



ARTHUR ANDERSEN

CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.



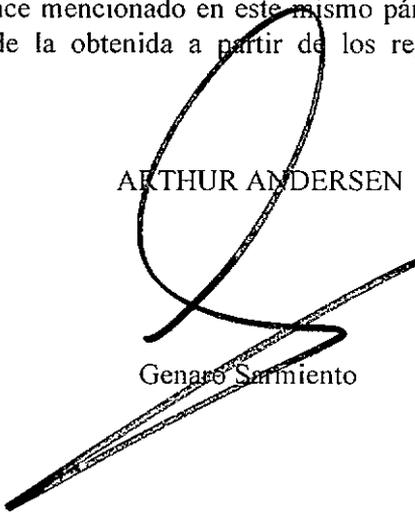
Cuentas Anuales e Informe de Gestión  
correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2000  
junto con el Informe de Auditoría





5. El informe de gestión adjunto del ejercicio 2000 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2000. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

ARTHUR ANDERSEN



Genaro Sarmiento

3 de abril de 2001

CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A.

# **CUENTAS ANUALES CORRESPONDIENTES**

## **AL EJERCICIO 2000**

*Guil*

**BALANCES DE SITUACION DE CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A.****AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999 y 2000****(en millones de pesetas)**

ACTIVO	1999	2000	PASIVO	1999	2000
<b>INMOVILIZADO</b>	52.476	51.573	<b>FONDOS PROPIOS (nota 7)</b>	50.112	49.436
Inmovilizaciones materiales (nota 5)	22.410	20.422	Capital suscrito	13.251	13.251
Terrenos y construcciones	25.816	24.192	Prima de emisión	17.865	15.362
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	431	400	Reservas	15.204	17.707
Otro inmovilizado	290	248	Reserva legal	2.737	2.737
Amortizaciones	(4.127)	(4.418)	Reserva para acciones propias	1.668	4.171
Inmovilizaciones financieras	30.066	31.151	Otras reservas	10.799	10.799
Participaciones en empresas del Grupo (notas 6a)	31.644	31.644	Resultados de ejercicios anteriores	4.194	3.002
Participaciones en empresas Asociadas (notas 6b)	-	367	Remanente	4.194	3.002
Fianzas constituidas a largo plazo	88	160	Pérdidas y ganancias	393	904
Provisiones (nota 6c)	(1.666)	(1.020)	Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio	(795)	(790)
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	5.829	5.405	<b>PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS (nota 8)</b>	5.958	6.777
Deudores	3.608	1.173	<b>ACREEDORES A LARGO PLAZO</b>	174	204
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	5	10	Fianzas recibidas a largo plazo	174	204
Empresas del grupo deudores (nota 12e)	3.215	1.159	<b>ACREEDORES A CORTO PLAZO</b>	2.061	561
Administraciones Públicas	382	-	Deudas con entidades de crédito	1.389	233
Deudores varios	6	4	Préstamos y otras deudas (nota 9)	1.389	187
Inversiones financieras temporales	537	3	Deudas por intereses	-	46
Acciones propias (nota 7b)	1.668	4.171	Acreedores comerciales	572	184
Tesorería	16	58	Otras deudas no comerciales	100	144
			Administraciones Públicas	22	68
			Otras deudas	19	20
			Remuneraciones pendientes de pago	59	56
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>58.305</b>	<b>56.978</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>58.305</b>	<b>56.978</b>

Las notas números 1 a 16 que figuran en la Memoria forman parte integrante del Balance de Situación al 31 de diciembre de 2000.

**CUENTAS DE PERDIDAS Y GANANCIAS**  
**DE CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A.**  
**CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS**  
**EL 31 DE DICIEMBRE DE 1999 Y 2000**  
(millones de pesetas)

DEBE	1999	2000	HABER	1999	2000
<b>GASTOS</b>			<b>INGRESOS</b>		
Gastos de personal	307	339	Importe neto de la cifra de negocios	1 032	1 274
Sueldos y salarios	259	282	Ingresos por arrendamientos	1 032	1 274
Cargas sociales	48	57			
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado (nota 5)	538	580			
Otros gastos de explotación	316	340			
Servicios exteriores	328	316			
Tributos	(12)	24			
<b>BENEFICIOS DE EXPLOTACION</b>	-	15	<b>PERDIDAS DE EXPLOTACION</b>	129	-
Gastos financieros y gastos asimilados	(18)	132	Ingresos de participaciones en capital	151	192
Por deudas con empresas del Grupo (nota 12c)	(25)	129	En empresas del Grupo (nota 6a)	176	192
Por deudas con empresas Asociadas (nota 12c)	1	(15)	En empresas Asociadas	(25)	-
Por deudas con terceros	6	18	Otros intereses e ingresos asimilados	184	177
<b>RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS</b>	353	237	Otros intereses	184	177
Variación de las provisiones del inmovilizado material y de la cartera de control (nota 6c)	1.666	(646)	Beneficios en enajenación de cartera de control (nota 6c)	378	133
<b>BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	-	1.031	<b>PERDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	1.064	-
Gastos extraordinarios (nota 8 y 10)	339	911	Beneficios en enajenación de inmovilizado material (nota 5)	91	556
<b>RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS</b>	1.363	-	Exceso de provisiones para riesgos y gastos	18	65
BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	299	745	Beneficios por operaciones con acciones propias	-	4
Impuesto sobre Sociedades (nota 10)	(94)	(159)	Otros beneficios extraordinarios	1 593	-
<b>BENEFICIOS DEL EJERCICIO</b>	393	904	<b>RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS</b>	-	286

Las notas números 1 a 16 que figuran en la Memoria forman parte integrante de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias del ejercicio 2000.

*Guil*

**MEMORIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO**  
**ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000**

**1. Actividades**

Las actividades básicas de Corporación Financiera Alba, S.A. (Alba) son la explotación de inmuebles en régimen de alquiler y la promoción y participación en empresas, con actividades en distintos sectores económicos.

**2. Bases de Presentación de las Cuentas Anuales**

Las Cuentas Anuales se presentan de acuerdo con las disposiciones del Código de Comercio, Ley de Sociedades Anónimas y Plan General de Contabilidad y muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad.

Las cuentas de Pérdidas y Ganancias adjuntas presentan algunas diferencias con los modelos establecidos por el Plan General de Contabilidad. Estas diferencias se producen al no disponer de una adaptación sectorial a sociedades Holding que tenga presente que los Resultados de la Cartera de Valores, aunque no regulares, son ordinarios en las sociedades de dichas características.

Las Cuentas Anuales han sido formuladas por el Consejo de Administración para su sometimiento a verificación de Auditoría y posterior aprobación de la Junta General de Accionistas y han sido obtenidas de los registros contables de Corporación Financiera Alba, S.A.

Dada la naturaleza de las actividades de Corporación Financiera Alba, S.A., la imagen fiel sólo puede obtenerse de sus Cuentas Anuales consolidadas, que son objeto de formulación separada. El efecto que dicha consolidación tiene al 31 de diciembre de 2000, es el siguiente (en millones de pesetas):

- Activos	+ 125.833
- Pasivos	+ 43.590
- Fondos Propios	+ 82.243
- Resultados	+ 14.656
- Reservas de consolidación	+ 67.587



**3. Distribución de Resultados**

La propuesta de distribución de beneficios de 2000, formulada por el Consejo de Administración, es la siguiente (en millones de pesetas):

Bases de Reparto	2000
• Beneficio neto	904
• Remanente	3.002
	<u>3.906</u>
Distribución	
• A Remanente	2.330
• A Dividendos	1.576
 Total	 <u><u>3.906</u></u>

El dividendo a cuenta del resultado del ejercicio ha sido del 6% del valor nominal de cada acción y figura registrado en el Balance al 31 de diciembre de 2000 disminuyendo los fondos propios.

Para dar cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 216 de la Ley de Sociedades Anónimas, a efectos de la distribución de dividendos a cuenta, el Consejo de Administración de la Sociedad, en su sesión del 27 de septiembre de 2000, adoptó el acuerdo que se transcribe a continuación:

**“Dividendo a cuenta**

A la vista de los resultados al 31 de agosto, y manteniendo la misma política de dividendos, se plantea el reparto del dividendo a cuenta a distribuir el próximo mes de noviembre, a cuyo efecto y en cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 216 de la Ley de Sociedades Anónimas, se formula el siguiente estado contable, referido, como es preceptivo, a la situación financiera individual, no consolidada, de Corporación Financiera Alba:



CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A.

ESTADO CONTABLE DE CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA A 31.8.00

		Millones pesetas
<b>1.-</b>	<b>Importe a distribuir:</b>	790
<b>2.-</b>	<b>Cálculo de beneficio disponible:</b>	
2.1.	Beneficio acumulado al 31.8.00	1.181
	Con el siguiente desglose :	
	• Resultados ordinarios	1.196
	• Resultados extraordinarios	(15)
	SUMA	1.181
2.2.	A deducir	0
	• Pérdidas de ejercicios anteriores	
	• Dotación reserva legal (dotado al 20% del capital)	0
	• Impuesto de sociedades	0
	<b>Total beneficio disponible</b>	<b>1.181</b>

**3.- Tesorería:**

Según balance a 31-8-00, la tesorería disponible de la sociedad asciende a 9.593 millones de pesetas.

Teniendo en cuenta que del anterior estado contable se desprende que el dividendo a cuenta propuesto es inferior al beneficio disponible y que la tesorería de la sociedad supera el importe de dicho dividendo, el Consejo acuerda, por unanimidad, pagar dividendo a cuenta de los resultados del ejercicio social de 2000, distribuyendo el importe correspondiente a las 540.000 acciones propias entre las 79.098.000 acciones restantes, conforme a lo establecido en el artículo 79.1ª de la Ley de Sociedades Anónimas.

En consecuencia, el importe bruto a pagar será del 6% del nominal, es decir, 0,06 Euros por acción, sobre el que se practicará, en su caso, la retención del 18% en concepto de Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas o Impuesto de Sociedades, según la naturaleza del perceptor.

Se autoriza al Vicepresidente D. Pablo Vallbona Vadell, al Consejero Delegado D. Isidro Fernández Barreiro y al Consejero Secretario D. Enrique Piñel López para que, cualquiera de ellos, indistintamente, fije el día concreto del mes de noviembre en el que se reparta el dividendo, publique los anuncios correspondientes y, en fin, lleve a cabo cuantas actuaciones sean necesarias al efecto".



#### 4. Normas de Valoración

Las principales normas de valoración utilizadas en la elaboración de las Cuentas Anuales, de acuerdo con las establecidas por el Plan General de Contabilidad, han sido las siguientes:

##### a) Inmovilizado material (nota 5)

El inmovilizado material se valora a coste de adquisición, el cual incluye los gastos adicionales que se producen hasta la puesta en condiciones de funcionamiento del bien. No se incluyen intereses ni diferencias de cambio. Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se activan como mayor coste de los correspondientes bienes. Los gastos de conservación y mantenimiento incurridos durante el ejercicio se cargan a la cuenta de Pérdidas y Ganancias.

La amortización se realiza siguiendo el método lineal, distribuyendo el coste de los activos entre los años de vida útil estimada, que son los siguientes:

	<u>Porcentajes Anuales de Amortización</u>
Edificios y otras construcciones	2 a 6
Instalaciones técnicas y maquinaria	8 a 24
Elementos de transporte	16
Mobiliario y enseres	10
Equipos para proceso de información	25

En los bienes que se adquieren usados se aplica el doble de los porcentajes de amortización indicados anteriormente.

##### b) Valores mobiliarios y otras inversiones financieras análogas (nota 6)

El criterio seguido en la contabilización de las inversiones en valores mobiliarios, tanto si se trata de valores de renta fija como variable y si son a corto o a largo plazo, es el de coste o valor de mercado, si éste es inferior. En este caso se dotan las provisiones por depreciación necesarias. Como valor de mercado de los títulos con cotización oficial se considera el menor entre la cotización oficial media del último trimestre del ejercicio y la cotización oficial al cierre. Para los títulos sin cotización oficial y para las empresas del Grupo y Asociadas, como valor de mercado se considera el valor teórico contable al final del ejercicio corregido en las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición y que subsistan actualmente.

##### c) Provisiones para riesgos y gastos (nota 8)

Corresponde al importe estimado para hacer frente a riesgos varios y posibles litigios.

