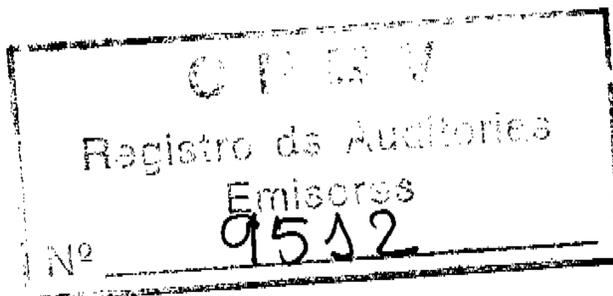




**TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.**

Cuentas anuales, informe de gestión  
e informe de auditoría de cuentas al  
31 de diciembre de 2003



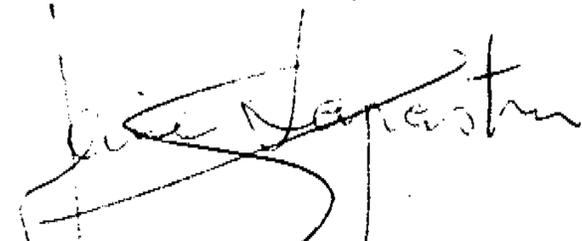
## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES

A los Accionistas de Técnicas Reunidas, S.A.

1. Hemos auditado las cuentas anuales de Técnicas Reunidas, S.A., que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2003, la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio 2003 las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 2003. Con fecha 1 de abril de 2003 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales del ejercicio 2002 en el que expresamos una opinión favorable.
3. Tal como se indica en la Nota 7, la Sociedad participa de forma mayoritaria en una serie de sociedades. Las cuentas anuales adjuntas se han preparado en una base no consolidada. Con fecha 30 de marzo de 2004 se han formulado cuentas anuales consolidadas para el grupo de sociedades sobre las que, con fecha 31 de marzo de 2004, hemos emitido una opinión sin salvedades, y que presentan Fondos Propios de 121.143 miles de euros, cifra ésta que incluye un beneficio atribuible para el ejercicio de 2003 de 36.534 miles de euros.
4. En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 2003 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos y en una base no consolidada, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Técnicas Reunidas, S.A. al 31 de diciembre de 2003 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

5. El informe de gestión adjunto del ejercicio 2003, contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de Técnicas Reunidas, S.A., la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2003. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.



Javier Lapastora Turpin  
Socio - Auditor de Cuentas

31 de marzo de 2004



**TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.**

Cuentas anuales, informe de gestión  
e informe de auditoría de cuentas al  
31 de diciembre de 2003



**TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.**



TECNICAS REUNIDAS, S.A.

CUENTAS ANUALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003

E INFORME DE GESTION DEL EJERCICIO 2003

 EUROS

NIF A28092583

UNIDAD

DENOMINACIÓN SOCIAL  
TECNICAS REUNIDAS, S.A.

Euros 999114 X

Miles 999115

ACTIVO

EJERCICIO 2003 EJERCICIO 2002

A) ACCIONISTAS (SOCIOS) POR DESEMBOLSOS NO EXIGIDOS	110000		
B) INMOVILIZADO	120000	28.026.249,00	34.029.502,00
I. Gastos de establecimiento	121000		9.063,00
II. Inmovilizaciones inmateriales	122000	4.666.363,00	4.648.743,00
1. Gastos de investigación y desarrollo	122010	9.981.644,00	9.112.532,00
2. Concesiones, patentes, licencias, marcas y similares	122020	208.410,00	119.219,00
3. Fondo de comercio	122030		
4. Derechos de traspaso	122040		
5. Aplicaciones informáticas	122050	3.429.036,00	3.380.085,00
6. Derechos s/bienes en régimen de arrendamiento financiero	122060		42.782,00
7. Anticipos	122070		
8. Provisiones	122080		
9. Amortizaciones	122090	-8.952.727,00	-8.005.875,00
III. Inmovilizaciones materiales	123000	3.694.786,00	7.533.561,00
1. Terrenos y construcciones	123010	610.662,00	6.240.595,00
2. Instalaciones técnicas y maquinaria	123020	2.788.430,00	2.619.326,00
3. Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	123030	1.987.817,00	1.820.175,00
4. Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso	123040		
5. Otro inmovilizado	123050	6.227.318,00	5.977.741,00
6. Provisiones	123060		
7. Amortizaciones	123070	-7.919.441,00	-9.124.276,00
IV. Inmovilizaciones financieras	124000	19.665.100,00	21.838.135,00
1. Participaciones en empresas del grupo	124010	17.796.609,00	17.784.569,00
2. Créditos a empresas del grupo	124020		
3. Participaciones en empresas asociadas	124030	951.692,00	951.260,00
4. Créditos a empresas asociadas	124040		
5. Cartera de valores a largo plazo	124050	221.507,00	101.513,00
6. Otros créditos	124060	332.235,00	2.354.419,00
7. Depósitos y fianzas constituidos a largo plazo	124070	413.920,00	679.587,00
8. Provisiones	124080	-50.863,00	-33.213,00
9. Administraciones Públicas a largo plazo	124100		
V. Acciones propias	125000		
VI. Deudores por operaciones de tráfico a largo plazo	126000		

NIF A28092583

DENOMINACIÓN SOCIAL  
TECNICAS REUNIDAS, S.A.

ACTIVO	EJERCICIO 2003	EJERCICIO 2002
C) GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS . . . . .	130000	1.327,00
D) ACTIVO CIRCULANTE . . . . .	140000	311.746.113,00
I. Accionistas por desembolsos exigidos . . . . .	141000	272.091.994,00
II. Existencias . . . . .	142000	7.387.259,00
1. Comerciales . . . . .	142010	2.714.521,00
2. Materias primas y otros aprovisionamientos . . . . .	142020	71.471,00
3. Productos en curso y semiterminados . . . . .	142030	3.243.695,00
4. Productos terminados . . . . .	142040	2.643.050,00
5. Subproductos, residuos y materiales recuperados . . . . .	142050	
6. Anticipos . . . . .	142060	4.072.093,00
7. Provisiones . . . . .	142070	
III. Deudores . . . . .	143000	194.208.465,00
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios . . . . .	143010	167.002.224,00
2. Empresas del grupo, deudores . . . . .	143020	1.183.218,00
3. Empresas asociadas, deudores . . . . .	143030	15.637.227,00
4. Deudores varios . . . . .	143040	359.923,00
5. Personal . . . . .	143050	152.551,00
6. Administraciones Públicas . . . . .	143060	11.307.899,00
7. Provisiones . . . . .	143070	-1.434.577,00
IV. Inversiones financieras temporales . . . . .	144000	98.406.513,00
1. Participaciones en empresas del grupo . . . . .	144010	65.419.222,00
2. Créditos a empresas del grupo . . . . .	144020	2.784.930,00
3. Participaciones en empresas asociadas . . . . .	144030	412.092,00
4. Créditos a empresas asociadas . . . . .	144040	264.957,00
5. Cartera de valores a corto plazo . . . . .	144050	96.903.826,00
6. Otros créditos . . . . .	144060	10.995,00
7. Depósitos y fianzas constituidas a corto plazo . . . . .	144070	175.134,00
8. Provisiones . . . . .	144080	-2.145.421,00
V. Acciones propias a corto plazo . . . . .	145000	
VI. Tesorería . . . . .	146000	10.578.869,00
VII. Ajustes por periodificación . . . . .	147000	1.165.007,00
TOTAL GENERAL (A + B + C + D) . . . . .	100000	339.772.362,00
		306.122.823,00

NO APTO PARA SU PRESENTACIÓN COMO DEPÓSITO EN PAPEL EN EL REGISTRO MERCANTIL

NIF A28092583

DENOMINACIÓN SOCIAL  
TECNICAS REUNIDAS, S.A.

PASIVO

EJERCICIO 2003 EJERCICIO 2002

		EJERCICIO 2003	EJERCICIO 2002
A) FONDOS PROPIOS	210000	82.905.157,00	80.467.449,00
I. Capital suscrito	211000	5.687.155,00	5.687.155,00
II. Prima de emisión	212000	8.691.141,00	8.691.141,00
III. Reserva de revalorización	213000		
IV. Reservas	214000	58.889.154,00	59.187.353,00
1. Reserva legal	214010	1.137.454,00	1.137.454,00
2. Reservas para acciones propias	214020		
3. Reservas para acciones de la sociedad dominante	214030		
4. Reservas estatutarias	214040		
5. Diferencias por ajuste del capital a euros	214060		
6. Otras reservas	214050	57.751.700,00	58.049.899,00
V. Resultados de ejercicios anteriores	215000		
1. Remanente	215010		
2. Resultados negativos de ejercicios anteriores	215020		
3. Aportaciones de socios para compensación de pérdidas	215030		
VI. Pérdidas y Ganancias (beneficio o pérdida)	216000	29.255.707,00	21.183.133,00
VII. Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio	217000	-19.618.000,00	-14.281.333,00
VIII. Acciones propias para reducción de capital	218000		
B) INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	220000	729.010,00	650.000,00
1. Subvenciones de capital	220010	729.010,00	648.360,00
2. Diferencias positivas de cambio	220020		1.640,00
3. Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios	220030		
4. Ingresos fiscales a distribuir en varios ejercicios	220050		
C) PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS	230000	22.857.644,00	13.378.399,00
1. Provisiones para pensiones y obligaciones similares	230010		
2. Provisiones para impuestos	230020		2.449.244,00
3. Otras provisiones	230030	22.857.644,00	10.929.155,00
4. Fondo de reversión	230040		
D) ACREEDORES A LARGO PLAZO	240000	1.241.161,00	1.575.365,00
I. Emisiones de obligaciones y otros valores negociables	241000		
1. Obligaciones no convertibles	241010		
2. Obligaciones convertibles	241020		
3. Otras deudas representadas en valores negociables	241030		

NO APTO PARA SU PRESENTACIÓN COMO DEPÓSITO EN PAPEL EN EL REGISTRO MERCANTIL

 EUROS

NIF A28092583

DENOMINACIÓN SOCIAL  
TECNICAS REUNIDAS, S.A.

PASIVO

EJERCICIO 2003 EJERCICIO 2002

D) ACREEDORES A LARGO PLAZO (Continuación)			
II.	Deudas con entidades de crédito	242000	
	1. Deudas a largo plazo con entidades de crédito	242010	
	2. Acreedores por arrendamiento financiero a largo plazo	242020	
III.	Deudas con empresas del grupo y asociadas	243000	
	1. Deudas con empresas del grupo	243010	
	2. Deudas con empresas asociadas	243020	
IV.	Otros acreedores	244000	91.323,00
	1. Deudas representadas por efectos a pagar	244010	
	2. Otras deudas	244020	91.323,00
	3. Fianzas y depósitos recibidos a largo plazo	244030	204.006,00
	4. Administraciones Públicas a largo plazo	244050	
V.	Desembolsos pendientes sobre acciones no exigidos	245000	1.149.838,00
	1. De empresas del grupo	245010	
	2. De empresas asociadas	245020	1.149.838,00
	3. De otras empresas	245030	
VI.	Acreedores por operaciones de tráfico a largo plazo	246000	
E)	ACREEDORES A CORTO PLAZO	250000	232.039.390,00
I.	Emisiones de obligaciones y otros valores negociables	251000	
	1. Obligaciones no convertibles	251010	
	2. Obligaciones convertibles	251020	
	3. Otras deudas representadas en valores negociables	251030	
	4. Intereses de obligaciones y otros valores	251040	
II.	Deudas con entidades de crédito	252000	11.488.974,00
	1. Préstamos y otras deudas	252010	11.488.974,00
	2. Deudas por intereses	252020	
	3. Acreedores por arrendamiento financiero a corto plazo	252030	
III.	Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	253000	57.469.407,00
	1. Deudas con empresas del grupo	253010	51.537.829,00
	2. Deudas con empresas asociadas	253020	5.931.578,00

NO APTO PARA SU PRESENTACIÓN COMO DEPÓSITO EN PAPEL EN EL REGISTRO MERCANTIL

 EUROS

NIF A28092583

DENOMINACIÓN SOCIAL  
TECNICAS REUNIDAS, S.A.

PASIVO

EJERCICIO 2003

EJERCICIO 2002

## E) ACREEDORES A CORTO PLAZO (Continuación)

IV. Acreedores comerciales . . . . .	254000	133.419.308,00	128.899.211,00
1. Anticipos recibidos por pedidos . . . . .	254010	26.808.968,00	22.562.780,00
2. Deudas por compras o prestaciones de servicios . . . . .	254020	106.610.340,00	106.336.431,00
3. Deudas representadas por efectos a pagar . . . . .	254030		
V. Otras deudas no comerciales . . . . .	255000	27.286.655,00	16.628.853,00
1. Administraciones Públicas . . . . .	255010	7.580.457,00	2.319.041,00
2. Deudas representadas por efectos a pagar . . . . .	255020		
3. Otras deudas . . . . .	255030	19.624.010,00	14.287.345,00
4. Remuneraciones pendientes de pago . . . . .	255040	81.347,00	21.626,00
5. Fianzas y depósitos recibidos a corto plazo . . . . .	255050	841,00	841,00
VI. Provisiones para operaciones de tráfico . . . . .	256000	2.340.728,00	2.144.627,00
VII. Ajustes por periodificación . . . . .	257000	34.318,00	
F) PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS A CORTO PLAZO . . . . .	260000		
TOTAL GENERAL (A + B + C + D + E + F) . . . . .	200000	339.772.362,00	306.122.823,00

NO APTO PARA SU PRESENTACIÓN COMO DEPÓSITO EN PAPEL EN EL REGISTRO MERCANTIL

NIF A28092583  
 DENOMINACIÓN SOCIAL  
 TECNICAS REUNIDAS, S.A.

*[Handwritten signatures and stamps]*

UNIDAD  
 Euros 999214 X  
 Miles 999215

DEBE	EJERCICIO 2003	EJERCICIO 2002
A) GASTOS (A.1 a A.16)	300000 287.406.803,00	263.467.617,00
A.1. Reducción de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	301000	2.938.141,00
A.2. Aprovisionamientos	302000 211.911.406,00	176.902.638,00
a) Consumo de mercaderías	302010	
b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	302020 177.483.028,00	153.820.997,00
c) Otros gastos externos	302030 34.428.378,00	23.081.641,00
A.3. Gastos de personal	303000 55.022.461,00	50.902.906,00
a) Sueldos, salarios y asimilados	303010 44.802.947,00	41.721.266,00
b) Cargas sociales	303020 10.219.514,00	9.181.640,00
A.4. Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	304000 1.696.604,00	1.497.633,00
A.5. Variación de las provisiones de tráfico	305000 -564.919,00	5.805.163,00
a) Variación de provisiones de existencias	305010	
B) Variación de provisiones y pérdidas de créditos inco- brables	305020 -27.705,00	-383.125,00
c) Variación de otras provisiones de tráfico	305030 -537.214,00	6.188.288,00
A.6. Otros gastos de explotación	306000 18.907.314,00	18.031.913,00
a) Servicios exteriores	306010 17.894.021,00	17.964.637,00
b) Tributos	306020 1.013.293,00	67.276,00
c) Otros gastos de gestión corriente	306030	
d) Dotación al fondo de reversión	306040	
A.I. BENEFICIOS DE EXPLOTACIÓN (B.1 + B.2 + B.3 + B.4 - A.1 - A.2 - A.3 - A.4 - A.5 - A.6)	301900 11.538.929,00	9.303.129,00
A.7. Gastos financieros y gastos asimilados	307000 2.845.964,00	5.290.327,00
a) Por deudas con empresas del grupo	307010	703.790,00
b) Por deudas con empresas asociadas	307020	695.105,00
c) Por deudas con terceros y gastos asimilados	307030 1.635.434,00	299.673,00
d) Pérdidas de inversiones financieras	307040 1.210.530,00	3.591.759,00
A.8. Variación de las provisiones de inversiones financieras	308000 -2.831.634,00	-625.448,00
A.9. Diferencias negativas de cambio	309000 77.093,00	1.975.181,00
A.II. RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS (B.5 + B.6 + B.7 + B.8 - A.7 - A.8 - A.9)	302900 1.278.653,00	

NO APTO PARA SU PRESENTACIÓN COMO DEPÓSITO EN PAPEL EN EL REGISTRO MERCANTIL

CUENTA DE PÉRDIDAS  
Y GANANCIAS NORMAL

P2

EUROS

NIF A28092583

DENOMINACIÓN SOCIAL  
TECNICAS REUNIDAS, S.A.

DEBE	EJERCICIO 2003	EJERCICIO 2002
A.III. BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS		
(A.I + A.II - B.I - B.II) . . . . .	303900 12.817.582,00	6.455.466,00
A.10. Variación de las provisiones de inmovilizado inmaterial, material y cartera de control . . . . .	310000 17.650,00	
A.11. Pérdidas procedentes del inmovilizado inmaterial, mate- rial y cartera de control . . . . .	311000 1,00	618,00
A.12 Pérdidas por operaciones con acciones y obligaciones propias. . . . .	312000	
A.13. Gastos extraordinarios . . . . .	313000 232.100,00	568.593,00
A.14. Gastos y pérdidas de otros ejercicios . . . . .	314000 4.981,00	
A.IV. RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS		
(B.9+B.10+B.11+B.12+B.13-A.10-A.11-A.12-A.13-A.14) . . . . .	304900 16.525.907,00	14.907.618,00
A.V. BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS (A.III+A.IV-B.III-B.IV) . . . . .	305900 29.343.489,00	21.363.084,00
A.15 Impuesto sobre Sociedades . . . . .	315000 87.782,00	179.950,00
A.16. Otros impuestos . . . . .	316000	
A.VI. RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS) (A.V-A.15-A.16)	306900 29.255.707,00	21.183.134,00

NO APTO PARA SU PRESENTACIÓN COMO DEPÓSITO EN PAPEL EN EL REGISTRO MERCANTIL

CUENTA DE PÉRDIDAS  
Y GANANCIAS NORMAL

P3

€ EUROS

NIF A28092583

DENOMINACIÓN SOCIAL  
TECNICAS REUNIDAS, S.A.

HABER		EJERCICIO 2003	EJERCICIO 2002	
B)	INGRESOS (B.1 a B.13)	400000	316.662.510,00	284.650.749,00
B.1	Importe neto de la cifra de negocios	401000	293.306.747,00	257.310.610,00
	a) Ventas	401010	292.272.925,00	256.323.608,00
	b) Prestaciones de servicios	401020	1.033.822,00	987.002,00
	c) Devoluciones y "rappels" sobre ventas	401030		
B.2	Aumento de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	402000	600.645,00	
B.3	Trabajos efectuados por la empresa para el inmovilizado	403000	869.112,00	959.598,00
B.4	Otros ingresos de explotación	404000	3.735.291,00	7.111.315,00
	a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	404010	469.805,00	25.080,00
	b) Subvenciones	404020	534.656,00	690.748,00
	c) Exceso de provisiones de riesgos y gastos	404030	2.730.830,00	6.395.487,00
B.I.	PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN			
	(A.1 + A.2 + A.3 + A.4 + A.5 + A.6 - B.1 - B.2 - B.3 - B.4)	401900		
B.5	Ingresos de participaciones en capital	405000	155.776,00	1.686.973,00
	a) En empresas del grupo	405010		1.359.611,00
	b) En empresas asociadas	405020	120.451,00	140.866,00
	c) En empresas fuera del grupo	405030	35.325,00	186.496,00
B.6	Ingresos de otros valores negociables y de créditos del activo inmovilizado	406000	961.649,00	1.272.501,00
	a) De empresas del grupo	406010	38.278,00	79.044,00
	b) De empresas asociadas	406020	5.397,00	8.360,00
	c) De empresas fuera del grupo	406030	917.974,00	1.185.097,00
B.7	Otros intereses e ingresos asimilados	407000	252.651,00	281.946,00
	a) De empresas del grupo	407010	52.677,00	
	b) De empresas asociadas	407020	199.974,00	
	c) Otros intereses	407030		47.585,00
	d) Beneficios en inversiones financieras	407040		234.361,00
B.8	Diferencias positivas de cambio	408000	0,00	550.977,00
B.II.	RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS			
	(A.7 + A.8 + A.9 - B.5 - B.6 - B.7 - B.8)	402900		2.847.663,00

NO APTO PARA SU PRESENTACIÓN COMO DEPÓSITO EN PAPEL EN EL REGISTRO MERCANTIL

CUENTA DE PÉRDIDAS  
Y GANANCIAS NORMAL

P4

EUROS

NIF A28092583

DENOMINACIÓN SOCIAL  
TECNICAS REUNIDAS, S.A.

HABER

EJERCICIO 2003

EJERCICIO 2002

B.III. PÉRDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS			
(B.I + B.II - A.I - A.II)	403900		
B.9. Beneficios en enajenación de inmovilizado inmaterial, material y cartera de control	409000	16.553.129,00	15.165.081,00
B.10. Beneficios por operaciones con acciones y obligaciones propias	410000		
B.11. Subvenciones de capital transferidas al resultado del ejercicio	411000	118.972,00	117.320,00
B.12. Ingresos extraordinarios	412000	108.538,00	194.428,00
B.13. Ingresos y beneficios de otros ejercicios	413000		
B.IV. RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS			
(A.10+A.11+A.12+A.13+A.14-B.9-B.10-B.11-B.12-B.13)	404900		
B.V. PÉRDIDAS ANTES DE IMPUESTOS (B.III + B.IV - A.III - A.IV)	405900		
B.VI. RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS) (B.V+A.15+A.16)	406900		

NO APTO PARA SU PRESENTACIÓN COMO DEPÓSITO EN PAPEL EN EL REGISTRO MERCANTIL

Señores Accionistas:

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias, el Consejo de Administración de TECNICAS REUNIDAS, S.A. somete a su consideración las Cuentas Anuales (integradas por Memoria, Balance de Situación y Cuenta de Pérdidas y Ganancias) y el Informe de Gestión de la Sociedad del ejercicio anual 2003.

**MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL**  
**EJERCICIO SOCIAL TERMINADO EL**  
**31 DE DICIEMBRE DE 2003**

**1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD**

TECNICAS REUNIDAS, S.A. (desde ahora, la Sociedad) se constituyó en 1960. Tiene el domicilio social en Madrid, calle de Arapiles 14 y su domicilio fiscal en Madrid, calle de Arapiles 13.

La actividad fundamental de la Sociedad es el estudio y realización de proyectos de ingeniería. La ejecución de proyectos se realiza con los propios medios, en agrupación con otras sociedades y mediante subcontratación.

*lp*

2. **BASES DE PRESENTACION DE LAS CUENTAS ANUALES**

a) Base de Preparación:

Las cuentas anuales se han preparado a partir de los registros contables de la Sociedad y se presentan de acuerdo con la legislación mercantil vigente y con las normas establecidas en el Plan General de Contabilidad, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad.

b) Las cuentas anuales se han preparado a partir de los registros contables de la sociedad y de los correspondientes a las Uniones Temporales de Empresas (UTE'S) que se han integrado (Ver Nota 25), habiéndose empleado el método de integración proporcional.

A efectos comparativos, se informa que la incorporación de las cuentas de las UTE'S ha supuesto un incremento neto de activos y pasivos por importe de 109.760 miles de Euros. En el ejercicio 2002 esta cantidad ascendió a 59.502 Miles de Euros.

c) Moneda de Expresión:

Los estados financieros que a continuación se describen se encuentran expresados en Euros.

d) Comparabilidad:

Ha sido reclasificado un importe de 22.303.094 Euros correspondiente al ejercicio 2002 del epígrafe Deudas con Empresas Asociadas a Deudas con Empresas del Grupo con el fin de facilitar la comparación entre las cifras del ejercicio anterior y las del ejercicio actual.

3. **DISTRIBUCION DE RESULTADOS**

a) La propuesta de distribución de Resultados, que el Consejo de Administración de la Sociedad presentará a la Junta General Ordinaria de Accionistas es la siguiente:

<b>BASES DE REPARTO</b>	<b>EJERCICIO 2003</b>
PERDIDAS Y GANANCIAS (BENEFICIO O PERDIDA)	29.255.707
REMANENTE	
RESERVAS VOLUNTARIAS	
RESERVAS	
<b>TOTAL BASES DE REPARTO = TOTAL DISTRIBUCIONES</b>	<b>29.255.707</b>

DISTRIBUCION A	EJERCICIO 2003
RESERVA LEGAL	
RESERVAS ESPECIALES	
RESERVAS VOLUNTARIAS	2.437.707
RESERVAS AFECTAS A RIESGOS CONTRACTUALES	
REMANENTE	
OTRAS RESERVAS	
DIVIDENDOS	26.818.000
PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS	
<b>TOTAL BASES DE REPARTO = TOTAL DISTRIBUCIONES</b>	<b>29.255.707</b>

Con fecha 11 de diciembre de 2003, el Consejo de Administración acordó y la Junta General Extraordinaria y Universal ratificó, una distribución de dividendos a cuenta del ejercicio por importe de 19.618.000 Euros.

