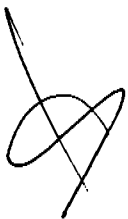


COMISION NACIONAL DEL
MERCADO DE VALORES
12 JUN. 2002
REGISTRO DE ENTRADA
Nº 2002 36860

C N M V
Registro de Auditorias
Emisores
Nº 7416

Indra Sistemas, S.A.

**Cuentas Anuales e Informe de Gestión
al 31 de diciembre de 2001**





Audidores

Edificio Torre Europa
Paseo de la Castellana, 95
28046 Madrid

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales

A los accionistas de
Indra Sistemas, S.A.

Hemos auditado las cuentas anuales de Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad) que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2001 y la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio 2001, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 2001. Con fecha 11 de mayo de 2001 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales del ejercicio 2000 en el que expresamos una opinión favorable.

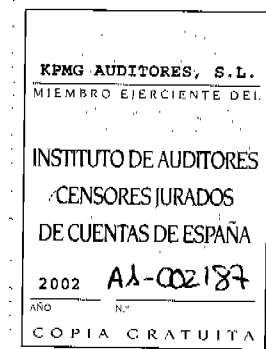
En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 2001 expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Indra Sistemas, S.A. al 31 de diciembre de 2001 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

El informe de gestión adjunto del ejercicio 2001 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2001. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

KPMG AUDITORES, S.L.

Hilario Albarracín Santa Cruz

22 de marzo de 2002



KPMG Auditores S.L.
KPMG Auditores S.L. es miembro de
KPMG International, Sociedad Suiza.

Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el n.º 80702.
y en el Registro de Sociedades del Instituto de Auditores-Censores
Jurados de Cuentas con el n.º 10.
Reg. Mer. Madrid, T. 11.961, F. 84, Sec. B, H, M-188.007, Inscrp. 1.ª
N.I.F. B-78510153



Indra Sistemas, S.A

**Balances de Situación
al 31 de Diciembre de 2001 y 2000**

(Expresados en Miles de Euros)

	Activo	2001	2000	Pasivo	2001	2000
Inmovilizado				Fondos Propios (nota 13)		
Gastos de establecimiento (nota 5)	334	-	Capital suscrito	30.307	29.580	
Inmovilizaciones inmateriales (nota 6)	34.144	23.840	Prima de emisión	41.008	-	
Inmovilizaciones materiales (nota 7)	25.867	19.656	Reserva legal	5.916	5.916	
Inmovilizaciones financieras (nota 8)	134.992	65.152	Reserva para acciones propias	16.373	15.306	
Acciones propias (nota 11)	16.373	15.306	Reservas voluntarias	69.152	44.518	
Total Inmovilizado	211.710	123.954	Resultados negativos de ejercicios anteriores	(4.379)	(4.379)	
			Reservas de fusión	1.108	1.108	
Gastos a Distribuir en Varios Ejercicios	6.161	4.233	Resultados del ejercicio	44.379	35.675	
			Total Fondos Propios	203.864	127.724	
			Ingresos a Distribuir en Varios Ejercicios (nota 14)	8.978	7.092	
Activo Circulante			Provisiones para Riesgos y Gastos (nota 15)	12.112	17.397	
Existencias (nota 9)	53.853	38.457	Acreeedores a Largo Plazo (nota 16)			
Deudores (nota 10)	405.443	373.238	Deudas con entidades de crédito	17.839	9.631	
Inversiones financieras temporales (nota 12)	90.952	93.158	Deudas con empresas del grupo y asociadas	49	14	
Tesorería	2.780	1.473	Otras deudas	14.117	10.880	
Ajustes por periodificación activo	3.710	4.561	Total Acreeedores a Largo Plazo	32.005	20.525	
Total Activo Circulante	556.738	510.887	Acreeedores a Corto Plazo (nota 17)			
			Deudas con entidades de crédito	2.395	2.974	
			Deudas con empresas del Grupo y asociadas	143.004	128.705	
			Acreeedores comerciales	327.241	285.267	
			Otras deudas no comerciales	42.666	41.983	
			Provisiones por operaciones de tráfico	830	3.556	
			Ajustes por periodificación pasivo	1.514	3.851	
			Total Acreeedores a Corto Plazo	517.650	466.336	
Total Activo	774.609	639.074	Total Pasivo	774.609	639.074	

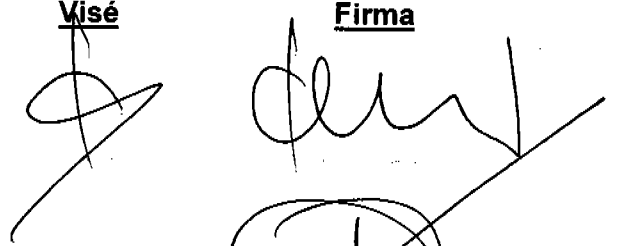
La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2001.

Visé

Firma

Presidente

D. Javier Monzón de Cáceres

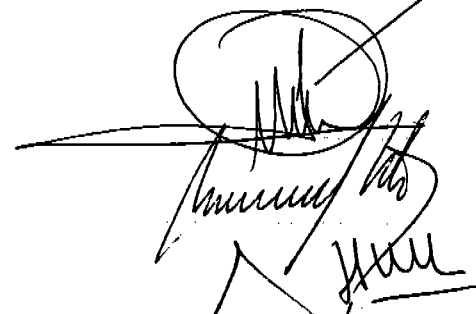


Vicepresidentes

Mediación y Diagnósticos, S.A.
(representada por D. Carlos Vela García-Noreña)

D. Manuel Soto Serrano

D. Humberto Figarola Plaja



Vocales

D. Alberto Alcocer Torra

D. Manuel Azpilicueta Ferrer

D. Francisco Constans Ros

D. Regino Moranchel Fernández

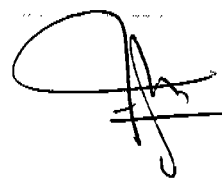
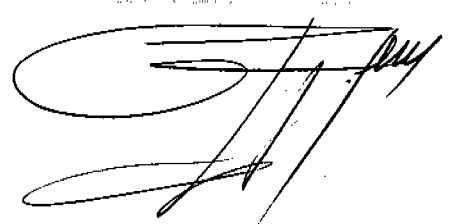
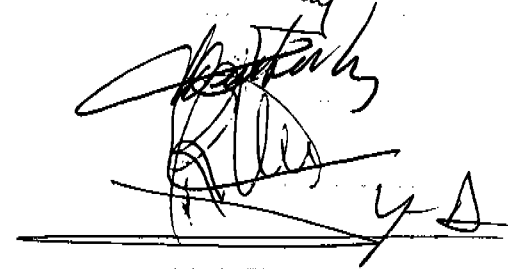
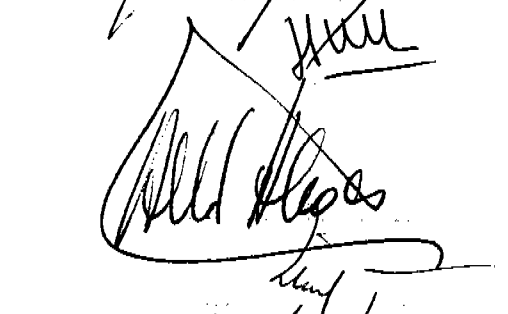
D. Joaquín Moya-Angeler Cabrera

D. Enrique Moya Francés

D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras

D. Bernard Retat

Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.
(representada por D. Francisco Moure Bourio)



THALES

(representada por D. Michel Roger)

D. Juan Carlos Ureta Domingo

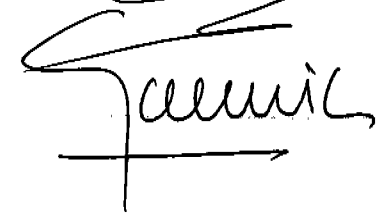


Secretario no Consejero

D. Daniel García-Pita Pemán

Vicesecretario no Consejero

D. Carlos González Soria



Indra Sistemas, S.A.

Cuentas de Pérdidas y Ganancias
al 31 de Diciembre de 2001 y 2000

(Expresadas en Miles de Euros)

	Gastos		Ingresos	
	2001	2000	2001	2000
Gastos de Explotación			Ingresos de Explotación	
Aprovisionamientos (nota 19)	269.292	223.908	Importe neto de la cifra de negocios (nota 18)	549.939
Gastos de personal (nota 20)	182.351	169.810	Aumento existencias productos terminados y en curso	31.592
Dotaciones amortización del inmovilizado (notas 5,6 y 7)	8.185	6.756	Trabajos efectuados por empresas para inmovilizado	3.663
Variación de las provisiones de circulante	(1.493)	389	Otros ingresos de explotación	8.287
Suministros y servicios exteriores	81.493	73.112		
Total Gastos de Explotación	539.828	473.975	Total Ingresos de Explotación	593.481
Beneficio de Explotación	53.653	49.550	Pérdidas de Explotación	-
Gastos Financieros			Ingresos Financieros	
Gastos financieros y asimilados	8.173	7.668	De participaciones en capital	36
Variación de las provisiones del inm. financiero	457	-	Ingresos de otros valores negociables y de créditos del inmovilizado	2.502
Diferencias negativas de cambio	744	37	Otros intereses e ingresos	1.000
			Diferencias positivas de cambio	547
Total Gastos Financieros	9.374	7.705	Total Ingresos Financieros	4.085
Resultados Financieros Positivos	-	2.388	Resultados Financieros Negativos	5.289
Beneficio Actividades Ordinarias	48.364	51.938	Pérdida Actividades Ordinarias	-
Pérdidas y Gastos Extraordinarios (nota 21)			Beneficios e Ingresos Extraordinarios (nota 21)	
Gastos y pérdidas extraordinarios	98	7.148	Ingresos extraordinarios	4.704
Gastos y pérdidas de otros ejercicios	111	799	Ingresos de otros ejercicios	829
Total Pérdidas y Gastos Extraordinarios	209	7.947	Total Beneficios e Ingresos Extraordinarios	5.533
Resultados Extraordinarios Positivos	5.324	-	Resultados Extraordinarios Negativos	-
Beneficios antes de Impuestos	53.688	44.943		
Impuesto sobre Sociedades (nota 23)	9.309	9.268		
Beneficios después de Impuestos	44.379	35.675		

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2001.

Presidente

D. Javier Monzón de Cáceres

Vicepresidentes

Mediación y Diagnósticos, S.A.
(representada por D. Carlos Vela García-Noreña)

D. Manuel Soto Serrano

D. Humberto Figarola Plaja

Vocales

D. Alberto Alcocer Torra

D. Manuel Azpilicueta Ferrer

D. Francisco Constans Ros

D. Regino Moranchel Fernández

D. Joaquín Moya-Angeler Cabrera

D. Enrique Moya Francés

D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras

D. Bernard Retat

Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.
(representada por D. Francisco Moure Bourio)

THALES

(representada por D. Michel Roger)

D. Juan Carlos Ureta Domingo

Secretario no Consejero


D. Daniel García-Pita Pemán

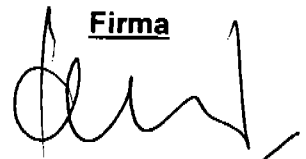
Vicesecretario no Consejero

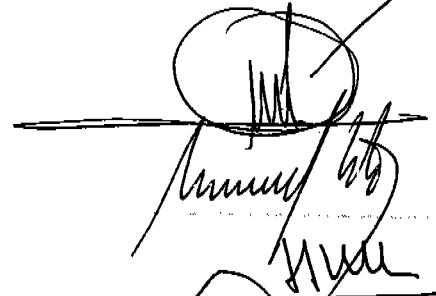
D. Carlos González Soria

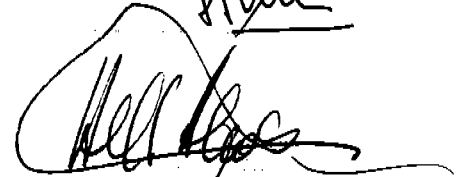
Visé

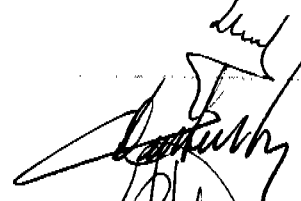
Firma



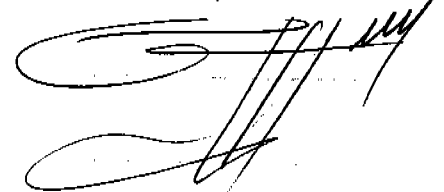


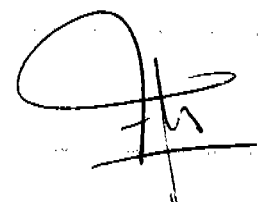




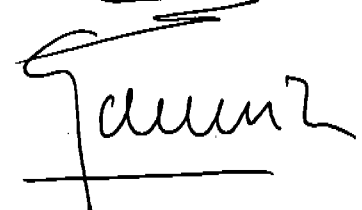












Indra Sistemas, S.A.

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2001*

1) Naturaleza y Actividad de la Empresa

El Grupo Indra es el resultado de la fusión, en 1992, de los Grupos CESELSA e INISEL.

La Sociedad matriz del Grupo, Indra Sistemas, S.A., adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social es la calle Velázquez, 132 en Madrid. Durante el año 2002 la Sociedad tiene previsto trasladar su domicilio social a la avenida de Bruselas 35, en Arroyo de la Vega, Alcobendas (Madrid).

La actividad de la Sociedad es, principalmente, el diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso intensivo de tecnologías de la información.

Con fecha 2 de noviembre de 2001 y efectos contables 1 de enero de 2001 fue inscrita la fusión por cesión global de activos y pasivos por la que la Sociedad dominante absorbía a su filial 100%, ASESORÍA DE EMPRESAS TRES CANTOS, S.L. (Sociedad Unipersonal).



No se producen modificaciones en los estatutos de la Sociedad como consecuencia de la fusión.

2) Bases de Presentación y Aprobación de la Cuentas Anuales

En cumplimiento de la legislación vigente los Administradores de la Sociedad han formulado estas Cuentas Anuales, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2001, así como la propuesta de distribución de resultados.

Las citadas Cuentas Anuales han sido preparadas a partir de los registros auxiliares de contabilidad, para su transcripción a los libros oficiales una vez que las Cuentas Anuales hayan sido aprobadas por la Junta General de Accionistas.

De acuerdo con lo permitido en la legislación, la Sociedad ha formulado las cuentas anuales en euros a pesar de que al 31 de diciembre de 2001 sus registros auxiliares se mantenían en pesetas. Para la preparación de estas cuentas anuales se ha aplicado el tipo de cambio establecido irrevocablemente entre el euro y la peseta, así como las normas de redondeo especificadas en la legislación sobre las cifras que resultarían en las cuentas anuales en pesetas. Asimismo las cifras comparativas del ejercicio anterior del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del cuadro de financiación y del resto de la memoria han sido convertidas mediante la aplicación del tipo de cambio irrevocable entre la peseta y el euro y las normas de redondeo establecidas en la legislación.



Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2001

➤ Comparación de la información

Como requiere la normativa contable, el Balance de Situación, la Cuenta de Pérdidas y Ganancias y el Cuadro de Financiación del ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2001 se presentan junto a las cifras del ejercicio anterior.

La Sociedad ha procedido a consolidar por primer año en las cuentas anuales mediante el método de integración proporcional el 50% de las cuentas de la UTE SENASA/INDRA en que participa, indicando en los epígrafes de esta memoria los importes correspondientes a la UTE integrados en cada partida.

En la Cuenta de Pérdidas y Ganancias correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2001 se incluyen las operaciones realizadas durante el ejercicio 2001 por la sociedad absorbida y la UTE integrada.

El Balance de Situación correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2001 incluye los saldos incorporados como consecuencia de la fusión por cesión global de activos y pasivos realizada en el ejercicio y como consecuencia de la integración proporcional de la UTE.

El Balance de Situación de la sociedad absorbida al 1 de enero de 2001 se presenta en el anexo VI el cual es parte integrante de esta nota de las Cuentas Anuales

3) Distribución de los Resultados

El Consejo de Administración propondrá a la Junta General de Accionistas la siguiente distribución de resultados:

	<u>Miles de Euros.</u>
Resultado del ejercicio 2001	44.379
<u>Distribución (*):</u>	
Reserva Legal	145
Resultados negativos ej. Anteriores	4.379
Dividendos	0,08456 euros brutos por acción
Reservas Voluntarias	Resto

(*)pendiente de aprobación.

El importe de dicho dividendo contempla lo previsto en el art. 79.1 de la LSA relativo a la atribución proporcional de los derechos económicos inherentes a las acciones propias al resto de las acciones en circulación.

4) Normas de Valoración

Las Cuentas Anuales han sido formuladas de acuerdo con los principios contables y normas de valoración y clasificación contenidas en el Plan General de Contabilidad. Los más importantes son los siguientes:

a) Gastos de Establecimiento

Los gastos de establecimiento correspondientes a la ampliación de capital realizada en el ejercicio se encuentran valorados a su precio de adquisición. Se presentan netos de su amortización, la cual se efectúa linealmente en un plazo de 45 meses, plazo del Plan de Opciones 2000 para empleados de las sociedades del Grupo para el que la ampliación de capital sirve de cobertura (nota 13).

b) Inmovilizaciones Inmateriales



El inmovilizado inmaterial se ha valorado en función de los siguientes criterios:

- * Gastos de Investigación y Desarrollo: Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos, estando claramente establecido su coste para que pueda ser distribuido en el tiempo.

El procedimiento aplicado por la Sociedad en relación con los costes de desarrollo es el siguiente:

- En general, los costes para la realización de un proyecto de desarrollo se registran en la cuenta de gastos que corresponda según su naturaleza.
- Solo se capitalizan en la cuenta "Proyectos de desarrollo no terminados" los costes de desarrollo cuando:
 - Exista una subvención concedida para el proyecto de desarrollo.
 - El proyecto de desarrollo esté financiado con un préstamo a riesgo comercial y siempre que los ingresos estimados por el plan de ventas permitan la amortización del importe activado en un plazo no superior a cinco años.

En ningún caso el coste total activado por el proyecto superará el importe definitivo de la subvención o de la financiación a riesgo comercial concedidas para dicho proyecto de desarrollo. A la finalización del proyecto de desarrollo el coste total activado se registra en la cuenta "Proyectos de desarrollo terminados".



Indra Sistemas, S.A.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2001**

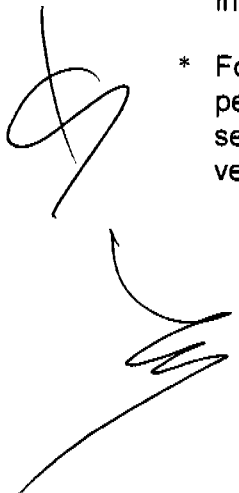
El coste de los proyectos de desarrollo terminados se imputa a resultados, a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de los ingresos estimados por subvenciones, o por ventas del proyecto comercial al que está asociado, sí bien siempre en un periodo máximo de cinco años.

- * Aplicaciones informáticas: Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos, así como los costes correspondientes a programas elaborados por la Sociedad, son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de los ingresos de la sociedad.

En ningún caso los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en la Sociedad, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal, para la implantación de dichos programas.

La amortización se calcula linealmente en un periodo de cuatro años.

- * Propiedad industrial: Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el periodo en que se benefician las operaciones de la Sociedad con la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial, con un máximo de diez años.
- * Los derechos de uso y opción de compra derivados de la utilización de inmovilizados materiales contratados en régimen de arrendamiento financiero, se registran por el valor de contado del bien en el momento de la adquisición. La amortización de estos derechos se realiza linealmente durante la vida útil del bien arrendado. En el pasivo se refleja la deuda total por las cuotas de arrendamiento más el importe de la opción de compra. La diferencia inicial entre la deuda total y el valor de contado del bien, equivalente al gasto financiero de la operación, se contabiliza como gastos a distribuir en varios ejercicios y se imputa a Resultados durante la duración del contrato, con un criterio financiero. En el momento que se ejercita la opción de compra, el coste y la amortización acumulada de estos bienes se traspasa a los conceptos correspondientes del inmovilizado material.
- * Fondo de Comercio: Se amortizan, con carácter general, linealmente en un periodo determinado para cada uno de ellos, en función del número de años que se estima van a contribuir a la obtención de ingresos, con un límite máximo de veinte años (Ver nota 6).



Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2001

c) Inmovilizaciones Materiales

El inmovilizado material adquirido con anterioridad al 31 de diciembre de 1983 está valorado a su coste de adquisición o al valor de aportación por los accionistas, actualizado de acuerdo con las disposiciones de la Ley 9/1983, de 13 de julio. Las adiciones posteriores a 1983 se han valorado al coste de adquisición.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes, cargándose los gastos de mantenimiento a la Cuenta de Pérdidas y Ganancias en el momento en que se producen.

Como consecuencia de la incorporación del Subgrupo INISEL y la subsiguiente fusión de Indra Sistemas e INISEL con efectos de 1 de enero de 1993, se registró un mayor valor asignado por terceros expertos independientes a determinados elementos del inmovilizado material.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos de vida útil estimados:

	<u>Años de vida útil</u>
Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

d) Inmovilizado Financiero

A efectos de la presentación de las cuentas individuales de la Sociedad, las inversiones en Sociedades del Grupo y Asociadas son valoradas a su coste de adquisición.

Se dotan las oportunas provisiones por depreciación de valores mobiliarios cuando el coste de adquisición supera al importe que resulta de aplicar criterios de valoración racionales admitidos en la práctica.

Los dividendos percibidos de las Sociedades dependientes se reconocen como ingresos cuando su distribución es aprobada por las respectivas Juntas Generales de Accionistas o por el Consejo de Administración cuando se trate de un dividendo a cuenta.

e) Uniones Temporales de Empresas

La Sociedad lleva a cabo determinados proyectos de forma conjunta con otras Sociedades, mediante la constitución de uniones temporales de empresas (UTE's). En el caso de considerarse necesario, las Cuentas Anuales adjuntas incluyen provisiones por los posibles riesgos de pérdidas en determinadas participaciones, pero en general no recogen los efectos que resultarían de integrar proporcionalmente las cuentas de estas UTE's, salvo que sean significativos en las Cuentas Anuales.

En el cierre del ejercicio 2001 la Sociedad ha procedido a integrar proporcionalmente las cuentas de la UTE Senasa/Indra L18/82 constituida el 29 de septiembre de 1998 en la que la Sociedad participa con un 50%.

f) Existencias

Las existencias se valoran al menor entre el precio de coste y de mercado. El precio de coste de los principales conceptos de existencias se determina como sigue:

- * Materiales: A coste de adquisición.
- * Proyectos en curso: Incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real. La no inclusión de los gastos generales de fabricación en el precio de coste, no supone un efecto significativo en las Cuentas Anuales tomadas en su conjunto.

g) Deudores

La Sociedad sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos en que concurren circunstancias que permitan razonablemente su calificación como de dudoso cobro.

h) Acciones Propias

Las acciones propias han sido valoradas al menor de los tres siguientes valores: al precio de adquisición, al valor de cotización en Bolsa del último día hábil del ejercicio o al precio de ejercicio de la opción para aquellas acciones destinadas a cubrir los compromisos adquiridos por la entrega de opciones. (ver nota 11).

La Sociedad dota la correspondiente reserva indisponible de acuerdo con el artículo 79.3 del texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas.

Indra Sistemas, S.A.

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2001*

i) Opciones Adquiridas

La Sociedad tiene opciones de compra europea con vencimiento al 25 de marzo de 2002, por las que adquiere el derecho a comprar acciones propias (ver nota 24 apartado b).

El importe de las primas pagadas se registra en la cuenta de balance de Gastos a distribuir en varios ejercicios, imputándose a resultados linealmente durante un período de tres años.

j) Opciones Emitidas

La Sociedad suscribió opciones europeas con vencimiento al 25 de marzo de 2002, por las que se obliga a adquirir acciones propias (ver nota 24 apartado b).

El importe de las primas percibidas se registra en cuenta de balance de Ingresos a distribuir hasta el momento de liquidación de las opciones. En el caso de que durante la vigencia de la opción fuera necesario dotar provisiones como consecuencia de una evolución desfavorable del precio de cotización de las acciones a adquirir, se aplicarán a resultados los ingresos registrados en la cuenta de ingresos a distribuir simétricamente a los importes de las provisiones dotadas.

k) Subvenciones

Las subvenciones recibidas a fondo perdido por la Sociedad para la financiación de gastos de investigación y desarrollo, se reconocen como ingreso en la cuenta de resultados a medida que los proyectos activados en el inmovilizado inmaterial son amortizados.

l) Provisiones para Riesgos y Gastos

Recogen principalmente el importe estimado para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas, nacidas de contingencias en curso u obligaciones pendientes de cuantía indeterminada.

m) Provisiones por Operaciones de Tráfico

Corresponde al importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en período de garantía.

n) Clasificación de las Deudas

Los saldos a pagar se presentan en el Balance de Situación clasificados, en cuanto a plazo, de acuerdo con el siguiente criterio:

- * Plazo largo: deudas con vencimiento superior a doce meses desde la fecha del balance.

Indra Sistemas, S.A.

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2001*

* Plazo corto: deudas con vencimiento inferior a doce meses desde la fecha del balance.

o) Impuesto sobre Sociedades

La Sociedad tributa por el impuesto sobre Sociedades de acuerdo con el Régimen Especial de Grupos de Sociedades, actuando como sociedad dominante.

El gasto del Impuesto de Sociedades de cada ejercicio se calcula sobre el beneficio económico, corregido por las diferencias de naturaleza permanente con los criterios contables, y tomando en cuenta las bonificaciones y deducciones aplicables.

El efecto impositivo de las diferencias temporales se incluye, en su caso, en las correspondientes partidas de impuestos anticipados o diferidos del Balance de Situación.

Los saldos deudores o acreedores que se generan entre las sociedades del Grupo como consecuencia del régimen de consolidación fiscal, se reconocen en las cuentas de créditos o deudas con empresas del Grupo, según corresponda.

p) Transacciones en Moneda Extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se registran contablemente por su contravalor en pesetas, utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se realizan dichas transacciones. Los beneficios o pérdidas por las diferencias de cambio surgidos en la cancelación de los saldos provenientes de transacciones en moneda extranjera, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se producen.

Los saldos a cobrar y a pagar en moneda extranjera no denominados en monedas que formen parte del Euro y no asegurados, se valoran en pesetas a los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se realicen las transacciones. El efecto de no ser valorados dichos saldos a los tipos de cambio vigentes al 31 de diciembre, y reconocer como gastos las pérdidas netas de cambio no realizadas y diferirse hasta su vencimiento los beneficios netos no realizados, no es significativo para las Cuentas Anuales de la Sociedad.

q) Operaciones a Plazo en Moneda Extranjera

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realizan la Sociedad y sus filiales, se formalizan con entidades financieras contratos de compra o venta de divisas.

A la firma de cada proyecto se establece un tipo de cambio fijo que será aplicado desde el inicio del proyecto hasta su finalización a todos los flujos de divisas derivados de la realización del proyecto y que además es tenido en cuenta a efectos del reconocimiento de ingresos de dicho proyecto.

Indra Sistemas, S.A.

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2001*

Dicho tipo de cambio fijo establecido se corresponde con el tipo de cambio medio ponderado que resulta de aplicar, a los flujos de divisas previstos, el tipo de cambio de cobertura que el mercado atribuye en cada uno de los vencimientos.

Al cierre del ejercicio, para las operaciones de adquisición o venta de divisas comprometidas, la Sociedad aplica los siguientes criterios de valoración:

- * Las operaciones comprometidas a corto plazo son valoradas al tipo de cambio fijado en los contratos de compra/venta a corto plazo formalizados con las entidades bancarias para cada operación, reconociéndose en pérdidas y ganancias la posible diferencia negativa neta y difiriéndose hasta su vencimiento la posible diferencia positiva neta. El efecto de diferir esta última, no es significativo sobre las Cuentas Anuales tomadas en su conjunto.
- * El valor de las operaciones comprometidas a largo plazo se compara con el valor de los contratos a corto plazo formalizados por estas operaciones con las entidades bancarias. Las posibles diferencias positivas o negativas resultantes de dicha comparación se difieren hasta el momento en el cual se realiza la última reconducción. El efecto de no reconocer en pérdidas y ganancias la posible diferencia negativa neta no realizada en el caso de operaciones a largo plazo, no es significativo sobre las Cuentas Anuales tomadas en su conjunto.

Un detalle de la situación de estas operaciones al cierre del ejercicio puede verse en el Anexo V que es parte integrante de estas Cuentas Anuales.

r) Indemnizaciones por Despido

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación de trabajo vigente, la Sociedad está obligada al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescinda sus relaciones laborales. La Sociedad registra las indemnizaciones a pagar en el momento que toma la decisión de rescindir la relación laboral.

s) Reconocimiento de Costes e Ingresos en Proyectos

La Sociedad registra los ingresos y costes de sus proyectos, de acuerdo con el método denominado "grado de avance", en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Deudores" del Balance de Situación adjunto.

Indra Sistemas, S.A.

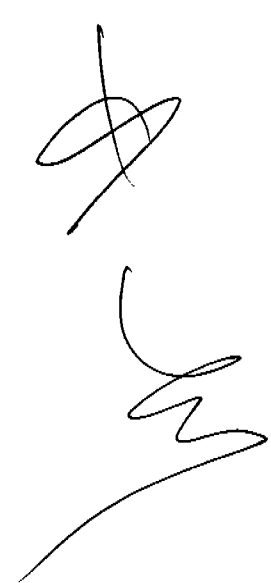
*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2001*

En los casos de proyectos en los que se estimen pérdidas, éstas se contabilizan tan pronto como se conocen.

5) Gastos de Establecimiento

El detalle del movimiento durante el ejercicio de los gastos de establecimiento es el siguiente:

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.00	Altas	Amorti- zación	Saldo al 31.12.01
Gastos de ampliación de capital	-	417	(83)	334



Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2001**6) Inmovilizaciones Inmateriales**

El detalle de este capítulo del Balance de Situación al 31 de diciembre de 2001 es el siguiente:

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.00	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.01
Gastos de investigación y desarrollo	7.272	1.256	(1.965)	6.563
Propiedad industrial	2.916	-	(7)	2.909
Aplicaciones informáticas	4.830	3.794	(4.821)	3.803
Derechos s/bienes en arrendamiento financiero	18.216	5.988	-	24.204
Fondo de Comercio	9.700	2.073	-	11.773
Otro inmovilizado inmaterial	1.209	-	(1.209)	-
Total Inversiones	44.143	13.111	(8.002)	49.252
Gastos de investigación y desarrollo	(4.668)	(371)	1.840	(3.199)
Propiedad industrial	(2.916)	-	7	(2.909)
Aplicaciones informáticas	(4.830)	(188)	4.821	(197)
Derechos s/bienes en arrendamiento financiero	(5.079)	(1.572)	-	(6.651)
Fondo de Comercio	(1.198)	(551)	-	(1.749)
Otro inmovilizado inmaterial	(1.209)	-	1.209	-
Total Amortizaciones	(19.900)	(2.682)	7.877	(14.705)
Gastos investigación y desarrollo	(403)	-	-	(403)
Total Provisiones	(403)	-	-	(403)
Gastos de investigación y desarrollo	2.201	885	(125)	2.961
Propiedad industrial	-	-	-	-
Aplicaciones informáticas	-	3.606	-	3.606
Derechos s/bienes en arrendamiento financiero	13.137	4.416	-	17.553
Fondo de Comercio	8.502	1.522	-	10.024
Otro inmovilizado inmaterial	-	-	-	-
Total Valor Neto	23.840	10.429	(125)	34.144

Una parte de los Gastos de investigación y desarrollo se encuentran financiados o subvencionados por la Administración del Estado a través de sus Organismos correspondientes (ver notas 14, 16 y 17).

Los movimientos más significativos habidos en el ejercicio en Aplicaciones Informáticas han correspondido, por un lado, a la baja por un importe de 4.821 m€ de Aplicaciones totalmente amortizadas y por otro lado a la activación de los costes incurridos en desarrollos internos destinados a su comercialización. El importe de estos costes activados asciende a 2.408 m€.

Indra Sistemas, S.A.

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2001*

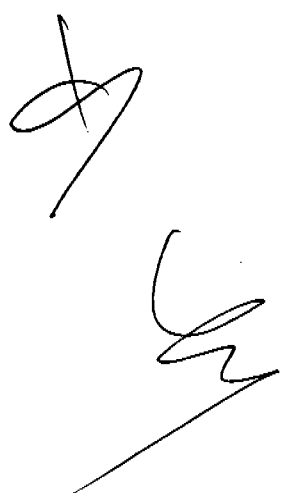
La totalidad de los Derechos sobre bienes de arrendamiento financiero corresponden a las siguientes operaciones:

- La Sociedad realizó, con fecha 31 de diciembre de 1995, una operación de venta de activos y su posterior arrendamiento financiero sobre los terrenos y edificios que poseía en San Fernando de Henares. Dicha operación no tuvo impacto en resultados. El valor de contado de los bienes objeto de este contrato asciende a 14.183 m€.
- Con fecha 17 de marzo de 1998 la Sociedad suscribió un contrato de arrendamiento financiero sobre los inmuebles situados en Torrejón de Ardoz, dónde viene realizando parte de sus actividades productivas. Dichos inmuebles estaban siendo utilizados en régimen de alquiler. El valor de contado de los bienes objeto de este contrato asciende a 4.033 m€.
- La integración proporcional de la UTE Senasa/Indra ha dado lugar al alta en el ejercicio del contrato de arrendamiento financiero del Simulador de vuelo A340/300 (Full Flight Simulator). El contrato, firmado el 15 de octubre de 1999, tiene una duración de 10 años, durante la cual la UTE está dotando las oportunas amortizaciones de manera lineal. El valor de contado de los bienes objeto de este contrato asciende a 5.988 m€.