*Chil*

**d) Impuesto sobre beneficios (nota 10)**

El gasto del ejercicio se calcula de acuerdo con las normas del Plan General de Contabilidad y legislación fiscal aplicable, esto es, considerando las diferencias permanentes y temporales existentes entre el resultado contable y el resultado fiscal (base imponible del impuesto), excluidas las deducciones y bonificaciones de la cuota.

**e) Ingresos y gastos**

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

Siguiendo el principio de prudencia, se contabilizan únicamente los beneficios realizados al cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aun las eventuales, se contabilizan tan pronto como son conocidos.

**f) Acciones Propias (nota 7b)**

Se consignan en el activo a precio de adquisición.

**5. Inmovilizado Material**

El movimiento habido durante el ejercicio 2000 en las diferentes cuentas del inmovilizado material y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas ha sido el siguiente (en millones de pesetas):

	<u>Terrenos y Construcciones</u>	<u>Instalaciones técnicas y maquinaria</u>	<u>Otro Inmovilizado</u>	<u>Inmovilizado Total</u>
<b><u>COSTE:</u></b>				
Saldo al 1-1-00	25.816	431	290	26.537
Entradas	703	23	7	733
Salidas	<u>(2.327)</u>	<u>(54)</u>	<u>(49)</u>	<u>(2.430)</u>
Saldo al 31-12-00	<u>24.192</u>	<u>400</u>	<u>248</u>	<u>24.840</u>
<b><u>AMORTIZACION ACUMULADA:</u></b>				
Saldo al 1-1-00	(3.614)	(350)	(163)	(4.127)
Entradas	(525)	(24)	(31)	(580)
Salidas	<u>188</u>	<u>51</u>	<u>50</u>	<u>289</u>
Saldo al 31-12-00	<u>(3.951)</u>	<u>(323)</u>	<u>(144)</u>	<u>(4.418)</u>

*Handwritten signature*

La salida más significativa corresponde a la venta de un inmueble en Madrid, que ha supuesto un beneficio de 556 millones de pesetas.

Las entradas más significativas corresponden a la compra de un local comercial en Oviedo y un edificio de oficinas en Madrid por 100 y 500 millones de pesetas respectivamente.

Se formalizan pólizas de seguro en cuantía suficiente para cubrir los riesgos a que están sujetos los diversos elementos del inmovilizado material.

Al 31 de diciembre de 2000 Alba disponía de una superficie en alquiler de 95.426 m<sup>2</sup> con una ocupación del 100%.

## 6. Inmovilizado Financiero

### a) Participaciones en empresas del Grupo

Datos de la sociedad	Porcentaje de participación directo	Millones de pesetas				
		Cifras de la sociedad			En Libros de C.F.A.	
		Capital	Reservas	Resultado del ejercicio	Coste neto	Dividendos percibidos en el año
Alba Inmobiliaria, S.A. Inversión mobiliaria Castelló, 77 (Madrid)	100,00	8.448	145	646	9.239	-
Deyá, S.A. Inversión mobiliaria 19-21, Bd. du Prince Henri (1724-Luxemburgo)	100,00	1.448	111.257	13.763	4.705	-
Inversiones Artá, S.A. Inversión mobiliaria Castelló, 77 (Madrid)	100,00	9.878	14.437	(823)	14.863	-
Unipsa Correduría de Seguros, S.A. Seguros Nuñez de Balboa, 70-Bis (Madrid)	82,57	60	484	329	1.817	192
TOTALES					<u>30.624</u>	<u>192</u>

La única sociedad cuyos títulos se encuentran admitidos a cotización es Deyá, S.A., en la Bolsa de Luxemburgo, cuya cotización a 31 de diciembre de 2000 era del 450%.

*Spind*

CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A.

b) Participaciones en empresas Asociadas

Datos de la sociedad	Porcentaje de participación directo	Millones de pesetas			En Libros de C F A
		Cifras de la sociedad			Coste neto
		Capital	Reservas	Resultado del ejercicio	
March Gestión de Fondos, S.G.I.I.C., S.A. Gestora de instituciones de inversión colectiva Castelló, 74 (Madrid)	35,00	599	-	-	210
March Gestión de Pensiones, S.G.F.P., S.A. Gestora de fondos de pensiones Castelló, 74 (Madrid)	35,00	449	-	-	157
TOTALES					367

c) Movimiento de Cartera de Valores (en millones de pesetas):

	Participaciones en empresas del Grupo	Participaciones en empresas Asociadas	Provisión Empresas del Grupo
SALDO AL 1-1-00	31.644	-	1.666
Entradas	-	367	-
Salidas	-	-	(646)
SALDO AL 31-12-00	31.644	367	1.020

Con fecha 19 de febrero de 1998, el Grupo March vendió a la sociedad luxemburguesa Kredietbank S.A. Luxembourgeoise (en adelante KBL), el 70% de las acciones de Banco Urquijo, S.A.. En consecuencia, el Grupo Alba vendió el 54,55% de las acciones del Banco, es decir, el 70% de la participación que mantenía el Grupo Alba en dicha sociedad, un 77,92%. Adicionalmente, las partes contratantes acordaron la constitución de una garantía a favor de KBL sobre determinados saldos de clientes y otros activos no estratégicos para el Banco. Dicha garantía se formalizó mediante la constitución por parte de los vendedores, de un depósito en Banco Urquijo, S.A. por un importe de 15.954 millones de pesetas, equivalente al valor neto contable de los mismos. A medida que los activos indicados son realizados, Banco Urquijo, S.A. reintegra a los vendedores el depósito en

*Stuart*

garantía asociado a los mismos, aumentado o disminuido, en la plusvalía o minusvalía que haya surgido en la realización de los mismos.

En el ejercicio 2000 se han realizado parte de los indicados activos, que han supuesto el cobro de la totalidad del depósito que se mantenía en Banco Urquijo (3.015 millones de pesetas) y además 753 millones de pesetas que se han registrado como beneficios en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias de 2000. La parte del cobro del depósito de Corporación Financiera Alba, S.A. asciende a 534 millones de pesetas y de beneficio 133 millones de pesetas que se ha registrado en el epígrafe "Beneficios en enajenación de cartera de control" de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias de 2000.

### 7. Fondos propios

Al 31 de diciembre de 2000 el capital social está representado por 79.638.000 acciones al portador de 1 Euro de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, encontrándose todas ellas admitidas a cotización en el SIBE (Sociedad de Interconexión Bursátil Española).

La Junta General de Accionistas de Corporación Financiera Alba, S.A. en su reunión de fecha 26 de Mayo de 1999 aprobó delegar en el Consejo de Administración la facultad de acordar en una o varias veces el aumento de capital social hasta un máximo del 50% de la cifra del capital social mediante aportaciones dinerarias dentro del plazo máximo de cinco años.

La única sociedad accionista que ha declarado un control, directo más indirecto, igual o superior al 5% del capital suscrito, ha sido la siguiente:

Banca March 24,99%

#### a) Movimiento de fondos propios (en millones de pesetas):

	Capital Suscrito	Prima de Emisión	Reserva Legal	Reserva para acciones propias	Otras Reservas	Remanente	Resultados	Dividendo a cuenta	Total
SALDO AL 1-1-00	13.251	17.865	2.737	1.668	10.799	4.194	393	(795)	50.112
Distribución de resultados 1999	-	-	-	-	-	(1.192)	(393)	795	(790)
Beneficio del ejercicio	-	-	-	-	-	-	904	-	904
Dividendo a cuenta ejercicio 2000 (nota 3)	-	-	-	-	-	-	-	(790)	(790)
Traspaso de reservas por acciones propias	-	(2.503)	-	2.503	-	-	-	-	-
SALDO AL 31-12-00	13.251	15.362	2.737	4.171	10.799	3.002	904	(790)	49.436

La columna de Otras Reservas incluye 5.132 millones de pesetas por Reserva de capital amortizado.

#### b) Acciones propias

El movimiento en el número de acciones propias mostradas en el activo de los Balances adjuntos es el siguiente:

	Nº de acciones	Porcentaje sobre capital social	Precio medio de adquisición	
			Pts/acción	€/acción
Saldo al 1 de enero de 2000	322.103	0,40%	5.178	31,12
Compras	566.318			
Ventas	(20.917)			
Saldo al 31 de diciembre de 2000	867.504	1,09%	4.808	28,90

Se ha dotado la Reserva para acciones propias y la Reserva por capital amortizado, por el importe legal exigido (nota 7a). Las adquisiciones del ejercicio responden al considerable descuento que refleja la cotización oficial de Alba sobre el valor liquidativo estimado de la misma. En cualquier evaluación del patrimonio de la Sociedad, el saldo que presenta este epígrafe, debería deducirse de la cifra de fondos propios del Balance al 31 de diciembre de 2000.

Con fecha 31 de mayo de 2000 la Junta General de Accionistas y el Consejo de Administración de Corporación Financiera Alba, S.A. acordaron la aprobación de un sistema de opciones sobre acciones de la sociedad destinado a los consejeros Ejecutivos y Directores, que alcanza a un total de 20 partícipes. El número total de opciones representa el 0,69% del capital social de Corporación Financiera Alba, S.A. El precio de ejercicio quedó fijado en 28,26 euros por acción, del que los partícipes han pagado el 5%. Los derechos podrán ejercitarse en los seis meses inmediatos siguientes al 31 de mayo de 2003.

#### 8. Provisiones para Riesgos y Gastos

El movimiento habido durante el ejercicio 2000 en las cuentas de provisiones para riesgos y gastos ha sido el siguiente (en millones de pesetas):

Saldo al 1/1/00	5.958
Aplicaciones	(77)
Dotaciones	896
Saldo al 31/12/00	6.777

Las aplicaciones corresponden a la reversión de provisiones de riesgos anteriores que los administradores han considerado que han desaparecido. En cuanto a las dotaciones se han realizado como medida de prudencia para cubrir posibles riesgos que pudieran derivarse de la evolución de los litigios en curso.

#### 9. Deudas con entidades de crédito

La composición al 31 de diciembre de 2000, en millones de pesetas, era la siguiente:

Financiación a corto plazo	Límite	Dispuesto	Vencimiento
Banca March, S.A.	10.000	187	14/01/2001

El crédito ha sido renovado hasta el 14 de enero de 2002 y devenga un tipo de interés de mercado semestral.

#### 10. Situación Fiscal

Corporación Financiera Alba, S.A. junto con Alba Inmobiliaria, S.A. e Inversiones Artá, S.A., están sometidas al Régimen de Tributación para Grupos de Sociedades para los ejercicios 1996 a 2000.

La base imponible fiscal de Corporación Financiera Alba, S.A. se concilia con el resultado contable como sigue (en millones de pesetas):

Resultado contable en Corporación Financiera Alba, S.A.	904
Diferencias permanentes y temporales	(1.357)
Base imponible fiscal	(453)
Cuota Impuesto de Sociedades	(159)
Deducciones de la cuota	-
Gasto/(Ingreso) por Impuesto de Sociedades	(159)

Existen bases imponibles negativas por importe de 749 millones de pesetas compensables hasta el año 2006.



Por criterio de prudencia no se registra como impuesto sobre beneficios anticipado el correspondiente a las diferencias temporales ni el correspondiente a las bases negativas pendientes de compensar. En el ejercicio 2000 la única diferencia temporal significativa es la aportación a la póliza de seguro "Planes de Jubilación" suscrita con La Sudamérica, Compañía de Seguros sobre la Vida, y con Nationale Nederlanden que ha ascendido a 58 millones de pesetas, de cuya cantidad 15 millones de pesetas corresponden a una aportación extraordinaria registrada en el epígrafe de la Cuenta de Resultados adjunta "Gastos extraordinarios".

Corporación Financiera Alba, S.A. tiene abiertos a inspección fiscal, para los principales impuestos que le afectan, los ejercicios 1996 y siguientes. Se estima que los impuestos adicionales que pudieran derivarse de dichas inspecciones fiscales, no serían significativos. Se encuentra recurrida y avalada ante el Tribunal Supremo el acta de la inspección fiscal por el Impuesto de Sociedades del ejercicio 1991, confiando la Sociedad en un resultado favorable de dicho recurso, sin perjuicio de lo cual el importe del acta se encuentra totalmente cubierto por una provisión de 1.291 millones de pesetas.