Se incluye a continuación el estado contable previsional y el estado de tesorería a la fecha de distribución del dividendo a cuenta:

	IMPORTE
Beneficio estimado del ejercicio	29.844.000
Estimación del Impuesto de Sociedades	0
Distribución máxima posible	29.844.000
Cantidad propuesta para distribuir	19.618.000
Excedente	10.226.000

	IMPORTE
Liquidez de tesorería antes del pago	27.125.000
Importe dividendo a cuenta	19.618.000
Remanente de Tesorería	7.507.000

#### 4. NORMAS DE VALORACION

Los criterios contables más significativos aplicados en las cuentas anuales son:

a) **Inmovilizado Inmaterial:**

Los elementos incluidos en el Inmovilizado Inmaterial figuran valorados por su precio de adquisición o su coste de producción. La amortización se calcula por el método lineal en función de la vida útil estimada. En el caso de pérdidas por obsolescencia o envilecimiento, se dotan provisiones por depreciación o se practican correcciones valorativas, respectivamente.

En particular se aplican los siguientes criterios:

- Gastos de investigación y desarrollo en proyectos no terminados:

Se consideran gasto del ejercicio en que se realizan, activándose al cierre del ejercicio aquellos que están específicamente individualizados por proyectos y se estima que alcanzarán éxito técnico y rentabilidad económico-comercial. La política de la Sociedad es, una vez completado un proyecto de investigación con resultado positivo, traspasar su saldo a la correspondiente cuenta de inmovilizado inmaterial, y si el resultado es negativo, cargarlo a resultados del ejercicio.

- Gastos de investigación y desarrollo en proyectos terminados:

Recoge los proyectos de investigación y desarrollo finalizados y de los que se espera obtener rentabilidad económico-comercial. Su amortización se realiza de forma lineal en un período máximo de cinco años desde el momento de la conclusión del proyecto.

Al final de cada ejercicio se analiza si los ingresos futuros esperados de su explotación serán suficientes para cubrir los gastos activados; en caso contrario, el saldo no amortizado se imputa a Pérdidas procedentes del Inmovilizado Inmaterial.

- Aplicaciones informáticas:

Recoge la propiedad y el derecho de uso de las aplicaciones informáticas, tanto adquiridas a terceros como elaboradas por la Sociedad, que se prevén utilizar en varios ejercicios.

Su amortización se realiza de forma lineal en un período de cuatro años desde el momento en que se inicia el uso de cada aplicación.

Los gastos de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se imputan como gasto del ejercicio en el que se producen.

- Patentes, licencias, marcas y similares:

Recoge el importe satisfecho por la propiedad, o por el derecho de uso de las distintas manifestaciones de la propiedad industrial. Su amortización se realiza de forma lineal siempre que sufra una depreciación continuada o tengan una vigencia temporal limitada. En caso contrario, les serían de aplicación las normas sobre envilecimiento.

b) Inmovilizado Material:

Los bienes comprendidos en el inmovilizado material se valoran al precio de adquisición.

Las mejoras en bienes existentes que alargan la vida útil de los activos son capitalizadas. Los gastos financieros y diferencias en cambio directamente relacionados con el inmovilizado material y devengados antes de su puesta en funcionamiento son igualmente capitalizados. Los gastos de mantenimiento y

conservación se cargan a resultados en el momento en que se producen. Las bajas y enajenaciones se reflejan contablemente mediante la eliminación del coste del elemento y la amortización acumulada correspondiente.

La amortización del inmovilizado material se calcula sistemáticamente en función de la vida útil de los respectivos bienes, atendiendo a la depreciación efectiva sufrida por su funcionamiento, uso y disfrute. Como regla general, se aplica el método lineal. En caso de obsolescencia, se dotan las oportunas provisiones por depreciación.

Los coeficientes de amortización utilizados en el cálculo de la depreciación anual experimentada por los elementos que componen el inmovilizado material, son los siguientes:

	<u>Coeficientes</u>
Construcciones	2%
Instalaciones técnicas de laboratorio	20%
Maquinaria de reproducción	10%
Instalaciones generales	6%
Instalaciones de aire acondicionado	8%
Estaciones topográficas	10%
Mobiliario y equipo de oficina	10%
Otras instalaciones	15%
Equipo para el proceso de información	25%
Elementos de transporte	14%

c) Valores Mobiliarios:

Los Valores Mobiliarios de inversión, tanto permanente como temporal, de renta fija o variable, se encuentran valorados al precio de adquisición satisfecho en el momento de la suscripción o compra.

En los valores admitidos a cotización oficial en un mercado secundario organizado de valores, cuando el valor de mercado al final del ejercicio es inferior al de adquisición, se dotan las provisiones necesarias para reflejar la depreciación experimentada. El resto de valores se valoran al coste de adquisición minorado por las necesarias provisiones por depreciación para reflejar las desvalorizaciones sufridas.

La Sociedad reconoce las plusvalías en el momento en que se realizan. Los ingresos financieros se computan por el importe correspondiente al ejercicio económico.

d) Fianzas y Depósitos Constituidos:

Corresponde a fianzas y depósitos entregados por operaciones en vigor, no anticipándose problemas en su recuperación.

e) Créditos no Comerciales a corto y a largo plazo:

Los créditos, tanto a corto como a largo plazo, se registran por el importe entregado. Se considera ingreso del ejercicio los intereses vencidos en el período.

Se practican las correcciones valorativas que se estiman necesarias para provisionar el riesgo por insolvencia.

f) Existencias:

- Proyectos en curso:

En esta cuenta se registran, para los proyectos considerados de precio fijo, los costes directos y la parte que le corresponde de los costes indirectos del período de ejecución.

- Coste de presentación de ofertas:

La sociedad capitaliza los costes incurridos en la presentación de ofertas hasta el momento de la adjudicación, momento en el que pasan a formar parte de los proyectos.

- Anticipos:

Se registran los anticipos entregados a proveedores para la adquisición de materiales incorporables a proyectos.

g) Subvenciones:

- De capital:

Las subvenciones de capital no reintegrables se valoran por el importe concedido. Se imputan a resultados del ejercicio en proporción a la depreciación experimentada, y contabilizada en el período por los activos que financian.

- De explotación:

Se imputan directamente a resultados en el ejercicio en que se perciben.

h) Provisiones:

- Provisiones para riesgos y gastos:

Recoge el importe estimado para hacer frente a responsabilidades probables procedentes de reclamaciones en curso, indemnizaciones u obligaciones pendientes de cuantía indeterminada. En esta cuenta se incluyen también las pérdidas totales de proyectos con margen estimado final negativo.

- Provisiones por operaciones de tráfico:

Recoge una estimación de los costes potenciales pendientes de ser reconocidos, asignables a avances de obra facturados en firme y reconocidos como ingresos. En el caso de proyectos de importe significativo, la Sociedad mantiene provisiones por costes esperados por los avales interpuestos y según estimaciones basadas en el criterio de prudencia valorativa, que son aplicados a resultados en su importe no dispuesto al vencimiento de los periodos de exigibilidad de tales riesgos.

i) Deudas a corto y largo plazo:

Los débitos y créditos originados por las operaciones de tráfico de la Sociedad se registran por su valor nominal. Si el período de vencimiento es superior a un año, los intereses incluidos en el valor de la transacción se diferencian y periodifican, imputándose a resultados según criterios financieros.

j) Impuesto sobre Sociedades:

El Impuesto sobre Sociedades se contabiliza como gasto o ingreso del ejercicio. Se calcula aplicando el tipo impositivo sobre el resultado contable antes de impuestos, deduciendo las diferencias permanentes, las bonificaciones y deducciones de la cuota a que tiene derecho la Sociedad. Las diferencias temporales generadas en el ejercicio se registran como impuesto anticipado o diferido.

La Sociedad no ha registrado como Impuesto anticipado o diferido las diferencias temporales generadas en ejercicios anteriores a la entrada en vigor de la Ley 19/89 de 25 de Julio, de reforma y adaptación de legislación mercantil a las directivas de la Comunidad Económica Europea y de las cuales están pendientes de revertir las que se detallan en el apartado d) de la nota 22 de la Situación Fiscal.

Las bonificaciones y deducciones en la cuota del impuesto, así como el efecto impositivo de la aplicación de pérdidas compensables, se consideran como minoración del gasto por impuestos en el ejercicio en que se aplican o compensan.

El criterio seguido en el reconocimiento del pasivo por impuestos diferidos es el de provisionar todos, incluso aquellos cuya reversión no está prevista de inmediato. Dicha provisión se ajusta para reflejar eventuales cambios en el tipo del Impuesto sobre sociedades. Por otra parte, los impuestos anticipados sólo se reconocen en el activo en la medida en que su realización futura esté razonablemente asegurada en el plazo máximo de 10 años, o siempre que existan impuestos diferidos que los compensen, a partir de 10 años.

k) Diferencias de cambio en moneda extranjera:

Los saldos y transacciones en moneda extranjera se convierten en euros al tipo de cambio vigente en el momento de efectuarse las transacciones. Al cierre del ejercicio las diferencias positivas de cambio se reconocen como ingresos a distribuir en varios ejercicios hasta el momento de su realización, imputándose al resultado del ejercicio las diferencias negativas como consecuencia de aplicar el tipo de cambio vigente en ese momento.

Aquellas operaciones que se encuentran cubiertas por operaciones de futuros son valoradas desde su incorporación al coste correspondiente de la liquidación del instrumento financiero derivado hasta su cancelación o el momento en que se interrumpe la reconducción de los contratos de futuro.

l) Reconocimiento de resultados:

Los resultados de proyectos se reconocen según los siguientes métodos, atendiendo al tipo de contrato:

- Contratos por administración:

En estos contratos el precio a pagar por el cliente es el coste directo incurrido más un margen fijo en concepto de costes indirectos y beneficio industrial. Se reconoce el resultado de cada proyecto en función del grado de ejecución.

- Contratos por grado de avance:

A partir del 1 de enero de 1998 para aquellos contratos de precio fijo en los que no se dan riesgos anormales o extraordinarios en el desarrollo del proyecto, o no se trata de proyectos singulares, se aplica el método del porcentaje de realización. La determinación de los ingresos por este método se realiza en función de un porcentaje de los ingresos totales fijados en el contrato, porcentaje que se establece por la relación entre los costes incurridos hasta la fecha y los costes totales previstos para la realización del contrato.

Con el propósito de lograr la máxima regularidad posible y su coincidencia plena con los criterios técnicos de ingeniería, en cuanto a porcentajes de avance de obra, la sociedad ha incorporado para todas las subcontrataciones con terceros de material o equipo, esquemas de desarrollo temporal que repercuten en el plazo previsto de ejecución los costes de dichos contratos. Los avances técnicos así considerados dan lugar al reconocimiento de pasivos por facturas pendientes de recibir, así como a ingresos por avance de obra pendientes de facturar a los clientes. Estos avances de obra, por un criterio de prudencia, son calculados de forma que no den lugar al reconocimiento de márgenes de explotación inadecuados, una vez considerados los costes totales estimados para los proyectos.

- De Agrupaciones de Interés Económico, Uniones Temporales de Empresas y sucursales:

Los resultados imputados a la Sociedad por las agrupaciones y uniones temporales de empresas en que participa la Sociedad como socio se reconocen de acuerdo con el reglamento de cada una de ellas. Como regla general, en aquellos casos en que pudieran existir riesgos anormales o extraordinarios hasta la finalización del proyecto, se sigue el criterio definido para los Contratos de Precio Fijo.

No obstante, los resultados que la Sociedad obtiene por la prestación de servicios a las distintas uniones temporales de empresas, se reconocen en



función del grado de ejecución del proyecto, es decir, el criterio seguido para los Contratos por Administración.

Las cuentas anuales incorporan, de acuerdo con las resoluciones del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, los saldos de las cuentas de 33 Uniones Temporales de Empresas (UTE's) en las que participa la Sociedad, habiéndose utilizado el procedimiento de integración proporcional, no habiéndose integrado otras dado que, de haberse realizado, las magnitudes de estas cuentas anuales no se verían significativamente modificadas. La relación de las Uniones Temporales de Empresas integradas al 31 de diciembre de 2003 se detalla en la Nota 25.1.

Los saldos de las sucursales en las que participa la sociedad se han reflejado, en las cuentas anuales de la Sociedad, integrando todos sus saldos y transacciones.

- Dividendos de filiales procedentes de UTE's:

Los dividendos de filiales procedentes de uniones temporales de empresas en la que la empresa filial es el socio, se imputan en nuestra Sociedad del modo siguiente:

- El resultado de proyecto generado en la UTE y transferido a través de la empresa filial a Técnicas Reunidas, se clasifica como margen de explotación.
- El resultado financiero generado en la UTE y transferido a través de la empresa filial a Técnicas Reunidas, se clasifica como dividendos de Empresas del Grupo.

m) Clasificación de los créditos y deudas entre corto y largo plazo:

Los créditos y deudas se clasifican en función de la fecha de vencimiento de cada uno de los cobros o pagos que componen cada operación. Se considera corto plazo los vencimientos inferiores a doce meses y largo plazo los superiores a doce meses.

n) Indemnizaciones por despido:

Las indemnizaciones por despido susceptibles de cuantificación razonable se registran como gasto en el ejercicio en el que se adopta la decisión de despido.

5. INMOVILIZADO INMATERIAL (B.II)

El movimiento experimentado en el Ejercicio 2003 por las partidas que componen el inmovilizado inmaterial es el siguiente:

ESTADO MOVIMIENTOS DE LAS INMOVILIZACIONES INMATERIALES	EUROS				
	Gastos de investigación y desarrollo	Concesiones patentes, licencias, marcas y similares	Aplicaciones informáticas	Derechos s/bienes en régimen de arrendamiento financiero	TOTAL
<b>A) IMPORTE BRUTO AL INICIO DEL EJERCICIO 2003</b>	<b>9.112.532</b>	<b>119.219</b>	<b>3.380.085</b>	<b>42.782</b>	<b>12.654.618</b>
(+) Entradas	869.112	89.191	48.951		1.007.254
(-) Salidas y Bajas				(42.782)	(42.782)
(-) Disminución por transferencias o traspaso a otras cuentas					
<b>B) IMPORTE BRUTO AL CIERRE DEL EJERCICIO 2003</b>	<b>9.981.644</b>	<b>208.410</b>	<b>3.429.036</b>	<b>0</b>	<b>13.619.090</b>
<b>C) AMORTIZACION ACUMULADA INICIO EJERCICIO 2003</b>	<b>7.004.480</b>		<b>1.001.395</b>		<b>8.005.875</b>
(+) Dotación	782.556		164.296		946.852
(-) Salidas y Bajas					
<b>D) AMORTIZACION ACUMULADA CIERRE EJERCICIO 2003</b>	<b>7.787.036</b>		<b>1.165.691</b>		<b>8.952.727</b>
<b>E) PROVISIONES AL INICIO DEL EJERCICIO 2003</b>					
(+) Dotación de provisiones					
(-) Aplicación y baja de provisiones					
<b>F) PROVISIONES AL CIERRE DEL EJERCICIO 2003</b>					
<b>G) TIPO DE AMORTIZACIÓN</b>	<b>20%</b>	<b>0%</b>	<b>25%</b>	<b>0%</b>	

Al cierre de 31 de diciembre de 2003 existían 2.612.961 Euros de proyectos de investigación y desarrollo y aplicaciones informáticas (respectivamente, 871.589 Euros y 1.741.372 Euros) en proceso.

Al 31 de diciembre de 2003, el valor de los elementos de Inmovilizado Inmaterial incluidos en Balance y totalmente amortizados asciende a 2.769.479 Euros.

*JA*

6. INMOVILIZADO MATERIAL (B.III)

El movimiento experimentado en el Ejercicio 2003 por las partidas que componen el inmovilizado material es el siguiente:

ESTADO MOVIMIENTOS DE LAS INMOVILIZACIONES MATERIALES	EUROS				
	Terrenos y Construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras Instalaciones utililaje y mobiliario	Otro Inmovilizado	TOTAL
<b>A) IMPORTE BRUTO AL INICIO DEL EJERCICIO 2003</b>	6.240.595	2.619.326	1.820.175	5.977.741	16.657.837
(+) Entradas		169.104	168.502	285.850	623.456
(-) Salidas y bajas	(5.629.933)		(860)	(36.273)	(5.667.066)
(-) Disminuciones por transferencias o traspaso a otras cuentas					
(+) Correcciones de valor por actualización					
<b>B) IMPORTE BRUTO AL CIERRE DEL EJERCICIO 2003</b>	610.662	2.788.430	1.987.817	6.227.318	11.614.227
<b>C) AMORTIZACION ACUMULADA INICIO EJERCICIO 2003</b>	2.133.135	1.368.379	1.319.229	4.303.533	9.124.276
(+) Otras Reservas					
(+) Dotación	145.646	169.464	186.903	238.675	740.688
(-) Salidas y bajas	(1.945.523)				(1.945.523)
(-) Disminuciones por transferencias o traspaso a otras cuentas					
<b>D) AMORTIZACION ACUMULADA CIERRE EJERCICIO 2003</b>	333.258	1.537.843	1.506.132	4.542.208	7.919.441
<b>E) PROVISIONES AL INICIO DEL EJERCICIO 2003</b>					
(+) Dotación de provisiones					
(-) Aplicación y baja de provisiones					
<b>F) PROVISIONES AL CIERRE DEL EJERCICIO 2003</b>					

Al 31 de diciembre de 2003, el valor de los elementos de Inmovilizado Material incluidos en Balance y totalmente amortizados asciende a 1.552.880 Euros.

Durante este ejercicio, en el mes de Diciembre de 2003, se ha producido la venta del edificio que la empresa poseía en el Paseo de La Castellana número 60. Este inmueble aparecía registrado por un valor neto contable de 3.573.241 Euros habiéndose generado un resultado positivo en la venta de 16.445.230 Euros.

Dentro de su actividad inmobiliaria, la Sociedad ha concertado contratos de arrendamiento con terceros, en virtud de los cuales ha cedido temporalmente, durante el tiempo de vigencia de los mencionados contratos, el uso de oficinas y locales comerciales y garajes, sitios en Pº Castellana 60 y Hermanos Gárate, cuyos valores materiales brutos ascendían a 5.665.179 Euros, y que han generado unos ingresos hasta su venta de 902.812 Euros, además de 126.856 Euros obtenidos por la cesión de las oficinas de c/ Magallanes, 3 a Empresarios Agrupados AIE, para el desarrollo de las actividades de nuestra División de Energía y 4.154 Euros por el alquiler de plazas de garaje de la c/ Téllez. Estos importes, que totalizan 1.033.822 Euros, se incluyen dentro del epígrafe **B.1.b)** de Prestación de servicios de la cuenta de Pérdidas y Ganancias.

El valor del inmovilizado ubicado en el extranjero asciende a 509.310 Euros y su amortización acumulada es de 341.051 Euros.

Es política de la Sociedad contratar todas las pólizas de seguros que se estiman necesarias para la cobertura de los posibles riesgos que pudieran afectar a los elementos del Inmovilizado Material.



7. INVERSIONES FINANCIERAS (B.IV)

- a) Los importes y variaciones experimentados en el Ejercicio 2003 por las partidas que componen el inmovilizado financiero son los siguientes:

ESTADO DE MOVIMIENTOS DE INMOVILIZACIONES FINANCIERAS	EUROS				
	Participaciones en capital	Créditos	Créditos por intereses	Fianzas y depósitos constituidos	TOTAL
<b>A) IMPORTE BRUTO AL INICIO DEL EJERCICIO 2003</b>	18.837.342	2.354.419		679.587	21.871.348
(+) Entradas	162.472	300.981		335.228	798.681
(+/-) Correcciones de valor por diferencias de cambio					
(-) Salidas y Reducciones	(30.006)	(2.323.165)		(600.895)	(2.954.066)
(-) Disminuciones por transferencias o traspaso a otra cuenta					
<b>B) IMPORTE BRUTO AL CIERRE DEL EJERCICIO 2003</b>	18.969.808	332.235		413.920	19.715.963
<b>C) PROVISIONES AL INICIO DEL EJERCICIO 2003</b>	33.213				33.213
(+) Dotación de provisiones	17.650				17.650
(-) Aplicación y baja de provisiones					
<b>D) PROVISIONES AL CIERRE DEL EJERCICIO 2003</b>	50.863				50.863

- b) Las participaciones en empresas del grupo **(B.IV.1)**, empresas asociadas **(B.IV.3)** y otras participaciones en capital **(B.IV.5)** vienen representadas por la inversión de la Sociedad en las siguientes entidades:

*AP.*

**EMPRESAS DEL GRUPO**

Compañía	Domicilio	Actividad	Directa	Indirecta	En Capital	Provisión	Valor neto	Capital	Reservas	Resultados
Comercial Técnicas Reunidas, S.L.	Madrid	Promoción comercial	100,00%		3.005	3.005	-	3.005	-	-
Técnicas Reunidas Internacional, S.A.	Madrid	Servicios de ingeniería	100,00%		120.202	-	120.202	120.200	102.215	105.944
Termotécnica, S.A.	Madrid	Mayorista maquinaria	39,98%	60%	300.446	-	300.446	781.300	1.409.002	41.960
Técnicas Siderúrgicas	Madrid	Servicios de ingeniería	0%	100%	-	-	-	180.300	17.872	9.018
TR Construcción y Montaje S.A.	Madrid	Promoción inmobiliaria	100,00%		150.253	-	150.253	332.353	1.355.990	-11.284
Técnicas Reunidas Ecología, S.A.	Madrid	Servicios de ingeniería	100,00%		120.202	-	120.202	120.200	52.805	172.452
Técnicas Reunidas Metalúrgicas, S.A.	Madrid	Servicios de ingeniería	100,00%		120.202	-	120.202	120.200	120.744	4.795
Técnicas Reunidas Trade Panamá, S.A.	Panamá	Promoción comercial	100,00%		46.321	-	46.321	42.783	50.141	204
Española de Investigación y Desarrollo S.A.	Madrid	Servicios de ingeniería	100,00%		437.521	-	437.521	90.150	899.223	-562.272
TR Proyectos Internacionales, S.A.	Madrid	Promoción y contratación	100,00%		1.502.530	-	1.502.530	1.502.500	408.514	-47.683
Técnicas Reunidas Venezuela	Caracas	Promoción Comercial	100,00%		9.309	-	9.309	9.309	-	-
Layar, S.A.	Madrid	Gestión de empresas	100,00%		8.164.167	-	8.164.167	1.085.256	2.512.437	-34.812
Layar Castilla, S.A.	Madrid	Promoción inmobiliaria	31,57%	68,43%	917.856	-	917.856	685.140	1.358.396	-67.507
Layar Real Reserva S.A.	Madrid	Actividad inmobiliaria	0%	100%	-	-	-	300.500	60.107	36.846
Intec Tecnología, S.A.	Madrid	Servicios de ingeniería	50%		5.889.345	-	5.889.345	7.275.000	21.715.254	5.140.953
Técnicas Reunidas Ecuador	Quito	Servicios Ingeniería	100,00%		3.210	-	3.210	3.210	-	-
Eurocontrol	Madrid	Control de calidad	0%	80%	-	-	-	126.000	4.174.041	659.871
Reciclaguilar	Madrid	Servicios Ingeniería	80%		12.040	-	12.040	60.200	-	-79
<b>Total participación en Empresas del Grupo</b>					<b>17.796.609</b>	<b>3.005</b>	<b>17.793.604</b>			

**EMPRESAS ASOCIADAS**

Heymo Ingeniería, S.A.	Madrid	Servicios de ingeniería	39,98%		517.218	-	517.218	903.003	3.063.185	690.770
Empresarios Agrupados, A.I.E.	Madrid	Servicios a empresas	34,4%	8,08%	69.082	-	69.082	162.267	587.682	-
Empresarios Agrupados Internacional, S.A.	Madrid	Servicios a empresas	34,4%	8,08%	264.174	-	264.174	1.202.000	1.563.310	307.722
KJT Engharnaria Materiais	Madeira	Servicios de ingeniería	33,33%		1.667	-	1.667	5.000	2.099.910	3.175.534
Damietta Project Management Co.	Londres	Servicios de ingeniería	33,33%		483	-	483	1.415	327.044	203.264
Damietta LNG Construction	Damietta	Serv. Ingeniería / construc	33,33%		6.260	-	6.260	11.748	-	1.633.124
Ibérica del Espacio	Madrid	Servicios de ingeniería	16,71%	4%	92.808	-	92.808	840.000	580.827	66.814
<b>Total participación en Empresas Asociadas</b>					<b>951.692</b>	<b>-</b>	<b>951.692</b>			

**EMPRESAS FUERA DEL GRUPO**

Puntos Suspensivos, S.A.	Madrid	Publicaciones	7,14%		30.051	30.051	-	-	-	-
Club Financiero Génova	Madrid	Promoción de empresas	-		901	-	901	-	-	-
BBVG Capital I, Fondo de Inversión	Madrid	Promoción de empresas	10,00%		40.510	17.807	22.707	-	-	-
Capital Riesgo	Madrid	Consultoría ingeniería	2,5%		45	-	45	-	-	-
Vanttech Consulting	Madrid	Estudio/ realización proyectos (en. renov.)	15%		150.000	-	150.000	-	-	-
Green Fuel Corporation	Santander	proyectos (en. renov.)	15%		150.000	-	150.000	-	-	-
<b>Total participación en Empresas fuera del Grupo</b>					<b>221.507</b>	<b>47.858</b>	<b>173.650</b>			

**TOTAL GENERAL**

<b>Total participación en Empresas del Grupo</b>	<b>17.793.604</b>	<b>3.005</b>	<b>17.793.604</b>	<b>17.796.609</b>	<b>3.005</b>	<b>17.793.604</b>	<b>17.793.604</b>			
<b>Total participación en Empresas Asociadas</b>				<b>951.692</b>	<b>-</b>	<b>951.692</b>				
<b>Total participación en Empresas fuera del Grupo</b>				<b>221.507</b>	<b>47.858</b>	<b>173.650</b>				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>18.969.808</b>	<b>50.863</b>	<b>18.918.946</b>	<b>18.969.808</b>	<b>50.863</b>	<b>18.918.946</b>				

(1) Los datos del año 2003 de INITEC se han obtenido de la agregación de las dos divisiones en las que participa TR en función de los acuerdos mencionados en la nota 8.

