



KPMG Auditores S.L.
 Edificio Torre Europa
 Paseo de la Castellana, 95
 28046 Madrid



Informe de Auditoría de Cuentas Anuales

A los accionistas de
 Indra Sistemas, S.A.

Hemos auditado las cuentas anuales de Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad) que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2006 y la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio 2006, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 2006. Con fecha 24 de marzo de 2006 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales del ejercicio 2005 en el que expresamos una opinión favorable.

En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 2006 expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Indra Sistemas, S.A. al 31 de diciembre de 2006 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

El informe de gestión adjunto del ejercicio 2006 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2006. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

KPMG AUDITORES, S.L.

Antonio Fornieles Melero

23 de marzo de 2007

INSTITUTO DE
 CENSORES JURADOS
 DE CUENTAS DE ESPAÑA

Miembro ejerciente:
 KPMG AUDITORES, S.L.

Año 2007 N° 01/07/07721
 COPIA GRATUITA

.....
 Este informe está sujeto a la tasa
 aplicable establecida en la
 Ley 44/2002 de 22 de noviembre.

Indra Sistemas, S.A.
Cuentas Anuales e Informe de Gestión
al 31 de diciembre de 2006

Handwritten signature or initials in the bottom left corner of the page.

Indra Sistemas, S.A

Balances de Situación

al 31 de diciembre de 2006 y 2005

(Expresados en Miles de Euros)

	2006	2005	2006	2005
Activo			Pasivo	
Inmovilizado			Fondos Propios (nota 12)	
Inmovilizaciones inmateriales (nota 5)	67.371	38.100	Capital suscrito	29.238
Inmovilizaciones materiales (nota 6)	61.700	50.277	Prima de emisión	54.552
Inmovilizaciones financieras (nota 7)	198.280	119.001	Reserva legal	6.176
Acciones propias (nota 8)	209	70	Reserva para acciones propias	209
Total Inmovilizado	327.560	207.448	Reservas voluntarias	123.463
			Reservas de fusión	16.927
			Reservas por capital amortizado	1.641
Gastos a Distribuir en Varios Ejercicios	33	53	Resultados del ejercicio	112.346
			Total Fondos Propios	344.552
			Ingresos a Distribuir en Varios Ejercicios (nota 13)	10.321
Activo Circulante			Provisiones para Riesgos y Gastos (nota 14)	4.872
Existencias (nota 9)	100.213	97.402	Acreeedores a Largo Plazo (nota 15)	49.760
Deudores (nota 10)	866.609	733.865	Deudas con entidades de crédito	14
Inversiones financieras temporales (nota 11)	72.769	163.963	Deudas con empresas del grupo y asociadas	14
Tesorería	1.090	1.267	Otros acreedores a largo plazo	4.013
Ajustes por periodificación activo	500	726	Desembolsos pendientes sobre acciones no exigidos	-
Total Activo Circulante	1.041.181	997.223	Total Acreedores a Largo Plazo	53.787
			Acreeedores a Corto Plazo (nota 16)	10.791
			Deudas con entidades de crédito	47.189
			Deudas con empresas del Grupo y asociadas	781.476
			Acreeedores comerciales	88.886
			Otras deudas no comerciales	25.491
			Provisiones por operaciones de tráfico	1.409
			Ajustes por periodificación pasivo	854.680
			Total Acreedores a Corto Plazo	955.242
Total Activo	1.368.774	1.204.724	Total Pasivo	1.368.774
			Total Pasivo	1.204.724

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2006.

Visé

Firma

Presidente

D. Javier Monzón de Cáceres

Vicepresidentes

**Mediación y Diagnósticos, S.A.
(representada por
D. Carlos Vela García-Noreña)**

D. Manuel Soto Serrano

D. Humberto Figarola Plaja

Vocales

D. Regino Moranchel Fernández

Dña. Isabel Aguilera Navarro

D. Manuel Azpilicueta Ferrer

D. Francisco Constans Ros

D. Honorato López Isla

D. Pedro López Jiménez

D. Joaquín Moya-Angeler Cabrera

D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras

**Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.
(representada por
D. Estanislao Rodríguez-Ponga Salamanca)**

D. Juan Carlos Ureta Domingo

Secretario no Consejero

D. Daniel García-Pita Pemán

Vicesecretario no Consejero

D. Carlos González Soria

Las presentes Cuentas Anuales no han sido firmadas por los consejeros Mediación y Diagnósticos, S.A. y Sres. Figarola y Moya-Angeler por no haber asistido personalmente a la sesión del Consejo en las que las mismas fueron formuladas por éste.

Indra Sistemas, S.A.

Cuentas de Pérdidas y Ganancias
para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2006 y 2005

(Expresadas en Miles de Euros)

	2006	2005	2006	2005
Gastos			Ingresos	
Gastos de Explotación			Ingresos de Explotación	
Aprovisionamientos (nota 18)	542.700	520.219	Importe neto de la cifra de negocios (nota 17)	1.143.866
Gastos de personal (nota 19)	327.615	282.443	Aumento de las existencias de productos terminados y en curso	16.972
Dotaciones para amortización del inmovilizado (notas 5, 6)	18.275	14.829	Trabajos efectuados por empresas para inmovilizado	9.706
Variación de las provisiones de existencias (nota 9)	13	-	Otros ingresos de explotación	4.711
Variación de las provisiones de circulante (nota 10)	1.005	482	Exceso provisión para riesgos y gastos	113
Variación de otras provisiones de tráfico	25.445	-		
Suministros y servicios exteriores	115.750	106.001		
Total Gastos de Explotación	1.030.803	923.974	Total Ingresos de Explotación	1.175.368
Beneficio de Explotación	144.565	126.714		
Gastos Financieros			Ingresos Financieros	
Gastos financieros y asimilados	4.550	2.562	De participaciones en capital	3.872
Variación de las provisiones del inm. Financiero (nota 7)	(4.110)	2.360	Ingresos de otros valores negociables y de créditos del inmovilizado	3.313
Diferencias negativas de cambio	1.816	3.620	Otros intereses e ingresos	2.664
			Diferencias positivas de cambio	2.674
Total Gastos Financieros	2.256	8.542	Total Ingresos Financieros	12.523
Resultados Financieros Positivos	10.267	5.325	Resultados Financieros Negativos	-
Beneficio Actividades Ordinarias	154.832	132.039	Pérdida Actividades Ordinarias	-
Pérdidas y Gastos Extraordinarios (nota 20)			Beneficios e Ingresos Extraordinarios (nota 20)	
Gastos y pérdidas extraordinarios	6.749	8.713	Ingresos extraordinarios	3.784
Gastos y pérdidas de otros ejercicios	17	68	Ingresos de otros ejercicios	23
Total Pérdidas y Gastos Extraordinarios	6.766	8.781	Total Beneficios e Ingresos Extraordinarios	3.807
Resultados Extraordinarios Positivos	-	-	Resultados Extraordinarios Negativos	2.959
Beneficios antes de impuestos	151.873	125.263		
Impuesto sobre Sociedades (nota 22)	39.527	30.079		
Beneficios después de impuestos	112.346	95.184		

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2006.

Visé

Firma

Presidente

D. Javier Monzón de Cáceres

Vicepresidentes

**Mediación y Diagnósticos, S.A.
(representada por
D. Carlos Vela García-Noreña)**

D. Manuel Soto Serrano

D. Humberto Figarola Plaja

Vocales

D. Regino Moranchel Fernández

Dña. Isabel Aguilera Navarro

D. Manuel Azpilicueta Ferrer

D. Francisco Constans Ros

D. Honorato López Isla

D. Pedro López Jiménez

D. Joaquín Moya-Angeler Cabrera

D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras

**Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.
(representada por
D. Estanislao Rodríguez-Ponga Salamanca)**

D. Juan Carlos Ureta Domingo

Secretario no Consejero

D. Daniel García-Pita Pemán

Vicesecretario no Consejero

D. Carlos González Soria

Las presentes Cuentas Anuales no han sido firmadas por los consejeros Mediación y Diagnósticos, S.A. y Sres. Figarola y Moya-Angeler por no haber asistido personalmente a la sesión del Consejo en las que las mismas fueron formuladas por éste.

Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales al 31 de Diciembre de 2006

Información comunicada por los miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 127 ter.4 de la Ley de Sociedades Anónimas

	SOCIEDAD	CARGO	PARTICIPACIÓN
Javier Monzón de Cáceres	Banco Inversis Net, S.A.	Representante persona física del consejero Indra Sistemas, S.A.	-
	ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A.	Consejero	0,001%
Carlos Vela García-Noreña (representante persona física del consejero Mediación y Diagnósticos, S.A.)	ACS Servicios y concesiones, S.L.	Consejero	-
	YPF, S.A.	Director titular	-
	Caja Madrid	Director General de Banca de Negocio	-
	Banco Inversis Net, S.A.	Representante persona física del Presidente del Consejo de Administración Mediación y Diagnósticos, S.A.	-
	Mapfre Vida, S.A.	Consejero	-
	Mapfre Empresas Compañía de Seguros y Reaseguros, S.A.	Consejero	-
	Bolsas y Mercados, S.A.	Consejero	-
	Desafío Español 2007, S.A.	Consejero	-
	Banco Santander Central Hispano, S.A.	Vicepresidente 4º del Consejo	0,003%
	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero	0,014%
	Occidental Hoteles Management, S.A.	Miembro del Comité Consultivo	-
	Inversiones Inmobiliarias Lar, S.A.	Consejero	-
Manuel Soto Serrano	Mercacapital, S.L.	Presidente del Consejo Asesor	-
	Indra Espacio, S.A.	Presidente del Consejo de Administración, en representación del accionista Indra Sistemas, S.A.	-
	Indra Emac, S.A.	Representante persona física de Indra Sistemas, S.A. como Presidente del Consejo de Administración	-
	Indra Systems, Inc.	Consejero, en representación del accionista Indra Sistemas, S.A.	-
	Europraxis-Atlante, S.L.	Consejero, en representación del accionista Indra Sistemas, S.A.	-
Humberto Figarola Plaja	Indra Sistemas Portugal, S.A.	Presidente del Consejo de Administración, en representación del accionista Indra Sistemas, S.A.	-
	Indra SI, S.A.	Vicepresidente del Consejo de Administración, en representación del accionista Indra Sistemas, S.A.	-
	Azeria tecnologías de la Información, S.A.	Consejero, en representación del accionista Indra Sistemas, S.A.	-
Regino Moranchel Fernández			

Este anexo debe ser leído junto con la nota 26 de las Cuentas Anuales de los cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales al 31 de Diciembre de 2006

Información comunicada por los miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 127 ter.4 de la Ley de Sociedades Anónimas

	SOCIEDAD	CARGO	PARTICIPACIÓN
Manuel Azpilicueta Ferrer	Autopista Madrid-Sur, C.E.S.A. e Inversora de Autopista Madrid-Sur, S.A.	Presidente del Consejo de Administración	-
	Autopista Madrid-Levante C.E.S.A. e Inversor de Autopista Madrid-Levante, S.A.	Presidente del Consejo de Administración	-
Francisco Constans Ros	Desarrollos Especiales de Sistemas de Anclaje, S.A.	Consejero	-
	Catalana de Iniciatives SCR, S.A.	Representante persona física de consejero	-
Pedro Ramón y Cajal	Antena 3 Televisión, S.A.	Consejero	-
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.	Eurobits Technologies, S.L.	Consejero	-
	Caja de Madrid	Vicepresidente del Consejo de Administración	21 acciones
Estanislao Rodríguez-Ponga (representante persona física del consejero Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.)	Radio Popular, S.A.	Consejero	-
	Testa Inmuebles en Renta, S.A.	Consejero	-
	Bichi, S.L.	Consejero	-
	UTISA Tableros del Mediterraneo, S.L.	Consejero	-
	Ason Inmobiliaria de Arriendos, S.L.	Consejero	-
	Redsa, S.A.	Presidente del Consejo de Administración	50%
	Pulsar Technologies	Presidente del Consejo de Administración	33%
	Presenzia.Net	Presidente del Consejo de Administración	49%
	Bety Byte, S.L.	Vicepresidente del Consejo de Administración	27%
	Hildebrando (Méjico)	Presidente del Consejo de Administración	3,30%
Joaquín Moya-Angeler	Sociedad Rectora de la Bolsa de Madrid, S.A.	Consejero	-
	Grupo Rayet, S.A.	Consejero	-
	Cpp Protección y Servicios de Asistencia, S.A.	Consejero	-
	Renta 4 Servicios de Inversión, S.A.	Presidente del Consejo de Administración y Consejero Delegado	60,43%
	Babysoft, S.L.	-	5%

Este anexo debe ser leído junto con la nota 26 de las Cuentas Anuales de los cuales es parte integrante.

Algoritmos y Sistemas, S.L.

Balance de situación de la Sociedad absorbida
al 1 de enero de 2006
(Expresado en miles de euros)

Activo	01.01.2006	Pasivo	01.01.2006
Inmovilizado		Fondos propios	
Inmovilizaciones materiales	45	Capital suscrito	2.254
Inmovilizaciones financieras	8	Reserva legal	31
Total inmovilizado	53	Resultados negativos de ejercicios anteriores	(2.074)
		Resultado del ejercicio	111
		Total fondos propios	322
Activo circulante		Acreedores a corto plazo	
Deudores	349	Deudas con empresas del grupo y asociadas	3
Inversiones financieras temporales	211	Acreedores comerciales	48
Tesorería	4	Otras deudas no comerciales	244
Total activo circulante	564	Total acreedores a corto plazo	295
Total Activo	617	Total Pasivo	617

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 1 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra ATM, S.L. Sociedad Unipersonal

Balance de situación de la Sociedad absorbida
al 1 de enero de 2006
(Expresado en miles de euros)

Activo	01.01.2006	Pasivo	01.01.2006
Inmovilizado		Fondos Propios	37.262
Inmovilizaciones inmateriales	9.443	Capital suscrito	174
Inmovilizaciones materiales	64	Reserva legal	1
Total Inmovilizado	9.507	Otras reservas	(3.012)
		Resultados negativos de ejercicios anteriores	1.893
		Resultado del ejercicio	36.318
		Total Fondos Propios	
		Acreeedores a Largo Plazo	5.907
Activo Circulante		Acreeedores a Corto Plazo	58
Deudores	8.446	Deudas con entidades de crédito	1.411
Inversiones financieras temporales	1	Deudas con empresas del Grupo	20.652
Tesorería	3	Acreeedores comerciales	1.666
Ajuste por periodificación		Otras deudas no comerciales	5
Total Activo Circulante	8.452	Ajustes por periodificación pasivo	
		Total Acreeedores a Corto Plazo	23.792
Total Activo	17.959	Total Pasivo	66.017

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 1 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.

*Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2006*

1) Resumen y Principales Magnitudes

La cifra de negocio ha crecido un 10,80%, alcanzando los 1.143.866 m€, el Resultado de Explotación alcanza los 144.565 m€, con un crecimiento del 14,08% sobre el año anterior y el Beneficio Neto asciende a 112.346 m€, superior en un 18,03% al del ejercicio anterior.

Una mejor visión de la evolución de los negocios de la Sociedad y de las empresas que integran INDRA puede obtenerse leyendo el "Informe de Gestión de Indra Sistemas y Sociedades filiales", formulado por el Consejo de Administración de la Sociedad al tiempo que éste.

Las inversiones realizadas en el período alcanzan los 163.985 m€, de los que 140.114 m€ corresponden a inversiones financieras, siendo la adquisición del 100% del grupo Azertia, por importe de 116.391 m€, y la adquisición del 72,87% de Internet Protocol Sistemas Net, S.A. 8.745 m€, las partidas más significativas.

2) Recursos Humanos

La plantilla media se sitúa en 6.489 personas, un 15,00% más que la del año anterior. La plantilla total al final del año es de 7.018 personas.

3) Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee directamente al 31 de diciembre de 2006 un total de 76.697 acciones por importe de 209 m€.

Durante el ejercicio 2006, la Sociedad adquirió en Bolsa 5.528.831 acciones propias (2,10% s/volumen anual) y vendió 5.485.082 acciones propias (2,08% s/volumen anual).

4) Actividades de investigación y desarrollo

INDRA ha continuado dedicando un importante esfuerzo de recursos humanos y financieros al desarrollo de servicios y soluciones, que la permiten situarse como líder tecnológico en los distintos sectores y mercados en los que actúa. El importe dedicado a las actividades de investigación, desarrollo e innovación tecnológica asciende al 7,5% de la cifra neta de negocio del ejercicio.

Indra Sistemas, S.A.

*Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2006*

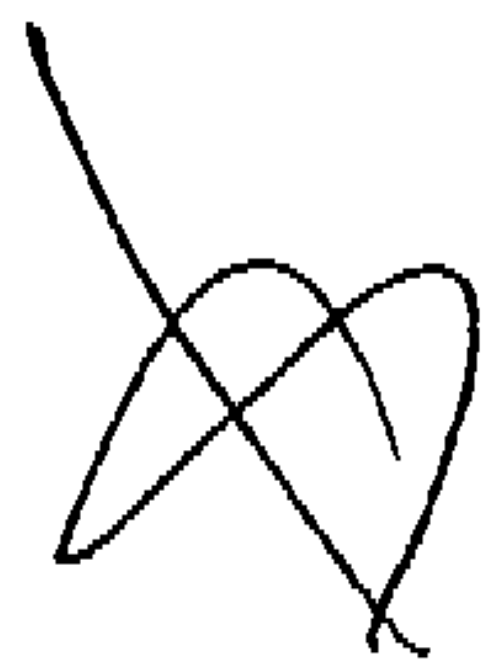
5) Remuneración al accionista

Dentro de la política de remuneración al accionista, la Junta General de Accionistas celebrada el 22 de junio de 2006 aprobó la distribución de un dividendo con cargo a los resultados de 2005 de 0,39 €/acción, equivalente a un 55% del beneficio neto consolidado por acción de dicho ejercicio, y superior en un 50% al dividendo ordinario del ejercicio anterior. Dicho dividendo se hizo efectivo el 3 de julio de 2006 y ascendió a 56.328 m€.

Esta aprobación por parte de la Junta General de Accionistas atendió a la consideración por parte del Consejo de Administración de que, teniendo en cuenta la posición financiera de la sociedad, las perspectivas de generación de cash-flow a corto y medio plazo en función del potencial de crecimiento orgánico, y las oportunidades de adquisición que pudieran concretarse con una probabilidad razonable, la Compañía estaba en condiciones de aplicar una mayor distribución de resultados vía dividendo ordinario, elevando de esta forma el pay-out desde el 35% que quedó establecido a finales de 2003, hasta un nivel situado en un rango del 50% - 60%.

El Consejo de Administración de Indra ha revisado la situación financiera de la sociedad, las expectativas de generación de cash flow y las necesidades de fondos derivadas del desarrollo de las operaciones y de las oportunidades de adquisición que razonablemente pueden presentarse en un horizonte previsible.

De esta forma, en función de este compromiso y de la información disponible a cierre del ejercicio 2006, el Consejo tiene la intención de proponer a la próxima Junta General de Accionistas la aprobación de un dividendo por importe de 0,78 € brutos por acción, con un desembolso total aproximado de 128.119 m€, equivalente a un pay-out del 100% sobre el beneficio por acción, y que significa multiplicar por 2 el dividendo por acción satisfecho en el ejercicio precedente. Dicha propuesta resulta de aplicar al pago de dividendos el 100% del resultado del ejercicio 2006 (0,684 € brutos por acción) y del reparto de reservas de libre disposición por importe de 15.773 m€ (0,096 € brutos por acción).



Indra Sistemas, S.A.

*Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2006*

6) Principales riesgos asociados a la actividad

Los principales riesgos a los que se enfrenta Indra son los siguientes:

- Riesgos estratégicos y del entorno económico
- Riesgos tecnológicos
- Riesgos de la gestión de capital humano
- Riesgos económico financieros y administrativos
- Riesgos en la gestión de las tecnologías de información
- Riesgos en la gestión de proyectos
- Riesgos patrimoniales

Indra tiene definido un mapa de riesgos, a través del cual se gestionan los riesgos, detectándolos y estableciendo la normativa y los sistemas de control y seguimiento necesarios para prevenir y minimizar su impacto. En el informe de gobierno corporativo consolidado se desarrolla en detalle la gestión de los riesgos.

7) Evolución previsible de la Sociedad

Indra mantiene un elevado potencial para seguir creciendo a medio plazo a tasas relevantes y mayores que el mercado, así como para lograr niveles de rentabilidad superiores. Los principales factores que deben impulsar la trayectoria futura de Indra son:

- Una evolución positiva de la economía española, manteniendo un crecimiento mayor que la media de las economías europeas, así como la continuidad de elevados ritmos de crecimiento en las latinoamericanas.
- Confianza en que la demanda del sector de TI mantenga la buena evolución observada en el ejercicio 2006.

8) Hechos posteriores

- a) El 12 de enero de 2007 se otorgó la escritura pública de ampliación de capital en ejecución del acuerdo adoptado por la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 20 de diciembre de 2006.

Este aumento de capital, con exclusión del derecho de suscripción preferente, ha consistido en la emisión y puesta en circulación de 18.068.171 nuevas acciones ordinarias de la clase A, de 0,20 euros de valor nominal, con una prima de emisión de 15,30 euros por acción emitida.

Las nuevas acciones han sido admitidas a cotización el 29 de enero de 2007.

Indra Sistemas, S.A.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

1) Naturaleza y Actividad de la Empresa

El Grupo Indra es el resultado de la fusión, en 1992, de los Grupos CESELSA e INISEL.

La Sociedad matriz del Grupo, Indra Sistemas, S.A., en adelante la Sociedad, adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social está situado en la avenida de Bruselas 35, en Arroyo de la Vega, Alcobendas (Madrid).

La actividad de la Sociedad es, principalmente, el diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso intensivo de tecnologías de la información.

La Sociedad durante el ejercicio 2006 ha realizado las siguientes fusiones:

- * Con fecha 25 de septiembre de 2006 y efectos contables 1 de enero de 2006 fue inscrita la fusión impropia por la que la Sociedad absorbía a su filial participada al 100%, Indra ATM, S.L., Sociedad Unipersonal.
- * Con fecha 26 de octubre de 2006 y efectos contables 1 de enero de 2006 fue inscrita la fusión impropia por la que la Sociedad absorbía a su filial participada al 100%, Algoritmos y Sistemas, S.L., Sociedad Unipersonal.

Los Balances de Situación de las sociedades absorbidas se presentan en el Anexo VII, el cual es parte integrante de esta nota de las Cuentas Anuales.

2) Bases de Presentación y Aprobación de las Cuentas Anuales

En cumplimiento de la legislación vigente los Administradores de la Sociedad han formulado estas Cuentas Anuales, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2006, así como la propuesta de distribución de resultados.

Las citadas Cuentas Anuales han sido preparadas a partir de los registros auxiliares de contabilidad, para su transcripción a los libros oficiales una vez que las Cuentas Anuales hayan sido aprobadas por la Junta General de Accionistas.

➤ Comparación de la información

Como requiere la normativa contable, el Balance de Situación, la Cuenta de Pérdidas y Ganancias y el Cuadro de Financiación del ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2006 se presentan junto a las cifras del ejercicio anterior.

El Balance de Situación al 31 de diciembre de 2006 incluye los saldos incorporados como consecuencia de las fusiones impropias realizadas en el ejercicio.

Indra Sistemas, S.A.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

Asimismo la Cuenta de Pérdidas y Ganancias correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2006 incluye las operaciones realizadas por las sociedades absorbidas desde el 1 de enero de 2006.

3) Distribución de los Resultados

El Consejo de Administración propondrá a la Junta General de Accionistas la siguiente distribución de resultados:

<u>Base de reparto</u>	<u>Miles de euros</u>
Resultado del ejercicio 2006	112.346

Distribución (*) :

Dividendos	112.346
------------	---------

La distribución prevista equivale a 0,68 €/acción

(*) pendiente de aprobación.

Además el Consejo de Administración propondrá a la Junta General de Accionistas la distribución de reservas de libre disposición por importe de 15.773 m€.

El Consejo de Administración propone que la distribución de resultado y reservas se lleve a cabo de la siguiente manera:

- a) Dividendo a cuenta, pagadero el 16 de abril de 2007, por importe de 57.490 miles de euros, en base a los siguientes estados contable y de tesorería:

a) Estado contable al 31.12.06 de Indra Sistemas, S.A.

	<u>Miles de Euros</u>
Beneficio antes de impuestos	151.873
Impuesto de Sociedades	(39.527)
Beneficio después de impuestos	<u>112.346</u>
Gastos amortizables, I+D, Fondo de Comercio pendiente de amortizar	(56.668)
Reservas Distribuibles	<u>471.370</u>
Reservas distribuibles al 31.12.06	<u>527.048</u>
Dividendo a cuenta propuesto	<u>57.490</u>

Indra Sistemas, S.A.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

b) Estado de tesorería al 22.03.07 de Indra Sistemas, S.A.

	<u>Miles de Euros</u>
Fondos disponibles para la distribución:	
Tesorería e inversiones financieras temporales	38.623
Créditos disponibles	176.313
Dividendo propuesto	<u>(57.490)</u>
Excedente (diferencia)	<u><u>157.446</u></u>

Asimismo la sociedad tiene previsto obtener superávit operacional durante los próximos doce meses, lo que pone de manifiesto la existencia de liquidez suficiente para la distribución de un dividendo a cuenta.

El dividendo a cuenta previsto equivale a 0,35 €/acción.

b) Dividendo complementario, pagadero el 2 de julio, por importe de 54.856 m€, que equivale a 0,33 € por acción.

c) Reparto de Reservas:

Adicionalmente, al dividendo repartido con cargo al resultado del ejercicio 2006, el Consejo de Administración propondrá a la Junta General de Accionistas el reparto de reservas de libre disposición por importe de 15.773 miles de euros, de manera que el dividendo total satisfecho en este ejercicio sea de 128.119 m€, y que el dividendo bruto por acción se sitúe en 0,78 €.

4) Normas de Valoración

Las Cuentas Anuales han sido formuladas de acuerdo con los principios contables y normas de valoración y clasificación contenidas en el Plan General de Contabilidad. Los más importantes son los siguientes:

a) Inmovilizaciones Inmateriales

El inmovilizado inmaterial se ha valorado en función de los siguientes criterios:

- * **Gastos de Investigación y Desarrollo:** Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos, estando claramente establecido su coste para que pueda ser distribuido en el tiempo.

El procedimiento aplicado por la Sociedad en relación con los costes de desarrollo es el siguiente:

En general, los costes para la realización de un proyecto de desarrollo se registran en la cuenta de gastos que corresponda según su naturaleza.

Indra Sistemas, S.A.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

Solo se capitalizan en la cuenta "Proyectos de desarrollo no terminados" los costes de desarrollo cuando:

- Exista una subvención concedida para el proyecto de desarrollo.
- El proyecto de desarrollo esté financiado con un préstamo a riesgo comercial y siempre que los ingresos estimados por el plan de ventas permitan la amortización del importe activado en un plazo no superior a cinco años.

En ningún caso el coste total activado por el proyecto superará el importe definitivo de la subvención o de la financiación a riesgo comercial concedidas para dicho proyecto de desarrollo. A la finalización del proyecto de desarrollo el coste total activado se registra en la cuenta "Proyectos de desarrollo terminados".

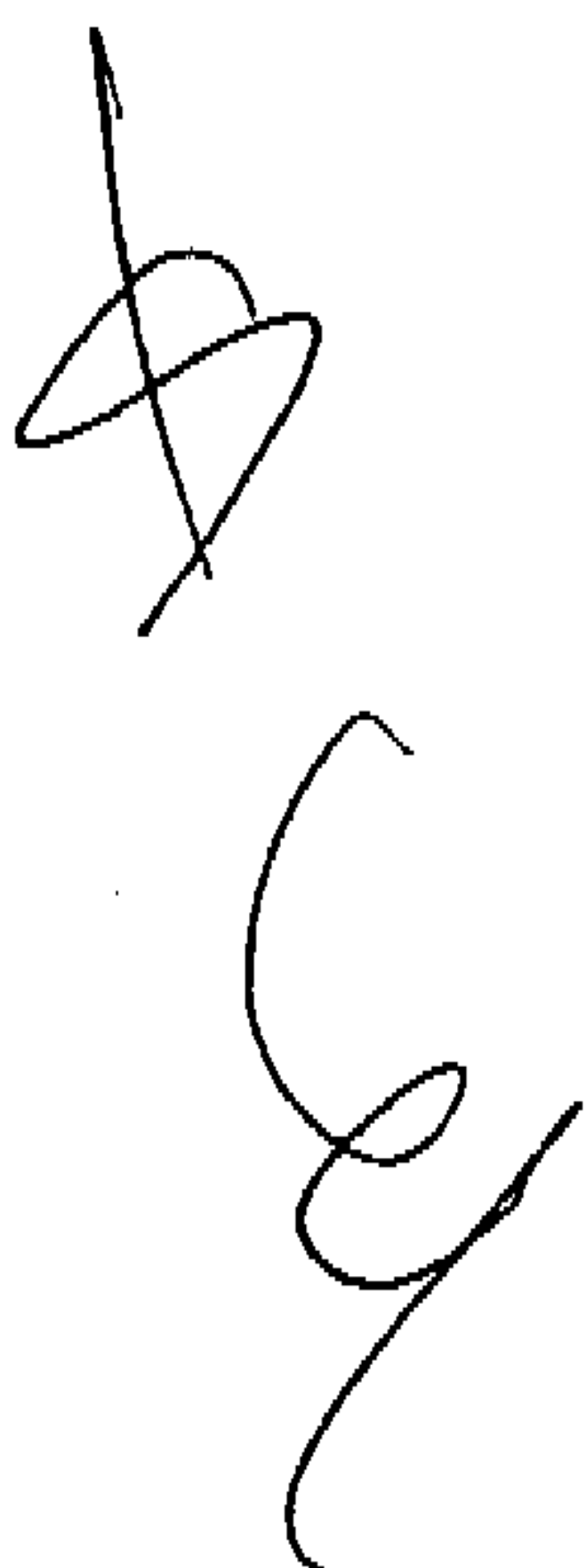
El coste de los proyectos de desarrollo terminados se imputa a resultados, a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de los ingresos estimados por subvenciones, o por ventas del proyecto comercial al que está asociado, sí bien siempre en un periodo máximo de cinco años.

- * Aplicaciones informáticas: Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos, así como los costes correspondientes a programas elaborados por la Sociedad, son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de los ingresos de la sociedad.

En ningún caso los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en la Sociedad, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal, para la implantación de dichos programas.

La amortización se calcula linealmente en un período de cuatro años.

- * Propiedad industrial: Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período en que se beneficien las operaciones de la Sociedad con la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial, con un máximo de diez años.



Indra Sistemas, S.A.

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006*

- * Los derechos de uso y opción de compra derivados de la utilización de inmovilizados materiales contratados en régimen de arrendamiento financiero, se registran por el valor de contado del bien en el momento de la adquisición. La amortización de estos derechos se realiza linealmente durante la vida útil del bien arrendado. En el pasivo se refleja la deuda total por las cuotas de arrendamiento más el importe de la opción de compra. La diferencia inicial entre la deuda total y el valor de contado del bien, equivalente al gasto financiero de la operación, se contabiliza como gastos a distribuir en varios ejercicios y se imputa a Resultados durante la duración del contrato, con un criterio financiero. En el momento que se ejercita la opción de compra, el coste y la amortización acumulada de estos bienes se traspasa a los conceptos correspondientes del inmovilizado material.
- * Fondo de Comercio: Se amortizan, con carácter general, linealmente en un periodo determinado para cada uno de ellos, en función del número de años que se estima van a contribuir a la obtención de ingresos, con un límite máximo de veinte años.

b) Inmovilizaciones Materiales

El inmovilizado material adquirido con anterioridad al 31 de diciembre de 1983 está valorado a su coste de adquisición o al valor de aportación por los accionistas, actualizado de acuerdo con las disposiciones de la Ley 9/1983, de 13 de julio. Las adiciones posteriores a 1983 se han valorado al coste de adquisición.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes. Por su parte, los gastos de mantenimiento y reparación se registran en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias en el momento en que se producen.

Como consecuencia de la incorporación del Subgrupo INISEL y la subsiguiente fusión de Indra Sistemas e INISEL con efectos de 1 de enero de 1993, se registró un mayor valor asignado por terceros expertos independientes a determinados elementos del inmovilizado material.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes periodos de vida útil estimados:

	<u>Años de vida útil</u>
Construcciones	50
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Elementos de transporte	7
Equipos procesos de información	4
Otro inmovilizado material	10

c) Inmovilizado Financiero

A efectos de la presentación de las cuentas individuales de la Sociedad, las inversiones en Sociedades del Grupo y Asociadas son valoradas a su coste de adquisición.

Se dotan las oportunas provisiones por depreciación de valores mobiliarios cuando el coste de adquisición supera al importe que resulta de aplicar criterios de valoración racionales admitidos en la práctica.

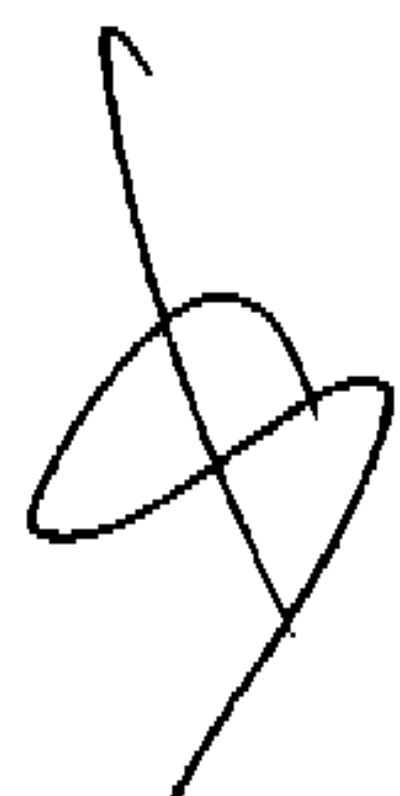
Los dividendos percibidos de las Sociedades dependientes se reconocen como ingresos cuando su distribución es aprobada por las respectivas Juntas Generales de Accionistas o por el Consejo de Administración cuando se trate de un dividendo a cuenta.

d) Uniones Temporales de Empresas

La Sociedad lleva a cabo determinados proyectos de forma conjunta con otras Sociedades, mediante la constitución de uniones temporales de empresas (UTE's). En el caso de considerarse necesario, las Cuentas Anuales incluyen provisiones por los posibles riesgos de pérdidas en determinadas participaciones, pero en general no recogen los efectos que resultarían de integrar proporcionalmente las cuentas de estas UTE's, salvo que sean significativos en las Cuentas Anuales.

En el cierre del ejercicio 2006 la Sociedad tiene integradas proporcionalmente las cuentas de la UTE siguientes:

- * Senasa/Indra L18/82, constituida el 29 de septiembre de 1998 en la que la Sociedad participa con un 50% , en fase de disolución.
- * UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2, constituida el 25 de mayo de 1999, en la que la Sociedad participa con un 60%.
- * UTE Indra Dimetric, constituida el 15 de noviembre de 2001, en la que la Sociedad participa en un 82%.
- * UTE Manteniment Rondes, constituida el 23 de diciembre 2003 en la que la Sociedad participa con un 30%.
- * UTE Zaindu Hiru constituida el 10 de abril de 2004 en la que la Sociedad participa con un 13%.
- * Ute Saih Sur, constituida el 23 de abril de 2004, en la que la Sociedad participa con un 35%.
- * Ute Jocs del Mediterrani, constituida el 14 de abril de 2005 en la que la Sociedad participa con un 25%.



Indra Sistemas, S.A.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

e) Existencias

Las existencias se valoran al menor entre el precio de coste y de mercado. Los proyectos en curso incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real. La no inclusión de los gastos generales de fabricación en el precio de coste, no supone un efecto significativo en las Cuentas Anuales tomadas en su conjunto.

f) Deudores

La Sociedad sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos en que concurren circunstancias que permitan razonablemente su calificación como de dudoso cobro.

g) Acciones Propias

Las acciones propias destinadas a cubrir los compromisos adquiridos por la entrega de opciones (ver nota 8), han sido valoradas al menor de los cuatro siguientes valores: al precio de adquisición, al valor de cotización en Bolsa del último día hábil del ejercicio, al valor medio de cotización en Bolsa del último trimestre o al precio de ejercicio de la opción.

El resto de acciones han sido valoradas de acuerdo con las normas de contabilidad vigentes, al valor teórico-contable de las acciones, cargando la provisión dotada por la diferencia entre el valor medio de adquisición y el valor de mercado contra la cuenta de resultados, y la diferencia entre el valor de mercado y el valor teórico-contable contra Reservas.

La Sociedad dota la correspondiente reserva indisponible de acuerdo con el artículo 79.3 del texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas.

h) Subvenciones

Las subvenciones recibidas a fondo perdido por la Sociedad para la financiación de gastos de investigación y desarrollo, se reconocen como ingreso en la cuenta de resultados a medida que los proyectos activados en el inmovilizado inmaterial son amortizados.

i) Provisiones para Riesgos y Gastos

Recogen principalmente el importe estimado para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas, nacidas de contingencias en curso u obligaciones pendientes de cuantía y vencimiento indeterminado.

Indra Sistemas, S.A.

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006*

j) Provisiones por Operaciones de Tráfico

Corresponde al importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en período de garantía, o pérdidas esperadas en proyectos.

k) Clasificación de las Deudas

Los saldos a pagar se presentan en el Balance de Situación clasificados, en cuanto a plazo, de acuerdo con el siguiente criterio:

- * Plazo largo: deudas con vencimiento superior a doce meses desde la fecha del balance.
- * Plazo corto: deudas con vencimiento inferior a doce meses desde la fecha del balance.

l) Impuesto sobre Sociedades

La Sociedad tributa por el Impuesto sobre Sociedades de acuerdo con el Régimen Especial de Grupos de Sociedades, actuando como sociedad dominante.

El gasto del Impuesto de Sociedades de cada ejercicio se calcula sobre el beneficio económico, corregido por las diferencias de naturaleza permanente con los criterios contables, y tomando en cuenta las bonificaciones y deducciones aplicables.

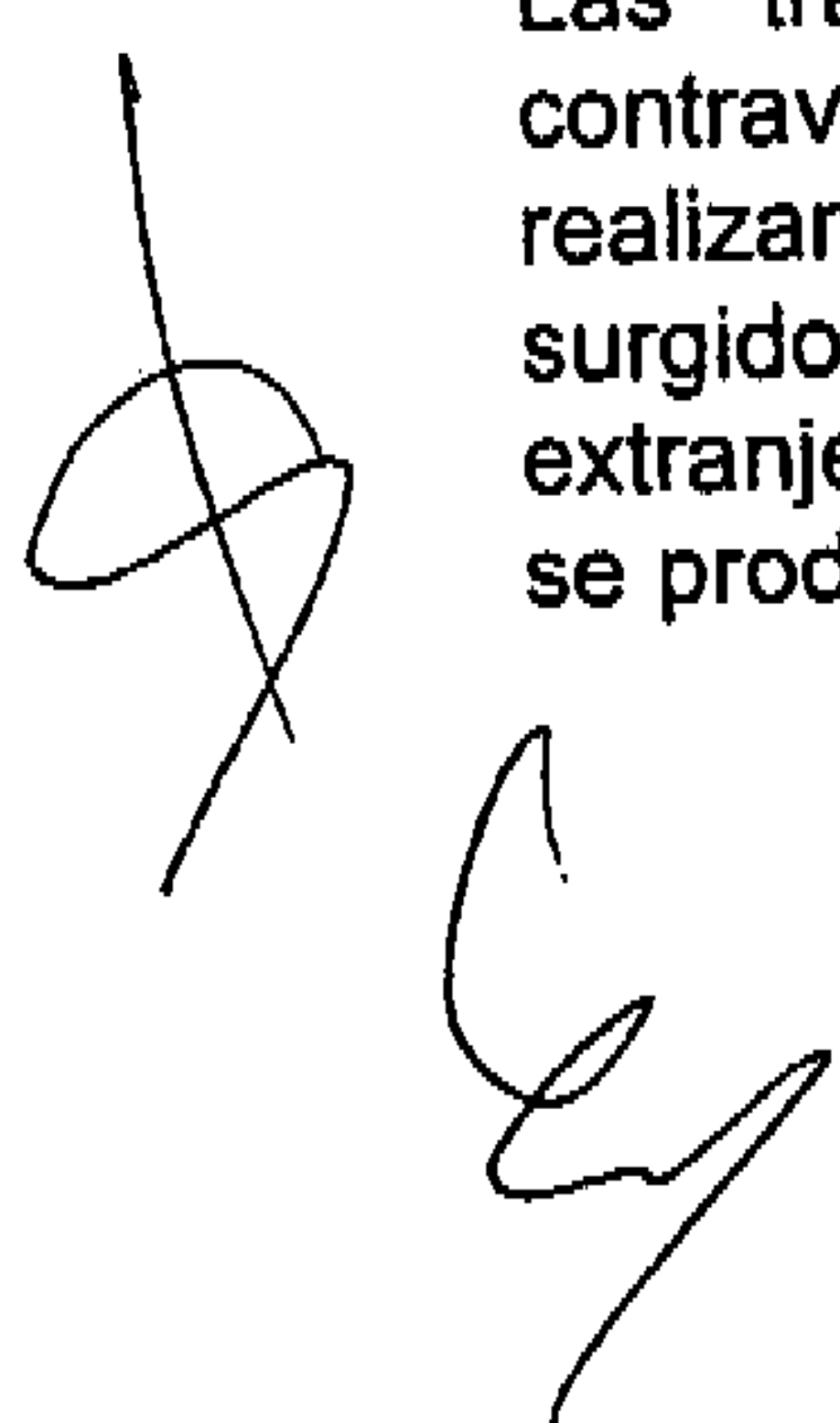
El efecto impositivo de las diferencias temporales se incluye, en su caso, en las correspondientes partidas de impuestos anticipados o diferidos del Balance de Situación.

Los saldos deudores o acreedores que se generan entre las sociedades del Grupo como consecuencia del régimen de consolidación fiscal, se reconocen en las cuentas de créditos o deudas con empresas del Grupo, según corresponda.

Durante el ejercicio 2006 se ha llevado a cabo la regularización de los impuestos anticipados y diferidos registrado por la Sociedad debido a la modificación de los tipos impositivos de Impuesto sobre Sociedades, con los que revertirán en ejercicios futuros.

m) Transacciones en Moneda Extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se registran contablemente por su contravalor en euros, utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se realizan dichas transacciones. Los beneficios o pérdidas por las diferencias de cambio surgidos en la cancelación de los saldos provenientes de transacciones en moneda extranjera, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se producen.



Indra Sistemas, S.A.

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006*

Los saldos a cobrar y a pagar en moneda extranjera no asegurados, se valoran en euros a los tipos de cambio vigentes al 31 de diciembre, y se reconocen como gastos las pérdidas netas de cambio no realizadas y se diferencian hasta su vencimiento los beneficios netos no realizados.

n) Operaciones a Plazo en Moneda Extranjera

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realizan la Sociedad y sus filiales, se formalizan con entidades financieras contratos de compra o venta de divisas.

A la firma de cada proyecto se establece un tipo de cambio fijo que será aplicado desde el inicio del proyecto hasta su finalización a todos los flujos de divisas derivados de la realización del proyecto y que además es tenido en cuenta a efectos del reconocimiento de ingresos de dicho proyecto.

Dicho tipo de cambio fijo establecido se corresponde con el tipo de cambio medio ponderado que resulta de aplicar, a los flujos de divisas previstos, el tipo de cambio de cobertura que el mercado atribuye en cada uno de los vencimientos.

Al cierre del ejercicio, para las operaciones de adquisición o venta de divisas comprometidas, se comprueba si el valor al que se registran los flujos de divisas pendientes de realizar por el proyecto es coincidente con el valor al que serán convertidas, reconociéndose en pérdidas y ganancias la posible diferencia negativa como consecuencia de las reconducciones efectuadas, cuando un flujo previsto en el proyecto no se realiza en el vencimiento inicialmente estimado.

Un detalle de la situación de estas operaciones al cierre del ejercicio puede verse en el Anexo V que es parte integrante de estas Cuentas Anuales.

o) Indemnizaciones por Despido

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación laboral vigente, la Sociedad está obligada al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescinda sus relaciones laborales. La Sociedad registra las indemnizaciones a pagar en el momento que toma la decisión de rescindir la relación laboral.

p) Reconocimiento de Costes e Ingresos en Proyectos

La Sociedad registra los ingresos y costes de sus proyectos de acuerdo con el método denominado "grado de avance", en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006

En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Deudores" del Balance de Situación.

En los casos de proyectos en los que se estimen pérdidas, éstas se contabilizan tan pronto como se conocen.

5) Inmovilizaciones Inmateriales

El detalle de este capítulo del Balance de Situación al 31 de diciembre de 2006 es el siguiente:

	Miles de euros					Saldo al 31.12.06
	Saldo al 31.12.05	Altas Fusión	Altas	Bajas	Traspasos (nota 6)	
Inversiones:						
Gastos de investigación y desarrollo	15.936	113	5.455	(24)	(425)	21.055
Propiedad industrial	13.766	18.259	-	-	-	32.025
Aplicaciones informáticas	7.858	2.924	4.251	-	425	15.458
Derechos s/bienes en arrendamiento financiero	18.213	-	-	-	(14.180)	4.033
Fondos de comercio	32.355	31.672	-	-	-	64.027
	88.128	52.968	9.706	(24)	(14.180)	136.598
Amortizaciones:						
Gastos de investigación y desarrollo	(10.918)	(113)	(1.529)	-	-	(12.560)
Propiedad Industrial	(13.766)	(14.607)	(1.826)	-	-	(30.199)
Aplicaciones informáticas	(6.589)	(2.924)	(609)	-	-	(10.122)
Derechos s/bienes en arrendamiento financiero	(6.335)	-	(99)	-	5.942	(492)
Fondos de comercio	(12.420)	-	(3.434)	-	-	(15.854)
	(50.028)	(17.644)	(7.497)	-	5.942	(69.227)
Valor neto:						
Gastos de investigación y desarrollo	5.018	-	3.926	(24)	(425)	8.495
Propiedad industrial	-	3.652	(1.826)	-	-	1.826
Aplicaciones informáticas	1.269	-	3.642	-	425	5.336
Derechos s/bienes en arrendamiento financiero	11.878	-	(99)	-	(8.238)	3.541
Fondos de comercio	19.935	31.672	(3.434)	-	-	48.173
Total	38.100	35.324	2.209	(24)	(8.238)	67.371

La mayor parte de los Gastos de investigación y desarrollo se encuentran financiados o subvencionados por la Administración del Estado a través de sus Organismos correspondientes (ver notas 13, 15 y 16).

Indra Sistemas, S.A.

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006*

Las altas netas en Propiedad industrial por importe de 3.652 m€, corresponden a la integración por fusión de la partida correspondiente al balance de la Sociedad absorbida Indra ATM, S.L. (véase nota 1).

Las altas en aplicaciones informáticas corresponden principalmente a la activación de los costes incurridos en desarrollos internos destinados a su comercialización.

La totalidad de los Derechos sobre bienes de arrendamiento financiero corresponden a las siguientes operaciones:

- La Sociedad realizó, con fecha 31 de diciembre de 1995, una operación de venta de activos y su posterior arrendamiento financiero sobre los terrenos, edificios e instalaciones que poseía en San Fernando de Henares. Dicha operación no tuvo impacto en resultados. El valor de contado de los bienes objeto de este contrato asciende a 14.180 m€.

Durante 2006 la Sociedad ha ejercitado la opción de compra que poseía sobre dichos activos por su valor residual, que ha ascendido a 3.074 m€ por los terrenos y 5.162 m€ por los edificios e instalaciones, traspasándose del epígrafe del inmovilizado inmaterial a las correspondiente partidas del inmovilizado material (véase nota 6).

- Con fecha 17 de marzo de 1998 la Sociedad suscribió un contrato de arrendamiento financiero sobre los inmuebles situados en Torrejón de Ardoz, dónde viene realizando parte de sus actividades productivas. Dichos inmuebles estaban siendo utilizados en régimen de alquiler. El valor de contado de los bienes objeto de este contrato asciende a 4.033 m€.

Las altas por fusión en Fondos de comercio, corresponden a los generados en la fusión por absorción de las sociedades Indra ATM, S.L. y Algoritmos y Sistemas, S.L. por importes de 29.884 m€ y 1.788 m€ respectivamente (véase nota 1).

A 31 de diciembre de 2006, los elementos de inmovilizado inmaterial totalmente amortizados ascienden a 34.910 m€.

6) Inmovilizaciones Materiales

El detalle de este capítulo del Balance de Situación al 31 de diciembre de 2006 es el siguiente:

	Miles de euros					Saldo al 31.12.06
	Saldo al 31.12.05	Altas Fusión	Altas	Bajas	Trasposos (nota 5)	
Inversiones:						
Terrenos	4.090	-	-	-	3.075	7.165
Construcciones	12.533	-	-	-	9.450	21.983
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	64.752	37	5.706	(479)	1.720	71.736
Mobiliario	12.071	187	1.737	(166)	-	13.829
Elementos de transporte	138	-	-	-	-	138
Equipos procesos información	31.626	790	5.141	(1.423)	(65)	36.069
Otro inmovilizado material	1.345	-	-	(24)	-	1.321
Inmovilizado en curso	1.559	-	1.581	-	-	3.140
	128.114	1.014	14.165	(2.092)	1.655	155.381
Amortizaciones:						
Construcciones	(5.582)	-	(360)	-	(4.288)	(10.230)
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	(44.839)	(6)	(3.335)	445	(1.654)	(49.389)
Mobiliario	(6.758)	(133)	(951)	153	-	(7.689)
Elementos de transporte	(67)	-	(17)	-	-	(84)
Equipos procesos información	(19.283)	(765)	(6.110)	1.175	-	(24.983)
Otro inmovilizado material	(1.308)	-	(5)	7	-	(1.306)
	(77.837)	(904)	(10.778)	1.780	(5.942)	(93.681)
Valor neto:						
Terrenos	4.090	-	-	-	3.075	7.165
Construcciones	6.951	-	(360)	-	5.162	11.753
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	19.913	31	2.371	(34)	66	22.347
Mobiliario	5.313	54	786	(13)	-	6.140
Elementos de transporte	71	-	(17)	-	-	54
Equipos procesos información	12.343	25	(969)	(248)	(65)	11.086
Otro inmovilizado material	37	-	(5)	(17)	-	15
Inmovilizado en curso	1.559	-	1.581	-	-	3.140
Total	50.277	110	3.387	(312)	8.238	61.700

Las altas en Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones, se deben principalmente, al acondicionamiento de las instalaciones de las nuevas oficinas de la sociedad en Barcelona.

Las altas más significativas producidas durante el ejercicio en Equipos de procesos de información corresponden básicamente a la actualización de los mismos.

Indra Sistemas, S.A.

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006*

Como consecuencia de la adquisición realizada en el año 1992, del Grupo Inisel, se asignaron plusvalías por expertos independientes a determinados elementos patrimoniales por un importe neto de 20.729 m€. Un detalle de dichos valores asignados, netos de amortización acumulada al 31 de diciembre de 2006 es el siguiente:

Elementos Revalorizados	Miles de euros Inmoviliz. Material
Terrenos	5.409
Construcciones	7.955
Instalaciones técnicas y maquinaria	4.914
Total	18.278
Amortización	(7.401)
Total Valor Neto	10.877

El inmovilizado material revalorizado corresponde principalmente a los terrenos, edificios e instalaciones de Aranjuez.

Al 31 de diciembre de 2006, los elementos del inmovilizado material totalmente amortizados ascienden 58.157 m€.

