



## **INFORME ANUAL**

**Ejercicio de 1 de abril a 30 de septiembre de 1998**

**AZUCARERA EBRO AGRICOLAS, S.A.**

**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

**Barcelona, 26 de marzo de 1999**

**INFORME DE GESTION DE AZUCARERA EBRO AGRICOLAS, S.A.,**  
**CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO SOCIAL CERRADO**  
**EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 1998.**

Señores accionistas:

El Consejo de Administración de la sociedad, en cumplimiento de lo establecido en la vigente Ley de Sociedades Anónimas, presenta a la aprobación de la Junta general de accionistas el presente Informe de Gestión.

Este Informe de Gestión corresponde al primer ejercicio social de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A., que, de conformidad con su título constitutivo -escritura de fusión de Ebro Agrícolas Compañía de Alimentación, S.A. y de Sociedad General Azucarera de España, S.A.-, ha tenido, excepcionalmente, una duración de seis meses, ya que se inició el 1 de abril de 1998 y ha finalizado el 30 de septiembre del mismo año 1998.

**CAMPAÑA AZUCARERA 1998/99.**

**Campaña Sur.**

Las favorables condiciones del mes de octubre de 1997 hicieron que toda la remolacha sembrada durante ese mes, un 90 % de las siembras totales, naciera perfectamente, incluso con cierto adelanto sobre campañas anteriores. No obstante, las persistentes lluvias caídas a partir de primeros de noviembre, paralizaron la terminación de las siembras, que no pudieron reanudarse prácticamente hasta el mes de febrero, siguiente circunstancia que afectó a unas 5.000 ha., sobre todo en la zona de Lebrija.

El otoño y el invierno fueron extremadamente lluviosos. Durante la primavera, tanto el volumen de precipitaciones como las temperaturas fueron normales, favoreciendo el buen desarrollo del cultivo.

Como consecuencia de la abundante humedad hay que señalar la aparición temprana de plagas y enfermedades, como la cercoespora y ataques de insectos, que afectaron a la remolacha y que fueron en ocasiones de difícil control debido a lo impracticable del terreno.

Se sembró una superficie total en la zona de unas 55.000 hectáreas, que finalmente, debido a las pérdidas provocadas por la lluvia, quedaron reducidas a 52.730 hectáreas -cerca de la mitad en regadío-, cifra prácticamente idéntica a la de la campaña anterior.

La producción total de remolacha en la zona ha sido de 2.522.168 toneladas -frente a las 1.983.563 toneladas de la campaña anterior-, de las que 81.781 toneladas se molturaron en la fábrica portuguesa de Coruche. La riqueza media fue de 17,2°. Por tercera campaña consecutiva se ha producido una mejora de los rendimientos, que esta campaña podemos calificar de sustancial, situándose en 46,3 toneladas por hectárea -frente a las 37,5 toneladas por hectárea de la campaña anterior-. Dichos rendimientos han sido especialmente altos en el secano, que, durante esta campaña, ha tenido unas producciones excepcionales, con una media de 45 toneladas por hectárea.

Por lo que se refiere a Azucarera Ebro Agrícolas, S.A., la producción fue de 2.240.793 toneladas -un 30% superior a la de la campaña precedente (1.737.359 toneladas)-, con una riqueza media de 17,3°.

La campaña comenzó el día 9 de junio de 1998 en la Azucarera de Jédula con un ligero retraso sobre lo habitual por la inestabilidad del tiempo en esos días y terminó el día 25 de agosto siguiente en la Azucarera de Guadalcazín. El hecho de prolongarse la campaña hasta bien entrado el mes de agosto se tradujo en un empeoramiento de la calidad tecnológica de la remolacha.

#### **Campaña Norte.**

El largo temporal de lluvias del invierno demoró las labores de preparación de suelos y de siembra, que acumularon un pequeño retraso, si bien a finales del mes de abril de 1998 toda la remolacha estaba prácticamente sembrada.

Por lo que se refiere a la nascencia de la remolacha, podemos decir que fue algo irregular y estuvo dificultada por varios factores, como los fuertes vientos reinantes -que causaron serios daños por abrasión y roturas y formaron costra en el terreno- las tormentas con pedrisco y un deficiente manejo del riego de nascencia. Todo ello hizo necesario resembrar un 4 % de la superficie, cifra muy superior a la de campañas precedentes

El régimen de lluvias durante la primavera fue el normal en esa época del año y el verano transcurrió seco y con temperaturas moderadamente calurosas. No obstante, la remolacha ha gozado de un buen desarrollo vegetativo, ya que la disponibilidad de agua en pozos y embalses, permitió el riego sin ningún problema. La práctica ausencia de plagas y enfermedades determinan asimismo un buen estado sanitario del cultivo.

Hay que destacar el excelente estado de la remolacha en la zona de Miranda de Ebro, con unos rendimientos superiores a los del resto de la zona.

La superficie sembrada en la zona ha sido de 81.300 hectáreas ligeramente inferior a la de la campaña anterior.

La producción total se estima en unas 5.600.000 toneladas, cifra algo inferior a la de la campaña anterior -5.903.000 toneladas-, de las que unas 200.000 toneladas irán con destino a Portugal. El rendimiento por hectárea se fija en 69 toneladas. La riqueza media, a la fecha de elaboración de este informe -diciembre de 1998-, es de 16,1°, superior a la de la campaña pasada y con tendencia a subir ligeramente durante las últimas semanas, debido a la ausencia casi total de lluvias durante el otoño.

Por lo que se refiere a Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. se prevé una producción de unos 3.900.000 toneladas, con una riqueza estimada de 16,3°.

La recepción de remolacha comenzó el 21 de septiembre de 1998 en la fábrica de Monzón de Campos. A lo largo del mes de octubre fueron abriendo las demás fábricas, siendo la última en comenzar la de Miranda de Ebro el 22 de octubre.

Salvo los últimos días de septiembre y primeros de octubre, hay que destacar el tiempo seco a lo largo de todo el otoño, que ha propiciado un arranque masivo de la raíz, con gran presión para la entrega en fábrica por parte de los cultivadores y ha evitado hasta ahora las habituales paradas por lluvias. La estricta organización de las recepciones por el sistema de cupos de entrega en todas las fábricas han permitido que aquéllas se desarrollen de forma ordenada sin grandes acumulaciones de vehículos. Si no se produce ninguna circunstancia modificativa, la previsión es que la campaña esté terminada para finales del mes de enero de 1999.

### **Campaña Centro.**

La climatología ha sido muy similar a la habida en la zona Norte, con la única diferencia de que la nascencia de la remolacha se produjo sin problema alguno.

La producción total de la zona se estima en unas 620.000 toneladas, inferior a la de la campaña pasada que fue de 797.000 toneladas. La causa de este descenso ha sido la drástica reducción de la contratación de remolacha para Portugal que realiza Azucareras Reunidas de Jaén, S.A. Así, mientras en la pasada campaña, del total producido en la zona se molturaron en Portugal 162.693 toneladas, esta campaña se estima que sólo irán unas 17.000 toneladas.

La superficie sembrada fue de 9.100 hectáreas. La riqueza media de la zona es alta, situándose en 16,6°. debido en parte a lo extremadamente seco del otoño. Los rendimientos son, al igual que en la zona Norte, muy satisfactorios, cifrándose en 68 toneladas por hectárea.

Por lo que se refiere a Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. se estima una producción de 228.000 toneladas de raíz, con una riqueza media de 16,9°.

La campaña comenzó el día 8 de octubre de 1998 y ha finalizado el 11 de diciembre siguiente. La normalidad ha sido la tónica dominante a lo largo de toda la campaña, que se está desarrollando sin ningún tropiezo.

### Caña.

Durante la campaña azucarera 1997/98, finalizada en junio de 1998, se han producido 9.331 toneladas frente a las 5.384 toneladas de la campaña anterior .

### Producción de azúcar.

Las cifras de producción de remolacha y de azúcar en la zona Sur -expresadas en toneladas-, imputables a la campaña azucarera 1998/99, fueron las siguientes:

	2.240.793	306.030
	199.594	25.512
	98.525	12.000 *
	2.538.912	343.542

\* Estimación

La recepción de remolacha y la producción de azúcar -expresadas en toneladas- se distribuyó, entre las fábricas de la sociedad en la citada zona, en la forma siguiente:

Guadalcacín (Jerez)	681.635	93.356
Guadalete (Jerez)	644.880	88.310
Jédula	432.266	60.161
Guadalquivir (La Rinconada)	482.012	64.203

## **Acuerdos Interprofesionales**

Es preciso destacar que el 6 de marzo de 1998 -por tanto, con anterioridad al inicio del ejercicio económico del que se informa- se suscribió un Acuerdo Interprofesional por el que se establecen las bases para la reestructuración y reordenación del Sector Remolachero Cañero Azucarero. Este Acuerdo, que fue firmado por Ebro Agrícolas, Compañía de Alimentación, S.A. y por Sociedad General Azucarera de España, S.A. con las organizaciones profesionales agrarias Confederación Remolachera, ASAJA y UPA, reconoce explícitamente la necesidad de llevar a cabo la reestructuración del sector, fijando los objetivos de competitividad y las garantías otorgadas a los cultivadores para el mantenimiento de sus derechos de cultivo y la evitación de los efectos económicos no deseados que pudiera traer consigo esta reordenación, tales como duración de campaña, compensación portes, centros de recepción, primas por pronta entrega, etc.

El 7 de julio de 1998 se firmó el primer Protocolo de Desarrollo del citado Acuerdo Interprofesional, por el que se acordó el cierre de la fábrica de Venta de Baños (Palencia). Asimismo, con fecha 6 de agosto de 1998, se suscribió el segundo Protocolo de Desarrollo de este Acuerdo, por virtud del cual se procedió al cierre de la fábrica de Veguellina de Orbigo (León).

## **VENTAS Y MARKETING**

En el ejercicio iniciado 1 de abril de 1998 y finalizado el 30 de septiembre de 1998, Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. ha vendido un total de 512.410 toneladas de azúcar, de las cuales 404.839 toneladas corresponden al mercado nacional y 107.571 toneladas a la exportación. Del volumen total comercializado, 442.518 toneladas corresponden a azúcar propio y las restantes 69.892 toneladas a azúcar de importación.

Las ventas de pulpa correspondientes al ejercicio cerrado el 30 de septiembre de 1998 han sido de 132.285 toneladas a clientes y de 35.110 toneladas a cultivadores de remolacha.

Es significativo el descenso de los precios en la pulpa debido a la abundancia de pastos y a la caída de los precios de los productos sustitutivos en la alimentación animal (alfalfa, gluten, pulpa de cítricos, etc.).

Las ventas de melaza en este ejercicio han sido de 65.838 toneladas. El mercado de melaza para la alimentación animal se ha visto afectado por los mismos condicionantes indicados para el de pulpa.

El consumo de alcohol en España continúa su progresivo descenso, más acentuado en el sector de bebidas alcohólicas que en el de la perfumería e industria química. Igualmente, sigue la tendencia a la baja de los precios, debido al exceso de oferta y a la pérdida de mercados internacionales, que en los últimos años han sido los consumidores de gran cantidad de alcohol europeo y que en la actualidad tienen bloqueadas las operaciones.

Las ventas de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A., durante el ejercicio cerrado el 30 de septiembre de 1998, han sido de 23,3 millones de litros.

### **Marketing.**

Se han continuado las acciones de la campaña genérica de promoción del azúcar, realizándose una nueva acción publicitaria bajo el eslogan "Azúcar, energía para parar un tren", con notable éxito de aceptación, comprensión y recuerdo. En el campo de las relaciones públicas continuaron las acciones previstas en prensa, radio y televisión.

En el marco de las acciones realizadas con nuestras marcas, se ha continuado la promoción de azúcar moreno bajo la marca "Azucarera Española", con una importante repercusión sobre las ventas. Con la marca "Sucrán" se han seguido realizando acciones de fidelización con las amas de casa censadas en la base de datos de "Dulce Cocina".

En otro ámbito, se han realizado diversas aplicaciones para nuestra intranet, entre las que destaca un archivo fotográfico con más de 600 fotografías.

### **INSTALACIONES E INVERSIONES.**

Los centros productivos de la sociedad que están activos, durante el ejercicio económico a que se refiere este informe, son los siguientes:

Azucarera de La Bañeza	La Bañeza (León)
Azucarera del Duero	Toro (Zamora)
Azucarera del Esla	Benavente (Zamora)
Azucarera del Carrión	Monzón de Campos (Palencia)
Azucarera Leopoldo	Miranda de Ebro (Burgos)
Azucarera de Peñafiel	Peñafiel (Valladolid)
Azucarera de Salamanca	Salamanca
Azucarera de Ciudad Real	Ciudad Real
Azucarera del Guadalquivir	San José de la Rinconada (Sevilla)
Azucarera del Guadalcaén	Jerez de la Frontera (Cádiz)
Azucarera del Guadalete	Jerez de la Frontera (Cádiz)
Azucarera de Jédula	Jédula (Cádiz)
Destilería de alcohol	Venta de Baños (Palencia)
Destilería de alcohol	Monzón de Campos (Palencia)
Destilería de alcohol	San José de la Rinconada (Sevilla)
Destilería de alcohol	Salobreña (Granada)

Fábrica de Piensos Compuestos	Figueruelas (Zaragoza)
Fábrica de Piensos Compuestos	Lugo
Fábrica de Piensos Compuestos	Valladolid
Fábrica de Piensos Compuestos	Vera de Bidasoa (Navarra)
Fábrica de Piensos Compuestos	Vilafranca del Penedés (Barcelona)
Laboratorio	Valladolid
Laboratorio	Salamanca

Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. ha continuado los programas de inversiones en fábricas que, durante los últimos años, habían venido desarrollando las sociedades fusionadas. Las inversiones realizadas en fábricas azucareras y destilerías de alcohol, durante el ejercicio a que se refiere este informe, han alcanzado los 6.071 millones de pesetas, de los que 5.319 millones de pesetas se han destinado a fábricas en reestructuración y 752 millones de pesetas a los restantes centros productivos. Seguidamente se detallan por fábricas las inversiones más relevantes efectuadas durante este período.

En la Azucarera de Peñafiel, que ha culminado su proceso de reestructuración, las inversiones realizadas han alcanzado los 2.901 millones de pesetas y, principalmente, han consistido en la implantación de un sistema de depuración de jugos clásico -que permitirá una molienda de entre 7.500 y 8.000 toneladas de remolacha al día-, la instalación de un sistema de evaporación de séxtuple efecto con tubos de flujo descendente para la nueva molienda y en la adquisición de un nuevo secadero de pulpa con circulación de gases a mayor velocidad y con lavado de los gases de salida de la instalación para evitar contaminación.

Se han efectuado numerosas inversiones en la Azucarera del Guadalete, que han supuesto un desembolso para la sociedad de 777 millones de pesetas. Además de efectuar mejoras en las instalaciones eléctricas, en las torres de alimentación y en el almacén de azúcar y de introducir modificaciones en el circuito de circulación de jarabe, en la instalación de descalcificación y en las instalaciones de fuel-oil, se ha procedido a reformar el sistema de evaporación para mejorar la eficiencia energética de la fábrica.

Las inversiones realizadas en la Azucarera del Esla han alcanzado los 474 millones de pesetas, siendo la más relevante el cambio efectuado en el sistema de dosificación de la piedra caliza y del cok para mejorar energéticamente el funcionamiento del horno de cal.

En la Azucarera del Duero se han invertido 488 millones de pesetas, que han sido destinados fundamentalmente a la adquisición e instalación de tres filtros PKF para sacar las espumas de carbonatación en seco y de cuatro filtros de licor estándar para mejorar la filtración de jarabe, además de introducir mejoras en la cristalización de primer producto y en los bajos productos y agotamiento de melaza.



Las inversiones acometidas en la Azucarera de Guadalcaçín han sumado 222 millones de pesetas, siendo la más importante la instalación de un nuevo sistema de regulación de los secaderos para mejorar su funcionamiento.

En la Azucarera de Ciudad Real se han introducido mejoras en la nave almacén de azúcares especiales y en la sulfitación de jugo y reformas en un depósito para almacenar melazas. Las inversiones efectuadas en esta fábrica han alcanzado 264 millones de pesetas.

Las inversiones realizadas en la Azucarera del Carrión han alcanzado 135 millones de pesetas, siendo la más importante la instalación de un nuevo horno de azufre para poder sulfitar los jugos y mejorar la calidad del azúcar.

Se han instalado en la Azucarera Leopoldo y en la Azucarera de La Bañeza envasadoras de big-bag procedentes de las fábricas cerradas de Venta de Baños y de Veguellina de Orbigo, respectivamente.

En la Destilería de Salobrefña se ha cambiado el proceso de fermentación y se ha automatizado toda la destilería, además de modificar la instalación de fuel-oil y de mejorar la red contra incendios. Las inversiones realizadas en esta destilería han sumado 135 millones de pesetas.

Por otra parte, las inversiones realizadas en las fábricas de piensos compuestos han sido únicamente para la mejora de los procesos y para el mantenimiento de las instalaciones. Está en fase muy avanzada de estudio la construcción de una nueva fábrica de piensos en Venta de Baños (Palencia).

## **INVESTIGACION Y DESARROLLO.**

Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. ha continuado realizado las actividades de investigación y desarrollo que habían venido realizando, desde hace ya tiempo, las sociedades fusionadas. Estas actividades se han efectuado tanto en el área industrial como en el área agrícola.

Así, en el ejercicio cerrado el 30 de septiembre de 1998, las actividades más relevantes desarrolladas por la sociedad en el área industrial fueron las siguientes:

- . Estudio de cenizas insolubles y totales en la pulpa granulada. Balance de estas cenizas en el producto final y en cada uno de los componentes que intervienen en los procesos de prensado, secado y vinazado.
- . Posibilidad de decoloración de jugo y jarabes mediante sulfuroso y agua oxigenada.
- . Estudio de un método para poder medir de una forma fiable la floculación de las soluciones azucaradas.

- Estudio microbiológico de la difusión. Verificación del estado de los distintos componentes que entran en dicho proceso (coseta, agua de transporte, agua de prensas, etc.)

La actividad habida en materia de investigación y desarrollo en el área agrícola se concreta en los dos proyectos siguientes:

- El denominado "Plan Sur", con una duración prevista de cinco campañas y puesto en marcha durante la pasada campaña Sur, que pretende la tecnificación del cultivo de la remolacha, proyecto acordado con todas las organizaciones profesionales agrarias. El balance de este primer año ha sido altamente positivo, pues ha revelado un gran interés por parte de los agricultores en las diferentes actividades del Plan. Aunque todavía es pronto para cuantificar resultados, el interés suscitado hace concebir expectativas favorables hacia un cambio en el modelo de cultivo y las técnicas de riego en el sentido propuesto por el Plan.
- El proyecto de selección de variedades de siembra otoñal, que se desarrolla en colaboración con la sociedad de semillas KWS y el instituto de investigación AIMCRA y cuyo objetivo es la selección de semillas de remolacha adaptadas al ciclo otoñal en las condiciones características de la zona Sur de España. En su segundo año de desarrollo, parece que se confirma la existencia de líneas de selección que hacen auspiciar resultados prometedores.

### SISTEMAS.

La principal actividad en este área por Azucarera Ebro Agrícolas, S.A., durante el ejercicio cerrado el 30 de septiembre de 1998, ha estado dirigida a lograr la integración de los sistemas de gestión de las sociedades fusionadas, que se ha llevado a cabo mediante la adaptación de los sistemas ya existentes en Ebro Agrícolas, Compañía de Alimentación, S.A. desarrollados en base a la aplicación informática SAP/R3. En el breve plazo de cinco meses se ha logrado tener unificados la mayoría de los procesos de la sociedad (aprovisionamiento de materiales, gestión comercial, contabilidad, tesorería, costes industriales), lo que ha permitido reducir significativamente los costes de transición en la gestión.

Las tecnologías de la información han desempeñado un importante papel en este proceso de integración derivado de la operación de fusión, al facilitar las herramientas para unificar los procesos (SAP/R3), transmitir los cambios, formar a los usuarios (Intranet) y mantener la comunicación entre la mayor parte de los implicados (correo electrónico).

Para alcanzar esta integración se han realizado inversiones por valor de 470 millones de pesetas, que se han destinado, principalmente, a la actualización tecnológica de los sistemas de información y comunicación de los centros y fábricas provenientes de Sociedad General Azucarera de España, S.A. y a la adecuación de los equipos centrales a las dimensiones y requerimientos de la nueva sociedad,

consolidándose una red que abarca más de ochocientos puestos de trabajo informatizados y comunicados entre sí mediante correo electrónico.

Simultáneamente, se ha continuado la unificación del resto de procesos, especialmente los de la gestión agrícola y de recursos humanos, estando previsto que esta última esté totalmente unificada en enero de 1.999.

Asimismo, en colaboración con la Dirección Industrial, se está llevando a cabo la ejecución del "Proyecto 2.000", cuyo objetivo es evitar el riesgo del denominado "efecto del año 2.000", tanto en los sistemas de información de la gestión como en los de los sistemas industriales.

### **CALIDAD Y MEDIO AMBIENTE.**

Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. continúa con el desarrollo de su política de la calidad, como consecuencia de la cual se ha producido durante el ejercicio la certificación por AENOR -conforme a los requisitos de la Norma ISO 9002- de la Azucarera del Guadalquivir y de la Fábrica de Piensos Compuestos de Vilafranca del Penedés.

AZUCARERA Ebro Agrícolas, S.A. mantiene su posición de liderazgo en el desarrollo de la política de la calidad en el sector de la alimentación -siendo también en términos absolutos una de las primeras empresas de España en este ámbito- ya que tiene certificados los doce centros siguientes:

- . Azucarera de La Bañeza
- . Azucarera del Duero
- . Azucarera del Esla
- . Azucarera del Carrión
- . Azucarera del Guadalquivir
- . Azucarera del Guadalquivir
- . Azucarera del Guadalquivir
- . Azucarera de Jédula
- . Azucarera Leopoldo
- . Azucarera de Salamanca
- . Destilería de Salobreña
- . Fábrica de Piensos Compuestos de Vilafranca del Penedés.

Por su parte, el Laboratorio de investigación y desarrollo de Valladolid está acreditado por ENAC (Entidad Nacional de Acreditación), de acuerdo con los requisitos exigidos por la Norma EN 45000, para la realización de ensayos químicos y microbiológicos del azúcar.

En el contexto de su política medioambiental, Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. ha sido la primera empresa de alimentación de Castilla y León y de Andalucía, que ha certificado, durante el presente ejercicio, un centro productivo -la Azucarera del Esla y la Azucarera de Guadalete, respectivamente-, conforme a los requisitos de la Norma ISO 14001.

En el momento de redactar el presente informe -diciembre de 1998- se está realizando una intensa actividad de optimización medioambiental, que se concretará con nuevas certificaciones para los próximos ejercicios.

### **DIVISION DE PIENSOS COMPUESTOS.**

Durante el ejercicio económico cerrado el 30 de septiembre de 1998, tanto las ventas como los resultados económicos han sido positivos.

Los seis meses de este ejercicio se han caracterizado por unos precios baratos de las materias primas, que, en consecuencia, hicieron bajar los precios de los piensos compuestos.

La climatología ha sido muy favorable para los pastos naturales. Los precios y la abundancia de las materias primas han hecho que muchos ganaderos proporcionen a su ganado raciones simples en vez de piensos compuestos, con la finalidad de mejorar sus costos de producción.

El negocio se ha visto afectado muy directamente por la crisis de la cunicultura -todavía sin resolver- e, indirectamente, por la de la porcicultura.

La venta de piensos compuestos se mantiene estable, tanto en España como en Europa, y va evolucionando hacia clientes industriales, en detrimento de la distribución y ganadería familiar, que va disminuyendo lentamente, sobre todo la zona Noreste de España.

La sociedad, manteniendo su política de calidad, ha certificado con la norma ISO 9000 la Fábrica de Piensos Compuestos de Vilafranca del Penedès y, próximamente, se espera obtener esta certificación para las de Lugo y Figueruelas.

### **ACTIVIDAD LABORAL.**

El promedio de empleados fijos a tiempo completo en el curso del ejercicio de seis meses, cerrado el 30 de septiembre de 1998 ha sido de 1.750 trabajadores y el personal no fijo puesto en equivalencia suma otros 442 trabajadores. El coste total en conceptos salariales y de Seguridad Social ascendió, durante los seis meses de este ejercicio, a 5.677 millones de pesetas.

La distribución del personal de la sociedad por categorías es la siguiente:

Directivos, técnicos y titulados	523
Administrativos	320
Resto de personal	1.349

La sociedad invirtió en formación de su personal durante este ejercicio un total de 25.766 horas empleadas en 166 cursos de formación impartidos a un total de 1.154 trabajadores. El coste invertido por la sociedad en formación ascendió a 69 millones de pesetas.

Durante el mes de julio de 1998 se cerraron las fábricas azucareras de Venta de Baños (Palencia) y de Veguellina de Orbigo. Como consecuencia de dichos cierres, se produjo la extinción de contratos de 345 trabajadores fijos discontinuos, la baja por jubilación de 13 trabajadores fijos y el traslado a otros centros de trabajo de 82 trabajadores fijos.

Durante el mes de septiembre de 1998 se inició el proceso de elecciones sindicales en todos los centros de trabajo de la sociedad, si bien, a la fecha de elaboración de este informe -diciembre de 1998-, no ha concluido.

El 5 de noviembre de 1998 se ha firmado el convenio colectivo para la industria azucarera para 1999, que se ha limitado a una mera revisión salarial y ha supuesto un incremento del 2,4%.

## **CAPITAL SOCIAL Y COMPOSICION DEL ACCIONARIADO.**

### **Capital social.**

La cifra de capital social asciende a 6.631.407.200 pesetas, dividida en acciones iguales, pertenecientes a una misma serie y clase y representadas mediante anotaciones en cuenta. La llevanza del registro contable está encomendada a la entidad Servicio de Compensación y Liquidación, S.A., como es preceptivo respecto de toda entidad cuyos títulos están admitidos a cotización oficial en los mercados secundarios de valores.

### **Accionariado.**

A la fecha de cierre del ejercicio y conforme a los datos comunicados a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y a la propia sociedad, que constan en los registros de aquélla, Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. reconoce como sus principales accionistas a los siguientes:

<b>Accionista</b>	<b>Participación indirecta (%)</b>	<b>Participación directa (%)</b>	<b>Participación total (%)</b>
Worms & Cie. Saint Louis Sucre, S.A.	21,29	21,29	21,29
Kuwait Investment Office. Grupo Torras, S.A. Torras Hostench London, Ltd.	12,09	11,04 1,05	12,09
Caja de Salamanca y Soria.		11,09	11,09

### **Acciones propias.**

La sociedad no ha realizado operaciones con sus propias acciones y a la fecha de cierre del ejercicio, 30 de septiembre de 1998, no es propietaria de acciones por ella emitidas.

### **Dividendo.**

El Consejo de Administración propone a la Junta general de accionistas, una vez cubierta íntegramente la reserva legal, destinar el beneficio repartible, que asciende a 5.319 millones de pesetas a distribución de dividendo y a dotación a reserva voluntaria en los términos expuestos en la memoria del ejercicio. El 22 de diciembre de 1998, finalizado el ejercicio, el Consejo de Administración acordó un pago a cuenta del dividendo de 10 pesetas por acción, lo que supone un total de 663.140.720 pesetas.

