Indra

Consejo de Administración

Avda. de Bruselas, 35
28108 Alcobendas (MADRID)
Tel.: + (34) 91 480 96 01 • Fax: + (34) 91 480 96 04
www.indra.es

C N M V
Registro de Auditorías
Emisores
Nº 10792

En Madrid, a 14 de mayo de 2008

Yo, ISABEL AGUILERA NAVARRO, DNI 27287767-S, consejera de INDRA SISTEMAS, S.A., no habiendo podido asistir por compromisos profesionales ineludibles a la sesión del Consejo de Administración de esta sociedad de fecha 13 de marzo de 2008, en la que se formularon las cuentas anuales y el informe de gestión individuales y consolidados correspondientes al ejercicio 2007, mediante la presente DECLARO, en relación con la mencionada información financiera anual y de conformidad con lo previsto por el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento, las cuentas anuales elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de INDRA SISTEMAS, S.A. y de las empresas comprendidas en la consolidación tomados en conjunto, y que el informe de gestión incluye un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición de INDRA SISTEMAS, S.A. y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Dña. Isabel Aguilera Navarro

INDRA SISTEMAS, S.A. Inscrita en el R.M. de Madrid Tomo 665 folio 26, Hoja M.-1339, C.I.F. A-28-599033

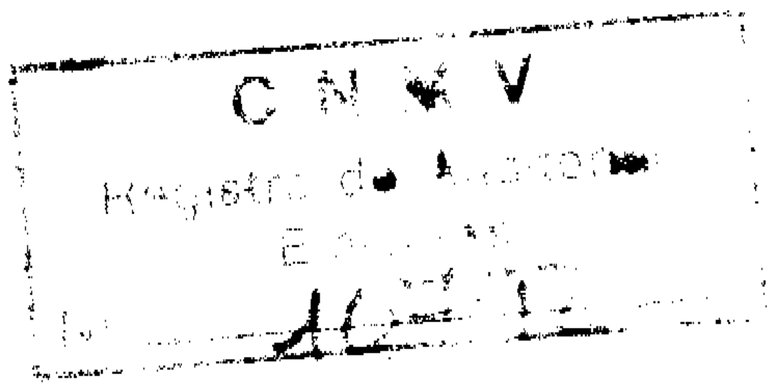
Indra

Consejo de Administración

Avda. de Bruselas, 35
28108 Alcobendas (MADRID)
Tel. + (34) 91 480 98 01 • Fax + (34) 91 480 98 04
www.indra.es

COMISIÓN NACIONAL DEL MERCADO DE VALORES
Paseo de la Castellana, 19
28046 Madrid

f3744



Madrid, 30 de abril de 2008

RE: Informe financiero anual INDRA SISTEMAS, S.A. y Grupo Consolidado

Muy señores nuestros:

En virtud de lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007 de 19 de octubre, adjunta a la presente les remitimos copia de las Cuentas Anuales e Informe de Gestión del ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2007 de Indra Sistemas, S.A y de su Grupo Consolidado junto con los correspondientes informes de auditoria.

A tal efecto, certifico que las copias adjuntas coinciden con los correspondientes documentos originales tal y como se formularon por el Consejo de Administración de dicha sociedad en su sesión de 13 de marzo de 2008 e incorporan las declaraciones de responsabilidad que establece el artículo 8.1. b) del mencionado Real Decreto 1362/2007 de 19 de octubre.

Atentamente,

D. Carlos Gonzalez
Vicesecretario del Consejo de Administración

INDRA SISTEMAS, S.A.

Cuentas Anuales e Informe de Gestión

31 de diciembre de 2007

(Junto con el Informe de Auditoría)

KPMG Auditores S.L.
Edificio Torre Europa
Paseo de la Castellana, 95
28046 Madrid

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales

A los Accionistas de
Indra Sistemas, S.A.

Hemos auditado las cuentas anuales de Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad), que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2007 y la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio 2007, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 2007. Con fecha 23 de marzo de 2007 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales del ejercicio 2006 en el que expresamos una opinión favorable.

En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 2007 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Indra Sistemas, S.A. al 31 de diciembre de 2007 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

El informe de gestión adjunto del ejercicio 2007 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2007. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

KPMG AUDITORES, S.L.

Antonio Fornieles Melero

14 de marzo de 2008

Miembro ejerciente:
KPMG AUDITORES, S.L.

2008 01/08/08646
Año Nº

KPMG Auditores S.L., firma española miembro de KPMG International, sociedad suiza

Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el nº S0702, y en el Registro de Sociedades del Instituto de Auditores Censores Jurados de Cuentas con el nº 10.
Reg. Mer. Madrid, T. 11.961, F. 90, Sec. 8, H. M-188.007, Inscrip. 9ª
N.I.F. B-78510153

JESUS ALEJANDRE ALBERRUCHE
NIHIL PRIUS FIDE
NOTARIO DE ALCOBENDAS

Indra Sistemas, S.A.
Cuentas Anuales e Informe de Gestión
al 31 de diciembre de 2007

Indra Sistemas, S.A

Balances de Situación
al 31 de diciembre de 2007 y 2006

(Expresados en Miles de Euros)

Activo	2007	2006
Inmovilizado		
Gastos de establecimiento (nota 5)	533	-
Inmovilizaciones inmateriales (nota 6)	251.496	67.371
Inmovilizaciones materiales (nota 7)	82.457	61.700
Inmovilizaciones financieras (nota 8)	247.844	198.280
Acciones propias (nota 9)	1.063	209
Total Inmovilizado	**583.393**	**327.560**
Gastos a Distribuir en Varios Ejercicios	**98**	**33**
Activo Circulante		
Existencias (nota 10)	127.964	100.213
Deudores (nota 11)	1.201.337	866.609
Inversiones financieras temporales (nota 12)	43.080	72.769
Tesorería	4.941	1.090
Ajustes por periodificación activo	-	500
Total Activo Circulante	**1.377.322**	**1.041.181**
Total Activo	**1.960.813**	**1.368.774**

Pasivo	2007	2006
Fondos Propios (nota 13)		
Capital suscrito	32.826	29.238
Prima de emisión	330.150	54.552
Reserva legal	6.176	6.176
Reserva para acciones propias	1.063	209
Reservas voluntarias	104.853	123.463
Reservas de fusión	16.927	16.927
Reservas por capital amortizado	1.666	1.641
Resultados del ejercicio	141.139	112.346
Total Fondos Propios	**634.800**	**344.552**
Ingresos a Distribuir en Varios Ejercicios (nota 14)	**14.589**	**10.321**
Provisiones para Riesgos y Gastos (nota 15)	**15.088**	**4.872**
Acreedores a Largo Plazo (nota 16)		
Deudas con entidades de crédito	43.244	49.760
Deudas con empresas del grupo y asociadas	14	14
Otros acreedores a largo plazo	3.015	4.013
Total Acreedores a Largo Plazo	**46.273**	**53.787**
Acreedores a Corto Plazo (nota 17)		
Deudas con entidades de crédito	45.566	10.791
Deudas con empresas del Grupo y asociadas	60.217	47.169
Acreedores comerciales	991.795	781.476
Otras deudas no comerciales	137.747	88.886
Provisiones por operaciones de tráfico	13.286	25.491
Ajustes por periodificación pasivo	1.452	1.409
Total Acreedores a Corto Plazo	**1.250.063**	**955.242**
Total Pasivo	**1.960.813**	**1.368.774**

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2007.

La presente Memoria de INDRA SISTEMAS, S.A. correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2007, fue formulada por el Consejo de Administración de 13 de marzo de 2008, consta de 83 hojas de papel común, que anteceden, identificadas con la rúbrica del Presidente y el Secretario.

Visé

Firma

D. Javier Monzón de Cáceres

Vicepresidentes

Mediación y Diagnósticos, S.A.
(representada por
D. Carlos Aguilar Roca)

D. Manuel Soto Serrano

D. Pedro López Jiménez

Vocales

D. Regino Moranchel Fernández

Dña. Isabel Aguilera Navarro

Dña Mónica de Oriol de Icaza

D. Francisco Constans Ros

D. Honorato López Isla

D. Luis Lada Díaz

D. Joaquín Moya-Angeler Cabrera

D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras

Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.
(representada por D. Estanislao Rodriguez-Ponga Salamanca)

Administradora Valtenas, S.L.
(representada por D. Felipe Fernández Fernández)

Casa Grande de Cartagena, S.L.
(representada por D. Eusebio Vidal-Ribas)

Secretario no Consejero

D. Daniel García-Pita Pemán

Vicesecretario no Consejero

D. Carlos González Soria

Indra Sistemas, S.A.

Cuentas de Pérdidas y Ganancias

para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2007 y 2006

(Expresadas en Miles de Euros)

Gastos	2007	2006
Gastos de Explotación		
Aprovisionamientos (nota 19)	686.021	542.700
Gastos de personal (nota 20)	624.025	327.615
Dotaciones para amortización del inmovilizado (notas 5, 6,7)	35.655	18.275
Variación de las provisiones de existencias (nota 10)	62	13
Variación de las provisiones de circulante (nota 11)	(1.948)	1.665
Variación de otras provisiones de tráfico	1.416	25.445
Suministros y servicios exteriores	226.515	115.750
Total Gastos de Explotación	**1.571.746**	**1.030.803**
Beneficio de Explotación	**187.189**	**144.565**
Gastos Financieros		
Gastos financieros y asimilados	11.107	4.550
Variación de las provisiones de inm. Financiero (nota 8)	(98)	(4.110)
Diferencias negativas de cambio	2.650	1.816
Total Gastos Financieros	**13.659**	**2.256**
Resultados Financieros Positivos	**4.884**	**10.267**
Beneficio Actividades Ordinarias	**192.073**	**154.832**
Pérdidas y Gastos Extraordinarios (nota 21)		
Gastos y pérdidas extraordinarios	18.726	6.749
Gastos y pérdidas de otros ejercicios	9	17
Total Pérdidas y Gastos Extraordinarios	**18.735**	**6.766**
Resultados Extraordinarios Positivos	**-**	**-**
Beneficios antes de Impuestos	**181.550**	**151.873**
Impuesto sobre Sociedades (nota 23)	40.411	39.527
Beneficios después de Impuestos	**141.139**	**112.346**

Ingresos	2007	2006
Ingresos de Explotación		
Importe neto de la cifra de negocios (nota 18)	1.681.186	1.143.866
Aumento de las existencias de productos terminados y en curso	30.618	16.972
Trabajos efectuados por empresas para inmovilizado	27.704	9.706
Otros ingresos de explotación	17.486	4.711
Exceso provisión para riesgos y gastos	2.161	113
Total Ingresos de Explotación	**1.758.935**	**1.175.368**
Pérdidas de Explotación	**-**	**-**
Ingresos Financieros		
De participaciones en capital	7.925	3.872
Ingresos de otros valores negociables y de créditos del inmovilizado	1.064	3.313
Otros intereses e ingresos	5.133	2.664
Diferencias positivas de cambio	4.421	2.674
Total Ingresos Financieros	**18.543**	**12.523**
Resultados Financieros Negativos	**-**	**-**
Pérdida Actividades Ordinarias	**-**	**-**
Beneficios e Ingresos Extraordinarios (nota 21)		
Ingresos extraordinarios	8.021	3.784
Ingresos de otros ejercicios	2.191	23
Total Beneficios e Ingresos Extraordinarios	**8.212**	**3.807**
Resultados Extraordinarios Negativos	**10.523**	**2.959**

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2007.

La presente Memoria de INDRA SISTEMAS, S.A. correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2007, fue formulada por el Consejo de Administración de 13 de marzo de 2008, consta de 83 hojas de papel común, que anteceden, identificadas con la rúbrica del Presidente y el Secretario.

Visé | Firma

D. Javier Monzón de Cáceres

Vicepresidentes

Mediación y Diagnósticos, S.A.
(representada por
D. Matías Amat Roca)

D. Manuel Soto Serrano

D. Pedro López Jiménez

Vocales

D. Regino Moranchel Fernández

Dña. Isabel Aguilera Navarro

Dña. Mónica de Oriol de Icaza

D. Francisco Constans Ros

D. Honorato López Isla

D. Luis Lada Díaz

D. Joaquín Moya-Angeler Cabrera

D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras

Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.
(representada por D. Estanislao Rodríguez-Ponga Salamanca)

Administradora Valtenas, S.L.
(representada por D. Felipe Fernández Fernández)

Casa Grande de Cartagena, S.L.
(representada por D. Eusebio Vidal-Ribas)

Secretario no Consejero

D. Daniel García-Pita Pemán

Vicesecretario no Consejero

D. Carlos González Soria

1) Naturaleza y Actividad de la Empresa

El Grupo Indra es el resultado de la fusión, en 1992, de los Grupos CESELSA e INISEL.

La Sociedad matriz del Grupo, Indra Sistemas, S.A., en adelante la Sociedad, adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social está situado en la avenida de Bruselas 35, en Arroyo de la Vega, Alcobendas (Madrid).

La actividad de la Sociedad es, principalmente, el diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso intensivo de tecnologías de la información.

La Sociedad durante el ejercicio 2007 ha realizado las siguientes fusiones (nota 8):

* Con fecha 1 de octubre de de 2007 y efectos contables 1 de enero fue inscrita la fusión por absorción mediante escritura de D Jesús Alejandre Alberruche, número de protocolo 2.138 en virtud de la cual Indra Sistemas absorbe parte de sus filiales:

    1. Azertia Tecnologías de la Información, S.A.U. absorbe a sus filiales directas Azertia Servicios Documentales, S.A.U. y Azertia Gestión de Centros, S.A.U.

    2. A su vez BMB Gestión Documental, S.L.U. absorbe a sus filiales directas CDS Corporación de Servicios Externos, S.L.U y Assessors Registrals, S.L.U.

    3. Seguidamente, Azertia Tecnologías de la Información, S.A.U., BMB Gestión Documental, S.L.U., Soluziona Consultoría y Tecnología, S.L.U. y Soluziona Internacional Servicios Profesionales, S.L.U., son absorbidas por la Sociedad matriz común, Indra Sistemas, S.A.

    Como consecuencia de las fusiones, se han asignado 90.154 m€ a las participaciones de las plusvalías generadas en la compra.

Las anteriores fusiones tuvieron efectos contables el 1 de enero de 2007. Los acuerdos sociales correspondientes a esta operación societaria fueron adoptados por la Junta General de Accionistas de Indra Sistemas, S.A. celebrada el 21 de junio de 2007, y por decisión adoplada el 15 de Junio de 2007 por el Socio Unico de las sociedades absorbidas, y fueron formalizadas en escritura pública el 3 de septiembre de 2007 e inscritas en el Registro Mercantil de Madrid el 1 de octubre de 2007. Los Balances de Situación de las sociedades absorbidas se presentan en el Anexo VII, el cual es parte integrante de esta nota de las Cuentas Anuales (ver notas 6,7 y 8).

* Con fecha 1 de octubre de 2007, la Sociedad, ha procedido a realizar las aportaciones de rama de actividad siguientes (nota 7):

1. Aportación de la rama de actividad dedicada a "Business Process Outsourcing "(BPO), o a la provisión de servicios de externalización de la gestión de procesos de negocio, a la sociedad denominada Indra Bmb, S.L.U. El valor de la rama de actividad ha ascendido a 28.600 m€.

2. Aportación de la rama de actividad dedicada a "Software factories" o fábrica de software, a la sociedad denominada Indra Software Labs, S.L.U. (antes denominada Indra Centros de Desarrollo S.L.U.) El valor de la rama de actividad ha ascendido a 8.950 m€.

3. Aportación de la rama de actividad dedicada a la provisión de servicios de consultoría estratégica, a la sociedad denominada Europraxis Atlante S.L.U. El valor de la rama de actividad ha ascendido a 9.623 m€.

Las tres ramas, desde el punto de vista de la organización de Indra constituían unidades económicas autónomas determinantes de explotaciones económicas separadas, es decir, capaces de funcionar por sus propios medios. . La decisión de aportación de las tres ramas de actividad fue adoptada por el Consejo de Administración de Indra Sistemas, S.A. el 26 de julio de 2007. Las preceptivas ampliaciones de capital de las filiales beneficiarias de la aportación, se elevaron a público con fecha 1 de octubre de 2007 y fueron inscritas en el Registro Mercantil de Madrid el 17 de octubre de 2007, en el caso de la aportación en favor de Indra Bmb. S.L.U.; y el 15 de octubre de 2007, en el caso de la aportación a favor de Indra Software Labs, S.L.U., y en el Registro Mercantil de Barcelona el 17 de diciembre de 2007, en el caso de la aportación a favor de Europraxis Atlante, S.L.U. Los Balances de Situación de las aportaciones se presentan en el Anexo VIII, el cual es parte integrante de esta nota de las Cuentas Anuales.

2) Bases de Presentación y Aprobación de la Cuentas Anuales

En cumplimiento de la legislación vigente los Administradores de la Sociedad han formulado estas Cuentas Anuales, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del ejercicio y de los recursos obtenidos y aplicados para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2007, así como la propuesta de distribución de resultados.

Las citadas Cuentas Anuales han sido preparadas a partir de los registros auxiliares de contabilidad, para su trascripción a los libros oficiales una vez que las Cuentas Anuales hayan sido aprobadas por la Junta General de Accionistas.

- Comparación de la información

Como requiere la normativa contable, el Balance de Situación, la Cuenta de Pérdidas y Ganancias y el Cuadro de Financiación del ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2007 se presentan junto a las cifras del ejercicio anterior.

El Balance de Situación al 31 de diciembre de 2007 incluye los saldos incorporados como consecuencia de las fusiones impropias realizadas en el ejercicio.

Asimismo la Cuenta de Pérdidas y Ganancias correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2007 incluye las operaciones realizadas por las sociedades absorbidas con efectos de 1 de enero de 2007.

3) Distribución de los Resultados

El Consejo de Administración propondrá a la Junta General de Accionistas la siguiente distribución de resultados:

Base de reparto	Miles de euros
Resultado del ejercicio 2007	141.139

Distribución (*) :

Reserva Legal	390
Dividendos	82.066
Reserva Voluntaria	58.683

La distribución prevista equivale a 0,50 €/acción
(*) pendiente de aprobación.

4) Normas de Valoración

Las Cuentas Anuales han sido formuladas de acuerdo con los principios contables y normas de valoración y clasificación contenidas en el Plan General de Contabilidad. Los más importantes son los siguientes:

a) Gastos de establecimiento

Incluyen principalmente los gastos incurridos en relación con la constitución y primer establecimiento de las sociedades absorbidas en las fusiones. Se muestran netos de la correspondiente amortización acumulada que se calcula utilizando un método lineal en un periodo de cinco años.

b) Inmovilizaciones Inmateriales

El inmovilizado inmaterial se ha valorado en función de los siguientes criterios:

* Gastos de Investigación y Desarrollo: Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos, estando claramente establecido su coste para que pueda ser distribuido en el tiempo.

El procedimiento aplicado por la Sociedad en relación con los costes de desarrollo es el siguiente:

En general, los costes para la realización de un proyecto de desarrollo se registran en la cuenta de gastos que corresponda según su naturaleza.

Solo se capitalizan en la cuenta "Proyectos de desarrollo no terminados" los costes de desarrollo cuando:

- Exista una subvención concedida para el proyecto de desarrollo.

- El proyecto de desarrollo esté financiado con un préstamo a riesgo comercial y siempre que los ingresos estimados por el plan de ventas permitan la amortización del importe activado en un plazo no superior a cinco años.

En ningún caso el coste total activado por el proyecto superará el importe definitivo de la subvención o de la financiación a riesgo comercial concedidas para dicho proyecto de desarrollo. A la finalización del proyecto de desarrollo el coste total activado se registra en la cuenta "Proyectos de desarrollo terminados".

El coste de los proyectos de desarrollo terminados se imputa a resultados, a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de los ingresos estimados por subvenciones, o por ventas del proyecto comercial al que está asociado, sí bien siempre en un periodo máximo de cinco años.

* Aplicaciones informáticas: Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos, así como los costes correspondientes a programas elaborados por la Sociedad, son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de los ingresos de la sociedad.

En ningún caso los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en la Sociedad, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal, para la implantación de dichos programas.

La amortización se calcula linealmente en un período de cuatro años.

* Propiedad industrial: Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período en que se beneficien las operaciones de la Sociedad con la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial, con un máximo de diez años.

* Los derechos de uso y opción de compra derivados de la utilización de inmovilizados materiales contratados en régimen de arrendamiento financiero, se registran por el valor de contado del bien en el momento de la adquisición. La amortización de estos derechos se realiza linealmente durante la vida útil del bien arrendado. En el pasivo se refleja la deuda total por las cuotas de arrendamiento más el importe de la opción de compra. La diferencia inicial entre la deuda total y el valor de contado del bien, equivalente al gasto financiero de la operación, se contabiliza como gastos a distribuir en varios ejercicios y se imputa a Resultados durante la duración del contrato, con un criterio financiero. En el momento que se ejercita la opción de compra, el coste y la amortización acumulada de estos bienes se traspasa a los conceptos correspondientes del inmovilizado material.

* Fondo de Comercio: se contabiliza solo en caso de una adquisición a título oneroso y se amortizan, con carácter general, linealmente en un período determinado para cada uno de ellos, en función del número de años que se estima van a contribuir a la obtención de ingresos, con un límite máximo de veinte años.

c) Inmovilizaciones Materiales

El inmovilizado material adquirido con anterioridad al 31 de diciembre de 1983 está valorado a su coste de adquisición o al valor de aportación por los accionistas, actualizado de acuerdo con las disposiciones de la Ley 9/1983, de 13 de julio. Las adiciones posteriores a 1983 se han valorado al coste de adquisición.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes. Por su parte, los gastos de mantenimiento y reparación se registran en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias en el momento en que se producen.

Como consecuencia de la incorporación del Subgrupo INISEL y la subsiguiente fusión de Indra Sistemas e INISEL con efectos de 1 de enero de 1993, se registró un mayor valor asignado por terceros expertos independientes a determinados elementos del inmovilizado material.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos de vida útil estimados:

	Años de vida útil
Construcciones	50
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Elementos de transporte	7
Equipos procesos de información	4
Otro inmovilizado material	10

d) Inmovilizado Financiero

A efectos de la presentación de las cuentas individuales de la Sociedad, las inversiones en Sociedades del Grupo y Asociadas son valoradas a su coste de adquisición.

Se dotan las oportunas provisiones por depreciación de valores mobiliarios cuando el coste de adquisición supera al importe que resulta de aplicar criterios de valoración racionales admitidos en la práctica.

Los dividendos percibidos de las Sociedades dependientes se reconocen como ingresos cuando su distribución es aprobada por las respectivas Juntas Generales de Accionistas o por el Consejo de Administración cuando se trate de un dividendo a cuenta.

e) Uniones Temporales de Empresas

La Sociedad lleva a cabo determinados proyectos de forma conjunta con otras Sociedades, mediante la constitución de uniones temporales de empresas (UTE's). En el caso de considerarse necesario, las Cuentas Anuales incluyen provisiones por los posibles riesgos de pérdidas en determinadas participaciones, pero en general no se registran los efectos que resultarían de integrar proporcionalmente las cuentas de estas UTE's, al no ser estos significativos en las Cuentas Anuales.

En el cierre del ejercicio 2007 la Sociedad tiene integradas proporcionalmente las cuentas de las UTE siguientes:

1. UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2, constituida el 25 de mayo de 1999, en la que la Sociedad participa con un 60%.

2. UTE Indra Dimetronic, constituida el 15 de noviembre de 2001, en la que la Sociedad participa con un 82%.

3. UTE Manteniment Rondes, constituida el 23 de diciembre 2003 en la que la Sociedad participa con un 30%.

4. UTE Zaindu Hiru constituida el 10 de abril de 2004 en la que la Sociedad participa con un 13%.

5. UTE Saih Sur, constituida el 23 de abril de 2004, en la que la Sociedad participa con un 35%.

6. UTE Jocs del Mediterrani, constituida el 14 de abril de 2005 en la que la Sociedad participa con un 25%.

7. UTE Giss 11, constituida el 25 de noviembre de 2006 en la que la Sociedad participa con un 35%.

8. UTE Estrada, constituida el 21 de marzo de 2007, en la que la sociedad participa con un 33%.

f) Existencias

Las existencias se valoran al menor entre el precio de coste y de mercado. Los proyectos en curso incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real. La no inclusión de los gastos generales de fabricación en el precio de coste, no supone un efecto significativo en las Cuentas Anuales tomadas en su conjunto.

g) Deudores

La Sociedad sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos en que concurran circunstancias que permitan razonablemente su calificación como de dudoso cobro.

h) Acciones Propias

Las acciones propias han sido valoradas de acuerdo con las normas de contabilidad vigentes, al valor teórico-contable de las acciones, cargando la provisión dotada por la diferencia entre el valor medio de adquisición y el valor de mercado contra la cuenta de resultados, y la diferencia entre el valor de mercado y el valor teórico-contable contra Reservas.

La Sociedad dota la correspondiente reserva indisponible de acuerdo con el artículo 79.3 del texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas.

i) Subvenciones

Las subvenciones recibidas a fondo perdido por la Sociedad para la financiación de gastos de investigación y desarrollo, se reconocen como ingreso en la cuenta de resultados a medida que los proyectos activados en el inmovilizado inmaterial son amortizados.

j) Provisiones para Riesgos y Gastos

Recogen principalmente el importe estimado para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas, nacidas de contingencias en curso u obligaciones pendientes de cuantía y vencimiento indeterminado.

k) Provisiones por Operaciones de Tráfico

Corresponde al importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en período de garantía, o pérdidas esperadas en proyectos.

l) Clasificación de las Deudas

Los saldos a pagar se presentan en el Balance de Situación clasificados, en cuanto a plazo, de acuerdo con el siguiente criterio:

1. Plazo largo: deudas con vencimiento superior a doce meses desde la fecha del balance.

2. Plazo corto: deudas con vencimiento inferior a doce meses desde la fecha del balance.

m) Impuesto sobre Sociedades

La Sociedad tributa por el Impuesto sobre Sociedades de acuerdo con el Régimen Especial de Grupos de Sociedades, actuando como sociedad dominante.

El gasto del Impuesto de Sociedades de cada ejercicio se calcula sobre el beneficio económico, corregido por las diferencias de naturaleza permanente con los criterios contables, y tomando en cuenta las bonificaciones y deducciones aplicables.

El efecto impositivo de las diferencias temporales se incluye, en su caso, en las correspondientes partidas de impuestos anticipados o diferidos del Balance de Situación.

Los saldos deudores o acreedores que se generan entre las sociedades del Grupo como consecuencia del régimen de consolidación fiscal, se reconocen en las cuentas de créditos o deudas con empresas del Grupo, según corresponda.

Durante el ejercicio 2007 se ha llevado a cabo la regularización de los impuestos anticipados y diferidos registrado por la Sociedad debido a la modificación de los tipos impositivos de Impuesto sobre Sociedades, con los que revertirán en ejercicios futuros.

n) Transacciones en Moneda Extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se registran contablemente por su contravalor en euros, utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se realizan las transacciones. Los beneficios o pérdidas por las diferencias de cambio surgidos en la cancelación de los saldos provenientes de transacciones en moneda extranjera, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se producen.

Los saldos a cobrar y a pagar en moneda extranjera no asegurados, se valoran en euros a los tipos de cambio vigentes al 31 de diciembre, y se reconocen como gastos las pérdidas netas de cambio no realizadas y se difieren hasta su vencimiento los beneficios netos no realizados.

o) Operaciones a Plazo en Moneda Extranjera

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realizan la Sociedad y sus filiales, se formalizan con entidades financieras contratos de compra o venta de divisas.

A la firma de cada proyecto se establece un tipo de cambio fijo que será aplicado desde el inicio del proyecto hasta su finalización a todos los flujos de divisas derivados de la realización del proyecto y que además es tenido en cuenta a efectos del reconocimiento de ingresos de dicho proyecto.

Dicho tipo de cambio fijo establecido se corresponde con el tipo de cambio medio ponderado que resulta de aplicar, a los flujos de divisas previstos, el tipo de cambio de cobertura que el mercado atribuye en cada uno de los vencimientos.

Al cierre del ejercicio, para las operaciones de adquisición o venta de divisas comprometidas, se comprueba si el valor al que se registran los flujos de divisas pendientes de realizar por el proyecto es coincidente con el valor al que serán convertidas, reconociéndose en pérdidas y ganancias la posible diferencia negativa como consecuencia de las reconducciones efectuadas, cuando un flujo previsto en el proyecto no se realiza en el vencimiento inicialmente estimado.

Un detalle de la situación de estas operaciones al cierre del ejercicio puede verse en el Anexo V que es parte integrante de estas Cuentas Anuales.

p) Indemnizaciones por Despido

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación laboral vigente, la Sociedad está obligada al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescinda sus relaciones laborales. La Sociedad registra las indemnizaciones a pagar en el momento que toma la decisión de rescindir la relación laboral.

q) Reconocimiento de Costes e Ingresos en Proyectos

La Sociedad registra los ingresos y costes de sus proyectos de acuerdo con el método denominado "grado de avance", en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Deudores" del Balance de Situación.

En los casos de proyectos en los que se estimen pérdidas, éstas se contabilizan tan pronto como se conocen.

5) Gastos de establecimiento

El detalle de esta partida del Balance de Situación al 31 de diciembre de 2007 es el siguiente:

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.06	Altas Fusión	Altas	Bajas aportación	Amorti-zación	Saldo al 31.12.07
Gastos de constitución y primer establecimiento	-	1.294	212	(579)	(394)	533
Total	-	1.294	212	(579)	(394)	533

Las altas más importantes por fusión corresponden a gastos de ampliación de capital de la integración de los saldos de Soluziona Consultoría y Tecnología S.L.U. (624 m€) y de las Sociedades de Bmb Gestión Documental S.L.U. (488m€), y corresponden a la puesta en marcha de nuevos establecimientos para el desarrollo de la actividad.

6) Inmovilizaciones Inmateriales

El detalle de este capítulo del Balance de Situación al 31 de diciembre de 2007 es el siguiente:

Miles de euros

	Saldo al 31.12.06	Altas Fusión	Altas	Bajas	Bajas Aportación	Traspasos (nota 7)	Saldo al 31.12.07
Inversiones:							
Gastos de investigación y desarrollo	21.060	-	9.920	(12.330)	(289)	-	18.360
Propiedad industrial	32.928	7.030	-	(35)	(21)	-	39.902
Aplicaciones informáticas	15.458	29.160	17.795	(6.191)	(3.000)	-	53.640
Derechos s/bienes en arrendamiento financiero	4.033	3.600	75	-	(1.051)	(502)	6.155
Mejoras en bienes arrendados	-	1.001	-	-	-	(1.001)	-
Fondos de comercio	84.027	7.361	161.667	-	(3.646)	-	229.207
	136.598	48.078	189.446	(20.556)	(8.415)	(1.503)	343.648
Amortizaciones:							
Gastos de investigación y desarrollo	(12.960)	-	(1.863)	12.929	-	-	(1.894)
Propiedad industrial	(30.199)	(3.017)	(2.509)	30	14	-	(35.681)
Aplicaciones informáticas	(10.122)	(17.809)	(6.434)	6.191	2.100	-	(26.074)
Derechos s/bienes en arrendamiento financiero	(492)	(1.393)	(719)	-	446	539	(1.619)
Mejoras en bienes arrendados	-	(190)	-	-	-	190	-
Fondos de comercio	(16.854)	(3.017)	(11.546)	-	454	-	(28.963)
	(69.227)	(25.926)	(21.781)	20.549	3.504	729	(92.152)
Valor neto:							
Gastos de investigación y desarrollo	8.496	-	8.057	(7)	(289)	-	16.566
Propiedad industrial	1.826	3.013	(2.509)	-	(7)	-	3.604
Aplicaciones informáticas	5.336	11.477	(2.639)	-	(1.216)	-	27.654
Derechos s/bienes en arrendamiento financiero	3.541	2.207	(644)	-	(605)	37	4.536
Mejoras en bienes arrendados	-	811	-	-	-	(811)	-
Fondos de comercio	48.173	4.244	150.111		(3.194)	-	199.334
Total	67.371	22.152	167.665	(7)	(4.911)	(774)	251.496

La mayor parte de los Gastos de investigación y desarrollo se encuentran financiados o subvencionados por la Administración del Estado a través de sus Organismos correspondientes (ver notas 14, 16 y 17).

Las altas por fusión más importantes corresponden:

- Propiedad industrial, corresponde a la titularidad de derechos de comercialización de productos propiedad de Unión FENOSA, por importe de 7.009 y 3.505 m€ de coste y amortización respectivamente. Esta partida viene de la integración por fusión del balance de la Sociedad Soluziona Consultoría y Tecnología S.L.U.

- La partida de Aplicaciones informáticas corresponde a aplicaciones destinadas a su comercialización.

- Derechos sobre bienes de arrendamiento financiero, corresponde a la integración por fusión del balance de la Sociedad Azertia Tecnologías de la Información S.A.U.

- Fondos de comercio, de la fusión por absorción de las Sociedades Seintex Servicios de Informática, S.A. y Sociedad para la Innovación y Promoción de Nuevas Tecnologías, S.A., corresponde a la integración por fusión de la Sociedad Azertia Tecnologías de la Información, S.A.U.. El importe neto en el momento de la fusión ascendía a 2.701 m€.

Las altas del ejercicio más importantes corresponden a:

- Los gastos de investigación y desarrollo corresponden a activación de proyectos subvencionados por diferentes organismos.

- Aplicaciones informáticas recogen principalmente la activación de los costes incurridos en desarrollos internos destinados a su comercialización.

- Los fondos de comercio por importe de 161.657 m€ corresponden a las fusiones realizadas con:

	Miles de euros
Grupo Soluziona	82.967
Grupo Azertia	40.797
Grupo BMB	37.893
Total	**161.657**

El detalle y las cuotas pendientes a la fecha del cierre del ejercicio de los derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero es el siguiente:

	Miles de euros					
Naturaleza del bien	Valor del bien	Cuota total	Cuotas pagadas	Cuotas pdte. L.P.	Cuotas C.P.	Opción Compra
Edificio Torrejón	4.033	5.142	4.662	-	480	403
Equipos procesos información	617	662	310	211	141	18
Elementos de transporte	28	31	11	11	9	1
Instalaciones y mobiliario	1.477	1.653	557	692	404	33
Total	**5.155**	**7.488**	**5.540**	**914**	**1.034**	**452**

El importe de las cuotas incluye los gastos de financiación, y el importe de las cuotas pendientes incluye el valor de la opción de compra.

A 31 de diciembre de 2007, los elementos de inmovilizado inmaterial totalmente amortizados ascienden a 15.585 m€.

7) Inmovilizaciones Materiales

El detalle de este capítulo del Balance de Situación al 31 de diciembre de 2007 es el siguiente:

JESUS ALEJANDRE ALBERRUCHE
NOTARIO DE ALCOBENDAS
NIHIL PRIUS FIDE

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.06	Altas Fusión	Altas	Bajas Aportación	Bajas	Traspasos (nota 6)	Saldo al 31.12.07
Inmovilizado:							
Terrenos	7.165	78	736		(76)		7.903
Construcciones	21.983	6.169	22	(7.177)	(1.036)	93	22.054
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	71.736	8.270	7.669	(7.372)	(381)	916	81.138
Mobiliario	13.870	4.956	3.171	(2.044)	(203)	93	19.202
Elementos de transporte	139	120	30	(100)	(81)		107
Equipos procesos información	36.069	11.442	8.971	(5.579)	(68)	379	51.414
Otro inmovilizado material	1.321	114	8	(9)	(4)	(3)	1.427
Inmovilizado en curso	3.148		9.257	-	-	-	12.397
	155.381	33.149	30.166	(22.681)	(1.851)	1.478	195.642
Amortizaciones:							
Construcciones	(10.230)	(1.132)	(523)	1.172	74	(47)	(10.686)
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	(49.389)	(4.287)	(4.852)	4.171	210	(190)	(54.137)
Mobiliario	(7.689)	(2.631)	(1.501)	1.179	187		(10.455)
Elementos de transporte	(84)	(90)	(9)	82	-	10	(97)
Equipos procesos información	(24.883)	(7.837)	(6.479)	3.000	26	(476)	(36.449)
Otro inmovilizado material	(1.306)	(46)	(16)	4	4	(1)	(1.361)
	(93.081)	(16.029)	(13.480)	10.208	501	(704)	(113.185)
Valor neto:							
Terrenos	7.165	78	736	-	(76)	-	7.903
Construcciones	11.753	7.037	(501)	(6.005)	(962)	46	11.368
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	22.347	3.983	3.317	(3.201)	(171)	726	27.001
Mobiliario	6.180	2.325	1.670	(1.465)	(16)	93	8.747
Elementos de transporte	54	24	21	(18)	(81)	10	10
Equipos procesos información	11.186	3.605	2.192	(1.779)	(42)	(97)	14.965
Otro inmovilizado material	15	68	(8)	(5)	-	(4)	66
Inmovilizado en curso	3.148	-	9.257		-	-	12.397
Total	61.700	17.120	16.686	(12.473)	(1.350)	774	82.457

Las altas por fusión corresponden a la integración con efectos contables 1 de enero de los balances de las Sociedades absorbidas (ver Anexo VII). Dentro de estas altas, se encontraban los bienes e instalaciones de los centros de Ciudad Real y Lérida, que posteriormente han sido aportados a Indra Software Labs S.L.U.

En el presente ejercicio, la sociedad ha adquirido terrenos en Fuente el Álamo (Murcia) por valor de 738 m€.

Gran parte de las altas en Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones, se deben principalmente, al acondicionamiento de las instalaciones de las nuevas oficinas de la sociedad en Barcelona, y a la construcción de nuevas oficinas que la sociedad está llevando a cabo en Torrejón de Ardoz. Al no estar el edificio operativo todavía, un importe de 8.800 m€ se encuentra dentro de la partida de inmovilizado en curso

Las altas más significativas producidas durante el ejercicio en Equipos de procesos de información corresponden básicamente a la actualización de los mismos, y especialmente en 2007 a la ampliación de las infraestructuras tecnológicas consecuencia de la integración de los negocios de Azertia y Soluziona.

Dentro de las bajas del ejercicio, se ha producido la venta de los terrenos y construcciones que la sociedad tenía en Uruguay y Argentina. Esta venta se ha realizado a las sociedades del grupo Soluziona Uruguay e Indra SI, ambas 100% de Indra. El valor neto en libros en el momento de la venta ascendía a 1.026 m€, y el precio de la venta ha sido de 1.177 m€.

Como consecuencia de la adquisición realizada en el año 1992, del Grupo Inisel, se asignaron plusvalías por expertos independientes a determinados elementos patrimoniales por un importe neto de 20.729 m€. Un detalle de dichos valores asignados, netos de amortización acumulada al 31 de diciembre de 2007 es el siguiente:

	Miles de euros
Elementos Revalorizados	Inmoviliz. Material
Terrenos	5.401
Construcciones	7.955
Instalaciones técnicas y maquinaria	4.922
Total	**18.278**
Amortización	(7.560)
Total Valor Neto	**10.718**

El inmovilizado material revalorizado corresponde principalmente a los terrenos, edificios e instalaciones de Aranjuez.

Al 31 de diciembre de 2007, los elementos del inmovilizado material totalmente amortizados ascienden a 68.833 m€.

8) Inmovilizaciones Financieras

La composición del Inmovilizado financiero al 31 de diciembre de 2007 es como sigue:

	Miles de euros							
	Saldo al 31.12.06	Altas Fusión	Altas	Bajas fusión	Bajas Aportación	Bajas	Traspa-sos	Saldo al 31.12.07
Inversiones:								
Participaciones sociedades dependientes	213.241	160.557	386.604	(447.928)	(171)	(4.492)	-	308.811
Participaciones sociedades asociadas	1.471	-	-			-		1.471
Préstamos sociedades del grupo	-	40.031		(40.026)	-		-	5
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	36.684	4	410	-	-	(4)	-	36.094
Administraciones Públicas a Largo Plazo	-	8.084	-		-		(8.084)	-
Depósitos y fianzas	3.144	2.334	1.336		(540)	(1.578)	(1.397)	3.298
	254.543	211.010	388.349	(487.954)	(711)	(6.074)	(9.481)	351.482
Provisiones:								
Participaciones sociedades dependientes	(21.108)	(34.299)	(20.457)		350	5.413	751	(69.345)
Participaciones sociedades asociadas	(214)	-	-			263		(51)
Otras inversiones permanentes fuera de.								
Administraciones Públicas a Largo Plazo	-	-	-	-	-		-	-
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	(18.340)	-	(250)			354		(18.242)
	(55.763)	(34.299)	(20.707)	-		6.030	751	(103.638)
Valor neto:								
Participaciones sociedades dependientes	192.133	126.258	368.153	(447.928)	179	921	75	225.266
Participaciones sociedades asociadas	1.257	-	-	-		263	-	1.420
Préstamos sociedades del grupo	-	40.031		(40.026)	-		-	5
Administraciones Públicas a Largo Plazo	-	8.084	-	-	-	-	(8.084)	
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	17.347	4	154	-		350	-	17.855
Depósitos y fianzas	3.144	2.334	1.336		(540)	(1.578)	(1.397)	3.298
Total	198.280	176.711	369.642	(487.954)	(361)	(44)	(8.730)	247.844

El detalle de los porcentajes de participación, domicilio social y actividad de cada una de las Sociedades dependientes y asociadas puede verse en el Anexo I e información sobre sus fondos propios en el Anexo II, que forman parte de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

a) Participación en Sociedades Dependientes

El detalle por Sociedad participada del movimiento de este epígrafe del Balance de Situación durante el ejercicio 2007 es el siguiente:

Miles de euros

	Saldo al 31.12.06	Altas Fusión	Altas	Bajas Fusion	Bajas Aportación	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.07
Inversiones:								
Europraxis Alicante	32.560	-	6.623		-	-	-	39.183
Europraxis Consulting Brasil Ltd	59	-	-	-		-	-	59
Europraxis Group Argentina	22		-	-			-	22
Indra Beijing Int. Technology Systems	266	-		-	-	-		266
Indra Sistemas Portugal	19.130	-	-		-	-	914	20.044
Indra Software Labs S.L.	600		8.950			-	-	9.550
Indra do Brasil Ltda.	6.281					-	-	6.281
Indra Chile	841			-	-	-	-	841
Indra Emsar	8.015	-	-	-	-	-	-	8.015
Indra Espacio	821	-			-			821
Indra Italia	100	-	-	-		(100)	-	-
Indra SI	3.523	-	380			-	-	3.903
Indra Sistemas Seguridad	120	-	-	-	-		-	120
Indra Systems, Inc	421	-	-	-	-		-	421
Inmize Capital	1.260	-			-	-	-	1.260
Indra Sistemas Mexico	4	-			-	-	-	4
BMB Gestión Documental	18.277	-	5.009	(50.286)	-		-	-
BMB Gestión Documental de Canarias	-	2	-	-	21		-	23
Formaliza, Servicios Formalización y Gestión	-	60		-	(60)			-
Sociedad Procesos y Formalización 2004	-	6	-	-	47		-	53
CDS Corporación de Servicios	-	-	850	(850)	-	-	-	-
Indra BMB	3	-	28.600	-		-	-	28.603
IP Sistemas	10.026	-	438	-		-		10.464
Indra Sistemas Magreb	271		-	-	-		-	271
Indra Sistemas Polska	13	-	-	-		-	-	13
Indra France	500	-	-	-	-	-	-	500
La Televisión	150	-	-	-	-	-	-	150
Azertia Tecnologías de la Información	116.391		-	(116.391)		-	-	
Administradora Archivos	-	5.289		-	-		-	5.289
Sectra Consultores SA		1.136	-	-	-	-	-	1.136
Azertia Tec.Información México S.A. de C.V.	-	10.813	-	-		-	-	10.813
Azertia Tec.Información Colombia, S.A.	-	4.487	-	-	(90)	-	-	4.397
Azertia Tec.Información Venezuela, S.A.		3.467	-		-	-	-	3.467
Azertia Gestión Centros Venezuela	-	574	1.418		-	-		1.992
Consecuality	-	3.407	245	-	-	-	-	3.652
Dimensión Informática	-	9.739	1.350			-	-	11.089
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	-	9.024		-	-		-	9.024
Azertia Portugal Tec. Información S.A.	-	914		-	-		(914)	-
Cenzano Brasil Ltda	-	91	-	-		-	-	91
Azertia Tec. Información Puerto Rico, Inc.	-	106	-	-	-		-	106
Soluziona Consultoría y Tecnología	-	-	230.903	(230.903)	-	-		-
Soluziona Internacional Servicios Profesionales		-	41.198	(41.198)	-	-	-	
Soluziona Soluciones	-	-	4.378	-		(4.378)	-	-
Soluziona LTDA (Brasil)	-	13.282	-	-	-	-	-	13.282
Soluziona Mejico SA de CV		14.680	14.934		-	-		29.614
Soluziona, S.R.C.A.(Venezuela)		2.943	-		-	-		2.943
Soluziona Chile SA	-	10.905	5.929	-		-	-	16.834
Soluziona, SA (Panamá)	-	2.584	-	-	-	-	-	2.584
Indra Czech Republic s.r.o.	-	6.547	-		-	-	-	6.547
Indra Eslovakia, a.s.	-	1.529	-	-		-	-	1.529
Soluziona, KFT (Hungría)	-	1.242		-		-	-	1.242
Soluziona, S.R.L. (Moldavia)	-	981	-	-		-		981
Elektrica Soluziona S.A. (Rumania)	-	2.248	2	-	-		-	2.250
Soluziona Kenya LTDA	-	1.397	-	-		-		1.397
Soluziona Zimbabwe	-	65	-	-		-	-	65
Soluziona Philippines Quoncor C	-	2.402	-	-		-		2.402
Soluziona Guatemala, S.A.		1.403	-		-	(4)	-	1.399
Prointec, S.A.	-	42.956		-	-		-	42.956
Soluziona LTDA (Colombia)	-	4.249	-		-	-		4.249
Computacion Celcom	927	-	-	-		(2)	-	925
Celcom Europe	201	-	-		-	(1)		200
Gestión Integral de Procesos	-	3	-	-	(3)	-	-	-
QUARTA		10	-	-	(10)		-	
Intercom Navigation Systems	-	-	405		-	-	-	405
	213.741	160.557	368.604	(447.628)	(171)	(4.492)	-	310.611

Miles de euros

	Saldo al 31.12.06	Altas Fusión	Altas	Bajas Fusión	Bajas Aportación	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.07
Provisiones:								
Europraxis Atlantic	(15.603)	-	-	-	-	1.094	-	(14.509)
Europraxis Consulting Brasil Ltd	(59)	-	-			-		(59)
Europraxis Consulting Argentina	(12)	-	(1)					(13)
[illegible]	(281)		(215)	-	-		201	(295)
[illegible] Sistemas Portugal	(1.746)		(1.980)				(356)	(4.082)
[illegible]	(203)	-		-	-	93	-	(110)
[illegible]	(1.603)	-	(318)	-	-	-		(1.921)
[illegible]	(384)	-	(784)	-	-		407	(761)
[illegible]	(3.972)			-	-	643	-	(3.329)
[illegible]	(52)	-	-	-	-	(34)	(454)	(540)
[illegible]	(56)		-	-	-	8		(48)
[illegible]	(14)	-	-	-	-	75	-	61
[illegible]	-	-	(38)	-	-	-	28	(10)
[illegible]	-	-	(280)	-	350			70
[illegible] Sistemas Magreb	(4)	-	(2.034)	-	-	-	30	(2.008)
[illegible]	(38)	-	(562)	-	-		292	(308)
[illegible]	(46)	-		-	-	33	-	(13)
Azertia Tecnologías Venezuela, S.A.	-	(24)	(287)	-	-			(311)
Azertia Gestión Centros Venezuela		574	-	-	-	792	(218)	1.148
Consenium Informática	-	-	(1.836)	-	-		-	(1.836)
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	-	(1.413)	(378)	-	-	-	-	(1.791)
Azertia Portugal Tec. Información S.A.	-	(354)	-	-	-	-	354	-
Soluziona I.T.A. (Havell)	-	(1.413)	-	-	-	(1.356)	-	(2.769)
Soluziona Mejico SA de CV		(4.665)	(6.059)	-	-		-	(10.724)
Soluziona Chile SA	-	(4.804)	(4.006)	-	-	-	-	(8.810)
Indra Czech Republic s.r.o.		-	(121)	-				(121)
Indra Colombia Ltd.	-	-	(280)	-	-	-		(280)
Soluziona Iberia S.A.	-	-	(50)	-	-	-	-	(50)
Soluziona Guatemala, S.A.		-	(568)	-	-			(568)
Prointec, S.A.	-	-	(186)	-	-	-		(186)
Soluziona UTE (Canarias)	-	-	(1.464)	-				(1.464)
Computación Clemsa	-	-	(44)	-	-	-	-	(44)
Calcom Europa	-	-	(173)	-	-	-		(173)
Interactive Navigation Systems			(403)			-	118	(285)
	(34.178)	(34.299)	(20.451)	-	350	5.413	751	(82.914)

Miles de euros

	Saldo al 31.12.06	Altas Fusión	Altas	Bajas Fusión	Bajas Aportación	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.07
Valor neto:								
Europraxis Allante	7.252	-	9.623		-	1.084	-	17.969
Europraxis Consulting Brasil Ltd.	-	-		-	-	-	-	-
Europraxis Group Argentina	6		(1)	-	-	-	-	5
Indra Beijing Inf.Technology Systems	14		(215)	-	-	-	201	-
Indra Sistemas Portugal	14.084	-	(1.365)	-	-	-	558	13.277
Indra Software Labs SL	375	-	8.950	-	-	60		9.415
Indra do Brasil, Ltda	1.375	-	(318)	-			-	1.057
Indra Chile	357	-	(764)	-		-	407	-
Indra Emac	4.294	-	-	-	-	613	-	3.681
Indra Espacio	821	-		-	-	-	-	821
Indra Italia	100		-	-	-	(100)	-	-
Indra SI	-	-	386		-	347	(434)	299
Indra Sistemas Seguridad	120	-	-		-	-	-	120
Indra Systems, Inc	232	-	-	-	-	8		224
Inmize Capital	1.302	-	-	-	-	16	-	1.286
Indra Sistemas Mexico	4	-	(80)	-	-		76	-
BMB Gestión Documental	18.277		32.009	(49.286)	-	-	-	-
BMB Gestión Documental Canarias	-	7	-	-	(7)		-	-
Formaliza. Servicios Formalización y Gestion	-	60		-	(60)	-	-	
Sociedad Procesos y Formalización 2004		6	-	-	(6)	-		-
COS Corporacion de Servicios	-	-	850	(850)			-	-
Asesores Registrales, S.L		-	(350)	-	350	-		-
Indra BMB	4	-	28.600	-	-	-	-	28.603
IP Sistemas	10.454	-	426	-	-	-	-	10.454
Indra Sistemas Magreb	197	-	(236)	-			39	-
Indra Sistemas Polska	15		-	-	-	-		15
Indra France	270	-	(520)	-	-	-	250	-
3 Televisión	117		-	-	-	33	-	150
Azertia Tecnologia de la Informacion	116.391	-	-	(116.391)			-	-
Administradora Archivos	-	5.296	-	-		-	-	5.296
Soliriex Consultores SA	-	1.136	-	-		-	-	1.136
Azertia Tec Información Méjico S.A. de C.V.	-	10.812	-	-	-	-		10.812
Azertia Tec Información Colombia, S.A.	-	4.467	-	-	(90)	-	-	4.397
Azertia Tec.Información Venezuela, S.A.	-	3.996	(597)	-				2.796
Azertia Gestión Centros Venezuela	-	-	1.118	-	-	782	(218)	1.992
Eurotuxky	-	3.407	240	-	-	-	-	3.653
Dimension Informatica	-	9.739	(486)	-	-	-	-	9.253
Azertia Tec. Informacion Argentina, S.A.		1.611	(378)	-	-	-		1.233
Azertia Portugal Tec. Informacion, S.A.		558	-	-	-		(558)	
Azertia Brasil Ltda.	-	91	-	-			-	91
Azertia Tec. Información Puerto Rico Inc.	-	108		-	-	-	-	108
Soluziona Consultoria y Tecnologia	-	-	236.603	(236.603)	-	-	-	
Soluziona Internacional Servicios Profesionales	-	-	41.196	(41.196)	-			-
Soluziona Seguridad	-	-	4.378			(1.378)	-	-
Soluziona LTDA (Brasil)	-	(1.811)	-	-	-	7.390	-	9.259
Soluziona Mejico SA de CV	-	115	7.875	-			-	7.990
Soluziona, S.P.C.A.(Venezuela)	-	2.343			-	-	-	2.043
Soluziona Chile SA	-	6.024	1.940	-	-	-	-	7.964
Soluziona, SA (Panamá)	-	2.592	-	-				2.592
Indra Czech Republic s.r.o.	-	8.537	(121)	-	-	-	-	8.416
Indra Eslovakia, a.c.	-	1.526	(150)	-	-			1.376
Soluziona, KFT (Hungria)	-	1.252		-		-	-	1.252
Soluziona, S.R.L. (Moldavia)	-	981			-	-	-	981
Elektrica Soluziona S.A. (Rumania)	-	2.248	2	-	-			2.250
Soluziona Kenya LTDA	-	1.397	(52)	-	-	-	-	1.345
Soluziona Zimbabwe	-	65	-	-	-			65
Soluziona Philippine Quenzon C	-	2.402	-	-	-	-	-	2.402
Soluziona Guatemala, S.A.	-	1.403	(568)	-	-	(4)	-	831
Prointec, S.A	-	42.956	(195)	-			-	42.761
Soluziona LTDA (Colombia)	-	4.249	(1.484)	-	-	-	-	2.765
Computacion Celcom	527	-	(44)	-	-	(3)	-	776
Gerens Europa	231	-	(173)	-		(1)		57
Gestión Integral de Procesos	-	5	-	-	(5)			-
GUAKIA	-	10	-	-	(10)	-	-	-
Interscan Navigation Systems	-	-	(448)	-	-	-	448	-
Total valor neto	176.632	126.358	366.193	(447.628)	179	923	751	225.266

Durante el ejercicio 2007 las principales operaciones relativas a las participaciones en Sociedades dependientes han sido:

- Con fecha 12 de enero de 2007, Indra Sistemas amplió su capital (nota 13) mediante la emisión de 18.068.171 acciones para proceder a la adquisición del grupo Soluziona. El importe de dicha ampliación ascendió a 3.614 m€ de capital, y 276.443 m€ de prima. El valor de la inversión fue el siguiente:

Soluziona Consultoria y Tecnología S.L.U.	234.481
Soluziona Internacional Serv. Profesionales S.L.U.	41.198
Soluziona Seguridad S.A.U	4.378
	280.057

Adicionalmente se procedió a activar un importe de 4.422 m€ de gastos inherentes a la adquisición, con lo que el valor total Soluziona Consultoría y Tecnología S.L.U. antes de la fusión ascendia a 238.903 m€.