#### **11. Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes**

Al 31 de diciembre de 2000, Alba tiene concedidos avales por importe de 1.442 millones de pesetas, y otras garantías por importe de 237 millones de pesetas.

Adicionalmente, con motivo de la participación de Alba en el capital de Xfera Móviles, S.A., se han contragarantizado avales por importe de 35.600 millones de pesetas.

La Dirección del Grupo estima que los pasivos no provisionados al 31 de diciembre de 2000 que pudieran originarse por los avales y otras garantías prestadas, si los hubiera, no serían significativos.

#### **12. Otra información**

##### **a) Cifra neta de negocios**

La actividad ordinaria de la sociedad consiste en el arrendamiento de inmuebles en propiedad, principalmente en las provincias de Madrid y Barcelona.



**b) Número medio de personas empleadas**

El número de personas empleadas al final del ejercicio 2000, distribuido por categorías fue el siguiente:

Titulados	8
Oficiales Administrativos	3
Total	<u>11</u>

**c) Operaciones con empresas del Grupo y Asociadas**

El efecto en resultados derivado de las transacciones realizadas con empresas del Grupo y Asociadas es el siguiente (en millones de pesetas).

	<u>E. Grupo</u>	<u>E. Asociadas</u>	<u>Total</u>
Gastos financieros	129	(15)	114
Ingresos por arrendamientos	7	141	148

La totalidad del epígrafe del activo del Balance de Situación adjunto "Empresas del grupo deudores" asciende a 1.159 millones de pesetas y corresponde a préstamos a corto plazo que devengan un interés de mercado.

**13. Retribución al Consejo de Administración.**

La Sociedad ha registrado las siguientes retribuciones devengadas por los miembros del Consejo de Administración (en millones de pesetas):

Salarios	49
Retribución al Consejo de Administración	44
TOTAL	<u>93</u>

La retribución al Consejo de Administración ha supuesto 4 millones de pesetas para cada uno de sus miembros.

Al 31 de diciembre de 2000 no hay anticipos, ni créditos concedidos a los miembros del Consejo de Administración.



## 14. Cuadro de Financiación

**CUADRO DE FINANCIACION DE LOS EJERCICIOS 1999 Y 2000  
DE CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A.  
(en millones de pesetas)**

APLICACIONES			ORIGENES		
	2000	1999		2000	1999
Adquisiciones de inmovilizado	1.172	2.853	Recursos procedentes de las operaciones	1.101	2.799
Inmovilizado Material	733	2.853	Deudas a largo plazo	30	-
Inm. financiero empresas asociadas	367	-	Enajenación de inmovilizado	2.697	168
Inm. financiero otras inv. financieras	72	-	Inmovilizaciones materiales	2.697	161
Pago de dividendos	1.580	1.591	Otro inmovilizado	-	7
Amortización acciones propias	-	7.587			
Cancelación de deuda a largo plazo	-	271			
<b>TOTAL APLICACIONES</b>	<b>2.752</b>	<b>12.302</b>	<b>TOTAL ORIGENES</b>	<b>3.828</b>	<b>2.967</b>
<b>EXCESO ORIGENES SOBRE APLICACIONES (AUMENTO DEL CAPITAL CIRCULANTE)</b>	<b>1.076</b>	<b>-</b>	<b>EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES (DISMINUCION DEL CAPITAL CIRCULANTE)</b>	<b>-</b>	<b>9.335</b>

VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	2000		1999	
	Aumentos	Disminuciones	Aumentos	Disminuciones
Deudores	-	2.435	3.260	-
Acreeedores	1.500	-	804	-
Inversiones Financieras Temporales	-	534	-	935
Acciones propias	2.503	-	-	4.737
Tesorería	42	-	-	7.727
<b>TOTAL</b>	<b>4.045</b>	<b>2.969</b>	<b>4.064</b>	<b>13.399</b>
<b>VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE</b>	<b>1.076</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.335</b>

Beneficio del ejercicio 2000	904
Más: Provisiones para el inmovilizado financiero	(646)
Amortizaciones	580
Variación provisiones riesgos y gastos	819
Resultado enajenación inmovilizado material	(556)
<b>Recursos procedentes de las operaciones</b>	<b>1.101</b>

### 15. Acontecimientos Posteriores al Cierre

Con posterioridad al cierre del ejercicio y antes de la formulación de cuentas, se han producido los siguientes acontecimientos:

- **Compra edificio de oficinas**

En enero de 2001 se ha adquirido un edificio de oficinas en Madrid. El importe de la operación asciende a 3.000 millones de pesetas. La superficie del inmueble es de 11.626 metros cuadrados y dispone de más de 400 plazas de aparcamiento. En la actualidad se encuentra alquilado en su práctica totalidad.

- **Inspección fiscal (96 a 98)**

En marzo de 2001 ha finalizado la inspección fiscal del Grupo de Sociedades sometido al Régimen de Tributación para Grupos de Sociedades (Nota 10) de los ejercicios 1996 a 1998, firmándose tres actas en conformidad cuyo resultado no ha sido significativo

### 16. Efecto del año 2000 y adaptación al Euro

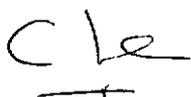
La Sociedad ha completado con éxito todo el programa relacionado con el efecto 2000, no siendo significativos los costes incurridos ni las inversiones realizadas por este concepto. A la fecha de formulación de estos estados financieros junto con sus correspondientes notas no se ha puesto de manifiesto ningún problema o reclamación significativo para la Sociedad relacionado con dicho efecto.

Los procedimientos informáticos y administrativos se encuentran adaptados al Euro y los costes de esta adaptación no han sido significativos.



**FORMULACION DE CUENTAS**

La formulación de las presentes cuentas anuales ha sido aprobada por el Consejo de Administración, en su reunión de 28 de marzo de 2001, con vistas a su verificación por los Auditores y posterior aprobación por la Junta General; dichas cuentas están extendidas en 17 hojas, todas ellas firmadas por el Consejero Secretario, firmando en esta última hoja, nº 17, todos los Consejeros.



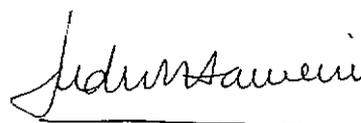
Carlos March Delgado



Juan March Delgado



Pablo Vallbona Vadell



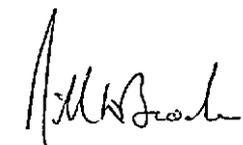
Isidro Fernández Barreiro



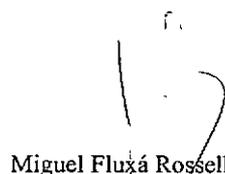
Enrique Piñel López



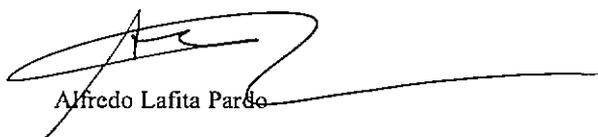
Alfonso Alvarez Tolcheff



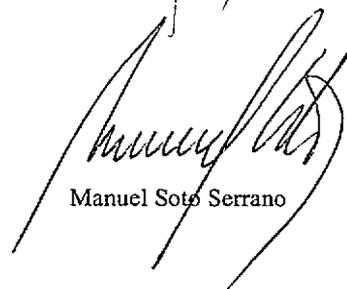
Nicholas Brookes



Miguel Fluxá Rosselló



Alfredo Lafita Parde



Manuel Soto Serrano



Francisco Servando Verdú Pons

CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A.

# **INFORME DE GESTION INDIVIDUAL**

**EJERCICIO 2000**

*Quil*

**INFORME DE GESTION**  
**EJERCICIO 2000**

**1. Evolución de los negocios y situación de la Sociedad.**

Las Cuentas Anuales de Corporación Financiera Alba, S.A. al 31 de diciembre de 2000 representan la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados y de la evolución de los negocios de la Compañía y han sido formuladas, con esta misma fecha, por los Administradores de la Sociedad.

Durante el ejercicio social de 2000 la actividad de la Sociedad ha consistido en:

- \* La explotación de inmuebles en régimen de alquiler.
- \* La gestión de un conjunto de participaciones de control e influencia en una serie de empresas con actividades en distintos sectores económicos.
- \* La promoción y participación en empresas.

**2. Acontecimientos importantes ocurridos después del cierre del ejercicio.**

Con posterioridad al cierre del ejercicio y antes de la formulación de cuentas, se han producido los siguientes acontecimientos:

- **Compra edificio de oficinas**

En enero de 2001 se ha adquirido un edificio de oficinas en Madrid. El importe de la operación asciende a 3.000 millones de pesetas. La superficie del inmueble es de 11.626 metros cuadrados y dispone de más de 400 plazas de aparcamiento. En la actualidad se encuentra alquilado en su práctica totalidad.

- **Inspección fiscal (96 a 98)**

En marzo de 2001 ha finalizado la inspección fiscal del Grupo de Sociedades sometido al Régimen de Tributación para Grupos de Sociedades de los ejercicios 1996 a 1998, firmándose tres actas en conformidad cuyo resultado no ha sido significativo

**3. Evolución previsible de la Sociedad.**

El objetivo prioritario de Alba es conseguir que sus empresas participadas obtengan la máxima rentabilidad, mejoren su competitividad y aumenten su potencial humano, financiero y tecnológico. Además, la estructura financiera de la Sociedad y su dimensión y flexibilidad permitirán aprovechar las oportunidades de negocio que puedan presentarse.



**4. Actividades en materia de investigación y desarrollo.**

Las específicas actividades de la Sociedad y la ausencia de producción, no hacen necesarias inversiones directas en este área.

**5. Adquisiciones y enajenaciones de acciones propias**

El movimiento en el número de acciones propias mostradas en el activo de los Balances adjuntos, es el siguiente:

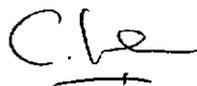
	Nº de acciones	Porcentaje sobre capital social	Precio medio de adquisición	
			Pts/acción	€/acción
Saldo al 1 de enero de 2000	322.103	0,40%	5.178	31,12
Compras	566.318			
Ventas	(20.917)			
Saldo al 31 de diciembre de 2000	867.504	1,09%	4.808	28,90

Se ha dotado la Reserva para acciones propias y la Reserva por capital amortizado, por el importe legal exigido.

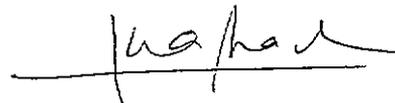


**6. Aprobación del Consejo**

El Consejo de Administración de Corporación Financiera Alba, S.A., en su reunión de 28 de marzo de 2001, ha aprobado el presente informe de gestión, que se halla extendido en 4 hojas, todas ellas firmadas por el Secretario del Consejo, firmando en esta última hoja todos los Consejeros.



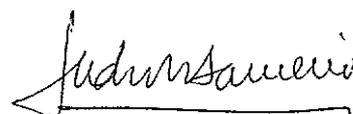
Carlos March Delgado



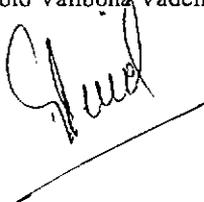
Juan March Delgado



Pablo Vallbona Vadell



Isidro Fernández Barreiro



Enrique Piñel López



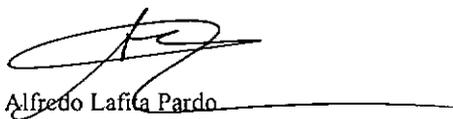
Alfonso Álvarez Tolcheff



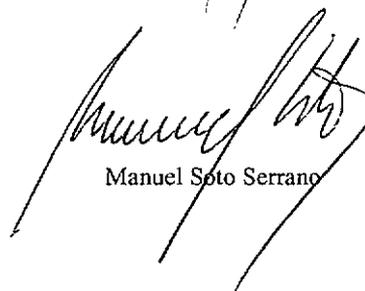
Nicholas Brookes



Miguel Fluxá Rosselló



Alfredo Lafita Pardo



Manuel Soto Serrano



Francisco Servando Verdú Pons



ARTHUR ANDERSEN

CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES  
(GRUPO ALBA)

C N M V	
Registro de Auditorias	
Emisores	
Nº	6819

Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión  
correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2000  
junto con el Informe de Auditoría

COMISION NACIONAL DEL MERCADO DE VALORES
- 9 MAY 2001
REGISTRO DE ENTRADA
Nº 2001 <i>ALBA</i> .....



