

Comisión Nacional
del Mercado de Valores

REGISTRO DE ENTRADA
Nº 200138362 16 MAY 2001



Indra Sistemas, S.A.

**Cuentas Anuales e Informe de Gestión
al 31 de diciembre de 2000**

C N M V

Registro de Auditorías

Emisores

Nº

6844



Audidores

Edificio Torre Europa
Paseo de la Castellana, 95
28046 Madrid

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales

A los accionistas de
Indra Sistemas, S.A.

Hemos auditado las cuentas anuales de Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad) que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2000 y la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio 2000, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 2000. Con fecha 17 de marzo de 2000 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales del ejercicio 1999 en el que expresamos una opinión favorable.

En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 2000 expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Indra Sistemas, S.A. al 31 de diciembre de 2000 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

El informe de gestión adjunto del ejercicio 2000 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2000. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

KPMG AUDITORES, S.L.

Hilario Albarracín Santa Cruz

11 de mayo de 2001

KPMG AUDITORES, S.L.	
MIEMBRO EFICIENTE DEL	
INSTITUTO DE AUDITORES	
CENSORES JURADOS	
DE CUENTAS DE ESPAÑA	
2001	A1-002812
IMPORTE COEF. GIM 11.148 pts	

CNMV	
Registro de Auditorías	
Emisores	
Nº	6844



KPMG Auditores S.L.
KPMG Auditores S.L. es miembro de
KPMG International, Sociedad Suiza

Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el n.º S0702.
y en el Registro de Sociedades del Instituto de Auditores-Censores
Jurados de Cuentas con el n.º 10.
Reg. Mer. Madrid, J 11 961, F 84, Sec. 8, H M 488 007 Ins. cop. y
N.I.F. B 78510153



Indra Sistemas, S.A

Balances de Situación
al 31 de Diciembre de 2000 y 1999

(Expresados en Millones de Pesetas)

	Activo		Pasivo	
	2000	1999	2000	1999
Inmovilizado				
Inmovilizaciones inmateriales (nota 5)	3.967	2.678		9.540
Inmovilizaciones materiales (nota 6)	3.272	2.301		906
Inmovilizaciones financieras (nota 7)	10.839	9.220		2.466
Acciones propias (nota 10)	2.547	2.466		95
Total Inmovilizado	20.625	16.665		(729)
				184
				5.936
				4.082
				(578)
				15.782
Gastos a Distribuir en Varios Ejercicios	704	709		
				1.180
				2.896
Activo Circulante				
Existencias (nota 8)	6.399	1.973		
Deudores (nota 9)	62.103	43.319		
Inversiones financieras temporales (nota 11)	15.500	16.241		
Tesorería	245	112		
Ajustes por periodificación activo	759	1.030		
Total Activo Circulante	85.006	62.675		
				1.602
				1.812
				3.414
				1.212
				1.863
				3.075
				366
				21.413
				17.101
				47.465
				34.851
				6.988
				5.641
				409
				641
				77.593
				58.843
Total Activo	106.335	80.049	Total Pasivo	80.049

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2000.

Indra Sistemas, S.A.

Cuentas de Pérdidas y Ganancias
al 31 de Diciembre de 2000 y 1999

(Expresadas en Millones de Pesetas)

	Gastos		Ingresos	
	2000	1999	2000	1999
Gastos de Explotación			Ingresos de Explotación	
Aprovisionamientos (nota 18)	37.255	34.093	Importe neto de la cifra de negocios (nota 17)	84.623
Gastos de personal (nota 19)	28.253	20.402	Aumento existencias productos terminados y en curso	1.205
Dotaciones para amortización del inmovilizado	1.124	1.790	Trabajos efectuados por empresas para inmovilizado	242
Variación de las provisiones de circulante	65	(129)	Otros ingresos de explotación	1.037
Suministros y servicios exteriores	12.165	8.090		
Total Gastos de Explotación	78.862	64.246	Total Ingresos de Explotación	87.107
Beneficio de Explotación	8.245	5.856	Pérdidas de Explotación	-
Gastos Financieros			Ingresos Financieros	
Gastos financieros y asimilados	498	318	De participaciones en capital	739
De empresas del Grupo y asociadas	778	250	De empresas del Grupo y asociadas	6
Diferencias negativas de cambio	6	28	Otros intereses e ingresos	881
Total Gastos Financieros	1.282	596	Diferencias positivas de cambio	53
Resultados Financieros Positivos	397	528	Total Ingresos Financieros	1.679
Beneficio Actividades Ordinarias	8.642	6.384	Pérdida Actividades Ordinarias	-
Pérdidas y Gastos Extraordinarios			Beneficios e Ingresos Extraordinarios (nota 20)	
Provisiones del inmovilizado financiero (nota 7)	(532)	1.263	Beneficios proced. enajenación inmovilizado material	1
Gastos y pérdidas extraordinarios (nota 20)	1.855	67	Beneficios proced. enajenación inmovilizado financiero	11
Total Pérdidas y Gastos Extraordinarios	1.323	1.330	Otros ingresos extraordinarios	147
Resultados Extraordinarios Positivos	-	-	Total Beneficios e Ingresos Extraordinarios	159
Beneficios antes de Impuestos	7.478	6.084	Resultados Extraordinarios Negativos	1.164
Impuesto sobre Sociedades (nota 22)	1.542	2.002		
Beneficios después de Impuestos	5.936	4.082		

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2000.

Indra Sistemas, S.A.

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000*

1) Naturaleza y Actividad de la Empresa

El Grupo Indra es el resultado de la fusión, en 1992, de los Grupos CESELSA e INISEL.

La Sociedad matriz del Grupo, Indra Sistemas, S.A., adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social es la calle Velázquez, 132 en Madrid.

La actividad de la Sociedad es, principalmente, el diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso intensivo de tecnologías de la información.

La Junta General de la Sociedad celebrada el 12 de junio de 2000 aprobó la fusión por absorción de sus sociedades filiales DIRECTIVOS BDE, S.L. (Sociedad Unipersonal), INDRA DIAGRAM, S.A. (Sociedad Unipersonal), CENTRAL INFORMÁTICA, S.A. (Sociedad Unipersonal), TECNOLOGÍA INFORMÁTICA AVANZADA, S.A. (Sociedad Unipersonal) participadas directamente al 100% e INDRA BDE, S.A. (Sociedad Unipersonal), DISEÑO Y METODOLOGÍA, S.A. (Sociedad Unipersonal), ORGANIZACIÓN Y SISTEMAS AVANZADOS, S.A. (Sociedad Unipersonal) y PROYECTOS AVANZADOS DE INTELIGENCIA ARTIFICIAL, S.A. (Sociedad Unipersonal), participadas indirectamente al 100%, las cuales aprobaron en fecha anterior dicha fusión en sus respectivas Juntas Generales de Accionistas.

Con fecha 31 de julio de 2000 fue inscrita la fusión por absorción. A efectos contables, las operaciones llevadas a cabo por las sociedades absorbidas se consideran realizadas por la Sociedad desde el 1 de enero de 2000.

No se producen modificaciones en los estatutos de la Sociedad como consecuencia de la fusión.

2) Bases de Presentación y Aprobación de la Cuentas Anuales

En cumplimiento de la legislación vigente los Administradores de la Sociedad han formulado estas Cuentas Anuales, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2000, así como la propuesta de distribución de resultados.

Las citadas Cuentas Anuales han sido preparadas a partir de los registros auxiliares de contabilidad, para su transcripción a los libros oficiales una vez que las Cuentas Anuales hayan sido aprobadas por la Junta General de Accionistas.

➤ Comparación de la información

Como requiere la normativa contable, el Balance de Situación, la Cuenta de Pérdidas y Ganancias y el Cuadro de Financiación del ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2000 se presentan junto a las cifras del ejercicio anterior.

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000

En la Cuenta de Pérdidas y Ganancias correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2000 se incluyen las operaciones realizadas durante el ejercicio 2000 por las sociedades absorbidas.

El Balance de Situación correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2000 incluye los saldos incorporados como consecuencia de las fusiones por absorción realizadas en el ejercicio.

Los Balances de Situación de las sociedades absorbidas al 1 de enero de 2000 se presentan en el anexo VI el cual es parte integrante de esta nota de las Cuentas Anuales

3) Distribución de los Resultados

El Consejo de Administración propondrá a la Junta General de Accionistas la siguiente distribución de resultados:

	<u>Millones de Pesetas.</u>
Resultado del ejercicio 2000	5.936
<u>Distribución (*):</u>	
Dividendos	11,22 Ptas. brutas por acción
Reservas Voluntarias	Resto

(*pendiente de aprobación.

El importe del dividendo a distribuir contempla lo previsto en el artículo 79.1 de la LSA relativo a la atribución proporcional de los derechos económicos inherentes a las acciones propias al resto de las acciones en circulación.

4) Normas de Valoración

Las Cuentas Anuales han sido formuladas de acuerdo con los principios contables y normas de valoración y clasificación contenidas en el Plan General de Contabilidad. Los más importantes son los siguientes:

a) Inmovilizaciones Inmateriales

El inmovilizado inmaterial se ha valorado en función de los siguientes criterios:

- * Gastos de Investigación y Desarrollo: Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos, estando claramente establecido su coste para que pueda ser distribuido en el tiempo.

Indra Sistemas, S.A.

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000*

El procedimiento aplicado por la Sociedad en relación con los costes de desarrollo es el siguiente:

- En general, los costes para la realización de un proyecto de desarrollo se registran en la cuenta de gastos que corresponda según su naturaleza.
- Solo se capitalizan en la cuenta "Proyectos de desarrollo no terminados" los costes de desarrollo cuando:
 - Exista una subvención concedida para el proyecto de desarrollo.
 - El proyecto de desarrollo esté financiado con un préstamo a riesgo comercial y siempre que los ingresos estimados por el plan de ventas permitan la amortización del importe activado en un plazo no superior a cinco años.

En ningún caso el coste total activado por el proyecto superará el importe definitivo de la subvención o de la financiación a riesgo comercial concedidas para dicho proyecto de desarrollo. A la finalización del proyecto de desarrollo el coste total activado se registra en la cuenta "Proyectos de desarrollo terminados".

El coste de los proyectos de desarrollo terminados se imputa a resultados, a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de los ingresos estimados por subvenciones, o por ventas del proyecto comercial al que está asociado, sí bien siempre en un periodo máximo de cinco años.

- * Aplicaciones informáticas: Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos, así como los costes correspondientes a programas elaborados por la Sociedad, son activados cuando dichos programas son utilizados en el proceso productivo.

En ningún caso los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en la Sociedad, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal, para la implantación de dichos programas.

La amortización se calcula linealmente en un periodo de cuatro años.

- * Propiedad industrial: Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el periodo en que se benefician las operaciones de la Sociedad con la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial, con un máximo de diez años.

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000

- * Los derechos de uso y opción de compra derivados de la utilización de inmovilizados materiales contratados en régimen de arrendamiento financiero, se registran por el valor de contado del bien en el momento de la adquisición. La amortización de estos derechos se realiza linealmente durante la vida útil del bien arrendado. En el pasivo se refleja la deuda total por las cuotas de arrendamiento más el importe de la opción de compra. La diferencia inicial entre la deuda total y el valor de contado del bien, equivalente al gasto financiero de la operación, se contabiliza como gastos a distribuir en varios ejercicios y se imputa a Resultados durante la duración del contrato, con un criterio financiero. En el momento que se ejercita la opción de compra, el coste y la amortización acumulada de estos bienes se traspasa a los conceptos correspondientes del inmovilizado material.
- * Fondo de Comercio: Se amortizan, con carácter general, linealmente en un período determinado para cada uno de ellos, en función del número de años que se estima van a contribuir a la obtención de ingresos, con un límite máximo de veinte años (Ver nota 5).

b) Inmovilizaciones Materiales

El inmovilizado material adquirido con anterioridad al 31 de diciembre de 1983 está valorado a su coste de adquisición o al valor de aportación por los accionistas, actualizado de acuerdo con las disposiciones de la Ley 9/1983, de 13 de julio. Las adiciones posteriores a 1983 se han valorado al coste de adquisición.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes, cargándose los gastos de mantenimiento a la Cuenta de Pérdidas y Ganancias en el momento en que se producen.

Como consecuencia de la incorporación del Subgrupo INISEL y la subsiguiente fusión de Indra Sistemas e INISEL con efectos de 1 de enero de 1993, se registró un mayor valor asignado por terceros expertos independientes a determinados elementos del inmovilizado material.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes periodos de vida útil estimados:

	<u>Años de vida útil</u>
Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

c) Inmovilizado Financiero
Equipos procesos de informacion

A efectos de la presentación de las cuentas individuales de la Sociedad, las inversiones en Sociedades del Grupo y Asociadas son valoradas a su coste de adquisición.

Se dotan las oportunas provisiones por depreciación de valores mobiliarios cuando el coste de adquisición supera al importe que resulta de aplicar criterios de valoración racionales admitidos en la práctica.

Los dividendos percibidos de las Sociedades dependientes se reconocen como ingresos cuando su distribución es aprobada por las respectivas Juntas Generales de Accionistas o por el Consejo de Administración cuando se trate de un dividendo a cuenta.

d) Uniones Temporales de Empresas

La Sociedad lleva a cabo determinados proyectos de forma conjunta con otras Sociedades, mediante la constitución de uniones temporales de empresas (UTE's). En el caso de considerarse necesario, las Cuentas Anuales adjuntas incluyen provisiones por los posibles riesgos de pérdidas en determinadas participaciones, pero no recogen los efectos que resultarían de integrar proporcionalmente las cuentas de estas UTE's, por no ser significativos en las Cuentas Anuales. No obstante, cuando éstos fueran significativos, se procedería a efectuar la integración.

e) Existencias

Las existencias se valoran al menor entre el precio de coste y de mercado. El precio de coste de los principales conceptos de existencias se determina como sigue:

- * Materiales: A coste de adquisición.
- * Proyectos en curso: Incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real. La no inclusión de los gastos generales de fabricación en el precio de coste, no supone un efecto significativo en las Cuentas Anuales tomadas en su conjunto.

f) Deudores

La Sociedad sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos en que concurren circunstancias que permitan razonablemente su calificación como de dudoso cobro.

g) Acciones Propias

Las acciones adquiridas por la propia Sociedad y destinadas a cubrir los compromisos adquiridos por la entrega de opciones sobre acciones a algunos de sus empleados, han sido valoradas al precio de ejercicio de la opción, que es inferior al de su adquisición. En consecuencia, la Sociedad sigue el criterio de dotar la correspondiente provisión distribuyendo su coste linealmente sobre un período de tres años, de acuerdo al vencimiento de las opciones otorgadas (ver nota 23 apartado c).

La Sociedad dota la correspondiente reserva indisponible de acuerdo con el artículo 79.3 del texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas.

h) Opciones Adquiridas

La Sociedad tiene opciones de compra europea con vencimiento al 25 de marzo de 2002, por las que adquiere el derecho a comprar acciones propias (ver nota 23 apartado b).

El importe de las primas pagadas se registra en la cuenta de balance de Gastos a distribuir en varios ejercicios, imputándose a resultados linealmente durante un período de tres años.

i) Opciones Emitidas

La Sociedad suscribió opciones europeas con vencimiento al 25 de marzo de 2002, por las que se obliga a adquirir acciones propias (ver nota 23 apartado b).

El importe de las primas percibidas se registra en cuenta de balance de Ingresos a distribuir hasta el momento de liquidación de las opciones. En el caso de que durante la vigencia de la opción fuera necesario dotar provisiones como consecuencia de una evolución desfavorable del precio de cotización de las acciones a adquirir, se aplicarán a resultados los ingresos registrados en la cuenta de ingresos a distribuir simétricamente a los importes de las provisiones dotadas.

j) Subvenciones

Las subvenciones recibidas a fondo perdido por la Sociedad para la financiación de gastos de investigación y desarrollo, se reconocen como ingreso en la cuenta de resultados a medida que los proyectos activados en el inmovilizado inmaterial son amortizados.

k) Provisiones para Riesgos y Gastos

Recogen principalmente el importe estimado para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas, nacidas de contingencias en curso u obligaciones pendientes de cuantía indeterminada.

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000

l) Provisiones por Operaciones de Tráfico

Corresponde al importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en período de garantía.

m) Clasificación de las Deudas

Los saldos a pagar se presentan en el Balance de Situación clasificados, en cuanto a plazo, de acuerdo con el siguiente criterio:

- * Plazo largo: deudas con vencimiento superior a doce meses desde la fecha del balance.
- * Plazo corto: deudas con vencimiento inferior a doce meses desde la fecha del balance.

n) Impuesto sobre Sociedades

El gasto del Impuesto de Sociedades de cada ejercicio se calcula sobre el beneficio económico, corregido por las diferencias de naturaleza permanente con los criterios contables, y tomando en cuenta las bonificaciones y deducciones aplicables.

El efecto impositivo de las diferencias temporales se incluye, en su caso, en las correspondientes partidas de impuestos anticipados o diferidos del Balance de Situación.

o) Transacciones en Moneda Extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se registran contablemente por su contravalor en pesetas, utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se realizan dichas transacciones. Los beneficios o pérdidas por las diferencias de cambio surgidos en la cancelación de los saldos provenientes de transacciones en moneda extranjera, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se producen.

Los saldos a cobrar y a pagar en moneda extranjera no denominados en monedas que formen parte del Euro y no asegurados, se valoran en pesetas a los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se realicen las transacciones. El efecto de no ser valorados dichos saldos a los tipos de cambio vigentes al 31 de diciembre, y reconocer como gastos las pérdidas netas de cambio no realizados y diferirse hasta su vencimiento los beneficios netos no realizados, no es significativo para las Cuentas Anuales de la Sociedad.

p) Operaciones a Plazo en Moneda Extranjera

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realizan la Sociedad y sus filiales, se formalizan con entidades financieras contratos de compra o venta de divisas.

Indra Sistemas, S.A.

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000*

A la firma de cada proyecto se establece un tipo de cambio fijo que será aplicado desde el inicio del proyecto hasta su finalización a todos los flujos de divisas derivados de la realización del proyecto y que además es tenido en cuenta a efectos del reconocimiento de ingresos de dicho proyecto.

Dicho tipo de cambio fijo establecido se corresponde con el tipo de cambio medio ponderado que resulta de aplicar, a los flujos de divisas previstos, el tipo de cambio de cobertura que el mercado atribuye en cada uno de los vencimientos.

Al cierre del ejercicio, tanto para las operaciones de adquisición o venta de divisas comprometidas, la Sociedad aplica los siguientes criterios de valoración:

- * Las operaciones comprometidas a corto plazo son valoradas al tipo de cambio fijado en los contratos de compra/venta a corto plazo formalizados con las entidades bancarias para cada operación, reconociéndose en pérdidas y ganancias la posible diferencia negativa neta y difiriéndose hasta su vencimiento la posible diferencia positiva neta. El efecto de diferir esta última, no es significativo sobre las Cuentas Anuales tomadas en su conjunto.
- * El valor de las operaciones comprometidas a largo plazo se compara con el valor de los contratos a corto plazo formalizados por estas operaciones con las entidades bancarias. Las posibles diferencias positivas o negativas resultantes de dicha comparación se difieren hasta el momento en el cual se realiza la última reconducción. El efecto de no reconocer en pérdidas y ganancias la posible diferencia negativa neta no realizada en el caso de operaciones a largo plazo, no es significativo sobre las Cuentas Anuales tomadas en su conjunto.

Un detalle de la situación de estas operaciones al cierre del ejercicio puede verse en el Anexo V que es parte integrante de estas Cuentas Anuales.

q) Indemnizaciones por Despido

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación de trabajo vigente, la Sociedad está obligada al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescinda sus relaciones laborales. La Sociedad registra las indemnizaciones a pagar en el momento que toma la decisión de rescindir la relación laboral.

r) Reconocimiento de Costes e Ingresos en Proyectos

La Sociedad registra los ingresos y costes de sus proyectos, de acuerdo con el método denominado "grado de avance", en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

Indra Sistemas, S.A.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000**

En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Deudores" del Balance de Situación adjunto.

En los casos de proyectos en los que se estimen pérdidas, éstas se contabilizan tan pronto como se conocen.

5) Inmovilizaciones Inmateriales

El detalle de este capítulo del Balance de Situación al 31 de diciembre de 2000 es el siguiente:

	Millones de pesetas				Saldo al 31.12.00
	Saldo al 31.12.99	Altas Fusión	Altas	Bajas	
Gastos de investigación y desarrollo	1.981	37	242	(1.050)	1.210
Propiedad industrial	484	1	-	-	485
Aplicaciones informáticas	719	85	-	-	804
Derechos s/bienes en arrendamiento					
financiero	3.031	-	-	-	3.031
Fondo de Comercio	125	1.489	-	-	1.614
Otro inmovilizado inmaterial	201	-	-	-	201
Total Inversiones	6.541	1.612	242	(1.050)	7.345
Gastos de investigación y desarrollo	(1.467)	(37)	(226)	953	(777)
Propiedad industrial	(484)	(1)	-	-	(485)
Aplicaciones informáticas	(719)	(83)	(1)	-	(803)
Derechos s/bienes en arrendamiento					
financiero	(800)	-	(46)	-	(846)
Fondo de Comercio	(125)	-	(74)	-	(199)
Otro inmovilizado inmaterial	(201)	-	-	-	(201)
Total Amortizaciones	(3.796)	(121)	(347)	953	(3.311)
Gastos investigación y desarrollo	(67)	-	-	-	(67)
Total Provisiones	(67)	-	-	-	(67)
Gastos de investigación y desarrollo	447	-	16	(97)	366
Propiedad industrial	-	-	-	-	-
Aplicaciones informáticas	-	2	(1)	-	1
Derechos s/bienes en arrendamiento					
financiero	2.231	-	(46)	-	2.185
Fondo de Comercio	-	1.489	(74)	-	1.415
Otro inmovilizado inmaterial	-	-	-	-	-
Total Valor Neto	2.678	1.491	(105)	(97)	3.967

Indra Sistemas, S.A.

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000*

Una parte de los Gastos de investigación y desarrollo se encuentran financiados o subvencionados por la Administración del Estado a través de sus Organismos correspondientes (ver notas 13, 15 y 16).

La totalidad de los Derechos sobre bienes de arrendamiento financiero corresponden a las siguientes operaciones:

- La Sociedad realizó, con fecha 31 de diciembre de 1995, una operación de venta de activos y su posterior arrendamiento financiero sobre los terrenos y edificios que poseía en San Fernando de Henares. Dicha operación no tuvo impacto en resultados. El valor de contado de los bienes objeto de este contrato asciende a 2.360 Mptas.
- Con fecha 17 de marzo de 1998 la Sociedad suscribió un contrato de arrendamiento financiero sobre los inmuebles situados en Torrejón de Ardoz, dónde viene realizando parte de sus actividades productivas. Dichos inmuebles estaban siendo utilizados en régimen de alquiler. El valor de contado de los bienes objeto de este contrato asciende a 671 Mptas.

La totalidad de los Fondos de Comercio corresponden a las siguientes operaciones:

- Con fecha 31 de julio de 2000 y efectos contables de 1 de enero de 2000, la Sociedad se fusionó con la sociedad Directivos BDE, que simultáneamente se había fusionado con su filial Indra BDE. Los Fondos Propios de la sociedad a dicha fecha ascendían a 519 Mptas y el valor en libros de dicha participación a 1.426 Mptas., dando lugar a un Fondo de Comercio de 907 Mptas. que se amortiza linealmente en un período de 20 años. La adopción de este criterio de amortización permitido por la modificación introducida por la Ley 37/1998, se basa en las siguientes consideraciones:

- * El objetivo de esta filial se centra en el desarrollo y soporte a la explotación de sistemas informáticos, estando especializada en sistemas integrados de logística y documentación que amplía la oferta actual de la sociedad.
- * Las expectativas de crecimiento anual sostenido de esta actividad se basan, por un lado, en el crecimiento de mercado, y por otro, en la complementariedad con el negocio del Grupo, lo que reportará sinergias en su rentabilidad, estimando que se mantendrán durante el periodo de amortización del Fondo de Comercio.

- Con fecha 31 de julio de 2000 y efectos contables de 1 de enero de 2000, la Sociedad se fusionó con la sociedad Indra Diagram. Los Fondos Propios de la sociedad a dicha fecha ascendían a 14 Mptas. y el valor en libros de dicha participación a 596 Mptas., dando lugar a un Fondo de Comercio de 582 Mptas. que se amortiza linealmente en un período de 20 años. La adopción de este criterio de amortización permitido por la modificación introducida por la Ley 37/1998, se basa en las siguientes consideraciones:

Indra Sistemas, S.A.

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000*

- * El objeto de la adquisición de esta filial se basa en dos consideraciones, el marco de actividad de la Sociedad dentro del mercado financiero con expectativas de crecimiento sostenido en los próximos años; y el acceso a un producto de software de última generación para el control y gestión de operaciones en el mercado financiero que es complementario a la actividad realizada por el Grupo.
- * Ambos hechos llevan a una estimación de un crecimiento sostenido de la cifra de negocio y de los resultados para los próximos años, estimando que se mantendrán durante el periodo de amortización del Fondo de Comercio.

6) Inmovilizaciones Materiales

El detalle de este capítulo del Balance de Situación al 31 de diciembre de 2000 es el siguiente:

A large, stylized handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke at the bottom.

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000

	Millones de pesetas					Saldo al 31.12.00
	Saldo al 31.12.99	Altas Fusión	Altas	Bajas	Traspa- sos	
Terrenos	129	-	-	-	-	129
Construcciones	82	-	243	-	-	325
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	2.989	146	649	-	(2)	3.782
Mobiliario	1.028	87	127	(19)	-	1.223
Elementos de transporte	39	10	6	(2)	-	53
Equipos procesos información	3.200	338	510	(47)	-	4.001
Otro inmovilizado material	147	-	1	-	-	148
Inmovilizado en curso	-	-	60	-	-	60
Total Inversiones	7.614	581	1.596	(68)	(2)	9.721
Construcciones	-	-	(2)	-	-	(2)
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	(2.183)	(107)	(220)	-	53	(2.457)
Mobiliario	(759)	(40)	(67)	5	(4)	(865)
Elementos de transporte	(27)	(4)	(5)	1	(5)	(40)
Equipos procesos información	(2.206)	(239)	(481)	20	14	(2.892)
Otro inmovilizado material	(138)	-	(2)	-	-	(140)
Total Amortizaciones	(5.313)	(390)	(777)	26	58	(6.396)
Equipos procesos información	-	-	-	3	(56)	(53)
Total Provisiones	-	-	-	3	(56)	(53)
Terrenos	129	-	-	-	-	129
Construcciones	82	-	241	-	-	323
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	806	39	429	-	51	1.325
Mobiliario	269	47	60	(14)	(4)	358
Elementos de transporte	12	6	1	(1)	(5)	13
Equipos procesos información	994	99	29	(24)	(42)	1.056
Otro inmovilizado material	9	-	(1)	-	-	8
Inmovilizado en curso	-	-	60	-	-	60
Total Valor Neto	2.301	191	819	(39)	-	3.272

Las altas más significativas, en construcciones e instalaciones, producidas durante el ejercicio corresponden al acondicionamiento de las nuevas instalaciones situadas en Torrejón de Ardoz.

De los 39 Mptas. registrados como bajas netas del ejercicio: 29 Mptas. corresponden al valor neto de los activos aportados por la sociedad en la constitución de su filial Atlante Sistemas, S.A. en la que posee el 100% de participación, 9 Mptas. corresponden al valor neto de la baja de equipos informáticos y 1 Mptas. es el valor neto de los elementos de transporte vendidos a un precio de 2 Mptas., obteniendo un beneficio de 1 Mptas.

Indra Sistemas, S.A.

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000*

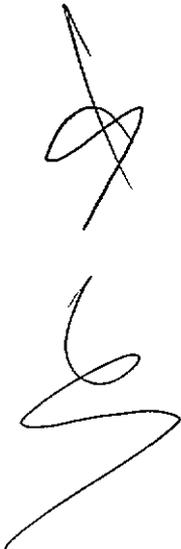
Como consecuencia de la adquisición realizada en el año 1992, del Grupo Inisel, se asignaron plusvalías por expertos independientes a determinados elementos patrimoniales por un importe neto de 1.125 Mptas. Un detalle de dichos valores asignados, netos de amortización acumulada al 31 de Diciembre de 2000 es el siguiente:

Elementos Revalorizados	Millones de pesetas	
	2000	
	Inmoviliz. Material	Inmoviliz. Inmaterial
Terrenos	-	407
Construcciones	-	569
Instalaciones técnicas y maquinaria	76	-
Total	76	976
Amortización	(61)	(94)
Total Valor Neto	15	882

El Inmovilizado inmaterial revalorizado es el correspondiente al inmueble e instalaciones de San Fernando de Henares, sobre el que existe un contrato de arrendamiento financiero.

