

COMISION NACIONAL DEL  
MERCADO DE VALORES

21 ABR. 1998

REGISTRO DE ENTRADA  
Nº 1998 7149

**C N M V**

Registro de Auditorias

Emisores

Nº

5370

**INDRA SISTEMAS, S.A.**

**Cuentas Anuales e Informe de Gestión**

**31 de diciembre de 1997**

**(Junto con el Informe de Auditoría)**

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales

A los accionistas de  
Indra Sistemas, S.A.

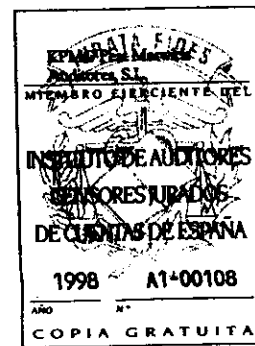
1. Hemos auditado las cuentas anuales de Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad) que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 1997 y la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio 1997, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 1997. Con fecha 9 de abril de 1997 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales del ejercicio 1996 en el que expresamos una opinión favorable.
3. Indra Sistemas, S.A. es la sociedad dominante del Grupo INDRA. La práctica totalidad de sus operaciones corresponden a la prestación de servicios de carácter económico, financiero y de intermediación a sus sociedades filiales.
4. En nuestra opinión, las cuentas anuales al 31 de diciembre de 1997 expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Indra Sistemas, S.A. al 31 de diciembre de 1997 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

5. El informe de gestión adjunto del ejercicio 1997 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 1997. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A.

*Perot Hermanos y Cia.*  
*E. Perelló*

Eduardo Perelló Teruel

23 de marzo de 1998



**INDRA SISTEMAS, S.A.**

**Cuentas Anuales e Informe de Gestión**

**31 de Diciembre de 1997**

**INDRA SISTEMAS, S.A.**  
**Balance de Situación**  
**al 31 de Diciembre de 1997**  
*(Expresado en Millones de Pesetas)*


ACTIVO	1997	1996
<b>INMOVILIZADO</b>		
Gastos de establecimiento (nota 5)	81	129
Inmovilizaciones inmateriales (nota 6)	79	42
Inmovilizaciones materiales (nota 7)	138	145
Inmovilizaciones financieras (nota 8)	8.847	7.985
<b>Total Inmovilizado</b>	<b>9.145</b>	<b>8.301</b>
<b>GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>		
Deudores (nota 9)	1.647	1.680
Inversiones financieras temporales (nota 10)	4.769	5.248
Tesorería	25	25
Ajustes por periodificación activo	-	12
<b>Total Activo Circulante</b>	<b>6.441</b>	<b>6.965</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>15.587</b>	<b>15.267</b>
<b>FONDOS PROPIOS</b>		
Capital suscrito	9.540	9.540
Prima de emisión	629	629
Reservas voluntarias	38	38
Resultados de ejercicios anteriores	(1.178)	(2.357)
Resultados del ejercicio	1.134	1.179
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>10.163</b>	<b>9.029</b>
<b>INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b>	<b>-</b>	<b>2</b>
<b>PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS (nota 12)</b>	<b>306</b>	<b>314</b>
<b>ACREEDORES A LARGO PLAZO (nota 13)</b>		
Deudas con empresas del Grupo y asociados	-	-
Deudas con entidades de crédito	111	168
Otras deudas	2	6
<b>Total Acreedores a Largo Plazo</b>	<b>113</b>	<b>174</b>
<b>ACREEDORES A CORTO PLAZO (nota 14)</b>		
Deudas con empresas del Grupo y asociados (nota 14)	4.393	5.031
Deudas con entidades de crédito	14	14
Acreedores comerciales	126	427
Otras deudas no comerciales	359	191
Provisiones por operaciones de tráfico	113	85
<b>Total Acreedores a Corto Plazo</b>	<b>5.005</b>	<b>5.748</b>

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales.

**FIRMA**

**Presidente**

- D. Javier Monzón de Cáceres

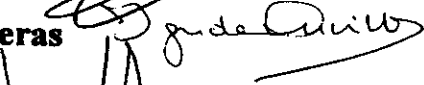


**Vocales**

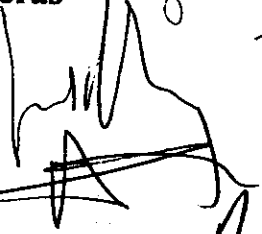
- D. Francisco Javier Ávila Sieteiglesias



- D. José Ignacio del Cuvillo Contreras



- D. Philippe Giscard d'Estaing



- D. Víctor Goyenechea Fuentes



- D. Alain Hagelauer



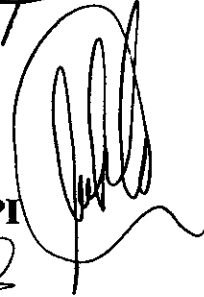
- D. Antonio Hermosín



- D. Fernando Herrero Arnáiz



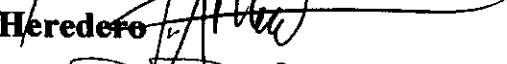
- D. Marcos Iñiguez Fuentes, en representación de SEPI



- D. Gregorio Martín Rodríguez



- D. José Antonio Pérez-Nievas Heredero



- D. Pedro Pablo Nuñez Domingo



- D<sup>a</sup> Esther Rituerto Martínez



- D. Luis Daniel Sanz Suárez



**Secretario**

- D. Daniel García-Pita Pemán



**INDRA SISTEMAS, S.A.**  
**Cuenta de Pérdidas y Ganancias**  
**al 31 de Diciembre de 1997**  
*(Expresado en Millones de Pesetas)*

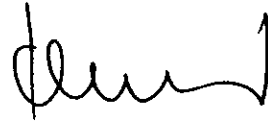
<b>GASTOS</b>		<b>1997</b>	<b>1996</b>
<b>Gastos de Explotación</b>			
Aprovisionamientos (nota 16)	4.482	4.849	5.660
Gastos de personal (nota 17)	375	346	-
Dotaciones para amortización del inmovilizado	81	94	
Suministros y servicios exteriores (nota 18)	1.052	874	
<b>Total Gastos de Explotación</b>	<b>5.990</b>	<b>6.163</b>	
<b>Gastos Financieros</b>			
Gastos financieros y asimilados	30	126	53
De empresas del Grupo y asociadas (Anexo IV)	159	530	654
Diferencias negativas de cambio	1	-	-
<b>Total Gastos Financieros</b>	<b>190</b>	<b>656</b>	<b>707</b>
<b>RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS</b>	<b>158</b>	<b>51</b>	
<b>Pérdidas y Gastos Extraordinarios</b>			
Provisiones del inmov. financiero (nota 8)	(983)	(1.574)	
Pérdidas procedentes inmov. material	-	1	
Gastos y pérdidas extraordinarias	36	360	
<b>Total Pérdidas y Gastos Extraordinarios</b>	<b>(947)</b>	<b>(1.213)</b>	
<b>RESULTADOS EXTRAORD. POSITIVOS</b>	<b>1.286</b>	<b>1.632</b>	
<b>BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>1.187</b>	<b>1.180</b>	
<b>IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES</b>	<b>53</b>	<b>1</b>	
<b>BENEFICIO DESPUÉS DE IMPUESTOS</b>	<b>1.134</b>	<b>1.179</b>	
<b>PÉRDIDOS</b>			
<b>Ingresos de Explotación</b>			
Importe neto de la cifra de negocios	5.722	5.660	
Otros ingresos de explotación	11	-	
<b>Total Ingresos de Explotación</b>	<b>5.733</b>	<b>5.660</b>	
<b>PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>257</b>	<b>503</b>	
<b>Ingresos Financieros</b>			
De participaciones en capital	85	53	
De empresas del Grupo y asociadas (anexo IV)	261	654	
Diferencias positivas de cambio	2	-	
<b>Total Ingresos Financieros</b>	<b>348</b>	<b>707</b>	
<b>PÉRDIDA ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>99</b>	<b>452</b>	
<b>Beneficios e Ingresos Extraordinarios</b>			
Benef. proced. enajenación inmov. material	1	-	
Benef. proced. enajenación inmov. financiero (nota 8c))	7	369	
Otros ingresos extraordinarios	331	50	
<b>Total Beneficios e Ingresos Extraordin.</b>	<b>339</b>	<b>419</b>	

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales.

**FIRMA**

**Presidente**

- D. Javier Monzón de Cáceres

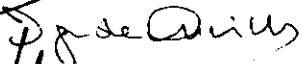


**Vocales**

- D. Francisco Javier Ávila Sieteiglesias



- D. José Ignacio del Cuervo Contreras



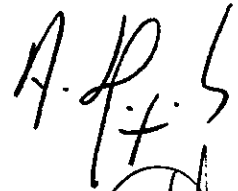
- D. Philippe Giscard d'Estaing



- D. Víctor Goyenechea Fuentes



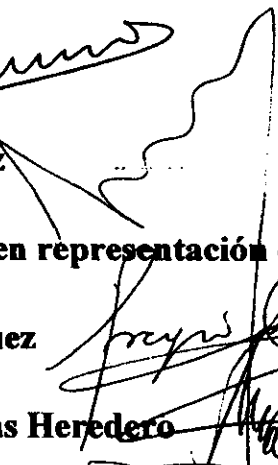
- D. Alain Hagelauer



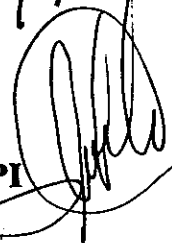
- D. Antonio Hermosín



- D. Fernando Herrero Arnáiz



- D. Marcos Iñiguez Fuentes, en representación de SEPI



- D. Gregorio Martín Rodríguez



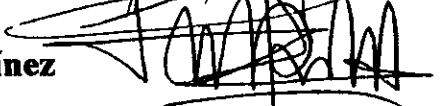
- D. José Antonio Pérez-Nievas Heredero



- D. Pedro Pablo Nuñez Domingo



- D<sup>a</sup> Esther Rituerto Martínez



- D. Luis Daniel Sanz Suárez



**Secretario**

- D. Daniel García-Pita Pemán





**INDRA SISTEMAS, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de Diciembre de 1997**

*lee*

**INDRA SISTEMAS, S.A.**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

**1) Naturaleza y Actividad de la Empresa**

El Grupo INDRA es el resultado de la fusión, en 1992, de los Grupos CESELSA e INISEL.

La Sociedad matriz del Grupo, INDRA SISTEMAS, S.A., adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de Junio de 1993. Su domicilio social es la calle Velázquez, 132 en Madrid.

Su actividad es, principalmente, la tenencia de las participaciones sobre el capital de sus filiales, la prestación de servicios de carácter económico, financiero, comercial y de gestión a las empresas del Grupo INDRA del cual es la Sociedad dominante, así como la realización por cuenta de aquéllas de determinadas operaciones.

Durante el ejercicio 1997 la Sociedad ha continuado facturando a clientes, y subcontratando su ejecución a las Sociedades filiales, determinados proyectos que aún no han podido ser traspasados y cuya titularidad frente a terceros fue asumida por la Sociedad en el ejercicio 1994.

**2) Bases de Presentación y Aprobación de la Cuentas Anuales**

En cumplimiento de la legislación vigente los Administradores de la Sociedad han formulado estas Cuentas Anuales, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del ejercicio terminado el 31 de Diciembre de 1997, así como la propuesta de distribución de resultados.

Las citadas Cuentas Anuales han sido preparadas a partir de los registros auxiliares de contabilidad, para su transcripción a los libros oficiales una vez que las Cuentas Anuales hayan sido aprobadas por la Junta General de Accionistas.

- **Comparación de la información**

Como requiere la normativa contable, el balance de situación, la cuenta de pérdidas y ganancias y el cuadro de financiación del ejercicio terminado en 31 de Diciembre de 1997 se presentan junto a las cifras del ejercicio anterior.

En la cuenta de Pérdidas y Ganancias de las presentes Cuentas Anuales, se incluyen Gastos e Ingresos por las operaciones realizadas por cuenta de las Sociedades filiales correspondientes a los contratos asumidos por la Sociedad que, en el proceso de aportación de ramas de actividad llevado a cabo en el ejercicio 1993, no pudieron ser aportados a dichas Sociedades filiales.

Por la misma razón el Balance de Situación de las presentes Cuentas Anuales recoge saldos de circulante derivados de dichas operaciones.

**INDRA SISTEMAS, S.A.***Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

Un detalle de las operaciones frente a terceros realizadas por la Sociedad en su nombre y por cuenta de las Sociedades filiales, puede verse bajo el epígrafe "Actividad por cuenta de las filiales" en las Notas 15 y 16 que forman parte integrante de esta Memoria.

**3) Distribución de los Resultados**

El Consejo de Administración propondrá a la Junta General de Accionistas la siguiente distribución de resultados:

Resultado del ejercicio 1997	<u>Mptas.</u> 1.134
<u>Distribución:</u>	
Reserva legal	113
Reservas voluntarias	80
Dividendos	518
Compensación resultados negativos de ejercicios anteriores	423

Adicionalmente y para cumplir el requisito exigido por el artículo 168.4 de la Ley de Sociedades Anónimas, se propone aplicar el saldo de la prima de emisión de la siguiente forma:

Saldo prima de emisión	<u>Mptas.</u> 629
<u>Aplicar a:</u>	
Reserva legal	602
Compensación resultados negativos de ejercicios anteriores	27

**4) Normas de Valoración**

Las Cuentas Anuales han sido formuladas de acuerdo con los principios contables y normas de valoración y clasificación contenidas en el Plan General de Contabilidad.

Los más importantes son los siguientes:

**a) Gastos de establecimiento**

Los gastos de establecimiento se muestran al valor de coste, neto de la correspondiente amortización acumulada.

Los gastos de establecimiento corresponden fundamentalmente a gastos incurridos en relación con las ampliaciones de capital realizadas por la Sociedad, que se amortizan linealmente sobre un período de cinco años.

**INDRA SISTEMAS, S.A.***Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997***b) Inmovilizaciones inmateriales**

El inmovilizado inmaterial está constituido:

- ° Por los derechos de uso y opción de compra derivados de la utilización de inmovilizados materiales contratados en régimen de arrendamiento financiero que se registran por el valor de contado del bien en el momento de la adquisición. La amortización de estos derechos se realizan linealmente durante la vida útil del bien arrendado. En el pasivo se refleja la deuda total por las cuotas de arrendamiento más el importe de la opción de compra. La diferencia inicial entre la deuda total y el valor de contado del bien, equivalente al gasto financiero de la operación, se contabiliza como gastos a distribuir en varios ejercicios y se imputa a resultados durante la duración del contrato con un criterio financiero. En el momento que se ejercita la opción de compra, el coste y la amortización acumulada de estos bienes se traspasa a los conceptos correspondientes del inmovilizado material.
- ° Por la propiedad y derecho al uso de programas informáticos, estando valorado a su coste de adquisición, deducidas las amortizaciones acumuladas correspondientes.

La amortización de estos elementos se realiza sobre los valores de coste, siguiendo el método lineal, sobre un período de vida útil de cuatro años.

**c) Inmovilizaciones materiales**

El inmovilizado material está valorado a su coste de adquisición, deducidas las amortizaciones acumuladas correspondientes.

Los costes de ampliación, modernización o mejora que representan un aumento de la eficiencia, o alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes, cargándose a la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se producen los gastos de mantenimiento y reparación.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste, siguiendo el método lineal, durante los siguientes períodos de vida útil estimados:

	<u>Años de vida útil</u>
Instalaciones técnicas y maquinaria	10
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	4
Otro inmovilizado material	6
Elementos de transporte	6

**d) Inmovilizado Financiero**

A efectos de la presentación de las cuentas individuales de la Sociedad, las inversiones en Sociedades del Grupo y Asociadas son valoradas a su coste de adquisición.

**INDRA SISTEMAS, S.A.**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

Se dotan las oportunas provisiones por depreciación de valores mobiliarios cuando el coste de adquisición supera al importe que resulta de aplicar criterios de valoración racionales admitidos en la práctica.

A estos efectos, cuando se trata de participaciones en capital de valores negociables no admitidos a cotización en un mercado secundario organizado, o participaciones superiores al 3% en capital de empresas asociadas admitidas a cotización en dicho mercado, se toma el valor teórico contable que corresponda a dichas participaciones corregido en las plusvalías tácitas que existan en el momento de la adquisición y que subsistan en el de la valoración posterior.

Los dividendos percibidos de las Sociedades dependientes se reconocen como ingresos cuando su distribución es aprobada por las respectivas Juntas Generales de Accionistas.

e) Deudores

La Sociedad sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos en que concurren circunstancias que permitan razonablemente su calificación como de dudoso cobro.

f) Provisiones para riesgos y gastos

Recogen principalmente el importe estimado para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas.

g) Clasificación de las deudas

Los saldos a pagar se presentan en el Balance de Situación clasificados, en cuanto a plazo, de acuerdo con el siguiente criterio:

- ° Plazo largo: Deudas con vencimiento superior a doce meses desde la fecha del balance.
- ° Plazo corto: deudas con vencimiento inferior a doce meses desde la fecha del balance.

h) Impuestos sobre Sociedades

La Sociedad tributa en régimen consolidado por el Impuesto de Sociedades con el resto de las empresas del Grupo Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (S.E.P.I), quien carga a cada Sociedad filial por el importe de la cuota líquida, en el caso de declarar beneficio individualmente. En el caso de aportar la Sociedad pérdidas compensables a la declaración consolidada, S.E.P.I. abona una determinada tasa efectiva que será reembolsada por la Sociedad cuando las bases imponibles negativas que la originaron puedan ser compensadas con las bases imponibles positivas del ejercicio.