(2) Ninguna de las empresas descritas anteriormente cotiza en bolsa.

- c) El saldo de la cuenta Cartera de valores a largo plazo por 221.507 Euros está formado por Participaciones en Empresas fuera del Grupo (B.IV.5)
- d) El saldo de la cuenta Otros créditos (B.IV.6), por 332.235 Euros corresponde a un fondo aplicado a la concesión de préstamos al personal de la Sociedad. El crédito concedido a nuestro colaborador ENTES en el proyecto TUPRAS de Turquía por importe de 1.961.606 Euros, que se encontraba pendiente a 31 de diciembre de 2002, ha sido cancelado en el ejercicio.
- e) Los ingresos generados por dividendos y otros retornos del capital de empresas asociadas ascienden a 120.451 Euros (se reflejan en el epígrafe B.5.b) de la cuenta de Pérdidas y Ganancias). Sin embargo, a lo largo del ejercicio no se han percibido ingresos procedentes de empresas del grupo.

8. **INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO**

En el mes de marzo de 2000 la sociedad adquirió el 50% de Initec, S.A. Si bien la participación accionarial de Técnicas Reunidas corresponde al 50% de la sociedad, por acuerdos entre los accionistas que han entrado a formar parte del accionariado de Initec, S.A., se ha acordado que dicha participación se materialice en la adquisición de dos de las divisiones operativas de Initec, Plantas Industriales e Infraestructuras, sobre las que Técnicas Reunidas tiene plena propiedad y capacidad de gestión. Esta asignación ha sido realizada a todos los efectos habiendo dado lugar a aceptaciones de los socios sobre los activos y pasivos asignables, así como a los ingresos y gastos correspondientes a la actividad de cada una de las gerencias, magnitudes que resultarán incorporadas por cada uno de los socios en sus cuentas anuales individuales y ó consolidadas.

9. **EXISTENCIAS (D.II)**

El detalle de este epígrafe al 31 de diciembre de 2003 es:

Aprovisionamientos	71.471
Proyectos en Curso	3.243.695
Anticipos	4.072.093
	<u>7.387.259</u>

- a) Proyectos en curso (D.II.3):

El saldo de esta cuenta recoge el coste de los proyectos pendientes de facturación a clientes, así como el coste de determinadas ofertas. El movimiento de esta cuenta durante el Ejercicio 2003 es el siguiente:

<b>SALDO INICIAL</b>		<b>2.643.050</b>
Más, costes incurridos	2.458.577	
Menos, costes de proyectos terminados en el ejercicio	(1.857.932)	600.645
<b>SALDO FINAL</b>		<b><u>3.243.695</u></b>

Al 31 de diciembre de 2003, 2.621.920 Euros corresponden a costes de ofertas. De acuerdo con el criterio de la sociedad, estos costes son capitalizados hasta que se conozca la decisión del cliente. Si el cliente otorga el proyecto, se amortizan durante el periodo de realización del mismo, en caso de que no se otorgue, se amortizan la totalidad en el momento. En que se tiene tal conocimiento. Si una oferta lleva excepcionalmente más de seis meses viva y no hay contestación del cliente, se amortizan totalmente en ese momento.

10. **CLIENTES POR VENTAS Y PRESTACION DE SERVICIOS (D.III.1)**

El saldo de esta cuenta al 31 de diciembre de 2003 está formado por los importes:

Clientes en Euros	114.073.179
Clientes en monedas extranjeras (Serv. Prestados y Facturados)	10.367.964
Retenciones de clientes	75.515
Clientes de dudoso cobro	711.154
Clientes integración UTE's	<u>41.774.412</u>
	<b><u>167.002.224</u></b>

En la cifra de Clientes se incluye un importe de 88.285.547 Euros correspondiente a periodificación de Ingresos de Proyectos en aplicación del método de grado de Avance y fundamentalmente como consecuencia de las estimaciones técnicas de avance de obra en las contrataciones con terceros, según se comenta en la Nota 4.1).

El saldo de Clientes en moneda extranjera lo es fundamentalmente en dólares estadounidenses, respecto de los cuales se aplica la política de cobertura de riesgos de cambio mencionada en la Nota 23.b).

11. **EMPRESAS DEL GRUPO DEUDORES (D.III.2)**

El saldo de esta cuenta al 31 de diciembre de 2003 está formado por los importes siguientes:

Por servicios de ingeniería	893.865
Por servicios diversos	289.353
<b>TOTAL</b>	<b><u>1.183.218</u></b>

12. **EMPRESAS ASOCIADAS DEUDORES (D.III.3)**

El saldo de esta cuenta al 31 de diciembre de 2003 está formado por los importes siguientes:

Por servicios de ingeniería:	
Sociedades asociadas	1.402.571
Uniones temporales de empresas	14.234.656
<b>TOTAL</b>	<b><u>15.637.227</u></b>

Los saldos a cobrar de las UTE's, que se han integrado como se explica en la nota 25, son por importes facturados a las mismas y que las UTE's no han pagado, por estar pendiente el cobro del cliente para el que se está ejecutando el proyecto. El detalle de los principales saldos incluidos en esta cuenta es como sigue:

<u>Proyecto N°</u>	<u>PAIS</u>	<u>Saldo</u>
1440	ESPAÑA	239.788
1450	ESPAÑA	192.318
3729	ESPAÑA	261.946
3736	ESPAÑA	216.782
3737	ESPAÑA	446.317
3738	ESPAÑA	319.599
3769	ESPAÑA	448.678
3808	ESPAÑA	213.735
3813	ESPAÑA	470.270
3814	ESPAÑA	1.158.149
3816	ESPAÑA	1.204.078
1390	ESPAÑA	160.764
1260	ESPAÑA	140.936
1641	CHINA	211.570
1170	ECUADOR	250.156
1550	CHINA	5.082.397
7102	ESPAÑA	114.440
7107	ESPAÑA	120.347
Aportación Intg. UTEs		1.470.883
Otros		1.511.503
	<b>TOTAL</b>	<b><u>14.234.656</u></b>

### 13. ADMINISTRACIONES PUBLICAS (D.III.6)

El saldo de esta cuenta al 31 de diciembre de 2003 está formado por los importes siguientes:

Impuesto s/Beneficios Anticipados (Nota 22c)	1.841.026
Crédito fiscal por pérdidas a compensar (Nota 22g)	3.914.685
IVA a devolver T.R.	30.006
IVA a devolver UTE's	3.906.959
IGIC a devolver T.R.	748.046
Impuesto Sociedades a devolver	148.593
H.P. deudora sucursales extranjero	718.584
<b>TOTAL</b>	<b><u>11.307.899</u></b>

Los IVA a devolver, tanto en TR como en las UTE's corresponden a obras en las que la producción va por delante de la facturación y se espera se compensen en el próximo ejercicio.

14. **PROVISIONES POR DEUDORES (D.III.7)**

El movimiento de esta cuenta durante el Ejercicio 2003 es el siguiente:

<b>SALDO INICIAL</b>	<b>1.585.507</b>
Reversiones del ejercicio UTE's	(27.705)
Aplicaciones UTE's	(123.225)
<b>SALDO FINAL</b>	<b><u>1.434.577</u></b>

Estas provisiones cubren los saldos de dudoso cobro de clientes tanto en Técnicas Reunidas, como en las UTE'S.

15. **INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES (D.IV)**

El saldo de esta cuenta al 31 de diciembre de 2003 está formado por los siguientes importes:

a) **Créditos a Empresas del Grupo (D.IV.2):**

El saldo de esta cuenta al 31 de diciembre de 2003 está formado por los siguientes importes:



	<u>Valor contable</u>	<u>% Tipo interés</u>	<u>Fecha vencimiento</u>
TR Proyectos Internacionales S.A.	1.188.338	MIBOR+0,10	31-12-03 (*)
Reciclaguilar	123.000	EURIBOR+0,25%	29-03-04
Española de Investigación y Desarrollo, S.A (Espindesa)	288.092	MIBOR+0,10	31-12-03 (*)
<b>TOTAL CREDITOS</b>	<u>1.599.430</u>		
TR Internacional S.A.	593.196		
TR Ecología S.A.	256.102		
T.R. Siderúrgicas	4.826		
Termotécnica	23.438		
Metalúrgicas	1.169		
Espindesa	19		
Layar S.A.	104.288		
Layar Castilla	13.124		
Layar Real R.	51.669		
<b>TOTAL EFECTO IMPOSITIVO</b>	<u>1.047.831</u>		
TR Proyectos Internacionales S.A	130.099		
Española de Investigación y Desarrollo, S.A.	7.570		
<b>TOTAL INTS. CREDITO</b>	<u>137.669</u>		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<u><u>2.784.930</u></u>		

Los saldos por efecto impositivo de 1.047.831 Euros corresponden a las cuotas a pagar por el Impuesto de Sociedades de 2003 por cada una de las Sociedades Filiales que forman parte del Grupo de Tributación Consolidada y no devengan interés, ya que serán hechas efectivas en la fecha de ingreso del Impuesto el 25 de Julio de 2004.

(\*) Préstamos prorrogados un año más.

b) Participaciones en Empresas asociadas (D.IV.3)

El saldo de esta cuenta al 31 de diciembre de 2003 está formado por los siguientes importes:

Participaciones en UTE's	15.060
Fondos operativos UTE's	108.419
Resultados imputados por UTE's	<u>288.613</u>
<b>TOTAL</b>	<u><u>412.092</u></u>

c) Cartera de Valores a corto plazo (D.IV.5):

El saldo de esta cuenta al 31 de diciembre de 2003 está formado por los siguientes importes:

Valores de renta fija	42.993.110
Valores de renta variable	53.910.716
<b>TOTAL</b>	<b><u>96.903.826</u></b>

El desglose de este apartado es el siguiente:

	<u>Valor Bruto</u>	<u>Provisión</u>
Fondos FIM	12.636.593	695.641
Renta Fija	17.617.862	46.656
Renta variable nacional	35.471.789	132.652
Renta variable extranjera	5.866.102	1.270.472
Aportación Int. UTE's – Renta Fija	25.311.480	--
<b>TOTAL</b>	<b><u>96.903.826</u></b>	<b><u>2.145.421</u></b>

En los últimos días del mes de diciembre se ha realizado una nueva inversión de 19.100.067 Euros en acciones de PEGASIDES SICAV, S.A., ascendiendo el total de la inversión en dicha SICAV a 34.712.410 Euros, la cual se incluye dentro del epígrafe "Renta variable nacional".

La provisión se ha dotado según el cambio de cotización al cierre del ejercicio.

De acuerdo con las cotizaciones al cierre, la cartera presenta plusvalías tácitas, no contabilizadas, por importe de aproximadamente 403.112 Euros.

d) Provisión de Inversiones Financieras Temporales (D.IV.8):

El importe y las variaciones experimentadas durante el Ejercicio por la provisión por depreciación de Inversiones Financieras Temporales, son las siguientes:

<b>SALDO INICIAL</b>		<b>4.977.055</b>
Más, dotación del Ejercicio	2.145.421	
Menos, reversión por recuperación de valor	(4.977.055)	<u>(2.831.634)</u>
<b>SALDO FINAL</b>		<b><u>2.145.421</u></b>

*HP.*

16. AJUSTES POR PERIODIFICACION (D.VII)

La composición del saldo a 31 de diciembre es la siguiente:

Periodificación de seguros	719.245
Gastos periodificados	325.790
Aportación UTEs	119.972
<b>TOTAL</b>	<u><b>1.165.007</b></u>



**17. FONDOS PROPIOS (A)**

- a) El importe y los movimientos en las cuentas de fondos propios durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2003 han sido los siguientes:

ESTADO DE MOVIMIENTOS DE LOS FONDOS PROPIOS	EUROS							
	Capital suscrito	Prima de emisión	Reserva Legal	Otras reservas	Pérdidas y ganancias (Beneficio o pérdidas)	Dividendo a cuenta del Beneficio 2002	Dividendo a cuenta del Beneficio 2003	Total movimientos
<b>SALDO AL INICIO DEL EJERCICIO 2003</b>	<b>5.687.155</b>	<b>8.691.141</b>	<b>1.137.454</b>	<b>58.049.900</b>	<b>21.183.133</b>	<b>(14.281.333)</b>	<b>-</b>	<b>80.467.450</b>
(+) Distribución resultado Ejercicio 2002				(298.200)	(21.183.133)	14.281.333		(7.200.000)
(+) Aportaciones dinerarias y no dinerarias								
(-) Reintegro a los accionistas								
(+) Beneficio del Ejercicio 2003					29.255.707			29.255.707
(+) Conversión de obligaciones en acciones								
(+) Regularizaciones de activos (Reg. transitorio)								
(-) Sancionamientos (Reg. transitorio)								
(+) Otros aumentos								
(-) Dividendos							(19.618.000)	(19.618.000)
<b>SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO 2003</b>	<b>5.687.155</b>	<b>8.691.141</b>	<b>1.137.454</b>	<b>57.751.700</b>	<b>29.255.707</b>	<b>-</b>	<b>(19.618.000)</b>	<b>82.905.157</b>



Durante el ejercicio 2003 la Junta General ha acordado los siguientes dividendos:

- 21.183.133 Euros por la distribución del resultado del ejercicio 2002 y años anteriores (de los cuales 14.281.333 Euros fueron declarados a cuenta en el ejercicio 2002). Aprobado por la Junta General el 24 de junio de 2003.
  - 19.618.000 Euros como dividendo a cuenta del ejercicio 2003. Aprobado por la Junta General del 11 de Diciembre de 2003.
- b) El capital social de Técnicas Reunidas, S.A. está representado por 946.282 acciones nominativas de 6,01 euros cada una, totalmente suscritas y desembolsadas en la forma siguiente:

<u>Titular</u>	<u>Importe Euros</u>	<u>Porcentaje de Participación</u>
Banco Santander Central Hispano, S.A.	2.128.754,02	37,43%
Banco Industrial de Bilbao, S.A.	745.865,04	13,12%
Bilbao Vizcaya Holding, S.A.	675.728,34	11,88%
Araobra, S.L.	1.070.903,87	18,83%
Araltec, S.L.	578.600,73	10,17%
Familia Lladó	399.064,00	7,02%
Española de Investigación y Desarrollo, S.A.	88.238,82	1,55%
<b>TOTAL</b>	<b><u>5.687.154,82</u></b>	<b><u>100,00%</u></b>

No existen restricciones para la libre transmisibilidad de las mismas.

- c) El día 11 de diciembre de 2003 se propone en Junta General los siguientes acuerdos:
- a. La compra y amortización de acciones propias, cuya titularidad corresponde a Española de Investigación y Desarrollo S.A. (ESPINDESA), filial 100% de Técnicas Reunidas S.A. La reducción del Capital será de 88.092 Euros, reduciéndose las Reservas Voluntarias en 425.778 Euros y desembolsándose 513.870 Euros para realizar la compra en autocartera. La compra se realizará a 35 Euros por acción e inmediata amortización del 1,552% del Capital Social de Técnicas Reunidas S.A. perteneciente a ESPINDESA, que se corresponde con las 14.682 acciones de números correlativos entre el 897.319 y el 912.000, ambas inclusive.
  - b. Reducción del Capital Social por disminución del valor nominal de las acciones. El importe de la reducción será de 9.577,36 Euros, aumentándose en el mismo importe las Reservas Voluntarias. Dicha reducción se realizará mediante la disminución del valor nominal de las acciones en 0,010121 céntimos de Euro por acción.

El plazo de ejecución de las operaciones será de tres meses desde la adopción del acuerdo, encontrándose pendiente de instrumentación el 31 de diciembre de 2003, por lo que las presentes cuentas anuales no recogen el efecto de estos cambios.

Como consecuencia de los acuerdos anteriores, se modificará el artículo 5 de los Estatutos Sociales, que pasará a tener la siguiente redacción: "El capital social se fija en 5.589.600 Euros , totalmente desembolsados y representado por 931.600

acciones nominativas, de 6 Euros de valor nominal cada una, numeradas correlativamente del 1 al 931.600, ambas inclusive”.

- d) La reserva legal, que se encuentra íntegramente dotada, no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la cuenta de pérdidas y ganancias. También bajo determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

#### 18. SUBVENCIONES (B.1)

El importe de subvenciones está compuesto por las cantidades recibidas por la Sociedad de los siguientes organismos:

<u>Organismo/ Proyecto</u>	<u>Saldo Inicial</u>	<u>Recibidas</u>		<u>Saldo Final</u>
		<u>en el Ejercicio</u>	<u>Aplicadas a Resultado</u>	
Com. Económica Europea (P. Extend Nanofilters)	57.403	-	18.033	39.370
Mejora Zincex modificado	12.501	-	12.501	-
Trawmar Network CEE	5.884	-	-	5.884
Proyecto Esprit Elsewise U.E	395.695	199.622	-	595.317
Proy. Pickling Bath Recovery	176.877	-	88.438	88.439
<b>TOTAL</b>	<b>648.360</b>	<b>199.622</b>	<b>118.972</b>	<b>729.010</b>

La sociedad mantiene el cumplimiento de todas las condiciones que requieren la concesión de las mencionadas subvenciones.

#### 19. PROVISIONES (C.2 Y 3, E.VI)

- a) Provisiones para Riesgos y Gastos

El importe y los movimientos experimentados por las provisiones para riesgos y gastos (ver nota 4.h) durante el Ejercicio han sido:

	<b>Total</b>
<b>Saldo inicial</b>	<b>13.378.399</b>
Reversiones	(2.730.830)
Traspasos	12.210.075
<b>Saldo final</b>	<b><u>22.857.644</u></b>

- b) Provisión para operaciones de tráfico

El importe y los movimientos de la provisión para operaciones de tráfico (a corto plazo) durante el ejercicio han sido:

Saldo inicial (Int. UTE'S)	2.144.627
Aportación Int. UTE'S	<u>196.101</u>
Saldo final (Inte. UTE'S)	<b><u>2.340.728</u></b>

20. ACREEDORES COMERCIALES (E.IV.)

a) Anticipos recibidos por pedidos.

La variación del epígrafe Anticipos recibidos de Clientes ha sido el siguiente:

Saldo inicial	22.562.780
Facturaciones llevadas a anticipos Int. UTE's	(228.214)
Movimiento neto de anticipos a ventas	403.018
Aportación integración UTE's	<u>4.071.384</u>
<b>Saldo final</b>	<b><u>26.808.968</u></b>

b) Deudas por compras y prestación de servicios.

El desglose de este epígrafe al 31 de diciembre de 2003 es el siguiente:

Proveedores	29.075.588
Proveedores fact. pendientes recibir	41.035.922
Retenciones a proveedores	4.715.071
Acreedores	268.088
Aportación integración UTE's	<u>31.515.671</u>
<b>Total</b>	<b><u>106.610.340</u></b>

La cuenta de Proveedores facturas pendientes de recibir surge como consecuencia de las estimaciones técnicas de avance de obra en las contrataciones a terceros, según se comenta en la Nota 4.1).

Los saldos de Proveedores incluyen 651.716 Euros como contravalor de saldos en monedas distintas del Euro (sustancialmente dólares estadounidenses).

21. DEUDAS NO COMERCIALES (D.V.2)

- A LARGO PLAZO

a) Desembolsos Pendientes sobre Acciones no Exigidos:

El saldo de esta cuenta al 31 de diciembre de 2003 corresponde a los siguientes importes:

Técnicas Reunidas Metalúrgicas, S.A.	60.089
Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales S.A.	1.081.822
KJT Engenharia, Materiais e Construcioes	1.667
Damietta LNG Constructions	6.260
<b>TOTAL</b>	<b><u>1.149.838</u></b>

**- A CORTO PLAZO**

b) Deudas con entidades de crédito

El importe que conforma este epígrafe es el correspondiente a 11.488.974 Euros procedente de una póliza de crédito contratada en una entidad bancaria nacional cuyo límite de disponibilidad asciende a 15.000.000 Euros.

c) Deudas con Empresas del Grupo (E.III.1):

El saldo de esta cuenta al 31 de diciembre de 2003 está formado por los siguientes importes:

Por servicios de ingeniería	3.598.093
Por efecto impositivo	577.376
Por operac. con ofic.en el extranjero	-
Por préstamos a corto plazo	41.823.023
Por ints. de préstamos a corto	5.539.337
<b>TOTAL</b>	<b><u>51.537.829</u></b>

d) Deudas con Empresas Asociadas (E.III.2):

El saldo de esta cuenta al 31 de diciembre de 2003 está formado por los siguientes importes:

Por servicios de ingeniería	4.860.965
Por servicios de ingeniería aport. UTES	1.070.613
<b>TOTAL</b>	<b><u>5.931.578</u></b>

e) Administraciones Públicas (E.V.1):

El saldo de esta cuenta al 31 de diciembre de 2003 está formado por los siguientes importes:

Impuesto Valor Añadido	4.927.571
IPSI	2.832
Retenciones a cuenta sobre I.R.P.F.	1.296.873
Retenciones sobre Arrendamientos	(113)
Organismos de la Seguridad Social	833.886

Gravamen Cámara Comercio	2.028
Impuesto de Sociedades	87.604
Impuesto de Actividades Económicas	425.165
Impuesto Sucursales Ofic. Extranjero	(20.896)
Aportación integración UTE's	25.507
<b>TOTAL</b>	<b><u>7.580.457</u></b>

f) Otras deudas (E.V.3):

En este epígrafe se recoge, principalmente, la deuda que la sociedad ha contraído con los accionistas por el dividendo a cuenta entregado a los mismos por 19.618.000 Euros (ver nota 3.a)).

22. **IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES Y SITUACION FISCAL**

a) Con fecha 30 de Septiembre de 1993, la Dirección General de Tributos concedió el Régimen de Declaración Consolidada para los Ejercicios 1993, 1994 y 1995 a las siguientes Sociedades del Grupo:

Técnicas Reunidas, S.A.  
Técnicas Reunidas Internacional, S.A.  
Termotécnica, S.A.  
T.R. Construcción y Montajes, S.A.  
Técnicas Reunidas Ecología, S.A.

En el Ejercicio de 1994, se incorporaron al Grupo las siguientes Sociedades:

Técnicas Siderúrgicas, S.A.  
Española de Investigación y Desarrollo, S.A.  
Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.

En el ejercicio de 1998, se incorpora al Grupo la Sociedad:

Técnicas Reunidas Metalúrgicas, S.A.

En el ejercicio de 1999 se incorporan al Grupo las Sociedades:

Layar, S.A.  
Layar Castilla, S.A.  
Layar Real Reserva, S.A.

El día 25 de junio de 1996 se comunicó a la Dirección General de Tributos que el Grupo deseaba acogerse al Régimen de Declaración Consolidada para los períodos impositivos de 1996, 1997 y 1998, según acuerdos adoptados.

El día 17 de julio de 1998 se comunicó a la Dirección General de Tributos que el Grupo deseaba acogerse al Régimen de Declaración Consolidada para los períodos impositivos de 1999, 2000 y 2001, según acuerdos adoptados.

El día 2 de julio de 2001 se comunicó a la Dirección General de Tributos que el Grupo deseaba acogerse al Régimen de Declaración Consolidada para los períodos impositivos de 2002, 2003 y 2004, según acuerdos adoptados.

En el ejercicio 2003 la empresa Eurocontrol, S.A. se incorporó al Grupo.

Para el registro del Impuesto sobre Sociedades se han seguido las normativas de ICAC al respecto.

- b) Debido a que determinadas operaciones tienen diferente consideración a efectos de la tributación por el Impuesto sobre sociedades y de la elaboración de estas cuentas anuales, la base imponible del ejercicio difiere del resultado contable. El impuesto diferido o anticipado surge de la imputación de ingresos y gastos en períodos diferentes a efectos de la normativa fiscal vigente y de la relativa a la preparación de las cuentas anuales.