El incremento de los Fondos de Comercio corresponde a la siguiente operación:

- Con fecha 2 de noviembre de 2001 y efectos contables de 1 de enero de 2001, la Sociedad se fusionó con la sociedad Asesoría de Empresas Tres Cantos, que simultáneamente se había fusionado con su filial Sogeinsa. Los Fondos Propios de la sociedad a dicha fecha ascendían a 37 m€ y el valor en libros de dicha participación a 2.110 m€, dando lugar a un Fondo de Comercio de 2.073 m€ que se amortiza linealmente en un período de 20 años.

La adopción de este criterio de amortización permitido por la modificación introducida por la Ley 37/1998, se basa en las expectativas de crecimiento anual sostenido de su actividad motivadas, por un lado, en el crecimiento de mercado, y por otro, en la complementariedad con el negocio del Grupo, lo que reportará sinergias en su rentabilidad, estimando que se mantendrán durante el periodo de amortización del Fondo de Comercio.



**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2001**

7) Inmovilizaciones Materiales

El detalle de este capítulo del Balance de Situación al 31 de diciembre de 2001 es el siguiente:

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.00	Altas Fusión	Altas	Bajas	Traspa- sos	Saldo al 31.12.01
Terrenos	776	-	-	-	-	776
Construcciones	1.956	-	1.271	-	-	3.227
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	22.741	27	4.553	(302)	-	27.019
Mobiliario	7.354	32	554	(233)	-	7.707
Elementos de transporte	317	-	4	(79)	-	242
Equipos procesos información	24.048	44	5.151	(2.305)	-	26.938
Otro inmovilizado material	885	-	7	(27)	-	865
Inmovilizado en curso	349	-	111	-	-	460
Total Inversiones	58.426	103	11.651	(2.946)	-	67.234
Construcciones	(10)	-	(31)	-	(7)	(48)
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	(14.766)	(16)	(1.666)	218	8	(16.222)
Mobiliario	(5.204)	(19)	(384)	146	-	(5.461)
Elementos de transporte	(239)	-	(19)	68	(1)	(191)
Equipos procesos información	(17.388)	(19)	(3.314)	2.117	-	(18.604)
Otro inmovilizado material	(843)	-	(6)	8	-	(841)
Total Amortizaciones	(38.450)	(54)	(5.420)	2.557	-	(41.367)
Equipos procesos información	(320)	-	-	320	-	-
Total Provisiones	(320)	-	-	320	-	-
Terrenos	776	-	-	-	-	776
Construcciones	1.946	-	1.240	-	(7)	3.179
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	7.975	11	2.887	(84)	8	10.797
Mobiliario	2.150	13	170	(87)	-	2.246
Elementos de transporte	78	-	(15)	(11)	(1)	51
Equipos procesos información	6.340	25	1.837	132	-	8.334
Otro inmovilizado material	42	-	1	(19)	-	24
Inmovilizado en curso	349	-	111	-	-	460
Total Valor Neto	19.656	49	6.231	(69)	-	25.867

Las altas más significativas, en construcciones y en instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones, producidas durante el ejercicio corresponden al acondicionamiento de las instalaciones que se destinarán a la nueva sede social situadas en Arroyo de la Vega (Alcobendas, Madrid) y a la construcción de un nuevo edificio dentro de las instalaciones situadas en San Fernando de Henares.

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2001

Las altas en Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones incluyen un importe de 114 m€ procedente de la integración proporcional de la UTE Senasa/Indra.

Como consecuencia de la adquisición realizada en el año 1992, del Grupo Inisel, se asignaron plusvalías por expertos independientes a determinados elementos patrimoniales por un importe neto de 6.761 m€. Un detalle de dichos valores asignados, netos de amortización acumulada al 31 de Diciembre de 2001 es el siguiente:

Elementos Revalorizados	Miles de euros	
	2001	
	Inmoviliz. Material	Inmoviliz. Inmaterial
Terrenos	-	2.444
Construcciones	-	3.428
Instalaciones técnicas y maquinaria	459	-
Total	459	5.872
Amortización	(363)	(611)
Total Valor Neto	96	5.261

El Inmovilizado inmaterial revalorizado es el correspondiente al inmueble e instalaciones de San Fernando de Henares, sobre el que existe un contrato de arrendamiento financiero.

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2001**8) Inmovilizaciones Financieras**

La composición del Inmovilizado financiero al 31 de diciembre de 2001 es como sigue:

	Miles de euros					Saldo al 31.12.01
	Saldo al 31.12.00	Bajas Fusión	Altas	Bajas	Traspa- sos	
Participaciones Sociedades dependientes	56.173	(2.106)	17.185	(2.272)	-	68.980
Participaciones Sociedades asociadas	10.132	-	4.910	(25)	(9.616)	5.401
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	5.411	-	7.515	(47)	9.616	22.495
Créditos a empresas Grupo	270	-	-	-	-	270
Depósitos y fianzas	2.632	-	41.813	(64)	(598)	43.783
Otro inmovilizado financiero	-	-	250	-	-	250
Total Inversiones	74.618	(2.106)	71.673	(2.408)	(598)	141.179
Participaciones Sociedades dependientes	(7.899)	-	(546)	7.745	-	(700)
Participaciones Sociedades asociadas	(1.550)	-	(458)	184	565	(1.259)
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	(17)	-	(3.663)	17	(565)	(4.228)
Total Provisiones	(9.466)	-	(4.667)	7.946	-	(6.187)
Participaciones Sociedades dependientes	48.274	(2.106)	16.639	5.473	-	68.280
Participaciones Sociedades asociadas	8.582	-	4.452	159	(9.051)	4.142
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	5.394	-	3.852	(30)	9.051	18.267
Créditos a empresas Grupo	270	-	-	-	-	270
Depósitos y fianzas	2.632	-	41.813	(64)	(598)	43.783
Otro inmovilizado financiero	-	-	250	-	-	250
Total Valor Neto	65.152	(2.106)	67.006	5.538	(598)	134.992

Un detalle de los porcentajes de participación, domicilio social y actividad de cada una de las Sociedades dependientes y asociadas puede verse en el Anexo I e información sobre sus fondos propios en el Anexo II, que forman parte de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2001a) Participación en Sociedades Dependientes

Un detalle por Sociedad participada del movimiento de este epígrafe del Balance de Situación durante el ejercicio 2001 es el siguiente:

	Miles de euros				Saldo al 31.12.01
	Saldo al 31.12.00	Bajas Fusión	Altas	Bajas	
INDRA ATM	182	-	-	-	182
INDRA EWS	34.422	-	-	(2.026)	32.396
INDRA EMAC	4.224	-	-	-	4.224
INDRA Espacio	821	-	-	-	821
INDRA Sistemas Seguridad	120	-	-	-	120
INDRA SI	3.495	-	-	-	3.495
INDRA América	78	-	-	-	78
Computer Center Dos (*)	-	-	-	-	-
Atlante Sistemas	9.616	-	-	-	9.616
INDRA Sist. Serv. Inf. Sdad. Unipessoal	500	-	-	-	500
Sistemas Integrales Indraseg	2.465	-	-	-	2.465
Tecnología Informática Avanzada Perú	8	-	-	-	8
Indra Chile (*)	-	-	-	-	-
Europraxis Consulting Holding	-	-	13.695	-	13.695
Sogeinsa	-	-	4	(4)	-
Asesoría de Empresas Tres Cantos	-	(2.106)	2.106	-	-
Indra Italia	-	-	100	-	100
Inmize Capital	-	-	1.280	-	1.280
BDE of Georgia	242	-	-	(242)	-
Total Inversiones	56.173	(2.106)	17.185	(2.272)	68.980
INDRA EWS	(6.073)	-	-	6.073	-
INDRA EMAC	(1.502)	-	-	1.502	-
INDRA SI	-	-	(319)	-	(319)
INDRA Sist. Serv. Inf. Sdad. Unipessoal	(78)	-	-	78	-
Sistemas Integrales Indraseg	(154)	-	(227)	-	(381)
BDE of Georgia	(92)	-	-	92	-
Total Provisiones	(7.899)	-	(546)	7.745	(700)
INDRA ATM	182	-	-	-	182
INDRA EWS	28.349	-	-	4.047	32.396
INDRA EMAC	2.722	-	-	1.502	4.224
INDRA Espacio	821	-	-	-	821
INDRA Sistemas Seguridad	120	-	-	-	120
INDRA SI	3.495	-	(319)	-	3.176
INDRA América	78	-	-	-	78
Computer Center Dos (*)	-	-	-	-	-
Atlante Sistemas	9.616	-	-	-	9.616
INDRA Sist. Serv. Inf. Sdad. Unipessoal	422	-	-	78	500
Sistemas Integrales Indraseg	2.311	-	(227)	-	2.084
Tecnología Informática Avanzada del Perú	8	-	-	-	8
Indra Chile (*)	-	-	-	-	-
Europraxis Consulting Holding	-	-	13.695	-	13.695
Sogeinsa	-	-	4	(4)	-
Asesoría de Empresas Tres Cantos	-	(2.106)	2.106	-	-
Indra Italia	-	-	100	-	100
Inmize Capital	-	-	1.280	-	1.280
BDE of Georgia	150	-	-	(150)	-
Total Valor Neto	48.274	(2.106)	16.639	5.473	68.280

(*) Coste en libras inferior a 1 m€.

Indra Sistemas, S.A.

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2001*

Durante el ejercicio 2001 las principales operaciones relativas a las participaciones en Sociedades dependientes han sido:

- * La Sociedad ha registrado una disminución en el valor de su participación en la sociedad filial INDRA EWS, S.A. por importe de 2.026 m€ que corresponde al dividendo abonado por dicha filial con cargo a la prima de emisión que formaba parte del coste de adquisición de la participación.
- * El 5 de abril de 2001 la Sociedad ha adquirido el 25% de la sociedad Europraxis Consulting Holding, S.L. por un importe de 13.695 m€.
- * El 27 de abril de 2001 la Sociedad ha adquirido el 100% de la sociedad Asesoría de Empresas Tres Cantos, S.L. por un importe de 2.106 m€. Con la misma fecha la Sociedad adquirió el 0,2% de la filial de ésta, la sociedad Sogeinsa por un importe de 4 m€.

La Sociedad procedió a vender a la sociedad Asesoría de Empresas Tres Cantos el 0,2% que mantenía en la sociedad Sogeinsa por 4 m€.

Con posterioridad, el 2 de noviembre de 2001 se produjo la fusión de Sogeinsa y Asesoría de Empresas Tres Cantos y de esta última con Indra Sistemas.

- * La Sociedad constituyó con fecha 16 de junio de 2001 la sociedad Italiana Indra Italia, S.r.l. suscribiendo el 100% de su capital por un importe de 100 m€.
- * La Sociedad constituyó con fecha 27 de noviembre de 2001 la sociedad Inmize Capital suscribiendo 128.000 participaciones sociales que representan el 80% de su capital por un importe de 1.280 m€.
- * Durante el ejercicio la Sociedad ha procedido a liquidar la sociedad BDE of Georgia. La Sociedad tenía registrada esta filial por un valor de la inversión de 242 m€ y una provisión por importe de 92 m€. La Sociedad ha recibido en esta liquidación un importe de 185 m€ registrando un beneficio de 35 m€.

Los importes registrados en altas y bajas por provisiones corresponden a las correcciones valorativas realizadas para ajustar el coste de la participación a su valor teórico contable.



Indra Sistemas, S.A.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2001**

b) Participaciones en Sociedades Asociadas

Un detalle por Sociedad participada del movimiento de este epigrafe del Balance de Situación durante el ejercicio 2001 es el siguiente:

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.00	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.01
SAES Capital	1.340	-	-	-	1.340
Eurofighter Simulations System	68	-	-	-	68
Inversis Networks	4.808	4.808	-	(9.616)	-
TICE	3.916	-	(25)	-	3.891
Comercio Electrónico Ferroviario	-	102	-	-	102
Total Inversiones	10.132	4.910	(25)	(9.616)	5.401
SAES Capital	-	(458)	-	-	(458)
Eurofighter Simulations System	(48)	-	48	-	-
Inversis Networks	(565)	-	-	565	-
TICE	(937)	-	136	-	(801)
Comercio Electrónico Ferroviario	-	-	-	-	-
Total Provisiones	(1.550)	(458)	184	565	(1.259)
SAES Capital	1.340	(458)	-	-	882
Eurofighter Simulations System	20	-	48	-	68
Inversis Networks	4.243	4.808	-	(9.051)	-
TICE	2.979	-	111	-	3.090
Comercio Electrónico Ferroviario	-	102	-	-	102
Total Valor Neto	8.582	4.452	159	(9.051)	4.142

Durante el ejercicio 2001 las principales operaciones relativas a las participaciones en Sociedades asociadas han sido:

- * Con motivo de la disminución en el porcentaje de participación que la Sociedad mantenía en la sociedad Inversis Networks se ha procedido a reclasificar esta inversión de participaciones en empresas asociadas a otras inversiones permanentes fuera del grupo (ver apartado c).
- * El 4 de septiembre de 2001 la sociedad Transacciones Internet de Comercio Electrónico, S.A. (TICE) procedió a realizar una ampliación de capital con exclusión del derecho preferente de suscripción de 4.897 acciones, asimismo, el 7 de noviembre de 2001, la Sociedad vendió 60 acciones de dicha sociedad.

Con fecha 7 de noviembre de 2001, la Sociedad vendió 60 acciones de la sociedad Transacciones Internet de Comercio Electrónico, S.A. (TICE) por un importe de 46 m€. La Sociedad tenía registradas estas acciones por un valor de 25 m€ y una provisión por 3 m€, el beneficio de la operación ha ascendido a 24 m€.

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2001

Estas operaciones han reducido la participación de la Sociedad del 47,558% al 31 de diciembre de 2000 al 37,8% al 31 de diciembre de 2001.

- * El 14 de septiembre de 2001 la Sociedad dominante suscribió 102 acciones en la constitución de la sociedad Comercio Electrónico Ferroviario, S.A. por un importe de 102 m€. Dichas acciones representan el 33,33% de su capital.

Los importes registrados en altas y bajas por provisiones corresponden a las correcciones valorativas realizadas para ajustar el coste de la participación a su valor teórico contable.

c) Otras Inversiones permanentes fuera del Grupo

El movimiento durante el ejercicio 2001 del coste y su correspondiente provisión por depreciación es el siguiente:

	Miles de euros				Saldo al 31.12.01
	Saldo al 31.12.00	Altas	Bajas	Traspasos	
SADIEL	39	-	-	-	39
Marco Polo	5.000	-	-	-	5.000
Safelayer Secure Communications	325	-	-	-	325
Set Project	21	-	(21)	-	-
BMB Gestión Documental	-	1.627	-	-	1.627
Hidesat	-	3.066	-	-	3.066
Inversis Networks	-	2.071	-	9.616	11.687
Tecfor	-	751	-	-	751
Otras	26	-	(26)	-	-
Total Inversiones	5.411	7.515	(47)	9.616	22.495
Marco Polo	-	(422)	-	-	(422)
Safelayer Secure Communications	-	(35)	-	-	(35)
Inversis Networks	-	(3.206)	-	(565)	(3.771)
Otras	(17)	-	17	-	-
Total Provisiones	(17)	(3.663)	17	(565)	(4.228)
SADIEL	39	-	-	-	39
Marco Polo	5.000	(422)	-	-	4.578
Safelayer Secure Communications	325	(35)	-	-	290
Set Project	21	-	(21)	-	-
BMB Gestión Documental	-	1.627	-	-	1.627
Hidesat	-	3.066	-	-	3.066
Inversis Networks	-	(1.135)	-	9.051	7.916
Tecfor	-	751	-	-	751
Otras	9	-	(9)	-	-
Total Valor Neto	5.394	3.852	(30)	9.051	18.267

Durante el ejercicio 2001 las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo han sido las siguientes:

- * Con fecha 7 de mayo de 2001 la Sociedad compró 10.830 acciones de la Sociedad BMB Gestión Documental por un importe de 1.627 m€ lo que supone un porcentaje de participación del 10,83%.
- * Con fecha 17 de julio de 2001 la Sociedad suscribió en la constitución de la sociedad Hisdesat Servicios Estratégicos el 7% del capital social por un importe de 3.066 m€.
- * Durante el ejercicio, la sociedad Inversis Networks ha realizado ampliaciones de capital por un importe de 13.494 m€ en las que la Sociedad suscribió 2.620.743 acciones por 6.879 m€ y una ampliación con exclusión del derecho preferente de suscripción no suscrita por la Sociedad por importe de 3.283 m€. La participación de la Sociedad en Inversis Networks ha pasado del 20% al 31 de diciembre de 2000 al 18,20% a 31 de diciembre de 2001.
- * Durante el ejercicio, la Sociedad adquirió 3.833 acciones de la sociedad Técnicas de Formación Empresarial (Tecfor) por 751 m€. Al 31 de diciembre de 2001 el porcentaje de participación es el 5,748%.

El importe de alta de la provisión para la inversión de Inversis Networks se ha registrado como variación de las provisiones del inmovilizado financiero dentro de los gastos extraordinarios del ejercicio (ver nota 21).

d) Créditos a empresas del Grupo

El saldo de la cuenta Créditos a empresas del Grupo corresponde en su totalidad al préstamo participativo concedido a Computer Center Dos.

e) Depósitos y fianzas a largo plazo

Incluye el depósito constituido en la entidad bancaria que ha suscrito la ampliación de capital mediante acciones rescatables, realizada el 29 de marzo de 2001, por el importe total de dicha ampliación, 41.735 m€. La ampliación se ha efectuado como cobertura del Plan de Opciones 2000 para empleados de las sociedades del Grupo. De conformidad con el acuerdo alcanzado con la entidad financiera que suscribió la ampliación de capital, el importe del Depósito deberá ser en cada momento igual al número de acciones rescatables en poder de la entidad financiera, multiplicado por 11,49 €. (En la nota 13 a se detallan las características de dicha ampliación de capital).

Asimismo, incluye 855 m€ que corresponden al importe depositado de cantidades recibidas en garantía de posibles ajustes al precio de compra de las participaciones en el capital de Indra BDE, Indra Diagram y Comunicación Interactiva (ver nota 16), así como, los depósitos y fianzas constituidas por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene la Sociedad.

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2001

9) Existencias

El detalle de las Existencias al 31 de diciembre de 2001 es el siguiente:

	Miles de euros
Materiales	45
Proyectos en curso	43.788
Anticipos a proveedores	10.235
Subtotal	54.068
Provisiones	(215)
Total Valor Neto	53.853

La provisión por obsolescencia de las existencias no ha tenido movimiento durante el ejercicio.

10) Deudores

El detalle de los Deudores al 31 de diciembre de 2001 es como sigue:

	Miles de euros
Clientes por ventas y servicios fuera Grupo	273.795
Deudores producción facturable	95.321
Deudores empresas del Grupo	12.247
Deudores varios	8.529
Anticipo y Créditos al personal	2.571
Administraciones Públicas	15.428
Subtotal	407.891
Provisiones	(2.448)
Total Valor Neto	405.443

a) Deudores Empresas del Grupo

El detalle por empresas de los deudores, deudores producción facturable y deudores varios por importe de 12.247 m€, puede verse en el Anexo III que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

b) Administraciones Públicas

Los saldos deudores con Administraciones públicas al 31 de diciembre de 2001 son los siguientes:

	Miles de euros
<u>Hacienda Pública Deudora por:</u>	
- Impuesto sobre Sociedades anticipado	11.621
- Otros impuestos	409
- Importe a devolver por Impuesto sobre Sociedades ejerc. anteriores	140
- Importe a devolver por Impuesto sobre Sociedades año 2001 (nota 23)	2.235
Subtotal	14.405
Seguridad Social Deudora	944
Organismos Públicos Deudores por Subvenciones	79
Total	15.428

El detalle por conceptos del movimiento durante el ejercicio 2001 del saldo correspondiente al Impuesto sobre Sociedades anticipado, es el siguiente:

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.00	Origina- dos en el Ejercicio	Reverti- dos en el Ejercicio	Saldo al 31.12.01
Exceso dotación provisiones filiales	7.680	99	(2.456)	5.323
Dotación depreciación circulante	228	-	(42)	186
Dotación provisión inmovilizado	66	-	-	66
Por provisiones para gastos no deducibles	3.822	1.869		5.691
Por provisión para garantías proyectos y otros riesgos	1.034	210	(889)	355
Total	12.830	2.178	(3.387)	11.621

c) Provisiones

El detalle por conceptos del movimiento durante el ejercicio de las provisiones es el siguiente:

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.00	Reversión	Cance- lación	Saldo al 31.12.01
Para insolvencias	4.788	(506)	(1.834)	2.448

11) Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee al 31 de diciembre de 2001 un total de 3.057.872 acciones por importe de 16.373 m€ de las cuales:

- 2.839.175 acciones están destinadas a la cobertura de los Planes para empleados y consejeros. Estas acciones han sido adquiridas a un precio medio de 5,216 € por acción, por un importe total de 15.468 m€.
- 218.697 acciones corresponden al resultado final de las compraventas y traspasos de acciones realizados durante el ejercicio 2001. Las compraventas se realizaron con el objeto de facilitar en momentos puntuales la liquidez de la cotización de las acciones de la Sociedad (transacciones ordinarias). Con este fin, durante el ejercicio 2001, la sociedad adquirió en Bolsa 472.096 acciones propias por un importe de 4.273 m€, vendió 491.716 acciones propias por un importe de 4.595 m€ y traspasó 212.352 acciones propias por importe de 1.082 m€.

El detalle del movimiento de la cuenta acciones propias durante el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2001 es el siguiente:

	Miles de euros					Saldo al 31.12.01
	Saldo al 31.12.00	Altas	Bajas	Cance- laciones	Traspa- sos	
Destinadas a:						
-Plan Opciones 1999 (nota 24 c)	13.833	-	(3.026)	-	(80)	10.727
-Opciones retrib. Consejo 2000(nota 26)	1.803	-	-	-	(1.803)	-
-Opciones retrib. Consejo 2001(nota 26)	-	2.316	-	-	801	3.117
-Plan Opciones 2000 (nota 24 d)	-	964	-	-	-	964
-Plan de permanencia 2001(nota 24 e)	-	660	-	-	-	660
-Transacciones ordinarias	294	4.273	(4.230)	-	1.082	1.419
Total Inversiones	15.930	8.213	(7.256)	-	-	16.887
Destinadas a:						
-Plan Opciones 1999 (nota 24 c)	(549)	-	108	58	-	(383)
-Opciones retrib. Consejo 2000(nota 26)	(42)	-	-	42	-	-
-Plan Opciones 2000 (nota 24 d)	-	(131)	-	-	-	(131)
-Transacciones ordinarias	(33)	-	33	-	-	-
Total provisiones	(624)	(131)	141	100	-	(514)
Destinadas a:						
-Plan Opciones 1999 (nota 24 c)	13.284	-	(2.918)	58	(80)	10.344
-Opciones retrib. Consejo 2000(nota 26)	1.761	-	-	42	(1.803)	-
-Opciones retrib. Consejo 2001(nota 26)	-	2.316	-	-	801	3.117
-Plan Opciones 2000 (nota 24 d)	-	833	-	-	-	833
-Plan de permanencia 2001(nota 24 e)	-	660	-	-	-	660
-Transacciones ordinarias	261	4.273	(4.197)	-	1.082	1.419
Total Valor Neto	15.306	8.082	(7.115)	100	-	16.373

Indra Sistemas, S.A.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2001**

El importe de la provisión por el Plan de Opciones 1999 corresponde a la diferencia entre el coste de adquisición de las acciones adquiridas y el precio de ejercicio de las opciones concedidas. (ver nota 24).

El importe de la provisión por el Plan de Opciones 2000 sobre acciones de la Sociedad corresponde a la diferencia entre el coste de adquisición de las acciones y el valor de cotización en Bolsa del último día hábil del ejercicio.

La Sociedad ha dotado la correspondiente reserva indisponible (ver nota 13 apartado d).

El detalle del movimiento de las acciones propias durante el ejercicio ha sido el siguiente:

	Número de acciones				31.12.01	% títulos s/capital
	31.12.00	Altas	Bajas	Traspasos		
Destinadas a:						
-Plan Opciones 1999	2.984.164	-	(652.740)	(17.170)	2.314.254	1,53
-Opciones retrib. Consejo 2000	353.920		-	(353.920)	-	
-Opciones retrib. Consejo 2001	-	212.122		158.738	370.860	0,25
-Plan Opciones 2000	-	87.462			87.462	0,06
-Plan de permanencia 2001	-	66.599		-	66.599	0,04
-Transacciones ordinarias	25.965	472.096	(491.716)	212.352	218.697	0,14
Total	3.364.049	838.279	(1.144.456)	-	3.057.872	2,02

12) Inversiones Financieras Temporales

El detalle de las Inversiones financieras temporales al 31 de diciembre de 2001 es el siguiente:

	Miles de euros
Créditos a empresas del Grupo	41.044
Depósitos y valores de renta fija a corto plazo	49.389
Depósitos y fianzas entregados a corto plazo	519
Total	90.952

a) Créditos a Empresas del Grupo

El detalle por empresas correspondiente a este concepto, y por importe de 41.044 m€, puede verse en el Anexo III que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

b) Depósitos y valores de renta fija a corto plazo

Corresponde en su totalidad a inversiones temporales de caja que devengan un interés medio del 3,39%.

13) Fondos Propios

El detalle y movimientos de los fondos propios de la Sociedad es el siguiente:

Miles de euros									
	Capital Suscr.	Prima Emisión	Reserv. Legal	Reserv. Accion. Propias	Reserv. Fusión	Reserv. Volun- tarias	Rdos. Negat. Ejercic. Anter.	Rdo. del Ejercic.	Total
Saldo a 31.12.00	29.580	-	5.916	15.306	1.108	44.518	(4.379)	35.675	127.724
Distrib. rdo. ejerc.2000									
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	(9.974)	(9.974)
Reservas Voluntarias	-	-	-	-	-	25.701	-	(25.701)	-
Ampliación capital	727	41.008	-	-	-	-	-	-	41.735
Traspaso de Reservas	-	-	-	1.067	-	(1.067)	-	-	-
Rdo. ejercicio 2001	-	-	-	-	-	-	-	44.379	44.379
Saldos al 31.12.01	30.307	41.008	5.916	16.373	1.108	69.152	(4.379)	44.379	203.864

a) Capital Suscrito

Con fecha 29 de marzo de 2001, la Sociedad ha ejecutado la ampliación de capital acordada en la Junta General de Accionistas de 12 de junio de 2000 y complementada en la Junta Extraordinaria de Accionistas de 2 de febrero de 2001.

Las características de la ampliación de capital son las siguientes:

- * Emisión de 3.632.273 acciones rescatables, que suponen el 2,46% del capital de la Sociedad antes de la emisión.
- * Las nuevas acciones rescatables se emiten a 11,49 € cada una, de los que 0,20€ constituyen su valor nominal y 11,29 €, la prima de emisión, es decir 726.454,6 € corresponden al valor nominal y 41.008.362,17 € a prima de emisión.
- * La ampliación de capital, acordada con exclusión del derecho de suscripción preferente, ha sido realizada con la finalidad exclusiva de servir de cobertura al Plan de Opciones 2000 para empleados de las Sociedades del Grupo (nota 24 apartado d).

Indra Sistemas, S.A.


*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2001*

- * La ampliación de capital ha sido suscrita íntegramente por BNP-Paribas, entidad financiera que mantendrá la titularidad de las acciones necesarias para la cobertura del Plan hasta el momento del ejercicio de las opciones por parte de los empleados.
- * Las acciones son rescatables por su titular en cada uno de los cuatro primeros aniversarios de su emisión. El precio de rescate por acción será igual al tipo de emisión. Las acciones rescatadas serán amortizadas por la Sociedad, y el resto, a la finalización del último plazo de rescate, se convertirán en acciones ordinarias.
- * El titular de las acciones rescatables tendrá la posibilidad de renunciar anticipadamente al derecho de rescate de las mismas para que la Sociedad pueda convertir dichas acciones rescatables, respecto de las que se ejerza la renuncia, en acciones ordinarias.
- * La Sociedad ha constituido un depósito en la entidad financiera que ha suscrito la ampliación de capital por el valor total de dicha ampliación, 41.734.816,77 € (nota 8). Hasta la finalización del periodo de ejercicio de las opciones por parte de los empleados, el importe del Depósito deberá ser en cada momento igual al número de acciones rescatables en poder de la entidad financiera, multiplicadas por 11,49 €.
- * En el supuesto de falta de ejercicio total o parcial de las opciones, la entidad bancaria que ha suscrito la ampliación de capital podrá solicitar el rescate de las acciones que estén en su poder, las cuales serán amortizadas por la Sociedad, no teniendo ningún efecto en la cuenta de resultados de la misma.

Al 31 de diciembre de 2001, el capital social de Indra Sistemas, S.A., está representado por 147.901.044 acciones, representadas por anotaciones en cuenta, de 0,20 € de valor nominal cada una integrantes de la serie A y por 3.632.273 acciones rescatables de 0,20 € de valor nominal cada una integrantes de la serie B todas las acciones están totalmente desembolsadas, no existiendo derechos especiales a favor de ninguna de las acciones, ni otras restricciones que las relativas a la autocartera.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizando las integrantes de la serie A, en el Mercado Continuo, en el segmento especial de Nuevo Mercado, perteneciendo al índice selectivo IBEX-35 y las integrantes de la serie B, en la modalidad de fixing.

El Nuevo Mercado es un segmento especial dentro del Mercado Continuo específicamente concebido para valores tecnológicos o de alto crecimiento.



Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2001

Al 31 de diciembre de 2001 los principales accionistas de la Sociedad eran los siguientes:

	Participaciones		Número Consejeros
	Nº Títulos	%	
THALES	15.529.610	10,25%	2
CAJA MADRID	16.564.910	10,93%	2
BANCO ZARAGOZANO	5.176.540	3,42%	1
Total	37.271.060	24,60%	5

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2001 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital Social
		Directas	Indirect.	Total	
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	24.528	8.472	33.000	0,0218
Mediación y Diagnósticos, S.A. (*)	Dominical	-	-	-	-
Manuel Soto Serrano	Independiente	65.638	150	65.788	0,0434
Humberto Figarola Plaja	Ejecutivo	15.554	-	15.554	0,0103
Regino Moranchel Fernández	Ejecutivo	14.526	-	14.526	0,0096
Alberto Alcocer Torra	Dominical	-	-	-	-
Manuel Azpilicueta Ferrer	Independiente	6.448	300	6.748	0,0045
Francisco Constans Ros	Independiente	1.028	-	1.028	0,0007
Enrique Moya Frances	Independiente	1.128	-	1.128	0,0007
Joaquín Moya-Angeler Cabrera	Independiente	1.028	-	1.028	0,0007
Pedro Ramón y Cajal Agüeras	Independiente	1.028	-	1.028	0,0007
Bernard Retat	Dominical	-	-	-	-
Thales (**)	Dominical	-	-	-	-
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.(***)	Dominical	-	-	-	-
Juan Carlos Ureta Domingo	Independiente	1.128	-	1.128	0,0007
Total		132.034	8.922	140.956	0,0931

(*) Representada por Carlos Vela. (**) Representada por Michel Roger. (***) Representada por Francisco Moure.

De conformidad con los datos de los dos cuadros anteriores, están representadas en el Consejo de Administración 37.412.016 acciones, es decir, el 24,69% del total de acciones.

Con fecha 4 de junio de 2001 la Sociedad celebró la Junta General Ordinaria de Accionistas en el curso de la cual se aprobó aplicar el resultado de la Sociedad correspondiente al ejercicio de 2000, como puede verse en el cuadro de movimientos de los fondos propios incluido al principio de esta nota.

b) Prima de Emisión

La prima de emisión originada como consecuencia del aumento de capital social que se indica en el apartado a) de esta nota, tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias de la Sociedad, incluyendo su conversión en capital social.

c) Reserva Legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades Anónimas, las sociedades están obligadas a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en el caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

d) Reservas para Acciones Propias

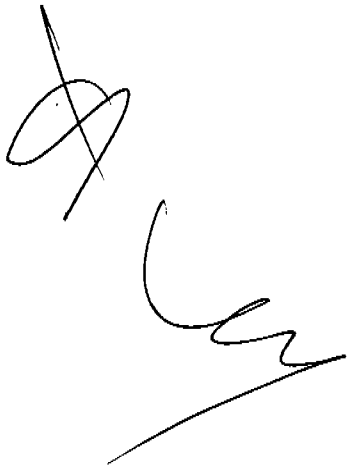
En cumplimiento del art. 79 de la Ley de Sociedades Anónimas, la Sociedad ha complementado, con cargo a Reservas Voluntarias, la reserva indisponible por importe de 16.373 m€. que corresponde al importe neto de las 3.057.872 acciones propias registradas en el activo del Balance de Situación adjunto.

e) Reservas voluntarias

La distribución de estas reservas por importe de 69.152 m€ está limitada por los Gastos activados por investigación y desarrollo por importe de 2.961 m€ y por los fondos de comercio registrados por un importe de 10.024 m€.

f) Reservas de fusión

La Sociedad registró en esta reserva el traspaso de los activos y pasivos, excluidos los fondos propios, de las sociedades absorbidas, por el valor contable que tenían antes de la fusión.



14) Ingresos a Distribuir en Varios Ejercicios

El detalle de los Ingresos a distribuir en varios ejercicios al 31 de diciembre de 2001 es el siguiente:

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.00	Altas	Bajas por Devoluc.	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.01
Subvenciones	5.510	3.128	(342)	(842)	7.454
Difer. Positivas de cambio	27	-	-	(25)	2
Otros ingresos	1.555	-	-	(33)	1.522
Total	7.092	3.128	(342)	(900)	8.978

De los 842 m€ de subvenciones aplicadas a resultados, 637 m€ corresponden a subvenciones de capital registradas como ingresos extraordinarios (nota 21) y 205 m€ a subvenciones de explotación registradas como otros ingresos de explotación.

