



**Informe de Gobierno  
Corporativo de las  
entidades emisoras de  
valores admitidos a  
negociación en mercados  
secundarios oficiales**

Ejercicio 2008

**Informe de Gobierno  
Corporativo de las  
entidades emisoras  
de valores admitidos a  
negociación en mercados  
secundarios oficiales**

Ejercicio 2008

Comisión Nacional del Mercado de Valores  
Serrano, 47  
28001 Madrid.

Passeig de Gràcia, 19  
08007 Barcelona.

© Comisión Nacional del Mercado de Valores.

Se autoriza la reproducción de los contenidos de esta publicación siempre que se cite su procedencia.  
La CNMV difunde sus informes y publicaciones a través de la red internet en la dirección [www.cnmv.es](http://www.cnmv.es)

**Impresión:** Artegraf, S.A.

**ISSN:** 1889-4151

**Depósito Legal:** M-5415-2008

# Índice

<b>I.</b>	<b>Introducción</b>	<b>13</b>
<b>II.</b>	<b>Informe Anual de Gobierno Corporativo de las sociedades cotizadas</b>	<b>17</b>
	Introducción	19
	Evolución de las prácticas de gobierno corporativo	21
	Estructura de la propiedad	29
	Estructura del Consejo de Administración	41
	Funcionamiento del Consejo de Administración	53
	Comisiones del Consejo	61
	Retribuciones del Consejo y alta dirección	67
	Información financiera y control de riesgos	77
	Operaciones vinculadas y conflictos de intereses	85
	Junta general de accionistas	89
	Principio de cumplir o explicar	95
	Panorama internacional	109
<b>III.</b>	<b>Informe Anual de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación</b>	<b>115</b>
	Introducción	117
	Estructura de la propiedad y órganos de administración	119
	Remuneraciones y operaciones vinculadas	125
	Control de riesgos	127
	Principio de cumplir o explicar y calidad de la información	129
<b>IV.</b>	<b>Informe Anual de Gobierno Corporativo de las cajas de ahorro</b>	<b>131</b>
	Introducción	133
	Órganos de gobierno	135
	Comisiones delegadas del Consejo	141
	Retribuciones de los órganos de gobierno	145
	Créditos, avales o garantías, otras operaciones vinculadas y control de riesgos	147



# Índice de cuadros

<b>Informe Anual de Gobierno Corporativo de las sociedades cotizadas</b>	<b>17</b>
Cuadro 1 Capital social y capitalización de las sociedades cotizadas	29
Cuadro 2 Distribución de sociedades según participación del Consejo	32
Cuadro 3 Distribución participación significativas según el % comunicado	34
Cuadro 4 N° sociedades agrupadas por participación de los accionistas significativos	34
Cuadro 5 Participaciones cruzadas de las sociedades cotizadas	35
Cuadro 6 Participaciones de las cajas de ahorro	35
Cuadro 7 N° sociedades agrupadas por porcentaje de autocartera	36
Cuadro 8 Distribución de pérdidas y ganancias generadas por operaciones de autocartera	36
Cuadro 9 N° sociedades distribuidas por capital flotante	37
Cuadro 10 Distribución de derechos de opción por condición de consejeros	39
Cuadro 11 Derechos de opción de consejeros	39
Cuadro 12 Distribución de sociedades según tamaño del Consejo	42
Cuadro 13 Porcentaje de representación de las distintas tipologías de consejeros	43
Cuadro 14 Presencia de consejeros independientes en el Consejo	45
Cuadro 15 Presencia de mujeres en los consejos	47
Cuadro 16 Antigüedad de los miembros del Consejo	50
Cuadro 17 Motivos de ceses de consejeros	51
Cuadro 18 Modificación de la tipología de consejeros	51
Cuadro 19 Presidente del Consejo	53
Cuadro 20 Vicepresidente del Consejo	55
Cuadro 21 Información de consejeros	56
Cuadro 22 Composición de la Comisión ejecutiva por tipología de consejeros	61
Cuadro 23 Composición del Comité de auditoría por tipología de consejeros	62
Cuadro 24 Composición de la Comisión de nombramientos y retribuciones por tipología de consejeros	64
Cuadro 25 Evolución importe medio de otros beneficios retributivos	73
Cuadro 26 Remuneración media de los consejeros ejecutivos	73
Cuadro 27 Remuneración media de los consejeros externos	74
Cuadro 28 Evolución de la certificación previa y vinculación del auditor externo	79
Cuadro 29 Riesgos materializados durante el ejercicio	80
Cuadro 30 Operaciones con accionistas significativos	85
Cuadro 31 Operaciones con administradores y directivos	86
Cuadro 32 Participación de los accionistas en las juntas generales	90

<b>Informe Anual de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación</b>	<b>115</b>
Cuadro 33 Distribución de entidades según tamaño del Consejo	120
Cuadro 34 Remuneraciones del Consejo	125
<b>Informe Anual de Gobierno Corporativo de las cajas de ahorro</b>	<b>131</b>
Cuadro 35 Remuneraciones percibidas en concepto de sueldo	145
Cuadro 36 Operaciones de crédito, aval o garantía	147

# Índice de gráficos

<b>Informe Anual de Gobierno Corporativo de las sociedades cotizadas</b>	<b>17</b>
Gráfico 1 Distribución porcentual del capital por grupos de capitalización	30
Gráfico 2 Distribución porcentual de las participaciones del Consejo	31
Gráfico 3 Distribución del capital por tipología de consejeros	32
Gráfico 4 Distribución de accionistas significativos por inversión	33
Gráfico 5 Capital flotante corregido	37
Gráfico 6 Tamaño medio del Consejo de Administración	42
Gráfico 7 Equilibrio dominicales e independientes con estructura de la propiedad	44
Gráfico 8 Presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno	44
Gráfico 9 Distribución de sociedades según la presencia de independientes en el Consejo y la Comisión ejecutiva	46
Gráfico 10 Porcentaje de mujeres consejeras sobre el total de consejeros	47
Gráfico 11 Cargos ocupados por mujeres en los órganos de gobierno	48
Gráfico 12 Porcentaje de administradores con cargos en varios consejos	49
Gráfico 13 Presidente primer ejecutivo	54
Gráfico 14 Presidente primer ejecutivo e independiente con facultades de la recomendación 17	54
Gráfico 15 Reuniones anuales del Consejo	57
Gráfico 16 Sociedades con modificaciones más significativas en sus reglamentos	58
Gráfico 17 Representación de consejeros en Comisión ejecutiva y Consejo	62
Gráfico 18 Composición del Comité de auditoría	63
Gráfico 19 Composición de la Comisión de nombramientos y retribuciones	65
Gráfico 20 Reuniones anuales de las comisiones delegadas	66
Gráfico 21 Evolución de la remuneración	67
Gráfico 22 Evolución de la remuneración por conceptos y tipología	68
Gráfico 23 Remuneración del Consejo distribuida por conceptos	68
Gráfico 24 Evolución de la retribución fija total	69
Gráfico 25 Evolución de la retribución variable total	70
Gráfico 26 Evolución de las dietas	70
Gráfico 27 Evolución de las atenciones estatutarias	71
Gráfico 28 Evolución de las opciones sobre acciones y/otros	71
Gráfico 29 Evolución de otros conceptos retributivos a consejeros	72
Gráfico 30 Tasas de variación de la remuneración media	75
Gráfico 31 Porcentaje de auditorías recibidas con salvedades	78
Gráfico 32 Agrupación de sociedades por riesgos materializados	80
Gráfico 33 Órgano encargado de establecer y supervisar	81



Gráfico 34	Supervisar el proceso de elaboración e integridad de la información. Revisar periódicamente los sistemas de control interno	82
Gráfico 35	Velar por la independencia y eficacia de la auditoría interna. Establecer y supervisar un mecanismo de comunicación de irregularidades	82
Gráfico 36	Elevar al Consejo lo relativo al nombramiento del auditor externo. Recepción de forma regular de las recomendaciones del auditor	83
Gráfico 37	Asegurar la independencia del auditor. Responsabilidades de auditar todas las sociedades en grupos	83
Gráfico 38	Participación en las juntas generales	89
Gráfico 39	Asistencia a Junta vs capital flotante	90
Gráfico 40	Limitaciones al voto y a la asistencia en Junta	91
Gráfico 41	Sociedades que incorporan modificaciones más significativas	92
Gráfico 42	Grado de seguimiento de las recomendaciones del Código	96
Gráfico 43	Recomendaciones sobre estatutos y Junta general	97
Gráfico 44	Seguimiento de las recomendaciones 7 a 13 del Código Unificado	98
Gráfico 45	Seguimiento de las recomendaciones 14 a 20 del Código Unificado	99
Gráfico 46	Seguimiento de las recomendaciones 21 a 26 del Código Unificado	100
Gráfico 47	Recomendaciones sobre consejeros	101
Gráfico 48	Recomendaciones sobre las retribuciones	102
Gráfico 49	Seguimiento de las recomendaciones 42 a 47 del Código Unificado	103
Gráfico 50	Seguimiento de las recomendaciones 48 a 53 del Código Unificado	104
Gráfico 51	Seguimiento de las recomendaciones 54 a 58 del Código Unificado	104
Gráfico 52	Grado de seguimiento por sectores	105
Gráfico 53	Grado de seguimiento por grupos de capitalización	106
Gráfico 54	Clasificación de las explicaciones	108
<b>Informe Anual de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación</b>		<b>115</b>
Gráfico 55	Tipos de valores emitidos	119
Gráfico 56	Tamaño medio del órgano de administración	120
Gráfico 57	Porcentaje consejeros según forma jurídica de la sociedad	121
Gráfico 58	Tipología de consejeras	122
Gráfico 59	Composición del Comité de auditoría por tipología de los consejeros	123
Gráfico 60	Remuneración media de la alta dirección vs consejeros (miles de euros)	126
Gráfico 61	Agrupación de sociedades por riesgos materializados	128
Gráfico 62	Grado de seguimiento de las recomendaciones del Código	129
<b>Informe Anual de Gobierno Corporativo de las cajas de ahorro</b>		<b>131</b>
Gráfico 63	Distribución por grupos de la Asamblea general	136
Gráfico 64	Reuniones anuales de la Asamblea general	136
Gráfico 65	Reuniones anuales de los órganos de gobierno	138
Gráfico 66	Representación de las mujeres en los órganos de gobierno	139
Gráfico 67	Distribución por grupos de la Comisión ejecutiva	141
Gráfico 68	Distribución por grupos de representación	142
Gráfico 69	Inversión/Desinversión en las cotizadas	143
Gráfico 70	Distribución de dietas de asistencia	146
Gráfico 71	Órgano de revisión	149

## Índice de anexos

Anexo I	Datos de las sociedades anónimas cotizadas, agregados por sectores y grupos de capitalización bursátil	151
Anexo II	Datos individuales de las sociedades anónimas cotizadas, ordenados por capitalización bursátil	201
Anexo III	Datos individuales de otras entidades emisoras de valores, distintas de las cajas de ahorro y admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales	289
Anexo IV	Datos de las cajas de ahorro, agregados en función del volumen total de activos	293
Anexo V	Datos individuales de las cajas de ahorro, emisoras de valores, admitidos a negociación en mercados oficiales	311
Anexo VI	Datos individuales del grado de seguimiento de las recomendaciones de Buen Gobierno del Código Unificado	321



# I Introducción



La Ley del Mercado de Valores (en adelante, LMV) establece que las sociedades cotizadas y los emisores de valores cotizados deben hacer público, con carácter anual, un Informe de Gobierno Corporativo (en adelante, IAGC) y difundirlo como hecho relevante. El IAGC tiene que facilitar información completa y razonada sobre las prácticas de gobierno corporativo de los emisores de valores cotizados, para que los inversores y otros usuarios de la información puedan formarse una opinión fundada.

De forma complementaria al deber de difundir información sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado, el artículo 116 de la LMV también asigna a la CNMV la responsabilidad de revisar las reglas de gobierno corporativo, a cuyo efecto podrá recabar cuanta información precise al respecto, así como hacer pública la información que considere relevante sobre su efectivo grado de cumplimiento.

Este es el quinto año consecutivo que la CNMV publica el Informe de Gobierno Corporativo de las sociedades emisoras de valores admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales, y el segundo desde la aplicación del Código Unificado de Buen Gobierno (en adelante, Código Unificado).

El presente informe consta de tres capítulos que reflejan, de forma agregada, las principales características de las estructuras de gobierno corporativo de los emisores de valores admitidos a negociación en España, a partir de los IAGC publicados por los emisores. Los últimos informes analizados y recibidos en 2009 se refieren al ejercicio 2008.

El primer capítulo analiza la evolución de las prácticas de gobierno corporativo de las 164 sociedades cotizadas españolas; el cumplimiento de las definiciones vinculantes y del principio “cumplir o explicar”; describe la estructura de la propiedad, el Consejo de Administración y sus comisiones delegadas, así como las principales características del funcionamiento del Consejo, sus sistemas retributivos; la información sobre los sistemas de control de riesgos, operaciones con partes vinculadas y conflictos de intereses; y los aspectos más relevantes de la Junta general de accionistas.

En el apartado sobre el principio “cumplir o explicar” se analizan, por un lado, la evolución del grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado y, por otro, una muestra de las explicaciones declaradas por las sociedades cuando no siguen las recomendaciones. Finalmente, en el apartado internacional se resumen las iniciativas y documentos más destacados y recientes, de autoridades e instituciones de ámbito internacional sobre el gobierno corporativo de las empresas.

El segundo y tercer capítulo de este informe describen, respectivamente, las principales características del gobierno corporativo de las 23 entidades y 42 cajas de ahorro, emisoras de valores cotizados distintos de las acciones.

Por último, como información complementaria a los cuadros y gráficos en cada uno de los capítulos mencionados, los anexos de este informe incluyen tablas estadísticas confeccionadas a partir de los principales datos de los IAGC difundidos por las entidades.

Los anexos I ,III, IV y V incluyen, respectivamente, datos agregados de las sociedades anónimas cotizadas, agrupadas por sectores y grupos de capitalización bursátil y de las cajas de ahorros, agrupadas en función del volumen total de activos.

El anexo II muestra los datos individuales de las sociedades anónimas cotizadas, ordenadas por su capitalización bursátil y el anexo VI información individualizada sobre el grado de seguimiento de cada una de las recomendaciones del Código Unificado.

## **II Informe Anual de Gobierno Corporativo de las sociedades cotizadas**





Con fecha 19 de mayo de 2006, el Grupo Especial de Trabajo sobre Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas concluyó su tarea y aprobó, como documento único con las recomendaciones de gobierno corporativo, el “Código Unificado de Buen Gobierno” (en adelante, Código Unificado).

El Consejo de la CNMV, de 22 de mayo 2006, acordó aprobar el documento único –Código Unificado– con las recomendaciones de gobierno corporativo que las sociedades cotizadas deben tomar, por primera vez, como referencia al presentar el IAGC correspondiente al ejercicio 2007, y hacerlo público a través de su web corporativa.

El marco normativo español deja a la libre autonomía de cada sociedad la decisión de seguir o no las recomendaciones del Código Unificado, pero les exige que cuando no las sigan revelen los motivos que justifican su proceder, al objeto de que los accionistas, los inversores y el mercado en general puedan juzgarlos.

La Circular 4/2007, de 27 de diciembre, de la CNMV, regula el modelo normalizado de IAGC aplicable a las sociedades anónimas cotizadas. El modelo de informe obedece a un doble objetivo. Por un lado, las sociedades declaran públicamente el grado de seguimiento de todas y cada una de las recomendaciones del Código Unificado, incluyendo las explicaciones oportunas en caso de desviación.

Por otro lado, en el IAGC las sociedades están obligadas a difundir información sobre su estructura de la propiedad y del Consejo de Administración, así como sobre las operaciones con partes vinculadas y sus sistemas de control de riesgos.

Puesto que uno de los principios básicos del Código Unificado es la voluntariedad del seguimiento de sus recomendaciones, la transparencia que implica la cumplimentación de algunos apartados del IAGC no tiene carácter imperativo. La información de algunos apartados del modelo sólo se incluye si la sociedad decide voluntariamente seguir la recomendación asociada.

El presente capítulo incluye un resumen de las principales conclusiones del análisis de los IAGC de 2008 de las sociedades cotizadas españolas, así como el grado de cumplimiento de las definiciones vinculantes y el seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado.



## Aspectos más relevantes del gobierno corporativo

Los aspectos más relevantes registrados en 2008 sobre las prácticas de gobierno corporativo de las sociedades cotizadas son los siguientes:

### Aplicación del Código Unificado

— En términos agregados, se observa una mejoría del grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado:

- (i) En promedio, las sociedades cotizadas siguen completamente el 77,1% del Código (75,1% en 2007) y, adicionalmente, se han adoptado de forma parcial otro 9,8% (10,2% en 2007) de las recomendaciones aplicables. El seguimiento medio aumenta hasta el 84,8% en las sociedades del IBEX.
- (ii) Los avances más significativos se han producido en las recomendaciones sobre los estatutos y la Junta general, categoría que también es la que registra un mayor porcentaje de seguimiento.

También destacan los avances en las recomendaciones relativas a: la transparencia sobre el carácter de los consejeros y las causas de cese o dimisión; diversidad de género; evaluación periódica del Consejo; implantación de programas de orientación a consejeros y procedimientos de selección a propuesta de la Comisión de nombramientos; conocimiento de los asuntos de las Comisiones delegadas, función de auditoría interna y política de control y gestión de riesgos.

- (iii) Las recomendaciones menos implantadas, cuyo seguimiento además retrocede del 64% en 2007 al 62,6% en 2008, son las relativas al régimen de aprobación y transparencia de las retribuciones de los consejeros.

Únicamente 35 sociedades cotizadas –el 21,3% del total– siguen todos los criterios recogidos en la recomendación 40: que el Consejo someta a la Junta, como punto del orden del día y con carácter consultivo, un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros.

- (iv) Algunas recomendaciones, que mejoran su grado de seguimiento en 2008, aún se mantienen por debajo de la media, en particular las relativas a: competencias del Consejo; número mínimo y rotación de consejeros independientes; diversidad de género; el presidente es también primer ejecutivo; evaluación periódica del Consejo; información pública sobre consejeros; composición de las comisiones delegadas del Consejo; funciones del Comité de auditoría; y funciones de la Comisión de nombramientos.

- (v) La calidad y transparencia de la información sobre las desviaciones de las recomendaciones todavía sigue siendo insuficiente. Un elevado número de las explicaciones ofrecidas son genéricas o reiterativas.

### Estructura de la propiedad

- El importe agregado de capitalización bursátil disminuyó un 36,7% con respecto al cierre del ejercicio 2007. El mayor descenso de esta cifra se produjo en las sociedades con una capitalización superior a los 1.000 millones de euros, cuyo importe agregado se redujo un 59,2% en 2008.

En el 33,5% de las sociedades (37% en 2007) existe alguna persona, física o jurídica que posee la mayoría de los derechos de voto o que ejerce o puede ejercer el control. En 9 de las sociedades excluidas de cotización durante 2008 existían accionistas de control.

- En términos nominales, el promedio de capital flotante desciende ligeramente, hasta situarse en el 34,5% (34,9% en 2007). Descontando el efecto del cambio legislativo de 2007, por el que se redujo el porcentaje mínimo de comunicación de los accionistas significativos del 5% al 3%, el promedio de capital flotante para el conjunto de las sociedades cotizadas se situaría en el 36,4% (36,2% en 2007).
- La autocartera agregada de las sociedades cotizadas aumentó del 0,8% al 1,4% en 2008. El 73,8% de las sociedades declaran, de media, una autocartera equivalente al 1,9% del capital social (en 2007, el 55,15% de las sociedades declararon una media del 1,4%).

### Consejo de Administración y consejeros

- El tamaño del Consejo de las 164 sociedades analizadas en 2008 se sitúa entre un mínimo de 3 y un máximo de 24 miembros. La media es de 10,4 (14,5 en el IBEX) manteniéndose dentro del rango recomendado por el Código, pero ligeramente superior a la de los tres ejercicios anteriores.
- La antigüedad media de los consejeros se mantiene estable, pero destaca el aumento de 17,4 puntos en el porcentaje de consejeros con una antigüedad inferior a 5 años. En 2008, la rotación ha sido inferior: los nuevos nombramientos alcanzaron el 15% de los miembros del Consejo (19% en 2007) y los ceses el 13,5% (17% en 2007).
- En el 57,3% de las sociedades el presidente del Consejo es también su primer ejecutivo, siguiendo la tendencia creciente de los últimos cuatro años, en los que el porcentaje de sociedades con este tipo de organización ha aumentado 9,3 puntos porcentuales.
- En el ejercicio 2008, un 91,5% de las sociedades cotizadas mantiene una mayoría de consejeros externos en su Consejo. Tan sólo 14 sociedades (15 en 2007), no integradas en el IBEX, carecen de una presencia mayoritaria de consejeros externos.

La presencia de consejeros externos en las sociedades cotizadas es del 81,5% (80,1% en 2007). Para las compañías del IBEX, esta proporción se sitúa en el 82,6% (81,7% en 2007).

- Aunque la participación de los accionistas significativos ha aumentado de forma progresiva, el número de sociedades con una sobreponderación en su Consejo favorable a los dominicales, se ha reducido de 69 en 2007 a 46 en 2008, siendo éste el año con un menor número de sociedades en esta situación desde 2005.
- A nivel agregado, la proporción de consejeros independientes se mantiene ligeramente por debajo del mínimo de  $\frac{1}{3}$  que recomienda el Código Unificado (30,2%) y aumenta el porcentaje de sociedades que no siguen esta recomendación (del 52,9% en 2007 al 54,3% en 2008).

Los consejeros independientes han reducido su peso relativo en el Consejo en 0,9 puntos porcentuales desde 2005, a pesar del incremento interanual registrado en 2008 (1,9). También desciende el porcentaje de independientes con una antigüedad inferior a los 12 años de máximo que recomienda el Código Unificado.

Al igual que en ejercicios anteriores, la proporción de independientes en el Comité de auditoría (45,9%) y en la Comisión de nombramientos y retribuciones (50,4%) es sensiblemente superior a su peso en el Consejo (30,2%). La Comisión ejecutiva sigue siendo la que cuenta con un menor porcentaje de independientes (22,6%).

Cabe señalar, sin embargo, el incremento de las consejeras independientes (39,1% del total de dicha tipología), así como la presencia mayoritaria de presidentes independientes en el Comité de auditoría (el 69,5%) y en la Comisión de nombramientos (el 71,9%).

- Durante 2008, se ha registrado un ligero aumento en el número de consejeras en las sociedades cotizadas (7 más que en 2007), lo que supone un crecimiento de 0,6 puntos porcentuales, hasta alcanzar el 8,1% del total de consejeros, frente al 7,5% en 2007. Destaca la reducción registrada en los últimos años del porcentaje de consejeras ejecutivas –un 3,6% en 2008 frente al 4,8% en 2005– y el incremento de consejeras independientes.

También se ha reducido el porcentaje de sociedades cotizadas que no cuentan con ninguna mujer en su Consejo de Administración, del 48,6% en 2007 al 46,3% en 2008. En el IBEX esta reducción es mayor, pasando de un 40% en 2007 al 25,7% en 2008. Además, es el primer año en el que la media de consejeras en las sociedades del IBEX, 8,7% en 2008 frente al 6% en 2007, supera la media general (8,1%).

### Comisiones delegadas

- En los últimos cuatro años se aprecia que la presencia de los consejeros ejecutivos en la Comisión ejecutiva siempre es mayor que en el Consejo, pero esta diferencia se ha ido reduciendo progresivamente. En 2008, el 62,1% de las sociedades (59,4% en 2007) declaran que la composición de la Comisión ejecutiva es similar a la del Consejo.
- Los comités de auditoría del 78,7% de las sociedades están formados por un 100% de consejeros externos y en un 41,5% los independientes son mayoría. Respecto a 2007, ha aumentado el número de sociedades cuyo Comité está presidido por un independiente y en las que todos los miembros son consejeros externos.

- El 84,1% de las sociedades (78% en 2007) tienen constituida la Comisión de nombramientos y retribuciones, que está formada, en promedio, por 3,6 consejeros y representa el 29% del Consejo de Administración.

En esta Comisión, como en el resto de los órganos de gobierno, la presencia de consejeros independientes ha aumentado de forma significativa en detrimento del resto de los consejeros. El incremento del 5,9% a favor de los consejeros independientes se ha compensado con la disminución de los dominicales (4,1 puntos porcentuales) y otros externos (1,2 puntos porcentuales).

- Aunque aumenta el porcentaje de consejeros nombrados o reelegidos a propuesta de la Comisión de nombramientos (del 71,5% en 2007 al 78,8% en 2008), sólo el 38,7% de las sociedades siguen todas las recomendaciones relativas a la composición de esta Comisión.

### **Retribuciones del Consejo y la alta dirección**

- La retribución media por Consejo se situó en 2,8 millones de euros, un 5,1% más que en 2007. La remuneración media por consejero ejecutivo aumentó un 8,8% en 2008, mientras que el promedio de los consejeros externos aumentó un 1,9% sobre 2007.
- Los conceptos retributivos de carácter fijo (remuneración fija y dietas) se incrementan cada año, aunque en 2008 de forma más moderada que en ejercicios anteriores. Por su parte, las remuneraciones variables de carácter anual ligadas a resultados –retribución variable y atenciones estatutarias– han disminuido por primera vez en 2008.
- Los planes retributivos plurianuales (opciones y otros conceptos) tienen un comportamiento más cíclico. En 2008, se ha registrado un incremento del vencimiento de planes de opciones y una disminución de planes de incentivos plurianuales no basados en acciones.
- La remuneración media percibida por la alta dirección se incrementa cada año, pero su tasa de crecimiento es inferior a la de los consejeros ejecutivos. En 2008, el incremento de la retribución media percibida por la alta dirección fue del 4,6%, frente al 1% en 2007.

### **Junta general de accionistas**

- El porcentaje medio de asistencia a las juntas generales se situó en el 74,3% (74,9% en 2007) y los mayores porcentajes de participación corresponden a compañías con menor promedio de capital flotante.
- Se mantiene la tendencia decreciente de los límites estatutarios al ejercicio de los derechos de voto –14 compañías, 2 menos que en 2007– y de la exigencia de un número mínimo de acciones para asistir a la Junta (57,3% de las sociedades cotizadas, frente al 57,8% de 2007).
- Siguiendo con el proceso ya iniciado en 2006, un total de 28 sociedades han modificado sus reglamentos de la Junta en 2008, de manera que una parte de las recomendaciones del Código han perdido su carácter voluntario.

Entre las principales novedades incorporadas a los reglamentos de la Junta destacan la posibilidad de votación separada de asuntos sustancialmente distintos y el fraccionamiento del voto para que los intermediarios financieros puedan ejercer el derecho de representación de conformidad con las instrucciones de sus clientes.

### Cumplimiento de las definiciones vinculantes

Las sociedades son libres para seguir las recomendaciones de buen gobierno, pero al informar sobre su grado de cumplimiento deben respetar el significado que el Código Unificado atribuye a los conceptos que emplea para formularlas. Dentro de estas definiciones destaca la de consejero independiente, figura a la que el Código Unificado y la práctica internacional atribuyen una especial relevancia para que las sociedades puedan contar con una buena estructura de gobierno corporativo.

El Código Unificado establece que un consejero no puede ser calificado como independiente cuando el desempeño de sus funciones pueda verse condicionado por las relaciones con la sociedad, sus accionistas o sus directivos.

La revisión del cumplimiento de las definiciones vinculantes del Código –se analizaron 309 consejeros calificados como independientes en una muestra de 88 sociedades– ha puesto de manifiesto algunas situaciones que podrían cuestionar la adecuada calificación de 25 consejeros. Esto ha dado lugar al envío de requerimientos a 15 sociedades solicitando información adicional, aclaraciones o, en su caso, la publicación de un escrito con la nueva clasificación:

- Nueve administradores de cinco compañías ocupan el cargo de consejero en entidades que han mantenido relaciones de negocios con las referidas sociedades.
- Cuatro compañías han calificado como independientes a siete administradores que son, o han sido, consejeros ejecutivos de una sociedad del grupo o de un accionista significativo.
- Dos consejeros calificados como independientes representan a un accionista significativo.
- Una compañía ha calificado como independiente a un consejero que tiene funciones ejecutivas en otra sociedad distinta en la que el consejero delegado de la sociedad la representa en su Consejo.
- Tres compañías han nombrado o reelegido a seis consejeros calificados como independientes sin haber sido propuestos por una Comisión de nombramientos.

En el 41,7% de los casos, las sociedades han publicado información adicional a su IAGC en la que modifican la calificación de los consejeros o explican sus relaciones con la sociedad, sus accionistas significativos o sus directivos.

En el resto de los casos, no ha sido necesario publicar información adicional al constatar que la mencionada relación de negocios no cuestionaba el adecuado cumplimiento de la definición vinculante de consejero independiente. La mayoría de estas sociedades justificaban que el importe de dichas transacciones no era significativo.



## Transparencia del principio “cumplir o explicar”

La legislación española deja a la libre autonomía de cada sociedad la decisión de seguir o no las recomendaciones de gobierno corporativo, pero les exige que, cuando no lo hagan, revelen los motivos que justifican su proceder para que los accionistas, los inversores y los mercados en general puedan juzgarlos.

El artículo 116 de la Ley del Mercado de Valores, fiel a este principio de “cumplir o explicar”, obliga a las sociedades cotizadas a consignar en su IAGC el grado de seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo o, en su caso, explicar su falta de seguimiento.

Como resultado de la revisión de los criterios empleados por las sociedades para informar en el IAGC sobre el grado de cumplimiento de las recomendaciones del Código Unificado o para explicar las razones que motivan su no seguimiento, se enviaron requerimientos a 34 sociedades. En estos escritos se solicitó información o aclaraciones adicionales sobre 28 de las 58 recomendaciones del Código. Las recomendaciones con mayor porcentaje de requerimientos son:

- (a) La **Recomendación 28**: que se mantenga actualizada, en la página web, la información de los consejeros relativa a su perfil profesional, fecha de nombramiento y reelección, tipología, acciones y derechos de opción de los que sean titulares y otros consejos en los que participen.

La mayoría de las sociedades que recibieron escritos consideraban que con la información del IAGC cumplían los requisitos establecidos. Sin embargo, el seguimiento de esta recomendación requiere, de forma explícita, que la información se mantenga actualizada en la página web, requisito que no se cumple con la difusión anual del IAGC.

- (b) La **Recomendación 41**: que la Memoria detalle las retribuciones individuales de los consejeros. Las sociedades requeridas aportaban información parcial que no cumplía la solicitada por la recomendación.
- (c) La **Recomendación 17**: que cuando el presidente sea el primer ejecutivo de la sociedad, se faculte a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del Consejo, para coordinar y hacerse eco de las preocupaciones de los consejeros externos y para dirigir la evaluación por el Consejo de su presidente.

En relación con esta recomendación se enviaron escritos a 8 sociedades que entendían que la cumplían, al haber adoptado medidas para mitigar el riesgo de acumulación de poderes, aunque no han asignado a ningún consejero independiente las facultades que recomienda el Código.

- (d) La **Recomendación 44**: que las Comisiones de supervisión y control– Comité de auditoría y Comisiones de nombramientos y retribuciones– estén compuestas exclusivamente por consejeros externos y que sus presidentes sean consejeros independientes.

Un total de 6 entidades recibieron escritos por declarar que cumplen esta recomendación, a pesar de que en tres de las sociedades existe un consejero ejecutivo que forma parte de alguna Comisión de control, y en las otras tres el presidente no es un consejero independiente.

## Cumplimiento de las obligaciones formales

- En general, no se han producido incidencias en el envío y recepción telemática de los IAGC, si bien se ha requerido a 25 sociedades por haberlo remitido fuera de plazo, o por no haberlo incorporado al informe de gestión.
- Excepto en dos sociedades, los IAGC fueron aprobados por unanimidad de los miembros de los respectivos consejos de administración.

## Transparencia de otras prácticas de gobierno corporativo

Resulta conveniente seguir insistiendo en la necesidad de mejorar el nivel de transparencia de la información contenida en los IAGC sobre ciertas materias de gobierno corporativo. A continuación se incluyen algunas que requieren un mayor esfuerzo por parte de las sociedades cotizadas:

### • Información sobre la remuneración de los consejeros

Las entidades deben informar sobre la remuneración agregada de los consejeros devengada durante el ejercicio, desglosada por retribución fija, variable, dietas, atenciones estatutarias, opciones sobre acciones y otros beneficios.

Las sociedades no siguen criterios homogéneos para desglosar por conceptos la remuneración de los consejeros, especialmente para la retribución fija y variable, lo que dificulta su comparabilidad. En el concepto de “retribución fija” las compañías deben indicar los sueldos percibidos por los consejeros en su calidad de ejecutivos. Por tanto, no se debe incluir en este epígrafe ningún tipo de retribución que tenga como beneficiarios a los consejeros externos.

### • Sistemas de control de riesgos

Como se explica en el capítulo relativo al panorama internacional, la OCDE destaca que una de las mayores y más sorprendentes debilidades puestas de manifiesto en la crisis ha sido el fracaso generalizado de los sistemas de gestión de riesgos de las empresas.

Entre otras recomendaciones, el informe de la OCDE señala la importancia de la transparencia y recomienda que las empresas comuniquen al mercado los factores de riesgo más relevantes, de forma transparente y comprensible.

Las sociedades cotizadas españolas, incluyen en sus IAGC información detallada de los modelos en los que basan sus sistemas de control e identifican los riesgos teóricos a los que se enfrentan. Sin embargo, la mayoría de las compañías no explican los riesgos concretos y específicamente relacionados con el desarrollo de su actividad, ni los que se han materializado durante el ejercicio. Tampoco informan sobre su mapa de riesgos, ni explican los que tienen mayor probabilidad de materializarse o los que tendrían mayor impacto para la empresa.

Por este motivo, el 57,4% de los escritos enviados por la CNMV a las sociedades cotizadas, en los que se solicitó información o aclaraciones adicionales sobre el IAGC,

incluían una petición específica sobre los sistemas de control de riesgos y, en particular, información adicional sobre los riesgos materializados durante el periodo. Como respuesta a estos requerimientos, 23 sociedades han ampliado la información del IAGC sobre los riesgos y sus sistemas de control.

## Capital social

A cierre de 2008, el capital social agregado de las 164 sociedades cotizadas analizadas<sup>1</sup> en este informe (173 en 2007) ascendía a 37.674 millones de euros, lo que supone un incremento del 2,9% respecto al 2007.

- Un total de 41 sociedades (7 del IBEX) incrementaron su capital en 1.509,5 millones de euros, frente a 18 que lo disminuyeron por un total de 101,1 millones de euros.
- Las 9 sociedades excluidas de cotización en 2008 sumaban un capital de 357 millones de euros.

El cuadro 1 muestra las cifras agregadas de capital social y capitalización bursátil de las sociedades analizadas, y su evolución en el periodo 2005-2008:

### Capital social y capitalización de la sociedades cotizadas

CUADRO 1

(Importe en millones de euros)	Número de Sociedades				Capital Social				Capitalización			
					Importe				Importe			
Sectores	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008
No Financieros	145	145	147	141	26.988	25.979	26.658	26.768	403.374	523.610	516.905	340.439
Financieros	31	28	26	23	6.557	6.400	9.964	10.906	168.984	219.527	233.384	134.457
<b>TOTAL</b>	<b>176</b>	<b>173</b>	<b>173</b>	<b>164</b>	<b>33.545</b>	<b>32.379</b>	<b>36.622</b>	<b>37.674</b>	<b>572.359</b>	<b>743.137</b>	<b>750.289</b>	<b>474.896</b>
<b>Capitalización Bursátil</b>												
IBEX	35	35	35	35	27.388	22.760	24.425	29.944	478.077	577.376	607.004	400.910
Más de 1.000 M. €	26	38	38	15	3.303	7.105	9.039	2.289	70.753	138.773	116.345	47.500
Menos de 1.000 M. €	115	100	100	114	2.854	2.515	3.159	5.441	23.528	26.988	26.940	26.486

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El importe agregado de capitalización bursátil disminuyó un 36,7% con respecto al cierre del ejercicio 2007.

- El mayor descenso se produjo en las sociedades con una capitalización superior a los 1.000 millones de euros, como consecuencia de la disminución del número de sociedades integradas en este tramo.

1. La muestra de sociedades analizadas que son objeto de este informe, está compuesta por todas las compañías cotizadas a 31 de diciembre de 2008 registradas en España y que, por tanto, presentan IAGC, excepto 2 sociedades con procesos de exclusión en curso a cierre de ejercicio y una por tener ejercicio irregular.

De las 38 compañías que componían el grupo de capitalización de más de 1.000 millones de euros en 2007, 5 han pasado a formar parte del IBEX, 18 se han reclasificado al tramo inferior, una ha sido excluida de cotización en 2008 y una ha sido incluida.

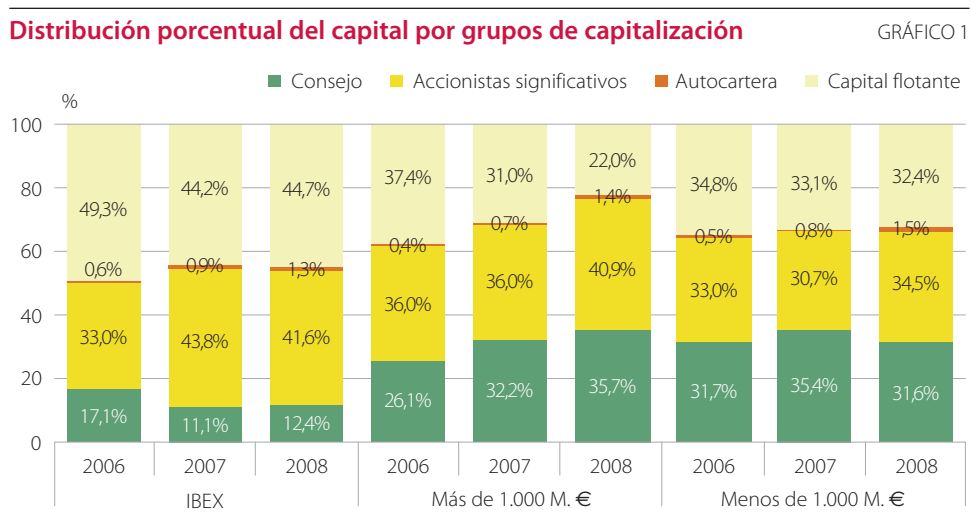
- Respecto al total agregado, un 84,4% (80,9% en 2007) de la capitalización bursátil corresponde a compañías del IBEX, un 10% (15,5% en 2007) a sociedades de más de 1.000 millones de euros y el resto a entidades con menos de 1.000 millones de euros.
- Por sectores, el mayor peso en capitalización corresponde al sector de energía y agua con un 31,3% (25,3% en 2007) seguido de bancos con un 24,1% (27,3% en 2007) y transporte y comunicaciones con un 19,1% (17,3% en 2007).

### Distribución del capital

A nivel agregado, el promedio de la distribución de capital por tipología de accionistas se ha mantenido sin cambios significativos:

- Los accionistas significativos no consejeros poseen un 35,3% del capital social (34,5% en 2007).
- El Consejo de Administración mantiene el 28,8% (29,8% en 2007).
- El porcentaje de acciones propias aumenta hasta el 1,4%, frente al 0,8% en 2007.
- Y el capital flotante representa el 34,5% (34,9% en 2007).

El gráfico 1 muestra la evolución de la distribución del capital, por grupos de capitalización bursátil<sup>2</sup>.



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

2. Los datos representan la media aritmética de la distribución del capital de las sociedades cotizadas, tomando como base de cálculo los porcentajes correspondientes, para cada sociedad, a las diferentes categorías incluidas en el gráfico. El porcentaje representativo de los accionistas significativos no consejeros se ha obtenido una vez deducidos los paquetes en poder de los miembros del Consejo de Administración.

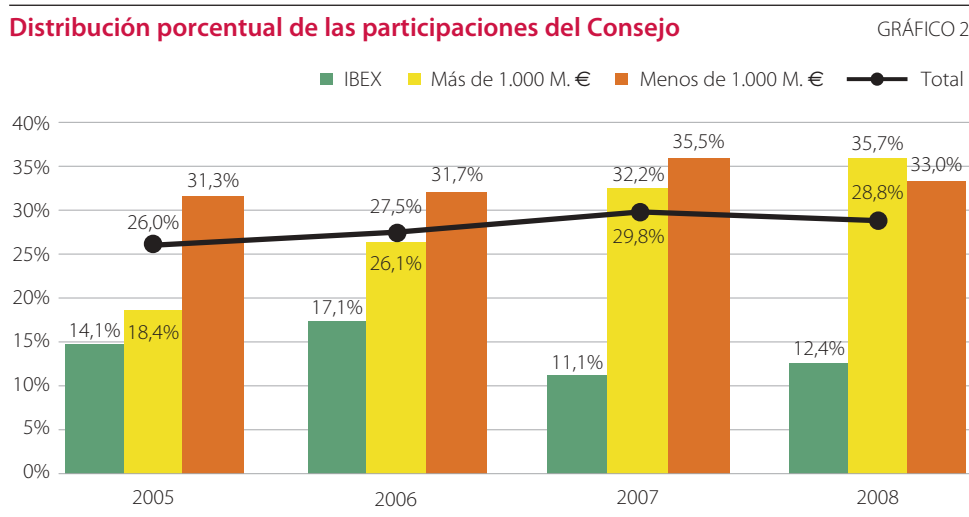
En 55 sociedades –33,5% del total– existe alguna persona, física o jurídica, que posee la mayoría de los derechos de voto o que ejerce o puede ejercer el control, frente a 64 compañías en 2007 (37%). Hay que tener en cuenta que las 9 sociedades excluidas de cotización en 2008 tenían accionistas de control.

La suma de las participaciones significativas declaradas, incluyendo los paquetes accionariales en poder del Consejo de Administración, superan el 50% del capital social en 123 entidades –75% del total– de las cuales 20 corresponden al IBEX.

### (a) Participaciones del Consejo<sup>3</sup>

El promedio de capital en manos del Consejo de Administración ha disminuido un punto porcentual, respecto a la cifra registrada en el año 2007.

En el gráfico 2 se muestra, en porcentaje, la evolución de la distribución del capital en manos del Consejo, en promedio, agrupando las sociedades por capitalización bursátil:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— La participación media del Consejo en las sociedades cotizadas había crecido todos los años desde 2004, siendo 2008 el primer ejercicio en el que se ha reducido. La mayor caída de la participación de los consejeros se ha producido en el grupo de sociedades con capitalización inferior a 1.000 millones de euros, cuyo promedio disminuyó 2,5 puntos porcentuales.

El principal motivo del descenso se debe al peso de las participaciones del Consejo de las sociedades excluidas de cotización en 2008 que, en promedio, mantenían un 51,3% del capital social.

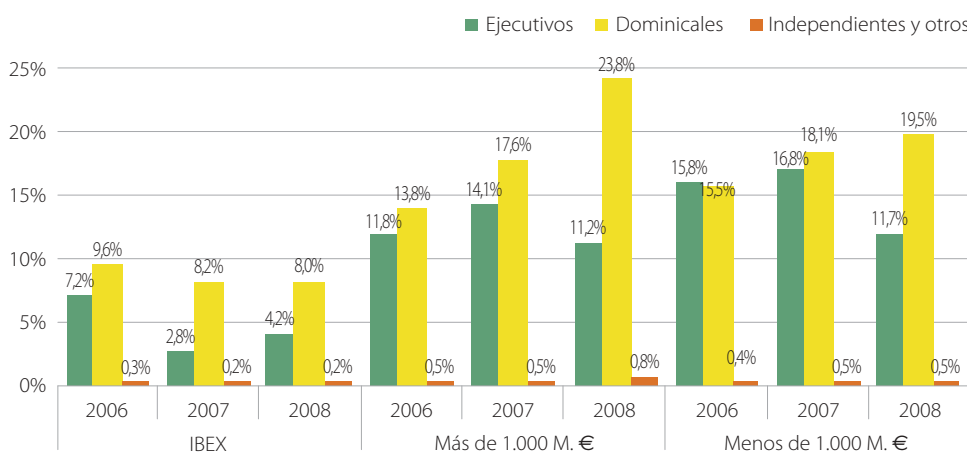
— En el 76% de las sociedades las participaciones del Consejo se mantienen en línea respecto al año anterior. En el resto, las variaciones registradas corresponden a 24 sociedades cuyos consejos aumentaron su participación, en promedio, un 7,9% y otras 15 que la redujeron en un 14,6%.

3. Algunos accionistas significativos no forman parte del Consejo de Administración de las sociedades participadas, pero han propuesto el nombramiento de determinados consejeros que ostentan la condición de dominicales. No obstante, a efectos de este análisis, las participaciones de dichos accionistas significativos se han excluido del cómputo de los paquetes accionariales en manos del Consejo.

En el gráfico 3 se muestra, en porcentaje, la evolución de la distribución del capital en manos del Consejo según la condición de sus miembros, agrupando las sociedades por capitalización bursátil:

### Distribución del capital por tipología de consejeros

GRÁFICO 3



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El 74,4% (72,6% en 2007) de los consejeros ejecutivos (232) mantienen alguna participación en el capital de las compañías en las que ejercen su actividad. De éstos, 32 declaran participaciones superiores al 10% y 12 superiores al 50%.
- El 57% (55% en 2007) de los dominicales (444) son titulares de participaciones en sociedades cotizadas. De éstos, el 45% posee paquetes accionariales inferiores al 1% del capital, un 37% controlan entre el 1% y el 10%, y el 18% restante superan el 10% del capital.
- El 54,7% (54% en 2007) de los independientes (281) declaran participaciones en las sociedades cotizadas. De éstos, un 76,6% tienen una participación inferior al 0,1% y un 19,9% controlan entre un 0,1% y un 1%. Sólo 10 consejeros independientes declaran participaciones superiores al 1% del capital, de los cuales dos pertenecen al IBEX.

Por tipología de inversores, el 28,8% del capital en poder del Consejo se distribuye como sigue: un 16,5% (17,2% en 2007) corresponde a personas físicas residentes; un 11,4% a personas jurídicas residentes (11,8% en 2007); y un 0,9% a consejeros no residentes (0,8% en 2007). El cuadro 2 muestra la evolución de los paquetes accionariales del Consejo, distribuidos por tramos de participación según el grupo de capitalización de la sociedad cotizada:

### Distribución de sociedades según participación del Consejo

CUADRO 2

(Número de sociedades)	Inferior al 5%				Entre 5% - 25%				Entre 25% - 50%				Más del 50%			
	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008
IBEX	21	17	19	22	6	10	11	7	3	1	1	1	5	7	4	5
Más de 1.000 M. €	13	13	13	4	4	10	6	3	5	6	6	3	4	9	13	5
Menos de 1.000 M. €	36	27	22	28	27	27	25	26	16	15	20	22	36	31	33	38
<b>TOTAL</b>	<b>70</b>	<b>57</b>	<b>54</b>	<b>54</b>	<b>37</b>	<b>47</b>	<b>42</b>	<b>36</b>	<b>24</b>	<b>22</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>45</b>	<b>47</b>	<b>50</b>	<b>48</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Al igual que en el ejercicio anterior, en 54 sociedades el Consejo suma participaciones inferiores al 5%. Por el contrario dos sociedades menos que en 2007 (48) superan el 50% del capital.

#### (b) Accionistas significativos no consejeros<sup>4</sup>

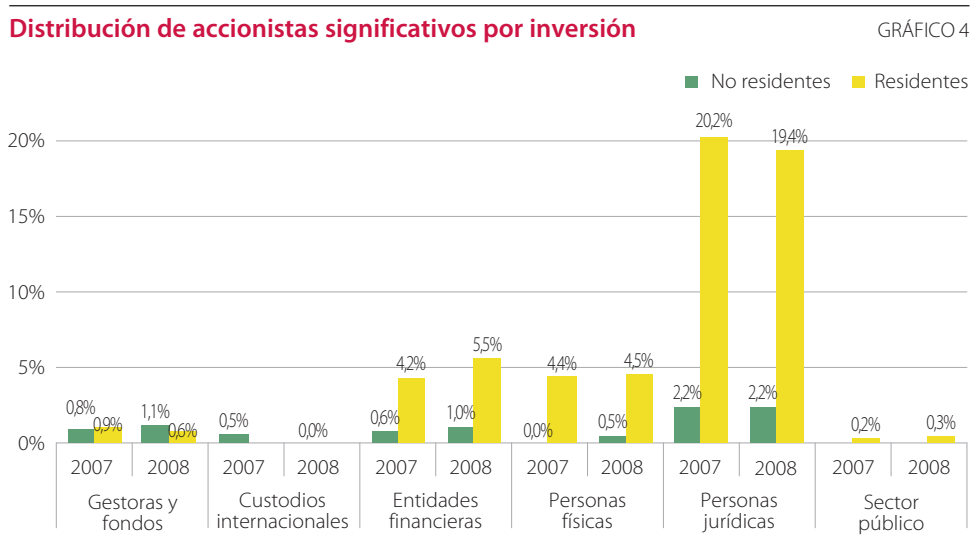
La presencia de los accionistas significativos no consejeros en las sociedades cotizadas ha aumentado, en promedio, en 0,8 puntos porcentuales, situándose en el 35,3% (34,5% en 2007). Este incremento se debe, en parte, al efecto del cambio legislativo que tuvo lugar a finales de 2007, por el que se modificaba el umbral de notificación de una participación significativa situándola en el 3%, en lugar del 5% anterior. Si se eliminara este efecto la participación de los accionistas significativos se situaría en un 33,3%.

El 35,3% de capital en poder de los accionistas significativos no consejeros se reparte de la siguiente forma: un 4,5% corresponde a personas físicas residentes (4,4% en 2007); un 25,9% a personas jurídicas residentes (25,5% en 2007); y el 4,8% restante a inversores no residentes (4,6% en 2007).

Por sectores, una de las variaciones más significativas se produjo en los bancos, en los que la presencia media de los accionistas significativos aumentó en 14,6 puntos porcentuales, debido fundamentalmente a que un accionista con un 80% de participación dejó de ser consejero en 2008, así como a la disminución del número de sociedades de la muestra al ser excluidas dichas acciones de cotización. Sin tener en cuenta estos efectos, el porcentaje habría permanecido prácticamente sin cambios.

En el sector transporte y comunicaciones también se elevó la presencia de accionistas significativos en 17,4 puntos porcentuales. La mayor disminución se produjo en el sector de la energía con una caída de 4,4 puntos porcentuales.

El gráfico 4 muestra la distribución de los accionistas significativos no consejeros clasificados por tipología de inversor y su condición de residente y no residente:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

4. En este grupo se incluyen las participaciones significativas de los accionistas no consejeros que alcanzan o superan, de forma directa o indirecta, el 3% del capital social. También se recogen aquellos paquetes accionariales comunicados que, sin llegar al porcentaje señalado, permitan ejercer una influencia notable.



En 2008, se hicieron efectivos los cambios legislativos introducidos por el Real Decreto 1362/2007, sobre las notificaciones de derechos de voto de los accionistas significativos. Estos cambios normativos han tenido, entre otros, los siguientes efectos:

- (a) Una reducción de las participaciones significativas de los custodios internacionales como consecuencia de la exención prevista en el Real Decreto. A cierre de 2008, tan sólo un custodio mantenía comunicaciones en 2 sociedades frente a tres custodios que mantenían participaciones en 13 sociedades en el ejercicio 2007.
- (b) Un incremento de participaciones significativas por la disminución del umbral de comunicación, que pasó del 5% al 3% de los derechos de voto. El promedio de participación de estos accionistas es del 3,9% perteneciendo, la mayor parte, a entidades financieras, sociedades gestoras de fondos y de carteras y a instituciones de inversión colectiva.

En el cuadro 3 se presenta la distribución de las participaciones significativas según el porcentaje comunicado:

	Menos de 3%	Entre 3% - 5%	Entre 5% - 10%	Entre 10% - 25%	Entre 25% - 50%	Mayor de 50%
Número de participaciones	14	83	221	71	26	28
% Media de participación en sociedad	2,1	3,9	6,3	16,7	34,2	71,1
% Total número de comunicaciones	3,2%	18,7%	49,9%	16,0%	5,9%	6,3%

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El cuadro 4 muestra la evolución de la participación de los accionistas significativos por tramos, desglosados según la capitalización bursátil de la sociedad participada:

(Número de sociedades)	Inferior al 5%				Entre 5% - 25%				Entre 25% - 50%				Más del 50%			
	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008
IBEX	6	7	2	4	10	8	10	9	10	8	7	8	9	12	16	14
Más de 1.000 M. €	3	6	6	2	4	11	11	3	4	5	6	4	15	16	15	6
Menos de 1.000 M. €	26	18	24	22	32	31	25	34	26	24	27	28	31	27	24	30
<b>TOTAL</b>	<b>35</b>	<b>31</b>	<b>32</b>	<b>28</b>	<b>46</b>	<b>50</b>	<b>46</b>	<b>46</b>	<b>40</b>	<b>37</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>55</b>	<b>55</b>	<b>55</b>	<b>50</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- De las 28 sociedades cotizadas cuyos accionistas no consejeros poseen participaciones inferiores al 5%, el 60,7% (17 entidades) están controladas por el Consejo de Administración. De las 4 sociedades del IBEX cuyos accionistas no consejeros tienen una participación inferior al 5%, una está controlada por el Consejo de Administración.

En el cuadro 5, se muestran los cruces accionariales que se producen entre las sociedades cotizadas<sup>5</sup>:

**Participaciones cruzadas de las sociedades cotizadas**

CUADRO 5

	Accionistas significativos (AS)					
	IBEX		Más de 1.000 M. €		Menos de 1.000 M. €	
	2007	2008	2007	2008	2007	2008
Sdes. participadas (SP)						
IBEX	11 (AS) → 16 (SP)	11 (AS) → 18 (SP)	6 (AS) → 8 (SP)	2 (AS) → 3 (SP)	-	2 (AS) → 2 (SP)
Más de 1.000 M. €	7 (AS) → 9 (SP)	3 (AS) → 4 (SP)	2 (AS) → 2 (SP)	1 (AS) → 1 (SP)	1 (AS) → 1 (SP)	-
Menos de 1.000 M. €	9 (AS) → 11 (SP)	8 (AS) → 11 (SP)	4 (AS) → 4 (SP)	4 (AS) → 4 (SP)	4 (AS) → 5 (SP)	9 (AS) → 12 (SP)
<b>TOTAL</b>	<b>27 (AS) → 36 (SP)</b>	<b>22 (AS) → 33 (SP)</b>	<b>12 (AS) → 14 (AP)</b>	<b>7 (AS) → 8 (SP)</b>	<b>5 (AS) → 6 (SP)</b>	<b>11 (AS) → 14 (SP)</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Un total de 40 compañías cotizadas (44 en 2007) son accionistas significativos de 55 sociedades cotizadas (56 en 2007). Los bancos participan en 16 entidades (17 en 2007).

En el ejercicio 2008, se mantiene la presencia relevante de las cajas de ahorro en el capital de las sociedades cotizadas:

- Un total de 27 cajas de ahorro (28 en 2007) declaran 82 (73 en 2007) participaciones significativas o relevantes en el capital de 56 sociedades (50 en 2007). De éstas, 15 participaciones son inferiores al 5% del capital y otras 6 superan el 20%. Dos cajas declaran participaciones significativas en 8 sociedades cotizadas.
- En el IBEX, 11 cajas de ahorro (12 en 2007) declararon 22 participaciones significativas o relevantes en el capital de 13 compañías. Dos cajas declaran participar en 5 sociedades del IBEX.

El cuadro 6 muestra la evolución de la participación media de las cajas de ahorro en las sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

**Participaciones de las cajas de ahorro**

CUADRO 6

	Cajas de ahorro											
	Número de cajas que comunican			Nº de Participaciones significativas comunicadas			Sociedades sobre las que se comunica			% en promedio del capital de las cajas en sociedades cotizadas		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008	2006	2007	2008	2006	2007	2008
IBEX	16	13	11	29	26	22	13	13	13	7	7,3	11,6
Más de 1.000 M. €	15	13	9	20	18	9	12	14	5	9,3	12,2	9,6
Menos de 1.000 M. €	17	19	23	23	29	51	17	23	38	8,2	7,7	8,6
<b>TOTAL</b>	-	-	-	<b>72</b>	<b>73</b>	<b>82</b>	<b>42</b>	<b>50</b>	<b>56</b>	<b>8,2</b>	<b>8,7</b>	<b>9,5</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

5. A efectos de interpretar la tabla, téngase en cuenta que el primer dato, seguido por las siglas (AS), hace referencia al número de compañías cotizadas que son accionistas significativos de otras sociedades cotizadas, y el segundo dato, seguido por las siglas (SP), indica el número de entidades cotizadas en las que participan las anteriores.

### (c) Autocartera

A cierre del ejercicio 2008, la autocartera de las sociedades cotizadas se incrementó, en promedio 0,6 puntos porcentuales respecto al año anterior:

- Un total de 121 sociedades declaran mantener, en promedio, una autocartera equivalente al 1,9% del capital social (96 sociedades en 2007, con un promedio del 1,4%). Del IBEX, 29 sociedades declaran un 1,6% de autocartera (23 sociedades declararon en 2007 un 1,3% de autocartera).
- Con respecto al año anterior, 93 sociedades han incrementado su autocartera y 10 la han mantenido sin cambios. Por el contrario, 18 la han disminuido y 5 sociedades la han eliminado.
- Por sectores, destaca el incremento de autocartera en industrias manufactureras, en alimentación, bebidas y tabacos y en construcción con incrementos superiores al punto porcentual.

En el cuadro 7 se incluye el número de sociedades cotizadas con autocartera comunicada, agrupadas por tramos de capitalización bursátil:

#### Nº sociedades agrupadas por porcentaje de autocartera

CUADRO 7

(Número de sociedades)	Inferior al 2%				Entre 2% - 3%				Entre 3% - 4%				Entre 4% - 5%			
	2005		2006		2007		2008		2005		2006		2007		2008	
	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008
IBEX	18	22	18	20	2	2	2	7	-	-	1	1	2	1	2	1
Más de 1.000 M. €	12	16	16	6	1	-	1	1	-	2	3	2	-	-	1	1
Menos de 1.000 M. €	28	31	39	49	4	3	4	12	1	3	4	9	5	2	5	12
<b>TOTAL</b>	<b>58</b>	<b>69</b>	<b>73</b>	<b>75</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>20</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>14</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el cuadro 8 se incluye el número de sociedades cotizadas distribuido por pérdidas o por ganancias de operaciones de autocartera según tramos de capitalización bursátil:

#### Distribución de pérdidas y ganancias generadas por operaciones de autocartera

CUADRO 8

(Miles de euros)	Distribución por pérdidas de autocartera								Distribución por ganancias de autocartera							
	Total operativa que ha generado pérdidas		Pérdidas < de 10 M. €		Pérdidas entre 10 y 20 M. €		Pérdidas > 20 M. €		Total operativa que ha generado ganancias		Ganancias < de 5 M. €		Ganancias > de 5 M. €			
	2008	Promedio	2008	Promedio	2008	Promedio	2008	Promedio	2008	Promedio	2008	Promedio	2008	Promedio		
IBEX	9	-25.745	5	-1.810	2	-14.647	2	-96.682	14	2.317	12	879	2	10.950		
Más de 1.000 M. €	2	-759	2	-759	-	-	-	-	3	325	3	325	-	-		
Menos de 1.000 M. €	22	-2.320	20	-1.174	2	-13.780	-	-	13	159	13	159	-	-		
<b>TOTAL</b>	<b>33</b>	<b>-8.614</b>	<b>27</b>	<b>-1.261</b>	<b>4</b>	<b>-14.213</b>	<b>2</b>	<b>-96.682</b>	<b>30</b>	<b>1.183</b>	<b>28</b>	<b>485</b>	<b>2</b>	<b>10.950</b>		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Un 38,4% de las sociedades (63) declaran resultados por operaciones de autocartera. Un total de 30 sociedades obtuvieron en promedio plusvalías por 1,18 millones de euros (3,3 millones en 2007) y las 33 restantes, minusvalías, en promedio, de 8,6 millones de euros (4,2 millones en 2007).

- En el IBEX, 23 sociedades obtuvieron resultados por operaciones de autocartera; 14 sociedades declaran que, en promedio, obtuvieron plusvalías por 2,3 millones de euros, y 9 sociedades declaran minusvalías, en promedio de 25,7 millones de euros.

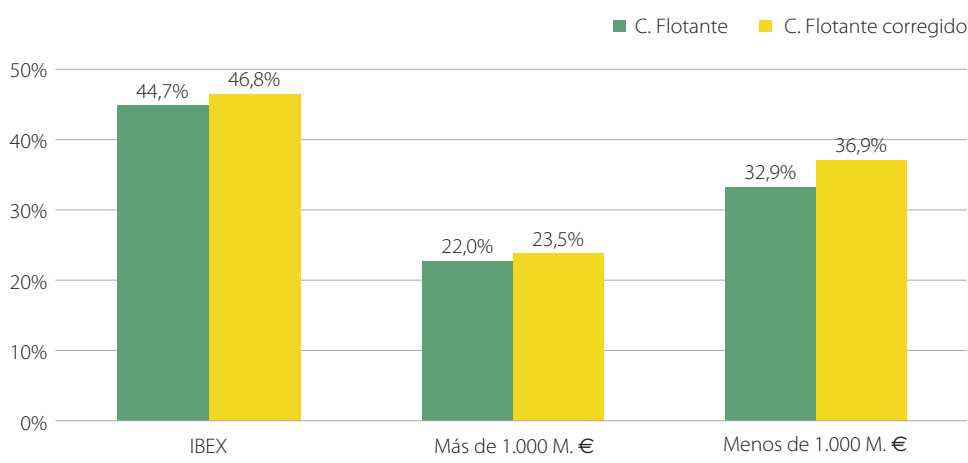
#### (d) Capital flotante

El promedio de capital flotante, se situó en el 34,5% (34,9% en 2007). Descontando el efecto del cambio legislativo, por el que se redujo el porcentaje mínimo de participación significativa del 5% al 3%, el promedio de capital flotante para el conjunto de las sociedades cotizadas se situaría en el 36,4%.

En el gráfico 5 se compara el capital flotante real y el corregido, descontando el efecto del cambio legislativo, por grupos de capitalización bursátil:

#### Capital flotante corregido

GRÁFICO 5



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El cuadro 9 muestra la evolución del número de sociedades cotizadas, agrupadas por tramos de capitalización bursátil, en función de su capital flotante:

#### Nº sociedades distribuidas por capital flotante

CUADRO 9

(Número de sociedades)	Inferior al 5%				Entre 5% - 25%				Entre 25% - 50%				Más del 50%			
	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008
IBEX	-	-	-	-	1	2	7	8	15	18	16	16	19	15	12	11
Más de 1.000 M. €	1	3	3	3	7	9	13	5	15	18	18	7	3	8	4	-
Menos de 1.000 M. €	17	13	12	13	29	26	24	32	37	37	40	46	32	24	24	25
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>16</b>	<b>15</b>	<b>16</b>	<b>37</b>	<b>37</b>	<b>44</b>	<b>45</b>	<b>67</b>	<b>73</b>	<b>74</b>	<b>69</b>	<b>54</b>	<b>47</b>	<b>40</b>	<b>36</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En 102 sociedades (62,2% del total) el capital flotante es superior al 25%, mientras que en 15 sociedades (9,1% del total) es inferior al 5%. El 28,7% de las sociedades se concentran en el tramo comprendido entre el 25% y 50% de capital flotante.
- En el IBEX, 8 sociedades tienen un capital flotante inferior al 25% (7 en 2007) y en otras 27 compañías el capital flotante supera el 25%.

- El tramo de sociedades con un capital flotante superior al 50% es el que acusa un mayor descenso continuado desde 2005 (54) hasta 2008 (36).

### Pactos parasociales y acciones concertadas

Los pactos parasociales, según los define la Ley 26/2003, de 17 de julio (Ley de Transparencia), son acuerdos que regulan el ejercicio del derecho de voto en las juntas generales o restringen o condicionan la libre transmisibilidad de las acciones y obligaciones convertibles o canjeables de las sociedades cotizadas.

A 31 de diciembre de 2008, el número de pactos parasociales declarados, ascendía a 40 (37 en 2007) y afectaban a un total de 35 compañías cotizadas (33 en 2007) que representa el 21,3% del total. El promedio de capital afectado por estos pactos se sitúa en el 42,7% (42,5% en 2007). En el IBEX, existen 11 pactos sociales (12 en 2007) que afectan a 11 entidades con un promedio de capital afectado del 36,3% (46,1% en 2007).

Según el alcance de los acuerdos, los pactos se pueden agrupar en cuatro grandes categorías:

- (i) Sindicación en el ejercicio de los derechos de voto (17).
- (ii) Limitación a la libre transmisibilidad de las acciones (10).
- (iii) Sindicación en el ejercicio de los derechos de voto y limitación a la libre transmisibilidad de las acciones (5).
- (iv) Composición del Consejo de Administración u otros órganos de gobierno y establecimiento de una política de dividendos (8).

Las acciones concertadas, de acuerdo con lo establecido en el Real Decreto 1362/2007, son acuerdos o convenios que tienen por objeto el ejercicio concertado de los derechos de voto de que dispongan las partes, el ejercicio de una política común en la gestión de la sociedad o el poder influir de manera relevante en la misma.