Indra Sistemas, S.A.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

7) Inmovilizaciones Financieras

La composición del Inmovilizado financiero al 31 de diciembre de 2006 es como sigue:

	Miles de euros						Saldo al 31.12.06
	Saldo al 31.12.05	Altas Fusión	Altas	Bajas Fusión	Bajas	Traspasos	
Inversiones:							
Participaciones sociedades dependientes	125.935	-	137.859	(51.791)	-	1.738	213.741
Participaciones sociedades asociadas	3.158	-	-	-	-	(1.687)	1.471
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	37.498	-	461	-	(2.221)	(51)	35.687
Depósitos y fianzas	1.458	8	1.799	-	(121)	-	3.144
	168.049	8	140.119	(51.791)	(2.342)	-	254.043
Provisiones:							
Participaciones sociedades dependientes	(26.192)	-	(6.397)	811	484	(5.815)	(37.109)
Participaciones sociedades asociadas	(406)	-	(51)	-	105	38	(314)
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	(22.450)	-	(48)	-	4.158	-	(18.340)
	(49.048)	-	(6.496)	811	4.747	(5.777)	(55.763)
Valor neto:							
Participaciones sociedades dependientes	99.743	-	131.462	(50.980)	484	(4.077)	176.632
Participaciones sociedades asociadas	2.752	-	(51)	-	105	(1.649)	1.157
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	15.048	-	413	-	1.937	(51)	17.347
Depósitos y fianzas	1.458	8	1.799	-	(121)	-	3.144
Total	119.001	8	133.623	(50.980)	2.405	(5.777)	198.280

El detalle de los porcentajes de participación, domicilio social y actividad de cada una de las Sociedades dependientes y asociadas puede verse en el Anexo I e información sobre sus fondos propios en el Anexo II, que forman parte de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

a) Participación en Sociedades Dependientes

El detalle por Sociedad participada del movimiento de este epígrafe del Balance de Situación durante el ejercicio 2006 es el siguiente:

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006

	Miles de euros					Saldo al 31.12.06
	Saldo al 31.12.05	Altas	Bajas Fusión	Bajas	Traspasos	
Inversiones:						
Europraxis Atlanta	22.560	-	-	-	-	22.560
Europraxis Consulting Brasil Ltd.	59	-	-	-	-	59
Europraxis Group Argentina	22	-	-	-	-	22
Indra ATM	48.870	-	(48.870)	-	-	-
Indra Beijing Inf.Technology Systems	266	-	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal	17.877	1.253	-	-	-	19.130
Indra Centros de Desarrollo	600	-	-	-	-	600
Indra do Brasil, Ltda	190	9.094	-	-	-	9.284
Indra Chile	-	841	-	-	-	841
Indra Emac	8.015	-	-	-	-	8.015
Indra Espacio	821	-	-	-	-	821
Indra Italia	100	-	-	-	-	100
Indra SI	3.523	-	-	-	-	3.523
Indra Sistemas Seguridad	120	-	-	-	-	120
Indra Systems, Inc	427	-	-	-	-	427
Inmize Capital	1.280	-	-	-	-	1.280
Algoritmos y Sistemas	2.921	-	(2.921)	-	-	-
Indra Sistemas Mexico	4	-	-	-	-	4
BMB Gestión Documental	18.277	-	-	-	-	18.277
Itec Air Traffic Management	3	-	-	-	-	3
IP Sistemas	-	8.745	-	-	1.281	10.026
Indra Sistemas Magreb	-	271	-	-	-	271
Indra Sistemas Polska	-	13	-	-	-	13
Indra France	-	500	-	-	-	500
I3 Televisión	-	150	-	-	-	150
Azeria Tecnología de la Información	-	116.391	-	-	-	116.391
Computacion Celcom	-	391	-	-	436	827
Celcom Europe	-	210	-	-	21	231
	125.935	137.859	(51.791)	-	1.738	213.741
Provisiones:						
Europraxis Atlanta	(14.504)	(804)	-	-	-	(15.308)
Europraxis Consulting Brasil Ltd.	(59)	-	-	-	-	(59)
Europraxis Group Argentina	(15)	(1)	-	-	-	(16)
Indra Beijing Inf.Technology Systems	(109)	(143)	-	-	-	(252)
Indra Sistemas Portugal	(3.264)	(1.782)	-	-	-	(5.046)
Indra Centros de Desarrollo	(228)	-	-	3	-	(225)
Indra do Brasil, Ltda	(190)	(1.968)	-	-	(5.751)	(7.909)
Indra Chile	-	-	-	36	(520)	(484)
Indra Emac	(3.838)	-	-	117	-	(3.721)
Indra SI	(2.699)	(1.318)	-	-	494	(3.523)
Indra Systems, Inc	(171)	(24)	-	-	-	(195)
Inmize Capital	(14)	(4)	-	-	-	(18)
Algoritmos y Sistemas	(1.101)	-	811	290	-	-
Indra Sistemas Magreb	-	(90)	-	-	-	(90)
Indra France	-	(230)	-	-	-	(230)
I3 Televisión	-	(33)	-	-	-	(33)
Computacion Celcom	-	-	-	38	(38)	-
	(26.192)	(6.397)	811	484	(5.615)	(37.109)
Valor neto:						
Europraxis Atlanta	8.056	(804)	-	-	-	7.252
Europraxis Group Argentina	7	(1)	-	-	-	6
Indra ATM	48.870	-	(48.870)	-	-	-
Indra Beijing Inf.Technology Systems	157	(143)	-	-	-	14
Indra Sistemas Portugal	14.613	(529)	-	-	-	14.084
Indra Centros de Desarrollo	372	-	-	3	-	375
Indra do Brasil, Ltda	-	7.126	-	-	(5.751)	1.375
Indra Chile	-	841	-	36	(520)	357
Indra Emac	4.177	-	-	117	-	4.294
Indra Espacio	821	-	-	-	-	821
Indra Italia	100	-	-	-	-	100
Indra SI	824	(1.318)	-	-	494	-
Indra Sistemas Seguridad	120	-	-	-	-	120
Indra Systems, Inc	256	(24)	-	-	-	232
Inmize Capital	1.266	(4)	-	-	-	1.262
Algoritmos y Sistemas	1.820	-	(2.110)	290	-	-
Indra Sistemas Mexico	4	-	-	-	-	4
BMB Gestión Documental	18.277	-	-	-	-	18.277
Itec Air Traffic Management	3	-	-	-	-	3
IP Sistemas	-	8.745	-	-	1.281	10.026
Indra Sistemas Magreb	-	181	-	-	-	181
Indra Sistemas Polska	-	13	-	-	-	13
Indra France	-	270	-	-	-	270
I3 Televisión	-	117	-	-	-	117
Azeria Tecnología de la Información	-	116.391	-	-	-	116.391
Computacion Celcom	-	391	-	38	398	827
Celcom Europe	-	210	-	-	21	231
Total	99.743	131.462	(50.980)	484	(4.077)	176.632

Indra Sistemas, S.A.**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

Durante el ejercicio 2006 las principales operaciones relativas a las participaciones en Sociedades dependientes han sido:

- * Con fecha 11 de enero de 2006 la Sociedad constituyó la sociedad polaca Indra Polska Sp.Zo.o suscribiendo y desembolsando el 100% de su capital por importe de 13 m€.
- * Con fecha 24 de abril de 2006 se aprobó una ampliación de capital en Indra Sistemas Chile,S.A. en el que la Sociedad procedió a suscribir 841 m€, correspondiente a la capitalización de deuda que dicha filial mantenía con la Sociedad.
- * Con fecha 11 de mayo de 2006 la Sociedad adquirió 150 participaciones representativas del 50% del capital de la sociedad I3 Televisión, S. L por importe de 150 m€.
- * Con fecha 5 de junio de 2006 la Sociedad constituyó la sociedad marroquí Indra Sistemas Magreb SARL suscribiendo y desembolsando el 100% de su capital por importe de 271 m€.
- * El 17 de julio de 2006 la Sociedad constituyó la sociedad francesa Indra France SAS suscribiendo y desembolsando el 100% de su capital por importe de 500 m€.
- * El 28 de julio de 2006 la Sociedad adquirió un 70 % adicional de Internet Protocol Sistemas Net, S.A. Asimismo, el 12 de diciembre procedió a la adquisición de un 2,87%.adicional. Con estas adquisiciones la participación de la Sociedad asciende al 92,87%. El importe total de dichas adquisiciones ha ascendido a 8.745 m€.
- * Con fecha 15 de septiembre la sociedad procedió a adquirir el 100% de la sociedad Azertia Tecnologías de la Información, S.A. por importe de 116.391 m€, incluidos todos los gastos e ingresos inherentes a la operación.
- * Con fecha 25 de septiembre de 2006, y como consecuencia de la fusión por absorción de la sociedad Indra ATM, S.L. (véase nota 1), se ha procedido a dar de baja la inversión en dicha sociedad por un importe de 48.870 m€.
- * El 26 de septiembre, se produjo la ampliación de capital de la Sociedad Indra Sistemas Portugal, S.A. por importe de 1.253 m€. La Sociedad procedió a la suscripción de la totalidad de esta ampliación, que se efectuó mediante la compensación de deuda que Indra Sistemas Portugal, S.A. mantenía con la Sociedad.
- * Con fecha 28 de septiembre la Sociedad procedió a suscribir y desembolsar totalmente la ampliación de capital realizada en la Sociedad Indra Brasil, Ltda. por importe de 9.094 m€.

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006

- * Con fecha 26 de octubre de 2006 y como consecuencia de la fusión por absorción de la sociedad Algoritmos y Sistemas, S.L. (véase nota 1), se ha procedido a dar de baja la inversión en dicha sociedad por un importe de 2.921 m€.
- * Con fecha 12 de diciembre la Sociedad ha procedido a comprar un 25% adicional de las sociedades Ceicom Europe, S.L. y Computación Ceicom, S.A. incrementando su participación hasta el 50 %. Los importes de estas adquisiciones han sido de 210 y 391 m€ respectivamente.

Los importes registrados en altas y bajas por provisiones corresponden a las correcciones valorativas realizadas para ajustar el coste de la participación a su valor teórico contable.

b) Participaciones en Sociedades Asociadas

El detalle por Sociedad participada del movimiento de este epígrafe del Balance de Situación durante el ejercicio 2006 es el siguiente:

	Miles de euros				Saldo al 31.12.06
	Saldo al 31.12.05	Altas	Bajas	Traspasos	
Inversiones:					
Eurofighter Simulations System	68	-	-	-	68
Euromids	10	-	-	-	10
Saes Capital	1.340	-	-	-	1.340
Indra Sistemas Tecnocon	2	-	-	-	2
Ceicom Europe	21	-	-	(21)	-
Computación Ceicom	436	-	-	(436)	-
IP Sistemas	1.281	-	-	(1.281)	-
MRCM GmbH	-	-	-	51	51
	3.158	-	-	(1.687)	1.471
Provisiones:					
Saes Capital	(368)	-	105	-	(263)
Computación Ceicom	(38)	-	-	38	-
MRCM GmbH	-	(51)	-	-	(51)
	(406)	(51)	105	38	(314)
Valor neto:					
Eurofighter Simulations System	68	-	-	-	68
Euromids	10	-	-	-	10
Saes Capital	972	-	105	-	1.077
Indra Sistemas Tecnocon	2	-	-	-	2
Ceicom Europe	21	-	-	(21)	-
Computación Ceicom	398	-	-	(398)	-
IP Sistemas	1.281	-	-	(1.281)	-
MRCM GmbH	-	(51)	-	51	-
Total	2.752	(51)	105	(1.649)	1.157

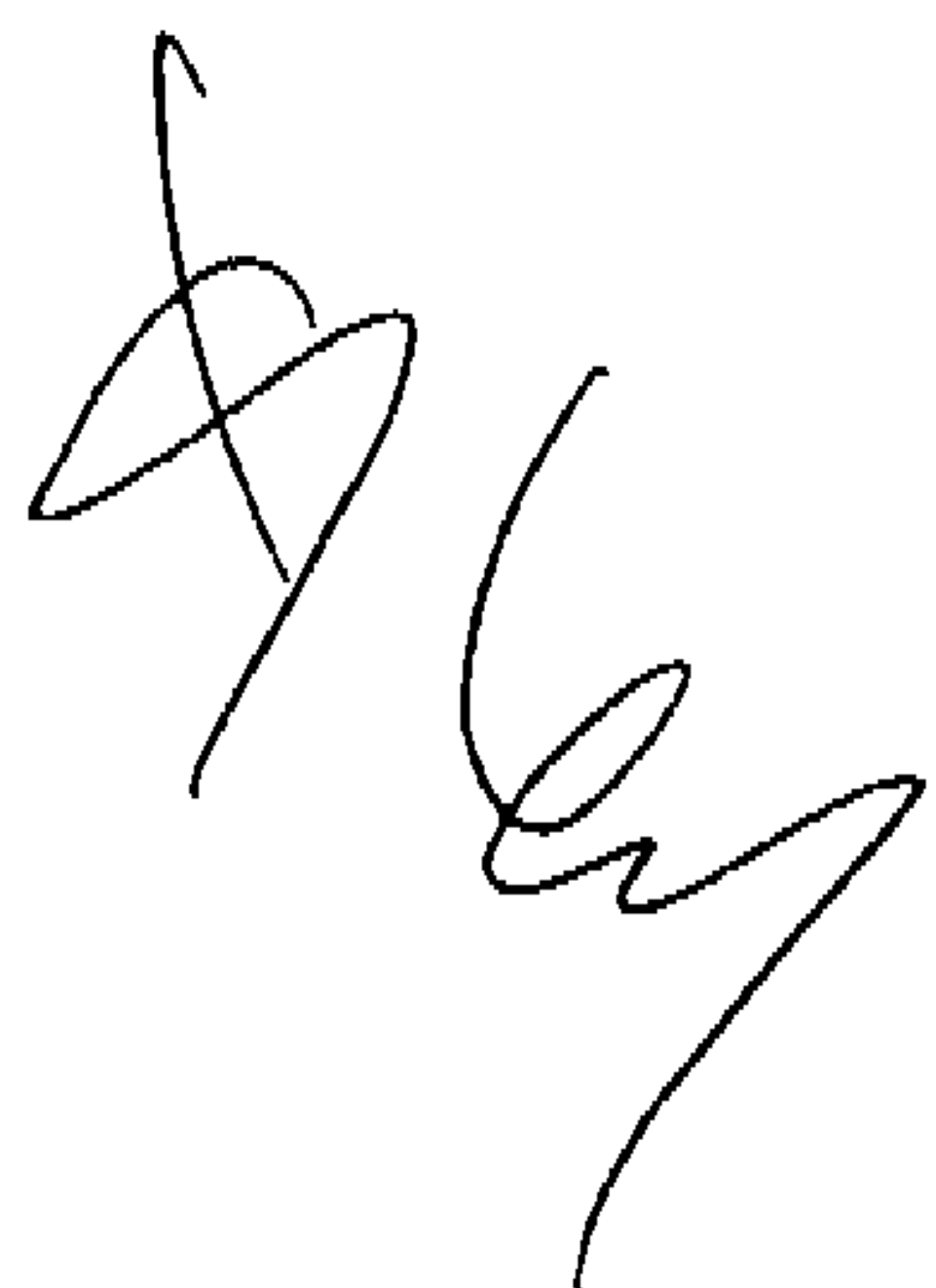
Indra Sistemas, S.A.

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006*

Durante el ejercicio 2006 las principales operaciones relativas a las participaciones en empresas Asociadas han sido:

- * Como se ha indicado anteriormente, durante 2006 la Sociedad adquirió el 72,87% de su filial Internet Protocol Sistemas Net, S.A., convirtiéndose en sociedad dependiente (ver apartado a).
- * A su vez adquirió un 25 % adicional de las sociedades Computación Ceicom, S.A. y Ceicom Europe, S.L., convirtiéndose en sociedades dependientes (ver apartado a).

Los importes registrados en altas y bajas por provisiones corresponden a las correcciones valorativas realizadas para ajustar el coste de la participación a su valor teórico contable.



Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006c) Otras inversiones permanentes fuera del Grupo

El movimiento durante el ejercicio 2006 del coste y su correspondiente provisión por depreciación es el siguiente:

	Miles de euros				Saldo al 31.12.06
	Saldo al 31.12.05	Altas	Bajas	Traspasos	
Inversiones:					
Sadiel	39	-	-	-	39
Marco Polo	3.694	-	(941)	-	2.753
Safelayer Secure Communications	695	-	-	-	695
Midsco	52	-	-	-	52
Sostar GmbH I.G.	3	-	-	-	3
Inversis Networks	31.672	-	-	-	31.672
Cadmo Conocimiento	1.274	-	(1.274)	-	-
MRCM GmbH	57	-	(6)	(51)	-
Neotec	12	378	-	-	390
Alliance Ground Surveillance (AGSI)	-	73	-	-	73
TCAR JVC	-	10	-	-	10
	37.498	461	(2.221)	(51)	35.687
Provisiones:					
Marco Polo	(2.644)	-	77	-	(2.567)
Safelayer Secure Communications	(71)	-	71	-	-
Midsco	(52)	-	-	-	(52)
Inversis Networks	(18.409)	-	2.736	-	(15.673)
Cadmo Conocimiento	(1.274)	-	1.274	-	-
MRCM GmbH	-	-	-	-	-
Neotec	-	(48)	-	-	(48)
	(22.450)	(48)	4.158	-	(18.340)
Valor neto:					
Sadiel	39	-	-	-	39
Marco Polo	1.050	-	(864)	-	186
Safelayer Secure Communications	624	-	71	-	695
Midsco	-	-	-	-	-
Sostar GmbH I.G.	3	-	-	-	3
Inversis Networks	13.263	-	2.736	-	15.999
Cadmo Conocimiento	-	-	-	-	-
MRCM GmbH	57	-	(6)	(51)	-
Neotec	12	330	-	-	342
Alliance Ground Surveillance (AGSI)	-	73	-	-	73
TCAR JVC	-	10	-	-	10
Total	15.048	413	1.937	(51)	17.347

Durante el ejercicio 2006 las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo han sido las siguientes:

- * El 22 de febrero la Junta de accionistas de Marco Polo Investments SRC S.A. acordó la distribución de parte de la prima de emisión mediante la devolución de aportaciones a los socios. Así mismo, en septiembre de 2006 dicha Junta acordó una reducción de capital. Como consecuencia de estas operaciones, el importe total de la desinversión ha ascendido a 941 m€.




- * El 3 de abril de 2006 la Sociedad procedió a la venta de la totalidad de su participación en la Sociedad Cadmo Conocimiento, S.L. por importe de 26 m€.
- * A lo largo del año 2006 la sociedad ha procedido a la suscripción de las ampliaciones de capital de la sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos, S.A., S.C.R. por importe de 378 m€. Al cierre del presente ejercicio la participación asciende al 4,76%.

Los importes registrados en altas y bajas por provisiones corresponden a las correcciones valorativas realizadas para ajustar el coste de la participación a su valor teórico contable.

d) Depósitos y fianzas a largo plazo

A 31 de diciembre de 2006, se incluye en este epígrafe del Balance de Situación, 1.398 m€ depositados por la Sociedad en garantía de posibles ajustes al precio de compra por la adquisición de las participaciones en el capital de la sociedad Internet Protocol Sistemas Net, S.A. (notas 7 a y 15 c).

Así mismo, dentro de este epígrafe del Balance de Situación también se incluyen depósitos y fianzas constituidas por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene la Sociedad. Por este último concepto se han producido bajas por importe de 109 m€, correspondientes principalmente a las cancelaciones de fianzas de antiguos centros de trabajo, donde la Sociedad ya no realiza su actividad y altas por importe de 401 m€, como consecuencia de nuevos contratos de arrendamiento. El más importante de estos corresponde al alta por importe de 227 m€ de las nuevas oficinas de Barcelona (nota 6).

8) Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee al 31 de diciembre de 2006 un total de 76.697 acciones por importe de 209 m€. La totalidad de estas acciones corresponden al saldo final de las compraventas y traspasos de acciones realizados durante el ejercicio 2006.

El detalle de los saldos y movimientos de la cuenta acciones propias durante el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2006 es el siguiente:

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006

	Miles de euros				Saldo al 31.12.06
	Saldo al 31.12.05	Altas	Bajas	Cancelaciones	
Inversiones:					
-Transacciones ordinarias	552	88.216	(87.357)	-	1.411
	552	88.216	(87.357)	-	1.411
Provisiones:					
-Transacciones ordinarias	(482)	(1.202)	-	482	(1.202)
	(482)	(1.202)	-	482	(1.202)
Valor neto:					
-Transacciones ordinarias	70	87.014	(87.357)	482	209
Total	70	87.014	(87.357)	482	209

El importe de la alta de la provisión por las transacciones ordinarias se desglosa en:

- * 31 m€ con cargo a la Cuenta de Resultados, que corresponde a la diferencia entre el coste de adquisición de las acciones y el valor de cotización en Bolsa del último trimestre del ejercicio.
- * 1.171 m€ con cargo a Reservas, que corresponde a la diferencia entre el valor de cotización en Bolsa del último trimestre y el valor teórico-contable (ver nota 12).

Las cancelaciones de la provisión por las transacciones ordinarias se han registrado con abono en Reservas por importe de 474 m€ y con abono a la Cuenta de Resultados por importe de 8 m€ (ver nota 12).

La Sociedad ha dotado la correspondiente reserva indisponible (ver nota 12d).

El detalle del movimiento de acciones durante el ejercicio ha sido el siguiente:

Destinadas a:	% títulos s/capital	Número de acciones			% títulos s/capital	
		31.12.05	Altas	Bajas		31.12.06
-Transacciones ordinarias	0,02	32.948	5.528.831	(5.485.082)	76.697	0,05
Total	0,02	32.948	5.528.831	(5.485.082)	76.697	0,05

Durante el ejercicio 2006, la Sociedad adquirió en Bolsa 5.528.831 acciones propias (2,10% s/ volumen anual) y vendió 5.485.082 acciones propias (2,08% s/ volumen anual), obteniendo un beneficio de 1.993 m€ (nota 20).

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**9) Existencias**

El detalle de las Existencias al 31 de diciembre de 2006 es el siguiente:

	Miles de euros
Proyectos en curso	79.330
Anticipos a proveedores	20.896
Subtotal	100.226
Provisiones	(13)
Total Valor Neto	100.213

El detalle y movimiento de la provisión por obsolescencia durante 2006 ha sido el siguiente:

	Miles de euros		
	Saldo al 31.12.05	Dotacion. del Ejerc.	Saldo al 31.12.06
Provisión por obsolescencia	-	13	13

10) Deudores

El detalle de los Deudores al 31 de diciembre de 2006 es como sigue:

	Miles de euros
Clientes por ventas y servicios fuera Grupo	528.496
Deudores producción facturable	302.194
Deudores empresas del Grupo y asociadas	16.658
Deudores varios	3.900
Anticipo y Créditos al personal	2.143
Administraciones Públicas	20.325
Subtotal	873.716
Provisiones	(7.107)
Total Valor Neto	866.609

Indra Sistemas, S.A.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

e) Deudores Empresas del Grupo

El detalle por empresas de los clientes, deudores producción facturable y deudores varios por importe de 16.658 m€, puede verse en el Anexo III que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

f) Administraciones Públicas

Los saldos deudores con Administraciones públicas al 31 de diciembre de 2006 son los siguientes:

	Miles de euros
Hacienda Pública Deudora por:	
- Impuesto sobre el Valor Añadido	631
- Impuesto sobre Sociedades anticipado	18.316
- Otros impuestos	1.068
- Importe a cobrar por Impuesto sobre Sociedades año 2005 (nota 22)	104
Subtotal	20.119
Seguridad Social Deudora	206
Total	20.325

El detalle por conceptos del movimiento durante el ejercicio 2006 del saldo correspondiente al Impuesto sobre Sociedades anticipado, es el siguiente:

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.05	Ajuste tipos impositivos	Altas por fusión	Reverti- dos ejerc. anteriores	Origina- dos en el Ejercicio	Reverti- dos en el Ejercicio	Saldo al 31.12.06
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	10.241	(471)	5	(29)	2.271	(3.537)	8.480
Dotación amortización fondo comercio	1.952	(256)	-	-	-	(123)	1.573
Exceso amortización inmovilizado	479	(11)	-	-	-	(333)	135
Dotación de provisiones para proyectos	2.290	(1.212)	-	-	9.043	(1.993)	8.128
Total	14.962	(1.950)	5	(29)	11.314	(5.986)	18.316

Dentro del movimiento del impuesto anticipado, se ha registrado 1.950 m€ contra gasto por impuesto de sociedades resultantes de ajustar los saldos de acuerdo con los nuevos tipos impositivos vigentes para los años 2007 y siguientes.

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006g) Provisiones

El detalle por conceptos del movimiento durante el ejercicio de las provisiones es el siguiente:

	Miles de euros				Saldo al 31.12.06
	Saldo al 31.12.05	Dotacion. del Ejerc.	Cance- lación	Aplicac. del Ejerc.	
Provisión para insolvencias	6.140	1.040	(35)	(38)	7.107

11) Inversiones Financieras Temporales

El detalle de las Inversiones financieras temporales al 31 de diciembre de 2006 es el siguiente:

	Miles de euros
Créditos a empresas del Grupo	50.877
Depósitos y valores de renta fija a corto plazo	18.447
Depósitos y fianzas entregados a corto plazo	3.259
Otros créditos	186
Total	72.769

a) Créditos a Empresas del Grupo y Créditos a Empresas Asociadas

El detalle por empresas correspondiente a estos conceptos, y por importe de 50.877 m€, puede verse en el Anexo III que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

b) Depósitos y valores de renta fija a corto plazo

Corresponde en su totalidad a inversiones temporales de tesorería que devengan un interés medio del 2,35%

c) Depósitos y fianzas entregados a corto plazo

Dentro de este epígrafe se incluyen los depósitos constituidos en la entidad bancaria que ha suscrito las diferentes ampliaciones de capital llevadas a cabo mediante acciones rescatables, para cobertura de los planes de opciones. El detalle del importe total al cierre del ejercicio por este concepto es el siguiente (ver nota 12 a):

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006

Fecha ampliación	Plan	Nº Acciones (*)	Depósito por acción	Miles de euros Total depósito
21.03.2003	Opciones 2002 tramo 1	181.570	7,27	1.320
24.07.2003	Opciones 2002 tramo 2	174.870	6,59	1.152
				<u>2.472</u>

(*) El depósito deberá ser igual en todo momento al número de acciones rescatables en poder de la entidad financiera multiplicado por el valor de emisión de las mismas.

Este epígrafe también incluye 779 m€ que corresponden al importe depositado de la cantidad recibida en garantía de posibles ajustes al precio de compra de las participaciones en el capital de Internet Protocol. (nota 7 a).

12) Fondos Propios

El detalle y movimientos de los fondos propios de la Sociedad es el siguiente:

	Miles de euros								Total
	Capital Suscr.	Prima Emisión	Reserv. Legal	Reserv. Accion. Propias	Reserv. Fusión	Reserv. Voluntarias	Reserv. Capital Amortiz.	Rdo. del Ejercic.	
Saldo a 31.12.05	29.238	54.552	6.176	70	1.846	85.444	1.641	95.184	274.151
Distrib. rdo. ejerc.2005	-	-	-	-	-	38.856	-	(38.856)	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	(56.328)	(56.328)
Reservas por fusión (nota 1)	-	-	-	-	15.081	-	-	-	15.081
Ajuste a valor teórico de acciones propias	-	-	-	-	-	(698)	-	-	(698)
Traspaso de Reservas	-	-	-	139	-	(139)	-	-	-
Rdo. 31.12.06	-	-	-	-	-	-	-	113.746	113.746
Saldos al 31.12.06	29.238	54.552	6.176	209	16.927	123.463	1.641	113.746	345.952

a) Capital Suscrito

Al 31 de diciembre de 2006, el capital social asciende a 29.237.585,20 €, correspondiente a 146.187.926 acciones que se dividen en :

- * Seria A: 145.831.486 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una de ellas, numeradas correlativamente del 1 al 145.831.486, ambos inclusive y representadas por anotaciones en cuenta.
- * Serie C: 181.570 acciones rescatables de 0,20 € de valor nominal cada una de ellas, numeradas correlativamente del 1 al 181.570, ambos inclusive y representadas por anotaciones en cuenta.
- * Serie D: 174.870 acciones rescatables de 0,20 € de valor nominal cada una de ellas, numeradas correlativamente del 1 al 174.870, ambas inclusive y representadas por anotaciones en cuenta.

El capital social se haya íntegramente suscrito y desembolsado.

Indra Sistemas, S.A.

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006*

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizando las integrantes de la serie A, en el Mercado Continuo, en el segmento especial de Nuevo Mercado, perteneciendo al índice selectivo IBEX-35, y las integrantes de las series C y D en la modalidad de fixing. El Nuevo Mercado es un segmento especial dentro del Mercado Continuo específicamente concebido para valores tecnológicos o de alto crecimiento.

Las acciones rescatables podrán:

- * ser convertidas en acciones ordinarias a medida que se vayan ejerciendo las opciones para las que sirven de cobertura financiera, o,
- * ser rescatadas por la sociedad para su posterior amortización, en caso de no ejercicio de dichas opciones.

Las acciones que sean rescatadas serán amortizadas por la Sociedad, sin efecto alguno en la cuenta de resultados.

Como consecuencia de las diferentes ampliaciones de capital llevadas a cabo mediante acciones rescatables, como cobertura de los planes de opciones, la Sociedad tiene constituidos a 31 de diciembre de 2006, depósitos en la entidad bancaria que ha suscrito las mencionadas ampliaciones por importe de 2.472 m€ (nota 11 c).

Durante 2006 y con motivo del ejercicio del Plan de opciones 2002 se han convertido 585.249 acciones rescatables clase C y 464.581 acciones rescatables Clase D, en acciones ordinarias Clase A (nota 23 b).

La Compañía no dispone de un registro nominal de sus accionistas, por lo que únicamente puede conocer la composición de su accionariado por la información que éstos le comuniquen directamente, o hagan pública en aplicación de la normativa vigente sobre participaciones significativas (que obliga a comunicar, con carácter general, participaciones superiores al 5% del capital), y por la información que facilita Iberclear, que la Sociedad recaba con ocasión de la celebración de sus juntas generales de accionistas.

De acuerdo con lo anterior, de la información conocida por la Sociedad los accionistas significativos con participación superior al 5%, sin que la misma sea por cuenta de terceros, son:

	<u>31.12.06</u>	<u>31.12.05</u>
Caja Madrid	14,982%	14,978%
Fidelity International Ltd. (*)	5,664%	5,127%
Caja de Ahorros de Asturias	5,618%	-
Barclays Bank Plc (*)	5,146%	5,146%
Casa Grande de Cartagena, S.L.	5,000%	-

(*) Según registro de C.N.M.V. a 31 de diciembre de 2006

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2006 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital Social
		Directas	Indirect.	Total	
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	66.961	7.872	74.833	0,0512
Mediación y Diagnósticos, S.A. (1) (2)	Dominical	2.333	-	2.333	0,0016
Manuel Soto Serrano	Independiente	2.333	110.000	112.333	0,0768
Humberto Figarola Plaja	Ejecutivo	29.758	-	29.758	0,0204
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	1.166	-	1.166	0,0008
Manuel Azpilicueta Ferrer	Independiente	16.841	-	16.841	0,0115
Francisco Constans Ros	Independiente	3.361	-	3.361	0,0023
Regino Moranchel Fernández	Ejecutivo	45.833	-	45.833	0,0314
Joaquín Moya-Angeler Cabrera	Independiente	3.361	-	3.361	0,0023
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L. (1) (3)	Dominical	2.333	-	2.333	0,0016
Pedro Ramón y Cajal Agüeras	Independiente	3.361	-	3.361	0,0023
Juan Carlos Ureta Domingo	Independiente	3.461	-	3.461	0,0024
Total		181.102	117.872	298.974	0,2045

(1) Sociedad participada al 100% por empresas del Grupo Caja Madrid,

(2) representada por Carlos Vela García-Noreña, (3) representada por Estanislao Rodríguez-Ponga y Salamanca.

A 31 de diciembre de 2006, estaban representadas en el Consejo de Administración 22.200.335 acciones, es decir, el 15,47% del total de acciones.

Con fecha 22 de junio de 2006 la Sociedad celebró la Junta General Ordinaria de Accionistas, en el curso de la cual se aprobó distribuir el resultado de la Sociedad correspondiente al ejercicio de 2005, como puede verse en el cuadro de movimientos de los fondos propios incluido al principio de esta nota.

b) Prima de Emisión

La prima de emisión originada como consecuencia de las ampliaciones de capital social realizadas en 2001 y 2003, tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias de la Sociedad, incluyendo su conversión en capital social.

c) Reserva Legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades Anónimas, las sociedades están obligadas a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en el caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social. Al 31 de diciembre de 2006 la Sociedad tiene dotada esta reserva en el mínimo marcado por Ley.

d) Reservas para Acciones Propias

En cumplimiento del art. 79 de la Ley de Sociedades Anónimas, la Sociedad dotó, con cargo a Reservas Voluntarias, la reserva indisponible por importe de 209 m€. que corresponde al importe neto de las 76.697 acciones propias registradas en el activo del Balance de Situación (nota 8).

e) Reservas voluntarias

La distribución de estas reservas por importe de 123.463 m€ está limitada por gastos activados por investigación y desarrollo por importe neto de 8.495 m€ y por los fondos de comercio registrados por un importe neto de 48.173 m€.

Durante el ejercicio 2006 se ha cancelado la provisión por depreciación de acciones propias dotada con cargo a reservas en 2005, y se ha dotado la correspondiente al ejercicio 2006 por la diferencia entre el valor de cotización en Bolsa del último trimestre del ejercicio 2006 y el valor teórico contable del mismo (ver nota 8).

Así mismo, se ha procedido a la reducción de estas reservas por importe de 474 m€ correspondiente a la cancelación de la provisión por depreciación de acciones propias (ver nota 8).

f) Reservas de fusión

La Sociedad registra en esta reserva el traspaso de los activos y pasivos, excluidos los fondos propios, de las sociedades absorbidas, por el valor contable que tenían antes de la fusión.

g) Reservas por capital amortizado

Con motivo de la reducción de capital llevada a cabo en el ejercicio 2005 por un importe total de 1.641 m€, la Sociedad constituyó una reserva de carácter indisponible por el mismo importe, en cumplimiento del art. 167 de la ley de Sociedades Anónimas.

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**13) Ingresos a Distribuir en Varios Ejercicios**

El detalle de los Ingresos a distribuir en varios ejercicios al 31 de diciembre de 2006 es el siguiente:

	Miles de euros				Saldo al 31.12.06
	Saldo al 31.12.05	Altas	Bajas por Devoluc.	Aplicac. a Rdos.	
Subvenciones	9.372	2.913	(185)	(1.779)	10.321

Dentro de las altas producidas en el ejercicio se encuentran pendientes de cobro subvenciones por importe de 201 m€.

De los 1.779 m€ de subvenciones aplicadas a resultados, 1.747 m€ corresponden a subvenciones de capital registradas como ingresos extraordinarios (nota 20). El resto corresponde a subvenciones de explotación registradas como otros ingresos de explotación.

14) Provisiones para Riesgos y Gastos

El movimiento de las Provisiones para riesgos y gastos al 31 de diciembre de 2006 es el siguiente:

	Miles de euros				Saldo al 31.12.06
	Saldo al 31.12.05	Dotacio- nes	Aplica- ciones	Traspa- sos	
Provisiones para impuestos	840	48	(69)		819
Otras provisiones	8.395	1.479	(44)	(5.777)	4.053
Total Neto	9.235	1.527	(113)	(5.777)	4.872

Dotaciones recoge el alta de provisiones por pleitos que la Sociedad tiene actualmente abiertos por importe de 495 m€ (nota 20), una provisión de 1.018 m€ relativa a saldos a pagar al personal a largo plazo y una provisión de 14 m€ relativa a la actualización de intereses de determinados recursos presentados.

Las aplicaciones por 113 m€ corresponden a la cancelación de recursos que la Sociedad tenía provisionados y cuya resolución se ha recibido a lo largo del año.

Dentro de los traspasos, 494 m€ corresponden a la provisión por pérdidas en la participación de las filiales Indra SI debido a su situación de fondos propios negativos. Así mismo, se ha traspasado a inversiones financieras 6.271 m€ correspondientes a dotaciones de cartera efectuadas en ejercicios anteriores de las sociedades dependientes Indra Brasil e Indra Chile, como consecuencia de las ampliaciones de capital realizadas en estas sociedades (nota 7 a).

15) Acreedores a Largo Plazo**a) Deudas con Entidades de Crédito**

La totalidad del saldo, por importe de 49.760 m€, corresponde íntegramente a deudas por créditos para programas de I+D.

El detalle de estos créditos es el siguiente:

	<u>Miles de euros</u>
Ministerio de Industria y Energía (MINER)	49.180
Centro para el Desarrollo Tecnológico (CDTI)	580
Total	49.760

El vencimiento de esta deuda desglosado por ejercicios es el siguiente:

<u>Ejercicio</u>	<u>Miles de euros</u>
2008	10.327
2009	9.475
2010	7.427
2011	4.293
Años posteriores	18.238
Total	49.760

b) Deudas con Empresas del Grupo

El detalle por empresas correspondiente a este concepto, y por importe de 14 m€, puede verse en el Anexo III que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

c) Otros acreedores a largo plazo

Un detalle de este epígrafe del Balance de Situación es el siguiente:

	<u>Miles de euros</u>
Proveedores de inmovilizado a largo plazo	2.136
Arrendamiento financiero	479
Fianzas y depósitos recibidos	1.398
Total	4.013

El importe de 479 m€ corresponde al contrato de arrendamiento de fecha 17 de marzo de 1998 de los inmuebles situados en Torrejón de Ardoz (ver nota 5).

El importe de 1.398 m€ corresponde al depósito constituido por la compra de la Sociedad Internet Protocol Sistemas Net, S.A. (ver nota 7d).

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006

16) Acreeedores a Corto Plazo

El detalle de los acreedores a corto plazo al 31 de diciembre de 2006, es el siguiente:

	<u>Miles de euros</u>
Deudas con entidades de crédito y deudas a cp por planes concertados de I+D	10.791
Deudas con empresas del Grupo y asociadas	47.189
Acreeedores comerciales	781.476
Otras deudas no comerciales	88.886
Provisiones por operaciones de tráfico	25.491
Ajustes por periodificación de pasivo	1.409
Total	955.242

a) Deudas con Entidades de Crédito

El detalle de Deudas con entidades de crédito es el siguiente:

	<u>Miles de euros</u>
Créditos bancarios en moneda nacional	1.027
Deudas por planes concertados de investigación y desarrollo	9.764
Total	10.791

La totalidad del saldo de Deudas por planes concertados de investigación y desarrollo, por importe de 9.764 m€ corresponde a la parte con vencimiento a corto plazo de préstamos recibidos de organismos oficiales para el desarrollo de programas de investigación (nota 15).

b) Deudas con Empresas del Grupo y asociadas

El detalle por empresas y conceptos correspondiente a este epígrafe, puede verse en el Anexo III que forma parte integrante de estas Cuentas Anuales.

Dentro de este importe, 31.818 m€ corresponden a los préstamos recibidos de las empresas del grupo con vencimiento en enero de 2007 y que devengan un interés del 3,74 %.

Indra Sistemas, S.A.**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006****c) Acreedores Comerciales**

El detalle de Acreedores comerciales es el siguiente:

	<u>Miles de euros</u>
Deudas por compras y servicios	304.988
Anticipos de clientes	476.488
Total	781.476

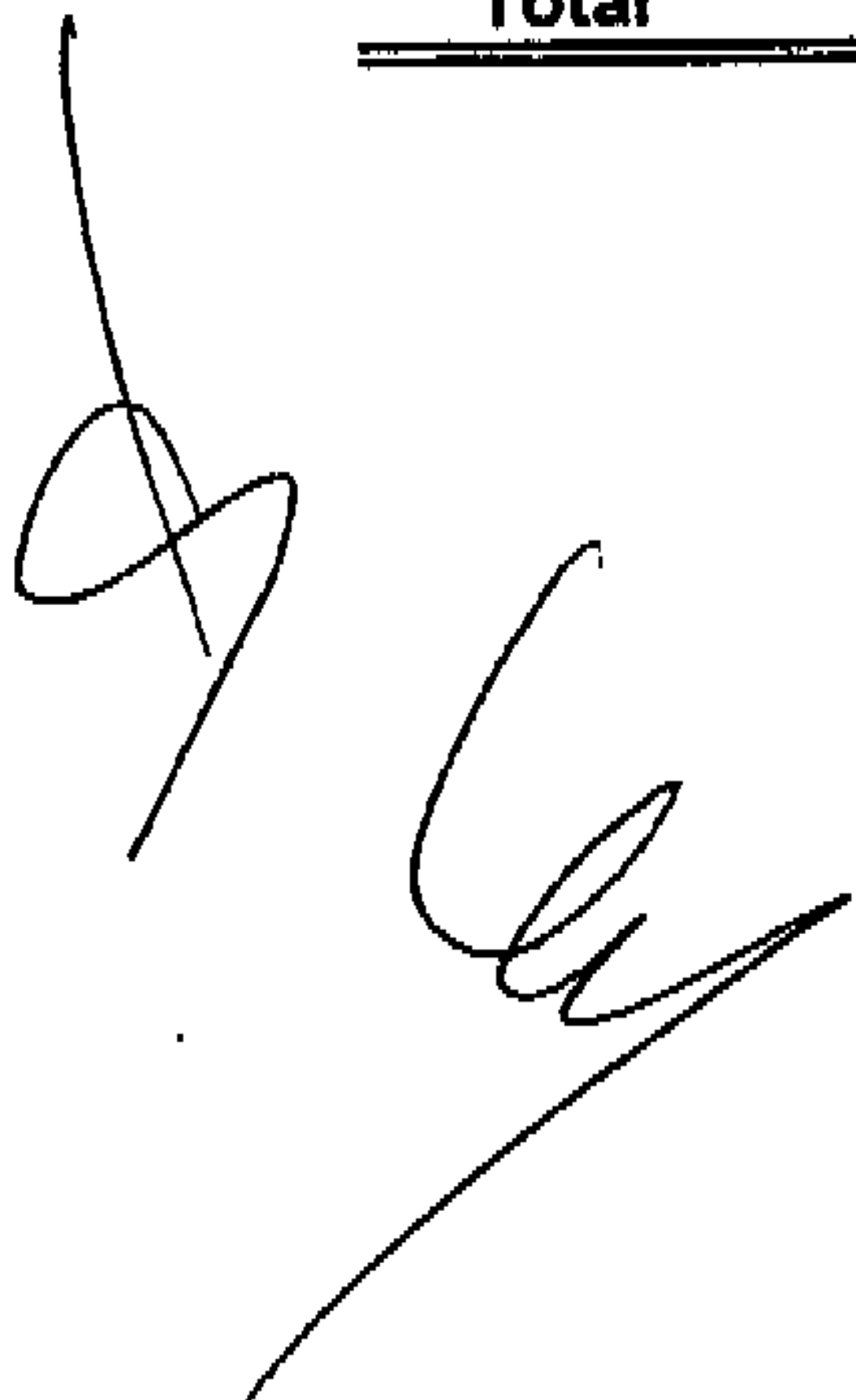
d) Otras Deudas no Comerciales

El detalle de Otras deudas no comerciales es el siguiente:

	<u>Miles de euros</u>
Administraciones públicas	61.251
Remuneraciones pendientes de pago	21.132
Fianzas recibidas	779
Arrendamiento financiero	453
Otras deudas	5.271
Total	88.886

El detalle del saldo correspondiente a Administraciones Públicas es el siguiente:

	<u>Miles de euros</u>
<u>Hacienda pública acreedora</u>	
Por IVA	29.417
Por retenciones IRPF	7.262
Otros impuestos	787
Impuesto sobre Sociedades extranjero	547
Impuesto sobre Sociedades 2006 (nota 22)	14.359
Por impuesto diferido	2.409
Subtotal	54.781
Seguridad Social acreedora	6.438
Subvenciones a reintegrar	32
Total	61.251



Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006

El detalle por conceptos del movimiento durante el ejercicio 2006 del saldo correspondiente al Impuesto sobre Sociedades diferido, es el siguiente:

	Miles de euros				Saldo al 31.12.06
	Saldo al 31.12.05	Ajuste tipos Impositivos	Originado en el Ejercicio	Revertido en el Ejercicio	
Operaciones de arrendamiento financiero	1.029	(122)	18	(34)	891
Plusvalías no exentas	1.898	138	-	(518)	1.518
Ajustes I.S. Consolidado	5	-	-	(5)	-
Total	2.932	16	18	(557)	2.409

Dentro del movimiento del impuesto diferido, se ha registrado 16 m€ contra gasto por impuesto de sociedades resultantes de ajustar los saldos de acuerdo con los nuevos tipos impositivos vigentes para los años 2007 y siguientes.

e) Provisiones por operaciones de tráfico

En Provisiones por operaciones de tráfico se recoge el importe de la provisiones para garantías relacionadas con la ejecución de proyectos.

17) Importe Neto de la Cifra de Negocios

La distribución del importe neto de la cifra de negocios correspondiente a las actividades de la Sociedad por segmentos, es la siguiente:

	Miles de euros		
	Nacional	Exterior	Total
Soluciones	544.327	338.880	883.207
Servicios	249.062	11.597	260.659
Total Cifra de Negocios	793.389	350.477	1.143.866

La distribución de este importe neto por mercados, es la siguiente:

	Miles de euros		
	Nacional	Exterior	Total
Tecnologías de la Información	682.033	170.623	852.656
Simulación y Sist. Autom. Mantenimiento (SIM/SAM)	47.868	62.224	110.092
Equipos Electrónicos de Defensa (EED)	63.488	117.630	181.118
Total Cifra de Negocios	793.389	350.477	1.143.866

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006

El detalle por áreas geográficas de la cifra de negocios en el mercado internacional, es el siguiente:

	Miles de euros
Resto U.E.	245.143
Norteamérica	31.468
Latinoamérica	15.412
Asia y resto países	58.454
Total	350.477

Un detalle de las transacciones con empresas del Grupo puede verse en el Anexo IV que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

18) Aprovisionamientos

En el importe de 542.700 m€ se incluyen compras efectuadas a las empresas del Grupo cuyo detalle puede verse en el Anexo IV que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

19) Gastos de Personal

El detalle de los Gastos de personal incurridos durante el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2006, es como sigue:

	Miles de euros
Sueldos, salarios y asimilados	255.171
Cargas sociales	72.000
Aportación a Planes de pensiones	444
Total	327.615

Un detalle del número medio de empleados distribuido por categorías es el siguiente:

	Nº Personas
Dirección	97
Titulados y personal de alta cualificación	5.580
Administrativos	475
Operarios	330
Otros	7
Total	6.489

20) Gastos e Ingresos Extraordinarios

El detalle de los Gastos extraordinarios durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2006, es el siguiente:

	<u>Miles de euros</u>
Variación de las provisiones de inmovilizado (notas 7 y 14)	5.859
Dotación provisiones para riesgos y gastos (nota 14)	495
Pérdidas procedentes del inmovilizado	204
Dotación provisión acciones propias (nota 8)	31
Otros gastos extraordinarios	160
Otros gastos de ejercicios anteriores	17
Total	6.766

Un detalle de los Ingresos extraordinarios durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2006, es el siguiente:

	<u>Miles de euros</u>
Subvenciones de capital transferidas al resultado del ejercicio (nota 13)	1.747
Beneficio en enajenación de inmovilizado	24
Reversión provisiones acciones propias (nota 8)	8
Venta de acciones propias (nota 8)	1.993
Otros ingresos y beneficios extraordinarios	12
Otros ingresos y beneficios de ejercicios anteriores	23
Total	3.807

21) Transacciones de Moneda Extranjera

Las principales Transacciones efectuadas en moneda extranjera no pertenecientes al Euro en el presente ejercicio, ascendieron por ventas a 43.867 m€ y por compras a 78.979 m€.

22) Situación Fiscal

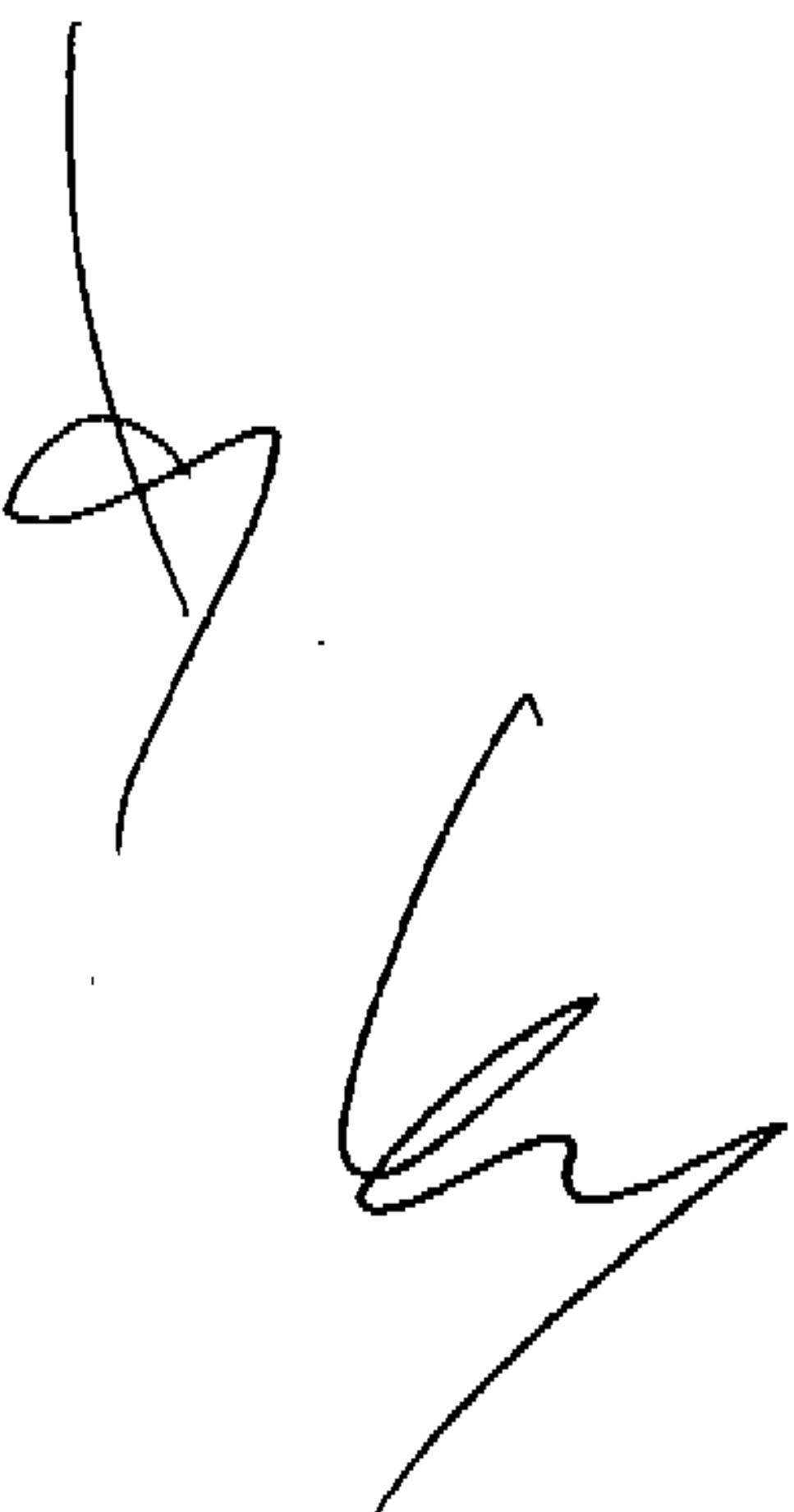
La Sociedad tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, Inmize Capital, Europraxis Atlante, Indra Centros de Desarrollo, Itec Air Traffic Management, Indra Emac e Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras. Esta última incluida en el grupo fiscal este mismo año (nota 7 a).

Debido al tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal.

Indra Sistemas, S.A.

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006*

A continuación se incluye una conciliación entre el resultado contable de la Sociedad y su resultado fiscal, tanto de la declaración individual como de la consolidada, así como el cálculo del gasto por impuesto de sociedades.

Handwritten signature or initials in black ink, located in the bottom left corner of the page.