**INDRA SISTEMAS, S.A.**

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997**

El gasto del Impuesto de Sociedades de cada ejercicio se calcula sobre el beneficio económico, corregido por las diferencias de naturaleza permanente con los criterios contables, y tomando en cuenta las bonificaciones y deducciones aplicables.

El efecto impositivo de las diferencias temporales se incluye, en su caso, en las correspondientes partidas de impuestos anticipados o diferidos del Balance de Situación.

**i) Transacciones en moneda extranjera**

Las transacciones en moneda extranjera se registran contablemente por su contravalor en pesetas, utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se realizan dichas transacciones. Los beneficios o pérdidas por las diferencias de cambio surgidos en la cancelación de los saldos provenientes de transacciones en moneda extranjera, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se producen.

Los saldos a cobrar y a pagar en moneda extranjera no asegurados, se valoran en pesetas a los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se realicen las transacciones. El efecto de no ser valorados dichos saldos a los tipos de cambio vigentes al 31 de Diciembre, y reconocer como gastos las pérdidas netas de cambio no realizados y diferirse hasta su vencimiento los beneficios netos no realizados, no es significativo para las Cuentas Anuales de la Sociedad.

**j) Operaciones a plazo en moneda extranjera**

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realizan sus sociedades filiales, desde mitad del ejercicio ninguna filial mantiene posiciones abiertas en moneda extranjera por los nuevos proyectos, ya que en el momento de la firma de los respectivos contratos, la Sociedad adquiere/vende a las sociedades filiales los flujos en divisas que se deriven de dichos proyectos en el futuro, a los precios de mercado vigentes.

Para cubrir los riesgos derivados de una variación en los tipos de cambio de mercado de los flujos de divisas a adquirir/vender a sus filiales, la Sociedad formaliza, con entidades bancarias, operaciones de venta/compra de divisas.

Las divisas adquiridas/vendidas por la Sociedad a sus filiales, serán registradas por la Sociedad al tipo de cambio fijado en el contrato de venta/compra vigente con la entidad bancaria a la fecha de la liquidación, registrando en dicho momento las diferencias negativas o positivas producidas por la operación.

Al cierre del ejercicio, la Sociedad aplica a las operaciones de adquisición/venta de divisas comprometidas con sus filiales vigentes a dicha fecha, los siguientes criterios de valoración:

*ley*

**INDRA SISTEMAS, S.A.**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

1. Las operaciones comprometidas a corto plazo son valoradas al tipo de cambio fijado en los contratos de compra/venta a corto plazo formalizados con las entidades bancarias para cada operación, reconociéndose en pérdidas y ganancias la posible diferencia negativa neta y difiriéndose hasta su vencimiento la posible diferencia positiva neta. El efecto de diferir esta última no es significativo sobre las cuentas anuales tomadas en su conjunto.
2. Las operaciones comprometidas a largo plazo con sociedades del Grupo, se cubren mediante contratos de compra/venta a corto plazo formalizados con entidades bancarias por el importe correspondiente al valor actual de dichas operaciones, los cuales a su vencimiento son reconducidos hasta la fecha del compromiso efectivo con las sociedades del Grupo.

La Sociedad difiere las diferencias positivas o negativas resultantes de comparar los contratos a corto plazo formalizados con las entidades bancarias y los compromisos a largo con sociedades del Grupo hasta el momento de llevar a cabo la última reconducción.

El efecto de no reconocer en Pérdidas y Ganancias la posible diferencia negativa neta no realizada en el caso de operaciones a largo plazo, no es significativo sobre las Cuentas Anuales tomadas en su conjunto.

Un detalle de la situación de estas operaciones al cierre del ejercicio puede verse en el Anexo VI, que es parte integrante de esta Memoria.

k) Indemnizaciones por despido

Excepto en el caso de causa justificada, las Sociedades vienen obligadas a indemnizar a sus empleados cuando prescinden de sus servicios.

Ante la ausencia de cualquier necesidad previsible de terminación anormal del empleo y dado que no reciben indemnizaciones aquellos empleados que se jubilan o cesan voluntariamente en sus servicios, los pagos por indemnizaciones, cuando surgen, se cargan a gastos en el momento en que se toma la decisión de efectuar el despido.

5) Gastos de Establecimiento

El movimiento de este capítulo durante el ejercicio 1997 es el siguiente:

<b>Gastos de Establecimiento</b>	<b>Mptas.</b>
Saldo al 31 de Diciembre de 1996	129
Amortización del ejercicio	48
<b>Saldo al 31 de Diciembre de 1997</b>	<b>81</b>

INDRA SISTEMAS, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997**6) Inmovilizaciones Inmateriales**

El detalle de este capítulo del Balance de Situación al 31 de Diciembre de 1997 es el siguiente:

Inmovilizaciones Inmateriales	Mptas.				
	Saldo al 31.12.96	Altas del Ejercicio	Bajas del Ejercicio	Traspasos	Saldo al 31.12.97
Derechos sobre bienes en arrendamiento financiero	18	-	-	(6)	12
Aplicaciones informáticas	40	53	-	-	93
<b>TOTAL</b>					
Amortizaciones acumuladas:					
Derechos sobre bienes en arren- damiento financiero	5	3	-	(3)	5
Aplicaciones informáticas	11	11	-	(1)	21
<b>TOTAL</b>					
<b>TOTAL</b>					

Los elementos de inmovilizado material contratados en régimen de arrendamiento financiero por la Sociedad corresponden a elementos de transporte, amortizándose durante un período de vida útil estimada de 6 años.

**7) Inmovilizaciones Materiales**

El detalle de este capítulo del balance de situación al 31 de Diciembre de 1997 es el siguiente:

	Saldo al 31.12.96	Altas del Ejercicio	Bajas del Ejercicio	Traspasos.	Saldo al 31.12.97
Instalaciones	83	-	-	-	83
Mobiliario	63	5	-	-	68
Equipos para proceso información	31	8	1	-	38
Elementos de transporte	21	4	18	6	13
<b>TOTAL</b>			19	6	202
Amortizaciones acumuladas:					
Instalaciones	8	7	-	-	15
Mobiliario	17	5	-	-	22
Equipos para proceso información	13	6	1	1	19
Elementos de transporte	15	1	11	3	8
<b>TOTAL AMORTIZACIONES</b>			12	4	64
<b>TOTAL VALOR NETO</b>	145	(2)	7	2	138



## INDRA SISTEMAS, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997

8) Inmovilizaciones Financieras

La composición del Inmovilizado Financiero al 31 de Diciembre de 1997 es como sigue:

	Mptas.			
	Saldo al 31.12.96	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.97
Participaciones en Sociedades dependientes	12.991	150	-	13.141
Participaciones en Sociedades asociadas	5.041	-	262	4.779
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	60	-	10	50
Depósitos y fianzas	-	1	-	1
Otro inmovilizado financiero	1	-	-	1
<b>Provisiones</b>	<b>10.108</b>	<b>101</b>	<b>1.084</b>	<b>9.125</b>

Un detalle de los porcentajes de participación, domicilio social y actividad de cada una de las Sociedades dependientes y asociadas, así como su denominación a efectos de la presente Memoria, puede verse en el Anexo I, e información sobre sus fondos propios en el Anexo II, que forman parte de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

a) Participación en Sociedades dependientes

Un detalle por Sociedad participada del movimiento de este epígrafe del balance de situación durante el ejercicio 1997 es el siguiente:

	Mptas.			
	Saldo al 31.12.96	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.97
<b>Sociedad</b>				
INDRA DTD	2.234	-	-	2.234
INDRA SSI	7.713	-	-	7.713
INDRA SCA	2.895	150	-	3.045
INDRA ESPACIO	136	-	-	136
INDRA AMÉRICA	13	-	-	13
<b>TOTAL</b>		<b>150</b>	<b>0</b>	<b>13.141</b>
<b>Provisiones</b>	<b>6.293</b>	<b>101</b>	<b>667</b>	<b>5.727</b>
<b>TOTAL VALOR NETO</b>		<b>49</b>	<b>(667)</b>	<b>7.414</b>

## INDRA SISTEMAS, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997

Un detalle por Sociedad participada del movimiento de la provisión por depreciación relativo a esta participaciones durante el ejercicio 1997 es el siguiente:

	Mptas.			
	Bajas del Ejercicio			
	Saldo al 31.12.96	Dota- ciones	Aplica- ciones	Saldo al 31.12.97
<b>Sociedad</b>				
INDRA DTD	442	-	442	0
INDRA SSI	3.280	101	-	3.381
INDRA SCA	2.571	-	225	2.346
<b>TOTAL</b>				

Durante el ejercicio 1997 las principales operaciones relativas a las participaciones en Sociedades dependientes han sido:

- Como consecuencia de su fusión con ENSA, INDRA DTD realizó un aumento de capital con prima por 26 Mptas., que fue suscrito por INDRA SCA, con lo cual la participación de la Sociedad en INDRA DTD al 31 de Diciembre de 1997 disminuye al 99,5%.
- La sociedad INDRA SCA realizó un aumento de capital con prima por 150 Mptas. suscrita al 100% por la Sociedad, con lo cual mantiene el mismo porcentaje que poseía al 31 de Diciembre de 1996.

b) Participaciones en Sociedades asociadas

Un detalle por Sociedad participada del movimiento de este epígrafe del balance de situación durante el ejercicio 1997 es el siguiente:

	Mptas.			
	Saldo al 31.12.96	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.97
<b>Sociedad</b>				
AMPER	5.040	-	262	4.778
INISAS	1	-	-	1
<b>TOTAL</b>	<b>5.041</b>	<b>0</b>	<b>262</b>	<b>4.779</b>
Provisión AMPER	3.765	-	417	3.348
<b>TOTAL VALOR NETO</b>	<b>1.276</b>	<b>0</b>	<b>(262)</b>	<b>1.014</b>

Durante el ejercicio 1997, la sociedad AMPER ha devuelto a sus accionistas 200 Ptas. del valor nominal de cada acción, registrando la Sociedad por esta operación una reducción del valor de su cartera por un importe total de 262 Mptas.

*Handwritten signature*

**INDRA SISTEMAS, S.A.**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

c) Otras inversiones permanentes fuera del Grupo

El detalle al 31 de Diciembre de 1997 y su correspondiente provisión por depreciación es el siguiente:

	Mptas.			
	Saldo al 31.12.96	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.97
SPRODESA	50	-	-	50
MUSINI (Cuota patrimonial)	10	-	10	0
<b>TOTAL</b>				
Provisiones	50	-	-	50
<b>TOTAL VALOR NETO</b>				0

Como consecuencia de la transformación de MUSINI Mutualidad de Seguros en sociedad anónima, la Sociedad ha recibido participaciones en dicha sociedad que fueron enajenadas a la SEPI, registrando la Sociedad por dicha operación un beneficio de 7 Mptas.

9) Deudores

El detalle de los deudores al 31 de Diciembre de 1997 es como sigue:

Deudores	Mptas.
Cientes por ventas y servicios	170
Deudores empresas del Grupo	763
Deudores varios	11
Administraciones públicas	703
<b>TOTAL</b>	

## a) Clientes por ventas y servicios.

La totalidad del saldo corresponde a facturaciones externas realizadas por cuenta de empresas del Grupo.

## b) Deudores Empresas del Grupo.

El detalle por empresas correspondiente a este concepto y por importe de 763 Mptas. puede verse en el Anexo III que forma parte integrante de esta nota de la memoria de las Cuentas Anuales.

## INDRA SISTEMAS, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997

## c) Administraciones Públicas.

Los saldos deudores con Administraciones Públicas al 31 de Diciembre de 1997 son los siguientes:

Hacienda Pública Deudora	Mptas.
Impuesto sobre el valor añadido	6
Pago a cuenta imp. sociedades ejercicios anteriores solicitada devolución por ingreso indebido	28
Imppto.sobre Sociedades anticipado y créditos por pérdidas a compensar	664
Retenciones a cuenta de los rendimientos de capital	5

El detalle por conceptos del movimiento durante el ejercicio 1997 del saldo correspondiente al Impuesto sobre Sociedades anticipado, calculado a una tasa del 28% es el siguiente:

	Mptas.			
	Saldo al 31.12.96	Origina- dos en el Ejercicio	Reversio- nes del Ejercicio	Saldo al 31.12.97
Indemnizaciones a los jubilados anticipadamente.	28	-	9	19
Por exceso de dotaciones de provisiones de las participaciones de filiales	398	234	-	632
Por provisiones para gastos no deducibles	78	13	78	13
<b>TOTAL</b>	<b>504</b>	<b>247</b>	<b>87</b>	<b>664</b>

10) Inversiones Financieras Temporales

El detalle de las Inversiones financieras temporales al 31 de Diciembre de 1997 es el siguiente:

Inversiones Financieras Temporales	Mptas.
Créditos a corto a empresas del Grupo	4.769
<b>TOTAL</b>	<b>4.769</b>

Un detalle de este epígrafe puede verse en el Anexo III que forma parte de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

Los créditos a corto a empresas del Grupo tienen vencimiento en los primeros días de 1998, devengando un tipo medio de interés del 5,78%.

*uy*

**INDRA SISTEMAS, S.A.***Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997***11) Fondos Propios**

El detalle y movimientos de los fondos propios de la Sociedad se presentan en el Anexo V, el cual forma parte integrante de esta nota de las Cuentas Anuales.

**a) Capital suscrito**

Al 31 de Diciembre de 1997 el capital social de INDRA SISTEMAS, S.A., está representado por 73.950.522 acciones, anotadas en cuenta, de 129 Ptas. de valor nominal cada una totalmente desembolsadas, no existiendo derechos especiales a favor de ninguna de las acciones, ni otras restricciones que las relativas a la autocartera.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid y Barcelona.

Al 31 de Diciembre de 1997 los principales accionistas de la Sociedad eran los siguientes, según la última información de que dispone la Sociedad:

- SEPI	63,30%
- THOMSON-CSF	24,99%
- BBV	3,76%
- Grupo PÉREZ NIEVAS	3,63%
- COFIVACASA	2,79%
- CAJAMADRID	0,50%
- Otros	1,03%

Del total de acciones en circulación, aproximadamente el 99% están directamente representadas en el Consejo de Administración.

Con fecha 13 de Junio de 1997 la Sociedad celebró la Junta General Ordinaria de Accionistas en el curso de la cual se aprobó aplicar el resultado de la Sociedad dominante correspondiente al ejercicio de 1996 a compensar resultados negativos de ejercicios anteriores.

**b) Prima de emisión**

La prima de emisión, por un importe de 629 Mptas., tiene su origen en la segunda de las ampliaciones de capital realizadas en 1995.

**INDRA SISTEMAS, S.A.**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

**12) Provisiones para Riesgos y Gastos**

El detalle de este epígrafe del balance de situación es el siguiente:

	Mptas.			
	Saldo al 31.12.96	Dotacio- nes	Cancela- ciones	Saldo al 31.12.97
Provisiones	314	39	47	306
<b>TOTAL</b>				

La mayor parte del saldo corresponde a coberturas de reclamaciones y recargos de Hacienda, y a otros posibles riesgos derivados del tráfico ordinario de los negocios.

**13) Acreeedores a Largo Plazo**

a) Deudas con entidades de crédito a largo plazo.

Asciende a 111 Mptas. concertados con diversas entidades bancarias, a un tipo de interés medio del 5,5%, y con vencimientos inferiores a cinco años.

b) Deudas por operaciones de arrendamiento financiero por 2 Mptas. con vencimiento inferior a cinco años.

**14) Acreeedores a Corto Plazo**

a) Deudas con empresas del Grupo.

Deudas con empresas del Grupo por importe de 4.393 Mptas., y cuyo detalle se encuentra en el Anexo III, incluye el importe por Impuesto sobre Sociedades correspondiente a la base imponible positiva del ejercicio 1997 del régimen especial de consolidación fiscal de la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales por importe de 213 Mptas. (ver nota 20).

b) Acreeedores Comerciales

La totalidad del saldo de acreeedores comerciales al 31 de Diciembre de 1997 por un importe de 126 Mptas. corresponde a deudas por compras o prestación de servicios.

**INDRA SISTEMAS, S.A.***Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

## c) Otras deudas no comerciales

El detalle de otras deudas no comerciales al 31 de Diciembre de 1997 es el siguiente:

Otras Deudas no Comerciales	Mptas.
Administraciones públicas	295
Remuneraciones pendientes de pago	58
Otras deudas	6
<b>TOTAL</b>	

El detalle de las Administraciones Públicas es como sigue:

	Mptas. Saldo al 31.12.97
Hacienda Pública Acreedora:	
Impuesto sobre valor añadido	204
Por retenciones IRPF	14
Por impuesto diferido	73
Seguridad Social acreedora	4
<b>TOTAL</b>	

El saldo de 73 Mptas. de impuesto diferido corresponde al efecto impositivo de la plusvalía ajustada a la base imponible por la venta del 49% de INDRA ESPACIO realizada en el anterior ejercicio.

**INDRA SISTEMAS, S.A.***Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997***15) Importe Neto de la Cifra de Negocios**

La distribución del importe neto de la cifra de negocios correspondiente a las actividades de la Sociedad, por áreas de negocio, así como por mercados geográficos, es la siguiente:

Importe Neto de la Cifra de Negocios	Mptas.		
	En Merca- do Nacional	En Merca- do Extran- jero	Total
a) Por actividades por cuenta de las filiales INDRA DTD	4.241	12	4.253
<b>SUBTOTAL</b>	<b>4.241</b>	<b>12</b>	<b>4.253</b>
b) Por servicios prestados a empresas del Grupo INDRA			
De Gestión Corporativa	1.240	-	1.240
De Intermediación	229	-	229
<b>SUBTOTAL</b>	<b>1.469</b>	<b>0</b>	<b>1.469</b>

El importe recogido en el epígrafe Actividades por cuenta de las Sociedades filiales corresponde:

- 2.489 Mptas. a facturas emitidas por INDRA SISTEMAS a clientes por la realización de determinados proyectos que aun no han podido ser traspasados a aquellas Sociedades filiales a las cuales les fue aportada, en el proceso de segregación efectuado a finales del ejercicio 1993, la rama de actividad encargada de realizar dichos proyectos (véase nota 2 (a))
- 1.764 Mptas. a facturas emitidas por INDRA SISTEMAS a la Sociedad filial INDRA DTD por aprovisionamientos destinados a la realización de determinados proyectos de dicha filial.