Existen 8 acciones concertadas, en 8 sociedades que afectan, en promedio, al 42,4% del capital de la sociedad, una de las sociedades pertenece al IBEX. Además, existen ocho acciones concertadas que están también notificadas como pactos parasociales.

### Derechos de opción

Respecto a los derechos de opción declarados en los IAGC, al cierre de 2008, cabe señalar lo siguiente:

- Un total de 27 compañías –16,5% de la muestra– declaran que 80 consejeros poseen derechos de opción.

Cabe destacar que 4 consejeros tienen opciones que afectan a más del 1% de los derechos de voto, siendo el promedio 3,8%; 29 consejeros tienen opciones que se sitúan entre el 0,1 y 1%, con un promedio del 0,32%; y los 47 restantes tienen derechos de voto que representan menos del 0,027%.

- En el IBEX, un total de 43 consejeros declaran ser titulares de derechos de opción que representan, en promedio, el 0,114% del capital. Sólo tres consejeros declaran participaciones superiores al 0,5%. El promedio ascendía al 0,68% del total de los derechos de voto de la sociedad. Los 40 consejeros restantes declaran, en promedio, un 0,071% de los derechos de voto.

En el cuadro 10 se distribuyen los 80 consejeros de las sociedades cotizadas que han declarado la existencia de derechos de voto y el porcentaje promedio por consejero que representan dichas opciones, agrupados por su condición como consejero y por capitalización bursátil:

**Distribución de derechos de opción por condición de consejeros** CUADRO 10

(Número de sociedades)	Consejeros con derechos de opción			% de derechos de opción		
	Dominical	Ejecutivo	Independiente	Dominical	Ejecutivo	Independiente
IBEX	4	36	3	0,03%	0,13%	0,01%
Más de 1.000 M. €	-	5	-	-	1,94%	-
Menos de 1.000 M. €	7	19	6	0,63%	0,34%	0,63%
<b>TOTAL</b>	<b>11</b>	<b>60</b>	<b>9</b>	<b>0,41%</b>	<b>0,35%</b>	<b>0,05%</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Un 75% de los consejeros que han declarado derechos de opción tienen la condición de ejecutivos y en promedio, alcanzan un 0,35% de los derechos de voto de la sociedad cotizada; el 13,8% son dominicales con un 0,41% de los derechos de voto; y el resto son independientes, con un porcentaje de derechos de voto de 0,05%.
- Los 9 consejeros independientes que declaran derechos de opción corresponden a 4 sociedades cotizadas, perteneciendo 2 al IBEX.

En el cuadro 11 se distribuyen las 27 sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil, que han declarado la existencia de derechos de opción a favor de los miembros del Consejo, el número de consejeros afectados y el porcentaje promedio por consejero que representan dichas opciones:

**Derechos de opción de consejeros** CUADRO 11

(Número de sociedades)	Sociedades				Consejeros				% medio de capital			
	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008
IBEX	13	14	13	13	41	51	46	43	0,3	0,1	0,1	0,1
Más de 1.000 M. €	-	3	4	2	-	6	10	5	-	0,9	1,9	1,9
Menos de 1.000 M. €	5	6	9	12	19	20	23	32	1,1	0,4	0,5	0,4
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>23</b>	<b>26</b>	<b>27</b>	<b>60</b>	<b>77</b>	<b>79</b>	<b>80</b>	<b>0,5</b>	<b>0,3</b>	<b>0,4</b>	<b>0,3</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



## Recomendaciones

La Ley de Sociedades Anónimas atribuye al Consejo de Administración la totalidad de las competencias de dirección y gestión de la sociedad. Las prácticas de buen gobierno recomiendan que el Consejo centre su actividad en el diseño de la estrategia general de la compañía, la supervisión de las actividades desarrolladas por los ejecutivos de la compañía y en servir de enlace con los accionistas de la sociedad.

Para conseguir los objetivos señalados, el tamaño del Consejo tiene que ser acorde con las necesidades de cada emisor, y su composición debería reflejar la diversidad de conocimientos, de género y de experiencias precisas para desempeñar sus funciones con eficacia, objetividad e independencia.

El Código Unificado aconseja que todos los consejeros, con independencia de su condición, desempeñen sus funciones con unidad de propósito, defendiendo en todo momento el “interés social” –entendido como el interés común de todos los accionistas– que supone desarrollar una política orientada a la maximización del valor económico de forma sostenida, respetando los intereses de otros grupos implicados en la empresa y los de la propia comunidad donde se ubica.

## Tamaño del Consejo

En el ejercicio 2008, un total de 1.704 consejeros (1.739 en 2007) componen los órganos de administración de las sociedades cotizadas, de los cuales 507 (502 en 2007) se integran en compañías del IBEX.

En el 82,3% de las sociedades cotizadas (82,4% en 2007), el tamaño del Consejo se sitúa entre un mínimo de cinco miembros y un máximo de quince.

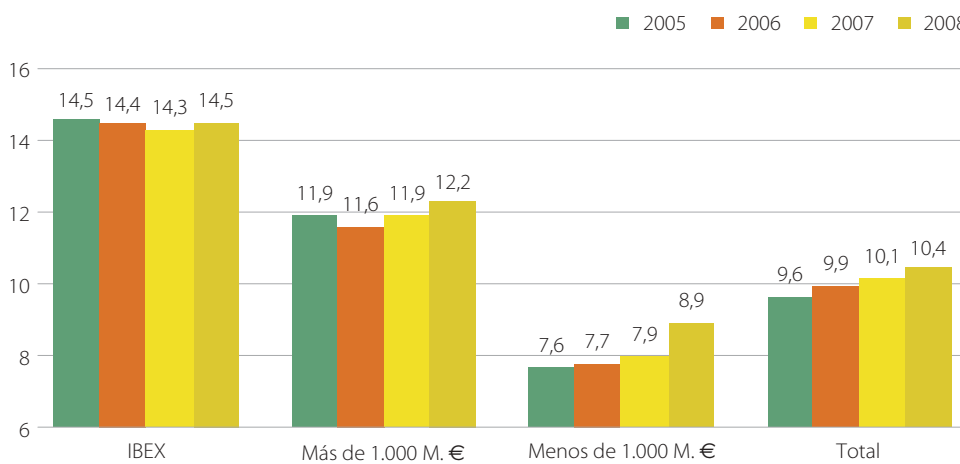
El gráfico 6 muestra la evolución del tamaño medio de los consejos de administración de las sociedades cotizadas, clasificadas por capitalización bursátil, durante el periodo 2005-2008.

- El tamaño del Consejo de las 164 sociedades analizadas se sitúa entre un mínimo de 3 y un máximo de 24 miembros. La media es de 10,4, ligeramente superior a la de los tres ejercicios anteriores.
- El promedio para las compañías del IBEX es de 14,5 consejeros y la moda estadística 15, que se repite en siete entidades. Para el resto de compañías, la moda se reduce a 9 miembros y se repite en 19 sociedades.



## Tamaño medio del Consejo de Administración

GRÁFICO 6



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— El tamaño medio del Consejo de las empresas del IBEX se ha mantenido prácticamente sin cambios en los últimos cuatro años. Sin embargo, en el resto de sociedades se aprecia una ligera tendencia alcista que se ha acentuado, a cierre de ejercicio, en las sociedades de menos de 1.000 millones de euros de capitalización bursátil.

El cuadro 12 muestra la evolución del número de miembros del Consejo en las sociedades cotizadas agrupadas según su capitalización bursátil.

## Distribución de sociedades según tamaño del Consejo

CUADRO 12

(Número de sociedades)	Menos de 5 miembros				Entre 5 y 10 miembros				Entre 10 y 15 miembros				Más de 15 miembros			
	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008
IBEX	0	0	0	0	3	5	6	7	17	16	17	16	15	14	12	12
Más de 1.000 M. €	0	0	0	0	6	17	13	5	17	16	19	8	3	5	6	2
Menos de 1.000 M. €	15	14	11	9	71	70	78	73	26	14	9	28	3	2	3	4
<b>TOTAL</b>	<b>15</b>	<b>14</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>80</b>	<b>92</b>	<b>97</b>	<b>85</b>	<b>60</b>	<b>46</b>	<b>45</b>	<b>52</b>	<b>21</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>18</b>
%	8,5%	8,1%	6,4%	5,5%	45,5%	53,2%	56,1%	51,8%	34,1%	26,6%	26,0%	31,7%	11,9%	12,1%	11,6%	11,0%

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— En 27 sociedades (31 en 2007), el número de miembros del Consejo de Administración no se encuentra dentro del rango recomendado por el Código Unificado (entre 5 y 15 consejeros).

Mientras que el porcentaje de sociedades por debajo del mínimo recomendado sigue una tendencia decreciente desde 2005, la proporción de sociedades que superan el máximo de 15 miembros se mantiene estable.

— Igual que en el ejercicio anterior, 12 sociedades del IBEX (34,3%) no siguen la recomendación relativa al tamaño del Consejo porque cuentan con un número de consejeros superior a 15. De estas sociedades, que el pasado ejercicio tampoco cumplían la recomendación, 5 han aumentado el número de miembros del Consejo y dos lo han disminuido.

— En las sociedades que no forman parte del IBEX se ha reducido el nivel de incumplimiento de la recomendación, pasando de 19 sociedades en 2007 a 15 en 2008. Esta mejora se produce tanto en las que tienen menos de 5 miembros (9 sociedades en 2008 frente a 11 en 2007) como en las que superan los 15 (6 en 2008 frente a 8 en 2007).

## Tipología de los consejeros

El Código Unificado mantiene la distinción entre consejeros internos (ejecutivos) y externos (dominicales e independientes), define de forma precisa cada una de las tipologías y subraya que cuando un consejero externo no pueda ser considerado dominical o independiente, la sociedad informe de tal circunstancia. También recomienda que el Consejo explique en la Junta general de accionistas el carácter de cada consejero.

El cuadro 13 muestra la evolución de los porcentajes de cada tipología de consejero en las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización bursátil:

**Porcentaje de representación de las distintas tipologías de consejeros** CUADRO 13

	% Ejecutivos				% Dominicales				% Independientes				% Otros externos			
	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008
IBEX	17,9	19,8	18,3	17,4	37	37,8	42,8	40,0	40,7	38,2	34,1	37,3	4,3	4,2	4,8	5,3
Más de 1.000 M. €	18,1	17,7	18,8	16,9	50,6	51,7	51,3	55,2	27,1	26,3	26,5	24,0	4,2	4,3	3,3	3,8
Menos de 1.000 M. €	21,3	22,3	21,7	19,5	48,1	45,4	45,4	47,1	26,8	27,4	25,6	27,8	3,8	4,8	7,4	5,8
<b>TOTAL</b>	<b>19,7</b>	<b>20,4</b>	<b>20</b>	<b>18,5</b>	<b>45,2</b>	<b>44,8</b>	<b>46,2</b>	<b>45,8</b>	<b>31,1</b>	<b>30,3</b>	<b>28,3</b>	<b>30,2</b>	<b>4</b>	<b>4,5</b>	<b>5,6</b>	<b>5,5</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Sumando los miembros del Consejo calificados como dominicales, independientes y otros externos, el porcentaje medio de consejeros externos en las sociedades cotizadas es del 81,5% (80,1% en 2007). Para las compañías del IBEX, esta proporción se sitúa en el 82,6% (81,7% en 2007).
- En el ejercicio 2008, un 91,5% de las sociedades cotizadas mantiene una mayoría de consejeros externos en sus consejos. Tan sólo 14 sociedades (15 en 2007), no integradas en el IBEX, carecen de una presencia mayoritaria de consejeros externos.
- En los últimos cuatro años se ha producido un ligero aumento del peso de los consejeros externos y, en particular, el mayor incremento se observa en la tipología de otros externos (1,5 puntos) y en los dominicales (0,6 puntos).
- Respecto al peso de los consejeros dominicales, hay que tener en cuenta que la participación de los accionistas significativos en las sociedades cotizadas ha aumentado progresivamente. En 2008 ha subido una media de 0,8%, situándose en el 35,3% (34,5% en 2007).

No obstante, como se puede observar en el gráfico 7, se ha reducido el número de sociedades con sobreponderación en su Consejo favorable a los dominicales en relación con la estructura de capital, siendo 2008 el año con un menor número de sociedades en esta situación.

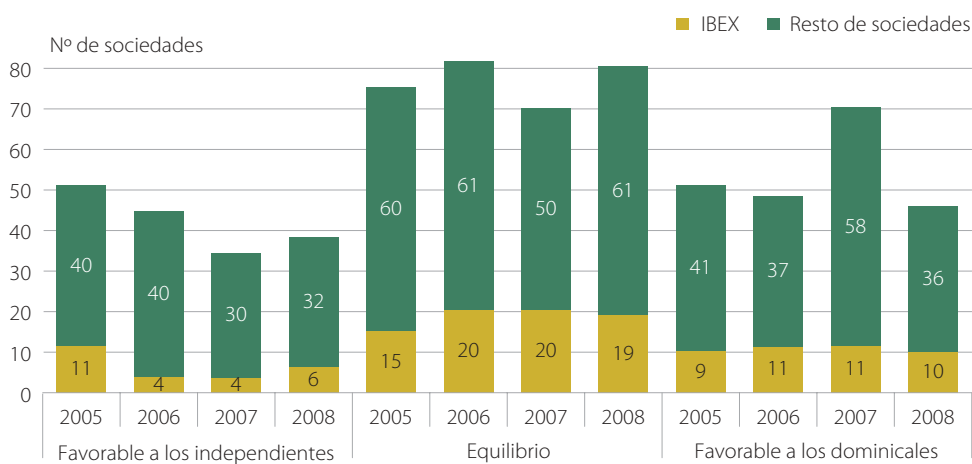
- Los consejeros independientes han reducido su peso en el Consejo en 0,9 puntos porcentuales desde 2005, a pesar del incremento interanual registrado en 2008 (1,9 puntos porcentuales).

A nivel agregado, la proporción de consejeros independientes siempre se ha situado ligeramente por debajo del mínimo de 1/3 que recomienda el Código Unificado.

El Código Unificado recomienda que la relación entre consejeros dominicales e independientes refleje la proporción existente entre el capital de la sociedad

representado por los dominicales y el resto. El gráfico 7 muestra la evolución de esta proporción en los últimos cuatro años.

### Equilibrio dominicales e independientes con estructura de la propiedad GRÁFICO 7



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

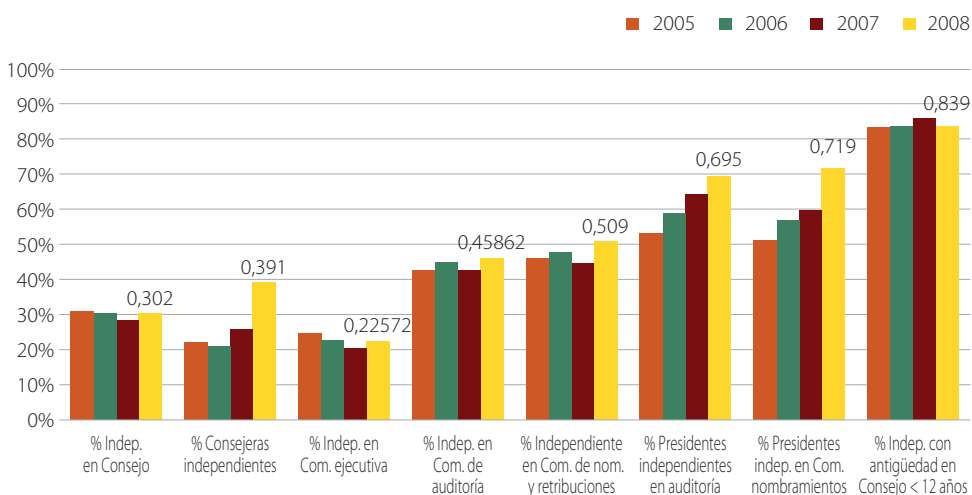
- El porcentaje de sociedades, que en 2008 mantienen el equilibrio en el Consejo o presentan una proporción favorable a los administradores independientes, se situó en el 72,6% (71,4% del IBEX).
- En 2008, se observa un cambio de tendencia por el incremento en el número y en el porcentaje de sociedades que presentan una desproporción favorable a la presencia de consejeros independientes.

### Presencia de consejeros independientes

Se consideran consejeros independientes quienes puedan desempeñar sus funciones sin verse condicionados por relaciones con la sociedad, sus accionistas significativos o sus directivos. El Código Unificado recomienda que el número de independientes integrados en el Consejo de Administración sea al menos un tercio del total.

El gráfico 8 refleja la evolución de los principales parámetros indicativos de la presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno de las sociedades cotizadas:

### Presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno GRÁFICO 8



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

A diferencia del ejercicio anterior, en 2008 se ha registrado un aumento del peso relativo de los independientes en el Consejo y en las comisiones delegadas. Destaca el incremento del porcentaje de las consejeras independientes, así como el mayor porcentaje de presidentes independientes en el Comité de auditoría y en la Comisión de nombramientos. Por el contrario, el porcentaje de consejeros independientes con antigüedad inferior a 12 años sufre un leve retroceso.

En el cuadro 14 se distribuyen las sociedades cotizadas en función de su capitalización y del peso relativo de los independientes en el Consejo:

### Presencia de consejeros independientes en el Consejo

CUADRO 14

(Número de sociedades)	Menos de 1/3 miembros del Consejo				Entre 1/3 y el 50% miembros del Consejo				Más del 50% miembros del Consejo			
	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008
IBEX	11	12	15	10	14	16	16	19	10	7	4	6
Más de 1.000 M. €	15	26	25	12	7	8	12	3	4	4	1	-
Menos de 1.000 M. €	66	60	67	67	32	26	19	35	17	14	14	12
<b>TOTAL</b>	<b>92</b>	<b>98</b>	<b>107</b>	<b>89</b>	<b>53</b>	<b>50</b>	<b>47</b>	<b>57</b>	<b>31</b>	<b>25</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
%	52,3%	56,6%	61,8%	54,3%	30,1%	29,4%	27,2%	34,7%	17,6%	14,7%	11,0%	11,0%

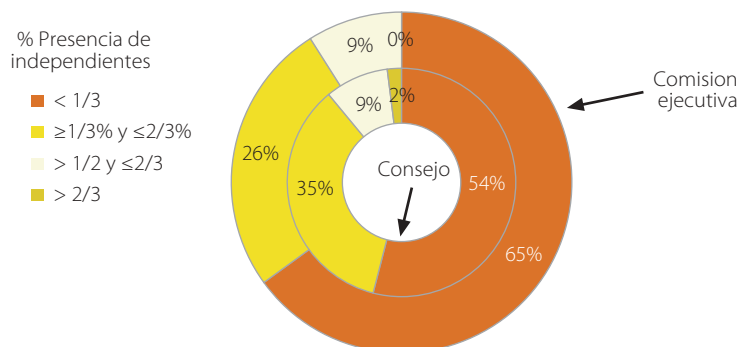
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Los consejeros independientes representan, en promedio, un 30,2% de los miembros del Consejo de Administración. Respecto al año anterior supone una mejora de 1,9 puntos porcentuales, si bien se mantiene por debajo del 31,1% del año 2005. El porcentaje de independientes en las sociedades del IBEX se eleva al 37,3% (34,1% en 2007).
- En 2008, se nombraron 171 consejeros independientes, 102 fueron reelegidos y se registraron 69 nuevos nombramientos. De los consejeros reelegidos, 15 tenían otra condición en el ejercicio anterior (5 dominicales y 10 “otros externos”). Por el contrario, 62 consejeros independientes fueron cesados durante el ejercicio 2008.
- Se observa un incremento del porcentaje de sociedades con una representación de independientes en el Consejo inferior a 1/3 (54,3% en 2008, frente a 52,9% en 2007). También ha disminuido el porcentaje de sociedades que no cuentan con ningún independiente en su Consejo (14,6% en 2008 frente al 19,1% de 2007).
- Los independientes representan la mayoría del Consejo en el 11% de las sociedades analizadas. En dos de estas compañías existe un accionista de control. Ninguna de las sociedades cuyo tamaño del Consejo es superior a 15 miembros tiene mayoría de independientes.
- Un total de 37 sociedades (30 en 2007) han limitado el mandato de los independientes a 12 años, siguiendo la recomendación del Código.
- Al igual que en los ejercicios anteriores, la proporción de independientes en el Comité de auditoría (45,9%) y en la Comisión de nombramientos y retribuciones (50,4%), es sensiblemente superior a su peso en el Consejo (30,2%). La Comisión ejecutiva sigue siendo la que cuenta con un menor porcentaje de independientes (22,6%).

El Código Unificado recomienda que la representación de las distintas tipologías de consejeros en la Comisión ejecutiva sea similar a la del Consejo. Sin embargo, en términos agregados, la presencia de los independientes en esta Comisión es inferior a su representación en el Consejo, tal como refleja el gráfico 9:

**Distribución de sociedades según la presencia de independientes en el Consejo y la Comisión ejecutiva**

GRÁFICO 9



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En cuanto a la actividad de los consejeros independientes en los distintos órganos de gobierno de las sociedades cotizadas, cabe señalar lo siguiente:

- El número de sociedades con un presidente independiente en el Comité de auditoría o en la Comisión de nombramientos ha aumentado en 2008 en 5,3% y 11,9%, respectivamente.
- En 5 sociedades el presidente de ambas comisiones coincide con la misma persona (consejero independiente), y en una de ellas coincide, además, con el presidente de la Comisión ejecutiva.
- El 18,7% (20% en 2007) de los independientes no formaban parte de ninguna Comisión delegada del Consejo. Por el contrario, un 3,9% de independientes también son miembros de las tres comisiones.
- Un 22,2% de los consejeros independientes (25% en 2007), no eran miembros de las comisiones de supervisión y control.
- El 5,5% de los consejeros que ocupan el cargo de presidente del Consejo tienen la condición de independientes, este porcentaje se sitúa en el 18,3% en el caso del vicepresidente.

### Diversidad de género

El Código Unificado considera que lograr una adecuada diversidad de género en los consejos de administración no constituye sólo un desafío en el plano de la ética, la política y la responsabilidad social corporativa, sino que es también un objetivo de eficiencia que las sociedades cotizadas deben plantearse. El Código recomienda que en las sociedades donde exista escasa presencia de mujeres en su Consejo, hagan un esfuerzo deliberado por buscar posibles candidatas cada vez que deba cubrirse alguna vacante.

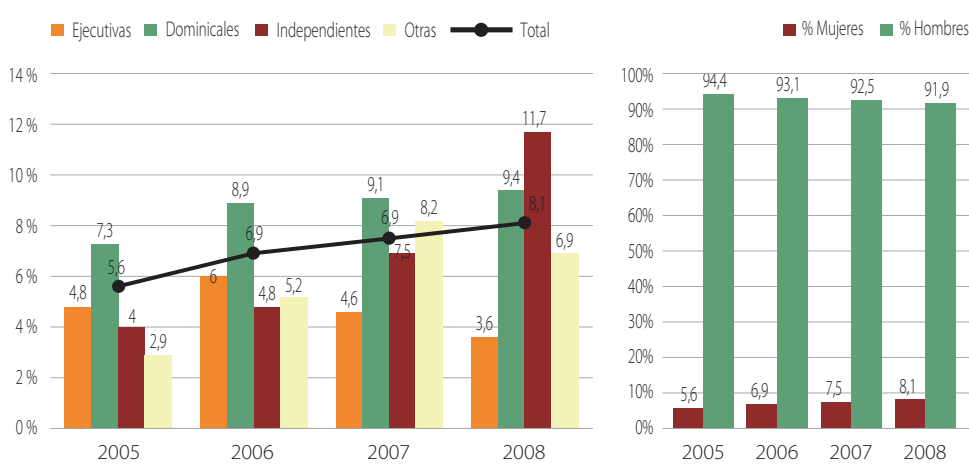
Durante 2008, se ha registrado un ligero incremento (0,6%) de la presencia de mujeres en los consejos de las sociedades cotizadas, pasando de 131 consejeras en 2007 (7,5% del total) a 138 en 2008 (8,1% del total). Los 138 puestos del Consejo están ocupados por un total de 122 mujeres en 88 sociedades (53,7% del total), repartidas de la siguiente manera: 112 mujeres son consejeras en una sociedad; 7 son consejeras en 2 sociedades; 2 lo son en 3 sociedades; y una mujer es consejera en 6 sociedades.

Al cierre del ejercicio, el 46,3% de las sociedades cotizadas no contaban con ninguna mujer en su Consejo de Administración, frente al 48,6% en 2007. En el IBEX estos porcentajes se sitúan en el 25,7% y 40%, respectivamente.

En el gráfico 10 se muestra la evolución de la presencia femenina en los consejos, según la tipología de la consejera.

### Porcentaje de mujeres consejeras sobre el total de consejeros

GRÁFICO 10



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— El incremento más destacable de la presencia femenina en los Consejos se ha producido en la tipología de independientes, que ha pasado de representar un 4% en 2005 a un 11,7% en 2008.

— Sin embargo, el porcentaje de mujeres ejecutivas es bastante escaso. Históricamente se ha mantenido por debajo de la media de mujeres en los consejos y en 2008 ha descendido hasta situarse en el 3,6%.

El cuadro 15 muestra la evolución, para el periodo 2005-2008, del número de puestos en los consejos que estaban ocupados por mujeres y el número de sociedades que contaban con representación femenina:

### Presencia de mujeres en los consejos

CUADRO 15

	N.º de consejeras				% sobre el total				N.º de sociedades con mujeres				% sobre el total			
	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008
IBEX	17	26	30	44	3,3	5,1	6	8,7	12	19	21	26	34,3	54,3	60	74,3
Más de 1.000 M. €	20	33	36	12	6,5	7,5	8	6,6	12	17	18	7	46,2	44,7	47,4	46,7
Menos de 1.000 M. €	58	59	65	82	6,6	7,7	8,3	7,1	41	42	50	55	35,7	46	49,5	48,2
<b>TOTAL</b>	<b>95</b>	<b>118</b>	<b>131</b>	<b>138</b>	<b>5,6</b>	<b>6,9</b>	<b>7,5</b>	<b>8,1</b>	<b>65</b>	<b>82</b>	<b>89</b>	<b>88</b>	<b>36,9</b>	<b>47,4</b>	<b>51,4</b>	<b>53,7</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En el año 2008, un 53,7% de los consejos de las sociedades cotizadas tienen presencia femenina, lo que supone un incremento del 2,3% respecto a 2007.
- Cabe destacar el incremento de la presencia de mujeres en los consejos de las sociedades del IBEX, que supera, por primera vez en 2008, el porcentaje de consejeras en el resto de sociedades cotizadas.

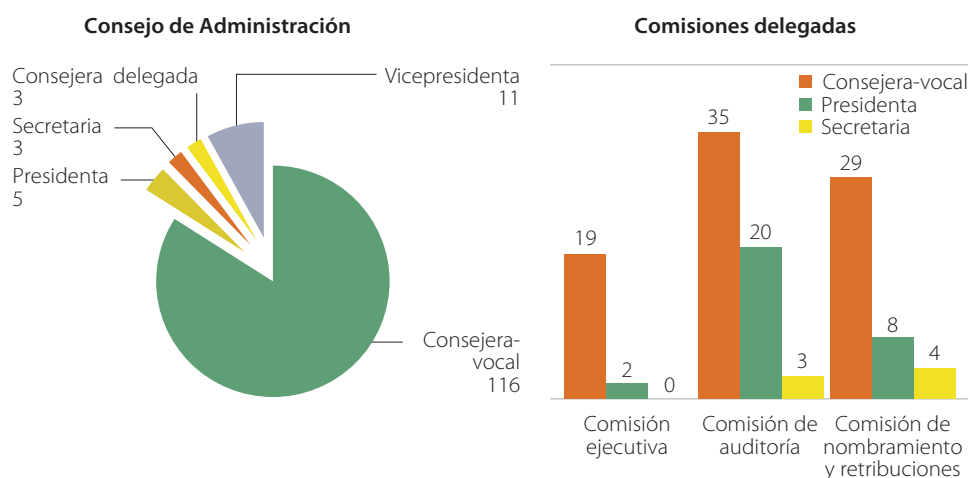
Mientras que el número de mujeres en los consejos de todas las sociedades cotizadas se ha situado, en promedio, en un 8,1% (7,5% en 2007), en las empresas del IBEX la media asciende al 8,7%, superando en 2,7 puntos porcentuales la cifra registrada del año anterior (6%).

- En los cuatro últimos años, el porcentaje medio de mujeres en los consejos aumentó tan sólo 2,5 puntos porcentuales. Sin embargo, el número de sociedades con presencia de mujeres subió un 16,8%.
- En 2008, un total de 27 entidades han nombrado a 32 consejeras, ninguna con funciones ejecutivas: un 75% son independientes, un 21,9% dominicales, y el 3,1% restante son “otras externas”.

El gráfico 11 muestra la distribución de las consejeras según los cargos que desempeñan en los órganos de gobierno de las sociedades cotizadas:

### Cargos ocupados por mujeres en los órganos de gobierno

GRÁFICO 11



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El porcentaje de mujeres que ocupan el cargo de presidente del Consejo descendió al 3,6% (5% en 2007). Dicho porcentaje representa el 2,2% para el cargo de consejera delegada (3% en 2007).
- De las 138 consejeras que, en el ejercicio 2008, forman parte de los consejos: un 15,2% son miembros de la Comisión ejecutiva (16,7% en 2007); un 42% del Comité de auditoría (38% en 2007); y un 29,7% de la Comisión de nombramientos y retribuciones (24% en 2007).

Al igual que en 2007, la representación de las mujeres en la Comisión ejecutiva (5,5%) es inferior a la del Consejo (8,1%). Mientras que en la Comisión de nombramientos y retribuciones (8,3%) y en el Comité de auditoría (10%), el porcentaje de mujeres es ligeramente superior.

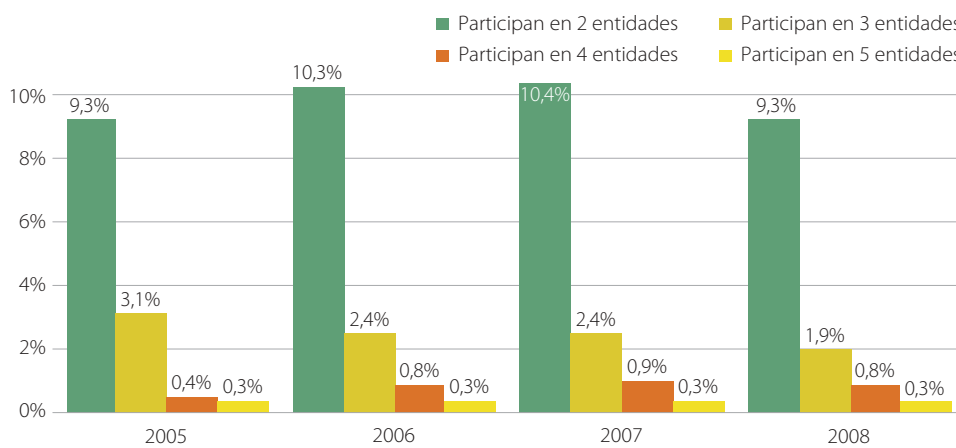
— Por último, señalar que 50 consejeras, el 36,2% del total, no son miembros de ninguna Comisión delegada. Estas cifras son similares a las de 2007: 48 consejeras que representaban un 37% del total.

### Participación en varios consejos

El gráfico 12 muestra la evolución del porcentaje de administradores que ocuparon cargos en más de un Consejo:

Porcentaje de administradores con cargos en varios consejos

GRÁFICO 12



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— En 2008, un total de 1.460 personas ocupan los 1.704 puestos de consejeros de las sociedades cotizadas, lo que supone una ratio de 1,17 cargos de consejero por persona (1,19 en 2007).

— Un total de 1.280 administradores (87,7% del total) ocupan un sólo puesto de consejero, lo que supone un incremento de 1,7 puntos porcentuales respecto del ejercicio anterior. La tipología de los consejeros que participan en un sólo Consejo se distribuye como sigue: el 20,2% son ejecutivos (21,9% en 2007); 43,8% dominicales (45,1% en 2007); 30,2% independientes (27,6% en 2007); y 5,9% “otros externos” (5,4% en 2007).

— Un 9,3% de los consejeros (10,4% en 2007) participan en los consejos de dos entidades y un 1,9% (2,4% en 2007) en tres entidades. El porcentaje de consejeros que ocupan más de cuatro cargos en sociedades cotizadas se mantiene estable.

### Rotación y cese de consejeros

El artículo 126 de la LSA establece que los administradores ejercerán su cargo durante el plazo que señalen los estatutos, el cual no podrá exceder de seis años, pudiendo ser reelegidos una o más veces por periodos de igual duración máxima.

El Código Unificado recomienda que cuando un consejero cese en el cargo, antes del término de su mandato, explique por carta las razones que justifiquen su dimisión. Además, para garantizar la estabilidad de los consejeros independientes, se recomienda que el Consejo no proponga su cese, salvo que incumplan los deberes inherentes a su cargo o los requisitos que definen a un consejero como independiente.



El Código Unificado también adopta determinadas cautelas cuando la permanencia o el cambio de circunstancias desvirtúen los motivos por los que fueron nombrados los consejeros. Por ello, recomienda que los independientes no permanezcan como tales más de doce años en el cargo y que los dominicales presenten su dimisión cuando el accionista al que representan venda o reduzca su participación.

La mayoría de los estatutos o reglamentos del Consejo recogen diversas causas de separación y dimisión de los consejeros, entre las que destacan: supuestos de incompatibilidad; desaparición de las razones que justificaron su nombramiento; riesgo para los intereses de la entidad; o incumplimiento de las obligaciones inherentes al cargo.

El cuadro 16 muestra el promedio en años de permanencia de los administradores en los consejos de administración de las sociedades cotizadas, clasificadas por grupos de capitalización bursátil:

Antigüedad de los miembros del Consejo													CUADRO 16			
N.º de años	Promedio				Ejecutivos				Dominicales				Independientes			
	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008
IBEX	6,4	6,7	6,4	6,7	8	8,9	8,6	9,3	5,1	5,5	5,4	5,9	6,7	6,8	6,2	6,3
Más de 1.000 M. €	8,3	7,9	8,7	8,2	10	9,4	10,1	10,0	8,1	7,8	8,3	8,6	7,2	6,6	8,1	5,4
Menos de 1.000 M. €	8,3	7,7	7,2	7,3	9,4	9,1	8,8	9,2	8	7,3	6,7	6,5	6,8	6,4	6,3	7,0
TOTAL	7,6	7,5	7,4	7,2	9,2	9,1	9,1	9,3	7,1	7,0	6,8	6,6	7,1	6,6	6,7	6,6

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— En promedio, la antigüedad de los miembros del Consejo se mantiene sin grandes cambios en los últimos años. Los consejeros con más antigüedad acumulada son los ejecutivos, situándose en 2,1 años por encima de la media. Esta diferencia se ha acentuado en los últimos cuatro años.

Por tramos, la antigüedad media de los consejeros se distribuye de la siguiente manera: un 53,8% permanecieron menos de 5 años; un 13,6% entre 5 y 8 años; y un 32,6% superan los 8 años.

La variación más relevante se ha producido en el porcentaje de consejeros con antigüedad inferior a 5 años, que ha aumentado 17,4 puntos porcentuales en 2008 respecto al año anterior.

— Durante el ejercicio 2008, se han producido 251 nombramientos de nuevos consejeros (335 en 2007) en 104 sociedades que representan el 14,7% de los miembros del Consejo (19% en 2007). Por el contrario, se han registrado 230 bajas (294 en 2007) en un total de 100 sociedades, que representan un 13,5% del total de consejeros.

Destaca el incremento del 12% en el número de consejeros reelegidos, que ascendió a 332 (296 en 2007) en 129 sociedades.

El cuadro 17 incluye una síntesis de las explicaciones ofrecidas por los 150 consejeros –72,2% del total– que cesaron antes del término de su mandato, agrupadas según los motivos del cese y la condición de los consejeros:

<b>Motivos de ceses de consejeros</b>					CUADRO 17
En %	Ejecutivo	Dominical	Independiente	Otros externos	Total general
Operaciones corporativas	1,3	4,0	–	–	5,3
Incompatibilidad	–	2,7	3,3	3,3	9,3
Buen Gobierno	2,0	1,3	–	–	3,3
Personales	9,3	17,3	10,7	3,3	40,7
Representación	1,3	4,7	1,3	–	7,3
Reestructuración del Consejo	1,3	4,7	3,3	–	9,3
Venta participación	–	14,7	–	–	14,7
Fallecimiento-Jubilación	0,7	4,0	1,3	–	4,0
Otros	1,3	1,3	1,3	–	4,0
<b>Total general</b>	<b>17,3</b>	<b>54,7</b>	<b>21,3</b>	<b>6,7</b>	<b>–</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Los motivos personales, los cambios accionariales o las operaciones societarias, siguen siendo las explicaciones más frecuentes del cese. Los consejeros incluidos en el categoría de “Otros” explicaron su dimisión por los siguientes motivos: concurso voluntario de acreedores; discrepancias con el nombramiento de directivos y con las cuentas, porque en su opinión deberían reflejar un resultado mejor; y concertación entre un grupo de accionistas.

Tal como refleja el cuadro 18, la tipología de consejeros que mayor variación ha experimentado es la de otros externos:

<b>Modificación de la tipología de consejeros</b>						CUADRO 18
Tipología en el 2008						
(Número de consejeros)	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros externos	Total general	
Tipología en 2007	Ejecutivos	–	5	–	10	15
	Dominicales	2	–	3	10	15
	Independientes	1	6	–	4	11
	Otros externos	3	5	12	–	20
	<b>Total general</b>	<b>6</b>	<b>16</b>	<b>15</b>	<b>24</b>	<b>61</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— Se ha producido un descenso, tanto en el número de consejeros afectados como en el de las sociedades que realizan estos cambios de tipología. En 2008, un total de 42 compañías (53 en 2007) modificaron la calificación de 61 consejeros (86 en 2007).

Durante 2008, las sociedades han continuado, en menor medida que el año anterior, adaptando las calificaciones de los consejeros a las definiciones vinculantes del Código Unificado.

— En 39 compañías –23,8% del total– los estatutos o el reglamento del Consejo fijan un límite de edad para los miembros del Consejo, que en promedio se sitúa en 70 años, con un máximo de 75 años y un mínimo de 65 años.

Al cierre del ejercicio, el 26,8% de las sociedades analizadas limitan el mandato de los consejeros independientes entre 5 y 12 años. El 84,1% de las compañías se decantan por el límite de 12 años.



La Ley de Sociedades Anónimas atribuye al Consejo de Administración la totalidad de las competencias de dirección y gestión de la sociedad, concediéndole una amplia capacidad de delegación.

El Código Unificado subraya que la función general de supervisión es la más esencial e irrenunciable del Consejo, debiendo integrar las responsabilidades de orientar e impulsar la política general de la compañía, controlar las instancias de gestión y servir de enlace con los accionistas.

## Presidente del Consejo

Un tema recurrente en las discusiones sobre las prácticas de buen gobierno es la conveniencia de separar o no los cargos de presidente del Consejo y de primer ejecutivo. Aunque la OCDE lo recomienda, el Código Unificado no se pronuncia al considerar que cualquier alternativa ofrece ventajas e inconvenientes, pero sugiere que cuando el presidente sea también el primer ejecutivo, se faculte a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del Consejo o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día, para coordinar las preocupaciones de los consejeros externos y para dirigir la evaluación.

Un total de 44 sociedades (14 del IBEX) declaran cumplir esta recomendación. En el resto de los casos las explicaciones aportadas señalan como principales medidas para limitar los riesgos de la concentración de poderes: existencia de una Comisión delegada; delegación de funciones en distintas comisiones con presencia significativa de independientes; atribución de la gestión diaria a un órgano distinto del presidente; y la previsión en la normativa interna de que dos o más consejeros puedan convocar o incluir nuevos puntos en el orden del día del Consejo.

El cuadro 19 incluye un resumen de las principales características cualitativas de los presidentes de los consejos de administración de las sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

Tipología presidentes en 2008		Presidente primer ejecutivo				Voto de Calidad del presidente				Requisitos específicos para ser presidente						
		2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008			
(Número de sociedades)	Ejec.	Dom.	Indep.	Otr. Ext.												
IBEX	29	6	0	0	21	24	26	28	16	19	19	20	4	4	2	2
Más de 1.000 M. €	8	6	2	0	14	24	23	8	16	25	25	10	3	3	4	3
Menos de 1.000 M. €	74	31	7	1	49	42	42	58	67	56	57	66	10	6	6	8
<b>TOTAL</b>	<b>111</b>	<b>43</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>84</b>	<b>90</b>	<b>91</b>	<b>94</b>	<b>99</b>	<b>100</b>	<b>101</b>	<b>96</b>	<b>17</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>13</b>
%	67,7%	26,2%	5,5%	0,6%	48,0%	52,0%	52,6%	57,3%	56,6%	57,8%	58,4%	58,5%	9,7%	7,6%	6,9%	7,9%

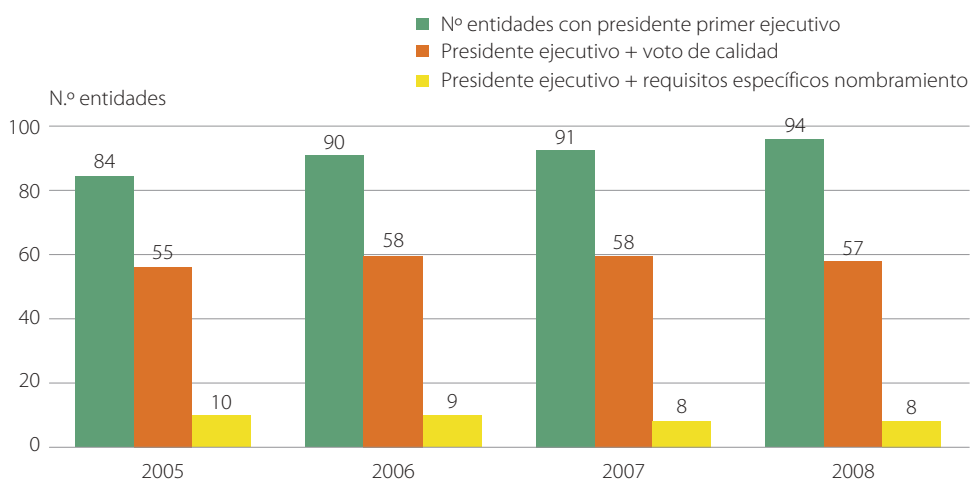
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- La gran mayoría de los presidentes (67,7%) son ejecutivos. Durante 2008, se nombraron 44 presidentes (35 fueron reelegidos) con la siguiente condición: un 68% son ejecutivos; el 25% son dominicales; y el 7% independiente. En 10 sociedades, el presidente asume funciones de Consejero delegado (7 han sido reelegidos en 2008).
- El 58,5% de las sociedades analizadas tienen establecido un sistema de voto de calidad para dirimir los empates en las votaciones del Consejo.
- Tan sólo 13 sociedades declaran exigir requisitos específicos para el nombramiento del presidente del Consejo de Administración. Los más habituales siguen siendo la pertenencia previa al órgano de administración y una edad inferior a un límite determinado.

El gráfico 13 incluye el número de sociedades cuyo presidente asume funciones de primer ejecutivo, las que cuentan con voto de calidad y las que han establecido requisitos específicos para su nombramiento:

### Presidente primer ejecutivo

GRÁFICO 13

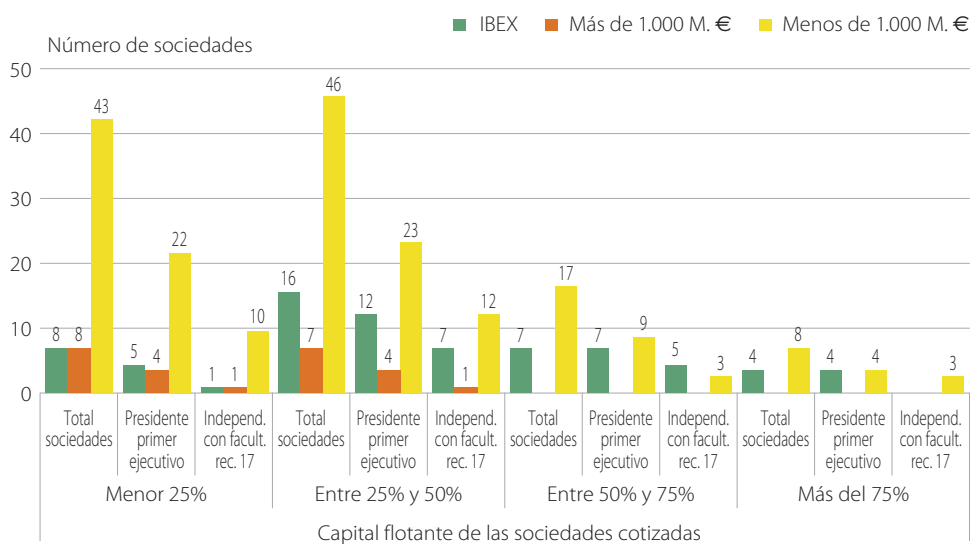


Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

De las 94 sociedades –57,3% del total– en las que el presidente asume funciones de primer ejecutivo (80% en el IBEX) hay 57 en las que tiene voto de calidad y 8 han implantado requisitos específicos para su nombramiento.

### Presidente primer ejecutivo e independiente con facultades de la recomendación 17

GRÁFICO 14



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El gráfico 14 muestra el número de sociedades cuyo presidente asume funciones de primer ejecutivo y las que otorgan a un independiente las facultades previstas en la recomendación 17 del Código Unificado:

- En las 4 sociedades con mayor porcentaje de capital flotante y más elevada capitalización, la condición de presidente y primer ejecutivo recae en la misma persona, sin que existan contrapesos para que un consejero independiente obtenga las facultades de la recomendación 17 del Código Unificado.
- En 32 de las 55 sociedades controladas por accionistas significativos, el presidente es, además, el primer ejecutivo. En 9 de estas sociedades el presidente mantiene más del 50% de los derechos de voto.

El cuadro 20 refleja, en términos porcentuales, la presencia y tipología de vicepresidentes en los consejos de administración de las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización bursátil:

**Vicepresidente del Consejo** CUADRO 20

	% Vicepresidentes ejecutivos				% Vicepresidentes dominicales				% Vicepresidentes independientes				% Vicepresidentes "otros externos"			
	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008
IBEX	18,9	28,3	28,1	21,8	45,9	39,1	43,9	49,1	27	30,4	24,6	29,1	8,1	2,2	3,5	0,0
Más de 1.000 M. €	22,2	12,5	17,5	16,7	51,9	62,5	65,0	72,2	25,9	20,0	12,5	5,6	0	5,0	5,0	5,6
Menos de 1.000 M. €	21,1	27,7	30,2	24,3	54,4	66,0	43,4	52,9	19,3	23,4	22,6	18,6	5,3	4,3	3,8	4,3
<b>TOTAL</b>	<b>20,7</b>	<b>23,3</b>	<b>26,0</b>	<b>22,4</b>	<b>51,2</b>	<b>45,1</b>	<b>49,3</b>	<b>53,8</b>	<b>23,1</b>	<b>24,8</b>	<b>20,7</b>	<b>21,0</b>	<b>5,0</b>	<b>3,8</b>	<b>4,0</b>	<b>2,8</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Un total de 98 sociedades cuentan con 143 vicepresidentes (150 en 2007). Un 6,9% asumen el cargo de consejero delegado.
- Los vicepresidentes son mayoritariamente dominicales (53,8%). En 2008, se ha producido una disminución de vicepresidentes ejecutivos y "otros externos" a favor de dominicales. Estas variaciones en las cifras agregadas han sido consecuencia de la exclusión de cotización de sociedades que estaban en la muestra analizada en 2007.
- En 2008, se nombraron 10 nuevos vicepresidentes, el 60% de los cuales son ejecutivos y el 40% dominicales. Un total de 29 vicepresidentes fueron reelegidos: 48,3% tienen la condición de dominicales; 17,2% de ejecutivos; 31% son independientes y el resto "otros externos".

## Secretario del Consejo

Sin perjuicio de los deberes generales que incumben a todos los consejeros, el secretario debe velar para que las actuaciones del Consejo sean conformes con las leyes y sus normas de desarrollo, con los estatutos y reglamentos internos de la sociedad y para que se tengan presentes las recomendaciones de gobierno corporativo.

Entre sus funciones se encuentran las de facilitar el buen desarrollo de las sesiones, prestar el asesoramiento e información necesarios a los consejeros, conservar la documentación, dejar constancia en los libros del desarrollo de las sesiones y dar fe de las resoluciones.

El Código Unificado no se pronuncia sobre la conveniencia de que el secretario sea miembro del Consejo, pero recomienda que, para salvaguardar su independencia,

imparcialidad y profesionalidad en el desempeño de sus funciones, su nombramiento y cese sean informados por la Comisión de nombramientos y aprobados por el pleno del Consejo:

- El secretario es miembro del Consejo en 47 sociedades, lo que representa el 28,7% del total, frente al 26,6% en 2007. En el IBEX, 9 sociedades –25,7%– se encuentran en esta situación.
- A cierre de ejercicio, 9 sociedades (14 en 2007) habían modificado la condición del secretario del Consejo. En 6 de ellas había sido nombrado consejero y en las 3 restantes había dejado de serlo.
- Un 73,8% de las sociedades analizadas (72% en 2007) declaran que el nombramiento y cese del secretario son informados por la Comisión de nombramientos y el 93,3% de ellas lo someten a la aprobación del Consejo.
- Un 87,2% de las sociedades cotizadas (81% en 2007) encomiendan expresamente al secretario la función de velar por las recomendaciones de buen gobierno.

### Información a los consejeros

Para que los consejeros puedan cumplir con eficacia su función deben disponer de información completa y veraz sobre la situación de la empresa. Para ello, las sociedades tienen que articular los cauces o mecanismos necesarios que faciliten el ejercicio efectivo de este derecho.

El Código Unificado recomienda que todos los consejeros puedan recabar la información adicional que juzguen necesaria y obtener el asesoramiento preciso para cumplir sus funciones. También considera oportuno implantar programas de orientación para los nuevos consejeros y de actualización para el resto.

El cuadro 21 muestra las sociedades que han implantado procedimientos específicos para el asesoramiento externo, así como de si disponen de tiempo suficiente para preparar las reuniones del Consejo:

### Información de consejeros

CUADRO 21

	Asesoramiento externo a los consejeros				Tiempo suficiente para preparar reuniones			
	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008
IBEX	30	31	33	33	34	35	35	35
Más de 1.000 M. €	21	31	33	12	26	35	38	15
Menos de 1.000 M. €	73	65	72	92	102	89	91	108
<b>TOTAL</b>	<b>124</b>	<b>127</b>	<b>138</b>	<b>137</b>	<b>162</b>	<b>159</b>	<b>164</b>	<b>158</b>
%	70,5	73,4	79,8	83,5	92	91,9	94,8	96,3

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

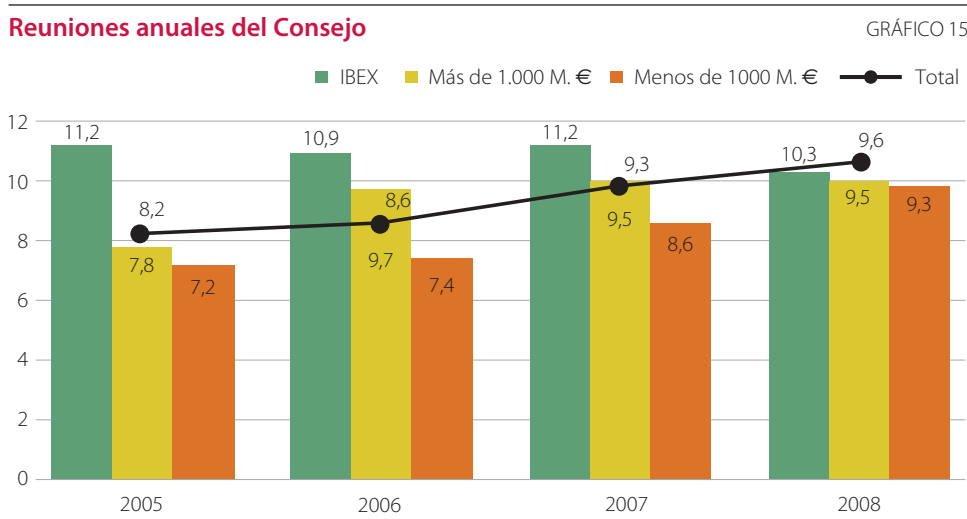
- En 2008, sigue incrementándose el porcentaje de compañías que declaran disponer de procedimientos específicos para facilitar el asesoramiento externo a sus consejeros (83,5% frente al 70,5% de 2005). Seis entidades han desarrollado este tipo de procedimientos.

- Seis sociedades (9 en 2007) declaran que no siguen la recomendación relativa al desarrollo de procedimientos reglados para facilitar la información a sus consejeros. Durante 2008, tres compañías han incorporado procedimientos específicos al respecto. Por el contrario, otra lo ha dejado de cumplir y cuatro, que lo tenían en 2007, han sido excluidas de cotización.
- Un total de 126 compañías (30 del IBEX) declaran haber desarrollado programas de orientación y de actualización consejeros.

## Reuniones del Consejo y adopción de acuerdos

Los consejos de administración deben reunirse con la frecuencia necesaria para el cumplimiento de su misión. El Código Unificado subraya que la falta de asistencia de los consejeros se reduzca a casos indispensables y recomienda que en el IAGC se cuantifiquen las inasistencias. El Código también subraya que cuando las preocupaciones de los consejeros no queden resueltas en el Consejo, se deje constancia de ellas en el acta a petición de quien las hubiera manifestado.

El gráfico 15 muestra, en promedio anual, el número de reuniones celebradas por los consejos de las sociedades cotizadas, por grupos de capitalización:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En 2008, el promedio de reuniones anuales del Consejo fue 9,6 (9,3 en 2007). Este incremento se debe al aumento de las reuniones de las compañías de capitalización inferior a 1.000 millones que, siguiendo la tendencia de los últimos años, se aproxima a la media general.
- El 71,3% de las sociedades (77,1% del IBEX) han celebrado, al menos, 8 reuniones del Consejo, frente al 61,3% que lo hicieron en 2007. En 42 sociedades (9 del IBEX) se exigen mayorías reforzadas distintas a las legales para adoptar acuerdos relevantes.
- En determinadas sociedades existe un proceso formal de delegación del voto para los consejeros que no puedan asistir a las reuniones. Para que la delegación se considere válida se suele exigir que se realice mediante un escrito dirigido al presidente, y que el voto se delegue de forma específica para cada sesión del Consejo. Algunas sociedades imponen límites al número de delegaciones que puede asumir un consejero.



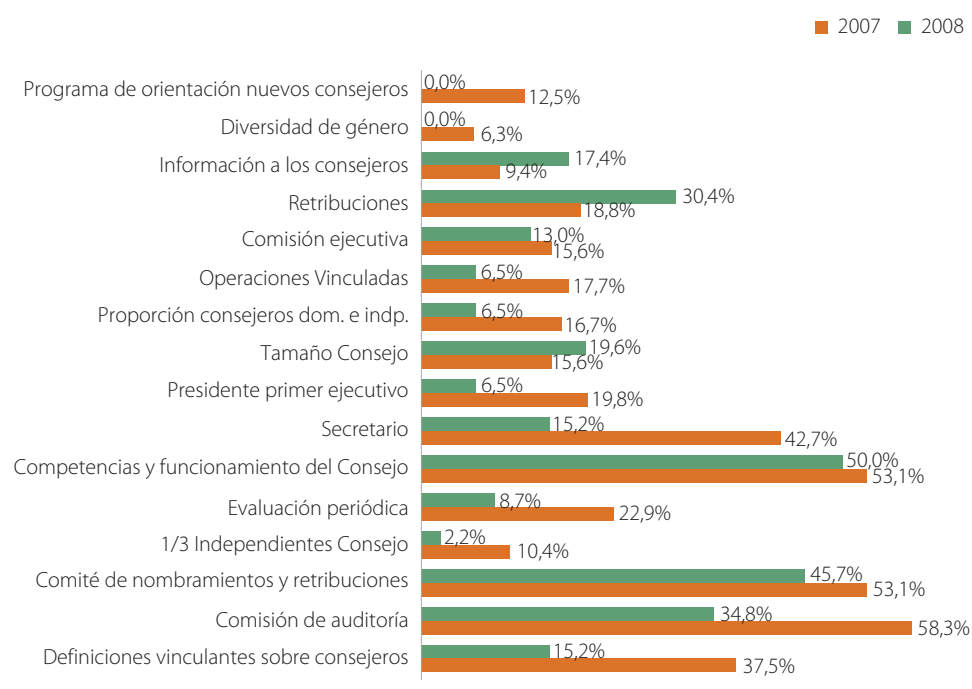
## Reglamentos del Consejo

La Ley de Transparencia introdujo, para todas las sociedades cotizadas, la obligación de contar con un reglamento del Consejo, que contenga las medidas concretas tendientes a garantizar la mejor administración. El reglamento debe ser comunicado a la CNMV.

En 2008, un total de 46 sociedades (10 del IBEX) modificaron su reglamento del Consejo. La mayoría de las modificaciones introducidas obedecen a la voluntad de las compañías de trasladar las recomendaciones del Código Unificado a su normativa interna, perdiendo así su carácter voluntario.

El gráfico 16 resume las modificaciones introducidas en los Reglamentos durante 2007 y 2008, agrupadas por categorías junto con el porcentaje de sociedades afectadas.

**Sociedades con modificaciones más significativas en sus reglamentos** GRÁFICO 16



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- La adaptación de la composición y funcionamiento del Comité de auditoría al Código Unificado ha sido realizada por 16 sociedades. Un total de 21 compañías han establecido nuevas funciones para la Comisión de nombramientos y retribuciones.
- La recomendación del Código Unificado relativa al tamaño del Consejo, ha sido introducida en su reglamento por 9 sociedades en 2008.
- En 23 sociedades se han incluido nuevas competencias para el Consejo. En particular, que se reserve las competencias de aprobar las políticas y estrategias generales de la sociedad y las operaciones que la compañía realice con partes vinculadas.
- En el reglamento del Consejo de 7 sociedades se ha establecido que el secretario vele de forma especial para que las actuaciones del Consejo se ajusten a la normativa vigente, a los estatutos de la sociedad y se tengan presentes las recomendaciones sobre buen gobierno.

- Un total de 7 compañías han incluido en el reglamento del Consejo las definiciones vinculantes del Código Unificado para las diferentes categorías de consejeros.
- En 4 sociedades se ha establecido que el Consejo evalúe, una vez al año, la calidad y eficiencia de su funcionamiento, el desempeño de las funciones del presidente y del primer ejecutivo de la compañía, así como el funcionamiento de sus comisiones.
- En 3 entidades, cuyo presidente es también el primer ejecutivo, se ha otorgado a un consejero independiente la facultad de convocar el Consejo como medida para evitar la concentración de poderes.
- Un total de 14 sociedades han establecido mecanismos encaminados a mejorar el nivel de transparencia de las retribuciones del Consejo de Administración. Entre las medidas adoptadas destacan:
  - Someter a votación de la Junta la política retributiva con carácter consultivo.
  - Atribuir retribuciones análogas a funciones y dedicación comparables.
  - Favorecer las modalidades que vinculen una parte significativa de la retribución a la dedicación de los consejeros.
  - Informar en la memoria anual sobre la relación entre la retribución percibida por los consejeros ejecutivos y los resultados de la sociedad.
  - Poner a disposición de los accionistas el informe sobre la política retributiva, sin necesidad de someterlo a votación consultiva en la Junta.

Sin embargo, muchas de ellas siguen sin asumir el desglose individualizado de las remuneraciones en la Memoria.

- Frente a 10 sociedades que lo recogieron en 2007, sólo una en 2008 ha establecido que el número de independientes represente al menos un tercio del total del Consejo.
- En 2008, ninguna sociedad ha introducido la diversidad de género en su reglamento (6 sociedades lo hicieron en 2007).



## Comisión ejecutiva

La existencia de comisiones delegadas con funciones ejecutivas es una práctica habitual en compañías de elevada capitalización bursátil. Las pautas de gobierno corporativo recomiendan la máxima transparencia en las relaciones entre el Consejo y la Comisión ejecutiva, así como que su composición refleje la del Consejo, evitando que sus funciones puedan ser ejercidas con una perspectiva distinta.

En el cuadro 22 se resumen los principales datos cuantitativos relativos a la composición de las comisiones ejecutivas de las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización bursátil:

**Composición de la Comisión ejecutiva por tipología de consejeros** CUADRO 22

%	Ejecutivos				Dominicales				Independientes				Otros externos			
	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008
IBEX	32,1	37,0	34,0	32,3	33,2	32,0	38,4	36,0	31,1	26,5	23,6	28,0	3,6	4,5	3,9	3,8
Más de 1.000 M. €	33,3	26,2	29,1	25,0	43,2	50,5	49,6	57,7	19,8	20,6	17,1	15,4	3,7	2,8	4,3	1,9
Menos de 1.000 M. €	37,4	32,4	31,0	32,9	41,8	47,3	42,9	44,8	15,4	16,2	17,9	18,2	5,5	4,1	8,3	4,2
<b>TOTAL</b>	<b>33,7</b>	<b>33,1</b>	<b>31,9</b>	<b>31,5</b>	<b>37,5</b>	<b>40,2</b>	<b>42,6</b>	<b>42,3</b>	<b>24,7</b>	<b>22,8</b>	<b>20,5</b>	<b>22,6</b>	<b>4,1</b>	<b>3,9</b>	<b>5,0</b>	<b>3,7</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— A cierre del ejercicio, un total de 66 sociedades –69 en 2007– tenían constituida una Comisión delegada con funciones ejecutivas. Durante 2008, 3 sociedades la constituyeron y 3 dejaron de tenerla. La diferencia interanual se debe a la exclusión de cotización de tres sociedades que la tenían constituida.

El 74,3% de las compañías del IBEX cuentan con una Comisión ejecutiva, mientras que en el grupo de capitalización superior a 1.000 millones de euros dicho porcentaje se reduce al 60% y en el resto de sociedades al 27,2%.

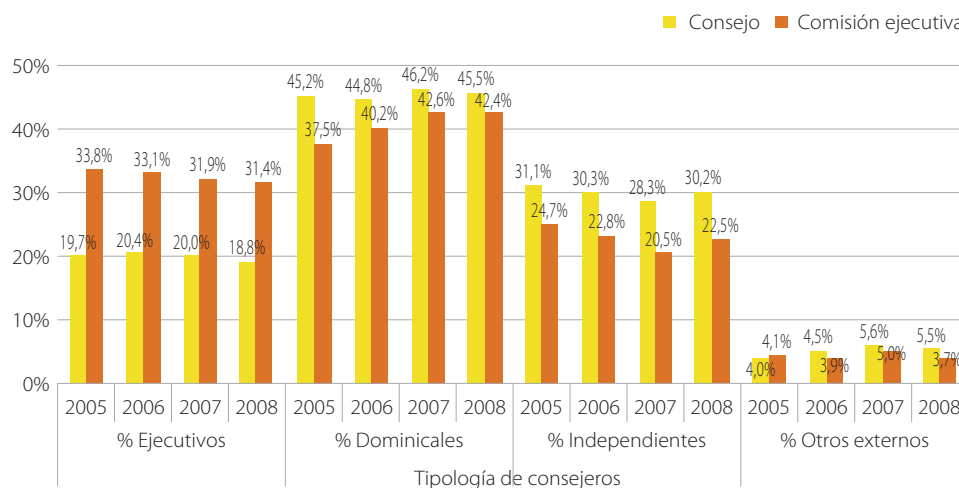
— La Comisión ejecutiva está formada, en promedio, por 5,8 miembros. La moda estadística desciende a 6 miembros (7 en 2007) y se repite en 15 sociedades.

— El Código Unificado recomienda que la estructura de participación de las diferentes categorías de consejeros en la Comisión ejecutiva sea similar a la del propio Consejo. En 2008, 41 sociedades (62,1% del total, frente a 59,4% en 2007) declaran que la composición de la Comisión ejecutiva es similar a la del Consejo.

En el gráfico 17 se observa que, en los cuatro últimos ejercicios, el peso relativo de los ejecutivos en la Comisión delegada es mayor que en el Consejo, en detrimento de los consejeros externos, en particular los independientes.

## Representación de consejeros en Comisión ejecutiva y Consejo

GRÁFICO 17



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En los últimos cuatro años se aprecia que el peso de los ejecutivos siempre es mayor en la Comisión ejecutiva que en el Consejo, pero la diferencia se va estrechando, a pesar del repunte del 2008.
- Los dominicales junto con los “otros externos” mantienen un peso relativo similar entre los dos órganos, aunque la diferencia en los otros externos se va ampliando y en los dominicales se está reduciendo desde un 7,7% en 2004 hasta el 3,1% en 2008.
- Conviene destacar que los independientes mantienen un diferencial constante en torno a un 7%, favorable a la representación en el Consejo frente a su peso en la Comisión ejecutiva.

## Comité de auditoría

El Código Unificado recomienda que el Comité de auditoría supervise la integridad de la información financiera, la auditoría interna y los sistemas de control interno, y mantenga las relaciones con el auditor externo. También recomienda que los miembros de dicho Comité tengan los conocimientos y experiencia profesional necesaria en los ámbitos contables, financieros y de gestión que exigen las funciones que tienen atribuidas.