Del importe de altas por subvenciones del ejercicio, 851 m€ corresponden a la integración proporcional de la UTE Senasa/Indra.

15) Provisiones para Riesgos y Gastos

El movimiento de las Provisiones para riesgos y gastos al 31 de diciembre de 2001 es el siguiente:

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.00	Dotacio- nes	Aplica- ciones	Traspaso a Corto	Traspa- sos	Saldo al 31.12.01
Provisiones para impuestos	2.022	75	(6)	-	418	2.509
Otras provisiones	15.375	3.571	(6.600)	(2.325)	(418)	9.603
Total Neto	17.397	3.646	(6.606)	(2.325)	-	12.112

El importe de dotaciones incluye 220 m€ provenientes de la integración proporcional de los saldos de la UTE Senasa/Indra.

De los 3.646 m€ de dotación 3.266 m€ (nota 21) tienen carácter extraordinario.

Dentro de las Aplicaciones del ejercicio se incluye un importe de 3.595 m€ (nota 21) que corresponden en su mayoría a la utilización parcial de la provisión dotada en el año anterior para cubrir inversiones comprometidas a corto plazo por la Sociedad en proyectos en los que participa como socio tecnológico.

La Sociedad ha procedido a dar de baja 3.005 m€ correspondientes a los pagos realizados en el ejercicio como consecuencia de los trabajos realizados para la adaptación al Euro, gastos que la Sociedad tenía provisionados.

16) Acreeedores a Largo Plazo

a) Deudas con Entidades de Crédito

El detalle de las Deudas con entidades de crédito es el siguiente:

	Miles de euros
Deudas con entidades bancarias	90
Créditos para programas de I+D	17.749
Total	17.839

Las deudas con entidades bancarias devengan a un tipo de interés medio del 4,20% y tienen vencimiento superior a un año.

El detalle de las deudas por créditos para programas de I+D es el siguiente:

	Tipos de Interés	Miles de euros
Ministerio de Industria y Energía (MINER)	-	17.653
Centro para el Desarrollo Tecnológico (CDTI)	2,5%	96
Total		17.749

b) Deudas con Empresas del Grupo

El detalle por empresas correspondiente a este concepto, y por importe de 49 m€, puede verse en el Anexo III que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

c) Otros acreedores a largo plazo

El detalle de otros acreedores es el siguiente:

	Miles de euros
Arrendamiento financiero	12.428
Finanzas y depósitos recibidos	862
Otros	827
Total	14.117

Las operaciones de arrendamiento financiero tienen un vencimiento inferior a ocho años.

Indra Sistemas, S.A.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2001**

El importe de Arrendamiento financiero incluye un importe de 7.451 m€ que proviene de la integración proporcional de los saldos de la UTE Senasa/Indra.

El epígrafe de Fianzas y depósitos recibidos incluye el importe de 855 m€ recibido en garantía de posibles ajustes al precio de compra de las participaciones en el capital de Indra Diagram, S.A., Comunicación Interactiva, S.L. y Asesoría de Empresas Tres Cantos, S.L.

El epígrafe de Otros corresponde al vencimiento a largo plazo del desembolso pendiente de realizar por la compra de las acciones de Comercio Electrónico Ferroviario (76 m€), y de Europraxis (751 m€).

17) Acreedores a Corto Plazo

El detalle de los acreedores a corto plazo al 31 de Diciembre de 2001, es el siguiente:

	<u>Miles de euros</u>
Deudas con empresas del Grupo	143.004
Deudas con entidades de crédito	2.395
Acreedores comerciales	327.241
Otras deudas no comerciales	42.666
Provisiones por operaciones de tráfico	830
Ajustes por periodificación de pasivo	1.514
Total	517.650

a) Deudas con Empresas del Grupo

El importe de 143.004 m€ incluye los préstamos recibidos de las empresas del grupo por importe de 135.355 m€ con vencimiento en enero de 2002 y devengan un interés del 3,30%.

El detalle por empresas y conceptos correspondiente a este epígrafe, puede verse en el Anexo III que forma parte integrante de esta Cuentas Anuales.

b) Deudas con Entidades de Crédito

El detalle de Deudas con entidades de crédito es el siguiente:

	<u>Miles de euros</u>
Créditos bancarios moneda nacional	137
Deudas por intereses	1.964
Deudas por planes concertados de investigación y desarrollo	294
Total	2.395

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2001

La totalidad del saldo por importe de 294 m€ corresponde a préstamos recibidos de Organismos Oficiales para el desarrollo de programas de investigación.

c) Acreeedores Comerciales

El detalle de Acreeedores comerciales es el siguiente:

	Miles de euros
Deudas por compras y servicios	106.306
Anticipos de clientes	220.935
Total	327.241

d) Otras Deudas no Comerciales

El detalle de Otras deudas no comerciales es el siguiente:

	Miles de euros
Administraciones públicas	26.713
Remuneraciones pendientes de pago	7.869
Desembolsos por adquisiciones pendientes de pago	2.656
Arrendamiento financiero	2.166
Fianzas recibidas	7
Otras deudas	3.255
Total	42.666

Los desembolsos pendientes de pago por adquisiciones corresponden a los saldos pendientes de pago a corto plazo por Comunicación Interactiva (1.062 m€), por Sogeinsa (91 m€), y por Europraxis (1.503 m€).

El detalle del saldo correspondiente a Administraciones Públicas es el siguiente:

	Miles de euros
<u>Hacienda pública acreedora</u>	
Por IVA	13.443
Por retenciones IRPF	5.607
Otros impuestos	83
Por impuesto diferido	3.476
Subtotal	22.609
Impuestos sobre sociedades en el extranjero	447
Seguridad Social acreedora	3.626
Subvenciones a reintegrar	31
Total	26.713

El detalle por conceptos del movimiento durante el ejercicio 2001 del saldo correspondiente al Impuesto sobre Sociedades diferido, es el siguiente:

	Miles de euros			Saldo al 31.12.01
	Saldo al 31.12.00	Originado en el Ejercicio	Revertido en el Ejercicio	
Operaciones de arrendamiento financiero	348	111	-	459
Plusvalía Sadiel	58	-	-	58
Plusvalías de inmovilizado	40	-	(13)	27
Plusvalía no exenta venta 49% participación en Indra Espacio	373	-	(62)	311
Plusvalía no exenta venta 9,4% participación en Amper	792	-	-	792
Plusvalía no exenta ventas a Raytheon	2.130	-	(304)	1.826
Ajustes I.S. Consolidado	-	3	-	3
Total	3.741	114	(379)	3.476

18) Importe Neto de la Cifra de Negocios

La distribución del Importe neto de la cifra de negocios correspondiente a las actividades de la Sociedad por mercados, es la siguiente:

	Miles de euros		
	Nacional	Internac.	Total
Tecnologías de la Información	379.539	108.123	487.662
Simulación y Sist. Autom. Mantenimiento (SIM/SAM)	23.898	38.379	62.277
Total Cifra de Negocios	403.437	146.502	549.939

El detalle por áreas geográficas de la cifra de negocios en el mercado internacional, es el siguiente:

	Miles de euros
Europa	47.662
Norteamérica	27.556
Latinoamérica	51.343
Asia y resto países	19.941
Total	146.502

Un detalle de las transacciones con empresas del Grupo puede verse en el Anexo IV que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

19) Aprovisionamientos

En el importe de 269.292 m€ se incluyen compras efectuadas a las empresas del Grupo cuyo detalle puede verse en el Anexo IV que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

20) Gastos de Personal

El detalle de los Gastos de personal incurridos durante el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2001, es como sigue:

	<u>Miles de euros</u>
Sueldos, salarios y asimilados	140.982
Cargas sociales	41.369
Total	182.351

Un detalle del número medio de empleados distribuido por categorías es el siguiente:

	<u>Nº Personas</u>
Dirección	83
Titulados y personal de alta cualificación	3.614
Administrativos	316
Operarios	131
Otros	16
Total	4.160

21) Gastos e Ingresos Extraordinarios

El detalle de los Gastos extraordinarios durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2001, es el siguiente:

	<u>Miles de euros</u>
Variación de las provisiones de inmovilizado financiero	(3.624)
Dotación provisiones para riesgos y gastos (nota 14)	3.266
Pérdidas procedentes del inmovilizado	126
Dotación provisión acciones propias (nota 11)	31
Otros gastos extraordinarios	299
Otros gastos de ejercicios anteriores	111
Total	209

Indra Sistemas, S.A.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2001**

Un detalle de los Ingresos extraordinarios durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2001, es el siguiente:

	<u>Miles de euros</u>
Subvenciones de capital transferidas al resultado del ejercicio (nota 14)	637
Exceso de provisiones para riesgos y gastos (nota 15)	3.595
Beneficio en enajenación de inmovilizado	67
Beneficio en enajenación de acciones propias a corto	398
Otros Ingresos y beneficios extraordinarios	7
Ingresos y beneficios de ejercicios anteriores	829
Total	<u>5.533</u>

22) Transacciones de Moneda Extranjera

Las principales Transacciones efectuadas en moneda extranjera no pertenecientes al Euro en el presente ejercicio, ascendieron por ventas a 83.580 m€ y por compras a 22.649 m€.

23) Situación Fiscal

Hasta el ejercicio 1998 la Sociedad formaba parte del Grupo Consolidado nº 9/86 formado por la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales y las empresas en que participaba mayoritariamente, de acuerdo con lo dispuesto en la Ley 5/1996, de 10 de enero. Como consecuencia de la venta por la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales de su participación en la Sociedad mediante la Oferta Pública de Venta materializada con fecha 23 de marzo de 1999, la Sociedad dejó de pertenecer a dicho Grupo Consolidado y pasó a tributar por el Impuesto sobre Sociedades en régimen individual, desde el cierre del ejercicio 1999.

A partir del ejercicio 2001 la Sociedad pasa a Tributar en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad y Computer Center Dos.

Debido al tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. A continuación se incluye una conciliación entre el resultado contable de la Sociedad y su resultado fiscal.

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2001

	Miles de euros
A.- Resultado Contable del Ejercicio (antes de impuestos)	53.688
* Diferencias Permanentes	
- Diferencias positivas	633
- Diferencias negativas	(10.401)
Total Diferencias Permanentes	(9.768)
B.- Resultado Contable Ajustado	43.920
* Diferencias Temporales	
- Positivas del ejercicio	6.224
- Positivas del ejercicio anterior	1.355
- Negativas de ejercicios anteriores	(10.593)
- Negativas del ejercicio	(317)
Total Diferencias Temporales	(3.331)
C.- Base Imponible Previa	40.589
D.- Bases Imponibles Negativas a Compensar	-
Base Liquidable de la Sociedad	40.589
Base Liquidable aportada por las sociedades dependientes	840
Base Liquidable consolidada	41.429
Cuota a Pagar al 35%	14.500
* Deducciones	
- Por doble imposición interna	(6)
- Por doble imposición internacional	(606)
- Por inversiones en I+D+I:	(6.250)
De la Sociedad	(6.144)
De las sociedades dependientes	(106)
E.- Total Cuota	7.638
Pagos y retenciones a cuenta	9.873
Total a cobrar por la Sociedad	(2.277)
Total a pagar por las sociedades dependientes	42
Total a (cobrar) / pagar (nota 10):	(2.235)
F.- Impuesto anticipado originado en el ejercicio	(2.178)
G.- Impuesto diferido revertido en el ejercicio:	(410)
De la Sociedad	(379)
De las sociedades dependientes	(31)
H.- Impuesto anticipado revertido en el ejercicio	3.387
I.- Impuesto diferido originado en el ejercicio	114
Impuesto Sobre Sociedades Devengado (E+F+G+H+I) por el grupo fiscal:	8.551
De la Sociedad	8.390
De las sociedades dependientes	160
Impuesto Sobre Sociedades en el Extranjero (b)	919
J.- Total Impuesto Sobre Sociedades del Ejercicio de la Sociedad (a+b)	9.309
Total Resultado Después de Impuestos (A-J)	44.379

Una vez efectuada la declaración del Impuesto sobre Sociedades correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2001, la Sociedad dispondrá de deducciones pendientes de aplicar por inversiones, por importe de 4.576 m€ generadas en el ejercicio.

Indra Sistemas, S.A.

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2001*

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

A 31 de diciembre de 2001 la Sociedad tiene abiertos a inspección todos los impuestos correspondientes a los últimos cuatro ejercicios. En relación con diversos impuestos, la Sociedad tiene recurridas diversas notificaciones de la Agencia Tributaria por un importe total de 2.509 m€. Dicho importe se encuentra provisionado en su totalidad, al 31 de diciembre de 2001, en el epígrafe Provisión para Riesgos y Gastos del pasivo del Balance de Situación (véase nota 15).

Para los ejercicios abiertos a inspección, la Sociedad considera que ha practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son aplicables. Sin embargo, en caso de inspección, podrían surgir discrepancias en la interpretación dada por la Sociedad a la normativa fiscal vigente, aunque considera que no serían significativas en relación con las Cuentas Anuales.

24) Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes

a) Avales ante Terceros

A 31 de diciembre de 2001 la Sociedad ha presentado avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, básicamente como garantía de cumplimiento de contratos, por un importe total de 359.996 m€.

b) Compra y emisión de Opciones sobre Acciones Propias

En el Subtramo Minorista de Empleados de la Oferta Pública de Venta, la Sociedad ofrecía a sus empleados y los de sus filiales, un tramo garantizado para adquirir sus acciones, a través de una entidad financiera, con financiación a tres años. Esta operación conllevaba, además, suscribir un contrato de cobertura con dicha entidad de forma que, si al vencimiento de la operación el precio de cotización de la acción fuera inferior a su precio de adquisición, la entidad financiera compensaría al empleado por el importe de dicha diferencia negativa. En el caso de que dicha cotización fuera superior, el empleado debería ceder a esta entidad el 70% de la revalorización experimentada.

Bajo estas condiciones fueron adquiridas, por sus empleados y por los de las demás sociedades del Grupo, un total de 1.097.772 acciones.

Como consecuencia de esta operación la Sociedad suscribió con la entidad financiera las siguientes opciones europeas con vencimiento al 25 de marzo de 2002:

Indra Sistemas, S.A.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2001**

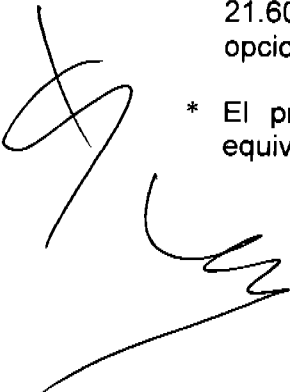
- * Derecho a comprar 768.440 acciones (70% de los títulos adquiridos por los empleados con financiación y cobertura) a un precio de ejercicio de 4,47 € y por la que pagó una prima de 189 Mptas. Dicho derecho a comprar es utilizado por la Sociedad para hacer frente a una parte de las opciones de compra concedidas sobre sus propias acciones (ver apartado c) siguiente).
- * Obligación a comprar 1.097.772 acciones (total de los títulos adquiridos por los empleados con financiación y cobertura) a un precio de ejercicio de 4,47 € y por la que percibió una prima de 189 Mptas.

c) Plan Opciones sobre Acciones Propias 1999

El Consejo de Administración de la Sociedad acordó, con el fin de orientar la gestión de su equipo directivo y profesional al objetivo básico de crear valor para el accionista y de alcanzar el máximo grado de motivación y fidelización en dicho equipo de personas, conceder a determinados empleados de las sociedades que forman parte del Grupo Indra, opciones de compra sobre acciones de la Sociedad.

Los acuerdos societarios que amparan el plan de opciones fueron adoptados por el Consejo de Administración de la Sociedad en sus sesiones celebradas el 13 de mayo y 28 de julio de 1999, contándose, asimismo, con un informe favorable al respecto elaborado por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y, para cumplir con lo previsto en la ley 55/99 de 30 de diciembre, el Plan, sus condiciones y el ejercicio de las opciones por parte de la Alta Dirección fueron ratificadas por la Junta General de Accionistas de 12 de Junio de 2000.

Las principales condiciones de este plan de opciones se resumen a continuación:

- * Las opciones concedidas darán el derecho a adquirir, en su caso, acciones ordinarias de la Sociedad. Cada opción da derecho a adquirir una acción.
 - * Las opciones tienen el carácter de intransferibles y es requisito indispensable para su ejercicio que el empleado permanezca en la plantilla del Grupo en ese momento.
 - * Durante 1999 se designaron como beneficiarios de este plan de opciones a 103 personas, que incluyen a la Alta Dirección, miembros del Equipo Directivo y otros profesionales de Indra. El número de opciones concedidas a los mismos asciende a 3.791.406, correspondientes a 3.791.406 acciones. Durante el ejercicio 2000, se extinguieron 55.972 opciones.
 - * Durante el ejercicio 2001, se han ejercido 652.740 opciones y se han extinguido 21.602 opciones, quedando un saldo vivo a 31 de diciembre de 3.061.092 opciones equivalente al 2,02% del capital social.
 - * El precio de ejercicio de las opciones concedidas es de 4,47 €, precio equivalente al de la OPV realizada el 23 de marzo de 1999.
- 

- * El plazo de ejercicio de las opciones concedidas es de 15 meses, desde el 23.12.2001, el primer tercio, de 12 meses, desde el 23.03.2002, el segundo tercio, y de 6 meses desde el 23.09.2002, el último tercio.
- * En determinados supuestos específicos, de extinción de la relación laboral, se contempla la posibilidad de ejercicio anticipado de las opciones por el propio beneficiario o, en caso de fallecimiento de éste, por sus causahabientes.
- * La Sociedad dispone en estos momentos de acciones en autocartera y opciones sobre las acciones provenientes del tramo garantizado para empleados de la OPV, suficientes para dar cobertura a las opciones concedidas.
- * El establecimiento de este programa de opciones, así como sus principales términos y condiciones, fueron hechos públicos por la Sociedad mediante comunicado de hecho relevante a la CNMV con fecha 25 de octubre de 1999 y en un Folleto Específico registrado en la CNMV, en cumplimiento de lo dispuesto en la Ley 55/99.

d) Plan de Opciones sobre Acciones Propias 2000

El Consejo de Administración de la Sociedad acordó, con el fin de generar una mayor integración e implicación de todos los profesionales de la Compañía con los objetivos del negocio y de creación de valor, a la par que hacerles partícipes del mismo, establecer con carácter general para el conjunto de empleados de la Sociedad y compañías de su grupo que no fueron beneficiarios del Plan de Opciones 1999, un Plan de Opciones sobre acciones ordinarias de la Sociedad.

Los acuerdos societarios que amparan el Plan de Opciones 2000 fueron adoptados por el Consejo de Administración de la Sociedad en su sesión celebrada el 9 de mayo de 2000, contándose, con la opinión favorable al respecto, por parte de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

El acuerdo se adoptó con sujeción a la ejecución de la ampliación de capital mediante acciones rescatables que sirve de cobertura al Plan de Opciones 2000 y a la obtención de las demás autorizaciones necesarias. El plan y sus condiciones, así como la ampliación de capital que sirve de cobertura al plan fueron ratificadas por la Junta General de Accionistas celebrada el día 12 de junio de 2000. La Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el día 2 de febrero de 2001, de conformidad con el informe formulado por el Consejo de Administración, complementó el acuerdo de ampliación de capital adoptado en la anterior Junta General de Accionistas.



Las principales condiciones de este plan de opciones se resumen a continuación:

- * Las opciones concedidas dan el derecho a adquirir, en su caso, acciones ordinarias de la Sociedad. Cada opción da derecho a adquirir una acción.
- * Las opciones tienen el carácter de intransferibles y es requisito indispensable para su ejercicio que el empleado permanezca en la plantilla del Grupo en ese momento.
- * El Plan de Opciones 2000 se dirigió, con carácter general, al conjunto de los profesionales y empleados que no fueron beneficiarios del Plan Opciones 1999 y que cumplan determinados requisitos de antigüedad mínima. El número de beneficiarios fue de 4.431 personas.
- * El número de opciones que conforma el Plan de Opciones 2000 asciende a un máximo de 3.922.932 opciones, correspondientes a 3.922.932 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, equivalentes al 2,58% del capital social resultante tras la ampliación que se ha llevado a cabo como cobertura de este Plan.
- * El precio de ejercicio de las opciones es de 11,49 €, equivalente a la media aritmética de los precios medios de la acción de la Sociedad en las sesiones de bolsa de los 30 días naturales siguientes a la fecha de celebración de la Junta Ordinaria de accionistas celebrada el 12 de junio de 2000, con una reducción del 5% sobre dicha media aritmética.
- * Las opciones concedidas podrán ser ejercidas por tercios, en determinadas fechas, a partir de los dos años y medio, tres años y tres años y medio, respectivamente, contados desde el 31.12.00.
- * En determinados supuestos específicos, de extinción de la relación laboral, se contempla la posibilidad de ejercicio anticipado de las opciones por el propio beneficiario o, en caso de fallecimiento de éste, por sus causahabientes.

e) Plan de permanencia 2001

El Consejo de Administración de la Sociedad acordó, con el fin de obtener el máximo grado de motivación y fidelización en un determinado grupo de empleados que no han sido beneficiarios de ningún plan anteriormente descrito, la venta de 66.599 acciones de la Sociedad a 9,92 € por acción con la condición suspensiva de que el empleado permanezca como tal en el Grupo hasta el 31 de diciembre de 2003.

25) Transacciones con Accionistas y Consejeros

La Sociedad mantiene, en el curso normal de sus operaciones, relaciones comerciales y/o financieras, con sus accionistas significativos Caja Madrid, Thales y Banco Zaragozano realizándose todas ellas en condiciones de mercado y no siendo significativas en relación con los volúmenes totales de este tipo de operaciones realizadas por la Sociedad.

En relación con las transacciones realizadas por la Sociedad con sus consejeros durante 2001, se modificaron las condiciones del arrendamiento de una nave industrial en Torrejón de Ardoz, perteneciente a una sociedad en la que el consejero Sr. Moya-Angeler tiene un interés directo. La modificación de los términos del arrendamiento, realizada en condiciones de mercado, fue autorizada por el Consejo de Administración en su sesión de 4 de junio de 2001, previo informe favorable de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, tal y como previene el art. 33 del Reglamento del Consejo.

26) Retribución de los Miembros del Consejo de Administración

Los miembros del Consejo de Administración han devengado durante el ejercicio 2001 las siguientes retribuciones:

Retribución estatutaria.- De conformidad con el artículo 27 de los Estatutos Sociales, consiste en una asignación fija, una participación en beneficios y concesión de opciones sobre acciones.

En concepto de asignación fija, que la Junta General Ordinaria de 4 de junio de 2001 estableció en un máximo de 510.860,29 € (85 Mptas), los miembros del Consejo de Administración han percibido un importe total de 506.352,70 € (84,25 Mptas). La asignación fija se devenga a razón de: 21.035,42 € (3,5 Mptas) por pertenencia al Consejo de Administración; 15.025,30 € (2,5 Mptas) por pertenencia a la Comisión Ejecutiva; y 9.015,18 € (1,5 Mptas) por pertenencia a una Comisión Delegada. Aquellos consejeros que han desempeñado el cargo sólo durante parte del ejercicio 2001, han percibido exclusivamente el importe proporcional correspondiente al tiempo efectivo de permanencia en el cargo.

La participación en beneficios, estatutariamente fijada en el 1% del resultado neto consolidado del ejercicio, ascenderá a un importe de 480.448,94 € (79,94 Mptas), de acuerdo con las Cuentas Anuales que se someterán a la aprobación de la Junta General. La participación en beneficios se distribuye por igual entre los 15 miembros del Consejo de Administración, si bien aquellos consejeros que han desempeñado el cargo sólo durante parte del ejercicio 2001, percibirán exclusivamente el importe proporcional correspondiente al tiempo efectivo de permanencia en el cargo.

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2001

Asimismo, de conformidad con el acuerdo de la citada Junta General de junio de 2001 se concedieron en julio de 2001, a cada uno de los 15 Consejeros, 24.724 opciones sobre acciones de la Compañía a un precio de ejercicio de 10,97 €, precio equivalente a la media aritmética de los precios medios de la acción en las sesiones de Bolsa habidas en los 30 días naturales siguientes al 4 de junio, fecha de celebración de dicha Junta General. Las opciones podrán ejercerse durante los seis meses siguientes a la fecha de celebración de la Junta General que apruebe las Cuentas Anuales correspondientes al ejercicio 2001. Cada opción da derecho a adquirir una acción ordinaria de la Compañía. No obstante, si en el momento previo al inicio del plazo de ejercicio, el precio de mercado de la acción ordinaria de INDRA fuese inferior a 12,56 €, cada consejero podrá ejercer únicamente el 60% de las opciones concedidas, es decir, 14.834 opciones. Si en el momento de ejercicio resultasen aplicables a algún Consejero las limitaciones derivadas del Real Decreto 377/91, sus opciones se liquidarían en efectivo.

El detalle individualizado de las retribuciones de los miembros del Consejo antes detalladas es el siguiente:

Euros						
En Efectivo						
Consejo	Asignación Fija			Participación en Beneficios	Total Efectivo	
	Comisión Ejecutiva	Comisión Auditoría y Cumplimiento	Comisión Nombramiento y Retribuciones			
Javier Monzón	21.035,42	15.025,30	-	-	33.134,41	69.195,13
Mediación y Diagnósticos	21.035,42	15.025,30	-	-	33.134,41	69.195,13
Manuel Soto	21.035,42	15.025,30	9.015,19	-	33.134,41	78.210,32
Humberto Figarola	21.035,42	-	-	-	33.134,41	54.169,83
Alberto Alcocer	21.035,42	15.025,30	-	9.015,19	33.134,41	78.210,32
Manuel Azpilicueta	21.035,42	-	-	9.015,19	33.134,41	63.185,02
Francisco Constans	21.035,42	15.025,30	-	-	33.134,41	69.195,13
Regino Moranchel	10.517,71	7.512,65	-	-	16.567,20	34.597,56
Enrique Moya	21.035,42	-	9.015,19	9.015,19	33.134,41	72.200,21
Joaquín Moya-Angeler	21.035,42	15.025,30	-	-	33.134,41	69.195,13
Pedro Ramón y Cajal	21.035,42	-	-	9.015,19	33.134,41	63.185,02
Bernard Retat	21.035,42	-	-	-	33.134,41	54.169,83
Part. y Cartera de Inversión	21.035,42	-	9.015,19	-	33.134,41	63.185,02
Thales	21.035,42	15.025,30	-	-	33.134,41	69.195,13
Juan Carlos Ureta	21.035,42	15.025,30	9.015,19	-	33.134,41	78.210,32
TOTAL	305.013,59	127.715,05	30.060,76	36.060,76	480.448,94	985.299,10
TOTAL 2000	252.425,08	96.161,93	24.040,48	24.040,48	383.265,42	779.933,41

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2001

Opciones Concedidas			
	Número (*)	Precio de ejercicio	Plazo de Ejercicio
Javier Monzón	14.834 / 24.724	10,97 €	
Mediación y Diagnósticos	14.834 / 24.724	10,97 €	
Manuel Soto	14.834 / 24.724	10,97 €	
Humberto Figarola	14.834 / 24.724	10,97 €	
Alberto Alcocer	14.834 / 24.724	10,97 €	
Manuel Azpilicueta	14.834 / 24.724	10,97 €	
Francisco Constans	14.834 / 24.724	10,97 €	
Regino Moranchel	14.834 / 24.724	10,97 €	
Enrique Moya	14.834 / 24.724	10,97 €	
Joaquín Moya-Angeler	14.834 / 24.724	10,97 €	
Pedro Ramón y Cajal	14.834 / 24.724	10,97 €	
Bernard Retat	14.834 / 24.724	10,97 €	
Part. y Cartera de Inversión	14.834 / 24.724	10,97 €	
Thales	14.834 / 24.724	10,97 €	
Juan Carlos Ureta	14.834 / 24.724	10,97 €	
TOTAL	222.510 / 370.860		6 meses a partir de la Junta General Ordinaria 2002

(*) Si el precio de mercado de la acción ordinaria de INDRA en el momento previo al inicio del plazo de ejercicio fuese superior a 12,56 €, cada Consejero podrá ejercer el número máximo de opciones indicado; si el precio de mercado fuese inferior a 12,56 €, cada Consejero podrá ejercer únicamente el número menor de opciones indicado.

Retribuciones salariales y por prestación de servicios. - Aquellos miembros del Consejo de Administración que mantienen con la Sociedad una relación laboral perciben la retribución correspondiente, con independencia de la indicada en el epígrafe anterior, tal y como se contempla en el artículo 27 de los Estatutos de la Sociedad dominante. Las cantidades satisfechas por estos conceptos, proporcionalmente al plazo de permanencia en el cargo en el ejercicio 2001, ascienden a un total de 1.223.938,87 €, incluyendo las retribuciones tanto de carácter fijo como de carácter variable en función del cumplimiento de los objetivos establecidos.

Planes de pensiones y otras retribuciones. - La pertenencia al Consejo de Administración no ha determinado en el ejercicio 2001 ningún otro beneficio o retribución adicional para sus miembros. La Sociedad no tiene contraída ninguna obligación en materia de pensiones ni tiene concedidos préstamos o anticipos a los miembros del Consejo de Administración.

27) Acontecimientos Posteriores al Cierre

- Con fecha 11 de enero de 2002 la sociedad ha adquirido el 100% de Narval, Servicios Informáticos, S.L. por importe de 18.330.87 €, posteriormente, con fecha 21 de febrero de 2002 se ha aprobado su fusión por cesión global de activos y pasivos.
- Con fecha 20 de marzo de 2002 la Sociedad adquirió el 100% de la empresa Razona.
- Con fecha 11 de enero de 2002, la Sociedad ha vendido a Indra Espacio la participación que tenía en Hisdesat por el valor en libras 3.066 m€.
- Con fecha 21 de febrero de 2002 se ha aprobado la fusión con la Sociedad de Computer Center Dos por cesión global de activos y pasivos.

28) Cuadro de Financiación

El cuadro de financiación del ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2001 se presenta a continuación:

Resultado de las Operaciones	Miles de euros	
	2001	2000
Beneficio del ejercicio	44.379	35.675
Aumento del Beneficio	6.431	21.980
- Dotación a la amortización	8.185	6.756
- Dotación a la provisión del inmovilizado financiero	(3.167)	4.039
- Amortización de gastos de varios ejercicios	1.256	691
- Pérdida por baja inmovilizado inmaterial	125	583
- Pérdida por baja inmovilizado material	1	54
- Pérdida por baja inmovilizado financiero	-	6
- Dotación a la provisión para acciones propias	31	78
- Dotación provisión para riesgos	-	9.773
Disminución del Beneficio	(1.536)	(9.195)
- Aplicación provisión inmovilizado financiero	-	(7.236)
- Exceso aplicación provisión inmovilizado financiero	-	(144)
- Exceso provisión para riesgos y gastos	(171)	-
- Beneficio en la enajenación del inmovilizado material	(8)	(6)
- Beneficio en la enajenación del inmovilizado financiero	(59)	(66)
- Beneficio en la enajenación otros valores negociables	-	(162)
- Beneficio en la enajenación de acciones propias	(398)	(18)
- Subvenciones de capital y otros ingresos traspasados a resultados del ejercicio	(900)	(1.563)
Total Recursos Generados en las Operaciones	49.274	48.460

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2001

Cuadro de Financiación

Aplicaciones	Miles de euros	
	2001	2000
Gastos de establecimiento	417	-
Adquisiciones de inmovilizado:	90.333	43.856
- Inmateriales	7.123	1.455
- Materiales	11.537	9.592
- Financieras	71.673	32.809
Altas de inmovilizado por fusión:	49	11.023
- Inmateriales	-	8.961
- Materiales	49	1.148
- Financieras	-	914
Altas de inmovilizado por integración UTE:	6.102	-
- Inmateriales	5.988	-
- Materiales	114	-
Adquisición de acciones propias	8.213	1.454
Gastos a distribuir en varios ejercicios	-	661
Gastos a distribuir en varios ejercicios integración UTE	3.184	-
Dividendos pagados	9.974	3.906
Cancelación y traspasos a corto de deudas a largo plazo	6.895	2.284
Traspasos a corto de provisiones para riesgos y gastos	2.325	-
Traspasos a provisiones a corto	-	-
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	342	1.695
Provisiones para riesgos y gastos	3.009	-
Total Aplicaciones	130.843	65.444
Exceso de Origenes sobre Aplicaciones	-	-
Aumento Capital Circulante	-	21.522

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2001

Orígenes	Miles de euros	
	2001	2000
Recursos procedentes de las operaciones	49.274	48.460
Aportación de accionistas	41.735	-
- Ampliación de capital	727	-
- Prima de emisión	41.008	-
Reservas por fusión	-	1.106
Subvenciones de capital concedidas	2.277	3.816
Subvenciones de capital altas por fusión	-	24
Subvenciones de capital altas por integración UTE	851	-
Provisiones para riesgos y gastos. Altas fusión	-	589
Provisiones para riesgos y gastos integración UTE	220	-
Bajas de Inmovilizado:	2.431	7.308
- Materiales	76	186
- Financieras	2.355	7.122
Eliminación inversiones financieras por fusión	2.106	20.434
Deudas a largo plazo	11.522	4.033
Deudas a largo plazo altas por fusión	-	288
Deudas a largo plazo altas por integración UTE	7.451	-
Enajenación de acciones propias	7.513	908
Total Orígenes	125.380	86.966
Exceso de Aplicaciones sobre Orígenes		
Disminución del Capital Circulante	5.463	-

Cuadro de Financiación: Variación del Circulante

	Miles de euros			
	2001		2000	
	Aument.	Disminuc.	Aument.	Disminuc.
Existencias	15.396	-	26.601	-
Deudores	31.708	-	101.138	-
Acreeedores	-	53.027	-	111.692
Inversiones financieras temporales	-	2.221	-	4.454
Tesorería	1.214	-	799	-
Ajustes por periodificación	1.492	-	-	2.626
Variación neta del circulante por fusión	-	25	11.756	-
Total	49.810	55.273	140.294	118.772
Variación del Capital Circulante	5.463	-	-	21.522

**Detalle de los Porcentajes de Participación, Domicilio Social
y Actividades de cada una de las Sociedades Dependientes y Asociadas**

Entidad	Participación Porcentaje	Domicilio Social	Actividad
1.- Dependientes:			
INDRA ATM, S.L.	51,00%	Ctra. Loeches, 9 Torrejón Ardoz (Madrid)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas avanzados para la gestión del tráfico aéreo.
INDRA EWS, S.A.	51,00%	Joaquín Rodrigo, 11 Aranjuez (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de equipos de aviónica y sistemas electrónicos, optoelectrónicos e informáticos.
INDRA EMAC, S.A.	65,01%	Paseo de la Habana 141 (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.
INDRA Espacio, S.A.	51,00%	C/ Mar Egeo, 4 - Pol. Ind. 1 San Fdo. Henares (Madrid)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas de control y seguimiento de satélites, y de sistemas vía satélite de ayuda a la navegación, redes de comunicación, tratamiento de imágenes y teledetección
INDRA Sistemas de Seguridad, S.A.	100,00%	Avda. Diagonal 188 (Barcelona)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
INDRA SI, S.A.	100,00%	Buenos Aires - Argentina	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso intensivo de tecnologías de la información.
INDRA América, S.A.	100,00%	Buenos Aires - Argentina	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso intensivo de tecnologías de la información.
Computer Center Dos, S.A.	100,00%	Pº de la Habana, 148-150 (Madrid)	Distribución de equipos informáticos

(*) Durante el año 2002 el domicilio de estas Sociedades se trasladará a la avenida de Bruselas nº 35, Arroyo de la Vega, Alcobendas (Madrid).