7) Inmovilizaciones Financieras

La composición del Inmovilizado financiero al 31 de diciembre de 2000 es como sigue:



Indra Sistemas, S.A.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000**

	Millones de pesetas					Saldo al 31.12.00
	Saldo al 31.12.99	Altas Fusión	Bajas Fusión	Altas	Bajas	
Participaciones Sociedades dependientes	13.482	62	(6.159)	3.054	(1.094)	9.345
Participaciones Sociedades asociadas	235	-	-	1.451	-	1.686
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	69	1	-	841	(10)	901
Créditos a empresas Grupo	-	100	-	-	(55)	45
Depósitos y fianzas	311	24	-	113	(10)	438
Total Inversiones	14.097	187	(6.159)	5.459	(1.169)	12.415
Participaciones Sociedades dependientes	(4.874)	(35)	2.759	(414)	1.249	(1.315)
Participaciones Sociedades asociadas	-	-	-	(258)	-	(258)
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	(3)	-	-	-	-	(3)
Total Provisiones	(4.877)	(35)	2.759	(672)	1.249	(1.576)
Participaciones Sociedades dependientes	8.608	27	(3.400)	2.640	155	8.030
Participaciones Sociedades asociadas	235	-	-	1.193	-	1.428
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	66	1	-	841	(10)	898
Créditos a empresas Grupo	-	100	-	-	(55)	45
Depósitos y fianzas	311	24	-	113	(10)	438
Total Valor Neto	9.220	152	(3.400)	4.787	80	10.839

Un detalle de los porcentajes de participación, domicilio social y actividad de cada una de las Sociedades dependientes y asociadas puede verse en el Anexo I e información sobre sus fondos propios en el Anexo II, que forman parte de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

a) Participación en Sociedades Dependientes

Un detalle por Sociedad participada del movimiento de este epígrafe del Balance de Situación durante el ejercicio 2000 es el siguiente:

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000

	Millones de pesetas					Saldo al 31.12.00
	Saldo al 31.12.99	Altas Fusión	Bajas Fusión	Altas	Bajas	
INDRA ATM	30	-	-	-	-	30
INDRA EWS	5.727	-	-	-	-	5.727
INDRA EMAC	703	-	-	-	-	703
INDRA Espacio	136	-	-	-	-	136
Central Informática	264	-	(264)	-	-	-
INDRA Sistemas Seguridad	20	-	-	-	-	20
INDRA SI	582	-	-	-	-	582
INDRA América	13	-	-	-	-	13
Computer Center Dos (*)	-	-	-	-	-	0
Tecnología Informática Avanzada	3.696	-	(3.696)	-	-	-
Dir. BDE	1.715	-	(1.575)	-	(140)	-
INDRA Diagram	596	-	(624)	28	-	-
Comunicación Interactiva	-	-	-	800	(800)	-
Atlante Sistemas	-	-	-	1.600	-	1.600
INDRA Sist. Serv. Inf. Scdad. Unipessoal	-	-	-	83	-	83
Sistemas Integrales Indraseg	-	-	-	543	(133)	410
Tecnología Informática Avanzada Perú	-	1	-	-	-	1
Tecnología Informática Avanzada Chile (*)	-	-	-	-	-	0
Alphacode Consulting	-	1	-	-	(1)	-
Alphacode Empleo ETT	-	20	-	-	(20)	-
BDE of Georgia	-	40	-	-	-	40
Total Inversiones	13.482	62	(6.159)	3.054	(1.094)	9.345
INDRA EWS	(2.135)	-	-	-	1.124	(1.011)
INDRA EMAC	(330)	-	-	-	80	(250)
Central Informática	(230)	-	231	(1)	-	-
Tecnología Informática Avanzada	(2.179)	-	2.179	-	-	-
DIR BDE	-	-	321	(321)	-	-
INDRA DIAGRAM	-	-	28	(28)	-	-
INDRA Sist. Serv. Inf. Scdad. Unipessoal	-	-	-	(13)	-	(13)
Sistemas Integrales Indraseg	-	-	-	(26)	-	(26)
Alphacode Empleo ETT	-	(20)	-	(25)	45	-
BDE of Georgia	-	(15)	-	-	-	(15)
Total Provisiones	(4.874)	(35)	2.759	(414)	1.249	(1.315)
INDRA ATM	30	-	-	-	-	30
INDRA EWS	3.592	-	-	-	1.124	4.716
INDRA EMAC	373	-	-	-	80	453
INDRA Espacio	136	-	-	-	-	136
Central Informática	34	-	(33)	(1)	-	-
INDRA Sistemas Seguridad	20	-	-	-	-	20
INDRA SI	582	-	-	-	-	582
INDRA América	13	-	-	-	-	13
Computer Center Dos (*)	-	-	-	-	-	0
Tecnología Informática Avanzada	1.517	-	(1.517)	-	-	-
Dir. BDE	1.715	-	(1.254)	(321)	(140)	-
INDRA Diagram	596	-	(596)	-	-	-
Comunicación Interactiva	-	-	-	800	(800)	-
Atlante Sistemas	-	-	-	1.600	-	1.600
INDRA Sist. Serv. Inf. Scdad. Unipessoal	-	-	-	70	-	70
Sistemas Integrales Indraseg	-	-	-	517	(133)	384
Tecnología Informática Avanzada del Perú	-	1	-	-	-	1
Tecnología Informática Avanzada Chile (*)	-	-	-	-	-	0
Alphacode Consulting	-	1	-	-	(1)	-
Alphacode Empleo ETT	-	-	-	(25)	25	-
BDE of Georgia	-	25	-	-	-	25
Total Valor Neto	8.608	27	(3.400)	2.640	155	8.030

Indra Sistemas, S.A.

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000*

Durante el ejercicio 2000 las principales operaciones relativas a las participaciones en Sociedades dependientes han sido:

- * Atlante Sistemas, S.L. fue constituida por la sociedad bajo el nombre de Indranet el 31 de marzo de 2000 suscribiendo el 100% de su capital por un importe total de 1.600 Mptas. que fue desembolsado en su totalidad, mediante efectivo y aportaciones no dinerarias.

Como aportaciones no dinerarias la Sociedad aportó la rama de actividad de Internet y su participación en la filial 100% Comunicación Interactiva, S.L. adquirida el 25 de febrero de 2000 por un importe de 800 Mptas..

- * El 13 de julio de 2000 la Sociedad constituyó la sociedad portuguesa Indra Sistemas de Serviços Informáticos Sociedade Unipessoal Lda. suscribiendo el 100% de su capital por un importe total de 83 Mptas. que fue desembolsado en su totalidad.
- * La Sociedad constituyó con fecha 28 de julio de 2000 la sociedad Sistemas Integrales Indraseg, S.L. suscribiendo el 100% de su capital por un importe total de 543 Mptas. que fue desembolsado en su totalidad. En el mismo acto Indra procedió a la venta de 265 participaciones por un precio de 111 Mptas. quedando su porcentaje de participación en un 80%.

El 28 de diciembre de 2000 se ha hecho efectiva la opción de compra contemplada en el acuerdo de accionistas de Indraseg por la que Indra ha vendido 53 participaciones a un precio de venta de 23 Mptas. obteniendo un beneficio de 1 Mptas.

La participación a 31 de diciembre de 2000 es del 75,52%, con una inversión total de 410 millones de pesetas.

- * Durante el ejercicio la sociedad ha registrado un menor valor de su participación en Directivos BDE por importe de 140 Mptas. y un mayor valor de su participación en Indra Diagram por importe de 28 Mptas. por modificación en los precios de compra como consecuencia de la aplicación de las cláusulas de revisión incluidas en los respectivos contratos.
- * Con fecha 2 de agosto de 2000 la sociedad vendió su 100% de participación en las sociedades Alphacode Empleo ETT, S.A. y Alphacode Consulting, S.L. por importe total de 10 Mptas. La sociedad tenía registradas estas filiales por un valor de la inversión de 21 Mptas. y una provisión por importe de 45 Mptas. La sociedad ha revertido el exceso de provisión que asciende a 24 Mptas y ha registrado un beneficio de 10 Mptas por la venta.

Los importes registrados en altas y bajas por provisiones corresponden a las correcciones valorativas realizadas para ajustar el coste de la participación a su valor teórico contable.

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000b) Participaciones en Sociedades Asociadas

Un detalle por Sociedad participada del movimiento de este epígrafe del Balance de Situación durante el ejercicio 2000 es el siguiente:

	Millones de pesetas		
	Saldo al 31.12.99	Altas	Saldo al 31.12.00
SAES Capital	223	-	223
Eurofighter Simulations System	12	-	12
Inversis Networks	-	800	800
TICE	-	651	651
Total Inversiones	235	1.451	1.686
SAES Capital	-	-	-
Eurofighter Simulations System	-	(8)	(8)
Inversis Networks	-	(94)	(94)
TICE	-	(156)	(156)
Total Provisiones	-	(258)	(258)
SAES Capital	223	-	223
Eurofighter Simulations System	12	(8)	4
Inversis Networks	-	706	706
TICE	-	495	495
Total Valor Neto	235	1.193	1.428

Durante el ejercicio 2000 las principales operaciones relativas a las participaciones en Sociedades asociadas han sido:

- * El 28 de enero de 2000 la Sociedad, junto con sus accionistas CAJAMADRID y Banco Zaragozano y otros inversores, constituyeron la sociedad Electronic Trading System, actualmente denominada Inversis Networks, S.A.. El porcentaje de participación al 31 de diciembre de 2000 es del 20% con una inversión de 800 Mptas.
- * Con fecha 10 de abril de 2000, la Sociedad, conjuntamente con CAJAMADRID (ambos con igual participación del 47,56%) formalizaron la compra del 95,12% de la sociedad Transacciones Internet de Comercio Electrónico, S.A. (TICE). La adquisición del 47,56% supuso una inversión de 651 Mptas.

Los importes registrados en altas y bajas por provisiones corresponden a las correcciones valorativas realizadas para ajustar el coste de la participación a su valor teórico contable.

c) Otras Inversiones permanentes fuera del Grupo

El movimiento durante el ejercicio 2000 del coste y su correspondiente provisión por depreciación es el siguiente:

	Millones de pesetas				Saldo al 31.12.00
	Saldo al 31.12.99	Altas Fusión	Altas	Bajas	
SADIEL	16	-	-	(9)	7
Marco Polo	-	-	832	-	832
Safelayer Secure Communications	46	-	8	-	54
Set Project	3	-	-	-	3
Otras	4	1	1	(1)	5
Total Inversiones	69	1	841	(10)	901
Otras	(3)	-	-	-	(3)
Total Provisiones	(3)	0	0	0	(3)
SADIEL	16	-	-	(9)	7
Marco Polo	-	-	832	-	832
Safelayer Secure Communications	46	-	8	-	54
Set Project	3	-	-	-	3
Otras	1	1	1	(1)	2
Total Valor Neto	66	1	841	(10)	898

Durante el ejercicio 2000 las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo han sido las siguientes:

- * Con fecha 25 de febrero de 2000 la Sociedad vendió 3.720 acciones de Sadiel por 36 Mptas. El beneficio de esta venta que asciende a 27 Mptas. se ha registrado como ingresos financieros en la Cuenta de Perdidas y Ganancias adjunta. El número de acciones que posee la sociedad al 31 de diciembre de 2000 asciende a 2.552 acciones que suponen un 5% de participación.
- * Con fecha 5 de octubre de 2000, la Sociedad participó con un importe de 832 Mptas (5 millones de €) en la constitución del fondo de inversión Marco Polo Investments SCR, que es el primer fondo español constituido para invertir específicamente en proyectos de TMT.
- * Con fecha 7 de abril de 2000, la sociedad suscribió 833 acciones de Safelayer por importe de 8 Mptas.. Con esta suscripción la participación, al 31 de diciembre, de la Sociedad en Safelayer pasa del 10% al 11,66% con un total de 5.833 acciones.

d) Créditos a empresas del Grupo

El saldo de la cuenta Créditos a empresas del Grupo corresponde en su totalidad al préstamo participativo concedido a Computer Center Dos.

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000**8) Existencias**

El detalle de las Existencias al 31 de diciembre de 2000 es el siguiente:

	Millones de pesetas
Materiales	7
Proyectos en curso	2.030
Productos terminados	0
Anticipos a proveedores	4.398
Subtotal	6.435
Provisiones	(36)
Total Valor Neto	6.399

El detalle por conceptos del movimiento durante el ejercicio de las provisiones es el siguiente:

	Millones de pesetas				
	Saldo al 31.12.99	Altas Fusión	Traspa- sos	Cancela- ciones	Saldo al 31.12.00
Por Obsolescencia	65	11	(9)	(31)	36

9) Deudores

El detalle de los Deudores al 31 de diciembre de 2000 es como sigue:

	Millones de pesetas
Clientes por ventas y servicios fuera Grupo	40.281
Deudores producción facturable	15.721
Deudores empresas del Grupo	998
Deudores varios	872
Anticipo y Créditos al personal	586
Administraciones Públicas	4.442
Subtotal	62.900
Provisiones	(797)
Total Valor Neto	62.103

a) Deudores Empresas del Grupo

El detalle por empresas de los deudores, deudores producción facturable y deudores varios por importe de 998 Mptas., puede verse en el Anexo III que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

b) Administraciones Públicas

Los saldos deudores con Administraciones públicas al 31 de diciembre de 2000 son los siguientes:

Millones de pesetas	
<u>Hacienda Pública Deudora por:</u>	
- Impuesto sobre Sociedades anticipado	2.135
- Otros impuestos	42
- Importe a devolver por Impuesto sobre Sociedades año 1999	712
- Importe a devolver por Impuesto sobre Sociedades año 2000 (nota 22)	1.331
Subtotal	4.220
Seguridad Social Deudora	21
Organismos Públicos Deudores por Subvenciones	201
Total	4.442

El detalle por conceptos del movimiento durante el ejercicio 2000 del saldo correspondiente al Impuesto sobre Sociedades anticipado, es el siguiente:

	Millones de pesetas				Saldo al 31.12.00
	Saldo al 31.12.99	Altas Fusión	Origina- dos en el Ejercicio	Reverti- dos en el Ejercicio	
Exceso dotación provisiones filiales	1.365	6	88	(181)	1.278
Dotación depreciación existencias	38	-	-	-	38
Dotación provisión inmovilizado	11	-	-	-	11
Por provisiones para gastos no deducibles	175	9	489	(37)	636
Por provisión para garantías proyectos y otros riesgos	220	28	118	(194)	172
Total	1.809	43	695	(412)	2.135

c) Provisiones

El detalle por conceptos del movimiento durante el ejercicio de las provisiones es el siguiente:

	Millones de pesetas					Saldo al 31.12.00
	Saldo al 31.12.99	Altas Fusión	Traspa- sos	Dotacio- nes	Aplicac. del Ejerc.	
Para insolvencias	551	139	(9)	117	(1)	797

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000**10) Acciones Propias**

Haciendo uso de la facultad concedida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee al 31 de diciembre de 2000 un total de 3.364.049 acciones¹ por importe de 2.651 Mptas. de las cuales:

- 3.338.084 acciones están destinadas al Plan de Opciones 1999 y las Opciones concedidas al Consejo de Administración como parte de su retribución para el ejercicio 2000 que fueron adquiridas a un precio medio de 4,684 € por acción, por un importe total de 2.602 Mptas.
- 25.965 acciones fueron adquiridas con el objeto de facilitar en momentos puntuales la liquidez de la cotización de las acciones de la Sociedad (transacciones ordinarias). Con este fin, durante el ejercicio 2000, la sociedad adquirió en Bolsa 88.327 acciones por un importe de 175 Mptas. y vendió 62.362 acciones por un importe de 129 Mptas.

El detalle del movimiento de la cuenta acciones propias durante el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2000 es el siguiente:

	Millones de pesetas				Saldo al 31.12.00
	Saldo al 31.12.99	Altas	Bajas	Traspa- sos	
Destinadas a:					
- Plan Opciones 1999 (nota 23 c)	2.557	-	-	(255)	2.302
- Opciones retribuc. Consejo 2000 (nota 26)	-	45	-	255	300
- Retribución Consejo 1999	-	22	(22)	-	-
- Transacciones ordinarias	-	175	(126)	-	49
Total Inversiones	2.557	242	(148)	-	2.651
Destinadas a:					
- Plan Opciones 1999 (nota 23 c)	(91)	-	-	-	(91)
- Opciones retribuc. Consejo 2000 (nota 26)	-	(7)	-	-	(7)
- Retribución Consejo 1999	-	-	-	-	-
- Transacciones ordinarias	-	(6)	-	-	(6)
Total provisiones	(91)	(13)	-	-	(104)
Destinadas a:					
- Plan Opciones 1999 (nota 23 c)	2.466	-	-	(255)	2.211
- Opciones retribuc. Consejo 2000 (nota 26)	-	38	-	255	293
- Retribución Consejo 1999	-	22	(22)	-	-
- Transacciones ordinarias	-	169	(126)	-	43
Total Valor Neto	2.466	229	(148)	-	2.547

¹ Todas las cifras de número de acciones o precios de acciones, incluyen el efecto del desdoblamiento de acciones realizado.

Indra Sistemas, S.A.

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000*

El importe de la provisión por el Plan de Opciones 1999 corresponde a la diferencia entre el coste de adquisición de las acciones adquiridas y el precio de ejercicio de las opciones concedidas. (ver nota 23).

El importe de la provisión por transacciones ordinarias sobre acciones de Indra corresponde a la diferencia entre el coste de adquisición de las acciones y el valor de cotización en Bolsa el último día hábil del ejercicio.

La Sociedad ha dotado la correspondiente reserva indisponible (ver nota 12 apartado c).

El detalle del movimiento de las acciones propias durante el ejercicio ha sido el siguiente:

	Número de acciones				31.12.00	% títulos s/capital
	31.12.99	Altas	Bajas	Traspasos		
Destinadas a:						
-Plan Opciones 1999	3.315.900	-	-	(331.736)	2.984.164	2,02
-Opciones retrib. Consejo 2000	-	22.184	-	331.736	353.920	0,24
-Retribución Consejo 1999	-	11.506	(11.506)	-	-	-
-Transacciones ordinarias	-	88.327	(62.362)	-	25.965	0,02
Total	3.315.900	122.017	(73.868)	-	3.364.049	2,28

11) Inversiones Financieras Temporales

El detalle de las Inversiones financieras temporales al 31 de diciembre de 2000 es el siguiente:

	Millones de pesetas
Créditos a empresas del Grupo	324
Depósitos y valores de renta fija a corto plazo	15.037
Depósitos y fianzas entregados a corto plazo	144
Otros créditos	1
Subtotal	15.506
Provisiones	(6)
Total	15.500

a) Créditos a Empresas del Grupo

El detalle por empresas correspondiente a este concepto, y por importe de 324 Mptas., puede verse en el Anexo III que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000b) Depósitos y valores de renta fija a corto plazo

Corresponde en su totalidad a inversiones temporales de caja que devengan un interés medio del 4,93%.

12) Fondos Propios

El detalle y movimientos de los fondos propios de la Sociedad es el siguiente:

	Millones de pesetas								Total
	Capital Suscr.	Reserv. Legal	Reserv. Accion. Propias	Reserv. Fusión	Reserv. Voluntarias	Rdos. Negat. Ejercic. Anter.	Divid. a Cuenta	Rdo. del Ejercic.	
Saldo a 31.12.99	9.540	906	2.466	-	95	(729)	(578)	4.082	15.782
Distrib. rdo. ejerc.1999	-	408	-	-	2.446	-	-	(2.854)	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	578	(1.228)	(650)
Dividendo a cuenta	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Reducción capital	(4.618)	(330)	-	-	4.948	-	-	-	-
Altas Fusión	-	-	-	184	-	-	-	-	184
Traspaso de Reservas	-	-	81	-	(81)	-	-	-	-
Rdo. ejercicio 2000	-	-	-	-	-	-	-	5.936	5.936
Saldos al 31.12.99	4.922	984	2.547	184	7.408	(729)	-	5.936	21.252

a) Capital Suscrito

La Junta General de Accionistas celebrada el día 12 de junio de 2000 adoptó entre otros, los siguientes acuerdos:

- * Reducir el capital social de 9.540 Mptas. a 4.922 Mptas. mediante la reducción del valor nominal de las acciones, abonando la diferencia y el exceso de reserva legal resultante, a reservas voluntarias.
- * Redenominar el capital social a euros, resultando un valor nominal de 0,40 € por acción y una cifra total de capital social de 29,6 millones de euros.
- * Desdoblar la totalidad de las acciones en circulación que integran el capital social dividiendo por dos cada una de ellas, resultando un número total de acciones de 147.901.044 y un valor nominal de 0,20 € para cada una.

Por delegación expresa de la Junta General de Accionistas, el Consejo de Administración fijó el día 2 de octubre de 2000 como fecha de efectividad de estos acuerdos.

Indra Sistemas, S.A.

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000*

La mencionada Junta General, con el fin de dotar de cobertura al Plan de Opciones 2000, adoptó el acuerdo de ampliar el capital social, con posibilidad de suscripción incompleta, mediante la emisión de 4.300.000 acciones rescatables de 0,20 € de valor nominal, con exclusión del derecho de suscripción preferente, con un precio de emisión equivalente a dividir por dos la media aritmética de los precios medios de la acción de la Sociedad en las sesiones de bolsa que tengan lugar en los 30 días naturales siguientes a la fecha de celebración de la Junta General que apruebe esta ampliación de capital, con una reducción del 5% sobre dicha media aritmética y que resulto ser de 11,49 € (nota 23 apartado d). Asimismo se otorgó delegación en el Consejo de Administración de acuerdo con el artículo 153.1a) de la LSA.

Al 31 de diciembre de 2000, el capital social de Indra Sistemas, S.A., está representado por 147.901.044 acciones, representadas por anotaciones en cuenta, de 0,20 € (33,277 Ptas.) de valor nominal cada una totalmente desembolsadas, no existiendo derechos especiales a favor de ninguna de las acciones, ni otras restricciones que las relativas a la autocartera.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizando en el Mercado Continuo, perteneciendo al índice selectivo IBEX-35.

El 10 de abril de 2000 las acciones de la sociedad comenzaron a cotizar en el Nuevo Mercado creado en la Bolsa española en dicha fecha. Se trata de un segmento especial dentro del Mercado Continuo específicamente concebido para valores tecnológicos o de alto crecimiento.

Al 31 de diciembre de 2000 los principales accionistas de la Sociedad eran los siguientes:

	Participaciones		Número Consejeros
	Nº Títulos	%	
THALES (antes THOMSON-CSF)	15.529.610	10,50	2
CAJA MADRID (*)	15.529.610	10,50	2
BANCO ZARAGOZANO (**)	5.916.040	4,00	1
Total	36.975.260	25,00	5

(*) Incluye las participaciones indirectas a través de *Mediación y Diagnósticos, S. A.* (1 acción) y de *Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.* (1 acción).

(**) El Banco Zaragozano ostenta una participación del 4% menos una acción.

Dado el carácter de estas participaciones, las acciones en libre circulación (free-float) a 31 de diciembre de 2000, ascenderían al 75,00% del capital.

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2000 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital Social
		Directas	Indirect.	Total	
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	9.000	8.472	17.472	0,0118
Mediación y Diagnósticos, S.A. (*)	Dominical	-	-	-	-
Manuel Soto Serrano	Independiente	65.638	150	65.788	0,0445
Humberto Figarola Plaja	Ejecutivo	8.900	6.772	15.672	0,0106
Alberto Alcocer Torra	Dominical	-	-	-	-
Manuel Azpilicueta Ferrer	Independiente	6.448	300	6.748	0,0046
Francisco Constans Ros	Independiente	1.028	-	1.028	0,0007
Enrique Moya Frances	Independiente	1.128	-	1.128	0,0008
Joaquín Moya-Angeler Cabrera	Independiente	1.028	-	1.028	0,0007
Pedro Ramón y Cajal Agüeras	Independiente	1.028	-	1.028	0,0007
Bernard Retat	Dominical	-	-	-	-
Thales (antes Thomson-CSF) (**)	Dominical	-	-	-	-
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.(***)	Dominical	-	-	-	-
Juan Carlos Ureta Domingo	Independiente	1.128	-	1.128	0,0008
Total		95.326	15.694	111.020	0,0751

(*) Representada por Carlos Vela. (**) Representada por Michel Roger. (***) Representada por Francisco Moure.

De conformidad con los datos de los dos cuadros anteriores, están representadas en el Consejo de Administración 37.086.280 acciones, es decir, el 25,08% del total de acciones en circulación.

Con fecha 12 de junio de 2000 la Sociedad celebró la Junta General Ordinaria de Accionistas en el curso de la cual se aprobó aplicar el resultado de la Sociedad correspondiente al ejercicio de 1999, como puede verse en el cuadro de movimientos de los fondos propios incluido al principio de esta nota.

b) Reserva Legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades Anónimas, las sociedades están obligadas a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en el caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000c) Reservas para Acciones Propias

En cumplimiento del art. 79 de la Ley de Sociedades Anónimas, la Sociedad ha establecido, con cargo a Reservas de Fusión y Reservas Voluntarias, una reserva indisponible por importe de 2.547 Mptas. que corresponde al importe neto de las 3.364.049 acciones propias registradas en el activo del Balance de Situación adjunto.

d) Reservas voluntarias

La distribución de estas reservas por importe de 7.408 Mptas. está limitada por los Gastos activados por investigación y desarrollo por importe de 366 Mptas. y por los fondos de comercio registrados por un importe de 1.415 Mptas.

e) Reservas de fusión

La Sociedad ha registrado el traspaso de los activos y pasivos, excluidos los fondos propios, de las sociedades absorbidas, por el valor contable que tenían antes de la fusión.

La diferencia entre el valor contable de los activos y pasivos traspasados se ha cancelado con el importe de las respectivas participaciones que la Sociedad mantenía en dichas sociedades. La cancelación de la participación de la sociedad absorbida Tecnología Informática Avanzada, S.A., ha dado lugar a una diferencia positiva por importe de 184 Mptas. que ha sido registrada como reserva de fusión, que tiene el carácter de reserva de libre disposición.

13) Ingresos a Distribuir en Varios Ejercicios

El detalle de los Ingresos a distribuir en varios ejercicios al 31 de diciembre de 2000 es el siguiente:

	Millones de pesetas						
	Saldo al 31.12.99	Altas Fusión	Altas	Traspasos a largo	Bajas por Devoluc.	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.00
Subvenciones	833	-	391	206	(282)	(231)	917
Difer. Positivas de cambio	13	4	-	-	-	(13)	4
Otros ingresos	237	-	38	-	-	(16)	259
Total	1.083	4	429	206	(282)	(260)	1.180

De los 231 Mptas. de subvenciones aplicados a resultados, 109 Mptas. corresponden a subvenciones de capital registradas como ingresos extraordinarios (nota 20) y 122 Mptas. a subvenciones de explotación registradas como otros ingresos de explotación.

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000**14) Provisiones para Riesgos y Gastos**

El movimiento de las Provisiones para riesgos y gastos al 31 de diciembre de 2000 es el siguiente:

	Millones de pesetas				Saldo al 31.12.00
	Saldo al 31.12.99	Altas Fusión	Dotacio- nes	Cancela- ciones	
Provisiones para impuestos	312	-	-	-	312
Otras provisiones	954	98	1.626	(94)	2.584
Total Neto	1.266	98	1.626	(94)	2.896

El importe de dotaciones incluye 1.272 Mptas. destinados a cubrir inversiones comprometidas a corto plazo por la Sociedad en proyectos en los que participa como socio tecnológico.

De los 1.626 Mptas. de dotación a otras provisiones, 1.601 Mptas. (nota 20) tienen carácter extraordinario mientras que 25 Mptas. tienen carácter ordinario.

15) Acreeedores a Largo Plazoa) Deudas con Entidades de Crédito

El detalle de las Deudas con entidades de crédito es el siguiente:

	Millones de pesetas
Deudas con entidades bancarias	63
Créditos para programas de I+D	1.539
Total	1.602

Las deudas con entidades bancarias devengan a un tipo de interés medio del 4,44% y tienen vencimiento superior a un año.

El detalle de las deudas por créditos para programas de I+D es el siguiente:

	Tipos de Interés	Millones de pesetas
Ministerio de Industria y Energía (MINER)	4,5%	1.496
Centro para el Desarrollo Tecnológico (CDTI)	2,5%	43
Total		1.539

Indra Sistemas, S.A.

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000*

b) Otros acreedores a largo plazo

El detalle de otros acreedores es el siguiente:

	Millones de Pesetas
Arrendamiento financiero	1.062
Finanzas y depósitos recibidos	245
Otros	505
Total	1.812

Las operaciones de arrendamiento financiero tienen un vencimiento inferior a siete años.

El epígrafe de Fianzas y depósitos recibidos incluye el importe de 242 Mptas. recibido en garantía de posibles ajustes al precio de compra de las participaciones en el capital de Indra BDE, S.A., Indra Diagram, S.A. y Comunicación Interactiva, S.L..

El epígrafe de Otros corresponde a la deuda con CASA, cuya exigibilidad está condicionada a la contratación del proyecto de simulación del avión de combate EF-2000 por importe de 395 Mptas y al vencimiento a largo plazo del desembolso pendiente de realizar por la acciones de Comunicación Interactiva, S.L. por importe de 110 Mptas.

16) Acreedores a Corto Plazo

El detalle de los acreedores a corto plazo al 31 de Diciembre de 2000, es el siguiente:

	Millones de pesetas
Deudas con empresas del Grupo	21.413
Deudas con entidades de crédito	495
Acreedores comerciales	47.465
Otras deudas no comerciales	6.988
Provisiones por operaciones de tráfico	591
Ajustes por periodificación de pasivo	641
Total	77.593

a) Deudas con Empresas del Grupo

El importe de 21.413 Mptas. incluye los préstamos recibidos de las empresas del grupo por importe de 20.600 Mptas. con vencimiento en enero de 2001 y devengan un interés del 4,77%.

Indra Sistemas, S.A.

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000*

El detalle por empresas y conceptos correspondiente a este epígrafe por importe de 21.413 Mptas., puede verse en el Anexo III que forma parte integrante de esta Cuentas Anuales.

b) Deudas con Entidades de Crédito

El detalle de Deudas con entidades de crédito es el siguiente:

	Millones de pesetas
Deudas por intereses	335
Deudas por planes concertados de investigación y desarrollo	160
Total	495

La totalidad del saldo por importe de 160 Mptas. corresponde a préstamos recibidos de Organismos Oficiales para el desarrollo de programas de investigación.

c) Acreedores Comerciales

El detalle de Acreedores comerciales es el siguiente:

	Millones de pesetas
Deudas por compras y servicios	18.862
Anticipos de clientes	28.603
Total	47.465

d) Otras Deudas no Comerciales

El detalle de Otras deudas no comerciales es el siguiente:

	Millones de pesetas
Administraciones públicas	4.604
Remuneraciones pendientes de pago	1.755
Desembolsos por adquisiciones pendientes de pago	420
Arrendamiento financiero	178
Fianzas recibidas	25
Otras deudas	6
Total	6.988

Los desembolsos pendientes de pago por adquisiciones corresponden a los saldos pendientes de pago a corto plazo por Comunicación Interactiva, S.L. 210 Mptas. y por Transacciones Internet de Comercio Electrónico; S.A. 210 Mptas.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000**

El detalle del saldo correspondiente a Administraciones Públicas es el siguiente:

Millones de pesetas	
Hacienda pública acreedora	
Por IVA	1.635
Por retenciones IRPF	672
Otros impuestos	15
Por impuesto diferido	624
Subtotal	2.946
Impuestos sobre sociedades en el extranjero	662
Seguridad Social acreedora	996
Subvenciones a reintegrar	
Total	4.604

El detalle por conceptos del movimiento durante el ejercicio 2000 del saldo correspondiente al Impuesto sobre Sociedades diferido, es el siguiente:

	Millones de pesetas			
	Saldo al 31.12.99	Originado en el Ejercicio	Revertido en el Ejercicio	Saldo al 31.12.00
Operaciones de arrendamiento financiero	43	27	-	70
Plusvalías de inmovilizado	7	-	(2)	5
Plusvalía no exenta venta 49% participación en Indra Espacio	72	-	(10)	62
Plusvalía no exenta venta 9,4% participación en Amper	133	-	-	133
Plusvalía no exenta ventas a Raytheon	354	-	-	354
Total	609	27	(12)	624

17) Importe Neto de la Cifra de Negocios

La distribución del Importe neto de la cifra de negocios correspondiente a las actividades de la Sociedad por mercados, es la siguiente:

	Millones de pesetas		
	Nacional	Exterior	Total
Tecnologías de la Información	51.717	25.922	77.639
Simulación y Sist. Autom. Mantenimiento (SIM/SAM)	2.575	4.409	6.984
Total Cifra de Negocios	54.292	30.331	84.623

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000

El detalle por áreas geográficas de la cifra de negocios en el mercado exterior, es el siguiente:

	Millones de pesetas
Europa	5.821
Norteamérica	3.932
Latinoamérica	16.953
Asia y resto países	3.625
Total	30.331

Un detalle de las transacciones con empresas del Grupo puede verse en el Anexo IV que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

18) Aprovisionamientos

En el importe de 37.255 Mptas. se incluyen compras efectuadas a las empresas del Grupo cuyo detalle puede verse en el Anexo IV que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

19) Gastos de Personal

El detalle de los Gastos de personal incurridos durante el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2000, es como sigue:

	Millones de pesetas
Sueldos, salarios y asimilados	22.262
Cargas sociales	5.991
Total	28.253

Un detalle del número medio de empleados distribuido por categorías es el siguiente:

	Nº Personas
Dirección	78
Titulados y personal de alta cualificación	3.113
Administrativos	377
Operarios	94
Otros	1.400
Total	5.062

En la categoría de Otros están incluidas 1.380 personas, que fueron contratadas temporalmente para la ejecución de los proyectos de Elecciones en Venezuela.

