el ejercicio 2012 y representaron el 1,37% y el 1,57% respectivamente, en el ejercicio 2011.

La retribución a medio plazo en vigor durante el período 2011-2013 es, como se ha indicado anteriormente, la establecida en el ejercicio 2011 con una vigencia de tres años. Consiste en un incentivo en efectivo y en la entrega de acciones.

La retribución a medio plazo en efectivo se devengará y percibirá en su caso una vez cerrado el ejercicio 2013. La Sociedad ha provisionado en el ejercicio 2012 por este concepto 3.746 m€, correspondiendo de esta cuantía a los consejeros ejecutivos: 1.000 m€ al Presidente, 596 m€ al Vicepresidente y 450 m€ al Consejero Delegado. La cuantía total correspondiente al ejercicio 2011 por este concepto fue de 3.750 m€, correspondiendo de la misma a los consejeros ejecutivos: 1.000 m€ al Presidente, 650 m€ al Vicepresidente y 225 m€ (por el período de medio año) al Consejero Delegado.

De conformidad con la referida autorización de la Junta General, en 2011 el Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, acordó hacer entrega a los altos directivos en dicho ejercicio 2012 de un total de 232.404 acciones (correspondiendo a los consejeros ejecutivos: 65.125 al Presidente; 38.856 al Vicepresidente y 30.322 al Consejero Delegado). Durante el ejercicio 2011 se hizo entrega a los altos directivos de un total de 174.137 acciones (correspondiendo a los consejeros ejecutivos: 51.315 al Presidente; 33.529 al Vicepresidente y 21.183 al Consejero Delegado).

Durante los ejercicios 2011 y 2012 no se han concedido opciones sobre acciones a favor de los altos directivos.

Durante los ejercicios 2011 y 2012 los altos directivos no han ejercido ninguna opción sobre acciones de la sociedad. El pasado 31 de marzo de 2012 se extinguieron las opciones concedidas el 1 de octubre de 2008 por expiración del plazo de ejercicio de las mismas. Los altos directivos no poseen en la actualidad opción alguna sobre acciones de Indra.

Los altos directivos no han percibido durante 2012 ni percibieron durante 2011 otros beneficios, compensaciones o retribuciones adicionales a los indicados en esta Nota, sin que la Sociedad ni ninguna de las sociedades del Grupo tengan contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

Con independencia de lo anterior, la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo ha venido recomendando a los altos directivos la adquisición por su propia cuenta de acciones de la Sociedad, de forma que alcancen y mantengan una participación estable en el capital de ésta equivalente al menos a su retribución fija anual. A la finalización del ejercicio 2012 el conjunto de los miembros de la Alta Dirección poseía 664.534 acciones, con un valor de mercado a dicha fecha equivalente a 1,7 veces su retribución fija anual.

El Consejo, a través de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, ha solicitado a la firma independiente Egon Zehnder, de reconocida experiencia y prestigio en esta materia, su opinión sobre la retribución de los altos directivos resultante para 2012, manifestando ésta al respecto que resulta "adecuada, con una retribución fija moderada y un elevado peso de la retribución variable, así como la relevancia de la retribución a medio plazo, mayoritariamente vinculada a la evolución del negocio".

Cada uno de los altos directivos tiene suscrito con la Sociedad un contrato que regula las condiciones aplicables a su relación laboral. La Sociedad ha venido informando públicamente desde el ejercicio 2006 de los términos de dichos contratos, que han sido autorizados por el Consejo de Administración, previo informe favorable y propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, y han sido elevados a la Junta General Ordinaria de Accionistas desde el ejercicio 2007. En virtud de lo establecido en dichos contratos, los altos directivos tienen derecho, en el supuesto de resolución de su relación laboral con la Sociedad, salvo que tenga por causa la baja voluntaria o el despido procedente, a una indemnización, que se determina en función de número de años de antigüedad del alto directivo en la Sociedad, con un mínimo de una vez (3 veces en el caso del Presidente y el Vicepresidente Ejecutivo) y un máximo de 3 veces y media la retribución total en base anual (salario regulador definido en los respectivos contratos de los altos directivos). Los consejeros ejecutivos y los directores generales de operaciones tienen suscritos sendos compromisos de no competencia, con una duración de dos años a partir de la finalización de su relación

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

laboral con la Sociedad y con una cuantía compensatoria para los consejeros ejecutivos de 0,75 veces su retribución total en base anual por cada año de no competencia y de 0,5 veces para los directores generales, siendo para estos últimos exigible el compromiso de no competencia si así lo determina la Sociedad en el momento de la baja.

Tal y como se ha venido haciendo público en los Informes de Retribuciones correspondientes a los ejercicios 2010 y 2011, los planes de sucesión establecidos por la Compañía contemplaban que el Vicepresidente Ejecutivo finalizaría su relación laboral a finales de 2012. La Sociedad comunicó con fecha 30 de noviembre de 2012, a través del preceptivo Hecho Relevante, la efectividad de dicha finalización de la relación laboral que el Vicepresidente Ejecutivo ha mantenido con la Compañía desde 1972, correspondiéndole una compensación, sujeta en su totalidad a IRPF e íntegramente provisionada por la Sociedad, de 9,1 M€ brutos, al amparo de lo previsto en el artículo 27.3 de los Estatutos Sociales y de conformidad con lo establecido en su contrato de alto directivo.

39) Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital

A continuación se incluye la información comunicada por los consejeros en relación con las obligaciones establecidas en el artículo 229 de la LSC que será analizada por la Comisión:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación de la sociedad objeto	% participación	Cargo o funciones
Felipe Fernández ⁽¹⁾	Infocaja, S.L	--	Presidente del Consejo de Administración y Presidente de la Comisión Ejecutiva
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.	Eurobits Technologies, S.L.	49,98 ⁽²⁾	Consejero
	New Truro España, S.L.	5% ⁽³⁾	Consejero
Mediación y Diagnósticos, S.A.	Eurobits Technologies, S.L.	49,98 ⁽²⁾	Consejero
	New Truro España, S.L.	5% ⁽³⁾	Consejero
Luis Lada	Telefónica I+D, S.A.U	--	Consejero

(1) Representante persona física del consejero Administradora Valtenas, S.L.

(2) La participación indicada la ostenta indirectamente a través de Bankia, S.A..

(3) La participación indicada la ostenta indirectamente a través de Inmogestión y Patrimonios, S.A.

40) Actividades de I+D+i

Una parte importante de las actividades que se llevan a cabo en la Sociedad tienen, por su naturaleza, carácter de gastos de I+D+i, los cuales se registran contablemente en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias en el momento de su devengo (véase nota 4c).

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

La cifra global del gasto relativa a proyectos de este tipo ejecutados a lo largo del ejercicio 2012, incluida la de los proyectos capitalizados (véase nota 5), ha sido de 187.970 m€, lo que equivale a un 10,0% sobre las ventas totales de la Sociedad en dicho ejercicio.

Durante el ejercicio 2011, el importe del gasto relativo a proyectos de I+D+i ascendió a la cantidad de 183.613 m€, equivalente a un 9,5% sobre las ventas totales de la Sociedad.

41) Información sobre aspectos medioambientales

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, no existen activos de importancia dedicados a la protección y mejora del medioambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio. Así mismo, durante los ejercicios 2012 y 2011 no se ha recibido subvenciones de naturaleza medioambiental

Los Administradores de la Sociedad estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medioambiente, no considerando necesario registrar dotación alguna a la provisión por riesgos y gastos de carácter medioambiental

La Sociedad realiza las actividades necesarias para cumplir con sus compromisos de Responsabilidad Corporativa, entre las que se encuentran cuidar todos los aspectos asociados a la protección del medioambiente en la realización de sus actividades. Este hecho se ha concretado, durante el año 2012, con la certificación de su sistema de gestión ambiental, basado en la norma UNE-EN ISO 14001, para las actividades que realiza en sus centros de trabajo de C/ Julián Camarillo en Madrid, (en 2011, 2 centros de trabajo en Erandio y Baracaldo en Bilbao), encontrándose ya certificadas las actividades que realiza en sus centros de trabajo de Arroyo de la Vega (Alcobendas), San Fernando de Henares, Torrejón de Ardoz, Triángulo (Alcobendas), Aranjuez, Barcelona (calle Roc Boronat), Barcelona (Interface), Anabel Segura (Alcobendas), Coruña y Sevilla.

La Sociedad tiene además la acreditación de cumplimiento del Reglamento del Parlamento y del Consejo Europeo 761/2001 EMAS (Eco Management and Audit Scheme) en los centros de trabajo de Arroyo de la Vega, San Fernando de Henares y Torrejón de Ardoz.

42) Retribución a los Auditores

La empresa auditora (KPMG Auditores, S.L.) de las Cuentas Anuales de la Sociedad ha facturado durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011, honorarios netos por servicios profesionales, según el siguiente detalle:

	Miles de euros	
	2012	2011
Por servicios de auditoría	231	270
Por otros servicios de verificación contable	142	191
Total	373	461

Los importes incluidos en el cuadro anterior, incluyen la totalidad de los honorarios relativos a los servicios realizados durante los ejercicios 2012 y 2011, con independencia del momento de su facturación.

Por otro lado, otras entidades afiliadas a KPMG International han facturado a la Sociedad durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011, honorarios por otros servicios por importe de 199 y 45 m€, respectivamente.

43) Transacciones con Partes Vinculadas

Las transacciones vinculadas realizadas con accionistas significativos y consejeros no representan individualmente ni en su conjunto consideradas un importe significativo en relación con la cifra de negocio o con el balance de la Sociedad al 31 de diciembre de 2012 y de 2011, habiendo sido todas ellas realizadas en el curso ordinario del negocio de la Sociedad dominante y en condiciones de mercado y autorizadas por el Consejo de Administración de conformidad con lo previsto en el Reglamento del Consejo. Sin perjuicio de lo anterior, es política de la Sociedad dominante informar públicamente de forma detallada de dichas transacciones.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

El Reglamento del Consejo establece que las transacciones con partes vinculadas se valorarán teniendo en consideración el principio de igualdad de trato entre accionistas y su realización en condiciones de mercado, debiendo ser autorizadas por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nominamientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, de conformidad con los criterios previstos en el artículo 38 de dicho Reglamento.

Durante los ejercicios 2012 y 2011 se han realizado transacciones comerciales, financieras y de prestación/recepción de servicios con los accionistas significativos -o con sociedades vinculadas a los mismos- Banco Financiero y de Ahorros, Banca March (accionista significativo de Corporación Financiera Alba) y Liberbank, así como con sociedades vinculadas a la consejera Sra. de Oriol.

El desglose por naturaleza de las transacciones con partes vinculadas durante los ejercicios 2012 y 2011 es el que se indica a continuación:

Naturaleza de la transacción	2012 (Miles de euros)			Total 31.12.2012
	Con accionistas	Con Consejeros	Con otras partes	
Venta de bienes y servicios	10.095	-	4.019	14.114
Compra de bienes y servicios	-	2.468	-	2.468
Percepción de ingresos financieros	196	-	-	196
Gastos por servicios financieros	286	-	-	286
	10.577	2.468	4.019	17.064

Naturaleza de la transacción	2011 (Miles de euros)			Total 31.12.2011
	Con accionistas	Con Consejeros	Con otras partes	
Venta de bienes y servicios	12.169	-	3.906	16.075
Compra de bienes y servicios	-	711	72	783
Percepción de ingresos financieros	6	-	-	6
Gastos por servicios financieros	166	-	-	166
	12.341	711	3.978	17.030

a) Transacciones con Accionistas

Todas las transacciones con accionistas se corresponden con operaciones realizadas con los accionistas Banco Financiero y de Ahorros, Banca March y Liberbank o con sociedades de sus respectivos grupos.

El concepto "Venta de bienes y servicios" se corresponde con servicios contratados al Grupo Indra en el ámbito de su negocio por los referidos accionistas.

El concepto "Compras de bienes y servicios" se corresponde con servicios contratados por el Grupo Indra en el curso ordinario de su negocio.

El concepto "Percepción de ingresos financieros" se corresponde con intereses percibidos por depósitos financieros a corto plazo mantenidos en Bankia (sociedad del grupo Banco Financiero y de Ahorros).

El concepto "Gastos por servicios financieros" incluye gastos e intereses por gestión de avales, servicios de intermediación financiera y disposición de líneas de crédito con sociedades del grupo Banco Financiero y de Ahorros.

El Grupo Indra ha mantenido en 2012 y 2011 distintos contratos financieros con sociedades del grupo Banco Financiero y de Ahorros y con Banca March, siendo los principales los siguientes:

- Banco Financiero y de Ahorros: Línea de crédito con vencimiento anual con un límite máximo de disposición de 5.000 m€ tanto en 2012, como en 2011. El saldo medio dispuesto en 2012 ha sido de 2.972 m€ y fue de 1.238 m€ en 2011; línea de avales y tarjetas de crédito con vencimiento anual por importe de 70.030 m€ en 2012 y de 70.000 m€ en 2011; línea de confirming con

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

vencimiento anual por importe máximo de 10.000 m€ en 2012 y en 2011; financiación de operaciones comerciales por importe de 69.819 m€ en 2012 y en 2011; cobertura de tipos de interés por importe máximo de 15.000 m€ en 2012 y en 2011.

- Banca March: Línea de avales con vencimiento anual por importe de 10.416 m€ en 2012 y de 12.743 m€ en 2011.

Los dividendos satisfechos a los accionistas representados en el Consejo de Administración han ascendido a los siguientes importes:

	Miles de Euros	
	2012	2011
Banco Financiero y de Ahorros	22.347	22.329
Corporación Financiera Alba	12.639	11.183
Liberbank, S.A.	5.595	5.590
Casa Grande Cartagena	5.587	5.581

b) Transacciones con Consejeros

Las transacciones con consejeros se corresponden con operaciones realizadas con sociedades vinculadas a la consejera Sra. de Oriol.

Las operaciones recogidas bajo el concepto "Compras de bienes y servicios" se corresponden con servicios de seguridad prestados por sociedades del grupo Seguriber-Umano en 2012 y por Seguriber en 2011 en el que la Sra. de Oriol tiene una participación accionarial (directa e indirecta) del 58% y es Presidente. Las Sociedades Seguriber y Umano mantenían por separado relaciones comerciales con el Grupo Indra con anterioridad al nombramiento de la Sra. De Oriol como consejera (Seguriber desde 2006 y Umano desde el año 2000). El incremento producido en el ejercicio 2012 se debe principalmente a que se incluyen las transacciones con sociedades del grupo Umano, tras la integración del mismo con Seguriber producida a principios de dicho ejercicio.

. Los importes satisfechos en 2012 y 2011 han sido de 2.408 m€ y 711 m€, respectivamente.

La contratación por Indra de estos servicios se realiza por periodos anuales y la selección del proveedor se realiza siguiendo estrictos criterios de mercado. Teniendo en consideración la naturaleza y características de esta actividad así como las circunstancias que concurren en la Sra. de Oriol y relevancia de su perfil profesional, la significación que el negocio con Indra representa para la Sra. de Oriol, como accionista de Seguriber-Umano, es de escasa relevancia.

La retribución de los miembros del Consejo de Administración se detalla en la nota 38 de la presente Memoria.

c) Transacciones con otras partes vinculadas

Todas las transacciones con otras partes vinculadas corresponden a operaciones realizadas con Banco Inversis, S.A., sociedad en la que la Sociedad tiene una participación del 12,77% y Bankia del 38,48%.

d) Transacciones con miembros de la Alta Dirección

Durante los ejercicios 2012 y 2011 no se han realizado transacciones con miembros de la Alta Dirección ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de los Altos Directivos se detalla en la nota 38 de la presente Memoria.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2012**

e) Transacciones con sociedades asociadas y negocios conjuntos

Durante los ejercicios 2012 y 2011 se han realizado transacciones con empresas asociadas y negocios conjuntos:

		2012 (Miles de euros)			
		Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Negocios conjuntos		4.451	122	14.113	10.066
		4.451	122	14.113	10.066

		2011 (Miles de euros)			
		Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Negocios conjuntos		6.495	4.526	19.800	16.406
		6.495	4.526	19.800	16.406

44) Acontecimientos Posteriores al Cierre

No existen hechos relevantes en la Sociedad, posteriores al cierre del ejercicio.

Indra Sistemas , S.A
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2012

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
1.- Dependientes			
Indra Emac, S.A.	100%	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	Carrer de Roc Boronat, 133	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Inmize Capital, S.L.	80%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Indra Software Labs, S.L.	100%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, construcción y pruebas para proyectos de desarrollo de sistemas de información.
Europraxi Atlante, S.L.	100%	Calle Carabela la Niña, 12 Barcelona	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Prointec, S.A.	97,90%	Avda de Burgos 12 28036 Madrid	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.
Indra BMB, S.L.	100%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
Teknatrans Consultores, S.L.	100%	Portuetxe, 23, Donostia	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2012

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación		Domicilio	Actividad
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Italia SPA	77,50%	Milan (Italia)	Realización de productos y proyectos relacionados con las soluciones de las tecnologías de la información y cualquier actividad relacionada.
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	100%	Alemania	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información, así como sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Avitech AG	100%	Alemania	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	Praga (República Checa)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Slovakia, a.s.	100%	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra France SAS	100%	Antony (Francia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Hungary L.L.C.	100%	Debrecen (Hungria)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Sisteme S.R.L.	100%	Chisinau (Moldavia)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Sistemas Polska sp.z.o.o	100%	Varsovia (Polonia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Elektrica Soluziona S.A. (Rumania)	50,70%	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Turquía	100%	Estambul (Turquía)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	100%	Oslo (Noruega)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Kazakhstan Engineering Llp	51%	Astana (Kazakhstan)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2012

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación		Domicilio	Actividad
Indra SI, S.A.	76,43%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	90%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Computación Ceicom, S.A.	100%	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
Politec Argentina, S.A.	95,37%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Brasil, Ltda.	99,99%	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Tecnología Brasil LTDA	100%	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de tráfico aéreo, defensa, transporte y tráfico terrestre, marítimo y ferroviario, defensa y procesos electorales.
Indra Colombia Ltda.	100%	Bogotá (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Chile, S.A.	99,99%	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Chile S.A.	100%	Santiago de Chile (Chile)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluziona Guatemala, S.A.	99,99%	Guatemala (Guatemala)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Sistemas México S.A. de C.V.	99,99%	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	99,99%	México, D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	99,99%	México D.F. (México)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Panamá, S.A. (Panamá)	100%	Panamá	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Company S.A.C.	100%	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Perú S.A.	75%	Lima (Perú)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	100%	Montevideo (Uruguay)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Azertia Tecnologías de la Información Venezuela S.A.	100%	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Gestión de Centros Venezuela S. A.	100%	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones y servicios de gestión documental
Soluziona, S.P. C.A. (Venezuela)	100%	Caracas (Venezuela)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra USA Inc.	100%	Filadelfia (EE.UU.)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Systems, Inc.	100%	Orlando (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Indra Sistemas , S.A
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2012

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación		Domicilio	Actividad
Indra Beijing Information Technology Systems Co. Ltd.	100%	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	70%	Tianjin (China)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Philippines, Inc.	50%	Quezon (Filipinas)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd	70%	Kuala Lumpur (Malasya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Indonesia	99,80%	Jakarta (Indonesia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas India Private Limited	100%	Nueva Dhehi (India)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	Manama (Bahrain)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L	100%	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Limited (Kenya)	100%	Nairobi (Kenya)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluziona Professional Services (Private) LTD	70%	Harare (Zimbabwe)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Australia Pty Limited	100%	Australia	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Arabia LLC co.	70%	Jeddah. Arabia Saudita	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2012

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación		Domicilio	Actividad
2.- Negocios conjuntos			
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2	60%	Calle Joaquín Rodrigo, 11 Aranjuez (Madrid)	Desarrollo, suministro, instalación, integración y mantenimiento del Sistema de Combate para el carro de combate Leopard 2.
UTE Manteniment Rondes	30%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Servicio de mantenimiento de los Nudos de Llobegrat al Morrot.
UTE Jocs del Mediterrani	49%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Contrato para el funcionamiento y desarrollo de las loterías de la Generalidad de Cataluña, organizadas y gestionadas por la Entidad Autónoma de Juegos y Apuestas de la Generalidad.
UTE Giss 11	35%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Servicios de carácter informático necesarios en la Gerencia de Informática de la SS.SS.
Ute Tenvent Indra Atos	65%	Avenida Pio XII, 83 Madrid	Desarrollo de un interfaz con la Red del Proyecto Piloto Bluemassmed
UTE Área Metropolitana	20%	Alcalde Francisco Hernández González, 4. Las Palmas de Gran Canaria	Servicios para la ejecución de operaciones de consevaciones de las carreteras del Área Metropolitna de Gran Canaria.
UTE Copsa-Indra	50%	Camí de la Gran. Ed. Prat del Rull - AD500 Andorra	Ejecución obras Túnel Dels Valires, Fase IV
UTE Mantenimiento Las Palmas	10%	Alcalde Francisco Hernández González, 4. Las Palmas de Gran Canaria	Servicio de conservación y mantenimiento de calzadas, aceras, plazas y zonas peatonales de Las Palmas de Gran Canaria.
UTE Segura XXI-II	35%	C/ Sepúlveda, 6 Pol.Ind.Alcobendas 28108 Alcobendas (Madrid)	Mantenimiento y explotación del sistema automático de información hidrológica (SAIH) de la cuenca hidrográfica del Segura (Murcia, Albacete, Alicante, Almería y Jaén).
UTE Saih CHJ	25%	C/ Polígono, 43. 46960 Aldaya (Valencia)	Explotación, Mantenimiento, Actualización y Conservación del Sistema Automático de Infoeración Hidrológica (SAIH) de la Cuenca del Jucar.
UTE CIC-TF	50%	C/ Ramón y Cajal, 3 portal AB-38003. S./C. de Tenerife	Centro de Información de Carreteras y su mantenimiento.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2012

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación		Domicilio	Actividad
UTE Instalación VSM Instalazioak	25%	C/ Henao, 2. 48009 Bilbao	Construcción de las Instalaciones del Centro de Control de la Variante Sur Metropolitana.
UTE CEIDECOM	60%	Pol. Industrial Bembibre. Parque Ind. Alto de San Román. Bembibre. León.	Ejecución de las prestaciones que comprende el proyecto CEIDECOM Bembibre, presentado ante el Instituto para la Reestructuración de la Minería del Carbón.
UTE Mantenimiento Semafórico de Torrejón de Ardoz	50%	C/ Príncipe de Vergara, 135 (Madrid)	Mantenimiento, conservación, suministro e instalación de señales luminosas reguladoras de la circulación de funcionamiento automático. Expte.: 99/2010.
UTE Indra-Eurocopter	62,5%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Equipación de supervivencia de la flota aérea para la Armada Española HU-21 helicóptero (AS-332, AS-532 UL)".
UTE CTDA	33,0%	C/ Valgrande, 6 (Madrid)	Explotación del Centro de Tratamiento de Denuncias Automatizadas. Expte.: 0100DGT18075.
UTE Indra Ambientadores Delta del Ebro	33,0%	AV. DIAGONAL, 211 - 08018 Barcelona	Ejecución de las obras incluidas en la actuación urgente 4.3 C "Indicadores Delta del Ebro"
UTE Mantenimiento Rondes 2012	30,0%	CARRER DE LES TÀPIES, 4 - 08001 Barcelona	Servicios de mantenimiento integral de la Ronda Dalt y de la Ronda litorak de Barcelona
I3 Televisión, S.L.	50%	Avda. Isla Graciosa, 13 San Sebastian de los Reyes (Madrid)	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual.
IRB Riesgo Operacional S.L.	33,33%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Esteio Sistemas S.A. (Brasil)	50%	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
3.- Asociadas			
Saes Capital, S.A.	49%	Paseo de la Castellana, 55 Madrid	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Tower Air Traffic Services, S.L.	50%	Carretera de Loeches, 9 Torrejon de Ardoz (Madrid)	Prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo, para la gestión del tráfico de aeronaves en el espacio aéreo.
Indra Sistemas de Tesorería, S.L.	49%	Pº de la Castellana, 89 Madrid	Diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos, que hagan uso de las tecnologías de la información. Prestación de servicios profesionales en el ámbito de consultoría de negocio y de gestión, tecnológica y de formación.
Oyauri Investment, S.L.	33%	Duque de Sevilla, 11 Madrid	La participación en sociedades que desarrollen su actividad en el sector de la tecnología de la información y comunicación.
Jood Consulting, S.L.	50%	Avenida de Cataluña, 9 Valencia	Comercialización de servicios informáticos en países árabes.
A4 Essor, S.A.S.	20%	Paris (Francia)	Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
Euromids SAS	25%	Paris (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticas.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2012

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2011

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
1.- Dependientes			
Indra Emac, S.A.	100%	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	Carrer de Roc Boronat, 133	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Inmize Capital, S.L.	80%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Indra Software Labs, S.L.	100%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, construcción y pruebas para proyectos de desarrollo de sistemas de información.
Intos, S.A.U.	100%	Calle Mallorca, 221-223 Barcelona	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Administradora de Archivos, S A	100%	Azuqueca de Henares (Guadalajara)	Servicios profesionales de tratamiento, gestión y custodia de archivos.
Europraxis Atlante, S.L.	100%	Calle Carabela la Niña, 12 Barcelona	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Prointec, S.A.	60,40%	Avda de Burgos 12 28036 Madrid	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.
Indra BMB, S.L.	100%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
Teknatrans Consultores, S.L.	100%	Portuetxe, 23, Donostia	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2012

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2011

Denominación		Domicilio	Actividad
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Italia SPA	77,50%	Milan (Italia)	Realización de productos y proyectos relacionados con las soluciones de las tecnologías de la información y cualquier actividad relacionada.
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	100%	Alemania	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información, así como sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Avitech AG	100%	Alemania	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Longwater Systems LTD	100%	Londres (Reino Unido)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	Praga (República Checa)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Slovakia, a.s.	100%	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra France SAS	100%	Antony (Francia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Hungary L.L.C.	100%	Debrecen (Hungria)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Sisteme S.R.L.	100%	Chisinau (Moldavia)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Sistemas Polska sp.z.o.o	100%	Varsovia (Polonia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Elektrica Soluziona S.A. (Rumania)	50,70%	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Kazakhstan Engineering Llp	51%	Astana (Kazakhstan)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2012

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2011

Denominación		Domicilio	Actividad
Indra SI, S.A.	76,43%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	90%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Computación Ceicom, S.A.	100%	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
Indra Brasil, Ltda.	99,99%	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Colombia Ltda.	100%	Bogotá (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Chile, S.A.	99,99%	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Chile S.A.	100%	Santiago de Chile (Chile)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluziona Guatemala, S.A.	99,99%	Guatemala (Guatemala)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Sistemas México S.A. de C.V.	99,99%	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	99,99%	México, D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	99,99%	México D.F. (México)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Panamá, S.A. (Panamá)	100%	Panamá	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Company S.A.C.	100%	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Perú S.A.	75%	Lima (Perú)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	100%	Montevideo (Uruguay)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Azertia Tecnologías de la Información Venezuela S.A.	100%	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Gestión de Centros Venezuela S. A.	100%	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones y servicios de gestión documental
Seintex Consultores S.A (Venezuela)	100%	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información para el sector jurídico
Soluziona, S.P. C.A. (Venezuela)	100%	Caracas (Venezuela)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra USA Inc.	100%	Filadelfia (EE.UU.)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Systems, Inc.	100%	Orlando (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2012

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2011

Denominación		Domicilio	Actividad
Indra Beijing Information Technology Systems Co. Ltd.	100%	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	70%	Tianjin (China)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Philippines, Inc.	50%	Quezon (Filipinas)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd	100%	Kuala Lumpur (Malasya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Indonesia	99,80%	Jakarta (Indonesia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas India Private Limited	100%	Nueva Dheli (India)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	Manama (Bahrain)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L	100%	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Limited (Kenya)	100%	Nairobi (Kenya)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluziona Professional Services (Private) LTD	70%	Harare (Zimbabwe)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Australia Pty Limited	100%	Australia	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2012

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2011

Denominación		Domicilio	Actividad
2.- Negocios conjuntos			
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2	60%	Calle Joaquín Rodrigo, 11 Aranjuez (Madrid)	Desarrollo, suministro, instalación, integración y mantenimiento del Sistema de Combate para el carro de combate Leopard 2.
UTE Manteniment Rondes	30%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Servicio de mantenimiento de los Nudos de Llobegrat al Morrot.
UTE Saih Sur	35%	Avenida del General Perón, 36 Madrid	Servicios para el mantenimiento de la Red SAIH Sur Cadiz-Málaga-Granada-Almería.
UTE Jocs del Mediterrani	49%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Contrato para el funcionamiento y desarrollo de las loterías de la Generalidad de Cataluña, organizadas y gestionadas por la Entidad Autónoma de Juegos y Apuestas de la Generalidad.
UTE Estrada	33%	Valgrande 6 28108 Madrid	Servicio para la puesta en producción, gestión y explotación del Centro Estatal de Tramitación de Denuncias Automáticas
UTE Giss 11	35%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Servicios de carácter informático necesarios en la Gerencia de Informática de la SS.SS.
UTE Cledi 2	40%	Avda. Manoterias, 46 bis Madrid	Servicios complementarios para el manejo de diversos sistemas de información utilizados en la actividad sanitaria y administrativa y para la mejora de la eficiencia en la gestión asistencial.
UTE Área Metropolitana	20%	Alcalde Francisco Hernández González, 4. Las Palmas de Gran Canaria	Servicios para la ejecución de operaciones de consevaciones de las carreteras del Área Metropolitna de Gran Canaria.
UTE Alta Capacidad	20%	Alcalde Francisco Hernández González, 4. Las Palmas de Gran Canaria	Ejecución de operaciones de conservación de las carreteras de Alta Capacidad de Gran Canaria.
UTE Zona Norte	10%	Alcalde Francisco Hernández González, 4. Las Palmas de Gran Canaria	Ejecución de operaciones de conservación de las carreteras de la Zona Norte de Gran Canaria.
UTE Mantenimiento Las Palmas	10%	Alcalde Francisco Hernández González, 4. Las Palmas de Gran Canaria	Servicio de conservación y mantenimiento de calzadas, aceras, plazas y zonas peatonales de Las Palmas de Gran Canaria.
UTE Segura XXI-II	35%	C/ Sepúlveda, 6 Pol.Ind.Alcobendas 28108 Alcobendas (Madrid)	Mantenimiento y explotación del sistema automático de información hidrológica (SAIH) de la cuenca hidrográfica del Segura (Murcia, Albacete, Alicante, Almería y Jaén).
UTE Saih CHJ	25%	C/ Polígono, 43. 46960 Aldaya (Valencia)	Explotación, Mantenimiento, Actualización y Conservación del Sistema Automático de Infoermación Hidrológica (SAIH) de la Cuenca del Jucar.
UTE Endesa Ingneria-Indra Sistemas	49%	Avda. Montesierra nº 36, 1ª planta. Sevilla	Coordinación de Información técnica en la gestión de incidencias de la red de distribución de Sevillana Endesa, Fecsa Endesa y cualquier otra empresa del Grupo Endesa, en todo el territorio nacional .
UTE CIC-TF	50%	C/ Ramón y Cajal, 3 portal AB-38003. S./C. de Tenerife	Centro de Información de Carreteras y su mantenimiento.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2012

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2011

Denominación		Domicilio	Actividad
UTE Instalación VSM Instalazioak	25%	C/ Henao, 2. 48009 Bilbao	Construcción de las Instalaciones del Centro de Control de la Variante Sur Metropolitana.
UTE CEIDECOM	60%	Pol. Industrial Bembibre. Parque Ind. Alto de San Román. Bembibre. León.	Ejecución de las prestaciones que comprende el proyecto CEIDECOM Bembibre, presentado ante el Instituto para la Reestructuración de la Minería del Carbón.
UTE Mantenimiento Semafórico de Torrejón de Ardoz	50%	C/ Príncipe de Vergara, 135 (Madrid)	Mantenimiento, conservación, suministro e instalación de señales luminosas reguladoras de la circulación de funcionamiento automático. Expte.: 99/2010.
UTE Indra-Eurocopter	62,5%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Equipación de supervivencia de la flota aérea para la Armada Española HU-21 helicóptero (AS-332, AS-532 UL)".
UTE CTDA	33,0%	C/ Valgrande, 6 (Madrid)	Explotación del Centro de Tratamiento de Denuncias Automatizadas. Expte.: 0100DGT18075.
UTE IND. AMB. DELTA DEL EBRO	33,0%	AV. DIAGONAL, 211 - 08018 BARCELONA	EJECUCION DE LAS OBRAS INCLUIDAS EN LA ACTUACIÓN URGENTE 4.3 C "PROGRAMA PARA LA IMPLANTACIÓN DE REDES DE INDICADORES AMBIENTALES DEL DELTA DEL EBRO (TARRAGONA). N° Expte.: 0B/17/09 .
UTE SALLÉN	70,0%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Contrato para el mantenimiento integral de las instalaciones del perímetro fronterizo de España con Marruecos en la Ciudad de Melilla.
I3 Televisión, S.L.	50%	Avda. Isla Graciosa, 13 San Sebastian de los Reyes (Madrid)	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual.
IRB Riesgo Operacional S.L.	33,33%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Esteio Sistemas S.A. (Brasil)	50%	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
3.- Asociadas			
Saes Capital, S.A.	49%	Paseo de la Castellana, 55 Madrid	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Tower Air Traffic Services, S.L.	50%	Carretera de Loeches, 9 Torrejon de Ardoz (Madrid)	Prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo, para la gestión del tráfico de aeronaves en el espacio aéreo.
Indra Sistemas de Tesorería, S.L.	49%	Pº de la Castellana, 89 Madrid	Diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos, que hagan uso de las tecnologías de la información. Prestación de servicios profesionales en el ámbito de consultoría de negocio y de gestión, tecnológica y de formación.
Oyauri Investment, S.L.	33%	Duque de Sevilla, 11 Madrid	La participación en sociedades que desarrollen su actividad en el sector de la tecnología de la información y comunicación.
Jood Consulting, S.L.	50%	Avenida de Cataluña, 9 Valencia	Comercialización de servicios informáticos en países árabes.
A4 Essor, S.A.S.	20%	París (Francia)	Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
Euromids SAS	25%	París (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos.

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2012**

Anexo II

página 1 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2012

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Emac	Indra Sist. Seguridad	Inmize Capital	Software Labs	Europraxis Atlante	Prointec	Indra BMB	Teknatrans Consultores
% de participación al 31.12.12	100%	100%	80%	100%	100%	97,90%	100%	100%
Capital	811	120	160	14.408	18.414	18.500	28.603	3
Reservas	162	4.934	1.398	11.447	22.132	22.066	(12.042)	475
Resultado del ejercicio	1.888	1.159	(4)	13.648	1.841	(11.661)	(5.222)	193
Total Fondos Propios	2.861	6.213	1.554	39.503	42.387	28.905	11.339	671
Coste en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	60.456	35.244	1.300
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	60.456	35.244	1.300

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Anexo II

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2012*

página 2 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2012

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Portugal	Indra Italia (Visiant Galileo)	AC-B Air Traffic Control GmbH	Avitech AG	Indra Czech Republic	Indra Slovakia	Indra France	Indra Hungary
% de participación al 31.12.12	100%	77,50%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	8.625	2.500	50	2.300	1.116	199	47	27
Reservas	(2.060)	2.832	649	76	1.358	390	142	157
Resultado del ejercicio	688	4.146	289	923	731	212	132	(102)
Total Fondos Propios	7.253	9.478	988	3.299	3.205	801	321	82
Coste en libros	22.671	24.723	1.788	5.349	8.537	1.526	1.570	1.252
Deterioro	(5.856)	-	-	-	-	-	-	(720)
Valor neto en libros	16.815	24.723	1.788	5.349	8.537	1.526	1.570	532

	Indra Sisteme (Moldavia)	Indra Polska	Soluziona Rumania	Indra Navia	Indra Turquía
% de participación al 31.12.12	100%	100%	50,70%	100%	100%
Capital	-	12	22	213	43
Reservas	491	(49)	1.174	6.346	909
Resultado del ejercicio	36	(66)	172	5.074	(652)
Total Fondos Propios	527	(103)	1.368	11.633	300
Coste en libros	981	13	2.250	37.660	953
Deterioro	-	-	(401)	-	-
Valor neto en libros	981	13	1.849	37.660	953

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2012**

Anexo II

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2012

página 3 de 12

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Si	Azertia T.I. Argentina	Computación Ceicom	Politec Argentina	Indra Brasil	Europraxis Consul. Brasil	Indra Tecnol. Brasil	Indra Chile	Soluziona Chile
% de participación al 31.12.12	76,43%	90%	100%	96%	99,99%	0,01%	100%	99,99%	100%
Capital	6.235	3.111	41	614	83.785	3.657	1.200	1.748	10.966
Reservas	65	(1.295)	3.024	(308)	(40.442)	(4.790)	-	2.097	(11.070)
Resultado del ejercicio	(3.309)	(1.685)	1.725	(92)	(32.285)	(1.484)	-	1.395	951
Total Fondos Propios	2.991	131	4.790	214	11.058	(2.617)	1.200	5.240	847
Coste en libros	9.485	12.101	3.962	450	101.769	59	1.200	2.623	19.834
Deterioro	-	(3.042)	-	-	-	(59)	-	-	(1.108)
Valor neto en libros	9.485	9.059	3.962	450	101.769	-	1.200	2.623	18.726

	Soluziona Guatemala	Indra Sistemas México	Azertia T.I. México	Soluziona México	Indra Panama	Indra Company SAC Perú	Indra Perú	Soluc y Serv. Indra Comp. Uruguay
% de participación al 31.12.12	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%	100%	100%	75%	100%
Capital	455	1.458	1.148	28.749	30	439	1.188	1.241
Reservas	(177)	3.500	8.832	(28.880)	2.367	711	7.885	582
Resultado del ejercicio	(175)	4.750	384	(1.492)	470	820	3.536	(196)
Total Fondos Propios	103	9.708	10.364	(1.623)	2.867	1.970	12.609	1.627
Coste en libros	4.132	1.419	15.108	30.614	2.592	402	17.480	1.000
Deterioro	(4.132)	-	-	(17.113)	-	-	-	-
Valor neto en libros	-	1.419	15.108	13.501	2.592	402	17.480	1.000

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Anexo II

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2012*

página 4 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2012

(Expresado en Miles de Euros)

	Azertia TI Venezuela	Azertia Gest. Centros Venezuela	Soluziona SP Venezuela	Indra Colombia	Indra Bahrain Consultancy	Indra USA	Indra Systems Usa
% de participación al 31.12.12	100%	100%	100%	99,99%	100%	100%	100%
Capital	2.573	733	965	2.964	101	3.471	8
Reservas	4.043	(1.948)	6.401	5.314	3.861	(2.494)	(13.344)
Resultado del ejercicio	(1.481)	(1.206)	235	1.412	(150)	965	(2.181)
Total Fondos Propios	5.135	(2.421)	7.601	9.690	3.812	1.942	(15.517)
Coste en libros	5.960	3.778	5.801	10.406	99	3.118	427
Deterioro	-	(3.778)	-	-	-	-	(96)
Valor neto en libros	5.960	-	5.801	10.406	99	3.118	331

	Indra Kazakhstan	Indra Beijing	Indra Radar Tecn. (Tianjin)	Indra Philippines INC	Indra Technology Solutions Malaysia	Indra Indonesia	Indra India Private Limited
% de participación al 31.12.12	51%	100%	70%	50%	100%	100%	100%
Capital	1.281	252	2.260	622	124	365	1.402
Reservas	-	983	(1.416)	6.986	(26)	(1)	(1.410)
Resultado del ejercicio	(167)	102	(637)	1.741	(388)	(767)	(963)
Total Fondos Propios	1.114	1.337	207	9.349	(290)	(403)	(971)
Coste en libros	624	266	1.351	2.402	81	372	1.568
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	624	266	1.351	2.402	81	372	1.568

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2012****Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2012**

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Sistemas Magreb	Indra Limited Kenya	Sz Professional Services Zimbawe	Indra Australia PTY Limited	Indra Arabia
% de participación al 31.12.12	100%	100%	70%	100%	70%
Capital	443	1	-	8.737	103
Reservas	(182)	2.114	-	(5.513)	-
Resultado del ejercicio	99	548	-	1.931	-
Total Fondos Propios	360	2.663	-	5.155	103
Coste en libros	678	2.047	65	4.875	99
Deterioro	-	-	(65)	-	-
Valor neto en libros	678	2.047	-	4.875	99

Asociadas	Saes Capital	Tower Air Traffic Services	Indra Sistemas de Tesoreria	Oyauri Investment	Jood Consulting	A4 Essor, SAS	Eurofighter Simulation Systems	Euromids SAS
% de participación al 31.12.12	49%	50%	49%	33%	50%	20%	26%	25%
Capital	2.735	1.000	5	6	-	100	260	41
Reservas	1.316	-	11	1.398	-	(42)	10.320	1.123
Resultado del ejercicio	1.050	-	104	(33)	-	408	1.157	(168)
Total Fondos Propios	5.101	1.000	120	1.371	1	466	11.737	996
Coste en libros	1.340	500	5	1.500	3	21	68	10
Deterioro	-	-	-	-	(2)	-	-	-
Valor neto en libros	1.340	500	5	1.500	1	21	68	10

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Detalle de los Fondos Propios de las Inversiones en Negocios Conjuntos al 31 de diciembre de 2012

(Expresado en Miles de Euros)

	I3 televisión	IRB Riesgo Operacional	Indra Esteio Brasil
% de participación al 31.12.12	50%	33,33%	50%
Capital	300	2.550	997
Reservas	(120)	(1.164)	932
Resultado del ejercicio	54		28
Total Fondos Propios	234	1.386	1.957
Coste en libros	150	-	498
Deterioro	-	-	-
Valor neto en libros	150	-	498

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2012**

Anexo II

ANEXO II 1/11

página 7 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2011

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Emac	Indra Sist. Seguridad	Inmize Capital	Software Labs	Intos	Administradora de Archivos	Europraxis Atlante	Prointec
% de participación al 31.12.11	100%	100%	80%	100%	100%	100%	100%	60,40%
Capital	811	120	160	14.408	60	1.500	18.414	1.000
Reservas	162	3.722	1.403	6.766	1.608	2.906	18.721	20.855
Resultado del ejercicio	1.869	1.212	(5)	12.141	112	1.778	3.412	2.313
Total Fondos Propios	2.842	5.054	1.558	33.315	1.780	6.184	40.547	24.168
Coste en libros	8.015	120	1.280	14.408	6.329	13.295	32.183	42.956
Deterioro	-	-	-	-	(1.221)	-	-	(3.433)
Valor neto en libros	8.015	120	1.280	14.408	5.108	13.295	32.183	39.523

	Indra BMB	Teknatrans Consultores
% de participación al 31.12.11	100%	100%
Capital	28.603	3
Reservas	(6.803)	475
Resultado del ejercicio	(9.581)	169
Total Fondos Propios	12.219	647
Coste en libros	35.244	1.300
Deterioro	-	-
Valor neto en libros	35.244	1.300

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Anexo II

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2012*

página 8 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2011

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Portugal	Indra Italia (Visiant Galyleo)	AC-B Air Traffic Control GmbH	Avitech AG	Longwater Systems LTD	Indra Czech Republic	Indra Slovakia	Indra France
% de participación al 31.12.11	100%	77,50%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	8.625	2.500	50	2.300	1.303	1.098	199	47
Reservas	(2.639)	1.720	415	6	(2.005)	1.187	399	228
Resultado del ejercicio	581	1.112	234	755	(18)	149	41	(86)
Total Fondos Propios	6.567	5.332	699	3.061	(720)	2.434	639	189
Coste en libros	22.671	24.723	1.788	5.349	1.033	8.537	1.526	1.570
Deterioro	(6.915)	-	-	-	(1.033)	-	-	-
Valor neto en libros	15.756	24.723	1.788	5.349	-	8.537	1.526	1.570

	Indra Hungary	Indra Sisteme (Moldavia)	Indra Polska	Electrica Soluziona Rumania
% de participación al 31.12.11	100%	100%	100%	50,70%
Capital	25	-	13	23
Reservas	337	1.235	(49)	867
Resultado del ejercicio	(212)	32	-	347
Total Fondos Propios	150	1.267	(36)	1.237
Coste en libros	1.252	981	13	2.250
Deterioro	(1.150)	-	-	(430)
Valor neto en libros	102	981	13	1.820

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2012**

Anexo II

página 9 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2011

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Si	Azertia T.I. Argentina	Computación Ceicom	Indra Brasil	Europraxis Consul. Brasil	Indra Colombia	Indra Chile	Soluziona Chile
% de participación al 31.12.11	76,43%	90%	100%	99,99%	0,01%	99,99%	99,99%	100%
Capital	7.232	3.609	47	52.015	4267	2.746	1.603	10.055
Reservas	(2.592)	(571)	2.909	(7.002)	(4.226)	3.310	778	(9.314)
Resultado del ejercicio	2.921	(979)	599	(38.256)	(1.457)	1.613	1.145	(836)
Total Fondos Propios	7.561	2.059	3.555	6.757	(1.416)	7.669	3.526	(95)
Coste en libros	9.485	12.101	3.962	61.769	59	10.406	2.623	19.834
Deterioro	-	(2.962)	-	-	(59)	-	-	(2.076)
Valor neto en libros	9.485	9.139	3.962	61.769	-	10.406	2.623	17.758

	Soluziona Guatemala	Indra Sistemas México	Azertia T.I. México	Soluziona México	Indra Panama	Indra Company SAC Perú	Indra Perú	Soluc y Serv. Indra Comp. Uruguay
% de participación al 31.12.11	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%	100%	100%	75%	100%
Capital	467	1.388	1.093	27.369	31	439	1.143	1.212
Reservas	(169)	3.297	7.008	(28.671)	2.841	228	3.770	344
Resultado del ejercicio	(12)	35	1.400	1.177	(427)	438	3.821	100
Total Fondos Propios	286	4.720	9.501	(125)	2.445	1.105	8.734	1.656
Coste en libros	4.132	1.419	15.108	30.614	2.592	402	10.322	1.000
Deterioro	(4.132)	-	-	(17.197)	-	-	-	-
Valor neto en libros	-	1.419	15.108	13.417	2.592	402	10.322	1.000

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Anexo II

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2012*

página 10 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2011

(Expresado en Miles de Euros)

	Azertia TI Venezuela	Azertia Gest. Centros Venezuela	Seintex Consultores	Soluziona SP Venezuela	Indra Bahrain Consultancy	Indra USA	Indra Systems Usa
% de participación al 31.12.11	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	2.615	733	967	14	99	3.539	8
Reservas	2.976	(465)	1.032	6.843	265	(3.206)	(10.418)
Resultado del ejercicio	11	(1.261)	(221)	(2.473)	3.663	663	(3.189)
Total Fondos Propios	5.602	(993)	1.778	4.384	4.027	996	(13.599)
Coste en libros	5.960	3.778	2.849	2.952	99	3.118	427
Deterioro	-	-	(2.395)	-	-	(447)	-
Valor neto en libros	5.960	3.778	454	2.952	99	2.671	427

	Indra Kazakhstan	Indra Beijing	Indra Radar Tecn. (Tianjin)	Indra Philippines INC	Indra Technology Solutions Malaysia	Indra Indonesia	Indra India Private Limited
% de participación al 31.12.11	51%	100%	70%	50%	100%	100%	100%
Capital	1.224	254	2278	593	116	372	1470
Reservas	-	779	(1.027)	5.634	5	(3)	(81)
Resultado del ejercicio	-	212	(401)	1.400	(24)	(1)	(1.396)
Total Fondos Propios	1.224	1.245	850	7.627	97	368	(7)
Coste en libros	624	266	1.351	2.402	116	372	1.568
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	624	266	1.351	2.402	116	372	1.568

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2012****Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2011**

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Sistemas Magreb	Indra Limited Kenya	Sz Professional Services Zimbawe	Indra Australia PTY Limited
% de participación al 31.12.11	100%	100%	70%	100%
Capital	443	1	-	8.737
Reservas	(438)	2.149	-	(6.015)
Resultado del ejercicio	256	455	-	512
Total Fondos Propios	261	2.605	-	3.234
Coste en libros	678	2.047	65	4.875
Deterioro	-	-	(65)	-
Valor neto en libros	678	2.047	-	4.875

	Saes Capital	Tower Air Traffic Services	Indra Sistemas de Tesoreria	Oyauri Investment	Jood Consulting	A4 Essor, SAS	Eurofighter Simulation Systems	Euromids SAS
% de participación al 31.12.11	49%	50%	49%	33%	50%	20%	26%	25%
Capital	2.735	1.000	5	6	-	100	260	41
Reservas	1.306	-	-	1.420	-	(93)	9.336	1.189
Resultado del ejercicio	809	-	3	(539)	-	(71)	3.245	(202)
Total Fondos Propios	4.850	1.000	8	1	1	(64)	12.841	1.028
Coste en libros	1.340	500	5	1.500	3	21	68	10
Deterioro	-	-	-	-	(2)	-	-	-
Valor neto en libros	1.340	500	5	1.500	1	21	68	10

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Detalle de los Fondos Propios de las Inversiones en Negocios Conjuntos al 31 de diciembre de 2011

(Expresado en Miles de Euros)

	I3 televisión	IRB Riesgo Operacional	Indra Esteio Brasil
% de participación al 31.12.11	50%	33,33%	50%
Capital	300	2.550	997
Reservas	(85)	(882)	(137)
Resultado del ejercicio	(35)	(282)	220
Total Fondos Propios	180	1.386	1.080
Coste en libros	150	-	498
Deterioro	-	-	-
Valor neto en libros	150	-	498

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas , S.A.
Memoria de Cuentas Anuales al 31 de Diciembre de 2012

Anexo III
página 1 de 5

INTOS, S.A.Sociedad Unipersonal
Balance de situación de la Sociedad absorbida
al 1 de enero de 2012
(Expresado en miles de euros)

ACTIVO		PATRIMONIO NETO Y PASIVO	
	<u>01.01.2012</u>		<u>01.01.2012</u>
ACTIVO NO CORRIENTE		PATRIMONIO NETO	
Inmovilizado intangible	2	Fondos Propios	1.780
Aplicaciones informáticas	2	Capital	60
Inmovilizado material	630	Capital escriturado	60
Inversiones financieras a largo plazo	5	Reservas	1.608
Otros activos financieros	5	Legal y estatutarias	12
		Voluntarias	1.596
		Resultado del ejercicio	112
Total activo no corriente	<u>637</u>	Total patrimonio neto	<u>1.780</u>
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO CORRIENTE	
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	1.504	Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	48
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	744	Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar.	1.704
Clientes empresas del grupo y asociadas	690	Proveedores	326
Otros créditos con las administraciones Públicas	70	Proveedores empresas del grupo y asociadas	1.256
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	1.391	Acreeedores varios	15
		Personal (remuneraciones pendientes de pago)	19
		Otras deudas con las administraciones públicas	16
		Anticipos de clientes	72
Total activo corriente	<u>2.895</u>	Total pasivo corriente	<u>1.752</u>
TOTAL ACTIVO	<u>3.532</u>	TOTAL PASIVO	<u>3.532</u>

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 1 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales al 31 de Diciembre de 2012

Anexo III
página 3 de 5

Internet Protocol Sistemas Net, S.A. Sociedad Unipersonal
Balance de situación de la Sociedad absorbida
al 1 de enero de 2011

(Expresado en miles de euros)

ACTIVO	01.01.2011	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	01.01.2011
ACTIVO NO CORRIENTE		PATRIMONIO NETO	
Inmovilizado intangible	89	Fondos Propios	6.432
Desarrollo	88	Capital	313
Aplicaciones informáticas	1	Capital escriturado	313
Inmovilizado material	790	Prima de emisión	3.543
Terrenos y construcciones	750	Reservas	2.195
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado materia	40	Legal y estatutarias	63
Inversiones financieras a largo plazo	1	Otras reservas	2.132
Otros activos financieros	1	Resultados de ejercicios anteriores	-
Activo por impuesto diferido	2	Resultado del ejercicio	381
		Total patrimonio neto	6.432
		Deudas a largo plazo	303
		Otros pasivos financieros	303
Total activo no corriente	882	Total pasivo no corriente	303
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO CORRIENTE	
Existencias	82		
Anticipos a proveedores	82	Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	71
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	8.185	Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.410
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	3.365	Proveedores	1.538
Clientes empresas del grupo y asociadas	4.656	Proveedores empresas del grupo y asociadas	471
Personal	107	Acreedores varios	110
Otros créditos con las administraciones Públicas	57	Personal (remuneraciones pendientes de pago)	52
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	59	Otras deudas con las administraciones públicas	237
Inversiones financieras a corto plazo	1	Anticipos de clientes	2
Periodificaciones a corto plazo	-	Periodificaciones a corto plazo	1
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	8		
Tesorería	8	Total pasivo corriente	2.482
Total activo corriente	8.335	TOTAL PASIVO	9.217
TOTAL ACTIVO	9.217	TOTAL PASIVO	9.217

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 1 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

XTREME Satellite Communication S.A.
Balance de situación de la Combinación de Negocio
al 1 de abril de 2011

(Expresado en miles de euros)

ACTIVO	01.04.2011	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	01.04.2011
ACTIVO NO CORRIENTE			
Inmovilizado intangible	35		
Desarrollo	35		
Aplicaciones informáticas			
Inmovilizado material	562		
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	562		
Inversiones financieras a largo plazo	275		
Otros activos financieros	275		
Fondo de Comercio generado	9.049	Subvenciones, donaciones y legados recibidos	49
		Total patrimonio neto	49
		Deudas a largo plazo	266
		Pasivos por impuesto diferido	21
Total activo no corriente	9.921	Total pasivo no corriente	287
ACTIVO CORRIENTE			
Existencias	758	Pasivo corriente	
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	826	Provisiones a cortoplazo	33
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	220	Deudas a corto plazo	355
Clientes empresas del grupo y asociadas	382	Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar	12.457
Activos por impuesto corriente	1	Proveedores	462
Otros créditos con las administraciones Públicas	223	Personal (remuneraciones pendientes de pago)	83
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	19	Pasivos por impuesto corriente	107
Inversiones financieras a corto plazo	1.540	Otras deudas con las administraciones públicas	115
Periodificaciones a corto plazo	1	Coste de la Combinación de negocios	11.690
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	116		
Tesorería	116	Total pasivo corriente	12.845
Total activo corriente	3.260		
TOTAL ACTIVO	13.181	TOTAL PASIVO	13.181

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 1 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales al 31 de Diciembre de 2012
Balance de la Combinación de Negocio de la Aportación de la Rama de Actividad de Transporte y Tráfico.