El Código aconseja que el Comité de auditoría esté integrado exclusivamente por consejeros externos, y que su presidente sea independiente.

El cuadro 23 refleja la evolución de los principales datos relativos a la composición de los comités de auditoría, por tipología de sus miembros:

## Composición del Comité de auditoría por tipología de consejeros

CUADRO 23

%	Ejecutivos				Dominicales				Independientes				Otros externos			
	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008
IBEX	1,5	2,9	2,9	1,4	35,8	35,8	40,0	36,6	59,0	56,9	52,1	56,3	3,7	4,4	5,0	5,6
Más de 1.000 M. €	6,5	6,9	4,3	0,0	50,5	48,1	49,3	54,5	38,7	40,5	40,0	36,4	4,3	4,6	6,4	9,1
Menos de 1.000 M. €	13,8	13,0	11,0	9,4	44,5	40,4	40,1	40,2	37,5	41,4	40,1	43,6	4,2	5,2	8,8	6,8
<b>TOTAL</b>	<b>9,8</b>	<b>9,2</b>	<b>7,5</b>	<b>6,6</b>	<b>43,5</b>	<b>41,0</b>	<b>42,2</b>	<b>40,7</b>	<b>42,6</b>	<b>44,9</b>	<b>42,9</b>	<b>46,0</b>	<b>4,1</b>	<b>4,9</b>	<b>7,3</b>	<b>6,7</b>

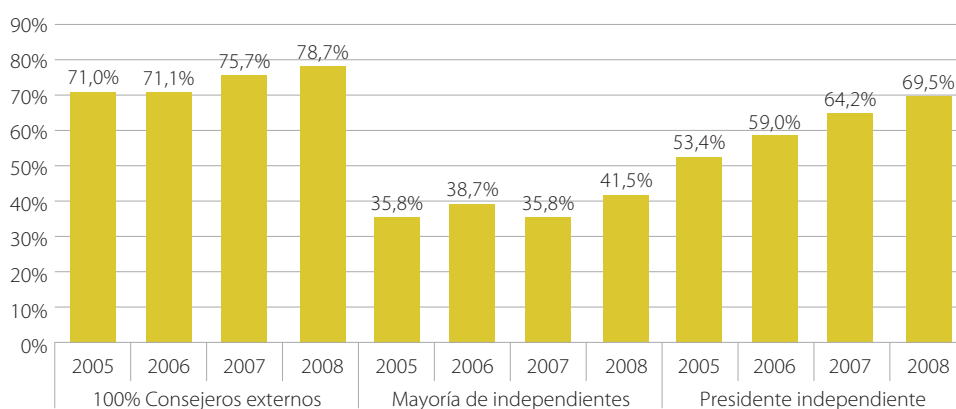
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Los comités de auditoría de las sociedades cotizadas están formados, en promedio, por 3,5 miembros. La moda estadística es 3 y se repite en 78 sociedades. En el IBEX la media se sitúa en 4,1 miembros y la moda estadística es 4, repitiéndose en 13 sociedades.
- El tamaño medio de los comités de auditoría representa el 34% del tamaño medio del Consejo (28% en el IBEX).
- En 2008, se ha registrado una rotación del 20% de los miembros del Comité de auditoría frente al 25,4% de 2007. Este porcentaje disminuye al 10,6% en las sociedades del IBEX (21,1% en 2007 y 16,1% en 2006).
- En 20 sociedades se ha incrementado el tamaño del Comité de auditoría en un miembro, mientras que en dos sociedades ha aumentado en dos miembros. Por el contrario, en 12 sociedades se ha disminuido en un miembro el tamaño de dicho Comité.

El gráfico 18 muestra la evolución del porcentaje de sociedades según el peso de los distintos tipos de consejeros en el Comité de auditoría.

#### Composición del Comité de auditoría

GRÁFICO 18



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Los comités de auditoría del 78,7% de las sociedades cotizadas están formados por un 100% de consejeros externos y en un 41,5% de compañías los independientes son mayoría.
- Destacan 21 sociedades (7 del IBEX) cuyo Comité de auditoría está formado exclusivamente por independientes. Sin embargo, hay 33 entidades (1 del IBEX) cuyo Comité de auditoría no cuenta, entre sus miembros, con ningún consejero independiente.
- Un total de 78 sociedades (91 en 2007) declaran cumplir la recomendación 44 del Código Unificado relativa a la composición del Comité de auditoría, es decir: que sus miembros sean consejeros externos, con un mínimo de tres, y que su presidente sea un consejero independiente. Respecto a 2007, ha aumentado el número de sociedades cuyos comités están presididos por independientes y el de las que todos sus miembros son consejeros externos:

- En 35 sociedades, 2 del IBEX, no todos sus miembros son consejeros externos.
  - Cuatro sociedades incumplen el mínimo de tres miembros que tiene que tener el Comité de auditoría.
  - El 69,5% de los presidentes del Comité de auditoría son independientes, un 21% son dominicales y el 7% otros externos.
- Los comités de auditoría de 44 compañías –19 del IBEX– han elaborado y difundido, a través de su web corporativa, un informe anual de las actividades desarrolladas por el Comité de auditoría. En general, estos informes describen las normas de funcionamiento interno, la composición, el número de reuniones celebradas y los principales asuntos tratados por este Comité.

### Comisión de nombramientos y retribuciones

El Código Unificado señala las funciones específicas que debería asumir la Comisión de nombramientos y retribuciones: cuidar la integridad del proceso de selección de los consejeros y altos directivos; procurar que las candidaturas se ajusten al perfil de la vacante; examinar y organizar la sucesión del presidente y del primer ejecutivo; informar al Consejo sobre cuestiones de diversidad de género, etc.

El Código también aconseja que esta Comisión esté compuesta sólo por consejeros externos, en su mayoría independientes, y que su presidente tenga esta tipología, así como que el nombramiento o reelección de los candidatos a consejeros independientes se aprueben por el Consejo a propuesta de la Comisión de nombramientos, y previo informe para el resto de consejeros.

En el cuadro 24 se resumen los principales datos agregados sobre la composición de la Comisión de nombramientos y retribuciones de las sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

**Composición de la Comisión de nombramientos y retribuciones por tipología de consejeros** CUADRO 24

	Ejecutivos				Dominicales				Independientes				Otros externos			
	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008
%																
IBEX	5,3	6,8	5,1	4,3	33,1	32,3	36	33,1	57,9	56,4	50	58,3	3,8	4,5	8,8	4,3
Más de 1.000 M. €	10	8,8	6,3	2,1	43,8	42,1	52	59,6	41,3	43,9	37,8	38,3	5	5,3	3,9	0
Menos de 1.000 M. €	14	9,8	9	8,4	40,9	40,9	40,3	36,9	39,2	43,9	45,7	49,2	5,8	5,5	5	5,5
TOTAL	10,2	8,5	7,2	6,7	38,8	38,4	42,1	38,0	46,1	47,9	44,8	50,7	4,9	5,1	5,8	4,6

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Un total de 137 compañías –84,1% del total, frente al 78% en 2007– tienen constituida la Comisión de nombramientos y retribuciones, que está formada, en promedio, por 3,6 consejeros y representa el 29% del Consejo de Administración.

Todas las empresas del IBEX han constituido esta Comisión, excepto una que cuenta con un Comité de operaciones vinculadas que se encarga, entre otros cometidos, de elaborar las propuestas de consejeros independientes, pero que carece de funciones en materia de remuneraciones de administradores y directivos.

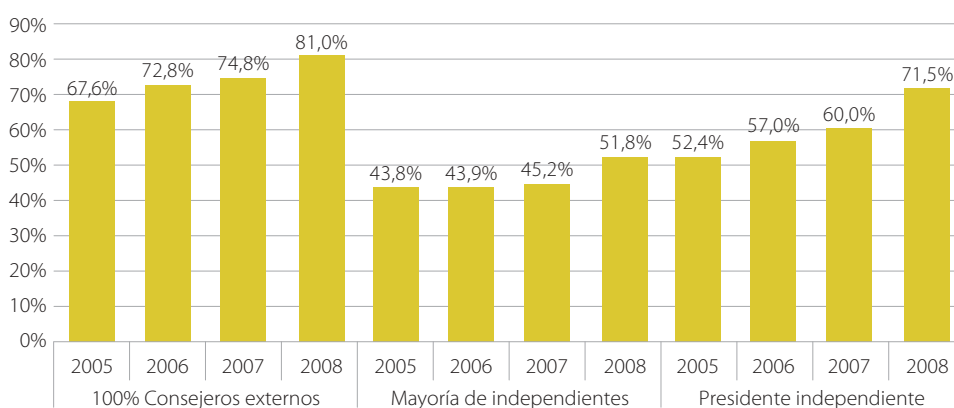
— Como en el resto de los órganos de gobierno, la presencia de consejeros independientes ha aumentado de forma significativa en detrimento del resto de los consejeros.

El incremento de 5,9 puntos porcentuales a favor de los consejeros independientes se debe fundamentalmente a la disminución de los consejeros dominicales (4,1 puntos porcentuales) y otros externos (1,2 puntos porcentuales).

El gráfico 19 refleja el aumento significativo del número de sociedades que siguen las recomendaciones relativas a la composición de esta Comisión:

**Composición de la Comisión de nombramientos y retribuciones**

GRÁFICO 19



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— De las 137 sociedades que tienen constituida la Comisión de nombramientos sólo 53 sociedades –38,7% del total– cumplen con todas las recomendaciones relativas a su composición.

- En 26 compañías –19% del total– no se cumple la recomendación del Código Unificado de que todos sus miembros sean externos.
- En un total de 71 sociedades existe mayoría de independientes (61 en 2007). En 14 de ellas (5 del IBEX) representan el 100% de sus miembros.
- En 26 sociedades (5 del IBEX) figura algún ejecutivo entre sus miembros.
- En 98 compañías (28 del IBEX) el presidente de la Comisión de nombramientos es independiente, y en 6 sociedades el presidente es ejecutivo.

— En el ejercicio 2008, se ha producido una rotación del 20,2% (22,1% en 2007) en los miembros de esta Comisión.

— Se observa un mantenimiento del grado de cumplimiento de la recomendación relativa a la propuesta o reelección de consejeros. De los 251 nuevos consejeros nombrados en el 2008, en el 78,8% de los casos lo han sido a propuesta de la Comisión de nombramientos.

De las 302 reelecciones registradas en 2008, el 71,9% (58,9% en 2007) se han producido a propuesta de esta Comisión.

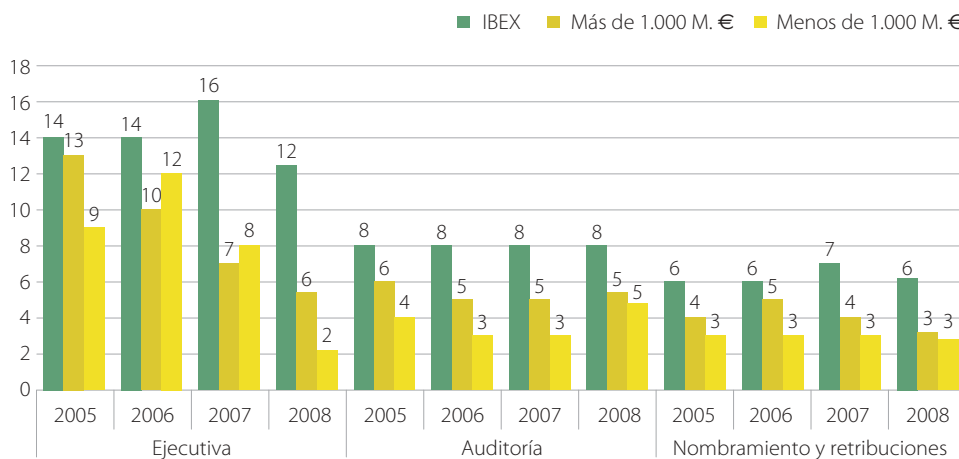


## Reuniones de las comisiones delegadas

El gráfico 20 refleja el número medio de reuniones que han celebrado las distintas comisiones delegadas del Consejo, durante el periodo 2005-2008:

Reuniones anuales de las comisiones delegadas

GRÁFICO 20

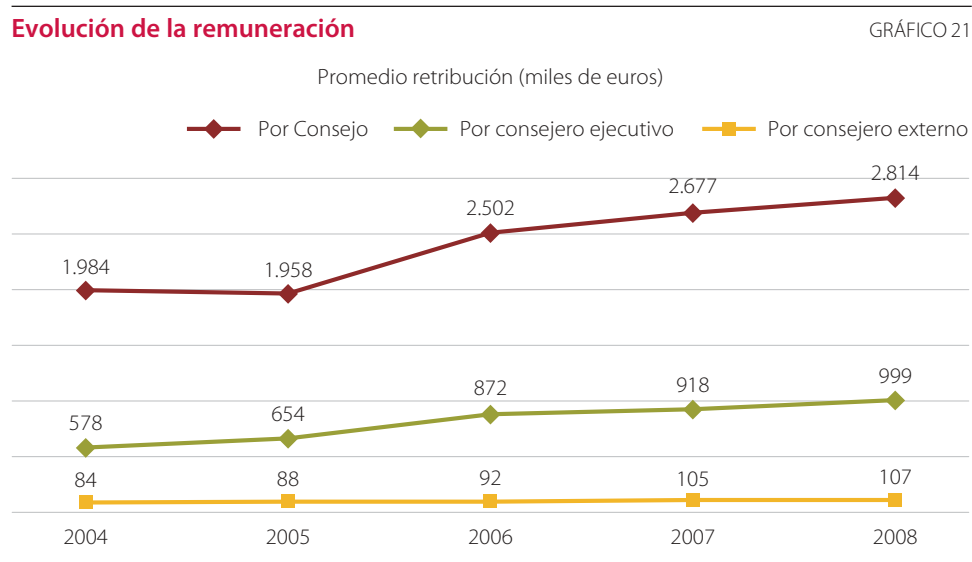


Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Según la información contenida en los IAGC, sólo una sociedad que tiene Comisión ejecutiva no ha celebrado ninguna reunión durante el año 2008. En dos sociedades, el Comité de auditoría no se reunió durante el ejercicio. Todas las comisiones de nombramientos se han reunido al menos una vez.

## Remuneraciones del Consejo

El gráfico 21 muestra la evolución de la retribución media por Consejo, por consejero ejecutivo y por consejero externo, de las sociedades cotizadas para el periodo 2004-2008:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

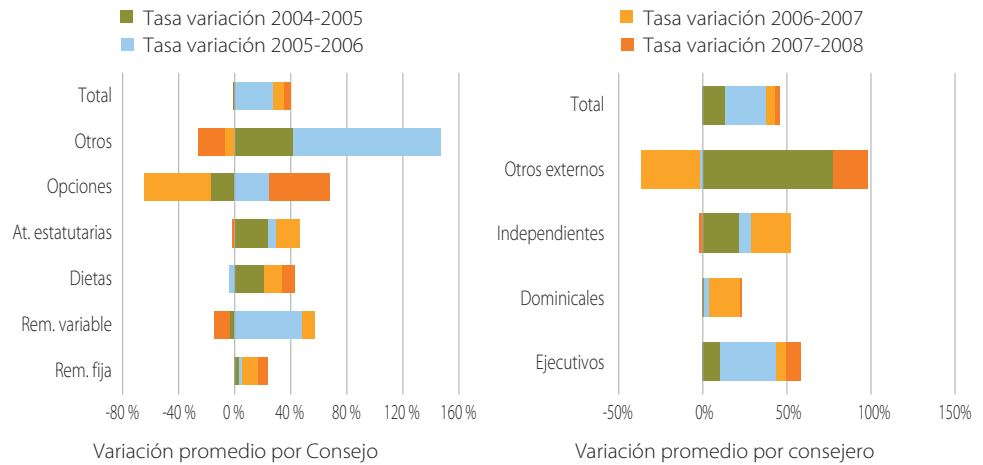
- La retribución media percibida por el Consejo fue de 2,8 millones de euros, un 5,1% más que en 2007.
- El promedio por consejero ejecutivo aumentó un 8,8% y alcanzó los 999.000 euros en 2008. El incremento acumulado de los cinco últimos años es del 72,8%.
- La remuneración media por consejero externo no presenta cambios significativos respecto a 2007 y ha aumentado un 1,9%. En el periodo 2004 -2008, el incremento acumulado asciende al 27,7%.

El gráfico 22 refleja los incrementos anuales de los niveles retributivos, por conceptos y tipología de consejeros que se desglosan en el IAGC.

- Los conceptos retributivos de carácter fijo (remuneración fija y dietas) se incrementan cada año. En 2008, también han aumentado pero de forma más moderada que en ejercicios precedentes.
- Las remuneraciones variables de carácter anual, ligadas a resultados (remuneración variable y atenciones estatutarias), han disminuido por primera vez en 2008.

### Evolución de la remuneración por conceptos y tipología

GRÁFICO 22



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

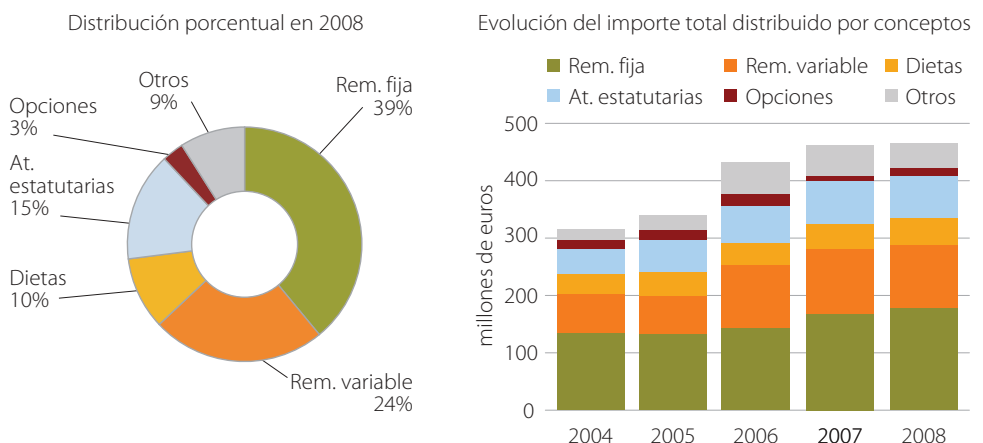
- Los planes retributivos plurianuales (opciones y otros conceptos) tienen un comportamiento más cíclico. En 2008 se ha registrado un incremento del vencimiento de planes de opciones y una disminución de planes de incentivos plurianuales no basados en acciones.
- Sin embargo, se observa que la disminución en unos conceptos retributivos se neutraliza por el incremento de otros y, en consecuencia, la remuneración media por Consejo y consejero aumenta cada año.
- En el ejercicio 2008, la retribución media por Consejo de las sociedades del IBEX alcanzó los 7,6 millones de euros, mientras que para el resto de sociedades cotizadas, la media se sitúa en 1,3 millones de euros.

### Análisis de la remuneración por concepto retributivo

En el gráfico 23 se muestra la distribución, por concepto retributivo, de las remuneraciones percibidas por los consejos de administración de las sociedades cotizadas y su evolución a lo largo del periodo analizado:

### Remuneración del Consejo distribuida por conceptos

GRÁFICO 23



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

La suma de la retribución fija y variable representan, cada año, más del 50% del importe total de las remuneraciones.

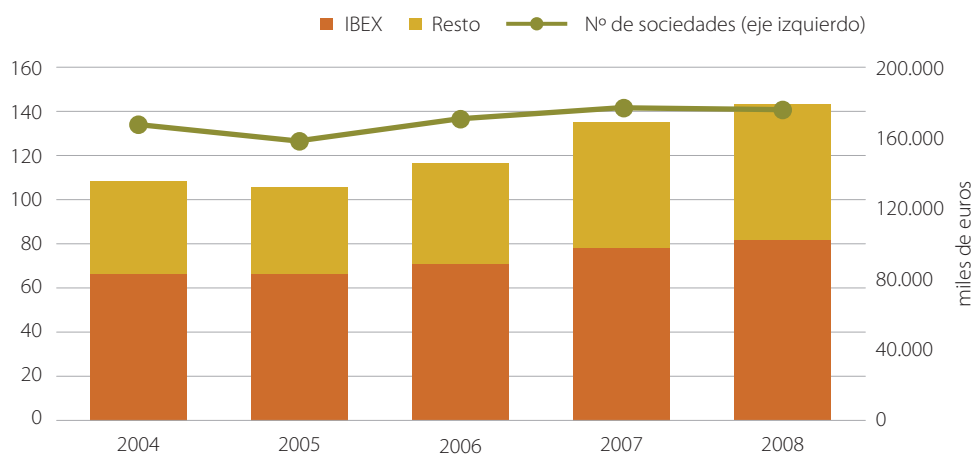
## Retribución fija

Es un concepto retributivo anual que se determina, según manifiestan las compañías, siguiendo los estándares del mercado.

El gráfico 24 muestra cómo ha evolucionado la retribución fija total del Consejo en el periodo 2004-2008:

### Evolución de la retribución fija total

GRÁFICO 24



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En el año 2008, el 75% de las sociedades analizadas retribuyeron por este concepto un importe inferior a 1,5 millones de euros por Consejo. En el 25% restante se observa un elevado nivel de dispersión. Un total de 9 compañías (8 del IBEX) superan los 4 millones de euros.
- La retribución fija media por Consejo es el único concepto retributivo que cada año se incrementa respecto al ejercicio anterior. En torno al 50% del total pagado por este concepto se concentra en el IBEX.

El incremento registrado en el año 2008 (6,5%) ha sido más moderado que en ejercicios anteriores, si bien sólo un tercio de las sociedades analizadas ha reducido la retribución por este concepto respecto a 2007.

## Remuneración variable

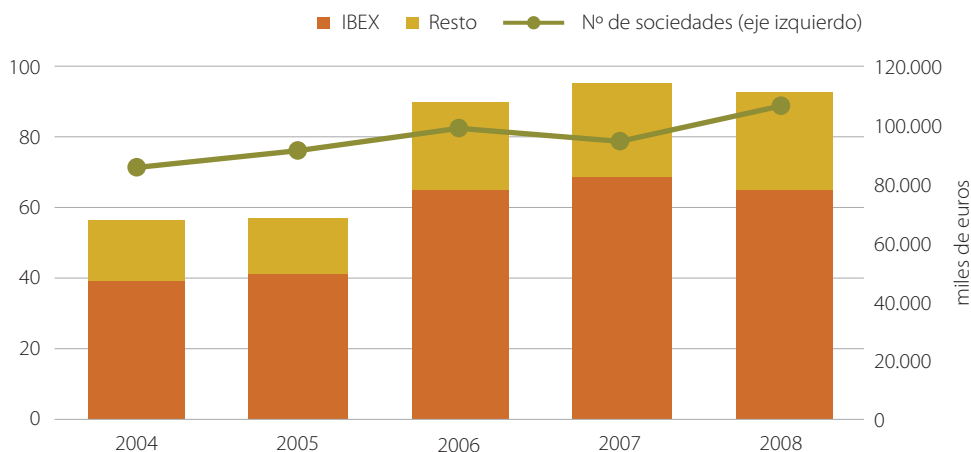
Este concepto retributivo se destina, en la mayoría de los casos, a los consejeros ejecutivos e incluye elementos de carácter anual, vinculados a la consecución de objetivos de negocio y evaluación del desempeño individual, y/o incentivos a medio o largo plazo relacionados con planes estratégicos o la creación de valor.

- El 75% de las sociedades que en 2008 han pagado retribución variable a sus consejeros, no han alcanzado 1,5 millones de euros. Un total de 12 entidades (10 del IBEX), han superado los 2,5 millones de euros.

Más del 70% del total pagado cada año por este concepto, corresponde a sistemas retributivos de las sociedades del IBEX.

### Evolución de la retribución variable total

GRÁFICO 25



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— A lo largo del periodo analizado, se observa un incremento de las retribuciones variables en 2006 que se mantiene en 2007, frente a un descenso en 2008, siendo éste el primer ejercicio en el que la retribución variable disminuye respecto al año anterior.

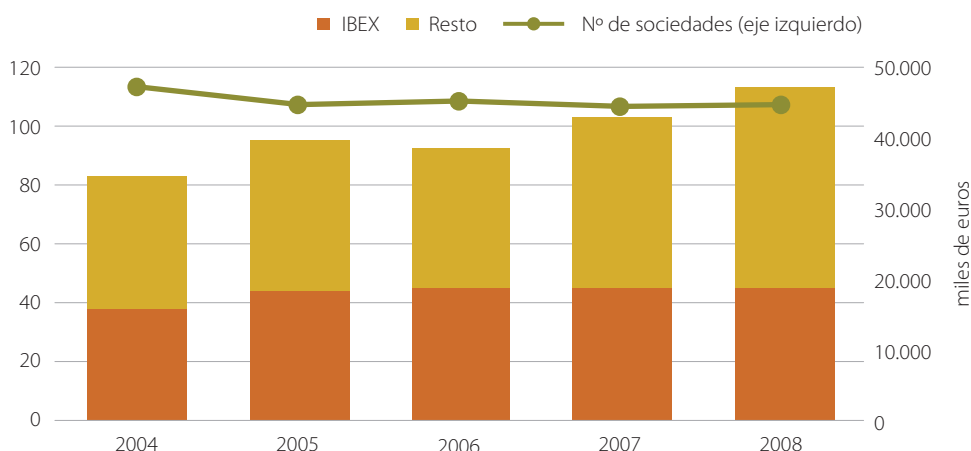
Las sociedades que hacen público un informe de retribuciones, señalan como parámetros de referencia para el cálculo de la retribución variable a corto plazo, entre otros: el beneficio neto; el resultado operativo (EBITDA); o la realización del presupuesto. Para el cálculo de la remuneración variable a medio o largo plazo, los parámetros señalados son, entre otros: evolución de la cotización bursátil; beneficio por acción; y tasa de retorno del accionista.

### Dietas

Las dietas retribuyen la participación de los consejeros en los distintos órganos de gobierno.

### Evolución de las dietas

GRÁFICO 26



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— En 2008, más del 70% de las sociedades han pagado menos de 600.000 euros en concepto de dietas. Sólo 7 sociedades (4 del IBEX) superaron el millón de euros.

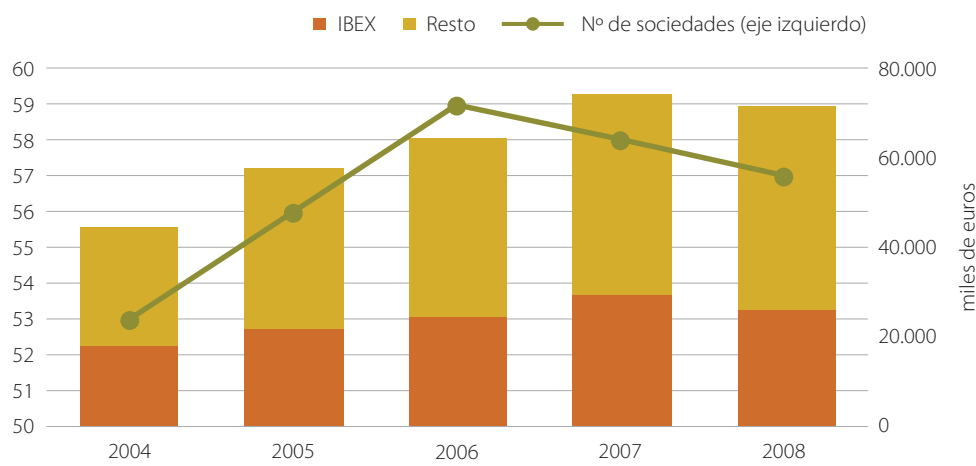
— Al igual que en el caso de la retribución fija, el incremento del importe medio de las dietas percibidas en 2008 por Consejo de Administración es más moderado que en el ejercicio anterior, si bien sólo un 25% de las sociedades de la muestra han disminuido las dietas respecto al 2007.

### Atenciones estatutarias

Es un concepto retributivo de carácter anual del que son beneficiarios todos los miembros del Consejo, con independencia de su tipología.

#### Evolución de las atenciones estatutarias

GRÁFICO 27



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

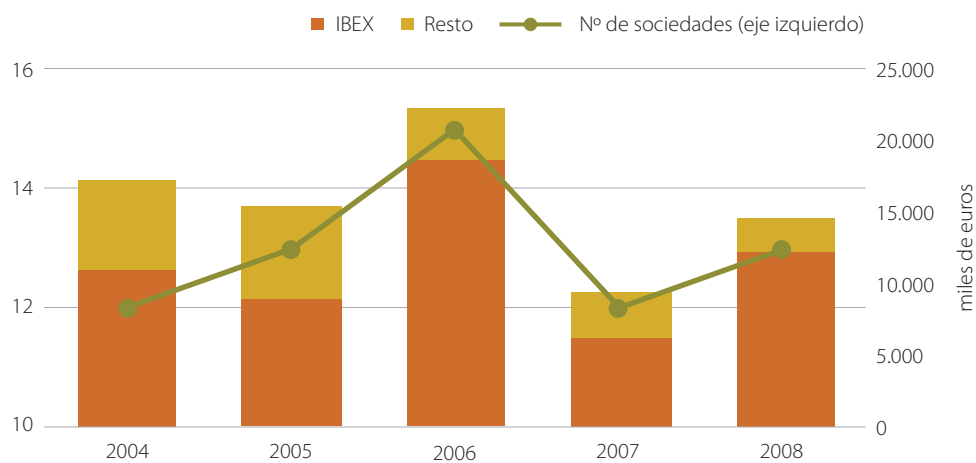
— Cada año, entre 50 y 60 sociedades declaran haber pagado atenciones estatutarias. En 2008, más del 70% de las sociedades que han pagado atenciones estatutarias a sus consejeros no han superado la cantidad de 1,5 millones de euros. Otras 12 sociedades (5 del IBEX) han desembolsado en este ejercicio más de 2 millones de euros.

### Opciones sobre acciones y otros

Es una retribución que tiene como beneficiarios, de forma mayoritaria, a los consejeros ejecutivos. Suele configurarse dentro de los planes de incentivos a medio y largo plazo que buscan la fidelización del equipo directivo:

#### Evolución de las opciones sobre acciones y otros

GRÁFICO 28



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— Como se observa en el gráfico 28, el nivel más alto se alcanzó en 2006, disminuyendo significativamente en 2007, para volver a incrementarse en 2008.

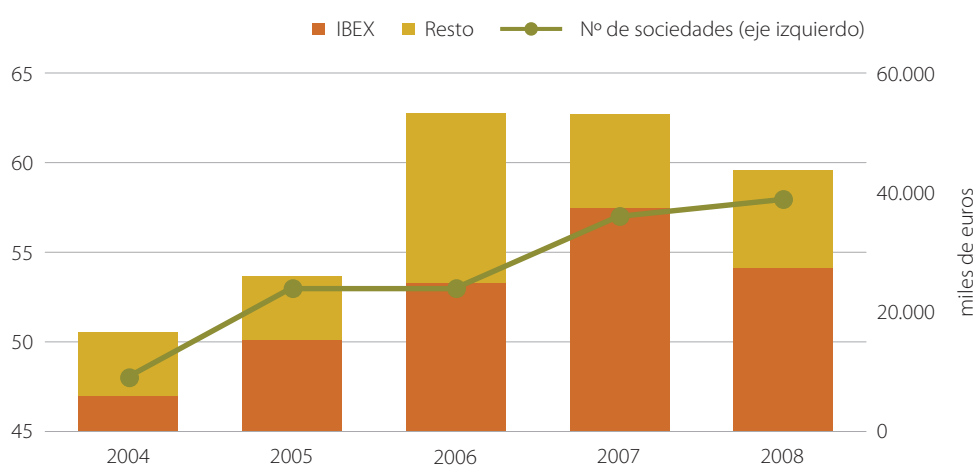
### Otros conceptos retributivos

Las mayores cuantías incluidas en este concepto retributivo corresponden al pago de indemnizaciones o de planes de incentivos plurianuales cuando no se consideran como parte de la remuneración variable.

Los pagos en especie también se incluyen en este apartado, aunque el importe declarado por las sociedades, relativo a estos pagos, no es significativo.

**Evolución de otros conceptos retributivos a consejeros**

GRÁFICO 29



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— En 2006, como resultado del vencimiento de un elevado número de planes de incentivos plurianuales, se produjo un incremento interanual muy significativo, que se mantuvo en 2007 por el pago de indemnizaciones. En 2008, los desembolsos por este concepto disminuyeron sensiblemente.

En 2008, un total de 91 sociedades (27 del IBEX) declaran tener constituidas cláusulas de blindaje a favor de 507 directivos (278 del IBEX). El análisis de las sociedades que aportan información relativa a estas cláusulas indemnizatorias muestra que la mayoría de ellas establecen indemnizaciones equivalentes a más de 2 anualidades de la retribución, alcanzándose las 5 anualidades en contratos de los consejeros ejecutivos de 7 sociedades del IBEX.

### Otros beneficios retributivos

Además de los conceptos retributivos señalados, las entidades conceden a sus consejeros otros beneficios, cuyo importe medio y evolución se muestran en el cuadro 25.

— El importe medio de estos beneficios ha disminuido progresivamente en todos los grupos de capitalización bursátil, excepto por lo que se refiere a los anticipos, cuyo importe no es significativo, y a las obligaciones contraídas por planes de pensiones.

<b>Evolución importe medio de otros beneficios retributivos</b>											CUADRO 25				
	IBEX					Resto					Total				
	2004	2005	2006	2007	2008	2004	2005	2006	2007	2008	2004	2005	2006	2007	2008
Anticipos	343	219	44	149	430	38	44	74	22	134	89	160	108	106	282
Créditos concedidos	9.047	3.191	4.358	6.073	7.938	27.465	28.233	49.256	17.818	9.230	20.448	18.693	30.889	12.784	8.861
Ap. planes de pensiones	2.116	1.749	5.193	3.582	3.728	564	290	411	193	271	1.415	1.019	2.973	1.699	1.832
Obli. contraídas planes pensiones	41.938	38.961	48.268	68.280	80.843	8.571	13.756	8.092	7.412	7.605	28.591	28.459	32.815	40.613	47.553
Primas seguros de vida	214	119	159	402	224	112	217	342	35	34	156	170	257	202	111
Garantías constituidas	3.840	2.024	4.876	4.191	8.612	33.988	41.726	42.987	18.692	7.705	21.929	24.711	26.653	12.650	8.083

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— Se observa que la mayoría de las entidades que pagan estos beneficios a sus consejeros pertenecen al sector financiero, siendo los bancos las sociedades que cada año pagan mayores importes por estos conceptos.

### Evolución de la remuneración del Consejo por tipología de consejero

La remuneración de los consejeros ejecutivos representa, cada año del periodo analizado, más del 60% del total de la remuneración de los miembros del Consejo de Administración. Los consejeros ejecutivos son los principales beneficiarios de los conceptos retributivos variables (retribución variable anual, planes de incentivos a medio y largo plazo y derechos de opción). Además, en la retribución fija se incluye el sueldo que cobran por el desempeño de su función directiva.

Como se observa en el cuadro 26, la retribución media de los consejeros ejecutivos de las sociedades del IBEX es sensiblemente más elevada que la del resto de entidades de la muestra, ya que son las que en su mayoría tienen establecidas políticas retributivas que buscan la fidelización del equipo directivo mediante planes de incentivos, derechos de opción y cláusulas contractuales por cese o jubilación de elevada cuantía.

<b>Remuneración media de los consejeros ejecutivos</b>						CUADRO 26
Miles de euros	2004	2005	2006	2007	2008	
IBEX	1.371	1.465	1.911	2.264	2.206	
Resto	308	350	455	433	539	
<b>TOTAL</b>	<b>578</b>	<b>654</b>	<b>872</b>	<b>918</b>	<b>999</b>	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— Un total de 18 sociedades han pagado en 2008 una remuneración media por consejero ejecutivo superior a 2 millones de euros. Hay 12 sociedades que pertenecen al IBEX, y mantienen año tras año dicho nivel de remuneración.

Entre las 6 sociedades que no pertenecen al IBEX, cuatro de ellas –que en años anteriores no alcanzaban 1 millón de euros de remuneración media por consejero ejecutivo– han superado los 2,5 millones de euros en 2008 debido al pago de indemnizaciones por cese.



- En 2006 se produjo la mayor variación interanual de la remuneración media de los consejeros ejecutivos, como consecuencia del vencimiento de un elevado número de planes de incentivos plurianuales.

En 2008, se ha registrado una disminución en la remuneración total pagada a los consejeros ejecutivos de las sociedades del IBEX. Sin embargo, no es una reducción real del nivel medio de retribución, sino la consecuencia de la desviación que se produjo en 2007 por el pago de indemnizaciones a los equipos directivos de tres sociedades del IBEX.

## Remuneración de consejeros externos

El cuadro 27 muestra la evolución de la remuneración media por consejero externo:

Remuneración media de los consejeros externos														CUADRO 27	
Miles de euros	IBEX					Resto					Total				
	2004	2005	2006	2007	2008	2004	2005	2006	2007	2008	2004	2005	2006	2007	2008
Dominicales	124	135	119	131	144	67	66	74	90	87	82	83	86	101	102
Independientes	113	130	148	184	171	37	47	48	63	65	65	80	85	105	104
Otros externos	239	439	528	169	321	69	104	88	88	99	119	212	208	135	162

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En 2008, un total de 18 sociedades (7 del IBEX) pagaron a cada uno de sus consejeros externos, en promedio, más de 200.000 euros.
- En 2008, los consejeros dominicales y otros externos han visto incrementada su remuneración media total, mientras que los independientes la han disminuido.
- En las compañías del IBEX se observa, en 2008, un incremento significativo de la retribución de los consejeros clasificados como “otros externos”, frente a la disminución de los importes percibidos por los independientes. Esto es debido a la aplicación de las definiciones del Código Unificado, que supuso la reclasificación de consejeros independientes a la categoría de otros externos, trasladando a esta última sus derechos retributivos.

## Remuneración de miembros de la alta dirección

La retribución de los miembros de la alta dirección tiene, al igual que en el caso de los consejeros ejecutivos, un componente fijo (sueldo) y un componente de carácter variable (retribución variable anual, planes de incentivos a medio y largo plazo y derechos de opción).

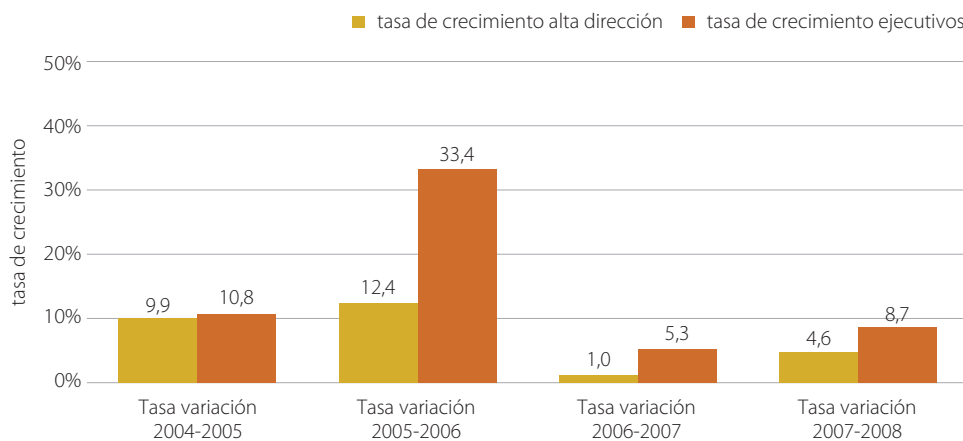
El gráfico 30 muestra la evolución de la remuneración de la alta dirección, comparándola con la de los consejeros ejecutivos.

- Tal como se deduce del gráfico, la remuneración media percibida por la alta dirección se incrementa cada año del periodo analizado, pero su tasa de crecimiento es inferior a la de los consejeros ejecutivos.

## Tasas de variación de la remuneración media

GRÁFICO 30

Retribuciones del Consejo y alta dirección



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En 2008, más del 50% de la muestra ha incrementado la remuneración de sus directivos y 13 sociedades (9 de IBEX) han pagado una remuneración media por directivo superior a 600.000 euros.



La efectiva implantación de adecuados sistemas de control de riesgos –en el difícil contexto económico y financiero en el que las sociedades cotizadas han desarrollado su actividad en 2008– tiene una especial relevancia para identificar eventos potenciales que pueden afectar a la continuidad de la organización, así como para gestionar sus riesgos y proporcionar un grado de seguridad razonable sobre el logro de objetivos.

Como se explica en el capítulo relativo al panorama internacional, la OCDE destaca que una de las mayores y más sorprendentes debilidades puestas de manifiesto en la crisis ha sido el fracaso generalizado de los sistemas de gestión de riesgos de las empresas.

Entre otras recomendaciones sobre procedimientos de control de riesgos, el informe de la OCDE señala la importancia de la transparencia y recomienda que las empresas comuniquen al mercado los factores de riesgo más relevantes, de forma transparente y comprensible, sin que ello suponga revelar estrategias de negocio.

Las sociedades cotizadas españolas incluyen en sus IAGC información detallada de los modelos en los que basan sus sistemas de control e identifican los riesgos teóricos a los que se enfrentan. Sin embargo, la mayoría de las compañías no explican los riesgos concretos y específicamente relacionados con el desarrollo de su actividad, ni los que se han materializado durante el ejercicio. Tampoco informan sobre su mapa de riesgos, ni explican los que tienen mayor probabilidad de materializarse o los que tendrían mayor impacto para la empresa.

Por este motivo, el 57,4% de los escritos enviados por la CNMV a las sociedades cotizadas, en los que se solicitó información o aclaraciones adicionales sobre el IAGC, incluían una petición específica sobre los sistemas de control de riesgos y, en particular, información adicional sobre los riesgos materializados durante el periodo. Como respuesta a estos requerimientos 23 sociedades han ampliado la información del IAGC sobre los riesgos y sus sistemas de control.

### Información financiera regulada y auditoría de cuentas

El Código Unificado resalta la importancia del Comité de auditoría para la supervisión de la fiabilidad e integridad de la información financiera; el correcto funcionamiento de la auditoría interna; y de los sistemas internos de detec-

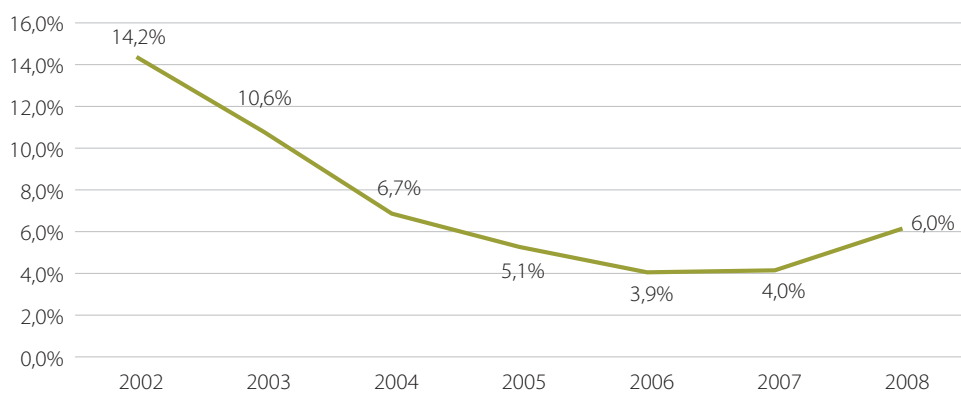
ción, evaluación y prevención de un impacto incontrolado o no tolerable por la materialización de riesgos.

El Código Unificado recomienda que el Consejo procure presentar las cuentas anuales a la Junta general, sin reservas ni salvedades en el informe de auditoría y que, en los supuestos excepcionales en que existan, tanto el presidente del Comité de auditoría como los auditores expliquen con claridad a los accionistas el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

En el gráfico 31 se puede observar cómo ha evolucionado, durante el periodo 2002-2008, el porcentaje de informes de auditoría (incluye todas las entidades emisoras de valores cotizados) que presentan salvedades, excluidas las excepciones por uniformidad:

**Porcentaje de auditorías recibidas con salvedades**

GRÁFICO 31



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

A continuación se resumen otros aspectos destacables del IAGC, relacionados con la auditoría externa o con la información financiera pública:

- Las cuentas anuales de 65 sociedades (63 en 2007) se presentan, para la formulación o aprobación por parte del Consejo de Administración, previamente certificadas por los responsables de su elaboración.

Generalmente, es el director general financiero quien certifica las cuentas anuales, aunque hay sociedades en las que esta responsabilidad la tiene el consejero delegado, el interventor general o el presidente.

- Un total de 118 compañías (110 en 2006) declaran haber encargado a las firmas la realización de trabajos adicionales al de auditoría de cuentas anuales. El importe de estos servicios representa, en promedio, el 27,8% del total facturado por la firma de auditoría.
- En cuanto a la rotación de los auditores, los actuales han auditado, en todos los ejercicios, el 56,8% de las cuentas anuales de las sociedades cotizadas. En 58 de éstas, este porcentaje se eleva al 100%.

El cuadro 28 refleja el número de entidades con certificación previa de las cuentas, el promedio de años de permanencia de las firmas de auditoría y el porcentaje facturado por trabajos distintos a los de auditoría:

**Evolución de la certificación previa y vinculación del auditor externo** CUADRO 28

	Nº entidades con certificación previa de cuentas				Promedio de años permanencia firma auditoría				Promedio de % importe trabajos distintos auditoría			
	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008
IBEX	18	22	22	26	9,6	10,5	11,3	11,8	25,7	25,5	25,7	24,8
Más de 1.000 M. €	10	16	16	8	10,4	9,9	10,8	11,3	17,8	21,5	26,7	34,6
Menos de 1.000 M. €	31	24	23	31	8,5	8,2	7,3	6,6	11,1	10,1	15,4	27,9
<b>TOTAL</b>	<b>59</b>	<b>62</b>	<b>61</b>	<b>65</b>	<b>9,1</b>	<b>9,1</b>	<b>8,9</b>	<b>8,2</b>	<b>15,0</b>	<b>15,7</b>	<b>20,0</b>	<b>27,8</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## Control de riesgos

Las sociedades cotizadas tienen que describir en su IAGC la política de gestión de riesgos, explicar los sistemas de control establecidos, identificar los riesgos que se hayan materializado y el órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control.

### Riesgos identificados

Las sociedades cotizadas clasifican los principales riesgos que les afectan en cuatro grandes tipologías: riesgos financieros, operacionales derivados de su actividad, regulatorios y medioambientales:

- (i) Las empresas del **sector financiero** destacan que el ejercicio 2008 se ha caracterizado por el inicio de una nueva fase de la economía, registrándose una ralentización del crecimiento de la inversión como consecuencia de una menor demanda del crédito.

El cambio de ciclo también ha afectado directamente al riesgo de crédito por su impacto en el incremento de la morosidad. La evolución de los activos en mora y el coste del crédito reflejan el impacto del deterioro generalizado del entorno económico. Los bancos identifican la gestión de impagos y la anticipación como las funciones críticas de la entidad.

Además del efecto sobre el riesgo de crédito, las turbulencias financieras originadas en la exposición a carteras “subprime” han provocado un extraordinario nivel de incertidumbre en los mercados, que ha afectado tanto al riesgo de tipo de interés como al de liquidez.

- (ii) Las compañías del **sector eléctrico** indican las incertidumbres en el comportamiento de ciertas variables claves del negocio –hidraulicidad, características de la demanda, etc.– y los riesgos regulatorios.
- (iii) Las empresas del **sector construcción** señalan que durante el ejercicio se ha producido una caída del mercado, como consecuencia tanto de la falta de liquidez como de la reducción de la actividad de contratación de las diferentes Administraciones Públicas. En el mercado español se ha producido un deterioro del sector inmobiliario. Dentro de este segmento de negocio, el riesgo más sometido a vigilancia ha sido el de crédito, ya que la falta de liquidez ha generado un incremento de la morosidad de los clientes.

- (iv) El resto de compañías destacan las consecuencias de la crisis financiera internacional sobre el riesgo de tipo de interés, resaltando tanto el efecto positivo derivado del descenso de los tipos de interés como el incremento de las primas de riesgo.

### Riesgos materializados

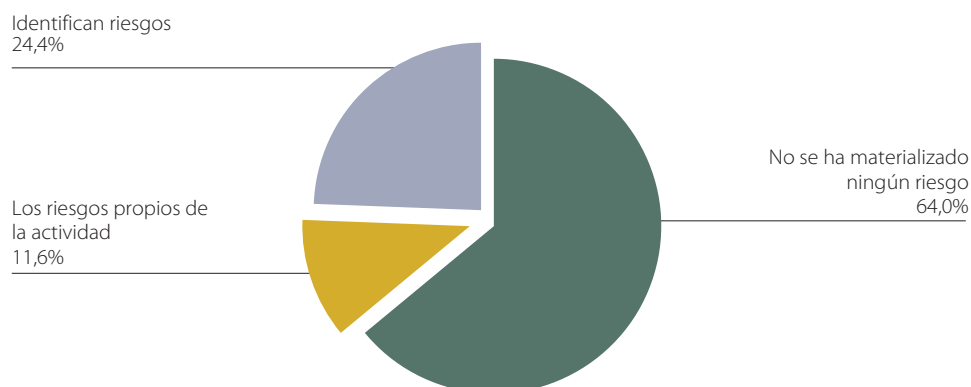
El IAGC debe incluir información sobre los riesgos específicos materializados durante el ejercicio, las circunstancias que los han motivado y si han funcionado los sistemas de control establecidos.

Únicamente 40 sociedades identifican los riesgos que les han afectado durante el ejercicio 2008 (23 en 2007); otras 105 señalan que no se ha materializado ningún riesgo potencial (129 en 2007); y las 19 restantes tan sólo comentan que se han materializado los riesgos propios de la actividad de las diferentes entidades del Grupo.

El gráfico 32 agrupa las sociedades cotizadas según la información incluida en sus IAGC sobre los distintos tipos de riesgos materializados en 2008:

#### Agrupación de sociedades por riesgos materializados

GRÁFICO 32



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Si bien el número de sociedades que identifican riesgos específicos sigue siendo reducido, su porcentaje asciende al 24,4% en 2008 frente a un 13,3% que seguían esta práctica en 2007.

El cuadro 29 muestra los riesgos más destacables que las sociedades han declarado como materializados en 2007 y 2008:

#### Riesgos materializados durante el ejercicio

CUADRO 29

2007	2008
Aumento generalizado en las tasas de interés de la zona euro.	Crisis del sector financiero que ha reducido la liquidez disponible y ha endurecido el acceso al crédito.
Desaceleración de la demanda residencial en España.	Crisis del sector inmobiliario español.
Ajustes valorativos en determinados fondos de comercio.	Caidas significativas en la valoración de las inversiones financieras, tanto de renta fija como de renta variable.
Incumplimientos por los clientes de sus obligaciones de pago.	Incremento de la morosidad de los clientes.
Depreciación del dólar frente a las monedas asiáticas.	Volatilidad del dólar y de la libra esterlina.
Incremento del precio de las materias primas.	Oscilaciones en el precio del crudo.
Retrasos y desviaciones de costes en la ejecución de proyectos.	Contracción de la demanda en el mercado publicitario.
	Entrada de nuevos competidores.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

La Ley Financiera estableció la obligación de que el Comité de auditoría tuviera entre sus competencias la supervisión de los servicios de auditoría interna y el conocimiento del proceso de información financiera y de los sistemas de control interno de la sociedad.

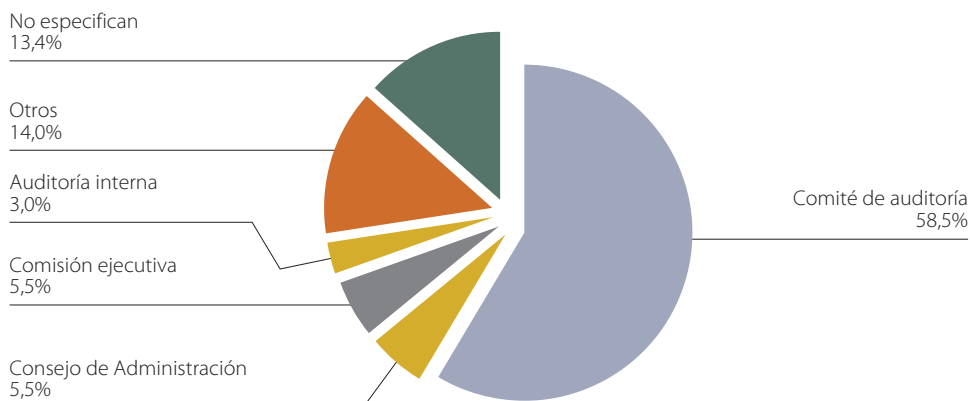
El Código Unificado recomienda que el Comité de auditoría se encargue de revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente.

Los IAGC deben informar sobre los órganos encargados de establecer y supervisar los dispositivos de control. Las sociedades identifican a varios órganos que participan en los sistemas de control de riesgos, destacando que el Consejo, dentro de su función de supervisión, tiene la responsabilidad de identificar los principales riesgos a los que se enfrenta la sociedad.

El gráfico 33 muestra la distribución de las sociedades cotizadas en función del órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control:

### Órgano encargado de establecer y supervisar

GRÁFICO 33



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

### Funciones del Comité de auditoría

El Código Unificado desarrolla las funciones de las Comisiones de supervisión y control del Consejo de Administración –Comité de auditoría y Comisión de nombramientos y retribuciones– apoyándose en la Recomendación de la Comisión Europea de 15 de febrero de 2005, sobre el papel de los consejeros no ejecutivos o con funciones de supervisión de las compañías cotizadas y de los comités del Consejo de Administración.

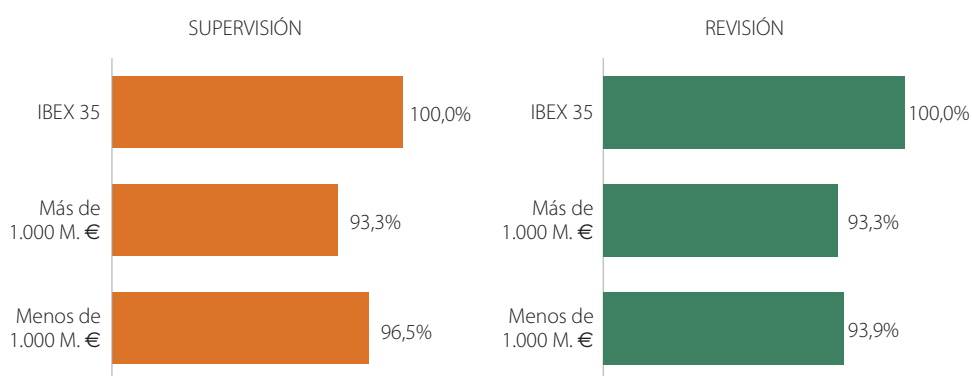
El gráfico 34 refleja el porcentaje de sociedades, agrupadas por tramos de capitalización bursátil, que reservan al Comité de auditoría las funciones recomendadas sobre los sistemas de información y el control interno:

- El 95,1% de los comités de auditoría de las sociedades cotizadas supervisan el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera, revisan el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables.



**Supervisar el proceso de elaboración e integridad de la información/  
Revisar periódicamente los sistemas de control interno**

GRÁFICO 34



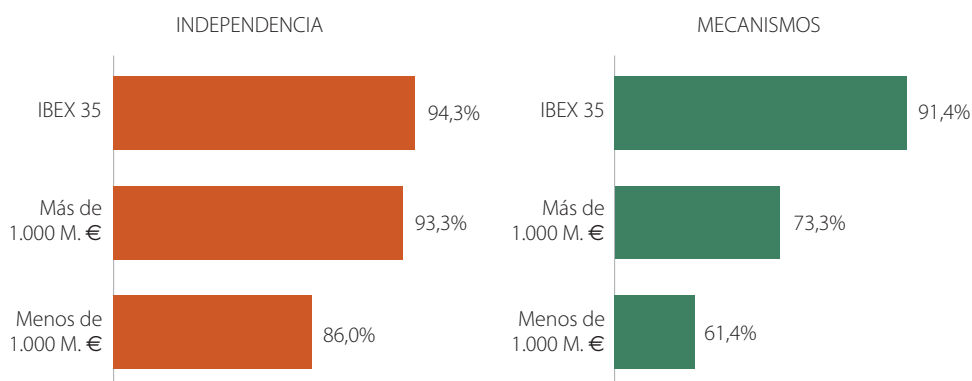
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Aunque en su conjunto, el seguimiento de estas recomendaciones sigue siendo alto, el porcentaje de seguimiento en 2008 es inferior al de 2007 (99%). Este descenso se ha producido en el grupo de sociedades cuya capitalización es inferior a 1.000 millones de euros.

El gráfico 35 refleja el porcentaje de sociedades, agrupadas por grupos de capitalización, que reservan al Comité de auditoría las funciones recomendadas en relación con la auditoría interna y los mecanismos de comunicación de irregularidades dentro de la sociedad:

**Velar por la independencia y eficacia de la auditoría interna/  
Establecer y supervisar un mecanismo de comunicación de irregularidades**

GRÁFICO 35



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

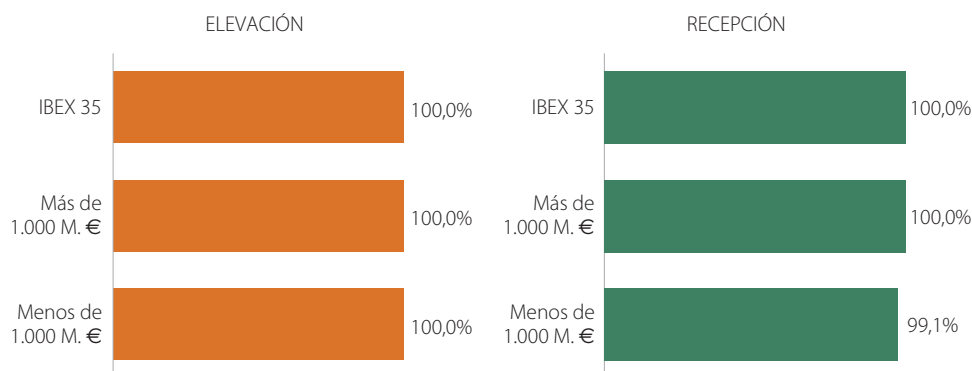
- El grado de implantación de estas funciones no ha mejorado en 2008 respecto a 2007.
- El establecimiento y supervisión de un mecanismo que permita a los empleados comunicar irregularidades era la función menos implantada en 2007 (69,9%) y sigue siéndolo en 2008. Tan sólo el 68,9% de las sociedades declaran haber establecido este mecanismo.

Las sociedades declaran, como explicación más frecuente a su falta de seguimiento, que no consideran apropiado que las irregularidades se puedan comunicar por los empleados de forma anónima.

Los gráficos 36 y 37 reflejan el porcentaje de sociedades, agrupadas por grupos de capitalización bursátil, que reservan al Comité de auditoría las funciones que recomienda el Código Unificado en relación con el auditor externo:

**Elevar al Consejo lo relativo al nombramiento del auditor externo/  
Recepción de forma regular de las recomendaciones del auditor**

GRÁFICO 36

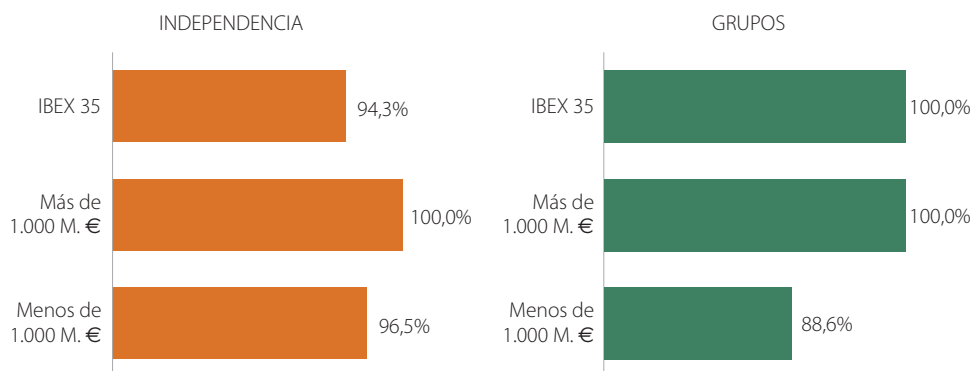


Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— Como en 2007, en su conjunto, el grado de seguimiento de estas recomendaciones es alto. Tan sólo una sociedad incumple la recomendación de recibir regularmente del auditor externo información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, así como verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus recomendaciones.

**Asegurar la independencia del auditor/  
Responsabilidades de auditar todas las sociedades en grupos**

GRÁFICO 37



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— Dos sociedades del IBEX no siguen la recomendación relativa a la declaración sobre la eventual existencia de desacuerdos con el auditor saliente.

Estas sociedades estiman que esta declaración constituiría un factor de enraizamiento de los posibles episodios de cambio de auditor y un elemento de restricción de la capacidad de decisión de la compañía.

— En relación con el auditor externo, la función menos implantada de las recomendadas por el Código Unificado es la de favorecer que el auditor del grupo asuma la responsabilidad de las auditorías de las empresas que lo integren.



## Obligaciones y recomendaciones

Para reforzar la transparencia de las relaciones con partes vinculadas, las sociedades cotizadas deben informar en los estados financieros intermedios, en las cuentas anuales y en el IAGC, sobre las operaciones que realicen con los accionistas significativos, administradores y cargos directivos, así como de las transacciones “intra-grupo” que no se eliminen en el proceso de consolidación. En el IAGC, este requisito de transparencia se limita a las operaciones vinculadas que sean significativas por su cuantía o relevantes para una adecuada comprensión de los estados financieros.

Además, el artículo 127 ter de la Ley de Sociedades Anónimas exige que todos los administradores comuniquen al Consejo cualquier situación de conflicto, directo o indirecto, que pudieran tener con los intereses de las sociedad y abstenerse de intervenir en la operación al que el conflicto se refiera.

## Operaciones con accionistas significativos

En el cuadro 30 se incluyen los importes agregados de las operaciones con accionistas significativos de las sociedades cotizadas, así como su evolución para el periodo 2006-2008:

		Operaciones con accionistas significativos								
		IBEX			Más de 1.000 M. €			Menos de 1.000 M. €		
(importe en millones de euros)		2006	2007	2008	2006	2007	2008	2006	2007	2008
Sin operaciones informadas	Sociedades	10	12	16	15	15	6	63	66	68
	Importe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inferiores a 100 M. €	Sociedades	10	8	5	14	15	7	34	30	39
	Importe	381	245	213	470	464	172	511	356	520
Entre 100 y 500 M. €	Sociedades	8	6	3	4	5	1	2	3	6
	Importe	2.392	1.824	985	902	1.547	140	424	841	1.167
Entre 500 y 1.000 M. de €	Sociedades	-	4	6	2	2	-	1	-	1
	Importe	-	2.988	4.395	1.496	1.213	-	596	-	744
Más de 1.000 M. €	Sociedades	7	5	5	3	1	1	-	1	-
	Importe	37.238	22.685	42.500	6.585	19.648	1.521	-	1.033	-
TOTAL	Sociedades	35	35	35	38	38	15	100	100	114
	Importe	40.011	27.742	48.093	9.453	22.872	1.833	1.531	2.230	2.431

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El importe agregado de las operaciones vinculadas realizadas, en el ejercicio 2008, con accionistas significativos asciende a 52.357 millones de euros. Las transacciones informadas por tres compañías del IBEX—36.348 millones de euros— absorben el 69,4% del volumen total.

Como en años anteriores, en 2008 la mayoría de estas transacciones —65,9% del total— corresponden a créditos, avales o garantías concedidos por bancos y cajas que son accionistas significativos de las sociedades cotizadas. Un 20,85% corresponde a compra-venta de bienes, otro 8,3% tiene su origen en los dividendos pagados durante el ejercicio (12,5% en 2007) y el resto corresponde a otras operaciones del tráfico ordinario.

- El importe agregado de las operaciones con accionistas significativos se ha reducido un 0,9% respecto al año anterior. La incorporación al IBEX de una sociedad que representa el 41,3% del importe total de las operaciones con accionistas significativos, explica el incremento de las operaciones realizadas por estas compañías.

### Operaciones con administradores y directivos

El cuadro 31 muestra los importes agregados de las operaciones vinculadas realizadas con los consejeros y directivos de las sociedades cotizadas, así como su evolución durante el periodo 2006-2008:

CUADRO 31

		IBEX			Más de 1.000 M. €			Menos de 1.000 M. €		
		2006	2007	2008	2006	2007	2008	2006	2007	2008
(importe en millones de euros)										
Sin operaciones informadas	Sociedades	21	21	19	24	23	10	77	66	71
	Importe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inferiores a 1 M. €	Sociedades	4	3	5	3	5	-	12	11	9
	Importe	2	1	2	1	1	-	4	3	2
Entre 1 y 5 M. €	Sociedades	3	2	5	4	5	-	10	16	18
	Importe	5	2	15	10	15	-	29	42	49
Más de 5 M. €	Sociedades	7	9	6	7	5	5	1	7	16
	Importe	1.386	1.436	1.513	1.024	1.454	1.555	7	640	816
TOTAL	Sociedades	35	35	35	38	38	15	100	100	114
	Importe	1.392	1.439	1.530	1.035	1.471	1.555	40	686	867

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El volumen total de las operaciones comunicadas en 2008 asciende a 3.952 millones de euros y está muy concentrado en pocas sociedades. Las transacciones realizadas por 3 compañías representan el 50,9% del importe total agregado de las sociedades analizadas. Por el contrario, 100 entidades —61% de la muestra— no han comunicado ninguna transacción con sus consejeros y directivos.
- El 47,7% del importe agregado de las operaciones con administradores y directivos corresponde a financiación interbancaria, y a otras transacciones de tipo financiero realizadas con entidades de crédito que, a su vez, son miembros de los órganos de gobierno de las sociedades o personas vinculadas a los consejeros y directivos.