Los importes recogidos en el epígrafe Servicios prestados a las Sociedades del Grupo INDRA corresponden:

- Los 1.240 Mptas. de Gestión corporativa, a la facturación realizada a las empresas del Grupo INDRA, por los gastos y servicios realizados por su cuenta.
- Los 229 Mptas., a la refacturación de suministros de diversa naturaleza que han debido ser adquiridos por cuenta de las empresas del Grupo INDRA.

Un detalle, por empresas del Grupo de estas operaciones puede verse en el Anexo IV que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.



**INDRA SISTEMAS, S.A.**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

**16) Aprovisionamiento**

La composición de gastos por aprovisionamiento incurrido por la Sociedad durante el ejercicio terminado en 31 de Diciembre de 1997, es como sigue:

Consumo de Materiales y otras Materias:

Aprovisionamientos	Adquiridos a Empresas del Grupo	Adquiridos a Empresas fuera del Grupo	Total Mptas.
Destinadas a actividades por cuenta de las filiales	2.489	1.764	4.253
Destinadas a operaciones de intermediación con empresas del Grupo INDRA	-	229	229
<b>TOTAL</b>			<b>4.482</b>

Un detalle de las compras efectuadas a las empresas del Grupo puede verse en el Anexo IV que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

**17) Gastos de Personal**

El detalle de los gastos de personal incurridos durante el ejercicio terminado en 31 de Diciembre de 1997, es como sigue:

Gastos de Personal	Mptas.
Sueldos, salarios y asimilados	311
Cargas sociales	64
<b>TOTAL</b>	<b>375</b>

Un detalle del número medio de empleados distribuido por categorías es el siguiente:

Categorías	Nº de Personas
Dirección	12
Licenciados / Ingenieros Superiores	5
Otros	12
<b>TOTAL</b>	<b>29</b>

INDRA SISTEMAS, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997**18) Trabajos, Suministros y Servicios Exteriores**

Un detalle por conceptos de este epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 1997 es el siguiente:

<b>Trabajos, Suministros y Servicios Exteriores</b>	<b>Mptas.</b>
Servicios Profesionales	623
Arrendamientos	64
Publicidad, Propaganda, Asociaciones y Relaciones Públicas	146
Servicios Bancarios	3
Otros Suministros y Servicios Exteriores	216
<b>TOTAL</b>	

En este importe se incluyen 477 Mptas. por suministros y servicios de Empresas del Grupo (ver Anexo IV).

**19) Transacciones de Moneda Extranjera**

Las principales transacciones efectuadas en moneda extranjera en el presente ejercicio ascendieron a:

<b>Compra y Servicios recibidos</b>	<b>Mptas.</b>
Dólares Americanos	64
Libras Esterlinas	1.764
<b>TOTAL</b>	

Los principales saldos deudores y acreedores en moneda extranjera y su equivalente en Pesetas al 31 de Diciembre de 1997 son los siguientes:

	<b>Moneda Extranjera</b>	<b>Mptas.</b>
Saldos de Proveedores por Compras y Servicios		
Dólares Americanos	275.949	42

**20) Situación Fiscal**

A efectos de la tributación por el Impuesto sobre Sociedades, la Sociedad forma parte del Grupo Consolidado nº 9/86, formado por Sociedad Estatal de Participaciones Industriales y las empresas en que participa mayoritariamente, de acuerdo con lo dispuesto en la Ley 5/1996, de 10 de Enero.

## INDRA SISTEMAS, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997

La aplicación del régimen de tributación consolidada supone para las Sociedades del Grupo, de una parte, la imposibilidad de conservar individualmente los créditos fiscales generados en el ejercicio, al integrarse éstos en la entidad dominante (Sociedad Estatal de Participaciones Industriales), y, de otra, el derecho a obtener una compensación por los créditos fiscales incorporados a la consolidación. Los importes recibidos por créditos fiscales son reembolsados a SEPI por las Sociedades del Grupo cuando las bases imponibles negativas que los originaron pueden ser compensadas con las bases imponibles positivas del ejercicio, una vez deducidas de dichas bases imponibles positivas el importe de las bases imponibles negativas que no hubieran sido incorporadas por la Sociedad a la consolidación. La compensación efectuada por la Sociedad en el ejercicio 1997 ha devengado un importe a pagar a SEPI que asciende a 212.885.171 Ptas. (ver nota 4 h).

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. A continuación se incluye una conciliación entre el resultado contable de la Sociedad y su resultado fiscal.

	Mptas.
<b>A.- RESULTADO CONTABLE ANTES DE IMPUESTOS</b>	1.187
* Diferencias Permanentes	
- Provis. de cartera de filiales que consolidan fiscalmente con la SEPI	-
- Revers. de cartera de filiales que consolidan fiscalmente con la SEPI	(667)
- Otras diferencias positivas	-
- Otras diferencias negativas	(122)
<b>Total Diferencias Permanentes</b>	<b>(789)</b>
<b>B.- RESULTADO CONTABLE AJUSTADO</b>	398
* Diferencias Temporales	
- Positivas del ejercicio	882
- Negativas de ejercicios anteriores	(309)
<b>Total Diferencias Temporales</b>	<b>573</b>
<b>C.- BASE IMPONIBLE POSITIVA</b>	971
<b>D.- BASES IMPONIBLES NEGATIVAS NO INCORPORADAS A LA CONSOLIDACIÓN EN EJERCICIOS ANTERIORES</b>	(209)
<b>E.- BASE IMPONIBLE POSITIVA LIQUIDABLE (C-D)</b>	762
<b>F.- IMPUESTO A PAGAR AL 28% (nota 14)</b>	213
<b>G.- Impuesto anticipado originado en el ejercicio</b>	(247)
<b>H.- Impuesto anticipado revertido</b>	87
<b>I.- IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES DEVENGADO (F+G+H)</b>	53
<b>TOTAL RESULTADO DESPUES DE IMPUESTOS (A-I)</b>	<b>1.134</b>

Una vez efectuada la declaración del Impuesto sobre Sociedades correspondientes al ejercicio terminado en 31 de Diciembre de 1997, la Sociedad dispondrá de deducciones pendientes de aplicar por inversiones, por importe de 8 Mptas.

**INDRA SISTEMAS, S.A.**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

No obstante, las deducciones correspondientes a Sociedades del Grupo que tributan por el Impuesto sobre Sociedades en régimen de consolidación con el resto de las empresas del Grupo SEPI, tienen supeditado el momento de la aplicación de las deducciones y bases imponibles generadas dentro de este régimen de tributación, a la utilización que de las mismas realice SEPI en el momento de la declaración anual consolidada.

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de cinco años.

Quedan por tanto, abiertos a inspección, todos los impuestos correspondientes a los ejercicios 1993, 1994, 1995 y 1996, además de los ejercicios 1991 a 1993 (Septiembre) de la antigua INISEL, Sociedad fusionada en su día con INDRA SISTEMAS.

En relación con diversos impuestos, la Sociedad tiene recurridas diversas notificaciones de la Agencia Tributaria por un importe total de 257 Mptas. Dicho importe se encuentra provisionado en su totalidad, al 31 de Diciembre de 1997, en el epígrafe Provisión para Riesgos y Gastos del pasivo del Balance de Situación (véase nota 12).


Para los años que quedan abiertos a inspección, la Sociedad considera que ha practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son aplicables. Sin embargo, en caso de inspección, podrían surgir discrepancias en la interpretación dada por la Sociedad a la normativa fiscal vigente, aunque considera que no serían significativas en relación con las Cuentas Anuales adjuntas.

**21) Administradores**

El importe total de gastos por retribuciones satisfechas en el ejercicio a los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad, por todos los conceptos, ha sido de 54 Mptas., existiendo, además, anticipos reintegrables por 2 Mptas.

**22) Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes**

A 31 de Diciembre de 1997 la Sociedad ha presentado avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, básicamente como garantía de cumplimiento de contratos, que aún no han podido ser traspasados a las Sociedades filiales, por un importe total de 17.704 Mptas., y ha afianzado, a sus empresas filiales frente a entidades financieras, líneas de crédito por importe de 76 Mptas. y avales por importe de 2.804 Mptas.



**INDRA SISTEMAS, S.A.***Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997***23) Cuadro de Financiación**

El cuadro de financiación de el ejercicio terminado en 31 de Diciembre de 1997 se presenta a continuación:

Aplicaciones	Mptas.	
	1997	1996
Beneficio del ejercicio	1.134	1.179
Dotación a la amortización	81	94
Pérdida por baja inmovilizado	-	1
Provisión de inmovilizado financiero	101	-
Dotación provisión para riesgos	39	83
Aplicación provisión inmovilizado financiero	(1.084)	(1.574)
Aplicación diferencias positivas de cambio	(2)	-
Beneficio en la enajenación del inmovilizado material	(1)	-
Beneficios en la enajenación del inmovilizado financiero	(7)	(369)
<b>TOTAL</b>		



## INDRA SISTEMAS, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997

## Cuadro de Financiación

Aplicaciones	1997	1996	Orígenes	1997	1996
Recursos aplicados en las operaciones	-	586	Recursos procedentes de las operaciones	261	-
Gastos de establecimiento	-	12			
Adquisiciones de inmovilizado			Bajas de inmovilizado		
- Inmateriales	53	17			
- Materiales	17	33	- Materiales	8	-
- Financieras	151	123	- Financieras	279	1.174
Trasposos de largo a corto	61	1.556			
Pagos provisiones para riesgos	47	21			
<b>Total recursos aplicados</b>				<b>549</b>	<b>1.174</b>
<b>Excedente (déficit) sobre aplicaciones</b>					<b>1.174</b>

**INDRA SISTEMAS, S.A.**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

**Cuadro de Financiación  
Variación del Circulante**

	Mptas.			
	1997		1996	
	Aumentos	Disminuc.	Aumentos	Disminuc.
Deudores	-	33	-	1.366
Acreedores	743	-	5.695	-
Inversiones financieras temporales	-	479	-	5.357
Tesorería	-	-	10	-
Ajustes por periodificación	-	12	-	156
<b>TOTAL</b>				
Variación del Capital Circulante	-	219	1.174	

**25) Información Bursátil**

Se indican a continuación los principales parámetros a este respecto, si bien los datos bursátiles son poco significativos, debido a la escasa contratación habida durante el ejercicio.

Cotización al cierre de 1996	184 Ptas/acción
Cotización 1997 - mínima	184 Ptas/acción
- máxima	1.225 Ptas/acción
- al cierre	1.006 Ptas/acción
Títulos cotizados	258.044
Días de cotización	36

Hasta el 13 de Marzo de 1998 la contratación habida ha sido de 239.204 títulos, siendo la última cotización 1.740 Ptas. por acción.

**INDRA SISTEMAS, S.A.**  
*Memoria de Cuentas Anuales al 31 de Diciembre de 1997*

**Detalle de los Porcentajes de Participación, Domicilio Social  
y Actividades de cada una de las Sociedades Dependientes y Asociadas**

ENTIDAD	PARTICIPACIÓN		DOMICILIO SOCIAL	ACTIVIDAD
		PORCENTAJES		
<b>1. Dependientes</b>				
Indra DTD Sociedad Anónima (INDRA DTD)	99,5%		C/ Mar Egeo, 4 - Pol. Ind. 1 - San Fdo. de Henares (Madrid)	Investigación, desarrollo, fabricación, venta y mantenimiento de equipos y sistemas electrónicos e informáticos, acunando fundamentalmente en las actividades de detección, sistemas de mando y control, simulación y sistemas automáticos de mantenimiento, radiofrecuencia electrónica y telecomunicaciones.
Indra SSI Sociedad Anónima (INDRA SSI)	63,44%		C/ Velázquez, 132 Madrid	Diseño, desarrollo, integración y explotación de sistemas y servicios informáticos, telemáticos y de telecomunicación, así como proporcionar soporte técnico en ingeniería software y en desarrollo tecnológico.
Indra SCA Sociedad Anónima (INDRA SCA)	100%		C/ La Granja, 84 Alcobendas (Madrid)	Investigación, diseño, desarrollo, fabricación y mantenimiento de sistemas y equipos de ingeniería electrónica, informática, automática, robótica, telemática, telecomunicación y seguimiento.
Indra Espacio, S.A. (INDRA ESPACIO)	51%		C/ Mar Egeo, 4 - Pol. Ind. 1 - San Fdo. de Henares (Madrid)	Investigación, diseño, fabricación y mantenimiento de proyectos de ingeniería de sistemas electrónicos e informática, telemática y telecomunicación.
Indra América (INDRA AMÉRICA)	100%		Avd. del Libertador, 222 Buenos Aires (Argentina)	Actividades de promoción comercial en Argentina.
<b>2. Asociadas</b>				
Ampet, S.A. (AMPER)	9,40%		C/ Torrelaguna, 75 Madrid	Investigación, desarrollo, fabricación, reparación, comercialización, ingeniería, instalación y mantenimiento de sistemas y equipos de telecomunicación y electrónica y sus componentes, así como adquisición, tenencia, administración, modificación, gravamen o disposición de toda clase de bienes muebles e inmuebles, acciones, participaciones sociales y valores mobiliarios en general. Estas actividades son desarrolladas por la Sociedad de modo directo o indirecto a través de sus sociedades filiales.

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 8 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante.



INDRA SISTEMAS, S.A.  
 Memoria de Cuentas Anuales al 31 de Diciembre de 1997

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas  
 (Expresado en Millones de Pesetas)

	INDRA DTD	INDRA SSI	INDRA SCA	INDRA ESPACIO	INDRA AMÉRICA	A.S.D.I.L.	TOTAL	AMPER (*) (Grupo Consolidado)
Porcentaje de participación al 31.12.97	99,5%	63,44%	100%	51%	100%	100%		9,40%
Capital	402	2.302	150	100	13	1.536	-	4.186
Reservas	1.416	2.576	324	677	5	(1.548)	-	5.958
Resultado del ejercicio	1.613	1.158	225	373	-	-	-	5.067
<b>TOTAL</b>								<b>15.211</b>
Coste en libros	2.234	7.713	3.045	136	13	-	13.141	4.778
Provisión	-	(3.381)	(2.346)	-	-	-	(5.727)	(3.348)
Valor Neto en libros	2.234	4.332	699	136	13	-	7.414	1.430

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 8 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante.

(\*) Datos provisionales.

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo  
(Expresado en Millones de Pesetas)

	DEUDORES	CRÉDITOS A CORTO	CUENTAS CORRIENTES	TOTAL SALDOS DEUDORES	DEUDAS A LARGO	DEUDAS A CORTO	TOTAL SALDOS ACREEDORES
A.- CON EMPRESAS GRUPO INDRA							
INDRA SSI	233	-	-	233	-	489	489
INDRA SCA	100	997	-	1.097	-	32	32
INDRA DTD	388	3.609	-	3.997	-	1.353	1.353
ENOSA	3	-	-	3	-	2	2
EMAC	-	-	-	-	-	602	602
INDRA ESPACIO	30	150	-	180	-	1.634	1.634
<b>TOTAL SALDOS DE A.-</b>	<b>754</b>	<b>4.756</b>	<b>0</b>	<b>5.510</b>	<b>0</b>	<b>4.112</b>	<b>4.112</b>
B.- CON EMPRESAS GRUPO SEPI							
INFOINVEST	4	-	-	4	-	4	4
MUSINI	-	13	-	13	-	-	0
SAES	-	-	-	-	-	64	64
<b>TOTAL SALDOS DE B.-</b>	<b>4</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>68</b>	<b>68</b>
C.- CON LA SOCIEDAD ESTATAL (SEPI)							
	5	-	-	5	-	213	213
<b>TOTAL</b>	<b>1.513</b>	<b>4.769</b>	<b>0</b>	<b>6.282</b>	<b>0</b>	<b>4.393</b>	<b>4.393</b>

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 9, 10 y 14 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante.

INDRA SISTEMAS, S.A.  
Memoria de Cuentas Anuales al 31 de Diciembre de 1997

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo  
(Expresado en Millones de Pesetas)

	INGRESOS						GASTOS						
	Por servicios de Gestión Corporativa	Por Servicios de Intermediación	Por Ventas	Otros Ingresos	Financieros	Dividendos Recibidos	TOTAL Ingresos	Aprov. para Actív. por Cta. Filiales	Aprov. para Operaciones Intermedias	Servicios Exteriores	Otros Gastos	Financieros	TOTAL Gastos
A.- CON EMPRESAS GRUPO INDRA													
INDRA SSI	409	1	-	-	-	-	410	-	-	188	-	3	191
INDRA SCA	69	13	-	-	14	-	96	-	-	32	-	2	34
TESIS	-	-	-	-	-	-	0	-	-	1	-	-	1
INDRA DTD	738	182	1.764	-	223	-	2.907	2.338	-	204	-	13	2.755
ENOSA	-	32	-	-	-	-	32	0	-	10	-	-	10
EMAC	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	34	34
INDRA ESPACIO	24	1	-	-	-	26	51	(49)	-	-	-	102	53
INDRA AMÉRICA	-	-	-	-	-	-	0	-	-	38	-	-	38
<b>TOTAL</b>	<b>1.240</b>	<b>229</b>	<b>1.764</b>	<b>0</b>	<b>237</b>	<b>26</b>	<b>3.496</b>	<b>2.489</b>	<b>0</b>	<b>473</b>	<b>0</b>	<b>154</b>	<b>3.116</b>
B.- CON EMPRESAS GRUPO SEPI													
SEPI	-	-	-	7	-	-	7	-	-	-	-	-	0
MUSINI	-	-	-	-	4	-	4	-	-	4	-	-	4
SAES	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	5	5
AMPER	-	-	-	-	20	59	79	-	-	-	-	-	0
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>24</b>	<b>59</b>	<b>90</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>9</b>
<b>TOTAL OPERACIONES</b>													<b>3.125</b>

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 15 y 16 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante.