Anexo III
página 5 de 5

(Expresado en miles de euros)

ACTIVO	31.12.2011	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	31.12.2011
ACTIVO NO CORRIENTE			
Inmovilizado intangible	11.612		
Propiedad Industrial	8.943		
Fondo de comercio	2.669		
Inmovilizado material	68		
Total activo no corriente	11.680		
ACTIVO CORRIENTE			
Existencias	86	PASIVO CORRIENTE	
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	2.777	Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	453
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	2.766	Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar	14.090
Personal	11	Proveedores	539
		Personal (remuneraciones pendientes de pago)	7
		Anticipos de clientes	1.615
		Coste de la Combinación de negocios	11.929
Total activo corriente	2.863	Total pasivo corriente	14.543
TOTAL ACTIVO	14.543	TOTAL PASIVO	14.543

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 1 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2012**

ANEXO IV

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2012

(Expresado en Miles de euros)

página 1 de 4

	Deudores								Acreedores a corto plazo							
	Cientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores varios	Total Deudas Comerciales	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Invers. Emp. Grupo	Total SalDOS Deudores	Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas	Total Deudas	Total SalDOS Acreedores
Indra SI	566	777	-	1.343	-	-	-	1.343	1.188	435	1.623	-	-	-	1.623	
Indra Emac, S.A.	263	-	-	263	-	-	892	1.155	21	77	98	5.806	-	5.806	5.904	
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	1.071	3.068	-	4.139	10.210	-	-	14.349	317	94	411	-	139	139	550	
Indra Sistemas Chile, S.A.	4.600	1.941	110	6.651	-	-	-	6.651	1.961	8	1.969	-	-	-	1.969	
Eurofighter Simulation System GmbH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.416	10.416	-	-	-	10.416	
Europraxis Atlante, S.L.	678	147	-	825	17.736	-	113	18.674	2.602	-	2.602	-	-	-	2.602	
Euromids SAS	664	10	-	674	-	-	-	674	5.459	1.665	7.124	-	-	-	7.124	
Europraxis ALG Consulting, Ltd. (UK)	3	-	-	3	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	1	-	-	1	-	-	-	1	650	-	650	-	-	-	650	
Indra Brasil, Ltda.	2.484	640	3.180	6.304	-	-	4.410	10.714	1.177	61	1.238	-	-	-	1.238	
Indra Sistemas Portugal, S.A.	1.389	2.198	4.969	8.556	-	-	-	8.556	432	32	464	-	-	-	464	
Europraxis Consulting, S.R.L.	1	-	-	1	791	-	-	792	194	-	194	-	-	-	194	
Indra BMB SL	2.160	214	-	2.374	24.524	-	-	26.898	1.971	76	2.047	-	3.091	3.091	5.138	
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	10.217	1.536	4.077	15.830	-	-	-	15.830	451	533	984	-	203	203	1.187	
Computación Ceicom	2	7	-	9	-	-	-	9	2.729	-	2.729	-	-	-	2.729	
Indra Sistemas Magreb SA RL	-	-	-	-	-	-	-	-	119	-	119	-	202	202	321	
Indra Polska Sp.z.o.o	1	-	-	1	-	-	138	139	68	-	68	-	-	-	68	
Indra France Sas	2	-	-	2	-	-	-	2	44	-	44	139	-	139	183	
Advanced Logistics Group, S.A.	26	-	-	26	15.199	-	-	15.225	2.639	-	2.639	-	507	507	3.146	
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	961	185	-	1.146	27.539	-	2.173	30.858	1.209	4	1.213	-	-	-	1.213	
Indra Australia Pty Limited	7.424	1.573	-	8.997	-	-	-	8.997	1.339	441	1.780	-	-	-	1.780	
Avitech AG	5	107	-	112	-	-	-	112	-	-	-	1.598	-	1.598	1.598	
Indra Perú S.A.	324	177	-	501	-	-	-	501	138	100	238	-	-	-	238	
Administradora de Archivos S A	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-	7	-	-	-	7	
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	766	454	177	1.397	-	-	-	1.397	-	29	29	-	-	-	29	
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	25	-	-	25	-	-	24	49	-	-	-	-	-	-	-	
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	23	-	-	23	-	-	-	23	16	-	16	-	-	-	16	
Indra Panama, S.A.	853	29	160	1.042	-	-	9	1.051	200	19	219	-	-	-	219	
Indra Czech Republic s.r.o.	18	-	-	18	-	-	-	18	113	-	113	1.000	-	1.000	1.113	
Indra Eslovaquia, a.s.	2	-	-	2	-	-	-	2	455	-	455	-	-	-	455	
Electrica Soluzion S.A (Rumania)	158	-	-	158	-	-	-	158	168	-	168	-	-	-	168	
Indra Limited (Kenya)	200	-	-	200	-	223	-	423	714	-	714	-	-	-	714	
Indra Philippines INC	1.149	491	-	1.640	-	195	-	1.835	1.637	4	1.641	-	-	-	1.641	
Indra Colombia LTDA.	3.023	855	2.607	6.485	-	-	-	6.485	2.322	317	2.639	-	-	-	2.639	
Soluzion SP, C.A. Venezuela	15	167	-	182	-	-	2	184	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Company SAC (Perú)	-	368	-	368	-	-	-	368	231	-	231	-	-	-	231	
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	1	56	-	57	-	-	-	57	-	-	-	936	-	936	936	
Indra Sistemas India Private Limited	1.863	1.122	2.793	5.778	-	-	-	5.778	354	27	381	-	-	-	381	
Indra P+D Brasil LTDA	-	2.086	-	2.086	-	-	-	2.086	-	-	-	-	-	-	-	
Europraxis ALG Consulting México SA de CV	1	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
Advanced Logistics Group Venezuela	1	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
Mensor Consultoría y Estrategia S.L.	45	-	-	45	1.340	-	-	1.385	799	-	799	-	133	133	932	
Europraxis ALG Consulting, Ltd	3	-	-	3	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	
Europraxis ALG Consulting, Lta	1	-	-	1	-	-	-	1	100	-	100	-	-	-	100	
Indra Radar Technology (Tianjing)	611	-	-	611	-	-	-	611	360	-	360	-	-	-	360	
ifos	1	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Navia	28	-	-	28	-	-	-	28	2.330	-	2.330	-	-	-	2.330	
Indra Technology South Africa	-	-	-	-	-	-	94	94	-	-	-	-	-	-	-	
Subtotal	41.629	18.208	18.073	77.910	97.339	418	7.855	105.612	183.522	34.514	14.338	48.852	9.479	4.275	13.754	59.816

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 24 y 25 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2012

ANEXO IV

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2012

página 2 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Deudores							Acreedores a corto plazo								
	Cientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores varios	Total Deudas Comerciales	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Invers. Emp. Grupo	Total SalDOS Deudores	Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas	Total Deudas	Total SalDOS Acreedores
Procinsa Ingeniería, S.A.	6	-	-	6	-	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-	
Geoprin, S.A.	3	-	-	3	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	
GlCSA-Goymar Ingenieros Consultores, S.L.	2	-	-	2	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	
Inse Rail, S.A.	4	-	-	4	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	
Mecsa, S.A.	5	-	-	5	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	-	
Teknatrans Consultores, S.L.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	881	-	881	881	
Pointec Diseño y Construcción, SA	1	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
Consis Proiect SRL (Rumanía)	1	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
Pointec USA L.L.C.	-	-	-	-	-	-	-	-	48	-	48	-	-	-	48	
Indra Bahrain Consultancy SPC	19.109	808	-	19.917	439	-	439	20.356	-	-	-	-	4.088	4.088	4.088	
Indra Kazakhstan Engineering LLP	2	487	-	489	-	-	-	489	-	398	398	-	-	-	398	
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	-	-	-	-	455	-	455	455	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Italia Spa	713	6	-	719	17.775	-	17.775	18.494	141	-	141	-	-	-	141	
Indra Indonesia	251	-	-	251	340	18	358	609	-	-	-	-	-	-	-	
Politec Tecnología da Informacao SL	279	-	-	279	-	-	-	279	-	-	-	-	-	-	-	
Ultracom	1	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
Politec USA	1	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Sistemas de Tesorería ,S.L.	151	263	-	414	-	-	-	414	-	8	8	-	-	-	8	
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	25	-	-	25	-	47	47	72	291	-	291	3.964	-	3.964	4.255	
Tourism & Leisure Advance Service, S.L.	15	27	-	42	3.048	-	3.048	3.090	-	-	-	-	-	-	-	
Inmize Capital, S.L.	3	-	-	3	-	-	-	3	-	-	-	55	1	56	56	
Inmize Sistemas, S.L.	375	-	-	375	-	1	1	376	-	1.905	1.905	7.503	-	7.503	9.408	
Indra Systems, Inc	6.652	-	-	6.652	-	-	-	6.652	241	-	241	-	-	-	241	
Indra Software Labs, S.L.	2.116	33	-	2.149	-	2.501	2.501	4.650	49.653	-	49.653	24.156	-	24.156	73.809	
Viálogos Servicios de Comunicación, S.L.	14	-	-	14	-	135	135	149	-	-	-	1.678	-	1.678	1.678	
TASAI, S.A	12	-	-	12	225	-	225	237	-	-	-	-	-	-	-	
Seintex Consultores S.A (Venezuela)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Jood Consulting SL	-	-	-	-	-	12	12	12	-	-	-	-	-	-	-	
Soluziona México SA DE CV	118	-	-	118	-	422	422	540	-	-	-	-	-	-	-	
Soluziona Chile S.A	-	40	-	40	-	-	-	40	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Hungary L.L.C.	1	-	-	1	-	-	-	1	178	-	178	-	-	-	178	
Indra Sisteme S.R.L (Moldavia)	1	-	-	1	-	-	-	1	80	-	80	-	-	-	80	
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	4	-	-	4	-	-	-	4	163	-	163	-	-	-	163	
Indra USA, Inc	149	1.484	-	1.633	-	-	-	1.633	43	-	43	-	-	-	43	
Soluziona S.A Guatemala	-	-	-	-	-	65	65	65	-	-	-	-	-	-	-	
Pointec, S.A.	479	-	-	479	10.171	3	10.174	10.653	102	-	102	-	-	-	102	
Indra Turkey Teknolojileri	559	3	-	562	90	-	90	652	-	25	25	-	-	-	25	
Subtotal	31.052	3.151	-	34.203	32.543	487	2.717	35.747	69.950	50.940	2.336	53.276	38.237	4.089	42.326	95.602
Total SalDOS al 31.12.12	72.681	21.359	18.073	112.113	129.882	905	10.572	141.359	253.472	85.454	16.674	102.128	47.716	8.364	56.080	155.418

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 24 y 25 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2012**

ANEXO IV

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2011

página 3 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Deudores							Acreedores a corto plazo								
	Cientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores varios	Total Deudas Comerciales	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Invers. Emp. Grupo	Total Saldos Deudores	Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas	Total Deudas	Total Saldos Acreedores
Indra SI	4.240	360	3.102	7.702	-	-	139	139	7.841	3.919	27	3.946	-	-	-	3.946
Indra Emac, S.A.	105	1	-	106	-	-	799	799	905	24	-	24	4.686	-	4.686	4.710
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	4.082	4.337	-	8.419	13.200	-	461	13.661	22.080	205	33	238	-	-	-	238
Indra Sistemas Chile, S.A.	468	1.064	2.074	3.606	-	-	-	-	3.606	339	16	355	-	-	-	355
Eurofighter Simulation System GmbH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24.643	24.643	-	-	-	24.643
Europraxis Atlante, S.L.	651	66	-	717	18.358	-	330	18.688	19.405	7.914	-	7.914	-	-	-	7.914
Euromids SAS	508	29	-	537	-	-	-	-	537	5.459	1.717	7.176	-	-	-	7.176
Europraxis ALG Consulting, Ltd. (UK)	1	7	-	8	-	-	-	-	8	25	-	25	-	-	-	25
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	1	-	-	1	-	-	-	-	1	311	-	311	-	-	-	311
Indra Brasil, Ltda.	3.947	471	559	4.977	-	-	3	3	4.980	1.263	1	1.264	-	-	-	1.264
Indra Sistemas Portugal, S.A.	8.240	2.864	2.768	13.872	-	-	-	-	13.872	516	153	669	-	15	15	684
Europraxis Consulting, S.R.L.	1	-	-	1	767	-	-	767	768	617	-	617	-	-	-	617
Indra BMB SL	2.880	326	-	3.206	80.095	-	-	80.095	83.301	6.502	2	6.504	-	4.473	4.473	10.977
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	7.524	1.315	277	9.116	-	-	1	1	9.117	631	777	1.408	-	-	-	1.408
BMB Gestión Documental Canarias, S.L.	15	-	-	15	364	-	-	364	379	-	-	-	-	-	-	-
Computación Ceicom	602	9	542	1.153	-	-	3	3	1.156	2.661	-	2.661	-	-	-	2.661
Indra Sistemas Magreb SA RL	6	-	45	51	-	-	152	152	203	43	-	43	-	-	-	-
Indra Polska Sp.z.o.o	1	-	-	1	-	-	43	43	44	-	-	-	-	-	-	-
Indra France Sas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	111	-	111	911	-	911	1.022
Advanced Logistics Group, S.A.	188	-	-	188	13.182	-	-	13.182	13.370	241	-	241	-	211	211	452
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	132	-	-	132	636	-	55	691	823	155	-	155	-	-	-	155
Indra Australia Pty Limited	234	2.076	-	2.310	-	-	-	-	2.310	870	656	1.526	-	-	-	1.526
Cob Barcelona	38	-	-	38	-	-	601	601	639	52	-	52	4.069	10	4.079	4.131
Alanya Healthcare Systems, S.L.U	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Avitech AG	3	-	-	3	-	558	-	558	561	-	-	-	3.850	-	3.850	3.850
Indra Perú S.A.	154	-	-	154	-	-	-	-	154	33	-	33	-	-	-	33
Administradora de Archivos S A	28	-	-	28	-	-	809	809	837	35	-	35	72	-	72	107
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	770	56	-	826	-	-	-	-	826	-	42	42	-	-	-	42
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	7	-	-	7	-	-	13	13	20	-	-	-	-	-	-	-
Azertia Gestión de Centros Venezuela S A	17	-	-	17	342	-	48	390	407	-	-	-	-	-	-	-
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	21	-	-	21	-	-	-	-	21	11	-	11	-	-	-	11
Indra Panama, S.A.	673	94	-	767	-	-	16	16	783	7	31	38	-	-	-	38
Indra Czech Republic s.r.o.	10	-	-	10	-	-	-	-	10	120	30	150	-	-	-	150
Indra Eslovaquia, a.s.	-	-	-	-	-	-	61	61	61	112	-	112	-	-	-	112
Electrica Soluzion S.A (Rumania)	157	14	-	171	-	-	-	-	171	40	-	40	-	-	-	40
Indra Limited (Kenya)	174	-	-	174	-	-	-	-	174	518	-	518	-	11	11	529
Indra Philippines INC	430	285	-	715	-	102	-	102	817	1.033	2	1.035	-	-	-	1.035
Indra Colombia LTDA.	3.016	853	362	4.231	-	-	-	-	4.231	1.121	273	1.394	-	40	40	1.434
Soluzion SP, C.A. Venezuela	4	81	-	85	-	-	-	-	85	89	-	89	-	-	-	89
Indra Company SAC (Perú)	792	-	-	792	-	-	-	-	792	993	37	1.030	-	-	-	1.030
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	-	107	-	107	-	-	-	-	107	-	-	-	-	-	-	-
Indra Sistemas India Private Limited	2.793	1.211	-	4.004	-	-	-	-	4.004	(77)	-	(77)	-	-	-	(77)
Indra P+D Brasil LTDA	-	1.352	-	1.352	-	-	4.755	4.755	6.107	-	-	-	-	-	-	-
Europraxis ALG Consulting México SA de CV	1	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Advanced Logistics Group Andina	1	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Advanced Logistics Group Venezuela	1	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Mensor Consultoría y Estrategia S.L.	21	-	-	21	1.962	-	-	1.962	1.983	200	40	240	-	-	-	240
Subtotal	42.937	16.978	9.729	69.644	128.906	660	8.289	137.855	207.499	36.093	28.480	64.573	13.588	4.760	18.348	82.878

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 24 y 25 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2012**

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2011

(Expresado en Miles de euros)

ANEXO IV

página 4 de 4

	Deudores								Acreedores a corto plazo							
	Cientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores varios	Total Deudas Comerciales	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Invers. Emp. Grupo	Total SalDOS Deudores	Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas	Total Deudas	Total SalDOS Acreedores
Procinsa Ingeniería, S.A.	2	-	-	2	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	
Geoprin, S.A.	2	-	-	2	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	
GICSA-Goymar Ingenieros Consultores, S.L.	2	-	-	2	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	
Inse Rail, S.A.	2	-	-	2	-	-	-	2	93	-	93	-	-	-	93	
Mecsa, S.A.	2	-	-	2	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	
Pointec Hidrógeno, S.L.	2	-	-	2	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	
Pointec Extremadura, S.L.	2	-	-	2	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	
Teknatrans Consultores, S.L.	2	-	-	2	-	-	-	2	-	-	-	453	-	453	453	
Pointec Diseño y Construcción, SA	2	-	-	2	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	
Consis Proiect SRL (Rumanía)	1	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Bahrain Consultancy SPC	-	7.588	-	7.588	-	-	-	7.588	-	-	-	-	1.090	1.090	1.090	
Indra Kazakhstan Engineering LLP	24	-	-	24	-	-	-	24	-	4	4	-	-	-	4	
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Italia Spa (Visiant Galyleo Spa)	-	-	-	-	13.042	-	13.042	13.042	9	-	9	-	-	-	9	
Indra Indonesia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Italia Lab srl (Visiant SI srl)	39	(25)	-	14	-	-	-	14	-	-	-	-	-	-	-	
Politec Tecnología da Informacao SL	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	2	-	-	-	2	
Indra Sistemas de Tesorería ,S.L.	610	205	-	815	-	-	-	815	-	-	-	-	-	-	-	
Huertas del Binipark	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	41	-	-	41	-	-	-	41	16	-	16	3.564	179	3.743	3.759	
Tourism & Leisure Advance Service, S.L.	22	-	-	22	3.059	-	3.059	3.081	-	-	-	-	-	-	-	
Inmize Capital, S.L.	2	-	-	2	-	-	-	2	-	-	-	58	2	60	60	
Inmize Sistemas, S.L.	573	-	-	573	-	-	-	573	-	1.579	1.579	7.054	-	7.054	8.633	
Indra Systems, Inc	6.651	241	-	6.892	-	-	-	6.892	88	25	113	-	-	-	113	
Indra Software Labs, S.L.	3.536	20	-	3.556	-	-	3.870	7.426	61.341	-	61.341	5.775	8	5.783	67.124	
Intos, S.A.U.	99	-	-	99	-	-	48	147	-	-	-	1.391	-	1.391	1.391	
Viálogos Gestión de la Eficiencia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Viálogos Servicios de Comunicación, S.L.	17	-	-	17	-	-	218	235	-	-	-	1.815	-	1.815	1.815	
TASAI, S.A	16	-	-	16	1.296	-	-	1.312	707	-	707	-	-	-	707	
Seintex Consultores S.A (Venezuela)	-	77	-	77	-	-	-	77	-	-	-	-	-	-	-	
Jood Consulting SL	-	-	-	-	-	-	12	12	-	-	-	-	-	-	-	
Soluziona México SA DE CV	89	-	-	89	-	422	-	511	12	19	31	-	-	-	31	
Soluziona S.A. (Argentina)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Soluziona Chile S.A	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	3	-	-	-	3	
Indra Hungary L.L.C.	1	-	-	1	-	-	-	1	70	-	70	-	-	-	70	
Indra Sisteme S.R.L (Moldavia)	1	-	-	1	-	-	-	1	144	-	144	-	-	-	144	
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	165	-	-	165	-	-	-	165	724	-	724	-	-	-	724	
Soluziona C&S Holding S.A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra USA, Inc	215	2.033	-	2.248	-	-	-	2.248	108	22	130	-	-	-	130	
Soluziona S.A Guatemala	-	-	-	-	-	65	-	65	-	-	-	-	-	-	-	
Pointec, S.A.	357	-	-	357	3.711	-	-	4.068	9	-	9	-	-	-	9	
Soluziona SCA C. Rica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Turkey Teknolojileri	-	-	-	-	-	-	60	60	-	-	-	-	-	-	-	
Subtotal	12.477	10.139	-	22.616	21.108	487	4.208	25.803	48.419	63.326	1.649	64.975	20.110	1.279	21.389	86.364
Total SalDOS al 31.12.11	55.414	27.117	9.729	92.260	150.014	1.147	12.497	163.658	255.918	99.419	30.129	129.548	33.698	6.039	39.737	169.242

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 24 y 25 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2012

ANEXO V

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2012

página 1 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Ingresos				Gastos				
	Ventas	Otros	Ingresos		Total	Compras	Otros	Gastos	
		Ingresos	Financieros	Dividendos	Ingresos		Gastos	Financieros	Total
Indra SI	1.753	70	-	-	1.823	10.647	1.712	-	12.359
Indra Emac, S.A.	415	351	-	1.869	2.635	47	-	161	208
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	1.738	428	352	-	2.518	249	37	-	286
Indra Sistemas Chile, S.A.	5.456	59	-	-	5.515	1.949	245	-	2.194
Eurofighter Simulation System GmbH	10.435	-	-	-	10.435	104	-	-	104
Europraxis Atlante, S.L.	898	1.129	536	-	2.563	2.765	941	-	3.706
Euromids SAS	888	-	-	-	888	3.301	-	-	3.301
Europraxis ALG Consulting, Ltd. (UK)	-	6	-	-	6	(27)	-	-	(27)
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	-	1	-	-	1	565	1.434	-	1.999
Indra Brasil, Ltda.	482	906	-	-	1.388	(311)	-	-	(311)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	1.586	294	-	-	1.880	2.591	4.345	-	6.936
Europraxis Consulting, S.R.L.	-	1	25	-	26	225	-	-	225
Indra BMB SL	2.111	7.138	2.400	-	11.649	9.320	785	-	10.105
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	9.005	455	-	-	9.460	677	-	-	677
BMB Gestión Documental Canarias, S.L.	-	35	13	-	48	-	-	-	-
Computación Ceicom	-	1	-	-	1	12.326	743	-	13.069
Indra Sistemas Magreb SA RL	-	-	-	-	-	138	677	-	815
Indra Polska Sp.z.o.o	-	-	-	-	-	61	-	-	61
Indra France Sas	-	2	-	-	2	76	-	21	97
Advanced Logistics Group, S.A.	-	616	445	-	1.061	1.143	2.458	-	3.601
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	362	822	94	-	1.278	2.236	466	22	2.724
Indra Australia Pty Limited	12.728	16	-	-	12.744	857	9	-	866
Cob Barcelona	-	-	-	-	-	171	-	106	277
Avitech AG	107	1	-	-	108	-	-	72	72
Indra Perú S.A.	389	7	-	-	396	344	184	-	528
Administradora de Archivos S A	-	5	-	-	5	-	36	-	36
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	688	60	-	-	748	-	-	-	-
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	-	17	-	-	17	-	-	-	-
Azertia Gestión de Centros Venezuela S A	-	-	26	-	26	-	-	-	-
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	-	2	-	-	2	-	5	-	5
Indra Panama, S.A.	350	37	-	-	387	11	43	-	54
Indra Czech Republic s.r.o.	30	5	-	-	35	66	56	-	122
Indra Eslovaquia, a.s.	-	3	-	-	3	1.092	33	-	1.125
Electrica Soluziona S.A (Rumanía)	85	2	-	-	87	194	-	-	194
Indra Limited (Kenya)	-	201	-	497	698	1.194	55	-	1.249
Indra Philippines INC	780	121	-	195	1.096	1.960	256	-	2.216
Indra Colombia LTDA.	4.852	47	-	-	4.899	3.440	965	-	4.405
Soluziona SP, C.A. Venezuela	71	11	-	-	82	-	-	-	-
Indra Company SAC (Perú)	404	1	-	-	405	2.065	-	-	2.065
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	135	1	-	-	136	-	1	11	12
Indra Sistemas India Private Limited	1.690	24	-	-	1.714	539	-	-	539
Indra P+D Brasil LTDA	759	-	-	-	759	-	-	-	-
Mensor Consultoría y Estrategia S.L.	-	136	72	-	208	-	893	-	893
Europraxis ALG Consulting, Lta	-	1	-	-	1	100	-	-	100
Indra Radar Technology (Tianjing)	609	2	-	-	611	824	-	-	824
ifos	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Indra Navia	-	28	-	-	28	38	6	-	44
Soluziona Professional Services (Private) LTD	-	-	-	-	-	-	13	-	13
Subtotal	58.806	13.043	3.963	2.561	78.373	60.977	16.398	393	77.768

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2012**

ANEXO V

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2012

página 2 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Ingresos				Gastos				
	Otros	Ingresos	Total		Otros	Gastos	Total		
	Ventas	Ingresos	Financieros	Dividendos	Ingresos	Compras	Gastos	Financieros	Gastos
Proinsa Ingeniería, S.A.	-	16	-	-	16	-	-	-	-
Geoprín, S.A.	-	7	-	-	7	-	-	-	-
GICSA-Goymar Ingenieros Consultores, S.L.	-	5	-	-	5	-	-	-	-
Inse Rail, S.A.	-	12	-	-	12	90	39	-	129
Mecsa, S.A.	-	16	-	-	16	-	-	-	-
Teknatrans Consultores, S.L.	-	-	-	169	169	-	-	22	22
Prointec Diseño y Construcción, SA	-	5	-	-	5	-	-	-	-
Indra Bahrain Consultancy SPC	12.327	3	7	-	12.337	-	-	-	-
Indra Kazakhstan Engineering LLP	1.664	2	-	-	1.666	-	-	-	-
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	-	-	10	-	10	-	-	-	-
Indra Italia Spa	7	511	434	-	952	157	-	-	157
Indra Indonesia	-	251	4	-	255	-	-	-	-
Politec Tecnología da Informacao SL	-	267	-	-	267	-	(2)	-	(2)
Ultracom	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Politec USA	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Indra Sistemas de Tesorería ,S.L.	1.155	-	-	-	1.155	-	-	-	-
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	104	26	-	-	130	486	27	114	627
Tourism & Leisure Advance Service, S.L.	-	46	105	-	151	-	-	-	-
Inmize Capital, S.L.	-	6	-	-	6	-	-	2	2
Inmize Sistemas, S.L.	1.113	56	-	-	1.169	-	-	233	233
Indra Systems, Inc	(216)	1	4	-	(211)	95	229	-	324
Indra Software Labs, S.L.	37	7.329	-	7.460	14.826	159.007	5.263	664	164.934
Viálogos Servicios de Comunicación, S.L.	-	35	-	-	35	-	-	62	62
TASAI, S.A	-	36	37	-	73	(707)	-	-	(707)
Soluziona México SA DE CV	19	70	-	-	89	338	-	-	338
Soluziona Chile S.A	40	-	-	-	40	-	15	-	15
Indra Hungary L.L.C.	-	1	-	-	1	669	128	-	797
Indra Sisteme S.R.L (Moldavia)	-	1	-	748	749	380	32	-	412
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	-	4	-	-	4	331	379	-	710
Indra USA, Inc	1.002	3	-	-	1.005	103	125	-	228
Prointec, S.A.	148	652	760	-	1.560	45	107	-	152
Indra Turkey Teknolojileri	535	1	15	-	551	-	-	-	-
Subtotal	17.935	9.364	1.376	8.377	37.052	160.994	6.342	1.097	168.433
Total	76.741	22.407	5.339	10.938	115.425	221.971	22.740	1.490	246.201

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 26 y 27 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2012**

ANEXO V

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2011

página 3 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Ingresos				Gastos				
	Ventas	Otros	Ingresos		Compras	Otros	Gastos		
		Ingresos	Financieros	Dividendos		Gastos	Financieros	Total	
				Ingresos				Gastos	
Indra SI	1.681	20	-	-	1.701	14.232	1.195	-	15.427
Indra Emac, S.A.	74	272	-	2.254	2.600	93	-	129	222
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	8.071	471	351	-	8.893	363	155	-	518
Indra Sistemas Chile, S.A.	1.014	14	-	-	1.028	978	120	-	1.098
Eurofighter Simulation System GmbH	12.732	-	-	-	12.732	-	-	-	-
Europraxis Atlante, S.L.	389	942	444	155	1.930	6.843	-	-	6.843
Euromids SAS	906	-	-	-	906	9.242	-	-	9.242
Europraxis ALG Consulting, Ltd. (UK)	7	5	-	-	12	25	-	-	25
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	-	-	-	-	-	922	1.337	-	2.259
Indra Brasil, Ltda.	501	84	-	-	585	1.397	6.385	-	7.782
Indra Sistemas Portugal, S.A.	7.897	184	-	-	8.081	2.491	495	-	2.986
Europraxis Consulting, S.R.L.	-	1	25	-	26	516	102	-	618
Indra BMB SL	1.619	6.651	2.396	-	10.666	8.261	658	50	8.969
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	5.656	281	-	-	5.937	771	504	-	1.275
BMB Gestión Documental Canarias, S.L.	-	51	10	-	61	-	-	-	-
Computación Ceicom	(58)	2	-	-	(56)	9.350	37	-	9.387
Indra Sistemas Magreb SA RL	-	6	-	-	6	36	733	-	769
Indra Polska Sp.z.o.o	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Indra France Sas	-	-	-	-	-	168	6	11	185
Advanced Logistics Group, S.A.	-	578	353	-	931	1.061	211	-	1.272
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	-	151	78	-	229	133	-	3	136
Indra Australia Pty Limited	9.003	10	-	-	9.013	1.403	1	-	1.404
Cob Barcelona	-	89	-	-	89	137	-	112	249
Alanya Healthcare Systems, S.L.U	-	-	1	-	1	-	-	-	-
Avitech AG	-	3	-	558	561	-	-	43	43
Indra Perú S.A.	143	11	-	-	154	24	25	-	49
Administradora de Archivos S A	-	66	-	2.963	3.029	9	189	42	240
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	92	124	-	-	216	79	-	-	79
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	-	7	-	-	7	-	-	-	-
Azertia Gestión de Centros Venezuela S A	-	5	8	-	13	-	-	-	-
Euroquality	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	14	7	-	-	21	-	5	-	5
Indra Panama, S.A.	85	5	-	-	90	(85)	4	-	(81)
Indra Czech Republic s.r.o.	72	7	-	-	79	108	44	-	152
Indra Eslovaquia, a.s.	-	-	-	-	-	204	28	-	232
Electrica Soluzion S.A (Rumanía)	92	-	-	144	236	150	-	-	150
Indra Limited (Kenya)	-	174	-	141	315	1.857	53	-	1.910
Indra Philippines INC	285	431	-	200	916	606	317	-	923
Indra Colombia LTDA.	3.702	21	-	-	3.723	1.589	113	-	1.702
Soluzion SP, C.A. Venezuela	86	4	-	-	90	12	77	-	89
Indra Company SAC (Perú)	722	2	-	-	724	5.221	-	-	5.221
Subtotal	54.785	10.680	3.666	6.415	75.546	68.196	12.794	390	81.380

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 26 y 27 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2012

ANEXO V

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2011

página 4 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Ingresos				Gastos				
	Otros	Ingresos	Total		Otros	Gastos	Total		
	Ventas	Ingresos	Financieros	Dividendos	Ingresos	Compras	Gastos	Financieros	Gastos
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	288	-	-	-	288	-	-	-	-
Indra Sistemas India Private Limited	4.000	-	-	-	4.000	174	-	-	174
Indra P+D Brasil LTDA	1.352	-	-	-	1.352	-	-	-	-
Europraxis ALG Consulting México SA de CV	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Advanced Logistics Group Andina	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Advanced Logistics Group Venezuela	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Programarius	-	3	-	-	3	-	-	-	-
Mensor Consultoría y Estrategia S.L.	15	-	13	-	28	200	-	1	201
Europraxis Alg Maroc.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Ukraine L.L.C.	-	-	-	-	-	1	-	-	1
Procinsa Ingeniería, S.A.	-	5	-	-	5	-	-	-	-
Geoprin, S.A.	-	6	-	-	6	-	-	-	-
GICSA-Goymar Ingenieros Consultores, S.L.	-	5	-	-	5	-	-	-	-
Inse Rail, S.A.	-	5	-	-	5	79	43	-	122
Mecca, S.A.	-	5	-	-	5	-	-	-	-
Prointec Hidrógeno, S.L.	-	5	-	-	5	-	-	-	-
Prointec Extremadura, S.L.	-	5	-	-	5	-	-	-	-
Teknatrans Consultores, S.L.	-	5	-	-	5	-	-	-	-
Prointec Diseño y Construcción, SA	-	5	-	-	5	-	-	-	-
Consis Proiect SRL (Rumania)	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Indra Bahrain Consultancy SPC	7.587	-	-	-	7.587	-	-	-	-
Indra Kazakhstan Engineering LLP	20	-	-	-	20	-	-	-	-
Indra Italia Spa (Visiant Galileo Spa)	-	-	89	-	89	9	-	-	9
Indra Italia Lab srl (Visiant SI srl)	14	-	-	-	14	-	-	-	-
Politec Tecnologia da Informacao SL	-	-	-	-	-	-	2	-	2
Indra Sistemas de Tesorería, S.L.	722	-	-	-	722	-	-	-	-
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	190	24	-	-	214	327	17	109	453
Tourism & Leisure Advance Service, S.L.	-	60	78	-	138	-	-	-	-
Inmize Capital, S.L.	-	5	-	-	5	-	-	2	2
Inmize Sistemas, S.L.	1.491	87	-	-	1.578	-	-	199	199
Indra Systems, Inc	113	5	-	-	118	106	15	-	121
Indra Software Labs, S.L.	2	7.826	26	4.667	12.521	150.415	-	189	150.604
Intos, S.A.U.	-	478	1	720	1.199	720	-	13	733
Viálogos Servicios de Comunicación, S.L.	-	32	-	-	32	-	-	47	47
TASAI, S.A	-	22	24	-	46	707	-	-	707
Seintex Consultores S.A (Venezuela)	(9)	-	-	-	(9)	-	-	-	-
Sociedad anónima de Electrónica submarina	-	-	-	490	490	-	-	-	-
Soluzion Mexico SA DE CV	143	89	-	-	232	42	-	-	42
Soluzion Chile S.A	-	-	-	-	-	-	83	-	83
Indra Hungary L.L.C.	-	1	-	-	1	182	-	-	182
Indra Systeme S.R.L (Moldavia)	-	-	-	-	-	424	49	-	473
Soluzion S.A Uruguay	8	-	-	-	8	1.859	5	-	1.864
Soluzion C&S Holding S.A	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra USA, Inc	3.109	4	-	-	3.113	424	105	-	529
Soluzion S.A Guatemala	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prointec, S.A.	291	581	236	-	1.108	180	9	-	189
Soluzion SCA C. Rica	-	-	-	-	-	(25)	40	-	15
Indra Turkey Teknolojileri	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subtotal	19.336	9.270	467	5.877	34.950	155.824	328	560	156.712
Total	74.121	19.950	4.133	12.292	110.496	224.020	13.122	950	238.092

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 26 y 27 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2012**

ANEXO VI 1/12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2012

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Emac	Indra Sist. Seguridad	Inmize Capital	Software Labs	Europraxis Atlante	Prointec
% de participación al 31.12.12	100%	100%	80%	100%	100%	97,90%
Capital	811	120	160	14.408	18.414	18.500
Reservas	162	4.934	1.398	11.447	22.132	22.066
Resultado del ejercicio	1.888	1.159	(4)	13.648	1.841	(11.661)
Total Fondos Propios	2.861	6.213	1.554	39.503	42.387	28.905
Coste en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	60.456
Deterioro	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	60.456
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	(3.509)
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(2.416)	-	-	(135)	-	(3.014)
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(2.416)	-	-	-	-	(6.523)
Eliminación Consolidación fiscal				135		

	Indra BMB	Teknatrans Consultores
% de participación al 31.12.12	100,0%	100,0%
Capital	28.603	3
Reservas	(12.042)	475
Resultado del ejercicio	(5.222)	193
Dividendo a cuenta	-	-
Total Fondos Propios	11.339	671
Coste en libros	35.244	1.300
Deterioro	-	-
Valor neto en libros	35.244	1.300
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(8.718)	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	-	-
Eliminación Consolidación fiscal	8.718	

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2012**

ANEXO VI 2/12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2012

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Portugal	Indra Italia (Visiant Galileo)	AC-B Air Traffic Control GmbH	Avitech AG	Indra Czech Republic	Indra Slovakia	Indra France	Indra Hungary
% de participación al 31.12.12	100%	77,50%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	8.625	2.500	50	2.300	1.116	199	47	27
Reservas	(2.060)	2.832	649	76	1.358	390	142	157
Resultado del ejercicio	688	4.146	289	923	731	212	132	(102)
Total Fondos Propios	7.253	9.478	988	3.299	3.205	801	321	82
Coste en libros	22.671	24.723	1.788	5.349	8.537	1.526	1.570	1.252
Deterioro	(5.856)	-	-	-	-	-	-	(720)
Valor neto en libros	16.815	24.723	1.788	5.349	8.537	1.526	1.570	532
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	687				772	35	125	(268)
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(5.027)	-	-	-	(777)	(35)	(881)	(375)
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(4.340)	-	-	-	(5)	-	(756)	(643)

	Indra Sisteme (Moldavia)	Indra Polska	Soluziona Rumania	Indra Navia	Indra Turquía	Indra Chile	Soluziona Chile
% de participación al 31.12.12	100%	100%	50,70%	100%	100%	99,99%	100%
Capital	-	12	22	213	43	1.748	10.966
Reservas	491	(49)	1.174	6.346	909	2.097	(11.070)
Resultado del ejercicio	36	(66)	172	5.074	(652)	1.395	951
Total Fondos Propios	527	(103)	1.368	11.633	300	5.240	847
Coste en libros	981	13	2.250	37.660	953	2.623	19.834
Deterioro	-	-	(401)	-	-	-	(1.108)
Valor neto en libros	981	13	1.849	37.660	953	2.623	18.726
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	(640)		932
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	-	(13)	-	-	-	-	(3.672)
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	-	(13)	-	-	(640)	-	(2.740)

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2012**

ANEXO VI 3/12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2012

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Si	Azertia T.I. Argentina	Computación Ceicom	Politec Argentina	Indra Brasil	Europraxis Consul. Brasil	Indra Tecnol. Brasil	Indra Colombia
% de participación al 31.12.12	76,43%	90%	100%	96%	99,99%	0,01%	100%	99,99%
Capital	6.235	3.111	41	614	83.785	3.657	1.200	2.964
Reservas	65	(1.295)	3.024	(308)	(40.442)	(4.790)	-	5.314
Resultado del ejercicio	(3.309)	(1.685)	1.725	(92)	(32.285)	(1.484)	-	1.412
Total Fondos Propios	2.991	131	4.790	214	11.058	(2.617)	1.200	9.690
Coste en libros	9.485	12.101	3.962	450	101.769	59	1.200	10.406
Deterioro	-	(3.042)	-	-	-	(59)	-	-
Valor neto en libros	9.485	9.059	3.962	450	101.769	-	1.200	10.406
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	(3.239)	(1.405)			(33.469)			
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(3.718)	(1.652)	-	-	(42.016)	-	-	(2.513)
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(6.957)	(3.057)	-	-	(75.485)	-	-	(2.513)

	Soluziona Guatemala	Indra Sistemas México	Azertia T.I. México	Soluziona México	Indra Panama	Indra Company SAC Perú	Indra Perú	Soluc y Serv. Indra Comp. Uruguay
% de participación al 31.12.12	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%	100%	100%	75%	100%
Capital	455	1.458	1.148	28.749	30	439	1.188	1.241
Reservas	(177)	3.500	8.832	(28.880)	2.367	711	7.885	582
Resultado del ejercicio	(175)	4.750	384	(1.492)	470	820	3.536	(196)
Total Fondos Propios	103	9.708	10.364	(1.623)	2.867	1.970	12.609	1.627
Coste en libros	4.132	1.419	15.108	30.614	2.592	402	17.480	1.000
Deterioro	(4.132)	-	-	(17.113)	-	-	-	-
Valor neto en libros	-	1.419	15.108	13.501	2.592	402	17.480	1.000
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	(177)			(1.474)	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(2.711)	-	-	(2.652)	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(2.888)	-	-	(4.126)	-	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2012**

ANEXO VI 4/12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2012

(Expresado en Miles de Euros)

	Azertia TI Venezuela	Azertia Gest. Centros Venezuela	Soluziona SP Venezuela	Indra Bahrain Consultancy	Indra USA	Indra Systems Usa
% de participación al 31.12.12	100%	100%	100%		100%	100%
Capital	2.573	733	965	101	3.471	8
Reservas	4.043	(1.948)	6.401	3.861	(2.494)	(13.344)
Resultado del ejercicio	(1.481)	(1.206)	235	(150)	965	(2.181)
Total Fondos Propios	5.135	(2.421)	7.601	3.812	1.942	(15.517)
Coste en libros	5.960	3.778	5.801	99	3.118	427
Deterioro	-	(3.778)	-	-	-	(96)
Valor neto en libros	5.960	-	5.801	99	3.118	331
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	(466)	(59)			951	
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(177)	(3.719)		-	(2.121)	(427)
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(643)	(3.778)	-	-	(1.170)	(427)

	Indra Kazakhstan	Indra Beijing	Indra Radar Tecn. (Tianjin)	Indra Philippines INC	Indra Technology Solutions Malaysia	Indra Indonesia	Indra India Private Limited
% de participación al 31.12.12	51%	100%	70%	50%	100%	100%	100%
Capital	1.281	252	2.260	622	124	365	1.402
Reservas	-	983	(1.416)	6.986	(26)	(1)	(1.410)
Resultado del ejercicio	(167)	102	(637)	1.741	(388)	(767)	(963)
Total Fondos Propios	1.114	1.337	207	9.349	(290)	(403)	(971)
Coste en libros	624	266	1.351	2.402	81	372	1.568
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	624	266	1.351	2.402	81	372	1.568
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	(53)		(444)		(62)	(368)	
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	-	-	(756)	-	(20)	(4)	(1.568)
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(53)	-	(1.200)	-	(82)	(372)	(1.568)

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2012**

ANEXO VI 5/12

Detalle de las valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2012

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Sistemas Magreb	Indra Limited Kenya	Sz Professional Services Zimbawe	Indra Australia PTY Limited	Indra Arabia
Capital	100%	100%	70%	100%	70%
Capital	443	1	-	8.737	103
Reservas	(182)	2.114	-	(5.513)	-
Resultado del ejercicio	99	548	-	1.931	-
Total Fondos Propios	360	2.663	-	5.155	103
Coste en libros	678	2.047	65	4.875	99
Deterioro	-	-	(65)	-	-
Valor neto en libros	678	2.047	-	4.875	99
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año				120	
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(271)	-	-	(120)	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(271)	-	-	-	-

	Saes Capital	Tower Air Traffic Services	Indra Sistemas de Tesoreria	Oyauri Investment	Jood Consulting	A4 Essor, SAS	Eurofighter Simulation Systems	Euromids SAS
% de participación al 31.12.12	49%	50%	49%	33%	100,00%	20,00%	26%	25%
Capital	2.735	1.000	5	6	-	100	260	41
Reservas	1.316	-	11	1.398	-	(42)	10.320	1.123
Resultado del ejercicio	1.050	-	104	(33)	-	408	1.157	(168)
Total Fondos Propios	5.101	1.000	120	1.371	1	466	11.737	996
Coste en libros	1.340	500	5	1.500	3	21	68	10
Deterioro	-	-	-	-	(2)	-	-	-
Valor neto en libros	1.340	500	5	1.500	1	21	68	10
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	-	-	-	-	-	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2012**

ANEXO VI 6/12

Detalle de los Valores Fiscales de los Negocios Conjuntos al 31 de diciembre de 2012

(Expresado en Miles de Euros)

	I3 televisión	IRB Riesgo Operacional	Indra Esteio Brasil
% de participación al 31.12.12	50%	33,33%	50%
Capital	300	2.550	997
Reservas	(120)	(1.164)	932
Resultado del ejercicio	54		28
Dividendo a cuenta	-	-	-
Total Fondos Propios	234	1.386	1.957
Coste en libros	150	-	498
Deterioro	-	-	-
Valor neto en libros	150	-	498
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	27		
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(60)	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(33)	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2012

ANEXO VI 7/12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2011

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Emac	Indra Sist. Seguridad	Inmize Capital	Software Labs	Intos	Administradora de Archivos	Europraxis Atlante	Prointec
% de participación al 31.12.11	100%	100%	80%	100%	100,00%	100%	100%	60,40%
Capital	811	120	160	14.408	60	1.500	18.414	1.000
Reservas	162	3.722	1.403	6.766	1.608	2.906	18.721	20.855
Resultado del ejercicio	1.869	1.212	(5)	12.141	112	1.778	3.412	2.313
Dividendo a cuenta	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Fondos Propios	2.842	5.054	1.558	33.315	1.780	6.184	40.547	24.168
Coste en libros	8.015	120	1.280	14.408	6.329	13.295	32.183	42.956
Deterioro	-	-	-	-	(1.221)	-	-	(3.433)
Valor neto en libros	8.015	120	1.280	14.408	5.108	13.295	32.183	39.523
Corrección Artículo 12.3 TR LIS año	-	-	-	-	(608)	-	-	659
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	(2.030)	-	-	-	-	-	-	(2.785)
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	(2.030)	-	-	-	(608)	-	-	(2.126)
Eliminación Consolidación fiscal					608			

	Indra BMB	Teknatrans Consultores
% de participación al 31.12.11	100,0%	100,0%
Capital	28.603	3
Reservas	(6.803)	475
Resultado del ejercicio	(9.581)	169
Dividendo a cuenta	-	-
Total Fondos Propios	12.219	647
Coste en libros	35.244	1.300
Deterioro	-	-
Valor neto en libros	35.244	1.300
Corrección Artículo 12.3 TR LIS año	(8.718)	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	-	-
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	-	-
Eliminación Consolidación fiscal	8718	

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2012

ANEXO VI 8/12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2011

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Portugal	Indra Italia (Visiant Galyleo)	AC-B Air Traffic Control GmbH	Avitech AG	Longwater Systems LTD	Indra Czech Republic	Indra Slovakia	Indra France
% de participación al 31.12.11	100%	77,50%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	8.625	2.500	50	2.300	1.303	1.098	199	47
Reservas	(2.639)	1.720	415	6	(2.005)	1.187	399	228
Resultado del ejercicio	581	1.112	234	755	(18)	149	41	(86)
Total Fondos Propios	6.567	5.332	699	3.061	(720)	2.434	639	189
Coste en libros	22.671	24.723	1.788	5.349	1.033	8.537	1.526	1.570
Deterioro	(6.915)	-	-	-	(1.033)	-	-	-
Valor neto en libros	15.756	24.723	1.788	5.349	-	8.537	1.526	1.570
Corrección Artículo 12.3 TR LIS año	581	-	-	-	(38)	104	41	(9)
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	(5.608)	-	-	-	(596)	(876)	(76)	(872)
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	(5.027)	-	-	-	(634)	(772)	(35)	(881)

	Indra Hungary	Indra Sisteme (Moldavia)	Indra Polska	Electrica Soluziona Rumania
% de participación al 31.12.11	100%	100%	100%	50,70%
Capital	25	-	13	23
Reservas	337	1.235	(49)	867
Resultado del ejercicio	(212)	32	-	347
Total Fondos Propios	150	1.267	(36)	1.237
Coste en libros	1.252	981	13	2.250
Deterioro	(1.150)	-	-	(430)
Valor neto en libros	102	981	13	1.820
Corrección Artículo 12.3 TR LIS año	(257)	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	(142)	-	(13)	-
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	(399)	-	(13)	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2012

ANEXO VI 9/12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2011

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Si	Azeria T.I. Argentina	Computación Ceicom	Indra Brasil	Europraxis Consul. Brasil	Indra Colombia	Indra Chile	Soluziona Chile
% de participación al 31.12.11	76,43%	90%	100%	99,99%	0,01%	99,99%	99,99%	100%
Capital	7.232	3.609	47	52.015	4267	2.746	1.603	10.055
Reservas	(2.592)	(571)	2.909	(7.002)	(4.226)	3.310	778	(9.314)
Resultado del ejercicio	2.921	(979)	599	(38.256)	(1.457)	1.613	1.145	(836)
Total Fondos Propios	7.561	2.059	3.555	6.757	(1.416)	7.669	3.526	(95)
Coste en libros	9.485	12.101	3.962	61.769	59	10.406	2.623	19.834
Deterioro	-	(2.962)	-	-	(59)	-	-	(2.076)
Valor neto en libros	9.485	9.139	3.962	61.769	59	10.406	2.623	17.758
Corrección Artículo 12.3 TR LIS año	2536	3188	-	(37.775)	-	-	-	4776
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	(6.527)	(4.631)	-	(4.241)	-	(2.513)	-	(8.451)
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	(3.991)	(1.443)	-	(42.016)	-	(2.513)	-	(3.675)

	Soluziona Guatemala	Indra Sistemas México	Azeria T.I. México	Soluziona México	Indra Panama	Indra Company SAC Perú	Indra Perú	Soluc y Serv. Indra Comp. Uruguay
% de participación al 31.12.11	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%	100%	100%	75%	100%
Capital	467	1.388	1.093	27.369	31	439	1.143	1.212
Reservas	(169)	3.297	7.008	(28.671)	2.841	228	3.770	344
Resultado del ejercicio	(12)	35	1.400	1.177	(427)	438	3.821	100
Total Fondos Propios	286	4.720	9.501	(125)	2.445	1.105	8.734	1.656
Coste en libros	4.132	1.419	15.108	30.614	2.592	402	10.322	1.000
Deterioro	(4.132)	-	-	(17.197)	-	-	-	-
Valor neto en libros	-	1.419	15.108	13.417	2.592	402	10.322	1.000
Corrección Artículo 12.3 TR LIS año	7	-	-	1291	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	(2.717)	-	-	(3.892)	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	(2.710)	-	-	(2.601)	-	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2012

ANEXO VI 10/12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2011

(Expresado en Miles de Euros)

	Azertia TI Venezuela	Azertia Gest. Centros Venezuela	Seintex Consultores	Soluziona SP Venezuela	Indra Bahrain Consultancy	Indra USA	Indra Systems Usa
% de participación al 31.12.11	100%	100%	100%	100%		100%	100%
Capital	2.615	733	967	14	99	3.539	8
Reservas	2.976	(465)	1.032	6.843	265	(3.206)	(10.418)
Resultado del ejercicio	11	(1.261)	(221)	(2.473)	3.663	663	(3.189)
Total Fondos Propios	5.602	(993)	1.778	4.384	4.027	996	(13.599)
Coste en libros	5.960	3.778	2.849	2.952	99	3.118	427
Deterioro	-	-	(2.395)	-	-	(447)	-
Valor neto en libros	5.960	3.778	454	2.952	99	2.671	427
Corrección Artículo 12.3 TR LIS año	1311	(706)	164	-	-	759	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	(1.488)	(2.528)	(480)	-	-	(1.975)	(427)
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	(177)	(3.234)	(316)	-	-	(1.216)	(427)

	Indra Kazakhstan	Indra Beijing	Indra Radar Tecn. (Tianjin)	Indra Philippines INC	Indra Technology Solutions Malaysia	Indra Indonesia	Indra India Private Limited
% de participación al 31.12.11	51%	100%	70%	50%	100%	100%	100%
Capital	1.224	254	2278	593	116	372	1470
Reservas	-	779	(1.027)	5.634	5	(3)	(81)
Resultado del ejercicio	-	212	(401)	1.400	(24)	(1)	(1.396)
Total Fondos Propios	1.224	1.245	850	7.627	97	368	(7)
Coste en libros	624	266	1.351	2.402	116	372	1.568
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	624	266	1.351	2.402	116	372	1.568
Corrección Artículo 12.3 TR LIS año	-	-	(213)	-	(19)	(5)	(1.500)
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	-	-	(514)	-	-	-	(68)
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	-	-	(727)	-	(19)	(5)	(1.568)

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2012*

ANEXO VI 11/12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2011

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Sistemas Magreb	Indra Limited Kenya	Sz Professional Services Zimbawe	Indra Australia PTY Limited
	100%	100%	70%	100%
Capital				
Capital	443	1	-	8.737
Reservas	(438)	2.149	-	(6.015)
Resultado del ejercicio	256	455	-	512
Total Fondos Propios	261	2.605	-	3.234
Coste en libros	678	2.047	65	4.875
Deterioro	-	-	(65)	-
Valor neto en libros	678	2.047	-	4.875
Corrección Artículo 12.3 TR LIS año	678	-	-	597
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	(949)	-	-	(750)
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	(271)	-	-	(153)

	Saes Capital	Tower Air Traffic Services	Indra Sistemas de Tesoreria	Oyauri Investment	Jood Consulting	A4 Essor, SAS	Eurofighter Simulation Systems	Euromids SAS
% de participación al 31.12.11	49%	50%	49%	33%	100,00%	20,00%	26%	25%
Capital	2.735	1.000	5	6	-	100	260	41
Reservas	1.306	-	-	1.420	-	(93)	9.336	1.189
Resultado del ejercicio	809	-	3	(539)	-	(71)	3.245	(202)
Dividendo a cuenta	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Fondos Propios	4.850	1.000	8	-	1	(64)	12.841	1.028
Coste en libros	1.340	500	5	1.500	3	21	68	10
Deterioro	-	-	-	-	(2)	-	-	-
Valor neto en libros	1.340	500	5	1.500	1	21	68	10
Corrección Artículo 12.3 TR LIS año	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	-	-	-	-	-	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2012*

ANEXO VI 12/12

Detalle de los Valores Fiscales de los Negocios Conjuntos al 31 de diciembre de 2011

(Expresado en Miles de Euros)

	I3 televisión	IRB Riesgo Operacional	Indra Esteio Brasil
% de participación al 31.12.11	50%	33,33%	50%
Capital	300	2.550	997
Reservas	(85)	(882)	(137)
Resultado del ejercicio	(35)	(282)	220
Dividendo a cuenta	-	-	-
Total Fondos Propios	180	1.386	1.080
Coste en libros	150	-	498
Deterioro	-	-	-
Valor neto en libros	150	-	498
Corrección Artículo 12.3 TR LIS año	(18)	-	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	(42)	-	-
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	(60)	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2012****1) Resumen y Principales Magnitudes**

La cifra de negocio ha disminuido un 2,3%, alcanzando los 1.881.483 m€, el Resultado de Explotación alcanza los 163.358 m€, con una disminución del 27,5% sobre el año anterior y el Beneficio Neto asciende a 138.176 m€, inferior en un 32,8% al del ejercicio anterior. Con motivo de las fusión por absorción realizada durante el año con la empresa participada al 100% Intos, S.A. las cifras de los dos ejercicios no son comparables.