- Con fecha 15 de febrero de 2007, Indra Sistemas procedió a la venta de su participación Indra Italia SRL a la sociedad Europraxis Consulting SRL, perteneciente al Grupo Europraxis. El importe de la venta ascendió a 125 m€, registrando un beneficio de 25 m€ como beneficio de la operación.

- Con fecha 28 de febrero de 2007, se procedió a la adquisición del 50% restante de la sociedad BMB Gestión Documental, S.I.U. por importe de 32.009 m€. En el momento actual, hay 7.500 m€ pendientes de pago. Dicho importe está recogido en la partida de otras deudas no comerciales (nota 17). Tras esta adquisición el valor de la inversión pasa a ser de 50.286 m€, que se han cancelado tras la fusión de esta Sociedad con Indra Sistemas (nota 1).

- Con fecha 29 de marzo, Soluziona Internacional Servicios Profesionales S.L.U. (absorbida por Indra en el año 2007) procedió a una ampliación de capital de su filial Soluciona Méjico por importe de 205.380 m MXP, cuyo contravalor en libros ha sido registrado por 13.934 m€.

- Con fecha 28 de marzo Azertia Tecnologías de la Información S.A.U. (fusionada con Indra en el 2007) procedió al pago de 245 m€ correspondiente precio del pago variable de su sociedad Euroquality.

- Con fecha 30 de marzo, Soluziona Internacional Servicios Profesionales S.L.U. (absorbida por Indra en el año 2007) procedió a una ampliación de capital de su filial Soluziona Chile SA por importe de 4.255.000 mCLP, cuyo contravalor en euros ascendió a 5.925 m€.

- Con fecha 3 de abril, y 30 de mayo Azertia Tecnologías de la Información S.A.U. (fusionada por Indra en el 2007) procedió al pago de 661 m€ y 689 m€ respectivamente correspondientes al pago variable de la compra Dimensión Informática, S.L.U.

- Con fecha 28 de mayo de 2007, se realizó la compra de un 3,568% de la Sociedad IP Sistemas por el precio de 428 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación el esta empresa pasó a ser de un 96,44%.

- Con fecha 12 de junio de 2007, la sociedad procedió a vender su participación en Soluziona Seguridad (ver punto 12 de esta nota) a su filial 100%, Indra Sistemas de Seguridad por el valor neto contable, que ascendia a 4.378 m€.

- Con fecha 31 de agosto, se procedió a la adquisición del 100% de la sociedad Australiana Interscan Navigation Systems por importe de 67,5 mAUD. El importe en euros de dicha inversión al cierre del ejercicio asciende a 405 m€, incluidos 363 m€ de gastos inherentes a la compra de dicha sociedad.

- Con fecha 6 de septiembre de 2007, Soluziona Internacional Servicios Profesionales SL (absorbida por Indra en el año 2007) procedió a ampliar capital de su filial Eléctrica Soluziona SA (Rumania) por importe de 2m€.

- Con fecha 1 de octubre de 2007, se procedió a la inscripción de las ampliaciones de capital siguientes mediante aportación de rama de actividad (nota 1):

Europraxis Atlante S.L.U. Ampliación de capital de 9.623 m€, por aportación de la actividad de servicios de consultoría estratégica. Tras la citada operación, el valor de la inversión pasa a ser de 32.183 m€.

Indra Software Labs, S.L.U. Ampliación de capital de 8.950 m€ por aportación de la actividad de Software Factory. Tras la citada operación, el valor de la inversión pasa a ser de 9.550 m€.

Indra Bmb S.L.U. Ampliación de capital de 28.600 m€, por aportación de la actividad dedicada a "Business Process Outsourcing "(BPO), o externalización de provisión de servicios. Tras la citada operación, el valor de la inversión pasa a ser de 28.603 m€.

- Ampliación de capital en Indra SI (Sociedad Argentina participada al 100%) por importe de 386 m€ mediante capitalización de deuda.

- Con fecha 29 de diciembre, se ha procedido a efectuar una ampliación de capital en la Sociedad Azertia Gestión de Centros Venezuela por importe de 1.418 m€ (equivalentes a 2.035 m USD).

Los importes registrados en altas y bajas por provisiones corresponden a las correcciones valorativas realizadas para ajustar el coste de la participación a su valor teórico contable.

Los traspasos, corresponden a las provisiones o reversión de pérdidas en la participación de las filiales debido a su situación de fondos propios negativos, según el siguiente detalle:

	miles €
Interscan Navigation Systems	448
Indra Beijing Inf. Technology Systems	201
Indra Chile	407
Indra Sistemas Mexico	76
Indra Sistemas Magreb	39
Indra France	292
Azertia Gestión Centros Venezuela	(218)
Indra SI	(494)
	751

La reversión de Indra SI se debe básicamente a la ampliación de capital realizada a lo largo del ejercicio.

Del total de las provisiones un importe de 969 m€ se encuentra dentro de la partida de provisión para riesgos y gastos a largo plazo (nota 15). El importe de 218 m€ corresponde a la reversión de la provisión de Azertia Gestión de Centros Venezuela que se encontraban provisiones por operaciones de tráfico a corto plazo.

Así mismo como consecuencia de la fusión por absorción de Azertia Tecnologías de la Información Portugal SA por Indra Sistemas Portugal SA se ha procedido a liquidar los saldos de inversión y provisión.

b) Participaciones en Sociedades Asociadas

El detalle por Sociedad participada del movimiento de este epígrafe del Balance de Situación durante el ejercicio 2007 es el siguiente:

	Miles de euros		
	Saldo al 31.12.06	Bajas	Saldo al 31.12.07
Inversiones:			
Eurofighter Simulations System	68	-	68
Euromids	10	-	10
Saes Capital	1.340	-	1.340
Indra Sistemas Tecnocom	2	-	2
MRCM GmbH	51	-	51
	1.471	-	1.471
Provisiones:			
Eurofighter Simulations System	-	-	-
Euromids	-	-	-
Saes Capital	(263)	263	-
Indra Sistemas Tecnocom	-	-	-
MRCM GmbH	(51)	-	(51)
	(314)	263	(51)
Valor neto:			
Eurofighter Simulations System	68	-	68
Euromids	10	-	10
Saes Capital	1.077	263	1.340
Indra Sistemas Tecnocom	2	-	2
MRCM GmbH	-	-	-
Total	1.157	263	1.420

Los importes registrados en bajas por provisiones corresponden a las correcciones valorativas realizadas para ajustar el coste de la participación a su valor teórico contable.

c) Préstamos con empresas del grupo.

El movimiento durante el ejercicio 2007 es el siguiente:

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.06	Altas Fusión	Bajas Fusión	Saldo al 31.12.07
Préstamos				
Soluziona Internacional Servicios Profesionales		40.026	(40.026)	-
Contrise Brasil Ltda	-	5	-	5
Total	-	40.031	(40.026)	5

El préstamo con Soluziona Internacional Servicios Profesionales S.L.U. viene de la fusión de Soluziona Consultoría y Tecnología S.L.U. Dicho préstamo correspondía a un préstamo participativo. El total del préstamo en su origen era de 40.000 m€ (largo plazo) y 23.747 m€ (corto plazo). Como consecuencia de la fusión, se ha procedido a la eliminación por fusión de dicha partida.

c) Otras inversiones permanentes fuera del Grupo

El movimiento durante el ejercicio 2007 del coste y su correspondiente provisión por depreciación es el siguiente:

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.06	Altas Fusión	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.07
Inversiones:					
Sadiel	39	-	-		39
Marco Polo	2.753	-	-		2.753
Safelayer Secure Communications	695	-	-	-	695
Midsco	52	-	-		52
Sostar GmbH & Co.	3			-	3
Inversis Networks	31.672	-	-	-	31.672
Neotec	390	-	270	-	660
Alliance Ground Surveillance (AGSI)	73	-	177	-	250
TCAR JVC	10		1	-	21
European Organization Security	-	-	2	-	2
ACC Sabadell	-	4		(4)	
	35.687	4	410	(4)	36.097
Provisiones:					
SADIEL	-	-		-	-
Marco Polo	(2.567)	-	-	-	(2.567)
Midsco	(52)	-	-	-	(52)
Inversis Networks	(15.673)	-		354	(15.319)
Neotec	(48)		(35)	-	(83)
Alliance Ground Surveillance (AGSI)	-	-	(209)	-	(209)
TCAR JVC	-	-	(21)	-	(21)
	(18.340)	-	(256)	354	(18.242)
Valor neto:					
Sadiel	39	-	-		39
Marco Polo	186	-	-	-	186
Safelayer Secure Communications	695	-			695
Midsco	-	-	-	-	-
Sostar GmbH & Co.	3	-		-	3
Inversis Networks	15.999			354	16.353
Neotec	342	-	235	-	577
Alliance Ground Surveillance (AGSI)	73	-	(73)		-
TCAR JVC	10	-	(10)		-
European Organization Security	-	-	2	-	2
ACC Sabadell	-	4		(4)	-
Total	17.347	4	154	350	17.855

Durante el ejercicio 2007 las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo han sido las siguientes:

- En enero de 2007, se procedió a desembolsar 11 mC en la sociedad TCAR GMBH en concepto de prima de emisión.

- El 21 de junio de 2007, se constituyó la sociedad European Organization for Security, S.C.R.L. La participación de Indra asciende al 10%, por lo que ha procedido a desembolsar 2m€.

- Con fecha 10 de octubre, se procedió a ampliar el capital de la sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos SA, SCR por importe 270 m€. Al cierre del presente ejercicio la participación asciende al 4,49%

- A lo largo del año 2007 la sociedad ha procedido a la suscripción de las ampliaciones de capital de la sociedad Alliance Ground Survillance por importe de 200 m€.

Los importes registrados en altas y bajas por provisiones corresponden a las correcciones valorativas realizadas para ajustar el coste de la participación a su valor teórico contable.

e) Administraciones Públicas a Largo Plazo

La totalidad de los saldos con administraciones públicas por importe de 8.084 m€, proceden de la fusión de las sociedades absorbidas y corresponden impuestos anticipados por importe de 5.107 m€, correspondientes a dotaciones contables no deducibles fiscalmente y 2.976 m€ correspondientes a deducciones activadas procedentes de Azertia Tecnologías de la Información S.L.U. La totalidad de estos saldos se han traspasado al corto plazo puesto que se recuperarán en el próximo ejercicio.

f) Depósitos y fianzas a largo plazo

A lo largo del 2007, se han cancelado 1.397 m€ depositados por la Sociedad en garantía de posibles ajustes al precio de compra por la adquisición de las participaciones en el capital de la sociedad Internet Protocol Sistemas Net. S.A.

Asímismo, dentro de este epígrafe del Balance de Situación también se incluyen depósitos y fianzas constituidas por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene la Sociedad. Por este último concepto se han incorporado 2.334 m€ como consecuencia de las fusiones realizadas. Dentro de esto, los importes más significativos corresponden a los principales centros de Soluziona Consultoría y Tecnología S.L.U. en Madrid, y de Azertia Servicios Tecnologías de la Información S.A.U. en Alcobendas (Madrid).

Las bajas más significativas corresponden al abandono de locales arrendados como consecuencia de la concentración de las actividades de las empresas absorbidas.

9) Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee al 31 de diciembre de 2007 un total de 243.613 acciones por importe de 4.498 m€.

El detalle de los saldos y movimientos de la cuenta acciones propias durante el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2007 es el siguiente:

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.06	Altas	Bajas	Cancela-ciones	Saldo al 31.12.07
Inversiones:					
- Transacciones ordinarias	1.411	110.035	(106.948)	-	4.498
	1.411	110.035	(106.948)	-	4.498
Provisiones:					
- Transacciones ordinarias	(1.202)	(3.435)	0	1.202	(3.436)
	(1.202)	(3.435)	-	1.202	(3.435)
- Transacciones ordinarias	209	106.600	(106.948)	1.202	1.063
Total	209	106.600	(106.948)	1.202	1.063

El importe correspondiente al alta de la provisión por las transacciones ordinarias corresponde a 3.435 m€ con cargo a Reservas. responde a la diferencia entre el valor medio de adquisición que es menor que el de cotización en Bolsa del último dia del ejercicio y el valor teórico-contable (ver nota 13).

Las cancelaciones de la provision por las transacciones ordinarias se han registrado con abono a Reservas por importe de 1.171 m€ y con abono a la Cuenta de Resultados por importe de 31 m€ (ver nota 13).

l a Sociedad ha dotado la correspondiente reserva indisponible (ver nota 13d).

El detalle del movimiento de acciones durante el ejercicio ha sido el siguiente:

	% titulos s/capital	Número de acciones				% titulos s/capital
		31.12.06	Altas	Bajas	31.12.07	
Destinadas a:						
- Transacciones ordinarias	0,05	76.697	5.960.708	(5.793.792)	243.613	0,15
Total	0,05	76.697	5.960.708	(5.793.792)	243.613	0,15

Durante el ejercicio 2007, la Sociedad adquirió en Bolsa 5.960.708 acciones propias (2,26% s/ volumen anual) y vendió 5.758.911 acciones propias (2,19% s/ volumen anual), obteniendo un beneficio de 1.724 m€ (nota 21).

10) Existencias

El detalle de las Existencias al 31 de diciembre de 2007 es el siguiente:

	Miles de euros
Materiales	1.430
Proyectos en curso	109.074
Anticipos a proveedores	18.382
Subtotal	**128.886**
Provisiones	(922)
Total Valor Neto	**127.964**

El detalle y movimiento de la provisión por obsolescencia durante 2007 ha sido el siguiente:

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.06	Altas Fusión	Dotacion. del Ejerc.	Saldo al 31.12.07
Provisión por obsolescencia	13	847	62	922

11) Deudores

El detalle de los Deudores al 31 de diciembre de 2007 es como sigue:

	Miles de euros
Clientes por ventas y servicios fuera Grupo	696.873
Deudores producción facturable	437.482
Deudores empresas del Grupo y asociadas	36.383
Deudores varios	11.362
Anticipo y Créditos al personal	4.619
Administraciones Públicas	23.984
Subtotal	**1.210.703**
Provisiones	(9.366)
Total Valor Neto	**1.201.337**

a) Deudores Empresas del Grupo

El detalle por empresas de los clientes, deudores producción facturable y deudores varios por importe de 36.383 m€, puede verse en el Anexo III que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

b) Administraciones Públicas

Los saldos deudores con Administraciones públicas al 31 de diciembre de 2007 son los siguientes:

	Miles de euros
Hacienda Pública deudora por:	
- Impuesto sobre el Valor Añadido	1.719
- Impuesto sobre Sociedades anticipado	20.218
- Otros conceptos	8
- Importe a cobrar por Impuesto sobre Sociedades año 2006	17
- Importe a cobrar por Impuesto sobre Sociedades año 2007(nota 23)	208
- Importe a cobrar por retenciones extranjeras	1.629
- Subvenciones (nota 14)	185
Total	23.984

El detalle por conceptos del movimiento durante el ejercicio 2007 del saldo correspondiente al Impuesto sobre Sociedades anticipado, es el siguiente:

	Miles de euros							
	Saldo al 31.12.06	Movimiento contra gasto	Altas por fusión	Bajas por escisión	Ing.pago ejerc. anteriores	Originados en el Ejercicio	Revertidos en el Ejercicio	Saldo al 31.12.07
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	5.460	(286)	3.972	(107)	(73)	3.456	(2.970)	15.029
Dotación amortización fondo comercio	1.573	-	-			-	(87)	1.486
Exceso amortizacion inmovilizado	135	(11)	82	-	-	-	(75)	133
Dotación de provisiones para proyectos	6.125	364	1.158	-		3.436	(7.611)	5.579
Total	15.316	67	5.212	(107)	473	6.896	(10.641)	20.218

Dentro del movimiento del impuesto anticipado, se ha registrado 167 m€ contra ingreso por impuesto de sociedades resultantes de ajustar los saldos de acuerdo con los nuevo tipos impositivo vigente para el año 2008. Así mismo, se ha registrado contra gasto por impuesto de sociedades 100 m€ como consecuencia de la cancelación de impuesto anticipado no recuperable.

Como consecuencia de la diferencia entre la liquidación registrada al cierre del año anterior y la presentada, se han registrado unas altas en el impuesto anticipado de 473 m€.

Provisiones

El detalle por conceptos del movimiento durante el ejercicio de las provisiones es el siguiente:

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.06	Altas Fusión	Dotacion. del Ejerc.	Bajas Aportación	Otros	Aplicac. del Ejerc.	Saldo al 31.12.07
Provisión para insolvencias	7.107	4.354	1.781	(55)	(92)	(3.729)	9.366

La partida de otras, corresponde a aplicaciones realizadas a lo largo del ejercicio en otras cuentas de gastos de explotación.

12) Inversiones Financieras Temporales

El detalle de las Inversiones financieras temporales al 31 de diciembre de 2007 es el siguiente:

	Miles de euros
Créditos a empresas del Grupo	42.629
Depósitos y valores de renta fija a corto plazo	416
Depósitos y fianzas entregados a corto plazo	35
Otros créditos	3.055
Subtotal	46.135
Provisiones	(3.055)
Total	43.080

a) Créditos a Empresas del Grupo y Créditos a Empresas Asociadas

El detalle por empresas correspondiente a estos conceptos, y por importe de 42.629 m€, puede verse en el Anexo III que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

El vencimiento de estos préstamos devenga un interés medio del 4,53% y su vencimiento se producirá en enero de 2008.

b) Depósitos y valores de renta fija a corto plazo

Corresponde en su totalidad a inversiones temporales de tesorería como consecuencia de la integración de las UTES Manteniment Rondes y Jocs del Mediterr .

c) Depósitos y fianzas entregados a corto plazo

Dentro de este epígrafe, a lo largo del año se han procedido a cancelar los depósitos constituidos en la entidad bancaria que suscribió las diferentes ampliaciones de capital llevadas a cabo mediante acciones rescatables, para cobertura de los planes de opciones. El total del importe cancelado ha ascendido a 2.472 m€, de los cuales 870 m€ se han cancelado por la reducción de capital efecluada con fecha 5 de octubre de 2007, con el siguiente detalle (ver nota 13 a):

Fecha reducción	Plan	Nº Acciones (*)	Depósito por acción	Miles de euros Total depósito	Miles de euros reduc. Capital	Miles de euros reduc. Prima
[illegible]	Opciones 2002 tramo 1	69.910	7,27	508	16	573
24.07.2003	Opciones 2002 tramo 2	42.648	6,58	281	9	272
				871	25	845

A lo largo del 2007, se han cancelado 779 m€ depositados por la Sociedad en garantía de posibles ajustes al precio de compra por la adquisición de las participaciones en el capital de la sociedad Internet Protocol Sistemas Net, S.A. (nota 8)

13) Fondos Propios

El detalle y movimientos de los fondos propios de la Sociedad es el siguiente:

	Miles de euros								
	Capital Suscr.	Prima Emisión	Reserv. Legal	Reserv. Accion Propias	Reserv. Voluntarias	Reserv. Fusión	Reserv. Capital Amortiz.	Rdo. del Ejercic	Total
Saldo a 31.12.06	32.826	54.552	6.176	909	123.463	16.927	1.641	112.846	344.552
Ampliación de Capital	3.613	276.443	-	-	-		-	-	280.056
Reducción de capital	(25)	(845)	-	-		-	-		(870)
Dividendos	-		-	-	(15.467)	-	-	(112.846)	(127.313)
Ajuste a valor teorico de acciones propias					(2.264)			-	(2.264)
Traspaso de Reservas	-		-	954	(975)	-	25	-	-
Rdo. 31.12.07	-	-		-	-	-	-	141.139	141.139
Saldos al 31.12.07	32.826	330.150	6.176	1.063	104.853	16.927	1.666	141.139	634.300

a) Capital Suscrito

Al 31 de diciembre de 2007, el capital suscrito y desembolsado es de 32.826.507,80 €, dividido en 164.132.539 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, integrantes de la clase A y representadas por anotaciones en cuenta.

El capital social se haya íntegramente suscrito y desembolsado.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizando en el Mercado Continuo, perteneciendo al índice selectivo IBEX-35.

* El 12 de enero de 2007 se otorgó la escritura pública de ampliación de capital en ejecución del acuerdo adoptado por la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 20 de diciembre de 2006.

  Este aumento de capital, con exclusión del derecho de suscripción preferente, ha consistido en la emisión y puesta en circulación de 18.068.171 nuevas acciones ordinarias de 0,20 euros de valor nominal, con una prima de emisión de 15,30 euros por acción emitida.

* Dicha ampliación de capital ha sido íntegramente suscrita y desembolsada por Unión Fenosa, S.A. mediante la aportación del negocio de consultoría y tecnología de la información de Soluziona, formado por las sociedades Soluziona Consultoría y Tecnologías de la Información, S.L.U., Soluziona Seguridad, S.A.U. y Soluziona Internacional Servicios Profesionales, S.L.U.

  Las nuevas acciones han sido admitidas a cotización el 29 de enero de 2007.

* Durante el ejercicio 2007 y con motivo del ejercicio de opciones del Plan de opciones 2002 se han convertido 100.660 acciones rescatables Clase C y 133.222 acciones rescatables Clase D, en acciones ordinarias Clase A, y con fecha 14 de septiembre de 2.007, se ha procedido a la amortización de las acciones de Clase C y clase D restantes (80.910 acciones y 42.648 acciones, respectivamente).

La Sociedad no dispone de un registro nominal de sus accionistas, por lo que únicamente puede conocer la composición de su accionariado por la información que éstos le comuniquen directamente, o hagan pública en aplicación de la normativa vigente sobre participaciones significativas (que obliga a comunicar, con carácter general, participaciones superiores al 3% del capital), y por la información que facilita Iberclear, que la Sociedad recaba con ocasión de la celebración de sus juntas generales de accionistas.

De acuerdo con lo anterior, de la información conocida por la Sociedad los accionistas significativos con participación superior al 3%, sin que la misma sea por cuenta de terceros, son:

	31.12.07	31.12.06
Unión Fenosa	15,000%	-
Caja Madrid	14,830%	14,982%
Casa Grande de Cartagena, S.L.	5,680%	5,000%
Barclays Bank Plc (*)	5,140%	5,146%
Caja de Ahorros de Asturias	5,000%	5,618%
Fidelity International Ltd.(*)	-	5,664%

(*) Según registro de C.N.M.V. a 31 de diciembre de 2007

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2007 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

		Nº Acciones			% s/ Capital
Consejeros	Clase	Directas	Indirect.	Total	Social
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	69.496	7.872	77.368	0,0471
Mediación y Diagnósticos,S.A. (1)(3)	Dominical	4.225	-	4.225	0,0026
Manuel [illegible] Serrano	Independiente	4.225	120.000	124.225	0,0757
Caja [illegible] Cartagena, S.L. (2)	Dominical	9.328.735	-	9.328.735	5,6837
Isabel [illegible] Navarro	Independiente	3.058	-	3.058	0,0019
Leda Díaz	Independiente	100	-	100	0,0001
Francisco Constans Ros	Independiente	5.253	-	5.253	0,0032
Regino Moranchel Hernández	Ejecutivo	48.368	-	48.368	0,0295
Joaquín Moya-Angeler Cabrera	Independiente	5.253	-	5.253	0,0032
Pedro Ramón y Cajal Agüeras	Independiente	5.253	-	5.253	0,0032
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.(1)(4)	Dominical	4.225	-	4.225	0,0026
Total		9.478.191	127.872	9.606.063	5,8527

(1)Sociedad participada al 100% por empresas del Grupo Caja Madrid.

(2) representada por Eusebio Vidal-Rivas. (3) representada por Matías Amat.

(4) representada por Estanislao Rodríguez-Ponga.

A 31 de diciembre de 2007, estaban representadas en el Consejo de Administración 66.783.307 acciones, es decir, el 40,68 % del total de acciones.

Con fecha 21 de junio de 2007 la Sociedad celebró la Junta General Ordinaria de Accionistas, en el curso de la cual se aprobó distribuir el resultado de la Sociedad correspondiente al ejercicio de 2006, como puede verse en el cuadro de movimientos de los fondos propios incluido al principio de esta nota.

b) Prima de Emisión

La prima de emisión originada como consecuencia de las ampliaciones de capital social realizadas en 2001, 2003 y 2007, tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias de la Sociedad, incluyendo su conversión en capital social.

c) Reserva Legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades Anónimas, las sociedades están obligadas a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en el caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

d) Reservas para Acciones Propias

En cumplimiento del art. 79 de la Ley de Sociedades Anónimas. la Sociedad dotó, con cargo a Reservas Voluntarias, la reserva indisponible por importe de 1.063 corresponde al importe neto de las 243.613 acciones propias registradas en el activo del Balance de Situación (nota 9).

e) Reservas voluntarias

La distribución de estas reservas por importe de 104.853 m€ está limitada por gastos activados por investigación y desarrollo por importe neto de 16.566 m€, por los fondos de comercio registrados por un importe neto de 199.334 m€ y por los gastos de establecimiento por importe de 533 m€.

Durante el ejercicio 2007 se ha cancelado la provisión por depreciación de acciones propias dotada con cargo a reservas en 2006, y se ha dotado la correspondiente al ejercicio 2007 por la diferencia entre el valor medio de adquisición que es menor que el valor de cotización en Bolsa del último día del ejercicio 2007 y el valor teórico contable del mismo (ver nota 9).

f) Reservas de fusión

La Sociedad registra en esta reserva el traspaso de los activos y pasivos, excluidos los fondos propios, de las sociedades absorbidas, por el valor contable que tenían antes de la fusión.

g) Reservas por capital amortizado

Con motivo de la reducción de capital llevada a cabo en el ejercicio 2005 por un importe total de 1.641 m€, la Sociedad constituyó una reserva de carácter indisponible por el mismo importe, en cumplimiento del art. 167 de la ley de Sociedades Anónimas.

Por las mismas razones, debido a la reducción de capital efectuada en 2007, se ha aumentado dicha reserva en 25 m€.

14) Ingresos a Distribuir en Varios Ejercicios

El detalle de los Ingresos a distribuir en varios ejercicios al 31 de diciembre de 2007 es el siguiente:

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.06	Altas Fusión	Altas	Bajas Aportacion	Bajas por Devoluc.	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.07
Otros ingresos a dist. Varios ejercicios	-	126	-	-	-	(126)	
Subvenciones	10.321	224	11.283	(2.220)	(245)	(4.774)	14.589
Total	10.321	350	11.283	(2.220)	(245)	(4.900)	14.589

Dentro de las altas producidas en el ejercicio se encuentran pendientes de cobro subvenciones por importe de 185 m€ (nota 11).

De los 4.774 m€ de subvenciones aplicadas a resultados, 3.608 m€ corresponden a subvenciones de capital registradas como ingresos extraordinarios (nota 21). El resto corresponde a subvenciones de explotación registradas como otros ingresos de explotación.

La partida de otros ingresos, corresponde a las altas por fusión en las sociedades del grupo Soluziona, la totalidad del saldo se ha aplicado en el ejercicio como ingresos financieros.

15) Provisiones para Riesgos y Gastos

El movimiento de las Provisiones para riesgos y gastos al 31 de diciembre de 2007 es el siguiente:

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.06	Altas fusión	Dotaciones	Aplicaciones	Cancelaciones	Traspasos	Saldo al 31.12.07
Provisiones para impuestos	819	-	-	(199)	(197)	-	423
Otras provisiones	4.053	7.124	4.565	(2.046)	-	969	14.665
Total Neto	4.872	7.124	4.565	(2.245)	(197)	969	15.088

Dotaciones recoge el alta de provisiones por pleitos que la Sociedad tiene actualmente abiertos por importe de 1.091 m€ (nota 21) y 3.474 m€ relativa a saldos a pagar al personal a largo plazo.

Las cancelaciones por 197 m€ y las aplicaciones por 2.245 m€ corresponden a la cancelación de recursos que la Sociedad tenía provisionados y cuya resolución se ha recibido a lo largo del año. Dentro de las aplicaciones, 144 m€ se han aplicado a ingresos financieros, ya que corresponden a intereses de actualización de recursos.

Los traspasos corresponden a dotaciones y aplicaciones de provisiones de cartera (nota 8 a).

El alta por fusión, corresponde al saldo correspondiente a la provisión de cartera de la Sociedad Soluziona México SA de CV, proveniente de la integración en la fusión de los saldos de la Sociedad Soluziona Internacional S.L.U.

16) Acreedores a Largo Plazo

a) Deudas con Entidades de Crédito

La totalidad del saldo, por importe de 43.244 m€, corresponde íntegramente a deudas por créditos para programas de I+D.

El detalle de estos créditos es el siguiente:

JESUS ALEJANDRE ALBERRUCHE - NOTARIO DE ALCOBENDAS

	Miles de euros
Ministerio de Industría y Energía (MINER)	42.000
Centro para el Desarrollo Tecnológico (CDTI)	1.244
Total	**43.244**

El vencimiento de esta deuda desglosado por ejercicios es el siguiente:

Ejercicio	Miles de euros
2009	10.027
2010	8.094
2011	4.945
2012	4.274
Años posteriores	15.904
Total	**43.244**

b) Deudas con Empresas del Grupo

El detalle por empresas correspondiente a este concepto, y por importe de 14 m€, puede verse en el Anexo III que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

c) Otros acreedores a largo plazo

Un detalle de este epígrafe del Balance de Situación es el siguiente:

	Miles de euros
Proveedores de inmovilizado a largo plazo	2.101
Arrendamiento financiero (nota 6)	914
Total	**3.015**

El importe de 2.101 m€ corresponde al saldo de la integración proporcional de la UTE Jocs del Mediterrani.

17) Acreedores a Corto Plazo

El detalle de los acreedores a corto plazo al 31 de diciembre de 2007, es el siguiente:

	Miles de euros
Deudas con entidades de crédito y deudas a cp por planes concertados de I+D	45.566
Deudas con empresas del Grupo y asociadas	60.217
Acreedores comerciales	991.795
Otras deudas no comerciales	137.747
Provisiones por operaciones de tráfico	13.286
Ajustes por periodificación de pasivo	1.452
Total	**1.250.063**

a) Deudas con Entidades de Crédito

El detalle de Deudas con entidades de crédito es el siguiente:

	Miles de euros
Créditos bancarios	34.144
Deudas por planes concertados de investigación y desarrollo	11.422
Total	45.566

La totalidad del saldo de Deudas por planes concertados de investigación y desarrollo, por importe de 11.422 m€ corresponde a la parte con vencimiento a corto plazo de préstamos recibidos de organismos oficiales para el desarrollo de programas de investigación (nota 16).

b) Deudas con Empresas del Grupo y asociadas

El detalle por empresas y conceptos correspondiente a este epígrafe, puede verse en el Anexo III que forma parte integrante de estas Cuentas Anuales.

Dentro de este importe, 30.842 m€ corresponden a los préstamos recibidos de las empresas del grupo con vencimiento en enero de 2008 y que devengan un interés del 4,53 %.

c) Acreedores Comerciales

El detalle de Acreedores comerciales es el siguiente:

	Miles de euros
Deudas por compras y servicios	419.095
Anticipos de clientes	572.700
Total	991.795

d) Otras Deudas no Comerciales

El detalle de Otras deudas no comerciales es el siguiente:

	Miles de euros
Administraciones públicas	59.207
Remuneraciones pendientes de pago	30.649
Otras deudas	47.891
Total	137.747

El detalle del saldo correspondiente a Administraciones Públicas es el siguiente:

	Miles de euros
Hacienda pública acreedora	
Por IVA	36.070
Por retenciones IRPF	10.831
Otros impuestos	296
Impuesto sobre Sociedades extranjero	742
Por impuesto diferido	2.476
Subtotal	**50.415**
Seguridad Social acreedora	8.792
Total	**59.207**

El detalle por conceptos del movimiento durante el ejercicio 2007 del saldo correspondiente al Impuesto sobre Sociedades diferido, es el siguiente:

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.06	Ajuste tipos impositivos	Originado en el Ejercicio	Revertido en el Ejercicio	Originado de ejerc. anteriores	Saldo al 31.12.07
Operaciones de arrendamiento financiero	891	(459)	15	(9)	463	901
Plusvalías y diferimiento reinversión	1.518	449	116	(521)	-	1.562
Ajustes I.S. Consolidado	-	-	-		13	13
Total	2.409	(10)	131	(530)	476	2.476

Dentro del movimiento del impuesto diferido, se ha registrado 10 m€ contra gasto por impuesto de sociedades resultantes de ajustar los saldos de acuerdo con los nuevos tipos impositivos vigentes para el ejercicio 2008.

Asimismo, como consecuencia de la diferencia entre la declaración definitiva y la registrada al cierre del ejercicio anterior, se han registrado unas altas en el impuesto diferido por importe de 476 m€.

e) Provisiones por operaciones de tráfico

En Provisiones por operaciones de tráfico se recoge el importe de las provisiones para garantías relacionadas con la ejecución de proyectos.

18) Importe Neto de la Cifra de Negocios

La distribución del importe neto de la cifra de negocios correspondiente a las actividades de la Sociedad por segmentos, es la siguiente:

	Miles de euros		
Nacional	**Exterior**	**Total**
862.800	423.329	1.286.129
384.442	10.535	394.977
Total Cifra de Negocios	**1.247.242**	**433.864**	**1.681.106**

El detalle por áreas geográficas de la cifra de negocios, es el siguiente:

	Miles de euros
Mercado Interior	1.247.242
Resto U.E.	266.644
Paises O.C.D.E.	48.260
Resto Paises	118.960
Total	**1.681.106**

Un detalle de las transacciones con empresas del Grupo puede verse en el Anexo IV que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

19) Aprovisionamientos

En el importe de 686.021 m€ se incluyen compras efectuadas a las empresas del Grupo cuyo detalle puede verse en el Anexo IV que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

20) Gastos de Personal

El detalle de los Gastos de personal incurridos durante el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2007, es como sigue:

	Miles de euros
Sueldos, salarios y asimilados	467.536
Indemnizaciones	21.682
Cargas sociales	134.807
Total	**624.025**

Un detalle del número medio de empleados distribuido por categorías es el siguiente:

	Hombres	Mujeres	Total
Miembros del consejo	13	2	15
Altos directivos	12	1	13
Dirección	236	27	263
Titulados y personal de alta cualificación	7.194	3.004	10.198
Administrativos	751	1.295	2.046
Operarios	341	387	728
Otros	28	14	42
Total	**8.575**	**4.730**	**13.305**

21) Gastos e Ingresos Extraordinarios

El detalle de los Gastos extraordinarios durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2007, es el siguiente:

	Miles de euros
Variación de las provisiones de inmovilizado (notas 8 y 15)	14.775
Dotacion provisiones para riesgos y gastos (nota 15)	1.091
Pérdidas procedentes del inmovilizado	69
Otros gastos extraordinarios	2.791
Otros gastos de ejercicios anteriores	9
Total	**18.735**

Un detalle de los Ingresos extraordinarios durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2007, es el siguiente:

	Miles de euros
Subvenciones de capital transferidas al resultado del ejercicio (nota 14)	3.608
Beneficio en enajenación de inmovilizado	213
Reversión provisiones acciones propias (nota 9)	31
Venta de acciones propias (nota 9)	1.724
Otros ingresos y beneficios extraordinarios	445
Otros ingresos y beneficios de ejercicios anteriores	2.191
Total	**8.212**

22) Transacciones de Moneda Extranjera

Las principales Transacciones efectuadas en moneda extranjera no pertenecientes al Euro en el presente ejercicio, ascendieron por ventas a 80.533 m€ y por compras a 96.818 m€.

23) Situación Fiscal

La Sociedad tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, Inmize Capital, Europraxis Atlante, Indra Software Labs, Indra Bmb , Indra Emac, Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, que durante el año se han incluido en el grupo fiscal las sociedades: Internet Protocol Sistemas, Sabo, Metradis, Dimensión Informática, Radiología Digital y Euroquality.

Debido al tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal

A continuación se incluye una conciliación entre el resultado contable de la Sociedad y su resultado fiscal, tanto de la declaración individual como de la consolidada, así como el cálculo del gasto por impuesto de sociedades.

	Miles de euros	
	Declaración Individual	Declaración consolidada
A.- Resultado Contable del Ejercicio (antes de impuestos)	181.550	190.500
+ Diferencias Permanentes		
- Diferencias positivas	6.057	6.157
Diferencias negativas	(3.350)	(3.350)
Total Diferencias Permanentes	2.707	2.807
B.- Resultado Contable Ajustado	184.257	193.307
+ Diferencias Temporales		
Positivas del ejercicio	22.936	24.624
Positivas de ejercicios anteriores	1.632	1.632
Negativas de ejercicios anteriores	(32.742)	(34.979)
- Negativas del ejercicio	(436)	(436)
Total Diferencias Temporales	(8.560)	(8.359)
C.- Base Imponible Previa	175.697	184.948
Base Liquidable de la Sociedad	175.697	184.948
Bases imponibles negativas	-	(92)
Base Liquidable consolidada	-	184.856
Cuota a Pagar al 32,5%	57.102	60.075
- Deducciones		
- Por dividendos	(2.576)	(3.096)
De la Sociedad	(2.576)	(2.576)
De las sociedades dependientes	0	(520)
- Por doble imposición internacional	(2.009)	(3.080)
De la Sociedad	(2.009)	(2.009)
De las sociedades dependientes		(1.071)
- Por inversiones en I+D	(16.112)	(16.276)
De la Sociedad	(16.112)	(16.112)
De las sociedades dependientes		(164)
Por formación	(328)	(334)
De la Sociedad	(328)	(328)
De las sociedades dependientes	-	(6)
Por reinversión	(16)	(16)
- Por aportaciones a fundaciones	(325)	(348)
E.- Total Cuota	35.736	36.933
Pagos y retenciones a cuenta	33.805	34.753
Aplicación deducciones y Bins activadas	2.976	3.020
Total a cobrar por la Sociedad	(1.045)	(1.045)
Total a pagar por las sociedades dependientes	-	837
Total a pagar (nota 11)	(1.045)	(208)
F - Impuesto anticipado originado en el ejercicio	(6.896)	(7.334)
- de la Sociedad	(6.896)	(6.896)
- de las Sociedades dependientes	-	(438)
G - Impuesto diferido revertido en el ejercicio	(530)	(530)
- de la Sociedad	(530)	(530)
- de las Sociedades dependientes	-	0
H.- Impuesto anticipado revertido en el ejercicio	10.641	11.064
- de la Sociedad	10.641	10.641
- de las Sociedades dependientes		423
I - Impuesto diferido originado en el ejercicio de la sociedad	131	131
- de la Sociedad	131	131
Impuesto Sobre Sociedades Devengado (E+F+G+H+I)	39.082	40.264
De la Sociedad (a)	39.082	39.082
De las sociedades dependientes	-	1.181
Impuesto Sobre Sociedades correspondiente a ejercicios anteriores	(1.276)	(1.276)
De la Sociedad (a)	(1.276)	(1.276)
Impuesto Sobre Sociedades por ajuste tipos impositivos y otros	(74)	(74)
De la Sociedad (a)	(74)	(74)
Impuesto Sobre Sociedades en el Extranjero	2.679	3.171
De la Sociedad (b)	2.679	2.679
De las sociedades dependientes	-	492
J.- Total Impuesto Sobre Sociedades (a+b)	40.411	42.085
Total Resultado Después de Impuestos (A-J)	141.139	-

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

La Sociedad tiene recurridas diversas notificaciones de la Agencia Tributaria por un importe total de 423 m€. Dicho importe, así como sus intereses se encuentran provisionados en su totalidad al 31 de diciembre de 2007, en el epígrafe Provisión para Riesgos y Gastos del pasivo del Balance de Situación (véase nota 15)

En 2005 la Unidad Nacional de Inspección inició las actuaciones de comprobación para los principales impuestos desde el ejercicio 2000 hasta el 2003.

Asimismo, a lo largo del ejercicio 2005 el resto de Sociedades que formaban parte del grupo fiscal, recibieron notificaciones de comprobación de inspección, cerrándose en el ejercicio 2006 Indra EWS, S.A. (absorbida en 2002), Indra Sistemas de Seguridad, S.A., Inmize Capital, S.L., Computer Center Dos, S.L. (absorbida en 2002) y Sistemas Integrales Indraseg, S.L. (absorbida en 2004).

En el año 2007, se ha cerrado en conformidad la inspección que comenzó en el año 2005 de Indra Sistemas, cerrándose así las actuaciones inspectoras iniciadas en el año 2005.

A la fecha de elaboración de las cuentas anuales, la sociedad tiene abiertos a inspección todos los impuestos que le son aplicables desde el año 2004. Para los ejercicios abiertos a inspección, la Sociedad considera que ha practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son aplicables. Sin embargo, en caso de inspección, podrían surgir discrepancias en la interpretación dada por la Sociedad a la normativa fiscal vigente, aunque considera que no serían significativas en relación con las Cuentas Anuales.

El detalle de la exención por reinversión, a los que la Sociedad se ha acogido en los ejercicios anteriores es:

Ejercicio de la deducción	Concepto	Tipo de Deducción	Importe deducción Miles de euros
1996	Venta de Indra Espacio	Impuesto Diferido	1.556
1997	Venta de propiedad industrial	Impuesto Diferido	7.606
1998	Venta de Amper	Impuesto Diferido	2.332
2000	Venta de Sadiel	Impuesto Diferido	131
2003	Venta de inmovilizado financiero	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	334
2003	Venta de inmovilizado material	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	169
2004	Venta de inmovilizado material	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	64
2007	Venta de inmovilizado material	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	111
		Total deducción por reinversión	12.812

Dicho importe ha sido reinvertido en su totalidad en la construcción de nuevas oficinas que la sociedad está llevando a cabo en Torrejón de Ardoz.

En relación a las operaciones de fusión y aportación de rama de actividad descritas en la nota 1 de la presente memoria, las sociedades intervinientes solicitaron acogimiento a neutralidad fiscal.

24) Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes

a) Avales ante Terceros

A 31 de diciembre de 2007 la Sociedad ha presentado avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, básicamente como garantía de cumplimiento de contratos, por un importe total de 744.811 m€.

b) Plan de Opciones sobre Acciones Propias

Durante el ejercicio 2005, el Consejo de Administración de la Sociedad acordó establecer un Plan de Opciones sobre acciones ordinarias de la Sociedad, con la finalidad de motivar, retener y orientar al equipo directivo al objetivo de creación de valor a medio plazo, alineando su interés con el de los accionistas.

Los acuerdos societarios que amparan el Plan de Opciones 2005 fueron adoptados por el Consejo de Administración de la Sociedad en su sesión celebrada el 12 de mayo de 2005. Así mismo dicho Plan de Opciones 2005 fue sometido para su aprobación, en lo requerido por el artículo 130 y Disposición Adicional Cuarta de la Ley de Sociedades Anónimas, a la Junta General de Accionistas, siendo aprobado por éste órgano el 27 de junio de 2005.

Al 31 de diciembre del 2007 el valor razonable de las opciones asciende a 6.371 m€.

Un detalle de los distintos planes de retribución basados en el valor de la acción y de las coberturas existentes es el siguiente:

	Número de Opciones					Precio	
	Saldo al 31.12.06	Conce-didas	Ejer-cidas	Extin-guidas	Saldo al 31.12.07	Ejercicio (€)	Fecha vencimiento
Plan 2002 tramo 1	100.660	-	(100.660)	-	-	7,27	31-03-2007
Plan 2002 tramo 2	132.222	-	(132.222)	-	-	6.59	31-03-2007
Opciones 2005	2.248.000	-	0	-	2.248.000	16.83	del 01.04.08 al 30.06.09
Total opciones vivas	2.480.882	-	(232.882)	-	2.248.000		

	Cobertura		
	Equity swap	Acciones rescatables	Valor Unit. Contable
Plan 2002 tramo 1	-	-	7.27
Plan 2002 tramo 2	-	-	6.59
Opciones 2005	2.281.000	-	16.83
Total	2.281.000	-	

25) Transacciones con partes vinculadas

De conformidad con lo previsto en el Reglamento del Consejo, las transacciones con partes vinculadas deberán ser autorizadas por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, valorando su adecuación al principio de igualdad de trato entre accionistas y de su realización en condiciones de mercado. Tratándose de operaciones de carácter recurrente, que se lleven a cabo en el curso ordinario del negocio de la Sociedad y se realicen en condiciones de mercado, es suficiente la autorización previa de la línea genérica de operaciones de que se trate.

Durante el ejercicio 2007 se han realizado transacciones comerciales, financieras, de prestación de servicios y de recepción de servicios con los accionistas significativos -o con sociedades vinculadas a los mismos- Caja Madrid, Unión Fenosa y Caja Asturias, así como con sociedades vinculadas a los consejeros Sres. Ramón y Cajal, Moya-Angeler, De Oriol y Ureta.

Todas estas transacciones han sido autorizadas de conformidad con lo indicado anteriormente y se han realizado en el curso ordinario del negocio de la Sociedad y en condiciones de mercado, no representando, ni en su conjunto ni individualmente consideradas, un importe significativo en relación con la cifra de negocios o con el balance de la Sociedad al 31 de diciembre de 2007.

El detalle de todas y cada una de las transacciones con accionistas y consejeros realizadas durante el ejercicio 2007 con la Sociedad y sus filiales puede consultarse en la información semestral remitida a la CNMV en virtud de lo previsto en la Ley del Mercado de Valores, en la Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2007 y en el Informe Anual de Gobierno Corporativo que la Sociedad hace público junto a las mismas.

Durante el ejercicio 2007 no se han realizado transacciones con miembros de la Alta Dirección ni con partes vinculadas a éstos. La retribución de los Altos Directivos se detalla en la nota 26 de esta Memoria.

26) Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección

a) Retribución de los consejeros

De conformidad con lo previsto en los Estatutos sociales, la retribución del Consejo consiste en una asignación fija –cuyo importe máximo es determinado por la Junta General de Accionistas- y en una participación en los beneficios de la Sociedad. Asimismo, puede consistir en la entrega de acciones u opciones sobre las mismas, previo acuerdo de la Junta General al respecto.

El Consejo elaboró en el ejercicio 2005, con el asesoramiento externo de la firma de expertos independientes Spencer Stuart, la propuesta que se sometió a la Junta General Ordinaria de ese año, que acordó mantener la asignación fija global de Consejo para cada uno de los ejercicios 2005, 2006 y 2007 en el importe máximo de 600.000 € (que permanecía invariable desde el ejercicio 2002) y limitar la participación en los beneficios, estatutariamente fijada en el 1% del resultado neto consolidado, a un máximo de 1,4 veces el importe de la asignación fija, estableciendo que el 50% de su importe bruto fuese percibido por los consejeros mediante entrega de acciones de la Sociedad. Dicha propuesta, aprobada por la Junta General, se estableció sobre la base de un Consejo integrado por doce miembros. Estos criterios implicaban un importe promedio por Consejero de 50 m€ anuales en concepto de asignación fija, y de 70 m€ anuales en concepto de participación en beneficios. En la elaboración de su propuesta, el Consejo procuró que la misma fuese adecuada e incentivadora atendiendo a la dedicación y responsabilidad de cargo, pero no tan elevada que, en el caso de los consejeros independientes, pudiera comprometer su independencia.

En el ejercicio 2007 la Junta General Ordinaria de Accionistas acordó aumentar a quince el número de consejeros, acordando, asimismo, adecuar la cuantía total de la retribución del Consejo al nuevo número de consejeros, incrementándola en igual proporción al crecimiento experimentado en dicho número, estableciendo así el importe máximo de la asignación fija anual en 750 m€ y manteniendo el límite de 1,4 veces dicha cantidad para el importe máximo de la participación en beneficios, resultando ésta en 1.050 m€. Ello no obstante, toda vez que en el ejercicio 2007 el número de consejeros durante el primer semestre fue de catorce, la Junta estableció excepcionalmente para dicho ejercicio 2007 la cuantía máxima de la asignación fija en 725 m€ y el límite de la participación en beneficios de 1,4 veces dicha cantidad en 1.015 m€.

De conformidad con lo acordado por el Consejo de Administración, que está facultado estatutariamente para distribuir entre sus miembros la compensación global fijada por la Junta, ésta se distribuye desde 2005 entre los consejeros de la siguiente forma:

i. La asignación fija a razón de 27 m€ por pertenencia al Consejo de Administración, 15 m€ por pertenencia a la Comisión Delegada, 20 m€ por pertenencia a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento y 15 m€ por pertenencia a la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, percibiendo los presidentes de cada órgano –excepto en el caso de la Comisión Delegada- un importe igual a 1,5 veces las cuantías indicadas.

ii. La participación en beneficios se distribuye por igual entre todos sus miembros, en proporción al tiempo efectivo de permanencia en el cargo durante el ejercicio.

El Consejo ha venido acordando año a año que, en caso de no cumplirse los objetivos de crecimiento y rentabilidad comunicados públicamente en cada ejercicio, reconsideraría el importe de la participación en beneficios, efectuando, en su caso, la correspondiente propuesta a la Junta General. Esta condición no ha resultado aplicable en ninguno de los ejercicios desde que se fijara esta retribución estatutaria en 1999, al haber cumplido o superado la Sociedad todos y cada uno de ellos los objetivos hechos públicos.

Desde el ejercicio 2005, en que fue establecido por la Junta General, ha resultado de aplicación para la participación en beneficios el límite antes referido fijado por ésta de 1,4 veces la asignación fija; y así, resulta igualmente para el ejercicio 2007 de conformidad con las presentes Cuentas Anuales.

De acuerdo con lo anterior, el desglose individualizado, por cada uno de los conceptos indicados, de la retribución total devengada por cada uno de los miembros del Consejo de Administración durante el ejercicio 2007, en su condición de consejeros de la Sociedad, es el que se indica en el cuadro siguiente:

RETRIBUCION CONSEJEROS (m€) 2007 (Media de 14,5 consejeros en el año)

CONSEJERO	ASIGNACION FIJA: CONSEJO	COMISION DELEGADA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	SUMA ASIGNACIÓN FIJA	PARTICIP. EN BENEFICIOS (5,5% de acciones)	TOTAL
ADM. VALTENAS (1) (3)	13	--	--	--	13	35	48
I. AGUIRRE	27	15	--	--	42	70	112
M. AZPILICUETA (3)	13	7	--	7	26	36	63
CASA GRANDE DE CARTAGENA (2)	13	--	--	--	13	35	48
L. CONSTANS	27	15	28	--	70	70	140
F. FIGAROLA (1)	13	--	--	--	13	35	48
MEDIACION Y DIAGNOSTICOS	27	15	--	15	57	70	127
J. LADA (3)	13	--	--	7	21	35	56
R. LOPEZ ISLA	27	7	20	--	54	70	124
P. LOPEZ JIMENEZ	27	7	--	15	49	70	119
J. MONZON	40	15	--	--	55	70	125
R. MORANCHEL	27	15	--	--	42	70	112
J. MOYA-ANGELER	27	--	--	22	49	70	119
M. ORIOL (3)	16	7	11	--	31	35	66
PARTICIPACIONES E INVERSION	27	--	14	--	47	70	117
P. RAMON Y CAJAL	27	15	--	--	42	70	112
M. SOTO	27	--	22	15	64	70	134
J.C. UARTE (3)	13	--	10	--	23	35	58
TOTAL	405	120	110	82	717	1.015	1.732

Media por consejero	49	70	119

(1) En representación de Caja Asturias

(2) Consejero desde julio de 2007

(3) Consejero hasta junio de 2007

De conformidad con los acuerdos adoptados por la Junta General Ordinaria de Accionistas antes indicados, el importe de la participación en beneficios es percibido en un 50% de su cuantía bruta en acciones de la Sociedad -cuyo número se determina en función de su precio de mercado en el momento del pago del dividendo, habiendo manifestado los consejeros su compromiso de mantener durante el tiempo que permanezcan en el cargo la propiedad de las acciones que reciban- y el restante 50%, deducida del mismo la retención correspondiente a la totalidad del importe de la participación en beneficios, en efectivo.

La retribución total de los consejeros indicada representa el 0,77% del Resultado Consolidado Neto de Explotación y el 0,82% del Resultado Consolidado Antes de Impuestos en el ejercicio 2007, según resulta de las presentes Cuentas Anuales formuladas por el Consejo de Administración.

Durante el ejercicio 2007 no se han concedido opciones sobre acciones de la Sociedad a favor de los miembros del Consejo de Administración por su condición de consejeros ni éstos ejercieron durante dichos ejercicios, en la referida condición, ninguna opción sobre acciones de la Sociedad. Al cierre del ejercicio 2007, los miembros del Consejo de Administración no eran, en su condición de consejeros, titulares de ninguna opción sobre acciones de la Sociedad.

Los miembros del Consejo de Administración no han percibido durante 2007, en su condición de consejeros, otro beneficio o retribución adicional a los anteriores, sin que la Sociedad ni ninguna de las sociedades del Grupo tenga contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

Los consejeros que son a la vez miembros de la Alta Dirección de la Sociedad (consejeros ejecutivos) devengan la correspondiente retribución salarial en virtud de su relación laboral con la Sociedad, la cual es independiente, de acuerdo con lo establecido en los Estatutos Sociales, de la retribución devengada en su condición de consejeros. De las cuantías correspondientes a dicha retribución salarial se da cuenta en el apartado siguiente.

b) Retribución de los Altos Directivos

La retribución de los miembros de la Alta Dirección de la Sociedad es determinada, individualmente para cada uno de ellos, por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.