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006

	Miles de euros	
	Declaración Individual	Declaración consolidada
A.- Resultado Contable del Ejercicio (antes de impuestos)	151.873	157.092
* Diferencias Permanentes		
- Diferencias positivas	1.919	1.919
- Diferencias negativas	(3.546)	(3.546)
Total Diferencias Permanentes	(1.627)	(1.627)
B.- Resultado Contable Ajustado	150.246	155.465
* Diferencias Temporales		
- Positivas del ejercicio	32.250	32.695
- Positivas de ejercicios anteriores	1.980	2.131
- Negativas de ejercicios anteriores	(50)	(1.122)
- Negativas del ejercicio	(17.241)	(17.241)
Total Diferencias Temporales	16.939	16.463
C.- Base Imponible Previa	167.185	171.928
Base Liquidable de la Sociedad	167.185	167.185
Bases Imponibles negativas	-	4.743
Base Liquidable consolidada	-	171.928
Cuota a Pagar al 35%	58.384	60.175
* Deducciones		
- Por dividendos	(1.355)	(27)
- Por doble imposición Internacional	(888)	(1.118)
De la Sociedad	(888)	(888)
De las sociedades dependientes	-	(230)
- Por inversiones en I+D	(9.688)	(9.688)
De la Sociedad	(9.688)	(9.688)
- Por formación	(147)	(149)
De la Sociedad	(147)	(147)
De las sociedades dependientes	-	(2)
- Por gastos de expansión en el exterior	(193)	(193)
- Por aportaciones a Fundaciones	(268)	(268)
E.- Total Cuota	45.845	48.732
Pagos y retenciones a cuenta	32.913	32.913
Total a pagar por la Sociedad	12.932	12.932
Total a pagar por las sociedades dependientes	-	1.427
Total a pagar (nota 16)	12.932	14.359
F.- Impuesto anticipado originado en el ejercicio	(11.285)	(11.440)
- de la Sociedad	(11.285)	(11.285)
- de las Sociedades dependientes	-	(155)
G.- Impuesto diferido revertido en el ejercicio:	(557)	(611)
- de la Sociedad	(557)	(557)
- de las Sociedades dependientes	-	(54)
H.- Impuesto anticipado revertido en el ejercicio	5.909	6.285
- de la Sociedad	5.909	5.909
- de las Sociedades dependientes	-	376
I.- Impuesto diferido originado en el ejercicio de la sociedad	18	18
- de la Sociedad	18	18
Impuesto Sobre Sociedades Devengado (E+F+G+H+I)	39.930	42.984
De la Sociedad (a)	39.930	39.930
De las sociedades dependientes	-	1.594
Impuesto Sobre Sociedades correspondiente a ejercicios anteriores	(3.545)	(3.545)
De la Sociedad (a)	(3.545)	(3.545)
Impuesto Sobre Sociedades por ajuste tipos impositivos	1.966	1.966
De la Sociedad (a)	1.966	1.966
Impuesto Sobre Sociedades en el Extranjero	1.176	1.406
De la Sociedad (b)	1.176	1.176
De las sociedades dependientes	-	230
J.- Total Impuesto Sobre Sociedades (a+b)	39.527	40.845
Total Resultado Después de Impuestos (A-J)	112.346	-

Indra Sistemas, S.A.**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

En relación con diversos impuestos, la Sociedad tiene recurridas diversas notificaciones de la Agencia Tributaria por un importe total de 818 m€. Dicho importe, así como los intereses de los mismos se encuentra provisionado en su totalidad, al 31 de diciembre de 2006, en el epígrafe Provisión para Riesgos y Gastos del pasivo del Balance de Situación (véase nota 14).

En 2005 la Oficina Nacional de Inspección inició las actuaciones de comprobación para los principales impuestos desde el ejercicio 2000 hasta el 2003.

Así mismo, a lo largo del ejercicio 2005 el resto de Sociedades que forman parte del grupo fiscal, recibieron notificaciones de comprobación de inspección. En este ejercicio se firmaron las actas de conformidad de las Sociedades Indra EWS, S.A. (absorbida en 2002), Indra Sistemas de Seguridad, S.A., Inmize Capital, S.L., Computer Center Dos, S.L. (absorbida en 2002) y Sistemas Integrales Indraseg, S.L. (absorbida en 2004).

Los Administradores de la Sociedad estiman que de estas inspecciones no surgirán pasivos adicionales de importancia.

Para los ejercicios abiertos a inspección, la Sociedad considera que ha practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son aplicables. Sin embargo, en caso de inspección, podrían surgir discrepancias en la interpretación dada por la Sociedad a la normativa fiscal vigente, aunque considera que no serían significativas en relación con las Cuentas Anuales.

El detalle de la exención por reinversión, a los que la Sociedad se ha acogido en los ejercicios anteriores es:

Ejercicio de la deducción	Concepto	Tipo de Deducción	Importe deducción Miles de euros
1996	Venta de Indra Espacio	Impuesto Diferido	1.556
1997	Venta de propiedad industrial	Impuesto Diferido	7.606
1998	Venta de Amper	Impuesto Diferido	2.830
2000	Venta de Sadiel	Impuesto Diferido	141
2003	Venta de inmovilizado financiero	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	334
2003	Venta de inmovilizado material	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	169
2004	Venta de Inmovilizado material	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	64
Total deducción por reinversión			12.700

Indra Sistemas, S.A.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

Dicho importe ha sido reinvertido en su totalidad en las obras de remodelación del edificio de su sede central en Arroyo de la Vega y en el edificio construido para el proyecto DASS situado en la factoría de Torrejón, por lo que la Sociedad, al cierre del ejercicio no mantiene pendiente ningún compromiso de reinversión.

23) Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes

a) Avales ante Terceros

A 31 de diciembre de 2006 la Sociedad ha presentado avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, básicamente como garantía de cumplimiento de contratos, por un importe total de 559.772 m€.

b) Plan de Opciones sobre Acciones Propias

Durante el ejercicio 2005, el Consejo de Administración de la Sociedad acordó establecer un Plan de Opciones sobre acciones ordinarias de la Sociedad, con la finalidad de motivar, retener y orientar al equipo directivo al objetivo de creación de valor a medio plazo, alineando su interés con el de los accionistas.

Los acuerdos societarios que amparan el Plan de Opciones 2005 fueron adoptados por el Consejo de Administración de la Sociedad en su sesión celebrada el 12 de mayo de 2005. Así mismo dicho Plan de Opciones 2005 fue sometido para su aprobación, en lo requerido por el artículo 130 y Disposición Adicional Cuarta de la Ley de Sociedades Anónimas, a la Junta General de Accionistas, siendo aprobado por éste órgano el 27 de junio de 2005.

Un detalle de los distintos planes de retribución basados en el valor de la acción y de las coberturas existentes es el siguiente:

	Número de Opciones				Saldo al 31.12.06	Precio Ejercicio (€)	Fecha vencimiento
	Saldo al 31.12.05	Conce- didas	Ejer- cidas	Extin- guidas			
Plan 2002 tramo 1	688.725	-	(585.249)	(2.816)	100.660	7,27	31-03-2007
Plan 2002 tramo 2	596.872	-	(464.581)	(69)	132.222	6,59	31-03-2007
Opciones 2005	2.281.000	-	-	(33.000)	2.248.000	16,83	del 01.04.08 al 30.06.09
Total opciones vivas	3.566.597	-	(1.049.830)	(35.885)	2.480.882		

	Cobertura		
	Equity swap	Acciones rescatables	Valor Unit. Contable
Plan 2002 tramo 1	-	181.570	7,27
Plan 2002 tramo 2	-	174.870	6,59
Opciones 2005	2.281.000	-	16,83
Total	2.281.000	356.440	

24) Transacciones con Accionistas y Consejeros

De conformidad con lo previsto en el artículo 114.2 de la Ley del Mercado de Valores, se hace constar que durante los ejercicios 2006 y 2005, la Sociedad no ha realizado transacciones con los accionistas significativos, con los consejeros de la Sociedad o con sociedades vinculadas a cualquiera de ellos que sean ajenas al tráfico ordinario de la sociedad o que no se hayan realizado en condiciones de mercado.

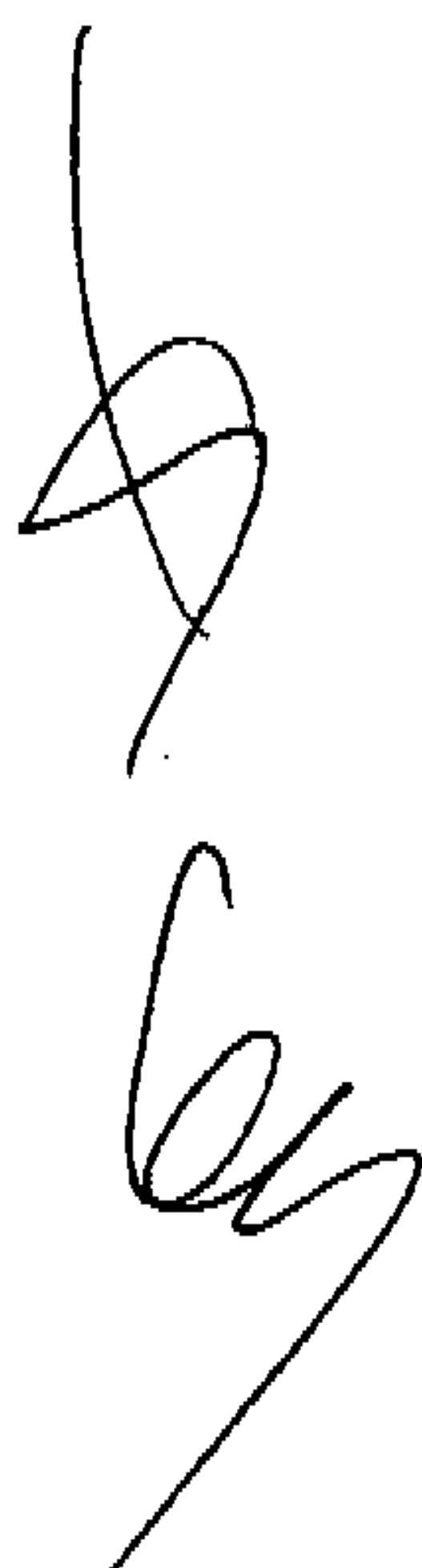
No obstante lo anterior, y además de la información financiera semestral que se remite a la CNMV en virtud de lo previsto en la Ley del Mercado de Valores, en aplicación de los principios de transparencia que aplica la Compañía, en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, que se hace público junto con las Cuentas Anuales consolidadas del Grupo, se ofrece información detallada sobre la totalidad de las transacciones realizadas con accionistas significativos y consejeros de la Sociedad, que, en todo caso, han sido autorizadas de conformidad con lo previsto en el Reglamento del Consejo, no representando, ni en conjunto ni individualmente consideradas, un importe significativo en relación con la cifra de negocios o con el balance del Grupo.

25) Retribución de los Miembros del Consejo de Administración**a) Retribución de los consejeros**

De conformidad con lo previsto en los Estatutos sociales, consiste en una asignación fija –cuyo importe máximo es determinado por la Junta General de Accionistas- y en una participación en los beneficios de la Sociedad. Asimismo, puede consistir en la entrega de acciones u opciones sobre las mismas, previo acuerdo de la Junta General al respecto.

El Consejo elaboró en el ejercicio 2005, con el asesoramiento externo de la firma de expertos independientes Spencer Stuart, la propuesta que se sometió a la Junta General Ordinaria de ese año, que acordó establecer la asignación fija global del Consejo para cada uno de los ejercicios 2005, 2006 y 2007 en el importe máximo de 600.000 € y limitar la participación en los beneficios, estatutariamente fijada en el 1% del resultado neto consolidado, a un máximo de 1,4 veces el importe de la asignación fija, lo que supone un importe total de 1.440.000 € por ambos conceptos para el conjunto de los miembros del Consejo de Administración. Dicho importe será el que previsiblemente resulte en el ejercicio 2006, dado que el beneficio de este ejercicio hará necesaria la aplicación del mencionado límite. Igual cuantía de 1.440.000 € resultó en el ejercicio 2005, en el que también fue de aplicación dicho límite.

Los criterios de distribución del citado importe global entre los miembros del Consejo de Administración los determina el propio Consejo, de conformidad con lo previsto en los Estatutos Sociales.



Indra Sistemas, S.A.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

Las cuantías resultantes para los ejercicios 2006 y 2005 son las siguientes:

	2006	2005
Asignación fija	600.000	600.000
Participación en beneficios	840.000	840.000
Total retribución consejeros	1.440.000	1.440.000

La retribución total de los consejeros indicada representa el 0,88% del Resultado Consolidado Neto de Explotación y el 0,89% del Resultado Consolidado antes de Impuestos en el ejercicio 2006, según resulta de las presentes Cuentas Anuales formuladas por el Consejo de Administración, y representó el 1% sobre ambos conceptos en el ejercicio 2005.

De conformidad con los acuerdos adoptados por la Junta General Ordinaria de Accionistas en 2005, el importe de la participación en beneficios será percibido en un 50% de su cuantía bruta en acciones de la Sociedad -cuyo número se determinará en función de su precio de mercado en el momento del pago del dividendo- y el restante 50%, deducida del mismo la retención correspondiente a la totalidad del importe de la participación en beneficios, en efectivo. La aplicación de lo anterior en el ejercicio 2005 supuso la entrega de 2.333 acciones de la Sociedad a cada consejero que, en función de la retención aplicada exclusivamente a la percepción en efectivo, tenían un valor equivalente al 77% del importe neto de la participación en beneficios.

Durante los ejercicios 2006 y 2005 no se han concedido opciones sobre acciones de la Sociedad a favor de los miembros del Consejo de Administración por su condición de consejeros.

Los miembros del Consejo de Administración, en su condición de consejeros, no ejercieron durante el ejercicio 2006 ninguna opción sobre acciones de la Sociedad. Durante el ejercicio 2005 ejercieron, una vez finalizado el periodo de exclusión de tres años establecido, 258.000 opciones sobre acciones de la Sociedad, que representaban el 100% del total que les fueron concedidas dentro del Plan de Opciones 2002 (con un total de 108 beneficiarios) por acuerdo de la Junta General Ordinaria de Accionistas de ese año. Dichas opciones tenían un precio de ejercicio de 7,27 € (precio de mercado en el momento de la concesión).

Al cierre de los ejercicios 2006 y 2005 los miembros del Consejo de Administración no eran, en su condición de consejeros, titulares de ninguna opción sobre acciones de la Sociedad.



Indra Sistemas, S.A.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

Los miembros del Consejo de Administración no han percibido durante 2006 ni percibieron durante 2005, en su condición de consejeros, otro beneficio o retribución adicional a los anteriores, sin que la Sociedad ni ninguna de las sociedades del Grupo tenga contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

b) Retribución de los Altos Directivos

La retribución de los miembros de la Alta Dirección de la Sociedad es determinada, individualmente para cada uno de ellos, por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

La citada Comisión propuso al Consejo, y éste así lo acordó, revisar en el ejercicio 2005 el marco laboral y retributivo de los Altos Directivos, contando con el asesoramiento externo de la firma de expertos independientes Spencer Stuart. A propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, el Consejo acordó las nuevas retribuciones de los miembros de la Alta Dirección para un periodo de tres años, que comprende los ejercicios 2005 a 2007, así como determinadas condiciones de su relación laboral a las que más adelante se hace referencia. Dichas retribuciones mantienen componentes similares a los anteriormente existentes, unos de carácter anual y otros de carácter plurianual, según se expone a continuación. Para la determinación de los términos y cuantías de cada uno de los distintos componentes se atendió a los siguientes criterios: que la retribución variable represente una parte sustancial de la retribución total; que la retribución a medio plazo tenga un peso relevante; y que la referenciada al valor bursátil sea significativa, pero no excesiva.

La retribución anual consiste en: una retribución fija en efectivo; una retribución variable, igualmente en efectivo, en función del grado de cumplimiento de los objetivos anuales establecidos y de la valoración de la gestión realizada; y una retribución en especie. De conformidad con lo antes indicado, el criterio del Consejo es que la retribución fija se mantenga invariable en los tres años indicados (2005, 2006 y 2007), salvo que se pongan de manifiesto circunstancias específicas que aconsejen su revisión. De conformidad con lo anterior, las cuantías que han resultado en los ejercicios 2006 y 2005 son las siguientes:

	2006	2005
Retribución fija	3.286.316 ⁽¹⁾	2.784.295
Retribución variable	2.725.219 ⁽²⁾	1.541.509
Retribución en especie	155.436	114.866

⁽¹⁾ La retribución fija varía en el ejercicio 2006 como consecuencia únicamente de que durante todo el ejercicio el número de altos directivos ha sido de 9, mientras que en 2005 fue de 6 altos directivos para un periodo de 7 meses y de 9 altos directivos durante los restantes 5 meses.

⁽²⁾ Además del efecto derivado de lo indicado en la nota anterior, ha tenido especial incidencia en el incremento de la retribución variable en el ejercicio 2006 la valoración realizada por las operaciones de adquisición de Azertia y Soluziona.

Indra Sistemas, S.A.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

La retribución a medio plazo es toda de carácter variable, está condicionada a la permanencia de los altos directivos en la Sociedad hasta el final del periodo a que la misma se refiere y puede consistir en un incentivo en efectivo vinculado al cumplimiento continuado de objetivos y de la valoración de la gestión en dicho periodo y/o en la concesión de opciones sobre acciones.

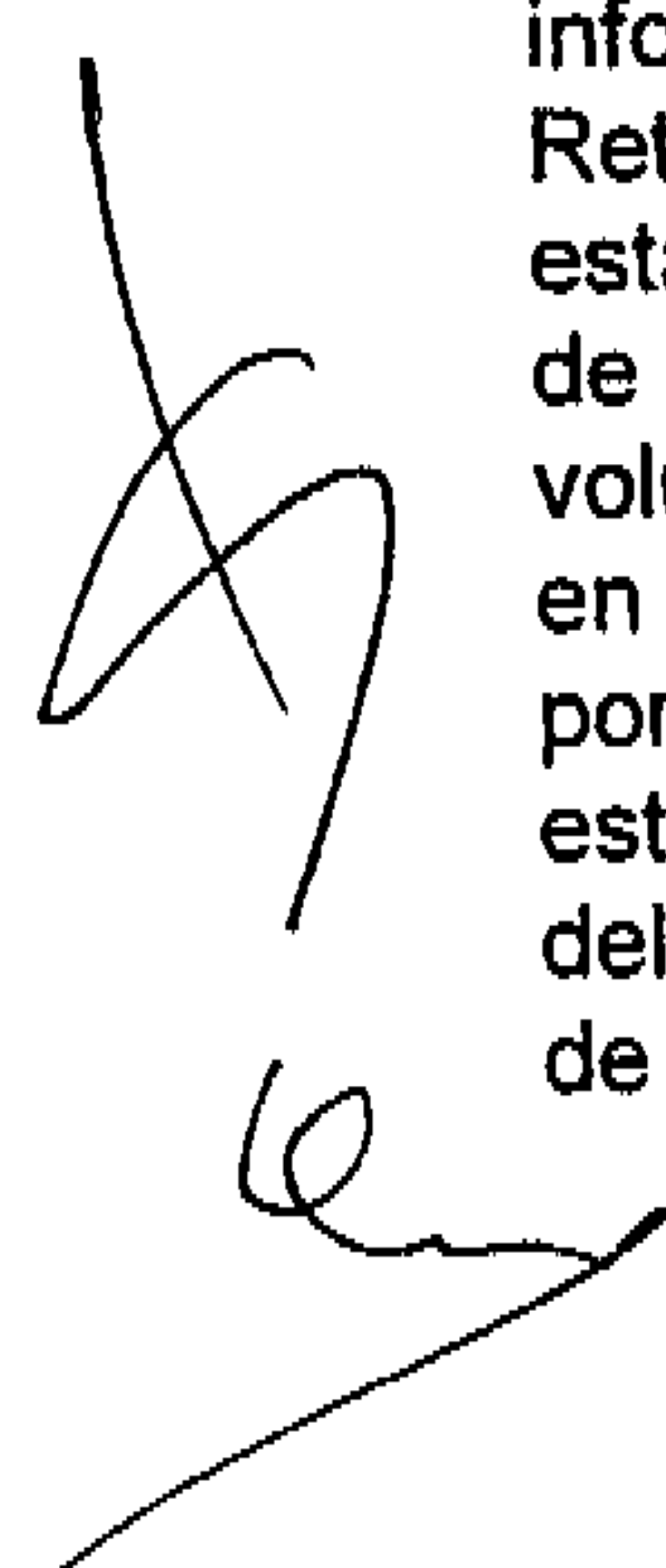
La retribución a medio plazo en vigor durante el ejercicio 2006 es la misma que se estableció en el ejercicio 2005 para el ya referido periodo de 3 años 2005 a 2007 y consiste en:

- * una retribución variable en efectivo, que se devenga en función del cumplimiento de objetivos establecidos para el periodo 2005 a 2007, por una cuantía máxima conjunta de 1,65 veces la retribución fija anual, que se devengará de forma efectiva y será percibida, en su caso, una vez cerrado el ejercicio 2007. La Sociedad ha provisionado en cada uno de los ejercicios 2006 y 2005 un tercio de su importe máximo, esto es, 1.804.369 €; y
- * 890.000 opciones, sobre igual número de acciones, concedidas en junio de 2005 dentro del Plan de Opciones 2005 (con un total de 93 beneficiarios), con un precio de ejercicio de 16,83 € (precio de mercado en el momento de la concesión) y un plazo de ejercicio desde abril de 2008 hasta junio de 2009.

Durante el ejercicio 2006 no se han concedido opciones sobre acciones de la Sociedad a los altos directivos. Durante los ejercicios 2006 y 2005 los altos directivos ejercieron la totalidad de las opciones que les fueron concedidas en el marco del Plan de Opciones 2002 (con un total de 108 beneficiarios), ejerciendo 423.500 opciones en 2006 y 365.000 opciones en 2005, en ambos casos sobre idéntico número de acciones de la Sociedad. Dichas opciones tenían un precio medio de ejercicio de 6,93 € (precio de mercado en el momento de la concesión).

Los altos directivos no han percibido durante 2006 ni percibieron durante 2005 otro beneficio o retribución adicional a los anteriores, sin que la Sociedad ni ninguna de las sociedades del Grupo tenga contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

Cada uno de los altos directivos tiene suscrito con la Sociedad un contrato que regula las condiciones aplicables a su relación laboral, entre ellas la indemnización aplicable en determinados supuestos de terminación de dicha relación laboral, tal y como informó detalladamente el Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones en la Junta General Ordinaria de Accionistas en 2006. En virtud de lo establecido en dichos contratos, los altos directivos tendrán derecho, en el supuesto de resolución de su relación laboral con la Sociedad, salvo que tenga por causa la baja voluntaria o el despido procedente, a una indemnización equivalente a la establecida en el artículo 56 del Estatuto de los Trabajadores, esto es, 45 días de retribución anual por año de permanencia en la Sociedad, con un límite de 3,5 anualidades; estableciéndose una cuantía mínima de tres anualidades en el caso del Presidente y del Consejero Delegado y determinadas condiciones particulares para el Alto Directivo de mayor edad (Vicepresidente Ejecutivo).



Indra Sistemas, S.A.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

Adicionalmente, como también se informó por el Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones en la Junta General Ordinaria de Accionistas 2006, el Presidente, el Vicepresidente Ejecutivo, el Consejero Delegado y los tres Directores Generales de Operaciones tienen, asimismo, suscritos sendos compromisos de no competencia, con una duración de dos años a partir de la finalización de su relación laboral con la Sociedad, con una cuantía compensatoria de entre 0,5 y 0,75 veces su retribución anual por cada año de no competencia.

c) Retribución de los consejeros ejecutivos derivada de su relación laboral

Los criterios y conceptos de la retribución de los consejeros ejecutivos en virtud de su relación laboral con la Sociedad son los mismos expuestos en el apartado 2 anterior referido al conjunto de los altos directivos.

Las retribuciones que, de acuerdo con lo anterior, corresponden a los altos directivos que son a la vez miembros del Consejo de Administración (consejeros ejecutivos) son devengadas en virtud de su relación laboral con la Sociedad, siendo independientes, de acuerdo con lo establecido en los Estatutos Sociales, de la retribución percibida en su condición de consejeros.

De las cuantías indicadas en el apartado 2 anterior, las que corresponden a los tres consejeros ejecutivos son las siguientes:

	2006	2005
Retribución fija	1.660.405	1.660.405
Retribución variable anual	1.746.203 ⁽¹⁾	1.017.202
Retribución en especie	66.148	66.684

⁽¹⁾ En el incremento de la retribución variable en 2006 ha tenido especial incidencia la valoración realizada por las operaciones de adquisición de Azertia y Soluziona.

La retribución anual total de los consejeros ejecutivos resultante representa el 2,12% del Resultado Consolidado Neto de Explotación y el 2,14% del Resultado Consolidado antes de Impuestos en el ejercicio 2006 según las presentes cuentas anuales y representó el 1,93% y el 1,89%, respectivamente, en el ejercicio 2005.

Indra Sistemas, S.A.

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006*

En cuanto a la retribución a medio plazo indicada en el apartado b) anterior:

- * del importe total provisionado en cada uno de los ejercicios 2006 y 2005 en concepto de retribución variable en efectivo, corresponden a los consejeros ejecutivos 1.141.869 €;
- * del total de opciones concedidas a los altos directivos en el Plan de opciones 2005, corresponden a los consejeros ejecutivos 480.000 opciones.

En cuanto al ejercicio de opciones referido en el apartado 2 anterior, en cada uno de los ejercicios 2006 y 2005 los consejeros ejecutivos ejercieron 237.500 opciones, sobre idéntico número de acciones de la Sociedad, concedidas en el citado Plan de Opciones 2002.

Los consejeros ejecutivos no han percibido durante 2006 ni percibieron durante 2005, en su condición de altos directivos, otro beneficio o retribución adicional a los anteriores, sin que la Sociedad ni ninguna de las sociedades del Grupo tenga contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

La Compañía elabora y hace público, junto con estas cuentas anuales, el Informe Anual de Gobierno Corporativo, en el que se exponen con mayor amplitud las políticas y criterios de retribución de sus consejeros y directivos de primer nivel y en el que se ofrece información individualizada, desglosada por cada uno de los distintos conceptos que la componen, de la retribución estatutaria devengada por cada consejero en el ejercicio.

26) Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 127 ter. 4 de la Ley de Sociedades Anónimas

En cumplimiento de la obligación establecida en el apartado 4 del Art. 127 ter de la Ley de Sociedades Anónimas, se hace constar que los miembros del Consejo de Administración han comunicado a la Sociedad su participación o desempeño de cargos en distintas sociedades, según se recoge en el Anexo VI de esta Memoria .



27) Actividades de I+D+i

Una parte importante de las actividades que se llevan a cabo en la Sociedad tienen, por su naturaleza, carácter de gastos de I+D+i, los cuales se registran contablemente en la Cuenta de Resultados en el momento de su devengo (véase nota 4.a).

La cifra global del gasto relativa a proyectos de este tipo ejecutados a lo largo de los ejercicios anuales 2006 y 2005, incluida la de los proyectos capitalizados (véase nota 5), ha sido de 85.347 m€ y 77.733 m€, respectivamente, lo que equivale a un 7,5% sobre las ventas totales en dichos ejercicios.

28) Información Sobre Aspectos Medioambientales

Las líneas de actividad que la Sociedad desarrolla no se han modificado cualitativamente en comparación con años anteriores, y por lo tanto siguen sin tener un impacto digno de mención en el medioambiente. Por esta razón, sus administradores estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medioambiente, por lo que no se ha considerado necesario registrar dotación alguna a 31 de diciembre de 2006 a provisión de riesgos y gastos de carácter medioambiental.

Por la misma razón, siguen sin existir activos de importancia asociados a la protección y mejora del medioambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio. En consecuencia la Sociedad no ha solicitado ni recibido subvención alguna de naturaleza medioambiental a lo largo del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2006.

Los esfuerzos que Indra realiza para cumplir con sus compromisos de Responsabilidad Corporativa, le llevan no obstante a cuidar todos los aspectos asociados a la protección del medioambiente en la realización de sus actividades. Este hecho se concretó en la adopción de un sistema de gestión medioambiental basado en la norma UNE-EN ISO 14001, que se viene implantado en los distintos centros de trabajo de la Sociedad. A los certificados obtenidos en años anteriores con la citada norma para los centros de trabajo de Arroyo de la Vega, San Fernando de Henares y Torrejón de Ardoz, se les ha unido en diciembre del 2006 el correspondiente al edificio Triángulo situado en Alcobendas (Madrid).

29) Otra Información

La retribución a KPMG Auditores, S.L. y a aquellas otras sociedades con las que dicha empresa mantiene alguno de los vínculos a los que hace relación la Disposición Adicional decimocuarta de la Ley de Medidas de Reforma del Sistema Financiero, en el ejercicio 2006, asciende a 283.455 euros en concepto de honorarios de auditoría y 590.000 euros por otros servicios, con independencia del momento de su facturación.

Los honorarios de auditoría incluyen los servicios de revisión de la memoria de Responsabilidad Corporativa.

30) Acontecimientos Posteriores al Cierre

- a) El 12 de enero de 2007 se otorgó la escritura pública de ampliación de capital en ejecución del acuerdo adoptado por la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 20 de diciembre de 2006.

Este aumento de capital, con exclusión del derecho de suscripción preferente, ha consistido en la emisión y puesta en circulación de 18.068.171 nuevas acciones ordinarias de la clase A, de 0,20 euros de valor nominal, con una prima de emisión de 15,30 euros por acción emitida.

Las nuevas acciones han sido admitidas a cotización el 29 de enero de 2007.

Dicha ampliación de capital ha sido íntegramente suscrita y desembolsada por Unión Fenosa, S.A. mediante la aportación del negocio de consultoría y tecnología de la información de Soluziona, formado por las sociedades Soluziona Consultoría y Tecnologías de la Información, S.L.U., Soluziona Seguridad, S.A.U. y Soluziona Internacional Servicios Profesionales, S.L.U.

- b) Con fecha 28 de febrero de 2007, la Sociedad ha adquirido a los socios fundadores de la sociedad BMB Gestión Documental, S.L., dedicada al Outsourcing de procesos (BPO) en el sector financiero, el 50% de la participación que éstos poseían en dicha sociedad por un importe de 32 M€, con lo que, a partir de esta fecha, pasa a estar participada en un 100% por la Sociedad.

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**31) Cuadro de Financiación**

El cuadro de financiación del ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2005 se presenta a continuación:

Resultado de las Operaciones	Miles de euros	
	2006	2005
Beneficio del ejercicio	113.746	95.184
Aumento del Beneficio	26.569	25.389
- Dotación a la amortización	18.275	14.829
- Dotación a la provisión del inmovilizado financiero	6.496	8.716
- Amortización de gastos de varios ejercicios	36	77
- Pérdida por baja inmovilizado inmaterial	-	2
- Pérdida por baja inmovilizado material	204	1.061
- Dotación a la provisión para acciones propias	31	(56)
- Dotación provisión para riesgos	1.527	760
Disminución del Beneficio	(8.665)	(4.219)
- Aplicación provisión inmovilizado financiero	(4.747)	(365)
- Aplicación provisión para riesgos y gastos	(113)	(1.813)
- Beneficio en la enajenación del inmovilizado material	(24)	(57)
- Beneficio en la enajenación de acciones propias	(2.002)	(123)
- Subvenciones de capital traspasadas a resultados	(1.779)	(1.861)
Total Recursos Generados en las Operaciones	131.650	116.354

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006

Cuadro de Financiación

Aplicaciones	Miles de euros	
	2006	2005
Adquisiciones de inmovilizado:	163.985	93.456
- Inmateriales	9.706	4.001
- Materiales	14.165	12.459
- Financieras	140.114	76.996
Altas de Inmovilizado por fusión:	35.447	-
- Inmateriales	35.324	-
- Materiales	110	-
- Financieras	13	-
Adquisición de acciones propias	88.216	124.785
Amortización de acciones propias	-	102.947
Reducciones de capital	-	5.905
Gastos a distribuir en varios ejercicios	16	-
Dividendos pagados	56.328	77.828
Cancelación y traspasos a corto de deudas a largo plazo	10.218	10.434
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	185	426
Provisiones para riesgos y gastos	-	1.331
Total Aplicaciones	354.395	417.112
Exceso de Orígenes sobre Aplicaciones	-	-
Aumento Capital Circulante	-	-

Orígenes	Miles de euros	
	2006	2005
Recursos procedentes de las operaciones	131.650	116.354
Reservas por fusión	15.081	-
Subvenciones de capital concedidas	2.913	2.222
Bajas de Inmovilizado:	2.498	63.573
- Inmateriales	24	-
- Materiales	132	454
- Financieras	2.342	1.306
- Cancelación de otras inversiones financieras	-	51.942
- Traspaso a corto de otras inversiones financieras	-	9.871
Cancelación de inversiones financieras por fusión	50.980	-
Deudas a largo plazo	812	4.855
Deudas a largo plazo altas por fusión	5.907	-
Enajenación de acciones propias	89.350	125.658
Total Orígenes	299.191	312.662
Exceso de Aplicaciones sobre Orígenes	-	-
Disminución del Capital Circulante	55.204	104.450

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006

Variación del Circulante

	Miles de euros			
	2006		2005	
	Aument.	Disminuc.	Aument.	Disminuc.
Existencias	2.811	-	-	3.215
Deudores	141.541	-	170.301	-
Acreedores	-	123.845	-	131.603
Inversiones financieras temporales	-	46.178	-	136.074
Tesorería	-	172	-	1.137
Ajustes por periodificación	373	-	-	2.722
Variación neta del circulante por fusión	-	29.734	-	-
Total	144.725	199.929	170.301	274.751
Variación del Capital Circulante	55.204	-	104.450	-

Detalle de los Porcentajes de Participación, Domicilio Social
y Actividades de cada una de las Sociedades Dependientes y Asociadas

Denominación	Participación Porcentaje	Domicilio	Actividad
1.- Dependientes			
Indra Emac, S.A.	100%	Paseo de la Habana, 141 Madrid	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.
Indra Espacio, S.A.	51%	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas de control y seguimiento de satélites, y de sistemas de ayuda a la navegación y redes de comunicación vía satélite, tratamiento de imágenes y teledetección.
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	Avenida Diagonal, 188- 218. Complejo Inmob. Les Glories. Barcelona	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Inmize Capital, S.L.	80%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Indra Centros de Desarrollo, S.L.	100%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, construcción y pruebas para proyectos de desarrollo de sistemas de información.
Itec Air Traffic Management, S.L.	100%	Carretera de Loeches, 9 Torrejón Ardoz (Madrid)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas avanzados para la gestión del tráfico aéreo.
BMB Gestión Documental, S.L.	50%	Calle Alcalá 261-265 Madrid	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras
Europraxis Atlante, S.L.	100%	Calle Carabela la Niña, 12 Barcelona	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis Consulting Brasil, Ltda.	0,0016%	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis Consulting Argentina, S.A.	0,83%	Buenos Aires (Argentina)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Ceicom Europe, S.L.	50%	Calle Rodríguez Marín, 92 Madrid	Servicios de consultoría, informática, desarrollo de soluciones informáticas, comercialización y desarrollo de productos tecnológicos, servicios Web, explotación a terceros de soluciones informáticas, importación y exportación de cualquiera de las anteriores. establecimiento de redes comerciales y desarrollo tecnológico de cualquier tipo y subcontrataciones

**Detalle de los Porcentajes de Participación, Domicilio Social
y Actividades de cada una de las Sociedades Dependientes y Asociadas**

Denominación	Participación Porcentaje	Domicilio	Actividad
Computación Ceicom, S.A.	50%	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas ,desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
Internet Protocol Sistemas Net, S.A.	92,87%	Vía Dos Castillas 33, Pozuelo de Alarcón (Madrid)	Investigación, desarrollo, producción, instalación y comercialización de productos, sistemas y aplicaciones para redes de telecomunicaciones, informáticas e internet y seguridad.
Indra SI, S.A.	100%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Chile, S.A.	100%	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Beijing Information Technology Systems	100%	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Systems, Inc.	100%	Orlando (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Brasil, Ltda.	99%	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Italia, S.r.l.	100%	Roma (Italia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas México S.A. de C.V.	100%	México D.F. (Mexico)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 7 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante.

**Detalle de los Porcentajes de Participación, Domicilio Social
y Actividades de cada una de las Sociedades Dependientes y Asociadas**

Denominación	Participación Porcentaje	Domicilio	Actividad
Inbra Sistemas Magreb SARL	100%	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Inbra Sistemas Polska sp.zo.o	100%	Varsovia (Polonia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Inbra France SAS	100%	Antony (Francia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
13 Televisión S.L.	50%	Avda. Isla Graciosa 13, San Sebastian de los Reyes (Madrid)	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual.
Azeria Tecnologías de la Información, S.A.	100%	Rivera de Axpe, 11 Erandio (Vizcaya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
2.- Asociadas			
Saes Capital, S.A.	49%	Paseo de la Castellana, 55 Madrid	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000
Euromids SAS	25%	París (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos
Inbra Sistemas TecnoCom, S.A de C.V.	50%	México D.F. (Mexico)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
MRCM GmbH	22,15%	Ulm (Danube) (Alemania)	Desarrollo de soluciones para sistemas de guerra electrónica.

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 7 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2006

ANEXO II 1/3

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra				Indra Chile		
	Indra Emac	Indra Espacio	Indra Sistemas Seguridad	Indra SI		Indra Italia	Indra Centros de Desarrollo
% de participación al 31.12.06	100%	51%	100%	100%	100%	100%	
Capital	811	601	120	1.386	10	600	841
Reservas	162	34.237	1.820	(292)	587	(228)	(449)
Resultado del ejercicio	2.282	4.727	421	(1.287)	(1)	3	(35)
Total Fondos Propios	3.255	39.565	2.361	(193)	596	375	357
Coste en libros	8.015	821	120	3.523	100	600	841
Provisión	(3.721)	-	-	(3.523)	-	(225)	(484)
Valor neto en libros	4.294	821	120	-	100	375	357

	Europraxis		Europraxis		Indra		
	Inmize Capital	Europraxis Atlante	Consulting Brasil	Group Argentina	Beijing	Portugal do Brasil	
% de participación al 31.12.06	80%	100%	0,0016%	0,83%	100%	100%	
Capital	160	9.310	206	13	201	5.717	9.136
Reservas	1.423	1.156	268	701	(53)	(527)	(5.831)
Resultado del ejercicio	(5)	(624)	(542)	36	(134)	(1.182)	(1.930)
Total Fondos Propios	1.578	9.842	(68)	750	14	4.008	1.375
Coste en libros	1.280	22.560	59	22	266	19.130	9.284
Provisión	(18)	(15.308)	(59)	(16)	(252)	(5.046)	(7.909)
Valor neto en libros	1.262	7.252	-	6	14	14.084	1.375

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 7 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2006

ANEXO II 2/3

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Systems 100%	Indra Sistemas México 100%	BMB Gestión Documental 50%	Itec Air Traffic Management 100%	IP Sistemas 93%	Indra Sistemas Magreb 100%
% de participación al 31.12.06						
Capital	10	4	601	3	313	269
Reservas	219	42	11.122	-	4.598	-
Resultado del ejercicio	5	309	3.510	(1)	685	(88)
Total Fondos Propios	234	355	15.233	2	5.596	181
Coste en libros	427	4	18.277	3	10.026	271
Provisión	(195)	-	-	-	-	(90)
Valor neto en libros	232	4	18.277	3	10.026	181

	Indra Sistemas Polska 100%	Indra France 100%	I3 Televisión 50%	Azertia Tecnologías de la Información 100%	Celcom Europe 50%	Computación Celcom 25%
% de participación al 31.12.06						
Capital	13	100	300	38.032	3	65
Reservas	-	400	-	18.275	43	33
Resultado del ejercicio	(2)	(230)	(67)	2.227	111	480
Total Fondos Propios	11	270	233	58.534	157	578
Coste en libros	13	500	150	116.391	231	827
Provisión	-	(230)	(33)	-	-	-
Valor neto en libros	13	270	117	116.391	231	827

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 7 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2006

ANEXO II 3/3

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas

(Expresado en Miles de Euros)

	Saes Capital 49%	Eurofighter Simulation Systems 26%	Euromids SAS 25%	Indra Sistemas Tecnocom 50%	MRCM GmbH 22%
% de participación al 31.12.06					
Capital	2.735	260	40	4	228
Reservas	(753)	2.655	384	61	(785)
Resultado del ejercicio	216	(108)	453	122	52
Total Fondos Propios	2.198	2.807	877	187	(505)
Coste en libros	1.340	68	10	2	51
Provisión	(263)	-	-	-	(51)
Valor neto en libros	1.077	68	10	2	-

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 7 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Salidos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas

(Expresado en Miles de euros)

	Deudores				Acreedores a corto plazo				Total Salidos Acreedores	
	Clientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Créditos a Corto	Deudores varios	Total Salidos Deudores	Por				Total Salidos Acreedores
						Deudores a largo	Comerciales	Otras Deudas		
Indra Emac	43	-	-	1.236	1.279	-	28	2.422	2.450	
Indra Espacio	1.338	221	-	81	1.640	14	689	28.605	29.294	
Indra Sistemas de Seguridad	439	98	3.889	252	4.678	-	551	-	551	
Indra Centros de Desarrollo	215	-	2.714	26	2.955	-	4.130	-	4.130	
Indra SI	451	61	-	56	568	-	439	-	439	
Indra Portugal	83	128	-	-	211	-	824	-	824	
Indra Brasil	2.559	432	-	22	3.013	-	1.986	-	1.986	
Indra Beijing	5	-	-	-	5	-	(118)	-	(118)	
Indra Chile	669	-	-	1.400	2.069	-	208	-	208	
Indra Italia	-	-	-	-	-	-	-	470	470	
Indra Systems	1.865	771	-	-	2.636	-	2.610	-	2.610	
Indra Sistemas México	-	11	-	-	11	-	657	-	657	
Indra Sistemas Magreb	1	-	-	42	43	-	-	-	-	
Indra France	89	300	-	37	426	-	-	-	-	
I3 Televisión	1.328	78	-	-	1.406	-	-	-	-	
Azeria Tecnologías de la Información	231	-	12.522	-	12.753	-	258	-	258	
Seintex	-	-	85	-	85	-	-	76	79	
Inimize Capital	2	-	-	-	2	-	-	-	669	
Inimize Sistemas	341	-	-	1	342	-	669	-	-	
Europraxis Consulting SRL	-	-	59	-	59	-	-	-	-	
Europraxis Atlante	100	87	30.752	-	30.939	-	1.654	411	2.065	
Tourisme & Leisure Advisory Service	123	-	-	-	123	-	3	243	246	
Compraxis Portugal	11	-	-	-	11	-	-	-	-	
Itec Air Traffic Management	-	-	-	-	-	-	-	2	2	
BMB Gestión Documental	64	-	-	-	64	-	-	-	-	
CDS, Corporación de Servicios Externos	-	-	856	340	1.196	-	358	-	358	
Sistemas de Comunicaciones Seguras	542	179	-	-	721	-	-	-	-	
Computación Ceicom	245	53	-	2	300	-	11	-	11	
Total Salidos al 31.12.05	10.744	2.419	50.877	3.495	67.535	14	14.957	31.818	47.189	

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 10, 11, 15 y 16 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas

(Expresado en Miles de euros)

	Ingresos			Gastos			Total
	Ventas	Otros Ingresos	Ingresos Financieros	Otros Gastos	Gastos Financieros	Total Gastos	
Indra Emac	18	153	2.107	-	-	71	166
Indra Espacio	1.521	1.569	-	2	688	-	2.244
Indra Sistemas de Seguridad	612	175	427	51	31	-	1.181
Indra Centros de Desarrollo	-	394	76	1.288	-	-	10.541
Indra SI	14	-	-	1.657	-	-	2.999
Indra Portugal	680	91	-	-	-	-	220
Indra Brasil	432	-	-	-	-	-	2.126
Indra Chile	1.579	1	-	18	-	-	156
Indra Italia	-	-	-	-	14	-	14
Indra Systems	3.223	4	-	-	-	-	2.474
Indra Sistemas México	253	-	-	17	-	-	17
Indra Sistemas Tecnocom	594	-	-	-	-	-	-
Inmize Capital	-	6	-	-	2	-	2
Indra Beijing	-	-	-	35	-	-	315
Indra Sistemas Magreb	-	1	-	-	-	-	-
Indra France	300	89	-	-	-	-	-
I3 Televisión	1.131	93	-	-	-	-	-
Azeritia Tecnologías de la Información	-	-	26	68	-	-	68
Inmize Sistemas	1.417	75	2	-	-	-	-
Eurpraxis Consulting SRL	-	-	1	-	-	-	-
Europraxis Allante	111	191	907	1.894	3	-	2.120
Tourisme & Leisure Advisory Service	290	32	1	-	3	-	3
Compraxis Portugal	-	-	-	-	-	-	-
BMB Gestión Documental	-	55	750	4	-	-	45
CDS, Corporación de Servicios Externos	-	-	4	-	-	-	442
Sistemas de Comunicaciones Seguras	42	-	-	-	-	-	-
Computación Ceicom	745	7	42	-	-	-	186
Ceicom Europe	-	-	752	-	-	-	4
Total	12.962	2.936	4.301	4.949	812	19.562	26.323

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 17 y 18 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2006**

Dicha ampliación de capital ha sido íntegramente suscrita y desembolsada por Unión Fenosa, S.A. mediante la aportación del negocio de consultoría y tecnología de la información de Soluziona, formado por las sociedades Soluziona Consultoría y Tecnologías de la Información, S.L.U., Soluziona Seguridad, S.A.U. y Soluziona Internacional Servicios Profesionales, S.L.U.

- b) Con fecha 28 de febrero de 2007, la Sociedad ha adquirido a los socios fundadores de la sociedad BMB Gestión Documental, S.L., dedicada al Outsourcing de procesos (BPO) en el sector financiero, el 50% de la participación que éstos poseían en dicha sociedad por un importe de 32 M€, con lo que, a partir de esta fecha, pasa a estar participada en un 100% por la Sociedad.

El presente Informe de Gestión de INDRÁ SISTEMAS, S.A. correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2006, fue formulada por el Consejo de Administración de 22 de marzo de 2007, consta de 4 hojas de papel común, que anteceden, identificadas con la rúbrica del Presidente y el Secretario.

Visé

(Firma

D. Javier Monzón de Cáceres

Vicepresidentes

Mediación y Diagnósticos, S.A.
(representada por
D. Carlos Vela García-Noreña)

D. Manuel Soto Serrano

D. Humberto Figarola Plaja

Vocales

D. Regino Moranchel Fernández

Dña. Isabel Aguilera Navarro

D. Manuel Azpilicueta Ferrer

D. Francisco Constans Ros

D. Honorato López Isla

D. Pedro López Jiménez

D. Joaquín Moya-Angeler Cabrera

D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras

Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.
(representada por
D. Estanislao Rodríguez-Ponga Salamanca)

D. Juan Carlos Ureta Domingo

Secretario no Consejero

D. Daniel García-Pita Pemán

Vicesecretario no Consejero

D. Carlos González Soria

Las presentes Cuentas Anuales no han sido firmadas por los consejeros Mediación y Diagnósticos, S.A. y Sres. Figarola y Moya-Angeler por no haber asistido personalmente a la sesión del Consejo en las que las mismas fueron formuladas por éste.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión
al 31 de diciembre de 2006 y 2005





KPMG Auditores S.L.
 Edificio Torre Europa
 Paseo de la Castellana, 95
 28046 Madrid

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Consolidadas

A los Accionistas de
 Indra Sistemas, S.A.

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad) y sus sociedades dependientes (el Grupo) que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2006, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, el estado consolidado de flujos de tesorería, el estado consolidado de cambios en el patrimonio neto y la memoria de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de Indra Sistemas, S.A. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas tomadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en España, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores de la Sociedad presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación consolidado, de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, del estado consolidado de flujos de tesorería, del estado consolidado de cambios en el patrimonio neto y de la memoria de cuentas anuales consolidadas, además de las cifras del ejercicio 2006, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2006. Con fecha 24 de marzo de 2006 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2005, en el que expresamos una opinión favorable.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2006 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Indra Sistemas, S.A. y sus sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2006 y de los resultados consolidados de sus operaciones y de sus flujos de tesorería consolidados y de los cambios en el patrimonio neto consolidado correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con las normas internacionales de información financiera adoptadas por la Unión Europea que guardan uniformidad con las aplicadas en el ejercicio anterior.

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2006 contiene las explicaciones que los Administradores de la Sociedad consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2006. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y sus sociedades dependientes.

KPMG AUDITORES, S.L.

Antonio Fornieles Melero

23 de marzo de 2007

INSTITUTO DE
 CENSORES JURADOS
 DE CUENTAS DE ESPAÑA

Miembro ejerciente:
 KPMG AUDITORES, S.L.