Una mejor visión de la evolución de los negocios de la Sociedad y de las empresas que integran Indra puede obtenerse leyendo el "Informe de Gestión de Indra Sistemas y Sociedades filiales", formulado por el Consejo de Administración de la Sociedad al tiempo que éste.

Las inversiones realizadas en el período alcanzan los 190.414 m€, de los que 105.020 m€ corresponden a inversiones financieras, siendo la ampliación de capital de Indra Brasil, Ltda por importe de 40.000 m€ y la adquisición de la empresa noruega Indra Navia. AS por 37.660 m€ las partidas más significativas.

2) Evolución previsible de la Sociedad

Debido a que el entorno económico general, fundamentalmente el nacional, sigue presentando una gran debilidad, Indra espera mantener su posición en el Mercado nacional y seguir creciendo, tanto en mercados geográficos como en clientes globales y en segmentos de demanda de elevado potencial.

3) Recursos Humanos

La plantilla media se sitúa en 12.886 personas, que supone un incremento del 1% respecto a la del año anterior. La plantilla total al final del año es de 12.748 personas.

4) Actividades de investigación y desarrollo

Indra ha continuado dedicando un importante esfuerzo de recursos humanos y financieros al desarrollo de servicios y soluciones, que la permiten situarse como líder tecnológico en los distintos sectores y mercados en los que actúa. El importe dedicado a las actividades de investigación, desarrollo e innovación tecnológica asciende al 10.0% de la cifra neta de negocio del ejercicio.

5) Principales riesgos asociados a la actividad

Los principales riesgos a los que se enfrenta Indra son los siguientes:

- Riesgos estratégicos y del entorno económico
- Riesgos tecnológicos
- Riesgos de la gestión de capital humano
- Riesgos económico financieros y administrativos
- Riesgos en la gestión de las tecnologías de información
- Riesgos en la gestión de proyectos
- Riesgos patrimoniales

Indra tiene definido un mapa de riesgos, a través del cual se gestionan los riesgos, detectándolos y estableciendo la normativa y los sistemas de control y seguimiento necesarios para prevenir y minimizar su impacto. En el informe de gobierno corporativo consolidado se desarrolla en detalle la gestión de los riesgos.

6) Estructura del Capital

A 31 de diciembre de 2012, el capital suscrito y desembolsado de la Sociedad es de 32.826.507,80 €, dividido en 164.132.539 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una. El 100% del capital social lo componen acciones ordinarias pertenecientes a una misma clase y que, por tanto, confieren los mismos

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2012**

derechos y obligaciones, no existiendo ninguna clase de restricción a la transmisibilidad de las mismas ni al derecho de voto.

Los accionistas principales de la Sociedad a 31 de diciembre de 2012, con participación superior al 3%, son: Banco Financiero y de Ahorros (20,14%); Corporación Financiera Alba (11,32%); Fidelity Management & Research LLC (9,96%); Liberbank (5,01%) y Casa Grande de Cartagena (5,01%).

A la Sociedad no le consta que existan pactos parasociales, ni que hayan sido comunicados a la CNMV.

7) Otra información societaria

Tal y como establecen la Ley de Sociedades de Capital (LSC) y los Estatutos Sociales, los consejeros serán designados, reelegidos o ratificados por la Junta General o por el Consejo, ello de conformidad con el proceso y los criterios previstos por el Reglamento del Consejo de Administración.

En cuanto a la modificación de Estatutos, de conformidad con lo previsto en la LSC y los Estatutos Sociales, es una atribución que corresponde a la Junta General de Accionistas, con las reglas de quórum y mayorías previstas en la LSC.

Los consejeros no tienen poderes en el sentido establecido en el Código Civil, sino facultades delegadas según el artículo 249 de la LSC. De esta manera, el Consejo delegó indistintamente en la Comisión Delegada, en el Presidente del Consejo, D. Javier Monzón y en el Consejero Delegado, D. Javier de Andrés, todas las facultades que corresponden al Consejo de Administración, salvo las indelegables de acuerdo con la Ley y las así establecidas en el artículo 5 del Reglamento del Consejo.

En cuanto a la posibilidad de emitir o recomprar acciones, se encuentra vigente la autorización al Consejo de Administración concedida por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de junio de 2010 en virtud de la cual el Consejo puede realizar adquisiciones derivativas de acciones propias de la Sociedad mediante su adquisición en Bolsa, directamente o a través de sociedades filiales, hasta un máximo de acciones representativas del 10% del capital social, por un precio máximo determinado y un plazo máximo de cinco años. El ejercicio de esta facultad podrá llevarse a cabo a través de las facultades delegadas antes mencionadas.

No existen acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición.

Cada uno de los altos directivos tiene suscrito con la Sociedad un contrato que regula las condiciones aplicables a su relación laboral. La Sociedad ha venido informando públicamente desde el ejercicio 2006 de los términos de dichos contratos, que han sido autorizados por el Consejo de Administración, previo informe favorable y propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, y han sido elevados a la Junta General Ordinaria de Accionistas desde el ejercicio 2007. En virtud de lo establecido en dichos contratos, los altos directivos tienen derecho, en el supuesto de resolución de su relación laboral con la Sociedad, salvo que tenga por causa la baja voluntaria o el despido procedente, a una indemnización, que se determina en función de número de años de antigüedad del alto directivo en la Sociedad, con un mínimo de una vez (3 veces en el caso del Presidente y el Vicepresidente Ejecutivo) y un máximo de 3 veces y media la retribución total en base anual (salario regulador definido en los respectivos contratos de los altos directivos). Los consejeros ejecutivos y los directores generales de operaciones tienen suscritos sendos compromisos de no competencia, con una duración de dos años a partir de la finalización de su relación laboral con la Sociedad y con una cuantía compensatoria para los consejeros ejecutivos de 0,75 veces su retribución total en base anual por cada año de no competencia y de 0,5 veces para los directores generales, siendo para estos últimos exigible el compromiso de no competencia si así lo determina la Sociedad en el momento de la baja.

Como se indica en la nota 38 de la Memoria, en 2012 finalizó la relación laboral del Vicepresidente Ejecutivo, aplicándose los términos previstos en su contrato laboral.

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2012****8) Remuneración al accionista**

Con fecha 4 de julio de 2012 se abonó el dividendo ordinario, aprobado en la Junta General de accionistas, por importe de 0,68 € brutos por acción que supuso un desembolso de 109.255 m€.

El Consejo tiene la intención de proponer a la próxima Junta General la aprobación de un dividendo ordinario, con cargo al ejercicio 2012, de 0,34 € brutos por acción.

9) Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee directamente al 31 de diciembre de 2012 un total de 11.041 acciones por importe de 111 m€.

Durante el ejercicio 2012, la Sociedad adquirió en Bolsa 6.549.003 acciones propias (2,27% s/volumen anual) y vendió 7.870.511 acciones propias (2,73% s/volumen anual).

10) Informe Anual de Gobierno Corporativo

Se incorpora mediante documento unido y como parte integrante del informe de Gestión, el Informe Anual de Gobierno Corporativo de conformidad con lo previsto en el artículo 538 de la Ley de Sociedades de Capital. El Informe Anual de Gobierno Corporativo ha sido elaborado conforme al modelo aprobado por la Circular 4/2007, de 27 de diciembre, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores al que se anexa la información adicional requerida por el artículo 61 bis de la Ley del Mercado de Valores entre la que se incluye una descripción de las principales características de los sistemas internos de control en relación con el proceso de emisión de la información financiera (SCIIF) y el Informe emitido por el Auditor Externo relativo a la evaluación sobre su efectividad.

11) Hechos posteriores

No existen hechos relevantes en la Sociedad, posteriores al cierre del ejercicio.

En cumplimiento del artículo 538 de la Ley de Sociedades de Capital indicamos que el Informe sobre Gobierno Corporativo que forma parte del Informe de Gestión ha sido registrado en esta misma fecha en la CNMV bajo en número de entrada 2013056360 y se encuentra publicado en su página web en el apartado correspondiente a la ruta de acceso siguiente:

<http://www.cnmv.es/Portal/verDoc.axd?t={7239697a-69cb-42fd-8dcf-f9458d6a8f80}>

Los abajo firmantes en relación con el Informe financiero anual correspondiente al ejercicio 2012 declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento: las Cuentas Anuales Individuales de Indra Sistemas, S.A. han sido elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor; y el Informe de Gestión individual, incluye un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrenta.

Firma

Presidente

D. Javier Monzón

Vicepresidentes

Mediación y Diagnósticos, S.A.
(Representado por D. Manuel Lagares)

D. Daniel García-Pita

Consejero Delegado

D. Javier de Andrés

Vocales

Administradora Vaitenas, S.L.
(Representado por D. Felipe Fernández)

Dña. Isabel Aguilera

Casa Grande de Cartagena, S.L.U.
(Representado por D. Eusebio Vidal-Ribas)

D. Luís Lada

D. Juan March

Dña. Mónica de Oriol

Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.
(Representado por D. Gonzalo Alcubilla)

D. Ignacio Santillana

Dña. Rosa Sugañes

D. Alberto Terol

Las presentes Cuentas Anuales y el Informe de Gestión de Indra Sistemas, S.A. correspondientes al ejercicio 2012 formulados por el Consejo de Administración en su sesión de fecha 21 de marzo de 2013 han sido firmados, de conformidad con lo establecido en el artículo 253 de la Ley de Sociedades de Capital por todos los consejeros excepto por D. Juan March y por el representante persona física del consejero Mediación y Diagnósticos, S.A. (D. Manuel Lagares) por no haber asistido a esta reunión del Consejo.

Madrid, 21 de marzo de 2013

21 de marzo de 2013

Yo, Manuel Lagares Gómez-Abascal, consejero de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2012, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 21 de marzo de 2013, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2012, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.


Manuel Lagares Gómez-Abascal

JUAN MARCH DE LA LASTRA
CASTELLÓ, 77
28006 MADRID

Madrid, 21 de marzo de 2013

Yo, Juan March de la Lastra, consejero de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente

DECLARO,

de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre,

QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2012, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 21 de marzo de 2013, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2012, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.



Juan March de la Lastra



KPMG Auditores S.L.
Edificio Torre Europa
Paseo de la Castellana, 95
28046 Madrid

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Consolidadas

A los Accionistas de
Indra Sistemas, S.A.

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad) y sociedades dependientes (el Grupo), que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2012 y la cuenta de resultados consolidada, el estado del resultado global consolidado, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, el estado de flujos de tesorería consolidado y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. Como se indica en la nota 2 de la memoria consolidada adjunta, los Administradores de la Sociedad son responsables de la formulación de las cuentas anuales del Grupo, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicables al Grupo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2012 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Indra Sistemas, S.A. y sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2012, así como de los resultados consolidados de sus operaciones y de los flujos de tesorería consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación.

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2012 contiene las explicaciones que los Administradores de la Sociedad consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2012. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado, con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A y sociedades dependientes.

KPMG Auditores, S.L.

Antonio Fornieles Melero

22 de marzo de 2013

INSTITUTO DE
CENSORES JURADOS
DE CUENTAS DE ESPAÑA

Miembro asociado
KPMG AUDITORES, S.L.

Año 2013 N° 0171302161
COPIA GRATUITA

Este informe está sujeta a la tasa
aplicable establecida en la
Ley 44/2003 de 27 de noviembre

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión Consolidado
al 31 de diciembre de 2012

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

(Expresados en Miles de Euros)

Activo	Nota	2012	2011
Inmovilizado material	6	163.139	167.357
Inversiones inmobiliarias	7	3.250	4.550
Fondo de comercio	8	645.291	624.586
Otros activos intangibles	9	280.325	243.263
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	11	10.011	9.012
Activos financieros no corrientes	12	58.525	57.424
Impuestos diferidos de activo	33	164.118	137.959
Total Activos no corrientes		1.324.659	1.244.151
Existencias	13	417.191	330.424
Otros activos financieros	14	97.665	74.235
Activos por impuesto corriente	33	54.871	58.155
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	15	1.782.646	1.725.804
Tesorería y otros activos equivalentes	16	69.829	81.947
Activos mantenidos para la venta	17	9.082	10.139
Total Activos corrientes		2.431.284	2.280.704
Total Activo		3.755.943	3.524.855
Patrimonio Neto y Pasivo			
Capital suscrito	18	32.826	32.826
Prima de emisión	18	375.955	375.955
Reservas	18	(782)	(978)
Acciones propias	18	(111)	(15.187)
Diferencias de conversión	18	4.671	4.247
Ganancias acumuladas	18	543.664	467.901
Beneficio del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante	18	132.658	180.999
Patrimonio Neto atribuido a los propietarios de la Sociedad dominante		1.088.881	1.045.763
Participaciones no dominantes	18	20.735	21.437
Total Patrimonio Neto		1.109.616	1.067.200
Deudas con entidades de crédito	20	398.116	314.355
Otros pasivos financieros no corrientes	21	100.261	91.782
Subvenciones oficiales	22	29.356	32.602
Provisiones para riesgos y gastos	23	74.953	109.321
Impuestos diferidos de pasivo	33	97.729	79.546
Total Pasivos no corrientes		700.415	627.606
Deudas con entidades de crédito	24	304.988	281.202
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	25	1.326.645	1.247.983
Pasivos por impuesto corriente	33	18.333	20.333
Otros pasivos	26	295.946	280.531
Total Pasivos corrientes		1.945.912	1.830.049
Total Patrimonio Neto y Pasivo		3.755.943	3.524.855

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales

Cuentas de Resultados Consolidadas para los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011

(Expresadas en Miles de Euros)

	Nota	2012	2011
Ingresos ordinarios	27	2.940.980	2.688.495
Trabajos realizados por el Grupo para su inmovilizado		70.514	64.477
Otros ingresos		26.020	38.670
Variación de existencias de productos terminados y en curso		77.502	91.096
Consumos y otros aprovisionamientos	28	(808.541)	(885.552)
Gastos de personal	29	(1.429.454)	(1.194.027)
Otros gastos de explotación		(603.926)	(487.979)
Otros resultados procedentes del inmovilizado	30	(4.717)	(1.793)
Amortizaciones	6 y 9	(51.169)	(45.608)
Resultado de Explotación		217.209	267.779
Ingresos financieros	10	13.333	4.168
Gastos financieros	10	(67.090)	(41.896)
Resultados en otras sociedades participadas		427	2.205
Resultado financiero		(53.330)	(35.523)
Resultado de sociedades valoradas por el método de la participación	11	(587)	1.040
Resultado antes de impuestos		163.292	233.296
Impuesto sobre sociedades	33	(35.726)	(52.229)
Resultado del ejercicio		127.566	181.067
Resultado atribuido a la Sociedad dominante		132.658	180.999
Resultado atribuido a Participaciones no dominantes	18	(5.092)	68
Beneficio básico y diluido por acción (en euros)	19	0,8159	1,1129

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Estados de Resultado Global Consolidados de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de
2012 y 2011

(Expresadas en Miles de Euros)

	2012	2011
Beneficio del ejercicio	127.566	181.067
Otro Resultado Global:		
Diferencias de conversión	18	(89)
Coberturas de flujos de efectivo	8.674	(9.126)
Efecto impositivo	(2.602)	2.738
Otro resultado global del ejercicio, neto de impuesto	6.090	(6.477)
Resultado global total del ejercicio	133.656	174.590
Resultado global total atribuido a la Sociedad dominante	137.964	174.080
Resultado global total atribuido a participaciones no dominantes	(4.308)	510

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011

(Expresados en Miles de Euros)

	Capital Suscrito	Prima de Emisión	Otras Reservas	Acciones Propias	Diferencias de Conversión	Ganancias Acumuladas	Total	Participaciones no dominantes	Total
Saldo 01.01.11	32.826	375.955	11.109	(18.593)	4.866	584.830	990.993	23.028	1.014.021
Distribución del resultado 2010:									
- Dividendos	-	-	-	-	-	(110.897)	(110.897)	(442)	(111.339)
Operaciones con acciones propias (nota 18)	-	-	(4.363)	3.406	-	-	(957)	-	(957)
Adquisiciones a participaciones no dominantes (nota 18)	-	-	-	-	-	(5.993)	(5.993)	(2.543)	(8.536)
Otros aumentos y disminuciones	-	-	(1.424)	-	-	(39)	(1.463)	884	(579)
Resultado global total del ejercicio	-	-	(6.300)	-	(619)	180.999	174.080	510	174.590
Saldo 31.12.11	32.826	375.955	(978)	(15.187)	4.247	648.900	1.045.763	21.437	1.067.200
Distribución del resultado 2011:									
- Dividendos	-	-	-	-	-	(109.255)	(109.255)	(174)	(109.429)
Operaciones con acciones propias (nota 18)	-	-	(1.921)	15.076	-	-	13.155	-	13.155
Adquisiciones a participaciones no dominantes (nota 18)	-	-	(87)	-	(302)	809	420	695	1.115
Otros aumentos y disminuciones	-	-	(3.811)	-	1.435	3.210	834	3.085	3.919
Resultado global total del ejercicio	-	-	6.015	-	(709)	132.658	137.964	(4.308)	133.656
Saldo 31.12.12	32.826	375.955	(782)	(111)	4.671	676.322	1.088.881	20.735	1.109.616

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales

Estado de Flujos de Tesorería de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011

(Expresados en Miles de Euros)

	2012	2011
Resultado antes de impuestos	163.292	233.296
Ajustes por:		
- Amortizaciones, provisiones y subvenciones	34.661	54.818
- Otros resultados procedentes de inmovilizado	4.289	(412)
- Resultados de empresas asociadas	587	(1.040)
- Resultados financieros	55.253	37.728
Beneficio de explotación antes de variación de capital circulante	258.082	324.390
Variación en deudores comerciales y otros	67.663	(43.841)
Variación en existencias	(85.411)	(90.617)
Variación en acreedores comerciales y otros	(38.160)	(17.814)
Tesorería procedente de las actividades operativas	(55.908)	(152.272)
Impuestos sobre sociedades pagados	(49.293)	(75.202)
Tesorería neta procedente de las actividades operativas	152.881	96.916
Pagos por adquisición de Inmovilizado:		
Material	(24.127)	(42.074)
Inmaterial	(62.295)	(85.288)
Financiero	(68.108)	(48.242)
Cobros por venta de Inmovilizado:		
Material	481	-
Inmaterial	344	1.247
Financiero	15.258	2.867
Intereses cobrados	3.961	3.760
Otros flujos de actividades de inversión	11.153	14.885
Tesorería aplicada en actividades de inversión	(123.333)	(152.845)
Variación de acciones propias	6.465	(3.596)
Dividendos de las Sociedades a participaciones no dominantes	-	(278)
Dividendo ordinario de la Sociedad dominante	(109.255)	(110.897)
Aumentos subvenciones	3.825	7.863
Aumentos de deuda financiera	105.328	146.444
Intereses pagados	(47.488)	(31.048)
Variaciones de otras inversiones financieras	435	-
Tesorería neta aplicada en actividades de financiación	(40.690)	8.488
Aumento / (disminución) neta de Tesorería y otros activos equivalentes	(11.142)	(47.441)
Saldo inicial de Tesorería y otros activos equivalentes	81.947	128.983
Efectos de las diferencias de cambio sobre tesorería y otros activos equivalentes	(976)	405
Aumento / (disminución) neto de Tesorería y otros activos equivalentes	(11.142)	(47.441)
Saldo final de Tesorería y otros activos equivalentes	69.829	81.947

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012****INDICE**

Notas	Descripción	Nº de página
1)	Naturaleza, Composición y Actividades del Grupo	2
2)	Bases de Presentación	4
3)	Distribución de los Resultados	6
4)	Principios Contables y Normas de Valoración	6
5)	Combinaciones de Negocio	20
6)	Inmovilizados Materiales	24
7)	Inversiones inmobiliarias	26
8)	Fondo de Comercio	27
9)	Otros activos intangibles	31
10)	Instrumentos Financieros	34
11)	Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	35
12)	Activos Financieros no corrientes	37
13)	Existencias	41
14)	Otros activos financieros, incluidos derivados	42
15)	Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	42
16)	Tesorería y otros activos equivalentes	42
17)	Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta	43
18)	Patrimonio neto	43
19)	Beneficio neto por acción	52
20)	Deudas con entidades de crédito no corriente	53
21)	Otros Pasivos Financieros no corrientes	53
22)	Subvenciones oficiales	54
23)	Provisiones para Riesgos y Gastos	54
24)	Deudas con entidades de crédito corrientes	56
25)	Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	56
26)	Otros pasivos	57
27)	Información por segmentos	57
28)	Consumos y otros aprovisionamientos	59
29)	Gastos de Personal	59
30)	Otros Resultados procedentes del Inmovilizado	60
31)	Transacciones en Moneda Extranjera	60
32)	Avales y Garantías	60
33)	Situación Fiscal	61
34)	Políticas de gestión de riesgos financieros y coberturas	66
35)	Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes	71
36)	Arrendamientos operativos	72
37)	Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección	74
38)	Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 229 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital	82
39)	Actividades de I+D+i	82
40)	Información sobre aspectos medioambientales	82
41)	Retribución a los Auditores	83
42)	Transacciones con Partes Vinculadas	84
43)	Acontecimientos Posteriores al Cierre	86

AnexosAnexo I

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo a 31 de diciembre de 2012.	1
Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo a 31 de diciembre de 2012.	10
Datos económicos de las Sociedades que componían el Grupo a 31 de diciembre de 2011.	14

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012****1) Naturaleza, Composición y Actividades del Grupo**

La Sociedad dominante del Grupo, Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad dominante), adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social es la Avenida Bruselas 35, Alcobendas (Madrid).

La Sociedad dominante tiene por objeto social el diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación, comercialización de sistemas, soluciones y productos que hagan uso de las tecnologías de la información; la prestación de servicios profesionales en los ámbitos de consultoría de negocio y de gestión, consultoría tecnológica y formación, y la prestación de servicios de externalización.

En el Anexo I, que es parte integrante de la memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo, correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012, se indican las Sociedades que forman el perímetro de consolidación, su domicilio, actividad y el porcentaje de capital poseído en las mismas.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012, el Grupo ha realizado las siguientes constituciones de entidades dependientes:

- * Con fecha 13 de enero de 2012, la Sociedad dominante ha constituido la sociedad turca Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Sirketi, suscribiendo y desembolsando el 100% del capital social.

Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Sirketi, tiene como objeto el diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información (informática, electrónica y comunicaciones).

- * Con fecha 21 de marzo de 2012, la Sociedad dominante ha constituido la sociedad brasileña Indra Tecnología Brasil Ltda, suscribiendo y desembolsando el 99,99% del capital social.

Indra Tecnología Brasil Ltda., tiene como objeto el diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de tráfico aéreo, defensa, transporte y tráfico terrestre, marítimo y ferroviario, y procesos electorales.

- * Con fecha 7 de mayo de 2012, la sociedad dependiente Indra BMB Servicios Digitales, S.L. ha constituido la sociedad española Servicios Avanzados Printing & Finishing, S.L. suscribiendo y desembolsando el 100% de su capital.

Servicios Avanzados Printing & Finishing, S.L., tiene como objeto la gestión y externalización de procesos de negocio (BPO) y prestación de servicios de gestión documental.

- * Con fecha 26 de noviembre de 2012, la Sociedad dominante ha constituido la sociedad saudí Indra Arabia Company Llc, suscribiendo y desembolsando el 95% del capital social.

En la misma fecha, la sociedad dependiente Europraxis Atlante, S.L. ha suscrito y desembolsado el 5% restante del capital social de esta sociedad saudí.

Indra Arabia Company Llc, tiene como objeto el diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información (informática, electrónica y comunicaciones).

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011, el Grupo realizó las siguientes constituciones de entidades dependientes:

- * Con fecha 3 de julio de 2011, la Sociedad dominante constituyó la sociedad kazaja Indra Kazakhstan Engineering Llp., suscribiendo el 51% del capital social, y desembolsando un 35%.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

Indra Kazakhstan Engineering Llp. tiene como objeto el proceso de fabricación, mantenimiento y reparación de radares, sistemas de guerra electrónica y otros sistemas de electrónica para defensa.

- * Con fecha 22 de agosto de 2011, la Sociedad dominante constituyó la sociedad malaya Indra Technology Solutions Malasya SBN DHB, suscribiendo y desembolsando el 100% del capital.
- * Con fecha 24 de agosto de 2011, la Sociedad dominante constituyó la sociedad indonesia PT. Indra Indonesia, suscribiendo el 99,80% y desembolsando el 25% del capital.
- * Con fecha 16 de octubre de 2011, la Sociedad dominante constituyó la sociedad bahreiní Indra Bahrain Consultancy Spc, suscribiendo y desembolsando el 100% del capital.

Estas tres últimas sociedades tienen como objeto el diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información (informática, electrónica y comunicaciones).

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012, el Grupo ha realizado las siguientes desinversiones de entidades dependientes:

- * Con fecha, 10 de enero de 2012 la Sociedad dominante ha procedido a la venta del 30% de su participación en la sociedad malaya Indra Technology Solutions Malasya SBN DHB.
- * Con fecha 3 de febrero de 2012, la Sociedad dominante ha procedido a la venta del 100% de su participación en la sociedad española Administradora de Archivos, S.A., por importe de 15.210 m€ (nota 8).

De este precio, se ha cobrado en dicha fecha, 14.210 m€, quedando aplazado 1.000 m€, que se harán efectivos en función del cumplimiento de determinados parámetros económicos de las Cuentas Anuales de 2012 de la sociedad vendida.

- * Con fecha 16 de mayo de 2012 la Sociedad dominante ha procedido a la disolución de su sociedad participada Longwater Systems Ltd (nota 8).
- * Con fecha 17 de octubre de 2012, la sociedad dependiente Prointec, S.A. ha disuelto su sociedad participada Prointec Hidrógeno, S.L.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011, el Grupo realizó las siguientes desinversiones de entidades dependientes:

- * Con fecha 27 de enero de 2011, la Sociedad dominante procedió a la venta del 50% de su participación en la sociedad española Tower Air traffic Services, S.L., por un importe de 2 m€. Como consecuencia de esta venta, pasó a tener la consideración de Entidad asociada (nota 11).
- * Con fecha 28 de julio de 2011, la sociedad filial Prointec, S.A. vendió su participación de la sociedad portuguesa Gibb Portugal Consultores de Engenharia, Gestado e Ambiente, S.A.
- * Con fecha 30 de noviembre de 2011, la sociedad filial Indra BMB Servicios Digitales, S.A. procedió a la disolución de su sociedad participada española Programarius, S.L.
- * Con fecha 21 de diciembre de 2011, la Sociedad dominante procedió a la disolución de su sociedad participada española Alanya Healthcare Systems, S.L.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012****2) Bases de Presentación**

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad dominante a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y de las entidades incluidas en el Grupo Indra. Las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2012 han sido preparadas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones normativas aplicables de conformidad con el artículo 48 del Código de Comercio, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Indra Sistemas, S.A. y sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2012 y del rendimiento financiero consolidado, de sus flujos de efectivo consolidados y de los cambios en el patrimonio neto consolidado del Grupo, del ejercicio anual terminado en dicha fecha.

El Grupo adoptó las NIIF - UE por primera vez el 1 de enero de 2004.

Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2012, que han sido formuladas el 21 de marzo de 2013, serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin modificación alguna.

Las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2011 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 21 de junio de 2012.

Criterios y formatos de presentación

Estas Cuentas Anuales Consolidadas se presentan en euros, redondeados al millar más próximo (m€), por ser la moneda funcional y de presentación de la Sociedad dominante. Las operaciones en el extranjero se incluyen de conformidad con las políticas establecidas en la nota 4.x).

Estimaciones contables relevantes e hipótesis

La preparación de las cuentas anuales consolidadas de conformidad con NIIF-UE requiere la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables del Grupo. En este sentido, se resumen a continuación un detalle de los aspectos que han implicado un mayor grado de juicio, complejidad o en los que las hipótesis y estimaciones son significativas para la preparación de las Cuentas Anuales Consolidadas:

- La actividad principal del Grupo se basa en la ejecución de proyectos contratados con clientes. El Grupo reconoce los ingresos y gastos de los contratos de acuerdo con el método denominado "grado de avance". Este método se basa en la realización de diferentes estimaciones sobre el coste total y el ingreso total de los proyectos, costes remanentes de finalización, riesgos de contratos y otros parámetros. La dirección del Grupo revisa continuamente todas las estimaciones de los proyectos y las ajusta consecuentemente.
- El Grupo realiza la prueba de deterioro anual del fondo de comercio. La determinación del valor recuperable de una división a la que se ha asignado el fondo de comercio implica el uso de estimaciones por la dirección. El valor recuperable es el mayor del valor razonable menos los costes de venta y su valor en uso. El Grupo generalmente utiliza métodos de descuento de flujos de efectivo para determinar dichos valores. Los cálculos de descuento de flujos de efectivo se basan en proyecciones a 5 años que consideran la experiencia pasada y representan la mejor estimación de la dirección sobre la evolución futura del mercado. Los flujos de efectivo a partir del quinto año se extrapolan utilizando tasas de crecimiento individuales. Las hipótesis clave para determinar estos valores incluyen las tasas de crecimiento, la tasa media ponderada de capital y los tipos impositivos (Nota 8).
- El Grupo estima la vida útil de los activos materiales e intangibles con el fin de calcular la amortización de los distintos elementos del inmovilizado. La determinación de la vida útil requiere estimaciones sobre la evolución tecnológica esperada, lo que implica un grado significativo de juicio. La necesidad de evaluar un posible deterioro, implica tomar en consideración factores como la obsolescencia tecnológica, la cancelación de determinados proyectos y otros cambios en las circunstancias estimadas.
- El Grupo dota provisiones para riesgos y gastos. El coste final de los litigios y contingencias puede variar dependiendo de las interpretaciones de normas, opiniones y evaluaciones finales. Cualquier variación de estas circunstancias podría tener un efecto significativo en los importes registrados bajo el epígrafe de Provisiones para riesgos y gastos.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes cuentas anuales consolidadas futuras.

Normas e interpretaciones efectivas en el presente período

Durante el ejercicio anual 2012 han entrado en vigor modificaciones a las NIIF que, han sido tenidas en cuenta en la elaboración de las Cuentas Anuales Consolidadas adjuntas. No obstante la aplicación de las nuevas normas, interpretaciones y modificaciones, no han tenido un efecto significativo en valoración o desgloses de las cuentas anuales consolidadas del presente ejercicio.

Normas e interpretaciones emitidas no vigentes

A la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, las normas e interpretaciones más significativas que han sido publicadas por el IASB pero no han entrado aún en vigor, bien porque su fecha de efectividad es posterior a la fecha de las cuentas anuales consolidadas, o bien porque no han sido aún adoptadas por la Unión Europea, son las siguientes:

- NIC 19 Retribuciones a los empleados. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013.
- Modificaciones a la NIC 1 - Presentación de partidas en otro resultado global. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de julio de 2012.
- NIIF 10 Estados financieros consolidados. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.
- NIIF 11 Acuerdos conjuntos. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014. Esta NIIF sustituye a la NIC 31 "Participaciones en negocios conjuntos" y la SIC 13 "Entidades controladas conjuntamente-Aportaciones no monetarias de los partícipes".

La NIIF 11 elimina la opción de contabilizar las sociedades controladas conjuntamente utilizando el método de consolidación proporcional. En su lugar, las sociedades controladas conjuntamente, que se ajustan a la definición de entidad conjunta, deben contabilizarse utilizando el método de puesta en equivalencia.

- NIIF 12 Desgloses de participaciones en otras entidades. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.
- NIIF 13 Valoraciones a valor razonable. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013.
- NIC 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.
- Modificaciones a la NIIF 7 - Desgloses de baja de activos financieros. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.
- NIIF 9 Instrumentos financieros. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2015.
- NIIF 7 Instrumentos financieros: Información a revelar: Modificación de desgloses de compensación de activos y pasivos financieros. La norma es aplicable para los ejercicios anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2013.
- NIC 32 Instrumentos financieros: Presentación: Modificación de compensación de activos y pasivos financieros. La norma es aplicable para los ejercicios anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2014.

Los Administradores de la Sociedad han evaluado los potenciales impactos de la aplicación futura de estas normas y consideran que su entrada en vigor no tendrá un efecto significativo en las cuentas anuales consolidadas a excepción de lo ya comentado para la NIIF 11.

En relación a la aplicación anticipada opcional de Normas Internacionales de Información Financiera ya emitidas pero aún no efectivas, el Grupo no ha optado en ningún caso por dicha opción.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012****3) Distribución de los Resultados**

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante propondrá a su Junta General de Accionistas la siguiente distribución de resultados:

<u>Base de reparto:</u>	<u>Miles de Euros</u>
Resultado del ejercicio 2012 de la Sociedad dominante	138.176

Distribución:

Dividendos	55.805
Reserva Voluntaria	68.103
Reserva por Fondo de Comercio	14.268

La propuesta de distribución de dividendos del ejercicio 2012 equivale a 0,34 euros por acción (0,68 euros por acción de dividendo ordinario en el ejercicio 2011).

Estos dividendos, que si se hicieran efectivos a la totalidad de las acciones ascenderían en su conjunto a 55.805 m€ (109.255 m€ en 2011), se van a distribuir con cargo a Resultados del ejercicio 2012.

La propuesta de distribución de los resultados del ejercicio 2012 en las Sociedades del Grupo, ha sido formulada por sus respectivos Administradores y está pendiente de aprobación por las correspondientes Juntas Generales de Accionistas.

4) Principios Contables y Normas de Valoración

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE) y sus interpretaciones adoptadas por la Unión Europea.

Las políticas contables detalladas a continuación han sido aplicadas consistentemente en los ejercicios presentados en estas Cuentas Anuales Consolidadas.

Las más importantes son las siguientes:

a) Entidades Dependientes y combinaciones de negocio

Se consideran entidades dependientes, aquellas sobre las que el Grupo, directa o indirectamente (a través de dependientes) ejerce control. El control es el poder para dirigir las políticas financiera y de explotación de una entidad, con el fin de obtener beneficios de sus actividades, considerándose a estos efectos los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles al cierre del ejercicio en poder del Grupo o de terceros.

Las entidades dependientes se consolidan desde la fecha de su adquisición y se excluyen de la consolidación desde la fecha en la que se ha perdido el control.

Las sociedades dependientes se consolidan por el método de integración global, incluyéndose en las Cuentas Anuales Consolidadas la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo, una vez realizados los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones intergrupo.

El Grupo aplicó la excepción contemplada en la NIIF 1 "Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera" por lo que sólo las combinaciones de negocios efectuadas a partir del 1 de enero de 2004, fecha de transición a las NIIF-UE, han sido registradas mediante el método de adquisición. Las adquisiciones de entidades efectuadas con anterioridad a dicha fecha se registraron de acuerdo con los PCGA anteriores, una vez consideradas las correcciones y ajustes necesarios en la fecha de transición.

El Grupo aplicó la NIIF 3 "Combinaciones de negocios" revisada en 2008 en las transacciones realizadas a partir del 1 de enero de 2010.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

Para las combinaciones de negocios realizadas con anterioridad al 1 de enero de 2010, el coste de la combinación de negocios incluye las contraprestaciones contingentes, si en la fecha de adquisición son probables y se pueden estimar con fiabilidad. El reconocimiento posterior de las contraprestaciones contingentes o las variaciones posteriores de las contraprestaciones contingentes, se reconocen como un ajuste prospectivo al coste de la combinación de negocios.

En las combinaciones de negocios, el Grupo aplica el método de adquisición.

La fecha de adquisición es aquella en la que el Grupo obtiene el control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada por la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos, los instrumentos de patrimonio neto emitidos y cualquier contraprestación contingente que dependa de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones a cambio del control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada, excluye cualquier desembolso que no forma parte del intercambio por el negocio adquirido. A partir 1 de enero de 2010 los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gasto a medida que se incurrir.

Los pasivos contingentes se reconocen hasta su liquidación, cancelación o expiración por el mayor del importe inicialmente reconocido, menos los importes que deban imputarse a resultados consolidados según la norma de valoración de ingresos ordinarios y el importe resultante de la norma de valoración de provisiones.

El Grupo reconoce en la fecha de adquisición los activos adquiridos, los pasivos asumidos y cualquier participación no dominante por su valor razonable. La participación no dominante en el negocio adquirido, se reconoce por el importe correspondiente al porcentaje de participación en el valor razonable de los activos netos adquiridos. Este criterio sólo es aplicable, para las participaciones no dominantes que otorguen un acceso presente a los beneficios económicos y el derecho a la parte proporcional de los activos netos de la entidad adquirida en caso de liquidación. En caso contrario, las participaciones no dominantes se valoran por su valor razonable o el valor basado en condiciones de mercado. Los pasivos asumidos incluyen los pasivos contingentes en la medida en que representen obligaciones presentes que surjan de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con fiabilidad. Asimismo, el Grupo reconoce los activos por indemnización otorgados por el vendedor al mismo tiempo y siguiendo los mismos criterios de valoración de la partida objeto de indemnización del negocio adquirido, considerando en su caso el riesgo de insolvencia y cualquier limitación contractual sobre el importe indemnizado.

Los activos y pasivos asumidos se clasifican y designan para su valoración posterior sobre la base de los acuerdos contractuales, condiciones económicas, políticas contables y de explotación y otras condiciones existentes en la fecha de adquisición, excepto los contratos de arrendamiento y de seguros.

El exceso existente entre la contraprestación entregada, más el valor asignado a las participaciones no dominantes y el importe neto de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, se registra como fondo de comercio. En su caso, el defecto, después de evaluar el importe de la contraprestación entregada, el valor asignado a las participaciones no dominantes y la identificación y valoración de los activos netos adquiridos, se reconoce en resultados.

(i) Participaciones no dominantes

Las participaciones no dominantes se presentan en el patrimonio neto consolidado de forma separada del patrimonio atribuido a los accionistas de la Sociedad dominante. Las Participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio (y en el resultado global total consolidado del ejercicio) se presentan igualmente de forma separada en la Cuenta de Resultados Consolidada (Estado del Resultado Global Consolidado).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

La participación del Grupo y las participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio (el resultado global total consolidado del ejercicio) y en los cambios en el patrimonio neto de las entidades dependientes, una vez considerados los ajustes y eliminaciones derivados de la consolidación, se determina a partir de las participaciones en la propiedad al cierre del ejercicio, sin considerar el posible ejercicio o conversión de los derechos de voto potenciales y una vez descontado el efecto de los dividendos, acordados o no, de acciones preferentes con derechos acumulativos que se hayan clasificado en cuentas de patrimonio neto. Sin embargo, la participación del Grupo y las participaciones no dominantes se determina considerando el ejercicio eventual de derechos de voto potenciales y otros instrumentos financieros derivados que, en sustancia, otorgan acceso actualmente a los beneficios económicos asociados con las participaciones en la propiedad, es decir, el derecho de participar en dividendos futuros y cambios en el valor de las entidades dependientes.

El exceso de las pérdidas atribuibles a las participaciones no dominantes generadas con anterioridad al 1 de enero de 2010, no imputables a las mismas por exceder el importe de su participación en el patrimonio de la entidad dependiente, se registra como una disminución del patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, excepto en aquellos casos en los que las participaciones no dominantes tengan una obligación vinculante de asumir una parte o la totalidad de las pérdidas y tuvieran capacidad para realizar la inversión adicional necesaria. Los beneficios obtenidos en ejercicios posteriores se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, hasta recuperar el importe de las pérdidas absorbidas en periodos contables anteriores correspondientes a las participaciones no dominantes.

A partir del 1 de enero de 2010, los resultados y cada componente del otro resultado global se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante y a las participaciones no dominantes en proporción a su participación, aunque esto implique un saldo deudor de participaciones no dominantes. Los acuerdos suscritos entre el Grupo y las participaciones no dominantes se reconocen como una transacción separada.

El aumento y reducción de las participaciones no dominantes en una sociedad dependiente manteniendo el control, se reconoce como una transacción con instrumentos de patrimonio neto. Por lo tanto no surge un nuevo coste de adquisición en los aumentos y tampoco se reconocen resultados en las reducciones, sino que la diferencia entre la contraprestación entregada o recibida y el valor contable de las participaciones no dominantes se reconoce en reservas de la sociedad inversora, sin perjuicio de reclasificar las reservas de consolidación y reasignar el otro resultado global entre el Grupo y las participaciones no dominantes. En la disminución de la participación del Grupo en una sociedad dependiente, las participaciones no dominantes se reconocen por su participación en los activos netos consolidados, incluyendo el fondo de comercio.

El Grupo reconoce las opciones de venta de participaciones en las sociedades dependientes otorgadas a participaciones no dominantes en la fecha de adquisición de una combinación de negocios como una adquisición anticipada de dichas participaciones, registrando un pasivo financiero por el valor actual de la mejor estimación del importe a pagar, que forma parte de la contraprestación entregada.

En ejercicios posteriores, la variación del pasivo financiero, incluyendo el componente financiero se reconoce en reservas. Los dividendos discrecionales, en su caso, pagados a las participaciones no dominantes hasta la fecha de ejercicio de las opciones, se reconocen como una distribución de resultados. Si finalmente las opciones no son ejercidas, la transacción se reconoce como una venta de participaciones a los accionistas minoritarios.

Los instrumentos con opción de venta y con obligaciones que surgen en la liquidación, que cumplen las condiciones para ser clasificados como instrumentos de patrimonio en los estados financieros separados de las entidades dependientes, se clasifican como pasivos financieros en las cuentas anuales consolidadas y no como participaciones no dominantes.

(ii) Valores determinados de forma provisional

Si la combinación de negocios sólo puede determinarse de forma provisional, los activos netos identificables se registran inicialmente por sus valores provisionales, reconociéndose los ajustes efectuados durante el periodo de doce meses siguiente a la fecha de adquisición, como si éstos se hubieran conocido en dicha fecha.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**(iii) Otros aspectos relacionados con la consolidación de entidades dependientes

Las transacciones y saldos mantenidos con empresas del Grupo y los beneficios o pérdidas no realizados han sido eliminados en el proceso de consolidación. No obstante, las pérdidas no realizadas han sido consideradas como un indicador de deterioro de valor de los activos transmitidos.

Las políticas contables de las entidades dependientes se han adaptado a las políticas contables del Grupo, para transacciones y otros eventos que, siendo similares, se hayan producido en circunstancias parecidas.

Las cuentas anuales o estados financieros de las entidades dependientes utilizados en el proceso de consolidación están referidos a la misma fecha de presentación y mismo periodo que los de la Sociedad dominante.

b) Negocios conjuntos

Se consideran negocios conjuntos aquellos en los que existe un acuerdo contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones estratégicas, tanto financieras como de explotación, requieren el consentimiento unánime del Grupo y del resto de partícipes.

Las inversiones en entidades controladas de forma conjunta se registran por el método de consolidación proporcional desde la fecha en la que se ejerce control conjunto y hasta la fecha en que cesa dicho control conjunto.

El Grupo incluye la parte proporcional de activos, pasivos, ingresos, gastos, ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto y flujos de efectivo de la entidad controlada de forma conjunta desde la fecha en la que se obtiene el control conjunto, combinándolos línea por línea con las partidas similares de las cuentas anuales consolidadas.

Las transacciones, saldos, ingresos, gastos y flujos de efectivo recíprocos, han sido eliminados en proporción a la participación mantenida por el Grupo en el negocio conjunto. Los dividendos recibidos por el Grupo han sido eliminados en su totalidad.

Los beneficios o pérdidas de transacciones entre los negocios conjuntos y el Grupo, sólo se registran por la parte proporcional de los mismos que corresponde al resto de partícipes, aplicándose los mismos criterios de reconocimiento que se describen en el párrafo anterior en el caso de pérdidas.

El Grupo ha procedido a realizar los ajustes de homogeneización valorativa y temporal necesarios mediante la aplicación de los criterios a los que se hace referencia en las entidades dependientes.

c) Inversiones contabilizadas aplicando el método de participación

Se consideran entidades asociadas, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una entidad, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por el Grupo o por otra entidad.

Las inversiones en entidades asociadas se registran por el método de la participación desde la fecha en la que se ejerce influencia significativa hasta la fecha en la que la Sociedad no puede seguir justificando la existencia de la misma.

La participación del Grupo en los beneficios o pérdidas de las asociadas obtenidas desde la fecha de adquisición se registra como un aumento o disminución del valor de las inversiones con abono o cargo al epígrafe de "Resultado de sociedades valoradas por el método de la participación" de la Cuenta de Resultados Consolidada.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**d) Activos intangibles(i) Fondo de comercio

El fondo de comercio (ver nota 8) procedente de las combinaciones de negocios efectuadas a partir de la fecha de transición (1 de enero de 2004), se valora en el momento inicial por un importe equivalente a la diferencia entre el coste de la combinación de negocios y la participación del Grupo en el valor razonable neto de los activos adquiridos, pasivos y pasivos contingentes asumidos de la entidad dependiente o negocio conjunto adquirido.

El fondo de comercio no se amortiza. No obstante, con una periodicidad anual o tan pronto existen indicios de una potencial pérdida del valor del activo se comprueba su posible deterioro. A estos efectos, el fondo de comercio resultante de la combinación de negocios se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo (UGE), que se espera se vayan a beneficiar de las sinergias de la combinación y se aplican los criterios a los que se hace referencia en el apartado h) de esta nota. Después del reconocimiento inicial, el fondo de comercio se valora por su coste menos las pérdidas por deterioro de valor acumuladas.

(ii) Otros activos intangibles

Los activos intangibles se registran por su precio de adquisición o producción. Anualmente se ajusta en su caso cualquier disminución de su valor tal y como se describe en el apartado h) de esta nota. Los activos incluidos en este apartado son los siguientes:

- * Gastos de Desarrollo: Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos.

Los gastos relacionados con proyectos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) se registran directamente en la Cuenta de Resultados Consolidada del periodo correspondiente, excepto en el caso de costes incurridos en proyectos de desarrollo, que se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo", cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- Técnicamente es posible y el Grupo tiene intención de completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta.
- Existe capacidad para utilizar o vender el activo intangible.
- El activo intangible va a generar probables beneficios económicos en el futuro, existe subvención concedida para el proyecto de desarrollo, o el proyecto de desarrollo está financiado con préstamo a "riesgo comercial".
- Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos y financieros para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible.
- Existe capacidad para valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Los gastos de desarrollo sólo se activan cuando existe la certidumbre de que, con independencia de su éxito comercial, se van a generar ingresos futuros que compensan el coste activado por dicho proyecto.