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 7 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante.

**Detalle de los Porcentajes de Participación, Domicilio Social
y Actividades de cada una de las Sociedades Dependientes y Asociadas**

Entidad	Participación Porcentaje	Domicilio Social	Actividad
Tecnología Informática Avanzada del Perú S.A. Indra Chile, S.A.	100,00% 100,00%	Lima (Perú) Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios, basados en las tecnologías de la información. Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios, basados en las tecnologías de la información.
Atlante Sistemas, S.L.	100,00%	C/Velázquez, 132 (Madrid) (*)	Servicios de consultoría, diseño, desarrollo e integración de sistemas, soluciones y servicios para el desarrollo de negocios en Internet y del comercio electrónico.
Sistemas Integrales Indraseg, S.L.	75,52%	C/Velázquez, 132 (Madrid) (*)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios, basados en las tecnologías de la información, destinados a entidades financieras y aseguradoras.
Indra Sistemas-Servicios Informáticos Sociedade Unipessoal, Lda	100,00%	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios, basados en las tecnologías de la información.
Europraxis Consulting Holding, S.L.	25,00%	C/ Carabela la Niña, 12 (Barcelona)	Servicios de consultoría, asesoría técnica, industrial, comercial, económico financiero y fiscal de toda clase de empresas, instituciones y organizaciones de cualquier tipo.
Indra Italia, S.r.l.	100,00%	Roma (Italia)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios, basados en las tecnologías de la información.
Inmize Capital, S.L.	80,00%	C/Velázquez, 132 (Madrid) (*)	Desarrollo de los sistemas de misiles de nueva generación, misiles y sistemas de armas guiadas para programas españoles e internacionales. Promoción, marketing y venta de los productos de MBDA.

(*) Durante el año 2002 el domicilio de estas Sociedades se trasladará a la avenida de Bruselas nº 35, Arroyo de la Vega, Alcobendas (Madrid).

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 8 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante.

**Detalle de los Porcentajes de Participación, Domicilio Social
y Actividades de cada una de las Sociedades Dependientes y Asociadas**

2.- Asociadas				
Saes Capital, S.A.	49,00%	Pº de la Castellana, 55 (Madrid)	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales.	
Eurofighter Simulation System GmbH	26,00%	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000	
Transacciones Internet de Comercio Electrónico, S.A.	37,80%	C/ Fray Luis de León, 11 (Madrid)	Servicios de consultoría y diseño para el desarrollo de negocios en Internet y comercio electrónico.	
Comercio electrónico Ferroviario, S.A.	33,33%	C/Velázquez, 132 (Madrid) (*)	Diseño, desarrollo, implantación, comercialización y explotación en general de plataformas destinadas a ofrecer y contratar servicios y bienes a través de redes telemáticas	

(*) Durante el año 2002 el domicilio de estas Sociedades se trasladará a la avenida de Bruselas nº 35, Arroyo de la Vega, Alcobendas (Madrid).

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 8 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante.


Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra ATM		Indra EWS		Indra EMAC		Indra Espacio		Indra Seguridad		Indra SI		Indra América	
	51%	51%	51%	65,01%	51%	51%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
% de participación al 31.12.01	37.262	9.015	811	601	120	2.849	78							
Capital	(4.241)	42.600	3.377	11.577	1.820	1.310	30							
Reservas	(338)	13.185	2.751	3.079	585	72	-							
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-							
Dividendo a cuenta	-	-	-	-	-	-	-							
Total Fondos Propios	32.683	64.800	6.939	15.257	2.525	4.231	108							
Coste en libros	182	32.396	4.224	821	120	3.495	78							
Provisión	-	-	-	-	-	(319)	-							
Valor neto en libros	182	32.396	4.224	821	120	3.176	78							

	Computer Center Dos		Atlante Sistemas		Indra Sistemas Serv. Inform		Sistemas Integrales Indraseg		TIASA Perú		Indra Chile		Europraxis Consulting Holding	
	100%	100%	100%	100%	100%	75,52%	100%	100%	100%	100%	100%	25%		
% de participación al 31.12.01	90	3.860	48	312	6	144								
Capital	(332)	6.071	373	2.745	126	210	-							
Reservas	-	41	420	(298)	(144)	6	(44)							
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-							
Dividendo a cuenta	-	-	-	-	-	-	-							
Total Fondos Propios	(242)	9.972	841	2.759	(12)	216	100							
Coste en libros	-	9.616	500	2.465	8	-	13.695							
Provisión	-	-	-	(381)	-	-	-							
Valor neto en libros	0	9.616	500	2.084	8	-	13.695							

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 8 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante



Indra Sistemas, S.A

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2001

ANEXO II 2/2

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Italia	Inimize Capital	Saes Capital	Eurofighter Simulation System	TICE	Comercio Electrónico Ferroviario
% de participación al 31.12.01	100%	80%	49%	26%	37,80%	33,33%
Capital	12	160	2.735	260	144	306
Reservas	90	1.440	168	(141)	4.634	-
Resultado del ejercicio	-	-	(1.106)	939	(3.294)	-
Dividendo a cuenta	-	-	-	-	-	-
Total Fondos Propios	102	1.600	1.797	1.058	1.484	306
Coste en libros	100	1.280	1.340	68	3.891	102
Provisión	-	-	(458)	-	(801)	-
Valor neto en libros	100	1.280	882	68	3.090	102

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 8 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo

(Expresado en Miles de euros)

	Deudores					Acreedores a corto					Total Saldos Acreedores
	Clientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Créditos		Total Saldos Deudores	Acreedores a largo	Por Deudas Comerciales		Préstamos	Otras Deudas	
			Corto	Deudores varios			Deudas Comerciales	Préstamos			
INDRA ATM	257	-	-	46	303	-	290	10.467	86	10.843	
INDRA EWS	1.663	28	-	111	1.802	-	179	109.252	850	110.281	
INDRA EMAC	65	-	-	-	65	-	-	5.183	10	5.193	
INDRA Espacio	155	13	-	-	168	14	929	7.697	73	8.699	
INDRA Sistemas de Seguridad	36	89	-	71	196	-	100	2.568	-	2.668	
INDRA SI	248	665	-	68	981	-	1.424	-	-	1.424	
INDRA América	13	-	-	546	559	-	-	-	-	-	
Computer Center Dos	-	-	-	-	-	-	-	150	-	150	
Atlante Sistemas	4.037	381	37.880	-	42.298	35	2.920	-	9	2.929	
INDRA Sist.Serv.Inf.Sdad.Unipessoal	-	-	407	-	407	-	-	-	-	-	
Sistemas Integrales Indraseg	617	-	1.040	66	1.723	-	752	-	3	755	
Tecnología Informática Avanzada del Perú	-	-	-	-	-	-	-	-	17	17	
Indra Chile	2.399	428	-	241	3.068	-	7	-	-	7	
Indra Italia	4	-	-	-	4	-	-	-	-	-	
Europraxis Consulting	-	-	1.018	-	1.018	-	-	-	-	-	
Netpraxis	-	-	177	-	177	-	-	-	-	-	
Compraxis	-	-	-	-	-	-	-	38	-	38	
Tourisme & Leisure Advisory Service	-	-	522	-	522	-	-	-	-	-	
Total Saldos al 31.12.01	9.494	1.604	41.044	1.149	53.291	49	6.601	135.355	1.048	143.004	

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 10, 12, 16 y 17 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2001

ANEXO IV

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo

(Expresado en Miles de euros)

	Ingresos			Gastos			Total Gastos	
	Ventas	Otros Ingresos	Ingresos Financieros	Total Ingresos	Compras	Otros Gastos		Gastos Financieros
INDRA ATM	12	803	-	815	2.685	-	348	3.033
INDRA EWS	1.029	2.039	-	3.068	214	108	4.647	4.969
INDRA EMAC	3	154	-	157	-	7	209	216
INDRA Espacio	89	827	-	916	744	2	330	1.076
INDRA Sistemas de Seguridad	443	129	-	572	63	20	132	215
INDRA SI	1.375	68	-	1.443	266	5.814	-	6.080
Computer Center Dos							7	7
Allante Sistemas	3.707	393	112	4.212	6.702	392	12	7.106
INDRA Sist.Serv.Inf.Sdad.Unipessoal		440	9	449	-	-	-	-
Sistemas Integrales Indraseg		1.221	12	1.233	498	150	-	648
Tecnología Informática Avanzada del Perú	3	-	-	3	-	-	-	-
Indra Chile	4.315	-	-	4.315	-	-	-	-
Europraxis Consulting			26	26	-	-	-	-
Netpraxis			6	6	-	-	-	-
Tourisme & Leisure Advisory Service			5	5	-	-	-	-
Total	10.976	6.074	170	17.220	11.172	6.493	5.685	23.350

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 18 y 19 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Detalle de las Operaciones a Plazo en Moneda Extranjera vigentes al 31 de Diciembre de 2001

(Expresado en Miles de Euros)

1) Asociadas a Contratos formalizados con Empresas del Grupo

	Operaciones de Compra				Total Operaciones Compra	
	A Corto Plazo		A Largo Plazo			
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Con Empresas del grupo	Diferencia con Valor Actual		
Dolares USA	8.012.231	29.541.692	37.553.923	46.726	22.307	37.576.230
Francos Suizos	-	730.400	730.400	-	-	730.400
Libras Esterlinas	-	2.651.182	2.651.182	-	-	2.651.182
Total m€	8.564	33.455	42.019	50	(28)	42.041

(1) Calculado a su valor actual.

Operaciones de Venta

	Operaciones de Venta				Total Operaciones Ventas	
	A Corto Plazo		A Largo Plazo			
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Con Empresas del grupo	Diferencia con Valor Actual		
Dolares USA	26.695.359	8.667.621	35.362.980	2.380.288	2.213.250	37.576.230
Francos Suizos	369.230	-	369.230	386.785	361.170	730.400
Libras Esterlinas	2.400.286	-	2.400.286	379.601	250.896	2.651.182
Total m€	29.701	9.246	38.947	3.429	(418)	41.958

2) Asociadas a Proyectos que realiza la Sociedad

Con Entidades Bancarias a Corto Plazo		
Compra	Venta	
Dolares USA	7.076.176	126.946.818
Libras Esterlinas	40.000	222.959
Pesos Chilenos	-	1.868.000.000
Real Brasileño	-	1.300.000.000
Total m€	7.394	172.843

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 4p) de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante.

**Balance de Situación Abreviado al 31 de diciembre de 2000 de la Sociedad absorbida
Asesoría de Empresas Tres Cantos, S.L.**

(Expresado en Euros)

Activo	Pasivo
Inmovilizado	Fondos Propios
Inmovilizaciones materiales	Capital suscrito
Inmovilizaciones financieras	Reservas
Total Inmovilizado	Resultados del ejercicio
	Total Fondos Propios
	37.856
Gastos a Distribuir en Varios Ejercicios	
	331
Activo Circulante	Acreedores a Corto Plazo
Clientes	Deudas con entidades de crédito
Deudores	Deudas empresas del Grupo y asoc.
Inversiones financieras temporales	Acreedores comerciales
Tesorería	Otras deudas no comerciales
Total Activo Circulante	Ajustes por periodificación pasivo
	Total Acreedores a Corto
	630.277
Total Activo	Total Pasivo
	668.133
	668.133

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 2 de las Cuentas Anuales de la cual forma parte integrante.

La presente Memoria de INDRA SISTEMAS, S.A. correspondiente al ejercicio de 2001, fue formulada por el Consejo de Administración de 21 de marzo de 2002, consta de 57 hojas de papel común, que anteceden, identificadas con la rúbrica del Presidente y el Secretario.

Presidente

D. Javier Monzón de Cáceres

Vicepresidentes

Mediación y Diagnósticos, S.A.
(representada por D. Carlos Vela García-Noreña)

D. Manuel Soto Serrano

D. Humberto Figarola Plaja

Vocales

D. Alberto Alcocer Torra

D. Manuel Azpilicueta Ferrer

D. Francisco Constans Ros

D. Regino Moranchel Fernández

D. Joaquín Moya-Angeler Cabrera

D. Enrique Moya Francés

D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras

D. Bernard Retat

Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.
(representada por D. Francisco Moure Bourio)

THALES

(representada por D. Michel Roger)

D. Juan Carlos Ureta Domingo

Secretario no Consejero

D. Daniel García-Pita Pemán

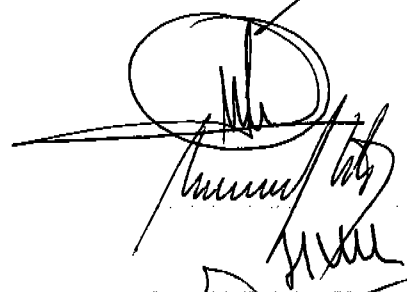
Vicesecretario

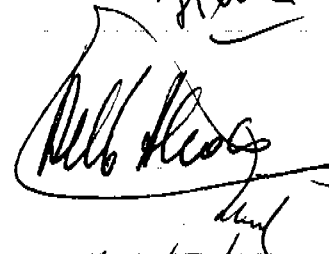
D. Carlos González Soria

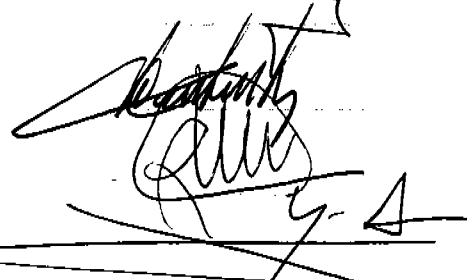
Visé

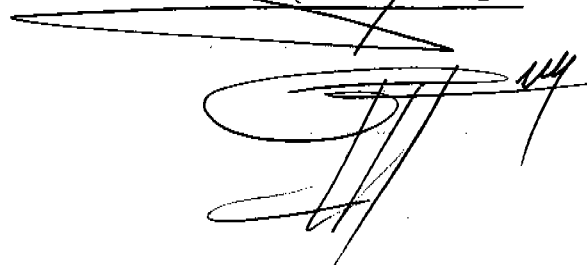
Firma

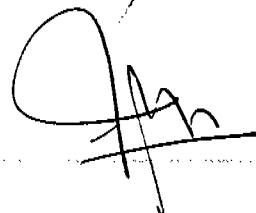


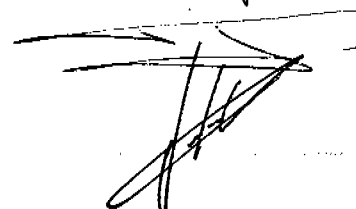


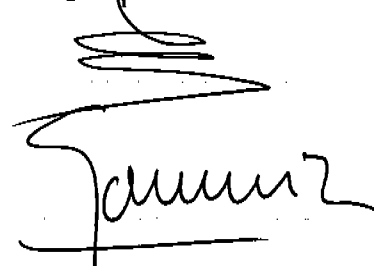












Indra Sistemas, S.A.

Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2001

1) Resumen y Principales Magnitudes

El cierre del ejercicio 2001 ha superado los objetivos de crecimiento establecidos para el mismo, tanto en ingresos como en beneficios:

La **cifra de negocio** ha alcanzado los 549.939 m€, el **Resultado de Explotación** alcanza los 53.653 m€, y el **Beneficio Neto** asciende a 44.379 m€, superior en un **24,4%** al del ejercicio anterior.

Una **mejor visión de la evolución de los negocios** de la Sociedad y de las empresas que integran INDRA puede obtenerse leyendo el "**Informe de Gestión de Indra Sistemas y Sociedades filiales**", formulado por el Consejo de Administración de la Sociedad al tiempo que éste.

Las inversiones realizadas en el período alcanzan los 48.529 m€, de los que 29.860 m€ corresponden a inversiones financieras. La mayor parte de las mismas se han destinado a seguir desarrollando la política de adquisición de compañías de TI (Europraxis, Asesoría de Empresas Tres Cantos, Comercio Electrónico Ferroviario). El resto de inversiones lo constituyen, principalmente, inversiones en inmovilizado material (acondicionamiento de las nuevas instalaciones situadas en Arroyo de la Vega y construcción de un nuevo edificio dentro de las instalaciones situadas en San Fernando de Henares) y desarrollos realizados en proyectos de I+D.

2) Recursos Humanos

La **plantilla media** se sitúa en 4.160 personas, un 13,0% más que la del año anterior (incluida la plantilla de las filiales absorbidas, y sin tener en cuenta el personal contratado temporalmente para las elecciones de Venezuela). La **plantilla total** al final del año es de 4.335 personas.

3) Acciones Propias

Con el fin de dar cobertura a los Planes para empleados y consejeros, la Sociedad poseía 2.839.175 acciones propias al 31 de Diciembre de 2001. Estas acciones han sido adquiridas a un precio medio de 5,445€ por acción, por un importe total de 15.468 m€.

Con el objeto de facilitar en momentos puntuales la liquidez de la cotización de las acciones de la Sociedad (transacciones ordinarias). Con este fin, durante el ejercicio 2001, la Sociedad adquirió en Bolsa 472.096 acciones propias por un importe de 4.273 m€, vendió 491.716 acciones propias por un importe de 4.595 m€.

Indra Sistemas, S.A.

*Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2001*

4) Actividades de investigación y desarrollo

INDRA ha continuado dedicando un importante esfuerzo de recursos humanos y financieros al desarrollo de servicios y soluciones, que la permiten situarse como líder tecnológico en los distintos sectores y mercados en los que actúa. El importe dedicado a las actividades de investigación, desarrollo e innovación tecnológica asciende al 8% de la cifra neta de negocio del ejercicio.

5) Remuneración al accionista

Dentro de la política de remuneración al accionista, la Junta General de Accionistas celebrada el 4 de junio de 2001, aprobó la distribución de un dividendo con cargo a los resultados de 2000 de 0,06743 €/acción, el cual se hizo efectivo a partir del 2 de julio de 2001.

Los dividendos pagados con cargo a los resultados del ejercicio 2000, ascendieron a 9.974 m€, lo que representó un pay-out total del 26% del Beneficio neto consolidado del ejercicio 2000.

La propuesta de los resultados del ejercicio 2001, incluye la distribución de un dividendo de 0,08456 € brutos por acción, que representa un crecimiento del 25,4% sobre el satisfecho en 2000, que es equivalente al crecimiento del Beneficio neto consolidado del ejercicio 2001, sobre el de 2000.

6) Evolución previsible de la Sociedad

Aunque en los últimos meses de 2001 y en el comienzo de 2002 ha continuado la desaceleración del ritmo de crecimiento económico general y del sector de TI, sin perspectivas de mejora al menos hasta la segunda parte del año, seguimos confiando en que Indra continuará creciendo en el ejercicio 2002 a tasas elevadas y superiores a las previstas para los mercados español y europeo. Aunque los objetivos marcados son exigentes en la actual situación del mercado, se parte de una sólida situación al cierre del ejercicio.

Durante el presente ejercicio continuaremos explorando oportunidades para seguir realizando adquisiciones selectivas que refuercen nuestro modelo de negocio y nuestro potencial de crecimiento en ventas y en rentabilidad.

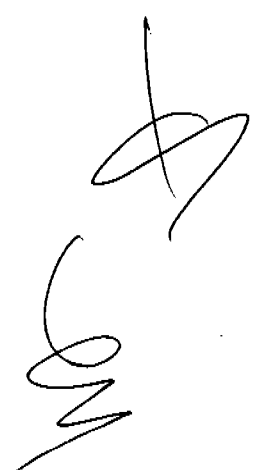


Indra Sistemas, S.A.

*Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2001*

7) Hechos posteriores

- Con fecha 11 de enero de 2002 la sociedad ha adquirido el 100% de Narval, Servicios Informáticos, S.L. por importe de 18.330.87 €, posteriormente, con fecha 21 de febrero de 2002 se ha aprobado su fusión por cesión global de activos y pasivos.
- Con fecha 11 de enero de 2002, la Sociedad ha vendido a Indra Espacio la participación que tenía en Hisdesat por el valor en libros 3.066 m€.
- Con fecha 21 de febrero de 2002 se ha aprobado la fusión con la Sociedad de Computer Center Dos por cesión global de activos y pasivos.
- Con fecha 20 de marzo de 2002 la Sociedad adquirió el 100% de la empresa Razona.

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke, located in the bottom left corner of the page.

El presente Informe de Gestión de INDRA SISTEMAS, S.A. correspondiente al ejercicio de 2001, fue formulado por el Consejo de Administración de 21 de marzo de 2002, consta de 3 hojas de papel común, que anteceden, identificadas con la rúbrica del Presidente y el Secretario.

Presidente

D. Javier Monzón de Cáceres

Vicepresidentes

Mediación y Diagnósticos, S.A.
(representada por D. Carlos Vela García-Noreña)

D. Manuel Soto Serrano

D. Humberto Figarola Plaja

Vocales

D. Alberto Alcocer Torra

D. Manuel Azpilicueta Ferrer

D. Francisco Constans Ros

D. Regino Moranchel Fernández

D. Joaquín Moya-Angeler Cabrera

D. Enrique Moya Francés

D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras

D. Bernard Retat

Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.
(representada por D. Francisco Moure Bourio)

THALES
(representada por D. Michel Roger)

D. Juan Carlos Ureta Domingo

Secretario no Consejero

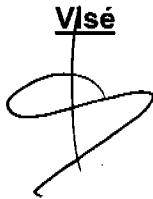
D. Daniel García-Pita Pemán


Vicesecretario no Consejero

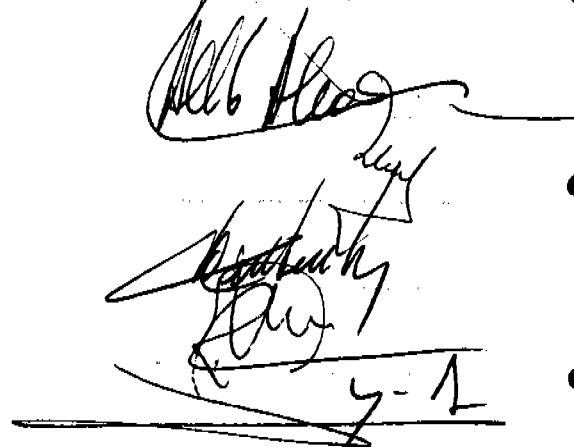
D. Carlos González Soria

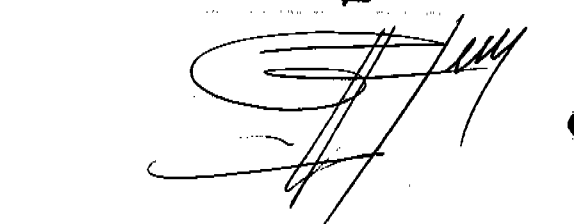
Visé

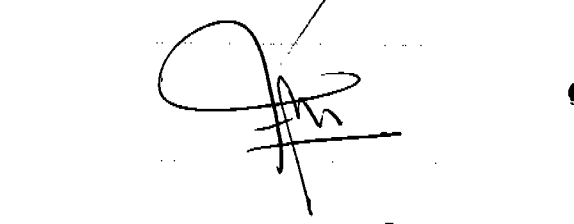
Firma

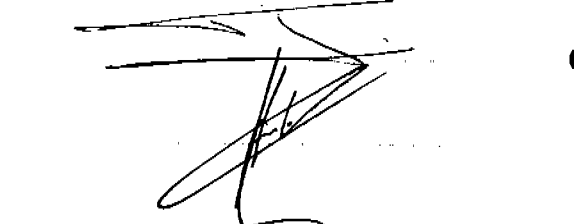


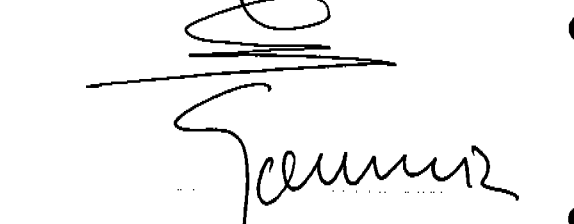


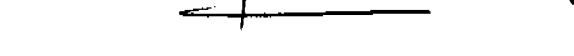








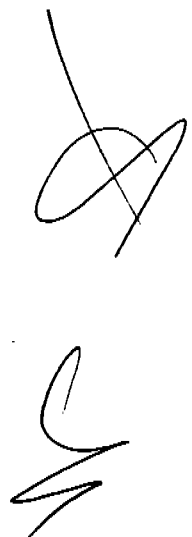




C N M V
Registro de Auditorias
Emisores
Nº 7416

**COMISION NACIONAL DEL
MERCADO DE VALORES**
12 JUN. 2002
REGISTRO DE ENTRADA
Nº 2002 56860

***Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales***
**Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión
al 31 de Diciembre de 2001**





Audidores

Edificio Torre Europa
Paseo de la Castellana, 95
28046 Madrid

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Consolidadas

A los Accionistas de
Indra Sistemas, S.A.

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad) y sus sociedades dependientes (el Grupo) que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2001 y la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de Indra Sistemas, S.A. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas tomadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores de la Sociedad presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación consolidados, además de las cifras del ejercicio 2001, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2001. Con fecha 11 de mayo de 2001 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000 en el que expresamos una opinión favorable.

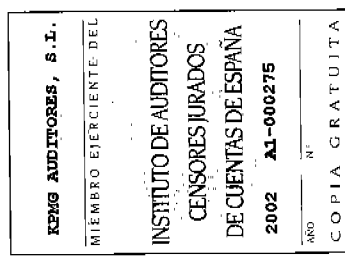
En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera consolidados de Indra Sistemas, S.A. y sus sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2001 y de los resultados consolidados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2001 contiene las explicaciones que los Administradores de la Sociedad consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2001. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de las sociedades del Grupo.

KPMG AUDITORES, S.L.

Hilario Albarracín Santa Cruz

22 de marzo de 2002



KPMG Auditores S.L.
KPMG Auditores S.L. es miembro de
KPMG International, Sociedad Suiza.

Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el n.º 80702,
y en el Registro de Sociedades del Instituto de Auditores-Censores
Jurados de Cuentas con el n.º 10.
Reg. Mer. Madrid, T. 11.961, F. 84, Sec. B, H. M-186.007, Inscrp. 1.ª
N.I.F. B-78510153

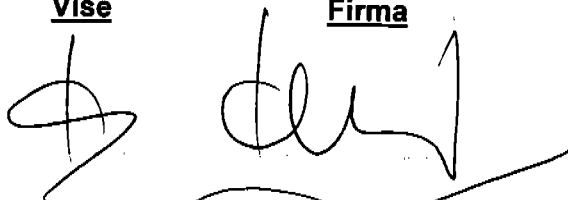


Visé

Firma

Presidente

D. Javier Monzón de Cáceres

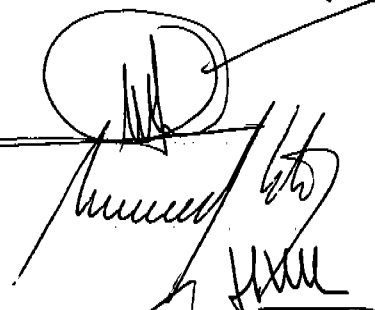


Vicepresidentes

Mediación y Diagnósticos, S.A.
(representada por D. Carlos Vela García-Noreña)

D. Manuel Soto Serrano

D. Humberto Figarola Plaja



Vocales

D. Alberto Alcocer Torra

D. Manuel Azpilicueta Ferrer

D. Francisco Constans Ros

D. Regino Moranchel Fernández

D. Joaquín Moya-Angeler Cabrera

D. Enrique Moya Francés

D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras

D. Bernard Retat

Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.
(representada por D. Francisco Moure Bourio)

THALES

(representada por D. Michel Roger)


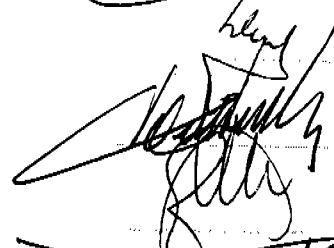
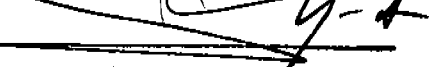
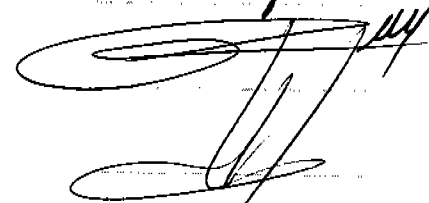
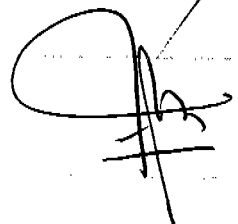
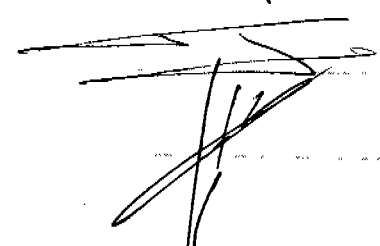


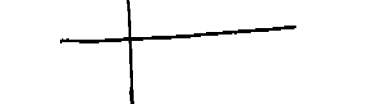
D. Juan Carlos Ureta Domingo

Secretario no Consejero

D. Daniel García-Pita Pemán

Vicesecretario no Consejero

D. Carlos González Soria

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Balances de Situación Consolidados al 31 de Diciembre de 2001 y 2000
(Expresados en Miles de Euros)

Activo	2001	2000	Pasivo	2001	2000
INMOVILIZADO			FONDOS PROPIOS (nota 14)		
Gastos Establecimiento (nota 5)	373	-	Capital suscrito	30.307	29.580
Inmovilizaciones Inmateriales (nota 6)	40.499	31.415	Prima de emisión	41.008	-
Inmovilizaciones Materiales (nota 7)	42.792	34.572	Reserva legal	5.916	5.916
Inmovilizaciones Financieras (nota 8)	64.939	14.869	Reserva para acciones propias	16.373	15.306
Acciones propias (nota 9)	16.373	15.306	Diferencias de conversión	(2.080)	637
Total Inmovilizado	164.976	96.262	Reservas en Sdades. consolidadas por integr. global o proporcional	11.972	9.232
			Reservas en Sdades. puestas en equivalencia	1.659	54
			Otras Reservas	70.260	45.626
			Resultados negativos de ejercicios anteriores	(4.127)	(3.958)
			Beneficio del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante	48.045	38.327
			Total Fondos Propios	219.333	140.720
FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACIÓN (nota 10)	62.378	14.912	SOCIOS EXTERNOS (nota 15)	58.941	51.735
GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	6.160	4.231	INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS (nota 16)		
			Subvenciones de capital	10.181	7.579
			Diferencias positivas en moneda extranjera	240	24
			Otros Ingresos	1.527	1.557
			Total Ingresos a Distribuir en Varios Ejercicios	11.948	9.160
ACTIVO CIRCULANTE			PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS (nota 17)	14.768	17.213
Existencias (nota 11)	138.449	89.941	ACREEDORES A LARGO PLAZO		
Deudores (nota 12)	529.635	477.570	Créditos oficiales para programas de I+D (nota 6)	20.158	9.490
Inversiones financieras temporales (nota 13)	90.891	96.967	Deudas con entidades de crédito	325	865
Tesorería	6.659	2.813	Otros acreedores (nota 18)	16.678	11.143
Ajustes por periodificación	3.768	4.586	Total Acreedores a Largo Plazo	37.161	21.498
Total Activo Circulante	769.402	671.877	ACREEDORES A CORTO PLAZO (nota 19)		
			Deudas con entidades de crédito	2.482	3.871
			Acreedores comerciales	557.883	480.359
			Otras deudas no comerciales	96.210	52.948
			Provisiones por operaciones de tráfico	3.143	5.541
			Ajustes por periodificación	1.647	4.237
			Total Acreedores a Corto Plazo	661.365	546.956
Total Activo	1.003.516	787.282	Total Pasivo	1.003.516	787.282

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas de 2001
A efectos meramente informativos, a continuación se adjuntan los Balances de Situación Consolidados a 31 de diciembre de 2001 y 2000 expresados en millones de Pesetas

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas al 31 de diciembre de 2001 y 2000

(Expresadas en Miles de Euros)

Gastos	2001	2000	Ingresos	2001	2000
Gastos de Explotación			Ingresos de Explotación		
Aprovisionamientos (nota 21)	355.763	301.696	Importe neto de la cifra de negocio (nota 20)	774.290	676.884
Gastos de personal (nota 22)	257.804	220.788	Aumento de las existencias de productos terminados y en curso	33.362	9.736
Dotaciones para amortización del inmovilizado	12.674	10.458	Trabajos realizados por el Grupo para el inmovilizado	6.034	2.188
Variación de las provisiones de circulante	(421)	769	Otros ingresos de explotación	1.881	3.203
Otros gastos de explotación	106.097	87.886			
Total Gastos de Explotación	731.917	621.597	Total Ingresos de Explotación	815.567	692.011
BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	83.650	70.414			
Gastos Financieros			Ingresos Financieros		
Gastos financieros y asimilados	2.741	3.179	Ingresos de Participaciones en Capital	192	451
Variación de las provisiones del inmovilizado financiero (nota 8 b)	466	-	Ingresos de otros valores negociables y de créditos del inmovilizado	-	5.355
Diferencias negativas de cambio	1.400	54	Otros intereses e ingresos asimilados	3.919	475
Total Gastos Financieros	4.607	3.233	Diferencias positivas de cambio	1.298	343
			Total Ingresos Financieros	5.409	6.624
RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	802	3.391			
Participac. en Pérdidas Soc. Puesta en Equiv. (nota 8)	1.833	1.358	Beneficios e Ingresos Extraordinarios (nota 28)	6.539	2.134
Amortizac. del Fondo de Comercio de Consol. (nota 10)	1.378	685	Otros ingresos extraordinarios	932	60
BENEFICIO DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	81.241	71.762	Ingresos de otros ejercicios	7.471	2.194
Pérdidas y Gastos Extraordinarios (nota 24)			Total Beneficios e Ingresos Extraordinarios	1.919	9.280
Gastos y pérdidas extraordinarios	8.501	10.536	RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS		
Gastos y pérdidas de otros ejercicios	889	938			
Total Pérdidas y Gastos Extraordinarios	9.390	11.474	RTDO. ATRIBUIDO A SOCIOS EXTERNOS (nota 15)	11.696	8.126
BENEFICIO CONSOLIDADO ANTES DE IMPUESTOS	79.322	62.482			
IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES (nota 27)	19.581	16.029			
BENEFICIO DESPUÉS DE IMPUESTOS	59.741	46.453			
BENEFICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE	48.045	38.327			

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas de 2001

A efectos meramente informativos, a continuación se adjuntan las Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas a 31 de diciembre de 2001 y 2000 expresadas en millones de Pesetas.