ARTHURANDERSEN

Ramundo Fdez Villaverde, 65  
28003 Madrid

## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de  
CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas del GRUPO ALBA (formado por Corporación Financiera Alba, S.A. y sociedades dependientes), que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2000 y la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya preparación y contenido es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance y de la cuenta de pérdidas y ganancias, además de las cifras del ejercicio 2000, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000. Con fecha 3 de abril de 2000 emitimos nuestro informe de auditoría de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1999 en el que expresamos una opinión favorable.
3. En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo Alba al 31 de diciembre de 2000 y de los resultados de sus operaciones durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.
4. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2000 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado de este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de las sociedades consolidadas.

ARTHUR ANDERSEN

Genaro Sarmiento

3 de abril de 2001

**CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS**  
**CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO 2000**

*Shaw*

**BALANCES DE SITUACION CONSOLIDADOS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999 Y 2000**  
(en millones de pesetas)

ACTIVO	1999	2000	PASIVO	1999	2000
<b>INMOVILIZADO</b>	129.466	146.911	<b>FONDOS PROPIOS (nota 12)</b>		
Gastos de establecimiento	286	294	Capital suscrito	117.731	131.679
Inmovilizaciones materiales (nota 9)	22.421	20.474	Prima de emisión	13.251	13.251
Terrenos y construcciones	25.816	24.224	Otras reservas de la sociedad dominante	17.865	15.362
Instalaciones técnicas y maquinaria	431	400	Reservas distribuíbles	19.398	20.709
Otro inmovilizado	301	273	Reservas no distribuíbles	5.644	5.644
Provisiones y amortizaciones	(4.127)	(4.423)	Resultados de ejercicios anteriores	9.560	12.063
Inmovilizaciones financieras	106.759	126.143	Reservas de consolidación	4.194	3.002
Participaciones puestas en equivalencia (nota 8)	100.578	110.611	Reservas en sociedades consolidadas por integración global	50.066	67.587
Cartera de valores a largo plazo (nota 10b)	7.448	16.375	Reservas en sociedades puestas en equivalencia	40.350	71.865
Otro inmovilizado	88	160	Diferencias de conversión de sociedades puestas en equivalencia	8.504	(5.490)
Provisiones (nota 10b)	(1.355)	(1.003)	Pérdidas y ganancias atribuibles a la sociedad dominante (nota 5)	1.212	1.212
<b>FONDO DE COMERCIO (nota 7)</b>	17.808	17.900	Pérdidas y ganancias consolidadas	17.946	15.560
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	6.965	18.000	Pérdidas y ganancias atribuibles a socios externos	17.930	15.541
Existencias (nota 11)	301	159	Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio (nota 5)	16	19
Deudores	1.329	859		(795)	(790)
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	5	70	<b>SOCIOS EXTERNOS</b>	246	163
Administraciones públicas	764	547	<b>PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS (nota 13)</b>	6.845	7.400
Otros deudores	560	242	<b>OTROS ACREEDORES A LARGO PLAZO</b>	418	378
Inversiones financieras temporales (nota 14)	3.778	12.689	<b>ACREEDORES A CORTO PLAZO</b>	28.999	43.191
Acciones de la sociedad dominante (nota 12c)	1.498	4.043	Deudas con entidades de crédito (nota 14)	27.056	42.654
Tesorería	59	250	Acreedores comerciales	753	302
			Otras deudas no comerciales	1.190	235
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>154.239</b>	<b>182.811</b>	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>154.239</b>	<b>182.811</b>

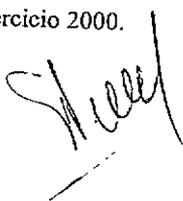
Las notas números 1 a 21 que figuran en la Memoria forman parte integrante del Balance de Situación consolidado al 31 de diciembre de 2000.



**CUENTAS DE PERDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADAS  
CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS  
EL 31 DE DICIEMBRE DE 1999 Y 2000**  
(en millones de pesetas)

GASTOS			INGRESOS		
	1999	2000		1999	2.000
Variación de existencias (coste de las ventas) (nota 11)	434	216	Importe neto de la cifra de negocios	1.408	1.462
Gastos de personal (nota 17)	860	1.121	Arrendamientos netos	1.004	1.246
Sueldos, salarios y asimilados	664	814	Ventas netas inmobiliarias	404	216
Cargas sociales	196	307			
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	612	695			
Otros gastos de explotación	597	569			
<b>BENEFICIOS DE EXPLOTACION</b>	-	-	<b>PERDIDAS DE EXPLOTACION</b>	1.095	1.139
Gastos financieros (nota 18a)	378	1.888	Ingresos por participaciones en capital	76	41
Variación de provisiones de inversiones financieras (nota 10b)	(619)	(352)	Otros ingresos financieros	82	588
<b>RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS</b>	448	-	Beneficios procedentes del inmovilizado financiero	49	287
Amortización del fondo de comercio de consolidación (nota 7)	4.471	977	<b>RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS</b>	-	620
<b>BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	19.507	16.252	Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia (nota 8)	10.993	13.260
Gastos y pérdidas extraordinarias	645	748	Beneficios por enajenación de participaciones puestas en equivalencia (nota 8)	13.632	5.728
			Beneficios procedentes del inmovilizado material (nota 9)	92	556
			Ingresos y beneficios extraordinarios	19	71
			Beneficios con acciones de la sociedad dominante	-	4
<b>BENEFICIO CONSOLIDADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	18.973	16.135	<b>RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS</b>	534	117
Impuesto sobre beneficios (nota 15)	1.043	594			
<b>BENEFICIO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO</b>	17.930	15.541			
Resultado atribuido a socios externos	16	19			
<b>BENEFICIO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE</b>	17.946	15.560			

Las notas números 1 a 21 que figuran en la Memoria forman parte integrante de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias consolidada del ejercicio 2000.



**MEMORIA CONSOLIDADA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO**  
**ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000**

**1. Actividades**

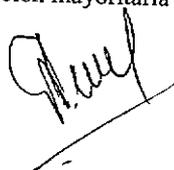
Corporación Financiera Alba, S.A. (Alba) es una sociedad que tiene un conjunto de participaciones de control e influencia en una serie de empresas, con actividades en distintos sectores económicos, que se detallan más adelante. También forman parte de sus actividades básicas la explotación de inmuebles en régimen de alquiler o venta y la promoción y participación en nuevas empresas.

**2. Sociedades dependientes**

A continuación se muestra la información correspondiente al año 2000 de las sociedades dependientes que, excepto Unipsa Correduría de Seguros, S.A. , se consolidan por el método de integración global. Todas ellas reúnen los requisitos del Real Decreto 1815/1991, Artículo 2, apartado 1, para ser consideradas como sociedades dependientes y se trata de inversiones duraderas con vocación de permanencia.

Sociedad dependiente	Actividad	Porcentaje de participación		Coste neto en libros antes de consolidar (millones de pesetas)
		De la matriz	De filiales	
Alaró, S.A. 19-21, Bd. du Prince Henri L-1724-Luxembourg	Inversión mobiliaria	-	100,00	3.852
Alba Inmobiliaria, S.A. Castelló, 77, 5ª planta 28006-Madrid	Inversión mobiliaria	100,00	-	9.239
Deyá, S.A. 19-21, Bd. du Prince Henri L-1724-Luxembourg	Inversión mobiliaria	100,00	-	4.705
Fianteira, S.A. Castelló, 77, 5ª planta 28006-Madrid	Inversión inmobiliaria	-	77,92	625
Fondarte, S.A. Castelló, 77, 5ª planta 28006-Madrid	Inversión mobiliaria	-	100,00	34.430
Inversiones Aramayona, S.A. Vicente Goicoetxea, 6, 7º 01008-Vitoria-Gasteiz	Inversión mobiliaria	-	100,00	9.339
Inversiones Artá, S.A. Castelló, 77, 5ª planta 28006-Madrid	Inversión mobiliaria	100,00	-	14.863
Unipsa Correduría de Seguros Nuñez de Balboa, 70 bis 28006-Madrid	Seguros	82,57	-	1.817

La participación mayoritaria en Unipsa Correduría de Seguros, S.A. se ha consolidado por el método de puesta en



equivalencia debido al diferente carácter de su actividad.

### 3. Sociedades asociadas

A continuación se muestra la información correspondiente al año 2000 de las sociedades asociadas que se registran por el método de puesta en equivalencia. Todas ellas cumplen los requisitos exigidos por el Real Decreto 1815/1991, Artículo 5, de influencia notable en la gestión, participación en el capital social y vinculación duradera, contribuyendo a su actividad, para ser consideradas como sociedades asociadas.

<u>Sociedad asociada</u>	<u>Domicilio Social</u>	<u>Actividad</u>	<u>Porcentaje total de participación</u>
Actividades de Construcción y Servicios, S.A.	Avda. de Pío XII, 102 (Madrid)	Construcción y servicios	23,85
Banco Urquijo, S.A.	Príncipe de Vergara, 131 (Madrid)	Banca	22,74
Carrefour, S.A.	6, Av. Raymond Poincaré 75016 Paris	Comercio al por menor	3,74
I-Network, S.A. (antes Demasiado Holdings Corporation, S.A.)	1180 Avenue of the Americas, 15 th Floor New York, NY 10036	Comercialización de espacios publicitarios en Internet	26,39
March Gestión de Fondos, S.G.I.I.C., S.A.	Castelló, 74 (Madrid)	Gestora de instituciones de inversión colectiva	35,00
March Gestión de Pensiones, S.G.F.P., S.A.	Castelló, 74 (Madrid)	Gestora de Fondos de Pensiones	35,00
Media Planning Group, S.A.	Avda. General Perón, 38 (Madrid)	Publicidad. Central de compras	21,56
Quavita, S.A.	Fuencarral, 123 (Madrid)	Servicios gerontológicos	20,00
Rablin, S.A.	Gaztambide, 49 (Madrid)	Inversión mobiliaria	40,00
Sogecable, S.A.	Gran Vía, 32 (Madrid)	Televisión de pago	11,33

### 4. Bases de Presentación de las Cuentas Anuales

Las Cuentas Anuales consolidadas se presentan de acuerdo con las disposiciones del Código de Comercio, Ley de Sociedades Anónimas y Real Decreto 1815/1991 y muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo Alba.

Las cuentas de Pérdidas y Ganancias consolidadas presentan algunas diferencias con los modelos establecidos en el Real Decreto 1815/1991 sobre formulación de Cuentas Anuales consolidadas, ya que no se dispone de una adaptación de dichos modelos a las Sociedades Holding, que tenga presente que los Resultados de la Cartera de Valores, aunque no regulares, son ordinarios en las sociedades de dichas características.

CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Las Cuentas Anuales han sido formuladas por el Consejo de Administración para su sometimiento a verificación de Auditoría y posterior aprobación de la Junta General de Accionistas, y han sido obtenidas de los registros contables de Alba y de las sociedades dependientes, así como de las cuentas anuales auditadas de las sociedades asociadas.

La modificación del perímetro de consolidación en 2000, en relación al de 1999, ha sido la siguiente:

- Inversiones Aramayona, S.A., Alaró, S.A., March Gestión de Fondos, S.G.I.I.C., S.A., S.A. y March Gestión de Pensiones, S.G.F.P., S.A. se han constituido en este ejercicio, incorporándose al perímetro de consolidación.
- La variación neta de la participación en las sociedades asociadas ha sido la siguiente:

Actividades de Construcción y Servicios, S.A.	+3,31%
Sogecable, S.A.	-0,51%
I-Network, S.A.	+2,41%

Además, se ha vendido la totalidad de las participaciones que se mantenían en Gerencia de Medios, S.A. (20%) y Centros Comerciales Carrefour, S.A. (antes Centros Comerciales Pryca, S.A.) (4,18%).

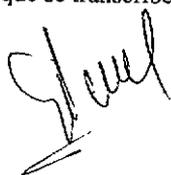
## 5. Distribución de Resultados

La propuesta de distribución de los beneficios consolidados de 2000 formulada por el Consejo de Administración es la siguiente:

<u>Bases de Reparto</u>	<u>Millones de pesetas</u>
Pérdidas y ganancias	15.560
<u>Distribución</u>	
A Reservas	13.984
A Dividendos:	
A cuenta	790
Complementario	786
Total	15.560

El dividendo a cuenta ha sido del 6% del valor nominal de cada acción y figura registrado en el Balance consolidado adjunto disminuyendo los fondos propios.