La citada Comisión propuso al Consejo, y éste así lo acordó, revisar en el ejercicio 2005 el marco laboral y retributivo de los altos directivos, contando con el asesoramiento externo de la firma de expertos independientes Spencer Stuart. El objeto de esta revisión, que se ha venido realizando periódicamente, fue asegurar que los conceptos y cuantías retributivas, así como los demás elementos que conforman la relación laboral con los altos directivos, resultan acordes en todo momento con las prácticas del mercado y permiten motivar su permanencia y orientar su gestión de forma adecuada y competitiva en función de la situación y objetivos de la Sociedad.

A propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, el Consejo acordó las nuevas retribuciones de los miembros de la Alta Dirección para un periodo de tres años, que comprendía los ejercicios 2005 a 2007, así como determinadas condiciones de su relación laboral a las que más adelante se hace referencia. Dichas retribuciones mantienen componentes similares a los anteriormente existentes, unos de carácter anual y otros de carácter plurianual, según se expone a continuación.

La retribución anual consiste en: una retribución fija en efectivo; una retribución variable igualmente en efectivo, en función del grado de cumplimiento de los objetivos anuales establecidos y de la valoración de la gestión realizada; y una retribución en especie. De conformidad con lo antes indicado, el criterio del Consejo fue que la retribución fija se mantuviese invariable en los tres años indicados (2005, 2006 y 2007), salvo que se pusiesen de manifiesto circunstancias específicas que aconsejaran su revisión.

La retribución a medio plazo es toda de carácter variable, está condicionada a la permanencia de los altos directivos en la Compañía hasta el final del periodo a que la misma se refiere y puede consistir en un incentivo en efectivo vinculado al cumplimiento continuado de objetivos y de la valoración de la gestión en dicho periodo y/o en la concesión de opciones sobre acciones.

Para la determinación de los términos y cuantías de cada uno de los distintos componentes se atendió a los siguientes criterios: que la retribución variable represente una parte sustancial de la retribución total; que la retribución a medio plazo tenga un peso relevante; y que la referenciada al valor bursátil sea significativa, pero no excesiva.

En el ejercicio 2007 la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo entendió necesario analizar si, tras las adquisiciones de Azertia y Soluziona, por la elevada significación de las mismas en el tamaño y complejidad de las actividades de la Compañía, la Alta Dirección estaba adecuadamente dimensionada y retribuida. En relación con lo primero, propuso al Consejo nombrar cinco nuevos directores generales, elevando las correspondientes propuestas sobre sus condiciones retributivas y sobre la aplicación a los mismos, con carácter general, del marco laboral vigente para los altos directivos, que pasarían así a ser catorce frente a los nueve anteriores. En relación con lo segundo, contando con el asesoramiento de la firma de expertos independientes Egon Zehnder, revisó las condiciones retributivas de los altos directivos para verificar su adecuación a los niveles de mercado, así como a los criterios antes indicados. Dicha revisión puso de manifiesto la existencia de desajustes en las cuantías retributivas, relevantes en algunos casos; si bien la Comisión, al estar prevista la revisión general del marco retributivo de los altos directivos en el ejercicio 2008, propuso al Consejo mantener invariables los conceptos y cuantías retributivas establecidos en 2005 y tener esa circunstancia en consideración a la hora de determinar las cuantías por retribución variable correspondiente al ejercicio 2007. El Consejo de Administración aprobó todas las referidas propuestas elevadas por la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.

En junio de 2007 el Vicepresidente Ejecutivo cesó en su pertenencia al Consejo de Administración, manteniendo su condición de alto directivo hasta el final del ejercicio, en el que finalizó asimismo su relación laboral con la Sociedad, resultando de aplicación los términos particulares previstos y con él convenidos a este respecto, que son en este caso inferiores a las cuantías establecidas con carácter general para los supuestos de terminación de la relación laboral de los altos directivos, de las que la Compañía ha venido dando cuenta públicamente y en la Junta General. Así, a 31 de diciembre de 2007, el número de altos directivos de la Sociedad queda situado en trece.

De conformidad con lo anterior, las cuantías resultantes para la retribución anual del ejercicio 2007 son las siguientes:

	2007
Retribución fija	4.446 m€
Retribución variable	5.048 m€
Retribución en especie	241 m€
Nº de altos directivos	14
Retribución fija media por alto directivo	318 m€
Retribución total media por alto directivo	695 m€
Retribución variable sobre total	52 %

La retribución variable de 2007 incorpora componentes extraordinarios por los resultados favorables en las operaciones de adquisición de Azertia y Soluziona y en su integración; habiéndose tenido igualmente en consideración en 2007 el factor antes señalado de desajustes en las cuantías retributivas. De la cuantía indicada para 2007 que corresponde percibir a los Altos Directivos, el Consejo de Administración acordó siguiendo la recomendación elevada por la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobiernos Corporativo, que, en esta ocasión, 1.045 m€ se hagan efectivos mediante la adquisición de acciones de la Sociedad, tomando asimismo en consideración la recomendación realizada en su día por la Comisión de que los Altos Directivos mantengan una participación estable en el capital de la Sociedad equivalente al menos a su retribución fija anual.

De las cuantías indicadas corresponde a los consejeros ejecutivos (altos directivos que son a la vez miembros del Consejo de Administración) una retribución anual total en 2007 de 4.503 m€; representando en este caso la retribución variable sobre la total un 64%. Las referidas cuantías de retribución anual total representan, según las presentes cuentas anuales, el 2,01% del Resultado Consolidado Neto de Explotación y el 2,12% del Resultado Consolidado Antes de Impuestos en el ejercicio.

La retribución a medio plazo en vigor durante el ejercicio 2007 es la misma que se estableció en el ejercicio 2005 para el ya referido periodo de 3 años 2005 a 2007 para los nueve altos directivos que entonces lo eran, más la correspondiente a los cinco nuevos altos directivos nombrados en este ejercicio, y consiste en:

i. una retribución variable en efectivo, en función del cumplimiento de objetivos establecidos para el periodo 2005 a 2007, por una cuantía máxima conjunta de 1,33 veces la retribución fija anual, que se ha devengado de forma efectiva al cierre del ejercicio 2007, de conformidad con la valoración efectuada por el Consejo de Administración previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo. La Sociedad provisionó a estos efectos en cada uno de los ejercicios 2005 y 2006 una cuantía de 1.804 m€, habiendo abonado al ejercicio 2007 la cuantía de 2.292. m€; correspondiendo de estas cuantías a los consejeros ejecutivos 1.142 m€ y 1.082 m€, respectivamente.

ii. 1.020.000 opciones, sobre igual número de acciones de la Sociedad, concedidas en junio de 2005 dentro del Plan de Opciones 2005 (con un total de 93 beneficiarios), con un precio de ejercicio de 16,83 € (precio de mercado en el momento de la concesión) y un plazo de ejercicio desde abril de 2008 hasta junio de 2009; correspondiendo a los consejeros ejecutivos 480.000 opciones del número total indicado.

Durante el ejercicio 2007 no se han concedido opciones sobre acciones a los altos directivos.

Durante el ejercicio 2007 los altos directivos han ejercido 39.916 opciones sobre idéntico número de acciones, que les fueron concedidas en el marco del Plan de Opciones 2002 (con un total de 108 beneficiarios). Dichas opciones tenían un precio medio de ejercicio de 6,93 € (precio de mercado en el momento de la concesión).

Los altos directivos no han percibido durante 2007 otro beneficio o retribución adicional a los indicados en esta Nota, sin que la Sociedad ni ninguna de las sociedades del Grupo tenga contraida con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedido préstamos o anticipos a su favor.

La Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo ha venido recomendando a los Altos Directivos la adquisición, por su propia cuenta, de acciones de la Compañía, de forma que alcancen y mantengan una participación estable en el capital de la Sociedad equivalente al menos a su retribución fija anual. A la finalización del ejercicio 2007, los trece miembros de la Alta Dirección poseían 251.842 acciones, con un valor de mercado a dicha fecha equivalente a 1,11 veces su retribución fija anual global.

Cada uno de los altos directivos tiene suscrito con la Sociedad un contrato que regula las condiciones aplicables a su relación laboral. Dichos contratos han sido autorizados por el Consejo de Administración, previo informe favorable y propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, habiendo sido asímismo sometidos a la Junta General Ordinaria de Accionistas de 2007 y dando cuenta de los mismos en la información pública de la Sociedad. En virtud de lo establecido en dichos contratos, los altos directivos tienen derecho, en el supuesto de resolución de su relación laboral con la Sociedad, salvo que tenga por causa la baja voluntaria o el despido procedente, a una indemnización equivalente a la establecida en el artículo 56 del Estatuto de los Trabajadores, esto es, 45 días de su retribución en base anual por año de permanencia en la Sociedad, con un límite de 3,5 anualidades; estableciéndose una cuantía mínima de tres anualidades en el caso del Presidente y del Consejero Delegado. Adicionalmente, como también ha sido objeto de información pública y en la Junta General, los Consejeros Ejecutivos y los Directores Generales de

Operaciones (incluyendo al Director General de Internacional) tienen suscritos sendos compromisos de no competencia, con una duración de dos años a partir de la finalización de su relación laboral con la Sociedad y con una cuantía compensatoria de entre 0,5 y 0,75 veces su retribución anual por cada año de no competencia.

27) Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 127 ter. 4 de la Ley de Sociedades Anónimas

En cumplimiento de la obligación establecida en el apartado 4 del Art. 127 ter de la Ley de Sociedades Anónimas, se hace constar que los miembros del Consejo de Administración han comunicado a la Sociedad su participación o desempeño de cargos en distintas sociedades, según se recoge en el Anexo VI de esta Memoria.

28) Actividades de I+D+i

Una parte importante de las actividades que se llevan a cabo en la Sociedad tienen, por su naturaleza, carácter de gastos de I+D+i, los cuales se registran contablemente en la Cuenta de Resultados en el momento de su devengo (véase nota 4.b).

La cifra global del gasto relativa a proyectos de este tipo ejecutados a lo largo del ejercicio 2007, incluida la de los proyectos capitalizados (véase nota 6), ha sido de 120 M€, lo que equivale a un 7,14% sobre las ventas totales en dicho ejercicio.

29) Información Sobre Aspectos Medioambientales

Las líneas de actividad que la Sociedad desarrolla no se han modificado cualitativamente en comparación con años anteriores, y por lo tanto siguen sin tener un impacto digno de mención en el medioambiente. Por esta razón, sus administradores estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medioambiente, por lo que no se ha considerado necesario registrar dotación alguna a 31 de diciembre de 2007 a provisión de riesgos y gastos de carácter medioambiental.

Por la misma razón, siguen sin existir activos de importancia asociados a la protección y mejora del medioambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio. En consecuencia la Sociedad no ha solicitado ni recibido subvención alguna de naturaleza medioambiental a lo largo del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2007.

Los esfuerzos que Indra realiza para cumplir con sus compromisos de Responsabilidad Corporativa, le llevan no obstante a cuidar todos los aspectos asociados a la protección del medioambiente en la realización de sus actividades. Este hecho se concretó en la adopción de un sistema de gestión ambiental basado en la norma UNE-EN ISO 14001, que se viene implantado en los distintos centros de trabajo de la Sociedad, habiéndose prestado un mayor esfuerzo en las instalaciones de sus centros más significativos. A los certificados obtenidos en años anteriores con la citada norma en los principales centros de trabajo en la Comunidad de Madrid, se les ha unido durante 2007 el correspondiente al centro de trabajo en Aranjuez (Madrid) y el principal centro de trabajo en Barcelona.

Asimismo, el centro de trabajo del Parque Empresarial LA FINCA, en Pozuelo de Alarcón, ya disponía de un sistema de gestión ambiental certificado en base a la norma UNE-EN ISO 14001 antes de llevarse a cabo la fusión del grupo Soluziona con Indra. Este centro de trabajo ha quedado integrado en Indra Sistemas y su sistema de gestión medioambiental es ya plenamente compatible con el existente en esta última.

Indra Sistemas tiene además la acreditación de cumplimiento del Reglamento del Parlamento y del Consejo Europeo 761/2001 EMAS (Eco Management and Audit Scheme) en los centros de trabajo de Arroyo de la Vega, San Fernando de Henares y Torrejón de Ardoz, en los que, debido al tipo de actividad que desarrollan, esta acreditación EMAS es de particular valor.

30) Operaciones de Futuros

Como se indica en la nota 4 o), la Sociedad tiene contratadas las operaciones a Plazo en moneda extranjera. El detalle del valor razonable de los contratos vigentes al 31 de diciembre de 2007 es como sigue:

Cobertura del riesgo del tipo de cambio de activos financieros	euros	
	Activos	Pasivos
A corto plazo	87.098.539	60.102.894
A largo plazo	17.500.730	12.177.203
Total	104.599.269	72.280.097

31) Otra Información

La retribución a KPMG Auditores, S.L. y a aquellas otras sociedades con las que dicha empresa mantiene alguno de los vínculos a los que hace relación la Disposición Adicional decimocuarta de la Ley de Medidas de Reforma del Sistema Financiero, en el ejercicio 2007, asciende a 276 m€ en concepto de honorarios de auditoría y 29 m€ euros por otros servicios, con independencia del momento de su facturación.

Los honorarios de auditoría incluyen los servicios de revisión de la memoria de Responsabilidad Corporativa.

32) Acontecimientos Posteriores al Cierre

No ha habido acontecimientos significativos posteriores al cierre.

33) Cuadro de Financiación

El cuadro de financiación del ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2007 se presenta a continuación:

Cuadro de Financiación

Resultado de las Operaciones	Miles de euros 2007	2006
Beneficio del ejercicio	141.139	112.346
Aumento del Beneficio	61.019	26.569
- Amortización gastos establecimiento	394	-
- Dotación a la amortización del inmovilizado material e inmaterial	35.261	18.275
- Dotación a la provisión del inmovilizado financiero	20.707	6.496
- Amortización de gastos de varios ejercicios	116	36
- Pérdida por baja inmovilizado inmaterial	7	-
- Pérdida por baja inmovilizado material	-	204
- Dotación a la provisión para acciones propias	(31)	31
- Dotación provisión para riesgos	4.565	1.527
Disminución del Beneficio	**(15.050)**	**(8.665)**
- Aplicación provisión inmovilizado financiero	(6.030)	(4.747)
- Aplicación provisión para riesgos y gastos	(2.245)	(113)
- Beneficio en la enajenación del inmovilizado material	(126)	(24)
- Beneficio en la enajenación del inmovilizado financiero	(25)	-
- Beneficio en la enajenación de acciones propias	(1.724)	(2.002)
- Subvenciones de capital traspasadas a resultados	(4.900)	(1.779)
Total Recursos Generados en las Operaciones	**187.108**	**130.250**

Origenes	Miles de euros 2007	2006
Recursos procedentes de las operaciones	187.108	130.250
Reservas por fusión		15.081
Subvenciones de capital concedidas	11.283	2.913
Bajas de Inmovilizado:	15.877	2.498
- [illegible]	-	24
- [illegible]	1.476	132
- [illegible]	6.099	2.342
Traspaso a corto de otras inversiones financieras	8.302	-
Bajas de Amortizado por aportación:	17.980	2.498
- Inmateriales	4.911	24
- Materiales	12.473	132
- Financieras	596	2.342
Cancelación gastos varios ejercicios por aportación	10	-
Ampliación de capital	280.056	-
Deudas a largo plazo	3.427	812
Cancelación gastos establecimiento por aportación	579	-
Cancelación de inversiones financieras por fusión	325.997	50.980
Provision para riesgos y gastos por fusión	7.124	-
Ingresos a distribuir en varios ejercicios por fusión	350	-
Deudas a largo plazo altas por fusión	48.767	5.907
Enajenación de acciones propias	108.672	89.350
Total Origenes	1.007.230	297.791
Exceso de Aplicaciones sobre Origenes	-	-
Disminución del Capital Circulante		56.604

	Miles de euros	
Aplicaciones	2007	2006
Adquisiciones de inmovilizado:	**448.516**	**163.985**
- Gastos de establecimiento	212	-
- Inmateriales	27.789	9.706
- Materiales	30.166	14.165
- Financieras	390.349	140.114
Altas de inmovilizado por fusión:	**217.512**	**35.447**
- Gastos de establecimiento	1.294	-
- Inmateriales	22.152	35.324
- Materiales	17.120	110
- Financieras	176.946	13
Adquisición de acciones propias	**110.035**	**88.216**
Reducciones de capital	870	-
Gastos a distribuir en varios ejercicios por fusión	152	16
Dividendos pagados	127.813	56.328
Cancelación y traspasos a corto de deudas a largo plazo	17.596	10.218
Cancelación y traspasos a corto de deudas a largo plazo por fusión	40.000	-
Cancelación y traspasos a corto de deudas a largo plazo por escisión	754	-
Cancelación subvenciones por escisión	2.220	-
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	245	185
Provisiones para riesgos y gastos	197	-
Total Aplicaciones	965.910	354.395
Exceso de Orígenes sobre Aplicaciones		
Aumento Capital Circulante	41.320	-

Variación del Circulante

	Miles de euros			
	2007		2006	
	Aument.	Disminuc.	Aument.	Disminuc.
Existencias	29.299	-	2.811	-
Deudores	574.685	-	141.541	-
Acreedores	-	562.523	-	125.245
Inversiones financieras temporales	24.352	-	-	46.178
Tesorería	109.563	-	-	172
Ajustes por periodificación	-	9.520	373	-
Variación neta del circulante por fusión	-	124.536	-	29.734
Total	737.899	696.579	144.725	201.329
Variación del Capital Circulante	-	41.320	56.604	-

Los miembros del Consejo de Administración de INDRA SISTEMAS, S.A. cuyos nombres, cargos y firmas figuran al final de esta Memoria, declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento, las cuentas anuales han sido elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables y ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor.

Detalle de los Porcentajes de Participación, Domicilio Social
y Actividades de cada una de las Sociedades Dependientes y Asociadas

Denominación	Participación Porcentaje	Domicilio	Actividades
1.- Dependientes			
Indra Emac, S.A.	100%	Calle Vía Láctea, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y [illegible]
Indra Espacio, S.A.	51%	Calle Vía Láctea, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas de control y seguimiento de satélites, y de sistemas de ayuda a la navegación y redes de comunicación vía satélite. Tratamiento de imágenes y teledetección.
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	Carrer Roc de Boronat 133 Barcelona	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Inmova Capital, S....	80%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Indra Software Labs, S.L.	100%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, construcción y pruebas para proyectos de desarrollo de sistemas de información.
Indra BMB, S.L.	100%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
Europraxis Atlante, S.L.	100%	Calle Carabela La Niña, 12 Barcelona	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis Consulting Brasil, Ltda.	3,0016%	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis Consulting Argentina, S.A.	0,53%	Buenos Aires (Argentina)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Custom Europe, S.L.	50%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Servicios de consultoría informática, desarrollo de soluciones informáticas, comercialización y distribución de productos hardware, portales Web, adaptación a terceros de soluciones informáticas, importación y exportación de cualquiera de las anteriores.

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 8 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante.

Detalle de los Porcentajes de Participación, Domicilio Social
y Actividades de cada una de las Sociedades Dependientes y Asociadas

Denominación	Participación Porcentaje	Domicilio	Actividad
Computación Celcom, S.A.	50%	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación
Internet Protocol Sistemas Net, S.A.	96,94%	Avenida de Bruselas, 35 Arcobencas (Madrid)	Investigación, desarrollo, producción, instalación y comercialización de productos, sistemas y aplicaciones para redes de telecomunicaciones, informáticas e internet y seguridad
Indra S. S.A.	100%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información, informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Chile, S.A.	100%	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Beijing Information Technology Systems	100%	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Systems, Inc.	100%	Orlando (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Brasil, Ltda.	99%	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas México S.A. de C.V.	100%	México D.F. (Mexico)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 8 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante.

Detalle de los Porcentajes de Participación, Domicilio Social
y Actividades de cada una de las Sociedades Dependientes y Asociadas

Denominación	Participación Porcentaje	Domicilio	Actividades
Indra Sistemas Magreb SARL	100%	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información, informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Polska sp.z.o.o	100%	Varsovia (Polonia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información, informática, electrónica y comunicaciones.
Indra France SAS	100%	Antony (Francia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información, informática, electrónica y comunicaciones.
I3 Televisión S.L.	50%	Avda. Isla Graciosa 15, San Sebastian de los Reyes (Madrid)	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información para la industria audiovisual.
Interscan Navigation Systems (PTY Limited	100%	Rysalmere (Australia)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, de aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo
Sertex Consultores S.A. (Venezuela)	100%	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información para el sector jurídico.
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	53%	México, D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Azertia Brasil Ltda	100%	Salvador Bahia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnología de la Información Colombia S.A.	100%	Bogota (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	100%	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Gestión de Centros Venezuela, S.A	100%	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones y servicios de gestión documental

Este Anexo debe ser leido junto con la nota 8 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante.

Detalle de los Porcentajes de Participación, Domicilio Social
y Actividades de cada una de las Sociedades Dependientes y Asociadas

Denominación	Participación Porcentaje	Domicilio	Actividad
Dimensión Informática S.L.	100%	Avenida de Cataluña, 11 Valencia	Soluciones y servicios en tecnologías de la información especializados en sistemas de salud y bienestar.
Euroquality S.A.	100%	Calle María de Molina, 37 Madrid	Prestación de servicios profesionales en Calidad, Medio Ambiente y Prevención de Riesgos Laborales.
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	100%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información informática, electrónica y comunicaciones
Azertia Tecnología de la Información Puerto Rico S.A.	100%	Guaynabo (Puerto Rico)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información informática, electrónica y comunicaciones.
Administradora de Archivos S.A.	50%	Avenida de Cataluña, 9 Valencia	Servicios profesionales de tratamiento de la documentación, gestión y custodia de archivos.
Soluziona Ltda. (Brasil)	100%	Sao Paulo (brasil)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	100%	Méjico D.F. (Méjico)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluziona, S.P.C.A. (Venezuela)	100%	Caracas (Venezuela)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluziona Chile S.A.	100%	Santiago de Chile (Chile)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluziona, S.A. (Panamá)	100%	Panamá	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 8 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante.

Detalle de los Porcentajes de Participación, Domicilio Social
y Actividades de cada una de las Sociedades Dependientes y Asociadas

Denominación	Participación Porcentaje	Domicilio	Actividades
Indra Czech Republic, s.r.o. (Rep. Checa)	100%	Praga (República Checa)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información, electrónica y comunicaciones.
Indra Eslovaquia, a.s.	100%	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información, electrónica y comunicaciones.
Soluziona, sf (Hungría)	100%	Debrecen (Hungría)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluziona, S.R.L. (Moldavia)	100%	Chisinau (Moldavia)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Electrica Soluziona S.A. (Rumania)	50,40%	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones
Soluziona Kenya, Ltd.	70%	Nairobi (Kenya)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluziona Zimbabwe Ltd.	70%	Harare (Zimbabwe)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluziona Philippines, Inc.	49,36%	Quezon (Filipinas)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluziona, S.A. (Guatemala)	100%	Guatemala (Guatemala)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones
Soluziona Ltda. (Colombia)	100%	Bogotá (Colombia)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones
Prointec, S.A.	60,40%	Avda de Burgos 12 28036 Madrid	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 8 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante.

Detalle de los Porcentajes de Participación, Domicilio Social
y Actividades de cada una de las Sociedades Dependientes y Asociadas

Denominación	Participación Porcentaje	Domicilio	Actividad
2.- Asociadas			
Saes Capital, S.A.	49%	Paseo de la Castellana, 55 Madrid	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000
Euromics SAS	25%	Paris (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos
Indra Sistemas Tecnocom, S.A de C.V.	50%	México D.F. (Mexico)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información, informática, electrónica y comunicaciones.
MRCM GmbH	22,15%	Ulm (Danube) (Alemania)	Desarrollo de soluciones para sistemas de guerra electrónica.

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 8 de las Cuentas Anuales de la que es parte integrante.

NOTARIO DE ALCOBENDAS - JESUS ALEJANDRE ALBERRUCHE

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Emac	Indra Espacio	Indra Sistemas Seguridad	Indra SI	Indra Software Labs	Indra Chile	Inmize Capital
% de participación al 31.12.07	100%	51%	100%	100%	100%	100%	80%
Capital	811	601	120	1.222	9.550	812	1.600
Reservas	162	38.964	2.241	(1.362)	(224)	(442)	(25)
Resultado del ejercicio	2.982	7.105	410	379	89	(777)	237
Total Fondos Propios	3.955	46.670	2.771	239	9.415	(407)	1.812
Coste en libros	8.015	821	120	3.909	9.550	841	1.280
Provisión	(3.078)	-	-	(3.670)	(135)	(1.248)	
Valor neto en libros	4.937	821	120	239	9.415	(407)	1.280

	Europraxis Atlante	Europraxis Consulting Brasil	Europraxis Group Argentina	Indra Beijing	Indra Portugal	Indra do Brasil	Indra Sistemas Polska
% de participación al 31.12.07	100%	0,0016%	0,83%	100%	100%	100%	100%
Capital	32.183	236	13	192	5.992	9.695	13
Reservas	(15.421)	(310)	644	(179)	(1.695)	(8.405)	-
Resultado del ejercicio	1.207	(900)	-	(214)	(707)	(433)	-
Total Fondos Propios	17.969	(974)	657	(201)	3.590	1.057	13
Coste en libros	32.183	59	22	266	20.044	9.284	13
Provisión	(14.214)	(59)	(17)	(467)	(6.767)	(8.227)	-
Valor neto en libros	17.969	-	5	(201)	13.277	1.057	13

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 8 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Systems	Indra Sistemas México	Interscan Navigation System	Indra BMB	IP Sistemas	Indra Sistemas Magreb	Indra France
% de participación al 31.12.07	100%	100%	100%	100%	96%	100%	100%
Capital	347	3	1.828	28.603	313	265	100
Reservas	(138)	314	(2.906)	1.584	5.283	(87)	169
Resultado del ejercicio	29	(393)	(866)	2.070	536	(217)	(561)
Total Fondos Propios	**238**	**(76)**	**(1.944)**	**32.257**	**6.132**	**(39)**	**(584)**
Coste en libros	427	4	405	28.603	10.454	271	500
Provisión	(189)	(80)	(853)	-	-	(310)	(792)
Valor neto en libros	**238**	**(76)**	**(448)**	**28.603**	**10.454**	**(39)**	**(292)**

	I3 Televisión	Ceicom Europe	Computación Ceicom	Azertia TI México	Azertia TI Colombia	Azertia TI Venezuela	Azertia GC Venezuela
% de participación al 31.12.07	50%	50%	25%	83%	95%	100%	100%
Capital	300	3	57	1.175	959	2.250	1.307
Reservas	(67)	153	474	2.584	295	1.380	3.931
Resultado del ejercicio	143	(381)	(124)	1.637	828	(1.195)	(2.513)
Total Fondos Propios	**376**	**(225)**	**407**	**5.396**	**2.082**	**2.435**	**2.725**
Coste en libros	150	230	818	10.812	4.397	3.467	1.992
Provisión	-	(173)	(44)	-	-	(671)	-
Valor neto en libros	**150**	**57**	**774**	**10.812**	**4.397**	**2.796**	**1.992**

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 8 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

NOTARIO DE ALCOBENDAS - JESUS ALEJANDRE ALBERRUCHE

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas

(Expresado en Miles de Euros)

	Seintex Consultores Venezuela	Azertia TI Argentina	Dimensión Informática	Eurequality	Administrad. de Archivos	Certrisa Brasil	Azertia TI Puerto Rico
% de participación al 31.12.07	100%	100%	100%	100%	50%	100%	100%
Capital	32	333	100	62	1.500	91	108
Reservas	268	124	4.139	1.251	2.207	-	200
Resultado del ejercicio	168	(263)	(1.446)	63	1.248	-	-
Total Fondos Propios	468	194	2.793	1.376	4.955	91	308
Coste en libros	1.136	9.024	11.089	3.652	5.295	91	108
Provisión	-	(7.791)	(1.836)	-	-	-	-
Valor neto en libros	1.136	1.233	9.253	3.652	5.295	91	108

	Prointec	Soluziona Colombia	Soluziona Chile	Soluziona Venezuela	Soluziona Panamá	Indra Czech Republic s.r.o.	Indra Eslovaquia
% de participación al 31.12.07	60%	100%	97%	100%	100%	100%	100%
Capital	1.000	1.555	5.383	16	27	1.052	179
Reservas	23.167	620	368	2.556	1.656	2.263	512
Resultado del ejercicio	4.611	(1.486)	(5.102)	(148)	473	42	(161)
Total Fondos Propios	28.778	689	649	2.424	2.156	3.356	530
Coste en libros	42.956	4.249	16.834	2.943	2.592	8.537	1.526
Provisión	(195)	(1.484)	(8.970)	-	-	(121)	(150)
Valor neto en libros	42.761	2.765	7.864	2.943	2.592	8.416	1.376

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 8 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas

(Expresado en Miles de Euros)

	Soluziona Hungria	Soluziona Moldavia	Soluziona Rumania	Soluziona Kenya	Soluziona Zimbawe	Soluziona Filipinas	Soluziona Guatemala
% de participación al 31.12.07	100%	100%	51%	70%	70%	50%	100%
Capital	31	-	28	1	0	555	36
Reservas	490	756	733	1.665	494	2.245	589
Resultado del ejercicio	84	87	341	92	112	651	(456)
Total Fondos Propios	**605**	**843**	**1.102**	**1.758**	**606**	**3.451**	**169**
Coste en libros	1.252	981	2.250	1.397	65	2.402	1.399
Provisión	-	-	-	(52)	-	-	(568)
Valor neto en libros	**1.252**	**981**	**2.250**	**1.345**	**65**	**2.402**	**831**

	Soluziona Méjico	Soluziona Brasil
% de participación al 31.12.07	100%	100%
Capital	28	6.897
Reservas	4.444	(2.300)
Resultado del ejercicio	(6.961)	143
Total Fondos Propios	**(2.489)**	**4.741**
Coste en libros	28.614	13.282
Provisión	(27.838)	(4.023)
Valor neto en libros	**776**	**9.259**

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 8 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

NOTARIO DE ALCOBENDAS - JESUS ALEJANDRE ALBERRUCHE

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas

(Expresado en Miles de Euros)

% de participación al 31.12.07	Saes Capital 49%	Eurofighter Simulation Systems 26%	Euromids SAS 25%	Indra Sistemas Tecnocom 50%	MRCM GmbH 22%
Capital	2.735	260	40	3	228
Reservas	97	2.479	624	104	(734)
Resultado del ejercicio	1.545	953	228	78	(619)
Dividendo a cuenta					
Total Fondos Propios	4.377	3.692	892	185	(1.125)
Coste en libros	1.340	68	10	2	51
Provisión	-	-	-	-	(51)
Valor neto en libros	1.340	68	10	2	-

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 8 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

ANEXO III

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas

(Expresados en Miles de euros)

	Deudores							Acreedores a corto plazo					
	Clientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Deudores varios	Total Saldos Deudores	Acreedores a largo	Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Por Préstamos	Otras Deudas	Total Saldos Acreedores
Indra Cimec	146	21	-	-	1.445	-	1.612	-	59		2.487	-	2.549
Indra Espacio	1.102	163	-	-	391	-	1.656	14	645	11	24.283	-	25.039
Indra Sistemas de Seguridad	213	25	7.226	-	-	-	7.464	-	1.025	-	-	89	1.114
Indra Software Labs	58	-	6.392	-	118	159	6.727	-	10.939	-	-	-	10.539
Indra SI	569	146	-	-	36	-	1.071	-	1.037	9	-	-	1.046
Indra Portugal	704	479	-	-	-	-	1.183	-	1.678	15	-	-	1.693
Indra Brasil	566	-	-	-	22	-	588	-	6	-	-		6
Indra Beijing	8	-	-	-	-	-	8	-	44	-	-	-	44
Indra Chile	652	1.091	-	-	-	041	2.784		-	200	-	28	228
Indra Italia	15	-				-	15	-	-	-	-	-	-
Indra Systems	1.177	1.145	-	-	-	-	2.618	-	3.122	77	-	-	2.199
Indra Sistemas Sucursal Portuga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22	24
Indra Sistemas Mexico	1.061	-	-	-	-	1.019	2.080		227	63	-	-	110
Indra Sistemas Magreb	-	-	-	-	-	42	42	-			-	-	-
Indra Francia	-	-	-	-	-	37	37		3	-	-	-	3
Indra BMB S.L.	252	143	-	-	-	267	762	-	12		2.392	561	2.965
3 Televisión	636	833	-	-	6	-	1.475	-	377	-	-	-	377
ALG Advanced Logistics group	15	-	940	-	1	-	956	-	21	-	-	-	21
Azertia Tec. Inform. SACV	673	-	739	-	-	-	1.412	-	25	-	-	-	25
Azertia Tec. Inform. Venezuela	384	-	779	-	13	-	1.176	-	21	-	-	-	21
Azertia Gest. Centros Venezuela	142	-	1.208	-	235	-	1.585	-	-	-	-	-	-
Azertia Tec. Informa. Argentina	541	-	9	-	-	-	550	-	11	-	-	-	11
Azertia Tecnologías de la Información	-	-	-	-	-	-	-	-	-6	-	-	-	-6
Azertia Tec. Informacion USA	-	-	16	-	-	-	16	-	-		-	-	-
Administradora Archivos S.A.	32	-	-	-	-	-	32	-	23	-	-	-	20
Mecradis	3	-	-		2	-	5	-	-	-	5	-	5
Soluziona	1				-	-	1	-	-		287	8	295
Solintex	1.440	77	443	-	32	-	1.994	-	225	-	-	-	225
Soluziona Chile, S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	8	-	-	-	8
Soluziona LTDA	514	-	-	-	-	-	514	-	-	-	-	-	-
Soluziona Mejico SA de CV	731	77	-	471	3.200	-	4.479	-	45	-	-	-	45
Soluziona SP, C.A.	-	-	-		-	-	-	-	55	-	-	-	55
Soluziona S.A. (Argentina)	185	-	914	-	148	-	1.257	-	40	-	-	-	40
Soluziona SA (Panama)	150	-	-	-	16	-	166	-	79	-	-	-	79
Indra Czech Republic s.r.o.	25	93	-	-	-	-	118	-	80	-	-	-	80
Indra Eslovakia, a.s.	27	-	-	-	61	-	88	-	296	-	-	-	296
Soluziona Kenya LTDA	-	-	-	-	-	-	-	-	512	-	-	16	528
Soluziona C & S Holding, S.A.	-	12	-	-	55	-	67	-	41	267	-	-	41
Soluziona Guatemala S.A.	-	-		65	-	-	65	-	4	-	-	-	2
Soluziona LTDA Colombia	637	-	-	-	-	-	667	-	106	113	-	37	256
Soluziona LTDA	-	30	-	-	-	-	30	-	-	-	-	11	12
Soluziona Consultoria Tec. S.U.	-	-	-	-	-	-	-	-	29	-	-	-	29
Soluziona KFT (Hungría)	-	-	-	-	-	-	-	-	509	-	-	-	509
Soluziona S.R.L. (Moldavia)	22	12	-	-	-	-	34	-	75	-	-	-	75
Soluziona Philippine Quenzon	319	134	-	-	-	-	437	-	298	-	-	-	298

ANEXO III

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas

(Expresados en Miles de Euros)

	Deudores												
	Clientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Deudores varios	Total Saldos Deudores	Acreedores a largo	Por Deudas Comerciales	Por Participaciones	Por Préstamos	Otras Deudas	Total Saldos Acreedores
Soluziona Managed S.A.	34	-	-		-	-	734		6			-	6
Soluziona SOA Sucursal C. Rica	1	-	-		-	-	10		25			-	25
Hispasat Soluziona, S.A. (antes	2.549	351	-		-	-	3.900			254		-	254
Preinder, S.A.		-	-		-				79			-	79
Iberum Capital	-	-	-		-		2		-		74	-	74
Iberum Sistemas	703		-	-	1		704		-	1.015		-	1.015
Eurocuality, S.A.	25	-	-		-	-	25	-	31		-	51	27
Soluziona Cons. Inv. SRL		-	-		126	-	126			-			-
Soluziona Atlantic	287	18	23.284		-		23.589	-	1.312	17		1.252	2.813
Deimos Soluziona Informatica S.L.	71	26	-	1.500			1.602		267	24	-	885	1.264
Ibertelegon Digital	-	-	-	-	-				-	-	-	9	9
Soluziona Leisure Activities Servic	6	-	-		-	-	6		-	-	507		507
Consorcio Portugal	11	-	-	-	-		11				-	-	-
Ind. Sist. Tecnologicos S.A. De C.V.	-		-	-			-			105		-	105
Tecnologia De Reconocimiento S.A.	-	-	-	-		-	-		-25		-	-	-25
Sistemas de Comunicaciones Seguras	37	-	-	-	21		102		5		1.666	-	772
IP Sistemas	13	-	758	-	1.043		909		1.023		-	-	2.480
Computación Calcom	-	4	-	-	-	544	548	-	-	-	-	-	-
Calcom Europe	541	492	-	-	5	822	1.860			-	-	-	-
Total Saldos al 31.12.07	18.894	5.550	42.629	2.036	6.152	3.751	79.012	14	24.611	1.960	39.842	2.834	69.217

Este Anexo debe ser leído conjuntamente con las notas 14, 16 y 17 de las Cuentas Anuales de la Sociedad correspondiente

ANEXO IV

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas

(Expresado en Miles de euros)

	Ingresos				Gastos			
	Ventas	Otros Ingresos	Ingresos Financieros	Total Ingresos	Compras	Otros Gastos	Gastos Financieros	Total Gastos
Indra Emac	80	209	2.282	2.571	279	11	159	449
Indra Espacio	1.413	1.956	2.411	5.780	748	21	1.050	1.819
Indra Sistemas de Seguridad	494	263	323	1.080	1.252	90		1.342
Indra Centros de Desarrollo		87	173	260	16.262	2.659		18.921
Indra SI	594	205		799	2.417	2.474		4.891
Indra Portugal	1.214	82		1.296	1.343	65		1.408
Indra Brasil				-	(96)	3		(93)
Indra Chile	1.810			1.810	118			118
Indra Italia	2		470	472				-
Indra Systems	3.452	5		3.457	4.593	107		4.700
Indra Sistemas México	2.811			2.811	46	6		52
Indra Sistemas Technocom				-				-
Inmize Capital		5		5			3	3
Indra Beijing				-	539	90		629
Indra Sistemas Magreb				-				-
Indra France	(300)	31		(269)	4			4
I3 Televisión	2.252	134		2.386	402	203		605
Azertia Tecnologías de la Información	8.299	(2.145)		6.154	(3)	26		23
Inmize Sistemas	1.218	72		1.290				-
Europraxis Consulting SRL		25	4	29				-
Europraxis Atlante	654	249	1.370	2.273	563	4.162		4.725
Tourisme & Leisure Advisory Service	(3)	34		31			10	10
Compraxis Portugal	55			55				-
BMB Gestión Documental				-				-
CDS, Corporación de Servicios Externos	(231)			(231)	29			29
Sistemas de Comunicaciones Seguras	32	42	4	78	145	11	13	169
Computación Celcom				-	26			26
Celcom Europe	942	26		968				-
Total	24.788	1.280	7.037	33.105	28.667	9.928	1.235	39.830

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 16 y 19 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

NOTARIA DE ALCOBENDAS - JESUS ALEJANDRE ALBERRUCHE

Detalle de las Operaciones a Plazo en Moneda Extranjera vigentes al 31 de Diciembre de 2007

(Expresado en Miles de Euros)

1) Asociadas a Contratos formalizados con Empresas del Grupo

	Operaciones de Compra						
	A Corto Plazo			A Largo Plazo			Total
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Largo	Operaciones Compra
Dolares USA	3.342.564	762.748	4.105.312	-	-	-	4.105.312
Libras Esterlinas	-	669.107	669.107	-	-	-	669.107
Peso Mejicano	-	81.597	-	-	-	-	
Total m€	2.271	1.436	3.707	-	-	-	3.707

	Operaciones de Venta						
	A Corto Plazo			A Largo Plazo			Total
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Largo	Operaciones Ventas
Dolares USA	762.748	3.342.564	4.105.312	-	-	-	4.105.312
Libras Esterlinas	669.107		669.107	-	-	-	669.107
Peso Mejicano	81.597		-	-	-	-	
Total m€	1.436	2.271	3.707	-	-	-	3.707

2) Asociadas a Proyectos que realiza la Sociedad

	Con Entidades Bancarias a Corto Plazo		Con Entidades Bancarias a Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dolares USA	62.377.244	109.153.782	12.011.363	23.534.547
Libras Esterlinas	6.354.246	3.715.337	359.374	-
Francos Suizos	3.742.274		4.772.137	-
Dolar Canadiense	44.499.628			
Pesos Argentinos	130.000	-	-	
Pesos Mejicanos	81.597	53.374.902		-
Pesos Chilenos		1.035.128.764	156.028.000	928.903.577
Total m€	57.213	82.714	12.023	17.273

Este Anexo debe ser leido junto con la nota 4of de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.

Memoria de las Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2007

Información comunicada por los miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 127 ter.4 de la Ley de Sociedades Anónimas

	SOCIEDAD	CARGO	PARTICIPACIÓN
Javier Monzón de Cáceres	Banco Inversis Net	Representante persona física del consejero INDRA SISTEMAS	--
	ACS Actividades de Construcción Servicios	Consejero	0,001%
	ACS Servicios y Concesiones	Consejero	--
	YPF	Director titular	--
Manuel Soto Serrano	Banco Santander	Vicepresidente 4º del Consej	0,004%
	Corporación Financiera Alba	Consejero	0,028%
	Inversiones Inmobiliarias Lar	Consejero	--
	Mercapital	Presidente del Consejo Asesor	--
Regino Moranchel Fernández	Europraxis-Atlantic	Consejero, en representación del accionista INDRA SISTEMAS	--
	Indra Sistemas Portugal	Presidente del Consejo de Administración, en representación del accionista INDRA SISTEMAS	--
	Indra SI	Vicepresidente del Consejo de Administración, en representación del accionista INDRA SISTEMAS	--
Pedro Ramón y Cajal	Antena 3 Televisión	Vicepresidente de la Comisión de Auditoría y Control	--
Participaciones y Cartera de Inversión	Eurobits Tecnologies	Vocal del Consejo de Administración	--
Joaquín Moya-Angeler	REDIA	Presidente del Consejo de Administración	50%
	Pulsar Technologies	Presidente del Consejo de Administración	32%
	Presenzia.Net	Presidente del Consejo de Administración	47%
	Scitum	Miembro del Consejo de Administración	3,90%
	Hildebrando	Presidente del Consejo de Administración	2,92%
	Bety Byte	Vicepresidente del Consejo de Administración	22%
Estanislao Rodríguez-Ponga (representante persona física del consejero Participación y Cartera de Inversión, S.L.)	Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid	Vicepresidente del Consejo de Administración	--
	Radio Popular	Consejero	21 acciones
	Testa Inmuebles en Renta	Consejero	--
	UTISA Tableros del Mediterráneo	Consejero	--
	Ason Inmobiliaria de Arriendos	Consejero	--
Honorato López Isla	R Cable y Telecomunicaciones Galicia	Presidente, representante de Unión Fenosa	--
	R Cable y Telecomunicaciones Coruña	Presidente	--
Felipe Fernández Fernández	Infocaja	Vicepresidente del Consejo de Administración y Presidente de la Comisión Ejecutiva	--
Luis Lada Díaz	Ribaforte	Administrador Otor. General (Actividad por cuenta propia)	--

Este anexo debe ser leído junto con la nota 27 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

NOTARIO DE ALCOBENDAS - JESUS ALEJANDRE ALBERRUCHE - NUMI PLUS 1964

Balance de situación de la Sociedad absorbida
al 1 de enero de 2007
(Expresado en miles de euros)

Activo	01.01.07
Inmovilizado	
Gastos de Establecimiento	624
Inmovilizaciones Inmateriales	10.009
Inmovilizaciones Materiales	8.037
Inmovilizaciones Financieras	50.909
Total Inmovilizado	69.570
Activo Circulante	
Existencias	456
Deudores	165.026
Inversiones financieras temporales	32.011
Tesorería	4.640
Ajustes por periodificación activo	138
Total Activo Circulante	202.281
Total Activo	271.851

Pasivo	01.01.07
Fondos Propios	
Capital suscrito	183.180
Prima de emisión	134
Reserva legal	
Resultados de ejercicio	1.008
Total Fondos Propios	184.322
Ingresos a Distribuir en Varios Ejercicios	15
Acreedores a Largo Plazo	
Otros acreedores a largo plazo	719
Total Acreedores a Largo Plazo	719
Deudas con empresas del Grupo y asociadas	19.319
Acreedores comerciales	52.584
Otras deudas no comerciales	14.883
Ajustes por periodificación pasivo	9
Total Acreedores a Corto Plazo	86.795
Total Pasivo	271.851

Este Anexo debe ser leído junto con la 1 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Balance de situación de la Sociedad absorbida
al 1 de enero de 2007
(Expresado en miles de euros)

Activo	01.01.07
Inmovilizado	
Inmovilizaciones materiales	1.040
Inmovilizaciones financieras	9.404
Total Inmovilizado	**10.444**
Activo Circulante	
Existencias	
Deudores	994
Inversiones financieras temporales	16.160
Total Activo Circulante	**17.154**
Total Activo	**27.598**

Pasivo	01.01.07
Fondos Propios	
Capital suscrito	11.774
Prima de emisión	1.492
Rdos. Negativos Ej. Anteriores	(57.548)
Resultados del ejercicio	(12.749)
Total Fondos Propios	**(57.031)**
Ingresos a Distribuir en Varios Ejercicios	99
Provisiones para Riesgos y Gastos	7.124
Acreedores a Largo Plazo	
Deudas con empresas del grupo y asociadas	40.000
Total Acreedores a Largo Plazo	**40.000**
Acreedores a Corto Plazo	
Deudas con empresas del Grupo y asociadas	37.407
Otras deudas no comerciales	(1)
Total Acreedores a Corto Plazo	**37.406**
Total Pasivo	**27.598**

Este Anexo debe ser leído junto con la 1 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

NOTARIO DE ALCOBENDAS - JESUS ALEJANDRE ALBERRUCHE

Balance de situación de la Sociedad absorbida
al 1 de enero de 2007
(Expresado en miles de euros)

Activo	01.01.07
Inmovilizado	
Gastos de Establecimiento	182
Inmovilizaciones inmateriales	5.159
Inmovilizaciones materiales	3.384
Inmovilizaciones financieras	28.920
Total Inmovilizado	37.645
Gastos a Distribuir en Varios Ejercicios	142
Activo Circulante	
Deudores	63.091
Inversiones financieras temporales	3.614
Tesorería	4.694
Ajustes por periodificación activo	75
Total Activo Circulante	72.274
Total Activo	110.061

Pasivo	01.01.07
Fondos Propios	
Capital suscrito	38.032
Prima de emisión	4.785
Reserva legal	1.852
Reservas voluntarias	6.534
Reservas de fusión	(7.735)
Resultados del ejercicio	10.436
Total Fondos Propios	53.904
Ingresos a Distribuir en Varios Ejercicios	212
Acreedores a Largo Plazo	
Deudas con entidades de crédito	6.286
Otros acreedores a largo plazo	1.584
Total Acreedores a Largo Plazo	7.870
Acreedores a Corto Plazo	
Deudas con entidades de crédito	5.157
Deudas con empresas del Grupo y asociadas	14.716
Acreedores comerciales	6.308
Otras deudas no comerciales	8.913
Provisiones por operaciones de tráfico	3.718
Ajustes por periodificación pasivo	8.263
Total Acreedores a Corto Plazo	48.075
Total Pasivo	110.061

Este Anexo debe ser leído junto con la Memoria de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Balance de situación de la Sociedad absorbida
al 1 de enero de 2007
(Expresado en miles de euros)

Activo	01.01.07
Inmovilizado	
Inmovilizaciones inmateriales	182
Inmovilizaciones materiales	1.513
Inmovilizaciones financieras	145
Total Inmovilizado	**1.840**
Gastos a Distribuir en Varios Ejercicios	3
Activo Circulante	
Existencias	208
Deudores	4.585
Tesorería	382
Ajustes por periodificación activo	7
Total Activo Circulante	5.182
Total Activo	**7.025**

Pasivo	01.01.07
Fondos Propios	
Capital suscrito	60
Reserva legal	12
Reservas voluntarias	484
Resultados del ejercicio	547
Total Fondos Propios	**1.103**
Acreedores a Largo Plazo	
Deudas con entidades de crédito	7
Total Acreedores a Largo Plazo	**7**
Acreedores a Corto Plazo	
Deudas con entidades de crédito	696
Deudas con empresas del Grupo y asociadas	2.349
Acreedores comerciales	2.515
Otras deudas no comerciales	331
Provisiones por operaciones de tráfico	7
Ajustes por periodificación pasivo	17
Total Acreedores a Corto Plazo	**5.915**
Total Pasivo	**7.025**

Este Anexo debe ser leído junto con la 1 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

NOTARIO DE ALCOBENDAS - JESUS ALEJANDRE ALBERRUCHE

Balance de situación de la Sociedad absorbida
al 1 de enero de 2007
(Expresado en miles de euros)

Activo	01.01.07
Inmovilizado	
Inmovilizaciones inmateriales	31
Total Inmovilizado	31
Activo Circulante	
Existencias	
Deudores	566
Inversiones financieras temporales	224
Total Activo Circulante	790
Total Activo	821

Pasivo	01.01.07
Fondos Propios	
Capital suscrito	60
Reservas voluntarias	259
Resultados del ejercicio	77
Total Fondos Propios	396
Acreedores a Corto Plazo	
Deudas con entidades de crédito	7
Deudas con empresas del Grupo y asociadas	112
Acreedores comerciales	22
Otras deudas no comerciales	270
Provisiones por operaciones de tráfico	14
Total Acreedores a Corto Plazo	425
Total Pasivo	821

Este Anexo debe ser leido junto con la Memoria de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Balance de situación de la Sociedad absorbida
al 1 de enero de 2007
(Expresado en miles de euros)

Activo	01.01.07
Inmovilizado	
Gastos de Establecimiento	294
Inmovilizaciones inmateriales	1.818
Inmovilizaciones materiales	2.531
Inmovilizaciones financieras	4.038
Total Inmovilizado	8.681
Activo Circulante	
Existencias	
Deudores	3.362
Inversiones financieras temporales	1.381
Tesorería	91.140
Ajustes por periodificación activo	241
Total Activo Circulante	96.124
Total Activo	104.805

Pasivo	01.01.07
Fondos Propios	
Capital suscrito	601
Prima de emisión	2.885
Reserva legal	120
Reservas voluntarias	7.066
Resultados del ejercicio	3.511
Total Fondos Propios	14.183
Acreedores a Corto Plazo	
Deudas con entidades de crédito	41
Deudas con empresas del Grupo y asociadas	1.477
Acreedores comerciales	2.140
Otras deudas no comerciales	85.815
Ajustes por periodificación pasivo	1.149
Total Acreedores a Corto Plazo	90.622
Total Pasivo	104.805

Este Anexo debe ser leído junto con la 1 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

NOTARIO DE ALCOBENDAS - JESUS ALEJANDRE ALBERRUCHE

Balance de situación de la Sociedad absorbida
al 1 de enero de 2007
(Expresado en miles de euros)

Activo	01.01.07
Inmovilizado	
Gastos de Establecimiento	35
Inmovilizaciones inmateriales	1.823
Inmovilizaciones materiales	332
Inmovilizaciones financieras	21
Total Inmovilizado	2.211
Gastos a Distribuir en Varios Ejercicios	7
Activo Circulante	
Existencias	
Deudores	943
Inversiones financieras temporales	648
Tesoreria	3
Total Activo Circulante	1.594
Total Activo	3.812

Pasivo	01.01.07
Fondos Propios	
Capital suscrito	1.886
Reserva legal	7
Reservas voluntarias	19
Resultados de ejercicio	109
Total Fondos Propios	2.016
Acreedores a Largo Plazo	
Deudas con entidades de crédito	171
Total Acreedores a Largo Plazo	171
Acreedores a Corto Plazo	
Acreedores comerciales	1.625
Total Acreedores a Corto Plazo	1.625
Total Pasivo	3.812

Este Anexo debe ser leído junto con la 1 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Assessors Registrals S.L.U.

Balance de situación de la Sociedad absorbida
al 1 de enero de 2007
(Expresado en miles de euros)

Activo	AR
Inmovilizado	
Gastos de Establecimiento	159
Inmovilizaciones inmateriales	169
Inmovilizaciones materiales	252
Inmovilizaciones financieras	19
Acciones propias	
Total Inmovilizado	599
Activo Circulante	
Existencias	
Deudores	590
Inversiones financieras temporales	3
Tesorería	4.853
Total Activo Circulante	5.446
Total Activo	6.045

Pasivo	AR
Fondos Propios	
Capital suscrito	3
Reservas voluntarias	574
Resultados del ejercicio	10
Total Fondos Propios	587
Ingresos a Distribuir en Varios Ejercicios	12
Acreedores a Corto Plazo	
Acreedores comerciales	5.446
Total Acreedores a Largo Plazo	5.446
Total Pasivo	6.045

Este Anexo debe ser leído junto con la 1 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Aportacion Indra Sistemas a Indra Software Labs S.L.U.

JESUS ALEJANDRE ALBERRUCHE - NOTARIO DE ALCOBENDAS - NON PRIUS FIDE

(Expresados en Miles de Euros)

Activo	Indra CD
INMOVILIZADO	
Inmovilizados Intangibles	187
Inmovilizados Materiales	6.614
Clientes y otras cuentas a cobrar	2.265
Otros activos	3.948
Inversiones financieras temporales	18
Total Activo	13.032

Pasivo	Indra CD
PATRIMONIO NETO	
Capital suscrito	8.950
Fondos Propios	8.950
Subvenciones de capital	2.208
Otras deudas no comerciales	1.874
Total Pasivo	13.032

Este Anexo debe ser leído junto con la 1 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Anexo VIII 2/3

Aportacion Indra Sistemas a Europraxis Atlante S.L.U.

(Expresados en Miles de Euros)

Activo	Europraxis Atlante
Clientes y otras cuentas a cobrar	1.003
Otros activos	6.182
Inversiones financieras temporales	0
Tesoreria	0
Total Activo	10.185

Pasivo	EPX
PATRIMONIO NETO	
Capital suscrito	9.104
Reservas	519
Fondos Propios	9.623
Proveedores y otras cuentas a pagar	562
Total Pasivo	10.185

Este Anexo debe ser leído junto con la 1 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Anexo VIII 3/3

JESUS ALEJANDRE ALBERRUCHE - NOTARIO DE ALCOBENDAS

Aportación Indra Sistemas a Indra Bmb S.L.U.