Año 2007 N° 01/07/07720
 COPIA GRATUITA

Este informe está sujeto a la tasa aplicable establecida en la Ley 44/2002 de 22 de noviembre.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 2006 y 2005

(Expresados en Miles de Euros)

Activo	Nota	2.006	2.005	Pasivo	Nota	2.006	2.005
Fondo de comercio de consolidación	5	184.572	108.705	Capital suscrito	17	29.238	29.238
Inmovilizados inmateriales	6	29.313	13.620	Reserva primera aplicación	17	2.406	4.032
Inmovilizados materiales	7	93.960	68.389	Otras Reservas	17	63.903	58.117
Inversiones en empresas asociadas	8	2.126	3.555	Acciones propias	17	(39.800)	(38.941)
Otros inmovilizados financieros	9	27.813	30.278	Diferencias de conversión	17	(1.065)	(573)
Depósitos a largo plazo	10	2.409	-	Ganancias acumuladas	17	176.962	127.066
Inmovilizado		340.193	224.547	Beneficio del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante	17	114.115	104.064
				Fondos Propios		345.759	283.003
				Socios Externos	17	26.322	19.691
				Total Patrimonio Neto		372.081	302.694
Impuestos diferidos de activo	11	33.972	24.974	Subvenciones de capital	19	11.788	11.167
Total Activos no corrientes		374.165	249.521	Provisiones para riesgos y gastos	20	4.672	3.208
				Deuda financiera a largo plazo	21	53.689	52.321
				Otros acreedores a largo plazo	22	43.144	39.731
				Impuestos diferidos de pasivo	23	15.504	14.199
				Total Pasivos no corrientes		128.797	120.626
Activos por impuestos sobre sociedades	12	1.128	713	Pasivos por impuestos sobre sociedades	24	18.617	12.397
Existencias	13	85.294	64.713	Proveedores y otras cuentas a pagar	25	866.257	754.736
Clientes y otras cuentas a cobrar	14	1.043.654	820.429	Otros pasivos	26	138.178	73.624
Otros activos	15	24.863	22.249	Deuda financiera a corto plazo	27	47.474	32.503
Tesorería y otros activos equivalentes	16	42.300	138.955	Total Pasivos corrientes		1.070.526	873.260
Total Activos corrientes		1.197.239	1.047.059				
Total Activo		1.571.404	1.296.580	Total Patrimonio neto y pasivo		1.571.404	1.296.580

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Visé

Firma

Presidente

D. Javier Monzón de Cáceres

<

/

Vicepresidentes

Mediación y Diagnósticos, S.A.
(representada por
D. Carlos Vela García-Noreña)

D. Manuel Soto Serrano

D. Humberto Figarola Plaja

Vocales

D. Regino Moranchel Fernández

Dña. Isabel Aguilera Navarro

D. Manuel Azpilicueta Ferrer

D. Francisco Constans Ros

D. Honorato López Isla

D. Pedro López Jiménez

D. Joaquín Moya-Angeler Cabrera

D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras

Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.
(representada por
D. Estanislao Rodríguez-Ponga Salamanca)

D. Juan Carlos Ureta Domingo

Secretario no Consejero

D. Daniel García-Pita Pemán

Vicesecretario no Consejero

D. Carlos González Soria

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas de Resultados Consolidadas para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2006 y 2005

(Expresadas en Miles de Euros)

	Nota	2.006	2.005
Ingresos ordinarios	28	1.406.780	1.202.234
Ingresos por subvenciones		4.677	1.976
Otros ingresos		1.874	2.858
Variación de existencias de productos terminados y en curso		18.781	6.417
Consumos y otros aprovisionamientos	29	(602.021)	(566.536)
Gastos de personal	30	(458.746)	(351.965)
Otros gastos de explotación		(186.898)	(135.094)
Resultado Bruto de Explotación		184.447	159.890
Amortizaciones	6 y 7	(20.832)	(17.543)
Resultado de Explotación		163.615	142.347
Ingresos financieros		4.903	7.595
Gastos financieros		(7.108)	(4.233)
Diferencias de cambio		764	1.116
Resultado financiero		(1.441)	4.478
Resultados de empresas asociadas	8	446	(322)
Resultados en otras sociedades participadas	31	60	(476)
Otros resultados procedentes de inmovilizado	32	(506)	(716)
Resultado antes de impuestos		162.174	145.311
Impuesto sobre sociedades	35	(44.238)	(37.883)
Resultado del ejercicio		117.936	107.428
Resultado atribuible a la Sociedad dominante		114.115	104.064
Resultado atribuible a Socios externos	17	3.821	3.364
Beneficio básico por acción (en euros)	18	0,7948	0,7068
Beneficio por acción diluido (en euros)	18	0,7948	0,7068

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Visé

Firma

Presidente

D. Javier Monzón de Cáceres

Vicepresidentes

**Mediación y Diagnósticos, S.A.
(representada por
D. Carlos Vela García-Noreña)**

D. Manuel Soto Serrano

D. Humberto Figarola Plaja

Vocales

D. Regino Moranchel Fernández

Dña. Isabel Aguilera Navarro

D. Manuel Azpilicueta Ferrer

D. Francisco Constans Ros

D. Honorato López Isla

D. Pedro López Jiménez

D. Joaquín Moya-Angeler Cabrera

D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras

**Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.
(representada por
D. Estanislao Rodríguez-Ponga Salamanca)**

D. Juan Carlos Ureta Domingo

Secretario no Consejero

D. Daniel García-Pita Pemán

Vicesecretario no Consejero

D. Carlos González Soria

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2006 y 2005

(Expresados en Miles de Euros)

	Reserva		Diferencias		Socios		Total	
	Capital Suscrito	primera aplicación	Otros Reservas	Acciones Propias	de Conversión	Ganancias Acumuladas		Externos
Saldo 31.12.05	29.238	4.032	58.117	(38.941)	(573)	231.130	19.691	302.694
Distribución del resultado 2005:								
- Dividendos	-	-	-	-	-	(56.328)	-	(56.328)
- Dotación a Reservas	-	(1.626)	-	-	-	1.626	(25)	(25)
Variaciones en el perímetro de consolidación	-	-	-	-	-	-	2.845	2.845
Otros aumentos y disminuciones 2006	-	-	3.858	(859)	-	(45)	-	2.954
Ingresos y Gastos directamente reconocidos en patrimonio	-	-	1.300	-	-	-	-	1.300
- Resultado de acciones propias	-	-	-	-	(492)	(492)	25	(467)
- Diferencias de conversión	-	-	48	-	-	48	(35)	13
- Inversiones mantenidas para la venta	-	-	580	-	-	580	-	580
- Cobertura de flujos de caja	-	-	-	-	-	579	-	579
- Dividendos acciones "Equity Swap"	-	-	-	-	(492)	579	(10)	2.005
Total Ingresos y Gastos directamente reconocidos en patrimonio	-	-	1.928	-	-	114.115	3.821	117.936
Resultado 31.12.06	29.238	2.406	63.903	(39.800)	(1.065)	291.077	26.322	372.081
Saldo 31.12.06								
	30.879	10.596	62.532	(1.302)	(155)	298.988	35.823	437.361
Distribución del resultado 2004:								
- Dividendos	-	-	-	-	-	(77.828)	-	(77.828)
- Dotación a Reservas	-	(6.564)	-	-	-	6.564	-	-
Amortización acciones rescatables	(103)	-	(5.802)	-	-	-	-	(5.905)
Reducción de capital	(1.538)	-	-	-	-	(101.409)	-	(102.947)
Equity Swap sobre acciones (nota 16)	-	-	-	(38.389)	-	(38.389)	-	(38.389)
Otros aumentos y disminuciones 2005	-	-	1.294	750	-	751	(19.531)	(16.736)
Ingresos y Gastos directamente reconocidos en patrimonio	-	-	141	-	-	-	-	141
- Resultado de acciones propias	-	-	-	-	(418)	(418)	-	(418)
- Diferencias de conversión	-	-	(48)	-	-	(48)	35	(13)
- Inversiones mantenidas para la venta	-	-	93	-	(418)	(325)	35	(290)
Total Ingresos y Gastos directamente reconocidos en patrimonio	-	-	104.064	-	-	104.064	3.364	107.428
Resultado 2005	29.238	4.032	58.117	(38.941)	(573)	231.130	19.691	302.694
Saldo 31.12.05								
	30.879	10.596	62.532	(1.302)	(155)	298.988	35.823	437.361

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Visé

Firma

Presidente

D. Javier Monzón de Cáceres

Vicepresidentes

Mediación y Diagnósticos, S.A.
(representada por
D. Carlos Vela García-Noreña)

D. Manuel Soto Serrano

D. Humberto Figarola Plaja

Vocales

D. Regino Moranchel Fernández

Dña. Isabel Aguilera Navarro

D. Manuel Azpilicueta Ferrer

D. Francisco Constans Ros

D. Honorato López Isla

D. Pedro López Jiménez

D. Joaquín Moya-Angeler Cabrera

D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras

Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.
(representada por
D. Estanislao Rodríguez-Ponga Salamanca)

D. Juan Carlos Ureta Domingo

Secretario no Consejero

D. Daniel García-Pita Pemán

Vicesecretario no Consejero

D. Carlos González Soria

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Estado de Flujos de Tesorería de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2006 y 2005

(Expresados en Miles de Euros)

	2.006	2.005
Resultado antes de impuestos	162.174	145.311
Ajustes por:		
- Amortizaciones, provisiones y subvenciones	30.109	23.668
- Otros resultados procedentes de inmovilizado	446	716
- Resultados de empresas asociadas	(446)	322
- Resultados financieros	1.441	(4.478)
+ Dividendos cobrados	76	77
Beneficio de explotación antes de variación de capital circulante	193.800	165.616
Variación en deudores comerciales y otros	(69.888)	(157.251)
Variación en existencias	(19.259)	(6.396)
Variación en acreedores comerciales y otros	77.747	93.546
Tesorería procedente de las actividades operativas	(11.400)	(70.101)
Impuestos sobre sociedades pagados	(43.723)	(28.886)
Tesorería neta procedente de las actividades operativas	138.677	66.629
Pagos por adquisición de Inmovilizado:		
Material	(20.417)	(12.612)
Inmaterial	(17.577)	(5.261)
Financiero	(129.249)	(72.035)
Cobros por venta de Inmovilizado:		
Material	202	568
Inmaterial	305	-
Financiero	1.177	47.286
Depósitos	7.274	-
Intereses cobrados	4.747	7.014
Tesorería aplicada en actividades de inversión	(153.538)	(35.040)
Compra de acciones para reducción de Capital	-	(102.947)
Variación de acciones propias	(2.304)	(1.041)
Dividendos de las Sociedades a Socios Externos	(775)	(59)
Dividendo ordinario de la Sociedad dominante	(55.439)	(28.484)
Dividendo extraordinario de la Sociedad dominante	-	(49.344)
Aumentos subvenciones	5.730	1.673
Aumentos de deuda financiera	-	12.252
Disminuciones deuda financiera	(23.789)	-
Intereses pagados	(5.107)	(1.749)
Tesorería neta aplicada en actividades de financiación	(81.684)	(169.699)
Aumento / (disminución) neta de Tesorería y otros activos equivalentes	(96.545)	(138.110)
Saldo inicial de Tesorería y otros activos equivalentes	138.955	275.799
Efectos de las diferencias de cambio sobre tesorería y otros activos equivalentes	(110)	1.266
Aumento / (disminución) neto de Tesorería y otros activos equivalentes	(96.545)	(138.110)
Saldo final de Tesorería y otros activos equivalentes	42.300	138.955

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Visé

Firma

Presidente

D. Javier Monzón de Cáceres

Vicepresidentes

Mediación y Diagnósticos, S.A.
(representada por
D. Carlos Vela García-Noreña)

D. Manuel Soto Serrano

D. Humberto Figarola Plaja

Vocales

D. Regino Moranchel Fernández

Dña. Isabel Aguilera Navarro

D. Manuel Azpilicueta Ferrer

D. Francisco Constans Ros

D. Honorato López Isla

D. Pedro López Jiménez

D. Joaquín Moya-Angeler Cabrera

D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras

Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.
(representada por
D. Estanislao Rodríguez-Ponga Salamanca)

D. Juan Carlos Ureta Domingo

Secretario no Consejero

D. Daniel García-Pita Pemán

Vicesecretario no Consejero

D. Carlos González Soria

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

1) Naturaleza, Composición y Actividades del Grupo

La Sociedad dominante del Grupo, Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad dominante), adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social es la avenida de Bruselas 35, en Arroyo de la Vega, Alcobendas (Madrid).

El objeto social y la actividad de la Sociedad dominante es, principalmente, el diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso intensivo de tecnologías de la información.

En el Anexo I, que es parte integrante de la memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo, correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2006, se indican las Sociedades que forman el perímetro de consolidación, su domicilio, actividad y el porcentaje de capital poseído en las mismas.

El Grupo está compuesto por las siguientes Sociedades dependientes, negocios conjuntos y asociadas:

a) Dependientes

Se consideran entidades dependientes aquellas sobre las que la Sociedad dominante, directa o indirectamente a través de sociedades dependientes, ejerce el control, entendido como el poder legal para dirigir las políticas financiera y de explotación de una entidad, con el fin de obtener beneficios de sus actividades.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2006, se han producido los siguientes movimientos en el conjunto consolidable relativos a la participación en sociedades dependientes:

- * Con fecha 11 de enero de 2006 la Sociedad dominante constituyó la sociedad polaca Indra Polska Sp.Zo.o suscribiendo y desembolsando el 100% de su capital. Esta sociedad consolida por el método de integración global desde su constitución.
- * Con fecha 24 de abril de 2006 se aprobó una ampliación de capital en Indra Sistemas Chile, S.A. mediante la emisión de 1.000 acciones. La Sociedad dominante procedió a la suscripción de 999 acciones, que se efectuó mediante la compensación de deuda que Indra Chile, S.A. mantenía con la Sociedad dominante.
- * Con fecha 5 de junio de 2006 la Sociedad dominante constituyó la sociedad marroquí Indra Sistemas Magreb SARL suscribiendo y desembolsando el 100% de su capital. Esta sociedad consolida por el método de integración global desde su constitución.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

- * El 17 de julio de 2006 la Sociedad dominante constituyó la sociedad francesa Indra France SAS suscribiendo y desembolsando el 100% de su capital. Esta sociedad consolida por el método de integración global desde su constitución.
- * Con fecha 20 de julio de 2006, Europraxis Atlante , S.L. procedió a adquirir el 51% de la sociedad Advanced Logistics Group, S.L. Esta sociedad consolida por el método de integración global desde la fecha de su adquisición.
- * El 28 de julio de 2006 la Sociedad dominante adquirió un 70% adicional de Internet Protocol Sistemas Net, S.A. Así mismo, el 12 de diciembre procedió a la adquisición de un 2,87% adicional. Con estas adquisiciones la participación de la Sociedad dominante asciende al 92,87%, pasando a consolidarse esta inversión por el método de integración global.
- * Con fecha 15 de septiembre de 2006 la Sociedad dominante adquirió el 100% de la sociedad Azertia Tecnologías de la Información, S.A. por un importe de 116.391 m€, incluidos todos los gastos e ingresos inherentes a la operación.

Azertia Tecnologías de la Información, S.A. es la Sociedad dominante del Grupo Azertia, dedicado a la actividad del diseño, desarrollo y mantenimiento de tecnologías de la información, principalmente en los sectores financieros, energía y utilities, y sanidad y justicia.

El negocio adquirido ha generado para el Grupo un beneficio consolidado por importe de 2.714 m€ durante el periodo comprendido entre la fecha de adquisición y el cierre del ejercicio.

Si la adquisición se hubiera producido el 1 de enero de 2006, los ingresos ordinarios del Grupo Indra y el beneficio consolidado del ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2006 hubieran ascendido a 1.539.177 m€ y 128.223 m€ respectivamente.

El detalle agregado del coste de la combinación de negocios, del valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio es como sigue:

	<u>Miles de euros</u>
Coste de la combinación de negocios:	
- Efectivo pagado	118.800
- Dividendos cobrados	(4.000)
- Gastos inherentes a la adquisición	1.591
	<u>116.391</u>
Valor razonable de activos netos adquiridos	<u>56.919</u>
Fondo de Comercio (nota 5)	<u>59.472</u>

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

El valor razonable contabilizado a la fecha de adquisición de los activos, pasivos y pasivos contingentes es como sigue:

	<u>Miles de Euros</u>
<u>Activo</u>	
Fondo de comercio de consolidación	9.062
Inmovilizaciones inmateriales	4.501
Inmovilizaciones materiales	18.111
Otros inmovilizados financieros	1.111
Impuestos diferidos de activo	3.986
Existencias	1.136
Clientes y otras cuentas a cobrar	89.164
Otros activos	6.558
	<u>133.629</u>
<u>Pasivo</u>	
Subvenciones de capital	(527)
Provisiones para riesgos y gastos	(16)
Otros acreedores a largo plazo	(1.899)
Impuestos diferidos de pasivo	(45)
Pasivos por impuestos sobre sociedades	(896)
Proveedores y otras cuentas a pagar	(26.207)
Otros pasivos	(25.052)
	<u>(54.642)</u>
Total activos netos	<u>78.987</u>
Socios externos	<u>(804)</u>
Coste de la combinación de negocios	<u>(116.391)</u>
Tesorería y otros activos equivalentes	<u>(21.264)</u>
Flujo de efectivo pagado por la adquisición	<u>(59.472)</u>

El valor razonable de todos los activos y pasivos relacionados con ésta combinación de negocios es sustancialmente igual que el valor contable con el que figuraban registrados en los estados financieros del Grupo Azertia a la fecha de adquisición, por lo que se han mantenido dichos valores contables.

- * Con fecha 25 de septiembre de 2006, y efectos contables 1 de enero de 2006, fue inscrita la fusión impropia por la que la Sociedad dominante absorbía a su filial participada al 100%, Indra ATM, S.L., Sociedad Unipersonal.
- * Con fecha 26 de septiembre, se produjo una ampliación de capital en Indra Sistemas Portugal, S.A. mediante la emisión de 250.640 acciones de 5,00 € de valor nominal. La Sociedad dominante procedió a la suscripción de la totalidad de esta ampliación, que se efectuó mediante la compensación de deuda que Indra Sistemas Portugal, S.A. mantenía con la Sociedad dominante.




**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

- * Con fecha 28 de septiembre se produjo una ampliación de capital en Indra Brasil, Ltda. mediante la emisión de 25.000.000 acciones de un real brasileño de valor nominal. La Sociedad dominante procedió a la suscripción de la totalidad de esta ampliación, que se efectuó mediante la compensación de deuda que Indra Brasil Ltda. mantenía con la Sociedad dominante.
- * Con fecha 26 de octubre de 2006, y efectos contables 1 de enero de 2006, fue inscrita la fusión impropia por la que la Sociedad dominante absorbía a su filial participada al 100%, Algoritmos y Sistemas, S.L., Sociedad Unipersonal.
- * Con fecha 2 de noviembre de 2006 Indra Sistemas de Seguridad, S.A. procedió a constituir la sociedad Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L. Sociedad Unipersonal, suscribiendo y desembolsando el 100% de su capital. Con fecha 13 de noviembre de 2006, se procedió a la venta de un 10% del capital social. Esta sociedad consolida por el método de integración global desde su constitución.

En el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2005 se produjeron los siguientes movimientos en el conjunto consolidable:

- * Con fecha 7 de marzo de 2005 la Sociedad dominante ejerció la opción de compra de 23.620 acciones propiedad de Matrust, S.L., representativas del 17,5% del capital social de su filial Indra Emac, S.A., convirtiéndose en accionista única de dicha sociedad.
- * Con fecha 5 de abril de 2005 la Sociedad dominante adquirió el 50% restante de su filial Algoritmos y Sistemas S.L. con lo que pasó a ser única accionista de dicha sociedad.
- * El 11 de abril de 2005 la Sociedad dominante constituyó la sociedad mejicana Indra Sistemas México S.A. de C.V. suscribiendo el 100% de su capital.
- * Con fecha 28 de diciembre de 2005 la Sociedad dominante adquirió el 49% restante de su filial Indra ATM, S.L. con lo que pasó a ser única accionista de dicha sociedad.

b) Negocios conjuntos

Los negocios conjuntos son aquellos en los que existe un acuerdo contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones estratégicas, tanto financieras como de explotación, relativas a la actividad requieren el consentimiento unánime del Grupo y del resto de partícipes.

Se consideran negocio conjunto las entidades controladas conjuntamente, que implican la creación de una sociedad por acciones, una asociación entre empresas u otra entidad similar, en cuya propiedad cada partícipe tiene una parte.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2006 se han producido los siguientes movimientos relativos a participaciones en negocios conjuntos:

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

- * Con fecha 11 de mayo de 2006 la Sociedad dominante adquirió 150 participaciones representativas del 50% del capital de la sociedad I3 Televisión, S. L. Esta sociedad consolida por el método de integración proporcional.
- * Con fecha 12 de mayo de 2006, la Sociedad dominante procedió a adquirir el 16,66% de la joint venture Alliance Ground Surveillance Industries GmbH. Esta sociedad consolida por el método de integración proporcional.
- * Con fecha 31 de agosto de 2006, la Sociedad dominante procedió a adquirir el 16% de la compañía TCAR Industries GmbH. Esta sociedad consolida por el método de integración proporcional.
- * Con fecha 12 de diciembre de 2006 la Sociedad dominante procedió a adquirir 751 participaciones que representan un 24,983% de la sociedad Ceicom Europe, S.L. incrementando su participación hasta el 50%. Esta sociedad consolida por el método de integración proporcional.
- * Con fecha 12 de diciembre de 2006 la Sociedad dominante procedió a adquirir 62.500 acciones que representan un 25% de la sociedad Computación Ceicom, S.A. incrementando su participación hasta el 50%. Esta sociedad consolida por el método de integración proporcional.

En el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2005 se produjeron los siguientes movimientos:

- * Con fecha 28 de abril de 2005 la Sociedad adquirió el 37% adicional de participación en la sociedad BMB Gestión Documental, S.L. Con esta adquisición, la participación de la Sociedad dominante en BMB Gestión Documental, S.L pasó del 13% a 31 de diciembre de 2004 al 50% a 31 de diciembre de 2005. Desde el mes de abril de 2005 esta sociedad se consolida por el método de integración proporcional.
- * Con fecha 14 de abril de 2005 se constituyó la UTE Jocs del Mediterrani, en la que la Sociedad participa con un 25% y que se consolida por el método de integración proporcional.

c) Asociadas

Se consideran entidades asociadas, aquellas sobre las que la Sociedad dominante, directa o indirectamente a través de entidades dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es la facultad de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una entidad, sin que se suponga la existencia de control.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre 2006 se produjeron los siguientes movimientos relativos a la participación en sociedades asociadas:

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

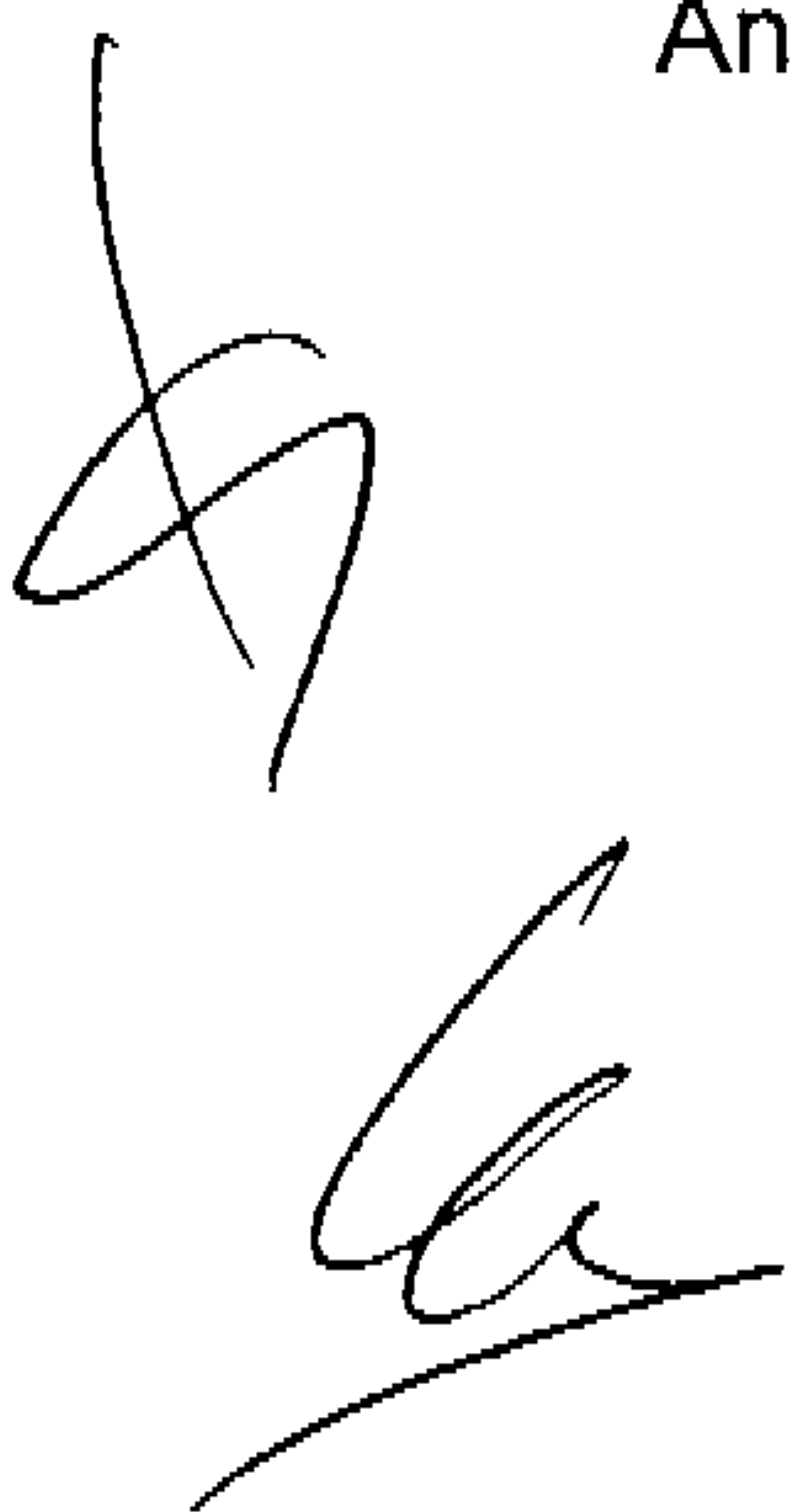
**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

- * Como se ha indicado anteriormente, el 28 de abril de 2006 la Sociedad dominante adquirió el 70% de su filial Internet Protocol Sistemas Net, S.A., convirtiéndose en sociedad dependiente y consolidando por el método de integración global (ver apartado a).
- * Como se ha indicado anteriormente, el 12 de diciembre de 2006 la Sociedad dominante adquirió un 24,983% adicional de su filial Ceicom Europe, S.L., convirtiéndose en negocio conjunto y pasando a consolidarse por el método de integración proporcional (ver apartado b).
- * Como se ha indicado anteriormente, el 12 de diciembre de 2006 la Sociedad dominante adquirió un 25% adicional de su filial Computación Ceicom S.A., convirtiéndose en negocio conjunto y pasando a consolidarse por el método de integración proporcional (ver apartado b).

En el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2005 se produjeron los siguientes movimientos:

- * El 11 de marzo de 2005 la Sociedad dominante suscribió el 50% de participación en la constitución de la sociedad mejicana Indra Sistemas Tecnom, S.A. de C.V.
- * Como se indica anteriormente, el 5 de abril de 2005 la Sociedad dominante adquirió el 50% restante de su filial Algoritmos y Sistemas, S.L., motivando su pase a empresa dependiente y consolidando por integración global (ver apartado a).
- * Con fecha 23 de noviembre de 2005 la Sociedad dominante adquirió 752 participaciones representativas del 25,017% del capital social de la sociedad Ceicom Europe, S.L.
- * Con fecha 23 de noviembre de 2005 la Sociedad dominante adquirió 62.500 acciones representativas del 25% del capital de la sociedad Argentina Computación Ceicom, S.A.
- * Con fechas 29 de noviembre y 1 de diciembre de 2005 la Sociedad dominante adquirió 2.088 y 412 acciones respectivamente que representan en total el 20% del capital de la sociedad Internet Protocol Sistemas Net, S.A.

Las Cuentas Anuales de todas las Sociedades que integran el perímetro de consolidación están referidos a la misma fecha de cierre que las presentes Cuentas Anuales Consolidadas.

Two handwritten signatures in black ink, one above the other, located in the bottom left corner of the page.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

2) Bases de Presentación

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad dominante en base a las cuentas anuales individuales de Indra Sistemas, S.A. y de las sociedades dependientes, negocios conjuntos y sociedades asociadas, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera, de los resultados de sus operaciones, de los flujos de tesorería y de los cambios en el patrimonio neto del Grupo, de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2006 y 31 de diciembre de 2005.

Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2006 serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin variaciones significativas.

Las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2005 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 22 de junio de 2006.

Criterios y formatos de presentación

Las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo han sido preparadas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF). Por consiguiente, el Balance de Situación, la Cuenta de Resultados, el Estado de Flujos de Tesorería y el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto, todos ellos consolidados y correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2006, se presentan junto a las cifras comparativas del ejercicio anterior.

El Grupo Indra ha decidido no aplicar anticipadamente la NIIF 7 "Desglose de información de Instrumentos Financieros", y la modificación de la NIC 1 "Presentación de estados financieros-Información a revelar sobre el capital" cuya aplicación será obligatoria en los ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2007.

Estas Cuentas Anuales Consolidadas se presentan en miles de euros por ser ésta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera el Grupo Indra. Las operaciones en el extranjero se incluyen de conformidad con las políticas establecidas en la nota 4.t.

Estimaciones realizadas

La preparación de las Cuentas Anuales Consolidadas de acuerdo con las NIIF requiere que la Dirección establezca juicios de valor, haga estimaciones y asuma hipótesis que afectan a la aplicación de políticas contables y a los importes de los activos, pasivos, ingresos y gastos. Las estimaciones e hipótesis utilizadas se han basado en la experiencia y en otros factores históricos que hacen que los resultados sean razonables en estas circunstancias. No obstante los resultados podrían ser diferentes en caso de utilizar otras estimaciones.

Los principios contables y las áreas que requieren una mayor cantidad de juicios y estimaciones en la preparación de las Cuentas Anuales Consolidadas son:

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

- * Grado de avance de los proyectos (nota 4.s).
- * Test de recuperación de los fondos de comercio de consolidación (nota 4.d).
- * Provisiones para riesgos y gastos: el coste final de los litigios y contingencias puede variar dependiendo de las interpretaciones de normas, opiniones y evaluaciones finales. Cualquier variación de estas circunstancias podría tener un efecto significativo en los importes registrados bajo el epígrafe de Provisiones para riesgos y gastos.
- * Estimación de la vida útil de los activos materiales e inmateriales.

Criterios de consolidación

Dependientes

Las Cuentas Anuales de las entidades dependientes se incluyen en las Cuentas Anuales Consolidadas desde la fecha de su adquisición. Las entidades dependientes se excluyen de la consolidación desde la fecha en la que se ha perdido el control.

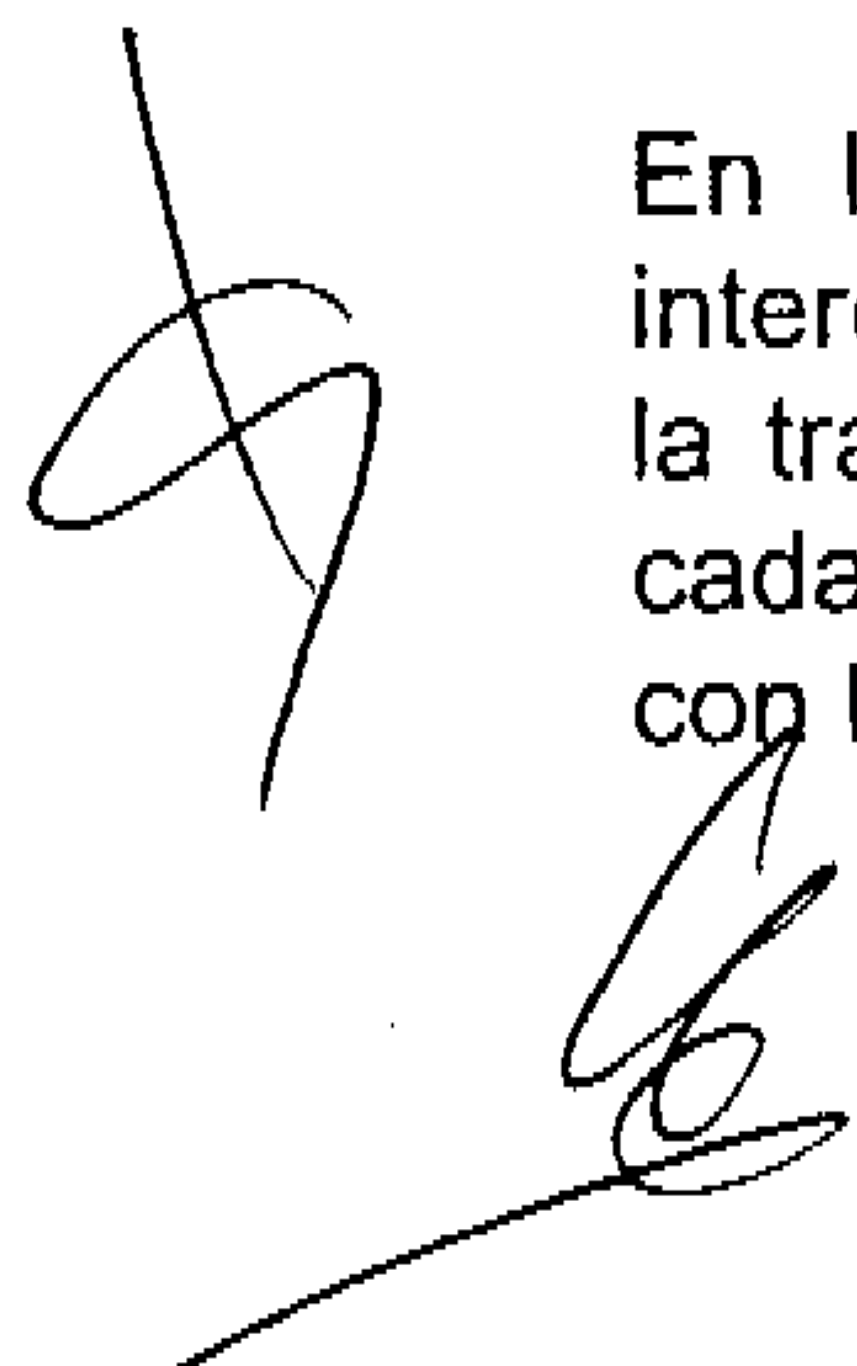
Las sociedades dependientes se consolidan por el método de integración global, integrándose en las Cuentas Anuales Consolidadas la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo, una vez realizados los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones intergrupo.

En la fecha de adquisición, los activos, pasivos y pasivos contingentes de la entidad dependiente son registrados a su valor razonable. En el caso de que exista una diferencia positiva entre el coste de adquisición de la entidad dependiente y el valor razonable de los activos y pasivos de la misma, correspondiente a la participación de la Sociedad dominante, esta diferencia es registrada como fondo de comercio (véase nota 4.a). En el caso de que la diferencia sea negativa, esta se registra con abono a la Cuenta de Resultados Consolidada.

Si la combinación de negocios sólo puede determinarse de forma provisional, los activos netos identificables se registran inicialmente por sus valores provisionales, reconociéndose los ajustes efectuados durante el periodo de doce meses siguiente a la fecha de adquisición como si estos se hubieran conocido en dicha fecha.

Transcurrido el mencionado periodo, cualquier ajuste distinto de los relacionados con la existencia de pagos contingentes o activos por impuestos diferidos de la adquirida, no reconocidos inicialmente, tiene la consideración de corrección de errores, y se reconocen siguiendo los criterios establecidos en la NIC 8 Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores.

En las combinaciones de negocios realizadas por etapas, cada transacción de intercambio se trata de forma separada, utilizándose la información sobre el coste de la transacción y el valor razonable de los activos netos identificables en la fecha de cada intercambio, a los efectos de la cuantificación del fondo de comercio asociado con la transacción.



**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

Negocios conjuntos

Las inversiones en entidades controladas de forma conjunta se registran, por el método de consolidación proporcional desde la fecha en la que se ejerce control conjunto y hasta la fecha en que cesa dicho control conjunto.

El Grupo incluye la parte proporcional de activos, pasivos, ingresos y gastos reconocidos en las cuentas anuales de la entidad controlada de forma conjunta, combinándolos línea por línea con las partidas similares de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Asociadas

Las inversiones en entidades asociadas se registran por el método de la participación, desde la fecha en la que se ejerce influencia significativa hasta la fecha en la que la Sociedad dominante deja de ejercerla.

La participación del Grupo en los beneficios o pérdidas de la asociada, obtenidas desde la fecha de adquisición se registra como aumento o disminución del valor de la inversión con abono o cargo al epígrafe de "Resultados de empresas asociadas" de la Cuenta de Resultados Consolidada. Las distribuciones de dividendos se registran como minoraciones del valor de la inversión.

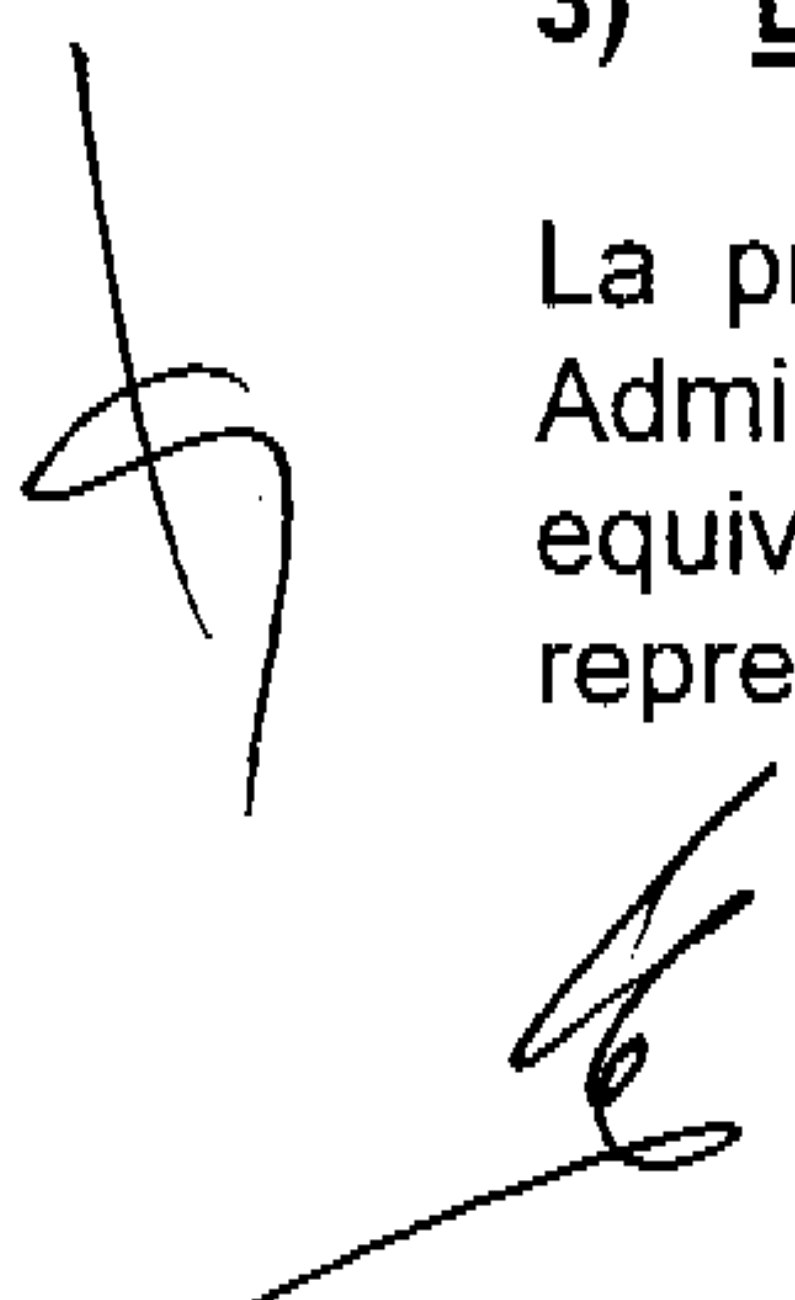
El Grupo ha considerado como fecha de primera consolidación, para la determinación de los fondos de comercio o las diferencias negativas de consolidación, las fechas concretas en que se han ido adquiriendo cada una de las sociedades dependientes, negocios conjuntos y sociedades asociadas.

Todos los saldos y transacciones entre las sociedades consolidadas, así como la parte proporcional de los posibles resultados no realizados implícitos en transacciones entre las entidades que forman el conjunto consolidable al 31 de diciembre de 2006 y 2005, han sido eliminados en el proceso de consolidación.

Las participaciones de terceros en los Fondos Propios de las sociedades consolidadas por integración global se reflejan en el epígrafe "Socios Externos" de los Balances de Situación Consolidados. Las participaciones de terceros en los resultados consolidados de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2006 y 2005 se encuentran registradas en "Resultado atribuido a Socios Externos" de las Cuentas de Resultados Consolidadas.

3) Distribución de los Resultados

La propuesta de distribución de dividendos del ejercicio 2006 que el Consejo de Administración va a presentar para su aprobación a la Junta General de Accionistas equivale a 0,78 euros por acción (0,39 euros por acción en el ejercicio 2005), lo que representa incrementar el 100% la retribución al accionista.



**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

Estos dividendos, que si se hicieran efectivos a la totalidad de las acciones ascenderían en su conjunto a 128.119 miles de euros, se van a distribuir con cargo a:

Resultados del ejercicio 2006	112.346
Reservas de libre disposición	<u>15.773</u>
	128.119

La propuesta de distribución de los resultados del ejercicio 2006 en las Sociedades del Grupo, ha sido formulada por sus respectivos Administradores y está pendiente de aprobación por las correspondientes Juntas Generales de Accionistas.

4) Normas de Valoración

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formulados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y sus interpretaciones adoptadas por la Unión Europea.

Las políticas contables detalladas a continuación han sido aplicadas consistentemente en los ejercicios presentados en estas Cuentas Anuales Consolidadas.

Las más importantes son las siguientes:

a) Fondo de Comercio de Consolidación

Los fondos de comercio de consolidación procedentes de combinaciones de negocios se registran en el activo del Balance Consolidado, cuando se produce un exceso del coste de adquisición sobre la participación de la Sociedad en el valor razonable de los activos y pasivos identificables en las empresas adquiridas en la fecha de intercambio.

Los fondos de comercio de consolidación se registran de acuerdo a los criterios de consolidación descritos en la nota 2.

Los fondos de comercio adquiridos a partir del 1 de enero de 2004 se mantienen valorados a su coste de adquisición, y los adquiridos con anterioridad se mantienen por su valor neto registrado de acuerdo con los criterios contables españoles al 31 de diciembre de 2003.

Los fondos de comercio de consolidación no se amortizan. No obstante, la Sociedad dominante analiza anualmente el posible deterioro del valor de dichos fondos de comercio de acuerdo con los criterios expuestos en el apartado d).

La pérdida por deterioro reconocida en el fondo de comercio de consolidación no es objeto de reversión en los ejercicios posteriores.

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006*

b) Inmovilizado Inmaterial

El inmovilizado inmaterial se registra por su precio de adquisición o producción. Anualmente se ajusta en su caso cualquier disminución de su valor tal y como se describe en el apartado d) de esta nota. Los activos incluidos en este apartado son los siguientes:

- * Gastos de Desarrollo: Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos.

Los gastos relacionados con proyectos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) se registran directamente en la cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada del periodo correspondiente, excepto en el caso de costes incurridos en proyectos de desarrollo, que se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo", cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- Técnicamente es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta.
- Existe intención de completar el activo intangible en cuestión, para utilizarlo o venderlo.
- Existe capacidad para utilizar o vender el activo intangible.
- El activo intangible va a generar probables beneficios económicos en el futuro.
- Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos y financieros, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible.
- Existe capacidad para valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.
- Existe una subvención concedida para el proyecto de desarrollo.
- El proyecto de desarrollo está financiado con un préstamo a "riesgo comercial", siempre que los ingresos estimados por el plan de ventas permitan la amortización del importe activado en un plazo no superior a cinco años.

En ningún caso el coste total activado por el proyecto supera el importe definitivo de la subvención o de la financiación a "riesgo comercial" concedidas para dicho proyecto de desarrollo. A la finalización del proyecto de desarrollo el coste total activado se registra en la cuenta "Gastos de Desarrollo".

El coste de los proyectos de desarrollo terminados se imputa a resultados, a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de los ingresos estimados por subvenciones, o por ventas del proyecto comercial al que está asociado.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

- * Aplicaciones informáticas: Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos, así como los costes correspondientes a programas elaborados por el Grupo, son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de los ingresos del Grupo.

En ningún caso, los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en el Grupo, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal para la implantación de dichos programas.

La amortización se calcula en función del uso que el Grupo está haciendo del bien inmovilizado.

- * Propiedad industrial: Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período de la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial.

c) Inmovilizaciones Materiales

El inmovilizado material adquirido con anterioridad al 31 de diciembre de 1983 está valorado a su coste de adquisición o al valor de aportación por los accionistas, actualizado de acuerdo con las disposiciones de la Ley 9/1983, de 13 de julio. Las adiciones posteriores a 1983 se han valorado al menor del coste de adquisición o valor recuperable.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes. Por su parte, los gastos de mantenimiento y reparación se registran en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento en que se producen.

Como consecuencia de la incorporación del Subgrupo INISEL y la subsiguiente fusión de Indra Sistemas e INISEL con efectos de 1 de enero de 1993, se registró un mayor valor asignado por terceros expertos independientes a determinados elementos del inmovilizado material.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos medios de vida útil estimados:

	<u>Años de vida útil</u>
Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria, y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

Los derechos de uso y opción de compra derivados de la utilización de inmovilizados materiales contratados en régimen de arrendamiento financiero, se registran por el valor de contado del bien en el momento de la adquisición clasificándolos según su naturaleza. En el pasivo se refleja la deuda por dicho valor de contado. El gasto financiero de la operación, se imputa a resultados en la medida que se vayan pagando las cuotas del contrato de arrendamiento financiero de las que forma parte. La amortización de estos derechos se realiza linealmente durante la vida útil del bien arrendado.

d) Deterioro en el Valor de Activos a Largo Plazo

El Grupo evalúa, anualmente en el caso del fondo de comercio y cuando hay indicios de deterioro para el resto de activos con vida definida, el valor razonable de su inmovilizado para comprobar si hay pérdidas por deterioro en el valor de los activos. Si, como resultado de esta evaluación, el valor realizable del bien resulta ser inferior al valor neto contable, se registra una pérdida por deterioro en la Cuenta de Resultados Consolidada en el epígrafe de "Pérdida por deterioro", reduciendo el valor neto contable del bien a su valor realizable. El valor realizable del bien es el mayor entre su valor de realización en el mercado y su valor en uso. Para la determinación del valor en uso, los flujos futuros de caja estimados se descuentan para determinar su valor actual, utilizando tipos de interés razonables.

Para estimar el valor en uso, el Grupo prepara las previsiones de flujos de caja futuras, incorporando las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costes de las Unidades Generadoras de Efectivo, utilizando previsiones sectoriales, la experiencia histórica y las expectativas de futuro.

Los flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa que recoge el coste de capital del negocio y del área geográfica en que se desarrolló. Para su cálculo se tiene en cuenta el coste actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general para cada negocio y zona geográfica determinadas.

Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estima la recuperabilidad de la Unidad Generadora de Efectivo a la que el activo pertenece.

En el caso de que se produzca la reversión de una pérdida por deterioro en un activo, excepto en el caso del Fondo de Comercio, ésta es reconocida como ingreso en la Cuenta de Resultados Consolidada, ajustándose la correspondiente provisión de dicho activo, o contra reservas si el activo previamente ha sido revalorizado.

e) Inmovilizado Financiero

El Grupo clasifica el inmovilizado financiero, excluidas las inversiones contabilizadas por el método de la participación (véase nota 2), en las siguientes categorías:

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

- * Préstamos y cuentas a cobrar: se registran por su coste amortizado, el cual corresponde básicamente al efectivo entregado, menos las devoluciones del principal efectuadas, más los intereses devengados no cobrados en el caso de los préstamos, y al valor actual de la contraprestación realizada en el caso de las cuentas a cobrar.
- * Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en resultados: incluyen la cartera de negociación y aquellos otros activos financieros que se gestionan y evalúan según el criterio de valor razonable.

Figuran en el activo del Balance de Situación Consolidado por su valor razonable y las fluctuaciones se registran en la Cuenta de Resultados Consolidada.

- * Inversiones financieras mantenidas hasta el vencimiento: son activos financieros, distintos de los préstamos y partidas por cobrar, cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y cuyo vencimiento está fijado en el tiempo, que el Grupo tiene la intención y además la posibilidad de conservar hasta el momento de su vencimiento.
- * Inversiones financieras disponibles para la venta: son el resto de las inversiones que no encajan dentro de las categorías anteriores. Estas inversiones son contabilizadas a su valor razonable, registrando las diferencias netas con el precio de adquisición en el patrimonio neto hasta que se produzca la baja del Balance de Situación Consolidado, momento en el que pasan a registrarse en la Cuenta de Resultados Consolidada..

Dentro de estas inversiones se encuentran las inversiones en sociedades no pertenecientes al Grupo Indra que figuran en el Balance Consolidado por su valor razonable cuando es posible determinarlo de forma fiable. En el caso de participaciones en sociedades no cotizadas, normalmente no es posible determinar el valor del mercado de forma fiable, por lo que, cuando se da esta circunstancia, se valoran por su coste de adquisición o por un importe inferior si existe evidencia de su deterioro.

f) Existencias

Las existencias se valoran al menor entre el precio de coste y su valor neto realizable. Los proyectos en curso incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real.

g) Deudores

Después de su reconocimiento inicial, las partidas a cobrar se valoran al coste amortizado utilizando el tipo de interés efectivo, siempre que tengan un plazo fijo de vencimiento superior a 1 año.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

El Grupo sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos para los que existe evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro del valor.

h) Subvenciones

Las subvenciones recibidas a fondo perdido por el Grupo, para la financiación de gastos de investigación y desarrollo, se registran en el pasivo del Balance de Situación por el importe recibido y se reconocen como ingreso en la Cuenta de Resultados Consolidada a medida que son amortizados los proyectos activados en el inmovilizado inmaterial.

i) Planes de Opciones sobre Acciones

Los planes de opciones sobre acciones permiten a los empleados y Consejeros del Grupo adquirir acciones de la Sociedad dominante a un precio determinado. Las opciones concedidas por el Grupo se contabilizan por su valor razonable como gasto de personal, con abono a patrimonio o a deuda, en función del método de ejercicio de cada plan.

El valor razonable de la opción se calcula en el momento de la concesión utilizando el modelo de Black-Scholes, teniendo en cuenta el precio de ejercicio, el plazo de ejecución, la volatilidad histórica, una estimación de pagos de dividendos y las condiciones de ejercicio de las opciones. El resultado de multiplicar el valor razonable de la opción por el número de opciones concedidas que se estima que van a cumplir con las condiciones fijadas, se va llevando a gastos de personal durante el plazo de generación de la obligación, es decir, desde el momento de la concesión hasta el momento del ejercicio. Periódicamente, se va ajustando el importe que se contabiliza en gastos en función de la estimación del número de beneficiarios que van a cumplir las condiciones de la concesión.

j) Provisiones para Riesgos y Gastos

Las obligaciones existentes a la fecha de cierre, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para el Grupo Indra y cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el pasivo del Balance de Situación Consolidado, como provisiones para riesgos y gastos, por el valor actual del importe más probable que se estima que el Grupo tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

El importe de estas provisiones se cuantifica teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del hecho que las produce, en la fecha de cada cierre contable.




**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

k) Provisiones por Operaciones de Tráfico

Recogen el importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en periodo de garantía.

l) Clasificación de activos y pasivos

Los saldos activos y pasivos se presentan en el Balance de Situación Consolidado clasificados, en cuanto a plazo, de acuerdo con el siguiente criterio:

- * No corriente: deudas con vencimiento superior a doce meses desde la fecha del balance, siendo este el transcurso del ciclo normal de la explotación del Grupo y activos que no se espera realizar, vender o consumir en este plazo.
- * Corriente: activos que se esperan realizar, vender o consumir en el ciclo normal de la explotación del Grupo y deudas con vencimiento inferior a doce meses desde la fecha del balance.

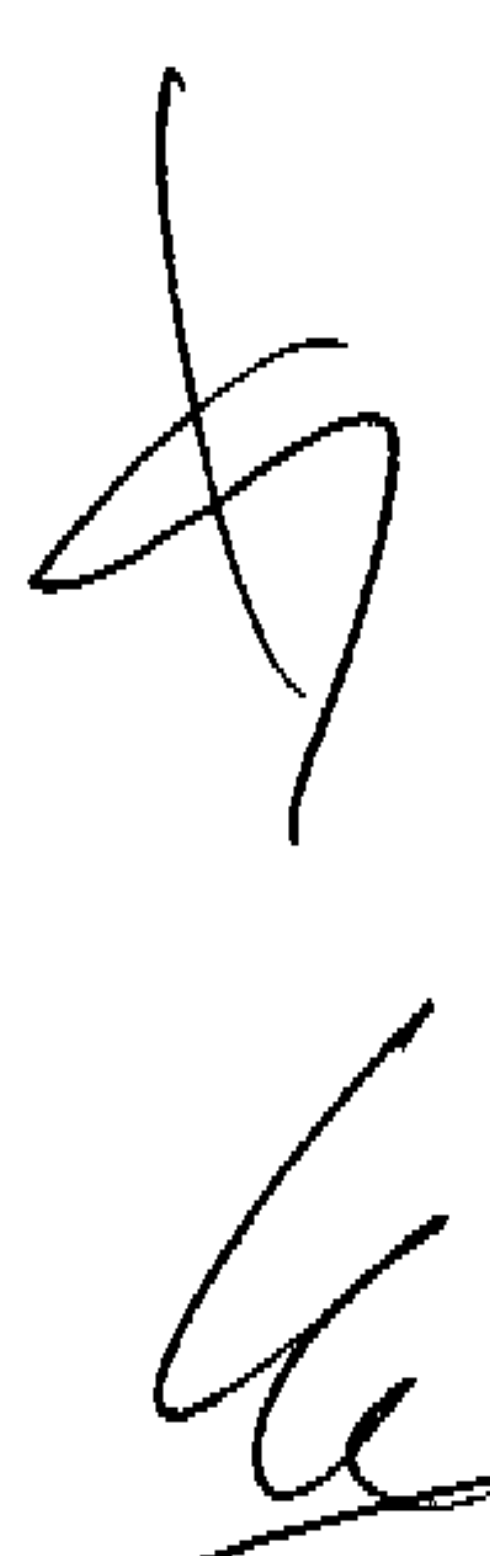
m) Impuesto sobre Sociedades

El gasto por impuesto del ejercicio se reconoce en la cuenta de resultados, excepto en los casos en que se relaciona con partidas que se registran directamente en fondos propios en cuyo caso el efecto impositivo se registra en fondos propios.

Los impuestos diferidos se determinan según el método de la obligación. Según este método, los impuestos diferidos de activo y de pasivo se contabilizan basándose en las diferencias temporarias entre los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, aplicando los tipos impositivos estimados para el momento en el que se realicen los activos y pasivos, según los tipos y las leyes aprobadas a la fecha del balance. Los impuestos diferidos que surgen de movimientos en fondos propios se cargan o abonan directamente contra fondos propios. Los impuestos diferidos de activo y los créditos fiscales se reconocen cuando su probabilidad de realización futura está razonablemente asegurada y son ajustados posteriormente en el caso de que no sea probable la obtención de beneficios en el futuro.

n) Beneficio por acción

El Grupo calcula el beneficio básico por acción utilizando el promedio ponderado de acciones disponibles durante el periodo. Se entiende por acciones disponibles la diferencia entre las acciones emitidas y las que se tienen en autocartera. El cálculo del beneficio por acción diluido incluye además el efecto dilutivo que generan los instrumentos convertibles en acciones o con un componente de capital.

Two handwritten signatures in black ink are located in the bottom left corner of the page. The top signature is a stylized, cursive mark, and the bottom signature is a more legible, cursive name.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

o) Transacciones en Moneda Extranjera

- Operaciones no aseguradas:

Las transacciones en moneda extranjera se registran contablemente por su contravalor en euros, utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se realizan dichas transacciones. Los beneficios o pérdidas por las diferencias de cambio surgidas en la cancelación de los saldos provenientes de transacciones en moneda extranjera, se reconocen en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento en que se producen.

Los saldos a cobrar y a pagar en moneda extranjera no asegurados, se valoran en euros a los tipos de cambio de cierre. Las diferencias de valoración que se producen con respecto al tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción se registran con cargo o abono, según proceda, en la Cuenta de Resultados Consolidada.

- Operaciones aseguradas:

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realizan la Sociedad dominante y sus filiales, se formalizan con entidades financieras contratos de compra o venta de divisas (véase nota 4.p).