20) Gastos e Ingresos Extraordinarios

El detalle de los Gastos extraordinarios durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2000, es el siguiente:

	Millones de pesetas
Dotación provisiones para riesgos y gastos (nota 14)	1.601
Pérdidas procedentes del inmovilizado	10
Dotación provisión acciones propias (nota 10)	13
Otros gastos extraordinarios	98
Otros gastos de ejercicios anteriores	133
Total	1.855

Un detalle de los Ingresos extraordinarios durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2000, es el siguiente:

	Millones de pesetas
Subvenciones de capital transferidas al resultado del ejercicio (nota 13)	109
Aplicación provisiones para riesgos y gastos (nota 14)	35
Beneficio en enajenación de acciones propias a corto	3
Total	147

21) Transacciones de Moneda Extranjera

Las principales Transacciones efectuadas en moneda extranjera no pertenecientes al Euro en el presente ejercicio, ascendieron por ventas a 25.050 Mptas. y por compras a 11.013 Mptas.

22) Situación Fiscal

Hasta el ejercicio 1998 la Sociedad formaba parte del Grupo Consolidado nº 9/86 formado por la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales y las empresas en que participaba mayoritariamente, de acuerdo con lo dispuesto en la Ley 5/1996, de 10 de enero. Como consecuencia de la venta por la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales de su participación en la Sociedad mediante la Oferta Pública de Venta materializada con fecha 23 de marzo de 1999, la Sociedad ha dejado de pertenecer a dicho Grupo Consolidado y ha pasado a tributar por el Impuesto sobre Sociedades en régimen individual, desde el cierre del ejercicio 1999.

Debido al tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. A continuación se incluye una conciliación entre el resultado contable de la Sociedad y su resultado fiscal.

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000

	Millones de pesetas
A.- Resultado Contable del Ejercicio (antes de impuestos)	7.478
* Diferencias Permanentes	
- Diferencias positivas	120
- Diferencias negativas	(199)
Total Diferencias Permanentes	(79)
B.- Resultado Contable Ajustado	7.399
* Diferencias Temporales	
- Positivas del ejercicio	1.984
- Positivas del ejercicio anterior	45
- Negativas de ejercicios anteriores	(1.300)
- Negativas del ejercicio	(97)
Total Diferencias Temporales	632
C.- Base Imponible Previa	8.031
D.- Bases Imponibles Negativas a Compensar	
Base imponible negativa a compensar	(107)
Base Liquidable	7.924
Cuota a Pagar al 35%	2.773
* Deducciones	
- Por doble imposición interna	(265)
- Por doble imposición internacional	(988)
- Por inversiones en I+D+I	(684)
E.- Total Cuota	836
Pagos y retenciones a cuenta	2.167
Total a cobrar (nota 9)	1.331
F.- Impuesto anticipado originado en el ejercicio	(695)
G.- Impuesto diferido revertido en el ejercicio	(12)
H.- Impuesto anticipado revertido en el ejercicio	412
I.- Impuesto diferido originado en el ejercicio	27
Impuesto Sobre Sociedades Devengado (E+F+G+H+I)	568
Impuesto Sobre Sociedades en el Extranjero	974
J.- Total Impuesto Sobre Sociedades del Ejercicio	1.542
Total Resultado Después de Impuestos (A-J)	5.936

Una vez efectuada la declaración del Impuesto sobre Sociedades correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2000, la Sociedad dispondrá de deducciones pendientes de aplicar por inversiones, por importe de 607 Mptas. generadas en el ejercicio.

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000

A 31 de diciembre de 2000 la Sociedad tiene abiertos a inspección todos los impuestos correspondientes a los últimos cuatro ejercicios. En relación con diversos impuestos, la Sociedad tiene recurridas diversas notificaciones de la Agencia Tributaria por un importe total de 312 Mptas. Dicho importe se encuentra provisionado en su totalidad, al 31 de diciembre de 2000, en el epígrafe Provisión para Riesgos y Gastos del pasivo del Balance de Situación (véase nota 14).

Para los ejercicios abiertos a inspección, la Sociedad considera que ha practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son aplicables. Sin embargo, en caso de inspección, podrían surgir discrepancias en la interpretación dada por la Sociedad a la normativa fiscal vigente, aunque considera que no serían significativas en relación con las Cuentas Anuales.

23) Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes

a) Avaless ante Terceros

A 31 de diciembre de 2000 la Sociedad ha presentado avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, básicamente como garantía de cumplimiento de contratos, por un importe total de 50.969 Mptas.

b) Compra y emisión de Opciones sobre Acciones Propias

En el Subtramo Minorista de Empleados de la Oferta Pública de Venta, la Sociedad ofrecía a sus empleados y los de sus filiales, un tramo garantizado para adquirir sus acciones, a través de una entidad financiera, con financiación a tres años. Esta operación conllevaba además suscribir un contrato de cobertura con dicha entidad de forma que, si al vencimiento de la operación el precio de cotización de la acción fuera inferior a su precio de adquisición, la entidad financiera compensaría al empleado por el importe de dicha diferencia negativa. En el caso de que dicha cotización fuera superior, el empleado debería ceder a esta entidad el 70% de la revalorización experimentada.

Bajo estas condiciones fueron adquiridas, por sus empleados y los de sus filiales, un total de 1.097.772 acciones¹.

Como consecuencia de esta operación la Sociedad suscribió con la entidad financiera las siguientes opciones europeas con vencimiento al 25 de marzo de 2002:

- * Derecho a comprar 768.440 acciones (70% de los títulos adquiridos por los empleados con financiación y cobertura) a un precio de ejercicio de 4,47 € y por la que pagó una prima de 189 Mptas. Dicho derecho a comprar es utilizado por la Sociedad para hacer frente a una parte de las opciones de compra concedidas sobre sus propias acciones (ver apartado c) siguiente).

¹ Todas las cifras de número de acciones o precios de acciones, incluyen el efecto del desdoblamiento de acciones realizado.

- * Obligación a comprar 1.097.772 acciones (total de los títulos adquiridos por los empleados con financiación y cobertura) a un precio de ejercicio de 4,47 € y por la que percibió una prima de 189 Mptas.

c) Plan Opciones sobre Acciones Propias 1999

El Consejo de Administración de la Sociedad acordó, con el fin de orientar la gestión de su equipo directivo y profesional al objetivo básico de crear valor para el accionista y de alcanzar el máximo grado de motivación y fidelización en dicho equipo de personas, conceder a determinados empleados de las sociedades que forman parte del Grupo Indra, opciones de compra sobre acciones de la Sociedad.

Los acuerdos societarios que amparan el plan de opciones fueron adoptados por el Consejo de Administración de la Sociedad en sus sesiones celebradas el 13 de mayo y 28 de julio de 1999, contándose, asimismo, con un informe favorable al respecto elaborado por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y para cumplir con lo previsto en la ley 55/99 de 30 de diciembre, el plan sus condiciones y el ejercicio de las opciones por parte de la Alta Dirección fueron ratificadas por la Junta General de Accionistas de 12 de Junio de 2000.

Las principales condiciones de este plan de opciones se resumen a continuación:

- * Las opciones concedidas darán el derecho a adquirir, en su caso, acciones ordinarias de la Sociedad. Cada opción da derecho a adquirir una acción.
- * Las opciones tienen el carácter de intransferibles y es requisito indispensable para su ejercicio que el empleado permanezca en la plantilla del Grupo en ese momento.
- * Durante 1999 se designaron como beneficiarios de este plan de opciones a 103 personas, que incluyen a la Alta Dirección, miembros del Equipo Directivo y otros profesionales de Indra. El número de opciones concedidas a los mismos asciende a 3.791.406, correspondientes a 3.791.406 acciones. Durante el ejercicio 2000, se han extinguido 55.972 opciones quedando un saldo vivo a 31 de diciembre de 3.735.434 opciones equivalentes al 2,53% del capital social.
- * El precio de ejercicio de las opciones concedidas será de 4,47 €, precio equivalente al de la OPV realizada el 23 de marzo de 1999.
- * Con la finalidad de homogeneizar las condiciones del Plan de Opciones 1999, con las del Plan de Opciones 2000, el Consejo de Administración acordó en su sesión celebrada el 9 de mayo de 2000, modificar, con sujeción a la aceptación individual de cada beneficiario, el plazo de ejercicio de las opciones concedidas, inicialmente fijado en seis meses a contar desde el 23 de marzo de 2002, para la totalidad de las opciones concedidas, de manera que puedan ser ejercidas por tercios a partir del 23.12.2001, 23.03.2002 y 23.09.2002.




- * En determinados supuestos específicos, de extinción de la relación laboral, se contempla la posibilidad de ejercicio anticipado de las opciones por el propio beneficiario o, en caso de fallecimiento de éste, por sus causahabientes.
- * La Sociedad dispone en estos momentos de acciones en autocartera y opciones sobre las acciones provenientes del tramo garantizado para empleados de la OPV, suficientes para dar cobertura a las opciones concedidas.
- * El establecimiento de este programa de opciones, así como sus principales términos y condiciones, fueron hechos públicos por la Sociedad mediante comunicado de hecho relevante a la CNMV con fecha 25 de octubre de 1999 y 10 de mayo de 2000.

d) Plan de Opciones sobre Acciones Propias 2000

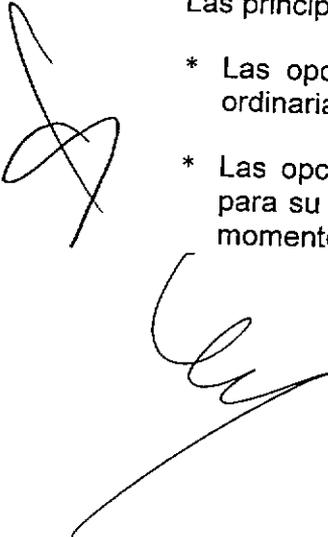
El Consejo de Administración de la Sociedad acordó, con el fin de generar una mayor integración e implicación de todos los profesionales de la Compañía con los objetivos del negocio y de creación de valor, a la par que hacerles partícipes del mismo, establecer con carácter general para el conjunto de empleados de la Sociedad y compañías de su grupo que no fueron beneficiarios del Plan de Opciones 1999, un Plan de Opciones sobre acciones ordinarias de la Sociedad.

Los acuerdos societarios que amparan el Plan de Opciones 2000 fueron adoptados por el Consejo de Administración de la Sociedad en su sesión celebrada el 9 de mayo de 2000, contándose, con la opinión favorable al respecto, por parte de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

El acuerdo se adoptó con sujeción a la ejecución de la ampliación de capital mediante acciones rescatables que sirve de cobertura al Plan de Opciones 2000 y a la obtención de las demás autorizaciones necesarias. El plan y sus condiciones, así como la ampliación de capital que sirve de cobertura al plan fueron ratificadas por la Junta General de Accionistas celebrada el día 12 de junio de 2000. La Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el día 2 de febrero de 2001, de conformidad con el informe formulado por el Consejo de Administración, complementó el acuerdo de ampliación de capital adoptado en la anterior Junta General de Accionistas.

Las principales condiciones de este plan de opciones se resumen a continuación:

- * Las opciones concedidas darán el derecho a adquirir, en su caso, acciones ordinarias de la Sociedad. Cada opción da derecho a adquirir una acción.
- * Las opciones tienen el carácter de intransferibles y es requisito indispensable para su ejercicio que el empleado permanezca en la plantilla del Grupo en ese momento.



- * El Plan de Opciones 2000 se dirige, con carácter general, al conjunto de los profesionales y empleados que no fueron beneficiarios de la Concesión de Opciones 1999 y que cumplan determinados requisitos de antigüedad mínima. El número de beneficiarios ha sido de 4.431 personas. Las opciones fueron concedidas el 31.12.00
- * El número de opciones que conforma el Plan de Opciones 2000 asciende a un máximo de 3.922.932 opciones, correspondientes a 3.922.932 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, equivalentes al 2,58% del capital social resultante tras la ampliación que se llevará a cabo como cobertura de este Plan, referida más adelante.
- * El precio de ejercicio de las opciones será de 11,49 €, equivalente a la media aritmética de los precios medios de la acción de la Sociedad en las sesiones de bolsa de los 30 días naturales siguientes a la fecha de celebración de esta Junta Ordinaria, con una reducción del 5% sobre dicha media aritmética.
- * Las opciones concedidas podrán ser ejercidas por tercios, en determinadas fechas, a partir de los dos años y medio, tres años y tres años y medio, respectivamente, contados desde el 31.12.00.
- * En determinados supuestos específicos, de extinción de la relación laboral, se contempla la posibilidad de ejercicio anticipado de las opciones por el propio beneficiario o, en caso de fallecimiento de éste, por sus causahabientes.
- * Cobertura de las Opciones: Para la cobertura del Plan de Opciones 2000 se realizará una ampliación de capital de acciones rescatables con las siguientes características:
 - Número de acciones de la emisión: 4.300.000, equivalente al 2,83% del capital social resultante, siendo posible la suscripción incompleta.
 - Precio de emisión: 11,49 € equivalente al a dividir por dos la media aritmética de los precios medios de la acción de la Sociedad en las sesiones de bolsa que tengan lugar en los 30 días naturales siguientes a la fecha de celebración de la Junta General que apruebe esta ampliación de capital, con una reducción del 5% sobre dicha media aritmética. El precio de emisión será, en todo caso, superior al valor neto patrimonial por acción.
 - Las acciones serán rescatables por su titular a los 4 años de la emisión, así como en cada uno de los tres primeros aniversarios de la misma. El precio de rescate por acción será igual al tipo de la emisión. Las acciones rescatadas serán amortizadas por la Sociedad y el resto se convertirán en acciones ordinarias.

- El titular de las acciones rescatables tendrá la posibilidad de renunciar anticipadamente al derecho de rescate de las mismas para que la Sociedad pueda convertir dichas acciones rescatables, respecto de las que se ejerza la renuncia, en acciones ordinarias.
 - Dada su finalidad, la emisión se realiza con exclusión del derecho de suscripción preferente, para ser suscrita por una entidad financiera (o varias) que deberá mantener la titularidad de las acciones necesarias para la cobertura del Plan hasta el momento del ejercicio de las opciones por parte de los empleados.
- * El establecimiento de este programa de opciones, así como sus principales términos y condiciones, fueron hechos públicos por la Sociedad mediante comunicado de hecho relevante a la CNMV con fecha 10 de mayo de 2000.

24) Aspectos derivados de la Adaptación al Euro

Conforme a lo previsto en la normativa de introducción del Euro, la Sociedad dispone hasta el 31 de diciembre de 2001 de un período transitorio para continuar realizando y registrando sus operaciones en pesetas. La Sociedad ha decidido agotar el citado período transitorio para su adaptación al euro.

Los sistemas de información, tanto hardware como software que posee la Sociedad, se encuentran en proceso de adaptación a dicha problemática y cuentan con la garantía del proveedor. La Sociedad no espera que se produzcan gastos o pérdidas significativos derivados de su adaptación al euro.

25) Transacciones con Accionistas y Consejeros

La Sociedad mantiene, en el curso normal de sus operaciones, relaciones comerciales y/o financieras, con sus accionistas significativos Caja Madrid, Thales (antes Thomson-CSF) y Banco Zaragozano realizándose todas ellas en condiciones de mercado y no siendo significativas en relación con los volúmenes totales de este tipo de operaciones realizadas por la Sociedad.

En relación con las transacciones realizadas por la Sociedad con sus consejeros durante 2000, se mantiene el arrendamiento de una nave industrial en Torrejón de Ardoz, perteneciente a una sociedad en la que el consejero Sr. Moya-Angeler tiene un interés directo. La transacción, realizada en condiciones de mercado, fue autorizada en 1999 por el Consejo de Administración previo informe favorable de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, tal y como previene el art. 33 del Reglamento del Consejo.



26) Retribución de los Miembros del Consejo de Administración

Los miembros del Consejo de Administración han devengado durante el ejercicio 2000 las siguientes retribuciones:

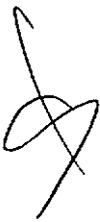
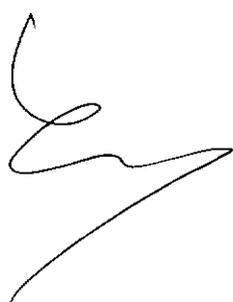
Retribución estatutaria.- De conformidad con el artículo 27 de los Estatutos Sociales, consiste en una asignación fija, una participación en beneficios y concesión de opciones sobre acciones.

En concepto de asignación fija, que la Junta General Ordinaria de 12 de junio 2000 estableció en un máximo de 85.000.000 de pesetas, los miembros del Consejo de Administración han percibido un importe total de 66.000.000 de pesetas. La asignación fija se devenga a razón de: 3.000.000 de pesetas por pertenencia al Consejo de Administración; 2.000.000 de pesetas por pertenencia a la Comisión Ejecutiva; y 1.000.000 de pesetas por pertenencia a una Comisión Delegada.

La participación en beneficios, estatutariamente fijada en el 1% del resultado neto consolidado del ejercicio, ascenderá a un importe de 63.770.000 pesetas, de acuerdo con las Cuentas Anuales Consolidadas que se someten a aprobación de la Junta General. La participación en beneficios se distribuye por igual entre todos los miembros del Consejo de Administración.

Asimismo, de conformidad con el acuerdo de la citada Junta General de junio de 2000 se concedieron en julio de 2000 a cada uno de los Consejeros, 25.280 opciones sobre acciones de la Compañía a un precio de ejercicio de 11,49 €, precio equivalente al del Plan de Opciones 2000 para Empleados. Las opciones podrán ejercerse durante los seis meses siguientes a la fecha de celebración de la Junta General que apruebe las Cuentas Anuales correspondientes al Ejercicio 2000. Dicho número de opciones y precio de ejercicio ya recogen el efecto del desdoblamiento de acciones (2X1) de la Sociedad, que fue efectivo en octubre de 2000. Cada opción da derecho a adquirir una acción ordinaria de la Compañía. No obstante, si en el momento previo al inicio del plazo de ejercicio, el precio de mercado de la acción ordinaria de INDRA fuese inferior a 13,15 €, cada Consejero podrá ejercer únicamente el 60% de las opciones concedidas, es decir, 15.168 opciones. Si en el momento de ejercicio resultasen aplicables a algún Consejero las limitaciones derivadas del Real Decreto 377/91, sus opciones se liquidarían en efectivo.

El detalle individualizado de las retribuciones de los miembros del Consejo antes detalladas es el siguiente:

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000

	Miles de pesetas					Total Efectivo
	En Efectivo					
	Consejo	Asignación Fija			Participación en Beneficios	
Comisión Ejecutiva		Comisión Auditoría y Cumplimiento	Comisión Nombramiento y Retribuciones			
Javier Monzón	3.000	2.000	-	-	4.555	9.555
Carlos Vela	3.000	2.000	-	-	4.555	9.555
Manuel Soto	3.000	2.000	1.000	-	4.555	10.555
Humberto Figarola	3.000	-	-	-	4.555	7.555
Alberto Alcocer	3.000	2.000	-	1.000	4.555	10.555
Manuel Azpilicueta	3.000	-	-	1.000	4.555	8.555
Francisco Constans	3.000	2.000	-	-	4.555	9.555
Enrique Moya	3.000	-	1.000	1.000	4.555	9.555
Joaquín Moya-Angeler	3.000	2.000	-	-	4.555	9.555
Pedro Ramón y Cajal	3.000	-	-	1.000	4.555	8.555
Bernard Retat	3.000	-	-	-	4.555	7.555
Thales (antes Thomson-CSF)	3.000	2.000	-	-	4.555	9.555
Enrique de la Torre	3.000	-	1.000	-	4.555	8.555
Juan Carlos Ureta	3.000	2.000	1.000	-	4.555	10.555
TOTAL	42.000	16.000	4.000	4.000	63.770	129.770
TOTAL 1999 (*)	35.000	13.334	3.334	3.333	96.570	151.570

(*) De marzo a diciembre exclusivamente

	Opciones Concedidas		
	Número (*)	Precio de ejercicio	Plazo de Ejercicio
Javier Monzón	15.168 / 25.280	11,49 €	6 meses a partir de la Junta General Ordinaria 2001
Carlos Vela	15.168 / 25.280	11,49 €	
Manuel Soto	15.168 / 25.280	11,49 €	
Humberto Figarola	15.168 / 25.280	11,49 €	
Alberto Alcocer	15.168 / 25.280	11,49 €	
Manuel Azpilicueta	15.168 / 25.280	11,49 €	
Francisco Constans	15.168 / 25.280	11,49 €	
Enrique Moya	15.168 / 25.280	11,49 €	
Joaquín Moya-Angeler	15.168 / 25.280	11,49 €	
Pedro Ramón y Cajal	15.168 / 25.280	11,49 €	
Bernard Retat	15.168 / 25.280	11,49 €	
Thales (antes Thomson-CSF)	15.168 / 25.280	11,49 €	
Enrique de la Torre	15.168 / 25.280	11,49 €	
Juan Carlos Ureta	15.168 / 25.280	11,49 €	
TOTAL	212.352 / 353.920		

(*) Si el precio de mercado de la acción ordinaria de INDRÁ en el momento previo al inicio del plazo de ejercicio fuese superior a 13,15 € cada Consejero podrá ejercer el número máximo de opciones indicado; si el precio de mercado fuese inferior a 13,15 € cada Consejero podrá ejercer únicamente el número menor de opciones indicado.

Retribuciones salariales y por prestación de servicios.- Aquellos miembros del Consejo de Administración que mantienen con la Sociedad una relación laboral perciben la retribución correspondiente, con independencia de la indicada en el epígrafe anterior, tal y como se contempla en el artículo 27 de los Estatutos de la Sociedad. Las cantidades satisfechas por estos conceptos durante el ejercicio 2000 ascienden a un total de 161.453.052 de pesetas, incluyendo las retribuciones de carácter fijo, así como las de carácter variable en función del cumplimiento de los objetivos establecidos.

Planes de pensiones y otras retribuciones.- La pertenencia al Consejo de Administración no implica ningún otro beneficio o retribución adicional para sus miembros. La Sociedad no tiene contraída ninguna obligación en materia de pensiones, ni tiene concedidos préstamos o anticipos a los miembros del Consejo de Administración.

27) Acontecimientos Posteriores al Cierre

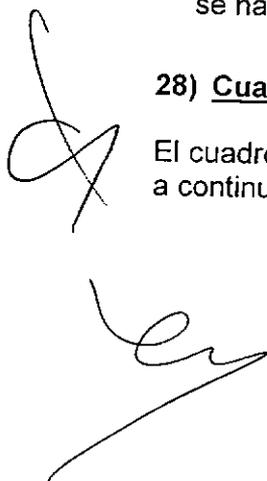
- La Sociedad ha realizado una aportación dineraria a Inversis Networks, S.A. (ver nota 7) por importe de 4.808.096 €, manteniendo de esta forma su participación en el 20%.
- Con fecha 29 de marzo de 2001, la Sociedad ha ejecutado la ampliación de capital acordada en la Junta General de Accionistas de junio, mediante la emisión de 3.632.273 acciones rescatables nuevas, que suponen el 2,46% del Capital de la Sociedad antes de la emisión.

Las nuevas acciones rescatables se emiten a 11,49 € cada una, de los que 0,20 € constituyen su valor nominal y 11,29 €, la prima de emisión, es decir 726.454,6 € (121 Mptas.) corresponden al valor nominal y 41.008.362,17 € (6.823 Mptas.) a prima de emisión.

La ampliación de capital, acordada con exclusión del derecho de suscripción preferente, ha sido realizada con la finalidad exclusiva de servir de cobertura al Plan de Opciones 2000 para empleados de la Sociedades del Grupo (nota 23 apartado d) y ha sido suscrita íntegramente por BNP-Paribas, entidad financiera con la que se ha alcanzado un acuerdo para la cobertura del Plan de Opciones.

28) Cuadro de Financiación

El cuadro de financiación del ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2000 se presenta a continuación:



Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000

Resultado de las Operaciones	Millones de pesetas	
	2000	1999
Beneficio del ejercicio	5.936	4.082
Aumento del Beneficio	3.657	4.073
- Dotación a la amortización	1.124	1.790
- Dotación a la provisión del inmovilizado financiero	672	2.107
- Amortización de gastos de varios ejercicios	115	153
- Pérdida por baja inmovilizado inmaterial	97	23
- Pérdida por baja inmovilizado material	9	-
- Pérdida por baja inmovilizado financiero	1	-
- Dotación a la provisión para acciones propias	13	-
- Dotación provisión para riesgos	1.626	-
Disminución del Beneficio	(1.530)	(1.924)
- Aplicación provisión inmovilizado financiero	(1.204)	(844)
- Exceso aplicación provisión inmovilizado financiero	(24)	-
- Aplicación provisión para riesgos y gastos	-	(444)
- Beneficio en la enajenación del inmovilizado material	(1)	-
- Beneficio en la enajenación del inmovilizado financiero	(11)	-
- Beneficio en la enajenación otros valores negociables	(27)	-
- Beneficio en la enajenación de acciones propias	(3)	-
- Subvenciones de capital y otros ingresos traspasados a resultados del ejercicio	(260)	(636)
Total Recursos Generados en las Operaciones	8.063	6.231

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000

Cuadro de Financiación

Aplicaciones	Millones de pesetas	
	2000	1999
Adquisiciones de inmovilizado:		
- Inmateriales	7.297	7.557
- Materiales	242	411
- Financieras	1.596	1.095
Altas de inmovilizado por fusión:	5.459	6.051
- Inmateriales	1.834	0
- Materiales	1.491	-
- Financieras	191	-
Adquisición de acciones propias	152	-
Gastos a distribuir en varios ejercicios	242	2.557
Dividendos pagados	110	194
Devolución de subvenciones	650	1.909
Trasposos a corto de deudas a largo plazo	-	20
Cancelaciones por pago de provisiones para riesgos	380	1.045
Trasposos a provisiones a corto	94	603
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	-	982
Total Aplicaciones	282	-
Exceso de Orígenes sobre Aplicaciones	10.889	14.867
Aumento Capital Circulante	3.581	-

Orígenes	Millones de pesetas	
	2000	1999
Recursos procedentes de las operaciones	8.063	6.231
Reservas por fusión	184	-
Subvenciones de capital concedidas	635	660
Subvenciones de capital altas por fusión	4	-
Otros ingresos a distribuir	-	237
Provisiones para riesgos y gastos. Altas fusión	98	-
Bajas de Inmovilizado:		
- Materiales	1.216	369
- Financieras	31	4
Eliminación inversiones financieras por fusión	1.185	365
Deudas a largo plazo	3.400	-
Deudas a largo plazo altas por fusión	671	439
Enajenación de acciones propias	48	-
Total Orígenes	151	-
Exceso de Aplicaciones sobre Orígenes	14.470	7.936
Disminución del Capital Circulante	-	6.931

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000

Cuadro de Financiación: Variación del Circulante

	Millones de pesetas			
	2000		1999	
	Aument.	Disminuc.	Aument.	Disminuc.
Existencias	4.426	-	1.043	-
Deudores	16.828	-	-	196
Acreedores	-	18.584	-	18.510
Inversiones financieras temporales	-	741	10.108	-
Tesorería	133	-	24	-
Ajustes por periodificación	-	437	600	-
Variación neta del circulante por fusión	1.956	-	-	-
Total	23.343	19.762	11.775	18.706
Variación del Capital Circulante	3.581		6.931	

ANEXO I 1/2

**Detalle de los Porcentajes de Participación, Domicilio Social
y Actividades de cada una de las Sociedades Dependientes y Asociadas**

Entidad	Participación Porcentaje	Domicilio Social	Actividad
1.- Dependientes:			
INDRA ATM, S.L.	51,0%	Ctra. Loeches, 9 Torrejón Ardoz (Madrid)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas avanzados para la gestión del tráfico aéreo.
INDRA EWS, S.A.	51,0%	Joaquín Rodrigo, 11 Aranjuez (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de equipos de aviónica y sistemas electrónicos, optoelectrónicos e informáticos.
INDRA EMAC, S.A.	65,01%	Paseo de la Habana 141 (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.
INDRA Espacio, S.A.	51,0%	C/ Mar Egeo, 4 - Pol. Ind. 1 San Fdo. Henares (Madrid)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas de control y seguimiento de satélites, y de sistemas vía satélite de ayuda a la navegación, redes de comunicación, tratamiento de imágenes y teledetección
INDRA Sistemas de Seguridad, S.A.	100,0%	Avda. Diagonal 188 (Barcelona)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
INDRA SI, S.A.	100,0%	C/ Suipacha 1111 Buenos Aires - Argentina	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso intensivo de tecnologías de la información.
INDRA América, S.A.	100,0%	C/ Suipacha 1111 Buenos Aires - Argentina	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso intensivo de tecnologías de la información.
Computer Center Dos, S.A.	100,0%	Gral. Moscardó, 2 (Madrid)	Distribución de equipos informáticos
Tecnología Informática Avanzada del Perú S.A.	100,0%	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios, basados en las tecnologías de la información.
Tecnología Informática Avanzada de Chile, Ltda	100,0%	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios, basados en las tecnologías de la información.

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 7 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante.