(Expresados en Miles de Euros)

Activo	Indra Bmb
INMOVILIZADO	
Gastos de establecimiento	579
Inmovilizados Inmateriales	2.934
Inmovilizados Materiales	5.859
Inmovilizados en empresas asociadas	1
Otros Inmovilizados Financieros	946
FONDO DE COMERCIO (nota 5)	1.790
Gastos a distribuir en varios ejercicios	10
Existencias	1.328
Clientes y otras cuentas a cobrar	25.128
Otros activos	2.384
Inversiones financieras temporales	1.212
Tesoreria	105.912
Total Activo	**148.083**

Pasivo	Indra Bmb
PATRIMONIO NETO	
Capital suscrito	28.600
Fondos Propios	**28.600**
Subvenciones de capital	12
Deuda financiera a L.P.	183
Acreedores a L.P.	572
Deudass con emp. Grupo y asociadas	2.293
Proveedoros y otras cuentas a pagar	9.964
Otros pasivos	106.459
Total Pasivo	**148.083**

Este Anexo debe ser leído junto con la 1 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

La presente Memoria de INDRA SISTEMAS, S.A. correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2007, fue formulada por el Consejo de Administración de 13 de marzo de 2008, consta de 83 hojas de papel común, que anteceden, identificadas con la rúbrica del Presidente y el Secretario.

Visé Firma

D. Javier Monzón de Cáceres

Vicepresidentes

Mediación y Diagnósticos, S.A.
(representada por
D. Matías Amat Roca)

D. Manuel Soto Serrano

D. Pedro López Jiménez

Vocales

D. Regino Moranchel Fernández

Dña. Isabel Aguilera Navarro

Dña Mónica de Oriol de Icaza

D. Francisco Constans Ros

D. Honorato López Isla

D. Luis Lada Díaz

D. Joaquín Moya-Angeler Cabrera

D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras

Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.
(representada por D. Estanislao Rodríguez-Ponga Salamanca)

Administradora Valtenas, S.L.
(representada por D. Felipe Fernández Fernández)

Casa Grande de Cartagena, S.L.
(representada por D. Eusebio Vidal-Ribas)

Secretario no Consejero

D. Daniel Garcia-Pita Pemán

Vicesecretario no Consejero

D. Carlos González Soria

Indra Sistemas, S.A.

Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2007

1) Resumen del ejercicio 2007

Todas las cifras del ejercicio 2007 se ven afectadas por la reorganización empresarial acometida en el ejercicio por la cual se realizó la fusión desde el 1 de enero de las sociedades Soluziona Consultoría y Tecnología, S.L.U., Soluziona Internacional Servicios Profesionales, S.L.U., Azertia Tecnologías de la Información, S.A.U., Azertia Gestión de Centros, S.A.U., Azertia Servicios Documentales, S.A.U., BMB Gestión Documental, S.L.U., CDS Corporación de Servicios Externos, S.L.U. y Assesors Registrals, S.L.U. y se realizaron las cesiones de rama de actividad de los negocios de Consultoría, BPO (Business Process Outsourcing) y Fábricas de software en octubre.

2) Principales Magnitudes

La cifra de negocio ha crecido un 46,97%, alcanzando los 1.681.106 m€, el Resultado de Explotación alcanza los 187.189 m€, con un crecimiento del 29,48% sobre el año anterior y el Beneficio Neto asciende a 141.139 m€, superior en un 25,63% al del ejercicio anterior.

Una mejor visión de la evolución de los negocios de la Sociedad y de las empresas que integran INDRA puede obtenerse leyendo el "Informe de Gestión de Indra Sistemas y Sociedades filiales", formulado por el Consejo de Administración de la Sociedad al tiempo que éste.

Las inversiones realizadas en el periodo alcanzan los 448.516 m€, de los que 390.349 m€ corresponden a inversiones financieras, siendo la adquisición del 100% del grupo Soluziona, por importe de 280.057 m€ , y la adquisición del 50% del grupo BMB por 32.009 m€, las partidas mas significativas.

3) Evolución previsible de la Sociedad

Aunque el entorno económico general, internacional y nacional, sigue presentando incertidumbres y puede suponer impactos hoy no previstos, Indra mantiene un elevado potencial para seguir creciendo a medio plazo a tasas relevantes y mayores que el mercado, así como para lograr niveles de rentabilidad superiores.

4) Recursos Humanos

La **plantilla media** se sitúa en 13.290 personas, un 104,81% más que la del año anterior. La **plantilla total** al final del año es de 11.877 personas

5) Actividades de investigación y desarrollo

INDRA ha continuado dedicando un importante esfuerzo de recursos humanos y financieros al desarrollo de servicios y soluciones, que la permiten situarse como líder tecnológico en los distintos sectores y mercados en los que actúa. El importe dedicado a las actividades de investigación, desarrollo e innovación tecnológica asciende al 7,14% de la cifra neta de negocio del ejercicio.

6) Principales riesgos asociados a la actividad

Los principales riesgos a los que se enfrenta Indra son los siguientes:

- Riesgos estratégicos y del entorno económico
- Riesgos tecnológicos
- Riesgos de la gestión de capital humano
- Riesgos económico financieros y administrativos
- Riesgos en la gestión de las tecnologías de información
- Riesgos en la gestión de proyectos
- Riesgos patrimoniales

Indra tiene definido un mapa de riesgos, a través del cual se gestionan los riesgos, detectándolos y estableciendo la normativa y los sistemas de control y seguimiento necesarios para prevenir y minimizar su impacto. En el informe de gobierno corporativo consolidado se desarrolla en detalle la gestión de los riesgos.

7) Información requerida por el artículo 116 bis de la Ley del Mercado de Valores

a) Estructura del capital

A 31 de diciembre de 2007 el capital suscrito y desembolsado de la Sociedad es de 32.826.507,80 €, dividido en 164.132.539 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una. El 100% del capital social lo componen acciones ordinarias pertenecientes a una única clase y que, por tanto, confieren los mismos derechos y obligaciones.

b) Cualquier restricción a la transmibilidad de valores

Ni los Estatutos Sociales ni ninguna otra norma interna aprobada por la Sociedad establecen restricción alguna a la transmisibilidad de las acciones de esta.

c) Participaciones significativas en el capital

De la información conocida por la Sociedad a 31 de diciembre de 2007 los accionistas con participación superior al 3%, sin que la misma sea por cuenta de terceros, son: Unión Fenosa (15%); Caja Madrid (14,83%); Casa Grande de Cartagena (5,68%); Cajastur (5%) y Barclays Plc (5,15%)

d) Restricciones al derecho de voto

No existe restricción estatutaria alguna al ejercicio del derecho de voto, si bien es necesario ser titular de un mínimo de 100 acciones para asistir a la Junta General.

e) Pactos parasociales

A la Sociedad no le consta que existan pactos parasociales entre sus accionistas ni que hayan sido comunicados a la CNMV.

f) Normas aplicables al nombramiento y sustitución de los miembros del órgano de administración y a la modificación de los estatutos de la sociedad

Tal y como establecen la LSA y los Estatutos Sociales, los consejeros serán designados o reelegidos por la Junta General o, en su caso, por el Consejo de Administración en ejercicio de la facultad de cooptación prevista en el art. 138 de la LSA, de conformidad con los criterios y procedimientos previstos en los artículos 21, 22, 23 y 24 del Reglamento del Consejo de Administración.

El artículo 22 de los Estatutos Sociales establece que los consejeros serán nombrados por un plazo de tres años.

En cuanto a la modificación de Estatutos, de conformidad con lo previsto en la LSA y los Estatutos Sociales, es una atribución que corresponde a la Junta General de Accionistas.

Los acuerdos se adoptan con los quórum de asistencia y régimen de mayorías previstos en la LSA.

g) Poderes de los miembros del Consejo de Administración y, en particular, los relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones

Los consejeros no tienen poderes en el sentido establecido en el Código Civil, sino que, en el caso de los consejeros ejecutivos, tienen facultades delegadas de conformidad con el artículo 141 LSA. En este sentido, el Consejo ha delegado indistintamente en la Comisión Delegada, en el Presidente del Consejo y en el Consejero Delegado todas las facultades que corresponden al Consejo de Administración, salvo las indelegables de acuerdo con la Ley o las que tienen esta consideración en el artículo 5 del Reglamento del Consejo de Administración.

En cuanto a la posibilidad de emitir o recomprar acciones, la Junta General Ordinaria de Accionistas emite anualmente autorizaciones al Consejo de Administración para realizar, durante un plazo de 18 meses, adquisiciones derivativas de acciones propias de la Sociedad mediante su adquisición en Bolsa, directamente o a través de sociedades filiales, hasta un máximo de acciones representativas del 5% del capital social, por un precio máximo determinado. El ejercicio de esta facultad podrá llevarse a cabo a través de las facultades delegadas antes mencionadas.

h) Acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición, y sus efectos, excepto cuando su divulgación resulte seriamente perjudicial para la sociedad. Esta excepción no se aplicará cuando la sociedad esté obligada legalmente a dar publicidad de esta información:

No existen acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de ésta a raíz de una oferta pública de adquisición.

i) Acuerdos entre la sociedad y sus cargos de administración y dirección o empleados que dispongan indemnizaciones cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación laboral llega a fin con motivo de una oferta pública de adquisición

Cada uno de los altos directivos tiene suscrito con la Sociedad un contrato que regula las condiciones aplicables a su relación laboral. Dichos contratos han sido autorizados por el Consejo de Administración, previo informe favorable y propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, habiendo sido asimismo sometidos a la Junta General Ordinaria de Accionistas de 2007 y dando cuenta de los mismos en la información pública de la Sociedad. En virtud de lo establecido en dichos contratos, los altos directivos tienen derecho, en el supuesto de resolución de su relación laboral con la Sociedad, salvo que tenga por causa la baja voluntaria o el despido procedente, a una indemnización equivalente a la establecida en el artículo 56 del Estatuto de los Trabajadores, esto es, 45 días de su retribución en base anual por año de permanencia en la Sociedad, con un límite de 3,5 anualidades; estableciéndose una cuantía mínima de tres anualidades en el caso del Presidente y del Consejero Delegado. Adicionalmente, como también ha sido objeto de información pública y en la Junta General, los Consejeros Ejecutivos y los Directores Generales de Operaciones (incluyendo al Director General de Internacional) tienen suscritos sendos compromisos de no competencia, con una duración de dos años a partir de la finalización de su relación laboral con la Sociedad y con una cuantía compensatoria de entre 0,5 y 0,75 veces su retribución anual por cada año de no competencia.

8) Remuneración al accionista

Con fecha 16 de abril de 2007 el Consejo de Administración acordó abonar un dividendo a cuenta, de carácter extraordinario, con cargo a los resultados del ejercicio 2006, por importe de 0,35 € brutos por acción.

Con fecha 2 de julio de 2007 se abonó el dividendo complementario, de carácter ordinario, aprobado en la Junta General de accionistas, por importe de 0,43 € brutos por acción.

La suma de ambos dividendos ha supuesto un desembolso de 127.813 m€

El Consejo tiene la intención de proponer a la próxima Junta General la aprobación de un dividendo ordinario, con cargo al ejercicio 2007, de 0,50 euros brutos por acción, que significa aumentar en un 16,3% el dividendo ordinario pagado con cargo al ejercicio precedente y representa un nivel de pay-out del 55%.

9) Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee directamente al 31 de diciembre de 2007 un total de 243.613 acciones por importe de 1.063 m€.

Durante el ejercicio 2007, la Sociedad adquirió en Bolsa 5.960.708 acciones propias (2,26% s/volumen anual) y vendió 5.758.911 acciones propias (2,19% s/volumen anual).

10) Hechos posteriores

Con fecha 1 de febrero fue adquirida la compañía británica Longwater Systems Ltd, dedicada al diseño, fabricación e integración de sistemas terrestres de ayuda a la navegación aérea.

Aunque esta adquisición no es relevante desde el punto de vista del tamaño de la operación, es importante para Indra al reforzar su oferta con una empresa que dispone de sistemas únicos con características diferenciales por su modularidad, reducido tamaño y reducidos costes de implantación y mantenimiento, que cumple las especificaciones de los organismos europeos y americanos.

Esta adquisición complementa la oferta de la compañía en esta área de actividad tras la adquisición el pasado ejercicio de la compañía australiana Interscan.

Los miembros del Consejo de Administración de INDRA SISTEMAS, S.A. cuyos nombres, cargos y firmas figuran en el reverso de esta hoja, declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento, el informe de gestión incluye un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

El presente Informe de Gestión de INDRA SISTEMAS, S.A. correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2007, fue formulado por el Consejo de Administración de 13 de marzo de 2008, consta de 4 hojas de papel común, que anteceden, identificadas con la rúbrica del Presidente y el Secretario.

Visé

Firma

D. Javier Monzón de Cáceres

Vicepresidentes

Mediación y Diagnósticos, S.A.
(representada por D. Matías Amat Roca)

D. Manuel Soto Serrano

D. Pedro López Jiménez

Vocales

D. Regino Moranchel Fernández

Dña. Isabel Aguilera Navarro

Dña. Mónica de Oriol de Icaza

D. Francisco Constans Ros

D. Honorato López Isla

D. Luis Lada Díaz

D. Joaquin Moya-Angeler Cabrera

D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras

Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.
(representada por D. Estanislao Rodríguez-Ponga Salamanca)

Administradora Valtenas, S.L.
(representada por D. Felipe Fernández Fernández)

Casa Grande de Cartagena, S.L.
(representada por D. Eusebio Vidal-Ribas)

Secretario no Consejero

D. Daniel García-Pita Pemán

Vicesecretario no Consejero

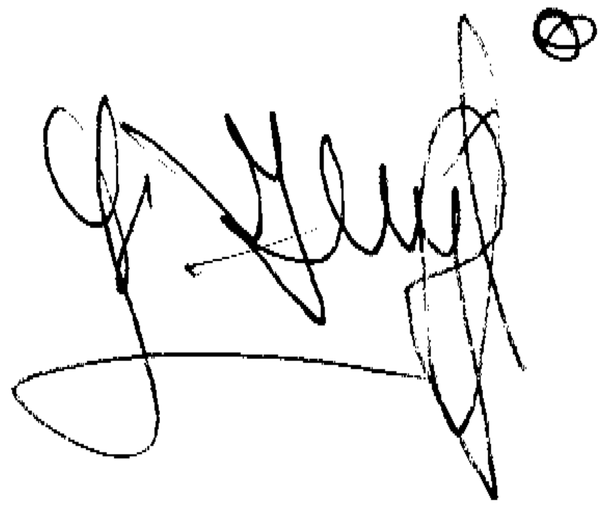
D. Carlos González Soria

Yo, Jesús Alejandre Alberruche Notario del Ilustre Colegio de Madrid, con residencia en Alcobendas, DOY FE: Que la presente fotocopia en los números PY1122356 los cuarenta y cuatro anteriores correlativos y el presente son fiel reproducción del original, que se me ha exhibido.

En Alcobendas, a veinticuatro de Abril de dos mil ocho.

FE PÚBLICA NOTARIAL

JESUS ALEJANDRE ALBERRUCHE NOTARIADO ESPAÑOL 0127301631



Nº 1915 del Libro Indicador
de Legitimaciones.

INDRA SISTEMAS, S.A. Y
SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión

31 de diciembre de 2007

(Junto con el Informe de Auditoría)

KPMG Auditores S.L.
Edificio Torre Europa
Paseo de la Castellana, 95
28046 Madrid

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Consolidadas

A los Accionistas de
Indra Sistemas, S.A.

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad) y sus sociedades dependientes (en su conjunto el Grupo), que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2007, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, el estado de flujos de tesorería consolidado, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de Indra Sistemas, S.A. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas tomadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en España, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores de la Sociedad presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación consolidado, de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, del estado de flujos de tesorería consolidado, del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado y de la memoria consolidada, además de las cifras del ejercicio 2007, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2007. Con fecha 23 de marzo de 2007 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2006, en el que expresamos una opinión favorable.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2007 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Indra Sistemas, S.A. y sus sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2007 y de los resultados consolidados de sus operaciones y de sus flujos de tesorería consolidados y de los cambios en el patrimonio neto consolidado correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con las normas internacionales de información financiera adoptadas por la Unión Europea, que guardan uniformidad con las aplicadas en el ejercicio anterior.

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2007 contiene las explicaciones que los Administradores de la Sociedad consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2007. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y sus sociedades dependientes.

KPMG AUDITORES, S.L.

Antonio Fornieles Melero

14 de marzo de 2008

Miembro ejerciente
KPMG AUDITORES, S.L.
Año 2008 Nº 01/08/08647

Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el n.º S0702, y en el Registro de Sociedades del Instituto de Auditores - Censores Jurados de Cuentas con el n.º 10
Reg. Mer. Madrid, T. 11.961, F. 90, Sec. 8, H. M-188.007, Inscrip. 9.ª
N.I.F. B-78510153

JESUS ALEJANDRE ALBERRUCHE
NOTARIO DE ALCOBENDAS

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión
al 31 de diciembre de 2007 y 2006

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales

Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 2007 y 2006

(Expresados en Miles de Euros)

Activo	Nota	2.007	2.006
Fondo de comercio de consolidación	5	424.297	184.572
Otros activos intangibles	6	63.134	29.313
Inmovilizados materiales	7	131.188	93.960
Inversiones en empresas asociadas	8	7.206	2.126
Otros inmovilizados financieros	9	29.755	27.813
Depósitos a largo plazo	10	-	2.409
Inmovilizado		**655.580**	**340.193**
Impuestos diferidos de activo	32	34.061	33.972
Total Activos no corrientes		**689.641**	**374.165**
Activos por impuestos sobre sociedades	32	4.576	1.128
Existencias	11	128.461	85.294
Clientes y otras cuentas a cobrar	12	1.462.344	1.043.654
Otros activos	13	43.088	24.863
Tesorería y otros activos equivalentes	14	32.217	42.300
Activos no corrientes clasif. como mantenidos para la venta	15	462	-
Total Activos corrientes		**1.671.148**	**1.197.239**
Total Activo		**2.360.789**	**1.571.404**

Pasivo	Nota	2.007	2.006
Capital suscrito	16	32.826	29.238
Reserva primera aplicación	16	1.902	2.406
Otras Reservas	16	391.571	63.903
Acciones propias	16	(42.887)	(39.800)
Diferencias de conversión	16	1.839	(1.065)
Ganancias acumuladas	16	163.560	176.962
Beneficio del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante	16	147.798	114.115
Fondos Propios		**696.609**	**345.759**
Socios Externos	16	42.050	26.322
Total Patrimonio Neto		**738.659**	**372.081**
Subvenciones de capital	18	17.913	11.788
Provisiones para riesgos y gastos	19	8.932	4.672
Deuda financiera a largo plazo	20	46.109	53.689
Otros acreedores a largo plazo	21	41.357	43.144
Impuestos diferidos de pasivo	32	29.890	15.504
Total Pasivos no corrientes		**144.201**	**128.797**
Pasivos por impuestos sobre sociedades	32	5.136	18.617
Proveedores y otras cuentas a pagar	22	1.137.570	866.257
Otros pasivos	23	198.775	138.178
Deuda financiera a corto plazo	24	136.448	47.474
Total Pasivos corrientes		**1.477.929**	**1.070.526**
Total Patrimonio neto y pasivo		**2.360.789**	**1.571.404**

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Visé Firma

Presidente

D. Javier Monzón de Cáceres

Vicepresidentes

Mediación y Diagnósticos, S.A.
(representada por D. Matías Amat Roca)

D. Manuel Soto Serrano

D. Pedro López Jiménez

Vocales

D. Regino Moranchel Fernández

Dña. Isabel Aguilera Navarro

Dña. Mónica de Oriol de Icaza

D. Francisco Constans Ros

D. Honorato López Isla

D. Luis Lada Diaz

D. Joaquín Moya-Angeler Cabrera

D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras

Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.
(representada por D. Estanislao Rodríguez-Ponga Salamanca)

Administradora Valtenas, S.L.
(representada por D. Felipe Fernández Fernández)

Casa Grande de Cartagena, S.L.
(representada por D. Eusebio Vidal-Ribas)

Secretario no Consejero

D. Daniel García-Pita Pemán

Vicesecretario no Consejero

D. Carlos González Soria

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales

Cuentas de Resultados Consolidadas para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2007 y 2006

(Expresadas en Miles de Euros)

	Nota	2.007	2.006
Ingresos ordinarios	25	**2.167.614**	**1.406.780**
Ingresos por subvenciones		6.236	4.677
Otros ingresos		1.899	1.874
Variación de existencias de productos terminados y en curso		36.208	18.781
Consumos y otros aprovisionamientos	26	(804.065)	(602.021)
Gastos de personal	27	(856.917)	(458.746)
Otros gastos de explotación		(293.542)	(186.898)
Resultado Bruto de Explotación		**257.433**	**184.447**
Amortizaciones	6 y 7	(33.958)	(20.832)
Resultado de Explotación		**223.475**	**163.615**
Ingresos financieros		3.564	4.903
Gastos financieros		(16.912)	(7.108)
Diferencias de cambio		604	764
Resultado financiero		**(12.744)**	**(1.441)**
Resultados de empresas asociadas	8	1.340	446
Resultados en otras sociedades participadas	28	367	60
Otros resultados procedentes de inmovilizado	29	(248)	(506)
Resultado antes de impuestos		**212.190**	**162.174**
Impuesto sobre sociedades	32	(57.409)	(44.238)
Resultado del ejercicio		**154.781**	**117.936**
Resultado atribuible a la Sociedad dominante		**147.798**	**114.115**
Resultado atribuible a Socios externos	16	*6.983*	*3.821*
Beneficio básico por acción (en euros)	17	0,9155	0,7948
Beneficio por acción diluido (en euros)	17	0,9155	0,7948

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Visé Firma

Presidente

D. Javier Monzón de Cáceres

Vicepresidentes

Mediación y Diagnósticos, S.A.
(representada por D. Matías Amat Roca)

D. Manuel Soto Serrano

D. Pedro López Jiménez

Vocales

D. Regino Moranchel Fernández

Dña. Isabel Aguilera Navarro

Dña. Mónica de Oriol de Icaza

D. Francisco Constans Ros

D. Honorato López Isla

D. Luis Lada Díaz

D. Joaquín Moya-Angeler Cabrera

D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras

Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.
(representada por D. Estanislao Rodríguez-Ponga Salamanca)

Administradora Valtenas, S.L.
(representada por D. Felipe Fernández Fernández)

Casa Grande de Cartagena, S.L.
(representada por D. Eusebio Vidal-Ribas)

Secretario no Consejero

D. Daniel García-Pita Pemán

Vicesecretario no Consejero

D. Carlos González Soria

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2007 y 2006

(Expresados en Miles de Euros)

	Capital Suscrito	Reserva primera aplicación	Otras Reservas	Acciones Propias	Diferencias de Conversión	Ganancias Acumuladas	Total	Socios Externos	Total
Saldo 31.12.06	29.238	2.406	63.903	(39.800)	(1.065)	291.077	345.759	26.322	372.081
Distribución del resultado 2006:									
- Dividendos	-	-	-	-	-	(127.813)	(127.813)	(2.870)	(130.683)
- Dotación a Reservas	-	(504)	-	-	-	504	-		-
Ampliación de capital	3.813	-	322.247	-	-	-	325.860	-	325.860
Reducción de capital	(25)	-	(844)	-	-	-	(869)	-	(869)
Variaciones en el perímetro de consolidación	-	-	-	-	-	-	-	11.672	11.672
Otros aumentos y disminuciones 2006	-	-	6.265	(3.087)	-	(793)	2.385	(119)	2.266
Ingresos y Gastos directamente reconocidos en patrimonio									
- Diferencias de conversión	-	-	-	-	2.904	-	2.904	101	3.005
- Inversiones mantenidas para la venta	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Cobertura de flujos de caja y tipo de interés	-	-	-	-	-	585	585	(39)	546
Total Ingresos y Gastos directamente reconocidos en patrimonio	-	-	-	-	2.904	585	3.489	62	3.551
Resultado 31.12.07	-	-	-	-	-	147.798	147.798	6.983	154.781
Saldo 31.12.07	**32.826**	**1.902**	**391.571**	**(42.887)**	**1.839**	**311.358**	**696.609**	**42.050**	**738.659**

	Capital Suscrito	Reserva primera aplicación	Otras Reservas	Acciones Propias	Diferencias de Conversión	Ganancias Acumuladas	Total	Socios Externos	Total
Saldo 31.12.05	29.238	4.032	58.117	(38.941)	(573)	231.130	283.003	19.691	302.694
Distribución del resultado 2005:									
- Dividendos	-	-	-	-	-	(56.328)	(56.328)	-	(56.328)
- Dotación a Reservas	-	(1.626)	-		-	1.626	-	(25)	(25)
Variaciones en el perímetro de consolidación	-	-	-	-	-	-	-	2.845	2.845
Otros aumentos y disminuciones 2006	-	-	3.858	(859)	-	(45)	2.954	-	2.954
Ingresos y Gastos directamente reconocidos en patrimonio									
- Resultado de acciones propias	-	-	1.300	-	-	-	1.300	-	1.300
- Diferencias de conversión	-	-	-	-	(492)	-	(492)	25	(467)
- Inversiones mantenidas para la venta	-	-	48	-	-	-	48	(35)	13
- Cobertura de flujos de caja	-	-	580	-	-	-	580	-	580
- Dividendos acciones "equity Swap"	-	-	-	-	-	579	579	-	579
Total Ingresos y Gastos directamente reconocidos en patrimonio	-	-	1.928	-	(492)	579	2.015	(10)	2.005
Resultado 31.12.06	-	-	-	-	-	114.115	114.115	3.621	117.936
Saldo 31.12.06	29.238	2.406	63.903	(39.800)	(1.065)	291.077	345.759	26.322	372.081

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas

Visé Firma

Presidente

D. Javier Monzón de Cáceres

Vicepresidentes

Redacción y Diagnósticos, S.A.
(representada por D. Matías Amat Roca)

D. Manuel Soto Serrano

D. Pedro López Jiménez

Vocales

D. Regino Moranchel Fernández

Dña. Isabel Aguilera Navarro

Dña. Mónica de Oriol de Icaza

D. Francisco Constans Ros

D. Honorato López Isla

D. Luis Lada Díaz

D. Joaquín Moya-Angeler Cabrera

D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras

Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.
(representada por D. Estanislao Rodríguez-Ponga Salamanca)

Administradora Valtenas, S.L.
(representada por D. Felipe Fernández Fernández)

Casa Grande de Cartagena, S.L.
(representada por D. Eusebio Vidal-Ribas)

Secretario no Consejero

D. Daniel García-Pita Pemán

Vicesecretario no Consejero

D. Carlos González Soria

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales

Estado de Flujos de Tesorería de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2007 y 2006

(Expresados en Miles de Euros)

	2.007	2.006
Resultado antes de impuestos	212.190	162.174
Ajustes por:		
- Amortizaciones, provisiones y subvenciones	26.666	30.109
- Otros resultados procedentes de inmovilizado	(119)	446
- Resultados de empresas asociadas	(1.340)	(446)
- Resultados financieros	12.744	1.441
+ Dividendos cobrados	79	76
Beneficio de explotación antes de variación de capital circulante	**250.220**	**193.800**
Variación en deudores comerciales y otros	(97.467)	(69.888)
Variación en existencias	(40.932)	(19.259)
Variación en acreedores comerciales y otros	92.751	77.747
Tesorería procedente de las actividades operativas	**(45.648)**	**(11.400)**
Impuestos sobre sociedades pagados	(56.347)	(43.723)
Tesorería neta procedente de las actividades operativas	**148.225**	**138.677**
Pagos por adquisición de Inmovilizado:		
Material	(40.051)	(20.417)
Inmaterial	(31.104)	(17.577)
Financiero	(39.398)	(129.249)
Cobros por venta de Inmovilizado:		
Material	84	202
Inmaterial	-	305
Financiero	-	1.177
Depósitos	1.589	7.274
Intereses cobrados	1.070	4.747
Tesorería aplicada en actividades de inversión	**(107.810)**	**(153.538)**
Variación de acciones propias	1.047	(2.304)
Dividendos de las Sociedades a Socios Externos	(2.871)	(775)
Dividendo ordinario de la Sociedad dominante	(125.893)	(55.439)
Aumentos subvenciones	9.902	5.730
Aumentos de deuda financiera	49.693	-
Disminuciones deuda financiera	-	(23.789)
Intereses pagados	(13.615)	(5.107)
Tesorería neta aplicada en actividades de financiación	**(81.737)**	**(81.684)**
Aumento / (disminución) neta de Tesoreria y otros activos equivalentes	**(41.322)**	**(96.545)**
Saldo inicial de Tesorería y otros activos equivalentes	42.300	138.955
Variación por aportación de nuevas Sociedades	31.873	-
Efectos de las diferencias de cambio sobre tesorería y otros activos equivalentes	(634)	(110)
Aumento / (disminución) neto de Tesorería y otros activos equivalentes	(41.322)	(96.545)
Saldo final de Tesorería y otros activos equivalentes	**32.217**	**42.300**

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Visé | Firma

Presidente

D. Javier Monzón de Cáceres

Vicepresidentes

Medicación y Diagnósticos, S.A.
(representada por D. Matías Amat Roca)

D. Manuel Soto Serrano

D. Pedro López Jiménez

Vocales

D. Regino Moranchel Fernández

Dña. Isabel Aguilera Navarro

Dña. Mónica de Oriol de Icaza

D. Francisco Constans Ros

D. Honorato López Isla

D. Luis Lada Díaz

D. Joaquín Moya-Angeler Cabrera

D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras

Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.
(representada por D. Estanislao Rodríguez-Ponga Salamanca)

Administradora Valtenas, S.L.
(representada por D. Felipe Fernández Fernández)

Casa Grande de Cartagena, S.L.
(representada por D. Eusebio Vidal-Ribas)

Secretario no Consejero

D. Daniel García-Pita Pemán

Vicesecretario no Consejero

D. Carlos González Soria

1) Naturaleza, Composición y Actividades del Grupo

La Sociedad dominante del Grupo, Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad dominante), adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social es la avenida de Bruselas 35, en Arroyo de la Vega, Alcobendas (Madrid).

El objeto social y la actividad de la Sociedad dominante es, principalmente, el diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso intensivo de tecnologías de la información.

El Grupo Indra ha llevado a cabo en el ejercicio 2007 un proceso de reorganización jurídica a los efectos de integrar la estructura empresarial a través de la que la Sociedad dominante desarrolla sus actividades, y por tanto, su proyecto empresarial conjunto.

En el Anexo I, que es parte integrante de la memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo, correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2007, se indican las Sociedades que forman el perímetro de consolidación, su domicilio, actividad y el porcentaje de capital poseído en las mismas.

El Grupo está compuesto por las siguientes Sociedades dependientes, negocios conjuntos y asociadas:

a) Dependientes

Se consideran entidades dependientes aquellas sobre las que la Sociedad dominante, directa o indirectamente a través de sociedades dependientes, ejerce el control, entendido como el poder legal para dirigir las políticas financiera y de explotación de una entidad, con el fin de obtener beneficios de sus actividades.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2007, los principales movimientos que se han producido en el conjunto consolidable relativos a la participación en sociedades dependientes han sido los siguientes:

* Con fecha 12 de enero de 2007, la Sociedad dominante procedió a realizar una ampliación de capital, mediante la emisión de 18.068.171 acciones para proceder a la integración del grupo Soluziona (nota 16). El valor razonable de dicha ampliación ascendió a 328.660 m€.

El detalle agregado del coste de esta combinación de negocios y del valor razonable de los activos netos adquiridos, es como sigue:

	Miles de Euros
Coste de la combinación de negocios:	
Valor razonable de las acciones emitidas (*)	328.660
Gastos inherentes a la adquisición	4.378
	333.038
Valor razonable de activos netos adquiridos	140.767
Fondo de Comercio	192.271

(*) Valor calculado en función del valor razonable de Indra Sistemas, S.A. a la fecha de otorgamiento de la escritura.

Los importes a la fecha de adquisición de los activos, pasivos y pasivos contingentes son como sigue:

	Miles de Euros
Activo	Valor razonable
Fondo de comercio de consolidación	11.798
Inmovilizaciones inmateriales	12.974
Inmovilizaciones materiales	15.004
Otros inmovilizados financieros	2.268
Impuestos diferidos de activo	3.808
Existencias	2.541
Clientes y otras cuentas a cobrar	257.381
Otros activos	14.593
	320.367
Pasivo	
Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios	(12)
Provisiones para riesgos y gastos	(14.150)
Otros acreedores a largo plazo	(1.335)
Impuestos diferidos de pasivo	(4.280)
Pasivos por impuestos sobre sociedades	(1.861)
Proveedores y otras cuentas a pagar	(105.979)
Otros pasivos	(39.645)
Total activos netos	(167.262)
	153.105
Socios externos	(14.091)
Coste de la combinación de negocios	(333.038)
Tesorería y otros activos equivalentes	1.753
Deuda financiera a largo Plazo	(1.562)
Deudas con entidades de crédito	(28.558)
Inversiones Financieras Temporales	18.087
Tesorería	13.786
Fondo de Comercio	(192.271)

El proceso de distribución del precio de compra se ha realizado haciendo un análisis de activos fijos, circulante, activos y pasivos financieros, marcas, sistemas informáticos corporativos, propiedad industrial e intelectual, relaciones con clientes y diversos compromisos que se recogen en el contrato.

* Con fecha 28 de febrero de 2007, la Sociedad dominante procedió a la adquisición del 50% restante de la sociedad BMB Gestión Documental, S.L.U., generando un fondo de comercio de 24.506 m€. La Sociedad consolidó por el método de integración global hasta su absorción por la Sociedad dominante con fecha 1 de octubre de 2007.

* Con fecha 28 de marzo de 2007, BMB Gestión Documental, S.L.U. procedió a la compra del 32,86% restante de CDS Corporación de Servicios Externos, S.L.U., sociedad que fue absorbida con posterioridad por la Sociedad dominante. En esta operación se genero un fondo de comercio de 203 m€.

* Con fechas 18 de mayo y 24 de septiembre de 2007 la sociedad Soluziona Chile, S.A. adquirió el 40% restante de la sociedad Soluziona CYS Holding, S.A. por un importe de 1.254 m€, generándose una diferencia negativa de consolidación por valor de 122 m€.

* Con fecha 25 de mayo de 2007 Europraxis Atlante, S.L.U. adquirió el 25% restante del capital social de Compraxis – Prestaçao de Serviços de Consultoria, Ltda. por un importe de 200 €, en ejercicio de una opción de compra.

* Con fecha 28 de mayo, la Sociedad dominante procedió a la compra de un 3,568% de la sociedad Internet Protocol Sistemas Net. S.A., generando un fondo de comercio de 216 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta empresa pasó a ser de un 96,44%. Esta sociedad consolida por el método de integración global.

* Con fecha 14 de junio de 2007 Europraxis Atlante, S.L.U. adquirió el 49% restante de la sociedad Advanced Logistics Group, S.A., por un importe de 4.163 m€, incluyendo pagos variables. En esta operación se ha generado un fondo de comercio de 2.725 m€.

* Con fecha 25 de julio de 2007, Indra BMB, S.L.U. adquirió el 100% del capital social de la sociedad Indra BMB Servicios Digitales, S.A.U. (titular, a su vez, del 100% del capital de las sociedades Etnodiversidad Somontano, S.L.U. y Programarius, S.L.U.) por un importe de 1.000 m€., generando un fondo de comercio de 792 m€.

* Con fecha 31 de agosto de 2007 la Sociedad dominante adquirió el 100% de la Sociedad australiana Interscan Navigation Systems, por un importe de 405 m€, que incluye el precio de adquisición de las acciones de la sociedad y el reembolso de parte de la deuda de ésta con sus antiguos accionistas, generándose un fondo de comercio de 1.521 m€. Esta sociedad consolida por el método de integración global.

En el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2006 se produjeron los siguientes movimientos en el conjunto consolidable:

* Con fecha 11 de enero de 2006 la Sociedad dominante constituyó la sociedad polaca Indra Polska Sp.Zo.o suscribiendo y desembolsando el 100% de su capital.

* Con fecha 5 de junio de 2006 la Sociedad dominante constituyó la sociedad marroquí Indra Sistemas Magreb SARL suscribiendo y desembolsando el 100% de su capital.

* El 7 de julio de 2006 la Sociedad dominante constituyó la sociedad francesa Indra France SAS suscribiendo y desembolsando el 100% de su capital.

* Con fecha 20 de julio de 2006, Europraxis Atlante , S.L.U. procedió a adquirir el 51% de la sociedad Advanced Logistics Group, S.L.

* El 28 de julio de 2006 la Sociedad dominante adquirió un 70% adicional de Internet Protocol Sistemas Net, S.A. Asimismo, el 12 de diciembre procedió a la adquisición de un 2,87% adicional. Con estas adquisiciones la participación de la Sociedad dominante asciende al 92,87%.

* Con fecha 15 de septiembre de 2006 la Sociedad dominante adquirió el 100% de la sociedad Azertia Tecnologías de la Información, S.A.U. por un importe de 116.391 m€, incluidos todos los gastos e ingresos inherentes a la operación.

Azertia Tecnologías de la Información, S.A.U. es la Sociedad dominante del Grupo Azertia, dedicado a la actividad del diseño, desarrollo y mantenimiento de tecnologías de la información, principalmente en los sectores financieros, energía y utilities, y sanidad y justicia.

El negocio adquirido generó para el Grupo un beneficio consolidado por importe de 2.714 m€ durante el periodo comprendido entre la fecha de adquisición y el cierre del ejercicio 2006.

Si la adquisición se hubiera producido el 1 de enero de 2006, los ingresos ordinarios del Grupo Indra y el beneficio consolidado del ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2006 hubieran ascendido a 1.539.177 m€ y 128.223 m€ respectivamente.

El detalle agregado del coste de la combinación de negocios, el valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio fue:

	Miles de Euros
Coste de la combinación de negocios:	
- Efectivo pagado	118.800
- Dividendos cobrados	(4.000)
- Gastos inherentes a la adquisición	1.591
	116.391
Valor razonable de activos netos adquiridos	56.919
Fondo de Comercio	59.472

El valor razonable contabilizado a la fecha de adquisición de los activos, pasivos y pasivos contingentes es como sigue:

	Miles de Euros
Activo	
Fondo de comercio de consolidación	9.062
Inmovilizaciones inmateriales	4.501
Inmovilizaciones materiales	18.111
Otros inmovilizados financieros	1.111
Impuestos diferidos de activo	3.986
Existencias	1.136
Clientes y otras cuentas a cobrar	89.164
Otros activos	6.558
	133.629
Pasivo	
Subvenciones de capital	(527)
Provisiones para riesgos y gastos	(16)
Otros acreedores a largo plazo	(1.899)
Impuestos diferidos de pasivo	(45)
Pasivos por impuestos sobre sociedades	(896)
Proveedores y otras cuentas a pagar	(26.207)
Otros pasivos	(25.052)
	(54.642)
Total activos netos	78.987
Socios externos	(804)
Coste de la combinación de negocios	(116.391)
Tesorería y otros activos equivalentes	(21.264)
Fondo de Comercio	59.472

El valor razonable de todos los activos y pasivos relacionados con esta combinación de negocios se estimó sustancialmente igual que el valor contable con el que figuraban registrados en los estados financieros del Grupo Azertia a la fecha de adquisición, por lo que se han mantenido dichos valores contables.

* Con fecha 2 de noviembre de 2006 Indra Sistemas de Seguridad, S.A procedió a constituir la sociedad Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L. Sociedad Unipersonal, suscribiendo y desembolsando el 100% de su capital. Con fecha 13 de noviembre de 2006, se procedió a la venta de un 10% del capital social.

b) Negocios conjuntos

Los negocios conjuntos son aquellos en los que existe un acuerdo contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones estratégicas, tanto financieras como de explotación, relativas a la actividad requieren el consentimiento unánime del Grupo y del resto de partícipes.

Se consideran negocio conjunto las entidades controladas conjuntamente, que implican la creación de una sociedad por acciones, una asociación entre empresas u otra entidad similar, en cuya propiedad cada partícipe tiene una parte.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2007 se ha producido el movimiento relativo a participaciones en negocios conjuntos, consolidados por el método de integración proporcional, siguiente:

En abril y julio de 2007, la Sociedad dominante ha aportado 53 m€ y 47 m€ respectivamente, en concepto de prima de emisión de la sociedad Alliance Ground Surveillance Industries GmbH.

En el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2006 se produjeron los siguientes movimientos:

Con fecha 11 de mayo de 2006 la Sociedad dominante adquirió 150 participaciones representativas del 50% del capital de la sociedad I3 Televisión, S. L.

* Con fecha 12 de mayo de 2006, la Sociedad dominante procedió a adquirir el 16,66% de la joint venture Alliance Ground Survillance Industries GmbH.

* Con fecha 31 de agosto de 2006, la Sociedad dominante procedió a adquirir el 16% de la compañía TCAR Industries GmbH.

* Con fecha 12 de diciembre de 2006 la Sociedad dominante procedió a adquirir 751 participaciones que representan un 24,983% de la sociedad Ceicom Europe, S.L. incrementando su participación hasta el 50%.

* Con fecha 12 de diciembre de 2006 la Sociedad dominante procedió a adquirir 62.500 acciones que representan un 25% de la sociedad Computación Ceicom, S.A. incrementando su participación hasta el 50%.

c) Asociadas

Se consideran entidades asociadas, aquellas sobre las que la Sociedad dominante, directa o indirectamente a través de entidades dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es la facultad de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una entidad, sin que se suponga la existencia de control.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre 2007 se han producido movimientos relativos a la participación en sociedades asociadas, todos ellos realizados por filiales del subgrupo Prointec:

* Adquisición del 20% de Iniciativas Bioenergéticas, S.L.

* Adquisición del 16% de Gestión de Recursos Eólicos Riojanos, S.L.

En el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2006 se produjeron los siguientes movimientos:

* El 28 de abril de 2006 la Sociedad dominante adquirió el 70% de su filial Internet Protocol Sistemas Net, S.A., convirtiéndose en sociedad dependiente.

* El 12 de diciembre de 2006 la Sociedad dominante adquirió un 24,983% adicional de su filial Ceicom Europe, S.L., convirtiéndose en negocio conjunto.

* El 12 de diciembre de 2006 la Sociedad dominante adquirió un 25% adicional de su filial Computación Ceicom S.A., convirtiéndose en negocio conjunto.

Las Cuentas Anuales de todas las Sociedades que integran el perímetro de consolidación están referidas a la misma fecha de cierre que las presentes Cuentas Anuales Consolidadas.

2) Bases de Presentación

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad dominante en base a las cuentas anuales individuales de Indra Sistemas, S.A. y de las sociedades dependientes, negocios conjuntos y sociedades asociadas, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera, de los resultados de sus operaciones, de los flujos de tesorería y de los cambios en el patrimonio neto del Grupo, de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2007 y 31 de diciembre de 2006.

Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2007 serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin variaciones significativas.

Las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2006 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 21 de junio de 2007.

Criterios y formatos de presentación

Las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo han sido preparadas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE). Por consiguiente, el Balance de Situación, la Cuenta de Resultados, el Estado de Flujos de Tesorería y el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto, todos ellos consolidados y correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2007, se presentan junto a las cifras comparativas del ejercicio anterior.

Las Cuentas Anuales correspondientes al 2007 han sido elaboradas aplicando los mismos principios contables que para el ejercicio 2006, a excepción de las normas y modificaciones adoptadas por la Unión Europea (UE) y de obligado cumplimiento a partir de 1 de enero de 2007, que se detallan a continuación:

- Modificación de la NIC 1: información a revelar sobre el capital.
- NIIF 7: instrumentos financieros, información a revelar.

Estas modificaciones afectan sólo a nivel de desgloses de información.

Estas Cuentas Anuales Consolidadas se presentan en miles de euros por ser ésta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera el Grupo Indra. Las operaciones en el extranjero se incluyen de conformidad con las políticas establecidas en la nota 4.u).

Estimaciones realizadas

La preparación de las Cuentas Anuales Consolidadas de acuerdo con las NIIF-UE requiere que la Dirección establezca juicios de valor, haga estimaciones y asuma hipótesis que afectan a la aplicación de políticas contables y a los importes de los activos, pasivos, ingresos y gastos. Las estimaciones e hipótesis utilizadas se han basado en la experiencia y en otros factores históricos que hacen que los resultados sean razonables en estas circunstancias. No obstante los resultados podrían ser diferentes en caso de utilizar otras estimaciones.

Los principios contables y las áreas que requieren una mayor cantidad de juicios y estimaciones en la preparación de las Cuentas Anuales Consolidadas son:

* Grado de avance de los proyectos (nota 4.t).

* Test de recuperación de los fondos de comercio de consolidación (nota 4.d).

* Provisiones para riesgos y gastos: el coste final de los litigios y contingencias puede variar dependiendo de las interpretaciones de normas, opiniones y evaluaciones finales. Cualquier variación de estas circunstancias podría tener un efecto significativo en los importes registrados bajo el epígrafe de Provisiones para riesgos y gastos.

* Estimación de la vida útil de los activos materiales e intangibles.

Criterios de consolidación

Dependientes

Las Cuentas Anuales de las entidades dependientes se incluyen en las Cuentas Anuales Consolidadas desde la fecha de su adquisición. Las entidades dependientes se excluyen de la consolidación desde la fecha en la que se ha perdido el control.

Las sociedades dependientes se consolidan por el método de integración global, integrándose en las Cuentas Anuales Consolidadas la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo, una vez realizados los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones intergrupo.

En la fecha de adquisición, los activos, pasivos y pasivos contingentes de la entidad dependiente son registrados a su valor razonable. En el caso de que exista una diferencia positiva entre el coste de adquisición de la entidad dependiente y el valor razonable de los activos y pasivos de la misma, correspondiente a la participación de la Sociedad dominante, esta diferencia es registrada como fondo de comercio (véase nota 4.a). En el caso de que la diferencia sea negativa, esta se registra con abono a la Cuenta de Resultados Consolidada.

Si la combinación de negocios sólo puede determinarse de forma provisional, los activos netos identificables se registran inicialmente por sus valores provisionales, reconociéndose los ajustes efectuados durante el periodo de doce meses siguiente a la fecha de adquisición como si estos se hubieran conocido en dicha fecha.

Transcurrido el mencionado periodo, cualquier ajuste distinto de los relacionados con la existencia de pagos contingentes o activos por impuestos diferidos de la adquirida,

no reconocidos inicialmente, tiene la consideración de corrección de errores, y se reconocen siguiendo los criterios establecidos en la NIC 8 Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores.

En las combinaciones de negocios realizadas por etapas, cada transacción de intercambio se trata de forma separada, utilizándose la información sobre el coste de la transacción y el valor razonable de los activos netos identificables en la fecha de cada intercambio, a los efectos de la cuantificación del fondo de comercio asociado con la transacción.

Negocios conjuntos

Las inversiones en entidades controladas de forma conjunta se registran, por el método de consolidación proporcional desde la fecha en la que se ejerce control conjunto y hasta la fecha en que cesa dicho control conjunto.

El Grupo incluye la parte proporcional de activos, pasivos, ingresos y gastos reconocidos en las cuentas anuales de la entidad controlada de forma conjunta, combinándolos línea por línea con las partidas similares de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Asociadas

Las inversiones en entidades asociadas se registran por el método de la participación, desde la fecha en la que se ejerce influencia significativa hasta la fecha en la que la Sociedad dominante deja de ejercerla.

La participación del Grupo en los beneficios o pérdidas de la asociada, obtenidas desde la fecha de adquisición se registra como aumento o disminución del valor de la inversión con abono o cargo al epígrafe de "Resultados de empresas asociadas" de la Cuenta de Resultados Consolidada. Las distribuciones de dividendos se registran como minoraciones del valor de la inversión.

El Grupo ha considerado como fecha de primera consolidación, para la determinación de los fondos de comercio o las diferencias negativas de consolidación, las fechas concretas en que se han ido adquiriendo cada una de las sociedades dependientes, negocios conjuntos y sociedades asociadas.

Todos los saldos y transacciones entre las sociedades consolidadas, así como la parte proporcional de los posibles resultados no realizados implícitos en transacciones entre las entidades que forman el conjunto consolidable al 31 de diciembre de 2007 y 2006, han sido eliminados en el proceso de consolidación.

Las participaciones de terceros en los Fondos Propios de las sociedades consolidadas por integración global se reflejan en el epígrafe "Socios Externos" de los Balances de Situación Consolidados. Las participaciones de terceros en los resultados consolidados de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2007 y 2006 se encuentran registradas en "Resultado atribuido a Socios Externos" de las Cuentas de Resultados Consolidadas.

3) Distribución de los Resultados

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante propondrá a su Junta General de Accionistas la siguiente distribución de resultados:

Base de reparto	Miles de Euros
Resultado del ejercicio 2007	141.139
DISTRIBUCIÓN	
Reserva Legal	390
Dividendos	82.066
Reserva Voluntaria	58.683

La propuesta de distribución de dividendos del ejercicio 2007 equivale a 0,50 euros por acción (0,43 euros por acción, de dividendo ordinario, en el ejercicio 2006), lo que representa incrementar el 16,3% el dividendo ordinario.

Estos dividendos, que si se hicieran efectivos a la totalidad de las acciones ascenderían en su conjunto a 82.066 m€, se van a distribuir con cargo a Resultados del ejercicio 2007.

La propuesta de distribución de los resultados del ejercicio 2007 en las Sociedades del Grupo, ha sido formulada por sus respectivos Administradores y está pendiente de aprobación por las correspondientes Juntas Generales de Accionistas.

4) Normas de Valoración

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formulados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE) y sus interpretaciones adoptadas por la Unión Europea.

Las políticas contables detalladas a continuación han sido aplicadas consistentemente en los ejercicios presentados en estas Cuentas Anuales Consolidadas.

Las más importantes son las siguientes:

a) Fondo de Comercio de Consolidación

Los fondos de comercio de consolidación procedentes de combinaciones de negocios se registran en el activo del Balance Consolidado, cuando se produce el exceso del coste de adquisición sobre la participación de la Sociedad en el valor razonable de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables en las empresas adquiridas en la fecha de intercambio.

Los fondos de comercio de consolidación se registran de acuerdo a los criterios de consolidación descritos en la nota 2.

Los fondos de comercio adquiridos a partir del 1 de enero de 2004 se mantienen valorados a su coste de adquisición, y los adquiridos con anterioridad se

mantienen por su valor neto registrado de acuerdo con los criterios contables españoles al 31 de diciembre de 2003.

Los fondos de comercio de consolidación no se amortizan. No obstante, la Sociedad dominante analiza anualmente el posible deterioro del valor de dichos fondos de comercio de acuerdo con los criterios expuestos en el apartado d).

La pérdida por deterioro reconocida en el fondo de comercio de consolidación no es objeto de reversión en los ejercicios posteriores.

b) Otros activos intangibles

Los activos intangibles se registran por su precio de adquisición o producción. Anualmente se ajusta en su caso cualquier disminución de su valor tal y como se describe en el apartado d) de esta nota. Los activos incluidos en este apartado son los siguientes:

* Gastos de Desarrollo: Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos.

Los gastos relacionados con proyectos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) se registran directamente en la cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada del periodo correspondiente, excepto en el caso de costes incurridos en proyectos de desarrollo, que se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo", cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- Técnicamente es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta.
- Existe intención de completar el activo intangible en cuestión, para utilizarlo o venderlo.
- Existe capacidad para utilizar o vender el activo intangible.
- El activo intangible va a generar probables beneficios económicos en el futuro.
- Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos y financieros, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible.
- Existe capacidad para valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.
- Existe una subvención concedida para el proyecto de desarrollo, o
- El proyecto de desarrollo está financiado con un préstamo a "riesgo comercial", siempre que los ingresos estimados por el plan de ventas permitan la amortización del importe activado en un plazo no superior a cinco años.

En ningún caso el coste total activado por el proyecto superará el importe definitivo de la subvención o de la financiación a "riesgo comercial" concedidas para dicho proyecto de desarrollo. A la finalización del proyecto de desarrollo el coste total activado se registra en la cuenta "Gastos de Desarrollo".

El coste de los proyectos de desarrollo terminados se imputa a resultados, a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de los ingresos estimados por subvenciones, o por ventas del proyecto comercial al que está asociado.

Aplicaciones informáticas: Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos, así como los costes correspondientes a programas elaborados por el Grupo, son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de los ingresos del Grupo.

En ningún caso, los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en el Grupo, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal para la implantación de dichos programas.

La amortización se calcula en función del uso que el Grupo está haciendo del bien inmovilizado.

* Propiedad industrial: Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período de la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial.

c) Inmovilizaciones Materiales

El inmovilizado material adquirido con anterioridad al 31 de diciembre de 1983 está valorado a su coste de adquisición o al valor de aportación por los accionistas, actualizado de acuerdo con las disposiciones de la Ley 9/1983, de 13 de julio. Las adiciones posteriores a 1983 se han valorado al menor del coste de adquisición o valor recuperable.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes. Por su parte, los gastos de mantenimiento y reparación se registran en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento en que se producen.

Como consecuencia de la incorporación del Subgrupo INISEL y la subsiguiente fusión de Indra Sistemas e INISEL con efectos de 1 de enero de 1993, se registró un mayor valor asignado por terceros expertos independientes a determinados elementos del inmovilizado material.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos medios de vida útil estimados:

	Años de vida útil
Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria, y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

Los derechos de uso y opción de compra derivados de la utilización de inmovilizados materiales contratados en régimen de arrendamiento financiero, se registran por el valor de contado del bien en el momento de la adquisición clasificándolos según su naturaleza. En el pasivo se refleja la deuda por dicho valor de contado. El gasto financiero de la operación, se imputa a resultados en a medida que se vayan pagando las cuotas del contrato de arrendamiento financiero de las que forma parte. La amortización de estos derechos se realiza linealmente durante la vida útil del bien arrendado.

d) Deterioro en el Valor de Activos a Largo Plazo

El Grupo evalúa, anualmente en el caso del fondo de comercio y cuando hay indicios de deterioro para el resto de activos con vida definida, el valor razonable de su inmovilizado para comprobar si hay pérdidas por deterioro en el valor de los activos. Si, como resultado de esta evaluación, el valor realizable del bien resulta ser inferior al valor neto contable, se registra una pérdida por deterioro en la Cuenta de Resultados Consolidada en el epigrafe de "Pérdida por deterioro", reduciendo el valor neto contable del bien a su valor realizable. El valor realizable del bien es el mayor entre su valor de realización en el mercado y su valor en uso. Para la determinación del valor en uso, los flujos futuros de caja estimados se descuentan para determinar su valor actual, utilizando tipos de interés razonables.