### **CONSEJO DE ADMINISTRACION.**

#### **Presidentes:**

D. Manuel Guasch Molíns.  
D. José Joaquín de Ysasi-Ysasmendi y Adaró.

#### **Vicepresidentes:**

D. Félix Pastor Ridruejo.  
D. José Pérez-Plá de Viu.

#### **Consejeros:**

D. Vicente de la Calle Oliva.  
D. Alfonso Carner Suñol.  
D. Pedro Gómez de Baeza Tinturé.  
D. Elías Hernández Barrera.  
D. Antonio Hernández Callejas.  
D. Guy Luc Bernard Lagache.  
D. Alain Meulnart.  
D. Salah M. S. Al-Mousharji.  
D. Epifanio Ridruejo Brieua.  
D. Laureano Roldán Aguilar.  
D. Alejandro Royo-Villanova Payá.  
D. Bader Salman Al-Rushoud.  
D. Atilano Soto Rábanos  
Alimentos y Aceites, S.A.  
(representada por D. Carlos Gila Lorenzo).  
Caja España de Inversiones, Caja de Ahorros y Monte de Piedad.  
(representada por D. Marcial Manzano Presa).

**Secretario no vocal:**

D. Luis Argüello Alvarez.

**Vicesecretario no vocal:**

D. Mariano Mauleón Alvarez de Linera.

**ACONTECIMIENTOS RELEVANTES POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO.**

Con posterioridad al cierre del ejercicio, el 2 de octubre de 1998 se recibió la notificación remitida por la Subdirección General de Concentraciones y Estudios de la Dirección General de Política Económica y Defensa de la Competencia del Ministerio de Economía y Hacienda, por la que se daba traslado a la sociedad del Acuerdo del Consejo de Ministros de 25 de septiembre de 1998, por el que, conforme a lo dispuesto en el artículo 17.b) de la Ley 16/1989, de 17 de julio, de Defensa de la Competencia, se decidió subordinar a la observancia de determinadas condiciones la aprobación de la operación de concentración económica consistente en la fusión de las empresas Sociedad General Azucarera de España, S.A. y Ebro Agrícolas, Compañía de Alimentación, S.A. con extinción de las mismas y transmisión de todos sus derechos y obligaciones a la sociedad de nueva creación Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.

El citado Acuerdo somete la aprobación de la operación de concentración a la observancia de condiciones, entre las que destacan:

- Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. deberá elaborar un plan de reconversión industrial con objetivos y calendarios concretos para su aprobación por los Ministerios de Economía y Hacienda y de Agricultura, Pesca y Alimentación.
- El Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación reasignará en su momento de forma no gratuita hasta 30.000 Tm de la cuota española de producción de azúcar a empresas establecidas en territorio español.
- Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. deberá renunciar a realizar durante un plazo de tres años, directa o indirectamente a través de sus filiales, sus participadas, sus matrices o empresas del grupo de estas y, en general, a través de personas físicas o jurídicas que puedan actuar por cuenta de ella, compras de azúcar en los mercados comunitarios de manera habitual y generalizada.

**INFORME DE GESTION CONSOLIDADO**  
**DEL GRUPO DE SOCIEDADES ENCABEZADO POR**  
**AZUCARERA EBRO AGRICOLAS, S.A.,**  
**CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO SOCIAL CERRADO**  
**EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 1998.**

Señores accionistas:

El Consejo de Administración de la sociedad, en cumplimiento de lo establecido en la vigente Ley de Sociedades Anónimas, presenta a la aprobación de la Junta general de accionistas de la sociedad el presente Informe de Gestión Consolidado del Grupo de Sociedades encabezado por Azucarera Ebro Agrícolas, S.A., correspondiente al ejercicio social cerrado a 30 de septiembre de 1998.

Tras el otorgamiento de escritura de fusión que tuvo lugar el 11 de mayo de 1998, la nueva sociedad resultante de la integración de las antiguas Ebro Agrícolas, Compañía de Alimentación, S.A. y Sociedad General Azucarera de España, S.A. procedió a la reorganización del nuevo grupo de sociedades resultante de la fusión.

Determinadas sociedades, hasta entonces participadas por las dos extintas, han devenido sociedades unipersonales, circunstancia ésta que se ha hecho constar en tiempo y forma en los correspondientes registros mercantiles. Tal es el caso de Azucarera de el Carpio, S.A.

En el sector de melazas, las sociedades fusionadas actuaban a través de entidades hasta entonces competidoras, Compañía de Melazas, S.A. y Sociedad General de Melazas, S.A. La empresa adoptó la decisión de concentrar en la primera su actividad en este sector, procediendo a la disolución, de conformidad con el criterio de los consocios, de la segunda entidad citada.

En ánimo de simplificar la estructura empresarial del grupo, y habida cuenta de la limitación de la filial Otazu, S.A. a la mera tenencia de acciones representativas del capital de Compañía Agrícola de Tenerife, S.A., se procedió igualmente, en el curso del ejercicio, a la disolución de la primera, evitando los costes de su gestión y administración. Los señores accionistas encontrarán, por tanto, en las cuentas e informe que ahora se les someten, y a diferencia de lo obrante en el último informe emitido en relación al grupo consolidado de Ebro Agrícolas, Compañía de Alimentación, S.A., la constancia de la tenencia directa por la sociedad matriz de las acciones representativas de capital de CATESA.



## SECTOR DEL AZUCAR Y DERIVADOS.

Canarias Azúcar, S.A.	10.000.000 pts.	85,50		85,50
Azucarera El Carpio, S.A., sociedad unipersonal.	100.000.000 pts.	100,00		100,00
Compañía de Melazas, S.A.	10.000.000 pts.	50,00		50,00
Debromán, S.A.	10.000.000 pts.	60,00		60,00
SES Ibérica, S.A.	340.000.000 pts.	40,00	9,99 (*)	49,99
Semillas Seleccionadas de Remolacha, S.A. (SSR)	117.000.000 pts.	66,67		66,67

\* A través de Compañía Agrícola de Tenerife, S.A.

Como consecuencia de la fusión origen de nuestra sociedad, la participación directa en Canarias Azúcar, S.A., resultante de la suma de la que integraba la cartera de cada una de las dos sociedades fusionadas, excede ahora del sesenta por ciento. Esta sociedad sigue teniendo una escasa actividad, que se limita a algunas ventas en Gibraltar, Ceuta y Melilla ante la imposibilidad de actuar en el mercado canario por la competencia de azúcares de otra procedencia.

Azucarera de El Carpio, S.A. se dedica a la fabricación y comercialización de azúcar líquido, en la planta que mantiene en Arganda del Rey (Madrid). Durante el ejercicio cerrado a 30 de septiembre de 1998 -que, excepcionalmente, ha tenido una duración de nueve meses- la producción de azúcar líquido fue de 4.528 toneladas y el volumen de ventas superó los 613 millones de pesetas.

Semillas Seleccionadas de Remolacha, S.A., que tiene por objeto social la multiplicación, procesado y venta de semillas de remolacha, cerró el 30 de junio de 1998 su ejercicio 1997/98. El ejercicio ha sido muy satisfactorio, casi triplicando el beneficio del ejercicio anterior. Esto ha sido motivado por un incremento de los ingresos por ventas y servicios y una reducción muy importante de los gastos de producción, ensayos y explotación. Las ventas se incrementaron en un 2% en la siembra otoñal y un 9% en la siembra primaveral respecto al año anterior, a pesar de haber sido inferior la superficie remolachera.

SES Ibérica, S.A. tiene como objeto social el procesado y venta de semillas de remolacha y su ejercicio social se inicia el 1 de enero y finaliza el 31 de diciembre de cada año. Por lo que se refiere al periodo que se analiza, se ha producido una ligera baja en la venta de semilla para la siembra de primavera, que acaba de concluir, que se espera compensar en la campaña de otoño. La sociedad incrementa los esfuerzos en investigación realizados a lo largo de los últimos años, para la selección y adaptación de variedades a las condiciones propias de nuestro país y a las necesidades de la industria azucarera.

## SECTOR DEL ARROZ.

Arrocerías Herba, S.A.	2.500.000.000 pts.	60,00		60,00
Arrocerías San Martín, S.A.	300.241.000 pts.		60,00	60,00
Agrinco, S.A.	50.000.000 pts.		60,00	60,00
Arrocerías Sevillanas, S.A.	24.000.000 pts.		60,00	60,00
Nomen Productos Alimenticios, S.A.	400.000.000 pts.		60,00	60,00
Riceherba International, N.V.	10.000.000 US\$		60,00	60,00
Rizzerie Franco Americaine	7.500.000 Ffr.		60,00	60,00
Arrozeiras Mundiarroz, S.A.	1.000.000.000 esc.		60,00	60,00
Mundi Riso, S.R.L.	20.015.000.000 lit.		60,00	60,00
Joseph Heap & Sons Ltd. (Grupo)	60.000 stg.		53,40	53,40
Interco, S.A.	20.000.000 Ffr.		12,00	12,00
Compañía de Transformación, Elaboración y Molienda, S.A. (COTEMSA)	520.775.000 pts.		44,85	44,85
Productos La Fallera, S.L.	1.846.000.000 pts.		48,50	48,50
Boost Distribution, C.V.	186.014.000 Bfr.		30,60	30,60
Herto, N.V.	30.152.000 Bfr.		20,00	20,00

Arrocerías Herba, S.A., en cuyo capital participa Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. con un sesenta por ciento, actúa en España directamente y a través de sus filiales y participadas Nomen Productos Alimenticios, S.A., Productos La Fallera, S.L., Agrinco, S.A., Arrocerías Sevillanas, S.A. y Arrocerías San Martín, S.A.

Por segundo año consecutivo tras varios de sequía, la campaña arrocerera terminada el 31 de agosto de 1998 se desarrolló dentro de la normalidad desde el punto de vista hidrológico. A nivel nacional se pusieron en cultivo 109.500 hectáreas de arroz. La cosecha fue abundante en términos generales, si bien afectada en la zona Sur por una plaga de "perycularia", hongo que, al impedir la correcta maduración del grano, determina una severa reducción de la productividad agropecuaria para el agricultor y, para la industria, una disminución del rendimiento en granos enteros.

Las compras de arroz por la sociedad matriz, en la campaña que se comenta, superaron las cuatrocientas mil toneladas, efectuadas fundamentalmente en territorio español, constituyendo las importaciones el catorce por ciento de las ventas totales.

Industrialmente, los molinos del grupo superaron las 284.000 toneladas de arroz procesadas, superando las cifras hasta ahora obtenidas por la sociedad. La mayor parte de la producción se concentra en la fábrica de San Juan de Aznalfarache. La capacidad productiva de la empresa se robusteció con la entrada en funcionamiento de las nuevas inversiones efectuadas durante el ejercicio cerrado el 31 de agosto de 1998, que reflejan una amplia variedad: desde la construcción de una nueva planta de arroz APS por importe superior a los cien millones de pesetas, hasta la modernización de las líneas de blanqueado con equipamiento de la más moderna tecnología, con inversiones superiores a los doscientos millones, pasando por mejoras en las líneas de envasado, control de calidad, instalaciones de almacenamiento y medioambientales.

Habida cuenta del estado de las reservas hidrológicas en los pantanos de regulación, es previsible que la campaña 1998/99 permita mantener un alto nivel de actividad industrial.

Comercialmente, es de destacar el incremento de ventas alcanzado por la marca "Brillante", con un 28 % de crecimiento, que la convierte en indudable líder en el subsector de arroces vaporizados. Mantiene su posición la marca genérica "La Cigala", en cuyo seno se han introducido en el mercado nuevas especialidades: arroz "Quick" o de cocción rápida, Basmati (variedad aromática), Ecológico (Integral) y Salvaje. Durante el ejercicio, la sociedad desarrolló un gran esfuerzo comercial, destacando las campañas publicitaria en televisión de sus principales marcas.

En relación con las inversiones del Grupo Herba fuera de nuestras fronteras, debe ponerse de manifiesto la disminución de capital realizada por la belga Boost Distribution, C.V., que ha determinado una desinversión de 165 millones de pesetas, manteniendo Arrocerías Herba, S.A. el mismo porcentaje de participación en el capital

Al igual que en España, las campañas arroceras de Italia, Portugal y Grecia fueron abundantes y de buena calidad. Ello, unido a la entrada en la Unión Europea de las cuotas de importación a "derecho cero", provocó un importante excedente de arroz, determinando que los agricultores incrementasen considerablemente sus entregas de arroz a la intervención, especialmente en Italia y en Grecia.

Las ventas consolidadas del Grupo Herba ascendieron, durante el período comprendido entre 1 de marzo y 31 de agosto de 1998, a 29.666 millones de pesetas. Las cuotas de mercado de las empresas del Grupo se vieron reforzadas en general, principalmente a causa del esfuerzo publicitario realizado por algunas marcas, en especial las españolas.

Para el ejercicio de 1998/99 se espera una favorable evolución de los negocios del Grupo. Por una parte, la cosecha de arroz recolectada al inicio de la campaña ha resultado excelente, especialmente en términos de rendimiento en molino, lo que facilitará la obtención de un mejor margen industrial. Y, por otra, la Unión Europea ha anunciado un importante programa de ayudas alimentarias para este ejercicio, especialmente destinadas a Centroamérica y a los países del Este de Europa, lo que ayudará a liberar parte de los excedentes de la pasada campaña almacenados por la intervención.

Finalmente, la entrada en vigor de la nueva moneda comunitaria tendrá, indudablemente, un efecto dinamizador de las operaciones intracomunitarias, ámbito en el que el Grupo Herba desarrolla su actividad de forma preferente.

Por su parte, Nomen Productos Alimenticios, S.A. ha lanzado, durante el ejercicio finalizado el 31 de agosto de 1998, dos nuevas líneas de artículos -pasta y harina integral y especialidades de pasta-, que han obtenido un notable éxito de implantación en los principales clientes nacionales. Durante el ejercicio se han invertido unos 20 millones de pesetas en mejoras de procesos y reposición de maquinaria, habiéndose obtenido una mejora sustancial en los resultados de la sociedad.

Productos La Fallera, S.L. ha tenido una buena campaña, si bien los márgenes comerciales han sido muy estrechos debido a las grandes presiones de los primeros precios y marcas blancas. Las expectativas para la campaña 1998/99 son buenas y se espera poder repetir los resultados de la anterior.

## SECTOR DE ESPECIAS, CONDIMENTOS Y POSTRES PREPARADOS.

Jesús Navarro, S.A.	566.000.000 pts.	50,00		50,00
Grecom, S.A.	2.000.000 dir.		25,00	25,00

Jesús Navarro, S.A. presenta en el ejercicio 1997/98 un crecimiento de ventas en torno al 10%, con comportamientos distintos según las marcas o familias. Así, mientras "Carmencita" crece un 9%, "Amalur" un 13%, y "Hengstenberg" un 3%, "Mandarín" disminuye un 11%. Por ello, se ha diseñado un plan de promociones orientado al consumidor para la recuperación de las ventas de "Mandarín".

En el plano internacional destaca el acuerdo con Carrefour a nivel mundial, en el que se reconoce a Jesús Navarro, S.A. como proveedor oficial de todos sus centros. En cuanto a Grecom, S.A., participada por Jesús Navarro, S.A. al 50% e instalada en Casablanca (Marruecos), realiza su todavía escasa actividad en los mismos sectores que Jesús Navarro, S.A., consistente en el envasado y comercialización de especias y postres en polvo con las marcas "Gaya" y "Mandarín".

En este ejercicio se han lanzado al mercado nuevos productos con base de especias, tales como "Popurrís", "Amigusto", "Sabor para todo", etc., con una buena acogida por parte de la distribución.

## **SECTOR DE COMIDAS PREPARADAS (CATERING).**

Seruni3n, S.A.	310.000.000 pts.	25,00		25,00
Seruni3n Norte, S.A.	14.500.000 pts.		25,00	25,00
Sercosa	139.000.000 pts.		25,00	25,00
Seruni3n Castilla, S.A.	10.000.000 pts.		25,00	25,00
Seruni3n Centro, S.A.	12.300.000 pts.		25,00	25,00
Seruni3n Levante, S.L.	50.000.000 pts.		25,00	25,00

Seruni3n, S.A., empresa l3der del sector de comedores colectivos, ha tenido, durante el periodo comprendido entre el 1 de abril y el 30 de septiembre de 1998, una facturaci3n de 3.535 millones de pesetas, habi3ndose alcanzado un suministro diario de unas 120.000 comidas.

Durante este ejercicio se han realizado inversiones en Galicia -una cocina central- que han permitido la captaci3n como clientes de distintos colegios p3blicos de dicha comunidad. En la instalaci3n de Zaragoza ha entrado en funcionamiento la fabricaci3n de platos precocinados pasteurizados, habi3ndose alcanzado un principio de acuerdo con la cadena de distribuci3n de alimentaci3n m3s importante de Espa1a. Asimismo, la l3nea de negocio tradicional se ha visto incrementada significativamente en el sector de clientes hospitalarios con la incorporaci3n del Hospital Cl3nico de Madrid y de la Residencia de la Seguridad Social "Carlos Haya" de M3laga.

El centro de Zaragoza ha obtenido de AENOR la certificaci3n de calidad.

## **SECTOR DE CONSERVAS Y DERIVADOS DEL PATO.**

<b>ETS Pierre Guéraçague</b>	<b>11.300.000 Ffr.</b>	<b>50,00</b>		<b>50,00</b>
<b>Comptoir Générale Alimentaire, S.A.</b>	<b>600.000 Ffr.</b>		<b>45,00 (*)</b>	<b>45,00</b>
<b>Bidassoa Alimentaria, S.A.</b>	<b>10.000.000 pts.</b>		<b>75,00 (*)</b>	<b>75,00</b>
<b>SARL Gueradis</b>	<b>3.700.000 Ffr.</b>	<b>50,00</b>		<b>50,00</b>
<b>SCI Bidassoa</b>	<b>258.000 Ffr.</b>	<b>50,00</b>		<b>50,00</b>

\* A través de Compañía Agrícola de Tenerife, S.A. y de ETS Pierre Guéraçague, S.A.

La sociedad Pierre Guéraçague, S.A., fabricante y comercializadora de productos derivados del pato en conserva y semiconserva -foies, confits, patés, etc.-, desarrolla su actividad principalmente en Francia con sus marcas "Pierre Guéraçague", "Bidassoa" y otras de distribuidores.

Los meses de abril a septiembre, ambos inclusive, son en los que se acumulan existencias para su venta a fin de año, atendiendo al carácter de los productos que se manejan.

Destaca la bajada de los precios de compra de la materia prima, consecuencia de la abundante oferta de patos, que tendrá un efecto positivo en los márgenes a pesar de la fuerte competencia.

## SECTOR DE CONSERVAS DE PESCADO.

Vasco da Gama Industrias Transformadoras, S.A.	750.000.000 esc.	98,50		98,50
Imperial Conserveira, S.A. (IMPERCONSER)	115.000.000 esc.		98,50	98,50
Sociedad de Conservas Aveiro, S.A. (SOCOA)	50.000.000 esc.		98,50	98,50
Uniconser Productores y Exportadores, S.A.	50.000.000 esc.		98,50	98,50
Fábrica de Conservas Patria, S.A.	110.000.000 esc.		98,50	98,50
Food Premier, S.A.	10.000.000 pts.		98,50	98,50

La actividad de Vasco da Gama en el período comprendido entre el 1 de abril y el 30 de septiembre de 1998 se ha desarrollado principalmente en sus dos mercados habituales:

- En Portugal -mercado interno-, donde tiene un 16% de cuota de mercado y un 20% en la distribución moderna,
- En el mercado externo, destaca Italia en donde tiene un 30% de cuota de mercado, si bien también se han realizado operaciones en Alemania, Reino Unido, Francia, etc.

Vasco da Gama comercializa sus productos -atún, caballa, sardinas y otras especialidades- con marcas propias -"General", "Comandante", "Vasco da Gama", "Unitas", etc.- y con marcas ajenas, principalmente las de sus distribuidores "DIA", "Continente", etc.

En el período a que se refiere este informe ha seguido soportando el efecto de un alto precio de compra de atún, que no ha podido trasladar completamente a los clientes, con la consiguiente pérdida de margen. A corto plazo se espera una evolución a la baja del precio del atún y con ello, la recuperación paulatina de los márgenes.



## SECTOR DE ACTIVIDADES AGRICOLAS.

Agroutrera, S.A., sociedad unipersonal.	133.510.000 pts.	100,00		100,00
Volckaert Pérez Borrás, S.A., sociedad unipersonal.	39.000.000 pts.	100,00		100,00
Otazu, S.A., sociedad unipersonal.	10.000.000 pts.	100,00		100,00
Jiloca Industrial, S.A.	76.000.000 pts.	60,00		60,00
Fincas e Inversiones Ebro, S.A. (FINEBRO)	300.000.000 pts.	84,17	15,81 (*)	99,98

\* A través de Compañía Agrícola de Tenerife, S.A.

Agroutrera, S.A. ha comercializado, en el período comprendido entre el 1 de abril y el 30 de septiembre de 1998, piensos compuestos para todo tipo de animales. Este período se ha caracterizado por unos costes baratos de las materias primas y una dura competencia respecto de los precios de los productos terminados.

El pasado mes de julio de 1998 Agroutrera, S.A. ha concertado con la entidad Agrovic-Sur, S.A. un nuevo contrato de arrendamiento de las instalaciones industriales de esta sociedad, en donde aquélla obtiene su producción de piensos compuestos.

La sociedad Volckaert Pérez Borrás, S.A., que se dedica a la producción y comercialización de plantas ornamentales, ha cerrado su ejercicio 1997/98 con un incremento de sus ventas del 18%.

La Junta general de accionistas de Otazu, S.A., sociedad unipersonal, dedicada a la explotación de fincas rústicas, celebrada el 30 de junio de 1998 acordó su disolución y liquidación. En el momento de redactar el presente informe se está tramitando la inscripción de la escritura de disolución y liquidación ante el Registro Mercantil de Pamplona.

Jiloca Industrial, S.A., sociedad dedicada a la fabricación de agronutrientes, sigue su expansión en el mercado nacional y realiza exportaciones a distintos países mediterráneos.

Jiloca Industrial, S.A. ha realizado diversas inversiones para mejorar las naves de fabricación y almacenamiento, así como las instalaciones de envasado y carga.

Durante el ejercicio 1997/98, Fincas e Inversiones Ebro, S.A. ha continuado la línea de anteriores ejercicios, en el sentido de la obtención de unos resultados de explotación satisfactorios, puesto que el buen año climatológico ha permitido la obtención de una cosecha abundante y de buena calidad.

**SECTOR DE CONSERVAS VEGETALES, PLATANOS Y PLANTAS ORNAMENTALES.**

Compañía Agrícola de Tenerife, S.A. (CATESA)	1.821.550.000 pts.	99,88		99,88
Comptoir Générale Alimentaire, S.A.	600.000 Ffr.		45,00 (*)	45,00
Bidassoa Alimentaria, S.A.	10.000.000 pts.		75,00 (*)	75,00
SAT Tajinaste, S.A.	660.000 pts.		33,29	33,29
NFS, A.G. (en liquidación)	50.000 Fsz.		99,88	99,88

\* A través de Compañía Agrícola de Tenerife, S.A. y de ETS Pierre Guéracague, S.A.

Compañía Agrícola de Tenerife, S.A. (CATESA) realiza las actividades de fabricación y venta de conservas y congelados de productos agrícolas (silvestres y cultivados), explotación de fincas rústicas, empaquetado y venta de plátanos y producción y venta de plantas ornamentales.

Esta sociedad tiene actualmente en producción 160 fanegadas de plátanos y 30 en período de transformación, estando entre los primeros productores de plátanos de las Islas Canarias. Continúa su política de modernización, mecanización y construcción de invernaderos.

En relación con la organización común del mercado (O.C.M.) establecida por la Unión Europea para el plátano, para el año 1998 se ha incrementado en 5 pesetas la ayuda directa recibida por kilogramo, que en 1997 era de 41 pesetas por kilogramo. Para 1999 la ayuda se incrementará en 8 pesetas. Este aumento de la ayuda directa compensará la pérdida de los derechos de licencia -que desaparecerá en 1999-, que oscilaban entre 5 y 10 pesetas por kilogramo.

En relación con estas actividades, durante el ejercicio comprendido entre el 1 de abril y el 30 de septiembre de 1998, se han producido los siguientes hechos dignos de mención:

- Producción de aproximadamente 1.825 toneladas de plátanos. Esta actividad continúa desarrollándose con normalidad y se siguen realizando inversiones en invernaderos, manteniéndose el apoyo comunitario al plátano canario.
- Incremento significativo de la producción y venta de plantas ornamentales.
- Buena campaña de hongos (150 toneladas en primavera y 170 toneladas en otoño). El volumen ha sido inferior al del ejercicio anterior, pero mejor en resultados como consecuencia del incremento de precios.

- Excelente campaña de castañas, que, en el momento de redactar este informe, no ha finalizado. Supondrá una cifra récord de compra y proceso (4.500 toneladas) con buenos precios de compra y venta.
- Escasa campaña de trufas, iniciada recientemente, que producirá un inevitable incremento de precios. Las expectativas de la finca de trufas, atendiendo al riego realizado en el período estival, son buenas.

## INFORME DE AUDITORIA DE CUENTAS ANUALES

A los Accionistas de  
**AZUCARERA EBRO AGRÍCOLAS, S.A.**

1. Hemos auditado las cuentas anuales de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. que comprenden el balance de situación al 30 de septiembre de 1998, la cuenta de pérdidas y ganancias para el período comprendido entre el 1 de abril de 1998, fecha de inicio de las operaciones de la nueva sociedad (ver Nota 1 de la memoria adjunta) y el 30 de septiembre de 1998, y la memoria correspondiente al ejercicio de seis meses terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

2. En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 1998 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. al 30 de septiembre de 1998 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio de seis meses terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados.