El coste de los proyectos de desarrollo terminados, que se traspasan a aplicaciones informáticas, se imputan a resultados a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de la vida útil estimada.

Los gastos de desarrollo una vez finalizados, se traspasan a aplicaciones informáticas y se empiezan a amortizar.

- * Aplicaciones informáticas: Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos, así como los costes correspondientes a programas elaborados por el Grupo, son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de los ingresos del Grupo.

En ningún caso, los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en el Grupo, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal para la implantación de dichos programas.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

* Propiedad industrial: Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período de la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial.

e) Inmovilizaciones Materiales

Los elementos del inmovilizado material se valoran al coste menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por el deterioro del valor. Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes. Por su parte, los gastos de mantenimiento y reparación se registran en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento en que se producen.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos medios de vida útil estimados:

	<u>Años de vida útil</u>
Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria, y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

f) Inversiones inmobiliarias

Las inversiones inmobiliarias son inmuebles, incluidos aquellos en curso o en desarrollo, que se mantienen total o parcialmente para obtener rentas, plusvalías o ambas. Las inversiones inmobiliarias se reconocen inicialmente al coste, incluyendo los costes de transacción.

El Grupo valora las inversiones inmobiliarias con posterioridad a su reconocimiento inicial siguiendo los criterios de coste o coste atribuido establecidos para el inmovilizado material. Los métodos de amortización y las vidas útiles son los reflejados en dicho apartado.

Los ingresos por arrendamiento se reconocen siguiendo lo expuesto en el apartado i).

g) Activos adjudicados en pago de créditos

Los activos no monetarios adjudicados en pago de créditos se reconocen por el Grupo por el menor del valor contable de los créditos, más todos aquellos gastos que se ocasionen como consecuencia de la operación, o el valor razonable de los activos no monetarios.

Si los activos no monetarios cumplen en la fecha de adjudicación, las condiciones para su clasificación como activos no corrientes mantenidos para la venta, se valoran por el menor del valor contable de los créditos, más todos aquellos gastos que se ocasionen como consecuencia de la operación, o el valor razonable, menos los costes de venta de los activos adjudicados.

h) Deterioro en el Valor de Activos no financieros

El Grupo evalúa, anualmente en el caso del fondo de comercio y cuando hay indicios de deterioro para el resto de activos con vida definida, el valor recuperable de su inmovilizado para comprobar si hay pérdidas por deterioro en el valor de los activos. Cuando el valor recuperable del bien es inferior al valor neto contable, se registra una pérdida por deterioro en la Cuenta de Resultados Consolidada, reduciendo el valor neto contable del bien a su valor recuperable. El valor recuperable es el mayor entre su valor razonable menos coste de ventas y su valor en uso.

Para estimar el valor en uso, el Grupo prepara las previsiones de flujos de caja futuras, incorporando las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costes de las UGE, utilizando previsiones sectoriales, la experiencia histórica y las expectativas de futuro.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

Para realizar los cálculos de deterioro, el grupo utiliza los planes estratégicos de las distintas unidades generadoras de efectivo a las que están asignados los activos, que abarcan un periodo generalmente de 5 años, aplicando unas tasas de crecimiento esperado y manteniendo a partir del quinto año un crecimiento constante. Los flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa que recoge el coste de capital del negocio y del área geográfica en que se desarrolla después de impuestos. Para este cálculo se tiene en cuenta el coste actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general para cada negocio y zona geográfica determinadas. Así, en el ejercicio 2012, las tasas utilizadas se han situado en el rango del 8-10%.

Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estima la recuperabilidad de la UGE a la que el activo pertenece.

En el caso de que se produzca la reversión de una pérdida por deterioro en un activo, excepto en el caso del Fondo de Comercio, ésta es reconocida como ingreso en la Cuenta de Resultados Consolidada, ajustándose la correspondiente provisión de dicho activo.

i) Arrendamientos

Los arrendamientos en los que el Grupo asume sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo arrendado se clasifican como arrendamientos financieros. Al inicio del arrendamiento financiero, el Grupo reconoce un activo y un pasivo por el menor del valor razonable del bien arrendado y el valor actual de los pagos mínimos del arrendamiento. Los gastos financieros se imputan a la Cuenta de Resultados Consolidada mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo.

El resto de los arrendamientos son operativos y los activos arrendados no se reconocen en el Estado de Situación Financiera del Grupo. Las cuotas se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

j) Instrumentos financierosi. Clasificación de instrumentos financieros

Los instrumentos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial como un activo financiero, un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio, de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, pasivo financiero o instrumento de patrimonio desarrolladas en la NIC 32 "Instrumentos financieros: Presentación".

A efectos de su valoración, los instrumentos financieros se clasifican en cinco categorías: 1ª activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados, 2ª préstamos y cuentas a cobrar, 3ª inversiones mantenidas hasta el vencimiento, 4ª activos financieros disponibles para la venta y 5ª pasivos financieros a coste amortizado. La clasificación en las categorías anteriores se efectúa atendiendo a las características del instrumento y a las intenciones de la Dirección en el momento de su reconocimiento inicial.

Activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados son aquellos que se clasifican como mantenidos para negociar desde el momento de su reconocimiento inicial.

Un activo o pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- Se adquiere o incurre principalmente con el objeto de venderlo o volver a comprarlo en un futuro inmediato,
- en el reconocimiento inicial es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados, que se gestionan conjuntamente y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de obtención de beneficios a corto plazo, o
- es un derivado, excepto aquellos derivados que hayan sido designados como instrumentos de cobertura y cumplan las condiciones para ser eficaces y, aquellos derivados que sean un contrato de garantía financiera.

Los instrumentos de patrimonio que no tienen un precio de mercado cotizado en un mercado activo y cuyo valor razonable no puede ser estimado con fiabilidad, no se clasifican en esta categoría.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

Los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente al valor razonable. Los costes de transacción directamente atribuibles a la compra o emisión se reconocen como un gasto en la Cuenta de Resultados Consolidada a medida que se incurren.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, se reconocen a valor razonable registrando las variaciones en resultados. El valor razonable no se reduce por los costes de transacción en que se pueda incurrir por su eventual venta o disposición por otra vía.

Préstamos y cuentas a cobrar

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo, distintos de aquellos clasificados en otras categorías de activos financieros. Estos activos se reconocen inicialmente por su valor razonable, incluyendo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

Activos financieros disponibles para la venta

Las inversiones en instrumentos de patrimonio cuyo valor razonable no puede ser estimado con fiabilidad y los instrumentos derivados que están vinculados a los mismos y que deben ser liquidados por entrega de dichos instrumentos de patrimonio no cotizados, se valoran a coste. No obstante, si el Grupo puede disponer en cualquier momento de una valoración fiable del activo financiero, éste se reconoce en dicho momento a valor razonable, registrando los beneficios o pérdidas posteriores contra cuentas de Patrimonio.

En las inversiones en instrumentos de patrimonio valoradas a coste, el Grupo reconoce los ingresos correspondientes sólo en la medida en que se distribuyan las reservas por ganancias acumuladas surgidas después de la adquisición. Los dividendos recibidos por encima de tales ganancias se consideran una recuperación de la inversión y, por tanto, se reconocen como una reducción del valor contable de la misma.

Pasivos financieros a coste amortizado

Los pasivos financieros, incluyendo acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, que no se clasifican a valor razonable con cambios en resultados, se reconocen inicialmente por su valor razonable menos los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos clasificados bajo esta categoría se valoran a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

ii. Principios de compensación

Un activo financiero y un pasivo financiero son objeto de compensación sólo cuando el Grupo tiene el derecho exigible legalmente de compensar los importes reconocidos y tiene la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

iii. Valor razonable

El valor razonable es la cantidad por la que puede ser intercambiado un activo o cancelado un pasivo entre un comprador y vendedor interesados y debidamente informados, en condiciones de independencia mutua. En general el Grupo aplica la siguiente jerarquía sistemática para determinar el valor razonable de activos y pasivos financieros:

- En primer lugar aplica los precios de cotización del mercado activo más ventajoso al cual tiene acceso inmediato, ajustado en su caso, para reflejar cualquier diferencia en el riesgo crediticio entre los instrumentos habitualmente negociados y aquel que está siendo valorado. A estos efectos se utiliza el precio comprador para los activos comprados o pasivos a emitir y el precio vendedor para activos a comprar o pasivos emitidos. Si el Grupo tiene activos y pasivos que compensan riesgos de mercado entre sí, se utilizan precios de mercado medios para las posiciones de riesgo compensadas, aplicando el precio adecuado a la posición neta.
- Si no existen precios de mercado disponibles, se utilizan precios de transacciones recientes.
- En último caso el Grupo aplica técnicas de valoración generalmente aceptadas, utilizando en la mayor medida posible datos procedentes del mercado y en menor medida datos específicos del Grupo.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**iv. Deterioro de valor e incobrabilidad de activos financieros

Se registra una pérdida por deterioro de un activo financiero o grupo de activos financieros si existe evidencia objetiva de la misma como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo.

El Grupo reconoce los deterioros de valor y la incobrabilidad de préstamos y otras cuentas a cobrar y de instrumentos de deuda mediante el registro de una cuenta correctora de los activos financieros. En el momento en el que se considera que el deterioro y la incobrabilidad son irreversibles, se elimina el valor contable contra el importe de la cuenta correctora. Las reversiones de los deterioros de valor se reconocen igualmente contra el importe de la cuenta correctora.

Deterioro de valor de activos financieros disponibles para la venta

En el caso de activos financieros disponibles para la venta, el descenso en el valor razonable que ha sido registrado directamente en otro resultado global, se reconoce en resultados cuando existe evidencia objetiva de un deterioro de valor. El importe de la pérdida por deterioro reconocida en resultados se calcula como la diferencia entre el coste de adquisición, neto de cualquier reembolso o amortización del principal y el valor razonable actual, menos cualquier pérdida por deterioro previamente reconocida en el resultado del ejercicio.

Las pérdidas por deterioro del valor que corresponden a inversiones en instrumentos de patrimonio, no son reversibles.

El aumento en el valor razonable de los instrumentos de deuda, que pueda ser objetivamente relacionado con un evento posterior al reconocimiento del deterioro, se registra contra resultados hasta el importe de la pérdida por deterioro previamente reconocida y el exceso, en su caso, contra otro resultado global.

k) Existencias

Las existencias se valoran al menor entre el precio de coste aplicando el método F.I.F.O. y su valor neto realizable. Los proyectos en curso incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real.

l) Deudores

Después de su reconocimiento inicial, las partidas a cobrar se valoran al coste amortizado utilizando el tipo de interés efectivo, siempre que tengan un plazo fijo de vencimiento superior a 1 año.

El Grupo sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos para los que existe evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro del valor.

m) Subvenciones

Las subvenciones no reintegrables recibidas por el Grupo, para la financiación de gastos de investigación y desarrollo, se registran como menor valor del activo relacionado con la subvención y se reconocen como ingreso en la Cuenta de Resultados Consolidada a medida que son amortizados los proyectos activados como otros activos intangibles.

n) Pagos a empleados basados en acciones liquidados mediante la emisión de instrumentos de patrimonio

Los pagos a empleados mediante la emisión de instrumentos de patrimonio se registran mediante la aplicación de los siguientes criterios:

- Si los instrumentos de patrimonio concedidos se convierten en irrevocables de forma inmediata en el momento de la concesión, los servicios recibidos se reconocen con cargo a la Cuenta de Resultados Consolidada con el consiguiente aumento de patrimonio neto;
- si los instrumentos de patrimonio concedidos se convierten en irrevocables cuando los empleados completan un determinado periodo de servicio, los servicios recibidos se reconocen durante el periodo de devengo con abono a cuentas de patrimonio neto.

El Grupo determina el valor razonable de los instrumentos concedidos a los empleados en la fecha de concesión.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

Las condiciones para la irrevocabilidad referidas al mercado, se consideran en la determinación del valor razonable del instrumento. El resto de condiciones se consideran ajustando el número de instrumentos de patrimonio incluidos en la determinación del importe de la transacción. En consecuencia, el Grupo reconoce el importe por los servicios recibidos durante el periodo en el que se genera la irrevocabilidad, en base a la mejor estimación del número de instrumentos que se van a consolidar.

Una vez reconocidos los servicios recibidos y el correspondiente aumento de patrimonio neto, no se realizan ajustes adicionales al patrimonio neto tras la fecha de irrevocabilidad. Sin embargo, el Grupo reclasifica cualquier diferencia entre el importe consolidado y el importe reconocido en patrimonio neto a ganancias acumuladas.

o) Provisiones para Riesgos y Gastos

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un suceso pasado; es probable que exista una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros para cancelar tal obligación; y se puede realizar una estimación fiable del importe de la obligación.

Los importes reconocidos en el Estado de Situación Financiera Consolidado corresponden a la mejor estimación a la fecha de cierre de los desembolsos necesarios para cancelar la obligación presente, una vez considerados los riesgos e incertidumbres relacionados con la provisión y, cuando resulte significativo, el efecto financiero producido por el descuento, siempre que se pueda determinar con fiabilidad los desembolsos que se van a efectuar en cada periodo. El tipo de descuento se determina antes de impuestos, considerando el valor temporal del dinero, así como los riesgos específicos que no han sido considerados en los flujos futuros relacionados con la provisión en cada fecha de cierre.

Las obligaciones aisladas se valoran por el desenlace individual que resulta más probable. Si la obligación implica una población importante de partidas homogéneas, ésta se valora ponderando los desenlaces posibles por sus probabilidades. Si existe un rango continuo de desenlaces posibles y cada punto del rango tiene la misma probabilidad que el resto, la obligación se valora por el importe medio.

El efecto financiero de las provisiones se reconoce como gastos financieros en resultados.

Las provisiones no incluyen el efecto fiscal, ni las ganancias esperadas por la enajenación o abandono de activos.

Las provisiones se revierten contra resultados cuando no es probable que exista una salida de recursos para cancelar tal obligación. La reversión se realiza contra la partida de resultados en el que se hubiera registrado el correspondiente gasto y el exceso, en su caso, se reconoce en la partida otros ingresos.

i. Provisiones por reestructuraciones

Las provisiones relacionadas con procesos de reestructuración se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación implícita debido a la existencia de un plan formal detallado y la generación de expectativas válidas entre los afectados de que el proceso se va a llevar a cabo, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características. Las provisiones por reestructuración sólo incluyen los desembolsos directamente relacionados con la reestructuración que no se encuentran asociados con las actividades continuadas del Grupo.

Las obligaciones existentes a la fecha de cierre, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para el Grupo Indra y cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el pasivo del Estado de Situación Financiera Consolidado, como provisiones para riesgos y gastos, por el valor actual del importe más probable que se estima que el Grupo tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

El importe de estas provisiones se cuantifica teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del hecho que las produce, en la fecha de cada cierre contable.

ii. Provisiones por operaciones de tráfico

Recogen el importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en periodo de garantía.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**p) Préstamos I + D

Los préstamos I+D son concedidos como ayudas a las actividades de I+D que tiene el Grupo con un plazo de devolución, generalmente, superior a cinco años y con un tipo de interés explícito igual a cero.

Inicialmente se reconocen en el pasivo del Estado de Situación Financiera Consolidado por el valor actual de los flujos futuros de caja, actualizados al tipo de interés de mercado, llevando la diferencia con el valor nominal como menos importe del gasto devengado, considerándolo por tanto una subvención de explotación, si se ha producido el gasto, o como subvención en capital si no se ha producido el gasto o este está activado.

En los ejercicios posteriores, la actualización del préstamo se contabiliza en gastos o ingresos financieros.

q) Clasificación de activos y pasivos

Los saldos activos y pasivos se presentan en el Estado de Situación Financiera Consolidado clasificados, en cuanto a plazo, de acuerdo con el siguiente criterio:

- * No corriente: deudas con vencimiento superior a doce meses desde la fecha del Estado de Situación Financiera, siendo éste el transcurso del ciclo normal de la explotación del Grupo y activos que no se espera realizar, vender o consumir en este plazo.
- * Corriente: activos que se esperan realizar, vender o consumir en el ciclo normal de la explotación del Grupo y deudas con vencimiento inferior a doce meses desde la fecha del Estado de Situación Financiera.

r) Impuesto sobre las ganancias

El gasto o ingreso por el impuesto sobre las ganancias comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido.

El impuesto corriente es la cantidad a pagar o a recuperar por el impuesto sobre las ganancias relativo a la ganancia o pérdida fiscal consolidada del ejercicio. Los activos o pasivos por impuesto sobre las ganancias corriente, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos que están aprobados o estén a punto de aprobarse en la fecha de cierre.

El impuesto sobre las ganancias corrientes o diferidas se reconoce en resultados, salvo que surja de una transacción o suceso económico que se ha reconocido en el mismo ejercicio o en otro diferente contra patrimonio neto, o de una combinación de negocios.

Los pasivos por impuesto diferido son los importes a pagar en el futuro en concepto de impuesto sobre sociedades relacionados con las diferencias temporarias imponibles, mientras que los activos por impuesto diferido son los importes a recuperar debido a la existencia de diferencias temporarias deducibles, bases imponibles negativas compensables o deducciones pendientes de aplicación. A estos efectos se entiende por diferencia temporaria la diferencia existente entre el valor contable de los activos y pasivos y su base fiscal.

Las diferencias temporarias imponibles se reconocen en todos los casos excepto que surjan del reconocimiento inicial del fondo de comercio o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.

Las diferencias temporarias deducibles se reconocen siempre que resulte probable que existan bases imponibles positivas futuras suficientes para su compensación excepto en aquellos casos en las que las diferencias surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se valoran por los tipos impositivos que vayan a ser de aplicación en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa y tipos que están vigentes o aprobados y pendientes de publicación y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que se espera recuperar los activos o liquidar los pasivos.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

Los activos y pasivos por impuesto diferido se reconocen en Estado de Situación Financiera Consolidado como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha esperada de realización o liquidación.

s) Beneficio por acción

El Grupo calcula el beneficio básico por acción utilizando el promedio ponderado de acciones disponibles durante el periodo. Se entiende por acciones disponibles la diferencia entre las acciones emitidas y las que se tienen en autocartera. El cálculo del beneficio por acción diluido incluye además el efecto dilutivo que generan los instrumentos convertibles en acciones o con un componente de capital.

t) Instrumentos Financieros Derivados y Operaciones de Cobertura

Los instrumentos financieros derivados, que cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas, se reconocen inicialmente por su valor razonable, más, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la contratación de los mismos o menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. No obstante los costes de transacción, se reconocen posteriormente en resultados, en la medida en que no forman parte de la variación efectiva de la cobertura. Los que no cumplen se clasifican y valoran como activos o pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados.

El Grupo registra las coberturas del riesgo de tipo de cambio de compromisos en firme como una cobertura del flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, el Grupo designa y documenta formalmente las relaciones de cobertura, así como el objetivo y la estrategia que asume con respecto a las mismas. La contabilización de las operaciones de cobertura sólo resulta de aplicación cuando se espera que la cobertura sea altamente eficaz al inicio de la misma y en los ejercicios siguientes, para conseguir compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto, durante el periodo para el que se ha designado (análisis prospectivo) y la eficacia real, que puede ser determinada con fiabilidad, está en un rango del 80-125% (análisis retrospectivo).

Asimismo en las coberturas de los flujos de efectivo de las transacciones previstas, el Grupo evalúa si dichas transacciones son altamente probables, y si presentan una exposición a las variaciones en los flujos de efectivo, que podrían en último extremo afectar al resultado del ejercicio.

El Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas. Estos contratos de seguros son considerados como instrumentos financieros derivados que cumplen con las condiciones para ser considerados instrumentos de cobertura. Su contabilización es la siguiente:

- * En el caso de las coberturas de la exposición al riesgo de tipo de cambio en el valor razonable de activos y pasivos financieros monetarios en moneda extranjera, tanto los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados designados como coberturas, como las variaciones del valor de mercado del elemento cubierto producidas por el riesgo cubierto, se registran con cargo o abono en la Cuenta de Resultados Consolidada, según corresponda.
- * En las coberturas de flujos de caja los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, en otro resultado global en el Estado de Resultado Global Consolidado, en el mismo ejercicio en el que la transacción prevista o el compromiso firme afectan a pérdidas y ganancias.

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable, al estar cotizadas en un mercado organizado.

Además el Grupo mantiene derivados financieros que corresponden a operaciones de cobertura de tipo de interés y que tienen como objetivo eliminar o reducir significativamente estos riesgos. El valor razonable de las coberturas de tipo de interés se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha del Estado de Situación Financiera. Todas las coberturas sobre tipos de interés son eficaces como coberturas del flujo de efectivo. El Grupo reconoce como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto las pérdidas o ganancias procedentes de la valoración a valor razonable del instrumento de cobertura que correspondan a la parte que se haya identificado como cobertura eficaz.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**u) Indemnizaciones por Despido

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación laboral vigente, las sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales. El Grupo registra las indemnizaciones a pagar en el momento en que la decisión de rescindir la relación laboral es aprobada y comunicada a las partes afectadas.

v) Base para el Reparto de los Costes entre Segmentos

El Grupo, atendiendo al tipo de oferta de la compañía, desarrolla su actividad en dos segmentos principales:

- * Soluciones: la oferta de Soluciones incluye una amplia gama de sistemas, aplicaciones y componentes para la captación de datos e información, su tratamiento, transmisión y posterior presentación, básicamente enfocados al control y gestión de procesos complejos. La orientación al cliente y el conocimiento del negocio son factores diferenciales de nuestras soluciones, que incorporan un alto componente de consultoría de negocio y tecnológica.
- * Servicios: mediante la oferta de Servicios, el Grupo gestiona y explota sistemas y soluciones, así como determinados procesos de negocio donde la tecnología es un elemento estratégico y diferencial.

Las transacciones entre los segmentos se realizan a precios de mercado. El Grupo utiliza el Margen de Contribución como indicador para medir los resultados económicos de cada segmento y tomar decisiones de asignación de recursos. Este margen es el resultante del margen bruto de los proyectos menos los costes comerciales de los mercados a los que el Grupo dirige su oferta de soluciones y servicios y los de los de soporte a la ejecución de los proyectos.

A efectos de consolidación, la función corporativa y otras actividades no distribuibles por segmentos se desglosan en la columna Corporativo (no distribuible).

Asimismo, en función de las distintas características de las áreas geográficas en las que el Grupo desarrolla su actividad se han identificado las siguientes áreas geográficas: España, Europa, EEUU y Canadá, Latinoamérica y Otros países.

w) Reconocimiento de Costes e Ingresos en Proyectos

El Grupo registra los ingresos y costes de sus proyectos de acuerdo con el método denominado "grado de avance" en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

El porcentaje de realización de una transacción, que sirve para el reconocimiento de los ingresos ordinarios de la compañía, se determina de acuerdo con *la proporción de los costes del contrato incurridos en el trabajo ya realizado hasta la fecha, en relación con los costes totales estimados para el contrato.*

En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Deudores" del Estado de Situación Financiera Consolidado.

En los casos de proyectos en los que se estimen pérdidas, éstas se contabilizan tan pronto como se conocen.

Los ingresos de los servicios de mantenimiento, se reconocen por facturación y no por grado de avance.

x) Transacciones y saldos en moneda extranjera(i) Moneda funcional y moneda de presentación

Las cuentas anuales consolidadas se presentan en miles de euros, redondeadas al millar más cercano, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad dominante.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012****(ii) Transacciones, saldos y flujos en moneda extranjera**

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional mediante la aplicación de los tipos de cambio de contado entre la moneda funcional y la moneda extranjera en las fechas en las que se efectúan las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se han convertido a la moneda funcional aplicando el tipo existente al cierre del ejercicio, mientras que los no monetarios valorados a coste histórico, se convierten aplicando los tipos de cambio aplicados en la fecha en la que tuvo lugar la transacción. Por último, la conversión a la moneda funcional de los activos no monetarios que se valoran a valor razonable se ha efectuado aplicando el tipo de cambio en la fecha en la que se procedió a la cuantificación del mismo.

Las pérdidas o ganancias por diferencias de cambio relacionadas con activos o pasivos financieros monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en resultados.

(iii) Conversión de negocios en el extranjero

El Grupo se acogió a la exención contemplada en la NIIF 1 "Adopción por primera vez de las NIIF" relativa a diferencias de conversión acumuladas, por lo que las diferencias de conversión reconocidas en las cuentas anuales consolidadas generadas con anterioridad al 1 de enero de 2004 se incluyeron en las reservas por ganancias acumuladas. A partir de dicha fecha, la conversión a euros de negocios en el extranjero cuya moneda funcional no es la de un país hiperinflacionario se ha efectuado mediante la aplicación del siguiente criterio:

- Los activos y pasivos, incluyendo el fondo de comercio y los ajustes a los activos netos derivados de la adquisición de los negocios, incluyendo los saldos comparativos, se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha de cada Estado de Situación Financiera.
- los ingresos y gastos, incluyendo los saldos comparativos, se convierten a los tipos de cambio vigentes en la fecha de cada transacción; y
- las diferencias de cambio resultantes de la aplicación de los criterios anteriores se reconocen como diferencias de conversión en Otro resultado global;

Este mismo criterio es aplicable a la conversión de los estados financieros de las sociedades contabilizadas por el método de la participación, reconociendo las diferencias de conversión correspondientes a la participación de la Sociedad en patrimonio neto.

Las diferencias de conversión relacionadas con negocios extranjeros registradas en Otro Resultado Global, se reconocen en la Cuenta de Resultados Consolidada conjuntamente y en el momento en que tiene lugar el reconocimiento en resultados relacionado con la enajenación de los mencionados negocios.

(iv) Entidades radicadas en países con alta tasa de inflación

Al cierre del ejercicio 2012, de acuerdo con los criterios establecidos por la NIIF-UE, la economía de Venezuela se ha considerado altamente inflacionaria. Por ello, se han ajustado los estados financieros de las entidades del Grupo radicadas en Venezuela para corregirlos de los efectos de la inflación.

Conforme a lo requerido por la NIC 29, las partidas monetarias no se han reexpresado, mientras que las partidas no monetarias (fundamentalmente, el inmovilizado material y el patrimonio neto) han sido reexpresadas en función de la variación experimentada por el Índice de Precios al Consumo de dicho país.

Las diferencias correspondientes al ejercicio 2012 y 2011, se han registrado en la Cuenta de Resultados Consolidada.

Al 31 de diciembre de 2012 el impacto positivo de dichos ajustes en el Patrimonio Neto del Estado de Situación Financiera Consolidado ha sido de 472 m€ (168 m€ negativo en 2011).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

5) Combinaciones de Negocio

a) Entidades Dependientes

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012, el Grupo ha realizado las siguientes adquisiciones de entidades dependientes:

- * Con fecha 21 de marzo de 2012, la Sociedad dominante ha adquirido el 100% de la sociedad noruega Indra Navia, A.S., por un importe de 37.660 m€.

- * Con fecha 11 de Octubre de 2012, la sociedad dependiente Indra BMB Servicios Digitales, S.L. ha adquirido el 100 % de las sociedades españolas Central de Apoyos y Medios Auxiliares S.A.U. (Caymasa), y Compañía de Medios y Servicios S.A. (C.M.S.).

Esta adquisición ha sido efectuada mediante la asunción de obligaciones con un valor razonable equivalente al de los activos netos adquiridos.

El detalle agregado del coste de la combinación de negocios, el valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio de Indra Navia ha sido (nota 8):

	<u>Miles de euros</u>
	<u>Indra Navia</u>
Coste de la combinación de negocios:	
- Efectivo pagado	37.660
	<u>37.660</u>
Valor razonable de activos netos adquiridos	6.460
Fondo de comercio	<u>31.200</u>

El valor razonable, para el total de las adquisiciones, contabilizado a la fecha de adquisición de los activos, pasivos y pasivos contingentes al 31 de diciembre de 2012, ha sido como sigue:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

	<u>Miles de euros</u>
<u>Activo</u>	
Inmovilizaciones materiales	5.091
Inmovilizaciones inmateriales	92
Inmovilizaciones financieras	368
Impuesto diferido	8.354
Existencias	13.520
Clientes	23.051
Otros activos	3.477
	<u>53.953</u>
<u>Pasivo</u>	
Provisiones LP	(1.883)
Acreedores LP	(2.093)
Préstamos a LP	(1.725)
Pasivos por impuesto diferidos	(389)
Proveedores	(19.794)
Otros acreedores no comerciales	(1.560)
Deudas con entidades de crédito	(8.438)
Otros pasivos	(14.801)
	<u>(50.683)</u>
Total activos netos	<u>3.270</u>
Coste de la combinación de negocios	<u>37.660</u>
Tesorería y otros activos equivalentes	<u>3.190</u>
Fondo de Comercio	<u>31.200</u>
Coste de la combinación de negocios:	
- Efectivo pagado	37.660
	<u>37.660</u>
Valor razonable de activos netos adquiridos	<u>6.460</u>
Fondo de Comercio (nota 8)	<u>31.200</u>

Si las mencionadas adquisiciones se hubieran producido al 1 de enero de 2012, los ingresos ordinarios del Grupo y el Resultado atribuido a la Sociedad dominante del ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2012 hubieran ascendido a 2.978.202 m€ y 122.904 m€, respectivamente.

Los ingresos ordinarios y resultados de las combinaciones adquiridas durante 2012 desde la fecha de adquisición, incluidos en el Estado Consolidado del Resultado Global para el ejercicio 2012 han sido 50.355 m€ y 5.110 m€, respectivamente.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011, el Grupo realizó las siguientes adquisiciones de entidades dependientes:

- * Con fecha 30 de marzo de 2011, la Sociedad dominante adquirió el 100% de la sociedad española Xtreme Satellite Communicattion, S.A., por un importe de 11.960 m€.
- * Con fecha 28 de junio de 2011, la Sociedad dominante adquirió el 77,50% de la sociedad italiana Visyant Galyleo Spa (actualmente denominada Indra Italia Spa) y registró una opción de venta por el 22,5% restante, con vencimiento en el año 2016. El precio de ejercicio de dicha opción, se determinará en función de las cuentas anuales de 2015 de la sociedad Indra Italia Spa. En el ejercicio 2011 se pagó 3.797 m€.
- * Con fecha 13 de julio de 2011, la sociedad filial Europraxis Atlante, S.L., adquirió el 80% de la sociedad Mensor Consultoría y Estrategia, S. L. por un importe de 3.385 m€. Así mismo, se registró como adquisición anticipada el 20% restante por una opción de venta otorgada, con vencimiento en el año 2017. Se pagó en el ejercicio 2011, 2.339 m€.

El precio de compra por la opción otorgada, ejecutable en 2017, estaba basada en la Cuentas Anuales de 2016 de la sociedad Mensor Consultoría y Estrategia, S.L. El valor razonable de este pago adicional, se estimó, provisionalmente, en 1.046 m€, utilizando como tasa de descuento el tipo de interés de la curva Interest Rate Swap al plazo correspondiente a la fecha de pago prevista. El importe de esta deuda al cierre del ejercicio, ascendía a 1.060 m€ (nota 21).

- * Con fecha 16 de septiembre de 2011, la sociedad filial Indra Brasil, Ltda, adquirió el 100% de la sociedad brasileña Politec Tecnologia da InformaÇao, S.A. por importe de 69.910 m€. Se pagó en el ejercicio 2011, 1.486 m€.

De acuerdo con el contrato, se deberá realizar un pago contingente en 2014, en función del cumplimiento de determinados parámetros económicos de las Cuentas Anuales de 2013 de la sociedad Politec Tecnologia da InformaÇao, S.A. El valor razonable de este pago adicional se estimó provisionalmente, en 68.424 m€, utilizando como tasa de descuento la curva de interés a largo plazo en Brasil, con lo que el tipo a aplicar para 2014 sería el 10.57%. El importe de esta deuda al cierre del ejercicio, ascendía a 71.868 m€ (nota 21).

El detalle agregado del coste de la combinación de negocios, el valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio fue (nota 8):

	Miles de euros				
	Xsat	Visiant Galyleo	Mensor	Politec	Total
Coste de la combinación de negocios:					
- Efectivo pagado	11.690	3.798	2.339	1.486	19.313
- Pasivo contingente	-	20.926	1.046	68.424	90.396
	<u>11.690</u>	<u>24.724</u>	<u>3.385</u>	<u>69.910</u>	<u>109.709</u>
Valor razonable de activos netos adquiridos	2.641	4.220	(1.709)	(60.576)	(55.424)
Fondo de comercio	<u>9.049</u>	<u>20.504</u>	<u>5.094</u>	<u>130.486</u>	<u>165.133</u>

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

El valor razonable, para el total de las adquisiciones, contabilizado a la fecha de adquisición de los activos, pasivos y pasivos contingentes al 31 de diciembre de 2011, fue como sigue:

	<u>Miles de euros</u>
<u>Activo</u>	
Inmovilizaciones materiales	9.644
Inmovilizaciones inmateriales	20.425
Inmovilizaciones financieras	7.968
Impuesto diferido	69.428
Existencias	1.649
Clientes	54.498
Otros activos	15.999
	<u>179.611</u>
<u>Pasivo</u>	
Subvenciones	(149)
Provisiones LP	(81.153)
Acreedores LP	(11.261)
Préstamos a LP	(9.324)
Pasivos por impuesto diferidos	(6.382)
Proveedores	(31.743)
Otros acreedores no comerciales	(36.109)
Deudas con entidades de crédito	(30.575)
Otros pasivos	(34.356)
	<u>(241.052)</u>
Total activos netos	<u>(61.441)</u>
Coste de la combinación de negocios	<u>109.709</u>
Tesorería y otros activos equivalentes	<u>6.017</u>
Fondo de Comercio	<u>165.133</u>
Coste de la combinación de negocios:	
- Efectivo pagado	19.313
- Pasivo contingente	90.396
	<u>109.709</u>
Valor razonable de activos netos adquiridos	<u>(55.424)</u>
Fondo de Comercio (nota 8)	<u>165.133</u>

El importe del fondo de comercio que se espera sea deducible fiscalmente asciende a 9.049 m€.

Si las mencionadas adquisiciones se hubieran producido al 1 de enero de 2011, los ingresos ordinarios del Grupo y el Resultado atribuido a la Sociedad dominante del ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2011 hubieran ascendido a 2.849.657 m€ y 76.155 m€, respectivamente.

Los ingresos ordinarios y resultados de las combinaciones adquiridas durante 2011 desde la fecha de adquisición, incluidos en el Estado Consolidado del Resultado Global para el ejercicio 2011 fueron 63.488 m€ y 575 m€, respectivamente.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

b) Negocios conjuntos

Durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011 no ha variado la composición de las entidades controladas conjuntamente.

6) Inmovilizados Materiales

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2012 y 2011 son los siguientes:

	Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.11	Combina- ciones de negocio	Diferencias Conversion	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.12
Inversiones:							
Terrenos	10.107	612	-	-	-	-	10.719
Construcciones	46.120	3.506	90	108	-	7.294	57.118
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	211.575	10.626	3.362	15.203	(12.367)	3.023	231.422
Mobiliario	36.052	826	-	3.686	(889)	829	40.504
Elementos de transporte	4.094	44	(19)	631	(765)	(9)	3.976
Equipos para proceso de inf.	67.214	2.716	(330)	6.878	(3.237)	804	74.045
Otro inmovilizado material	11.200	33	(753)	763	(432)	(999)	9.812
Inmovilizado en curso	8.495	-	-	74	(6)	(8.305)	258
	394.857	18.363	2.350	27.343	(17.696)	2.637	427.854
Amortizaciones:							
Construcciones	(15.817)	(1.009)	(28)	(1.150)	1	(73)	(18.076)
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	(131.518)	(9.145)	(3.216)	(16.828)	5.134	1.748	(153.825)
Mobiliario	(19.495)	(655)	(164)	(3.469)	572	(1.119)	(24.330)
Elementos de transporte	(1.987)	(43)	6	(428)	461	16	(1.975)
Equipos para proceso de inf.	(50.230)	(2.390)	176	(9.404)	3.013	(505)	(59.340)
Otro inmovilizado material	(8.155)	(30)	570	(1.204)	216	1.434	(7.169)
	(227.202)	(13.272)	(2.656)	(32.483)	9.397	1.501	(264.715)
Subvenciones:							
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	(298)	-	-	-	298	-	-
	(298)	-	-	-	298	-	-
Valor neto:							
Terrenos	10.107	612	-	-	-	-	10.719
Construcciones	30.303	2.497	62	(1.042)	1	7.221	39.042
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	79.759	1.481	146	(1.625)	(6.935)	4.771	77.597
Mobiliario	16.557	171	(164)	217	(317)	(290)	16.174
Elementos de transporte	2.107	1	(13)	203	(304)	7	2.001
Equipos para proceso de inf.	16.984	326	(154)	(2.526)	(224)	299	14.705
Otro inmovilizado material	3.045	3	(183)	(441)	(216)	435	2.643
Inmovilizado en curso	8.495	-	-	74	(6)	(8.305)	258
Total	167.357	5.091	(306)	(5.140)	(8.001)	4.138	163.139

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.10	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.11
Inversiones:							
Terrenos	9.990	117	-	-	-	-	10.107
Construcciones	46.679	-	54	702	(439)	(876)	46.120
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	174.907	9.808	2.792	25.412	(2.730)	1.386	211.575
Mobiliario	32.402	1.717	19	3.835	(1.903)	(18)	36.052
Elementos de transporte	3.471	310	(27)	546	(485)	279	4.094
Equipos para proceso de inf.	63.675	3.436	34	8.039	(7.561)	(409)	67.214
Otro inmovilizado material	5.904	4.243	39	1.108	(152)	58	11.200
Inmovilizado en curso	285	174	6	9.006	-	(976)	8.495
	337.313	19.805	2.917	48.648	(13.270)	(556)	394.857
Amortizaciones:							
Construcciones	(15.631)	-	14	(974)	345	429	(15.817)
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	(111.320)	(3.429)	(3.238)	(14.908)	1.018	359	(131.518)
Mobiliario	(17.126)	(1.067)	(53)	(3.332)	1.751	332	(19.495)
Elementos de transporte	(1.511)	(151)	21	(506)	387	(227)	(1.987)
Equipos para proceso de inf.	(45.076)	(2.603)	(257)	(9.480)	7.381	(195)	(50.230)
Otro inmovilizado material	(3.687)	(2.911)	(56)	(1.184)	111	(428)	(8.155)
	(194.351)	(10.161)	(3.569)	(30.384)	10.993	270	(227.202)
Subvenciones:							
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	(335)	-	-	-	37	-	(298)
	(335)	-	-	-	37	-	(298)
Valor neto:							
Terrenos	9.990	117	-	-	-	-	10.107
Construcciones	31.048	-	68	(272)	(94)	(447)	30.303
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	63.252	6.379	(446)	10.504	(1.675)	1.745	79.759
Mobiliario	15.276	650	(34)	503	(152)	314	16.557
Elementos de transporte	1.960	159	(6)	40	(98)	52	2.107
Equipos para proceso de inf.	18.599	833	(223)	(1.441)	(180)	(604)	16.984
Otro inmovilizado material	2.217	1.332	(17)	(76)	(41)	(370)	3.045
Inmovilizado en curso	285	174	6	9.006	-	(976)	8.495
Total	142.627	9.644	(652)	18.264	(2.240)	(286)	167.357

Las altas en Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones, producidas durante el ejercicio 2012, al igual que en el ejercicio 2011, se deben principalmente a la continuación del acondicionamiento de las instalaciones de nuevas oficinas de la Sociedad dominante. Las altas del año 2011 en la partida de equipos procesos de información correspondían fundamentalmente a altas para proyectos de outsourcing que desarrolla la Sociedad dominante.

En junio de 2012, la Sociedad dominante ha finalizado la construcción del nuevo Centro de Proceso de Datos en su centro de trabajo de San Fernando de Henares, por lo que ha traspasado la partida correspondiente de Inmovilizado en curso.

Las altas en inmovilizado en curso, que se produjeron durante el ejercicio 2011, incluían un importe de 8.297 m€ correspondiente a la construcción de un nuevo Centro de Proceso de Datos que la Sociedad dominante estaba realizando en su centro de trabajo de San Fernando de Henares.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

El detalle por naturaleza de los activos adquiridos en régimen de arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2012	2011
Inversiones:		
Construcciones	2.613	-
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	18.993	19.460
Mobiliario	98	98
Equipos de proceso de información	727	258
Otro inmovilizado material	784	909
	23.215	20.725
Amortizaciones:		
Construcciones	(845)	-
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	(9.134)	(7.104)
Mobiliario	(45)	(35)
Equipos de proceso de información	(236)	(139)
Otro inmovilizado material	(268)	(322)
	(10.528)	(7.600)
Valor neto:		
Construcciones	1.768	-
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	9.859	12.356
Mobiliario	53	63
Equipos de proceso de información	491	119
Otro inmovilizado material	516	587
Total	12.687	13.125

Un detalle de los pagos mínimos y valor actual de los pasivos por arrendamientos financieros desglosados por plazos de vencimiento es como sigue:

	Miles de euros					
	2012			2011		
	Pagos mínimos	Intereses	Opción compra	Pagos mínimos	Intereses	Opción compra
Hasta un año	2.704	501	20	2.798	603	24
Entre uno y cinco años	8.846	802	556	10.557	1.152	207
	11.550	1.303	576	13.355	1.755	231

Los pasivos por arrendamientos financieros están efectivamente garantizados; los derechos sobre el activo arrendado reverterán al arrendador en caso de incumplimiento.

A 31 de diciembre de 2012, los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados ascienden a 131.344 m€ (83.578 m€ a 31 de diciembre de 2011).

7) **Inversiones inmobiliarias**

En el ejercicio 2012, se ha producido un deterioro de las inversiones inmobiliarias por 1.300 m€ (999 m€ en el ejercicio 2011) de acuerdo a un informe realizado por un experto independiente, que se ha registrado en la partida correspondiente de la Cuenta de Resultados Consolidada (nota 30).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

8) Fondo de Comercio

Con el propósito de realizar pruebas de deterioro, el fondo de comercio se ha asignado a las unidades generadoras de efectivo (UGE) del Grupo de acuerdo con el país de la operación y el segmento del negocio.

A continuación se presenta un resumen de los fondos de comercio:

	Miles de Euros					
	2012			2011		
	Coste	Deterioro	Valor neto contable	Coste	Deterioro	Valor neto contable
Indra EWS	14.462	-	14.462	14.462	-	14.462
Indra ATM	29.447	-	29.447	29.447	-	29.447
Politec	120.983	-	120.983	135.390	-	135.390
Indra Italia	20.504	-	20.504	20.504	-	20.504
Indra Navia	32.317	-	32.317	-	-	-
Grupo Europraxis	36.608	-	36.608	36.608	-	36.608
Grupo BMB	59.665	-	59.665	57.065	-	57.065
Grupo Azertia	68.540	(120)	68.420	76.428	(120)	76.308
Grupo Prointec	30.524	(894)	29.630	30.583	-	30.583
Grupo Soluziona	173.844	(2.831)	171.013	173.194	(2.530)	170.664
Otros	62.960	(718)	62.242	54.273	(718)	53.555
Total	649.854	(4.563)	645.291	627.954	(3.368)	624.586

	Miles de Euros						
	31.12.11	Altas	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Bajas	Deterioro	31.12.12
Indra EWS	14.462	-	-	-	-	-	14.462
Indra ATM	29.447	-	-	-	-	-	29.447
Politec	135.390	-	-	(14.407)	-	-	120.983
Indra Italia	20.504	-	-	-	-	-	20.504
Indra Navia	-	-	31.200	1.117	-	-	32.317
Grupo Europraxis	36.608	-	-	-	-	-	36.608
Grupo BMB	57.065	2.600	-	-	-	-	59.665
Grupo Azertia	76.308	-	-	411	(8.299)	-	68.420
Grupo Prointec	30.583	-	-	(59)	-	(894)	29.630
Grupo Soluziona	170.664	-	-	650	-	(301)	171.013
Otros	53.555	9.544	-	168	(1.025)	-	62.242
Total	624.586	12.144	31.200	(12.120)	(9.324)	(1.195)	645.291

(nota 5a)

	Miles de Euros						
	31.12.10	Altas	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Bajas	Deterioro	31.12.11
Indra EWS	14.462	-	-	-	-	-	14.462
Indra ATM	29.447	-	-	-	-	-	29.447
Politec	-	-	130.486	4.904	-	-	135.390
Indra Italia	-	-	20.504	-	-	-	20.504
Grupo Europraxis	31.514	-	5.094	-	-	-	36.608
Grupo BMB	55.065	2.000	-	-	-	-	57.065
Grupo Azertia	77.882	-	-	(1.547)	-	(27)	76.308
Grupo Prointec	35.292	168	-	(48)	(4.829)	-	30.583
Grupo Soluziona	171.987	-	-	(978)	-	(345)	170.664
Otros	40.678	3.280	9.049	571	-	(23)	53.555
Total	456.327	5.448	165.133	2.902	(4.829)	(395)	624.586

(nota 5a)

Las altas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012 se corresponden con las siguientes operaciones relacionadas con las combinaciones de negocio anteriores a 2010, que dan lugar a la contabilización de nuevos fondos de comercio:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

- * Con fecha 26 de abril de 2012, la sociedad filial Indra BMB, S.L. ha procedido al desembolso del pago variable de la adquisición de COB Barcelona S.L.U. por importe de 2.600 m€ generándose un fondo de comercio por el mismo importe.
- * Con fecha 27 de abril de 2012, la Sociedad dominante ha procedido al pago de 7.158 m€ del precio variable por la adquisición de Indra Perú. Se ha registrado un fondo de comercio por 9.544 m€.

Las bajas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012 se corresponden con las siguientes operaciones:

- * Con fecha 3 de febrero de 2012, la Sociedad dominante ha procedido a la venta del 100% de su participación en la sociedad española Administradora de Archivos, S.A., procediendo a dar de baja un fondo de comercio por importe de 8.299 m€ (nota 1).
- * Con fecha 16 de mayo de 2012 la Sociedad dominante ha procedido a la disolución de su sociedad participada Longwater Systems Ltd procediendo a dar de baja un fondo de comercio por importe de 1.025 m€ (nota 1).

Las altas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011 se correspondían con las siguientes operaciones relacionadas con las combinaciones de negocio anteriores a 2010, que dan lugar a la contabilización de nuevos fondos de comercio:

- * Con fecha 15 de abril de 2011 la Sociedad dominante procedió al pago del importe variable de la adquisición de la sociedad Intos S.L.U. por importe de 1.096 m€, generándose un fondo de comercio por el mismo importe.
- * Con fecha 15 de abril de 2011, la sociedad filial Indra BMB, S.L. procedió al desembolso del pago variable de la adquisición de COB Barcelona S.L.U. por importe de 2.000 m€ generándose un fondo de comercio por el mismo importe.
- * Con fecha 7 de junio de 2011, la Sociedad dominante procedió al pago de 1.638 m€ del precio variable por la adquisición de Indra Perú. Se registró un fondo de comercio por 2.184 m€.
- * Con fecha 30 de junio de 2011 la sociedad filial Prointec, S.A. pagó 168 m€ como mayor importe de la sociedad Consis Proiect SRL. Dicho importe correspondía al precio variable estipulado en el contrato de compraventa de acciones firmado en el ejercicio 2007. Se generó un fondo de comercio por el mismo importe.

Hipótesis clave usadas en los cálculos del valor de uso

El Grupo evalúa de forma periódica la recuperabilidad de los fondos de comercio descritos en el cuadro anterior, para ello utiliza los planes estratégicos de los distintos negocios, descontando los flujos de efectivo futuros previstos.

Las hipótesis sobre las que se basan estas proyecciones de flujos de efectivo son la experiencia pasada y previsiones razonables que sustentan los planes estratégicos de las distintas unidades generadoras de efectivo del grupo. Estas previsiones se contrastan con el crecimiento del mercado según distintas fuentes especializadas, la posición de la compañía en ese mercado, y todos los elementos estratégicos que puedan hacer variar esta posición (innovación, apertura a otros mercados, etc.).

A continuación se detallan las hipótesis utilizadas en los cálculos de valor en uso para cada una de las Unidades Generadoras de Efectivo relevantes existentes al principio del ejercicio:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

	Tasa de crecimiento interanual		Tasa de descuento		Tasa de crecimiento residual	
	Ingresos (5 años)				Ingresos	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Indra EWS	(*)	(*)	9,12%	9,09%	1,00%	1,00%
Indra ATM	1,8%	0,3%	9,12%	9,09%	2,00%	2,00%
Politec	14,0%	-	9,12%	-	2,13%	-
Indra Italia	10,5%	-	9,12%	-	2,00%	-
Indra Navia	4,9%	-	9,12%	-	2,00%	-
Grupo Europraxis	5,2%	3,5%	9,12%	9,09%	1,50%	1,50%
Grupo BMB	entre -2,2% y 7,1%	entre 1% y 15,9%	9,12%	9,09%	entre 1% y 2%	entre 1% y 2%
Grupo Azertia	entre -3,3% y 11,5%	entre 2,3% y 6,9%	9,12%	9,09%	entre 2% y 2,13%	2,00%
Grupo Prointec	0,9%	0,8%	9,12%	9,09%	2,00%	2,00%
Grupo Soluziona	entre -13,1% y 23,5%	1,2%	9,12%	9,09%	entre 2% y 2,13%	2,00%

(*) La tasa de crecimiento interanual para esta UGE del periodo de cinco años resulta negativa en un 5,5%, (10,1% en 2011) debido a que está significativamente afectada por la finalización este año (1 año en 2011) de determinados proyectos. En los años primero al quinto (2º al 5º en 2011) el incremento previsto de ingresos de esta UGE es del 0%.

Estas previsiones cubren los próximos cinco ejercicios. Los flujos para los años no contemplados en las proyecciones se estiman como rentas perpetuas, con crecimientos entre el 1% y el 2,13%.

Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor actual utilizando el tipo de descuento antes de impuestos que refleja las valoraciones actuales del mercado con respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos de los activos. En este sentido, para el cálculo de la tasa se considera el coste actual del dinero (Bono del Estado Español a 10 años) y las primas de riesgo usadas de forma generalizada por analistas para el negocio y considerando la zona geográfica, obteniendo una tasas de descuento futuras en el entorno del 9%.

El valor en libros de las UGEs más significativas, "Grupo Azertia", "Grupo Soluziona" y Politec, a 31 de diciembre de 2012 y 2011 y su importe recuperable es el siguiente:

	2012 Miles de Euros		2011 Miles de Euros	
	Importe en libros	Valor Recuperable	Importe en libros	Valor Recuperable
Grupo Azertia	88.489	185.399	105.668	181.428
Grupo Soluziona	202.459	342.266	197.947	243.102
Politec	143.318	207.119	-	-

En todos los casos se realizan análisis de sensibilidad en relación a la tasa de descuento utilizada (alrededor del 9%), y la tasa de crecimiento residual (entre 1 y 2,13%), con el propósito de verificar que cambios razonables en estas hipótesis no tendrán impacto sobre la posible recuperación de los fondos de comercio registrados. Además se hacen análisis de sensibilidad sobre las hipótesis fundamentales: ventas, márgenes y circulante.