Para dar cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 216 de la Ley de Sociedades Anónimas a efectos de la distribución de dividendos a cuenta, el Consejo de Administración de la sociedad dominante, en su sesión del 27 de septiembre de 2000, adoptó el acuerdo que se transcribe en la nota 20-c.



## 6. Normas de Valoración

Las principales normas de valoración utilizadas en la elaboración de las Cuentas Anuales consolidadas, de acuerdo con las establecidas por el Plan General de Contabilidad y el Real Decreto 1815/1991, han sido las siguientes:

### a) Fondo de comercio de consolidación y diferencia negativa de consolidación (nota 7)

El procedimiento seguido para la cuantificación del fondo de comercio y la diferencia negativa de consolidación ha consistido en comparar el valor de adquisición con el valor teórico-contable de la sociedad participada en la fecha de incorporación al perímetro de consolidación.

Alba amortiza los fondos de comercio en función de los ingresos procedentes de las sociedades participadas, siempre dentro del plazo legal máximo de 20 años. El fondo de comercio por la adquisición de acciones de Carrefour, S.A. se ha reducido por el beneficio obtenido por la venta de acciones de Centros Comerciales Carrefour, S.A., al considerarse una operación conjunta de reorganización de las participaciones de Alba en el Grupo Carrefour.

### b) Transacciones entre sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación

Las transacciones entre sociedades incluidas en el conjunto consolidable se eliminan en el proceso de consolidación.

### c) Inmovilizado material (nota 9)

El inmovilizado material se valora a coste de adquisición, el cual incluye los gastos adicionales que se producen hasta la puesta en condiciones de funcionamiento del bien; no se incluyen intereses ni diferencias de cambio. Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se activan como mayor coste de los correspondientes bienes. Los gastos de conservación y mantenimiento incurridos durante el ejercicio se cargan a la cuenta de Pérdidas y Ganancias.

La amortización se realiza siguiendo el método lineal, distribuyendo el coste de los activos entre los años de vida útil estimada, que son los siguientes:

	Porcentajes Anuales de <u>Amortización</u>
Edificios y otras construcciones	2 a 6
Instalaciones técnicas y maquinaria	8 a 24
Elementos de transporte	16
Mobiliario y enseres	10
Equipos para proceso de información	25



En los bienes que se adquieren usados se aplica el doble de los porcentajes de amortización indicados anteriormente.

**d) Valores mobiliarios a corto y a largo plazo (nota 10)**

El criterio seguido en la contabilización de todas las inversiones en valores mobiliarios es el de coste o valor de mercado, si éste es inferior. En este caso se dotan las provisiones por depreciación necesarias. Como valor de mercado de los títulos con cotización oficial se considera el menor entre la cotización oficial media del último trimestre del ejercicio y la cotización oficial al cierre. Para los títulos sin cotización oficial se considera el valor teórico contable al final del ejercicio corregido en las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición y que subsistan actualmente.

**e) Existencias (nota 11)**

Se valoran a coste o valor de realización, si este es inferior, en este caso se dotan las provisiones necesarias.

**f) Acciones de la sociedad dominante (nota 12c)**

Se consignan en el activo a precio de adquisición.

**g) Provisiones para riesgos y gastos (nota 13)**

Corresponde al importe estimado para hacer frente a riesgos varios y litigios en curso.

**h) Impuesto sobre beneficios (nota 15)**

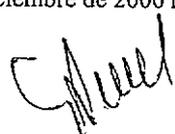
El gasto del ejercicio se calcula de acuerdo con las normas del Plan General de Contabilidad y legislación fiscal aplicable, esto es, considerando las diferencias permanentes y temporales existentes entre el resultado contable y el resultado fiscal (base imponible del impuesto) y minorándose por las deducciones de la cuota.

El resultado participado de las sociedades asociadas se recoge neto de este impuesto. Algunas de estas sociedades han reconocido impuestos anticipados y créditos fiscales por bases imponibles negativas, cuya recuperabilidad se considera garantizada.

**i) Transacciones en moneda extranjera**

Los elementos patrimoniales cuyo precio de adquisición está expresado en moneda extranjera se contabilizan en pesetas mediante su conversión al cambio vigente en la fecha en que los bienes se incorporan al patrimonio. Esta valoración se mantiene siempre que no supere la que resulta de aplicar el cambio vigente al cierre al valor que tienen los correspondientes bienes en el mercado. En caso contrario, se dota la provisión correspondiente por la diferencia.

Al 31 de diciembre de 2000 no existen cuentas a cobrar ni a pagar en moneda extranjera por importe significativo.



**j) Ingresos y gastos**

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

Siguiendo el principio de prudencia, se contabilizan únicamente los beneficios realizados al cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas se contabilizan tan pronto como son conocidos.

**7. Fondo de Comercio de Consolidación**

La variación de este epígrafe en el ejercicio 2000 se refleja en el cuadro que figura a continuación (en millones de pesetas):

	Fondos de Comercio de Consolidación				
	Carrefour	ACS	Sogecable	Otras	Total
Saldo al 1 de enero de 2000	17.792	-	-	16	17.808
<u>Adiciones:</u>					
Por compras del ejercicio	-	11.121	3.495	8	14.624
<u>Disminuciones:</u>					
Por diferencia de consolidación	(1.915)	-	-	-	(1.915)
Amortización del ejercicio	(223)	(556)	(174)	(24)	(977)
Por beneficio venta de acciones Centros Comerciales Carrefour, S.A. (nota 6)	(11.640)	-	-	-	(11.640)
<b>TOTAL</b>	<b>4.014</b>	<b>10.565</b>	<b>3.321</b>	<b>-</b>	<b>17.900</b>

La diferencia de consolidación reflejada como disminución en Carrefour obedece a la diferencia entre el precio de emisión y el valor teórico contable de sus acciones por ampliaciones de capital realizadas en el año suscritas por terceros ajenos a Alba y a ajustes por la fusión de Carrefour con Promodes. El fondo de comercio del ejercicio corresponde con una adquisición del 6,22% de ACS y otra del 0,39 de Sogecable.



## 8. Participaciones en sociedades puestas en equivalencia

La variación de este epígrafe en el ejercicio 2000 se refleja en el cuadro que figuran a continuación (en millones de pesetas):

Sociedad	Valores consolidados al 01-01-00	Resultados participados	Dividendos percibidos	Adquisiciones, enajenaciones y traspasos netos	Diferencias de consolidación que surgen en el año	Valores consolidados al 31-12-00
Actividades de Construcción y Servicios, S.A.	25.167	4.634	(850)	17.749	(11.229)	35.471
Banco Urquijo, S.A.	9.185	931	(526)	-	13	9.603
Centros Comerciales Carrefour, S.A.	6.970	-	(60)	(6.910)	-	-
Carrefour, S.A.	42.987	7.153	(2.394)	-	1.915	49.661
Gerencia de Medios, S.A.	231	-	(143)	(88)	-	-
I-NetworK, S.A:	354	(486)	-	267	-	135
March Gestión de Fondos, S.G.I.L.C., S.A:	-	-	-	210	-	210
March Gestión de Pensiones, S.G.F.P., S.A.	-	-	-	157	-	157
Media Planning Group, S.A.	7.508	682	(518)	-	(6)	7.666
Promoción de Actividades Audiovisuales en Canarias, S.A.	28	-	-	(28)	-	-
Quavitaec, S.A.	498	35	-	-	-	533
Rablin, S.A.	133	256	(280)	-	1	110
Sogecable, S.A.	7.145	(216)	-	3.180	(3.495)	6.614
Unipsa Correduría de Seguros, S.A.	372	271	(192)	-	-	451
<b>TOTALES</b>	<b>100.578</b>	<b>13.260</b>	<b>(4.963)</b>	<b>14.537</b>	<b>(12.801)</b>	<b>110.611</b>

**Banco Urquijo, S.A.**

Con fecha 19 de febrero de 1998, el Grupo March vendió a la sociedad luxemburguesa Kredietbank S.A. Luxembourgeoise (en adelante KBL), el 70% de las acciones de Banco Urquijo, S.A.. En consecuencia, el Grupo Alba vendió el 54,55% de las acciones del Banco, es decir, el 70% de la participación que mantenía en dicha sociedad, un 77,92%. Adicionalmente, las partes contratantes acordaron la constitución de una garantía a favor de KBL sobre determinados saldos de clientes y otros activos no estratégicos para el Banco, por un importe de 15.954 millones de pesetas, equivalente al valor neto contable de los mismos. Dicha garantía se formalizó mediante la constitución por parte de los vendedores, de un depósito en Banco Urquijo, S.A. A medida que los activos indicados son realizados, Banco Urquijo, S.A. reintegra a los vendedores el depósito en garantía asociado a los mismos, aumentado o disminuido en la plusvalía o minusvalía que haya surgido en la realización de los mismos.

En el ejercicio 2000 se han realizado parte de los indicados activos, que han supuesto el cobro de la totalidad del depósito que se mantenía en Banco Urquijo (3.015 millones de pesetas) y además 753 millones de pesetas que se han registrado como beneficios en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias de 2000. La parte del beneficio del Grupo Alba asciende a 586 M.Ptas. y se ha registrado en el epígrafe "Beneficios por enajenaciones de participaciones puestas en equivalencia" de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias de 2000.

Las partes firmantes se otorgaron mutuamente opciones de compra y venta por el resto de las acciones que poseen los vendedores. La opción de venta por parte de los vendedores será ejercitable a partir del 10 de febrero de 2001 por un

periodo de dos años. La opción de compra por parte de KBL será ejercitable por un periodo de seis meses a partir de la finalización del periodo de ejercicio de opción de venta concedido a los vendedores. El precio de transmisión de las acciones se fijará, en ambos casos, en función de los resultados ordinarios futuros del Banco y determinados índices bursátiles. (Nota 20).

Además se ha vendido la participación en Gerencia de Medios, S.A. (20%) y un 0,9% de la participación en Sogecable, S.A. que ha supuesto un beneficio de 1.512 y 3.630 millones de pesetas, respectivamente.

### 9. Inmovilizado Material

El movimiento habido durante el ejercicio 2000 en las diferentes cuentas del inmovilizado material y en las de sus correspondientes amortizaciones acumuladas, ha sido el siguiente (en millones de pesetas):

	Terrenos y Construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otro Inmovilizado	Inmovilizado Total
<b><u>COSTE:</u></b>				
Saldo al 1-1-2000	25.816	431	301	26.548
Entradas	703	23	20	746
Traspasos	32	-	-	32
Salidas	(2.327)	(54)	(48)	(2.429)
Saldo al 31-12-2000	<u>24.224</u>	<u>400</u>	<u>273</u>	<u>24.897</u>
<b><u>AMORTIZACION ACUMULADA:</u></b>				
Saldo al 1-1-2000	(3.614)	(350)	(163)	(4.127)
Entradas	(526)	(24)	(35)	(585)
Salidas	188	51	50	289
Saldo al 31-12-2000	<u>(3.952)</u>	<u>(323)</u>	<u>(148)</u>	<u>(4.423)</u>

La salida más significativa corresponde a la venta de un inmueble en Madrid, que ha supuesto un beneficio de 556 millones de pesetas.

Las entradas más significativas corresponden a la compra de un local comercial en Oviedo y un edificio de oficinas en Madrid por 100 y 560 millones de pesetas respectivamente.

Se formalizan pólizas de seguro en cuantía suficiente para cubrir los riesgos a que están sujetos los diversos elementos del inmovilizado material.

Al 31 de diciembre de 2000 Alba disponía de una superficie en alquiler de 95.426 m<sup>2</sup> con una ocupación del 100%.

**10. Valores Mobiliarios**

**a) Tomas de participación**

Se han notificado la toma, modificación y cesión de participaciones en el capital social de las sociedades participadas con cotización oficial, cuando han supuesto que el porcentaje resultante ha traspasado un múltiplo de 5. En las sociedades participadas sin cotización oficial estas comunicaciones se han realizado cuando se ha superado el 10% inicial y posteriores tramos del 5%.