**Detalle de los Porcentajes de Participación, Domicilio Social
y Actividades de cada una de las Sociedades Dependientes y Asociadas**

ANEXO I 22

Entidad	Participación Porcentaje	Domicilio Social	Actividad
BDE of Georgia Inc.	100,0%	2870 Whitbey Drive Atlanta (EEUU)	Transformación de aeronaves
Atlante Sistemas, S.L.	100,0%	C/Velázquez, 132 (Madrid)	Servicios de consultoría, diseño, desarrollo e integración de sistemas, soluciones y servicios para el desarrollo de negocios en internet y del comercio electrónico.
Sistemas Integrales Indraseg, S.L.	75,52%	C/Velázquez, 132 (Madrid)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios, basados en las tecnologías de la información, destinados a entidades financieras y aseguradoras.
Indra Sistemas-Servicios Informáticos Sociedade Unipessoal, Lda	100,0%	Portugal	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios, basados en las tecnologías de la información.
2.- Asociadas			
Saes Capital, S.A.	49,00%	Ctra. De la Algameca, s/n Cartagena (Murcia)	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales.
Eurofighter Simulation System GmbH	26,00%	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000
Transacciones Internet de Comercio Electrónico, S.A.	47,56%	General Ramirez de Madrid, 8 (Madrid)	Servicios de consultoría y diseño para el desarrollo de negocios en Internet y comercio electrónico.
Inversis Networks, S.A.	20,00%	C/ Arrastaria 13 Poligono las Mercedes Madrid	Diseño, elaboración y gestión de proyectos empresariales dirigidos a la distribución de productos y prestación de servicios a través de internet, redes informáticas y telemáticas y redes de comunicación en general.

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 7 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante.

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas

(Expresado en Millones de Pesetas)

	Indra ATM 51%	Indra EWS 51%	Indra EMAC 65,01%	Indra Espacio 51%	Atlante Sistemas 100%	Indra Sistemas Seguridad 100%	Indra SI 100%	Indra América 100%	Sistemas Integrales Indraseg 75,52%
% de participación al 31.12.00	51%	51%	65,01%	51%	100%	100%	100%	100%	75,52%
Capital	6.200	1.500	135	100	639	20	474	13	52
Reservas	(584)	5.544	136	1.608	961	208	208	5	491
Resultado del ejercicio	(122)	2.204	425	318	49	95	9	-	(34)
Dividendo a cuenta	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Fondos Propios	5.494	9.248	696	2.026	1.649	323	691	18	509
Coste en libros	30	5.727	703	136	1.600	20	582	13	410
Provisión	-	(1.011)	(250)	-	-	-	-	-	(26)
Valor neto en libros	30	4.716	453	136	1.600	20	582	13	384

	Indra Sistemas Serv. Inform 100%	TIASA Chile 100%	TIASA Perú 100%	Computer Center Dos 100%	BDE of Georgia 100%	Saes Capital 49%	Eurofighter Simulation System 26%	Inversis Networks 20%	TICE 47,56%
% de participación al 31.12.00	100%	100%	100%	100%	100%	49%	26%	20%	47,56%
Capital	8	0	1	15	0	455	43	4.000	20
Reservas	75	51	58	(54)	27	18	(7)	-	451
Resultado del ejercicio	(13)	(19)	(35)	(1)	0	12	(13)	(470)	(355)
Dividendo a cuenta	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Fondos Propios	70	32	24	(40)	27	485	23	3.530	116
Coste en libros	83	-	1	-	40	223	12	800	651
Provisión	(13)	-	-	-	(15)	-	(8)	(94)	(156)
Valor neto en libros	70	0	1	0	25	223	4	706	495

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 7 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2000

ANEXO III

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo

(Expresado en Millones de Pesetas)

	Deudores				Acreedores a corto				Total Salidos Acreedores
	Clientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Créditos a Corto	Deudores varios	Total Salidos Deudores	Por Deudas Comerciales	Por Préstamos	Otras Deudas	
INDRA ATM, S.L.	37	-	-	35	72	5	1.009	-	1.014
INDRA EWS, S.A.	299	5	-	14	318	113	17.399	-	17.512
INDRA EMAC, S.A.	26	-	67	-	93	-	642	-	642
INDRA Espacio, S.A.	87	-	-	-	87	65	935	32	1.032
INDRA Sistemas de Seguridad, S.A.	8	16	-	4	28	28	456	-	484
INDRA SI, S.A.	257	-	3	9	269	329	-	-	329
INDRA América, S.A.	-	-	-	91	91	-	-	-	-
Computer Center Dos, S.A.	-	-	-	-	-	1	25	-	26
Tecnología Informática Avanzada del Perú, S.A.	20	-	-	-	20	-	-	29	29
Tecnología Informática Avanzada de Chile, Ltda.	54	-	-	-	54	1	-	16	17
Atlante, S.L.	9	6	254	16	285	181	134	-	315
Sistemas Integrales Indraseg, S.L.	-	-	-	5	5	-	-	-	-
BDE of Georgia, Inc.	-	-	-	-	-	13	-	-	13
Total Saldos al 31.12.00	797	27	324	174	1.322	736	20.600	77	21.413

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 9, 11 y 16 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante.

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo

(Expresado en Millones de Pesetas)

	Ventas			Ingresos			Dividendos			Total Ingresos			Compras			Otros Gastos			Gastos Financieros			Total Gastos	
		Otros Ingresos	Ingresos Financieros	Recibidos	Ingresos Financieros	Otros Ingresos		Recibidos	Total Ingresos														
INDRA ATM	-	109	-	-	-	109	-	109	402	-	-	43	-	-	-	-	-	-	-	-	-	445	
INDRA EWS	147	199	-	-	-	346	-	346	22	6	622	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	650	
INDRA EMAC	5	32	-	202	-	239	-	239	-	4	28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32	
INDRA Espacio	-	120	-	-	-	120	-	120	50	3	57	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	110	
Central Informática	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
INDRA Sistemas de Seguridad	42	14	-	-	-	56	-	56	-	9	16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25	
INDRA SI	(96)	21	-	-	-	(75)	-	(75)	273	120	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	393	
Tecnología Informática Avanzada de Chile	-	55	-	-	-	55	-	55	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	
Tecnología Informática Avanzada del Perú	2	-	-	-	-	2	-	2	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	
Computer Center Dos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	
Atlante Sistemas	1.253	6	6	-	6	1.265	-	1.265	139	27	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	177	
INDRA BDE	-	-	-	312	-	312	-	312	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Directivos BDE	-	-	-	149	-	149	-	149	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Saes Capital	-	-	-	59	-	59	-	59	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total	1.353	556	6	722	6	2.637	6	2.637	887	172	778	172	887	172	778	172	887	172	778	172	778	1.837	

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 17 y 18 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante.

Detalle de las Operaciones a Plazo en Moneda Extranjera vigentes al 31 de Diciembre de 1999

(Expresado en Millones de Pesetas)

1) Asociadas a Contratos formalizados con Empresas del Grupo

	Operaciones de Compra					
	A Corto Plazo			A Largo Plazo		
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Diferencia con Valor Actual	Total a Largo (1)
Dolares USA	8.729.802	34.122.576	42.852.378	980.847	(320.798)	660.049
Francos Suizos		955.533	955.533			0
Libras Esterlinas		2.001.527	2.001.527			0
Total Mptas	1.455	6.011	7.466	161	(57)	104
						Operaciones Compra
						43.512.427
						955.533
						2.001.527
						7.570

(1) Calculado a su valor actual.

Operaciones de Venta

	Operaciones de Venta					
	A Corto Plazo			A Largo Plazo		
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Diferencia con Valor Actual	Total a Largo (1)
Dolares USA	29.463.721	9.389.851	38.853.572	4.963.272	(304.417)	4.658.855
Francos Suizos	339.500		339.500	640.830	(24.797)	616.033
Libras Esterlinas	1.220.514		1.220.514	890.809	(109.796)	781.013
Total Mptas	4.968	1.561	6.529	1.109	(86)	1.023
						Operaciones Venta
						43.512.427
						955.533
						2.001.527
						7.552

2) Asociadas a Proyectos que realiza la Sociedad

Con Entidades Bancarias a Corto Plazo	
Compra	Venta
Dolares USA	6.007.388
Libras Esterlinas	40.000
Total Mptas	960
	20.388

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 4p) de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante

Balances de Situación al 31 de diciembre de 1999 de las Sociedades absorbidas

Tecnología Informática Avanzada, S.A.(TIASA), Directivos BDE, S.L.(DIR BDE),
Indra BDE, S.A.(BDE) y Central Informática, S.A.(CENINSA).

(Expresados en Miles de Pesetas)

Activo	TIASA	DIR BDE	BDE	CENINSA	Pasivo	TIASA	DIR BDE	BDE	CENINSA
Inmovilizado					Fondos Propios				
Inmovilizaciones inmateriales	-	-	1.487	-	Capital suscrito	20.000	79.154	51.800	27.000
Inmovilizaciones materiales	35.671	-	143.212	2.364	Prima de emisión	-	1.201.846	-	-
Inmovilizaciones financieras	41.102	1.013.108	90.037	-	Reserva legal	4.000	4.200	10.360	5.400
Total Inmovilizado	76.773	1.013.108	234.736	2.364	Reservas voluntarias	964.962	41.288	25.832	-
					Rdos. negativos de ej. anteriores	(26.939)	-	-	-
					Resultados del ejercicio	504.696	118.859	286.334	85.345
					Dividendo a cuenta	-	-	-	(83.999)
					Total Fondos Propios	1.466.719		374.236	33.746
Activo Circulante					Ingresos a Distribuir Varios Ej.			4.011	
Existencias	11.741	-	107.774	-	Provisiones para Riesgos y Gastos	76.089		19.633	26.674
Deudores	1.700.880	267	854.106	417.853	Acreeedores a Largo Plazo				
Inversiones financieras temporales	534.081	490.090	2.304	27.924	Deudas con entidades de crédito	-	-	47.206	653
Tesorería	38.604	472	4.256	4.587	Deudas empresas del Grupo y asoci.	-	55.500	-	-
Total Activo Circulante	2.285.306	490.829	968.440	450.364	Total Acreeedores a Largo		55.500	47.206	653
					Acreeedores a Corto Plazo				
					Deudas con entidades de crédito	-	-	16.031	-
					Deudas empresas del Grupo y asoci.	307.727	-	386.935	10.335
					Acreeedores comerciales	217.217	-	170.913	207.664
					Otras deudas no comerciales	294.327	3.090	184.121	173.656
					Total Acreeedores a Corto	819.271	3.090	758.000	391.655
Total Activo	2.362.079	1.503.937	1.203.176	452.728	Total Pasivo	2.362.079	1.503.937	1.203.176	452.728

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 2 de las Cuentas Anuales de la cual forma parte integrante.

Balances de Situación Abreviados al 31 de diciembre de 1999 de las Sociedades absorbidas
Diseño y Metodología, S.A.(DYM), Organización y Sistemas Avanzados, S.A.(ORG), Proyectos y
Sistemas de Inteligencia Artificial, S.A.(PAYASA) e Indra Diagram, S.A.(DIAGRAM).

(Expresados en Miles de Pesetas)

Activo	DYM	ORG	PAYASA	DIAGRAM	Pasivo	DYM	ORG	PAYASA	DIAGRAM
Inmovilizado					Fondos Propios				
Inmovilizaciones materiales	3.259	-	-	11.176	Capital suscrito	10.000	10.500	10.500	24.824
Inmovilizaciones financieras	-	-	-	2.191	Reservas	-	32.781	100.473	31.661
Total Inmovilizado	3.259	-	-	13.367	Rdos. de ejercicios anteriores	-	42.005	52.339	-
					Rdos. negativos de ej. anteriores	(98)	-	-	-
					Resultados del ejercicio	1	1.052	1.464	(42.853)
					Total Fondos Propios	9.903	86.338	164.776	13.632
Activo Circulante					Provisiones para Riesgos y Gastos				
Deudores	2.559	112.686	195.102	57.930		-	-	-	6.000
Inversiones financieras temporales.	170	-	-	2.854	Acreedores a Corto Plazo				
Tesorería	4.292	5	-	-	Deudas empresas del Grupo y asoci.	77	-	-	12.413
Ajustes por periodificación	-	-	-	1.580	Acreedores comerciales	170	2	1	23.361
Total Activo Circulante	7.021	112.691	195.102	62.364	Otras deudas no comerciales	130	26.351	30.325	20.325
					Total Acreedores a Corto	377	26.353	30.326	56.099
Total Activo	10.280	112.691	195.102	75.731	Total Pasivo	10.280	112.691	195.102	75.731

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 2 de las Cuentas Anuales de la cual forma parte integrante.

Indra Sistemas, S.A.

Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2000

1) Resumen y Principales Magnitudes

El cierre del ejercicio 2000 ha superado los ambiciosos objetivos de crecimiento establecidos para el mismo, tanto en ingresos como en beneficios:

La **cifra de negocio** ha crecido un **23,5%**, alcanzando los 84.623 Mptas., el **Resultado de Explotación** alcanza los 8.245 Mptas., con un crecimiento del 41% sobre el año anterior y el **Beneficio Neto** asciende a 5.936 M. Ptas., superior en un **45%** al del ejercicio anterior.

Una **mejor visión de la evolución de los negocios** de la Sociedad y de las empresas que integran INDRA puede obtenerse leyendo el "**Informe de Gestión de Indra sistemas y Sociedades filiales**", formulado por el Consejo de Administración de la Sociedad al tiempo que este.

Las inversiones realizadas en el período alcanzan los 7.388 Mptas., de los que 5.459 Mptas. corresponden a inversiones financieras. La mayor parte de las mismas se han destinado a seguir desarrollando la política de adquisición de compañías de TI (Inversis, Comunicación Interactiva, TICE y Marco Polo Investments SCR). El resto de inversiones lo constituyen, principalmente, inversiones en inmovilizado material y desarrollos realizados en proyectos de I+D.

2) Recursos Humanos

La **plantilla media** se sitúa en 3.682 personas, un 12,1% más que la del año anterior (incluida la plantilla de las filiales absorbidas). No se incluyen los profesionales contratados temporalmente para los proyectos electorales de Venezuela, que elevarían dicha cifra de plantilla media hasta los 5.062 empleados, creciendo un 14,3% frente a los 4.428 del ejercicio anterior. La **plantilla total** al final del año es de 3.860 personas.

Por otro lado, durante 2000 el Consejo de Administración de la Sociedad, aprobó un plan de opciones de compra sobre acciones, con carácter general, dirigido al conjunto de profesionales y empleados de la Sociedad y compañías de su grupo que no fueron beneficiarios del Plan de Opciones 1999. El fin de dicho programa es generar una mayor integración e implicación de todos los profesionales con los objetivos del y de creación de valor, a la par que hacerles partícipes del mismo.

3) Acciones Propias

Con el fin de dar cobertura al Plan de Opciones 1999 y a las opciones concedidas a los miembros del Consejo de Administración durante el ejercicio 2000, la Sociedad poseía 3.338.084 acciones propias, al 31 de Diciembre de 2000, adquiridas a un precio medio de 4,684€ por acción, que hacen un total de 2.602 Mptas.

Indra Sistemas, S.A.

Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2000

Con el objetivo de facilitar en momentos puntuales la liquidez de la cotización de las acciones de Indra durante el año 2000, el grupo adquirió en Bolsa 88.327 acciones de la sociedad por un importe de 175 Mptas. y vendió 62.362 acciones por 129 Mptas.

4) Actividades de investigación y desarrollo

INDRA ha continuado dedicando un importante esfuerzo de recursos humanos y financieros al desarrollo de servicios y soluciones, que la permiten situarse como líder tecnológico en los distintos sectores y mercados en los que actúa.

5) Remuneración al accionista

Dentro de la política de remuneración al accionista, la Junta General de Accionistas celebrada el 12 de junio de 2000, aprobó la distribución de un dividendo complementario con cargo a los resultados de 1999 de 4,50 ptas./acción, el cual se hizo efectivo a partir del 20 de junio de 2000.

Los dividendos pagados con cargo a los resultados del ejercicio 1999, a cuenta más complementario, fue de 8,5 ptas. brutas por acción (0,051€/acción) y ascendió a 1.228 Mptas, lo que representó un pay-out total del 25,4% del Beneficio neto consolidado del ejercicio 1999.

La propuesta de los resultados del ejercicio 2000, incluye la distribución de un dividendo 11,22 ptas. brutas por acción (0,0674 €/acción), que representa un crecimiento del 32% sobre el satisfecho en 1999, que es equivalente al crecimiento del Beneficio neto consolidado del ejercicio 2000, sobre el de 1999.

6) Evolución previsible de la Sociedad

Indra aspira a seguir creciendo durante el año 2001 más que los mercados español y europeo en cuanto al crecimiento de las cifras de ingresos y resultados. Aunque los objetivos marcados son exigentes en la actual situación del mercado, se parte de una sólida situación al cierre del ejercicio.

El objetivo a medio plazo (próximos 2 a 3 años) es que Indra consolide una posición destacada entre las compañías europeas de servicios de TI, con un modelo de negocio diferenciado, basado en una fuerte posición competitiva en los mercados español y latinoamericano, pero también con capacidad de prestar servicios a aquellos clientes que los demanden en el mercado europeo. Para ello, además de desarrollar al máximo el potencial de crecimiento orgánico:

Se continuará realizando adquisiciones selectivas, que cumplan los siguientes requisitos:

- * Complementar y reforzar nuestra posición tanto en mercados geográficos como verticales y/o nuestra oferta de soluciones y servicios.

Indra Sistemas, S.A.

*Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2000*

- * Ser fácilmente integrables con nuestras actividades actuales.
- * Adquiribles a precio justo, tanto con criterio de valor de mercado como por su capacidad de generación de flujos de caja futuros.

Aunque la aplicación de estos criterios puede resultar restrictiva en alguna ocasión, creemos que es necesaria para preservar nuestro valor actual y hacerlo crecer sobre bases firmes y sostenibles.

Los procesos de adquisición que en estos momentos se están considerando se centran, principalmente, en los mercados español y latinoamericano, si bien se comenzará, durante el ejercicio 2001, a explorar oportunidades potenciales en otras áreas geográficas, especialmente en algunos países europeos seleccionados, esperándose que puedan ser llevadas a cabo a partir del ejercicio 2002.

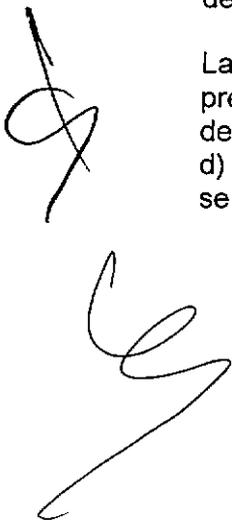
A la vez que lo anterior, se ha iniciado el proceso de identificar terceras compañías con las que pudiese resultar factible realizar **transacciones corporativas de mayor alcance**, que refuercen el potencial de crecimiento y el modelo de negocio diferenciado, cuyo desarrollo creemos que es el que mayor valor puede generar para nuestros accionistas.

7) Hechos posteriores

- La sociedad ha realizada una aportación dineraria a Inversis Networks, S.A. por importe de 4.808.096€, manteniendo de esta forma su participación en el 20%.
- Con fecha 29 de marzo de 2001, la Sociedad ha ejecutado la ampliación de capital acordada en la Junta General de Accionistas de Junio de 2000, mediante la emisión de 3.632.273 acciones rescatables nuevas, que suponen el 2,46% del Capital de la Sociedad antes de la emisión.

Las nuevas acciones rescatables se emiten a 11,49 € cada una, de los que 0,20€ constituyen su valor nominal y 11,29 €, la prima de emisión, es decir 726.454,6 € (121 Mptas.) corresponden al valor nominal y 41.08.362,17 € (6.823 Mptas.) a prima de emisión.

La ampliación de capital, acordada con exclusión del derecho de suscripción preferente, ha sido realizada con la finalidad exclusiva de servir de cobertura al Plan de Opciones 2000 para empleados de la Sociedades del Grupo (nota 27 apartado d) y ha sido suscrita íntegramente por BNP-Paribas, entidad financiera con la que se ha alcanzado un acuerdo para la cobertura del Plan de Opciones.



El presente Informe de Gestión de INDRA SISTEMAS, S.A. correspondiente al ejercicio de 2000, fue formulado por el Consejo de Administración de 29 de marzo de 2001, consta de 3 hojas de papel común, que anteceden, identificadas con la rúbrica del Presidente y el Secretario.

Presidente

D. Javier Monzón de Cáceres

Vicepresidentes

Mediación y Diagnósticos, S.A.
(representada por D. Carlos Vela García-Noreña)

D. Manuel Soto Serrano

D. Humberto Figarola Plaja

Vocales

D. Alberto Alcocer Torra

D. Manuel Azpilicueta Ferrer

D. Francisco Constans Ros

D. Joaquín Moya-Angeler Cabrera

D. Enrique Moya Francés

D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras

D. Bernard Retat

Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.
(representada por D. Francisco Moure Bourio)

THOMSON-CSF
(representada por D. Michel Roger)

D. Juan Carlos Ureta Domingo

Secretario

D. Daniel García-Pita Pemán

Vicesecretario

D. Carlos González Soria

Visé

Firma

C N M V
Registro de Auditorias
Emisores
Nº 6844

COMISION NACIONAL DEL
MERCADO DE VALORES
16 MAY 2001
REGISTRO DE ENTRADA
Nº 2001 28360

***Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales***
**Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión
al 31 de Diciembre de 2000**





Audidores

Edificio Torre Europa
Paseo de la Castellana, 95
28046 Madrid

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Consolidadas

A los Accionistas de
Indra Sistemas, S.A.

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad) y sus sociedades dependientes (el Grupo) que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2000 y la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de Indra Sistemas, S.A. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas tomadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores de la Sociedad presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación consolidados, además de las cifras del ejercicio 1999, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000. Con fecha 17 de marzo de 2000 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1999 en el que expresamos una opinión favorable.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera consolidados de Indra Sistemas, S.A. y sus sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2000 y de los resultados consolidados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2000 contiene las explicaciones que los Administradores de la Sociedad consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de las sociedades del Grupo.

KPMG AUDITORES, S.L.

Hilario Albarracín Santa Cruz

11 de mayo de 2001

KPMG AUDITORES, S.L.	
MIEMBRO EJERCIENTE OFI	
INSTITUTO DE AUDITORES CENSORES JURADOS DE CUENTAS DE ESPAÑA	
2001	A1-002792
ANO	Nº
IMPORTE COLEGIAL	11.148 pts

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Balances de Situación Consolidados al 31 de Diciembre de 2000 y 1999

(Expresados en Millones de Pesetas)

Activo	2000	1999	Pasivo	2000	1999
INMOVILIZADO			FONDOS PROPIOS (nota 13)		
Inmovilizaciones Inmateriales (nota 5)	5.227	5.127	Capital suscrito	4.922	9.540
Inmovilizaciones Materiales (nota 6)	5.769	4.890	Reserva legal	984	906
Inmovilizaciones Financieras (nota 7)	2.474	747	Reserva para acciones propias	2.547	2.466
Acciones propias (nota 11)	2.547	2.466	Diferencias de conversión	106	37
Total Inmovilizado	<u>16.017</u>	<u>13.230</u>	Reservas en Sdades. consolidadas por integr. global o proporcional	1.536	990
			Reservas de Fusión	9	-
			Otras Reservas	184	-
			Resultados negativos de ejercicios anteriores	7.408	95
			Beneficio del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante	(659)	(666)
FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACIÓN (nota 8)	2.481	1.519	Dividendo a cuenta	6.377	4.929
			Total Fondos Propios	<u>23.414</u>	<u>17.619</u>
GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	704	709	SOCIOS EXTERNOS (nota 14)	8.608	7.231
			INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS (nota 15)		
ACTIVO CIRCULANTE			Subvenciones de capital	1.261	1.014
Existencias (nota 9)	14.965	5.812	Diferencias positivas en moneda extranjera	4	17
Deudores (nota 10)	79.461	57.935	Otros ingresos	259	237
Inversiones financieras temporales (nota 12)	16.134	17.245	Total Ingresos a Distribuir en Varios Ejercicios	<u>1.524</u>	<u>1.268</u>
Tesorería	468	434	PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS (nota 16)	2.864	1.321
Ajustes por periodificación	763	1.034	ACREEDORES A LARGO PLAZO (nota 17)		
Total Activo Circulante	<u>111.791</u>	<u>82.460</u>	Créditos oficiales para programas de I+D (nota 5)	1.579	1.526
			Deudas con entidades de crédito	144	94
			Otros acreedores	1.854	1.859
			Total Acreedores a Largo Plazo	<u>3.577</u>	<u>3.479</u>
			ACREEDORES A CORTO PLAZO (nota 18)		
			Deudas con entidades de crédito	644	419
			Acreedores comerciales	79.925	57.512
			Otras deudas no comerciales	8.810	7.770
			Provisiones por operaciones de tráfico	922	743
			Ajustes por periodificación	705	556
			Total Acreedores a Corto Plazo	<u>91.006</u>	<u>67.000</u>
Total Activo	<u>130.993</u>	<u>97.918</u>	Total Pasivo	<u>130.993</u>	<u>97.918</u>

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas de 2000

A efectos meramente informativos, a continuación se adjuntan los Balances de Situación Consolidados a 31 de diciembre de 2000 y 1999 expresados en miles de Euros.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Balances de Situación Consolidados al 31 de Diciembre de 2000 y 1999

(Expresados en Miles de Euros)

Activo	2000	1999	Pasivo	2000	1999
INMOVILIZADO			FONDOS PROPIOS (nota 13)		
Inmovilizaciones Inmateriales (nota 5)	31.415	30.814	Capital suscrito	29.582	57.337
Inmovilizaciones Materiales (nota 6)	34.672	29.389	Reserva legal	5.914	5.445
Inmovilizaciones Financieras (nota 7)	14.869	4.490	Reserva para acciones propias	15.308	14.821
Acciones propias (nota 11)	15.308	14.821	Diferencias de conversión	637	222
Total Inmovilizado	96.264	79.514	Reservas en Sdades consolidadas por integr. global o proporcional	9.232	5.950
			Reservas en Sdades. puestas en equivalencia	54	-
			Reservas de Fusión	1.106	-
			Otras Reservas	44.523	571
			Resultados negativos de ejercicios anteriores	(3.961)	(4.003)
			Beneficio del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante	38.327	29.023
FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACIÓN (nota 8)	14.911	9.129	Dividendo a cuenta	-	(3.474)
			Total Fondos Propios	140.722	105.892
GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	4.231	4.261	SOCIOS EXTERNOS (nota 14)	51.735	43.459
			INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS (nota 15)		
ACTIVO CIRCULANTE			Subvenciones de capital	7.579	6.094
Existencias (nota 9)	89.941	34.931	Diferencias positivas en moneda extranjera	24	102
Deudores (nota 10)	477.571	348.197	Otros Ingresos	1.556	1.424
Inversiones financieras temporales (nota 12)	96.967	103.645	Total Ingresos a Distribuir en Varios Ejercicios	9.159	7.620
Tesorería	2.813	2.608	PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS (nota 16)	17.213	7.939
Ajustes por periodificación	4.586	6.214	ACREEDORES A LARGO PLAZO (nota 17)		
Total Activo Circulante	671.878	495.595	Créditos oficiales para programas de I+D (nota 5)	9.490	9.171
			Deudas con entidades de crédito	865	565
			Otros acreedores	11.143	11.173
			Total Acreedores a Largo Plazo	21.498	20.909
			ACREEDORES A CORTO PLAZO (nota 18)		
			Deudas con entidades de crédito	3.871	2.518
			Acreedores comerciales	480.359	345.655
			Otras deudas no comerciales	52.949	46.699
			Provisiones por operaciones de tráfico	5.541	4.466
			Ajustes por periodificación	4.237	3.342
			Total Acreedores a Corto Plazo	546.957	402.680
Total Activo	787.284	588.499	Total Pasivo	787.284	588.499



Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas al 31 de diciembre de 2000 y 1999

(Expresadas en Millones de Pesetas)

Gastos	2000	1999	Ingresos	
Gastos de Explotación	2000	1999	2000	1999
Aprovisionamientos (nota 20)	50.198	43.667		
Gastos de personal (nota 21)	36.736	30.837		
Dotaciones para amortización del inmovilizado	1.740	3.224		
Variación de las provisiones de circulante	128	(249)		
Otros gastos de explotación	14.623	10.549		
Total Gastos de Explotación	103.425	88.028		
BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	11.716	9.140		
Gastos Financieros				
Gastos financieros y asimilados	529	374		
Diferencias negativas de cambio	9	66		
Total Gastos Financieros	538	440		
RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS				
Participac. en Pérdidas Soc. Puesta en Equiv. (nota 7)	564	227		
Amortizac. del Fondo de Comercio de Consol. (nota 8)	226	-		
	114	65		
BENEFICIO DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	11.940	9.366		
Pérdidas y Gastos Extraordinarios (nota 23)				
Gastos y pérdidas extraordinarios	1.753	2.328		
Gastos y pérdidas de otros ejercicios	156	261		
Total Pérdidas y Gastos Extraordinarios	1.909	2.589		
BENEFICIO CONSOLIDADO ANTES DE IMPUESTOS	10.396	8.781		
IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES (nota 26)	2.667	3.196		
BENEFICIO DESPUÉS DE IMPUESTOS	7.729	5.585		
BENEFICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE	6.377	4.829		
Ingresos de Explotación				
Importe neto de la cifra de negocio (nota 19)	112.624	96.154		
Aumento de las existencias de productos terminados y en curso	1.620	136		
Trabajos realizados por el Grupo para el inmovilizado	364	450		
Otros ingresos de explotación (nota 15)	533	428		
Total Ingresos de Explotación	115.141	97.168		
Ingresos Financieros				
Ingresos de Participaciones en Capital	75	19		
Ingresos de otros valores negociables y de créditos del Inmovilizado	891	-		
Otros intereses e ingresos asimilados	79	450		
Diferencias positivas de cambio	57	198		
Total Ingresos Financieros	1.102	667		
Participac. en Beneficios Soc. Puesta en Equiv. (nota 7)	-	64		
Beneficios e Ingresos Extraordinarios (nota 22)				
Otros Ingresos extraordinarios	355	1.731		
Ingresos de otros ejercicios	10	273		
Total Beneficios e Ingresos Extraordinarios	365	2.004		
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	1.544	585		
RTDO. ATRIBUIDO A SOCIOS EXTERNOS (nota 14)	1.352	756		

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas de 2000
A efectos meramente informativos, a continuación se adjuntan las Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas a 31 de diciembre de 2000 y 1999 expresadas en miles de Euros.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas al 31 de diciembre de 2000 y 1999

(Expresados en Miles de Euros)

Gastos	2000	1999	Ingresos	2000	1999
Gastos de Explotación			Ingresos de Explotación		
Aprovisionamientos (nota 20)	301.696	262.444	Importe neto de la cifra de negocio (nota 19)	676.884	577.897
Gastos de personal (nota 21)	220.788	185.334	Aumento de las existencias de productos terminados y en curso	9.736	817
Dotaciones para amortización del inmovilizado	10.458	19.377	Trabajos realizados por el Grupo para el inmovilizado	2.188	2.705
Variación de las provisiones de circulante	769	(1.497)	Otros ingresos de explotación (nota 15)	3.203	2.572
Otros gastos de explotación	87.886	63.400			
Total Gastos de Explotación	621.597	529.058	Total Ingresos de Explotación	692.011	583.991
BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	70.414	54.933			
Gastos Financieros			Ingresos Financieros		
Gastos financieros y asimilados	3.179	2.248	Ingresos de Participaciones en Capital	451	114
Diferencias negativas de cambio	54	397	Ingresos de otros valores negociables y de créditos del Inmovilizado	5.355	-
			Otros intereses e ingresos asimilados	475	2.705
Total Gastos Financieros	3.233	2.645	Diferencias positivas de cambio	343	1.190
			Total Ingresos Financieros	6.624	4.009
RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	3.391	1.364			
Participac. en Pérdidas Soc. Puesta en Equiv. (nota 7)	1.358	-	Participac. en Beneficios Soc. Puesta en Equiv. (nota 7)	-	385
Amortizac. del Fondo de Comercio de Consol. (nota 8)	685	391			
BENEFICIO DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	71.762	56.291			
Pérdidas y Gastos Extraordinarios (nota 23)			Beneficios e Ingresos Extraordinarios (nota 22)		
Gastos y pérdidas extraordinarios	10.536	13.992	Otros ingresos extraordinarios	2.134	10.404
Gastos y pérdidas de otros ejercicios	938	1.569	Ingresos de otros ejercicios	60	1.641
Total Pérdidas y Gastos Extraordinarios	11.474	15.561	Total Beneficios e Ingresos Extraordinarios	2.194	12.045
BENEFICIO CONSOLIDADO ANTES DE IMPUESTOS	62.482	52.775	RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	9.280	3.516
IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES (nota 27)	16.029	19.208			
BENEFICIO DESPUÉS DE IMPUESTOS	46.453	33.567	RTDO. ATRIBUIDO A SOCIOS EXTERNOS (nota 14)	8.126	4.544
BENEFICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE	38.327	29.023			

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000*

1) Naturaleza, Composición y Actividades del Grupo

El Grupo Indra (el Grupo) es el resultado de la fusión, en 1992, de los Grupos CESELSA e INISEL.