La conciliación entre el resultado contable y la base imponible del Impuesto sobre sociedades es la siguiente:

	<u>Aumento</u>	<u>Disminución</u>	<u>Importe</u>
<b>Resultado contable del Ejercicio después de Impuestos</b>			29.255.707
Impuesto sobre Sociedades			87.782
Diferencias permanentes	3.499.120	20.148.502	(16.649.382)
<b>Resultado contable ajustado</b>			12.694.107
Diferencias temporales, con origen en Ejercicios anteriores	-	-	-
Diferencias temporales, con origen en el Ejercicio	5.260.075	-	<u>5.260.075</u>
<b>Base Imponible (Resultado fiscal)</b>			<b>17.954.182</b>

Los aumentos por diferencias permanentes corresponden a los siguientes conceptos:

Libertad Amortización RDL 2/85 Dot. Ejercicio	103.526
Libertad Amortización. RDL 2/85 Bienes Vendidos	3.226.168
Gastos no deducibles	169.426
<b>TOTAL</b>	<u><b>3.499.120</b></u>

Las disminuciones por diferencias permanentes corresponden a los siguientes conceptos:

Corrección Monetaria venta Edificio c/ Castellana 60	3.056.983
Resultados procedentes del extranjero Ley 18/82	14.360.689
Exceso provisión Riesgos y Gastos	2.730.830
<b>TOTAL</b>	<u><b>20.148.502</b></u>

El Impuesto de Sociedades registrado en el Ejercicio, surge de aplicar el 35 % sobre el resultado contable ajustado por las diferencias permanentes, deducidas las bonificaciones y deducciones a que tiene derecho la sociedad.

El detalle de este cálculo es como sigue:

	<u>Base</u>	<u>Cuota (35%)</u>
Base imponible (Resultado fiscal)	17.954.182	6.283.963
Deducción doble imposición		(4.412.214)
Diferencias temporales		(1.841.026)
Efecto impositivo en el extranjero		57.059
<b>Gasto Impuesto de sociedades</b>		<u><b>87.782</b></u>

Por otra parte, la cuota final a pagar se ve reducida por la aplicación de bases imponibles negativas.

- c) El importe acumulado del Impuesto sobre Sociedades anticipado y diferido, procedente de Ejercicios posteriores a la entrada en vigor de la Ley 19/89 de 25 de Julio y que figura registrado, está formado por la diferencia entre la base imponible correspondiente al resultado fiscal (obtenido conforme a la legislación fiscal vigente en cada ejercicio) y la correspondiente al resultado contable ajustado (obtenido conforme a la aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados), siendo sus movimientos los siguientes:

	<u>Carga fiscal Anticipada</u>
<b>SALDO INICIAL</b>	-
Generadas en el Ejercicio	1.841.026
Otras	-
Revertidas en el Ejercicio	-
<b>SALDO FINAL</b>	<u><b>1.841.026</b></u>

- d) El Impuesto sobre Sociedades anticipado y diferido procedente de Ejercicios anteriores, a la entrada en vigor de la Ley 19/89 de 25 de Julio no está registrado en el Balance, conforme con la norma de valoración expuesta en la Nota 4.j).

El detalle de estas diferencias temporales y el movimiento en el Ejercicio de su correspondiente base imponible, es el siguiente:

	<u>Saldo Inicial</u>	<u>Revertidas en el Ejercicio</u>	<u>Saldo Final</u>
<b>Carga fiscal diferida:</b>			
Libertad Amortización R.D.L.2/85	<u>3.474.934</u>	<u>3.393.856</u>	<u>81.078</u>
<b>TOTAL</b>	<u>3.474.934</u>	<u>3.393.856</u>	<u>81.078</u>
<b>Carga fiscal anticipada:</b>			
Provisiones para riesgos y gastos	<u>12.497.346</u>	<u>2.730.830</u>	<u>9.766.516</u>

**TOTAL**      12.497.346                      2.730.830                      9.766.516

Las cuotas que corresponden a estas diferencias temporales no registradas son respectivamente 28.377 Euros y 3.418.280 Euros. Estas diferencias entre las bases imponibles y resultados contables, se incluyen en las declaraciones del Impuesto sobre Sociedades de los distintos ejercicios, mediante ajustes extracontables.

- e) Durante este Ejercicio se han generado incentivos fiscales, adquiriéndose el derecho a deducir en los próximos ejercicios en concepto de Deducción por Reinversión de Resultados Extraordinarios el siguiente importe:

<u>AÑO</u>	<u>BASE</u>	<u>CUOTA (*)</u>
2002	14.040.835	2.386.942
2003	13.377.245	2.675.449

(\*) 17% Para el ejercicio 2002 y 20% para el ejercicio 2003.

La Deducción por Reinversión no se ha practicado al resultar cuota cero después de aplicar la deducción por Doble Imposición Intersocietaria, I+D, gastos en el extranjero y por formación profesional.

Los Resultados Extraordinarios del ejercicio 2003 se han generado por la venta del inmueble, propiedad de la sociedad, sito en el Pº de la Castellana número 60 y la reversión se ha materializado, al igual que en el ejercicio 2002 mediante la adquisición de PEGASIDES SICAV, S.A. (Sociedad de Inversión de Capital Variable) cumpliendo con los plazos, y requisitos marcados en el Art. 36 de la Ley del Impuesto sobre Sociedades.

- f) Durante este ejercicio se han generado incentivos fiscales, adquiriéndose el derecho a deducir en los próximos ejercicios los siguientes importes:

	<b>Generadas en el ejercicio</b>	<b>Generadas en ej. Ant.</b>	<b>Deducidas en el ejercicio</b>	<b>TOTAL</b>
<b>Deducción por Inversiones</b>				
Investigación y Desarrollo	52.358	967.201	-	1.019.559
Gastos de marketing en el Extranjero	397.778	2.470.371	-	2.868.149
Formación Profesional	7.986	51.333	-	59.319

La Deducción por Inversiones no se ha practicado en su totalidad al resultar cuota cero después de aplicar las deducciones por Reinversión y Doble Imposición Intersocietaria.

Las Deducciones por doble imposición de Dividendos no se han practicado en su totalidad al resultar superiores las deducciones a la cuota íntegra. Se practicarán en ejercicios posteriores. El Saldo al final del ejercicio pendiente de aplicar por estos conceptos es de 2.037.153 Euros (276.404 Euros generados en el año 2000, 1.169.1116 Euros generados en el año 2001, 546.036 Euros generados en el año 2002, 45.597 Euros generados en el año 2003).

*IA*

- g) Las bases imponibles negativas pendientes de ser compensadas fiscalmente al cierre del ejercicio, ascienden a un importe de 10.866.892 Euros (242.194 Euros generadas en el ejercicio 1999, 7.193.146 Euros generadas en el ejercicio 2000, 2.390.956 Euros generadas en el ejercicio 2001 y 605.038 Euros generadas en el ejercicio 2002, 435.558 Euros generada en el ejercicio 2003), respecto a las cuales se ha contabilizado el crédito fiscal asociado por importe de 3.914.685 Euros (que incluye 111.273 Euros por compensaciones de los ejercicios 1984 y 1985 de la Hacienda Pública pendientes de realizar).
- h) La Sociedad tiene abiertos a inspección fiscal los ejercicios, 1999, 2000, 2001 y 2002 para todos los impuestos a los que se halla sujeta, inclusive 1998 para el Impuesto sobre Sociedades. No se espera que se devenguen pasivos adicionales para la Sociedad, como consecuencia de la inspección de ejercicios abiertos.

23. **GARANTIAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES**

- a) Las provisiones para riesgos y gastos cubren la totalidad de los pasivos contingentes de la Compañía, que se incluyen dentro de la responsabilidad normal de las empresas de ingeniería. Esta responsabilidad abarca la ejecución y terminación de los contratos, tanto los suscritos por la Sociedad, como los formalizados por las uniones temporales en que participa. En este caso, la responsabilidad de la Sociedad es solidaria e ilimitada.
- b) La política general de cobertura de operaciones en moneda extranjera consiste en la contratación de operaciones de futuro sobre divisas (normalmente de venta) para equilibrar, en términos globales, los flujos netos esperados de los contratos. Esta política se mantiene para todos aquellos contratos a precio fijo y por importe significativo y se formaliza desde el momento en que existe certidumbre de que el proyecto sea adjudicado, mediante contratos de futuros ajustados por aproximación al flujo de caja esperado de cada proyecto y reconducidos hasta la cancelación de la operación. Los flujos futuros por operaciones en moneda extranjera correspondientes a contratos con clientes ya firmados, se encuentran debidamente cubiertos con seguros de cambio. El detalle de los seguros de cambio contratados al cierre del año es el siguiente:

		<u>Importe en USD</u>	
<u>Año de</u>		<u>(1)</u>	<u>(2)</u>
<u>Vencimiento</u>			
2004	Venta USD	13.644.024	6.025.710
2004	Compra USD	10.662.018	-
2005	Venta USD	8.200.000	2.728.769
2005	Compra USD	<u>12.793.798</u>	=
		<u>45.299.840</u>	<u>8.754.479</u>

(1) Operaciones contra Euros.

(2) Operaciones contra Yenes Japoneses.

- c) La dotación a pensiones por 530.404 Euros es una aportación voluntaria de carácter anual que realiza la Compañía a Fondos Externos y a los empleados que lo solicitan y cumplen los

requisitos que la Empresa establece. No existen Fondos de Pensiones de Empleo ni Asociados.

El convenio colectivo de la Compañía, firmado el 15 de Junio de 1993, establece que cuando el personal fijo de plantilla alcanza la edad de jubilación a los 65 años, la Compañía le abona una prima de jubilación por importe de tres mensualidades brutas. Estas obligaciones están totalmente cubiertas con las Provisiones para riesgos y gastos del epígrafe C) del Pasivo del Balance.



24. INGRESOS Y GASTOS

a) El detalle de algunas cuentas de ingresos y gastos es el siguiente:

DETALLE DE PERDIDAS Y GANANCIAS		EJERCICIO 2003	EJERCICIO 2002	EUROS
<b>1. CONSUMO DE MERCADERIAS</b>				
a)	Compras netas de devoluciones y "rappels"			
b)	Variación de existencias			
<b>2. CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRAS MATERIAS CONSUMIBLES</b>				
a)	Compras netas de devoluciones y "rappels"	177.483.028	153.820.997	
b)	Variación de existencias	177.483.028	153.820.997	
<b>3. CONSUMO DE EXPLOTACION</b>				
a)	Compras:			
	- Compras netas de devoluciones y "rappels"			
	- Trabajos realizados por otras empresas			
b)	Variación de existencias:			
	- De productos en curso semiterminados o terminados			
	- De materias primas y de mercancías			
<b>4. CARGAS SOCIALES</b>				
a)	Seguridad Social a cargo de la empresa	10.219.514	9.181.640	
b)	Aportaciones y dotaciones para pensiones	9.032.902	8.116.693	
c)	Otras cargas sociales	530.404	484.079	
		656.208	580.598	
<b>5. VARIACION PROVISIONES Y PERDIDAS DE CREDITOS INCOBRABLES</b>				
a)	Fallidos	(27.705)	(383.125)	
		0	165.296	
b)	Variación provisión para insolvencias	(27.705)	(548.421)	
<b>6. VARIACION PROVISIONES DE TRAFICO</b>				
a)	Fallidos	(537.214)	6.188.288	
b)	Variación provisión de existencias			
c)	Variación provisión para insolvencias de tráfico			
d)	Variación provisión para otras operaciones de tráfico	(537.214)	6.188.288	

- b) El desglose de la cifra de ventas, según mercado geográfico, es el siguiente:

<b>Mercado geográfico</b>	<b>Importe</b>	<b>Importe</b>
Nacional		150.089.466
Extranjero	82.884.727	
Ventas UTE's de exportación	21.550.879	104.435.606
Aportación integración UTE'S		<u>38.781.675</u>
<b>TOTAL</b>		<b><u>293.306.747</u></b>

- c) El número medio de personas empleadas en la Sociedad en el curso del Ejercicio, distribuido por categorías, es el siguiente:

<u>Categoría</u>	<u>Número</u>
Ingenieros y licenciados.....	461
Ingenieros técnicos, peritos y ayudantes titulados.....	221
Jefes administrativos.....	43
Ayudantes no titulados.....	160
Administrativos y otros.....	134
<b>TOTAL</b>	<b><u>1.019</u></b>

- d) De los resultados extraordinarios cabe destacar que la mayor parte de los ingresos corresponden a la venta del inmueble situado en el Pº de la Castellana 60 del cual se obtuvo un beneficio de 16.445.230 Euros.



e) TRANSACCIONES EFECTUADAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS Y EN MONEDA EXTRANJERA EN EL EJERCICIO 2001	EMPRESAS DEL GRUPO	EMPRESAS ASOCIADAS	MONEDA EXTRANJERA
Compras efectuadas HABER			4.696.182
Devoluciones de compras			
"Rappels" por compras			
Ventas realizadas	6.250.840	5.113.990	
Devoluciones de ventas			
"Rappels" sobre ventas			
Servicios recibidos	10.932.090	9.430.424	
Servicios prestados			
Intereses abonados a TRSA	38.278	84.127	
Intereses cargados a TRSA	540.204	503.846	
Dividendos recibidos	120.451		
Compra inmovilizado			

0 DISTRIBUCION DEL IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS POR CATEGORIAS DE ACTIVIDADES		
DENOMINACION DE LA ACTIVIDAD	CODIGO CNAE TRES DIGITOS	IMPORTE NETO CIFRA DE NEGOCIOS
Servicios de ingeniería		292.272.925
Actividad inmobiliaria		1.033.822
Restantes actividades		-
<b>TOTAL</b>		<b>293.306.747</b>

25. UNIONES TEMPORALES DE EMPRESAS

25.1 Las Uniones Temporales de Empresas integradas en estas cuentas anuales son la siguientes:

Actividad: Ejecución proyecto Ingeniería (Datos expresados en Miles de Euros)

Número	País	% Participación	Efecto en ventas	Efecto en Resultados
1.170 (E.)	Ecuador	95%	-	(1.435)
Consortio	Ecuador	95%	-	1.285
3.325 (M.)	Rusia	95%	-	(9)
1.430 (As.)	Egipto	95%	1.978	(315)
1.310 (Me.)	España	14%	0	(25)
1.260 (I.)	España	33%	432	(5)
1.380 (Le.)	España	33%	1.542	21
7.107 (S. A.)	España	70%	2.773	98
2.850 (A.)	Argelia	33%	156	122
7.102 (Lo)	España	55%	485	31
3.110 (Ce.)	España	50%	-	15
3.100 (La.)	España	50%	-	(33)
4.415 (Li.)	España	50%	571	-
7.719 (Co.)	España	50%	414	(23)
1.530 (K.)	Egipto	85%	24.723	12.758
1.540 (D.)	Egipto	85%	1.960	419
8.344 (Ma.)	Marruecos	7,5%	740	(23)
7.147 (L. B.)	España	50%	230	43
4.342 (Cu.)	España	50%	14	-
7.161 (S. T.)	España	50%	53	-
7.164 (V.)	España	50%	108	-
7.168 (S. Pr.)	España	40%	89	-
7.169 (Ar.)	España	70%	97	7
1.630 (G.)	China	90%	19.379	765
1.640 (J. Se.)	China	90%	2.969	278
1.640 (J. Su.)	China	90%	15.295	1.377
7.149 (S. P.)	España	50%	102	10
7.340 (Pl.)	España	58%	1.732	(8)
8.353 (M.)	Chile	15%	468	-
7.119 (B.)	España	50%	126	13
7.320 (T.)	Brasil	41%	1.132	1.269
7.119 (P.)	España	33%	78	5
4.400 (R. M.)	España	40%	48	-

*Handwritten signature*

25.2 Las Uniones Temporales de Empresas no integradas en estas cuentas anuales son las siguientes:

Número	País	% Participación
7.101 (Al.)	España	En disolución
1.110 (M.)	Marruecos	50%
7.103 (A. B.)	España	7,5%
7.104 (G. A.)	España	50%

## 26. OTRA INFORMACION

26.1 La remuneración global, durante el Ejercicio, de los miembros del Consejo de Administración y otros conceptos relacionados, son los siguientes:

Los miembros del Consejo de Administración que ejercen al mismo tiempo funciones directivas han percibido 379.578 Euros y 2.571 Euros en concepto de retribuciones dinerarias y retribuciones no dinerarias.

26.2 Participación de los administradores en otras sociedades:

Los administradores de la Sociedad no tienen ningún asunto sobre el que informar en relación con lo establecido en el apartado cuatro del artículo 127 ter de la Ley de Sociedades Anónimas excepto por lo que se refiere a aquellos cargos, funciones desempeñadas, y participaciones ostentadas, dentro de empresas del Grupo Técnicas Reunidas (Técnicas Reunidas, S.A. y sus subsidiarias directa e indirectamente), así como por lo que se refiere a las situaciones que se señalan a continuación en relación con alguno de los Consejeros:

(i) D. Juan Lladó Arburua, es miembro del Consejo de Administración de INITEC TECNOLOGÍA, S.A. (compañía participada por Técnicas Reunidas en un 50%)

26.3 Los honorarios devengados por PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. por servicios de auditoría y otros servicios prestados a la sociedad ascienden a 95.000 Euros

Los honorarios devengados por otros servicios prestados por otras sociedades que utilizan la marca PricewaterhouseCoopers ascienden a 339.383 Euros.

## 27. MEDIO AMBIENTE

Dada la actividad a la que se dedica la sociedad, la misma no tiene responsabilidades, gastos, activos, ni provisiones y contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la misma. Por este motivo no se incluyen desgloses específicos en la presente memoria de las cuentas anuales respecto a información de cuestiones medioambientales.

## 28. HECHOS POSTERIORES

A 31 de diciembre de 2003 continúan las actuaciones de Comprobación e Investigación por parte de la Hacienda Pública de los siguientes impuestos y ejercicios:

- Impuesto de sociedades	1998 a 2001
- IVA	1999 a 2001
- Retenciones IRPF	1999 a 2001
- Retenciones Mobiliario	1999 a 2001

- Retenciones no residentes 1999 a 2001
- Impuesto sociedades consolidado 1998 a 2001

29. **CUADRO DE FINANCIACION**

El cuadro de financiación para los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2003 y 2002 es el siguiente:

CONCILIACION ENTRE EL SALDO DE LA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS Y LOS RECURSOS GENERADOS POR LAS OPERACIONES	2003	2002
<b>Resultado del Ejercicio</b>	29.255.707	21.183.133
<b>Más</b>		
Dotación para amortización del inmovilizado	1.696.604	1.497.633
Dotación provisiones Riesgos y Gastos	277.818	4.837.967
Dotación provisiones de inmovilizado y Cartera control	17.650	618
Pérdidas procedentes del inmovilizado		
Diferencias de cambios negativas	77.093	
<b>Menos</b>		
Beneficios procedentes del inmovilizado	(16.553.129)	(15.165.081)
Ingresos derivados de intereses diferidos		
Trabajos efectuados por la empresa para inmovilizado	(869.112)	(959.598)
Exceso de provisiones para riesgos y gastos	(3.545.861)	(6.398.442)
Subvenciones capital transferidas al resultado del Ejercicio	(118.972)	(117.320)
<b>RECURSOS (APLICADOS) PROCEDENTES DE LAS OPERACIONES</b>	<b>10.237.798</b>	<b>4.878.910</b>



	EJERCICIO 2003		EJERCICIO 2002	
	AUMENTOS	DISMINUCIONES	AUMENTOS	DISMINUCIONES
1. Accionistas por desembolsos exigidos				
2. Existencias	4.672.738			9.112.687
3. Deudores	387.600		71.897.332	
4. Acreedores		25.067.686		62.348.572
5. Inversiones financieras temporales	33.004.941		2.558.883	
6. Acciones propias				
7. Tesorería	5.657.190			8.701.561
8. Ajustes por periodificación		2.377.119		2.695.300
<b>TOTAL</b>	<b>43.722.468</b>	<b>27.444.805</b>	<b>74.456.215</b>	<b>82.858.120</b>
<b>VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE</b>	<b>16.277.663</b>			<b>8.401.905</b>



APLICACIONES	EJERCICIO 2003	EJERCICIO 2002	ORIGENES	EJERCICIO 2003	EJERCICIO 2002
1. Recursos aplicados en las operaciones			1. Recursos procedentes de las operaciones		
2. Gastos de establecimiento y formalización deudas			2. Aportaciones de accionistas		10.237.798
3. Adquisiciones de inmovilizado			a) Ampliación de capital		
a) Inmovilizaciones inmateriales	1.007.254	397.501	b) Para compensación de pérdidas		
b) Inmovilizaciones materiales	623.456	807.661	3. Subvenciones de capital		220.628
c) Inmovilizaciones financieras	798.681	610.969	4. Constitución de deuda a largo plazo		
c1) Empresas del grupo			a) Empréstitos y otros pasivos análogos		
c2) Empresas asociadas			b) De empresas del grupo		
c3) Otras inversiones financieras			c) De empresas asociadas		
4. Adquisición de acciones propias			d) De otras deudas		
5. Reducciones de capital			e) De proveedores de inmovilizado y otros		
6. Dividendos	26.818.000	27.966.378	5. Enajenación de inmovilizado		
7. Cancelación/traspaso corto plazo deuda a largo plazo			a) Inmovilizaciones inmateriales		42.782
a) Empréstitos y otros pasivos análogos			b) Inmovilizaciones materiales		20.274.673
b) De empresas del grupo			c) Inmovilizaciones financieras		2.954.066
c) De empresas asociadas			c1) Empresas del grupo		
d) De otras deudas	393.921	147.717	c2) Empresas asociadas		
e) De proveedores de inmovilizado y otros			c3) Otras inversiones financieras		
8. Provisiones para riesgos y gastos	(12.210.075)		6. Enajenación de acciones propias		
9. Provisiones para autoseguro			7. Cancelación anticipada/traspaso corto plazo innov. financieras		
10. Desembolsos pendientes sobre acciones			a) Empresas del grupo		
a) Empresas del grupo			b) Empresas asociadas		
b) Empresas asociadas	51		c) De otras deudas		
c) De otras deudas			8. Traspaso a corto plazo de deudores a largo plazo		
11. Pagos de impuestos			9. Traspaso a corto plazo de inmovilizaciones financieras		
12. Disminución de reservas			10. Desembolsos pendientes sobre acciones		7.978
13. Gastos a distribuir en varios ejercicios			11. Gastos a distribuir en varios ejercicios		1.593
14. Traspaso a largo plazo de deudores a corto			12. Ingresos a distribuir en varios ejercicios		
15. Traspaso a largo plazo de inv. finan. a corto			<b>TOTAL ORIGENES</b>	<b>33.708.941</b>	<b>21.528.321</b>
<b>TOTAL APLICACIONES</b>	<b>17.431.278</b>	<b>29.930.226</b>	<b>EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES</b>		<b>8.401.905</b>
<b>EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES</b>	<b>16.277.663</b>		<b>DISMINUCION DEL CAPITAL CIRCULANTE</b>		<b>8.401.905</b>
<b>AUMENTO DEL CAPITAL CIRCULANTE</b>	<b>16.277.663</b>				

## INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2003

Durante el año 2003, TR continuó avanzando en su posicionamiento geográfico y desarrollo tecnológico en las áreas donde mantiene su liderazgo como son Refino, Petroquímica, Gas Natural y Energía.

Asimismo, el TR también ha continuado su crecimiento y fortalecimiento en Infraestructuras, aprovechando la fuerte sinergia con el resto de las divisiones y el conocimiento del mercado español y su capacidad de gestionar grandes proyectos llave en mano tanto nacionales como internacionales.

### **Refino y Petroquímica**

Durante el ejercicio, TR mantiene y mejora su posición como una de las pocas empresas de referencia internacional en el diseño y construcción de unidades de refino.

Cabe destacar como acontecimiento más importante en este área, la adjudicación y comienzo a muy buen ritmo del proyecto llave en mano en Arabia Saudita para SAUDI ARAMCO.

SAUDI ARAMCO, empresa que posee el control de las mayores reservas de petróleo del mundo y con una capacidad de refino cuatro veces la de Repsol-YPF, adjudicó a TR el contrato "llave en mano" para el diseño, suministro y construcción de un complejo de hidrotreatmento de diesel que generará un producto de bajo contenido en azufre.

El pasado 6 de agosto 2003, tuvo lugar la ceremonia oficial de la firma del contrato que TR ha conseguido en competencia con empresas japonesas, europeas y americanas, para la ejecución del proyecto de ampliación de la Refinería de Yanbu, situada en la costa del Mar Rojo, cerca de Jeddah.

Asimismo, TR ha progresado con los proyectos de refino para las unidades de desulfuración y reformado catalítico para la empresa turca TÜPRAS y las unidades de hidrodesulfuración para CEPSA en Huelva y Algeciras.

En el área petroquímica, la multinacional alemana BASF ha contratado a TR el paquete de tecnología y diseño desarrollados íntegramente en España por TR para una unidad de ácido nítrico. Esta unidad constituye el corazón del gran complejo de isocianatos que BASF construirá en Caojing, al sur de Shangai.

También ha continuado con éxito la ejecución de los importantes contratos llave en mano en China para los complejos petroquímicos de BASF-YPC en Nanjing y de SHELL-CNOOC en Nanhai.

### **Gas Natural y Up-stream**

En el área de plantas de tratamiento de gas natural, TR fortalece y mantiene su estrategia de crecimiento con los proyectos que se encuentran en ejecución y con las nuevas adjudicaciones conseguidas.