Visé

Firma

Presidente

D. Javier Monzón de Cáceres

Vicepresidentes

Mediación y Diagnósticos, S.A.
(representada por D. Carlos Vela García-Noreña)

D. Manuel Soto Serrano

D. Humberto Figarola Plaja

Vocales

D. Alberto Alcocer Torra

D. Manuel Azpilicueta Ferrer

D. Francisco Constans Ros

D. Regino Moranchel Fernández

D. Joaquín Moya-Angeler Cabrera

D. Enrique Moya Francés

D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras

D. Bernard Retat

Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.
(representada por D. Francisco Moure Bourio)

THALES

(representada por D. Michel Roger)

D. Juan Carlos Ureta Domingo

Secretario no Consejero

D. Daniel García-Pita Pemán

Vicesecretario no Consejero

D. Carlos González Soria

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Balances de Situación Consolidados al 31 de Diciembre de 2001 y 2000

(Expresados en Millones de Pesetas)

Activo	2001	2000	Pasivo	2001	2000
INMOVILIZADO			FONDOS PROPIOS (nota 14)		
Gastos Establecimiento (nota 5)	62	-	Capital suscrito	5.043	4.922
Inmovilizaciones Inmateriales (nota 6)	6.739	5.227	Prima de emisión	6.823	-
Inmovilizaciones Materiales (nota 7)	7.120	5.769	Reserva legal	984	984
Inmovilizaciones Financieras (nota 8)	10.805	2.474	Reserva para acciones propias	2.724	2.547
Acciones propias (nota 9)	2.724	2.547	Diferencias de conversión	(346)	106
Total Inmovilizado	27.450	16.017	Reservas en Sdades consolidadas por integr. global o proporcional	1.992	1.536
			Reservas en Sdades. puestas en equivalencia	276	9
			Otras Reservas	11.690	7.592
			Resultados negativos de ejercicios anteriores	(686)	(659)
			Beneficio del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante	7.994	6.377
			Total Fondos Propios	36.494	23.414
FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACIÓN (nota 10)	10.478	2.481	SOCIOS EXTERNOS (nota 15)	9.807	8.608
GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	1.025	704	INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS (nota 16)		
			Subvenciones de capital	1.694	1.261
			Diferencias positivas en moneda extranjera	40	4
			Otros Ingresos	254	259
			Total Ingresos a Distribuir en Varios Ejercicios	1.988	1.524
ACTIVO CIRCULANTE			PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS (nota 17)	2.457	2.864
Existencias (nota 11)	23.036	14.965	ACREEDORES A LARGO PLAZO		
Deudores (nota 12)	88.124	79.461	Créditos oficiales para programas de I+D (nota 6)	3.355	1.579
Inversiones financieras temporales (nota 13)	15.123	16.134	Deudas con entidades de crédito	54	144
Tesorería	1.108	468	Otros acreedores (nota 18)	2.774	1.854
Ajustes por periodificación	627	763	Total Acreedores a Largo Plazo	6.183	3.577
Total Activo Circulante	128.018	111.791	ACREEDORES A CORTO PLAZO (nota 19)		
			Deudas con entidades de crédito	413	644
			Acreedores comerciales	92.824	79.925
			Otras deudas no comerciales	16.008	8.810
			Provisiones por operaciones de tráfico	523	922
			Ajustes por periodificación	274	705
			Total Acreedores a Corto Plazo	110.042	91.006
Total Activo	166.971	130.993	Total Pasivo	166.971	130.993

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas al 31 de diciembre de 2001 y 2000

(Expresadas en Millones de Pesetas)

Gastos	2001	2000	Ingresos	2001	2000
Gastos de Explotación			Ingresos de Explotación		
Aprovisionamientos (nota 21)	59.194	50.198	Importe neto de la cifra de negocio (nota 20)	128.831	112.624
Gastos de personal (nota 22)	42.895	36.736	Aumento de las existencias de productos terminados y en curso	5.551	1.620
Dotaciones para amortización del inmovilizado	2.109	1.740	Trabajos realizados por el Grupo para el inmovilizado	1.004	364
Variación de las provisiones de circulante	(70)	128	Otros ingresos de explotación	313	533
Otros gastos de explotación	17.553	14.623			
Total Gastos de Explotación	121.781	103.425	Total Ingresos de Explotación	135.699	115.141
BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	13.918	11.716			
Gastos Financieros			Ingresos Financieros		
Gastos financieros y asimilados	456	529	Ingresos de Participaciones en Capital	32	75
Variación de las provisiones del inmovilizado financiero (nota 8 b)	78	-	Ingresos de otros valores negociables y de créditos del Inmovilizado	-	891
Diferencias negativas de cambio	233	9	Otros intereses e ingresos asimilados	652	79
			Diferencias positivas de cambio	216	57
Total Gastos Financieros	767	538	Total Ingresos Financieros	900	1.102
RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	133	564			
Participac. en Pérdidas Soc. Puesta en Equiv. (nota 8)	305	226	Beneficios e Ingresos Extraordinarios (nota 23)		
Amortizac. del Fondo de Comercio de Consol. (nota 10)	229	114	Otros ingresos extraordinarios	1.088	355
BENEFICIO DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	13.517	11.940	Ingresos de otros ejercicios	155	10
			Total Beneficios e Ingresos Extraordinarios	1.243	365
Pérdidas y Gastos Extraordinarios (nota 24)			RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS		
Gastos y pérdidas extraordinarios	1.414	1.753			
Gastos y pérdidas de otros ejercicios	148	156	RTDO. ATRIBUIDO A SOCIOS EXTERNOS (nota 15)	1.946	1.352
Total Pérdidas y Gastos Extraordinarios	1.562	1.909			
BENEFICIO CONSOLIDADO ANTES DE IMPUESTOS	13.198	10.396			
IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES (nota 27)	3.258	2.667			
BENEFICIO DESPUÉS DE IMPUESTOS	9.940	7.729			
BENEFICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE	7.994	6.377			

1) Naturaleza, Composición y Actividades del Grupo

El Grupo Indra (el Grupo) es el resultado de la fusión, en 1992, de los Grupos CESELSA e INISEL.

La Sociedad dominante del Grupo, Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad dominante), adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social es la calle Velázquez 132, en Madrid. Durante el año 2002 la Sociedad dominante tiene previsto trasladar su domicilio social a la avenida de Bruselas 35, en Arroyo de la Vega, Alcobendas (Madrid).

La actividad de la Sociedad dominante es, principalmente, el diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso intensivo de tecnologías de la información.

Con fecha 2 de noviembre de 2001 y efectos contables 1 de enero de 2001 fue inscrita la fusión por cesión global de activos y pasivos por la que la Sociedad dominante absorbía a su filial 100%, ASESORÍA DE EMPRESAS TRES CANTOS, S.L. (Sociedad Unipersonal).

No se producen modificaciones en los estatutos de la Sociedad dominante como consecuencia de la fusión.

El Grupo está compuesto por las siguientes Sociedades dependientes y asociadas:

a) Dependientes

En el Anexo I, que es parte integrante de la Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo correspondiente al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2001, se indican las Sociedades que forman el conjunto consolidable, su domicilio, actividad y el porcentaje de capital poseído en las mismas.

En el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2001 se han producido los siguientes movimientos en el conjunto consolidable:

- * El 5 de abril de 2001 la Sociedad dominante adquirió el 25% y el control efectivo del Grupo Europraxis, consolidándose desde esta fecha por el método de integración global.

El 28 de diciembre de 2001 su sociedad filial al 100% Atlante Sistemas, S.L., adquirió el 75% restante del Grupo Europraxis.




*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001*

El Grupo Europraxis está compuesto por las siguientes sociedades: Europraxis Consulting Holding, S.L., Europraxis Consulting, S.A., Europraxis Consulting, Ltd (UK), Europraxis Consulting Brasil, Ltda., Europraxis Group Argentina, S.A., Compraxis, S.A., Netpraxis, S.A. (90%) y Tourism & Leisure Advisory Service, S.L. (70%).

- * La Sociedad dominante constituyó con fecha 16 de junio de 2001 la sociedad italiana Indra Italia, S.r.l. suscribiendo el 100% de su capital.
- * La Sociedad dominante constituyó con fecha 27 de noviembre de 2001 la sociedad Inmize Capital, S.L. suscribiendo 128.000 participaciones sociales que representan el 80% de su capital.

Aunque la participación en la sociedad Indra América, S.A. es por la totalidad de su capital social, no se ha incluido en el perímetro de consolidación por considerar que presenta un interés poco significativo con respecto a la imagen fiel que deben expresar las presentes Cuentas Anuales Consolidadas.

b) Asociadas

En el Anexo I, que forma parte integrante de la Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas correspondientes al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2001, se indica el domicilio y actividad de las Sociedades en las cuales el Grupo participa en un porcentaje minoritario directo o indirecto superior al 20% y menor del 50%.

En el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2001 se han producido los siguientes movimientos:

- * En el ejercicio 2000 la sociedad Inversis Networks, S.A. consolidó por puesta en equivalencia. La disminución de la participación de la Sociedad dominante en Inversis Networks que ha pasado del 20% al 31 de diciembre de 2000 al 18,20% a 31 de diciembre de 2001 ha motivado su salida del perímetro de consolidación.
- * El 14 de septiembre de 2001 la Sociedad dominante suscribió 102 participaciones sociales en la constitución de la sociedad Comercio Electrónico Ferroviario, S.A. que representan el 33,33% de su capital. Esta sociedad ha sido excluida del perímetro de consolidación, debido a que su actividad no ha sido significativa en el ejercicio.
- * El 4 de septiembre de 2001 la sociedad Transacciones Internet de Comercio Electrónico, S.A. (TICE) procedió a realizar una ampliación de capital con exclusión del derecho preferente de suscripción de 4.897 acciones. Asimismo, el 7 de noviembre de 2001, la Sociedad dominante vendió 60 acciones de dicha sociedad.

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001*

Estas operaciones han reducido la participación de la Sociedad dominante del 47,558% al 31 de diciembre de 2000 al 37,8% al 31 de diciembre de 2001.

- * La participación en la Sociedad Galileo Sistemas y Servicios, S.L. se ha reducido de un 20% a un 14,28% como consecuencia de la ampliación de capital con exclusión del derecho preferente de suscripción realizada por la sociedad. Esta reducción ha motivado su salida del perímetro de consolidación. Esta sociedad ya fue excluida del perímetro de consolidación en el ejercicio 2000, debido a que su actividad no fue significativa en el ejercicio.

Las cuentas anuales de todas las Sociedades que integran el perímetro de consolidación están referidas a la misma fecha de cierre y período que las presentes Cuentas Anuales Consolidadas, que corresponden al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2001.

2) Bases de Presentación

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad dominante en base a las cuentas individuales de Indra Sistemas, S.A. y de las Sociedades dependientes, (formuladas por sus respectivos administradores), con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo, del ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2001. Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que estas Cuentas Anuales Consolidadas serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin variaciones significativas.

Criterios y formatos de presentación

En la preparación de estas Cuentas Anuales Consolidadas se han seguido los criterios y formatos de presentación de Cuentas Anuales Consolidadas establecidos por el Real Decreto 1815/91, de 20 de diciembre. Como requieren las mencionadas normas, el Balance de Situación, la Cuenta de Pérdidas y Ganancias y el Cuadro de Financiación consolidados correspondientes al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2001 se presentan junto a las cifras del ejercicio anterior.

De acuerdo con lo permitido en la legislación, la Sociedad dominante ha formulado las cuentas anuales consolidadas en euros a pesar de que al 31 de diciembre de 2001 sus registros auxiliares se mantenían en pesetas. Para la preparación de estas cuentas anuales se ha aplicado el tipo de cambio establecido irrevocablemente entre el euro y la peseta, así como las normas de redondeo especificadas en la legislación sobre las cifras que resultarían en las cuentas anuales en pesetas. Asimismo las cifras comparativas del ejercicio anterior del balance de situación consolidado, de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, del cuadro de financiación consolidado y del resto de la memoria consolidada han sido convertidas mediante la aplicación del tipo de cambio irrevocable entre la peseta y el euro y las normas de redondeo establecidas en la legislación.

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001*

El Grupo ha considerado como fecha de primera consolidación, para la determinación de los fondos de comercio y las diferencias negativas de consolidación, las fechas concretas en que se han ido adquiriendo cada una de las Sociedades dependientes y asociadas.

Todos los saldos y transacciones significativas entre las Sociedades Consolidadas, así como los posibles resultados no realizados implícitos en las transacciones realizadas entre las Sociedades dependientes, que forman el conjunto consolidable al 31 de diciembre de 2001, han sido eliminados en el proceso de consolidación.

Las participaciones de terceros en los Fondos Propios de las Sociedades Consolidadas por integración global, se reflejan en el epígrafe "Socios Externos" del Balance de Situación Consolidado. Las participaciones de terceros en los resultados consolidados del ejercicio se encuentran registradas en "Resultado atribuido a Socios Externos" de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada.

A efectos meramente informativos, a continuación del Balance de Situación y de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidadas del Grupo al 31 de diciembre de 2001 en Miles de Euros se incluyen dichos estados financieros expresados en Millones de Pesetas.

3) Distribución de los Resultados

La propuesta de distribución de los resultados del ejercicio 2001 en las Sociedades del Grupo, ha sido formulada por sus respectivos Administradores y está pendiente de aprobación por las correspondientes Juntas Generales de Accionistas.

Hay que señalar que la Sociedad dominante, propone dentro de la distribución de resultados incorporada a su Memoria de las Cuentas Anuales, un dividendo de 0,08456 euros brutos por acción. Este dividendo supone un incremento del 25,4% respecto al entregado el año anterior.

El importe de dicho dividendo contempla lo previsto en el art. 79.1 de la LSA relativo a la atribución proporcional de los derechos económicos inherentes a las acciones propias al resto de las acciones en circulación.

4) Normas de Valoración

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas de acuerdo con los principios contables y normas de valoración y clasificación contenidas en el Plan General de Contabilidad y en las normas para formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Los más importantes son los siguientes:



*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001*

a) Gastos de Establecimiento

Los gastos de establecimiento se encuentran valorados a su precio de adquisición. Se presentan netos de su amortización, la cual se efectúa linealmente en los siguientes periodos:

- * Los gastos de constitución se amortizan en un plazo de 5 años.
- * Los gastos de ampliación de capital correspondientes a la ampliación de capital realizada en el ejercicio se amortizan en un plazo de 45 meses, plazo del Plan de Opciones 2000 para empleados de las sociedades del Grupo, para el que la ampliación de capital realizada sirve de cobertura (nota 14).

b) Inmovilizaciones Inmateriales

El inmovilizado inmaterial se ha valorado en función de los siguientes criterios:

- * Gastos de Investigación y Desarrollo: Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos, estando claramente establecido su coste para que pueda ser distribuido en el tiempo.

El procedimiento aplicado por el Grupo en relación con los costes de desarrollo es el siguiente:

- En general, los costes para la realización de un proyecto de desarrollo se registran en la cuenta de gastos que corresponda según su naturaleza.
- Solo se capitalizan en la cuenta "Proyectos de desarrollo no terminados" los costes de desarrollo cuando:
 - Exista una subvención concedida para el proyecto de desarrollo.
 - El proyecto de desarrollo esté financiado con un préstamo a riesgo comercial y siempre que los ingresos estimados por el plan de ventas permitan la amortización del importe activado en un plazo no superior a cinco años.

En ningún caso el coste total activado por el proyecto superará el importe definitivo de la subvención o de la financiación a riesgo comercial concedidas para dicho proyecto de desarrollo. A la finalización del proyecto de desarrollo el coste total activado se registra en la cuenta "Proyectos de desarrollo terminados".

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001*

El coste de los proyectos de desarrollo terminados se imputa a resultados, a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de los ingresos estimados por subvenciones, o por ventas del proyecto comercial al que está asociado, si bien siempre en un periodo máximo de cinco años.

- * Aplicaciones informáticas: Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos, así como los costes correspondientes a programas elaborados por el Grupo, son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de los ingresos del Grupo.

En ningún caso los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en el Grupo, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal, para la implantación de dichos programas.

La amortización se calcula linealmente en un periodo de cuatro años.

- * Propiedad industrial: Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período en que se beneficien las operaciones de la Sociedad dominante con la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial, con un máximo de diez años.
- * Los derechos de uso y opción de compra derivados de la utilización de inmovilizados materiales contratados en régimen de arrendamiento financiero, se registran por el valor de contado del bien en el momento de la adquisición. La amortización de estos derechos se realiza linealmente durante la vida útil del bien arrendado. En el pasivo se refleja la deuda total por las cuotas de arrendamiento más el importe de la opción de compra. La diferencia inicial entre la deuda total y el valor de contado del bien, equivalente al gasto financiero de la operación, se contabiliza como gastos a distribuir en varios ejercicios y se imputa a resultados durante la duración del contrato, con un criterio financiero. En el momento que se ejercita la opción de compra, el coste y la amortización acumulada de estos bienes se traspasa a los conceptos correspondientes del inmovilizado material.

c) Inmovilizaciones Materiales

El inmovilizado material adquirido con anterioridad al 31 de diciembre de 1983 está valorado a su coste de adquisición o al valor de aportación por los accionistas, actualizado de acuerdo con las disposiciones de la Ley 9/1983, de 13 de julio. Las adiciones posteriores a 1983 se han valorado al coste de adquisición.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001**

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes, cargándose los gastos de mantenimiento y reparación a la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada, en el momento en que se producen.

Como consecuencia de la incorporación del Subgrupo INISEL y la subsiguiente fusión de Indra Sistemas e INISEL con efectos de 1 de enero de 1993, se registró un mayor valor asignado por terceros expertos independientes a determinados elementos del inmovilizado material.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos medios de vida útil estimados:

	<u>Años de vida útil</u>
Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria, y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

d) Inmovilizado Financiero

El inmovilizado financiero se encuentra valorado de acuerdo con los siguientes criterios:

- * Inversiones en Sociedades no pertenecientes al Grupo Indra: Al valor de coste de adquisición, incluidos los gastos inherentes a la transacción.
- * Inversiones en Sociedades asociadas: Al valor teórico-contable, al consolidarse por el método de puesta en equivalencia.

Cuando se aprecian circunstancias de suficiente entidad y clara constancia, se dotan las oportunas provisiones por depreciación de los valores mobiliarios.

e) Uniones Temporales de Empresas

El Grupo lleva a cabo determinados proyectos de forma conjunta con otras Sociedades, mediante la constitución de uniones temporales de empresas (UTE's). En el caso de considerarse necesario, las Cuentas Anuales Consolidadas incluyen provisiones por los posibles riesgos de pérdidas en determinadas participaciones, pero en general no recogen los efectos que resultarían de integrar proporcionalmente las cuentas de estas UTE's, salvo que sean significativos en las Cuentas Anuales Consolidadas.

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001*

En el cierre del ejercicio 2001 la Sociedad dominante ha procedido a integrar proporcionalmente las cuentas de la UTE Senasa/Indra L18/82 constituida el 29 de septiembre de 1998 en la que la Sociedad dominante participa con un 50%.

f) Fondo de Comercio de Consolidación

Los Fondos de Comercio de Consolidación se registran de acuerdo a los criterios de consolidación descritos en la nota 10. Dichos fondos de comercio se amortizan, con carácter general, linealmente en un período determinado para cada uno de ellos, en función del número de años que se estima van a contribuir a la obtención de ingresos para el Grupo, con un límite máximo de veinte años.

g) Existencias

Las existencias se valoran al menor entre el precio de coste y de mercado. El precio de coste de los principales conceptos de existencias se determina como sigue:

- * Materiales: A coste de adquisición.
- * Proyectos en curso: Incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real. La no inclusión de los gastos generales de fabricación en el precio de coste, no supone un efecto significativo en las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo tomadas en su conjunto.

h) Deudores

El Grupo sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos en que concurren circunstancias que permitan razonablemente su calificación como dudoso cobro.

i) Acciones Propias

Las acciones propias han sido valoradas al menor de los tres siguientes valores: al precio de adquisición, al valor de cotización en Bolsa del último día hábil del ejercicio o al precio de ejercicio de la opción para aquellas acciones destinadas a cubrir los compromisos adquiridos por la entrega de opciones. (Ver nota 9).

La Sociedad dominante dota la correspondiente reserva indisponible de acuerdo con el artículo 79.3 del texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas.

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001*

j) Opciones Adquiridas

La Sociedad dominante tiene opciones de compra europea con vencimiento al 25 de marzo de 2002, por las que adquiere el derecho a comprar acciones propias (ver nota 28 apartado b).

El importe de las primas pagadas se registra en la cuenta de balance de Gastos a distribuir en varios ejercicios, imputándose a resultados linealmente durante un período de tres años.

k) Opciones Emitidas

La Sociedad dominante suscribió opciones europeas con vencimiento al 25 de marzo de 2002, por las que se obliga a adquirir acciones propias (ver nota 28 apartado b).

El importe de las primas percibidas se registra en cuenta de balance de Ingresos a distribuir hasta el momento de liquidación de las opciones. En el caso de que durante la vigencia de la opción fuera necesario dotar provisiones como consecuencia de una evolución desfavorable del precio de cotización de las acciones a adquirir, se aplicarán a resultados los ingresos registrados en la cuenta de ingresos a distribuir simétricamente a los importes de las provisiones dotadas.

l) Subvenciones

Las subvenciones recibidas a fondo perdido por el Grupo, para la financiación de gastos de investigación y desarrollo, se reconocen como ingreso en la cuenta de resultados a medida que los proyectos activados en el inmovilizado inmaterial son amortizados.

m) Provisiones para Riesgos y Gastos

Recogen principalmente el importe estimado para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas, nacidas de contingencias en curso u obligaciones pendientes de cuantía indeterminada.

n) Provisiones por Operaciones de Tráfico

Corresponden al importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en período de garantía.

o) Clasificación de las Deudas

Los saldos a pagar se presentan en el Balance de Situación Consolidado clasificados, en cuanto a plazo, de acuerdo con el siguiente criterio:

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001*

- * Plazo largo: deudas con vencimiento superior a doce meses desde la fecha del balance.
- * Plazo corto: deudas con vencimiento inferior a doce meses desde la fecha del balance.

p) Impuesto sobre Sociedades

El gasto del Impuesto de Sociedades de cada ejercicio se contabiliza, inicialmente, en cada Sociedad y se calcula sobre el beneficio económico, corregido por las diferencias de naturaleza permanente con los criterios contables, y tomando en cuenta las bonificaciones y deducciones aplicables.

El efecto impositivo de las diferencias temporales se incluye, en su caso, en las correspondientes partidas de impuestos anticipados o diferidos del Balance de Situación Consolidado.

Los posibles créditos fiscales por pérdidas compensables son recogidos, en su caso, como créditos por pérdidas a compensar, cuando su realización futura está razonablemente asegurada.

q) Transacciones en Moneda Extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se registran contablemente por su contravalor en pesetas, utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se realizan dichas transacciones. Los beneficios o pérdidas por las diferencias de cambio surgidas en la cancelación de los saldos provenientes de transacciones en moneda extranjera, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se producen.

Los saldos a cobrar y a pagar en moneda extranjera no denominados en monedas que forman parte del Euro y no asegurados, se valoran en pesetas a los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se realicen las transacciones. El efecto de no ser valorados dichos saldos a los tipos de cambio vigentes al 31 de diciembre, y reconocer como gastos las pérdidas netas de cambio no realizadas y diferirse hasta su vencimiento los beneficios netos no realizados, no es significativo para las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo tomadas en su conjunto.

r) Operaciones a Plazo en Moneda Extranjera

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realizan la Sociedad dominante y sus filiales, se formalizan con entidades financieras contratos de compra o venta de divisas.

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001*

A la firma de cada proyecto se establece un tipo de cambio fijo que será aplicado desde el inicio del proyecto hasta su finalización a todos los flujos de divisas derivados de la realización del proyecto y que además es tenido en cuenta a efectos del reconocimiento de ingresos de dicho proyecto.

Dicho tipo de cambio fijo establecido se corresponde con el tipo de cambio medio ponderado que resulta de aplicar, a los flujos de divisas previstos, el tipo de cambio de cobertura que el mercado atribuye en cada uno de los vencimientos.

Al cierre del ejercicio, para las operaciones de adquisición o venta de divisas comprometidas, el Grupo aplica los siguientes criterios de valoración:

- * Las operaciones comprometidas a corto plazo son valoradas al tipo de cambio fijado en los contratos de compra/venta a corto plazo formalizados con las entidades bancarias para cada operación, reconociéndose en pérdidas y ganancias la posible diferencia negativa neta y difiriéndose hasta su vencimiento la posible diferencia positiva neta. El efecto de diferir esta última, no es significativo sobre las Cuentas Anuales Consolidadas tomadas en su conjunto.
- * El valor de las operaciones comprometidas a largo plazo se compara con el valor de los contratos a corto plazo formalizados por estas operaciones con las entidades bancarias. Las posibles diferencias positivas o negativas resultantes de dicha comparación se difieren hasta el momento en el cual se realiza la última reconducción.

El efecto de no reconocer en pérdidas y ganancias la posible diferencia negativa neta no realizada en el caso de operaciones a largo plazo, no es significativo sobre las Cuentas Anuales Consolidadas tomadas en su conjunto.

s) Indemnizaciones por Despido

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación de trabajo vigente, las Sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales. El Grupo registra las indemnizaciones a pagar en el momento que toma la decisión de rescindir la relación laboral.

t) Reconocimiento de Costes e Ingresos en Proyectos

El Grupo registra los ingresos y costes de sus proyectos de acuerdo con el método denominado "grado de avance" en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*



*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001*

En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Deudores" del Balance de Situación Consolidado adjunto.

En los casos de proyectos en los que se estimen pérdidas, éstas se contabilizan tan pronto como se conocen.

u) Conversión de Cuentas Anuales en Moneda Extranjera

Para realizar la conversión a pesetas de las partidas del Balance de Situación y de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias de las Sociedades extranjeras incorporadas a las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2001, el Grupo ha optado por aplicar el método del tipo de cambio de cierre, realizado conforme a las siguientes reglas:

- * Todos los bienes, derechos y obligaciones que figuran en el Balance de Situación de la Sociedad extranjera que se integra en la consolidación en el ejercicio, se han convertido al tipo de cambio vigente en la fecha de cierre a que se refieren dichas cuentas de la Sociedad dominante, excepto las empresas argentinas que han utilizado el tipo de cambio de la apertura del ejercicio 2002, 1,6 ARS/USD.
 - * Las partidas de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias de la Sociedad extranjera que se integra a la consolidación, se han convertido a un tipo de cambio medio ponderado en función del volumen de las transacciones realizadas en el ejercicio por dicha Sociedad.
 - * Los fondos propios existentes al cierre del ejercicio, a excepción del saldo de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias del ejercicio, valorado conforme al párrafo anterior, han sido valorados al tipo de cambio histórico, con el límite de la fecha de la primera consolidación de la empresa extranjera en el Grupo.
 - * La diferencia entre el importe de la valoración de los fondos propios conforme al párrafo anterior, y la situación patrimonial neta resultante de la conversión de los bienes, derechos y obligaciones, conforme a lo indicado en el primer párrafo anterior, se refleja con el signo positivo o negativo que le corresponda, en los fondos propios del Balance de Situación Consolidado del Grupo, bajo el epígrafe "Diferencias de Conversión" y una vez deducida la parte que de dicha diferencia pueda corresponder a los Socios Externos, que lucirá en el epígrafe "Socios Externos".
- 
- 

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001**

5) Gastos de Establecimiento

El detalle del movimiento durante el ejercicio de los gastos de establecimiento es el siguiente:

Miles de euros				
Saldo al 31.12.00	Nuevas Sdades.	Altas	Amorti- zación	Saldo al 31.12.01
Gastos de constitución	40	-	-	40
Gastos de ampliación de capital	-	417	(84)	333
Total	40	417	(84)	373

6) Inmovilizaciones Inmateriales

Un detalle de este capítulo del Balance de Situación Consolidado al 31 de diciembre de 2001 es el siguiente:

Miles de euros				
Saldo al 31.12.00	Altas	Bajas	Nuevas Sdades.	Saldo al 31.12.01
Propiedad industrial	360	(6)	-	30.975
Aplicaciones informáticas	5.191	(4.963)	142	8.351
Gastos de investigación y desarr.	2.071	(2.085)	-	21.021
Derechos s/bienes en arrend. fin.	5.988	-	23	24.227
Otro inmovilizado inmaterial	-	(1.304)	-	969
Total Inversiones	13.610	(8.358)	165	85.543
Propiedad industrial	(2.151)	6	-	(17.410)
Aplicaciones informáticas	(385)	4.963	-	(3.307)
Gastos de investigación y desarr.	(461)	1.960	-	(16.309)
Derechos s/bienes en arrend. fin.	(1.569)	-	-	(6.648)
Otro inmovilizado inmaterial	-	1.304	-	(967)
Total Amortizaciones	(4.566)	8.233	-	(44.641)
Gastos de investigación y desarr.	-	-	-	(403)
Total Provisiones	(403)	-	-	(403)
Propiedad industrial	(1.791)	-	-	13.565
Aplicaciones informáticas	4.806	-	142	5.044
Gastos de investigación y desarr.	1.610	(125)	-	4.309
Derechos s/bienes en arrend. fin.	4.419	-	23	17.579
Otro inmovilizado inmaterial	-	-	-	2
Total Neto	9.044	(125)	165	40.499

Los Gastos de investigación y desarrollo activados se encuentran financiados o subvencionados por la Administración del Estado a través de sus Organismos correspondientes (ver notas 16 y 19).

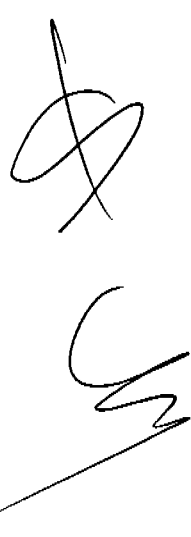
*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001*

Los movimientos más significativos habidos en el ejercicio en Aplicaciones Informáticas han correspondido, por un lado, a la baja por un importe de 4.963 m€ de Aplicaciones totalmente amortizadas y por otro lado a la activación de los costes incurridos en desarrollos internos destinados a su comercialización. El importe de estos costes activados asciende a 2.408 m€.

La práctica totalidad de los Derechos sobre bienes en arrendamiento financiero corresponden a las siguientes operaciones:

- El Grupo realizó, con fecha 31 de diciembre de 1995, una operación de venta de activos y su posterior arrendamiento financiero sobre los terrenos y edificios que poseía en San Fernando de Henares. Dicha operación no tuvo impacto en resultados. El valor de contado de los bienes objeto de este contrato asciende a 14.183 m€.
- Con fecha 17 de marzo de 1998 el Grupo suscribió un contrato de arrendamiento financiero sobre los inmuebles situados en Torrejón de Ardoz, dónde viene realizando parte de sus actividades productivas. Dichos inmuebles estaban siendo utilizados en régimen de alquiler. El valor de contado de los bienes objeto de este contrato asciende a 4.033 m€.
- La integración proporcional de la UTE Senasa/Indra en las cuentas anuales de la Sociedad dominante ha dado lugar al alta en el ejercicio del contrato de arrendamiento financiero del Simulador de vuelo A340/300 (Full Flight Simulator). El contrato, firmado el 15 de octubre de 1999, tiene una duración de 10 años, durante la cual la UTE está dotando las oportunas amortizaciones de manera lineal. El valor de contado de los bienes objeto de este contrato asciende a 5.988 m€.