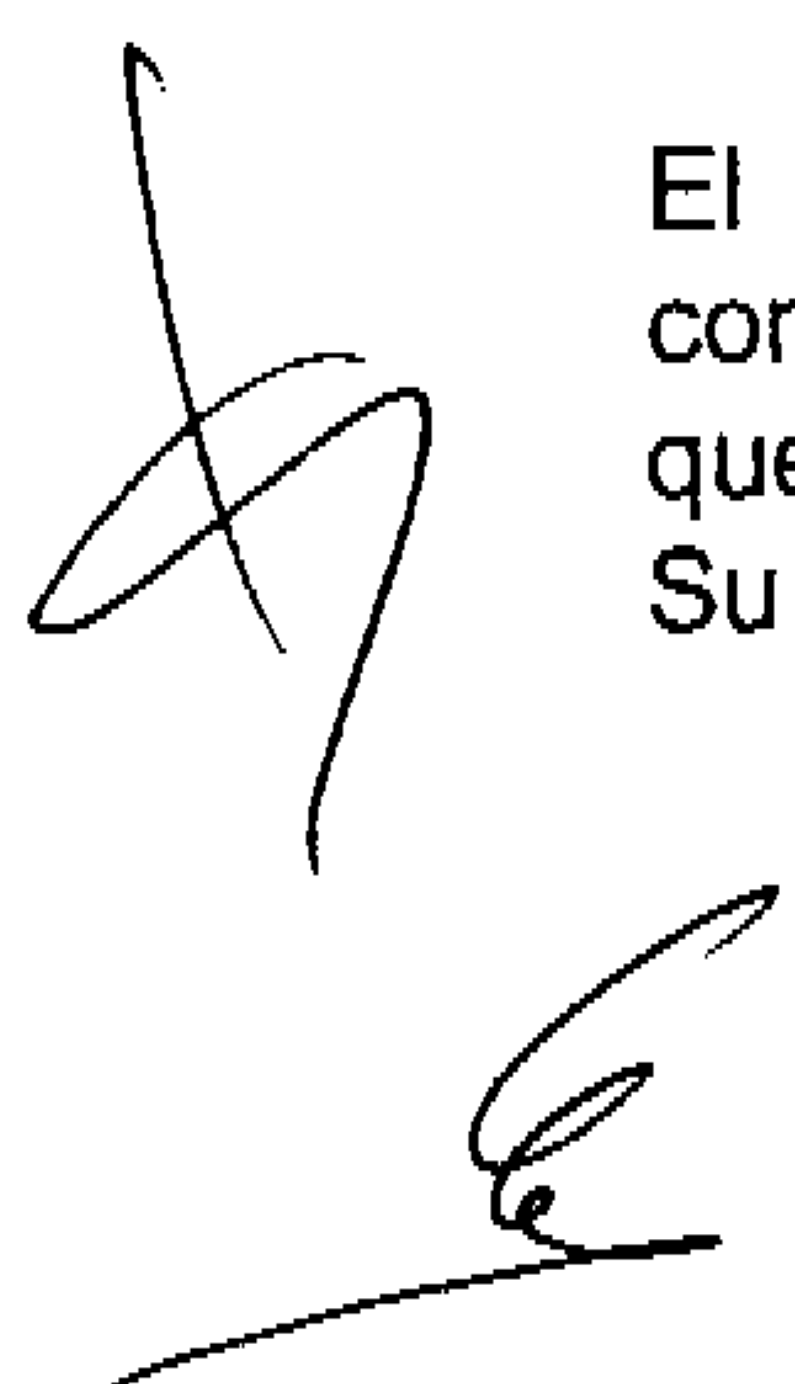
A la firma de cada proyecto, se establece un tipo de cambio fijo que será aplicado, desde el inicio del proyecto hasta su finalización, a todos los flujos de divisas derivados de la realización del proyecto y que además es tenido en cuenta a efectos del reconocimiento de ingresos de dicho proyecto.

Dicho tipo de cambio fijo establecido, se corresponde con el tipo de cambio medio ponderado que resulta de aplicar, a los flujos de divisas previstos, el tipo de cambio de cobertura que el mercado atribuye en cada uno de los vencimientos.

Al cierre del ejercicio, para las operaciones de adquisición o venta de divisas comprometidas, se comprueba si el valor al que se registran los flujos de divisas pendientes de realizar por el proyecto es coincidente con el valor al que serán convertidas, reconociéndose en la Cuenta de Resultados Consolidada las posibles diferencias como consecuencia de las reconducciones efectuadas cuando un flujo previsto en el proyecto no se realiza en el vencimiento inicialmente estimado.

p) Instrumentos Financieros Derivados y Operaciones de Cobertura

El Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas. Estos contratos de seguros son considerados como instrumentos financieros derivados que cumplen con las condiciones para ser considerados instrumentos de cobertura. Su contabilización es la siguiente:



*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006*

- En el caso de las coberturas de valor razonable, tanto los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados designados como coberturas, como las variaciones del valor de mercado del elemento cubierto producidas por el riesgo cubierto, se registran con cargo o abono en la Cuenta de Resultados Consolidada, según corresponda.
- En las coberturas de flujos de caja los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, en el Patrimonio neto del Balance de Situación Consolidado.

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable, al estar cotizadas en un mercado organizado.

q) Indemnizaciones por Despido

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación laboral vigente, las sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales. El Grupo registra las indemnizaciones a pagar en el momento en que la decisión de rescindir la relación laboral es aprobada y comunicada a las partes afectadas.

r) Base para el Reparto de los Costes entre Segmentos

El Grupo, atendiendo al tipo de oferta de la compañía, desarrolla su actividad en dos segmentos principales:

- * **Soluciones:** la oferta de Soluciones incluye una amplia gama de sistemas, aplicaciones y componentes para la captación de datos e información, su tratamiento, transmisión y posterior presentación, básicamente enfocados al control y gestión de procesos complejos. La orientación al cliente y el conocimiento del negocio son factores diferenciales de nuestras soluciones, que incorporan un alto componente de consultoría de negocio y tecnológica.
- * **Servicios:** mediante la oferta de Servicios, el Grupo gestiona y explota sistemas y soluciones, así como determinados procesos de negocio donde la tecnología es un elemento estratégico y diferencial.

Las transacciones entre los segmentos se realizan a precios de mercado. Se utiliza el Margen de Contribución como indicador para medir los resultados económicos de cada segmento. Este margen es el resultante del margen bruto de los proyectos menos los costes comerciales de los mercados a los que el Grupo dirige su oferta de soluciones y servicios, los de soporte a la ejecución de los proyectos y los resultados de las sociedades integradas por puesta en equivalencia.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

A efectos de consolidación, la función corporativa y otras actividades no distribuibles por segmentos se desglosan en la columna Corporativo (no distribuible).

Asimismo, en función de las distintas características de las áreas geográficas en las que el Grupo desarrolla su actividad se han definido como segmentos secundarios las actividades desarrolladas por el Grupo en España, UE, EEUU y Canadá, Latinoamérica y resto.

s) Reconocimiento de Costes e Ingresos en Proyectos

El Grupo registra los ingresos y costes de sus proyectos de acuerdo con el método denominado "grado de avance" en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

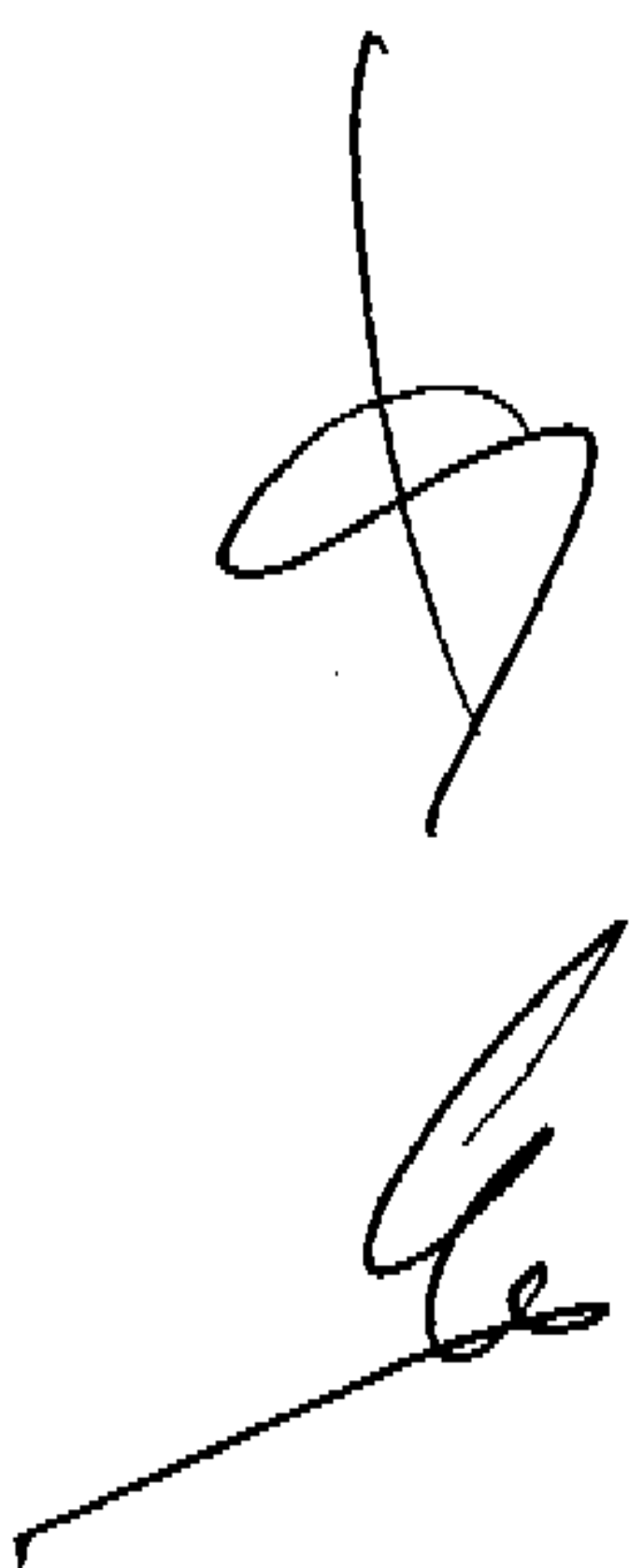
En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Deudores" del Balance de Situación Consolidado.

En los casos de proyectos en los que se estimen pérdidas, éstas se contabilizan tan pronto como se conocen.

t) Conversión de Cuentas Anuales en Moneda Extranjera

Para realizar la conversión a euros de las partidas de los Balances de Situación y de las Cuentas de Resultados de las sociedades extranjeras consolidadas en las Cuentas Anuales Consolidadas, el Grupo ha optado por aplicar el método del tipo de cambio de cierre, realizado conforme a las siguientes reglas:

- * Todos los bienes, derechos y obligaciones que figuran en el Balance de Situación de la Sociedad extranjera que se integra en la consolidación en el ejercicio, se han convertido al tipo de cambio vigente en la fecha de cierre.
- * Las partidas de la Cuenta de Resultados de la Sociedad extranjera que se integra a la consolidación, se han convertido a un tipo de cambio medio ponderado en función del volumen de las transacciones realizadas en el ejercicio por dicha Sociedad.
- * Los fondos propios existentes al cierre del ejercicio, a excepción del saldo de la Cuenta de Resultados del ejercicio, valorado conforme al párrafo anterior, han sido valorados al tipo de cambio de cierre .



**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

- * La diferencia entre el importe de la valoración de los fondos propios conforme al párrafo anterior, y la situación patrimonial neta resultante de la conversión de los bienes, derechos y obligaciones, conforme a lo indicado en el primer párrafo anterior, se refleja con el signo positivo o negativo que le corresponda, en los fondos propios del Balance de Situación Consolidado del Grupo, bajo el epígrafe "Diferencias de Conversión", una vez deducida la parte que de dicha diferencia pueda corresponder a los Socios Externos, que figurará en el epígrafe "Socios Externos".

5) Fondo de Comercio de Consolidación

Los detalles y movimientos del Fondo de Comercio de Consolidación son los siguientes:

Miles de euros

	01.01.05	Altas	Traspasos	31.12.05	Altas	Altas por cambio de perímetro	Traspasos	31.12.06
Dir. BDE (*)	4.136	-	-	4.136	-	-	-	4.136
Indra Diagram (*)	2.443	-	-	2.443	-	-	-	2.443
Indra Emac	660	500	-	1.160	-	-	-	1.160
Asesoría de Empresas Tres Cantos (*)	1.742	-	-	1.742	-	-	-	1.742
Grupo Europraxis (**)	27.786	-	-	27.786	-	-	-	27.786
Indra EWS (*)	14.462	-	-	14.462	-	-	-	14.462
Indra Sistemas Portugal	11.631	-	-	11.631	-	-	-	11.631
Algoritmos y Sistemas (*)	-	1.132	473	1.605	-	-	-	1.605
BMB Gestión Documental	-	13.249	-	13.249	-	-	-	13.249
Indra ATM (*)	-	29.447	-	29.447	-	-	-	29.447
Assesors Registrals	-	1.044	-	1.044	-	-	-	1.044
Internet Protocol Sistemas Net	-	-	-	-	5.148	-	364	5.512
Advanced Logistics Group	-	-	-	-	1.003	-	-	1.003
Ceicom Europe	-	-	-	-	170	-	9	179
Computación Ceicom	-	-	-	-	250	-	389	639
Grupo Azertia	-	-	-	-	59.472	-	-	59.472
Euroquality	-	-	-	-	-	1.751	-	1.751
Dimensión Informática	-	-	-	-	-	4.429	-	4.429
Seintex	-	-	-	-	-	2.882	-	2.882
Total	62.860	45.372	473	108.705	66.043	9.062	762	184.572

(*) Sociedades fusionadas con la Sociedad dominante.

(**) Sociedades fusionadas con Europraxis Atlante, S.L.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2006 se han producido las siguientes operaciones que dan lugar a la contabilización de nuevos fondos de comercio.

- * Con fecha 20 de julio de 2006, Europraxis Atlante, S.L. ha adquirido el 51% de la sociedad Advanced Logistics Group, S.L. El precio de esta compra ascendió a 2.312 m€, generando un fondo de comercio de consolidación de 1.003 m€.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

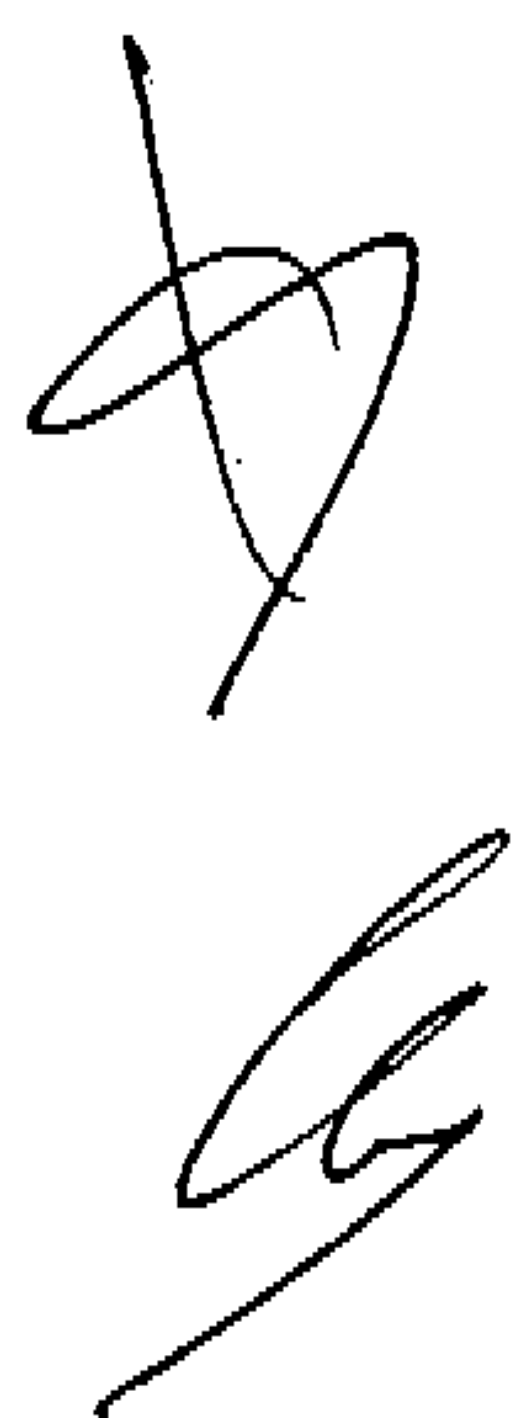
**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

- * Con fecha 28 de julio de 2006 la Sociedad dominante ha adquirido un 70% adicional de la sociedad Internet Protocol Sistemas Net, S.A. Así mismo, el 12 de diciembre procedió a la adquisición de un 2,87%. El precio de ambas compras ascendió a 8.745 m€ generando un fondo de comercio de consolidación de 5.148 m€. Asimismo se ha procedido a traspasar el fondo de comercio que, como empresa asociada, se encontraba registrado en el epígrafe "Inversiones en empresas asociadas" al 31 de diciembre de 2005 (véase nota 8).
- * Con fecha 15 de septiembre el Grupo a través de la Sociedad dominante procedió a adquirir el 100% de la sociedad Azertia Tecnologías de la Información, S.A. El coste de la combinación de negocios ascendió a 116.391 m€, generándose un fondo de comercio de consolidación de 59.472 m€ (véase nota 1).
- * Con fecha 12 de diciembre la Sociedad dominante ha procedido a adquirir un 24,983% adicional de la sociedad Ceicom Europe, S.L. El precio de esta compra ha ascendido a 209 m€ generándose un fondo de comercio de consolidación de 170 m€. Asimismo se ha procedido a traspasar el fondo de comercio que, como empresa asociada, se encontraba registrado en el epígrafe "Inversiones en empresas asociadas" al 31 de diciembre de 2005 (véase nota 8).
- * Con fecha 12 de diciembre la Sociedad dominante ha procedido a adquirir un 25% adicional de la sociedad Computación Ceicom, S.A. El precio de esta compra ha ascendido a 391 m€. generándose un fondo de comercio de consolidación de 250 m€. Asimismo se ha procedido a traspasar el fondo de comercio que, como empresa asociada, se encontraba registrado en el epígrafe "Inversiones en empresas asociadas" al 31 de diciembre de 2005 (véase nota 8).

Las altas por cambio de perímetro en el Fondo de Comercio corresponden a los fondos de comercio provenientes de sociedades del subgrupo Azertia.

Durante 2005 se produjeron las siguientes operaciones en el epígrafe Fondo de Comercio de Consolidación:

- * Con fecha 7 de marzo de 2005 la Sociedad dominante adquirió el 17,5% restante de participación de su filial Indra Emac. El precio de dicha compra ascendió a 1.166 m€ generando un fondo de comercio de consolidación de 500 m€.
- * El 5 de abril de 2005, la Sociedad dominante procedió a la compra del 50% restante de la compañía Algoritmos y Sistemas por importe de 1.238 m€ generando un fondo de comercio de consolidación de 1.132 m€. A su vez, se procedió a traspasar el fondo de comercio que, como empresa asociada, se registraba en el epígrafe "Inversiones en empresas asociadas" al 31 de diciembre de 2004.



**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

- * El 28 de abril de 2005 la Sociedad dominante procedió a la compra de un 37% adicional de BMB Gestión Documental . El importe de la operación ascendió a 16.650 m€ generando un fondo de comercio de consolidación de 13.249 m€.
- * El alta del fondo de comercio de Assesors Registrals se incorporó con la compra de BMB Gestión Documental por importe de 781 m€ y se incrementó con posterioridad en 263 m€ por aumento en el pago variable pendiente que tenía BMB Gestión Documental.
- * El 28 de diciembre de 2005 la Sociedad dominante procedió a adquirir el 49% restante de Indra ATM. El importe de dicha adquisición fue de 48.688 m€ generando un fondo de comercio de consolidación de 29.447 m€.

6) Inmovilizados Inmateriales

Los detalles de este capítulo de los Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 2006 y 2005 son los siguientes:

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.05	Nuevas Sdes.	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos (nota7)	Saldo al 31.12.06
Inversiones:							
Propiedad industrial	36.777	532	-	149	(637)	(94)	36.727
Aplicaciones informáticas	13.220	21.542	(77)	6.534	(7.460)	847	34.606
Gastos de desarrollo	23.937	2.762	(1)	5.981	(960)	(480)	31.239
Otro inmovilizado inmaterial	2.086	-	(2)	4.915	-	(42)	6.957
	76.020	24.836	(80)	17.579	(9.057)	231	109.529
Amortizaciones							
Propiedad industrial	(32.657)	(529)	-	(1.833)	576	94	(34.349)
Aplicaciones informáticas	(11.021)	(17.826)	40	(1.721)	6.650	(171)	(24.049)
Gastos de desarrollo	(17.853)	(267)	-	(2.639)	-	-	(20.759)
Otro inmovilizado inmaterial	(869)	(6)	1	(185)	-	-	(1.059)
	(62.400)	(18.628)	41	(6.378)	7.226	(77)	(80.216)
Valor neto:							
Propiedad industrial	4.120	3	-	(1.684)	(61)	-	2.378
Aplicaciones informáticas	2.199	3.716	(37)	4.813	(810)	676	10.557
Gastos de desarrollo	6.084	2.495	(1)	3.342	(960)	(480)	10.480
Otro inmovilizado inmaterial	1.217	(6)	(1)	4.730	-	(42)	5.898
Total	13.620	6.208	(39)	11.201	(1.831)	154	29.313

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

Miles de euros

	Saldo al 31.12.04	Nuevas Sdes.	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspa- sos	Saldo al 31.12.05
Inversiones:							
Propiedad industrial	36.553	7	5	212	-	-	36.777
Aplicaciones informáticas	7.161	3.865	70	2.124	-	-	13.220
Gastos de desarrollo	21.868	-	-	2.071	(2)	-	23.937
Otro inmovilizado inmaterial	1.060	75	41	854	(84)	140	2.086
	66.642	3.947	116	5.261	(86)	140	76.020
Amortizaciones:							
Propiedad industrial	(30.615)	(2)	(5)	(2.035)	-	-	(32.657)
Aplicaciones informáticas	(5.646)	(3.361)	(14)	(2.000)	-	-	(11.021)
Gastos de desarrollo	(17.211)	-	-	(642)	-	-	(17.853)
Otro inmovilizado inmaterial	(823)	(1)	(10)	(65)	78	(48)	(869)
	(54.295)	(3.364)	(29)	(4.742)	78	(48)	(62.400)
Valor neto:							
Propiedad industrial	5.938	5	-	(1.823)	-	-	4.120
Aplicaciones informáticas	1.515	504	56	124	-	-	2.199
Gastos de desarrollo	4.657	-	-	1.429	(2)	-	6.084
Otro inmovilizado inmaterial	237	74	31	789	(6)	92	1.217
Total	12.347	583	87	519	(8)	92	13.620

Las altas en el epígrafe de Aplicaciones informáticas corresponden a la activación de los costes incurridos en desarrollos internos destinados a su comercialización.

Los Gastos de desarrollo activados se encuentran financiados o subvencionados por la Administración del Estado a través de sus Organismos correspondientes (ver notas 19 y 21).

A 31 de diciembre de 2006, los elementos de inmovilizado inmaterial totalmente amortizados ascienden a 60.236 m€, (40.478 m€ a 31 de diciembre de 2005).

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

7) Inmovilizados Materiales

Los detalles de este capítulo de los Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 2006 y a 31 de diciembre de 2005 son los siguientes:

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.05	Nuevas Sdes.	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos (nota 6)	Saldo al 31.12.06
Inversiones:							
Terrenos	8.698	1.033	-	-	-	-	9.731
Construcciones	24.483	4.247	(31)	(19)	(479)	(22)	28.179
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	70.587	25.927	(307)	8.499	(1.960)	299	103.045
Mobiliario	14.664	3.797	(114)	2.626	(438)	63	20.598
Elementos de transporte	322	1.507	(30)	446	(459)	-	1.786
Equipos para proceso de inf.	42.806	8.905	(157)	6.383	(2.754)	(126)	55.057
Otro inmovilizado material	1.571	1.564	52	1.639	(47)	14	4.793
Inmovilizado en curso	1.576	161	(3)	1.813	-	(332)	3.215
	164.707	47.141	(590)	21.387	(6.137)	(104)	226.404
Amortizaciones:							
Construcciones	(10.265)	(1.112)	59	(540)	473	-	(11.385)
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	(48.541)	(15.841)	11	(4.539)	1.688	-	(67.222)
Mobiliario	(8.329)	(2.215)	55	(1.391)	409	49	(11.422)
Elementos de transporte	(163)	(1.053)	15	(88)	446	-	(843)
Equipos para proceso de inf.	(27.609)	(6.978)	77	(7.598)	2.511	(59)	(39.656)
Otro inmovilizado material	(1.411)	(198)	15	(298)	16	(40)	(1.916)
	(96.318)	(27.397)	232	(14.454)	5.543	(50)	(132.444)
Valor neto:							
Terrenos	8.698	1.033	-	-	-	-	9.731
Construcciones	14.218	3.135	28	(559)	(6)	(22)	16.794
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	22.046	10.086	(296)	3.960	(272)	299	35.823
Mobiliario	6.335	1.582	(59)	1.235	(29)	112	9.176
Elementos de transporte	159	454	(15)	358	(13)	-	943
Equipos para proceso de inf.	15.197	1.927	(80)	(1.215)	(243)	(185)	15.401
Otro inmovilizado material	160	1.366	67	1.341	(31)	(26)	2.877
Inmovilizado en curso	1.576	161	(3)	1.813	-	(332)	3.215
Total	68.389	19.744	(358)	6.933	(594)	(154)	93.960

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

Miles de euros

	Saldo al 31.12.04	Nuevas Sdes.	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspa- sos	Saldo al 31.12.05
Inversiones:							
Terrenos	8.698	-	-	-	-	-	8.698
Construcciones	24.475	-	-	8	-	-	24.483
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	69.702	659	42	4.265	(4.221)	140	70.587
Mobiliario	12.752	554	23	1.151	(144)	328	14.664
Elementos de transporte	283	57	26	89	(133)	-	322
Equipos para proceso de inf.	55.922	1.303	141	8.335	(23.027)	132	42.806
Otro inmovilizado material	1.817	-	47	120	(14)	(399)	1.571
Inmovilizado en curso	1.651	103	-	171	-	(349)	1.576
	175.300	2.676	279	14.139	(27.539)	(148)	164.707
Amortizaciones:							
Construcciones	(9.806)	-	-	(459)	-	-	(10.265)
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	(47.951)	(176)	(29)	(3.518)	3.135	(2)	(48.541)
Mobiliario	(6.798)	(352)	(15)	(1.195)	78	(47)	(8.329)
Elementos de transporte	(107)	(44)	(8)	(47)	43	-	(163)
Equipos para proceso de inf.	(42.065)	(732)	(75)	(7.689)	22.867	85	(27.609)
Otro inmovilizado material	(1.419)	-	-	(25)	13	20	(1.411)
	(108.146)	(1.304)	(127)	(12.933)	26.136	56	(96.318)
Valor neto:							
Terrenos	8.698	-	-	-	-	-	8.698
Construcciones	14.669	-	-	(451)	-	-	14.218
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	21.751	483	13	747	(1.086)	138	22.046
Mobiliario	5.954	202	8	(44)	(66)	281	6.335
Elementos de transporte	176	13	18	42	(90)	-	159
Equipos para proceso de inf.	13.857	571	66	646	(160)	217	15.197
Otro inmovilizado material	398	-	47	95	(1)	(379)	160
Inmovilizado en curso	1.651	103	-	171	-	(349)	1.576
Total	67.154	1.372	152	1.206	(1.403)	(92)	68.389

Las altas en Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones, producidas durante el ejercicio 2006 se deben principalmente, al acondicionamiento de las instalaciones de las nuevas oficinas que la Sociedad dominante posee en Barcelona, y las del ejercicio 2005 corresponden básicamente al acondicionamiento de otras instalaciones de la Sociedad dominante.

Dentro de las altas de Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2006 se incluyen 1.580 m€ correspondientes a la integración proporcional de la UTE Indra Jocs del Mediterrani (1.120 m€ en 2005).

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

Las altas más significativas producidas durante los ejercicios 2006 y 2005 en equipos informáticos corresponden básicamente a la actualización de los mismos. El ejercicio 2005 incluye también 2.095 m€ provenientes de la integración proporcional de la UTE Indra Jocs del Mediterrani.

El detalle por naturaleza de los activos adquiridos en régimen de arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2006 y 31 de diciembre de 2005 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2.006	2.005
Inversiones:		
Terrenos	1.532	4.607
Construcciones	2.500	11.951
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	5.007	1.655
Mobiliario	86	-
Equipos de proceso de información	849	-
	9.974	18.213
Amortizaciones:		
Construcciones	(492)	(4.683)
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	(2.028)	(1.653)
Mobiliario	(16)	-
Equipos de proceso de información	(632)	-
	(3.168)	(6.336)
Valor neto:		
Terrenos	1.532	4.607
Construcciones	2.008	7.268
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	2.979	2
Mobiliario	70	-
Equipos de proceso de información	217	-
Total	6.806	11.877

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

Como consecuencia de la adquisición realizada en el año 1992, del Grupo Inisel, se asignaron plusvalías por expertos independientes a determinados elementos patrimoniales por un importe neto de 20.729 m€. Los detalles de dichos valores asignados correspondientes a los activos que permanecen en el Grupo, netos de amortización acumulada al 31 de diciembre de 2006 y 2005 son los siguientes:

Elementos Revalorizados	Miles de euros	
	2.006	2.005
Terrenos	5.401	5.401
Construcciones	7.955	7.955
Instalaciones técnicas y maquinaria	4.922	4.953
Total	18.278	18.309
Amortización	(7.401)	(7.280)
Total Valor Neto	10.877	11.029

A 31 de diciembre de 2006, los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados ascienden a 86.226 m€ (56.590 m€ a 31 de diciembre de 2005).

8) Inversiones en empresas asociadas

Los detalles de este capítulo de los Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 2006 y al 31 de diciembre de 2005 son los siguientes:

	Miles de euros								
	Saldo al 31.12.04	Nuevas Sdes.	Inver- sión	Traspa- sos	Resul- tados	Saldo al 31.12.05	Traspa- sos	Resul- tados	Saldo al 31.12.06
SAES Capital	1.247	-	-	-	(275)	972	-	106	1.078
Algoritmos y Sistemas	868	-	-	(578)	(290)	-	-	-	-
Eurofighter Simulation Systems	606	-	-	-	152	758	-	(28)	730
Euromids	55	-	-	-	51	106	-	113	219
Indra Sistemas Tecnocon	-	-	2	-	-	2	-	93	95
Ceicom Europe	-	-	21	-	6	27	(47)	20	-
Computación Ceicom	-	-	436	-	(35)	401	(532)	131	-
Internet Protocol Sistemas Net	-	-	1.281	-	4	1.285	(1.346)	61	-
Trias Beltran	-	6	-	-	(2)	4	-	-	4
Corporación Legal	-	6	-	-	(6)	-	-	-	-
MRCM	-	-	-	-	-	-	51	(51)	-
Total	2.776	12	1.740	(578)	(395)	3.555	(1.874)	445	2.126

Las principales operaciones relativas a este epígrafe del Balance de Situación Consolidado, durante los ejercicios 2006 y 2005, se detallan en la nota 1 c).

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

9) Otros Inmovilizados Financieros

Los movimientos de Otros Inmovilizados Financieros durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2006 y el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2005 son como sigue:

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.05	Nuevas Sdes.	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspa- sos	Saldo al 31.12.06
Inversiones:							
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	45.213	102	-	386	(2.265)	(51)	43.385
Valores de renta fija	671	188	(77)	65	(106)	-	741
Opciones sobre acciones	4.805	-	-	-	(3.710)	-	1.095
Fianzas largo plazo	1.836	1.119	(10)	540	(185)	(16)	3.284
Préstamos al personal	-	-	-	40	-	-	40
Cobertura de flujos de caja	-	-	-	288	-	-	288
	52.525	1.409	(87)	1.319	(6.266)	(67)	48.833
Deterioro de valor:							
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	(22.247)	(51)	-	(195)	1.473	-	(21.020)
	(22.247)	(51)	-	(195)	1.473	-	(21.020)
Valor neto:							
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	22.966	51	-	191	(792)	(51)	22.365
Valores de renta fija	671	188	(77)	65	(106)	-	741
Opciones sobre acciones	4.805	-	-	-	(3.710)	-	1.095
Fianzas largo plazo	1.836	1.119	(10)	540	(185)	(16)	3.284
Préstamos al personal	-	-	-	40	-	-	40
Cobertura de flujos de caja	-	-	-	288	-	-	288
Total	30.278	1.358	(87)	1.124	(4.793)	(67)	27.813

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

Miles de euros

	Saldo al 31.12.04	Nuevas Sdes.	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspa- sos	Saldo al 31.12.05
Inversiones:							
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	41.534	-	-	6.756	(1.450)	(1.627)	45.213
Valores de renta fija	626	-	82	-	(37)	-	671
Opciones sobre acciones	5.167	-	-	-	(362)	-	4.805
Fianzas largo plazo	1.488	143	3	351	(87)	(62)	1.836
Préstamos al personal	7	-	-	-	(7)	-	-
	48.822	143	85	7.107	(1.943)	(1.689)	52.525
Deterioro de valor:							
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	(21.911)	-	-	(675)	339	-	(22.247)
	(21.911)	-	-	(675)	339	-	(22.247)
Valor neto:							
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	19.623	-	-	6.081	(1.111)	(1.627)	22.966
Valores de renta fija	626	-	82	-	(37)	-	671
Opciones sobre acciones	5.167	-	-	-	(362)	-	4.805
Fianzas largo plazo	1.488	143	3	351	(87)	(62)	1.836
Préstamos al personal	7	-	-	-	(7)	-	-
Total	26.911	143	85	6.432	(1.604)	(1.689)	30.278

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

a) Otras participaciones permanentes en Sociedades fuera del Grupo

Los detalles de este epígrafe se muestran a continuación:

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.05	Nuevas Sociedades	Altas	Bajas	Traspa- sos	Saldo al 31.12.06
Inversiones:						
Midsco	52	-	-	-	-	52
Sadiel	39	-	-	-	-	39
Safelayer Secure Communications	695	-	-	-	-	695
Marco Polo	3.694	-	-	(941)	-	2.753
Galileo Sistemas y Servicios	138	-	-	-	-	138
Inversis Networks	31.672	-	-	-	-	31.672
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.572	-	-	-	-	7.572
Cadmo	1.274	-	-	(1.274)	-	-
MRCM	57	-	-	(6)	(51)	-
Neotec	12	-	378	-	-	390
Avanzit Telecom S.A.U.	-	44	-	(44)	-	-
Bussitel	-	50	-	-	-	50
Otras	8	8	8	-	-	24
	45.213	102	386	(2.265)	(51)	43.385
Deterioro de valor:						
Midsco	(52)	-	-	-	-	(52)
Safelayer Secure Communications	(71)	-	(81)	-	-	(152)
Marco Polo	(2.644)	-	-	-	-	(2.644)
Galileo Sistemas y Servicios	(8)	-	-	5	-	(3)
Inversis Networks	(17.788)	-	-	194	-	(17.594)
Hisdesat Servicios Estratégicos	(406)	-	(114)	-	-	(520)
Cadmo	(1.274)	-	-	1.274	-	-
Bussitel	-	(50)	-	-	-	(50)
Otras	(4)	(1)	-	-	-	(5)
	(22.247)	(51)	(195)	1.473	-	(21.020)
Valor neto:						
Midsco	-	-	-	-	-	-
Sadiel	39	-	-	-	-	39
Safelayer Secure Communications	624	-	(81)	-	-	543
Marco Polo	1.050	-	-	(941)	-	109
Galileo Sistemas y Servicios	130	-	-	5	-	135
Inversis Networks	13.884	-	-	194	-	14.078
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.166	-	(114)	-	-	7.052
Cadmo	-	-	-	-	-	-
MRCM	57	-	-	(6)	(51)	-
Neotec	12	-	378	-	-	390
Avanzit Telecom S.A.U.	-	44	-	(44)	-	-
Bussitel	-	-	-	-	-	-
Otras	4	7	8	-	-	19
Total	22.966	51	191	(792)	(51)	22.365

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.04	Altas	Bajas	Traspa- sos	Saldo al 31.12.05
Inversiones:					
Midsco	52	-	-	-	52
Sadiel	39	-	-	-	39
Safelayer Secure Communications	432	263	-	-	695
Marco Polo	5.000	-	(1.306)	-	3.694
Galileo Sistemas y Servicios	138	-	-	-	138
Inversis Networks	25.191	6.481	-	-	31.672
BMB Gestión Documental	1.627	-	-	(1.627)	-
Hidesat Servicios Estratégicos	7.572	-	-	-	7.572
Cadmo	1.274	-	-	-	1.274
Green-Tal	144	-	(144)	-	-
MRCM	57	-	-	-	57
Neotec	-	12	-	-	12
Otras	8	-	-	-	8
	41.534	6.756	(1.450)	(1.627)	45.213
Deterioro de valor:					
Midsco	(52)	-	-	-	(52)
Safelayer Secure Communications	(152)	-	81	-	(71)
Marco Polo	(2.168)	(476)	-	-	(2.644)
Galileo Sistemas y Servicios	(3)	(5)	-	-	(8)
Inversis Networks	(17.594)	(194)	-	-	(17.788)
Hidesat Servicios Estratégicos	(520)	-	114	-	(406)
Cadmo	(1.274)	-	-	-	(1.274)
Green-Tal	(144)	-	144	-	-
Otras	(4)	-	-	-	(4)
	(21.911)	(675)	339	-	(22.247)
Valor neto:					
Midsco	-	-	-	-	-
Sadiel	39	-	-	-	39
Safelayer Secure Communications	280	263	81	-	624
Marco Polo	2.832	(476)	(1.306)	-	1.050
Galileo Sistemas y Servicios	135	(5)	-	-	130
Inversis Networks	7.597	6.287	-	-	13.884
BMB Gestión Documental	1.627	-	-	(1.627)	-
Hidesat Servicios Estratégicos	7.052	-	114	-	7.166
Cadmo	-	-	-	-	-
Green-Tal	-	-	-	-	-
MRCM	57	-	-	-	57
Neotec	-	12	-	-	12
Otras	4	-	-	-	4
Total	19.623	6.081	(1.111)	(1.627)	22.966

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

Durante el ejercicio 2006 las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo han sido las siguientes:

- * Con fecha 21 de febrero de 2006 la Sociedad dominante ha procedido a adquirir 4.509 acciones de la sociedad Neotec Capital Riego Sociedad de Fondos, S.A., S.C.R. al Centro para el Desarrollo Tecnológico. El 5 de diciembre de 2006, dicha sociedad ha procedido a una ampliación de capital, de la que la Sociedad dominante suscribió 28.574 acciones por lo que su participación pasa a ser del 4,72 %.
- * Con fecha 22 de febrero de 2006 la Junta de Accionistas de Marco Polo Investments SRC S.A. ha acordado distribuir parte de la prima de emisión mediante la devolución de aportaciones a los socios. Así mismo, en septiembre de 2006 dicha Junta ha acordado una reducción de capital. Como consecuencia de estas operaciones, el importe total de la desinversión ha ascendido a 941 m€.
- * Con fecha 3 de abril de 2006, la Sociedad dominante ha procedido a la venta de la totalidad de su participación en la sociedad Cadmo Conocimiento, S.L. por un importe de 26 m€ (nota 31).

Durante el ejercicio anual 2005 las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo fueron las siguientes:

- * El 23 de junio de 2005, la Sociedad dominante procedió a adquirir el 7,74 % de las acciones de Safelayer por importe 263 m€, pasando su participación del 7,26% a 31 de diciembre de 2004 al 15% a 31 de diciembre de 2005.
- * Con fecha 28 de junio la Junta de Accionistas de Marco Polo Investments SRC S.A. acordó distribuir parte de la prima de emisión mediante la devolución de aportaciones a los socios. Como consecuencia de esto, se produjo una desinversión que ascendió a 1.306 m€.

Durante el ejercicio 2005 se ajustó el valor de la inversión en esta sociedad en 476 m€ que se registraron en la Cuenta de Resultados Consolidada adjunta.

- * La participación en la sociedad Galileo Sistemas y Servicios pasó del 14,28% a 31 de diciembre de 2004 al 13,45% a 31 de diciembre de 2005 como consecuencia de no haber acudido a la ampliación que dicha sociedad realizó en el ejercicio.
- * Durante el ejercicio 2005, la sociedad Inversis Networks realizó diversas ampliaciones de capital. El importe suscrito por la Sociedad dominante ascendió a 6.481 m€, de los que 1.147 m€ se encontraban pendientes de desembolso (nota 22).

Como consecuencia de estas ampliaciones, el porcentaje de participación en dicha sociedad pasó del 19,973% al 31 de diciembre de 2004 al 13,7445% a 31 de diciembre de 2005.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

- * Con fecha 28 de abril de 2005 la Sociedad adquirió el 37% adicional de participación en la sociedad BMB Gestión Documental, S.L. Con esta adquisición, la participación de la Sociedad dominante en BMB Gestión Documental, S.L. aumentó del 13% a 31 de diciembre de 2004 al 50% a 31 de diciembre de 2005 pasando a consolidar por el método de integración proporcional.
- * Durante el ejercicio 2005 se procedió a la venta de la participación del 7,69% que mantenía la sociedad Europraxis Atlante, S.L. en la sociedad Green-Tal. Dicha participación se encontraba totalmente provisionada.
- * El 23 de diciembre de 2005 la Sociedad dominante suscribió 1.200 acciones en la constitución de la sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos, S.A., S.C.R. por importe de 12 m€.

El deterioro de 2005 de la participación en Marco Polo Investments SRC se registró en la Cuenta de Resultados Consolidada, en el epígrafe "Resultados en otras empresas participadas" por considerarlo como irreversible.

b) Opciones sobre acciones

Corresponde a la valoración teórica del derivado implícito de la ampliación de capital que sirve de cobertura para el Plan de Opciones 2002 2º tramo (véase nota 37.b).

c) Fianzas a largo plazo

Este epígrafe incluye los depósitos y fianzas constituidas por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene el Grupo. Durante el ejercicio 2006 se han producido bajas por importe de 185 m€, (78m€ durante el ejercicio anual 2005), y las altas por importe de 540 m€ corresponden a formalizaciones de fianzas de inmuebles arrendados, como consecuencia de traslados de actividades a otros centros de trabajo.

10) Depósitos a largo plazo

A 31 de diciembre de 2006, se incluye en este epígrafe del Balance de Situación Consolidado 1.398 m€, depositados por la Sociedad dominante en garantía de posibles ajustes al precio de compra por la adquisición de las participaciones en el capital de la sociedad Internet Protocol Sistemas Net, S.A.(nota 5).

Como consecuencia del ejercicio del plan de opciones, a lo largo del ejercicio 2005 se procedió a cancelar depósitos por importe de 51.864 m€, y a traspasar a corto plazo 9.789 m€ (nota 15).

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

11) Impuestos diferidos de activo

El detalle de la evolución de los Impuestos diferidos de activo es el siguiente:

	Miles de euros									
	Saldo al 01.01.05	Gene- rados	Dif. Conver.	Rever- siones	Saldo al 31.12.05	Nuevas Soc.	Gene- rados	Dif. Conver.	Rever- siones	Saldo al 31.12.06
Impuesto Diferido de Activo	21.828	9.791	3	(6.648)	24.974	4.024	16.566	(25)	(11.567)	33.972

Un detalle de este epígrafe del Balance de Situación Consolidado al 31 de diciembre de 2006 y 2005 es el siguiente:

Concepto	Miles de euros	
	2.006	2.005
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	22.462	14.141
Amortización de fondos de comercio	4.395	4.701
Exceso de amortización de inmovilizado	2.634	2.592
Aplicación de deducciones pendientes	1.763	1.555
Otros	2.718	1.985
Impuesto Diferido de Activo	33.972	24.974

12) Activos por impuesto sobre sociedades

El detalle del activo por impuesto sobre sociedades al 31 de diciembre de 2006 y 2005 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2.006	2.005
Importe a devolver por Impuesto sobre Sdades. años anteriores	271	157
Importe a devolver por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio	857	556
Total	1.128	713

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

13) Existencias

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 2006 y 2005 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2.006	2.005
Mercaderías	1.469	42
Materias primas	980	-
Proyectos en curso	83.621	64.671
Provisión	(776)	-
Total Valor Neto	85.294	64.713

14) Clientes y otras cuentas a cobrar

El detalle de los clientes y otras cuentas a cobrar al 31 de diciembre de 2006 y 2005 es como sigue:

	Miles de euros	
	2.006	2.005
Clientes por ventas y servicios fuera del Grupo	686.252	492.572
Deudores por producción facturable	346.243	299.195
Anticipos a proveedores	22.507	35.873
Otros deudores	2.762	1.744
Total	1.057.764	829.384
Provisiones	(14.110)	(8.955)
Total Valor Neto	1.043.654	820.429

En anticipos a proveedores se incluyen 15.129 m€ y 25.346 m€, a 31 de diciembre de 2006 y 2005 respectivamente, correspondientes a los saldos integrados proporcionalmente provenientes de la UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

15) Otros activos

El detalle de otros activos al 31 de diciembre de 2006 y 2005 es como sigue:

	Miles de euros	
	2.006	2.005
Otras cuentas a cobrar	2.634	4.354
Anticipos y créditos al personal	2.638	1.589
Administraciones Públicas	12.072	5.360
Ajustes por periodificación	1.052	769
Depósitos a corto plazo	4.598	9.789
Fianzas a corto plazo	449	193
Coberturas de flujos de caja (nota 37.a)	1.415	-
Intereses a cobrar	5	195
Total Valor Neto	24.863	22.249

Los saldos deudores con Administraciones Públicas son los siguientes:

	Miles de euros	
	2.006	2.005
Hacienda Pública Deudora por:		
Impuesto sobre el Valor Añadido	6.673	2.792
Otros impuestos	4.806	1.375
Solicitudes de compensación de ingresos pendientes	357	229
Subtotal	11.836	4.396
Organismos públicos deudores por subvenciones	17	824
Seguridad Social deudora	219	140
Total	12.072	5.360

El importe de los Depósitos a corto plazo incluye los depósitos constituidos en la entidad bancaria que ha suscrito las diferentes ampliaciones de capital llevadas a cabo mediante acciones rescatables, para cobertura de los planes de opciones. El detalle del importe total al 31 de diciembre de 2006 por este concepto es el siguiente (ver notas 10 y 17):

Fecha ampliación	Plan	Nº Acciones (*)	Depósito por acción	Total depósito (Miles de euros)
21.03.2003	Opciones 2002 tramo 1	181.570	7,27	1.320
24.07.2003	Opciones 2002 tramo 2	174.870	6,59	1.152
				2.472

(*) El depósito deberá ser igual en todo momento al número de acciones rescatables en poder de la entidad financiera multiplicado por el valor de emisión de las mismas.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

El tipo medio de remuneración de estos depósitos es del 3,546%.

Este epígrafe también incluye 779 m€ que corresponden al importe depositado de la cantidad recibida en garantía de posibles ajustes al precio de compra de las participaciones en el capital de Internet Protocol. Sistemas Net, S.A. (nota 5).

16) Tesorería y otros activos equivalentes

El detalle es el siguiente:

	Miles de euros	
	2.006	2.005
Depósitos y valores de renta fija a corto plazo	23.733	128.577
Otras inversiones financieras temporales	608	355
Subtotal	24.341	128.932
Efectivo	17.959	10.023
Total	42.300	138.955

Los depósitos y valores de renta fija a corto plazo corresponden a inversiones temporales de tesorería que devengaban un tipo de interés medio del 3,74 % al 31 de diciembre de 2006 y del 2,35 % al 31 de diciembre de 2005.

17) Patrimonio Neto

El detalle y movimientos del patrimonio neto del Grupo durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2006 y el ejercicio anual 2005 se incluyen en los Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados adjuntos.

Capital Suscrito

Al 31 de diciembre de 2006, el capital social asciende a 29.237.585,20 €, correspondiente a 146.187.926 acciones que se dividen en :

- * Serie A: 145.831.486 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una de ellas, numeradas correlativamente del 1 al 145.831.486, ambos inclusive y representadas por anotaciones en cuenta.
- * Serie C: 181.570 acciones rescatables de 0,20 € de valor nominal cada una de ellas, numeradas correlativamente del 1 al 181.570, ambos inclusive y representadas por anotaciones en cuenta.
- * Serie D: 174.870 acciones rescatables de 0,20 € de valor nominal cada una de ellas, numeradas correlativamente del 1 al 174.870, ambas inclusive y representadas por anotaciones en cuenta.

El capital social se haya íntegramente suscrito y desembolsado.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizando las integrantes de la serie A, en el Mercado Continuo, en el segmento especial de Nuevo Mercado, perteneciendo al índice selectivo IBEX-35, y las integrantes de las series C y D en la modalidad de fixing. El Nuevo Mercado es un segmento especial dentro del Mercado Continuo específicamente concebido para valores tecnológicos o de alto crecimiento.

Las acciones rescatables podrán:

- * ser convertidas en acciones ordinarias a medida que se vayan ejerciendo las opciones para las que sirven de cobertura financiera, o,
- * ser rescatadas por la sociedad para su posterior amortización, en caso de no ejercicio de dichas opciones.

Como consecuencia de las diferentes ampliaciones de capital llevadas a cabo mediante acciones rescatables, como cobertura de los planes de opciones, la Sociedad tiene constituidos a 31 de diciembre de 2006, depósitos en la entidad bancaria que ha suscrito las mencionadas ampliaciones por importe de 2.472 m€, (9.789 m€ a 31 de diciembre de 2005)(ver notas 10 y 15).

Durante el ejercicio 2006 y con motivo del ejercicio de opciones del Plan de opciones 2002 se han convertido 585.249 acciones rescatables Clase C y 464.581 acciones rescatables Clase D, en acciones ordinarias Clase A (véase nota 37.b).

Dado que el precio de mercado de la acción a la fecha de transición a las NIIF, al cierre del ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2005 y al cierre del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2006, es muy superior al valor de ejercicio de las opciones (7,27€ y 6,59€), la probabilidad de que las acciones no sean convertidas en ordinarias es muy remota, por lo que se ha considerado que las acciones rescatables cumplen las características para ser registradas como instrumento de capital.

La Sociedad dominante no dispone de un registro nominal de sus accionistas, por lo que únicamente puede conocer la composición de su accionariado por la información que éstos le comuniquen directamente, o hagan pública en aplicación de la normativa vigente sobre participaciones significativas (que obliga a comunicar, con carácter general, participaciones superiores al 5% del capital), y por la información que facilita Iberclear, que la Sociedad recaba con ocasión de la celebración de sus juntas generales de accionistas.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

De acuerdo con lo anterior, de la información conocida por la Sociedad los accionistas significativos con participación superior al 5%, sin que la misma sea por cuenta de terceros, son:

	<u>31.12.06</u>	<u>31.12.05</u>
Caja Madrid	14,982%	14,978%
Fidelity International Ltd. (*)	5,664%	5,127%
Caja de Ahorros de Asturias	5,618%	-
Barclays Bank Plc (*)	5,146%	5,146%
Casa Grande de Cartagena, S.L.	5,000%	-

(*) Según registro de C.N.M.V. a 31 de diciembre de 2006

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2006 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital
		Directas	Indirect.	Total	Social
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	66.961	7.872	74.833	0,0512
Mediación y Diagnósticos, S.A. (1)(2)	Dominical	2.333	-	2.333	0,0016
Manuel Soto Serrano	Independiente	2.333	110.000	112.333	0,0768
Humberto Figarola Plaja	Ejecutivo	29.758	-	29.758	0,0204
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	1.166	-	1.166	0,0008
Manuel Azpilicueta Ferrer	Independiente	16.841	-	16.841	0,0115
Francisco Constans Ros	Independiente	3.361	-	3.361	0,0023
Regino Moranchel Fernández	Ejecutivo	45.833	-	45.833	0,0314
Joaquín Moya-Angeler Cabrera	Independiente	3.361	-	3.361	0,0023
Pedro Ramón y Cajal Agüeras	Independiente	3.361	-	3.361	0,0023
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.(1)(3)	Dominical	2.333	-	2.333	0,0016
Juan Carlos Ureta Domingo	Independiente	3.461	-	3.461	0,0024
Total		181.102	117.872	298.974	0,2045

(1) Sociedad participada al 100% por empresas del Grupo Caja Madrid,

(2) representada por Carlos Vela García-Noreña, (3) representada por Estanislao Rodríguez-Ponga y Salamanca.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2005 que poseían cada uno de los consejeros a título personal, eran las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital
		Directas	Indirect.	Total	Social
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	57.128	7.872	65.000	0,0445
Mediación y Diagnósticos, S.A. (1)(2)	Dominical	-	-	-	-
Manuel Soto Serrano	Independiente	-	86.788	86.788	0,0594
Humberto Figarola Plaja	Ejecutivo	26.700	-	26.700	0,0183
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	-	-	-	-
Manuel Azpilicueta Ferrer	Independiente	14.508	-	14.508	0,0099
Francisco Constans Ros	Independiente	1.028	-	1.028	0,0007
Regino Moranchel Fernández	Ejecutivo	43.500	-	43.500	0,0298
Joaquín Moya-Angeler Cabrera	Independiente	1.028	-	1.028	0,0007
Pedro Ramón y Cajal Agüeras	Independiente	1.028	-	1.028	0,0007
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.(1)(3)	Dominical	-	-	-	-
Juan Carlos Ureta Domingo	Independiente	1.128	-	1.128	0,0008
Total		146.048	94.660	240.708	0,1647

(1) Sociedad participada al 100% por empresas del Grupo Caja Madrid,

(2) representada por Carlos Vela García-Noreña, (3) representada por Francisco Moure Bourio.