3. El informe de gestión adjunto del ejercicio 1998 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 1998. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

ERNST & YOUNG

  
José M. Fernández

Madrid, 15 de enero de 1999



**11/02/99**

**Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.****Balance de Situación al 30 de Septiembre de 1.998**  
(Expresado en miles de pesetas - PMIs)

<b>ACTIVO</b>	<b>SEPTIEMBRE-98</b>
<b>INMOVILIZADO</b>	<b>110.737.174</b>
Gastos de establecimiento	472.494
Inmovilizaciones inmateriales	1.357.895
Inmovilizaciones materiales	88.843.833
Terrenos y construcciones	36.941.398
Instalaciones complejas y maquinaria	132.101.725
Otro inmovilizado	8.422.183
Provisiones	(63.322)
Amortización	(102.318.039)
Inmovilizado en curso	13.759.888
Inmovilizaciones financieras	20.062.952
Participaciones en empresas del grupo	19.220.241
Créditos a empresas del grupo	939.651
Participaciones en empresas asociadas	504.615
Otros créditos	135.779
Depósitos y fianzas	11.461
Otros valores de renta fija	2.389.072
Provisiones	(6.960.404)
Impuesto sobre beneficios anticipado a l/p	3.822.537
<b>GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b>	<b>188.193</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>64.645.965</b>
Existencias	36.914.377
Deudores	26.686.874
Clientes	17.003.665
Empresas del grupo deudores	4.219.493
Empresas asociadas deudoras	52.174
Deudores varios	2.519.467
Administraciones Públicas	2.926.716
Provisiones	(34.641)
Inversiones financieras temporales	514.472
Cartera de valores a corto plazo	500.000
Otros créditos	195
Depósitos y fianzas a corto plazo	14.277
Tesorería	330.093
Ajustes por periodificación	200.149
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>175.571.332</b>

**Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.****Balance de Situación al 30 de Septiembre de 1.998**  
(Expresado en miles de pesetas - PMIs)

<b>PASIVO</b>	<b>SEPTIEMBRE-98</b>
<b>FONDOS PROPIOS</b>	<b>105.412.689</b>
Capital suscrito	6.631.407
Reservas	93.462.495
Pérdidas y ganancias	5.318.787
<b>INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b>	<b>2.914.100</b>
Subvenciones de capital	2.809.327
Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios	104.773
<b>PROVISIONES</b>	<b>11.115.092</b>
Provisiones para pensiones y obligaciones similares	9.737.815
Otras provisiones	1.377.277
<b>ACREEDORES A LARGO PLAZO</b>	<b>15.766.250</b>
Deudas con entidades de crédito	13.325.000
Deudas con empresas del grupo	1.008
Otras deudas	91.288
Impuesto diferido	2.348.954
<b>ACREEDORES A CORTO PLAZO</b>	<b>40.363.201</b>
Deudas con entidades de crédito	8.116.958
Préstamos y otras deudas	8.050.910
Deudas por intereses	66.048
Deudas con empresas del grupo y asociadas	4.546.246
Deudas con empresas del grupo	4.496.517
Deudas con empresas asociadas	49.729
Acreedores comerciales	13.964.426
Otras deudas no comerciales	13.735.571
Administraciones públicas	6.333.086
Remuneraciones pendientes de pago	1.017.513
Otras deudas	6.384.972
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>175.571.332</b>

**Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.**

**Cuenta de pérdidas y ganancias para el ejercicio terminado el 30 de Septiembre de 1.998**  
(Expresado en miles de pesetas - PMIs)

	SEPTIEMBRE-98	SEPTIEMBRE-98
<b>GASTOS</b>		<b>INGRESOS</b>
Reducción existencias productos terminados	6.436.785	Importe neto de la cifra de negocio
Aprovisionamientos	39.030.325	Ventas
Consumos de mercaderías	6.931.277	Prestación de servicios
Consumo de materias primas y otros mater.	31.222.365	Devoluciones y rappels sobre ventas
Otros gastos externos	878.683	
Gastos de personal	6.272.351	
Sueldos y salarios	4.515.542	
Cargas sociales	1.756.809	
Dotaciones para amortización inmovilizado	3.111.076	Trabajos efectuados para el inmovilizado
Variación de las provisiones de circulante	(322.702)	
Otros gastos de explotación	7.654.315	Otros ingresos de explotación
Servicios exteriores	5.558.426	
Tributos	2.097.889	
<b>BENEFICIOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>7.385.184</b>	
Gastos financieros y gastos asimilados	1.158.511	Ingresos de participaciones en capital
Variación de las provisiones de IFT	3.122	Ingresos de otros valores mobiliarios
Diferencias negativas de cambio		Otros intereses e ingresos asimilados
		Diferencias positivas de cambio
<b>RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS</b>	<b>100.201</b>	
<b>BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>7.485.385</b>	
Variación provisiones Inversion. financ. permanentes	306.791	Beneficios en enajenación de inmovilizado
Gastos extraordinarios	1.892.317	Ingresos extraordinarios
<b>BENEFICIO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>6.723.200</b>	
Impuesto sobre sociedades	(1.404.413)	<b>RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>5.318.787</b>	
		Beneficios
		152.542
		1.284.381
		762.185
		67.431.820
		1.579
		(334.443)
		67.098.956



## **Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.**

### **Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1.998 (Importes en miles de pesetas - PMIs)**

---

#### **1. ACTIVIDAD**

La sociedad Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. fue constituida en Barcelona el 11 de mayo de 1.998, registrada el 22 de mayo e inicia sus actividades con retroactividad al 1 de abril de 1.998. Es resultado del proceso de fusión de las sociedades Ebro Agrícolas, Compañía de Alimentación, S.A., y Sociedad General Azucarera de España, S.A. según acuerdos alcanzados por las respectivas Juntas Generales Extraordinarias de Accionistas en sesiones celebradas el 30 y 31 de marzo de 1.998, en los términos recogidos en el Proyecto de Fusión que fue aprobado por los correspondientes Consejos de Administración el 22 de enero de 1.998. La aportación de las mencionadas sociedades fusionadas ha supuesto unos activos totales y fondos propios totales de 186.840 y 100.094 millones de pesetas respectivamente. La cifra de fondos propios corresponde al capital social de la nueva sociedad por 6.631 millones de pesetas y a las reservas de fusión por 93.463 millones de pesetas.

Su objeto social principal es la fabricación y comercio, exportación e importación de azúcar y productos destinados a la agricultura, la alimentación humana o animal de todas clases, sus derivados y residuos y la explotación, arrendamiento y compraventa de fincas.

Su domicilio social es en Barcelona, calle Balmes, 103.

Actualmente la compañía opera en los mercados nacional e internacional. La composición de las ventas se desglosa en la Nota 20.a).

#### **2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES**

- a) Las cuentas anuales se obtienen de los registros contables de la sociedad, y se han formulado siguiendo los principios de contabilidad generalmente aceptados en España recogidos en la legislación en vigor.
- b) Las cifras contenidas en los documentos que componen estas cuentas anuales, el balance de situación, la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria explicativa, están expresadas en miles de pesetas (PMIs). La cuenta de Pérdidas y Ganancias refleja las operaciones del semestre 1-4-98 a 30-9-98 (primer ejercicio económico de la sociedad).

**Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.**

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1.998**  
**(Importes en miles de pesetas - PMIs)**

---

**3. PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS**

Los administradores realizan la siguiente propuesta de distribución de resultados, en la que se determina el importe conjunto asignado a dividendo y reserva voluntaria, de acuerdo con las bases de reparto que a continuación se especifican :

<b>Bases de reparto</b>		<b>IMPORTE</b>
Pérdidas y Ganancias		<b>5.318.787</b>

<b>Distribución</b>		
Dividendo y reserva voluntaria		<b>5.318.787</b>
<b>TOTAL</b>		<b>5.318.787</b>

## **Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.**

### **Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1.998 (Importes en miles de pesetas - PMIs)**

---

#### **4. NORMAS DE VALORACIÓN**

##### **a) Gastos de establecimiento**

Los gastos de establecimiento se valoran por el importe efectivamente desembolsado y su amortización se realiza de forma sistemática en cinco años.

##### **b) Inmovilizaciones inmateriales**

Los elementos incluidos en el inmovilizado inmaterial figuran valorados por su precio de adquisición o su coste de producción. En la dotación de amortización y provisiones se aplican los criterios establecidos para el inmovilizado inmaterial, sin perjuicio de lo señalado a continuación.

En particular se aplican los siguientes criterios:

- **Gastos de investigación y desarrollo**

Se consideran gastos del ejercicio en que se realizan, activándose al cierre del ejercicio aquellos que están específicamente individualizados por proyectos y además existen motivos fundados de que alcanzarán un éxito técnico y una rentabilidad económico-comercial satisfactoria.

- **Propiedad industrial**

Se recogen bajo este concepto los gastos de investigación y desarrollo activados cuando se obtienen la correspondiente patente o similar.

- **Aplicaciones informáticas**

Se incluyen bajo este concepto los importes satisfechos por el acceso a la propiedad o por el derecho al uso de programas informáticos así como los costes incurridos en los programas y elaborados por la propia empresa, únicamente en los casos en que se prevé que su utilización abarcará varios ejercicios. Los gastos de mantenimiento de estas aplicaciones informáticas se imputan directamente como gastos del ejercicio en que se producen.

La amortización del inmovilizado inmaterial se realiza, por regla general, en un período de cinco años desde la finalización del proyecto o desde el inicio de la utilización de las aplicaciones informáticas.

**Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.**

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1.998  
(Importes en miles de pesetas - PMIs)**

---

**c) Inmovilizaciones materiales**

Los bienes comprendidos en este epígrafe se valoran al precio de adquisición o al coste de producción.

En aquel inmovilizado que permanece en curso por período superior a un año, el coste de producción incluye los gastos financieros devengados hasta la puesta en marcha del correspondiente inmovilizado.

Los costes de renovación, ampliación o mejora son incorporados al activo como mayor valor de las inmovilizaciones materiales exclusivamente cuando suponen un aumento de su capacidad, productividad o alargamiento de su vida útil y siempre que es posible conocer o estimar el valor neto contable de los elementos que resultan dados de baja del inventario por haber sido sustituidos.

Los importes relacionados con los trabajos efectuados por la empresa para el inmovilizado se calculan por adición al precio de las materias primas y otras materias consumibles, de los costes directamente imputables a dichos bienes. De acuerdo con lo dispuesto en el ordenamiento contable en vigor, los importes incurridos en el ejercicio se muestran como un abono individualizado por el importe total en la cuenta de pérdidas y ganancias.

La amortización se calcula para las inversiones por el método lineal en función de la vida útil de los respectivos bienes, atendiendo a la depreciación efectivamente sufrida por su funcionamiento, uso y disfrute. Además, en caso de que se detecten factores identificativos de obsolescencia a que pudieran estar afectos los inmovilizados, se dotan las oportunas provisiones por depreciación.

Los coeficientes de amortización se encuentran comprendidos entre los siguientes porcentajes:

	<b>Coefficiente de amortización</b>
Edificios	1,5 a 2,0%
Maquinaria e instalaciones complejas	2 a 5,5%
Mobiliario y equipos proceso de información	16,6 a 25,0%
Elementos de transporte	5,5 a 12,5%

## **Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.**

### **Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1.998 (Importes en miles de pesetas - PMIs)**

---

#### **d) Inmovilizaciones financieras**

Los valores mobiliarios de inversión, tanto permanente como temporal, de renta fija o variable, se encuentran valorados a su precio de adquisición satisfecho en el momento de la suscripción o compra. Los valores de renta fija incluyen los intereses financieros devengados a la fecha de cierre del ejercicio.

Las participaciones en empresas del grupo y asociadas se encuentran valoradas al coste de adquisición minorado en su caso por las correspondientes correcciones valorativas realizadas cuando se estima que las inversiones han sufrido una disminución permanente de su valor.

#### **e) Gastos a distribuir en varios ejercicios**

Recoge, principalmente, gastos de formalización de deudas, que se imputan a resultados durante el plazo de vencimiento de las correspondientes deudas y de acuerdo con un plan financiero.

#### **f) Provisiones para otros riesgos y gastos.**

Esta provisión recoge la estimación de los pagos extraordinarios a realizar que pudieran producirse en el futuro derivados de las medidas de reestructuración tomadas al 30 de septiembre de 1.998, así como otros posibles contingentes derivados de actuaciones judiciales en curso, para los que los Administradores de la Sociedad estiman que de su resolución final no se derivarán pasivos adicionales significativos.

#### **g) Créditos y deudas no comerciales**

Los créditos no comerciales, tanto a corto como a largo plazo, se registran por el importe entregado. La diferencia con el valor nominal se considera como ingreso por intereses en el ejercicio en que se devengan, siguiendo un criterio financiero.

Se practican las correcciones valorativas que se estiman necesarias para provisionar el riesgo de insolvencia.

Las deudas no comerciales, tanto a corto como a largo plazo, se registran por su valor de reembolso. La diferencia respecto de la cantidad recibida se amortiza anualmente siguiendo un criterio financiero.

Las cuentas de crédito se muestran por el importe dispuesto.

El importe correspondiente a efectos descontados figura, hasta su vencimiento, tanto en las cuentas de Deudores como en las de Entidades de crédito a corto plazo.

## **Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.**

### **Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1.998 (Importes en miles de pesetas - PMIs)**

---

#### **h) Existencias**

Las existencias se valoran a su precio de adquisición o a su coste de producción, aplicándose como método de valoración el del promedio ponderado.

El precio de adquisición comprende el importe consignado en factura más todos los gastos adicionales que se producen hasta que los bienes se hallan en el almacén.

El coste de producción se determina añadiendo al coste de adquisición de las materias primas y otras materias consumibles, los costes de fabricación directamente imputables al producto y la parte que le corresponde de los costes indirectamente imputables a los productos de que se trata, en la medida en que tales costes corresponden al período de fabricación.

En aquellas circunstancias en que el valor de mercado o de reposición de las existencias resulte inferior a los indicados en el párrafo anterior, se practican correcciones valorativas, dotando las oportunas provisiones por depreciación.

#### **i) Subvenciones de capital**

Las subvenciones de capital no reintegrables se valoran por el importe concedido imputándose a resultados del ejercicio, por décimas partes.

#### **j) Provisiones para pensiones**

Representan el valor actual de los compromisos de pago futuros contraídos por Azucarera Ebro Agrícolas con los empleados jubilados y en activo en relación con el pago de complementos de pensiones de jubilación, viudedad, orfandad e incapacidad permanente, de acuerdo con las prestaciones acordadas por la entidad.

Asimismo se recogen en las provisiones para pensiones el valor actual de los compromisos adquiridos por aplicación del convenio colectivo vigente y por acuerdos voluntarios, por los que la sociedad está obligada a satisfacer complementos anuales de diversa naturaleza a directivos y empleados fijos jubilados a la edad reglamentaria o anticipadamente y premios de antigüedad para aquellos empleados que cumplan determinados años de servicio.

#### **k) Clasificación de las deudas entre corto y largo plazo**

En el balance de situación adjunto las deudas se clasifican en función de los vencimientos a partir de la fecha de cierre de las cuentas anuales, considerándose como deudas a corto plazo aquellas con vencimiento inferior a los doce meses y como deudas a plazo largo las de vencimiento superior a dicho período.

**Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.**

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1.998**  
**(Importes en miles de pesetas - PMIs)**

---

**l) Deudores y acreedores por operaciones de tráfico**

Los débitos y créditos originados por las operaciones de tráfico de la empresa, tanto deudores como acreedores, a corto o largo plazo, se registran por su valor nominal. Los intereses incluidos en el valor de las transacciones con vencimiento superior a un ejercicio económico se difieren y periodifican, imputándose a resultados según criterios financieros.

**m) Impuesto sobre Sociedades**

El gasto por el Impuesto de Sociedades se calcula en función del resultado del ejercicio, considerándose las diferencias existentes entre el resultado contable y el resultado fiscal (base imponible del impuesto), y distinguiendo en éstas su carácter de "permanentes" o "temporales" a efectos de determinar el impuesto sobre sociedades devengado en el ejercicio.

Las diferencias entre la cuota líquida del impuesto sobre sociedades y el gasto por dicho impuesto se registran como impuesto sobre beneficios anticipado o diferido, según corresponda.

Siguiendo un criterio de prudencia, la Sociedad contabiliza los beneficios obtenidos por las deducciones fiscales vigentes en el momento de su aplicación

**n) Diferencias de cambio en moneda extranjera**

En función de las operaciones a que haga referencia y sus saldos asociados, se siguen las siguientes normas:

La conversión de los créditos y débitos en moneda extranjera a moneda nacional se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en el momento de cada operación. Al cierre del ejercicio se valoran al tipo de cambio vigente en dicho momento.

Las diferencias positivas no realizadas no se integran, como norma general, en los resultados, incluyéndose en el balance como ingresos a distribuir en varios ejercicios. Por el contrario las diferencias negativas se imputan directamente a resultados en el ejercicio.

**Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.**

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1.998**  
**(Importes en miles de pesetas - PMIs)**

**o) Contabilización de ingresos y gastos**

Las ventas de bienes e ingresos por servicios prestados, se registran sin incluir los importes correspondientes a los impuestos que gravan estas operaciones, deduciéndose como menor importe de la operación todos los descuentos, incluidos o no en factura, que no obedecen a pronto pago, los cuales son considerados como gastos financieros.

Los importes de los impuestos que recaigan sobre las compras de mercaderías y demás bienes para su posterior reventa, excluido el Impuesto sobre el Valor Añadido (IVA), y los de los transportes que les afecten directamente se registran como mayor valor de los bienes o servicios adquiridos.

Los descuentos posteriores a la emisión o recepción, en su caso, de la factura originados por defectos de calidad, incumplimiento de plazos de entrega u otras causas análogas, así como los descuentos por volumen se registran diferenciadamente de los importes de las ventas o compras de bienes e ingresos o gastos por servicios, respectivamente.

**5. GASTOS DE ESTABLECIMIENTO Y AMPLIACIÓN DE CAPITAL**

Los importes y variaciones experimentados por las partidas que componen este epígrafe se muestran a continuación:

CONCEPTO	SALDO AL 01.04.98	Incrementos	Amortización del período	SALDO AL 30.09.98
Gastos de Constitución	314.625	217.628	(59.759)	472.494
<b>TOTAL</b>	<b>314.625</b>	<b>217.628</b>	<b>(59.759)</b>	<b>472.494</b>

Los incrementos son originados por el proceso de fusión a que se refiere la nota 1.



**Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.**

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1.998**  
 (Importes en miles de pesetas - PMIs)

**6. INMOVILIZACIONES INMATERIALES**

Los importes y variaciones experimentados por las partidas que componen el inmovilizaciones inmateriales, son los siguientes:

	<b>VALORES BRUTOS</b>				
	<b>01.04.98</b>	<b>Aumentos</b>	<b>Disminuciones</b>	<b>Traspasos</b>	<b>30.09.98</b>
Investigación y desarrollo	391.310			8.959	400.269
Propiedad industrial	697.201			42.665	739.866
Aplicaciones informáticas	926.626			48.965	975.591
Inmovilizado inmaterial en curso	385.934	259.275		(100.589)	544.620
<b>TOTAL</b>	<b>2.401.071</b>	<b>259.275</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.660.346</b>
	<b>AMORTIZACIÓN ACUMULADA</b>				
	<b>01.04.98</b>	<b>Aumentos</b>	<b>Disminuciones</b>	<b>Traspasos</b>	<b>30.09.98</b>
Investigación y desarrollo	350.767	11.119			361.886
Propiedad industrial	349.429	12.322			361.751
Aplicaciones informáticas	503.383	75.451			578.834
<b>TOTAL</b>	<b>1.203.569</b>	<b>98.892</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.302.461</b>
<b>TOTAL INMOVILIZACIONES INMATERIALES NETAS</b>	<b>1.197.512</b>	<b>160.383</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.357.895</b>

Las aplicaciones informáticas corresponden fundamentalmente a la implantación del sistema SAP.

**Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.**

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1.998**  
(Importes en miles de pesetas - PMIs)

**7. INMOVILIZACIONES MATERIALES**

Los importes y variaciones de las inmobilizaciones materiales, son los siguientes:

	<b>VALORES BRUTOS</b>				
	<b>01.04.98</b>	<b>Aumentos</b>	<b>Disminuciones</b>	<b>Traspasos</b>	<b>30.09.98</b>
Terrenos	8.581.834		(45.818)	57.368	8.593.384
Edificios	28.326.009		(11.968)	33.973	28.348.014
Instalaciones complejas	1.872.322				1.872.322
Maquinaria	129.063.784		(27.874)	1.193.493	130.229.403
Elementos transporte	396.757		(15.113)	5.022	386.666
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	6.034.332		(10.284)	12.357	6.036.405
Equipos proceso información	1.852.933			146.179	1.999.112
Inmovilizado en curso	8.173.345	7.043.260	(8.325)	(1.448.392)	13.759.888
<b>TOTAL</b>	<b>184.301.316</b>	<b>7.043.260</b>	<b>(119.382)</b>	<b>0</b>	<b>191.225.194</b>
	<b>AMORTIZACIÓN ACUMULADA</b>				
	<b>01.04.98</b>	<b>Aumentos</b>	<b>Disminuciones</b>	<b>Traspasos</b>	<b>30.09.98</b>
Terrenos	66.792	2.933			69.725
Edificios	9.649.843	276.066	(658)		9.925.251
Instalaciones complejas	1.044.609	26.817			1.071.426
Maquinaria	84.525.487	2.395.624	(27.849)		86.893.262
Elementos transporte	264.824	8.063	(13.386)		259.501
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	2.735.742	129.329	(6.095)		2.858.976
Equipos proceso información	1.126.307	113.591			1.239.898
<b>TOTAL</b>	<b>99.413.604</b>	<b>2.952.423</b>	<b>(47.988)</b>	<b>0</b>	<b>102.318.039</b>
Provisiones	66.071		(2.749)		63.322
<b>TOTAL INMOVILIZACIONES MATERIALES NETAS</b>	<b>84.821.841</b>	<b>4.090.837</b>	<b>(68.645)</b>	<b>0</b>	<b>88.843.833</b>

Es política de la sociedad contratar todas las pólizas de seguros que se estiman necesarias para dar cobertura a los posibles riesgos que pudieran afectar a los elementos de las inmobilizaciones materiales.

Existen inmobilizaciones materiales por importe de unos 10.036 millones de pesetas correspondientes a fábricas que se encuentran inactivas, estando pendiente la decisión sobre su posterior utilización, no estimando la dirección de la sociedad que puedan producirse pérdidas significativas en el futuro.

A 30 de septiembre de 1.998 existen inmobilizados totalmente amortizados por importe de 40.113.371, PMIs., correspondiendo en su mayor parte a elementos incluidos en los epígrafes de maquinaria e instalaciones complejas.

## Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.

Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1.998  
(Importes en miles de pesetas - PMIs)

### 8. INMOVILIZACIONES FINANCIERAS

8.1. El importe y variaciones experimentadas durante el ejercicio económico por partidas que componen las inmovilizaciones financieras de Azucarera Ebro Agrícolas, se muestran a continuación:

CONCEPTO	SALDO AL 01.04.98	Aumentos	Disminuciones	Traspasos	SALDO AL 30.09.98
Participaciones en empresas del grupo	18.984.641	245.600	(10.000)		19.220.241
Créditos a empresas del grupo	1.234.795	17.535	(312.679)		939.651
Participaciones en empresas asociadas	473.364	31.251			504.615
Banco Vitalicio, póliza jubilación	2.198.840	196.174	(41.411)		2.353.603
Otros créditos	536.715	86.968	(43.601)	(444.303)	135.779
Depósitos y fianzas a largo plazo	11.449	467	(455)		11.461
Otros valores de renta fija	35.463	6			35.469
Provisiones	(6.653.778)	(379.640)	73.014		(6.960.404)
Impuesto anticipado a largo plazo	2.336.563	1.714.772	(228.798)		3.822.537
<b>TOTAL INMOVILIZACIONES FINANCIERAS</b>	<b>18.158.052</b>	<b>1.913.133</b>	<b>(563.930)</b>	<b>(444.303)</b>	<b>20.062.952</b>

El aumento de participación en empresas del grupo corresponde a la adquisición de las acciones de Catesa que estaban en poder de Otazu, S.A. que ha sido disuelta.

El saldo de la póliza de jubilación corresponde a las reservas matemáticas de una póliza de seguro de rentas diferidas contratadas por la Sociedad para garantizar las obligaciones con su personal en concepto de complemento de pensiones.

Para las provisiones matemáticas vinculadas a una cartera de valores específica, la Entidad Aseguradora garantiza un interés fijo pactado en función de la rentabilidad esperada de la misma. Para las provisiones matemáticas no vinculadas a inversiones específicas la Entidad Aseguradora garantiza un mínimo de interés técnico y hace partícipe a la Sociedad de los excedentes de rentabilidad obtenidos y de los resultados que se originen en las desviaciones de supervivencia los cuales se incluyen contablemente en el mismo epígrafe. La duración del contrato queda vinculada a la supervivencia del personal integrado en el Grupo asegurado.

## Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.

Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1.998  
(Importes en miles de pesetas - PMIs)

8.2. Las participaciones de Azucarera Ebro Agrícolas en sociedades dependientes del grupo vienen representadas por la inversión en las siguientes entidades:

SOCIEDADES DEPENDIENTES	VALOR CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN	% PARTICIP.	DOMICILIO	CAPITAL Y RESERVAS	RESULTADO EJERCICIO	ACTIVIDAD	DIVIDENDOS RECIBIDOS
Fincas e Inversiones Ebro, S.A.(1)	527.686	99,98%	C/ Villanueva, 4-28001 Madrid	1.843.726	7.434	Explotación agrícola	
Compañía Agrícolas de Tenerife, S.A.	3.783.427	99,98%	C/ La Marina, 7 - 38002 Santa Cruz de Tenerife	3.772.520	10.121	Producción plátanos y conserv.veget	
Volcaert Pérez Borrás, S.A.	146.321	100,00%	Camino de la Pava s/n - Gava - Barcelona	150.638	11.827	Producción plantas	
Agrotrens, S.A.	133.510	100,00%	C/ Belmes, 103 - 08008 Barcelona	160.082	11.267	Producción plátanos	
Debroman, S.A.	6.008	60,00%	C/ Sagasta, 27 - 28004 Madrid	1.183	(121)	Comercialización de azúcar	
Canarias Azúcar	10.291	85,50%	C/ La Marina, 7 - 38002 Sta. Cruz de Tenerife	12.020	348	Comercialización de azúcar	183
Azucarera de El Carpio, S.A.	487.814	100,00%	Ctra. Córdoba - Jaén, s/n - Córdoba	75.542	(2.876)	Producción azúcar líquido	
Semillas Seleccionadas de Remolacha, S.A.	181.489	86,67%	Avda. de los Huetos, s/n Vitoria	547.298	17.971	Producción de semillas	7.800
Herba, S.A. (grupo)	11.081.460	60,00%	C/ Lagasca, 11 - 28001 Madrid	12.916.688	953.530	Comercialización arroz	780.000
Ebro Agrícolas Sudamérica	331.537	100,00%	Estrella esp. JEO Terry planta 22 Edif. Liber IV Asunción (Paraguay)	0		En liquidación	
Vasco de Gama (grupo)	1.459.854	98,50%	Rua de Almeida, 413 - Portugal	708.121	(162.632)	Comercialización conserv. pescado	
Piara Guarrapague, S.A.	460.728	50,00%	22, Rue Ignace	1.054.527	29.457	Producción derivados del pelo	
Guaradie S.A.R.L	34.557	50,00%	- François de Bibe - 64800	51.737	864	Comercialización países	26.872
S.C.I. Blaussoz	26.170	50,00%	ST. Jean de la Luz - (Francia)	6.531	(3.298)	Inmobiliaria	
Agroteo, S.A.	8.757	72,98%	C/ Escultur Coomotte, 2 - 48600 Benavente	70.458	5.671	Servicios a cultivadores	
Azucarera Española, S.L.	500	100,00%	C/ Ruiz de Alarcón, 5 - 28014 Madrid	1.142	1	Tenedora de marcas comerciales	
Unión Azucarera, A.I.E.	483	98,50%	C/ Ruiz de Alarcón, 5 - 28014 Madrid	500	208	Agrupación de Interés Económico	
Jesús Navarro, S.A.	474.048	50,00%	C/ Mallorca 225 - 08008 Barcelona	434.820	38.143	Comercialización especias	
Ucca Industrial, S.A.	45.600	60,00%	Antigua Azucarera s/n - 44300 Santa Eulalia	143.166	10.230	Producción abonos orgánicos	
<b>TOTAL</b>	<b>19.220.241</b>						<b>814.865</b>

(1) Participación directa 84,17% e indirecta a través de Compañía Agrícola de Tenerife, S.A. 15,81%.