La Sociedad dominante del Grupo, Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad dominante), adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social es la calle Velázquez 132, en Madrid.

La Junta General de la Sociedad dominante celebrada el 12 de junio de 2000 aprobó la fusión por absorción de sus sociedades filiales DIRECTIVOS BDE, S.L. (Sociedad Unipersonal), INDRA DIAGRAM, S.A. (Sociedad Unipersonal), CENTRAL INFORMÁTICA, S.A. (Sociedad Unipersonal), TECNOLOGÍA INFORMÁTICA AVANZADA, S.A. (Sociedad Unipersonal) participadas directamente al 100% e INDRA BDE, S.A. (Sociedad Unipersonal), DISEÑO Y METODOLOGIA, S.A. (Sociedad Unipersonal), ORGANIZACIÓN Y SISTEMAS AVANZADOS, S.A. (Sociedad Unipersonal) y PROYECTOS AVANZADOS DE INTELIGENCIA ARTIFICIAL, S.A. (Sociedad Unipersonal), participadas indirectamente al 100%, las cuales aprobaron en fecha anterior dicha fusión en sus respectivas Juntas Generales de Accionistas.

Con fecha 31 de julio de 2000 fue inscrita la fusión por absorción. A efectos contables, las operaciones llevadas a cabo por las Sociedades absorbidas se consideran realizadas por la Sociedad dominante desde el 1 de enero de 2000.

No se producen modificaciones en los estatutos de la Sociedad dominante como consecuencia de la fusión.

La actividad de la Sociedad dominante es, principalmente, el diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso intensivo de tecnologías de la información.

El Grupo está compuesto por las siguientes Sociedades dependientes y asociadas:

a) Dependientes

En el Anexo I, que es parte integrante de la Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo correspondiente al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2000, se indican las Sociedades que forman el conjunto consolidable, su domicilio, actividad y el porcentaje de capital poseído en las mismas, así como su denominación a efectos de la presente Memoria.

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000*

En el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2000 se han producido los siguientes movimientos en el conjunto consolidable:

- * El 25 de febrero de 2000 la Sociedad dominante adquirió el 100% de Comunicación Interactiva, S.L..
- * El 31 de marzo de 2000 la Sociedad dominante constituyó Atlante Sistemas, S.L. suscribiendo el 100% de su capital. En dicha constitución la Sociedad dominante aportó su participación en Comunicación Interactiva, S.L.. Durante el ejercicio 2000, Comunicación Interactiva, S.L. se integró en Atlante mediante un proceso de fusión por absorción.
- * El 13 de julio de 2000 la Sociedad dominante constituyó la sociedad portuguesa Indra Sistemas de Serviços Informáticos Sociedade Unipessoal Lda. suscribiendo el 100% de su capital.
- * Con fecha 28 de julio de 2000 la Sociedad dominante constituyó la sociedad Sistemas Integrales Indraseg, S.L. suscribiendo el 100% de su capital. En el mismo acto la Sociedad dominante procedió a la venta de 265 participaciones por un precio de 111 Mptas. quedando su porcentaje de participación en un 80%.

El 28 de diciembre de 2000 se ha hecho efectiva la opción de compra contemplada en el acuerdo de socios de Indraseg por la que la Sociedad dominante ha vendido 53 participaciones. Después de estas operaciones la participación de la Sociedad dominante en dicha sociedad, a 31 de diciembre de 2000, es del 75,52%.

- * Con fecha 31 de julio de 2000 las sociedades Directivos BDE, S.L., Indra Diagram, S.A., Central Informática, S.A., Tecnología Informática Avanzada, S.A. participadas directamente al 100% por la Sociedad dominante e Indra BDE, S.A., Diseño y Metodología, S.A., Organización y Sistemas Avanzados, S.A. y Proyectos Avanzados de Inteligencia Artificial, S.A., participadas indirectamente al 100%, se han fusionado por absorción con la Sociedad dominante.
- * Con fecha 2 de agosto de 2000 la Sociedad dominante vendió su 100% de participación en las sociedades Alphacode Empleo ETT, S.A. y Alphacode Consulting, S.L..
- * La Sociedad dominante ha disuelto su filial BDE Aeronautical Services, S.L.

Aunque la participación en la sociedad Indra América es por la totalidad de su capital social, no se ha incluido en el perímetro de consolidación por considerar que presenta un interés poco significativo con respecto a la imagen fiel que deben expresar las presentes Cuentas Anuales Consolidadas.

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000*

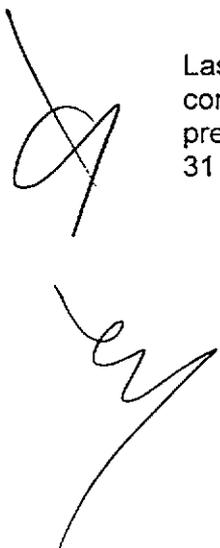
b) Asociadas

En el Anexo I, que forma parte integrante de la Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas correspondientes al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2000, se indica el domicilio y actividad de las Sociedades en las cuales el Grupo participa en un porcentaje minoritario directo o indirecto superior al 20% y menor del 50%.

En el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2000 se han producido los siguientes movimientos:

- * Con fecha 28 de enero de 2000 la Sociedad dominante participó con un 20% en la constitución de la sociedad Electronic Trading System, actualmente denominada Inversis Networks, S.A..
- * Con fecha 10 de abril de 2000, la Sociedad dominante, conjuntamente con CAJAMADRID (ambos con igual participación del 47,56%) formalizaron la compra del 95,12% de la sociedad Transacciones Internet de Comercio Electrónico, S.A. (TICE).
- * Con fecha 7 de Junio de 2000, la Sociedad Indra EWS, S.A. participó con un 25% en la constitución de la sociedad francesa Euromids SAS. Dicha sociedad ha sido excluida del perímetro de consolidación, debido a que su actividad no ha sido significativa en el ejercicio.
- * Con fecha 27 de octubre de 2000 la Sociedad Indra Espacio, S.A. participó con un 25% en la constitución de la sociedad Galileo Sistemas y Servicios, S.L. Dicha sociedad ha sido excluida del perímetro de consolidación, debido a que su actividad no ha sido significativa en el ejercicio.
- * La sociedad BDE Georgia que en el ejercicio anterior consolidó por puesta en equivalencia ha sido excluida del perímetro de consolidación por considerar que presenta un interés poco significativo con respecto a la imagen fiel que deben expresar las presentes Cuentas Anuales Consolidadas.

Las cuentas anuales de todas las Sociedades que integran el perímetro de consolidación están referidas a la misma fecha de cierre y período que las presentes Cuentas Anuales Consolidadas, que corresponden al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2000.



2) Bases de Presentación

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad dominante en base a las cuentas individuales de Indra Sistemas, S.A. y de las Sociedades dependientes, formuladas por sus respectivos administradores con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo, del ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2000. Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que dichas Cuentas Anuales Consolidadas serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin variaciones significativas.

Criterios y formatos de presentación

En la preparación de estas Cuentas Anuales Consolidadas se han seguido los criterios y formatos de presentación de Cuentas Anuales Consolidadas establecidos por el Real Decreto 1815/91, de 20 de diciembre. Como requieren las mencionadas normas, el Balance de Situación, la Cuenta de Pérdidas y Ganancias y el Cuadro de Financiación consolidados correspondientes al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2000 se presentan junto a las cifras del ejercicio anterior.

El Grupo ha considerado como fecha de primera consolidación, para la determinación de los fondos de comercio y las diferencias negativas de consolidación, las fechas concretas en que se han ido adquiriendo cada una de las Sociedades dependientes y asociadas.

Todos los saldos y transacciones significativas entre las Sociedades Consolidadas, así como los posibles resultados no realizados implícitos en las transacciones realizadas entre las Sociedades dependientes, que forman el conjunto consolidable al 31 de diciembre de 2000, han sido eliminados en el proceso de consolidación.

Las participaciones de terceros en los Fondos Propios de las Sociedades Consolidadas por integración global, se reflejan en el epígrafe "Socios Externos" del Balance de Situación Consolidado. Las participaciones de terceros en los resultados consolidados del ejercicio se encuentran registradas en "Resultado atribuido a Socios Externos" de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada.

A efectos meramente informativos, a continuación del Balance de Situación y de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidadas del Grupo al 31 de diciembre de 2000 en Mptas. se incluyen dichos estados financieros expresados en Miles de Euros.

3) Distribución de los Resultados

La propuesta de distribución de los resultados del ejercicio 2000 en las Sociedades del Grupo, ha sido formulada por sus respectivos Administradores y está pendiente de aprobación por las correspondientes Juntas Generales de Accionistas.

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000*

Hay que señalar que la Sociedad dominante, propone dentro de la distribución de resultados incorporada a su Memoria de las Cuentas Anuales, un dividendo de 11,22 ptas. brutas por acción.

El importe de dicho dividendo contempla lo previsto en el art. 79.1 de la LSA relativo a la atribución proporcional de los derechos económicos inherentes a las acciones propias al resto de las acciones en circulación.

4) Normas de Valoración

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas de acuerdo con los principios contables y normas de valoración y clasificación contenidas en el Plan General de Contabilidad y en las normas para formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Los más importantes son los siguientes:

a) Inmovilizaciones Inmateriales

El inmovilizado inmaterial se ha valorado en función de los siguientes criterios:

- * **Gastos de Investigación y Desarrollo:** Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos, estando claramente establecido su coste para que pueda ser distribuido en el tiempo.

El procedimiento aplicado por el Grupo en relación con los costes de desarrollo es el siguiente:

- En general, los costes para la realización de un proyecto de desarrollo se registran en la cuenta de gastos que corresponda según su naturaleza.
- Solo se capitalizan en la cuenta "Proyectos de desarrollo no terminados" los costes de desarrollo cuando:
 - Exista una subvención concedida para el proyecto de desarrollo.
 - El proyecto de desarrollo esté financiado con un préstamo a riesgo comercial y siempre que los ingresos estimados por el plan de ventas permitan la amortización del importe activado en un plazo no superior a cinco años.

En ningún caso el coste total activado por el proyecto superará el importe definitivo de la subvención o de la financiación a riesgo comercial concedidas para dicho proyecto de desarrollo. A la finalización del proyecto de desarrollo el coste total activado se registra en la cuenta "Proyectos de desarrollo terminados".

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000*

El coste de los proyectos de desarrollo terminados se imputa a resultados, a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de los ingresos estimados por subvenciones, o por ventas del proyecto comercial al que está asociado, si bien siempre en un periodo máximo de cinco años.

- * Aplicaciones informáticas: Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos, así como los costes correspondientes a programas elaborados por el Grupo, son activados cuando dichos programas son utilizados en el proceso productivo.

En ningún caso los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en el Grupo, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal, para la implantación de dichos programas.

La amortización se calcula linealmente en un período de cuatro años.

- * Propiedad industrial: Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período en que se beneficien las operaciones de la Sociedad dominante con la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial, con un máximo de diez años.
- * Los derechos de uso y opción de compra derivados de la utilización de inmovilizados materiales contratados en régimen de arrendamiento financiero, se registran por el valor de contado del bien en el momento de la adquisición. La amortización de estos derechos se realiza linealmente durante la vida útil del bien arrendado. En el pasivo se refleja la deuda total por las cuotas de arrendamiento más el importe de la opción de compra. La diferencia inicial entre la deuda total y el valor de contado del bien, equivalente al gasto financiero de la operación, se contabiliza como gastos a distribuir en varios ejercicios y se imputa a resultados durante la duración del contrato, con un criterio financiero. En el momento que se ejercita la opción de compra, el coste y la amortización acumulada de estos bienes se traspasa a los conceptos correspondientes del inmovilizado material.

b) Inmovilizaciones Materiales

El inmovilizado material adquirido con anterioridad al 31 de diciembre de 1983 está valorado a su coste de adquisición o al valor de aportación por los accionistas, actualizado de acuerdo con las disposiciones de la Ley 9/1983, de 13 de julio. Las adiciones posteriores a 1983 se han valorado al coste de adquisición.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000**

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes, cargándose los gastos de mantenimiento y reparación a la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada, en el momento en que se producen.

Como consecuencia de la incorporación del Subgrupo INISEL y la subsiguiente fusión de Indra Sistemas e INISEL con efectos de 1 de enero de 1993, se registró un mayor valor asignado por terceros expertos independientes a determinados elementos del inmovilizado material.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos medios de vida útil estimados:

	<u>Años de vida útil</u>
Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria, y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

c) Inmovilizado Financiero

El inmovilizado financiero se encuentra valorado de acuerdo con los siguientes criterios:

- * Inversiones en Sociedades no pertenecientes al Grupo Indra: Al valor de coste de adquisición, incluidos los gastos inherentes a la transacción.
- * Se dotan las oportunas provisiones por depreciación de los valores mobiliarios, cuando se aprecian circunstancias de suficiente entidad y clara constancia.
- * Inversiones en Sociedades asociadas: Al valor teórico-contable, al consolidarse por el método de puesta en equivalencia.

d) Uniones Temporales de Empresas

El Grupo lleva a cabo determinados proyectos de forma conjunta con otras Sociedades, mediante la constitución de uniones temporales de empresas (UTE's). En el caso de considerarse necesario, las Cuentas Anuales Consolidadas incluyen provisiones por los posibles riesgos de pérdidas en determinadas participaciones, pero no recogen los efectos que resultarían de integrar proporcionalmente las cuentas de estas UTE's, por no ser significativos en las Cuentas Anuales Consolidadas. No obstante, cuando éstos fuesen significativos, se procedería a efectuar la integración.

e) Fondo de Comercio de Consolidación

Los Fondos de Comercio de Consolidación se registran de acuerdo a los criterios de consolidación descritos en la nota 8. Dichos fondos de comercio se amortizan, con carácter general, linealmente en un período determinado para cada uno de ellos, en función del número de años que se estima van a contribuir a la obtención de ingresos para el Grupo, con un límite máximo de veinte años.

f) Existencias

Las existencias se valoran al menor entre el precio de coste y de mercado. El precio de coste de los principales conceptos de existencias se determina como sigue:

- * Materiales: A coste de adquisición.
- * Proyectos en curso: Incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real. La no inclusión de los gastos generales de fabricación en el precio de coste, no supone un efecto significativo en las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo tomadas en su conjunto.

g) Deudores

El Grupo sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos en que concurren circunstancias que permitan razonablemente su calificación como dudoso cobro.

h) Acciones Propias

Las acciones adquiridas por la propia Sociedad dominante y destinadas a cubrir los compromisos adquiridos por la entrega de opciones sobre acciones a algunos de sus empleados, han sido valoradas al precio de ejercicio de la opción, que es inferior al de su adquisición. En consecuencia, la Sociedad dominante sigue el criterio de dotar la correspondiente provisión distribuyendo su coste linealmente sobre un período de tres años, de acuerdo al vencimiento de las opciones otorgadas (ver nota 27 apartado c).

Las Sociedades del Grupo dotan la correspondiente reserva indisponible de acuerdo con el artículo 79.3 del texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas.

i) Opciones Adquiridas

La Sociedad dominante tiene opciones de compra europea con vencimiento al 25 de marzo de 2002, por las que adquiere el derecho a comprar acciones propias (ver nota 27 apartado b).

El importe de las primas pagadas se registra en la cuenta de balance de Gastos a distribuir en varios ejercicios, imputándose a resultados linealmente durante un período de tres años.

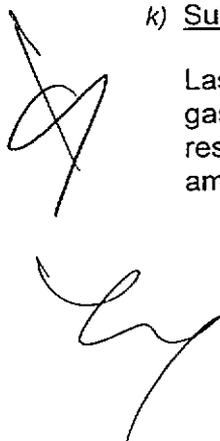
j) Opciones Emitidas

La Sociedad dominante suscribió opciones europeas con vencimiento al 25 de marzo de 2002, por las que se obliga a adquirir acciones propias (ver nota 27 apartado b).

El importe de las primas percibidas se registra en cuenta de balance de Ingresos a distribuir hasta el momento de liquidación de las opciones. En el caso de que durante la vigencia de la opción fuera necesario dotar provisiones como consecuencia de una evolución desfavorable del precio de cotización de las acciones a adquirir, se aplicarán a resultados los ingresos registrados en la cuenta de ingresos a distribuir simétricamente a los importes de las provisiones dotadas.

k) Subvenciones

Las subvenciones recibidas a fondo perdido por el Grupo, para la financiación de gastos de investigación y desarrollo, se reconocen como ingreso en la cuenta de resultados a medida que los proyectos activados en el inmovilizado inmaterial son amortizados.



l) Provisiones para Riesgos y Gastos

Recogen principalmente el importe estimado para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas, nacidas de contingencias en curso u obligaciones pendientes de cuantía indeterminada.

m) Provisiones por Operaciones de Tráfico

Corresponden al importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en período de garantía.

n) Clasificación de las Deudas

Los saldos a pagar se presentan en el Balance de Situación Consolidado clasificados, en cuanto a plazo, de acuerdo con el siguiente criterio:

- * Plazo largo: deudas con vencimiento superior a doce meses desde la fecha del balance.
- * Plazo corto: deudas con vencimiento inferior a doce meses desde la fecha del balance.

o) Impuesto sobre Sociedades

El gasto del Impuesto de Sociedades de cada ejercicio se contabiliza, inicialmente, en cada Sociedad y se calcula sobre el beneficio económico, corregido por las diferencias de naturaleza permanente con los criterios contables, y tomando en cuenta las bonificaciones y deducciones aplicables.

El efecto impositivo de las diferencias temporales se incluye, en su caso, en las correspondientes partidas de impuestos anticipados o diferidos del Balance de Situación Consolidado.

Los posibles créditos fiscales por pérdidas compensables son recogidos, en su caso, como créditos por pérdidas a compensar, cuando su realización futura está razonablemente asegurada.

p) Transacciones en Moneda Extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se registran contablemente por su contravalor en pesetas, utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se realizan dichas transacciones. Los beneficios o pérdidas por las diferencias de cambio surgidas en la cancelación de los saldos provenientes de transacciones en moneda extranjera, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se producen.

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000*

Los saldos a cobrar y a pagar en moneda extranjera no denominados en monedas que forman parte del Euro y no asegurados, se valoran en pesetas a los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se realicen las transacciones. El efecto de no ser valorados dichos saldos a los tipos de cambio vigentes al 31 de diciembre, y reconocer como gastos las pérdidas netas de cambio no realizados y diferirse hasta su vencimiento los beneficios netos no realizados, no es significativo para las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo tomadas en su conjunto.

q) Operaciones a Plazo en Moneda Extranjera

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realizan la Sociedad dominante y sus filiales, se formalizan con entidades financieras contratos de compra o venta de divisas.

A la firma de cada proyecto se establece un tipo de cambio fijo que será aplicado desde el inicio del proyecto hasta su finalización a todos los flujos de divisas derivados de la realización del proyecto y que además es tenido en cuenta a efectos del reconocimiento de ingresos de dicho proyecto.

Dicho tipo de cambio fijo establecido se corresponde con el tipo de cambio medio ponderado que resulta de aplicar, a los flujos de divisas previstos, el tipo de cambio de cobertura que el mercado atribuye en cada uno de los vencimientos.

Al cierre del ejercicio, tanto para las operaciones de adquisición o venta de divisas comprometidas, el Grupo aplica los siguientes criterios de valoración:

- * Las operaciones comprometidas a corto plazo son valoradas al tipo de cambio fijado en los contratos de compra/venta a corto plazo formalizados con las entidades bancarias para cada operación, reconociéndose en pérdidas y ganancias la posible diferencia negativa neta y difiriéndose hasta su vencimiento la posible diferencia positiva neta. El efecto de diferir esta última, no es significativo sobre las Cuentas Anuales Consolidadas tomadas en su conjunto.
- * El valor de las operaciones comprometidas a largo plazo se compara con el valor de los contratos a corto plazo formalizados por estas operaciones con las entidades bancarias. Las posibles diferencias positivas o negativas resultantes de dicha comparación se difieren hasta el momento en el cual se realiza la última reconducción.

El efecto de no reconocer en pérdidas y ganancias la posible diferencia negativa neta no realizada en el caso de operaciones a largo plazo, no es significativo sobre las Cuentas Anuales Consolidadas tomadas en su conjunto.



*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000*

r) Indemnizaciones por Despido

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación de trabajo vigente, las Sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales. El Grupo registra las indemnizaciones a pagar en el momento que toma la decisión de rescindir la relación laboral.

s) Reconocimiento de Costes e Ingresos en Proyectos

El Grupo registra los ingresos y costes de sus proyectos de acuerdo con el método denominado "grado de avance" en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Deudores" del Balance de Situación Consolidado adjunto.

En los casos de proyectos en los que se estimen pérdidas, éstas se contabilizan tan pronto como se conocen.

t) Conversión de Cuentas Anuales en Moneda Extranjera

Para realizar la conversión a pesetas de las partidas del Balance de Situación y de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias de las Sociedades extranjeras incorporadas a las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2000, el Grupo ha optado por aplicar el método del tipo de cambio de cierre, realizado conforme a las siguientes reglas:

- * Todos los bienes, derechos y obligaciones que figuran en el Balance de Situación de la Sociedad extranjera que se integra en la consolidación en el ejercicio, se han convertido al tipo de cambio vigente en la fecha de cierre a que se refieren dichas cuentas de la Sociedad dominante.
- * Las partidas de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias de la Sociedad extranjera que se integra a la consolidación, se han convertido a un tipo de cambio medio ponderado en función del volumen de las transacciones realizadas en el ejercicio por dicha Sociedad.



**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000**

- * Los fondos propios existentes al cierre del ejercicio, a excepción del saldo de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias del ejercicio, valorado conforme al párrafo anterior, han sido valorados al tipo de cambio histórico, con el límite de la fecha de la primera consolidación de la empresa extranjera en el Grupo.
- * La diferencia entre el importe de la valoración de los fondos propios conforme al párrafo anterior, y la situación patrimonial neta resultante de la conversión de los bienes, derechos y obligaciones, conforme a lo indicado en el primer párrafo anterior, se refleja con el signo positivo o negativo que le corresponda, en los fondos propios del Balance de Situación Consolidado del Grupo, bajo el epígrafe "Diferencias de Conversión" y una vez deducida la parte que de dicha diferencia pueda corresponder a los Socios Externos, que lucirá en el epígrafe "Socios Externos".

5) Inmovilizaciones Inmateriales

Un detalle de este capítulo del Balance de Situación Consolidado al 31 de diciembre de 2000 es el siguiente:

	Millones de pesetas						Saldo al 31.12.00
	Saldo al 31.12.99	Altas	Bajas	Nuevas Sdades.	Bajas Soc.	Traspa- sos	
Propiedad industrial	4.651	443	-	-	-	1	5.095
Aplicaciones informáticas	1.281	24	-	3	(2)	22	1.328
Gastos de investigación y desarr.	4.214	334	(1.050)	-	-	2	3.500
Derechos s/bienes en arrend. fin.	3.031	-	-	-	-	-	3.031
Otro inmovilizado inmaterial	375	4	-	-	-	(1)	378
Total Inversiones	13.552	805	(1.050)	3	(2)	24	13.332
Propiedad industrial	(2.218)	(321)	-	-	-	(1)	(2.540)
Aplicaciones informáticas	(1.277)	(8)	-	(1)	-	(26)	(1.312)
Gastos de investigación y desarr.	(3.688)	(226)	953	-	-	(2)	(2.963)
Derechos s/bienes en arrend. fin.	(800)	(46)	-	-	-	1	(845)
Otro inmovilizado inmaterial	(375)	(4)	-	-	-	1	(378)
Total Amortizaciones	(8.358)	(605)	953	(1)	-	(27)	(8.038)
Gastos de investigación y desarr.	(67)	-	-	-	-	-	(67)
Total Provisiones	(67)	-	-	-	-	-	(67)
Propiedad industrial	2.433	122	-	-	-	-	2.555
Aplicaciones informáticas	4	16	-	2	(2)	(4)	16
Gastos de investigación y desarr.	459	108	(97)	-	-	-	470
Derechos s/bienes en arrend. fin.	2.231	(46)	-	-	-	1	2.186
Otro inmovilizado inmaterial	-	-	-	-	-	-	-
Total Neto	5.127	200	(97)	2	(2)	(3)	5.227

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000*

Los Gastos de investigación y desarrollo activados se encuentran financiados o subvencionados por la Administración del Estado a través de sus Organismos correspondientes (ver notas 15 y 18).

La práctica totalidad de los Derechos sobre bienes en arrendamiento financiero corresponden a las siguientes operaciones:

- Con fecha 31 de diciembre de 1995 el Grupo realizó una operación de venta de activos y su posterior arrendamiento financiero sobre los terrenos y edificios que poseía en San Fernando de Henares. Esta operación no tuvo impacto en resultados. El valor de contado de los bienes objeto de este contrato asciende a 2.360 Mptas.
- Con fecha 17 de marzo de 1998 el Grupo suscribió un contrato de arrendamiento financiero sobre los inmuebles situados en Torrejón de Ardoz, dónde el Grupo viene realizando parte de sus actividades productivas. Dichos inmuebles estaban siendo utilizados por el Grupo en régimen de alquiler. El valor de contado de los bienes objeto de este contrato asciende a 671 Mptas.

6) Inmovilizaciones Materiales

Un detalle de este capítulo del Balance de Situación Consolidado al 31 de diciembre de 2000 es el siguiente:



*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000**

	Millones de pesetas						Saldo al 31.12.00
	Saldo al 31.12.99	Altas	Bajas	Nuevas Sdes.	Baja Sdes.	Traspa- sos	
Terrenos	680	-	-	-	-	-	680
Construcciones	1.621	243	-	-	-	-	1.864
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	9.022	878	(118)	-	(7)	15	9.790
Mobiliario	1.576	157	(4)	3	(10)	-	1.722
Elementos de transporte	55	7	(4)	-	-	3	61
Equipos para proceso de inform.	4.573	642	(98)	33	(18)	(20)	5.112
Otro inmovilizado material	315	15	(2)	-	-	13	341
Inmovilizado en curso	-	90	-	-	-	-	90
Total Inversiones	17.842	2.032	(226)	36	(35)	11	19.660
Construcciones	(721)	(28)	-	-	-	-	(749)
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	(7.375)	(442)	118	-	-	(1)	(7.700)
Mobiliario	(1.176)	(84)	4	(1)	-	1	(1.256)
Elementos de transporte	(40)	(7)	1	-	-	-	(46)
Equipos para proceso de inform.	(3.297)	(588)	87	(18)	7	59	(3.750)
Otro inmovilizado material	(310)	(3)	1	-	-	(11)	(323)
Total Amortización	(12.919)	(1.152)	211	(19)	7	48	(13.824)
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	(29)	-	17	-	-	-	(12)
Mobiliario	(4)	-	2	-	-	-	(2)
Equipos para proceso de inform.	-	-	3	-	-	(56)	(53)
Total Provisiones	(33)	-	22	-	-	(56)	(67)
Terrenos	680	-	-	-	-	-	680
Construcciones	900	215	-	-	-	-	1.115
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	1.618	436	17	-	(7)	14	2.078
Mobiliario	396	73	2	2	(10)	1	464
Elementos de transporte	15	-	(3)	-	-	3	15
Equipos para proceso de inform.	1.276	54	(8)	15	(11)	(17)	1.309
Otro inmovilizado material	5	12	(1)	-	-	2	18
Inmovilizado en curso	-	90	-	-	-	-	90
Total Neto	4.890	880	7	17	(28)	3	5.769

Las altas más significativas, en construcciones e instalaciones, producidas durante el ejercicio corresponden al acondicionamiento de las nuevas instalaciones situadas en Torrejón de Ardoz y Aranjuez.

Por otro lado, como consecuencia de la adquisición, realizada en 1992, del Grupo INISEL, se asignaron plusvalías por expertos independientes a determinados elementos patrimoniales por un importe neto de 3.449 Mptas. Un detalle de dichos valores asignados, netos de amortización acumulada al 31 de diciembre de 2000, es el siguiente:

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000**

Elementos Revalorizados	Millones de pesetas			
	2000		1999	
	Inmoviliz. Material	Inmoviliz. Inmaterial	Inmoviliz. Material	Inmoviliz. Inmaterial
Terrenos	492	407	492	407
Construcciones	737	569	737	569
Instalaciones técnicas y maquinaria	1.119	-	1.119	-
Total	2.348	976	2.348	976
Amortización	(1.206)	(94)	(1.108)	(83)
Total Valor Neto	1.142	882	1.240	893

El inmovilizado inmaterial revalorizado es el correspondiente al inmueble e instalaciones de San Fernando de Henares, sobre el que existe un contrato de arrendamiento financiero.