A 31 de diciembre de 2006, estaban representadas en el Consejo de Administración 22.200.335 acciones, es decir, el 15,47% del total de acciones. A 31 de diciembre de 2005, estaban representadas en el Consejo de Administración 22.137.403 acciones, es decir, el 15,143% del total de acciones.

Con fecha 22 de junio de 2006 y 27 de junio de 2005 la Sociedad dominante celebró las Juntas Generales Ordinarias de Accionistas, en el curso de las cuales se aprobaron las aplicaciones de los resultados de la Sociedad dominante correspondientes a los ejercicios de 2005 y de 2004, respectivamente, como puede verse en los Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidado adjuntos.

Reserva de primera aplicación

Esta reserva, que a 31 de diciembre de 2006 asciende a 2.406 m€, surge en la preparación del balance de apertura a 1 de enero de 2004 de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

Otras Reservas

El detalle de Otras Reservas es el siguiente:

	Miles de euros	
	2.006	2005
Prima de emisión	54.552	54.552
Reservas de fusión	1.846	1.846
Resultados reconocidos en el patrimonio neto	2.335	407
Retribución empleados	5.170	1.312
Total	63.903	58.117

a) Prima de Emisión

La prima de emisión originada como consecuencia de las ampliaciones de capital social realizadas en 2001 y 2003, tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias de la Sociedad dominante, incluyendo su conversión en capital social.

b) Resultados reconocidos en el patrimonio neto

Se recogen en esta partida los ajustes al valor de los activos financieros disponibles para la venta de las inversiones integradas en el epígrafe "Otros Inmovilizados Financieros" (nota 9.a), los resultados obtenidos por la venta de acciones propias por importe de 1.755 m€ (407 m€ en 2005), así como en 2006 la reserva por cobertura generada por el efecto de la variación del valor razonable de los contratos de seguro de tipo de cambio a plazo que cubrían las transacciones anticipadas altamente probables o los compromisos en firme desde la fecha de su contratación hasta el cierre de 31 de diciembre de 2006. Un detalle de ésta es el siguiente:

	Miles de euros
	2006
Cobertura de flujos de caja	893
Impuestos diferidos por revaluación de activos y pasivos no realizados	(313)
Total	580

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

c) Retribución empleados

Recoge los importes contabilizados de las remuneraciones con entrega de acciones a los miembros del Consejo de Administración, y las opciones sobre acciones concedidas a empleados según el siguiente detalle:

	Miles de euros	
	2.006	2.005
Remuneraciones con entrega de acciones	420	420
Opciones sobre acciones	4.750	892
Total	5.170	1.312

Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad dominante posee directamente al 31 de diciembre de 2006 un total de 76.697 acciones por importe de 1.411 m€, (al 31 de diciembre de 2005 un total de 32.948 acciones por importe de 552 m€).

Indirectamente, la Sociedad dominante posee a 31 de diciembre de 2006, 2.281.000 acciones por importe de 38.389 m€ correspondiente al Equity Swap sobre acciones contratado con una entidad financiera como cobertura del Plan de Opciones de 2005, adquiridas en 2005 (véase nota 22).

Los detalles de los saldos y movimientos de la cuenta acciones propias durante el ejercicio anual 2006 y en el ejercicio anual 2005 son los siguientes:

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.05	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.06
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias	552	88.216	(87.357)	1.411
- Equity Swap Plan de Opciones 2005	38.389	-	-	38.389
Total	38.941	88.216	(87.357)	39.800

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.04	Altas	Bajas	Amortiza- ciones	Saldo al 31.12.05
Destinadas a:					
-Opciones entregadas 2003	355	-	(355)	-	-
-Opciones entregadas 2005 (nota 37 b)	-	3.678	(3.678)	-	-
-Transacciones ordinarias	947	121.107	(18.555)	(102.947)	552
- Equity Swap Plan de Opciones 2005	-	38.389	-	-	38.389
Total	1.302	163.174	(22.588)	(102.947)	38.941

Los detalles del movimiento de acciones durante el ejercicio anual 2006 y en el ejercicio anual 2005 han sido los siguientes:

	s/capital	31.12.05	Altas	Bajas	31.12.06	s/capital
Destinadas a:						
-Transacciones ordinarias	0,02	32.948	5.528.831	(5.485.082)	76.697	0,05
- Equity Swap P.O. 2005	1,56	2.281.000	-	-	2.281.000	1,56
Total	1,58	2.313.948	5.528.831	(5.485.082)	2.357.697	1,61

	% títulos		Número de acciones			% títulos	
	s/capital	31.12.04	Altas	Bajas	Amortizaciones	31.12.05	s/capital
Destinadas a:							
-Opciones 2003	0,03	42.300	-	(42.300)	-	-	-
-Opciones 2005	-	-	224.024	(224.024)	-	-	-
-Transacciones ordinarias	0,05	75.184	8.817.767	(1.165.902)	(7.694.101)	32.948	0,02
- Equity Swap P.O. 2005	-	-	2.281.000	-	-	2.281.000	1,56
Total	0,08	117.484	11.322.791	(1.432.226)	(7.694.101)	2.313.948	1,58

Durante el ejercicio anual 2006, la Sociedad dominante ha adquirido en Bolsa 5.528.831 acciones propias (2,10% s/volumen oficial del periodo) y ha vendido 5.485.082 acciones propias (2,08% s/volumen oficial del periodo).

Durante el ejercicio anual 2005, la Sociedad dominante adquirió en Bolsa 9.041.791 acciones propias (3,01% s/volumen anual) (de las cuales amortizó 7.694.101 acciones de acuerdo con el plan anunciado) y vendió 1.432.226 acciones propias (0,48% s/volumen anual).

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

Ganancias Acumuladas

El detalle de las Ganancias Acumuladas es el siguiente:

	Miles de euros	
	2.006	2.005
Reserva Legal	6.176	6.176
Reserva en Sociedades Consolidadas por Integración Global	21.688	30.512
Reserva en Sociedades Consolidadas por Integración Proporcional	1.034	-
Reserva de fusión	15.081	-
Reserva en Sociedades Puestas en Equivalencia	790	583
Reservas voluntarias	123.463	85.456
Reservas no distribuidas	8.730	4.339
Total	176.962	127.066

a) Reserva Legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades Anónimas, las sociedades están obligadas a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en el caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la Cuenta de Resultados Consolidada. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social. Al 31 de diciembre de 2006 y al 31 de diciembre de 2005 la Sociedad dominante tiene cubierto el mínimo del 20% del capital social marcado por ley.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

b) Reservas en Sociedades Consolidadas por Integración Global

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2006 y 2005 es como sigue:

	Miles de euros	
	2.006	2.005
Indra Sistemas	1.228	358
Indra ATM	-	12.684
Indra Emac	1	(1)
Indra Espacio	17.092	14.449
Indra Sistemas de Seguridad	2.188	2.180
Indra SI	(129)	(50)
Indra Sistemas Chile	38	239
Indra Sistemas Portugal	(8)	17
Grupo Europraxis-Atlante	(154)	62
Indra Italia	496	503
Inmize Capital	(96)	(98)
Inmize Sistemas	256	131
Indra Systems	(12)	9
Indra Beijing	(15)	14
Indra Brasil	751	6
Indra Centros de Desarrollo	(5)	9
Indra Méjico	57	-
Total	21.688	30.512

c) Reservas en Sociedades Consolidadas por Integración Proporcional

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2006 y 2005 es como sigue:

	Miles de euros	
	2.006	2.005
Grupo BMB	1.034	-
Total	1.034	-

d) Reserva de fusión

Corresponde a la fusión impropia realizada por la Sociedad dominante durante el ejercicio 2006, con su filial participada al 100% Indra ATM, S.L. Sociedad Unipersonal.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

e) Reservas en Sociedades Puestas en Equivalencia

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2006 y 2005 es como sigue:

	Miles de euros	
	2.006	2.005
Eurofighter Simulation System	690	538
Euromids	96	45
Trias Bertrán	4	-
Total	790	583

Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante

El detalle de la aportación de las Sociedades Consolidadas al resultado de los ejercicios 2006 y 2005 puede verse en el Anexo I adjunto.

Socios Externos

El movimiento de intereses de socios externos en las sociedades consolidadas por integración global, durante los ejercicios 2006 y 2005 es el siguiente:

	Miles de euros							Saldo al 31.12.06
	Saldo al 31.12.05	Entrada Sdes.	Resultados Ejercicio a Soc.Externos	Diferencias Conversión	Divi- dendos	Cambio % Participación	Resultados en Patrimonio	
Indra Espacio	17.254	-	2.064	-	-	-	(35)	19.283
Innize Capital	313	-	(1)	-	-	-	-	312
Innize Sistemas	1.733	-	1.405	-	-	-	-	3.138
Tourism & Leisure	12	-	77	-	-	-	-	89
BMB Ges.Doc.Canarias	63	-	37	-	(25)	-	-	75
ODS Corp.Serv.Ext.	316	-	20	-	-	-	-	336
IP Sistemas	-	491	73	-	-	(158)	-	406
I.S. Comunicaciones Seguras	-	450	63	-	-	-	-	513
Azeria T. I. México	-	691	38	27	-	-	-	756
Azeria T. I. U.S.A.	-	113	(22)	(2)	-	-	-	89
Advanced Logistics Group	-	1.258	67	-	-	-	-	1.325
Total	19.691	3.003	3.821	25	(25)	(158)	(35)	26.322

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

Miles de euros

	Saldo al 31.12.04	Entrada Sdes.	Resultados		Salida Sdes.	Saldo al 31.12.05
			Ejercicio a Soc.Externos	Ingresos por Rdos.en Patrimonio		
Indra ATM	18.630	-	607	-	(19.237)	-
Indra Emac	589	-	77	-	(666)	-
Indra Espacio	14.704	-	2.515	35	-	17.254
Inmize Capital	315	-	(2)	-	-	313
Inmize Sistemas	1.533	-	200	-	-	1.733
Tourism & Leisure	-	-	12	-	-	12
Compraxis Portugal	52	-	(52)	-	-	-
BMB Ges.Doc.Canarias	-	54	9	-	-	63
CDS Corp.Serv.Ext.	-	318	(2)	-	-	316
Total	35.823	372	3.364	35	(19.903)	19.691

La composición del saldo al 31 de diciembre de 2006 y 2005 es la siguiente:

Miles de euros

	31.12.06				31.12.05			
	Capital Soc.Ext.	Reserv. Soc.Ext.	Rdos. Soc.Ext.	Total	Capital Soc.Ext.	Reserv. Soc.Ext.	Rdos. Soc.Ext.	Total
Indra Espacio	294	16.925	2.064	19.283	294	14.445	2.515	17.254
Inmize Capital	32	281	(1)	312	32	283	(2)	313
Inmize Sistemas	500	1.233	1.405	3.138	500	1.033	200	1.733
Tourism & Leisure	18	(6)	77	89	18	(18)	12	12
Compraxis Portugal	1	(1)	-	-	1	51	(52)	-
BMB G.D.Canarias	1	37	37	75	1	53	9	63
CDS Corp.Serv.Ext.	312	4	20	336	312	6	(2)	316
IP Sistemas	32	301	73	406	-	-	-	-
I.S. Comunicaciones Seguras	50	400	63	513	-	-	-	-
Azertia T.I. Méjico	220	498	38	756	-	-	-	-
Azertia T.I. U.S.A.	356	(245)	(22)	89	-	-	-	-
Advanced Logistics Group	157	1.101	67	1.325	-	-	-	-
Total	1.973	20.528	3.821	26.322	1.158	15.853	2.680	19.691

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

18) Beneficio neto por acción

A 31 de diciembre de 2006 y 2005, el cálculo del promedio ponderado de acciones disponibles y diluidas es el siguiente:

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.06	Acciones ordinarias a 31.12.06	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.05	Acciones ordinarias a 31.12.05
Total acciones emitidas	146.187.926	146.187.926	150.393.135	146.187.926
Acciones propias e instrumentos financieros relacionados con acciones	(2.613.366)	(2.357.697)	(3.151.197)	(2.313.948)
Total acciones disponibles	143.574.560	143.830.229	147.241.938	143.873.978
Número total de acciones diluidas	143.574.560	143.830.229	147.241.938	143.873.978

El cálculo del beneficio básico por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2006 y 2005 es como sigue:

	2.006	2.005
Resultado del periodo, en miles de euros	114.115	104.064
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	143.574.560	147.241.938
Beneficio básico por acción ordinaria, en euros	0,7948	0,7068

El cálculo del beneficio por acción diluido (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2006 y 2005 es como sigue:

	2.006	2.005
Resultado del periodo, en miles de euros	114.115	104.064
Promedio ponderado de acciones disponibles y diluidas ordinarias	143.574.560	147.241.938
Beneficio por acción diluido, en euros	0,7948	0,7068

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

19) Subvenciones de capital

Los detalles y los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2006 y 2005 son los siguientes:

Miles de euros						
	Saldo al 31.12.05	Altas	Nuevas Soc.	Aplicac. a Rdos.	Tras- pasos	Saldo al 31.12.06
Subvenciones	11.167	4.798	749	(4.741)	(185)	11.788

Miles de euros					
	Saldo al 31.12.04	Altas	Bajas por Devoluc.	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.05
Subvenciones	10.907	2.729	(456)	(2.013)	11.167

Las subvenciones han sido concedidas por distintos organismos públicos como ayuda de los proyectos de desarrollo (ver nota 6) y de los planes de formación.

20) Provisiones para Riesgos y Gastos

Los detalles de los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2006 y 2005 son los siguientes:

Miles de euros							
	Saldo al 31.12.05	Nuevas Sdes.	Dotacio- nes	Aplica- ciones	Dif. Conv.	Tras- pasos	Saldo al 31.12.06
Provisiones para impuestos	1.075	-	48	(69)	(27)	53	1.080
Otras provisiones	2.133	16	1.540	(44)	-	(53)	3.592
Total	3.208	16	1.588	(113)	(27)	-	4.672

Miles de euros						
	Saldo al 31.12.04	Dotacio- nes	Aplica- ciones	Dif. Conv.	Pagos 2005	Saldo al 31.12.05
Provisiones para impuestos	2.539	250	(468)	4	(1.250)	1.075
Otras provisiones	2.812	840	(1.402)	1	(118)	2.133
Total	5.351	1.090	(1.870)	5	(1.368)	3.208

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria y fecha prevista de vencimiento es el siguiente:

Miles de euros

Provisión para impuestos	Saldo al 31.12.05						Saldo al 31.12.06		Fecha prevista cancelación	
	Concepto	saldo	Activo por Impuesto Diferido	Aplicaciones	Dif. Conv.	Dotaciones	Trasposos	Saldo		Activo por Impuesto Diferido
Recursos ante la Agencia Tributaria		1.075	840	(69)	(27)	48	53	1.080	797	2007 2008
Total Provisión para impuestos		1.075	840	(69)	(27)	48	53	1.080	797	

Miles de euros

Provisión para impuestos	Saldo al 31.12.04						Saldo al 31.12.05		Fecha prevista cancelación	
	Concepto	saldo	Activo por Impuesto Diferido	Pagos	Aplicaciones	Dif. Conv.	Dotaciones	Saldo		Activo por Impuesto Diferido
Recursos ante la Agencia Tributaria		1.805	1.076	(644)	(340)	4	250	1.075	840	2006 2007
Recursos ante Ayuntamientos		734	92	(606)	(128)	-	-	-	-	
Total Provisión para impuestos		2.539	1.168	(1.250)	(468)	4	250	1.075	840	

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

Miles de euros

Otras provisiones		Saldo al 31.12.05						Saldo al 31.12.06		
Concepto	saldo	Activo por Impuesto Diferido	Nuevas Sdes.	Traspa- sos	Aplica- ciones	Dif. Conv.	Dota- ciones	Saldo	Activo por Impuesto Diferido	Fecha prevista cancelación
Recursos Mercantiles	1.810	29	16	(53)	(11)	-	520	2.282	423	2007 y 2008
Reclamaciones RRHH	323	36	-	-	(33)	-	1.020	1.310	1.023	2008
Total otras provisiones	2.133	65	16	(53)	(44)	-	1.540	3.592	1.446	

Miles de euros

Otras provisiones		Saldo al 31.12.04						Saldo al 31.12.05		
Concepto	saldo	Activo por Impuesto Diferido	Pagos	Traspa- sos	Aplica- ciones	Dif. Conv.	Dota- ciones	Saldo	Activo por Impuesto Diferido	Fecha prevista cancelación
Recursos Mercantiles	1.649	242	(81)	-	(189)	-	431	1.810	29	2006 y 2007
Provisión Fianza	411	411	-	-	(411)	-	-	-	-	
Reclamaciones RRHH	752	752	(37)	-	(802)	1	409	323	36	2007
Total otras provisiones	2.812	1.405	(118)	-	(1.402)	1	840	2.133	65	

Los importes recurridos pendientes de resolución presentados ante Tribunales y Ayuntamientos se encuentran actualizados, utilizando la tasa de descuento del interés de demora del dinero para cada año.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

21) Deuda financiera a largo plazo

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2006 de la deuda financiera a largo plazo es el siguiente:

Años	2.006 (Miles de euros)			
	Deudas por arrendamiento financiero	Entidades de Crédito	Préstamos I+D	Total
2008	803	5.779	10.821	17.403
2009	718	486	9.120	10.324
2010	27	1.679	6.751	8.457
Años posteriores	-	573	16.932	17.505
Total al 31.12.06	1.548	8.517	43.624	53.689

Dentro del saldo con Entidades de crédito se incluyen 8.345 m€ que corresponden a préstamos que el Subgrupo Azertia tiene contratados. El tipo de interés de los mismos oscila entre el euribor más 0,45 y el euribor más 1,20.

El detalle por vencimientos de la deuda financiera a largo plazo a 31 de diciembre de 2005 era el siguiente:

Años	2.005 (Miles de euros)		
	Deudas por arrendamiento financiero	Préstamos I+D	Total
2007	442	9.851	10.293
2008	478	10.465	10.943
2009	-	9.002	9.002
Años posteriores	-	22.083	22.083
Total al 31.12.05	920	51.401	52.321

22) Otros Acreedores a Largo Plazo

El detalle del epígrafe Otros Acreedores a Largo Plazo es el siguiente:

	Miles de euros	
	2.006	2.005
Fianzas y depósitos recibidos	2.409	-
Acreedores por inversiones financieras	-	159
Proveedores de inmovilizado	2.319	-
Equity Swap	38.389	38.389
Desembolsos pendientes sobre acciones no exigidos	-	1.147
Otras deudas a largo plazo	27	36
Total	43.144	39.731

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

A 31 de diciembre de 2006, se incluye en Fianzas y depósitos recibidos 1.398 m€, depositados por la Sociedad dominante en garantía de posibles ajustes al precio de compra por la adquisición de las participaciones en el capital de la sociedad Internet Protocol Sistemas Net, S.A.(notas 5 y 10).

También se incluye 1.011 m€ depositados por Europraxis Atlante, S.L. en garantía de posibles ajustes al precio de compra por la adquisición de las participaciones en el capital de la sociedad Advanced Logistics Group, S.L.(notas 5, 10 y 15)

Dentro del epígrafe de Proveedores de inmovilizado se incluyen al 31 de diciembre de 2006 2.136 m€ que corresponden a la integración de la partida correspondiente de la UTE Jocs del Mediterrani.

El importe del Equity Swap se corresponde con la deuda del instrumento financiero que sirve de cobertura para el plan de opciones de 2005 (véase nota 17).

En 2005 el importe del epígrafe "Desembolsos pendientes sobre acciones no exigidos" se correspondía con la parte de la ampliación de capital de Inversis no desembolsada (nota 9 a). Este desembolso ha sido satisfecho durante 2006.

23) Impuestos Diferidos de Pasivo

El detalle de la evolución de los Impuestos Diferidos de Pasivo durante los ejercicios 2006 y 2005, son los siguientes:

	Miles de euros							
	01.01.05	Gene- rados	Rever- siones	Saldo al 31.12.05	Nuevas Soc.	Gene- rados	Rever- siones	Saldo al 31.12.06
Impuestos diferidos de pasivo	10.246	5.199	(1.246)	14.199	119	4.790	(3.604)	15.504

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

Un detalle de los movimientos de este epígrafe del Balance de Situación Consolidado al 31 de diciembre de 2006 y 2005, es el siguiente:

Concepto	Miles de euros	
	Saldo al 31.12.06	Saldo al 31.12.05
Operaciones de arrendamiento financiero	1.013	1.029
Plusvalías no exentas	2.847	3.630
Provisiones de cartera	4.697	2.716
Amortización de fondos de comercio	3.391	2.273
Actualización de préstamos de I+D	2.632	3.311
Otros	924	1.240
Impuestos diferidos de pasivo	15.504	14.199

24) Pasivos por impuestos sobre sociedades

El detalle de los Pasivos por impuestos sobre sociedades al 31 de diciembre de 2006 y 2005, es el siguiente:

	Miles de euros	
	2.006	2.005
Por impuesto sobre sociedades ejercicios anteriores	593	255
Por impuesto sobre sociedades del ejercicio	16.326	11.672
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	1.698	470
Total	18.617	12.397

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

25) Proveedores y otras cuentas a pagar

El detalle de los Proveedores y otras cuentas a pagar al 31 de diciembre de 2006 y 2005 es como sigue:

	Miles de euros	
	2.006	2.005
Deudas por compras o prestación de servicios	356.919	323.345
Anticipos de clientes	509.338	431.391
Total	866.257	754.736

26) Otros pasivos

El detalle de Otros pasivos al 31 de diciembre de 2006 y 2005 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2.006	2.005
Administraciones Públicas	65.362	36.833
Remuneraciones pendientes de pago	34.497	21.793
Deudas por Opciones	927	5.430
Fianzas y Depósitos recibidos	1.386	82
Provisiones por operaciones de tráfico	29.094	5.676
Ajustes por periodificación	2.069	2.730
Otras deudas	4.843	1.080
Total	138.178	73.624

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

El detalle de las Administraciones Públicas es como sigue:

	Miles de euros	
	2.006	2.005
<u>Hacienda Pública acreedora</u>		
Por IVA	37.934	21.621
Por retenciones IRPF	10.821	7.389
Otros impuestos	5.348	1.255
Subtotal	54.103	30.265
Organismos públicos acreedores por subvenciones a reintegrar	109	-
Seguridad Social acreedora	11.150	6.568
Total	65.362	36.833

27) Deuda financiera a corto plazo

El detalle de este capítulo del Balance de Situación consolidado al 31 de diciembre de 2006 y 2005 es como sigue:

	Miles de euros	
	2.006	2.005
Préstamos	34.391	22.321
Deudas por intereses	523	265
Arrendamiento financiero	1.670	1.050
Total	36.584	23.636
Deudas por planes concertados de investigación (ver nota 6)	10.890	8.867
Total	47.474	32.503

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

28) Información por segmentos

Los siguientes cuadros presentan información relativa a los segmentos del negocio del Grupo.

Información por segmentos a 31 de diciembre de 2006:	2.006 (Miles de euros)							
	Soluciones	%	Servicios	%	Corpo- rativo no dis- tribuible	Elimina- ciones	Total	%
Ventas externas	1.039.927	99%	366.853	100%	-	-	1.406.780	100%
Ventas intersegmentos	6.291	1%	1.462	0%	-	(7.753)	-	-
Ventas Netas	1.046.218	100%	368.315	100%	-	(7.753)	1.406.780	100%
Margen de contribución	220.992	21%	72.400	20%	-	(1.096)	292.296	21%
Otros ingresos y gastos, corporativos y no distribuidos	-		-		(129.532)	851	(128.681)	-9%
Resultado Explotación	220.992		72.400		(129.532)	(245)	163.615	12%
Resultados sociedades asociadas	201		245		-	-	446	0%
Resultado Segmento	221.193	21%	72.645	20%	(129.532)	(245)	164.061	12%
Otra información								
Inversiones	15.347		5.167		18.452	-	38.966	
Amortizaciones	6.343		4.275		10.214	-	20.832	
Provisiones	1.082		529		1.967	-	3.578	
Balance								
Activos								
Activos de los segmentos	1.138.533		294.278		136.467	-	1.569.278	
Inmovilizado en empresas asociadas	2.029		97		-	-	2.126	
Total activos consolidados							1.571.404	
Pasivos								
Pasivos de los segmentos	725.682		163.674		309.967	-	1.199.323	
Total pasivos consolidados							1.199.323	

Información por segmentos geográficos a 31 de diciembre de 2006:	2.006 (Miles de euros)					
	Nacional	UE	EEUU y Canadá	Latino- américa	Resto	Total
Ventas externas	944.789	289.839	44.824	62.062	65.266	1.406.780
Inversiones	35.248	356	63	3.287	12	38.966
Activos empleados	1.444.465	33.210	12.701	76.151	4.877	1.571.404

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

2.005 (Miles de euros)

Información por segmentos a 31 de diciembre de 2005:	Soluciones		Servicios		Corpo- rativo no dis- tribuible	Elimina- ciones	Total	%
	%	%	%	%				
Ventas externas	916.078	100%	286.156	100%	-	-	1.202.234	100%
Ventas intersegmentos	2.124	0%	1.390	0%	-	(3.514)	-	-
Ventas Netas	918.202	100%	287.546	100%	-	(3.514)	1.202.234	100%
Margen de contribución	185.314	20%	56.415	20%	(3.533)	(1.448)	236.748	20%
Otros ingresos y gastos, corporativos y no distribuidos	-		-		(94.839)	438	(94.401)	-8%
Resultado Explotación	185.314		56.415		(98.372)	(1.010)	142.347	12%
Resultados sociedades asociadas	(68)		(254)		-	-	(322)	0%
Resultado Segmento	185.246	20%	56.161	20%	(98.372)	(1.010)	142.025	12%
Otra información								
Inversiones	6.173		1.803		11.424	-	19.400	
Amortizaciones	2.764		3.401		11.378	-	17.543	
Provisiones			-		771	-	771	
Balance								
Activos								
Activos de los segmentos	847.930		199.969		245.126	-	1.293.025	
Inmovilizado en empresas asociadas	3.127		428		-	-	3.555	
Total activos consolidados							1.296.580	
Pasivos								
Pasivos de los segmentos	644.309		101.400		248.177	-	993.886	
Total pasivos consolidados							993.886	

2.005 (Miles de euros)

Información por segmentos geográficos a 31 de diciembre de 2005:	Nacional		EEUU y Canadá		Latino- américa		Resto		Total
		UE							
Ventas externas	775.571	281.620	36.994	57.705	50.344			1.202.234	
Inversiones	17.911	654	131	649	55			19.400	
Activos empleados	1.226.850	24.349	8.533	31.895	4.953			1.296.580	

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

29) Consumos y otros aprovisionamientos

La composición de gastos por consumos y otros aprovisionamientos incurridos por el Grupo durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2006 y 2005, es como sigue:

	Miles de euros	
	2.006	2.005
Subcontrataciones y consumo de materiales	602.032	566.494
Variación de Existencias	(11)	42
Total	602.021	566.536

30) Gastos de Personal

El detalle de los gastos de personal incurridos durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2006 y 2005, es como sigue:

	Miles de euros	
	2.006	2.005
Sueldos, salarios y asimilados	358.741	273.995
Opciones (nota 37.b)	3.065	1.271
Seguridad social y otras cargas sociales	96.940	76.699
Total	458.746	351.965

El número medio de empleados durante los ejercicios 2006 y 2005 distribuido por categorías puede verse a continuación:

	Número de Personas	
	2.006	2.005
Dirección	169	122
Titulados y personal de alta cualificación	8.049	6.208
Administrativos	1.548	463
Operarios	809	411
Otros	36	380
Total	10.611	7.584

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

31) Resultados en otras Sociedades participadas

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2006 y 2005 es como sigue:

	Miles de euros	
	2.006	2.005
Resultado de la enajenación de Otros Inmovilizados Financieros (nota 9 a)	60	-
Resultado de los ajustes al valor de activos financieros disponibles para la venta. (nota 9.a)	-	(476)
	<u>60</u>	<u>(476)</u>

32) Otros Resultados procedentes del Inmovilizado

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2006 y 2005 es como sigue:

	Miles de euros	
	2.006	2.005
Resultado de Inmovilizado Material	(382)	(714)
Resultado de Inmovilizado Inmaterial	(124)	(2)
	<u>(506)</u>	<u>(716)</u>

33) Transacciones en Moneda Extranjera

Las principales transacciones efectuadas en monedas no Euro durante los ejercicios 2006 y 2005 se detallan a continuación:

	Miles de euros	
	2.006	2.005
Ventas	145.348	88.232
Compras	141.370	107.292

34) Avaluos y Garantías

A 31 de diciembre de 2006 el Grupo tenía presentados avaluos ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, principalmente como garantía de cumplimiento de contratos por un importe total de 597.096 m€. El importe por este concepto correspondiente a 31 de diciembre de 2005 ascendió a 638.856 m€.

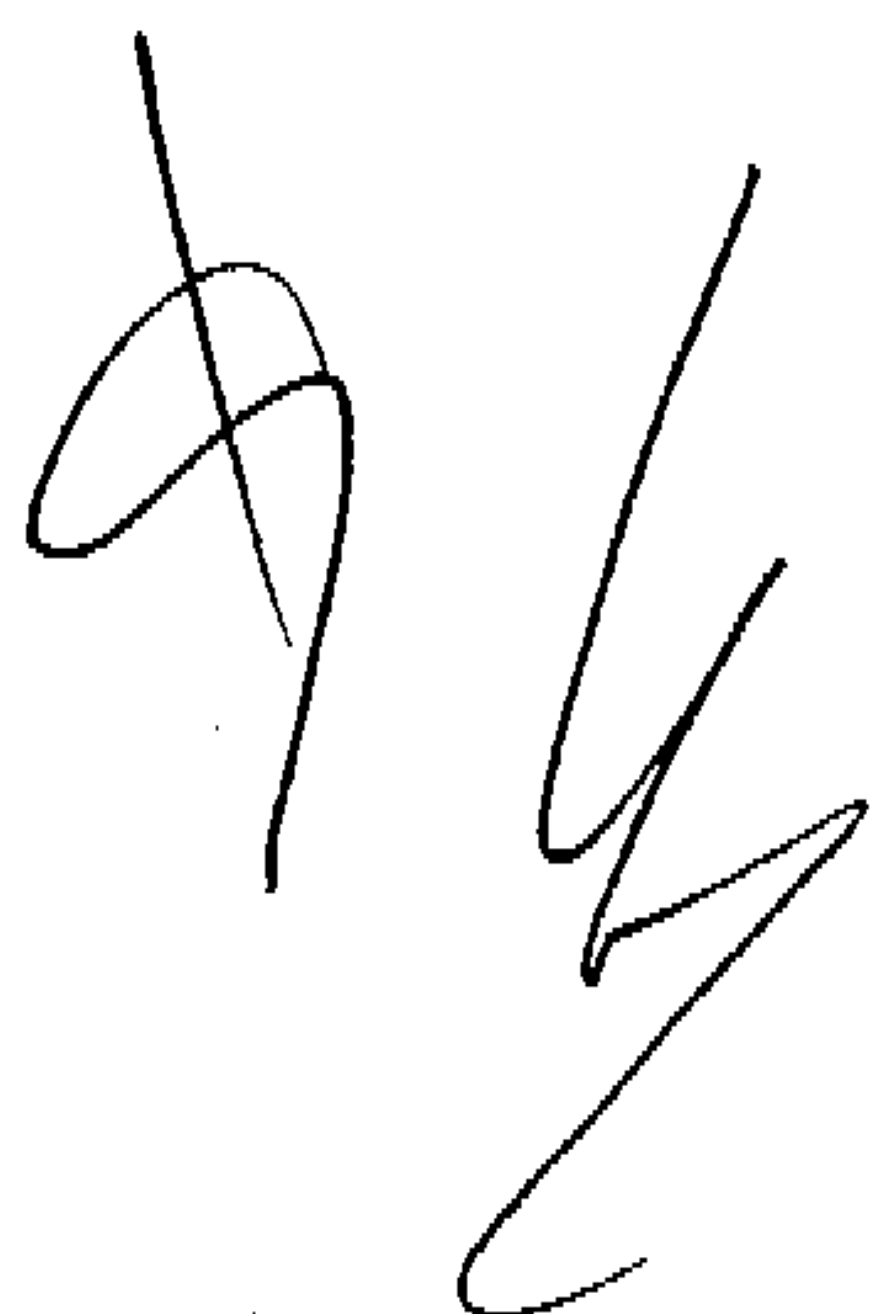
*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006*

35) Situación Fiscal

La Sociedad dominante tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, S.A., Inmize Capital, S.L., Europraxis-Atlante, S.L., Indra Centros de Desarrollo, S.L., Itec Air Traffic Management, S.L., Indra Emac, S.A., e Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el siguiente detalle se incluye una conciliación entre el resultado contable y el resultado fiscal de las Sociedades que componen el Grupo, así como el cálculo del gasto por impuesto de sociedades al 31 de diciembre de 2006 y 2005.



**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

Conceptos	Miles de euros	
	2.006	2.005
A.- Resultado Contable del Ejercicio (antes de Impuestos)	162.174	145.311
* <u>Ajustes al resultado contable</u>		
- Provisiones/reversiones de cartera no deducibles	(94)	469
- Otras diferencias positivas	1.237	7.647
- Otras diferencias negativas	(3.712)	(3.759)
- Resultados acciones propias	2.000	178
- Opciones	3.065	1.271
- Ajustes consolidación	5.847	3.303
Total Ajustes al resultado contable	8.343	9.109
B.- Resultado Contable Ajustado	170.517	154.420
* <u>Diferencias temporales</u>		
- Positivas del ejercicio	46.620	23.757
- Positivas de ejercicios anteriores	2.621	3.586
- Negativas del ejercicio	(14.635)	(14.881)
- Negativas de ejercicios anteriores	(19.173)	(13.895)
Total Diferencias Temporales	15.433	(1.433)
C.- Base Imponible Positiva	185.950	152.987
D.- Bases Imponibles negativas a compensar	-	(112)
E.- Base Imponible Ajustada	185.950	152.875
Cuota a pagar	65.994	53.554
* <u>Deducciones</u>		
- Por doble imposición interna	(1.676)	(995)
- Por doble imposición internacional	(1.417)	(493)
- Por inversiones en I+D+I y otras	(11.493)	(11.189)
F.- Crédito por Pérdidas a Compensar	-	(38)
G.- Tributación Autonómica Extranjera	235	217
H.- Total Cuotas a pagar	51.643	41.056
Pagos y retenciones a cuenta	36.268	29.806
Total a pagar / (cobrar)	15.375	11.250
I.- Impuesto anticipado ejercicio	(17.761)	(9.615)
J.- Impuesto anticipado recuperado	9.198	5.707
K.- Impuesto diferido ejercicio	4.774	5.207
L.- Impuesto diferido recuperado	(1.844)	(1.246)
M.- Créditos por pérdidas a compensar generados	(793)	(46)
N.- Créditos por pérdidas a compensar aplicados	547	38
Impuesto sobre Sociedades devengado (H+I+J+K+L+M+N)	45.764	41.101
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	1.415	1.006
Impuesto sobre Sociedades ejercicios anteriores	(3.615)	(4.224)
Impuesto sobre Sociedades por ajustes de resultados en patrimonio	(1.323)	-
Impuesto sobre Sociedades por diferentes tipos impositivos	1.997	-
Ñ.- Impuesto sobre Sociedades del Ejercicio	44.238	37.883
Resultado del ejercicio después de impuestos (A-Ñ)	117.936	107.428

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

En las notas 11 y 23 se incluyen informaciones sobre la evolución de los impuestos diferidos de activo y de pasivo del Grupo.

A continuación se detalla la conciliación entre la tasa impositiva legal y la tasa impositiva efectiva soportada por la empresa:

	2.006	
	<u>Miles de euros</u>	<u>%</u>
- Resultado consolidado (antes de Impuestos)	162.174	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	56.761	35,00%
- Tributación autonómica extranjera	235	0,14%
- Efecto de las diferencias permanentes	2.920	1,80%
- Efecto de las deducciones	(14.586)	-8,99%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	(3.615)	-2,23%
- Efecto Créditos a compensar generados-aplicados	(246)	-0,15%
- Ajustes NIIF	(1.323)	-0,82%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	1.415	0,87%
- Efecto por diferentes tipos impositivos	1.997	1,23%
- Efecto diferentes tipos impositivos internacionales	680	0,42%
	<u>44.238</u>	<u>27,28%</u>

	2.005	
	<u>Miles de euros</u>	<u>%</u>
- Resultado consolidado (antes de Impuestos)	145.311	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	50.859	35,00%
- Efecto de las diferencias permanentes	3.186	2,19%
- Efecto de las deducciones.	(12.677)	-8,72%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	(4.224)	-2,91%
- Efecto compensación Bases Imp.negativas ej.anteriores	(39)	-0,03%
- Efecto Créditos a compensar generados-aplicados	(46)	-0,03%
- Ajustes NIIF	(509)	-0,35%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	1.006	0,69%
- Efecto diferentes tipos impositivos internacionales	327	0,23%
	<u>37.883</u>	<u>26,07%</u>

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

Los detalles al 31 de diciembre de 2006 y 2005 de las bases imponibles negativas pendientes de compensación y de las deducciones por inversiones, formación y actividad exportadora, son los siguientes:

Años	2.006 (Miles de euros)	
	Deducción por Inversiones y otros	Bases Negativas a compensar
2002 y anteriores	4.010	194
2003	499	663
2004	1.036	129
2005	2.271	17
2006	1.239	
Total al 31.12.06	9.055	1.003

Años	2.005 (Miles de euros)	
	Deducción por Inversiones y otros	Bases Negativas a compensar
2002 y anteriores	965	20
2003	-	72
2004	-	683
Total al 31.12.05	965	775

Al 31 de diciembre de 2006 y 2005, el Grupo no mantiene ningún compromiso de reinversión.

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

Durante el ejercicio 2005 la Oficina Nacional de Inspección notificó a la Sociedad dominante el inicio de actuaciones de comprobación para los principales impuestos desde el ejercicio 2000 hasta el 2003. Así mismo, a lo largo de este ejercicio el resto de Sociedades que forman parte del grupo fiscal, recibieron notificaciones de comprobación de inspección.

Durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2006 se ha finalizado la inspección de la Sociedad Europraxis Atlante, S.L.

Al cierre del ejercicio anual 2005 se habían finalizado las inspecciones de las Sociedades Indra EWS, S.A. (absorbida en 2002), Indra Sistemas de Seguridad, S.A., Inmize Capital, S.L., Computer Center Dos, S.L. (absorbida en 2002) y Sistemas Integrales Indraseg, S.L. (absorbida en 2004).

Para los ejercicios abiertos a inspección, las Sociedades del Grupo consideran que han practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son aplicables. Sin embargo, en caso de inspección, podrían surgir discrepancias en la interpretación dada por las Sociedades a la normativa fiscal vigente, aunque consideran que no serían significativas en relación con las Cuentas Anuales Consolidadas.

36) Políticas de gestión de riesgos financieros y coberturas

La gestión y limitación de los riesgos financieros se efectúa en el Grupo Indra en virtud de las políticas aprobadas al mas alto nivel ejecutivo y conforme a las normas, políticas y procedimientos establecidos. La identificación, evaluación y cobertura de los riesgos financieros es responsabilidad de la Dirección Corporativa de Indra.

1.- Riesgo de mercado (tipo de cambio)

Este riesgo es consecuencia de las operaciones internacionales que el Grupo Indra realiza en el curso ordinario de sus negocios.

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realizan la Sociedad dominante y sus filiales, se formalizan con entidades financieras contratos de compra o venta de divisas a plazo.

Indra analiza el riesgo del tipo de cambio en el momento de la firma de cada proyecto y contrata los seguros de tipo de cambio de forma que los beneficios futuros no puedan verse afectados por las fluctuaciones que se produzcan en el tipo de cambio.

2.- Riesgo de tipo de interés

Durante 2006 el Grupo Indra ha alternado posiciones netas de caja positivas y negativas. Los excedentes de tesorería se han colocado en instrumentos del mercado monetario a corto plazo y las necesidades temporales de fondos se han cubierto utilizando pólizas de crédito a tipo de interés variable suscritas con varias entidades financieras. La mayor parte de la deuda ha correspondido a préstamos a largo plazo del Ministerio de Industria para I+D al 0% de tipo de interés. El Grupo no tiene al cierre del ejercicio 2006 ningún instrumento de cobertura de tipo de interés contratado.

3.- Riesgo de liquidez

La política del Grupo Indra es mantener los excedentes de tesorería invertidos en instrumentos altamente líquidos y no especulativos a corto plazo a través de entidades financieras de primer orden. En el caso de necesidades temporales de fondos para cubrir los desfases de la tesorería, el grupo dispone de pólizas de crédito firmadas con varias entidades financieras en cuantía suficiente para hacer frente a sus compromisos corrientes.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

4.- Riesgo de Crédito

Indra está expuesto a este riesgo en la medida que el cliente no responda de sus obligaciones. Indra dispone de una cartera de clientes con muy buena calidad crediticia. No obstante, y fundamentalmente en ventas internacionales se utilizan mecanismos como cartas de crédito irrevocables y coberturas de pólizas de seguros para asegurar el cobro. Adicionalmente, y desde la fase de oferta se efectúa un análisis de la solvencia financiera del cliente, requisito necesario para la aprobación de la misma.

37) Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes

a) Compromisos en divisas

Como cobertura de sus posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2006 en divisas (ver nota 4.p), el Grupo tenía formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas en las siguientes monedas:

Tipo de Moneda	Importe en Moneda Extranjera			
	Corto plazo		Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar USA	47.162.026	62.201.487	10.663.618	28.233.668
Libra Esterlina	4.929.578	87.207	2.705.963	-
Franco Suizo	4.630.248	-	4.134.332	-
Peso Chileno	-	763.303.211	-	-
Peso Argentino	1.100.000	-	-	-
Dinar Marroquí	-	2.782.429	-	-
Peso Mejicano	-	31.685.955	-	2.432.903

A 31 de diciembre de 2005 fueron los siguientes:

Tipo de Moneda	Importe en Moneda Extranjera			
	Corto plazo		Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar USA	49.055.081	59.613.204	17.706.328	5.283.077
Libra Esterlina	8.675.556	486.138	4.001.112	-
Franco Suizo	15.669.473	-	-	-
Peso Chileno	840.000	3.631.464.341	-	-
Corona Sueca	184.250	-	-	-
Dinar Marroquí	-	3.746.148	-	-
Peso Mejicano	-	14.893.713	-	-

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

Al 31 de diciembre de 2006 y 2005 la valoración de las coberturas de los tipos de cambio es la siguiente:

	Miles de euros							
	2.006				2.005			
	Corto Plazo		Largo Plazo		Corto Plazo		Largo Plazo	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Cobertura de Tipo de Cambio								
Cobertura de flujos de caja	2.531	1.926	441	153	507	(1.952)	(283)	(1.569)
Cobertura de valor razonable	1.159	349	-	-	278	(160)	-	-
	3.690	2.275	441	153	785	(2.112)	(283)	(1.569)

b) Planes de Opciones sobre Acciones Propias

Durante 2005 el Consejo de Administración de la Sociedad dominante acordó establecer un Plan de Opciones sobre acciones ordinarias de la Sociedad dominante, con la finalidad de motivar, retener y orientar al equipo directivo al objetivo de creación de valor a medio plazo, alineando su interés con el de los accionistas.

Los acuerdos societarios que amparan el Plan de Opciones 2005 fueron adoptados por el Consejo de Administración de la Sociedad dominante en su sesión celebrada el 12 de mayo de 2005. Asimismo dicho Plan de Opciones 2005 fue sometido para su aprobación, en lo requerido por el artículo 130 y Disposición Adicional Cuarta de la Ley de Sociedades Anónimas, a la Junta General de Accionistas, siendo aprobado por este órgano el 27 de junio de 2005.

Las principales condiciones de este plan de opciones se resumen a continuación:

- * Las opciones concedidas dan el derecho a adquirir, en caso de cumplimiento de determinadas condiciones, acciones ordinarias de la Sociedad dominante. Cada opción da derecho a adquirir una acción.
- * El Plan de Opciones 2005 se ha dirigido a 93 directivos y otros empleados del Grupo, incluyendo a la Alta Dirección.
- * Las opciones concedidas han sido 2.281.000, correspondientes a 2.281.000 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, equivalentes al 1,56% del capital social.
- * El precio de ejercicio de las opciones concedidas es de 16,83 €, igual al precio medio de cotización durante los meses de julio, agosto y septiembre de 2005.
- * Las opciones concedidas podrán ser ejercidas del 1 de abril de 2008 al 30 de junio de 2009.
- * El ejercicio de las opciones se realizará por adquisición de los títulos.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

- * Con objeto de llevar a cabo la cobertura financiera de las opciones concedidas, el Consejo de Administración ha formalizado un contrato de Equity Swap con una entidad financiera.

El detalle y movimientos de los distintos planes de retribución basados en el valor de la acción y de las coberturas existentes el 31 de diciembre de 2006 es el siguiente:

	Número de Opciones				Saldo al 31.12.06	Precio Ejercicio euros	Fecha vencimiento
	Saldo al 31.12.05	Conce- didas	Ejer- cidas	Extin- guidas			
Plan 2002 tramo 1	688.725	-	(585.249)	(2.816)	100.660	7,27	31-03-07
Plan 2002 tramo 2	596.872	-	(464.581)	(69)	132.222	6,59	31-03-07
Opciones 2005	2.281.000	-	-	(33.000)	2.248.000	16,83	del 01.04.08 al 30.06.09
Total opciones vivas	3.566.597	-	(1.049.830)	(35.885)	2.480.882		

	Cobertura		
	Equity Swap	Acciones rescatables	Valor Unit. Contable
Plan 2002 tramo 1	-	181.570	7,27
Plan 2002 tramo 2	-	174.870	6,59
Opciones 2005	2.281.000	-	16,83
Total	2.281.000	356.440	

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

El detalle y movimiento de las opciones sobre acciones concedidas y de las coberturas existentes en el ejercicio 2005 era el siguiente:

	Número de Opciones				Saldo al 31.12.05	Precio Ejercicio euros	Fecha vencimiento
	Saldo al 31.12.04	Conce- didas	Ejer- cidas	Extin- guidas			
Plan 2000	3.407.487	-	(3.118.346)	(289.141)	-	11,49	-
Plan 2002 tramo 1	1.472.398	-	(782.470)	(1.203)	688.725	7,27	2% 31.03.06 3% 30.06.06 95% 31.03.07
Plan 2002 tramo 2	1.272.569	-	(673.897)	(1.800)	596.872	6,59	3% 31.03.06 97% 31.03.07
Opciones 2003	42.300	-	(42.300)	-	-	8,40	-
Opciones 2005	-	2.281.000	-	-	2.281.000	16,83	del 01.04.08 al 30.06.09
Total opciones vivas	6.194.754	2.281.000	(4.617.013)	(292.144)	3.566.597		

	Cobertura		
	Equity Swap	Acciones rescatables	Valor Unit. Contable
Plan 2002 tramo 1	-	766.819	7,27
Plan 2002 tramo 2	-	639.451	6,59
Opciones 2005	2.281.000	-	16,83
Total	2.281.000	1.406.270	

De acuerdo con la NIIF 2 el Grupo decidió contabilizar como gasto de personal solamente aquellas opciones concedidas con posterioridad a noviembre de 2002.

Al 31 de diciembre de 2006 el importe cargado en gastos de personal por las opciones concedidas en los Planes de opciones 2002 y 2005 ascendió a la cantidad de 3.065 m€ (1.271 m€ en 2005) (nota 30).

38) Retribución de los Miembros del Consejo de Administración

a) Retribución de los consejeros

De conformidad con lo previsto en los Estatutos sociales, consiste en una asignación fija –cuyo importe máximo es determinado por la Junta General de Accionistas- y en una participación en los beneficios de la Sociedad dominante. Asimismo, puede consistir en la entrega de acciones u opciones sobre las mismas, previo acuerdo de la Junta General al respecto.

El Consejo elaboró en el ejercicio 2005, con el asesoramiento externo de la firma de expertos independientes Spencer Stuart, la propuesta que se sometió a la Junta General Ordinaria de ese año, que acordó establecer la asignación fija global del Consejo para cada uno de los ejercicios 2005, 2006 y 2007 en el importe máximo de 600.000 € y limitar la participación en los beneficios, estatutariamente fijada en el 1% del resultado neto consolidado, a un máximo de 1,4 veces el importe de la asignación fija, lo que supone un importe total de 1.440.000 € por ambos conceptos para el conjunto de los miembros del Consejo de Administración. Dicho importe será el que previsiblemente resulte en el ejercicio 2006, dado que el beneficio de este ejercicio hará necesaria la aplicación del mencionado límite. Igual cuantía de 1.440.000 € resultó en el ejercicio 2005, en el que también fue de aplicación dicho límite.

Los criterios de distribución del citado importe global entre los miembros del Consejo de Administración los determina el propio Consejo, de conformidad con lo previsto en los Estatutos Sociales.

Las cuantías resultantes para los ejercicios 2006 y 2005 son las siguientes:

	2006	2005
Asignación fija	600.000	600.000
Participación en beneficios	840.000	840.000
Total retribución consejeros	1.440.000	1.440.000

La retribución total de los consejeros indicada representa el 0,88% del Resultado Consolidado Neto de Explotación y el 0,89% del Resultado Consolidado antes de Impuestos en el ejercicio 2006, según resulta de las presentes Cuentas Anuales Consolidadas formuladas por el Consejo de Administración, y representó el 1% sobre ambos conceptos en el ejercicio 2005.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

De conformidad con los acuerdos adoptados por la Junta General Ordinaria de Accionistas en 2005, el importe de la participación en beneficios será percibido en un 50% de su cuantía bruta en acciones de la Sociedad dominante -cuyo número se determinará en función de su precio de mercado en el momento del pago del dividendo- y el restante 50%, deducida del mismo la retención correspondiente a la totalidad del importe de la participación en beneficios, en efectivo. La aplicación de lo anterior en el ejercicio 2005 supuso la entrega de 2.333 acciones de la Sociedad dominante a cada consejero que, en función de la retención aplicada exclusivamente a la percepción en efectivo, tenían un valor equivalente al 77% del importe neto de la participación en beneficios.

Durante los ejercicios 2006 y 2005 no se han concedido opciones sobre acciones de la Sociedad dominante a favor de los miembros del Consejo de Administración por su condición de consejeros.

Los miembros del Consejo de Administración, en su condición de consejeros, no ejercieron durante el ejercicio 2006 ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante. Durante el ejercicio 2005 ejercieron, una vez finalizado el periodo de exclusión de tres años establecido, 258.000 opciones sobre acciones de la Sociedad dominante, que representaban el 100% del total que les fueron concedidas dentro del Plan de Opciones 2002 (con un total de 108 beneficiarios) por acuerdo de la Junta General Ordinaria de Accionistas de ese año. Dichas opciones tenían un precio de ejercicio de 7,27 € (precio de mercado en el momento de la concesión).

Al cierre de los ejercicios 2006 y 2005 los miembros del Consejo de Administración no eran, en su condición de consejeros, titulares de ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante.

Los miembros del Consejo de Administración no han percibido durante 2006 ni percibieron durante 2005, en su condición de consejeros, otro beneficio o retribución adicional a los anteriores, sin que la Sociedad dominante ni ninguna de las sociedades del Grupo tenga contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

b) Retribución de los Altos Directivos

La retribución de los miembros de la Alta Dirección de la Sociedad dominante es determinada, individualmente para cada uno de ellos, por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

La citada Comisión propuso al Consejo, y éste así lo acordó, revisar en el ejercicio 2005 el marco laboral y retributivo de los Altos Directivos, contando con el asesoramiento externo de la firma de expertos independientes Spencer Stuart. A propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, el Consejo acordó las nuevas retribuciones de los miembros de la Alta Dirección para un periodo de tres años, que comprende los ejercicios 2005 a 2007, así como determinadas condiciones de su relación laboral a las que más adelante se hace referencia. Dichas retribuciones mantienen componentes similares a los anteriormente existentes, unos de carácter anual y otros de carácter plurianual, según se expone a continuación. Para la determinación de los términos y cuantías de cada uno de los distintos componentes se atendió a los siguientes criterios: que la retribución variable represente una parte sustancial de la retribución total; que la retribución a medio plazo tenga un peso relevante; y que la referenciada al valor bursátil sea significativa, pero no excesiva.