**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001**

7) Inmovilizaciones Materiales

Un detalle de este capítulo del Balance de Situación Consolidado al 31 de diciembre de 2001 es el siguiente:

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.00	Altas Fusión	Altas	Bajas	Nuevas Sdes.	Traspa- sos	Saldo al 31.12.01
Terrenos	4.087	-	-	-	-	-	4.087
Construcciones	11.203	-	1.280	-	-	-	12.483
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	58.839	27	5.892	(4.747)	150	24	60.185
Mobiliario	10.349	32	920	(349)	174	-	11.126
Elementos de transporte	367	-	-	(90)	-	-	277
Equipos para proceso de inform.	30.724	44	7.492	(2.825)	150	30	35.615
Otro inmovilizado material	2.049	-	42	(66)	54	(36)	2.043
Inmovilizado en curso	541	-	120	-	-	(18)	643
Total Inversiones	118.159	103	15.746	(8.077)	528	-	126.459
Construcciones	(4.502)	-	(192)	-	-	-	(4.694)
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	(46.278)	(16)	(2.813)	4.556	-	-	(44.551)
Mobiliario	(7.549)	(19)	(505)	168	-	-	(7.905)
Elementos de transporte	(276)	-	(24)	72	-	-	(228)
Equipos para proceso de inform.	(22.538)	(19)	(4.243)	2.452	(12)	-	(24.360)
Otro inmovilizado material	(1.941)	-	(18)	36	-	-	(1.923)
Total Amortización	(83.084)	(54)	(7.795)	7.284	(12)	-	(83.661)
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	(72)	-	-	72	-	-	-
Mobiliario	(12)	-	-	6	-	-	(6)
Equipos para proceso de inform.	(319)	-	-	319	-	-	-
Total Provisiones	(403)	-	-	397	-	-	(6)
Terrenos	4.087	-	-	-	-	-	4.087
Construcciones	6.701	-	1.088	-	-	-	7.789
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	12.489	11	3.079	(119)	150	24	15.634
Mobiliario	2.788	13	415	(175)	174	-	3.215
Elementos de transporte	91	-	(24)	(18)	-	-	49
Equipos para proceso de inform.	7.867	25	3.249	(54)	138	30	11.255
Otro inmovilizado material	108	-	24	(30)	54	(36)	120
Inmovilizado en curso	541	-	120	-	-	(18)	643
Total Neto	34.672	49	7.951	(396)	516	-	42.792

Las altas más significativas, en construcciones y en instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones, producidas durante el ejercicio corresponden al acondicionamiento de las instalaciones que se destinarán a la nueva sede social situadas en Arroyo de la Vega (Alcobendas, Madrid) y a la construcción de un nuevo edificio dentro de las instalaciones situadas en San Fernando de Henares.

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001*

Las altas en Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones incluyen un importe de 114 m€ procedente de la integración proporcional de la UTE Senasa/Indra en las cuentas anuales de la Sociedad dominante.

Como consecuencia de la adquisición realizada en el año 1992, del Grupo Inisel, se asignaron plusvalías por expertos independientes a determinados elementos patrimoniales por un importe neto de 20.729 m€. Un detalle de dichos valores asignados, netos de amortización acumulada al 31 de Diciembre de 2001 es el siguiente:

Elementos Revalorizados	Miles de euros			
	2001		2000	
	Inmoviliz. Material	Inmoviliz. Inmaterial	Inmoviliz. Material	Inmoviliz. Inmaterial
Terrenos	2.957	2.444	2.957	2.444
Construcciones	4.429	3.428	4.429	3.428
Instalaciones técnicas y maquinaria	5.353	-	6.725	-
Total	12.739	5.872	14.111	5.872
Amortización	(6.366)	(611)	(7.248)	(565)
Total Valor Neto	6.373	5.261	6.863	5.307

El inmovilizado inmaterial revalorizado es el correspondiente al inmueble e instalaciones de San Fernando de Henares, sobre el que existe un contrato de arrendamiento financiero.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001**

8) Inmovilizaciones Financieras

La composición del Inmovilizado Financiero al 31 de diciembre de 2001 es como sigue:

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.00	Altas	Bajas	Variac. Perimet.	Nuevas Sdades.	Traspa- sos	Saldo al 31.12.01
Participac. puesta en equival.	6.010	(1.833)	(18)	(2.716)	-	-	1.443
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	5.884	12.425	(296)	-	144	4.808	22.965
Valores de renta fija	-	132	-	-	-	-	132
Otros créditos a largo plazo	-	252	-	-	-	-	252
Depósitos y fianzas largo plazo	3.047	41.867	(90)	-	78	(590)	44.312
Préstamos al personal	84	-	(12)	-	-	-	72
Total Inversiones	15.025	52.843	(416)	(2.716)	222	4.218	69.176
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	(156)	(3.672)	156	-	-	(565)	(4.237)
Total Provisiones	(156)	(3.672)	156	-	-	(565)	(4.237)
Participac. puesta en equival.	6.010	(1.833)	(18)	(2.716)	-	-	1.443
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	5.728	8.753	(140)	-	144	4.243	18.728
Valores de renta fija	-	132	-	-	-	-	132
Otros créditos a largo plazo	-	252	-	-	-	-	252
Depósitos y fianzas largo plazo	3.047	41.867	(90)	-	78	(590)	44.312
Préstamos al personal	84	-	(12)	-	-	-	72
Total Valor Neto	14.869	49.171	(260)	(2.716)	222	3.653	64.939

a) Participación en Sociedades Consolidadas por puesta en equivalencia

Un detalle del movimiento durante el ejercicio 2001 de las participaciones en Sociedades Consolidadas por puesta en equivalencia, es el siguiente:

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.00	Altas	Bajas	Variación Perímetro	Saldo al 31.12.01
SAES Capital	1.430	(541)	-	-	889
Inversis Networks	4.243	-	-	(4.243)	-
TICE	337	(1.292)	(18)	1.527	554
Total	6.010	(1.833)	(18)	(2.716)	1.443

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001*

Las principales operaciones relativas a participaciones puestas en equivalencia han sido las siguientes:

- * Como se menciona en la nota 1 apartado b), la sociedad Inversis Networks ha sido excluida del perímetro de consolidación.
- * El 4 de septiembre de 2001 la sociedad Transacciones Internet de Comercio Electrónico, S.A. (TICE) procedió a realizar una ampliación de capital con exclusión del derecho preferente de suscripción de 4.897 acciones.

Con fecha 7 de noviembre de 2001, la Sociedad dominante vendió 60 acciones de la sociedad Transacciones Internet de Comercio Electrónico, S.A. (TICE).

Estas operaciones han reducido la participación de la Sociedad dominante del 47,558% al 31 de diciembre de 2000 al 37,8% al 31 de diciembre de 2001.



**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001**

b) Otras participaciones permanentes en Sociedades fuera del Grupo

Un detalle de este epígrafe es el siguiente:

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.00	Altas	Bajas	Nuevas Sdades.	Traspa- sos	Saldo al 31.12.01
INDRA América	78	-	-	-	-	78
Eurofighter Simulat.System	66	-	-	-	-	66
Midsco	54	-	-	-	-	54
Sadiel	42	-	-	-	-	42
Safelayer Secure	324	-	-	-	-	324
Set Project	24	-	(24)	-	-	-
Marco Polo	5.000	-	-	-	-	5.000
BDE Georgia	242	-	(242)	-	-	-
Galileo Sistemas y Servicios	12	-	-	-	-	12
Euromids	12	-	-	-	-	12
Inversis Networks	-	6.879	-	-	4.808	11.687
BMB Gestión Documental	-	1.627	-	-	-	1.627
Hisdesat	-	3.066	-	-	-	3.066
Tecfor	-	751	-	-	-	751
Green-Tal	-	-	-	144	-	144
Comercio Electrónico Ferr.	-	102	-	-	-	102
Otras	30	-	(30)	-	-	-
Total Inversiones	5.884	12.425	(296)	144	4.808	22.965
Eurofighter Simulat.System	(48)	-	48	-	-	-
Safelayer Secure	-	(36)	-	-	-	(36)
Marco Polo	-	(423)	-	-	-	(423)
BDE Georgia	(90)	-	90	-	-	-
Galileo Sistemas y Servicios	-	(7)	-	-	-	(7)
Inversis Networks	-	(3.206)	-	-	(565)	(3.771)
Otras	(18)	-	18	-	-	-
Total Provisiones	(156)	(3.672)	156	-	(565)	(4.237)
INDRA América	78	-	-	-	-	78
Eurofighter Simulat.System	18	-	48	-	-	66
Midsco	54	-	-	-	-	54
Sadiel	42	-	-	-	-	42
Safelayer Secure	324	(36)	-	-	-	288
Set Project	24	-	(24)	-	-	-
Marco Polo	5.000	(423)	-	-	-	4.577
BDE Georgia	152	-	(152)	-	-	-
Galileo Sistemas y Servicios	12	(7)	-	-	-	5
Euromids	12	-	-	-	-	12
Inversis Networks	-	3.673	-	-	4.243	7.916
BMB Gestión Documental	-	1.627	-	-	-	1.627
Hisdesat	-	3.066	-	-	-	3.066
Tecfor	-	751	-	-	-	751
Green-Tal	-	-	-	144	-	144
Comercio Electrónico Ferr.	-	102	-	-	-	102
Otras	12	-	(12)	-	-	-
Total Valor Neto	5.728	8.753	(140)	144	4.243	18.728

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*


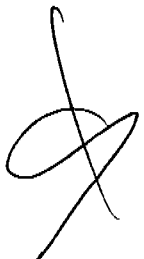
*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001*

Durante el ejercicio 2001 las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo han sido las siguientes:

- * Durante el ejercicio, la sociedad Inversis Networks ha realizado ampliaciones de capital por un importe de 13.494 m€ (en las que la Sociedad dominante suscribió 2.620.743 acciones por 6.879 m€), y una ampliación con exclusión del derecho preferente de suscripción no suscrita por la Sociedad dominante por importe de 3.283 m€. La participación de la Sociedad en Inversis Networks ha pasado del 20% al 31 de diciembre de 2000 al 18,20% a 31 de diciembre de 2001.
- * Con fecha 7 de mayo de 2001 la Sociedad dominante compró 10.830 acciones de la Sociedad BMB Gestión Documental por un importe de 1.627 m€ lo que supone un porcentaje de participación del 10,83%.
- * Con fecha 17 de julio de 2001 la Sociedad dominante suscribió en la constitución de la sociedad Hisdesat Servicios Estratégicos el 7% del capital social por un importe de 3.066 m€.
- * El 14 de septiembre de 2001 la Sociedad dominante suscribió 102 acciones en la constitución de la sociedad Comercio Electrónico Ferroviario, S.A. por un importe de 102 m€. Dichas acciones representan el 33,33% de su capital.
- * Durante el ejercicio, la Sociedad dominante adquirió 3.833 acciones de la sociedad Técnicas de Formación Empresarial (Tecfor) por 751 m€. Al 31 de diciembre de 2001 el porcentaje de participación es el 5,748%.
- * Durante el ejercicio la Sociedad dominante ha procedido a liquidar la sociedad BDE of Georgia. La Sociedad dominante tenía registrada esta filial por un valor de la inversión de 242 m€ y una provisión por importe de 90 m€.

c) Depósitos y fianzas a largo plazo

Incluye el depósito constituido en la entidad bancaria que ha suscrito la ampliación de capital mediante acciones rescatables, realizada el 29 de marzo de 2001, por el importe total de dicha ampliación, 41.735 m€. La ampliación se ha efectuado como cobertura del Plan de Opciones 2000 para empleados de las sociedades del Grupo. De conformidad con el acuerdo alcanzado con la entidad financiera que suscribió la ampliación de capital, el importe del Depósito deberá ser en cada momento igual al número de acciones rescatables en poder de la entidad financiera, multiplicado por 11,49 €. (En la nota 14 a se detallan las características de dicha ampliación de capital).



*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001*

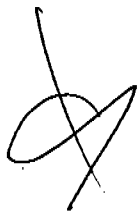
Asimismo, incluye 855 m€ que corresponden al importe depositado de cantidades recibidas en garantía de posibles ajustes al precio de compra de las participaciones en el capital de Indra BDE, Indra Diagram y Comunicación Interactiva (ver nota 18), así como, los depósitos y fianzas constituidas por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene el Grupo.

9) Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad dominante posee al 31 de diciembre de 2001 un total de 3.057.872 acciones por importe de 16.373 m€ de las cuales:

- 2.839.175 acciones están destinadas a la cobertura de los Planes para empleados y consejeros. Estas acciones han sido adquiridas a un precio medio de 5,445 € por acción, por un importe total de 15.468 m€.
- 218.697 acciones corresponden al resultado final de las compraventas y traspasos de acciones realizados durante el ejercicio 2001. Las compraventas se realizaron con el objeto de facilitar en momentos puntuales la liquidez de la cotización de las acciones de la Sociedad dominante (transacciones ordinarias). Con este fin, durante el ejercicio 2001, la sociedad dominante adquirió en Bolsa 472.096 acciones propias por un importe de 4.273 m€, vendió 491.716 acciones propias por un importe de 4.595 m€ y traspasó 212.352 acciones propias por importe de 1.082 m€.

El detalle del movimiento de la cuenta acciones propias durante el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2001 es el siguiente:



**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001**

	Miles de euros					Saldo al 31.12.01
	Saldo al 31.12.00	Altas	Bajas	Cance- laciones	Traspa- sos	
Destinadas a:						
-Plan Opciones 1999 (nota 28 c)	13.833	-	(3.026)	-	(80)	10.727
-Opciones retrib. Consejo 2000(nota 30)	1.803	-	-	-	(1.803)	-
-Opciones retrib. Consejo 2001(nota 30)	-	2.316	-	-	801	3.117
-Plan Opciones 2000 (nota 28 d)	-	964	-	-	-	964
-Plan de permanencia 2001(nota 28 e)	-	660	-	-	-	660
-Transacciones ordinarias	294	4.273	(4.230)	-	1.082	1.419
Total Inversiones	15.930	8.213	(7.256)	-	-	16.887
Destinadas a:						
-Plan Opciones 1999 (nota 28 c)	(549)	-	108	58	-	(383)
-Opciones retrib. Consejo 2000(nota 30)	(42)	-	-	42	-	-
-Plan Opciones 2000 (nota 28 d)	-	(131)	-	-	-	(131)
-Transacciones ordinarias	(33)	-	33	-	-	-
Total provisiones	(624)	(131)	141	100	-	(514)
Destinadas a:						
-Plan Opciones 1999 (nota 28 c)	13.284	-	(2.918)	58	(80)	10.344
-Opciones retrib. Consejo 2000(nota 30)	1.761	-	-	42	(1.803)	-
-Opciones retrib. Consejo 2001(nota 30)	-	2.316	-	-	801	3.117
-Plan Opciones 2000 (nota 28 d)	-	833	-	-	-	833
-Plan de permanencia 2001(nota 28 e)	-	660	-	-	-	660
-Transacciones ordinarias	261	4.273	(4.197)	-	1.082	1.419
Total Valor Neto	15.306	8.082	(7.115)	100	-	16.373

El importe de la provisión por el Plan de Opciones 1999 corresponde a la diferencia entre el coste de adquisición de las acciones adquiridas y el precio de ejercicio de las opciones concedidas (ver nota 28).

El importe de la provisión por el Plan de Opciones 2000 sobre acciones de la Sociedad dominante corresponde a la diferencia entre el coste de adquisición de las acciones y el valor de cotización en Bolsa del último día hábil del ejercicio.

La Sociedad dominante ha dotado la correspondiente reserva indisponible (ver nota 14 apartado d).

El detalle del movimiento de acciones durante el ejercicio ha sido el siguiente:

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001**

	Número de acciones				31.12.01	% títulos s/capital
	31.12.00	Altas	Bajas	Trasposos		
Destinadas a:						
-Plan Opciones 1999	2.984.164	-	(652.740)	(17.170)	2.314.254	1,53
-Opciones retrib. Consejo 2000	353.920		-	(353.920)	-	
-Opciones retrib. Consejo 2001	-	212.122		158.738	370.860	0,25
-Plan Opciones 2000	-	87.462			87.462	0,06
-Plan de permanencia 2001	-	66.599		-	66.599	0,04
-Transacciones ordinarias	25.965	472.096	(491.716)	212.352	218.697	0,14
Total	3.364.049	838.279	(1.144.456)	-	3.057.872	2,02

10) Fondo de Comercio de Consolidación

El detalle y movimiento del Fondo de Comercio de Consolidación es el siguiente:

	Miles de euros			
	31.12.00	Altas	Bajas	31.12.01
Dir. BDE (*)	5.391	-	-	5.391
INDRA Diagram (*)	3.149	-	-	3.149
TICE	2.753	-	(18)	2.735
Comunicación Interactiva (**)	4.556	-	-	4.556
Asesoría de Empresas Tres Cantos (***)	-	2.073	-	2.073
Grupo Europraxis	-	47.389	-	47.389
Total Inversiones	15.849	49.462	(18)	65.293
Dir. BDE (*)	(445)	(270)	-	(715)
INDRA Diagram (*)	(234)	(156)	-	(390)
TICE	(66)	(138)	-	(204)
Comunicación Interactiva (**)	(192)	(228)	-	(420)
Asesoría de Empresas Tres Cantos (***)	-	(104)	-	(104)
Grupo Europraxis	-	(482)	-	(482)
Total Amortizaciones	(937)	(1.378)	-	(2.315)
Dir. BDE (*)	4.946	(270)	-	4.676
INDRA Diagram (*)	2.915	(156)	-	2.759
TICE	2.687	(138)	(18)	2.531
Comunicación Interactiva (**)	4.364	(228)	-	4.136
Asesoría de Empresas Tres Cantos (***)	-	1.969	-	1.969
Grupo Europraxis	-	46.907	-	46.907
Total Valor Neto	14.912	48.084	(18)	62.978

(*) Sociedades fusionadas en 2000 con la Sociedad dominante.

(**) Sociedad fusionada en 2000 con Atlante Sistemas, S.L.

(***) Sociedad fusionada en 2001 con la Sociedad dominante.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001**

- El 27 de abril de 2001 la Sociedad dominante ha adquirido el 100% de la sociedad Asesoría de Empresas Tres Cantos. Con posterioridad, el 2 de noviembre de 2001 y efectos contables de 1 de enero de 2001, la Sociedad dominante se fusionó con la sociedad Asesoría de Empresas Tres Cantos, que simultáneamente se había fusionado con su filial Sogeinsa. Los Fondos Propios de la sociedad a dicha fecha ascendían a 37 m€ y el valor en libros de dicha participación a 2.110 m€, dando lugar a un Fondo de Comercio de 2.073 m€.
- El 5 de abril de 2001 la Sociedad dominante ha adquirido el 25% del Grupo Europraxis por un importe de 13.695 m€. A dicha fecha el valor teórico de dicha participación ascendía a 901 m€, dando lugar a un Fondo de Comercio de 12.794 m€.

El 28 de diciembre de 2001 la sociedad Atlante Sistemas ha adquirido el 75% del Grupo Europraxis por un importe de 40.208 m€. A dicha fecha el valor teórico de dicha participación ascendía a 5.613 m€, dando lugar a un Fondo de Comercio de 34.595 m€.

El importe de dichos fondos de comercio, al igual que los de DirBDE, Indra Diagram, TICE y Comunicación Interactiva se amortizan linealmente en un período de 20 años. La adopción de este criterio de amortización para los fondos de comercio de consolidación generados en el ejercicio, permitido por la modificación introducida por la Ley 37/1998, se basa en las siguientes consideraciones:

- El objeto de estas sociedades filiales se centra en servicios de consultoría estratégica y de negocio para empresas que amplía la oferta actual del Grupo.
- Las expectativas de crecimiento anual sostenido de estas actividades se basan, por un lado, en el crecimiento de mercado, y por otro, en la complementariedad con el negocio del Grupo, lo que reportará sinergias en su rentabilidad, estimando que se mantendrán durante el periodo de amortización del Fondo de Comercio.

11) Existencias

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 2001 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2001	2000
Materiales y otros aprovisionamientos	29.833	17.237
Proyectos en curso	58.076	16.973
Anticipos a proveedores	52.571	57.889
Total	140.480	92.099
Provisión	(2.031)	(2.158)
Total Valor Neto	138.449	89.941

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001**

12) Deudores

El detalle de los deudores al 31 de diciembre de 2001 es como sigue:

	Miles de euros	
	2001	2000
Clientes por ventas y servicios fuera del Grupo	376.053	310.158
Deudores por producción facturable	116.049	116.152
Sociedades del grupo, deudores	517	553
Deudores varios	15.248	14.587
Anticipos y créditos al personal	2.428	4.398
Administraciones Públicas	23.523	37.275
Total	533.818	483.123
Provisiones	(4.183)	(5.553)
Total Valor Neto	529.635	477.570

Los saldos deudores con Administraciones Públicas son los siguientes:

	Miles de euros	
	2001	2000
<u>Hacienda Pública Deudora por:</u>		
Impuesto sobre el Valor Añadido	2.560	6.931
Impuesto sobre Sociedades anticipado	14.929	14.670
Otros impuestos	619	619
Importe a devolver por Impuesto sobre Sdades. años anteriores	1.262	4.351
Importe a devolver por Impuesto sobre Sdades. 2001	3.095	8.390
Subtotal	22.465	34.961
Subvenciones	944	2.188
Seguridad Social Deudora	114	126
Total	23.523	37.275

El detalle de la evolución del Impuesto sobre Sociedades anticipado es el siguiente:

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.00	Genera- dos	Nuevas Sdades.	Rever- siones	Saldo al 31.12.01
<u>Impuesto sobre Sociedades anticipado</u>	<u>14.670</u>	<u>3.984</u>	<u>90</u>	<u>(3.815)</u>	<u>14.929</u>

El saldo de impuestos anticipados recoge principalmente el correspondiente al exceso de dotaciones de provisiones por las participaciones en filiales y otras provisiones no deducibles.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001**

13) Inversiones Financieras Temporales

El detalle de las Inversiones financieras temporales es el siguiente:

	Miles de euros	
	2001	2000
Depósitos y valores de renta fija a corto plazo	86.936	95.832
Depósitos y fianzas a corto plazo	559	883
Otras inversiones financieras temporales	3.396	288
Total	90.891	97.003
Provisiones	-	(36)
Total Valor Neto	90.891	96.967

Los depósitos y valores de renta fija a corto plazo corresponden a inversiones temporales de caja que devengan un tipo de interés medio del 3,78%.

14) Fondos Propios

El detalle y movimientos de los fondos propios del Grupo es el siguiente:

	Miles de euros										Total
	Capital Suscr.	Prima Emisión	Rvas. Accion. Propias	Rvas. Legal	Otras Rvas.	Difer. de Conversión	Rdos. Neg. Ejerc. Anter.	Rvas. en Sdes. Consol	Rvas. en Sdes. equival	Rdos. Consol. del Ejerc.	
Saldo 31.12.00	29.580	-	15.306	5.916	45.626	637	(3.958)	9.232	54	38.327	140.720
Distrib. Rtdo. 2000	-	-	-	-	25.701	-	(169)	2.740	81	(28.353)	-
Ampliación o reducción Capital	727	41.008	-	-	-	-	-	-	-	-	41.735
Otros movimient.	-	-	-	-	-	-	-	-	1.524	-	1.524
Traspasos rvas.	-	-	1.067	-	(1.067)	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9.974)	(9.974)
Difer. conversión	-	-	-	-	-	(2.717)	-	-	-	-	(2.717)
Rtdo. ejerc. 2001	-	-	-	-	-	-	-	-	-	48.045	48.045
Saldo 31.12.01	30.307	41.008	16.373	5.916	70.260	(2.080)	(4.127)	11.972	1.659	48.045	219.333

a) Capital Suscrito

Con fecha 29 de marzo de 2001, la Sociedad dominante ha ejecutado la ampliación de capital acordada en la Junta General de Accionistas de 12 de junio de 2000 y complementada en la Junta Extraordinaria de Accionistas de 2 de febrero de 2001.

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001*

Las características de la ampliación de capital son las siguientes:

- * Emisión de 3.632.273 acciones rescatables, que suponen el 2,46% del capital de la Sociedad dominante antes de la emisión.
- * Las nuevas acciones rescatables se emiten a 11,49 € cada una, de los que 0,20 € constituyen su valor nominal y 11,29 €, la prima de emisión, es decir 726.454,6 € corresponden al valor nominal y 41.008.362,17 € a prima de emisión.
- * La ampliación de capital, acordada con exclusión del derecho de suscripción preferente, ha sido realizada con la finalidad exclusiva de servir de cobertura al Plan de Opciones 2000 para empleados de las Sociedades del Grupo (nota 28 apartado d).
- * La ampliación de capital ha sido suscrita íntegramente por BNP-Paribas, entidad financiera que mantendrá la titularidad de las acciones necesarias para la cobertura del Plan hasta el momento del ejercicio de las opciones por parte de los empleados.
- * Las acciones son rescatables por su titular en cada uno de los cuatro primeros aniversarios de su emisión. El precio de rescate por acción será igual al tipo de emisión. Las acciones rescatadas serán amortizadas por la Sociedad dominante, y el resto, a la finalización del último plazo de rescate, se convertirán en acciones ordinarias.
- * El titular de las acciones rescatables tiene la posibilidad de renunciar anticipadamente al derecho de rescate de las mismas, en cuyo caso, la Sociedad dominante adoptará los acuerdos necesarios para convertir en acciones ordinarias dichas acciones rescatables.
- * La Sociedad dominante ha constituido un depósito en la entidad financiera que ha suscrito la ampliación de capital por el valor total de dicha ampliación, 41.734.816,77 € (nota 8). Hasta la finalización del periodo de ejercicio de las opciones por parte de los empleados, el importe del Depósito deberá ser en cada momento igual al número de acciones rescatables en poder de la entidad financiera, multiplicadas por 11,49 €.
- * En el supuesto de falta de ejercicio total o parcial de las opciones, la entidad bancaria que ha suscrito la ampliación de capital podrá solicitar el rescate de las acciones que estén en su poder, las cuales serán amortizadas por la Sociedad, no teniendo ningún efecto en la cuenta de resultados de la misma.



*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001*

Al 31 de diciembre de 2001, el capital social de la Sociedad dominante, está representado por 147.901.044 acciones, representadas por anotaciones en cuenta, de 0,20 € de valor nominal cada una integrantes de la serie A y por 3.632.273 acciones rescatables de 0,20 € de valor nominal cada una, integrantes de la serie B. Todas las acciones están totalmente desembolsadas, no existiendo derechos especiales a favor de ninguna de las acciones, ni otras restricciones que las relativas a la autocartera.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizando las integrantes de la serie A, en el Mercado Continuo, en el segmento especial de Nuevo Mercado, perteneciendo al índice selectivo IBEX-35 y las integrantes de la serie B, en la modalidad de fixing.

El Nuevo Mercado es un segmento especial dentro del Mercado Continuo específicamente concebido para valores tecnológicos o de alto crecimiento.

Al 31 de diciembre de 2001 los principales accionistas de la Sociedad dominante eran los siguientes:

	Participaciones		Número
	Nº Títulos	%	Consejeros
THALES	15.529.610	10,25%	2
CAJA MADRID	16.564.910	10,93%	2
BANCO ZARAGOZANO	5.176.540	3,42%	1
Total	37.271.060	24,60%	5

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001**

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2001 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital Social
		Directas	Indirect.	Total	
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	24.528	8.472	33.000	0,0218
Mediación y Diagnósticos, S.A. (*)	Dominical	-	-	-	-
Manuel Soto Serrano	Independiente	65.638	150	65.788	0,0434
Humberto Figarola Plaja	Ejecutivo	15.554	-	15.554	0,0103
Regino Moranchel Fernández	Ejecutivo	14.526	-	14.526	0,0096
Alberto Alcocer Torra	Dominical	-	-	-	-
Manuel Azpilicueta Ferrer	Independiente	6.448	300	6.748	0,0045
Francisco Constans Ros	Independiente	1.028	-	1.028	0,0007
Enrique Moya Frances	Independiente	1.128	-	1.128	0,0007
Joaquín Moya-Angeler Cabrera	Independiente	1.028	-	1.028	0,0007
Pedro Ramón y Cajal Agüeras	Independiente	1.028	-	1.028	0,0007
Bernard Retat	Dominical	-	-	-	-
Thales (**)	Dominical	-	-	-	-
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.(***)	Dominical	-	-	-	-
Juan Carlos Ureta Domingo	Independiente	1.128	-	1.128	0,0007
Total		132.034	8.922	140.956	0,0931

(*) Representada por Carlos Vela. (**) Representada por Michel Roger. (***) Representada por Francisco Moure.

De conformidad con los datos de los dos cuadros anteriores, están representadas en el Consejo de Administración 37.412.016 acciones, es decir, el 24,69% del total de acciones.

Con fecha 4 de junio de 2001 la Sociedad dominante celebró la Junta General Ordinaria de Accionistas en el curso de la cual se aprobó aplicar el resultado de la Sociedad dominante correspondiente al ejercicio de 2000, como puede verse en el cuadro de movimientos de los fondos propios incluido al principio de esta nota.

b) Prima de Emisión

La prima de emisión originada como consecuencia del aumento de capital social que se indica en el apartado a) de esta nota, tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias de la Sociedad dominante, incluyendo su conversión en capital social.

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001*

c) Reserva Legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades Anónimas, las sociedades están obligadas a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en el caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

d) Reservas para Acciones Propias

En cumplimiento del art. 79 de la Ley de Sociedades Anónimas, la Sociedad dominante ha complementado, con cargo a Reservas Voluntarias, la reserva indisponible por importe de 16.373 m€ que corresponde al importe neto de las 3.057.872 acciones propias registradas en el activo del Balance de Situación adjunto.

e) Reservas en Sociedades Consolidadas

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2001 es como sigue:

	Miles de euros	
	2001	2000
INDRA Sistemas	283	800
INDRA ATM	3.432	1.761
INDRA EWS	(150)	(307)
INDRA EMAC	6	30
INDRA Espacio	5.445	4.399
INDRA Sistemas de Seguridad	1.827	1.250
INDRA SI	661	607
Computer Center Dos	30	36
Tecnología Informática Avanzada Perú	138	349
Indra Chile	192	307
Atlante Sistemas	108	-
Total	11.972	9.232

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001**

f) Reservas en Sociedades Puestas en Equivalencia

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2001 es como sigue:

	Miles de euros	
	2001	2000
Saes Capital	90	54
TICE	1.569	-
Total	1.659	54

g) Aportación de las Sociedades Consolidadas al resultado

Un detalle de la aportación de las Sociedades Consolidadas al resultado del ejercicio puede verse en el Anexo I.

15) Socios Externos

El movimiento de intereses de socios externos durante el ejercicio 2001 es el siguiente:

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.00	Nuevas Sdades.	Distribución Reservas	Salida Sdades.	Resultados Ejercicio a Soc.Externos	Saldo al 31.12.01
INDRA ATM	16.107	-	-	-	(276)	15.831
INDRA EWS	27.400	-	(1.948)	-	6.443	31.895
INDRA Emac	1.467	-	-	-	961	2.428
INDRA Espacio	6.010	-	-	-	1.749	7.759
INDRASEG	751	-	-	-	(72)	679
Inmize Capital	-	319	-	-	-	319
Netpraxis	-	48	-	-	(48)	-
Tourism & Leisure	-	(6)	-	-	36	30
Grupo Europraxis	-	2.380	-	(5.283)	2.903	-
Total	51.735	2.741	(1.948)	(5.283)	11.696	58.941

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001**

La composición del saldo al 31 de diciembre de 2001 y 2000 es el siguiente:

	Miles de euros							
	2001				2000			
	Capital Soc.Ext.	Reserv. Soc.Ext.	Rdos. Soc.Ext.	Total	Capital Soc.Ext.	Reserv. Soc.Ext.	Rdos. Soc.Ext.	Total
INDRA ATM	18.259	(2.152)	(276)	15.831	18.259	(1.942)	(210)	16.107
INDRA EWS	4.417	21.035	6.443	31.895	4.417	16.492	6.491	27.400
INDRA Emac	282	1.185	961	2.428	282	290	895	1.467
INDRA Espacio	294	5.716	1.749	7.759	294	4.718	998	6.010
INDRASEG	78	673	(72)	679	78	721	(48)	751
Inmize Capital	30	289	-	319	-	-	-	-
Netpraxis	6	42	(48)	-	-	-	-	-
Tourism & Leisure	18	(24)	36	30	-	-	-	-
Total	23.384	26.764	8.793	58.941	23.330	20.279	8.126	51.735

16) Ingresos a Distribuir en Varios Ejercicios

El detalle y los movimientos de este capítulo durante el ejercicio 2001 es el siguiente:

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.00	Altas	Bajas por Devoluc.	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.01
Subvenciones	7.579	4.224	(342)	(1.280)	10.181
Diferencias positivas de cambio	24	241	-	(25)	240
Otros ingresos	1.557	-	-	(30)	1.527
Total	9.160	4.465	(342)	(1.335)	11.948

Las subvenciones han sido concedidas por distintos organismos públicos como ayuda de los proyectos de investigación y desarrollo (véase nota 6) y de los planes de formación.

De los 1.280 m€ de subvenciones aplicadas a resultados, 1.075 m€ corresponden a subvenciones de capital registradas como ingresos extraordinarios (nota 23) y 205 m€ a subvenciones de explotación registradas como otros ingresos de explotación.