7) Inmovilizaciones Financieras

La composición del Inmovilizado Financiero al 31 de diciembre de 2000 es como sigue:

	Millones de pesetas						Saldo al 31.12.00
	Saldo al 31.12.99	Altas	Bajas	Variac. Perimet.	Baja Sdades.	Traspa- sos	
Participac. puesta en equival.	257	(226)	-	994	-	(25)	1.000
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	108	845	(14)	-	-	40	979
Depósitos y fianzas largo plazo	356	166	(13)	-	(2)	-	507
Préstamos al personal	29	14	(29)	-	-	-	14
Total Inversiones	750	799	(56)	994	(2)	15	2.500
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	(3)	(8)	-	-	-	(15)	(26)
Total Provisiones	(3)	(8)	-	-	-	(15)	(26)
Participac. puesta en equival.	257	(226)	-	994	-	(25)	1.000
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	105	837	(14)	-	-	25	953
Depósitos y fianzas largo plazo	356	166	(13)	-	(2)	-	507
Préstamos al personal	29	14	(29)	-	-	-	14
Total Valor Neto	747	791	(56)	994	(2)	-	2.474

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000*

a) Participación en Sociedades Consolidadas por puesta en equivalencia

Un detalle del movimiento durante el ejercicio 2000 de las participaciones en Sociedades Consolidadas por puesta en equivalencia, es el siguiente:

	Millones de pesetas				Saldo al 31.12.00
	Saldo al 31.12.99	Altas	Variación Perímetro	Traspa- sos	
SAES Capital	232	6	-	-	238
Inversis Networks	-	(94)	800	-	706
TICE	-	(138)	194	-	56
BDE Georgia	25	-	-	(25)	-
Total	257	(226)	994	(25)	1.000

Las principales operaciones relativas a participaciones puestas en equivalencia han sido las siguientes:

- * Con fecha 28 de enero de 2000 la Sociedad dominante participó con un 20% en la constitución de la sociedad Electronic Trading System, actualmente denominada Inversis Networks, S.A.
- * Con fecha 10 de abril de 2000 la Sociedad dominante ha adquirido el 47,56% de participación en la sociedad Transacciones Internet de Comercio Electrónico, S.A. (TICE).
- * Como se menciona en la nota 1 apartado b) la sociedad BDE Georgia ha sido excluida del perímetro de consolidación.

b) Otras participaciones permanentes en Sociedades fuera del Grupo

Un detalle de este epígrafe es el siguiente:

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000**

	Millones de pesetas				Saldo al 31.12.00
	Saldo al 31.12.99	Altas	Bajas	Traspasos	
INDRA América	13	-	-	-	13
Eurofighter Simulat.System	12	-	-	-	12
Midsco	9	-	-	-	9
Sadiel	16	-	(9)	-	7
Safelayer Secure	46	8	-	-	54
Set Project	4	-	(1)	-	3
Marco Polo	-	832	-	-	832
BDE Georgia	-	-	-	40	40
Otras	8	5	(4)	-	9
Total Inversiones	108	845	(14)	40	979
Eurofighter Simulat.System	-	(8)	-	-	(8)
BDE Georgia	-	-	-	(15)	(15)
Otras	(3)	-	-	-	(3)
Total Provisiones	(3)	(8)	-	(15)	(26)
INDRA América	13	-	-	-	13
Eurofighter Simulat.System	12	(8)	-	-	4
Midsco	9	-	-	-	9
Sadiel	16	-	(9)	-	7
Safelayer Secure	46	8	-	-	54
Set Project	4	-	(1)	-	3
Marco Polo	-	832	-	-	832
BDE Georgia	-	-	-	25	25
Otras	5	5	(4)	-	6
Total Valor Neto	105	837	(14)	25	953

Durante el ejercicio 2000 las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo han sido las siguientes:

- * Con fecha 25 de febrero de 2000 la Sociedad dominante vendió 3.720 acciones de Sadiel por 36 Mptas. El beneficio de esta venta que asciende a 27 Mptas. se ha registrado como ingresos financieros en la Cuenta de Perdidas y Ganancias adjunta. El número de acciones que posee la Sociedad dominante al 31 de diciembre de 2000 asciende a 2.552 acciones que suponen un 5% de participación.
- * Con fecha 5 de octubre de 2000, la Sociedad dominante participó con un importe de 832 Mptas (5 millones de €) en la constitución del fondo de inversión Marco Polo Investments SCR, que es el primer fondo español constituido para invertir específicamente en proyectos de TMT.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000**

- * Con fecha 7 de abril de 2000, la Sociedad dominante suscribió 833 acciones de Safelayer por importe de 8 Mptas., Con esta suscripción la participación, al 31 de diciembre, de la Sociedad dominante en Safelayer pasa del 10% al 11,66% con un total de 5.833 acciones.

c) Depósitos y fianzas a largo plazo

Incluye los depósitos y fianzas constituidas por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene el Grupo, así como 242 Mptas. que corresponden al importe depositado de cantidades recibidas en garantía de posibles ajustes al precio de compra de las participaciones en el capital de Indra BDE e Indra Diagram adquiridas en el ejercicio anterior y de Comunicación Interactiva (ver nota 17).

8) Fondo de Comercio de Consolidación

El detalle y movimiento del Fondo de Comercio de Consolidación es el siguiente:

	Millones de pesetas.			31.12.00
	31.12.99	Altas	Bajas	
INDRA SI	20	-	(20)	-
TIASA (*)	2.180	-	(2.180)	-
Dir. BDE (*)	1.037	-	(140)	897
INDRA Diagram (*)	524	-	-	524
TICE	-	458	-	458
Comunicación Interactiva (**)	-	758	-	758
Total Inversiones	3.761	1.216	(2.340)	2.637
INDRA SI	(20)	-	20	-
TIASA (*)	(2.180)	-	2.180	-
Dir. BDE (*)	(29)	(45)	-	(74)
INDRA Diagram (*)	(13)	(26)	-	(39)
TICE	-	(11)	-	(11)
Comunicación Interactiva (**)	-	(32)	-	(32)
Total Amortizaciones	(2.242)	(114)	2.200	(156)
Indra SI	-	-	-	-
TIASA (*)	-	-	-	-
Dir. BDE (*)	1.008	(45)	(140)	823
INDRA Diagram (*)	511	(26)	-	485
TICE	-	447	-	447
Comunicación Interactiva (**)	-	726	-	726
Total Valor Neto	1.519	1.102	(140)	2.481

(*) Sociedades fusionadas en 2000 con la Sociedad dominante.

(**) Sociedad fusionada en 2000 con Allante Sistemas, S.L.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000**

- Con fecha 10 de abril la Sociedad dominante adquirió por un importe de 651 Mptas el 47,56% de participación en la sociedad Transacciones Internet de Comercio Electrónico, S.A. (TICE). A dicha fecha el valor teórico de dicha participación ascendía a 193 Mptas., dando lugar a un Fondo de Comercio de 458 Mptas.
- El 25 de febrero de 2000 la Sociedad dominante adquirió el 100% de participación en el capital social de la sociedad Comunicación Interactiva, S.L por importe de 800 Mptas. A dicha fecha el valor teórico de dicha participación ascendía a 42 Mptas., dando lugar a un Fondo de Comercio de 758 Mptas. Posteriormente esta participación fue objeto de aportación en la constitución de Atlante Sistemas, S.L. siendo asimismo fusionada con esta en 2000.

El importe de dichos fondos de comercio, al igual que los de DirBDE e Indra Diagram, se amortizan linealmente en un período de 20 años. La adopción de este criterio de amortización permitido por la modificación introducida por la Ley 37/1998, se basa en las siguientes consideraciones:

- El objetivo de estas sociedades filiales se centra en servicios de consultoría y diseño para el desarrollo de negocios en Internet y comercio electrónico que amplía la oferta actual del Grupo.
- Las expectativas de crecimiento anual sostenido de estas actividades se basan, por un lado, en el crecimiento de mercado, y por otro, en la complementariedad con el negocio del Grupo, lo que reportará sinergias en su rentabilidad, estimando que se mantendrán durante el periodo de amortización del Fondo de Comercio.

9) Existencias

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 2000 es el siguiente:

	Millones de pesetas	
	2000	1999
Materiales y otros aprovisionamientos	2.868	535
Proyectos en curso	2.824	1.097
Productos terminados	-	201
Anticipos a proveedores	9.632	4.385
Total	15.324	6.218
Provisión	(359)	(406)
Total Valor Neto	14.965	5.812

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000**

10) Deudores

El detalle de los deudores al 31 de diciembre de 2000 es como sigue:

	Millones de pesetas	
	2000	1999
Clientes por ventas y servicios fuera del Grupo	51.606	40.236
Deudores por producción facturable	19.326	13.808
Sociedades del grupo, deudores	92	6
Deudores varios	2.427	1.099
Anticipos y créditos al personal	732	389
Administraciones Públicas	6.202	3.041
Total	80.385	58.579
Provisiones	(924)	(644)
Total Valor Neto	79.461	57.935

Los saldos deudores con Administraciones Públicas son los siguientes:

	Millones de pesetas	
	2000	1999
Hacienda Pública Deudora por:		
Impuesto sobre el Valor Añadido	1.153	115
Impuesto sobre Sociedades anticipado	2.441	2.229
Otros impuestos	103	100
Importe a devolver por Impuesto sobre Sdades. años anteriores	724	-
Importe a devolver por Impuesto sobre Sdades. 2000 (nota 26)	1.396	593
Subtotal	5.817	3.037
Subvenciones	364	-
Seguridad Social Deudora	21	4
Total	6.202	3.041

El detalle de la evolución del Impuesto sobre Sociedades anticipado es el siguiente:

	Millones de pesetas			
	Saldo al 31.12.99	Genera- dos	Rever- siones	Saldo al 31.12.00
Impuesto sobre Sociedades anticipado	2.229	709	(497)	2.441

El saldo de impuestos anticipados recoge principalmente el correspondiente al exceso de dotaciones de provisiones por las participaciones en filiales y otras provisiones no deducibles.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000**

11) Acciones Propias

Haciendo uso de la facultad concedida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad dominante posee al 31 de diciembre de 2000 un total de 3.364.049 acciones¹ por importe de 2.651 Mptas. de las cuales:

- 3.338.084 acciones están destinadas al Plan de Opciones 1999 y las opciones concedidas al Consejo de Administración como parte de su retribución para el ejercicio 2000 que fueron adquiridas a un precio medio de 4,684 € por acción, por un importe total de 2.602 Mptas.
- 25.965 acciones fueron adquiridas con el objeto de facilitar en momentos puntuales la liquidez de la cotización de las acciones de Indra Sistemas (transacciones ordinarias). Con este fin, durante el ejercicio 2000 el Grupo adquirió en Bolsa 88.327 acciones de la Sociedad dominante por un importe de 175 Mptas. y vendió 62.362 acciones por un importe de 129 Mptas.

El detalle del movimiento de la cuenta acciones propias durante el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2000 es el siguiente:

	Millones de pesetas				Saldo al 31.12.00
	Saldo al 31.12.99	Altas	Bajas	Traspa- sos	
Destinadas a:					
- Plan Opciones 1999 (nota 27 c)	2.557	-	-	(255)	2.302
- Opciones retrib. Consejo 2000 (nota 30)	-	45	-	255	300
- Retribución Consejo 1999	-	22	(22)	-	-
- Transacciones ordinarias	-	175	(126)	-	49
Total Inversiones	2.557	242	(148)	-	2.651
Destinadas a:					
- Plan Opciones 1999 (nota 27 c)	(91)	-	-	-	(91)
- Opciones retrib. Consejo 2000 (nota 30)	-	(7)	-	-	(7)
- Retribución Consejo 1999	-	-	-	-	-
- Transacciones ordinarias	-	(6)	-	-	(6)
Total provisiones	(91)	(13)	-	-	(104)
Destinadas a:					
- Plan Opciones 1999 (nota 27 c)	2.466	-	-	(255)	2.211
- Opciones retrib. Consejo 2000 (nota 30)	-	38	-	255	293
- Retribución Consejo 1999	-	22	(22)	-	-
- Transacciones ordinarias	-	169	(126)	-	43
Total Valor Neto	2.466	229	(148)	-	2.547

¹ Todas las cifras de número de acciones o precios de acciones, incluyen el efecto del desdoblamiento de acciones realizado.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000**

El importe de la provisión por el Plan de Opciones 1999 corresponde a la diferencia entre el coste de adquisición de las acciones adquiridas y el precio de ejercicio de las opciones concedidas (ver nota 27).

El importe de la provisión por transacciones ordinarias sobre acciones de Indra corresponde a la diferencia entre el coste de adquisición de las acciones adquiridas y el valor de cotización en Bolsa el último día hábil del ejercicio.

La Sociedad dominante ha dotado la correspondiente reserva indisponible (ver nota 13 apartado c).

El detalle del movimiento de acciones durante el ejercicio ha sido el siguiente:

	Número de acciones				31.12.00	% títulos s/capital
	31.12.99	Altas	Bajas	Traspasos		
Destinadas a:						
-Plan Opciones 1999	3.315.900	-	-	(331.736)	2.984.164	2,02
-Opciones retrib. Consejo 2000	-	22.184	-	331.736	353.920	0,24
-Retribución Consejo 1999	-	11.506	(11.506)	-	-	-
-Transacciones Ordinarias	-	88.327	(62.362)	-	25.965	0,02
Total	3.315.900	122.017	(73.868)	-	3.364.049	2,28

12) Inversiones Financieras Temporales

El detalle de las Inversiones financieras temporales es el siguiente:

	Millones de pesetas	
	2000	1999
Depósitos y valores de renta fija a corto plazo	15.945	16.716
Depósitos y fianzas a corto plazo	147	306
Otras inversiones financieras temporales	48	229
Total	16.140	17.251
Provisiones	(6)	(6)
Total Valor Neto	16.134	17.245

Los depósitos y valores de renta fija a corto plazo corresponden a inversiones temporales de caja que devengan un tipo de interés medio del 4,89%.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000**

13) Fondos Propios

El detalle y movimientos de los fondos propios del Grupo es el siguiente:

	Millones de pesetas											
	Capital Suscr.	Rvas. Accion. Propias	Rvas. Legal	Otras Rvas.	Rvas. Fusión	Difer. de Conver- sión	Rdos. Neg. Ejerc. Anter.	Rvas. en Sdes. Consol.	Rvas. en Sdes. equival	Rdos. Consol. del Ejerc.	Divid. a Cuenta	Total
Saldo 31.12.99	9.540	2.466	906	95	-	37	(666)	990	-	4.829	(578)	17.619
Distrib. Rtdo.1999	-	-	408	2.446	-	-	(23)	760	9	(3.600)	-	-
Reducción Capital (4.618)	-	-	(330)	4.948	-	-	-	-	-	-	-	-
Trasposos reserv.	-	81	-	(81)	-	-	30	(30)	-	-	-	-
Trasposos Fusión	-	-	-	-	184	-	-	(184)	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.229)	578	-	(651)
Difer. conversión	-	-	-	-	-	69	-	-	-	-	-	69
Rtdo.ejercicio 2000	-	-	-	-	-	-	-	-	6.377	-	-	6.377
Saldo 31.12.00	4.922	2.547	984	7.408	184	106	(659)	1.536	9	6.377	-	23.414

a) Capital Suscrito

La Junta General de Accionistas celebrada el día 12 de junio de 2000 adoptó entre otros, los siguientes acuerdos:

- * Reducir el capital social de 9.540 Mptas. a 4.922 Mptas. mediante la reducción del valor nominal de las acciones, abonando la diferencia y el exceso de reserva legal resultante a reservas voluntarias.
- * Redenominar el capital social a euros, resultando un valor nominal de 0,40 € por acción y una cifra total de capital social de 29,6 millones de euros.
- * Desdoblar la totalidad de las acciones en circulación que integran el capital social dividiendo por dos cada una de ellas, resultando un número total de acciones de 147.901.044 y un valor nominal de 0,20 € para cada una.

Por delegación expresa de la Junta General de Accionistas, el Consejo de Administración fijó el día 2 de octubre de 2000 como fecha de efectividad de estos acuerdos.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000**

La mencionada Junta General, con el fin de dotar de cobertura al Plan de Opciones 2000 (ver nota 27 apartado d), adoptó el acuerdo de ampliar el capital social, con posibilidad de suscripción incompleta, mediante la emisión de 4.300.000 acciones rescatables de 0,20 € de valor nominal, con exclusión del derecho de suscripción preferente, con un precio de emisión equivalente a dividir por dos la media aritmética de los precios medios de la acción de la Sociedad dominante en las sesiones de bolsa que tuvieron lugar en los 30 días naturales siguientes a la fecha de celebración de dicha Junta General, con una reducción del 5% sobre dicha media aritmética, que resultó ser de 11,49 €. Asimismo, de acuerdo con el artículo 153.1a) de la LSA, se delegó en el Consejo de Administración la ejecución de la ampliación, lo que se ha llevado a cabo en marzo de 2001 (nota 32).

Al 31 de diciembre de 2000, el capital social de la Sociedad dominante está representado por 147.901.044 acciones, representadas por anotaciones en cuenta, de 0,20 € (33,277 Ptas.) de valor nominal cada una totalmente desembolsadas, no existiendo derechos especiales a favor de ninguna de las acciones, ni otras restricciones que las relativas a la autocartera.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizando en el Mercado Continuo, perteneciendo al índice selectivo IBEX-35.

El 10 de abril de 2000 las acciones de la Sociedad dominante comenzaron a cotizar en el Nuevo Mercado creado en la Bolsa española en dicha fecha. Se trata de un segmento especial dentro del Mercado Continuo específicamente concebido para valores tecnológicos o de alto crecimiento.

Al 31 de diciembre de 2000, los principales accionistas de la Sociedad dominante eran los siguientes:

	Participaciones		Número
	Nº Títulos	%	Consejeros
THALES (antes THOMSON-CSF)	15.529.610	10,50	2
CAJA MADRID (*)	15.529.610	10,50	2
BANCO ZARAGOZANO (**)	5.916.040	4,00	1
Total	36.975.260	25,00	5

(*) Incluye las participaciones indirectas a través de Mediación y Diagnósticos, S. A. (1 acción) y de Participaciones y Cartera de Inversión, S.L. (1 acción).

(**) El Banco Zaragozano ostenta una participación del 4% menos una acción

Dado el carácter de estas participaciones, las acciones en libre circulación (free-float) a 31 de diciembre de 2000, ascenderían al 75,00% del capital.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000**

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2000 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital Social
		Directas	Indirect.	Total	
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	9.000	8.472	17.472	0,0118
Mediación y Diagnósticos, S.A. (*)	Dominical	-	-	-	-
Manuel Soto Serrano	Independiente	65.638	150	65.788	0,0445
Humberto Figarola Plaja	Ejecutivo	8.900	6.772	15.672	0,0106
Alberto Alcocer Torra	Dominical	-	-	-	-
Manuel Azpilicueta Ferrer	Independiente	6.448	300	6.748	0,0046
Francisco Constans Ros	Independiente	1.028	-	1.028	0,0007
Enrique Moya Frances	Independiente	1.128	-	1.128	0,0008
Joaquín Moya-Angeler Cabrera	Independiente	1.028	-	1.028	0,0007
Pedro Ramón y Cajal Agüeras	Independiente	1.028	-	1.028	0,0007
Bernard Retat	Dominical	-	-	-	-
Thales (antes Thomson-CSF) (**)	Dominical	-	-	-	-
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.(***)	Dominical	-	-	-	-
Juan Carlos Ureta Domingo	Independiente	1.128	-	1.128	0,0008
Total		95.326	15.694	111.020	0,0751

(*) Representada por Carlos Vela. (**) Representada por Michel Roger. (***) Representada por Francisco Moure.

De conformidad con los datos de los dos cuadros anteriores, están representadas en el Consejo de Administración 37.086.280 acciones, es decir, el 25,08% del total de acciones en circulación.

Con fecha 12 de junio de 2000 la Sociedad dominante celebró la Junta General Ordinaria de Accionistas en el curso de la cual se aprobó aplicar el resultado de la Sociedad dominante correspondiente al ejercicio de 1999, como puede verse en el cuadro de movimientos de los fondos propios incluido al principio de esta nota.

b) Reserva Legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades Anónimas, las sociedades están obligadas a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en el caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000**

c) Reservas para Acciones Propias

En cumplimiento del art. 79 de la Ley de Sociedades Anónimas, la Sociedad dominante ha establecido, con cargo a Reservas de Fusión y Reservas Voluntarias, una reserva indisponible por importe de 2.547 Mptas. que corresponde al importe neto de las 3.364.049 acciones propias registradas en el activo del Balance de Situación adjunto.

d) Reservas en Sociedades Consolidadas

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2000 es como sigue:

	Millones de pesetas	
	2000	1999
INDRA Sistemas	133	-
INDRA ATM	293	96
INDRA EWS	(51)	(10)
INDRA EMAC	5	-
INDRA Espacio	732	625
Central Informática	-	(1)
INDRA Sistemas de Seguridad	208	123
INDRA SI	101	(5)
Tecnología Informática Avanzada (TIASA)	-	(235)
Organización y Sistemas Avanzados	-	76
Proyectos Avanzados Inteligencia Artificial	-	152
Computer Center Dos	6	55
Diseño y Metodología	-	5
Tecnología Informática Avanzada Perú	58	57
Tecnología Informática Avanzada Chile	51	52
Total	1.536	990

e) Aportación de las Sociedades Consolidadas al resultado

Un detalle de la aportación de las Sociedades Consolidadas al resultado del ejercicio puede verse en el Anexo I.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000**

14) Socios Externos

El movimiento de intereses de socios externos durante el ejercicio 2000 es el siguiente:

	Millones de pesetas				
	Saldo al	Nuevas	Dividendos	Resultados	Saldo al
	31.12.99	Sdades.	a Socios Externos	Ejercicio a Soc.Externos	31.12.00
INDRA ATM	2.715	-	-	(35)	2.680
INDRA EWS	3.479	-	-	1.080	4.559
INDRA EMAC	203	-	(108)	149	244
INDRA Espacio	834	-	-	166	1.000
INDRASEG	-	133	-	(8)	125
Total	7.231	133	(108)	1.352	8.608

La composición del saldo al 31 de diciembre de 2000 y 1999 es el siguiente:

	Millones de pesetas							
	2000				1999			
	Capital Soc.Ext.	Reserv. Soc.Ext.	Rdos. Soc.Ext.	Total	Capital Soc.Ext.	Reserv. Soc.Ext.	Rdos. Soc.Ext.	Total
INDRA ATM	3.038	(323)	(35)	2.680	3.038	(209)	(114)	2.715
INDRA EWS	735	2.744	1.080	4.559	735	2.138	606	3.479
INDRA EMAC	47	48	149	244	47	20	136	203
INDRA Espacio	49	785	166	1.000	49	657	128	834
INDRASEG	13	120	(8)	125	-	-	-	-
Total	3.882	3.374	1.352	8.608	3.869	2.606	756	7.231

15) Ingresos a Distribuir en Varios Ejercicios

El detalle y los movimientos de este capítulo durante el ejercicio 2000 es el siguiente:

	Millones de pesetas				
	Saldo al 31.12.99	Altas	Bajas por Devoluc.	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.00
Subvenciones	1.014	893	(283)	(363)	1.261
Diferencias positivas de cambio	17	-	-	(13)	4
Otros ingresos	237	38	-	(16)	259
Total	1.268	931	(283)	(392)	1.524

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000**

Las subvenciones han sido concedidas por distintos organismos públicos como ayuda de los proyectos de investigación y desarrollo (véase nota 5) y de los planes de formación.

De los 363 Mptas. de subvenciones aplicados a resultados, 241 Mptas. corresponden a subvenciones de capital registradas como ingresos extraordinarios (nota 22) y 122 Mptas. a subvenciones de explotación registradas como otros ingresos de explotación.

16) Provisiones para Riesgos y Gastos

El detalle de los movimientos de este capítulo durante el ejercicio 2000 es el siguiente:

	Millones de pesetas				Saldo al 31.12.00
	Saldo al 31.12.99	Dotacio- nes	Aplica- ciones	Nuevas Sdades.	
Provis. para pensiones y obligac. similares	6	-	(7)	6	5
Provisiones para impuestos	312	-	-	-	312
Otras provisiones	1.003	1.626	(82)	-	2.547
Total	1.321	1.626	(89)	6	2.864

El importe de dotaciones incluye 1.272 Mptas. destinados a cubrir inversiones comprometidas a corto plazo por la Sociedad dominante en proyectos en los que participa como socio tecnológico.

De los 1.626 Mptas. de dotación a otras provisiones, 1.601 Mptas. (nota 23) tienen carácter extraordinario mientras que 25 Mptas. tienen carácter ordinario.

17) Acreedores a Largo Plazo

El detalle de otros acreedores a largo plazo es el siguiente:

	Millones de pesetas	
	2000	1999
Arrendamiento financiero	1.062	1.318
Fianzas y depósitos recibidos	287	164
Otros	505	377
Total	1.854	1.859

Las operaciones de Arrendamiento financiero tienen un vencimiento inferior a 7 años.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000**

El epígrafe de Fianzas y depósitos recibidos incluye el importe de 242 Mptas. recibido en garantía de posibles ajustes al precio de compra de las participaciones en el capital de Indra BDE, S.A., Indra Diagram, S.A. y Comunicación Interactiva, S.L. (ver nota 7).

El epígrafe de Otros corresponde a la deuda con CASA, cuya exigibilidad está condicionada a la contratación del proyecto de simulación del avión de combate EF-2000 por importe de 395 Mptas y al vencimiento a largo plazo del desembolso pendiente de realizar por la acciones de Comunicación Interactiva, S.L. por importe de 110 Mptas.

18) Acreeedores a Corto Plazo

	Millones de pesetas	
	2000	1999
Deudas con entidades de crédito	644	419
Acreeedores comerciales	79.925	57.512
Otras deudas no comerciales	8.810	7.770
Provisiones por operaciones de tráfico	922	743
Ajustes por periodificación	705	556
Total	91.006	67.000

a) Deudas con entidades de crédito a corto

El detalle de este capítulo del Balance de Situación al 31 de diciembre de 2000 es como sigue:

	Millones de pesetas	
	2000	1999
Préstamos	13	52
Deudas por intereses	336	269
Total	349	321
Deudas por planes concertados de investigación	295	98
Total	644	419

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000**

b) Acreedores Comerciales

El detalle de los acreedores comerciales al 31 de diciembre de 2000 es como sigue:

	Millones de pesetas	
	2000	1999
Deudas por compras o prestación de servicios	25.594	16.274
Deudas representadas por efectos a pagar	-	528
Anticipos de clientes	54.331	40.710
Total	79.925	57.512

c) Otras deudas no comerciales

El detalle de los Acreedores no comerciales al 31 de diciembre de 2000 es el siguiente:

	Millones de pesetas	
	2000	1999
Administraciones Públicas	5.440	4.682
Remuneraciones pendientes de pago	2.281	2.295
Desembolsos por adquisiciones pendientes de pago	420	-
Otras deudas	669	793
Total	8.810	7.770

Los desembolsos pendientes de pago por adquisiciones corresponden a los saldos pendientes de pago a corto plazo por Comunicación Interactiva 210 Mptas. y por TICE 210 Mptas.

El detalle de las Administraciones Públicas es como sigue:

	Millones de pesetas	
	2000	1999
Hacienda Pública acreedora		
Por IVA	1.940	2.346
Por retenciones IRPF	880	661
Otros impuestos	66	119
Por impuesto diferido	624	603
Subtotal	3.510	3.729
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	662	394
Por subvenciones a reintegrar	-	9
Seguridad Social acreedora	1.268	550
Total	5.440	4.682

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000**

El detalle de la evolución del Impuesto sobre Sociedades diferido, es el siguiente:

	Millones de pesetas			Saldo al 31.12.00
	Saldo al 31.12.99	Genera- dos	Rever- siones	
Impuestos sobre Sociedades diferido	603	32	(11)	624

El importe por impuestos diferidos corresponde a las diferencias negativas temporales generadas por los ajustes efectuados al resultado contable, principalmente por el diferimiento en el pago fiscal de las plusvalías no exentas registradas por la enajenación de las participaciones en las sociedades Indra Espacio y Amper realizadas en los ejercicios 1996 y 1998 respectivamente, así como al diferimiento por reinversión en la tributación de determinadas plusvalías de inmovilizado.

19) Importe Neto de la Cifra de Negocios

La distribución del importe neto de la cifra de negocios correspondiente a las actividades ordinarias del Grupo, tanto por áreas de negocio como por mercados, es la siguiente:

	2000		1999	
	Mptas.	%	Mptas.	%
Tecnologías de la Información	89.579	79,5%	76.084	79,1%
Simulación y Sist.Automát.Mto.(SIM/SAM)	6.984	6,2%	6.626	6,9%
Equipos Electrónicos de Defensa (EED)	16.061	14,3%	13.444	14,0%
Total	112.624	100%	96.154	100%

	Millones de pesetas					
	2000			1999		
	Nacional	Exterior	Total	Nacional	Exterior	Total
Tecnologías de la Información	57.576	32.003	89.579	48.496	27.588	76.084
Simul.y Sist.Automát.Mto.(SIM/SAM)	2.575	4.409	6.984	1.873	4.753	6.626
Equipos Electrón.de Defensa (EED)	7.585	8.476	16.061	5.886	7.558	13.444
Total	67.736	44.888	112.624	56.255	39.899	96.154

El desglose por áreas geográficas del importe neto de las cifras de negocio en el mercado exterior es el siguiente:

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000**

	Millones de pesetas	
	2000	1999
Europa	15.654	8.678
Norteamérica	5.250	8.173
Latinoamérica	20.081	20.928
Asia y resto países	3.903	2.120
Total	44.888	39.899

20) Aprovisionamientos

La composición de gastos por aprovisionamiento incurridos por el Grupo durante el ejercicio cerrado al 31 de diciembre, es como sigue:

	Millones de pesetas	
	2000	1999
Subcontrataciones y consumo de materiales	52.470	44.092
Variación de Existencias	(2.272)	(425)
Total	50.198	43.667

21) Gastos de Personal

El detalle de los gastos de personal incurridos durante el ejercicio cerrado al 31 de diciembre, es como sigue:

	Millones de pesetas	
	2000	1999
Sueldos, salarios y asimilados	28.948	24.548
Seguridad social y otras cargas sociales	7.788	6.289
Total	36.736	30.837

El número medio de empleados distribuido por categorías puede verse a continuación:

	Número de Personas	
	2000	1999
Dirección	89	72
Titulados y personal de alta cualificación	3.885	3.255
Administrativos	548	618
Operarios	377	382
Otros	1.461	1.174
Total	6.360	5.501

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000**

En la categoría de otros están incluidas 1.380 personas en el ejercicio 2000 y 1.145 en el ejercicio 1999, que fueron contratadas temporalmente para la ejecución de los proyectos de Elecciones en Venezuela.