- Ninguna de éstas sociedades cotiza en bolsa.
- Todas las cifras están referidas a 30-09-98 a excepción de las de - Arrocerías Herba que corresponde a 31-08-98.  
- Semillas Seleccionadas de Remolacha referidas a 30-06-98  
- Canarias Azúcar referida a 30-06-98

**Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.**

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1.998**  
(importes en miles de pesetas - PMIs)

**8.3. Las participaciones en sociedades asociadas del grupo vienen representadas por la inversión en las siguientes entidades:**

SOCIEDADES DEPENDIENTES	VALOR CONTABLE		% PARTICIPACIÓN	DOMICILIO	CAPITAL Y RESERVAS	RESULTADO EJERCICIO	ACTIVIDAD	DIVIDENDOS RECIBIDOS
	DE LA PARTICIPACIÓN							
Ses Ibérica, S.A. (1)	167.569		49,99%	C/ Villanueva, 4 - 28001 Madrid	367.319	13.780	Producción semillas	
Compañía de Melazas, S.A. Serunión	24.979 310.197		50,00% 25,00%	C/ Raimundo Fdez. Villav.; 28 - 28003 Madrid Gran Vía de las Cortes Catalanas, 322/324 08004 Barcelona	30.714 886.890	1.092 (39.843)	Comercialización melazas Catering	
Sociedad General de Melazas	1.870 504.615		37,40%	C/ Sagasta, 27 - 28004 Madrid			Sociedad en liquidación	
								0

- (1) Participación directa 40% e indirecta a través de Compañía Agrícola de Tenerife, S.A. 9,99%
- Ninguna de estas sociedades cotiza en bolsa.

**Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.**

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1.998**  
(Importes en miles de pesetas - PMIs)

8.4 Existen valores mobiliarios, que la sociedad tiene en su cartera, instrumentados en moneda extranjera. Su detalle, se presenta a continuación:

Vasco Da Gama	738.750.000	Escudos Portugueses
Pierre Gueraçague	5.650.000	Franco Franceses
Gueradis S.A.R.L.	1.850.000	Franco Franceses
S.C.I. Bidassoa	129.000	Franco Franceses
Ebro Agrícolas Sudamérica	3.000.000	Dólares U.S.A.

**9. GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS**

El movimiento de los gastos a distribuir en varios ejercicios se muestra a continuación:

	SALDO A 01.04.98	Incorporac.	Traspaso a Resultado	SALDO A 30.09.98
Gastos formalización deudas	244.925		56.732	188.193
Gastos por intereses diferidos	592		592	0
<b>TOTAL</b>	<b>245.517</b>	<b>0</b>	<b>57.324</b>	<b>188.193</b>

**10. EXISTENCIAS**

El desglose de las existencias al 30 de septiembre de 1.998 se muestra a continuación:

CONCEPTO	IMPORTE
Comerciales	749.840
Materias primas	482.653
Materiales de consumo y reposición	3.413.753
Envases	331.117
Productos en curso	299.107
Productos terminados	31.637.178
Anticipos a proveedores	729
<b>TOTAL EXISTENCIAS</b>	<b>36.914.377</b>

## Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.

Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1.998  
(Importes en miles de pesetas - PMIs)

### 11. CUENTAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS

Las cuentas de Azucarera Ebro Agrícolas con las sociedades del grupo son las siguientes:

CONCEPTOS	EMPRESAS DEL GRUPO	EMPRESAS ASOCIADAS
Saldos deudores-créditos	939.651	
Saldos acreedores - créditos	1.008	
Saldos deudores-cuenta corriente	4.219.493	52.174
Saldos acreedores-cuenta corriente	4.496.517	49.729
Compras de mercaderías	36.053	106.755
Otros aprovisionamientos	24.607	
Gastos financieros	204.526	
Otros gastos	310.763	9.319
Venta productos terminados	155.667	178
Otras ventas	30.245	
Ingresos financieros	46.831	
Otros ingresos	1.294	124

**Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.**

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1.998**  
(Importes en miles de pesetas - PMIs)

**12. FONDOS PROPIOS**

12.1. El importe y movimientos en las cuentas de capital y reservas han sido los siguientes:

	SALDO AL		Distribución Resultados	Resultados	Trasposos	SALDO AL	
	01.04.98	30.09.98				01.04.98	30.09.98
Capital suscrito	6.631.407	6.631.407					6.631.407
Reserva libertad amortización	593.724	593.724					593.724
Reserva de revalorización	3.531.871	3.531.871					3.531.871
Otras reservas de fusión	89.336.900	89.336.900		5.318.787			89.336.900
Pérdidas y ganancias							5.318.787
<b>TOTAL</b>	<b>100.093.902</b>	<b>100.093.902</b>	<b>0</b>	<b>5.318.787</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>105.412.689</b>



## **Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.**

### **Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1.998 (Importes en miles de pesetas - PMIs)**

---

12.2. El capital social está representado por 66.314.072 acciones al portador de 100 pesetas de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, que cotizan en las bolsas de valores españolas.

Según datos que obran en poder de la sociedad la participación total, tanto directa como indirecta, de sociedades que superan el 10% del capital son: Kuwait Investment Office representa el 12,09% , Worms a través de Saint Louis Sucre el 21,29% y Caja de Ahorros de Salamanca y Soria el 11,09%.

Con cargo a las Reservas Voluntarias se propone dotar la Reserva Legal hasta alcanzar ésta el 20% del capital suscrito. La Reserva Legal no podrá distribuirse salvo caso de disolución pero podrá utilizarse para compensar pérdidas siempre que no existan otras reservas disponibles y para aumentar el capital por la parte que exceda del 10% del capital ya aumentado.

Como consecuencia de la actualización llevada a cabo por una de las sociedades fusionadas, por el Real Decreto Ley 7/96 de 7 de junio, en el balance al 31 de marzo de 1.997, el importe neto llevado a la cuenta Reserva de Revalorización fue de 3.532 millones de pesetas, después de haber deducido 109 millones de pesetas del pasivo fiscal correspondiente al gravamen único de actualización del 3%, que figura como partida acreedora con la Hacienda Pública en el balance a dicha fecha.

Las autoridades tributarias podrán comprobar las operaciones de actualización durante un plazo de tres años, que finalizará el 31 de marzo del año 2.000. A partir de la fecha en que la Administración tributaria haya comprobado y aceptado el saldo de la cuenta "Reserva de revalorización Real Decreto-Ley 7/1.996", o haya prescrito el plazo para su comprobación, dicho saldo podrá destinarse sin devengo de impuestos, a eliminar los resultados contables negativos, tanto los acumulados de ejercicios anteriores como los del propio ejercicio, o los que puedan producirse en el futuro y a ampliación del capital social. A partir de 1 de abril del año 2.007 podrá destinarse a reservas de libre disposición, siempre que la plusvalía monetaria haya sido realizada. Se entenderá realizada la plusvalía en la parte correspondiente a la amortización contablemente practicada o cuando los elementos patrimoniales actualizados hayan sido transmitidos o dados de baja en los libros de contabilidad.

Si se dispusiera del saldo de esta cuenta en forma distinta a la prevista en el Real Decreto-Ley 7/1.996, dicho saldo pasaría a estar sujeto a tributación.

De acuerdo con lo establecido en el Real Decreto Ley 2/85 sobre Previsión Libertad de Amortización, existe desde el ejercicio 1.985 una dotación adicional de amortización de determinados elementos del inmovilizado material. Anualmente se traspasa desde dicha cuenta a la de reservas voluntarias, la dotación del ejercicio correspondiente a los elementos afectados por el citado Real Decreto, calculada según la vida útil de los mismos, y una vez deducido el efecto impositivo correspondiente.

## Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1.998**  
(Importes en miles de pesetas - PMIs)

### 13. PROVISIONES PARA PENSIONES

Tal y como se señala en la Nota 4.j), los empleados de Azucarera Ebro Agrícolas son beneficiarios de diversos planes de pensiones que se constituyen en un fondo interno de la sociedad.

Las hipótesis básicas utilizadas en los últimos estudios actuariales, realizados con efecto de 30-09-98, han sido las siguientes:

- a) Mortalidad y supervivencia. Tablas GRM/F-80-2 de experiencia suiza.
- b) Evolución de salarios. Se ha supuesto un incremento anual acumulativo del 2,5%.
- c) Evolución del I.P.C. Se ha considerado equivalente al 2,5% anual.
- d) Evolución de las bases de cotización de la Seguridad Social. Se ha considerado igual al I.P.C.
- e) Evolución pensión máxima de Seguridad Social. Se ha establecido un crecimiento de la pensión máxima de Seguridad Social de un 2% anual acumulativo.
- f) Interés del cálculo. 6% anual

Los movimientos de la provisión durante el ejercicio han sido los siguientes :

		IMPORTE
Saldo al 1 de Abril 1.998		8.384.625
Pagos realizados		(318.758)
Dotación del ejercicio a resultados:		1.671.948
Cuota anual	119.368	
Cuota extraordinaria	1.231.000	
Coste financiero	321.580	
<b>SALDO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 1.998</b>		<b>9.737.815</b>

La sociedad tendrá que adquirir el compromiso de externalizar el fondo interno de pensiones en los plazos que en su día establezca el Reglamento de la Ley 30/1.995 de 9 de noviembre. Dado que las bases calculatorias serán reguladas por dicho Reglamento, pudieran presentarse desviaciones con respecto a las utilizadas por la sociedad que representarían, en su caso, modificaciones en los compromisos adquiridos.

## Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1.998**  
(Importes en miles de pesetas - PMIs)

### 14. OTRAS PROVISIONES

Durante este ejercicio se han producido los siguientes movimientos:

	<b>IMPORTE</b>
Saldo al 1 de Abril 1.998	1.565.498
Pagos realizados	(688.221)
Dotación del ejercicio a resultados	500.000
<b>SALDO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 1.998</b>	<b>1.377.277</b>

Esta provisión recoge la estimación de los pagos extraordinarios que pudieran producirse en el futuro derivados de las medidas de reestructuración tomadas al 30 de septiembre de 1.998, así como otros posibles contingentes derivados de actuaciones judiciales en curso, para los que los Administradores de la Sociedad estiman que de su resolución final no se derivarán pasivos adicionales significativos.

### 15. INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS

Dentro de ésta rúbrica, el movimiento de la cuenta "subvenciones de capital" en el ejercicio ha sido el siguiente:

Saldo a 1 de Abril de 1.998	3.070.096
Cancelación subvenciones	(148.025)
Subvenciones recibidas	145.336
Traspaso a resultados	(258.080)
<b>SALDO A 30 DE SEPTIEMBRE DE 1.998</b>	<b>2.809.327</b>

## Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.

Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1.998  
(Importes en miles de pesetas - PMIs)

### 16. DEUDAS CON ENTIDADES DE CREDITO

16.1. El desglose y movimiento de las partidas que componen las deudas con entidades de crédito a largo plazo son los siguientes:

CRÉDITOS A LARGO PLAZO	IMPORTE (PMIs)	1.999/2.000	2.000/2.001
	Bank of America/Rabobank	10.000.000	4.000.000
Deutsche Bank	3.325.000	0	3.325.000
<b>TOTAL</b>	<b>13.325.000</b>	<b>4.000.000</b>	<b>9.325.000</b>

En relación con el préstamo sindicado del Bank of América/Rabobank, la sociedad se obliga a cumplir determinadas condiciones que restringen la disposición, segregación o escisión de los activos de sí misma así como de las sociedades del grupo. Asimismo Azucarera Ebro Agrícolas se compromete a mantener unos recursos propios no inferiores a 67.000.000. PMIs y a que el pasivo exigible no supere en ningún momento 115.000.000 PMIs.

Los préstamos a largo plazo devengan un interés que oscila ente el MIBOR + 0,2% y MIBOR + 0,24%.

16.2 El desglose de las partidas que componen las deudas con entidades de crédito corto plazo es el siguiente:

	IMPORTE CONCEDIDO	IMPORTE DISPUESTO
	Pólizas de crédito	28.800.000
Vencimiento a corto plazo de créditos formalizados a largo plazo	4.000.000	4.000.000
Otros saldos acreedores en bancos		537.632
Efectos descontados y otros		126.978
<b>TOTAL DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO A CORTO PLAZO</b>	<b>32.800.000</b>	<b>8.050.910</b>

Las pólizas de crédito a corto plazo para campañas devengan un interés anual que oscila entre el 4,28% y el 4,69% anual.

El tipo de interés del crédito a largo plazo que vence el próximo ejercicio es variable y al 30 de Septiembre estaba fijado en el 4,625%.

## Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1.998**  
(Importes en miles de pesetas - PMIs)

### 17. SITUACION FISCAL

17.1. Con fecha 3 de Diciembre de 1.998 le fue concedido el régimen de declaración consolidada para este ejercicio y los dos siguientes al grupo formado por :

Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.  
Agroutrera, S.A.  
Fincas e Inversiones Ebro, S.A.  
Volckaert Pérez Borrás, S.A.  
Azucarera de El Carpio, S.A.  
Azucarera Española, S.L.  
Compañía Agrícola de Tenerife, S.A.

17.2. La conciliación de la diferencia existente entre el resultado contable del ejercicio con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades al 30 de septiembre de 1.998, es la siguiente:

Resultado contable antes de impuestos		6.723.200		
	<i>Aumentos</i>	<i>Disminuciones</i>		
Diferencias permanentes	218.187	1.978.307	(1.760.120)	
<b>Resultado contable ajustado</b>			<b>4.963.080</b>	
Diferencias temporales	2.211.679	1.613.669	598.010	
<b>Resultado fiscal (base imponible) de Azuc. Ebro Agr</b>			<b>5.561.090</b>	
Bases imponibles de las sociedades del grupo fiscal			35.549	
<b>TOTAL BASE IMPONIBLE DEL GRUPO FISCAL</b>			<b>5.596.639</b>	
	<i>Devengado</i>	<i>A pagar</i>	<i>Diferido</i>	<i>Anticipado</i>
Impuesto de Sociedades cuota (35%)	1.737.078	1.946.382	322.080	531.384
Deducciones:				
- Por doble imposición	287.960	287.960		
- Por medioambiente e I+D	44.705	44.705		
<b>Cuota líquida positiva</b>	<b>1.404.413</b>	<b>1.613.717</b>	<b>322.080</b>	<b>531.384</b>
Impuesto de Sociedades AEA	1.404.413			
Impto.sociedades resto grupo fiscal	12.442	12.442		
<b>TOTAL IMPUESTO DE SOCIEDADES</b>	<b>1.416.855</b>	<b>1.626.159</b>		

**Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.**

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1.998**  
**(Importes en miles de pesetas - PMIs)**

17.3. El detalle de las diferencias permanentes es el siguiente:

		<b>IMPORTE</b>
<b>Incrementos:</b>		
Provisiones no deducibles		204.516
Liberalidades, multas, sanciones y otros gastos no deducibles		2.453
Otros		11.218
	<b>TOTAL</b>	<b>218.187</b>
<b>Disminuciones:</b>		
Dotación por fondo social		940.006
Aplicación dotaciones ejercicio anterior		1.038.301
	<b>TOTAL</b>	<b>1.978.307</b>

17.4 El detalle de las diferencias temporales es el siguiente:

		<b>IMPORTE</b>
<b>Incrementos:</b>		
Por libertad de amortización		39.731
Por dotación Fondos de Pensiones		1.671.948
Por dotación a otras provisiones		500.000
	<b>TOTAL</b>	<b>2.211.679</b>
<b>Disminuciones</b>		
Por pagos Fondo de Pensiones		318.759
Aplicación dotación a otras provisiones		334.950
Reinversión plusvalías ventas inmovilizado		116.913
Libertad amortización 3/93		843.047
	<b>TOTAL</b>	<b>1.613.669</b>

La empresa haciendo uso de la facultad que le otorga la Ley 3/93, se ha acogido a los beneficios fiscales que figuran en dicha disposición, lo que justifica el ajuste temporal que figura en el cuadro anterior.

**Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.**

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1.998**  
(Importes en miles de pesetas - PMIs)

17.5 Inspección de los Tributos ha comprobado la situación tributaria de las sociedades fusionadas, Ebro Agrícolas, Compañía de Alimentación, S.A. y Sociedad General Azucarera de España, S.A., hasta los períodos y por los impuestos que detallan a continuación:

Impuesto	EJERCICIOS	
	EA	S.G.A.E
Impuesto sobre Sociedades	91/92	94/95
Impuesto sobre el Valor Añadido	91/92	94/95
Impuesto sobre la Renta de la Pers.Físicas	1.992	1.995
Impuestos especiales	1.997	1.996
Otros	1.996	1.996

Las actas firmadas en disconformidad al final del ejercicio asciende a 2.112.380 PMIs., como consecuencia de diversas inspecciones fiscales llevadas a cabo sobre la sociedad y las sociedades que forman el grupo fiscal previo a la fusión.

17.6. El movimiento producido en el ejercicio en el impuesto anticipado y diferido ha sido el siguiente:

	IMPUESTO ANTICIPADO	IMPORTE
Saldo a 1 de Abril de 1.998		2.336.563
Dotación a la provisión para pensiones		585.182
Dotación a otras provisiones		175.000
Otros conceptos (homogeneización de criterios fiscales)		837.358
Pagos realizados en el ejerc. contra la provisión para pensiones		(111.566)
<b>SALDO A 30 DE SEPTIEMBRE DE 1.998</b>		<b>3.822.537</b>

	IMPUESTO DIFERIDO	IMPORTE
Saldo a 1 de Abril de 1.998		2.026.875
Dotación del ejercicio de elementos acogidos a la Libertad de Amort.		(13.906)
Aportación por libertad de amortización Ley 3/93		295.067
Reinversión plusvalías ventas de inmovilizado		40.918
<b>SALDO A 30 DE SEPTIEMBRE DE 1.998</b>		<b>2.348.954</b>

## Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.

Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1.998  
(Importes en miles de pesetas - PMIs)

### 18. GARANTIAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS

Al 30 de septiembre de 1.998 existen las siguientes garantías dadas en forma de avales bancarios:

	IMPORTE
Ante tribunales y organismos por reclamaciones económico-administrativas y aplazamiento de impuestos	2.516.060
Ante F.E.G.A. aduanas y terceros como garantía de cumplimiento de operaciones de tráfico normal	2.366.805
Ante Bancos como garantía de cumplimiento en operaciones de tráfico normal.	2.232.034
<b>TOTAL</b>	<b>7.114.899</b>

### 19. OTRAS DEUDAS

El saldo a 30 de septiembre de 1.998 de este epígrafe está formado por compromisos no comerciales pendientes de desembolso y depósitos personales.

### 20. INGRESOS Y GASTOS

a) Importe neto de la cifra de negocios

La distribución del importe neto de la cifra de negocios correspondiente a las actividades ordinarias de la Sociedad es :

	IMPORTE
Mercaderías	8.157.167
Productos terminados	59.334.959
Productos en curso y subproductos	19.525
Envases y embalajes	1.301
Materias varias	25.011
Prestación de servicios	1.579
Menos devoluciones	(77.717)
Menos "Rappels"	(362.869)
<b>TOTAL VENTAS</b>	<b>67.098.956</b>

El desglose por actividades de la cifra de ventas es el siguiente:

CONCEPTO	IMPORTE
Azucareras	62.949.662
Agropecuarias	682.916
Otros	3.466.378
<b>TOTAL IMPORTE NETO</b>	<b>67.098.956</b>



**Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.**

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1.998**  
(Importes en miles de pesetas - PMIs)

La distribución del importe neto de la cifra de negocios por mercados geográficos es :

CONCEPTO	IMPORTE
España (Península y Baleares)	61.020.837
Resto Comunidad Europea (incluye Canarias, Ceuta y Melilla)	1.892.360
Resto del mundo	4.185.759
<b>TOTAL IMPORTE NETO</b>	<b>67.098.956</b>

b) Ingresos y gastos extraordinarios

Los ingresos y gastos extraordinarios del ejercicio se detallan a continuación:

INGRESOS	IMPORTE
Beneficio procedente de la venta de inmovilizado material y financiero	152.542
Subvenciones de capital	258.080
Homogeneización de criterios fiscales del Fondo Social	940.006
Otros ingresos extraordinarios	86.295
<b>TOTAL INGRESOS EXTRAORDINARIOS</b>	<b>1.436.923</b>
GASTOS	IMPORTE
Pérdida procedente de la venta de inmovilizado material	5.776
Variación de provisiones de inversiones financieras permanentes	306.791
Indemnizaciones al personal	244
Dotación a otras provisiones	500.000
Dotación extraordinaria Fondo Social	1.231.000
Otros gastos extraordinarios	155.297
<b>TOTAL GASTOS EXTRAORDINARIOS</b>	<b>2.199.108</b>
<b>RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS</b>	<b>762.185</b>

c) Consumo de mercaderías y materias primas

	COMPRAS 97/98	VARIACIÓN EXISTENCIAS	CONSUMOS 97/98
Mercaderías	7.321.118	(389.841)	6.931.277
Materias primas y otros materiales	31.433.297	(210.932)	31.222.365

**Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.**

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1.998**  
(Importes en miles de pesetas - PMIs)

- d) Los saldos en moneda extranjera mantenidos al cierre del ejercicio, así como las transacciones realizadas durante el ejercicio son las siguientes (en PMIs):

DIVISAS	COMPRAS MERCADERÍAS	COMPRAS INMOVILIZADO	VENTAS PTO.TERM	SALDOS DEUDORES	SALDOS ACREEDOR.
Florines holandeses		4.649			
Marcos alemanes		28.943			23.164
Dólares USA				669.096	261.028
Liras Italianas		792			
Franco belgas	5.689	557			
Franco franceses	45.651				3.248
Coronas suecas		2.206			
Otras monedas		185			
<b>TOTAL</b>	<b>51.340</b>	<b>37.332</b>	<b>0</b>	<b>669.096</b>	<b>287.440</b>

**21. OTRA INFORMACION**

- 21.1. La remuneración global devengada por los miembros del Consejo de Administración de Azucarera Ebro Agrícolas en este semestre ascendió a 242.220 PMIs. en concepto de salarios, dietas y participación estatutaria.

La sociedad no tiene concedido ningún tipo de crédito ni anticipo a miembros del Consejo de Administración, ni ha contraído obligaciones por su cuenta por avales o garantías.

Los miembros del Consejo de Administración que desempeñan puestos ejecutivos son beneficiarios del seguro colectivo de vida suscrito por la empresa para todo el personal.

- 21.2. La distribución de los gastos de personal durante este ejercicio ha sido la siguiente:

Sueldos y salarios	4.515.542
Dotación plan de pensiones	119.368
Otras cargas sociales	1.637.441
<b>TOTAL GASTOS PERSONAL</b>	<b>6.272.351</b>

## Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.

### Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1.998 (Importes en miles de pesetas - PMIs)

La plantilla media de Azucarera Ebro Agrícolas durante el ejercicio ha sido la siguiente:

Personal fijo	1.750
Personal eventual/fijo discontinuo	442
<b>TOTAL</b>	<b>2.192</b>

El desglose de la plantilla media por categorías es:

Mandos titulados	523
Administrativos	320
Otro personal	1.349
<b>TOTAL</b>	<b>2.192</b>

**Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.**

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1.998**  
(Importes en miles de pesetas - PMIs)

**22. CUADRO DE FINANCIACION DE AZUCARERA EBRO AGRICOLAS, S.A. PARA EL EJERCICIO TERMINADO EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 1.998**

APLICACIONES	SEPTIEMBRE-98	ORIGENES	SEPTIEMBRE-98
Gastos de establecimiento	532.253	Recursos procedentes de las operaciones	9.982.580
Adquisición de Inmovilizado:		Aportaciones de accionistas:	
- Inmovilizaciones Inmateriales	91.864.902	- Capital social	6.631.407
- Inmovilizaciones Materiales	1.456.787	- Reserva de fusión	93.462.495
- Inmovilizaciones Financieras	17.348.079		
Gastos a distribuir en varios ejercicios	245.517	Ingresos a distribuir en varios ejercicios	3.067.407
		- Subvenciones de capital recibidas	244.324
		- Otros ingresos a distribuir	
Provisiones para riesgos y gastos	318.758	Provisión para riesgos y gastos	8.384.625
- Provisiones para pensiones	688.221	- Provisión para pensiones	1.565.498
- Otras provisiones		- Otras provisiones para riesgos y gastos	
Cancelación o traspasos a corto de deudas a largo	4.000.000	Obtención de deudas a largo plazo	17.325.000
		- Con entidades de crédito	92.296
		- Otras deudas a largo plazo	215.413
Reversión de Impuestos diferidos	13.906	Venta/Baja Inmovilizado material e inmaterial	801.038
		Traspaso a corto plazo de Inmov. financiero	228.798
Aplicación a Impuestos anticipados	3.276.569	Reversión de impuestos anticipados	
Aumento (disminución) del capital circulante	24.282.764	Origen por impuestos diferidos	2.026.875
<b>TOTAL APLICACIONES</b>	<b>144.027.756</b>	<b>TOTAL ORIGENES</b>	<b>144.027.756</b>

**Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.**

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de septiembre de 1.998**  
(Importes en miles de pesetas - PMIs)

**Recursos procedentes de las operaciones - Detalle**

		<b>SEPTIEMBRE-98</b>
Resultado del ejercicio		5.318.787
Más:	Amortizaciones	3.111.073
	Variación provisiones Inmovilizado	306.626
	Dotación a la provisión para pensiones	1.671.948
	Dotación a otras provisiones de riesgos y gastos	500.000
	Gastos financieros diferidos	57.324
	Impuestos diferidos	335.985
Menos:	Subvenciones aplicadas	(258.080)
	Otros ingresos diferidos	(139.551)
	Resultados venta inmovilizado	(146.766)
	Impuestos anticipados	(774.766)
<b>TOTAL</b>		<b>9.982.580</b>

**Variación del capital circulante**

	<b>SEPTIEMBRE 1.998</b>	
	<b>Aumentos</b>	<b>Disminuciones</b>
Existencias		5.852.810
Deudores	1.893.871	
Inversiones financieras		11.032.674
Tesorería		491.838
Ajustes por periodificación		973.616
Acreeedores a corto plazo	13.765.859	
Aportación inicial de capital circulante	26.973.972	
	<b>42.633.702</b>	<b>18.350.938</b>
Variación del Capital Circulante		<b>24.282.764</b>
	<b>42.633.702</b>	<b>42.633.702</b>

## INFORME DE AUDITORIA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de  
**AZUCARERA EBRO AGRÍCOLAS, S.A.**

1. Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. y sociedades dependientes que comprenden el balance de situación consolidado al 30 de septiembre de 1998, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada para el período comprendido entre el 1 de abril de 1998, fecha de inicio de las operaciones de la sociedad dominante (ver Nota 1 de la memoria adjunta) y el 30 de septiembre de 1998 y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio de seis meses terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la sociedad dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas. Las cuentas anuales de 1998 de determinadas sociedades indicadas en la Nota 2, cuyos activos y resultados netos representan, respectivamente, el 25% y el 12% de las correspondientes cifras consolidadas, han sido examinadas por otros auditores y, por consiguiente, nuestra opinión expresada en este informe sobre las cuentas anuales consolidadas de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. y sociedades dependientes se basa en lo relativo a estas participaciones, únicamente en el informe emitido por otros auditores.