Detalle del Movimiento Fondos Propios  
 (Expresado en Millones de Pesetas)

	CAPITAL SUSCRITO	PRIMA EMISIÓN	RESERVA LEGAL	RESERVAS VOLUNTARIAS	RESULTADOS EJER. ANTER.	RESULTADO EJERCICIO	TOTAL
Saldo al 31.12.96	9.540	629	-	38	(2.357)	1.179	9.029
Aplicación del beneficio del ejercicio 1996	-	-	-	-	1.179	(1.179)	0
Beneficio del ejercicio 1997	-	-	-	-	-	1.134	1.134
<b>SALDO AL 31.12.97</b>							<b>10.163</b>

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 11 de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante.

Detalle de las Operaciones a Plazo en Moneda Extranjera  
(Expresado en Millones de Pesetas)

Moneda Extranjera	OPERACIONES DE COMPRA										
	A Corto Plazo					A Largo Plazo					Total Operaciones Compra
	Con Empresas del Grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del Grupo	Con Entidades Bancarias	Diferencia con Valor Actual	Total a Largo (1)	Total Operaciones Compra			
Dólares USA	13.160.596	1.875.729	15.036.325	12.264.425	-	(467.725)	11.796.700	26.833.025			
Escudos Portugueses	213.221.151	-	213.221.151	-	-	-	-	213.221.151			
Libras Esterlinas	-	140.000	140.000	-	-	-	-	140.000			

Moneda Extranjera	OPERACIONES DE VENTA										
	A Corto Plazo					A Largo Plazo					Total Operaciones Venta
	Con Empresas del Grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del Grupo	Con Entidades Bancarias	Diferencia con Valor Actual	Total a Largo (1)	Total Operaciones Venta			
Dólares USA	1.875.729	24.957.296	26.833.025	-	-	-	-	26.833.025			
Escudos Portugueses	-	213.221.151	213.221.151	-	-	-	-	213.221.151			
Libras Esterlinas	140.000	-	140.000	-	-	-	-	140.000			

(1) Calculado a su valor actual.

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 4j) de las Cuentas Anuales de la cual es parte integrante.

La presente Memoria de INDRA SISTEMAS, S.A. correspondiente al ejercicio de 1.997, fue formulada por el Consejo de Administración de 18 de Marzo de 1.998, consta de 45 hojas de papel común, que anteceden, identificadas con la rúbrica del Presidente y el Secretario.

Presidente

FIRMA

- D. Javier Monzón de Cáceres

Vocales

- D. Francisco Javier Ávila Sieteiglesias

- D. José Ignacio del Cuavillo Contreras

- D. Philippe Giscard d'Estaing

- D. Víctor Goyenechea Fuentes

- D. Alain Hagelauer

- D. Antonio Hermosín

- D. Fernando Herrero Arnáiz

- D. Marcos Iñiguez Fuentes, en representación de SEPI

- D. Gregorio Martín Rodríguez

- D. José Antonio Pérez-Nievas Heredero

- D. Pedro Pablo Nuñez Domingo

- D<sup>a</sup> Esther Rituerto Martínez

- D. Luis Daniel Sanz Suárez

Secretario

- D. Daniel García-Pita Pemán

**Informe de gestión correspondiente al ejercicio cerrado en 31.12.97**

Durante el año 1.997 la Sociedad ha continuado su actividad normal de prestación de servicios de carácter económico, financiero, comercial y de gestión a sus empresas filiales, y de tenencia de las participaciones representativas del capital de las mismas.

Además, ha continuado facturando a clientes y subcontratando a sus empresas filiales la ejecución de determinados contratos, cuya titularidad aún no se ha podido traspasar a las empresas receptoras de las aportaciones de ramas de actividad realizadas en ejercicios anteriores.

Cabe destacar que la evolución del resultado del Grupo queda adecuadamente reflejada en la Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas, pero no en las correspondientes a INDRA SISTEMAS, ya que, por normativa contable, una parte importante de los beneficios obtenidos por algunas filiales, no tienen reflejo en las Cuentas Anuales adjuntas.

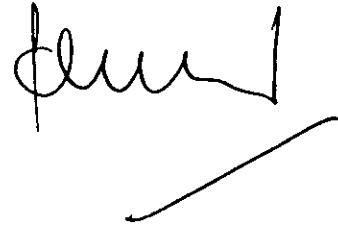


El presente Informe de Gestión de INDRA SISTEMAS, S.A. correspondiente al ejercicio de 1.997, fue formulado por el Consejo de Administración de 18 de Marzo de 1.998, consta de 1 hoja de papel común, que antecede, identificada con la rúbrica del Presidente y el Secretario.

FIRMA

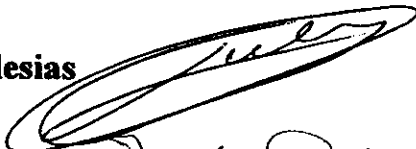
Presidente

- D. Javier Monzón de Cáceres

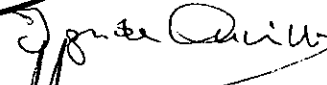


Vocales

- D. Francisco Javier Ávila Sieteiglesias



- D. José Ignacio del Cuvillo Contreras



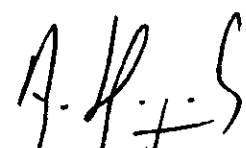
- D. Philippe Giscard d'Estaing



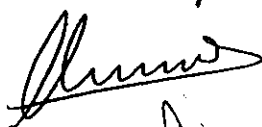
- D. Víctor Goyenechea Fuentes



- D. Alain Hagelauer



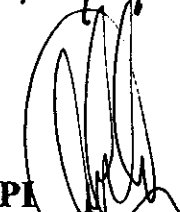
- D. Antonio Hermosín



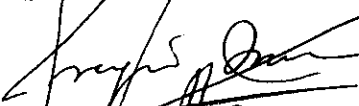
- D. Fernando Herrero Arnáiz



- D. Marcos Iñiguez Fuentes, en representación de SEPI



- D. Gregorio Martín Rodríguez



- D. José Antonio Pérez-Nievas Heredero



- D. Pedro Pablo Nuñez Domingo



- D<sup>a</sup> Esther Rituerto Martínez



- D. Luis Daniel Sanz Suárez



Secretario

- D. Daniel García-Pita Pemán





**C N M V**  
Registro de Auditorias  
Emisores  
Nº 5370

**INDRA SISTEMAS, S.A.  
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**Cuentas Anuales Consolidadas e  
Informe de Gestión Consolidado**

**31 de diciembre de 1997**

**(Junto con el Informe de Auditoría)..**



### Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Consolidadas

A los Accionistas de  
Indra Sistemas, S.A.

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad) y sus sociedades dependientes (el Grupo) que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 1997 y la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de Indra Sistemas, S.A. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas tomadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores de la Sociedad presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación y de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidados, además de las cifras del ejercicio 1997, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1997. Con fecha 9 de abril de 1997 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1996 en el que expresamos una opinión favorable.

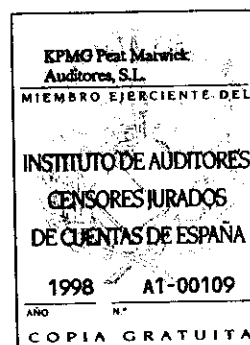
En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera consolidados de Indra Sistemas, S.A. y sus sociedades dependientes al 31 de diciembre de 1997 y de los resultados consolidados de sus operaciones correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 1997 contiene las explicaciones que los Administradores de la Sociedad consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1997. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y sus sociedades dependientes.

*Prest Hermanos y Cia.*  
*E. Perelló*

Eduardo Perelló Teruel

23 de marzo de 1998



**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

**Cuentas Anuales Consolidadas e  
Informe de Gestión Consolidado**

**31 de Diciembre de 1997**

**INDRA SISTEMAS, S.A. Y SOCIEDADES FILIALES**  
**Balances de Situación Consolidado al 31 de Diciembre de 1997**  
*(Expresado en Millones de Pesetas)*

	1997	1996	PASIVO	
<b>ACTIVO</b>				
<b>INMOVILIZADO</b>				
Gastos de establecimiento (nota 5)	128	200	FONDOS PROPIOS (nota 13)	9.540
Inmovilizaciones Inmateriales (nota 6)	7.394	4.923	Capital suscrito	9.540
Inmovilizaciones Materiales (nota 7)	5.349	5.951	Prima de emisión	629
Inmovilizaciones Financieras (nota 8)	2.511	1.831	Otras reservas	38
Total Inmovilizado	15.382	12.905	Diferencias de conversión	-
			Resultados de ejercicios anteriores	(692)
<b>FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACIÓN (nota 9)</b>			Reservas por Sociedades consolidadas por integración global	201
	821	1.574	Reservas por Sociedades consolidadas por puesta en equivalencia	-
			Pérdidas y ganancias	2.052
<b>GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b>	490	616	Total Fondos Propios	11.768
			<b>SOCIOS EXTERNOS (nota 14)</b>	8.825
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			<b>INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS (nota 15)</b>	
Existencias (nota 10)	1.080	781	Subvenciones de capital	564
Deudores (nota 11)	45.359	39.424	Diferencias positivas en moneda extranjera	18
Inversiones financieras temporales (nota 12)	87	112	Total Ingresos a Distribuir en Varios Ejercicios	582
Tesorería	263	297	<b>PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS (nota 16)</b>	1.163
Ajustes por periodificación	186	94	<b>ACREEDORES A LARGO PLAZO (nota 17)</b>	
Total Activo Circulante	46.975	40.708	Deudas con empresas del Grupo	842
			Deudas con entidades de crédito	1.929
			Otros acreedores	971
			Total Acreedores a Largo Plazo	3.742
			<b>ACREEDORES A CORTO PLAZO (nota 18)</b>	
			Deudas con empresas del Grupo	881
			Deudas con entidades de crédito	497
			Acreedores comerciales	26.601
			Otras deudas no comerciales	6.533
			Provisiones por operaciones de tráfico	459
			Ajustes por periodificación	2.617
			Total Acreedores a Corto Plazo	37.588
<b>TOTAL ACTIVO</b>	63.668	55.803	<b>TOTAL PASIVO</b>	63.668
				55.803

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas de 1997.

**FIRMA**

**Presidente**

- D. Javier Monzón de Cáceres

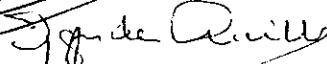


**Vocales**

- D. Francisco Javier Ávila Sieteiglesias



- D. José Ignacio del Cuillo Contreras



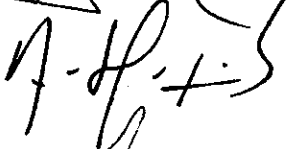
- D. Philippe Giscard d'Estaing



- D. Víctor Goyenechea Fuentes



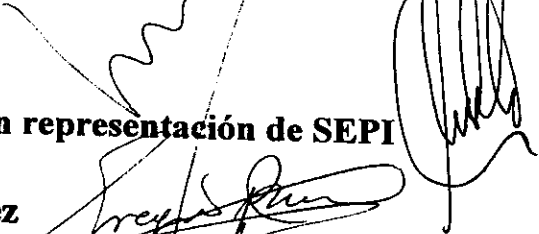
- D. Alain Hagelauer



- D. Antonio Hermosín



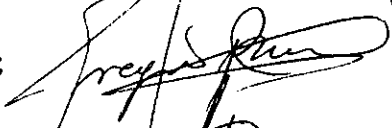
- D. Fernando Herrero Arnáiz



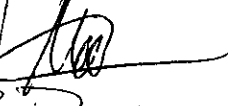
- D. Marcos Iñiguez Fuentes, en representación de SEPI



- D. Gregorio Martín Rodríguez



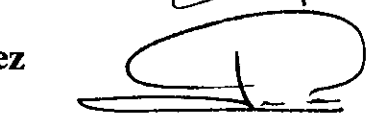
- D. José Antonio Pérez-Nievas Heredero



- D. Pedro Pablo Nuñez Domingo



- D<sup>a</sup> Esther Rituerto Martínez



- D. Luis Daniel Sanz Suárez

**Secretario**

- D. Daniel García-Pita Pemán



**INDRA SISTEMAS, S.A. Y SOCIEDADES FILIALES**  
**Cuenta de Pérdidas y Ganancias al 31 de Diciembre de 1997**  
*(Expresado en Millones de Pesetas)*

GASTOS		1997	1996
<b>Gastos de Explotación</b>			
Aprovisionamiento (nota 20)		25.344	23.513
Gastos de personal (nota 21)		21.685	22.636
Dotaciones para amortización del inmovilizado		2.203	2.953
Variación de las provisiones de circulante		162	224
Otros gastos de explotación		6.185	6.000
<b>Total Gastos de Explotación</b>		<b>55.579</b>	<b>55.326</b>
<b>BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>5.087</b>	<b>4.958</b>
<b>Gastos Financieros</b>			
Gastos financieros y asimilados		788	1.620
Variación de las provisiones del inmovilizado financiero		84	2
Diferencias negativas de cambio		389	308
<b>Total Gastos Financieros</b>		<b>1.261</b>	<b>1.930</b>
<b>Participación en Pérdidas Soc. Puesta en Equiv. (nota 8)</b>		<b>10</b>	<b>24</b>
<b>Amortizac. del Fondo de Comercio de Consol. (nota 9)</b>		<b>572</b>	<b>741</b>
<b>BENEFICIO DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>		<b>1.066</b>	<b>3.437</b>
<b>Pérdidas y Gastos Extraordinarios</b>			
Gastos y pérdidas extraordinarios (nota 23)		1.862	2.744
<b>Total Pérdidas y Gastos Extraordinarios</b>		<b>1.862</b>	<b>2.744</b>
<b>BENEFICIO CONSOLIDADO ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>1.004</b>	<b>2.403</b>
<b>IMPUESTOS SOBRE SOCIEDADES (nota 27)</b>		938	683
<b>BENEFICIO DESPUÉS DE IMPUESTOS</b>		<b>306</b>	<b>1.720</b>
<b>BENEFICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE</b>		<b>2.159</b>	<b>1.906</b>

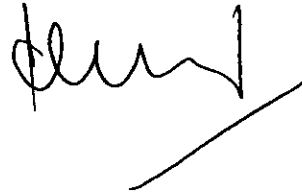
INGRESOS		1997	1996
<b>Ingresos de Explotación</b>			
Importe neto de la cifra de negocio (nota 19)		59.473	58.842
Aumento de las existencias de productos terminados y en curso		49	-
Trabajos realizados por el Grupo para el inmovilizado		662	612
Otros ingresos de explotación		446	642
Exceso de provisiones de riesgos y gastos		36	188
<b>Total Ingresos de Explotación</b>		<b>60.666</b>	<b>60.284</b>
<b>Ingresos Financieros</b>			
Otros intereses e ingresos asimilados		65	101
Diferencias positivas de cambio		271	205
<b>Total Ingresos Financieros</b>		<b>336</b>	<b>306</b>
<b>RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS</b>		<b>925</b>	<b>1.624</b>
<b>Participac. en Beneficios Soc. Puesta en Equiv. (nota 8)</b>		<b>476</b>	<b>868</b>
<b>Beneficios e Ingresos Extraordinarios</b>			
Otros ingresos extraordinarios (nota 22)		1.810	1.710
<b>Total Beneficios e Ingresos Extraordinarios</b>		<b>1.810</b>	<b>1.710</b>
<b>RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS</b>		<b>52</b>	<b>1.034</b>
<b>RTDO. ATRIBUIDO A SOCIOS EXTERNOS (nota 14)</b>		<b>1.014</b>	<b>714</b>

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas de 1997.

**FIRMA**

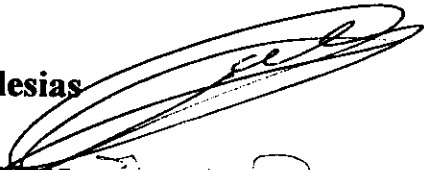
**Presidente**

- D. Javier Monzón de Cáceres

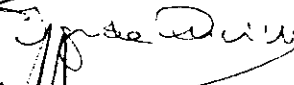


**Vocales**


- D. Francisco Javier Ávila Sieteiglesias



- D. José Ignacio del Cuvillo Contreras



- D. Philippe Giscard d'Estaing



- D. Víctor Goyenechea Fuentes



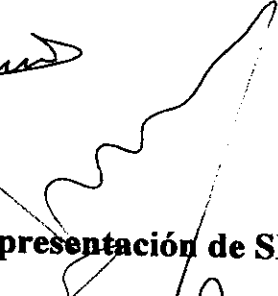
- D. Alain Hagelauer



- D. Antonio Hermosín



- D. Fernando Herrero Arnáiz



- D. Marcos Iñiguez Fuentes, en representación de SEPI




- D. Gregorio Martín Rodríguez



- D. José Antonio Pérez-Nievas Heredero




- D. Pedro Pablo Nuñez Domingo



- D<sup>a</sup> Esther Rituerto Martínez

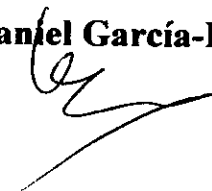


- D. Luis Daniel Sanz Suárez



**Secretario**

- D. Daniel García-Pita Pemán





**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**  
**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas  
al 31 de Diciembre de 1997**

**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

**1) Naturaleza, Composición y Actividades del Grupo**

El Grupo INDRA es el resultado de la fusión, en 1992, de los Grupos CESELSA e INISEL.