El 26,3% corresponde a compra-venta de bienes, el 10,3% a acuerdos de financiación con accionistas que no son entidades de crédito, el 4,5% a dividendos y otros beneficios distribuidos, y el resto a prestación de servicios y otras transacciones de diversa naturaleza.

- El volumen de las transacciones con consejeros y directivos se ha incrementado un 9,9% respecto al ejercicio anterior, como consecuencia de las operaciones de venta de parques eólicos que una sociedad ha realizado con uno de sus consejeros, en el ejercicio anterior esta compañía no formaba parte del Consejo de Administración aunque sí era accionista significativo.

### Operaciones intragrupo

Las sociedades cotizadas también tienen que informar en sus IAGC sobre las operaciones relevantes que realicen con compañías del grupo, siempre que no se eliminen en el proceso de consolidación, y con empresas bajo control conjunto y entidades asociadas, siempre y cuando no formen parte del giro o tráfico ordinario de la sociedad.

- El importe agregado de este tipo de transacciones, realizadas en 2008 por 21 sociedades cotizadas (27 en 2007), asciende a 3.721 millones de euros (3.161 millones en 2007).
- Las operaciones intra-grupo realizadas por 3 entidades representan el 80% del volumen total comunicado en los IAGC y corresponden a compraventa de bienes, bonos convertibles y acuerdos de financiación.

### Conflictos de intereses

Un total de 32 sociedades han identificado situaciones de conflictos de intereses durante el ejercicio 2008, que han afectado a 151 consejeros. Las situaciones de conflictos de intereses de los administradores declaradas en los IAGC se resumen a continuación:

- Aprobación de sus condiciones contractuales y retributivas.
- Aprobación de operaciones relevantes que suponen una transferencia de recursos o reconocimiento de obligaciones, entre la sociedad y las partes vinculadas al administrador.
- Calificación del consejero según las definiciones del Código Unificado.
- Designación del consejero como miembro de comisiones delegadas del Consejo de Administración.

Las sociedades cotizadas incluyen en su normativa interna una serie de procedimientos para facilitar a los consejeros la declaración de este tipo de situaciones. Las principales medidas preventivas adoptadas son las siguientes:

- (i) Las operaciones que realicen los consejeros con la sociedad deben ser autorizadas por el Consejo previo informe elaborado por el Comité de auditoría o la Comisión de nombramientos.

- (ii) Obligación de comunicar los cambios significativos que puedan afectar a la situación profesional, siempre que pueda derivarse una potencial situación de conflicto de intereses.
- (iii) Informar a la sociedad de la participación en compañías que tengan la misma actividad o que sea complementaria.
- (iv) La prohibición de desempeñar cargos en empresas competidoras.

## Participación en las juntas generales

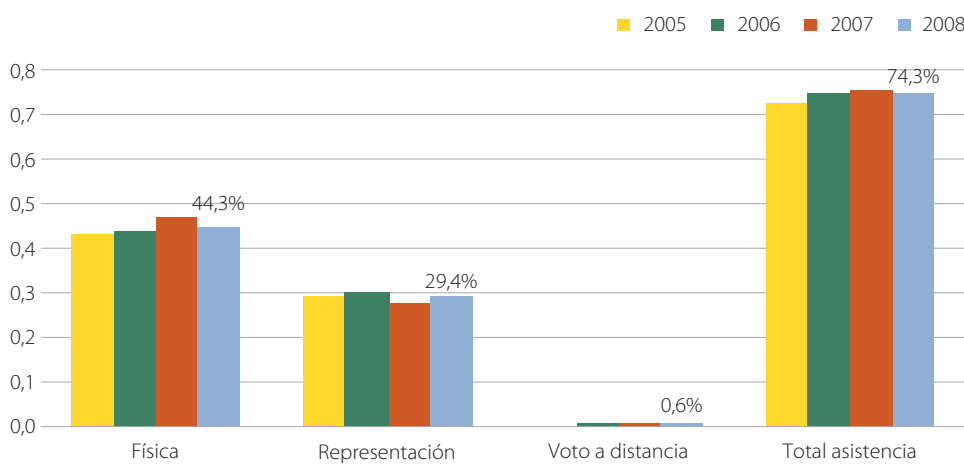
El informe de la OCDE sobre las lecciones aprendidas de la crisis es muy crítico respecto al control ejercido por los accionistas sobre las sociedades cotizadas, que considera insuficiente, para asegurar una actuación responsable de los consejos de administración.

La OCDE opina que han sido muy escasas las ocasiones en las que los accionistas han cuestionado la actuación de los consejos y recomienda que las empresas sean mucho más activas, promoviendo mecanismos para que los accionistas puedan organizarse adecuadamente, solicitar asesoramiento y ejercer su derecho al voto de forma responsable.

El gráfico 38 muestra la evolución, en promedio, de la participación de los accionistas de las sociedades cotizadas en las juntas generales celebradas en el periodo 2005 a 2008, diferenciando los porcentajes de capital que corresponden a los accionistas presentes, representados y al voto a distancia:

### Participación en las juntas generales

GRÁFICO 38



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El porcentaje medio de asistencia a las juntas generales de accionistas en 2008 descendió al 74,3% del capital social, un punto porcentual menos que en el 2007, rompiendo la tendencia creciente de participación iniciada en el 2005.
- En 2008 desciende el nivel de participación física, aumentando la participación mediante representación, a la vez que se mantiene estable el porcentaje de voto a distancia.



- Tan sólo en 20 sociedades (12,2%) se ha utilizado el voto a distancia. En una compañía el porcentaje de participación a distancia se sitúa en el 29,9% y, en dos bancos, en el 17,2% y el 19,7% respectivamente.
- En 13 sociedades, ninguna del IBEX, la presencia física de accionistas en la Junta superó el 90% del capital. Respecto al 2007, se observa un leve descenso de la presencia física en las juntas.
- En 7 compañías, ninguna del IBEX, todo el capital asistente a la Junta, lo fue mediante presencia física.

El cuadro 32 refleja la participación de los accionistas en las juntas generales de las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización.

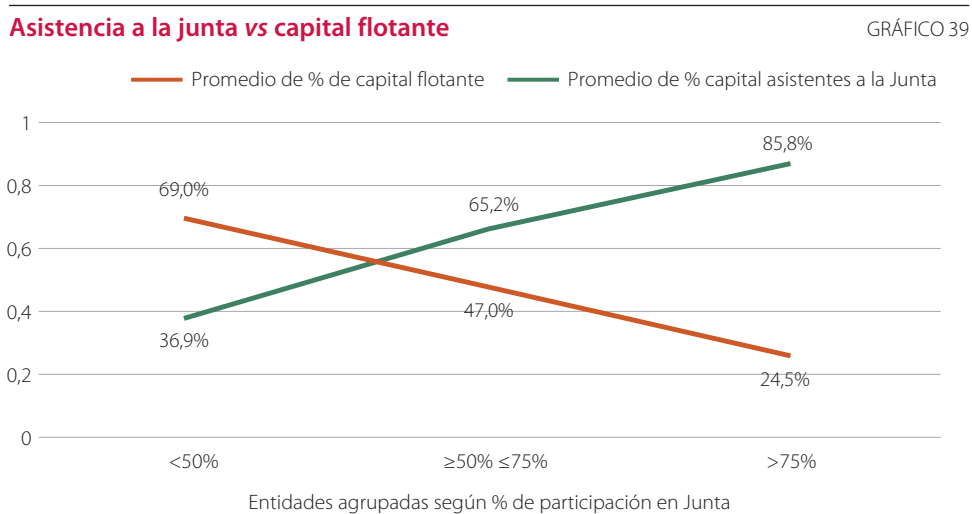
**Participación de los accionistas en las juntas generales** CUADRO 32

Nº de entidades	Total				IBEX				Más de 1.000 M.				Menos de 1.000 M.			
	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008
participación < 50%	23	14	19	12	6	6	1	0	1	2	2	0	16	11	16	12
participación entre 50% y 75%	70	72	67	63	19	20	23	18	14	12	13	3	37	34	31	42
participación > 75%	82	87	87	89	9	9	11	17	11	23	23	12	62	55	53	60

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Por primera vez, en 2008 ninguna sociedad del IBEX cuenta con una participación de los accionistas en la Junta inferior al 50%.
- En la mayoría de las sociedades que no pertenecen al IBEX, se ha superado el 75% de participación en la Junta.

El gráfico 39 relaciona los datos medios de asistencia y el capital flotante, para cada uno de los tramos analizados de participación en las juntas celebradas en 2008.



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Como se puede apreciar en los apartados siguientes, sobre las limitaciones estatutarias de derechos de voto y asistencia, así como en relación a los principales cambios en los reglamentos internos, en los últimos años las compañías cotizadas han ido adoptando medidas para favorecer la participación de los accionistas minoritarios en la Junta general.

Sin embargo, tal como refleja el gráfico 39, la existencia de mayor porcentaje de accionistas minoritarios no implica una mayor participación en las juntas, que aumenta en la medida que disminuye el promedio de capital flotante.

### Limitación de derechos de voto y requisitos de asistencia y adopción de acuerdos

— Un total de 14 compañías, dos menos que en el ejercicio 2007, han establecido en sus estatutos límites al ejercicio de los derechos de voto en las juntas:

- (i) Ocho entidades (5 del IBEX) tienen un límite del 10%.
- (ii) Dos compañías han fijado un límite del 25% y otras tres lo han situado, respectivamente, en el 15%, 30% y 33%.
- (iii) Una sociedad del IBEX limita el ejercicio del derecho de voto al 3%.

Una compañía que no seguía la recomendación primera del Código Unificado, en 2008 la cumple al haber eliminado de sus estatutos el límite al ejercicio del derecho de voto.

— El 57,3% de las sociedades cotizadas (57,8% en 2007) exigen un número mínimo de acciones para poder asistir a la Junta general:

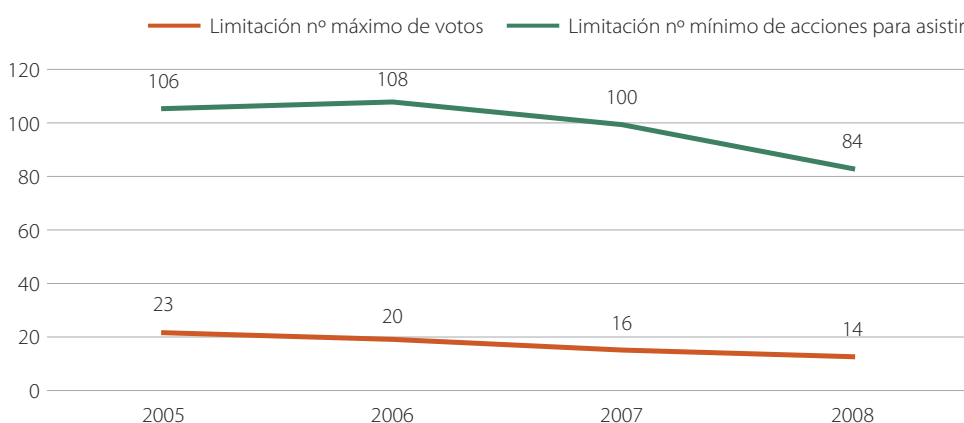
- (i) En 3 sociedades el límite es superior a 10.000 acciones y otras 17 sociedades –de las cuales 9 pertenecen al IBEX– lo sitúan entre 500 y 10.000 acciones.
- (ii) En 74 compañías (76 en 2007) –de las cuales 12 son del IBEX– el mínimo exigido para asistir a la Junta general es inferior a 500 acciones.
- (iii) En las 70 sociedades restantes (14 del IBEX) no existe ninguna restricción.

En 2008 dos sociedades han incrementado el número de acciones necesarias para asistir a la Junta. Por otro lado, siete de las 10 compañías que se han excluido en 2008 tenían establecido un número mínimo de acciones para asistir a Junta.

En el gráfico 40 se observa, para el periodo 2005-2008, la disminución del número de sociedades cotizadas que tienen establecido un límite máximo al ejercicio del derecho de voto en Junta (recomendación 1) y de las compañías que exigen un número mínimo de acciones para poder asistir a la Junta.

### Limitaciones al voto y a la asistencia en Junta

GRÁFICO 40



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Finalmente, un total de 31 compañías han establecido en sus estatutos requisitos adicionales al régimen general previsto en la LSA para la constitución de las juntas y 14 sociedades, una más que en el 2007, exigen mayorías reforzadas para la adopción de determinados acuerdos sociales.

## Reglamentos de la Junta

La Ley de Transparencia introdujo, para todas las sociedades con acciones admitidas a negociación en un mercado secundario oficial, la obligación de contar con un reglamento de la Junta de accionistas.

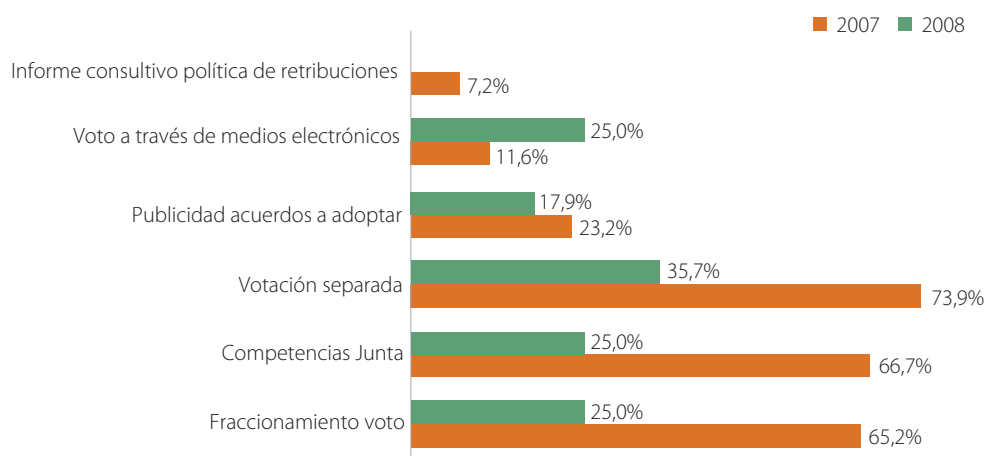
Un total de 28 sociedades (8 del IBEX) declararon en el IAGC modificaciones al reglamento de la Junta durante el año 2008. La mayoría de los cambios obedecen a la voluntad de las compañías de alinear sus reglamentos con las recomendaciones del Código Unificado. Este proceso de adaptación ya se había iniciado en 2006, tras la aprobación del documento único con las recomendaciones de gobierno corporativo.

El descenso en el número de modificaciones, respecto a años anteriores, se debe a que la mayoría de las sociedades ya habían adaptado sus reglamentos internos a las recomendaciones del Código Unificado.

El gráfico 41 muestra las modificaciones, agrupadas por grandes categorías, que han sido incorporadas durante 2007 y 2008 a los reglamentos de la Junta, junto con el porcentaje de sociedades afectadas:

### Sociedades que incorporan modificaciones más significativas

GRÁFICO 41



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Un total de 10 sociedades han incluido en su reglamento de la Junta la votación separada de aquellos asuntos que sean sustancialmente independientes, en particular: el nombramiento o ratificación de consejeros y las modificaciones estatutarias.
- En 7 entidades se han otorgado nuevas competencias a la Junta general: aprobación de las operaciones que entrañen una modificación estructural de la sociedad, tal como la transformación de sociedades cotizadas en compañías holding; adquisición o enajenación de activos operativos esenciales; y otras operaciones cuyo efecto sea equivalente al de la liquidación de la sociedad.

- Un total de 7 sociedades han recogido en su reglamento de la Junta el fraccionamiento del voto, con el objetivo de que los intermediarios financieros puedan ejercer el derecho de representación de forma fraccionada conforme a las instrucciones de los clientes.
- Otras 5 compañías han establecido que las propuestas detalladas de los acuerdos a adoptar en la Junta general se hagan públicas en el momento de la publicación del anuncio de la convocatoria de la Junta.
- Un total de 6 entidades han desarrollado mecanismos para hacer pública a través de su página web, y mantener actualizada, la siguiente información sobre sus consejeros: perfil profesional y biográfico, otros consejos de administración a los que pertenezcan, fecha de primer nombramiento, categoría de consejero a la que pertenecen y acciones de la compañía, y opciones sobre ellas, de las que sean titulares.
- Durante el 2008, ninguna sociedad ha incorporado la posibilidad de someter a votación en la Junta general, como punto separado del orden del día y con carácter consultivo, un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros.



### Seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado

Siguiendo el principio de “cumplir o explicar”, las sociedades tienen que indicar en los IAGC el grado de seguimiento de las 58 recomendaciones del Código Unificado –manifestando si las cumplen, cumplen parcialmente o no siguen cada una de ellas– y explicar, en su caso, las prácticas o criterios que se apartan de las recomendaciones.

A nivel agregado, las declaraciones incluidas en los IAGC del año 2008 sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado ponen de manifiesto, entre otros, los siguientes aspectos:

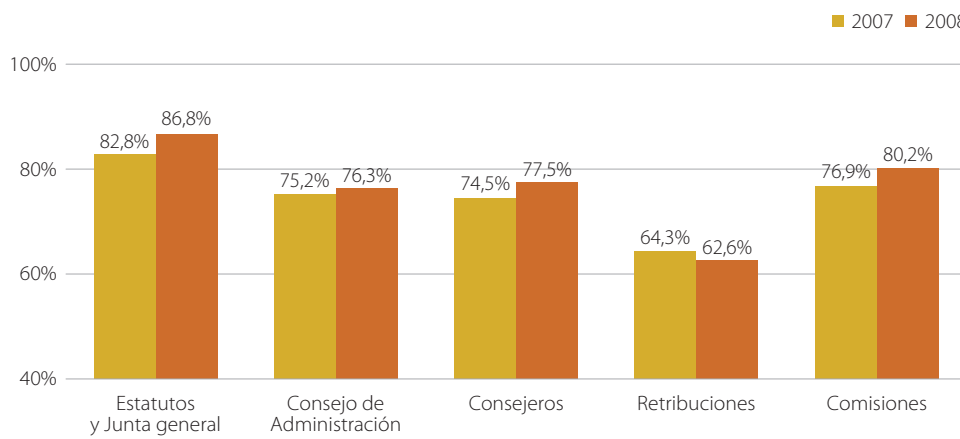
- En promedio, las sociedades cotizadas cumplen el 77,1% del Código y, adicionalmente, de forma parcial otro 9,8% de las recomendaciones que les son aplicables. Por tanto, a nivel agregado, no siguen, ni siquiera de forma parcial, el 13,1% de las recomendaciones.
- Un total de 30 compañías –el 18,3% del total– siguen más del 90% del Código Unificado, de las cuales una declara cumplir el 100% de las recomendaciones. Por el contrario, el 7,3% de las sociedades cotizadas registran un grado de seguimiento del Código inferior al 50%.
- Las recomendaciones que menos se siguen son las relativas al régimen de aprobación y transparencia de las retribuciones de los consejeros. Únicamente, 35 sociedades cotizadas –el 21,3% del total– siguen todos los aspectos recogidos en la recomendación 40 (que el Consejo someta a la Junta, como punto del orden del día y con carácter consultivo, un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros, etc.).
- Todas las sociedades cotizadas declaran cumplir la recomendación 7 del Código Unificado (que el Consejo desempeñe sus funciones con unidad de propósito e independencia de criterio) y la recomendación 53 (que el presidente del Comité de auditoría y los auditores expliquen con claridad a los accionistas el contenido y alcance de las reservas o salvedades del informe de auditoría de las cuentas anuales).
- En promedio, se cumplen parcialmente el 9,8% de las recomendaciones del Código Unificado. Las que tienen mayor seguimiento parcial son: la recomendación 26 (dedicación de los consejeros) seguida de forma parcial por el 48,2% de las compañías, y la recomendación 44 (constitución y composición de las Comisiones de supervisión y control) que cumplen parcialmente el 42,7% de las sociedades cotizadas.

Ambas recomendaciones incluyen varias prácticas de buen gobierno, cuyo cumplimiento exige distinto nivel de esfuerzo a las sociedades. Este hecho puede explicar el alto porcentaje de seguimiento parcial.

En el gráfico 42 se incluye, en promedio, el grado de seguimiento total de las recomendaciones del Código Unificado, agrupadas por categorías, de las sociedades cotizadas para los ejercicios 2007 y 2008:

Grado de seguimiento de las recomendaciones del Código

GRÁFICO 42



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En el ejercicio 2008, las sociedades cotizadas han realizado mejoras en sus estructuras y prácticas de gobierno corporativo. El grado de seguimiento de las recomendaciones del Código ha pasado del 75,1% en 2007, al 77,1% en 2008. Este incremento se ha traducido en un descenso en el porcentaje de recomendaciones que se incumplen (-1.6) y que se siguen parcialmente (-0.4).
- Exceptuando las recomendaciones sobre las retribuciones de los consejeros, en todas las categorías del Código Unificado se ha registrado una mejoría en el grado de seguimiento. El incremento más importante se da en las recomendaciones sobre los estatutos y la Junta general, categoría que también es la que mayor porcentaje de seguimiento registra.
- La recomendación 28 del Código Unificado –que las sociedades cotizadas den a conocer públicamente los datos personales y profesionales esenciales de todos los miembros de su Consejo– es la que mayor incremento registra, pasando de ser cumplida en su totalidad por el 50,6% de las sociedades en 2007, al 59,8% en 2008.
- Las recomendaciones que menos se siguen, las relacionadas con las remuneraciones de los consejeros, son también la única categoría del Código Unificado que registra un descenso en el porcentaje de seguimiento. En 2008, únicamente 35 sociedades –21,3% del total– siguen, en su totalidad, la recomendación 40 –que el Consejo someta a la Junta un informe sobre la política de retribuciones–, frente a las 48 entidades que en 2007 declaraban su seguimiento.
- El descenso del porcentaje de consejeros dominicales en el órgano de administración no se ha traducido en un aumento del grado de seguimiento de la recomendación 13, relativa a que el número de consejeros independientes represente al menos un tercio del total de consejeros. En 2008, el 54,3% de las sociedades cotizadas no siguen esta recomendación frente al 52,9% en 2007.

— El 53,7% de las sociedades cotizadas declaran cumplir un porcentaje del Código Unificado por encima del ejercicio anterior.

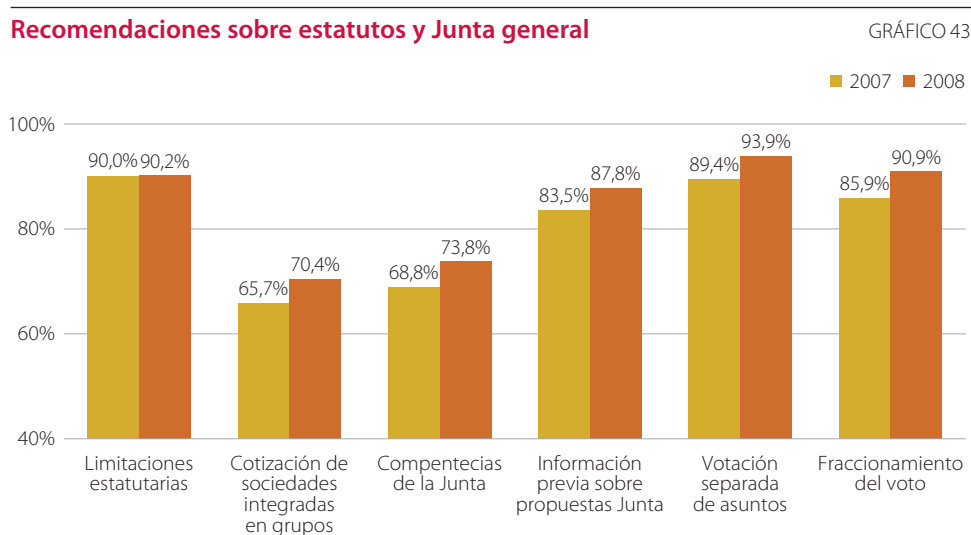
Principio de cumplir o explicar

## Seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado agrupadas por categorías

A continuación se incluyen gráficos que reflejan el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente cada una de las recomendaciones del Código Unificado:

### (a) Recomendaciones sobre estatutos y Junta general (1 a 6):

El gráfico 43 muestra el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones relacionadas con los Estatutos y con la Junta general de accionistas:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— La recomendación 1 –eliminar la limitación del número máximo de votos que puede emitir un accionista en las juntas y las restricciones estatutarias para la toma de control– no es seguida por 17 sociedades, un 9,8% del total.

La mayoría de las compañías explican su falta de seguimiento por la elevada aceptación que tuvo, en la Junta general, la aprobación de este blindaje. Entienden que el objetivo de estas limitaciones es evitar movimientos especulativos.

— La recomendación 2 –cuando coticen la sociedad matriz y una dependiente, se definan públicamente las áreas de actividad y los mecanismos para resolver conflictos de intereses– es la que tiene un nivel más bajo de aplicación de las 58 recomendaciones del Código.

Algunas de las 6 sociedades que declaran no seguir esta recomendación explican que no se pueden producir conflictos de intereses entre la matriz y las dependientes, al tener objetos sociales o ámbitos de actuación diferentes.

— El grado de seguimiento de la recomendación sobre competencias sometidas a la aprobación de la Junta ha pasado del 68,8% en 2007, al 73,8% en 2008.

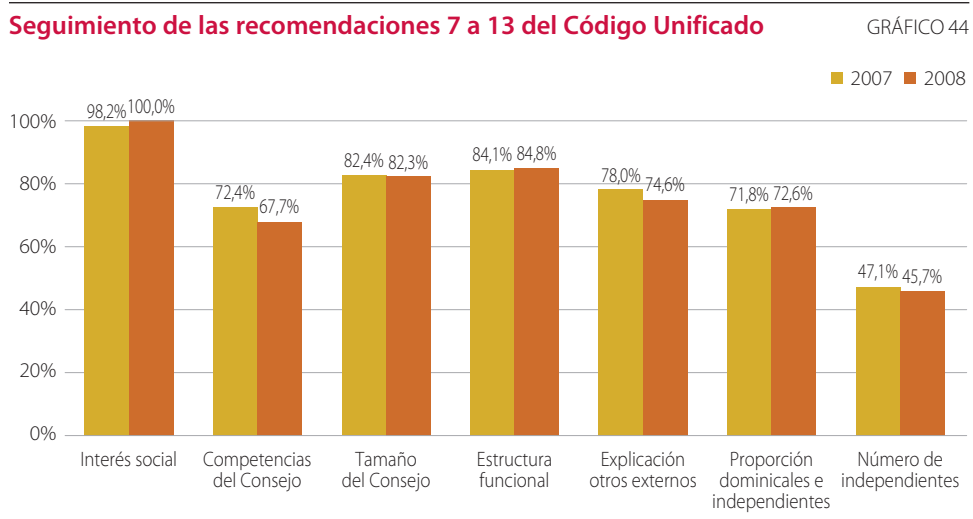


Las sociedades que no siguen esta recomendación argumentan que la alta participación de los accionistas en el Consejo de Administración, garantiza la máxima participación de éstos en las decisiones que el órgano de administración pueda adoptar.

- Las recomendaciones relativas al procedimiento de votación de los acuerdos en la Junta general de accionistas –recomendación 4: información previa sobre propuestas de acuerdos; recomendación 5: votación separada de asuntos; y recomendación 6: fraccionamiento del voto– tienen un grado de seguimiento superior al 85%, y registran un incremento de más de 4 puntos porcentuales respecto a 2007.

### (b) Recomendaciones sobre el Consejo de Administración (7 a 26)

El gráfico 44 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 7 a 13 del Código Unificado:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- La recomendación 8 –que el Consejo de Administración en pleno se reserve la competencia de aprobar las políticas y estrategias generales de la sociedad, y las operaciones vinculadas– es seguida parcialmente por el 28,7% de las sociedades cotizadas.

En algunas sociedades existen determinadas competencias que por razones de urgencia, eficacia y operatividad han sido otorgadas a la Comisión ejecutiva, en otras, el nombramiento y cese de los altos directivos corresponde al primer ejecutivo.

- De las 27 compañías que no cumplen la recomendación del Código Unificado sobre el tamaño del Consejo, 18 sociedades tienen más de 15 consejeros y 9 menos de 5.

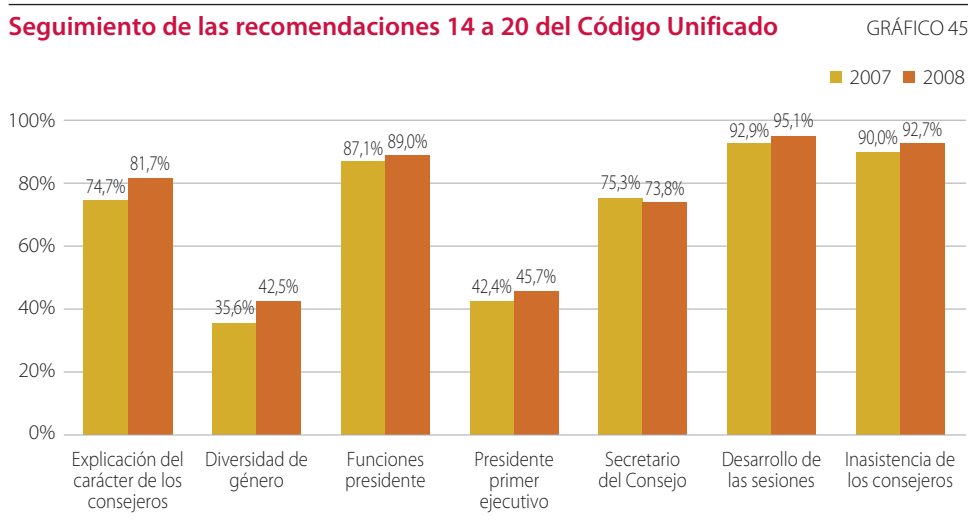
La mayoría de las entidades que tienen un Consejo de Administración sobredimensionado consideran que es el adecuado para que el mayor porcentaje de capital quede representado en el Consejo de acuerdo a la estructura de su accionariado.

Por el contrario, las sociedades cuyo Consejo no supera los cinco miembros, argumentan que el tamaño de la sociedad no requiere más consejeros para lograr un eficaz y participativo funcionamiento del órgano de administración.

- La recomendación 10 –que los consejeros externos dominicales e independientes constituyan una amplia mayoría del Consejo y que el número de consejeros ejecutivos sea el mínimo necesario– no la cumplen 12 compañías, dos menos que en 2007. En 4 de ellas, existe una unidad de control.
- El 74,6% de las sociedades que cuentan con algún consejero calificado como otro externo, explican los motivos por los que no se puedan considerar dominicales o independientes y cuáles son sus vínculos. Los más habituales son haber desempeñado funciones ejecutivas en la sociedad o en alguna del grupo, o haber representado a un accionista significativo con anterioridad.
- El grado de seguimiento de las recomendaciones relativas a la presencia de los consejeros independientes en los órganos de gobierno de la sociedad es inferior a la media del Código Unificado.

La recomendación 12 –proporción entre consejeros dominicales e independientes– que registra un seguimiento del 72,6%, es la que mayor porcentaje registra de estas recomendaciones.

El gráfico 45 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 14 a 20 del Código Unificado:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

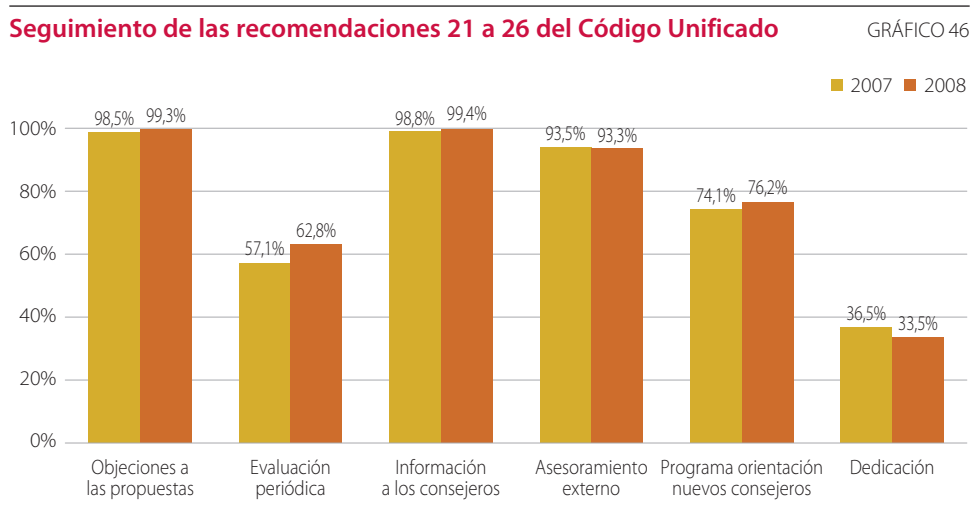
- El 33,6% de las compañías en las que la presencia de las mujeres en el Consejo de Administración es escasa o nula no han adoptado medidas para corregir esta situación. La mayoría explica que sus procedimientos de selección se basan en la competencia y experiencia de los candidatos, y no contemplan expresamente la búsqueda deliberada de mujeres que reúnan el perfil profesional deseado.

Aunque el porcentaje de seguimiento de esta recomendación sigue siendo bajo, se observa una mejora respecto a 2007. El 42,5% de las sociedades cotizadas a las que resulta aplicable siguen completamente esta recomendación, frente al 35,6% que lo hacían en 2007.

- El 11% de las sociedades cotizadas –13% en 2007– no hacen una evaluación periódica del Consejo, del consejero delegado o primer ejecutivo.

- El porcentaje de empresas que, siendo el presidente del Consejo el primer ejecutivo, han otorgado facultades especiales a uno de los consejeros independientes sigue siendo bajo, pero ha mejorado respecto al año anterior –45,7% en 2008 frente al 42,4% en 2007–.
- El 4,9% de las sociedades cotizadas no han contemplado en su normativa interna, la posibilidad de que cada consejero pueda proponer que el Consejo debata otros puntos del orden del día inicialmente no previstos.
- El 7,3% de las sociedades cumplen parcialmente la recomendación 20 –inasistencias de los consejeros y su cuantificación en el IAGC, etc.– debido a la falta de instrucciones precisas en las representaciones que se confieren a otros consejeros. Casi todas las compañías analizadas han cuantificado las inasistencias de los consejeros en el IAGC.

El gráfico 46 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 21 a 26 del Código Unificado:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Los consejos de administración de 103 sociedades –97 en 2007– evalúan anualmente su calidad y eficiencia, el desempeño de las funciones del presidente y del primer ejecutivo, así como el funcionamiento de sus comisiones delegadas.

Las sociedades que no siguen esta recomendación alegan que no lo consideran necesario por la alta cualificación, especificación y conocimiento de todos los consejeros, otras indican que están en trámite de implantarlo.

- En el 73,8% de las sociedades cotizadas se han establecido programas de orientación y actualización a sus nuevos consejeros, y han implantado un procedimiento por el que los consejeros tienen derecho a obtener asesoramiento externo con cargo a la empresa.

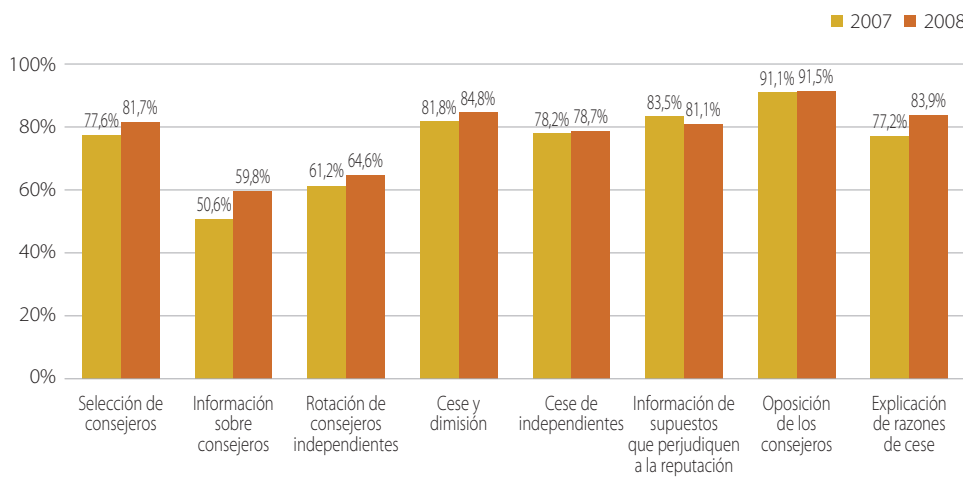
### (c) De los consejeros (27 a 34)

El gráfico 47 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 27 a 34 del Código Unificado:

## Recomendaciones sobre consejeros

GRÁFICO 47

Principio de cumplir o explicar



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El 12,8% de las sociedades no siguen, ni siquiera parcialmente, la recomendación 27 –atribuir un papel destacado de la Comisión de nombramientos, en particular para las propuestas relativas a los consejeros independientes–.

Las sociedades que no siguen esta recomendación y han constituido la Comisión de nombramientos, alegan que implantarla supondría establecer un trato diferente a los consejeros independientes respecto a los demás miembros del Consejo de Administración.

- Las recomendaciones sobre el cese y dimisión de los consejeros son seguidas, en promedio, por el 83,6% (82,4% en 2007) de las sociedades, el 6,6% (5,4%) las cumplen parcialmente y el resto de las compañías no la siguen.

La recomendación que más se sigue de esta categoría –91,5% del total– es la relativa a que los consejeros expresen su oposición cuando consideren que alguna propuesta de decisión sometida al Consejo pueda ser contraria al interés social.

La que menos se sigue –el 21,3% de las sociedades no la siguen ni siquiera de forma parcial– es la relativa a que el Consejo no proponga el cese de ningún consejero independiente antes del cumplimiento de su mandato, salvo cuando concurra justa causa.

Las sociedades que no siguen esta recomendación consideran que su adopción supondría dar un trato diferente a los independientes.

### (d) Retribuciones (35 a 41)

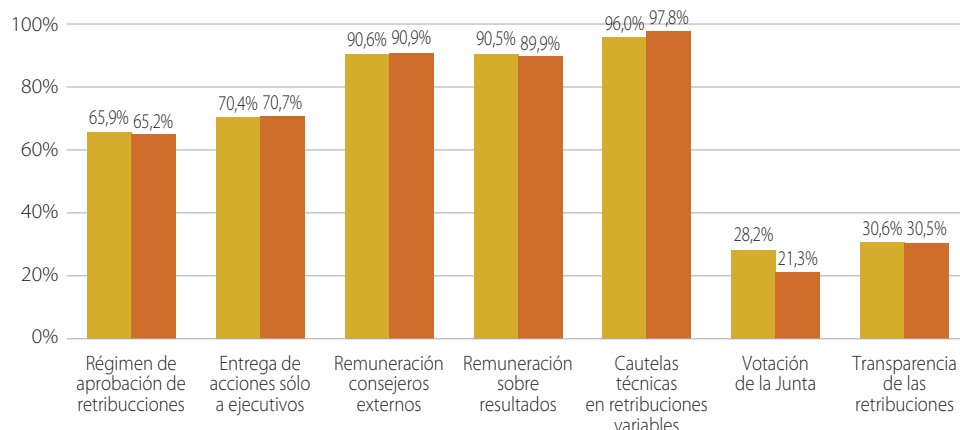
El gráfico 48 muestra el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente cada recomendación:

- El 4,9% de las sociedades cotizadas siguen todas las recomendaciones del Código Unificado referente a las retribuciones. Sin tener en cuenta la recomendación 40 –que el Consejo someta a la Junta, como punto separado del orden del día y con carácter consultivo, un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros– este porcentaje se incrementaría al 10,4%.

## Recomendaciones sobre las retribuciones

GRÁFICO 48

■ 2007 ■ 2008



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Por el contrario, una compañía no sigue, ni siquiera parcialmente, ninguna de las recomendaciones sobre retribuciones.

- El 16,9% de las sociedades cotizadas han realizado mejoras en sus prácticas de gobierno corporativo y han aumentado, respecto a 2007, el nivel de seguimiento de las recomendaciones referentes a retribuciones. El 57,5% se han mantenido en el mismo nivel y el resto de las compañías siguen menos recomendaciones sobre retribuciones que en el ejercicio anterior.
- Un total de 57 compañías no siguen completamente la recomendación 35, relativa al régimen de aprobación y transparencia de la política de retribuciones, bien porque no la han definido como tal o porque dicha política no contempla todas las cuestiones previstas en el Código, en particular la retribución variable y los sistemas de previsión.

Algunas de estas sociedades expresan su intención de implantar esta recomendación en el ejercicio 2009.

- En 9 compañías las remuneraciones relacionadas con los resultados de la sociedad no toman en cuenta las salvedades que constan en el informe del auditor externo.
- Dentro de las recomendaciones sobre retribuciones, la que mayor porcentaje de seguimiento registra –97,8%– es la referente a que la política retributiva incorpore cautelas técnicas precisas, para asegurar que las retribuciones variables guarden relación con el desempeño profesional de sus beneficiarios.
- Las explicaciones más frecuentes que dan las sociedades para explicar las razones por las que no siguen la recomendación 40 son:
  - Que no está regulado en la normativa vigente la votación consultiva en la Junta general.
  - Consideran innecesario un informe específico respecto a la política de retribuciones, ya que por obligación legal, con motivo de la Junta, se pone a disposición de los accionistas e inversores el IAGC y las cuentas anuales, en el que se informa sobre el sistema de retribución de los miembros del Consejo de Administración.
  - Algunas sociedades indican que en el Consejo de Administración está representado un porcentaje muy alto del capital social, por lo que no es necesario someterlo a la Junta general.

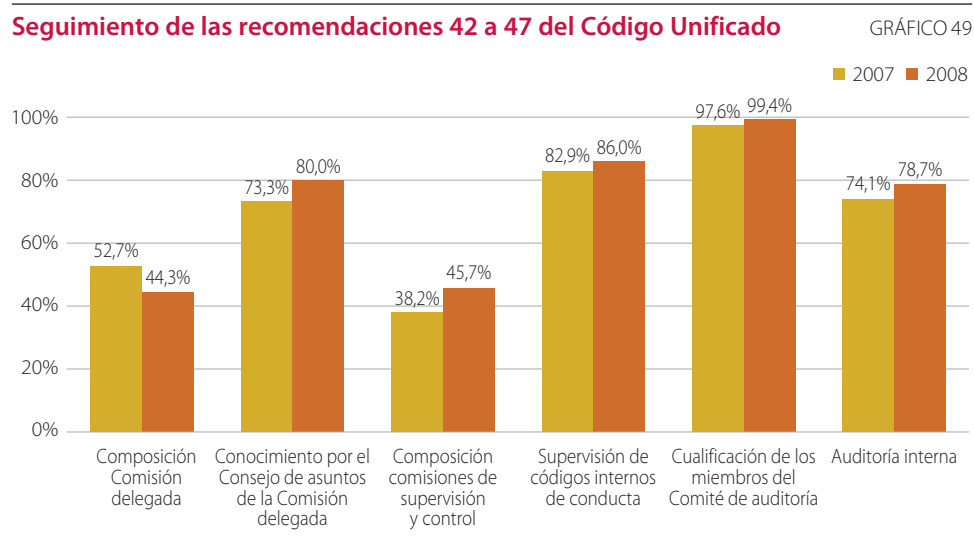
- Sólo 50 compañías –30,5% del total– detallan en la memoria de las cuentas anuales las retribuciones individuales de los consejeros con el desglose que recomienda el Código Unificado. A pesar de ser una de las recomendaciones con un nivel de seguimiento más bajo, no se han producido mejoras respecto a 2007.

Las explicaciones más frecuentes que dan las sociedades que no siguen esta recomendación son:

- Consideran que es suficiente la información que se tiene que dar por obligación legal.
- Dan toda la información solicitada por la recomendación, menos la retribución individual de los consejeros por el desempeño de sus funciones de alta dirección.
- La complejidad de la estructura organizativa de la sociedad y su relevancia económica y empresarial, justifican que la información no se aporte de forma individual, ya que de otra forma su publicidad podría perjudicar a los intereses sociales.
- Se dan los datos agregados para respetar la privacidad de los consejeros.

### (e) De las comisiones (42 a 58)

El gráfico 49 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 42 a 47 del Código Unificado:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

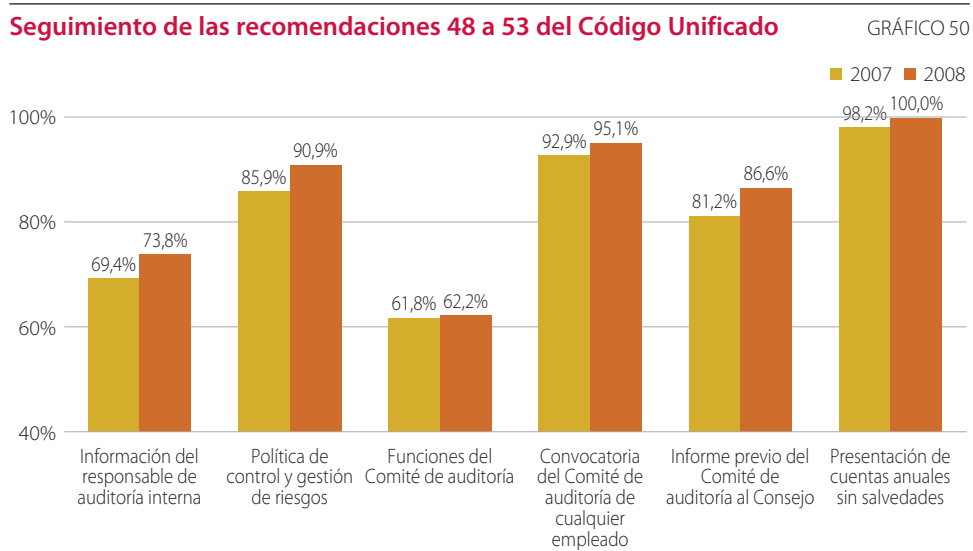
- El 44,3% de las sociedades que han constituido la Comisión ejecutiva no siguen la recomendación 42 –participación de las diferentes categorías de consejeros en la Comisión ejecutiva–; 8,4 puntos porcentuales menos que en 2007.

Las sociedades que no siguen la recomendación alegan que por razones de conocimiento y dedicación han primado la presencia de consejeros ejecutivos en detrimento de los independientes.

- En el 20% de las sociedades que han constituido Comisión ejecutiva no se remite copia del acta de sus sesiones a todos los miembros del Consejo de Administración. Entienden que no es necesario, ya que si el asunto tratado por la Comisión ejecutiva es de especial importancia se eleva al Consejo para su toma de razón.

- Aunque el porcentaje de sociedades que cuentan con un Comité de auditoría y una Comisión de nombramientos que están compuestas exclusivamente por consejeros externos y presididas por un consejero independiente sigue siendo bajo –45,7% del total–, se observa una mejora respecto a 2007 (38,2%).

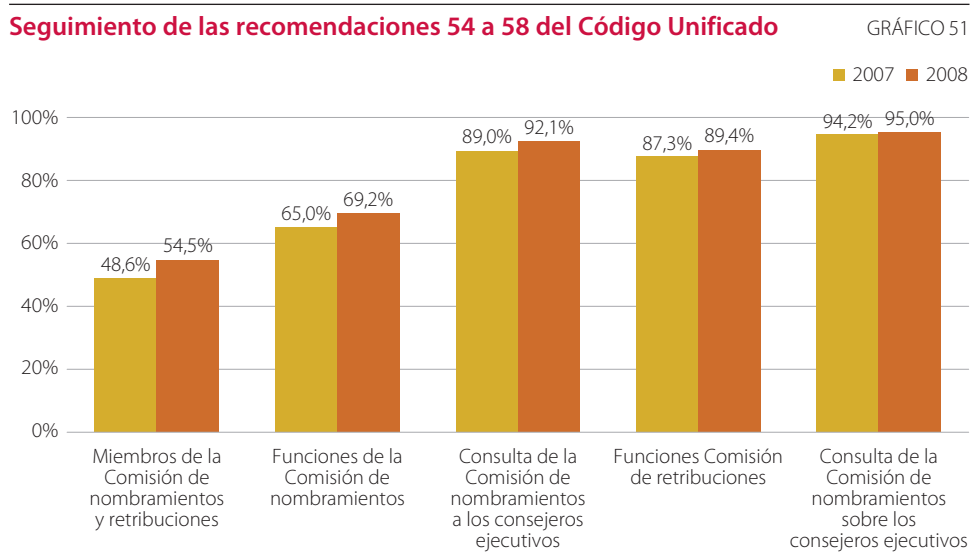
El gráfico 50 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 48 a 53 del Código Unificado:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El 84,7% de las sociedades cotizadas siguen totalmente las recomendaciones del Código Unificado sobre el Comité de auditoría y la política de control y gestión de riesgos. Un 9,6% las siguen parcialmente y el 5,7% restante no siguen ninguna de las recomendaciones del Código en esta materia.
- Las sociedades que no siguen la recomendación 48 explican que no han constituido la función de auditoría interna y otras que está integrada en la función de control que lleva a cabo otro órgano distinto al Comité de auditoría.

El gráfico 51 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 54 a 58 del Código Unificado:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— En el 54,5% de las comisiones de nombramientos los consejeros independientes no son mayoría, estas sociedades lo consideran más adecuado dada la cualificación de sus miembros y la estructura de capital.

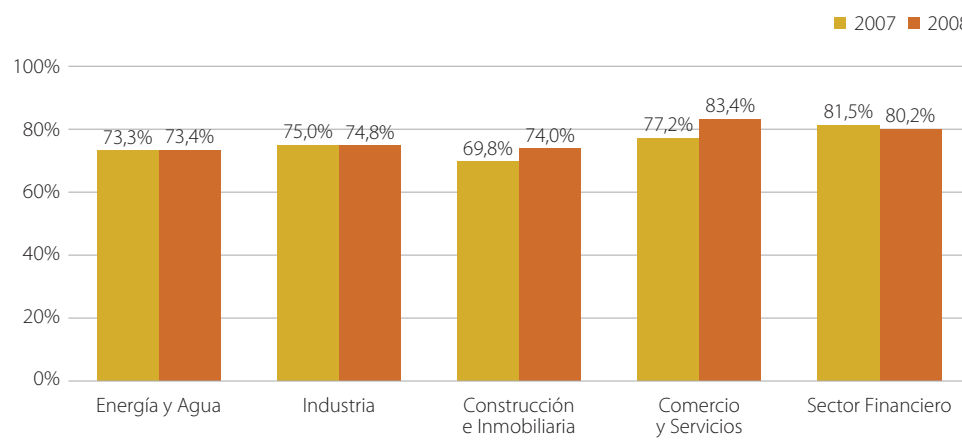
Principio de cumplir o explicar

## Seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado por sectores de actividad

En el gráfico 52 se incluye el grado de seguimiento del Código Unificado, agrupando las sociedades por grandes sectores de actividad:

Grado de seguimiento por sectores

GRÁFICO 52



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— El sector comercio y servicios ha sustituido a las entidades financieras (bancos, entidades de seguros y sociedades de cartera) como sector que alcanza mayor nivel de seguimiento del Código Unificado.

Por el contrario, el sector energía y agua es el que registra menor seguimiento total. Estas sociedades no siguen, ni siquiera parcialmente, el 15,7% del Código Unificado.

— En todos los sectores, la categoría de recomendaciones que menos se siguen son las relativas al régimen de aprobación y transparencia de las retribuciones de los consejeros.

— En cuatro de los 5 sectores en los que se han agrupado a las sociedades cotizadas, la recomendación que menos se sigue totalmente es la recomendación 40 –que el Consejo someta a la Junta un informe sobre la política de retribuciones–.

En el sector construcción e inmobiliaria la recomendación que menos se sigue es la 42 –que la estructura de participación de las diferentes categorías de consejeros en la Comisión ejecutiva, sea similar a la del propio Consejo y su secretario sea el del Consejo–.

— Los sectores construcción e inmobiliaria, y comercio y servicios registran un porcentaje de seguimiento mayor que en 2007 en todas las categorías.

Por el contrario, el sector financiero empeora en todas menos en las recomendaciones referentes a las comisiones. Sin considerar a las sociedades de este sector que se han excluido, el porcentaje de seguimiento de las empresas financieras se hubiera incrementado del 79,2% en 2007, al 79,9% en 2008.

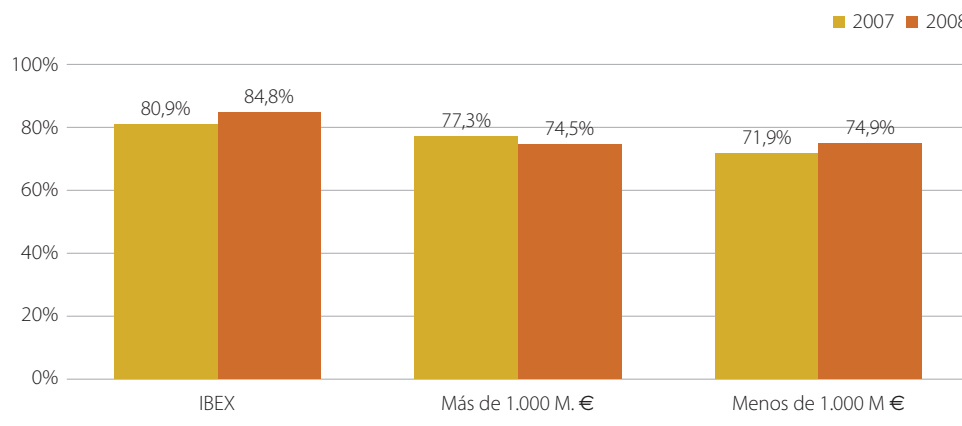


## Seguimiento de las recomendaciones por grupos de capitalización

En el gráfico 53 se incluye, en promedio, el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado, agrupando las sociedades por grupos de capitalización:

Grado de seguimiento por grupos de capitalización

GRÁFICO 53



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Como se puede apreciar, el grado de seguimiento del Código Unificado está relacionado con la capitalización de las compañías cotizadas. Las sociedades del IBEX tienen, en promedio, un porcentaje de incumplimiento del Código inferior a la mitad del registrado por el resto de sociedades.
- Un tercio de las sociedades que tienen una capitalización inferior a 1.000 millones de euros, no siguen, ni siquiera parcialmente, más de 9 recomendaciones del Código.

### Aplicación del principio “cumplir o explicar”

El principio cumplir o explicar fue introducido, por primera vez a nivel comunitario, por la Directiva 2006/46/EC<sup>6</sup>, aunque en España ya había sido desarrollado por la Ley de Transparencia en 2003. El artículo 116 de la LMV obliga a las sociedades cotizadas a consignar en sus IAGC “la explicación de la falta de seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo” para que los accionistas, los inversores y mercados en general puedan juzgarlos.

Según la Comisión Europea, los códigos de buen gobierno bajo este principio gozan de un apoyo generalizado, porque se consideran una manera eficiente de regular las prácticas de gobierno corporativo de las sociedades cotizadas, permitiéndoles cierto grado de autonomía para poder adaptar su estructura organizativa a sus circunstancias específicas en cada momento.

6. Directiva del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2006, por la que se modifican las Directivas del Consejo 78/660/CEE, relativa a las cuentas anuales de determinadas formas de sociedad, 83/349/CEE relativa a las cuentas consolidadas, 86/635/CEE relativa a las cuentas anuales y a las cuentas consolidadas de los bancos y otras entidades financieras y 91/674/CEE relativa a las cuentas anuales y cuentas consolidadas de las empresas de seguros.

Sin embargo, según el reciente estudio publicado por la Comisión Europea sobre la aplicación práctica de los códigos en Europa<sup>7</sup>, el sistema todavía debe ser mejorado y fortalecido.

La CNMV ha realizado un análisis, similar al estudio publicado por la Comisión Europea, de las explicaciones de las sociedades españolas, cuyo alcance y principales conclusiones se describen a continuación:

Se han tomado como muestra las 382 explicaciones de 126 sociedades sobre la falta de seguimiento de la recomendación 12 del Código (proporción entre consejeros dominicales e independientes); la recomendación 13 (proporción de consejeros independientes); la recomendación 14 (explicación del carácter de los consejeros) y las recomendaciones 35 a 41, relativas a retribuciones.

Un total de 83 explicaciones (el 21,7% de la muestra) reflejan errores de interpretación de la recomendación correspondiente. En algunos casos, la recomendación estaba siendo cumplida por la sociedad y en otros no era de aplicación, por lo que no se requería ninguna explicación<sup>8</sup>.

Los contenidos de las 299 explicaciones restantes (78,2% de la muestra), han sido clasificados siguiendo los mismos criterios aplicados por la Comisión Europea en el estudio antes mencionado sobre la supervisión de las prácticas de gobierno corporativo en Europa:

- Redundantes: Son aquellas explicaciones que reiteran el hecho del incumplimiento o sólo indican la existencia de una desviación respecto a la recomendación, pero no explican el motivo.
- Generales: Se han calificado como tales las explicaciones que declaran un desacuerdo general con la recomendación, pero que no desarrollan una explicación específica sobre los motivos de la sociedad.
- Alternativas: Aquellas que no explican las causas por las que existe un incumplimiento, pero incluyen información adicional específica que la sociedad considera alternativa a la recomendación.
- Transitorias: Explicaciones en las que la sociedad declara un compromiso para adoptar las medidas necesarias con el fin de cumplir la recomendación en el futuro.
- Específicas: Las que informan sobre una situación concreta y particular de la sociedad y explican los motivos por los que esta circunstancia les impide cumplir adecuadamente con la recomendación. En ocasiones, estas explicaciones incorporan medidas alternativas desarrolladas por la sociedad, para conseguir un efecto similar al perseguido por la recomendación.

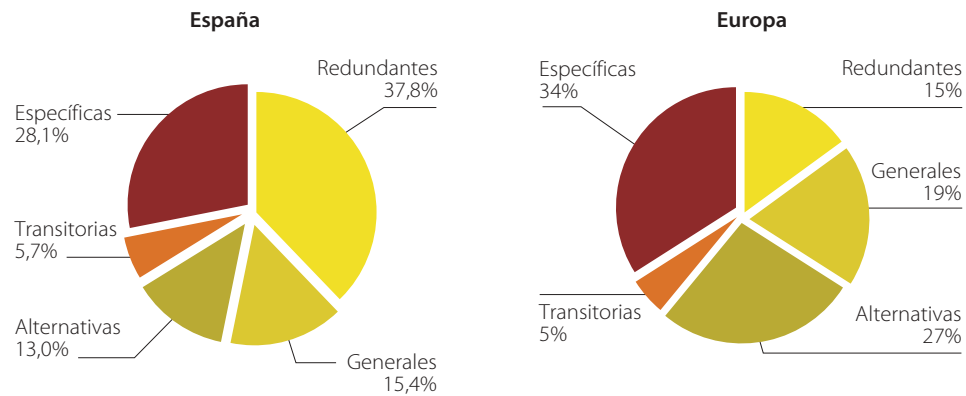
7. RiskMetrics Group (por mandato de la Comisión Europea): Study on Monitoring and Enforcement Practices in Corporate Governance in the Member States, septiembre de 2009. Disponible en: [http://ec.europa.eu/internal\\_market/company/ecgforum/studies\\_en.htm](http://ec.europa.eu/internal_market/company/ecgforum/studies_en.htm)

8. Por ejemplo, la recomendación 36 establece que las remuneraciones mediante entrega de acciones, opciones sobre acciones, instrumentos financieros referenciados al valor de la acción o retribuciones variables ligadas al rendimiento de la sociedad deben reservarse a los consejeros ejecutivos. A causa de errores de interpretación, un 79,2% de las sociedades que incluían explicaciones sobre la falta de seguimiento de la recomendación 36 en su IAGC, deberían haber declarado que no era aplicable o que la cumplían, porque en estas sociedades el cargo de consejero no era retribuido o no se retribuía mediante los sistemas mencionados.

En el gráfico 54 se muestran los porcentajes de las explicaciones de la muestra analizada sobre las sociedades españolas, según su clasificación en las cinco categorías descritas, así como los resultados del estudio para Europa del mencionado informe publicado por la Comisión Europea.

### Clasificación de las explicaciones

GRÁFICO 54



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Fuente: Estudio Riskmetica sobre la supervisión de las prácticas de gobierno corporativo en la Unión Europea.

### OCDE: las lecciones aprendidas de la crisis

En junio de 2009, la OCDE publicó un informe<sup>9</sup> sobre los aspectos de gobierno corporativo relacionados con la crisis en el que se explican las principales debilidades observadas en los siguientes ámbitos: (i) políticas y sistemas retributivos; (ii) gestión del riesgo, (iii) prácticas de los consejos de administración y (iv) el ejercicio de los derechos de los accionistas.

El informe concluye que, en general, los Principios de la OCDE sobre gobierno corporativo, ya revisados en 2004, siguen constituyendo una buena base para el adecuado tratamiento de las principales preocupaciones surgidas de la crisis. Según la OCDE, el reto actualmente prioritario es la aplicación efectiva de los Principios vigentes.

Por ello, la OCDE tiene previsto establecer un mecanismo de revisión del cumplimiento de los Principios (“peer reviews”), que sirva de apoyo a la iniciativa del Financial Stability Board sobre el cumplimiento de los estándares clave para fomentar la estabilidad financiera.

#### (i) Políticas retributivas y sistemas de incentivos

La OCDE considera que la definición de la estructura retributiva es un aspecto clave del gobierno corporativo y reconoce que las empresas necesitan flexibilidad para ajustar los sistemas a sus propias circunstancias. Sin embargo, según la OCDE los consejos de administración han sido incapaces de ejercer un juicio objetivo e independiente, lo que ha ocasionado que la gestión de las políticas retributivas haya sido inadecuada. Los principales ejecutivos de las empresas han tenido una influencia excesiva en el diseño de los sistemas retributivos y, en particular, en el establecimiento de los requisitos aplicables a la parte de la remuneración vinculada al rendimiento.

La OCDE denuncia que los sistemas retributivos son a menudo excesivamente complejos y oscuros, de manera que las condiciones establecidas y sus consecuencias quedan camufladas. También se ha observado que los sistemas de incentivos tienden a ser incoherentes, porque no penalizan la excesiva asunción de riesgos.

9. Corporate Governance and Financial Crisis: Key Findings and Main Messages (OECD), Junio 2009.  
[www.oecd.org/daf/corporateaffairs](http://www.oecd.org/daf/corporateaffairs): [www.oecd.org/daf/crisisresponse](http://www.oecd.org/daf/crisisresponse).

El informe concluye que las sociedades deberían ser capaces de explicar, de forma concisa y sin tecnicismos, las principales características de sus sistemas de incentivos basados en el rendimiento. También subraya que los accionistas deben tener un mayor conocimiento y un papel mucho más activo en el establecimiento de estos sistemas.

#### (ii) Implantación efectiva de un sistema de gestión de riesgos

En opinión de la OCDE, una de las mayores y más sorprendentes debilidades puestas de manifiesto en la crisis ha sido el fracaso generalizado de los sistemas de gestión de riesgos de las empresas. Aunque con mayor intensidad en las entidades financieras, el informe señala que la adecuada gestión de los riesgos, incluidos los operacionales, estratégicos y de mercado, es necesaria en todo tipo de empresas.

Entre otras recomendaciones sobre procedimientos de gestión y control de los riesgos, el informe destaca la importancia de la transparencia. Salvo muy raras excepciones, se han observado carencias en la información sobre la gestión de riesgos, que no suele formar parte ni de los códigos ni de los informes que difunden las empresas. La OCDE recomienda que las empresas comuniquen al mercado los factores de riesgo más relevantes, de forma transparente y comprensible, sin que ello suponga revelar estrategias de negocio.

#### (iii) Prácticas del Consejo de Administración

La OCDE mantiene que las empresas deben tener flexibilidad para definir las prácticas del Consejo, responsabilizándose de mejorarlas a través de la adopción de recomendaciones de códigos de cumplimiento voluntario.

La independencia de los consejeros es compatible con la competencia y muchas veces es un requisito necesario pero no suficiente, por lo que se enfatiza la importancia de la cualificación y preparación de los miembros de los consejos. También destaca como buena práctica, que la figura del presidente no coincida con la del primer ejecutivo, sobre todo en consejos con estructuras no duales y en los que no existe un órgano supervisor (“supervisory board”). En los consejos duales, los presidentes de uno y otro órgano tampoco deberían ser la misma persona.

La OCDE considera imprescindible que las empresas expliquen de forma transparente al mercado las razones por las que, en determinadas circunstancias especiales, se apartan de estas buenas prácticas.

#### (iv) El ejercicio de los derechos de los accionistas

El informe de la OCDE es muy crítico respecto a la incapacidad de los accionistas para asegurar una actuación responsable de los consejos de administración y, por tanto, de proteger sus propios intereses o los de los accionistas a los que representan.