Del importe de altas por subvenciones del ejercicio 851 m€ corresponden a la integración proporcional de la UTE Senasa/Indra en las cuentas anuales de la Sociedad dominante.

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001*

17) Provisiones para Riesgos y Gastos

El detalle de los movimientos de este capítulo durante el ejercicio 2001 es el siguiente:

	Miles de euros					Saldo al 31.12.01
	Saldo al 31.12.00	Dotacio- nes	Aplica- ciones	Traspa- sos	Nuevas Sdades.	
Prov. para pensiones y oblig. similares	30	-	(18)	(12)	-	-
Provisiones para impuestos	1.875	75	(6)	418	-	2.362
Otras provisiones	15.308	3.571	(6.602)	(2.731)	2.860	12.406
Total	17.213	3.646	(6.626)	(2.325)	2.860	14.768

El importe de dotaciones incluye 220 m€ provenientes de la integración proporcional de los saldos de la UTE Senasa/Indra en las cuentas anuales de la Sociedad dominante.

De los 3.646 m€ de dotación 3.270 m€ (nota 24) tienen carácter extraordinario.

Dentro de las Aplicaciones del ejercicio se incluye un importe de 3.595 m€ (nota 23) que corresponden en su mayoría a la utilización parcial de la provisión dotada en el año anterior para cubrir inversiones comprometidas a corto plazo por la Sociedad dominante en proyectos en los que participa como socio tecnológico.

La Sociedad dominante ha procedido a dar de baja 3.005 m€ correspondientes a los pagos realizados en el ejercicio como consecuencia de los trabajos realizados para la adaptación al Euro, gastos que la Sociedad dominante tenía provisionados.

18) Acreeedores a Largo Plazo

El detalle del epígrafe Otros Acreeedores a Largo Plazo es el siguiente:

	Miles de euros	
	2001	2000
Arrendamiento financiero	12.428	6.383
Fianzas y depósitos recibidos	1.161	1.725
Otros	3.089	3.035
Total	16.678	11.143

Las operaciones de arrendamiento financiero tienen un vencimiento inferior a 8 años.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001**

El importe de Arrendamiento financiero incluye un importe de 7.451 m€ que proviene de la integración proporcional de los saldos de la UTE Senasa/Indra en las cuentas anuales de la Sociedad dominante.

El epígrafe de Fianzas y depósitos recibidos incluye el importe de 855 m€ recibido en garantía de posibles ajustes al precio de compra de las participaciones en el capital de Indra Diagram, S.A., Comunicación Interactiva, S.L. y Asesoría de Empresas Tres Cantos, S.L. (ver nota 8).

El epígrafe de Otros corresponde al vencimiento a largo plazo del desembolso pendiente de realizar por la compra de las acciones de Comercio Electrónico Ferroviario (76 m€), y de Europraxis (3.013 m€).

19) Acreeedores a Corto Plazo

El detalle de los acreedores a corto plazo al 31 de Diciembre de 2001, es el siguiente:

	Miles de euros	
	2001	2000
Deudas con entidades de crédito	2.482	3.871
Acreeedores comerciales	557.883	480.359
Otras deudas no comerciales	96.210	52.948
Provisiones por operaciones de tráfico	3.143	5.541
Ajustes por periodificación	1.647	4.237
Total	661.365	546.956

a) Deudas con entidades de crédito a corto

El detalle de este capítulo del Balance de Situación consolidado al 31 de diciembre de 2001 es como sigue:

	Miles de euros	
	2001	2000
Préstamos	222	78
Deudas por intereses	1.966	2.020
Total	2.188	2.098
Deudas por planes concertados de investigación (ver nota 6)	294	1.773
Total	2.482	3.871

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001**

b) Acreedores Comerciales

El detalle de los acreedores comerciales al 31 de diciembre de 2001 es como sigue:

	Miles de euros	
	2001	2000
Deudas por compras o prestación de servicios	146.220	153.823
Anticipos de clientes	411.663	326.536
Total	557.883	480.359

c) Otras deudas no comerciales

El detalle de los Acreedores no comerciales al 31 de diciembre de 2001 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2001	2000
Administraciones Públicas	36.326	32.695
Remuneraciones pendientes de pago	15.398	13.709
Desembolsos por adquisiciones pendientes de pago	37.605	2.524
Otras deudas	6.881	4.020
Total	96.210	52.948

Los desembolsos pendientes de pago por adquisiciones corresponden a los saldos pendientes de pago a corto plazo por Comunicación Interactiva (1.062 m€), por Asesoría de Empresas Tres Cantos (91 m€), y por Europraxis (36.452 m€).

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001**

El detalle de las Administraciones Públicas es como sigue:

	Miles de euros	
	2001	2000
<u>Hacienda Pública acreedora</u>		
Por IVA	15.428	11.660
Por retenciones IRPF	8.673	5.289
Otros impuestos	222	396
Por impuesto diferido	3.456	3.751
Por impuesto sobre sociedades (nota 26)	2.921	-
Subtotal	30.700	21.096
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	445	3.979
Por subvenciones a reintegrar	30	-
Seguridad Social acreedora	5.151	7.620
Total	36.326	32.695

El detalle de la evolución del Impuesto sobre Sociedades diferido, es el siguiente:

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.00	Genera- dos	Rever- siones	Saldo al 31.12.01
<u>Impuestos sobre Sociedades diferido</u>	3.751	108	(403)	3.456

El importe por impuestos diferidos corresponde a las diferencias negativas temporales generadas por los ajustes efectuados al resultado contable, principalmente por el diferimiento en el pago fiscal de las plusvalías no exentas registradas por la enajenación de las participaciones en las sociedades Indra Espacio y Amper realizadas en los ejercicios 1996 y 1998 respectivamente, así como al diferimiento por reinversión en la tributación de determinadas plusvalías de inmovilizado.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001**

20) Importe Neto de la Cifra de Negocios

La distribución del importe neto de la cifra de negocios correspondiente a las actividades ordinarias del Grupo, tanto por áreas de negocio como por mercados, es la siguiente:

	2001		2000	
	m€	%	m€	%
Tecnologías de la Información	600.126	77,5	538.380	79,5
Simulación y Sist.Automát.Mto.(SIM/SAM)	62.250	8,0	41.976	6,2
Equipos Electrónicos de Defensa (EED)	111.914	14,5	96.528	14,3
Total	774.290	100,0	676.884	100,0

	Miles de euros					
	2001			2000		
	Nacional	Internac.	Total	Nacional	Internac.	Total
Tecnologías de la Información	437.766	162.360	600.126	346.039	192.341	538.380
Simul.y Sist.Automát.Mto.(SIM/SAM)	23.871	38.379	62.250	15.476	26.500	41.976
Equipos Electrón.de Defensa (EED)	47.203	64.711	111.914	45.587	50.941	96.528
Total	508.840	265.450	774.290	407.102	269.782	676.884

El desglose por áreas geográficas del importe neto de las cifras de negocio en el mercado internacional es el siguiente:

	Miles de euros	
	2001	2000
Resto UE	124.447	89.827
Norteamérica	38.582	31.553
Latinoamérica	76.934	120.689
Asia y resto países	25.487	27.713
Total	265.450	269.782

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001**

21) Aprovisionamientos

La composición de gastos por aprovisionamiento incurridos por el Grupo durante el ejercicio cerrado al 31 de diciembre, es como sigue:

	Miles de euros	
	2001	2000
Subcontrataciones y consumo de materiales	376.300	315.351
Variación de Existencias	(20.537)	(13.655)
Total	355.763	301.696

22) Gastos de Personal

El detalle de los gastos de personal incurridos durante el ejercicio cerrado al 31 de diciembre, es como sigue:

	Miles de euros	
	2001	2000
Sueldos, salarios y asimilados	201.429	173.981
Seguridad social y otras cargas sociales	56.375	46.807
Total	257.804	220.788

El número medio de empleados distribuido por categorías puede verse a continuación:

	Número de Personas	
	2001	2000
Dirección	97	89
Titulados y personal de alta cualificación	4.667	3.885
Administrativos	563	548
Operarios	473	377
Otros	16	81
Subtotal	5.816	4.980
Contratación temporal para elecciones en Venezuela	-	1.380
Total	5.816	6.360

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001*

23) Ingresos Extraordinarios

Un detalle de este epígrafe es como sigue:

	Miles de euros	
	2001	2000
Beneficios procedentes enajenación de inmovilizado material	42	54
Beneficios procedentes enajenación de inmovilizado financiero	60	18
Venta de acciones propias	398	19
Subvenciones transferidas a resultados del ejercicio (nota 16)	1.075	1.448
Aplicación de provisiones de Riesgos y Gastos (nota 17)	3.595	-
Otros ingresos extraordinarios	1.369	595
Ingresos y beneficios de otros ejercicios	932	60
Total	7.471	2.194

24) Gastos Extraordinarios

Un detalle de este epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2001 es como sigue:

	Miles de euros	
	2001	2000
Dotación provisiones para riesgos y gastos (nota 17)	3.270	9.622
Pérdidas procedentes del inmovilizado	155	60
Dotación provisiones para acciones propias (nota 9)	31	78
Variación provisiones inmovilizado	3.086	(66)
Otros gastos extraordinarios	1.959	842
Otros Gastos y pérdidas de ejercicios anteriores	889	938
Total	9.390	11.474

25) Transacciones en Moneda Extranjera

Las principales transacciones efectuadas en monedas no Euros en el ejercicio ascendieron a:

	Miles de euros	
	2001	2000
Ventas	125.040	203.208
Compras	94.599	136.189

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001*

26) Avales y Garantías

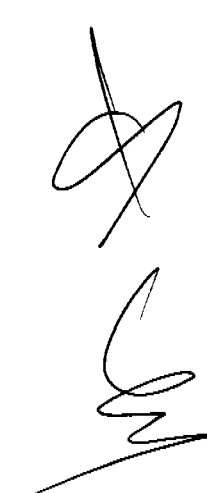
A 31 de diciembre de 2001 el Grupo ha presentado avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, principalmente como garantía de cumplimiento de contratos por un importe total de 466.926 m€. El importe correspondiente a 31 de diciembre de 2000 ascendió a 403.165 m€.

27) Situación Fiscal

Hasta el ejercicio 1998 la Sociedad dominante formaba parte del Grupo Consolidado nº 9/86 formado por la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales y las empresas en que participaba mayoritariamente, de acuerdo con lo dispuesto en la Ley 5/1996, de 10 de enero. Como consecuencia de la venta por la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales de su participación en la Sociedad dominante mediante la Oferta Pública de Venta materializada con fecha 23 de marzo de 1999, la Sociedad dominante dejó de pertenecer a dicho Grupo Consolidado y pasó a tributar por el Impuesto sobre Sociedades en régimen individual, desde el cierre del ejercicio 1999.

A partir del ejercicio 2001 la Sociedad dominante pasa a Tributar en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad y Computer Center Dos.

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el siguiente detalle se incluye una conciliación entre el resultado contable y el resultado fiscal de las Sociedades que componen el Grupo:



**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001**

Conceptos	Miles de euros	
	2001	2000
A.- Resultado Contable del Ejercicio (antes de Impuestos)	79.322	62.482
* <u>Diferencias permanentes</u>		
- Provisiones/reversiones de cartera no deducibles	(1.503)	-
- Otras diferencias positivas	1.947	950
- Otras diferencias negativas	(13.403)	(1.262)
- Ajustes consolidación	14.508	9.262
Total Diferencias Permanentes	1.549	8.950
B.- Resultado Contable Ajustado	80.871	71.432
* <u>Diferencias temporales</u>		
- Positivas del ejercicio	11.924	12.177
- Positivas de ejercicios anteriores	1.509	343
- Negativas del ejercicio	(835)	(553)
- Negativas de ejercicios anteriores	(11.870)	(9.568)
Total Diferencias Temporales	728	2.399
C.- Base Imponible Positiva	81.599	73.831
D.- Bases Imponibles negativas a compensar	-	(745)
E.- Base Imponible Ajustada	81.599	73.086
Cuota a pagar	27.743	25.580
* <u>Deducciones</u>		
- Por doble imposición interna	(6)	(1.593)
- Por doble imposición internacional	(673)	(5.938)
- Por inversiones en I+D+I y otras	(7.939)	(6.726)
F.- Total Cuotas a pagar	19.125	11.323
Pagos y retenciones a cuenta	19.335	19.713
Total a cobrar	210	8.390
G.- Impuesto anticipado ejercicio	(3.984)	(4.261)
H.- Impuesto anticipado recuperados	3.815	2.987
I.- Impuesto diferido ejercicio	108	192
J.- Impuesto diferido recuperado	(403)	(66)
K.- Créditos por pérdidas a compensar aplicados	-	6
Impuesto sobre Sociedades devengado (F+G+H+I+J+K)	18.661	10.181
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	920	5.848
L.- Impuesto sobre Sociedades del Ejercicio	19.581	16.029
Resultado después de impuestos (A-L)	59.741	46.453

Asimismo, en las notas 12 y 19 se incluyen informaciones sobre la evolución de los impuestos anticipados e impuestos diferidos del Grupo.

Una vez efectuada la declaración del Impuesto sobre Sociedades correspondientes al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2001, las Sociedades del Grupo dispondrán de deducciones pendientes de aplicar por inversiones y otros conceptos, por importe de 1.443 m€.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001**

El detalle de las bases imponibles negativas pendientes de compensación (para lo que existe un plazo de diez años desde su generación) y de las deducciones por inversiones, formación y actividad exportadora, es el siguiente:

Años	Miles de euros	
	Deducción por Inversiones y otros	Bases Negativas a compensar
93	-	150
97	-	90
98	-	337
99	-	331
00	427	228
01	1.016	72
Total al 31.12.01	1.443	1.208

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

Al 31 de diciembre de 2001 el Grupo tiene abiertos a inspección, todos los impuestos correspondientes a los últimos cuatro ejercicios.

Para los ejercicios abiertos a inspección, las Sociedades del Grupo consideran que han practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son aplicables. Sin embargo, en caso de inspección, podrían surgir discrepancias en la interpretación dada por las Sociedades a la normativa fiscal vigente, aunque consideran que no serían significativas en relación con las Cuentas Anuales Consolidadas.

28) Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes**a) Compromisos en divisas**

Como cobertura de sus posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2001 en divisas (ver nota 4 q), el Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas con vencimiento inferior a un año en las siguientes monedas:

Tipo de Moneda	Importe en Moneda Extranjera	
	Compra	Venta
Dólares USA	36.887.776	136.024.439
Libras Esterlinas	2.691.182	222.959
Franco Suizo	730.400	-
Peso Chileno	-	1.868.000.000
Real Brasileño	-	1.300.000.000

b) Compra y emisión de Opciones sobre Acciones Propias

En el Subtramo Minorista de Empleados de la Oferta Pública de Venta, la Sociedad dominante ofrecía a sus empleados y los de sus filiales, un tramo garantizado para adquirir sus acciones, a través de una entidad financiera, con financiación a tres años. Esta operación conllevaba, además, suscribir un contrato de cobertura con dicha entidad de forma que, si al vencimiento de la operación el precio de cotización de la acción fuera inferior a su precio de adquisición, la entidad financiera compensaría al empleado por el importe de dicha diferencia negativa. En el caso de que dicha cotización fuera superior, el empleado debería ceder a esta entidad el 70% de la revalorización experimentada.

Bajo estas condiciones fueron adquiridas, por sus empleados y los de sus filiales, un total de 1.097.772 acciones.

Como consecuencia de esta operación la Sociedad dominante suscribió con la entidad financiera las siguientes opciones europeas con vencimiento al 25 de marzo de 2002:

- * Derecho a comprar 768.440 acciones (70% de los títulos adquiridos por los empleados con financiación y cobertura) a un precio de ejercicio de 4,47 € y por la que pagó una prima de 189 Mptas. Dicho derecho a comprar es utilizado por la Sociedad dominante para hacer frente a una parte de las opciones de compra concedidas sobre sus propias acciones (ver apartado c) siguiente).
- * Obligación a comprar 1.097.772 acciones (total de los títulos adquiridos por los empleados con financiación y cobertura) a un precio de ejercicio de 4,47 € y por la que percibió una prima de 189 Mptas.

c) Plan Opciones sobre Acciones Propias 1999

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante acordó, con el fin de orientar la gestión de su equipo directivo y profesional al objetivo básico de crear valor para el accionista y de alcanzar el máximo grado de motivación y fidelización en dicho equipo de personas, conceder a determinados empleados de las sociedades que forman parte del Grupo Indra, opciones de compra sobre acciones de la Sociedad dominante.

Los acuerdos societarios que amparan el plan de opciones fueron adoptados por el Consejo de Administración de la Sociedad dominante en sus sesiones celebradas el 13 de mayo y 28 de julio de 1999, contándose, asimismo, con un informe favorable al respecto elaborado por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y, para cumplir con lo previsto en la ley 55/99 de 30 de diciembre, el Plan, sus condiciones y el ejercicio de las opciones por parte de la Alta Dirección fueron ratificadas por la Junta General de Accionistas de 12 de Junio de 2000.

Las principales condiciones de este plan de opciones se resumen a continuación:

- * Las opciones concedidas darán el derecho a adquirir, en su caso, acciones ordinarias de la Sociedad dominante. Cada opción da derecho a adquirir una acción.
- * Las opciones tienen el carácter de intransferibles y es requisito indispensable para su ejercicio que el empleado permanezca en la plantilla del Grupo en ese momento.
- * Durante 1999 se designaron como beneficiarios de este plan de opciones a 103 personas, que incluyen a la Alta Dirección, miembros del Equipo Directivo y otros profesionales de Indra. El número de opciones concedidas a los mismos asciende a 3.791.406, correspondientes a 3.791.406 acciones. Durante el ejercicio 2000, se extinguieron 55.972 opciones.
- * Durante el ejercicio 2001, se han ejercido 652.740 opciones y se han extinguido 21.602 opciones, quedando un saldo vivo a 31 de diciembre de 3.061.092 opciones equivalente al 2,02% del capital social.
- * El precio de ejercicio de las opciones concedidas es de 4,47 €, precio equivalente al de la OPV realizada el 23 de marzo de 1999.
- * El plazo de ejercicio de las opciones concedidas es de 15 meses, desde el 23.12.2001, el primer tercio, de 12 meses, desde el 23.03.2002, el segundo tercio, y de 6 meses desde el 23.09.2002, el último tercio.
- * En determinados supuestos específicos, de extinción de la relación laboral, se contempla la posibilidad de ejercicio anticipado de las opciones por el propio beneficiario o, en caso de fallecimiento de éste, por sus causahabientes.

- * La Sociedad dominante dispone en estos momentos de acciones en autocartera y opciones sobre las acciones provenientes del tramo garantizado para empleados de la OPV, suficientes para dar cobertura a las opciones concedidas.
- * El establecimiento de este programa de opciones, así como sus principales términos y condiciones, fueron hechos públicos por la Sociedad dominante mediante comunicado de hecho relevante a la CNMV con fecha 25 de octubre de 1999 y en un Folleto Específico registrado en la CNMV, en cumplimiento de lo dispuesto en la Ley 55/99.

d) Plan de Opciones sobre Acciones Propias 2000

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante acordó, con el fin de generar una mayor integración e implicación de todos los profesionales de la Compañía con los objetivos del negocio y de creación de valor, a la par que hacerles partícipes del mismo, establecer con carácter general para el conjunto de empleados de la Sociedad dominante y compañías de su grupo que no fueron beneficiarios del Plan de Opciones 1999, un Plan de Opciones sobre acciones ordinarias de la Sociedad dominante.

Los acuerdos societarios que amparan el Plan de Opciones 2000 fueron adoptados por el Consejo de Administración de la Sociedad dominante en su sesión celebrada el 9 de mayo de 2000, contándose, con la opinión favorable al respecto, por parte de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

El acuerdo se adoptó con sujeción a la ejecución de la ampliación de capital mediante acciones rescatables que sirve de cobertura al Plan de Opciones 2000 y a la obtención de las demás autorizaciones necesarias. El plan y sus condiciones, así como la ampliación de capital que sirve de cobertura al plan fueron ratificadas por la Junta General de Accionistas celebrada el día 12 de junio de 2000. La Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el día 2 de febrero de 2001, de conformidad con el informe formulado por el Consejo de Administración, complementó el acuerdo de ampliación de capital adoptado en la anterior Junta General de Accionistas.

Las principales condiciones de este plan de opciones se resumen a continuación:

- * Las opciones concedidas dan el derecho a adquirir, en su caso, acciones ordinarias de la Sociedad dominante. Cada opción da derecho a adquirir una acción.
- * Las opciones tienen el carácter de intransferibles y es requisito indispensable para su ejercicio que el empleado permanezca en la plantilla del Grupo en ese momento.

- * El Plan de Opciones 2000 se dirigió, con carácter general, al conjunto de los profesionales y empleados que no fueron beneficiarios del Plan Opciones 1999 y que cumplan determinados requisitos de antigüedad mínima. El número de beneficiarios fue de 4.431 personas.
- * El número de opciones que conforma el Plan de Opciones 2000 asciende a un máximo de 3.922.932 opciones, correspondientes a 3.922.932 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, equivalentes al 2,58% del capital social resultante tras la ampliación que se ha llevado a cabo como cobertura de este Plan.
- * El precio de ejercicio de las opciones es de 11,49 €, equivalente a la media aritmética de los precios medios de la acción de la Sociedad dominante en las sesiones de bolsa de los 30 días naturales siguientes a la fecha de celebración de la Junta Ordinaria de accionistas celebrada el 12 de junio de 2000, con una reducción del 5% sobre dicha media aritmética.
- * Las opciones concedidas podrán ser ejercidas por tercios, en determinadas fechas, a partir de los dos años y medio, tres años y tres años y medio, respectivamente, contados desde el 31.12.00.
- * En determinados supuestos específicos, de extinción de la relación laboral, se contempla la posibilidad de ejercicio anticipado de las opciones por el propio beneficiario o, en caso de fallecimiento de éste, por sus causahabientes.

e) Plan de permanencia 2001

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante acordó, con el fin de obtener el máximo grado de motivación y fidelización en un determinado grupo de empleados que no han sido beneficiarios de ningún plan anteriormente descrito, la venta de 66.599 acciones de la Sociedad dominante a 9,92 € por acción con la condición suspensiva de que el empleado permanezca como tal en el Grupo hasta el 31 de diciembre de 2003.

29) Transacciones con Accionistas y Consejeros

La Sociedad mantiene, en el curso normal de sus operaciones, relaciones comerciales y/o financieras, con sus accionistas significativos Caja Madrid, Thales y Banco Zaragozano realizándose todas ellas en condiciones de mercado y no siendo significativas en relación con los volúmenes totales de este tipo de operaciones realizadas por la Sociedad.

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001*

En relación con las transacciones realizadas por la Sociedad con sus consejeros durante 2001, se modificaron las condiciones del arrendamiento de una nave industrial en Torrejón de Ardoz, perteneciente a una sociedad en la que el consejero Sr. Moya-Angeler tiene un interés directo. La modificación de los términos del arrendamiento, realizada en condiciones de mercado, fue autorizada por el Consejo de Administración en su sesión de 4 de junio de 2001, previo informe favorable de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, tal y como previene el art. 33 del Reglamento del Consejo.

30) Retribución de los Miembros del Consejo de Administración

Los miembros del Consejo de Administración han devengado durante el ejercicio 2001 las siguientes retribuciones:

Retribución estatutaria.- De conformidad con el artículo 27 de los Estatutos Sociales, consiste en una asignación fija, una participación en beneficios y concesión de opciones sobre acciones.

En concepto de asignación fija, que la Junta General Ordinaria de 4 de junio de 2001 estableció en un máximo de 510.860,29 € (85 Mptas), los miembros del Consejo de Administración han percibido un importe total de 506.352,70 € (84,25 Mptas). La asignación fija se devenga a razón de: 21.035,42 € (3,5 Mptas) por pertenencia al Consejo de Administración; 15.025,30 € (2,5 Mptas) por pertenencia a la Comisión Ejecutiva; y 9.015,18 € (1,5 Mptas) por pertenencia a una Comisión Delegada. Aquellos consejeros que han desempeñado el cargo sólo durante parte del ejercicio 2001, han percibido exclusivamente el importe proporcional correspondiente al tiempo efectivo de permanencia en el cargo.

La participación en beneficios, estatutariamente fijada en el 1% del resultado neto consolidado del ejercicio, ascenderá a un importe de 480.448,94 € (79,94 Mptas), de acuerdo con las Cuentas Anuales que se someterán a la aprobación de la Junta General. La participación en beneficios se distribuye por igual entre los 15 miembros del Consejo de Administración, si bien aquellos consejeros que han desempeñado el cargo sólo durante parte del ejercicio 2001, percibirán exclusivamente el importe proporcional correspondiente al tiempo efectivo de permanencia en el cargo.

Asimismo, de conformidad con el acuerdo de la citada Junta General de junio de 2001 se concedieron en julio de 2001, a cada uno de los 15 Consejeros, 24.724 opciones sobre acciones de la Compañía a un precio de ejercicio de 10,97 €, precio equivalente a la media aritmética de los precios medios de la acción en las sesiones de Bolsa habidas en los 30 días naturales siguientes al 4 de junio, fecha de celebración de dicha Junta General. Las opciones podrán ejercerse durante los seis meses siguientes a la fecha de celebración de la Junta General que apruebe las Cuentas Anuales correspondientes al ejercicio 2001. Cada opción da derecho a adquirir una acción ordinaria de la Compañía. No obstante, si en el momento previo al inicio del plazo de ejercicio, el precio de mercado de la acción ordinaria de INDRA fuese inferior a

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001**

12,56€, cada consejero podrá ejercer únicamente el 60% de las opciones concedidas, es decir, 14.834 opciones. Si en el momento de ejercicio resultasen aplicables a algún Consejero las limitaciones derivadas del Real Decreto 377/91, sus opciones se liquidarían en efectivo.

El detalle individualizado de las retribuciones de los miembros del Consejo antes detalladas es el siguiente:

Euros						
En Efectivo						
Asignación Fija						
Consejo	Comisión Ejecutiva	Comisión Auditoría y Cumplimiento	Comisión Nombramiento y Retribuciones	Participación en Beneficios	Total Efectivo	
Javier Monzón	21.035,42	15.025,30	-	-	33.134,41	69.195,13
Mediación y Diagnósticos	21.035,42	15.025,30	-	-	33.134,41	69.195,13
Manuel Soto	21.035,42	15.025,30	9.015,19	-	33.134,41	78.210,32
Humberto Figarola	21.035,42	-	-	-	33.134,41	54.169,83
Alberto Alcocer	21.035,42	15.025,30	-	9.015,19	33.134,41	78.210,32
Manuel Azpilicueta	21.035,42	-	-	9.015,19	33.134,41	63.185,02
Francisco Constans	21.035,42	15.025,30	-	-	33.134,41	69.195,13
Regino Moranchel	10.517,71	7.512,65	-	-	16.567,20	34.597,56
Enrique Moya	21.035,42	-	9.015,19	9.015,19	33.134,41	72.200,21
Joaquín Moya-Angeler	21.035,42	15.025,30	-	-	33.134,41	69.195,13
Pedro Ramón y Cajal	21.035,42	-	-	9.015,19	33.134,41	63.185,02
Bernard Retat	21.035,42	-	-	-	33.134,41	54.169,83
Part. y Cartera de Inversión	21.035,42	-	9.015,19	-	33.134,41	63.185,02
Thales	21.035,42	15.025,30	-	-	33.134,41	69.195,13
Juan Carlos Ureta	21.035,42	15.025,30	9.015,19	-	33.134,41	78.210,32
TOTAL	305.013,59	127.715,05	30.060,76	36.060,76	480.448,94	985.299,10
TOTAL 2000	252.425,08	96.161,93	24.040,48	24.040,48	383.265,42	779.933,41

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001**

	Opciones Concedidas		
	Número (*)	Precio de ejercicio	Plazo de Ejercicio
Javier Monzón	14.834 / 24.724	10,97 €	
Mediación y Diagnósticos	14.834 / 24.724	10,97 €	
Manuel Soto	14.834 / 24.724	10,97 €	
Humberto Figarola	14.834 / 24.724	10,97 €	
Alberto Alcocer	14.834 / 24.724	10,97 €	
Manuel Azpilicueta	14.834 / 24.724	10,97 €	
Francisco Constans	14.834 / 24.724	10,97 €	
Regino Moranchel	14.834 / 24.724	10,97 €	6 meses a partir de la Junta General Ordinaria 2002
Enrique Moya	14.834 / 24.724	10,97 €	
Joaquín Moya-Angeler	14.834 / 24.724	10,97 €	
Pedro Ramón y Cajal	14.834 / 24.724	10,97 €	
Bernard Retat	14.834 / 24.724	10,97 €	
Part. y Cartera de Inversión	14.834 / 24.724	10,97 €	
Thales	14.834 / 24.724	10,97 €	
Juan Carlos Ureta	14.834 / 24.724	10,97 €	
TOTAL	222.510 / 370.860		

(*) Si el precio de mercado de la acción ordinaria de INDRA en el momento previo al inicio del plazo de ejercicio fuese superior a 12,56 €, cada Consejero podrá ejercer el número máximo de opciones indicado; si el precio de mercado fuese inferior a 12,56 €, cada Consejero podrá ejercer únicamente el número menor de opciones indicado.

Retribuciones salariales y por prestación de servicios.- Aquellos miembros del Consejo de Administración que mantienen con la Sociedad una relación laboral perciben la retribución correspondiente, con independencia de la indicada en el epígrafe anterior, tal y como se contempla en el artículo 27 de los Estatutos de la Sociedad dominante. Las cantidades satisfechas por estos conceptos, proporcionalmente al plazo de permanencia en el cargo en el ejercicio 2001, ascienden a un total de 1.223.938,87 €, incluyendo las retribuciones tanto de carácter fijo como de carácter variable en función del cumplimiento de los objetivos establecidos.

Planes de pensiones y otras retribuciones.- La pertenencia al Consejo de Administración no ha determinado en el ejercicio 2001 ningún otro beneficio o retribución adicional para sus miembros. La Sociedad no tiene contraída ninguna obligación en materia de pensiones ni tiene concedidos préstamos o anticipos a los miembros del Consejo de Administración.

31) Retribución de los Auditores

La retribución de KPMG en el ejercicio 2001 asciende a 286,66 m€, de los que 281,10 m€ corresponden a los servicios por las auditorías del ejercicio de las distintas Sociedades del Grupo, y 5,56 m€ (1,9% del total) por trabajos distintos a los de auditoría.

32) Acontecimientos Posteriores al Cierre

- Con fecha 11 de enero de 2002 la sociedad ha adquirido el 100% de Narval, Servicios Informáticos, S.L. por importe de 18,33 m€. Posteriormente, con fecha 21 de febrero de 2002, se ha aprobado su fusión por cesión global de activos y pasivos.
- A comienzos del ejercicio 2002 se está procediendo a la integración de las actividades de consultoría de negocio, de estrategia tecnológica y de e-business, que hasta ahora se desarrollaban a través de Europraxis y Atlante. Dicha integración, permitirá potenciar las respectivas capacidades de ambas empresas, logrando Indra con ello una posición relevante entre las primeras compañías de consultoría del mercado español.
- Con fecha 20 de marzo de 2002 la Sociedad dominante adquirió el 100% de la empresa Razona.
- Debido a la evolución de la paridad del Peso argentino frente al Dólar, si en lugar de utilizar el tipo de cambio de la apertura del ejercicio 2002 para las cuentas de las sociedades argentinas (1,6 ARS/USD), hubiésemos utilizado el actual del mercado (2,50 ARS/USD), el epígrafe Diferencias de Conversión, incluido en el capítulo Fondos Propios, pasaría de -2.080 m€ a -3.696 m€.