La Sociedad matriz del Grupo, INDRA SISTEMAS, S.A., adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de Junio de 1993. Su domicilio social es la calle Velázquez 132, en Madrid.

La actividad de INDRA SISTEMAS, S.A. es, principalmente, la tenencia de participaciones sobre el capital de sus filiales, la prestación de servicios de carácter económico, financiero, comercial y de gestión a las empresas del Grupo INDRA, del cual es la Sociedad dominante, así como la realización por cuenta de aquellas de determinadas operaciones.

El Grupo INDRA está compuesto por las siguientes Sociedades:

**a) Dependientes**

En el Anexo I, que es parte integrante de la Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo INDRA correspondiente al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 1997, se indican las Sociedades, su domicilio, actividad y el porcentaje de capital poseído en las Sociedades que forman el conjunto consolidable, así como su denominación a efectos de la presente Memoria.


En el ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 1997 se han producido los siguientes movimientos en las Sociedades dependientes que integraban el conjunto consolidable al final del ejercicio anterior:

- La sociedad Electrónica ENSA, S.A. se ha fusionado con INDRA DTD, habiendo sido absorbida por ésta.
- A finales del ejercicio se constituyó la sociedad INDRA ATM, S.L. junto con RAYTHEON, y en la que la filial INDRA DTD tiene una participación del 51%, habiendo sido incluida en el perímetro de consolidación.

Aunque la participación en INDRA AMÉRICA es por la totalidad de su capital social, no se ha incluido en el perímetro de consolidación por considerar que presenta un interés poco significativo con respecto a la imagen fiel que deben expresar las presentes Cuentas Anuales Consolidadas.

**b) Asociadas**

En el Anexo I, que forma parte integrante de la Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas correspondientes al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 1997, se indican el domicilio y actividad de las Sociedades en las cuales el Grupo INDRA participa en un porcentaje minoritario directo o indirecto superior al 20%, o de un 3% si la Sociedad cotiza en Bolsa, como es el caso de AMPER, S.A. Todas estas Sociedades han sido consolidadas mediante la aplicación del método de puesta en equivalencia.



**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

La sociedad INDRA SI, constituida en Argentina con un capital inicial de 12.000 \$ y que es gestionada por el Grupo, amplió su capital en 543.000 \$ a principios del año 1997, adquiriendo la filial INDRA SSI una participación del 10%. Adicionalmente, la suscripción de una nueva ampliación realizada a finales del ejercicio, permitió situar la participación de INDRA SSI en el 30%. Esta sociedad se ha consolidado por el método de puesta en equivalencia.

Entre las sociedades consolidadas por puesta en equivalencia se incluye la sociedad TIASA (Tecnología Informática Avanzada, S.A.), que ha sido adquirida en su 50% por la filial INDRA SSI a finales del ejercicio, no teniendo el Grupo el pleno control de la gestión de la misma a la fecha de cierre.

Las cuentas anuales de todas las Sociedades que integran el perímetro de consolidación están referidas a la misma fecha de cierre y período que las presentes Cuentas Anuales Consolidadas, que corresponden al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 1997.

**2) Bases de Presentación**

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad dominante en base a las cuentas individuales de INDRA SISTEMAS y de las Sociedades dependientes, formuladas por las respectivas Sociedades con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo, del ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 1997. Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que dichas Cuentas Anuales Consolidadas serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin variaciones significativas.

**Criterios y formatos de presentación.**

En la preparación de las Cuentas Anuales Consolidadas adjuntas se han seguido los criterios y formatos de presentación de Cuentas Anuales Consolidadas establecidos por el Real Decreto 1815/91, de 20 de Diciembre. Como requieren las mencionadas normas, el balance de situación y la cuenta de pérdidas y ganancias consolidadas correspondientes al ejercicio terminado en 31 de Diciembre de 1997 se presentan junto a las cifras del ejercicio anterior. Como permiten las mencionadas normas, se ha optado por omitir el cuadro de financiación consolidado.

El Grupo ha considerado como fecha de primera consolidación, para la determinación de los fondos de comercio y las diferencias negativas de consolidación, las fechas concretas en que se han ido adquiriendo cada una de las Sociedades dependientes y asociadas.

A 31 de Diciembre de 1997 se registran, dentro del epígrafe "Fondo de Comercio de Consolidación" del Activo del Balance de Situación Consolidado, las diferencias no amortizadas puestas de manifiesto en las adquisiciones realizadas por la Sociedad dominante y sus filiales, y que corresponden a las diferencias positivas entre el precio de compra de las participaciones y el valor teórico contable de las mismas. Un detalle del Fondo de Comercio de Consolidación puede verse en la nota 9.

**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

Todos los saldos y transacciones significativas entre las Sociedades Consolidadas, así como los posibles resultados no realizados implícitos en las transacciones realizadas entre las Sociedades dependientes, que forman el conjunto consolidable al 31 de Diciembre de 1997, han sido eliminados en el proceso de consolidación.

Las participaciones de terceros en los Fondos Propios de las Sociedades Consolidadas por integración global, se reflejan en el epígrafe "Socios Externos" del Balance de Situación Consolidado. Las participaciones de terceros en los resultados consolidados del ejercicio se encuentran registradas en "Resultado atribuido a Socios Externos" de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada.

**3) Distribución de los Resultados**

La propuesta de distribución de los resultados del ejercicio 1997 en las Sociedades del Grupo INDRA, ha sido formulada por sus respectivos Administradores y está pendiente de aprobación por las correspondientes Juntas Generales de Accionistas.

Hay que señalar que la sociedad dominante, INDRA SISTEMAS, propone dentro de la distribución de resultados incorporada a su Memoria de Cuentas Anuales, un reparto de dividendos de 518 Mptas.

**4) Normas de Valoración**

Las Cuentas Anuales Consolidadas adjuntas han sido formuladas de acuerdo con los principios contables y normas de valoración y clasificación contenidas en el Plan General de Contabilidad y en las normas para formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Los más importantes son los siguientes:

**a) Gastos de establecimiento**

Los gastos de establecimiento se muestran al valor de coste, neto de la amortización acumulada, y corresponden fundamentalmente a:

- Gastos incurridos en relación con ampliaciones de capital, que se amortizan linealmente sobre un período de cinco años.
- Gastos incurridos en relación con ampliaciones de la capacidad productiva, que se amortizan linealmente sobre un período de cuatro años.

**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

**b) Inmovilizaciones inmateriales**

El inmovilizado inmaterial se ha valorado en función de los siguientes criterios:

- **Gastos de Investigación y Desarrollo:** Recogen desarrollos específicamente individualizados por proyectos y su coste está claramente establecido para que pueda ser distribuido en el tiempo.

Los desarrollos se contabilizan por el importe de los costes directos incurridos en ellos.

El procedimiento aplicado por el Grupo en relación con los costes de desarrollo es el siguiente:

1. Los costes de los desarrollos que no han tenido éxito comercial se cargan a los resultados del ejercicio en que se conoce su no viabilidad.
2. Los costes de los desarrollos que han tenido éxito comercial se imputan al coste de los proyectos obtenidos como resultado de los mismos, a través de la cuenta de amortizaciones, en función de los ingresos estimados en los próximos ejercicios, si bien siempre en un máximo de cinco años.
3. Los costes de los desarrollos en curso para los que existen expectativas razonables de viabilidad técnica y se estima que existe un mercado futuro para el producto, se capitalizan transitoriamente en la cuenta de "Desarrollos en curso".
4. Los costes de desarrollos que son objeto de subvención se capitalizan en la cuenta de "Desarrollos en curso" para ser cancelados contra las subvenciones recibidas, que se muestran en el pasivo del Balance de Situación consolidado adjunto, a partir del momento en que se finalizan los desarrollos.
5. En algunos casos una parte del coste de los Desarrollos se financian mediante la obtención de préstamos concertados cuyo reembolso está condicionado al éxito técnico o comercial. En este caso, si el proyecto resulta fallido, la parte a amortizar del desarrollo es disminuida en ese momento por el importe del préstamo no reembolsable.

- **Aplicaciones informáticas y otro inmovilizado inmaterial:** Figuran por el coste de adquisición, neto de la amortización calculada linealmente durante un período de cuatro o cinco años.
- **Propiedad industrial:** Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período en que se benefician las operaciones de la Sociedad con la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial, con un máximo de diez años.



**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

- Los derechos de uso y opción de compra derivados de la utilización de inmovilizados materiales contratados en régimen de arrendamiento financiero, se registran por el valor de contado del bien en el momento de la adquisición. La amortización de estos derechos se realiza linealmente durante la vida útil del bien arrendado. En el pasivo se refleja la deuda total por las cuotas de arrendamiento más el importe de la opción de compra. La diferencia inicial entre la deuda total y el valor de contado del bien, equivalente al gasto financiero de la operación, se contabiliza como gastos a distribuir en varios ejercicios y se imputa a Resultados durante la duración del contrato, con un criterio financiero. En el momento que se ejercita la opción de compra, el coste y la amortización acumulada de estos bienes se traspasa a los conceptos correspondientes del inmovilizado material.

c) Inmovilizaciones materiales

El inmovilizado material adquirido con anterioridad al 31 de Diciembre de 1983 está valorado a su coste de adquisición o al valor de aportación por los accionistas, actualizado de acuerdo con las disposiciones de la Ley 9/1983, de 13 de Julio. Las adiciones posteriores a 1983 se han valorado al coste de adquisición.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes, cargándose los gastos de mantenimiento y reparación a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, en el momento en que se producen.

Como consecuencia de la incorporación del Subgrupo INISEL y la subsiguiente fusión de INDRA SISTEMAS e INISEL con efectos de 1 de enero de 1993, se registró un mayor valor asignado por terceros expertos independientes a determinados elementos del inmovilizado material.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos medios de vida útil estimados:

	<u>Años de vida útil</u>
Construcciones	25 - 50
Instalaciones técnicas y maquinaria	3,3 - 20
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	5 - 10
Otro inmovilizado material	3 - 10

d) Inmovilizado Financiero

El inmovilizado financiero se encuentra valorado de acuerdo con los siguientes criterios:

- Inversiones en Sociedades no pertenecientes al Grupo INDRA: Al valor de coste de adquisición, incluidos los gastos inherentes a la transacción.

**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

Se dotan las oportunas provisiones por depreciación de los valores mobiliarios, cuando se aprecian circunstancias de suficiente entidad y clara constancia.

- Inversiones en Sociedades asociadas: Al valor teórico-contable, al consolidarse por el método de puesta en equivalencia.

e) Uniones Temporales de Empresas

El Grupo lleva a cabo determinados proyectos de forma conjunta con otras Sociedades, mediante la constitución de uniones temporales de empresas (UTE's). En el caso de considerarse necesario, las Cuentas Anuales Consolidadas adjuntas incluyen provisiones por los posibles riesgos de pérdidas en determinadas participaciones, pero no recogen los efectos que resultarían de integrar proporcionalmente las cuentas de estas UTE's. No obstante, esta integración no tendría efectos significativos en las Cuentas Anuales Consolidadas.

f) Fondo de Comercio

Los fondos de comercio de consolidación que figuran en el activo de las Cuentas Anuales Consolidadas adjuntas han sido calculados de acuerdo a los criterios descritos en la nota 2. Dichos fondos de comercio son amortizados linealmente en un período determinado, para cada uno de ellos, en función del número de años que se estima van a contribuir a la obtención de ingresos para el Grupo, con un límite máximo de diez años.

g) Existencias

Las existencias se valoran al menor entre el precio de coste y de mercado. El precio de coste de los principales conceptos de existencias se determina como sigue:

- **Obra en curso:**  
La obra en curso incluye los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para alguno de los proyectos que se encuentran pendientes de la formalización definitiva del contrato con el cliente.
  - \* Adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto: a coste de adquisición.
  - \* Mano de obra: a coste estándar, que no difiere del coste real.

Si bien en algunos casos no se incluyen los gastos generales de fabricación en el precio de coste de parte de los proyectos en curso, no supone un efecto significativo en las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo tomadas en su conjunto.

- **Materias primas y materias auxiliares:** A coste de adquisición.

**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

h) Deudores

El Grupo sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos en que concurren circunstancias que permitan razonablemente su calificación como dudoso cobro.

i) Subvenciones

Las subvenciones recibidas a fondo perdido por el Grupo, para la financiación de gastos de investigación y desarrollo, se reconocen como ingreso en la cuenta de resultados a medida que los proyectos activados en el inmovilizado inmaterial son amortizados.

En el caso de tratarse de subvenciones concedidas para la elaboración de proyectos concretos, comercializables a largo plazo, no se imputan a ingresos hasta el momento en que se registran en resultados los costes del correspondiente proyecto.

j) Provisiones para riesgos y gastos

Recogen principalmente el importe estimado para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas, nacidas de litigios en curso u obligaciones pendientes de cuantía indeterminada, avales u otras garantías similares a cargo del Grupo y, especialmente, las correspondientes a los proyectos ya entregados.

k) Clasificación de las deudas

Los saldos a pagar se presentan en el Balance de Situación Consolidado clasificados, en cuanto a plazo, de acuerdo con el siguiente criterio:

- Plazo largo: Deudas con vencimiento superior a doce meses desde la fecha del balance.
- Plazo corto: deudas con vencimiento inferior a doce meses desde la fecha del balance.

l) Impuestos sobre Sociedades

La Sociedad dominante INDRA SISTEMAS y sus filiales INDRA DTD, INDRA SCA y TESIS, forman parte del Grupo Consolidado nº 9/86, formado por Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI) y las empresas en que participa mayoritariamente, de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 13 y el apartado 4 de la disposición adicional única del Real Decreto Ley 5/1995, de 16 de Junio, convalidado por Resolución del Congreso de los Diputados de 29 de Junio de 1995, y sancionado como Ley 5/1996, de 10 de Enero.

Adicionalmente, la Ley 13/1996 de 30 de Diciembre sobre Medidas Fiscales, Administrativas y de Orden Social determina en su artículo 151, que las Sociedades que formen parte del grupo consolidado financiero de SEPI podrán sujetarse al régimen de tributación consolidada del Impuesto de Sociedades de la misma, por lo que, con efectos desde el 1 de Enero de 1997 todas las Sociedades del Grupo consolidadas por integración global, forman parte del Grupo Consolidado Fiscal de la citada Sociedad Estatal.



**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

La aplicación del régimen de tributación consolidada supone para las Sociedades del Grupo, de una parte, la imposibilidad de conservar individualmente los créditos fiscales generados en el ejercicio, al integrarse éstos en la entidad dominante (Sociedad Estatal de Participaciones Industriales), y, de otra, el derecho a obtener una compensación por los créditos fiscales incorporados a la consolidación.

Por otra parte, los créditos y débitos individuales por el Impuesto de Sociedades se integran en SEPI, por lo que el Grupo ha de efectuar en la citada Sociedad Estatal el pago por este impuesto.

El gasto del Impuesto de Sociedades de cada ejercicio se contabiliza, inicialmente, en cada Sociedad y se calcula sobre el beneficio económico, corregido por las diferencias de naturaleza permanente con los criterios contables, y tomando en cuenta las bonificaciones y deducciones aplicables.

El efecto impositivo de las diferencias temporales se incluye, en su caso, en las correspondientes partidas de impuestos anticipados o diferidos del Balance de Situación Consolidado.

Los créditos fiscales por pérdidas compensables a recuperar de SEPI por algunas de las Sociedades dependientes, a una tasa del 28%, se reconocen como pendientes de cobro, dentro del capítulo "Empresas del Grupo SEPI deudoras".

El resto de los posibles créditos fiscales no recuperables de SEPI han sido recogidos como impuesto anticipado o créditos por pérdidas a compensar, cuando su realización futura está razonablemente asegurada. Los importes a pagar o a cobrar a SEPI en concepto del Impuesto sobre Sociedades por las Sociedades filiales correspondientes, se recogen igualmente dentro de las cuentas de balance mantenidas con el Grupo SEPI.

m) Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se registran contablemente por su contravalor en pesetas, utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se realizan dichas transacciones. Los beneficios o pérdidas por las diferencias de cambio surgidas en la cancelación de los saldos provenientes de transacciones en moneda extranjera, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se producen.

Los saldos a cobrar y a pagar en moneda extranjera no asegurados, se valoran en pesetas a los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se realicen las transacciones. El efecto de no ser valorados dichos saldos a los tipos de cambio vigentes al 31 de Diciembre, y reconocer como gastos las pérdidas netas de cambio no realizados y diferirse hasta su vencimiento los beneficios netos no realizados, no es significativo para las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo tomadas en su conjunto.



**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997**

**n) Operaciones a plazo en moneda extranjera**

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realizan sus sociedades filiales, el Grupo ha aprobado un procedimiento por el que ninguna filial puede mantener posiciones abiertas en moneda extranjera por los nuevos proyectos, ya que en el momento de la firma de los respectivos contratos, la Sociedad dominante adquiere/vende a las sociedades filiales los flujos en divisas que se deriven de dichos proyectos en el futuro, a los precios de mercado vigentes.

Para cubrir los riesgos derivados de una variación en los tipos de cambio de mercado de los flujos de divisas a adquirir/vender a sus filiales, la Sociedad dominante formaliza, con entidades bancarias, operaciones de venta/compra de divisas.

Las divisas adquiridas/vendidas por la Sociedad dominante a sus filiales, serán registradas por aquélla al tipo de cambio fijado en el contrato de venta/compra vigente con la entidad bancaria a la fecha de la liquidación, registrando en dicho momento las diferencias negativas o positivas producidas por la operación, mientras que las filiales registrarán las operaciones al cambio pactado con la matriz.

