

COMISION NACIONAL DEL
MERCADO DE VALORES

23 SEP 2000

REGISTRO DE ENTRADA
Nº 2000 17277.....

INFORME DE AUDITORIA

* * * *

AZUCARERA EBRO AGRICOLAS, S.A.
Cuentas Anuales e Informe de Gestión
correspondientes al ejercicio anual
terminado el 30 de septiembre de 1999

CNMV

Registro de Auditorias

Elaborado

6210

ERNST & YOUNG

INFORME DE AUDITORIA DE CUENTAS ANUALES

A los Accionistas de
AZUCARERA EBRO AGRÍCOLAS, S.A.

1. Hemos auditado las cuentas anuales de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. que comprenden el balance de situación al 30 de septiembre de 1999, la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores de la sociedad presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación además de las cifras del ejercicio 1999, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 1999. Con fecha 15 de enero de 1999, emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales del ejercicio de seis meses finalizado el 30 de septiembre de 1998 en el que expresamos una opinión sin salvedades.

3. En el marco de los nuevos retos que afectan a la estrategia global de la Sociedad, de cara al futuro a corto y medio plazo, en relación al fortalecimiento de la estructura de los negocios del azúcar y del arroz, los Administradores de la Sociedad han tomado, durante el ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1999, diversas decisiones en relación con la mencionada estrategia y organización de la Sociedad, y han procedido a evaluar el coste de dichas decisiones, dotando con cargo a Gastos Extraordinarios las provisiones que han estimado necesarias. Estas provisiones, que fundamentalmente se refieren a la necesidad de adaptar la situación patrimonial de los elementos de inmovilizado material afectos a centros inactivos, a adecuar el valor de la inversión en determinadas sociedades dependientes a sus actuales valores netos contables, y a la adaptación del Plan de Pensiones a las condiciones actuales del mercado financiero, han sido cuantificadas en 14.790 millones de pesetas (véase Nota 20).

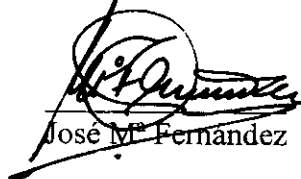
Adicionalmente, se ha efectuado un abono a ingresos extraordinarios por el importe de las provisiones dotadas, que se presenta en la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta minorando el capítulo de "Otros Gastos Extraordinarios" (véase Nota 20), registrándose como contrapartida un cargo a Reservas de libre disposición y a gasto por impuesto sobre sociedades por importe de 9.613 y 5.177 millones de pesetas, respectivamente (véanse Notas 12 y 18). No obstante, este procedimiento contable no tiene efecto sobre el importe total de los fondos propios. El cargo en la cuenta de reservas, aún cuando éstas son de libre disposición, tendrá que ser refrendado por la Junta General de Accionistas que debe aprobar las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1999.

Este tratamiento contable no está contemplado en la actual normativa contable española, y en consecuencia, la corrección de los asientos contables descritos, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados, requeriría incrementar las reservas de libre disposición en 9.613 millones de pesetas, incrementar los gastos extraordinarios en 14.790 millones de pesetas y disminuir el gasto por impuesto sobre sociedades en 5.177 millones de pesetas.

4. En nuestra opinión, excepto por los efectos de la salvedad mencionada en el párrafo 3 anterior, las cuentas anuales del ejercicio 1999 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. al 30 de septiembre de 1999, y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha, y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

5. El informe de gestión adjunto del ejercicio 1999 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 1999. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

ERNST & YOUNG



José M. Fernández

Madrid, 15 de enero de 2000

Azucarera
Ebro Agrícolas

CUENTAS ANUALES
EJERCICIO 1998/1999
MATRIZ

AZUCARERA EBRO AGRICOLAS, S.A.
BALANCES DE SITUACION AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 1999 Y 30 DE SEPTIEMBRE DE 1998 (6 meses)
(millones de pesetas)
(Notas 1,2,3 y 4)

ACTIVO	1998/99	04.98/09.98	PASIVO	1998/99	04.98/09.98
INMOVILIZADO	122.162	110.737	FONDOS PROPIOS (N-12)	103.895	105.413
GASTOS DE ESTABLECIMIENTO (N-5)	372	472	Capital suscrito	6.631	6.631
INMOVILIZACIONES INMATERIALES (N-6)	1.055	1.358	Reserva de revalorización	3.411	3.532
Gastos de investigación y desarrollo	400	400	RESERVAS	83.513	89.931
Patentes y marcas	446	740	Reserva legal	1.326	
Aplicaciones informáticas	1.552	971	Otras reservas	82.187	89.931
Derechos de servidumbre	4	4	Pérdidas y ganancias (Beneficio)	10.340	5.319
Inmovilizado en curso		545			
Amortizaciones	(1.347)	(1.302)			
INMOVILIZACIONES MATERIALES (N-7)	84.714	88.844	INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS		
Terrenos y construcciones	35.009	36.941	EJERCICIOS (N-13)	2.422	2.914
Instalaciones técnicas y maquinaria	125.778	132.102	Subvenciones de capital	2.287	2.809
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	4.491	6.036	Otros ingresos a distribuir	135	105
Otro inmovilizado	3.138	2.386			
Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso	3.705	13.760	PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS	21.114	11.115
Provisiones	(63)	(63)	Provisiones para pensiones y similares (N-14)	13.099	9.738
Amortizaciones	(87.344)	(102.318)	Otras provisiones (N-15)	8.015	1.377
INMOVILIZACIONES FINANCIERAS (N-8)	36.021	20.063	ACREEDORES A LARGO PLAZO	21.898	15.766
Participaciones en empresas del grupo	28.242	19.220	Deudas con entidades de crédito (N-16.1)	17.811	13.325
Créditos a empresas del grupo	3.610	940	Deudas con empresas del grupo (N-11)	502	1
Participaciones en empresas asociadas	235	504	Otras deudas	51	91
Cartera de valores a largo plazo	2.579	2.389	Fianzas y depósitos	16	
Otros créditos	1.746	136	Impuesto diferido	3.518	2.349
Depósitos y fianzas a largo plazo	12	11			
Provisiones	(6.939)	(6.960)	ACREEDORES A CORTO PLAZO	26.805	40.363
Impuesto sobre beneficios anticipados a largo plazo	6.536	3.823	DEUDAS CON ENTIDADES DE CRED.(N-16.2)	6.832	8.117
INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERC. (N-9)	74	188	Préstamos y otras deudas	6.639	8.051
ACTIVO CIRCULANTE	53.898	64.646	Deudas por intereses	193	66
EXISTENCIAS (N-10)	28.100	36.914	ASOCIADAS A CORTO PLAZO (N-11)	3.953	4.546
Comerciales	1.382	750	Deudas con empresas del grupo	3.950	4.497
Materias primas y otros aprovisionamientos	4.026	4.227	Deudas con empresas asociadas	3	49
Productos en curso y semiterminados	477	299	ACREEDORES COMERCIALES	10.172	13.964
Productos terminados	20.413	31.637	Deudas por compras o prestaciones de servicios	10.159	13.964
Subproductos/residuos	1.802		Deudas representadas por efectos a pagar	13	
Anticipo a proveedores		1	OTRAS DEUDAS NO COMERCIALES	5.848	13.736
DEUDORES	23.447	26.687	Administraciones Públicas	659	6.333
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	19.639	17.004	Otras deudas (N-17)	4.113	6.385
Empresas del grupo, deudores (N-11)	892	4.220	Remuneraciones pendientes de pago	1.068	1.018
Empresas asociadas deudores (N-11)	13	52	Fianzas y depósitos recibidos a corto plazo	8	
Otros deudores	1.541	2.519			
Personal	82				
Administraciones públicas	1.338	2.927			
Provisiones	(58)	(35)			
PROVISIONES FINANCIERAS TEMPORALES	877	515			
Créditos a empresas del grupo (N-11)	55				
Cartera de valores a corto plazo		500			
Otros créditos	815				
Depósitos y fianzas constituidos	7	15			
RESERVA	1.386	330			
GASTOS POR PERIODIFICACION	88	200			
TOTAL	176.134	175.571	TOTAL	176.134	175.571

Las notas 1 a 22 de la Memoria adjunta forman parte integrante de estos balances de situación.

AZUCARERA EBRO AGRICOLAS, S.A.
CUENTAS DE PERDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS TERMINADOS
EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 1999 Y EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 1998 (6 meses)

(millones de pesetas)

(Notas 1,2,3 y 4)

<u>B E</u>	<u>1998/99</u>	<u>04.98/09.98</u>	<u>H A B E R</u>	<u>1998/99</u>	<u>04.98/09.98</u>
INGRESOS					
Reducción de las existencias de productos terminados y en curso de fabricación	9.244	6.437	IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS (N-20.a)	132.753	67.099
PROVISIONAMIENTOS (N-20.b)	78.603	39.030	Ventas	134.131	67.432
Consumo de mercaderías	13.896	6.931	Prestaciones de servicios	7	1
Consumo de materias primas y materiales consumibles	62.913	31.222	Devoluciones y rappels sobre ventas	(1.385)	(334)
Costos externos	1.794	877	TRABAJOS EFECTUADOS POR LA EMPRESA PARA EL INMOVILIZADO	271	553
COSTOS DE PERSONAL	13.293	6.272	OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION	4.174	1.915
Costos, salarios y asimilados	9.609	4.516	Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	4.115	1.915
Costos sociales	3.684	1.756	Subvenciones	44	
PROVISIONES PARA AMORTIZACIONES INMOVILIZADO	6.297	3.111	Exceso de provisiones de riesgos y gastos	15	
Reducción de las provisiones de tráfico	134	(323)			
Reducción de provisiones y pérdidas de créditos incobrables	27				
Reducción de otras provisiones de tráfico	107	(323)			
DESGASTOS DE EXPLOTACION	13.296	7.654			
Costos exteriores	9.032	5.556			
Costos	4.264	2.098			
BENEFICIOS DE EXPLOTACION	16.331	7.386			
COSTOS FINANCIEROS Y GASTOS ASIMILADOS	1.847	1.159	INGRESO DE PARTICIPACIONES DE CAPITAL	473	824
Deudas con empresas del grupo	13		En empresas del grupo	419	824
Deudas con terceros y gastos asimilados	1.834	1.159	En empresas asociadas	54	
PENALIDADES NEGATIVAS DE CAMBIO	3	3	INGRESOS DE OTROS VALORES NEGOCIABLES Y DE CREDITOS DEL ACTIVO INMOVILIZADO	2	27
			De empresas fuera del grupo	2	27
			OTROS INTERESES E INGRESOS ASIMILADOS	392	410
			De empresas del grupo	4	
			Otros intereses	388	410
			DIFERENCIAS POSITIVAS DE CAMBIO	2	1
RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	100		RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	981	
BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	15.350	7.486			
Reducción de las provisiones de INMOVILIZADO MATERIAL Y CARTERA DE CONTROL	(432)	307	BENEFICIOS EN ENAJENACION DE INMOVILIZADO MATERIAL Y CARTERA DE CONTROL	2.766	152
GASTOS PROCEDENTES DEL INMOVILIZADO MATERIAL Y CARTERA DE CONTROL	288		SUBVENCIONES DE CAPITAL TRANSFERIDAS AL RESULTADO DEL EJERCICIO	521	
GASTOS EXTRAORDINARIOS (N-20.c)	3.144	1.892	OTROS INGRESOS EXTRAORDINARIOS	145	1.284
RESULTADOS EXTRAORD. POSITIVOS	432		RESULTADOS EXTRAORD. NEGATIVOS	763	
BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	15.782	6.723			
IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES	5.442	1.404			
RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	10.340	5.319			

Las 1 a 22 de la Memoria adjunta forman parte integrante de estas cuentas de pérdidas y ganancias.

MEMORIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO

EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 1999

1. ACTIVIDAD

La sociedad Azucarera Ebro Agrícolas, S.A., en adelante la Sociedad, fue constituida en Barcelona el 11 de mayo de 1998, registrada el 25 de mayo e inició sus actividades con retroactividad al 1 de abril de 1998. Es el resultado del proceso de fusión de las sociedades Ebro Agrícolas, Compañía de Alimentación, S.A., y Sociedad General Azucarera de España, S.A. Su domicilio social se encuentra en Barcelona (08008), calle Balmes, 103.

La Sociedad tiene por objeto la fabricación y comercio, exportación e importación de azúcar y productos destinados a la agricultura, la alimentación humana o animal de todas clases, sus derivados y residuos y la explotación, arrendamiento y compraventa de fincas.

La Sociedad podrá desarrollar sus actividades, total o parcialmente, de forma indirecta, mediante la titularidad de acciones o participaciones en sociedades con objeto idéntico o análogo.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES

Las cuentas anuales adjuntas, obtenidas a partir de los registros contables, se presentan de acuerdo con el Plan General de Contabilidad, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad.

Hay que hacer notar que el balance de situación y la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio anterior 04.98/09.98 corresponden al primer ejercicio de la Sociedad que tuvo una duración de tan solo seis meses (del 1 de abril de 1998 al 30 de septiembre de 1998), lo que debe ser tenido en cuenta a efectos de su comparación con el ejercicio de doce meses 1998/1999.

Las cuentas anuales del ejercicio 1998/1999, que han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad, se hallan pendientes de aprobación por la correspondiente Junta General de Accionistas, estimándose que serán aprobadas sin ninguna modificación.

3. PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS

La propuesta de distribución del beneficio del ejercicio 1998/1999 que el Consejo de Administración de la Sociedad presentará a la Junta General de Accionistas para su aprobación, es la siguiente (en millones de pesetas):

A DISTRIBUIR	
Beneficio del ejercicio después de impuestos	10.340
DISTRIBUCION	
- A dividendos	4.244
64% sobre 6.631.407.200 pesetas de Capital Social dividido en 66.314.072 acciones a 64 pesetas por acción (de las que 20 pesetas fueron pagadas a cuenta en diciembre de 1999)	
• Pagado a cuenta	1.326
• Complementario	2.918
- A reservas voluntarias	6.096
Total distribución	10.340

El Consejo de Administración en su reunión de 29 de noviembre de 1999 acordó pagar, a partir del 22 de diciembre de 1999, a cuenta del dividendo correspondiente al ejercicio 1998/1999, una cantidad equivalente al 20% del nominal de las acciones.

El estado contable provisional formulado de acuerdo con los requisitos legales (artículo 216 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas), que ponen de manifiesto la existencia de liquidez suficiente al 29 de noviembre de 1999 para la distribución del dividendo a cuenta, es el siguiente (en millones de pesetas):

Resultado neto ejercicio 98/99 (provisional)	10.300
<u>Liquidez</u>	
Activo circulante	65.229
Pasivo circulante	(20.516)
Circulante neto	44.713
<u>Por Memoria</u>	
Capital	6.631
Fondos propios	105.391

El reparto propuesto cumple igualmente todos los requisitos establecidos por el citado Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas en sus Artículos 194.3 y 213.2.

De aprobarse por la Junta General de Accionistas dicho reparto, restaría por abonar en concepto de dividendo una cantidad complementaria equivalente al 44% del nominal de las acciones, que se haría efectiva en la fecha y a través de las entidades financieras que fije el Consejo de Administración.

4. NORMAS DE VALORACIÓN

a) Gastos de establecimiento

Los gastos de establecimiento se valoran por el importe efectivamente desembolsado y su amortización se realiza de forma sistemática en cinco años.

b) Inmovilizaciones inmateriales

Los elementos incluidos en el inmovilizado inmaterial figuran valorados por su precio de adquisición o su coste de producción.

La amortización del inmovilizado inmaterial se realiza, por regla general, en un período de cinco años desde la finalización del proyecto o desde el inicio de la utilización de las aplicaciones informáticas, sin perjuicio de lo señalado a continuación.

En particular se aplican los siguientes criterios:

- Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación y desarrollo sobre los que la Sociedad tiene motivos fundados de éxito técnico y rentabilidad económica se contabilizan, individualizados por proyectos, por su precio de adquisición o coste de producción y se amortizan linealmente en cuatro años, salvo aquéllos que por su pequeña cuantía se amortizan en un solo ejercicio.

- Propiedad industrial

Se recogen bajo este concepto los gastos de investigación y desarrollo activados cuando se obtienen la correspondiente patente o similar.

- Aplicaciones informáticas

Se incluyen bajo este concepto los importes satisfechos por el acceso a la propiedad o por el derecho al uso de programas informáticos así como los costes incurridos en los programas elaborados por la propia empresa, únicamente en los casos en que se prevé que su utilización abarcará varios ejercicios. Los gastos de mantenimiento de estas aplicaciones informáticas se imputan directamente como gastos del ejercicio en que se producen.

c) Inmovilizaciones materiales

Los bienes comprendidos en este epígrafe se valoran al precio de adquisición o al coste de producción.

Los costes de ampliación, modernización o mejora que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes.

Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren.

La amortización se calcula por el método lineal en función de la vida útil estimada de los respectivos bienes, atendiendo a la depreciación efectivamente sufrida por su funcionamiento, uso y disfrute. A partir del ejercicio 1993/1994 los activos se amortizan de acuerdo con la tabla de coeficientes publicada en el B.O.E. de 12 de mayo de 1993, valedera para los períodos impositivos iniciados a partir del 1 de enero de 1993, según el siguiente detalle:

Coeficiente de amortización	
Edificios	1,5 a 2,0%
Maquinaria, instalaciones y utillaje	2 a 5,5%
Mobiliario y enseres	16,6 a 25,0%
Elementos de transporte	5,5 a 12,5%

En caso de que se detecten factores identificativos de obsolescencia a que pudieran estar afectos los inmovilizados, se dotan las oportunas provisiones por depreciación.

d) Inmovilizaciones financieras

• Inversiones en sociedades participadas

Las inversiones en sociedades participadas que no cotizan en Bolsa se reflejan a su coste de adquisición, actualizado, en su caso, de acuerdo con las disposiciones legales aplicables, o al valor teórico contable obtenido de sus balances, si este último es inferior.

• Cartera de valores a largo plazo

Los fondos constituidos se valoran por los importes netos entregados más los intereses financieros devengados a la fecha de cierre del ejercicio.

• Otros créditos

Se registran en el activo por el importe total de los derechos de cobro. La parte financiera pendiente de devengo al cierre del ejercicio se registra como "Ingresos a distribuir en varios ejercicios - otros ingresos a distribuir en varios ejercicios".

e) Créditos y deudas no comerciales

Los créditos no comerciales, tanto a corto como a largo plazo, se registran por el importe entregado. Los cobros por intereses se considera como ingreso en el ejercicio en que se devengan, siguiendo un criterio financiero.

Se practican las correcciones valorativas que se estiman necesarias para provisionar el riesgo de insolvencia.

Las deudas no comerciales, tanto a corto como a largo plazo, se registran por su valor de reembolso. La diferencia respecto de la cantidad recibida se amortiza anualmente siguiendo un criterio financiero.

Las cuentas de crédito se muestran por el importe dispuesto.

El importe correspondiente a efectos descontados figura, hasta su vencimiento, tanto en las cuentas de Deudores como en las de Entidades de crédito a corto plazo.

f) Existencias

Las existencias se valoran a su precio de adquisición o a su coste de producción, aplicándose como método de valoración el del promedio ponderado.

El precio de adquisición comprende el importe consignado en factura más todos los gastos adicionales que se producen hasta que los bienes se hallan en el almacén.

El coste de producción se determina añadiendo al coste de adquisición de las materias primas y otras materias consumibles, los costes de fabricación directamente imputables al producto y la parte que le corresponde de los costes indirectamente imputables a los productos de que se trata, en la medida en que tales costes corresponden al período de fabricación.

En aquellas circunstancias en que el valor de mercado o de reposición de las existencias resulte inferior a los indicados en el párrafo anterior, se practican correcciones valorativas, dotando las oportunas provisiones por depreciación.

g) Subvenciones

Para la contabilización de las subvenciones recibidas la Sociedad sigue los criterios siguientes:

1. Subvenciones de capital no reintegrables:

Se valoran por el importe concedido y se imputan a resultados linealmente en un periodo de 10 años, el cual equivale, aproximadamente, al periodo medio en el cual se deprecian los activos financiados por dichas subvenciones.

2. Subvenciones de explotación:

Se abonan a resultados en el momento de su devengo.

h) Provisiones para pensiones y obligaciones similares

Por aplicación del convenio colectivo vigente y por acuerdos voluntarios, Azucarera Ebro Agrícolas, S.A., está obligada a satisfacer complementos anuales de diversa naturaleza al personal fijo jubilado a la edad reglamentaria o anticipadamente.

La provisión constituida representa el valor actual, calculado mediante estudios actuariales realizados por expertos independientes, de los compromisos de pago futuros contraídos por la Sociedad con el personal jubilado y en activo en relación con el pago de los complementos de pensiones antes citados.

Adicionalmente, la Sociedad concede a sus trabajadores determinados premios de jubilación de carácter voluntario y cuantía indeterminada. Dichos premios, de escasa significación, se registran como gasto en el momento que se hacen efectivos.

i) Gastos a distribuir en varios ejercicios

Recoge, principalmente, gastos de formalización de deudas, que se imputan a resultados durante el plazo de vencimiento de las correspondientes deudas de acuerdo con un plan financiero.

j) Otras provisiones

Se dota por los importes estimados al cierre del ejercicio para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas, procedentes de litigios en curso u obligaciones pendientes de cuantía indeterminada.

k) Clasificación de las deudas entre corto y largo plazo

En los balances de situación adjuntos las deudas se clasifican en función de los vencimientos contados a partir de la fecha del balance de situación, considerando como deudas a corto plazo aquellas con vencimiento igual o inferior a 12 meses y como deudas a largo plazo las de vencimiento superior a 12 meses.

Los intereses derivados de las deudas son recogidos en la cuenta de resultados siguiendo el criterio de devengo.

l) Impuesto sobre Sociedades

El gasto por el Impuesto sobre Sociedades que se refleja en la cuenta de pérdidas y ganancias se calcula en función del resultado económico antes de impuestos, aumentado o disminuido, según corresponda, por las diferencias permanentes con el resultado fiscal, entendiéndose éste como la base imponible del citado impuesto, y minorado por las bonificaciones y deducciones en la cuota, excluidas las retenciones y los pagos a cuenta.

Las diferencias entre la cuota líquida del Impuesto sobre Sociedades y el gasto por dicho impuesto se registran como impuesto sobre beneficios anticipado o diferido, según corresponda.

Siguiendo un criterio de prudencia, la Sociedad contabiliza los beneficios obtenidos por las deducciones fiscales vigentes en el momento de su aplicación.

m) Conversión de saldos en moneda extranjera

Los saldos de las cuentas en moneda extranjera se valoran en pesetas a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se perfeccionaron las transacciones correspondientes. Al cierre del ejercicio las cuentas a cobrar y a pagar se actualizan al tipo de cambio de cierre, registrándose en la cuenta de pérdidas y ganancias las pérdidas de cambio producidas y siendo diferidos al momento del cobro o pago los beneficios de cambio, en su caso. La actualización al tipo de cambio se realiza por grupos semejantes de divisas y por períodos homogéneos de vencimiento.

n) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

No obstante, siguiendo el principio de prudencia, la Sociedad únicamente contabiliza los beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aun las eventuales, se contabilizan tan pronto son conocidos.

5. GASTOS DE ESTABLECIMIENTO

Las variaciones experimentadas durante el ejercicio por las partidas que componen este epígrafe han sido las siguientes (en millones de pesetas):

CONCEPTO	SALDO AL 30.09.98	Incrementos	Amortización del periodo	SALDO AL 30.09.99
Gastos de Constitución	472	34	(134)	372

6. INMOVILIZACIONES INMATERIALES

La composición de las inmobilizaciones inmateriales al 30 de septiembre de 1999 y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas, junto con el movimiento del ejercicio, es la siguiente (en millones de pesetas):

	VALORES BRUTOS				
	30.09.98	Aumentos	Disminuciones	Trasposos	30.09.99
Investigación y desarrollo	400				400
Propiedad industrial	740		(291)	(3)	446
Aplicaciones informáticas	971		(6)	587	1.552
Derechos de servidumbre	4				4
Inmovilizado inmaterial en curso	545	79		(624)	0
TOTAL	2.660	79	(297)	(40)	2.402
	AMORTIZACIÓN ACUMULADA				
	30.09.98	Aumentos	Disminuciones	Trasposos	30.09.99
Investigación y desarrollo	362	19			381
Propiedad industrial	362	15	(154)	(39)	184
Aplicaciones informáticas	577	210	(6)		781
Derechos de servidumbre	1				1
TOTAL	1.302	244	(160)	(39)	1.347
TOTAL INMOVILIZACIONES INMATERIALES NETAS	1.358	(165)	(137)	(1)	1.055

Las aplicaciones informáticas corresponden fundamentalmente a la implantación de nuevos módulos del sistema SAP.

El importe de las inmobilizaciones inmateriales totalmente amortizadas al 30 de septiembre de 1999 asciende a 659 millones de pesetas.

7. INMOVILIZACIONES MATERIALES

La composición de las inmobilizaciones materiales al 30 de septiembre de 1999 y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas, junto con el movimiento del ejercicio, es la siguiente (en millones de pesetas):

	VALORES BRUTOS				
	30.09.98	Aumentos	Disminuciones	Trasposos	30.09.99
Terrenos y edificios	36.941		(6.340)	4.408	35.009
Instalaciones técnicas y maquinaria	132.102		(19.793)	13.469	125.778
Otras instalaciones, utilaje y mobiliario	6.036		(1.598)	53	4.491
Otro inmovilizado	2.386		(171)	923	3.138
Inmovilizado en curso	13.760	8.798		(18.853)	3.705
TOTAL	191.225	8.798	(27.902)	0	172.121
	AMORTIZACIÓN ACUMULADA				
	30.09.98	Aumentos	Disminuciones	Trasposos	30.09.99
Terrenos y edificios	9.995	524	(2.868)		7.651
Instalaciones técnicas y maquinaria	87.964	4.913	(17.192)		75.685
Otras instalaciones, utilaje y mobiliario	2.859	196	(726)		2.329
Otro inmovilizado	1.500	286	(107)		1.679
TOTAL	102.318	5.919	(20.893)	0	87.344
Provisiones	63				63
TOTAL INMOVILIZACIONES MATERIALES NETAS	88.844	2.879	(7.009)	0	84.714

Las disminuciones netas registradas en el ejercicio corresponden, fundamentalmente, a la baja de activos correspondientes a fábricas cerradas que asciende a 6.175 millones de pesetas (ver nota 20.c).

La Sociedad sigue la política de contratar póliza de seguro para cubrir los riesgos a los que están sujetas sus inmobilizaciones materiales.

Los importe de los bienes totalmente amortizados integrados en las inmobilizaciones materiales al 30 de septiembre de 1999 son los siguientes (en millones de pesetas):

Edificios	198
Instalaciones técnicas y maquinaria	32.695
Otras instal., utillaje y mobiliario	1.238

8. INMOVILIZACIONES FINANCIERAS

La composición de este epígrafe del balance y su movimiento en el ejercicio ha sido el siguiente (en millones de pesetas):

CONCEPTO	SALDO AL 30.09.98	Aumentos	Disminu- ciones	SALDO AL 30.09.99
Participaciones en empresas del grupo	19.220	9.032	(10)	28.242
Créditos a empresas del grupo	940	2.670		3.610
Participaciones en empresas asociadas	504	43	(312)	235
Provisiones	(6.960)	(1.576)	1.597	(6.939)
	13.704	10.169	1.275	25.148
Cartera de valores a largo plazo	2.389	316	(126)	2.579
Otros créditos	136	1.643	(33)	1.746
Depósitos y fianzas a largo plazo	11	4	(3)	12
Impuesto anticipado a largo plazo	3.823	3.113	(400)	6.536
TOTAL INMOVILIZACIONES FINANCIERAS	20.063	15.245	713	36.021

El aumento de las participaciones en empresas del Grupo corresponde, fundamentalmente, a la participación en la empresa chilena Inversiones Greenfields, Ltd., por valor de 8.737 millones de pesetas y a la adquisición de las acciones de Fincas e Inversiones Ebro, S.A. que estaban en poder de Compañía Agrícola de Tenerife, S.A. por 292 millones de pesetas.

El aumento de los créditos a empresas del Grupo viene dado fundamentalmente por la reclasificación de saldos deudores de circulante a largo plazo como consecuencia de la revisión de las condiciones acordadas con las sociedades del Grupo. Del saldo al 30 de septiembre de 1999 la partida más significativa corresponde a la Compañía de Industrias Agrícolas de Paraguay, S.A., con 2.679 millones de pesetas, que se encuentra provisionado.

En el apartado de otros créditos, el aumento se debe, principalmente, a la parte de pago aplazada de las operaciones de venta de inmovilizado realizadas en el ejercicio.