Para estimar el valor en uso, el Grupo prepara las previsiones de flujos de caja futuras, incorporando las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costes de las Unidades Generadoras de Efectivo, utilizando previsiones sectoriales, la experiencia histórica y las expectativas de futuro.

Los flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa que recoge el coste de capital del negocio y del área geográfica en que se desarrolló. Para su cálculo se tiene en cuenta el coste actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general para cada negocio y zona geográfica determinadas.

Para determinar los cálculos de deterioro, el grupo utiliza los planes estratégicos de las distintas unidades generadoras de efectivo a las que están asignadas los activos, que abarcan un periodo generalmente de 5 años, aplicando unas tasas de crecimiento esperado y manteniendo dicho crecimiento constante a partir del quinto año. Las tasas de coste de capital del negocio utilizadas se determinan antes de impuestos, e incluyen las correspondientes tasas de riesgo. Así, en el ejercicio 2007, las tasas utilizadas se han situado en el rango del 9-10%.

Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estima la recuperabilidad de la Unidad Generadora de Efectivo a la que el activo pertenece.

En el caso de que se produzca la reversión de una pérdida por deterioro en un activo, excepto en el caso del Fondo de Comercio, ésta es reconocida como ingreso en la Cuenta de Resultados Consolidada, ajustándose la correspondiente provisión de dicho activo, o contra reservas si el activo previamente ha sido revalorizado.

Inmovilizado Financiero

El Grupo clasifica el inmovilizado financiero, excluidas las inversiones contabilizadas por el método de la participación (véase nota 2), en las siguientes categorías:

* Préstamos y cuentas a cobrar: se registran por su coste amortizado, el cual corresponde básicamente al efectivo entregado, menos las devoluciones del principal efectuadas, más los intereses devengados no cobrados en el caso de los préstamos, y al valor actual de la contraprestación realizada en el caso de las cuentas a cobrar.

* Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en resultados: incluyen la cartera de negociación y aquellos otros activos financieros que se gestionan y evalúan según el criterio de valor razonable.

  Figuran en el activo del Balance de Situación Consolidado por su valor razonable y las fluctuaciones se registran en la Cuenta de Resultados Consolidada.

* Inversiones financieras mantenidas hasta el vencimiento: son activos financieros, distintos de los préstamos y partidas por cobrar, cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y cuyo vencimiento está fijado en el tiempo, que el Grupo tiene la intención y además la posibilidad de conservar hasta el momento de su vencimiento.

* Inversiones financieras disponibles para la venta: son el resto de las inversiones que no encajan dentro de las categorías anteriores. Estas inversiones son contabilizadas a su valor razonable, registrando las diferencias netas con el precio de adquisición en el patrimonio neto hasta que se produzca la baja del Balance de Situación Consolidado, momento en el que pasan a registrarse en la Cuenta de Resultados Consolidada.

  Dentro de estas inversiones se encuentran las inversiones en sociedades no pertenecientes al Grupo Indra que figuran en el Balance Consolidado por su valor razonable cuando es posible determinarlo de forma fiable. En el caso de participaciones en sociedades no cotizadas, normalmente no es posible determinar el valor del mercado de forma fiable, por lo que, cuando se da esta circunstancia, se valoran por su coste de adquisición o por un importe inferior si existe evidencia de su deterioro.

f) Existencias

Las existencias se valoran al menor entre el precio de coste y su valor neto realizable. Los proyectos en curso incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real.

g) Deudores

Después de su reconocimiento inicial, las partidas a cobrar se valoran al coste amortizado utilizando el tipo de interés efectivo, siempre que tengan un plazo fijo de vencimiento superior a 1 año.

El Grupo sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos para los que existe evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro del valor.

h) Subvenciones

Las subvenciones recibidas a fondo perdido por el Grupo, para la financiación de gastos de investigación y desarrollo, se registran en el pasivo del Balance de Situación por el importe recibido y se reconocen como ingreso en la Cuenta de Resultados Consolidada a medida que son amortizados los proyectos activados como otros activos intangibles

i) Planes de Opciones sobre Acciones

Los planes de opciones sobre acciones permiten a los empleados y Consejeros del Grupo adquirir acciones de la Sociedad dominante a un precio determinado. Las opciones concedidas por el Grupo se contabilizan por su valor razonable como gasto de personal, con abono a patrimonio o a deuda, en función del método de ejercicio de cada plan.

El valor razonable de la opción se calcula en el momento de la concesión utilizando el modelo de Black-Scholes, teniendo en cuenta el precio de ejercicio, el plazo de ejecución, la volatilidad histórica, una estimación de pagos de dividendos y las condiciones de ejercicio de las opciones. El resultado de multiplicar el valor razonable de la opción por el número de opciones concedidas que se estima que van a cumplir con las condiciones fijadas, se va llevando a gastos de personal durante el plazo de generación de la obligación, es decir, desde el momento de la concesión hasta el momento del ejercicio. Periódicamente, se va ajustando el importe que se contabiliza en gastos en función de la estimación del número de beneficiarios que van a cumplir las condiciones de la concesión.

j) Provisiones para Riesgos y Gastos

Las obligaciones existentes a la fecha de cierre, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para el Grupo Indra y cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el pasivo del Balance de Situación Consolidado, como provisiones para riesgos y gastos, por el valor actual del importe más probable que se estima que el Grupo tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

El importe de estas provisiones se cuantifica teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del hecho que las produce, en la fecha de cada cierre contable.

k) Préstamos I + D

Los préstamos I+D son concedidos como ayudas a las actividades de I+D que tiene el Grupo con un plazo de devolución, generalmente, superior a cinco años y con un tipo de interés explícito igual a cero.

Inicialmente se reconocen en el Pasivo del Balance de Situación consolidado por el valor actual de los flujos futuros de caja, actualizados al tipo de interés de mercado, llevando la diferencia con el valor nominal como menos importe del gasto devengado.

En los ejercicios posteriores, la actualización del préstamo se contabiliza en gastos financieros.

l) Provisiones por Operaciones de Tráfico

Recogen el importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en periodo de garantía.

m) Clasificación de activos y pasivos

Los saldos activos y pasivos se presentan en el Balance de Situación Consolidado clasificados, en cuanto a plazo, de acuerdo con el siguiente criterio:

* No corriente: deudas con vencimiento superior a doce meses desde la fecha del balance, siendo éste el transcurso del ciclo normal de la explotación del Grupo y activos que no se espera realizar, vender o consumir en este plazo.

* Corriente: activos que se esperan realizar, vender o consumir en el ciclo normal de la explotación del Grupo y deudas con vencimiento inferior a doce meses desde la fecha del balance.

n) Impuesto sobre Sociedades

El gasto por impuesto del ejercicio se reconoce en la cuenta de resultados, excepto en los casos en que se relaciona con partidas que se registran directamente en fondos propios en cuyo caso el efecto impositivo se registra en fondos propios.

Los impuestos diferidos se determinan según el método de la obligación. Según este método, los impuestos diferidos de activo y de pasivo se contabilizan basándose en las diferencias temporarias entre los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, aplicando los tipos impositivos estimados para el momento en el que se realicen los activos y pasivos, según los tipos y las leyes aprobadas a la fecha del balance. Los impuestos diferidos que surgen de movimientos en fondos propios se cargan o abonan directamente contra fondos propios. Los impuestos diferidos de activo y los créditos fiscales se reconocen cuando su probabilidad de realización futura está razonablemente asegurada y son ajustados posteriormente en el caso de que no sea probable la obtención de beneficios en el futuro.

o) Beneficio por acción

El Grupo calcula el beneficio básico por acción utilizando el promedio ponderado de acciones disponibles durante el periodo. Se entiende por acciones disponibles la diferencia entre las acciones emitidas y las que se tienen en autocartera. El cálculo del beneficio por acción diluido incluye además el efecto dilutivo que generan los instrumentos convertibles en acciones o con un componente de capital.

p) Transacciones en Moneda Extranjera

- Operaciones no aseguradas:

Las transacciones en moneda extranjera se registran contablemente por su contravalor en euros, utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se realizan dichas transacciones. Los beneficios o pérdidas por las diferencias de cambio surgidas en la cancelación de los saldos provenientes de transacciones en moneda extranjera, se reconocen en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento en que se producen.

Los saldos a cobrar y a pagar en moneda extranjera no asegurados, se valoran en euros a los tipos de cambio de cierre. Las diferencias de valoración que se producen con respecto al tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción se registran con cargo o abono, según proceda, en la Cuenta de Resultados Consolidada.

- Operaciones aseguradas:

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realizan la Sociedad dominante y sus filiales, se formalizan con entidades financieras contratos de compra o venta de divisas (véase nota 4.q).

A la firma de cada proyecto, se establece un tipo de cambio fijo que será aplicado, desde el inicio del proyecto hasta su finalización, a todos los flujos de divisas derivados de la realización del proyecto y que además es tenido en cuenta a efectos del reconocimiento de ingresos de dicho proyecto.

Dicho tipo de cambio fijo establecido, se corresponde con el tipo de cambio medio ponderado que resulta de aplicar, a los flujos de divisas previstos, el tipo de cambio de cobertura que el mercado atribuye en cada uno de los vencimientos.

Al cierre del ejercicio, para las operaciones de adquisición o venta de divisas comprometidas, se comprueba si el valor al que se registran los flujos de divisas pendientes de realizar por el proyecto es coincidente con el valor al que serán convertidas, reconociéndose en la Cuenta de Resultados Consolidada las posibles diferencias como consecuencia de las reconducciones efectuadas cuando un flujo previsto en el proyecto no se realiza en el vencimiento inicialmente estimado.

g) Instrumentos Financieros Derivados y Operaciones de Cobertura

Los instrumentos financieros derivados, que no cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas expuestos a continuación, se clasifican y valoran como activos o pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados. Los instrumentos financieros derivados, que cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas, se reconocen inicialmente por su valor razonable, más, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la contratación de los mismos o menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos.

El Grupo realiza coberturas de valor razonable de los flujos de efectivo. Asimismo, el Grupo ha optado por registrar las coberturas del riesgo de tipo de cambio de un compromiso en firme como una cobertura del flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, el Grupo designa y documenta formalmente las relaciones de cobertura, así como el objetivo y la estrategia que asume con respecto a las mismas. La contabilización de las operaciones de cobertura, sólo resulta de aplicación cuando se espera que la cobertura sea altamente eficaz al inicio de la cobertura y en los ejercicios siguientes para conseguir compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto, durante el periodo para el que se ha designado la misma (análisis prospectivo) y la eficacia real, que puede ser determinada con fiabilidad, está en un rango del 80-125% (análisis retrospectivo).

Asimismo en las coberturas de los flujos de efectivo de las transacciones previstas, el Grupo evalúa si dichas transacciones son altamente probables, y si presentan una exposición a las variaciones en los flujos de efectivo, que podrían en último extremo afectar al resultado del ejercicio.

El Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas. Estos contratos de seguros son considerados como instrumentos financieros derivados que cumplen con las condiciones para ser considerados instrumentos de cobertura. Su contabilización es la siguiente:

* En el caso de las coberturas de valor razonable, tanto los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados designados como coberturas, como las variaciones del valor de mercado del elemento cubierto producidas por el riesgo cubierto, se registran con cargo o abono en la Cuenta de Resultados Consolidada, según corresponda.

* En las coberturas de flujos de caja los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, en el Patrimonio neto del Balance de Situación Consolidado.

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable, al estar cotizadas en un mercado organizado.

Además el Grupo mantiene derivados financieros que corresponden a operaciones de cobertura de tipo de interés y que tienen como objetivo eliminar o reducir significativamente estos riesgos en las operaciones subyacentes que son objeto de cobertura. El valor razonable de las coberturas de tipo de interés se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha del balance de situación. Todas las coberturas sobre tipos de interés son eficaces como coberturas del flujo de efectivo. El Grupo reconoce como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto las pérdidas o ganancias procedentes de la valoración a valor razonable del instrumento de cobertura que correspondan a la parte que se haya identificado como cobertura eficaz.

r) Indemnizaciones por Despido

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación laboral vigente, las sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales. El Grupo registra las indemnizaciones a pagar en el momento en que la decisión de rescindir la relación laboral es aprobada y comunicada a las partes afectadas.

s) Base para el Reparto de los Costes entre Segmentos

El Grupo, atendiendo al tipo de oferta de la compañía, desarrolla su actividad en dos segmentos principales:

* Soluciones: la oferta de Soluciones incluye una amplia gama de sistemas, aplicaciones y componentes para la captación de datos e información, su tratamiento, transmisión y posterior presentación, básicamente enfocados al control y gestión de procesos complejos La orientación al cliente y el conocimiento del negocio son factores diferenciales de nuestras soluciones, que incorporan un alto componente de consultoría de negocio y tecnológica.

* Servicios: mediante la oferta de Servicios, el Grupo gestiona y explota sistemas y soluciones, así como determinados procesos de negocio donde la tecnología es un elemento estratégico y diferencial.

Las transacciones entre los segmentos se realizan a precios de mercado. Se utiliza el Margen de Contribución como indicador para medir los resultados económicos de cada segmento. Este margen es el resultante del margen bruto de los proyectos menos los costes comerciales de los mercados a los que el Grupo dirige su oferta de soluciones y servicios, los de soporte a la ejecución de los proyectos y los resultados de las sociedades integradas por puesta en equivalencia.

A efectos de consolidación, la función corporativa y otras actividades no distribuibles por segmentos se desglosan en la columna Corporativo (no distribuible).

Asimismo, en función de las distintas características de las áreas geográficas en las que el Grupo desarrolla su actividad se han definido como segmentos secundarios las actividades desarrolladas por el Grupo en España, Europa, EEUU y Canadá, Latinoamérica y Otros países.

Reconocimiento de Costes e Ingresos en Proyectos

El Grupo registra los ingresos y costes de sus proyectos de acuerdo con el método denominado "grado de avance" en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Deudores" del Balance de Situación Consolidado.

En los casos de proyectos en los que se estimen pérdidas, éstas se contabilizan tan pronto como se conocen.

u) Conversión de Cuentas Anuales en Moneda Extranjera

Para realizar la conversión a euros de las partidas de los Balances de Situación y de las Cuentas de Resultados de las sociedades extranjeras consolidadas en las Cuentas Anuales Consolidadas, el Grupo ha optado por aplicar el método del tipo de cambio de cierre, realizado conforme a las siguientes reglas:

* Todos los bienes, derechos y obligaciones que figuran en el Balance de Situación de la Sociedad extranjera que se integra en la consolidación en el ejercicio, se han convertido al tipo de cambio vigente en la fecha de cierre.

* Las partidas de la Cuenta de Resultados de la Sociedad extranjera que se integra a la consolidación, se han convertido a un tipo de cambio medio ponderado en función del volumen de las transacciones realizadas en el ejercicio por dicha Sociedad.

* Los fondos propios existentes al cierre del ejercicio, a excepción del saldo de la Cuenta de Resultados del ejercicio, valorado conforme al párrafo anterior, han sido valorados al tipo de cambio de cierre .

* La diferencia entre el importe de la valoración de los fondos propios conforme al párrafo anterior, y la situación patrimonial neta resultante de la conversión de los bienes, derechos y obligaciones, conforme a lo indicado en el primer párrafo anterior, se refleja con el signo positivo o negativo que le corresponda, en los fondos propios del Balance de Situación Consolidado del Grupo, bajo el epígrafe "Diferencias de Conversión", una vez deducida la parte que de dicha diferencia pueda corresponder a los Socios Externos, que figurará en el epígrafe "Socios Externos".

5) Fondo de Comercio de Consolidación

Los detalles y movimientos del Fondo de Comercio de Consolidación son los siguientes:

Miles de Euros

	31.12.05	Altas	Altas por cambio perim.	Traspa-sos	31.12.06	Altas	Bajas	Traspa-sos	31.12.07
Dir. BDE (*)	4.136	-	-	-	4.136	-	-	-	4.136
Indra Diagram (*)	2.443	-	-	-	2.443	-	-	-	2.443
Indra Emac	1.160	-	-	-	1.160	-	-	-	1.160
Asesoría de Empresas Tres Cantos (*)	1.742	-	-	-	1.742	-	-	-	1.742
Grupo Europraxis	27.786	-	-	-	27.786	-	-	-	27.786
Indra EWS (*)	14.462	-	-	-	14.462	-	-	-	14.462
Indra Sistemas Portugal	11.631	-	-	-	11.631	-	-	226	11.857
Algoritmos y Sistemas (*)	1.605	-	-	-	1.605	-	-	-	1.605
Indra Bmb	13.249	-	-	-	13.249	24.506	-	-	37.755
Indra ATM (*)	29.447	-	-	-	29.447	-	-	-	29.447
Asesors Registrals (***)	1.044	-	-	-	1.044	1.044	-	-	2.088
Internet Protocol Sistemas Net	-	5.148	-	364	5.512	216	-	-	5.728
Advanced Logistics Group	-	1.003	-	-	1.003	2.725	-	-	3.728
Ceicom Europe	-	170	-	9	179	-	-	-	179
Computación Ceicom	-	250	-	389	639	-	(15)	-	624
Euroquality	-	-	1.751	-	1.751	245	-	530	2.526
Dimensión Informática	-	-	4.429	-	4.429	1.350	-	1.094	6.873
Seintex (*)	-	-	2.882	-	2.882	-	-	-	2.882
C.D.S (***)	-	-	-	-	-	203	-	-	203
Interscan	-	-	-	-	-	1.521	-	-	1.521
Indra Bmb Tecnologías de Reconocim	-	-	-	-	-	792	-	-	792
Azertia S.D. (*)	-	-	-	-	-	-	-	7.262	7.262
Azertia G.C. (*)	-	-	-	-	-	-	-	885	885
Azertia T.I. (*)	-	-	-	-	-	-	-	32.322	32.322
Grupo Azertia	-	59.472	-	-	59.472	-	-	(42.319)	17.153
Prointec	-	-	-	-	-	6.462	-	-	6.462
Filiales subgrupo Prointec	-	-	-	-	-	8.405	-	-	8.405
Soluziona Seguridad (**)	-	-	-	-	-	-	-	3.310	3.310
Soluziona Consultoría y Tecnología (*)	-	-	-	-	-	-	-	136.637	136.637
Grupo Soluziona	-	-	-	-	-	192.271	-	(139.947)	52.324
Total	**108.705**	**66.043**	**9.062**	**762**	**184.572**	**239.740**	**(15)**	**-**	**424.297**

(*) Sociedades fusionadas con la Sociedad dominante.

(**) Sociedad fusionada con Indra Sistemas de Seguridad, S.L.U.

(***) Sociedades fusionadas con Indra BMB, S.L.U.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2007 se han producido las siguientes operaciones que dan lugar a la contabilización de nuevos fondos de comercio:

* Con fecha 12 de enero de 2007, Indra Sistemas ha ampliado su capital mediante la emisión de 18.068.171 acciones para proceder a la integración del grupo Soluziona. El valor razonable de dicha ampliación ascendió a 328.660 m€.

* Además, se procedió a activar un importe de 4.422 m€ de gastos inherentes a la adquisición, con lo que el valor total del Grupo Soluziona asciende a 333.038 m€.

Con fecha 28 de febrero de 2007, se generó un fondo de comercio por importe de 24.506 m€, al adquirirse por la Sociedad dominante el 50% restante de la sociedad BMB Gestión Documental, S.L.U. por importe de 32.009 m€.

Con fecha 3 de abril y 30 de mayo de 2007 Azertia Tecnologías de la Información S.A.U. (fusionada por Indra en el 2007) procedió al pago de 661 m€ y 689 m€ respectivamente correspondientes al pago variable de la compra Dimensión Informática, S.L.U.

* Con fecha 28 de mayo de 2007, la Sociedad dominante adquirió un 3,568% de la Sociedad IP Sistemas por el precio de 428 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación el esta empresa pasó a ser de un 96,44%.

* Con fecha 22 de junio de 2007, Europraxis Atlante, S.L.U. ha adquirido el 49% restante de la sociedad Advanced Logistics Group, S.L. por un importe de 4.163 m€, incluyendo los pagos variables. Esta operación ha generado un fondo de comercio de consolidación de 2.725 m€.

* Con fecha 31 de agosto, la Sociedad dominante adquirió el 100% de la sociedad Australiana Interscan Navigation Systems por importe de 405 m€, incluidos 363 m€ de gastos inherentes a la compra de dicha sociedad.

Durante 2006 se produjeron las siguientes operaciones en el epígrafe Fondo de Comercio de Consolidación:

* Con fecha 20 de julio de 2006, Europraxis Atlante , S.L.U. adquirió el 51% de la sociedad Advanced Logistics Group, S.L. El precio de esta compra ascendió a 2.312 m€, generando un fondo de comercio de consolidación de 1.003 m€.

* Con fecha 28 de julio de 2006, la Sociedad dominante adquirió un 70% adicional de la sociedad Internet Protocol Sistemas Net, S.A. Asímismo, el 12 de diciembre procedió a la adquisición de un 2,87%. El precio de ambas compras ascendió a 8.745 m€, generando un fondo de comercio de consolidación de 5.148 m€. Se traspasó el fondo de comercio que, como empresa asociada, se encontraba registrado en el epígrafe "Inversiones en empresas asociadas" al 31 de diciembre de 2005.

* Con fecha 15 de septiembre de 2006, el Grupo a través de la Sociedad dominante procedió a adquirir el 100% de la sociedad Azertia Tecnologías de la Información, S.A. El coste de la combinación de negocios ascendió a 116.391 m€, generándose un fondo de comercio de consolidación de 59.472 m€.

* Con fecha 12 de diciembre de 2006, la Sociedad dominante adquirió un 24,983% adicional de la sociedad Ceicom Europe, S.L. El precio de esta compra ascendió a 209 m€, generándose un fondo de comercio de consolidación de 170 m€. Asimismo se procedió a traspasar el fondo de comercio que, como empresa asociada, se encontraba registrado en el epígrafe "Inversiones en empresas asociadas" al 31 de diciembre de 2005.

* Con fecha 12 de diciembre de 2006, la Sociedad dominante adquirió un 25% adicional de la sociedad Computación Ceicom, S.A. El precio de esta compra ascendió a 391 m€, generándose un fondo de comercio de consolidación de 250 m€. Se traspasó el fondo de comercio que, como empresa asociada, se encontraba registrado en el epígrafe "Inversiones en empresas asociadas" al 31 de diciembre de 2005.

6) Otros activos intangibles

Los detalles de este capítulo de los Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 2007 y 2006 son los siguientes:

	Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.06	**Nuevas Sdes.**	**Diferencias Conversión**	**Altas**	**Bajas**	**Traspasos**	**Saldo al 31.12.07**
Inversiones:							
Propiedad industrial	36.727	7.832	(45)	30	(35)	(443)	44.066
Aplicaciones informáticas	34.606	16.025	(232)	18.477	(8.376)	2.361	62.861
Gastos de desarrollo	31.239	2.065	(56)	12.125	(12.330)	(1.660)	31.383
Otros intangibles	6.957	3.544	(92)	472	(42)	(1.133)	9.706
	109.529	**29.466**	**(425)**	**31.104**	**(20.783)**	**(875)**	**148.016**
Amortizaciones							
Propiedad industrial	(34.349)	(3.905)	75	(2.731)	35	7	(40.868)
Aplicaciones informáticas	(24.049)	(8.334)	142	(7.276)	8.342	610	(30.565)
Gastos de desarrollo	(20.759)	(407)	14	(1.813)	12.323	258	(10.384)
Otros intangibles	(1.059)	(964)	68	(591)	42	(561)	(3.065)
	(80.216)	**(13.610)**	**299**	**(12.411)**	**20.742**	**314**	**(84.882)**
Valor neto:							
Propiedad industrial	2.378	3.927	30	(2.701)	-	(436)	3.198
Aplicaciones informáticas	10.557	7.691	(90)	11.201	(34)	2.971	32.296
Gastos de desarrollo	10.480	1.658	(42)	10.312	(7)	(1.402)	20.999
Otros intangibles	5.898	2.580	(24)	(119)	-	(1.694)	6.641
Total	**29.313**	**15.856**	**(126)**	**18.693**	**(41)**	**(561)**	**63.134**

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.05	Nuevas Sdes.	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.06
Inversiones:							
Propiedad industrial	36.777	532	-	149	(637)	(94)	36.727
Aplicaciones informáticas	13.220	21.542	(77)	6.534	(7.460)	847	34.606
Gastos de desarrollo	23.937	2.762	(1)	5.981	(960)	(480)	31.239
Otros intangibles	2.086	-	(2)	4.915	-	(42)	6.957
	76.020	**24.836**	**(80)**	**17.579**	**(9.057)**	**231**	**109.529**
Amortizaciones:							
Propiedad industrial	(32.657)	(529)	-	(1.833)	576	94	(34.349)
Aplicaciones informáticas	(11.021)	(17.826)	40	(1.721)	6.650	(171)	(24.049)
Gastos de desarrollo	(17.853)	(267)	-	(2.639)	-	-	(20.759)
Otros intangibles	(869)	(6)	1	(185)	-	-	(1.059)
	(62.400)	**(18.628)**	**41**	**(6.378)**	**7.226**	**(77)**	**(80.216)**
Valor neto:							
Propiedad industrial	4.120	3	-	(1.684)	(61)	-	2.378
Aplicaciones informáticas	2.199	3.716	(37)	4.813	(810)	676	10.557
Gastos de desarrollo	6.084	2.495	(1)	3.342	(960)	(480)	10.480
Otros intangibles	1.217	(6)	(1)	4.730	-	(42)	5.898
Total	**13.620**	**6.208**	**(39)**	**11.201**	**(1.831)**	**154**	**29.313**

Las altas en el epígrafe de Aplicaciones informáticas corresponden a la activación de los costes incurridos en desarrollos internos destinados a su comercialización.

Los Gastos de desarrollo activados se encuentran financiados o subvencionados por la Administración del Estado a través de sus Organismos correspondientes (ver nota 18).

A 31 de diciembre de 2007, los activos intangibles totalmente amortizados ascienden a 36.920 m€, (60.236 m€ a 31 de diciembre de 2006).

7) Inmovilizados Materiales

Los detalles de este capítulo de los Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 2007 y 2006 son los siguientes:

	Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.06	**Nuevas Sdes.**	**Diferencias Conversión**	**Altas**	**Bajas**	**Traspasos**	**Saldo al 31.12.07**
Inversiones:							
Terrenos	9.731	-	-	738	-	22	10.491
Construcciones	28.179	9.462	50	182	-	(117)	37.756
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	103.045	1.088	(653)	13.371	(850)	(997)	115.004
Mobiliario	20.598	4.695	(113)	3.783	(322)	-	28.641
Elementos de transporte	1.786	658	(32)	648	(390)	45	2.715
Equipos para proceso de inf.	55.057	14.059	(64)	11.690	(586)	2.941	83.097
Otro inmovilizado material	4.793	-	(89)	1.235	(108)	(718)	5.113
Inmovilizado en curso	3.215	150	-	9.904	(22)	(520)	12.727
	226.404	**30.112**	**(901)**	**41.551**	**(2.278)**	**656**	**295.544**
Amortizaciones:							
Construcciones	(11.385)	(1.798)	(63)	(825)	(14)	(58)	(14.143)
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	(67.222)	4.303	319	(7.219)	623	(176)	(69.372)
Mobiliario	(11.422)	(2.286)	102	(2.045)	296	-	(15.355)
Elementos de transporte	(843)	(126)	17	(335)	188	10	(1.089)
Equipos para proceso de inf.	(39.656)	(11.429)	182	(10.842)	837	(175)	(61.083)
Otro inmovilizado material	(1.916)	(1.206)	72	(407)	102	41	(3.314)
	(132.444)	**(12.542)**	**629**	**(21.673)**	**2.032**	**(358)**	**(164.356)**
Valor neto:							
Terrenos	9.731	-	-	738	-	22	10.491
Construcciones	16.794	7.664	(13)	(643)	(14)	(175)	23.613
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	35.823	5.391	(334)	6.152	(227)	(1.173)	45.632
Mobiliario	9.176	2.409	(11)	1.738	(26)	-	13.286
Elementos de transporte	943	532	(15)	313	(202)	55	1.626
Equipos para proceso de inf.	15.401	2.630	118	848	251	2.766	22.014
Otro inmovilizado material	2.877	(1.206)	(17)	828	(6)	(677)	1.799
Inmovilizado en curso	3.215	150	-	9.904	(22)	(520)	12.727
Total	**93.960**	**17.570**	**(272)**	**19.878**	**(246)**	**298**	**131.188**

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.05	Nuevas Sdes.	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.06
Inversiones:							
Terrenos	8.698	1.033	-	-	-	-	9.731
Construcciones	24.483	4.247	(31)	(19)	(479)	(22)	28.179
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	70.587	25.927	(307)	8.499	(1.960)	299	103.045
Mobiliario	14.664	3.797	(114)	2.626	(438)	63	20.598
Elementos de transporte	322	1.507	(30)	446	(459)	-	1.786
Equipos para proceso de inf.	42.806	8.905	(157)	6.383	(2.754)	(126)	55.057
Otro inmovilizado material	1.571	1.564	52	1.639	(47)	14	4.793
Inmovilizado en curso	1.576	161	(3)	1.813	-	(332)	3.215
	164.707	**47.141**	**(590)**	**21.387**	**(6.137)**	**(104)**	**226.404**
Amortizaciones:							
Construcciones	(10.265)	(1.112)	59	(540)	473	-	(11.385)
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	(48.541)	(15.841)	11	(4.539)	1.688	-	(67.222)
Mobiliario	(8.329)	(2.215)	55	(1.391)	409	49	(11.422)
Elementos de transporte	(163)	(1.053)	15	(88)	446	-	(843)
Equipos para proceso de inf.	(27.609)	(6.978)	77	(7.598)	2.511	(59)	(39.656)
Otro inmovilizado material	(1.411)	(198)	15	(298)	16	(40)	(1.916)
	(96.318)	**(27.397)**	**232**	**(14.454)**	**5.543**	**(50)**	**(132.444)**
Valor neto:							
Terrenos	8.698	1.033	-	-	-	-	9.731
Construcciones	14.218	3.135	28	(559)	(6)	(22)	16.794
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	22.046	10.086	(296)	3.960	(272)	299	35.823
Mobiliario	6.335	1.582	(59)	1.235	(29)	112	9.176
Elementos de transporte	159	454	(15)	358	(13)	-	943
Equipos para proceso de inf.	15.197	1.927	(80)	(1.215)	(243)	(185)	15.401
Otro inmovilizado material	160	1.366	67	1.341	(31)	(26)	2.877
Inmovilizado en curso	1.576	161	(3)	1.813	-	(332)	3.215
Total	**68.389**	**19.744**	**(358)**	**6.933**	**(594)**	**(154)**	**93.960**

Las altas en Instalaciones técnicas, maquinaria, otras instalaciones e inmovilizado en curso, producidas durante el ejercicio 2007, al igual que en el ejercicio 2006, se deben principalmente a la continuación del acondicionamiento de las instalaciones de las nuevas oficinas de la Sociedad dominante en Barcelona, y a la construcción de nuevas oficinas que la Sociedad dominante esta llevando a cabo en Torrejón de Ardoz (Madrid).

Las altas más significativas producidas durante los ejercicios 2007 y 2006 en equipos informáticos corresponden básicamente a la actualización de los mismos y especialmente en 2007, a la ampliación de las infraestructuras tecnológicas consecuencia de la integración de los negocios de Azertia y Soluziona.

Durante el ejercicio se ha traspasado a Activos no corrientes mantenidos para la venta un importe de 263 m€. (ver nota 15).

Del total de altas por amortizaciones por importe de 21.673 m€, 126 m€ corresponden al deterioro de determinada maquinaria. Dicho deterioro se ha registrado en la cuenta de resultados en el epígrafe "Otros resultados procedentes del inmovilizado". El resto por importe de 21.547 m€ se ha registrado en amortizaciones.

El detalle por naturaleza de los activos adquiridos en régimen de arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2007 y 2006 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2.007	**2.006**
Inversiones:		
Terrenos	1.532	1.532
Construcciones	2.500	2.500
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	3.108	5.007
Mobiliario	98	86
Equipos de proceso de información	1.368	849
Otro inmovilizado material	203	-
	8.809	**9.974**
Amortizaciones:		
Construcciones	(542)	(492)
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	(930)	(2.028)
Mobiliario	(19)	(16)
Equipos de proceso de información	(1.131)	(632)
Otro inmovilizado material	(103)	-
	(2.725)	**(3.168)**
Valor neto:		
Terrenos	1.532	1.532
Construcciones	1.958	2.008
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	2.178	2.979
Mobiliario	79	70
Equipos de proceso de información	237	217
Otro inmovilizado material	100	217
Total	**6.084**	**7.023**

Como consecuencia de la adquisición realizada en el año 1992, del Grupo Inisel, se asignaron plusvalías por expertos independientes a determinados elementos patrimoniales por un importe neto de 20.729 m€. Los detalles de dichos valores asignados correspondientes a los activos que permanecen en el Grupo, netos de amortización acumulada al 31 de diciembre de 2007 y 2006 son los siguientes:

	Miles de Euros	
Elementos Revalorizados	**2.007**	**2.006**
Terrenos	5.401	5.401
Construcciones	7.955	7.955
Instalaciones técnicas y maquinaria	4.922	4.922
Total	**18.278**	**18.278**
Amortización	(7.560)	(7.401)
Total Valor Neto	**10.718**	**10.877**

A 31 de diciembre de 2007, los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados ascienden a 89.774 m€ (86.226 m€ a 31 de diciembre de 2006).

8) Inversiones en empresas asociadas

Los detalles de este capítulo de los Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 2007 y al 31 de diciembre de 2006 son los siguientes:

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.05	Traspasos	Resultados	Saldo al 31.12.06	Nuevas Sdes.	Inversión	Altas cambio perímetro	Resultados	Saldo al 31.12.07
SAES Capital	972	-	106	1.078	-	-	-	1.068	2.146
Eurofighter Simulation Systems	758	-	(28)	730	-	-	-	230	960
Euromids	106	-	113	219	-	-	-	4	223
Indra Sistemas Tecnocom	2	-	93	95	-	-	-	10	105
Iniciativas Bioenergéticas	-	-	-	-	-	3.625	-	(4)	3.621
Idotegolf	-	-	-	-	20	-	-	-	20
Trias Beltran	4	-	-	4	-	-	4	-	8
Inmunologística	-	-	-	-	-	89	-	-	89
Procrisa	-	-	-	-	2	-	-	32	34
Ceicom Europe	27	(47)	20	-	-	-	-	-	-
Computación Ceicom	401	(532)	131	-	-	-	-	-	-
Internet Protocol Sistemas Net	1.285	(1.346)	61	-	-	-	-	-	-
MRCM	-	51	(51)	-	-	-	-	-	-
Total	**3.555**	**(1.874)**	**445**	**2.126**	**22**	**3.714**	**4**	**1.340**	**7.206**

Las principales operaciones relativas a este epígrafe del Balance de Situación Consolidado, durante los ejercicios 2007 y 2006, se detallan en la nota 1 c).

9) Otros Inmovilizados Financieros

Los movimientos de Otros Inmovilizados Financieros durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2007 y 2006 son como sigue:

	Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.06	Nuevas Sdes.	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspa-sos	Saldo al 31.12.07
Inversiones:							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	43.385	63	-	397	(54)	(8)	43.783
Valores de renta fija	741	22	(58)	4	(145)	-	564
Opciones sobre acciones	1.095	-	-	-	(1.095)	-	-
Fianzas largo plazo	3.284	218	(60)	2.319	(2.212)	2.409	5.958
Préstamos al personal	40	-	8	107	(40)	-	115
Cobertura de flujos de caja	288	-	-	16	-	-	304
Otro inmovilizado financiero	-	-	-	1	-	-	1
	48.833	**303**	**(110)**	**2.844**	**(3.546)**	**2.401**	**50.725**
Deterioro de valor:							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	(21.020)	-	-	-	50	-	(20.970)
	(21.020)	**-**	**-**	**-**	**50**	**-**	**(20.970)**
Valor neto:							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	22.365	63	-	397	(4)	(8)	22.813
Valores de renta fija	741	22	(58)	4	(145)	-	564
Opciones sobre acciones	1.095	-	-	-	(1.095)	-	-
Fianzas largo plazo	3.284	218	(60)	2.319	(2.212)	2.409	5.958
Préstamos al personal	40	-	8	107	(40)	-	115
Cobertura de flujos de caja	288	-	-	16	-	-	304
Otro inmovilizado financiero	-	-	-	1	-	-	1
Total	**27.813**	**303**	**(110)**	**2.844**	**(3.496)**	**2.401**	**29.755**

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.05	Nuevas Sdes.	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspa-sos	Saldo al 31.12.06
Inversiones:							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	45.213	102	-	386	(2.265)	(51)	43.385
Valores de renta fija	671	188	(77)	65	(106)	-	741
Opciones sobre acciones	4.805	-	-	-	(3.710)	-	1.095
Fianzas largo plazo	1.836	1.119	(10)	540	(185)	(16)	3.284
Préstamos al personal	-	-	-	40	-	-	40
Cobertura de flujos de caja	-	-	-	288	-	-	288
	52.525	**1.409**	**(87)**	**1.319**	**(6.266)**	**(67)**	**48.833**
Deterioro de valor:							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	(22.247)	(51)	-	(195)	1.473	-	(21.020)
	(22.247)	**(51)**	**-**	**(195)**	**1.473**	**-**	**(21.020)**
Valor neto:							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	22.966	51	-	191	(792)	(51)	22.365
Valores de renta fija	671	188	(77)	65	(106)	-	741
Opciones sobre acciones	4.805	-	-	-	(3.710)	-	1.095
Fianzas largo plazo	1.836	1.119	(10)	540	(185)	(16)	3.284
Préstamos al personal	-	-	-	40	-	-	40
Cobertura de flujos de caja	-	-	-	288	-	-	288
Total	**30.278**	**1.358**	**(87)**	**1.124**	**(4.793)**	**(67)**	**27.813**

JESUS ALEJANDRE ALBERRUCHE - NOTARIO DE ALCOBENDAS

a) Otras participaciones permanentes en Sociedades fuera del Grupo

Los detalles de este epígrafe se muestran a continuación:

	Miles de Euros					
	Saldo al 31.12.06	**Nuevas Sociedades**	**Altas**	**Bajas**	**Traspa-sos**	**Saldo al 31.12.07**
Inversiones:						
Midsco	52	-	-	-	-	52
Sadiel	39	-	-	-	-	39
Safelayer Secure Comunications	695	-	-	-	-	695
Marco Polo	2.753	-	-	-	-	2.753
Galileo Sistemas y Servicios	138	-	-	-	-	138
Inversis Networks	31.672	-	-	-	-	31.672
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.572	-	-	-	-	7.572
Subgrupo Prointec	-	63	125	-	-	188
Neotec	390	-	270	-	-	660
Bussitel	50	-	-	(50)	-	-
Otras	24	-	2	(4)	(8)	14
	43.385	**63**	**397**	**(54)**	**(8)**	**43.783**
Deterioro de valor:						
Midsco	(52)	-	-	-	-	(52)
Safelayer Secure Comunications	(152)	-	-	-	-	(152)
Marco Polo	(2.644)	-	-	-	-	(2.644)
Galileo Sistemas y Servicios	(3)	-	-	-	-	(3)
Inversis Networks	(17.594)	-	-	-	-	(17.594)
Hisdesat Servicios Estratégicos	(520)	-	-	-	-	(520)
Bussitel	(50)	-	-	50	-	-
Otras	(5)	-	-	-	-	(5)
	(21.020)	**-**	**-**	**50**	**-**	**(20.970)**
Valor neto:						
Midsco	-	-	-	-	-	-
Sadiel	39	-	-	-	-	39
Safelayer Secure Comunications	543	-	-	-	-	543
Marco Polo	109	-	-	-	-	109
Galileo Sistemas y Servicios	135	-	-	-	-	135
Inversis Networks	14.078	-	-	-	-	14.078
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.052	-	-	-	-	7.052
Subgrupo Prointec	-	63	125	-	-	188
Neotec	390	-	270	-	-	660
Bussitel	-	-	-	-	-	-
Otras	19	-	2	(4)	(8)	9
Total	**22.365**	**63**	**397**	**(4)**	**(8)**	**22.813**

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.05	Nuevas Sociedades	Altas	Bajas	Traspa-sos	Saldo al 31.12.06
Inversiones:						
Midsco	52	-	-	-	-	52
Sadiel	39	-	-	-	-	39
Safelayer Secure Comunications	695	-	-	-	-	695
Marco Polo	3.694	-	-	(941)	-	2.753
Galileo Sistemas y Servicios	138	-	-	-	-	138
Inversis Networks	31.672	-	-	-	-	31.672
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.572	-	-	-	-	7.572
Cadmo	1.274	-	-	(1.274)	-	-
MRCM	57	-	-	(6)	(51)	-
Neotec	12	-	378	-	-	390
Avanzit Telecom S.A.U.	-	44	-	(44)	-	-
Bussitel	-	50	-	-	-	50
Otras	8	8	8		-	24
	45.213	**102**	**386**	**(2.265)**	**(51)**	**43.385**
Deterioro de valor:						
Midsco	(52)	-	-	-		(52)
Safelayer Secure Comunications	(71)	-	(81)	-	-	(152)
Marco Polo	(2.644)	-	-	-	-	(2.644)
Galileo Sistemas y Servicios	(8)	-	-	5	-	(3)
Inversis Networks	(17.788)	-	-	194	-	(17.594)
Hisdesat Servicios Estratégicos	(406)	-	(114)	-	-	(520)
Cadmo	(1.274)	-	-	1.274	-	-
Bussitel	-	(50)	-	-	-	(50)
Otras	(4)	(1)	-	-	-	(5)
	(22.247)	**(51)**	**(195)**	**1.473**	**-**	**(21.020)**
Valor neto:						
Midsco	-	-	-	-		-
Sadiel	39	-	-	-	-	39
Safelayer Secure Comunications	624	-	(81)	-	-	543
Marco Polo	1.050	-	-	(941)	-	109
Galileo Sistemas y Servicios	130	-	-	5	-	135
Inversis Networks	13.884	-	-	194	-	14.078
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.166	-	(114)	-	-	7.052
Cadmo		-	-	-	-	-
MRCM	57	-	-	(6)	(51)	-
Neotec	12	-	378	-	-	390
Avanzit Telecom S.A.U.	-	44	-	(44)	-	-
Bussitel	-	-	-	-	-	
Otras	4	7	8	-	-	19
Total	**22.966**	**51**	**191**	**(792)**	**(51)**	**22.365**

Durante el ejercicio 2007, la principal operación relativa a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo, ha sido la participación de la Sociedad dominante en la ampliación de capital de fecha 10 de octubre de 2007 de la sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos S.A. S.C.R., por importe de 270 m€. Al cierre del presente ejercicio su participación asciende al 4,49%.

Durante el ejercicio anual 2006 las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo fueron las siguientes:

* Con fecha 21 de febrero de 2006 la Sociedad dominante adquirió 4.509 acciones de la sociedad Neotec Capital Riego Sociedad de Fondos, S.A., S.C.R. al Centro para el Desarrollo Tecnológico. El 5 de diciembre de 2006, dicha sociedad procedió a ampliar su capital, en la que la Sociedad dominante suscribió 28.574 acciones por lo que su participación pasó a ser del 4,72 %.

* Con fecha 22 de febrero de 2006 la Junta de Accionistas de Marco Polo Investments SRC S.A. acordó distribuir parte de la prima de emisión mediante la devolución de aportaciones a los socios. Asímismo, en septiembre de 2006 dicha Junta acordó una reducción de capital. Como consecuencia de estas operaciones, el importe total de la desinversión ascendió a 941 m€.

* Con fecha 3 de abril de 2006, la Sociedad dominante vendió la totalidad de su participación en la sociedad Cadmo Conocimiento, S.L. por un importe de 26 m€.

b) Opciones sobre acciones

En el ejercicio 2006, recogía la valoración teórica del derivado implícito de la ampliación de capital que servia de cobertura para el Plan de Opciones 2002 2º tramo (véase nota 34 b).

c) Depósitos y fianzas a largo plazo

Este epígrafe incluye los depósitos y fianzas constituidas por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene el Grupo. Durante el ejercicio 2007 se han producido bajas por importe de 2.212 m€, que incluyen 1.397 m€ depositados por la Sociedad dominante en garantía de posibles ajustes al precio de compra por la adquisición de las participaciones en el capital de la sociedad Internet Protocol Sistemas Net, S.A. Las bajas en el ejercicio 2006 fueron de 185m€.

Las altas por importe de 2.319 m€ corresponden a formalizaciones de fianzas de inmuebles arrendados, como consecuencia de traslados de actividades a otros centros de trabajo.

10) Depósitos a largo plazo

Se ha traspasado el saldo de Depósitos a largo plazo, a Depósitos y fianzas a largo plazo (ver nota 9.c).

11) Existencias

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 2007 y 2006 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2.007	**2.006**
Mercaderías	5.909	1.469
Materias primas	2.007	980
Proyectos en curso	121.198	83.621
Productos terminados	270	-
Provisión	(923)	(776)
Total Valor Neto	**128.461**	**85.294**

12) Clientes y otras cuentas a cobrar

El detalle de los clientes y otras cuentas a cobrar al 31 de diciembre de 2007 y 2006 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2.007	**2.006**
Clientes por ventas y servicios fuera del Grupo	905.766	686.252
Deudores por producción facturable	544.492	346.243
Anticipos a proveedores	21.698	22.507
Otros deudores	8.436	2.762
Total	**1.480.392**	**1.057.764**
Provisiones	(18.048)	(14.110)
Total Valor Neto	**1.462.344**	**1.043.654**

En anticipos a proveedores se incluyen 3.372 m€ y 15.129 m€, a 31 de diciembre de 2007 y 2006, respectivamente, correspondientes a los saldos integrados proporcionalmente provenientes de la UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2.

13) Otros activos

El detalle de otros activos al 31 de diciembre de 2007 y 2006 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2.007	**2.006**
Otras cuentas a cobrar	12.814	2.634
Anticipos y créditos al personal	6.677	2.638
Administraciones Públicas	16.679	12.072
Ajustes por periodificación	2.389	1.052
Depósitos a corto plazo	843	4.598
Fianzas a corto plazo	140	449
Coberturas de flujos de caja (nota 34 a)	3.113	1.415
Intereses a cobrar	433	5
Total Valor Neto	**43.088**	**24.863**

Los saldos deudores con Administraciones Públicas son los siguientes:

	Miles de Euros	
	2.007	**2.006**
Hacienda Pública Deudora por:		
Impuesto sobre el Valor Añadido	7.084	6.673
Otros impuestos	6.529	4.806
Solicitudes de compensación de ingresos pendientes	-	357
Subtotal	**13.613**	**11.836**
Organismos públicos deudores por subvenciones	2.410	17
Seguridad Social deudora	656	219
Total	**16.679**	**12.072**

El importe de los Depósitos a corto plazo en el ejercicios 2006 incluía los depósitos constituidos en la entidad bancaria que suscribió las diferentes ampliaciones de capital llevadas a cabo mediante acciones rescatables, para cobertura de los planes de opciones. El detalle del importe total al 31 de diciembre de 2006 por este concepto era el siguiente:

Fecha ampliación	Plan	Nº Acciones (*)	Depósito por acción	Total depósito (Miles de Euros)
21.03.2003	Opciones 2002 tramo 1	181.570	7,27	1.320
24.07.2003	Opciones 2002 tramo 2	174.870	6,59	1.152
				2.472

(*) El depósito deberá ser igual en todo momento al número de acciones rescatables en poder de la entidad financiera multiplicado por el valor de emisión de las mismas.

El tipo medio de remuneración de estos depósitos es del 3,546%.

14) Tesorería y otros activos equivalentes

El detalle es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2.007	**2.006**
Depósitos y valores de renta fija a corto plazo	8.457	23.733
Otras inversiones financieras temporales	-	608
Subtotal	**8.457**	**24.341**
Efectivo	23.760	17.959
Total	**32.217**	**42.300**

Los depósitos y valores de renta fija a corto plazo corresponden a inversiones temporales de tesorería que devengaban un tipo de interés medio del 3,99% al 31 de diciembre de 2007 y del 3,74% al 31 de diciembre de 2006.

15) Activos mantenidos para la venta

El Grupo dispone de una planta de oficinas de su propiedad ubicada en Buenos Aires (Argentina), así como de filiales no significativas, en proceso de venta.

16) Capital Suscrito

Al 31 de diciembre de 2007, el capital suscrito y desembolsado es de 32.826.507,80 €, dividido en 164.132.539 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, representadas por anotaciones en cuenta.

El capital social se haya íntegramente suscrito y desembolsado.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizan en el Mercado Continuo, y están incluidas en el índice selectivo IBEX-35.

El 12 de enero de 2007 se otorgó la escritura pública de ampliación de capital en ejecución del acuerdo adoptado por la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 20 de diciembre de 2006.

Este aumento de capital, con exclusión del derecho de suscripción preferente, ha consistido en la emisión y puesta en circulación de 18.068.171 nuevas acciones ordinarias de 0,20 euros de valor nominal, con una prima de emisión de 15,30 euros por acción emitida.

Dicha ampliación de capital ha sido íntegramente suscrita y desembolsada por Unión Fenosa, S.A. mediante la aportación del negocio de consultoría y tecnología de la información de Soluziona, formado por las sociedades Soluziona Consultoría y Tecnologías de la Información, S.L.U., Soluziona Seguridad, S.A.U. y Soluziona Internacional Servicios Profesionales, S.L.U.

Las nuevas acciones han sido admitidas a cotización el 29 de enero de 2007.

Durante el ejercicio 2007 y con motivo del ejercicio de opciones del Plan de opciones 2002 se han convertido 100.660 acciones rescatables Clase C y 133.222 acciones rescatables Clase D, en acciones ordinarias Clase A, y con fecha 14 de septiembre de 2.007, se ha procedido a la amortización de las acciones de Clase C y clase D restantes (80.910 acciones y 42.648 acciones, respectivamente).

A 31 de Diciembre de 2006, la Sociedad tenía emitidas 146.187.926 acciones divididas en :

* Serie A: 145.831.486 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una de ellas, numeradas correlativamente del 1 al 145.831.486, ambos inclusive y representadas por anotaciones en cuenta.

* Serie C: 181.570 acciones rescatables de 0,20 € de valor nominal cada una de ellas, numeradas correlativamente del 1 al 181.570, ambos inclusive y representadas por anotaciones en cuenta.

* Serie D: 174.870 acciones rescatables de 0,20 € de valor nominal cada una de ellas, numeradas correlativamente del 1 al 174.870, ambas inclusive y representadas por anotaciones en cuenta.

Las acciones rescatables podían:

* ser convertidas en acciones ordinarias a medida que se fueran ejerciendo las opciones para las que servían de cobertura financiera, o,

* ser rescatadas por la sociedad para su posterior amortización, en caso de no ejercicio de dichas opciones.

Al 31 de diciembre de 2006, la Sociedad dominante tenía constituidos depósitos por 2.472 m€ en la entidad bancaria que había suscrito las ampliaciones de capital realizadas, mediante acciones rescatables, para cobertura de los planes de acciones (ver nota 13).

La Sociedad dominante no dispone de un registro nominal de sus accionistas, por lo que únicamente puede conocer la composición de su accionariado por la información que éstos le comuniquen directamente, o hagan pública en aplicación de la normativa vigente sobre participaciones significativas (que obliga a comunicar, con carácter general, participaciones superiores al 3% del capital), y por la información que facilita Iberclear, que la Sociedad recaba con ocasión de la celebración de sus juntas generales de accionistas.

De acuerdo con lo anterior, de la información conocida por la Sociedad los accionistas significativos con participación superior al 3%, sin que la misma sea por cuenta de terceros, son:

	31.12.07	31.12.06
Unión Fenosa	15,000%	-
Caja Madrid	14,830%	14,982%
Casa Grande de Cartagena, S.L.	5,680%	5,000%
Barclays Bank Plc (*)	5,146%	5,146%
Caja de Ahorros de Asturias	5,000%	5,618%
Fidelity International Ltd.(*)	-	5,664%

(*) Según registro de C.N.M.V. a 31 de diciembre de 2007

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2007 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital
		Directas	Indirect.	Total	Social
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	69.496	7.872	77.368	0,0471
Mediación y Diagnósticos,S.A. (1)(3)	Dominical	4.225	-	4.225	0,0026
Manuel Soto Serrano	Independiente	4.225	120.000	124.225	0,0757
Caja Granada de Cartagena, S.L. (2)	Dominical	9.328.735	-	9.328.735	5,6837
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	3.058	-	3.058	0,0019
Luis Fada Diez	Independiente	100	-	100	0,0001
Francisco Constans Ros	Independiente	5.253	-	5.253	0,0032
Regino Moranchel Fernández	Ejecutivo	48.368	-	48.368	0,0295
Joaquín Moya-Angeler Cabrera	Independiente	5.253	-	5.253	0,0032
Pedro Ramón y Cajal Agüeras	Independiente	5.253	-	5.253	0,0032
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.(1)(4)	Dominical	4.225	-	4.225	0,0026
Total		**9.478.191**	**127.872**	**9.606.063**	**5,8527**

(1)Sociedad participada al 100% por empresas del Grupo Caja Madrid,

(2) representada por Eusebio Vidal-Rivas,

(3) representada por Matías Amat,

(4) representada por Estanislao Rodríguez-Ponga.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2006 que poseían cada uno de los consejeros a título personal, eran las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital
		Directas	Indirect.	Total	Social
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	66.961	7.872	74.833	0,0512
Mediación y Diagnósticos,S.A. (1)(2)	Dominical	2.333	-	2.333	0,0016
Manuel Soto Serrano	Independiente	2.333	110.000	112.333	0,0768
Humberto Figarola Plaja	Ejecutivo	29.758	-	29.758	0,0204
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	1.166	-	1.166	0,0008
Manuel Azpilicueta Ferrer	Independiente	16.841	-	16.841	0,0115
Francisco Constans Ros	Independiente	3.361	-	3.361	0,0023
Regino Moranchel Fernández	Ejecutivo	45.833	-	45.833	0,0314
Joaquín Moya-Angeler Cabrera	Independiente	3.361	-	3.361	0,0023
Pedro Ramón y Cajal Agüeras	Independiente	3.361	-	3.361	0,0023
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.(1)(3)	Dominical	2.333	-	2.333	0,0016
Juan Carlos Ureta Domingo	Independiente	3.461	-	3.461	0,0024
Total		**181.102**	**117.872**	**298.974**	**0,2045**

(1)Sociedad participada al 100% por empresas del Grupo Caja Madrid,

(2) representada por Carlos Vela,

(3) representada por Estanislao Rodríguez-Ponga.