La retribución anual consiste en: una retribución fija en efectivo; una retribución variable, igualmente en efectivo, en función del grado de cumplimiento de los objetivos anuales establecidos y de la valoración de la gestión realizada; y una retribución en especie. De conformidad con lo antes indicado, el criterio del Consejo es que la retribución fija se mantenga invariable en los tres años indicados (2005, 2006 y 2007), salvo que se pongan de manifiesto circunstancias específicas que aconsejen su revisión. De conformidad con lo anterior, las cuantías que han resultado en los ejercicios 2006 y 2005 son las siguientes:

	2006	2005
Retribución fija	3.286.316 ⁽¹⁾	2.784.295
Retribución variable	2.725.219 ⁽²⁾	1.541.509
Retribución en especie	155.436	114.866

⁽¹⁾ La retribución fija varía en el ejercicio 2006 como consecuencia únicamente de que durante todo el ejercicio el número de altos directivos ha sido de 9, mientras que en 2005 fue de 6 altos directivos para un periodo de 7 meses y de 9 altos directivos durante los restantes 5 meses.

⁽²⁾ Además del efecto derivado de lo indicado en la nota anterior, ha tenido especial incidencia en el incremento de la retribución variable en el ejercicio 2006 la valoración realizada por las operaciones de adquisición de Azertia y Soluziona.

La retribución a medio plazo es toda de carácter variable, está condicionada a la permanencia de los altos directivos en la Sociedad dominante hasta el final del periodo a que la misma se refiere y puede consistir en un incentivo en efectivo vinculado al cumplimiento continuado de objetivos y de la valoración de la gestión en dicho periodo y/o en la concesión de opciones sobre acciones.

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006*

La retribución a medio plazo en vigor durante el ejercicio 2006 es la misma que se estableció en el ejercicio 2005 para el ya referido periodo de 3 años 2005 a 2007 y consiste en:

- * una retribución variable en efectivo, que se devenga en función del cumplimiento de objetivos establecidos para el periodo 2005 a 2007, por una cuantía máxima conjunta de 1,65 veces la retribución fija anual, que se devengará de forma efectiva y será percibida, en su caso, una vez cerrado el ejercicio 2007. La Sociedad dominante ha provisionado en cada uno de los ejercicios 2006 y 2005 un tercio de su importe máximo, esto es, 1.804.369 €; y
- * 890.000 opciones, sobre igual número de acciones, concedidas en junio de 2005 dentro del Plan de Opciones 2005 (con un total de 93 beneficiarios), con un precio de ejercicio de 16,83 € (precio de mercado en el momento de la concesión) y un plazo de ejercicio desde abril de 2008 hasta junio de 2009.

Durante el ejercicio 2006 no se han concedido opciones sobre acciones de la Sociedad dominante a los altos directivos. Durante los ejercicios 2006 y 2005 los altos directivos ejercieron la totalidad de las opciones que les fueron concedidas en el marco del Plan de Opciones 2002 (con un total de 108 beneficiarios), ejerciendo 423.500 opciones en 2006 y 365.000 opciones en 2005, en ambos casos sobre idéntico número de acciones de la Sociedad dominante. Dichas opciones tenían un precio medio de ejercicio de 6,93 € (precio de mercado en el momento de la concesión).

Los altos directivos no han percibido durante 2006 ni percibieron durante 2005 otro beneficio o retribución adicional a los anteriores, sin que la Sociedad dominante ni ninguna de las sociedades del Grupo tenga contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

Cada uno de los altos directivos tiene suscrito con la Sociedad dominante un contrato que regula las condiciones aplicables a su relación laboral, entre ellas la indemnización aplicable en determinados supuestos de terminación de dicha relación laboral, tal y como informó detalladamente el Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones en la Junta General Ordinaria de Accionistas en 2006. En virtud de lo establecido en dichos contratos, los altos directivos tendrán derecho, en el supuesto de resolución de su relación laboral con la Sociedad dominante, salvo que tenga por causa la baja voluntaria o el despido procedente, a una indemnización equivalente a la establecida en el artículo 56 del Estatuto de los Trabajadores, esto es, 45 días de retribución anual por año de permanencia en la Sociedad dominante, con un límite de 3,5 anualidades; estableciéndose una cuantía mínima de tres anualidades en el caso del Presidente y del Consejero Delegado y determinadas condiciones particulares para el Alto Directivo de mayor edad (Vicepresidente Ejecutivo).



**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

Adicionalmente, como también se informó por el Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones en la Junta General Ordinaria de Accionistas 2006, el Presidente, el Vicepresidente Ejecutivo, el Consejero Delegado y los tres Directores Generales de Operaciones tienen, asimismo, suscritos sendos compromisos de no competencia, con una duración de dos años a partir de la finalización de su relación laboral con la Sociedad dominante, con una cuantía compensatoria de entre 0,5 y 0,75 veces su retribución anual por cada año de no competencia.

c) Retribución de los consejeros ejecutivos derivada de su relación laboral

Los criterios y conceptos de la retribución de los consejeros ejecutivos en virtud de su relación laboral con la Sociedad dominante son los mismos expuestos en el apartado b) anterior referido al conjunto de los altos directivos.

Las retribuciones que, de acuerdo con lo anterior, corresponden a los altos directivos que son a la vez miembros del Consejo de Administración (consejeros ejecutivos) son devengadas en virtud de su relación laboral con la Sociedad dominante, siendo independientes, de acuerdo con lo establecido en los Estatutos Sociales, de la retribución percibida en su condición de consejeros.

De las cuantías indicadas en el apartado 2 anterior, las que corresponden a los tres consejeros ejecutivos son las siguientes:

	2006	2005
Retribución fija	1.660.405	1.660.405
Retribución variable anual	1.746.203 ⁽¹⁾	1.017.202
Retribución en especie	66.148	66.684

⁽¹⁾ En el incremento de la retribución variable en 2006 ha tenido especial incidencia la valoración realizada por las operaciones de adquisición de Azertia y Soluziona.

La retribución anual total de los consejeros ejecutivos resultante representa el 2,12% del Resultado Consolidado Neto de Explotación y el 2,14% del Resultado Consolidado antes de Impuestos en el ejercicio 2006 según las presentes cuentas anuales y representó el 1,93% y el 1,89%, respectivamente, en el ejercicio 2005.

En cuanto a la retribución a medio plazo indicada en el apartado b) anterior:

- * del importe total provisionado en cada uno de los ejercicios 2006 y 2005 en concepto de retribución variable en efectivo, corresponden a los consejeros ejecutivos 1.141.869 €;
- * del total de opciones concedidas a los altos directivos en el Plan de opciones 2005, corresponden a los consejeros ejecutivos 480.000 opciones.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

En cuanto al ejercicio de opciones referido en el apartado 2 anterior, en cada uno de los ejercicios 2006 y 2005 los consejeros ejecutivos ejercieron 237.500 opciones, sobre idéntico número de acciones de la Sociedad dominante, concedidas en el citado Plan de Opciones 2002.

Los consejeros ejecutivos no han percibido durante 2006 ni percibieron durante 2005, en su condición de altos directivos, otro beneficio o retribución adicional a los anteriores, sin que la Sociedad dominante ni ninguna de las sociedades del Grupo tenga contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

La Compañía elabora y hace público, junto con estas cuentas anuales, el Informe Anual de Gobierno Corporativo, en el que se exponen con mayor amplitud las políticas y criterios de retribución de sus consejeros y directivos de primer nivel y en el que se ofrece información individualizada, desglosada por cada uno de los distintos conceptos que la componen, de la retribución estatutaria devengada por cada consejero en el ejercicio.

39) Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 127 ter. 4 de la Ley de Sociedades Anónimas

En cumplimiento de la obligación establecida en el apartado 4 del Art. 127 ter de la Ley de Sociedades Anónimas, se hace constar que los miembros del Consejo de Administración han comunicado a la Sociedad dominante su participación o desempeño de cargos en distintas sociedades, según se recoge en el Anexo II de esta Memoria .

40) Actividades de I+D+i

Una parte importante de las actividades que se llevan a cabo en el Grupo Indra tienen, por su naturaleza, carácter de gastos de I+D+i, los cuales se registran contablemente en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento de su devengo (véase nota 4.b).

La cifra global del gasto relativa a proyectos de este tipo ejecutados a lo largo de los ejercicios 2006 y 2005, incluida la de los proyectos capitalizados (véase nota 6), ha sido de 99.136 m€ y 85.610 m€, respectivamente, lo que equivale a un 7% y a un 7,2% respectivamente, sobre las ventas totales del Grupo en dichos ejercicios. Los gastos por este concepto incurridos por la Sociedad dominante durante 2006 y 2005 suponen mas del 80% del total de los incurridos por el Grupo en materia de I+D+i.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

41) Información sobre aspectos medioambientales

Las líneas de actividad que el Grupo desarrolla no se han modificado cualitativamente en comparación con años anteriores, y por lo tanto siguen sin tener un impacto digno de mención en el medioambiente. Por esta razón, sus administradores estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medioambiente, por lo que no se ha considerado necesario registrar dotación alguna a 31 de diciembre de 2006 ni de 2005 a provisión de riesgos y gastos de carácter medioambiental.

Por la misma razón, siguen sin existir activos de importancia asociados a la protección y mejora del medioambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio. En consecuencia el Grupo no ha solicitado ni recibido subvención alguna de naturaleza medioambiental a lo largo de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2006 y 2005.

Los esfuerzos que el Grupo Indra realiza para cumplir con sus compromisos de Responsabilidad Corporativa, le llevan no obstante a cuidar todos los aspectos asociados a la protección del medioambiente en la realización de sus actividades. Este hecho se concretó en la adopción de un sistema de gestión medioambiental basado en la norma UNE-EN ISO 14001, que se viene implantado en los distintos centros de trabajo de la Sociedad. A los certificados obtenidos en años anteriores con la citada norma para los centros de trabajo de Arroyo de la Vega, San Fernando de Henares y Torrejón de Ardoz, se les ha unido en diciembre del 2006 el correspondiente al edificio Triángulo situado en Alcobendas (Madrid).

42) Retribución de los Auditores

La retribución a KPMG Auditores, S.L. y a aquellas otras sociedades con las que dicha empresa mantiene alguno de los vínculos a los que hace relación la Disposición Adicional decimocuarta de la Ley de Medidas de Reforma del Sistema Financiero, ha sido:

	Euros	
	<u>2.006</u>	<u>2.005</u>
Auditoria de Cuentas Anuales (*)	593.477	365.271
Auditoria Agosto de 2006	140.000	-
Due Diligence y otros servicios de Auditoria	590.000	124.374
	<u>1.323.477</u>	<u>489.645</u>

(*) En 2006 incluye las Auditorias del Grupo Azertia y del Grupo IP Sistemas

Se incluyen en estos importes la totalidad de los honorarios relativos a la auditoria y otros servicios de los ejercicios 2005 y 2006 de las distintas Sociedades del Grupo, con independencia del momento de su facturación.


43) Transacciones con Accionistas y Consejeros

De conformidad con lo previsto en el Reglamento del Consejo, las transacciones con partes vinculadas deben de ser autorizadas por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, valorando su adecuación al principio de igualdad de trato entre accionistas y de su realización en condiciones de mercado. Tratándose de transacciones ordinarias y que se realicen en condiciones de mercado es suficiente la autorización genérica de la línea de operaciones.

Durante los ejercicios 2006 y 2005 se han realizado transacciones comerciales, financieras y de prestación de servicios profesionales con el accionista Caja Madrid y sociedades vinculadas al mismo, así como con cuatro sociedades vinculadas a los consejeros Sres. Ramón y Cajal, Moya-Angeler y Ureta.

Todas estas transacciones han sido autorizadas de conformidad con lo indicado anteriormente y se han realizado en el curso ordinario del negocio de las compañías y en condiciones de mercado, no representando, ni en su conjunto ni individualmente consideradas, un importe significativo en relación con la cifra de negocios o con el balance de la Sociedad dominante al 31 de diciembre de 2006 y 2005.

El desglose por naturaleza de las transacciones con partes vinculadas durante los ejercicios 2006 y 2005 es el que se indica a continuación. Para su elaboración se han tenido en consideración las disposiciones aplicables de la Ley del Mercado de Valores, las Normas Internacionales de Contabilidad, así como las recomendaciones más recientes y políticas aplicadas por la Sociedad dominante en materia de Gobierno Corporativo.



**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

Naturaleza de la transacción	2006 Miles de €		
	Con accionistas	Con Consejeros	Total 31.12.2006
Venta de bienes y servicios	8.472 (*)	-	8.472
Compra de bienes y servicios	-	506	506
Recepción de ingresos financieros	22	-	22
Gastos por servicios financieros	563	92	655
Gastos por servicios profesionales	-	155	155
	9.057	753	9.810

(*) De estas cantidades, 4.043 miles de € corresponden a Inversis, sociedad en cuyo capital Caja Madrid e Indra tenían a 31.12.2006, unas participaciones respectivas del 38,5% y del 12,8%.

Naturaleza de la transacción	2005 Miles de €		
	Con accionistas	Con Consejeros	Total 31.12.2005
Venta de bienes y servicios	7.016 (*)	-	7.016
Compra de bienes y servicios	-	212	212
Recepción de ingresos financieros	4	-	4
Gastos por servicios financieros	528	48	576
Gastos por servicios profesionales	-	19	19
Aportaciones de capital	6.975 (*)	-	6.975
	14.523	279	14.802

(*) De estas cantidades, 4.413 miles de € y 6.975 miles de €, respectivamente corresponden a Inversis, sociedad en cuyo capital Caja Madrid e Indra tenían a 31.12.2005, unas participaciones respectivas del 40,5% y del 13,4%.

a) Transacciones con Accionistas

Todas las transacciones con accionistas, excepto las indicadas en los propios cuadros, corresponden a operaciones realizadas con el accionista Caja Madrid.

El concepto Venta de bienes y servicios se corresponde con el desarrollo de proyectos y servicios para Caja Madrid.

El concepto Percepción de ingresos financieros se corresponde con los intereses abonados por Caja Madrid por los depósitos financieros a corto plazo mantenidos en dicha entidad.

El concepto Gastos por servicios financieros incluye los gastos por servicios de intermediación financiera, los gastos de gestión de avales y los intereses cargados por la disposición de líneas de crédito. En 2006 y 2005 los principales contratos financieros firmados con Caja Madrid han sido:

- * Línea de crédito con vencimiento anual por importe de 50.000 m€ en 2006 y 12.000 m€ en 2005, respectivamente, remuneradas con un tipo de interés referenciado al Euribor mensual. El saldo medio dispuesto en 2006 ha sido de 1.872 m€ y en 2005 fue de 407 m€.
- * Línea de avales con vencimiento anual por importe de 76.800 m€ en 2006 y 23.800 m€ en 2005.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

- * Línea de confirming por importe de 23.350 m€ con vencimiento anual, que no ha sufrido variación en estos dos años.

Asimismo, en 2006 se firmó el proyecto de I+D+i denominado ITECBAN, desarrollado por INDRA, Caja Madrid y otras 7 entidades; proyecto financiado por el CDTI (Ministerio de Industria, Turismo y Comercio), sin valor económico entre las partes.

Además de las mencionadas transacciones, los dividendos percibidos por el Grupo Caja Madrid han ascendido a 6.041 m€ y 8.065 m€ en 2006 y 2005, respectivamente.

b) Transacciones con Consejeros

Las operaciones recogidas bajo el concepto Compras de bienes y servicios corresponden a:

- * Alquiler de un edificio sito en Torrejón de Ardoz, de 4.226 m², a la sociedad Inmoan, S.A., en la que el Sr. Moya-Angeler tiene una participación del 100%. El contrato de arrendamiento se suscribió en el año 1999, por un plazo de 8 años, con vencimiento en diciembre de 2007, siendo prorrogable hasta 2013. Los importes satisfechos en 2006 y 2005 fueron de 189 m€ y 199 m€, respectivamente. Los términos de este arrendamiento se negociaron con el Sr. Moya-Angeler con anterioridad a su nombramiento como consejero de INDRA, tras el cual, a solicitud del propio Sr. Moya-Angeler, el Consejo autorizó expresamente esta transacción, contando con el previo informe favorable de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.
- * Alquiler de un edificio sito en Alcobendas, de 4.084,12 m², a la sociedad Edificios Alcobendas, S.A., en la que el Sr. Ramón y Cajal tiene una participación del 10%. El contrato de arrendamiento se suscribió a finales de 2005, con un plazo inicial hasta mayo de 2011, siendo prorrogable hasta 2015. El importe satisfecho en 2006 ha sido de 317 m€.
- * Servicios de consultoría prestados por la sociedad Presenzia.Net, en la que el Sr. Moya-Angeler tiene una participación del 49% y es presidente de su Consejo de Administración. El importe satisfecho en 2005 fue de 13 m€.

Las cantidades incluidas en el concepto de Gastos por servicios financieros corresponden, en ambos ejercicios, a los importes satisfechos a la sociedad Renta 4 Sociedad de Valores y Bolsa, S.A. –en la que el Sr. Ureta tiene una participación del 60,4% y es su Presidente y Consejero Delegado–, en concepto de servicios de intermediación financiera.

Las cantidades incluidas en el concepto de Gastos por servicios profesionales corresponden, en ambos ejercicios, a los importes satisfechos al despacho Ramón y Cajal Abogados – del que el Sr. Ramón y Cajal es Presidente y tiene una participación no mayoritaria ni de control –, en concepto de asesoramiento jurídico.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

La retribución de los miembros del Consejo de Administración se detalla en la Nota 38 de la presente Memoria.

c) Transacciones con miembros de la Alta Dirección

Durante los ejercicios 2006 y 2005 no se han producido transacciones con miembros de la Alta Dirección ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de los Altos Directivos se detalla en la Nota 38 de la presente Memoria.

44) Acontecimientos Posteriores al Cierre

- a) El 12 de enero de 2007 se otorgó la escritura pública de ampliación de capital en ejecución del acuerdo adoptado por la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 20 de diciembre de 2006.

Este aumento de capital, con exclusión del derecho de suscripción preferente, ha consistido en la emisión y puesta en circulación de 18.068.171 nuevas acciones ordinarias de la clase A, de 0,20 euros de valor nominal, con una prima de emisión de 15,30 euros por acción emitida.

Las nuevas acciones han sido admitidas a cotización el 29 de enero de 2007.

Dicha ampliación de capital ha sido íntegramente suscrita y desembolsada por Unión Fenosa, S.A. mediante la aportación del negocio de consultoría y tecnología de la información de Soluziona, formado por las sociedades Soluziona Consultoría y Tecnologías de la Información, S.L.U., Soluziona Seguridad, S.A.U. y Soluziona Internacional Servicios Profesionales, S.L.U.

Los ingresos ordinarios y el beneficio neto de las operaciones continuadas generado por estas sociedades durante el ejercicio 2006, teniendo en cuenta que la aportación a los ingresos y a los beneficios de Soluziona Consultoría y Tecnologías de la Información, S.L.U., es de sólo dos meses (noviembre y diciembre de 2006), debido a que Soluziona, S.A. cedió la rama de actividad de Consultoría y Tecnología con fecha 31 de octubre de 2006, han ascendido a 227.541 m€ y 821 m€, respectivamente.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

El detalle agregado del coste de esta combinación de negocios y del valor razonable de los activos netos adquiridos, es como sigue:

	<u>Miles de euros</u>
Coste de la combinación de negocios:	
- Valor razonable de las acciones emitidas (*)	328.660
- Gastos inherentes a la adquisición	4.422
	<u>333.082</u>
Valor razonable de activos netos adquiridos	<u>151.178</u>
Fondo de Comercio	<u>181.904</u>

(*) Valor calculado en función del valor razonable de Indra Sistemas, S.A. a la fecha de otorgamiento de la escritura.

Los importes a la fecha de adquisición de los activos, pasivos y pasivos contingentes son como sigue:

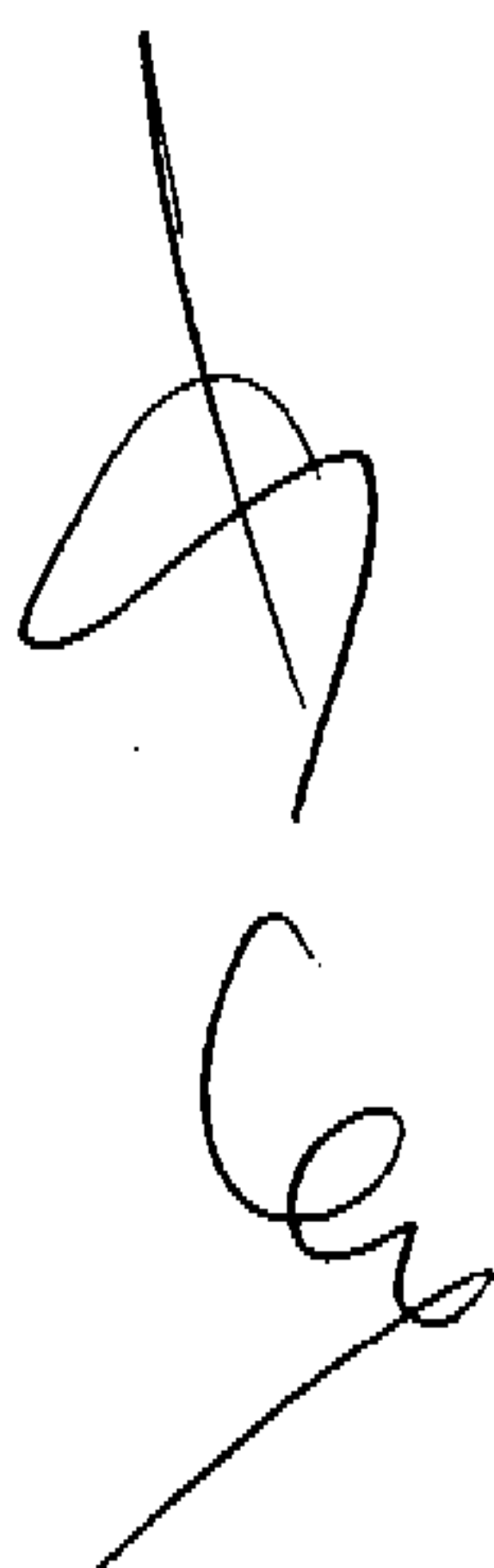
	<u>Miles de Euros</u>
<u>Activo</u>	<u>Valor razonable</u>
Fondo de comercio de consolidación	11.798
Inmovilizaciones inmateriales	12.974
Inmovilizaciones materiales	15.004
Otros inmovilizados financieros	2.268
Impuestos diferidos de activo	504
Existencias	2.541
Clientes y otras cuentas a cobrar	254.394
Otros activos	14.593
	<u>314.076</u>
<u>Pasivo</u>	
Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios	(12)
Provisiones para riesgos y gastos	(752)
Otros acreedores a largo plazo	(1.335)
Impuestos diferidos de pasivo	(936)
Pasivos por impuestos sobre sociedades	(1.861)
Proveedores y otras cuentas a pagar	(105.979)
Otros pasivos	(39.645)
	<u>(150.520)</u>
Total activos netos	<u>163.556</u>
Socios externos	<u>(14.091)</u>
Coste de la combinación de negocios	<u>(333.082)</u>
Tesorería y otros activos equivalentes	<u>1.713</u>
Fondo de Comercio	<u>(181.904)</u>

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2006**

El valor razonable de todos los activos y pasivos relacionados con ésta combinación de negocios es igual que el valor contable con el que figuraban registrados en los estados financieros de Soluziona Consultoría y Tecnologías de la Información, S.L.U., Soluziona Seguridad, S.A.U. y Soluziona Internacional Servicios Profesionales, S.L.U., a la fecha de adquisición.

- b) Con fecha 28 de febrero de 2007, la Sociedad dominante ha adquirido a los socios fundadores de la sociedad BMB Gestión Documental, S.L., dedicada al Outsourcing de procesos (BPO) en el sector financiero, el 50% de la participación que éstos poseían en dicha sociedad por un importe de 32 M€, con lo que, a partir de esta fecha, pasa a estar participada en un 100% por la Sociedad dominante.



Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2006

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2006

Denominación	Domicilio	Actividad
<p>1.- Sociedad dominante Indra Sistemas, S.A.</p>	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<p>2.- Dependientes Indra Emac, S.A.</p>	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.
Indra Espacio, S.A.	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas de control y seguimiento de satélites, y de sistemas de ayuda a la navegación y redes de comunicación vía satélite, tratamiento de imágenes y teledetección.
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	Calle Tanger, 120. Barcelona	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Investigación, ingeniería, diseño, fabricación, desarrollo, comercialización, instalación, mantenimiento y reparación de aparatos, dispositivos y sistemas para la seguridad en las comunicaciones de datos, sistemas de cifrado, encriptación, balizas y centros de mando y control.
Inmize Capital, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Inmize Sistemas, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Indra Centros de Desarrollo, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, construcción y pruebas para proyectos de desarrollo de sistemas de información.
Itec Air Traffic Management, S.L.	Carretera de Loeches, 9 Torrejón Ardoz (Madrid)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas avanzados para la gestión del tráfico aéreo.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 17 de los Estados Financieros Consolidados de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2006

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2006

Denominación	Domicilio	Actividad
Europraxis Atlante, S.L.	Calle Carabela la Niña, 12 Barcelona	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Tourism & Leisure Advisory Service, S.L.	Calle Carabela la Niña, 12 Barcelona	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis Consulting, Ltd.	Londres (UK)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis Consulting Brasil, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis Consulting Argentina, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Compraxis Prestação de Serviços de Consultoria Ltda.	Lisboa (Portugal)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis Consulting, S.r.l	Milán (Italia)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Advanced Logistics Group, S.A.	Calle Compte d'Urgell 240 Barcelona	Confección y elaboración de todo tipo de estudios, proyectos técnicos y dictámenes referidos a la ingeniería de transporte, consultoría y logística.
Indra SI, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Chile, S.A.	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 17 de los Estados Financieros Consolidados de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales
Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2006

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2006

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra Beijing Information Technology Systems	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Systems, Inc.	Orlando (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Brasil, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Portugal, S.A.	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Italia, S.r.l.	Roma (Italia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas México S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L.	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra France SAS	Antony (Francia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Polska Sp.Zo.o.	Varsovia (Polonia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Internet Protocol Sistemas Net, S.A	Vía Dos Castillas 33, Pozuelo de Alarcón (Madrid)	Investigación, desarrollo, producción, instalación y comercialización de productos, sistemas y aplicaciones para redes de telecomunicaciones, informáticas e internet y seguridad.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 17 de los Estados Financieros Consolidados de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2006

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2006

Denominación	Domicilio	Actividad
Safo Sistemas, S.L.	Vía Dos Castillas 33, Pozuelo de Alarcón (Madrid)	Formación, distribución, venta, asesoramiento, fabricación, instalación, de sistemas informáticos, sistemas de software y hardware, sistemas de telemática, sistemas de televisión y video.
Metradis, S.L.	Vía Dos Castillas 33, Pozuelo de Alarcón (Madrid)	Formación, distribución, venta, asesoramiento, fabricación, instalación, de sistemas informáticos, sistemas de software y hardware.
Azertia Tecnologías de la Información S A	Avenida Ribera de Axpe, 11 D 1-2 Erandio (Vizcaya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios de tecnologías de la información.
Azertia Servicios Documentales S A	Calle José Abascai, 4 Madrid	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios para la captura, gestión, almacenamiento y distribución de contenidos
Azertia Gestión de Centros S A	Avenida Ribera de Axpe, 11 D 1-2 Erandio (Vizcaya)	Gestión de procesos (BPO) de gestión documental
Seintex Consultores S.A (Venezuela)	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información para el sector jurídico
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	México, D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnologías de la Información USA Inc.	Nueva York (EE.UU)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnología de la Información Colombia S.A.	Bogota (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 17 de los Estados Financieros Consolidados de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales
Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2006

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2006

Denominación	Domicilio	Actividad
Azeria Tecnología de la Información Venezuela S.A.	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azeria Gestión de Centros Venezuela S A	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Euroquality S.A.	Calle María de Molina, 37 Madrid	Prestación de servicios profesionales en Calidad, Medio Ambiente y Prevención de Riesgos Laborales.
Dimensión Informática S.L.	Avenida de Cataluña, 11 Valencia	Soluciones y servicios en tecnologías de la información especializados en sistemas de salud y bienestar.
Radiología Digital y Comunicaciones	Avenida de Cataluña, 9 Valencia	Soluciones y servicios en tecnologías de la información para la gestión de imagen médica.
Azeria Tecnología de la Información Argentina S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azeria Portugal Tecnologías de Informaçao S.A.	Algés (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Centrisa Brasil, Ltda	Salvador Bahía (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azeria Tecnología de la Información Puerto Rico S.A.	Guaynabo (Puerto Rico)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Knowment, Agupación de Interes Económico (AIE)	Avenida de Cataluña, 11 Valencia	Desarrollo de proyectos basados en el uso de tecnologías de la información orientados al desarrollo de países en vías de expansión.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 17 de los Estados Financieros Consolidados de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales
Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2006

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2006

Denominación	Domicilio	Actividad
Administradora de Archivos S A	Avenida de Cataluña, 9 Valencia	Servicios profesionales de tratamiento de la documentación, gestión y custodia de archivos.
Jood Consulting S.L.	Avenida de Cataluña, 9 Valencia	Comercialización de servicios informáticos en países árabes.
3.- Negocios conjuntos		
BMB Gestión Documental, S.L.	Calle Alcalá 261-265 Madrid	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.
BMB Gestión Documental Canarias, S.L.	Calle Tomás Miller, 47- 49, Las Palmas de G. Canaria	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.
Formaliza Servicios de Formalización y Gestión, S.L.	Calle Alcalá 261-265 Madrid	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.
Sociedad de Procesos y Formalización 2004, S.L.	Calle Alcalá 261-265 Madrid	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.
CDS Corporación de Servicios Externos, S.L.	Calle Alcalá 261-265 Madrid	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.
Assesors Registrals, S.L.	Calle Bartomeu Abat 16 Barcelona	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.
Trias Bertrán 4, S.L.	Calle Alcalá 261-265 Madrid	Arrendamiento del local de oficinas sito en Madrid, Plaza Carlos Trias Bertrán 4.
GIPSA	Calle Alcalá 261-265 Madrid	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 17 de los Estados Financieros Consolidados de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2006

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2006

Denominación	Domicilio	Actividad
I3 Televisión, S.L.	Avenida Isla Graciosa, 13 Madrid	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual.
Alliance Ground Surveillance Industries GmbH	Alemania	Desarrollo de un sistema para la OTAN de reconocimiento, vigilancia, mando y control.
Ceicom Europe, S.L.	Calle Rodríguez Marín, 92 Madrid	Servicios de consultoría, informática, desarrollo de soluciones informáticas, comercialización y desarrollo de productos tecnológicos, servicios Web, explotación a terceros de soluciones informáticas, importación y exportación de cualquiera de las anteriores. establecimiento de redes comerciales y desarrollo tecnológico de cualquier tipo y subcontrataciones.
Computación Ceicom, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas ,desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2	Calle Joaquín Rodrigo, 11 Aranjuez (Madrid)	Desarrollo, suministro, instalación, integración y mantenimiento del Sistema de Combate para el carro de combate Leopard 2.
UTE Indra Dimetronic	Calle Miguel Angel, 23 Madrid	Proyecto, suministro, obra y mantenimiento del sistema de control de tráfico e integración de los sistemas del centro de regulación y control de Zaragoza para la línea de alta velocidad Madrid-Zaragoza-Barcelona, Tramo Madrid-Puigverd.
UTE Manteniment Rondes	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (madrid)	Servicio de mantenimiento de los Nudos de Llobregat al Morrot.
UTE Zaindu Hiru	Poligono Industrial Torrelaragoiti Zamudio (Vizcaya)	Conservación, explotación, mantenimiento y operación de la red de alta capacidad (Area Metropolitana - Area 4).
UTE Saih Sur	Avenida del General Perón, 36 Madrid	Servicios para el mantenimiento de la Red SAIH Sur Cadiz-Málaga-Granada-Almería.
UTE Jocs del Mediterrani	Avenida de Bruselas 35 Alcobendas (Madrid)	Contrato para el funcionamiento y desarrollo de las loterías de la Generalidad de Cataluña, organizadas y gestionadas por la Entidad Autónoma de Juegos y Apuestas de la Generalidad.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 17 de los Estados Financieros Consolidados de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2006

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2006

Denominación	Domicilio	Actividad
4.- Asociadas Saes Capital, S.A.	Paseo de la Castellana, 55 Madrid	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Eurofighter Simulation System GmbH	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
Euromids SAS	Paris (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos.
Indra Sistemas Tecnocon, S.A de C.V.	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
MRCM GmbH	Ulm (Danube) (Alemania)	Desarrollo de soluciones para sistemas de guerra electrónica.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 17 de los Estados Financieros Consolidados de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2006

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2006

Denominación	Participaciones		Aportación Sociedades Consolidadas al Resultado del Grupo						Resultado atrib. al Grupo			
	Directa	Indirecta	Total	Fondos Propios	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.	Ajustes NIIF	Provisión Cartera		Dividendo	Otros Ajustes Consol.	Socios Externos
1.- Sociedad dominante												
Indra Sistemas, S.A. (Sociedad Dominante)				344.552	1.175.368	112.346	(6.607)	4.768	(3.796)	155	-	106.866
2.- Dependientes												
Indra Emac, S.A.	100%	-	100%	3.255	15.021	2.282	58	-	-	(58)	-	2.282
Indra Espacio, S.A.	51%	-	51%	39.565	46.578	4.727	(386)	-	-	(144)	(2.064)	2.133
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	100%	2.361	8.057	421	-	-	-	(53)	-	368
Indra Sistemas Comunicaciones Seguras, S.L.	-	90%	90%	5.131	2.378	631	2	-	-	(1)	(63)	568
Inimize Capital, S.L.	80%	-	80%	1.578	-	(5)	-	-	-	(5)	1	(3)
Inimize Sistemas, S.L.	-	50%	40%	3.917	3.204	581	1.766	-	-	(5)	(1.405)	937
Indra Centros de Desarrollo, S.L.	100%	-	100%	375	10.441	3	-	-	-	4	-	7
Itec Air Traffic Management, S.L.	100%	-	100%	2	-	-	-	-	-	-	-	-
Grupo Europraxis	100%	-	100%	7.291	32.908	(265)	1.226	-	-	(496)	(144)	321
Indra SI, S.A.	100%	-	100%	(193)	7.468	(1.251)	-	-	-	(124)	-	(1.375)
Indra Sistemas Chile, S.A.	100%	-	100%	357	12.416	(45)	-	-	-	21	-	(24)
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd.	100%	-	100%	14	237	(134)	-	-	-	-	-	(134)
Indra Systems, Inc	100%	-	100%	234	18.004	5	-	-	-	17	-	22
Indra Brasil, Ltda.	99%	1%	100%	1.375	9.109	(1.930)	-	-	-	(10)	-	(1.940)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100%	4.008	24.022	(1.182)	596	-	-	(597)	-	(1.183)
Indra Italia, S.r.l.	100%	-	100%	596	-	(1)	1	-	-	-	-	-
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	100%	-	100%	355	4.972	309	142	-	-	4	-	313
Grupo Internet Protocol Sistemas Net, S.A.	90%	-	90%	5.596	8.344	746	-	-	-	(142)	(73)	673
Indra Magreb	100%	-	100%	181	-	(89)	-	-	-	-	-	(89)
Indra Francia	100%	-	100%	270	6	(231)	-	-	-	(202)	-	(433)
Indra Polska	100%	-	100%	11	-	(2)	-	-	-	-	(16)	(2)
Grupo Azerlia	100%	-	100%	59.241	76.008	1.709	253	790	-	(22)	-	2.714
3.- Negocios conjuntos												
Grupo BMB	50%	-	50%	15.233	49.543	1.811	652	-	-	(659)	(57)	1.747
1-3 Televisión, S.L.	50%	-	50%	233	3.286	(34)	-	-	-	(4)	-	(38)
Alliance Ground Surveillance Industries, GmbH	16,66%	-	17%	438	-	-	-	-	-	-	-	-
Ceicom Europe, S.L.	50%	-	50%	157	-	20	-	-	-	-	-	20
Computación Ceicom, S.A.	50%	-	50%	578	-	131	-	-	-	-	-	131
TCAR Industries GmbH	16%	-	16%	60	-	-	-	-	-	-	-	-
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2	60%	-	60%	-	15	-	-	-	-	-	-	-
UTE Indra Dimetronic	82%	-	82%	-	1.004	-	-	-	-	-	-	-
UTE Manteniment Rondes	30%	-	30%	-	4.174	-	-	-	-	-	-	-
UTE Zaindu Hinu	13%	-	13%	-	50	-	-	-	-	-	-	-
UTE Saih Sur	35%	-	35%	-	1.385	-	-	-	-	-	-	-
UTE Jocs del Mediterrani	25%	-	25%	-	6.659	-	-	-	-	-	-	-

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 17 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2006

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2006

Denominación	Participaciones			Fondos Propios	Total Ingresos Explotac.	Aportación Sociedades Consolidadas al Resultado del Grupo					Resultado atrib. al Grupo								
	Directa	Indirecta	Total			Resultado Individ. despues Imptos.	Ajustes Consolidación					Socios Externos							
							Ajustes NIIF	Provisión Cartera	Dividendo	Otros Ajustes Consol.									
4.- Asociadas																			
Saes Capital, S.A.	49%	-	49%	2.198	-	-	-	-	-	-	-	106	-						
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	-	26%	2.807	-	-	-	-	-	-	-	(28)	-						
Euromids SAS	25%	-	25%	877	-	-	-	-	-	-	-	113	-						
MRCM GmbH	25%	-	25%	(505)	-	-	-	-	-	-	-	(50)	-						
Indra Sistemas Tecnocon, S.A. de C.V.	50%	-	50%	187	-	-	-	-	-	-	-	93	-						
												120.787	(2.297)	5.558	(3.796)	(2.316)	(3.821)	114.115	
Composición Grupo BMB:																			
BMB Gestión Documental, S.L.	50%	-	50%	14.182	38.841	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BMB Gestión Documental Canarias, S.L.	-	70%	70%	503	2.022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Formaliza Servicios de Formalización y Gestión, S.L.	-	100%	100%	747	5.256	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sociedad de Procesos y Formalización 2004, S.L.	-	100%	100%	7	1.110	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CDS Corporación de Servicios Externos, S.L.	-	67%	67%	2.016	6.293	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Asesors Registrals, S.L.	-	100%	100%	587	2.903	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GIPSA, S.L.	-	100%	100%	3	660	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Quakha Services Sarl Au (Marruecos)	-	100%	100%	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Trias Bertrán, S.L.	-	40%	40%	23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Composición Grupo Europraxis:																			
Europraxis Atlante, S.L.	100%	-	100%	9.842	22.913	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tourism & Leisure Advisory Services, S.L.	-	70%	70%	296	2.392	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Europraxis Consulting, Ltd. (UK)	-	100%	100%	358	2.114	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Europraxis Consulting, Ltda. (Brasil)	0,002%	100%	100%	(68)	1.512	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Europraxis Consulting Argentina, S.A.	0,84%	99%	100%	750	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compraxis Prestação de Serviços de Consultoria Ltda.	-	75%	75%	(553)	1.762	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Advanced Logistics Group, S.A.	-	51%	51%	2.704	4.145	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Europraxis Consulting, S.r.l.	-	100%	100%	(11)	1.102	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 17 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2006

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2005

Denominación	Participaciones		Fondos Propios	Total Ingresos Explotac.	Aportación Sociedades Consolidadas al Resultado del Grupo				Resultado atrib. al Grupo		
	Directa	Indirecta			Resultado Indivld. despues Imptos.	Ajustes NIIF	Provisión Cartera	Dividendo		Otros Ajustes Consol.	Socios Externos
1.- Sociedad dominante Indra Sistemas, S.A. (Sociedad Dominante)			274.151	1.050.688	96.184	207	4.114	(2.679)	273	-	97.089
2.- Dependientes											
Indra ATM, S.L.	100%	-	38.376	25.810	2.058	447	-	-	1.869	(607)	3.787
Indra Emac, S.A.	100%	-	3.080	14.138	2.107	-	-	-	70	(77)	2.030
Indra Espacio, S.A.	51%	-	34.838	42.054	5.183	(120)	-	-	(109)	(2.515)	2.618
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	2.335	5.507	395	1	(9)	-	-	2	286
Inmize Capital, S.L.	80%	-	1.583	-	1	2	-	-	-	(200)	(4)
Inmize Sistemas, S.L.	40%	50%	3.337	3.006	355	4	-	-	(20)	-	139
Indra Centros de Desarrollo, S.L.	100%	-	372	3.466	(107)	-	-	-	(14)	-	(121)
Algoritmos y Sistemas, S.L.	100%	-	322	1.744	111	-	-	-	(290)	-	(179)
Itac Air Traffic Management, S.L.	100%	-	3	-	-	-	-	-	10	40	664
Grupo Europraxis	100%	-	8.056	23.038	614	-	-	-	11	-	37
Indra SI, S.A.	100%	-	1.204	9.442	26	-	-	-	29	-	(721)
Indra Sistemas Chile, S.A.	100%	-	(520)	14.607	(750)	-	-	-	-	-	(50)
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd.	100%	-	157	288	(50)	-	-	-	9	-	43
Indra Systems, Inc	100%	-	256	11.980	34	-	-	-	(4)	-	(3.808)
Indra Brasil, Ltda.	99%	1%	(5.751)	10.123	(3.804)	-	-	-	(26)	-	878
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	3.937	25.800	702	-	-	-	-	-	(5)
Indra Italia, S.r.l.	100%	-	596	-	(7)	2	-	-	-	-	57
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	100%	-	66	1.218	57	-	-	-	-	-	-
3.- Negocios conjuntos											
Grupo BMB	50%	-	6.617	16.253	1.466	89	-	-	65	(7)	1.813
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2	60,00%	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-
UTE Indra Dimetronic	82,00%	-	-	7.327	-	-	-	-	-	-	-
UTE Mantenimnt Rondes	30,00%	-	-	2.754	-	-	-	-	-	-	-
UTE Zaindu Hiru	13,00%	-	-	7.883	-	-	-	-	-	-	-
UTE Saith Sur	35,00%	-	-	1.319	-	-	-	-	-	-	-
UTE Jocs del Mediterrani	25,00%	-	-	1.126	-	-	-	-	-	-	-
4.- Asociadas											
Saes Capital, S.A.	49%	-	1.862	-	-	-	-	-	(275)	-	(275)
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	-	2.915	-	-	-	-	-	152	-	152
Eurobirds SAS	25%	-	424	-	-	-	-	-	51	-	51
Celcom Europe, S.L.	25%	-	77	-	-	-	-	-	6	-	6
Computación Celcom, S.A.	25%	-	59	-	-	-	-	-	(35)	-	(35)
Internet Protocol Sistemas Nel, S.A.	20%	-	4.604	-	-	-	-	-	4	-	4
Indra Sistemas Tecnocom, S.A. de C.V.	50%	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-
Composición Grupo BMB:											
BMB Gestión Documental, S.L.	50%	-	12.174	25.229	-	-	-	-	-	-	-
BMB Gestión Documental Canarias, S.L.	-	70%	418	1.457	-	-	-	-	-	-	-
Formaliza Servicios de Formalización y Gestión, S.L.	-	100%	394	3.254	-	-	-	-	-	-	-
Sociedad de Procesos y Formalización 2004, S.L.	-	100%	6	661	-	-	-	-	-	-	-
CDS Corporación de Servicios Externos, S.L.	-	67%	1.807	3.332	-	-	-	-	-	-	-
Assesors Registrals, S.L.	-	100%	877	2.251	-	-	-	-	-	-	-
Trías Benrán, S.L.	-	40%	24	-	-	-	-	-	-	-	-
Composición Grupo Europraxis:											
Europraxis Atlante, S.L.	100%	-	10.466	17.908	-	-	-	-	-	-	-
Tourism & Leisure Advisory Services, S.L.	-	70%	43	2.210	-	-	-	-	-	-	-
Europraxis Consulting, Ltd. (UK)	-	100%	348	421	-	-	-	-	-	-	-
Europraxis Consulting, Ltda. (Brasil)	-	100%	467	1.044	-	-	-	-	-	-	-
Europraxis Consulting Argentina, S.A.	1%	98%	809	97	-	-	-	-	-	-	-
Compraxis Prestação de Serviços de Consultoria Ltda.	-	75%	(280)	1.571	-	-	-	-	-	-	-
Europraxis Consulting, S.r.l.	-	100%	120	1.466	-	-	-	-	-	-	-
Totales			103.575	631	4.105	(2.679)	1.796	(3.364)	104.064		

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 17 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A.
Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de Diciembre de 2006

Información comunicada por los miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 127 ter.4 de la Ley de Sociedades Anónimas

	SOCIEDAD	CARGO	PARTICIPACIÓN
Javier Monzón de Cáceres	Banco Inversis Net, S.A.	Representante persona física del consejero Indra Sistemas, S.A.	-
	ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A.	Consejero	0,001%
	ACS Servicios y concesiones, S.L.	Consejero	-
	YPF, S.A.	Director titular	-
	Caja Madrid	Director General de Banca de Negocio	-
	Banco Inversis Net, S.A.	Representante persona física del Presidente del Consejo de Administración Mediación y Diagnósticos, S.A.	-
	Mapfre Vida, S.A.	Consejero	-
	Mapfre Empresas Compañía de Seguros y Reaseguros, S.A.	Consejero	-
	Bolsas y Mercados, S.A.	Consejero	-
	Desafío Español 2007, S.A.	Consejero	-
Carlos Vela García-Noreña (representante persona física del consejero Mediación y Diagnósticos, S.A.)	Banco Santander Central Hispano, S.A.	Vicepresidente 4º del Consejo	0,003%
	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero	0,014%
	Occidental Hoteles Management, S.A.	Miembro del Comité Consultivo	-
	Inversiones Inmobiliarias Lar, S.A.	Consejero	-
	Mercacapital, S.L.	Presidente del Consejo Asesor	-
	Indra Espacio, S.A.	Presidente del Consejo de Administración, en representación del accionista Indra Sistemas, S.A.	-
	Indra Emac, S.A.	Representante persona física de Indra Sistemas, S.A. como Presidente del Consejo de Administración	-
	Indra Systems, Inc.	Consejero, en representación del accionista Indra Sistemas, S.A.	-
	Europraxis-Atlante, S.L.	Consejero, en representación del accionista Indra Sistemas, S.A.	-
	Indra Sistemas Portugal, S.A.	Presidente del Consejo de Administración, en representación del accionista Indra Sistemas, S.A.	-
Regino Moranchel Fernández	Indra SI, S.A.	Vicepresidente del Consejo de Administración, en representación del accionista Indra Sistemas, S.A.	-
	Azeria tecnologías de la Información, S.A.	Consejero, en representación del accionista Indra Sistemas, S.A.	-

Este anexo debe ser leído junto con la nota 39 de las Cuentas Anuales Consolidadas de los cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A.
Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de Diciembre de 2006

Información comunicada por los miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 127 ter.4 de la Ley de Sociedades Anónimas

	SOCIEDAD	CARGO	PARTICIPACIÓN
Manuel Azpillicueta Ferrer	Autopista Madrid-Sur, C.E.S.A. e Inversora de Autopista Madrid-Sur, S.A.	Presidente del Consejo de Administración	-
	Autopista Madrid-Levante C.E.S.A. e Inversor de Autopista Madrid-Levante, S.A.	Presidente del Consejo de Administración	-
Francisco Constans Ros	Desarrollos Especiales de Sistemas de Anclaje, S.A.	Consejero	-
	Catalana de Iniciatives SCR, S.A.	Representante persona física de consejero	-
	Antena 3 Televisión, S.A.	Consejero	-
Pedro Ramón y Cajal	Eurobits Technologies, S.L.	Consejero	-
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.	Caja de Madrid	Vicepresidente del Consejo de Administración	21 acciones
	Radio Popular, S.A.	Consejero	-
	Testa Inmuebles en Renta, S.A.	Consejero	-
	Bichi, S.L.	Consejero	-
	UTISA Tableros del Mediterraneo, S.L.	Consejero	-
	Ason Inmobiliaria de Arriendos, S.L.	Consejero	-
	Redsa, S.A.	Presidente del Consejo de Administración	50%
	Pulsar Technologies	Presidente del Consejo de Administración	33%
	Presenzia.Net	Presidente del Consejo de Administración	49%
	Bety Byte, S.L.	Vicepresidente del Consejo de Administración	27%
Joaquín Moya-Angeler	Hildebrando (Méjico)	Presidente del Consejo de Administración	3,30%
	Sociedad Rectora de la Bolsa de Madrid, S.A.	Consejero	-
Juan Carlos Ureta	Grupo Rayet, S.A.	Consejero	-
	Cpp Protección y Servicios de Asistencia, S.A.	Consejero	-
	Renta 4 Servicios de Inversión, S.A.	Presidente del Consejo de Administración y Consejero Delegado	60,43%
	Babysoft, S.L.	-	5%

Este anexo debe ser leído junto con la nota 39 de las Cuentas Anuales Consolidadas de los cuales es parte integrante.

La presente Memoria de INDRA SISTEMAS, S.A. y SOCIEDADES FILIALES correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2006, fue formulada por el Consejo de Administración de 22 de marzo de 2007, consta de 95 hojas de papel común, que anteceden, identificadas con la rúbrica del Presidente y el Secretario.

Visé

Firma

D. Javier Monzón de Cáceres

Vicepresidentes

Mediación y Diagnósticos, S.A.
(representada por
D. Carlos Vela García-Noreña)

D. Manuel Soto Serrano

D. Humberto Figarola Plaja

Vocales

D. Regino Moranchel Fernández

Dña. Isabel Aguilera Navarro

D. Manuel Azpilicueta Ferrer

D. Francisco Constans Ros

D. Honorato López Isla

D. Pedro López Jiménez

D. Joaquín Moya-Angeler Cabrera

D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras

Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.
(representada por
D. Estanislao Rodríguez-Ponga Salamanca)

D. Juan Carlos Ureta Domingo

Secretario no Consejero

D. Daniel García-Pita Pemán

Vicesecretario no Consejero

D. Carlos González Soria

Las presentes Cuentas Anuales no han sido firmadas por los consejeros Mediación y Diagnósticos, S.A. y Sres. Figarola y Moya-Angeler por no haber asistido personalmente a la sesión del Consejo en las que las mismas fueron formuladas por éste.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2006**

1) Resumen del ejercicio 2006

El ejercicio 2006, ha sido particularmente relevante para Indra, se ha culminado la adquisición de Azertia y de Soluziona, se ha mantenido una positiva trayectoria con un crecimiento mayor que el del mercado y mejorando la rentabilidad, y se han cumplido un año más los objetivos establecidos para 2006 en todos sus parámetros.

	Objetivos	Cierre sin Azertia
Crecimiento ventas	9-10%	11%
Contratación Total	> que ventas 2006	13% superior
Margen EBIT	12%	12%

Sin considerar la integración de Azertia:

- La contratación ha alcanzado 1.502 M€, un 13% superior a las ventas. Esta evolución ha estado soportada durante todo este ejercicio por la buena marcha de la actividad de TI, que ha crecido un 11%, y por la alta contratación en las actividades de SIM/SAM y EED, que ha sido un 21% superior a las ventas.
- Las ventas se han incrementado un 11%, hasta alcanzar 1.331 M€, habiendo destacado la evolución en:
 - el segmento de servicios, con un crecimiento del 17%; y en
 - la actividad de TI, donde el buen tono general de la demanda ha permitido alcanzar un crecimiento del 12%, siendo de doble dígito en todos los mercados verticales.
- La cartera de pedidos se ha incrementado un 10%, destacando el crecimiento en el segmento de soluciones (+15%). Al cierre del ejercicio 2006 alcanzaba 1.788 M€, equivalente a 1,34 veces las ventas de los últimos 12 meses.
- El Resultado de Explotación (EBIT), creciendo más que las ventas, ha ascendido a 160 M€, lo que equivale a un Margen operativo (EBIT/Ventas) del 12%, frente al 11,8% del pasado ejercicio.
- El Resultado Atribuible ascendió a 112 M€, lo que implica un incremento del BPA del 10%. Hay que recordar que la evolución del Resultado Atribuible se ha visto influenciada en este ejercicio por unos menores resultados financieros (debido principalmente al dividendo extraordinario y al plan de recompra y amortización del 5% del capital realizados el pasado año) y por un mayor nivel de tributación (por el menor peso de las deducciones aplicables y el efecto puntual en este ejercicio de

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2006**

la entrada en vigor de la nueva ley del Impuesto de Sociedades, que, no obstante, tendrá un efecto positivo a partir de 2007).

- El Cash-Flow generado en las operaciones ha aumentado un 85%, por la buena evolución del resultado de explotación y unas menores necesidades de circulante que en el ejercicio anterior. Durante el año 2006 ha habido dos hechos relevantes por su impacto en el cash-flow de la compañía:
 - el pago, el pasado 3 de julio, del dividendo ordinario con cargo al ejercicio 2005 por importe total de 55 M€. Este dividendo ordinario implicó duplicar el importe destinado el anterior ejercicio al mismo concepto, tras haber incrementado la política de Pay-Out de la compañía desde el 35% al 50% - 60%; y
 - la adquisición efectiva el pasado 15 de septiembre del 100% de capital de Azertia, que ha supuesto un salida de caja de 118,8 M€.