El epígrafe de cartera de valores a largo plazo corresponde fundamentalmente al saldo de las reservas matemáticas de una póliza de seguro de rentas diferidas contratadas por la Sociedad para garantizar las obligaciones con su personal en concepto de complemento de pensiones, procedente de Sociedad General Azucarera de España, S.A. Para las provisiones matemáticas vinculadas a una cartera de valores específica, la Entidad Aseguradora garantiza un interés fijo pactado en función de la rentabilidad esperada de la misma. Para las provisiones matemáticas no vinculadas a inversiones específicas la Entidad Aseguradora garantiza un mínimo de interés técnico y hace partícipe a la Sociedad de los excedentes de rentabilidad obtenidos y de los resultados que se originen en las desviaciones de supervivencia los cuales se incluyen contablemente en el mismo epígrafe. La duración del contrato queda vinculada a la supervivencia del personal integrado en el grupo asegurado.

El detalle del importe de las participaciones financieras en empresas del Grupo y en empresas asociadas, al 30 de septiembre de 1999, comparados con los correspondientes valores teóricos contables, expresados en millones de pesetas, es el siguiente:

SOCIEDADES DEPENDIENTES	DOMICILIO	ACTIVIDAD	% PARTICIP.	VALOR CONTABLE DE LA PARTICIPACION		CAPITAL Y RESERVAS	RESULTADO EJERCICIO	DIVIDENDOS RECIBIDOS
				Participación	Provisión			
Inversiones Greenfields Lda.	Avda. Bustamante, 24 - Santiago de Chile	Inversiones y asistencia técnica	100,00%	8.737	(563)	7.697	149	
Azucarera de El Carpio, S.A.	Ctra. Córdoba - Jaén, s/n - Córdoba	Producción azúcar líquido	100,00%	488	(421)	73	(6)	
Ebro Agrícolas Sudamérica	Estrella esq. JEO'leary planta 22	En liquidación	100,00%	332				
	Edif. Lider IV Asunción (Paraguay)							
Volckaert Pérez Borrás, S.A.	Camino de la Pava s/n - Gava - Barcelona	Producción plantas	100,00%	146		162	(4)	
Agroutera, S.A.	C/ Balmes, 103 - 08008 Barcelona	Producción piensos	100,00%	134		171		
Azucarera Española, S.L.	C/ Ruiz de Alarcón, 5 - 28014 Madrid	Tenedora de marcas comerciales	100,00%	0,5		1		
Fincas e Inversiones Ebro, S.A.	C/ Villanueva, 4 - 28001 Madrid	Explotación agrícola	100,00%	820		1.951	36	
Compañía Agrícolas de Tenerife, S.A.	C/ La Marina, 7 - 38002 Santa Cruz de Tenerife	Producción piensos y conserv. vegetales	98,88%	3.783	(17)	3.693	292	
Unión Azucarera, A.I.E.	C/ Ruiz de Alarcón, 5 - 28014 Madrid	Agrupación de Interés Económico	96,50%	0,5		0,5	1	
Vasco de Gama (grupo)	Rua da Almeiriga, 413 - Portugal	Comercialización conserv. pescado	95,38%	1.462	(1.462)	548	(4.662)	
Agroteo, S.A.	C/ Escultor Coomonte, 2 - 49600 Benavente	Servicios a cultivadores	72,98%	9		76	9	
Debroman, S.A.	C/ Sagasta, 27 - 28004 Madrid	Comercialización de azúcar	70,00%	6	(6)	1	(1)	
Semillas Seleccionadas de Remolacha, S.A.	Avda. de los Huetos, s/n - Vitoria	Producción de semillas	66,67%	191		542	(43)	16
Arrocerías Herba, S.A. (grupo)	C/ Lagasca, 11 - 28001 Madrid	Comercialización arroz	60,00%	11.081	(2.073)	13.268	2.030	390
Jitoca Industrial, S.A.	Antigua Azucarera s/n - 44360 Santa Eulalia	Producción abonos orgánicos	60,00%	48		136	48	5
Jesús Navarro, S.A.	C/ Mallorca 225 - 08008 Barcelona	Comercialización especias	50,00%	474	(254)	473	55	
Pierre Gueraçague, S.A.	22, Rue Ignace	Producción derivados del pato	50,00%	461		1.086	105	
Gueraadis S.A.R.L.	François de Bibal - 64500	Comercialización patés	50,00%	35	(10)	49	(1)	
S.C.I. Bidassoa	ST. Jean de la Luz - Francia	Inmobiliaria	50,00%	28	(23)	7		
TOTAL				28.242	(4.829)			412

• Todas las cifras están referidas a 30.09.99 a excepción de las de - Arrocerías Herba que corresponde a 31.08.99.

- Semillas Seleccionadas de Remolacha referidas a 30.06.99.

SOCIEDADES DEPENDIENTES	DOMICILIO	ACTIVIDAD	% PARTICIP.	VALOR CONTABLE DE LA PARTICIPACION		CAPITAL Y RESERVAS	RESULTADO EJERCICIO	DIVIDENDOS RECIBIDOS
				Participación	Provisión			
Compañía de Melazas, S.A.	C/ Raimundo Fdez. Villav., 28 - 28003 Madrid	Comercialización melazas	50,00%	25	(9)	27	4	3
Ses Ibérica, S.A.	C/ Villanueva, 4 - 28001 Madrid	Producción semillas	49,99%	210	(5)	381	30	
				235	(14)			3

Ninguna de éstas sociedades cotiza en bolsa.

9. GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS

Los movimientos del ejercicio han sido los siguientes (en millones de pesetas):

	SALDO A 30.09.98	Incorporac.	Traspaso a Resultado	SALDO A 30.09.99
Gastos formalización deudas	188	30	144	74

10. EXISTENCIAS

El desglose de las existencias al 30 de septiembre de 1999 se muestra a continuación (en millones de pesetas):

CONCEPTO	IMPORTE	IMPORTE
Comerciales		1.382
Materias primas	576	
Materiales de consumo y reposición	3.156	
Envases	294	4.026
Productos en curso		477
Productos terminados		20.413
Subproductos y residuos		1.802
TOTAL		28.100

11. CUENTAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS

Los saldos de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. con las sociedades del Grupo al 30 de septiembre de 1999 son las siguientes (en millones de pesetas):

CONCEPTO	EMPRESAS DEL GRUPO	EMPRESAS ASOCIADAS
Saldos deudores-créditos	3.665	
Saldos acreedores-créditos	502	
Saldos deudores-cuenta corriente	892	13
Saldos acreedores-cuenta corriente	3.950	3

Durante el ejercicio, las principales operaciones realizadas por la Sociedad con sociedades del Grupo y asociadas han sido las siguientes (en millones de pesetas):

	IMPORTE
Compras de mercaderías	148
Otros aprovisionamientos	106
Otros gastos	66
Total compras	320
Venta productos terminados	47
Otros ingresos	121
Total ingresos	168

12. FONDOS PROPIOS

12.1. El importe y movimientos en las cuentas de capital y reservas han sido los siguientes (en millones de pesetas):

	Fondos propios					Dividendo
	Capital Social	Reserva de revalorización	Reserva Legal	Otras Reservas	Pérdidas y Ganancias	
Saldo al 30 de septiembre de 1998	6.631	3.532		89.931	5.319	
<u>Variaciones ejercicio 1998/1999</u>						
Distribucion del beneficio ejercicio 04.98/09.98				3.197	(5.319)	2.122
Dotación reserva legal			1.326	(1.326)		
Reversión de reservas (N-20)				(9.615)		
Bajas reservas de revalorización		(121)				
Beneficio del ejercicio 1998/1999					10.340	
Saldo al 30 de septiembre de 1999	6.631	3.411	1.326	82.187	10.340	

12.2. El capital social está representado por 66.314.072 acciones al portador de 100 pesetas de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, que cotizan en las bolsas de valores españolas.

Según datos que obran en poder de la Sociedad la participación total, tanto directa como indirecta, de sociedades que superan el 10% del capital son: Worms a través de Saint Louis Sucre el 21,29%, Kuwait Investment Office el 12,09% y Caja de Ahorros de Salamanca y Soria el 11,09%.

De conformidad con lo acordado en la Junta General de Accionistas celebrada el 26 de marzo de 1999, se dotó la Reserva Legal con cargo a Reservas Voluntarias hasta alcanzar el 20% del capital suscrito, por lo que no hay obligación de hacer nuevas dotaciones. La Reserva Legal no podrá distribuirse salvo caso de disolución pero podrá utilizarse para compensar pérdidas siempre que no existan otras reservas disponibles y para aumentar el capital por la parte que exceda del 10% del capital ya aumentado.

Como consecuencia de la actualización llevada a cabo por Sociedad General Azucarera de España, S.A. antes de la fusión al amparo del Real Decreto Ley 7/96 de 7 de junio, el balance al 31 de marzo de 1997, recogió como Reserva de Revalorización un importe de 3.532 millones de pesetas. Las autoridades tributarias podrán comprobar las operaciones de actualización durante un plazo de tres años, que finalizará el 31 de marzo del año 2.000. A partir de la fecha en que la Administración Tributaria haya comprobado y aceptado el saldo de la cuenta "Reserva de revalorización Real Decreto-Ley 7/1996", o haya prescrito el plazo para su comprobación, dicho saldo podrá destinarse sin devengo de impuestos, a eliminar los resultados contables negativos, tanto los acumulados de ejercicios anteriores como los del propio ejercicio, o los que puedan producirse en el futuro y a ampliación del capital social. A partir de 1 de abril del año 2.007 podrá destinarse a reservas de libre disposición, siempre que la plusvalía monetaria haya sido realizada. Se entenderá realizada la plusvalía en la parte correspondiente a la amortización contablemente practicada o cuando los

elementos patrimoniales actualizados hayan sido transmitidos o dados de baja en los libros de contabilidad.

Si se dispusiera del saldo de esta cuenta en forma distinta a la prevista en el Real Decreto-Ley 7/1996, dicho saldo pasaría a estar sujeto a tributación.

De acuerdo con lo establecido en el Real Decreto Ley 2/85 sobre Previsión Libertad de Amortización, existe desde el ejercicio 1985 una dotación adicional de amortización de determinados elementos del inmovilizado material procedente de Ebro Agrícolas, Compañía de Alimentación, S.A. Anualmente se traspasa desde dicha cuenta a la de reservas voluntarias, la dotación del ejercicio correspondiente a los elementos afectados por el citado Real Decreto, calculada según la vida útil de los mismos, y una vez deducido el efecto impositivo correspondiente.

13. INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS

Dentro de ésta rúbrica, el movimiento de la cuenta "subvenciones de capital" en el ejercicio ha sido el siguiente (en millones de pesetas):

	IMPORTE
Saldo al 30 de Septiembre de 1998	2.809
Cancelación subvenciones	(26)
Subvenciones recibidas	25
Traspaso a resultados	(521)
SALDO A 30 DE SEPTIEMBRE DE 1999	2.287

14. PROVISIONES PARA PENSIONES

Tal y como se señala en la Nota 4.h), los empleados de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. son beneficiarios de diversos complementos de pensiones constituidos en un fondo interno de la Sociedad.

Las hipótesis básicas utilizadas en el último estudio actuarial, realizado con efecto de 30.09.99, han sido las siguientes:

- a) Mortalidad y supervivencia. Tablas GRM/F-80-2 de experiencia suiza.
- b) Evolución de salarios. Se ha supuesto un incremento anual acumulativo del 2,5%.
- c) Evolución del I.P.C. Se ha considerado equivalente al 1,5% anual.
- d) Evolución de las bases de cotización de la Seguridad Social. Se ha considerado igual al I.P.C.
- e) Evolución pensión máxima de Seguridad Social. Se ha establecido un crecimiento de la pensión máxima de Seguridad Social de un 1,5% anual acumulativo.
- f) Interés del cálculo. 5% anual.

Los movimientos de la provisión durante el ejercicio han sido los siguientes (en millones de pesetas):

		IMPORTE
Saldo al 30 de septiembre 1998		9.738
Pagos realizados		(716)
Dotación del ejercicio a resultados:		4.077
Cuota anual	202	
Coste financiero	585	
Cuota extraordinaria	3.290	
SALDO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 1999		13.099

La cuota extraordinaria realizada en el ejercicio se ha debido al ajuste de la dotación a las nuevas bases de cálculo, siendo la incidencia mayor la derivada del descenso del tipo de interés para adecuarlo a las condiciones de mercado.

De acuerdo con lo establecido en el Real Decreto 1588/1999, de 15 de octubre, por el que se aprueba el Reglamento sobre la instrumentación de los compromisos por pensiones de las empresas con los trabajadores y beneficiarios, la Sociedad deberá proceder, antes del 1 de enero del año 2.001 a adaptar la materialización de sus compromisos a lo establecido en la disposición adicional primera de la Ley 8/1987 de 8 de junio y a externalizar el fondo interno de pensiones. Los compromisos podrán ser objeto de un plan de financiación cuya duración será, como máximo, de 10 años.

15. OTRAS PROVISIONES

Durante este ejercicio se han producido los siguientes movimientos (en millones de pesetas):

		IMPORTE
Saldo al 30 de septiembre 1998		1.377
Reclasificaciones		1.421
Aplicaciones		(1.226)
Dotaciones		6.443
SALDO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 1999		8.015

Las aplicaciones del ejercicio corresponden, principalmente, a indemnizaciones por bajas de personal.

Del saldo al 30 de septiembre de 1999 que presenta esta cuenta, 4.461 millones de pesetas, dotados en el ejercicio, están destinados a afrontar, si fuera preciso, el riesgo de los avales concedidos a la filial Vasco de Gama ante entidades financieras, como consecuencia de la situación patrimonial negativa de dicha sociedad dependiente. Los 3.554 millones de pesetas restantes corresponden a provisiones para litigios derivados de actuaciones judiciales en curso y otras reclamaciones para las que los Administradores de la Sociedad estiman que de su resolución final no se derivarán pasivos adicionales significativos.

16. DEUDAS CON ENTIDADES DE CREDITO

16.1. El desglose y movimiento de las partidas que componen las deudas con entidades de crédito a largo plazo son los siguientes (en millones de pesetas):

	BANK OF AMERICA & RABOBANK	DEUSTCHE BANK	CHASE MANHATTAN BANK	IMPORTE TOTAL
Vto. 23.02.2001	6.000			6.000
Vto. 17.06.2001		3.325		3.325
Vto. 18.03.2002			2.828	2.828
Vto. 17.03.2003			2.829	2.829
Vto. 17.03.2004			2.829	2.829
TOTAL	6.000	3.325	8.486	17.811

En relación con los préstamos sindicados del Bank of América/Rabobank y del Chase Manhattan Bank, la Sociedad se obliga a cumplir determinadas condiciones que restringen la disposición, segregación o escisión de los activos de si misma así como de las sociedades del Grupo, salvo que reciba contraprestación financiera equivalente, y ciertos ratios de solvencia, condiciones que al 30 de septiembre de 1999 son cumplidas por la Sociedad.

El tipo de interés anual de los préstamos a largo plazo oscila entre +0,2% y +0,4% en relación al MIBOR.

16.2 El desglose de las partidas que componen las deudas con entidades de crédito a corto plazo es el siguiente (en millones de pesetas):

	IMPORTE CONCEDIDO	IMPORTE DISPUESTO
Pólizas de crédito	17.200	2.126
Vencimiento a corto plazo de créditos formalizados a largo plazo (vto. 23.02.2000)		4.000
Otros saldos acreedores en bancos		14
Efectos descontados y otros		499
Deudas por intereses		193
TOTAL DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO A CORTO PLAZO	17.200	6.832

Las pólizas de crédito a corto plazo para campañas devengan un interés anual que oscila entre -0,10% y +0,25% en relación al MIBOR.

17. OTRAS DEUDAS

El saldo a 30 de septiembre de 1999 de este epígrafe está formado por compromisos no comerciales pendientes de desembolso siendo los más significativos los saldos con proveedores de inmovilizado (2.486 millones de pesetas) y de cuentas corrientes personales (1.225 millones de pesetas).

18. SITUACION FISCAL

18.1. Con fecha 3 de diciembre de 1998 le fue concedido el régimen de declaración consolidada para este ejercicio y los dos siguientes al grupo formado por:

- Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.
- Agroutrera, S.A.
- Fincas e Inversiones Ebro, S.A.
- Volckaert Pérez Borrás, S.A.
- Azucarera de El Carpio, S.A.
- Azucarera Española, S.L.
- Compañía Agrícola de Tenerife, S.A.

18.2. La conciliación de la diferencia existente entre el resultado contable del ejercicio con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades al 30 de septiembre de 1999, es la siguiente (en millones de pesetas):

Resultado contable antes de impuestos		15.783		
	Aumentos	Disminuciones		
Diferencias permanentes	2.398	16.092	(13.694)	
Resultado contable ajustado			2.089	
Diferencias temporales	9.090	4.709	4.381	
Resultado fiscal (base imponible) de la Sociedad			6.470	
TOTAL BASE IMPONIBLE DEL GRUPO FISCAL			6.470	
	Devengado	A pagar	Diferido	Anticipado
Impuesto de Sociedades cuota (35%)	731	2.265	1.169	2.702
Deducciones:				
- Por doble imposición	166	166		
- Por medioambiente e I+D	294	294		
- Formación	6	6		
Cuota líquida positiva	265	1.799	1.169	2.702
Ajuste por aplicación de reservas (*)	5.177			
TOTAL IMPUESTO DE SOCIEDADES	5.442	1.799		

* El "Ajuste por aplicación de reservas" corresponde al efecto fiscal de la reversión de las mismas realizada para cubrir gastos extraordinarios (ver nota 20.c) y ha sido abonado en el epígrafe de "Otras Reservas" que figuran por tanto por su variación neta en el detalle de Fondos Propios (ver nota 12).

18.3. El detalle de las diferencias permanentes es el siguiente (en millones de pesetas):

	IMPORTE
Incrementos:	
Dotación provisiones no deducibles	2.352
Gastos no deducibles	44
Sociedades en transparencia fiscal	2
TOTAL	2.398
Disminuciones:	
Reversión reservas de libre disposición	14.790
Aplicación de provisiones inmovilizaciones financieras	1.186
Ajuste monetario plusvalías ventas inmovilizado	116
TOTAL	16.092

18.4 El detalle de las diferencias temporales es el siguiente (en millones de pesetas):

	IMPORTE
Incrementos:	
Dotación provisiones para riesgos y gastos	4.938
Dotación provisiones para pensiones y similares	3.360
Dotación provisiones inmovilizaciones financieras	564
Reversión provisión libertad de amortización	228
TOTAL	9.090
Disminuciones	
Aplazamiento por reinversión plusvalías ventas inmovilizado	2.370
Dotación provisión libertad amortización Ley 3/93	1.197
Aplicación de provisiones bajas personal	1.142
TOTAL	4.709

La Sociedad haciendo uso de la facultad de aceleración de amortizaciones que le otorga la Ley 3/93, se ha acogido a los beneficios fiscales que figuran en dicha disposición, lo que justifica el ajuste temporal que figura en el cuadro anterior.

18.5 Los ejercicios que pueden ser objeto de comprobación por parte de Inspección de los Tributos correspondientes a las sociedades fusionadas, Ebro Agrícolas, Compañía de Alimentación, S.A. y Sociedad General Azucarera de España, S.A., para los impuestos que se detallan a continuación son los siguientes:

IMPUESTO	EJERCICIOS	
	EA	S.G.A.E
Impuesto sobre Sociedades	94/95	94/95
Impuesto sobre el Valor Añadido	94/95	94/95
Impuesto sobre la Renta de la Pers.Físicas	1994	1995
Impuestos especiales	1997	1996
Otros	1996	1996

Como consecuencia de diversas inspecciones fiscales llevadas a cabo sobre la Sociedad, las sociedades previas a la fusión y las sociedades que forman el grupo fiscal, el importe de las actas firmadas en disconformidad al final del ejercicio asciende a 8.137 millones de pesetas para las que se han constituido las provisiones que los Administradores consideran necesarias (Ver nota 15).

18.6 El movimiento producido en el ejercicio en el impuesto anticipado y diferido ha sido el siguiente (en millones de pesetas):

IMPUESTO ANTICIPADO	IMPORTE
Saldo al 30 de septiembre de 1998	3.823
Dotación provisiones para riesgos y gastos	1.728
Dotación provisión para pensiones y similares	1.176
Dotación provisiones inmovilizaciones financieras	198
Aplicación provisión bajas personal	(400)
Ajuste del ejercicio anterior	11
SALDO A 30 DE SEPTIEMBRE DE 1999	6.536

IMPUESTO DIFERIDO	IMPORTE
Saldo al 30 de septiembre de 1998	2.349
Aplazamiento por reinversión plusvalías ventas de inmovilizado	830
Dotación provisión libertad amortización Ley 3/93	360
Reversión provisión libertad amortización Ley 2/85	(21)
SALDO A 30 DE SEPTIEMBRE DE 1999	3.518

19. GARANTIAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS

Al 30 de septiembre de 1999 existen las siguientes garantías dadas en forma de avales bancarios (en millones de pesetas):

	IMPORTE
Ante tribunales y organismos por reclamaciones económico-administrativas y aplazamiento de impuestos	1.482
Ante F.E.G.A. aduanas y terceros como garantía de cumplimiento de operaciones de tráfico normal	5.686
Ante Bancos como garantía de cumplimiento en operaciones de tráfico normal.	249
Otros avales	359
TOTAL	7.776

Adicionalmente la Sociedad tiene dados avales sobre créditos concedidos por entidades bancarias a sociedades filiales por importe de 10.438 millones de pesetas.

Con posterioridad al cierre del ejercicio la Sociedad ha otorgado los siguientes avales:

- El 6 de octubre de 1999, aval ante la Oficina Nacional de Inspección, Departamento de Aduanas e Impuestos Especiales por importe de 5.929 millones de pesetas, en relación a actas sobre exportaciones de alcohol.
- El 12 de noviembre de 1999, aval ante la Audiencia Nacional, por importe de 1.197 millones de pesetas, en relación a resolución del Tribunal de Defensa de la Competencia.

20. INGRESOS Y GASTOS

a) Importe neto de la cifra de negocios

La distribución del importe neto de la cifra de negocios correspondiente a las actividades ordinarias de la Sociedad es la siguiente (en millones de pesetas):

	IMPORTE
Mercaderías	13.936
Productos terminados	120.097
Productos en curso y subproductos	73
Envases y embalajes	1
Materias varias	24
Prestación de servicios	7
Menos devoluciones	(599)
Menos "Rappels"	(786)
TOTAL VENTAS	132.753

El desglose por actividades de la cifra de ventas es el siguiente (en millones de pesetas):

CONCEPTO	IMPORTE
Azucareras	128.435
Agropecuarias	4.233
Otros	85
TOTAL IMPORTE NETO	132.753

La distribución del importe neto de la cifra de negocios por mercados geográficos es la siguiente (en millones de pesetas):

CONCEPTO	IMPORTE
España (Península y Baleares)	117.177
Resto Comunidad Europea (incluye Canarias, Ceuta y Melilla)	278
Resto del mundo	15.298
TOTAL IMPORTE NETO	132.753

b) El detalle de las compras de mercaderías, materias primas y la variación de existencias es la siguiente (en millones de pesetas):

	COMPRAS 98/99	VARIACIÓN EXISTENCIAS	CONSUMOS 98/99
Mercaderías	14.527	(631)	13.896
Materias primas y otros materiales	62.751	162	62.913

c) Otros gastos extraordinarios

El detalle de los otros gastos extraordinarios del ejercicio son los siguientes (en millones de pesetas):

	IMPORTE
Ajuste cartera de valores - Vasco de Gama	4.461
Ajuste compromisos de pensiones	3.134
Ajuste fábricas cerradas (*)	6.054
Otros ajustes procedentes de ejercicios anteriores	1.141
	14.790
Dotación otros ajustes cartera valores	392
Dotación provisiones para responsabilidades	1.954
Pagos por bajas incentivadas	496
Otros gastos extraordinarios	302
	17.934
Menos:	
Ingresos procedentes de reversión de reservas	(14.790)
TOTAL OTROS GASTOS EXTRAORDINARIOS	3.144

En el marco de los nuevos retos que afectan a la estrategia global del Grupo Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. en relación al fortalecimiento a corto y medio plazo de los negocios considerados estratégicos y de futuro, la Sociedad, durante el ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1999, ha dotado con cargo a Gastos extraordinarios las provisiones que ha estimado necesarias destinadas, principalmente: al ajuste de los valores patrimoniales de los elementos de inmovilizado material afectos a centro inactivos, a la adecuación del valor de la inversión en determinadas sociedades dependientes a sus posibles valores de realización y al ajuste de los compromisos para pensiones a las condiciones actuales del mercado financiero. Dichas provisiones han sido cuantificadas en 14.896 millones de pesetas.

Debido al carácter extraordinario de estas dotaciones los Administradores de la Sociedad han considerado oportuno registrar la compensación de dicho coste revirtiendo un importe equivalente de las reservas voluntarias con abono, a "Otros ingresos extraordinarios", que se presenta, a efectos de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta, compensando el importe de la dotación inicial. Simultáneamente se ha registrado el efecto fiscal correspondiente (5.177 millones de pesetas) (Ver nota 18).

- (*) De los 6.175 millones de pesetas que ha representado el ajuste en el valor del inmovilizado de las fábricas cerradas, 6.054 millones de pesetas han sido recogidos como gastos extraordinarios y los 121 millones de pesetas restantes ajustados directamente contra la reserva de revalorización por la parte que corresponde a activos que habían sido objeto de actualización al amparo del Real Decreto Ley 7/96.

d) Operaciones en divisas

La Sociedad realiza normalmente sus transacciones en pesetas, con excepción de algunas importaciones de productos terminados y materiales de repuestos e inversiones que se realizan en diferentes divisas, básicamente en pesetas convertibles, francos franceses, marcos, dólares y otras de menor incidencia que durante el ejercicio alcanzaron la cifra de 851 millones de pesetas.

21. OTRA INFORMACION

21.1. La remuneración global devengada por los miembros del Consejo de Administración de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. en este ejercicio ascendió a 579 millones de pesetas en concepto de salarios, dietas y participación estatutaria.

La Sociedad no tiene concedido ningún tipo de crédito ni anticipo a miembros del Consejo de Administración, ni ha contraído obligaciones por su cuenta por avales o garantías.

Los miembros del Consejo de Administración que desempeñan puestos ejecutivos son beneficiarios del seguro colectivo de vida suscrito por la empresa para todo el personal.

21.2 La plantilla media de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. durante el ejercicio ha sido la siguiente:

Personal fijo	1.658
Personal eventual/fijo discontinuo	558
TOTAL	2.216

La distribución del personal por categorías, es la siguiente:

Mandos titulados	398
Administrativos	504
Otro personal	1.314
TOTAL	2.216

21.3 El Consejo de Administración celebrado el 8 de julio de 1999 acordó la constitución de una cobertura para el establecimiento futuro de un plan de remuneración a empleados sobre la base de acciones (u opciones) de la Sociedad. El Plan será sometido a aprobación en la próxima Junta General de Accionistas y la cobertura ha sido encargada a una entidad financiera.

La Sociedad no ha realizado durante el ejercicio operaciones con sus propias acciones y al 30 de septiembre de 1999 no es titular de acciones por ella emitidas.

La Sociedad ha finalizado su proceso de análisis de los posibles impactos derivados del efecto del año 2.000 y de la introducción del euro en su estructura general. No se prevén impactos significativos que puedan afectar a los sistemas de información, ni se prevé la necesidad de realizar inversiones adicionales y/o retiros de inmovilizado significativos como consecuencia del efecto del año 2.000 y de la introducción del euro.

Dada la complejidad del problema y que el funcionamiento de la Sociedad depende no sólo de sus equipos informáticos, sino también, hasta cierto punto, de los de sus clientes y proveedores, ninguna entidad puede garantizar que vayan a ser resueltos todos los problemas derivados del año 2.000 ya que siempre es posible que ocurra un cierto nivel de fallos. No obstante, los Administradores estiman que se ha alcanzado un grado de preparación satisfactorio y ha dispuesto igualmente de los recursos necesarios para resolver con prontitud los problemas o fallos que puedan producirse.

21.4 Plan de Modernización y Optimización

El Consejo de Administración de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A., en su sesión de 30 de agosto de 1999, aprobó por unanimidad el Plan de Modernización y Optimización de la competitividad industrial de la Sociedad, que fue presentado en dicha fecha al Ministerio de Economía y Hacienda y remitido a la Comisión Nacional del Mercado de Valores el 2 de septiembre de 1999.

Los puntos más significativos del Plan son:

- La Compañía invertirá 25.000 millones de pesetas en la mejora de sus instalaciones industriales en los próximos cinco años.
- Se aumentará la dimensión de las fábricas mediante la concentración de la producción para acercarse al tamaño de las fábricas europeas.
- El objetivo es alcanzar los niveles de productividad de los principales competidores europeos y preparar la Compañía para un mercado que se espera sea más abierto y competitivo a partir de la nueva OCM del azúcar en el 2.001.
- El Plan se llevará a cabo en el marco de un proceso de diálogo y consenso con los agentes sociales, agricultores e instituciones.