El resultado del análisis de sensibilidad del test de deterioro del Fondo de Comercio asignado a las UGEs "Grupo Azertia", "Grupo Soluziona" y Politec es el siguiente:

**Cuentas Anuales Consolidadas
 al 31 de diciembre de 2012**

	2012			
	Variación WACC		Tasa de crecimiento residual	
	-1,0%	+1,0%	-0,5%	+0,5%
Impacto en el valor recuperable Grupo Azertia	<u>28.482</u>	<u>(21.406)</u>	<u>(6.033)</u>	<u>6.947</u>
Impacto en el valor recuperable Grupo Soluziona	<u>68.066</u>	<u>(50.795)</u>	<u>(10.698)</u>	<u>12.319</u>
Impacto en el valor recuperable Politec	<u>42.927</u>	<u>(31.779)</u>	<u>(9.900)</u>	<u>11.423</u>

	2012		
	Variación Ventas	Margen	Variación días de circulante
	-8,0%	-1,0%	+10 días
Impacto en el valor recuperable Grupo Azertia	<u>(7.969)</u>	<u>(14.302)</u>	<u>(4.773)</u>
Impacto en el valor recuperable Grupo Soluziona	<u>(14.372)</u>	<u>(51.720)</u>	<u>(16.685)</u>
Impacto en el valor recuperable Politec	<u>(12.891)</u>	<u>(22.169)</u>	<u>(8.127)</u>

	2011			
	Variación WACC		Tasa de crecimiento residual	
	-1,0%	+1,0%	-0,5%	+0,5%
Impacto en el valor recuperable Grupo Azertia	<u>8.615</u>	<u>(8.116)</u>	<u>(8.722)</u>	<u>10.046</u>
Impacto en el valor recuperable Grupo Soluziona	<u>11.433</u>	<u>(10.767)</u>	<u>(11.653)</u>	<u>13.422</u>

	2011		
	Variación Ventas	Margen	Variación días de circulante
	-8,0%	-1,0%	+10 días
Impacto en el valor recuperable Grupo Azertia	<u>(6.639)</u>	<u>(15.032)</u>	<u>(5.188)</u>
Impacto en el valor recuperable Grupo Soluziona	<u>(5.982)</u>	<u>(29.062)</u>	<u>(9.319)</u>

De acuerdo con los cálculos realizados se han producido deterioros en el ejercicio 2012 por importe de 1.195 m€ (395 m€ en 2011) que se han registrado en la cuenta de resultados en el epígrafe "Otros resultados procedentes del inmovilizado" (véase nota 30).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

9) Otros activos intangibles

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2012 y 2011 son los siguientes:

	Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.11	Combina- ciones de negocio	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.12
Inversiones:							
Propiedad industrial	56.019	-	(1.538)	3	(11.406)	(101)	42.977
Aplicaciones informáticas	50.526	867	(249)	6.544	(22.208)	26.146	61.626
Gastos de desarrollo	221.554	-	(541)	69.801	(468)	(31.194)	259.152
Otros intangibles	32.384	-	(111)	29	12	1.067	33.381
	360.483	867	(2.439)	76.377	(34.070)	(4.082)	397.136
Amortizaciones							
Propiedad industrial	(16.303)	-	168	(2.520)	9.674	102	(8.879)
Aplicaciones informáticas	(39.475)	(775)	144	(12.833)	21.914	(421)	(31.446)
Gastos de desarrollo	(6.921)	-	280	(976)	-	1.139	(6.478)
Otros intangibles	(8.393)	-	(114)	(2.357)	13	(876)	(11.727)
	(71.092)	(775)	478	(18.686)	31.601	(56)	(58.530)
Subvenciones							
Gastos de desarrollo	(46.128)	-	-	(12.395)	242	-	(58.281)
	(46.128)	-	-	(12.395)	242	-	(58.281)
Valor neto:							
Propiedad industrial	39.716	-	(1.370)	(2.517)	(1.732)	1	34.098
Aplicaciones informáticas	11.051	92	(105)	(6.289)	(294)	25.725	30.180
Gastos de desarrollo	168.505	-	(261)	56.430	(226)	(30.055)	194.393
Otros intangibles	23.991	-	(225)	(2.328)	25	191	21.654
Total	243.263	92	(1.961)	45.296	(2.227)	(4.138)	280.325

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.10	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.11
Inversiones:							
Propiedad industrial	39.457	13.593	397	10	(147)	2.709	56.019
Aplicaciones informáticas	117.330	2.247	(1.745)	9.528	(3.284)	(73.550)	50.526
Gastos de desarrollo	93.224	2.176	(37)	55.352	(1.649)	72.488	221.554
Otros intangibles	25.593	5.467	(61)	109	(12)	1.288	32.384
	275.604	23.483	(1.446)	64.999	(5.092)	2.935	360.483
Amortizaciones							
Propiedad industrial	(15.336)	(3)	36	(1.112)	112	-	(16.303)
Aplicaciones informáticas	(30.761)	(1.709)	410	(8.929)	1.953	(439)	(39.475)
Gastos de desarrollo	(4.343)	(330)	19	(3.141)	2.440	(1.566)	(6.921)
Otros intangibles	(5.292)	(473)	55	(2.042)	3	(644)	(8.393)
	(55.732)	(2.515)	520	(15.224)	4.508	(2.649)	(71.092)
Subvenciones							
Gastos de desarrollo	(26.809)	-	-	(19.319)	-	-	(46.128)
	(26.809)	-	-	(19.319)	-	-	(46.128)
Provisiones							
Gastos de desarrollo	-	(543)	-	-	543	-	-
	-	(543)	-	-	543	-	-
Valor neto:							
Propiedad industrial	24.121	13.590	433	(1.102)	(35)	2.709	39.716
Aplicaciones informáticas	86.569	538	(1.335)	599	(1.331)	(73.989)	11.051
Gastos de desarrollo	62.072	1.303	(18)	32.892	1.334	70.922	168.505
Otros intangibles	20.301	4.994	(6)	(1.933)	(9)	644	23.991
Total	193.063	20.425	(926)	30.456	(41)	286	243.263

Los proyectos más significativos activados son los siguientes:

	Miles de euros	
	2012	2011
Inversiones:		
Desarrollo Core bancario	30.922	30.922
Desarrollo para control de tráfico ferroviario	-	9.738
Desarrollo aplicaciones del mercado de sanidad	15.046	14.886
Desarrollo aplicaciones internas	17.114	16.292
Sistemas de gestión comercial mercado de energía	54.040	31.179
	117.122	103.017
Amortizaciones:		
Desarrollo para control de tráfico ferroviario	-	(9.069)
Desarrollo aplicaciones internas	(705)	-
	(705)	(9.069)
Valor neto:		
Desarrollo Core bancario	30.922	30.922
Desarrollo para control de tráfico ferroviario	-	669
Desarrollo aplicaciones del mercado de sanidad	15.046	14.886
Desarrollo aplicaciones internas	16.409	16.292
Sistemas de gestión comercial mercado de energía	54.040	31.179
Total	116.417	93.948

**Cuentas Anuales Consolidadas
 al 31 de diciembre de 2012**

Durante 2012, al igual que en 2011, la Sociedad dominante ha continuado invirtiendo en desarrollos internos en todas sus áreas de actividad, destacando las inversiones realizadas en el mercado de energía.

Dentro de apartado de traspasos, 4.076 m€ corresponden a bancos de trabajo que la Sociedad dominante ha desarrollado internamente durante los ejercicios 2011 y 2012 y que una vez finalizados se han reclasificado dentro de la partida de maquinaria del inmovilizado material.

El saldo de Propiedad industrial en 2012, incluye activos adquiridos a terceros por importe de 37.095 m€, que corresponden a:

- la compra realizada por la Sociedad dominante de los derechos de mantenimiento de aplicaciones por importe de 23.170 m€, realizado en 2010, y
- a la Propiedad industrial registrada como consecuencia de la adquisición de la sociedad Politec Tecnología da Informaçao, S.A por importe de 13.711 m€.

A continuación, se detalla la vida útil y porcentaje de amortización de los activos intangibles:

	Miles de Euros					
	Saldo al 31.12.12	Gastos incurridos internamente		Adquisición a terceros		
		Vida útil finita	Porcentaje de amortización	Vida útil indefinida	Vida útil finita	Porcentaje de amortización
Valor neto						
Propiedad industrial	34.098	-	-	21.650	12.448	10%
Aplicaciones informáticas	30.180	25.126	20-25%	1.401	3.653	25%
Gastos de desarrollo	194.393	188.446	20%	-	5.947	10-25%
Otros intangibles	21.654	-	-	-	21.654	10%
	280.325	213.572		23.051	43.702	

	Miles de Euros					
	Saldo al 31.12.11	Gastos incurridos internamente		Adquisición a terceros		
		Vida útil finita	Porcentaje de amortización	Vida útil indefinida	Vida útil finita	Porcentaje de amortización
Valor neto						
Propiedad industrial	39.716	-	-	30.033	9.683	10%
Aplicaciones informáticas	11.051	5.753	20-25%	1.806	3.492	25%
Gastos de desarrollo	168.505	166.952	20%	675	878	10-25%
Otros intangibles	23.991	-	-	-	23.991	10%
	243.263	172.705		32.514	38.044	

A 31 de diciembre de 2012, los activos intangibles totalmente amortizados ascienden a 27.927 m€, (33.743 m€ a 31 de diciembre de 2011).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

10) Instrumentos Financieros

La clasificación de los instrumentos financieros (exceptuando las inversiones en empresas asociadas) por clases y vencimientos para los ejercicios 2012 y 2011 es la siguiente:

		2012 Miles de euros		
ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados de cobertura
Otras participaciones en Sociedades fuera del Grupo	12	27.116	-	-
Derivados	14	-	-	5
Valores representativos de deuda	12	-	2.421	-
Otros activos financieros	12	-	28.983	-
Largo plazo / no corrientes		27.116	31.404	5
Instrumentos de patrimonio	17	9.082	-	-
Valores representativos de deuda	16	-	1.139	-
Derivados	14	-	-	22
Otros activos financieros	14 y 15	-	1.818.190	-
Corto plazo / corrientes		9.082	1.819.329	22
Total		36.198	1.850.733	27
PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA			Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura
Deudas con entidades de crédito	20		296.885	-
Derivados	20		-	5.980
Otros pasivos financieros	20 y 21		195.512	-
Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes			492.397	5.980
Deudas con entidades de crédito	24		304.988	-
Derivados	26		-	3.726
Otros pasivos financieros	25 y 26		1.485.608	-
Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes			1.790.596	3.726
Total			2.282.993	9.706
		2011 Miles de euros		
ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados de cobertura
Otras participaciones en Sociedades fuera del Grupo	12	30.305	-	-
Valores representativos de deuda	12	-	11.974	-
Otros activos financieros	12	-	15.145	-
Largo plazo / no corrientes		30.305	27.119	-
Instrumentos de patrimonio	17	10.139	-	-
Valores representativos de deuda	16	-	544	-
Derivados	14	-	-	19
Otros activos financieros	14 y 15	-	1.757.616	-
Corto plazo / corrientes		10.139	1.758.160	19
Total		40.444	1.785.279	19
PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA			Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura
Deudas con entidades crédito	20		226.601	-
Derivados	20		-	7.599
Otros pasivos financieros	20 y 21		171.937	-
Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes			398.538	7.599
Deudas con entidades de crédito	24		281.202	-
Derivados	26		-	7.801
Otros pasivos financieros	25 y 26		1.399.712	-
Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes			1.680.914	7.801
Total			2.079.452	15.400

Las características de cada uno de ellos se detallan en la correspondiente nota de las presentes cuentas anuales.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

La composición del Resultado financiero de la Cuenta de Resultados Consolidada en los ejercicios 2012 y 2011 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2012	2011
Gastos financieros de deudas con entidades de crédito	31.654	30.337
Otros gastos financieros	17.276	3.473
Pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados	14.045	6.204
Resultados por diferencias de cambio	4.115	1.882
Total gastos financieros	67.090	41.896
Otros ingresos financieros	13.333	4.168
Total ingresos financieros	13.333	4.168

11) Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2012 y 2011 son los siguientes:

	Miles de Euros						Saldo al 31.12.12
	Saldo al 31.12.11	Cambio perímetro	Inver- sión	Divi- dendos	Resul- tados	Traspa- sos	
SAES Capital	2.377	-	-	(392)	515	-	2.500
Eurofighter Simulation Systems	3.339	-	-	-	(287)	-	3.052
Euromids	257	-	-	-	(7)	-	250
Iniciativas Bioenergéticas	1.228	-	650	-	(459)	(9)	1.410
Idetegolf	6	-	-	-	(3)	9	12
Trias Beltran	8	-	-	-	-	-	8
Huertas de Binipark	-	-	-	-	(23)	1.228	1.205
A4 Essor	(14)	-	-	-	111	-	97
Eólica Marítima y Portuaria	(19)	-	-	-	(1)	-	(20)
Tower Air Traffic System	500	-	-	-	1	-	501
Oyauri Investment	1.322	-	-	-	(494)	-	828
Indra Sistemas de Tesorería	8	-	-	-	51	-	59
Logística Marítima de Tuxpan	-	150	-	-	-	-	150
Romskog Utveckling AS	-	7	-	-	-	-	7
Natming	-	3	-	-	-	-	3
Indra Isolux México	-	-	-	-	9	(7)	2
Visión Inteligente Aplicada	-	-	-	-	-	(52)	(52)
EFI Túneles Necaxa	-	-	-	-	-	(1)	(1)
Total	9.012	160	650	(392)	(587)	1.168	10.011

**Cuentas Anuales Consolidadas
 al 31 de diciembre de 2012**

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.10	Cambio perímetro	Inver- sión	Divi- dendos	Resul- tados	Saldo al 31.12.11
SAES Capital	2.472	-	-	(490)	395	2.377
Eurofighter Simulation Systems	2.459	-	-	-	880	3.339
Euromids	285	-	-	-	(28)	257
Indra Sistemas TecnoCom	32	(2)	-	-	(30)	-
Iniciativas Bioenergéticas	1.248	-	-	-	(20)	1.228
Idetegolf	11	-	5	-	(10)	6
Trias Beltran	8	-	-	-	-	8
Inmunológica	348	(348)	-	-	-	-
A4 Essor	73	-	-	-	(87)	(14)
Zeronine ACI	195	(151)	-	-	(44)	-
Eólica Marítima y Portuaria	(18)	-	-	-	(1)	(19)
Tower Air Traffic System	-	500	-	-	-	500
Oyauri Investment	-	1.500	-	-	(178)	1.322
Indra Sistemas de Tesorería	-	5	-	-	3	8
Total	7.113	1.504	5	(490)	880	9.012

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre 2012 se han producido los siguientes movimientos relativos a la participación en sociedades asociadas:

- * Con fecha 29 de febrero de 2012, la sociedad dependiente Prointec, S.A. ha suscrito y desembolsado 650 m€ correspondientes a la ampliación de capital de su sociedad participada Iniciativas Bioenergéticas, S.L.
- * Con fecha 31 de marzo de 2012, la sociedad dependiente Prointec, S.A. ha suscrito y desembolsado el 25% del capital de la sociedad mejicana Logística Marítima de Tuxpan S.A.P.I de C.V. por importe de 150 m€.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre 2011 se produjeron los siguientes movimientos relativos a la participación en sociedades asociadas:

- * Con fecha 11 de enero de 2011, se procedió a la disolución de la sociedad filial de la Sociedad dominante, Indra Sistemas TecnoCom Mexico S.A. de C.V.
- * Con fecha 27 de enero de 2011, la Sociedad dominante procedió a la venta del 50% de su participación en la sociedad española Tower Air traffic Services, S.L. por un importe de 2 m€.

Posteriormente, con fecha 11 de marzo de 2011, la Sociedad dominante suscribió y desembolsó una ampliación de capital por importe de 498 m€.
- * Con fecha 3 de mayo de 2011, la sociedad filial Prointec, S.A. procedió a la venta de la totalidad de su participación en la sociedad española Zeronine ACI, S.L. por un importe de 61 m€.
- * Con fecha 30 de junio 2011, la sociedad filial Prointec, S.A. disolvió la sociedad Inmologística 2RC. La Sociedad registró una pérdida de 352 m€.
- * Con fecha 8 de julio de 2011, la Sociedad dominante adquirió el 49% de la sociedad española Indra Sistemas de Tesorería, S.L. por importe de 5 m€.
- * Con fecha 4 de agosto de 2011, la Sociedad dominante adquirió el 33% de la sociedad española Oyauri Investment, S.L. por importe de 1.500 m€.

**Cuentas Anuales Consolidadas
 al 31 de diciembre de 2012**

* Con fecha 1 de noviembre de 2011, la sociedad filial Prointec, S.A. procedió al desembolso de capital pendiente de la sociedad IdeteGolf, S.A.

12) Activos Financieros no corrientes

Los movimientos de Otros Inmovilizados Financieros durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011 son como sigue:

	Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.11	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspa- sos	Saldo al 31.12.12
Inversiones:							
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	48.592	64	-	984	(4.237)	-	45.403
Créditos a largo plazo	4.718	-	(94)	157	(400)	(1.960)	2.421
Fianzas largo plazo	14.837	295	(717)	9.618	(1.797)	697	22.933
Cobertura de flujos de caja	-	-	-	5	-	-	5
Otro inmovilizado financiero	7.564	9	(179)	447	(1.500)	(291)	6.050
	75.711	368	(990)	11.211	(7.934)	(1.554)	76.812
Deterioro de valor:							
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	(18.287)	-	-	-	-	-	(18.287)
	(18.287)	-	-	-	-	-	(18.287)
Valor neto:							
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	30.305	64	-	984	(4.237)	-	27.116
Créditos a largo plazo	4.718	-	(94)	157	(400)	(1.960)	2.421
Fianzas largo plazo	14.837	295	(717)	9.618	(1.797)	697	22.933
Cobertura de flujos de caja	-	-	-	5	-	-	5
Otro inmovilizado financiero	7.564	9	(179)	447	(1.500)	(291)	6.050
Total	57.424	368	(990)	11.211	(7.934)	(1.554)	58.525

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.10	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspa- sos	Saldo al 31.12.11
Inversiones:							
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	48.338	-	-	503	(170)	(79)	48.592
Créditos a largo plazo	4.940	815	(76)	41	(1.355)	353	4.718
Fianzas largo plazo	7.180	5.656	(620)	3.381	(1.426)	666	14.837
Préstamos al personal	7	-	-	-	(7)	-	-
Cobertura de flujos de caja	25	-	2	-	(27)	-	-
Otro inmovilizado financiero	1.169	1.497	(88)	7.555	(342)	(2.227)	7.564
	61.659	7.968	(782)	11.480	(3.327)	(1.287)	75.711
Deterioro de valor:							
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	(18.274)	-	-	-	-	(13)	(18.287)
	(18.274)	-	-	-	-	(13)	(18.287)
Valor neto:							
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	30.064	-	-	503	(170)	(92)	30.305
Créditos a largo plazo	4.940	815	(76)	41	(1.355)	353	4.718
Fianzas largo plazo	7.180	5.656	(620)	3.381	(1.426)	666	14.837
Préstamos al personal	7	-	-	-	(7)	-	-
Cobertura de flujos de caja	25	-	2	-	(27)	-	-
Otro inmovilizado financiero	1.169	1.497	(88)	7.555	(342)	(2.227)	7.564
Total	43.385	7.968	(782)	11.480	(3.327)	(1.300)	57.424

**Cuentas Anuales Consolidadas
 al 31 de diciembre de 2012**

a) Otras participaciones permanentes en Sociedades fuera del Grupo

Los detalles de este epígrafe se muestran a continuación:

	Miles de Euros			
	Saldo al	Altas	Bajas	Saldo al
	31.12.11			31.12.12
Inversiones:				
Safelayer Secure Communications	564	-	(88)	476
Galileo Sistemas y Servicios	138	-	-	138
Banco Inversis	31.672	-	-	31.672
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.572	-	-	7.572
Subgrupo Prointec	145	-	(15)	130
Neotec	2.214	952	-	3.166
Bansabadell Information Systems	1.119	32	-	1.151
Volcat	1.000	-	-	1.000
Plataforma Tecnológica para el Emprendimiento Microempresarial	4.134	-	(4.134)	-
Otras	40	64	-	104
	48.598	1.048	(4.237)	45.409
Deterioro de valor:				
Safelayer Secure Communications	(152)	-	-	(152)
Galileo Sistemas y Servicios	(3)	-	-	(3)
Banco Inversis	(17.594)	-	-	(17.594)
Hisdesat Servicios Estratégicos	(520)	-	-	(520)
Subgrupo Prointec	(6)	-	-	(6)
Otras	(18)	-	-	(18)
	(18.293)	-	-	(18.293)
Valor neto:				
Safelayer Secure Communications	412	-	(88)	324
Galileo Sistemas y Servicios	135	-	-	135
Banco Inversis	14.078	-	-	14.078
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.052	-	-	7.052
Subgrupo Prointec	139	-	(15)	124
Neotec	2.214	952	-	3.166
Bansabadell Information Systems	1.119	32	-	1.151
Volcat	1.000	-	-	1.000
Plataforma Tecnológica para el Emprendimiento Microempresarial	4.134	-	(4.134)	-
Otras	22	64	-	86
Total	30.305	1.048	(4.237)	27.116

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

	Miles de Euros				
	Saldo al	Altas	Bajas	Traspa-	Saldo al
	31.12.10			sos	31.12.11
Inversiones:					
Sadiel	39	-	(39)	-	-
Safelayer Secure Communications	695	-	(131)	-	564
Galileo Sistemas y Servicios	138	-	-	-	138
Banco Inversis	31.672	-	-	-	31.672
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.572	-	-	-	7.572
Subgrupo Prointec	145	-	-	-	145
Neotec	1.738	476	-	-	2.214
Bansabadell Information Systems	1.095	24	-	-	1.119
Volcat	1.002	-	-	(2)	1.000
Plataforma Tecnológica para el Emprendimiento Microempresarial	4.134	-	-	-	4.134
Otras	114	3	-	(77)	40
	48.338	503	(170)	(79)	48.598
Deterioro de valor:					
Safelayer Secure Communications	(152)	-	-	-	(152)
Galileo Sistemas y Servicios	(3)	-	-	-	(3)
Banco Inversis	(17.594)	-	-	-	(17.594)
Hisdesat Servicios Estratégicos	(520)	-	-	-	(520)
Subgrupo Prointec	(6)	-	-	-	(6)
Otras	(5)	-	-	(13)	(18)
	(18.274)	-	-	(13)	(18.293)
Valor neto:					
Sadiel	39	-	(39)	-	-
Safelayer Secure Communications	543	-	(131)	-	412
Galileo Sistemas y Servicios	135	-	-	-	135
Banco Inversis	14.078	-	-	-	14.078
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.052	-	-	-	7.052
Subgrupo Prointec	139	-	-	-	139
Neotec	1.738	476	-	-	2.214
Bansabadell Information Systems	1.095	24	-	-	1.119
Volcat	1.002	-	-	(2)	1.000
Plataforma Tecnológica para el Emprendimiento Microempresarial	4.134	-	-	-	4.134
Otras	109	3	-	(90)	22
Total	30.064	503	(170)	(92)	30.305

Durante el ejercicio 2012, las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo han sido:

- * Con fecha 30 de enero de 2012 la sociedad Plataforma Tecnológica para el Emprendimiento Microempresarial, S.L. ha realizado una reducción de capital que corresponde a la totalidad de la participación que la Sociedad dominante mantenía en ella, por importe de 4.134 m€.
- * Con fecha 6 de febrero y 18 de julio de 2012, la Sociedad dominante ha desembolsado 476 m€ en ambas fechas correspondiente a la ampliación de capital de la Sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos S.A. S.C.R. Al cierre del ejercicio, se mantiene la participación del ejercicio anterior.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

Durante el ejercicio 2011, las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo han sido:

- * Con fecha 16 de mayo de 2011, la Sociedad dominante procedió a la venta de la totalidad de la participación que mantenía en la sociedad española Sadiel Tecnologías de la Información, S.A. por un importe de 1.500 m€.
- * Con fecha de 1 de agosto 2011, la Sociedad dominante realizó un desembolso adicional por importe de 476 m€, correspondiente a la ampliación de capital la sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos S.A. S.C.R. Al cierre del ejercicio, se mantiene la participación del ejercicio anterior.
- * Con fecha 20 de octubre de 2011, la Sociedad dominante realizó un desembolso de 3 m€ para la constitución de la sociedad española Consorcio Español de Alta Velocidad Meca-Medina, S.A, ascendiendo su participación al 4,63%.

b) Créditos a largo plazo

En este apartado, se incluye la deuda actualizada pendiente de cobro por la Sociedad dominante por importe de 1.204 m€ (1.180 m€ en 2011) como consecuencia de la ampliación de su porcentaje de participación en la UTE Jocs del Mediterrani, a fin de compensar las pérdidas acumuladas.

En el ejercicio 2011, la Sociedad dominante canceló el crédito de 1.350 m€ correspondiente al acuerdo firmado por la compra de la sociedad filial Indra Bmb, S.L. El valor actual del préstamo al 31 de diciembre del ejercicio pasado ascendía a 1.350 m€.

c) Depósitos y fianzas a largo plazo

Este epígrafe incluye tanto los depósitos y fianzas constituidas por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene el Grupo, como los depositados como garantía de reclamaciones en el ámbito laboral.

En las altas se incluye un importe de 1.497 m€ (3.381 m€ en 2011) que corresponde a formalizaciones de fianzas de inmuebles arrendados, como consecuencia de traslados de actividades a otros centros de trabajo. Las bajas por este mismo concepto, ascendieron a 1.547 m€ (1.426 m€ en 2011).

d) Otro inmovilizado financiero

Este epígrafe incluye el valor razonable estimado, de 6.005 m€ (7.256 m€ en 2011), como consecuencia del acuerdo de comercialización de nueve años de duración, ligado a la venta de la empresa Gibb Portugal Consultores de Engenharia, Gestado e Ambiente, S.A.

13) Existencias

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2012	2011
Mercaderías	2.945	802
Materias primas	8.364	7.644
Proyectos en curso	405.882	321.978
Total Valor Neto	417.191	330.424

El plazo estimado de recuperación de las existencias es inferior a 12 meses.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

14) Otros activos financieros, incluidos derivados

El detalle de otros activos al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2012	2011
Otras cuentas a cobrar	8.587	7.699
Anticipos y créditos al personal	10.126	14.036
Administraciones Públicas (nota 33)	62.099	42.404
Ajustes por periodificación	8.114	6.901
Depósitos a corto plazo	5.175	1.932
Fianzas a corto plazo	3.542	1.244
Coberturas de flujos de caja (nota 35 a)	22	19
Total Valor Neto	97.665	74.235

15) Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

El detalle de los clientes y otras cuentas a cobrar al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2012	2011
Clientes por ventas y servicios fuera del Grupo	948.079	919.655
Deudores por producción facturable	833.322	772.512
Anticipos a proveedores	15.778	21.754
Otros deudores	23.533	38.639
Total	1.820.712	1.752.560
Deterioro	(38.066)	(26.756)
Total Valor Neto	1.782.646	1.725.804

16) Tesorería y otros activos equivalentes

El detalle es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2012	2011
Depósitos y valores de renta fija a corto plazo	23.629	42.559
Otras inversiones financieras temporales	1.139	4.845
Subtotal	24.768	47.404
Efectivo	45.061	34.543
Total	69.829	81.947

Los depósitos y valores de renta fija incluyen varios eurodepósitos por importe de 20.725 m€ (42.169 m€, en 2011) con vencimiento en enero de 2013 y con un interés referenciado al Euribor mensual más el 0,20% (del 1,35% al 4% en 2011).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012****17) Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta**

El importe incluye un terreno por importe de 8.877 m€ (9.934 m€ en 2011), incorporado como consecuencia de la adquisición de la sociedad Politec Tecnologia da Informaçao, S.A, que se encuentra en proceso de venta.

También se incluye un importe de 205 m€ que corresponde al valor de las participaciones que la Sociedad dominante dispone de las filiales Azertia Brasil y Azertia Puerto Rico que se encuentran en proceso de liquidación.

18) Patrimonio neto**Capital Suscrito**

Al 31 de diciembre de 2012, el capital suscrito y desembolsado es de 32.826.507,80 €, dividido en 164.132.539 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, representadas por anotaciones en cuenta.

El capital social se haya íntegramente suscrito y desembolsado.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizan en el Mercado Continuo, y están incluidas en el índice selectivo IBEX-35.

La Sociedad no dispone de un registro nominal de sus accionistas, por lo que únicamente puede conocer la composición de su accionariado por la información que éstos le comuniquen directamente, o hagan pública en aplicación de la normativa vigente sobre participaciones significativas (que obliga a comunicar, con carácter general, participaciones superiores al 3% del capital), y por la información que facilita Iberclear, que la Sociedad recaba con ocasión de la celebración de sus juntas generales de accionistas.

De acuerdo con lo anterior, de la información conocida por la Sociedad dominante los accionistas significativos con participación superior al 3%, sin que la misma sea por cuenta de terceros, son:

	<u>31.12.12</u>	<u>31.12.11</u>
Banco Financiero y de Ahorros	20,136%	20,129%
Corporación Financiera Alba	11,324%	11,324%
Fidelity Management & Research LLC	9,962%	9,962%
Liberbank	5,015%	5,012%
Casa Grande de Cartagena, S.L.	5,007%	5,004%

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2012 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

Consejeros	Clase	Nº Acciones		% s/ Capital	
		Directas	Indirect.	Total	Social
Administradora Valtenas, S.L. (1)	Dominical	17.783	-	17.783	0,011
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	24.427	-	24.427	0,015
Javier de Andrés González	Ejecutivo	88.584	-	88.584	0,054
Casa Grande de Cartagena, S.L.	Dominical	8.212.998	-	8.212.998	5,004
Daniel García-Pita	Independiente	30.209	12.600	42.809	0,026
Luis Lada Díaz	Independiente	18.362	-	18.362	0,011
Juan March de la Lastra (2)	Dominical	14.149	-	14.149	0,009
Mediación y Diagnósticos, S.A. (3)	Dominical	24.871	-	24.871	0,015
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	298.777	-	298.777	0,182
Mónica de Oriol Icaza	Independiente	17.783	-	17.783	0,011
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L. (3)	Dominical	24.270	-	24.270	0,015
Ignacio Santillana	Independiente	7.288	-	7.288	0,004
Rosa Sugrañes	Independiente	19.091	-	19.091	0,012
Alberto Terol	Independiente	10.038	-	10.038	0,006
Total		8.808.630	12.600	8.821.230	5,375

(1) En representación del Accionista Liberbank, S.A.

(2) En representación del Accionista Corporación Financiera Alba.

(3) En representación del Accionista Banco Financiero y de Ahorros, S.A.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2011 que poseía cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones		% s/ Capital	
		Directas	Indirect.	Total	Social
Administradora Valtenas, S.L. (1)	Dominical	12.749	-	12.749	0,008
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	17.937	-	17.937	0,011
Javier de Andrés	Ejecutivo	53.228	-	53.228	0,032
Casa Grande de Cartagena, S.L.	Dominical	8.212.998	-	8.212.998	5,004
Daniel García-Pita	Independiente	8.886	14.546	23.432	0,014
Luis Lada Díaz	Independiente	12.849	-	12.849	0,008
Juan March (2)	Dominical	7.953	-	7.953	0,005
Mediación y Diagnósticos, S.A. (3)	Dominical	18.675	-	18.675	0,011
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	219.971	7.872	227.843	0,139
Regino Moranchel Fernández	Ejecutivo	137.656	-	137.656	0,084
Mónica de Oriol Icaza	Independiente	12.749	-	12.749	0,008
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L. (3)	Dominical	18.461	-	18.461	0,011
Ignacio Santillana	Independiente	1.380	-	1.380	0,001
Rosa Sugrañes	Independiente	11.895	-	11.895	0,007
Alberto Terol	Independiente	12.111	-	12.111	0,007
Total		8.759.498	22.418	8.781.916	5,350

(1) En representación del Accionista Liberbank, S.A.

(2) En representación del Accionista Corporación Financiera Alba.

(3) En representación del Accionista Banco Financiero y de Ahorros, S.A.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

A 31 de diciembre de 2012, estaban representadas en el Consejo de Administración 68.615.091 acciones, es decir, el 41,80 % del total de acciones. A 31 de diciembre de 2011, estaban representadas en el Consejo de Administración 68.408.447 acciones, es decir, el 41,68 % del total de acciones.

Con fecha 21 de junio de 2012 y 21 de junio de 2011 la Sociedad dominante celebró Junta General Ordinaria de Accionistas, en el curso de las cuales se aprobaron las aplicaciones de los resultados de la Sociedad correspondientes a los ejercicios de 2011 y de 2010, respectivamente, como puede verse en los Estados de Cambios en el Patrimonio Neto adjuntos.

Los objetivos de la Sociedad dominante en la gestión del capital son salvaguardar la capacidad de continuar como una empresa en funcionamiento, de modo que pueda seguir dando rendimientos a los accionistas y beneficiar a otros grupos de interés y mantener una estructura óptima de capital.

Con el objeto de mantener y ajustar la estructura de capital, la Sociedad puede ajustar el importe de los dividendos a pagar a los accionistas, puede devolver capital, emitir acciones o puede vender activos para reducir el endeudamiento.

Prima de Emisión

La prima de emisión originada como consecuencia de las ampliaciones de capital social realizadas en 2001, 2003 y 2007, tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias de la Sociedad dominante, incluyendo su conversión en capital social.

Otras Reservas

El detalle de Otras Reservas es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2012	2011
Reservas de fusión	1.846	1.846
Otras variaciones en el patrimonio neto	1.860	3.781
Retribución empleados	(590)	1.786
Cobertura de flujos de caja y tipo de interés	(3.898)	(8.391)
Total	(782)	(978)

a) Otras variaciones en el patrimonio neto

Se recogen en esta partida las diferencias que surgen por la venta de acciones propias. La disminución por la venta de las acciones propias en el ejercicio 2012 es de 1.921 m€ (4.363 m€ de disminución en 2011).

b) Retribución empleados

Recoge los importes contabilizados de las remuneraciones con entrega de acciones a los miembros del Consejo de Administración, el Plan de acciones, 2011-2013 y 2008-2010 y las opciones sobre acciones concedidas a empleados según el siguiente detalle:

	Miles de Euros	
	2012	2011
Remuneraciones con entrega de acciones	(590)	(1.424)
Opciones sobre acciones	-	3.210
Total	(590)	1.786

Adicionalmente a la política retributiva establecida, en 2011 se contemplaba retribuciones diferidas a medio plazo mediante la entrega de acciones de la Sociedad que se devengarán desde el mes de septiembre de este ejercicio hasta el final del ejercicio 2013 (así mismo, la política retributiva del 2008 contemplaba retribuciones diferidas a medio plazo mediante la entrega de acciones de la Sociedad que se devengaron desde el mes de septiembre de 2008 hasta finales de 2010).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

Con cargo a este plan, se han entregado 346.221 acciones (238.204 en 2011) valoradas, al precio del día de la entrega, en 3.062 m€ (2.969 m€ en 2011).

c) Reservas por cobertura de tipos de cambio y tipos de interés

En este concepto se recoge la reserva por cobertura generada por:

- El efecto de la variación del valor razonable de los contratos de seguro de tipo de cambio a plazo, que cubren las transacciones anticipadas altamente probables o los compromisos en firme.
- El efecto de la variación del valor razonable de los contratos swap de tipos de interés.

Su detalle es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2012	2011
Cobertura de flujos de caja y tipos de interés	(616)	(8.622)
Impuestos diferidos por revaluación de activos y pasivos no realizados	(3.282)	(1.353)
Sucursales	-	1.584
Total	(3.898)	(8.391)

Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad dominante posee directamente al 31 de diciembre de 2012 un total de 11.041 acciones por importe de 111 m€, (al 31 de diciembre de 2011 un total de 1.332.549 acciones por importe de 15.187 m€).

Los detalles de los saldos y movimientos de la cuenta de acciones propias durante el ejercicio 2012 y en el ejercicio 2011 son los siguientes:

	Miles de Euros			
	Saldo al 31.12.11	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.12
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias	15.187	54.845	(69.921)	111

	Miles de Euros			
	Saldo al 31.12.10	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.11
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias	18.594	87.778	(91.185)	15.187

Los detalles del movimiento de acciones durante el ejercicio 2012 y en el ejercicio 2011 han sido los siguientes:

	% títulos s/capital	Número de acciones				% títulos s/capital
		31.12.11	Altas	Bajas	31.12.12	
Destinadas a:						
-Transacciones ordinarias	0,81	1.332.549	6.549.003	(7.870.511)	11.041	0,01

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

	% títulos s/capital	Número de acciones			% títulos s/capital	
		31.12.10	Altas	Bajas		31.12.11
Destinadas a:						
-Transacciones ordinarias	0,83	1.368.400	6.940.600	(6.976.451)	1.332.549	0,81

Durante el ejercicio anual 2012, la Sociedad dominante ha adquirido en Bolsa 6.549.003 acciones propias (2,27% s/volumen oficial del periodo) y ha vendido 7.870.511 acciones propias (2,73% s/volumen oficial del periodo).

Durante el ejercicio anual 2011, la Sociedad dominante adquirió en Bolsa 6.940.600 acciones propias (2,43% s/volumen anual) y vendió 6.976.451 acciones propias (2,44% s/volumen anual).

Ganancias Acumuladas

El detalle de las Ganancias Acumuladas es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2012	2011
Reserva Legal	6.954	6.954
Reserva en Sociedades Consolidadas por Integración Global	(12.714)	13.111
Reserva en Sociedades Consolidadas por Integración Proporcional	687	920
Reserva de fusión	15.212	15.212
Reserva en Sociedades Puestas en Equivalencia	4.353	3.884
Reservas voluntarias	466.374	381.820
Reservas no distribuidas	62.798	46.000
Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante	132.658	180.999
Total	676.322	648.900

a) Reserva Legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, las sociedades están obligadas a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en el caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la Cuenta de Resultados Consolidada. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

b) Reservas en Sociedades Consolidadas por Integración Global

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es como sigue:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

	Miles de Euros	
	2012	2011
Indra Sistemas	(9.510)	(13.924)
Grupo Bmb	(15.884)	(7.421)
Indra Emac	(935)	(565)
Indra Sistemas de Seguridad	4.723	3.702
Indra SI	957	(1.255)
Indra Sistemas Chile	1.738	459
Indra Sistemas Portugal	4.698	4.609
Grupo Europraxis-Atlante	18.386	14.896
Inmize Capital	(104)	(30)
Inmize Sistemas	1.882	1.613
Indra Systems	(13.146)	(9.959)
Indra Beijing	981	769
Indra Brasil	(43.869)	(2.960)
Indra Software Labs	18.939	11.492
Indra México	3.541	3.549
Indra Sistemas Comunicaciones Seguras	3.159	2.804
Indra Magreb	(369)	(369)
Indra Francia	(1.089)	(478)
Indra Polonia	(50)	(49)
Indra Australia	(503)	850
Administradora de Archivos	-	2.306
Seintex Venezuela	-	2.688
Azertia TI Mexico	5.385	6.273
Indra Colombia	3.309	2.726
Azertia TI Venezuela	(1.677)	(1.445)
Azertia GC Venezuela	(7.196)	(5.920)
Azertia TI Argentina	(6.042)	(4.664)
Indra USA	(1.704)	(2.368)
Prointec	(3.452)	461
Soluzion C&S Holding (Chile)	365	663
Soluzion Chile	(10.092)	(8.950)
Indra Czech Republic	(912)	(1.073)
Indra Slovakia	(77)	29
Soluzion Guatemala	437	58
Soluzion KFT (Hungria)	863	781
Indra Kenya	1.187	886
Soluzion Mexico	(1.515)	(1.098)
Soluzion Uruguay	157	55
Indra Systeme SRL	433	401
Indra Panama	529	946
Indra Philippines	2.061	1.561
Electrica Soluzion (Rumania)	764	909
Indra Ucrania	(517)	(469)
Soluzion SP CA (Venezuela)	3.334	3.382
Computación Ceicom	3.035	2.428
Longwater (Reino Unido)	-	105
Intos	-	2.196
Indra Company Perú	606	193
Indra Perú	4.273	1.898
AC-B	637	414
Indra Radar Technology	(889)	(609)
Indra India	(1.583)	(187)
Avitech Technology	233	244
Indra P+D	2.671	558
Indra Malasya	(24)	-
Indra Bahrain	3.663	-
Indra Indonesia	(1)	-
Indra Italia	1.106	-
Politec	14.374	-
Total	(12.714)	13.111

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012****c) Reservas en Sociedades Consolidadas por Integración Proporcional**

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2012	2011
IRB Riesgo Operacional	339	277
I3 TV	(154)	(118)
IESSA Brasil	502	761
Total	687	920

d) Reservas en Sociedades Puestas en Equivalencia

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2012	2011
Eurofighter Simulation System	3.271	2.391
Euromids	247	275
Trias Beltrán	7	4
Indra Sistemas TecnoCom	-	30
Saes Capital	1.037	1.132
A4 Essor SAS	(34)	52
Oyauri Investment	(178)	-
Indra Sistemas de Tesorería	3	-
Total	4.353	3.884

e) Reservas voluntarias y Reservas de fusión

Estas reservas son de libre disposición excepto por el importe de los gastos de desarrollo que figuran en el Balance de la Sociedad dominante (nota 9), que de acuerdo con la legislación mercantil vigente no puede ser distribuido.

f) Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante

El detalle de los resultados de las Sociedades Consolidadas en los ejercicios 2012 y 2011 puede verse en el Anexo I adjunto.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

Participaciones no dominantes

El movimiento de Participaciones no dominantes en las sociedades consolidadas por integración global, durante los ejercicios 2012 y 2011 es el siguiente:

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.11	Entrada Sdes.	Resultados Ejercicio a Soc.Externos	Diferencias Conversión	Divi- dendos	Cambio % Participación	Resultados en Patrimonio	Otras Variaciones	Saldo al 31.12.12
Inmize Capital	580	-	57	-	-	-	-	-	637
Inmize Sistemas	3.440	-	271	-	-	-	-	-	3.711
Tourism & Leisure	217	-	(52)	-	-	-	-	-	165
ALG Perú	73	-	(11)	3	-	-	-	-	65
ALG Venezuela	247	-	97	11	-	-	-	-	355
ALG Maroc	-	160	(123)	-	-	-	-	-	37
BMB Ges.Doc.Canarias	(41)	-	9	-	-	32	-	-	-
Prointec	6.480	-	(5.739)	(69)	-	(420)	57	-	309
Elektrica Soluziona	603	-	85	(21)	-	-	-	-	667
Indra Filipinas	3.817	-	828	165	(174)	-	-	-	4.636
Inserail	301	-	14	-	-	-	-	-	315
Prointec Hidrógeno	(1)	-	(2)	-	-	-	-	3	-
Uatec	44	-	(6)	-	-	-	-	3	41
Indra Radar Technology (Tianjin)	246	-	(191)	-	-	-	-	-	55
Indra Perú	5.506	-	688	543	-	-	-	2.386	9.123
IFOS	13	-	53	(3)	-	-	-	-	63
Indra Kazakhstan	600	-	(82)	30	-	-	-	-	548
Indra Malasya	-	-	(117)	4	-	28	-	-	(85)
Normeka (Indra Navia)	-	894	132	28	-	-	-	-	1.054
Search (politec)	(688)	-	(1.003)	37	-	-	-	693	(961)
Total	21.437	1.054	(5.092)	728	(174)	(360)	57	3.085	20.735

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.10	Entrada Sdes.	Resultados Ejercicio a Soc.Externos	Diferencias Conversión	Divi- dendos	Cambio % Participación	Resultados en Patrimonio	Otras Variaciones	Saldo al 31.12.11
Inmize Capital	511	-	69	-	-	-	-	-	580
Inmize Sistemas	3.100	-	340	-	-	-	-	-	3.440
Tourism & Leisure	277	-	(87)	-	-	-	27	-	217
ALG Perú	123	-	(58)	8	-	-	-	-	73
ALG Venezuela	173	-	113	(39)	-	-	-	-	247
Indra BMB	1.791	-	(126)	-	-	(1.665)	-	-	-
BMB Ges.Doc.Canarias	3	-	(44)	-	-	-	-	-	(41)
Prointec	8.042	-	(1.777)	(27)	-	-	(96)	338	6.480
Elektrica Soluziona	590	-	163	(7)	(143)	-	-	-	603
Indra Filipinas	3.091	-	704	122	(100)	-	-	-	3.817
Inserail	293	-	8	-	-	-	-	-	301
Consis	841	-	3	89	(199)	(734)	-	-	-
Prointec Hidrógeno	1	-	(2)	-	-	-	-	-	(1)
Uatec	31	-	13	-	-	-	-	-	44
Indra Radar Technology (Tianjin)	349	-	(120)	17	-	-	-	-	246
Indra Perú	3.810	-	794	375	-	-	(19)	546	5.506
IFOS	2	-	11	-	-	-	-	-	13
Indra Kazakhstan	-	600	-	-	-	-	-	-	600
Search (politec)	-	(744)	64	(8)	-	-	-	-	(688)
Total	23.028	(144)	68	530	(442)	(2.399)	(88)	884	21.437

51
Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales

Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012

La composición del saldo al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es la siguiente:

Miles de Euros

	31.12.12				31.12.11			
	Capital	Reserv.	Rdos.	Total	Capital	Reserv.	Rdos.	Total
	Soc.Ext.	Soc.Ext.	Soc.Ext.		Soc.Ext.	Soc.Ext.	Soc.Ext.	
Inmize Capital	32	548	57	637	32	479	69	580
Inmize Sistemas	750	2.690	271	3.711	750	2.350	340	3.440
Tourism & Leisure	18	199	(52)	165	18	286	(87)	217
ALG Perú	17	59	(11)	65	17	114	(58)	73
ALG Venezuela	5	253	97	355	5	129	113	247
ALG Maroc	472	(312)	(123)	37	-	-	-	-
Indra BMB	-	-	-	-	1.859	(1.733)	(126)	-
BMB G.D.Canarias	1	(10)	9	-	1	2	(44)	(41)
Prointec	396	5.652	(5.739)	309	399	7.858	(1.777)	6.480
Elektrica Soluziona	15	567	85	667	15	425	163	603
Indra Filipinas	264	3.544	828	4.636	264	2.849	704	3.817
Inserail	6	295	14	315	6	287	8	301
Consis	-	-	-	-	-	(3)	3	-
Prointec Hidrógeno	3	(1)	(2)	-	-	1	(2)	(1)
Uatec	18	29	(6)	41	15	16	13	44
Indra Radar Technology	567	(321)	(191)	55	567	(201)	(120)	246
Indra Perú	242	8.193	688	9.123	242	4.470	794	5.506
IFOS	1	9	53	63	1	1	11	13
Indra Kazakhstan	600	30	(82)	548	600	-	-	600
Indra Malasya	35	(3)	(117)	(85)	-	-	-	-
Normeka (Indra Navia)	-	922	132	1.054	-	-	-	-
Search (Politec)	933	(891)	(1.003)	(961)	241	(993)	64	(688)
Total	4.375	21.452	(5.092)	20.735	5.032	16.337	68	21.437

Las principales transacciones con no dependientes en 2012 son las siguientes:

- * Con fecha 21 de marzo de 2012, y como consecuencia de la adquisición por la Sociedad dominante del 100% de la sociedad noruega Indra Navia, A.S., se ha adquirido el 66% de la sociedad noruega Normeka A.S.
- * Con fecha 19 de noviembre de 2012, la sociedad filial Indra BMB, S.L. ha adquirido un 30% adicional de su sociedad dependiente española BMB Gestión Documental de Canarias, S.L., por lo que su participación en esta sociedad pasa a ser el 100%. En la misma fecha se ha procedido a su fusión por absorción.
- * Con fecha 28 de diciembre de 2012, se ha realizado una ampliación de capital en la sociedad dependiente Prointec, S.A. mediante la emisión de 17.500 nuevas acciones con un valor nominal de 1m€ cada una, desembolsado íntegramente por la Sociedad dominante, por lo que su participación en ésta pasa a ser del 97,86% (anteriormente el 60,4%).

Las principales transacciones con no dependientes en 2011 fueron las siguientes:

- * Con fecha 4 de marzo de 2011, la sociedad filial Prointec, S.A. adquirió un 40% adicional de su sociedad dependiente rumana Consis Proiect SRI, por un importe de 169 m€, por lo que su participación en esta sociedad pasó a ser el 100%.
- * Con fecha 8 de marzo de 2011, la Sociedad dominante adquirió un 6,5% adicional de su sociedad filial Indra BMB, S.L., por un importe de 8.500 m€, con lo que su participación en esta sociedad pasó a ser del 100%.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

- * Con fecha 3 de julio de 2011, la Sociedad dominante suscribió el 51% del capital social, y desembolsó un 35% de la sociedad kazaja Indra Kazakhstan Engineering Llp por un importe de 600 m€.

19) Beneficio neto por acción

A 31 de diciembre de 2012 y 2011, el cálculo del promedio ponderado de acciones disponibles y diluidas es el siguiente:

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.12	Acciones ordinarias a 31.12.12	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.11	Acciones ordinarias a 31.12.11
Total acciones emitidas	164.132.539	164.132.539	164.132.539	164.132.539
Acciones propias e instrumentos financieros relacionados con acciones	(1.538.122)	(11.041)	(1.491.128)	(1.332.549)
Total acciones disponibles y diluidas	162.594.417	164.121.498	162.641.411	162.799.990

El cálculo del beneficio básico y diluido por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2012 y 2011 es como sigue:

	2012	2011
Resultado atribuido a la Sociedad dominante, en miles de euros	132.658	180.999
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	162.594.417	162.641.411
Beneficio básico por acción ordinaria, en euros	0,8159	1,1129

El beneficio por acción diluido coincide con el beneficio básico por acción al no tener la Sociedad dominante emitidos convertibles o cualquier otro instrumento de este tipo.

El cálculo del beneficio por acción ordinario (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2012 y 2011 es como sigue:

	2012	2011
Resultado atribuido a la Sociedad dominante, en miles de euros	132.658	180.999
Acciones emitidas	164.132.539	164.132.539
Beneficio por acción ordinario, en euros	0,8082	1,1028

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

20) Deudas con entidades de crédito no corriente

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2012 de la deuda financiera a largo plazo es el siguiente:

Años	Miles de Euros			
	Deudas por arrendamiento financiero	Entidades de Crédito	Préstamos I+D	Total
De 1 a 2 años	2.422	43.334	9.769	55.525
De 2 a 3 años	2.384	165.962	10.107	178.453
De 3 a 4 años	1.683	73.246	11.014	85.943
Más de 4 años	2.357	5.497	70.341	78.195
Total al 31.12.12	8.846	288.039	101.231	398.116

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2011 de la deuda financiera a largo plazo es el siguiente:

Años	Miles de Euros			
	Deudas por arrendamiento financiero	Entidades de Crédito	Préstamos I+D	Total
De 1 a 2 años	2.601	5.773	7.063	15.437
De 2 a 3 años	2.321	88.144	8.693	99.158
De 3 a 4 años	2.286	18.144	8.114	28.544
Más de 4 años	3.349	111.582	56.285	171.216
Total al 31.12.11	10.557	223.643	80.155	314.355

Durante el año 2012, en Entidades de Crédito se incluyen préstamos que ha contratado el Grupo por importe de 194.050 m€. Las condiciones de estos préstamos están referenciados al Euribor trimestral.

En Entidades de Crédito se incluye el préstamo hipotecario al que la sociedad filial Prointec, S.A. se subrogó por importe de 3.232 m€, correspondiente a la deuda hipotecaria de las viviendas que adquirió en el ejercicio 2010 (véase nota 7). Este préstamo hipotecario tiene periodo de carencia de capital hasta el 31 de enero de 2013, vencimiento el 31 de enero de 2019, un tipo de interés del Euribor más 0,75% y liquidaciones anuales.

En este apartado, también se incluyen las permutas financieras sobre tipos de interés (swaps) que la Sociedad dominante utiliza para gestionar su exposición a las fluctuaciones de los tipos de interés principalmente en sus préstamos bancarios a largo plazo a tipo de interés variable. El valor razonable de las permutas financieras por importe de 5.126 m€ (2.330 m€ en 2011) se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha de los Estados de Situación Financiera Consolidados.