A 31 de diciembre de 2007, estaban representadas en el Consejo de Administración 66.783.307 acciones, es decir, el 40,68% del total de acciones. A 31 de diciembre de 2006, estaban representadas en el Consejo de Administración 22.200.335 acciones, es decir, el 15,19% del total de acciones.

Con fecha 21 de junio de 2007 y 22 de junio de 2006 la Sociedad dominante celebró las Juntas Generales Ordinarias de Accionistas, en el curso de las cuales se aprobaron las aplicaciones de los resultados de la Sociedad dominante correspondientes a los ejercicios de 2006 y de 2005, respectivamente, como puede verse en los Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidado adjuntos.

Los objetivos del Grupo en la gestión del capital son salvaguardar la capacidad de continuar como una empresa en funcionamiento, de modo que pueda seguir dando rendimientos a los accionistas y beneficiar a otros grupos de interés y mantener una estructura óptima de capital.

Con el objeto de mantener y ajustar la estructura de capital, el Grupo puede ajustar el importe de los dividendos a pagar a los accionistas, puede devolver capital, emitir acciones o puede vender activos para reducir el endeudamiento.

La política de dividendo definida por el órgano de Administración del Grupo es repartir un 50% - 60% del beneficio neto consolidado por acción.

Reserva de primera aplicación

Esta reserva, que a 31 de diciembre de 2007 asciende a 1.902 m€, tiene su origen en la preparación del balance de apertura a 1 de enero de 2004 de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE).

Otras Reservas

El detalle de Otras Reservas es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2.007	**2006**
Prima de emisión	375.955	54.552
Reservas de fusión	1.846	1.846
Otras variaciones en el patrimonio neto	5.234	2.335
Retribución empleados	8.536	5.170
Total	**391.571**	**63.903**

a) Prima de Emisión

La prima de emisión originada como consecuencia de las ampliaciones de capital social realizadas en 2001, 2003 y 2007, tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias de la Sociedad dominante, incluyendo su conversión en capital social.

b) Otras variaciones en el patrimonio neto

Se recogen en esta partida los resultados obtenidos por la venta de acciones propias, así como por los dividendos recibidos por las acciones adscritas al Equity Swap. El importe obtenido después de impuestos por la venta de las acciones propias en el ejercicio es de de 1.212 m€.

c) Retribución empleados

Recoge los importes contabilizados de las remuneraciones con entrega de acciones a los miembros del Consejo de Administración, y las opciones sobre acciones concedidas a empleados según el siguiente detalle:

	Miles de Euros	
	2.007	**2.006**
Remuneraciones con entrega de acciones	547	420
Opciones sobre acciones	7.989	4.750
Total	**8.536**	**5.170**

Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad dominante posee directamente al 31 de diciembre de 2007 un total de 243.613 acciones por importe de 4.498 m€, (al 31 de diciembre de 2006 un total de 76.697 acciones por importe de 1.411 m€).

Indirectamente, la Sociedad dominante posee a 31 de diciembre de 2007, 2.281.000 acciones por importe de 38.389 m€ correspondiente al Equity Swap sobre acciones contratado con una entidad financiera como cobertura del Plan de Opciones de 2005, adquiridas en 2005 (véase nota 21).

Los detalles de los saldos y movimientos de la cuenta de acciones propias durante el ejercicio anual 2007 y en el ejercicio anual 2006 son los siguientes:

	Miles de Euros			
	Saldo al 31.12.06	**Altas**	**Bajas**	**Saldo al 31.12.07**
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias	1.411	110.035	(106.948)	4.498
- Equity Swap Plan de Opciones 2005	38.389	-	-	38.389
Total	**39.800**	**110.035**	**(106.948)**	**42.887**

	Miles de Euros			
	Saldo al 31.12.05	**Altas**	**Bajas**	**Saldo al 31.12.06**
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias	552	88.216	(87.357)	1.411
- Equity Swap Plan de Opciones 2005	38.389	-	-	38.389
Total	**38.941**	**88.216**	**(87.357)**	**39.800**

Los detalles del movimiento de acciones durante el ejercicio anual 2007 y en el ejercicio anual 2006 han sido los siguientes:

	% títulos s/capital	Número de acciones				**% títulos s/capital**
		31.12.06	**Altas**	**Bajas**	**31.12.07**	
Destinadas a:						
-Transacciones ordinarias	0,05	76.697	5.960.708	(5.793.792)	243.613	0,15
- Equity Swap P.O. 2005	1,56	2.281.000	-	-	2.281.000	1,39
Total	**1,61**	**2.357.697**	**5.960.708**	**(5.793.792)**	**2.524.613**	**1,54**

	% títulos s/capital	Número de acciones				**% títulos s/capital**
		31.12.05	**Altas**	**Bajas**	**31.12.06**	
Destinadas a:						
-Transacciones ordinarias	0,02	32.948	5.528.831	(5.485.082)	76.697	0,05
- Equity Swap P.O. 2005	1,56	2.281.000	-	-	2.281.000	1,56
Total	**1,58**	**2.313.948**	**5.528.831**	**(5.485.082)**	**2.357.697**	**1,61**

Durante el ejercicio anual 2007, la Sociedad dominante ha adquirido en Bolsa 5.960.708 acciones propias (2,26% s/volumen oficial del periodo) y ha vendido 5.758.911 acciones propias (2,19% s/volumen oficial del periodo).

Durante el ejercicio anual 2006, la Sociedad dominante adquirió en Bolsa 5.528.831 acciones propias (2,10% s/volumen anual) y vendió 5.485.082 acciones propias (2,08% s/volumen anual).

Ganancias Acumuladas

El detalle de las Ganancias Acumuladas es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2.007	**2.006**
Reserva Legal	6.176	6.176
Reserva en Sociedades Consolidadas por Integracion Global	26.990	21.688
Reserva en Sociedades Consolidadas por Integracion Proporcional	89	1.034
Reserva de fusión	15.081	15.081
Reserva en Sociedades Puestas en Equivalencia	968	790
Reserva por cobertura de flujos de caja y tipos de interés	1.165	580
Reservas voluntarias	104.853	123.463
Reservas no distribuidas	8.238	8.150
Total	**163.560**	**176.962**

a) Reserva Legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades Anónimas, las sociedades están obligadas a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en el caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la Cuenta de Resultados Consolidada. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social. De aprobarse la propuesta de distribución de resultados del ejercicio efectuada por el Consejo de Administración, el fondo de reserva alcanzará de nuevo el 20% de la nueva cifra de capital social derivada de la ampliación de capital celebrada el 12 enero de 2.007 (véase nota 1 a)). Al 31 de diciembre de 2006 la Sociedad dominante tenía cubierto el mínimo del 20% del capital social marcado por ley.

b) Reservas en Sociedades Consolidadas por Integración Global

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2007 y 2006 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2.007	**2.006**
Indra Sistemas	(1.413)	1.228
Grupo Bmb	1.379	-
Indra Emac	1	1
Indra Espacio	19.429	17.092
Indra Sistemas de Seguridad	2.161	2.188
Indra SI	(186)	(129)
Indra Sistemas Chile	-	38
Indra Sistemas Portugal	(5)	(8)
Grupo Europraxis-Atlante	(255)	(154)
Indra Italia	-	496
Inmize Capital	(97)	(96)
Inmize Sistemas	1.192	256
Indra Systems	34	(12)
Indra Beijing	(7)	(15)
Indra Brasil	779	751
Indra Software Labs	(1)	(5)
Indra México	370	57
Grupo Azertia	2.714	-
I.P. Sistemas	531	-
Indra Sistemas Comunicaciones Seguras	568	-
Indra Magreb	1	-
Indra Francia	(203)	-
Indra Polonia	(2)	-
Total	**26.990**	**21.688**

c) Reservas en Sociedades Consolidadas por Integración Proporcional

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2007 y 2006 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2.007	**2.006**
Grupo BMB	-	1.034
Ceicom Europe	20	-
Computación Ceicom	74	-
I3 TV	(5)	-
Total	**89**	**1.034**

d) Reserva de fusión

Corresponde a la fusión impropia realizada por la Sociedad dominante durante el ejercicio 2006, con su filial participada al 100% Indra ATM, S.L. Sociedad Unipersonal.

e) Reservas en Sociedades Puestas en Equivalencia

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2007 y 2006 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2.007	**2.006**
Ceisoft	662	690
Ceiss	209	96
Ceisoft Simulation System	4	4
Indra Sistemas Tecnocom	93	-
Total	**968**	**790**

f) Reservas por cobertura tipos de cambio y tipos de interés

En este concepto se recoge la reserva por cobertura generada por:

* el efecto de la variación del valor razonable de los contratos de seguro de tipo de cambio a plazo, que cubren las transacciones anticipadas altamente probables o los compromisos en firme.

* el efecto de la variación del valor razonable de los contratos swap de tipos de interés.

con el siguiente detalle:

	Miles de Euros	
	2.007	**2006**
Cobertura de flujos de caja y tipos de interés	1.689	893
Impuestos diferidos por revaluación de activos y pasivos no realizados	(524)	(313)
Total	**1.165**	**580**

g) Reservas voluntarias

La distribución de estas reservas por importe de 104.853 m€ está limitada por gastos activados por investigación y desarrollo por importe neto de 16.566 m€, por los fondos de comercio por un importe neto de 199.334 m€ y por los gastos de establecimiento por importe de 533 m€, registrados en la Sociedad dominante.

Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante

El detalle de la aportación de las Sociedades Consolidadas al resultado de los ejercicios 2007 y 2006 puede verse en el Anexo I adjunto.

Socios Externos

El movimiento de intereses de socios externos en las sociedades consolidadas por integración global, durante los ejercicios 2007 y 2006 es el siguiente:

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.06	Entrada Sdes.	Resultados Ejercicio a Soc.Externos	Diferencias Conversión	Dividendos	Cambio % Participación	Resultados en Patrimonio	Saldo al 31.12.07
Indra Espacio	19.283	-	3.386	-	(2.316)	-	-	20.353
Inmize Capital	312	-	47	-	-	-	-	359
Inmize Sistemas	3.138	-	518	-	-	-	-	3.656
Tourism & Leisure	89	-	45	-	-	-	-	134
BMB Ges.Doc.Canarias	75	-	70	-	-	75	-	220
CDS Corp.Serv.Ext.	336	-	-	-	-	(336)	-	-
IP Sistemas	406	-	25	-	-	(218)	-	213
I.S. Comunicaciones Seguras	513	-	63	-	-	-	-	576
Azertia T. I. México	756	-	101	34	-	-	-	891
Azertia T. I. U.S.A	89	-	(88)	(1)	-	-	-	-
Advanced Logistics Group	1.325	-	108	-	-	(1.433)	-	-
Prointec	-	10.443	1.979	(73)	(554)	(119)	(39)	11.637
C & S Chile	-	1.557	(165)	-	-	(1.392)	-	-
Soluziona Kenya	-	468	65	(5)	-	-	-	528
Elektrica Soluziona	-	391	187	(33)	-	-	-	545
Soluziona Zimbabwe	-	14	84	85	-	-	-	183
Soluziona Filipinas	-	1.334	296	94	-	-	-	1.724
Inserail	-	152	56	-	-	-	-	208
Mecsa	-	146	26	-	-	-	-	172
Consis	-	471	180	-	-	-	-	651
Total	**26.322**	**14.976**	**6.983**	**101**	**(2.870)**	**(3.423)**	**(39)**	**42.050**

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.05	Entrada Sdes.	Resultados Ejercicio a Soc.Externos	Diferencias Conversión	Dividendos	Cambio % Participación	Resultados en Patrimonio	Saldo al 31.12.06
Indra Espacio	17.254	-	2.064	-	-	-	(35)	19.283
Inmize Capital	313	-	(1)	-	-	-	-	312
Inmize Sistemas	1.733	-	1.405	-	-	-	-	3.138
Tourism & Leisure	12	-	77	-	-	-	-	89
BMB Ges.Doc.Canarias	63	-	37	-	(25)	-	-	75
CDS Corp.Serv.Ext.	316	-	20	-	-	-	-	336
IP Sistemas	-	491	73	-	-	(158)	-	406
I.S. Comunicaciones Seguras	-	450	63	-	-	-	-	513
Azertia T. I. México	-	691	38	27	-	-	-	756
Azertia T. I. U.S.A	-	113	(22)	(2)	-	-	-	89
Advanced Logistics Group	-	1.258	67	-	-	-	-	1.325
Total	**19.691**	**3.003**	**3.821**	**25**	**(25)**	**(158)**	**(35)**	**26.322**

La composición del saldo al 31 de diciembre de 2007 y 2006 es la siguiente:

JESUS ALEJANDRE ALBERRUCHE - NOTARIO DE ALCOBENDAS - NEMINI PRIUS FIDE

Miles de Euros

	31.12.07				31.12.06			
	Capital Soc.Ext.	Reserv. Soc.Ext.	Rdos. Soc.Ext.	Total	Capital Soc.Ext.	Reserv. Soc.Ext.	Rdos. Soc.Ext.	Total
Hoperespacio	294	16.673	3.386	20.353	294	16.925	2.064	19.283
Inmize Capital	32	280	47	359	32	281	(1)	312
Inmize Sistemas	750	2.388	518	3.656	500	1.233	1.405	3.138
Tourism & Leisure	18	71	45	134	18	(6)	77	89
Compraxis Portugal	-	-	-	-	1	(1)	-	-
BMB G.D.Canarias	1	149	70	220	1	37	37	75
CDS Corp.Serv.Ext.	-	-	-	-	312	4	20	336
IP Sistemas	32	156	25	213	32	301	73	406
I.S. Comunicaciones Seguras	50	463	63	576	50	400	63	513
Azertia T.I. México	220	570	101	891	220	498	38	756
Azertia T.I. U.S.A.	356	(268)	(88)	-	356	(245)	(22)	89
Advanced Logistics Group	-	(108)	108	-	157	1.101	67	1.325
Prointec	399	9.259	1.979	11.637	-	-	-	-
C & S Chile	-	165	(165)	-	-	-	-	-
Soluziona Kenya	-	463	65	528	-	-	-	-
Elektrica Soluziona	15	343	187	545	-	-	-	-
Soluziona Zimbabwe	-	99	84	183	-	-	-	-
Soluziona Filipinas	264	1.164	296	1.724		-	-	-
Inserail	-	152	56	208		-	-	-
Meosa	-	146	26	172		-	-	-
Consis	-	471	180	651	-	-	-	-
Total	**2.431**	**32.636**	**6.983**	**42.050**	**1.973**	**20.528**	**3.821**	**26.322**

17) Beneficio neto por acción

A 31 de diciembre de 2007 y 2006, el cálculo del promedio ponderado de acciones disponibles y diluidas es el siguiente:

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.07	Acciones ordinarias a 31.12.07	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.06	Acciones ordinarias a 31.12.06
Total acciones emitidas	164.132.539	164.132.539	146.187.926	146.187.926
Acciones propias e instrumentos financieros relacionados con acciones	(2.695.341)	(2.524.613)	(2.613.366)	(2.357.697)
Total acciones disponibles	**161.437.198**	161.607.926	**143.574.560**	143.830.229
Número total de acciones diluidas	**161.437.198**	161.607.926	**143.574.560**	143.830.229

El cálculo del beneficio básico por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2007 y 2006 es como sigue:

	2.007	2.006
Resultado del periodo, en miles de euros	147.798	114.115
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	161.437.198	143.574.560
Beneficio básico por acción ordinaria, en euros	**0,9155**	**0,7948**

El cálculo del beneficio por acción diluido (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2007 y 2006 es como sigue:

	2.007	2.006
Resultado del periodo, en miles de euros	147.798	114.115
Promedio ponderado de acciones disponibles y diluidas ordinarias	161.437.198	143.574.560
Beneficio por acción diluido, en euros	**0,9155**	**0,7948**

18) Subvenciones de capital

Los detalles y los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2007 y 2006 son los siguientes:

	Miles de Euros					
	Saldo al 31.12.06	Altas	Nuevas Soc.	Bajas por devoluc.	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.07
Subvenciones	11.788	12.839	12	(245)	(6.481)	17.913

	Miles de Euros					
	Saldo al 31.12.05	Altas	Nuevas Soc.	Aplicac. a Rdos.	Tras-pasos	Saldo al 31.12.06
Subvenciones	11.167	4.798	749	(4.741)	(185)	11.788

Las subvenciones han sido concedidas por distintos organismos públicos como ayuda de los proyectos de desarrollo (ver nota 6) y de los planes de formación.

19) Provisiones para Riesgos y Gastos

Los detalles de los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2007 y 2006 son los siguientes:

	Miles de Euros					
	Saldo al 31.12.06	Nuevas Sdes.	Dotacio-nes	Aplica-ciones	pagos	Saldo al 31.12.07
Provisiones para impuestos	1.080	4	510	(199)	(197)	1.198
Otras provisiones	3.592	1.226	5.001	(2.046)	(39)	7.734
Total	**4.672**	**1.230**	**5.511**	**(2.245)**	**(236)**	**8.932**

	Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.05	Nuevas Sdes.	Dotaciones	Aplicaciones	Dif. Conv.	Traspasos	Saldo al 31.12.06
Provisiones para impuestos	1.075	-	48	(69)	(27)	53	1.080
Otras provisiones	2.133	16	1.540	(44)	-	(53)	3.592
Total	3.208	16	1.588	(113)	(27)	-	4.672

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria y fecha prevista de vencimiento es el siguiente:

Provisión para impuestos	Miles de Euros								
	Saldo al 31.12.06						Saldo al 31.12.07		
Concepto	saldo	Activo por Impuesto Diferido	Nuevas Sociedades	Aplicaciones	Pagos	Dotaciones	Saldo	Activo por Impuesto Diferido	Fecha prevista cancelación
Recursos ante la Agencia Tributaria	1.080	797	4	(199)	(197)	510	1.198	422	2008 y 2009
Total Provisión para impuestos	1.080	797	4	(199)	(197)	510	1.198	422	

Provisión para impuestos	Miles de Euros								
	Saldo al 31.12.05						Saldo al 31.12.06		
Concepto	saldo	Activo por Impuesto Diferido	Aplicaciones	Dif. Conv.	Dotaciones	Traspasos	Saldo	Activo por Impuesto Diferido	Fecha prevista cancelación
Recursos ante la Agencia Tributaria	1.075	840	(69)	(27)	48	53	1.080	797	2007 2008
Total Provisión para impuestos	1.075	840	(69)	(27)	48	53	1.080	797	

Otras provisiones	Miles de Euros								
	Saldo al 31.12.06						Saldo al 31.12.07		
Concepto	saldo	Activo por Impuesto Diferido	Nuevas Sdes.	Aplicaciones	Pagos	Dotaciones	Saldo	Activo por Impuesto Diferido	Fecha prevista cancelación
Recursos Mercantiles	2.282	423	-	(2.046)	-	1.091	1.327	-	2008 y 2009
Reclamaciones RRHH	1.310	1.023	663		-	3.785	5.758	4.492	2009
Retribuciones	-	-	563	-	(39)	125	649	-	2012
Total otras provisiones	3.592	1.446	1.226	(2.046)	(39)	5.001	7.734	4.492	

	Miles de Euros								
Otras provisiones	Saldo al 31.12.05						Saldo al 31.12.06		
Concepto	saldo	Activo por Impuesto Diferido	Nuevas Sdes.	Traspa-sos	Aplica-ciones	Dota-ciones	Saldo	Activo por Impuesto Diferido	Fecha prevista cancelación
Recursos Mercantiles	1.810	29	16	(53)	(11)	520	2.282	423	2007 y 2008
Reclamaciones RRHH	323	36	-	-	(33)	1.020	1.310	1.023	2008
Total otras provisiones	2.133	65	16	(53)	(44)	1.540	3.592	1.446	

Los importes recurridos pendientes de resolución presentados ante Tribunales y Ayuntamientos se encuentran actualizados, utilizando la tasa de descuento del interés de demora del dinero para cada año.

20) Deuda financiera a largo plazo

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2007 de la deuda financiera a largo plazo es el siguiente:

	Miles de Euros			
Años	Deudas por arrendamiento financiero	Entidades de Crédito	Prestamos I+D	Total
2009	1.377	2.336	9.639	13.352
2010	378	2.287	7.460	10.125
2011	165	1.591	4.601	6.357
Años posteriores	93	1.514	14.668	16.275
Total al 31.12.07	**2.013**	**7.728**	**36.368**	**46.109**

En el ejercicio 2007, se ha suscrito un préstamo por importe de 7.000 m€ con vencimiento el 19 de febrero de 2013, con tipo de interés variable y liquidación mensual. Para limitar el riesgo de tipo de interés derivado de dicho préstamo, se ha formalizado un contrato de swap, con el mismo nominal y vencimiento al préstamo al que hace referencia. En virtud de este contrato, se recibe mensualmente el euribor, a cambio de pagar un tipo de interés fijo establecido. Debido a la diferencia entre los tipos, durante el ejercicio 2007 este swap ha devengado un tipo de interés medio a pagar del 3,89%.

En el ejercicio 2007, se ha cancelado anticipadamente el contrato de swap que mantenía para limitar el riesgo de tipo de interés del préstamo concedido en 2005 por 3.000 m€, con vencimiento el 15 de octubre de 2010, y ha firmado un nuevo contrato de swap, con vencimiento el 26 de marzo de 2009, por un nominal de 2.000 m€. En virtud de este contrato de swap, se recibe trimestralmente el euribor variable fijado al principio de cada periodo trimestral, a cambio de pagar anualmente un tipo de interés fijo, siempre y cuando el tipo variable medio trimestral no supere un nivel de referencia prefijado. Si esto último sucede, se pagará el tipo variable medio trimestral. Este swap ha devengado un tipo de interés medio a pagar del 4,44%.

El detalle por vencimientos de la deuda financiera a largo plazo a 31 de diciembre de 2006 era el siguiente:

	Miles de Euros			
Años	Deudas por arrendamiento financiero	Entidades de Crédito	Prestamos I+D	Total
2008	803	5.779	10.821	17.403
2009	718	486	9.120	10.324
2010	27	1.679	6.751	8.457
Años posteriores	-	573	16.932	17.505
Total a 31.12.06	1.548	8.517	43.624	53.689

Dentro del saldo con Entidades de crédito se incluían 8.345 m€ correspondientes a préstamos que el Subgrupo Azertia tenia contratados, a un tipo de interés que oscilaba entre el euribor más 0,45 y el euribor más 1,20.

21) Otros Acreedores a Largo Plazo

El detalle del epígrafe Otros Acreedores a Largo Plazo es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2.007	2.006
Fianzas y depósitos recibidos	15	2.409
Proveedores de inmovilizado	2.549	2.319
Equity Swap	38.389	38.389
Swap tipos de interés	98	-
Desembolsos pendientes sobre acciones no exigidos	14	-
Otras deudas a largo plazo	292	27
Total	41.357	43.144

Dentro del epígrafe de Proveedores de inmovilizado se incluye al 31 de diciembre de 2007 un importe de 2.101 m€ (2.136 m€ en 2006), que corresponden a la integración de la partida correspondiente de la UTE Jocs del Mediterrani.

El importe del Equity Swap se corresponde con la deuda del instrumento financiero que sirve de cobertura para el plan de opciones de 2005 (véase nota 16).

El valor razonable al cierre del ejercicio 2007 de los dos Swaps de tipo de interés es de 98 m€.

22) Proveedores y otras cuentas a pagar

El detalle de los Proveedores y otras cuentas a pagar al 31 de diciembre de 2007 y 2006 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2.007	**2.006**
Deudas por compras o prestación de servicios	514.979	356.919
Anticipos de clientes	622.591	509.338
Total	**1.137.570**	**866.257**

23) Otros pasivos

El detalle de Otros pasivos al 31 de diciembre de 2007 y 2006 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2.007	**2.006**
Administraciones Públicas	81.478	65.362
Remuneraciones pendientes de pago	51.263	34.497
Deudas por Opciones	-	927
Fianzas y Depósitos recibidos	14	1.386
Provisiones por operaciones de tráfico	13.688	29.094
Ajustes por periodificación	3.739	2.069
Otras deudas	48.593	4.843
Total	**198.775**	**138.178**

El detalle de las Administraciones Públicas es como sigue:

	Miles de Euros	
	2.007	**2.006**
Hacienda Pública acreedora		
Por IVA	47.445	37.934
Por retenciones IRPF	16.852	10.821
Otros impuestos	2.359	5.348
Subtotal	**66.656**	**54.103**
Organismos públicos acreedores por subvenciones a reintegrar	-	109
Seguridad Social acreedora	14.822	11.150
Total	**81.478**	**65.362**

24) Deuda financiera a corto plazo

El detalle de este capítulo del Balance de Situación consolidado al 31 de diciembre de 2007 y 2006 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2.007	**2.006**
Créditos	121.245	34.391
Deudas por intereses	1.821	523
Arrendamiento financiero	1.417	1.670
Total	**124.483**	**36.584**
Deudas por planes concertados de investigación (ver nota 6)	11.965	10.890
Total	**136.448**	**47.474**

25) Información por segmentos

Los siguientes cuadros presentan información relativa a los segmentos del negocio del Grupo.

Información por segmentos a 31 de diciembre de 2007:	2.007 (Miles de Euros)							
	Soluciones	%	Servicios	%	Corporativo no distribuible	Eliminaciones	Total	%
Ventas externas	1.595.401	100%	572.213	99%	-	-	2 167.614	100%
Ventas intersegmentos	6.747	0%	4.518	1%	-	(11.265)	-	-
Ventas Netas	**1.602.148**	**100%**	**576.731**	**100%**	**-**	**(11.265)**	**2.167.614**	**100%**
Margen de contribución	**332.203**	**21%**	**90.626**	**16%**	**1**	**(4.996)**	**417.834**	**19%**
Otros ingresos y gastos (corporativos y no distribuidos)	-		-		(199.355)	4.996	(194.359)	-9%
Resultado Explotación	**332.203**		**90.626**		**(199.354)**	**-**	**223.475**	**10%**
Resultados sociedades asociadas	1.330		10		-	-	1.340	0%
Resultado Segmento	**333.533**	**21%**	**90.636**	**16%**	**(199.354)**	**-**	**224.815**	**10%**
Otra información								
Inversiones	31.812		3.793		37.050	-	72.655	
Amortizaciones	10.292		7.814		15.852	-	33.958	
Balance								
Activos								
Activos de los segmentos	1.571.576		430.955		351.052	-	2.353.583	
Inmovilizado en empresas asociadas	7.092		114		-	-	7.206	
Total activos consolidados							**2.360.789**	
Pasivos								
Pasivos de los segmentos	849.090		192.158		580.882	-	1.622.130	
Total pasivos consolidados							**1.622.130**	

Información por segmentos geográficos a 31 de diciembre de 2007:	2.007 (Miles de Euros)					
	Nacional	Europa	EEUU y Canadá	Latino-américa	Resto	Total
Ventas externas	1.469.863	359.385	57.004	197.286	84.076	2.167.614
Inversiones	62.736	617	223	8.666	413	72.655
Activos empleados	2.173.392	44.080	6.446	121.649	15.222	2.360.789

Información por segmentos a 31 de diciembre de 2006:

	2.006 (Miles de Euros)							
	Soluciones	%	Servicios	%	Corporativo no distribuible	Eliminaciones	Total	%
Ventas externas	1.039.927	99%	366.853	100%	-	-	1.406.780	100%
Ventas intersegmentos	6.291	1%	1.462	0%	-	(7.753)	-	-
Ventas Netas	1.046.218	100%	368.315	100%	-	(7.753)	1.406.780	100%
Margen de Contribución	220.992	21%	72.400	20%	-	(1.096)	292.296	21%
Otros ingresos y gastos (corporativos y no distribuidos)	-		-		(129.532)	851	(128.681)	-9%
Resultado Explotación	220.992		72.400		(129.532)	(245)	163.615	12%
Resultados sociedades asociadas	201		245		-	-	446	0%
Resultado Segmento	221.193	21%	72.645	20%	(129.532)	(245)	164.061	12%
Otra información								
Inversiones	15.347		5.167		18.452	-	38.966	
Amortizaciones	6.343		4.275		10.214	-	20.832	
Provisiones	1.082		529		1.967	-	3.578	
Balance								
Activos								
Activos de los segmentos	1.138.533		294.278		136.467	-	1.569.278	
Inmovilizado en empresas asociadas	2.029		97		-	-	2.126	
Total activos consolidados							1.571.404	
Pasivos								
Pasivos de los segmentos	725.682		163.674		309.967	-	1.199.323	
Total pasivos consolidados							1.199.323	

Información por segmentos geográficos a 31 de diciembre de 2006:

	2.006 (Miles de Euros)					
	Nacional	Europa	EEUU y Canadá	Latino-américa	Resto	Total
Ventas externas	944.789	301.901	44.824	62.062	53.204	1.406.780
Inversiones	35.248	356	63	3.287	12	38.966
Activos empleados	1.444.465	37.701	12.701	76.151	386	1.571.404

26) Consumos y otros aprovisionamientos

La composición de gastos por consumos y otros aprovisionamientos incurridos por el Grupo durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2007 y 2006, es como sigue:

	Miles de Euros	
	2.007	**2.006**
Subcontrataciones y consumo de materiales	803.291	602.032
Variación de Existencias	774	(11)
Total	**804.065**	**602.021**

27) Gastos de Personal

El detalle de los gastos de personal incurridos durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2007 y 2006, es como sigue:

	Miles de Euros	
	2.007	**2.006**
Sueldos, salarios y asimilados	672.944	358.747
Opciones (nota 34 b)	2.985	3.065
Seguridad social y otras cargas sociales	180.988	96.940
Total	**856.917**	**458.746**

El número medio de empleados durante los ejercicios 2007 y 2006 distribuido por categorías puede verse a continuación:

	Número de Personas					
	2.007			**2.006**		
	Hombres	**Mujeres**	**Total**	**Hombres**	**Mujeres**	**Total**
Miembros del Consejo	13	2	15	11	1	12
Altos directivos	12	1	13	9	-	9
Dirección	284	29	313	124	26	150
Titulados y personal alta cualific.	11.914	5.428	17.342	5.974	2.503	8.477
Administrativos	1.463	2.039	3.502	623	899	1.522
Operarios	413	418	831	369	63	432
Otros	39	15	54	14	6	21
Total	**14.138**	**7.932**	**22.070**	**7.125**	**3.498**	**10.623**

28) Resultados en otras Sociedades participadas

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2007 y 2006 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2.007	**2.006**
Resultado de Otros Inmovilizados Financieros (nota 9 a)	588	60
Resultado de los ajustes al valor de activos financieros disponibles para la venta. (nota 9.a)	(221)	-
	367	60

La pérdida de 221 m€ en 2007, corresponde al deterioro registrado por activos no corrientes clasificados como "Mantenidos para la venta" referidos a las sociedades TCAR y AGS en proceso de liquidación, de las que no se espera obtener resultado alguno.

29) Otros Resultados procedentes del Inmovilizado

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2007 y 2006 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2.007	**2.006**
Resultado de Inmovilizado Material	(241)	(382)
Resultado de Otros Activos Intangibles	(7)	(124)
	(248)	(506)

30) Transacciones en Moneda Extranjera

Las principales transacciones efectuadas en monedas no Euro durante los ejercicios 2007 y 2006 se detallan a continuación:

	Miles de Euros	
	2.007	**2.006**
Ventas	282.208	145.348
Compras	224.162	141.370

31) Avales y Garantías

A 31 de diciembre de 2007 el Grupo tenía presentados avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, principalmente como garantía de cumplimiento de contratos por un importe total de 841.416 m€. El importe por este concepto correspondiente a 31 de diciembre de 2006 ascendió a 597.096 m€.

JESUS ALEJANDRO ALBERRUCHE - NOTARIO DE ALCOBENDAS - NEMINI PRIUS FIDE

32) Situación Fiscal

La Sociedad dominante tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U., Inmize Capital, S.L., Europraxis-Atlante, S.L.U., Indra Software Labs, S.L.U., Indra BMB, S.L.U., Indra Emac, S.A., e Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.

Impuestos diferidos de activo

El detalle de la evolución de los Impuestos diferidos de activo es el siguiente:

	Miles de Euros								
	Saldo al 01.01.06	Gene-rados	Dif. Conver.	Rever-siones	Saldo al 31.12.06	Nuevas Soc.	Gene-rados	Rever-siones	Saldo al 31.12.07
Impuesto Diferido de Activo	24.974	20.590	(25)	(11.567)	33.972	5.641	10.736	(16.288)	34.061

Un detalle de este epígrafe del Balance de Situación Consolidado al 31 de diciembre de 2007 y 2006 es el siguiente:

Concepto	Miles de Euros	
	2.007	2.006
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	22.487	22.462
Amortización de fondos de comercio	4.111	4.395
Exceso de amortización de inmovilizado	3.087	2.634
Aplicación de deducciones pendientes	2.231	1.763
Otros	2.145	2.718
Impuesto Diferido de Activo	34.061	33.972

Activos por impuesto sobre sociedades

El detalle del activo por impuesto sobre sociedades al 31 de diciembre de 2007 y 2006 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2.007	2.006
Importe a devolver por Impuesto sobre Sdades. años anteriores	763	271
Importe a devolver por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio	3.813	857
Total	4.576	1.128

Impuestos Diferidos de Pasivo

El detalle de la evolución de los Impuestos Diferidos de Pasivo durante los ejercicios 2007 y 2006, son los siguientes:

	Miles de Euros							
	01.01.06	Generados	Reversiones	Saldo al 31.12.06	Nuevas Soc.	Generados	Reversiones	Saldo al 31.12.07
Impuestos diferidos de pasivo	14.318	4.790	(3.604)	15.504	3.988	11.434	(1.036)	29.890

Un detalle de este epígrafe del Balance de Situación Consolidado al 31 de diciembre de 2007 y 2006, es el siguiente:

	Miles de Euros	
Concepto	**Saldo al 31.12.07**	**Saldo al 31.12.06**
Operaciones de arrendamiento financiero	1.019	1.013
Plusvalías no exentas	2.313	2.847
Provisiones de cartera	14.105	4.697
Amortización de fondos de comercio	7.434	3.391
Actualización de préstamos de I+D	2.424	2.632
Otros	2.595	924
Impuestos diferidos de pasivo	29.890	15.504

Pasivos por impuestos sobre sociedades

El detalle de los Pasivos por impuestos sobre sociedades al 31 de diciembre de 2007 y 2006, es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2.007	**2.006**
Por impuesto sobre sociedades ejercicios anteriores	14	593
Por impuesto sobre sociedades del ejercicio	4.380	16.326
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	742	1.698
Total	**5.136**	**18.617**

Gasto por impuestos sobre sociedades

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el siguiente detalle se incluye una conciliación entre el resultado contable y el resultado fiscal de las Sociedades que componen el Grupo, así como el cálculo del gasto por impuesto de sociedades al 31 de diciembre de 2007 y 2006.

Conceptos	Miles de Euros 2.007	2.006
A.- Resultado Contable del Ejercicio (antes de Impuestos)	**212.190**	**162.174**
* Ajustes al resultado contable		
- Provisiones/reversiones de cartera no deducibles	1.211	(94)
- Otras diferencias positivas	10.927	1.237
- Otras diferencias negativas	(2.848)	(3.712)
- Resultados acciones propias	1.724	2.000
- Opciones	2.985	3.065
- Ajustes consolidación	4.769	5.847
Total Ajustes al resultado contable	**18.768**	**8.343**
B.- Resultado Contable Ajustado	**230.958**	**170.517**
* Diferencias temporales		
- Positivas del ejercicio	32.693	46.620
- Positivas de ejercicios anteriores	4.083	2.621
- Negativas del ejercicio	(38.213)	(14.635)
- Negativas de ejercicios anteriores	(41.248)	(19.173)
Total Diferencias Temporales	**(42.685)**	**15.433**
C.- Base Imponible Positiva	**188.273**	**185.950**
D.- Bases Imponibles negativas a compensar	(184)	-
E.- Base Imponible Ajustada	**188.089**	**185.950**
Cuota a pagar	**68.648**	**65.994**
* Deducciones		
- Por doble imposición interna	(2.576)	(1.676)
- Por doble imposición internacional	(2.651)	(1.417)
- Por inversiones en I+D+I y otras	(19.450)	(11.493)
F.- Crédito por Pérdidas a Compensar	**(44)**	**-**
G.- Tributación Autonómica Extranjera	**1.076**	**235**
H.- Total Cuotas a pagar	**45.003**	**51.643**
Pagos y retenciones a cuenta	40.043	36.268
Aplicación deducc. y bases imponibles negativas activadas	2.977	-
Total a pagar / (cobrar)	**1.983**	**15.375**
I.- Impuesto anticipado ejercicio	(10.736)	(17.761)
J.- Impuesto anticipado recuperado	13.311	9.198
K.- Impuesto diferido ejercicio	11.434	4.774
L.- Impuesto diferido recuperado	(1.036)	(1.844)
M.- Créditos por pérdidas a compensar generados	142	(793)
N.- Créditos por pérdidas a compensar aplicados	-	547
Impuesto sobre Sociedades devengado (H+I+J+K+L+M+N)	**58.118**	**45.764**
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	**2.882**	**1.415**
Impuesto sobre Sociedades ejercicios anteriores	**(2.111)**	**(3.615)**
Impuesto sobre Sociedades por ajustes de resultados en patrimonio	**(1.312)**	**(1.323)**
Impuesto sobre Sociedades por difererentes tipos impositivos	**(168)**	**1.997**
Ñ.- Impuesto sobre Sociedades del Ejercicio	**57.409**	**44.238**
Resultado del ejercicio después de impuestos (A-Ñ)	**154.781**	**117.936**

Más arriba, en esta misma nota, se incluyen informaciones sobre la evolución de los impuestos diferidos de activo y de pasivo del Grupo.

A continuación de detalla la conciliación entre la tasa impositiva legal y la tasa impositiva efectiva soportada por la empresa:

JESUS ALEJANDRE ALBERRUCA
PAIUS FIDE
NOTARIO DE ALCOBENDAS

	2.007	
	Miles de Euros	%
- Resultado consolidado (antes de Impuestos)	**212.190**	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	68.962	32,50%
- Efecto de las diferencias permanentes	6.100	2,87%
- Efecto de las deducciones	(24.677)	-11,63%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	(2.111)	-0,99%
- Efecto compensación Bases Imp.negativas ej.anteriores	2.933	1,38%
- Efecto Créditos a compensar generados-aplicados	142	0,07%
- Ajustes NIIF	(1.312)	-0,62%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	2.882	1,36%
- Efecto diferentes tipos impositivos internacionales	4.490	2,12%
	57.409	27,06%

	2.006	
	Miles de Euros	%
- Resultado consolidado (antes de Impuestos)	**162.174**	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	56.761	35,00%
- Tributación autonómica extranjera	235	0,14%
- Efecto de las diferencias permanentes	2.920	1,80%
- Efecto de las deducciones	(14.586)	-8,99%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	(3.615)	-2,23%
- Efecto Créditos a compensar generados-aplicados	(246)	-0,15%
- Ajustes NIIF	(1.323)	-0,82%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	1.415	0,87%
- Efecto por diferentes tipos impositivos	1.997	1,23%
- Efecto diferentes tipos impositivos internacionales	680	0,42%
	44.238	27,28%

Los detalles al 31 de diciembre de 2007 y 2006 de las bases imponibles negativas pendientes de compensación y de las deducciones por inversiones, formación y actividad exportadora, son los siguientes:

	2.007 (Miles de Euros)	
Años	**Deducción por Inversiones y otros**	**Bases Negativas a compensar**
2003 y anteriores	923	17.518
2004	14	3.310
2005	57	7.142
2006	-	2.544
2007	220	8.042
Total al 31.12.07	**1.214**	**38.556**

Años	2.006 (Miles de Euros) Deducción por Inversiones y otros	Bases Negativas a compensar
2002 y anteriores	4.010	194
2003	499	663
2004	1.036	129
2005	2.271	17
2006	1.239	-
Total al 31.12.06	**9.055**	**1.003**

Al 31 de diciembre de 2007, el Grupo no mantiene ningún compromiso de reinversión, al igual que en 2006.

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años. La Sociedad dominante tiene abiertos a inspección todos los impuestos correspondientes al ejercicio 2004 y posteriores.

Para los ejercicios abiertos a inspección, las Sociedades del Grupo consideran que han practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son aplicables. Sin embargo, en caso de inspección, podrían surgir discrepancias en la interpretación dada por las Sociedades a la normativa fiscal vigente, aunque se estima que no serían significativas en relación con las Cuentas Anuales Consolidadas.

33) Políticas de gestión de riesgos financieros y coberturas

La gestión y limitación de los riesgos financieros se efectúa en el Grupo Indra en virtud de las políticas aprobadas al más alto nivel ejecutivo y conforme a las normas, políticas y procedimientos establecidos. La identificación, evaluación y cobertura de los riesgos financieros es responsabilidad de la Dirección Corporativa de Indra.

1.- Riesgo de mercado (tipo de cambio)

Este riesgo es consecuencia de las operaciones internacionales que el Grupo Indra realiza en el curso ordinario de sus negocios.

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realizan la Sociedad dominante y sus filiales, se formalizan con entidades financieras operaciones de cobertura (principalmente contratos de compra o venta de divisas a plazo).

Indra analiza el riesgo del tipo de cambio en el momento de la firma de cada proyecto y contrata las coberturas adecuadas (principalmente seguros de tipo de cambio) de forma que los beneficios futuros no puedan verse afectados por las fluctuaciones que se produzcan en el tipo de cambio.

2.- Riesgo de tipo de interés

El riesgo de tipo de interés surge por la exposición a los movimientos de las curvas de tipos de la financiación bancaria a corto y largo plazo. Indra contempla la posibilidad de contratar instrumentos financieros para gestionar dichos riesgos cuando la

situación del entorno así lo aconseje. A 31 de diciembre de 2007, Indra tiene contratados instrumentos financieros de cobertura de tipos de interés para financiaciones a largo plazo, mediante contratos de permuta (Swap) de tipo de interés variable a fijo.

3.- Riesgo de liquidez

Indra dispone de líneas de crédito y préstamos firmadas con diversas entidades financieras en cuantía suficiente para hacer frente a sus compromisos corrientes. Respecto a los excedentes de tesorería, la política del Grupo es invertirlos en instrumentos altamente líquidos y no especulativos a corto plazo a través de entidades financieras de primer orden.

4.- Riesgo de Crédito

El Grupo Indra está expuesto a este riesgo en la medida que el cliente no responda de sus obligaciones. Indra dispone de una cartera de clientes con muy buena calidad crediticia. No obstante, y fundamentalmente en ventas internacionales se utilizan mecanismos como cartas de crédito irrevocables y coberturas de pólizas de seguros para asegurar el cobro. Adicionalmente, y desde la fase de oferta se efectúa un análisis de la solvencia financiera del cliente, requisito necesario para la aprobación de la misma.

34) Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes

a) Compromisos en divisas

Como cobertura de sus posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2007 en divisas (ver nota 4.q), el Grupo tenía formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas en las siguientes monedas:

Tipo de Moneda	Importe en Moneda Extranjera			
	Corto plazo		Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar USA	62.377.244	109.153.783	12.011.383	23.544.547
Libra Esterlina	9.126.639	3.715.337	558.374	-
Franco Suizo	3.742.214	-	4.772.485	-
Peso Chileno	-	1.033.128.784	158.028.000	928.903.977
Peso Argentino	450.000	-	-	-
Baht Thailandes	47.409.528	-	-	-
Peso Mexicano	81.597	33.374.802	-	-

A 31 de diciembre de 2006 tenía contratado:

Tipo de Moneda	Importe en Moneda Extranjera			
	Corto plazo		Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar USA	47.162.026	62.201.487	10.663.618	28.233.668
Libra Esterlina	4.929.578	87.207	2.705.963	-
Franco Suizo	4.630.248	-	4.134.332	-
Peso Chileno	-	763.303.211	-	-
Peso Argentino	1.100.000	-	-	-
Dinar Marroquí	-	2.782.429	-	-
Peso Mexicano	-	31.685.955	-	2.432.903

Al 31 de diciembre de 2007 y 2006 la valoración de las coberturas de los tipos de cambio es la siguiente:

	Miles de Euros							
	2.007				2.006			
	Corto Plazo		Largo Plazo		Corto Plazo		Largo Plazo	
Cobertura de Tipo de Cambio	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Cobertura de flujos de caja	4.997	3.554	888	584	2.531	1.926	441	153
Cobertura de valor razonable	2.284	614	-	-	1.159	349	-	-
	7.281	**4.168**	**888**	**584**	**3.690**	**2.275**	**441**	**153**

b) Planes de Opciones sobre Acciones Propias

Durante 2005 el Consejo de Administración de la Sociedad dominante acordó establecer un Plan de Opciones sobre acciones ordinarias de la Sociedad dominante, con la finalidad de motivar, retener y orientar al equipo directivo al objetivo de creación de valor a medio plazo, alineando su interés con el de los accionistas.

Los acuerdos societarios que amparan el Plan de Opciones 2005 fueron adoptados por el Consejo de Administración de la Sociedad dominante en su sesión celebrada el 12 de mayo de 2005. Asimismo dicho Plan de Opciones 2005 fue sometido para su aprobación, en lo requerido por el artículo 130 y Disposición Adicional Cuarta de la Ley de Sociedades Anónimas, a la Junta General de Accionistas, siendo aprobado por este órgano el 27 de junio de 2005.

Las principales condiciones de este plan de opciones se resumen a continuación:

* Las opciones concedidas dan el derecho a adquirir, en caso de cumplimiento de determinadas condiciones, acciones ordinarias de la Sociedad dominante. Cada opción da derecho a adquirir una acción.

* El Plan de Opciones 2005 se ha dirigido a 93 directivos y otros empleados del Grupo, incluyendo a la Alta Dirección.

- Las opciones concedidas han sido 2.281.000, correspondientes a 2.281.000 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, equivalentes al 1,39% del capital social.

- El precio de ejercicio de las opciones concedidas es de 16,83 €, igual al precio medio de cotización durante los meses de julio, agosto y septiembre de 2005.

- Las opciones concedidas podrán ser ejercidas del 1 de abril de 2008 al 30 de junio de 2009.

- El ejercicio de las opciones se realizará por adquisición de los títulos.

- Con objeto de llevar a cabo la cobertura financiera de las opciones concedidas, el Consejo de Administración ha formalizado un contrato de Equity Swap con una entidad financiera, que dará lugar a la entrega física de las acciones según se den las condiciones anteriormente expuestas para ejercitar las opciones. Este contrato está sujeto al pago de un tipo de interés referenciado al Euribor, y a la percepción por el Grupo del 100% de los dividendos brutos que corresponden a los títulos cubiertos.

El detalle y movimientos de los distintos planes de retribución basados en el valor de la acción y de las coberturas existentes el 31 de diciembre de 2007 es el siguiente:

	Número de Opciones					Precio Ejercicio euros	Fecha vencimiento
	Saldo al 31.12.06	Conce-didas	Ejer-cidas	Extin-guidas	Saldo al 31.12.07		
Plan 2002 tramo 1	100.660	-	(100.660)	-	-	7,27	31-03-07
Plan 2002 tramo 2	132.222	-	(132.222)	-	-	6,59	31-03-07
Opciones 2005	2.248.000	-	-	-	2.248.000	16,83	del 01.04.08 al 30.06.09
Total opciones vivas	2.480.882	-	(232.882)	-	2.248.000		

	Cobertura		
	Equity Swap	Acciones rescatables	Valor Unit. Contable
Plan 2002 tramo 1	-	-	7,27
Plan 2002 tramo 2	-	-	6,59
Opciones 2005	2.281.000	-	16,83
Total	2.281.000	-	

El detalle y movimiento de las opciones sobre acciones concedidas y de las coberturas existentes en el ejercicio 2006 era el siguiente:

	Número de Opciones					Precio	
	Saldo al 31.12.05	Conce-didas	Ejer-cidas	Extin-guidas	Saldo al 31.12.06	Ejercicio euros	Fecha vencimiento
Plan 2002 tramo 1	688.725	-	(585.249)	(2.816)	100.660	7,27	31-03-07
Plan 2002 tramo 2	596.872	-	(464.581)	(69)	132.222	6,59	31-03-07
Opciones 2005	2.281.000	-	-	(33.000)	2.248.000	16,83	del 01.04.08 al 30.06.09
Total opciones vivas	3.566.597	-	(1.049.830)	(35.885)	2.480.882		

	Cobertura		
	Equity Swap	Acciones rescatables	Valor Unit. Contable
Plan 2002 tramo 1	-	181.570	7,27
Plan 2002 tramo 2	-	174.870	6,59
Opciones 2005	2.281.000	-	16,83
Total	2.281.000	356.440	

Al 31 de diciembre de 2007 el importe cargado en gastos de personal por las opciones concedidas en los Planes de opciones 2002 y 2005 ascendió a la cantidad de 2.985 m€ (3.065 m€ en 2006) (nota 27).

35) Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección

1. Retribución de los consejeros

De conformidad con lo previsto en los Estatutos sociales, la retribución del Consejo consiste en una asignación fija –cuyo importe máximo es determinado por la Junta General de Accionistas- y en una participación en los beneficios de la Sociedad dominante. Asímismo, puede consistir en la entrega de acciones u opciones sobre las mismas, previo acuerdo de la Junta General al respecto.

El Consejo elaboró en el ejercicio 2005, con el asesoramiento externo de la firma de expertos independientes Spencer Stuart, la propuesta que se sometió a la Junta General Ordinaria de ese año, que acordó mantener la asignación fija global del Consejo para cada uno de los ejercicios 2005, 2006 y 2007 en el importe máximo de 600 m€ (que permanecía invariable desde el ejercicio 2002) y limitar la participación en los beneficios, estatutariamente fijada en el 1% del resultado neto consolidado, a un máximo de 1,4 veces el importe de la asignación

fija, estableciendo que el 50% de su importe bruto fuese percibido por los consejeros mediante entrega de acciones de la Sociedad dominante. Dicha propuesta, aprobada por la Junta General, se estableció sobre la base de un Consejo integrado por doce miembros. Estos criterios implicaban un importe promedio por Consejero de 50 m€ anuales en concepto de asignación fija, y de 70 m€ anuales en concepto de participación en beneficios. En la elaboración de su propuesta, el Consejo procuró que la misma fuese adecuada e incentivadora, atendiendo a la dedicación y responsabilidad de cargo, pero no tan elevada que, en el caso de los consejeros independientes, pudiera comprometer su independencia.

En el ejercicio 2007 la Junta General Ordinaria de Accionistas acordó aumentar a quince el número de consejeros, acordando, asimismo, adecuar la cuantía total de la retribución del Consejo al nuevo número de consejeros, incrementándola en igual proporción al crecimiento experimentado en dicho número, estableciendo así el importe máximo de la asignación fija anual en 750 m€ y manteniendo el límite de 1,4 veces dicha cantidad para el importe máximo de la participación en beneficios, resultando ésta en 1.050 m€. Ello no obstante, toda vez que en el ejercicio 2007 el número de consejeros durante el primer semestre fue de catorce, la Junta estableció excepcionalmente para dicho ejercicio 2007 la cuantía máxima de la asignación fija en 725 m€ y el límite de la participación en beneficios de 1,4 veces dicha cantidad en 1.015 m€.

De conformidad con lo acordado por el Consejo de Administración, que está facultado estatutariamente para distribuir entre sus miembros la compensación global fijada por la Junta, ésta se distribuye desde 2005 entre los consejeros de la siguiente forma:

(i) La asignación fija a razón de 27 m€ por pertenencia al Consejo de Administración, 15 m€ por pertenencia a la Comisión Delegada, 20 m€ por pertenencia a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento y 15 m€ por pertenencia a la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, percibiendo los presidentes de cada órgano –excepto en el caso de la Comisión Delegada- un importe igual a 1,5 veces las cuantías indicadas.

(ii) La participación en beneficios se distribuye por igual entre todos sus miembros, en proporción al tiempo efectivo de permanencia en el cargo durante el ejercicio.

El Consejo ha venido acordando año a año que, en caso de no cumplirse los objetivos de crecimiento y rentabilidad comunicados públicamente en cada ejercicio, reconsideraría el importe de la participación en beneficios, efectuando, en su caso, la correspondiente propuesta a la Junta General. Esta condición no ha resultado aplicable en ninguno de los ejercicios desde que se fijara esta retribución estatutaria en 1999, al haber cumplido o superado la Sociedad dominante en todos y cada uno de ellos los objetivos hechos públicos.

Desde el ejercicio 2005, en que fue establecido por la Junta General, ha resultado de aplicación para la participación en beneficios el límite antes referido fijado por ésta de 1,4 veces la asignación fija; y así, resulta

igualmente para el ejercicio 2007 de conformidad con las presentes Cuentas Anuales.