En la actualidad prosiguen los estudios técnicos que deben permitir adoptar una decisión sobre los centros fabriles óptimos por zonas y las medidas prioritarias de modernización para alcanzar los objetivos deseados.

12. CUADRO DE FINANCIACIÓN DE AZUCARERA EBRO AGRÍCOLAS, S.A. PARA EL EJERCICIO TERMINADO EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 1999

APLICACIONES	1998/99	04.98/09.98	ORIGENES	1998/99	04.98/09.98
Gastos de establecimiento	34	532	Recursos procedentes de las operaciones	24.459	9.982
Adquisición de Inmovilizado:			Aportaciones de accionistas:		
- Inmovilizaciones Inmateriales	79	91.865	- Capital social		6.631
- Inmovilizaciones Materiales	8.798	1.457	- Reserva de fusión		93.462
- Inmovilizaciones Financieras	13.245	17.348	Ingresos a distribuir en varios ejercicios		
Reversión de Reservas voluntarias	9.615	245	- Subvenciones de capital recibidas		3.067
Gastos formalización de deudas	30		- Otros ingresos a distribuir	174	244
Provisiones para riesgos y gastos			Provisión para riesgos y gastos		
- Provisiones para pensiones	716	319	- Provisión para pensiones		8.385
- Otras provisiones	1.226	688	- Otras provisiones para riesgos y gastos	1.421	1.566
Cancelación o traspasos a corto de deudas a largo	4.000	4.000	Obtención de deudas a largo plazo		
			- Con entidades de crédito	8.486	17.325
			- Otras deudas a largo plazo	477	92
Dividendos	2.122		Venta/Baja Inmovilizado material e inmaterial	9.323	215
Reservas de actualización	121		Traspaso a corto plazo de Inmov. financiero		801
Reversión de Impuestos diferidos	21	14	Reversión de impuestos anticipados	400	229
Aplicación a Impuestos anticipados	3.113	3.276	Origen por impuestos diferidos	1.190	2.027
Aumento (disminución) del capital circulante	2.810	24.282			
TOTAL APLICACIONES	45.930	144.026	TOTAL ORÍGENES	45.930	144.026

Recursos procedentes de las operaciones - Detalle

	1998/99	04.98/09.98
Resultado del ejercicio	10.340	5.319
Más: Amortizaciones	6.297	3.111
Variación provisiones Inmovilizado	(40)	307
Dotación a la provisión para pensiones	4.077	1.672
Dotación a otras provisiones de riesgos y gastos	6.443	500
Gastos financieros diferidos		57
Gastos formalización créditos	114	
Impuestos diferidos		336
Otros	63	
Menos: Subvenciones aplicadas	(521)	(258)
Otros ingresos diferidos		(140)
Resultados venta inmovilizado	(2.314)	(147)
Impuestos anticipados		(775)
TOTAL	24.459	9.982

Variación del capital circulante

	1998/99		04.98/09.98	
	Aumentos	Disminuciones	Aumentos	Disminuciones
Existencias		8.814		5.853
Deudores		3.240	1.894	
Inversiones financieras	362			11.033
Tesorería	1.056			492
Ajustes por periodificación		112		974
Acreeedores a corto plazo	13.558		13.766	
Aportación inicial de capital circulante			26.974	
	14.976	12.166	42.634	18.352
Variación del Capital Circulante	2.810		24.282	

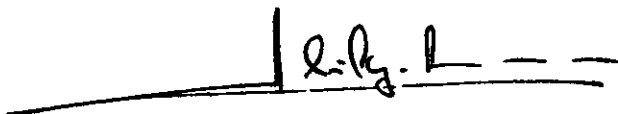
HECHOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO

- Con fecha 9 de diciembre de 1999 Herba, filial arrocera de la Sociedad, ha adquirido, a través de su filial belga Boost Nutrition, al grupo holandés de alimentación CSM N.V., la totalidad de la compañía arrocera alemana Euryza Reis GmbH y la sociedad que comercializa sus productos, MSC Lebensmittel GmbH.
- Con fecha 13 de diciembre de 1999 la Sociedad alcanzó un principio de acuerdo, supeditado a los informes legales y de otra índole que posibiliten el buen fin de la operación, para la venta de su participación en la filial Pierre Gueraçague y, a su vez, incrementar hasta el 100% su participación en la filial SCI Bidasoa.
- Con fecha 22 de diciembre de 1999 la Sociedad ha constituido una sociedad filial para la gestión de su patrimonio inmobiliario. La aportación de capital, suscrito íntegramente por la Sociedad, consistirá en la segregación de la rama de actividad que integra todos los activos inmobiliarios que no están afectos a la actividad industrial.

Diligencia que levanta el Secretario del Consejo de Administración de la Sociedad AZUCARERA EBRO AGRICOLAS, S.A., don Julián Martínez-Simancas Sánchez, para hacer constar que los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad han procedido a suscribir el presente documento, que se compone de 26 hojas, impresas por una sola cara, comprensivo del balance, cuenta de pérdidas y ganancias, y memoria, correspondientes al ejercicio social cerrado al 30 de septiembre de 1999, firmando todos y cada uno de los Consejeros cuyos nombres y apellidos constan a continuación, de lo que doy fe.

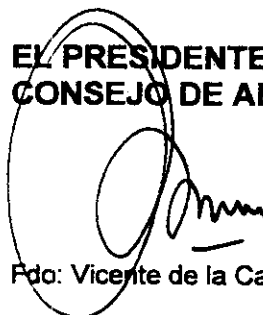
Madrid, a 22 de diciembre de 1999

**EL SECRETARIO DEL
CONSEJO DE ADMINISTRACION**



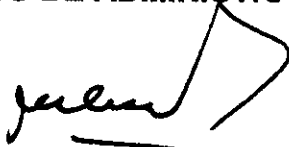
Fdo: Julián Martínez-Simancas Sánchez

**EL PRESIDENTE DEL
CONSEJO DE ADMINISTRACION**



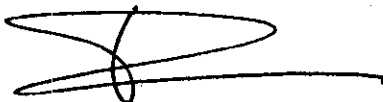
Fdo: Vicente de la Calle Oliva

**EL VICEPRESIDENTE 1º DEL
CONSEJO DE ADMINISTRACION**



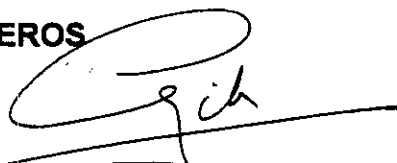
Fdo: Marcial Manzano Presa

**EL VICEPRESIDENTE 2º DEL
CONSEJO DE ADMINISTRACION**



Fdo: Pierre Morailon

CONSEJEROS



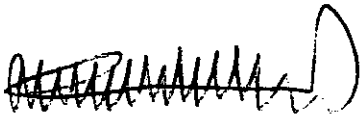
Fdo: D. Dominique Auburtin

Fdo: D. Carlos Gila Lorenzo

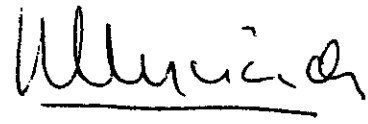
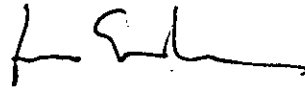
Fdo: D. Salah M. S. Al-Mousharji

Fdo: D. Bader Salman Al-Rashoud

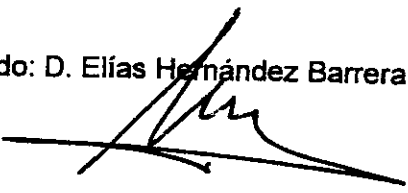
Fdo: D. Alfonso Camer Suñol



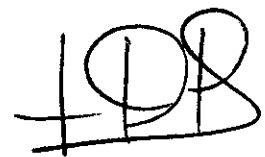
Fdo: D. Pedro Gómez de Baeza Tinture



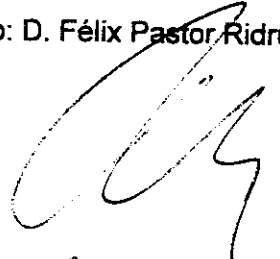
Fdo: D. Elías Hernández Barrera



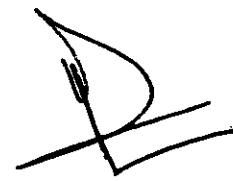
Fdo: D. Antonio Hernández Callejas



Fdo: D. Félix Pastor Ridruejo



Fdo: D. José Pérez Pla de Viu

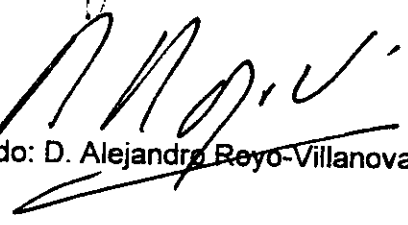


Fdo: D. Epifanio Berrueto Brieua

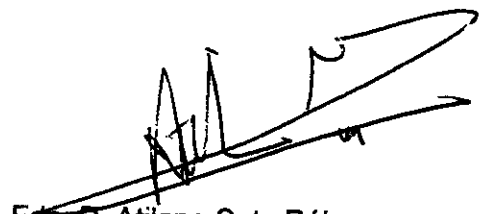


Fdo: D. Laureano Roldán Aguilar

Fdo: D. Alejandro Reyo-Villanova Payá



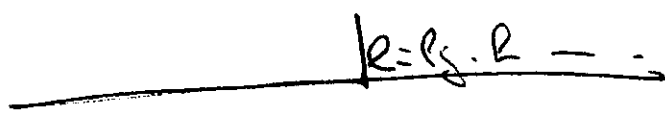
Fdo: D. Atilano Soto Rábanos



Fdo: D. José Joaquín Ysasi-Ysasmendi y Adaro



El gaceta para hacer cuenta se da de
de 26 liras, debe decir 28 liras.



Secretario.

INFORME DE GESTION
EJERCICIO 1998/99
MATRIZ

AZUCARERA EBRO AGRICOLAS S.A.

INFORME DE GESTION DE LA SOCIEDAD

EJERCICIO 1998/1999

CAMPAÑA AZUCARERA 98/99. Zona Norte

La campaña Azucarera 1998/99 estuvo regulada, además de por las disposiciones normativas comunitarias, por el Acuerdo Marco Interprofesional Nacional valedero para las campañas 97/98 a 2000/2001, y por un Acuerdo Interprofesional de Contratación para las Zonas Norte y Centro, firmado el 27 de enero de 1998, en el que se desarrollaron normas específicas para la campaña.

La contratación, como ya viene siendo habitual en los últimos años, tuvo que conciliar los fuertes deseos de siembra de remolacha con la limitación de la producción como consecuencia del régimen de cuotas y de las cantidades reportadas de la campaña anterior.

El inicio de las labores agrícolas para el ciclo de la remolacha en los primeros meses del 98, encontró la dificultad de unas tierras muy saturadas de agua como consecuencia del otoño e invierno anteriores, extremadamente lluviosos. Esto prolongó la preparación del terreno para la siembra.

El retraso, no obstante, no fue excesivo, debido a la gran capacidad de siembra que hay en el Valle del Duero, y que permite sembrar toda la superficie en no más de 45 días. Para el 1 de mayo ya estaban sembradas las aproximadamente 81.000 hectáreas de remolacha que hubo en la Zona, cifra algo inferior a la del año anterior.

La nascencia, y las primeras fases de desarrollo del cultivo, tuvieron que superar adversidades, más o menos habituales, como viento, heladas débiles, costra del terreno y granizo. Como consecuencia hubo que resembrar un 4% de la superficie, algo más que otros años anteriores.

A pesar de estas leves dificultades, con carácter general la implantación del cultivo fue correcta, y también el desarrollo posterior a lo largo de la primavera y el verano transcurrió favorablemente. Durante el verano, seco y caluroso, se intensificaron las aportaciones de agua de riego, que en ningún momento faltó gracias al buen estado de embalses y acuíferos tras el año lluvioso.

La sanidad del cultivo fue excelente, hasta que ya a punto de iniciarse la campaña de recolección, se descuidaron las enfermedades de hoja, a la vista de los importantes excedentes que se avecinaban.

El desarrollo y la sanidad del cultivo permitieron obtener excelentes producciones de remolacha en peso y calidad, que condujeron a otra campaña excedentaria.

El 21 de septiembre de 1998 se abrió la primera fábrica, Monzón de Campos, y el 22 de Octubre la última, Miranda. La recolección y entregas estuvieron marcadas por la regularidad. El tiempo seco durante casi todo el periodo de campaña permitió un funcionamiento ininterrumpido de las fábricas. Paralelamente, la organización cuidadosa de cupos de entrega ordenó las recepciones, desarrollándose todas las operaciones de arranque, carga y transporte con fluidez, a pesar de la dificultad añadida que supuso la no apertura de dos fábricas en la Zona, cerradas en el marco de la Reestructuración de la Empresa.

La producción total de la Zona Norte fue de 5.352.808 toneladas de remolacha, de las que 3.887.983 fueron para las fábricas de Azucarera Ebro Agrícolas S.A.. La polarización media de la campaña fue de 16,21 grados, y el rendimiento por hectárea medio se situó en 66 toneladas, en un magnífico nivel productivo, entre los mejores países europeos.

La remolacha recibida, tuvo además una excelente calidad industrial, lo que unido al buen funcionamiento de las fábricas, dió lugar a rendimientos de producción de azúcar elevados. La cifra final de azúcar de la Zona Norte fue de 760.265 toneladas, de las que 558.545 fueron para Azucarera Ebro Agrícolas S.A.. Ambas cantidades superan ampliamente las correspondientes cuotas zonales de producción, de 596.050 Tm. y 448.256 Tm. respectivamente.

<u>Producciones por Grupos - Zona</u>		
<u>NORTE - Campaña 98/99</u>		
<u>Grupo</u>	<u>Remolacha</u>	<u>Azúcar</u>
Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.	3.887.983	558.545
A.C.O.R.	1.268.081	174.220
Sociedade de Desenvolvimento	196.744	27.500
Agro Industriale (Portugal)		(*)
Total	5.352.808	760.265

(*) Estimación.

<u>Producciones por Fábricas A.E.A. –</u>		
<u>Zona NORTE – Campaña 98/99</u>		
<u>Fábrica</u>	<u>Remolacha</u>	<u>Azúcar</u>
Miranda	600.329	83.793
Monzón de Campos	441.686	63.258
Peñañiel	612.879	89.177
Salamanca	475.894	67.010
Toro	642.364	94.855
Benavente	645.471	92.499
La Bañeza	469.360	67.953
Total	3.887.983	558.545

CAMPAÑA AZUCARERA 98/99. Zona Centro

Tanto la climatología como la implantación y el desarrollo del cultivo fueron muy similares a la Zona Norte. Se sembraron 9.100 hectáreas de remolacha, con excelente nascencia y completando un ciclo de buena sanidad foliar.

Los rendimientos por hectárea alcanzaron las 68 toneladas, produciéndose en total 624.651 toneladas en la Zona, en las que están incluidas 20.149 que fueron enviadas a Portugal. La riqueza media se situó en 16,65 grados, y la calidad industrial fue también bastante satisfactoria.

La producción global de la Zona fue sensiblemente inferior a la del año anterior, que alcanzó la cifra de 797.000 toneladas, debido a la drástica reducción de la contratación para Portugal realizada por Azucareras Reunidas de Jaén, S.A. en la campaña 98/99.

La campaña de entregas y molturación transcurrió con normalidad y regularidad absolutas.

En la Fábrica de Ciudad Real se molturaron 229.309 toneladas de remolacha, con las que se obtuvieron 33.962 de azúcar, superándose la cuota zonal de 32.000 toneladas.

La producción de azúcar total de la Zona, 87.433 toneladas, también fue superior a la cuota de 63.900 asignada a la Zona.

<u>Producciones por Grupos - Zona</u>		
<u>CENTRO - Campaña 98/99</u>		
<u>Grupo</u>	<u>Remolacha</u>	<u>Azúcar</u>
Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.	229.309	33.962
Azucareras Reunidas de Jaén, S.A.	375.193	50.971
Sociedade de Desenvolvimento	20.149	2.500
Agro Industriale (Portugal)		(*)
Total	624.651	87.433

(*) Estimación.

CAMPAÑA AZUCARERA 98/99. Zafra cañera 99

La campaña de caña correspondiente a la zafra 99 finalizó en el mes de junio, con una producción de azúcar de 10.984 toneladas, a partir de la molturación de 122.570 toneladas de caña. Ambas cifras superaron ligeramente las producciones del año anterior, pero fueron insuficientes para alcanzar la cuota española correspondiente al azúcar de caña, de 15.000 toneladas.

CAMPAÑA AZUCARERA 99/00. Zona Sur

La campaña azucarera 99/00 está regulada, además de por las disposiciones normativas comunitarias, por el Acuerdo Marco Interprofesional Nacional valedero para las campañas 97/98 a 2.000/01, y específicamente para la Zona Sur por el Acuerdo Interprofesional Remolachero Azucarero Zona Sur firmado el 6 de octubre de 1998.

La campaña anterior finalizada en el mes de agosto del 98 dejó una buena impresión en los remolacheros, con buenos rendimientos y la sensación de que a través del Plan Sur se había iniciado una fase de despegue productivo para recuperar la posición que el Sur debía tener. Con ese ambiente se afrontó la contratación para la campaña 99/00, con una fuerte demanda de siembra por parte de los agricultores, que superaba las posibilidades que nos permitía el sistema de cuotas.

La climatología del ciclo agrícola en el Sur este último año ha estado marcada por la sequía. Especialmente los meses de otoño y de invierno acumularon un déficit hídrico cercano a los 400 litros, con lo que el cultivo de remolacha de secano ha pasado uno de los peores años de su historia.

Debido a la escasez de precipitaciones las siembras se realizaron temprano y con una gran rapidez. Se sembraron unas 60.000 hectáreas, de las que un

50% era secano y un 50% regadío, cifra superior a la de las campañas anteriores y que tenía que ser más que suficiente para alcanzar la cuota zonal.

En la superficie de regadío se regó para nacer, y la implantación del cultivo fue excelente. En las 29.000 hectáreas de secano las calamidades se acumularon. Se perdió mucha remolacha por mala nascencia, ascendiendo a 12.000 las hectáreas de resiembra, algunas resembradas hasta por tres veces. La remolacha que nació no lo hizo hasta avanzado el mes de diciembre, y de forma irregular, acumulando un retraso de tres meses y con baja y desigual densidad de población. Fue atacada por todo tipo de adversidades, que se cebaron en las plantas debilitadas, y la parada vegetativa del invierno cogió a la planta en una estado de desarrollo del que muchas no pudieron avanzar.

Los agricultores de secano, que optaron por continuar con el cultivo, unas 19.000 hectáreas, dejaron en semiabandono su remolacha, evitando gastos para unas producciones que no iban a servir para cubrirlos.

Llegó la campaña de verano con unas excelentes expectativas para la remolacha de regadío, en la que las técnicas impulsadas desde el Plan Sur, condujeron a un año récord de rendimientos. En el secano por el contrario la duda era si merecía la pena recolectar una remolacha escasa, pequeña y de mala calidad.

Se inició la campaña, algo más tarde de lo habitual, abriendo todas las azucareras a pesar de la poca producción de remolacha, lo que dio lugar a una campaña muy corta, especialmente en Jédula que sólo funcionó durante 35 días.

La producción final de la Zona fue de 2.048.678 toneladas de remolacha con una riqueza de 16,8 grados, de las que fueron recibidas y procesadas en las fábricas de AEA 1.813.328 toneladas. Esta cifra fue lógicamente inferior en casi 500.000 toneladas a la del año anterior.

La producción de azúcar de la Zona ascendió a 268.566 toneladas, siendo para AEA 239.046. Ambas cantidades están muy por debajo de las cuotas zonales, de 325.050 Tm. y de 287.218 Tm. respectivamente.

<u>Producciones por Grupos - Zona SUR</u>		
<u>- Campaña 99/2000</u>		
<u>Grupo</u>	<u>Remolacha</u>	<u>Azúcar</u>
Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.	1.813.328	239.046
Azucareras Reunidas de Jaén, S.A.	195.248	24.520
Sociedade de Desenvolvimento	40.102	5.000
Agro Industriale (Portugal)		(*)
Total	2.048.678	268.566

(*) Estimación.

**Producciones por Fábricas A.E.A. -
Zona SUR - Campaña 99/2000**

	Fábrica	Remolacha	Azúcar
Guadalcaçin		525.997	70.316
Guadalete		603.716	78.038
Jedula		219.708	29.929
Rinconada		463.907	60.763
Total		1.813.328	239.046

AVANCE DE LA CAMPAÑA AZUCARERA 99/00. Zonas Norte y Centro

Las siembras de remolacha en las Zonas Norte y Centro en la primavera de este año 1999, han estado condicionadas por la fuerte restricción en la contratación, obligados por la situación de excedentes que arrastra el sector. Se sembró un 17% menos superficie que el año anterior, desarrollándose la nascencia y el cultivo favorablemente en casi todas las zonas remolacheras. Sólo hay que destacar las dificultades para completar la campaña de riegos en algunas cuencas, debido a la mala situación de los embalses tras un año extremadamente seco.

El ciclo se ha completado con un estado sanitario casi perfecto, lo que ha producido una remolacha de gran calidad y con rendimientos probablemente récord para la Zona.

La campaña de recolección y molturación está ya en su último tercio, y las previsiones apuntan de nuevo a importantes excedentes, a pesar de la reducción de las siembras.

La estimación es de 5.200.000 toneladas de remolacha para el Norte y de 600.000 para el Centro. Para AEA habrá 3.750.000 en el Norte y 260.000 en el Centro.

La riqueza se aproxima a 16,9 grados, y la calidad industrial es buena, con lo que los rendimientos en azúcar van a ser espectaculares. Se espera que las cifras de azúcar, tanto de AEA como totales de ambas zonas, superen a las del año pasado, con menos superficie sembrada, y desde luego rebasarán holgadamente las respectivas cuotas.

VENTAS Y MARKETING

Las cifras de ventas durante el presente ejercicio, con mención separada del azúcar de importación vendida, en comparación con el ejercicio anterior son las siguientes:

	Ejercicio 98/99	Periodo anterior (12 meses)	Diferencia
AZUCAR (Tm)			
Mercado Nacional	785.024	803.917	-18.893
Exportaciones	226.559	185.396	41.163
Total	1.011.583	989.313	22.270
Importaciones	95.848	104.889	-9.041
PULPA CLIENTES (Tm)			
Mercado Nacional	200.363	119.389	80.974
Exportaciones	24.530	31.054	-6.524
Total	224.893	150.443	74.450
MELAZA (Tm)			
Mercado Nacional	134.215	155.939	-21.724
Exportaciones	0	0	0
Total	134.215	155.939	-21.724
ALCOHOL (Miles litros)			
Mercado Nacional	44.624	48.820	-4.196
Exportaciones	2.474	1.713	761
Total	47.098	50.533	-3.435

Notas:

- Hay que señalar que la comparación se realiza con los 12 meses anteriores ya que el ejercicio precedente fue de solo 6 meses.
- El azúcar vendido en el Ejercicio 98/99, procedente de Importaciones fueron 91.105 Tm

Respecto a la venta de pulpa a agricultores, durante el presente ejercicio se han alcanzado unas cifras de ventas de 139.095 toneladas de Pulpa seca y 88.478 toneladas de Pulpa prensada, en comparación con las cifras del ejercicio anterior, que fueron de 18.560 toneladas de Pulpa seca, y 44.158 toneladas de Pulpa prensada (cifras muy inferiores puesto que se trataba de un ejercicio de 6 meses)

Respecto a la cifra de consumo nacional total y per cápita, el mercado total de azúcar el ejercicio 98/99 se estima en 1.230.000 Tm. Esta cifra es equivalente a la cifra estimada en el ejercicio anterior. El consumo per cápita se sitúa en torno a 31 kgr.

Con relación a las perspectivas a corto y medio plazo, señalar que, las cifras record de producción de azúcar esperadas en la UE, en la campaña 99/2000,

suponen un elemento a añadir a la ya deteriorada situación de precios en el mercado internacional.

El mercado nacional no es ajeno a estas tensiones, estimándose para el ejercicio próximo una presión de los precios a la baja.

Los precios en la pulpa y la melaza, se consideran estables y no se esperan oscilaciones importantes.

En cuanto al alcohol, el cierre de los mercados de los países del Este europeo, provoca también tensiones en los stocks que están generando presiones de precios a la baja.

Desde el cierre del ejercicio, los hechos relevantes ocurridos o previsibles son los siguientes:

- El próximo ejercicio 99/2000, la cifra de azúcar que se permite importar procedente de la UE, es de 30.000 Tm.
- El proyecto de unificación de marcas y productos, se llevará a cabo en el próximo ejercicio.
- Destaca la fuerte competencia del azúcar con mezclas de cacao y el azúcar el quel procedentes de Curaçao y Aruba, a unos precios muy inferiores a los de mercado.
- Las restricciones impuestas por los acuerdos GATT supondrán una reducción de la cuota B en la UE, con impacto estimado para nuestra sociedad en 10.000 Tm de reducción.

Por último, resaltar dos factores de interés: por un lado, la implantación del euro, desde el 01/01/99, como moneda de referencia y la consecuente fijación del cambio definitivo: 1 Euro = 166,386 ptas que ha conllevado desaparición del factor de variabilidad que el Ecu introducía en los precios institucionales del azúcar; y por otro lado, el descenso del valor del reembolso por el almacenamiento del azúcar, que se produjo el 01/07/99, pasando de 0,38 Euros por Qm, a 0,33 Euros.

COMPRAS

Acorde con los nuevos aires infundidos a la sociedad, de modernidad, de innovación y de estricto control y reducción de costes, y con los nuevos escenarios empresariales, el 5 de julio de 1999, se inició una nueva etapa en la Dirección de Compras de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. con el comienzo de implantación del "Sistema Avanzado de Compras" (SAC).

La Compañía, basándose en el éxito alcanzado por este sistema en empresas punteras, decidió que se iniciara este novedoso proyecto.

Inicialmente, se establecieron los principios fundamentales sobre los que debería pivotar la gestión de la Dirección de Compras: uno, la gestión global de todas las compras de la Compañía con el fin de aprovechar los cambios exponenciales de un entorno cada vez más competitivo; dos, reducir los costes

de adquisición de bienes y servicios; y , por último, implantar un sistema transparente y participativo en las decisiones de compra.

Posteriormente, se corporeizó la organización de la Dirección de Compras creando Departamentos que, progresivamente, se fuesen especializando en las diferentes naturalezas de compras necesarias en la Compañía. Así, se establecen los Departamentos de "Inversiones y Servicios de inversión", "Consumos Generales", "Sistemas de información y Servicios generales", "Agrícola" y "Comercial".

Desde la fecha de inicio del "Sistema Avanzado de Compras" hasta finales del mes de septiembre, la Dirección de Compras ha estado inmersa en un proceso de formación e inmersión en la nueva estrategia basada en SAC. Desde el primer momento, la formación se ha basado en la aplicación del Sistema a la negociación de las compras necesarias y reales de la Sociedad.

El centro neurálgico del sistema lo constituye la denominada "Mesa SAC" o, lo que es lo mismo, el foro de decisión de las compras de la Sociedad. Todas las semanas se celebra la "Mesa de Preparación" en la que cada compra es expuesta por un gestor a todas las Áreas relacionadas, marcando, por consenso, los objetivos de servicio y de ahorro que deben conseguirse. Posteriormente, en la misma semana, se celebra la "Mesa de Adjudicación" en la que, tras la presentación de los objetivos obtenidos, se decide la compra.

Así pues, en los dos meses operativos de vida de SAC, se han tratado 83 asuntos. Éstos han supuesto un presupuesto de 1.141 millones de pesetas. Con la gestión realizada, se han materializado unos ahorros de 229 millones de pesetas, es decir, un 20,1% de ahorro sobre lo presupuestado.

En los resultados mencionados, no se ha tenido en cuenta la contratación de fuel oil, para la campaña norte remolachera, debido, fundamentalmente, a la variabilidad de consumo y a la inestabilidad actual de los precios. Sin embargo, basándonos en el precio estándar del Presupuesto y a los descuentos obtenidos por tonelada de este producto, los resultados podrían quedar como sigue:

<u>Valor presupuesto</u>	<u>Ahorros</u>	<u>% de Ahorro</u>
1.655.593.000.-	100.130.000.-	6,05

Entre las negociaciones más significativas podemos enunciar las siguientes:

Asunto	<u>Valor presupuesto</u>	<u>Ahorros</u>	<u>% de Ahorro</u>
Contrato suministro energía eléctrica	551.524.000.-	139.759.000.-	25,34
Compra de Sosa Líquida	89.097.500.-	16.357.500.-	18,36

Finalmente, a partir del 1 de octubre de 1999, coincidiendo con el inicio del nuevo ejercicio económico, se ha implantado, de manera oficial, el "Sistema Avanzado de Compras" con la intención de alcanzar progresivamente el objetivo de dotar a la sociedad de una organización de compras y una herramienta que proporcione la máxima rentabilidad en las adquisiciones de bienes y servicios.