TR continua con éxito el desarrollo para UNIÓN FENOSA en Damietta, Egipto, del proyecto llave en mano de licuefacción de gas natural más grande en construcción en este momento en el mundo.

En el área de transporte de hidrocarburos, el TR ha trabajado especialmente con ENAGAS en la mejora y aumento de capacidad de las infraestructuras gasistas.

## **Energía**

Durante el año 2003, TR consolidó su posición de liderazgo y apoyo tecnológico a sus clientes en la actividad de ciclos combinados.

Durante el ejercicio, se firmó el acta de recepción provisional del ciclo combinado de 400 MW de ENDESA en Tarragona, cumpliendo con el plazo y superando las garantías contractuales tanto de potencia generada como de rendimiento. Esta instalación ha sido ejecutada por TR en consorcio con General Electric en la modalidad "llave en mano".

En el proyecto de ciclo combinado de Granadilla (Tenerife), se alcanzó también la recepción provisional de la primera turbina de gas operando en ciclo simple, cumpliendo con el plazo contractual y las garantías de potencia y de rendimiento.

También destaca la adjudicación para la ejecución llave en mano y operación y mantenimiento durante 12 años, de la planta de biomasa forestal de mayor capacidad en el mercado nacional con 24 MW de generación, para la sociedad FERALAVA, en Lantarón, Alava.

En el sector de Biocombustibles se ha desarrollado una intensa actividad técnica, comercial y de desarrollo de negocio que incluyó la ejecución y asistencia para la operación en Alcalá de Henares de la planta piloto de biodiesel promovida por el IDAE (Instituto para la Diversificación y Ahorro de la Energía) y de demostración de la tecnología de la Universidad Complutense de Madrid.

## **Infraestructuras y medioambiente**

En el año 2003 se ha continuado desarrollando la estrategia de diversificación y posicionamiento en las diferentes áreas, con contratos tanto de diseño como de proyecto y obra, incluyendo también en algún caso la operación y el mantenimiento de las instalaciones.

Merece destacarse el comienzo del proyecto de tratamiento y revalorización de pilas que se va a construir en Barruelo de Santullán (Palencia). En este proyecto, TR colabora estrechamente con la Agencia de Desarrollo de la Junta de Castilla y León y aporta la tecnología desarrollada en su centro de investigación y desarrollo de San Fernando de Henares.

Se ha obtenido el proyecto para realizar el diseño conceptual, el proyecto constructivo y la dirección de obra de la nueva planta de montaje del avión de transporte militar A-400M que EADS/CASA va a construir en Sevilla.

Se ha finalizado el proyecto constructivo de la planta desaladora de Rambla de Morales adjudicada a TR como llave en mano y que incluirá la operación y mantenimiento de la misma. Asimismo, se han conseguido dos nuevas plantas de tratamiento de efluentes para la Consejería de Medio Ambiente de la Junta de Andalucía y una planta potabilizadora para el Canal de Isabel II.

\* \* \*

No se han producido adquisiciones de acciones propias por parte de la Sociedad.



5

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Diligencia que levanta la Secretaria-Letrada para hacer constar que, tras la formulación por los miembros del Consejo de Administración en la sesión del 30 de marzo de 2004 de las Cuentas Anuales e Informe de Gestión de Técnicas Reunidas, S.A. correspondientes al Ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2003, la totalidad de los Consejeros ha procedido a suscribir el presente documento estampando su firma en esta última página, de lo que Doy Fe, en Madrid, el 30 de marzo de 2004. Asimismo, CERTIFICO que estas Cuentas Anuales e Informe de Gestión son las mismas que se aprobaron en el citado Consejo de Administración, por lo que firmo y sello en todas sus páginas.

La Secretaria-Letrada del Consejo

✓

\_\_\_\_\_

COMISION NACIONAL DEL  
MERCADO DE VALORES  
06 JUN. 2006  
REGISTRO DE ENTIDAD  
Nº 2006 058485

**TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.**

Cuentas anuales consolidadas,  
informe de gestión e informe de  
auditoría de cuentas al 31 de  
diciembre de 2003

Regis. ... años  
9512



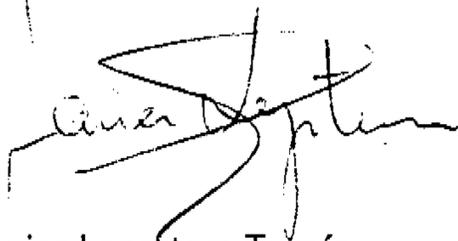
## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de Técnicas Reunidas, S.A.

1. Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Técnicas Reunidas, S.A. y sus sociedades dependientes que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2003, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas. Nuestro trabajo no incluyó el examen de los estados financieros de las Sociedades Multigrupo Damietta Project Management Co. y Damietta LNG Construction, en las que Técnicas Reunidas, S.A. participa en un 33,33%, y cuyos activos y resultados netos representan respectivamente un 2,2 % y 1,6 % de las correspondientes cifras consolidadas. Los mencionados estados financieros han sido examinados por los auditores KPMG y Ernst & Young, respectivamente, y nuestra opinión expresada en este informe sobre las cuentas anuales consolidadas de Técnicas Reunidas, S.A. se basa, en lo relativo a la participación en dichas Sociedades, únicamente en el informe de los otros auditores.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores de la Sociedad dominante presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas consolidadas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio 2003 las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2003. Con fecha 1 de abril de 2003 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2002 en el que expresamos una opinión favorable.
3. En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en el informe de los otros auditores, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera consolidada de Técnicas Reunidas, S.A. y sus sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2003 y de los resultados consolidados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

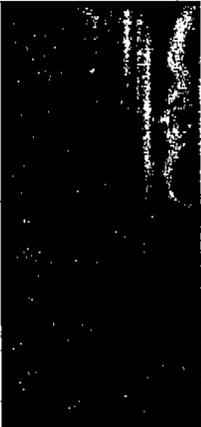
4. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2003, contiene las explicaciones que los Administradores de la Sociedad dominante consideran oportunas sobre la situación del Grupo de Sociedades, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2003. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de las Sociedades consolidadas.

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.



Javier Lapastora Turpín  
Socio - Auditor de Cuentas

31 de marzo de 2004



**TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.**

Cuentas anuales consolidadas,  
informe de gestión e informe de  
auditoría de cuentas al 31 de  
diciembre de 2003



**TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.  
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Cuentas anuales consolidadas, informe de gestión  
e informe de auditoría de cuentas  
al 31 de diciembre de 2003

**GRUPO TÉCNICAS REUNIDAS**

**BALANCES DE SITUACIÓN CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002**  
(Expresados en Miles de euros)

Activo	<u>31.12.03</u>	<u>31.12.02</u>
A) Accionistas por desembolsos no exigido	47	60
B) Inmovilizado		
I. Gastos de Establecimiento	2	9
II. Inmovilizaciones Inmateriales	5.520	5.511
1. Bienes y derechos inmateriales	17.360	16.209
2. Provisiones y amortizaciones	(11.840)	(10.698)
III. Inmovilizaciones materiales	8.520	11.380
1. Terrenos y construcciones	1.137	6.474
2. Instalaciones técnicas y maquinaria	4.910	4.745
3. Otro inmovilizado	15.342	13.626
5. Provisiones y amortizaciones	(12.869)	(13.465)
IV. Inmovilizaciones financieras	6.742	8.662
1. Participaciones puestas en equivalencia y sociedades del grupo no consolidadas	5.086	4.990
3. Cartera de valores a largo plazo	340	242
4. Otros créditos	1.369	3.465
5. Provisiones	(53)	(35)
V. Acciones de la sociedad dominante	123	123
Total B	<u>20.907</u>	<u>25.685</u>
C) Fondo de comercio de consolidación	<u>1.278</u>	<u>1.556</u>
D) Gastos a distribuir en varios ejercicios	<u>18</u>	<u>23</u>
E) Activo circulante		
II. Existencias	8.842	5.257
III. Deudores	286.039	290.643
1. Clientes por ventas y prestación de servicios	240.061	233.264
2. Empresas puestas en equivalencia	1.739	1.348
3. Otros deudores	47.334	60.054
4. Provisiones	(3.095)	(4.023)
IV. Inversiones financieras temporales	182.017	123.401
1. Cartera de valores a corto plazo	174.807	116.225
2. Otros créditos	9.614	12.475
3. Provisiones	(2.404)	(5.299)
VI. Tesorería	34.976	23.680
VII. Ajustes por periodificación	1.539	4.011
Total E	<u>513.413</u>	<u>446.992</u>
Total General	<u>535.663</u>	<u>474.316</u>

*AP*

**GRUPO TÉCNICAS REUNIDAS**

**BALANCES DE SITUACIÓN CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002**  
(Expresados en Miles de euros)

Pasivo	<u>31.12.03</u>	<u>31.12.02</u>
<b>A) Fondos Propios</b>		
<b>I. Capital suscrito</b>	5.687	5.687
<b>II. Prima de emisión</b>	8.691	8.691
<b>III. Otras reservas de la sociedad dominante</b>	59.012	59.310
1. Reservas distribuibles	57.752	58.050
2. Reservas no distribuibles	1.260	1.260
<b>V. Reservas en sociedades consolidadas por integración global o Proporcional</b>	29.892	20.278
<b>VI. Reservas en sociedades puestas en equivalencia</b>	1.076	1.037
<b>VII. Diferencias de conversión</b>		23
<b>VIII. Pérdidas y ganancias atribuibles a la sociedad dominante</b>	36.403	31.029
1. Pérdidas y ganancias consolidadas	36.534	31.111
2. Pérdidas y ganancias atribuidas a socios externos	(131)	(82)
<b>IX. Dividendo a Cuenta</b>	(19.618)	(14.281)
<b>Total A</b>	<u>121.143</u>	<u>111.774</u>
<b>B) Socios externos</b>	<u>945</u>	<u>820</u>
<b>D) Ingresos a distribuir en varios ejercicios</b>		
1. Subvención en capital	3.891	711
2. Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios	-	2
<b>Total D</b>	<u>3.891</u>	<u>713</u>
<b>E) Provisiones</b>	<u>57.569</u>	<u>48.300</u>
<b>F) Acreedores a largo plazo</b>		
<b>IV. Otros acreedores</b>	<u>482</u>	<u>651</u>
<b>G) Acreedores a corto plazo</b>		
<b>II. Deudas con entidades de crédito</b>	11.531	-
<b>III. Deudas con sociedades puestas en equivalencia</b>	721	179
<b>IV. Acreedores comerciales</b>	302.055	289.062
<b>V. Otras deudas no comerciales</b>	33.134	21.252
<b>VI. Provisión para operaciones de tráfico</b>	3.913	630
<b>VII. Ajustes por periodificación</b>	279	935
<b>Total G</b>	<u>351.633</u>	<u>312.058</u>
<b>Total General</b>	<u>535.663</u>	<u>474.316</u>

19.

## GRUPO TÉCNICAS REUNIDAS

### CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002 (Expresadas en Miles de euros )

	<u>31.12.03</u>	<u>31.12.02</u>
A) Gastos de explotación		
1. Reducción de Existencias	-	-
2. Consumos y otros gastos externos	304.028	296.693
3. Gastos de personal	100.786	93.214
4. Dotaciones para amortización del inmovilizado	2.623	2.498
5. Variación de provisiones de tráfico	(774)	6.746
6. Otros gastos de explotación	101.308	66.899
Total gastos de explotación	<u>507.971</u>	<u>466.050</u>
B) Ingresos de explotación		
1. Importe neto de la cifra de negocios	520.808	480.688
2. Aumento de Existencias	367	(1.938)
3. Trabajos efectuados por el grupo para el inmovilizado	875	1.035
4. Otros ingresos de explotación	4.580	7.948
Total ingresos explotación	<u>526.630</u>	<u>487.733</u>
<b>I. Beneficios de explotación</b>	<b><u>18.659</u></b>	<b><u>21.683</u></b>
A) Gastos financieros		
7. Gastos financieros	716	1.243
8. Pérdidas de inversiones financieros temporales	1.211	3.592
9. Variación de provisiones de inversiones financieras	(2.885)	(358)
10. Diferencias negativas de cambio	3.620	6.611
Total gastos financieros	<u>2.662</u>	<u>11.088</u>
B) Ingresos financieros		
5. Ingresos de participación en capital	42	570
6. Otros ingresos financieros	3.069	3.448
7. Beneficios de inversiones financieras temporales	13	117
8. Diferencias positivas de cambio	802	1.622
Total ingresos financieros	<u>3.926</u>	<u>5.757</u>
<b>II. Resultados financieros</b>	<b><u>1.264</u></b>	<b><u>(5.331)</u></b>
10. Participación en beneficio de sociedades puestas en equivalencia	78	16
12. Amortización del fondo de comercio de consolidación	(279)	(279)
<b>III. Resultados de las actividades ordinarias</b>	<b><u>19.722</u></b>	<b><u>16.089</u></b>
A) Gastos extraordinarios		
14. Pérdidas procedentes del inmovilizado	3	7
15. Variación provisiones de inmovilizado	(218)	(272)
19. Gastos y pérdidas extraordinarios	306	3.168
Total gastos extraordinarios	<u>91</u>	<u>2.903</u>
B) Ingresos extraordinarios		
12. Beneficios procedentes del inmovilizado	16.553	15.167
16. Subvenciones en capital transferidas a resultados	119	117
17. Ingresos o beneficios extraordinarios	338	2.794
Total ingresos extraordinarios	<u>17.010</u>	<u>18.078</u>
<b>IV. Resultados extraordinarios</b>	<b><u>16.919</u></b>	<b><u>15.175</u></b>
<b>V. Resultados consolidados antes de impuestos</b>	<b><u>36.641</u></b>	<b><u>31.264</u></b>
20. Impuesto sobre beneficios	(107)	(153)
<b>VI. Resultados consolidados después de impuestos</b>	<b><u>36.534</u></b>	<b><u>31.111</u></b>
18. Resultado atribuido a socios externos	(131)	(82)
<b>VII. Resultado del ejercicio atribuido a la sociedad dominante</b>	<b><u>36.403</u></b>	<b><u>31.029</u></b>

19.

## **GRUPO TÉCNICAS REUNIDAS**

### **MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003**

(Expresada en miles de euros)

#### **1. TÉCNICAS REUNIDAS, S. A. Y SOCIEDADES FILIALES**

Técnicas Reunidas, S. A. y las Sociedades Filiales (desde ahora el "Grupo") forman un grupo integrado de empresas del sector servicios que inició sus operaciones en 1960.

#### **2. TÉCNICAS REUNIDAS, S. A.**

Técnicas Reunidas, S. A. se constituyó en 1960, tiene el domicilio social en Madrid, calle Arapiles 14. Su actividad fundamental es el estudio y realización de proyectos de ingeniería.

#### **3. SOCIEDADES FILIALES.**

Las sociedades filiales se clasifican en:

- a) **Sociedades dependientes:** se configuran como tales por poseer Técnicas Reunidas, S. A. directa e indirectamente la mayoría de los derechos de voto.
- b) **Sociedades multigrupo:** se configuran como tales aquellas sociedades no dependientes que son gestionadas por sociedades del Grupo, que participan en su capital, conjuntamente con otras sociedades ajenas al mismo.
- c) **Sociedades asociadas:** se configuran como tales por poseer Técnicas Reunidas, S.A. directa e indirectamente una participación en su capital social de, al menos, el 20% o el 3% si cotiza en Bolsa.

VP.

#### 4. IDENTIFICACIÓN DEL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN

El cuadro adjunto identifica las sociedades que configuran el perímetro de consolidación al 31 de diciembre de 2003:

Nombre Sociedades dependientes:	Domicilio	Valor Contable De la Participación	Matriz directa	Indirecta	Total	Sociedad participación mayoritaria	Actividad Realizada
Técnicas Reunidas Internacional, S. A.	Madrid	120	100,00%	-	100,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Servicios de Ingeniería
Termotécnica, S. A.	Madrid	1.573	39,98%	60,00%	99,98%	Proyectos Internacionales, S. A.	Servicios de Ingeniería y Mayorista de Maquinaria
Técnicas Reunidas Construcción y Montaje, S. A.	Madrid	150	100,00%	-	100,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Promoción Inmobiliaria
Técnicas Reunidas Ecología, S. A.	Madrid	120	100,00%	-	100,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Servicios de Ingeniería
Técnicas Reunidas Metalúrgicas S. A.	Madrid	120	100,00%	-	100,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Servicios de Ingeniería
Técnicas Reunidas Trade Panamá, S. A.	Panamá	46	100,00%	-	100,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Sociedad Inactiva
Técnicas Siderúrgicas, S. A.	Madrid	124	-	100,00%	100,00%	Proy. Internacionales, S. A.	Servicios de Ingeniería
Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S. A.	Madrid	1.503	100,00%	-	100,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Servicios de Ingeniería
Española de Investigación y Desarrollo, S. A.	Madrid	438	100,00%	-	100,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Servicios de Ingeniería
Layar, S. A.	Madrid	8.164	100,00%	-	100,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Inmobiliaria
Layar Castilla, S. A.	Madrid	2.938	32,00%	68,00%	100,00%	Layar, S. A.	Inmobiliaria
Layar Real Reserva, S. A.	Madrid	349	-	100,00%	100,00%	Layar, S. A.	Inmobiliaria
Eurocontrol, S. A.	Madrid	472	-	80,00%	80,00%	Layar, S. A.	Inmobiliaria
Intec, S. A.	Madrid	5.889	50,00%	-	50,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Inspección, control de calidad, asesoramiento Técnico
ReciclAguilar, S. A. (**)	Madrid	12	80,00%	-	80,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Servicios de Ingeniería
Sociedades multigrupos/UTES:							
U.T.E. nº 2860 (E)	China	30	-	99,00%	99,00%	T.R. Internacional, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 2880 (O)	China	30	-	99,00%	99,00%	T.R. Internacional, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 2970 (W)	China	30	-	99,00%	99,00%	T.R. Internacional, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 2850 (A)	Madrid	18	33,33%	-	33,33%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 2990 (W)	China	12	-	99,00%	99,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 1110 (Ma)	Madrid	3	50,00%	-	50,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 1170 (E)	Madrid	30	95,00%	-	95,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 1380 (G)	Madrid	18	33,33%	4,00%	37,33%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 1260 (I)	Madrid	18	33,33%	-	33,33%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 1430 (Asppc)	Madrid	6	95,00%	4,00%	99,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 3325 (Moscu)	Moscú	6	95,00%	5,00%	100,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 7107 (Seg Acna)	Madrid	12	70,00%	-	70,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 4415 (Librilla) (*)	Madrid	3	50,00%	-	50,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 7105 (Master) (*)	Madrid	1	7,50%	-	7,50%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 1310 (Me)	Galicia	902	14,00%	-	14,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 3110 (Ceuta)	Madrid	1	50,00%	-	50,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 3100 (Lanzarote)	Madrid	1	50,00%	-	50,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 7102 (Logplan)	Madrid	4	55,00%	-	55,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 7719 (Córdoba) (*)	Madrid	1	50,00%	-	50,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 1530 (KJT Egipto) (*)	El Cairo	5	85,00%	15%	100,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 1540 (Damietta Egipto) (*)	El Cairo	5	85,00%	15%	100,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
Heymo Ingeniería, S. A.	Madrid	517	39,98%	-	39,98%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
Consortio TR/EU	Madrid	0	95,00%	4,00%	99,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Servicios de Ingeniería
KJT Engenharia Maternais (*)	Quito	2	33,33%	-	33,33%	Técnicas Reunidas, S. A.	Servicios de Ingeniería
Damietta Project Management Co. (*)	Madrid	2	33,33%	-	33,33%	Técnicas Reunidas, S. A.	Servicios de Ingeniería
Damietta LNG Construction (*)	Londres	1	33,33%	-	33,33%	Técnicas Reunidas, S. A.	Servicios de Ingeniería
Damietta TR/EU	Damietta	6	33,33%	-	33,33%	Técnicas Reunidas, S. A.	Servicios de Ingeniería
U.T.E. nº 4400 (Rambla Morales) (**)	España	60	40,00%	-	40,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Servicios de Ingeniería y Construcción de Proyectos
U.T.E. nº 8344 (Magreb II) (**)	Marruecos	23	7,50%	-	7,50%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 7147 (Los Boloncos) (**)	España	3	50,00%	-	50,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 4342 (Cuevas Campo) (**)	España	3	50,00%	-	50,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 7161 (Sector Toyo I) (**)	España	6	50,00%	-	50,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 7164 (Villamarín) (**)	España	25	50,00%	-	50,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 7168 (Sercal Pro) (**)	España	7	40,00%	-	40,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 7169 (Ardanuy) (**)	España	2	70,00%	-	70,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 1630 (Guandong) (**)	China	11	90,00%	-	90,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 1640 (Jiangsu Ser) (**)	China	11	90,00%	-	90,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 1640 (Jiangsu Sum) (**)	China	11	90,00%	-	90,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 7179 (Seg Portas) (**)	España	16	50,00%	-	50,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 7340 (Planta del Vent) (**)	España	7	57,50%	-	57,50%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 8353 (Mild Hidrocracking) (**)	Chile	1	15,00%	-	15,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 7119 (Bobadilla) (**)	España	10	50,00%	-	50,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 7320 (Termo) (**)	Brasil	-	41,00%	-	41,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
U.T.E. nº 7189 (P. Marítimo) (**)	España	1	33,33%	-	33,33%	Técnicas Reunidas, S. A.	Ejecución de Proyectos
Sociedades Asociadas:							
Explotaciones Varias, S.A.	Madrid	190	34,4%	30,00%	64,4%	Layar Castilla, S. A.	Explotación agropecuaria y cinegética
Empresarios Agrupados, A. I. E.	Madrid	340	34,4%	8,08%	42,48%	Técnicas Reunidas, S. A.	Servicios de Ingeniería
Empresarios Agrupados Internacional, S. A.	Madrid	134	16,71%	4,00%	20,71%	Técnicas Reunidas, S. A.	Servicios de Ingeniería
Iberica del Espacio, S. A.	Madrid	-	-	-	-	-	Servicios de Ingeniería

(\*) Incorporaciones al perímetro de consolidación en 2002  
(\*\*) Incorporaciones al perímetro de consolidación en 2003

- a) En el ejercicio 1999 la sociedad comenzó las negociaciones para la adquisición de una participación de la sociedad Initec, S.A., habiendo desembolsado al 31 de diciembre de 1999 un importe a cuenta de EMIs 3.756. En el mes de marzo de 2000 la operación se materializó con la adquisición del 50% de Initec, S.A., para lo cual durante el ejercicio 2000 se desembolsó un importe adicional de EMIs 2.133. Si bien la participación accionarial de Técnicas Reunidas corresponde al 50% de la sociedad, por acuerdos entre los accionistas que entraron a formar parte del accionariado de Initec, S.A., se acordó que dicha participación se materializase en la adquisición de dos de las divisiones operativas de Initec, Plantas Industriales e Infraestructuras, sobre las que Técnicas Reunidas tiene plena propiedad y capacidad de gestión.
- b) Las sociedades multigrupo incorporadas al perímetro de consolidación fueron constituidas y comenzaron sus operaciones en el ejercicio 2001.
- c) En el ejercicio 2003 se constituye la sociedad ReciclAguilar S.A. y por lo tanto se incluye dentro del perímetro de consolidación.

#### **5. SOCIEDADES EXCLUIDAS DEL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN**

Del conjunto de sociedades que configuran el Grupo, se han excluido del perímetro de consolidación las siguientes sociedades:

##### a) Sociedades dependientes

Se ha excluido del perímetro de consolidación del periodo terminado el 31 de diciembre de 2003 por permanecer inactiva, la sociedad dependiente Comercial Técnicas Reunidas, S.L., con domicilio en Madrid, cuyo porcentaje e importe de la participación respectivamente es del 100% y EMIs 3, así como Eurocivil, S.A. y Moody Totrup, sociedades participadas por Eurocontrol, por su escasa materialidad y por no disponer de la información financiera actualizada a la fecha de formulación de estas cuentas anuales.

##### b) Sociedades multigrupo/UTES

En el balance y la cuenta de pérdidas y ganancias del Grupo al 31 de diciembre de 2003 no se han integrado las cuentas de las Uniones Temporales de Empresas detalladas en la Nota 23.9 en las que participa la entidad, no siendo significativa para la imagen fiel del Grupo su no incorporación.

##### c) Sociedades asociadas

No se han incorporado en el perímetro de consolidación al 31 de diciembre de 2003 por la poca materialidad de sus cifras para el Grupo, la sociedad asociada inactiva Ibérica de Logística de Sistemas, S.A. cuyo porcentaje e importe de participación respectivamente es del 41,66% y 0,15 EMIs.



## 6. BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

### a) Bases de Preparación

Las cuentas anuales consolidadas se han preparado a partir de las cuentas anuales individuales de las sociedades consolidadas al 31 de diciembre de 2003. Han sido preparadas conforme a los principios de contabilidad generalmente aceptados en España, recogidos en la legislación en vigor.

### b) Primera Consolidación

El ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 1991 fue el primero, para el Grupo Técnicas Reunidas, con obligación de formular cuentas anuales consolidadas.