2. En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en los informes de otros auditores (ver nota 2), las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1998 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. y sociedades dependientes al 30 de septiembre de 1998 y de los resultados consolidados de sus operaciones correspondientes al ejercicio de seis meses terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados.

3. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 1998 contiene las explicaciones que los Administradores de la sociedad dominante consideran oportunas sobre la situación de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. y sociedades dependientes, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1998. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la sociedad dominante y sociedades dependientes.

ERNST & YOUNG

  
José M<sup>a</sup> Fernández

Madrid, 15 de enero de 1999



**11/02/99**  
**12.39**



**Grupo Consolidado Azucarera Ebro Agrícolas.**

**Balance de situación al 30 de Septiembre de 1998**  
 (Expresado en miles de pesetas - PMIs)

<b>ACTIVO</b>	<b>SEPTIEMBRE-98</b>
<b>INMOVILIZADO</b>	<b>118.055.011</b>
Gastos de establecimiento	474.517
Inmovilizaciones inmateriales	2.359.494
Inmovilizaciones materiales	107.874.797
Terrenos y construcciones	49.805.016
Instalaciones complejas y maquinaria	147.845.760
Otro Inmovilizado	10.525.872
Provisiones	(95.396)
Amortización	(114.109.514)
Inmovilizado en curso	13.903.059
Inmovilizaciones financieras	7.346.203
Participaciones en empresas del grupo no consolidadas	364.123
Créditos a empresas del grupo no consolidadas	890.214
Participaciones puestas en equivalencia	1.065.136
Créditos empresas puestas en equivalencia	92.677
Otros créditos	427.109
Depósitos y fianzas a largo plazo	24.425
Otros valores de renta fija	2.424.336
Provisiones	(1.839.915)
Impuesto sobre beneficios anticipado a largo plazo	3.898.098
<b>FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACIÓN</b>	<b>468.101</b>
De sociedades consolidables por integración global	468.101
<b>GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b>	<b>377.335</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>100.420.220</b>
Existencias	50.481.428
Deudores	39.732.384
Clientes	30.281.678
Empresas del grupo no consolidadas deudores	1.252.768
Empresas puestas en equivalencia	212.652
Deudores varios	4.290.873
Administraciones Públicas	4.420.279
Provisiones	(725.866)
Inversiones financieras temporales	8.356.775
Cartera de valores a corto plazo	718.064
Otros créditos	7.638.711
Tesorería	1.422.926
Ajustes por periodificación	426.707
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>219.320.667</b>

**Grupo Consolidado Azucarera Ebro Agrícolas.****Balance de situación al 30 de Septiembre de 1998**  
**(Expresado en miles de pesetas - PMIs)**

<b>PASIVO</b>	<b>SEPTIEMBRE-98</b>
<b>FONDOS PROPIOS</b>	<b>107.092.896</b>
Capital suscrito	6.631.407
Otras reservas de la sociedad dominante	95.095.880
Reservas distribuibles	90.970.285
Reservas no distribuibles	4.125.595
Reservas en sociedades consolidadas por Integr.global	41.631
Diferencias de conversión	(4.366)
De sociedades consolidadas por integración global	(4.366)
Pérdidas y ganancias atribuibles a la sociedad dominante	5.328.344
<b>SOCIOS EXTERNOS</b>	<b>8.119.294</b>
<b>DIFERENCIAS NEGATIVAS DE CONSOLIDACION</b>	<b>78.644</b>
<b>INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b>	<b>3.298.501</b>
Subvenciones en capital	3.193.728
Otros ingresos	104.773
<b>PROVISIONES</b>	<b>11.262.146</b>
Provisiones para pensiones y obligaciones similares	9.811.952
Otras provisiones	1.450.194
<b>ACREEDORES A LARGO PLAZO</b>	<b>27.502.997</b>
Deudas con entidades de crédito	23.277.326
Deudas con Sdad. puesta en equivalencia	1.831
Otros acreedores	1.269.336
Impuesto diferido	2.954.504
<b>ACREEDORES A CORTO PLAZO</b>	<b>61.966.189</b>
Deudas con entidades de crédito	24.265.767
Préstamos y otras deudas	24.048.273
Deudas por intereses	217.494
Deudas con empresas del grupo	114.854
Deudas con empresas del grupo no consolidadas	2.627
Deudas con sociedades puestas en equivalencia	112.227
Acreedores comerciales	19.480.169
Otras deudas no comerciales	17.624.545
Administraciones públicas	9.414.980
Remuneraciones pendientes de pago	1.415.919
Otras deudas	6.793.646
Ajustes por periodificación	480.854
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>219.320.667</b>

**Grupo Consolidado Azucarera Ebro Agrícolas.**

**Cuenta de pérdidas y ganancias para el ejercicio terminado el 30 de Septiembre de 1998**  
(Expresado en miles de pesetas - PMIs)

	SEPTIEMBRE-98	INGRESOS	SEPTIEMBRE-98
<b>GASTOS</b>			
Reducción de stocks	7.213.038	Importe neto de la cifra de negocio	103.043.439
Aprovisionamientos	63.166.861	Trabajos efectuados para el inmovilizado	597.746
Gastos de personal	9.412.890	Otros ingresos de explotación	2.159.418
Dotaciones para amortización inmovilizado	3.844.838		
Variación de las provisiones de tráfico	(283.991)		
Otros gastos de explotación	13.035.280		
<b>BENEFICIOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>9.411.707</b>		
Gastos financieros y gastos asimilados	1.953.894	Ingresos de otros valores mobiliarios	606.509
Diferencias negativas de cambio	80.983	Otros intereses e ingresos asimilados	61.526
		Diferencias positivas de cambio	87.270
		Resultados positivos de conversión	
		<b>RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS</b>	<b>1.279.572</b>
Amortización fondo de comercio de consolidación	62.703	Participación en benef. de sociedades puestas en equív.	16.409
<b>BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>8.093.591</b>	Reversión diferencias negativas de consolidación	7.750
Variación provisiones del inmovilizado	189.392	Beneficios procedentes del inmovilizado	154.860
Gastos extraordinarios	1.854.774	Ingresos extraordinarios	1.520.799
<b>BENEFICIO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>7.725.084</b>	<b>RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS</b>	<b>368.507</b>
Impuesto sobre beneficios	(1.793.862)		
Resultado atribuido a socios externos	(602.876)		
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE</b>	<b>5.328.344</b>		

## **Grupo consolidado Azucarera Ebro Agrícolas**

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de Septiembre de 1998**  
**(Importes expresados en miles de pesetas - PMIs)**

---

### **1. ACTIVIDAD**

La sociedad matriz Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. fue constituida en Barcelona el 11 de mayo de 1.998, registrada el 22 de mayo e inicia sus actividades con retroactividad el 1 de abril de 1.998. Es resultado del proceso de fusión de las sociedades Ebro Agrícolas, Compañía de Alimentación S.A. y Sociedad General Azucarera de España, S.A.

Su objeto social principal es la fabricación y comercio, exportación e importación de azúcar y productos destinados a la agricultura, la alimentación humana y animal de todas clases, sus derivados y residuos y la explotación, arrendamiento y compraventa de fincas.

Actualmente el grupo opera en los mercados nacional e internacional. La composición de las ventas se desglosa en la Nota 23.a).

## Grupo consolidado Azucarera Ebro Agrícolas

Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de Septiembre de 1998  
(Importes expresados en miles de pesetas - PMIs)

### 2. SOCIEDADES DEPENDIENTES Y ASOCIADAS

Las participaciones de Azucarera Ebro Agrícolas en sociedades dependientes del grupo vienen representadas por la inversión de la sociedad en las siguientes entidades:

SOCIEDADES DEPENDIENTES	% PARTICIPACIÓN	DOMICILIO	CAPITAL Y RESERVAS	RESULTADOS EJERCICIO	ACTIVIDAD	FECHA CIERRE ÚLTIMAS CTAS. ANUALES	FECHA CONSOLIDAC.
Compañía Agrícola de Tenerife, S.A. (1)	99,98%	C/ La Marina, 7 - 39002 Sta. Cruz de Tenerife	3.772.520	10.121	Producción de plátanos y conservas vegetales	30.09.98	30.09.98
Fincas e Inversiones Ebro, S.A. (*)	99,98%	C/ Villanueva, 4 - 28001 Madrid	1.843.726	7.434	Explotación agrícola	30.09.98	30.09.98
Volkswagen Pérez Borrás, S.A.	100,00%	Camino de la Pava, s/n - Gava - Barcelona	150.636	11.827	Producción plantas	30.09.98	30.09.98
Agrotécnica, S.A.	100,00%	C/ Balnear, 103 - 08008 Barcelona	160.092	11.267	Producción de plenos	30.09.98	30.09.98
Detroman, S.A.	60,00%	C/ Sagasta, 27 - 28004 Madrid	1.193	(121)	Comercialización azúcar	30.09.98	30.09.98
Canarias Azúcar, S.A.	85,50%	C/ La Marina, 7 - 38002 Sta. Cruz Tenerife	12.020	348	Comercialización azúcar	30.06.98	30.06.98
Azucarera de El Carpio, S.A. (6)	100,00%	Carnel, Córdoba-Jaén s/n - Córdoba	75.542	(2.875)	Produc. azúcar líquido	30.09.98	30.09.98
Semillas Selección Remolacha, S.A. (5)	86,67%	Avenida de los Huertos, s/n - Vitoria - alava	547.298	17.971	Producción semillas	30.06.98	30.06.98
Arrocera Herba, S.A. (grupo) (1)	60,00%	C/ Lagasca, 11 - 28001 Madrid	12.918.898	953.530	Comercialización arroz	31.08.98	31.08.98
Ebro Agrícolas Sudamérica	100,00%	Estrella eq. JEO leafy planta 22 (Paraguay)			En liquidación	31.08.98	31.08.98
Vasco de Gama (grupo) (2)	98,50%	Rua da Almeida, 413 - Portugal	709.121	(162.632)	Comercializ. conserv. pescado	31.12.97	30.09.98
Pierre Guéracague, S.A. (3)	50,00%	22, Rue Ignace - François de-Bibal-64600	1.054.527	29.457	Producción derivados del pato	31.12.97	30.09.98
Guerrón S.A.R.L. (3)	50,00%	ST Jean de la Luz	51.737	894	Comercialización paté	31.12.97	30.09.98
S.C.I. Sibassos (3)	50,00%	(Francia)	6.531	(3.298)	Irrotabilidad	31.12.97	30.09.98
Agroteo, S.A.	72,86%	C/ Escultor Coomont, 2 - 49600 Benevente	70.459	5.671	Servicios a cultivadores	30.09.98	30.09.98
Jesús Navarro, S.A. (4)	50,00%	C/ Mallorca, 228 - 08008 Barcelona	434.820	36.143	Comercialización especias	31.12.97	30.09.98
Azucarera Española, S.L.	100,00%	C/ Ruiz de Alarcón, 5 - 28014 Madrid	1.142	1	Comercialización marcas comerciales	30.09.98	30.09.98
Unión Azucarera, A.I.E.	96,50%	C/ Ruiz de Alarcón, 5 - 28014 Madrid	500	208	Agrupación de Interés Económ	30.09.98	30.09.98
Jiloca Industrial, S.A.	60,00%	Antigua Azucarera s/n - 44360 Sta. Eulalia (Teruel)	143.196	10.230	Fabricación abonos orgánicos	31.12.97	30.09.98

(\*) Participación directa 84,17% e indirecta a través de Compañía Agrícola de Tenerife, S.A. 15,81%

- Ninguna de éstas sociedades cotiza en bolsa.
- Sociedades auditadas por: (1) Price WaterhouseCoopers (2) Deloitte and Touche (3) Michel Beloqui (4) Pleita Auditores, S.A. (5) Test Auditores, S.L. (6) Arthur Andersen

**Grupo consolidado Azucarera Ebro Agrícolas**

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de Septiembre de 1998**  
(Importes expresados en miles de pesetas - P.MIs)

Las participaciones de Azucarera Ebro Agrícolas en sociedades asociadas del grupo vienen representadas por la inversión de la sociedad en las siguientes entidades:

SOCIEDADES ASOCIADAS	% PARTICIPACIÓN	DOMICILIO	CAPITAL Y RESERVAS	RESULTADOS EJERCICIO	ACTIVIDAD	FECHA CIERRE ÚLTIMAS CTAS. ANUALES	FECHA CONSOLIDAC.
Sas Ibérica, S.A. (*) (1)	49,99%	C/ Villanueva, 4 - 28001 Madrid	367.319	13.760	Productos semillas	31.12.97	30.09.98
Compañía de Melazas, S.A.	50,00%	C/ Raimundo Fdz. Villaverde, 28-28003 Madrid	30.714	1.062	Comercialización melazas	30.09.98	30.09.98
Serunión (2)	25,00%	Gran Vía de las Cortes Catalanas, 322/324 08004 Barcelona	688.860	(39.843)	Catering	31.12.97	30.09.98
Sociedad General de Melazas	37,40%	C/ Sagasta, 27 - 28004 Madrid			Sociedad en liquidación	31.12.97	30.09.98

(\*) Participación directa del 40% e indirecta a través de Compañía Agrícola de Tenerife, S.A. 9,99%.

• Ninguna de éstas sociedades cotiza en bolsa.

• Sociedades auditadas por: (1) Coopers & Lybrand (2) AuditHispania, S.A.

**Grupo consolidado Azucarera Ebro Agrícolas**

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de Septiembre de 1998**  
(Importes expresados en miles de pesetas - P.MIs)

Azucarera Ebro Agrícolas participa en Arrocerías Herba, S.A. en un 60%, cuyas sociedades filiales son :

SOCIEDADES DEPENDIENTES DE ARROCIERÍAS HERBA, S.A.	% PARTICIPACIÓN	DOMICILIO	MONEDA	CAPITAL SOCIAL	RESERVAS	RESULTADOS	ACTIVIDAD	FECHA CIERRE ÚLTIMAS CTAS ANUALES	FECHA CONSOLIDAC.
Piceherba International, Inc.	100,00%	Antillas Holandesas	\$ USA	10.000	39.348	2.965	Comercialización de arroz	31.08.98	31.08.98
Arrocerías San Martín, S.A.	100,00%	Valencia (España)	PTA	300.241	154.202	31.072	Producción y comercialización arroz	31.08.98	31.08.98
C.O.T.E.M., S.A.	74,75%	Sevilla (España)	PTA	520.775	390.598	(20.706)	Producción y comercialización arroz	31.08.98	31.08.98
Arrocerías Mundarroz, S.A.	100,00%	Lisboa (Portugal)	ESC	1.000.000	1.195.308	191.558	Producción y comercialización arroz	31.08.98	31.08.98
Agrinco, S.A.	100,00%	Sevilla (España)	PTA	50.000	12.018	(2.175)	Aquilar activos	31.08.98	31.08.98
Joseph Heep and Sons (grupo)	88,00%	Liverpool (Reino Unido)	STG	60	3.218	1.325	Producción y comercialización arroz	31.08.98	31.08.98
Rizerie Franco Americaine	100,00%	París (Francia)	FFR	7.500	(3.928)	284	Producción y comercialización arroz	31.08.98	31.08.98
Boost Distribution	51,00%	Merssem (Bélgica)	BFR	196.014	315.354	27.060	Producción y comercialización arroz	31.08.98	31.08.98
Murci Riso, S.R.L.	100,00%	Milán (Italia)	LIT	2.015.000	(3.607.619)	(2.708.235)	Producción y comercialización arroz	31.08.98	31.08.98
Productos La Falera, S.L.	80,83%	Valencia (España)	PTA	1.848.000	(229.348)	38.057	Producción y comercialización arroz	31.08.98	31.08.98
Nomen, S.A.	100,00%	Tarragona (España)	PTA	400.000	341.691	101.301	Producción y comercialización arroz	31.08.98	31.08.98
Arrocerías Sevillanas	100,00%	Sevilla (España)	PTA	24.000	16.809	7.676	Producción y comercialización arroz	31.08.98	31.08.98
<b>SOCIEDADES ASOCIADAS DE ARROCIERÍAS HERBA, S.A.</b>									
Herbo, N.V.	33,33%	Idogen (Bélgica)	BFR	30.152	59.508	25.963	Producción y comercialización	30.06.98	30.06.98
Arriero, S.A.	20,00%	Chambéry (Francia)	FFR	20.000	3.186	1.899	Comercialización de arroz	31.06.98	31.06.98

## Grupo consolidado Azucarera Ebro Agrícolas

### Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de Septiembre de 1998 (Importes expresados en miles de pesetas - PMIs)

Azucarera Ebro Agrícolas participa directamente en un 99,88% en Compañía Agrícola de Tenerife, S.A., cuyas filiales se detallan a continuación:

SOCIEDADES DEPENDIENTES DE COMPAÑÍA AGRÍCOLA DE TENERIFE, S.A.	% PARTICIPACIÓN	DOMICILIO	CAPITAL Y RESERVAS	ACTIVIDAD	FECHA CIERRE ÚLTIMAS CTAS ANUALES	FECHA CONSOLIDAC.
Arotz France, S.A.	100,00%	Burdeos (Francia)		Liquidada	31.12.97	30.09.98
Bilassoa Alimentaria, S.A.	50,00%	Navaleno (Sorta)	PMIs	Sin actividad		
<b>SOCIEDADES ASOCIADAS DE COMPAÑÍA AGRÍCOLA DE TENERIFE, S.A.</b>						
SAT Tejinaste	33,33%	Santa Cruz de Tenerife	747 PMIs	Comercializ. product.aliment.	31.12.97	30.09.98
N.F.S. AG.	100,00%	Zurich (Suiza)		En liquidación	31.12.97	
Comptoir General Alimentaire	30,00%	S. Juan de Luz	16.545 FF	Comercializ. product.alimentic.	31.12.97	31.12.97

Azucarera Ebro Agrícolas participa en Vasco De Gama, Industrias Transformadoras, S.A. en un 98,5%, cuyas sociedades filiales son:

SOCIEDADES DEPENDIENTES DE VASCO DE GAMA, I.T	% PARTICIPACIÓN	DOMICILIO	MILES DE ESCUDOS		FECHA CIERRE ÚLTIMAS CTAS ANUALES	FECHA CONSOLIDACIÓN
			CAPITAL SOCIAL	RESERVAS		
Fab. Cons. Patria, S.A.	100,00%	Matosinhos	110.000		En liquidación	
Imperconser, S.A.	100,00%	Matosinhos	115.000		En liquidación	
Socoo, S.A.	100,00%	Matosinhos	50.000		En liquidación	
Uniconser, S.A.	100,00%	Vila do Conde	50.000		En liquidación	
<b>SOCIEDADES ASOCIADAS DE VASCO DE GAMA, I.T</b>						
Food Premier, S.A.	100,00%	Alcalá, 47-Madrid	10.000		31.12.97	30.09.98
Spoit		Porto			En liquidación	

(A) - Producción y venta de conservas de pescado.



## **Grupo consolidado Azucarera Ebro Agrícolas**

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de Septiembre de 1998  
(Importes expresados en miles de pesetas - PMIs)**

---

### **3. BASES DE PRESENTACION DE LAS CUENTAS ANUALES**

- a) Las cuentas anuales consolidadas se obtienen de los registros contables de la sociedad matriz y sociedades dependientes y asociadas que conforman el Grupo y en las que Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. tiene directa o indirectamente la participación que se indica en la nota 2, y se han formulado siguiendo los principios de contabilidad generalmente aceptados en España recogidos en la legislación en vigor.
- b) Las cifras contenidas en los documentos que componen estas cuentas anuales, el balance de situación, la cuenta de pérdidas y ganancias y esta memoria, están expresadas en miles de pesetas (PMIs). La cuenta de Pérdidas y Ganancias refleja operaciones del semestre 1-4-98 a 30-9-98.
- c) Las sociedades filiales de CATESA relacionadas en la nota 2, GRECOM, S.A. (participada al 50% por Jesús Navarro) y EBRO AGRÍCOLAS SUDAMÉRICA han sido excluidas de la consolidación dada su escasa significación.

### **4. PRINCIPIOS DE CONSOLIDACION Y NORMAS DE VALORACION**

#### **a) Principios de consolidación**

Las cuentas anuales consolidadas se han preparado por el método de integración global para las sociedades dependientes y por el de puesta en equivalencia para las sociedades asociadas.

## **Grupo consolidado Azucarera Ebro Agrícolas**

### **Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de Septiembre de 1998 (Importes expresados en miles de pesetas - PMIs)**

---

Los principios básicos utilizados en la consolidación han sido los siguientes:

1. Las cuentas anuales consolidadas han sido formuladas de acuerdo con las normas establecidas en el Real Decreto 1815/1.991, de 20 de diciembre. De acuerdo con las mencionadas normas las diferencias de primera consolidación al 1 de abril de 1.998 de las participaciones en las sociedades dependientes y asociadas han sido registradas como reservas de la sociedad dominante. El "Fondo de Comercio de Consolidación", se amortiza de forma lineal en un período de 10 años, en relación con los períodos estimados de recuperación de las inversiones.
2. Los saldos, transacciones y beneficios entre sociedades consolidadas por integración global se han eliminado en el proceso de consolidación.
3. El valor de la participación de los accionistas minoritarios, tanto en el patrimonio neto como en el beneficio del ejercicio de las Sociedades dependientes consolidadas, se presenta en el capítulo "socios externos" del pasivo del balance de situación consolidado adjunto.
4. Los estados financieros de sociedades extranjeras han sido convertidos a pesetas en el proceso de consolidación aplicando el tipo de cambio de cierre a las partidas de los respectivos balances de situación y el tipo de cambio medio a las cuentas de resultados, a excepción de la filial extranjera del Grupo Herba, Riceherba International, Inc. para la que se ha aplicado el método monetario - no monetario.

#### **b) Gastos de establecimiento**

Los gastos de establecimiento se valoran por el importe efectivamente desembolsado.

Su amortización se realiza de forma sistemática en un período de 5 años.

## **Grupo consolidado Azucarera Ebro Agrícolas**

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de Septiembre de 1998**  
**(Importes expresados en miles de pesetas - PMIs)**

---

### **c) Inmovilizaciones Inmateriales**

Los elementos incluidos en las inmovilizaciones inmateriales figuran valorados por su precio de adquisición o su coste de producción. En la dotación de amortización y provisiones se aplican los criterios establecidos para el inmovilizado inmaterial, sin perjuicio de lo señalado a continuación.

En particular se aplican los siguientes criterios:

- **Gastos de investigación y desarrollo**

Se consideran gastos del ejercicio en que se realizan, activándose al cierre del ejercicio aquellos que están específicamente individualizados por proyectos y además existen motivos fundados de que alcanzarán un éxito técnico y una rentabilidad económico-comercial satisfactoria.

- **Propiedad Industrial**

Se recogen bajo este concepto los gastos de investigación y desarrollo activados cuando se obtiene la correspondiente patente o similar.

- **Aplicaciones Informáticas**

Se incluyen bajo este concepto los importes satisfechos por el acceso a propiedad o por el derecho al uso de programas informáticos así como los costes incurridos en los programas elaborados por la propia empresa, únicamente en los casos en que se prevé que su utilización abarcará varios ejercicios. Los gastos de mantenimiento de estas aplicaciones informáticas se imputan directamente como gastos del ejercicio en que se producen.

La amortización de las inmovilizaciones inmateriales se realiza, por regla general, en un período de cinco años desde la finalización del proyecto o desde el inicio de su utilización.

## **Grupo consolidado Azucarera Ebro Agrícolas**

### **Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de Septiembre de 1998 (Importes expresados en miles de pesetas - PMIs)**

---

#### **d) Inmovilizaciones materiales**

Los bienes comprendidos en este epígrafe se valoran al precio de adquisición o al coste de producción.

En aquel inmovilizado que permanece en curso por período superior a un año, el coste de producción incluye los gastos financieros devengados hasta la puesta en marcha del correspondiente inmovilizado.

Los costes de renovación, ampliación o mejora de los bienes del inmovilizado material son incorporados al activo como mayor valor del bien exclusivamente cuando suponen un aumento de su capacidad, productividad o alargamiento de su vida útil y siempre que es posible conocer o estimar el valor neto contable de los elementos que resultan dados de baja del inventario por haber sido sustituidos.

Los importes relacionados con los trabajos efectuados por la empresa para el inmovilizado material se calculan por adición al precio de las materias primas y otras materias consumibles, de los costes directamente imputables a dichos bienes. De acuerdo con lo dispuesto en el ordenamiento contable en vigor, los importes incurridos en el ejercicio se muestran como un abono individualizado por el importe total en las cuentas de pérdidas y ganancias.

La amortización de las inversiones se calcula sistemáticamente por el método lineal en función de la vida útil de los respectivos bienes, atendiendo a la depreciación efectivamente sufrida por su funcionamiento, uso y disfrute. Además, en caso de que se detecten factores identificativos de obsolescencia que pudieran estar afectos a los inmovilizados, se dotan las oportunas provisiones por depreciación.

Los coeficientes de amortización utilizados se encuentran comprendidos entre los siguientes porcentajes:

	<u>Coeficiente</u>
Edificios	1,5 a 2 %
Maquinaria e instalaciones complejas	2 a 5,5 %
Mobiliario y equipos proceso de información	16,6 a 25,0 %
Elementos de transporte	5,5 a 12,5 %

#### **e) Inmovilizaciones financieras**

Los valores mobiliarios de inversión, tanto permanente como temporal, de renta fija o variable, se encuentran valorados a su precio de adquisición satisfecho en el momento de la suscripción o compra, minorado, en su caso, por las correspondientes correcciones valorativas realizadas cuando se estima que las inversiones han sufrido disminución permanente de su valor.

## **Grupo consolidado Azucarera Ebro Agrícolas**

### **Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de Septiembre de 1998 (Importes expresados en miles de pesetas - PMIs)**

---

#### **f) Gastos a distribuir en varios ejercicios**

Corresponden, principalmente, a gastos de formalización de deudas, que se imputan a resultados durante el plazo de vencimiento de las correspondientes deudas y de acuerdo con el plan financiero.

#### **g) Provisiones para riesgos y gastos**

Esta provisión recoge la estimación de los pagos extraordinarios a realizar que pudieran producirse en el futuro derivados de las medidas de reestructuración tomadas al 30 de septiembre de 1.998, así como otros posibles contingentes derivados de actuaciones judiciales en curso, para los que los Administradores de la sociedad dominante estiman que su resolución final no se derivarán pasivo adicionales significativos.

#### **h) Créditos y deudas no comerciales**

Los créditos no comerciales, tanto a corto como a largo plazo, se registran por el importe entregado. La diferencia con el valor nominal se considera como ingreso por intereses en el ejercicio en que se devengan, siguiendo un criterio financiero.

Se practican las correcciones valorativas que se estiman necesarias para provisionar el riesgo de insolvencia.

Las deudas no comerciales, tanto a corto como a largo plazo, se registran por su valor de reembolso. La diferencia respecto de la cantidad recibida se amortiza anualmente siguiendo un criterio financiero.

Las cuentas de crédito se muestran por el importe dispuesto.