INSTALACIONES E INVERSIONES

Los centros productivos azucareros de la sociedad que están activos, durante el ejercicio económico a que se refiere este informe, son los siguientes:

Azucarera de La Bañeza	La Bañeza (León)
Azucarera del Duero	Toro (Zamora)
Azucarera del Esla	Benavente (Zamora)
Azucarera del Carrión	Monzón de Campos (Palencia)
Azucarera Leopoldo	Miranda de Ebro (Burgos)
Azucarera de Peñafiel	Peñafiel (Valladolid)
Azucarera de Salamanca	Salamanca
Azucarera de Ciudad Real	Ciudad Real
Azucarera del Guadalquivir	San José de la Rinconada (Sevilla)
Azucarera del Guadalquivir	Jerez de la Frontera (Cádiz)
Azucarera del Guadalete	Jerez de la Frontera (Cádiz)
Azucarera de Jédula	Jédula (Cádiz)
Destilería de Alcohol	Venta de Baños (Palencia)
Destilería de Alcohol	Monzón de Campos (Palencia)
Destilería de Alcohol	San José de la Rinconada (Sevilla)
Destilería de Alcohol	Salobreña (Granada)
Laboratorio	Valladolid

Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. ha continuado los programas de inversiones en fábricas que, durante los últimos años, habían venido desarrollando las sociedades fusionadas. Las inversiones realizadas en fábricas azucareras y destilerías de alcohol, durante el ejercicio a que se refiere este informe, han alcanzado los 7.375 millones de pesetas, de los que 6.066 millones de pesetas se han destinado a fábricas en reestructuración y 1.309 millones de pesetas a los restantes centros productivos. Seguidamente se detallan, por fábricas, las inversiones más relevantes efectuadas durante este periodo.

En la azucarera de La Bañeza se ha realizado la instalación del nuevo Cuarto de Azúcar con una inversión de 1.800 millones de pesetas. Se han instalado las tachas continuas para segundo y tercer productos procedentes de Veguellina. Asimismo se han aprovechado centrifugas de centros cerrados como las de Valladolid y Veguellina. Sus instalaciones están totalmente automatizadas y su gobierno se hace desde una única sala de control. Se ha instalado un enfriador de azúcar de nueva tecnología, de lecho fluido y un secadero de tambor, ambos equipos en material de inoxidable.

En la azucarera de Toro se ha realizado la primera fase del Punto fijo para recepción y preparación de remolacha, con una inversión de 350 millones de pesetas. En esta primera fase se han construido un nuevo laboratorio Pago por riqueza y nuevos viales para conducción de vehículos de remolacha. Asimismo se han instalado nuevas básculas para pesajes de remolacha.

En la azucarera de Benavente se ha construido un nuevo silo de azúcar para 70.000 Tn. de remolacha que entrará en servicio en la campaña 99-2000. La inversión total es de 800 millones de pesetas.

En la azucarera de Monzón se han realizado reformas y mejoras con una inversión de 1.330 millones de pesetas. En esta inversión se han instalado el taller de lechada y horno de cal con equipos de la cerrada fábrica de Veguellina. Se han instalado filtros prensas y se han realizado importantes mejoras en depuración de jugos y lavadero de remolacha, igualmente con aprovechamiento de equipos procedentes de fábricas cerradas. Asimismo se ha instalado la infraestructura necesaria para el Sistema de control Distribuido.

En la azucarera de Miranda se han instalado dos calderas procedentes de la azucarera cerrada de Santa Victoria y se ha materializado el proyecto correspondiente a la recuperación, preparación y prensado de rabillos procedentes del lavadero de remolacha. La inversión total ha sido de 280 millones de pesetas.

En la azucarera de Guadalcazín se ha instalado el Punto fijo para recepción continuada de remolacha y preparación de la misma antes de su molienda. Los equipos principales los constituyen un lavadero masivo, despedradores, mesa separadora de flotantes, desarenadores. Dichos equipos han sido suministrados por la firma Maguin. La inversión correspondiente ha sido de 1.006 millones de pesetas. El sistema permite un gran ahorro energético así como mayor aprovechamiento del producto.

En la azucarera de Peñafiel se ha instalado un digestor anaerobio para la depuración de agua, con un coste total de 500 millones de pesetas.

Gasificación Benavente y Toro se han gasificado las calderas de Benavente y Toro y el secadero de pulpa de este último. Todas estas instalaciones han entrado en funcionamiento en la campaña 1999/2000.

En cuanto al resto de las fábricas se han realizado inversiones de acuerdo con la siguiente relación:

Fábricas	Mill. de Ptas.		Fábricas	Mill. de Ptas.
Salamanca	47		Guadalete	
Castilla	15		Peñafiel	217
Toro	103		Monzón	53
Jédula	21		Benavente	124
Guadalcaçín	136		Ciudad Real	8
Miranda	104		Rinconada	366
Guadalete	55		La Bañeza	60
			Total.....	1.309

Los siguientes cuadros reflejan claramente la situación actual en comparación con el ejercicio anterior.

CAMPAÑA NORTE 1.998-99.- COMPARACIÓN CON CAMPAÑA ANTERIOR

	CAMPAÑA 1.997-98											CAMPAÑA 1.998-99										
	CAS- TIL	VE- GUE	C. REAL	SALAM.	LA BAÑ.	MIRAN.	MONZ.	PEÑAF.	BENAV.	TORO	TOTAL	C. REAL	SALAM.	LA BAÑ.	MIRAN.	MONZ.	PEÑAF.	BENAV.	TORO	TOTAL		
Datos remolacha	119	80	84	108	104	116	104	125	85	139		64	101	88	132	125	100	87	105			
Días campaña	336.115	296.671	248.838	508.916	435.404	537.052	350.307	423.980	593.481	860.157	4.588.901	229.309	475.894	489.360	600.329	441.886	612.879	645.471	842.364	4.117.292		
Molienda total	Tn	2.824	3.708	2.939	5.193	4.733	3.434	3.392	7.150	6.188	45.214	3.689	5.288	5.395	5.886	3.591	6.254	7.594	7.137	44.843		
Molienda media	Tn	15.486	15.055	15.265	15.425	15.298	15.381	15.490	15.552	15.843	15.463	16.950	15.987	16.401	15.839	16.204	16.505	16.233	16.784	16.330		
Pol. P. P. R.	%																					
Porcentajes																						
Pulp.co. seca % R.	%	5,85	5,32	5,99	5,65	5,41	5,06	5,85	5,53	5,82	5,58	6,13	5,56	5,83	5,13	5,91	5,89	5,80	5,98	5,72		
Fuel 2 % azúcar	%	25,62	21,34	27,05	18,49	21,49	16,43	24,79	22,77	20,82	20,33	23,67	17,58	19,80	15,09	23,50	16,38	14,62	15,37	17,39		
Fuel 2 % pulpa seca	%	13,47	17,90	16,15	12,94	12,07	10,98	11,27	13,80	13,59	11,14	16,92	12,90	11,19	10,98	10,92	14,80	12,33	12,38	12,63		
Fuel 2 total % R.	%	4,34	3,66	3,24	3,26	3,48	2,66	4,07	3,74	3,59	3,34	4,55	3,12	3,07	2,57	4,01	3,24	2,78	3,29	3,20		
Piedra caliza % R.	%	3,63	4,02	3,74	4,87	5,01	3,69	3,55	4,08	4,01	4,11	4,17	4,06	3,99	2,53	3,24	4,29	3,48	3,59	3,62		
Cok % piedra	%	8,44	6,87	7,23	7,06	7,98	8,47	8,62	8,09	8,22	7,99	7,50	7,21	8,20	8,68	9,32	8,10	7,10	7,80	7,94		
Pérdidas % sac.pag.																						
En silos R.	%	0,077	0,000	0,000	0,040	0,222	0,050	0,045	0,026	0,398	0,133	0,120	0,123	0,008	0,126	0,124	0,075	0,032	0,179	0,088		
En pulpas	%	0,517	1,488	1,394	0,985	0,859	0,871	1,188	0,965	0,890	0,848	1,705	0,537	0,335	0,619	0,888	0,979	1,343	0,700	0,849		
En espumas	%	0,129	0,210	0,260	0,224	0,153	0,150	0,283	0,322	0,300	0,228	0,170	0,163	0,091	0,083	0,471	0,369	0,157	0,300	0,229		
En indeterminadas	%	0,677	0,004	0,010	0,052	0,034	0,330	0,086	0,349	0,021	0,156	0,000	0,077	0,363	0,034	0,081	0,004	0,111	0,075	0,094		
Totales pérdidas	%	1,400	1,682	1,664	1,300	1,269	1,401	1,602	1,661	1,408	1,468	1,995	0,900	0,797	0,863	1,563	1,428	1,843	1,253	1,269		
Prod. y a prod. % sac.pag.																						
Sac. en azúcar	%	68.900	68.119	68.981	87.660	87.973	67.498	88.994	86.400	86.003	87.238	67.201	87.900	88.108	87.950	88.208	87.980	88.102	87.801	87.951		
Sac. en melaza	%	11.700	9.189	9.355	10.820	10.758	11.101	9.404	11.939	13.589	11.295	10.804	11.200	11.097	11.187	10.229	10.582	10.255	10.946	10.761		
Prod. y a pr. % R																						
En azúcar	%	13.484	13.417	13.583	13.582	13.485	13.785	13.463	13.785	13.494	13.567	14.811	14.081	14.479	13.956	14.322	14.551	14.330	14.766	14.391		
Sac. en melaza	%	1.812	1.365	1.428	1.669	1.646	1.707	1.457	1.857	2.153	1.754	1.631	1.791	1.820	1.772	1.658	1.748	1.665	1.837	1.760		
Sac. tot. a pérdidas	%	0,217	0,253	0,254	0,201	0,194	0,215	0,248	0,258	0,223	0,228	0,336	0,144	0,131	0,137	0,263	0,236	0,267	0,210	0,207		

		CAMPAÑA 1.998-99					CAMPAÑA 1.999-00				
		JÉDULA	RINCON.	GUALTE.	GUADCCÍN.	TOTAL	JÉDULA	RINCON.	GUALTE.	GUADCCÍN.	TOTAL
Datos remolacha											
Días campaña		105	66	74	85		48	66	70	68	
Molienda total	Tn	432.266	482.012	644.880	681.635	2.240.793	219.708	463.907	603.716	525.997	1.813.328
Molienda media	Tn	5.614	7.902	9.346	10.024	32.886	5.938	7.732	9.433	9.393	32.496
Pol. P. p. R.	%	17.739	16.443	17.723	17.193	17.280	17.429	16.337	17.279	16.798	16.917
Porcentajes											
Pulp. co. seca % R.	%	7,36	6,51	6,24	6,89	6,71	6,70	5,99	6,41	6,24	6,29
Fuel 2 % azúcar	%	22,20	16,74	23,87	21,18	21,16	23,18	20,06	25,29	20,76	22,25
Fuel 2 % pulpa seca	%	15,05	11,77	13,85	16,07	14,39	15,22	12,90	15,30	17,62	15,40
Fuel 2 total % R.	%	4,20	3,12	4,02	4,00	3,86	4,21	3,29	4,16	3,80	3,84
Piedra caliza % R.	%	6,85	5,22	5,07	4,39	5,24	6,61	5,83	4,66	4,88	5,26
Cok % piedra	%	6,70	7,36	5,96	7,81	6,92	6,79	6,99	8,10	7,08	7,31
Pérdidas % sac.pag.											
En silos R.	%	0,067	0,369	0,056	0,416	0,231	0,360	0,569	0,979	0,299	0,604
En pulpas	%	0,965	0,569	0,847	0,870	0,820	2,375	1,069	3,005	2,131	2,201
En espumas	%	0,182	0,095	0,395	0,212	0,236	0,131	0,148	0,612	0,323	0,354
En indeterminadas	%	0,021	0,061	0,028	0,005	0,026	1,588	1,061	0,659	0,324	0,778
Totales pérdidas	%	1,235	1,094	1,326	1,503	1,314	4,455	2,867	5,255	3,077	3,938
Prod. y a prod. % sac.pag.											
Sac. en azúcar	%	78.300	80.837	77.111	79.499	78.831	78.003	80.014	74.658	79.422	77.771
Sac. en melaza	%	20.465	18.069	21.564	18.998	19.855	17.542	17.120	20.087	17.500	18.291
Prod. y a pr. %R											
En azúcar	%	13,916	13,318	13,694	13,696	13,857	13,622	13,098	12,926	13,368	13,183
Sac. en melaza	%	3,630	2,971	3,822	3,266	3,440	3,057	2,797	3,471	2,940	3,094
Sac. tot. a pérdidas	%	0,219	0,180	0,235	0,258	0,228	0,776	0,468	0,908	0,517	0,666

INVESTIGACION Y DESARROLLO

Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. continúa reforzando sus actividades de investigación, desarrollo e innovación Tecnológica en los dos ámbitos principales que afectan su actividad industrial: la tecnología de procesos industriales y la explotación agrícola y obtención de la materia prima principal (remolacha).

El nuevo Centro de Investigación y Desarrollo de Valladolid, fruto de la profunda experiencia profesional del antiguo Laboratorio Central, ha acercado su organización funcional a los nuevos retos tecnológicos, incrementando su capacidad de captación y respuesta a las momentáneas oportunidades de innovación, con directa implicación en la rentabilidad del negocio así como en la proyección tecnológico-competitiva en el futuro próximo.

En esta línea se cuenta, además, con una creciente colaboración externa, nacional e internacional. Cabe mencionar la reciente asociación por parte de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. al Instituto de Investigación Sugar Processing Research Institute de New Orleans (EEUU).

En el ejercicio cerrado, las actividades de investigación y desarrollo más relevantes han sido:

- El balance del segundo año del denominado "Plan Sur", cuyo objetivo es optimizar las condiciones de cultivo de remolacha en el Sur de España mediante un mayor desarrollo agronómico (tecnificación), sigue siendo altamente positivo.
- Se ha iniciado una segunda fase de colaboración I+D respecto de las diferentes variedades de remolacha: El valor tecnológico industrial de la remolacha cultivada en el sur. Mediante una nueva visión tecnológica-agrícola global, se persigue la identificación de los factores más relevantes que nos puedan conducir a una optimización de la producción agroindustrial de azúcar final (industrial) sobre la superficie de explotación agrícola. En este proyecto I+D europeo participan, además de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A., la compañía de semillas KWS (Einbeck-Alemania) y la Universidad Técnica de Berlín, conjuntamente con la asociación investigadora AIMCRA (Valladolid). Se ha obtenido el apoyo del Ministerio de Industria a través de una Subvención ATYCA.

En el ámbito tecnológico-industrial puede destacarse la realización de las siguientes actividades:

- Microbiología Industrial Azucarera, obteniendo mayores rendimientos de producción de azúcar.
- Optimización de los procesos de cristalización de sacarosa.
- Optimización de los balances de color en el transcurso de todos los procesos industriales, con directa implicación en la calidad del producto final y los rendimientos de producción y energético.

- Nuestra sociedad colabora activamente en un Proyecto I+D, participado por 6 empresas azucareras norteamericanas, una japonesa, una británica y Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. como sociedad española, acerca de la posible sustitución de los procesos convencionales de depuración de jugos mediante las tecnologías de microfiltración y separación cromatográfica de jugo de difusión. Esta actividad, cuyo desarrollo ha de considerarse a medio plazo, es de naturaleza de innovación tecnológica radical, y tiene por objetivo provocar una transformación profunda de nuestros actuales procesos de producción. Los posibles beneficios podrían esperarse en los aspectos de rendimiento de producción industrial, impacto medio ambiental, así como en la economía energética de la explotación industrial.

Finalmente, debe mencionarse el interés de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. por el ámbito de la Nutrición y Salud, en lo que respecta al consumo de sus productos. Para ello se ha contado con la valiosa colaboración del IEDAR (Instituto de Estudios Documentales del Azúcar) y de la World Sugar Research Organisation.

SISTEMAS

Al inicio del ejercicio, Azucarera Ebro Agrícolas S.A. ya disponía de unos Sistemas de Información propios que en su mayor parte estaban unificados. Esta situación fue el resultado de una implantación, realizada en un tiempo récord, que permitió que, en menos de cinco meses, se unificaran los sistemas procedentes de las sociedades fusionadas, en lo que se refiere a las compras, almacenes, finanzas y costes industriales, todo ello bajo el entorno del paquete integrado SAP R/3. También al principio del ejercicio se arrancó el proyecto comercial de la nueva sociedad.

Durante este ejercicio el objetivo ha sido consolidar esta unificación, y avanzar en la implantación de nuevos sistemas que permitan una gestión más eficaz y eficiente de la sociedad. En este sentido se han desarrollado e implantado los proyectos de RRHH, Inmovilizado Económico, Recepción Agrícola, Costes de Estructura Financiera e Internet para Cultivadores. Así mismo se ha desarrollado la Gestión Agrícola de las fábricas, que se implantará en la próxima campaña del Norte 99-00.

Como puntos más destacados realizados durante este ejercicio se encuentran:

- La puesta en funcionamiento de la recepción automatizada de la remolacha en las azucareras, nos permite dar un mejor y más ágil servicio a los cultivadores al tiempo que con un mejor control.
- Azucarera Ebro Agrícolas S.A. ya está presente en Internet ofreciendo a los cultivadores y transportistas la posibilidad de consultar sus entregas y otro tipo de información directamente desde sus locales o viviendas vía Internet. Esto también significa abrir un nuevo canal de comunicación con los cultivadores lo que nos permite obtener ventajas competitivas en un entorno que se está adaptando con rapidez a la existencia de Internet.
- La mejora de la seguridad y disponibilidad de la información crítica de la Sociedad, mediante la introducción de servidores redundantes ("cluster") para gestionar el sistema SAP R/3.

- La extensión de los puestos de trabajo en red, y de los servicios ofrecidos (correo electrónico, fax, intranet, internet) que llegan a la mayor parte de los casi 1000 puestos de trabajo de la red informática corporativa.

También se ha iniciado en este ejercicio la colaboración en la implantación de SAP R/3 en el Grupo Herba, que culminó con la implantación, en el pasado mes de septiembre, de los principales módulos SAP. Nuestra colaboración se ha plasmado en la Dirección de Proyectos, Coordinación de Consultores de Redes, Consultoría de Ofimática, Servicio de Administración de SAP y hospedaje en nuestros ordenadores de la base de datos del SAP R/3 de Herba.

Se está siguiendo la planificación para modificar o sustituir todos aquellos elementos y programas que no cumplen con el denominado "Efecto del año 2000". De forma que al finalizar el ejercicio ya estaban verificados o corregidos la mayoría de los programas, y se estaba pendiente de una prueba de integridad a realizar durante octubre y noviembre.

CALIDAD Y MEDIO AMBIENTE

Azucarera Ebro Agrícolas S.A. ha continuado durante el presente ejercicio económico con su avanzada política en materia de Calidad y Medio Ambiente, situándose en ambas materias en la vanguardia del sector azucarero europeo ya que dispone de sistemas corporativos, que son aplicados en todos los centros de trabajo y que se someten a la certificación externa de los organismos oficiales acreditados.

La sociedad tiene certificados por AENOR doce centros de trabajo de acuerdo con los requisitos de la Norma ISO 9002 (Sistema de la Calidad) y también mantiene la acreditación de ENAC en el Laboratorio de Investigación y Desarrollo de Valladolid en cumplimiento de los requisitos de la norma EN 45000 (Análisis químicos y microbiológicos del azúcar).

Actualmente la sociedad tiene certificadas por AENOR las Azucareras de Benavente, Guadalete, La Rinconada (incluyendo la Destilería) y Guadalcazín de acuerdo con los requisitos de la norma ISO 14001 (Sistemas de Gestión Medioambiental) y próximamente esperamos tener también certificadas las Azucareras de Peñafiel y Miranda.

En el presente ejercicio económico fueron realizadas 19 auditorías externas, por organismos acreditados, con magníficos resultados, de las cuales cinco corresponden a la obtención de nuevas certificaciones.

Con estas actuaciones, la sociedad continúa su política de respeto hacia el medio ambiente e incremento de su valor social.

DIVISION DE PIENSOS COMPUESTOS

Durante el presente ejercicio económico, se han comercializado 71.467 tms. de piensos compuestos, con una facturación de 2.750 millones de pesetas, frente a 82.708 tms. y 3.340 millones de pesetas del ejercicio anterior.

El primer semestre del ejercicio ha sido bastante positivo. Las ventas cayeron bruscamente en el segundo semestre debido principalmente a la crisis sanitaria que sufren los conejos, lo que provocó un descenso de las ventas de piensos para este ganado. A ello hay que añadir la crisis de la porcicultura y la denominada crisis de "los pollos belgas".

Sin embargo, las ventas de la primera serie de piensos compuestos, dedicados al ganado vacuno de carne de leche, se han mantenido.

Es significativa la evolución de las ventas de piensos compuestos hacia clientes industriales.

Los precios internacionales de las materias primas han evolucionado al alza debido fundamentalmente a la corta cosecha de cereales de verano y a la paridad dólar-peseta.

La Fábrica de Piensos de Villafranca del Penedés, siguiendo la política de calidad de la sociedad, ha obtenido la 2ª Certificación de la Norma ISO 9000.

El Area comprendida entre Aragón, Castilla, León, y la cornisa Cantábrica hasta Galicia, se va perfilando como zona preferente de atención.

Próximamente, se espera una decisión final sobre la construcción de la nueva fábrica de piensos de Venta de Baños, en sustitución de la de Valladolid, que ha quedado dentro del casco urbano de la ciudad.

ACTIVIDAD LABORAL

Los aspectos más relevantes de la consolidación de la fusión en el área de Recursos Humanos se pueden concretar principalmente en la asignación de puestos de trabajo a toda la plantilla y en la homogeneización de las condiciones laborales, económicas y sociales:

La presentación del Plan de Reestructuración en este área, ha puesto de manifiesto la necesidad de reestructuración para poder competir en la Unión Europea y así como las medidas de tipo social de acompañamiento de dicho plan.

Las elecciones a representantes de los trabajadores, celebradas a lo largo del ejercicio, se han desarrollado con normalidad. Los resultados de las mismas y su comparación con las anteriores fueron los siguientes:

	<u>1994</u>	<u>1998</u>
CC.OO.	51'04 %	52'38 %
U.G.T.	45'23 %	41'07 %
OTROS	03'73 %	06'55 %

Las conclusiones más destacadas son:

- * Ligero avance del sindicato de CCOO respecto a las elecciones anteriores.
- * Significativo avance de otros sindicatos, que básicamente son CGT e Independientes fijos discontinuos.
- * Importante retroceso de UGT respecto a las elecciones anteriores.

En el año 1999, debido a la finalización del anterior Convenio Colectivo, se han llevado a cabo nuevas negociaciones. Los principales acuerdos alcanzados han sido la prórroga del anterior Convenio Colectivo, un incremento salarial del 2'4 % y la creación de una Comisión Mixta para la revisión de la Clasificación Profesional y de una Comisión para el estudio de un posible Plan de Jubilación, que sustituya al Complemento de Antigüedad.

La firma de la prórroga se acordó con CCOO, ya que el sindicato UGT no se presentó a la firma; al tener mayoría el sindicato firmante, el convenio es de eficacia general.

A partir del día 1 de enero próximo, procederá iniciar la negociación de un nuevo Convenio Colectivo.

Por último, indicar que, siguiendo las directrices del plan de reducción de costes de la sociedad, se han cancelado los contratos de asesoramiento permanente firmados con entidades o personas ajenas a la empresa. Por otra parte, el plan de bajas voluntarias incentivadas se ha desarrollado con total normalidad y los resultados que arroja son de 121 bajas en la plantilla fija.

CAPITAL SOCIAL Y COMPOSICION DEL ACCIONARIADO

Capital social

La cifra de capital social asciende a 6.631.407.200 pesetas, dividida en acciones iguales, pertenecientes a una misma serie y clase y representadas mediante anotaciones en cuenta. La llevanza del registro contable está encomendada a la entidad Servicio de Compensación y Liquidación, S.A., como es preceptivo respecto de toda entidad cuyos títulos están admitidos a cotización oficial en los mercados secundarios de valores.

Accionariado

A la fecha de cierre del ejercicio y conforme a los datos comunicados a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y a la propia Sociedad, que constan en los registros de aquella, Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. reconoce como sus principales accionistas a los siguientes:

Accionista	Participación Indirecta (%)	Participación directa (%)	Participación total (%)
Worms & Cie. St. Louis Sucre, S.A.	21,29	21,29	21,29
Kuwait Investment Office. Grupo Torras, S.A. Torras Hostench London, Ltd.	12,09	11,04 1,05	12,09
Caja de Salamanca y Soria		11,09	11,09

Acciones Propias

La sociedad no ha realizado operaciones con sus propias acciones y a la fecha de cierre de ejercicio, 30 de septiembre de 1998, no es propietaria de acciones por ella emitidas.

Remuneración a empleados

La sociedad ha encargado al Banco de Negocios Argentaria una cobertura para el establecimiento futuro de un plan de remuneración a empleados, sobre la base de acciones u opciones de la sociedad.

El dividendo

El Consejo de Administración propone a la Junta General de Accionistas, una vez cubierta íntegramente la reserva legal, destinar el beneficio, que asciende a 10.340 millones de pesetas a reservas voluntarias en 6.096 millones de pesetas y a distribución de dividendo en 4.244 millones de pesetas en los términos siguientes:

El 29 de noviembre de 1999, finalizado el ejercicio, el Consejo de Administración acordó un pago a cuenta del dividendo de 20 pesetas por acción lo que supone un total de 1.326 millones de pesetas.

En el supuesto de aprobación de dicho reparto por la Junta General de Accionistas, restaría por abonar en concepto de dividendo una cantidad complementaria equivalente a 2.918 millones de pesetas, que se haría efectiva en la fecha y a través de las entidades financieras que fije el Consejo de Administración.

Consejo de Administración

Presidente:

D. Vicente de la Calle Oliva

Vicepresidente 1º:

D. Marcial Manzano Presa

Vicepresidente 2º:

D. Pierre Moraillon

Consejeros:

D. Dominique Auburtin
D. Carlos Gila Lorenzo
D. Salah M. S. Al-Mousharji
D. Bader Salman Al-Rashoud
D. Alfonso Carner Suñol
D. Pedro Gómez de Baeza Tinture
D. Elías Hernández Barrera
D. Antonio Hernández Callejas
D. Félix Pastor Ridruejo
D. José Pérez Pla de Viu
D. Epifanio Ridruejo Brieva
D. Laureano Roldán Aguilar
D. Alejandro Royo-Villanova Paya
D. Atilano Soto Rábanos
D. José Joaquín Ysasi-Ysasmendi y Adaro

Secretario:

D. Julián Martínez-Simancas y Sánchez

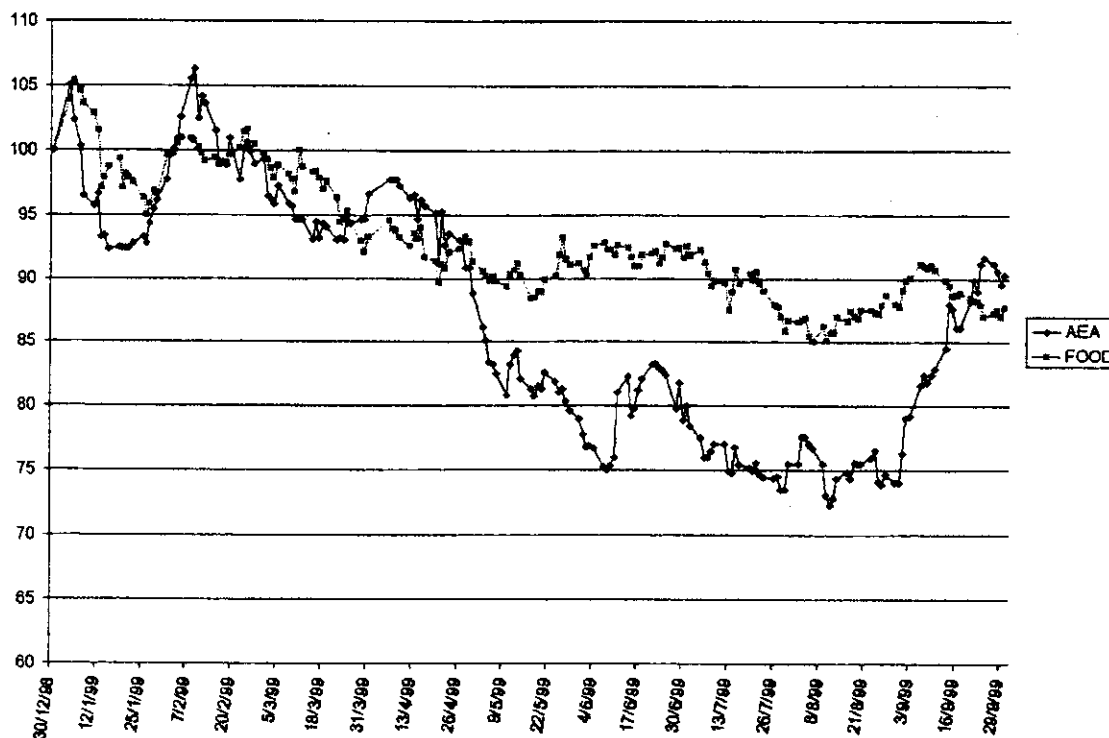
Vicesecretario:

D. Mariano Mauleón Álvarez de Linera

Evolución Bursátil

Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. cerró el final del ejercicio con una cotización de 2.827 pts acción (16.99 euros), este precio da como resultado una capitalización bursátil de 187.470 millones de pesetas. La sociedad cierra el periodo habiendo negociado 8.032.114 acciones, lo cual representa un importe efectivo de 23.250 millones de pesetas (139.7 millones de euros). El volumen medio diario negociado ha sido de 31.873 acciones.

Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. si bien ha caído un 9.68%, desde principios del año se ha comportado en términos relativos mejor que el sector alimentación ya que el índice de alimentación ha caído un 12.25% en el mismo periodo.



Acontencimientos relevantes posteriores al cierre del ejercicio

- Con fecha 9 de diciembre de 1999, Herba, filial arrocera de la sociedad, ha adquirido, a través de su filial belga Boost Nutrition, la totalidad de la compañía arrocera alemana Euryza Reis GmbH, así como la sociedad que comercializa sus productos, MSC Lebensmittel GmbH al grupo holandés de alimentación CSM N.V.
- Con fecha 13 de diciembre de 1999, la sociedad alcanzó un principio de acuerdo, supeditado a los informes legales y de otra índole que posibiliten el buen fin de la operación, para la venta de su participación en la filial Pierre Gueraçague y, a su vez, incrementar hasta el 100% su participación en la filial SCI Bidasoa.
- Con fecha 22 de diciembre de 1999, la sociedad constituyó una sociedad filial para la gestión de su patrimonio inmobiliario. La aportación de capital, suscrito íntegramente por la sociedad, consistirá en la segregación de la rama de la actividad que integra todos los activos inmobiliarios que no están afectos a la actividad industrial.

OTRA INFORMACION

Efecto 2000

La sociedad ha finalizado su proceso de análisis de los posibles impactos derivados del efecto del año 2000 y de la introducción del euro en su estructura general. No se prevén impactos significativos que puedan afectar a los sistemas de información, ni se prevé la necesidad de realizar

inversiones adicionales y/o retiros de inmovilizado significativos como consecuencia del efecto del año 2000 y de la introducción del Euro.

Los Administradores estiman que se ha alcanzado un grado de preparación satisfactorio y se ha dispuesto igualmente de los recursos necesarios para resolver con prontitud los problemas o fallos que puedan producirse.

Plan de Modernización y Optimización

El Consejo de Administración de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A., en su sesión de 30 de agosto de 1999, aprobó por unanimidad el Plan de Modernización y Optimización de la competitividad industrial de la Sociedad, que fue presentado en dicha fecha al Ministerio de Economía y Hacienda y remitido a la Comisión Nacional del Mercado de Valores el 2 de septiembre de 1999.

Los puntos más significativos del Plan son:

1. La creación de un grupo azucarero español con unos parámetros equivalentes a los de los competidores europeos. El objetivo es alcanzar los niveles de productividad de los principales competidores europeos y preparar la compañía para un mercado que se espera sea más abierto y competitivo a partir de la nueva OCM del azúcar en el 2.001.

Ratios	Europa Hoy	España Hoy	España 2001	Unidades
Molienda media	7.606	6.488	7.310	Tm/día
Cuota media de azúcar	87.639	64.000	80.000	Tm por fábrica
Consumo de fuel en producción de azúcar	14,0	19,1	15,2	Kg fuel cada 100 Kg de azúcar
Mano de Obra	n.d.	7,1	5,5	Minutos cada 100 Kg de azúcar
Azúcar producido por fábrica	107.952	67.277	80.000	Tm
Remolacha procesada por fábrica	699.772	487.133	532.273	Tm
Rendimientos de la remolacha por hectarea	53,0	59,0	59,2	Tm
Rendimientos de azúcar por hectarea	8,5	8,1	8,3	Tm
Días de campaña	92	76	89	Días

- La Compañía invertirá 25.000 millones de pesetas en la mejora de sus instalaciones industriales en los próximos cinco años.
 - Se aumentará la dimensión de las fábricas mediante la concentración de la producción para acercarse al tamaño de las fábricas europeas.
2. Desde un punto de vista agrícola, se continuará con el proceso de mejora de los rendimientos agrícolas, especialmente de la zona sur, se reordenará el abastecimiento de la remolacha para que cada fábrica tenga un área suficiente para el abastecimiento de materia prima y se modernizará los laboratorios de pago por riqueza de remolacha.

3. Desde un punto de vista comercial, el plan prevé disminuir los costes logísticos de distribución y aumentar los gastos en investigación y desarrollo para ampliar la gama de productos.
4. Por último, desde un punto de vista laboral, se aumentará la productividad por empleado acercándolo al existente en Europa, a la vez que se aumentará de forma sostenida el porcentaje de masa salarial destinada a la formación.

El Plan se llevará a cabo en el marco de un proceso de diálogo y consenso con los agentes sociales, agricultores e instituciones.

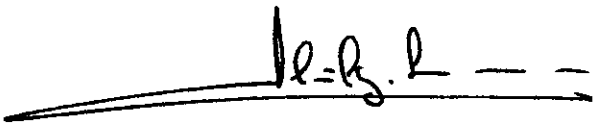
En la actualidad prosiguen los estudios técnicos que deben permitir adoptar una decisión sobre los centros fabriles óptimos por zonas y las medidas prioritarias de modernización para alcanzar los objetivos deseados.



Diligencia que levanta el Secretario del Consejo de Administración de la Sociedad AZUCARERA EBRO AGRICOLAS, S.A., don Julián Martínez-Simancas Sánchez, para hacer constar que los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad han procedido a suscribir el presente documento, que se compone de 24 hojas, impresas por una sola cara, comprensivo del informe de gestión correspondiente al ejercicio social cerrado al 30 de septiembre de 1999, firmando todos y cada uno de los Consejeros, cuyos nombres y apellidos constan a continuación, de lo que doy fe.

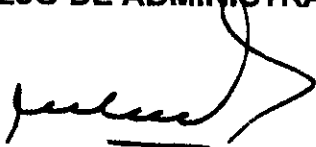
Madrid, a 22 de diciembre de 1999

**EL SECRETARIO DEL
CONSEJO DE ADMINISTRACION**



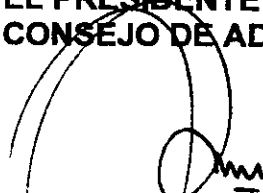
Fdo: Julián Martínez-Simancas Sánchez

**EL VICEPRESIDENTE 1º DEL
CONSEJO DE ADMINISTRACION**



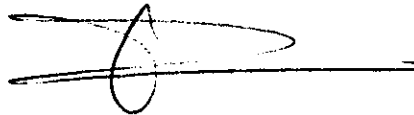
Fdo: Marcial Manzano Presa

**EL PRESIDENTE DEL
CONSEJO DE ADMINISTRACION**



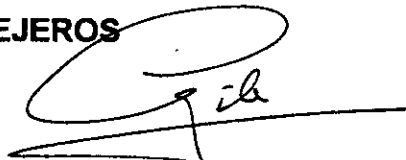
Fdo: Vicente de la Calle Oliva

**EL VICEPRESIDENTE 2º DEL
CONSEJO DE ADMINISTRACION**



Fdo: Pierre Moraillon

CONSEJEROS



Fdo: D. Carlos Gila Lorenzo

Fdo: D. Dominique Auburtin

Fdo: D. Salah M. S. Al-Mousharji

Fdo: D. Bader Salman Al-Rashoud

Fdo: D. Pedro Gómez de Baeza Tinture

Fdo: D. Alfonso Carner Suñol

Fdo: D. Elías Hernández Barrera

Fdo: D. Antonio Hernández Callejas

Fdo: D. Félix Pastor Ridruejo

Fdo: D. José Pérez Pla de Viu

Fdo: D. Epifanio Ridruejo Brieua

Fdo: D. Laureano Roldán Aguilar

Fdo: D. Alejandro Royo-Villanova Payá

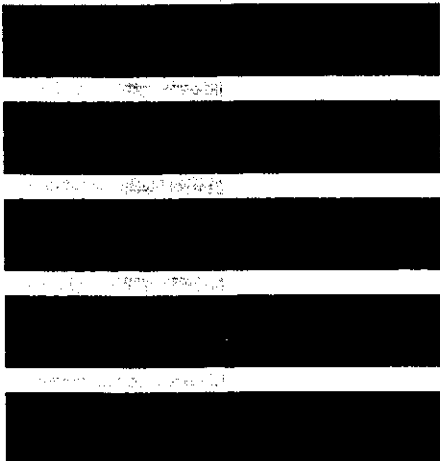
Fdo: D. Atlano Soto Rábanos

Fdo: D. José Joaquín Ysasi-Ysasmendi y Adaro

COMISION NACIONAL DEL
MERCADO DE VALORES

23 JUL 2000

REGISTRO DE ENTRADA
1700



INFORME DE AUDITORIA

* * * *

AZUCARERA EBRO AGRICOLAS, S.A.
Cuentas Anuales Consolidadas e
Informe de Gestión Consolidado
correspondientes al ejercicio anual
terminado el 30 de septiembre de 1999

ERNST & YOUNG

INFORME DE AUDITORIA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de
AZUCARERA EBRO AGRÍCOLAS, S.A.

1. Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. y sociedades dependientes que comprenden el balance de situación consolidado al 30 de septiembre de 1999, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la sociedad dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas. Las cuentas anuales de 1999 de determinadas sociedades indicadas en la Nota 2, cuyos activos y resultados netos representan, respectivamente, el 51% y el 19% (en valores absolutos) de las correspondientes cifras consolidadas, han sido examinadas por otros auditores y, por consiguiente, nuestra opinión expresada en este informe sobre las cuentas anuales consolidadas de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. y sociedades dependientes se basa en lo relativo a estas participaciones, únicamente en el informe emitido por otros auditores.

2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores de la sociedad dominante presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance consolidado y de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, además de las cifras del ejercicio 1999, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1999. Con fecha 15 de enero de 1999, emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio de seis meses finalizado el 30 de septiembre de 1998 en el que expresamos una opinión sin salvedades.

3. En el marco de los nuevos retos que afectan a la estrategia global de la Sociedad dominante, de cara al futuro a corto y medio plazo, en relación al fortalecimiento de la estructura de los negocios del azúcar y del arroz, los Administradores de la Sociedad dominante han tomado, durante el ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1999, diversas decisiones en relación con la mencionada estrategia y organización de la Sociedad, y han procedido a evaluar el coste de dichas decisiones, dotando con cargo a Gastos Extraordinarios las provisiones que han estimado necesarias. Estas provisiones, que fundamentalmente se refieren a la necesidad de adaptar la situación patrimonial de los elementos de inmovilizado material afectos a centros inactivos, a adecuar el valor de la inversión en determinadas sociedades dependientes a sus actuales valores netos contables, y a la adaptación del Plan de Pensiones a las condiciones actuales del mercado financiero, han sido cuantificadas en 14.790 millones de pesetas (véase Nota 24).

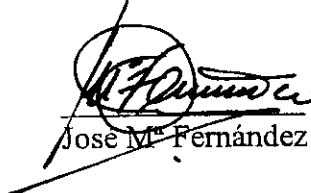
Adicionalmente, se ha efectuado un abono a ingresos extraordinarios por el importe de las provisiones dotadas, que se presenta en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta minorando el capítulo de "Otros Gastos Extraordinarios" (véase Nota 24), registrándose como contrapartida un cargo a Reservas de libre disposición y a gasto por impuesto sobre sociedades por importe de 9.613 y 5.177 millones de pesetas, respectivamente (véanse Notas 12 y 22). No obstante, este procedimiento contable no tiene efecto sobre el importe total de los fondos propios consolidados. El cargo en la cuenta de reservas, aún cuando éstas son de libre disposición, tendrá que ser refrendado por la Junta General de Accionistas que debe aprobar las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1999.

Este tratamiento contable no está contemplado en la actual normativa contable española, y en consecuencia, la corrección de los asientos contables descritos, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados, requeriría incrementar las reservas de libre disposición en 9.613 millones de pesetas, incrementar los gastos extraordinarios en 14.790 millones de pesetas y disminuir el gasto por impuesto sobre sociedades en 5.177 millones de pesetas.

4. En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en los informes de otros auditores (ver nota 2), excepto por los efectos de la salvedad mencionada en el párrafo 3 anterior, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1999 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. y sociedades dependientes al 30 de septiembre de 1999 y de los resultados consolidados de sus operaciones correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

5. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 1999 contiene las explicaciones que los Administradores de la sociedad dominante consideran oportunas sobre la situación de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. y sociedades dependientes, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1999. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la sociedad dominante y sociedades dependientes.

ERNST & YOUNG


Jose M. Fernández

Madrid, 15 de enero de 2000

Azucarera
Ebro Agrícolas

CUENTAS ANUALES
EJERCICIO 1998/1999
GRUPO CONSOLIDADO

GRUPO CONSOLIDADO AZUCARERA EBRO AGRICOLAS
BALANCES DE SITUACION AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 1999 Y 30 DE SEPTIEMBRE DE 1998 (6 meses)
(millones de pesetas)
(Notas 1,2,3 y 4)

<u>ACTIVO</u>	<u>1998/99</u>	<u>04.98/09.98</u>	<u>PASIVO</u>	<u>1998/99</u>	<u>04.98/09.98</u>
ACTIVO CIRCULANTE	158.922	100.421	FONDOS PROPIOS (N-12)	105.361	107.093
DEBITOS DE ESTABLECIMIENTO (N-5)	375	475	Capital suscrito	6.631	6.631
AMORTIZACIONES INMATERIALES (N-6)	3.141	2.359	Otras reservas de la sociedad dominante	88.256	95.096
AMORTIZACIONES MATERIALES (N-7)	140.993	107.875	Reservas distribuibles	82.977	90.970
Terrenos y construcciones	65.875	49.805	Reservas no distribuibles	5.279	4.126
Instalaciones técnicas y maquinaria	186.742	147.846	Reservas en sociedades consolidadas por integr. global	348	42
Instalaciones, utillaje y mobiliario	16.063	10.526	Reservas en sociedades puestas en equivalencia	4	0
Activos e inmortalizaciones materiales en curso	6.791	13.903	Diferencias de conversión soc. consol. Integr. global	(688)	(4)
Provisiones	(443)	(95)	Pérdidas y ganancias atribuibles a la sociedad dominante	10.810	5.328
Debitos	(134.035)	(114.110)	SOCIOS EXTERNOS (N-13)	46.339	8.119
AMORTIZACIONES FINANCIERAS (N-8)	15.136	7.346	DIFERENCIAS NEGATIVAS DE CONSOLIDACION (N-15)	67	79
Participaciones en empresas del grupo no consolid.	425	364	INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	2.776	3.299
Participaciones a empresas del grupo no consolidadas	2.678	890	Subvenciones de capital (N-16)	2.642	3.194
Participaciones en empresas puestas en equival.	1.039	1.065	Otros ingresos	134	105
Participaciones en empresas puestas en equivalencia	16	93	PROVISIONES	22.210	11.262
Debitos creditos	4.725	428	Provisiones para pensiones y similares (N-17)	14.896	9.812
Depositos y fianzas a largo plazo	35	24	Otras provisiones (N-18)	7.314	1.450
Depositos de renta fija	2.614	2.424	ACREEDORES A LARGO PLAZO	57.655	27.503
Provisiones	(3.021)	(1.840)	Deudas con entidades de crédito (N-19)	52.142	23.277
Reserva sobre beneficios anticip. a largo plazo (N-22)	6.625	3.898	Deudas con sociedades puestas en equivalencia	0	2
GRUPO DE COMERCIO DE CONSOLIDACION (N-14)	4.372	468	Otros acreedores	1.379	1.269
Sociedades consolidables por integración global	4.264	468	Impuesto diferido (N-22)	4.134	2.955
Sociedades puestas en equivalencia	108	0	ACREEDORES A CORTO PLAZO	88.945	61.966
S. A. DISTRIBUIR EN VARIOS EJERC. (N-9)	414	377	DEUDAS CON ENTIDADES DE CREDITO (N-19)	45.344	24.266
ACTIVO CIRCULANTE	158.922	100.421	DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO	1	115
DEBITOS DEBITOS (N-10)	71.672	50.482	Deudas con empresas del grupo no consolidadas	1	3
DEBITOS DEBITOS	64.171	39.732	Deudas con sociedades puestas en equivalencia	0	112
Debitos por ventas y prestaciones de servicios	42.276	30.281	ACREEDORES COMERCIALES	25.219	19.480
Empresas del grupo no consolidadas deudores (N-23)	4.405	1.253	OTRAS DEUDAS NO COMERCIALES	17.519	17.624
Empresas puestas en equivalencia deudores	259	213	Administraciones públicas	5.410	9.415
Empresas deudores (N-11.a)	13.189	4.291	Remuneraciones pendientes de pago	1.583	1.416
Administraciones públicas	5.313	4.420	Otras deudas (N-20)	10.526	6.793
Provisiones	(1.271)	(726)	AJUSTES PERIODIFICACION	862	481
RESERVAS FINANCIERAS TEMPORALES	17.706	8.357			
Reserva de valores a corto plazo	1.174	718			
Debitos creditos (N-11.b)	16.532	7.639			
RESERVA	4.014	1.423			
AJUSTES POR PERIODIFICACION	1.359	427			
TOTAL	323.353	219.321	TOTAL	323.353	219.321

Notas 1 a 25 de la Memoria adjunta forman parte integrante de estos balances de situación.

GRUPO CONSOLIDADO AZUCARERA EBRO AGRICOLAS
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS TERMINADOS
EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 1999 Y EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 1998 (6 meses)
(millones de pesetas)
(Notas 1, 2, 3, y 4)

DEBITOS	1998/99	04.98/09.98	HABER	1998/99	04.98/09.98
			INGRESOS		
UC. EXIST. PRODUC. TERM. Y EN CURSO FAB.	0	7.213	IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS (N-24.a)	258.994	103.043
PROVISIONAMIENTOS (N-24.c)	181.109	63.167	Ventas	255.453	104.028
Retrasos	177.174	62.259	Prestaciones de servicios	7.404	708
Trabajos realizados por otras empresas	3.223	1.508	Devoluciones y rappels sobre ventas	(3.863)	(1.693)
Reducción de existencias	712	(600)	AUM. EXIST. PRODUC. TERM. Y EN CURSO FAB.	7.388	0
GASTOS DE PERSONAL (N-25)	23.402	9.413	TRABAJO EFECTUADO PARA EL INMOVILIZADO	424	598
Retrasos, salarios y asumidos	17.994	6.885	OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION	4.778	2.160
Seguros sociales	5.408	2.528	Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	4.491	1.697
ACCIONES AMORTIZAC. DEL INMOV.	8.738	3.845	Subvenciones	266	449
REDUCCION DE LAS PROVIS. DE TRAFICO	1.401	(284)	Exceso de provisiones de riesgos y gastos	21	14
OTROS GASTOS DE EXPLOTACION	33.771	13.035			
Trámites exteriores	29.168	10.858			
Retrasos	4.603	2.177			
RESULTADOS DE EXPLOTACION	23.163	9.412			
GASTOS FINANCIEROS Y GASTOS ASIMILADOS	4.565	1.954	INGRESOS DE PARTICIPACIONES EN CAPITAL	8	607
DIFERENCIAS NEGATIVAS DE CAMBIO	5.298	81	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	1.359	62
RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS			DIFERENCIAS POSITIVAS DE CAMBIO	4.655	87
RENTA DEL FONDO COMERCIO CONSOLIDADO	369	63	RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	3.841	1.279
RESULTADO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	19.101	8.094	PARTICIP. BENEF. SOCIEDADES. PUESTAS EQUIV.	117	16
GASTOS PROCEDENTES DEL INMOVILIZADO	312	0	REVERSION DIFERENCIAS NEGATIVAS CONSOL.	31	8
REDUCCION DE PROVISIONES DEL INMOVILIZADO	190	189	BENEFICIO PROCEDENTE DEL INMOVILIZADO	3.961	155
GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIOS (N-24.c)	3.271	1.855	SUBVENC. DE CAPITAL TRANSFER. RESULT.	631	319
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	2.074		INGRESOS Y BENEFICIOS EXTRAORDINARIOS	1.255	1.201
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	21.175	7.725	RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS		369
IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES	6.800	1.794			
RESULTADO ATRIBUIDO A SOCIOS EXTERNOS	3.565	603			
RESULTADO EJERCICIO SOCIEDAD DOMINANTE	10.810	5.328			

Notas 1 a 25 de la Memoria adjunta forman parte integrante de estas Cuentas de Pérdidas y Ganancias.

1. ACTIVIDAD

La Sociedad matriz Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. fue constituida en Barcelona el 11 de mayo de 1998, registrada el 25 de mayo e inició sus actividades con retroactividad al 1 de abril de 1998. Es resultado del proceso de fusión de las sociedades Ebro Agrícolas, Compañía de Alimentación S.A. y Sociedad General Azucarera de España, S.A.

La Sociedad matriz tiene por objeto la fabricación y comercio, exportación e importación de azúcar y productos destinados a la agricultura, la alimentación humana o animal de todas clases, sus derivados y residuos y la explotación, arrendamiento y compraventa de fincas.

La sociedad matriz participa a través de su filial en Chile Inversiones Greenfields, Ltd. en el Grupo de Empresas IANSA, cuyas actividades se indican en la nota 2 junto con las principales sociedades que componen dicho Grupo.

Actualmente el grupo opera en los mercados nacional e internacional. La composición de las ventas se desglosa en la Nota 24.a).

2. SOCIEDADES DEPENDIENTES Y ASOCIADAS

Las participaciones de Azucarera Ebro Agrícolas en sociedades dependientes del Grupo vienen representadas por la inversión de la sociedad en las siguientes entidades (en millones de pesetas) :

SOCIEDADES DEPENDIENTES	% PARTICIPACIÓN	DOMICILIO	CAPITAL Y RESERVAS	RESULTADOS EJERCICIO	ACTIVIDAD	FECHA CIERRE ÚLTIMAS CTAS. ANUALES	FECHA CONSOLIDAC.
Inversiones Greenfields Lda. (grupo) (2)	100,00%	Avda. Bustamante, 24 - Santiago de Chile	7.697	149	Inversiones y asistencia técnica	31.12.98	30.09.99
Azucarera de El Carpio, S.A.	100,00%	Carret. Córdoba-Jaén s/n - Córdoba	73	(6)	Produc. azúcar líquido	30.09.99	30.09.99
Ebro Agrícolas Sudamérica	100,00%	Estrella, 692, planta 22 (Paraguay)			En liquidación	31.08.99	31.08.99
Volckaert Pérez Borrás, S.A.	100,00%	Camino de la Pava, s/n - Gava - Barcelona	162	(4)	Producción plantas	30.09.99	30.09.99
Agroltrera, S.A.	100,00%	C/ Balmes, 103 - 08008 Barcelona	171		Producción de pienos	30.09.99	30.09.99
Azucarera Española, S.L.	100,00%	C/ Ruiz de Alarcón, 5 - 28014 Madrid	1		Tenedora marcas comerciales	30.09.99	30.09.99
Fincas e Inversiones Ebro, S.A.	100,00%	CVillanueva, 4 - Madrid	1.851	36	Explotación agrícola	30.09.99	30.09.99
Compañía Agrícola de Tenerife, S.A. (4)	99,99%	C/ La Marina, 7 - 38002 Sta. Cruz de Tenerife	3.693	292	Producción de plátanos y conservas vegetales	30.09.99	30.09.99
Unión Azucarera, A.I.E.	96,50%	C/ Ruiz de Alarcón, 5 - 28014 Madrid	0,5	1	Agrupación de Interés Económico	30.09.99	30.09.99
Vasco de Gama (grupo) (2)	95,36%	Rua da Almeiriga, 413 - Portugal	546	(4.862)	Comercializ. conserv. pescado	31.12.98	30.09.99
Agrotec, S.A.	72,98%	C. Escultor Coomonte, 2 - 49600 Benavente	76	9	Servicios a cultivadores	30.09.99	30.09.99
Debroman, S.A.	70,00%	C/ Sagasta, 27 - 28004 Madrid	1	(1)	Comercialización azúcar	30.09.99	30.09.99
Semillas Selección. Remolacha, S.A. (5)	66,67%	Avda. de los Huertos, s/n-Vitoria - Alava	542	(43)	Producción semillas	30.06.99	30.06.99
Arrocías Herba, S.A. (grupo) (1)	60,00%	C/ Lagasca, 11 - 28001 Madrid	13.268	2.030	Comercialización arroz	31.08.99	31.08.99
Jiloca Industrial, S.A.	60,00%	Antigua Azucarera s/n -44360 Sta. Eulalia (Teruel)	136	48	Fabricación abonos orgánicos	31.12.98	30.09.99
Jesús Navarro, S.A. (2)	50,00%	C/ Mallorca, 225 - 08008 Barcelona	473	55	Comercialización especias	31.12.98	30.09.99
Pierre Gueraçague, S.A. (3)	50,00%	22, Rue Ignace - Francois de-Bibal-64500	1.086	105	Producción derivados del palo	31.12.98	30.09.99
Gueradis S.A.R.L. (3)	50,00%	ST Jean de la Luz - Francia	49	0	Comercialización patés	31.12.98	30.09.99
S.C.I. Bidassoa (3)	50,00%	ST Jean de la Luz - Francia	7	(1)	Inmobiliaria	31.12.98	30.09.99

Ninguna de éstas sociedades cotiza en bolsa.

- Sociedades auditadas por: (1) Price WaterhouseCoopers (2) Arthur Andersen (3) Michel Beloqui (4) Ernest & Young (5) Test Auditores, S.L.

Las participaciones de Azucarera Ebro Agrícolas en sociedades asociadas del grupo vienen representadas por la inversión de la sociedad en las siguientes entidades (en millones de pesetas) :

SOCIEDADES ASOCIADAS	% PARTICIPACIÓN	DOMICILIO	CAPITAL Y RESERVAS	RESULTADOS EJERCICIO	ACTIVIDAD	FECHA CIERRE ÚLTIMAS CTAS. ANUALES	FECHA CONSOLIDAC.
Compañía de Melazas, S.A.	50,00%	C/ Raimundo Fdez. Villaverde, 28-28003 Madrid	27	4	Comercialización melazas	30.09.99	30.09.99
Ses Ibérica, S.A. (1)	49,99%	C/ Villanueva, 4 - 28001 Madrid	381	30	Productos semillas	31.12.98	30.09.99

- Ninguna de éstas sociedades cotiza en bolsa.
- Sociedades auditadas por: (1) Price Waterhouse Coopers.

Azucarera Ebro Agrícolas participa directamente en un 100% en Inversiones Greenfields, Lda., cuyas filiales se detallan a continuación (en millones de pesetas) :

SOCIEDADES DEPENDIENTES	% PARTICIPACIÓN	DOMICILIO	MONEDA	CAPITAL SOCIAL	RESERVAS	RESULTADOS	ACTIVIDAD	FECHA CIERRE ÚLTIMAS CTAS ANUALES	FECHA CONSOLIDAC.
INVERSIONES GREENFIELDS, LDA. Campos Chilenos, S.A.	51,00%	Santiago de Chile	CLP	17.665	41.559	4.325	Sociedad de Inversiones	31.12.98	30.09.99

Campos Chilenos, S.A. participa a su vez, en un 45,13% en el Grupo de empresas IANSA, cuyas principales sociedades son las que se detallan a continuación, indicando sus actividades principales: IANSA (fabricación de azúcar), IANSAGRO (productos y servicios sector agropecuario), PROTERRA (centros comerciales agrícolas), IANSA BONDUELLE (hortalizas procesadas), IANSAFRUT (productos hortofrutícolas), ANAGRA (fertilizantes y suministros agrícolas), SOFRUTA (alimentos - Brasil) y IANSA PERU (sociedad de inversión que controla ICATOM - productos de tomate en Peru).