La OCDE manifiesta que los accionistas han tenido una actuación reactiva en lugar de preventiva y que muy raras veces han cuestionado la actuación de los

consejos. Recomienda que las empresas sean mucho más activas para lograr construir un verdadero compromiso con sus accionistas.

Aunque se observa un crecimiento continuado del capital en manos de los accionistas institucionales, las políticas de voto en las sociedades en las que invierten por cuenta de sus clientes sugieren que están sometidos a importantes conflictos de intereses. Muchos accionistas significativos todavía no juegan un papel activo en las juntas generales y su ejercicio del derecho de voto es, en apariencia, mecánico.

La OCDE recomienda que se promuevan mecanismos para que los accionistas puedan organizarse adecuadamente, solicitar asesoramiento y delegar su voto. Cabe destacar que el refuerzo del sistema de delegación del voto es una prioridad en EEUU, según declaraciones de la Presidenta de la Securities and Exchange Comisión en la conferencia anual celebrada en Washington, para el Diálogo Transatlántico sobre Gobierno Corporativo.

### **IOSCO: Estudio comparativo sobre las medidas de protección de los accionistas minoritarios**

Durante la conferencia anual de 2009 en Tel Aviv, el Comité Técnico de IOSCO aprobó la publicación de un estudio sobre medidas de protección a los accionistas minoritarios de las sociedades cotizadas<sup>10</sup>. El estudio, realizado en coordinación con la OCDE, muestra que el marco regulatorio de las 18 jurisdicciones participantes<sup>11</sup> se caracteriza por los siguientes rasgos:

- (i) Equilibrio entre los derechos de voto, el control de las compañías y el riesgo financiero para los accionistas;
- (ii) Nivel de transparencia sobre participaciones de accionistas significativos;
- (iii) Organización de las juntas, voto de minoritarios y sistema de delegación;
- (iv) Mecanismos de resarcimiento, exigencia de responsabilidades y sistemas de mediación en conflictos entre la sociedad y sus accionistas.
- (v) Finalmente incluye un capítulo sobre el papel de los supervisores de los mercados de valores y otros reguladores.

IOSCO concluye que un sistema robusto de protección a minoritarios siempre comprende requisitos de transparencia sobre la estructura de la propiedad y el gobierno de las sociedades, la exigencia de responsabilidad de sus gestores, así como medidas extraordinarias en circunstancias especiales, como por ejemplo, ofertas públicas de adquisición obligatorias en casos de control o sistemas de prevención de abuso de mercado.

10. "Protection of Minority Shareholders in Listed Issuers", Junio 2009.

11. Australia, Brasil, Alemania, Hong Kong, Israel, Italia, Japón, México, Países Bajos, Canadá, Polonia, Portugal, España, Suiza, Tailandia, Turquía, Reino Unido y EE.UU.

## Unión Europea

### (i) Políticas y sistemas retributivos

La Comisión Europea<sup>12</sup>, el Financial Stability Board<sup>13</sup> y el Comité de Basilea<sup>14</sup> emitieron recomendaciones sobre la estructura y transparencia de las retribuciones, en línea con las pautas marcadas por la OCDE.

Adicionalmente, en septiembre de 2009, siete ministros de finanzas de la Unión Europea<sup>15</sup> firmaron una carta dirigida al G-20, para promover medidas contra determinados abusos en los sistemas retributivos del sector financiero.

Las nuevas medidas recomendadas por la Comisión Europea para las empresas cotizadas, se refieren a lo siguiente:

#### (a) La estructura de remuneraciones de los consejeros:

- Los componentes variables han de ir vinculados a criterios de rendimiento que sean predeterminados y medibles, deben tener límites y una parte de ellos debe aplazarse para comprobar si se cumplen las condiciones de rendimiento establecidas. Las empresas deben poder reclamar su devolución cuando el pago no haya estado ajustado a dichas condiciones de rendimiento.
- Los pagos por rescisión de contratos no deben superar un importe establecido o un determinado número de años de remuneración anual –no más de dos años del componente fijo– y no deben abonarse cuando la rescisión del contrato sea consecuencia de un rendimiento inadecuado.

#### (b) La remuneración en acciones ha de limitarse a los consejeros ejecutivos, estar sujeta a criterios de rendimiento predeterminados y medibles y no debe hacerse efectiva hasta transcurrido un plazo de, al menos, tres años desde su adjudicación. Los consejeros que posean acciones por la aplicación de un sistema retributivo, han de retener una parte de ellas hasta el final de su mandato.

#### (c) Para facilitar la evaluación de los accionistas, la declaración relativa a las remuneraciones debe de ser clara, fácilmente comprensible y accesible. Los accionistas, en particular los institucionales, deben ser animados a asistir a las juntas generales y a ejercer su voto.

#### (d) Al menos uno de los miembros de la Comisión de remuneraciones ha de tener conocimientos y experiencia en materia de política de retribuciones. Además, la Comisión debe revisar periódicamente la política de remuneraciones y evitar los posibles conflictos de intereses de los consultores externos que contraten.

12. "Commission Recommendation complementing Recommendations 2004/913/EC and 2005/162/EC, as regards the regime for the remuneration of directors of listed companies." Abril 2009. [http://ec.europa.eu/internal\\_market/company/docs/directors-remun/directorspay\\_290409\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/internal_market/company/docs/directors-remun/directorspay_290409_en.pdf)

13. FSB Principles for Sound Compensation Practices - Implementation Standards, septiembre 2009. [http://www.financialstabilityboard.org/publications/r\\_090925c.pdf](http://www.financialstabilityboard.org/publications/r_090925c.pdf)

14. Basel Committee on Banking Supervision – Compensation Principles and Standards: Assessment methodology, octubre 2009.

15. "G-20 must bring bank's bonus culture to an end". Firmado por: Anders Borg (Suecia), Wouter Bos (Países Bajos), Jean Claude Juncker (Luxemburgo), Christine Lagarde (Francia), Elena Salgado (España), Peer Steinbrück (Alemania), Giulio Tremonti (Italia).

Los Estados miembros tenían hasta el 31 de diciembre de 2009 para decidir sobre las medidas que consideren necesarias para adoptar estas recomendaciones.

## (ii) Arquitectura del sistema de supervisión

En noviembre de 2009, se publicó el estudio sobre la arquitectura del sistema de supervisión del gobierno corporativo en la Unión Europea<sup>16</sup>, en el que se analiza de forma pormenorizada el marco regulatorio de 27 Estados de la Unión, así como la relación entre la legislación y los códigos, diferenciando entre los preceptos y recomendaciones aplicables a los consejos de las empresas y a sus relaciones con los accionistas.

Una parte del estudio se dedica a describir y analizar los distintos sistemas de supervisión desarrollados en los Estados miembros por parte de autoridades competentes, organismos reguladores, accionistas institucionales y auditores.

Por último, incluye un análisis sobre la calidad de la información del gobierno corporativo difundida por 270 sociedades europeas de 18 países y, en particular, sobre el efectivo cumplimiento del principio cumplir o explicar, a partir del análisis de una muestra de 1.141 explicaciones aportadas por estas sociedades cuando no siguen las recomendaciones de los códigos que les aplican.

El estudio concluye que el principio cumplir o explicar, adoptado a nivel europeo en 2006, goza de una amplia aceptación entre las empresas y los inversores institucionales, pero debe ser reforzado. La implantación práctica de este sistema de regulación “blanda” adolece de algunas ineficiencias, entre otras: la baja calidad de la información difundida por las compañías cuando no siguen las recomendaciones de los códigos y el insuficiente grado de vigilancia de los accionistas sobre las prácticas de gobierno corporativo de las empresas en las que invierten.

Las conclusiones de este estudio han sido discutidas en la conferencia europea sobre gobierno corporativo organizada por la presidencia sueca de la Unión<sup>17</sup>.

## (iii) Transparencia de la estructura de capital

Sobre la base de la experiencia supervisora desde que entró en vigor la Directiva de Transparencia<sup>18</sup>, el Comité Europeo de Reguladores de los mercados de valores (CESR) ha estado revisando el régimen de transparencia de las participaciones significativas en el capital de las sociedades cotizadas.

En particular, CESR considera que debería ampliarse el ámbito de las obligaciones de comunicación sobre instrumentos financieros cuyo subyacente son acciones de una sociedad cotizada, incluidos aquellos que se liquiden por diferencias.

16. RiskMetrics Group (por mandato de la Comisión Europea): Study on Monitoring and Enforcement Practices in Corporate Governance in the Member States, septiembre de 2009. Disponible en: [http://ec.europa.eu/internal\\_market/company/ecgforum/studies\\_en.htm](http://ec.europa.eu/internal_market/company/ecgforum/studies_en.htm)

17. Programa y documentación disponibles en: [www.iab.se/stockholmconference](http://www.iab.se/stockholmconference).

18. Directiva 2004/109/CE, del Parlamento Europeo y del Consejo, de 15 de diciembre de 2004, sobre la armonización de los requisitos de transparencia relativos a la información sobre emisores cuyos valores se admiten a negociación en un mercado regulado.



Se espera que a finales de este año CESR publique sus conclusiones en un documento que será sometido a consulta pública. El objetivo es consensuar las modificaciones que sería necesario abordar como parte del proceso de revisión de la Directiva de Transparencia<sup>19</sup> y enviar las propuestas de CESR a la Comisión Europea.

#### (iv) Revisión de los códigos

Un buen número de miembros de la Unión Europea han sometido sus códigos a un proceso de revisión durante los dos últimos años. En Alemania, la última revisión del código se publicó en junio de 2009, para mejorar el tratamiento de los intereses de los accionistas, el sistema dual de los consejos de administración, el nivel de transparencia de las prácticas de gobierno corporativo de las sociedades alemanas y la limitada independencia de los consejos y los auditores externos.

La efectividad del Código británico está siendo objeto de una revisión completa, que terminará en 2010. Las recomendaciones del informe Walker han sido incorporadas a las propuestas sometidas a consulta por el Financial Reporting Council (FRC)<sup>20</sup> sobre: el contenido de las responsabilidades del presidente y de los consejeros no ejecutivos, el equilibrio en la composición del Consejo, la frecuencia en la reelección de los consejeros, el acceso a la información de los consejeros no ejecutivos, la evaluación del Consejo, los sistemas de control de riesgos y las políticas retributivas.

Austria, Bélgica, Dinamarca, Francia, Alemania, Hungría, Holanda, Islandia, Italia, Luxemburgo, Rumanía y Eslovaquia, publicaron nuevos códigos. En abril de 2009, Dinamarca, Finlandia, Islandia, Noruega y Suecia aprobaron un código único de gobierno corporativo para los países nórdicos.

19. El artículo 33 de la Directiva de Transparencia establece que la Comisión Europea presentará un informe al Parlamento Europeo y al Consejo sobre el funcionamiento de ésta.

20. FRC – Review of the effectiveness of the Combined Code, Julio 2009.

**III. Informe Anual de Gobierno Corporativo  
de las entidades emisoras de valores,  
distintos de las acciones, admitidos a negociación**



La Disposición Adicional Tercera de la Ley 26/2003 de Transparencia establece para las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales, la obligación de publicar un Informe Anual de Gobierno Corporativo.

La Circular 1/2004 de la CNMV regula el modelo de informe aplicable a este tipo de emisores, cuyo grado de detalle es inferior al exigido para las sociedades anónimas con acciones cotizadas, especialmente en los apartados relativos a la descripción de la estructura de propiedad de la compañía.

Las 23 sociedades analizadas coinciden con las del 2007, a excepción de una entidad incorporada en 2008. En la muestra predominan las entidades financieras –9 bancos, 4 cooperativas de crédito, 1 empresa de leasing y 1 compañía de seguros–. De las ocho entidades restantes: 4 son concesionarias de autopistas, 2 pertenecen al sector eléctrico y 2 entidades desarrollan actividades industriales o comerciales.

Aunque estos emisores no cuentan con un código específico de referencia, el análisis sobre las prácticas de gobierno corporativo que se incluye en este informe, se realiza sobre la base de las recomendaciones del Código Unificado.

Como información complementaria a los datos que se reflejan en este capítulo, en el Anexo III de este informe se incluyen, para cada entidad emisora, una serie de indicadores ilustrativos de sus prácticas de gobierno corporativo.

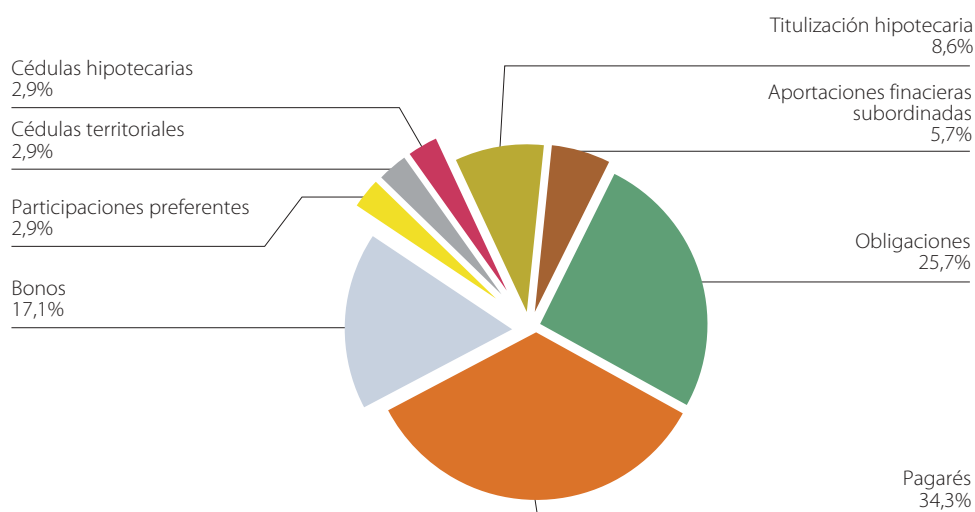


### Valores emitidos y estructura de la propiedad

El gráfico 55 muestra los tipos de valores cotizados vivos distintos de las acciones, emitidos por las 23 entidades que componen la muestra.

#### Tipos de valores emitidos

GRÁFICO 55



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Estas entidades se financian principalmente con emisiones de renta fija a corto plazo, mediante la emisión de pagarés (34,3%).
- La segunda fuente de financiación más utilizada es la emisión de obligaciones (25,7%).
- Dos cooperativas se financian exclusivamente mediante aportaciones financieras subordinadas por parte de sus socios cooperativistas.
- En 3 de las 4 sociedades concesionarias de autopistas, únicamente se utiliza como fuente de financiación la emisión de obligaciones simples.

En 2008 no se aprecian variaciones significativas en la estructura accionarial, cuyos aspectos más destacados son:

- En 11 sociedades anónimas –64,7% del total– las participaciones significativas suman el 100% del capital. En las 6 compañías restantes, dicho porcentaje oscila entre el 45,1% y el 99,7%.

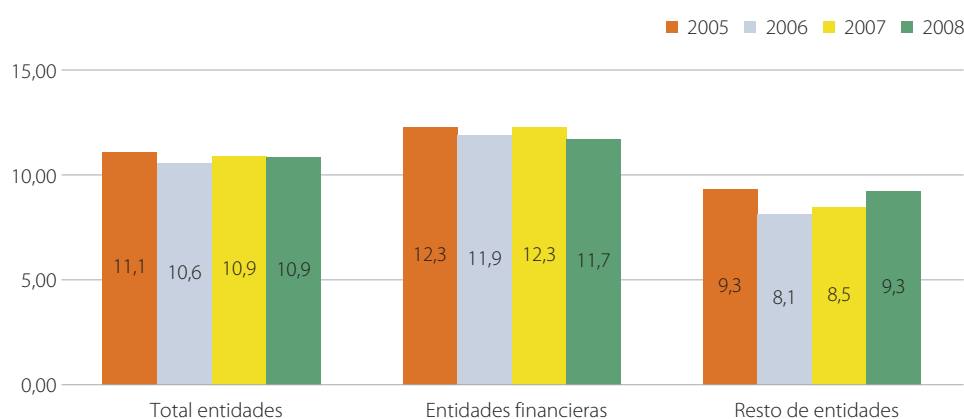
- En 9 compañías, un único accionista supera el 50% del capital total y en 3 de ellas controla el 100%.
- En las 4 sociedades concesionarias de autopistas, las participaciones significativas suman el 100% del capital.
- Una cooperativa de crédito informa que un socio controla un porcentaje significativo del capital (17,8%).

## Tamaño del Consejo

En el ejercicio 2008, el total de consejeros que componen los órganos de administración asciende a 250 (240 en 2007). Este incremento de consejeros respecto al 2007 (4,2%) se debe a la incorporación de una nueva compañía a la muestra.

El gráfico 56 refleja la evolución del tamaño del Consejo, distinguiendo entre entidades financieras y el resto de compañías:

**Tamaño medio del órgano de administración** GRÁFICO 56



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Al igual que en 2007, el tamaño medio del Consejo se sitúa en 10,9 miembros y la moda estadística, que se repite en 5 sociedades, es de 12 miembros.

En el cuadro 33 se agrupan las sociedades según el tamaño del órgano de administración:

**Distribución de entidades según tamaño del Consejo** CUADRO 33

	Entre 5 y 10 miembros				Entre 11 y 15 miembros				Más de 15 miembros			
	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008
Entidades financieras	5	5	5	6	6	6	6	6	2	2	3	3
Entidades No financieras	5	6	5	5	4	1	3	3	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
%	45,5%	55,0%	45,5%	47,8%	45,5%	35,0%	40,9%	39,1%	9,1%	10,0%	13,5%	13,0%

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Durante los últimos 4 años, las entidades no financieras han mantenido el número de miembros del Consejo dentro de los rangos recomendados por el Código Unificado (entre 5 y 15).
- El Consejo de 3 entidades financieras supera los 15 miembros.
- Todas las compañías cuentan con, al menos, 5 miembros en su Consejo de Administración.

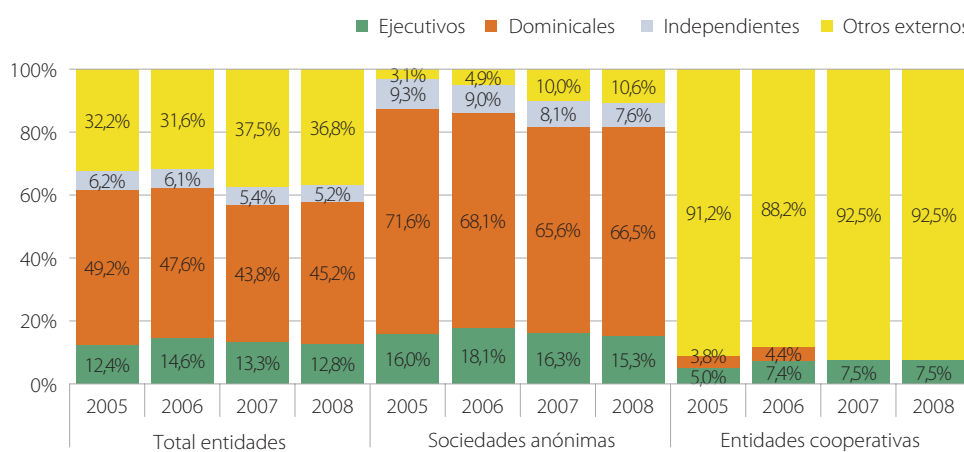
### Condición de los administradores

En 2008 no se han producido variaciones significativas en las cifras agregadas sobre la estructura de los consejos y la distribución de consejeros por tipología sigue marcada por la forma jurídica de las compañías.

Los consejeros dominicales son mayoría en las sociedades anónimas mientras que en las cooperativas, predominan los administradores calificados como otros externos.

Porcentaje de consejeros según forma jurídica de la sociedad

GRÁFICO 57



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Los consejeros externos –dominicales, independientes y otros– constituyen una amplia mayoría en el Consejo u órgano equivalente en casi todas las entidades analizadas.
- Las excepciones son un banco, en el que los ejecutivos ocupan la mitad de los puestos del Consejo y una cooperativa, en la que los ejecutivos representan el 40% del Consejo.
- El número de ejecutivos disminuye hasta el 12,8% (14% en 2007). No hay ningún consejero ejecutivo en 8 entidades (34,7% del total) y 7 compañías (30,4% del total) cuentan con un sólo consejero ejecutivo.
- Los consejeros dominicales son mayoría en los consejos de 13 sociedades anónimas. El Consejo de dos compañías está formado exclusivamente por dominicales y en las cooperativas no hay ningún consejero dominical.



- El peso relativo de los consejeros calificados como independientes se ha vuelto a reducir en 2008 (de un 5,3% a un 5,2%), manteniendo la tendencia de los últimos años.
- La proporción de independientes sobre el total del Consejo sólo es igual o mayor a 1/3 en dos bancos. En 16 entidades –69,5% del total– no existe ningún consejero independiente.
- Los consejeros calificados como otros externos alcanzan el 36,8% del Consejo u órgano equivalente (37,4% en 2007). En las cooperativas, el 92,5% de los consejeros son calificados como “otros externos”, mientras que en las sociedades anónimas este porcentaje se reduce hasta el 10,6%.

Un 34% de los administradores ocupan al menos otro cargo de consejero o alto directivo en alguna entidad del grupo. En 8 entidades, los consejeros no ocupan cargos adicionales y en 4 compañías todos sus miembros ocupan al menos otro cargo en otra entidad del grupo.

En 7 entidades (30,43% del total), 6 de ellas cooperativas, el secretario del Consejo u órgano equivalente ostenta la condición de consejero o administrador.

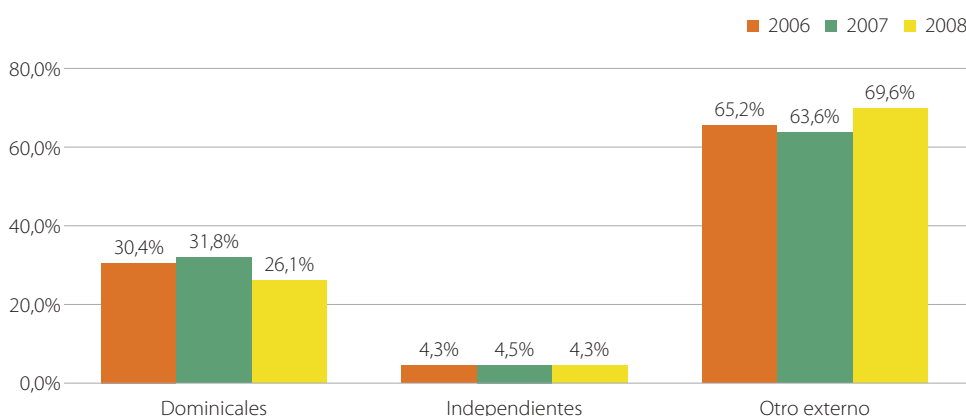
### Diversidad de género

Al igual que en 2007, la presencia femenina en los consejos de administración se sitúa en el 9,2%. Una cooperativa cuenta con un 66,7% de consejeras y otra con un 33,3%. Si excluimos estas dos cooperativas, el porcentaje medio de mujeres en el Consejo de los emisores se reduce hasta un 4,4%. Por otro lado, en 12 compañías no hay ninguna consejera.

El gráfico 58 muestra la distribución de las consejeras en función de la tipología a la que pertenecen:

### Tipología de consejeras

GRÁFICO 58



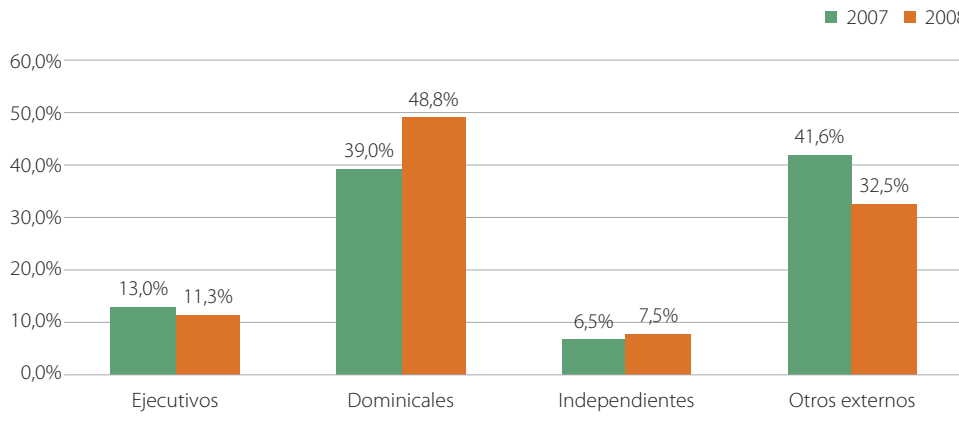
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- De las 23 mujeres que forman parte de los consejos de administración de las sociedades analizadas, sólo una tiene la condición de independiente.
- Ninguna mujer ha sido calificada como ejecutiva, en línea con los años anteriores.

## Comisiones delegadas

El gráfico 59 muestra los principales datos relativos a la composición del Comité de auditoría, por tipología de sus miembros:

Composición del Comité de auditoría por tipología de consejeros GRÁFICO 59



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Los comités de auditoría están formados, en promedio, por 3,7 miembros.
- Se ha producido un incremento de la presencia de consejeros dominicales e independientes, y un menor peso relativo de ejecutivos y otros externos.
- A lo largo de 2008, el promedio de reuniones mantenidas por el Comité de auditoría ascendió a 4,4 (3,6 en 2007). En tres entidades, el Comité de auditoría se reunió en 10 ó más ocasiones y en cuatro sólo se celebró una reunión.
- Al igual que en 2007, ninguna de las compañías analizadas ha constituido una Comisión de nombramientos y retribuciones.
- Lo mismo que en 2007, un total de 10 entidades cuentan con una Comisión ejecutiva. En promedio, la Comisión ejecutiva está formada por 5,2 miembros. La moda estadística es de 7 miembros, que se repite en 3 compañías.



## Remuneraciones del Consejo

El Código Unificado incide en el principio de transparencia, como uno de los principales objetivos a alcanzar por las sociedades, en relación con la remuneración de los consejeros y de la alta dirección. La transparencia debería alcanzar a todos los componentes y conceptos retributivos, desglosando la remuneración individual percibida por cada consejero.

Un total de 34 entidades de la muestra declaran que sus consejos no han percibido o devengado retribuciones durante el ejercicio 2008. Los datos agregados más significativos son los siguientes:

	Remuneraciones del Consejo									CUADRO 34
	Entidades financieras			Entidades no financieras			TOTAL			
	2006	2007	2008	2006	2007	2008	2006	2007	2008	
<b>Retribución del Consejo (nº sociedades)</b>										
Sin retribución según su IAGC	1	1	2	2	2	2	3	3	4	
Con retribución menor a 500 mil €	6	8	7	3	5	4	9	13	11	
Entre 500 mil € y 1 millón de €	3	2	3	1	1	2	4	3	5	
Entre 1 y 2 millones de €	2	1	1	1	-	-	3	1	1	
Más de 2 millones de €	1	2	2	-	-	-	1	2	2	
<b>Importe de la retribución (miles de €)</b>										
Promedio por Consejo	1.610,5	882,1	872,6	432,2	195,3	205,4	358,7	632,3	640,5	
Promedio por consejero	135,1	73,7	73,5	37,9	18,4	22,8	109,0	58,0	58,9	
<b>Origen de la retribución (% s/Total)</b>										
La propia entidad	41,6%	81,0%	82,6%	85,6%	89,9%	91,0%	45,7%	82,0%	83,5%	
Otras entidades del grupo	58,4%	19,0%	17,4%	14,4%	10,1%	9,0%	54,3%	18,0%	16,5%	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— La retribución media percibida por el Consejo de las entidades analizadas fue de 640.522 euros, un 1,3% más que en 2007. El promedio por consejero –58.928 euros– aumentó un 1,7%, respecto al año 2007.

— Las retribuciones percibidas por los consejeros de las entidades financieras se mantienen por encima de las que reciben los consejeros del resto de compañías de la muestra. Sin embargo, el promedio por Consejo de las entidades financieras se ha reducido con respecto a 2007, mientras que para las entidades no financieras ha aumentado en un 5,2%.

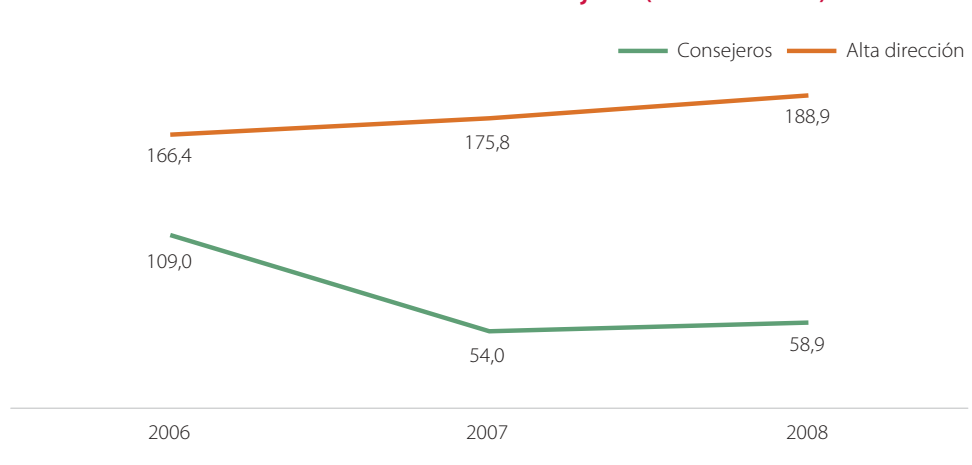
- Las remuneraciones percibidas por el Consejo de una entidad financiera representa el 33% del total agregado para el conjunto de compañías analizadas

### Remuneraciones de la alta dirección

- Un total de 8 entidades declaran que ninguno de sus empleados ocupa cargos de alta dirección. El número medio de miembros de la alta dirección en las 15 entidades restantes es de 8,7 (9,2 en 2007), pero la muestra presenta una gran dispersión.
- Una entidad que cuenta con un empleado considerado alta dirección no incluye información sobre las remuneraciones percibidas en 2008. En las 14 compañías restantes, la retribución media anual por directivo se sitúa en 188.969 euros, un 7,5% más que en 2007.

El gráfico 60 muestra la evolución de la remuneración media percibida por consejero y por directivo:

Remuneración media de la alta dirección vs consejeros (miles de euros) GRÁFICO 60



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

### Operaciones vinculadas

- En general, los IAGC señalan que las transacciones con partes vinculadas se han realizado en condiciones de mercado y corresponden al tráfico ordinario.
- El importe agregado de las operaciones vinculadas con accionistas significativos asciende a 16,1 millones de euros en 2008 (10,5 en 2007). Las transacciones informadas por una entidad financiera –15,4 millones de euros– representan el 96% del volumen total.
- El importe agregado de las operaciones con accionistas significativos se ha incrementado un 53% respecto al año anterior. Las transacciones informadas por una entidad financiera explican este aumento.
- Un total de 13 compañías –57% de la muestra– no han comunicado ninguna operación significativa o relevante con sus accionistas durante el ejercicio 2008.
- Únicamente dos compañías informan sobre operaciones vinculadas realizadas con los consejeros o directivos, siendo el volumen poco relevante.

Los aspectos más relevantes relativos al control de riesgos, que se pueden extraer de la información desglosada por las compañías en sus IAGC, se resumen en los siguientes:

### Riesgos identificados

En general, las sociedades se limitan a enumerar, de forma genérica, los distintos tipos de riesgos a los que se enfrentan en el ejercicio de su actividad y, en general, los clasifican en cuatro grandes tipologías: riesgos financieros, operacionales, regulatorios y medioambientales:

- Las empresas del sector financiero (15) consideran que los riesgos de liquidez y de crédito son los que han tenido mayor incidencia durante el ejercicio, seguidos de los riesgos de mercado y operacionales.
- Una de las dos compañías del sector eléctrico destaca los riesgos de negocio, los relacionados con los precios de las materias primas y la electricidad, así como los riesgos regulatorios por la asignación de derechos de emisión de CO<sub>2</sub>, la normativa medioambiental, y los riesgos de procesos en el desarrollo de operaciones (averías, accidentes, fraudes, etc.).
- Sólo una de las 4 compañías dedicadas a la construcción y explotación de autovías y autopistas identifica sus riesgos.
- Una compañía distribuidora y otra manufacturera, ambas constituidas como cooperativa señalan, como más relevantes, los problemas derivados de la seguridad alimentaria, la modificación de los hábitos del consumidor, concentración de operadores, huelgas de transporte e insolvencia de deudas comerciales.

### Riesgos materializados

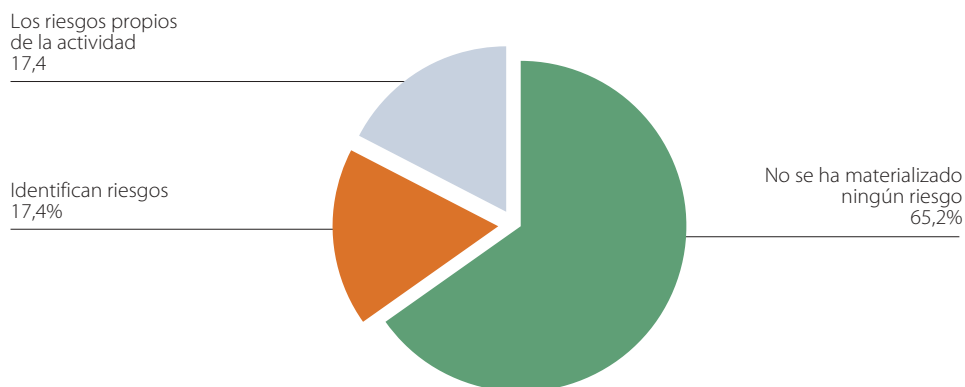
El IAGC debe incluir información sobre los riesgos que se hayan podido materializar durante el ejercicio, las circunstancias que los hayan motivado y si han funcionado correctamente los sistemas de control establecidos.

Tan sólo 4 compañías (el 17,4% de las sociedades de la muestra) identifican los riesgos materializados durante el ejercicio 2008; otras 15 indican que no se ha materializado ningún riesgo; y las 4 restantes comentan que se han materializado los riesgos propios de la actividad o que sus sistemas de control de riesgos han funcionado correctamente.

El gráfico 61 muestra los porcentajes de entidades según la información incluida en sus IAGC sobre los distintos tipos de riesgos materializados en 2008:

### Agrupación de sociedades por riesgos materializados

GRÁFICO 61



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El número de entidades que declaran riesgos materializados en 2008, de los que se hayan derivado incidencias relevantes no cubiertas por sus sistemas de control y gestión de riesgos, es muy reducido.

La mayoría de las sociedades emisoras de renta fija cotizadas, que están obligadas a enviar información financiera a la CNMV, presentan resultados positivos en sus cuentas anuales de 2008.

Entre los riesgos que las sociedades declaran como materializados destacan:

- Incremento de la morosidad.
- Riesgo de crédito.
- Depreciación del valor de los activos.
- Riesgo por huelga de transporte.
- Riesgo derivado de la seguridad alimentaria.
- Depreciación del euro frente al dólar.
- Riesgos informáticos producidos por fallos en los sistemas utilizados en el ejercicio de la actividad ordinaria.
- Riesgo de liquidez motivado por las dificultades para acceder a fuentes de financiación.

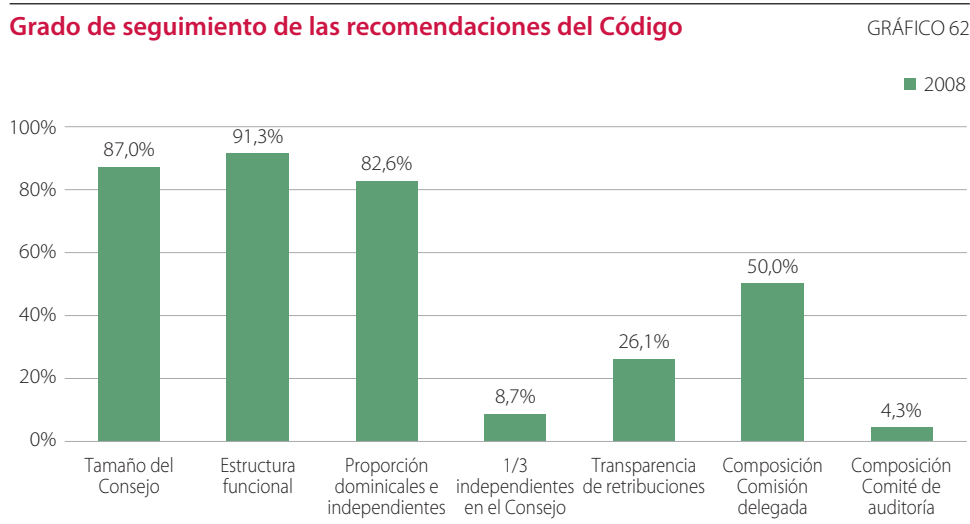
### Órganos de control

Al igual que el año anterior, la práctica totalidad de las compañías analizadas señalan que el Comité de auditoría es el órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control interno.

Una entidad financiera no informa sobre los órganos de control y una compañía eléctrica declara la suficiencia de la alta dirección para gestionar el riesgo.

La mayoría de las sociedades emisoras de renta fija toman como referencia el Código Olivencia y el Informe Aldama para informar en su IAGC sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones sobre gobierno corporativo. No obstante, también indican que están tomando medidas para implantar muchas de las recomendaciones del Código Unificado. Las cooperativas declaran utilizar la Ley de Cooperativas de Crédito como referente.

En el gráfico 62 se incluye el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado referentes al Consejo y a sus comisiones:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En el 87% de las emisoras, el tamaño del Consejo de Administración se sitúa en el rango recomendado por el Código Unificado. Únicamente tres compañías, todas ellas entidades financieras, se encuentran por encima del límite de 15 miembros que recomienda el Código.
- La recomendación del Código que establece que el número de consejeros ejecutivos sea el mínimo necesario, es seguida por todas las compañías a excepción de una entidad financiera y una cooperativa, mientras que el grado de seguimiento de la recomendación sobre la proporción entre consejeros dominicales e independientes, se sitúa en el 82,6%.
- En sólo dos compañías –8,7%– el número de consejeros independientes representa al menos 1/3 del total, convirtiendo a esta recomendación en una de las menos seguidas, al igual que en 2007. Además, 16 sociedades no cuentan con consejeros independientes entre sus miembros.



- Sólo 6 entidades –26,1%– detallan en la memoria de las cuentas anuales las retribuciones individuales de los consejeros. Otra compañía cumple parcialmente con la recomendación.
- El 50% de las sociedades que han constituido la Comisión ejecutiva no siguen la recomendación sobre la participación de las diferentes categorías de consejeros en la Comisión ejecutiva, debido a que la presencia de ejecutivos en esta Comisión es superior a la del Consejo.
- Un total de 12 compañías –52,2%– cumplen parcialmente la recomendación sobre la composición de la Comisión de auditoría. La falta de seguimiento se debe a que el presidente del Comité no es un consejero independiente. Únicamente una compañía cumple la recomendación.

#### **IV. Informe Anual de Gobierno Corporativo de las cajas de ahorro**



Las cajas de ahorro, en su calidad de entidades emisoras de valores cotizados, tienen la obligación de publicar un informe anual que recoja una información completa y razonada sobre sus estructuras y prácticas de gobierno corporativo. Dicho informe debe ser comunicado a la CNMV, que lo publica como hecho relevante y remite copia del mismo al Banco de España y a las Comunidades Autónomas competentes.

Según la Orden ECO/354/2004, de 17 de febrero, el IAGC debe contener una información reglada que no omita datos relevantes ni incluya información que pueda inducir a error. Para ello, debe estar redactado en un lenguaje claro y preciso, de forma que no dé lugar a la formación de un juicio erróneo entre sus destinatarios, realizándose las comprobaciones necesarias y adoptando todas las medidas oportunas para asegurarse de la veracidad de su contenido y de que no se omita ningún dato relevante.

La mencionada Orden también establece el contenido mínimo del IAGC de las cajas de ahorro, que debe incluir la siguiente información: estructura y funcionamiento de los órganos de gobierno; operaciones de crédito, aval o garantía; operaciones crediticias con instituciones públicas; operaciones vinculadas y operaciones intragrupo; estructura del negocio del grupo; sistemas de control de riesgos; resumen del informe anual elaborado por la Comisión de inversiones; remuneraciones percibidas por los miembros de los órganos de gobierno; y el grado de seguimiento de las recomendaciones en materia de buen gobierno<sup>21</sup>.

La Circular 2/2005, de la CNMV, que regula el modelo de informe anual de gobierno corporativo, preveía que las cajas que emitieran cuotas participativas tuvieran unas obligaciones de información adicionales al resto de entidades.

En los siguientes apartados se sintetizan los aspectos más destacados de la estructura de gobierno corporativo de las 43 cajas de ahorro, las mismas que en el ejercicio anterior, estaban obligadas a presentar IAGC en 2008.

---

21. La orden ECO/354/2004 también establece, en su artículo Primero. i), que la CNMV podrá elaborar un documento sobre gobierno corporativo de las cajas de ahorro que emitan valores a negociación en mercados oficiales de valores, que podrá servir como criterio para la adopción de normas de buen gobierno por parte de las cajas de ahorro, y para la justificación o explicación de las normas o prácticas que apruebe o realice la entidad.

A la fecha del presente informe, la CNMV no ha elaborado el mencionado documento sobre gobierno corporativo de las cajas de ahorro, por lo que en el apartado J) del IAGC se deben describir las prácticas de gobierno corporativo que la entidad tenga que cumplir por obligación legal, y las adicionales que la propia caja se haya impuesto.

El ejercicio 2008 ha sido el primero en el que una entidad ha emitido cuotas participativas. Caja de Ahorros del Mediterráneo lanzó una emisión de 50 millones de cuotas participativas por un valor nominal de 292 millones de euros.

En varios de los apartados de este capítulo se presentan cifras agregadas por grupos de entidades en función de su volumen total de activos. La variación interanual de los activos ha implicado la reclasificación de 7 cajas de ahorro que se describen a continuación:

- (i) Una caja se ha reclasificado en el grupo de más de 20.000 millones de euros en 2008.
- (ii) Otras dos cajas se han incorporado al grupo de 11.000 a 20.000 millones de euros.
- (iii) Una caja ha pasado del grupo de 5.000 a 7.000 millones de euros al de 7.000 a 11.000 millones de euros.
- (iv) Tres cajas se han reclasificado en el Grupo de menos de 3.000 millones de euros.

Las 43 cajas de ahorro han remitido los IAGC del ejercicio 2008 en plazo y no se han producido problemas en el envío y recepción por el sistema CIFRADO/CNMV. Tampoco se ha recibido ninguna comunicación por parte de las comisiones de control sobre pronunciamientos desfavorables en relación con algún apartado del IAGC o propuestas de suspensión del acuerdo de aprobación del IAGC.

Exceptuando a una caja de ahorro, con el voto en contra de un Consejero, los IAGC han sido aprobados por unanimidad de los miembros de los consejos de administración.

Como información complementaria a los cuadros y gráficos de este capítulo, en el Anexo IV de este informe se incluyen tablas estadísticas confeccionadas a partir de los principales apartados de los IAGC remitidos por las cajas de ahorro. En el Anexo V se presentan, para cada una de las 43 cajas de ahorro, una serie de indicadores ilustrativos de su sistema de gobierno corporativo.

## Asamblea general

La Asamblea general es el máximo órgano de gobierno y decisión de las cajas de ahorro. La representación de los intereses colectivos en la Asamblea general se instrumenta mediante la participación de las corporaciones municipales, los impositores, las personas o entidades fundadoras, y los empleados de las cajas.

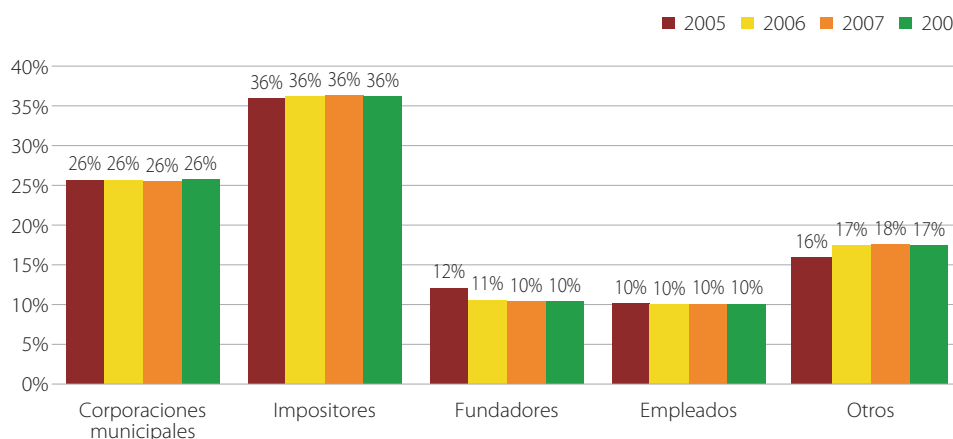
- En 2008, el total de consejeros generales que componen las asambleas de las cajas asciende a 5.889, nueve menos que en 2007.
- Como en 2007, las asambleas generales están constituidas, en promedio, por 137 consejeros generales, con un mínimo de 30 y un máximo de 320 miembros. La moda estadística es de 100 miembros que se repite en el 20,9% de las cajas.
- Un total de 7 cajas –el 16,3% del total– han incrementado el número de consejeros generales. Por el contrario, 8 entidades han reducido el tamaño de sus asambleas generales. Las variaciones más significativas se dan en aquellas cajas que han reestructurado sus asambleas tras procesos de fusión llevados a cabo en 2007.
- Las cajas con un volumen de activos superior a 11.000 millones de euros tienen, en promedio, 153 consejeros generales, frente a los 112 de las cajas con un volumen de activos inferior.
- En el 72,1% de las cajas, el número de consejeros generales se sitúa entre 100 y 160 miembros. Tres entidades tienen un número de consejeros generales que representa más del doble del promedio de todas las cajas. Por el contrario, en otras tres el número de consejeros generales es inferior a la mitad del promedio.

Como muestra el gráfico 63, durante 2008 no se han producido variaciones significativas en la distribución de los distintos grupos que están representados en la Asamblea general de las cajas de ahorro:

- En 39 cajas –90,7% del total– los impositores es el grupo con mayor representación en la Asamblea general. En 3 cajas –7,0% del total– la entidad fundadora es el grupo con mayor representación, y en la caja restante no hay ningún grupo que tenga más representación que los otros.
- En 36 cajas –83,7% del total– los representantes de las corporaciones municipales junto con los representantes de los impositores, poseen la mayoría de los derechos de voto en los órganos de gobierno.

### Distribución por grupos de la Asamblea general

GRÁFICO 63



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

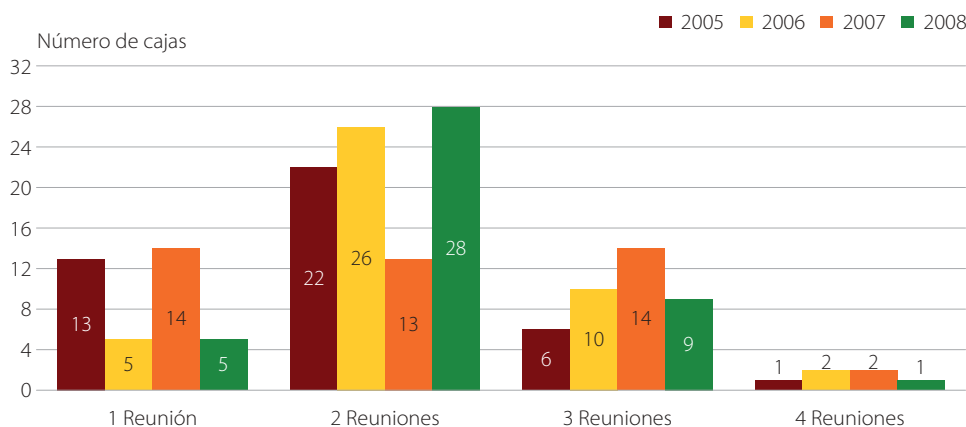
Las cajas de ahorro no están obligadas a dotarse de un reglamento específico de funcionamiento de la Asamblea general. No obstante, el 16,3% de las cajas cuentan con un reglamento de la Asamblea general.

En 19 cajas –44,2% del total– la asistencia de los consejeros a las asambleas generales superó el 90%. Excepto en dos casos, en todas las asambleas generales se ha superado el 75% de participación.

El gráfico 64 muestra las cajas agrupadas en función del número de asambleas generales celebradas durante el periodo 2005-2008:

### Reuniones anuales de la Asamblea general

GRÁFICO 64



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Durante el ejercicio 2008 se han celebrado 92 reuniones de las asambleas generales de las cajas, lo que representa un 2,2% más que en 2007. El porcentaje de participación de los consejeros generales en las asambleas de las cajas ha pasado de representar el 87,6% en 2007, al 88,1% en 2008.

### Consejo de Administración

El Consejo de Administración es el órgano que tiene encomendada la administración, la gestión financiera y de la Obra benéfica y social de las cajas.

El número total de vocales de los consejos de administración asciende a 759, igual que en 2007, con un promedio de consejeros que se sitúa en 17,7 miembros por entidad. Las cajas con un volumen de activos superior a 11.000 millones de euros tienen, en promedio, 19,1 consejeros generales, frente a los 15,4 de las cajas con un volumen inferior de activos.

La LORCA<sup>22</sup> establece, como norma “no básica”, que el número de vocales del Consejo de Administración no podrá ser inferior a trece, ni superior a diecisiete. Los consejos de 20 cajas de ahorro –46,5% del total– no se encuentran dentro de este rango: 5 tienen un Consejo con menos de trece miembros y 15 superan los diecisiete miembros.

El nombramiento de los vocales del Consejo de Administración de las cajas es irrevocable. Su renovación debe ser acometida por mitades y, en todo caso, respetando la proporcionalidad de las representaciones que componen dicho Consejo. En 2008, han cesado 112 vocales del Consejo de Administración en 26 cajas, lo que representa el 14,8% del total de consejeros (12,4% en 2007).

Todos los consejos de administración de las cajas han nombrado al menos a un vicepresidente entre sus miembros. En promedio, las cajas han nombrado a 2,3 vocales del Consejo para este cargo (2,2 en 2007).

Un total de 6 cajas –14,0% del total– cuentan con presidentes del Consejo de Administración con funciones ejecutivas. Cuatro cajas informan en sus IAGC que han nombrado algún vicepresidente con funciones ejecutivas.

En 20 cajas –46,5% del total– se exigen mayorías reforzadas para la toma de determinados acuerdos en el Consejo de Administración. Los acuerdos más comunes sometidos a esta exigencia son los siguientes:

- Establecimiento de cláusulas de indemnización por despidos en los contratos de la alta dirección.
- Nombramiento y cese del presidente, vicepresidente y director general.
- Constitución de comisiones delegadas.
- Acuerdo de suspensión provisional de un consejero.
- Cubrir una vacante provisionalmente dentro del Consejo.
- Propuesta de reformas de estatutos o del reglamento para la elección de órganos de gobierno.
- Propuesta de disolución y liquidación de la entidad.
- Modificación del orden del día de las sesiones.
- Asignación de funciones ejecutivas al presidente.

22. Ley 31/1985, de 2 de agosto, de regulación de las normas básicas sobre órganos rectores de las cajas de ahorros.



En 15 cajas –34,9% del total– existen requisitos específicos para nombrar al presidente, distintos a los exigidos para los miembros del Consejo. De estas 15 cajas, 8 mantienen un volumen de activos superior a 11.000 millones de euros.

En la mayoría de los casos se exige capacidad, preparación técnica, experiencia y reconocida honorabilidad comercial y profesional. Las entidades fundadoras de algunas cajas se han reservado la potestad de designar al presidente o bien tienen voto de calidad para su nombramiento.

### Comisión de control

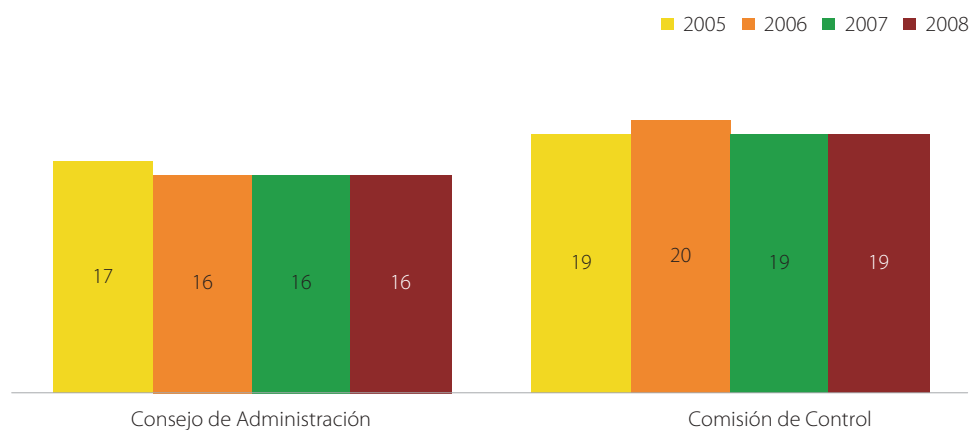
La Comisión de control tiene por objeto velar para que la gestión del Consejo de Administración se realice con la máxima eficacia y precisión, en el marco de las líneas generales de actuación señaladas por la Asamblea general, y en cumplimiento de la normativa financiera.

El número total de comisionados que forman parte de las comisiones de control asciende a 355 miembros en 2008, igual que en 2007. Los comisionados se mantienen en el 8,3 de promedio. Las cajas con un volumen de activos superior a 11.000 millones de euros tienen, en promedio, 9,1 comisionados en la Comisión de control, frente a los 7 de las cajas con un volumen de activos inferior.

El gráfico 65 muestra el número medio de reuniones celebradas por la Comisión de control durante el periodo 2005-2008, comparadas con las mantenidas por el Consejo de Administración:

Reuniones anuales de los órganos de gobierno

GRÁFICO 65



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el ejercicio 2008, el 76,7% de las cajas han celebrado al menos una reunión mensual del Consejo de Administración (81,4% en 2007). Un total de 8 cajas han mantenido más de dos reuniones al mes.

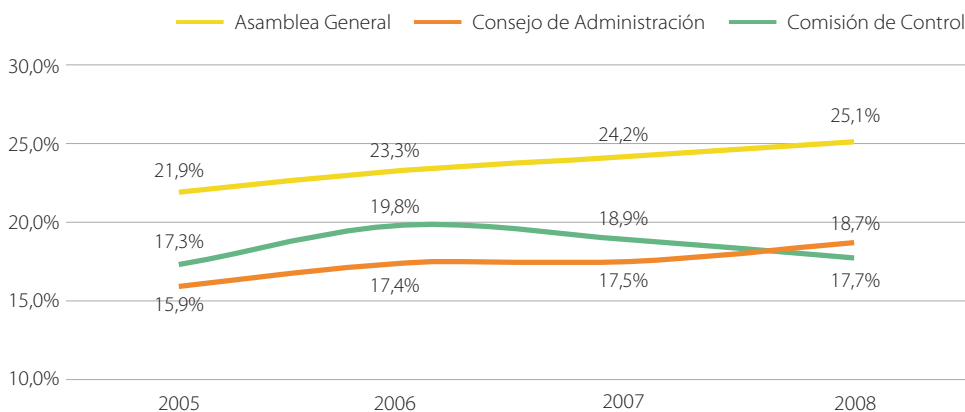
### Diversidad de género

El gráfico 66 refleja el porcentaje que representan las mujeres en los órganos de gobierno de las cajas de ahorro, durante el periodo 2005 a 2008:

## Representación de las mujeres en los órganos de gobierno

GRÁFICO 66

Órganos de gobierno



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- La presencia de mujeres en las asambleas generales sigue una tendencia creciente, representando en 2008 el 25,1% de los consejeros generales, 3,2 puntos porcentuales más que en 2005.
- Si bien la proporción de mujeres en el órgano de administración de las cajas (18,7%) sigue siendo más baja que en la Asamblea general (25,1%), su presencia es netamente superior a la registrada en los consejos de las sociedades cotizadas (8,1%).
- La presencia de mujeres en la Comisión de control se ha reducido respecto a 2007, y es la más baja de los órganos de gobierno.
- Ha disminuido el número de cajas en las que la presencia de mujeres en el Consejo de Administración es inferior al 10%, 5 en 2008 frente a 8 en 2007.
- Respecto a 2007, también se ha reducido, de 10 a 8, el número de cajas en las que no hay mujeres en la Comisión de control. En las asambleas generales de estas cajas, el porcentaje de mujeres (23,1%) también es inferior a la media.

Durante el año 2008, el número de mujeres en las comisiones delegadas de los consejos de administración de las cajas se ha situado en el 12,2%.

- Este promedio era más alto en la Comisión de retribuciones, alcanzando un 15,6%, frente a las demás comisiones que oscilaban entre el 10,6% y 11,7%, cantidad considerablemente inferior a la existente en los consejos de administración y las comisiones de control.
- Un total de 8 cajas no cuentan con la presencia de una mujer entre los miembros de sus comisiones delegadas, frente a 3 cajas que cuentan con al menos una vocal del Consejo en todas sus comisiones ejecutivas.
- Con carácter general, el número de comisiones delegadas con presencia de mujeres nula, es muy elevado. En el 40,5% de las cajas, ninguna mujer ocupa el cargo de vocal de la Comisión ejecutiva, este porcentaje asciende al 61,9% para el caso de la Comisión de retribuciones, para la Comisión de auditoría al 62,5% y a un 69% en las comisiones de inversiones.
- Tres cajas tienen entre los miembros de las comisiones de retribuciones una mayoría de mujeres, esta mayoría se repite en la Comisión ejecutiva de otra caja.



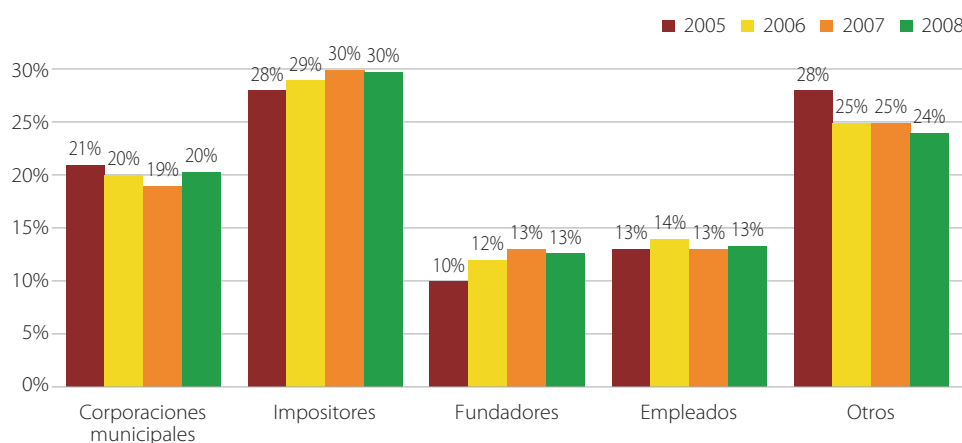
## Comisión ejecutiva

Al igual que en 2007, un total de 38 cajas tienen constituida una Comisión ejecutiva que está formada, en promedio, por 8,6 miembros.

En el gráfico 67 se muestra la distribución de la Comisión ejecutiva por grupos de representación, durante el periodo 2005–2008:

**Distribución por grupos de la Comisión ejecutiva**

GRÁFICO 67



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- La composición de la Comisión ejecutiva de 16 cajas replica la proporción de los distintos grupos representados en el Consejo, otras 9 entidades señalan expresamente en el IAGC el desequilibrio que existe al comparar la composición de ambos órganos. Las 13 cajas restantes, declaran en su IAGC que existe equilibrio, aunque en la práctica no replican dicha composición.
- En promedio, la representación del grupo de los impositores y del grupo de las corporaciones municipales es inferior en la Comisión ejecutiva respecto al Consejo de Administración.

## Comité de auditoría

La Disposición Adicional Decimotava de la Ley del Mercado de Valores permite a las cajas de ahorro que las funciones atribuidas al Comité de auditoría de las sociedades cotizadas puedan ser asumidas por la Comisión de control.

Un total de 17 cajas, una más que en 2007, tienen constituido un Comité de auditoría. El resto –60,5% del total– han optado porque sus funciones sean asumidas por la Comisión de control.

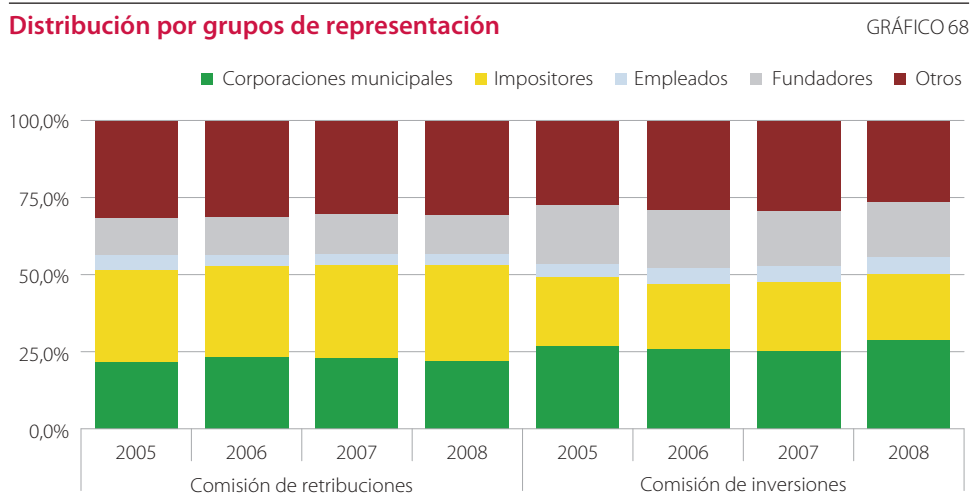
Los comités de auditoría están compuestos, en promedio, por 4,6 vocales del Consejo. De éstos, un 27% representa al grupo de las corporaciones municipales, un 25% a los impositores, un 16% a la entidad fundadora, un 8% a los empleados y el 8% a otros grupos.

### Comisiones de retribuciones e inversiones

Según la LORCA, el Consejo de Administración de las cajas debe constituir en su seno una Comisión de retribuciones, que informará sobre la política general de remuneraciones e incentivos de los vocales del Consejo y personal directivo. Esta Comisión debe estar formada por un máximo de tres vocales del Consejo, y su régimen de funcionamiento debe ser establecido por los estatutos de la caja y su propio reglamento interno.

Además, el Consejo de Administración de las cajas debe constituir en su seno una Comisión de inversiones, formada por un máximo de tres miembros. Esta Comisión informará al Consejo sobre las inversiones y desinversiones de carácter estratégico y estable que efectúe la caja, ya sea directamente o a través de entidades de su grupo, así como de la viabilidad financiera de las citadas inversiones y su adecuación a los presupuestos y planes estratégicos de la entidad.

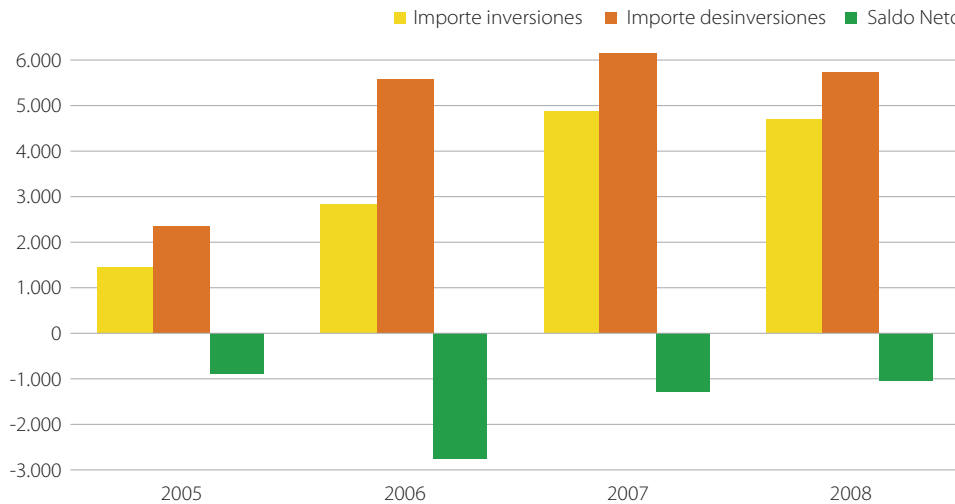
El gráfico 68 muestra la composición media agregada, por grupos de representación, de los miembros de las comisiones de retribuciones y las comisiones de inversiones de las cajas:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

La Comisión de inversiones debe remitir anualmente al Consejo un informe, en el que se incluya un resumen de las inversiones y desinversiones de carácter estratégico y estable que efectúe la caja. Este informe anual debe incorporarse al IAGC.

El gráfico 69 muestra el importe de las operaciones de adquisición y/o venta de participaciones significativas de entidades cotizadas realizadas por las cajas, y el saldo neto:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— Un total de 8 cajas informan que, durante el ejercicio 2008, han realizado 56 operaciones de adquisición de participaciones significativas por importe de 4.695 millones de euros. Por el contrario, 14 cajas han realizado 77 operaciones de venta de participaciones significativas por un importe de 5.732 millones de euros.

Por tanto, la desinversión neta agregada de las cajas de ahorro en sociedades cotizadas por operaciones de compraventa realizadas en 2008 arroja un saldo de 1.037 millones de euros.