Comunicación de adquisiciones:

<u>COMUNICANTE</u>	<u>RECEPTOR</u>
Alba Inmobiliaria, S.A.	Actividades de Construcción y Servicios, S.A.
Inversiones Aramayona, S.A.	Batmap, S.A.

Comunicación de desinversiones:

<u>COMUNICANTE</u>	<u>RECEPTOR</u>
Alba Inmobiliaria, S.A.	Gerencia de Medios, S.A.

**b) Movimientos de Valores Mobiliarios a largo plazo (en millones de pesetas):**

	<u>Inversión</u>	<u>Provisión</u>
	<u>Renta Variable</u>	
Saldo al 1-1-00	7.448	(1.355)
• Entradas	8.937	(318)
• Salidas	(10)	670
Saldo al 31-12-00	<u>16.375</u>	<u>(1.003)</u>

La recuperación de provisiones obedece a la participación de Alba en el beneficio neto de Airtel Móvil, S.A. (626 millones de pesetas) y Porto Pi, S.A. (44 millones de pesetas).



Las inversiones más significativas son las siguientes:

Sociedad Participada	Inversión	%
Batmap, S.A.	651	15,21
MSI, S.A.	1.783	2,20
Optimus Zero, S.A.	250	7,14
Peoplecall.com, PLC	333	9,00
Princess Gate	783	3,17
Xfera Móviles, S.A.	4.906	7,11

Los datos relativos a las sociedades no incluidas en el perímetro de consolidación, por entender que no se cumplen las circunstancias establecidas en el Real Decreto 1815/1991 (Normas para la formulación de Cuentas Anuales consolidadas), excluyendo las de escasa importancia, son las siguientes:

Sociedad	Domicilio	Porcentaje de participación en el capital	Millones de pesetas		
			Resultados		Coste neto en libras
			Capital y Reservas	del Ejercicio	
Batmap, S A	Avda De los Encarnates, 21 (Tres Cantos-Madrid)	15,21	1.301	(76)	640
MSI, S A	Wegalaan 37, 2132 JD Hoofddorp (The Netherlands)	2,20	25.018	(7.085)	1.694
Optimus Zero, S A	C/ Velázquez, 22 (Madrid)	7,14	798	(345)	225
Palo ltd	Löwenstrasse, 1 (Zürich Suiza)	16,98	N.D.		1.469
Peoplecall.com, PLC	Slaughter and May, 35 Basing Hall Street, London	9,00	3.697	(748)	278
Porto Pi, S A	Sant Jaume, 6 (Palma de Mallorca)	26,32	1.340	158	397
Princess Gate	1585 Broadway (New York)	3,17	N.D.		783
Vodafone, PLC	The Courtyard, 2-4 London Road Newbury Berkshire RG 14	0,24	94.592	24.291	4.686
Xfera Moviles, S A	c/ Ribera del Sena, s/n (Madrid)	7,11	50.740	(7)	4.906

A finales del año 2000 se ha efectuado el canje de la participación en Airtel Móvil, S.A. a cambio de 156.021.379 acciones Vodafone, PLC. Esta operación se acogió a los beneficios fiscales contemplados en el capítulo VIII de la Ley del Impuesto sobre Sociedades, por lo que su coste contable es igual al precio de adquisición original de la participación en Airtel Móvil, S.A.. En la fecha del canje de valores la cotización de Vodafone, PLC era de 2,32375 £/acción y el cambio oficial de la £/€ era de 1,60308 ascendiendo su valor de mercado a 96.705 millones de pesetas. Existe un periodo de bloqueo para la venta del 85% de las acciones canjeadas de Vodafone, que abarca hasta el 28 de junio de 2001.

**c) Inversiones en moneda extranjera**

El nominal de los valores mobiliarios y otras inversiones financieras análogas en moneda extranjera es el siguiente:

	US\$	Francos Suizos	Libras Esterlinas
Empresas no consolidadas	16.586.106	16.000.000	1.232.200
Empresas consolidadas	2.132.413	-	-

Con objeto de cubrir el riesgo de divisa (£/€) de nuestra participación en Vodafone, PLC, se han celebrado diversos contratos de cobertura a un plazo de un año. El importe total de esta cobertura asciende a 200 millones de £, que dan derecho y obligan a venderlas, a su vencimiento, a un cambio medio de 1,63133 £/€. De haberse liquidado estos contratos de cobertura al 31 de diciembre de 2000, se habría obtenido un beneficio de 966 millones de pesetas.

**11. Existencias**

El movimiento habido durante el ejercicio 2000 ha sido el siguiente (en millones de pesetas):

	Edificios no Residenciales	Promociones residenciales en curso	Promociones no residenciales en curso	Total
<b><u>Inversión:</u></b>				
Saldo al 1/1/00	472	65	94	631
Entradas	121	-	7	128
Traspasos	(32)	-	-	(32)
Salidas	(294)	-	(61)	(355)
Saldo al 31-12-00	267	65	40	372
<b><u>Provisión:</u></b>				
Saldo al 1/1/00	(233)	(65)	(32)	(330)
Entradas	(17)	-	(5)	(22)
Utilización	102	-	37	139
Saldo al 31-12-00	(148)	(65)	-	(213)

**12. Fondos Propios**

Al 31 de diciembre de 2000 el capital social está representado por 79.638.000 acciones al portador de 1 Euro de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, encontrándose todas ellas admitidas a cotización en el SIBE (Sociedad de Interconexión Bursátil Española).

La Junta General de Accionistas de Corporación Financiera Alba, S.A. en su reunión de fecha 26 de mayo de 1999 aprobó delegar en el Consejo de Administración la facultad de acordar en una o varias veces el aumento del capital social



CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

hasta un total máximo del 50% de la cifra del capital social mediante aportaciones dinerarias dentro del plazo máximo de cinco años.

La sociedad accionista que ha declarado un control, directo más indirecto, igual o superior al 5% del capital suscrito, ha sido la siguiente:

Banca March, S.A. 24,99%

a) Movimientos de fondos propios (en millones de pesetas):

	Capital suscrito	Prima de emisión	Reservas distribuíbles	Reservas no distribuíbles	Resultados de ejercicios anteriores	Reservas de consolidación y diferencias de conversión	Resultados	Dividendo a cuenta	Total
<b>SALDO AL 1 DE ENERO DE 2000</b>	13.251	17.865	5.644	9.560	4.194	50.066	17.946	(795)	117.731
Distribución de resultados de 1999	-	-	-	-	(1.192)	17.553	(17.946)	795	(790)
Beneficio del ejercicio 2000	-	-	-	-	-	-	15.560	-	15.560
Dividendo a cuenta ejercicio 2000 (nota 5)	-	-	-	-	-	-	-	(790)	(790)
Proceso de puesta en equivalencia	-	-	-	-	-	(100)	-	-	(100)
Otros	-	-	-	-	-	68	-	-	68
Traspaso de reservas por acciones de la sociedad dominante	-	(2.503)	-	2.503	-	-	-	-	-
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000</b>	<b>13.251</b>	<b>15.362</b>	<b>5.644</b>	<b>12.063</b>	<b>3.002</b>	<b>67.587</b>	<b>15.560</b>	<b>(790)</b>	<b>131.679</b>

Las reservas no distribuíbles al 31 de diciembre de 2000 incluyen 4.043 millones de pesetas por acciones de la sociedad dominante, 5.133 millones de pesetas por capital amortizado y 2.737 por la reserva legal de la sociedad matriz. La reserva legal de las sociedades dependientes asciende a 2.110 millones de pesetas.

**b) Desglose de reservas de consolidación y diferencias de conversión**

Los saldos a 31 de diciembre de 2000 son los siguientes (en millones de pesetas):

	Diferencias de		Total
	Reservas	conversión	
Sociedades consolidadas por integración global (fundamentalmente Deyá, S.A.)	71.865	-	71.865
Sociedades consolidadas por puesta en equivalencia:			
Actividades de Construcción y Servicios, S.A.	1.014	-	1.014
Banco Urquijo, S.A.	849	-	849
Carrefour, S.A.	(9.042)	1.212	(7.830)
I-Network	10	-	10
Media Planning Group, S.A.	4.072	-	4.072
Quavitae, S.A.	(368)	-	(368)
Rablin	12	-	12
Sogecable, S.A.	(592)	-	(592)
Unipsa Correduría de Seguros, S.A.	(1.445)	-	(1.445)
TOTAL	(5.490)	1.212	(4.278)

Las reservas de consolidación de las sociedades filiales incluyen las provisiones de cartera dotadas por la sociedad matriz, así como otros ajustes de consolidación.

**c) Acciones de la sociedad dominante**

El movimiento en el número de acciones propias es el siguiente:

	Nº de acciones	Porcentaje sobre capital social	Precio medio de adquisición	
			Pts./acción	€/acción
Saldo al 1 de enero de 2000	322.103	0,40%	4.651	27,95
Adquisiciones	574.818			
Enajenaciones	(20.917)			
Saldo al 31 de diciembre de 2000	876.004	1,10%	4.615	27,74

Se ha dotado la reserva por acciones de la sociedad dominante por el importe legal exigido (nota 12a). Las adquisiciones del ejercicio responden al considerable descuento que refleja la cotización de Alba sobre el valor liquidativo estimado de la misma. En cualquier evaluación del patrimonio, el saldo que presenta este epígrafe, debería deducirse de la cifra de fondos propios del Balance consolidado al 31 de diciembre de 2000.

Con fecha 31 de mayo de 2000 la Junta General de Accionistas y el Consejo de Administración de Corporación



Financiera Alba, S.A. acordaron la aprobación de un sistema de opciones sobre acciones de la sociedad destinado a los Consejeros Ejecutivos y Directores, que alcanza a un total de 20 participes. El número total de opciones representa el 0,69% del capital social de Corporación Financiera Alba, S.A. El precio de ejercicio quedó fijado en 28,26 euros por acción, del que los participes han pagado el 5%. Los derechos podrán ejercitarse en los seis meses inmediatos siguientes al 31 de mayo de 2003.

### 13. Provisiones para Riesgos y Gastos

El movimiento habido durante el ejercicio 2000 en las cuentas de provisiones para riesgos y gastos ha sido el siguiente (en millones de pesetas):

Saldo al 1/1/00	6.845
Recuperaciones	(91)
Dotaciones	646
Saldo al 31/12/00	<u>7.400</u>

### 14. Deudas con entidades de crédito

Su composición al 31 de diciembre de 2000, de acuerdo con sus vencimientos es la siguiente (en millones de pesetas):

Financiación a corto plazo	Límite	Dispuesto	Vencimiento
Banco Urquijo, S.A.	9.000	8.113	30/12/2001
Banco Bilbao Vizcaya, S.A.	10.000	8.784	23/09/2001
Kredietbank Luxembourg	11.000	11.000	31/08/2001
Société Européenne de Banque	9.960	9.960	29/06/2001
Banca March, S.A.	10.000	4.578	14/01/2001
	<u>49.960</u>	<u>42.435</u>	

El saldo del balance consolidado adjunto incluye 219 millones de pesetas por los gastos financieros devengados, a tipos de interés de mercado, pendientes de pago.

El epígrafe de "Inversiones Financieras Temporales" corresponde a colocaciones e imposiciones a plazo fijo, por lo que el endeudamiento neto de Alba asciende a 29.965 millones de pesetas.

El crédito con vencimiento enero de 2001 ha sido renovado hasta el 14 de enero de 2002.



**15. Situación Fiscal**

Corporación Financiera Alba, S.A., Inversiones Artá, S.A. y Alba Inmobiliaria, S.A. están sometidas al Régimen de Tributación para Grupos de Sociedades para los ejercicios 1996 a 2000. La base imponible fiscal del citado grupo se concilia con el resultado contable como sigue (en millones de pesetas):

Resultado contable en régimen de tributación consolidado	727
Diferencias permanentes y temporales	(144)
Ajuste por régimen de tributación consolidado	(448)
Base imponible previa	<u>105</u>
Compensación bases imponibles negativas anteriores	-
Base imponible fiscal	<u>105</u>
Cuota Impuesto sobre Sociedades	37
Deducciones de la cuota	(37)
Cuota líquida	<u>-</u>

Existen bases imponibles negativas por importe de 9.860 millones de pesetas compensables hasta el año 2010.