22) Ingresos Extraordinarios

Un detalle de este epígrafe es como sigue:

	Millones de pesetas	
	2000	1999
Beneficios procedentes enajenación de inmovilizado material	9	12
Beneficios procedentes enajenación de inmovilizado financiero	3	-
Venta de acciones propias	3	-
Subvenciones transferidas a resultados del ejercicio (nota 15)	241	767
Otros ingresos extraordinarios	99	952
Ingresos y beneficios de otros ejercicios	10	273
Total	365	2.004

23) Gastos Extraordinarios

Un detalle de este epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2000 es como sigue:

	Millones de pesetas	
	2000	1999
Amortización extraordinaria Fondo de Comercio	-	2.177
Dotación provisiones para riesgos y gastos (nota 16)	1.601	-
Pérdidas procedentes del inmovilizado	10	24
Dotación provisiones para acciones propias (nota 11)	13	-
Variación provisiones inmovilizado	(11)	30
Otros gastos extraordinarios	140	97
Otros Gastos y pérdidas de ejercicios anteriores	156	261
Total	1.909	2.589

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000*

24) Transacciones en Moneda Extranjera

Las principales transacciones efectuadas en monedas no Euros en el ejercicio ascendieron a:

	Millones de pesetas	
	2000	1999
Ventas	33.811	24.647
Compras	22.660	15.378

25) Avales y Garantías

A 31 de diciembre de 2000 el Grupo ha presentado avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, principalmente como garantía de cumplimiento de contratos por un importe total de 67.081 Mptas. El importe correspondiente a 31 de diciembre de 1999 ascendió a 57.491 Mptas.

26) Situación Fiscal

Hasta el ejercicio 1998 la Sociedad dominante formaba parte del Grupo Consolidado nº 9/86 formado por la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales y las empresas en que participaba mayoritariamente, de acuerdo con lo dispuesto en la Ley 5/1996, de 10 de enero. Como consecuencia de la venta por la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales de su participación en la Sociedad dominante mediante la Oferta Pública de Venta materializada con fecha 23 de marzo de 1999, la Sociedad dominante ha dejado de pertenecer a dicho Grupo Consolidado y ha pasado a tributar por el Impuesto sobre Sociedades en régimen individual, desde el cierre del ejercicio 1999.

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el siguiente detalle se incluye una conciliación entre el resultado contable y el resultado fiscal de las Sociedades que componen el Grupo:

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000**

Conceptos	Millones de pesetas	
	2000	1999
A.- Resultado Contable del Ejercicio (antes de Impuestos)	10.396	8.781
* <u>Diferencias permanentes</u>		
- Provisiones de cartera no deducibles	-	2.073
- Otras diferencias positivas	158	222
- Otras diferencias negativas	(210)	(1.099)
- Ajustes consolidación	1.541	1.620
Total Diferencias Permanentes	1.489	2.816
B.- Resultado Contable Ajustado	11.885	11.597
* <u>Diferencias temporales</u>		
- Positivas del ejercicio	2.026	929
- Positivas de ejercicios anteriores	57	277
- Negativas del ejercicio	(92)	(55)
- Negativas de ejercicios anteriores	(1.592)	(1.462)
Total Diferencias Temporales	399	(311)
C.- Base Imponible Positiva	12.284	11.286
D.- Bases Imponibles negativas a compensar	(124)	(2.024)
E.- Base Imponible Ajustada	12.160	9.262
Cuota a pagar	4.256	3.242
* <u>Deducciones</u>		
- Por doble imposición interna	(265)	(388)
- Por doble imposición internacinal	(988)	(1.034)
- Por inversiones en I+D+I	(1.119)	(425)
F.- Total Cuotas a pagar	1.884	1.395
Pagos y retenciones a cuenta	3.280	1.988
Total a cobrar (nota 10)	1.396	593
G.- Impuesto anticipado ejercicio	(709)	(325)
H.- Impuesto anticipado recuperados	497	447
I.- Impuesto diferido ejercicio	32	19
J.- Impuesto diferido recuperado	(11)	(83)
K.- Créditos por pérdidas a compensar aplicados	1	709
Impuesto sobre Sociedades devengado (F+G+H+I+J+K)	1.694	2.162
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	973	1.034
L.- Impuesto sobre Sociedades del Ejercicio	2.667	3.196
Resultado después de impuestos (A-L)	7.729	5.585

Asimismo, en las notas 10 y 18 se incluyen informaciones sobre la evolución de los impuestos anticipados e impuestos diferidos del Grupo.

Una vez efectuada la declaración del Impuesto sobre Sociedades correspondientes al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2000, las Sociedades del Grupo dispondrán de deducciones pendientes de aplicar por inversiones, por importe de 807 Mptas.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000**

El detalle de las bases imponibles negativas pendientes de compensación (para lo que existe un plazo de diez años desde su generación) y de las deducciones por inversiones, el siguiente:

Años	Millones de pesetas	
	Deducción por Inversiones	Bases Negativas a compensar
93	-	25
94	-	-
95	-	-
96	-	-
97	-	23
98	-	56
99	8	55
00	799	35
Total al 31.12.00	807	194

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

Al 31 de diciembre de 2000 el Grupo tiene abiertos a inspección, todos los impuestos correspondientes a los últimos cuatro ejercicios.

Para los ejercicios abiertos a inspección, las Sociedades del Grupo consideran que han practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son aplicables. Sin embargo, en caso de inspección, podrían surgir discrepancias en la interpretación dada por las Sociedades a la normativa fiscal vigente, aunque consideran que no serían significativas en relación con las Cuentas Anuales Consolidadas.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000**

27) Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes

a) Compromisos en divisas

Como cobertura de sus posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2000 en divisas (ver nota 4 q), el Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas con vencimiento inferior a un año en las siguientes monedas:

Tipo de Moneda	Importe en Moneda Extranjera	
	Compra	Venta
Dólares USA	40.667.110	134.991.794
Libras Esterlinas	2.041.527	-
Francos Suizos	955.533	-

b) Compra y emisión de Opciones sobre Acciones Propias

En el Subtramo Minorista de Empleados de la Oferta Pública de Venta, la Sociedad dominante ofrecía a sus empleados y los de sus filiales, un tramo garantizado para adquirir sus acciones, a través de una entidad financiera, con financiación a tres años. Esta operación conllevaba además suscribir un contrato de cobertura con dicha entidad de forma que, si al vencimiento de la operación el precio de cotización de la acción fuera inferior a su precio de adquisición, la entidad financiera compensaría al empleado por el importe de dicha diferencia negativa. En el caso de que dicha cotización fuera superior, el empleado debería ceder a esta entidad el 70% de la revalorización experimentada.

Bajo estas condiciones fueron adquiridas, por sus empleados y los de sus filiales, un total de 1.097.772 acciones¹.

Como consecuencia de esta operación la Sociedad dominante suscribió con la entidad financiera las siguientes opciones europeas con vencimiento al 25 de marzo de 2002:

- * Derecho a comprar 768.440 acciones (70% de los títulos adquiridos por los empleados con financiación y cobertura) a un precio de ejercicio de 4,47 € y por la que pagó una prima de 189 Mptas. Dicho derecho a comprar es utilizado por la Sociedad dominante para hacer frente a una parte de las opciones de compra concedidas sobre sus propias acciones (ver apartado c) siguiente).

¹ Todas las cifras de número de acciones o precios de acciones, incluyen el efecto del desdoblamiento de acciones realizado.

- * Obligación a comprar 1.097.772 acciones (total de los títulos adquiridos por los empleados con financiación y cobertura) a un precio de ejercicio de 4,47 € y por la que percibió una prima de 189 Mptas.

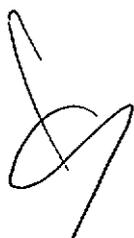
c) Plan Opciones sobre Acciones Propias 1999

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante acordó, con el fin de orientar la gestión de su equipo directivo y profesional al objetivo básico de crear valor para el accionista y de alcanzar el máximo grado de motivación y fidelización en dicho equipo de personas, conceder a determinados empleados de las sociedades que forman parte del Grupo Indra, opciones de compra sobre acciones de la Sociedad dominante.

Los acuerdos societarios que amparan el plan de opciones fueron adoptados por el Consejo de Administración de la Sociedad dominante en sus sesiones celebradas el 13 de mayo y 28 de julio de 1999, contándose, asimismo, con un informe favorable al respecto elaborado por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y para cumplir con lo previsto en la ley 55/99 de 30 de diciembre, el plan, sus condiciones y el ejercicio de las opciones por parte de la Alta Dirección fueron ratificadas por la Junta General de Accionistas de 12 de Junio de 2000.

Las principales condiciones de este plan de opciones se resumen a continuación:

- * Las opciones concedidas darán el derecho a adquirir, en su caso, acciones ordinarias de la Sociedad dominante. Cada opción da derecho a adquirir una acción.
- * Las opciones tienen el carácter de intransferibles y es requisito indispensable para su ejercicio que el empleado permanezca en la plantilla del Grupo en ese momento.
- * Durante 1999 se designaron como beneficiarios de este plan de opciones a 103 personas, que incluyen a la Alta Dirección, miembros del Equipo Directivo y otros profesionales de Indra. El número de opciones concedidas a los mismos asciende a 3.791.406, correspondientes a 3.791.406 acciones. Durante el ejercicio 2000, se han extinguido 55.972 opciones quedando un saldo vivo a 31 de diciembre de 3.735.434 opciones equivalentes al 2,53% del capital social.
- * El precio de ejercicio de las opciones concedidas, será de 4,47 €, precio equivalente al de la OPV realizada el 23 de marzo de 1999.



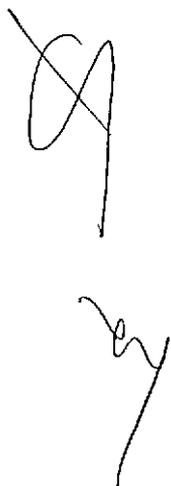
- * Con la finalidad de homogeneizar las condiciones del Plan de Opciones 1999, con las del Plan de Opciones 2000, el Consejo de Administración acordó en su sesión celebrada el 9 de mayo de 2000, modificar, con sujeción a la aceptación individual de cada beneficiario, el plazo de ejercicio de las opciones concedidas, inicialmente fijado en seis meses a contar desde el 23 de marzo de 2002, para la totalidad de las opciones concedidas, de manera que puedan ser ejercidas por tercios a partir del 23.12.2001, 23.03.2002 y 23.09.2002.
- * En determinados supuestos específicos, de extinción de la relación laboral, se contempla la posibilidad de ejercicio anticipado de las opciones por el propio beneficiario o, en caso de fallecimiento de éste, por sus causahabientes.
- * La Sociedad dominante dispone en estos momentos de acciones en autocartera y opciones sobre las acciones provenientes del tramo garantizado para empleados de la OPV, suficientes para dar cobertura a las opciones concedidas.
- * El establecimiento de este programa de opciones, así como sus principales términos y condiciones, fueron hechos públicos por la Sociedad dominante mediante comunicado de hecho relevante a la CNMV con fecha 25 de octubre de 1999 y 10 de mayo de 2000.

d) Plan de Opciones sobre Acciones Propias 2000

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante acordó, con el fin de generar una mayor integración e implicación de todos los profesionales de la Compañía con los objetivos del negocio y de creación de valor, a la par que hacerles partícipes del mismo, establecer con carácter general para el conjunto de empleados de la Sociedad dominante y compañías de su grupo que no fueron beneficiarios del Plan de Opciones 1999, un Plan de Opciones sobre acciones ordinarias de la Sociedad dominante.

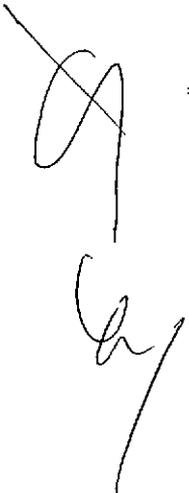
Los acuerdos societarios que amparan el Plan de Opciones 2000 fueron adoptados por el Consejo de Administración de la Sociedad dominante en su sesión celebrada el 9 de mayo de 2000, contándose, con la opinión favorable al respecto, por parte de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

El acuerdo se adoptó con sujeción a la ejecución de la ampliación de capital mediante acciones rescatables que sirve de cobertura al Plan de Opciones 2000 y a la obtención de las demás autorizaciones necesarias. El plan y sus condiciones, así como la ampliación de capital que sirve de cobertura al plan fueron ratificadas por la Junta General de Accionistas celebrada el día 12 de junio de 2000. La Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el día 2 de febrero de 2001, de conformidad con el informe formulado por el Consejo de Administración, complementó el acuerdo de ampliación de capital adoptado en la anterior Junta General de Accionistas.



Las principales condiciones de este plan de opciones se resumen a continuación.

- * Las opciones concedidas darán el derecho a adquirir, en su caso, acciones ordinarias de la Sociedad dominante. Cada opción da derecho a adquirir una acción.
- * Las opciones tienen el carácter de intransferibles y es requisito indispensable para su ejercicio que el empleado permanezca en la plantilla del Grupo en ese momento.
- * El Plan de Opciones 2000 se dirige, con carácter general, al conjunto de los profesionales y empleados que no fueron beneficiarios de la Concesión de Opciones 1999 y que cumplan determinados requisitos de antigüedad mínima. El número de beneficiarios ha sido de 4.431 personas. Las opciones fueron concedidas el 31.12.00
- * El número de opciones que conforma el Plan de Opciones 2000 asciende a 3.922.932 opciones, correspondientes a 3.922.932 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, equivalentes al 2,58% del capital social resultante tras la ampliación que se llevará a cabo como cobertura de este Plan, referida más adelante.
- * El precio de ejercicio de las opciones será de 11,49 €, equivalente a dividir entre dos la media aritmética de los precios medios de la acción de la Sociedad dominante en las sesiones de bolsa de los 30 días naturales siguientes a la fecha de celebración de esta Junta Ordinaria, con una reducción del 5% sobre dicha media aritmética.
- * Las opciones concedidas podrán ser ejercidas por tercios, en determinadas fechas, a partir de los dos años y medio, tres años y tres años y medio, respectivamente, contados desde el 31.12.00.
- * En determinados supuestos específicos, de extinción de la relación laboral, se contempla la posibilidad de ejercicio anticipado de las opciones por el propio beneficiario o, en caso de fallecimiento de éste, por sus causahabientes.
- * Cobertura de las Opciones: Para la cobertura del Plan de Opciones 2000 se realizará una ampliación de capital de acciones rescatables con las siguientes características:
 - Número de acciones de la emisión: 4.300.000, equivalente al 2,83% del capital social resultante, siendo posible la suscripción incompleta.



*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000*

- Precio de emisión: 11,49 € equivalente a dividir por dos la media aritmética de los precios medios de la acción de la Sociedad dominante en las sesiones de bolsa que tengan lugar en los 30 días naturales siguientes a la fecha de celebración de la Junta General que apruebe esta ampliación de capital, con una reducción del 5% sobre dicha media aritmética. El precio de emisión será, en todo caso, superior al valor neto patrimonial por acción.
 - Las acciones serán rescatables por su titular a los 4 años de la emisión, así como en cada uno de los tres primeros aniversarios de la misma. El precio de rescate por acción será igual al tipo de la emisión. Las acciones rescatadas serán amortizadas por la Sociedad dominante y el resto se convertirán en acciones ordinarias.
 - El titular de las acciones rescatables tendrá la posibilidad de renunciar anticipadamente al derecho de rescate de las mismas para que la Sociedad dominante pueda convertir dichas acciones rescatables, respecto de las que se ejerza la renuncia, en acciones ordinarias.
 - Dada su finalidad, la emisión se realiza con exclusión del derecho de suscripción preferente, para ser suscrita por una entidad financiera (o varias) que deberá mantener la titularidad de las acciones necesarias para la cobertura del Plan hasta el momento del ejercicio de las opciones por parte de los empleados.
- * El establecimiento de este programa de opciones, así como sus principales términos y condiciones, fueron hechos públicos por la Sociedad dominante mediante comunicado de hecho relevante a la CNMV con fecha 10 de mayo de 2000.

28) Aspectos derivados de la adaptación al Euro

Conforme a lo previsto en la normativa de introducción del Euro, el Grupo dispone hasta el 31 de diciembre de 2001 de un período transitorio para continuar realizando y registrando sus operaciones en pesetas. El Grupo ha decidido agotar el citado período transitorio para su adaptación al euro.

Los sistemas de información, tanto hardware como software que posee el Grupo, se encuentran en proceso de adaptación a dicha problemática y cuentan con la garantía del proveedor. El Grupo no espera que se produzcan gastos o pérdidas significativos derivados de su adaptación al euro.

29) Transacciones con Accionistas y Consejeros

El Grupo mantiene, en el curso normal de sus operaciones, relaciones comerciales y/o financieras, con sus accionistas significativos Caja Madrid, Thales (antes Thomson-CSF) y Banco Zaragozano, realizándose todas ellas en condiciones de mercado y no siendo significativas en relación con los volúmenes totales de este tipo de operaciones realizadas por el Grupo.

En relación con las transacciones realizadas por la Sociedad dominante con sus consejeros durante 2000, se mantiene el arrendamiento de una nave industrial en Torrejón de Ardoz, perteneciente a una sociedad en la que el consejero Sr. Moya-Angeler tiene un interés directo. La transacción, realizada en condiciones de mercado, fue autorizada por el Consejo de Administración previo informe favorable de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, tal y como previene el art. 33 del Reglamento del Consejo.

30) Retribución de los Miembros del Consejo de Administración

Los miembros del Consejo de Administración han devengado durante el ejercicio 2000 las siguientes retribuciones:

Retribución estatutaria.- De conformidad con el artículo 27 de los Estatutos Sociales, consiste en una asignación fija, una participación en beneficios y concesión de opciones sobre acciones.

En concepto de asignación fija, que la Junta General Ordinaria de 12 de junio 2000 estableció en un máximo de 85.000.000 de pesetas, los miembros del Consejo de Administración han percibido un importe total de 66.000.000 de pesetas. La asignación fija se devenga a razón de: 3.000.000 de pesetas por pertenencia al Consejo de Administración; 2.000.000 de pesetas por pertenencia a la Comisión Ejecutiva; y 1.000.000 de pesetas por pertenencia a una Comisión Delegada.

La participación en beneficios, estatutariamente fijada en el 1% del resultado neto consolidado del ejercicio, ascenderá a un importe de 63.770.000 pesetas, de acuerdo con las Cuentas Anuales Consolidadas que se someten a aprobación de la Junta General. La participación en beneficios se distribuye por igual entre todos los miembros del Consejo de Administración.



*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000*

Asimismo, de conformidad con el acuerdo de la citada Junta General de junio de 2000 se concedieron en julio de 2000 a cada uno de los Consejeros, 25.280 opciones sobre acciones de la Compañía a un precio de ejercicio de 11,49 €, precio equivalente al del Plan de Opciones 2000 para Empleados. Las opciones podrán ejercerse durante los seis meses siguientes a la fecha de celebración de la Junta General que apruebe las Cuentas Anuales correspondientes al Ejercicio 2000. Dicho número de opciones y precio de ejercicio ya recogen el efecto del desdoblamiento de acciones (2X1) de la Sociedad, que fue efectivo en octubre de 2000. Cada opción da derecho a adquirir una acción ordinaria de la Compañía. No obstante, si en el momento previo al inicio del plazo de ejercicio, el precio de mercado de la acción ordinaria de INDRA fuese inferior a 13,15 €, cada Consejero podrá ejercer únicamente el 60% de las opciones concedidas, es decir, 15.168 opciones. Si en el momento de ejercicio resultasen aplicables a algún Consejero las limitaciones derivadas del Real Decreto 377/91, sus opciones se liquidarían en efectivo.

El detalle individualizado de las retribuciones de los miembros del Consejo antes detalladas es el siguiente:

Miles de Pesetas						
En Efectivo						
Asignación Fija						
Consejo	Comisión Ejecutiva	Comisión Auditoría y Cumplimiento	Comisión Nombramiento y Retribuciones	Participación en Beneficios	Total Efectivo	
Javier Monzón	3.000	2.000	-	-	4.555	9.555
Carlos Vela	3.000	2.000	-	-	4.555	9.555
Manuel Soto	3.000	2.000	1.000	-	4.555	10.555
Humberto Figarola	3.000	-	-	-	4.555	7.555
Alberto Alcocer	3.000	2.000	-	1.000	4.555	10.555
Manuel Azpilicueta	3.000	-	-	1.000	4.555	8.555
Francisco Constans	3.000	2.000	-	-	4.555	9.555
Enrique Moya	3.000	-	1.000	1.000	4.555	9.555
Joaquín Moya-Angeler	3.000	2.000	-	-	4.555	9.555
Pedro Ramón y Cajal	3.000	-	-	1.000	4.555	8.555
Bernard Retat	3.000	-	-	-	4.555	7.555
Thales (antes Thomson-CSF)	3.000	2.000	-	-	4.555	9.555
Enrique de la Torre	3.000	-	1.000	-	4.555	8.555
Juan Carlos Ureta	3.000	2.000	1.000	-	4.555	10.555
TOTAL	42.000	16.000	4.000	4.000	63.770	129.770
TOTAL 1999 (*)	35.000	13.334	3.334	3.333	96.570	151.570

(*) De marzo a diciembre exclusivamente

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000**

Opciones Concedidas			
	Número (*)	Precio de ejercicio	Plazo de Ejercicio
Javier Monzón	15.168 / 25.280	11,49 €	
Carlos Vela	15.168 / 25.280	11,49 €	
Manuel Soto	15.168 / 25.280	11,49 €	
Humberto Figarola	15.168 / 25.280	11,49 €	
Alberto Alcocer	15.168 / 25.280	11,49 €	
Manuel Azpilicueta	15.168 / 25.280	11,49 €	6 meses a partir de la Junta General Ordinaria 2001
Francisco Constans	15.168 / 25.280	11,49 €	
Enrique Moya	15.168 / 25.280	11,49 €	
Joaquín Moya-Angeler	15.168 / 25.280	11,49 €	
Pedro Ramón y Cajal	15.168 / 25.280	11,49 €	
Bernard Retat	15.168 / 25.280	11,49 €	
Thales (antes Thomson-CSF)	15.168 / 25.280	11,49 €	
Enrique de la Torre	15.168 / 25.280	11,49 €	
Juan Carlos Ureta	15.168 / 25.280	11,49 €	
TOTAL	212.352 / 353.920		

(*) *Si el precio de mercado de la acción ordinaria de INDRA en el momento previo al inicio del plazo de ejercicio fuese superior a 13,15 € cada Consejero podrá ejercer el número máximo de opciones indicado; si el precio de mercado fuese inferior a 13,15 € cada Consejero podrá ejercer únicamente el número menor de opciones indicado.*

Retribuciones salariales y por prestación de servicios.- Aquellos miembros del Consejo de Administración que mantienen con la Sociedad una relación laboral perciben la retribución correspondiente, con independencia de la indicada en el epígrafe anterior, tal y como se contempla en el artículo 27 de los Estatutos de la Sociedad dominante. Las cantidades satisfechas por estos conceptos durante el ejercicio 2000 ascienden a un total de 161.453.052 de pesetas, incluyendo las retribuciones de carácter fijo, así como las de carácter variable en función del cumplimiento de los objetivos establecidos.

Planes de pensiones y otras retribuciones.- La pertenencia al Consejo de Administración no implica ningún otro beneficio o retribución adicional para sus miembros. La Sociedad no tiene contraída ninguna obligación en materia de pensiones, ni tiene concedidos préstamos o anticipos a los miembros del Consejo de Administración.

31) Retribución de los Auditores

La retribución de KPMG en el ejercicio 2000 asciende a 42 Mptas., de los que 38 Mptas. corresponden a los servicios por las auditorías del ejercicio de las distintas Sociedades del Grupo, y 4 Mptas. (9,6% del total) por trabajos distintos a los de auditoría.

32) Acontecimientos Posteriores al Cierre

- La Sociedad dominante ha realizado una aportación dineraria a Inversis Networks, S.A. por importe de 4.808.096 €, manteniendo de esta forma su participación en el 20%.
- Con fecha 29 de marzo de 2001, la Sociedad dominante ha ejecutado la ampliación de capital acordada en la Junta General de Accionistas de Junio de 2000, mediante la emisión de 3.632.273 acciones rescatables nuevas, que suponen el 2,46% del Capital de la Sociedad dominante antes de la emisión (nota 13).

Las nuevas acciones rescatables se emiten a 11,49 € cada una, de los que 0,20 € constituyen su valor nominal y 11,29 €, la prima de emisión, es decir 726.454,6 € (121 Mptas.) corresponden al valor nominal y 41.008.362,17 € (6.823 Mptas.) a prima de emisión.

La ampliación de capital, acordada con exclusión del derecho de suscripción preferente, ha sido realizada con la finalidad exclusiva de servir de cobertura al Plan de Opciones 2000 para empleados de la Sociedades del Grupo (nota 27 apartado d) y ha sido suscrita íntegramente por BNP-Paribas, entidad financiera con la que se ha alcanzado un acuerdo para la cobertura del Plan de Opciones.

33) Cuadro de Financiación

El cuadro de financiación del ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2000 se presenta a continuación:




*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000*

Resultado de las Operaciones	Millones de pesetas	
	2000	1999
Resultados del ejercicio	7.729	5.585
Aumento del beneficio	3.954	5.664
- Dotaciones a las amortizaciones y provisiones de inmovilizado	1.747	3.257
- Dotación a la provisión para acciones propias	13	-
- Dotación a la amortización del Fondo de Comercio	114	2.242
- Dotación a las provisiones para riesgos y gastos	1.626	-
- Amortización de gastos a distribuir en varios ejercicios	116	153
- Pérdida por baja inmovilizado	112	12
- Resultados de Sociedades puestas en equivalencia	226	-
Disminución del beneficio	(475)	(1.282)
- Exceso de provisiones inmovilizado	(19)	-
- Beneficios en la enajenación de inmovilizado	(61)	-
- Beneficios en la enajenación de acciones propias	(3)	-
- Aplicación de provisiones para riesgos y gastos	-	(451)
- Subvenciones de capital traspasadas al resultado del ejercicio	(241)	(767)
- Otras subvenciones	(122)	-
- Resultados de Sociedades puestas en equivalencia	-	(64)
- Ingresos de varios ejercicios	(29)	-
Recursos Procedentes de las Operaciones	11.208	9.967

Cuadro de Financiación

Aplicaciones	Millones de pesetas	
	2000	1999
Adquisiciones de inmovilizado:	4.818	2.313
- Inmovilizaciones inmateriales	797	442
- Inmovilizaciones materiales	2.002	1.499
- Inmovilizaciones financieras	2.019	372
Adquisición de acciones propias	242	2.557
Gastos a distribuir en varios ejercicios	111	194
Dividendos de la Sociedad dominante	651	1.909
Dividendos de las Sociedades a socios externos	108	158
Devolución de aportaciones de las Sdades. a socios externos	-	147
Fondos de comercio adquiridos	1.216	3.761
Cancelación o traspaso a corto plazo de deudas a largo plazo	614	1.517
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	283	-
Cancelac. y aplicaciones de provisiones para riesgos y gastos	89	1.586
Total Aplicaciones	8.132	14.142
Exceso de Orígenes sobre Aplicaciones	5.215	-

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2000*

Orígenes	Millones de pesetas	
	2000	1999
Recursos procedentes de las operaciones	11.208	9.967
Diferencias de conversión	-	31
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	931	904
Deudas a largo plazo	714	596
Enajenación de inmovilizado	121	177
- Inmovilizaciones materiales	12	80
- Inmovilizaciones financieras	109	97
Enajenación de acciones propias	151	-
Incorporación y salida Sdades. del perímetro de consolidación	222	32
Total Orígenes	13.347	11.707
Exceso de Aplicaciones sobre Orígenes		2.435

Cuadro de Financiación: Variación del Circulante

	Millones de pesetas			
	2000		1999	
	Aument.	Disminuc.	Aument.	Disminuc.
Existencias	9.153	-	4.605	-
Deudores	21.413	-	455	-
Acreedores	-	23.819	-	18.596
Inversiones financieras temporales	-	1.141	10.238	-
Tesorería	28	-	321	-
Ajustes por periodificación	-	419	542	-
Total	30.594	25.379	16.161	18.596
Variación del Capital Circulante	-	5.215	2.435	-

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales
Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de Diciembre de 2000

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo

Denominación	Domicilio	Actividad
1.- Sociedad dominante INDRA SISTEMAS, S.A.	C/ Velázquez 132 (Madrid)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso intensivo de tecnologías de la información.
2.- Dependientes INDRA ATM, S.L.	Ctra. Loeches, 9 Torrejón Ardoz (Madrid)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas avanzados para la gestión del tráfico aéreo.
INDRA EWS, S.A.	Joaquín Rodrigo, 11 Aranjuez (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de equipos de aviónica y sistemas electrónicos, optoelectrónicos e informáticos.
INDRA EMAC, S.A.	Paseo de la Habana 141 (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.
INDRA Espacio, S.A.	C/ Mar Egeo, 4 - Pol. Ind. 1 San Fdo. Henares (Madrid)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas de control y seguimiento de satélites, y de sistemas vía satélite de ayuda a la navegación, redes de comunicación, tratamiento de imágenes y teledetección.
INDRA Sistemas de Seguridad, S.A.	Avda. Diagonal 188 Complejo Inmob. Les Glories (Barcelona)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
INDRA SI, S.A.	C/ Suipacha 1111 Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso intensivo de tecnologías de la información.
INDRA América, S.A.	C/ Suipacha 1111 Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso intensivo de tecnologías de la información.
Computer Center Dos, S.A.	General Moscardó, 2 (Madrid)	Distribución de equipos informáticos.
Tecnología Informática Avanzada del Perú, S.A.	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios, basados en las tecnologías de la información.
Tecnología Informática Avanzada de Chile, Ltda	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios, basados en las tecnologías de la información.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de Diciembre de 2000

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo

Denominación	Domicilio	Actividad
Atlante Sistemas, S.L.	C/ Velázquez, 132 (Madrid)	Servicios de consultoría, diseño, desarrollo e integración de sistemas, soluciones y servicios para el desarrollo de negocios en Internet y del comercio electrónico.
Sistemas Integrales Indraseg, S.L.	C/ Velázquez, 132 (Madrid)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios, basados en las tecnologías de la información, destinados a entidades financieras y aseguradoras.
Indra Sistemas-Servicios Informáticos Sociedade Unipessoal, Lda	Portugal	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios, basados en las tecnologías de la información.
3.- Asociadas		
Saes Capital, S.A.	Ctra. de la Algameca, s/n Cartagena (Murcia)	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales.
Eurofighter Simulation System GmbH	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
BDE of Georgia, Inc.	2870 Withbay drive Atlanta (EEUU)	Diseño, desarrollo e integración de trabajos de ingeniería.
Transacciones Internet de Comercio Electrónico, S.A.	General Ramirez de Madrid, 8 (Madrid)	Servicios de consultoría y diseño para el desarrollo de negocios en Internet y comercio electrónico.
Inversis Networks, S.A.	C/ Arrastaria 13 Poligono las Mercedes (Madrid)	Diseño, elaboración y gestión de proyectos empresariales dirigidos a la distribución de productos y prestación de servicios a través de internet, redes informáticas y telemáticas y redes de comunicación en general.
Galileo Sistemas y Servicios, S.L.	C/ Isaac Newton, 1 Tres Cantos (Madrid)	Desarrollo, implantación, operación, explotación y comercialización de servicios del sistema de navegación global por satélite denominado en la actualidad "Galileo".
Euromids SAS	Francia	Desarrollo y fabricación en Europa de los terminales de comunicaciones MIDS LVT.