— Las operaciones de adquisición realizadas por una caja representan el 88,4% del importe total de las inversiones, habiendo incrementado su inversión en tres sociedades cotizadas españolas y reduciéndola en otras dos.



## Consejeros en su calidad de directivos y personal clave de la dirección

En el cuadro 35 se agrupan las Cajas por volumen de activos y en función de las remuneraciones percibidas, en concepto de sueldos, por los consejeros ejecutivos y personal clave de la dirección:

### Remuneraciones percibidas en concepto de sueldo

CUADRO 35

Nº cajas de ahorro clasificadas por volumen de activos (millones €)	Remuneración total de consejeros ejecutivos y personal clave de la dirección											
	Hasta 1 millón €				Entre 1 y 3 millones de €				Más de 3 millones de €			
	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008
Menos de 5.000	7	5	4	4	2	2	2	4	-	-	-	-
Entre 5.000 y 7.000	1	-	-	0	5	3	3	2	-	-	1	-
Entre 7.000 y 11.000	4	4	1	1	5	8	6	6	-	-	1	-
Entre 11.000 y 20.000	-	2	2	2	7	7	8	8	2	2	-	1
Más de 20.000	-	-	-	-	5	5	6	6	4	5	9	9
Número de cajas	12	11	7	7	24	25	25	26	6	7	11	10
% s/Total cajas	28,6%	25,6%	16,3%	16,3%	57,1%	58,1%	58,1%	60,4%	14,3%	16,3%	25,6%	23,3%

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— El importe agregado de los sueldos pagados por las cajas al personal clave de la dirección, incluidos los consejeros ejecutivos, asciende en promedio a 2,623 millones de euros anuales por entidad, existiendo una dispersión entre las cajas con un volumen de activos superior a 20.000 millones de euros y el resto.

Dicho promedio se ha reducido un 2,7% respecto al registrado en el ejercicio anterior, pero excluyendo a una caja, que en 2007 pagó planes de incentivos extraordinarios a sus altos directivos, la remuneración hubiera aumentado un 2,2%.

— Durante 2008, el 65,1% de las cajas han incrementado el sueldo pagado a su personal clave de la dirección. Un total de 9 cajas –el 20,9% del total– han aumentando la remuneración más de un 10%. Por el contrario, otras 9 lo han reducido más de un 10%.

— En promedio, los sueldos pagados por las cajas con un volumen de activos superior a 20.000 asciende a 4,568 millones de euros, esta cantidad se reduce a 1,582 millones de euros en las cajas con unos activos inferior a ese volumen.



## Dietas por asistencia y otras remuneraciones análogas

- El importe medio percibido en 2008 por cada vocal del Consejo de Administración, en concepto de dietas de asistencia y otras remuneraciones análogas, asciende a 14.746 euros anuales, habiéndose incrementado en un 8,8% sobre el año anterior.

Las dietas pagadas por las cajas por asistencia a las reuniones del Consejo de Administración varían entre 300 euros y 72.000 euros por consejero.

En promedio, las cajas pagan 997 euros a cada vocal del Consejo por asistir a una reunión, con un máximo de 3.336 euros y un mínimo de 24 euros.

- Para los miembros de la Comisión de control, el promedio anual por dichos conceptos se ha incrementado un 7,1%, situándose en 12.710 euros por comisionado (11.870 en 2007).

En promedio, las cajas remuneran 658 euros a cada comisionado de la Comisión de control por asistir a una reunión, con un máximo de 3.222 euros y un mínimo de 43 euros.

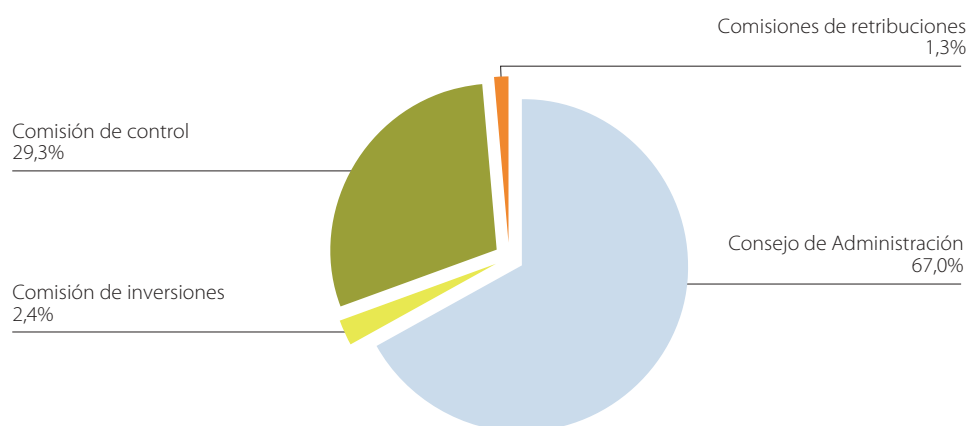
- Las cajas han distribuido, en promedio, 1.679 euros (1.457 en 2007) a cada vocal de la Comisión de retribuciones. La cifra más alta ha ascendido a 15.000 euros por vocal. En 7 cajas este concepto no ha sido remunerado.

- Adicionalmente, cada miembro de la Comisión de inversiones percibió en 2008, en promedio, 2.669 euros anuales (2.349 en 2007). La remuneración máxima fue de 11.667 euros. En 5 cajas este concepto no ha sido retribuido.

El gráfico 70 muestra la distribución, por órgano de gobierno y Comisión delegada, del importe total de las dietas de asistencia:

### Distribución de las dietas de asistencia

GRÁFICO 70



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## Créditos, avales o garantías, otras operaciones vinculadas y control de riesgos

Créditos, avales o garantías,  
otras operaciones  
vinculadas y control de  
riesgos

### Operaciones de crédito, aval o garantía

La Ley de Transparencia establece que las cajas de ahorro, emisoras de valores admitidos a negociación en mercados oficiales, deben incluir en el IAGC información sobre las operaciones efectuadas, ya sea directamente o a través de entidades dotadas, con los miembros del Consejo de Administración y la Comisión de control, con los grupos políticos que tengan representación en las corporaciones locales y asambleas legislativas autonómicas que hayan participado en el proceso electoral de las cajas de ahorro. También se solicita dicha información respecto de las instituciones públicas que hayan participado en el proceso electoral de las cajas.

El cuadro 36 muestra los datos agregados relativos a las operaciones de crédito, aval o garantía comunicados por las cajas de ahorro en sus IAGC correspondientes a los ejercicios comprendidos en el periodo 2005-2008:

(miles de euros)	Año 2008		Año 2007		Año 2006		Año 2005	
	Número operaciones	Importe	Número operaciones	Importe	Número operaciones	Importe	Número operaciones	Importe
Consejo de Administración	615	207.954	770	212.636	803	223.389	653	217.992
Comisión de control	231	43.137	224	36.277	257	29.014	235	35.812
Grupos políticos	116	27.870	157	43.531	110	39.379	117	42.238
Instituciones públicas	764	2.439.009	780	2.194.853	926	2.492.521	858	2.561.879
<b>Total</b>	<b>1.741</b>	<b>2.716.877</b>	<b>1.931</b>	<b>2.487.297</b>	<b>2.096</b>	<b>2.784.303</b>	<b>1.863</b>	<b>2.857.921</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— El importe total de las operaciones de crédito realizadas con vocales del Consejo de Administración asciende a 207,9 millones de euros, un 2,2% inferior al del año anterior.

En promedio, las cajas han realizado un total de 14 operaciones crediticias con los vocales del Consejo de Administración. El importe medio por operación es de 338.137 euros. Las operaciones de dos cajas representan un 42,1% del importe total y corresponden, en su mayoría, a operaciones realizadas con empresas vinculadas a los vocales del Consejo.

— Durante el ejercicio 2008, las cajas han concedido, en promedio, 5 operaciones crediticias a los comisionados de la Comisión de control por un importe medio de 186.740 euros.

- El volumen de dichas operaciones está concentrado en un número reducido de entidades, representando las de una caja el 58,3% del total. Respecto al ejercicio anterior, el importe total se ha incrementado un 18,9% como consecuencia de la concesión de operaciones de préstamo a empresas vinculadas al presidente de una Comisión de control.
- El importe total de las operaciones de crédito concedidas a grupos políticos, con representación en las corporaciones locales y asambleas legislativas autonómicas que han participado en el proceso electoral de la caja, ha disminuido un 37,4% respecto a 2007, pasando de 43,5 millones de euros a 27,6 millones de euros en 2008.
- Las cajas de ahorro tienen que informar en sus IAGC de la situación en que se encuentran, al cierre del ejercicio, los créditos a grupos políticos que tienen representación en las corporaciones locales y asambleas legislativas autonómicas que han participado en su proceso electoral.

Según lo declarado en los IAGC, el importe agregado de los saldos de las operaciones comunicadas que presentaban incidencias asciende a 10,2 millones de euros, lo que representa un aumento del 72,9% respecto al ejercicio 2007. Los saldos pendientes con tres cajas representan el 80,8% del importe total.

- En promedio, las cajas han concedido 18 operaciones de crédito, aval o garantía a instituciones públicas, en su mayoría ayuntamientos, por un importe medio de 3,2 millones euros. Un total de 9 entidades han comunicado la concesión de operaciones crediticias por un importe superior a los 100 millones de euros.

### Otras operaciones vinculadas

- Las cajas también deben informar en sus IAGC de las operaciones de naturaleza no crediticia realizadas con los miembros de sus órganos de gobierno y personal directivo, siempre que sean significativas por su cuantía o relevantes a efectos de mostrar la imagen fiel de los estados financieros.

Las cajas no han informado en el IAGC de operaciones distintas a las crediticias, realizadas con los miembros del Consejo de Administración y de la Comisión de control o con personas vinculadas.

- Durante el ejercicio 2008, el importe total de las operaciones intragrupo se ha incrementado un 6,2%, pasando de 32.944 millones de euros a 34.987 millones.

### Control de riesgos

Las cajas tienen que describir en los IAGC sus sistemas de control y la relación de los riesgos cubiertos por el sistema, justificando su adecuación al perfil de su negocio, teniendo en cuenta la estructura de recursos propios.

En los IAGC señalan que en un año tan exigente como ha sido el ejercicio 2008, la gestión del riesgo es un aspecto fundamental en el ámbito de control de las cajas y declaran que dedican los esfuerzos y recursos necesarios para asegurar que los diferentes riesgos en los que incurren en el desarrollo de sus actividades, sean debidamente identificados, medidos, valorados y gestionados.

Las cajas subrayan que el riesgo de crédito es el más significativo en el desarrollo de su actividad. Para su medición suelen utilizar modelos internos basados en la probabilidad de incumplimiento, la pérdida en caso de incumplimiento (severidad) y la exposición de riesgo asumida.

Las cajas que no emiten cuotas participativas no están obligadas a detallar los riesgos que se hayan materializado durante el ejercicio. Algunas entidades optan voluntariamente por incluir esta información en su IAGC. Entre los riesgos materializados declarados destacan:

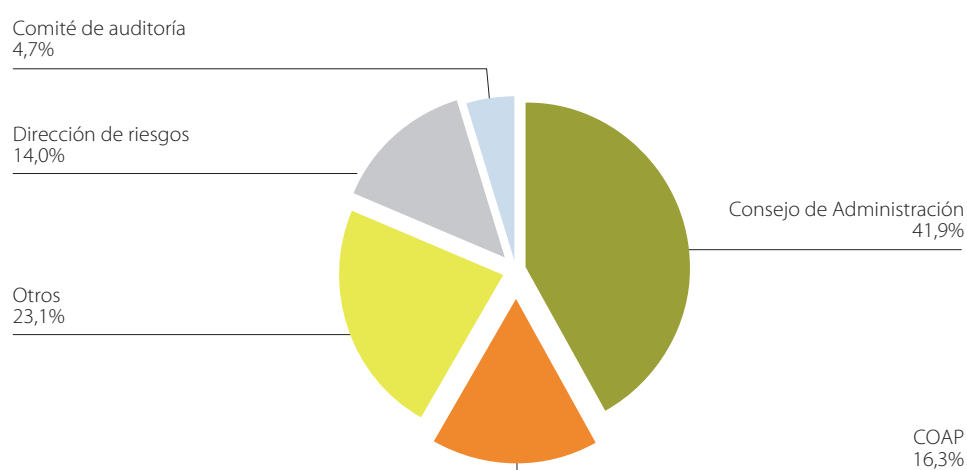
- El incremento de la ratio de morosidad y la crisis financiera han supuesto un deterioro generalizado de la calidad crediticia de los activos, en particular, los relacionados con la actividad inmobiliaria. A finales del ejercicio 2008, la tasa de morosidad media de las cajas se situaba en el 3,6%, con una cobertura de morosidad del 60%.
- Dentro del riesgo de crédito, las cajas destacan el derivado de las promociones inmobiliarias. Como consecuencia de la crisis inmobiliaria, en el ejercicio 2008 han tenido que reforzar los controles existentes sobre las sociedades del sector.

Al igual que en años anteriores, las cajas indican que el control de riesgos es un proceso que afecta a varios órganos de la entidad, señalando que el Comité de activos y pasivos (COAP) es uno de los órganos más importantes dentro de dicho proceso, sobre todo en lo relativo a la gestión del riesgo del tipo de interés.

Como se puede apreciar en el gráfico 71 un total de 18 entidades –41,9% del total– identifica al Consejo de Administración como el órgano encargado de definir la política general de riesgos y aprobar los niveles de riesgo asumible (un 21,2% en 2007), así como el conjunto de medidas y políticas generales para implantar y desarrollar sistemas internos de control, seguimiento y evaluación continuada.

#### Órgano de revisión

GRÁFICO 71



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



## **Anexo I: Datos de las sociedades anónimas cotizadas, agregados por sectores y grupos de capitalización bursátil**



## ÍNDICE DE CUADROS

- A01 Capital social, variación del capital en el ejercicio y capitalización bursátil
- A02 Distribución porcentual del capital por tipología de accionista(\*) (\*\*)
- A03 Distribución porcentual del capital comunicado por consejeros (\*)
- A04 Distribución porcentual del capital comunicado por accionistas significativos no consejeros (\*)
- A05 Consejeros y accionistas significativos no consejeros. Distribución por el número de sociedades en las que participan
- A06 Sociedades que declaran que existe alguna entidad que ejerce el control
- A07 Autocartera declarada. Promedio de autocartera y distribución por entidades
- A08 Importancia cuantitativa de las operaciones de autocartera. Distribución por entidades
- A09 Pactos parasociales y acciones concertadas: distribución por N° entidades, N° de acuerdos y capital social afectado (\*)
- A10 Relación detallada de todas las acciones concertadas comunicadas (\*)
- A11 Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (\*)
- B01 Distribución de sociedades cotizadas según el número de miembros del Consejo de Administración
- B02 Miembros del Consejo. Promedio de distribución por su condición
- B03 Clasificación por tipología de consejeros dentro del Consejo de Administración y porcentaje de consejeras en cada tipología
- B04 Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros ejecutivos
- B05 Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros dominicales
- B06 Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros independientes
- B07 Distribución de sociedades cotizadas según el número de otros consejeros externos
- B08 Comisión que ha propuesto el nombramiento de consejeros nombrados o reelegidos en cada ejercicio. Distribución porcentual
- B09 Mandato de consejeros independientes
- B10 Sociedades en las que se han producido cambios en la condición de consejeros. Número de consejeros que han modificado su condición
- B11 Distribución de sociedades cotizadas por el número de consejeros que han cesado a lo largo del ejercicio
- B12 Número de consejeros según su condición por su participación en una o más sociedades cotizadas
- B13 Distribución porcentual de consejeros según su condición por su participación en una o más sociedades cotizadas (\*)
- B14 Número de entidades en las que sus consejeros son administradores o directivos en otras entidades del grupo
- B15 Remuneración agregada del consejo. Promedio distribución porcentual por conceptos (\*)
- B16 Remuneración agregada del consejo. Promedio distribución porcentual por tipología de consejeros (\*)
- B17 Remuneración del consejo. Promedio por consejero y concepto remunerativo (\*)
- B18 Entidades que mantienen cláusulas de garantía o blindaje a favor de los miembros de la alta dirección
- B19 Atribuciones del presidente del consejo de administración. Distribución porcentual por entidades
- B20 Procedimientos para consejeros
- B21 Promedio de años que el auditor está desarrollando su trabajo de forma ininterrumpida. Distribución por entidades



- B22 Promedio de miembros de la Comisión ejecutiva
- B23 Miembros de la Comisión ejecutiva. Distribución por condición de consejeros
- B24 Promedio de miembros de la Comisión de nombramientos y retribuciones
- B25 Miembros de la Comisión de nombramientos y retribuciones. Distribución por condición de consejeros
- B26 Promedio de miembros del Comité de auditoría
- B27 Miembros del comité de auditoría. Composición por condición de consejeros
- C01 Información sobre la Junta general de accionistas
- C02 Operaciones vinculadas
- F01 Porcentaje de recomendaciones del Código Unificado agrupadas por categorías y grado de cumplimiento (\*)

**CAPITAL SOCIAL, VARIACIÓN DEL CAPITAL EN EL EJERCICIO Y CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL**

CUADRO A01

	Número entidades								Capital social								Capitalización bursátil			
	Número entidades				Importe				Variación neta ejercicio				Importe				%Total			
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2008	2006	2008	2007
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>141</b>	<b>147</b>	<b>145</b>	<b>26.768</b>	<b>26.658</b>	<b>25.979</b>	<b>383</b>	<b>680</b>	<b>-1.010</b>	<b>340.439</b>	<b>516.905</b>	<b>523.610</b>	<b>71,7</b>	<b>68,9</b>	<b>70,5</b>	<b>71,7</b>	<b>68,9</b>	<b>70,5</b>		
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	15	17	17	10.956	10.894	7.708	59	3.186	-1	148.756	189.458	153.975	31,3	25,3	20,7	31,3	25,3	20,7		
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	17	17	17	471	465	3.697	6	-3.232	93	11.793	20.602	47.990	2,5	2,7	6,5	2,5	2,7	6,5		
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	11	12	12	1.092	1.083	1.083	7	0	8	27.756	56.442	66.611	5,8	7,5	8,8	5,8	7,5	8,8		
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	7	751	749	574	2	175	51	2.836	6.898	4.682	0,6	0,9	0,6	0,6	0,9	0,6		
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	15	15	13	1.174	1.133	795	41	338	246	26.299	42.067	35.047	5,5	5,6	4,7	5,5	5,6	4,7		
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	13	12	14	646	592	619	54	-28	-143	7.015	9.029	19.528	1,5	1,2	2,6	1,5	1,2	2,6		
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	13	14	11	844	867	699	-24	169	298	5.360	13.781	11.721	1,1	1,8	1,6	1,1	1,8	1,6		
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	15	16	819	1.080	1.156	15	-76	98	9.487	24.090	31.137	2,0	3,2	4,2	2,0	3,2	4,2		
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	7	8	9	8.028	7.973	7.739	54	234	-2.073	90.768	129.838	103.793	19,1	17,3	14,0	19,1	17,3	14,0		
INMOBILIARIAS	27	28	29	1.988	1.820	1.908	168	-88	414	10.371	24.699	50.127	2,2	3,3	6,7	2,2	3,3	6,7		
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>23</b>	<b>26</b>	<b>28</b>	<b>10.906</b>	<b>9.964</b>	<b>6.400</b>	<b>1.282</b>	<b>3.564</b>	<b>-157</b>	<b>134.457</b>	<b>233.384</b>	<b>219.527</b>	<b>28,3</b>	<b>31,1</b>	<b>29,5</b>	<b>28,3</b>	<b>31,1</b>	<b>29,5</b>		
BANCOS	10	14	15	7.028	6.208	6.118	906	90	-154	114.227	204.851	210.900	24,1	27,3	28,4	24,1	27,3	28,4		
SEGUROS	2	2	2	310	264	155	274	108	0	8.329	9.598	7.379	1,8	1,3	1,0	1,8	1,3	1,0		
SOCIEDADES DE CARTERA	11	10	11	3.567	3.493	127	101	3.366	-3	11.902	18.935	1.248	2,5	2,5	0,2	2,5	2,5	0,2		
<b>TOTAL</b>	<b>164</b>	<b>173</b>	<b>173</b>	<b>37.674</b>	<b>36.622</b>	<b>32.379</b>	<b>1.665</b>	<b>4.243</b>	<b>-1.166</b>	<b>474.896</b>	<b>750.289</b>	<b>743.137</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>		
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																				
IBEX 35	35	35	35	29.944	24.425	22.760	6.046	1.665	-4.628	400.910	607.004	577.376	84,4	80,9	77,7	84,4	80,9	77,7		
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																				
Más de 1.000	15	38	38	2.289	9.039	7.105	-6.687	1.935	3.802	47.500	116.345	138.773	10,0	15,5	18,7	10,0	15,5	18,7		
Entre 500 y 1.000	14	22	21	816	831	1.241	11	-411	190	10.468	15.529	15.903	2,2	2,1	2,1	2,2	2,1	2,1		
Entre 250 y 500	27	22	19	1.647	1.197	555	451	641	0	10.118	7.431	6.962	2,1	1,0	0,9	2,1	1,0	0,9		
De 0 a 250	73	56	60	2.978	1.131	718	1.845	413	-530	5.901	3.980	4.123	1,2	0,5	0,6	1,2	0,5	0,6		
<b>TOTAL</b>	<b>164</b>	<b>173</b>	<b>173</b>	<b>37.674</b>	<b>36.622</b>	<b>32.379</b>	<b>1.665</b>	<b>4.243</b>	<b>-1.166</b>	<b>474.896</b>	<b>750.289</b>	<b>743.137</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL DEL CAPITAL POR TIPOLOGÍA DE ACCIONISTA(\*) (\*\*)

	% de capital de consejeros		% de capital de accionistas significativos no consejeros				Autocartera		Capital flotante			
	Importe		Variación neta ejercicio				Importe		%Total			
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>29,8</b>	<b>29,0</b>	<b>25,6</b>	<b>34,4</b>	<b>34,8</b>	<b>32,2</b>	<b>1,5</b>	<b>0,9</b>	<b>0,5</b>	<b>34,3</b>	<b>35,3</b>	<b>41,7</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	10,2	3,4	11,1	47,5	51,9	44,7	0,4	0,3	0,2	41,8	39,4	43,9
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	29,6	29,2	24,6	32,6	30,4	27,8	2,0	1,2	0,7	35,8	39,4	46,9
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	39,3	43,6	40,2	30,0	26,1	24,9	2,4	1,1	0,5	28,3	29,2	34,4
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	23,9	23,5	12,2	21,1	20,3	19,5	0,6	0,3	0,2	54,4	55,9	68,2
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	25,9	23,3	26,0	30,8	33,6	28,8	2,0	0,6	0,5	41,4	42,5	44,8
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	42,0	38,9	34,2	27,2	27,7	26,4	1,5	0,7	0,6	29,3	32,7	38,8
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	40,0	38,2	35,9	24,5	25,7	24,7	1,1	0,7	0,7	34,4	35,4	38,6
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	17,5	15,8	18,7	38,8	40,2	36,5	1,8	1,3	1,0	42,0	42,8	43,8
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4,7	15,1	18,7	58,2	50,8	46,3	1,5	0,6	0,5	35,6	33,5	34,4
INMOBILIARIAS	43,3	42,1	34,0	36,1	36,4	42,8	1,5	1,2	0,5	19,1	20,2	22,7
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>22,8</b>	<b>34,3</b>	<b>23,6</b>	<b>40,9</b>	<b>32,9</b>	<b>41,1</b>	<b>1,0</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>	<b>35,3</b>	<b>32,4</b>	<b>34,9</b>
BANCOS	12,1	40,0	38,0	34,2	19,6	20,6	0,9	0,5	0,1	52,9	40,1	41,3
SEGUROS	1,5	1,4	1,5	70,3	68,0	58,3	0,9	0,9	0,8	27,2	29,7	39,4
SOCIEDADES DE CARTERA	36,3	32,7	31,2	41,7	44,5	44,5	1,1	0,5	0,3	20,8	22,3	24,0
<b>TOTAL</b>	<b>28,8</b>	<b>29,8</b>	<b>27,5</b>	<b>35,3</b>	<b>34,5</b>	<b>33,7</b>	<b>1,4</b>	<b>0,8</b>	<b>0,5</b>	<b>34,5</b>	<b>34,9</b>	<b>38,3</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>												
IBEX 35	12,4	11,1	17,1	41,6	43,8	33,0	1,3	0,9	0,6	44,7	44,2	49,3
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	35,7	32,2	26,1	40,9	36,0	36,0	1,4	0,7	0,4	22,0	31,0	37,4
Entre 500 y 1.000	31,6	34,7	41,6	33,9	31,5	22,1	1,8	1,0	0,4	32,7	32,9	36,0
Entre 250 y 500	28,2	29,8	24,6	40,1	29,3	29,6	1,2	0,8	0,6	30,5	40,2	45,2
De 0 a 250	35,0	37,9	30,5	29,6	31,0	37,9	1,5	0,7	0,5	33,9	30,5	31,1
<b>TOTAL</b>	<b>28,8</b>	<b>29,8</b>	<b>27,5</b>	<b>35,3</b>	<b>34,5</b>	<b>33,7</b>	<b>1,4</b>	<b>0,8</b>	<b>0,5</b>	<b>34,5</b>	<b>34,9</b>	<b>38,3</b>

(\*) Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.

(\*\*) Accionistas significativos no consejeros. Accionistas que declaran en los IAGC una participación en el capital de alguna entidad y que ningún consejero la computa.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL DEL CAPITAL COMUNICADO POR CONSEJEROS (\*)**

CUADRO A03

	Distribución por tipología de consejeros													
	Promedio del % de capital comunicado por consejeros					Personas físicas residentes			Personas jurídicas residentes			Personas físicas o jurídicas no residentes		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2008	2007	2006
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>29,8</b>	<b>29,0</b>	<b>25,6</b>	<b>16,9</b>	<b>18,4</b>	<b>14,2</b>	<b>11,9</b>	<b>9,8</b>	<b>9,7</b>	<b>1,0</b>	<b>0,8</b>	<b>1,6</b>	<b>1,6</b>	<b>0,5</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	10,2	8,4	11,1	3,3	3,0	3,3	6,6	4,9	7,4	0,3	0,5	0,5	0,5	0,5
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	29,6	29,2	24,6	14,4	15,8	12,9	14,6	13,4	11,8	0,6	0,0	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	39,3	43,6	40,2	8,1	16,1	8,6	30,9	27,3	23,7	0,3	0,3	8,0	8,0	8,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	23,9	23,5	12,2	19,6	19,8	6,3	4,3	3,7	5,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	25,9	23,3	26,0	17,7	18,1	21,2	6,9	4,5	4,0	1,3	0,8	0,8	0,8	0,8
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	42,0	38,9	34,2	26,9	24,8	21,9	12,3	12,4	9,7	2,8	1,7	2,6	2,6	2,6
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	40,0	38,2	35,9	26,6	26,3	21,5	11,4	8,8	13,3	2,0	3,1	1,1	1,1	1,1
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	17,5	15,8	18,7	6,3	5,3	8,7	8,7	8,4	8,0	2,5	2,0	2,0	2,0	2,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4,7	15,1	18,7	1,0	12,8	12,8	3,7	2,3	4,8	0,0	0,0	1,1	1,1	1,1
INMOBILIARIAS	43,3	42,1	34,0	28,6	31,8	25,3	14,7	10,4	8,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>22,8</b>	<b>34,3</b>	<b>23,6</b>	<b>14,0</b>	<b>10,6</b>	<b>9,9</b>	<b>8,0</b>	<b>23,0</b>	<b>13,5</b>	<b>0,8</b>	<b>0,6</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>0,5</b>
BANCOS	12,1	40,0	38,0	3,7	2,1	2,8	6,6	37,2	34,7	1,8	0,6	0,5	0,5	0,5
SEGUROS	1,5	1,4	1,5	1,2	1,2	1,3	0,3	0,3	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	36,3	32,7	31,2	25,7	24,3	25,6	10,6	7,7	5,6	0,0	0,8	0,0	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>28,8</b>	<b>29,8</b>	<b>27,5</b>	<b>16,5</b>	<b>17,2</b>	<b>14,8</b>	<b>11,4</b>	<b>11,8</b>	<b>11,5</b>	<b>0,9</b>	<b>0,8</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>	<b>0,4</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>														
IBEX 35	12,4	11,1	17,1	5,3	3,6	9,3	6,4	7,0	7,4	0,7	0,6	0,4	0,4	0,4
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)														
Más de 1.000	35,7	32,2	26,1	25,8	20,0	15,2	8,6	11,3	10,0	1,3	0,9	0,9	0,9	0,9
Entre 500 y 1.000	31,6	36,3	41,6	15,2	14,0	10,8	16,4	21,8	29,7	0,0	0,6	1,1	1,1	1,1
Entre 250 y 500	28,2	28,5	24,6	14,8	10,7	11,7	13,0	15,3	12,5	0,5	2,4	0,5	0,5	0,5
De 0 a 250	35,0	37,9	30,5	21,0	27,7	20,2	12,8	10,0	8,1	1,3	0,2	2,2	2,2	2,2
<b>TOTAL</b>	<b>28,8</b>	<b>29,8</b>	<b>27,5</b>	<b>16,5</b>	<b>17,2</b>	<b>14,8</b>	<b>11,4</b>	<b>11,8</b>	<b>11,5</b>	<b>0,9</b>	<b>0,8</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>	<b>0,4</b>

(\*) Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL DEL CAPITAL COMUNICADO POR ACCIONISTAS SIGNIFICATIVOS NO CONSEJEROS (\*)**

CUADRO A04

**Distribución por tipología de accionista no consejero**

Promedio del % de capital comunicado por accionistas significativos no consejeros

Personas físicas residentes

Personas físicas o jurídicas no residentes

	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>34,4</b>	<b>34,8</b>	<b>32,2</b>	<b>5,0</b>	<b>4,7</b>	<b>3,3</b>	<b>24,1</b>	<b>25,1</b>	<b>22,5</b>	<b>5,3</b>	<b>5,0</b>	<b>6,4</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	47,5	51,9	44,7	0,5	1,5	2,2	35,3	40,3	32,5	11,7	10,1	10,1
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	32,6	30,4	27,8	3,2	2,7	1,9	27,3	25,8	21,8	2,1	1,9	4,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	30,0	26,1	24,9	3,5	1,9	1,5	24,9	22,9	21,8	1,6	1,3	1,6
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	21,1	20,3	19,5	3,6	3,0	2,4	15,9	16,0	12,5	1,6	1,3	4,6
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	30,8	33,6	28,8	9,0	8,9	4,7	14,7	15,3	12,2	7,1	9,3	11,9
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	27,2	27,7	26,4	1,3	0,4	2,6	16,7	21,0	16,5	9,2	6,3	7,3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	24,5	25,7	24,7	7,4	6,9	6,9	11,0	13,7	14,6	6,1	5,1	3,2
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	38,8	40,2	36,5	0,0	0,3	0,0	32,5	33,7	31,1	6,3	6,1	5,4
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	58,2	50,8	46,3	0,0	0,0	0,0	50,2	42,7	35,5	8,0	8,1	10,8
INMOBILIARIAS	36,1	36,4	42,8	11,8	11,8	10,6	22,3	22,5	26,8	2,0	2,2	5,5
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>40,9</b>	<b>32,9</b>	<b>41,1</b>	<b>1,8</b>	<b>2,8</b>	<b>3,4</b>	<b>37,2</b>	<b>27,7</b>	<b>35,4</b>	<b>1,9</b>	<b>2,4</b>	<b>2,4</b>
BANCOS	34,2	19,6	20,6	1,5	19,6	1,0	29,6	15,8	19,0	3,1	1,7	0,6
SEGUROS	70,3	68,0	58,3	0,0	68,0	0,0	70,3	68,0	58,3	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	41,7	44,5	44,5	2,5	44,5	9,1	38,2	36,3	28,8	1,1	3,9	6,6
<b>TOTAL</b>	<b>35,3</b>	<b>34,5</b>	<b>33,7</b>	<b>4,5</b>	<b>4,4</b>	<b>4,1</b>	<b>25,9</b>	<b>25,5</b>	<b>23,8</b>	<b>4,8</b>	<b>4,6</b>	<b>5,8</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>												
IBEX 35	41,6	43,8	33,0	1,1	4,2	1,0	32,2	32,5	25,4	8,3	7,0	6,6
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	40,9	36,0	36,0	0,0	1,9	1,9	34,2	29,2	28,2	6,7	4,9	6,0
Entre 500 y 1.000	33,9	31,5	22,1	2,5	5,5	0,8	29,2	24,9	19,4	2,1	1,3	1,9
Entre 250 y 500	40,1	29,3	29,6	7,7	2,3	2,4	27,9	19,7	17,5	4,6	7,1	9,7
De 0 a 250	29,6	31,0	37,9	6,3	6,7	8,9	19,9	21,2	23,6	3,4	3,1	5,4
<b>TOTAL</b>	<b>35,3</b>	<b>34,5</b>	<b>33,7</b>	<b>4,5</b>	<b>4,4</b>	<b>4,1</b>	<b>25,9</b>	<b>25,5</b>	<b>23,8</b>	<b>4,8</b>	<b>4,6</b>	<b>5,8</b>

(\*) Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



**SOCIEDADES QUE DECLARAN QUE EXISTE ALGUNA ENTIDAD QUE EJERCE EL CONTROL**

CUADRO A06

	AÑO 2008		AÑO 2007		AÑO 2006	
	Número	%/Total	Número	%/Total	Número	%/Total
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>47</b>	<b>33,3</b>	<b>53</b>	<b>36,1</b>	<b>49</b>	<b>33,8</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	2	13,3	3	17,6	1	5,9
MÉTALICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	6	35,3	6	35,3	6	35,3
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	6	54,5	7	58,3	6	50,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	2	22,2	2	22,2	0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	2	13,3	3	20,0	3	21,4
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3	23,1	3	25,0	3	21,4
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	6	46,2	7	50,0	5	45,5
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	6	42,9	6	40,0	8	50,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	2	28,6	3	37,5	2	25,0
INMOBILIARIAS	12	44,4	13	46,4	15	51,7
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>8</b>	<b>34,8</b>	<b>11</b>	<b>42,3</b>	<b>10</b>	<b>35,7</b>
BANCOS	2	20,0	6	42,9	7	46,7
SEGUROS	2	100,0	2	100,0	2	100,0
SOCIEDADES DE CARTERA	4	36,4	3	30,0	1	9,1
<b>TOTAL</b>	<b>55</b>	<b>33,5</b>	<b>64</b>	<b>37,0</b>	<b>59</b>	<b>34,1</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>						
IBEX 35	13	37,1	10	28,6	10	28,6
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)						
Más de 1.000	9	60,0	24	63,2	18	47,4
Entre 500 y 1.000	7	50,0	8	36,4	10	47,6
Entre 250 y 500	8	29,6	8	36,4	3	15,8
De 0 a 250	18	24,7	14	25,0	18	30,0
<b>TOTAL</b>	<b>55</b>	<b>33,5</b>	<b>64</b>	<b>37,0</b>	<b>59</b>	<b>34,1</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**AUTOCARTERA DECLARADA. PROMEDIO DE AUTOCARTERA Y DISTRIBUCIÓN POR ENTIDADES**

CUADRO A07

	Distribución por entidades (% del capital)																			
	Entidades que han declarado autocartera (*)										Promedio de autocartera (%capital)									
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	104	84	72	2,0	1,5	1,1	34	43	43	43	17	19	7	5	11	8	5	13	7	2
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	6	5	6	1,1	0,9	0,7	3	4	5	5	3	0	1	0	0	0	0	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	9	8	2,4	1,9	1,4	4	4	4	4	2	2	4	0	0	1	1	4	2	1
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	11	8	7	2,4	1,6	0,8	1	4	5	4	1	1	2	1	3	1	0	1	1	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	5	5	5	1,1	0,5	0,2	3	4	5	5	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	12	8	7	2,4	1,1	0,9	4	5	5	5	4	2	1	2	1	1	0	1	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	9	8	9	2,2	1,1	1,1	5	6	5	0	0	0	3	0	1	1	1	3	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	8	7	6	1,7	1,4	1,4	4	4	3	0	1	1	2	0	2	2	2	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	12	10	8	2,1	1,9	1,9	2	2	2	4	5	3	4	1	2	1	0	1	1	1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	6	4	4	1,8	1,2	1,1	1	1	2	2	3	3	2	2	0	0	0	0	0	0
INMOBILIARIAS	21	20	12	1,9	1,7	1,1	7	9	7	6	4	3	2	2	1	3	2	1	3	0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	17	12	10	1,3	0,8	1,9	9	9	8	5	2	1	1	0	1	0	1	1	1	0
BANCOS	9	9	8	1,0	0,4	0,1	6	8	8	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SEGUROS	1	1	1	1,8	1,8	1,6	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	7	2	1	1,8	2,4	4,0	3	1	0	1	0	1	0	1	0	0	1	0	1	1
<b>TOTAL</b>	121	96	82	1,9	1,4	1,1	43	52	51	32	21	18	20	7	12	8	5	14	8	3
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																				
IBEX 35	29	23	25	1,6	1,3	0,9	10	12	17	10	6	5	7	2	2	1	1	0	1	2
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																				
Más de 1.000	10	21	18	2,0	1,3	0,9	2	11	12	4	5	4	1	1	0	2	3	2	1	0
Entre 500 y 1.000	11	12	9	2,3	1,7	1,1	1	6	5	5	2	2	1	1	2	3	1	0	1	2
Entre 250 y 500	19	12	10	1,8	1,5	1,1	8	7	5	5	1	4	2	2	0	1	1	1	3	1
De 0 a 250	52	28	20	2,1	1,3	1,4	22	16	12	8	7	3	9	1	5	2	2	8	2	2
<b>TOTAL</b>	121	96	82	1,9	1,4	1,1	43	52	51	32	21	18	20	7	12	8	5	14	8	3

(\*) La 1ª columna (Entidades que han declarado autocartera) refleja el número de sociedades que en el apartado A.8 han comunicado un porcentaje de autocartera distinto de 0 como posición a fecha de cierre del ejercicio. Éstas son las entidades con cuyos datos se calculan las cifras de promedio de autocartera por sector, y que son distribuidas en el resto de columnas del cuadro.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



**IMPORTANCIA CUANTITATIVA DE LAS OPERACIONES DE AUTOCARTERA. DISTRIBUCIÓN POR ENTIDADES**

CUADRO A08

		Entidades que han realizado operaciones de autocartera. Promedio de resultados (miles de euros)					Distribución por entidades								
		Operativa que ha generado pérdidas					Operativa que ha generado beneficios entre 5 y 10 mill. beneficios > de 10 mill.								
Nº	%/Total	Promedio	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	Nº
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>															
52	36,9	-1.106,0	28	8	1	23	30	33	1	2	4	0	4	6	6
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA															
5	33,33	1.795,3	2	0	0	2	2	2	1	2	0	0	1	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES															
4	23,53	-631,6	1	0	0	3	2	4	0	0	0	0	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN															
8	72,73	-714,8	3	0	0	5	5	3	0	0	1	0	2	3	3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS															
2	22,22	-1.165,0	2	0	0	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS															
6	40,00	-693,1	4	3	0	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO															
4	30,77	-516,0	3	1	0	1	3	3	0	0	1	0	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS															
4	30,77	-537,5	3	1	0	1	2	4	0	0	0	0	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS															
7	50,00	-4.384,0	5	1	1	2	6	6	0	0	1	0	0	2	2
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES															
3	42,86	73,0	0	0	0	3	2	1	0	0	1	0	1	1	1
INMOBILIARIAS															
9	33,33	-1.896,7	5	2	0	4	4	6	0	0	0	0	0	0	0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>															
11	47,8	-17.305,7	5	4	0	5	7	7	0	0	1	1	0	1	1
BANCOS															
9	90,00	-21.268,5	5	4	0	3	4	5	0	0	1	1	0	1	1
SEGUROS															
0	0,00	0,0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA															
2	18,18	527,0	0	0	0	2	3	1	0	0	0	0	0	0	0
<b>63</b>	<b>38,4</b>	<b>-3.934,5</b>	<b>33</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>28</b>	<b>37</b>	<b>40</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>															
IBEX 35															
23	65,71	-8.663,6	9	6	0	12	11	11	1	2	4	1	4	6	6
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000															
5	33,33	-108,8	2	2	1	3	11	13	0	0	1	0	0	1	1
Entre 500 y 1.000															
6	42,86	-765,7	4	1	0	2	2	5	0	0	0	0	0	0	0
Entre 250 y 500															
8	29,63	-2.017,9	4	1	0	4	5	6	0	0	0	0	0	0	0
De 0 a 250															
21	28,77	-1.301,4	14	2	0	7	8	5	0	0	0	0	0	0	0
<b>63</b>	<b>38,4</b>	<b>-3.934,5</b>	<b>33</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>28</b>	<b>37</b>	<b>40</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**PACTOS PARASOCIALES Y ACCIONES CONCERTADAS: DISTRIBUCIÓN POR N° ENTIDADES, N° DE ACUERDOS Y CAPITAL SOCIAL AFECTADO (\*)**

	Acciones concertadas												Pactos parasociales											
	Número de entidades						Promedio del % capital afectado (*)						Número						Promedio del % capital afectado (*)					
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	8	8	5	8	8	10	42,4	32,5	34,8	29	30	26	34	34	26	47,0	45,6	42,6						
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	1	1	0	1	1	0	3,2	3,2	0,0	3	4	3	3	4	3	83,5	68,3	38,7						
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	3	3	0	3	3	0	37,2	40,4	0,0	2	2	4	2	2	4	47,1	47,2	26,6						
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	4	4	3	4	4	3	67,7	67,5	58,6						
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	1	1	0	1	1	0	71,0	0,0	0,0						
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	2	2	0	2	2	0	35,2	35,2	0,0						
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	1	1	1	1	1	1	8,6	8,6	13,8	2	2	2	3	2	2	39,7	6,0	9,6						
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	2	2	0	2	2	0	30,0	30,2	0,0						
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	0	0	1	0	0	1	0,0	0,0	2,6	6	5	4	8	7	4	42,2	46,6	38,5						
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	0	0	1	0	0	1	0,0	0,0	91,2	1	1	3	1	1	3	36,1	36,1	59,0						
INMOBILIARIAS	3	3	2	3	3	7	71,9	42,3	33,1	6	7	7	8	9	9	36,2	37,4	51,2						
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	6	3	3	6	3	3	18,0	7,5	8,9						
BANCOS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	4	3	3	4	3	3	6,2	7,5	8,9						
SEGUROS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	1	0	0	1	0	0	15,0	0,0	0,0						
SOCIEDADES DE CARTERA	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	1	0	0	1	0	0	67,9	0,0	0,0						
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>42,4</b>	<b>32,5</b>	<b>34,8</b>	<b>35</b>	<b>33</b>	<b>29</b>	<b>40</b>	<b>37</b>	<b>31</b>	<b>42,7</b>	<b>42,5</b>	<b>39,1</b>						
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																								
IBEX 35	1	2	0	1	2	0	3,2	7,8	0,0	11	11	11	11	12	11	36,3	46,1	34,3						
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																								
Más de 1.000	1	2	2	1	2	3	80,6	60,8	54,3	4	13	8	4	15	9	41,7	43,5	55,3						
Entre 500 y 1.000	1	2	2	1	2	6	51,0	35,1	25,8	5	1	8	7	1	9	59,3	54,5	32,0						
Entre 250 y 500	3	2	1	3	2	1	52,3	26,2	13,8	6	6	1	8	7	1	50,1	26,2	12,2						
De 0 a 250	2	0	0	2	0	0	23,9	0,0	0,0	9	2	1	10	2	1	32,5	63,3	45,1						
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>42,4</b>	<b>38,1</b>	<b>34,8</b>	<b>35</b>	<b>33</b>	<b>29</b>	<b>40</b>	<b>37</b>	<b>31</b>	<b>42,7</b>	<b>42,5</b>	<b>39,1</b>						

(\*) Datos calculados como el promedio simple del capital comunicado en cada sector o grupo de capitalización sobre la base del número de entidades con acciones concertadas y pactos parasociales del sector o grupo.

En las acciones concertadas sólo se han incluido aquellas que no habían sido notificadas como pactos parasociales.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**RELACIÓN DETALLADA DE TODAS LAS ACCIONES CONCERTADAS COMUNICADAS (\*)**

CUADRO A10

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción de las acciones
ELECNOR, S.A.	51,0	10 GRUPOS FAMILIARES	El control de la mayoría de su capital ha venido siendo ostentado por un grupo de accionistas formado por diez grupos familiares que ha estado actuando concertadamente como la unidad de decisión y control de la sociedad. Esta unidad de control quedó instrumentada a través de la constitución de la sociedad CANTILES XXI, S.L., a la cual fueron aportadas las acciones de ELECNOR, S.A. (51%) que controlaban los diez grupos familiares antes mencionados.
INBESOS, S.A.	96,1	INVERSIONES EN ACTIVOS URBANOS, S.L., EL TAJADERÓN, S.L.	Se trata de una acción concertada de tipo tácito o de hecho al adquirir los comunicantes una participación superior al 90% del capital de INBESOS S.A., dicha concertación no tiene contenido jurídico u obligatorio para los comunicantes ni está formalizada en contrato.
MECALUX, S.A.	50,5	FAMILIA CARRILLO	Existe una acción concertada de los miembros de la familia Carrillo.
METROVACESA, S.A.	80,6	GRUPO SANAHUJA GRUPO DE EMPRESAS HC, S.A.	Las entidades pertenecientes al Grupo Sanahuja, que son titulares, directa o indirectamente, de acciones de Metrovacesa actúan concertadamente y bajo una unidad de dirección en relación con esta sociedad.
NATRA, S.A.	8,6	FAMILIA LAFUENTE BMS PROMOCIÓN Y DESARROLLO	Acción concertada.
RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	39,1	LUIS HERNÁNDEZ DE CABAYES Y OTROS ACCIONISTAS	Acción concertada de los derechos de voto.
REPSOL YPF, S.A.	3,2	BARCLAYS GLOBAL INVESTORS, NA BARCLAYS GLOBAL INVESTORS (DEUTCHLAND) BARCLAYS GLOBAL INVESTORS, LTDA BARCLAYS GLOBAL FUND ADVISOR	Las entidades que ejercitan los derechos de voto de manera concertada son todas sociedades gestoras de IICS, sin que la entidad dominante de éstas (Barclays global investors UK holdings LTD) dé instrucciones directas o indirectas para el ejercicio de los derechos de voto.
TUBOS REUNIDOS, S.A.	10,2	ALFONSO ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG MERCEDES PUIG PEÉREZ DE GUZMÁN MERCEDES ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG LETICIA ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG PILAR ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG	Acción concertada Familia Zorrilla Lequerica Puig.

(\*) En este cuadro solamente se han incluido aquellas acciones concertadas que no han sido notificadas como pactos parasociales.

**RELACIÓN DETALLADA DE TODOS LOS Pactos Parasociales Comunicados (\*)**

CUADRO A11

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	65,1	GRUPO PLANETA- DE AGOSTINI, S.L. y RTL GROUP COMMUNICATIONS	La estabilidad accionarial de la compañía y el otorgamiento de derechos recíprocos de adquisición de sus participaciones. Compromiso de no control o control por un tercero de A3TV. Acuerdos de gestión de la sociedad y programa de retribución variable y fidelización de directivos.
	44,6	DE AGOSTINI INVEST, S.A. PLANETA CORPORACIÓN, S.R.L.	Declaran su intención de no alterar la representación en el Consejo de Administración de A3TV y de no adquirir individualmente nuevas participaciones de ésta. Establecen determinadas normas para adoptar decisiones relativas a A3TV (propuestas de designación de cargos y representantes, pacto de no competencia, medidas a adoptar en caso de desacuerdo entre las partes, etc.).
AVANZIT, S.A.	6,8	JAVIER TALLADA GARCÍA DE LA FUENTE, RUSTRADUCTS, S.L., TSS LUXEMBOURG I, S.A.R.L.	Pacto con una vigencia de 3 años, con el objetivo de regular la relación entre los mismos como accionistas sindicados de Avanzit, S.A., así como las relaciones de estos con cualquier otra entidad que pudiera tener interés en la entrada de capital social, regular la sindicación de los derechos de voto y regular y limitar la transmisión de las acciones que sean titularidad de los accionistas sindicados.
BANCO DE SABADELL, S.A.	7,1	JOSÉ LUIS OLIU HÉCTOR COLONQUES MIGUEL BOSSER ISAK ANDIK JOSÉ MANUEL LARA JOAQUÍN FOLCH	Suscrito el pasado 27/07/06 para el establecimiento de un régimen de limitaciones a la libre transmisibilidad de sus acciones en la compañía.
BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	14,3	PLURALIDAD DE ACCIONISTAS MINORITARIOS	Se trata de un 'gentlemen agreement' o pacto de caballeros, por el que los accionistas sindicados (2.508 al 31-12-2007) quedan vinculados por el tiempo que libremente decidan.
BANKINTER S.A.	2,5	RAFAEL MATEUS ROS CEREZO PABLO DE DIEGO PORTOLES CARLOS RUIZ - JARABO COLOMER	Los tres directivos firmaron en calidad de promotores un pacto de sindicación de las acciones de Bankinter de las que son titulares, ofreciendo la posibilidad de posteriores uniones por parte de otros directivos y empleados titulares de participaciones.
BANCO SANTANDER, S.A. (*)	1,0	EMILIO BOTÍN-SANZ DE SAUTUOLA Y GARCÍA DE LOS RÍOS ANA PATRICIA BOTÍN EMILIO BOTÍN-SANZ DE SAUTUOLA Y O'SHEA FCO. JAVIER BOTÍN SIMANCAS S.A. PUENTE SAN MIGUEL PUENTEPUMAR LATIMER INVERISIONES CRONJE S.L.	Restricción del ejercicio de voto con la finalidad de desarrollar una política común duradera y estable y una presencia en los órganos de gobierno.

**RELACIÓN DETALLADA DE TODOS LOS PACTOS PARASOCIALES COMUNICADOS (\*)**

CUADRO A11

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
CAMPOFRIO FOOD GROUP, S.A.	78,2	OCM EUROPEAN PRINCIPAL OPPORTUNITIES FUND, L.P. CAMPOFRIO ALIMENTACIÓN, S.A. OCM LUXENBOURG OPPS MEATS HOLDINGS SARL OCM LUXENBOURG EPOF MEATS HOLDINGS SARL SFDS GLOBAL HOLDINGS, B.V. SMITHFIELD FOODS, INC. CARBAL, S.A. CARTERA NUVALIA, S.L. BITONCE, S.L. ALINA CORPORATE, S.L. BETONICA95, S.L. GRUPO SMITHFIELD HOLDINGS S.L.	Protocolo de fusión entre Campofrío Alimentación S.A. y Groupe Smithfield S.L. y otros de fecha 30 de junio de 2008, agenda de 18/09/08 y segunda agenda 24/10/08.
	37,0	COLD FIELD INVESTMENTS, LLC, SFDS GLOBAL HOLDINGS, B.V., SMITHFIELD FOODS, INC. CAMPOFRIO FOOD GROUP, S.A., SMITHFIELD INSURANCE COMPANY LTD	Restricciones de voto así como determinadas obligaciones o limitaciones en cuanto al nombramiento de consejeros e incrementos de participaciones.
CEMENTOS MOLINS, S.A.	80,0	CARTERA DE INVERSIONES C.M., S.A., NOUMEA S.A., INVERSORA PEDRALVES S.A., OTTINIX S.A.	Pacto de sindicación de acciones y voto.
CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A. (*)	67,9	LEONOR MARCH DELGADO GLORIA MARCH DELGADO JUAN MARCH DELGADO CARLOS MARCH DELGADO	Pacto que regula el ejercicio de los derechos de voto de las acciones de las que son titulares los hermanos Juan, Carlos, Leonor y Gloria March Delgado, y su sociedad controlada Banca March, S.A.
ENDESA, S.A. (*)	92,1	ACCIONA, S.A. (GRUPO ENTRECANALES) Y ENEL	El 26 de marzo de 2007, Acciona y Enel firman un contrato de gestión compartida en ENDESA, S.A. bajo el liderazgo de ACCIONA.
FLUIDRA, S.A.	54,5	BANC SABADELL INVERSIÓ I DESENVOLUPAMENT, S.A. ANIOL, S.L. EDREM, S.L. DISPUR, S.L. BOYSER, S.L.	Tiene por objeto la regulación de los derechos de voto durante un plazo de cuatro años a contar desde la fecha de admisión a cotización de las acciones de Fluidra, así como la regulación de las limitaciones a la libre transmisibilidad de las acciones.
FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	53,8	ESTHER KOPLOWITZ ROMERO JOSEU	Acuerdos para que Esther Koplowitz siga manteniendo el control de B.1998, el reparto de los consejeros en B.1998 y otra serie de acuerdos para la protección de la inversión de los minoritarios en B.1998.
GAS NATURAL SDG, S.A.	68,3	CAJA DE AHORROS Y PENSIONES DE BARCELONA REPSOL YPF	Acuerdos para mantener la paridad en el seno del Consejo y Comisión ejecutiva.
GRUPO FERROVIAL, S.A.	58,3	SOCIOS DE PORTMAN BAELA, S.L. (FAMILIA DEL PINO)	Acuerdos adoptados entre los socios de Portman Baela S.L., conforme a los cuales, tanto la titularidad del capital como los derechos de voto de los socios de Portman Baela que sean personas jurídicas deberán en todo momento recaer en D. Rafael del Pino.

**RELACIÓN DETALLADA DE TODOS LOS PACTOS PARASOCIALES COMUNICADOS (\*)**

CUADRO A11

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A.	36,1	BRITISH AIRWAYS EL CORTE INGLÉS CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE MADRID CAJA DE AHORROS Y MONTES DE PIEDAD DE RONDA, CÁDIZ, ALMERÍA, MÁLAGA Y ANTEQUERA IBERCAJA	El acuerdo tiene como finalidad crear un núcleo estable. Las acciones están sindicadas y tienen por objeto la consecución de una unidad de voto en las Juntas generales y en el Consejo de Administración, también en el caso eventual de una OPA.
INMOFIBAN, S.A.	80,7	SERGIO MARTÍNEZ HERRERO LUIS MARTÍNEZ GARCÍA DAVID MARTÍNEZ GARCÍA ANTONIO HERRERO CASTILLO	Regula el voto en el Consejo de Administración de InmoFiban, S.A. y otorga el control a D. Sergio Martínez.
INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	23,9	BANCO PASTOR, S.A. BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A. CAIXANOVA CAJA DUERO BANCAJA CAJA DE AHORROS Y PENSIONES DE BARCELONA	Regulación del ejercicio de los derechos de voto, así como diversos pactos relativos a la libre transmisibilidad de sus acciones en la compañía.
LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	15,9	CAIXA CAPITAL SOCIEDADE DE CAPITAL RISCO, S.A., IMATOSGIL INVERSIONES, SGP	Pacto verbal con el fin de coordinar su voto tanto en las juntas generales de accionistas, como en las reuniones del Consejo de Administración.
LABORATORIOS ALMIRALL, S.A.	71,0	ANTONIO GALLARDO BALLART, JORGE GALLARDO BALLART, DANIEL BRAVO ANDREU, MARGARET LITTLETON, INMOBILIARIA BRAVIOL, S.A., DANIMAR 1990, S.L., Y TODASA, S.A.U.	Mediante acuerdo entre los accionistas indicados, de fecha 29 de mayo de 2007 se regula su actuación concertada y el ejercicio de los derechos de voto. Regulando, entre otros aspectos, un derecho de adquisición preferente y de opción de compra y venta de las acciones de Almirall.
MARTINSA-FADESA, S.A.	16,3	AGUIEIRA DE INVERSIONES BANCAJA TASK ARENAL, S.L.	1) Pacto de permanencia. Se comprometen a no vender, enajenar, transmitir o disponer en modo alguno de las acciones de Martinsa Fadesa. 2) Derecho de adquisición preferente. 3) Se han comprometido a votar favorablemente con el objeto de permitir que AGUIEIRA DE INVERSIONES, S.L. y BANCAJA tengan derecho a nombrar cada uno un consejero en el Consejo de Administración de la sociedad.
MAPFRE, S.A.	15,0	FERNANDO MARTÍN ÁLVAREZ HUSON FAMILIA MARTÍN REDONDO CARTERA MAFRE S.L. SOCIEDAD UNIPERSONAL CORPORACIÓN FINANCIERA CAJA DE MADRID S.A.	El pacto tiene por objeto la convergencia del ejercicio del derecho de voto en las juntas generales de accionistas de la sociedad, la vinculación de los accionistas de la Sociedad y el establecimiento de determinadas restricciones en cuanto a la libre transmisibilidad de las acciones. La participación accionarial agregada de Caja Madrid no excederá el 15%, ni se reducirá por debajo del 3%. Caja Madrid se compromete a no ejercer los derechos políticos de las acciones que eventualmente excedan del 15% del capital, renunciado expresamente a su ejercicio.

**RELACIÓN DETALLADA DE TODOS LOS PACTOS PARASOCIALES COMUNICADOS (\*)**

CUADRO A11

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
NATRACEUTICAL, S.A.(*)	2,6	FAMILIA LAFUENTE BMS PROMOCIÓN Y DESARROLLO	Acuerdos entre accionistas. El titular de la acción concertada es BMS Promoción y Desarrollo, S.L. que es el que tiene la discrecionalidad para decidir el sentido del voto.
NICOLÁS CORREA, S.A.	42,6	DINAMIA CAPITAL PRIVADO ANA MARÍA NICOLÁS-CORREA BARRAGÁN JOSE IGNACIO NICOLÁS-CORREA	Pacto permanencia durante 30 meses.
PULEVA BIOTECH, S.A.	62,1	JOSÉ MARÍA ROSET MONRÓS JUAN CARLOS DE GREGORIO SANTOS JUAN ZABÍA LASALA INMACULADA PILAR LOZANO SÁNCHEZ-BRUNETE SALVADOR ANGLADA GONZÁLEZ JOSÉ ANTONIO SÁNCHEZ-BRUNETE MORENO ROSA MARÍA GARCÍA GARCÍA FRANCISCO JAVIER LOIZAGA JIMÉNEZ JOSE ANTONIO HOLGUÍN HUESO JUAN ZABÍA DE LA MATA MÓNICA LETICIA LÓPEZ PALAO HERRERA DÁVILA EBRO PULEVA, S.A.	El pacto parasocial acuerda que: 1. El Consejo esté compuesto por 8 miembros hasta la primera Junta, después se podrá ampliar hasta 10 miembros. 2. Se modifica un punto del anterior acuerdo parasocial, pudiendo cambiar la denominación social de la compañía y se propondrán dos consejeros nuevos en la siguiente Junta de accionistas.
PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	44,2	TIMÓN RUCANDO LIBERTAS 7 INVERS. MENDOZA SOLANO Y OTROS SOCIOS DE PRISA	Acuerdos entre Timón y el resto de accionistas de Prisa para regular la aportación de las acciones de Prisa a la sociedad Promotora de Publicaciones, y el régimen de participación. Distribución del Consejo, sentido de voto y otros acuerdos.
REALIA BUSINESS, S.A.	68,5	IGNACIO POLANCO MORENO, MANUEL POLANCO MORENO, M. JESÚS POLANCO MORENO, ISABEL MORENO PUNCE, MARTA LOPEZ POLANCO, ISABEL LÓPEZ POLANCO, JAIME LÓPEZ POLANCO, LUCÍA LÓPEZ POLANCO	Convenio de sindicación que afectaba a las acciones de Rucandio, cuyo objeto es impedir la entrada de terceros ajenos a la Familia Polanco.
REALIA BUSINESS, S.A.	51,0	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. CORPORACIÓN FINANCIERA HISPÁNICA, S.A. GRUCYCSA, S.A. CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE MADRID	El principal objetivo del pacto se refiere a la dirección de las políticas financieras y de explotación de Realia Business, S.A.
RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	2,5	COMITÉ ESPAÑOL DEL UNICEF FUNDACIÓN INTERMON	Pacto por el que se comprometen a no transmitir las acciones de la sociedad de la que son titulares hasta que no haya transcurrido un cierto periodo de tiempo.
RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	51,2	INSTITUTO INTERNACIONAL DE FINANZAS FUNDACIÓN PRIVADA RENTA CORPORACIÓN Y OTROS ACCIONISTAS	Se regulan ciertas restricciones a la transmisión de acciones de la sociedad. Dichas restricciones se materializan en un derecho de adquisición preferente en las transmisiones de acciones de la sociedad entre los firmantes del contrato.
REYAL URBIS, S.A.(*)	4,9	INVERSIONES GLOBALES INVERYAL, S.L. CORPORACIÓN FINANCIERA ISSOS, S.L.	Compraventa recíproca de acciones y derecho de tanteo.

## RELACIÓN DETALLADA DE TODOS LOS PACTOS PARASOCIALES COMUNICADOS (\*)

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	5,2	ANTONIO ASPAS ROMANO CARLOS MONTEVERDE DE MESA CONRADO CHASAN AMATUD ANTA INVERSIONES Y ASESORAMIENTO S.A. VILLALUNA S.A. ANTA REAL ESTATE, S.A. POWERNET, S.L. CORDERO DE NEVARES, S.L.	El Convenio tiene por objeto: 1. Sindicar los derechos políticos y en especial el derecho de voto. 2. Restringir la libre transmisibilidad de las acciones.
SOCIEDAD GENERAL DE AGUAS DE BARCELONA, S.A.(*)	90,0	GDF SUEZ, S.A. CRITERIA CAIXACORP S.A. HISUSA HOLDING DE INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS URBANOS, S.A. SUEZ ENVIRONNEMT ESPAÑA, SLU SUEZ ENVIRONNEMENT S.A. CAJA DE AHORROS Y PENSIONES DE BARCELONA	Pacto parasocial referente a la participación de Caja de Ahorros y Pensiones de Barcelona y Suez, S.A. (actualmente GDS Suez, S.A) (49% y 51% respectivamente) en Hisusa Holding de Infraestructuras y Servicios Urbanos, S.A.
SOS CUETARA, S.A.	4,0	JESÚS IGNACIO SALAZAR BELLO TEINVER	TEINVER, S.A. adquiere a Jesús I. Salazar Bello 7.000.000 de acciones que se compromete a mantener durante 3 años, momento en el que, TEINVER, S.A. decide vender dichas acciones, esta venta estará sujeta a determinadas restricciones. Durante el ejercicio de 2008 el pacto parasocial suscrito entre Jesús I. Salazar Bello y Teinver S.A. en el ejercicio 2007 ha sido modificado en lo que respecta al número de acciones sujetas al mismo que pasan a ser 5.500.000.
TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	51,7	BBVA ELCANO EMPRESARIAL ARALTEC, S.L ARAGONESAS PROMOCIÓN DE OBRAS Y CONSTRUCCIONES	Acuerdo sobre la transmisibilidad de acciones.
URALITA, S.A.(*)	79,1	SOCIOS DE NEFINSA	Ejercicio concertado de los derechos de voto a ejercitar en el seno de Nefinsa y Uralita.
VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	54,9	JOSÉ MARÍA IRISARRI NUÑEZ IGNACIO CORRALES RODRIGÁNEZ AMALIA BLANCO LUCAS ADOLFO BLANCO LUCAS AVANZIT, S.A. RUSTRAINVEST, S.A. RUSTRADUCTUS, S.L.	Compromiso de votar en el mismo sentido, respetando las directrices de Avanzit en todas las juntas generales.
VOCENTO, S.A.	43,7	MEZOUNA, S.L ASUA DE INVERSIONES BYCOMELS PRESA ONCHENA, S.L ENERGAY DE INVERSOINES OTROS ACCIONISTAS DE VOCENTO	Acuerdos sobre la transmisibilidad de acciones.