21) Otros Pasivos Financieros no corrientes

El detalle del epígrafe Otros Pasivos financieros no corrientes es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2012	2011
Fianzas y depósitos recibidos	190	25
Proveedores de inmovilizado	82.436	83.222
Otras deudas a largo plazo	17.635	8.535
Total	100.261	91.782

Dentro del epígrafe de Proveedores de inmovilizado se incluyen, entre otros, los saldos pendientes de pago correspondiente a las adquisiciones de Entidades Dependientes realizadas durante el ejercicio 2011 (nota 5 a), entre los que cabe destacar el saldo pendiente, con vencimiento en 2014, por la adquisición de la sociedad Politec Tecnologia da InformaÇao, S.A. por importe de 71.009 m€ (71.868 m€ en 2011).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

22) Subvenciones oficiales

Los detalles y los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2012 y 2011 son los siguientes:

	Saldo al 31.12.11	Altas	Traspa- sos	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.12
Subvenciones	32.602	1.976	73	(5.295)	29.356

	Saldo al 31.12.10	Altas	Bajas por Devolución	Traspa- sos	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.11
Subvenciones	25.620	9.315	(298)	(49)	(1.986)	32.602

Las subvenciones han sido concedidas por distintos organismos públicos como ayuda de los proyectos de desarrollo (ver nota 9) y de los planes de formación.

23) Provisiones para Riesgos y Gastos

Los detalles de los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2012 y 2011 son los siguientes:

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.11	Comb. negocio	Difer. conver.	Dotacio- nes	Aplica- ciones	Pagos	Tras- pasos	Saldo al 31.12.12
Provisiones para impuestos	11.711	1.571	(682)	284	(3.566)	(128)	(2.411)	6.779
Otras provisiones	97.610	1.474	(7.759)	3.084	(15.747)	(24)	(10.464)	68.174
Total	109.321	3.045	(8.441)	3.368	(19.313)	(152)	(12.875)	74.953

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.10	Comb. negocio	Difer. conver.	Dotacio- nes	Aplica- ciones	Pagos	Tras- pasos	Saldo al 31.12.11
Provisiones para impuestos	4.687	13.117	1.027	350	(7.467)	-	(3)	11.711
Provisiones para pensiones	29	-	-	-	-	-	(29)	-
Otras provisiones	15.084	68.036	1.998	3.786	(6.294)	(220)	15.220	97.610
Total	19.800	81.153	3.025	4.136	(13.761)	(220)	15.188	109.321

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria y fecha prevista de vencimiento es el siguiente:

Miles de Euros

Provisión para impuestos	Saldo al 31.12.11				Saldo al 31.12.12					
	Saldo	Diferencia Temporaria	Comb. negocio	Diferencias de conversión	Dotaciones	Aplicaciones	Pagos	Traspa-sos	Saldo	Diferencia Temporaria
Recursos ante la Agencia Tributaria	11.711	415	1.571	(682)	284	(3.566)	(128)	(2.411)	6.779	415
Total Provisión para impuestos	11.711	415	1.571	(682)	284	(3.566)	(128)	(2.411)	6.779	415

Miles de Euros

Provisión para impuestos	Saldo al 31.12.10				Saldo al 31.12.11					
	Saldo	Diferencia Temporaria	Comb. negocio	Diferencias de conversión	Dotaciones	Aplicaciones	Pagos	Traspa-sos	Saldo	Diferencia Temporaria
Recursos ante la Agencia Tributaria	4.687	415	13.117	1.027	350	(7.467)	(3)	11.711	415	
Total Provisión para impuestos	4.687	415	13.117	1.027	350	(7.467)	(3)	11.711	415	

Miles de Euros

Otras provisiones	Saldo al 31.12.11				Saldo al 31.12.12						Fecha prevista cancelación
	Saldo	Diferencia Temporaria	Comb. negocio	Difer-conver.	Dotaciones	Aplicaciones	Pagos	Traspa-sos	Saldo	Diferencia Temporaria	
Recursos Mercantiles	388	388	-	-	372	(383)	-	(143)	234	212	2014
Reclamaciones RRHH	32.114	6.850	-	(3.219)	887	(5.305)	(24)	(3.826)	20.627	4.464	2013-2016
Retribuciones	23.039	23.039	1.434	52	219	-	-	(4.251)	20.493	19.128	2013-2016
Contingencias	42.069	7.273	40	(4.592)	1.606	(10.059)	-	(2.244)	26.820	4.907	2013-2016
Total otras provisiones	97.610	37.550	1.474	(7.759)	3.084	(15.747)	(24)	(10.464)	68.174	28.711	

Miles de Euros

Otras provisiones	Saldo al 31.12.10				Saldo al 31.12.11						Fecha prevista cancelación
	Saldo	Diferencia Temporaria	Comb. negocio	Difer-conver.	Dotaciones	Aplicaciones	Pagos	Traspa-sos	Saldo	Diferencia Temporaria	
Recursos Mercantiles	288	133	-	-	291	(191)	-	-	388	388	2013
Reclamaciones RRHH	2.672	719	29.954	666	761	(5.670)	(220)	3.951	32.114	6.850	2013-2016
Retribuciones	12.124	12.124	-	-	-	-	-	10.915	23.039	23.039	2013-2016
Contingencias	-	-	38.082	1.332	2.734	(433)	-	354	42.069	7.273	2013-2016
Total otras provisiones	15.084	12.976	68.036	1.998	3.786	(6.294)	(220)	15.220	97.610	37.550	

Los importes recurridos pendientes de resolución presentados ante Tribunales y Ayuntamientos se encuentran actualizados utilizando la tasa de descuento del interés de demora del dinero para cada año.

Los importes más significativos de Combinaciones de negocios en 2011, correspondían a la adquisición de la sociedad Politec Tecnologia da InformaÇao, S.A.

**Cuentas Anuales Consolidadas
 al 31 de diciembre de 2012**

24) Deudas con entidades de crédito corrientes

El detalle de este capítulo del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2012	2011
Créditos	292.738	269.079
Deudas por intereses	2.347	2.027
Arrendamiento financiero	2.704	2.798
Total	297.789	273.904
Deudas por planes concertados de investigación (ver nota 9)	7.199	7.298
Total	304.988	281.202

25) Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

El detalle de los Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2012	2011
Deudas por compras o prestación de servicios	634.695	681.152
Anticipos de clientes	691.950	566.831
Total	1.326.645	1.247.983

Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores. Disposición adicional tercera. "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

Pagos realizados al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 de las empresas españolas del grupo:

	Miles de euros			
	2012		2011	
	Importe	%	Importe	%
Dentro del plazo máximo legal (*)	759.854	41,55%	1.284.357	87,10%
Resto	1.069.105	58,45%	190.183	12,90%
Total de pagos del ejercicio	1.828.959	100,00%	1.474.540	100,00%
Plazo medio ponderado estimado (días excedidos) de pagos	49		76	

Información sobre plazos de pago de los saldos pendientes a proveedores y acreedores al 31 de diciembre de 2012 y 2011 de las empresas españolas del grupo:

	Miles de euros			
	2012		2011	
Dentro del plazo máximo legal (*)	444.155	88,39%	694.535	92,47%
Resto	58.340	11,61%	56.563	7,53%
Total saldos pendientes	502.495	100,00%	751.098	100,00%

*El plazo máximo legal de pago, en cada caso, el que corresponda en función de la naturaleza del bien o servicio recibido por la Sociedad de acuerdo con lo dispuesto en la Ley 15/2010 de 5 de julio (que modifica la ley 3/2004, de 29 de diciembre), por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales. Este plazo se ajustará según un calendario establecido y con un periodo de adaptación hasta 1 de enero de 2013. Desde la entrada en vigor de la de la Ley 15/2010 hasta el 31 de diciembre de 2012 ha sido 75 días.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

26) Otros pasivos

El detalle de Otros pasivos al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2012	2011
Administraciones Públicas (nota 33)	133.257	121.001
Remuneraciones pendientes de pago	78.665	73.836
Coberturas de flujos de caja	3.726	7.801
Fianzas y Depósitos recibidos	135	206
Provisiones por operaciones de tráfico	37.841	41.797
Ajustes por periodificación	2.637	1.355
Proveedores de inmovilizado	1.166	19.230
Otras deudas	38.519	15.305
Total	295.946	280.531

27) Información por segmentos

Los siguientes cuadros presentan información relativa a los segmentos del negocio del Grupo.

Información por segmentos a 31 de diciembre de 2012:	2012 (Miles de Euros)							
	Soluciones	%	Servicios	%	Corpo- rativo no dis- tribuible	Elimina- ciones	Total	%
Ventas externas	1.881.139	100%	1.059.841	98%	-	-	2.940.980	100%
Ventas intersegmentos	1.174	0%	18.044	2%	-	(19.218)	-	-
Ventas Netas	1.882.313	100%	1.077.885	100%	-	(19.218)	2.940.980	100%
Margen de contribución	314.617	16,7%	152.793	14,2%	-	(59)	467.351	16%
Otros ingresos y gastos (corporativos y no distribuidos)	-		-		(250.201)	59	(250.142)	-9%
Resultado Explotación	314.617		152.793		(250.201)	-	217.209	7%
Otros resultados	(36.422)		(16.749)		(159)	-	(53.330)	-2%
Resultado en sociedades asociadas	(587)		-		-	-	(587)	0,0%
Impuesto sobre sociedades	(75.081)		(35.734)		75.089	-	(35.726)	-1,2%
Resultado Segmento	202.527	11%	100.310	9%	(175.271)	-	127.566	4%
Otra información								
Inversiones	74.643		13.297		15.780	-	103.720	
Amortizaciones	15.026		18.318		17.825	-	51.169	
Balance								
Activos								
Activos de los segmentos	1.675.856		758.556		1.311.520	-	3.745.932	
Inmovilizado en empresas asociadas	9.443		568		-	-	10.011	
Total activos consolidados	1.685.299		759.124		1.311.520	-	3.755.943	
Pasivos								
Pasivos de los segmentos	1.254.101		1.154.668		258.295	-	2.667.064	
Total pasivos consolidados	1.254.101		1.154.668		258.295	-	2.667.064	

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

		2012 (Miles de Euros)					
Información por zonas geográficas a 31 de diciembre de 2012:		Nacional	Europa	EEUU y Canadá	Latino-américa	Resto	Total
Ventas externas		1.257.794	423.044	33.900	745.010	481.232	2.940.980
Inversiones		91.168	4.500	76	5.979	1.997	103.720
Activos empleados		2.651.625	203.394	20.309	707.317	173.298	3.755.943

		2011 (Miles de Euros)							
Información por segmentos a 31 de diciembre de 2011:		Soluciones	%	Servicios	%	Corporativo no distribuable	Eliminaciones	Total	%
Ventas externas		1.810.752	100%	877.743	99%	-	-	2.688.495	100%
Ventas intersegmentos		6.609	0%	13.279	1%	-	(19.888)	-	-
Ventas Netas		1.817.361	100%	891.022	100%	-	(19.888)	2.688.495	100%
Margen de contribución		331.020	18,2%	133.270	15,0%	-	165	464.455	17%
Otros ingresos y gastos (corporativos y no distribuidos)		-	-	-	-	(196.511)	(165)	(196.676)	-7%
Resultado Explotación		331.020		133.270		(196.511)	-	267.779	10%
Otros resultados		(25.901)		(9.604)		(18)	-	(35.523)	-1%
Resultado en sociedades asociadas		1.067		(27)		-	-	1.040	0,0%
Impuesto sobre sociedades		(72.927)		(34.753)		55.451	-	(52.229)	-1,9%
Resultado Segmento		233.259	13%	88.886	10%	(141.078)	-	181.067	7%

Otra información							
Inversiones		74.364	14.262	42.772	-	131.398	
Amortizaciones		15.278	15.033	15.297	-	45.608	

Balance						
Activos						
Activos de los segmentos		1.600.871	717.401	1.197.571	-	3.515.843
Inmovilizado en empresas asociadas		8.496	516	-	-	9.012
Total activos consolidados						3.524.855
Pasivos						
Pasivos de los segmentos		1.125.405	1.074.552	257.698	-	2.457.655
Total pasivos consolidados						2.457.655

		2011 (Miles de Euros)					
Información por zonas geográficas a 31 de diciembre de 2011:		Nacional	Europa	EEUU y Canadá	Latino-américa	Resto	Total
Ventas externas		1.525.683	446.233	35.932	484.686	195.961	2.688.495
Inversiones		114.765	2.112	45	7.239	7.237	131.398
Activos empleados		2.734.852	136.998	13.105	492.308	147.592	3.524.855

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

28) Consumos y otros aprovisionamientos

La composición de gastos por consumos y otros aprovisionamientos incurridos por el Grupo durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2012 y 2011, es como sigue:

	Miles de Euros	
	2012	2011
Subcontrataciones y consumo de materiales	807.067	885.816
Variación de Existencias	1.474	(264)
Total	808.541	885.552

29) Gastos de Personal

El detalle de los gastos de personal incurridos durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2012 y 2011, es como sigue:

	Miles de Euros	
	2012	2011
Sueldos, salarios y asimilados	1.129.021	927.174
Seguridad social y otras cargas sociales	300.433	266.853
Total	1.429.454	1.194.027

El número medio de los empleados y administradores de la Sociedad dominante durante los ejercicios 2012 y 2011 distribuido por categorías puede verse a continuación:

	Número de Personas					
	2012			2011		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Miembros del Consejo	12	3	15	12	3	15
Altos directivos	8	1	9	8	1	9
Dirección	456	68	524	443	66	509
Titulados y personal alta cualific.	19.830	9.254	29.084	16.945	7.613	24.558
Administrativos	1.349	2.217	3.566	1.190	2.205	3.395
Operarios	2.120	1.516	3.636	1.533	1.028	2.561
Otros	46	55	101	26	19	45
Total	23.821	13.114	36.935	20.157	10.935	31.092

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

El número medio de empleados con discapacidad mayor o igual del 33%, durante los ejercicios 2012 y 2011, de las empresas españolas del Grupo, desglosado por categorías, es como sigue:

	Número de Personas					
	2012			2011		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Dirección	2	-	2	3	-	3
Titulados y personal alta cualific.	87	30	117	95	25	120
Administrativos	14	21	35	8	31	39
Operarios	7	-	7	11	4	15
Otros	-	-	-	1	-	1
Total	110	51	161	118	60	178

30) Otros Resultados procedentes del Inmovilizado

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2012 y 2011 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2012	2011
Deterioro del Fondo de Comercio (nota 8)	(1.195)	(395)
Resultado de Otros activos intangibles	(1.702)	(36)
Resultado de Inmovilizado Material	(1.820)	(1.362)
	(4.717)	(1.793)

En el ejercicio 2012, en Resultado de inmovilizado material se incluye la pérdida por deterioro en Inversiones inmobiliarias, por importe de 1.300 m€ (999 m€ en el ejercicio 2011), correspondiente a las viviendas propiedad de la sociedad filial Prointec, S.A (nota 7).

También se incluyen las bajas por renovación de equipos de la Sociedad dominante por importe de 520 m€ (242 m€ en 2011).

31) Transacciones en Moneda Extranjera

Las principales transacciones efectuadas en monedas no Euro durante los ejercicios 2012 y 2011 se detallan a continuación:

	Miles de Euros	
	2012	2011
Ventas	996.736	641.455
Compras	564.351	426.795

32) Avales y Garantías

A 31 de diciembre de 2012 el Grupo tenía presentados avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, principalmente como garantía de cumplimiento de contratos por un importe total de 887.930 m€. El importe por este concepto correspondiente a 31 de diciembre de 2011 ascendió a 903.399 m€.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

33) Situación Fiscal

La Sociedad dominante tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U., Inmize Capital, S.L., Europraxis-Atlante, S.L.U., Indra Software Labs, S.L.U., Indra BMB, S.L.U., Indra Emac, S.A.U., Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.U., Advanced Logistics Group, S.L.U., Indra BMB Servicios Digitales, S.L.U., Vialogos Gestión de la Comunicación, S.L.U. y Mensor Consultoría Estratégica, S.L.

Activos por impuestos diferidos

El detalle de la evolución de los Impuestos diferidos de activo es el siguiente:

Miles de euros							
	Saldo al 31.12.11	Comb. Negocio	Diferencias de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	Saldo al 31.12.12
Impuesto Diferido de Activo	137.959	8.355	(7.509)	63.863	(35.857)	(2.693)	164.118

Miles de euros							
	Saldo al 31.12.10	Comb. Negocio	Diferencias de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	Saldo al 31.12.11
Impuesto Diferido de Activo	50.261	69.428	2.643	27.386	(18.169)	6.410	137.959

Un detalle de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente:

Concepto	Miles de Euros	
	2012	2011
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	88.272	99.814
Amortización de fondos de comercio	2.799	2.732
Exceso de amortización de inmovilizado	4.091	2.629
Otros	68.956	32.784
Activo por Impuesto Diferido	164.118	137.959

Al 31 de diciembre de 2012, dentro del concepto Otros se incluyen bases imponibles negativas activadas y deducciones por importe de 47.715 m€. (18.736 a 31 de diciembre de 2011).

Activos por impuesto corriente sobre sociedades

El detalle del activo por impuesto sobre sociedades al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2012	2011
Importe a devolver por Impuesto sobre Sdades. años anteriores	14.193	18.351
Importe a devolver por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio	40.678	39.804
Total	54.871	58.155

**Cuentas Anuales Consolidadas
 al 31 de diciembre de 2012**

Pasivos por Impuestos Diferidos

El detalle de la evolución de los Impuestos Diferidos de Pasivo durante los ejercicios 2012 y 2011, son los siguientes:

	Miles de euros							Saldo al 31.12.12
	Saldo al 31.12.11	Comb. negocio	Cambio de perímetro	Diferencia de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	
Pasivo por Impuestos diferidos	79.546	389	-	(2.042)	52.287	(36.289)	3.838	97.729

	Miles de euros							Saldo al 31.12.11
	Saldo al 31.12.10	Comb. negocio	Cambio de perímetro	Diferencia de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	
Pasivo por Impuestos diferidos	50.725	6.382	82	106	29.112	(8.802)	1.941	79.546

Un detalle de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2012 y 2011, es el siguiente:

Concepto	Miles de Euros	
	2012	2011
Operaciones de arrendamiento financiero	1.120	865
Plusvalías no exentas	4.661	4.709
Provisiones de cartera	50.923	35.301
Amortización de fondos de comercio	23.567	24.533
Otros	17.458	14.138
Pasivo por Impuestos Diferidos	97.729	79.546

Pasivos por impuestos corrientes

El detalle de los Pasivos por impuestos sobre sociedades al 31 de diciembre de 2012 y 2011, es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2012	2011
Por impuesto sobre sociedades ejercicios anteriores	697	3.425
Por impuesto sobre sociedades del ejercicio	11.286	11.876
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	6.350	5.032
Total	18.333	20.333

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

Gasto por impuestos sobre sociedades

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el siguiente detalle se incluye una conciliación entre el resultado contable y el resultado fiscal de las Sociedades que componen el Grupo, así como el cálculo del gasto por impuesto de sociedades al 31 de diciembre de 2012 y 2011.

Conceptos	Miles de Euros	
	2012	2011
A.- Resultado Contable del Ejercicio (antes de Impuestos)	163.292	233.296
Ajustes al resultado contable:		
- Otras diferencias positivas	10.442	37.442
- Otras diferencias negativas	(219)	(20.371)
- Ajustes consolidación	-	(3)
Total Ajustes al resultado contable	10.223	17.068
B.- Resultado Contable Ajustado	173.515	250.364
Diferencias temporarias:		
- Positivas del ejercicio	122.065	51.262
- Positivas de ejercicios anteriores	120.805	27.167
- Negativas del ejercicio	(177.966)	(93.050)
- Negativas de ejercicios anteriores	(117.448)	(59.665)
Total Diferencias Temporarias	(52.544)	(74.286)
C.- Base Imponible Positiva	120.971	176.078
D.- Bases Imponibles negativas a compensar	(2.111)	(4.595)
E.- Base Imponible Ajustada	118.860	171.483
Cuota a pagar	48.817	67.042
Deducciones:		
- Por doble imposición interna	(414)	(147)
- Por doble imposición internacional	(4.575)	(3.823)
- Por inversiones en I+D+I y otras	(33.265)	(26.375)
F.- Crédito por Pérdidas a Compensar	21.587	187
G.- Tributación Autonómica Extranjera	211	836
H.- Total Cuotas a pagar	32.361	37.720
Pagos y retenciones a cuenta	61.753	64.745
Total a pagar / (cobrar)	(29.392)	(27.025)
I.- Activo por impuesto diferido del ejercicio	(35.857)	(15.018)
J.- Recuperación del activo por impuesto diferido	36.690	18.169
K.- Pasivo por impuesto diferido ejercicio	52.287	29.112
L.- Recuperación del pasivo por impuesto diferido	(36.289)	(8.803)
Impuesto sobre Sociedades devengado (H+I+J+K+L)	49.192	61.180
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	10.098	6.629
Impuesto sobre Sociedades ejercicios anteriores	1.510	(3.048)
Impuesto sobre Sociedades por diferentes tipos impositivos	(1.673)	(164)
Deducciones activadas	(23.401)	(12.368)
M.- Impuesto sobre Sociedades del Ejercicio	35.726	52.229
Resultado del ejercicio después de impuestos (A-M)	127.566	181.067

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

A continuación se detalla la conciliación entre la tasa impositiva legal y la tasa impositiva efectiva soportada por el Grupo:

	2012	
	Miles de Euros	%
- Resultado consolidado (antes de Impuestos)	163.292	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	48.988	30,00%
- Efecto de las diferencias permanentes	3.067	1,88%
- Efecto de las deducciones.	(38.254)	(23,43)%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	1.510	0,92%
- Efecto Crédito por pérdidas a compensar	21.587	13,22%
- Efecto deducciones activadas	(23.401)	(14,33)%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	10.098	6,18%
- Efecto diferentes tipos impositivos internacionales	12.131	7,43%
	35.726	21,88%

	2011	
	Miles de Euros	%
- Resultado consolidado (antes de Impuestos)	233.296	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	69.989	30,00%
- Efecto de las diferencias permanentes	5.120	2,19%
- Efecto de las deducciones.	(30.345)	(13,01)%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	(3.048)	(1,31)%
- Efecto Crédito por pérdidas a compensar	187	0,08%
- Efecto deducciones activadas	(12.368)	(5,30)%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	6.629	2,84%
- Efecto diferentes tipos impositivos internacionales	16.065	6,89%
	52.229	22,39%

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

Los detalles al 31 de diciembre de 2012 y 2011 de las deducciones por inversiones, formación y actividad exportadora, son los siguientes:

(Miles de Euros)

Deducción por inversiones y otros			
Años	2012	Años	2011
2008 y anteriores	2.219	2007 y anteriores	2.309
2009	552	2008	447
2010	534	2009	552
2011	11.505	2010	534
2012	16.733	2011	11.448
Total 2012	31.543	Total 2011	15.290

Del total de deducciones por inversiones y otros el Grupo no ha reconocido como activo por impuestos diferidos 4.378 m€ (3.912 a 31 de diciembre de 2011).

Al 31 de diciembre de 2012, el Grupo no mantiene ningún compromiso de reinversión, al igual que en 2011.

Los detalles de las bases imponibles negativas pendientes de compensación que no se encuentran activadas al 31 de diciembre de 2012 y 2011 son las siguientes:

(Miles de Euros)

Bases Negativas a compensar			
Años	2012	Años	2011
2008 y anteriores	26.159	2007 y anteriores	26.135
2009	2.478	2008	9.955
2010	9.122	2009	8.262
2011	43.319	2010	10.288
2012	34.616	2011	43.424
Total 2012	115.694	Total 2011	98.064

Según lo dispuesto en la legislación fiscal española vigente, con efectos para los ejercicios 2012 y 2013, la compensación de bases imponibles negativas de las sociedades que forman parte del Grupo fiscal, del que Indra Sistemas, S.A. es Sociedad dominante, está limitada al 25% de la base imponible previa a dicha compensación. Para el resto de las sociedades españolas, este porcentaje varía en función de su volumen de operaciones y del importe neto de su cifra de negocios. Asimismo y para los mismos periodos, la amortización del fondo de comercio, está limitada al importe anual máximo de la centésima parte de su importe y la amortización del inmovilizado intangible de vida indefinida está limitada a la quincuagésima parte de su importe. Asimismo para los ejercicios 2013 y 2014, la amortización del inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias queda limitada al 70% de la amortización contable.

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de acuerdo a la legislación vigente en cada uno de los países en los que opera el Grupo. La Sociedad dominante tiene abiertos a inspección todos los impuestos correspondientes al ejercicio 2008 y posteriores.

Para los ejercicios abiertos a inspección, las Sociedades del Grupo consideran que han practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son aplicables. Sin embargo, en caso de inspección, podrían surgir discrepancias en la interpretación dada por las Sociedades a la normativa fiscal vigente, aunque se estima que no serían significativas en relación con las Cuentas Anuales Consolidadas.

**Cuentas Anuales Consolidadas
 al 31 de diciembre de 2012**

Saldos deudores y acreedores con las Administraciones públicas

Los saldos deudores con Administraciones Públicas son los siguientes:

	Miles de Euros	
	2012	2011
Hacienda Pública Deudora por:		
Impuesto sobre el Valor Añadido	31.144	34.463
Otros impuestos	19.599	30
Subtotal	50.743	34.493
Organismos públicos deudores por subvenciones	6.872	7.092
Seguridad Social deudora	4.484	819
Total (nota 14)	62.099	42.404

El detalle de los saldos acreedores con las Administraciones Públicas es como sigue:

	Miles de Euros	
	2012	2011
Hacienda Pública acreedora		
Por IVA	67.659	62.655
Por retenciones IRPF	27.908	25.288
Otros impuestos	6.692	6.464
Subtotal	102.259	94.407
Organismos públicos acreedores por subvenciones a reintegrar	64	212
Seguridad Social acreedora	30.934	26.382
Total	133.257	121.001

34) Políticas de gestión de riesgos financieros y coberturas

Factores de riesgo financiero

Las actividades del Grupo están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El modelo de Gestión del Riesgo trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera del Grupo.

La Gestión del Riesgo está controlada por la Dirección Financiera y la Dirección de Control del Grupo. Las normas internas proporcionan políticas escritas para la gestión del riesgo global, así como para materias concretas tales como riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés, riesgo de liquidez, empleo de derivados y no derivados e inversión del excedente de liquidez.

Para una gestión más adecuada de los riesgos mencionados anteriormente, el Grupo mantiene, en todos los aspectos significativos, un sistema de control interno eficaz sobre la información financiera.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

a) Riesgo de Mercado(i) Riesgo de tipo de cambio

El Grupo opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, especialmente el dólar USA. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras y activos y pasivos reconocidos que estén denominados en una moneda que no es la moneda funcional de la Sociedad del Grupo que tomará parte en la transacción o ha recibido el activo o pasivo.

Para controlar el riesgo de tipo de cambio se utilizan contratos de compra/venta de divisas a plazo. No se utilizan instrumentos financieros derivados con fines especulativos.

La política de gestión del riesgo del Grupo es cubrir el 100% de las transacciones previstas en cada una de las monedas distintas de la moneda funcional. Aproximadamente el 95% (95% en 2011) de las transacciones proyectadas en cada una de las monedas principales califica como transacciones previstas altamente probables a efectos de contabilidad de cobertura.

A continuación se detalla la exposición del Grupo al riesgo de tipo de cambio al 31 de diciembre de 2012 y 2011. Las tablas adjuntas reflejan el valor contable en miles de euros de los instrumentos financieros o clases de instrumentos financieros del Grupo denominados en moneda extranjera.

	2012 (Miles de euros)							Total
	Dólar	Libras	Peso mejicano	Peso argentino	Peso chileno	Real Brasileño	Resto	
Otros activos financieros	3.267	-	755	823	172	15.493	443	20.953
Total activos no corrientes	3.267	-	755	823	172	15.493	443	20.953
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	71.729	5.431	104.907	28.635	39.190	132.110	212.938	594.940
Otros activos financieros	555	-	-	176	933	1.744	2.367	5.775
Valores representativos de deuda	2.526	-	12.121	1.223	1.668	42.771	22.258	82.567
Total activos corrientes	74.810	5.431	117.028	30.034	41.791	176.625	237.563	683.282
Total activos	78.077	5.431	117.783	30.857	41.963	192.118	238.006	704.235
Pasivos financieros con entidades de crédito	-	-	-	-	-	5.696	-	5.696
Otros pasivos financieros	32	-	-	-	-	83.866	823	84.721
Total pasivos financieros no corrientes	32	-	-	-	-	89.562	823	90.417
Pasivos financieros con entidades de crédito	9.269	-	28.101	13.560	10.811	75.588	10.886	148.215
Pasivos financieros por arrendamiento financiero	16	-	-	84	-	18	87	205
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	37.622	1.597	53.743	20.874	25.137	99.952	129.710	368.635
Total Pasivos corrientes	46.907	1.597	81.844	34.518	35.948	175.558	140.683	517.055
Total pasivos	46.939	1.597	81.844	34.518	35.948	265.120	141.506	607.472
Exposición bruta del balance	31.138	3.834	35.939	(3.661)	6.015	(73.002)	96.500	96.763
Ventas previstas en moneda extranjera	263.622	19.060	185.147	83.201	57.965	356.086	517.817	1.482.898
Compras previstas en moneda extranjera	63.861	14.210	110.951	20.456	17.788	65.419	305.628	598.313
Exposición bruta total	230.899	8.684	221.086	(3.661)	6.015	217.665	308.689	981.348
Instrumentos financieros derivados- cobertura								
Ventas	236.836	19.060	22.569	208	4.962	3.053	41.608	328.296
Compras	50.205	14.210	-	432	135	-	110.540	175.522
Exposición neta	44.268	3.834	198.517	(3.437)	1.053	214.612	377.621	828.574

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

	2011 (Miles de euros)							Total
	Dólar	Libras	Peso mejicano	Peso argentino	Peso chileno	Real Brasileño	Resto	
Otros activos financieros	-	-	98	631	152	7.808	218	8.907
Total activos no corrientes	-	-	98	631	152	7.808	218	8.907
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	60.192	3.991	73.768	37.046	23.728	84.591	114.452	397.768
Otros activos financieros	119	18	7.193	3.571	1.048	6.774	10.963	29.686
Valores representativos de deuda	-	-	11.059	27	1.262	13.226	9.036	34.610
Total activos corrientes	60.311	4.009	92.020	40.644	26.038	104.591	134.451	462.064
Total activos	60.311	4.009	92.118	41.275	26.190	112.399	134.669	470.971
Pasivos financieros con entidades de crédito	-	-	-	-	-	9.509	-	9.509
Otros pasivos financieros	26	-	-	80	-	72.130	161	72.397
Total pasivos financieros no corrientes	26	-	-	80	-	81.639	161	81.906
Pasivos financieros con entidades de crédito	9.813	796	24.985	14.124	5.999	53.049	15.371	124.137
Pasivos financieros por arrendamiento financiero	134	-	-	77	-	-	8	219
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	8.768	4.456	24.725	20.046	12.162	43.183	52.233	165.573
Total Pasivos corrientes	18.715	5.252	49.710	34.247	18.161	96.232	67.612	289.929
Total pasivos	18.741	5.252	49.710	34.247	18.161	177.871	67.773	371.835
Exposición bruta del balance	41.570	(1.243)	42.408	7.028	8.029	(65.472)	66.896	99.136
Ventas previstas en moneda extranjera	173.578	17.684	6.455	-	-	44	23.805	221.566
Compras previstas en moneda extranjera	58.772	15.733	-	-	-	74	6.253	80.832
Exposición bruta total	156.376	708	48.863	7.028	8.029	(65.502)	84.448	239.870
Instrumentos financieros derivados- cobertura								
Ventas	260.895	20.736	9.623	69	65	51	27.370	318.809
Compras	64.117	16.430	18	2.926	84	75	3.340	86.990
Exposición neta	(40.402)	(3.598)	39.258	9.885	7.964	(65.478)	60.418	8.051

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

(ii) Riesgo de tipo de interés

El riesgo de tipo de interés surge por la exposición a las fluctuaciones de los mercados de los pasivos financieros a corto y largo plazo a tipo de interés variable. La gestión del riesgo de tipo de interés persigue reducir el impacto de las variaciones de éste en los resultados del Grupo Indra. Para controlar el riesgo de tipo de interés el Grupo contempla la utilización de diferentes instrumentos financieros derivados dependiendo del plazo del pasivo a cubrir. En el caso de pasivos a largo plazo se han utilizado fundamentalmente contratos de permuta (swap), que permiten convertir un tipo de interés inicialmente contratado como variable en tipo fijo.

El siguiente cuadro recoge la sensibilidad del resultado consolidado del Grupo Indra, expresado en millones de euros, a las variaciones del tipo de interés:

	Ejercicio 2012		Ejercicio 2011	
	Variación tipo de interés		Variación tipo de interés	
	+0,5%	-0,5%	+0,5%	-0,5%
Efecto en el Resultado antes de impuestos	(1,85)	1,85	(1,76)	1,76

b) Riesgo de crédito

La gestión y limitación de los riesgos financieros se efectúa en el Grupo Indra en virtud de las políticas aprobadas al más alto nivel ejecutivo y conforme a las normas, políticas y procedimientos establecidos. La identificación, evaluación y cobertura de los riesgos financieros es responsabilidad de la Dirección Corporativa de Indra.

Las tablas adjuntas reflejan el análisis de antigüedad de los activos financieros, contada a partir de la fecha de la obligación de pago, al 31 de diciembre de 2012 y 2011, pero que no están deteriorados.

	2012 (Miles de euros)				Total
	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	150.368	65.275	34.172	67.828	317.643
Total activos	150.368	65.275	34.172	67.828	317.643

	2011 (Miles de euros)				Total
	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	159.802	84.965	72.896	114.682	432.345
Total activos	159.802	84.965	72.896	114.682	432.345

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012****c) Riesgo de liquidez**

El Grupo lleva a cabo una gestión prudente del riesgo de liquidez, fundada en el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y capacidad suficiente para liquidar posiciones de mercado. Dado el carácter dinámico de los negocios subyacentes, el Departamento de Tesorería del Grupo tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito contratadas.

A continuación se detalla la exposición del Grupo al riesgo de liquidez al 31 de diciembre de 2012 y 2011. Las tablas adjuntas reflejan el análisis de los pasivos financieros por fechas contractuales de vencimientos remanentes:

	2012 (Miles de euros)					Total
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	
Pasivos financieros con entidades de crédito	21.982	159.661	120.641	337.490	51.780	691.554
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	134	1.386	1.184	7.822	1.024	11.550
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	56.331	196.287	1.236.716	-	-	1.489.334
Otros pasivos financieros	-	-	-	94.281	-	94.281
Total	78.447	357.334	1.358.541	439.593	52.804	2.286.719
Instrumentos financieros derivados	-	517	3.209	5.980	-	9.706
Total	78.447	357.851	1.361.750	445.573	52.804	2.296.425

	2011 (Miles de euros)					Total
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	
Pasivos financieros con entidades de crédito	12.621	14.074	251.767	244.742	58.998	582.202
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	209	712	1.819	7.985	2.630	13.355
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	47.282	1.229.437	130.794	-	-	1.407.513
Otros pasivos financieros	-	-	-	84.177	6	84.183
Total	60.112	1.244.223	384.380	336.904	61.634	2.087.253
Instrumentos financieros derivados	-	7.279	522	7.599	-	15.400
Total	60.112	1.251.502	384.902	344.503	61.634	2.102.653

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

35) Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes

a) Compromisos en divisas

Como cobertura de sus posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2012 en divisas (ver nota 4 t), el Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas en las siguientes monedas:

Tipo de Moneda	Importe en Moneda Extranjera			
	Corto plazo		Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar USA	59.941.529	270.443.236	6.299.184	42.037.723
Libra Esterlina	9.276.006	3.890.098	2.321.160	11.664.797
Franco Suizo	4.852.060	-	-	-
Peso Chileno	85.200.000	3.132.043.710	-	-
Peso Mejicano	-	350.372.738	-	37.463.679
Peso Argentino	2.799.810	1.345.784	-	-
Dólar Australiano	455.786	15.524.404	-	9.153.037
Dólar Canadiense	854.355	6.108.827	300.000	1.856.492
Zloty Polaco	415.446	28.066.003	-	-
Coronas Noruegas	-	4.850.649	-	-
Real Brasileño	-	8.254.481	-	-
Peso Colombiano	2.558.195.514	3.923.351.264	-	313.024.841
Dirham marruecos	-	8.352.695	-	-
Corona Checa	10.870.390	-	4.420.609	-
Dinar Kuwaiti	-	2.471.519	-	1.085.771
Sol Peruano	-	1.401.912	-	-
Rand Sudafricano	-	3.800.000	-	-
Florin Hungaro	466.128.089	1.524.864.721	-	-

A 31 de diciembre de 2011 tenía contratado:

Tipo de Moneda	Importe en Moneda Extranjera			
	Corto plazo		Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar USA	70.934.964	259.162.637	12.025.453	78.409.709
Libra Esterlina	11.357.086	5.649.877	2.366.644	11.670.766
Franco Suizo	5.360.131	-	975.000	-
Peso Chileno	56.406.547	44.000.000	-	-
Peso Mejicano	333.549	173.715.503	-	-
Peso Argentino	15.237.429	387.585	1.111.533	-
Dólar Australiano	4.021.104	14.886.701	-	13.102.722
Dólar Canadiense	5.218.340	3.002.143	673.975	7.521.601
Zloty Polaco	449.464	10.428.871	-	-
Peso Colombiano	414.428.513	9.674.321.725	-	-
Dirham marruecos	-	8.352.695	-	-
Dinar Kuwaiti	-	1.874.758	-	1.085.771
Sol Peruano	-	4.968.825	-	-
Rand Sudafricano	-	3.800.000	-	-

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011 la valoración de las coberturas de los tipos de cambio es la siguiente:

Cobertura de Tipo de Cambio	Miles de Euros							
	2012				2011			
	Corto Plazo		Largo Plazo		Corto Plazo		Largo Plazo	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Cobertura de flujos de caja	43	7.281	5	9.495	19	7.538	-	7.585
Cobertura de valor razonable	(21)	(3.555)	-	(3.515)	-	263	-	14
Total (nota 10)	22	3.726	5	5.980	19	7.801	-	7.599

b) Planes de Opciones sobre Acciones

Durante 2012 y 2011 no se ha acordado ningún nuevo Plan de Opciones.

El detalle y movimientos del plan de retribución basado en el valor de la acción existente al 31 de diciembre de 2012 es el siguiente:

	Número de Opciones			Precio Ejercido euros	Fecha vencimiento
	Saldo al 31.12.11	Extin-guidas	Ejer-cidas		
Opciones 2008	870.045	(870.045)	-	-	16,82 del 01.01.11 al 31.03.12

El detalle y movimientos del plan de retribución basado en el valor de la acción existente al 31 de diciembre de 2011 es el siguiente:

	Número de Opciones			Precio Ejercido euros	Fecha vencimiento
	Saldo al 31.12.10	Extin-guidas	Ejer-cidas		
Opciones 2008	870.045	-	-	870.045	16,82 del 01.01.11 al 31.03.12

Durante los ejercicios 2012 y 2011 no se ha cargado ningún importe en gastos de personal por este concepto.

36) Arrendamientos operativos

El Grupo tiene arrendado de terceros determinados elementos de activos en régimen de arrendamiento operativo.

Una descripción de los contratos de arrendamiento más relevantes es como sigue:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

Arrendador	Domicilio	Fecha firma contrato	Finalización contrato	Revisión	% revisión	Fianzas (miles de €)
Testa Inmuebles en Renta, S.A.	Avenida de Bruselas, 35 (Alcobendas)	01/01/2002	30/06/2022	julio	I.G.P.C.	1.005
Ayuntamiento de Alcobendas	Anabel Segura, 7 (Alcobendas)	01/09/2007	31/08/2014	enero	I.G.P.C.	423
Gratan, S.L.	Tanger, 120 (Barcelona)	01/07/2005	01/07/2014	julio	I.G.P.C.	660
General de Edificios y Solares	Avda. de Arteixo, s/n (La Coruña)	15/05/2008	31/05/2013	mayo	I.G.P.C.	83
Grupo Castellvi	Tanger 98-108, Edificio Interface (Barcelona)	01/07/2008	01/10/2018	junio	I.G.P.C.	371

El importe de las cuotas de arrendamientos operativos reconocidas como gastos es como sigue:

PROPIETARIO	Localidad	Fecha fin contrato	Gastos año 2012	Gastos año 2011
Testa	Alcobendas (Madrid)	30/06/2022	5.860	5.799
Ayuntamiento de Alcobendas/Sogepima	Alcobendas (Madrid)	31/08/2014	3.288	2.872
Grupo Castellvi	Barcelona	01/10/2018	2.889	2.744
Gratan, S.L.	Barcelona	01/07/2014	1.333	1.440
Mapfre Vida, S.A.	Madrid	Anual	1.139	2.142
Obenque	Madrid	31/12/2021	962	-
Inversiones Monterrosa	Torre Metálica Mezanina 2 (Venezuela)	25/04/2013	924	247
Portocarrijo, S.L.	Madrid	07/04/2016	665	-
El Remanso, S.A.	Avda. del Valle (Chile)	31/01/2013	656	572
M. Ruiz Clavijo, S.L.	Torrejon De Ardoz - Madrid	01/06/2013	598	-
General de Edificios y Solares	La Coruña	31/05/2013	521	-
Edificio De Alcobendas, S.A.	Alcobendas (Madrid)	31/05/2012	451	404
Alleanza Toro Spa	Roma (Italia)	30/09/2016	389	305
Inmobiliaria Lorena, S.L.	Madrid	31/05/2013	373	363
Adper, S.L.	Valencia	01/03/2013	373	-
General de Edificios y Solares	Madrid	31/12/2012	359	1.162
Alfrapark	Alfragide, Lisboa (Portugal)	30/11/2017	354	381
Hermandad Nacional de Arquitectos	Madrid	31/03/2014	348	334
Rentiber Internacional	San Fernando de Henares (Madrid)	31/03/2013	297	-
Criber 2000, S.L.	Madrid	31/03/2021	274	-
Inmoan, S.L.	Torrejon De Ardoz - Madrid	31/12/2013	262	262
Ema 4, S.L.	Madrid	28/02/2012	195	584
Banesto Renting	Pozuelo De Alarcón (Madrid)	31/07/2012	-	1.275
Catalana De Occidente	Madrid	Anual	-	380
El Encinar Del Norte	Madrid	01/08/2012	-	482
Fiact	Barcelona	08/06/2013	-	273
Hp Hewlett Packard, S.L.	Las Rozas (Madrid)	30/05/2012	-	248
Credit Suisse	Madrid	01/03/2011	-	261
Cabi Oficinas Corporativas, S.A. de C.V.	Presidente Masarik 11 (Mexico)	06/08/2012	-	554
Altocapital Inversiones, S.L.U.	Azuqueca de Henares (Gudalajara)	31/07/2018	-	534
Sorensen Capital, S.A.	Yunquera (Guadalajara)	06/07/2020	-	252
Ponswinnecke Emprendimientos e participaÇiones	Sao Paulo (Brasil)	30/09/2014	-	335
Otros			10.714	9.987

En el apartado de Otros, se incluyen agrupados los importes inferiores a 250 m€.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012****37) Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección****1. Retribución de los consejeros**

La retribución de los miembros del Consejo de Administración es determinada de conformidad con lo establecido en los Estatutos Sociales y en el Reglamento del Consejo, así como con los acuerdos adoptados por la Junta General de Accionistas.

Ha sido práctica de la Sociedad dominante revisar periódicamente los criterios y cuantías retributivas de sus consejeros para mantenerlos en todo momento en niveles de mercado y adecuados a las mejores prácticas y recomendaciones en esta materia, atendiendo a las características de la Sociedad dominante, los perfiles de sus consejeros, la dedicación exigida para el diligente desempeño de su cargo y la responsabilidad asumida, así como para dar cumplimiento a lo establecido en el Reglamento del Consejo en cuanto a que la retribución de los consejeros externos sea incentivadora para retribuir su dedicación, cualificación y responsabilidad, pero que no constituya en el caso de los independientes un obstáculo para su independencia.

El sistema retributivo vigente se estableció en 2011, atendiendo a los criterios de gobierno corporativo predominantes en materia de retribuciones así como a las prácticas más extendidas en empresas comparables, contando con el asesoramiento de las firmas de expertos independientes en esta materia Egon Zehnder y PwC.

El referido sistema retributivo vigente incorpora los siguientes criterios:

- que la retribución de los consejeros, salvo los que ejercen funciones ejecutivas, no incorpore componentes vinculados a los beneficios o al valor bursátil, al objeto de desligar su retribución de objetivos y variables a corto plazo; siendo satisfecho íntegramente en efectivo.
- atendiendo al alto grado de asistencia por parte de los consejeros a las sesiones del Consejo y de sus Comisiones y a que es una exigencia de primer orden su dedicación y disponibilidad, establecer la retribución sobre la base de una asignación fija, que se determina en función de los cargos desempeñados por cada consejero.

En el ejercicio 2011 la Junta General Ordinaria de Accionistas, de conformidad con lo previsto en el artículo 27 de los Estatutos Sociales, estableció que el importe anual máximo al que puede ascender el total de la referida asignación fija del Consejo sea de 2.400.000 €; importe que estará vigente hasta que la propia Junta acuerde su modificación, previendo el Consejo que se mantenga invariable al menos durante un periodo de 3 años, salvo cambio relevante de circunstancias.

La cuantía anual máxima de 2.400.000 € aprobada por la Junta equivale a multiplicar el número máximo de consejeros previsto en los Estatutos Sociales (16) por 150.000 €, considerado el nivel razonable que debe alcanzar la retribución anual media por consejero.

Con sujeción a este importe anual máximo, tal y como asimismo prevén los Estatutos Sociales, el Consejo de Administración, atendiendo a criterios de la responsabilidad y dedicación requeridas, acordó distribuir la asignación fija entre los consejeros de la siguiente forma: 100 m€ por pertenencia al Consejo; 30 m€ por pertenencia a la Comisión Delegada; 50 m€ por la pertenencia a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento; y 30 m€ por pertenencia a la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo; percibiendo los presidentes de cada órgano 1,5 veces las cuantías indicadas.

El Consejo acordó asimismo que, en el caso de que en un ejercicio no se cumplieran los objetivos hechos públicos por la Sociedad dominante, reconsiderará la cuantía de su retribución, dando cuenta de ello a la Junta General.

El Consejo, a través de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, solicitó a las firmas de expertos independientes PwC y Egon Zehnder sendas opiniones acerca del nuevo esquema retributivo aprobado por la Junta General y por el propio Consejo para ser aplicados a partir del ejercicio 2011, manifestando éstas al respecto que "los conceptos y cuantías retributivas son adecuados y se sitúan en niveles de mercado" y que "siguen las mejores prácticas y recomendaciones más recientes en esta materia". Con ocasión de la evaluación del Consejo llevada a cabo para el ejercicio 2012 con el asesoramiento externo de la referida firma Egon Zehnder, ésta ha expresado la vigencia de las anteriores manifestaciones

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

El desglose individualizado de la retribución total devengada por cada uno de los miembros del Consejo de Administración durante los ejercicios 2012 y 2011, en su condición de consejeros de la Sociedad dominante, es el que se indica en los cuadros siguientes:

RETRIBUCIÓN CONSEJEROS 2012					
CONSEJERO	ASIGNACIÓN FIJA				TOTAL
	CONSEJO	COMISION DELEGADA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	
ADM. VALTENAS ⁽¹⁾	100.000	30.000	--	--	130.000
I. AGUILERA	100.000	17.500	29.167	12.500	159.167
J. DE ANDRÉS	100.000	31.250	--	--	131.250
CASA GRANDE DE CARTAGENA	100.000	--	50.000	--	150.000
D. GARCÍA-PITA	100.000	30.000	--	45.000	175.000
MEDIACION Y DIAGNOSTICOS ⁽²⁾	100.000	30.000	--	30.000	160.000
L. LADA	100.000	30.000	20.833	--	150.833
J. MARCH	100.000	30.000	--	30.000	160.000
J. MONZON	150.000	--	--	--	150.000
R. MORANCHEL ⁽³⁾	91.667	41.250	--	--	132.917
M. ORIOL	100.000	12.500	--	17.500	130.000
PARTICIPACIONES Y CARTERA DE INVERSION ⁽²⁾	100.000	--	50.000	--	150.000
I. SANTILLANA	100.000	--	50.000	--	150.000
R. SUGRAÑES	100.000	30.000	--	30.000	160.000
A. TEROL	100.000	--	75.000	--	175.000
TOTAL	1.541.667	282.500	275.000	165.000	2.264.167
Retribución media por consejero (14,9 consejeros)					151.957

(1) En representación de Liberbank (2) En representación de Banco Financiero y de Ahorros (3) Consejero hasta noviembre 2012

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

RETRIBUCIÓN CONSEJEROS € 2011					
CONSEJERO	ASIGNACIÓN FIJA				TOTAL
	CONSEJO	COMISION DELEGADA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	
ADM. VALTENAS ⁽¹⁾	100.000	30.000	--	---	130.000
I. AGUILERA	100.000	30.000	50.000	--	180.000
J. DE ANDRÉS ⁽²⁾	50.000	15.000	--	--	65.000
CASA GRANDE DE CARTAGENA	100.000	--	50.000	--	150.000
D. GARCÍA-PITA	100.000	30.000	--	45.000	175.000
MEDIACION Y DIAGNOSTICOS ⁽³⁾	100.000	30.000	--	30.000	160.000
L. LADA	100.000	30.000	--	--	130.000
J. MARCH	100.000	30.000	--	30.000	160.000
J. MONZON	150.000	--	--	--	150.000
R. MORANCHEL	100.000	45.000	--	--	145.000
M. ORIOL	100.000	--	--	30.000	130.000
PARTICIPACIONES Y CARTERA DE INVERSION ⁽³⁾	100.000	--	50.000	--	150.000
I.SANTILLANA ⁽²⁾	50.000	--	25.000	--	75.000
M. SOTO ⁽⁴⁾	50.000	--	37.500	--	87.500
R. SUGRAÑES	100.000	30.000	--	30.000	160.000
A. TEROL	100.000	--	62.500	--	162.500
TOTAL	1.500.000	270.000	275.000	165.000	2.210.000
Retribución media por consejero (14,5 consejeros)					152.414

(1) En representación de Liberbank (2) Consejero desde julio de 2011 (3) En representación de Banco Financiero y de Ahorros (4) Consejero hasta junio de 2011

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

Durante los ejercicios 2012 y 2011 no se han concedido opciones sobre acciones de la Sociedad dominante a favor de los miembros del Consejo de Administración ni éstos ejercieron durante dichos ejercicios ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante. Al cierre de los ejercicios 2012 y 2011 los miembros del Consejo de Administración no eran titulares de ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante.

Los miembros del Consejo de Administración no han percibido durante 2012 ni percibieron durante 2011 en su condición de consejeros otro beneficio o retribución adicional a los anteriormente referidos, sin que la Sociedad dominante ni ninguna otra sociedad de su grupo consolidado tenga contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

Los consejeros que son a la vez miembros de la Alta Dirección de la Sociedad dominante (consejeros ejecutivos) devengan adicionalmente la correspondiente retribución salarial en virtud de su relación laboral con la Sociedad dominante, la cual, de acuerdo con lo establecido en el art. 27.3 de los Estatutos Sociales, es independiente de la retribución devengada en su condición de consejeros. De los conceptos y cuantías correspondientes a dicha retribución salarial se da cuenta en el apartado 2 siguiente.