### c) Método de Consolidación

Dentro de las sociedades consolidadas, el método de integración global se aplica a las sociedades dependientes y el de integración proporcional a las sociedades multigrupo. El procedimiento de puesta en equivalencia se aplica a las inversiones en sociedades asociadas.

### d) Conversión de Estados Financieros

Para consolidar los saldos de compañías expresados en moneda extranjera, se convierten a euros al tipo de cambio en vigor a la fecha de cierre para los bienes, derechos y obligaciones; al tipo de cambio promedio para las partidas de ingresos y gastos y al tipo de cambio histórico para los fondos propios.

### e) Moneda de Expresión

Las cifras contenidas en las cuentas anuales consolidadas salvo cuando se indica lo contrario están expresadas en miles de Euros (EMIs).

### f) Comparabilidad

Las cuentas anuales consolidadas adjuntas han sido formuladas de acuerdo con la aplicación de similares principios contables a los utilizados en el ejercicio anterior.

## 7. NORMAS DE VALORACIÓN

### a) Diferencia de Primera Consolidación

Diferencia de primera consolidación es la existente entre el valor contable de la participación de la sociedad dominante (formado por el precio de adquisición de la participación minorado por las correcciones valorativas realizadas antes de la primera consolidación) y el valor de la parte proporcional de los fondos propios de la sociedad dependiente atribuible a dicha participación a la fecha de adquisición.

Fondo de comercio de consolidación es la diferencia positiva de primera consolidación minorada por el importe de las correcciones valorativas de elementos patrimoniales de la sociedad dependiente. El fondo de comercio de consolidación se amortiza linealmente en el periodo estimado de recuperación de la inversión que, para las adquisiciones realizadas a la fecha, no excede de veinte años.

Diferencia negativa de consolidación es la diferencia negativa de primera consolidación minorada por el importe de las correcciones valorativas patrimoniales de la sociedad dependiente. Las

diferencias negativas de consolidación producidas en 1991, en aplicación a lo dispuesto en las normas para la formulación de Cuentas Anuales Consolidadas se presentaron en los epígrafes: "Reservas en sociedades consolidadas por integración global o proporcional" y "Reservas en sociedades puestas en equivalencia". Las que se producen en años futuros se registran en los epígrafes de "Diferencias Negativas de Consolidación".

b) Transacciones entre sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación.

Se han eliminado de las cuentas anuales individuales los créditos, débitos, ingresos y gastos entre sociedades incluidas en el perímetro de consolidación.

La totalidad del resultado producido por operaciones internas se difiere hasta que se realiza frente a terceros ajenos al Grupo.

La eliminación de resultados por operaciones internas realizadas en el ejercicio afecta a los "Resultados Consolidados del Ejercicio", mientras que la eliminación de resultados por operaciones internas de ejercicios anteriores afecta a las "Reservas" en el caso de la matriz y a las "Reservas de Consolidación" en el caso de las filiales.

c) Homogeneización de partidas de las cuentas individuales de las sociedades del Grupo.

Las cuentas anuales individuales de las sociedades del Grupo a consolidar se refieren a la misma fecha de cierre y periodo, y aplican los mismos criterios de valoración expuestos en esta Memoria.

d) Inmovilizado inmaterial

Los elementos incluidos en el inmovilizado inmaterial figuran valorados por su precio de adquisición o su coste de producción. La amortización se calcula por el método lineal en función de la vida útil estimada. En el caso de pérdidas por obsolescencia o envilecimiento, se dotan provisiones por depreciación o se practican correcciones valorativas, respectivamente.

En particular se aplican los siguientes criterios.

- Gastos de investigación y desarrollo en proyectos no terminados:

Se consideran gasto del ejercicio en que se realizan, activándose al cierre del ejercicio aquellos que están específicamente individualizados por proyectos y se estima que alcanzarán éxito técnico y rentabilidad económico-comercial. La política del Grupo es, una vez completado un proyecto con resultado positivo, traspasar su saldo a la correspondiente cuenta de inmovilizado inmaterial, y si el resultado es negativo cargarlo a resultados del ejercicio.

- Gastos de investigación y desarrollo en proyectos terminados:

Recoge los proyectos de investigación y desarrollo finalizados y de los que espera obtener rentabilidad económico-comercial. Su amortización se realiza de forma lineal en un periodo máximo de cinco años desde el momento de la conclusión del proyecto.

Al final de cada ejercicio se analiza si los ingresos futuros esperados de su explotación serán suficientes para cubrir los gastos capitalizados; en caso contrario, el saldo no amortizado se imputa a Pérdidas procedentes del Inmovilizado Inmaterial.

- Aplicaciones informáticas:

Recoge la propiedad y el derecho de uso de las aplicaciones informáticas adquiridas, tanto adquiridas a terceros como desarrolladas por el Grupo, que se prevén utilizar en varios ejercicios.

Su amortización se realiza de forma lineal en un periodo de cuatro años desde el momento en que se inicia el uso de cada aplicación.

Los gastos de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se imputan como gasto del ejercicio en el que se producen.

- Patentes, licencias, marcas y similares:

Recoge el importe satisfecho por la propiedad, o por el derecho de uso de las distintas manifestaciones de la propiedad industrial. Su amortización se realiza de forma lineal siempre que sufra una depreciación continuada o tengan una vigencia temporal limitada. En caso contrario, les serían de aplicación las normas sobre envilecimiento.

- Fondo de Comercio:

Recoge el conjunto de bienes inmateriales con valor para el Grupo generados en adquisiciones onerosas.

Su valoración se determina por la diferencia entre el importe satisfecho en la adquisición de una sociedad o actividad, o parte de la misma, y la suma de los valores identificables de los activos individuales en la adquisición, menos los pasivos asumidos en la adquisición.

La amortización se realiza linealmente en el periodo en el cual el Fondo contribuye a la obtención de ingresos, no excediendo dicho periodo de un plazo de 20 años.

- Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero:

Los derechos derivados de los contratos de arrendamiento financiero se contabilizan como inmovilizado inmaterial por el valor al contado del bien, reflejándose en el pasivo la deuda total por las cuotas más el importe de la opción de compra. La diferencia entre ambos importes, que representa los gastos financieros de la operación, se contabiliza como gasto a distribuir en varios ejercicios, y se imputa a los resultados de cada ejercicio de acuerdo con un criterio financiero. La amortización de los derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero se efectúa siguiendo idénticos criterios que los aplicados a similares elementos del inmovilizado material.

e) Inmovilizado material

Los bienes comprendidos en el inmovilizado material se valoran al precio de adquisición.

Los costes de renovación, ampliación o mejora de bienes del inmovilizado material se consideran mayor valor del bien cuando implican aumento de capacidad, productividad o alargamiento de la vida útil, si es posible conocer el valor neto contable de los elementos sustituidos.

La amortización del inmovilizado material se calcula sistemáticamente en función de la vida útil de los respectivos bienes, atendiendo a la depreciación efectiva, sufrida por su funcionamiento, uso y disfrute. Como regla general, se aplica el método lineal. En caso de obsolescencia se dotan de oportunas provisiones por depreciación.

Los coeficientes anuales de amortización utilizados en el cálculo de la depreciación experimentada por los elementos que componen el inmovilizado material, son los siguientes:

<b>Concepto</b>	<b><u>Coeficiente de amortización</u></b>
Construcciones y naves industriales	2-4%
Instalaciones y Maquinaria	10-20%
Instalaciones Complejas y generales	6-8%
Mobiliario y Equipo de Oficina	10%
Equipos para Proceso de Información	25%
Elementos de Transporte	14%
Otro inmovilizado	10 - 15%

f) Valores mobiliarios

Los valores mobiliarios de inversión, tanto permanente como temporal, de renta fija o variable, se encuentran valorados al precio de adquisición satisfecho en el momento de la suscripción o compra.

En los valores admitidos a cotización oficial en un mercado secundario organizado de valores, cuando el valor de mercado al final del ejercicio es inferior al de adquisición, se dotan las provisiones necesarias para reflejar la depreciación experimentada. El resto de valores se valoran al coste de adquisición minorado por las necesarias provisiones por depreciación para reflejar las desvalorizaciones sufridas.

El Grupo reconoce las plusvalías en el momento en que se realizan. Los ingresos financieros se computan por el importe correspondiente a su devengo en el ejercicio económico.

g) Fianzas y depósitos constituidos

Corresponde a fianzas y depósitos entregados por operaciones en vigor, no anticipándose problemas en su recuperación.

h) Créditos y deudas no comerciales

Los créditos, tanto a corto como a largo plazo, se registran por el importe entregado. Se considera ingreso del ejercicio los intereses vencidos en el período.

Se practican las correcciones valorativas que se estiman necesarias para provisionar el riesgo por insolvencia.

i) Existencias

- Proyectos en curso

En esta cuenta se registran, para los proyectos de ingeniería de precio fijo, los costes directos incurridos y la parte que le corresponde de los costes indirectos del periodo de ejecución.

- Coste de presentación de ofertas

La sociedad capitaliza los costes incurridos en la presentación de ofertas hasta el momento de la adjudicación, momento en el que pasan a formar parte de los proyectos.

j) Subvenciones

- De capital

Las subvenciones de capital no reintegrables se valoran por el importe concedido. Se imputan a resultados del ejercicio en proporción a la depreciación experimentada y contabilizada en el periodo, para los activos vinculados.

- De explotación

Se imputan a resultados en el ejercicio en que se perciben.

k) Provisiones

- Provisiones para riesgos y gastos

Recoge el importe estimado para hacer frente a responsabilidades contingentes procedentes de reclamaciones en curso, indemnizaciones u obligaciones pendientes de cuantía indeterminada. En esta cuenta se incluye también las pérdidas totales de proyectos con margen final estimado negativo.

- Provisiones por operaciones de tráfico

Recoge una estimación de los costes potenciales pendientes de ser reconocidos, asignables a avances de obra facturados en firme y reconocidos como ingresos (reconocimiento de resultados según apartado ñ). En el caso de proyectos de importe significativo, el Grupo mantiene provisiones por costes esperados sobre el importe de los avales interpuestos, según estimaciones basadas en el criterio de prudencia valorativa, que son aplicados a resultados en su importe no dispuesto al vencimiento de los periodos de exigibilidad de tales riesgos.

l) Deudas a corto y largo plazo

Los débitos y créditos originados por las operaciones de tráfico del Grupo se registran por su valor nominal. Si el periodo de vencimiento es superior a un año, los intereses incluidos en el valor de la transacción se diferencian y periodifican, imputándose a resultados según criterios financieros.

m) Impuesto sobre Sociedades

El Impuesto sobre Sociedades se contabiliza como gasto del ejercicio. Se calcula aplicando el tipo impositivo sobre el resultado contable antes de impuestos deduciendo las diferencias permanentes, las bonificaciones y deducciones de la cuota a que tiene derecho cada sociedad del Grupo. Las diferencias temporales generadas en el ejercicio en las sociedades del Grupo se registran como impuesto diferido o anticipado en cada sociedad y los créditos impositivos se registran de igual manera en la medida que está razonablemente asegurada su futura recuperación.

Las sociedades del Grupo no han registrado como Impuesto anticipado o diferido las diferencias temporales generadas en ejercicios anteriores a la entrada en vigor de la Ley 19/89 de 25 de julio, de reforma y adaptación de legislación mercantil a las directivas de la Comunidad Económica Europea.

n) Diferencias de cambio en moneda extranjera

Los saldos y transacciones en moneda extranjera se convierten en euros al tipo de cambio vigente en el momento de efectuarse las transacciones. Al cierre del ejercicio las diferencias positivas de cambio se reconocen como ingresos a distribuir en varios ejercicios hasta el momento de su realización, imputándose al resultado del ejercicio las diferencias negativas como consecuencia de aplicar el tipo de cambio vigente en ese momento.

Aquellas operaciones que se encuentran cubiertas por operaciones de futuros son valoradas desde su incorporación al coste correspondiente de la liquidación del instrumento financiero derivado hasta su cancelación o el momento en que se interrumpe la reconducción de los contratos de futuro.

ñ) Reconocimiento de resultados

Los resultados de las operaciones se reconocen según distintos métodos atendiendo al tipo de actividad:

- Servicios de ingeniería

1) Contratos por Administración:

En estos contratos el precio a pagar por el cliente es el coste directo incurrido más un margen fijo en concepto de costes indirectos y beneficio industrial. Se reconoce el resultado de cada proyecto en función del grado de ejecución.

2) Contratos por grado de avance:

A partir del 1 de Enero de 1998 para aquellos contratos de precio fijo en los que no se dan riesgos anormales o extraordinarios en el desarrollo del proyecto, o no se trata de proyectos singulares (supuestos en que se utiliza, excepcionalmente el método de contrato completo), se aplica el método del porcentaje de realización. La determinación de los ingresos por éste método se realiza en función de un porcentaje de los ingresos totales fijados en el contrato, porcentaje que se establece por la relación entre costes incurridos hasta la fecha y los costes totales previstos para la realización del contrato.

Con el propósito de lograr la máxima regularidad posible y su coincidencia plena con los criterios técnicos de ingeniería, en cuanto a porcentajes de avance de obra, la sociedad ha incorporado para todas las subcontrataciones con terceros de material o equipo, esquemas de desarrollo temporal que repercuten en el plazo previsto de ejecución los costes de dichos contratos. Los avances técnicos así considerados dan lugar al reconocimiento de pasivos por facturas pendientes de recibir, así como a ingresos por avance de obra pendientes de facturar a los clientes. Estos avances de obra, por un criterio de prudencia, son calculados de forma que no den lugar al reconocimiento de márgenes de explotación, una vez considerados los costes totales estimados para los proyectos.

3) De Agrupaciones de Interés Económico y Uniones Temporales de Empresas:

El Reglamento de cada Agrupación o Unión Temporal de Empresas determina el criterio de imputación de resultados a los socios partícipes, siguiendo como criterio general el establecido para los Contratos de Precio Fijo en aquellos casos en que pudieran existir riesgos anormales ó extraordinarios hasta la finalización del proyecto.

Los resultados que las Sociedades del Grupo obtienen por la prestación de servicios a las distintas Agrupaciones y Uniones Temporales de Empresas se reconocen en las cuentas individuales en función del grado de ejecución del proyecto, criterio seguido para los Contratos por Administración, siendo objeto de eliminación en los casos pertinentes mediante ajustes de consolidación.

Los saldos de las sucursales en las que participa la sociedad se han reflejado, en las cuentas anuales de la Sociedad, integrando todos sus saldos y transacciones.

- Promoción Inmobiliaria

El resultado de cada promoción se reconoce en el momento de la entrega del inmueble (coincidente con la entrega de llaves). Los costes directos, los intereses devengados por la financiación ajena al Grupo y la parte que le corresponde de los costes indirectos del periodo de ejecución se activan en la cuenta "Existencias" hasta el momento del reconocimiento del resultado.

- Otras actividades

El resultado se registra según el criterio del devengo.

o) Clasificación de los créditos y deudas entre corto y largo plazo

Los créditos y deudas se clasifican en función de la fecha de vencimiento de cada uno de los cobros o pagos que componen cada operación. Se considera corto plazo los vencimientos inferiores a doce meses y largo plazo los superiores a doce meses.

p) Operaciones de INITEC

Tal y como se describe en la nota 4, la sociedad Initec, S.A. se incorporó en el ejercicio 2000 al perímetro de consolidación.

Las cuentas anuales adjuntas recogen los activos y pasivos de Initec, S.A. de las divisiones Plantas Industriales e Infraestructuras y la cuenta de explotación de dichas divisiones correspondientes a los ejercicios anuales finalizados el 31 de diciembre de 2003 y 2002.

## 8. INMOVILIZACIONES INMATERIALES (B.II)

8.1 El movimiento experimentado en el ejercicio por las partidas que componen este epígrafe es el siguiente:

Concepto	Miles de euros				Saldo Final
	Saldo inicial	Incorporación perímetro consolidación	Aumentos	Disminuciones	
Gastos de investigación y desarrollo	10.182	-	886	-	11.068
Concesiones, patentes, marcas y similares	125	-	88	-	213
Fondo de comercio	1.481	-	-	-	1.481
Aplicaciones informáticas	4.317	-	243	(97)	4.463
Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero	104	-	74	(43)	135
	<u>16.209</u>	<u>-</u>	<u>1.291</u>	<u>(140)</u>	<u>17.360</u>
Amortización Acumulada y provisiones	<u>(10.698)</u>				<u>(11.840)</u>
	<u>5.511</u>				<u>5.520</u>

Algunos de los proyectos de Investigación y Desarrollo cuentan con Subvenciones (ver Nota 18) cuyo importe neto pendiente de reversión, según criterio en Nota 7.j), de 3.891 EMIs., se incluyen en los Ingresos a distribuir en varios ejercicios.

8.2 El movimiento de la amortización acumulada y las provisiones del Inmovilizado Inmaterial ha sido el siguiente:

Concepto	Miles de euros				Saldo Final
	Saldo inicial	Incorporación perímetro consolidación	Aumentos	Disminuciones	
Gastos de investigación y desarrollo	8 001	-	807	-	8.808
Fondo de comercio	1 036	-	34	-	1.070
Aplicaciones informáticas	1 648	-	291	(1)	1.938
Derechos sobre bienes en régimen de 55 Arrendamiento financiero	13	-	11	-	24
Provisión	-	-	-	-	-
	<u>10.698</u>	<u>-</u>	<u>1.143</u>	<u>(1)</u>	<u>11.840</u>

8.3 Los elementos del inmovilizado inmaterial, totalmente amortizados al 31 de diciembre de 2003 ascienden a 3.955 EMIs.

*Handwritten signature*

## 9. INMOVILIZACIONES MATERIALES (B.III)

9.1 El movimiento experimentado en el período por las partidas que componen éste epígrafe es el siguiente:

Concepto	Saldo inicial	Aumentos	Disminuciones	Trasposos	Saldo Final
Terrenos y construcciones	6.474	169	(5.679)	173	1.137
Instalaciones técnicas y maquinaria	4.745	302	(137)	-	4.910
Otro inmovilizado	13.626	2.137	(435)	14	15.342
	<u>24.845</u>	<u>2.607</u>	<u>(6.251)</u>	<u>187</u>	<u>21.389</u>
Amortización Acumulada y provisiones	<u>(13.465)</u>				<u>(12.869)</u>
	<u>11.380</u>				<u>8.520</u>

9.2 El movimiento del epígrafe "Provisiones y amortizaciones" es el siguiente:

Concepto	Miles de euros				
	Saldo inicial	Aumentos	Disminuciones	Trasposos	Saldo Final
Terrenos y construcciones	2.232	126	(1.923)	-	435
Instalaciones técnicas y maquinaria	2.401	319	-	1	2.721
Otro inmovilizado	8.832	1.036	(158)	3	9.713
Provisiones	-	-	-	-	-
	<u>13.465</u>	<u>1.481</u>	<u>(2.081)</u>	<u>4</u>	<u>12.869</u>

9.3 Dentro de su actividad inmobiliaria, el Grupo ha concertado contratos de arrendamiento con terceros, en virtud de los cuales ha cedido temporalmente durante el tiempo de vigencia de los mencionados contratos, el uso de oficinas y locales comerciales y garajes, sitios en Pº Castellana 60 y Hermanos Gárate, cuyos valores materiales brutos ascienden al cierre del 31 de diciembre de 2003 a 5.665 Emls, que han generado unos ingresos hasta su venta de 903 Emls, además de 126 Emls obtenidos por la cesión de las oficinas de c/Magallanes, 3 a Empresarios Agrupados AIE, para el desarrollo de las actividades de la División de Energía y 4 Emls por el alquiler de plazas de garaje de la c/ Téllez. Estos importes, que totalizan 1.034 Emls, se incluyen dentro del epígrafe B.1 de Cifra de Negocios de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada.

Durante el ejercicio, en el mes de diciembre de 2003, se ha producido la venta del edificio que el grupo poseía en el Pº de la Castellana número 60. Este inmueble aparecía registrado por un valor neto contable de 3.573 Emls habiéndose generado un resultado positivo en la venta de 16.445 Emls.

9.4 Es política del Grupo contratar todas las pólizas de seguros que se estiman necesarias para la cobertura de los posibles riesgos que pudieran afectar a los elementos del Inmovilizado Material.

9.5 Los elementos del inmovilizado material, totalmente amortizados a 31 de diciembre de 2003 ascienden a 4.214 Emls.

## 10. INMOVILIZACIONES FINANCIERAS (B.IV)

10.1 El movimiento experimentado por las partidas que componen éste epígrafe es el siguiente:

Concepto	Miles de euros					Saldo Final
	Saldo inicial	Incorporación perímetro consolidación	Aumentos	Disminuciones	Trasposos	
Participaciones puestas en equivalencia	4.990	-	96	-	-	5.086
Cartera de valores a largo plazo	242	-	103	(5)	-	340
Otros créditos	3.465	-	-	(2.096)	-	1.369
Provisiones	(35)	-	-	(18)	-	(53)
	<u>8.662</u>	<u>-</u>	<u>199</u>	<u>(2.119)</u>	<u>-</u>	<u>6.742</u>

10.2 El movimiento en el ejercicio del epígrafe, "Participaciones Puestas en Equivalencia" desglosado por sociedades, es el siguiente:

Sociedad	Miles de euros				Saldo final
	Saldo inicial	Aumentos/ Disminuciones	Participación en		
			Pérdida	Beneficio	
Empresarios Agrupados, A.I.E.	307	-	-	-	307
Empresarios Agrupados Internacional, S.A.	1.135	-	-	145	1.280
Explotaciones Varias, S.A.	3.250	-	(63)	-	3.187
Ibérica del Espacio, S.A.	298	-	-	14	312
	<u>4.990</u>	<u>-</u>	<u>(63)</u>	<u>159</u>	<u>5.086</u>

10.3 La composición y los movimientos de la cuenta "Cartera de Valores a largo plazo" al 31 de diciembre de 2003 es la siguiente:

Concepto	Miles de euros					Saldo Final
	Saldo Inicial	Incorporación perímetro consolidación	Aumentos	Disminuciones	Trasposos	
Participaciones en Sociedades fuera del Grupo	237	-	103	-	-	340
Participaciones en Sociedades del Grupo	5	-	-	(5)	-	-
	<u>242</u>	<u>-</u>	<u>103</u>	<u>(5)</u>	<u>-</u>	<u>340</u>

El epígrafe "Participaciones en Sociedades Fuera del Grupo" corresponde a sociedades en las que el Grupo participa en al menos en un 5% de su capital social, su desglose al cierre es el siguiente:

Sociedad	Importe V. Nominal	Domicilio	Participación en el Capital	Últimas cuentas anuales aprobadas		
				Ejercicio	Fondos Propios	Resultados
Puntos Suspensivos, S.A.	30	Madrid	7,14%	*	*	*
Green Fuel Corporation	150	Santander	15%	2003	184	26
BBVG Fondo de capital riesgo	41	Madrid	10,00%	*	*	*
Otros	119					
	<u>340</u>					

\* No se cuenta con datos actualizados.

10.4 El epígrafe de Otros créditos por 1.369 EMIs , se desglosa como sigue:

	<u>Miles de euros</u>
Créditos al personal	418
Fianzas y depósitos	951
	<u>1.369</u>

Los créditos al personal tienen un plazo máximo de vencimiento de 36 meses.

Las fianzas y depósitos hacen mención, principalmente, a las cantidades entregadas por este concepto para el alquiler de la sede social de la Matriz.

10.5 El detalle de la Provisión es el siguiente:

Sociedad	<u>Miles de euros</u>				
	<u>Saldo Inicial</u>	<u>Incorporaciones al perímetro de consolidación</u>	<u>Aumentos</u>	<u>Disminuciones</u>	<u>Saldo Final</u>
Fondo Capital Riesgo	-	-	18	-	18
Puntos Suspensivos, S. A.	30	-	-	-	30
Comercial Técnicas Reunidas, S.L.	3	-	-	-	3
Otros	2	-	-	-	2
	<u>35</u>	<u>-</u>	<u>18</u>	<u>-</u>	<u>53</u>

## 11. FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACIÓN

11.1 El detalle del Fondo de Comercio al 31 de diciembre de 2003 es el siguiente:

	<u>Miles de euros</u>		
	<u>Bruto</u>	<u>Amortización</u>	<u>Neto</u>
Grupo Layar, S.A.	2.729	(1.487)	1.242
Initec, S.A.	57	(21)	36
	<u>2.786</u>	<u>(1.508)</u>	<u>1.278</u>

11.2 El Fondo de Comercio de Consolidación por un importe bruto de 2.729 EMIs y neto de 1.242 EMIs se corresponde con la diferencia positiva de primera consolidación de las sociedades Layar, S.A. y Layar Castilla, S.A., excepto en lo referente a una plusvalía de 1.925 EMIs asignable a propiedades inmobiliarias de uso agrícola y cinegético de titularidad de la participada Explotaciones Varias, S.A., incluida en las cuentas consolidadas de acuerdo con el método de puesta en equivalencia.

El importe correspondiente a INITEC responde a la diferencia resultante entre el coste de adquisición para el grupo de la participación del 50% en esta sociedad y el importe patrimonial asignable, a la fecha de adquisición, de los activos netos de las gerencias que tiene el grupo al 100%, de acuerdo con el criterio de asignación de actividades y bienes patrimoniales, convenido entre los socios.