Al cierre del ejercicio la Sociedad dominante aplicará a las operaciones de adquisición/venta de divisas comprometidas con sus filiales vigentes a dicha fecha, los siguientes criterios de valoración:

1. Las operaciones comprometidas a corto plazo son valoradas al tipo de cambio fijado en los contratos de compra/venta a corto plazo formalizados con las entidades bancarias para cada operación, reconociéndose en pérdidas y ganancias la posible diferencia negativa neta y difiriéndose hasta su vencimiento la posible diferencia positiva neta. El efecto de que el Grupo no reconozca las diferencias netas resultantes en función del grado de avance de los proyectos asegurados no es significativo sobre las Cuentas Anuales tomadas en su conjunto.
2. Las operaciones comprometidas a largo plazo, se cubren mediante contrato de compra/venta a corto plazo formalizado con entidades bancarias por el importe correspondiente al valor actual de dichas operaciones, las cuales a su vencimiento son reconducidas hasta la fecha del compromiso efectivo del pago/cobro.

El Grupo difiere las diferencias positivas o negativas resultantes de comparar los contratos a corto plazo formalizados con las entidades bancarias y los compromisos a largo hasta el momento de llevar a cabo la última reconducción. El efecto de no reconocer en pérdidas y ganancias la posible diferencia negativa no realizada, en función del grado de avance de los proyectos asegurados, no es significativa sobre las Cuentas Anuales tomadas en su conjunto.

**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

**o) Indemnización por despido.**

Excepto en el caso de causa justificada, las Sociedades vienen obligadas a indemnizar a sus empleados cuando sean cesados en sus servicios.

Ante la ausencia de cualquier necesidad previsible de terminación anormal del empleo y dado que no reciben indemnizaciones aquellos empleados que se jubilan o cesan voluntariamente en sus servicios, los pagos por indemnizaciones, cuando surgen, se cargan a gastos en el momento en que se toma la decisión de efectuar el despido.

Al 31 de Diciembre de 1997 el Grupo tiene dotadas las provisiones suficientes para hacer frente a las obligaciones pendientes de pago por estos conceptos.

**p) Reconocimiento de costes e ingresos en proyectos a largo plazo**

El Grupo registra los ingresos y costes de sus proyectos a largo plazo de acuerdo con el método denominado "grado de avance" en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

En el caso de que las certificaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las certificaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Deudores" del Balance de Situación Consolidado adjunto.

En los casos de proyectos en los que se estimen pérdidas, éstas se contabilizan tan pronto como se conocen.

**q) Conversión de Cuentas Anuales en Moneda Extranjera**

En las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo INDRA correspondientes al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 1997, se ha incluido la sociedad INDRA SI bajo el criterio de puesta en equivalencia.

Para realizar la conversión a pesetas de las partidas de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias de dicha Sociedad extranjera, incorporada a las presentes Cuentas Anuales Consolidadas, el Grupo ha optado por aplicar el método del tipo de cambio de cierre.

**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

**5) Gastos de Establecimiento**

El movimiento de este capítulo durante el ejercicio 1997 es el siguiente:

	<b>Mptas.</b>
Saldo al 31 de Diciembre de 1996	200
Adiciones del ejercicio	5
Amortización del ejercicio	(77)
<b>Saldo al 31 de Diciembre de 1997</b>	<b>128</b>

**6) Inmovilizaciones Inmateriales**

Un detalle de este capítulo del Balance de Situación Consolidado al 31 de Diciembre de 1997 es el siguiente:

Coste o Valor Asignado	Mptas.					
	Saldo al 31.12.96	Altas	Bajas	Nuevas Sdades.	Traspa- sos	Saldo al 31.12.97
Propiedad industrial	1.613	2	-	3.038	-	4.653
Aplicaciones informáticas	1.199	81	(219)	-	39	1.100
Gastos de investigación y desarrollo	8.394	645	(956)	-	7	8.090
Derechos s/bienes en arrendam. financiero	2.455	1	(3)	-	(20)	2.433
Otro inmovilizado inmaterial	358	12	(32)	-	24	362
<b>TOTAL</b>						
Amortizaciones y Provisiones	Saldo al 31.12.96	Altas	Bajas	Nuevas Socied.	Traspa- sos	Saldo al 31.12.97
Propiedad industrial	(212)	(202)	-	-	-	(414)
Aplicaciones informáticas	(949)	(126)	215	-	(21)	(881)
Gastos de investigación y desarrollo	(5.399)	(802)	591	-	(150)	(5.760)
Derechos s/bienes en arrendam. financiero	(729)	(44)	-	-	11	(762)
Otro inmovilizado inmaterial	(211)	(19)	31	-	(42)	(241)
Provisiones	(1.596)	(100)	367	-	143	(1.186)
<b>TOTAL</b>	<b>(9.096)</b>	<b>(1.293)</b>	<b>1.204</b>	<b>0</b>	<b>(59)</b>	<b>(9.244)</b>
<b>TOTAL NETO</b>	<b>4.923</b>	<b>(552)</b>	<b>(6)</b>	<b>3.038</b>	<b>(9)</b>	<b>7.394</b>

Entre los importes correspondientes a derechos sobre bienes en arrendamiento financiero, destaca el correspondiente al inmueble situado en el municipio de San Fernando de Henares, establecido en el año 1995 por la filial INDRA DTD.

La incorporación por nuevas Sociedades corresponde a la aportación realizada por Raytheon en la constitución de la filial INDRA ATM.

**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

**7) Inmovilizaciones Materiales**

Un detalle de este capítulo del balance de situación consolidado al 31 de Diciembre de 1997 es el siguiente:

Coste o Valor Asignado	Mptas.				
	Saldo al 31.12.96	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.97
Terrenos	792	-	-	-	792
Construcciones	2.818	-	(1)	(12)	2.805
Instal. técnicas, maquinaria y otras inst.	8.807	154	(79)	12	8.894
Mobiliario	1.488	32	(1)	66	1.585
Elementos de transporte	69	4	(41)	9	41
Otro inmovilizado material	4.752	287	(241)	(66)	4.732
<b>TOTAL</b>					<b>18.819</b>

Amortizaciones	Saldo al 31.12.96	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.97
Construcciones	(663)	(70)	-	-	(733)
Instal. técnicas, maquinaria y otras inst.	(6.355)	(472)	66	-	(6.761)
Mobiliario	(1.112)	(92)	5	(45)	(1.244)
Elementos de transporte	(49)	(4)	20	-	(33)
Otro inmovilizado material	(3.951)	(294)	207	45	(3.993)
Provisiones	(645)	(91)	-	-	(736)
<b>TOTAL</b>					<b>(18.500)</b>

<b>TOTAL NETO</b>		<b>(64)</b>	<b>(65)</b>	<b>9</b>	<b>5.319</b>
-------------------	--	-------------	-------------	----------	--------------

Entre los elementos del inmovilizado material se incluyen los correspondientes al inmueble de Colmenar, propiedad de la filial INDRA DTD, que, con posterioridad al cierre, se ha vendido por su valor contable.

**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

Por otro lado, como consecuencia de la adquisición, realizada en 1992, del Grupo INISEL, se asignaron plusvalías a determinados elementos patrimoniales por un importe neto de 3.449 Mptas. Un detalle de dichos valores asignados, netos de amortización acumulada al 31 de Diciembre de 1997, es el siguiente:

Elementos Revalorizados	Mptas.	
	Inmovilizado Material	Inmovilizado Inmaterial
Terrenos	492	407
Construcciones	737	569
Instalaciones técnicas y maquinaria	1.244	-
<b>TOTAL</b>	<b>2.473</b>	<b>976</b>
Amortización	(959)	(59)
<b>TOTAL VALOR NETO</b>	<b>1.514</b>	<b>917</b>

El inmovilizado inmaterial revalorizado es el correspondiente al inmueble e instalaciones de San Fernando de Henares, sobre el que existe un contrato de arrendamiento financiero.

**8) Inmovilizaciones Financieras**

La composición del Inmovilizado Financiero al 31 de Diciembre de 1997 es como sigue:

Coste o Valor Asignado	Mptas.			
	Saldo al 31.12.96	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.97
Participaciones puesta en equivalencia	1.437	606	(2)	2.041
Otras participaciones permanentes en sociedades fuera del Grupo	180	-	(43)	137
Créditos a empresas puestas en equivalencia	-	112	-	112
Otros créditos a largo plazo	9	1	(8)	2
Depósitos y fianzas a largo plazo	277	13	(4)	286
Préstamos al personal	36	32	(37)	31
Otros inmovilizado financiero	4	-	(4)	0
<b>TOTAL</b>	<b>1.943</b>	<b>764</b>	<b>(98)</b>	<b>2.609</b>
Provisiones	(112)	(3)	17	(98)
<b>TOTAL VALOR NETO</b>	<b>1.831</b>	<b>761</b>	<b>(81)</b>	<b>2.511</b>

**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

a) Participación en Sociedades consolidadas por puesta en equivalencia

Un detalle de la composición de las participaciones en Sociedades Consolidadas por puesta en equivalencia al 31 de Diciembre de 1997 es el siguiente:

	Mptas.			
	% Parcip. al 31.12.97	Saldo al 31.12.96	Variación	Saldo al 31.12.97
AMPER	9,4%	1.275	155	1.430
SAES CAPITAL	49%	162	(2)	160
INDRA SI	30%	-	1	1
TIASA	50%	-	450	450
<b>TOTAL</b>		<b>1.437</b>	<b>604</b>	<b>2.041</b>

Durante el ejercicio 1997 se han realizado las siguientes operaciones relativas a participaciones puestas en equivalencia:

- El incremento de 155 Mptas. en AMPER, S.A. corresponde a la parte proporcional del beneficio del ejercicio atribuible al Grupo, 476 Mptas., menos los dividendos percibidos, 59 Mptas., y el importe cobrado en concepto de devolución al accionista por la reducción de capital realizada por 262 Mptas.
- La variación en INDRA SI se corresponde con el 30% de su patrimonio a la toma de participación menos los resultados del ejercicio imputables al Grupo.
- La filial del Grupo INDRA SSI adquirió el 50% de la sociedad TIASA (Tecnología Informática Avanzada, S.A.) a finales del ejercicio, generándose, además, un Fondo de Comercio de 300 Mptas.

**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

**b) Otras participaciones permanentes en Sociedades fuera del Grupo**

Un detalle de este epígrafe es el siguiente:

	Mptas.				
	% Parcip. al 31.12.97	Saldo al 31.12.96	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.97
<b>Coste Valor Asignado</b>					
INDRA AMÉRICA	100,00	13	-	-	13
ATTORN	50,00	5	-	(5)	0
MIDSCO	7,00	9	-	-	9
SEINCA	13,62	45	-	-	45
SADIEL	12,29	16	-	-	16
ENSILETRIC	15,00	15	-	(15)	0
ERIA. EUROSOF, B.V.	50,00	16	-	(16)	0
OTROS		61	-	(7)	54
<b>TOTAL</b>		<b>201</b>		<b>(25)</b>	<b>176</b>
<b>Provisiones</b>					
ATTORN		(1)	-	1	0
SEINCA		(45)	-	-	(45)
ERIA-EUROSOF, B.V.		(16)	-	16	0
OTRAS		(50)	(3)	-	(53)
<b>TOTAL PROVISIONES</b>		<b>(112)</b>	<b>(3)</b>	<b>17</b>	<b>(98)</b>
<b>TOTAL VALOR NETO</b>		<b>89</b>	<b>(3)</b>	<b>(26)</b>	<b>59</b>

**c) Créditos a empresas puestas en equivalencia**

Corresponde a las aportaciones realizadas por INDRA SSI a INDRA SI para futuras ampliaciones de capital a realizar a finales de 1998 y 1999.

**d) Depósitos y fianzas a largo plazo**

Corresponde, en su mayor parte, a los depósitos y fianzas constituidos por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene el Grupo.



**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

**9) Fondo de Comercio de Consolidación**

El detalle y movimiento del fondo de comercio de consolidación es el siguiente:

Sociedades	Mptas.			
	31.12.96	Altas	Bajas	31.12.97
<b>Coste</b>				
INDRA SSI	3.363	-	-	3.363
INDRA SI	-	19	-	19
EMAC	576	-	(576)	0
G.D.I.	378	-	(378)	0
INDRA DTD (por absorción de ENSA)	287	-	(287)	0
CENTRAL INFORMÁTICA	305	-	(305)	0
TIASA	-	300	-	300
<b>Amortización Acumulada</b>				
INDRA SSI	(2.025)	(836)	-	(2.861)
EMAC	(466)	(110)	576	0
G.D.I.	(378)	-	378	0
INDRA DTD (por absorción de ENSA)	(191)	(96)	287	0
CENTRAL INFORMÁTICA	(275)	(30)	305	0
<b>TOTAL AMORTIZACIONES</b>				
<b>TOTAL VALOR NETO</b>	<b>1.574</b>	<b>(653)</b>	<b>0</b>	<b>821</b>

**10) Existencias**

El detalle de las existencias al 31 de Diciembre de 1997 es el siguiente:

	Mptas.
Existencias	1.243
Anticipos a proveedores	607
<b>TOTAL</b>	<b>1.850</b>
Provisión	(770)
<b>TOTAL VALOR NETO</b>	<b>1.080</b>

**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

**11) Deudores**

El detalle de los deudores al 31 de Diciembre de 1997 es como sigue:

	<b>Mptas.</b>
Clientes por ventas y servicios fuera Grupo	38.427
Cesiones de crédito sin recurso	(2.476)
Clientes externos netos	35.951
Empresas Grupo SEPI	3.812
Deudores varios	1.914
Anticipos y créditos al personal	218
Administraciones Públicas	4.012
<b>TOTAL</b>	<b>45.901</b>
Provisiones	(548)
<b>TOTAL VALOR NETO</b>	<b>45.353</b>

Al 31 de Diciembre de 1997 el saldo de clientes por ventas y servicios está minorado por las cesiones, a entidades financieras, de créditos a clientes sin posibilidad de recurso contra las Sociedades del Grupo en el caso de insolvencia de los mismos, razón por la cual se minora el saldo indicado.

Estas operaciones devengan intereses en las condiciones habituales de mercado hasta la fecha en que la entidad financiera recibe los importes pendientes de cobro, imputándose a resultados con un criterio financiero. Las Sociedades del Grupo pueden apoyar las gestiones de cobro que realizan las entidades financieras.

En el Anexo II, que es parte integrante de esta nota de las Cuentas Anuales Consolidadas, se incluye un detalle de los saldos deudores con empresas del Grupo SEPI.

El saldo de deudores varios con SEPI incluye un importe de 50 Mptas. correspondiente al impuesto a cobrar por las Sociedades del Grupo, que tributan dentro del régimen de consolidación fiscal de la citada Sociedad Estatal.

**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

Los saldos deudores con Administraciones Públicas son los siguientes:

	<b>Mptas.</b>
Hacienda Pública Deudora por:	
Impuesto sobre el Valor Añadido	1.017
Impuesto sobre Sociedades Anticipado y Créditos por pérdidas a compensar	2.673
Otros impuestos	43
Retenciones a cuenta de los rendimientos de capital	27
Pagos a cuenta impuestos sobre sociedades	31
Subvenciones	218
Seguridad Social Deudora	3
<b>TOTAL</b>	<b>4.012</b>

El saldo deudor por IVA corresponde en una parte importante al derivado de la aportación de activos desde INDRA DTD a la nueva sociedad filial INDRA ATM, S.L., constituida en asociación con Raytheon.

El detalle de la evolución del Impuesto sobre Sociedades anticipado y de los Créditos por Pérdidas a compensar, es el siguiente:

	<b>Impuesto Anticipado</b>	<b>Créditos por Pérdidas a Compensar</b>	<b>TOTAL</b>
Saldo al 31.12.96	1.536	1.122	2.658
Generados en el ejercicio	516	351	867
Reversiones del ejercicio	(852)	-	(852)
<b>Saldo al 31.12.97</b>	<b>1.200</b>	<b>1.473</b>	<b>2.673</b>

El saldo de impuestos anticipados recoge principalmente el correspondiente al exceso de dotaciones de provisiones de las participaciones en filiales y otras provisiones no deducibles.

Del total de los créditos por pérdidas a compensar, 915 Mptas. corresponden a ENOSA y 558 Mptas. a INDRA SSI.

**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

**12) Inversiones Financieras Temporales**

El detalle de las Inversiones financieras temporales es el siguiente:

	<b>Mptas.</b>
Depósitos y fianzas a corto plazo	24
Otras inversiones financieras temporales	63
<b>TOTAL</b>	<b>87</b>

**13) Fondos Propios**

El detalle y movimientos de los fondos propios del Grupo se presentan en el Anexo III, el cual es parte integrante de esta nota de las Cuentas Anuales Consolidadas.

a) Capital suscrito

Al 31 de Diciembre de 1997 el capital social de INDRA SISTEMAS asciende a 9.540 Mptas., y está representado por 73.950.522 acciones anotadas en cuenta de 129 Ptas. de valor nominal cada una, totalmente desembolsadas, no existiendo derechos especiales a favor de ninguna de las acciones, ni otras restricciones que las relativas a la autocartera.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid y Barcelona.

Al 31 de Diciembre de 1997 los principales accionistas de la Sociedad dominante eran los siguientes, según la última información de que dispone la Sociedad:

- SEPI	63,30%
- THOMSON-CSF	24,99%
- BBV	3,76%
- Grupo PÉREZ NIEVAS	3,63%
- COFIVACASA	2,79%
- CAJAMADRID	0,50%
- Otros	1,03%

Del total de acciones en circulación, aproximadamente el 99% están directa o indirectamente representadas en el Consejo de Administración.