Sin perjuicio de que la retribución del Consejo sea satisfecha íntegramente en efectivo, todos los consejeros han comunicado a la Sociedad dominante su decisión de destinar una parte relevante de su retribución (un tercio de la retribución bruta, que equivale aproximadamente a un 50% de la retribución neta para un consejero persona física) a la compra de acciones de Indra, manifestando igualmente su compromiso de mantener la propiedad de las mismas hasta la finalización de su mandato. Esta decisión de los consejeros se puso en conocimiento de la Comisión Nacional del Mercado de Valores mediante comunicación de Hecho Relevante de fecha 28 de julio de 2011 y se ha ejecutado durante los ejercicios 2012 y 2011.

2. Retribución de los altos directivos

La retribución de los miembros de la Alta Dirección de la Compañía, compuesta por los consejeros ejecutivos y los directores generales, es determinada individualmente para cada uno de ellos por el Consejo de Administración a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.

Ha sido práctica de la Sociedad dominante desde 2002 establecer el marco retributivo de los altos directivos para periodos de medio plazo, normalmente de tres años, durante los que la retribución fija ha permanecido invariable.

En el ejercicio 2011, a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, el Consejo estableció el marco retributivo de los altos directivos para el periodo de tres años, que comprende los ejercicios 2011, 2012 y 2013. La Comisión y el Consejo contaron con el asesoramiento externo de la firma de expertos independientes Egon Zehnder, al objeto de contrastar que los conceptos y cuantías retributivas, así como los demás elementos que conforman la relación laboral con los altos directivos, se mantienen acordes con las mejores prácticas del mercado y permiten motivar su permanencia y orientar su gestión de forma adecuada y competitiva en función de la situación, perspectivas y objetivos de la Sociedad dominante.

El marco retributivo vigente incluye componentes tanto de carácter anual como de carácter plurianual.

La retribución anual está compuesta por: (i) una retribución fija en efectivo; (ii) una retribución variable, igualmente en efectivo, en función del grado de cumplimiento de los objetivos anuales establecidos y de la valoración de la gestión realizada por cada alto directivo; y (iii) una retribución en especie.

(i) La retribución fija se mantiene invariable para el periodo de tres años, salvo para los altos directivos que hubieran visto modificado su nivel de responsabilidad o salvo que se pongan de manifiesto circunstancias específicas que aconsejaran su revisión.

(ii) La retribución variable anual es determinada al cierre de cada ejercicio sobre la base del porcentaje de la retribución fija anual establecido para cada alto directivo para una valoración satisfactoria por parte del Consejo del cumplimiento del presupuesto y objetivos así como de su gestión individual, situándose dicho porcentaje en un rango de entre el 50% y el 100% de la referida retribución fija anual.

Para la determinación del grado de consecución de los objetivos de cada alto directivo se ponderan los niveles de cumplimiento tanto de los objetivos globales de la Compañía como de los

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

objetivos individuales cuantitativos y cualitativos referidos a sus respectivas áreas de responsabilidad, con métricas para los distintos parámetros correspondientes a los objetivos cuantitativos; tomando asimismo en consideración la evolución comparada del mercado y de las principales empresas del sector.

(iii) La retribución en especie consiste principalmente en un seguro de vida con cobertura en caso de fallecimiento e invalidez así como en un seguro de asistencia sanitaria.

La retribución a medio plazo es toda de carácter variable, está condicionada a la permanencia de los altos directivos en la Compañía durante el periodo a que la misma se refiere y consiste: (i) en un incentivo en efectivo vinculado a la evolución de la Compañía, al cumplimiento de objetivos y a la valoración de la gestión de cada alto directivo; y (ii) en la entrega de acciones, al objeto de vincular una parte de la retribución a la evolución del valor bursátil de la Compañía.

(i) La retribución a medio plazo en efectivo se ha establecido en un rango de entre 1,9 y 3 veces la retribución fija anual para una valoración satisfactoria por parte del Consejo de la evolución de la Compañía en el periodo 2011 a 2013 y de la gestión llevada a cabo por cada uno de los altos directivos, atendiendo no sólo al cumplimiento de los objetivos anuales sino también, de manera especial, al desarrollo y consecución de los objetivos estratégicos y a medio plazo que para este periodo establezca en cada momento el Consejo, que tomará igualmente en consideración la evolución comparada de la Compañía con respecto a los mercados en que actúa y a las principales compañías comparables del sector. Para el cálculo del grado de cumplimiento de los objetivos a medio plazo se siguen criterios y metodología similares a los expuestos anteriormente en relación con la retribución variable anual. Esta retribución a medio plazo se devenga al final del periodo de tres años establecido y se percibe, en su caso, una vez cerrado el ejercicio 2013.

(ii) La retribución a medio plazo que se hace efectiva mediante entrega de acciones tiene un valor equivalente al importe neto que corresponda a un porcentaje de entre el 15% y el 25% de la retribución bruta total de cada alto directivo en el periodo. La Junta General Ordinaria de 2011 aprobó los términos y condiciones de la entrega de acciones a favor de los altos directivos, acordando que la misma se llevase a cabo en cada uno de los ejercicios 2011, 2012 y 2013 al valor de mercado de la acción en el momento de la entrega, debiendo mantener los altos directivos la titularidad de las acciones recibidas durante un plazo de 3 años.

En los rangos establecidos para los distintos conceptos de la retribución variable, los correspondientes a los consejeros ejecutivos son los niveles superiores indicados para cada uno de ellos.

La determinación de los términos y cuantías de cada uno de los componentes retributivos expuestos responde a los siguientes criterios: que la retribución fija permanezca constante a lo largo del periodo; que la retribución variable represente una parte sustancial de la retribución total -comparativamente superior a la media del mercado-; que la retribución a medio plazo tenga un peso relevante; y que la referenciada al valor bursátil sea significativa, pero no excesiva.

El Consejo entiende que este marco retributivo es eficaz para mantener las compensaciones de los altos directivos de la Sociedad dominante ajustadas a las mejores prácticas y a las condiciones del mercado, motivando su permanencia y orientando su gestión con exigencia y especial enfoque al medio plazo, con una vinculación razonable a la evolución del valor bursátil exclusivamente en dicho horizonte de medio plazo, atendiendo en todo ello a la situación actual, perspectivas y objetivos de crecimiento sostenible de la Sociedad dominante.

Egon Zehnder manifestó al Consejo en el momento de establecer el vigente sistema retributivo que " la política retributiva, estructura y cuantías de las remuneraciones para los altos directivos de Indra para un nuevo periodo de tres años (ejercicios 2011, 2012 y 2013) están alineadas con las de las empresas del Ibex 35 similares en complejidad, diversidad geográfica de los negocios y tamaño de empresa"; y que es "destacable que se mantenga estable globalmente la retribución fija, salvo en aquellos altos directivos que han aumentado su nivel de responsabilidad, siendo sólo la retribución variable la que aumenta, principalmente la de medio plazo".

**Cuentas Anuales Consolidadas
 al 31 de diciembre de 2012**

Durante el ejercicio 2012 la Alta Dirección ha estado integrada, salvo en el último mes como a continuación se detalla, por nueve miembros, cuya relación nominal es la siguiente:

Presidente	Javier Monzón
Vicepresidente	Regino Moranchel
Consejero Delegado	Javier de Andrés
Director Generales Corporativos	Juan Carlos Baena Emma Fernández
Directores Generales de Operaciones	Emilio Díaz Rafael Gallego Santiago Roura Carlos Suárez

En noviembre de 2012 D. Regino Moranchel finalizó su relación laboral con la Compañía y, en consecuencia, cesó en su cargo de Vicepresidente Ejecutivo.

El Presidente, el Vicepresidente y el Consejero Delegado tienen también la condición de miembros del Consejo de Administración, por tanto de consejeros ejecutivos. La retribución salarial que les corresponde en su condición de altos directivos es independiente, de acuerdo con lo establecido en los Estatutos Sociales, de la retribución devengada en su condición de consejeros. Es de estas cuantías correspondientes a dicha retribución salarial de las que se da cuenta a continuación.

Una vez llevadas a cabo las correspondientes valoraciones por el Consejo, las cuantías resultantes para la retribución anual en los ejercicios 2012 y 2011 son las siguientes:

(m€)	Total Altos Directivos		Presidente		Vicepresidente (1)		C.Delegado (2)	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Retribución fija	4.446	4.475	1.000	1.000	596	650	450	225
Retribución variable	3.025	3.128	850	900	596	585	383	203
Retribución en especie	267	238	49	41	38	45	18	11
Retribución total	7.738	7.841	1.899	1.941	1.230	1.280	851	439
Nº medio de altos directivos	8,9	9						
Retribución total media por alto directivo	869	871						

(1) El ejercicio de 2012 incluye las cuantías correspondientes a los 11 meses de permanencia. Adicionalmente, percibió una compensación total de 9,1 M€ brutos a la finalización de su relación laboral con la Sociedad dominante, como se detalla más adelante.

(2) El ejercicio 2011 sólo incluye las cuantías correspondientes al segundo semestre (el actual consejero delegado fue nombrado en este cargo en el mes de junio)

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

La suma de las cuantías retributivas totales indicadas correspondientes a los tres consejeros ejecutivos representa el 1,83% del Resultado Neto de Explotación consolidado y el 2,44% del Resultado Antes de Impuestos consolidado en el ejercicio 2012 y representaron el 1,37% y el 1,57% respectivamente, en el ejercicio 2011.

La retribución a medio plazo en vigor durante el período 2011-2013 es, como se ha indicado anteriormente, la establecida en el ejercicio 2011 con una vigencia de tres años. Consiste en un incentivo en efectivo y en la entrega de acciones.

La retribución a medio plazo en efectivo se devengará y percibirá en su caso una vez cerrado el ejercicio 2013. La Sociedad dominante ha provisionado en el ejercicio 2012 por este concepto 3.746 m€, correspondiendo de esta cuantía a los consejeros ejecutivos: 1.000 m€ al Presidente, 596 m€ al Vicepresidente y 450 m€ al Consejero Delegado. La cuantía total correspondiente al ejercicio 2011 por este concepto fue de 3.750 m€, correspondiendo de la misma a los consejeros ejecutivos: 1.000 m€ al Presidente, 650 m€ al Vicepresidente y 225 m€ (por el período de medio año) al Consejero Delegado.

De conformidad con la referida autorización de la Junta General, en 2011 el Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, acordó hacer entrega a los altos directivos en dicho ejercicio 2012 de un total de 232.404 acciones (correspondiendo a los consejeros ejecutivos: 65.125 al Presidente; 38.856 al Vicepresidente y 30.322 al Consejero Delegado). Durante el ejercicio 2011 se hizo entrega a los altos directivos de un total de 174.137 acciones (correspondiendo a los consejeros ejecutivos: 51.315 al Presidente; 33.529 al Vicepresidente y 21.183 al Consejero Delegado).

Durante los ejercicios 2011 y 2012 no se han concedido opciones sobre acciones a favor de los altos directivos.

Durante los ejercicios 2011 y 2012 los altos directivos no han ejercido ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante. El pasado 31 de marzo de 2012 se extinguieron las opciones concedidas el 1 de octubre de 2008 por expiración del plazo de ejercicio de las mismas. Los altos directivos no poseen en la actualidad opción alguna sobre acciones de Indra.

Los altos directivos no han percibido durante 2012 ni percibieron durante 2011 otros beneficios, compensaciones o retribuciones adicionales a los indicados en esta Nota, sin que la Sociedad dominante ni ninguna de las sociedades del Grupo tengan contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

Con independencia de lo anterior, la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo ha venido recomendando a los altos directivos la adquisición por su propia cuenta de acciones de la Sociedad dominante, de forma que alcancen y mantengan una participación estable en el capital de ésta equivalente al menos a su retribución fija anual. A la finalización del ejercicio 2012 el conjunto de los miembros de la Alta Dirección poseía 664.534 acciones, con un valor de mercado a dicha fecha equivalente a 1,7 veces su retribución fija anual.

El Consejo, a través de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, ha solicitado a la firma independiente Egon Zehnder, de reconocida experiencia y prestigio en esta materia, su opinión sobre la retribución de los altos directivos resultante para 2012, manifestando ésta al respecto que resulta "adecuada, con una retribución fija moderada y un elevado peso de la retribución variable, así como la relevancia de la retribución a medio plazo, mayoritariamente vinculada a la evolución del negocio".

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

Cada uno de los altos directivos tiene suscrito con la Sociedad dominante un contrato que regula las condiciones aplicables a su relación laboral. La Sociedad dominante ha venido informando públicamente desde el ejercicio 2006 de los términos de dichos contratos, que han sido autorizados por el Consejo de Administración, previo informe favorable y propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, y han sido elevados a la Junta General Ordinaria de Accionistas desde el ejercicio 2007. En virtud de lo establecido en dichos contratos, los altos directivos tienen derecho, en el supuesto de resolución de su relación laboral con la Sociedad dominante, salvo que tenga por causa la baja voluntaria o el despido procedente, a una indemnización, que se determina en función de número de años de antigüedad del alto directivo en la Sociedad dominante, con un mínimo de una vez (3 veces en el caso del Presidente y el Vicepresidente Ejecutivo) y un máximo de 3 veces y media la retribución total en base anual (salario regulador definido en los respectivos contratos de los altos directivos). Los consejeros ejecutivos y los directores generales de operaciones tienen suscritos sendos compromisos de no competencia, con una duración de dos años a partir de la finalización de su relación laboral con la Sociedad dominante y con una cuantía compensatoria para los consejeros ejecutivos de 0,75 veces su retribución total en base anual por cada año de no competencia y de 0,5 veces para los directores generales, siendo para estos últimos exigible el compromiso de no competencia si así lo determina la Sociedad dominante en el momento de la baja.

Tal y como se ha venido haciendo público en los Informes de Retribuciones correspondientes a los ejercicios 2010 y 2011, los planes de sucesión establecidos por la Compañía contemplaban que el Vicepresidente Ejecutivo finalizaría su relación laboral a finales de 2012. La Sociedad dominante comunicó con fecha 30 de noviembre de 2012, a través del preceptivo Hecho Relevante, la efectividad de dicha finalización de la relación laboral que el Vicepresidente Ejecutivo ha mantenido con la Compañía desde 1972, correspondiéndole una compensación, sujeta en su totalidad a IRPF e íntegramente provisionada por la Sociedad dominante, de 9,1 M€ brutos, al amparo de lo previsto en el artículo 27.3 de los Estatutos Sociales y de conformidad con lo establecido en su contrato de alto directivo.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

38) Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital

A continuación se incluye la información comunicada por los consejeros en relación con las obligaciones establecidas en el artículo 229 de la LSC que será analizada por la Comisión:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación de la sociedad objeto	% participación	Cargo o funciones
Felipe Fernández ⁽¹⁾	Infocaja, S.L	--	Presidente del Consejo de Administración y Presidente de la Comisión Ejecutiva
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.	Eurobits Technologies, S.L.	49,98 ⁽²⁾	Consejero
	New Truro España, S.L.	5% ⁽³⁾	Consejero
Mediación y Diagnósticos, S.A.	Eurobits Technologies, S.L.	49,98 ⁽²⁾	Consejero
	New Truro España, S.L.	5% ⁽³⁾	Consejero
Luis Lada	Telefónica I+D, S.A.U	--	Consejero

(1) Representante persona física del consejero Administradora Valtenas, S.L.

(2) La participación indicada la ostenta indirectamente a través de Bankia, S.A..

(3) La participación indicada la ostenta indirectamente a través de Inmogestión y Patrimonios, S.A.

39) Actividades de I+D+i

Una parte importante de las actividades que se llevan a cabo en el Grupo Indra tienen, por su naturaleza, carácter de gastos de I+D+i, los cuales se registran contablemente en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento de su devengo (véase nota 4).

La cifra global del gasto relativa a proyectos de este tipo ejecutados a lo largo del ejercicio 2012, incluida la de los proyectos capitalizados (véase nota 9), ha sido de 193.040 m€, lo que equivale a un 6,6% sobre las ventas totales del Grupo en dicho ejercicio. Los gastos por este concepto incurridos por la Sociedad dominante a lo largo de este mismo ejercicio han supuesto, aproximadamente, un 97% del total de los incurridos por el Grupo en materia de I+D+i.

Durante el ejercicio 2011, el importe del gasto relativo a proyectos de I+D+i ascendió a la cantidad de 189.298 m€, equivalente a un 7,0% sobre las ventas totales del Grupo.

40) Información sobre aspectos medioambientales

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, no existen activos de importancia dedicados a la protección y mejora del medioambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio. Así mismo, durante los ejercicios 2012 y 2011 no se han recibido subvenciones de naturaleza medioambiental.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

Los administradores de la Sociedad dominante estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medioambiente, no considerando necesario registrar dotación alguna a la provisión por riesgos y gastos de carácter medioambiental.

Los esfuerzos que el Grupo Indra realiza para cumplir con sus compromisos de Responsabilidad Corporativa, le llevan no obstante a cuidar todos los aspectos asociados a la protección del medioambiente en la realización de sus actividades. Este hecho se concreta en la adopción de un sistema de gestión ambiental basado en la norma UNE-EN ISO 14001, que se viene implantando en los distintos centros de trabajo del grupo, habiéndose prestado desde el principio un mayor esfuerzo en las instalaciones de los centros más significativos de la Sociedad dominante. A los certificados obtenidos en años anteriores con la citada norma para los centros de trabajo de Arroyo de la Vega (Alcobendas), San Fernando de Henares, Torrejón de Ardoz, Triángulo (Alcobendas), Aranjuez, Barcelona (calle Roc Boronat), Barcelona - Interface, La Coruña, Anabel Segura (Alcobendas-Madrid), Ciudad Real, Sevilla, Erandio (Bilbao), y Baracaldo (Bilbao), se les ha unido en el año 2012 los correspondientes a los centros de trabajo de C/ Alcalá, CAI de Santa Perpetua (Barcelona) y CAI de Leganés donde se llevan a cabo actividades de la sociedad dependiente Indra BMB Servicios Digitales, S.L. y C/ Julián Camarillo con actividades de la Sociedad dominante y de la sociedad dependiente Indra Software Labs, S.L.

Además de estas tres empresas, ya había sido certificada por realizar actividades dentro de los centros anteriormente mencionados, la sociedad dependiente Indra Sistemas de Seguridad, S.A. Durante 2012 también se han certificado las sociedades dependientes Indra Emac, S.A. en el centro de San Fernando de Henares y Advanced Logistics Group, S.A. en Barcelona - Interface.

Respecto a las sociedades dependientes internacionales, y en lo concerniente a Medio Ambiente, es de destacar que durante los años 2011 y 2012, como parte del Plan de Globalización de los Sistemas Corporativos de Calidad y Medio Ambiente del Grupo Indra, se han realizado actuaciones en dos centros de trabajo en Buenos Aires y durante 2012 en dos centros en Brasil. Estas actividades tendrán continuidad en los próximos años con nuevas actuaciones medioambientales en las sociedades dependientes internacionales.

En 2012 también se han acometido una serie de iniciativas medioambientales en relación con Eficiencia Energética y Green IT en nuestras instalaciones y también como parte de nuestras actividades. Además, se mantiene el objetivo de reducción de emisiones, iniciado en 2010, para las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) que se generan por la realización de nuestras actividades en las instalaciones del Grupo Indra.

41) Retribución a los Auditores

La empresa auditora KPMG Auditores, S.L. de las cuentas anuales consolidadas del Grupo y el resto de empresas de KPMG Internacional han facturado durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011, honorarios netos por servicios profesionales, según el siguiente detalle:

Miles de Euros

	2012				2011			
	KPMG Auditores, S.L.	KPMG Europe, LLP	Resto KPMG	Total	KPMG Auditores, S.L.	KPMG Europe, LLP	Resto KPMG	Total
Por Servicios de Auditoría	488	17	640	1.145	439	15	554	1.008
Por otros Servicios	7	4	288	299	8	-	108	116
	495	21	928	1.444	447	15	662	1.124

El importe indicado en el cuadro anterior incluye la totalidad de los honorarios relativos a los servicios realizados durante los ejercicios 2012 y 2011, con independencia del momento de su facturación.

Los honorarios relativos a servicios de auditoría de cuentas prestados por otros auditores diferentes al auditor principal, han ascendido a 96 m€ en el ejercicio 2012 (139 m€ en el ejercicio 2011).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

42) Transacciones con Partes Vinculadas

Las transacciones vinculadas realizadas con accionistas significativos y consejeros no representan individualmente ni en su conjunto consideradas un importe significativo en relación con la cifra de negocio o con el balance de la Sociedad dominante al 31 de diciembre de 2012 y de 2011, habiendo sido todas ellas realizadas en el curso ordinario del negocio de la Sociedad dominante y en condiciones de mercado y autorizadas por el Consejo de Administración de conformidad con lo previsto en el Reglamento del Consejo. Sin perjuicio de lo anterior, es política de la Sociedad dominante informar públicamente de forma detallada de dichas transacciones.

El Reglamento del Consejo establece que las transacciones con partes vinculadas se valorarán teniendo en consideración el principio de igualdad de trato entre accionistas y su realización en condiciones de mercado, debiendo ser autorizadas por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nominamientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, de conformidad con los criterios previstos en el artículo 38 de dicho Reglamento.

Durante los ejercicios 2012 y 2011 se han realizado transacciones comerciales, financieras y de prestación/recepción de servicios con los accionistas significativos -o con sociedades vinculadas a los mismos- Banco Financiero y de Ahorros, Banca March (accionista significativo de Corporación Financiera Alba) y Liberbank, así como con sociedades vinculadas a la consejera Sra. de Oriol.

El desglose por naturaleza de las transacciones con partes vinculadas durante los ejercicios 2012 y 2011 es el que se indica a continuación:

Naturaleza de la transacción	2012 (Miles de euros)			Total 31.12.2012
	Con accionistas	Con Consejeros	Con otras partes	
Venta de bienes y servicios	11.346	11	4.019	15.376
Compra de bienes y servicios	336	2.881	-	3.217
Percepción de ingresos financieros	196	-	-	196
Gastos por servicios financieros	437	-	-	437
	12.315	2.892	4.019	19.226

Naturaleza de la transacción	2011 (Miles de euros)			Total 31.12.2011
	Con accionistas	Con Consejeros	Con otras partes	
Venta de bienes y servicios	13.481	33	3.906	17.420
Compra de bienes y servicios	871	987	72	1.930
Percepción de ingresos financieros	6	-	-	6
Gastos por servicios financieros	831	-	-	831
	15.189	1.020	3.978	20.187

a) Transacciones con Accionistas

Todas las transacciones con accionistas se corresponden con operaciones realizadas con los accionistas Banco Financiero y de Ahorros, Banca March y Liberbank o con sociedades de sus respectivos grupos.

El concepto "Venta de bienes y servicios" se corresponde con servicios contratados al Grupo Indra en el ámbito de su negocio por los referidos accionistas.

El concepto "Compras de bienes y servicios" se corresponde con servicios contratados por el Grupo Indra en el curso ordinario de su negocio.

El concepto "Percepción de ingresos financieros" se corresponde con intereses percibidos por depósitos financieros a corto plazo mantenidos en Bankia (sociedad del grupo Banco Financiero y de Ahorros).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**

El concepto "Gastos por servicios financieros" incluye gastos e intereses por gestión de avales, servicios de intermediación financiera y disposición de líneas de crédito con sociedades del grupo Banco Financiero y de Ahorros.

El Grupo Indra ha mantenido en 2012 y 2011 distintos contratos financieros con sociedades del grupo Banco Financiero y de Ahorros y con Banca March, siendo los principales los siguientes:

- Banco Financiero y de Ahorros: Línea de crédito con vencimiento anual con un límite máximo de disposición de 16.521 m€ en 2012 y 15.305 m€ en 2011, respectivamente. El saldo medio dispuesto en 2012 ha sido de 7.760 m€ y fue de 12.064 m€ en 2011; línea de avales y tarjetas de crédito con vencimiento anual por importe de 72.248 m€ en 2012 y de 78.065 m€ en 2011; línea de confirming con vencimiento anual por importe máximo de 10.000 m€ en 2012 y de 12.000 m€ en 2011; financiación de operaciones comerciales por importe de 69.819 m€ en 2012 y por 87.819 m€ en 2011; cobertura de tipos de interés por importe máximo de 15.000 m€ en 2012 y de 15.060 m€ en 2011.
- Banca March: Línea de avales con vencimiento anual por importe de 10.990 m€ en 2012 y de 13.853 m€ en 2011.

Los dividendos satisfechos a los accionistas representados en el Consejo de Administración han ascendido a los siguientes importes:

	Miles de Euros	
	2012	2011
Banco Financiero y de Ahorros	22.347	22.329
Corporación Financiera Alba	12.639	11.183
Liberbank, S.A.	5.595	5.590
Casa Grande Cartagena	5.587	5.581

b) Transacciones con Consejeros

Las transacciones con consejeros se corresponden con operaciones realizadas con sociedades vinculadas a la consejera Sra. de Oriol.

Las operaciones recogidas bajo el concepto "Compras de bienes y servicios" se corresponden con servicios de seguridad prestados por sociedades del grupo Seguriber-Umano en 2012 y por Seguriber en 2011 en el que la Sra. de Oriol tiene una participación accionarial (directa e indirecta) del 58% y es Presidente. Las Sociedades Seguriber y Umano mantenían por separado relaciones comerciales con el Grupo Indra con anterioridad al nombramiento de la Sra. De Oriol como consejera (Seguriber desde 2006 y Umano desde el año 2000). El incremento producido en el ejercicio 2012 se debe principalmente a que se incluyen las transacciones realizadas con sociedades del grupo Umano, tras la integración del mismo con Seguriber producida a principios de dicho ejercicio.

Los importes satisfechos en 2012 y 2011 han sido de 2.881 m€ y 987 m€, respectivamente. Estos importes representan el 2,11% y el 1,31 % , respectivamente, de la cifra de negocio total del grupo Seguriber-Umano en el ejercicio 2012 y de Seguriber en 2011. La contratación por Indra de estos servicios se realiza por periodos anuales y la selección del proveedor se realiza siguiendo estrictos criterios de mercado. Teniendo en consideración la naturaleza y características de esta actividad así como las circunstancias que concurren en la Sra. de Oriol y relevancia de su perfil profesional, la significación que el negocio con Indra representa para la Sra. de Oriol, como accionista de Seguriber-Umano, es de escasa relevancia.

La retribución de los miembros del Consejo de Administración se detalla en la nota 37 de la presente Memoria.

c) Transacciones con otras partes vinculadas

Todas las transacciones con otras partes vinculadas corresponden a operaciones realizadas con Banco Inversis, S.A., sociedad en la que la Sociedad dominante tiene una participación del 12,77% y Bankia del 38,48%.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2012**d) Transacciones con miembros de la Alta Dirección

Durante los ejercicios 2012 y 2011 no se han realizado transacciones con miembros de la Alta Dirección ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de los Altos Directivos se detalla en la nota 37 de la presente Memoria.

e) Transacciones con sociedades asociadas y negocios conjuntos

Durante los ejercicios 2012 y 2011 se han realizado transacciones con empresas asociadas y negocios conjuntos:

	2012 (Miles de euros)			
	Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas	3.219	12.125	12.428	3.326
Negocios conjuntos	2.578	3.022	12.350	10.817
	5.797	15.147	24.778	14.143

	2011 (Miles de euros)			
	Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas	1.523	33.511	14.445	9.242
Negocios conjuntos	5.557	7.029	20.690	15.916
	7.080	40.540	35.135	25.158

Nota: En "Deudores" y "Acreedores" se recogen los saldos correspondientes a dichos conceptos registrados a 31.12 de cada ejercicio.

43) Acontecimientos Posteriores al Cierre

Con fecha 8 de febrero de 2013 el Gobierno de Venezuela ha anunciado la devaluación del bolívar venezolano en un 31,7%. El Grupo ha evaluado el efecto de dicha devaluación y no tendrá un impacto significativo en sus estados financieros consolidados.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Domicilio	Actividad
<u>1.- Sociedad dominante</u>		
Indra Sistemas, S.A.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<u>2.- Dependientes</u>		
Indra Emac, S.A.	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	Carrer de Roc Boronat, 133 Barcelona	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Investigación, ingeniería, diseño, fabricación, desarrollo, comercialización, instalación, mantenimiento y reparación de aparatos, dispositivos y sistemas para la seguridad en las comunicaciones de datos, sistemas de cifrado, encriptación, balizas y centros de mando y control.
Inmize Capital, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Inmize Sistemas, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Indra Software Labs, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, construcción y pruebas para proyectos de desarrollo de sistemas de información.
Teknatrans Consultores, S.L.	Portuetxe, 23, Donostia	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra SI, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Computación Ceicom, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
Indra Brasil, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Politec Tecnología da Informacao SL	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Search Informatica Ltda	Brasilia (Brasil)	Asesoramiento y consultoría en administración empresarial informática, desarrollo de software y venta de equipos y software.
Ultracom Consultoría	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios de customización, desarrollo, adecuación, y mantenimiento de programas y sistemas en el área de las tecnologías de la información. Prestación de servicios de asesoría, consultoría y entrenamiento en el área de las tecnologías de la información; prestación de servicios de localización de equipos de informática; prestación de servicios de instalación, implantación y soporte técnico de software, elaboración de programas informáticos y comercialización de materiales y accesorios informáticos.
Indra Tecnología Brasil LTDA	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de trafico aereo, defensa, transporte y trafico terrestre, marítimo y ferroviario, y procesos electorales.
Politec Argentina, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Politec Chile	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Politec USA	Atalnta (Estados Unidos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Colombia LTDA.	Bogota (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Chile, S.A.	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Chile S.A.	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona C & S Holding, S.A. (Chile)	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Guatemala, S.A.	Guatemala (Guatemala)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas México S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra Isolux Mexico, S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Prestación de servicios de señalización para autopistas.
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	México, D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Panamá, S.A. (Panamá)	Panamá	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Company Perú SAC	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Perú, S.A.	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	Montevideo (Uruguay)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra USA Inc.	Filadelfia (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Systems, Inc.	Orlando (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnologías de la Información Venezuela S.A.	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Gestión de Centros Venezuela S. A.	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones y servicios de gestión documental.
Soluziona, S.P. C.A. (Venezuela)	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	Alemania	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información, así como sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Avitech AG	Alemania	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Italia Spa	Roma (Italia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Italia Lab SRL	Roma (Italia)	Realización de productos y proyectos relacionados con las soluciones de las tecnologías de la información y cualquier actividad relacionada.
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	Oslo (Noruega)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Normeka, AS	Rømskog (Noruega)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra Czech Republic s.r.o.	Praga (República Checa)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Eslovakia, a.s.	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra France SAS	Paris (Francia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Hungary L.L.C.	Debrecen (Hungria)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Systeme S.R.L.	Chisinau (Moldavia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Polska sp.z.o.o	Varsovia (Polonia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Portugal, S.A.	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Elektrica Soluziona S.A. (Rumania)	Bucarest (Rumania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Ucrania L.L.C.	Kiev (Ucrania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Kazakhstan Engineering Llp	Astana (Kazakhstan)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Sirketi	Estambul (Turquía)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Beijing Information Technology Systems Co. Ltd.	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	Tianjin (China)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Philippines, Inc.	Quezon (Filipinas)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd	Kuala Lumpur (Malasya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Indonesia	Jakarta (Indonesia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas India Private Limited	Nueva Dheli (India)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra Bahrain Consultancy SPC	Manama (Bahrain)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Arabia LLC co.	Jeddah (Arabia Saudita)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Limited (Kenya)	Nairobi (Kenya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Professional Services (Private) LTD	Harare (Zimbabwe)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Technology South Africa	Johannesburg (Sudafrica)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Australia Pty Limited	Australia	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra BMB, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	Pº. De Gracia 55. Barcelona	Gestión de digitalización y captura de datos.
Servicios Avanzados Printing & Finishing, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO) y prestación de servicios de gestión documental.
Compañía de Medios y Servicios, S.A	Carretera de la Torre, S/N, Bollullos de la Mitación (Sevilla)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).
Central de Apoyos y Medios Auxiliares, S.A.U.	Manufacturas, 11. Mairena del Aljarafe (Sevilla)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).
Caymasa El Sendero, S.A.U.	Manufacturas, 11. Mairena del Aljarafe (Sevilla)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).
Telemarketing, Catálogos y Promoción, S.A.U.	Manufacturas, 11. Mairena del Aljarafe (Sevilla)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	Tánger (Marruecos)	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.
Viálogos Servicios de Comunicación, S.L.	Carretera de Zaragoza, 3. Cordovilla (Navarra)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
Tasai, S.A.	Parque Tecnológico de Derio, 807 PB. Derio (Vizcaya)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
IFOS (International Financial Operational Services), S.A.	Buenos Aires, Argentina	Gestión y externalización de procesos de negocio, y diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas para entidades financieras.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Domicilio	Actividad
Europraxis Atlante, S.L.	Calle Carabela la Niña, 12 Barcelona	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Tourism & Leisure Advisory Service, S.L.	Calle Carabela la Niña, 12 Barcelona	Prestación de servicios profesionales de consultoría y asesoría técnica, industrial, económico-financiera y fiscal de toda clase de empresas y organizaciones.
Advanced Logistics Group, S.A.	Copmte de Urgell 240 Barcelona	Confección elaboración de estudios, proyectos técnicos y dictámenes referidos a la ingeniería de transporte, consultoría y logística.
Mensor Consultoría y Estrategia S.L.	Anabel Segura 11, Alcobendas (Madrid)	Prestación de servicios de consultoría y estrategia, management y apoyo al desarrollo e implantación de soluciones tecnológicas a empresas, y la realización de actividades docentes, y de formación continuada para postgraduados y profesionales.
Europraxis ALG Maroc	Marruecos	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting Brasil, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting Mexico S.A. de C.V.	Mexico D.F. (Mexico)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Advanced Logistic Group Andina, S.A.C. (Perú)	Lima (Perú)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Advanced Logistic Group Venezuela, S.A.	Colinas del Bello Monte (Venezuela)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis Consulting, S.r.l.	Milan (Italia)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting, Ltd (U.K.)	Slough Berkshire (Reino Unido)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Prointec, S.A.	Avda de Burgos 12, Madrid	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.
Geoprin, S.A.	Avda de Burgos 12, Madrid	Prestación de servicios técnicos de geología.
Inse-Rail, S.A.	Avda de Burgos 12, Madrid	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.
GICSA-Goymar Ingenieros Consultores, S.L.	Avda de Burgos 12, Madrid	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.
Procinsa Ingeniería, S.A.	Santa Susana 3, Oviedo	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.
MECSA - Marcial Echenique y Compañía, S.A.	Avda de Burgos 12, Madrid	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.
Prointec Diseño y Construcción, S.A.	Avda de Burgos 12, Madrid	Promoción, tenencia y gestión de la construcción e intermediación de infraestructuras, edificaciones y servicios públicos y privados.
Unmanned Aircraft Technologies, S.A.	Avda de Burgos 12, Madrid	I+D Sistemas Aéreos autónomos y Soluciones avanzadas en Sistemas no Tripulados.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Domicilio	Actividad
Prointec Extremadura, S.L.	José Luís Cotallo 1, Cáceres	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Prointec Engenharia, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Ingeniería de Proyectos e Infraestructuras Mexicana, S.A. de C.V.	Mérida (México)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.
Prointec Panamá, S.A.	Ancon (Panamá)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Prointec Usa Llc	Sacramento, California, (EEUU)	I+D Sistemas Aéreos autónomos y Soluciones avanzadas en Sistemas no Tripulados.
Prointec Civil Engineering Consultancy (Irlanda)	Dublin (Irlanda)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Consis Proiect SRL	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios de ingeniería civil y consultoría.
Prointec Romaría S.R.L. (Rumanía)	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
3.- Negocios conjuntos		
I3 Televisión, S.L.	Avda. Isla Graciosa 13, San Sebastian de los Reyes (Madrid)	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual.
IRB Riesgo Operacional S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Esteio Sistemas S.A. (Brasil)	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2	Calle Joaquín Rodrigo, 11 Aranjuez (Madrid)	Desarrollo, suministro, instalación, integración y mantenimiento del Sistema de Combate para el carro de combate Leopard 2.
UTE Manteniment Rondes	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (madrid)	Servicio de mantenimiento de los Nudos de Llobegrat al Morrot.
UTE Copsa-Indra	Cami de la Gran (Andorra)	Ejecución de obras en el túnel Dels Valieres, fase IV.
UTE Jocs del Mediterrani	Avenida de Bruselas 35 Alcobendas (Madrid)	Contrato para el funcionamiento y desarrollo de las loterías de la Generalidad de Cataluña, organizadas y gestionadas por la Entidad Autónoma de Juegos y Apuestas de la Generalidad.
UTE mantenimiento Semafórico de Torrejón de Ardoz	Calle Príncipe de Vergara 135 (Madrid)	Mantenimiento, conservación, suministro e instalación de señales luminosas reguladoras de la circulación, de funcionamiento automático.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Domicilio	Actividad
UTE CDTA	Calle Valgandre, 6 (Madrid)	Explotación del Centro de Tratamiento de Denuncias Automatizadas.
UTE Indicadores Ambientales Delta del Ebro	Avenida Diagonal, 211 (Barcelona)	Ejecución de la obras incluidas en la actuación urgente 4,3 C "Indicadores Delta del Ebro".
UTE Área Metropolitana	Alcalde Francisco Hernández González, 4. Las Palmas de Gran Canaria	Servicios para la ejecución de operaciones de consevaciones de las carreteras del Área Metropolitna de Gran Canaria.
UTE Mantenimientos Rondes 2012	Carrer de les Tàpies, 4 (Barcelona)	Servicio de mantenimiento integral de la ronda Dalt y de la ronda litoral de Barcelona.
UTE Mantenimiento Las Palmas	Alcalde Francisco Hernández González, 4. Las Palmas de Gran Canaria	Servicio de conservación y mantenimiento de calzadas, aceras, plazas y zonas peatonales de Las Palmas de Gran Canaria.
UTE Segura XXI-II	C/ Sepúlveda, 6 Pol.Ind.Alcobendas, Alcobendas (Madrid)	Mantenimiento y explotación del sistema automático de información hidrológica (SAIH) de la cuenca hidrográfica del Segura (Murcia, Albacete, Alicante, Almería y Jaén).
UTE CIC TF	C/Ramón y Cajal nº3. Santa Cruz de Tenerife	Centro de Información de carreteras y su mantenimiento.
UTE CEIDECOM	Pol. Industrial Bembibre. Parque Ind. Alto de San Román. Bembibre. León.	Ejecución de las prestaciones que comprende el proyecto CEIDECOM Bembibre, presentado ante el Instituto para la Reestructuración de la Minería del Carbón.
UTE Indra-Eurocopter	Avenida de Bruselas 35, Alcobendas (Madrid)	Equipación de supervivencia de la flota aérea para la Armada Española HU-21 helicóptero (AS-332, AS-532 UL).
UTE Saih CHJ	C/ Polígono 43, Aldaya (Valencia)	Explotación, Mantenimiento, Actualización y Conservación del Sistema Automático de Infoermación Hidrológica (SAIH) de la Cuenca del Jucar.
UTE Telvent-Indra-Atos	Avenida Pio XII, 83 Madrid	Desarrollo de un interfaz con la Red del Proyecto Piloto Bluemassmed
UTE Instalación VSM Instalazioak	C/ Henao 2, Bilbao	Construcción de las Instalaciones del Centro de Control de la Variante Sur Metropolitana.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Domicilio	Actividad
4.- Asociadas		
Saes Capital, S.A.	Paseo de la Castellana 55, Madrid	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Eurofighter Simulation System GmbH	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
Euromids SAS	Paris (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos.
Trias Beltrán 4, S.L.	Calle Alcalá 261-265, Madrid	Arrendamiento del local de oficinas sito en Madrid, Plaza Carlos Trias Beltrán 4.
Jood Consulting, S.L.	Avenida de Cataluña 9, Valencia	Comercialización de servicios informáticos en países árabes.
Tower Air Traffic Services, S.L.	Carretera de Loeches 9, Torrejon de Ardoz (Madrid)	Prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo, para la gestión del tráfico de aeronaves en el espacio aéreo.
A4 Essor, S.A.S.	Paris (Francia)	Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.
Indra Sistemas de Tesorería, S.L.	Pº de la Castellana 89, Madrid	Diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos, que hagan uso de las tecnologías de la información. Prestación de servicios profesionales en el ámbito de consultoría de negocio y de gestión, tecnológica y de formación.
Oyauri Investment, S.L.	Duque de Sevilla 11, Madrid	La participación en sociedades que desarrollen su actividad en el sector de la tecnología de la información y comunicación.
Idetegolf, S.A.	Julio Sáez de la Hoya 7, Burgos	Diseño, Dirección y construcción de instalaciones deportivas.
Gestión de Recursos Eólicos Riojanos, S.L.	Avda. Gran Vía Ray Juan Carlos I, Logroño	Producción de energía eléctrica, especialmente utilizando como energía primaria la eólica, transporte y distribución.
Aerobus Arapiles, S.L.	Avda. Burgos 12, Madrid	Prestación de servicios para la instalación del sistema de transporte de rodadura elevada de bajo impacto ecológico.
Eólica Marítima y Portuaria, S.L.	Claudio Coello 43, Madrid	Explotación de energías renovables sobre medio ambiente y geología. Servicios Técnicos de ingeniería.
Huertas de Binipark, S.A.	Carretera de S´Esgleita a Esparles Km 4,3 predio. San Quint Sa Tafona (Mallorca)	Instalación de producción de energía.
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	Gran Vía Juan Carlos I nº9, Logroño (La Rioja)	Estudio, promoción, desarrollo y ejecución de proyectos innovadores en materia medioambiental y de producción de energía.
Logística marítima de Tuxpan S.A.P.I. de C.V.	Veracruz (México)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito de las infraestructuras portuarias.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
1.- Sociedad dominante						
Indra Sistemas				1.122.763	1.987.955	138.176
2.- Dependientes						
Indra Emac, S.A.	100%	-	100%	2.831	15.139	1.888
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	100%	6.162	12.702	1.159
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	-	100%	100%	9.034	3.260	1.213
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80%	1.554	-	(4)
Inmize Sistemas, S.L.	-	50%	50%	7.178	2.489	541
Indra Software Labs, S.L.	100%	-	100%	39.503	169.467	13.648
Teknatrans Consultores, S.L.	100%	-	100%	671	663	193
Grupo BMB	100%	-	100%	17.213	172.294	(1.423)
Grupo Europraxis	100%	-	100%	37.894	62.608	(1.278)
Grupo Prointec	98%	-	98%	20.756	(72.158)	(246)
Grupo Indra Brasil	100%	-	100%	44.254	275.347	(11.347)
Indra SI, S.A.	76%	24%	100%	2.991	40.388	(3.309)
Politec Argentina	95%	5%	100%	215	1.563	(92)
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	100%	-	100%	131	12.918	(1.685)
Computación Ceicom	100%	-	100%	4.789	13.386	1.725
Indra Colombia LTDA.	100%	-	100%	9.690	49.560	1.412
Indra Sistemas Chile, S.A.	100%	-	100%	5.241	46.555	1.395
Soluziona Chile S.A.	100%	-	100%	847	2.148	951
Politec Chile	-	100%	100%	313	1.493	(340)
Soluziona C&S Holding S.A.	-	100%	100%	1.438	-	42
Soluziona S.A. Guatemala	100%	-	100%	103	-	(175)
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	100%	-	100%	9.708	91.826	4.750
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	100%	-	100%	10.364	30.634	384
Soluziona México S.A. de C.V.	100%	-	100%	(1.623)	12.197	(1.492)
Indra Panama, S.A.	100%	-	100%	2.868	11.899	470
Indra Company Perú SAC	100%	-	100%	1.963	7.546	815
Indra Perú, S.A.	75%	-	75%	12.609	40.457	3.536
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	100%	-	100%	1.627	3.224	(196)
Indra USA, Inc	100%	-	100%	1.942	9.655	965
Indra Systems, Inc	100%	-	100%	(15.517)	2.232	(2.181)
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	100%	-	100%	5.135	4.282	(1.481)
Azertia Gestión de Centros Venezuela, S.A.	100%	-	100%	(2.421)	6.800	(1.206)
Soluziona SP, C.A. Venezuela	100%	-	100%	7.601	18.994	235

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	100%	-	100%	988	1.615	289
Avitech AG	100%	-	100%	3.299	12.036	923
Indra Italia Spa	78%	-	78%	9.478	58.072	4.146
Indra Navia AS	100%	-	100%	11.633	45.291	5.074
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	-	100%	3.205	9.419	731
Indra Eslovakia, a.s.	100%	-	100%	801	3.701	212
Indra France Sas	100%	-	100%	321	2.984	132
Indra Hungary K.F.T.	100%	-	100%	82	722	(102)
Indra Systeme S.R.L. (Moldavia)	100%	-	100%	527	827	36
Indra Polska Sp.z.o.o	100%	-	100%	(103)	94	(66)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100%	7.253	29.399	688
Electrica Soluzion S.A. (Rumanía)	51%	-	51%	1.368	2.809	172
Indra Ukraine L.L.C.	-	100%	100%	52	-	(16)
Indra Kazakhstan Engineering Llp	51%	-	51%	1.114	2.194	(167)
Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Sirketi	100%	-	100%	300	1.810	(652)
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	100%	-	100%	1.337	2.885	102
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	70%	-	70%	206	682	(637)
Indra Philippines INC	50%	-	50%	9.350	28.097	1.741
Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd.	100%	-	100%	(290)	-	(388)
Indra Indonesia	100%	-	100%	(404)	1	(767)
Indra Sistemas India Private Limited	100%	-	100%	(970)	5.952	(963)
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	-	100%	3.812	10.049	(150)
Indra Arabia LLC co.	95%	5%	100%	99	-	-
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L.	100%	-	100%	360	1.091	100
Indra Limited (Kenya)	100%	-	100%	2.612	3.863	557
Soluzion Professional services (private) Limited (Zimbabwe)	70%	-	70%	-	-	-
Indra Australia Pty Limited	100%	-	100%	5.201	38.149	1.977
3.- Negocios conjuntos						
I-3 Televisión S.L.	50%	-	50%	118	3.406	28
IRB Riesgo Operacional S.L.	33%	-	33%	471	78	(26)
IESSA (Brasil)	50%	-	50%	979	5.460	15
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2	60%	-	60%	-	-	-
UTE Manteniment Rondes	30%	-	30%	38	20	46
UTE Jocs del Mediterrani	49%	-	49%	(3.884)	869	(586)
UTE Área Metropolitana	20%	-	20%	277	477	176
UTE Mantenimiento Las Palmas	10%	-	10%	(29)	56	(10)
UTE Segura XXI-II	35%	-	35%	4	31	3
UTE Indra-Eurocopter ECE	63%	-	63%	444	1.536	430
UTE Saih CHJ	25%	-	25%	(119)	498	73

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
UTE CIC-TF	50%	-	50%	259	200	(71)
UTE CEIDECOM	60%	-	60%	(335)	-	(57)
UTE Instalación VSM Instalazioak	25%	-	25%	283	-	(261)
UTE Mantenimiento Semafórico de Torrejón de Ardoz	50%	-	50%	4	63	1
UTE CTDA	33%	-	33%	-	-	-
UTE Indicadores Ambientales Delta del Ebro	33%	-	33%	595	797	-
UTE Mantenimiento Rondes 2012	30%	-	30%	(192)	1.001	(193)
UTE Copsa-Indra	50%	-	50%	81	2.330	50
UTE Telvent-Indra-Atos	33%	-	33%	-	1.961	-
4.- Asociadas						
Saes Capital, S.A.	49%	-	49%	-	-	-
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	-	26%	-	-	-
Euromids SAS	25%	-	25%	-	-	-
A4 Essor SAS	21%	-	21%	-	-	-
Tower Air traffic	50%	-	50%	-	-	-
Indra Sistemas de Tesorería, S.A.	49%	-	49%	-	-	-
Oyauri Investmet, S.L.	33%	-	33%	-	-	-
						159.633

Composición Grupo BMB						
2.- Dependientes						
Indra BMB S.L.				11.338	18.558	(5.222)
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	100%	-	100%	(248)	-	(9)
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	100%	-	100%	42.781	119.559	3.714
Compañía de Medios y Servicios, S.A	-	100%	100%	1.595	817	119
Central de Apoyos y Medios Auxiliares, S.A.U. (CAYMASA)	-	100%	100%	5.107	4.398	446
Caymasa El Sendero, S.A.U.	-	100%	100%	(609)	386	(1.098)
Telemarketing, Catálogos y Promoción, S.A.U.	-	100%	100%	1.359	223	(71)
Servicios Avanzados Printing & Finishing, S.L.	-	100%	100%	-	-	-
Víálogos Servicios de Comunicación, S.L.	100%	-	100%	2.131	3.432	316
TASAI, S.A.	100%	-	100%	(880)	2.393	(18)
IFOS (Argentina)	80%	-	80%	320	3.138	264
4.- Asociadas						
Trias Beltran, S.L.	40%	-	40%	-	-	-
Composición Grupo EPX						
2.- Dependientes						
Europraxis Atlante, S.L.	-	-	-	42.432	37.670	1.841
Tourism & Leisure Advance Service, S.L.	70%	-	70%	561	4.593	(174)
Europraxis ALG Consulting, Ltd. (UK)	100%	-	100%	97	310	(78)
Europraxis ALG Consulting, Ltda. (Brasil)	99,99%	0,01%	100%	(2.617)	2.545	(1.484)
Advanced Logistics Group, S.A.	100%	-	100%	(175)	13.176	(733)
Advanced Logistics Group Andina	-	90%	90%	601	338	(113)
Advanced Logistics Group Venezuela	-	90%	90%	3.582	1.488	974
Europraxis Consulting, S.R.L.	100%	-	100%	(82)	924	(638)
Europraxis ALG Consulting México SA de CV	100%	-	100%	675	1.535	203
Mensor Consultoría y Estrategia S.L.	80%	-	80%	(1.449)	2.609	(312)
Europraxis Alg Maroc	67%	-	67%	110	371	(361)

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
Composición Indra Brasil						
2.- Dependientes						
Indra Brasil, LTDA	100%	-	100%	11.058	81.193	(32.285)
Indra P+D Brasil LTDA	100%	-	100%	9.043	12.911	2.693
Politec Tecnología da Informacao,SL	-	100%	100%	4.491	170.062	(6.562)
Search Informática Ltda.	51%	-	51%	(1.694)	2.148	(3.644)
Ultracom-Consultoría em Tecnologia da InformaÇao Ltda.	100%	-	100%	(269)	3.613	(145)
Politec U.S.A.	100%	-	100%	2.126	3.927	76
Composición Grupo Prointec						
2.- Dependientes						
Prointec, S.A.				28.675	40.409	(11.661)
Prointec Hidrógeno, S.L.	60%	-	60%	-	-	(5)
Consis Proiect SRL (Rumanía)	100%	-	100%	1.600	1.048	47
Geoprin, S.A.	99,99%	0,01%	100%	(1.934)	165	(554)
GLCSA-Goymar Ingenieros Consultores, S.L.	99,80%	0,2%	100%	(1.161)	45	(587)
Ingenieria de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas	98%	2%	100%	1.640	2.686	93
Inse Rail, S.A.	90%	-	90%	3.171	1.281	143
Mecsa, S.A.	99%	1%	100%	(681)	930	(550)
Procinsa Ingeniería, S.A.	99%	1%	100%	936	1.143	(109)
Prointec civil engineering Consultancy (Irlanda)	100%	-	100%	606	7	(23)
Prointec Romaría S.R.L. (Rumanía)	100%	-	100%	(29)	1.177	89
Prointec Engenharia, Ltda.	99,99%	-	100%	574	217	246
Prointec Panama	75%	-	75%	-	-	-
Prointec Extremadura, S.L.	97%	3%	100%	15	64	2
Prointec Diseño y Construcción, S.A.	99%	1%	100%	(633)	-	(97)
Unmanned Aircraft Technologies, S.A.	51%	-	51%	80	170	(12)
Prointec USA	100%	-	100%	198	1.201	92
4.- Asociadas						
Idetegolf, S.A.	33%	-	33%	-	-	-
Gestión de Recursos Eólicos Riojanos, S.L.	-	16%	16%	-	-	-
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	-	20%	20%	-	-	-
Eólica Marítima y Portuaria, S.L.	-	20%	20%	-	-	-
Huertas de Binipark	25%	-	25%	-	-	-