Azucarera Ebro Agrícolas participa directamente en un 99,88% en Compañía Agrícola de Tenerife, S.A., cuyas filiales se detallan a continuación (en millones moneda local) :

SOCIEDADES DEPENDIENTES	% PARTICIPACIÓN	DOMICILIO	MONEDA	CAPITAL SOCIAL	RESERVAS	RESULTADOS	ACTIVIDAD	FECHA CIERRE ÚLTIMAS CTAS ANUALES	FECHA CONSOLIDAC.
DE COMPAÑÍA AGRÍCOLA DE TENERIFE, S.A. Bidassoa Alimentaria, S.A.	50,00%	Navaleno (Soria)	PTA	10	0	0	Sin actividad	31.12.98	30.09.99
SOCIEDADES ASOCIADAS DE COMPAÑÍA AGRÍCOLA DE TENERIFE, S.A. SAT Tejinaste Comptoir General Alimentarie	33,33% 30,00%	Santa Cruz de Tenerife S. Juan de Luz-Francia	PTA F.F	0,7 15	0,3 10	5 6	Comercialización ptos. alimenticios Comercialización ptos. Alimenticios	31.12.98 31.12.98	30.09.99 30.09.99

Azucarera Ebro Agrícolas participa en Vasco De Gama, Industrias Transformadoras, S.A. en un 95,36%, cuyas sociedades filiales son:

SOCIEDADES DEPENDIENTES DE VASCO DE GAMA, I.T.	% PARTICIPACIÓN	DOMICILIO	MONEDA	CAPITAL SOCIAL	RESERVAS	RESULTADOS	ACTIVIDAD	FECHA CIERRE ÚLTIMAS CTAS ANUALES	FECHA CONSOLIDAC.
Fábrica de Conservas Patria, S.A	100,00%	Matosinhos-Portugal	ESC.	110	289	(16)	Fab. conservas pescado	31.12.98	30.09.99
Imperconser, S.A.	100,00%	Matosinhos-Portugal	ESC.	115	(31)	16	Fab. conservas pescado	31.12.98	30.09.99
Socoo, S.A.	100,00%	Matosinhos-Portugal	ESC.	50	(184)	(108)	Fab. conservas pescado	31.12.98	30.09.99
Uniconser, S.A.	100,00%	Vila Do Conde-Portugal	ESC.	5	(12)	(26)	Fab. conservas pescado	31.12.98	30.09.99
Food Premier, S.A.	100,00%	Alcalá, 47 - Madrid	PTA.	10	101	1	Inactiva	31.12.98	30.09.99
SOCIEDADES ASOCIADAS									
DE VASCO DE GAMA, I.T.	15,42%	Porto - Portugal	ESC.	30	103	124	Fab. aceites y harinas pesc.	31.12.98	30.09.99
Spoff									

Azucarera Ebro Agrícolas participa en Agroteo, S.A., en un 72,98%, cuyas filiales son:

SOCIEDADES DEPENDIENTES DE AGROTEO, S.A.	% PARTICIPACIÓN	DOMICILIO	MONEDA	CAPITAL SOCIAL	RESERVAS	RESULTADOS	ACTIVIDAD	FECHA CIERRE ÚLTIMAS CTAS ANUALES	FECHA CONSOLIDAC.
Teolcasa	51,00%	Escultor Coomonte, 2 Benavente	PTA.	0,5	33	3	Servicios a cultivadores	30.09.99	30.09.99

Azucarera Ebro Agrícolas participa en Arrocerías Herba, S.A. en un 60%, cuyas sociedades filiales son (en millones moneda local) :

SOCIEDADES DEPENDIENTES DE ARROCIERÍAS HERBA, S.A.	% PARTICIPACIÓN	DOMICILIO	MONEDA	CAPITAL SOCIAL	RESERVAS	RESULTADOS	ACTIVIDAD	FECHA CIERRE ÚLTIMAS CTAS ANUALES	FECHA CONSOLIDAC.
Riceherba International, Inc.	100,00%	Antillas Holandesas	\$ USA	10	41	1	Comercialización de arroz	31.08.99	31.08.99
Arrocerías San Martín, S.A.	100,00%	Valencia (España)	PTA	300	177	10	Producción y comercialización arroz	31.08.99	31.08.99
Arrocerías Mundialroz, S.A.	100,00%	Lisboa (Portugal)	ESC	1.000	1.377	614	Producción y comercialización arroz	31.08.99	31.08.99
Agrinco, S.A.	100,00%	Sevilla (España)	PTA	50	14	2	Aquiler activos	31.08.99	31.08.99
Rizerie Franco Americaine	100,00%	París (Francia)	FFR	8	(4)	(1)	Producción y comercialización arroz	31.08.99	31.08.99
Arrocerías Sevillanas	100,00%	Sevilla (España)	PTA	24	5	(8)	Producción y comercialización arroz	31.08.99	31.08.99
Mundi Riso, S.R.L.	100,00%	Milán (Italia)	LIT	20.015	933	(1.413)	Producción y comercialización arroz	31.08.99	31.08.99
Nomen, S.A.	100,00%	Tarragona (España)	PTA	400	443	173	Producción y comercialización arroz	31.08.99	31.08.99
Mundi Riz	100,00%	Larache (Marruecos)	MAD	0,3			En fase de instalación	31.08.99	31.08.99
Joseph Heap and Sons (grupo)	89,00%	Liverpool (Reino Unido)	STG	0,6	5	2	Producción y comercialización arroz	31.08.99	31.08.99
Productos La Fallera, S.L.	80,83%	Valencia (España)	PTA	1.846	(190)	134	Producción y comercialización arroz	31.08.99	31.08.99
Herba Hellas	75,00%	Tesalónicas (Grecia)	GRD	30		12	Producción y comercialización arroz	31.08.99	31.08.99
C.O.T.E.M., S.A.	74,75%	Sevilla (España)	PTA	521	370	8	Producción y comercialización arroz	31.08.99	31.08.99
Boost Distribution	51,00%	Merksem (Bélgica)	BFR	188	342	3	Producción y comercialización arroz	30.08.99	30.08.99
SOCIEDADES ASOCIADAS DE ARROCIERÍAS HERBA, S.A.									
Herto, N.V.	33,33%	Idegem (Bélgica)	BFR	30	73	28	Producción y comercialización arroz	30.06.99	30.06.99
Interco, S.A.	20,00%	Chambery (Francia)	FFR	31	2	(6)	Comercialización de arroz	31.08.99	31.08.99

4. PRINCIPIOS DE CONSOLIDACION Y NORMAS DE VALORACION

a) Principios de consolidación

Las cuentas anuales consolidadas se han preparado por el método de integración global para las sociedades dependientes y por el de puesta en equivalencia para las sociedades asociadas.

Los principios básicos utilizados en la consolidación han sido los siguientes:

1. Las cuentas anuales consolidadas han sido formuladas de acuerdo con las normas establecidas en el Real Decreto 1815/1991, de 20 de diciembre. De acuerdo con las mencionadas normas las diferencias de primera consolidación al 1 de abril de 1998 entre el valor de adquisición en la matriz y los Fondos propios atribuidos correspondientes a las participaciones en las sociedades dependientes y asociadas han sido registradas como reservas de la sociedad dominante. El "Fondo de Comercio de Consolidación", se amortiza de forma lineal en un período de 10 años, en relación con los períodos estimados de recuperación de las inversiones.
2. Los saldos, transacciones y beneficios entre sociedades consolidadas por integración global se han eliminado en el proceso de consolidación.
3. El valor de la participación de los accionistas minoritarios, tanto en el patrimonio neto como en el beneficio del ejercicio de las Sociedades dependientes consolidadas, se presenta en el capítulo "socios externos" del pasivo del balance de situación consolidado adjunto.
4. Los estados financieros de sociedades extranjeras han sido convertidos a pesetas en el proceso de consolidación aplicando el tipo de cambio de cierre a las partidas de los respectivos balances de situación y el tipo de cambio medio a las cuentas de resultados, a excepción de la filial extranjera del Grupo Herba, Riceherba International, Inc. para la que se ha aplicado el método monetario - no monetario.

b) Gastos de establecimiento

Los gastos de establecimiento se valoran por el importe efectivamente desembolsado y su amortización se realiza de forma sistemática en un período de 5 años.

c) Inmovilizaciones inmateriales

Los elementos incluidos en el inmovilizado inmaterial figuran valorados por su precio de adquisición o su coste de producción.

La amortización del inmovilizado inmaterial se realiza, por regla general, en un período de cinco años desde la finalización del proyecto o desde el inicio de la utilización de las aplicaciones informáticas, sin perjuicio de lo señalado a continuación.

En particular se aplican los siguientes criterios:

- Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación y desarrollo sobre los que la Sociedad tiene motivos fundados de éxito técnico y rentabilidad económica se contabilizan, individualizados por proyectos, por su precio de adquisición o coste de producción y se amortizan linealmente en cuatro años, salvo aquellos que por su pequeña cuantía se amortizan en un solo ejercicio.

- Propiedad Industrial

Se recogen bajo este concepto los gastos de investigación y desarrollo activados cuando se obtiene la correspondiente patente o similar. Adicionalmente se incluyen, al coste de adquisición, las nuevas marcas adquiridas a terceros por sociedades del Grupo. Su amortización se realiza en función de su vida útil estimada que, en algunos casos, es superior a cinco años.

- Aplicaciones informáticas

Se incluyen bajo este concepto los importes satisfechos por el acceso a la propiedad o por el derecho al uso de programas informáticos así como los costes incurridos en los programas elaborados por la propia empresa, únicamente en los casos en que se prevé que su utilización abarcará varios ejercicios. Los gastos de mantenimiento de estas aplicaciones informáticas se imputan directamente como gastos del ejercicio en que se producen.

d) Inmovilizaciones materiales

Los bienes comprendidos en este epígrafe se valoran al precio de adquisición o al coste de producción.

Los costes de ampliación, modernización o mejora que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o una alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes.

Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren.

La amortización se calcula para las inversiones por el método lineal en función de la vida útil de los respectivos bienes, atendiendo a la depreciación efectivamente sufrida por su funcionamiento, uso y disfrute.

A partir del ejercicio 1993/1994 los activos de la matriz se amortizan de acuerdo con la tabla de coeficientes publicada en el B.O.E. de 12 de mayo de 1993, valedera para los períodos impositivos iniciados a partir del 1 de enero de 1993, según el siguiente detalle:

Coeficiente de amortización	
Edificios	1,5 a 2,0 %
Maquinaria, instalaciones y utillaje	2 a 5,5 %
Mobiliario y enseres	16,6 a 25,0%
Elementos de transporte	5,5 a 12,5 %

En el Grupo Inversiones Greenfields las amortizaciones del inmovilizado material se calculan linealmente sobre los saldos netos de los activos fijos previamente actualizados, incluido el mayor valor por retasación técnica y considerando los años de vida útil remanente de los bienes.

e) Inmovilizaciones financieras

- Inversiones en sociedades del Grupo no consolidadas.

Las inversiones en sociedades del Grupo no consolidadas que no cotizan en Bolsa se reflejan a su coste de adquisición, actualizado, en su caso, de acuerdo con las disposiciones legales aplicables, o al valor teórico contable obtenido de sus balances, si este último es inferior.

- Cartera de valores a largo plazo

Los fondos constituidos se valoran por los importes netos entregados más los intereses financieros devengados a la fecha de cierre del ejercicio.

- Otros créditos

Se registran en el activo por el importe total de los derechos de cobro. La parte financiera pendiente de devengo al cierre del ejercicio se registra como "Ingresos a distribuir en varios ejercicios – otros ingresos a distribuir en varios ejercicios".

f) Créditos y deudas no comerciales

Los créditos no comerciales, tanto a corto como a largo plazo, se registran por el importe entregado. Los cobros por intereses se consideran como ingreso por intereses en el ejercicio en que se devengan, siguiendo un criterio financiero.

Se practican las correcciones valorativas que se estiman necesarias para provisionar el riesgo de insolvencia.

Las deudas no comerciales, tanto a corto como a largo plazo, se registran por su valor de reembolso. La diferencia respecto de la cantidad recibida se amortiza anualmente siguiendo un criterio financiero.

Las cuentas de crédito se muestran por el importe dispuesto.

El importe correspondiente a efectos descontados figura, hasta su vencimiento, tanto en las cuentas de Deudores como en las de Entidades de crédito a corto plazo.

g) Existencias

Las existencias se valoran a su precio de adquisición o a su coste de producción, aplicándose como método de valoración el del promedio ponderado.

El precio de adquisición comprende el importe consignado en factura más todos los gastos adicionales que se producen hasta que los bienes se hallan en el almacén.

El coste de producción se determina añadiendo al coste de adquisición de las materias primas y otras materias consumibles, los costes de fabricación directamente imputables al producto y la parte que le corresponde de los costes indirectamente imputables a los productos de que se trata, en la medida en que tales costes corresponden al período de fabricación.

En aquellas circunstancias en que el valor de mercado o de reposición de las existencias resulte inferior a los indicados en el párrafo anterior, se practican correcciones valorativas, dotando las oportunas provisiones por depreciación.

h) Subvenciones

Para la contabilización de las subvenciones recibidas la Sociedad sigue los criterios siguientes:

1. Subvenciones de capital no reintegrables:

Se valorarán por el importe concedido y se imputan a resultados linealmente en un período de 10 años, el cual equivale, aproximadamente, al período medio en el cual se deprecian los activos financiados por dichas subvenciones.

2. Subvenciones de explotación:

Se abonan a resultados en el momento de su devengo.

i) Provisiones para pensiones y obligaciones similares

Por aplicación del convenio colectivo vigente y por acuerdos voluntarios, Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. está obligada a satisfacer complementos anuales de diversa naturaleza al personal fijo jubilado a la edad reglamentaria o anticipadamente.

La provisión constituida representa el valor actual, calculado mediante estudios actuariales realizados por expertos independientes, de los compromisos de pago futuros contraídos por la Sociedad con el personal jubilado y en activo en relación con el pago de los complementos de pensiones antes citados

Adicionalmente, la Sociedad concede a sus trabajadores determinados premios de jubilación de carácter voluntario y cuantía indeterminada. Dichos premios, de escasa significación, se registran como gasto en el momento que se hacen efectivos.

El Grupo de Empresas IANSA tiene convenido con su personal el pago de indemnizaciones por años de servicio de acuerdo a los respectivos contratos colectivos e individuales. Esta provisión se calcula en base del valor actual, método del costo devengado del beneficio, considerando una tasa de interés del 7% anual y una permanencia esperada de 22 años.

El resto de las sociedades del Grupo no tienen compromisos similares o su importe es de escasa significación económica.

j) Gastos a distribuir en varios ejercicios

Recoge, principalmente, gastos de formalización de deudas, que se imputan a resultados durante el plazo de vencimiento de las correspondientes deudas y de acuerdo con un plan financiero.

k) Otras provisiones

Se dota por los importes estimados al cierre del ejercicio para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas, procedentes de litigios en curso u obligaciones pendientes de cuantía indeterminada.

l) Clasificación de las deudas entre corto y largo plazo

En los balances de situación adjuntos las deudas se clasifican en función de los vencimientos contados a partir de la fecha del balance de situación, considerando como deudas a corto plazo aquellas con vencimiento igual o inferior a doce meses y como deudas a plazo largo las de vencimiento superior a doce meses.

Los intereses derivados de las deudas son recogidos en la cuenta de resultados siguiendo el criterio de devengo.

m) Impuesto sobre Sociedades

El gasto por el Impuesto de Sociedades que se refleja en la cuenta de pérdidas y ganancias se calcula en función del resultado económico antes de impuestos, aumentado o disminuido, según corresponda, por las diferencias permanentes con el resultado fiscal, entendiéndose éste como la base imponible del citado impuesto, y minorado por las bonificaciones y deducciones en la cuota, excluidas las retenciones y pagos a cuenta.

Las diferencias entre la cuota líquida del impuesto sobre sociedades y el gasto por dicho impuesto se registran como impuesto sobre beneficios anticipado o diferido, según corresponda.

Siguiendo un criterio de prudencia la Sociedad contabiliza los beneficios obtenidos por las deducciones fiscales vigentes en el momento de su aplicación.

n) Conversión de saldos en moneda extranjera

Los saldos de las cuentas en moneda extranjera se valoran en pesetas a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se perfeccionaron las transacciones correspondientes. Al cierre del ejercicio las cuentas a cobrar y a pagar se actualizan al tipo de cambio de cierre, registrándose en la cuenta de pérdidas y ganancias las pérdidas de cambio producidas y siendo diferidos al momento del cobro o pago los beneficios de cambio, en su caso. La actualización al tipo de cambio se realiza por grupos semejantes de divisas y por períodos homogéneos de vencimiento.

o) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se computan en función del criterio del devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

No obstante, siguiendo el principio de prudencia, la Sociedad únicamente contabiliza los beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aún las eventuales, se contabilizan tan pronto son conocidos.

5. GASTOS DE ESTABLECIMIENTO Y AMPLIACION DE CAPITAL

Las y variaciones experimentados por las partidas que componen este epígrafe han sido las siguientes (en millones de pesetas) :

	SALDO AL 30-09-98	Incremento	Amortizac. del periodo	SALDO AL 30-09-99
Gastos de constitución	472	34	(134)	372
Gastos de 1º establecimiento	2	0	0	2
Gastos ampliación de capital	1	0	0	1
TOTAL	475	34	(134)	375

6. INMOVILIZACIONES INMATERIALES

La composición de las inmobilizaciones inmateriales del grupo consolidado al 30 de Septiembre de 1999 y de sus correspondientes amortizaciones anuales junto con el movimiento del ejercicio, es la siguiente (en millones de pesetas) :

VALORES BRUTOS					
	SALDO A 30.09.98	Aumentos	Disminuciones	Dif.conv. y Trasposos	SALDO A 30.09.99
Gastos de investig. y desarrollo	548	24	(30)	0	542
Propied.industrial y conc.adm	1.784	1.778	(819)	(1)	2.742
Aplicac.informát. y dchos serv.	1.038	39	(26)	587	1.638
Otros	97	0	0	0	97
Inmovilizado inmaterial en curso	580	239	0	(624)	195
TOTAL IMPORTES BRUTOS	4.047	2.080	(875)	(38)	5.214
<i>Corresponden al Grupo Inversiones Greenfields</i>		1.800			
AMORTIZACIÓN ACUMULADA					
	SALDO A 30.09.98	Aumentos	Disminuciones	Dif.conv. y Trasposos	SALDO A 30.09.99
Gastos de investig. y desarrollo	378	26	0	63	467
Propied.industrial y conc.adm	655	290	(158)	(39)	748
Aplicac.informát. y dchos serv.	620	227	(24)	0	823
Otros	6	4	0	0	10
TOTAL AMORTIZ. ACUMUL.	1.659	547	(182)	24	2.048
<i>Corresponden al Grupo Inversiones Greenfields</i>		223			
Provis. deprec.inmov.inmaterial	29		(4)		25
TOTAL SALDOS NETOS	2.359	1.533	(689)	(62)	3.141

7. INMOVILIZACIONES MATERIALES

La composición de las inmobilizaciones materiales del Grupo consolidado al 30 de septiembre de 1999 y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas, junto con el movimiento del ejercicio, es la siguiente (en millones de pesetas) :

	VALORES BRUTOS				
	SALDO A	Aumentos	Disminuciones	Dif.conv. y	SALDO A
	30.09.98			Traspasos	30.09.99
Terrenos	13.777	2.039	(234)	47	15.629
Edificios	36.028	17.670	(7.870)	4.418	50.246
Instalaciones complejas	7.384	2.396	(530)	(54)	9.196
Maquinaria	140.462	43.290	(19.656)	13.450	177.546
Elementos de transporte	1.140	131	(29)	1	1.243
Otras instalac.,utillaje y mobil.	6.973	6.076	(1.607)	167	11.609
Equipos informáticos	2.413	54	(180)	924	3.211
Inmovilizado en curso	13.903	11.974	(149)	(18.937)	6.791
TOTAL	222.080	83.630	(30.255)	16	275.471
<i>Corresponden al Grupo Inversiones Greenfields</i>		72.362			
	AMORTIZACIÓN ACUMULADA				
	SALDO A	Aumentos	Disminuciones	Dif.conv. y	SALDO A
	30.09.98			Traspasos	30.09.99
Terrenos	70	3	(39)	0	34
Edificios	11.769	5.892	(2.829)	2	14.834
Instalaciones complejas	2.486	1.421	(299)	(47)	3.561
Maquinaria	92.574	30.530	(17.068)	8	106.044
Elementos de transporte	757	136	(101)	5	797
Otras instalac.,utillaje y mobil.	5.046	2.726	(739)	106	7.139
Equipos informáticos	1.408	253	(35)	0	1.626
TOTAL	114.110	40.961	(21.110)	74	134.035
<i>Corresponden al Grupo Inversiones Greenfields</i>		33.712			
Provisiones	95	348	0	0	443
<i>Corresponden al Grupo Inversiones Greenfields</i>		103			
TOTAL SALDOS NETOS	107.875	42.321	(9.145)	(58)	140.993
<i>Corresponden al Grupo Inversiones Greenfields</i>		38.547			

Las disminuciones netas registradas en el ejercicio corresponden, fundamentalmente, a la baja de activos correspondientes a fábricas cerradas de la matriz que ascienden a 6.175 millones de pesetas, y a la venta de filiales de Campos Chilenos (Eicosal y los activos de Biomaster).

Es política del grupo contratar todas las pólizas de seguros que se estiman necesarias para dar cobertura a los posibles riesgos que pudieran afectar a estos elementos.

A 30 de septiembre de 1999 existen inmobilizados totalmente amortizados en la sociedad matriz por importe de 34.131 millones de pesetas, correspondientes en su mayor parte a elementos incluidos en los epígrafes de maquinaria e instalaciones complejas.

8. INMOVILIZACIONES FINANCIERAS

La composición de este epígrafe del balance y su movimiento en el ejercicio ha sido el siguiente (en millones de pesetas) :

CONCEPTO	SALDO AL 30.09.98	Aumentos	Disminuciones	Traspasos	SALDO AL 30.09.99
Participac. empresas grupo no consolid.	364	61	0	0	425
Participaciones puestas en equivalencia	1.065	0	(26)	0	1.039
Créditos a empresas grupo no consolid.	890	1.788	0	0	2.678
Créditos empresas puestas en equival.	93	0	(77)	0	16
Provisiones	(1.840)	(1.203)	22	0	(3.021)
	572	646	(81)	0	1.137
Otros créditos	428	4.355	(58)	0	4.725
Depósitos y fianzas a largo plazo	24	15	(4)	0	35
Cartera de valores a largo plazo	2.424	320	(130)	0	2.614
Impuesto sobre beneficios anticipado	3.898	2.734	(8)	1	6.625
TOTAL INMOVILIZADO FINANCIERO	7.346	8.070	(281)	1	15.136
<i>Corresponden al Grupo Inversiones Greenfields</i>		3.242			

Las participaciones y créditos a Empresas del Grupo no consolidadas corresponden básicamente a Ebro Agrícolas Sudamérica a la que también corresponden la mayoría de provisiones.

En el saldo al 30-09-1999 de "otros créditos" se incluyen 1.745 millones de pesetas procedentes de la matriz (préstamos al personal y a terceros contratados a las condiciones normales del mercado) y 2.708 millones de pesetas procedentes del Grupo Inversiones Greenfields (créditos de financiación a los cultivadores).

El epígrafe de cartera de valores a largo plazo corresponde fundamentalmente al saldo de las reservas matemáticas de una póliza de seguro de rentas diferidas contrastadas por la Sociedad matriz para garantizar las obligaciones con su personal en concepto de complemento de pensiones, procedente de Sociedad General Azucarera de España, S.A. Para las provisiones matemáticas vinculadas a una cartera de valores específica, la Entidad Aseguradora garantiza un interés fijo pactado en función de la rentabilidad esperada de la misma. Para las provisiones matemáticas no vinculadas a inversiones específicas la entidad Aseguradora garantiza un mínimo de interés técnico y hace participe a la Sociedad de los excedentes de rentabilidad obtenidos y de los resultados que se originen en las desviaciones de supervivencia, los cuales se incluyen contablemente en el mismo epígrafe. La duración del contrato queda vinculada a la supervivencia del personal integrado en el Grupo asegurado.

El detalle de las participaciones de las sociedades puestas en equivalencia es el siguiente (en millones de pesetas) :

Ses Ibérica, S.A.	205
Compañía de Melazas, S.A.	16
Asociadas Inversiones Greenfields	410
Asociadas Herba	348
Asociadas Vasco de Gama	32
Asociadas Pierre Gueraçague	22
Asociadas Compañía Agrícola de Tenerife	5
Asociadas Jesús Navarro	1
	1.039

9. GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS

Los movimientos durante el ejercicio han sido los siguientes (en millones de pesetas) :

SOCIEDAD	SALDO A 30.09.98	Incorporaciones	Traspaso a Resultado	SALDO A 30.09.99
Matriz	188	30	(144)	74
Jesús Navarro, S.A.	140	70	(116)	94
Compañía Agrícola de Tenerife, S.A.	48	0	(5)	43
Volpe	1	0	(1)	0
Pierre Gueraçague, S.A.	0	85	0	85
Inversiones Greenfiels, S.A.	0	118	0	118
TOTAL	377	303	(266)	414

10. EXISTENCIAS

El desglose de las existencias al 30 de septiembre de 1999 se muestra a continuación (en millones de pesetas) :

CONCEPTO		IMPORTE
Comerciales		5.734
Materias primas	4.091	
Materiales de consumo y reposición	5.078	
Envases	791	9.960
Productos en curso		5.906
Productos terminados		50.779
TOTAL EXISTENCIAS BRUTAS		72.379
Provisiones de existencias		(707)
TOTAL EXISTENCIAS NETAS		71.672

11. OTROS DEUDORES E INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES

11.a) Otros deudores.

Del saldo de 13.189 millones de pesetas que presenta el balance consolidado al 30 de septiembre de 1999, 10.076 millones proceden de Inversiones Greenfields y corresponden, principalmente, a saldos con cultivadores.

11.b) Inversiones financieras temporales (otros créditos)

El saldo al 30 de septiembre de 1999 asciende a 16.532 millones de pesetas y está representado, fundamentalmente, por:

- Herba (Riceherba) : Fondos de inversión y depósitos bancarios en diferentes monedas 8.292
- Grupo Inversiones Greenfields: Financiación cultivadores por adquisición inmovilizado 6.634

12. FONDOS PROPIOS

12.1. El importe y movimientos en las cuentas de capital y reservas del Grupo consolidado han sido los siguientes (en millones de pesetas):

	SALDO AL 30.09.98	Distribución Resultados	Resultados Ejercicio	Diferencias Conversión	Pago Dividendo	Ajuste Patrimonial Ver nota 24.c	Trasposos	SALDO AL 30.09.99
Capital suscrito	6.631							6.631
Reservas no distribuibles soc. domin.	4.126	1.326				(121)	(52)	5.279
<i>Previsión libertad amortización</i>	594						(52)	542
<i>Reserva revalorización</i>	3.532					(121)	0	3.411
<i>Reserva legal</i>		1.326						1.326
Reservas distribuibles soc. dominante	90.970	1.168			414	(9.615)	40	82.977
Reserva soc. integración global	42	718			(412)			348
Reservas soc. puesta en equivalencia	0	(6)			(2)		12	4
Diferencias de conversión	(4)			(684)				(688)
Pérdidas y ganancias	5.328	(5.328)	10.810					10.810
TOTAL	107.093	(2.122)	10.810	(684)	0	(9.736)	0	105.361

12.2. El capital social de la matriz está representado por 66.314.072 acciones al portador de 100 pesetas de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas que cotizan en las bolsas de valores españolas.

Según datos que obran en poder de la sociedad, la participación total, tanto directa como indirecta, de sociedades que superan el 10% del capital son: Worms a través de Saint Louis Sucre el 21,29%, Kuwait Investment Office representa el 12,09%, y Caja de Ahorros de Salamanca y Soria el 11,09%.

De conformidad con lo acordado en la Junta General celebrada el 26 de marzo de 1999, se dotó la Reserva legal con cargo a Reservas voluntarias hasta alcanzar el 20% del capital suscrito, por lo que no hay obligación de hacer nuevas dotaciones. La Reserva Legal no podrá distribuirse salvo caso de disolución pero podrá utilizarse para compensar pérdidas siempre que no existan otras reservas disponibles y para aumentar el capital por la parte que exceda el 10% de capital ya aumentado.

Como consecuencia de la actualización llevada a cabo por Sociedad General Azucarera de España, S.A. antes de la fusión al amparo del Real Decreto Ley 7/96 de 7 de junio, el balance al 31 de marzo de 1997, recogió como Reserva de Revalorización un importe de 3.532 millones de pesetas. Las autoridades tributarias podrán comprobar las operaciones de actualización durante un plazo de tres años, que finalizará el 31 de marzo del año 2000. A partir de la fecha en que la Administración tributaria haya comprobado y aceptado el saldo de la cuenta "Reserva de revalorización Real Decreto-Ley 7/1996", o haya prescrito el plazo para su comprobación, dicho saldo podrá destinarse sin devengo de impuestos, a eliminar los resultados contables negativos, tanto acumulados de ejercicios anteriores como los del propio ejercicio, o los que puedan producirse en el futuro y a ampliación del capital social. A partir de 1 de abril del año 2007 podrá destinarse a reservas de libre disposición, siempre que la plusvalía monetaria haya sido realizada. Se entenderá realizada la plusvalía en la parte correspondiente a la amortización contablemente practicada o cuando los elementos patrimoniales actualizados hayan sido transmitidos o dados de baja en los libros de contabilidad.