11.3 La amortización se realiza linealmente en el periodo en el cual el Fondo contribuye a la obtención de ingresos, no excediendo dicho periodo de un plazo de 20 años. La dotación por el ejercicio ascendió a 279 EMIs.

## 12. EXISTENCIAS (E.II)

12.1 El detalle de éste epígrafe al 31 de diciembre de 2003 y 2002 es el siguiente:

Concepto	Miles de euros	
	2003	2002
Costes de presentación de ofertas	2.621	2.621
Proyectos de Ingeniería en Curso	7.180	2.331
Aprovisionamientos	71	71
Promociones Inmobiliarias	2	253
Provisiones	(1.032)	(19)
	<u>8.842</u>	<u>5.257</u>

12.2 Como se describe en la Nota 7.i), el epígrafe: "Proyectos de Ingeniería en Curso" recoge la activación de costes incurridos en proyecto de ingeniería de precio fijo hasta que llegado el momento de su finalización se regularicen con "Anticipos Recibidos de Clientes" (cuenta ésta que recoge el importe de la financiación recibida de clientes indicada en la Nota 20) y se reconozcan sus resultados. Los anticipos recibidos sobre las obras incorporadas en el saldo de esta cuenta ascienden al 31 de diciembre de 2003 a un importe de 4.072 EMIs.

12.3 De acuerdo con el criterio del grupo, los costes de presentación de ofertas (2.621 EMIs) son capitalizados hasta que se conozca la decisión del cliente. Si el cliente otorga el proyecto se amortizan durante el periodo de realización del mismo, mientras que en caso de que no se otorgue, se amortizan la totalidad en el momento en que se tiene conocimiento de tal circunstancia.

## 13. CLIENTES POR VENTAS Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS DEUDORES (E.III.1 Y E.III.3)

13.1 El desglose del epígrafe "Clientes por Ventas y Prestación de Servicios" al 31 de diciembre de 2003 es el siguiente:

Concepto	Miles de euros
	Importe
Clientes en Euros	104.104
Clientes en Moneda Extranjera	44.061
Obra ejecutada pendiente de certificar	88.285
Efectos Comerciales a Cobrar	376
Clientes de Dudoso Cobro	3.235
	<u>240.061</u>

El importe de 88.285 EMIs corresponde a periodificación de Ingresos de Proyectos en aplicación del método de grado de Avance, y fundamentalmente como consecuencia de las estimaciones técnicas de avance de obra en las contrataciones con terceros, según se comenta en la Nota 7.ñ).

El saldo de Clientes en moneda extranjera, que corresponde a obra facturada pendiente de cobro, a su cambio de cierre o tipo de cambio asegurado, se corresponde a:

	<u>Contravalor en miles de euros</u>
USD	43.078
Libras egipcias	983
	<u>44.061</u>

13.2 El saldo de "Clientes de Dudoso Cobro", se encuentra provisionado en su totalidad dentro del epígrafe del Balance E.III.4 "Provisiones", en función de la estimación del cobro.

13.3 El detalle de los movimientos experimentados durante el ejercicio por el epígrafe "Provisiones" es el siguiente:

	<u>Miles de euros Importe</u>
Saldo inicial	4.023
Dotaciones	-
Reversiones	(352)
Aplicaciones	(576)
	<u>3.095</u>

13.4 El desglose del epígrafe "Otros deudores" al 31 de diciembre de 2003 es el siguiente:

<b>Concepto</b>	<u>Miles de euros Importe</u>
Clientes, Sociedades Multigrupo	25.691
Hacienda Pública deudor por diversos conceptos	11.286
Otros deudores	2.541
Impuestos anticipados sobre beneficios	1.939
Crédito fiscal por pérdidas a compensar	5.877
	<u>47.334</u>

En el epígrafe "Clientes, Sociedades Multigrupo" se recogen 15.922 Emls correspondientes a saldos con UTES no eliminados en el proceso de integración de las mismas por corresponder a la parte a cobrar de los otros socios partícipes.

#### 14. EMPRESAS PUESTAS EN EQUIVALENCIA (E.III.2 Y G.III)

El desglose de los saldos mantenidos con "Empresas Puestas en Equivalencia" al 31 de diciembre de 2003 es el siguiente:

Sociedad	Miles de euros	
	Deudores	Acreedores
Ibérica del Espacio	69	-
Empresarios Agrupados, A.I.E.	588	721
Empresarios Agr.Internacional, S. A.	1.082	-
	<u>1.739</u>	<u>721</u>

#### 15. CARTERA DE VALORES A CORTO PLAZO Y OTROS CREDITOS (E.IV.1 Y E.IV.2)

15.1 El desglose de este epígrafe al 31 de diciembre de 2003 es el siguiente:

Concepto	Miles de euros		
	Importe	Provisión	Neto
Inversiones de Renta Fija a Corto Plazo	55.065	-	55.065
Inversiones de Renta Variable Corto Plazo	94.430	(2.404)	92.026
Inversiones de Renta Fija a Corto Plazo de UTE's	25.312	-	25.312
	<u>174.807</u>	<u>(2.404)</u>	<u>172.403</u>

15.2 La composición del saldo bruto del epígrafe "Inversiones de Renta Variable a Corto Plazo" al 31 de diciembre de 2003, fundamentalmente de títulos admitidos a cotización, es la siguiente:

Concepto	Miles de euros
	Importe
Fondos de Inversión Mobiliaria	13.781
Bancos, renta variable	74.777
Comunicaciones y Tecnología	671
Eléctricas	238
Industrial	925
Varios, Cartera Nacional	900
Varios, Cartera Extranjera	3.138
	<u>94.430</u>

Dentro del epígrafe "Bancos, renta variable", se registran 34.712 EMIs correspondientes a las inversiones que el grupo realizó en 2002 y 2003, mediante la compra de acciones de Pegasides SICAV, S.A. 

Al 31 de diciembre de 2003 se han registrado las provisiones necesarias para corregir individualmente el exceso del valor contabilizado respecto al valor de cotización. De acuerdo con las cotizaciones al cierre, la cartera presenta plusvalías tácitas, no contabilizadas, por importe de 220 EMIs.

15.3 La composición del saldo del epígrafe "Otros Créditos" al 31 de diciembre de 2003, es la siguiente:

Concepto	<u>Miles de euros</u>
	<u>Importe</u>
Créditos Empresas Asociadas	332
Imposiciones a corto plazo	8.709
Créditos a corto plazo	296
Fianzas constituidas a corto plazo	215
Depósitos constituidos a corto plazo	62
	<hr/>
	9.614
	<hr/>

U.

16. FONDOS PROPIOS (A)

16.1 El movimiento experimentado en el período por las partidas que componen éste epígrafe es el siguiente:

Concepto	Miles de euros				
	Saldo inicial	Resultado Distribuido	Resultado ejercicio	Dividendos pagados intragrupo y otros	Saldo Final
Capital Suscrito	5.687	-	-	-	5.687
Prima de Emisión	8.691	-	-	-	8.691
Reservas de la sociedad Dominante					
Distribuíbles	58.050	(298)	-	-	57.752
No distribuíbles	1.260	-	-	-	1.260
Reservas en sociedades consolidadas por Integración Global o proporcional (*)	20.278	9.591	-	23	29.892
Reservas en sociedades puestas en Equivalencia	1.037	39	-	-	1.076
Diferencias de conversión	23	-	-	(23)	-
Pérdidas y ganancias consolidadas	31.111	(31.111)	36.534	-	36.534
Pérdidas y ganancias atribuidos a socios externos	(82)	82	(131)	-	(131)
Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio 2003	-	-	-	(19.618)	(19.618)
Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio 2002	(14.281)	14.281	-	-	-
	<u>111.774</u>	<u>(7.416)</u>	<u>36.403</u>	<u>(19.618)</u>	<u>121.143</u>

(\*) Dentro de estas Reservas se incluyen 123 EMI's en concepto de "Reserva para acciones propias en cartera". Dicha reserva no es de libre disposición, debiendo mantenerse en tanto las acciones no sean enajenadas o amortizadas y por igual importe al valor neto contable de las mismas.

*[Handwritten signature]*

16.2 El desglose por sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación del epígrafe "Reservas en Sociedades Consolidadas por Integración Global o Proporcional" es el siguiente:

Miles de euros

Sociedad	Saldo inicial	Resultado ejercicio 2002	Distribución de dividendos	Trasposos	Ajustes	Saldo Final
Técnicas Reunidas Internacional, S. A.	137	466	-	-	(501)	102
Termotécnica, S. A.	757	(40)	-	-	23	740
Proyectos Internacionales, S. A.	1 617	(82)	-	-	(1.127)	408
Técnicas Reunidas Ecología, S. A.	730	172	-	-	(849)	53
Técnicas Reunidas Metalúrgica, S.A.	129	(8)	-	-	-	121
Técnicas Reunidas Trade Panamá, S. A.	46	-	-	-	(92)	(46)
Técnicas Siderúrgicas, S. A.	82	(8)	-	-	-	74
T.R. Construcción y Montaje, S. A.	490	(65)	-	-	1.113	1.538
Española de Investigación y Desarrollo, S. A.	1.184	(755)	-	-	123	552
Grupo Layar	1.284	548	-	1.460	(2.042)	1.250
Heymo Ingeniería, S.A.	949	602	(122)	-	(361)	1.068
Inítec	12.873	10.676	-	-	(406)	23.143
KJT Engenharia	-	2.088	-	-	(1.389)	699
DPM Company	-	153	-	-	(44)	109
DLC	-	221	-	-	(176)	45
ReciclAguilar	-	-	-	-	36	36
	<u>20.278</u>	<u>13.968</u>	<u>(122)</u>	<u>1.460</u>	<u>(5.692)</u>	<u>29.892</u>

16.3 El desglose por sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación del epígrafe "Reservas en Sociedades Puestas en Equivalencia" es el siguiente:

Miles de euros

Sociedad	Resultado Ajustado		Otros	Importe
	Saldo inicial	ejercicio 2002		
Empresarios Agrupados, A.I.E..	117	-	-	117
Empresarios Agrupados Internacional, S. A.	697	101	(4)	794
Ibérica del Espacio, S.A.	223	(58)	-	165
	<u>1.037</u>	<u>43</u>	<u>(4)</u>	<u>1.076</u>

16.4 El capital social de Técnicas Reunidas, S.A. está representado por 946.282 acciones nominativas de 6,01 euros cada una, totalmente suscritas y desembolsadas en la forma siguiente:

Titular	Importe	Porcentaje de Participación
Banco Santander Central Hispano, S.A.	2.129	37,43%
Banco Industrial de Bilbao, S. A.	746	13,12%
Banco Vizcaya Holding, S.A.	676	11,88%
Araobra, S.L.	1.071	18,83%
Araltec, S.L.	578	10,17%
Familia Lladó	399	7,02%
Española de investigación y Desarrollo, S.A.	88	1,55%
	<u>5.687</u>	<u>100,00%</u>

16.5 El día 11 de Diciembre de 2003 se propone en Junta General los siguientes acuerdos:

a. La compra y amortización de acciones propias, cuya titularidad corresponde a Española de Investigación y Desarrollo S.A. (ESPINDESA), filial 100% de Técnicas Reunidas S.A. La reducción del Capital será de 88.092 Euros, reduciéndose las Reservas Voluntarias en 425.778 Euros y desembolsándose 513.870 Euros para realizar la compra en autocartera. La compra se realizará a 35 Euros por acción e inmediata amortización del 1,552% del Capital Social de Técnicas Reunidas S.A. perteneciente a ESPINDESA, que se corresponde con las 14.682 acciones de números correlativos entre el 897.319 y el 912.000, ambas inclusive.

b. Reducción del Capital Social por disminución del valor nominal de las acciones. El importe de la reducción será de 9.577,36 Euros, aumentándose en el mismo importe las Reservas Voluntarias. Dicha reducción se realizará mediante la disminución del valor nominal de las acciones en 0,010121 céntimos de Euro por acción.

El plazo de ejecución de las operaciones será de tres meses desde la adopción del acuerdo, encontrándose pendiente de instrumentación el 31 de diciembre de 2003, por lo que las presentes cuentas anuales no recogen el efecto de estos cambios.

Como consecuencia de los acuerdos anteriores, se modificará el artículo 5 de los Estatutos Sociales, que pasará a tener la siguiente redacción: "El capital social se fija en 5.589.600 Euros , totalmente desembolsados y representado por 931.600 acciones nominativas, de 6 Euros de valor nominal cada una, numeradas correlativamente 1 a la 897.318, ambas inclusive, y de la 912.001 a la 946.282, ambas inclusive."

16.6 La reserva legal, que se encuentra íntegramente dotada, no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la cuenta de pérdidas y ganancias. También bajo determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

## 17. SOCIOS EXTERNOS (B)

El movimiento de la cuenta de socios externos durante el ejercicio es el siguiente:

	Miles de euros			
	Saldo inicial	Aumentos	Otros	Saldo Final
Eurocontrol	819	132	(19)	932
Termotécnica, S.A.	1	-	12	13
	<u>820</u>	<u>132</u>	<u>(7)</u>	<u>945</u>

## 18. INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS (D)

El desglose las subvenciones al 31 de diciembre de 2003 es el siguiente:

Organismo	Miles de euros			
	Saldo Inicial	Recibidas en el Ejercicio	Imputado al resultado del ejercicio	Saldo Final
Trawman Network CEE	6	-	-	6
Cleahlead G. CEE	396	199	-	595
Proy. Pickling Bath Recovery	177	-	88	89
Extend. nanofilters CEE	57	-	18	39
Mejora Zincex Modific. 5895	13	-	13	-
Proyecto Catalizador monolítico oxido nitroso	62	-	-	62
Proyecto planta Rec. Pilas y Tubos Fl.	-	3.100	-	3.100
	<u>711</u>	<u>3.299</u>	<u>119</u>	<u>3.891</u>

Las diferentes sociedades del Grupo mantienen el cumplimiento de todas las condiciones que requieren la concesión de las mencionadas subvenciones.

## 19. PROVISIONES (E Y G.VI)

19.1 El desglose de éste epígrafe, al 31 de diciembre de 2003, es el siguiente:

Concepto	Miles de euros
	Importe
Provisión para riesgos y gastos	23.078
Provisión por operaciones de tráfico	38.404
	<u>61.482</u>
Largo plazo	55.064
Corto plazo	6.418

19.2 Provisiones para Riesgos y Gastos

El importe y los movimientos experimentados por el epígrafe "Provisiones para Riesgos y Gastos" durante el período han sido:

Concepto	Euros
	Riesgos y gastos
Saldo Inicial	13.523
Dotaciones	-
Reversiones	(2.731)
Aplicaciones	76
Trasposos	12.210
	<u>23.078</u>

Las reversiones del ejercicio por importe de 2.731 EMIs corresponden a varios conceptos y se encuentran registradas dentro de la cuenta de pérdidas y ganancias.

### 19.3 Provisiones por operaciones de tráfico

El detalle de los movimientos experimentados durante el ejercicio por éste epígrafe es el siguiente:

<b>Concepto</b>	<b>Euros Importe</b>
Saldo Inicial	35.407
Dotaciones	673
Reversiones	(1.833)
Aplicaciones/ Traspasos	4.157
	<hr/>
	38.404

De estas provisiones un importe de 6.418 EMIs se encuentran registradas a corto plazo debido a que se estima que el periodo de reversión de las mismas es en un año.

### 19.4 Variación de provisiones de tráfico

El detalle de la Variación de provisiones de tráfico detalladas en el apartado A.5 de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada adjunta es el siguiente:

<b>Concepto</b>	<b>Miles de euros Importe</b>
Dotación Provisiones operaciones de tráfico realizadas en:	
- UTE's	378
- Sociedades Grupo	282
Dotación provisión insolvencias	76
Dotación provisión existencias	1.032
Reversión Provisión de Existencias	(67)
Reversión Provisiones de tráfico realizados en:	
- UTE's	(1.466)
- Sociedades del Grupo	(1.009)
Aplicación provisión insolvencias	-
Aplicación provisión	-
	<hr/>
	(774)

### 19.5 Reversión estimada de provisiones

Tal y como se describe en la Nota 7.k), el Grupo mantiene de forma recurrente el criterio de constituir provisiones genéricas, fundadas en la aplicación de un criterio estricto de prudencia.

Estas provisiones se encuentran asociadas en la cobertura de ciertos riesgos sociales, así como de contingencias asociadas a los avales, compromisos y contingencias de cualquier tipo que pudieran asociarse con los proyectos de ingeniería que lleva a cabo. Durante el ejercicio cerrado al 31 de

diciembre de 1997, aprovechando el cierre de ciertos contratos de precio fijo de extrema significación para el Grupo, se revisaron y reestimaron globalmente las provisiones constituidas.

De acuerdo con lo indicado anteriormente, la reestimación de provisiones realizadas por el Grupo refleja la necesidad de mantener constituida esta provisión de cara a cubrir las posibles contingencias y riesgos descritos en la nota 7.k).

No es posible establecer por anticipado el ritmo previsible en que se materializarán los hechos respecto de los cuales se han constituido las provisiones por riesgos y gastos y por operaciones de tráfico puesto que responden a calendarios de ejecución y circunstancias que no se encuentran en todos los casos bajo el control del Grupo. Asumiendo dichas limitaciones, la mejor estimación del calendario con que se producirán dichos hechos asociados con proyectos desarrollados por el Grupo, entendidas como la fecha límite orientativa de materialización, o no, de los riesgos cubiertos, es como sigue:

	<u>Miles de euros</u>
2004	6.418
A partir del 2004	<u>55.064</u>
	<u>61.482</u>

## 20. ACREEDORES A CORTO PLAZO (G)

### 20.1 Deudas con entidades de crédito (G.I)

El importe más significativo que conforma este epígrafe es el correspondiente a 11.489 EMIs procedente de una póliza de crédito contratada en una entidad bancaria nacional, con un vencimiento inferior a un año e interés de mercado sobre saldos dispuestos.

### 20.2 Acreedores Comerciales (G.IV)

El desglose de éste epígrafe al 31 de diciembre de 2002 es el siguiente:

<b>Concepto</b>	<u>Miles de euros</u> <u>Importe</u>
Anticipos Recibidos de Clientes (En Euros)	116.756
Proveedores	136.807
Proveedores facturas pendientes de recibir	42.226
Retenciones a Proveedores	4.779
Acreedores por Prestaciones a Servicios	<u>1.487</u>
	<u>302.055</u>

12

La cuenta de Proveedores facturas pendientes de recibir surge como consecuencia de las estimaciones técnicas de avance de obra en las contrataciones a terceros, según se comenta en la Nota 7.ª).

### 20.3 Otras deudas no comerciales (G.V)

El desglose de éste epígrafe al 31 de diciembre de 2003 es el siguiente:

	<u>Miles de euros</u> <u>Importe</u>
Hacienda Pública Acreedora	9.981
Organismos de la Seguridad Social	2.296
Hacienda Pública IVA a repercutir	22
Otras entidades públicas acreedoras	101
Dividendo a pagar	19.661
Remuneraciones pendientes de pago	900
Otros acreedores	173
	<hr/>
	33.134

## 21. SITUACIÓN FISCAL

21.1 Con fecha 30 de septiembre de 1993, la Dirección General de Tributos concedió el Régimen de Declaración Consolidada para los ejercicios 1993, 1994 y 1995, éste grupo lo configuran las siguientes sociedades:

- Técnicas Reunidas, S.A.
- Técnicas Reunidas Internacional, S.A.
- Termotécnica, S.A.
- Proyectos Internacionales, S.A.
- Técnicas Reunidas Ecología, S.A.

Posteriormente en 1994 se incorporaron al Régimen de Declaración Consolidada las siguientes sociedades:

- Técnicas Siderúrgicas, S.A.
- Española de Investigación y Desarrollo, S.A.
- Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.

Con fecha 25 de junio de 1996 el Grupo comunicó a la Dirección General de Tributos que deseaba acogerse al Régimen de Declaración Consolidada para los periodos impositivos de 1996, 1997 y 1998, según acuerdos adoptados.

Con fecha 16 de julio de 1998 el Grupo comunicó a la Dirección General de Tributos el deseo de prorrogar el Régimen de Declaración Consolidada para los periodos impositivos 1999, 2000 y 2001.

En el ejercicio 1998, se incorporó al Grupo la sociedad Técnicas Reunidas Metalúrgicas, S.A.

En el ejercicio 1999 se incorporaron al Grupo las siguientes sociedades:

- Layar, S.A.
- Layar Castilla, S.A.
- Layar Real Reserva, S.A.

El día 2 de julio de 2001 se comunicó a la Dirección General de Tributos que el Grupo deseaba acogerse al Régimen de Declaración Consolidada para los períodos impositivos de 2002, 2003 y 2004, según acuerdos adoptados.

En el ejercicio 2003 la empresa Eurocontrol S.A. se incorporó al Grupo.

Para el cálculo del Impuesto sobre Sociedades se ha seguido la normativa del I.C.A.C. al respecto.

## 21.2 Conciliación del resultado con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades:

	Miles de euros		Importe
	Aumentos	Disminuciones	
Resultado contable consolidado del ejercicio			36.534
Ajustes de consolidación			174
Resultado sociedades puestas en Equivalencia			(78)
<b>Resultado contable agregado</b>			<b>36.630</b>
Impuesto sobre sociedades			107
Diferencias permanentes	3.613	(26.920)	(23.307)
<b>Resultado contable agregado ajustado</b>			<b>13.430</b>
Diferencias temporales con origen en ejercicios anteriores	-	(999)	(999)
Diferencias temporales con origen en el Ejercicio	5.291	(39)	5.252
<b>Base imponible</b>			<b>17.683</b>
Cargo a resultados:			
Resultado contable agregado ajustado a la tarifa nominal del impuesto (35%)			6.189
Deducciones			(4.244)
Diferencias temporales			(1.838)
<b>Neto – cargo a resultados</b>			<b>107</b>

21.3 Los principales conceptos que han dado lugar a diferencias permanentes son:

<u>Aumentos</u>	<u>Miles de euros</u>
Libertad Amortización RDL 2/85	3.330
Gastos no deducibles	263
Otros	20
	<hr/>
	3.613
	<hr/>
<u>Disminuciones</u>	<u>Miles de euros</u>
Corrección monetaria venta del edificio Castellana 60	3.057
Resultados procedentes de UTES en el extranjero	21.132
Exceso de provisión para riesgos y gastos	2.731
	<hr/>
	26.920
	<hr/>

21.4 El Impuesto sobre Sociedades anticipado y diferido procedente de ejercicios anteriores a la entrada en vigor de la Ley 19/89 de 25 de julio no está registrado en el Balance de Situación adjunto conforme a la norma de valoración descrita en la Nota 7.m). La carga fiscal diferida y anticipada por éste concepto asciende respectivamente a EMIs 28 y EMIs 3.418.

El detalle (no contabilizado) de estas diferencias temporales y el movimiento en el período de su correspondiente base imponible, es el siguiente:

	<u>Miles de euros</u>			
	<u>Saldo inicial</u>	<u>Revertidas en el ejercicio</u>	<u>Producidas en el ejercicio</u>	<u>Saldo Final</u>
Base imponible fiscal diferida				
Libertad amortización RDL2/85	3.475	3.394	-	81
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	3.475	3.394	-	81
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Base imponible fiscal anticipada				
Provisiones por riesgos y gastos	12.497	2.731	-	9.766
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	12.497	2.731	-	9.766
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

Estas diferencias entre las bases imponibles y resultados contables, se incluyen en las declaraciones del Impuesto sobre Sociedades de los distintos ejercicios mediante ajustes extracontables.

21.5 El importe acumulado del Impuesto sobre sociedades anticipado y diferido, procedente de ejercicios posteriores a la entrada en vigor de la Ley 19/89 de 25 de julio y que figura registrado, está formado por la diferencia entre la base correspondiente al resultado fiscal (obtenido conforme a la legislación fiscal vigente en cada ejercicio) y la correspondiente al resultado contable ajustado (obtenido conforme a la aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados), siendo su composición al 31 de diciembre de 2003 la siguiente:

	<u>Miles de euros</u> <u>Importe</u>
Carga fiscal anticipada	
Provisión pérdidas estimadas en proyectos	1.894
Otras provisiones	10
Otros conceptos	35
	<u>1.939</u>

21.6 Durante el ejercicio se han generado incentivos fiscales, quedando pendientes de aplicación (junto con incentivos fiscales generados en ejercicios anteriores) los siguientes importes:

	<u>Miles de euros</u> <u>Importe</u>
Deducciones:	
- Inversión en I + D, gastos de exportación y formación profesional	711
- Deducciones por reinversión	2.675
- Deducciones por doble imposición	46
	<u>3.432</u>

Las Deducciones se han calculado según los límites establecidos en la legislación tributaria.

21.7 Las bases imponibles negativas pendientes de ser compensadas fiscalmente al cierre del ejercicio, ascienden a un importe de EMIs 16.790 ( generadas en los ejercicios 1999, 2000, 2001, 2002 y 2003), respecto a las cuales se ha contabilizado el crédito fiscal asociado por importe de EMIs 5.877.