Por criterio de prudencia no se registra como impuesto sobre beneficios anticipado el correspondiente a las diferencias temporales ni el correspondiente a las bases negativas pendientes de compensar. En el ejercicio 2000 las únicas diferencias temporales significativas son las aportaciones a la Póliza de Seguro "Planes de Jubilación", que ha ascendido a 307 millones de pesetas.

Deyá, S.A. está sometida a la legislación luxemburguesa y en las cuentas anuales consolidadas adjuntas no se recoge el efecto fiscal de la distribución de sus resultados y reservas, debido a que se estima que no se realizarán distribuciones sujetas a tributación, reconociéndose sólo el impacto de la imposición directa del ejercicio, que asciende a 374 millones de pesetas. Además se han registrado en Resultados 220 millones de pesetas, correspondientes a la retención que soportan en origen los dividendos distribuidos por sociedades extranjeras.

Corporación Financiera Alba, S.A. tiene abiertos a inspección fiscal, para los principales impuestos que le afectan, los ejercicios 1996 y siguientes. Se estima que los impuestos adicionales que pudieran derivarse de dichas inspecciones fiscales, no serían significativos. Se encuentra recurrida y avalada ante el Tribunal Supremo el acta de la inspección fiscal por el impuesto de sociedades del ejercicio 1991, confiando la Sociedad en un resultado favorable, sin perjuicio de lo cual el importe del acta se encuentra totalmente cubierto por una provisión de 1.291 millones de pesetas.

**16. Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes**

Al 31 de diciembre de 2000, Alba tiene concedidos avales por importe de 1.863 millones de pesetas, y otras garantías por importe de 1.040 millones de pesetas.

Adicionalmente, con motivo de la participación de Alba en el capital de Xfera Móviles, S.A., se han contragarantizado avales por importe de 35.600 millones de pesetas.

La Dirección del Grupo estima que los pasivos no provisionados al 31 de diciembre de 2000 que pudieran originarse por los avales y otras garantías prestadas, si los hubiera, no serían significativos.

**17. Número medio de personas empleadas**

El número de personas empleadas al final del ejercicio 2000, distribuido por categorías fue el siguiente:

Titulados	20
Oficiales administrativos	19
Otros	4
Total	<u>43</u>

**18. Ingresos y gastos**

**a) Transacciones con sociedades consolidadas por puesta en equivalencia:**

Todas las operaciones efectuadas con sociedades incluidas en el perímetro de consolidación se realizan a precios de mercado.

Las operaciones realizadas en el ejercicio, en millones de pesetas, son las siguientes:

Gastos financieros	355
Ingresos por arrendamientos	148



CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

b) Aportación por sociedades a los resultados consolidados (en millones de pesetas):

	Aportación a los resultados consolidados	Socios externos
Alaro, S.A.	(9)	
Alba Inmobiliaria, S.A.	(119)	-
Corporación Financiera Alba, S.A.	107	-
Deya, S.A.	3.406	-
Fianteira, S.A.	28	19
Fondarte, S.A.	(1.196)	-
Inversiones Aramayona, S.A.	(34)	
Inversiones Artá, S.A.	117	-
Por Integración Global	2.300	19
Actividades de Construcción y Servicios, S.A.	4.634	-
Banco Urquijo, S.A.	931	-
Carrefour, S.A.	7.153	-
I-Network, S.A.	(486)	-
Media Planning Group, S.A.	682	-
Quavitae, S.A.	35	-
Rablin, S.A.	256	-
Sogecable, S.A.	(216)	-
Unipsa Correduría de Seguros, S.A.	271	-
Por Puesta en Equivalencia	13.260	-
TOTAL	<u>15.560</u>	<u>19</u>

19. Retribución al Consejo de Administración.

En el ejercicio 2000 se han registrado las siguientes retribuciones devengadas por los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad Dominante :

	Millones de Pesetas
Salarios	141
Retribución al Consejo de Administración	44
TOTAL	<u>185</u>

Adicionalmente se han efectuado unas aportaciones por pensiones y seguros de 70 millones de pesetas, correspondientes a los Consejeros que realizan funciones ejecutivas.

La retribución al Consejo de Administración ha supuesto 4 millones de pesetas para cada uno de sus miembros.

Al 31 de diciembre de 2000 no hay anticipos ni créditos concedidos a los miembros del Consejo de Administración.



## 20. Acontecimientos posteriores al cierre

Con posterioridad al cierre del ejercicio y antes de la formulación de cuentas, se han producido los siguientes acontecimientos:

- **Canje de acciones de Media Planning Group por acciones de Havas Advertising**

Se ha alcanzado un acuerdo para canjear la participación en Media Planning Group, S.A. por acciones de Havas Advertising, S.A. que pasará a controlar el 100% de aquélla. Por este acuerdo, se percibirá, a cambio de la actual participación (21,56%), un total de 10.725.120 acciones de Havas Advertising, S.A. (que suponen un 3,5% de su capital social) más la cantidad de 3.172 millones de pesetas en metálico.

- **Acuerdo PUT Banco Urquijo**

Con fecha 13 de Febrero de 2.001 se ha ejercitado el derecho de opción de venta sobre las acciones de Banco Urquijo (Nota 8); si bien, a petición de KBL, dicho ejercicio se ha limitado a un 12,76%, del capital del Banco Urquijo, manteniendo en nuestro poder el restante 9,984%, siempre que se nos otorgue una nueva opción de venta sobre dicho resto. En el momento de formularse las cuentas, se encuentran pendientes los trámites para fijar el precio de ejercicio de la opción, conforme al contrato original, y la negociación de los términos de la nueva opción.

- **Ventas:**

**Participación en Porto Pi**

Con fecha 4 de enero de 2001, se ha vendido la participación en Porto Pi, S.A., que ha aportado un beneficio consolidado de 1.103 millones de pesetas.

**Sogecable**

La participación en esta Sociedad se ha reducido en un 1,08%, lo que ha supuesto un beneficio consolidado de 3.107 millones de pesetas.

**Carrefour**

Se ha vendido un 0,20% de Carrefour, S.A. que ha supuesto un beneficio consolidado de 12.984 millones de pesetas.

- **Compras:**

**Edificio de oficinas**

En enero de 2001 se ha adquirido un edificio de oficinas en Madrid. El importe de la operación asciende a 3.000 millones de pesetas. La superficie del inmueble es de 11.626 metros cuadrados y dispone de más de 400 plazas de aparcamiento. En la actualidad se encuentra alquilado en su totalidad.

▪ **Inspección fiscal (96 a 98)**

En marzo de 2001 ha finalizado la inspección fiscal del Grupo de Sociedades sometido al Régimen de Tributación para Grupos de Sociedades (Nota 15) de los ejercicios 1996 a 1998, firmándose tres actas en conformidad cuyo resultado no ha sido significativo.

▪ **Intra**

Con fecha 6 de Marzo nos ha sido notificada una Sentencia de la Audiencia Provincial de Madrid, por la que se estima parcialmente el recurso de apelación interpuesto por Banco Urquijo contra una Sentencia del Juzgado de Primera Instancia nº 8 de Madrid, que consideró nula la ejecución de la prenda sobre determinadas acciones, que llevó a cabo Banco Urquijo en 1.991 por deudas de la sociedad Intra. En virtud de los pactos derivados de la venta de la mayoría del Banco Urquijo (Nota 8) Alba responde del 77,92% del importe de las cantidades que Banco Urquijo deba devolver. La Sentencia de la Audiencia, si bien confirma la nulidad de la ejecución y la necesidad de devolver lo obtenido con sus frutos y rentas, reconoce el derecho de Banco Urquijo a retener las cantidades debidas por Intra hasta el límite normal del crédito ejecutado. Ello disminuye, en consecuencia, la posible responsabilidad de Alba y confirma que dicho litigio no tendrá efectos significativos en las cuentas de Alba. De cualquier manera, la Sentencia de la Audiencia ha sido recurrida en casación ante el Tribunal Supremo por el Banco Urquijo.



**21. Información de la matriz (Corporación Financiera Alba, S.A.)**

Se incluye como información complementaria la relativa a la sociedad matriz, que ha sido extractada de sus cuentas anuales del ejercicio 2000 y no recoge el efecto de la consolidación. Las referidas cuentas anuales están pendientes de aprobación por la Junta General y de depósito en el Registro Mercantil.

a) Balances

b) Cuentas de Pérdidas y Ganancias

c) Propuesta de distribución de beneficios

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'S. Alba', is written over a horizontal dashed line.

a) **BALANCES DE CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A.**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999 y 2000**  
(en millones de pesetas)

ACTIVO	1999	2000	PASIVO	1999	2000
INMOVILIZADO	52.476	51.573	FONDOS PROPIOS	50.112	49.436
Inmovilizaciones materiales	22.410	20.422	Capital suscrito	13.251	13.251
Terrenos y construcciones	25.816	24.192	Prima de emisión	17.865	15.362
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	431	400	Reservas	15.204	17.707
Otro inmovilizado	290	248	Reserva legal	2.737	2.737
Amortizaciones	(4.127)	(4.418)	Reservas para acciones propias	1.668	4.171
Inmovilizaciones financieras	30.066	31.151	Otras reservas	10.799	10.799
Participaciones en empresas del Grupo	31.644	31.644	Resultados de ejercicios anteriores	4.194	3.002
Participaciones en empresas Asociadas	-	367	Remanente	4.194	3.002
Fianzas constituidas a largo plazo	88	160	Pérdidas y ganancias	393	904
Provisiones	(1.666)	(1.020)	Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio	(795)	(790)
ACTIVO CIRCULANTE	5.829	5.405	PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS	5.958	6.777
Deudores	3.608	1.173	ACREEDORES A LARGO PLAZO	174	204
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	5	10	Fianzas recibidas a largo plazo	174	204
Empresas del grupo deudores	3.215	1.159	ACREEDORES A CORTO PLAZO	2.061	561
Administraciones Públicas	382	-	Deudas con entidades de crédito	1.389	233
Deudores varios	6	4	Préstamos y otras deudas	1.389	187
Inversiones financieras temporales	537	3	Deudas por intereses	-	46
Acciones propias	1.668	4.171	Acreedores comerciales	572	184
Tesorería	16	58	Otras deudas no comerciales	100	144
			Administraciones Públicas	22	68
			Otras deudas	19	20
			Remuneraciones pendientes de pago	59	56
TOTAL GENERAL	58.305	56.978	TOTAL GENERAL	58.305	56.978

*Guerra*

b) **CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS**  
**EL 31 DE DICIEMBRE DE 1999 Y 2000**  
(millones de pesetas)

DEBE	1999	2000	HABER	1999	2000
<b>GASTOS</b>			<b>INGRESOS</b>		
Gastos de personal	307	339	Importe neto de la cifra de negocios	1.032	1.274
Sueldos y salarios	259	282	Ingresos por arrendamientos	1.032	1.274
Cargas sociales	48	57			
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	538	580			
Otros gastos de explotación	316	340			
Servicios exteriores	328	316			
Tributos	(12)	24			
<b>BENEFICIOS DE EXPLOTACION</b>	-	15	<b>PERDIDAS DE EXPLOTACION</b>	129	-
Gastos financieros y gastos asimilados	(18)	132	Ingresos de participaciones en capital	151	192
Por deudas con empresas del Grupo	(25)	129	En empresas del Grupo	176	192
Por deudas con empresas Asociadas	1	(15)	En empresas Asociadas	(25)	-
Por deudas con terceros	6	18	Otros intereses e ingresos asimilados	184	177
<b>RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS</b>	353	237	Otros intereses	184	177
Variación de las provisiones del inmovilizado material y de la cartera de control	1.666	(646)	Beneficios en enajenación de cartera de control	378	133
<b>BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	-	1.031	<b>PERDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	1.064	-
Gastos extraordinarios	339	911	Beneficios en enajenación de inmovilizado material	91	556
<b>RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS</b>	1.363	-	Exceso de provisiones para riesgos y gastos	18	65
<b>BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS</b>	299	745	Beneficios por operaciones con acciones propias	-	4
Impuesto sobre Sociedades	(94)	(159)	Ingresos y beneficios de otros ejercicios	1.593	-
<b>BENEFICIOS DEL EJERCICIO</b>	393	904	<b>RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS</b>	-	286

*Stavel*

c) PROPUESTA DE DISTRIBUCION DE BENEFICIOS DEL EJERCICIO DE 2000 (en millones de pesetas)

	2000
• Beneficio neto	904
• Remanente	3.002
	<u>3.906</u>
 <u>Distribución</u>	
• A Remanente	2.330
• A Dividendos	1.576
Total	<u>3.906</u>

Se ha distribuido un dividendo a cuenta del resultado del ejercicio 2000 del 6% del valor nominal de cada acción que figura registrado en el balance del 31 de diciembre de 2000, disminuyendo los fondos propios.