**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

b) Prima de emisión

La prima de emisión, por importe de 629 Mptas., tiene su origen en la segunda de las ampliaciones de capital realizadas en 1995.

c) Reservas de consolidación

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de Diciembre de 1997 es como sigue:

	<b>Mptas.</b>
<b>En Sociedades Consolidadas por integración global:</b>	
INDRA DTD	(26)
INDRA ESPACIO	286
ENOSA	(101)
EMAC	-
INDRA SCA	(1)
CENTRAL INFORMÁTICA	20
TESIS	23
<b>TOTAL</b>	

14) Socios Externos

El detalle del importe de los intereses de socios externos por cada una de las Sociedades dependientes al 31 de Diciembre de 1997 es el siguiente:

<b>Sociedades</b>	<b>Mptas.</b>
INDRA SSI	2.176
INDRA ESPACIO	563
INDRA ATM	3.038
ENOSA	2.767
EMAC	250
CENTRAL INFORMÁTICA	31
<b>TOTAL</b>	<b>8.825</b>

El movimiento de intereses de socios externos durante el ejercicio 1997 se presenta en el Anexo IV, el cual es parte integrante de esta nota de Cuentas Anuales Consolidadas.

**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

**15) Ingresos a Distribuir en Varios Ejercicios**

El detalle de las Subvenciones obtenidas para gastos de investigación y desarrollo, pendientes de aplicar a resultados y de las diferencias positivas de cambio, al 31 de Diciembre de 1997, es como sigue:

	Mptas.	
	Subvencio- nes	Dif. Positiv. de Cambio
Saldo total pendiente de aplicación al 31.12.96	459	11
Concedidas/generadas en el ejercicio	315	32
Transferidas a resultados del ejercicio (nota 22)	(201)	(2)
Devoluciones/Reconducciones divisas	(9)	(23)
<b>Saldo total pendiente de aplicación al 31.12.97</b>	<b>564</b>	<b>18</b>

**16) Provisiones para Riesgos y Gastos**

La mayor parte de las provisiones responden al criterio de prudencia valorativa, a juicio del Grupo, de cubrir eventuales reclamaciones en garantías, y por otros posibles riesgos derivados del tráfico ordinario de los negocios. El movimiento neto del ejercicio ha ascendido a 466 Mptas.

**17) Acreeedores a Largo Plazo**

	Mptas.
Deudas con empresas del Grupo SEPI	842
Créditos para programas de I+D	1.344
Deudas con entidades de crédito	585
Otros acreedores a largo	971
<b>TOTAL</b>	<b>3.742</b>

a) Deudas con empresas del Grupo SEPI a largo plazo.

El detalle por empresas correspondiente a este capítulo del balance de situación consolidado, y por importe de 842 Mptas., puede verse en el Anexo II, que es parte integrante de esta Memoria. Estos saldos devengan tipos de interés de mercado.

**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

b) Deudas por créditos a largo plazo.

Asciende a 1.929 Mptas., desglosados en créditos oficiales percibidos para ayudas de programas de I+D por 1.344 Mptas., y el resto, 585 Mptas., correspondiente a préstamos concertados con diversas entidades bancarias. El tipo de interés medio de estas deudas a 31.12.97, es del 4%.

c) Otros acreedores a largo plazo.

El detalle de otros acreedores a largo plazo es el siguiente:

	<b>Saldo al 31.12.97</b>
Arrendamiento financiero	807
Acreedores a largo plazo reestructuración de plantilla de ENOSA	162
Otros	2
<b>TOTAL</b>	

**18) Acreedores a Corto Plazo**

	<b>Mptas.</b>
Deudas con empresas del Grupo SEPI	881
Deudas con entidades de crédito	497
Acreedores comerciales	26.601
Otras deudas no comerciales	6.533
Provisiones por operaciones de tráfico	459
Ajustes por periodificación	2.617
<b>TOTAL</b>	<b>37.588</b>

a) Deudas con empresas del Grupo SEPI.

El detalle por empresas correspondiente a este concepto, y por un importe de 881 Mptas., puede verse en el Anexo II que es parte integrante de esta Memoria.

En deuda con SEPI se incluyen 607 ptas. correspondientes a cuotas positivas del Impuesto de Sociedades.

**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

b) Deudas con entidades de crédito a corto.

El detalle de este capítulo del balance de situación al 31 de Diciembre de 1997 es como sigue:

	<b>Mptas.</b>
Préstamos y otras deudas	286
Deudas por intereses	211
<b>TOTAL</b>	<b>497</b>

c) Acreedores Comerciales

El detalle de los acreedores comerciales al 31 de Diciembre de 1997 es como sigue:

	<b>Mptas.</b>
	<b>Saldo al 31.12.97</b>
Deudas por compras o prestación de servicios	14.880
Deudas representadas por efectos a pagar	661
Anticipos recibidos por pedidos	11.060
<b>TOTAL</b>	<b>26.601</b>

d) Otras deudas no comerciales

El detalle de los Acreedores no comerciales al 31 de Diciembre de 1997 es el siguiente:

	<b>Mptas.</b>
Administraciones Públicas	4.290
Remuneraciones pendientes de pago	1.177
Otras deudas	1.066
<b>TOTAL</b>	<b>6.533</b>

El detalle de las Administraciones Públicas es como sigue:

	<b>Mptas.</b>
	<b>Saldo al 31.12.97</b>
Hacienda Pública acreedora:	
Por IVA	2.413
Por retenciones IRPF	550
Otros impuestos	90
Por impuesto diferido	676
Seguridad Social acreedora	561
<b>TOTAL</b>	<b>4.290</b>

*Handwritten signature*



**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

El importe por impuestos diferidos corresponde a las diferencias negativas temporales generadas por los ajustes efectuados al resultado contable, como consecuencia de haber considerado como más gasto fiscalmente deducible la amortización acelerada de determinados proyectos de I+D terminados, así como al diferimiento por reinversión en la tributación de determinadas plusvalías generadas en el ejercicio.

**19) Importe Neto de la Cifra de Negocios**

La distribución del importe neto de la cifra de negocios correspondiente a las actividades ordinarias del Grupo, tanto por áreas de negocio como por mercados, es la siguiente:

	Mptas.	%
Sistemas de información y control	47.776	80
Otros productos y sistemas	11.697	20
<b>TOTAL</b>		<b>100</b>

Mercados	Mptas.		
	Nacional	Exterior	Total
Transporte y Tráfico	8.227	3.709	11.936
Energía, Agua y Medioambiente	1.850	31	1.881
Telecomunicaciones	7.016	1.262	8.278
Industria y Comercio	2.021	-	2.021
Financiero y Seguros	2.335	136	2.471
Administraciones Públicas y Sanidad	2.098	1.487	3.585
Defensa y Fuerzas de Seguridad	20.225	9.076	29.301
<b>TOTAL</b>		<b>15.701</b>	<b>59.473</b>

El desglose por áreas geográficas del importe neto de las cifras de negocio al exterior es el siguiente:

Importe Neto de la Cifra de Negocios Extranjera	Mptas.
Unión Europea	3.916
Norteamérica	6.847
Latinoamérica	2.477
Asia	1.428
Resto Países	1.033
<b>TOTAL</b>	<b>15.701</b>

**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

**20) Aprovisionamiento**

La composición de gastos por aprovisionamiento incurridos por el Grupo INDRA durante el ejercicio terminado en 31 de Diciembre, es como sigue:

	<b>Mptas.</b>
Consumo de materiales y otras materias	14.947
Subcontratación y trabajos realizados por otras personas	10.397
<b>TOTAL</b>	<b>25.344</b>

**21) Gastos de Personal**

El detalle de los gastos de personal incurridos durante el ejercicio terminado en 31 de Diciembre, es como sigue:

	<b>Mptas.</b>
Sueldos, salarios y asimilados	16.408
Cargas sociales	5.277
<b>TOTAL</b>	

El número medio de empleados distribuido por categorías puede verse a continuación:

	<b>Nº medio de Personas</b>
Dirección	65
Ingenieros / Licenciados	2.558
Administrativos	416
Operarios	342
Otros	18
<b>TOTAL</b>	<b>3.399</b>

**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

**22) Ingresos Extraordinarios**

Un detalle de este epígrafe es como sigue:

	<b>Mptas.</b>
Plusvalías venta propiedad industrial totalmente amortizada	1.265
Beneficios procedentes de enajenación de inmovilizado	79
Subvenciones transferidas a resultados del ejercicios (nota 15)	201
Ingresos y beneficios de otros ejercicios	85
Otros ingresos extraordinarios	180
<b>TOTAL</b>	<b>1.810</b>

**23) Gastos Extraordinarios**

Un detalle de este epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 1997 es como sigue:

	<b>Mptas.</b>
Amortización Fondo de Comercio	500
Pérdidas procedentes de enajenación de inmovilizado	31
Variación provisiones inmovilizado	190
Gastos y pérdidas de otros ejercicios	128
Otros gastos extraordinarios	1.013
<b>TOTAL</b>	<b>1.862</b>

En otros gastos extraordinarios se incluyen, además de los costes ajenos a la actividad ordinaria de la compañía, las provisiones del ejercicio para riesgos y los costes por bajas extraordinarias de personal.

**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

**24) Transacciones en Moneda Extranjera**

Las principales transacciones efectuadas en moneda extranjera en el ejercicio ascendieron a:

<b>Ventas</b>	<b>Mptas.</b>
Pesetas convertibles	2.128
ECUS	624
Dólares Americanos	8.661
Francos Franceses	535
Marcos Alemanes	328
Libras Esterlinas	562
Liras	162
Francos Suizos	48
Otras	107
<b>TOTAL</b>	<b>13.155</b>

<b>Compras y Servicios recibidos</b>	<b>Mptas.</b>
Pesetas convertibles	81
ECUS	63
Dólares Americanos	6.729
Francos Franceses	833
Marcos Alemanes	272
Libras Esterlinas	4.027
Liras	172
Francos Suizos	108
Francos Belgas	3
<b>TOTAL</b>	<b>12.288</b>

**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

**25) Avales y Garantías Recibidas**

A 31 de Diciembre de 1997 el Grupo INDRA ha presentado avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, principalmente como garantía de cumplimiento de contratos, según el siguiente detalle:

<b>Sociedades</b>	<b>Mptas.</b>
INDRA SISTEMAS	17.704
INDRA SSI	865
INDRA SCA	2.397
INDRA DTD	10.623
INDRA ESPACIO	661
TESIS	48
ENOSA	5.089
EMAC	717

La mayor parte de los avales de INDRA SISTEMAS, tienen su origen en las actividades que fueron traspasadas en 1993 a INDRA DTD.

**26) Aportación de las Sociedades Consolidadas por Integración Global al Resultado del Ejercicio**

Un detalle de la aportación de las Sociedades consolidadas por integración global al resultado del ejercicio terminado a 31 de Diciembre de 1997 es el siguiente:

	<b>Mptas.</b>				
	<b>Rdo. des- pués de Imptos.</b>	<b>Amortiz. Fondo Comercio</b>	<b>Ajustes de Conso- lidación</b>	<b>Minori- tarios</b>	<b>Rdos. atrib. al Grupo</b>
<b>Sociedad dominante INDRA SISTEMAS</b>	1.134	-	(1.059)	-	75
<b>Soc. consolidadas por integración global:</b>					
INDRA SSI	1.158	(836)	(47)	(403)	(128)
INDRA SCA	226	-	-	-	226
INDRA DTD	1.613	(96)	(386)	-	1.131
INDRA ESPACIO	373	-	-	(183)	190
EMAC	361	(110)	-	(126)	125
ENOSA	280	-	(14)	(293)	(27)
TESIS	37	-	-	-	37
CENTRAL INFORMÁTICA	55	(30)	-	(9)	16

**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

**27) Situación Fiscal**

La Sociedad dominante INDRA SISTEMAS y las Sociedades dependientes INDRA DTD, INDRA SCA y TESIS, forman parte del Grupo Consolidado n° 9/86, formado por SEPI y las empresas en que participa mayoritariamente, de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 13 y el apartado 4 de la disposición adicional única del Real Decreto Ley 5/1995, de 16 de Junio, convalidado por Resolución del Congreso de los Diputados de 29 de Junio de 1995, y sancionado como Ley 5/1996, de 10 de Enero.

Adicionalmente, la Ley 13/1996 de 30 de Diciembre sobre Medidas Fiscales, Administrativas y de Orden Social determina, en su artículo 151, que las Sociedades que formen parte del Grupo consolidado financiero de SEPI, podrán sujetarse al régimen de tributación consolidada del Impuesto de Sociedades de la misma, por lo que, con efectos desde 1 de Enero de 1997, todas las Sociedades del Grupo consolidadas por integración global forman parte del Grupo Consolidado Fiscal de la citada Sociedad Estatal.

La aplicación del régimen de tributación consolidada supone que se integren en la entidad dominante (Sociedad Estatal de Participaciones Industriales) los créditos y débitos individuales por el Impuesto sobre Sociedades, por lo que las sociedades del Grupo en esta situación han de efectuar a SEPI un pago por este impuesto de 313 Mptas. en el ejercicio 1997.

Igualmente, la compensación en el ejercicio de bases imponibles negativas aportadas al Grupo en ejercicios anteriores, implica la recompra a SEPI de los créditos fiscales correspondientes, por un importe de 294 Mptas.

La aplicación del régimen de tributación consolidada supone también, por otra parte, la imposibilidad de conservar individualmente los créditos fiscales generados en el ejercicio, al integrarse éstos en la entidad dominante SEPI, y el derecho a obtener una compensación por los créditos fiscales incorporados, que para el presente ejercicio ascienden a 50 Mptas. y serán reembolsados por SEPI en 1998.

Por otra parte, algunas sociedades del Grupo tienen bases imponibles negativas o pérdidas pendientes de compensar generadas con anterioridad a su incorporación al Grupo Fiscal SEPI que, en caso de resultados positivos, deben compensarse en primer lugar.

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el Anexo V, el cual forma parte de la Memoria Consolidada, se incluye una conciliación entre el resultado contable y el resultado fiscal de las Sociedades que componen el Grupo. Asimismo, en las notas 11 y 18 se incluyen informaciones sobre la evolución de los impuestos anticipados e impuestos diferidos del Grupo.

Una vez efectuada la declaración del Impuesto sobre Sociedades correspondientes al ejercicio terminado en 31 de Diciembre de 1997, las Sociedades del Grupo dispondrán de deducciones pendientes de aplicar por inversiones, por importe de 448 Mptas.

**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

Las bases imponibles negativas pendientes de compensación (para lo que existe un plazo de siete años desde su generación) y no contabilizado su correspondiente efecto impositivo como impuesto anticipado (véase nota 11), ascienden a 1.188 Mptas., siendo su detalle junto al de las deducciones por inversiones, el siguiente:

<b>Años</b>	<b>Deducción por Inversiones</b>	<b>Bases Negativas a compensar</b>
92	-	493
93	116	530
94	113	165
95	63	-
96	66	-
97	90	-
<b>Total al 31.12.97</b>	<b>448</b>	<b>1.188</b>

No obstante, las deducciones correspondientes tienen supeditado el momento de la aplicación de las deducciones y bases imponibles generadas a la utilización que de las mismas realice SEPI en el momento de la declaración anual consolidada.

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de cinco años.

Al 31 de Diciembre de 1997, las Sociedades del Grupo tienen abiertos a inspección todos los impuestos de los últimos cinco años a excepción de INDRA SSI, inspeccionada hasta el ejercicio 1995.

Para los años abiertos a inspección, las Sociedades del Grupo consideran que han practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son aplicables. Sin embargo, en caso de inspección, podrían surgir discrepancias en la interpretación dada por las Sociedades a la normativa fiscal vigente, aunque consideran que no serían significativas en relación con las Cuentas Anuales Consolidadas adjuntas.

**28) Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes**

- a) Durante el ejercicio 1997 se han cumplido todos los compromisos de reinversión asumidos en la enajenación de determinados elementos de inmovilizado realizada en los ejercicios 1992 y 1993.

**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

**b) Compromisos en divisas**

Como cobertura de sus posiciones abiertas al 31 de Diciembre de 1997 en divisas (ver nota 4 n), el Grupo tiene formalizado contratos de compra/venta a plazo de divisas con vencimiento inferior a un año en las siguientes monedas:

<u>Tipo de moneda</u>	<u>Importe en Moneda Extranjera</u>	
	<u>Compra</u>	<u>Venta</u>
Dólares USA	1.875.729	24.957.296
Escudos Portugueses	-	213.221.151
Libras Esterlinas	140.000	-

**29) Administradores**

El importe total de gastos por retribuciones satisfechas en el ejercicio a los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad dominante, por todos los conceptos, ha sido de 66 Mptas., existiendo, además, anticipos reintegrables por 2 Mptas.

**30) Información de las Principales Filiales del Grupo**

Datos significativos a 31 de Diciembre de 1997:

	<u>Mptas.</u>				
	<u>Particip.</u> <u>%</u>	<u>Total</u> <u>Ingresos</u>	<u>Resultado</u> <u>Neto</u>	<u>Fondos</u> <u>Propios</u>	<u>Plantilla</u> <u>Final</u>
INDRA ATM	51%	-	-	6.200	-
INDRA DTD	100%	22.072	1.613	3.431	878
INDRA ESPACIO	51%	3.475	373	1.150	78
INDRA SCA	100%	5.486	226	699	113
INDRA SISTEMAS	Matriz	5.733	1.134	10.163	30
INDRA SSI	63,44%	17.452	1.158	6.036	1.372
CENTRAL INFORMÁTICA	63,44%	1.350	55	173	187
EMAC	65,01%	1.975	361	717	238
ENOSA	51%	10.869	280	5.519	481
TESIS	100%	428	37	81	8



**INDRA SISTEMAS, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES**

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 1997*

**31) Información Bursátil**

Se indican a continuación los principales parámetros a este respecto, si bien debe señalarse la reducida contratación habida durante el ejercicio (un 0,35% del total de acciones en circulación).