Tras la integración de Azertia:

Tras la adquisición a la que se ha hecho referencia al comienzo, Azertia ha pasado a consolidarse por integración global desde el 1 de septiembre de 2006. Como consecuencia de ello, las principales magnitudes a cierre de ejercicio han sido:

- Las ventas han alcanzado 1.407 M€, lo que supone un crecimiento del 17% sobre el ejercicio anterior.
- La cartera de pedidos ascendió a 1.885 M€, un 16% mayor que la del año anterior
- El margen operativo neto se situó en 164 M€, un 15% más que el del año 2005, situándose el Margen EBIT sobre ventas en el 11,6%.
- El Resultado Atribuible ha ascendido a 114 M€, con un incremento del BPA del 12%, habiendo tenido la integración de Azertia un impacto positivo en el BPA del 2%.
- La inversión realizada en esta adquisición hace que Indra cierre el ejercicio con una posición de deuda neta de 59 M€, frente a los 54 M€ de caja neta al cierre del ejercicio 2005.

2) Objetivos para el ejercicio 2007

Indra espera, para el ejercicio 2007, una evolución positiva de la economía española, manteniendo un crecimiento mayor que la media de las economías europeas, así como la continuidad de elevados ritmos de crecimiento en las latinoamericanas.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2006**

En este entorno, Indra confía en que la demanda del sector de TI mantenga la buena evolución observada en el ejercicio 2006, si bien en un clima fuertemente competitivo como el actual. Así:


- en los mercados de Telecom, Energía e Industria, Financiero y Administraciones Públicas se espera un elevado crecimiento apoyado en una sólida demanda y en el reforzamiento de nuestra posición de mercado, tanto por las actuaciones realizadas en 2006 como por el efecto que tendrán las adquisiciones realizadas, altamente complementarias con Indra; y
- los mercados de Defensa y de Transporte y Tráfico mantendrán un comportamiento favorable, que permitirá a Indra mantener en los mismos un positivo ritmo de crecimiento.

El año 2007 será el ejercicio en el que se produzca la integración efectiva de Azertia y Soluziona, para lo que se ha puesto ya en marcha una organización única e integrada con ambiciosos objetivos y actuaciones a desarrollar durante el primer trimestre ("Plan 90 días"), en cuyo cumplimiento se tiene elevada confianza. Dicha integración debe permitir optimizar las sinergias de negocio y operativas (ingresos y costes), así como reforzar la capacidad de gestión resultante (equipos directivos y profesionales de elevada cualificación y talento).


Las compañías adquiridas se eligieron en su momento con el objetivo de que, tras el razonable y necesario periodo de integración y adaptación de la estructura operativa y los sistemas de gestión, Indra vea reforzado su perfil de empresa de elevado crecimiento y rentabilidad, de forma que mantenga el potencial para seguir creciendo a ritmos superiores y con mayor rentabilidad que la media del sector y de sus principales compañías.

Sobre estas bases se han establecido unos objetivos exigentes para 2007, que se espera lograr con las actuaciones ya puestas en marcha. Estos objetivos son:

- Alcanzar unas ventas entre 2.110 y 2.130 M€, lo que implica un crecimiento de entre el 8% y el 9% sobre la cifra de ventas consolidadas pro-forma del ejercicio 2006 (1.950 M€). Estas ventas implicarán un crecimiento de, al menos, un 50% sobre el cierre real del ejercicio 2006.
- Conseguir una contratación superior a la ventas del ejercicio, con lo que, al cierre del mismo, la cartera de pedidos continuará reforzándose.
- Lograr un margen EBIT de, al menos, el 10%, incluyendo destinar entre 10 y 12 M€ a distintas actuaciones para reducción de costes y gastos, que ya en el ejercicio 2007 generarán unos ahorros estimados de 6 a 7 M€.



Con las adquisiciones realizadas en el ejercicio 2006 Indra ha reforzado su posición en los mercados español y latinoamericano. Sigue siendo objetivo de primer orden para la compañía mejorar la capacidad de acceso a otros mercados internacionales



**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

*Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2006*

relevantes a los que poder dirigir la mayor capacidad de oferta. Por este motivo, se continua explorando activamente oportunidades de adquisición que permitan avanzar más rápidamente en la consecución de este objetivo, prioritariamente en aquellas actividades y negocios de mayor contenido tecnológico y de carácter más global. La posición financiera actual de Indra debe permitir llevar a cabo estas potenciales adquisiciones, manteniendo una retribución creciente a los accionistas.

3) Principales magnitudes 2006

En la siguiente tabla se detallan las principales magnitudes al cierre del período:

INDRA	2006 (M€)			2005 (M€)	Variación (%)	
	Indra ex-Azertia	Integr. Azertia	Indra	Indra	Indra ex-Azertia	Indra
Contratación	1.502,0	48,6	1.550,5	1.416,5	6	9
Ingresos Ordinarios (Ventas)	1.331,3	75,5	1.406,8	1.202,2	11	17
Cartera de Pedidos	1.787,7	97,3	1.885,0	1.623,1	10	16
Resultado de Explotación (EBIT)	159,7	3,9	163,6	142,4	12	15
Margen EBIT sobre ventas	12,0%	5,2%	11,6%	11,8%	0,2 p.p.	(0,2) p.p.
Resultado Atribuible	112,1	2,0 (*)	114,1	104,1	8	10
Posición de (deuda)/caja neta	88,6	(17,6)	(58,9)	54,1	34,5 M€	(113,0) M€

(*) Incluye impacto financiero por la adquisición de la compañía

Beneficio por acción (acorde con normas NIIF)	2006 (€)	2005 (€)	Incremento (%)
BPA básico	0,7948	0,7068	12
BPA diluido	0,7948	0,7068	12

- El BPA básico está calculado partiendo del Resultado Atribuible del período, considerando un número de acciones igual al total de acciones de la compañía, menos la autocartera ponderada del ejercicio al cierre de cada período. La ponderación de esta autocartera se realiza por el número de días que las acciones han estado en el balance de la compañía durante el ejercicio en curso.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2006**

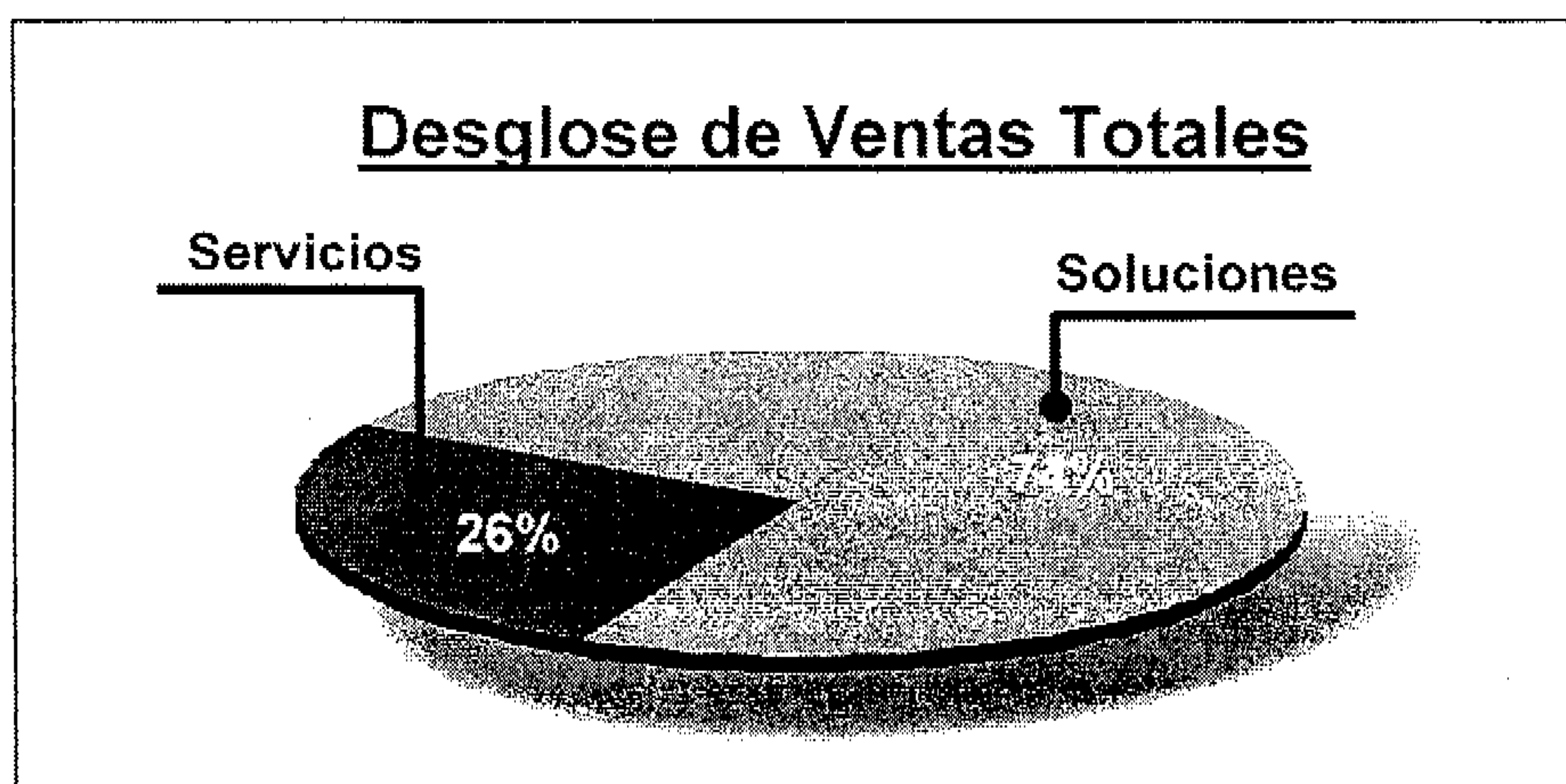
	2006	2005
Nº total de acciones	146.187.926	150.393.135
Autocartera ponderada	2.613.366	3.151.197
Total acciones consideradas	143.574.560	147.241.938

La reducción del nº total de acciones entre ambos ejercicios es debido al efecto de la amortización durante el mes de julio de 2005 del 5,33% del capital de la compañía (5% dentro del programa de recompra de acciones y 0,33% por la amortización de acciones rescatables). Al cierre tanto de 2005 como de 2006, el número total de acciones de la sociedad ascendía a 146.187.926. Igualmente, al cierre de 2006, la autocartera ponderada de la compañía ascendía a 2.613.366 acciones, de las cuales, 2.281.000 acciones corresponden a acciones que sirven de cobertura al Plan de Opciones 2005, plan cuya cobertura financiera se ha hecho a través de un Equity-Swap con una entidad financiera.

- El BPA diluido está calculado de la misma forma, pero teniendo en cuenta la dilución potencial que generan los instrumentos convertibles en acciones o con un componente de capital. En el caso de Indra, al no tener emitidos convertibles o cualquier otro instrumento de este tipo, esta dilución no existe, por lo que el BPA diluido es igual al básico.
- Las variaciones del perímetro de consolidación han supuesto unas ventas adicionales de 87,8 M€ frente al ejercicio anterior.

4) Actividad comercial y ventas por segmentos

El desglose de las ventas totales al cierre del ejercicio 2006 ha sido el siguiente:



[Handwritten signature]

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2006**

a) Soluciones

En la oferta de Soluciones, las principales cifras al cierre del año, y su comparación con el ejercicio precedente, tanto considerando como sin considerar el efecto de la integración de Azertia en el último cuatrimestre de 2006, son las siguientes:

	2006 (M€)			2005 (M€)	Variación (%)	
	Indra ex-Azertia	Integr. Azertia	Indra	Indra	Indra ex- Azertia	Indra
CONTRATACIÓN	1.201,8	21,4	1.223,2	1.106,9	8,6	10,5
VENTAS	997,0	43,0	1.039,9	916,1	8,8	13,5
CARTERA DE PEDIDOS	1.527,3	20,2	1.547,5	1.324,1	15,3	16,9

Durante el ejercicio 2006, cabe destacar:

- la contratación de distintos proyectos del EFA, correspondientes la mayoría de ellos al segundo tramo del mismo, por un importe total acumulado de 221 M€.
- la buena evolución de la actividad ligada a los sistemas de gestión de tráfico aéreo con la puesta en marcha de importantes proyectos tanto en el mercado nacional como en el internacional (P1/iTEC para el mercado alemán; sistema de gestión del tráfico de Libia; el proyecto de unificación de los sistemas de gestión de tráfico aéreo en Centroamérica; o el sistema de gestión de tráfico de Uganda).
- el inicio de la contratación en el último trimestre del año de los sistemas de control para el proyecto de satélites de comunicación europeo Galileo.
- la positiva evolución de las actividades ligadas a sistemas de gestión sanitaria; de gestión de la Seguridad Social; de modernización de la Justicia, actividad en la que la integración de Azertia ha mejorado sustancialmente la oferta de valor de la compañía; o de identificación, destacando en ésta el inicio del proyecto de despliegue del Documento Nacional de Identidad (DNI) electrónico español, contratado el pasado ejercicio 2005.
- la buena evolución de distintas soluciones en el ámbito financiero, especialmente las relacionadas con la gestión del área internacional de entidades bancarias, la facturación electrónica, o la gestión de riesgos dentro de los requisitos de Basilea II.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2006**

- las menores contratación y ventas de proyectos electorales en comparación con el mismo período del ejercicio anterior (unos 12 M€). Sin considerar este efecto, las ventas totales del segmento de soluciones habrían crecido un 15% (un 10% sin considerar el efecto de la integración de Azertia).

b) Servicios

Por lo que respecta a la oferta de Servicios, la actividad comercial a lo largo del ejercicio 2006, y su comparación con el ejercicio precedente ha sido la siguiente:

	2006 (M€)			2005 (M€)	Variación (%)	
	Indra ex-Azertia	Integr. Azertia	Indra	Indra	Indra ex-Azertia	Indra
CONTRATACIÓN	300,1	27,2	327,3	309,6	(3,1)	5,7
VENTAS	334,3	32,6	366,9	286,2	16,8	28,2
CARTERA DE PEDIDOS	260,4	77,1	337,5	298,9	(12,9)	12,9

La menor contratación y la disminución de la cartera respecto a 2005, es debido a los importantes proyectos plurianuales contratados en dicho año, entre los que se encuentran el outsourcing de mantenimiento de los sistemas de defensa aérea españoles; la gestión de los sistemas de loterías y apuestas, y el outsourcing de servicios para la Generalitat de Cataluña; el Outsourcing tecnológico para Caixa General de Depósitos; o el outsourcing para el Grupo Leche Pascual, entre otros.

A lo largo de este ejercicio 2006 cabe destacar el comportamiento de los sectores de administraciones públicas, telecomunicaciones y transporte.

Por su parte, la evolución de la cifra de ventas, es el reflejo de la puesta en marcha de varios de los proyectos significativos anteriormente comentados.

La integración de Azertia en el último cuatrimestre del ejercicio ha aportado importantes proyectos en este segmento, especialmente en los sectores financiero y de administraciones públicas, con una cartera total de más de 75 M€.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

*Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2006*

5) Ventas por áreas geográficas (segmentos secundarios)

El desglose de ventas por áreas geográficas es el siguiente:

VENTAS	2006 (M€)				2005 (M€)		Variación (%)	
	Indra ex- Azertia	Integr. Azertia	Indra	%	Indra	%	Indra ex-Azertia	Indra
Total ventas	1.331,3 0	75,5	1.406,8 0	100	1.202, 2	100	10,7	17,0
Nacional	886,2	58,6	944,8	67	775,6	65	14,3	21,8
Internacional	445,1	16,9	462,0	33	426,7	35	4,3	8,3
* Europa	301,3	0,6	301,9	21	300,3	25	0,3	0,5
* EE.UU. y Canadá	44,1	0,7	44,8	3	37,0	3	19,2	21,1
* Latinoamérica	46,5	15,6	62,1	5	57,7	5	-19,5	7,6
* Otros	53,2	-	53,2	4	31,7	3	68	68

Al cierre del ejercicio 2006, el mercado nacional representaba el 67% de las ventas de la compañía, siendo además el que mayor crecimiento ha experimentado durante este ejercicio, en gran medida por la positiva evolución de la actividad de TI, cuyas ventas se han incrementado un 16% (24% incluyendo la integración de Azertia).

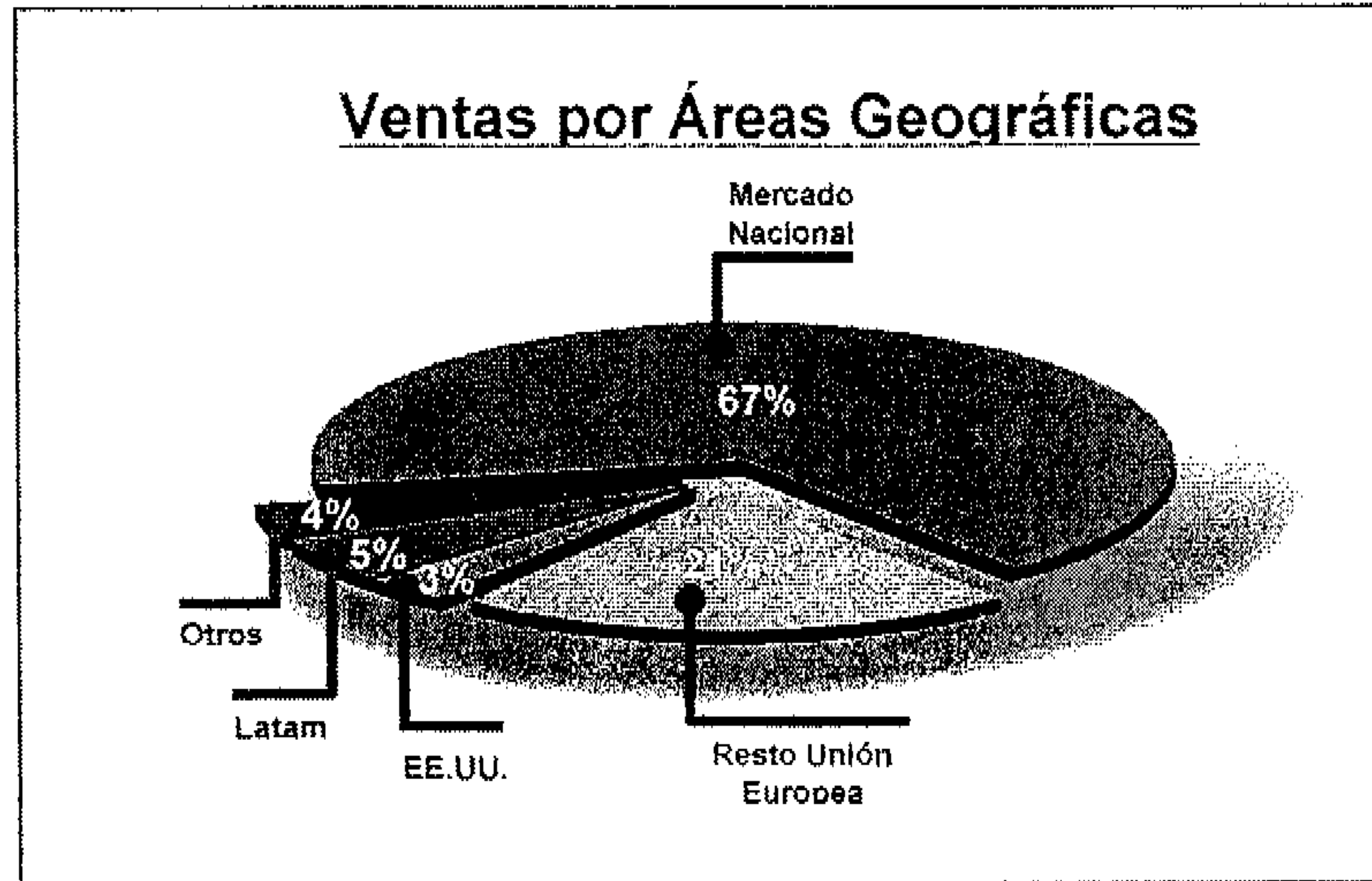
En cuanto al mercado internacional, la cifra de ventas ha crecido un 4%, en línea con la tasa alcanzada al cierre del tercer trimestre, y la contratación se ha incrementado un 34% (31% ex - Azertia), lo que permite afirmar que este mercado continúa manteniendo un importante potencial de crecimiento para Indra.

La evolución de la cifra de ventas en el mercado internacional durante este ejercicio se ha visto afectada por la finalización de varios proyectos de Defensa en el mercado alemán, lo que hace que las ventas en la Unión Europea se mantengan en niveles similares a los del ejercicio pasado; así como por las menores ventas de proyectos electorales y la finalización de algunos proyectos de Transporte y Tráfico en Latinoamérica. Por su parte EEUU y Canadá, ha mantenido un buen tono general durante todo el ejercicio 2006, motivado en gran medida por la positiva evolución de la actividad de simulación, así como por la ejecución de proyectos ligados a la actividad de Transporte y Tráfico; y en los Otros países ha destacado la evolución de la actividad de simulación en el mercado chino.

La integración de Azertia en el último cuatrimestre del año ha tenido un efecto importante en las ventas en el mercado Latinoamérica y, de forma especial, en el mercado mexicano, en el que las ventas al cierre de este ejercicio han alcanzado una cifra similar a la de los de Brasil y Chile, siendo los tres grandes mercados de la compañía en esta área geográfica.

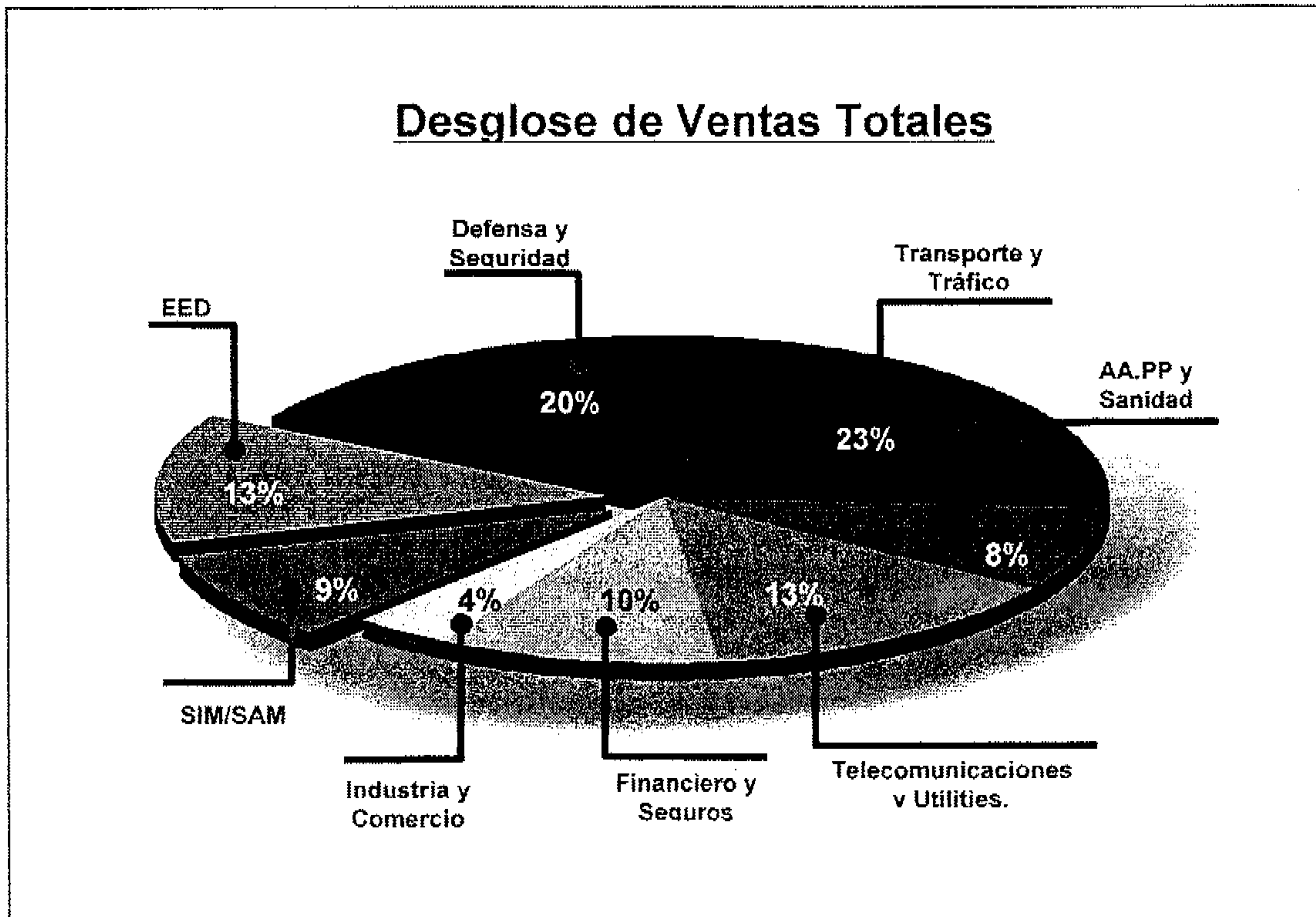
**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2006**



6) Actividad comercial y ventas por sectores

El desglose de las ventas totales al cierre del ejercicio 2006 ha sido el siguiente:



**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

*Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2006*

a) Tecnologías de la Información

Contratación TI

	2006 (M€)			2005 (M€)	Variación (%)	
	Indra ex- Azertia	Integr. Azertia	Indra	Indra	Indra ex-Azertia	Indra
CONTRATACIÓN	1.131,5	48,5	1.180,0	1.016,3	11,3	16

La contratación ha mantenido durante todo el año 2006 un tono positivo, cerrando el ejercicio con crecimientos de doble dígito en todos los mercados, salvo el de Defensa y Seguridad, mercado en el que, en cualquier caso, la contratación ha sido un 9,5% superior a las ventas.

Sin considerar el efecto de la integración de Azertia, merece destacar la evolución de los mercados de:

- Administraciones Públicas, impulsado por la demanda de las administraciones regionales, así como de soluciones ligadas a la sanidad y a los sistemas de identificación;
- Transporte y Tráfico, donde la actividad de sistemas de gestión de tráfico aéreo en el mercado internacional sigue dando muestras de fortaleza;
- Telecomunicaciones y Utilities, en el que ha destacado la evolución en el mercado nacional de utilities, y diversos proyectos relacionados con los sistemas de control para los satélites de comunicación europeos Galileo
- y Financiero & Seguros, especialmente en el sector financiero nacional

La integración de Azertia durante los últimos cuatro meses del ejercicio, ha tenido un efecto destacado en los mercados de Administraciones Públicas y Financiero, en ambos casos con más de 18M€ de contratación durante este período, destacando proyectos ligados a Sanidad en el primer caso y a BBVA en el segundo.

En lo que se refiere a la actividad electoral, la contratación a lo largo del ejercicio 2006 ha ascendido a 5 M€, el 96% en el mercado nacional, frente a los 16,5 M€ contratados en el ejercicio pasado.

Ventas TI

Las ventas totales en el área de TI durante el ejercicio 2006 han experimentado un crecimiento del 12%, que se incrementa hasta el 20% incluyendo la integración de Azertia durante los últimos cuatro meses del año. El desglose por mercados es el siguiente:

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2006**

Ventas IT	2006 (M€)			2005 (M€)	Variación (%)	
	Indra ex-Azertia	Integr. Azertia	Indra	Indra	Indra ex-Azertia	Indra
Transporte y Tráfico	322,9	—	322,9	294,6	10	10
Defensa y Seguridad	282,0	—	282,0	253,9	11	11
Telecomunicaciones y Utilities	174,5	13,0	187,5	151,4	15	24
AA.PP. y Sanidad	98,4	19,1	117,4	88,3	11 (*)	33
Financiero y Seguros	109,7	30,9	140,6	94,4	16 (**)	49
Industria y Comercio	38,3	12,6	50,9	34,5	11	48
Total	1.025,7	75,5	1.101,3	917,0	12	20

(*) AAPP y Sanidad, sin proyectos electorales, crece un 30%

(**) Financiero y Seguros, sin considerar el cambio de perímetro por la adquisición de BMB, crece un 10%

Aunque, previo a la integración de Azertia, todos los mercados de la compañía han alcanzado tasas de crecimiento de doble dígito, destaca la evolución de los mercados de Telecomunicaciones y Utilities, Administraciones Públicas y Sanidad y Financiero y Seguros.

El mercado de Telecomunicaciones y Utilities:

- ha mantenido durante todo el año un buen tono general. Durante el ejercicio 2006 ha destacado la evolución de los sectores de Telefonía móvil, Utilities y Media, estos dos últimos especialmente en el mercado nacional.
- La integración de Azertia en los últimos 4 meses del ejercicio ha aportado 13 M€ de ventas en el sector de Energía y Utilities.

El mercado de Administraciones Públicas y Sanidad:

- ha alcanzado una tasa de crecimiento del 30% excluyendo los proyectos electorales. El elevado nivel de demanda por parte de distintas administraciones públicas regionales, y la ejecución de diversos proyectos en las áreas de sanidad y de sistemas de identificación (DNI digital,...), explican esta evolución.
- La actividad electoral durante el ejercicio 2006 se ha alcanzado una cifra de ventas de 4,8 M€ frente a los 16,5 M€ del pasado ejercicio 2005.
- Por su parte, Azertia ha aportado durante los últimos cuatro meses 19 M€ de ventas, destacando la actividad de Sanidad.

El cuanto al mercado de Financiero y Seguros:

- continúa manteniendo el buen tono general, habiendo alcanzado un crecimiento del 16%. Esta tasa de crecimiento ha sido del 10% si se excluye el efecto del cambio de perímetro por la integración del 50% de BMB desde el mes de abril de 2005.
- Igualmente, la integración de Azertia ha permitido incrementar la cifra de ventas en este mercado en casi un 50%.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2006**

En cuanto al desglose por áreas geográficas, el mercado nacional sigue siendo el principal mercado en la actividad de TI con el 76% de las ventas (tanto considerando como sin considerar Azertia). Dentro del mercado internacional, Europa mantiene su posición de referencia, representando el 15,7% del negocio total de TI (16,8% excluyendo la integración de Azertia), seguido de Latinoamérica con el 5,5% de la actividad de TI (4,4% excluyendo Azertia).

Cartera de pedidos TI

Durante el ejercicio 2006, la contratación en la actividad de TI ha sido un 10% superior a las ventas del período, lo que ha contribuido a que la cartera de pedidos en esta área de negocio, se haya incrementado un 9% respecto a la del ejercicio 2005, siendo equivalente a 1,1 veces las ventas de TI de los últimos 12 meses.

	2006 (M€)			2005 (M€)	Variación (%)	
	Indra ex-Azertia	Integr. Azertia	Indra	Indra	Indra ex-Azertia	Indra
CARTERA	1.109,1	97,3	1.206,5	1.014,0	9	19

Considerando la integración de Azertia, la cartera de pedidos se ha incrementado en un 19%, destacando el crecimiento en el mercado financiero y de sanidad.

b) SIM/SAM y EED

Contratación SIM/SAM y EED

La evolución de la contratación en esta área de negocio durante el ejercicio 2006, teniendo además en cuenta que Azertia no posee actividad en la misma, ha sido la siguiente:

CONTRATACIÓN	2006 (M€)	2005 (M€)	Variación	
			M€	%
Simulación y Sist. Automáticos Mantenimiento	132,8	117,3	15,5	13
Equipos Electrónicos de Defensa	237,7	282,9	(45,2)	(16)
Total	370,5	400,2	(29,7)	(7)

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2006**

Durante este ejercicio 2006 ha destacado la contratación de proyectos relacionados con el segundo tramo del EFA, tanto en la actividad de EED como en la de SIM/SAM, por importe conjunto de 133 M€. Esta cifra, aún siendo importante, ha sido 57 M€ inferior a lo contratado en el pasado ejercicio en este mismo proyecto, lo que hace que a pesar de ser la contratación muy elevada, haya sido un 7% inferior a la del año anterior, el año de mayor contratación en esta actividad en la historia de la compañía.

Además de los proyectos relacionados con el segundo tramo del EFA, en la actividad de SIM/SAM, ha destacado en este ejercicio el mercado chino, con la contratación de un simulador para Air China, así como diversos proyectos para la US Navy, entre los que cabe nombrar la adjudicación del proyecto para la modernización de ocho simuladores del helicóptero H-60 Seahawk, proyecto enmarcado dentro de las licitaciones del programa marco Training Systems Contract II (TSC II).

Ventas SIM/SAM y EED

VENTAS	2006 (M€)	2005 (M€)	Variación	
			M€	%
SIM / SAM	122,6	115,3	7,3	6
EED	182,9	169,9	13,0	8
Total	305,5	285,2	20,3	7

Estas dos áreas de negocio han crecido un 7%, destacando la evolución de la actividad de Simulación en los mercados de China y EEUU.

Por áreas geográficas el mercado europeo continúa siendo el principal mercado de Indra, con el 42% de las ventas conjuntas de SIM/SAM y EED, seguido del mercado nacional con el 36%, y el estadounidense con el 12%.

Cartera de pedidos SIM/SAM y EED

Dado el elevado nivel de contratación en estas áreas de negocio, que ha superado en un 21% a la cifra de ventas, la cartera de pedidos se ha incrementado hasta los 679 M€, un 11% más que al cierre del ejercicio anterior.

CARTERA DE PEDIDOS	2006 (M€)	2005 (M€)	Variación	
			M€	%
SIM / SAM	202,8	189,5	13,3	7
EED	475,8	419,6	56,2	13
Total	678,5	609,0	69,5	11

Esta cartera es equivalente a 2,22 veces las ventas de los últimos 12 meses, frente a 2,14 a finales del ejercicio 2005.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

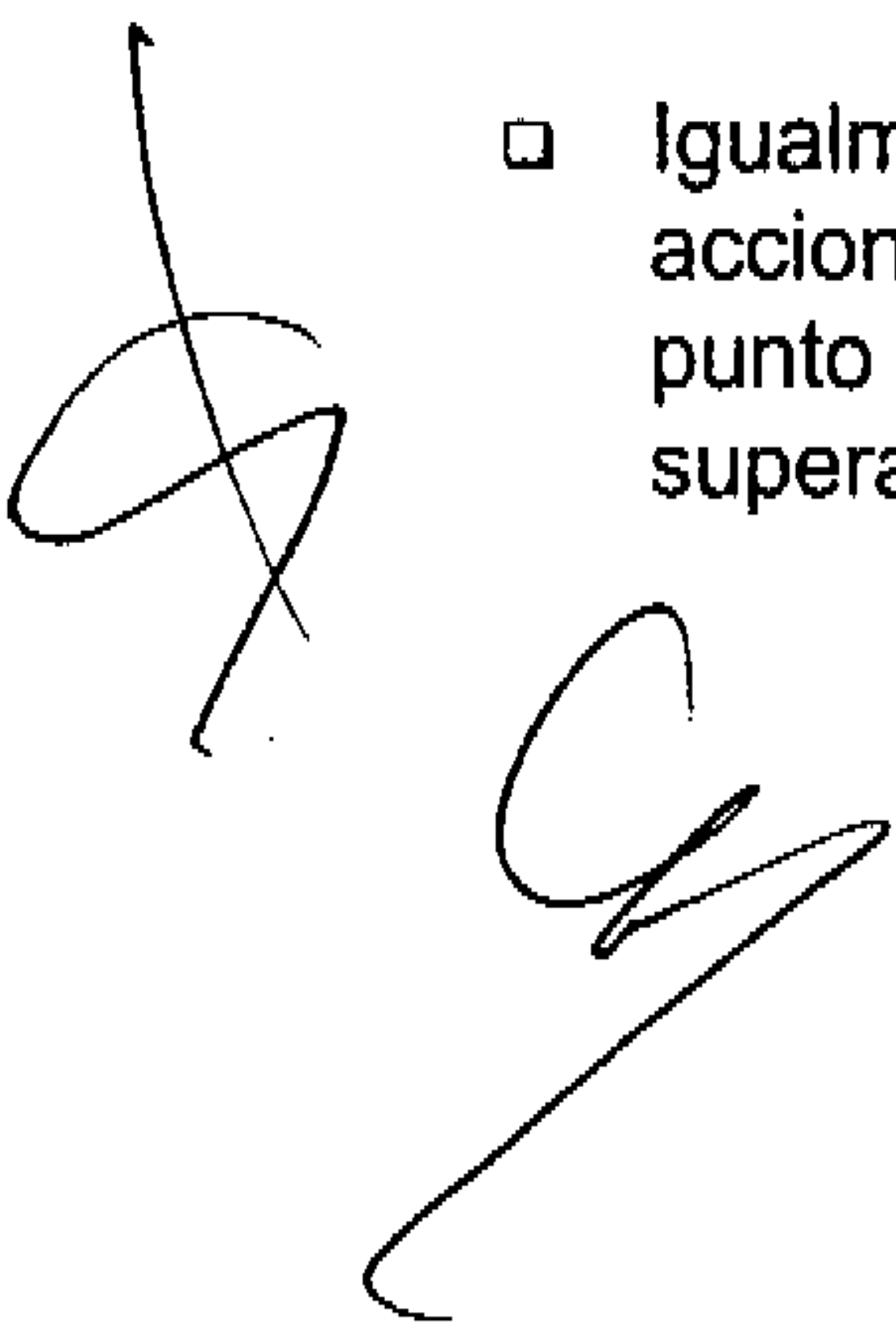
**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2006**

7) Análisis de los estados financieros consolidados

Todos los estados financieros correspondientes al ejercicio 2006 incluyen la integración de Azertia durante el último cuatrimestre del año.

En relación a la Cuenta de Resultados del ejercicio 2006, y su comparación con el ejercicio precedente, destacan los siguientes puntos:

- El Resultado Neto de Explotación (EBIT) ha ascendido a 163,6 M€, con lo que el Margen operativo (EBIT/Ventas) ha alcanzado el 11,6%. Excluyendo el efecto de la integración de Azertia, el margen operativo de Indra se ha situado en el 12% (frente al 11,8% del ejercicio 2005) cumpliendo con ello el objetivo fijado para el ejercicio 2006. Este incremento del margen EBIT ha estado sustentado fundamentalmente en la mejora de la rentabilidad en el segmento de soluciones.
- Por su parte, el Resultado Atribuible ha ascendido a 114,1 M€, con un crecimiento del 10%. La integración de Azertia durante los últimos cuatro meses del ejercicio ha tenido un efecto positivo de 2M€ en dicho Resultado Atribuible, incluyendo en este efecto el coste financiero generado por la adquisición de la compañía. En la consecución del Resultado Atribuible hay que considerar los siguientes factores:
 - una reducción de los resultados financieros, debido fundamentalmente a la menor posición media de caja tras:
 - ✓ las actuaciones realizadas el pasado año consistentes en destinar en favor de los accionistas (en forma de dividendo ordinario y extraordinario, y recompra y amortización de acciones) 126 M€ más que en este ejercicio 2006.
 - ✓ la adquisición del 100% de la compañía Azertia (118,8 M€) el pasado 15 de septiembre.
 - un incremento del Impuesto de Sociedades en línea con lo previsto al comienzo del ejercicio, pero inferior al de la previsión de cierre debido a un efecto puntual en la tasa fiscal de Azertia, que ha sido extraordinariamente reducida en el presente ejercicio 2006.
- Igualmente, destacar que, como consecuencia de la reducción del número de acciones de la compañía en 2005 tras la recompra y amortización comentada en el punto anterior, el crecimiento del Beneficio por Acción (BPA) ha sido del 12%, superando al del Resultado Atribuible.



**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2006**

En cuanto al Balance de Situación:

- El Fondo de Comercio se ha incrementado en 76 M€, de los que 69 M€ se han generado tras la adquisición de Azertia.
- El Circulante Operativo Neto se ha incrementado desde los 129 M€ del pasado ejercicio 2005, equivalente a 38 días de ventas, hasta los 232 M€, equivalente a 55 días de ventas. Excluyendo el efecto de la integración de Azertia, el Circulante Operativo Neto habría ascendido a finales del ejercicio 2006 a 172 M€, equivalente a 47 días de ventas, en línea con lo previsto.
- La partida de Efectivo y Otros Medios líquidos se ha reducido, a la vez que la de Deuda con entidades de crédito se ha incrementado, como consecuencia de la inversión realizada en la adquisición del 100% de las acciones de Azertia por importe total de 118,8 M€, aportando a su vez esta compañía una deuda financiera neta de 23,4 M€.
- Por último, la partida de Otros pasivos corrientes incluye epígrafes habituales relativos a deudas pendientes de liquidación, fundamentalmente con las Administraciones Públicas (retenciones de IRPF, IVA, Seguridad Social). Durante el ejercicio 2006, del incremento total, 21 M€ se han generado tras la integración de Azertia.

En relación al Cash-Flow, el Cash Flow operativo al cierre del ejercicio 2006 ha ascendido a 194 M€, con un crecimiento del 17%. Por su parte, el Cash Flow neto total generado por las operaciones ha ascendido a 139 M€, tras haber invertido en capital circulante 34 M€.

Por su parte, la compañía ha destinado durante el año un total de 221 M€ a las siguientes partidas:

- inversiones en inmovilizado (material e inmaterial) por importe de 38 M€, cifra que incluye el importe correspondiente a las inversiones de Azertia por un total de 7,4 M€.
- inversiones financieras por importe de 128 M€, destacando entre ellas la adquisición el pasado 15 de septiembre del 100% de Azertia, por importe de 118,8 M€.
- el pago del dividendo ordinario correspondiente al ejercicio 2005 por importe de 55 M€, abonado el pasado 3 de julio, aproximadamente el doble del dividendo pagado con cargo al ejercicio anterior.

Con todo ello, al cierre del ejercicio, la compañía poseía una deuda neta de 59 M€.



**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

*Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2006*

8) Recursos Humanos

La **plantilla total** al cierre del ejercicio 2006 ascendía a 14.478 personas. Su incremento con respecto al cierre del ejercicio 2005 ha sido el siguiente:

Nº Personas	Var. Perímetro consolidación		Variación ordinaria	<i>Variación Total</i>	<i>Variación (%)</i>
	Azertia	Total			
Sobre 31/12/2005	4.563	4.776	1.420	6.196	74,8%

En cuanto a la plantilla media, ésta se ha situado en 10.611 personas, un 40% más que la del cierre del ejercicio anterior, siendo las principales causas de este incremento de la plantilla:

- la integración de Azertia, que explica la mitad de este crecimiento
- el importante crecimiento de la cifra de ventas en el segmento de servicios (17% excluyendo Azertia), tanto en España como en Latinoamérica.

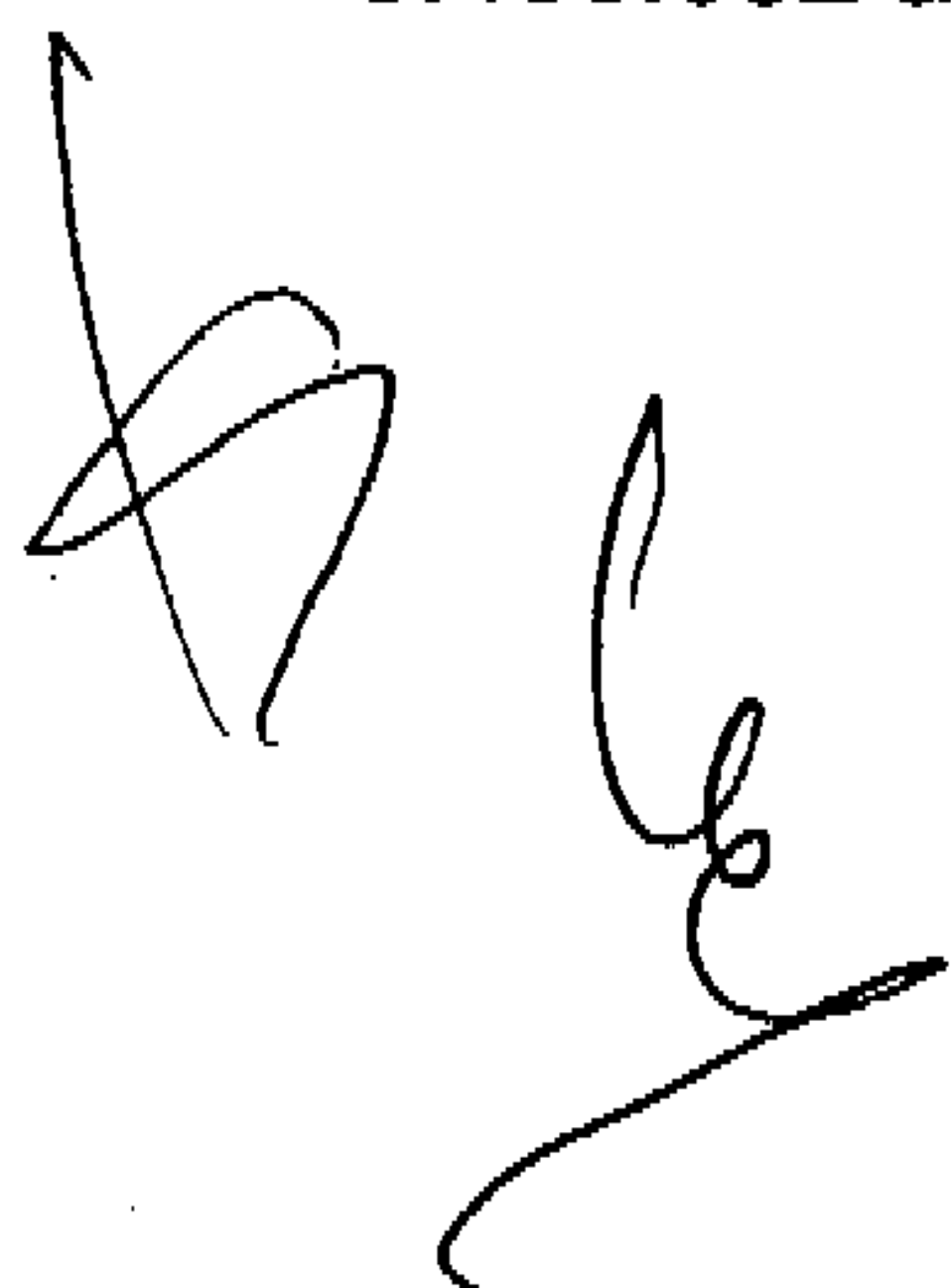
Al cierre del ejercicio 2006, en el mercado internacional se concentra el 15% de la plantilla total de la compañía, fundamentalmente en Latinoamérica (12% del total).

9) Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad dominante posee directamente al 31 de diciembre de 2006 un total de 76.697 acciones por importe de 1.411 m€.

Indirectamente, la Sociedad dominante posee a 31 de diciembre de 2006, 2.281.000 acciones por importe de 38.389 m€ correspondiente al Equity Swap contratado con una entidad financiera como cobertura del Plan de Opciones de 2005.

Durante el ejercicio anual 2006, la Sociedad dominante ha adquirido en Bolsa 5.528.831 acciones propias (2,10% s/volumen oficial del periodo) y ha vendido 5.485.082 acciones propias (2,08% s/volumen oficial del periodo).



**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

*Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2006*

10) Actividades de Investigación y Desarrollo

Indra ha continuado dedicando un importante esfuerzo tanto en dedicación de recursos humanos como financieros al desarrollo de servicios y soluciones, que la permitan situarse como líder tecnológico en distintos sectores y mercados en los que actúa. El importe dedicado a las actividades de investigación, desarrollo e innovación tecnológica representa en torno al 7,0% de la cifra neta del negocio del ejercicio.

11) Principales riesgos asociados a la actividad

Los principales riesgos a los que se enfrenta Indra son los siguientes:

- Riesgos estratégicos y del entorno económico
- Riesgos tecnológicos
- Riesgos de la gestión de capital humano
- Riesgos económico financieros y administrativos
- Riesgos en la gestión de las tecnologías de información
- Riesgos en la gestión de proyectos
- Riesgos patrimoniales

Indra tiene definido un mapa de riesgos, a través del cual se gestionan los riesgos, detectándolos y estableciendo la normativa y los sistemas de control y seguimiento necesarios para prevenir y minimizar su impacto. En el informe de gobierno corporativo se desarrolla en detalle la gestión de los riesgos.

12) Remuneración al accionista

Dentro de la política de remuneración al accionista, la Junta General de Accionistas celebrada el 22 de junio de 2006 aprobó la distribución de un dividendo con cargo a los resultados de 2005 de 0,39 €/acción, equivalente a un 55% del beneficio neto consolidado por acción de dicho ejercicio, y superior en un 50% al dividendo ordinario del ejercicio anterior. Dicho dividendo se hizo efectivo el 3 de julio de 2006 y ascendió a 56.328 m€.

Esta aprobación por parte de la Junta General de Accionistas atendió a la consideración por parte del Consejo de Administración de que, teniendo en cuenta la posición financiera de la sociedad, las perspectivas de generación de cash-flow a corto y medio plazo en función del potencial de crecimiento orgánico, y las oportunidades de adquisición que pudieran concretarse con una probabilidad razonable, la Compañía estaba en condiciones de aplicar una mayor distribución de resultados vía dividendo ordinario, elevando de esta forma el pay-out desde el 35% que quedó establecido a finales de 2003, hasta un nivel situado en un rango del 50% - 60%.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2006**

El Consejo de Administración de Indra ha revisado la situación financiera de la sociedad, las expectativas de generación de cash flow y las necesidades de fondos derivadas del desarrollo de las operaciones y de las oportunidades de adquisición que razonablemente pueden presentarse en un horizonte previsible.

De esta forma, en función de este compromiso y de la información disponible a cierre del ejercicio 2006, el Consejo tiene la intención de proponer a la próxima Junta General de Accionistas la aprobación de un dividendo por importe de 0,78 € brutos por acción, con un desembolso total aproximado de 128.119 m€, equivalente a un pay-out del 100% sobre el beneficio por acción, y que significa multiplicar por 2 el dividendo por acción satisfecho en el ejercicio precedente. Dicha propuesta resulta de aplicar al pago de dividendos el 100% del resultado del ejercicio 2006 (0,684 € brutos por acción) y del reparto de reservas de libre disposición por importe de 15.773 m€ (0,096 € brutos por acción).

13) Hechos posteriores

a) El 12 de enero de 2007 se otorgó la escritura pública de ampliación de capital en ejecución del acuerdo adoptado por la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 20 de diciembre de 2006.

Este aumento de capital, con exclusión del derecho de suscripción preferente, ha consistido en la emisión y puesta en circulación de 18.068.171 nuevas acciones ordinarias de la clase A, de 0,20 euros de valor nominal, con una prima de emisión de 15,30 euros por acción emitida.

Las nuevas acciones han sido admitidas a cotización el 29 de enero de 2007.

Dicha ampliación de capital ha sido íntegramente suscrita y desembolsada por Unión Fenosa, S.A. mediante la aportación del negocio de consultoría y tecnología de la información de Soluziona, formado por las sociedades Soluziona Consultoría y Tecnologías de la Información, S.L.U., Soluziona Seguridad, S.A.U. y Soluziona Internacional Servicios Profesionales, S.L.U.

b) Con fecha 28 de febrero de 2007, la Sociedad dominante ha adquirido a los socios fundadores de la sociedad BMB Gestión Documental, S.L., dedicada al Outsourcing de procesos (BPO) en el sector financiero, el 50% de la participación que éstos poseían en dicha sociedad por un importe de 32 M€, con lo que, a partir de esta fecha, pasa a estar participada en un 100% por la Sociedad dominante.

El presente Informe de Gestión de INDRA SISTEMAS, S.A. y SOCIEDADES FILIALES correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2006, fue formulada por el Consejo de Administración de 22 de marzo de 2007, consta de 18 hojas de papel común, que anteceden, identificadas con la rúbrica del Presidente y el Secretario.

Visé

Firma

D. Javier Monzón de Cáceres

Vicepresidentes

Mediación y Diagnósticos, S.A.
(representada por
D. Carlos Vela García-Noreña)

D. Manuel Soto Serrano

D. Humberto Figarola Plaja

Vocales

D. Regino Moranchel Fernández

Dña. Isabel Aguilera Navarro

D. Manuel Azpilicueta Ferrer

D. Francisco Constans Ros

D. Honorato López Isla

D. Pedro López Jiménez

D. Joaquín Moya-Angeler Cabrera

D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras

Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.
(representada por
D. Estanislao Rodríguez-Ponga Salamanca)

D. Juan Carlos Ureta Domingo

Secretario no Consejero

D. Daniel García-Pita Pemán

Vicesecretario no Consejero

D. Carlos González Soria

Las presentes Cuentas Anuales no han sido firmadas por los consejeros Mediación y Diagnósticos, S.A. y Sres. Figarola y Moya-Angeler por no haber asistido personalmente a la sesión del Consejo en las que las mismas fueron formuladas por éste.