El importe correspondiente a efectos descontados figura, hasta su vencimiento, tanto en las cuentas de Deudores como en las de Entidades de crédito a corto plazo.

## **Grupo consolidado Azucarera Ebro Agrícolas**

### **Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de Septiembre de 1998 (Importes expresados en miles de pesetas - PMIs)**

---

#### **i) Existencias**

Las existencias se valoran a su precio de adquisición o a su coste de producción, aplicándose como método de valoración el del promedio.

El precio de adquisición comprende el importe consignado en factura más todos los gastos adicionales que se producen hasta que los bienes se hallan en el almacén.

El coste de producción se determina añadiendo al coste de adquisición de las materias primas y otras materias consumibles, los costes de fabricación directamente imputables al producto y la parte que le corresponde de los costes indirectamente imputables a los productos de que se trate, en la medida en que tales costes corresponden al período de fabricación.

En aquellas circunstancias en que el valor de mercado o de reposición de las existencias resulte inferior a los indicados en el párrafo anterior, se practican correcciones valorativas, dotando las oportunas provisiones por depreciación.

#### **j) Subvenciones de capital**

Las subvenciones de capital no reintegrables se valoran por el importe concedido imputándose a resultados del ejercicio, por décimas partes, excepto las de ganadería que se imputan por quintas partes.

#### **k) Provisiones para pensiones**

Representa el valor actual de los compromisos de pago futuros contraídos por Azucarera Ebro Agrícolas con los empleados jubilados y en activo en relación con el pago de complementos de pensiones de jubilación, viudedad, orfandad e incapacidad permanente, de acuerdo con las prestaciones acordadas por la entidad.

Asimismo se recogen en las provisiones para pensiones el valor actual de los compromisos adquiridos por aplicación del convenio colectivo vigente y por acuerdos voluntarios, por los que Azucarera Ebro Agrícolas está obligada a satisfacer complementos anuales de diversa naturaleza a directivos y empleados fijos jubilados a la edad reglamentaria o anticipadamente y premios de antigüedad para aquellos empleados que cumplan determinados años de servicio.

#### **l) Clasificación de las deudas entre corto y largo plazo**

En el balance de situación adjunto las deudas se clasifican en función de los vencimientos a partir de la fecha de cierre de las cuentas anuales, considerándose como deudas a corto plazo aquellas con vencimiento inferior a doce meses y como deudas a plazo largo las de vencimiento superior a dicho periodo.

## **Grupo consolidado Azucarera Ebro Agrícolas**

### **Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de Septiembre de 1998 (Importes expresados en miles de pesetas - PMIs)**

---

#### **m) Deudores y acreedores por operaciones de tráfico**

Los débitos y créditos originados por las operaciones de tráfico de la empresa, tanto deudores como acreedores, a corto o largo plazo, se registran por su valor nominal. Los intereses incluidos en el valor de las transacciones con vencimiento superior a un ejercicio económico se diferencian y periodifican, imputándose a resultados según criterios financieros.

#### **n) Impuesto sobre Sociedades**

El gasto por el Impuesto de Sociedades se calcula en función del resultado del ejercicio, considerándose las diferencias existentes entre el resultado contable y el resultado fiscal (base imponible del impuesto) y distinguiendo en éstas su carácter de "permanentes" o "temporales" a efectos de determinar el impuesto sobre sociedades devengado en el ejercicio.

Las diferencias entre la cuota líquida del impuesto sobre sociedades y el gasto por dicho impuesto se registran como impuesto sobre beneficios anticipado o diferido, según corresponda.

#### **o) Diferencias de cambio en moneda extranjera**

La conversión de los créditos y débitos en monedas extranjera a moneda nacional se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en el momento de cada operación. Al cierre del ejercicio se valoran al tipo de cambio vigente en dicho momento.

Las diferencias positivas no realizadas no se integran, como norma general, en los resultados, incluyéndose en el balance como ingresos a distribuir en varios ejercicios. Por el contrario, las diferencias negativas se imputan directamente a resultados en el ejercicio.

#### **p) Contabilización de ingresos y gastos**

Las ventas de bienes e ingresos por servicios prestados, se registran sin incluir los importes correspondientes a los impuestos que gravan estas operaciones, deduciéndose como menor importe de la operación todos los descuentos, incluidos o no en factura, que no obedecen a pronto pago, los cuales son considerados como gastos financieros.

Los importes de los impuestos que recaigan sobre las compras de mercaderías y demás bienes para su posterior reventa, excluido el Impuesto sobre el Valor Añadido (IVA), y los de los transportes que les afecten directamente se registran como mayor valor de los bienes o servicios adquiridos.

Los descuentos posteriores a la emisión o recepción, en su caso, de la factura originados por defectos de calidad, incumplimiento de plazos de entrega u otras causas análogas, así como los descuentos por volumen se registran diferenciadamente de los importes de las ventas o compras de bienes e ingresos o gastos por servicios, respectivamente.

**Grupo consolidado Azucarera Ebro Agrícolas**

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de Septiembre de 1998**  
**(Importes expresados en miles de pesetas - PMIs)**

---

**5. GASTOS DE ESTABLECIMIENTO Y AMPLIACION DE CAPITAL**

Los importes y variaciones experimentados por las partidas que componen este epígrafe se muestran a continuación:

	<b>IMPORTE</b>
Saldo a 1 de Abril de 1.998	318.447
Incrementos	217.628
Amortización del período	(61.558)
<b>SALDO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 1.998</b>	<b>474.517</b>

Los incrementos son originados por el proceso de fusión a que se refiere la nota 1.



**Grupo consolidado Azucarera Ebro Agrícolas**

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de Septiembre de 1998**  
(Importes expresados en miles de pesetas - PMIs)

**6. INMOVILIZACIONES INMATERIALES**

Los importes y variaciones de las inmobilizaciones inmateriales del grupo consolidado han sido los siguientes:

<b>VALORES BRUTOS</b>						
	<b>SALDO A 01.04.98</b>	<b>Aumentos</b>	<b>Disminuciones</b>	<b>Dif.conv. y Traspasos</b>	<b>SALDO A 30.09.98</b>	
Investigación y desarrollo	519.671	19.852		8.887	548.410	
Propiedad industrial y concesiones administrativas	2.126.085	260.343		(58.245)	2.328.183	
Aplicaciones informáticas y derechos de servidumbre	988.476	4.672	(3.942)	48.965	1.038.171	
Otros	126.258			(28.874)	97.384	
Inmovilizado inmaterial en curso		35.118			35.118	
<b>TOTAL IMPORTES BRUTOS</b>	<b>3.760.490</b>	<b>319.985</b>	<b>(3.942)</b>	<b>(29.267)</b>	<b>4.047.266</b>	
<b>AMORTIZACIÓN ACUMULADA</b>						
	<b>SALDO A 01.04.98</b>	<b>Aumentos</b>	<b>Disminuciones</b>	<b>Dif.conv. y Traspasos</b>	<b>SALDO A 30.09.98</b>	
Investigación y desarrollo	365.659	12.716		(4)	378.371	
Propiedad industrial y concesiones administrativas	617.567	37.117			654.684	
Aplicaciones informáticas y derechos de servidumbre	537.970	62.071			620.041	
Otros	15.033	1.741		(11.073)	5.701	
Inmovilizado inmaterial en curso					0	
<b>TOTAL AMORTIZACIÓN ACUMULADA</b>	<b>1.536.229</b>	<b>133.645</b>	<b>0</b>	<b>(11.077)</b>	<b>1.658.797</b>	
Provisión depreciación inmovilizado inmaterial	25.309	3.662		4	28.975	
<b>TOTAL SALDOS NETOS</b>	<b>2.198.952</b>	<b>182.678</b>	<b>(3.942)</b>	<b>(18.194)</b>	<b>2.359.494</b>	

Las aplicaciones informáticas corresponden, fundamentalmente, a la implantación del sistema SAP.

**Grupo consolidado Azucarera Ebro Agrícolas**

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de Septiembre de 1998**  
(Importes expresados en miles de pesetas - PMIs)

**7. INMOVILIZACIONES MATERIALES**

Los importes y variaciones de las partidas que componen las inmovilizaciones materiales del grupo consolidado han sido los siguientes:

	VALORES BRUTOS				
	SALDO A 01.04.98	Aumentos	Disminuciones	Diff.conv. y Traspasos	SALDO A 30.09.98
Terrenos	12.832.320	42.260	(45.818)	948.259	13.777.021
Edificios	35.884.613	105.426	(11.968)	49.924	36.027.995
Instalaciones complejas	6.816.101	139.578	(682)	428.850	7.383.847
Maquinaria	138.774.433	293.535	(45.780)	1.439.725	140.461.913
Elementos de transporte	1.183.188	14.636	(62.437)	4.911	1.140.298
Otras instalac.,utilaje y mobil.	6.906.098	62.561	(10.284)	14.095	6.972.470
Equipos informáticos	2.103.202	11.260	(4.382)	146.163	2.256.243
Inmovilizado en curso	9.686.030	7.121.600	(47.353)	(2.857.218)	13.903.059
Otro inmovilizado	133.830	24.220	(1.206)	17	156.861
<b>TOTAL</b>	<b>214.319.815</b>	<b>7.815.076</b>	<b>(229.910)</b>	<b>174.726</b>	<b>222.079.707</b>
	AMORTIZACIÓN ACUMULADA				
	SALDO A 01.04.98	Aumentos	Disminuciones	Diff.conv. y Traspasos	SALDO A 30.09.98
Terrenos	66.792	2.933			69.725
Edificios	11.383.350	366.464	(658)	19.932	11.769.088
Instalaciones complejas	2.366.414	122.719	(3.410)	2	2.485.725
Maquinaria	89.865.523	2.696.069	(30.300)	43.327	92.574.619
Elementos de transporte	785.090	31.380	(15.432)	(43.668)	757.370
Otras instalac.,utilaje y mobil.	4.678.227	260.888	(2.685)	1.208	4.937.638
Equipos informáticos	1.279.460	130.229	(2.068)	(9)	1.407.612
Otro inmovilizado	79.806	3.969		23.962	107.737
<b>TOTAL</b>	<b>110.504.662</b>	<b>3.614.651</b>	<b>(54.653)</b>	<b>44.764</b>	<b>114.109.514</b>
Provisiones	98.144	1	(2.749)		95.396
<b>TOTAL SALDOS NETOS</b>	<b>103.717.009</b>	<b>4.200.424</b>	<b>(172.608)</b>	<b>129.972</b>	<b>107.874.797</b>

Es política del grupo contratar todas las pólizas de seguros que se estiman necesarias para dar cobertura a los posibles riesgos que pudieran afectar a estos elementos.

Del total de inmovilizaciones materiales unos 10.036 millones de pesetas corresponden a fábricas de la sociedad matriz que se encuentran inactivas, estando pendiente la decisión sobre su posterior utilización, no estimando la dirección de la sociedad que puedan producirse pérdidas significativas en el futuro.

A 30 de Septiembre de 1.998 existen inmovilizados totalmente amortizados en la sociedad matriz por importe de 40.113.371 PMIs., correspondientes en su mayor parte a elementos incluidos en los epígrafes de maquinaria e instalaciones complejas.

## Grupo consolidado Azucarera Ebro Agrícolas

Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de Septiembre de 1998  
(Importes expresados en miles de pesetas - PMIs)

### 8. INMOVILIZACIONES FINANCIERAS

El importe y variaciones experimentadas durante el ejercicio económico por las partidas que componen las inmobilizaciones financieras del grupo consolidado se muestran a continuación:

CONCEPTO	SALDO AL 01.04.98	Aumentos	Disminuciones	Traspasos	SALDO AL 30.09.98
Participac. empresas grupo no consolid.	364.123				364.123
Participaciones puestas en equivalencia	1.107.547	50.185	(92.596)		1.065.136
Créditos a empresas grupo no consolid.	922.116	17.535	(49.437)		890.214
Créditos empresas puestas en equival.	70.116	22.561			92.677
Otros créditos	801.839	113.250	(487.980)		427.109
Depósitos y fianzas a largo plazo	23.469	1.866	(910)		24.425
Otros valores de renta fija	70.718	15			70.733
Banco Vitalicio, póliza jubilación	2.198.840	196.174	(41.411)		2.353.603
Provisiones	(1.650.524)	(223.937)	34.546		(1.839.915)
Impuesto sobre beneficios anticipado	2.325.054	1.737.764	(164.720)		3.898.098
<b>TOTAL INMOVILIZADO FINANCIERO</b>	<b>6.233.298</b>	<b>1.915.413</b>	<b>(602.608)</b>	<b>0</b>	<b>7.346.203</b>

Las participaciones y créditos a Empresas del Grupo no consolidadas corresponden básicamente a Ebro Agrícolas Sudamérica a la que también corresponden la mayoría de provisiones.

El concepto "otros créditos" corresponde a préstamos al personal y a terceros en pesetas y las condiciones contratadas son las normales del mercado.

El saldo de la póliza de jubilación corresponde a las reservas matemáticas de una póliza de seguro de rentas diferidas contratadas por la Sociedad para garantizar las obligaciones con su personal en concepto de complemento de pensiones. Para las provisiones matemáticas vinculadas a una cartera de valores específica, la Entidad Aseguradora garantiza un interés fijo pactado en función de la rentabilidad esperada de la misma. Para las provisiones matemáticas no vinculadas a inversiones específicas la Entidad Aseguradora garantiza un mínimo de interés técnico y hace partícipe a la Sociedad de los excedentes de rentabilidad obtenidos y de los resultados que se originen en las desviaciones de supervivencia los cuales se incluyen contablemente en el mismo epígrafe. La duración del contrato queda vinculada a la supervivencia del personal integrado en el Grupo asegurado.

El detalle de las participaciones en sociedades en equivalencia es el siguiente:

Ses Ibérica	190.501
Serunión	211.762
Otras asociadas de la matriz	74.463
Asociadas Herba	264.652
Asociadas Vasco de Gama	301.113
Otras asociadas	22.645
<b>TOTAL</b>	<b>1.065.136</b>

## Grupo consolidado Azucarera Ebro Agrícolas

Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de Septiembre de 1998  
(Importes expresados en miles de pesetas - PMIs)

### 9. GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS

El movimiento por conceptos es el siguiente:

CONCEPTO	SALDO A 01.04.98	Incorporaciones	Traspaso a Resultado	SALDO A 30.09.98
Matriz	245.517		57.324	188.193
Jesús Navarro	173.116	38.176	71.665	139.627
Otros	47.667	23.691	21.843	49.515
<b>TOTAL</b>	<b>466.300</b>	<b>61.867</b>	<b>150.832</b>	<b>377.335</b>

### 10. EXISTENCIAS

El desglose de las existencias al 30 de Septiembre de 1.998 se muestra a continuación:

CONCEPTO	IMPORTE
Comerciales	852.717
Materias primas	5.003.511
Otros aprovisionamientos	3.606.075
Envases	859.027
Productos en curso	2.835.611
Productos terminados	33.929.479
Subproductos	3.127.588
Anticipo a proveedores	420.828
<b>TOTAL EXISTENCIAS BRUTAS</b>	<b>50.634.836</b>
Provisiones de existencias	(153.408)
<b>TOTAL EXISTENCIAS NETAS</b>	<b>50.481.428</b>

### 11. INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES

El saldo de "otros créditos" al 30 de Septiembre de 1.998 está representado por fondos de inversión en valores de renta fija y por depósitos bancarios en diferentes monedas, casi todo ello correspondiente a empresas filiales. La rentabilidad de estas inversiones varía en función del instrumento financiero, así como de la moneda en que se halle denominado el mismo, desde el 4,27% al 6,75% al cierre del ejercicio.

**Grupo consolidado Azucarera Ebro Agrícolas**

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de Septiembre de 1998**  
(Importes expresados en miles de pesetas - PMIs)

**12. FONDOS PROPIOS**

12.1. El importe y movimientos en las cuentas de capital y reservas del Grupo consolidado han sido los siguientes:

	SALDO AL 01.04.98	Distribución Resultados	Resultados	Actualización	Diferencias Conversión	Traspasos	SALDO AL 30.09.98
Capital suscrito	6.631.407						6.631.407
Reservas no distribuibles soc.domin. Previsión libertad amortización	4.125.595						4.125.595
Reserva revalorización	593.724						593.724
	3.531.871						3.531.871
Reservas distribuibles soc.dominante	90.970.285						90.970.285
Reserva soc. integración global	0			41.631			41.631
Reservas soc. puesta en equivalencia	0						0
Diferencias de conversión	0				(4.366)		(4.366)
Pérdidas y ganancias	0		5.328.344				5.328.344
<b>TOTAL</b>	<b>101.727.287</b>	<b>0</b>	<b>5.328.344</b>	<b>41.631</b>	<b>(4.366)</b>	<b>0</b>	<b>107.092.896</b>

## **Grupo consolidado Azucarera Ebro Agrícolas**

### **Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de Septiembre de 1998 (Importes expresados en miles de pesetas - PMIs)**

---

12.2. El capital social está representado por 66.314.072 al portador de 100 pesetas de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas que cotizan en el mercado continuo.

Según datos que obran en poder de la sociedad, la participación total, tanto directa como indirecta, de sociedades que superan el 10% del capital son: Kuwait Investment Office representa el 12,09%, Worms a través de Saint Louis Sucre el 21,29% y Caja de Ahorros de Salamanca y Soria el 11,09%.

Con cargo a las Reservas Voluntarias se propone dotar en la sociedad dominante la Reserva Legal hasta alcanzar ésta el 20% del capital suscrito. La Reserva Legal no podrá distribuirse salvo caso de disolución pero podrá utilizarse para compensar pérdidas siempre que no existan otras reservas disponibles y para aumentar el capital por la parte que exceda del 10% del capital ya aumentado.

Como consecuencia de la actualización llevada a cabo por una de las sociedades fusionadas, por el Real Decreto Ley 7/96 de 7 de junio, en el balance al 31 de marzo de 1.997, el importe neto llevado a la cuenta de Reserva de Revalorización fue de 3.532 millones de pesetas, después de haber deducido 109 millones de pesetas del pasivo fiscal correspondiente al gravamen único de actualización del 3%, que figura como partida acreedora con la Hacienda Pública en el balance a dicha fecha.

Las autoridades tributarias podrán comprobar las operaciones de actualización durante un plazo de tres años, que finalizará el 31 de marzo del año 2.000. A partir de la fecha en que la Administración tributaria haya comprobado y aceptado el saldo de la cuenta "Reserva de revalorización Real Decreto-Ley 7/1.996" o haya prescrito el plazo para su comprobación, dicho saldo podrá destinarse sin devengo de impuestos, a eliminar los resultados contables negativos, tanto los acumulados de ejercicios anteriores como los del propio ejercicio, o los que puedan producirse en el futuro y a ampliación del capital social. A partir de 1 de abril del año 2.007 podrán destinarse a reservas de libre disposición, siempre que la plusvalía monetaria haya sido realizada. Se entenderá realizada la plusvalía en la parte correspondiente a la amortización contablemente practicada o cuando los elementos patrimoniales actualizados hayan sido transmitidos o dados de baja en los libros de contabilidad.

Si se dispusiera del saldo de esta cuenta en forma distinta a la prevista en el Real Decreto-Ley 7/1.996, dicho saldo pasaría a estar sujeto a tributación.

## Grupo consolidado Azucarera Ebro Agrícolas

### Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de Septiembre de 1998 (Importes expresados en miles de pesetas - PMIs)

De acuerdo con lo establecido en el Real Decreto Ley 2/85 sobre Previsión Libertad de Amortización, la sociedad matriz efectuó en el ejercicio 1.985 una dotación adicional de amortización de determinados elementos del inmovilizado material. Anualmente se traspasa desde dicha cuenta a la de reservas voluntarias, la dotación del ejercicio correspondiente a los elementos afectados por el citado Real Decreto, calculada según la vida útil de los mismos, y una vez deducido el efecto impositivo correspondiente.

Formando parte de los fondos propios consolidados, se incluyen 6.002 millones de pesetas correspondientes a una filial extranjera del grupo Herba. La distribución de dichos beneficios se encuentra condicionada a la tributación del correspondiente impuesto sobre sociedades. A tal efecto se considera que el impuesto se devenga en el momento se acuerde dicha distribución.

- 12.3. El desglose de la reserva en sociedades consolidadas al 30 de septiembre es el siguiente:

	<b>30.09.98</b>
Arrocerías Herba	41.631
<b>TOTAL</b>	<b>41.631</b>

- 12.4. El detalle por sociedades de las diferencias de conversión a 30 de septiembre de 1.998 es el siguiente:

	<b>IMPORTE</b>
Arrocerías Herba, (grupo)	4.366
<b>TOTAL</b>	<b>4.366</b>

**Grupo consolidado Azucarera Ebro Agrícolas**

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de Septiembre de 1998**  
**(Importes expresados en miles de pesetas - PMIs)**

**13. INTERESES SOCIOS EXTERNOS**

Corresponden a la participación minoritaria en el valor patrimonial y resultados de las siguientes sociedades:

	<b>FONDOS PROPIOS</b>	<b>RESULTADOS</b>
Arrocerías Herba (grupo)	6.553.520	536.206
Jesús Navarro	126.668	33.596
Pierre Gueraçague (grupo)	527.264	14.729
Semillas Seleccionadas de Remolacha	174.632	13.790
Jiloca Industrial	53.492	4.146
Agroteo	34.319	4.045
Otros	46.520	(3.633)
<b>TOTAL</b>	<b>7.516.415</b>	<b>602.879</b>

El movimiento en el ejercicio ha sido el siguiente:

	<b>IMPORTE</b>
Saldo a 1 de Abril 1.998	8.023.000
Participación en resultados 97/98	602.879
Distribución de reservas y resultados	(520.000)
Diferencia de conversión y de cambio	13.415
<b>SALDO A 30 SEPTIEMBRE 1.998</b>	<b>8.119.294</b>



## Grupo consolidado Azucarera Ebro Agrícolas

Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de Septiembre de 1998  
(Importes expresados en miles de pesetas - PMIs)

### 14. PROVISIONES PARA PENSIONES

Tal y como se señala en la Nota 4.k) los empleados de Azucarera Ebro Agrícolas, son beneficiarios de diversos planes de pensiones que se constituyen en un fondo interno de la sociedad.

Las presunciones básicas utilizadas en los estudios actuariales que sirvieron de base para el cálculo de estas provisiones al 30 de septiembre de 1.998 fueron las siguientes:

- a) Mortalidad y supervivencia. Tablas GRM/F-80-2 de experiencia suiza.
- b) Evolución de salarios. Se ha supuesto un incremento anual acumulativo del 2,5%.
- c) Evolución del I.P.C.. Se ha considerado equivalente al 2,5% anual.
- d) Evolución de las Bases de Cotización de la Seguridad Social. Se ha considerado igual al I.P.C.
- e) Evolución pensión máxima de Seguridad Social. Se ha establecido un incremento de la pensión máxima de Seguridad Social de un 2% anual acumulativo.
- f) Interés del cálculo. 6% anual.

Los movimientos de la provisión durante el ejercicio en la sociedad matriz han sido los siguientes:

		IMPORTE
Saldo al 1 de Abril de 1.998		8.384.625
Pagos realizados		(318.758)
Dotación del ejercicio a resultados		1.671.948
Cuota anual	119.368	
Cuota extraordinaria	1.231.000	
Coste financiero	321.580	
<b>SALDO FINAL MATRIZ</b>		<b>9.737.815</b>

El importe en otras sociedades por este concepto es de 74.137 PMIs.

La sociedad matriz tendrá que adquirir el compromiso de externalizar el fondo interno de pensiones en los plazos que en su día establezca el Reglamento de la Ley 30/1.995 de 9 de noviembre. Dado que las bases calculatorias serán próximamente reguladas por dicho Reglamento, pudieran presentarse desviaciones con respecto a las utilizadas por la sociedad que representarían en su caso, modificaciones en los compromisos adquiridos.

**Grupo consolidado Azucarera Ebro Agrícolas**

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de Septiembre de 1998**  
(Importes expresados en miles de pesetas - PMIs)

**15. OTRAS PROVISIONES**

Durante este ejercicio se han producido los siguientes movimientos:

	<b>IMPORTE</b>
Saldo al 1 de Abril de 1.998	1.647.542
Pagos realizados	(713.410)
Dotación del ejercicio a resultados	516.062
<b>SALDO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 1.998</b>	<b>1.450.194</b>

Esta provisión recoge la estimación de los pagos extraordinarios que pudieran producirse en el futuro derivados de las medidas de reestructuración tomadas al 30 de septiembre de 1.998, así como otros posibles contingentes derivados de actuaciones judiciales en curso, para los que los Administradores de la Sociedad estiman que de su resolución final no se derivarán pasivos adicionales significativos.

**16. INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS**

El detalle por sociedades del saldo a 30 de septiembre de 1.998 de Subvenciones de capital es el siguiente:

Matriz	2.809.327
Agroteo	5.383
Arrocerías Herba, (grupo)	211.158
Pierre Gueraçague, S.A.	20.547
Compañía Agrícola de Tenerife, S.A.	147.313
	<b>3.193.728</b>

El movimiento del ejercicio en la sociedad matriz ha sido el siguiente:

Saldo a 1 de Abril de 1.998	3.070.096
Cancelación subvenciones	(148.025)
Subvenciones recibidas	145.336
Traspaso a resultados	(258.080)
<b>SALDO A 30 DE SEPTIEMBRE DE 1.998</b>	<b>2.809.327</b>

**Grupo consolidado Azucarera Ebro Agrícolas**

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de Septiembre de 1998**  
(Importes expresados en miles de pesetas - PMIs)

**17. FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACIÓN**

El movimiento del ejercicio y detalle a 30 de septiembre de 1.998 del Fondo de Comercio de Consolidación es el siguiente:

	<b>SALDO A 01.04.98</b>	<b>Variaciones</b>	<b>SALDOS A 30.09.98</b>
Fondo Amortización	1.246.302		1.246.302
	(715.498)	(62.703)	(778.201)
<b>NETO</b>	<b>530.804</b>	<b>(62.703)</b>	<b>468.101</b>
<b>SOCIEDADES</b>			<b>SALDO A 30.09.98</b>
Filiales de Herba			468.101
<b>TOTAL</b>			<b>468.101</b>

**18. DEUDAS CON ENTIDADES DE CREDITO**

El desglose de las partidas que componen las deudas con Entidades de crédito son las siguientes:

<b>CREDITOS</b>	<b>IMPORTE (PMIs)</b>	<b>1.999/2.000</b>	<b>2.000/2.001</b>
<b>AZUCARERA EBRO AGRICOLAS</b>			
Bank of America/Rabobank	10.000.000	4.000.000	6.000.000
Deutsche Bank	3.325.000		3.325.000
<b>TOTAL AZUCARERA EBRO AGRICOLAS LARGO PLAZO</b>	<b>13.325.000</b>	<b>4.000.000</b>	<b>9.325.000</b>
- Créditos bancarios de Compañía Agrícola de Tenerife, S.A.	66.937	20.076	46.861
- Créditos bancarios del Grupo Herba, S.A.	6.445.726	2.722.616	3.723.110
- Créditos bancarios de Vasco de Gama	2.988.207	854.750	2.113.457
- Otros	471.458	142.233	329.223
<b>TOTAL GRUPO CONSOLIDADO LARGO PLAZO</b>	<b>23.277.328</b>	<b>7.739.675</b>	<b>15.537.651</b>
- Créditos bancarios de Ebro Agrícolas	8.050.910		
- Créditos bancarios del Grupo Herba	10.986.606		
- Resto Grupo	5.010.757		
<b>TOTAL GRUPO CONSOLIDADO A CORTO PLAZO</b>	<b>24.048.273</b>		

En relación con el préstamo del Bank of América/Rabobank, la matriz se obliga a cumplir determinadas condiciones que restringen la disposición, segregación o escisión de los activos de sí misma así como de las sociedades del grupo. Asimismo la matriz se compromete a mantener unos recursos propios no inferiores a 67.000.000 PMIs. y que el pasivo exigible no supere en ningún momento 115.000.000 PMIs.