De acuerdo con lo anterior, el desglose individualizado, por cada uno de los conceptos indicados, de la retribución total devengada por cada uno de los miembros del Consejo de Administración durante los ejercicios 2007 y 2006, en su condición de consejeros de la Sociedad dominante, es el que se indica en los cuadros siguientes:

RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (m€) 2007							
	ASIGNACIÓN FIJA						
CONSEJERO	CONSEJO	COMISION DELEGADA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	SUMA ASIGNACIÓN FIJA	PARTICIP. EN BENEFICIOS (50% en acciones)	TOTAL
ADM. VALTENAS (1) (2)	13	--	--	--	13	35	48
I. AGUILERA	27	15	--	--	42	70	112
M. AZPILICUETA (3)	13	7	--	7	28	35	63
CASAGRANDE DE CARTAGENA (2)	13	--	--	--	13	35	48
F. CONSTANS	27	15	28	--	70	70	140
H. FIGAROLA (3)	13	--	--	--	13	35	48
MEDIACION Y DIAGNOSTICOS	27	15	--	15	57	70	127
L. LADA (2)	13	--	--	7	21	35	56
H. LOPEZ ISLA	27	7	20	--	54	70	124
P. LOPEZ JIMENEZ	27	7	--	15	49	70	119
J. MONZON	40	15	--	--	55	70	125
R. MORANCHEL	27	15	--	--	42	70	112
J. MOYA-ANGELER	27	--	--	22	49	70	119
M. ORIOL (2)	13	7	10	--	31	35	66
PART Y CARTERA DE INVERSION	27	--	20	--	47	70	117
P. RAMON Y CAJAL	27	15	--	--	42	70	112
M. SOTO	27	--	22	15	64	70	134
J.C. URETA (3)	13	--	10	--	23	35	58
TOTAL	405	120	110	82	717	1.015	1.732
Retribución media por consejero (14,5 consejeros)					49	70	119

(1) En representación de Caja Asturias (2) Consejero desde julio de 2007 (3) Consejero hasta junio de 2007

RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (m€) 2006							
	ASIGNACIÓN FIJA						
CONSEJERO	CONSEJO	COMISION DELEGADA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	SUMA ASIGNACIÓN FIJA	PARTICIP. EN BENEFICIOS (50% en acciones)	TOTAL
J. ACUÑA	27	15	--	--	42	70	112
M. A. PLACER	27	15	–	15	57	70	127
J. CONSTANS	27	15	20	--	62	70	132
J. FAMBOLA	27	–	--	--	27	70	97
MEDIACTIVE DIAGNOSTICOS	27	15	–	15	57	70	127
J. MONZON	40	15	–	--	55	70	125
R. MORANCHEL	27	15	–	--	42	70	112
J. MOYA ANGELER	27	–	–	22	49	70	119
PART. Y CARTERA DE INVERSION	27	–	20	--	47	70	117
P. RAMON Y CAJAL	27	15	–	--	42	70	112
M. SOTO	27	--	30	15	72	70	142
J.C. URETA	27	–	20	--	47	70	117
TOTAL	337	105	90	67	600	840	1.440
Retribución media por consejero (12 consejeros)					50	70	120

De conformidad con los acuerdos adoptados por la Junta General Ordinaria de Accionistas antes indicados, el importe de la participación en beneficios es percibido en un 50% de su cuantía bruta en acciones de la Sociedad dominante -cuyo número se determina en función de su precio de mercado en el momento del pago del dividendo, habiendo manifestado los consejeros su compromiso de mantener durante el tiempo que permanezcan en el cargo la propiedad de las acciones que reciban- y el restante 50%, deducida del mismo la retención correspondiente a la totalidad del importe de la participación en beneficios, en efectivo. La aplicación de lo anterior en el ejercicio 2006 supuso la entrega de 1.892 acciones de la Sociedad dominante a cada consejero, por valor equivalente al 77% del importe neto de la participación en beneficios.

La retribución total de los consejeros indicada representa el 0,77% del Resultado Consolidado Neto de Explotación y el 0,82% del Resultado Consolidado Antes de Impuestos en el ejercicio 2007, según resulta de las presentes Cuentas Anuales formuladas por el Consejo de Administración, y representó el 0,88% y el 0,89%, respectivamente, en el ejercicio 2006.

Durante los ejercicios 2007 y 2006 no se han concedido opciones sobre acciones de la Sociedad dominante a favor de los miembros del Consejo de Administración por su condición de consejeros ni éstos ejercieron durante dichos ejercicios, en la referida condición, ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante. Al cierre de los referidos ejercicios 2007 y 2006, los miembros del Consejo de Administración no eran, en su condición de consejeros, titulares de ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante.

Los miembros del Consejo de Administración no han percibido durante 2007 ni percibieron durante 2006, en su condición de consejeros, otro beneficio o retribución adicional a los anteriores, sin que la Sociedad dominante ni ninguna de

las sociedades del Grupo tenga contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

Los consejeros que son a la vez miembros de la Alta Dirección de la Sociedad dominante (consejeros ejecutivos) devengan la correspondiente retribución salarial en virtud de su relación laboral con la Sociedad dominante, la cual es independiente, de acuerdo con lo establecido en los Estatutos Sociales, de la retribución devengada en su condición de consejeros. De las cuantías correspondientes a dicha retribución salarial se da cuenta en el apartado siguiente.

2. Retribución de los altos directivos

La retribución de los miembros de la Alta Dirección de la Sociedad dominante es determinada, individualmente para cada uno de ellos, por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.

La citada Comisión propuso al Consejo, y éste así lo acordó, revisar en el ejercicio 2005 el marco laboral y retributivo de los altos directivos, contando con el asesoramiento externo de la firma de expertos independientes Spencer Stuart. El objeto de esta revisión, que se ha venido realizando periódicamente, fue asegurar que los conceptos y cuantías retributivas, así como los demás elementos que conforman la relación laboral con los altos directivos, resultan acordes en todo momento con las prácticas del mercado y permiten motivar su permanencia y orientar su gestión de forma adecuada y competitiva en función de la situación y objetivos de la Sociedad dominante.

A propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, el Consejo acordó las nuevas retribuciones de los miembros de la Alta Dirección para un periodo de tres años, que comprendía los ejercicios 2005 a 2007, así como determinadas condiciones de su relación laboral a las que más adelante se hace referencia. Dichas retribuciones mantienen componentes similares a los anteriormente existentes, unos de carácter anual y otros de carácter plurianual, según se expone a continuación.

La retribución anual consiste en: una retribución fija en efectivo; una retribución variable, igualmente en efectivo, en función del grado de cumplimiento de los objetivos anuales establecidos y de la valoración de la gestión realizada; y una retribución en especie. De conformidad con lo antes indicado, el criterio del Consejo fue que la retribución fija se mantuviese invariable en los tres años indicados (2005, 2006 y 2007), salvo que se pusiesen de manifiesto circunstancias específicas que aconsejaran su revisión.

La retribución a medio plazo es toda de carácter variable, está condicionada a la permanencia de los altos directivos en la Compañía hasta el final del periodo a que la misma se refiere y puede consistir en un incentivo en efectivo vinculado al cumplimiento continuado de objetivos y de la valoración de la gestión en dicho periodo y/o en la concesión de opciones sobre acciones.

Para la determinación de los términos y cuantías de cada uno de los distintos componentes se atendió a los siguientes criterios: que la retribución variable represente una parte sustancial de la retribución total; que la retribución a medio

plazo tenga un peso relevante; y que la referenciada al valor bursátil sea significativa, pero no excesiva.

En el ejercicio 2007 la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo entendió necesario analizar si, tras las adquisiciones de Azertia y Soluziona, por la elevada significación de las mismas en el tamaño y complejidad de las actividades de la Sociedad, la Alta Dirección estaba adecuadamente dimensionada y retribuida. En relación con lo primero, propuso al Consejo nombrar cinco nuevos directores generales, elevando las correspondientes propuestas sobre sus condiciones retributivas y sobre la aplicación a los mismos, con carácter general, del marco laboral vigente para los altos directivos, que pasarían así a ser catorce frente a los nueve anteriores. En relación con lo segundo, contando con el asesoramiento de la firma de expertos independientes Egon Zehnder, revisó las condiciones retributivas de los altos directivos para verificar su adecuación a los niveles de mercado, así como a los criterios antes indicados. Dicha revisión puso de manifiesto la existencia de desajustes en las cuantías retributivas, relevantes en algunos casos; si bien la Comisión, al estar prevista la revisión general del marco retributivo de los altos directivos en el ejercicio 2008, propuso al Consejo mantener invariables los conceptos y cuantías retributivas establecidos en 2005 y tener esa circunstancia en consideración a la hora de determinar las cuantías por retribución variable correspondiente al ejercicio 2007. El Consejo de Administración aprobó todas las referidas propuestas elevadas por la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.

En junio de 2007 el Vicepresidente Ejecutivo cesó en su pertenencia al Consejo de Administración, manteniendo su condición de alto directivo hasta el final del ejercicio, en el que finalizó asimismo su relación laboral con la Sociedad dominante, resultando de aplicación los términos particulares previstos y con él convenidos a este respecto, que son en este caso inferiores a las cuantías establecidas con carácter general para los supuestos de terminación de la relación laboral de los altos directivos, de las que la Compañía ha venido dando cuenta públicamente y en la Junta General. Así, a 31 de diciembre de 2007, el número de altos directivos de la Sociedad dominante queda situado en trece.

De conformidad con lo anterior, las cuantías resultantes para la retribución anual de los ejercicios 2007 y 2006 son las siguientes:

	2007	2006
Retribución fija	4.446 m€	3.286 m€
Retribución variable	5.048 m€	2.725 m€
Retribución en especie	241 m€	155 m€
Nº de altos directivos	14	9
Retribución fija media por alto directivo	318 m€	365 m€
Retribución total media por alto directivo	695 m€	685 m€
Retribución variable sobre total	52 %	44 %

Las retribuciones variables de 2006 y 2007 incorporan componentes extraordinarios por los resultados favorables en las operaciones de adquisición de Azertia y Soluziona y en su integración; habiéndose tenido igualmente en consideración en 2007 el factor antes señalado de desajustes en las cuantías retributivas. De la cuantía indicada para 2007 que corresponde percibir a los Altos Directivos, el Consejo de Administración acordó, siguiendo la recomendación elevada por la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, que, en esta ocasión, 1.045 m€ se hagan efectivos mediante la adquisición de acciones de la Sociedad dominante, tomando asímismo en consideración la recomendación realizada en su día por la Comisión de que los Altos Directivos mantengan una participación estable en el capital de la Sociedad equivalente al menos a su retribución fija anual.

De las cuantías indicadas corresponde a los consejeros ejecutivos (altos directivos que son a la vez miembros del Consejo de Administración) una retribución anual total en 2007 y 2006 de 4.502 m€ y 3.473 m€, respectivamente; representando en este caso la retribución variable sobre la total un 64% en 2007 y un 50% en 2006. Las referidas cuantías de retribución anual total representan, según las presentes cuentas anuales, el 2,01% del Resultado Consolidado Neto de Explotación y el 2,12% del Resultado Consolidado Antes de Impuestos en el ejercicio 2007 y representaron el 2,12% y el 2,14%, respectivamente, en el ejercicio 2006.

La retribución a medio plazo en vigor durante el ejercicio 2007 es la misma que se estableció en el ejercicio 2005 para el ya referido periodo de 3 años 2005 a 2007 para los nueve altos directivos que entonces lo eran, más la correspondiente a los cinco nuevos altos directivos nombrados en este ejercicio, y consiste en:

(i) una retribución variable en efectivo, en función del cumplimiento de objetivos establecidos para el periodo 2005 a 2007, por una cuantía máxima conjunta de 1,33 veces la retribución fija anual, que se ha devengado de forma efectiva al cierre del ejercicio 2007, de conformidad con la valoración efectuada por el Consejo de Administración previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo. La Sociedad dominante provisionó a estos efectos en cada uno de los ejercicios 2005 y 2006 una cuantía de 1.804 m€, habiendo imputado al ejercicio 2007 la

cuantía de 2.292 m€; correspondiendo de estas cuantías a los consejeros ejecutivos 1.142 m€ y 1.082 m€, respectivamente.

(ii) 1.020.000 opciones, sobre igual número de acciones de la Sociedad dominante, concedidas en junio de 2005 dentro del Plan de Opciones 2005 (con un total de 93 beneficiarios), con un precio de ejercicio de 16,83 € (precio de mercado en el momento de la concesión) y un plazo de ejercicio desde abril de 2008 hasta junio de 2009; correspondiendo a los consejeros ejecutivos 480.000 opciones del número total indicado.

Durante los ejercicios 2007 y 2006 no se han concedido opciones sobre acciones a los altos directivos.

Durante los ejercicios 2007 y 2006 los altos directivos han ejercido 39.916 y 423.500 opciones, respectivamente, en ambos casos sobre idéntico número de acciones de la Sociedad dominante, que les fueron concedidas en el marco del Plan de Opciones 2002 (con un total de 108 beneficiarios). Dichas opciones tenían un precio medio de ejercicio de 6,93 € (precio de mercado en el momento de la concesión).

Los altos directivos no han percibido durante 2007 ni percibieron durante 2006 otro beneficio o retribución adicional a los indicados en esta Nota, sin que la Sociedad dominante ni ninguna de las sociedades del Grupo tenga contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

La Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo ha venido recomendando a los Altos Directivos la adquisición, por su propia cuenta, de acciones de la Compañía, de forma que alcancen y mantengan una participación estable en el capital de la Sociedad equivalente al menos a su retribución fija anual. A la finalización del ejercicio 2007, los trece miembros de la Alta Dirección poseían 251.842 acciones, con un valor de mercado a dicha fecha equivalente a 1,11 veces su retribución fija anual global.

Cada uno de los altos directivos tiene suscrito con la Sociedad dominante un contrato que regula las condiciones aplicables a su relación laboral. Dichos contratos han sido autorizados por el Consejo de Administración, previo informe favorable y propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, habiendo sido asímismo sometidos a la Junta General Ordinaria de Accionistas de 2007 y dando cuenta de los mismos en la información pública de la Sociedad. En virtud de lo establecido en dichos contratos, los altos directivos tienen derecho, en el supuesto de resolución de su relación laboral con la Sociedad dominante, salvo que tenga por causa la baja voluntaria o el despido procedente, a una indemnización equivalente a la establecida en el artículo 56 del Estatuto de los Trabajadores, esto es, 45 días de su retribución en base anual por año de permanencia en la Sociedad, con un límite de 3,5 anualidades; estableciéndose una cuantía mínima de tres anualidades en el caso del Presidente y del Consejero Delegado. Adicionalmente, como también ha sido objeto de información pública y en la Junta General, los Consejeros Ejecutivos y los Directores Generales de Operaciones (incluyendo al Director General de Internacional) tienen suscritos sendos compromisos de no competencia, con una

duración de dos años a partir de la finalización de su relación laboral con la Sociedad dominante y con una cuantía compensatoria de entre 0,5 y 0,75 veces su retribución anual por cada año de no competencia.

36) Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 127 ter. 4 de la Ley de Sociedades Anónimas

En cumplimiento de la obligación establecida en el apartado 4 del Art. 127 ter. de la Ley de Sociedades Anónimas, se hace constar que los miembros del Consejo de Administración han comunicado a la Sociedad dominante su participación o desempeño de cargos en distintas sociedades, según se recoge en el Anexo II de esta Memoria.

37) Actividades de I+D+i

Una parte importante de las actividades que se llevan a cabo en el Grupo Indra tienen, por su naturaleza, carácter de gastos de I+D+i, los cuales se registran contablemente en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento de su devengo (véase nota 4.b).

La cifra global del gasto relativa a proyectos de este tipo ejecutados a lo largo del ejercicio 2007, incluida la de los proyectos capitalizados (véase nota 6), ha sido de 136.507 m€, lo que equivale a un 6,3% sobre las ventas totales del Grupo en dicho ejercicio. Los gastos por este concepto incurridos por la Sociedad dominante a lo largo de este mismo ejercicio han supuesto aproximadamente un 89% del total de los incurridos por el Grupo en materia de I+D+i.

Durante el ejercicio 2006 el importe del gasto relativo a proyectos de I+D+i ascendió a la cantidad de 99.136 m€, equivalente a un 7% sobre las ventas totales del Grupo.

38) Información sobre aspectos medioambientales

Las líneas de actividad que el Grupo desarrolla no se han modificado cualitativamente en comparación con años anteriores, y por lo tanto siguen sin tener un impacto digno de mención en el medioambiente. Por esta razón, sus administradores estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medioambiente, por lo que no se ha considerado necesario registrar dotación alguna ni en 2007 ni en 2006 a provisión de riesgos y gastos de carácter medioambiental.

Por la misma razón, siguen sin existir activos de importancia asociados a la protección y mejora del medioambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio. En consecuencia el Grupo no ha solicitado ni recibido subvención alguna de naturaleza medioambiental a lo largo de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2007 y 2006.

Los esfuerzos que el Grupo Indra realiza para cumplir con sus compromisos de Responsabilidad Corporativa, le llevan no obstante a cuidar todos los aspectos asociados a la protección del medioambiente en la realización de sus actividades. Este hecho se concretó en la adopción de un sistema de gestión medioambiental basado en la norma UNE-EN ISO 14001, que se viene implantado en los distintos centros de trabajo del Grupo. A los certificados obtenidos en años anteriores con la citada norma en los principales centros de trabajo en la Comunidad de Madrid, se les ha unido durante 2007 el correspondiente al centro de trabajo en Aranjuez (Madrid) y el principal centro de trabajo en Barcelona.

Asimismo, el centro de trabajo del Parque Empresarial LA FINCA, en Pozuelo de Alarcón, ya disponía de un sistema de gestión ambiental certificado en base a la norma UNE-EN ISO 14001 antes de llevarse a cabo la fusión del grupo Soluziona con Indra. Este centro de trabajo ha quedado integrado en Indra Sistemas y su sistema de gestión medioambiental es ya plenamente compatible con el existente en esta última.

Indra Sistemas tiene además la acreditación de cumplimiento del Reglamento del Parlamento del Consejo Europeo 761/2001 EMAS (Eco Management and Audit Scheme) en sus principales centros de trabajo en la Comunidad de Madrid, en los que, debido al tipo de actividad que desarrollan, esta acreditación EMAS es de particular valor.

39) Retribución a los Auditores

La retribución a KPMG Auditores, S.L. y a aquellas otras sociedades con las que dicha empresa mantiene alguno de los vínculos a los que hace relación la Disposición Adicional decimocuarta de la Ley de Medidas de Reforma del Sistema Financiero, ha sido:

	Miles de Euros	
	2.007	**2.006**
Auditoria de Cuentas Anuales (*)	969	593
Auditoria Agosto de 2006	0	140
Due Diligence y otros servicios de Auditoria	29	590
	998	1.323

(*) En 2007 incluye las Auditorías del Grupo Soluziona

Se incluyen en estos importes la totalidad de los honorarios relativos a la auditoria y otros servicios de los ejercicios 2007 y 2006 de las distintas Sociedades del Grupo, con independencia del momento de su facturación.

40) Transacciones con Partes Vinculadas

De conformidad con lo previsto en el Reglamento del Consejo, las transacciones con partes vinculadas deben de ser autorizadas por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, valorando su adecuación al principio de igualdad de trato entre accionistas y de su realización en condiciones de mercado. Tratándose de operaciones de carácter recurrente, que se lleven a cabo en el curso ordinario del negocio de la Sociedad y se realicen en condiciones de mercado, es suficiente la autorización previa de la línea genérica de operaciones de que se trate.

Durante los ejercicios 2007 y 2006 se han realizado transacciones comerciales, financieras, de prestación de servicios y de recepción de servicios con los accionistas significativos –o con sociedades vinculadas a los mismos– Caja Madrid, Unión Fenosa y Caja Asturias, así como con sociedades vinculadas a los consejeros Sres. Ramón y Cajal, Moya-Angeler, De Oriol y Ureta.

Todas estas transacciones han sido autorizadas de conformidad con lo indicado anteriormente y se han realizado en el curso ordinario del negocio de la Sociedad y en condiciones de mercado, no representando, ni en su conjunto ni individualmente consideradas, un importe significativo en relación con la cifra de negocios o con el balance de la Sociedad dominante al 31 de diciembre de 2007 y de 2006.

El desglose por naturaleza de las transacciones con partes vinculadas durante los ejercicios 2007 y 2006 es el que se indica a continuación. Para su elaboración se han tenido en consideración las disposiciones aplicables de la Ley del Mercado de Valores, las Normas Internacionales de Contabilidad, así como las recomendaciones más recientes y políticas aplicadas por la Sociedad dominante en materia de Gobierno Corporativo.

	2007 Miles de Euros		
Naturaleza de la transacción	**Con accionistas**	(*) **Con Consejeros**	**Total 31.12.2007**
Venta de bienes y servicios	81.817	-	81.817
Compra de bienes y servicios	4.103	1.158	5.261
Percepción de ingresos financieros	36	-	36
Gastos por servicios financieros	1.201	50	1.251
Gastos por servicios profesionales	-	44	44
	87.157	**1.252**	**88.409**

	2006 Miles de Euros		
Naturaleza de la transacción	**Con accionistas**	(*) **Con Consejeros**	**Total 31.12.2006**
Venta de bienes y servicios	8.472	-	8.472
Compra de bienes y servicios	-	506	506
Percepción de ingresos financieros	22	-	22
Gastos por servicios financieros	563	92	655
Gastos por servicios profesionales	-	155	155
	9.057	**753**	**9.810**

(*) Se incluye Inversis, sociedad en cuyo capital Caja Madrid e Indra tienen una participación conjunta mayoritaria.

a) Transacciones con Accionistas

Todas las transacciones con accionistas corresponden a operaciones realizadas con los accionistas Unión Fenosa, Caja Madrid y Caja Asturias, así como con Inversis (sociedad en cuyo capital, Caja Madrid e Indra tienen una participación conjunta mayoritaria).

El concepto "Venta de bienes y servicios" se corresponde con el desarrollo de proyectos y servicios para los accionistas mencionados anteriormente e Inversis.

El concepto de "Compras de bienes y servicios" se corresponde fundamentalmente con operaciones de Indra realizadas con sociedades del Grupo

sociedades del Grupo Unión Fenosa e incluye el alquiler de distintos edificios de oficinas sitos en Madrid, La Coruña y México D.F. por importe conjunto de 1.422 m€ en 2007.

El concepto "Percepción de ingresos financieros" se corresponde con los intereses abonados por Caja Madrid por los depósitos financieros a corto plazo mantenidos en dicha entidad.

El concepto "Gastos por servicios financieros" incluye los gastos de gestión de avales y los intereses cargados por la disposición de líneas de crédito con el accionista Caja Madrid, así como por servicios de intermediación financiera con ésta y con Inversis. En 2007 y 2006 los principales contratos financieros firmados con Caja Madrid han sido:

* Línea de crédito con vencimiento anual por importe de 72.261 m€ en 2007 y 50.000 m€ en 2006, respectivamente, remuneradas con un tipo de interés referenciado al Euribor mensual. El saldo medio dispuesto en 2007 ha sido de 5.382 m€ y en 2006 fue de 1.872 m€.

* Línea de avales con vencimiento anual por importe de 84.100 m€ en 2007 y 76.800 m€ en 2006.

* Línea de confirming por importe de 21.850 m€ en 2007 y 23.350 m€ en 2006, con vencimiento anual.

Adicionalmente a la información anterior:

* Indra está desarrollando con el accionista Caja Madrid y otras 7 entidades el proyecto de I+D+i denominado ITECBAN; proyecto financiado por el CDTI (Ministerio de Industria, Turismo y Comercio), sin valor económico entre las partes.

* Los dividendos percibidos por el Grupo Caja Madrid han ascendido a 18.139 m€ y 6.041 m€ en 2007 y 2006, respectivamente. En 2007 en concepto de dividendos Unión Fenosa ha percibido 16.918 m€, los de Caja Asturias a 6.406 m€ y Casa Grande de Cartagena 6.570 m€.

b) Transacciones con Consejeros

Las operaciones recogidas bajo el concepto Compras de bienes y servicios corresponden a:

* Alquiler de un edificio sito en Torrejón de Ardoz, de 4.226 m^2, a la sociedad Inmoan, S.A., en la que el Sr. Moya-Angeler tiene una participación del 100%. El contrato de arrendamiento se suscribió en el año 1999, por un plazo de 8 años, habiendo sido prorrogado en diciembre de 2007 en los términos y condiciones previstos en el mismo. Los importes satisfechos en 2007 y 2006 fueron de 229 m€ y 189 m€, respectivamente. Los términos de este arrendamiento se negociaron con el Sr. Moya-Angeler con anterioridad a su nombramiento como consejero de INDRA, tras el cual, a solicitud del propio Sr. Moya-Angeler, el Consejo autorizó expresamente esta transacción, contando con el previo informe favorable de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.

* Alquiler de un edificio sito en Alcobendas, de 4.084,12 m^2, a la sociedad Edificios Alcobendas, S.A., en la que el Sr. Ramón y Cajal tiene una participación del 10%. El contrato de arrendamiento se suscribió a finales de 2005, con un plazo inicial hasta mayo de 2011, siendo prorrogable hasta 2015. En cuanto al importe satisfecho ascendió a 384 m€ en 2007 y a 317 m€ en 2006.

* Servicios de seguridad prestados por la sociedad Seguriber, en la que la Sra. De Oriol tiene una participación accionarial indirecta del 50% y es presidenta de su Consejo de Administración. Seguriber mantenía relaciones comerciales con Indra con anterioridad al nombramiento de la Sra. De Oriol como consejera. El importe satisfecho en 2007 fue de 545 m€.

Las cantidades incluidas en el concepto de Gastos por servicios financieros corresponden, en ambos ejercicios, a los importes satisfechos a la sociedad Renta 4 Sociedad de Valores y Bolsa, S.A. –en la que el Sr. Ureta tiene una participación del 60,4% y es su Presidente y Consejero Delegado–, en concepto de servicios de intermediación financiera. El Sr. Ureta dejó de ser consejero de la Sociedad dominante en junio de 2007.

Las cantidades incluidas en el concepto de Gastos por servicios profesionales corresponden, en ambos ejercicios, a los importes satisfechos al despacho Ramón y Cajal Abogados –del que el Sr. Ramón y Cajal es Presidente y tiene una participación no mayoritaria ni de control–, en concepto de asesoramiento jurídico.

La retribución de los miembros del Consejo de Administración se detalla en la Nota 35 de la presente Memoria.

c) Transacciones con miembros de la Alta Dirección

Durante los ejercicios 2007 y 2006 no se han realizado transacciones con miembros de la Alta Dirección ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de los Altos Directivos se detalla en la Nota 35 de la presente Memoria.

41) Acontecimientos Posteriores al Cierre

No existen hechos relevantes en el Grupo, posteriores al cierre del ejercicio.

Los miembros del Consejo de Administración de INDRA SISTEMAS, S.A. cuyos nombres, cargos y firmas figuran al final de esta Memoria, declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento, las cuentas anuales del Grupo Consolidado han sido elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables y ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomados en su conjunto.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales
Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2007

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2007

Denominación	Domicilio	Actividad
1.- Sociedad dominante		
Indra Sistemas, S.A.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información informática, electrónica y comunicaciones.
2.- Dependientes		
Indra Emac, S.A.	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.
Indra Espacio, S.A.	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas de control y seguimiento de satélites y de sistemas de ayuda a la navegación y redes de comunicación vía satélite, tratamiento de imágenes y teledetección.
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	Carrer de Roc Boronat, 133	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones
Inmize Capital S.L.	Avenida de Bruselas 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Indra Software Labs, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, construcción y pruebas para proyectos de desarrollo de sistemas de información.
Indra BMB, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria
Europraxis Atlante, S.L.	Calle Caraba la Niña, 12 Barcelona	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis Consulting Brasil, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis Consulting Argentina, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Metradis, S.L.U	Paseo del Club Deportivo 1, Pozuelo de Alarcón (Madrid)	Formación, distribución, venta, asesoramiento, fabricación, instalación, de sistemas informáticos, sistemas de software y hadware.
Azertia Tecnologías de la Información USA Inc.	Nueva York (EE.UU)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática electrónica y comunicaciones.
Azertia Gestión de Centros Venezuela S. A.	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información, informática, electrónica y comunicaciones y servicios de gestión documental
Inmize Sistemas S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 16 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

NOTARIO DE ALCOBENDAS - JESUS ALEJANDRE ALBERRUCHE

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales
Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2007

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2007

Denominación	Domicilio	Actividad
Safo Sistemas, S.L.	Paseo del Club Deportivo 1. Pozuelo de Alarcón (Madrid)	Formación, distribución, venta, asesoramiento, fabricación, instalación, de sistemas informáticos, sistemas de software y hadware, sistemas de telemática, sistemas de televisión y video.
Internet Protocol Sistemas Net, S.A.	Paseo del Club Deportivo 1. Pozuelo de Alarcón (Madrid)	Investigación, desarrollo, producción, instalación y comercialización de productos, sistemas y aplicaciones para redes de telecomunicaciones, informáticas e internet y seguridad.
Indra SI, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Chile, S.A.	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Beijing Information Technology Systems Co. Ltd.	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Systems, Inc.	Orlando (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Brasil, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Portugal, S.A.	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Radiología Digital y Comunicaciones, S.L	Avda. Cataluña 11, Valencia	Desarrollo, instalación, comercialización y mantenimiento de programas informáticos: equipamiento para diagnostico médico y tratamiento de imagen.
BMB Gestión Documental Canarias, S.L.	Calle Tomás Miller, 47- 49, Las Palmas de G. Canaria	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
Formaliza Servicios de Formalización y Gestión, S.L.	Calle Alcalá 261-265 Madrid	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	Pº. De Gracia 55. Barcelona	Gestión de digitalización y captura de datos.
GPSA, S.L.	Calle Alcalá 261-265 Madrid	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.
Sociedad de Procesos y Formalización 2004, S.L	Calle Alcalá 261-265 Madrid	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 16 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales
Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2007

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2007

Denominación	Domicilio	Actividad
OJAKHA Services, Saarl A.U. (Marruecos)	Tánger (Marruecos)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L.	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información, informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Polska sp.z.o.o.	Varsovia (Polonia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra France SAS	Antony (Francia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas México S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Interscan Navigation Systems Pty Limited	Australia	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Sointex Consultores S.A. (Venezuela)	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información para el sector jurídico
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	México, D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra USA Inc	Filadelfia (EE.UU.)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones
Azertia Tecnologías de la Información Colombia S.A.	Bogotá (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnologías de la Información Venezuela S.A.	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Advanced Logistics Group, S.A	Coprnic de Urgel 240 Barcelona	Confección elaboración de estudios, proyectos técnicos y dictámenes referidos a la ingeniería de transporte, consultoría y logística
Programalia, S.L.	Pº De Gracia 56 Barcelona	Gestión de digitalización, captura de datos, y diseño, elaboración y distribución de aplicaciones informáticas.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 16 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales
Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2007

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2007

Denominación	Domicilio	Actividad
Dimensión Informática S.L.	Avenida de Cataluña, 11 Valencia	Soluciones y servicios en tecnologías de la información especializados en sistemas de salud y bienestar.
Euroquality S.L.	Calle María de Molina, 37 Madrid	Prestación de servicios profesionales en calidad, medio ambiente y prevención de Riesgos Laborales.
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona, S.A. (Argentina)	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona, S.A. (Uruguay)	Montevideo (Uruguay)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona C & S Holding, S.A. (Chile)	Santiago (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Ltda. (Brasil)	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona, S.P., C.A. (Venezuela)	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Chile S.A.	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Ucrania L.L.C.	Kiev (Ucrania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Ltda. (Colombia)	Bogotá (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona, S.A. (Panamá)	Panama	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leido junto con las notas 1 y 16 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales
Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2007

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2007

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra Czech Republic s.r.o.	Praga (República Checa)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Eslovakia, a.s.	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona, kft (Hungría)	Debrecen (Hungría)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona, S.R.L. (Moldavia)	Chisinau (Moldavia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Elektrica Soluziona S.A. (Rumania)	Bucarest (Rumania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Kenya, Ltd	Nairobi (Kenya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Zimbabwe	Harare (Zimbabwe)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Philippines, Inc	Quezon (Filipinas)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona, S.A. (Guatemala)	Guatemala (Guatemala)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones, y prestación de servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Prointec, S.A.	Avda de Burgos 12 28036 Madrid	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente
Asdeconsult Ingenieros, S.L.	Sant Pere Mes Alt 1 08003 Barcelona	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.
Geoprin, S.A.	Avda de Burgos 12 28036 Madrid	Prestación de servicios técnicos de geología.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 16 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales
Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2007

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2007

Denominación	Domicilio	Actividad
Ipse-Rail, S.A.	Avda de Burgos 12 28036 Madrid	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.
GICSA-Goymar Ingenieros Consultores, S.L.	Avda de Burgos 12 28036 Madrid	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.
Procinsa Ingeniería, S.A.	Santa Susana 3 Oviedo	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.
Gibb Portugal-Consultores de Engenharia, Gestac e Ambiente, S.A.	Lisboa (Portugal)	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.
Ingeniería de Proyectos e Infraestructuras Mexicana, S.A. de C.V.	Mérida (México)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.
Prointec Concesiones y Servicios, S.L.	Avda de Burgos 12 28036 Madrid	Tenencia y gestión de concesiones.
Consis Proiect SRL	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios de ingeniería civil y consultoría.
MECSA - Marcial Echenique y Compañía, S.A.	Avda de Burgos 12 28036 Madrid	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.
Tourism & Leisure Advisory Service, S.L.	Calle Carabela la Niña, 12 Barcelona	Prestación de servicios profesionales de consultoría y asesoría técnica, industrial, económico-financiera y fiscal de toda clase de empresas y organizaciones.
Europraxis Consulting, Ltd (U.K.)	Slough Berkshire (Reino Unico)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Compraxis Prestaçao de Serviços de Consultoría, Ltda	Lisboa (Portugal)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis Consulting, S.r.l.	Milan (Italia)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 16 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales
Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2007

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2007

Denominación	Domicilio	Actividad
Advanced Logistic Group Venezuela, S.A	Colinas de Bello Monte (Venezuela)	Prestación de servicios profesionales cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Advanced Logistic Group Andina, S.A.C. (Perú)	Lima (Perú)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Prointec Panamá, S.A	Arcon (Panamá)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil
Prointec Civil Engineering Consultancy (Irlanda)	Dublin (Irlanda)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil
Prointec ENG S.R.L	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
GIBB Prointec do Brasil, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
3.- Negocios conjuntos		
Celcom Europe, S.L.	Calle Rodríguez Marín, 92 Madrid	Servicios de consultoría, informática, desarrollo de soluciones informáticas, comercialización y desarrollo de productos tecnológicos, servicios Web, explotación a terceros de soluciones informáticas, importación y exportación de cualquiera de las anteriores.
Computación Celcom, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
3 Televisión, S.L.	Avda. Isla Graciosa 13, San Sebastian de los Reyes (Madrid)	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual.
Trias Beltrán 4, S.L.	Calle Alcalá 261-265 Madrid	Arrendamiento del local de oficinas sito en Madrid, Plaza Carlos Trias Beltrán 4.
Administradora de Archivos, S.A.	Azuqueca de Henares (Guadalajara)	Servicios profesionales de tratamiento, gestión y custodia de archivos
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2	Calle Joaquín Rodrigo, 11 Aranjuez (Madrid)	Desarrollo, suministro, instalación, integración y mantenimiento del Sistema de Combate para el carro de combate Leopard 2.
UTE Indra Dimetronic	Calle Miguel Angel, 23 Madrid	Proyecto, suministro, obra y mantenimiento del sistema de control de tráfico e integración de los sistemas del centro de regulación y control de Zaragoza para la línea de alta velocidad Madrid-Zaragoza-Barcelona, Tramo Madrid-Puigverd
UTE Mantenimient Rondes	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (madrid)	Servicio de mantenimiento de los Nudos de Lobegral al Morrot.
UTE Zaindu Hiru	Polígono Industrial Torrelarragoiti Zamudio (Vizcaya)	Conservación, explotación, mantenimiento y operación de la red de alta capacidad (Area Metropolitana - Area 4)

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 16 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales
Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2007

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2007

Denominación	Domicilio	Actividad
UTE Sa h Sur	Avenida del General Perón, 36 Madrid	Servicios para el mantenimiento de la Red SAIH Sur Cadiz-Málaga-Granada-Almeria.
UTE Jocs de Mediterrani	Avenida de Bruselas 35 Alcobendas (Madrid)	Contrato para el funcionamiento y desarrollo de las loterias de la Generalidad de Cataluña, organizadas y gestionadas por la Enticad Autónoma de Juegos y Apuestas de la Generalidad
UTE Estrada	Valgrande 6 28108 Madrid	Servicio para la puesta en producción, gestión y explotación del Centro Estatal de Tramitación de Denuncias Automáticas
UTE Giss 11	Avenida de Bruselas 35 Alcobendas (Madrid)	Servicios de carácter informático necesarios en la Gerencia de Informática de la SS SS.
4.- Asociadas		
Saes Capital, S.A.	Paseo de la Castellana, 55 Madrid	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Eurofighter Simulation System GmbH	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000
Euromids SAS	Paris (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos
Indra Sistemas Tecnocom, S.A de C.V.	México D.F. (Mexico)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
MRCM GmbH	Ulm (Danube) (Alemania)	Desarrollo de soluciones para sistemas de guerra electrónica.
Idetegolf, S.A.	María de Guzmán, 61 1º A, 28003, Madrid	Promoción, diseño, proyección, dirección y construcción de campos de golf.
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	Gran Vía Juan Carlos I nº9, Logroño, 26005, La Rioja	Estudio, promoción, desarrollo y ejecución de proyectos innovadores en materia medioambiental y de producción de energía.
Inmologística 2RC, S.L.	Aragó, 284 1 2, 08007 Barcelona	Consultoria, estudio, proyectos y promoción bajo la modalidad de llave en mano de plataformas logísticas y su ejecución.
Procrisa Servicios, S.L.	Santa Susana, 3 1º, 33007 Oviedo Asturias	Prospección, promoción, explotación, operación y mantenimiento de toda clase de negocios relacionados con instalaciones dedicadas a la producción de energía eléctrica

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 16 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales
Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2007

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2007

Denominación	Participaciones			Fondos Propios	Total Ingresos Explotac.	Aportación Sociedades Consolidadas a Resultado del Grupo						
	Directa	Indirecta	Total			Resultado Individ. despues Imptos.	Ajustes Consolidación: Ajustes NIIF	Provisión Cartera	Dividendo	Otros Ajustes Consol.	Socios Externos	Resultado atrib. al Grupo
1.- Sociedad dominante												
Indra Sistemas, S.A. (Sociedad Dominante)				634.800	1.758.935	140.918	*4.087*	*(5.941)*	*(58.000)*	*(54)*	-	146.541
2.- Dependientes												
Indra Emac, S.A.	100%	-	100%	3.955	16.665	2.982	-			-	-	2.982
Indra Espacio, S.A.	51%	-	51%	41.943	59.051	7.105	*(15)*	-	-	*(177)*	*(3.386)*	3.527
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	100%	2.771	19.184	410	*116*	-	-	*(26)*	-	500
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	90%	-	90%	5.758	2.069	627	-	-	-	-	*(63)*	564
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80%	1.575	-	(3)	*1*	-	-	-	*(47)*	(49)
Inmize Sistemas, S.L.	-	50%	50%	4.392	3.011	475	*469*	-	-	-	*(518)*	426
Indra Software Labs, S.L.	100%	-	100%	9.415	21.922	90	-	-	-	-	-	90
Grupo Bmb	100%	-	100%	32.067	28.883	1.959	*20*	-	-	*(173)*	*(71)*	1.735
Grupo Europraxis	100%	-	100%	17.969	46.914	1.360	*1.639*	-	-	*(104)*	*(153)*	2.742
Indra SI, S.A.	100%	-	100%	869	15.176	408	-	-	-	*(98)*	-	310
Indra Sistemas Chile, S.A.	100%	-	100%	(407)	15.698	(790)	*17*	-	-	-	-	(773)
Indra Beijing Information Technology Systems Co. Ltd	100%	-	100%	(200)	563	(221)	-	-	-	-	-	(221)
Indra Systems, Inc	100%	-	100%	237	21.885	47	-	-	-	*(135)*	-	(88)
Indra Brasil, Ltda.	100%	-	100%	(975)	4.662	(422)	-	-	-	-	-	(422)
Indra Sistemas Portugal, S.A	100%	-	100%	3.590	25.826	(707)	-	-	-	*27*	-	(680)
Indra Sistemas México, S.A. de C.V	100%	-	100%	(78)	9.276	(421)	-	-	-	-	-	(421)
Internet Protocol Sistemas Net, S.A.	96,43%	-	96,43%	5.910	15.535	351	-	*12*	-	*(147)*	*(25)*	191
Safo Sistemas, S.L.	-	100%	100%	306	10	(17)	-	-	-	-	-	(17)
Metradis, S.L.	-	100%	100%	77	230	4	-	-	-	-	-	4
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L.	100%	-	100%	(3)	-	(220)	-	-	-	-	-	(220)
Indra France Sas	100%	-	100%	(292)	310	(561)	-	-	-	*203*	-	(358)
Indra Polska Sp.z.o.o	100%	-	100%	11	-	0	-	-	-	-	-	-
Interscan Navigation Systems Pty Ltd.	100%	-	100%	(1.944)	73	(887)	-	-	-	-	-	(887)
Seintex Consultores S.A (Venezuela)	100%	-	100%	469	1.831	179	*227*	-	-	*137*	-	543
Azertia Tecnologías de la Información México SA de CV	83,00%	-	83,00%	5.396	24.755	1.637	-	-	-	*(712)*	*(101)*	824
Azertia Tecnologías de la Información USA Inc.	-	61%	61%	(111)	1.448	(292)	-	-	-	-	*88*	(204)
Azertia Tecnologías de la Información Colombia S.A.	92,82%	7,18%	100%	2.082	9.417	800	-	-	-	-	-	800
Azertia Tecnologías de la Información Venezuela S.A.	100%	-	100%	2.438	8.406	(1.271)	*127*	-	-	*120*	-	(1.024)
Azertia Gestión de Centros Venezuela S.A.	100%	-	100%	2.765	2.985	(2.673)	*170*	-	-	*357*	-	(2.146)
Euroquality S.L.	100%	-	100%	1.376	4.856	63	-	-	-	-	-	63
Dimensión Informática S.L.	100%	-	100%	2.793	22.327	(1.446)	-	*9*	-	*(258)*	-	(1.695)
Radiologia Digital y Comunicaciones, S.L.		100%	100%	(14)	401	(21)	-	-	-	-	-	(21)
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	100%		100%	194	5.559	(283)	-	-	-	-	-	(283)
Soluziona Ltda. Brasil	100%	-	100%	4.741	14.419	140	-	-	-	*2.125*	-	2.265
Soluziona México S.A. de C.V.	100%	-	100%	(2.485)	10.163	(7.458)	*60*	-	-	*912*	-	(6.486)
Indra USA Inc.	100%	-	100%	251	788	11	-	-	-	-	-	11

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 16 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales
Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2007

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2007

Denominación	Participaciones			Fondos Propios	Total Ingresos Explotac.	Aportación Sociedades Consolidadas al Resultado del Grupo						
						Resultado Individ. despues Imptos.	Ajustes Consolidación				Socios Externos	Resultado atrib. al Grupo
	Directa	Indirecta	Total				*Ajustes NIIF*	*Provisión Cartera*	*Dividendo*	*Otros Ajustes Consol.*		
Soluziona SP. C.A. Venezuela	100%	-	100%	2.424	5.613	(158)	*344*	-	-	*12*	-	198
Soluziona S.A. (Guatemala)	100%	-	100%	169	2.112	(483)	-	-	-	*(3)*	-	(486)
Soluziona Chile S.A	100%	-	100%	649	6.795	(5.183)	*262*	*655*	-	*1.022*	-	(3.244)
Soluziona S.A. Panama	100%	-	100%	2.156	4.281	508	-	-	-	*46*	-	554
Soluziona LTDA. Colombia	100%	-	100%	690	7.119	(1.486)	-	-	-	*(71)*	-	(1.557)
Soluziona C&S Holding S.A	-	100%	100%	3.194	1.239	(796)	*373*	-	-	-	*165*	(258)
Soluziona S.A. Argentina	-	100%	100%	252	2.828	(22)	-	-	-	-	-	(22)
Soluziona S.A. Uruguay	-	100%	100%	(145)	1.410	(415)	-	-	-	-	-	(415)
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	-	100%	3.356	11.644	40	-	-	-	-	-	40
Indra Ucrania L.L.C.	-	100%	100%	(85)	2.601	(90)	-	-	-	-	-	(90)
Indra Eslovakia, a.s.	100%	-	100%	530	2.660	(160)	-	-	-	*38*	-	(122)
Soluziona KFT Hungria	100%	-	100%	605	1.214	84	-	-	-	-	-	84
Soluziona S.R.L Moldavia	100%	-	100%	843	1.272	87	-	-	-	-	-	87
Elektrica Soluziona S.A (Rumania)	50,7%	-	50,7%	1.102	6.025	360	-	-	-	*19*	*(187)*	192
Soluziona Kenya LTDA	70%	-	70%	1.758	1.794	93	-	-	-	*(141)*	*(65)*	(113)
Soluziona Zimbabwe LTDA	70%	-	70%	607	278	112	-	-	-	*169*	*(84)*	197
Soluziona Philippines INC	49,99%	-	49,99%	3.451	10.290	628	-	-	-	*(35)*	*(296)*	297
Prointec, S.A.	60,40%	-	60,40%	28.778	92.215	4.873	*346*	-	-	*(697)*	*(2.240)*	2.282
								-	-	-	-	-
3.- Negocios conjuntos								-	-	-	-	-
Administradora de Archivos, S. A.	50%	-	50%	2.478	4.126	624	-	-	-	-	-	624
I-3 Televisión, S.L.	50%	-	50%	188	2.758	72	-	-	-	-	-	72
Ceicom Europe, S.L.	50%	-	50%	(112)	891	(190)	-	-	-	-	-	(190)
Computación Ceicom, S.L.	50%	-	50%	199	660	(67)	-	-	-	*12*	-	(55)
IRB Riesgo Operacional, S.L.	33%	-	33%	470	-	(225)	*467*	-	-	*46*	-	288
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2	60,00%	-	60%	-	47.089	-	-	-	-	-	-	-
UTE Indra Dimetronic	82,00%	-	82%	-	1.047	-	-	-	-	-	-	-
UTE Indra Manteniment Rondes	30,00%	-	30%	6	3.600	-	-	-	-	-	-	-
UTE Zaindu HIRU	13,00%	-	13%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UTE Sain Sur	35,00%	-	35%	3	1.490	-	-	-	-	-	-	-
UTE Jocs del Mediterrani	25,00%	-	25%	(5.048)	6.438	-	-	-	-	-	-	-
UTE Estrada	33,00%	-	33%	6	7.215	-	-	-	-	-	-	-
UTE Giss 11	35,00%	-	35%	5	10.929	-	-	-	-	-	-	-

Este anexo debe ser leido junto con las notas 1 y 16 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales
Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2007

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2007

Denominación	Participaciones			Fondos Propios	Total Ingresos Explotac.	Aportación Sociedades Consolidadas a Resultado del Grupo						
	Directa	Indirecta	Total			Resultado Individ. despues Imptos.	Ajustes Consolidación: Ajustes NIIF	Provisión Cartera	Dividendo	Otros Ajustes Consol.	Socios Externos	Resultado atrib. al Grupo
4.- Asociadas												
Saes Capital, S.A.	49,00%	-	49%	-	-	-	-	-	-	1.068	-	1.068
Indra Sistemas Tecnocom, Méjico S.A. de C.V.	50,00%	-	50%	-	-	-	-	-	-	10	-	10
Eurofighter Simulation System GmbH	26,00%	-	26%	-	-	-	-	-	-	230	-	230
Euromids SAS	25,00%	-	25%	-	-	-	-	-	-	4	-	4
MRCM Gmbh	25,15%	-	25%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
						140.079	8.710	10.717	(7.858)	3.133	(6.983)	147.798
Composición Grupo BMB												
2.- Dependientes												
Indra BMB, S.L.	100%	-	100%	30.226	28.883							
BMB Gestión Documental Canarias, S.L.	70%	-	70%	737	2.288							
Formaliza Servicios de Formalización y Gestión, S.L.	100%	-	100%	931	10.289							
Sociedad de Procesos y Formalización 2004, S.L.	100%	-	100%	8	1.594							
GIPSA, S.L.	100%	-	100%	3	2.594							
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	100%	-	100%	(186)	-							
Indra BMB Servicios Digitales, S.A	100%	-	100%	175	825							
Programarius, S.L.	-	100%	100%	(32)	226							
Etnodiversidad Somontano, S.L.	-	100%	100%	60	231							
4.- Asociadas												
Trias Beltrán, S.L.	40%	-	40%	-	-							
Composición Grupo EPX												
2.- Dependientes												
Europraxis Atlante, S.L.				22.078	30.379							
Tourism & Leisure Advisory Services, S.L.	70%	-	70%	438	2.993							
Europraxis Consulting, Ltd. (UK)	100%	-	100%	361	391							
Europraxis Consulting, Ltda. (Brasil)	100%	-	100%	(687)	2.091							
Europraxis Consulting Argentina, S.A.	100%	-	100%	693	-							
Compraxis Prestaçao de Servicios de Consultoria Ltda.	100%	-	100%	(1.375)	858							
Advanced Logistics Group, S.A.	100%	-	100%	998	10.586							
Europraxis Consulting, S.r.l.	100%	-	100%	283	2.619							
Advanced Logistics Group Andina, S.A.C.	-	90%	90%	(3)	28							
Advanced Logistics Group Venezuela, S.A.	-	90%	90%	(77)	40							

Este anexo debe ser leido junto con las notas 1 y 16 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales
Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2007

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2007

Denominación	Participaciones			Fondos Propios	Total Ingresos Explotac.	Aportación Sociedades Consolidadas al Resultado del Grupo						
	Directa	Indirecta	Total			Resultado Individ. despues Imptos.	*Ajustes Consolidación*				*Socios Externos*	Resultado atrib. al Grupo
							Ajustes NIIF	*Provisión Cartera*	*Dividendo*	*Otros Ajustes Consol.*		
Composición Grupo Prointec												
Prointec, S.A.												
Procinsa Ingeniería, S.A.	99,00%	1,00%	100,00%	273	711							
Geoprin, S.A.	99,99%	0,01%	100,00%	901	3.203							
Asdeconsult, S.L.	99,00%	1,00%	100,00%	261	2.871							
GICSA-Goymar Ingenieros Consultores, S.L.	100%	0%	100%	446	2.256							
Inse Rail, S.A.	90%	-	90%	2.080	3.050							
GIBB Portugal-Consultores de Engenharia Gestao Ambiente, S.A.	98%	2%	100%	756	5.976							
Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicana, S.A. de C.V.	98%	2%	100%	4	-							
Prointec Panama, S.A.	75%	-	75%	-	-							
Prointec ENG SRL (Rumania)	100%	-	100%	-	-							
Consis Proiect SRL (Rumania)	60%	-	60%	1.442	2.830							
Prointec Concesiones y Servicios, S.L.	97%	3%	100%	2	600							
Mecsa, S.A.	73%	-	73%	639	2.713							
Prointec Civil Engineering Consultancy (Irlanda)	100%	-	100%	-	-							
GIBB Pointec do Brasil, Ltda.	51%	-	51%	-	-							
<u>4.- Asociadas</u>												
Idetegolf, S.A.	33%	-	33%	60	-							
Iniciativas Bioenergéticas, S.L	-	20%	20%	8.980	-							
Inmologística 2RC, S.L.	-	25%	25%	355	-							
Procrisa Servicios, S.L.	-	45%	45%	76	170							
Gestión de Recursos Eólicos Riojanos, S.L	-	16%	16%									

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 16 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales
Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2006

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2006

Denominación	Participaciones			Aportación Sociedades Consolidadas al Resultado del Grupo								
				Fondos Propios	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.	*Ajustes Consolidación*					Resultado atrib. al Grupo
	Directa	Indirecta	Total				*Ajustes NIIF*	*Provisión Cartera*	*Dividendos*	*Otros Ajustes*	*Socios Externos*	
1.- Sociedad dominante												
Indra Sistemas, S.A. (Sociedad Dominante)				344.552	1.175.388	112.346	*(6.607)*	*4.768*	*(3.736)*			108.868
2.- Dependientes												
Indra Emac, S.A.	100%	-	100%	3.255	15.021	2.282	*58*	-		*(56)*	-	2.282
Indra Espacio, S.A.	51%	-	51%	38.565	48.578	4.727	*(386)*	-	-	*(2.214)*	*(2.064)*	2.133
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	100%	2.361	8.057	421	-	-	-	*(53)*	-	368
Indra Sistemas Comunicaciones Seguras, S.L.	-	90%	90%	5.131	2.378	631					*(63)*	568
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80%	1.578	-	(5)	2	-	-	*(1)*	1	(3)
Inmize Sistemas, S.L.	-	50%	40%	3.917	3.204	581	*1.766*	-	-	*(5)*	*(1.405)*	937
Indra Centros de Desarrollo, S.L.	100%	-	100%	375	10.441	3	-	-	-	*4*	-	7
Itec Air Traffic Management, S.L.	100%	-	100%	2	-	-	-	-	-	-	-	-
Grupo Europraxis	100%		100%	7.291	32.908	(265)	*1.226*	-		*(496)*	*(144)*	321
Indra SI, S.A.	100%		100%	(193)	7.468	(1.251)		-		*(124)*		(1.375)
Indra Sistemas Chile, S.A.	100%	-	100%	367	12.416	(45)	-			*21*		(24)
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd.	100%	-	100%	14	237	(134)	-					(134)
Indra Systems, Inc	100%	-	100%	234	18.004	5	-	-	-	*17*	-	22
Indra Brasil, Ltda.	99%	1%	100%	1.375	8.109	(1.930)	-	-	-	*(10)*	-	(1.940)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100%	4.008	24.622	(1.782)	*596*	-	-	*(597)*	-	(1.183)
Indra Italia, S.r.l.	100%	-	100%	596	-	(1)	*1*	-	-		-	-
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	100%	-	100%	355	4.972	309		-	-	*4*	-	313
Grupo Internet Protocol Sistemas Net, S.A.	90%	-	90%	5.596	8.344	746	*142*	-	-	*(142)*	*(73)*	673
Indra Magreb	100%	-	100%	181	-	(89)		-	-			(89)
Indra Francia	100%	-	100%	270	6	(231)		-	-	*(202)*		(433)
Indra Polska	100%	-	100%	11	-	(2)		-	-			(2)
Grupo Azertia	100%	-	100%	59.241	76.008	1.739	*253*	*790*		*(22)*	*(16)*	2.714
3.- Negocios conjuntos												
Grupo BMB	50%	-	50%	15.233	49.543	1.811	*552*	-	-	*(659)*	*(57)*	1.747
I-3 Televisión, S.L.	50%	-	50%	233	3.286	(34)		-	-	*(4)*	-	(38)
Alliance Ground Surveillance Industries, GmbH	16,66%	-	17%	438	-	-	-	-	-	-	-	-
Ceicom Europe, S.L.	50%	-	50%	157	-	20	-	-	-	-	-	20
Computación Ceicom, S.A.	50%	-	50%	578	-	131	-	-	-	-	-	131
TCAR Industries GmbH	15%	-	16%	60	-	-	-	-	-	-	-	-
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2	60%	-	60%	-	15	-	-	-	-	-	-	-
UTE Indra Dimetronic	82%	-	82%	-	1.004	-	-	-	-	-	-	-
UTE Manteniment Rondes	30%	-	30%	-	4.174	-	-	-	-	-	-	-
UTE Zaincu Hnos	13%	-	13%	-	50	-	-	-	-	-	-	-
UTE Saih Sur	35%	-	35%	-	1.385	-	-	-	-	-	-	-
UTE Joos del Mediterrani	25%	-	25%	-	8.859	-	-	-	-	-	-	-

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 16 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales
Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2006

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2006

Denominación	Participaciones			Fondos Propios	Total Ingresos Explotac.	Aportación Sociedades Consolidadas al Resultado del Grupo						
	Directa	Indirecta	Total			Resultado Individ. despues Imptos.	*Ajustes Consolidación*				*Socios Externos*	Resultado atrib. al Grupo
							Ajustes NIIF	*Provisión Cartera*	*Dividendo*	*Otros Ajustes Consol.*		
4.- Asociadas												
Saes Capital, S.A.	49%	-	49%	2.198	-	106	-	-	-	-	-	106
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	-	26%	2.807	-	(28)	-	-	-	-	-	(28)
Euromids SAS	25%	-	25%	877	-	113	-	-	-	-	-	113
MROV GmbH	25%	-	25%	(505)	-	(50)	-	-	-	-	-	(50)
Indra Sistemas Tecnocom, S.A. de C.V.	50%	-	50%	187	-	93	-	-	-	-	-	93
						120.787	*(2.297)*	*5.558*	*(3.796)*	*(2.316)*	*(3.821)*	114.115
Composición Grupo BMB:												
BMB Gestión Documental, S.L.	50%	-	50%	14.182	38.841							
BMB Gestión Documental Canarias, S.L.	-	70%	70%	503	2.022							
Formaliza Servicios de Formalización y Gestión, S.L.	-	100%	100%	747	5.256							
Sociedad de Procesos y Formalización 2004, S.L.	-	100%	100%	7	1.110							
CDS Corporación de Servicios Externos, S.L.	-	67%	67%	2.016	6.293							
Assesors Registrals, S.L.	-	100%	100%	587	2.903							
GIPSA, S.L.	-	100%	100%	3	660							
Ouakha Services Sarl Au (Marruecos)	-	100%	100%	10	-							
Trias Bertrán, S.L.	-	40%	40%	23	-							
Composición Grupo Europraxis:												
Europraxis Atlante, S.L.	100%	-	100%	8.842	22.913							
Tourism & Leisure Advisory Services, S.L.	-	70%	70%	293	2.392							
Europraxis Consulting, Ltd (UK)	-	100%	100%	358	2.114							
Europraxis Consulting, Ltda. (Brasil)	0,002%	100%	100%	(68)	1.512							
Europraxis Consulting Argentina, S.A.	0,84%	99%	100%	750	-							
Compraxis Prestaçao de Servicios de Consultoria Ltda.	-	75%	75%	(553)	1.762							
Advanced Logistics Group, S.A.	-	51%	51%	2.704	4.145							
Europraxis Consulting, S.r.l.	-	100%	100%	(11)	1.102							

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 16 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2007

Información comunicada por los miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 127 ter.4 de la Ley de Sociedades Anónimas

	SOCIEDAD	CARGO	PARTICIPACION
Javier Monzón de Cáceres	Banco Inversis Net	Representante persona física del consejero INDRA SISTEMAS, S.A.	--
	ACS Actividades de Construcción Servicios	Consejero	0,001%
	ACS Servicios y Concesiones	Consejero	--
	YPF	Director titular	--
Manuel Soto Serrano	Banco Santander	Vicepresidente 4º del Consejo	0,004%
	Corporación Financiera Alba	Consejero	0,028%
	Inversiones Inmobiliarias Lar	Consejero	--
	Mercapital	Presidente del Consejo Asesor	--
Regino Moranchel Fernández	Europraxis-Atlante	Consejero, en representación del accionista INDRA SISTEMAS, S.A.	--
	Indra Sistemas Portugal	Presidente del Consejo de Administración, en representación del accionista INDRA SISTEMAS, S.A.	--
	Indra SI	Vicepresidente del Consejo de Administración, en representación del accionista INDRA SISTEMAS, S.A.	--
Pedro Ramón y Cajal	Antena 3 Televisión	Vicepresidente de la Comisión de Auditoria y Control	--
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.	Eurobits Tecnologies	Vocal del Consejo de Administración	--
Joaquín Moya-Angeler	REDIA	Presidente del Consejo de Administración	50%
	Pulsar Technologies	Presidente del Consejo de Administración	32%
	Presenzia.Net	Presidente del Consejo de Administración	47%
	Scitum	Miembro del Consejo de Administración	3,90%
	Hildebrando	Presidente del Consejo de Administración	2,92%
	Bety Byte	Vicepresidente del Consejo de Administración	22%
Estanislao Rodríguez-Ponga (representante persona física del consejero Participación y Cartera de Inversión, S.L.)	Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid	Vicepresidente del Consejo de Administración	--
	Radio Popular	Consejero	21 acciones
	Testa Inmuebles en Renta	Consejero	--
	UTISA Tableros del Mediterráneo	Consejero	--
	Ason Inmobiliaria de Arriendos	Consejero	--
Honorato López Isla	R Cable y Telecomunicaciones Galicia	Presidente, representante de Unión Fenosa, S.A.	--
	R Cable y Telecomunicaciones Coruña	Presidente	--
Felipe Fernández Fernández	Infocaja	Vicepresidente del Consejo de Administración y Presidente de la Comisión Ejecutiva	--
Luis Lada Díaz	Ribafuerte	Administrador / Dtor. General (Actividad por cuenta propia)	--

Este anexo debe ser leído junto con la nota 36 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

La presente Memoria de INDRA SISTEMAS, S.A. y SOCIEDADES FILIALES correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2007, fue formulada por el Consejo de Administración de 13 de marzo de 2008, consta de 92 hojas de papel común, que anteceden, identificadas con la rúbrica del Presidente y el Secretario.