Si se dispusiera del saldo de esta cuenta en forma distinta a la prevista en el Real Decreto-Ley 7/1996, dicho saldo pasaría a estar sujeto a tributación.

De acuerdo con lo establecido en el Real Decreto Ley 2/85 sobre Previsión Libertad de Amortización, existe desde el ejercicio 1985 una dotación adicional de amortización de determinados elementos del inmovilizado material procedente de Ebro Agrícolas, Compañía de Alimentación, S.A. Anualmente se traspaşa desde dicha cuenta a la de Reservas voluntarias, la dotación del ejercicio correspondiente a los elementos afectados por el citado Real Decreto, calculada según la vida útil de los mismos, y una vez deducido el efecto impositivo correspondiente.

12.3. El desglose de la Reserva en sociedades consolidadas al 30 de septiembre de 1999 es el siguiente (en millones de pesetas) :

	INTEGRAC. GLOBAL	PUESTA EN EQUIVALEN.
Arrocerías Herba	390	
Vasco de Gama	(148)	
Pierre Gueraçague	13	
Bidassoa	(1)	
Compañía Agrícola de Tenerife	10	
Finebro	7	
Volpe	12	
Agroutrera	11	
Jiloca Industrial	2	
Jesús Navarro	32	
El Carpio	(3)	
Semillas Seleccionadas de Remolacha	19	
Agroteo	4	
Ses Ibérica		7
Compañía de Melazas		(3)
TOTAL	348	4

12.4. El detalle por sociedades de las diferencias de conversión a 30 de septiembre de 1999 es el siguiente (en millones de pesetas):

	IMPORTE
Inversiones Greenfields (grupo)	(712)
Arrocerías Herba (grupo)	23
Pierre Gueraçague	1
TOTAL	(688)

12.5 Formando parte de los fondos propios consolidados, se incluyen 4.780 millones de pesetas correspondientes a una filial extranjera del Grupo Herba. La distribución de dichos beneficios se encuentran condicionada a la tributación del correspondiente impuesto sobre sociedades. A tal efecto se considera que el impuesto se devenga en el momento en que se acuerde dicha distribución.

13. INTERESES SOCIOS EXTERNOS

Corresponden a la participación minoritaria en el valor patrimonial y resultados de las siguientes sociedades (en millones de pesetas) :

	FONDOS PROPIOS	RESULTADOS
Inversiones Greenfields (grupo)	34.939	2.422
Arrocerías Herba	6.826	1.022
Agroteo	37	4
Semillas Seleccionadas de Remolacha	181	(14)
Compañía Agrícola de Tenerife	4	0
Debromán	1	0
Jiloca Industrial	55	19
Pierre Gueraçague	544	53
Gueradis	24	0
Bidassoa	3	0
Jesús Navarro	160	59
TOTAL	42.774	3.565

El movimiento en el ejercicio ha sido el siguiente (en millones de pesetas) :

	IMPORTE
Saldo a 30 de septiembre 1998	8.119
Incorporaciones (Greenfields)	34.939
Participación en resultados 1998/99	3.565
Distribución de reservas y resultados	(272)
Diferencia de conversión y de cambio	16
Otros	(28)
SALDO A 30 SEPTIEMBRE 1999	46.339

14. FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACIÓN

El movimiento durante el ejercicio del Fondo de Comercio de Consolidación es el siguiente (en millones de pesetas) :

	SALDO A 30.09.98	Variaciones	SALDOS A 30.09.99
Importe bruto del Fondo de comercio	1.246	4.273	5.519
Amortización	(778)	(369)	(1.147)
NETO	468	3.904	4.372

El detalle, al 30 de septiembre de 1999, del Fondo de comercio es el siguiente (en millones de pesetas) :

SOCIEDADES	SALDO A 30.09.99
Arrocerías Herba	343
Inversiones Greenfields (grupo)	3.701
Inversiones Greenfields	328
TOTAL	4.372

15. DIFERENCIAS NEGATIVAS DE CONSOLIDACIÓN

El movimiento del ejercicio y detalle al 30 de septiembre de 1999 de las diferencias negativas de consolidación es el siguiente (en millones de pesetas) :

SOCIEDADES	SALDO A 30.09.98	Aumentos	Disminuc.	Trasposos	SALDO A 30.09.99
Arrocerías Herba	62		(12)		50
Agroteo	17				17
TOTAL	79	0	(12)	0	67

16. INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS

El detalle por sociedades del saldo a 30 de septiembre de 1999 de Subvenciones de capital es el siguiente (en millones de pesetas) :

Matriz	2.287
Agroteo	4
Arrocerías Herba, (grupo)	221
Compañía Agrícola de Tenerife, S.A.	130
	2.642

El movimiento en el ejercicio ha sido el siguiente:

Saldo a 30 de septiembre de 1998	3.194
Cancelación subvenciones	(142)
Subvenciones recibidas	111
Traspaso a resultados	(521)
SALDO A 30 DE SEPTIEMBRE DE 1999	2.642

17. PROVISIONES PARA PENSIONES

Tal y como se señala en la Nota 4.i) los empleados de Azucarera Ebro Agrícolas, son beneficiarios de diversos complementos de pensiones constituidos en un fondo interno de la sociedad.

Las hipótesis básicas utilizadas en el último estudio actuarial, realizado con efecto de 30 de septiembre de 1999, han sido los siguientes:

- Mortalidad y supervivencia. Tablas GRM/F-80-2 de experiencia suiza.
- Evolución de salarios. Se ha supuesto un incremento anual acumulativo del 2,5%.
- Evolución del I.P.C. Se ha considerado equivalente al 1,5% anual.
- Evolución de las Bases de Cotización de la Seguridad Social. Se ha considerado igual al I.P.C.
- Evolución pensión máxima de Seguridad Social. Se ha establecido un incremento de la pensión máxima de Seguridad Social de un 1,5% anual acumulativo.
- Interés del cálculo. 5% anual.

El saldo de la matriz al 30 de septiembre de 1999 asciende a 13.098 millones de pesetas.

Según se indica en la nota 4i), la provisión de la indemnización por años de servicio en el Grupo de Empresas IANSA se calcula en base del valor actual, método del costo devengado del beneficio, considerando una tasa de interés del 7% anual y una permanencia esperada de 22 años.

Los movimientos de la provisión en el Grupo durante el ejercicio han sido los siguientes (en millones de pesetas) :

		IMPORTE
Saldo al 30 de septiembre de 1998		9.812
Pagos realizados		(734)
Incorporaciones Grupo de Empresas IANSA		1.727
Dotación del ejercicio a resultados		4.091
Cuota anual	217	
Cuota extraordinaria	3.290	
Coste financiero	584	
SALDO FINAL		14.896

El detalle por sociedades es el siguiente (en millones de pesetas) :

		IMPORTE
Matriz		13.098
Grupo de Empresas IANSA		1.727
Arrocerías Herba		58
Compañía Agrícola de Tenerife		12
Azucarera El Carpio		1
TOTAL		14.896

18. OTRAS PROVISIONES

Durante este ejercicio se han producido los siguientes movimientos (en millones de pesetas) :

		IMPORTE
Saldo al 30 de Septiembre de 1998		1.450
Reclasificaciones		116
Aplicaciones		(1.226)
Dotaciones		6.974
SALDO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 1999		7.314

Las aplicaciones del ejercicio corresponden, principalmente, a indemnizaciones por bajas de personal de la matriz.

Del saldo al 30 de septiembre de 1999 que presenta esta cuenta, 3.554 millones de pesetas corresponden a provisiones, hechas por la matriz, para litigios derivados de actuaciones judiciales en curso y otras reclamaciones para las que los Administradores de la Sociedad estiman que de su resolución final no se derivarán pasivos adicionales y 3.395 millones de pesetas a Inversiones Greenfields, Ltd. destinadas, fundamentalmente, a cubrir eventuales ajustes patrimoniales de sus sociedades participadas.

19. DEUDAS CON ENTIDADES DE CREDITO

El desglose de las partidas que componen las deudas con Entidades de crédito son las siguientes (en millones de pesetas) :

CREDITOS	IMPORTE	1.999/2.000	2.000/2.001	2.001/2.004
AZUCARERA EBRO AGRICOLAS				
Bank of America/Rabobank	6.000		6.000	
Deutsche Bank	3.325			3.325
Chase Manhattan Bank	8.486			8.486
TOTAL AZUCARERA EBRO AGRICOLAS LARGO PLAZO	17.811	0	6.000	11.811
- Créditos bancarios del Grupo Inversiones Greenfields	25.240		8.086	17.154
- Créditos bancarios del Grupo Herba, S.A.	5.378		3.403	1.975
- Créditos bancarios de Vasco de Gama	3.214		857	2.357
- Otros	499	24	184	291
TOTAL GRUPO CONSOLIDADO LARGO PLAZO	52.142	24	18.530	33.588
- Créditos bancarios de Azucarera Ebro Agrícolas	6.832			
- Créditos bancarios del Grupo Inversiones Greenfields	19.146			
- Créditos bancarios del Grupo Herba	14.464			
- Créditos bancarios de Vasco de Gama	2.697			
- Créditos bancarios de Jesús Navarro	1.072			
- Resto Grupo	1.133			
TOTAL GRUPO CONSOLIDADO A CORTO PLAZO	45.344			

En relación con el préstamo sindicado del Bank of América y del Chase Manhattan Bank, la sociedad matriz se obliga a cumplir determinadas condiciones que restringen la disposición, segregación o escisión de los activos de sí misma así como de las sociedades del grupo y ratios de solvencia que al 30 de septiembre de 1999 son cumplidos por la Sociedad.

El coste financiero de la deuda a largo plazo referenciada a Mibor o Libor, según los casos, oscila entre +0,2% y +0,4% (margen de la entidad financiera).

Igualmente en los créditos correspondientes al Grupo de Inversiones Greenfield existen condiciones que restringen la libertad de enajenación de acciones de las Sociedades de dicho Grupo y ciertos ratios de solvencia que al 30 de septiembre de 1999 son cumplidos por el mismo.

20. OTRAS DEUDAS

El saldo a 30 de septiembre de 1999 de éste epígrafe asciende a 10.526 millones de pesetas y está formado por compromisos no comerciales: saldos con proveedores de inmovilizado y de cuentas corrientes personales.

21. GARANTIAS COMPROMETIDAS

Al 30 de septiembre de 1999 existen, en la matriz, las siguientes garantías dadas en forma de avales bancarios (en millones de pesetas) :

	IMPORTE
Ante tribunales y corporaciones por reclamaciones económico-administrativas y aplazamiento de impuestos	1.482
Ante FEGA, aduanas y terceros comogarantía de cumplimiento de operaciones de tráfico normal	5.686
Ante Bancos como garantía de cumplimiento en operaciones de tráfico normal	249
Otros avales	359
	7.776

Con posterioridad al cierre del ejercicio la Sociedad ha otorgado los siguientes avales:

- El 6 de octubre de 1999, aval ante la Oficina Nacional de Inspección, Departamento de Aduanas e Impuestos Especiales por importe de 5.929 millones de pesetas, en relación a actas sobre exportaciones de alcohol.
- El 12 de noviembre de 1999, aval ante la Audiencia Nacional, por importe de 1.197 millones de pesetas, en relación a la resolución del Tribunal de Defensa de la Competencia.

22. SITUACION FISCAL

22.1. Con fecha 3 de diciembre de 1998 le fue concedido el régimen de declaración consolidada para este ejercicio y los dos siguientes al grupo formado por :

Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.
Agroutrera, S.A.
Fincas e Inversiones Ebro, S.A.
Volckaert Pérez Borrás, S.A.
Azucarera de El Carpio, S.A.
Azucarera Española, S.L.
Compañía Agrícola de Tenerife, S.A.

22.2. El detalle del impuesto devengado del Grupo correspondiente al ejercicio cerrado al 30 de septiembre de 1999 (en millones de pesetas) :

Resultado contable antes de impuestos		21.175
	Aumentos	Disminuciones
<u>Diferencias permanentes</u>		
- Por ajustes de consolidación	689	3.969
- De sociedades individuales		
De la Matriz	2.398	16.092
De otras sociedades	5.210	2.269
	8.297	22.330
Resultado contable ajustado		7.142
<u>Diferencias temporales</u>		
- Por ajustes de consolidación	0	0
- De sociedades individuales		
De la Matriz	9.090	4.709
De otras sociedades	194	32
	9.284	4.741
Compensación bases imponibles negativas		(4)
TOTAL BASES IMPONIBLES AJUSTADAS		11.681
Impuesto sobre sociedades :		
Cuota (variable según el país. Tipo medio resultante 29,7%)		2.105
Deducción por doble imposición, inversiones y otras		(482)
Ajuste aplicación reservas de matriz		5.177
IMPUESTO DEVENGADO		6.800

22.3. Movimiento de impuestos diferidos/anticipados (en millones de pesetas) :

MOVIMIENTOS	ANTICIPADOS	DIFERIDOS
Saldo a 30 de septiembre de 1998	3.898	2.954
Generados en el ejercicio	3.140	1.280
Aplicados en el ejercicio	(413)	(100)
SALDO A 30 DE SEPTIEMBRE DE 1999	6.625	4.134

22.4. El detalle de las bases imponibles negativas pendientes de compensación de las sociedades dependientes más significativas es el siguiente (en millones de pesetas) :

HERBA (GRUPO)	CATESA	JESUS NAVARRO	SEM. SEL. REMOL.	GREEN-FIELDS	ULTIMO EJ. DE APLICACIÓN
58					2.000
159		22			2.001
191	581	333			2.002
446					2.003
99					2.004
245					2.005
90			64	6.536	2006 y sig.
1.288	581	355	64	6.536	

22.5. Permanecen abiertos a inspección los siguientes ejercicios del grupo fiscal de Azucarera Ebro Agrícolas para los impuestos mencionados a continuación:

Impuesto	EJERCICIOS	
	EA	S.G.A.E
Impuesto sobre Sociedades	94/95	94/95
Impuesto sobre el Valor Añadido	94/95	94/95
Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas	1.994	1.995
Impuestos especiales	1.997	1.996
Otros	1.996	1.996

Como consecuencia de diversas inspecciones fiscales llevadas a cabo sobre la Sociedad, las sociedades previas a la fusión y las sociedades que forman el grupo fiscal, el importe de las actas firmadas en disconformidad al final del ejercicio ascienden a 8.137 millones de pesetas para las que se han constituido las provisiones que los Administradores consideran necesarias (Ver nota 18).

23. OPERACIONES CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS

El detalle de las operaciones más significativas con empresas del Grupo es el siguiente (en millones de pesetas) :

CONCEPTOS	EMPRESAS DEL GRUPO
Compras	945
Gastos financieros	9
Otros gastos	250
Ventas	945
Ingresos financieros	9
Otros ingresos	250

El saldo de 4.405 millones de pesetas que presenta el epígrafe de Empresas del Grupo no consolidadas, deudor, del balance, corresponde, principalmente, a sociedades participadas por Inversiones Greenfields. Ltd. que no se consolidan por integración global.

24. INGRESOS Y GASTOS

a) El desglose por actividades de la cifra de ventas es el siguiente (en millones de pesetas) :

CONCEPTO	IMPORTE
Azucareras	148.997
Arrocerías	61.854
Conservas de pescado	2.917
Agropecuarias	7.559
Otros	37.667
TOTAL IMPORTE NETO	258.994

La distribución del importe neto de la cifra de negocios por mercados geográficos es (en millones de pesetas) :

CONCEPTO	IMPORTE
España (Península y Baleares)	137.612
Resto Comunidad Europea (incluye Canarias, Ceuta y Melilla)	50.053
Resto OCDE	1.126
Resto del mundo	70.203
TOTAL IMPORTE NETO	258.994

b) El detalle de las compras de mercaderías, materias primas, otros materiales y la variación de existencias es el siguiente (en millones de pesetas) :

	IMPORTE
Compras de mercaderías	21.372
Compras de materias primas y otros materiales	155.802
Otros gastos externos	3.223
Variación de existencias	712
TOTAL	181.109

c) Otros gastos extraordinarios

El detalle de los otros gastos extraordinarios del ejercicio es el siguientes (en millones de pesetas) :

	IMPORTE
Ajuste cartera de valores - Vasco de Gama	4.461
Ajuste compromisos de pensiones	3.134
Ajuste fábricas cerradas (*)	6.054
Otros ajustes procedentes de ejercicios anteriores	1.141
	14.790
Dotación potros ajustes cartera de valores	392
Dotación provisiones para responsabilidades	1.954
Pagos por bajas incentivadas	496
Otros gastos extraordinarios	429
	18.061
Menos:	
Ingresos procedentes de reversión de reservas	(14.790)
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	3.271

En el marco de los nuevos retos que afectan a la estrategia global del Grupo Azucarera Ebro Agrícolas, en relación al fortalecimiento a corto y medio plazo de los negocios considerados estratégicos y de futuro, la Sociedad, durante el ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1999, ha dotado con cargo a Gastos extraordinarios las provisiones que ha estimado necesarias destinadas, principalmente: al ajuste de los valores patrimoniales de los elementos de inmovilizado material afectos a centros inactivos, a la adecuación del valor de la inversión en determinadas sociedades dependientes a sus

posibles valores de realización y al ajuste de los compromisos para pensiones a las condiciones actuales del mercado financiero. Dichas provisiones han sido cuantificadas en 14.896 millones de pesetas.

Debido al carácter extraordinario de estas dotaciones los Administradores de la Sociedad han considerado oportuno registrar la compensación de dicho coste reinvertiendo un importe equivalente de las reservas voluntarias con abono a "otros ingresos extraordinarios", que se presenta, a efectos de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta, compensando el importe de la dotación inicial. Simultáneamente se ha registrado el efecto fiscal correspondiente (5.177 millones de pesetas) (Ver nota 22.2).

(*) De los 6.175 millones de pesetas que ha representado el ajuste en el valor del inmovilizado de las fábricas cerradas, 6.054 millones de pesetas han sido recogidos como gastos extraordinarios y los 121 millones de pesetas restantes ajustados directamente contra la reserva de revalorización por la parte que corresponde a activos que habían sido objeto de actualización al amparo del Real Decreto Ley 7/96.

25. OTRA INFORMACION

25.1. La remuneración global devengada por los miembros del Consejo de Administración de Azucarera Ebro Agrícolas en este ejercicio ascendió a 579 millones de pesetas en concepto de salarios, dietas y participación estatutaria.

La sociedad no tiene concedido ningún tipo de crédito ni anticipo a miembros del Consejo de Administración, ni ha contraído obligaciones por su cuenta por avales o garantías.

Los miembros del Consejo de Administración que desempeñan puestos ejecutivos son beneficiarios del seguro colectivo de vida suscrito por la empresa para todo el personal.

25.2. La distribución de los gastos de personal en las empresas del Grupo durante este ejercicio ha sido la siguiente (en millones de pesetas) :

Sueldos y salarios	17.945
Seguridad Social a cargo de la empresa	4.184
Indemnizaciones	103
Otras cargas sociales	1.170
TOTAL GASTOS PERSONAL	23.402
<i>Corresponden al Grupo Inversiones Greenfields</i>	<i>3.448</i>

El número medio de empleados durante el ejercicio en las empresas del grupo ha sido (en millones de pesetas) :

	FIJOS	EVENTUALES	TOTAL
Mandos titulados	787	63	850
Administrativos	2.208	236	2.444
Otro personal	2.365	1.096	3.461
TOTAL	4.573	1.332	6.755
<i>Corresponden al Grupo Inversiones Greenfields</i>	2.308	401	2.709

25.3 El Consejo de Administración celebrado el 8 de julio de 1999 acordó la constitución de una cobertura para el establecimiento futuro de un plan de remuneración a empleados sobre la base de acciones (u opciones) de la Sociedad. El Plan será sometido a aprobación en la próxima Junta General de Accionistas y la cobertura ha sido encargada a una entidad financiera.

La Sociedad no ha realizado durante el ejercicio operaciones con sus propias acciones y al 30 de septiembre de 1999 no es titular de acciones por ella emitidas.

25.4 La sociedad ha finalizado su proceso de análisis de los posibles impactos derivados del efecto del año 2000 y de la introducción del euro en su estructura general. No se prevén impactos significativos que puedan afectar a los sistemas de información, ni se prevé la necesidad de realizar inversiones adicionales y/o retiros del inmovilizado significativos como consecuencia del efecto del año 2000 y de la introducción del Euro.

Dada la complejidad del problema y que el funcionamiento de la Sociedad depende no sólo de sus equipos informáticos, sino también, hasta cierto punto, de los de sus clientes y proveedores, ninguna entidad puede garantizar que vayan a ser resueltos todos los problemas derivados del año 2000 ya que siempre es posible que ocurra un cierto nivel de fallos. No obstante, los Administradores estiman que se ha alcanzado un grado de preparación satisfactorio y ha dispuesto igualmente de los recursos necesarios para resolver con prontitud los problemas o fallos que puedan producirse.

25.5. Plan de Modernización y Optimización

El Consejo de Administración de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A., en su sesión de 30 de agosto de 1999, aprobó por unanimidad el Plan de Modernización y Optimización de la competitividad industrial de la Sociedad, que fue presentado en dicha fecha al Ministerio de Economía y Hacienda y remitido a la Comisión Nacional del Mercado de Valores el 2 de septiembre de 1999.

Los puntos más significativos del Plan son:

- La Compañía invertirá 25.000 millones de pesetas en la mejora de sus instalaciones industriales en los próximos cinco años.
- Se aumentará la dimensión de las fábricas mediante la concentración de la producción para acercarse al tamaño de las fábricas europeas.
- El objetivo es alcanzar los niveles de productividad de los principales competidores europeos y preparar la compañía para un mercado que se espera sea más abierto y competitivo a partir de la nueva OCM del azúcar en el 2001.
- El Plan se llevará a cabo en el marco de un proceso de diálogo y consenso con los agentes sociales, agricultores e instituciones.

En la actualidad prosiguen los estudios técnicos que deben permitir adoptar una decisión sobre los centros fabriles óptimos por zonas y las medidas prioritarias de modernización para alcanzar los objetivos deseados.

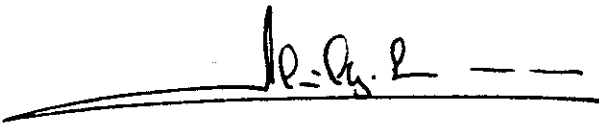
HECHOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO

- Con fecha 9 de diciembre de 1999 Herba, filial arrocera de la Sociedad, ha adquirido, a través de su filial belga Boost Nutrition , al grupo holandés de alimentación CSM N.V., la totalidad de la campaña arrocera alemana Euryza Reis GmbH y la sociedad que comercializa sus productos, MSC Lebensmittel GmbH.
- Con fecha 13 de diciembre de 1999 la Sociedad alcanzó un principio de acuerdo, supeditado a los informes legales y de otra índole que posibiliten el buen fin de la operación, para la venta de su participación en la filial Pierre Gueraçague y, a su vez, incrementar hasta el 100% su participación en la filial SCI Bidasoa.
- Con fecha 22 de diciembre de 1999 la Sociedad ha constituido una sociedad filial para la gestión de su patrimonio inmobiliario. La aportación de capital, suscrito íntegramente por la Sociedad, consistirá en la segregación de la rama de actividad que integra todos los activos inmobiliarios que no están afectos a la actividad industrial.

Diligencia que levanta el Secretario del Consejo de Administración de la Sociedad AZUCARERA EBRO AGRICOLAS, S.A., don Julián Martínez-Simancas Sánchez, para hacer constar que los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad han procedido a suscribir el presente documento, que se compone de 32 hojas, impresas por una sola cara, comprensivo del balance, cuenta de pérdidas y ganancias y memoria correspondientes al ejercicio social cerrado al 30 de septiembre de 1999 del GRUPO CONSOLIDADO AZUCARERA EBRO AGRICOLAS, firmando todos y cada uno de los Consejeros, cuyos nombres y apellidos constan a continuación, de lo que doy fe.

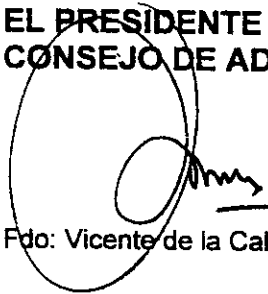
Madrid, a 22 de diciembre de 1999

**EL SECRETARIO DEL
CONSEJO DE ADMINISTRACION**



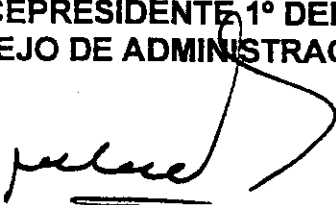
Fdo: Julián Martínez-Simancas Sánchez

**EL PRESIDENTE DEL
CONSEJO DE ADMINISTRACION**



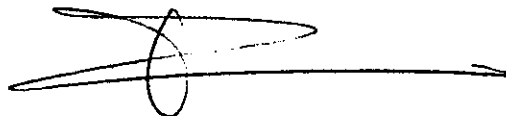
Fdo: Vicente de la Calle Oliva

**EL VICEPRESIDENTE 1º DEL
CONSEJO DE ADMINISTRACION**



Fdo: Marcial Manzano Presa

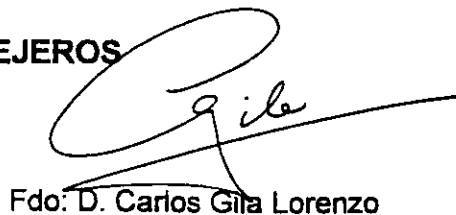
**EL VICEPRESIDENTE 2º DEL
CONSEJO DE ADMINISTRACION**



Fdo: Pierre Moraillon

CONSEJEROS

Fdo: D. Dominique Auburtin



Fdo: D. Carlos Gila Lorenzo

Fdo: D. Salah M. S. Al-Mousharji

Fdo: D. Bader Salman Al-Rashoud

Fdo: D. Pedro Gómez de Baeza Tinture

Fdo: D. Alfonso Carner Suñol

Fdo: D. Elías Hernández Barrera

Fdo: D. Antonio Hernández Callejas

Fdo: D. Félix Pastor Ridruejo

Fdo: D. José Pérez Pla de Viu

Fdo: D. Epifanio Ridruejo Brieva

Fdo: D. Laureano Roldán Aguilar

Fdo: D. Alejandro Royo-Villanova Payá

Fdo: D. Atilano Soto Rábanos

Fdo: D. José Joaquín Ysasi-Ysasmendi y Adaro

Diligencia para libros cuenta se dando dice
32 hojas, debe decir 34 hojas.

Secretario.



**INFORME DE GESTION
EJERCICIO 1998/99
GRUPO CONSOLIDADO**

**INFORME DE GESTION CONSOLIDADO DEL GRUPO DE SOCIEDADES
ENCABEZADO POR AZUCARERA EBRO AGRICOLAS, S.A. EJERCICIO 1998/99**

SECTOR DEL AZÚCAR Y DERIVADOS

Sociedad	Capital Social	Participación (en %) de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.		
		Directa	Indirecta	Total
Azucarera El Carpio, S.A. Sociedad unipersonal	100.000.000 pts	100,00		100,00
Compañía de Melaza, S.A.	10.000.000 pts	50,00		50,00
Debromán, S.A.	10.000.000 pts	60,00		60,00
SES Ibérica, S.A.	340.000.000 pts	50,00		50,00
Semillas Seleccionadas de Remolacha, S.A. (SSR)	117.000.000 pts	66,67		66,67

Azucarera de El Carpio, S.A. se dedica a la fabricación y comercialización de azúcar líquido en la planta situada en Arganda del Rey (Madrid). En el ejercicio que comentamos, la producción de azúcar líquido fue de 7.358 toneladas, un 47,5% más que el año anterior y el volumen de ventas de 70 millones de pesetas. La disminución de esta cifra en relación con la del ejercicio anterior (613 millones de pesetas) se debe a que en el presente ejercicio el azúcar únicamente se transforma en régimen de maquila para Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.

Compañía de Melazas, S.A. (COMEL), sociedad participada al cincuenta por ciento por Azucarera Ebro Agrícolas S.A., tiene como objeto la venta de melazas de remolacha y caña azucareras, tanto nacionales como de importación, para el sector de la alimentación animal, fundamentalmente, así como para otros sectores industriales, de forma menos importante.

En el ejercicio 1998/99 COMEL ha mantenido una posición de dominio del mercado, pese a que la competencia entre los distintos operadores ha sido bastante reñida.

El volumen de ventas obtenido fue de 2.080 millones de pesetas, lo que representa un incremento del 12% respecto a la facturación del año anterior.