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012

Datos económicos de las Sociedades que componían el Grupo al 31 de diciembre de 2011

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
1.- Sociedad dominante						
Indra Sistemas				1.073.035	2.029.774	205.526
2.- Dependientes						
Indra Emac, S.A.	100%	-	100%	2.806	15.385	1.869
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	100%	5.053	26.236	1.212
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	-	100%	100%	9.209	3.172	1.382
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80%	1.558	-	(5)
Inmize Sistemas, S.L.	-	50%	50%	6.638	2.947	697
Indra Software Labs, S.L.	100%	-	100%	33.315	153.759	12.141
Intos, S.A.U.	100%	-	100%	1.780	4.593	112
Administradora de Archivos, S.A.	100%	-	100%	6.477	10.907	1.790
Teknatrans Consultores, S.L.	100%	-	100%	647	861	169
Grupo BMB	100%	-	100%	18.682	137.777	8.738
Grupo Europraxis	100%	-	100%	38.562	62.026	3.424
Grupo Prointec, S.A.	60%	-	60%	20.756	(72.158)	(246)
Indra SI, S.A.	100%	-	100%	7.560	56.520	2.921
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	100%	-	100%	2.060	11.661	(979)
Computación Ceicom	100%	-	100%	3.555	9.093	599
Indra Brasil, LTDA	100%	-	100%	6.757	55.855	(38.256)
Indra P+D Brasil LTDA	100%	-	100%	7.107	21.015	2.113
Grupo Politec	100%	-	100%	(34.915)	39.104	(447)
Indra Colombia LTDA.	100%	-	100%	7.669	43.325	1.613
Indra Sistemas Chile, S.A.	100%	-	100%	3.526	32.691	1.145
Soluziona Chile S.A.	100%	-	100%	(95)	1.717	(836)
Soluziona C&S Holding S.A.	-	100%	100%	1.280	10	(369)
Soluziona S.A. Guatemala	100%	-	100%	286	-	(12)
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	100%	-	100%	4.720	52.203	35
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	100%	-	100%	9.501	23.348	1.400
Soluziona México S.A. de C.V.	100%	-	100%	(125)	10.577	1.177
Indra Panama, S.A.	100%	-	100%	2.445	6.690	(427)
Indra Company Perú SAC	100%	-	100%	1.101	10.949	438
Indra Perú, S.A.	75%	-	75%	8.729	32.850	3.821
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	100%	-	100%	1.656	3.807	100
Indra USA, Inc	100%	-	100%	996	10.619	664
Indra Systems, Inc	100%	-	100%	(13.599)	2.026	(3.189)
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	100%	-	100%	5.602	7.972	11
Azertia Gestión de Centros Venezuela, S.A.	100%	-	100%	(993)	3.413	(1.261)
Seintex Consultores S.A. (Venezuela)	100%	-	100%	1.778	11	(221)
Soluziona SP, C.A. Venezuela	100%	-	100%	4.384	14.830	(2.473)

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2011

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	100%	-	100%	699	1.737	234
Avitech AG	100%	-	100%	3.061	9.657	755
Indra Italia Spa (Visiant Galyleo Spa)	78%	-	-	5.332	23.395	1.112
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	-	100%	2.434	10.668	149
Indra Eslovakia, a.s.	100%	-	100%	639	3.105	40
Indra France Sas	100%	-	100%	189	3.020	(86)
Indra Hungary K.F.T.	100%	-	100%	150	304	(212)
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	100%	-	100%	1.269	948	32
Indra Polska Sp.z.o.o	100%	-	100%	(51)	-	-
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100%	6.566	36.544	581
Longwater Systems Ltd	100%	-	100%	(721)	-	(18)
Electrica Soluziona S.A. (Rumanía)	51%	-	51%	1.237	3.988	347
Indra Ukraine L.L.C.	-	100%	100%	(420)	18	(48)
Indra Kazakhstan Engineering Llp	51%	-	-	1.225	-	-
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	100%	-	100%	1.244	2.575	212
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	70%	-	70%	850	460	(401)
Indra Philippines INC	50%	-	50%	7.627	16.253	1.400
Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd.	100%	-	-	97	-	(24)
Indra Indonesia	100%	-	-	368	-	(1)
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	-	-	4.027	14.750	3.664
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L.	100%	-	100%	263	1.312	256
Indra Limited (Kenya)	100%	-	100%	2.610	2.857	455
Soluziona Professional services (private) Limited (Zimbabwe)	70%	-	70%	-	-	-
Indra Australia Pty Limited	100%	-	100%	3.234	18.486	512
Indra Sistemas India Private Limited	100%	-	100%	(7)	6.144	(1.396)
3.- Negocios conjuntos						
I-3 Televisión S.L.	50%	-	50%	89	3.278	(18)
IRB Riesgo Operacional S.L.	33%	-	33%	423	138	(37)
IESSA (Brasil)	50%	-	50%	1.080	6.611	220
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2	60,00%	-	60%	-	1.114	-
UTE Manteniment Rondes	30,00%	-	30%	254	4.236	251
UTE Saih Sur	35,00%	-	35%	3	-	-
UTE Jocs del Mediterrani	49,00%	-	49%	(7.051)	2.979	(571)
UTE Estrada	33,00%	-	33%	6	3.061	-
UTE Giss 11	35,00%	-	35%	(8)	301	(1)
UTE Cledi 2	40,00%	-	40%	43	-	37
UTE Área Metropolitana	20,00%	-	20%	438	4.096	429
UTE Alta Capacidad	20,00%	-	20%	787	3.992	778
UTE Zona Norte	10,00%	-	10%	131	1.567	122
UTE Mantenimiento Las Palmas	10,00%	-	10%	(243)	1.340	(252)
UTE Segura XXI-II	35,00%	-	35%	1.010	1.589	41

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2011

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
UTE Indra-Eurocopter ECE	63,00%	-	63%	(14)	5.879	-
UTE Saih CHJ	25,00%	-	25%	117	2.132	114
UTE Endesa Ingeniería-Indra Sistemas	49,00%	-	49%	232	-	-
UTE CIC-TF	50,00%	-	50%	189	711	183
UTE CEIDECOM	60,00%	-	60%	(464)	70	(378)
UTE Instalación VSM Instalazioak	25,00%	-	25%	1.718	12.906	1.708
UTE Mantenimiento Semafórico de Torrejón de Ardoz	50,00%	-	50%	(44)	123	(44)
UTE CTDA	33,00%	-	33%	-	3.702	-
UTE IND. AMB. DELTA DEL EBRO	33,00%	-	33%	144	8.269	138
UTE SALLEN	70,00%	-	70%	132	743	132
4.- Asociadas						
Saes Capital, S.A.	49,00%	-	49%	-	-	-
Eurofighter Simulation System GmbH	26,00%	-	26%	-	-	-
Euromids SAS	25,00%	-	25%	-	-	-
A4 Essor SAS	21%	-	21%	-	-	-
Tower Air traffic	50%	-	50%	-	-	-
Indra Sistemas de Tesorería, S.A.	33%	-	33%	-	-	-
Oyauri Investmet, S.L.	49%	-	49%	-	-	-
						214.791

Composición Grupo BMB						
2.- Dependientes						
Indra BMB S.L.				12.219	96.080	(9.581)
BMB Gestión Documental Canarias, S.L.	70%	-	70%	(151)	1.116	(137)
OUMAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	100%	-	100%	(240)	-	(61)
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	100%	-	100%	5.840	34.559	89
Cob Barcelona, S.L.	100%	-	100%	4.678	13.491	1.157
Viálogos Servicios de Comunicación, S.L.	100%	-	100%	2.273	3.703	509
TASAI, S.A.	100%	-	100%	(862)	2.523	(742)
IFOS (Argentina)	80%	-	80%	65	2.121	54
4.- Asociadas						
Trias Beltran, S.L.	40%	-	40%	-	-	-
Composición Grupo EPX						
2.- Dependientes						
Europraxis Atlante, S.L.	-	-	-	40.539	37.605	3.412
Tourism & Leisure Advance Service, S.L.	70%	-	70%	735	4.535	(291)
Europraxis ALG Consulting, Ltd. (UK)	100%	-	100%	175	292	(13)
Europraxis ALG Consulting, Ltda. (Brasil)	99,99%	0,01%	100%	(1.416)	3.660	(1.457)
Advanced Logistics Group, S.A.	100%	-	100%	406	13.363	(188)
Europraxis Consulting, S.R.L.	100%	-	100%	557	1.942	248
Europraxis ALG Consulting México SA de CV	100%	-	100%	442	1.228	256
Advanced Logistics Group Andina	-	90%	90%	687	705	(582)
Advanced Logistics Group Venezuela	-	90%	90%	2.878	2.180	1.133
Mensor Consultoría y Estrategia S.L.	80%	-	80%	(1.137)	1.258	522

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2011

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
Composición Grupo Politec						
<u>2.- Dependientes</u>						
Indra Politec				(33.473)	39.104	(1.697)
Search Informática Ltda.	51%	-	51%	(377)	183	131
Ultracom-Consultoría em Tecnologia da InformaÇao Ltda.	100%	-	100%	(138)	931	(219)
Politec U.S.A.	100%	-	100%	1.968	1.164	31
Politec Chile	100%	-	100%	414	487	(19)
Politec Argentina	100%	-	100%	329	422	26
Composición Grupo Pointec						
<u>2.- Dependientes</u>						
Pointec, S.A.				22.694	60.691	1.211
Pointec Hidrógeno, S.L.	60%	-	60%	(2)	-	(5)
Consis Proiect SRL (Rumanía)	100%	-	100%	1.606	2.239	36
Geoprin, S.A.	99,99%	0,01%	100%	(1.380)	717	(537)
GICSA-Goymar Ingenieros Consultores, S.L.	99,80%	0,2%	100%	(574)	527	(576)
Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas	98%	2%	100%	(264)	1.678	(467)
Inse Rail, S.A.	90%	-	90%	3.028	1.488	74
Mecsa, S.A.	99,00%	1%	100%	(132)	1.049	(455)
Procinsa Ingeniería, S.A.	99%	1%	100%	1.045	1.242	49
Pointec civil engineering Consultancy (Irlanda)	100%	-	100%	629	92	24
Pointec Romaríá S.R.L. (Rumanía)	100%	-	100%	(124)	596	(282)
Pointec Engenharia, Ltda.	99,99%	-	100%	(449)	225	(393)
Pointec Panama	75,00%	-	75%	-	-	-
Pointec Extremadura, S.L.	96,80%	3%	100%	(18)	66	(20)
Pointec Diseño y Construcción, S.A.	99%	1%	100%	(776)	1.033	(762)
Unmanned Aircraft Technologies, S.A.	51%	-	51%	92	331	26
Pointec USA	100%	-	100%	108	900	77
<u>4.- Asociadas</u>						
Idetegolf, S.A.	33%	-	33%	-	-	-
Gestión de Recursos Eólicos Riojanos, S.L.	-	16%	16%	-	-	-
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	-	20%	20%	-	-	-
Eólica Marítima y Portuaria, S.L.	-	20%	20%	-	-	-
Huertas de Binipark	25,18%	-	25%	-	-	-

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2012**

1) Resumen del ejercicio 2012

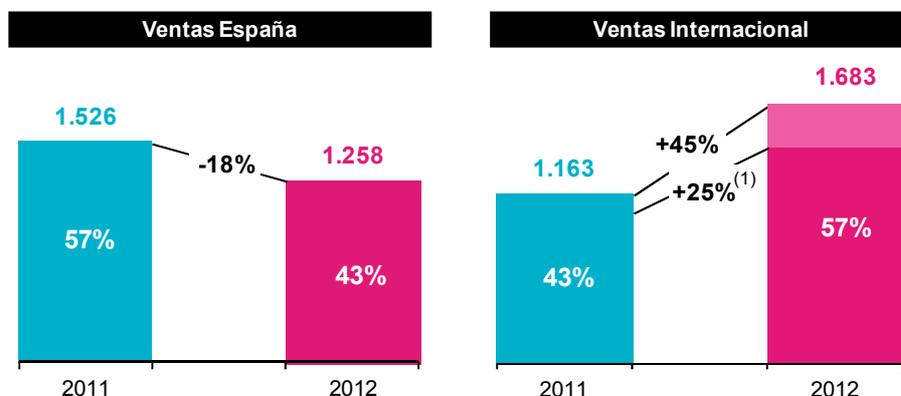
Indra ha registrado en el ejercicio 2012 una evolución globalmente satisfactoria, cumpliendo todos los objetivos establecidos para el mismo:

- Las ventas aumentaron un 9%, en la parte más alta del rango previsto de entre 8% y 9%.
- El crecimiento de la contratación del 7% ha resultado en un ratio de contratación a ventas de 1,1x, por encima del objetivo de alcanzar un ratio superior a 1,0x.
- El margen EBIT recurrente se ha situado en el 8,5%, en el nivel central del rango anunciado de entre 8% y 9%.
- El capital circulante neto ha sido equivalente a 104 días de ventas, también en el nivel central del rango establecido de 100-110 días de ventas.
- Las inversiones netas materiales e inmateriales han ascendido a un total de 74M€ (dentro del rango objetivo de 65-75M€).

La consecución de estos resultados ha exigido un intenso esfuerzo de gestión, al haber tenido que compensar con una mayor actividad en los mercados internacionales una evolución significativamente más negativa que la prevista en el mercado español, que ha estado dominado por un entorno macroeconómico más desfavorable que el esperado, afectando tanto a los niveles de contratación y ventas como a rentabilidad y capital circulante, a pesar de lo cual la compañía ha aumentado la generación de flujo de caja libre en el ejercicio.

El comportamiento de la compañía en los mercados internacionales ha sido muy positivo. Éstos han elevado su peso en el total de las ventas en 14 puntos porcentuales, significando ya el 57%, creciendo en el ejercicio un 45% y por encima del 25% sin considerar el efecto de las adquisiciones. Casi dos terceras partes de la contratación total del ejercicio 2012 se han generado en los mercados internacionales.

Esta evolución ha sido posible por la conjunción de diversos factores, entre los que destacan: medidas para ajustar los recursos y costes operativos españoles a la peor situación; adaptación de la oferta, en particular de soluciones, a los requerimientos competitivos de otros mercados geográficos; gestión exitosa de la integración de las compañías adquiridas en Brasil, Italia y Noruega.



(1) Crecimiento sin adquisiciones

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2012**

Al cierre del ejercicio, la evolución de las principales magnitudes respecto a 2011 ha sido la siguiente:

Contratación:

- La contratación se ha situado en 3.193 M€, lo que supone un incremento del 7% frente al ejercicio anterior (aproximadamente -2% sin el efecto de las adquisiciones), siendo un 9% superior a las ventas del periodo (book to bill de 1,1x).
- El esfuerzo comercial llevado a cabo en 2012 hace que la contratación en los mercados internacionales haya representado el 63% de la contratación total de la compañía, con un aumento del 45% sobre el año 2011 (mayor del 25% sin adquisiciones), consolidando la posición internacional de la compañía en los mercados donde opera.
- En el mercado español se ha registrado un descenso del 26%, reflejando tanto las difíciles condiciones del mercado, como la estrategia activa de la compañía de posicionamiento selectivo en algunos clientes y segmentos del mercado.
- El segmento de Soluciones ha mostrado un crecimiento del 9%, destacando el crecimiento del mismo en los mercados internacionales, mientras que el segmento de Servicios ha registrado un aumento del 4%.

Ventas:

- Las ventas han ascendido a 2.941 M€, con un crecimiento del 9% frente al año 2011, registrando un crecimiento positivo (+1% aproximadamente) sin el efecto de las adquisiciones. Como se ha señalado en el punto anterior, este crecimiento se ha conseguido gracias a la positiva evolución del mercado internacional que ha compensado la caída del mercado español.
- El segmento de Servicios ha registrado un crecimiento del 21%, impulsado principalmente por el efecto de las compañías adquiridas en 2011 y el aumento de la actividad internacional. El segmento de Soluciones, afectado por la caída en el mercado español registra un crecimiento del 4%.
- Cuatro mercados verticales presentan tasas de crecimiento de doble dígito, destacando AA.PP. & Sanidad y Servicios Financieros. Seguridad & Defensa y Telecom & Media muestran caídas respecto al año anterior, penalizados por el descenso de ventas en el mercado español.

Cartera de pedidos:

- La cartera de pedidos asciende a 3.470 M€ (+7% vs 2011) y representa 1,2x veces las ventas del ejercicio 2012.

Cuenta de Resultados y Balance de Situación:

- El Resultado Operativo (EBIT) ha alcanzado 217 M€, un 19% inferior al del ejercicio precedente, alcanzando el Resultado Atribuible 133 M€, inferior en un 27% al del ejercicio anterior. Durante el periodo se ha incurrido en 32M€ de gastos extraordinarios, ligeramente por encima de los 30M€ previstos en el ejercicio, destinados a adecuar la eficiencia de los recursos productivos del mercado español.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2012**

- El Resultado Operativo Recurrente (EBIT recurrente sin incluir costes extraordinarios) ha alcanzado 249 M€, un 7% inferior al obtenido en 2011, lo que resulta en un Margen Operativo Recurrente del 8,5%, situándose en el rango medio del objetivo de la compañía para 2012.
- El Resultado Atribuible Recurrente (Resultado Atribuible antes de gastos extraordinarios) ha ascendido a 157 M€, un 13% inferior al del año anterior.
- El capital circulante neto al cierre del ejercicio equivale a 104 días de ventas anualizadas, acorde con el objetivo establecido (100-110 días de ventas).
- Durante el ejercicio la compañía ha continuado su política de inversión en el desarrollo y adecuación de su oferta de Soluciones, que junto con las inversiones materiales realizadas en el ejercicio, suponen pagos por inversiones (neto de los cobros por subvenciones) por un total de 74 M€ (dentro del rango objetivo de 65-75M€). Asimismo, la compañía ha desembolsado durante el periodo 53M€ (neto de desinversiones) por las inversiones financieras realizadas en el ejercicio, principalmente la adquisición de Indra Navia y pagos aplazados.
- La deuda neta ha aumentado hasta 633M€, resultando en un nivel equivalente a 2,1x veces el EBITDA recurrente del ejercicio.

2) Objetivos para el ejercicio 2013

La posición alcanzada por Indra en los distintos mercados geográficos internacionales permite proyectar un crecimiento relevante en los mismos para 2013, que compense la caída de actividad que la compañía prevé seguir registrando en el mercado español, de forma que el crecimiento total de ventas resulte positivo, con una evolución también favorable del cash flow.

Aunque 2012 ha sido, tras varios ejercicios de evolución ya desfavorable, un año de especial dureza y fuertemente negativo para las actividades en España, la persistencia del débil entorno macroeconómico y las políticas de ajuste de gastos y balance adoptadas con carácter general por parte de los agentes económicos públicos y privados seguirán generando en 2013 un impacto negativo en la gran parte de los segmentos de actividad y clientes de Indra en el mercado español, en el que no cabe descartar una caída de los ingresos de doble dígito (aunque menor que la del ejercicio precedente), con efectos negativos en la rentabilidad operativa. Para amortiguar en la mayor medida posible los efectos de esta situación, la compañía continuará implementando los planes de adecuación de recursos y de costes operativos, previendo incurrir en este ejercicio en unos costes extraordinarios del orden de 20 M€.

La evolución esperada en los mercados internacionales implicará que éstos representen en 2013 ya del orden del 60% de las ventas totales de la compañía, con un comportamiento especialmente favorable en Latinoamérica, región en la que se espera mantener crecimientos muy relevantes en contratación y ventas así como una mejora de la rentabilidad.

Para abordar estos fuertes crecimientos y aprovechar al máximo el potencial de futuro que los mismos generan la compañía seguirá desarrollando selectivamente y adecuando su oferta, en particular de soluciones propias, a los requerimientos de los mercados con demanda más relevante.

La gestión del balance será en el ejercicio 2013 y siguientes una prioridad de primer orden, previendo una evolución contenida del capital circulante y explorando oportunidades de desinversión selectiva de algunos activos específicos, con lo que la compañía prevé mantener una política de retribución adecuada a sus accionistas sin elevar sus niveles de endeudamiento financiero.

Aun con esta positiva evolución, la rentabilidad generada en el conjunto de los mercados internacionales no permitirá compensar en 2013 el impacto negativo que genera el mercado español, considerando también

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2012**

que algunas de las medidas de mejora de la eficiencia productiva no tienen efectos completos en la totalidad del ejercicio.

En el contexto señalado en los párrafos anteriores, y considerando que la cartera de pedidos al comienzo del ejercicio presenta un ratio de cobertura de ventas del 45% (similar al de años anteriores), junto a la contratación recurrente y a las características de los contratos en fase muy avanzada de gestión comercial, la compañía prevé alcanzar los siguientes objetivos en 2013:

- Crecimiento de las ventas ligeramente positivo.
- Contratación similar o superior a las ventas.
- Margen EBIT recurrente (antes de gastos extraordinarios) en el entorno del 8%.
- Capital circulante neto en el rango de 100 - 110 días de ventas.
- Inversiones materiales e inmateriales netas del orden de 70 M€.

Como se ha comunicado en ocasiones anteriores, la compañía ha puesto en marcha a lo largo del ejercicio 2012 diversas acciones para optimizar sus procesos de gestión y la eficiencia de la producción, con un enfoque global que abarca al conjunto de los mercados verticales y geográficos. Estas actuaciones, que continuarán desplegándose durante 2013 y siguientes ejercicios, se suman a las implementadas para reforzar las capacidades de gestión, comerciales y de acceso a los distintos mercados donde la compañía está desarrollando su presencia. Todo ello, junto con las inversiones en desarrollo y adecuación de la oferta, tiene como finalidad que la posición que Indra está logrando en los mercados internacionales permita consolidar en ellos un crecimiento sostenible a tasas relevantes con rentabilidad y generación de recursos igualmente crecientes.

El conjunto de estas actuaciones -que, con las acciones específicas de adecuación de recursos y costes, permitirá también revertir con rapidez la evolución negativa actual de la rentabilidad en el mercado español una vez que éste inicie su recuperación- está ya dando frutos tangibles en Latinoamérica y deberá irse materializando progresivamente en otros mercados geográficos; recuperando así Indra, de forma progresiva, su perfil de empresa de crecimiento y alta rentabilidad.

3) Principales magnitudes 2012

En la siguiente tabla se detallan las principales magnitudes al cierre del período:

INDRA	2012 (M€)	2011 (M€)	Variación (%)
Contratación	3.193,2	2.975,8	7
Ventas	2.941,0	2.688,5	9
Cartera de pedidos	3.470,3	3.230,9	7
Resultado Operativo Recurrente ⁽¹⁾	248,8	267,8	(7)
Margen EBIT recurrente ⁽¹⁾	8,5%	10,0%	(1,5)pp
Costes extraordinarios	(31,6)	0,0	na
Resultado Operativo (EBIT)	217,2	267,8	(19)

INDRA	2012 (M€)	2011 (M€)	Variación (%)
--------------	------------------	------------------	----------------------

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2012**

Resultado Atribuible	132,7	181,0	(27)
Resultado Atribuible Recurrente ⁽¹⁾	157,3	181,0	(13)
Deuda neta	633,3	513,6	23
Costes extraordinarios	(31,6)	0,0	na
Resultado de explotación (EBIT)	217,2	267,8	(19)

⁽¹⁾ Antes de gastos extraordinarios

Beneficio por acción (acorde con normas NIIF)	2012	2011	Variación (%)
BPA básico y diluido	0,8159	1,1129	(27)
BPA diluido recurrente (antes de costes extraordinarios)	0,9675	1,1129	(13)

- El BPA básico está calculado dividiendo el Resultado Atribuible entre el número total medio de acciones de la Sociedad dominante correspondiente al periodo en curso menos la autocartera media. Los saldos medios, tanto de la autocartera como de las acciones totales, se calculan con los saldos diarios.
- El BPA diluido coincide con el básico al no tener la Sociedad dominante emitidos convertibles o cualquier otro instrumento que pueda implicar una dilución del capital.

	2012	2011
Nº total de acciones	164.132.539	164.132.539
Autocartera ponderada	1.538.122	1.491.128
Total acciones consideradas	162.594.417	162.641.411

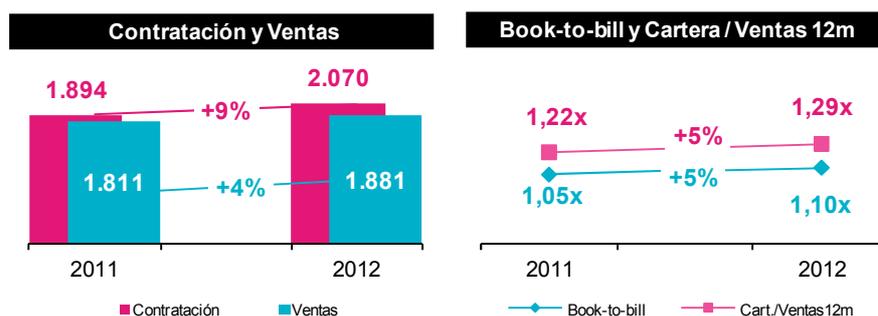
El número de acciones en autocartera al final del ejercicio 2012 asciende a 11.041 acciones equivalente al 0,01% del total de las acciones de la Sociedad dominante.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2012**

4) Análisis por segmentos principales

Soluciones

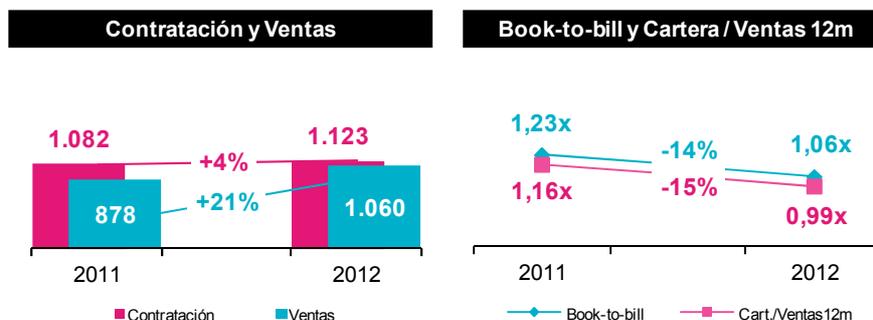


- Las ventas han crecido un 4% respecto a 2011, mostrando un sólido crecimiento los mercados de Transporte & Tráfico, Administraciones Públicas & Sanidad y Energía & Industria, lo que ha compensado la peor evolución de las ventas de Seguridad & Defensa, Telecom & Media y Servicios Financieros. Hay que destacar la buena evolución del segmento de Transporte & Tráfico en el último trimestre del año.
- La actividad de Soluciones representó en 2012 un 64% de las ventas totales.
- La contratación ha aumentado un 9%, siendo un 10% superior a las ventas (book-to-bill ratio de 1,10x, superior al 1,05x registrado en 2011), con un buen comportamiento principalmente en los mercados emergentes y especialmente en el área de Asia. Todos los mercados verticales, a excepción de Seguridad & Defensa y Servicios Financieros registran tasas de crecimiento positivas. La peor evolución en el último trimestre del año del segmento de Defensa & Seguridad ha impactado en el nivel de contratación a cierre de año.
- La cartera de pedidos alcanza 2.426 M€, lo que representa un crecimiento del 9%. El ratio de cartera sobre ventas de los últimos 12 meses se sitúa al cierre del ejercicio en 1,29x, un 5% por encima del ratio registrado en 2011 (1,22x).
- Indra sostiene su apuesta por consolidar su posición de proveedor de referencia con Soluciones propias en segmentos de alto potencial. Se mantiene el nivel de inversiones destinadas a evolucionar nuestras soluciones en redes inteligentes de energía y utilities, transporte aéreo y ferroviario, así como en ámbitos específicos de seguridad y defensa entre otros.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2012**

Servicios



- Las ventas alcanzaron 1.060 M€, con un crecimiento del 21% respecto al ejercicio anterior. El aumento de doble dígito registrado en los mercados internacionales, soportado en gran medida por la aportación de las adquisiciones de Galyleo en Italia y Politec en Brasil, ha compensado la debilidad del mercado español.
- La actividad de Servicios ha representado en 2012 un 36% de las ventas totales del grupo.
- La contratación ha aumentado un 4% frente al año anterior. Todos los mercados verticales muestran tasas de crecimiento positivas, salvo Telecom & Media, cuya comparativa se ve afectada por la contratación en 2011 de un importante proyecto de outsourcing en el ámbito de Media en el mercado español.
- La contratación es superior a las ventas en un 6% (ratio book-to-bill -contratación / ventas- de 1,06x).
- La cartera de pedidos registra un incremento del 3% y se sitúa en niveles similares a las ventas de los últimos 12 meses.

5) Análisis por mercados verticales

VENTAS	2012 (M€)	2011 (M€)	Variación (M€)	Variación (%)
AA.PP. & Sanidad	516,9	390,5	126,4	32
Servicios Financieros	464,4	386,4	78,0	20
Energía & Industria	460,4	407,8	52,6	13
Transporte & Tráfico	667,1	597,2	69,9	12
Telecom & Media	369,0	396,8	(27,8)	(7)
Seguridad & Defensa	463,2	509,8	(46,6)	(9)
Total	2.941,0	2.688,5	252,5	9

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2012**

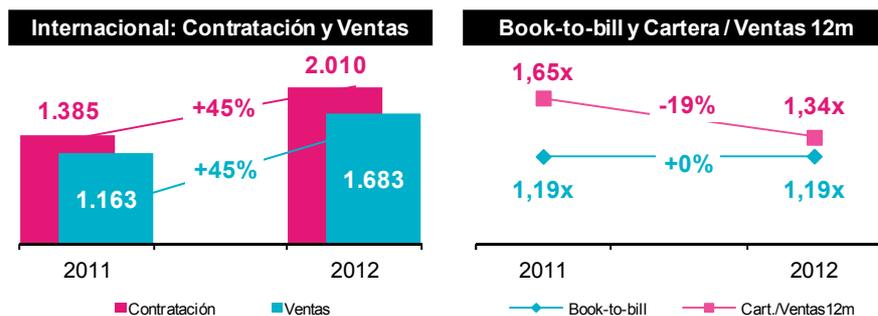
- **Administraciones Públicas & Sanidad** ha sido el mercado con mejor evolución en 2012 (+32%) gracias al buen comportamiento del mercado internacional, que ha más que compensado la caída de dos dígitos del mercado español. Por regiones, destaca la evolución en Latinoamérica y Asia, Oriente Medio & África. A pesar de la debilidad del mercado español, Indra se posiciona, con un criterio selectivo, como uno de los proveedores de relevancia a la hora de acceder al proceso iniciado por aquellos clientes públicos en España que están consolidando y racionalizando su demanda de servicios de TI.
- **Servicios Financieros** presenta un crecimiento del 20% en el periodo. Indra ha sido capaz de mantener en 2012 un nivel de negocio similar al del ejercicio anterior en el mercado español, gracias a su buena posición en las entidades bancarias que están liderando el proceso de consolidación de la industria y a pesar de la reducción en precios y volúmenes por el mayor control de las entidades en sus presupuestos. En el mercado internacional, Indra continúa creciendo en distintos clientes gracias a su posición como operador local en Latinoamérica consolidada tras la adquisición de Politec en Brasil.
- **Energía & Industria** ha logrado un crecimiento del 13%, y mantiene la tendencia de un fuerte crecimiento en Latinoamérica que más que compensa la evolución en el mercado español. La apuesta de Indra por este vertical abarca más allá del entorno de la energía eléctrica, ampliándose a áreas tales como la gestión de infraestructuras y servicios en el ámbito del petróleo y gestión del agua, en donde se han conseguido ya importantes referencias.
- **Transporte & Tráfico** ha registrado un aumento del 12% en 2012 con una evolución muy significativa en el último trimestre del año, beneficiándose, entre otros factores, de las sinergias comerciales alcanzadas en el área de tráfico aéreo y aeropuertos por Indra Navia, adquirida en el segundo trimestre del año. La situación del mercado español se ve muy afectada por las restricciones presupuestarias de los principales operadores (ADIF, RENFE, DGT, AENA, entre otros) registrando tasas negativas de crecimiento.
- **Telecom & Media** ha registrado un descenso del 7%, condicionado, como se esperaba, por el efecto comparativo del fuerte crecimiento experimentado en los dos años anteriores, así como por la menor actividad en el mercado español, donde los operadores han establecido fuertes restricciones a los proyectos de inversión y revisado el alcance de algunos proyectos en curso. A pesar de ello, el mercado internacional y especialmente el de Latinoamérica, ha mantenido un buen comportamiento durante el periodo.
- **Seguridad & Defensa** ha reducido su nivel de ventas un 9% durante el ejercicio. En los últimos meses del año se ha producido un descenso en la actividad del mercado español que ha llevado a tasas de crecimiento negativas para el conjunto del mercado vertical a pesar del crecimiento en la actividad internacional.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2012**

6) Análisis por geografías

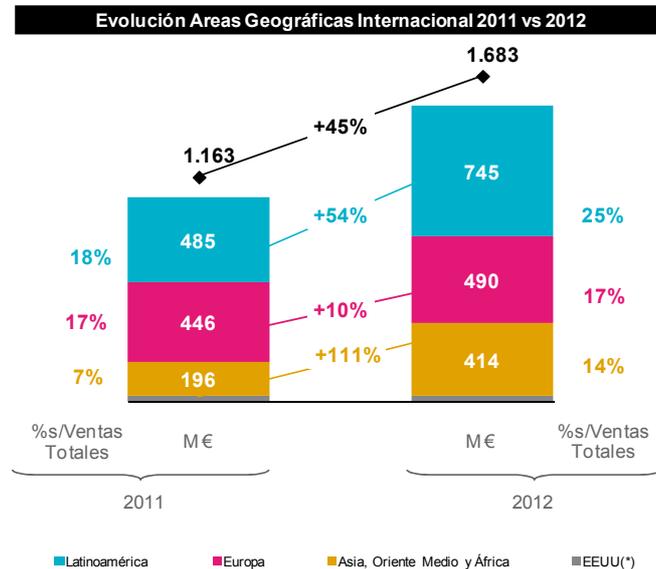
Mercado Internacional



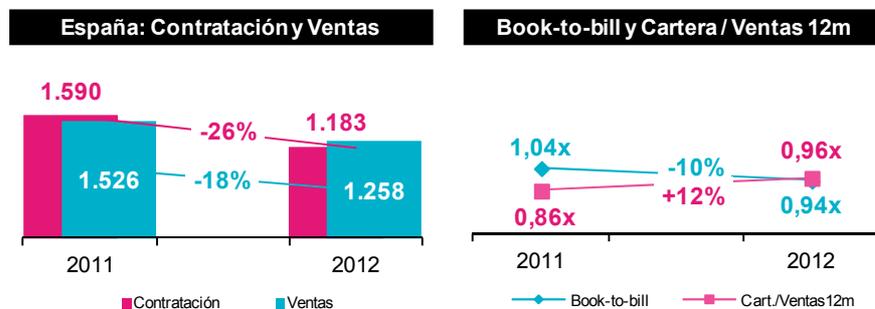
- Las ventas en el mercado internacional aumentaron un 45% frente a 2011, hasta alcanzar 1.683 M€, lo que representa un 57% sobre las ventas totales de la compañía. Excluyendo las adquisiciones de Galileo en Italia, Politec en Brasil e Indra Navia en Noruega, el crecimiento se situó por encima del 25%.
- La contratación aumentó un 45% en el ejercicio hasta alcanzar 2.010M€, siendo un 19% superior a las ventas internacionales (ratio book to bill internacional de 1,19x, similar al ratio registrado en 2011).
- La cartera de pedidos ha crecido en 2012 un 18%, y representa al final del ejercicio 1,34 veces las ventas internacionales de los últimos 12 meses.
- Latinoamérica sigue mostrando un fuerte crecimiento, del 54%, y representa ya el 25% de las ventas totales del grupo. Brasil, Méjico, Colombia, Perú y Chile mantienen crecimientos significativos durante el ejercicio, al tiempo que se consolida la presencia de Indra en otros países de la zona.
- El mercado europeo ha registrado un crecimiento del 10% durante 2012, con un buen comportamiento de los mercados italiano e inglés, mientras las ventas en EEUU & Canadá (1% de las ventas totales) registran un descenso del 6%.
- Las ventas en el área de Asia, Oriente Medio & África, han aumentado un 111%, impulsadas principalmente por la buena evolución del mercado de AAPP & Sanidad. Al mismo tiempo, la contratación en este área geográfica ha tenido un comportamiento positivo, al haberse logrado contratos relevantes en diversos ámbitos de actividad de Indra.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2012**



Mercado Español



- Se ha confirmado la débil situación del mercado español, descendiendo las ventas un 18%, hasta 1.258 M€, y representando un 43% de las ventas totales de la compañía (57% en 2011).
- Todos los verticales, salvo Servicios Financieros que mantiene el mismo nivel de actividad que en 2011, han experimentado un descenso en el volumen de negocio debido no sólo a la débil situación de la actividad, con importantes recortes en los presupuestos de inversión por parte de las entidades públicas en los ámbitos de Transporte & Tráfico y Defensa, sino también a la presión en precios existente en el mercado por el deterioro de la situación económica.
- La contratación se ha reducido en el año un 26%, quedando el ratio book to bill ligeramente por debajo de 1x (0,94x), frente al alcanzado a finales del ejercicio anterior de 1,04x.
- El ratio de cartera sobre ventas de los últimos 12 meses se sitúa en 0,96x, por encima del nivel registrado en 2011 (0,86x).

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2012**

7) Análisis de los estados financieros consolidados

Cuenta de Resultados:

- El Margen de Contribución ha alcanzado el 15,9% en el ejercicio, habiéndose reducido 1,4 puntos porcentuales frente al año anterior, debido a la presión en precios, al mayor peso en el crecimiento de ventas del segmento de Servicios frente al de Soluciones, y al esfuerzo comercial que supone la expansión internacional de la compañía.
 - El Margen de Contribución de Soluciones ha descendido 1,1 punto porcentual frente al registrado el año anterior, hasta el 17,6%.
 - El Margen de Contribución de Servicios lo hizo en 1,6 puntos porcentuales frente a 2011, hasta el 12,8%.
- El Resultado Operativo recurrente (EBIT antes de costes extraordinarios) ha alcanzado 249M€, lo que representa un descenso de un 7% respecto al año anterior.
- El Margen Operativo recurrente (EBIT antes de costes extraordinarios/ Ventas) ha alcanzado un 8,5% cumpliendo el rango objetivo de entre el 8% y el 9% anunciado para el conjunto del ejercicio.
- Durante el ejercicio 2012 se han contabilizado 32 M€ de gastos extraordinarios, destinados a mejoras de la eficiencia productiva de Indra, principalmente en España. Después de los gastos extraordinarios incurridos, el Resultado Operativo (EBIT) alcanzó 217 M€.
- Los costes corporativos se han situado en un 7,4% de las ventas del periodo, frente al 7,3% del año anterior.
- Los gastos financieros han alcanzado 54 M€ frente a los 38 M€ del ejercicio anterior. El aumento se debe tanto al mayor importe de la deuda media como del coste medio de la misma, así como al efecto de la contabilización (sin impacto en caja) de los créditos de I+D a largo plazo a tipo de interés cero y de los intereses de los pagos aplazados de las adquisiciones realizadas en Brasil e Italia principalmente.
- La tasa impositiva se ha situado en el 22%, en niveles similares a los del año anterior.
- El Resultado Atribuible Recurrente ha alcanzado 157 M€, siendo de 133 M€ incluyendo el impacto de los gastos extraordinarios, y disminuyendo un 13% respecto al ejercicio anterior.

Balance de Situación y Estado de Flujos de Tesorería:

- El Circulante Operativo Neto ha ascendido a 834 M€, lo que representa 104 días de ventas anualizadas, situándose en el rango medio del objetivo de 100 - 110 días de ventas equivalentes. Este nivel es superior en 6 días al nivel registrado el ejercicio anterior.
- A pesar del entorno económico, Indra mantiene su apuesta por el desarrollo de Soluciones a través de su actividad de I+D. Para ello se ha registrado un nivel de inversiones inmateriales (netos de los cobros por subvenciones) de 51 M€, importe inferior al del ejercicio anterior (69 M€).
- Los pagos por inversiones materiales ascienden a 24 M€, incluyendo cerca de 4 M€ en inversiones en proyectos, frente a los 42 M€ del año 2011.

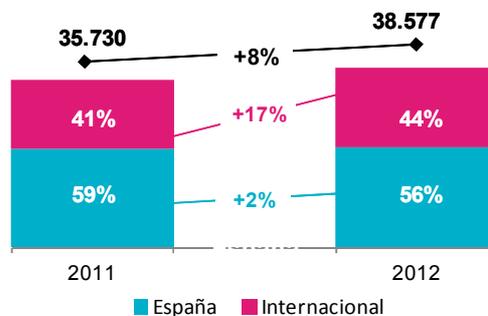
**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2012**

- El desembolso por inversiones financieras ha supuesto un total de 53 M€, e incluye la desinversión realizada en el periodo (Administradora de Archivos) y la adquisición de Indra Navia por 38 M€ así como diversos pagos aplazados por otras adquisiciones.
- La posición de autocartera a cierre de ejercicio es prácticamente nula (0,01% del capital).
- Al cierre del ejercicio, la posición de deuda neta alcanza los 633 M€ equivalente a 2,1 veces el EBITDA recurrente del año, frente a los 514 M€ de deuda neta al final del ejercicio precedente.

8) **Recursos Humanos**

- Al cierre del ejercicio 2012, la plantilla total se situó en 38.577 personas, un 8% superior a la de cierre de 2011.
- La plantilla internacional (algo más de 17.000 profesionales) representa el 44% de la plantilla total y crece un 17% respecto a diciembre de 2011:
 - Latinoamérica representa casi el 37% de la plantilla total de la compañía, y muestra un crecimiento del 16% respecto al ejercicio anterior.
 - Asia, Oriente Medio & África incluye ya a más de 1.000 profesionales, habiendo registrado un crecimiento del 30% frente a la plantilla al cierre de 2011.
- La plantilla en España ha aumentado marginalmente (+2%) respecto al final del año pasado, hasta alcanzar los 21.550 profesionales. En este sentido, es necesario destacar que:
 - El mayor peso de los proyectos internacionales de Soluciones con un elevado componente de desarrollo realizado en España implica que, aunque los equipos estén radicados en España, su asignación sea internacional.
 - La negativa evolución de las ventas en el mercado español se debe principalmente a la presión en precios existente, más que a una pérdida de actividad, teniendo Indra que mantener un nivel de plantilla adecuado.
 - La puesta en marcha en el cuarto trimestre del ejercicio de un proyecto de outsourcing de largo plazo, orientado a mejorar la eficiencia de los negocios de una de las principales entidades financieras nacionales, ha conllevado la incorporación de alrededor de 800 profesionales, necesarios para la ejecución de dicho proyecto.



**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2012**

9) Actividades de Investigación y Desarrollo

Indra ha continuado dedicando un importante esfuerzo tanto en dedicación de recursos humanos como financieros al desarrollo de servicios y soluciones, que la permitan situarse como líder tecnológico en distintos sectores y mercados en los que actúa. El importe dedicado a las actividades de investigación, desarrollo e innovación tecnológica representa en torno al 6,6% de la cifra neta del negocio del ejercicio.

10) Principales riesgos asociados a la actividad

Los principales riesgos a los que se enfrenta Indra son los siguientes:

- Riesgos estratégicos y del entorno económico
- Riesgos tecnológicos
- Riesgos de la gestión de capital humano
- Riesgos económico financieros y administrativos
- Riesgos en la gestión de las tecnologías de información
- Riesgos en la gestión de proyectos
- Riesgos patrimoniales

Indra tiene definido un mapa de riesgos, a través del cual se gestionan los riesgos, detectándolos y estableciendo la normativa y los sistemas de control y seguimiento necesarios para prevenir y minimizar su impacto. En el informe de gobierno corporativo se desarrolla en detalle la gestión de los riesgos.

11) Estructura del Capital

A 31 de diciembre de 2012, el capital suscrito y desembolsado de la Sociedad dominante es de 32.826.507,80 €, dividido en 164.132.539 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una. El 100% del capital social lo componen acciones ordinarias pertenecientes a una misma clase y que, por tanto, confieren los mismos derechos y obligaciones, no existiendo ninguna clase de restricción a la transmisibilidad de las mismas ni al derecho de voto.

Los accionistas principales de la Sociedad dominante a 31 de diciembre de 2012, con participación superior al 3%, son: Banco Financiero y de Ahorros (20,1%); Corporación Financiera Alba (11,3%); Fidelity Management & Research LLC (10,0); Liberbank (5,0%) y Casa Grande de Cartagena (5,0%).

A la Sociedad no le consta que existan pactos parasociales, ni que hayan sido comunicados a la CNMV.

12) Otra información societaria

Tal y como establecen la Ley de Sociedades de Capital (LSC) y los Estatutos Sociales, los consejeros serán designados, reelegidos o ratificados por la Junta General o por el Consejo, ello de conformidad con el proceso y los criterios previstos por el Reglamento del Consejo de Administración.

En cuanto a la modificación de Estatutos, de conformidad con lo previsto en la LSC y los Estatutos Sociales, es una atribución que corresponde a la Junta General de Accionistas, con las reglas de quórum y mayorías previstas en la LSC.

Los consejeros no tienen poderes en el sentido establecido en el Código Civil, sino facultades delegadas según el artículo 249 de la LSC. De esta manera, el Consejo delegó indistintamente en la Comisión Delegada, en el Presidente del Consejo, D. Javier Monzón y en el Consejero Delegado, D. Javier de Andrés, todas las facultades que corresponden al Consejo de Administración, salvo las indelegables de acuerdo con la Ley y las así establecidas en el artículo 5 del Reglamento del Consejo.

En cuanto a la posibilidad de emitir o recomprar acciones, se encuentra vigente la autorización al Consejo de Administración concedida por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de junio de 2010 en virtud de la cual el Consejo puede realizar adquisiciones derivativas de acciones propias de la Sociedad

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2012**

mediante su adquisición en Bolsa, directamente o a través de sociedades filiales, hasta un máximo de acciones representativas del 10% del capital social, por un precio máximo determinado y un plazo máximo de cinco años. El ejercicio de esta facultad podrá llevarse a cabo a través de las facultades delegadas antes mencionadas.

No existen acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición.

Cada uno de los altos directivos tiene suscrito con la Sociedad un contrato que regula las condiciones aplicables a su relación laboral. La Sociedad ha venido informando públicamente desde el ejercicio 2006 de los términos de dichos contratos, que han sido autorizados por el Consejo de Administración, previo informe favorable y propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, y han sido elevados a la Junta General Ordinaria de Accionistas desde el ejercicio 2007. En virtud de lo establecido en dichos contratos, los altos directivos tienen derecho, en el supuesto de resolución de su relación laboral con la Sociedad, salvo que tenga por causa la baja voluntaria o el despido procedente, a una indemnización, que se determina en función de número de años de antigüedad del alto directivo en la Sociedad, con un mínimo de una vez (3 veces en el caso del Presidente y el Vicepresidente Ejecutivo) y un máximo de 3 veces y media la retribución total en base anual (salario regulador definido en los respectivos contratos de los altos directivos). Los consejeros ejecutivos y los directores generales de operaciones tienen suscritos sendos compromisos de no competencia, con una duración de dos años a partir de la finalización de su relación laboral con la Sociedad y con una cuantía compensatoria para los consejeros ejecutivos de 0,75 veces su retribución total en base anual por cada año de no competencia y de 0,5 veces para los directores generales, siendo para estos últimos exigible el compromiso de no competencia si así lo determina la Sociedad en el momento de la baja.

Como se indica en la nota 37 de la Memoria, en 2012 finalizó la relación laboral del Vicepresidente Ejecutivo, aplicándose los términos previstos en su contrato laboral.

13) Remuneración al accionista

Con fecha 4 de julio de 2012 se abonó el dividendo ordinario, aprobado en la Junta General de accionistas, por importe de 0,68 € brutos por acción que supuso un desembolso de 109.255 m€.

El Consejo tiene la intención de proponer a la próxima Junta General la aprobación de un dividendo ordinario, con cargo al ejercicio 2012, de 0,34 euros brutos por acción.

14) Informe anual de Gobierno Corporativo

Se incorpora mediante documento unido y como parte integrante del presente informe, el Informe Anual de Gobierno Corporativo de conformidad con lo previsto en el artículo 538 de la Ley de Sociedades de Capital. El Informe Anual de Gobierno Corporativo ha sido elaborado conforme al modelo aprobado por la Circular 4/2007, de 27 de diciembre, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores al que se anexa la información adicional requerida por el artículo 61 bis de la Ley del Mercado de Valores entre la que se incluye una descripción de las principales características de los sistemas internos de control en relación con el proceso de emisión de la información financiera (SCIIF) y el Informe emitido por el Auditor Externo relativo a la evaluación sobre su efectividad.

15) Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee directamente al 31 de diciembre de 2012 un total de 11.041 acciones por importe de 111 m€.

Durante el ejercicio 2012, la Sociedad adquirió en Bolsa 6.549.003 acciones propias (2,27% s/volumen anual) y vendió 7.870.511 acciones propias (2,73% s/volumen anual).

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2012*

16) Hechos posteriores

No existen hechos relevantes en la Sociedad, posteriores al cierre del ejercicio.

En cumplimiento del artículo 538 de la Ley de Sociedades de Capital indicamos que el Informe sobre Gobierno Corporativo que forma parte del Informe de Gestión ha sido registrado en esta misma fecha en la CNMV bajo en número de entrada 2013056360 y se encuentra publicado en su página web en el apartado correspondiente a la ruta de acceso siguiente:

<http://www.cnmv.es/Portal/verDoc.axd?t={7239697a-69cb-42fd-8dcf-f9458d6a8f80}>

Los abajo firmantes en relación con el informe financiero anual correspondiente a 2012 declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento: las Cuentas Anuales consolidadas de Indra Sistemas, S.A. han sido elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomados en su conjunto y que el Informe de Gestión consolidado, incluye un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e Incertidumbres a que se enfrentan.

Firma

Presidente

D. Javier Monzón

Vicepresidentes

Mediación y Diagnósticos, S.A.
(Representado por D. Manuel Lagares)

D. Daniel García-Pita

Consejero Delegado

D. Javier de Andrés

Vocales

Administradora Valtenas, S.L.
(Representado por D. Felipe Fernández)

Dña. Isabel Aguilera

Casa Grande de Cartagena, S.L.U.
(Representado por D. Eusebio Vidal-Ribas)

D. Luis Lada

D. Juan March

Dña. Mónica de Oriol

Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.
(Representado por D. Gonzalo Alcubilla)

D. Ignacio Santillana

Dña. Rosa Sugrañes

D. Alberto Terol

Las presentes Cuentas Anuales y el Informe de Gestión de Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales formulados por el Consejo de Administración en su sesión de fecha 21 de marzo de 2013 han sido firmados, de conformidad con lo establecido en el artículo 253 de la Ley de Sociedades de Capital por todos los consejeros excepto por D. Juan March y por el representante persona física del consejero Mediación y Diagnósticos, S.A. (D. Manuel Lagares) por no haber asistido a esta reunión del Consejo.

Madrid, 21 de marzo de 2013

21 de marzo de 2013

Yo, Manuel Lagares Gómez-Abascal, consejero de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2012, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 21 de marzo de 2013, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2012, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.


Manuel Lagares Gómez-Abascal

JUAN MARCH DE LA LASTRA
CASTELLÓ, 77
28006 MADRID

Madrid, 21 de marzo de 2013

Yo, Juan March de la Lastra, consejero de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente

DECLARO,

de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre,

QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2012, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 21 de marzo de 2013, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2012, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.



Juan March de la Lastra