## Grupo consolidado Azucarera Ebro Agrícolas

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de Septiembre de 1998**  
(Importes expresados en miles de pesetas - PMIs)

El coste financiero de la deuda a largo plazo referenciada a Mibor o Libor, según los casos, oscila entre +0,30 y +0,65 (margen de la entidad financiera).

Las líneas de crédito disponible en la sociedad Matriz ascienden a 32.800 millones de pesetas.

### 19. SITUACION FISCAL

19.1. Con fecha 3 de diciembre de 1.998 le fue concedido el régimen de declaración consolidada para este ejercicio y los dos siguientes al grupo formado por :

Azucarera Ebro Agrícolas, S.A.  
 Agroutrera, S.A.  
 Fincas e Inversiones Ebro, S.A.  
 Volckaert Pérez Borrás, S.A.  
 Azucarera de El Carpio, S.A.  
 Azucarera Española, S.L.  
 Compañía Agrícola de Tenerife, S.A.

19.2. La conciliación de la diferencia existente entre el resultado contable del ejercicio del grupo consolidado y base imponible del Impuesto sobre Sociedades al 30 de septiembre de 1.998 es el siguiente:

Resultado contable antes de impuestos		7.725.084	
	<i>Aumentos</i>	<i>Disminuciones</i>	
Diferencias permanentes:	1.754.664	3.454.442	(1.699.778)
- Por ajustes de consolidación	828.172	208.689	
- De las sociedades individuales	926.492	3.245.753	
<b>Resultado contable consolidado ajustado</b>			<b>6.025.306</b>
Diferencias temporales:	2.305.712	2.144.754	160.958
- De la sociedades individuales	2.305.712	2.144.754	
Compensación bases imponibles negativas			(11.436)
<b>TOTAL BASES IMPONIBLES AJUSTADAS</b>			<b>6.174.828</b>
Impuesto sobre sociedades			
Cuota (variable según el país) + tipo medio resultante 35,5%			2.108.802
Deducciones por doble imposición y por inversiones			(314.940)
<b>IMPUESTO DEVENGADO</b>			<b>1.793.862</b>

**Grupo consolidado Azucarera Ebro Agrícolas**

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de Septiembre de 1998**  
(Importes expresados en miles de pesetas - PMIs)

**19.3. Movimiento de impuestos diferidos/anticipados**

<b>MOVIMIENTOS</b>	<b>ANTICIPADOS</b>	<b>DIFERIDOS</b>
Saldo a 1 de Abril de 1.998	2.325.054	2.418.687
Generados en el ejercicio		
- De sociedades individuales	1.737.764	559.124
- De ajustes de consolidación		
Aplicados en el ejercicio		
- De sociedades individuales	(164.720)	(23.307)
- De ajustes de consolidación		
<b>SALDO A 30 DE SEPTIEMBRE DE 1.998</b>	<b>3.898.098</b>	<b>2.954.504</b>

19.4. El detalle de las bases imponibles negativas pendientes de compensación de las sociedades dependientes más significativas es el siguiente:

<b>HERBA (GRUPO)</b>	<b>CATESA</b>	<b>JESUS NAVARRO</b>	<b>ULTIMO EJERCICIO DE APLICACIÓN</b>
96.904	300.394		1.999
170.815		204.925	2.000
539.576	64.080	332.705	2.001
193.381	619.820		2.002
531.765			2.003
98.889			2.004
260.198			2.005
<b>1.891.528</b>	<b>984.294</b>	<b>537.630</b>	

19.5. Permanecen abiertos a inspección los siguientes ejercicios del grupo fiscal de Azucarera Ebro Agrícolas para los impuestos mencionados a continuación:

<b>Impuesto</b>	<b>EJERCICIOS</b>	
	<b>EA</b>	<b>S.G.A.</b>
Impuesto sobre Sociedades	91/92	94/95
Impuesto sobre el Valor Añadido	91/92	94/95
Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas	1.992	1.995
Impuestos especiales	1.997	1.996
Otros	1.996	1.996

En la Sociedad matriz las actas firmadas en disconformidad al final del ejercicio ascienden a 2.112.380 PMIs., como consecuencia de diversas inspecciones fiscales llevadas a cabo sobre las sociedades que forman el grupo fiscal previo a la fusión.

**Grupo consolidado Azucarera Ebro Agrícolas**

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de Septiembre de 1998**  
**(Importes expresados en miles de pesetas - PMIs)**

**20. GARANTIAS COMPROMETIDAS**

Al 30 de septiembre de 1.998 existen las siguientes garantías dadas en forma de avales bancarios, en la compañía matriz:

	<b>IMPORTE</b>
Ante tribunales y corporaciones por reclamaciones económico-administrativas	2.516.060
Ante FEGA, aduanas y terceros comogarantía de cumplimiento de operaciones de tráfico normal	2.366.805
Ante Bancos como garantía de cumplimiento en operaciones de tráfico normal	2.232.034
	<b>7.114.899</b>

**21. OTRAS DEUDAS**

El saldo a 30 de septiembre de 1.998 de éste epígrafe está formado por compromisos no comerciales pendientes de desembolso y depósitos personales.

**22. OPERACIONES CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS**

El detalle de las operaciones más significativas con empresas puestas en equivalencia es el siguiente:

<b>CONCEPTOS</b>	<b>EMPRESAS ASOCIADAS</b>
Compras de mercaderías	200.675
Otros aprovisionamientos	4.685
Gastos financieros	
Otros gastos	9.319
Venta productos terminados	799.965
Otras ventas	8.110
Ingresos financieros	
Otros ingresos	124

## Grupo consolidado Azucarera Ebro Agrícolas

Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de Septiembre de 1998  
(Importes expresados en miles de pesetas - PMIs)

### 23. INGRESOS Y GASTOS

a) El desglose por actividades de la cifra de ventas es el siguiente:

CONCEPTO	IMPORTE
Azucareras	62.623.375
Arrocerías	28.732.698
Conservas de pescado	1.851.512
Agropecuarias	2.144.300
Otros	7.691.554
<b>TOTAL IMPORTE NETO</b>	<b>103.043.439</b>

La distribución del importe neto de la cifra de negocios por mercados geográficos es:

CONCEPTO	IMPORTE
España (Península y Baleares)	71.147.965
Resto Comunidad Europea (Incluye Canarias, Ceuta y Melilla)	22.195.815
Resto OCDE	286.721
Resto del mundo	9.412.938
<b>TOTAL IMPORTE NETO</b>	<b>103.043.439</b>

b) Ingresos y gastos extraordinarios

Los ingresos y gastos extraordinarios del ejercicio se detallan a continuación:

INGRESOS	IMPORTE
Beneficio procedente de la venta de inmovilizado	154.860
Subvenciones de capital	318.774
Homogeneización de criterios fiscales Fondo Social	940.006
Otros ingresos extraordinarios	262.019
<b>TOTAL INGRESOS EXTRAORDINARIOS</b>	<b>1.675.659</b>
GASTOS	IMPORTE
Pérdidas procedentes del inmovilizado	16.416
Variación de las provisiones de inversiones financ. permanentes	189.392
Dotación extraordinaria Fondo Social	1.231.000
Dotación a otras provisiones	500.000
Otros	107.358
<b>TOTAL GASTOS EXTRAORDINARIOS</b>	<b>2.044.166</b>
<b>RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS</b>	<b>368.507</b>

## Grupo consolidado Azucarera Ebro Agrícolas

**Memoria de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de Septiembre de 1998**  
(Importes expresados en miles de pesetas - PMIs)

### 24. OTRA INFORMACION

24.1. La remuneración global devengada por los miembros del Consejo de Administración de Azucarera Ebro Agrícolas en este semestre ascendió a 242.220 en concepto de salarios, dietas y participación estatutaria.

La sociedad no tiene concedido ningún tipo de crédito ni anticipo a miembros del Consejo de Administración, ni ha contraído obligaciones por su cuenta por avales o garantías.

Los miembros del Consejo de Administración que desempeñan puestos ejecutivos son beneficiarios del seguro colectivo de vida suscrito por la empresa para todo el personal.

24.2. La distribución de los gastos de personal durante este ejercicio ha sido la siguiente:

Sueldos y salarios	6.884.997
Dotación plan de pensiones	121.972
Otras cargas sociales	2.405.921
<b>TOTAL GASTOS PERSONAL</b>	<b>9.412.890</b>

El número medio de empleados durante el ejercicio en las empresas del grupo ha sido:

Mandos y titulados	634
Administrativos	588
Otro personal	2.721
<b>TOTAL</b>	<b>3.943</b>



## **INFORMACION SOBRE LA ASUNCION DEL CODIGO DE BUEN GOBIERNO.**

### **1. Información sobre las reglas de gobierno aplicadas por la sociedad.**

El Consejo de Administración de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. se ha dotado de un Reglamento, que fue aprobado por unanimidad en su sesión de 22 de septiembre de 1998, que ha sido elaborado teniendo en cuenta, además de las normas legales y estatutarias aplicables, de forma especial el Código de Buen Gobierno, elaborado por la Comisión Especial para el estudio de un Código Etico de los Consejos de Administración de las sociedades.

Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. es una sociedad de reciente creación resultante de la fusión de Ebro Agrícolas, Compañía de Alimentación, S.A. y Sociedad General Azucarera de España, S.A., cuya estructura de propiedad está muy concentrada hasta el punto de que prácticamente cuatro quintas partes de su capital social está en manos de lo que se conoce como "titulares dominicales".

Estas características justifican la aproximación que el Reglamento del Consejo de Administración realiza a las recomendaciones contenidas en el Código de Buen Gobierno, conforme se expone en el apartado siguiente de este documento.

Como del examen que sigue sobre la asunción del Código de Buen Gobierno puede advertirse, el nivel de implantación de sus recomendaciones, a través del Reglamento del Consejo de Administración, es prácticamente total.

Por otra parte, durante el ejercicio a que se refiere el informe anual, iniciado el 1 de abril de 1998 y finalizado el 30 de septiembre del mismo año, no se ha producido modificación alguna que afecte a las reglas de gobierno.

### **2. Información sobre la asunción de las recomendaciones del Código.**

El Consejo de Administración de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. asume, conforme señala el artículo 5 de su Reglamento, además de las funciones expresamente atribuidas por la ley y los estatutos sociales, la supervisión de la actuación de los órganos ejecutivos y del equipo de dirección de la sociedad, asegurando la viabilidad futura de la empresa, su competitividad y la maximización del valor de la sociedad en beneficio de los accionistas, estableciendo, a estos efectos, un catálogo de competencias que no pueden delegarse.

En el Consejo de Administración de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. se integran cuatro personas como consejeros independientes, por lo que, teniendo en cuenta que el número de miembros de dicho órgano social es diecinueve, se guarda la debida proporcionalidad con la parte del capital social flotante y queda suficientemente garantizada la defensa de los intereses de este capital.

Igualmente, las previsiones reglamentarias fijan en cuatro el número máximo de consejeros con funciones ejecutivas, siendo actualmente tan sólo tres los consejeros que ejercen funciones ejecutivas en la sociedad. De esta forma, se cumple sobradamente la recomendación del Código de que "los consejeros externos constituyan una amplia mayoría sobre los ejecutivos".

La actual dimensión del Consejo -diecinueve sobre un número máximo previsto en los estatutos de veinte- viene condicionada por el hecho de que Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. tiene su origen en la fusión de otras dos sociedades preexistentes.

Para reducir los riesgos de concentración de poder en la persona de su Presidente el Consejo de Administración ha creado la Comisión Ejecutiva, así como las de Auditoría y Control y de Selección y Retribuciones, de las que no forma parte no sólo el Presidente del Consejo, sino ningún consejero ejecutivo.

La figura del Secretario del Consejo es absolutamente independiente y estable, cuidando de la legalidad de las actuaciones de dicho órgano social.

La composición de la Comisión Ejecutiva guarda el mismo equilibrio entre consejeros que existe en el Consejo de Administración, de acuerdo con la regulación contenida en el artículo 12 de su Reglamento.

Como anteriormente se ha señalado, el Consejo de Administración tiene constituidas y vienen operando con continuidad las Comisiones de Auditoría y Control y de Selección y Retribuciones.

Los consejeros disponen con la antelación precisa de la información suficiente para preparar las sesiones del propio Consejo, teniendo reconocidas, conforme a lo previsto en el artículo 25 del Reglamento, las más amplias facultades para informarse sobre cualquier aspecto de la sociedad.

El Consejo de Administración ha fijado en el artículo 15 de su Reglamento la celebración de reuniones con carácter ordinario, al menos, una vez cada dos meses, elaborando, antes del comienzo de cada ejercicio, un calendario de sesiones ordinarias. Esta previsión reglamentaria es superada en la realidad, ya que hasta ahora las reuniones del Consejo de Administración han sido más frecuentes, habiendo alcanzado una periodicidad prácticamente quincenal.

El artículo 16 del Reglamento del Consejo establece el procedimiento que dicho órgano social ha de seguir en la elaboración de propuestas de nombramiento de consejeros, con la finalidad de garantizar la presencia de consejeros no ejecutivos y de consejeros independientes.

El artículo 18 del Reglamento del Consejo prevé la presentación de dimisión por parte de los consejeros cuando incurran en incompatibilidad o prohibición establecida en cualquier norma de obligado cumplimiento o cuando cumplan la edad de setenta años, quedando, asimismo, previsto que sea el propio Consejo el que proponga a la Junta general de accionistas la destitución del consejero cuando no presentara su dimisión concurriendo alguna de las anteriores circunstancias.

La retribución de los consejeros viene claramente limitada por los estatutos sociales y, de acuerdo con las previsiones reglamentarias será fijada por el Consejo de Administración, tras la decisión de la Comisión de Selección y Retribuciones.

El Reglamento del Consejo regula detalladamente, además de las obligaciones generales de los consejeros (artículo 19), el deber de confidencialidad (artículo 20), la obligación de no competencia (artículo 21), el conflicto de intereses y uso de activos sociales (artículo 22), el uso de información de la sociedad (artículo 23) y las oportunidades de negocio (artículo 24).

El Consejo tiene encomendada a la Comisión de Auditoría y Control las tareas de estudio e informe, entre otras, de los estados financieros de la sociedad, función encaminada al control de las transacciones que se realicen entre los accionistas significativos y la sociedad.

La transparencia en el mecanismo de la delegación de votos de los accionistas está asegurada por el procedimiento establecido en los correspondientes impresos que, a estos efectos, habilitan las entidades depositarias adheridas al Servicio de Compensación y Liquidación de Valores.

El Consejo de Administración, además de en cumplimiento de la normativa reguladora del Mercado de Valores, tiene asumido el compromiso de suministrar al mercado, de manera rápida y fiable, la información relativa a la estructura accionarial de la sociedad, a las operaciones vinculadas, a la autocartera y a las modificaciones sustanciales de sus reglas de gobierno.

La información financiera periódica que se ofrece a los mercados es estudiada, informada y propuesta al Consejo por la Comisión de Auditoría y Control, según establece el artículo 13 del Reglamento del Consejo.

Igualmente, la Comisión de Auditoría y Control tiene encomendadas, según establece el Reglamento del Consejo, las tareas de estudio, informe y, en su caso, propuesta de acuerdos al Consejo de Administración en relación con el nombramiento de los auditores externos de la sociedad y del grupo, con su prórroga y cese y con los términos de su contratación.

Las cuentas formuladas por el Consejo de Administración son presentadas a la Junta general de accionistas sin reservas ni salvedades en el informe de auditoría externa, siendo, previamente, sometidas con carácter interno al examen y control de la Dirección de Auditoría de la propia sociedad.

Finalmente, el Consejo de Administración da cumplida información a sus accionistas y al mercado sobre sus reglas de gobierno mediante la inclusión de la presente información en el informe anual correspondiente a su primer ejercicio social, cerrado el 30 de septiembre de 1998.

A modo de conclusiones, cabe afirmar que, teniendo en cuenta el contenido del Reglamento del Consejo de Administración de Azucarera Ebro Agrícolas, S.A. y la operativa práctica de los órganos de administración y dirección de la sociedad, la gestión de la empresa se realiza con un seguimiento prácticamente total del Código de Buen Gobierno.

**AEA**

**PROYECTO**

**EFFECTO**

**2000**

**Diciembre 1998**

**AEA**  
**PROYECTO EFECTO 2000**

**Indice**

**- Introducción**

*Aspectos Generales*  
*Identificación del Problema*  
*Definición de Conformidad*

**- Ambitos del Proyecto**

*Aspectos legales y contractuales*  
*Relación con el Proyecto del Euro*  
*Ámbito de las aplicaciones*

**- Organización del Proyecto**

*Organigrama*  
*Definiciones*

**- Planificación**

*Informática Corporativa*  
*Informática de Control Industrial*

**- Metodología**

*General*  
*Sistemas Informáticos Corporativos*  
*Sistemas Informáticos de Control de Procesos Industriales*

**- Presupuesto**

*Sistemas Informáticos Corporativos*  
*Sistemas Informáticos de Control de Procesos Industriales*

**- Bibliografía**

**- Anexos Técnicos**

## **1.- Introducción**

### **1.1.- Aspectos generales**

Es universalmente conocida la problemática que se presenta en los Sistemas Informáticos en el próximo futuro con relación a los dos siguientes conceptos:

- ↳ *Fechas a partir del 1 de Enero del año 2000.*
- ↳ *Importes en Euros a partir de la introducción de la moneda única europea*

El presente proyecto nace por la necesidad de acometer los estudios y reformas necesarias en los entornos informáticos de AEA para abordar específicamente el problema del año 2000. Los efectos de la introducción del Euro no son objeto de este proyecto, si bien se tiene en cuenta la relación de uno y otro problema.

Este proyecto se ha organizado teniendo en cuenta las recomendaciones de la Secretaría de Estado para la Administración Pública del MAP y para dar cumplimiento en lo establecido en el Acuerdo del Consejo de Ministros de fecha 12 de Junio de 1998 sobre medidas de valoración del "efecto 2000".

Con relación a este Acuerdo, el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC), ha dictado una resolución en la que se describe la información mínima que las empresas deben incorporar en la memoria de los ejercicios 1998 y 1999 sobre los proyectos y medidas adoptadas para evitar el efecto 2000.

En la segunda Norma de esta Resolución se establece la información a incluir en la Memoria. En su apartado (b) indica: "Planes de actuación elaborados para paliar el efecto 2000, estimando los importes de las actuaciones indicadas y el plazo para llevarlas a cabo"

El presente proyecto constituye, entre otros fines, el medio para satisfacer este requisito.

### **1.2.- Identificación del problema**

Existe un alto riesgo de que algunos sistemas informáticos fallen o realicen tratamientos erróneos de la información debidos a:

- ↳ *Uso de formato de fechas con solo dos posiciones para definir el año*
- ↳ *Diseño y funcionamiento de los relojes y sistemas internos*
- ↳ *Considerar el año 2000 como no bisiesto*

Los posibles fallos se deben a que tanto el hardware como el software de los equipos informáticos antiguos, con el fin de ahorrar espacio en memoria de disco o del sistema, en aquél entonces muy cara, realizaban el almacenamiento, procesamiento y cálculo con fechas usando solo los dos últimos dígitos del año. Esto puede provocar errores a partir del 2000 al operar con las fechas en las que intervenga un año posterior al 2000 y uno anterior. Por ejemplo, la resta entre dos años para saber el tiempo transcurrido da como resultado números negativos lo que puede producir fallos. También se pueden dar problemas si se realizan divisiones por el año ya que el dividir por 0 produce errores matemáticos en las fórmulas e incluso posibles bloqueos de la CPU.

Por otro lado, el calendario gregoriano establece que los centenarios no son bisiestos. Como excepción, los múltiplos de 400 sí que son bisiestos. El año 2000, por lo tanto, es bisiesto y debe comportarse como tal, es decir, los sistemas deben trabajar bien el día 29 de febrero y contabilizar como 366 días los de ese año.

Debido a las causas expuestas, puede que surjan problemas en los siguientes casos:

- ↳ Aplicaciones informáticas, tanto las desarrolladas a medida como estándar, sobre todo en las más antiguas y en las modernas relacionadas con ellas, en los que se han utilizado dos cifras para representar el año. Así mismo hay muchos programas que ejecutan algoritmo de cálculos en los que no se ha tenido en cuenta que el año 2000 es bisiesto.
- ↳ Los propios Sistemas Operativos, Gestores de Bases de Datos y otros de utilidad o básicos que pueden ser incapaces de trabajar con años expresados con cuatro dígitos.
- ↳ Los ordenadores o microprocesadores cuyo reloj del sistema retorne en el año 2000 o sucesivos a un año base, que será incorrecto y provocará errores en los programas que se ejecuten en ellos y hagan uso en cualquier forma de la fecha del sistema. Además hay todavía en funcionamiento algunos ordenadores que no soportan el formato de fecha completa en ocho dígitos.
- ↳ Los equipos y sistemas de control, generalmente denominados sistemas empotrados, y que se usan para la regulación de procesos industriales, mecanismos de seguridad, etc, que utilizan procesadores y, en general, elementos informáticos para su funcionamiento.

### 1.3.- Definición de Conformidad con el año 2000

Es necesario definir unos criterios que garanticen que un producto está preparado para trabajar correctamente a partir del año 2000. Un producto Hardware o Software que cumpla con tales criterios se denomina "Producto conforme para el año 2000"

En el contexto de este proyecto se adoptará la definición de conformidad con el año 2000 establecida por la British Standards Institution, concretamente en la norma BSI DISC PD2000-1, que se define a continuación.

"La conformidad con el año 2000, también llamada compatibilidad año 2000, significa que ni la funcionalidad ni la ejecución están afectados por la fecha antes, durante y después del año 2000".

En particular:

**Regla 1: Integridad General**

El valor de la fecha actual no causará ninguna interrupción en la operación.

**Regla 2: Integridad de Fecha**

Toda funcionalidad basada en fechas debe comportarse de forma idéntica para fechas anteriores, durante y posteriores al año 2000.

**Regla 3: Siglo explícito / Implícito**

En todas las interfaces y almacenamiento de datos el valor del siglo en cualquier fecha debe ser especificado, bien de forma explícita, bien mediante algoritmos no ambiguos o bien mediante reglas de inferencia. (Las reglas de inferencia se refiere a que el siglo puede determinarse a partir del año, por ejemplo si el año viene representado por dos dígitos si estos están por encima de 50 se considera siglo 20 y por debajo se considera siglo 21).

**Regla 4:**

El año 2000 debe ser considerado como bisiesto.

**1.4.- Definición del formato de fechas**

Para el formato de fechas se adoptará el definido en la norma ISO 8601. Esta notación estándar evita confusión en la comunicación internacional causada por el uso de diferentes notaciones nacionales y facilita la migración entre distintas plataformas.

El formato internacional para fechas es: AAAA-MM-DD, donde:

AAAA es el año en el calendario Gregoriano, MM es el mes del año representado por su valor numérico (01 es Enero y 12 es Diciembre) y DD es el día del mes entre 01 y 31.



## **2.- Ámbitos del Proyecto**

### **2.1.- Aspectos legales y contractuales**

Si bien en el alcance del Proyecto no se contemplan de forma específica las implicaciones legales y contractuales que pueden derivarse del problema del año 2000, es conveniente dejar constancia de estos aspectos para no olvidarse de su consideración.

Estas implicaciones legales deben contemplarse por parte de AEA desde dos puntos de vista completamente diferentes:

- *Como adquirente de bienes y servicios susceptibles de verse afectados por el efecto 2000. Desde esta perspectiva, la empresa debe exigir a sus proveedores la conformidad con el año 2000 de los productos que adquiere, así como la confirmación formal, cuando aplique, de los bienes y servicios adquiridos con anterioridad.*
- *Como empresa proveedora de bienes y servicios a sus clientes. Desde este punto de vista debe contemplarse la necesidad de garantizar, donde aplique, el correcto funcionamiento en el cambio de fecha.*

### **2.2.- Relación con el Proyecto del Euro**

Como se ha indicado, el ámbito de este proyecto se refiere al problema del año 2000 siendo objeto de otro proyecto la problemática relativa a la introducción del Euro como moneda única europea. No obstante es conveniente tener en cuenta la relación que, en algunos aspectos, tienen uno y otro problema.

Una primera consideración es que ambos problemas afectan a la Informática Corporativa, si bien el Euro no afecta a los sistemas de Informática de Control Industrial.

Por otra parte, si bien ambos proyectos coinciden parcialmente en el tiempo, el problema del año 2000 requiere soluciones antes del fin de 1999, mientras que el problema del Euro 1999 es un año de transición para culminar en el año 2002.

Los aspectos en los que debe preverse una mayor coordinación son los que suponen cambios o al menos afecten a la funcionalidad de los procesos organizativos y de gestión tales como:

- Utilización de las dos monedas simultáneamente durante el periodo de transición (pesetas y euros)
- Doble contabilidad y procedimientos, pero de igual contenido (duplicidad de información en ambas monedas)
- Adaptación de documentos contables, contratos y otros similares, a la moneda nueva

- Adaptación de equipos mecánicos/electrónicos tales como lectores de tarjetas de los transportistas de remolacha y similares.

Como resumen cabe decir que ambos proyectos deben estar coordinados, aprovechar los recursos que puedan ser comunes y compartir la experiencia en las soluciones propuestas por los suministradores. A estos efectos se ha incluido en el organigrama de organización del Proyecto del año 2000 una línea de coordinación entre los Directores de ambos Proyectos.

### 2.3.- *Ámbito de las aplicaciones*

Como empresa fabricante de bienes de consumo, AEA hace uso de sistemas informáticos en dos ámbitos distintos que resulta aconsejable darles un tratamiento diferenciado.

Por una parte están todos los equipos y sistemas relativos a la gestión general corporativa, con las aplicaciones típicas de los entornos financieros, contabilidad, gestión general, comunicaciones, etc, y que básicamente se encuentran englobados en el sistema SAP R3. Al conjunto de todo este tipo de aplicaciones le denominaremos en este proyecto Informática Corporativa o de Sistemas.