Este anexo debe ser leído junto con la nota 1 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de Diciembre de 2000

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo

Denominación	Participaciones		Fondos Propios	Total Ingresos Explotac.	Aportación Sociedades Consolidadas al Resultado del Grupo						Resultado atrib. al Grupo		
	Directa	Indirecta			Total	Resultado Individ. despues Imptos.	Ajustes Consolidación			Otros Ajustes Consol.		Socios Externos	
							Amortizac. Fondo Comercio	Provisión Cartera	Dividendo				
1.- Sociedad dominante													
INDRA SISTEMAS (Sociedad Dominante)			21.252	87.107				(71)	(565)	(664)	95	-	4.731
2.- Dependientes													
INDRA ATM, S.L.	51%	-	5.494	1.858				-	-	-	366	35	279
INDRA EWS, S.A.	51%	-	9.248	16.499				-	-	-	1	(1.080)	1.125
INDRA EMAC, S.A.	65,01%	-	696	2.342				-	-	-	-	(149)	276
INDRA Espacio, S.A.	51%	-	2.026	3.725				-	-	-	22	(166)	174
INDRA Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	323	814				-	-	-	1	-	96
INDRA SI, S.A.	100%	-	691	2.981				-	-	-	-	-	9
INDRA América, S.A.	100%	-	18	-				-	-	-	-	-	-
Computer Center Dos, S.A.	100%	-	(40)	-				(1)	-	-	-	-	(1)
Tecnología Informática Avanzada del Perú, S.A.	100%	-	24	56				(35)	-	-	-	-	(35)
Tecnología Informática Avanzada de Chile, Ltda	100%	-	32	107				(19)	-	-	-	-	(19)
Atlante Sistemas, S.L.	100%	-	1.649	2.553				49	(32)	-	1	-	18
Indra Sistemas de Servicios Informáticos Sociedade Unipessoal Ltda	100%	-	70	90				(13)	-	-	-	-	(13)
Sistemas Integrales Indraseg, S.L.	75,52%	-	509	2				(34)	-	-	-	8	(26)
3.- Asociadas													
Saes Capital, S.A.	49%	-	485	-				-	-	-	6	-	6
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	-	23	-				-	-	-	-	-	-
Transacciones Internet de Comercio Electrónico, S.A.	47,56%	-	116	-				(11)	-	-	(138)	-	(149)
Inversis Networks, S.A.	20%	-	3.530	-				-	-	-	(94)	-	(94)
BDE of Georgia Inc.	100%	-	27	-				-	-	-	-	-	-
Galleo Sistemas y Servicios, S.L.	-	25%	7	-				-	-	-	-	-	-
Euromids SAS	-	25%	7	-				-	-	-	-	-	-
								8.812	(114)	(565)	260	(1.352)	6.377

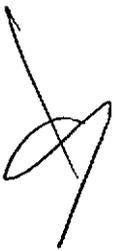
Este anexo debe ser leído junto con la nota 1 y 13 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

1) Resumen y Principales Magnitudes

El cierre del ejercicio 2000 ha superado los ambiciosos objetivos de crecimiento establecidos para el mismo, tanto en ingresos como en beneficios:

- Las ventas en el área de **Tecnologías de la Información** (que suponen el 80% de las ventas totales del Grupo), han crecido un **28%**, por encima del rango del 20%-25% que se fijó como objetivo al comienzo del ejercicio, sin incluir los **proyectos electorales**. A pesar de que el ejercicio 1999 fue excepcional en la generación de ingresos por este tipo de proyectos, en el año 2000 se ha conseguido mantener un nivel cercano, e igualmente muy elevado, de ventas en proyectos electorales.
- Dentro de esta área de Tecnologías de la Información, tiene especial relevancia la evolución de nuestras actividades de **consultoría y servicios de Internet**, que se han reforzado decisivamente con la creación y desarrollo durante el año 2000 de nuestra filial **Atlante** (participada al 100%), y cuyas **ventas** han crecido un **91%** frente al objetivo inicial del 56%. La nueva compañía, ya en su primer ejercicio, aun habiendo registrado significativos gastos de promoción y lanzamiento, ha generado un margen operativo (EBIT) y un resultado neto positivos, contando al cierre con 255 profesionales, muy por encima de los 100 inicialmente previstos.
- Las ventas conjuntas de los negocios de **SIM/SAM y EED** han aumentado un **15%**, en línea con el objetivo establecido; lo que pone de manifiesto una vez más las positivas características diferenciales del posicionamiento en estos negocios de nicho, que están presentando, en el caso de Indra, un perfil de crecimiento y rentabilidad más asemejable al de las Tecnologías de la Información que al de Electrónica de Defensa, donde nominalmente se les encuadra.
- El **Beneficio Neto** ha sido un **32%** superior al del anterior ejercicio, crecimiento significativamente mayor que el 25% anunciado como objetivo al comienzo del año. Este resultado se ha conseguido con una apreciable mejora del **EBIT o margen operativo** (Resultado Neto de Explotación/Ventas), que ha aumentado desde el 9,5% en 1999 al **10,4%** en el pasado año, lo que se compara favorablemente con la evolución y situación de las principales empresas europeas del sector.

Estos resultados significan, de un lado, haber crecido más de lo que lo han hecho tanto el mercado español como el europeo; y, de otro, haber cumplido unos objetivos, ya ambiciosos cuando se establecieron al comienzo del ejercicio, en un año, como ha sido el 2000, que comenzó en un entorno general de muy favorables expectativas, que se fueron reduciendo a medida que el mismo avanzaba. Con ello, se han logrado en dos años los objetivos establecidos para un periodo de tres años, con los que Indra se comprometió con ocasión de la OPV de marzo de 1999.



**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2000**

Las razones de este favorable **comportamiento diferencial** de Indra son sólidas y permiten confiar en su mantenimiento futuro, destacando de entre ellas:

- En primer lugar, una posición y vocación de liderazgo en mercados geográficos, principalmente España y Latinoamérica, con elevado potencial de crecimiento.
- En segundo lugar, un enfoque centrado en aquellos mercados verticales más relevantes en ese entorno geográfico.
- La orientación al mercado y al cliente, con la generación de una oferta innovadora, con soluciones propias y especial atención a los segmentos de demanda emergente y de mayor valor añadido y contenido tecnológico.
- Una atención prioritaria a la gestión de recursos humanos, que permita atraer y retener a los mejores profesionales y alinear sus actuaciones con los objetivos de crecimiento, rentabilidad y creación de valor.
- Una gestión operativa y una organización orientadas al mantenimiento y mejora de la eficacia y rentabilidad.

En la siguiente tabla se detallan las **principales magnitudes** al cierre del ejercicio:

	Millones de Pesetas		Variación
	2000	1999	
Ventas TI (sin proy. electorales)	75.178	58.887	28%
Ventas TI de proyectos electorales	14.401	17.197	(16%)
Ventas SIM/SAM y EED	23.045	20.070	15%
Total ventas	112.624	96.154	17%
Resultado Neto de Explotación	11.716	9.140	28%
Margen operativo s/ ventas	10,4%	9,5%	0,9 puntos
Beneficio Neto	6.377	4.829	32%
Posición de caja / (deuda) neta	12.896	14.016	(8%)
	Ptas.	Ptas.	Variación
BPA	43,1	32,7	32%

Notas:

- Para el cálculo del BPA se ha tenido en cuenta un número medio de acciones de 147.901.044 en el período.
- Las variaciones del perímetro de consolidación han supuesto unas ventas adicionales de 1.601 Mptas. frente al mismo período del año anterior.

2) Evolución previsible del Grupo

Indra aspira a seguir creciendo más que los mercados español y europeo.

Así, se han establecido los siguientes objetivos para el ejercicio 2001, en cuya consecución se tiene plena confianza:

- Crecimiento de las ventas en el área de Tecnologías de la Información (excluyendo proyectos electorales) de, al menos, un 18%, con un crecimiento de ventas en consultoría y servicios de Internet superior al 50%.
- Crecimiento conjunto de las ventas de SIM/SAM y EED de, como mínimo, un 15%, también sustancialmente superior al crecimiento nacional e internacional esperado para este tipo de actividades.
- Crecimiento del Beneficio Neto mayor que el de los ingresos y, al menos, en un 18%.

Aunque estos objetivos son exigentes en la actual situación del mercado, se parte de una sólida situación al cierre del ejercicio 2000, como pone de manifiesto la magnitud de la cartera de pedidos, que asegura en un 65% las ventas del 2001 que dichos objetivos implican.

El objetivo a medio plazo (próximos 2 a 3 años) es que Indra consolide una posición destacada entre las compañías europeas de servicios de TI, con un modelo de negocio diferenciado, basado en una fuerte posición competitiva en los mercados español y latinoamericano, pero también con capacidad de prestar servicios a aquéllos clientes que los demanden en el mercado europeo. Para ello, además de desarrollar al máximo el potencial de crecimiento orgánico:

- Se continuará realizando adquisiciones selectivas, que cumplan los siguientes requisitos:
 - * Complementar y reforzar nuestra posición tanto en mercados geográficos como verticales y/o nuestra oferta de soluciones y servicios.
 - * Ser fácilmente integrables con nuestras actividades actuales.
 - * Adquiribles a precio justo, tanto con criterio de valor de mercado como por su capacidad de generación de flujos de caja futuros.

Aunque la aplicación de estos criterios puede resultar restrictiva en alguna ocasión, creemos que es necesaria para preservar nuestro valor actual y hacerlo crecer sobre bases firmes y sostenibles.

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2000*

Los procesos de adquisición que en estos momentos se están considerando se centran, principalmente, en los mercados español y latinoamericano, si bien se comenzará, durante el ejercicio 2001, a explorar oportunidades potenciales en otras áreas geográficas, especialmente en algunos países europeos seleccionados, esperándose que puedan ser llevadas a cabo a partir del ejercicio 2002.

- A la vez que lo anterior, se ha iniciado el proceso de identificar terceras compañías con las que pudiese resultar factible realizar **transacciones corporativas de mayor alcance**, que refuercen el potencial de crecimiento y el modelo de negocio diferenciado, cuyo desarrollo creemos que es el que mayor valor puede generar para nuestros accionistas.

3) Actividad comercial y ventas por áreas de negocio

a) Tecnologías de la Información (80% de las ventas)

Contratación TI

En la siguiente tabla se muestra el importe acumulado de los nuevos contratos obtenidos en el área de negocio de TI durante el ejercicio 2000 y su comparación con respecto al ejercicio anterior:

<u>Contratación TI</u>	<u>Millones de Pesetas</u>		
	<u>2000</u>	<u>1999</u>	<u>Variación</u>
Total nuevos contratos	95.012	74.324	28%
Proyectos electorales	14.376	17.689	(19%)
Nuevos contratos (sin proy. Elect.)	80.636	56.635	42%

Conviene destacar el importante aumento de la contratación con respecto al ejercicio precedente (+42%), en el que ha jugado un papel importante la oferta desarrollada por Indra en las actividades más innovadoras y de mayor valor añadido, como las soluciones de e-business.

Cartera de pedidos TI

El ritmo de obtención de nuevos contratos durante el ejercicio ha permitido seguir incrementando el elevado nivel alcanzado en la cartera de pedidos. En la siguiente tabla se muestra el nivel de la cartera de pedidos alcanzado al cierre del ejercicio 2000 y su comparación con respecto al ejercicio anterior:

<u>Cartera de Pedidos de TI</u>	<u>Millones de Pesetas</u>		
	<u>2000</u>	<u>1999</u>	<u>Variación</u>
Cartera de Pedidos TI	91.045	85.319	7%

La cartera de pedidos actual, equivalente a 1,2 veces las ventas anuales, proporciona una amplia cobertura de las ventas del próximo ejercicio.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

*Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2000*

Ventas TI

La evolución de las ventas con respecto al ejercicio precedente ha sido la siguiente (considerando y sin considerar los proyectos electorales):

Ventas TI	Millones de Pesetas		
	2000	1999	Variación
Total ventas	89.579	76.084	18%
Proyectos electorales	14.401	17.197	(16%)
Total Ventas (sin proy. Elect.)	75.178	58.887	28%

La evolución de las ventas con respecto al ejercicio precedente para cada uno de los mercados ha sido la siguiente (sin considerar los proyectos electorales):

Ventas TI	Millones de Pesetas		
	2000	1999	Variación
Transporte y Tráfico	20.651	17.633	17%
Defensa y FF.SS.	20.047	14.277	40%
Telecomunicaciones y Utilities	16.980	13.494	26%
AA.PP. y Sanidad (sin proy. Elector.)	6.437	4.542	42%
Financiero y Seguros	6.723	5.524	22%
Industria y Comercio	4.340	3.417	27%
Total TI (sin proyectos Electorales)	75.178	58.887	28%

En general cabe comentar la buena evolución de todos los mercados, aunque merecen especial mención los mercados de AA.PP. y Sanidad, y de Defensa y FF.SS., en los que Indra ha conseguido rentabilizar su privilegiada posición competitiva para beneficiarse de la favorable coyuntura por la que atraviesan estos mercados. También son destacables los elevados crecimientos obtenidos por los mercados de Telecomunicaciones y Utilities, Industria y Comercio, y el de Financiero y Seguros.

En cuanto a los **proyectos electorales** (actividad encuadrada dentro del mercado de AA.PP.), durante el ejercicio 2000 se ha conseguido mantener un muy elevado nivel de ventas con la realización de cinco proyectos electorales en Venezuela y España, nivel cercano al obtenido en 1999, que también fue un año excepcional, en el que se realizaron proyectos electorales en Venezuela, España y Argentina. Las ventas de proyectos electorales estos dos últimos años han sido casi seis veces superiores a la media de los tres años anteriores.

En cuanto al **desglose por áreas geográficas**, el 36% de las ventas provienen de los mercados internacionales, en los que Latinoamérica sigue siendo el principal mercado internacional.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

*Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2000*

Consultoría y Servicios de Internet (Indra e-business solutions)

La contratación y las ventas de esta actividad están incluidas en las cifras de Tecnologías de la Información.

El año 2000, primer año en el que el negocio del Grupo en esta actividad se ha canalizado principalmente a través de Atlante (la filial al 100% creada a finales de Marzo), ha resultado muy positivo, logrando una posición como compañía líder en el sector de consultoría y servicios de Internet en el mercado español, obteniendo importantes y significativas referencias con grandes clientes.

Tal y como en su momento se anticipó, el enfoque comercial ha estado dirigido a grandes cuentas, con sólido respaldo empresarial, en las que se han concentrado la contratación y ventas del ejercicio 2000. Asimismo, la mayor parte de la actividad desarrollada lo ha sido en proyectos con elevado componente de integración y desarrollo de sistemas, además de los trabajos de consultoría y diseño. En la importante contratación realizada en el ejercicio destacan algunos contratos de duración plurianual de servicios de outsourcing y webhosting.

El principal mercado de esta actividad durante el año 2000 ha sido el de Financiero y Seguros, seguido del de Telecomunicaciones y Utilities, y del de Industria y Comercio.

En cuanto a los resultados conseguidos, estos han sido superiores a los objetivos que se fijaron inicialmente con motivo del lanzamiento de Atlante:

- Las **ventas** han crecido un **91%** con respecto a 1999, alcanzando los 3.057 Mptas, frente al objetivo inicial de 2.500 Mptas.
- La **plantilla final** ha alcanzado los **255** profesionales al cierre del ejercicio, significativamente por encima del objetivo inicial de 100 profesionales.

b) SIM / SAM y EED (20% de las ventas)

Contratación y cartera de pedidos SIM/SAM y EED

En las siguientes tablas se muestra la evolución de la actividad comercial en estas dos áreas de negocio con respecto al ejercicio anterior, tanto en lo referente a los nuevos contratos conseguidos durante el año 2000 como en el nivel alcanzado por la cartera de pedidos al cierre del ejercicio.

Simulación y Sist. Autom. Mant.	Millones de Pesetas		Variación
	2000	1999	
Nuevos contratos	12.198	13.327	(8%)
Cartera de pedidos	19.087	13.873	38%

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2000*

Equipos Electrónicos de Defensa	Millones de Pesetas		Variación
	2000	1999	
Nuevos contratos	13.723	40.080	(66%)
Cartera de pedidos	51.272	53.538	(4%)

Durante el ejercicio de 1999 se registraron unos elevadísimos niveles de contratación en estas áreas de negocio, debido a la obtención de importantes contratos de carácter plurianual (diversos contratos relacionados con la primera fase de producción de los programas Eurofighter y Leopard). Las características de este tipo de negocios y el carácter plurianual con que tiene lugar su contratación, propio de los programas en los que Indra está involucrada, hacen que las cifras de contratación no tengan una evolución lineal en el tiempo; siendo más representativo el nivel de la cartera, que presenta un elevado ratio de cobertura de las ventas anuales (3x) y que afianza el crecimiento futuro de éstas.

Durante el año 2000 se han seguido obteniendo destacados contratos, tanto en SIM/SAM (contratos de simulación para la US Navy, Eurofighter, Fuerzas Aéreas de Chile, Ejército del Aire español; SAM para la US Navy, etc.) como en Equipos Electrónicos de Defensa (sistemas para el programa naval F-100, sistemas y equipos de aviónica para el Eurofighter, etc.).

Ventas SIM/SAM y EED

Ventas	Millones de Pesetas		Variación
	2000	1999	
SIM / SAM	6.984	6.626	5%
EED	16.061	13.444	19%
Total	23.045	20.070	15%

El área de Equipos Electrónicos de Defensa muestra crecimientos significativamente superiores a los obtenidos en 1999 debido, principalmente, a las ventas relacionadas con los programas Eurofighter y Leopard.

En cuanto al **desglose por áreas geográficas**, el 56% de las ventas de estas dos áreas provienen de los mercados internacionales, principalmente del europeo y del norteamericano.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

*Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2000*

c) Ventas por áreas geográficas

Para la totalidad de las ventas del Grupo, el desglose de ventas por áreas geográficas es el siguiente:

VENTAS	2000		1999		Variación
	Mptas.	%	Mptas.	%	
Mercado Nacional	67.736	60	56.255	59	20
Mercado Internacional	44.888	40	39.899	41	13
Europa	15.654	14	8.678	9	80
EE.UU.	5.250	5	8.173	9	(36)
Latinoamérica	20.081	18	20.928	22	(4)
Otros	3.903	3	2.120	2	84
Total Ventas	112.624	100	96.154	100	17

El principal mercado internacional del Grupo sigue siendo Latinoamérica, cuyas ventas han experimentado un fuerte crecimiento, superior al 24% sin incluir los proyectos electorales. También crecen de manera significativa las ventas a los países de la Unión Europea por los proyectos ligados al Eurofighter.

4) Análisis de los resultados consolidados

	2000	1999	Variación	
	Mptas.	Mptas.	Mptas.	%
Cifra de negocio neta	112.624	96.154	16.470	17
Otros ingresos	897	878	19	2
Ingresos Totales	113.521	97.032	16.489	17
Costes aprovisionamiento, externos y de explotación	(63.201)	(54.080)	(9.121)	17
Costes de personal	(36.736)	(30.837)	(5.899)	19
Resultado Bruto Explotación	13.584	12.115	1.469	12
Amortizaciones y provisiones de circulante	(1.868)	(2.975)	1.107	(37)
Resultado neto explotación	11.716	9.140	2.576	28
Resultado Financiero	564	227	337	148
Resultado Participadas	(226)	64	(290)	--
Amortización Fondo de Comercio	(114)	(65)	(49)	75
Resultado Ordinario	11.940	9.366	2.574	27
Resultado Extraordinario	(1.544)	(585)	(959)	164
Resultado antes de impuestos	10.396	8.781	1.615	18
Impuestos	(2.667)	(3.196)	529	(17)
Resultado Consolidado	7.729	5.585	2.144	38
Minoritarios	(1.352)	(756)	(596)	79
Resultado Atribuible Sociedad Dominante	6.377	4.829	1.548	32

*Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales*

*Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2000*

El **Resultado Neto de Explotación** alcanza los 11.716 Mptas., con un crecimiento del 28% sobre el año anterior, lo que supone una importante mejora del margen operativo sobre ventas (10,4% frente a 9,5% en el ejercicio precedente). Por su parte, las amortizaciones se han reducido en el presente ejercicio, principalmente por la mayor amortización de inmovilizado inmaterial (proyectos de I+D) y material (instalaciones) realizada en 1999.

El mayor saldo medio de la tesorería neta disponible a lo largo del ejercicio ha significado una mejoría del Resultado Financiero, que compensa el saldo negativo del Resultado Participadas, generado por las participaciones minoritarias del Grupo en proyectos en fase de desarrollo y lanzamiento. En estos proyectos Indra actúa como socio tecnológico, condicionando siempre su participación a la presencia de otros socios de elevada solvencia que tengan interés estratégico en los proyectos y les den su respaldo, así como a que sean proyectos con significativo potencial de valor futuro. Con ello, el **Resultado Ordinario** se ha situado en 11.940 Mptas., con un crecimiento del 27% sobre el ejercicio anterior.

El Resultado Extraordinario asciende a (1.544) Mptas., principalmente por la dotación de una provisión para riesgos para cubrir los compromisos asumidos a corto plazo en los proyectos antes comentados en los que se participa como socio tecnológico.

Los Impuestos registran una evolución muy favorable, principalmente por las mayores deducciones aplicadas por I+D+I, con lo que el **Resultado Consolidado** crece un 38%, alcanzando los 7.729 M Ptas., que, tras deducir los intereses minoritarios, genera un **Beneficio Neto** de 6.377 M. Ptas., superior en un 32% al del ejercicio anterior.

En cuanto a la **posición financiera neta**, la posición de **caja** (12.896 Mptas.) se ha mantenido en niveles muy parecidos a los del cierre del ejercicio precedente, pese a las inversiones realizadas y el aumento de la actividad.

Inversiones y adquisiciones

Las inversiones realizadas en el período alcanzan los 6.125 Mptas., de los que 3.235 Mptas. corresponden a inversiones financieras, (Inversis Networks, Comunicación Interactiva, TICE y Marco Polo Investment SCR). El resto de inversiones lo constituyen, principalmente, inversiones en inmovilizado material, la compra de una solución de software específica para el mercado de seguros (Rector) y desarrollos realizados en proyectos de I+D.



**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

*Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2000*

5) Recursos Humanos

La plantilla media se sitúa en 4.980 personas, un 14,3% más que la del año anterior. No se incluyen los profesionales contratados temporalmente para los proyectos electorales de Venezuela, que elevarían dicha cifra de plantilla media hasta los 6.360 empleados, creciendo un 15,6% frente a los 5.501 del ejercicio anterior; lo que implica un crecimiento del coste medio por empleado del 3%, muy satisfactorio en las condiciones de entorno que han imperado en el ejercicio 2000.

La **plantilla total** al final del año es de 5.305 personas. Su incremento con respecto al cierre del pasado ejercicio, así como las causas que lo originan, se explican a continuación:

Nº Personas	Variación perímetro consolidación	Variación ordinaria	Variación Total	Variación (%)
Sobre 31/12/1999	(58)	725	667	14

Por otro lado, y como se comenta en la Memoria de las Cuentas Anuales, durante 2000 el Consejo de Administración de la Sociedad, aprobó un plan de opciones de compra sobre acciones, con carácter general, dirigido al conjunto de profesionales y empleados de la Sociedad dominante y compañías de su grupo que no fueron beneficiarios del Plan de Opciones 1999. El fin de dicho programa es generar una mayor integración e implicación de todos los profesionales con los objetivos del negocio y de creación de valor, a la par que hacerles partícipes del mismo.

6) Acciones Propias

Con el fin de dar cobertura al Plan de Opciones 1999 y a las opciones concedidas a los miembros del Consejo de Administración durante el ejercicio 2000, la Sociedad poseía 3.338.084 acciones propias, al 31 de Diciembre de 2000, adquiridas a un precio medio de 4,684€ por acción, que hacen un total de 2.602 Mptas.

Con el objetivo de facilitar en momentos puntuales la liquidez de la cotización de las acciones de la Sociedad dominante durante el año 2000, el grupo adquirió en Bolsa 88.327 acciones de la sociedad dominante por un importe de 175 Mptas. y vendió 62.362 acciones por 129 Mptas.

7) Actividades de investigación y desarrollo

INDRA ha continuado dedicando un importante esfuerzo de recursos humanos y financieros al desarrollo de servicios y soluciones, que la permiten situarse como líder tecnológico en los distintos sectores y mercados en los que actúa. El importe dedicado a las actividades de investigación, desarrollo e innovación tecnológica ha alcanzado los 9.600 Mptas., lo que supone un 8,5% sobre la cifra neta de negocio del ejercicio.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades Filiales**

*Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2000*

8) Remuneración al accionista

Dentro de la política de remuneración al accionista, la Junta General de Accionistas celebrada el 12 de junio de 2000, aprobó la distribución de un dividendo complementario con cargo a los resultados de 1999 de 4,50 ptas./acción, el cual se hizo efectivo a partir del 20 de junio de 2000.

Los dividendos pagados con cargo a los resultados del ejercicio 1999, a cuenta más complementario, fue de 8,5 ptas. brutas por acción (0,051€/acción) y ascendió a 1.228 Mptas., lo que representó un pay-out total del 25,4% del Beneficio neto consolidado del ejercicio 1999.

La propuesta de los resultados del ejercicio 2000, incluye la distribución de un dividendo de 11,22 ptas. brutas por acción (0,0674 €/acción), que representa un crecimiento del 32% sobre el satisfecho en 1999, que es equivalente al crecimiento del Beneficio neto consolidado del ejercicio 2000, sobre el de 1999.

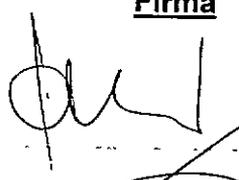
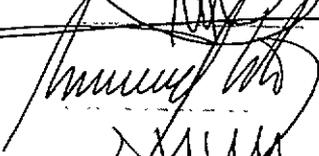
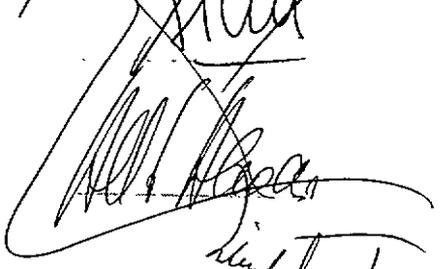
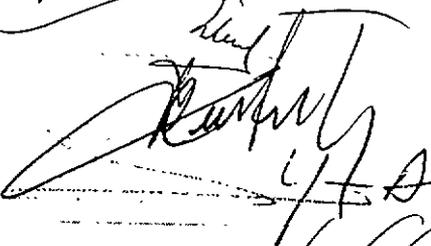
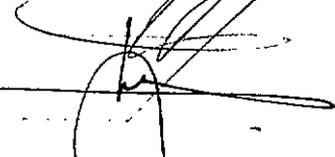
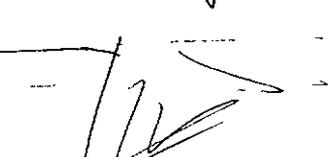
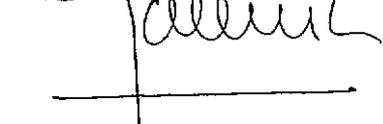
9) Hechos posteriores

- La sociedad ha realizado una aportación dineraria a Inversis Networks, S.A. por importe de 4.808.096€, manteniendo de esta forma su participación en el 20%.
- Con fecha 29 de marzo de 2001, la Sociedad dominante ha ejecutado la ampliación de capital acordada en la Junta General de Accionistas de Junio de 2000, mediante la emisión de 3.632.273 acciones rescatables nuevas, que suponen el 2,46% del capital de la Sociedad dominante antes de la emisión

Las nuevas acciones rescatables se emiten a 11,49 € cada una, de los que 0,20€ constituyen su valor nominal y 11,29 €, la prima de emisión, es decir 726.454,6 € (121 Mptas.) corresponden al valor nominal y 41.008.362,17 € (6.823 Mptas.) a prima de emisión.

La ampliación de capital, acordada con exclusión del derecho de suscripción preferente, ha sido realizada con la finalidad exclusiva de servir de cobertura al Plan de Opciones 2000 para empleados de la Sociedades del Grupo (nota 27 apartado d de la memoria adjunta) y ha sido suscrita íntegramente por BNP-Paribas, entidad financiera con la que se ha alcanzado un acuerdo para la cobertura del Plan de Opciones.

El presente Informe de Gestión de INDRA SISTEMAS, S.A. y SOCIEDADES FILIALES correspondiente al ejercicio de 2000, fue formulado por el Consejo de Administración de 29 de marzo de 2001, consta de 11 hojas de papel común, que anteceden, identificadas con la rúbrica del Presidente y el Secretario.

	<u>Visé</u>	<u>Firma</u>
<u>Presidente</u> D. Javier Monzón de Cáceres		
<u>Vicepresidentes</u> Mediación y Diagnósticos, S.A. (representada por D. Carlos Vela García-Noreña)		
D. Manuel Soto Serrano		
D. Humberto Figarola Plaja		
<u>Vocales</u>		
D. Alberto Alcocer Torra		
D. Manuel Azpilicueta Ferrer		
D. Francisco Constans Ros		
D. Joaquín Moya-Angeler Cabrera		
D. Enrique Moya Francés		
D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras		
D. Bernard Retat		
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L. (representada por D. Francisco Moure Bourio)		
THOMSON-CSF (representada por D. Michel Roger)		
D. Juan Carlos Ureta Domingo		
<u>Secretario</u> D. Daniel García-Pita Pemán		
<u>Vicesecretario</u> D. Carlos González Soria		