Visé

Firma

D. Javier Monzón de Cáceres

Vicepresidentes

Mediación y Diagnósticos, S.A.
(representada por D. Matías Amat Roca)

D. Manuel Soto Serrano

D. Pedro López Jiménez

Vocales

D. Regino Moranchel Fernández

Dña. Isabel Aguilera Navarro

Dña. Mónica de Oriol de Icaza

D. Francisco Constans Ros

D. Honorato López Isla

D. Luis Lada Díaz

D. Joaquín Moya-Angeler Cabrera

D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras

Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.
(representada por D. Estanislao Rodríguez-Ponga Salamanca)

Administradora Valtenas, S.L.
(representada por D. Felipe Fernández Fernández)

Casa Grande de Cartagena, S.L.
(representada por D. Eusebio Vidal-Ribas)

Secretario no Consejero

D. Daniel García-Pita Pemán

Vicesecretario no Consejero

D. Carlos González Soria

Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales

Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2007

Resumen del ejercicio 2007

El ejercicio 2007 ha sido positivo para Indra, se ha alcanzado un año más un crecimiento mayor que el del mercado y mejorando la rentabilidad, se ha llevado a cabo satisfactoriamente el proceso de integración de Azertia y Soluziona, que ha reafirmado nuestra posición de líder indiscutible del mercado español y ha reforzado nuestra fortaleza en Latinoamérica y se han cumplido un año más los objetivos establecidos para 2007, objetivos especialmente exigentes en el año de integración de Azertia y Soluziona, en todos sus parámetros.

	Objetivos		Cierre
	Iniciales	Revisados	
Crecimiento Ventas *	9,5% - 10,5%	10,5% - 11,0%	**11%**
Contratación Total	> ventas 07	> ventas 07	**8% >ventas 07**
Margen EBIT *(antes de costes de integración)*	----	11%	**11,1%**
Margen EBIT *(después de costes de integración)*	≥10%	>10%	**10,3%**

(*) Sobre cifra de ventas proforma de 2006, que integra Azertia y Soluziona

Al cierre del ejercicio, la evolución de las principales magnitudes respecto a 2006 ha sido la siguiente:

- Las ventas se han incrementado un 54% hasta los 2.167,6 M€.
- La contratación ha alcanzado los 2.334,2 M€, un 8% más que la cifra de ventas y un 51% superior a la contratación del ejercicio pasado.
- La cartera de pedidos ha experimentado un crecimiento del 19%, hasta los 2.241,8 M€.
- El Resultado Neto de Explotación (EBIT) ha ascendido a 223,5 M€, lo que implica un Margen EBIT del 10,3%. Esta cifra incluye 16,5 M€ de gastos de carácter extraordinario asociados al proceso de integración de Azertia y Soluziona. Sin considerar estos gastos, el Margen EBIT alcanzaría el 11,1%.
- El Resultado Atribuible se ha incrementado un 30% hasta los 147,8 M€, lo que ha impulsado el crecimiento del BPA hasta el 15,2% tras la ampliación de capital realizada en enero de 2007 (18,1 millones de acciones), suscrita por Unión Fenosa mediante la aportación de los negocios de Soluziona.

Esta positiva evolución se explica tanto por el buen comportamiento del negocio de la compañía como por el efecto de la consolidación de Azertia y Soluziona durante este ejercicio.

Para facilitar una comparación homogénea, Indra ha elaborado en aquellas magnitudes más relevantes, datos proforma correspondientes al año 2006, integrando las cifras de Azertia y Soluziona. En comparación con dichas cifras proforma, la evolución ha sido la siguiente:

- La contratación se ha incrementado un 8% respecto a 2006. Este crecimiento se ha visto afectado por una menor contratación del programa EFA respecto al año 2006, según lo previsto. Excluyendo el efecto de este programa, el crecimiento de la contratación en este ejercicio hubiese sido del 12,5%.

- Las ventas se han incrementado un 11%, con una mejor evolución del mercado internacional, que ha experimentado un crecimiento del 16%, niveles ambos superiores a los crecimientos medios del mercado y del sector.

- La cartera de pedidos alcanza los 2.241,8 M€, lo que supone un crecimiento del 8%.

Respecto a la evolución financiera, al cierre del ejercicio la posición de deuda neta ascendía a 150 M€, ligeramente inferior a la prevista, y las necesidades de capital circulante se han situado en un nivel equivalente a 73 días de ventas.

Asimismo, durante el ejercicio 2007 ha tenido especial relevancia el importe destinado a retribución de los accionistas, que ha ascendido a 126 M€ (0,78€/acción) vía dividendos tanto ordinario como de carácter extraordinario.

2) Objetivos para el ejercicio 2008

Indra mantiene los objetivos de crecimiento y rentabilidad para el ejercicio 2008, aunque el entorno económico general, internacional y nacional, sigue presentando incertidumbres y puede suponer impactos hoy no previstos. Este año se consolidarán los beneficios de la integración de los negocios de Azertia y de Soluziona llevada a cabo en 2007.

Tanto en España como en Latinoamérica son previsibles ritmos de crecimiento económico general superiores a la media de la economía europea, esperando en ambos mercados un tono positivo de la demanda de servicios de TI, con unas tasas de crecimiento similares a las del pasado ejercicio.

Adicionalmente, el fortalecimiento de la posición comercial desarrollado por Indra en el resto de los mercados internacionales permite mantener unas perspectivas también positivas para la evolución de la actividad de la compañía en estos mercados en 2008.

Los objetivos cuantificados para el presente ejercicio son los siguientes:

crecimiento de ventas de entre el 8% y el 10%, creciendo los mercados internacionales a mayor ritmo que el nacional.

- Incremento de la contratación de entre el 9% y el 10%. La contratación será, un año más, superior a las ventas, con lo que continuará reforzándose la cartera de pedidos.

- Incremento de la rentabilidad operativa, situando el margen EBIT entre el 11,3% y el 11,5%, lo que implica un aumento de al menos 1,3 puntos porcentuales desde la integración de Azertia y Soluziona (margen EBIT proforma del 10% en el ejercicio 2006).

- Incremento del Resultado Atribuible entre el 18% y el 22%.

La consecución de estos objetivos permitirá a Indra alcanzar, un año más, unos crecimientos superiores a los esperados para los principales mercados en los que opera y para la media de las principales compañías de su sector, así como mantener unos niveles de rentabilidad situados a la cabeza de la industria.

Asimismo, en el ejercicio 2008 Indra continuará desarrollando acciones para consolidar su posición competitiva tanto local como globalmente, según corresponda en cada uno de los distintos ámbitos de negocio en que desarrolla su actividad.

3) Principales magnitudes 2007

En la siguiente tabla se detallan las principales magnitudes al cierre del periodo:

INDRA	2007 (M€)	2006 (M€)	*Variación (%)*
Contratación	2.334,2	1.550,5	*51*
Ingresos Ordinarios (Ventas)	2.167,6	1.406,8	*54*
Cartera de Pedidos	2.241,8	1.885,0	*19*
Resultado de Explotación (EBIT) *(antes de costes de integración)*	240,0	163,6	*47*
Margen EBIT (antes de costes de integración)	11,1%	11,6%	*(0,5) p.p*
Resultado de Explotación (EBIT)	223,5	163,6	*37*
Margen EBIT	10,3%	11,6%	*(1,3) p.p*
Resultado Atribuible	147,8	114,1	*30*
Posición de deuda neta	*150,3*	*58,9*	*83,6 M€*

A efectos comparables, y considerando el efecto de la integración de Azertia y Soluziona, la evolución de las siguientes magnitudes al cierre del período ha sido:

INDRA	2007 (M€)	2006 (M€) Proforma*	*Variación (%)*
Contratación	2.334,2	2.168,9	8
Ingresos Ordinarios (Ventas)	2.167,6	1.950,1	11
Cartera de Pedidos	2.241,8	2.078,2	8

(*) Los datos correspondientes al ejercicio 2006 "Proforma" resultan de la integración en Indra de Azertia y Soluziona al cierre de dicho ejercicio.

Beneficio por acción	2007 (€)	2006 (€)	*Incremento*
BPA básico	0,9155	0,7948	*15*
BPA diluido	0,9155	0,7948	*15*

- El BPA básico está calculado partiendo del Resultado Atribuible del período, considerando un número de acciones igual al total de acciones de la compañía, menos la autocartera ponderada del ejercicio al cierre de cada período. La ponderación de esta autocartera se realiza por el número de días que las acciones han estado en el balance de la compañía durante el ejercicio en curso.

	2007	2006
Nº total de acciones	164.132.539	146.187.926
Autocartera ponderada	2.695.341	2.613.366
Total acciones consideradas	**161.437.198**	**143.574.560**

El incremento del nº total de acciones entre ambos ejercicios es debido a la ampliación de capital por un total de 18.068.171 nuevas acciones ordinarias de clase A realizada por Indra para hacer efectiva la adquisición de distintos negocios de Soluziona. Esta ampliación de capital fue aprobada por la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 20 de diciembre de 2006 y se hizo efectiva el pasado 29 de enero de 2007.

Asimismo, el 27 de septiembre se hizo efectiva la amortización de las acciones rescatables sobrantes de la cobertura del Plan de Opciones 2002, tras ser aprobada su amortización en la Junta General de Accionistas celebrada en junio. En total se amortizaron 42.648 acciones de la Clase C y 80.910 de la Clase D.

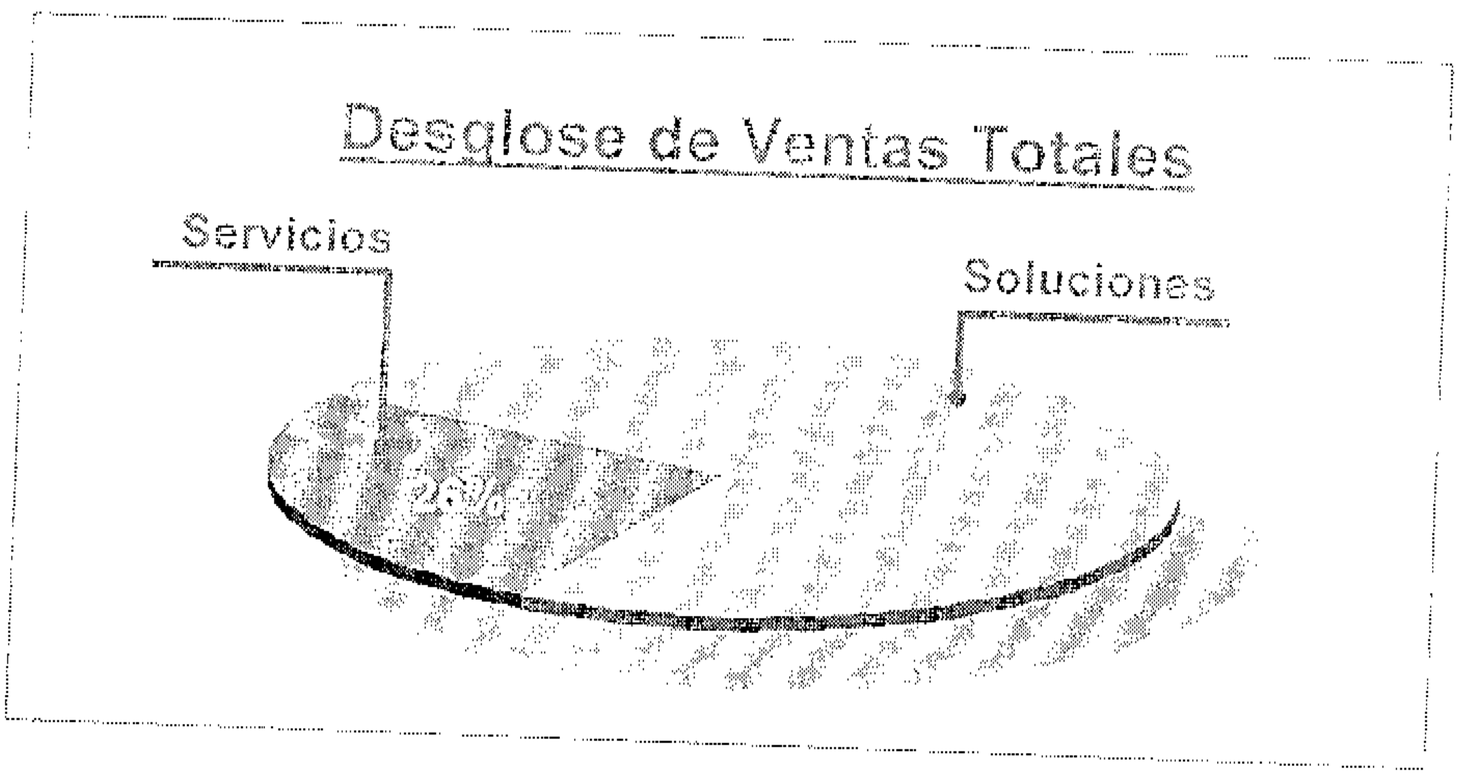
JESUS ALEJANDRE DE EJARQUE
NOTARIO DE ALCOBENDAS

Al cierre del mes de diciembre de 2007, la autocartera ponderada de la compañía ascendía a 2.695.341 acciones, de las cuales 2.281.000 acciones (mismo número que al cierre del mes de diciembre de 2006) corresponden a acciones que sirven de cobertura al Plan de Opciones 2005, plan cuya cobertura financiera se ha hecho a través de un Equity-Swap con una entidad financiera.

El BPA diluido está calculado de la misma forma, pero teniendo en cuenta la dilución potencial que generan los instrumentos convertibles en acciones o con un componente de capital. En el caso de Indra, al no tener emitidos convertibles o cualquier otro instrumento de este tipo, esta dilución no existe, por lo que el BPA diluido es igual al básico.

4) Actividad comercial y ventas por segmentos

El desglose de las ventas totales al cierre del ejercicio 2007 ha sido el siguiente:



a) Soluciones

En la oferta de Soluciones, las principales cifras del ejercicio 2007, y su comparación con la cifra pro forma del ejercicio precedente, son las siguientes:

	2007 (M€)	2006 Proforma (M€)	Variación M€	Variación %
CONTRATACIÓN	1.740,0	1.687,4	53	3
VENTAS	1.595,4	1.452,5	142,9	10
CARTERA DE PEDIDOS	1.915,9	1.784,6	131,2	7

Los principales aspectos a destacar son:

El incremento de la contratación ha sido del 9% si excluimos el efecto del menor número de contratos relacionados con el segundo tramo del EFA, tal y como estaba previsto.

La buena evolución de la actividad de sistemas de gestión de tráfico aéreo en la que Indra continúa consolidando su posición internacional, tanto en nuevos mercados de elevado potencial de crecimiento como Europa del Este (Proyecto en Lituania) o Asia (China, Indonesia y Tailandia); como en zonas geográficas en las que la Indra ya contaba con referencias como Latinoamérica (Argentina, Costa Rica y Colombia, este último cerrado en el último trimestre del año) o Europa, donde es importante destacar el contrato por importe de 75,5 M€ firmado con NATS (Reino Unido), de los que 67 M€ corresponden al ejercicio 2008.

La contratación de sistemas de tráfico terrestre entre los que cabe destacar la buena evolución del mercado nacional y de EE.UU. con proyectos en Indiana y Austin, así como distintos sistemas de control vial (seguridad de túneles) tanto en el mercado nacional como internacional.

El desarrollo de los sistemas de vigilancia de fronteras marítimas en mercados de Asia y Europa del Este, destacando los proyectos de Hong Kong y Letonia, este último cerrado en el cuarto trimestre del año, por un importe de 18,2 M€.

La positiva evolución de la actividad de procesos electorales, tanto en el mercado español (elecciones regionales y autonómicas) como internacionales (ciudad de Londres, ayuntamiento de Oslo y elecciones presidenciales de Argentina).

La positiva evolución de soluciones propias ligadas a la actividad del mercado financiero y de seguros (sistemas de información y sistemas core del negocio asegurador) de utilities, industria y gestión sanitaria.

b) Servicios

Por lo que respecta a la oferta de Servicios, la actividad comercial a lo largo del ejercicio 2007, y su comparación con los datos pro forma del ejercicio anterior ha sido la siguiente:

	2007 (M€)	2006 Proforma (M€)	*Variación*	
			M€	*%*
CONTRATACIÓN	594,2	481,5	112,7	*23*
VENTAS	572,2	497,6	74,6	*15*
CARTERA DE PEDIDOS	325,9	293,6	32,4	*11*

Destaca el incremento del 23% en la contratación de este segmento, crecimiento que ha venido impulsado por:

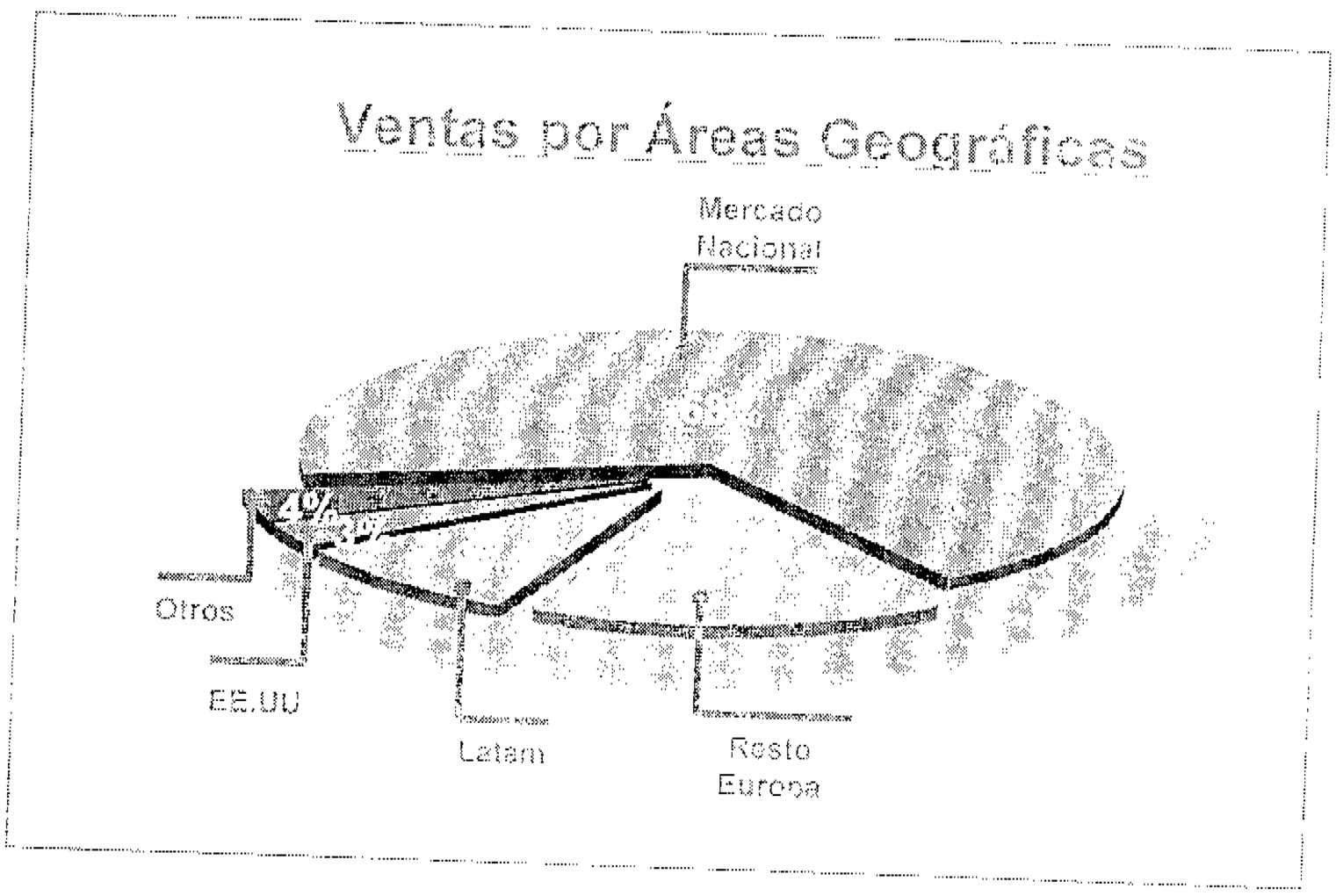
- La orgánica evolución de la actividad de BPO de la compañía, que se ha visto reforzada tanto por la adquisición del 50% de BMB en el mes de marzo, como con la integración de todas las actividades de la compañía en esta área, bajo un único modelo de negocio. Destacan especialmente, los contratos conseguidos en el mercado financiero y en el de telecomunicaciones.

- La red internacional de centros de desarrollo (Europa del Este, Latam y Filipinas), que está produciendo un incremento de los negocios relacionados con el mantenimiento y gestión de aplicaciones, al mejorar la posición competitiva de Indra tanto en disponibilidad de recursos como en el mix de coste. Esta actividad está dirigida principalmente a grandes cuentas del mercado de Telecomunicaciones, Energía, Financiero y Seguros.

- La consecución y renovación de importantes contratos de carácter plurianual tanto en el mercado de defensa como en el de transporte y tráfico (dentro del ámbito de la gestión de los sistemas de información para infraestructuras); así como, el diseño de una nueva oferta para la externalización de servicios en este tipo de mercados.

5) Ventas por áreas geográficas (segmentos secundarios)

El desglose de ventas por áreas geográficas es el siguiente:



VENTAS	2007		2006 Proforma (M€)		Variación	
	M€	%	M€	%	M€	%
Total Ventas	2.167,6	100	1.950,1	100	217,5	11
Mercado Nacional	**1.469,9**	**68**	**1.350,9**	**69**	**119,0**	**9**
Internacional	**697,8**	**32**	**599,2**	**31**	**98,5**	**16**
* Europa	357,2	16	327,3	17	29,9	9
* EEUU y Canadá	57,0	3	46,0	2	11,0	24
* Latinoamérica	197,3	9	163,0	8	34,3	21
* Otros	86,2	4	62,9	3	23,3	37

En el año 2007, tal y como estaba previsto, el mercado internacional ha liderado nuevamente el crecimiento de la compañía con un incremento del 16% en la cifra de ventas.

Merece la pena destacar:

- La positiva evolución de Latinoamérica con un muy buen comportamiento de los mercados de Argentina, Brasil, y América Central. A cierre del ejercicio 2007, los principales mercados de la compañía en esta área geográfica son México, Argentina, Brasil y Chile.

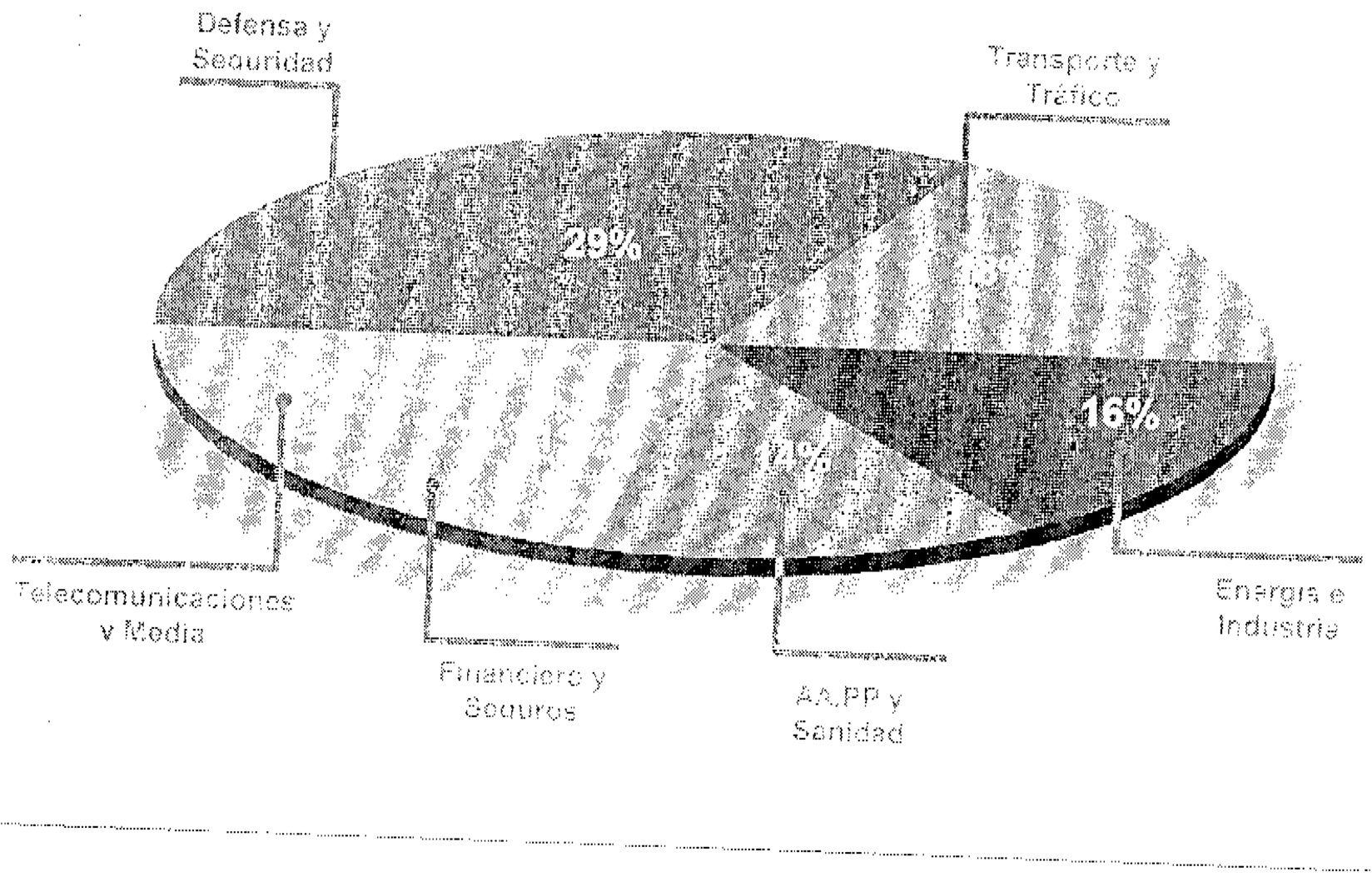
- El fuerte crecimiento de Otros países, fruto del avance de la compañía en su expansión internacional, y debido en gran medida a la actividad de sistemas de tráfico (Libia y Asia-Pacífico) y la actividad de Defensa en nuevas zonas geográficas donde la compañía ha cerrado contratos importantes durante el ejercicio 2007 (India o Kazajstán entre otros).

- EEUU y Canadá, donde a la buena evolución de la actividad de simulación, en la que la compañía ha obtenido diversos contratos con la US Navy, se ha unido el crecimiento en la actividad de Transporte y Tráfico tras los diversos contratos firmados en los últimos meses: Indiana, Austin o San Luís.

JESUS ALEJANDRE ALBERRICHE
NOTARIO DE ALCOBENDAS

Actividad comercial y ventas por sectores

El desglose de las ventas totales al cierre del ejercicio 2007 ha sido el siguiente:



Contratación

	2007 (M€)	2006 Proforma (M€)	*Variación*	
			M€	*%*
CONTRATACIÓN	2.334,2	2.168,9	165,3	**8**

La contratación en el año 2007, que ha sido un 8% superior a las ventas, ha experimentado un crecimiento del 8% respecto a la cifra pro forma del ejercicio precedente. Esta tasa de crecimiento asciende hasta el 12,5% sin considerar el proyecto del segundo tramo del EFA cuya contratación se ha reducido en este ejercicio respecto a los niveles de 2006, en línea con lo previsto.

Merece la pena destacar la evolución de los siguientes mercados:

- El de Defensa y Seguridad que, excluyendo el efecto del EFA, ha experimentado un fuerte crecimiento, con un importante avance en la contratación proveniente del mercado internacional tanto en EE.UU., con los proyectos firmados con la US Navy dentro del programa marco Training Systems Contract II (TSC II); como en nuevos mercados como India, Kazajstán, China (Hong-Kong) o Letonia (sistema de vigilancia de fronteras marítimas) adjudicado en el último trimestre del año.

- El mercado Financiero y Seguros, que es el que mayor crecimiento ha experimentado en 2007, especialmente en el mercado nacional. Cabe destacar la actividad de BPO que la compañía ha consolidado tras la compra del 50% restante del capital de BMB el pasado mes de marzo y la posterior integración de todas las actividades de BPO de la compañía.

- El mercado de AA.PP. y Sanidad, donde destaca tanto la positiva evolución del mercado de Sanidad en España, como la fuerte contratación en la actividad de proyectos electorales tanto en el mercado español, como de los distintos contratos conseguidos en mercados internacionales (Londres, Argentina y el Ayuntamiento de Oslo).

- Por último, el mercado de Transporte y Tráfico, que sigue dando muestras de fortaleza en la actividad de gestión de tráfico aéreo internacional, especialmente en Asia-Pacifico, Latinoamérica y Europa, donde en las primeras semanas del ejercicio 2008 se ha cerrado un contrato con NATS en Reino Unido por importe de 67 M€, a lo que hay que añadir 8M€ firmados a finales del año 2007 para hacer una total de 75,5 M€.

Ventas

Las ventas totales durante el ejercicio 2007 han experimentado un crecimiento del 11% respecto a la cifra proforma del ejercicio anterior. El desglose por mercados es el siguiente:

VENTAS	2007 (M€)	2006 Proforma (M€)	*Variación*		
			M€	*%*	
Transporte y Tráfico	394,2	360,4	33,8	9	
Telecom y Media	214,7	191,4	23,3	12	
AAPP y Sanidad	296,1	248,1	48,0	19	(*)
Financiero y Seguros	275,7	234,1	41,6	18	
Energía e Industria	353,9	328,5	25,3	8	
Defensa y Seguridad	633,0	587,5	45,5	8	
Total	**2.167,6**	**1.950,1**	**217,5**	**11**	

(*) AAPP y Sanidad, sin proyectos electorales, crece un 9%

Los mercados de Defensa y Seguridad y Transporte y Tráfico han experimentado un crecimiento en línea con lo previsto, destacando de forma conjunta la evolución en el mercado internacional.

El mercado de Financiero y Seguros es uno de los que ha mostrado mayor fortaleza debido fundamentalmente a la positiva evolución del mercado financiero nacional y al efecto de la integración de todas las actividades de BPO de la compañía tras la adquisición del 60% de BMB el pasado mes de marzo.

El mercado de Telecom y Media ha acelerado su crecimiento en la última parte del año, debido a la buena evolución del mercado latinoamericano.

Por último, el crecimiento del mercado de Administraciones Públicas y Sanidad se ha debido tanto a la buena evolución del área de Sanidad en el mercado nacional como a la actividad electoral, que ha generado 30,3 M€.

Cartera de pedidos

Durante el ejercicio 2007, la contratación ha sido un 8% superior a las ventas del período, lo que ha contribuido a que la cartera de pedidos se haya incrementado, manteniendo un alto nivel de cobertura, equivalente a 1,03 veces las ventas de los últimos 12 meses.

	2007 (M€)	2006 Proforma (M€)	*Variación*	
			M€	*%*
CARTERA	2.241,8	2.078,2	163,6	8

7) Análisis de los estados financieros consolidados

En relación a la Cuenta de Resultados del ejercicio 2007, comparada con el ejercicio anterior, merece la pena destacar:

- El Resultado Neto de Explotación (EBIT) ha ascendido a 223,5 M€, implicando un Margen operativo (EBIT/Ventas) de 10,3%. Esta cifra incluye 16,5 M€ de gastos de carácter extraordinario relativos al proceso de integración de Azertia y Soluziona. Excluyendo estos gastos, el resultado neto de explotación ha alcanzado 240 M€, con un Margen operativo (EBIT/Ventas) ordinario del 11,1%, superando ligeramente el objetivo marcado para el ejercicio 2007.

- El Resultado Atribuible ha experimentado un crecimiento del 30% hasta 147,8 M€. Por su parte el BPA ha crecido un 15%, tras la ampliación de capital de 18,1 millones de acciones para hacer efectiva la integración de los distintos negocios de Soluziona. Excluyendo los costes de integración de carácter extraordinario mencionados anteriormente, el crecimiento del BPA ha sido del 24%. En la evolución del Resultado Atribuible cabe destacar:

  - ✓ unos resultados financieros de 12,7 M€ negativos, debido a una posición media de deuda neta durante el ejercicio 2007 superior a la del mismo periodo del año anterior, tras la compra del 50% de BMB a comienzos del mes de marzo de este año, y el pago de un dividendo total de 126 M€ en 2007.
  - ✓ una tasa impositiva del 27%, en línea con lo previsto.
  - ✓ una partida de minoritarios por importe de 7,0 M€, cuyo incremento respecto al ejercicio pasado se debe fundamentalmente a la incorporación de la parte de minoritarios procedente de Soluziona.

En cuanto al Balance de Situación a 31 de diciembre de 2007, las principales variaciones corresponden a la consolidación de Soluziona desde el 1 de enero de 2007:

- El incremento en 366,7 M€ del Patrimonio Neto se debe fundamentalmente a la ampliación de capital por un total de 18.068.171 nuevas acciones ordinarias realizada por la compañía para hacer efectiva la integración de distintos negocios de Soluziona, y que se hizo efectiva el pasado 29 de enero de 2007.

- El Fondo de Comercio se ha incrementado en 240 M€, de los que 207 M€ se han generado por la integración de Soluziona y 27 M€ por la adquisición del 50% de BMB.

- El Circulante Operativo Neto asciende al final del ejercicio a 453,2 M€, equivalente a 73 días de ventas, frente a los 70 días equivalentes al cierre del pasado ejercicio. Este incremento de circulante ha sido ligeramente inferior al previsto.

En relación al Cash Flow, el Cash Flow operativo ha ascendido a 250,2 M€ con un crecimiento del 29,1% respecto a 2006.

Los principales movimientos de flujos de tesorería durante el ejercicio han sido:

- Inversiones en inmovilizado (material e inmaterial) por un importe de 72,7 M€, tras haberse producido en este ejercicio una serie de inversiones relevantes y no habituales, como la construcción de un edificio en terrenos de la compañía en Madrid, las inversiones en instalaciones y equipamiento de las nuevas oficinas de Barcelona, o la inversión en el desarrollo de una solución propia para sistemas de centros control en el área de transporte ferroviario.

Inversión en circulante de 59,4 M€.

- Se han realizado inversiones financieras por importe de 39,4 M€, donde destaca la adquisición durante el primer trimestre del 50% restante de BMB por 32 M€.
- El pago de un dividendo total correspondiente al ejercicio 2006 por importe de 126 M€, compuesto por un dividendo de carácter extraordinario abonado en el segundo trimestre por un importe de 57 M€ y un dividendo ordinario por 69 M€ abonado en el tercer trimestre.

Con todo ello, al cierre del ejercicio, la posición de deuda neta de la compañía ascendía a 150,3 M€.

8) Recursos Humanos

La plantilla total al cierre del ejercicio 2007 ascendía a 23.482 personas. Su incremento con respecto al cierre del ejercicio 2006 ha sido el siguiente:

Nº Personas	Var. Perimetro consolidación	Variación ordinaria	***Variación Total***	***Variación (%)***
Sobre 31/12/2006	7.051	1.953	9.004	62,2%

Respecto al cierre del ejercicio 2006, la variación por perímetro de consolidación incluye fundamentalmente el efecto de la integración de Soluziona y del 50% de BMB.

En cuanto a la plantilla media, ésta se ha situado en 22.055 personas, un 108% más que la media del ejercicio anterior, siendo su desglose el siguiente:

Nº Personas	Var. Perimetro consolidación	Variación ordinaria	***Variación Total***	***Variación (%)***
Sobre 31/12/2006	6.498	4.946	11.444	*108%*

Al cierre del ejercicio 2007, en el mercado internacional se concentraba el 22 % de la plantilla total de la compañía, fundamentalmente en Latinoamérica (15% del total).

9) Actividades de Investigación y Desarrollo

Indra ha continuado dedicando un importante esfuerzo tanto en dedicación de recursos humanos como financieros al desarrollo de servicios y soluciones, que la permitan situarse como líder tecnológico en distintos sectores y mercados en los que actúa. El importe dedicado a las actividades de investigación, desarrollo e innovación tecnológica representa en torno al 6,3% de la cifra neta del negocio del ejercicio.

10) Principales riesgos asociados a la actividad

Los principales riesgos a los que se enfrenta Indra son los siguientes:

- Riesgos estratégicos y del entorno económico
- Riesgos tecnológicos
- Riesgos de la gestión de capital humano
- Riesgos económico financieros y administrativos
- Riesgos en la gestión de las tecnologías de información
- Riesgos en la gestión de proyectos
- Riesgos patrimoniales

Indra tiene definido un mapa de riesgos, a través del cual se gestionan los riesgos, detectándolos y estableciendo la normativa y los sistemas de control y seguimiento necesarios para prevenir y minimizar su impacto. En el informe de gobierno corporativo se desarrolla en detalle la gestión de los riesgos.

11) Estructura del capital (Información requerida por el artículo 116 bis de la Ley del Mercado de Valores)

a) Estructura del capital

A 31 de diciembre de 2007 el capital suscrito y desembolsado de la Sociedad es de 32.826.507,80 €, dividido en 164.132.539 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una. El 100% del capital social lo componen acciones ordinarias pertenecientes a una única clase y que, por tanto, confieren los mismos derechos y obligaciones.

b) Cualquier restricción a la transmibilidad de valores

Ni los Estatutos Sociales ni ninguna otra norma interna aprobada por la Sociedad establecen restricción alguna a la transmisibilidad de las acciones de esta.

c) Participaciones significativas en el capital

De la información conocida por la Sociedad a 31 de diciembre de 2007 los accionistas con participación superior al 3%, sin que la misma sea por cuenta de terceros, son: Unión Fenosa (15%); Caja Madrid (14,83%); Casa Grande de Cartagena (5,68%); Cajastur (5%) y Barclays Plc (5,15%)

d) Restricciones al derecho de voto

No existe restricción estatutaria alguna al ejercicio del derecho de voto, si bien es necesario poseer/titular de un mínimo de 100 acciones para asistir a la Junta General.

e) Pactos parasociales

A la Sociedad no le consta que existan pactos parasociales entre sus accionistas ni que hayan sido comunicados a la CNMV.

12) Otra información requerida por el artículo 116 bis de la Ley del Mercado de Valores

a) Normas aplicables al nombramiento y sustitución de los miembros del órgano de administración y a la modificación de los estatutos de la sociedad

Tal y como establecen la LSA y los Estatutos Sociales, los consejeros serán designados o reelegidos por la Junta General o, en su caso, por el Consejo de Administración en ejercicio de la facultad de cooptación prevista en el art. 138 de la LSA, de conformidad con los criterios y procedimientos previstos en los artículos 21, 22, 23 y 24 del Reglamento del Consejo de Administración.

El artículo 22 de los Estatutos Sociales establece que los consejeros serán nombrados por un plazo de tres años.

En cuanto a la modificación de Estatutos, de conformidad con lo previsto en la LSA y los Estatutos Sociales, es una atribución que corresponde a la Junta General de Accionistas. Los acuerdos se adoptan con los quórum de asistencia y régimen de mayorías previstos en la LSA.

b) Poderes de los miembros del Consejo de Administración y, en particular, los relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones

Los consejeros no tienen poderes en el sentido establecido en el Código Civil, sino que, en el caso de los consejeros ejecutivos, tienen facultades delegadas de conformidad con el artículo 141 LSA. En este sentido, el Consejo ha delegado indistintamente en la Comisión Delegada, en el Presidente del Consejo y en el Consejero Delegado todas las facultades que corresponden al Consejo de Administración, salvo las indelegables de acuerdo con la Ley o las que tienen esta consideración en el artículo 5 del Reglamento del Consejo de Administración.

En cuanto a la posibilidad de emitir o recomprar acciones, la Junta General Ordinaria de Accionistas emite anualmente autorizaciones al Consejo de Administración para realizar, durante un plazo de 18 meses, adquisiciones derivativas de acciones propias de la Sociedad mediante su adquisición en Bolsa, directamente o a través de sociedades filiales, hasta un máximo de acciones representativas del 5% del capital

social, por un precio máximo determinado. El ejercicio de esta facultad podrá llevarse a cabo a través de las facultades delegadas antes mencionadas.

c) Acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición, y sus efectos, excepto cuando su divulgación resulte seriamente perjudicial para la sociedad. Esta excepción no se aplicará cuando la sociedad esté obligada legalmente a dar publicidad de esta información:

No existen acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de ésta a raíz de una oferta pública de adquisición.

d) Acuerdos entre la sociedad y sus cargos de administración y dirección o empleados que dispongan indemnizaciones cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación laboral llega a fin con motivo de una oferta pública de adquisición

Cada uno de los altos directivos tiene suscrito con la Sociedad un contrato que regula las condiciones aplicables a su relación laboral. Dichos contratos han sido autorizados por el Consejo de Administración, previo informe favorable y propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, habiendo sido asimismo sometidos a la Junta General Ordinaria de Accionistas de 2007 y dando cuenta de los mismos en la información pública de la Sociedad. En virtud de lo establecido en dichos contratos, los altos directivos tienen derecho, en el supuesto de resolución de su relación laboral con la Sociedad, salvo que tenga por causa la baja voluntaria o el despido procedente, a una indemnización equivalente a la establecida en el artículo 56 del Estatuto de los Trabajadores, esto es, 45 días de su retribución en base anual por año de permanencia en la Sociedad, con un límite de 3,5 anualidades; estableciéndose una cuantía mínima de tres anualidades en el caso del Presidente y del Consejero Delegado. Adicionalmente, como también ha sido objeto de información pública y en la Junta General, los Consejeros Ejecutivos y los Directores Generales de Operaciones (incluyendo al Director General de Internacional) tienen suscritos sendos compromisos de no competencia, con una duración de dos años a partir de la finalización de su relación laboral con la Sociedad y con una cuantía compensatoria de entre 0,5 y 0,75 veces su retribución anual por cada año de no competencia.

13) Remuneración al accionista

Con fecha 16 de abril de 2007 el Consejo de Administración acordó abonar un dividendo a cuenta, de carácter extraordinario, con cargo a los resultados del ejercicio 2006, por importe de 0,35 € brutos por acción.

Con fecha 2 de julio de 2007 se abonó el dividendo complementario, de carácter ordinario, aprobado en la Junta General de accionistas, por importe de 0,43 € brutos por acción.

La suma de ambos dividendos ha supuesto un desembolso de 126.033 m€

El Consejo tiene la intención de proponer a la próxima Junta General la aprobación de un dividendo ordinario, con cargo al ejercicio 2007, de 0,50 euros brutos por acción, que significa aumentar en un 16,3% el dividendo ordinario pagado con cargo al ejercicio precedente y representa un nivel de pay-out del 55%.

14) Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad dominante posee directamente al 31 de diciembre de 2007 un total de 243.613 acciones por importe de 1.063 m€.

Indirectamente, la Sociedad dominante posee a 31 de diciembre de 2007, 2.281.000 acciones por importe de 38.389 m€ correspondiente al Equity Swap contratado con una entidad financiera como cobertura del Plan de Opciones de 2005.

Durante el ejercicio anual 2007, la Sociedad dominante ha adquirido en Bolsa 5.960.708 acciones propias (2,26% s/volumen oficial del periodo) y ha vendido 5.758.911 acciones propias (2,19% s/volumen oficial del periodo).

15) Hechos posteriores

Con fecha 1 de febrero fue adquirida la compañía británica Longwater Systems Ltd, dedicada al diseño, fabricación e integración de sistemas terrestres de ayuda a la navegación aérea.

Aunque esta adquisición no es relevante desde el punto de vista del tamaño de la operación, es importante para Indra al reforzar su oferta con una empresa que dispone de sistemas únicos con características diferenciales por su modularidad, reducido tamaño y reducidos costes de implantación y mantenimiento, que cumple las especificaciones de los organismos europeos y americanos.

Esta adquisición complementa la oferta de la compañía en esta área de actividad tras la adquisición el pasado ejercicio de la compañía australiana Interscan.

Los miembros del Consejo de Administración de INDRA SISTEMAS, S.A. cuyos nombres, cargos y firmas figuran en el reverso de esta hoja, declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento, el informe de gestión del Grupo Consolidado incluye un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrenta, así como, de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto.

El presente Informe de Gestión de INDRA SISTEMAS, S.A. y SOCIEDADES FILIALES correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2007, fue formulada por el Consejo de Administración de 13 de marzo de 2008, consta de 17 hojas de papel común, que anteceden, identificadas con la rúbrica del Presidente y el Secretario.

Visé

Firma

D. Javier Monzón de Cáceres

Vicepresidentes

Mediación y Diagnósticos, S.A.
(representada por D. Matías Amat Roca)

D. Manuel Soto Serrano

D. Pedro López Jiménez

Vocales

D. Regino Moranchel Fernández

Dña. Isabel Aguilera Navarro

Dña. Mónica de Oriol de Icaza

D. Francisco Constans Ros

D. Honorato López Isla

D. Luis Lada Díaz

D. Joaquín Moya-Angeler Cabrera

D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras

Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.
(representada por D. Estanislao Rodríguez-Ponga Salamanca)

Administradora Valtenas, S.L.
(representada por D. Felipe Fernández Fernández)

Casa Grande de Cartagena, S.L.
(representada por D. Eusebio Vidal-Ribas)

Secretario no Consejero

D. Daniel García-Pita Pemán

Vicesecretario no Consejero

D. Carlos González Soria

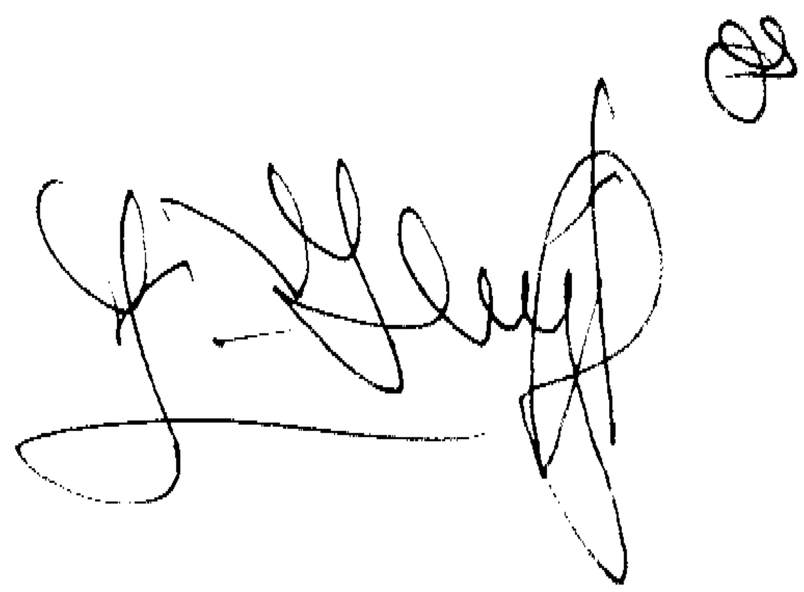
Yo, Jesús Alejandre Alberruche Notario del Ilustre Colegio de Madrid, con residencia en Alcobendas, DOY FE: Que la presente fotocopia en los números PY1122126 los cincuenta y ocho anteriores correlativos y el presente son fiel reproducción del original, que se me ha exhibido.

En Alcobendas, a veinticuatro de Abril de dos mil ocho.

FE PÚBLICA NOTARIAL

JESUS ALEJANDRE ALBERRUCHE · NOTARIO · ALCOBENDAS · NOTARIADO ESPAÑOL

012130164 6



Nº 1916 del Libro Indicador de Legitimaciones.