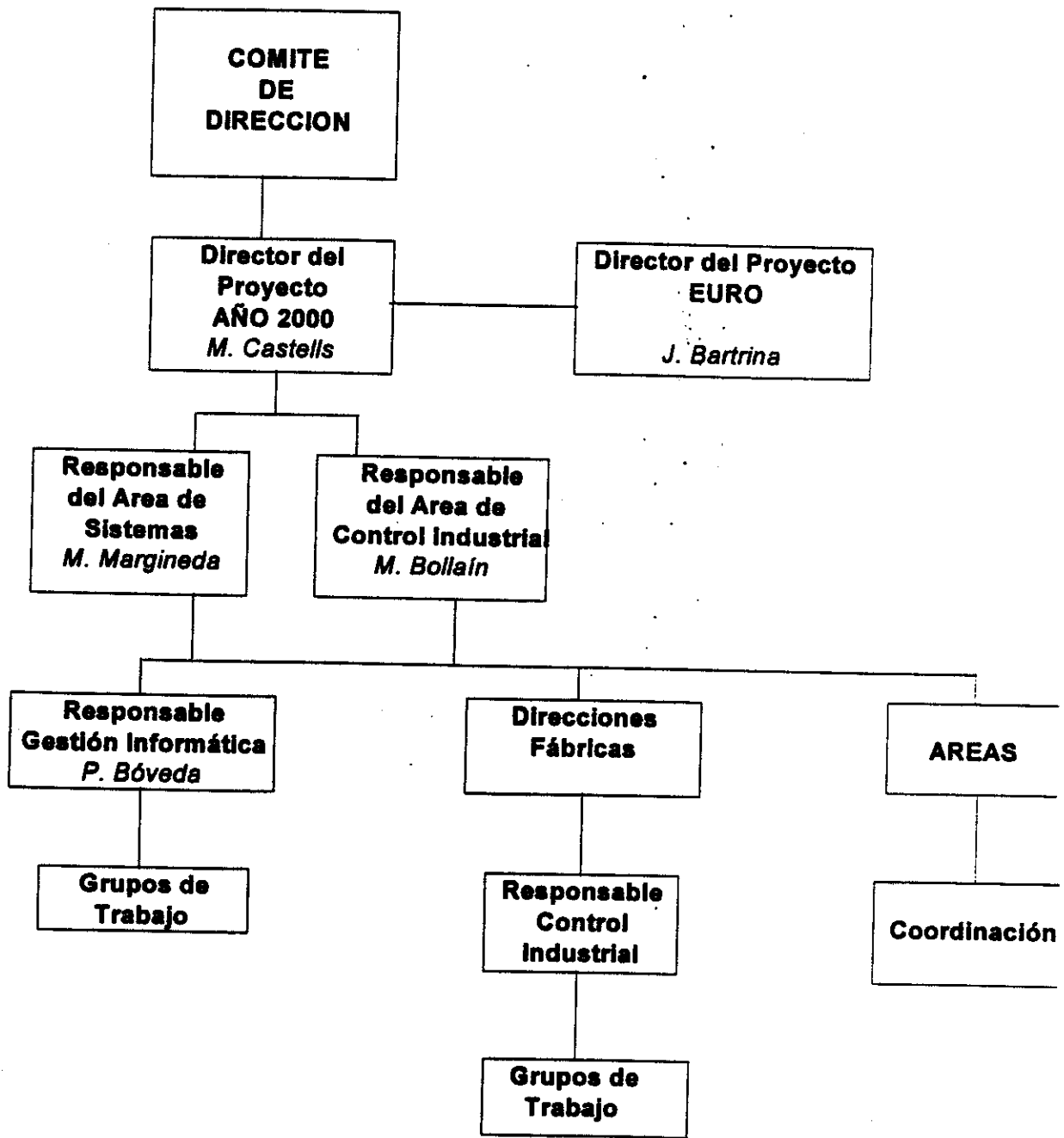
Por otra parte, en el ámbito de los centros de producción (fábricas de azúcar y destilerías), se hace uso de equipos y sistemas informáticos de control de procesos, autómatas programables, etc. Al conjunto de este tipo de aplicaciones le denominaremos en este proyecto Informática de Control Industrial.

Considerando que ambos ámbitos pueden sufrir el efecto 2000 pero con unas características en cuanto al impacto del mismo y a la metodología para su solución diferentes, el proyecto establece dos líneas de actuación diferenciadas para ambos casos.

### **3.- Organización del Proyecto**

La estructura organizativa del proyecto tendrá unos elementos de carácter permanente y otros de tipo circunstancial, adaptados a las necesidades concretas que surjan en el desarrollo del trabajo.

En la figura 1 se muestra el organigrama básico del proyecto, definiéndose a continuación el cometido de cada uno de los elementos:



**Figura 1**

**Comité de Dirección:** Máximo órgano de gestión del Proyecto siendo su patrocinador e impulsor y contando con el apoyo técnico del Director de Proyecto. Formará parte de este comité los Directores de Area:

Asesoría Jurídica  
Recursos Humanos  
Auditoría  
Sistemas  
Calidad y Medio Ambiente  
Control de Gestión  
Financiera  
Relaciones Institucionales  
Agrícola  
Industrial  
Comercial  
Plensos

Son sus competencias concretas:

- *Establecer las principales líneas de actuación corporativa en relación al Proyecto*
- *Aprobar la definición de los distintos proyectos parciales*
- *Revisar a alto nivel la marcha del Proyecto*
- *Aprobar los presupuestos*

Se realizarán por parte del Comité de Dirección reuniones periódicas para el seguimiento del Proyecto. Estas reuniones serán cada dos meses y coincidentes con las reuniones del Comité de Sistemas.

**Director de Proyecto:** Máximo responsable ejecutivo del Proyecto, bajo la supervisión del Comité de Dirección.

Sus principales funciones serán:

- *Asesorar al Comité de Dirección en sus deliberaciones*
- *Diseñar y proponer la estructura organizativa general del Proyecto*
- *Coordinar con el Director del Proyecto Euro las actividades que implican relación entre uno y otro proyecto.*
- *Colaborar con los responsables de las áreas de Informática Corporativa y de Control Industrial en la identificación y definición de los proyectos parciales.*
- *Establecer y desarrollar los procedimientos generales de coordinación, planificación y control.*
- *Participar en la definición de las normas técnicas a seguir.*

- *Coordinar la asignación de recursos*
- *Supervisar el desarrollo del proyecto en plazo, coste y calidad*

**Responsable de Area de Sistemas:** Responsable del Proyecto en el área de Informática Corporativa, bajo la supervisión del Director de Proyecto. Sus principales funciones serán:

- *Asesorar al Director de Proyecto en el Area de su competencia*
- *Colaborar con el Responsable de Gestión Informática en la identificación y definición de los proyectos parciales y asignación de recursos para los mismos.*
- *Participar en la definición de los procedimientos técnicos a seguir.*
- *Participar en la elaboración de los Presupuestos*

**Responsable de Gestión Informática:** Responsable ejecutivo de los proyectos en el área de Informática Corporativa, bajo la supervisión del Responsable de Area de Sistemas.

Sus principales funciones serán:

- *Asesorar al Responsable de Area de Sistemas en los proyectos de su competencia*
- *Colaborar con el Responsable de Area de Sistemas en la identificación y definición de los proyectos parciales y asignación de recursos para los mismos.*
- *Participar en la definición de los procedimientos técnicos a seguir.*
- *Participar en la asignación de recursos en las Fábricas y organización de los grupos de trabajo en estas y en las Oficinas Centrales*
- *Canalizar las relaciones con los Suministradores de los Sistema Informáticos, tanto de Hardware como de Software definiendo y proponiendo los eventuales Contratos de Servicios y Suministros*
- *Colaborar en la coordinación de las actividades del Area de Control Industrial en los proyectos concretos de cada Fábrica*
- *Supervisar el desarrollo de los proyectos concretos en plazo, coste y calidad informando al Responsable del Area de Sistemas*

**Responsable de Control Industrial:** Responsable ejecutivo del proyecto en el área de Informática de Control Industrial, bajo la supervisión del Director de Proyecto.

Sus principales funciones serán:

- *Asesorar al Director de Proyecto en el Area de su competencia*
- *Colaborar con los Directores de Fábrica y los respectivos Responsables del Área de Informática de Control Industrial en la identificación y definición de los proyectos parciales.*
- *Participar en la definición de los procedimientos técnicos a seguir.*
- *Participar en la asignación de recursos en las Fábricas y organización de los grupos de trabajo*
- *Canalizar las relaciones con los Suministradores de los Sistema Informáticos y equipos de Instrumentación y Control, tanto de Hardware como de Software definiendo y proponiendo los eventuales Contratos de Servicios y Suministros*
- *Colaborar en la coordinación de las actividades del Area de Informática Corporativa en los proyectos concretos de cada Fábrica*
- *Supervisar el desarrollo de los proyectos concretos en plazo, coste y calidad, informando al Director de Proyecto*

**Directores de Fábrica:** Responsables de la Aplicación del Proyecto en el área de Informática de Control Industrial en la Fábrica correspondiente  
Sus principales funciones serán:

- *Colaborar con los respectivos Responsables del Área de Informática Corporativa y de Control Industrial en la identificación y definición de los proyectos parciales.*
- *Participar en la asignación de recursos en las Fábricas y organización de los grupos de trabajo en el área de Informática de Control Industrial*
- *Canalizar las relaciones con los Responsables del Área de Informática Corporativa y de Control Industrial*

**Responsables de Fábrica de Sistemas de Control Industrial:**  
Responsables de la Aplicación del Proyecto en la Fábrica correspondiente en el ámbito de Informática de Control Industrial.

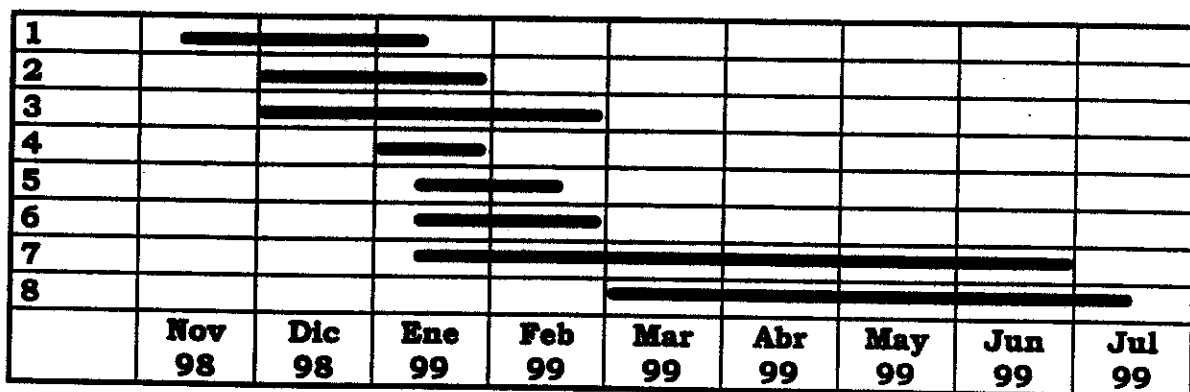
Sus principales funciones serán:

- *Colaborar con los respectivos Grupos de Trabajo del Área de Control Industrial en la aplicación de la metodología para solución de los problemas concretos, tras la identificación y definición de los proyectos parciales.*



	<b>Actividad</b>	<b>Inicio</b>	<b>Fin</b>
1	<i>Captura y recopilación de datos de las configuraciones de Hardware y Software de Base y elementos de red</i>	1.11.98	30.11.98
2	<i>Validación de datos</i>	30.11.98	15.12.98
3	<i>Presentación resultados</i>	15.1.99	
4	<i>Asignación recursos</i>	15.1.98	30.5.99
5	<i>Trabajos de adaptación/pruebas</i>	1.2.99	30.5.99
6	<i>Revisión aplicaciones SAP</i>	15.1.99	28.2.99
7	<i>Revisión aplicaciones informática corporativa No SAP</i>	15.1.99	28.2.99
8	<i>Trabajos de adaptación/pruebas:</i>	28.2.99	30.6.99
	<i>Agrícola</i>	15.1.99	30.5.99
	<i>Gestión de Piensos</i>	1.4.99	30.4.99
	<i>Contabilidad Interna</i>	1.3.99	30.5.99
	<i>Títulos</i>	1.6.99	30.6.99
	<i>Cuentas personales</i>	1.4.99	30.5.99
	<i>Campos A</i>	1.5.99	30.5.99
	<i>Varios</i>	30.5.99	30.6.99

**Figura 2b: Actividades - Planificación Informática Corporativa**



**Figura 3a: Diagrama de Fechas - Planificación Informática Control Industrial**



	<b>Actividad</b>	<b>Inicio</b>	<b>Fin</b>
1	<i>Clasificación de Riesgos potenciales. Recopilación de Información en Fábricas</i>	15.11.98	15.1.99
2	<i>Identificación de Sistemas con riesgo. Grandes Sistemas</i>	1.12.98	31.1.99
3	<i>Identificación de Sistemas con riesgo. Equipos Auxiliares</i>	1.12.98	28.2.99
4	<i>Pruebas Fin de Campañas</i>	1.1.99	30.1.99
5	<i>Evaluación de Soluciones. Grandes Sistemas</i>	15.1.99	15.2.99
6	<i>Evaluación de Soluciones. Equipos Auxiliares</i>	15.1.99	28.2.99
7	<i>Implementación de soluciones y pruebas. Grandes Sistemas</i>	15.1.99	30.6.99
8	<i>Implementación de soluciones y pruebas. Equipos Auxiliares</i>	1.3.99	15.7.99

**Figura 3a: Actividades - Planificación Informática Control Industrial**

## **5.- Metodología**

### *5.1.- General*

La metodología desarrollada tiene como objetivos generales los siguientes:

- Mentalizar a los distintos responsables de la importancia de los problemas abordados y la magnitud de los cambios a realizar
- Aportar a los centros de trabajo encargados de adoptar las soluciones unos mecanismos y alternativas homogéneos en los aspectos comunes.

A continuación se indican para los dos ámbitos de las aplicaciones mencionados las metodologías específicas que se han desarrollado.

### 5.-2 Sistemas Informáticos Corporativos

1.- *Captura y recopilación de datos* sobre las configuraciones de Hardware y Software de los Sistemas UNIX, Open VMS, Windows NT y Redes de los equipos instalados en AEA. La recogida se hará en los equipos de fábricas y de los Centros Operativos. Incluye los productos de Ofimática en las versiones que actualmente están implantados en Azucarera Ebro Agrícolas.

2.- *Validación de los datos* recogidos, mediante herramientas adecuadas para ello, corrigiendo y repasando las anomalías o deficiencias.

3.- *Presentación de los resultados del estudio anterior por la empresa consultora (Digital)*

4.- *Asignación de los recursos necesarios para resolver las necesidades planteadas. Si es necesario se contratarán elementos externos.*

5.- *Trabajos de adaptación y pruebas de todos los equipos de Hardware y Software Base.*

6.- *Análisis y pruebas de las aplicaciones actuales en SAP de acuerdo con los certificados de SAP. Las pruebas se realizarán sobre la máquina de Test, sin interferir sobre el equipo productivo, de manera que no incida en los usuarios.*

7.- *Revisión de las aplicaciones de Informática corporativa. Esta revisión se realizará por técnicos del equipo de Mantenimiento de Sistemas sin necesidad de consultores externos. Se ha hecho ya un primer análisis orientativo de las aplicaciones actuales.*

### 5.3.- *Sistemas Informáticos de Control de Procesos y Sistemas Auxiliares en las Fábricas*

El ámbito de aplicación de estos sistemas tiene las siguientes particularidades:

- **Multitud de sistemas diferentes tanto en lo que se refiere a Hardware como a Software básico y de Aplicación**
- **Aplicaciones que corren en tiempo real y cuyos fallos pueden afectar no solo a la Producción de las Fábricas si no que implican riesgos potenciales a personas y bienes.**

Estas características aconsejan aplicar una metodología que garantice unas soluciones adecuadas a las diferentes circunstancias.

Es por ello que, si bien hace tiempo que se vienen haciendo actividades relacionadas con la evaluación de la situación, se considera que es necesario, en esta fase, el acometer sistemáticamente la solución de los posibles problemas. Para ello, de acuerdo con la metodología general establecida, se seguirán los siguientes pasos:

- **Clasificar los riesgos potenciales**
- **Identificar los sistemas con riesgo**
- **Evaluación de las soluciones**
- **Acometer las soluciones y pruebas**

A continuación se describen con detalle tales actividades:

### 5.3.1.- Clasificación de los riesgos potenciales

Se ha considerado útil establecer una clasificación de los riesgos potenciales que pueden causar los fallos de los equipos para poder evaluar adecuadamente donde deben concentrarse los esfuerzos para determinar e implementar las soluciones. Toda clasificación de riesgos es compleja, pero se ha tratado de simplificar en unos grupos suficientemente amplios.

En primer lugar debemos distinguir entre los "equipos" y los "subsistemas" sobre los que actúan.

Cualquier equipo podemos considerarlo como parte de un subsistema de la fábrica, Ejemplo de equipo: Un PLC (Autómata Programable)

Ejemplo de subsistema: El control de los filtros de primera realizado por ese PLC.

Teniendo en cuenta lo anterior, los riesgos los calificaremos en diversas categorías, según el fallo del equipo afecte al subsistema al que pertenece y según ese subsistema afecte al resto de la fábrica.

En lo que sigue, cuando se indica que el equipo está afectado o no por el efecto 2000, se refiere a cualquiera de sus funcionalidades ya sea de Hardware, Software Embebido por el fabricante del equipo de forma estándar, o Software de Programación de la Aplicación, ya haya sido realizado este último por el Suministrador del equipo, por un Contratista o por personal de AEA.

Tenemos pues las siguientes categorías de riesgos:

<b>Cat. Riesgo</b>	<b>Descripción</b>
00	<i>El equipo no se ve afectado por el efecto año 2000 y por lo tanto no se ve afectado el subsistema correspondiente</i>
1ª	<i>El equipo se ve afectado levemente. El subsistema no se ve afectado</i>
1B	<i>El equipo se ve afectado levemente. El subsistema se ve afectado de forma no grave. La fábrica se ve afectada de forma no grave.</i>
1C	<i>El equipo se ve afectado levemente. El subsistema se ve afectado de forma grave. La fábrica se ve afectada de forma no grave</i>
2ª	<i>El equipo se ve afectado de forma grave. El subsistema se ve afectado de forma no grave. La fábrica se ve afectada de forma no grave</i>
2B	<i>El equipo se ve afectado de forma grave. El subsistema se ve afectado de forma grave. La fábrica se ve afectada de forma no grave</i>
2C	<i>El equipo se ve afectado de forma grave. El subsistema se ve afectado de forma grave. La fábrica se ve afectada de forma grave</i>

### **Ejemplos:**

1A: Indica un equipo al que le afecta la fecha pero solo se utiliza para obtener listados o gráficos, no viéndose afectadas sus funciones de control.

1B: Es un equipo que se ve afectado por un fallo que afecta a sus funciones pero el subsistema a que pertenece puede seguir funcionando de forma aceptable o bien puede subsanarse su fallo en poco tiempo. La fábrica no se ve afectada de forma importante.

1C: Este equipo provoca el fallo del subsistema por ejemplo un descalcificador pero ello no implica una situación grave en la fábrica.

2C: Es el caso más grave donde el fallo del equipo implica el paro indefinido de la fábrica. (Por ejemplo el fallo de CPU del Sistema de Control Distribuido)

### **5.3.2.- Identificación de los sistemas o equipos con riesgo de problemas**

Desde el punto de vista de este documento, los equipos a considerar serán aquellos que, en las fábricas realizan una actividad de control, registro, información, supervisión, etc, del proceso de fabricación del azúcar y que contengan circuitos digitales dotados de CPU.

Entran dentro de esta categoría a título de ejemplo y sin limitarse a ellos, los siguientes:

- Los Sistemas de Control Distribuido (SCD) en las fábricas donde se disponen de ellos, comprendiendo los Sistema Básicos de Control, Estaciones de Operación, Servidores, Estaciones de Ingeniería, Sistemas de Comunicación, etc.
- Las fuentes de Suministro de Alimentación Ininterrumpida (Fuentes SAI o UPS)
- Los Automatas Programables (PLC'S)
- Todos os instrumentos electrónicos digitales de montaje en panel o locales (Transmisores, controladores, convertidores de señal, posicionadores inteligentes, registradores, sistemas de alarmas, sistemas de pesaje, etc.)
- Todos los instrumentos y equipos de control suministrados con equipos o sistemas de fabricación tales como centrifugas, secaderos, prensas, máquinas de empaquetado, etc.
- Los comunicadores portátiles de Protocolo HART
- Todos los Equipos de Laboratorio
- Todos los equipos del Sistema Eléctrico (Rectificadores, Estaciones de Medida, Automatismos y Protecciones de CCM's, Control de Turbos, etc)
- Todos los equipos de Comunicaciones (Por radio, por telefonía, por cable)

- Todos los sistemas de Seguridad y vigilancia, incluyendo los sistemas de CCTV
- Los equipos de Control Industrial de Recepción y Laboratorio de Remolacha
- Todos los equipos del Ambito de Mantenimiento y Calibración
- Ordenadores de operación y de apoyo, como los PC de sala de control y talleres de instrumentación y mantenimiento, con su software de aplicaciones correspondientes.

### **Pruebas fin de campaña**

Dado el funcionamiento no continuo de las fábricas se considera muy útil a efectos de evaluación real y práctica de la situación, el realizar en las fábricas del Norte actualmente en campaña, unas pruebas de carácter general consistentes en lo siguiente:

- Una vez finalizado el periodo de producción, pero aún con todos los sistema fabriles activos, efectuar un cambio de la fecha en todos los sistemas en los que esto sea posible, introduciendo la fecha del 31 de Diciembre de 1999 de manera que puedan observarse los efectos del paso al año 2000, todo ello sin afectar a la producción pues esta ya se ha obtenido. En la funcionalidad del sistema una vez pasada la fecha se tendrá también en cuenta que algunas fechas son críticas a parte del 1 de enero del 2000. Concretamente como el año 2000 es bisiesto es preciso que el programa trabaje adecuadamente con el día 29 de Febrero del 2000 y que contabilice este año con 366 días.

Antes de realizar las pruebas se verificará que no existe ningún peligro para las personas, en primer lugar, ni para las instalaciones. Por otra parte, también se realizarán copias de seguridad de todos los programas y, en el caso de sistemas de almacenamiento, de los datos correspondientes.

Para las fábricas del Sur se realizarán pruebas similares al terminar su campaña de 1999.

### **5.3.3.- Evaluación de las soluciones**

Una vez determinado el posible fallo y su correspondiente clasificación de severidad del riesgo, deberá decidirse su solución que dependerá de la naturaleza del mismo.

### **5.3.4.- Implementación de Soluciones y Pruebas**

Se hará una programación de las soluciones teniendo en cuenta su criticidad, coste y tiempo requerido, y teniendo en consideración la planificación general del proyecto.

En muchos casos la solución será la que determine el fabricante respectivo el cual siempre deberá garantizar sus soluciones formalmente.

En aquellos casos en los que se de la circunstancia de que el sistema general de control, por estar en servicio muchos años y tenga tecnología obsoleta y que sufra el efecto 2000, se evaluarán las siguientes soluciones:

- Cambio general del sistema por otro con tecnología actual y exento del problema 2000. Estas solución, si bien es la ideal, además de ser muy costosa, implica un esfuerzo adicional de recursos de ingeniería y personal difíciles de implementar.

Es por ello que se contemplará la posibilidad de escalonar en el tiempo tales soluciones de manera que en la próxima campaña trabajen estos sistemas con fecha ficticia de un año bisiestro pero sin problemas del año 2000, tal como, por ejemplo, 1984. Para que sea aceptable tal tipo de solución deberán darse las siguientes condiciones:

- La funcionalidad de la aplicación de control deberá quedar garantizada
- Deberán realizarse estudios y pruebas en fábrica que garanticen tal funcionalidad

En todos los casos que, por la razón que sea, no se pueda obtener una garantía formal del fabricante, se realizarán las pruebas pertinentes.

Todas las pruebas se realizarán con las garantías de seguridad y funcionalidad descritas anteriormente en el apartado 5.3.2.

#### **5.3.5.- Acciones en Fábricas:**

Con objeto de llevar acabo los criterios expuestos se requiere que todas las fábricas realicen la siguiente labor:

Elaborar una lista detallada de todos los equipos susceptibles de fallar de acuerdo con los criterios establecidos en el apartado 3.2.

Para cada equipo se incluirá la siguiente información:

- Descripción del equipo
- Servicio que realiza
- Clasificación del riesgo según los criterios indicados en el apartado 3.1
- Fecha de Fabricación
- CPU, marca y modelo del equipo de forma que el fabricante sea capaz de identificarlo.
- Suministrador
- Datos que permitan identificar el pedido
- Sistema operativo del equipo, versión y fabricante.
- Programas de aplicación que corren en el equipo, versión y fabricante. En el caso de que algún programa se hubiese realizado en SGAE o Ebro Agrícolas, o un Contratista, se debe indicar quien lo ha realizado.

Adicionalmente, con carácter urgente, se elaborará una lista específica de aquellos equipos en los que es posible imponer la fecha al sistema, con objeto de preparar las pruebas de fin de campaña definidas en el apartado 5.3.2.

Este presupuesto deberá de ser actualizado a lo largo del proyecto con objeto de permitir el consiguiente control presupuestario.

### **6.1.- Presupuesto en el ámbito de Informática Corporativa**

1.- Estudio del Hardware y Software actual Apartados 1 a 4 de las tareas descritas en el Apartado 5.2

Ptas 3.750.000

2.- Trabajos de adaptación y pruebas Tarea 5

Ptas. 5.000.000

3.- Tiempos de programación necesarios para el apartado 6 suponiendo la necesidad de programación exterior.

Ptas 9.900.000

4.- Programa de Mantenimiento Predictivo considerando una sustitución en 14 fábricas

Ptas. 21.000.000

**Total Presupuesto en el ámbito de Informática Corporativa: 39.650.000 Ptas**

### **6.2.- Presupuesto en el ámbito de Informática de Control Industrial**

1.- Clasificación de riesgos y recopilación de información en fábricas

Ptas. 2.500.000

2.- Identificación de riesgos y pruebas fin campaña

Ptas. 3.600.000

3.- Evaluación de soluciones

Ptas. 1.500.000

4.- Soluciones grandes sistemas (\*)

Ptas. 18.000.000

5.- Soluciones equipos auxiliares

Ptas. 22.000.000

(\*) No se imputa al Proyecto el cambio general de los grandes sistemas de control ya que supone en todo caso una inversión obligada a medio plazo, independientemente del problema del año 2000.

**Total Presupuesto ámbito de Informática de Control Industrial: 47.600.000 Ptas**

### **6.3.- Total Presupuesto Año 2000**

Considerando ambos ámbitos, se parte como cifra aproximada de gastos previsibles para la solución de los problemas del año 2000:

**Total Presupuesto Año 2000: 87.250.000 Ptas**



## **8.- Bibliografía**

### **MAP - Grupo CP - Bull**

"Guía Práctica para la adaptación de los Sistemas de Información de las empresas al año 2000"

### **Federico Gimeno, Francisco Sanchis. RA-MA, Madrid 1998.**

"Año 2000. Sus repercusiones en el área de los sistemas de información"

### **Francisco Diaz-Andreu. REPSOL S.A. Central de Ingeniería**

"El Efecto 2000 en los Sistemas de Instrumentación. Peligros y soluciones"

### **IEE (Institution of Electrical Engineers)**

"Embedded Systems and the year 2000 Problem. Guidance Notes."

### **Butler Group**

"Year 2000. Strategies, Technologies and Methods"

## **Anexos Técnicos**

**SAP**

**Digital**

**Siemens**

**Rosemount**