Para dar cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 216 de la Ley de Sociedades Anónimas a efectos de la distribución de dividendos a cuenta, el Consejo de Administración de la Sociedad, en su sesión del 27 de septiembre de 2000, adoptó el acuerdo que se transcribe a continuación:

“Dividendo a cuenta

A la vista de los resultados al 31 de agosto y manteniendo la misma política de dividendos, se plantea el reparto del dividendo a cuenta a distribuir el próximo mes de noviembre, a cuyo efecto y en cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 216 de la Ley de Sociedades Anónimas, se formula el siguiente estado contable, referido, como es preceptivo, a la situación financiera individual, no consolidada, de Corporación Financiera Alba:

ESTADO CONTABLE DE CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA A 31.8.00

	Millones Pesetas
1.- Importe a distribuir:	790
2.- Cálculo de beneficio disponible:	
2.1. Beneficio acumulado al 31.8.00	1.181
Con el siguiente desglose:	
• Resultados ordinarios	1.196
• Resultados extraordinarios	(15)
SUMA	<u>1.181</u>



CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

2.2. A deducir			0
Pérdidas de ejercicios anteriores	0	0	
Dotación reserva legal (dotado al 20% del capital)	0	0	
Impuesto de sociedades	0	0	
<b>Total beneficio disponible</b>			<u>1.181</u>

3.- Tesorería

Según balance a 31-8-00, la tesorería disponible de la sociedad asciende a 9.593 millones de pesetas.

Teniendo en cuenta que del anterior estado contable se desprende que el dividendo a cuenta propuesto es inferior al beneficio disponible y que la tesorería de la sociedad supera el importe de dicho dividendo, el Consejo acuerda, por unanimidad, pagar dividendo a cuenta de los resultados del ejercicio social de 2000, distribuyendo el importe correspondiente a las 540.000 acciones propias entre las 79.098.000 acciones restantes, conforme a lo establecido en el artículo 79.1ª de la Ley de Sociedades Anónimas.

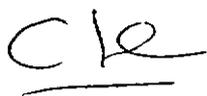
En consecuencia, el importe bruto a pagar será del 6% del nominal, es decir, 0,06 euros por acción, sobre el que se practicará, en su caso, la retención del 18% en concepto de Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas o Impuesto de Sociedades, según la naturaleza del perceptor.

Se autoriza al Vicepresidente D. Pablo Vallbona Vadell, al Consejero Delegado D. Isidro Fernández Barreiro y al Consejero Secretario D. Enrique Piñel López para que, cualquiera de ellos, indistintamente, fije el día concreto del mes de noviembre en el que se reparta el dividendo, publique los anuncios correspondientes y, en fin, lleve a cabo cuantas actuaciones sean necesarias al efecto."

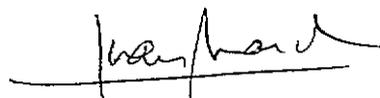


## FORMULACION DE CUENTAS

La formulación de las presentes cuentas anuales ha sido aprobada por el Consejo de Administración, en su reunión del 28 de marzo de 2001, con vistas a su verificación por los Auditores y posterior aprobación por la Junta General; dichas cuentas están extendidas en 28 hojas, todas ellas firmadas por el Consejero Secretario, firmando en esta última hoja nº28 todos los Consejeros.



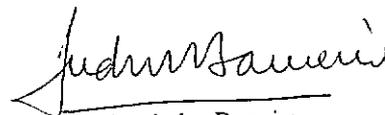
Carlos March Delgado



Juan March Delgado



Pablo Vallbona Vadell



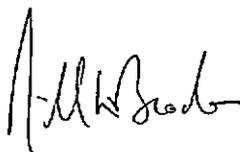
Isidro Fernández Barreiro



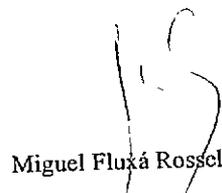
Enrique Piñel López



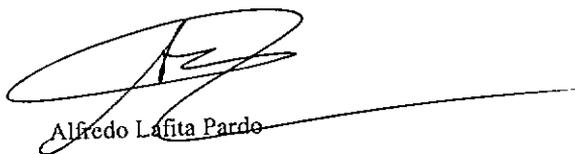
Alfonso Alvarez Tolcheff



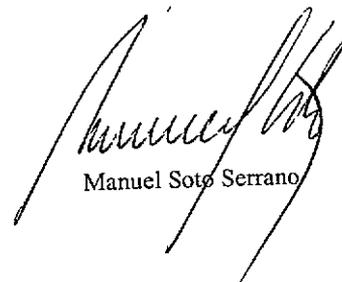
Nicholas Brookes



Miguel Fluxá Rosselló



Alfredo Lafita Pardo



Manuel Soto Serrano



Francisco Servando Verdú Pons

CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

# **INFORME DE GESTION CONSOLIDADO**

**EJERCICIO 2000**

*Chavez*

**INFORME DE GESTION**  
**EJERCICIO 2000**

**1. Evolución de los negocios y situación de la Sociedad.**

Las Cuentas Anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2000 representan la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados y de la evolución de los negocios de la Compañía y han sido formuladas, con esta misma fecha, por los Administradores de la Sociedad.

Durante el ejercicio social de 2000 la actividad del Grupo Alba ha consistido en:

- \* La gestión de un conjunto de participaciones de control e influencia en una serie de empresas con actividades en distintos sectores económicos.
- \* La explotación de inmuebles en régimen de alquiler o venta.
- \* La promoción y participación en empresas.

**2. Acontecimientos importantes ocurridos después del cierre del ejercicio.**

Con posterioridad al cierre del ejercicio y antes de la formulación de cuentas, se han producido los siguientes acontecimientos:

- **Canje de acciones de Media Planning Group por acciones de Havas Advertising**  
Se ha alcanzado un acuerdo para canjear la participación en Media Planning Group, S.A. por acciones de Havas Advertising, S.A. que pasará a controlar el 100% de aquella. Por este acuerdo, se percibirá, a cambio de la actual participación (21,56%), un total de 10.725.120 acciones de Havas Advertising, S.A. (que suponen un 3,5% de su capital social) más la cantidad de 3.172 millones de pesetas en metálico.
- **Acuerdo PUT Banco Urquijo**  
Con fecha 13 de Febrero de 2.001 se ha ejercitado el derecho de opción de venta sobre las acciones de Banco Urquijo; si bien, a petición de KBL, dicho ejercicio se ha limitado a un 12,76%, del capital del Banco Urquijo, manteniendo en nuestro poder el restante 9,984%, siempre que se nos otorgue una nueva opción de venta sobre dicho resto. En el momento de formularse las cuentas, se encuentran pendientes los trámites para fijar el precio de ejercicio de la opción, conforme al contrato original, y la negociación de los términos de la nueva opción.



▪ **Ventas:**

**Participación en Porto Pi**

Con fecha 4 de enero de 2001, se ha vendido la participación en Porto Pi, S.A., que ha aportado un beneficio consolidado de 1.100 millones de pesetas.

**Sogecable**

La participación en esta Sociedad se ha reducido en un 1,33%, lo que ha supuesto un beneficio consolidado de 4.051 millones de pesetas.

**Carrefour**

Se ha vendido un 0,20% de Carrefour, S.A. que ha supuesto un beneficio consolidado de 12.946 millones de pesetas.

▪ **Compras:**

**Edificio de oficinas**

En enero de 2001 se ha adquirido un edificio de oficinas en Madrid. El importe de la operación asciende a 3.000 millones de pesetas. La superficie del inmueble es de 11.626 metros cuadrados y dispone de más de 400 plazas de aparcamiento. En la actualidad se encuentra alquilado en su totalidad.

▪ **Inspección fiscal (96 a 98)**

En marzo de 2001 ha finalizado la inspección fiscal del Grupo de Sociedades sometido al Régimen de Tributación para Grupos de Sociedades de los ejercicios 1996 a 1998, firmándose tres actas en conformidad cuyo resultado no ha sido significativo.

▪ **Intra**

Con fecha 6 de Marzo nos ha sido notificada una Sentencia de la Audiencia Provincial de Madrid, por la que se estima parcialmente el recurso de apelación interpuesto por Banco Urquijo contra una Sentencia del Juzgado de Primera Instancia nº 8 de Madrid, que consideró nula la ejecución de la prenda sobre determinadas acciones, que llevó a cabo Banco Urquijo en 1.991 por deudas de la sociedad Intra. En virtud de los pactos derivados de la venta de la mayoría del Banco Urquijo Alba responde del 77,92% del importe de las cantidades que Banco Urquijo deba devolver. La Sentencia de la Audiencia, si bien confirma la nulidad de la ejecución y la necesidad de devolver lo obtenido con sus frutos y rentas, reconoce el derecho de Banco Urquijo a retener las cantidades debidas por Intra hasta el límite normal del crédito ejecutado. Ello disminuye, en consecuencia, la posible responsabilidad de Alba y confirma que dicho litigio no tendrá efectos significativos en las cuentas de Alba. De cualquier manera, la Sentencia de la Audiencia ha sido recurrida en casación ante el Tribunal Supremo por el Banco Urquijo.

**3. Evolución previsible de la Sociedad.**

El objetivo prioritario de Alba es conseguir que sus empresas participadas obtengan la máxima rentabilidad, mejoren su competitividad y aumenten su potencial humano, financiero y tecnológico. Además, la estructura financiera de la Sociedad y su dimensión y flexibilidad permitirán aprovechar las oportunidades de negocio que puedan presentarse.

**4. Actividades en materia de investigación y desarrollo.**

Las específicas actividades de la Sociedad y la ausencia de producción, no hacen necesarias inversiones directas en este área.

**5. Adquisiciones y enajenaciones de acciones propias**

El movimiento en el número de acciones propias mostradas en el activo de los Balances consolidados adjuntos, es el siguiente:

	Nº de acciones	Porcentaje sobre capital social	Precio medio de adquisición	
			Pts./acción	€/acción
Saldo al 1 de enero de 2000	322.103	0,40%	4.651	27,95
Adquisiciones	574.818			
Enajenaciones	(20.917)			
Saldo al 31 de diciembre de 2000	<u>876.004</u>	1,10%	4.615	27,74

Se ha dotado la Reserva para acciones de la sociedad dominante y la Reserva por capital amortizado, por el importe legal exigido.

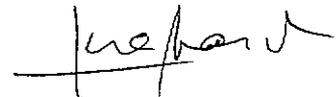


6. Aprobación del Consejo

El Consejo de Administración de Corporación Financiera Alba, S.A., en su reunión de 28 de marzo de 2001, ha aprobado el presente informe de gestión, que se halla extendido en 5 hojas, todas ellas firmadas por el Secretario del Consejo, firmando en esta última hoja todos los Consejeros.



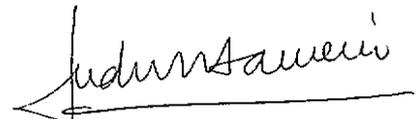
Carlos March Delgado



Juan March Delgado



Pablo Vallbona Vadell



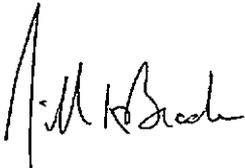
Isidro Fernández Barreiro



Enrique Piñel López



Alfonso Alvarez Tolcheff



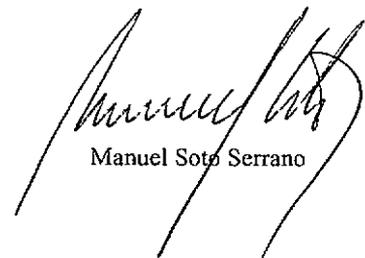
Nicholas Brookes



Miguel Fluxá Rosselló



Alfredo Lafita Pardo



Manuel Soto Serrano



Francisco Servando Verdú Pons