21.8 El Grupo tiene abiertos a inspección fiscal los ejercicios, 1999, 2000, 2001, 2002 y 2003, para todos los impuestos a los que se halla sujeto y el ejercicio 1998 exclusivamente para el impuesto sobre sociedades. No se espera que se devenguen pasivos adicionales no provistos para el Grupo como consecuencia de la inspección de los ejercicios abiertos a inspección.

## **22. GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES.**

22.1 Las provisiones cubren la totalidad de los pasivos contingentes del Grupo que se incluyen dentro de la responsabilidad normal de los sectores en los que desarrolla su actividad. Esta responsabilidad abarca la ejecución y terminación de los contratos, tanto los suscritos por las sociedades del Grupo, como los formalizados por las uniones temporales de empresa en que participa. En este caso la responsabilidad de las sociedades del Grupo es solidaria e ilimitada.

22.2 La política general de cobertura de operaciones en moneda extranjera consiste en la contratación de operaciones de futuro sobre divisas (normalmente de venta) para equilibrar, en términos globales, los flujos netos esperados de los contratos. Esta política se mantiene para todos aquellos contratos a precio fijo y por importe significativo y se formaliza desde el momento en que existe certidumbre de que el proyecto sea adjudicado, mediante contratos de futuros ajustados por aproximación al flujo de caja esperado de cada proyecto y reconducidos hasta la cancelación de la operación. Los flujos futuros por operaciones en moneda extranjera correspondientes a contratos

con clientes ya firmados, se encuentran debidamente cubiertos con seguros de cambio. El detalle de los seguros de cambio contratados al cierre del año es el siguiente:

<u>Vencimiento</u>		<u>Importe en USD</u>	
		<u>(1)</u>	<u>(2)</u>
2004	Venta USD	39.032.751	6.025.710
2004	Compra USD	10.662.018	-
2005	Venta USD	8.200.000	2.728.769
2005	Compra USD	<u>12.793.798</u>	-
		<u>70.688.567</u>	<u>8.754.479</u>

(1) Operaciones contra Euros.

(2) Operaciones contra Yenes Japoneses.

22.3 La dotación de pensiones realizada por el Grupo, son aportaciones voluntarias de carácter anual que realiza el Grupo a Fondos Externos para aquellos empleados que lo solicitan y cumplan los requisitos establecidos por el grupo de sociedades.

Cuando el personal fijo de plantilla alcanza la edad de jubilación a los 65 años, el Grupo abona una prima de jubilación por importe de tres mensualidades brutas. El Grupo tiene totalmente provisionado el importe total estimado de dicha prestación dentro del epígrafe "Provisiones para Riesgos y Gastos" detallado en la Nota 19.

## 23. INGRESOS Y GASTOS

23.1 El detalle de las transacciones efectuadas en moneda extranjera (sustancialmente dólares estadounidenses) es el siguiente:

<u>Concepto</u>	<u>Miles de euros</u> <u>Importe</u>
Compras efectuadas	92.714
Servicios recibidos	23.793
Ventas	219.538

23.2 La distribución del importe neto de la cifra de negocios correspondiente a las actividades ordinarias del Grupo, por categoría de actividades y mercados geográficos es el siguiente:

<u>Mercado Geográfico</u>	<u>Miles de euros</u>		
	<u>Actividad</u> <u>Servicios de</u> <u>Ingeniería</u>	<u>Actividad</u> <u>Inmobiliaria</u>	<u>Importe</u>
Nacional	337.428	1.033	338.461
Exportación	469.771	0	469.771
Cifra de Negocios Agregada	<u>807.199</u>	<u>1.033</u>	<u>808.232</u>
Eliminación de Consolidación			<u>(287.424)</u>
Cifra de Negocios Consolidada			<u>520.808</u>

23.3 El desglose de la Cifra de Negocios Consolidada del Grupo que figura en el epígrafe B).1 de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidadas adjuntas, es el siguiente:

	<u>Miles de euros</u> <u>Importe neto de</u> <u>ajustes de</u> <u>consolidación</u>
Técnicas Reunidas, S. A.	278.731
Técnicas Reunidas Ecología, S.A.	1.182
Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S. A.	3.192
Española de Investigación y Desarrollo, S. A.	87
Eurocontrol, S.A.	19.854
Initec, S.A.	88.081
Heymo Ingeniería, S.A.	4.281
KJT Engenharia Materiais	88.595
Damietta Project Management, Co.	1.391
Damietta LNG Construction	35.156
Termotécnica	(48)
Técnicas Reunidas Internacional S.A.	7
Layar S.A.	299
	<hr/> <u>520.808</u>

23.4 El desglose del epígrafe Gastos de personal al 31 de diciembre de 2003 es el siguiente:

	<u>Miles de euros</u>
Sueldos y salarios	80.429
Seguridad Social a cargo de la empresa	17.052
Indemnizaciones	1.202
Otros gastos sociales	2.103
	<hr/> <u>100.786</u>

#### 23.5 Resultados extraordinarios

Los Beneficios procedentes del inmovilizado por importe de 16.553 EMIs incluyen, principalmente, saldos correspondientes a la plusvalía obtenida por la venta del edificio sito en el Pº de la Castellana 60, y que se concretó durante el mes de diciembre de 2003.

23.6 El número medio de personas empleadas durante el ejercicio en el grupo, distribuido por categorías es el siguiente:

	<u>Número medio</u> <u>de personas</u>
Ingenieros y licenciados	900
Ingenieros técnicos, peritos y ayudantes titulados	549
Jefes administrativos	159
Ayudantes no titulados	360
Otras categorías	257
	<hr/> <u>2.225</u>

23.7 La contribución de las distintas Sociedades del Grupo a los resultados consolidados, se desglosa de la siguiente manera:

	<b>Resultado Bruto</b>	<b>Resultado Neto</b>
Técnicas Reunidas, S. A.	12.264	12.264
Técnicas Reunidas Internacional, S. A.	125	81
Termotécnica, S. A.	65	42
Técnicas Reunidas Construcción y Montaje, S.A.	(17)	(11)
Técnicas Reunidas Ecología, S. A.	467	303
Técnicas Reunidas Metalúrgica, S. A.	3	2
Técnicas Reunidas Trade Panamá, S. A.	-	-
Española de Investigación y Desarrollo, S.A	(865)	(562)
Técnicas Siderúrgicas, S. A.	15	10
T. Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.	(73)	(48)
Heymo Ingeniería, S. A.	423	276
Empresarios Agrupados, A.I.E.	-	-
Empresarios Agrupados Internacional, S. A.	-	-
Grupo Layar	919	594
Ibérica del Espacio, S.A.	-	-
Initec, S.A.	4.377	5.141
KJT Engenharia Materiais	1.058	1.058
Damietta Project Management, Co.	83	69
Damietta LNG Construction	892	498
Reciclaguilar	-	-
Grupo UTE's	17.079	16.991
Resultado	36.815	36.708
Ajustes por Consolidación	(174)	(174)
Resultado Aportado	36.641	36.534

*Handwritten mark*

23.8 El desglose de los resultados brutos aportados por UTE's es el siguiente

	<u>Miles de euros</u> <u>Resultado</u> <u>Bruto</u>
<b>UTE's con actividad en España y resto de Europa</b>	
UTE nº 1380 (G.) (España)	21
UTE nº 1260 (I.) (España)	(5)
UTE nº 1310 (Me.) (España)	(25)
UTE nº 3100 (La.) (España)	(33)
UTE nº 3110 (Ce.) (España)	(15)
UTE nº 7102 (Lo) (España)	31
UTE nº 7107 (S. A.) (España)	97
UTE nº 7147 (L. B.) (España)	43
UTE nº 7179 (S. P.) (España)	10
UTE nº 7340 (Pl.) (España)	(8)
UTE nº 7119 (B.) (España)	13
UTE nº 7119 (P.) (España)	5
UTE nº 7719 (Co.) (España)	(23)
Subtotal	<u>111</u>
<b>UTE's con actividad en Asia</b>	
UTE nº 1630 (G.) (China)	765
UTE nº 1640 (J. Se.) (China)	278
UTE nº 1640 (J. Su.) (China)	1.377
UTE nº 2860 (E.) (China)	130
UTE nº 2880 (O.) (China)	53
UTE nº 2970 (Wu.) (China)	265
UTE nº 2990 (Wi.) (China)	50
UTE nº 3325 (M.) (Rusia)	(10)
Subtotal	<u>2.908</u>
<b>UTE's con actividad en Africa</b>	
UTE nº 2850 (A.) (Argelia)	122
UTE nº 8344 (Ma.) (Marruecos)	(23)
UTE nº 1430 (As.) (Egipto)	(329)
UTE nº 1530 (K.) (Egipto)	12.759
UTE Nº 1540 (D.) (Egipto)	419
Subtotal	<u>12.948</u>
<b>UTE's con actividad en el resto del mundo (Sudamérica)</b>	
UTE nº 7320 (T.) (Brasil)	1.269
UTE nº 1170 (E.) (Ecuador)	(1.495)
Consortio TR/EU (Ecuador)	1.338
Subtotal	<u>1.112</u>
Total Grupo UTE's	<u>17.079</u>

23.9 La relación de UTE's no incorporadas al perímetro de consolidación por no ser significativas para la imagen fiel del grupo son:

	<u>% Participación</u>		<u>% Participación</u>
UTE P. Atucha II	43,00%	UTE P. Elcogás	43,00%
UTE P. Des. Ins. Nucleares	46,73%	UTE S.E. Trillo	43,00%
UTE Programa C.G.E. TRSA	43,00%	UTE M° Defensa	41,66%
UTE Programa de defensa BRIPAC	46,70%	UTE G.E.Iberinco	43,00%
UTE Cofrentes	43,00%	UTE E.O. Almaraz	43,00%
UTE Jose Cabrera	43,00%	UTE Defensa Hospital Central	46,70%
UTE Garona	43,00%	UTE G.E. GHESA	43,00%
UTE Serval C.S.N.	41,66%	UTE EBB Exp. 6809	22,50%
UTE Programa de defensa CARS	41,66%	UTE EBB Gestión Logística I	20,00%
UTE Termope	41,00%	UTE Servicios Unesa	43,00%
UTE Oper. C.N.A.	43,00%	UTE Enresa	43,00%
UTE S.E. Almaraz	43,00%		

Estas UTES mantienen un criterio de valoración de avance de la obra y acuerdos en virtud de los cuales los partícipes recogen directamente el resultado que le corresponde en cada ejercicio.

De acuerdo con la metodología contable utilizada éstas UTES no recogen activos ni pasivos significativos y la cifra de ingresos y gastos recogidos en sus cuentas de resultados, una vez consideradas las eliminaciones de consolidación, no afectarían materialmente ninguna de las líneas individuales de los estados financieros consolidados.

## 24. OTRA INFORMACIÓN

24.1 La remuneración global, durante el Ejercicio, de los miembros del Consejo de Administración y otros conceptos relacionados, son los siguientes:

Los miembros del Consejo de Administración que ejercen al mismo tiempo funciones directivas han percibido 380 Emls y 3 Emls en concepto de retribuciones dinerarias y retribuciones no dinerarias.

24.2 Participaciones de los Miembros del Consejo en otras sociedades:

Los administradores de la Sociedad dominante no tienen ningún asunto sobre el que informar en relación con lo establecido en el apartado cuatro del artículo 127 ter de la Ley de Sociedades Anónimas excepto por lo que se refiere a aquellos cargos, funciones desempeñadas, y participaciones ostentadas, dentro de empresas del Grupo Técnicas Reunidas (Técnicas Reunidas, S.A. y sus subsidiarias directa e indirectamente), así como por lo que se refiere a las situaciones que se señalan a continuación en relación con alguno de los Consejeros:

- (i) D. Juan Lladó Arburua, es miembro del Consejo de Administración de INITEC TECNOLOGÍA, S.A. (compañía participada por Técnicas Reunidas en un 50%)

24.3 La sociedad estima que el impacto sobre las cuentas anuales adjuntas por las fluctuaciones de las cotizaciones de los valores de renta variable y de los tipos de cambio de monedas no cubiertos posteriores al cierre no afectarían significativamente a los mismos debido a las plusvalías tácitas existentes y las provisiones creadas.

24.4 Los honorarios devengados por PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. por servicios de auditoría prestados a las sociedades del grupo ascienden a 96 Emls.

Los honorarios devengados por otros servicios prestados por PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. u otras sociedades que utilizan la marca PricewaterhouseCoopers ascienden a 349 Emls.

Los honorarios devengados por otros servicios prestados por otras sociedades de auditoría ascienden a 52 Emls.

## 25. MEDIO AMBIENTE

Dada la actividad a la que se dedican las sociedades del grupo, el mismo no tiene responsabilidades, gastos, activos, ni provisiones y contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la misma. Por este motivo no se incluyen desgloses específicos en la presente memoria de las cuentas anuales respecto a información de cuestiones medioambientales.

## 26. HECHOS POSTERIORES

A 31 de diciembre de 2003 continúan las actuaciones de Comprobación e Investigación por parte de la Hacienda Pública de los siguientes impuestos y ejercicios.

- Impuesto de sociedades	1998 a 2001
- IVA	1999 a 2001
- Retenciones IRPF	1999 a 2001
- Retenciones Mobiliario	1999 a 2001
- Retenciones no residente	1999 a 2001
- Impuesto sociedades consolidado	1998 a 2001

## 27. CUADRO DE FINANCIACIÓN

De acuerdo con la Norma para la Formulación de Cuentas Anuales Consolidadas (Real Decreto 1815/91 de 20 de diciembre) la compañía hasta el ejercicio 1997 optó por no presentar el Cuadro de Financiación como parte de sus cuentas anuales consolidadas.

Los cuadros de financiación consolidados al 31 de diciembre de 2003 y 2002 son los siguientes:

<b>APLICACIONES</b>	<b>2003</b>	<b>2002</b>	<b>ORIGENES</b>	<b>2003</b>	<b>2001</b>
Gastos de establecimiento	-	-	Recursos procedentes de las operaciones:		
Adquisiciones de inmovilizado			Atribuidos a la sociedad dominante	22.053	23.624
Inmovilizaciones inmateriales	1.291	2.286	Atribuidos a socios externos	(131)	(82)
Inmovilizaciones materiales	2.607	4.313	Variaciones netas perimetro de consolidación		2.038
Inmovilizaciones financieras	199	2.682	Socios externos	125	236
Dividendos:			Subvenciones de capital y otros ingresos diferidos	3.299	283
De la sociedad dominante			Enajenación de inmovilizado		
Fondo de Comercio	26.818	27.965	Inmovilizaciones inmateriales	139	717
Cancelación o traspaso a corto plazo de deuda a largo plazo	169	-	Inmovilizaciones materiales	20.676	16.550
Traspaso a corto plazo de provisión por operaciones de tráfico			Disminuciones:		
			Inmovilizaciones financieras	2.114	774
			Traspaso a Corto Plazo inmovilizado Financiero.	-	-
Aplicación provisión por operaciones de tráfico		7.887	Gastos de establecimiento		
Dotación provisión para riesgos y gastos	(11.667)	198	Variación de reservas		
			Cancelación o traspaso a corto plazo de deuda a largo plazo		177
<b>Total aplicaciones</b>	<b>19.417</b>	<b>45.961</b>	<b>Total orígenes</b>	<b>48.275</b>	<b>44.317</b>
<b>Exceso de aplicaciones sobre orígenes</b>		<b>1.644</b>	<b>Exceso de orígenes sobre aplicaciones</b>	<b>28.858</b>	

*S*

<b>Conciliación del resultado contable</b>	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2003</b>	<b>2002</b>
Beneficio del ejercicio	36.534	31.111
Dotaciones a las amortizaciones	2.623	2.498
Amortización fondo de comercio de consolidación	279	279
Resultado enajenación de inmovilizado material	(16.553)	(15.167)
Dotación provisión para riesgos y gastos	-	4.838
Dotación provisión para operaciones tráfico	676	8.254
Dotación provisión inmovilizado financiero	18	-
Subvenciones de capital traspasadas al resultado	(119)	(117)
Trabajos efectuados por la empresa para inmovilizado	(875)	-
Diferencias de cambio	2.818	-
Pérdidas procedentes de Inversiones financieras temporales	1.198	-
Gastos a distribuir en varios ejercicios	18	17
Reversión de provisiones para operaciones tráfico	(1.833)	(1.640)
Reversión de provisiones para riesgos y gastos	(2.731)	(6.449)
Recursos procedentes de las operaciones	<b>22.053</b>	<b>23.624</b>

<b>Variación de capital circulante</b>	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2003</b>	<b>2002</b>
Existencias	3.585	(7.897)
Deudores	(6.639)	115.886
Acreedores	(36.757)	(113.940)
Inversiones financiera temporales	59.845	8.954
Tesorería	11.296	(2.689)
Ajustes por periodificación	(2.472)	(1.958)
Aumento/(Disminución) de capital circulante	<b>28.858</b>	<b>(1.644)</b>

## INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2003

Durante el año 2003, TR continuó avanzando en su posicionamiento geográfico y desarrollo tecnológico en las áreas donde mantiene su liderazgo como son Refino, Petroquímica, Gas Natural y Energía.

Asimismo, el Grupo TR también ha continuado su crecimiento y fortalecimiento en Infraestructuras, aprovechando la fuerte sinergia con el resto de las divisiones y el conocimiento del mercado español y su capacidad de gestionar grandes proyectos llave en mano tanto nacionales como internacionales.

### **Refino y Petroquímica**

Durante el ejercicio, el Grupo TR mantiene y mejora su posición como una de las pocas empresas de referencia internacional en el diseño y construcción de unidades de refino.

Cabe destacar como acontecimiento más importante en este área, la adjudicación y comienzo a muy buen ritmo del proyecto llave en mano en Arabia Saudita para SAUDI ARAMCO.

SAUDI ARAMCO, empresa que posee el control de las mayores reservas de petróleo del mundo y con una capacidad de refino cuatro veces la de Repsol-YPF, adjudicó a TR el contrato "llave en mano" para el diseño, suministro y construcción de un complejo de hidrotratamiento de diesel que generará un producto de bajo contenido en azufre.

El pasado 6 de agosto 2003, tuvo lugar la ceremonia oficial de la firma del contrato que TR ha conseguido en competencia con empresas japonesas, europeas y americanas, para la ejecución del proyecto de ampliación de la Refinería de Yanbu, situada en la costa del Mar Rojo, cerca de Jeddah.

Además, a lo largo del año se ha venido desarrollando con éxito el nuevo proyecto de hydrocraker suave para la refinería de Bio-Bio propiedad de ENAP en Chile. TR ha progresado con los proyectos de refino para REPSOL-YPF en las refinerías de Puertollano, La Coruña y Muskiz, el contrato llave en mano para las unidades de desulfuración y reformado catalítico para la empresa turca TÜPRAS, la unidad de cracking catalítico para la rusa YUKOS y las unidades de hidrodeshidrosulfuración para CEPSA en Huelva y Algeciras.

En el área petroquímica, la multinacional alemana BASF ha contratado a TR el paquete de tecnología y diseño desarrollados íntegramente en España por el Grupo TR para una unidad de ácido nítrico. Esta unidad constituye el corazón del gran complejo de isocianatos que BASF construirá en Caojing, al sur de Shangai.

Asimismo, ha continuado con éxito la ejecución de los importantes contratos llave en mano en China para los complejos petroquímicos de BASF-YPC en Nanjing y de SHELL-CNOOC en Nanhai.

### **Gas Natural y Up-stream**

En el área de plantas de tratamiento de gas natural, TR fortalece y mantiene su estrategia de crecimiento con los proyectos que se encuentran en ejecución y con las nuevas adjudicaciones conseguidas.

Initec finalizó y puso en operación la terminal de regasificación en Bilbao para BBG, que el pasado 8 de agosto recibió el primer barco de GNL.

lf.

TR continua con éxito el desarrollo para UNIÓN FENOSA en Damietta, Egipto, del proyecto llave en mano de licuefacción de gas natural más grande en construcción en este momento en el mundo.

Se ha comenzado en este ejercicio la construcción del tanque de GNL de Huelva para ENAGAS conforme al programa previsto y se consiguió la adjudicación de otros dos nuevos tanques de GNL en Cartagena y Huelva.

En el área de transporte de hidrocarburos, el Grupo TR ha trabajado especialmente con sus clientes Gas Natural y ENAGAS en la mejora y aumento de capacidad de las infraestructuras gasistas. Continuó el progreso del proyecto llave en mano de ampliación de las estaciones de compresión de gas natural encargadas del transporte del mismo desde Argelia a España.

Por lo que respecta al sector de exploración y producción de hidrocarburos, el Grupo TR continúa colaborando con CEPSA y SONATRACH en Argelia con la adjudicación de un nuevo contrato para la conexión de nuevos pozos de petróleo del campo de Ourhoud.

## **Energía**

Durante el año 2003, TR consolidó su posición de liderazgo y apoyo tecnológico a sus clientes en la actividad de ciclos combinados, en la que continuó con su estrategia de colaboración con General Electric y a la que se incorporó el inicio del diseño conjunto de la instalación estándar de ciclo combinado basada en su nueva turbina de gas modelo 9FB.

Durante el ejercicio, se firmó el acta de recepción provisional del ciclo combinado de 400 MW de ENDESA en Tarragona, cumpliendo con el plazo y superando las garantías contractuales tanto de potencia generada como de rendimiento. Esta instalación ha sido ejecutada por TR en consorcio con General Electric en la modalidad "llave en mano".

En el proyecto de ciclo combinado de Granadilla (Tenerife), se alcanzó también la recepción provisional de la primera turbina de gas operando en ciclo simple, cumpliendo con el plazo contractual y las garantías de potencia y de rendimiento.

Se están finalizando con éxito las centrales de ciclo combinado de Castejón y Santurce, ambas de 400 MW, y se completaron satisfactoriamente las actividades de ingeniería y suministros del proyecto de Termopernambuco (Brasil) para Iberdrola.

También destaca la adjudicación para la ejecución llave en mano y operación y mantenimiento durante 12 años, de la planta de biomasa forestal de mayor capacidad en el mercado nacional con 24 MW de generación, para la sociedad FERALAVA, en Lantarón, Alava.

En el sector de Biocombustibles se ha desarrollado una intensa actividad técnica, comercial y de desarrollo de negocio que incluyó la ejecución y asistencia para la operación en Alcalá de Henares de la planta piloto de biodiesel promovida por el IDAE (Instituto para la Diversificación y Ahorro de la Energía) y de demostración de la tecnología de la Universidad Complutense de Madrid.

En el ámbito nuclear internacional: se progresa en el desarrollo de la ingeniería para el proyecto de la central nuclear de Lungmen, Taiwán, que está siendo construida por General Electric; se continuó trabajando en el proceso de evaluación de ofertas para la central nuclear Finland V para la empresa finlandesa TVO; y se participa también en la gestión del proyecto de desmantelamiento de la central nuclear del tipo VVER de Bohunice en Eslovaquia.

En el mercado nacional, continúan los apoyos de operación y asistencia técnica al mantenimiento de las centrales nucleares.

19.

## Infraestructuras y medioambiente

En el año 2003 se ha continuado desarrollando la estrategia de diversificación y posicionamiento en las diferentes áreas, con contratos tanto de diseño como de proyecto y obra, incluyendo también en algún caso la operación y el mantenimiento de las instalaciones.

Merece destacarse el comienzo del proyecto de tratamiento y revalorización de pilas que se va a construir en Barruelo de Santullán (Palencia). En este proyecto, TR colabora estrechamente con la Agencia de Desarrollo de la Junta de Castilla y León y aporta la tecnología desarrollada en su centro de investigación y desarrollo de San Fernando de Henares.

Se ha obtenido el proyecto para realizar el diseño conceptual, el proyecto constructivo y la dirección de obra de la nueva planta de montaje del avión de transporte militar A-400M que EADS/CASA va a construir en Sevilla.

Se ha finalizado el proyecto constructivo de la planta desaladora de Rambla de Morales adjudicada a TR como llave en mano y que incluirá la operación y mantenimiento de la misma. Asimismo, se han conseguido dos nuevas plantas de tratamiento de efluentes para la Consejería de Medio Ambiente de la Junta de Andalucía y una planta potabilizadora para el Canal de Isabel II.

A través de Eurocontrol, empresa participada por el grupo TR, se siguió incrementando la cifra de negocios y la rentabilidad en sus áreas principales de gestión de calidad, inspección y gestión medioambiental.

\* \* \*

No se han producido adquisiciones de acciones propias por parte de la Sociedad.

19.

Diligencia que levanta la Secretaria-Letrada para hacer constar que, tras la formulación por los miembros del Consejo de Administración en la sesión del 30 de marzo de 2004 de las Cuentas Anuales e Informe de Gestión Consolidadas de Técnicas Reunidas, S.A. correspondientes al Ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2003, la totalidad de los Consejeros ha procedido a suscribir el presente documento estampando su firma en esta última página, de lo que Doy Fe, en Madrid, el 30 de marzo de 2004. Asimismo, CERTIFICO que estas Cuentas Anuales e Informe de Gestión Consolidadas son las mismas que se aprobaron en el citado Consejo de Administración, por lo que firmo y sello en todas sus páginas.

La Secretaria-Letrada del Consejo