33) Cuadro de Financiación

El cuadro de financiación del ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2001 se presenta a continuación:



*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001*

Resultado de las Operaciones	Miles de euros	
	2001	2000
Resultados del ejercicio	59.741	46.453
Aumento del beneficio	20.999	23.763
- Dotaciones a las amortizaciones y provisiones de inmovilizado	16.346	10.500
- Dotación a la provisión para acciones propias	31	78
- Dotación a la amortización del Fondo de Comercio	1.378	685
- Dotación a las provisiones para riesgos y gastos	-	9.772
- Amortización de gastos a distribuir en varios ejercicios	1.256	697
- Pérdida por baja inmovilizado	155	673
- Resultados de Sociedades puestas en equivalencia	1.833	1.358
Disminución del beneficio	(2.117)	(2.854)
- Exceso de provisiones inmovilizado	-	(114)
- Exceso de provisiones para riesgos y gastos	(162)	-
- Beneficios en la enajenación de inmovilizado	(102)	(367)
- Beneficios en la enajenación de acciones propias	(398)	(18)
- Aplicación de provisiones de inmovilizado	(120)	-
- Subvenciones de capital traspasadas al resultado del ejercicio	(1.075)	(1.448)
- Otras subvenciones	(205)	(733)
- Ingresos de varios ejercicios	(55)	(174)
Recursos Procedentes de las Operaciones	78.623	67.362

Cuadro de Financiación

Aplicaciones	Miles de euros	
	2001	2000
Gastos de establecimiento	451	-
Adquisiciones de inmovilizado:	84.081	28.956
- Inmovilizaciones inmateriales	13.610	4.790
- Inmovilizaciones materiales	15.795	12.032
- Inmovilizaciones financieras	54.676	12.134
Adquisición de acciones propias	8.213	1.454
Gastos a distribuir en varios ejercicios	3.185	667
Dividendos de la Sociedad dominante	9.974	3.912
Dividendos de las Sociedades a socios externos	1.948	649
Recursos aplicados adquisición Sdades. consolidadas	6.563	-
Fondos de comercio adquiridos	49.462	7.308
Cancelación o traspaso a corto plazo de deudas a largo plazo	7.501	3.690
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	342	1.701
Cancelac. y aplicaciones de provisiones para riesgos y gastos	5.354	535
Total Aplicaciones	177.074	48.872
Exceso de Orígenes sobre Aplicaciones	-	31.345

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2001*

Orígenes	Miles de euros	
	2001	2000
Recursos procedentes de las operaciones	78.623	67.362
Aportación de los accionistas	41.735	-
Provisiones para riesgos y gastos	220	-
Deudas a largo plazo	23.674	4.291
Enajenación de inmovilizado	474	727
- Inmovilizaciones materiales	138	72
- Inmovilizaciones financieras	336	655
Enajenación de acciones propias	7.513	908
Recursos aplicados socios externos	361	-
Incorporación y salida Sdades. del perímetro de consolidación	-	1.334
Total Orígenes	157.065	80.217
Exceso de Aplicaciones sobre Orígenes	20.009	-

Cuadro de Financiación: Variación del Circulante

	Miles de euros			
	2001		2000	
	Aument.	Disminuc.	Aument.	Disminuc.
Existencias	48.508	-	55.011	-
Deudores	46.133	-	128.696	-
Acreeedores	-	109.643	-	143.154
Inversiones financieras temporales	-	9.821	-	6.858
Tesorería	3.041	-	168	-
Ajustes por periodificación	1.773	-	-	2.518
Total	99.455	119.464	183.875	152.530
Variación del Capital Circulante	20.009	-	-	31.345

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de Diciembre de 2001

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo

Denominación	Domicilio	Actividad
1.- Sociedad dominante INDRA SISTEMAS, S.A.	C/ Velázquez, 132 (Madrid) (*)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso intensivo de tecnologías de la información.
2.- Dependientes INDRA ATM, S.L.	Ctra. Loeches, 9 Torrejón Ardoz (Madrid)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas avanzados para la gestión del tráfico aéreo.
INDRA EWS, S.A.	Joaquín Rodrigo, 11 Aranjuez (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de equipos de aviónica y sistemas electrónicos, optoelectrónicos e informáticos.
INDRA EMAC, S.A.	Paseo de la Habana, 141 (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.
INDRA Espacio, S.A.	C/ Mar Egeo, 4 - Pol. Ind. 1 San Fdo. Henares (Madrid)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas de control y seguimiento de satélites, y de sistemas de ayuda a la navegación y redes de comunicación vía satélite, tratamiento de imágenes y teledetección.
INDRA Sistemas de Seguridad, S.A.	Avda. Diagonal, 188 Complejo Inmob. Les Glories (Barcelona)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
INDRA SI, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso intensivo de tecnologías de la información.
INDRA América, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso intensivo de tecnologías de la información.
Computer Center Dos, S.A.	Pº de la Habana, 148-150 (Madrid)	Distribución de equipos informáticos.
Tecnología Informática Avanzada del Perú, S.A.	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios, basados en las tecnologías de la información.
INDRA Chile, S.A.	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios, basados en las tecnologías de la información.

(*) Durante el año 2002 el domicilio de estas Sociedades se trasladará a la avenida de Bruselas nº 35, Arroyo de la Vega, Alcobendas (Madrid).

Este anexo debe ser leído junto con la nota 1 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de Diciembre de 2001

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo

Denominación	Domicilio	Actividad
Allante Sistemas, S.L.	C/ Velázquez, 132 (Madrid) (*)	Prestación de servicios profesionales de valor añadido, en e-business, cubriendo las áreas de consultoría de negocio, consultoría de diseño y contenidos y consultoría tecnológica y de soluciones.
Sistemas Integrales Indraseg, S.L.	C/ Velázquez, 132 (Madrid) (*)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios, basados en las tecnologías de la información, destinados a entidades financieras y aseguradoras.
Indra Sistemas-Servicios Informáticos Sociedade Unipessoal, Lda	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios, basados en las tecnologías de la información.
Europraxis Consulting Holding, S.L.	C/ Carabela la Niña, 12 (Barcelona)	Prestación de servicios profesionales de alto valor añadido, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Indra Italia, S.r.l.	Roma (Italia)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios, basados en las tecnologías de la información.
Inmize Capital, S.L.	C/ Velázquez, 132 (Madrid) (*)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas de misiles así como la promoción, comercialización y venta de dichos sistemas.
3.- Asociadas		
Saes Capital, S.A.	Pº de la Castellana, 55 (Madrid)	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Eurofighter Simulation System GmbH	Munich (Alemania)	Diseño, desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
Transacciones Internet de Comercio Electrónico, S.A.	C/ Fray Luís de León, 11 (Madrid)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas de comercio electrónico para el sector del ocio, así como, servicios de gestión y comercialización de productos de ocio a través de canales remotos.
Euromids SAS	París (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticas.
Comercio Electrónico Ferroviario, S.A.	C/ Velázquez, 132 (Madrid) (*)	Diseño, desarrollo, implantación, comercialización y explotación en general de plataformas destinadas a ofrecer y contratar servicios y bienes a través de redes telemáticas.

(*) Durante el año 2002 el domicilio de estas Sociedades se trasladará a la avenida de Bruselas nº 35, Arroyo de la Vega, Alcobendas (Madrid).

Este anexo debe ser leído junto con la nota 1 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de Diciembre de 2001

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo

Denominación	Participaciones		Fondos Propios	Total Ingresos Explotac.	Aportación Sociedades Consolidadas al Resultado del Grupo					Resultado atrib. al Grupo	
	Directa	Indirecta			Total	Resultado Individ. despues Imptos.	Ajustes Consolidación				Socios Externos
							Amortizac. Fondo Comercio	Provisión Cartera	Otros Ajustes Consol.		
1.- Sociedad dominante											
INDRA SISTEMAS (Sociedad Dominante)			203.864	593.481	44.379	(531)	(6.785)	-	-	-	37.063
2.- Dependientes											
INDRA ATM, S.L.	51%	-	32.683	14.310	(337)	-	-	1.660	276	-	1.599
INDRA EWS, S.A.	51%	-	64.801	112.576	13.186	-	-	(36)	(6.443)	-	6.707
INDRA EMAC, S.A.	65,01%	-	6.942	14.923	2.753	-	-	-	(961)	-	1.792
INDRA Espacio, S.A.	51%	-	15.254	29.011	3.077	-	-	499	(1.749)	-	1.827
INDRA Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	2.524	5.722	583	-	-	30	-	-	613
INDRA SI, S.A.	100%	-	691	4.225	66	-	-	349	-	-	415
INDRA América, S.A.	100%	-	108	-	-	-	-	-	-	-	-
Computer Center Dos, S.A.	100%	-	(240)	-	-	-	-	-	-	-	-
Tecnología Informática Avanzada del Perú, S.A.	100%	-	-	36	(132)	-	-	-	-	-	(132)
INDRA Chile, S.A.	100%	-	216	4.844	-	-	-	-	-	-	-
Atlante Sistemas, S.L.	100%	-	9.953	23.632	42	(228)	-	(337)	-	-	(523)
Indra Sistemas de Servicios Informáticos Sociedade Unipessoal Ltda	100%	-	841	3.149	421	-	-	(18)	-	-	403
Indra Italia, S.r.l.	100%	-	102	-	-	-	-	-	-	-	-
Inmize Capital, S.L.	80%	-	1.605	-	-	-	-	-	-	-	-
Sistemas Integrales Indrased, S.L.	75,52%	-	509	2	(294)	-	-	-	72	-	(222)
Grupo Europraxis	100%	-	-	-	3.858	(481)	-	(12)	(2.891)	-	474
Netpraxis, S.A.	-	90%	24	2.110	-	-	-	-	-	-	-
Compraxis, S.A.	-	100%	90	-	-	-	-	-	-	-	-
Tourism & Leisure Advance Service, S.L.	-	70%	126	902	-	-	-	-	-	-	-
Europraxis Consulting, Ltd. (UK)	-	100%	12	3.294	-	-	-	-	-	-	-
Europraxis Consulting Brasil, Ltda.	-	100%	5.758	3.378	-	-	-	-	-	-	-
Europraxis Group Argentina, S.A.	-	100%	2.614	3.600	-	-	-	-	-	-	-
Europraxis Consulting Holding, S.L.	25%	75%	96	-	-	-	-	-	-	-	-
Europraxis Consulting, S.A.	-	100%	1.719	20.344	-	-	-	-	-	-	-
3.- Asociadas											
Saes Capital, S.A.	49%	-	1.797	-	-	-	-	(541)	-	-	(541)
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	-	1.058	-	-	-	-	-	-	-	-
Transacciones Internet de Comercio Electrónico, S.A.	37,80%	-	1.484	-	-	(138)	-	(1.292)	-	-	(1.430)
Comercio Electrónico Ferroviario, S.A.	33,33%	-	306	-	-	-	-	-	-	-	-
Euromids SAS	-	25%	42	-	-	-	-	-	-	-	-
					67.602	(1.378)	(6.785)	302	(11.696)		48.045

Este anexo debe ser leído junto con la nota 1 y 14 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

La presente Memoria de INDRA SISTEMAS, S.A. y SOCIEDADES FILIALES correspondiente al ejercicio de 2001, fue formulada por el Consejo de Administración de 21 de marzo de 2002, consta de 59 hojas de papel común, que anteceden, identificadas con la rúbrica del Presidente y el Secretario.

Visé

Firma

Presidente

D. Javier Monzón de Cáceres

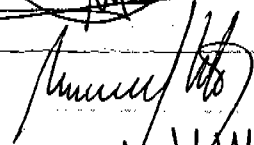


Vicepresidentes

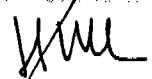
Mediación y Diagnósticos, S.A.
(representada por D. Carlos Vela García-Noreña)



D. Manuel Soto Serrano



D. Humberto Figarola Plaja



Vocales

D. Alberto Alcocer Torra




D. Manuel Azpilicueta Ferrer



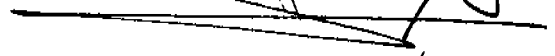
D. Francisco Constans Ros



D. Regino Moranchel Fernández



D. Joaquín Moya-Angeler Cabrera



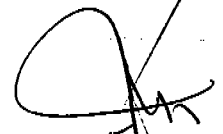
D. Enrique Moya Francés



D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras



D. Bernard Retat



Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.
(representada por D. Francisco Moure Bourio)



THALES

(representada por D. Michel Roger)

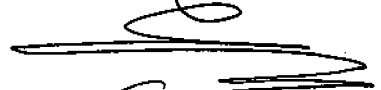


D. Juan Carlos Ureta Domingo



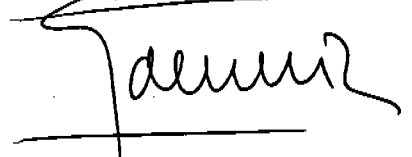
Secretario no Consejero

D. Daniel García-Pita Pemán



Vicesecretario no Consejero

D. Carlos González Soria



**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2001**

1) Resumen y Principales Magnitudes

El cierre del ejercicio de 2001 presenta resultados muy positivos, superando claramente los ya exigentes objetivos establecidos al comienzo del año y mejorando, asimismo, la previsión de cierre hecha pública con ocasión de la publicación de resultados del tercer trimestre.

	Objetivos iniciales	Previsión ^(*)	Cierre ^(*)
Crecimiento TI (sin proy. electorales)	18%	28%	28%
Crecimiento ventas SIM/SAM + EED	15%	25%	26%
Crecimiento beneficio neto	18%	>20%	25%

^(*) Incluye adquisición Europraxis, que ha aportado 6 puntos porcentuales de crecimiento en TI (sin proy. electorales).

Excluyendo proyectos electorales, el crecimiento de las ventas totales ha alcanzado el 28%.

La contratación total, que ha ascendido a 934 M€, ha crecido, sin proyectos electorales, el 44%.

La cartera de pedidos era, a final de año, de 1.135 M€.

En el negocio de TI destacan los siguientes aspectos:

- Crecimiento de la contratación, sin proyectos electorales, del 39%;
- crecimientos relevantes en ventas en todos los mercados verticales;
- muy fuerte crecimiento en el mercado de Telecomunicaciones y Utilities (T&U), que ha elevado su peso en el negocio total de TI al 25%, fortaleciendo nuestra posición en grandes clientes;
- ampliación y reforzamiento de nuestra oferta en segmentos de elevada visibilidad y alto valor añadido, como en servicios de outsourcing (donde hemos mejorado nuestra destacada posición con la consecución de importantes contratos) y en consultoría estratégica y de negocio (con la adquisición de Europraxis, primera firma de capital español).

En los negocios de SIM/SAM y EED, el mayor crecimiento se ha registrado en Simulación, destacando la puesta en marcha del programa de simulación de Eurofighter, que generará nuevos contratos en los próximos años.

Por áreas geográficas, el crecimiento de las ventas, sin considerar proyectos electorales, ha sido:

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2001**

- Del 27% en el mercado español, que ha mantenido una situación muy favorable, mostrando una sólida demanda, especialmente en aquellos mercados y actividades donde Indra tiene una posición de mayor fortaleza;
- y del 29% en el mercado internacional, destacando el crecimiento en los mercados del resto de Europa y Latinoamérica, que han significado un 16% y un 10%, respectivamente, de las ventas totales;

Latinoamérica, a pesar de las coyunturas periódicas desfavorables en distintos países, ha sido y seguirá siendo un mercado relevante y de elevado potencial para Indra, por sus estrechas relaciones con el mercado español y por el potencial de demanda de TI, especialmente en sectores donde Indra cuenta con soluciones de elevado reconocimiento internacional. Indra ha demostrado que, con un conocimiento profundo de las características específicas de esta región y con una estrategia adaptada a las mismas, se pueden desarrollar buenos negocios de forma selectiva pero recurrente.

El crecimiento en los negocios se ha logrado mejorando la rentabilidad operativa, aumentando el margen EBIT hasta el 10,8% sobre ventas, a pesar de un entorno de mayor presión a la baja en precios. Este crecimiento en rentabilidad se ha basado, principalmente, en el reforzamiento de la oferta de mayor valor añadido y en la mejora de los procesos de producción, con elevadas tasas de utilización de los recursos.

En la siguiente tabla se detallan las principales magnitudes al cierre del ejercicio:

	Millones de Euros		
	2001	2000	Variación (%)
Ventas TI (sin proy. Electorales)	580,2	451,8	28
Ventas proyectos electorales (TI)	19,9	86,6	(77)
Ventas SIM/SAM y EED	174,2	138,5	26
Total ventas	774,3	676,9	14
Resultado Neto de Explotación	83,7	70,4	19
Margen operativo s/ ventas	10,8%	10,4%	+0,4 puntos
Beneficio Neto	48,0	38,3	25
Posición de caja / (deuda) neta	74,0	77,5	(4)
	Euros	Euros	Variación
BPA	0,325	0,259	25%

Notas:

- Para el cálculo del BPA se ha tenido en cuenta un número medio de acciones de 147.901.044 en ambos periodos, excluyendo las acciones rescatables que sirven de cobertura al Plan de Opciones 2000 (opciones cuyo precio de ejercicio es de 11,49€). Dichas acciones son amortizables en caso de rescate por no ejercicio de las opciones.
- Las variaciones del perímetro de consolidación han supuesto unas ventas adicionales de 27,9 M€ frente al mismo periodo del año anterior.

2) Actividad comercial y ventas por áreas de negocio**a) Tecnologías de la información (77,5% de las ventas)****Contratación TI**

En la siguiente tabla se muestra el importe acumulado de los nuevos contratos obtenidos en el área de negocio de TI durante el ejercicio 2001 y su comparación con respecto al ejercicio anterior:

Contratación TI	Millones de Euros		
	2001	2000	Variación
Total nuevos contratos	684,2	571,0	20%
Proyectos electorales	10,8	86,4	(87%)
Nuevos contratos (sin proyectos electorales)	673,4	484,6	39%

La contratación al cierre del ejercicio 2001 es superior en un 39% a la conseguida en el mismo período del ejercicio precedente (sin considerar los proyectos electorales), impulsada fundamentalmente por los mercados de Telecomunicaciones y Utilities, Administraciones Públicas y Sanidad, y Defensa y FF.SS.

Especialmente activa ha sido la contratación de servicios de outsourcing, en los que Indra ha conseguido algunas de las referencias más significativas de los nuevos contratos que han sido adjudicados en el mercado español en el 2001, como son los de Red Eléctrica o el Metro de Madrid.

La reducción de la cifra de contratación en proyectos electorales respecto al año anterior, se debe al elevado nivel de contratación del año 2000, en el que se celebraron elecciones tanto en España como en Venezuela. Durante el presente ejercicio no se han celebrado elecciones en estos países, pero sí en Argentina, en donde Indra nuevamente ha estado a cargo de las mismas. Adicionalmente, la actividad comercial durante 2001 ha sido muy importante, con el objetivo de abrir nuevos mercados geográficos para esta actividad en los próximos años.

Cartera de pedidos TI

La positiva evolución de la contratación durante el ejercicio 2001 se ha visto reflejada en el nivel alcanzado por la cartera de pedidos. En la siguiente tabla se puede observar su incremento con respecto a la del cierre del ejercicio 2000:

Cartera de pedidos de TI	2001 (M€)	2000 (M€)	Variación
Cartera de pedidos TI	640,1	547,2	17%

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2001**

Esta cartera equivale a 1,1 veces las ventas del ejercicio 2001, proporcionando un favorable nivel de partida para el 2002.

Ventas TI

La evolución de las ventas con respecto al ejercicio 2000 ha sido la siguiente:

Ventas TI	Millones de Euros		Variación
	2001	2000	
Total ventas	600,1	538,4	11%
Proyectos electorales	19,9	86,6	(77%)
Total ventas (sin proyectos electorales)	580,2	451,8	28%

El desglose por mercados de la evolución de las ventas ha sido el siguiente (sin considerar los proyectos electorales):

Ventas TI	Millones de Euros		Variación
	2001	2000	
Transporte y Tráfico	156,9	124,1	26%
Defensa y FF.SS.	142,7	120,5	18%
Telecomunicaciones y Utilities	153,2	102,1	50%
AA.PP. y Sanidad (sin proy. Elector.)	44,5	38,7	15%
Financiero y Seguros	47,1	40,4	17%
Industria y Comercio	35,7	26,1	37%
Total TI (sin proyectos Electorales)	580,2	451,8	28%

Gracias a la buena evolución de todos los mercados, que han conseguido mostrar crecimientos significativos en todos los casos, la cifra de ventas totales en TI (excluyendo los proyectos electorales) se han incrementado en un 28%.

Especialmente relevante ha sido la evolución del mercado de Telecomunicaciones y Utilities, que ha registrado un crecimiento orgánico del 29%, el cual se ha visto reforzado hasta el 50% por la adquisición de Europraxis. Esta adquisición también ha reforzado el aumento de ventas del mercado de Industria y Comercio, que orgánicamente ha crecido a una tasa del 15%.

De acuerdo con lo comentado en el apartado de contratación, la actividad electoral durante este año se ha limitado a finalizar un proyecto electoral en Venezuela iniciado a finales el año anterior, y a realizar el recuento de las Elecciones Legislativas Provinciales y de Diputados y Senadores Nacionales celebradas en Argentina durante el mes de octubre de 2001.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2001**

En cuanto al desglose por áreas geográficas, el 27% de las ventas provienen de los mercados internacionales. En Latinoamérica, que representa el 13% de las ventas de TI, las ventas han aumentado un 34% (sin considerar los proyectos electorales) con respecto al ejercicio 2000.

b) SIM / SAM y EED (22,5% de las ventas)

Contratación y cartera de pedidos SIM/SAM y EED

Estos negocios siguen poniendo de manifiesto las específicas características diferenciales del posicionamiento de la compañía.

Tanto la contratación como la cartera de pedidos han evolucionando positivamente durante este ejercicio, si bien hay que recordar las especiales características de este tipo de negocios y el carácter plurianual con que tiene lugar su contratación, propio de los programas en los que Indra está involucrada, y que hace que las cifras de contratación no tengan una evolución lineal en el tiempo.

Nuevos contratos	Millones de Euros		Variación
	2001	2000	
Simulación y Sist. Automáticos Mantenimiento	120,3	73,3	64%
Equipos Electrónicos de Defensa	129,5	82,5	57%
Total	249,8	155,8	60%

Cartera de Pedidos	Millones de Euros		Variación
	2001	2000	
Simulación y Sist. Automáticos Mantenimiento	169,8	114,7	48%
Equipos Electrónicos de Defensa	325,6	308,2	6%
Total	495,4	422,9	17%

Durante el ejercicio 2001 se han seguido obteniendo importantes contratos en las dos áreas. Especialmente significativa ha sido la obtención de los contratos relativos a la primera fase de desarrollo de los simuladores para el avión de combate europeo Eurofighter, así como los simuladores del Leopard.

Estos negocios, que disfrutan de un crecimiento y una rentabilidad muy similar a los de TI, gozan además de una elevada visibilidad, como lo demuestra el hecho de que su cartera de pedidos total sea equivalente a 2,8 veces las ventas del ejercicio 2001.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2001**

Ventas SIM/SAM y EED

Ventas	Millones de Euros		Variación
	2001	2000	
SIM / SAM	62,3	42,0	48%
EED	111,9	96,5	16%
Total	174,2	138,5	26%

En el conjunto del ejercicio se han obtenido crecimientos muy significativos en las dos áreas, resultando en un crecimiento conjunto del 26%. Este favorable comportamiento de los ingresos, incluso superior al inicialmente previsto, ha sido posible gracias al apalancamiento de Indra en programas de elevado volumen y larga duración, tanto nacionales como internacionales.

En cuanto al desglose por áreas geográficas, el 59% de las ventas de estas dos áreas provienen de los mercados internacionales, siendo el resto de Europa el principal mercado.

c) Ventas por áreas geográficas

El desglose de ventas por áreas geográficas es el siguiente:

Ventas	2001		2000		Variación
	M€	%	M€	%	%
Total ventas	774,3	100	676,9	100	14
Proyectos electorales	19,9	3	86,6	13	(77)
* España	0	0	7,8	1	(100)
* Latinoamérica	19,9	3	78,8	12	(75)
Total ventas sin proyectos electorales	754,4	97	590,3	87	28
Nacional	508,9	66	399,3	59	27
Internacional	245,5	32	191,0	28	29
* Resto Europa	124,4	16	89,8	13	39
* EE.UU	38,6	5	31,6	5	22
* Latinoamérica	57,0	7	41,9	6	36
* Otros	25,5	3	27,7	4	(8)

De los datos anteriores cabe destacar el crecimiento del 27% del mercado español así como el del mercado internacional en un 29%.

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2001*

En Latinoamérica, Indra ha conseguido buenos resultados durante este ejercicio, habiendo aumentado un 36% las ventas pese a la desfavorable coyuntura económica de algunos países, como ha sido el caso de Argentina durante el año 2001. Las ventas en Argentina, representaron 20,6 M€ sin considerar los proyectos electorales, habiendo aumentado un 15% con respecto al año anterior (y un 73% si incluimos los proyectos electorales). Después de Argentina, los principales mercados en Latinoamérica son Venezuela (principalmente por procesos electorales), Chile, Brasil y Honduras. Conviene recordar que como resultado de la estrategia específica desarrollada en esta región, Indra no tiene inversiones de capital ni riesgos de tipo de cambio significativos en Latinoamérica.

3) Análisis de los resultados consolidados

	2001	2000	Variación	
	M€	M€	M€	%
Ventas	774,29	676,88	97,41	14
Otros ingresos	7,92	5,39	2,52	47
Ingresos Totales	782,21	682,28	99,93	15
Costes aprovisionamiento, externos y de explotación	(428,50)	(379,85)	(48,65)	13
Costes de personal	(257,80)	(220,79)	(37,02)	17
Resultado Bruto Explotación	95,90	81,64	14,26	17
Amortizaciones y provisiones de circulante	(12,25)	(11,23)	(1,03)	9
Resultado neto explotación	83,65	70,41	13,24	19
Resultado Financiero	0,80	3,39	(2,59)	(76)
Resultado Participadas	(1,83)	(1,36)	(0,48)	35
Amortización Fondo de Comercio	(1,38)	(0,69)	(0,69)	101
Resultado Ordinario	81,24	71,76	9,48	13
Resultado Extraordinario	(1,92)	(9,28)	7,36	79
Resultado antes de impuestos	79,32	62,48	16,84	27
Impuestos	(19,58)	(16,03)	(3,55)	22
Resultado Consolidado	59,74	46,45	13,29	29
Minoritarios	(11,70)	(8,13)	(3,57)	44
Resultado Atribuible Sociedad Dominante	48,04	38,33	9,72	25

El Resultado Neto de Explotación (EBIT) asciende, al cierre del ejercicio 2001, a 83,7 M€, con un crecimiento del 19% sobre el mismo período del año anterior, lo que hace que el margen operativo sobre ventas ascienda al 10,8%, mejorando el 10,4% del ejercicio precedente.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2001**

Los resultados provenientes de las sociedades en fase de desarrollo y lanzamiento en las que Indra participa minoritariamente como socio tecnológico (Inversis y TICE principalmente), han sido negativos en este ejercicio como ya estaba previsto. No obstante, conviene resaltar que recientemente se han incorporado a dichos proyectos nuevos socios que han valorado a ambas compañías con una prima superior al 80% con respecto al coste de adquisición para Indra, lo que pone de manifiesto el potencial de creación de valor de estos proyectos. El objetivo de Indra dado su carácter de socio tecnológico en estos proyectos, es el de ir reduciendo progresivamente el peso de su participación accionarial.

Los Resultados Extraordinarios incluyen, principalmente, la variación y la dotación de nuevas provisiones para riesgos y gastos, las subvenciones de I+D recibidas durante el ejercicio y los resultados derivados de la participación en Inversis.

El Beneficio Neto ha ascendido a 48 M€, un 25% superior al alcanzado el ejercicio pasado.

Inversiones y adquisiciones

Las inversiones realizadas en el ejercicio 2001 alcanzan los 92,2 M€, de los que 70,7 M€ corresponden a inversiones financieras.

La inversión financiera más destacable corresponde a la adquisición del 100% del Grupo Europraxis por importe de 53,9M€.

4) Recursos Humanos

La plantilla media se ha situado en 5.816 personas, un 17% más que la del año anterior (sin tener en cuenta la contratación temporal habida en el año 2000 para elecciones en Venezuela).

La plantilla final al cierre del ejercicio es de 5.967 personas. Su incremento con respecto al ejercicio 2000, así como las causas que lo originan, se explican a continuación:

Nº Personas	Var. Perímetro consolidación	Variación ordinaria	Variación Total	Variación (%)
Sobre 31/12/2000	180	482	662	12

5) Acciones Propias

Con el fin de dar cobertura a los Planes para empleados y consejeros, la Sociedad dominante poseía 2.839.175 acciones propias al 31 de Diciembre de 2001. Estas acciones han sido adquiridas a un precio medio de 5,445€ por acción, por un importe total de 15.468 m€.

Con el objeto de facilitar en momentos puntuales la liquidez de la cotización de las acciones de la Sociedad dominante (transacciones ordinarias). Con este fin, durante el ejercicio 2001, la sociedad dominante adquirió en Bolsa 472.096 acciones propias por un importe de 4.273 m€, vendió 491.716 acciones propias por un importe de 4.595 m€.

6) Actividades de investigación y desarrollo

INDRA ha continuado dedicando un importante esfuerzo de recursos humanos y financieros al desarrollo de servicios y soluciones, que la permiten situarse como líder tecnológico en los distintos sectores y mercados en los que actúa. El importe dedicado a las actividades de investigación, desarrollo e innovación tecnológica ha alcanzado los 62 M€, lo que supone un 8% sobre la cifra neta de negocio del ejercicio.

7) Remuneración al accionista

Dentro de la política de remuneración al accionista, la Junta General de Accionistas celebrada el 4 de junio de 2001, aprobó la distribución de un dividendo con cargo a los resultados de 2000 de 0,06743 €/acción, el cual se hizo efectivo a partir del 2 de julio de 2001.

Los dividendos pagados con cargo a los resultados del ejercicio 2000, ascendieron a 9.974 m€, lo que representó un pay-out total del 26% del Beneficio neto consolidado del ejercicio 2000.

La propuesta de los resultados del ejercicio 2001, incluye la distribución de un dividendo de 0,08456 € brutos por acción, que representa un crecimiento del 25,4% sobre el satisfecho en 2000, que es equivalente al crecimiento del Beneficio neto consolidado del ejercicio 2001, sobre el de 2000.

8) Evolución previsible del Grupo

Aunque en los últimos meses de 2001 y en el comienzo de 2002 ha continuado la desaceleración del ritmo de crecimiento económico general y del sector de TI, sin perspectivas de mejora al menos hasta la segunda parte del año, seguimos confiando en que Indra continuará creciendo en el ejercicio 2002 a tasas elevadas y superiores a las previstas para los mercados español y europeo.

Así, nuestros principales objetivos para 2002 son los siguientes:

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

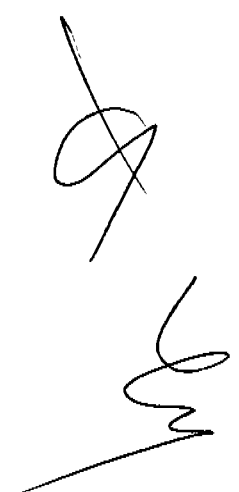
*Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2001*

- Crecimiento en ventas del negocio de TI, excluyendo proyectos electorales, de entre el 12% y el 15%;
- Crecimiento conjunto de las ventas de los negocios de SIM/SAM y EED de, al menos, el 15% (que resulta, asimismo, superior al crecimiento esperado para este tipo de actividades en los mercados nacional e internacional);
- Crecimiento del beneficio neto de, como mínimo, el 15%, manteniendo, cuando menos, el nivel de rentabilidad operativa sobre ventas (margen EBIT) alcanzado en 2001 del 10,8%.

Aunque estos objetivos pueden ser considerados demasiado exigentes en las actuales condiciones de mercado, Indra cuenta con fundamentos sólidos para confiar en la consecución de dichos objetivos. Entre ellos cabe destacar, los siguientes aspectos:

- Las características diferenciales de nuestros principales mercados;
- la cartera de pedidos al cierre del 2001 asegura algo más del 60% de las ventas del 2002 que los anteriores objetivos implican, y la contratación en el comienzo de 2002 está evolucionando de acuerdo con nuestras previsiones;
- la mejora registrada en nuestra capacidad de oferta de servicios de mayor valor añadido, con las actuaciones ya consolidadas el pasado ejercicio, que continuaremos desarrollando en 2002; así como la significación de nuestra oferta de soluciones reutilizables y la elevada recurrencia de nuestros servicios para buena parte de nuestros principales clientes;
- las acciones puestas en marcha para intensificar el control de costes y de ejecución de proyectos, así como la mejora en los procesos de producción y tasas de utilización de los recursos.

Adicionalmente a lo anterior, durante el presente ejercicio continuaremos explorando oportunidades para seguir realizando adquisiciones selectivas que refuercen nuestro modelo de negocio y nuestro potencial de crecimiento en ventas y en rentabilidad.

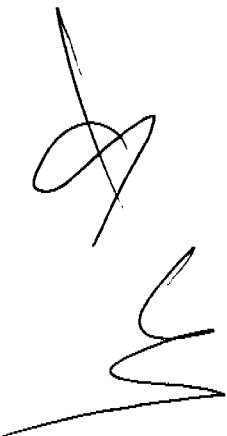


**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2001**

9) Hechos posteriores

- Con fecha 11 de enero de 2002 la sociedad ha adquirido el 100% de Narval, Servicios Informáticos, S.L. por importe de 18.330.87 €, posteriormente, con fecha 21 de febrero de 2002 se ha aprobado su fusión por cesión global de activos y pasivos.
- A comienzos del ejercicio 2002 se está procediendo a la integración de las actividades de consultoría de negocio, de estrategia tecnológica y de e-business, que hasta ahora se desarrollaban a través de Europraxis y Atlante. Dicha integración, permitirá potenciar las respectivas capacidades de ambas empresas, logrando Indra con ello una posición relevante entre las primeras compañías de consultoría del mercado español.
- Con fecha 20 de marzo de 2002 la Sociedad dominante adquirió el 100% de la empresa Razona.
- Debido a la evolución de la paridad del Peso argentino frente al Dólar, si en lugar de utilizar el tipo de cambio de la apertura del ejercicio 2002 para las cuentas de las sociedades argentinas (1,6 ARS/USD), hubiésemos utilizado el actual del mercado (2,50 ARS/USD), el epígrafe Diferencias de Conversión, incluido en el capítulo Fondos Propios, pasaría de -2.080 m€ a -3.696 m€.



El presente Informe de Gestión de INDRA SISTEMAS, S.A. y SOCIEDADES FILIALES correspondiente al ejercicio de 2001, fue formulado por el Consejo de Administración de 21 de marzo de 2002, consta de 11 hojas de papel común, que anteceden, identificadas con la rúbrica del Presidente y el Secretario.

Presidente

D. Javier Monzón de Cáceres

Vicepresidentes

Mediación y Diagnósticos, S.A.
(representada por D. Carlos Vela García-Noreña)

D. Manuel Soto Serrano

D. Humberto Figarola Plaja

Vocales

D. Alberto Alcocer Torra

D. Manuel Azpilicueta Ferrer

D. Francisco Constans Ros

D. Regino Moranchel Fernández

D. Joaquín Moya-Angeler Cabrera

D. Enrique Moya Francés

D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras

D. Bernard Retat

Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.
(representada por D. Francisco Moure Bourio)

THALES

(representada por D. Michel Roger)

D. Juan Carlos Ureta Domingo

Secretario no Consejero

D. Daniel García-Pita Pemán

Vicesecretario no Consejero

D. Carlos González Soria

Visé

Firma