En cuanto a tonelaje comercializado también se ha producido un incremento paralelo, puesto que se han alcanzado las 162.430 toneladas frente a las 145.313 del ejercicio 97/98, lo que representa un crecimiento del 11,78%.

La demanda de los fabricantes de piensos ha sido en general buena y los precios se han mantenido relativamente estables para la melaza de remolacha a lo largo de todo el ejercicio. Destacar la buena acogida que ha tenido en el sector el lanzamiento de las mezclas hechas en base a melaza, que se han distribuido a pequeños fabricantes y ganaderos.

Ses Iberica, S.A., empresa en la que Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. participa al cincuenta por ciento, tiene como actividad principal el procesado completo y venta de semilla de remolacha azucarera. Así mismo, Ses Iberica está integrada en las actividades técnicas y de investigación del Grupo Advanta, quinto grupo productor de semillas a nivel mundial, que desarrolla una enorme actividad en la selección de semillas de remolacha, siendo Ses Ibérica la compañía que en España dedica mayor esfuerzo, tanto financiero como material y humano, a la obtención de variedades adaptadas a las condiciones de nuestro país, especialmente las de cultivo otoñal.

En el periodo que analizamos, han tenido lugar las campañas de otoño de 1.998 y primavera 1.999.

La campaña de siembra otoñal fue mejor que en años anteriores, no así la de primavera que se quedó por debajo, debido, entre otras causas, a la disminución de la superficie de siembra en la zonas Norte y Centro de la península.

En conjunto, el importe neto de la cifra de negocios correspondiente al periodo considerado, fue de 687 millones de pesetas, con un resultado después de impuestos de 30 millones de pesetas.

El 30 de Junio de 1.999, Semillas Seleccionadas de Remolacha, S.A. cerró un ejercicio marcado por las elevadas resiembras en el Sur, y la fuerte reducción de los consumos de semilla en el Norte de España, debido a las restricciones de contratación y siembra para moderar la fuerte situación excedentaria del sector.

La cifra de ventas Semillas Seleccionadas de Remolacha, S.A. se situó en 919 millones de pesetas. Las ventas se incrementaron un 33% en la Zona Sur, y se redujeron un 19% en el Norte como consecuencia del acusado descenso de la siembra en esta Zona.

La penetración de Semillas Seleccionadas de Remolacha, S.A. en el mercado de la Semilla de Remolacha se mantuvo en el 29% del total de superficie sembrada, consolidando la posición de liderazgo del sector en España.

SECTOR DEL ARROZ

Sociedad	Capital Social	Participación (en %) de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.		
		Directa	Indirecta	Total
Arrocerías Herba S.A.	2.500.000.000 pts	60,00		60,00
Arrocerías San Martín, S.A.	300.241.000 pts		60,00	60,00
Agrinco, S.A.	50.000.000 pts		60,00	60,00
Arrocerías Sevillanas, S.A.	24.000.000 pts		60,00	60,00
Nomen Productos Alimenticios, S.A.	400.000.000 pts		60,00	60,00

Riceherba Internacional, S.A.	10.000.000 us\$		60,00	60,00
Risserie Franco Americaine	7.500.000 ffr		60,00	60,00
Arrozeiras Mundiarroz, S.A.	1.000.000.000 esc		60,00	60,00
Mundi Riso S.R.L.	20.015.000.000 lit		60,00	60,00
Joseph Heap & Sons Ltd (Grupo)	60.000 stg		53,40	53,40
Interco S.A.	31.250.000 ffr		12,00	12,00
Compañía de Transformación, Elaboración y Molienda, S.A. (COTEMSA)	520.775.000 pts		44,85	44,85
Productos La Fallera, S.L.	1.846.000.000 pts		49,57	49,57
Boost Distribution, C.V.	186.014.000 bfr		30,60	30,60
Herto, N.V.	30.152.000 bfr		20,00	20,00
Herba Hellas	30.000.000 grd		45,06	45,06
Mundi Riz	300.000 mad		60,00	60,00

Arrocerías Herba S.A., participada en un sesenta por ciento de su capital por Azucarera Ebro Agrícolas S.A., constituye la cabeza de un grupo de empresas dedicadas a la fabricación, envasado y compraventa de arroz.

El Grupo Herba opera en toda Europa a través de sus distintas filiales situadas en Francia, Italia, Portugal, Bélgica, Reino Unido, Grecia y por supuesto España, donde es titular de las siguientes empresas: Nomen Productos Alimenticios, S.A., Productos La Fallera, S.L., Arrocerías Sevillanas, S.A., Arrocerías San Martín, S.A., Compañía de Transformación, Elaboración y Molienda, S.A. y Agrinco, S.A.

Campaña Arrocerera

En España, la campaña arrocerera se desarrolló con normalidad por tercer año consecutivo, tras la larga sequía anterior.

La superficie total cultivada ascendió a 113.000 Has., sobrepasando ligeramente la superficie máxima garantizada (SMG) por la UE, que es de 105.000 Has.

No se produjo ninguna incidencia significativa relativa a plagas, y los rendimientos se situaron en ratios aceptables, obteniéndose una cosecha evaluada en unas 765.000 tm. de arroz cáscara.

La proporción de arroces indica se incrementó hasta el 42% sobre el total de la cosecha nacional (37% la campaña precedente).

En el conjunto de la UE, la cosecha comunitaria fue de 2.614.000 tm. de arroz cáscara, un 6% inferior a la de la campaña anterior.

Las compras de las empresas del Grupo Herba se incrementaron en cerca de un 30% en su conjunto, tanto en el ámbito europeo como de terceros países. Además de España, Portugal, e Italia, el Grupo realizó importantes compras de arroz cáscara en Grecia, merced a la nueva filial establecida en dicho país. Con ello, el Grupo Herba tiene presencia en todos los países productores de la Unión Europea.

Como consecuencia de la aplicación de la normativa comunitaria, durante la campaña el precio de intervención sufrió una reducción en torno al 5%, lo que se tradujo en un abaratamiento de los precios de abastecimiento del Grupo Herba.

Ventas

El importe neto de la cifra de negocios consolidada alcanzó un nuevo récord en la pasada campaña, ascendiendo a 63.880 millones de pesetas (54.051 millones pts. en 1997/98). Este incremento del 18% del valor de las ventas (24% en volumen) ha estado basado en el gran empuje de las operaciones de exportación de la matriz Arrocerías Herba, S.A., especialmente a Europa y operaciones de ayudas alimentarias a terceros países.

Las cuotas de mercado del conjunto de las empresas del Grupo Herba se vieron reforzadas en general, en parte debido al esfuerzo publicitario realizado por algunas marcas, en especial las españolas.

Inversiones

Durante la campaña 1998/99 el Grupo Herba ha realizado significativas inversiones, dentro de su estrategia de expansión internacional y de mejora de sus instalaciones productivas.

En el ámbito internacional, el Grupo cuenta con dos nuevas filiales en Grecia y en Marruecos: Herba Hellas y Mundi Riz. La primera nace con el objetivo de potenciar la presencia del Grupo en los centros de producción arroceros de Europa, mejorando así la estructura logística de producción y distribución internacional del Grupo Herba. La filial marroquí representa un proyecto completo arroceros, desde la promoción y mejora del cultivo de arroz en este país, pasando por la construcción de un moderno molino arroceros, y la comercialización de nuestras marcas en el país magrebí.

La marca LA CIGALA es actualmente una de las más conocidas en este país, por lo que la introducción comercial será más rápida y menos costosa. El conjunto de las dos inversiones asciende a cerca de 700 millones de pesetas, estando prevista su materialización a lo largo del ejercicio 1999/2000.

También en el ámbito financiero, se ha realizado una aportación adicional de capital a la filial italiana MUNDIRISO SRL, por importe de 623 millones de pesetas, con el objetivo de consolidar la estructura patrimonial de la filial tras las importantes inversiones realizadas.

Las inversiones en inmovilizado material durante el ejercicio han ascendido a 1.591 millones de pesetas, la mayor parte de ellas materializadas en el centro de San Juan

de Aznalfarache. Destacan por su importancia los proyectos de innovación tecnológica (640 millones de pesetas al 31 de agosto de 1999), que suponen un decidido paso en el desarrollo de una nueva generación de productos dentro del sector.

Por otra parte, la empresa matriz Arrocerías Herba, S.A. ha realizado también una significativa inversión en tecnologías de la información, habiendo implantado el más avanzado sistema informático de gestión, en colaboración con Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. Este proyecto, que ha sido culminado y puesto en funcionamiento el 1 de septiembre de 1999, dará cobertura a todas las empresas españolas del Grupo Herba.

Resultados

El beneficio neto consolidado del ejercicio ha ascendido a 2.030 millones de pesetas (un 11% más que en el ejercicio precedente). Este resultado es más satisfactorio, si cabe, si se considera el beneficio de explotación, que ascendió a 4.017 millones de pesetas (15% por encima del ejercicio anterior).

Evolución previsible para el ejercicio 1999/2000

Para el ejercicio 1999/2000 entrante se espera una favorable evolución de los negocios del Grupo Herba en su conjunto. Por una parte, la cosecha de arroz recolectada al inicio de la campaña ha sido buena, tanto en términos agronómicos como industriales, lo que permitirá obtener unos buenos rendimientos de molino.

Por otra parte, los proyectos iniciados durante el pasado ejercicio se verán culminados durante el 2000, introduciendo al Grupo Herba en una nueva fase de crecimiento internacional y de evolución tecnológica que reforzarán más, si cabe, la posición de liderazgo del sector que ocupa Herba.

SECTOR DE ESPECIAS, CONDIMENTOS Y POSTRES PREPARADOS.

Sociedad	Capital Social	Participación (en %) de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.		
		Directa	Indirecta	Total
Jesús Navarro S.A.	566.000.000 pts	50,00		50,00
Grecom, S.A.	5.950.000 mad		37,18	37,18

Dentro del periodo analizado, Jesús Navarro, S.A. cerró el ejercicio 1.998, habiendo obtenido un incremento de las ventas del 5% respecto al ejercicio anterior, lo que indica la plena consolidación en el mercado de las líneas de producto de la Compañía.

Por lo que se refiere a la actividad desarrollada durante los nueve primeros meses del ejercicio 1.999, se aprecia un incremento global de las ventas respecto al mismo periodo del ejercicio precedente del 7%, cuyo detalle por sectores geográficos es el siguiente: 5% en Península, 16% en Canarias y 18% en el mercado exterior. Por familias, "Carmencita" crece el 9%, "Mandarín" baja un 5% por efecto del descenso del consumo, "Amalur" sube el 1% y las marcas de distribución crecen el 10%.

En el marco del Protocolo de colaboración suscrito entre Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. y el Ministerio para la Inversión Extranjera de Cuba, Jesús Navarro, S.A. está trabajando en un proyecto de expansión internacional consistente en la creación de una empresa mixta hispano-cubana, cuyo objeto social sería importar, envasar y distribuir, tanto al por mayor como al por menor, especias condimentos, postres e infusiones. Este proyecto contempla la instalación de una planta envasadora de especias en aquel país, con una inversión de 1,7 millones de dólares. Los mercados objetivo son Centroamérica y Norte de Sudamérica.

Jesús Navarro, S.A. participa en el capital de Grecom, S.A. sociedad marroquí que opera en el mismo sector de actividad que la matriz. Durante el periodo comentado se ha puesto en marcha un plan estratégico cuyos objetivos son: crecimiento de la actividad, incremento de la participación en el capital social y asunción de la gestión de la compañía. En consonancia con ello, Jesús Navarro, S.A. suscribió en el mes de julio de 1.999 la totalidad de una ampliación de capital, que elevó su participación social del 50% al 74,36% que ostenta en la actualidad.

SECTOR DE CONSERVAS Y DERIVADOS DEL PATO

Sociedad	Capital Social	Participación (en %) de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.		
		Directa	Indirecta	Total
ETS Pierre Guéraçage	11.300.000 ffr	50,00		50,00
Comptoir Générale Alimentaire S.A.	600.000 ffr		45,00	45,00
Bidassoa Alimentaria S.A.	10.000.000 pts		75,00	75,00
Sarl Gueradis	3.700.000 ffr	50,00		50,00
SCI Bidassoa	258.000 ffr	50,00		50,00

Pierre Gueraçague S.A., participada en un 50% de su capital por Azucarera Ebro Agrícolas, desarrolla su actividad en el sector de productos derivados del pato en conserva y semiconserva, operando fundamentalmente en Francia.

Transcurridos nueve meses del ejercicio 1.999, los resultados se presentan prácticamente iguales a los del año anterior, ya que aunque las ventas son un 2,5% superiores a las del mismo periodo del ejercicio 98, el resultado de explotación es algo menor, habiendo descendido de 3,7 a 3,6 millones de francos.

Para lo que resta de año, época que es determinante para el resultado final, se constata una subida en el precio de compra de la materia prima, que lógicamente influirá en el margen de la Sociedad, si no es posible absorberla vía precio.

SECTOR DE CONSERVAS DE PESCADO

Sociedad	Capital Social	Participación (en %) de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.		
		Directa	Indirecta	Total
Vasco de Gama Industrias Transformadoras, S.A.	750.000.000 esc	95,36		95,36
Imperial Conserveira, S.A.	115.000.000 esc		95,36	95,36
Sociedad de Conservas Aveiro S.A. (SOCOA)	50.000.000 esc		95,36	95,36
Uniconser Productores y Exportadores S.A.	5.000.000 esc		95,36	95,36
Fábrica de Conservas Patria, S.A.	110.000.000 esc		95,36	95,36
Food Premier S.A.	110.000.000 pts		95,36	95,36

Durante el periodo que va de 1 de octubre de 1998 a 30 de septiembre de 1.999, la evolución de las actividades de Vasco da Gama, presenta los siguientes aspectos significativos:

La facturación en el mercado nacional alcanzó la cifra de 2.528 millones de escudos, lo que significa un 7% menos que en el mismo periodo del año anterior. La facturación en el mercado externo llegó a los 1.545 millones de escudos, un 1,6% superior al año anterior. En Portugal la sociedad tiene un 15% de la cuota de mercado, y por lo que se refiere al exterior, el cliente más importante es Italia, donde la cuota en el mercado de caballa se eleva al 30%.

En relación con la adquisición de la materia prima de los tres productos principales, atún, caballa y sardina, hay que señalar que los precios del atún procesado tuvieron una escalada hasta principios de Abril, sufriendo después un descenso muy acusado. Los precios de la caballa han disminuido al final del período al haberse podido trabajar la caballa de la propia costa portuguesa. Los precios de la sardina se han mantenido altos durante todo el periodo al haber pocas capturas en Portugal.

Los precios del producto terminado han tenido una tendencia a la disminución, entre un 5 y un 10%, para el atún y un incremento del 5% para la sardina, derivados en ambos casos de los precios de la materia prima.

En el mes de mayo de 1.999 se produjo un cambio en la Presidencia y miembros del Consejo de Administración de la Sociedad.

Se ha llevado a cabo una renegociación de la deuda bancaria a corto y medio plazo , con el objetivo de conseguir una reducción importante de los gastos financieros de la Compañía.

En el mes de agosto tuvo lugar el cierre de la fábrica de la Sociedad de Conservas de Aveiro, S.A. (Socoo), que producía fundamentalmente conservas de caballa y de sardina. Su producción será absorbida sin problema alguno por las otras dos fábricas del Grupo. Este cierre ha supuesto una disminución de plantilla de cuarenta y cinco personas, además del consiguiente ahorro que producirá en el resto de gastos de estructura.

SECTOR DE ACTIVIDADES AGRÍCOLAS

Sociedad	Capital Social	Participación (en %) de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.		
		Directa	Indirecta	Total
Agrouterera, S.A. sociedad unipersonal	133.510.000 pts	100,00		100,00
Volckaert Pérez Borrás S.A. sociedad unipersonal	39.000.000 pts	100,00		100,00
Jiloca Industrial, S.A.	76.000.000 pts	60,00		60,00
Fincas e Inversiones Ebro, S.A. (FINEBRO)	300.000.000 pts	84,17	15,81(*)	99,98

* A través de Compañía Agrícola de Tenerife, S.A.

Con relación a Volckaert Pérez Borrás, S.A., tiene como objeto la producción y comercialización de plantas ornamentales. El pasado ejercicio, debido a un exceso de producción en Holanda y Dinamarca, transcurrió con dificultades, produciéndose la recuperación en septiembre cuando los cultivos de planta de flor de Tortosa, dada su calidad se pudieron valorar por encima del mercado.

A lo largo del ejercicio 98/99, FINEBRO ha desarrollado satisfactoriamente su actividad de explotación de Fincas Agrícolas, obteniendo resultados positivos en todas las explotaciones, tanto propias como arrendadas.

La sequía padecida durante el ciclo agrícola ha mermado los rendimientos en los cultivos de secano, y ha puesto en peligro el normal desarrollo de la campaña de riegos durante el pasado verano para los cultivos de regadío. No obstante las producciones de Remolacha, Maíz, Girasol, Algodón, Trigo, Cebada y Centeno han superado los rendimientos medios habituales en sus comarcas.

Por lo que se refiere a Agroutrera, S.A., durante el ejercicio 1998/1999, ha comercializado 4.720 tm. de piensos compuestos, para todo tipo de animales, incluso de compañía.

La facturación neta ha sido de 204 millones de pesetas y el Cash-Flow ligeramente positivo.

Sigue en vigor el contrato de maquila con Agrovic Sur hasta Mayo del 2001 e, igualmente, el contrato entre Agroutrera, S.A. y Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. para asistencia técnica y comercial en las ventas de piensos compuestos en Andalucía y Extremadura.

Durante los tres primeros trimestres del ejercicio, se notó fuertemente la influencia climática y la abundancia de materias primas, cuyos bajos precios compitieron con los precios de los piensos compuestos, reduciendo el consumo de éstos. Durante el 4º trimestre la situación cambió por la mala cosecha de cereales en la zona Sur, que hizo que se encareciera los precios en las materias primas.

La plantilla de personal sigue siendo la misma, y se ha tenido especial cuidado en el crédito a clientes, dadas las dificultades que atravesó la ganadería, durante el ejercicio.

En el transcurso del presente ejercicio 1998/1999 Jiloca Industrial, S.A., empresa con dedicación al sector de agronutrientes (fertilizantes especiales) que cumple su décimo aniversario desde su fundación, ha continuado con importantes avances, tanto en la situación general de la empresa como en la gestión de fabricación y nuevos productos.

El período que comprende del 01-10-98 al 30-09-99 ha sido cubierto sobradamente en sus objetivos, al realizarse una cifra de facturación de 273 millones de pesetas y un resultado positivo, como en los últimos años. En relación con el mismo período del ejercicio anterior, las ventas se han incrementado un 20% y los beneficios en una cantidad similar.

Seguimos en crecimiento en estructuras y canales de distribución, lo que hace que, junto con la imagen de mercado, esté aumentando el grado de satisfacción de nuestras redes de distribución con la calidad de nuestros productos y, en consecuencia, la fidelidad de los agricultores utilizadores.

En el próximo ejercicio se espera seguir en esta línea de superación por la reciente puesta en el mercado de productos sólidos solubles, con fórmulas de novedad, así como la expansión en la cifra de exportación.

Se han realizado pequeñas inversiones para mejorar la línea de envasado de líquidos, la de preparación de sólidos solubles y la nave en la que está ubicado éste último departamento.

SECTOR DE CONSERVAS VEGETALES, PLÁTANOS Y PLANTAS ORNAMENTALES.

Sociedad	Capital Social	Participación (en %) de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.		
		Directa	Indirecta	Total
Compañía Agrícola de Tenerife, S.A. (CATESA)	1.821.550.000 pts	99,88		99,88
Comptoir Générale Alimentaire S.A.	600.000 ffr		45,00(*)	45,00
Bidassoa Alimentaria S.A.	10.000.000 pts		75,00(*)	75,00
SAT Tajinaste S.A.	660.000 pts		33,29	33,29
NFS, A.G. (en liquidación)	50.000 fsz		99,88	99,88

* A través de Compañía Agrícola de Tenerife, S.A. y de ETS Pierre Guéraçague, S.A.

Compañía Agrícola de Tenerife, S.A. (CATESA), desarrolla sus actividades desde sus centros de gestión en Santa Cruz de Tenerife (explotación de fincas rústicas y producción y empaquetado de plátanos y plantas ornamentales) y Navaleno (Soria) (fabricación, venta y exportación de productos silvestres en conserva y ultracongelados).

CATESA tiene en estos momentos 142 fanegadas (1 fanegada = 5.248 m²) de plátanos en producción y 38 más en fase de transformación, siendo uno de los primeros productores de las Islas Canarias. Se sigue el programa de inversiones destinado a mejorar la producción, la mecanización y la automatización de riegos.

En el ejercicio 1998/99, cabe destacar los hechos siguientes:

- la campaña de plátanos alcanzó una producción de 2.320 toneladas, un 30% inferior a la del año pasado, debido al fortísimo temporal de lluvia y viento acaecido en enero de 1.999, que causó numerosos daños en plataneras e invernaderos y cuyos efectos todavía se dejarán sentir la campaña próxima. La compañía de Seguros ha cubierto, no obstante, todos los daños producidos, abonando su importe en el ejercicio. La ayuda Comunitaria al plátano que en 1997 fue de 41,47 ptas se redujo ligeramente en 1.998 quedando fijada en 41,11 ptas. Aún no se conoce cual será el importe final de la ayuda para 1.999.
- en cuanto a plantas ornamentales este ejercicio se ha conseguido un record de ventas, cifradas en 287 millones de pesetas, lo que supone un incremento del 25% respecto al año anterior.
- la campaña de castañas fue excepcional, tanto en producción como en calidad, con precios sostenidos. Se procesaron un total de 4.200.000 kg., más del doble que la campaña anterior. Las ventas de este producto supusieron este ejercicio el 25% de las ventas de la Compañía.

- la campaña de hongos fue corta en producción, unos 200.000 kg., pero vendidos a buen precio, (incremento del 18% respecto al año anterior) y permitió agotar todas las existencias iniciales.
- la escasez de producción de trufas en toda Europa en el ejercicio que analizamos, permitió vender las existencias y la producción propia de la finca con un margen excelente (36%), ya que los precios de venta subieron hasta unos valores sin precedente, alcanzando las 80.000 ptas/kg.

CHILE

En marzo de 1999, nuestra sociedad completó con éxito la adquisición del 51% de las acciones de la Sociedad Inversiones Campos Chilenos, S.A., propietaria a su vez de un paquete controlador del 42,63% de las acciones de IANSA, S.A, única empresa azucarera de Chile y primer Grupo Agroalimentario de aquel país.

Meses más tarde, en agosto, Campos Chilenos aumentó su participación en IANSA hasta el 45,13%.

IANSA es una sociedad principalmente azucarera que aglutina en torno a sí a diversas sociedades también del mundo agroindustrial.

Su facturación de aproximadamente 580 millones de dólares puede distribuirse como sigue:

Azúcar y productos para la agricultura	69%
Alimentación animal	5%
Tomate y concentrados de frutas	9%
Derivados del tomate (Brasil)	7%
Supermercados agrícolas	6%
Congelados y conservas vegetales	4%

Como retos de futuro la sociedad tiene planteado el mantenimiento del liderazgo en aquellos sectores en que ya es líder y la consecución del mismo o la reorganización en los que aún no figura como tal. Cabe destacarse como objetivos:

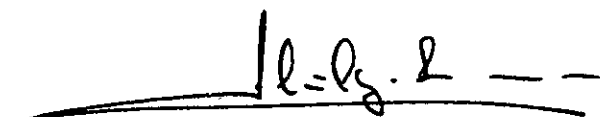
- *Mejora en rentabilidad y productividad del negocio del azúcar*
- *Crecimiento de los supermercados agrícolas y desarrollo inmobiliario de las áreas aledañas.*
- *Acercamiento al consumidor final en búsqueda de valor añadido a través de alcanzar estrategias en negocios como el tomate o los concentrados de frutas.*
- *Replanteamiento y desinversión en su caso, de aquellos negocios en los que el liderazgo no sea posible.*

Hay que destacar que la identificación entre IANSA y sus filiales y Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. ha sido, desde el primer momento, muy satisfactoria, situación que junto a la buena calidad del management interno y a las posibilidades de Chile para el desarrollo de este tipo de actividades nos hace augurar un óptimo futuro para nuestra inversión.

Diligencia que levanta el Secretario del Consejo de Administración de la Sociedad AZUCARERA EBRO AGRICOLAS, S.A., don Julián Martínez-Simancas Sánchez, para hacer constar que los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad han procedido a suscribir el presente documento, que se compone de 11 hojas, impresas por una sola cara, comprensivo del informe de gestión correspondiente al ejercicio social cerrado al 30 de septiembre de 1999 del GRUPO CONSOLIDADO AZUCARERA EBRO AGRICOLAS, firmando todos y cada uno de los Consejeros, cuyos nombres y apellidos constan a continuación, de lo que doy fe.

Madrid, a 22 de diciembre de 1999

**EL SECRETARIO DEL
CONSEJO DE ADMINISTRACION**



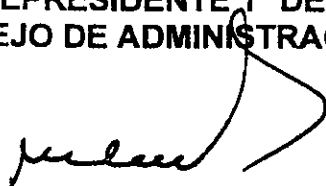
Fdo: Julián Martínez-Simancas Sánchez

**EL PRESIDENTE DEL
CONSEJO DE ADMINISTRACION**



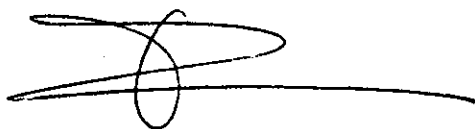
Fdo: Vicente de la Calle Oliva

**EL VICEPRESIDENTE 1º DEL
CONSEJO DE ADMINISTRACION**



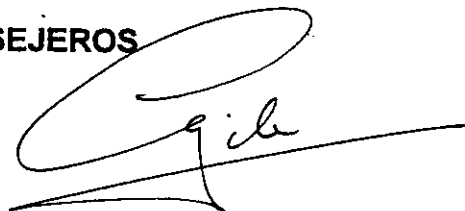
Fdo: Marcial Manzano Presa

**EL VICEPRESIDENTE 2º DEL
CONSEJO DE ADMINISTRACION**



Fdo: Pierre Moraillon

CONSEJEROS

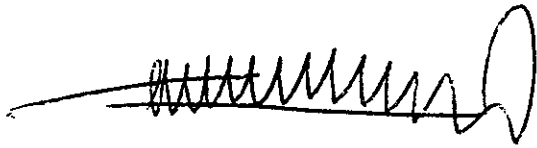


Fdo: D. Dominique Auburtin

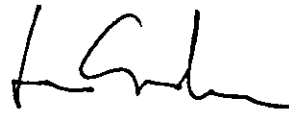
Fdo: D. Carlos Gila Lorenzo

Fdo: D. Salah M. S. Al-Mousharji

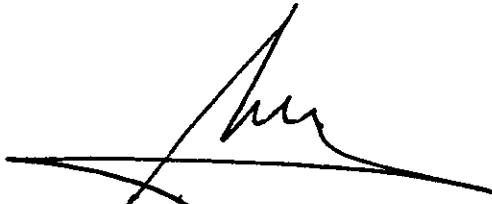
Fdo: D. Bader Salman Al-Rashoud



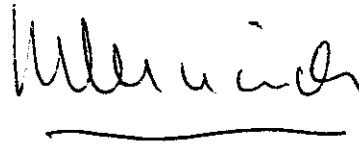
Fdo: D. Alfonso Carner Suñol



Fdo: D. Pedro Gómez de Baeza Tinture



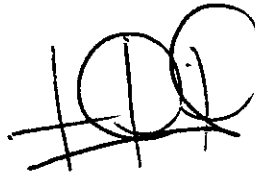
Fdo: D. Elías Hernández Barrera



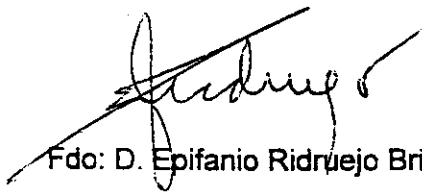
Fdo: D. Antonio Hernández Callejas



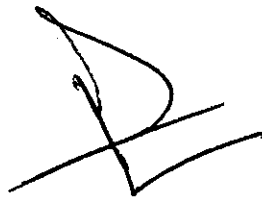
Fdo: D. Félix Pastor Ridruejo



Fdo: D. José Pérez Pla de Viu



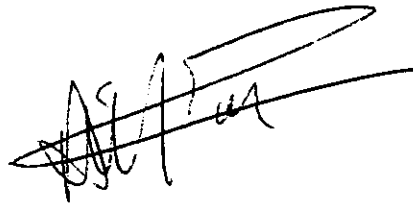
Fdo: D. Epifanio Ridruejo Brieva



Fdo: D. Laureano Roldán Aguilar



Fdo: D. Alejandro Royo-Villanova Payá



Fdo: D. Atilano Soto Rábanos



Fdo: D. José Joaquín Ysasi-Ysasmendi y Adaro