Cotización al cierre de 1996	184 Ptas/acción
Cotización 1997 - mínima	184 Ptas/acción
- máxima	1.225 Ptas/acción
- al cierre	1.006 Ptas/acción
Títulos contratados	258.044
Días de cotización	36 días

Hasta el 13 de Marzo de 1998 la contratación habida ha sido de 239.204 títulos, siendo la última cotización 1.740 Ptas. por acción.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo

ENTIDAD	PARTICIPACIONES		DOMICILIO SOCIAL	ACTIVIDAD
	TITULAR	PORCENTAJES		
SOCIEDAD MADRIZ Indra Sistemas, S.A. (INDRA SISTEMAS)			C/ Velázquez, 132 Madrid	Tenencia de las participaciones sobre el capital de sus filiales, la prestación de servicios de carácter económico, financiero, comercial y de gestión a las empresas del Grupo, así como la realización por cuenta de las mismas de determinadas operaciones.
1. Dependientes				
Indra SSI Sociedad Anónima (INDRA SSI)	INDRA SISTEMAS	63,44%	C/ Velázquez, 132 Madrid	Diseño, desarrollo, integración y explotación de sistemas y servicios informáticos, telemáticos y de telecomunicación, así como proporcionar soporte técnico en ingeniería software y en desarrollo tecnológico.
Indra SCA Sociedad Anónima (INDRA SCA)	INDRA SISTEMAS	100%	C/ La Granja, 84 Alcobendas (Madrid)	Investigación, diseño, desarrollo, fabricación y mantenimiento de sistemas y equipos de ingeniería electrónica, informática, automática, robótica, telemática, telecomunicación y seguimiento.
Indra DTD Sociedad Anónima (INDRA DTD)	INDRA SISTEMAS	99,5%	C/ Mar Egeo, 4 - Pol. Ind. 1 San Fernando de Henares (Madrid)	Investigación, desarrollo, fabricación, venta y mantenimiento de equipos y sistemas electrónicos e informáticos, actuando fundamentalmente en las actividades de sistemas de detección, sistemas de mando y control, simulación y sistemas automáticos de mantenimiento, radiofrecuencia electrónica y telecomunicaciones.
Indra Espacio, S.A. (INDRA ESPACIO)	INDRA SISTEMAS	0,5%	C/ Mar Egeo, 4 - Pol. Ind. 1 San Fernando de Henares (Madrid)	Investigación, diseño, fabricación y mantenimiento de proyectos de ingeniería de sistemas electrónicos e informáticos, telemática y telecomunicación.
Indra ATM, S.L.	INDRA DTD	51%	Cra. de Loeches, 9 Torrejón de Ardoz (Madrid)	Investigación, desarrollo, fabricación, venta y mantenimiento de equipos y sistemas electrónicos e informáticos dirigidos a la gestión de tráfico aéreo.
Empresa Nacional de Óptica, S.A. (ENOSA)	INDRA DTD	51%	Joaquín Rodrigo, 11 Arañuez (Madrid)	Desarrollo, fabricación, venta y mantenimiento de equipos y sistemas electrónicos, optoelectrónicos e informáticos.
Electrónica de Mando y Control S.A. (EMAC)	INDRA DTD	65,01%	Paseo de la Habana, 141 Madrid	Mantenimiento, abastecimiento, entrenamiento e ingeniería de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.
Tecnología y Sistemas de Seguridad, S.A. (TESIS)	INDRA SCA	100%	Gran Vía de las Cortes Catalanas, 184 Barcelona	Diseño, desarrollo, fabricación y mantenimiento de equipos y sistemas de seguridad.
Central Informática, S.A. (CENTRAL INFORMÁTICA)	INDRA SSI	100%	Velázquez, 132 Madrid	Diseño, desarrollo, implantación y explotación de sistemas y servicios informáticos.

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 1 (a) de las Cuentas Anuales Consolidadas de la cual es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo

ENTIDAD	PARTICIPACIONES		DOMICILIO SOCIAL	ACTIVIDAD
	TITULAR	PORCENTAJES		
Asociadas				
Indra SI	INDRA SSI	30%	C/ Suipacha 1111 Buenos Aires Argentina	Diseño, desarrollo, integración y explotación de sistemas y servicios informáticos, telemáticos y de telecomunicación.
tecnología Informática lanzada, S.A. (TIASA)	INDRA SSI	50%	C/ Serrano, 76 Madrid	A través de ella y las empresas de su grupo, diseño, realización, comercialización, asesoramiento, formación y auditoría de productos de software.
Amper, S.A. (AMPER)	INDRA SISTEMAS	9,40%	C/ Torrelaguna, 75 Madrid	Investigación, desarrollo, fabricación, reparación, comercialización, ingeniería, instalación y mantenimiento de sistemas y equipos de telecomunicación y electrónica y sus componentes, así como adquisición, tenencia, administración, mediación, gravamen o disposición de toda clase de bienes muebles e inmuebles, acciones, participaciones sociales y valores mobiliarios en general. Estas actividades son desarrolladas por la Sociedad de modo directo o indirecto a través de sus sociedades filiales.
Indra Capital, S.A. (SAES)	INDRA DTD	49%	Ctra. de la Algameca, s/n 30205 Cartagena (Murcia)	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, integración, fabricación, instalación, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales.

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 1 (a) de las Cuentas Anuales Consolidadas de la cual es parte integrante.

Detalle de Saldos Deudores y Acreedores con empresas del Grupo SEPI  
 (Expresado en Millones de Pesetas)

Saldo Deudores

Cilientes por Ventas y Servicios Grupo SEPI	Mptas.	Deudores por Producción Facturable Grupo SEPI	Mptas.	Deudores Varios Empresas Grupo SEPI	Mptas.
BAZAN	1.234	BAZAN	361	SEPI	126
SBB BLINDADOS	344	SBB BLINDADOS	1.046	INDRA AMÉRICA	37
SAES, S.A.	6	SAES, S.A.	15		
IBERIA	120	R.E.E.	13		
SAINSEL	12	IBER-SWISS	2		
R.E.E.	63				
ENSIDESA	3				
ASTILLEROS ESPAÑOLES	2				
IBER-SWISS	1				
CASA	98				
ENCE	33				
AVIACO	2				
MUSINI	4				
SEPI	49				
GRUPO ENDESA	218				
ENRESA	19				
INFOINVEST	4				
<b>TOTAL</b>					

Esta página del anexo debe ser leída junto con la nota 11 de las Cuentas Anuales Consolidadas de la cual es parte integrante.

Detalle de Saldos Deudores y Acreedores con empresas del Grupo SEPI  
 (Expresado en Millones de Pesetas)

Saldos Acreedores

Deuda a Largo Plazo con Empresas Grupo SEPI	Mptas.
SE.P.I.	483
INI MEDIOAMBIENTE	1
CASA	358
<b>TOTAL</b>	<b>842</b>

Deuda a Corto Plazo con Empresas Grupo SEPI	Mptas.			TOTAL
	Deudas Comerciales	Préstamos Intergrupo	Resto Deudas	
SEPI	2	102	607	711
AEROLÍNEAS ARGENTINAS	7	-	-	7
CAMPOS DE VELÁZQUEZ	10	-	-	10
MUSINI	9	-	-	9
INI MEDIOAMBIENTE	-	4	-	4
INISAS	2	-	-	2
BAZÁN	70	-	-	70
SAES	-	64	-	64
INFOINVEST	4	-	-	4
<b>TOTAL</b>	<b>107</b>	<b>107</b>	<b>607</b>	<b>811</b>

Esta página del anexo debe ser leída junto con las notas 17 y 18 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Detalle del Movimiento de Fondos Propios durante el Ejercicio terminado al 31 de Diciembre de 1997  
 (Expresado en Millones de Pesetas)

	Capital Suscrito	Prima de Emisión	Otras Reservas	Diferencias de Conversión	Resultados Negativos de Ejerc. Anter.	Reserv. en Sociedades Consolid.	Reserv. en Soc. puestas en equival.	Resultado Consolidado del Ejercic.	TOTAL
Saldo al 31 de Diciembre de 1996	9.540	629	38	95	(1.635)	47	(4)	1.006	9.716
Distribución resultado del ejercicio terminado en 31.12.96	-	-	-	-	(474)	636	844	(1.006)	0
Reclasificación de reservas	-	-	-	(95)	1.417	(482)	(840)	-	0
Resultado del ejercicio 1997	-	-	-	-	-	-	-	2.052	2.052
<b>Saldo al 31.12.97</b>	<b>9.540</b>	<b>629</b>	<b>38</b>	<b>-</b>	<b>(672)</b>	<b>201</b>	<b>0</b>	<b>2.052</b>	<b>12.788</b>

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 13 de las Cuentas Anuales Consolidadas de la cual es parte integrante.

**INDRA SISTEMAS, S.A. y SOCIEDADES FILIALES**  
*Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de Diciembre de 1997*

**Movimiento intereses con Socios Externos**  
 (Expresado en Millones de Pesetas)

SOCIEDAD	Porcentajes de Particip. al 31.12.96 Soc. Externos	Socios Externos Saldo al 31.12.96	Dividendos	Nuevas Sociedades	Otros	Result. del Ejercicio a Socios Externos	Saldo al 31.12.97	Porcentaje de Particip. al 31.12.97 Soc. Externos
INDRA SSI	36,56%	1.774	-	-	(1)	403	2.176	36,56%
ENOSA	49,00%	2.474	-	-	-	293	2.767	49,00%
EMAC	34,99%	177	(53)	-	-	126	250	34,99%
CENTRAL INFORMÁTICA	36,56%	22	-	-	-	9	31	36,56%
INDRA ESPACIO	49,00%	405	(25)	-	-	183	563	49,00%
INDRA ATM	0,00%	-	-	3.038	-	-	3.038	49,00%
<b>TOTAL</b>						<b>1.014</b>	<b>8.875</b>	

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 14 de las Cuentas Anuales Consolidadas de la cual es parte integrante.

**INDRA SISTEMAS, S.A. y SOCIEDADES FILIALES**  
**Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de Diciembre de 1997**

**Conciliación entre el Resultado Contable y Resultado Fiscal de las Sociedades Consolidadas por Integración Global.**  
 (Expresado en Millones de Pesetas)

	TOTAL Consolidado Grupo INDRA
<b>A.- RESULTADO CONTABLE</b>	4.004
* Resultados no tributables	
* Diferencias permanentes	
- Provisiones cartera filiales consolid.	(694)
- Provisiones de cartera NO DEDUCIBLES	2.392
- Otras diferencias positivas	(164)
- Otras diferencias negativas	
Total Diferencias Permanentes	1.534
<b>B.- RESULTADO CONTABLE AJUSTADO</b>	5.538
* Diferencias temporales	
- Positivas del ejercicio	1.750
- Positivas de ejercicios anteriores	268
- Negativas del ejercicio	(1.665)
- Negativas de ejercicios anteriores	(2.506)
Total Diferencias Temporales	(2.153)
<b>C.- BASE IMPONIBLE</b>	3.385
Bases impositibles negativas ejercicios anteriores no aportadas a la SEPI	(1.453)
Base Imponible Ajustada	1.932
<b>D.- CRÉDITO FISCAL (-)</b>	(50)
CRÉDITO POR PERDIDAS A COMPENSAR	(351)
CUOTAS A PAGAR	607
- Impuesto anticipado ejercicio	(516)
+ Impuesto anticipado recuperados	852
+ Impuesto diferido ejercicio	471
- Impuesto diferido recuperado	(75)
<b>E.- IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES DEL EJERCICIO</b>	938
	3.106

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 27 de las Cuentas Anuales Consolidadas de la cual es parte integrante.



La presente Memoria de INDRA SISTEMAS, S.A. y SOCIEDADES FILIALES correspondiente al ejercicio de 1.997, fue formulada por el Consejo de Administración de 18 de Marzo de 1.998, consta de 24 hojas de papel común, que anteceden, identificadas con la rúbrica del Presidente y el Secretario.

Presidente

- D. Javier Monzón de Cáceres

FIRMA



Vocales

- D. Francisco Javier Ávila Sieteiglesias

- D. José Ignacio del Cuvillo Contreras

- D. Philippe Giscard d'Estaing

- D. Víctor Goyenechea Fuentes

- D. Alain Hagelauer

- D. Antonio Hermosín

- D. Fernando Herrero Arnáiz

- D. Marcos Iñiguez Fuentes, en representación de SEPI

- D. Gregorio Martín Rodríguez

- D. José Antonio Pérez-Nievas Heredero

- D. Pedro Pablo Nuñez Domingo

- D<sup>a</sup> Esther Rituerto Martínez

- D. Luis Daniel Sanz Suárez

Secretario

- D. Daniel García-Pita Pemán



**INDRA SISTEMAS, S.A.  
Y SOCIEDADES FILIALES**

**Informe de gestión consolidado correspondiente al ejercicio cerrado en 31.12.97**

El ejercicio 1997 ha supuesto para INDRA unos positivos resultados, tanto en términos económicos y financieros como de mercado y de posicionamiento estratégico:

- El resultado neto antes de impuestos generado por los negocios de INDRA ha sido 4.004 Mptas., un 67% más que el obtenido en 1996.
- El resultado atribuido a la sociedad dominante se ha situado en 2.052 Mptas., duplicando los 1.006 Mptas. obtenidos el año anterior.
- La deuda neta, 2.913 Mptas. al cierre del ejercicio, se ha visto reducida en 5.000 Mptas. en 1997, y representa un 12% de los activos netos.
- Se ha reforzado el posicionamiento estratégico de INDRA y mejorado su capacidad de servicio al cliente mediante la realización de alianzas y la adquisición de nuevos negocios.
- Se ha alcanzado una contratación superior a los 80.000 Mptas., lo que ha permitido situar la cartera en casi 110.000 Mptas., 19.000 Mptas. más que a finales de 1996.

Los ingresos anuales se han situado en 60.666 Mptas. Si bien en términos nominales su crecimiento con respecto al año anterior resulta moderado, hay que tener en cuenta que durante seis meses del ejercicio 1996 se consolidaron los ingresos de la compañía francesa G.D.I., que no ha formado parte del perímetro de consolidación de 1997.

La evolución de la actividad internacional ha sido muy positiva, habiéndose contratado más de 30.000 Mptas., el 37% del total, mientras que los ingresos alcanzaron 15.700 Mptas., el 26% de los ingresos totales y un 17% más que en 1996.

El resultado de las actividades ordinarias se ha situado en 4.056 Mptas., 619 Mptas. superior al de 1996, tanto por el mejor resultado operativo, como por los mejores resultados financieros, influidos principalmente por la disminución de la deuda media.

La generación de cash-flow en el ejercicio ha sido superior a 7.000 Mptas.

Los principales indicadores económicos han evolucionado también favorablemente:

- El índice de rotación de activos se ha situado en 2,61 veces, 11% mejor que el de 1996.
- La rentabilidad de los activos (ROA) se ha situado en el 22%, dos puntos por encima de la de 1996.
- La rentabilidad de los recursos propios (ROE) ha aumentado de forma importante, situándose en el 19%, frente a un 11% del año anterior.



**INDRA SISTEMAS, S.A.  
Y SOCIEDADES FILIALES**

En cuanto a las actividades de posicionamiento estratégico y de mercado, cabe señalar:

- los acuerdos alcanzados con la empresa americana Raytheon, que quedaron plasmados a finales del ejercicio en la constitución de INDRA ATM, participada en un 51% por INDRA y con un capital de 6.200 Mptas., y que enfoca su actividad al mercado internacional de Gestión de Tráfico Aéreo,
- la adquisición del 50% de la sociedad Tecnología Informática Avanzada, TIASA, (existiendo una opción de compra para la adquisición del 50% restante), que actúa en el campo de los sistemas de información y gestión,
- la participación en la sociedad INDRA SI, de Argentina, gestionada por INDRA y creada a principios del ejercicio para abordar el mercado de sistemas de información y gestión del Cono Sur americano, se incrementó a finales del ejercicio hasta alcanzar el 30%.

En conclusión, al cierre de 1997, las mejoras alcanzadas por INDRA en su posición de mercado y en su situación económico-financiera, permiten reforzar su potencial de crecimiento y prever un ejercicio 98 en el que continuará la mejora de los parámetros de negocio y económico-financieros.

**Hechos Posteriores**

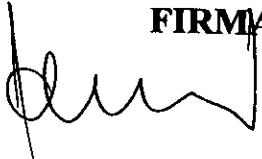
En el mes de Marzo se ha procedido a la formalización de la venta del inmueble que la filial INDRA DTD tenía en Colmenar Viejo, por un importe de 775 Mptas.



El presente Informe de Gestión de INDRA SISTEMAS, S.A. y SOCIEDA-DES FILIALES correspondiente al ejercicio de 1.997, fue formulado por el Consejo de Administración de 18 de Marzo de 1.998, consta de 2 hojas de papel común, que antecede, identificada con la rúbrica del Presidente y el Secretario.

Presidente

- D. Javier Monzón de Cáceres

FIRMA  


Vocales

- D. Francisco Javier Ávila Sieteiglesias

- D. José Ignacio del Cuvillo Contreras

- D. Philippe Giscard d'Estaing

- D. Víctor Goyenechea Fuentes

- D. Alain Hagelauer

- D. Antonio Hermosín

- D. Fernando Herrero Arnáiz

- D. Marcos Iñiguez Fuentes, en representación de SEPI

- D. Gregorio Martín Rodríguez

- D. José Antonio Pérez-Nievas Heredero

- D. Pedro Pablo Nuñez Domingo

- D<sup>a</sup> Esther Rituerto Martínez

- D. Luis Daniel Sanz Suárez

Secretario

- D. Daniel García-Pita Pemán