(\*) Pactos que también han sido notificados como acciones concertadas.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



**DISTRIBUCIÓN DE SOCIEDADES COTIZADAS SEGÚN EL NÚMERO DE MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

CUADRO B01

	< 5		5 a 8		9 a 12		13 a 15		16 a 18		≥19							
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007						
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>13</b>	<b>38</b>	<b>42</b>	<b>40</b>	<b>62</b>	<b>63</b>	<b>59</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	0	0	0	3	3	4	3	6	3	4	3	6	3	3	3	2	2	2
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	1	1	1	3	4	3	11	10	11	2	2	1	0	0	1	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	0	0	0	1	2	2	6	6	6	1	1	1	1	2	2	2	1	1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	0	0	0	4	3	2	4	5	5	1	1	0	0	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	2	1	2	4	5	4	9	7	6	0	0	0	0	1	1	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	0	1	2	7	6	6	3	2	3	3	3	2	0	0	1	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	0	0	1	6	6	5	6	7	4	1	1	1	0	0	0	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	0	0	0	1	3	5	7	6	7	5	3	2	1	3	1	0	0	1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	0	1	1	0	2	1	3	2	4	1	1	0	1	1	1	2	2	2
INMOBILIARIAS	6	5	6	9	8	8	10	12	10	1	1	3	1	1	2	0	0	0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
BANCOS	0	0	0	1	6	6	4	3	4	2	2	2	1	3	3	2	0	0
SEGUROS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	1	1	1
SOCIEDADES DE CARTERA	0	2	1	5	4	6	4	4	4	1	1	0	1	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>14</b>	<b>44</b>	<b>52</b>	<b>52</b>	<b>70</b>	<b>70</b>	<b>67</b>	<b>23</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>9</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																		
IBEX 35	0	0	0	0	2	1	13	12	13	10	9	8	5	7	9	7	5	5
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	0	0	0	2	5	5	6	19	19	5	8	9	1	6	4	1	0	1
Entre 500 y 1.000	0	0	0	2	7	8	11	12	12	0	2	0	1	1	1	0	0	0
Entre 250 y 500	1	1	0	7	10	11	13	11	8	4	0	0	2	0	0	0	0	0
De 0 a 250	8	10	14	33	28	28	27	16	15	4	1	2	0	0	1	1	1	1
<b>TOTAL</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>14</b>	<b>44</b>	<b>52</b>	<b>52</b>	<b>70</b>	<b>70</b>	<b>67</b>	<b>23</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>9</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>7</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**MIEMBROS DEL CONSEJO. PROMEDIO DE DISTRIBUCIÓN POR SU CONDICIÓN**

CUADRO B02

**Distribución porcentual**

**Promedio total de consejeros**

	Distribución porcentual														
	Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos					
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>10,1</b>	<b>10,1</b>	<b>9,9</b>	<b>18,6</b>	<b>19,7</b>	<b>20,2</b>	<b>47,1</b>	<b>47,8</b>	<b>45,8</b>	<b>29,1</b>	<b>27,1</b>	<b>29,2</b>	<b>5,2</b>	<b>5,4</b>	<b>4,8</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	13,2	12,8	12,5	14,6	15,1	17,0	47,0	47,2	45,3	29,3	27,1	28,3	9,1	10,6	9,4
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	10,1	9,6	10,2	17,0	17,8	15,0	52,6	51,5	50,9	24,0	27,0	30,1	6,4	3,7	4,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	13,5	12,7	12,6	18,1	19,1	19,9	50,3	52,6	52,3	27,5	25,7	25,8	4,0	2,6	2,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9,1	8,9	9,0	28,0	27,5	22,2	35,4	37,5	42,9	31,7	31,3	31,7	4,9	3,8	3,2
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	7,9	8,3	8,2	23,7	25,0	22,6	41,5	40,5	45,3	28,0	26,7	29,2	6,8	7,8	2,8
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	9,2	8,8	8,6	20,2	23,8	21,5	46,2	43,8	38,8	29,4	25,7	36,4	4,2	6,7	3,3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	8,9	9,1	8,8	22,4	25,0	25,8	40,5	41,4	36,1	34,5	28,1	36,1	2,6	5,5	2,1
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	11,9	11,7	10,5	17,5	18,9	19,6	44,6	46,3	44,6	36,1	33,1	33,9	1,8	1,7	1,8
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	14,4	12,3	11,6	10,9	12,6	16,3	58,4	61,3	60,6	25,7	21,6	22,1	5,0	4,5	1,0
INMOBILIARIAS	7,8	8,2	8,4	19,0	19,4	24,5	48,8	50,0	41,2	27,0	24,8	24,5	5,2	5,9	9,8
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>11,9</b>	<b>10,0</b>	<b>9,7</b>	<b>18,3</b>	<b>21,6</b>	<b>21,3</b>	<b>39,2</b>	<b>37,2</b>	<b>39,7</b>	<b>35,5</b>	<b>34,9</b>	<b>36,0</b>	<b>7,0</b>	<b>6,3</b>	<b>2,9</b>
BANCOS	13,4	10,8	10,5	18,7	19,9	21,5	26,9	33,1	35,4	47,0	41,7	38,0	7,5	5,3	5,1
SEGUROS	19,0	18,0	18,0	28,9	30,6	30,6	52,6	47,2	47,2	18,4	22,2	22,2	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	9,2	7,5	7,1	13,9	20,7	16,7	50,5	40,2	44,9	26,7	28,0	38,5	8,9	11,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>10,4</b>	<b>10,1</b>	<b>9,9</b>	<b>18,5</b>	<b>20,0</b>	<b>20,4</b>	<b>45,8</b>	<b>46,2</b>	<b>44,8</b>	<b>30,2</b>	<b>28,3</b>	<b>30,3</b>	<b>5,5</b>	<b>5,6</b>	<b>4,5</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>															
IBEX 35	14,5	14,3	14,4	17,4	18,3	19,8	40,0	42,8	37,8	37,3	34,1	38,2	5,3	4,8	4,2
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	12,2	11,9	11,6	16,9	18,8	17,7	55,2	51,3	51,7	24,0	26,5	26,3	3,8	3,3	4,3
Entre 500 y 1.000	10,8	9,6	9,1	18,5	15,6	18,8	45,0	50,2	46,9	31,8	30,3	26,6	4,6	3,8	7,8
Entre 250 y 500	10,4	8,0	8,3	18,5	26,9	22,9	49,5	36,0	43,3	28,8	29,1	30,6	3,2	8,0	3,2
De 0 a 250	8,0	7,1	7,0	20,1	22,6	23,7	46,4	46,9	45,6	26,1	21,6	26,6	7,4	9,0	4,1
<b>TOTAL</b>	<b>10,4</b>	<b>10,1</b>	<b>9,9</b>	<b>18,5</b>	<b>20,0</b>	<b>20,4</b>	<b>45,8</b>	<b>46,2</b>	<b>44,8</b>	<b>30,2</b>	<b>28,3</b>	<b>30,3</b>	<b>5,5</b>	<b>5,6</b>	<b>4,5</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## CLASIFICACIÓN POR TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS DENTRO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y PORCENTAJE DE CONSEJERAS EN CADA TIPOLOGÍA

	Consejeros ejecutivos												Consejeros dominicales												Consejeros independientes												Consejeros "otros externos"					
	Total			% de consejeras ejecutivas			Total			% de consejeras dominicales			Total			% de consejeras independientes			Total			% de consejeras otros externos																				
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006															
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	266	289	291	3,4	4,8	7,0	674	703	659	8,9	9,4	9,0	417	398	421	10,3	5,8	16,5	74	80	69	6,8	6,8	7,5	2,9	7,5	2,9															
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	29	33	36	0,0	0,0	0,0	93	103	96	3,3	2,9	4,2	58	59	60	13,7	8,5	6,7	18	23	20	12,5	4,3	10,0																		
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	29	29	26	0,0	0,0	0,0	90	84	88	11,1	0,0	6,8	41	44	52	2,5	0,0	0,0	11	6	7	0,0	0,0	0,0																		
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	27	29	30	0,0	0,0	0,0	75	80	79	21,0	18,8	15,2	41	39	39	17,1	7,7	7,7	6	4	3	0,0	0,0	0,0																		
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	23	22	14	3,7	0,0	0,0	29	30	27	0,0	3,3	3,7	26	25	20	0,0	0,0	0,0	4	3	2	0,0	0,0	0,0																		
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	28	29	24	4,3	3,4	4,2	49	47	48	4,3	4,3	12,5	33	31	31	10,0	3,2	3,2	8	9	3	0,0	11,1	0,0																		
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	24	25	26	13,0	4,0	3,8	55	46	47	14,6	13,0	8,5	35	27	44	9,4	0,0	4,5	5	7	4	66,7	28,6	0,0																		
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	26	32	25	0,0	12,5	8,0	47	53	35	9,3	7,5	8,6	40	36	35	25,0	13,9	5,7	3	7	2	0,0	14,3	0,0																		
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	29	33	33	0,0	6,1	6,1	74	81	75	13,8	11,1	10,7	60	58	57	13,2	8,6	7,0	3	3	3	0,0	0,0	0,0																		
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	11	14	17	11,1	7,1	5,9	59	68	63	3,5	4,4	6,3	26	24	23	8,3	4,2	0,0	5	5	1	0,0	0,0	0,0																		
INMOBILIARIAS	40	43	60	8,7	11,6	15,0	103	111	101	12,0	12,6	10,9	57	55	60	11,8	3,6	3,3	11	13	24	10,0	7,7	0,0																		
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	50	58	58	4,0	3,4	8,6	107	100	108	6,5	7,0	8,6	97	94	98	11,3	11,7	7,0	19	17	8	5,3	11,8	25,0																		
BANCOS	25	30	34	8,7	6,7	11,8	36	50	56	9,1	6,0	5,4	63	63	60	12,5	12,7	8,3	10	8	8	0,0	0,0	25,0																		
SEGUROS	11	11	11	0,0	0,0	0,0	20	17	17	0,0	0,0	0,0	7	8	8	16,7	12,5	12,5	0	0	0	0,0	0,0	0,0																		
SOCIEDADES DE CARTERA	14	17	13	0,0	0,0	7,7	51	33	35	8,5	12,1	17,1	27	23	30	12,5	8,7	3,3	9	9	0	12,5	22,2	0,0																		
<b>TOTAL</b>	316	347	349	3,6	4,6	6,0	781	803	767	9,4	9,1	8,9	514	492	519	11,7	6,9	4,8	93	97	77	6,9	8,2	5,2																		
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																																										
IBEX 35	88	92	100	2,3	2,2	4,0	203	215	191	6,8	5,1	5,8	189	171	193	17,4	9,9	5,7	27	24	21	3,8	0,0	0,0																		
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																																										
Más de 1.000	31	85	78	3,3	3,5	2,6	101	232	228	8,6	10,3	11,0	44	120	116	4,8	6,7	5,2	7	15	19	16,7	6,7	0,0																		
Entre 500 y 1.000	28	33	36	0,0	3,0	8,3	68	106	90	11,5	9,4	4,4	48	64	51	6,7	3,1	3,9	7	8	15	16,7	12,5	6,7																		
Entre 250 y 500	52	47	36	6,1	8,5	11,1	139	63	68	11,2	6,3	5,9	81	51	48	6,6	5,9	2,1	9	14	5	0,0	14,3	20,0																		
De 0 a 250	117	90	99	4,5	6,7	8,1	270	187	190	10,2	12,8	12,6	152	86	111	11,8	4,7	4,5	43	36	17	7,5	11,1	11,8																		
<b>TOTAL</b>	316	347	349	3,6	4,6	6,0	781	803	767	9,4	9,1	8,9	514	492	519	11,7	6,9	4,8	93	97	77	6,9	8,2	5,2																		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## DISTRIBUCIÓN DE SOCIEDADES COTIZADAS SEGÚN EL NÚMERO DE CONSEJEROS EJECUTIVOS

	Sin ejecutivos												> = 6									
	Número entidades						% Total															
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006		% Total	2007	2006	2008	2007	2006	2008	% Total	
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	141	146	145	5,7	8,9	9,0	88,7	81,5	79,3	5,0	6,8	9,0	0,0	1,4	0,7	0,7	1,4	1,4	2,1	0,0	0,0	0,0
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	15	17	17	0,0	11,8	11,8	100,0	76,5	64,7	0,0	5,9	17,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	5,9	0,0	0,0	5,9
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	17	17	17	0,0	5,9	17,6	100,0	94,1	82,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	11	12	12	9,1	8,3	8,3	72,7	75,0	58,3	18,2	16,7	33,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	7	0,0	0,0	0,0	66,7	66,7	85,7	33,3	33,3	14,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	15	14	13	13,3	14,3	23,1	86,7	85,7	69,2	0,0	0,0	7,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	13	12	14	0,0	0,0	7,1	92,3	91,7	85,7	7,7	8,3	7,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	13	14	11	7,7	0,0	0,0	92,3	92,9	90,9	0,0	7,1	9,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	15	16	0,0	0,0	0,0	92,9	93,3	93,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6,3
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	7	9	9	0,0	22,2	0,0	100,0	66,7	88,9	0,0	0,0	0,0	0,0	11,1	11,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	27	27	29	14,8	18,5	10,3	81,5	70,4	79,3	3,7	7,4	6,9	0,0	3,7	0,0	0,0	0,0	0,0	3,4	0,0	0,0	3,4
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	23	27	28	13,0	11,1	17,9	69,6	70,4	64,3	8,7	11,1	7,1	0,0	3,7	7,1	8,7	3,7	3,7	3,6	0,0	0,0	0,0
BANCOS	10	14	15	10,0	7,1	6,7	60,0	71,4	73,3	20,0	14,3	6,7	0,0	7,1	13,3	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0
SOCIEDADES DE CARTERA	11	11	11	18,2	18,2	36,4	81,8	72,7	54,5	0,0	9,1	9,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	164	173	173	6,7	9,2	10,4	86,0	79,8	76,9	5,5	7,5	8,7	0,0	1,7	1,7	1,8	1,7	1,7	2,3	0,0	0,0	0,0

## DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN

IBEX 35	35	35	35	0	0	0	85,7	80,0	74,3	8,6	11,4	11,4	0,0	5,7	8,6	5,7	2,9	5,7	5,7	0,0	0,0	5,7
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																						
Más de 1.000	15	38	38	0,0	2,6	5,3	93,3	84,2	78,9	6,7	7,9	13,2	0,0	2,6	0,0	0,0	2,6	2,6	2,6	0,0	0,0	2,6
Entre 500 y 1.000	14	22	21	7,1	9,1	0,0	78,6	86,4	90,5	14,3	4,5	9,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Entre 250 y 500	27	22	19	7,4	9,1	21,1	85,2	72,7	73,7	3,7	18,2	5,3	0,0	0,0	0,0	0,0	3,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
De 0 a 250	73	56	60	11,0	19,6	20,0	86,3	76,8	73,3	2,7	1,8	5,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,8	1,7	1,7	0,0	0,0	1,7
<b>TOTAL</b>	164	173	173	6,7	9,2	10,4	86,0	79,8	76,9	5,5	7,5	8,7	0,0	1,7	1,7	1,8	1,7	1,7	2,3	0,0	0,0	2,3

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**DISTRIBUCIÓN DE SOCIEDADES COTIZADAS SEGÚN EL NÚMERO DE CONSEJEROS DOMINICALES**

CUADRO B05

	Número entidades		Sin dominicales														
			<=3			4 y 5			6 y 7			>=8					
	2008	2007	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	141	146	145	5,7	11,0	36,2	36,3	31,7	21,3	21,2	25,5	19,9	20,5	15,2	17,0	16,4	16,6
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	15	17	17	6,7	11,8	20,0	23,5	29,4	13,3	23,5	11,8	26,7	17,6	23,5	33,3	29,4	23,5
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	17	17	17	5,9	0,0	29,4	29,4	35,3	17,6	23,5	23,5	23,5	17,6	11,8	23,5	23,5	29,4
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	11	12	12	0,0	0,0	27,3	25,0	25,0	9,1	25,0	25,0	27,3	8,3	16,7	36,4	41,7	33,3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	7	11,1	14,3	44,4	44,4	28,6	22,2	11,1	28,6	22,2	33,3	28,6	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	15	14	13	6,7	7,7	66,7	64,3	53,8	6,7	7,1	15,4	6,7	14,3	15,4	13,3	7,1	7,7
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	13	12	14	15,4	16,7	21,4	23,1	25,0	30,8	33,3	28,6	15,4	16,7	21,4	15,4	8,3	7,1
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	13	14	11	7,7	0,0	46,2	50,0	36,4	30,8	35,7	36,4	7,7	7,1	0,0	7,7	7,1	9,1
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	15	16	0,0	0,0	21,4	26,7	43,8	28,6	26,7	31,3	42,9	33,3	12,5	7,1	13,3	12,5
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	7	9	9	0,0	11,1	0,0	22,2	11,1	42,9	22,2	22,2	28,6	33,3	22,2	28,6	22,2	33,3
INMOBILIARIAS	27	27	29	3,7	7,4	20,7	51,9	44,4	27,6	11,1	31,0	11,1	25,9	10,3	11,1	11,1	10,3
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	23	27	28	13,0	11,1	21,7	40,7	35,7	39,1	29,6	39,3	8,7	11,1	14,3	17,4	7,4	3,6
BANCOS	10	14	15	10,0	7,1	6,7	40,0	33,3	30,0	28,6	46,7	20,0	14,3	13,3	0,0	0,0	0,0
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	100,0	50,0	50,0
SOCIEDADES DE CARTERA	11	11	11	18,2	18,2	9,1	36,4	45,5	54,5	36,4	36,4	0,0	0,0	9,1	18,2	9,1	0,0
<b>TOTAL</b>	164	173	173	6,7	6,4	34,1	37,0	32,4	23,8	22,5	27,7	18,3	19,1	15,0	17,1	15,0	14,5

**DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN**

IBEX 35	35	35	35	2,9	2,9	5,7	31,4	31,4	11,4	11,4	20,0	22,9	28,6	20,0	31,4	25,7	22,9
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																	
Más de 1.000	15	38	38	0,0	0,0	13,3	21,1	21,1	26,7	26,3	31,6	40,0	26,3	21,1	20,0	26,3	26,3
Entre 500 y 1.000	14	22	21	7,1	4,5	21,4	27,3	23,8	42,9	31,8	42,9	14,3	22,7	9,5	14,3	13,6	14,3
Entre 250 y 500	27	22	19	0,0	13,6	10,5	33,3	54,5	47,4	22,2	27,3	21,1	25,9	0,0	15,8	4,5	5,3
De 0 a 250	73	56	60	12,3	10,7	20,0	48,2	38,3	26,0	21,4	26,7	9,6	14,3	10,0	9,6	5,4	5,0
<b>TOTAL</b>	164	173	173	6,7	6,4	34,1	37,0	32,4	23,8	22,5	27,7	18,3	19,1	15,0	17,1	15,0	14,5

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**DISTRIBUCIÓN DE SOCIEDADES COTIZADAS SEGÚN EL NÚMERO DE CONSEJEROS INDEPENDIENTES**

CUADRO B06

	Número entidades												Sin independientes																							
	Nº Entidades						% Total						Nº Entidades						% Total																	
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006												
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>141</b>	<b>146</b>	<b>145</b>	<b>14,2</b>	<b>18,5</b>	<b>16,6</b>	<b>51,1</b>	<b>48,6</b>	<b>51,0</b>	<b>24,8</b>	<b>23,3</b>	<b>22,1</b>	<b>7,1</b>	<b>7,5</b>	<b>6,9</b>	<b>2,8</b>	<b>2,1</b>	<b>3,4</b>	<b>15</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>20,0</b>	<b>23,5</b>	<b>29,4</b>	<b>33,3</b>	<b>41,2</b>	<b>29,4</b>	<b>13,3</b>	<b>5,9</b>	<b>5,9</b>	<b>13,3</b>	<b>11,8</b>	<b>23,5</b>	<b>20,0</b>	<b>17,6</b>	<b>11,8</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	15	17	17	20,0	23,5	29,4	33,3	41,2	29,4	13,3	5,9	5,9	13,3	11,8	23,5	20,0	17,6	11,8	17	17	17	23,5	29,4	23,5	47,1	41,2	41,2	17,6	11,8	17,6	11,8	17,6	11,8	0,0	0,0	5,9
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	11	12	12	9,1	8,3	8,3	27,3	41,7	41,7	36,4	41,7	41,7	27,3	8,3	8,3	0,0	0,0	0,0	9	9	9	7	11	0	66,7	66,7	71,4	22,2	22,2	28,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	15	14	13	20,0	21,4	23,1	53,3	57,1	53,8	26,7	21,4	15,4	0,0	0,0	7,7	0,0	0,0	15	14	13	20,0	21,4	23,1	53,3	57,1	53,8	26,7	21,4	15,4	0,0	0,0	7,7	0,0	0,0		
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	13	12	14	7,7	16,7	14,3	61,5	58,3	57,1	23,1	16,7	21,4	7,7	8,3	0,0	0,0	7,1	13	12	14	7,7	16,7	14,3	61,5	58,3	57,1	23,1	16,7	21,4	7,7	8,3	0,0	0,0	0,0	0,0	7,1
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	14	11	7,7	7,1	0,0	61,5	57,1	54,5	30,8	35,7	45,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	13	14	11	7,7	7,1	0,0	61,5	57,1	54,5	30,8	35,7	45,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	14	15	16	0	0	6,3	28,6	33,3	37,5	64,3	53,3	43,8	7,1	13,3	12,5	0,0	0,0	14	15	16	0	0	6,3	28,6	33,3	37,5	64,3	53,3	43,8	7,1	13,3	12,5	0,0	0,0	0,0	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	7	9	9	14,3	33,3	33,3	28,6	22,2	33,3	42,9	33,3	22,2	0,0	11,1	0,0	14,3	0,0	11,1	7	9	9	14,3	33,3	33,3	28,6	22,2	33,3	42,9	33,3	22,2	0,0	11,1	0,0	14,3	0,0	11,1
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	27	27	29	18,5	25,9	17,2	74,1	59,3	75,9	3,7	11,1	6,9	3,7	3,7	0,0	0,0	0,0	27	27	29	18,5	25,9	17,2	74,1	59,3	75,9	3,7	11,1	6,9	3,7	3,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	<b>23</b>	<b>27</b>	<b>28</b>	<b>17,4</b>	<b>22,2</b>	<b>35,7</b>	<b>30,4</b>	<b>33,3</b>	<b>17,9</b>	<b>17,4</b>	<b>18,5</b>	<b>14,3</b>	<b>21,7</b>	<b>7,4</b>	<b>14,3</b>	<b>13,0</b>	<b>18,5</b>	<b>17,9</b>	<b>23</b>	<b>27</b>	<b>28</b>	<b>17,4</b>	<b>22,2</b>	<b>35,7</b>	<b>30,4</b>	<b>33,3</b>	<b>17,9</b>	<b>17,4</b>	<b>18,5</b>	<b>14,3</b>	<b>21,7</b>	<b>7,4</b>	<b>14,3</b>	<b>13,0</b>	<b>18,5</b>	<b>17,9</b>
INMOBILIARIAS	10	14	15	0,0	7,1	40,0	30,0	42,9	6,7	0,0	7,1	6,7	40,0	14,3	26,7	30,0	28,6	20,0	10	14	15	0,0	7,1	40,0	30,0	42,9	6,7	0,0	7,1	6,7	40,0	14,3	26,7	30,0	28,6	20,0
BANCOS	2	2	2	50,0	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	2	2	2	50,0	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	
SEGUROS	11	11	11	27,3	36,4	27,3	36,4	27,3	36,4	36,4	36,4	27,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9,1	11	11	11	27,3	36,4	27,3	36,4	27,3	36,4	36,4	27,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9,1
SOCIEDADES DE CARTERA	<b>164</b>	<b>173</b>	<b>173</b>	<b>14,6</b>	<b>19,1</b>	<b>19,7</b>	<b>48,2</b>	<b>46,2</b>	<b>45,7</b>	<b>23,8</b>	<b>22,5</b>	<b>20,8</b>	<b>9,1</b>	<b>7,5</b>	<b>8,1</b>	<b>4,3</b>	<b>4,6</b>	<b>5,8</b>	<b>164</b>	<b>173</b>	<b>173</b>	<b>14,6</b>	<b>19,1</b>	<b>19,7</b>	<b>48,2</b>	<b>46,2</b>	<b>45,7</b>	<b>23,8</b>	<b>22,5</b>	<b>20,8</b>	<b>9,1</b>	<b>7,5</b>	<b>8,1</b>	<b>4,3</b>	<b>4,6</b>	<b>5,8</b>
<b>TOTAL</b>	<b>164</b>	<b>173</b>	<b>173</b>	<b>14,6</b>	<b>19,1</b>	<b>19,7</b>	<b>48,2</b>	<b>46,2</b>	<b>45,7</b>	<b>23,8</b>	<b>22,5</b>	<b>20,8</b>	<b>9,1</b>	<b>7,5</b>	<b>8,1</b>	<b>4,3</b>	<b>4,6</b>	<b>5,8</b>																		

**DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN**

IBEX 35	35	35	35	0,0	0,0	0,0	17,1	28,6	22,9	40,0	34,3	31,4	25,7	20,0	28,6	17,1	17,1	17,1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	15	38	38	20,0	10,5	15,8	40,0	50,0	50,0	33,3	34,2	26,3	0,0	0,0	0,0	6,7	5,3	7,9
Entre 500 y 1.000	14	22	21	14,3	4,5	19,0	35,7	59,1	66,7	28,6	22,7	9,5	21,4	13,6	4,8	0,0	0,0	0,0
Entre 250 y 500	27	22	19	7,4	18,2	10,5	66,7	54,5	57,9	18,5	27,3	31,6	7,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
De 0 a 250	73	56	60	23,3	42,9	36,7	60,3	46,4	45,0	15,1	5,4	11,7	1,4	5,4	5,0	0,0	0,0	1,7
<b>TOTAL</b>	<b>164</b>	<b>173</b>	<b>173</b>	<b>14,6</b>	<b>19,1</b>	<b>19,7</b>	<b>48,2</b>	<b>46,2</b>	<b>45,7</b>	<b>23,8</b>	<b>22,5</b>	<b>20,8</b>	<b>9,1</b>	<b>7,5</b>	<b>8,1</b>	<b>4,3</b>	<b>4,6</b>	<b>5,8</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



## COMISIÓN QUE HA PROPUESTO EL NOMBRAMIENTO DE CONSEJEROS NOMBRADOS O REELECIDOS EN CADA EJERCICIO. DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL

	Comisión de nombramiento y retribuciones			Comisión ejecutiva			Consejo de Administración			Resto		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
<b>CONSEJEROS EJECUTIVOS</b>												
IBEX 35	79,1	100,0	80,8	0,0	0,0	0,0	6,0	0,0	12,8	38,5	46,8	34,0
RESTO	44,7	42,1	42,6	1,4	0,0	0,0	6,5	0,0	13,2	47,4	57,9	44,1
<b>CONSEJEROS EXTERNOS DOMINICALES</b>												
IBEX 35	74,6	95,5	62,5	0,0	0,0	0,0	7,5	0,0	21,9	17,9	4,5	15,6
RESTO	50,7	49,6	53,1	1,6	1,6	0,0	2,5	0,8	7,8	45,2	48,1	39,1
<b>CONSEJEROS EXTERNOS INDEPENDIENTES</b>												
IBEX 35	100,0	100,0	85,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	12,5	0,0	0,0	2,1
RESTO	89,5	89,0	32,8	0,0	0,0	2,5	10,5	11,0	10,1	0,0	0,0	54,6
<b>OTROS CONSEJEROS EXTERNOS</b>												
IBEX 35	92,6	100,0	75,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	25,0	7,4	0,0	0,0
RESTO	39,4	40,0	25,0	1,5	0,0	0,0	0,0	0,0	8,3	59,1	60,0	66,7
<b>TOTAL CONSEJEROS</b>	<b>69,5</b>	<b>69,0</b>	<b>52,2</b>	<b>0,8</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>	<b>2,8</b>	<b>3,0</b>	<b>11,4</b>	<b>26,9</b>	<b>27,5</b>	<b>35,8</b>
IBEX 35	85,9	97,4	73,9	0,0	0,0	0,0	3,8	0,0	16,9	10,3	2,6	9,2
RESTO	62,3	60,6	44,2	1,1	0,8	0,8	2,4	3,9	9,5	34,1	34,7	45,5

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



Entidades en las que se limita el mandato de los consejeros independientes

Distribución por entidades (IAGC 2005)  
Número máximo de años de mandato

	Nº	%/Total							5 - 8							> 8
		2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>37</b>	<b>34</b>	<b>18</b>	<b>26,2</b>	<b>23,3</b>	<b>12,4</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>31</b>	<b>26</b>	<b>5</b>	
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	3	4	3	20,0	23,5	17,6	0	1	1	0	0	2	3	3	0	
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	5	4	4	29,4	23,5	23,5	0	0	1	1	1	1	4	3	2	
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	4	3	0	36,4	25,0	0,0	0	0	0	0	0	0	4	3	0	
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	3	3	1	33,3	33,3	14,3	0	0	0	1	1	1	2	2	0	
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	2	2	1	13,3	14,3	7,7	0	0	0	1	1	1	1	1	0	
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	0	0	2	0,0	0,0	14,3	0	0	0	0	0	2	0	0	0	
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	7	6	2	53,8	42,9	18,2	0	0	0	3	2	2	4	4	0	
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	4	4	1	28,6	26,7	6,3	0	0	0	0	1	0	4	3	1	
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	5	3	71,4	55,6	33,3	0	0	0	0	0	1	5	5	2	
INMOBILIARIAS	4	3	1	14,8	11,1	3,4	0	0	0	0	1	1	4	2	0	
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>30,4</b>	<b>18,5</b>	<b>10,7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	
BANCOS	3	3	1	30,0	21,4	6,7	0	0	0	0	0	0	3	3	1	
SEGUROS	1	0	0	50,0	0,0	0,0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	
SOCIEDADES DE CARTERA	3	2	2	27,3	18,2	18,2	0	0	0	1	1	2	2	1	0	
<b>TOTAL</b>	<b>44</b>	<b>39</b>	<b>21</b>	<b>26,8</b>	<b>22,5</b>	<b>12,1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>13</b>	<b>37</b>	<b>30</b>	<b>6</b>	
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																
IBEX 35	14	13	4	40,0	37,1	11,4	0	1	1	1	2	2	13	10	1	
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																
Más de 1.000	4	10	4	26,7	26,3	10,5	0	0	0	0	0	1	4	10	3	
Entre 500 y 1.000	5	3	2	35,7	13,6	9,5	0	0	0	0	1	1	5	2	1	
Entre 250 y 500	6	7	3	22,2	31,8	15,8	0	0	0	0	2	2	6	5	1	
De 0 a 250	15	6	8	20,5	10,7	13,3	0	0	1	6	3	7	9	3	0	
<b>TOTAL</b>	<b>44</b>	<b>39</b>	<b>21</b>	<b>26,8</b>	<b>22,5</b>	<b>12,1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>13</b>	<b>37</b>	<b>30</b>	<b>6</b>	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

	Sociedades en las que se han producido modificaciones										Consejeros a los que ha afectado el cambio					
	Número					%/Total					Número				%/Total	
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	35	40	28	24,8	27,4	19,3	49	64	39	3,5	4,3	2,7				
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	4	4	5	26,7	23,5	29,4	9	4	5	4,5	1,8	2,4				
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	5	4	3	29,4	23,5	17,6	7	6	4	4,1	3,7	2,3				
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	3	3	2	27,3	25,0	16,7	3	3	5	2,0	2,0	3,3				
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	1	3	1	11,1	33,3	14,3	1	7	1	1,2	8,8	1,6				
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	5	5	2	33,3	35,7	15,4	6	8	2	5,1	6,7	1,9				
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	2	5	2	15,4	41,7	14,3	3	11	2	2,5	10,5	1,7				
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	4	3	1	30,8	21,4	9,1	7	3	1	6,0	2,3	1,0				
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	3	2	2	21,4	13,3	12,5	3	3	2	1,8	1,7	1,2				
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	2	3	0	28,6	33,3	0,0	2	4	0	2,0	3,7	0,0				
INMOBILIARIAS	6	8	11	22,2	29,6	37,9	8	15	17	4,3	6,6	6,9				
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	7	13	9	30,4	48,1	32,1	12	22	17	4,4	8,3	6,3				
BANCOS	2	10	5	20,0	71,4	33,3	3	17	7	2,2	11,3	4,4				
SEGUROS	1	0	1	50,0	0,0	50,0	1	0	5	2,6	0,0	13,9				
SOCIEDADES DE CARTERA	4	3	2	36,4	27,3	18,2	8	5	5	7,9	6,4	6,4				
<b>TOTAL</b>	42	53	37	25,6	30,6	21,4	61	86	56	3,6	4,9	3,3				
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																
IBEX 35	11	16	11	31,4	45,7	31,4	15	25	19	3,0	5,0	3,8				
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																
Más de 1.000	3	12	13	20,0	31,6	26,3	5	18	16	2,7	4,0	3,6				
Entre 500 y 1.000	3	9	5	21,4	40,9	6,7	3	16	8	2,0	7,6	4,2				
Entre 250 y 500	7	5	4	25,9	22,7	6,7	11	6	4	3,9	3,4	2,5				
De 0 a 250	18	11	4	24,7	19,6	21,4	27	21	9	4,8	5,3	2,2				
<b>TOTAL</b>	42	53	37	25,6	30,6	21,4	61	86	56	3,6	4,9	3,3				

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



**NÚMERO DE CONSEJEROS SEGÚN SU PARTICIPACIÓN POR SU PARTICIPACIÓN EN UNA O MÁS SOCIEDADES COTIZADAS**

CUADRO B12

	Participación en una sola entidad			Participación en dos entidades			Participación en tres entidades			Participación en cuatro entidades			Participación en cinco o más entidades		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
EJECUTIVOS	258	274	283	3	6	4									
DOMINICALES	560	565	533	41	43	52	10	9	9	3	4	1	2	1	
INDEPENDIENTES	387	346	375	24	24	27	4	6	3			1			
OTROS EXTERNOS	75	68	57		1	1									
DOMINICAL Y EJECUTIVO				22	27	22	6	6	7	3	3	3			
DOMINICAL E INDEPENDIENTE				16	19	16	6	5	8	3	6	5	1	1	2
DOMINICAL Y OTROS EXTERNOS				3	7	5	2	2		1					
INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO				14	11	14									
INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS				11	12	7		1	1						
EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS				2	2	1									
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO							2	4	5	2					
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS								1	1				1	1	1
DOMINICAL, EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS										1					
<b>TOTAL</b>	<b>1.280</b>	<b>1.253</b>	<b>1.248</b>	<b>136</b>	<b>152</b>	<b>149</b>	<b>28</b>	<b>35</b>	<b>34</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>4</b>
<b>%</b>	<b>87,7</b>	<b>85,9</b>	<b>86,3</b>	<b>9,3</b>	<b>10,4</b>	<b>10,3</b>	<b>1,9</b>	<b>2,4</b>	<b>2,4</b>	<b>0,8</b>	<b>0,9</b>	<b>0,8</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL DE CONSEJEROS SEGÚN SU CONDICIÓN POR SU PARTICIPACIÓN EN UNA O MÁS SOCIEDADES COTIZADAS (\*)**

	Participación en una sola entidad			Participación en dos entidades			Participación en tres entidades			Participación en cuatro entidades			Participación en cinco o más entidades		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
<b>EJECUTIVOS</b>	20,2	21,9	22,7	2,2	3,9	2,7	2,2	3,9	2,7	2,2	3,9	2,7	2,2	3,9	2,7
<b>DOMINICALES</b>	43,8	45,1	42,7	30,1	28,3	34,9	35,7	25,7	26,5	25,0	30,8	27,3	25,0	30,8	25,0
<b>INDEPENDIENTES</b>	30,2	27,6	30,0	17,6	15,8	18,1	14,3	17,1	8,8	8,8	17,1	8,8	8,8	17,1	9,1
<b>OTROS EXTERNOS</b>	5,9	5,4	4,6	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7
<b>DOMINICAL Y EJECUTIVO</b>				16,2	17,8	14,8	21,4	17,1	20,6	25,0	23,1	27,3	25,0	23,1	27,3
<b>DOMINICAL E INDEPENDIENTE</b>				11,8	12,5	10,7	21,4	14,3	23,5	25,0	46,2	45,5	25,0	46,2	45,5
<b>DOMINICAL Y OTROS EXTERNOS</b>				2,2	4,6	3,4				8,3					
<b>INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO</b>				10,3	7,2	9,4									
<b>INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS</b>				8,1	7,9	4,7		2,9	2,9						
<b>EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS</b>				1,5	1,3	0,7									
<b>DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO</b>							7,1	11,4	14,7						
<b>DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS</b>								2,9	2,9				25,0	20,0	25,0
<b>DOMINICAL, EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS</b>															
<b>TOTAL</b>	<b>87,7</b>	<b>85,9</b>	<b>86,3</b>	<b>9,3</b>	<b>10,4</b>	<b>10,3</b>	<b>1,9</b>	<b>2,4</b>	<b>2,4</b>	<b>0,8</b>	<b>0,9</b>	<b>0,8</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>

(\*) Porcentajes calculados sobre el total de personas que ocupan los cargos de consejeros de las sociedades cotizadas. 1.460 en 2008, 1.458 en 2007 y 1.446 en 2006.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



**REMUNERACIÓN AGREGADA DEL CONSEJO. PROMEDIO DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL POR CONCEPTOS (\*)**

CUADRO B15

	Retribución fija			Retribución variable			Dietas			Otros conceptos retributivos		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>40,4</b>	<b>37,4</b>	<b>35,5</b>	<b>22,4</b>	<b>20,8</b>	<b>23,0</b>	<b>11,9</b>	<b>10,0</b>	<b>10,3</b>	<b>25,2</b>	<b>31,5</b>	<b>31,1</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	39,2	30,1	33,9	20,3	15,5	19,4	15,6	14,3	16,9	24,9	40,0	29,8
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	34,6	27,3	38,7	23,5	19,6	18,0	15,5	10,2	15,6	26,4	42,8	27,7
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	38,7	32,9	28,0	26,8	24,9	21,9	3,3	2,4	2,3	31,2	39,8	47,8
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	40,4	36,0	29,7	20,4	19,8	25,6	10,8	7,9	11,9	28,3	36,2	32,8
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	58,3	53,2	50,2	14,7	13,2	10,5	11,6	15,4	18,0	15,4	17,9	21,4
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	34,5	36,0	33,4	13,3	4,8	9,6	13,1	13,7	15,5	39,2	45,6	41,6
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	47,2	38,7	40,2	19,3	28,7	19,8	20,1	14,2	21,3	13,4	17,9	18,7
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	28,8	37,6	34,6	31,7	24,3	36,9	15,6	11,8	9,5	23,9	26,3	19,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	57,7	57,3	61,7	26,1	33,3	24,2	4,9	5,4	7,0	11,4	3,0	7,0
INMOBILIARIAS	41,1	42,5	29,9	15,8	18,8	24,8	11,8	8,3	4,3	31,3	30,3	41,0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>34,8</b>	<b>32,8</b>	<b>27,5</b>	<b>29,6</b>	<b>38,8</b>	<b>31,9</b>	<b>5,4</b>	<b>6,5</b>	<b>4,3</b>	<b>30,3</b>	<b>21,9</b>	<b>36,4</b>
BANCOS	30,2	32,0	27,4	33,2	42,5	33,4	4,4	4,8	3,6	32,2	20,8	35,5
SEGUROS	30,4	28,5	15,6	22,2	25,9	13,6	11,1	9,2	13,4	36,3	36,4	57,4
SOCIEDADES DE CARTERA	84,0	52,1	68,9	7,0	19,5	17,4	5,5	22,3	6,0	3,5	6,1	7,7
<b>TOTAL</b>	<b>39,0</b>	<b>36,5</b>	<b>33,7</b>	<b>24,3</b>	<b>24,6</b>	<b>25,0</b>	<b>10,3</b>	<b>9,3</b>	<b>9,0</b>	<b>26,5</b>	<b>29,5</b>	<b>32,3</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>												
IBEX 35	39,7	35,8	35,0	30,4	30,3	30,7	7,4	7,0	7,5	22,5	26,8	26,9
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	27,5	31,7	24,3	13,1	18,0	18,9	12,2	11,2	9,5	47,1	39,0	47,3
Entre 500 y 1.000	43,8	45,1	41,3	8,0	10,5	13,2	10,4	17,8	13,4	37,8	26,7	32,1
Entre 250 y 500	32,3	46,9	54,2	29,4	12,6	11,4	15,8	11,9	10,1	22,5	28,4	24,3
De 0 a 250	51,8	49,6	46,1	12,7	17,2	14,4	15,6	15,5	17,7	19,9	15,9	21,8
<b>TOTAL</b>	<b>39,0</b>	<b>36,5</b>	<b>33,7</b>	<b>24,3</b>	<b>24,6</b>	<b>25,0</b>	<b>10,3</b>	<b>9,3</b>	<b>9,0</b>	<b>26,5</b>	<b>29,5</b>	<b>32,3</b>

(\*) Datos calculados como porcentaje del total de retribuciones por concepto en cada sector o grupo entre el total de retribuciones del sector o grupo.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## REMUNERACIÓN AGREGADA DEL CONSEJO. PROMEDIO DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL POR TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (\*)

	Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>66,0</b>	<b>66,6</b>	<b>69,7</b>	<b>19,5</b>	<b>19,9</b>	<b>17,8</b>	<b>11,0</b>	<b>10,4</b>	<b>10,0</b>	<b>3,5</b>	<b>3,1</b>	<b>2,5</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	57,4	65,4	62,4	21,9	16,9	18,1	18,0	14,8	16,1	2,7	2,9	3,4
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	48,3	60,8	51,6	31,4	24,9	33,6	10,4	8,4	10,6	9,9	5,9	4,2
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	71,3	73,7	79,6	17,2	18,7	14,1	6,4	7,4	6,0	5,1	0,2	0,4
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	78,1	81,5	67,0	10,0	10,0	20,1	10,2	7,5	12,1	1,6	1,1	0,8
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	71,9	65,1	68,4	11,8	16,6	14,0	12,9	13,7	16,9	3,4	4,7	0,8
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	46,2	39,0	43,5	43,5	49,7	38,7	9,4	9,7	11,0	0,9	1,6	6,8
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	65,2	83,7	80,5	11,2	6,6	8,6	11,4	8,8	9,6	12,2	0,6	1,3
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	76,2	60,4	73,5	13,5	21,7	14,6	9,8	9,5	8,9	0,6	8,5	2,9
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	73,0	71,8	70,4	13,6	15,9	17,5	10,5	10,2	12,1	2,9	2,1	0,0
INMOBILIARIAS	68,2	67,4	80,3	21,2	20,7	11,9	8,5	10,1	4,9	2,1	1,8	3,0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>75,2</b>	<b>75,7</b>	<b>74,3</b>	<b>9,6</b>	<b>8,4</b>	<b>6,8</b>	<b>12,5</b>	<b>13,9</b>	<b>11,2</b>	<b>2,7</b>	<b>1,7</b>	<b>7,7</b>
BANCOS	79,4	77,1	76,4	4,4	4,9	3,5	13,4	15,7	11,7	2,9	2,1	8,4
SEGUROS	61,0	66,0	45,8	32,7	27,3	50,6	6,3	6,7	3,6	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	56,8	78,9	68,2	24,7	12,3	18,4	13,1	7,7	13,4	5,4	0,7	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>68,3</b>	<b>68,6</b>	<b>70,7</b>	<b>17,0</b>	<b>17,5</b>	<b>15,3</b>	<b>11,4</b>	<b>11,1</b>	<b>10,3</b>	<b>3,3</b>	<b>2,8</b>	<b>3,7</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>												
IBEX 35	73,5	76,6	75,4	11,0	10,3	9,0	12,2	11,6	11,3	3,3	1,5	4,4
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	51,7	56,0	64,6	36,2	29,5	25,2	7,5	9,6	8,1	4,6	4,9	2,2
Entre 500 y 1.000	55,7	41,9	61,8	24,7	30,0	21,5	15,3	19,9	12,3	4,3	8,2	4,4
Entre 250 y 500	70,3	77,5	63,8	17,4	13,2	19,6	9,9	7,8	10,4	2,3	1,5	6,2
De 0 a 250	67,1	57,4	63,9	20,1	28,6	25,2	10,4	10,1	8,8	2,3	3,9	2,2
<b>TOTAL</b>	<b>68,3</b>	<b>68,6</b>	<b>70,7</b>	<b>17,0</b>	<b>17,5</b>	<b>15,3</b>	<b>11,4</b>	<b>11,1</b>	<b>10,3</b>	<b>3,3</b>	<b>2,8</b>	<b>3,7</b>

(\*) Datos calculados como porcentaje de la retribución agregada para cada sector o grupo por tipología del consejero entre el total de la retribución del sector o grupo.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



**REMUNERACIÓN DEL CONSEJO. PROMEDIO POR CONSEJERO Y CONCEPTO REMUNERATIVO (\*)**

CUADRO B17

(Datos en miles de euros)

	Promedio Retribución fija			Promedio Retribución variable			Promedio Dietas			Promedio Otros conceptos retributivos			Total		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>96,2</b>	<b>96,4</b>	<b>72,9</b>	<b>53,4</b>	<b>53,6</b>	<b>47,2</b>	<b>28,4</b>	<b>25,9</b>	<b>21,2</b>	<b>59,9</b>	<b>81,2</b>	<b>63,9</b>	<b>237,9</b>	<b>257,1</b>	<b>205,2</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	126,7	109,9	105,7	65,7	56,7	60,6	50,4	52,3	52,8	80,7	145,7	93,0	323,5	364,5	312,1
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	50,8	53,2	53,8	34,6	38,2	25,1	22,8	19,8	21,6	38,7	83,5	38,4	146,9	194,7	138,9
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	125,5	119,0	100,7	86,8	90,0	79,0	10,7	8,7	8,1	101,1	143,7	172,3	324,2	361,4	360,1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	70,2	66,4	39,2	35,5	36,4	33,8	18,8	14,5	15,8	49,2	66,8	43,5	173,8	184,1	132,3
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	96,8	70,5	57,2	24,3	17,6	11,9	19,3	20,4	20,5	25,5	23,7	24,3	165,9	132,2	113,9
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	70,6	77,2	70,8	27,1	10,2	20,4	26,7	29,4	32,8	80,1	97,8	88,3	204,6	214,7	212,2
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	68,2	75,0	61,4	27,9	55,6	30,3	29,0	27,6	32,6	19,4	34,7	28,5	144,5	192,8	152,8
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	93,3	115,7	112,8	102,7	74,5	120,5	50,7	36,1	31,0	77,6	80,8	61,9	324,3	307,1	326,1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	195,6	174,0	155,7	88,4	101,3	61,0	16,6	16,3	17,7	38,5	9,1	17,7	339,1	300,7	252,1
INMOBILIARIAS	77,8	89,0	70,6	29,9	39,4	58,5	22,3	17,5	10,1	59,3	63,4	96,7	189,3	209,3	236,0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>149,3</b>	<b>137,3</b>	<b>65,4</b>	<b>126,7</b>	<b>162,8</b>	<b>75,9</b>	<b>23,0</b>	<b>27,1</b>	<b>10,2</b>	<b>129,7</b>	<b>92,0</b>	<b>86,7</b>	<b>428,6</b>	<b>419,1</b>	<b>238,2</b>
BANCOS	208,2	193,9	175,8	228,9	258,1	214,5	30,7	28,9	23,2	222,6	126,0	228,0	690,3	607,0	641,6
SEGUROS	115,6	104,0	27,2	84,3	94,8	23,6	42,1	33,4	23,3	137,8	133,2	99,7	379,9	365,4	173,7
SOCIEDADES DE CARTERA	83,9	47,4	24,3	7,0	17,8	6,1	5,5	20,3	2,1	3,4	5,6	2,7	99,8	91,1	35,3
<b>TOTAL</b>	<b>104,7</b>	<b>102,2</b>	<b>71,4</b>	<b>65,1</b>	<b>69,0</b>	<b>66,7</b>	<b>27,5</b>	<b>26,0</b>	<b>19,0</b>	<b>71,1</b>	<b>82,7</b>	<b>68,5</b>	<b>268,5</b>	<b>280,0</b>	<b>211,9</b>

**DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN**

IBEX 35	199,0	194,1	175,7	152,7	164,4	154,1	37,3	37,8	37,4	112,8	145,4	134,8	502,0	541,7	502,1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	87,1	87,5	65,5	41,6	49,6	50,9	38,8	30,9	25,6	149,4	107,6	127,4	316,9	275,7	269,4
Entre 500 y 1.000	102,8	50,7	52,6	18,8	11,8	16,9	24,4	20,0	17,0	88,9	30,0	40,9	234,9	112,5	127,3
Entre 250 y 500	63,2	65,5	54,3	57,5	17,6	11,4	31,0	16,6	10,1	44,1	39,7	24,4	195,8	139,4	100,2
De 0 a 250	48,5	35,3	31,1	11,8	12,3	9,7	14,6	11,0	12,0	18,6	11,3	14,7	93,6	69,9	67,5
<b>TOTAL</b>	<b>104,7</b>	<b>102,2</b>	<b>89,8</b>	<b>65,1</b>	<b>69,0</b>	<b>66,7</b>	<b>27,5</b>	<b>26,0</b>	<b>23,9</b>	<b>71,1</b>	<b>82,7</b>	<b>86,2</b>	<b>268,5</b>	<b>280,0</b>	<b>266,5</b>

(\*) Datos calculados como promedio simple del total de retribuciones por concepto para cada sector o grupo entre el número total de consejeros por sector o grupo. No se tiene en consideración las entidades que no han remunerado al Consejo (13 entidades).

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**ENTIDADES QUE MANTIENEN CLÁUSULAS DE GARANTÍA O BLINDAJE A FAVOR DE LOS MIEMBROS DE LA ALTA DIRECCIÓN**

CUADRO B18

	Entidades				Beneficiarios				Autorización de las cláusulas de garantía (%)																
	Número		%Total		Promedio		Máximo		% Total de miembros de la alta dirección		Autorización por el Consejo de Administración		Autorización por la Junta		Entidades que informan a la Junta										
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006							
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	79	74	63	55,1	50,7	43,4	5,1	5,2	5,3	33	33	33	37,3	36,5	33,7	84,8	94,6	82,5	1,3	1,4	0,0	30,4	31,1	41,3	
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	11	12	10	73,3	70,6	58,8	10,2	9,3	3,7	33	33	33	82,4	82,2	88,0	90,9	100,0	90,0	0,0	0,0	0,0	54,5	50,0	40,0	
MÉTALICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	6	4	3	35,3	23,5	17,6	4,3	5,3	8,5	10	12	9	22,8	18,3	9,7	100,0	125,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	66,7
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	6	5	4	54,5	41,7	33,3	6,0	7,6	1,7	10	13	15	19,8	21,6	19,8	83,3	100,0	75,0	0,0	0,0	0,0	0,0	66,7	80,0	50,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	5	5	3	55,6	55,6	42,9	2,2	1,6	5,0	3	3	3	16,2	13,6	10,0	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	40,0	40,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	10	10	7	66,7	71,4	53,8	5,8	4,9	3,0	10	10	10	53,2	44,1	36,8	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,0	20,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	7	5	7	53,8	41,7	50,0	2,1	2,2	3,0	3	3	7	16,3	13,1	23,9	71,4	80,0	42,9	0,0	0,0	0,0	0,0	14,3	20,0	42,9
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	6	7	6	46,2	50,0	54,5	5,8	4,9	4,8	10	10	7	39,3	39,1	27,3	83,3	85,7	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	28,6	33,3
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	9	8	8	64,3	53,3	50,0	4,3	4,6	4,8	13	14	9	26,9	28,2	30,9	77,8	75,0	87,5	11,1	12,5	0,0	44,4	37,5	87,5	
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	5	6	71,4	55,6	66,7	6,8	6,2	6,0	9	9	20	63,0	60,8	70,6	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	20,0	20,0	40,0	16,7
INMOBILIARIAS	14	13	9	51,9	48,1	31,0	2,6	3,3	2,7	7	7	10	40,2	42,6	23,3	64,3	92,3	55,6	0,0	0,0	0,0	28,6	7,7	55,6	
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	12	9	7	54,2	33,3	25,0	8,8	10,0	11,6	29	30	27	74,1	63,8	66,4	91,7	88,9	85,7	0,0	0,0	0,0	33,3	44,4	71,4	
BANCOS	7	6	5	70,0	42,9	33,3	10,7	12,0	13,6	29	30	27	64,1	57,1	55,7	85,7	83,3	80,0	0,0	0,0	0,0	42,9	50,0	40,0	
SEGUROS	2	2	2	100,0	100,0	100,0	10,0	7,5	6,5	10	11	8	250,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0	
SOCIEDADES DE CARTERA	3	1	0	27,3	9,1	0,0	3,7	3,0	0,0	6	3	0	61,1	50,0	0,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	91	83	70	55,5	48,0	40,5	5,6	5,7	5,9	33	33	33	41,6	39,7	37,3	85,7	94,0	82,9	1,4	1,2	0,0	30,8	32,5	44,3	
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																									
IBEX 35	27	26	28	77,1	74,3	80,0	10,3	11,1	10,8	33	33	33	54,0	62,1	64,3	88,9	96,2	82,1	2,9	3,8	0,0	59,3	53,8	39,3	
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																									
Más de 1.000	11	23	18	73,3	60,5	47,4	4,4	4,2	3,6	10	9	10	37,2	30,2	23,9	72,7	87,0	83,3	0,0	0,0	0,0	18,2	34,8	27,8	
Entre 500 y 1.000	7	5	6	50,0	22,7	28,6	3,7	1,8	1,5	7	3	3	26,0	5,2	6,0	71,4	100,0	83,3	0,0	0,0	0,0	14,3	0,0	16,7	
Entre 250 y 500	12	10	5	44,4	45,5	26,3	4,3	3,2	3,0	9	10	7	24,2	41,6	17,9	91,7	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	25,0	20,0	140,0	
De 0 a 250	34	19	13	46,6	33,9	21,7	3,1	2,5	1,8	10	9	7	39,6	30,3	17,0	88,2	94,7	76,9	0,0	0,0	0,0	17,6	15,8	53,8	
<b>TOTAL</b>	91	83	70	55,5	48,0	40,5	5,6	5,7	5,9	33	33	33	41,6	39,7	37,3	85,7	94,0	82,9	1,4	1,2	0,0	30,8	32,5	44,3	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## ATRIBUCIONES DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN. DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL POR ENTIDADES

	Entidades en las que la función del primer ejecutivo recae en el presidente del Consejo de Administración (%)			Entidades en las que se exigen requisitos específicos a los consejeros para ser nombrados presidentes (%)			Entidades en las que el presidente tiene voto de calidad (%)		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>56,0</b>	<b>52,7</b>	<b>52,4</b>	<b>8,5</b>	<b>7,5</b>	<b>7,6</b>	<b>59,6</b>	<b>61,0</b>	<b>59,3</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	46,7	47,1	47,1	6,7	5,9	5,9	66,7	64,7	64,7
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	64,7	52,9	58,8	17,6	17,6	11,8	47,1	47,1	41,2
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	72,7	66,7	58,3	0,0	0,0	0,0	45,5	50,0	50,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	77,8	77,8	71,4	0,0	0,0	0,0	77,8	77,8	71,4
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	60,0	57,1	69,2	6,7	7,1	7,7	80,0	78,6	69,2
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	61,5	66,7	50,0	30,8	25,0	28,6	53,8	58,3	50,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	61,5	64,3	72,7	7,7	7,1	9,1	53,8	57,1	72,7
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	42,9	40,0	37,5	0,0	0,0	0,0	64,3	60,0	56,3
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	42,9	33,3	33,3	14,3	11,1	11,1	28,6	44,4	44,4
INMOBILIARIAS	44,4	40,7	44,8	3,7	3,7	3,4	63,0	66,7	69,0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>65,2</b>	<b>51,9</b>	<b>50,0</b>	<b>4,3</b>	<b>3,7</b>	<b>7,1</b>	<b>52,2</b>	<b>44,4</b>	<b>50,0</b>
BANCOS	70,0	50,0	53,3	10,0	7,1	13,3	60,0	42,9	46,7
SEGUROS	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0
SOCIEDADES DE CARTERA	54,5	45,5	36,4	0,0	0,0	0,0	45,5	45,5	54,5
<b>TOTAL</b>	<b>57,3</b>	<b>52,6</b>	<b>52,0</b>	<b>7,9</b>	<b>6,9</b>	<b>7,5</b>	<b>58,5</b>	<b>58,4</b>	<b>57,8</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>									
IBEX 35	80,0	74,3	68,6	5,7	5,7	11,4	57,1	54,3	54,3
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)									
Más de 1.000	53,3	60,5	63,2	20,0	10,5	7,9	66,7	65,8	65,8
Entre 500 y 1.000	64,3	50,0	52,4	7,1	4,5	4,8	57,1	59,1	57,1
Entre 250 y 500	44,4	40,9	31,6	3,7	4,5	10,5	74,1	59,1	57,9
De 0 a 250	50,7	39,3	41,7	8,2	7,1	5,0	52,1	55,4	55,0
<b>TOTAL</b>	<b>57,3</b>	<b>52,6</b>	<b>52,0</b>	<b>7,9</b>	<b>6,9</b>	<b>7,5</b>	<b>58,5</b>	<b>58,4</b>	<b>57,8</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

	Existencia de un procedimiento para el asesoramiento externo (%)		Existencia de un procedimiento para preparar las reuniones con tiempo suficiente (%)	
	2008	2007	2006	2005
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>83,7</b>	<b>80,1</b>	<b>75,2</b>	<b>93,1</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	80,0	76,5	76,5	88,2
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	88,2	82,4	64,7	88,2
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	81,8	75,0	75,0	83,3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	100,0	100,0	100,0	100,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	80,0	78,6	76,9	100,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	84,6	66,7	85,7	92,9
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	92,3	92,9	63,6	90,9
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	85,7	86,7	81,3	100,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	100,0	100,0	88,9	100,0
INMOBILIARIAS	70,4	66,7	65,5	93,1
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>82,6</b>	<b>77,8</b>	<b>64,3</b>	<b>85,7</b>
BANCOS	100,0	92,9	80,0	100,0
SEGUROS	100,0	100,0	100,0	100,0
SOCIEDADES DE CARTERA	63,6	54,5	36,4	63,6
<b>TOTAL</b>	<b>83,5</b>	<b>79,8</b>	<b>73,4</b>	<b>91,9</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>				
IBEX 35	94,3	94,3	88,6	100,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)				
Más de 1.000	80,0	86,8	81,6	92,1
Entre 500 y 1.000	100,0	86,4	90,5	100,0
Entre 250 y 500	88,9	81,8	89,5	100,0
De 0 a 250	74,0	62,5	48,3	81,7
<b>TOTAL</b>	<b>83,5</b>	<b>79,8</b>	<b>73,4</b>	<b>91,9</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**PROMEDIO DE AÑOS QUE EL AUDITOR ESTÁ DESARROLLANDO SU TRABAJO DE FORMA ININTERRUMPIDA. DISTRIBUCIÓN POR ENTIDADES**

	Número de años. Distribución por entidades																		
	Promedio años						9 - 12						> 12						
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>8,19</b>	<b>8,46</b>	<b>8,74</b>	<b>46</b>	<b>37</b>	<b>35</b>	<b>45</b>	<b>53</b>	<b>55</b>	<b>13</b>	<b>18</b>	<b>10</b>	<b>37</b>	<b>38</b>	<b>44</b>				
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	10,20	10,47	9,65	6	6	6	2	2	2	2	2	2	2	7	7				
MÉTALICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	9,35	8,65	8,69	2	2	3	9	9	8	2	2	0	4	4	5				
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	13,73	11,67	14,83	1	2	2	3	3	2	2	0	0	7	7	8				
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	10,33	9,22	8,57	0	1	1	5	4	3	2	2	1	2	2	2				
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	8,87	9,64	8,23	4	2	4	5	5	4	2	2	1	4	5	4				
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	6,38	7,75	10,64	6	4	1	4	4	5	1	1	1	3	3	7				
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	6,92	6,43	6,18	5	4	3	4	7	6	2	2	1	2	1	1				
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	11,36	11,40	10,44	3	1	2	2	4	4	2	4	3	7	6	7				
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5,14	4,67	4,67	3	4	3	3	4	5	0	0	0	1	1	1				
INMOBILIARIAS	3,63	4,74	5,48	16	11	10	8	11	16	3	3	1		2	2				
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>7,96</b>	<b>11,60</b>	<b>11,27</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>11</b>	<b>12</b>				
BANCOS	10,70	15,57	13,87	2	1	1	3	3	5	3	3	2	2	7	7				
SEGUROS	12,50	11,50	10,50	0	0	0	1	1	1	0	0	0	1	1	1				
SOCIEDADES DE CARTERA	4,64	7,73	9,45	6	4	2	3	4	5	0	0	0	2	3	4				
<b>TOTAL</b>	<b>8,16</b>	<b>8,86</b>	<b>9,10</b>	<b>54</b>	<b>42</b>	<b>38</b>	<b>52</b>	<b>61</b>	<b>66</b>	<b>16</b>	<b>21</b>	<b>12</b>	<b>42</b>	<b>49</b>	<b>56</b>				
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																			
IBEX 35	11,80	11,26	10,46	4	5	6	15	12	11	0	2	2	16	16	16				
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																			
Más de 1.000	11,27	10,47	10,19	2	7	5	5	10	12	2	7	6	6	14	14				
Entre 500 y 1.000	10,64	8,32	10,52	3	5	1	3	10	12	2	3	0	6	4	8				
Entre 250 y 500	8,56	7,82	6,42	7	5	8	10	12	7	4	1	1	6	4	3				
De 0 a 250	5,15	6,89	8,00	38	20	18	19	17	24	8	8	3	8	11	15				
<b>TOTAL</b>	<b>8,16</b>	<b>8,86</b>	<b>9,10</b>	<b>54</b>	<b>42</b>	<b>38</b>	<b>52</b>	<b>61</b>	<b>66</b>	<b>16</b>	<b>21</b>	<b>12</b>	<b>42</b>	<b>49</b>	<b>56</b>				

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

	Número de miembros de la Comisión ejecutiva. Distribución por entidades														
	Promedio de miembros de la Comisión ejecutiva			<= 3			4 - 6			> 9					
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	5,7	5,7	5,6	10	10	11	27	25	21	16	18	21	1	3	2
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	6,0	6,3	6,7	2	1	1	6	6	4	2	3	4	1	1	1
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	4,7	4,0	4,5	1	1	2	2	1	1	0	0	1	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	6,7	6,7	6,6	0	0	0	2	2	2	5	5	5	0	0	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	5,0	4,5	5,0	0	0	1	2	2	0	0	0	1	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	5,3	5,2	5,0	1	1	0	3	3	2	0	1	1	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3,4	3,4	3,8	3	3	3	2	2	2	0	0	1	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	5,8	6,0	5,8	0	0	0	4	2	2	1	2	2	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	6,3	7,0	5,9	1	1	2	1	1	2	5	5	3	0	1	1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	6,8	6,6	6,3	0	1	0	3	2	2	2	1	2	0	1	0
INMOBILIARIAS	4,6	4,4	4,7	2	2	2	2	4	4	1	1	1	0	0	0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	6,3	6,5	6,7	2	2	1	5	4	4	3	5	4	2	2	2
BANCOS	6,4	6,7	6,7	1	1	1	4	3	3	3	4	4	1	1	1
SEGUROS	10,0	10,0	10,0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1
SOCIEDADES DE CARTERA	4,0	4,7	4,0	1	1	0	1	1	1	0	1	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	5,8	5,9	5,8	12	12	12	32	29	25	19	23	25	3	5	4
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>															
IBEX 35	7,2	7,0	6,9	1	1	1	9	11	9	13	13	16	3	4	3
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	5,8	6,2	5,9	0	1	2	8	9	7	1	8	8	0	1	1
Entre 500 y 1.000	4,7	3,6	3,5	2	4	3	4	1	1	1	0	0	0	0	0
Entre 250 y 500	5,4	5,7	4,0	2	0	1	3	2	2	3	1	0	0	0	0
De 0 a 250	4,2	3,8	4,0	7	6	5	8	6	6	1	1	1	0	0	0
<b>TOTAL</b>	5,8	5,9	5,8	12	12	12	32	29	25	19	23	25	3	5	4

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**MIEMBROS DE LA COMISIÓN EJECUTIVA. DISTRIBUCIÓN POR CONDICIÓN DE CONSEJEROS**

CUADRO B23

**Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros**

Porcentaje de entidades cuya composición de la Comisión ejecutiva refleja la participación en el Consejo de los diferentes consejeros en función de su condición

Número de sociedades

Otros externos

Externos independientes

Externos dominicales

Ejecutivos

	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	54	56	55	64,8	60,7	69,1	30,3	28,4	29,0	46,5	48,8	45,9	19,4	18,1	21,2	3,9	4,7	3,9
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	11	11	10	72,7	72,7	90,0	28,8	23,2	22,4	51,5	55,1	53,7	15,2	13,0	17,9	4,5	8,7	6,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	3	2	4	100,0	100,0	75,0	21,4	12,5	11,1	50,0	37,5	66,7	28,6	37,5	16,7	0,0	12,5	5,6
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	7	7	7	28,6	42,9	57,1	29,8	27,7	32,6	46,8	48,9	43,5	17,0	21,3	21,7	6,4	2,1	2,2
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	2	2	2	50,0	0,0	0,0	50,0	66,7	40,0	20,0	11,1	40,0	10,0	11,1	20,0	20,0	11,1	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	4	5	3	100,0	60,0	66,7	28,6	23,1	33,3	42,9	46,2	17,4	23,8	23,1	26,1	4,8	7,7	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	5	5	6	60,0	60,0	66,7	35,3	35,3	30,4	35,3	35,3	21,7	23,5	23,5	43,5	5,9	5,9	4,3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	5	4	4	100,0	100,0	75,0	27,6	29,2	30,4	44,8	41,7	34,8	27,6	25,0	30,4	0,0	4,2	4,3
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	7	8	8	71,4	87,5	87,5	31,8	26,8	25,5	40,9	48,2	51,1	27,3	21,4	21,3	0,0	3,6	2,1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	5	4	40,0	60,0	75,0	23,5	27,3	32,0	52,9	51,5	56,0	20,6	21,2	12,0	2,9	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	5	7	7	40,0	14,3	28,6	30,4	38,7	42,4	65,2	61,3	42,4	4,3	0,0	6,1	0,0	0,0	9,1
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	12	13	11	50,0	53,8	54,5	39,5	45,2	50,0	22,4	19,0	16,2	34,2	29,8	29,7	3,9	6,0	4,1
BANCOS	9	9	9	55,6	55,6	55,6	36,2	38,3	41,7	20,7	21,7	16,7	39,7	33,3	36,7	3,4	6,7	5,0
SEGUROS	1	1	1	0,0	0,0	0,0	80,0	80,0	80,0	20,0	20,0	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	2	3	1	50,0	66,7	100,0	12,5	50,0	100,0	37,5	7,1	0,0	37,5	35,7	0,0	12,5	7,1	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>69</b>	<b>66</b>	<b>62,1</b>	<b>59,4</b>	<b>66,7</b>	<b>31,5</b>	<b>31,9</b>	<b>33,1</b>	<b>42,3</b>	<b>42,6</b>	<b>40,2</b>	<b>22,6</b>	<b>20,5</b>	<b>22,8</b>	<b>3,7</b>	<b>5,0</b>	<b>3,9</b>

**DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN**

IBEX 35	26	29	29	57,7	58,6	72,4	32,3	34,0	37,0	36,0	38,4	32,0	28,0	23,6	26,5	3,8	3,9	4,5
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	9	19	18	55,6	63,2	61,1	25,0	29,1	26,2	57,7	49,6	50,5	15,4	17,1	20,6	1,9	4,3	2,8
Entre 500 y 1.000	7	5	4	28,6	40,0	50,0	30,3	22,2	28,6	42,4	61,1	50,0	21,2	16,7	21,4	6,1	0,0	0,0
Entre 250 y 500	8	3	3	62,5	66,7	0,0	32,6	29,4	41,7	48,8	35,3	58,3	16,3	29,4	0,0	2,3	5,9	0,0
De 0 a 250	16	13	12	87,5	61,5	83,3	34,3	34,7	31,3	43,3	38,8	43,8	17,9	14,3	18,8	4,5	12,2	6,3
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>69</b>	<b>66</b>	<b>62,1</b>	<b>59,4</b>	<b>66,7</b>	<b>31,5</b>	<b>31,9</b>	<b>33,1</b>	<b>42,3</b>	<b>42,6</b>	<b>33,1</b>	<b>22,6</b>	<b>20,5</b>	<b>22,8</b>	<b>3,7</b>	<b>5,0</b>	<b>3,9</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**PROMEDIO DE MIEMBROS DE LA COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES**

CUADRO B24

	Número											
	Número de miembros. Distribución por entidades											
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
	Promedio de miembros de la Comisión de nombramientos y retribuciones											
	Número de miembros. Distribución por entidades											
	≤ 3											
	4 - 6											
	7 - 9											
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	3,6	3,6	3,5	70	69	60	47	45	40	2	2	2
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	3,4	3,6	3,5	8	7	6	4	5	4	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	3,6	3,6	3,7	5	4	4	7	6	6	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	4,5	4,3	4,0	3	3	4	7	7	6	1	1	1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	3,4	3,3	3,1	7	7	6	2	2	1	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3,4	3,5	3,8	8	7	2	3	4	4	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3,7	3,6	3,4	7	6	6	4	4	4	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	3,5	3,3	3,6	7	10	5	6	3	3	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	3,9	3,8	3,6	6	6	8	8	9	8	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	3,8	3,5	3,8	2	3	1	4	3	4	0	0	0
INMOBILIARIAS	3,2	3,3	3,1	17	16	18	2	2	0	1	1	1
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	3,7	3,7	4,0	10	11	5	7	7	6	1	1	1
BANCOS	3,6	3,5	3,9	5	8	3	5	5	5	0	0	0
SEGUROS	5,5	5,5	5,5	0	0	0	1	1	1	1	1	1
SOCIEDADES DE CARTERA	3,2	3,3	3,0	5	3	2	1	1	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	3,6	3,6	3,6	80	80	65	54	52	46	3	3	3
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>												
IBEX 35	4,1	4,0	3,9	13	14	12	19	18	20	2	2	2
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	3,6	3,6	3,5	7	18	21	6	17	11	0	0	0
Entre 500 y 1.000	3,6	3,4	3,4	8	15	12	5	4	3	0	1	1
Entre 250 y 500	3,6	3,4	3,3	15	14	8	10	5	4	1	0	0
De 0 a 250	3,3	3,3	3,5	37	19	12	14	8	8	0	0	0
<b>TOTAL</b>	3,6	3,6	3,6	80	80	65	54	52	46	3	3	3

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros

	Número de sociedades						Ejecutivos						Externos dominicales						Externos independientes						Otros externos						
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	119	116	102	102	7,2	7,7	8,6	38,2	42,0	40,7	49,9	44,7	45,1	47,7	42,9	44,7	45,5	0,0	0,0	0,0	12,9	10,0	9,1								
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	12	12	10	2,4	4,7	5,7	39,0	46,5	45,7	48,8	39,5	40,0	9,8	8,6																	
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	12	10	10	2,3	5,6	5,4	46,5	41,7	43,2	39,5	47,2	45,9	11,6	5,4																	
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	11	11	11	2,0	4,3	6,8	55,1	51,1	47,7	42,9	44,7	45,5	0,0	0,0																	
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	7	16,1	13,3	18,2	25,8	33,3	31,8	45,2	43,3	40,9	12,9	10,0	9,1																
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	11	11	6	8,1	7,9	5,9	35,1	42,1	23,5	54,1	44,7	38,2	2,7	5,3	0,0																
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	11	10	10	7,3	13,9	11,8	36,6	41,7	38,2	56,1	36,1	41,2	0,0	8,3	8,8																
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	13	13	8	13,3	11,6	17,2	24,4	32,6	34,5	57,8	44,2	44,8	4,4	11,6	3,4																
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	15	16	5,5	5,3	5,2	34,5	36,8	43,1	58,2	54,4	48,3	1,8	3,5	3,4																
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	6	6	5	0,0	0,0	0,0	52,2	57,1	57,9	39,1	38,1	42,1	8,7	4,8	0,0																
INMOBILIARIAS	20	19	19	12,5	9,5	10,3	35,9	42,9	32,8	50,0	46,0	44,8	1,6	1,6	12,1																
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	18	19	13	3,0	4,3	7,7	36,4	42,9	23,1	56,1	45,7	67,3	4,5	7,1	1,9																
BANCOS	10	13	9	0,0	0,0	5,7	30,6	43,5	8,6	66,7	50,0	82,9	2,8	6,5	2,9																
SEGUROS	2	2	2	18,2	18,2	18,2	63,6	63,6	63,6	18,2	18,2	18,2	0,0	0,0	0,0																
SOCIEDADES DE CARTERA	6	4	2	0,0	7,7	0,0	31,6	23,1	33,3	57,9	53,8	66,7	10,5	15,4	0,0																
<b>TOTAL</b>	137	135	115	6,7	7,2	8,5	38,0	42,1	38,4	50,7	44,8	47,9	4,6	5,8	5,1																
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																															
IBEX 35	34	34	34	4,3	5,1	6,8	33,1	36,0	32,3	58,3	50,0	56,4	4,3	8,8	4,5																
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																															
Más de 1.000	13	35	33	2,1	6,3	8,8	59,6	52,0	42,1	38,3	37,8	43,9	0,0	3,9	5,3																
Entre 500 y 1.000	13	20	16	8,7	4,5	10,9	52,2	40,3	36,4	37,0	50,7	41,8	2,2	4,5	10,9																
Entre 250 y 500	26	19	12	5,3	10,9	5,1	41,5	39,1	41,0	50,0	40,6	46,2	3,2	9,4	7,7																
De 0 a 250	51	27	20	10,1	11,1	11,4	30,2	41,1	44,3	52,1	45,6	44,3	7,7	2,2	0,0																
<b>TOTAL</b>	137	135	115	6,7	7,2	8,5	38,0	42,1	38,4	50,7	44,8	47,9	4,6	5,8	5,1																

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Promedio de miembros del Comité de auditoría

Número de miembros. Distribución por entidades

	Número			4 - 6					7 - 9			
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>3,5</b>	<b>3,4</b>	<b>3,4</b>	<b>94</b>	<b>101</b>	<b>99</b>	<b>46</b>	<b>44</b>	<b>43</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	3,4	3,4	3,2	11	12	13	4	5	4	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	3,4	3,2	3,1	12	14	13	5	3	4	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	4,2	3,9	3,8	3	4	3	8	8	8	0	0	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	3,7	3,6	3,3	6	6	5	3	3	2	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3,3	3,3	3,2	12	10	10	3	4	3	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3,5	3,5	3,3	9	8	10	4	4	4	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	3,2	3,1	3,2	10	12	8	3	2	3	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	4,0	3,9	3,8	6	8	8	8	7	8	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	3,9	3,7	3,7	2	4	4	5	5	5	0	0	0
INMOBILIARIAS	3,3	3,2	3,3	23	23	25	3	3	2	1	1	1
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>3,7</b>	<b>3,6</b>	<b>3,4</b>	<b>12</b>	<b>17</b>	<b>21</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
BANCOS	4,1	3,7	3,4	3	8	11	7	6	4	0	0	0
SEGUROS	5,0	5,5	5,5	0	0	0	2	1	1	0	1	1
SOCIEDADES DE CARTERA	3,2	3,1	3,0	9	9	10	2	2	1	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>3,5</b>	<b>3,5</b>	<b>3,4</b>	<b>106</b>	<b>118</b>	<b>120</b>	<b>57</b>	<b>53</b>	<b>49</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>												
IBEX 35	4,1	4,0	3,9	11	13	12	24	21	22	0	1	1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	3,7	3,7	3,4	9	21	24	6	17	14	0	0	0
Entre 500 y 1.000	3,5	3,5	3,3	9	17	19	5	4	1	0	1	1
Entre 250 y 500	3,7	3,2	3,2	18	18	16	8	4	3	1	0	0
De 0 a 250	3,2	3,1	3,1	59	49	49	14	7	9	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>3,5</b>	<b>3,5</b>	<b>3,4</b>	<b>106</b>	<b>118</b>	<b>120</b>	<b>57</b>	<b>53</b>	<b>49</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros

	Número de sociedades														
	Ejecutivos				Externos dominicales				Externos independientes				Otros externos		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	141	146	143	6,9	7,6	9,6	42,7	43,8	41,0	43,5	41,0	44,2	6,9	7,6	5,2
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	15	17	17	3,9	5,2	7,3	43,1	46,6	38,2	35,3	32,8	41,8	17,6	15,5	12,7
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	17	17	17	8,8	13,0	13,2	50,9	46,3	39,6	31,6	38,9	45,3	8,8	1,9	1,9
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	11	12	11	0,0	0,0	0,0	60,9	59,6	57,1	34,8	36,2	40,5	4,3	4,3	2,4
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	7	15,2	12,5	13,0	30,3	31,3	34,8	48,5	46,9	43,5	6,1	9,4	8,7
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	15	14	13	8,2	8,7	8,7	40,8	37,0	39,1	42,9	43,5	41,3	8,2	10,9	2,2
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	13	12	14	6,5	11,9	13,0	41,3	38,1	34,8	47,8	40,5	45,7	4,3	9,5	6,5
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	13	14	11	9,8	9,1	17,1	31,7	31,8	22,9	56,1	52,3	60,0	2,4	6,8	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	15	16	3,6	5,1	3,3	37,5	40,7	41,7	57,1	52,5	53,3	1,8	1,7	1,7
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	7	9	9	0,0	3,0	12,1	55,6	66,7	63,6	37,0	24,2	24,2	7,4	6,1	0,0
INMOBILIARIAS	27	27	28	10,2	8,0	11,0	38,6	42,5	38,5	44,3	40,2	40,7	6,8	9,2	9,9
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	23	27	28	4,7	7,2	7,4	29,1	34,0	41,1	60,5	52,6	48,4	5,8	6,2	3,2
BANCOS	10	14	15	0,0	0,0	2,0	17,1	32,7	43,1	80,5	61,5	49,0	2,4	5,8	5,9
SEGUROS	2	2	2	10,0	18,2	18,2	60,0	54,5	54,5	30,0	27,3	27,3	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	11	11	11	8,6	14,7	12,1	34,3	29,4	33,3	45,7	47,1	54,5	11,4	8,8	0,0
<b>TOTAL</b>	164	173	171	6,6	7,5	9,2	40,7	42,2	41,0	46,0	42,9	44,9	6,7	7,3	4,9
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>															
IBEX 35	35	35	35	1,4	2,9	2,9	36,6	40,0	35,8	56,3	52,1	56,9	5,6	5,0	4,4
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	15	38	38	0,0	4,3	6,9	54,5	49,3	48,1	36,4	40,0	40,5	9,1	6,4	4,6
Entre 500 y 1.000	14	22	21	8,2	7,9	8,7	42,9	40,8	43,5	42,9	48,7	36,2	6,1	2,6	11,6
Entre 250 y 500	27	22	19	7,1	8,5	6,6	41,4	39,4	41,0	50,5	43,7	49,2	1,0	8,5	3,3
De 0 a 250	73	56	58	10,6	13,4	16,9	39,1	40,1	39,0	40,9	34,9	40,7	9,4	11,6	3,4
<b>TOTAL</b>	164	173	171	6,6	7,5	9,2	40,7	42,2	41,0	46,0	42,9	44,9	6,7	7,3	4,9

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**INFORMACIÓN SOBRE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

CUADRO C1

Entidades en las que el presidente de la Junta coincide con el cargo de presidente del Consejo de Administración

Compañías que tienen conocimiento de la política de los inversores institucionales de participar en las decisiones de la entidad

Promedio de asistencia a la Junta general

	Número			%Total			Número			%Total			Total			% de presencia física			% en representación			% voto a distancia		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	139	139	135	98,6	95,2	93,8	6	5	4	4,3	3,4	2,8	74,0	74,0	72,8	43,8	45,1	41,9	29,9	28,5	30,7	0,3	0,4	0,1
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	14	15	15	93,3	88,2	88,2	1	1	1	6,7	5,9	5,9	81,8	78,3	71,2	38,8	38,3	35,0	41,0	37,7	36,1	2,0	2,3	0,1
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	17	16	16	100,0	94,1	100,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	73,1	71,1	69,8	41,5	44,2	46,8	31,6	26,9	23,0	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	11	12	12	100,0	100,0	100,0	1	1	0	9,1	8,3	0,0	79,7	77,8	80,7	49,0	51,4	38,2	30,6	26,4	42,6	0,0	0,0	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	7	100,0	100,0	100,0	1	1	0	11,1	11,1	0,0	72,5	62,9	66,9	33,3	26,8	20,9	39,2	36,1	46,0	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	15	13	12	100,0	92,9	85,7	1	0	0	6,7	0,0	0,0	63,6	69,9	68,3	26,5	40,2	32,9	37,1	29,8	35,4	0,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	13	11	13	100,0	91,7	92,9	1	1	2	7,7	8,3	14,3	81,1	77,5	74,5	52,2	47,1	44,5	28,1	29,2	29,1	0,7	1,2	0,9
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	13	14	11	100,0	100,0	100,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	71,1	78,2	74,0	43,4	38,6	44,0	27,4	38,7	29,8	0,3	0,2	0,2
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	14	100,0	93,3	87,5	1	1	1	7,1	6,7	6,3	62,4	55,1	62,8	43,4	38,9	36,6	18,9	16,4	26,2	0,0	0,0	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	7	9	8	100,0	100,0	100,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	72,3	77,6	78,1	40,2	44,1	33,5	32,0	33,5	44,5	0,0	0,1	0,1
INMOBILIARIAS	26	26	27	96,3	96,3	93,1	0	0	0	0,0	0,0	0,0	78,5	83,2	78,0	56,3	62,0	57,6	22,3	21,3	20,4	0,0	0,0	0,0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	22	25	26	95,7	92,6	92,9	1	1	2	4,3	3,7	7,1	76,3	79,9	76,7	47,4	52,2	48,8	26,6	25,9	26,1	2,3	1,8	1,9
BANCOS	9	13	14	90,0	92,9	93,3	0	0	1	0,0	0,0	6,7	74,0	78,6	79,2	32,1	45,2	42,7	36,6	30,1	33,1	5,3	3,3	3,5
SEGUROS	2	2	2	100,0	100,0	100,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	77,4	77,2	70,7	34,5	34,2	34,2	42,9	43,0	36,5	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	11	10	10	100,0	90,9	90,9	1	1	1	9,1	9,1	9,1	78,2	82,2	74,3	63,6	65,7	59,7	14,7	16,5	14,6	0,0	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	161	164	161	98,2	94,8	93,6	7	6	6	4,3	3,5	3,5	74,3	74,9	73,4	44,3	46,2	43,1	29,4	28,1	29,9	0,6	0,6	0,4
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																								
IBEX 35	34	33	34	97,1	94,3	97,1	2	1	2	5,7	2,9	5,7	72,4	69,5	65,9	31,2	30,5	26,7	38,8	36,5	37,7	2,5	2,5	1,6
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																								
Más de 1.000	15	38	36	100,0	100,0	97,3	0	1	0	0,0	2,6	0,0	84,2	79,9	78,4	42,3	48,9	45,4	41,9	31,0	33,0	0,0	0,0	0,0
Entre 500 y 1.000	14	22	20	100,0	100,0	95,2	1	0	2	7,1	0,0	9,5	79,2	72,7	79,8	49,3	48,1	51,4	29,3	24,0	27,8	0,7	0,6	0,6
Entre 250 y 500	27	21	18	100,0	95,5	94,7	2	2	1	7,4	9,1	5,3	76,9	68,9	60,6	49,0	48,0	33,0	28,0	21,0	27,5	0,0	0,1	0,1
De 0 a 250	71	50	53	97,3	89,3	88,3	2	2	1	2,7	3,6	1,7	71,3	78,4	76,5	48,3	53,3	51,4	22,9	24,9	25,1	0,0	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	161	164	161	98,2	94,8	93,6	7	6	6	4,3	3,5	3,5	74,3	74,9	73,4	44,3	46,2	43,1	29,4	28,1	29,9	0,6	0,6	0,4

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**OPERACIONES VINCULADAS**

CUADRO C2

(importes en miles de euros)

Con entidades del grupo

Con administradores

Con accionistas significativos

Importe total

	Importe total						Con accionistas significativos						Con administradores						Con entidades del grupo					
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006			
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>43.712.957</b>	<b>39.299.254</b>	<b>54.476.691</b>	<b>36.698.229</b>	<b>33.111.944</b>	<b>50.121.628</b>	<b>3.280.741</b>	<b>3.066.877</b>	<b>2.181.469</b>	<b>3.733.987</b>	<b>3.120.434</b>	<b>2.173.594</b>												
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	15.686.853	15.523.966	34.384.739	13.817.120	14.284.385	33.729.199	270.809	246.780	96.692	1.598.924	992.801	558.848												
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	8.079.936	938.567	770.898	7.900.358	765.320	593.668	17.479	10.636	5.474	162.099	162.611	171.756												
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	131.027	1.135.264	1.270.478	114.471	308.696	502.622	16.556	826.568	767.856	0	0	0												
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	753.909	889.011	342.876	20.942	11.243	21.240	25.420	23.586	2.120	707.547	854.182	319.516												
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	1.948.082	1.053.711	696.209	1.071.417	1.042.605	487.916	876.374	11.106	7.035	291	0	201.258												
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	1.048.840	705.262	773.713	280.058	167.405	433.657	730.590	471.292	274.392	58.192	66.565	65.664												
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	422.466	920.469	881.176	134.772	801.803	856.899	267.920	98.845	20.627	19.774	19.821	3.650												
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	1.663.697	1.427.819	1.408.887	512.766	650.607	660.188	11.019	1.474	87.797	1.139.912	775.738	660.902												
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	12.419.175	12.998.796	8.050.810	12.045.251	12.409.945	7.885.969	370.444	423.033	161.630	3.480	165.818	3.211												
INMOBILIARIAS	1.558.972	3.706.389	5.896.905	821.074	2.669.935	4.950.270	694.130	953.556	757.846	43.768	82.898	188.789												
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>21.637.758</b>	<b>20.303.922</b>	<b>1.248.834</b>	<b>20.966.254</b>	<b>19.734.526</b>	<b>873.069</b>	<b>670.931</b>	<b>529.016</b>	<b>285.142</b>	<b>573</b>	<b>40.380</b>	<b>90.623</b>												
BANCOS	645.039	629.447	1.242.432	14.550	62.472	867.432	630.489	527.275	285.072	0	39.700	89.928												
SEGUROS	3.666	4.256	4.228	3.093	3.576	3.533	0	0	0	573	680	695												
SOCIEDADES DE CARTERA	20.989.053	19.670.219	2.174	20.948.611	19.668.478	2.104	40.442	1.741	70	0	0	0												
<b>TOTAL</b>	<b>65.350.715</b>	<b>59.603.176</b>	<b>55.725.525</b>	<b>57.664.483</b>	<b>52.846.470</b>	<b>50.994.697</b>	<b>3.951.672</b>	<b>3.595.893</b>	<b>2.466.611</b>	<b>3.734.560</b>	<b>3.160.814</b>	<b>2.264.217</b>												
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																								
IBEX 35	49.567.524	30.216.383	42.250.385	46.407.110	27.741.628	40.010.744	1.529.793	1.439.072	1.392.158	1.630.621	1.035.683	847.483												
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																								
Más de 1.000	3.602.225	24.865.658	10.909.120	1.833.036	22.873.492	9.452.720	1.554.992	1.471.140	1.034.827	214.197	521.026	421.573												
Entre 500 y 1.000	478.648	1.365.940	864.590	203.741	727.766	275.008	258.148	576.112	9.645	16.759	62.062	579.937												
Entre 250 y 500	1.238.912	1.835.258	662.746	553.332	279.721	266.295	355.086	44.598	12.109	330.494	1.510.939	384.342												
De 0 a 250	10.463.406	1.319.937	1.038.684	8.667.264	1.223.863	989.930	253.653	64.970	17.872	1.542.489	31.104	30.882												
<b>TOTAL</b>	<b>65.350.715</b>	<b>59.603.176</b>	<b>55.725.525</b>	<b>57.664.483</b>	<b>52.846.470</b>	<b>50.994.697</b>	<b>3.951.672</b>	<b>3.595.893</b>	<b>2.466.611</b>	<b>3.734.560</b>	<b>3.160.814</b>	<b>2.264.217</b>												

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## PORCENTAJE DE RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO AGRUPADAS POR CATEGORÍAS Y GRADO DE CUMPLIMIENTO (\*)

	Recomendaciones estatutos y juntas generales (1-6)		Recomendaciones sobre el Consejo de Administración (7-26)		Recomendaciones de los consejeros (27-34)		Recomendaciones sobre las retribuciones (35-41)		Recomendaciones de las comisiones (42-58)			
	Cumple	No cumple	Cumple	No cumple	Cumple	No cumple	Cumple	No cumple	Cumple	No cumple		
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>86,8</b>	<b>3,0</b>	<b>75,3</b>	<b>12,1</b>	<b>77,3</b>	<b>8,5</b>	<b>14,2</b>	<b>79,7</b>	<b>10,2</b>	<b>62,8</b>	<b>13,5</b>	<b>23,7</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	88,5	0,0	72,2	13,2	74,8	8,1	17,1	72,4	13,8	65,3	9,5	25,3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	90,7	1,2	71,4	15,2	76,4	8,9	14,6	78,5	10,3	54,7	12,3	33,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	75,0	6,7	81,7	7,7	85,2	6,2	8,6	82,7	10,1	66,2	17,6	16,2
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	95,7	2,2	79,4	12,9	81,3	9,4	9,4	87,1	9,4	72,7	16,4	10,9
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	88,0	1,3	74,3	11,8	72,7	4,5	22,7	85,4	7,0	57,6	15,3	27,1
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	77,6	6,0	71,7	12,9	65,6	10,0	24,4	70,6	12,7	45,3	9,3	45,3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	87,9	3,0	85,5	9,9	89,5	2,1	8,4	91,2	4,4	67,9	17,3	14,8
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	94,5	1,4	79,1	13,2	87,4	7,8	4,9	83,5	11,2	79,1	8,8	12,1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	83,8	8,1	78,2	9,8	87,0	9,3	3,7	79,1	12,7	70,5	20,5	9,1
INMOBILIARIAS	85,5	3,6	70,1	12,0	68,8	13,9	17,3	74,7	10,5	58,8	13,8	27,5
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>86,8</b>	<b>2,5</b>	<b>82,6</b>	<b>7,6</b>	<b>79,2</b>	<b>3,6</b>	<b>17,3</b>	<b>83,0</b>	<b>7,6</b>	<b>61,7</b>	<b>10,6</b>	<b>27,7</b>
BANCOS	88,9	0,0	90,5	4,2	80,8	2,7	16,4	91,5	5,5	82,8	12,5	4,7
SEGUROS	100,0	0,0	78,9	5,3	87,5	0,0	12,5	87,1	6,5	78,6	7,1	14,3
SOCIEDADES DE CARTERA	82,5	5,3	76,1	11,2	75,9	5,1	19,0	72,4	10,3	36,5	9,5	54,0
<b>TOTAL</b>	<b>86,8</b>	<b>3,0</b>	<b>76,3</b>	<b>11,5</b>	<b>77,5</b>	<b>7,8</b>	<b>14,7</b>	<b>80,2</b>	<b>9,9</b>	<b>62,6</b>	<b>13,1</b>	<b>24,3</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>												
IBEX 35	88,2	3,2	83,8	8,0	88,9	3,6	7,5	86,4	8,9	76,5	14,8	8,7
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	83,5	2,5	72,3	12,1	77,2	7,9	14,9	78,4	13,0	60,8	16,5	22,7
Entre 500 y 1.000	87,7	4,1	78,8	13,6	79,6	7,8	12,6	75,6	14,5	71,8	14,1	14,1
Entre 250 y 500	83,9	4,4	79,0	11,7	78,8	10,1	11,1	80,3	8,8	61,5	14,9	23,6
De 0 a 250	87,6	2,2	72,1	12,6	71,3	9,0	19,7	78,1	9,1	54,2	10,5	35,3
<b>TOTAL</b>	<b>86,8</b>	<b>3,0</b>	<b>76,3</b>	<b>11,5</b>	<b>77,5</b>	<b>7,8</b>	<b>14,7</b>	<b>80,2</b>	<b>9,9</b>	<b>62,6</b>	<b>13,1</b>	<b>24,3</b>

(\*) Datos calculados sobre el total de recomendaciones que son de aplicación para cada sector de actividad o grupo de capitalización.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



## **Anexo II: Datos individuales de las sociedades anónimas cotizadas, ordenados por capitalización bursátil**





## ÍNDICE DE CUADROS

- 1.1 Capital y estructura accionarial de las sociedades del IBEX
- 1.2 Estructura del Consejo de las sociedades del IBEX
- 1.3 Reuniones del Consejo de Administración y de los órganos de control de las sociedades del IBEX
- 1.4 Remuneraciones, operaciones vinculadas y Junta general de las sociedades del IBEX
- 1.5 Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros de las sociedades del IBEX
- 1.6 Otra información del informe de gobierno corporativo de las sociedades del IBEX
- 2.1 Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)
- 2.2 Estructura del Consejo (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)
- 2.3 Reuniones del Consejo de Administración y de los órganos de control (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)
- 2.4 Remuneraciones, operaciones vinculadas y Junta general (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)
- 2.5 Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)
- 2.6 Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)
- 3.1 Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)
- 3.2 Estructura del Consejo (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)
- 3.3 Reuniones del Consejo de Administración y de los órganos de control (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)
- 3.4 Remuneraciones, operaciones vinculadas y Junta general (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)
- 3.5 Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)
- 3.6 Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)
- 4.1 Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)
- 4.2 Estructura del Consejo (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)
- 4.3 Reuniones del Consejo de Administración y de los órganos de control (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)
- 4.4 Remuneraciones, operaciones vinculadas y Junta general (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)
- 4.5 Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)
- 4.6 Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)
- 5.1 Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)
- 5.2 Estructura del Consejo (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)
- 5.3 Reuniones del Consejo de Administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)
- 5.4 Remuneraciones, operaciones vinculadas y Junta general (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)
- 5.5 Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)
- 5.6 Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)



**CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX**

CUADRO 1.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. Euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LHMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital				
2008		22.617		56,04	2,25	56,04	39,29		2,43	-17.350	
2007	ABENGOA, S.A.	22.617		56,04	2,16	56,04	41,80			1.003	
2006		22.617		56,04	0,36	56,04	43,60				
2008		2.010.987	5,00		0,39	62,29	35,33	0,04	2,00	87	
2007	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	1.915.226	5,00		6,10	57,18	36,21		0,51	571	49,23
2006		1.824.025	5,00		6,09	54,73	38,63		0,55	5.086	49,23
2008		63.550		59,63	0,08	61,50	36,02		2,41	812	
2007	ACCIONA, S.A.	63.550		59,61	0,04	62,60	35,06		2,31	149	
2006		63.550		59,60	0,03	59,60	38,27		2,11	570	
2008		64.875	-2,00		0,16	65,58	32,45		1,81		
2007	ACERINOX, S.A.	64.875			0,30	54,63	44,94		0,12		10%
2006		64.875			0,40	50,98	48,62				10%
2008		167.695	-4,95		18,54	49,38	27,09	1,39	4,99	334	
2007	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	176.437			12,59	43,70	40,32	1,32	3,38	61.043	
2006		176.437			11,58	36,09	50,35	1,35	1,98	25.280	
2008		1.836.505			0,06	4,34	93,96	0,05	1,64	-172.000	
2007	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	1.836.505	5,52		0,06	5,01	94,51	0,05	0,42	-26.000	
2006		1.740.465	5,00		1,08		98,69		0,23		
2008		150.000	-1,96		7,39	19,51	72,74		0,37	1.696	7,1
2007	BANCO DE SABADELL, S.A.	153.002			7,20	22,95	69,55		0,31	653	10%
2006		153.002			5,08	5,28	89,62		0,02	1.267	10%
2008		543.036	-1,00	89,28	0,10	89,28	10,06	0,00	0,56	-11.943	
2007	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	548.521		88,39	0,06	88,39	10,65		0,90	-996	
2006		548.521	-32,00	88,39	0,04	88,39	11,53	0,03	0,04	4.813	
2008		123.574	1,67		35,06	4,92	59,20		0,82	957	10%
2007	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	121.543			26,89	9,37	63,68		0,06	-106	10%
2006		121.543			19,57	8,80	71,62		0,01	888	10%
2008		3.997.030	27,82		3,69		95,50	0,03	0,81	12.249	1,03
2007	BANCO SANTANDER, S.A.	3.127.148			3,91		96,09	0,05		4.575	1,03
2006		3.127.148			4,78		95,10	0,05	0,12	9.627	2,24
2008		121.768			17,27	31,94	49,91	0,10	0,88	-21.363	2,5
2007	BANKINTER, S.A.	121.768	3,30		17,11	29,48	52,36		1,05	-3.254	
2006		117.878	1,00		36,83		63,15	0,36	0,02	11.531	
2008		270.078			0,00	28,69	70,90		0,40		
2007	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD. HOLDING DE MDOS. Y STMAS. FIN., S.A.	270.078				32,70	67,30				
2006		270.078				19,38	80,62				

**CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX**

CUADRO 1.1

Año	Entidades	Capital social (Mili. Euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LHMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital				
2008	CINTRA CONCESIONES DE	113.706	5,00	66,88	0,02	81,66	16,60	0,08	1,71		
2007	INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE, S.A.	108.291	5,00	65,03	0,02	75,02	24,95	0,03			
2006		103.134	5,00	62,03	0,02	72,18	27,80	0,06			
2008	CRITERIA CAIXACORP, S.A.	3.362.890		79,45	0,08	79,45	20,28		0,19		
2007		3.362.890		78,03	0,06	78,03	21,92				
2006											
2008	ENAGAS, S.A.	358.101			15,01	15,00	69,99				3%
2007		358.101			15,01	20,00	64,99				3%
2006		358.101			10,04	15,00	74,96				5%
2008	ENDESA, S.A.	1.270.503			0,00	92,05	7,95			92,1	
2007		1.270.503				92,06	7,94			92,06	
2006		1.270.503			0,02	35,29	64,69				10%
2008	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	127.303	-2,50	53,83	54,02	12,06	31,91	0,16	2,01	-2.693	53,8
2007		130.567		52,48	52,59	15,07	27,95		4,40		52,48
2006		130.567		52,48	52,59	15,07	31,81		0,53	15.704	52,48
2008	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	41.361			24,01	14,48	60,36		1,15		
2007		41.361			9,71	37,43	52,02		0,84		
2006		41.361			15,25	45,42	38,43		0,91		
2008	GAS NATURAL SDG, S.A.	447.776			3,04	77,14	19,82			68,3	
2007		447.776			3,03	75,21	21,76			63,91	
2006		447.776			3,03	68,91	28,06			63,91	
2008	GESTEVIÓN TELECOMUNICACIONES, S.A.	123.321		50,14	0,08	71,62	27,04	0,54	1,26		
2007		123.321		50,14	0,07	78,63	20,08	0,40	1,22		63,13
2006		123.321		50,13	0,01	68,15	31,27	0,25	0,57	631	63,13
2008	GRIFOLS, S.A.	106.521			7,40	42,18	49,30		1,13	17	
2007		106.521			7,40	51,61	40,00		0,99		
2006		106.521			7,50	46,84	45,66				
2008	GRUPO FERROVIAL, S.A.	140.265		58,32	60,46	38,45	1,31		1,09	-27	58,30
2007		140.265		58,32	60,44	39,35	0,82		0,21	854	58,32
2006		140.265		58,32	58,81	41,09	0,85		0,10	8.541	
2008	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.	2.112.032		80,00	0,04	80,00	19,96				
2007		2.112.032		80,00		80,00	20,00				
2006											
2008	IBERDROLA, S.A.	3.751.743	0,17		1,89	25,68	70,61		1,82	9.651	10%
2007		3.745.307	38,48		3,66	20,45	73,57		2,32	10.342	10%
2006		2.704.648			2,46	27,46	69,54		0,54	689	10%
2008	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A.	743.420	0,02		0,03	48,13	48,91		2,93	49	36,1
2007		743.269	0,51		0,03	45,89	52,68		1,41	698	36,13
2006		739.492	1,00		0,02	42,15	57,12	0,02	0,71	4.097	36,57

**CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX**

CUADRO 1.1

Año	Entidades	Capital social (Mili. Euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LIMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital				
2008		32.827			5,94	42,80	48,85	0,54	2,41	4.515	
2007	INDRA SISTEMAS, S.A.	32.827	12,28		5,85	44,44	48,17	0,26	1,54	1.212	
2006		29.238			15,18	30,69	52,52	0,33	1,61	1.993	
2008		93.500		59,29	59,35	12,29	28,33		0,04		
2007	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	93.500	90,48	74,61	59,33	11,03	29,26	0,02	0,38		
2006		93.500		59,29	59,33	5,86	34,43	0,02	0,38		
2008		274.483	20,63	63,93	0,07	78,93	21,01			15,0	
2007	MAPFRE, S.A.	227.532	90,48	74,61	0,04	74,61	25,35				
2006		119.450		55,34	0,02	55,34	44,64				
2008		52.495		56,02	0,27	63,26	33,07		3,41	-4.951	
2007	OBRAJÓN HUARTE LAIN, S.A.	52.495	53,62	53,62	0,27	60,84	38,41		0,48		
2006		52.495	-2,00	50,72	0,29	59,41	40,30				
2008		270.540			0,02	20,00	79,50		0,48	-48	
2007	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	270.540			0,02	20,00	79,76		0,22	5.453	
2006		270.540			0,02	20,00	78,76		1,22		
2008		1.220.863	7,14		0,03	39,12	59,84		1,00	568	10%
2007	REPSOL YPF, S.A.	1.220.863			0,03	53,21	46,77			3.613	10%
2006		1.220.863			0,01	48,79	51,20			502	10%
2008		304.967			65,24	15,79	18,40		0,57	792	
2007	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	284.636	4,00		62,93	16,14	20,94			13.664	
2006		284.636			72,59		27,41			106.193	
2008		5.590		51,80	51,80	9,35	36,02		2,83	635	51,7
2007	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	5.590		51,80	51,80	8,28	39,93			51,69	51,69
2006		5.590		51,79	51,80	10,13	38,08			51,69	51,69
2008		4.704.996	-1,44		0,12	10,18	87,02	0,24	2,67	83	10%
2007	TELFÓNICA, S.A.	4.773.496	-3,00		0,12	11,74	86,79	0,02	1,35	22.697	10%
2006		4.921.130			0,06	11,52	86,88		1,54	46.850	10%
2008		914.038			0,14	55,65	44,21	0,44		-1.333	
2007	UNIÓN FENOSA, S.A.	914.038			5,16	54,41	40,43			2.213	
2006		914.038			5,17	57,43	37,08		0,33	149	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**ESTRUCTURA DEL CONSEJO DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX**

CUADRO 1.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Porcentaje que representan los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración			Distribución porcentual por condición de consejeros					Variación del número de miembros del Consejo			% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
			Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas	Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo		
2008		15	33,33	33,33	33,33	20,00	46,67	33,33	1	1		13,33		
2007	ABENGOA, S.A.	14	50,00	35,71	28,57	21,40	50,00	28,57	7	1		14,29		
2006		9	44,44	44,44	22,22	22,22	22,22	55,56				22,22		
2008		20	45,00	15,00	15,00	5,00	75,00	20,00	1	1	X	60,00		
2007	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	21	42,86	14,29	14,29	4,76	76,19	19,05	4	2	X	66,67		
2006		19	36,84	15,79	15,79	5,26	73,68	21,05	1	1	X	63,16		
2008		11	63,64	27,27	27,27	27,27	9,09	54,55	1	2		63,64		
2007	ACCIONA, S.A.	12	58,33	25,00	25,00	25,00	16,67	50,00	8,33	1		58,33		
2006		12	58,33	25,00	25,00	33,33	16,67	50,00	1			33,33		
2008		15	40,00	33,33	26,67	6,67	66,67	20,00	6,67	3	3	20,00		
2007	ACERINOX, S.A.	15	26,67	26,67	26,67	13,33	66,67	20,00	3	2	X	20,00		
2006		14	28,57	28,57	28,57	21,43	57,14	21,43	1	2		28,57		
2008		19	36,84	21,05	21,05	21,05	47,37	26,32	2	1		68,42		
2007	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	18	38,89	22,22	22,22	22,22	50,00	27,78				77,78		
2006		18	38,89	22,22	22,22	22,22	50,00	27,78	1			83,33		
2008		14	42,86	35,71	28,57	21,43		78,57						
2007	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	14	42,86	35,71	28,57	21,43		78,57	1	2				
2006		15	40,00	33,33	20,00	20,00		73,33	6,67	1	1			
2008		12	25,00	25,00	33,33	16,67	16,67	58,33	8,33	1	1	25,00		
2007	BANCO DE SABADELL, S.A.	12	25,00	25,00	33,33	25,00	16,67	58,33	2	2		25,00		
2006		12	25,00	25,00	33,33	25,00	8,33	16,67				16,67		
2008		14	50,00	28,57	21,43	28,57	21,43	50,00	2	2		14,29		
2007	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	14	50,00	21,43	21,43	28,57	21,42	42,85	7,14			28,57		
2006		14	50,00	21,43	21,43	35,71	21,43	42,86	4	1		28,57		
2008		20	35,00	20,00	15,00	20,00	30,00	35,00	15,00	2	1	20,00		
2007	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	19	42,11	21,05	15,79	21,00	37,00	21,05	21,05	4	2	26,32		
2006		17	47,06	17,65	23,53	23,53	35,29	41,18				17,65		
2008		19	52,63	26,32	26,32	31,58	10,53	47,37	10,53	1		42,11		
2007	BANCO SANTANDER, S.A.	18	55,56	27,78	27,78	27,78	11,11	50,00	11,11	1	1	38,89		
2006		18	55,56	22,22	27,78	27,78	16,67	33,33	22,22	1	1	44,44		
2008		9	55,56	44,44	33,33	22,22	33,33	33,33	11,11	2	1	33,33		
2007	BANKINTER, S.A.	8	62,50	50,00	37,50	25,00	37,50	37,50		2		37,50		
2006		10	50,00	40,00	30,00	20,00	40,00	40,00				30,00		
2008		15	46,67	20,00	20,00	13,33	53,33	33,33		1	1	6,67		
2007	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD. HOLDING DE MDOS. Y STMAS. FIN., S.A.	15	46,67	20,00	20,00	13,33	53,33	26,67	6,67	2	2	13,33		
2006		15	46,67	20,00	20,00	13,33	53,33	26,67	6,67	6	5	20,00		
2008	CINTRA CONCESIONES DE	9	44,44	44,44	11,11	11,11	44,44	33,33	11,11	1	X	55,56		
2007	INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE, S.A.	8	50,00	50,00	12,50	12,50	50,00	25,00	12,50	1	X	62,50		
2006		9	33,33	33,33	22,22	22,22	44,44	33,33		1	X	33,33		

**ESTRUCTURA DEL CONSEJO DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX**

CUADRO 1.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Porcentaje que representan los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración			Distribución porcentual por condición de consejeros			Variación del número de miembros del Consejo			% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
			Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas	
2008		17	17,65	17,65	17,65	5,88	52,94	29,41	11,77	2		47,06
2007	CRITERIA CAIXACORP, S.A.	15	20,00	20,00	20,00	6,67	60,00	33,33		6		53,33
2006												
2008		16	31,25	31,25	25,00	6,25	37,50	50,00	6,25	1	1	37,50
2007	ENAGAS, S.A.	16	31,25	31,25	31,25	6,25	37,50	50,00	6,25	1	2	43,75
2006		16	25,00	18,75	18,75	6,25	37,50	50,00	6,25	3	3	43,75
2008		10	60,00	40,00	40,00	30,00	50,00	10,00	10,00			40,00
2007	ENDESA, S.A.	10	60,00	40,00	40,00	30,00	50,00	10,00	10,00	9	12	40,00
2006		13	46,15	30,77	30,77	15,38	7,69	53,85	23,08		1	23,08
2008		21	28,57	23,81	47,62	14,29	66,67	19,05		3	3	14,29
2007	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	21	23,81	19,05	38,10	14,29	71,43	14,29		4	2	19,05
2006		19	26,32	21,05	36,84	15,79	68,42	15,79		2	X	15,79
2008		10	30,00	30,00	30,00	20,00	30,00	40,00	10,00	2	2	50,00
2007	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	10	30,00	30,00	30,00	20,00	30,00	40,00	10,00	4	5	30,00
2006		10	40,00	40,00	40,00	10,00	50,00	40,00		1	1	20,00
2008		17	47,06	17,65	17,65	11,77	52,94	35,29		4	2	35,29
2007	GAS NATURAL SDG, S.A.	17	47,06	17,65	17,65	11,76	52,94	35,29		2	2	29,41
2006		17	47,06	17,65	17,65	11,76	52,94	35,29			X	17,65
2008		13	53,85	46,15	30,77	23,08	46,15	30,77		1	1	30,77
2007	GESTEVISIÓN TELECOM, S.A.	13	53,85	46,15	30,77	15,38	53,85	30,77			X	46,15
2006		13	53,85	46,15	30,77	15,38	53,85	30,77			X	30,77
2008		9	33,33	33,33	33,33	33,33	11,11	44,44	11,11	1	1	11,11
2007	GRIFOLS, S.A.	9	33,33	44,44	33,33	33,33	22,22	22,22	11,11	2	1	11,11
2006		9	33,33	33,33	33,33	44,44	33,33	11,11		2	1	11,11
2008		11	63,64	36,36	36,36	27,27	18,18	54,55		1	1	36,36
2007	GRUPO FERROVIAL, S.A.	10	70,00	40,00	40,00	30,00	20,00	50,00		1	1	40,00
2006		11	63,64	36,36	36,36	27,27	27,27	45,45		1	1	36,36
2008		15	26,67	20,00	20,00	6,67	60,00	33,33			X	20,00
2007	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.	15	26,67	20,00	20,00	6,67	60,00	33,33		15	X	20,00
2006												
2008		15	40,00	20,00	20,00	6,67	13,33	73,33	6,67	1	1	40,00
2007	IBERDROLA, S.A.	15	40,00	20,00	20,00	6,67	13,33	66,67	13,33	2	2	40,00
2006		15	40,00	20,00	20,00	6,67	13,33	73,33	6,67	4	8	33,33
2008		12	50,00	33,33	33,33	8,33	50,00	33,33	8,33			33,33
2007	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A.	12	50,00	33,33	33,33	8,33	50,00	33,33	8,33	3	2	33,33
2006		11	45,45	36,36	36,36	9,09	54,55	36,36			1	54,55



**ESTRUCTURA DEL CONSEJO DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX**

CUADRO 1.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Porcentaje que representan los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del Consejo			% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
			Comisión ejecutiva	Comité auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2008		15	53,33	33,33	33,33	13,33	40,00	46,67	1	1		33,33	
2007	INDRA SISTEMAS, S.A.	15	53,33	33,33	33,33	13,33	40,00	46,67	6	3		40,00	
2006		12	58,33	33,33	33,33	25,00	16,67	58,33				25,00	
2008		9	66,67	55,56	55,56	33,33	11,11	44,44	11,11			55,56	
2007	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	9	66,67	55,56	55,56	33,33	11,11	44,44	11,11			55,56	
2006		9	77,78	55,56	55,56	33,33	11,11	55,56				55,56	
2008		24	41,67	25,00	29,17	33,33	37,50	29,17	4	2		4,17	
2007	MAPFRE, S.A.	22	45,45	31,82	31,82	36,36	27,27	36,36					
2006		22	45,45	31,82	31,82	36,36	27,27	36,36	10	6			
2008		12	33,33	41,67	41,67	8,33	50,00	33,33	8,33	1	X	16,67	
2007	OBRADESCÓN HUARTE LAIN, S.A.	11	36,36	45,45	45,45	9,09	45,45	36,36	9,09	1	X	9,09	
2006		12	33,33	41,67	41,67	8,33	41,67	33,33	16,67		X	16,67	
2008		11	27,27	36,36	36,36	9,09	27,27	63,64	4	4		9,09	
2007	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	11	27,27	36,36	36,36	9,09	27,27	63,64				27,27	
2006		11	27,27	36,36	36,36	9,09	27,27	63,64				27,27	
2008		16	50,00	25,00	18,75	12,50	37,50	50,00				62,50	
2007	REPSOL YPF, S.A.	16	50,00	25,00	18,75	12,50	37,50	50,00	5	4		62,50	
2006		14	57,14	21,43	14,29	14,29	35,71	50,00	4	4		35,71	
2008		15	60,00	26,67	26,67	20,00	73,33	6,67	2	2		26,67	
2007	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	15	53,33	26,67	26,67	20,00	73,33	6,67	2	2		33,33	
2006		15	53,33	26,67	26,67	26,67	66,67	6,67	2	2		40,00	
2008		10	40,00	40,00	40,00	20,00	40,00	40,00				10,00	
2007	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	10	40,00	40,00	40,00	20,00	40,00	40,00	1	1		30,00	
2006		10	40,00	40,00	40,00	20,00	40,00	40,00	2	2		30,00	
2008		17	52,94	23,53	29,41	17,65	23,53	47,06	11,77	2	2	23,53	
2007	TELEFÓNICA, S.A.	17	58,82	17,65	17,65	29,41	23,50	41,20	5,90	3	3	41,18	
2006		17	47,06	23,53	23,53	29,41	23,53	47,06	3	3		47,06	
2008		20	60,00	25,00	25,00	15,00	55,00	10,00	20,00	2	5	55,00	
2007	UNIÓN FENOSA, S.A.	22	54,55	22,73	22,73	13,64	77,27	9,09	1	1	X	72,73	
2006		21	57,14	23,81	23,81	14,29	76,19	9,52	6	5	X	71,43	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

CUADRO 1.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
			Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.
2008		11		5	5	60,00	60,00	60,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00
2007	ABENGOA, S.A.	8		4	8	60,00	60,00	60,00	20,00	20,00	25,00	20,00	20,00	25,00
2006		8		4	2	75,00	75,00	75,00	25,00	25,00	25,00	25,00	25,00	25,00
2008		6	X	9	4	66,67	33,33	33,33	88,89	33,33	66,67	11,11	11,11	11,11
2007	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	5	X	9	7	33,33	33,33	33,33	88,89	66,67	66,67	11,11	11,11	11,11
2006		7	X	7	4	33,33	33,33	33,33	85,71	66,67	66,67	14,29	14,29	14,29
2008		8	X	4	5	100,00	100,00	100,00				42,86	42,86	42,86
2007	ACCIONA, S.A.	16	X	3	8	57,14	100,00	100,00				42,86	42,86	42,86
2006		9	X	3	6	57,14	100,00	100,00				42,86	42,86	42,86
2008		7	X	2	7	16,67	20,00	50,00	66,67	80,00	50,00	16,67	16,67	16,67
2007	ACERINOX, S.A.	8		7	5	25,00	25,00	50,00			50,00	25,00	25,00	25,00
2006		6		4	5	25,00	25,00	50,00			25,00	25,00	25,00	25,00
2008		5	X	10	6	14,29	25,00	50,00	42,86	75,00	50,00	28,57	28,57	28,57
2007	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	5	X	11	6	14,29	25,00	50,00	57,14	75,00	50,00	28,57	28,57	28,57
2006		5	X	9	4	14,29	25,00	50,00	57,14	75,00	50,00	28,57	28,57	28,57
2008		13	X	18	15	66,67	100,00	100,00			100,00	33,33	33,33	33,33
2007	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	15	X	22	13	66,67	100,00	100,00			100,00	33,33	33,33	33,33
2006		13	X	23	15	66,67	100,00	100,00			100,00	33,33	33,33	33,33
2008		13	X	38	5	11	100,00	75,00			25,00	66,67	66,67	66,67
2007	BANCO DE SABADELL, S.A.	12	X	34	7	10	100,00	75,00			25,00	100,00	100,00	100,00
2006		14	X	34	6	11	33,33	100,00			100,00	100,00	100,00	100,00
2008		9	X	52	14	4	28,57	75,00	14,29	25,00	14,29	57,14	57,14	57,14
2007	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	9	X	50	13	3	28,57	66,67	14,29	33,33	14,29	57,14	57,14	57,14
2006		11	X	49	13	5	28,57	66,67	100,00	33,33	71,43	71,43	71,43	71,43
2008		9	X	30	7	11	57,14	100,00	66,67		33,33	42,86	42,86	42,86
2007	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	7	X	33	9	15	50,00	50,00	12,50	33,33	33,33	50,00	50,00	50,00
2006		8	X	36	7	11	37,50	100,00	12,50	25,00	50,00	50,00	50,00	25,00
2008		11	X	102	11	7	40,00	100,00			50,00	50,00	50,00	50,00
2007	BANCO SANTANDER, S.A.	13	X	103	13	11	40,00	100,00			50,00	50,00	50,00	50,00
2006		11	X	51	12	8	20,00	100,00			50,00	50,00	50,00	50,00
2008		12	X	8	11	10	40,00	75,00	20,00	25,00	33,33	40,00	40,00	40,00
2007	BANKINTER, S.A.	10	X	6	11	10	40,00	66,67	20,00	33,33	33,33	40,00	40,00	40,00
2006		10	X	2	10	7	40,00	75,00	20,00	25,00	40,00	40,00	40,00	40,00
2008		12	X	11	9	9	28,57	66,67	57,14	33,33	33,33	14,29	14,29	14,29
2007	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES. SDAD. HOLDING DE MDOS. Y STMAS. FIN., S.A.	12	X	11	12	9	28,57	66,67	57,14	33,33	33,33	14,29	14,29	14,29
2006		16	X	17	8	12	28,57	66,67	57,14	33,33	66,67	14,29	14,29	14,29

**REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX**

CUADRO 1.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.
2008	CINTRA CONCESSIONES DE	13			7	50,00				50,00		
2007	INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE, S.A.	12			4	50,00				50,00		
2006		11			4	33,33				66,67		
2008		9			7	66,67				33,33		
2007	CRITERIA CAIXACORP, S.A.	14			2	66,67				33,33		
2006												
2008		11			3	40,00				40,00		
2007	ENAGAS, S.A.	11			5	40,00				40,00		
2006		12			4	50,00				25,00		
2008		11	X		1	25,00				50,00		
2007	ENDESA, S.A.	27	X		33	25,00				50,00		
2006		26	X		40	75,00				16,67		
2008		11	X		9	20,00				83,33		
2007	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	9	X		7	25,00				100,00		
2006		10	X		6	25,00				80,00		
2008		14			11	66,67				33,33		
2007	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	12			13	33,33				66,67		
2006		13			12	50,00				50,00		
2008		13	X		12	33,33				66,67		
2007	GAS NATURAL SDG, S.A.	13	X		12	25,00				50,00		
2006		14	X		11	25,00				50,00		
2008		7	X		4	28,57				42,86		
2007	GESTEVISIÓN TELECOM, S.A.	6	X		5	14,29				83,33		
2006		6	X		4	14,29				57,14		
2008		6			6	66,67				33,33		
2007	GRIFOLS, S.A.	6			5	25,00				50,00		
2006		8			2	33,33				33,33		
2008		14	X		8	42,86				14,29		
2007	GRUPO FERROVIAL, S.A.	11	X		8	42,86				14,29		
2006		12	X		8	42,86				14,29		
2008		11	X		21	33,33				66,67		
2007	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.	4	X		2	25,00				50,00		
2006												
2008		13	X		21	100,00				33,33		
2007	IBERDROLA, S.A.	13	X		24	33,33				33,33		
2006		13	X		22	100,00				33,33		
2008		19	X		5	33,33				50,00		
2007	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A.	18	X		8	33,33				50,00		
2006		17	X		8	20,00				60,00		

REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

CUADRO 1.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
			Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.
2008		11	X	11	8	10	50,00	60,00	60,00	25,00	40,00	40,00	25,00	
2007	INDRA SISTEMAS, S.A.	12	X	11	9	9	50,00	60,00	60,00	25,00	40,00	40,00	25,00	
2006		12	X	11	9	8	57,14	75,00	75,00	14,29	25,00	25,00	28,57	
2008		6	X	5	5	5	50,00	80,00	80,00				33,33	
2007	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	6	X	5	5	5	50,00	80,00	80,00				33,33	
2006		5	X	9	9	3	57,14	100,00	100,00				42,86	
2008		8	X	13	6	6		50,00	28,57	20,00	33,33	42,86	80,00	
2007	MAPFRE, S.A.	10	X	12	5	7	42,86	28,57	28,57	20,00	28,57	42,86	80,00	
2006		10	X	3	5	3	42,86	28,57	28,57	20,00	28,57	42,86	80,00	
2008		6		2	6	2		25,00	60,00		50,00	40,00		
2007	OBRA SÓN HUARTE LAIN, S.A.	7		5	5	3		25,00	60,00		50,00	40,00		
2006		7		5	5	3		25,00	60,00		50,00	40,00		
2008		11		12	9	9		66,67	50,00		33,33	25,00		
2007	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	11		10	11	11		66,67	50,00		33,33	25,00		
2006		11		9	9	9		66,67	50,00		33,33	25,00		
2008		11	X	5	9	3	37,50	100,00	66,67	37,50	33,33	33,33	25,00	
2007	REPSOL YPF, S.A.	12	X	5	10	5	37,50	100,00	66,67	37,50	33,33	33,33	25,00	
2006		12	X	4	25	7	37,50	100,00	100,00	37,50			25,00	
2008		13	X	12	9	6		25,00	25,00	77,78	100,00	75,00	22,22	
2007	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	17	X	9	13	4		25,00	25,00	75,00	100,00	75,00	25,00	
2006		12	X	10	12	4		25,00	25,00	62,50	100,00	75,00	37,50	
2008		7		7	7	1		50,00	50,00		50,00	50,00		
2007	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	7		6	6	3		50,00	50,00		50,00	50,00		
2006		6		3	3	1		50,00	50,00		50,00	50,00		
2008		11	X	18	12	9	44,44	50,00	80,00	22,22	50,00	50,00	22,22	
2007	TELFÓNICA, S.A.	12	X	16	11	10	40,00	33,33	100,00	20,00	66,67	66,67	40,00	
2006		12	X	19	11	11	25,00	50,00	100,00	25,00	50,00	50,00	50,00	
2008		8	X	7	9	6	8,33	20,00	20,00	58,33	40,00	60,00	16,67	
2007	UNIÓN FENOSA, S.A.	8	X	9	9	5	8,33	20,00	20,00	75,00	80,00	80,00	16,67	
2006		13	X	21	14	8	8,33	40,00	40,00	75,00	60,00	100,00	16,67	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

CUADRO 1.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas					Juntas generales de accionistas				Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
		Retrib. total y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos. sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con otras ent. administr. del grupo	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.		
2008		14.903	9.146	5.757	6,50	4,09	1.584	100	1	69,2	60,2	9,0		1.500		
2007	ABENGOA, S.A.	11.361	6.954	4.407	5,69	3,61	5.023	100	1	67,5	59,4	8,1		1.500		
2006		8.994	5.064	3.930	5,06	3,93	316	316	1	69,2	58,6	10,5		1.500		
2008		10.260	4.812	5.448	0,80	0,91	1.011.416		1	74,6	29,3	45,3		1.000		
2007	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	8.854	4.828	4.826	0,58	0,69	1.526.621	230.636	1	78,1	58,6	19,6		1.000		
2006		7.771	3.508	4.263	0,66	0,80	2.219.880		2	75,3	34,4	40,9		1.000		
2008		22.012	7.506	14.506	1,60	3,09	6.995	6.995	1	80,1	59,6	20,6				
2007	ACCIONA, S.A.	24.030	7.705	16.325	0,80	1,70	6.857	6.857	1	77,2	59,5	17,7				
2006		20.703	4.935	15.768	0,36	1,15	11.577	11.577	1	74,8	60,1	14,6		60		
2008		5.442	2.882	2.560	2,80	2,49	28.217	28.217	1	83,6	0,6	83,1		1.000		
2007	ACERINOX, S.A.	13.885	10.846	3.039	6,05	1,70	9.010	43.396	1	59,1	0,7	58,4		1.000		
2006		5.016	3.225	1.791	0,64	0,36	24.283	39.535	1	57,5	0,9	56,6		1.000		
2008	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	39.680	12.878	26.802	0,70	1,46	189.349		2	73,9	3,4	70,5		100		
2007		38.115	13.877	24.238	0,90	1,56	235.451		1	72,4	0,9	71,5		100		
2006		35.676	10.356	25.320	0,83	2,03	235.451		1	68,3	9,6	58,7		100		
2008		36.654	16.197	20.457	0,30	0,38			1	60,4	3,4	39,7	17,27	500		
2007	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	32.924	14.646	18.278	0,41	0,51			2	57,3	4,0	36,9	16,48	500		
2006		55.249	24.532	30.717	1,01	1,26			1	56,0	4,1	33,5	18,35	500		
2008		17.653	10.124	7.529	1,50	1,12			1	70,7	4,1	66,6		800		
2007	BANCO DE SABADELL, S.A.	11.643	7.642	4.001	1,26	0,66			1	74,7	9,9	64,9		800		
2006		13.491	7.903	5.588	0,92	0,65	449.997		2	73,2	20,1	53,1		800		
2008		19.884	11.724	8.160	1,50	1,04			1	88,6	87,5	1,1				
2007	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	14.625	8.564	6.061	1,12	0,79	41.200		2	89,6	87,7	2,0				
2006		14.677	9.315	5.362	0,48	0,28			1	89,4	87,8	1,7		50		
2008		10.093	3.027	7.066	0,20	0,48			2	58,7	6,4	46,0	6,32	1.000		
2007	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	9.508	2.938	6.570	0,23	0,51			1	58,3	6,4	50,3	1,60	1.000		
2006		8.184	2.760	5.424	0,27	0,53			1	56,4	6,2	46,6	3,60	1%		
2008		123.187	39.696	83.491	0,40	0,84	4.241	4.241	2	54,1	0,3	34,1	19,76			
2007	BANCO SANTANDER, S.A.	104.525	32.161	72.364	0,40	0,90	1.171	39.700	2	54,4	1,9	35,8	16,68			
2006		97.410	32.643	64.767	0,43	0,85	1.553	1.553	2	46,0	5,8	23,9	16,38			
2008		4.862	3.377	1.485	1,30	0,57	14.550	3.003	1	75,0	46,3	19,2	9,55	600		
2007	BANKINTER, S.A.	7.464	3.712	3.752	0,97	0,98	21.272	13.209	1	65,0	0,4	52,9	11,77	600		
2006		7.237	4.521	2.716	2,72	1,63	13.431	13.431	1	61,1	1,3	45,9	13,94	600		
2008		7.008	2.052	4.956	1,10	2,66			1	53,5	21,0	29,7	2,85			
2007	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD. HOLDING DE MDOS. Y STMAS. FIN., S.A.	6.924	2.040	4.884	1,01	2,42			1	63,9	25,9	36,6	1,35			
2006		6.319	2.068	4.251	1,58	3,25			2	88,9	68,7	20,2				
2008	CINTRA CONCESIONES DE INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE, S.A.	3.422	983	2.439	1,50	3,72	413.622	370.444	1	79,3	66,9	12,4		100		
2007		3.832	1.454	2.378	1,47	2,41	474.538	52.266	1	66,9	62,1	4,8		100		
2006		4.243	1.749	2.494	0,52	0,74	417.393	85.708	1	70,5		70,5		100		

REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas				Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
		Retrib. total y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con otras ent. del grupo	Oper. con celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	
2008		7.793	4.408	3.385	0,40	0,31	20.922.043	180	1	84,0	79,1	4,9	1.000	
2007	CRITERIA CAIXACORP, S.A.	3.945	2.686	1.259			19.647.952		1	100,0	100,0		1.000	
2006														
2008		4.705	2.533	2.172	1,00	0,86	953.328	181.447	1	58,5	15,0	13,5	29,95	
2007	ENAGAS, S.A.	8.646	6.747	1.899	2,86	0,80	2.009.439	86.719	2	52,0	16,9	0,1	35,00	
2006		7.947	4.256	3.691	1,77	1,54	2.383.149	1.008	1	58,0	56,5	1,5	100	
2008		36.699	8.643	28.056	0,10	0,32	201.519		1	93,8	25,0	68,8	0,01	
2007	ENDESA, S.A.	54.739	23.933	30.806	0,90	1,16	625.102		2	93,6	59,2	33,5	0,83	
2006		29.249	7.961	21.288	0,27	0,72	5.012.602		1	48,3	13,9	33,4	1,03	
2008		13.378	7.519	5.859	2,20	1,71		17	1	77,3	57,4	20,0		
2007	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	12.267	6.604	5.663	0,90	0,77		9.077	1	75,3	68,2	7,1		
2006		10.497	5.645	4.852	1,05	0,90		282	1	100,0	61,1	38,9		
2008		7.919	2.629	5.290	0,80	1,61	860.101	860.101	1	68,8	24,5	44,4		
2007	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	4.342	2.208	2.134	1,00	0,97	890.690		1	62,6	45,4	17,2		
2006		4.132	2.083	2.049	0,67	0,66	448.493		1	66,7	40,1	26,6	300	
2008		11.403	5.641	5.762	0,50	0,51	5.140.347	88.431	1	85,5	69,4	16,1		
2007	GAS NATURAL SDG, S.A.	10.738	5.853	4.885	0,61	0,51	3.453.532	158.050	1	79,8	72,4	7,4	100	
2006		7.988	4.963	3.025	0,67	0,41	2.868.301		2	81,6	72,4	9,3	100	
2008		12.355	4.080	8.275	1,50	3,04	55.746		1	77,4	64,6	12,7	0,14	
2007	GESTEVISIÓN TELECOM, S.A.	13.849	7.062	6.787	2,21	2,12	52.943		1	74,2	63,2	10,9	0,11	
2006		9.984	4.095	5.889	1,28	1,84	41.953		1	74,3	63,2	10,9	0,11	
2008		9.469	2.088	7.381	1,60	5,66		6.012	1	69,1	2,1	67,0		
2007	GRIFOLS, S.A.	8.550	120	8.430				3.073	1	73,5	2,7	70,8		
2006		8.887	60	8.827				9.149	2	100,0	97,9	2,1		
2008		11.569	5.121	6.448				1.190	1	68,3	60,2	8,1	100	
2007	GRUPO FERROVIAL, S.A.	17.284	9.108	8.176	1,24	1,11	4.131	804.468	1	70,3	60,1	10,2	100	
2006		26.731	18.989	7.742	1,33	0,54	4.398	750.102	1	72,5	3,4	69,1	100	
2008		8.404	2.618	5.786	0,70	1,55	536.746		1	88,7	80,1	8,6		
2007	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.	3.867	530	3.337	0,40	2,52	620.077		1	100,0	100,0			
2006														
2008		19.238	11.184	8.054	0,40	0,29	994.325	1.506.269	1	80,1	11,7	68,3	0,10	
2007	IBERDROLA, S.A.	15.114	9.060	6.054	0,39	0,26	575.279	834.441	1	77,3	14,6	62,7	0,08	
2006		19.333	9.284	10.049	0,56	0,61	6.348.765	88.741	1	55,4	3,7	51,8		
2008		6.118	2.845	3.273	9,42	10,83	78.374		1	50,8	44,0	6,3	0,54	
2007	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A.	5.285	1.541	3.744	0,50	1,21	59.198		1	60,4	41,7	18,1	0,54	
2006		6.407	1.291	5.116	1,11	4,40	93.970		1	49,4	42,3	6,3	0,72	

**REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX**

CUADRO 1.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas				Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
		Retrib. total y de la dirección (miles euros) del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con otras ent. administr.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	
2008		16.638	7.863	8.775	4,30	4,80	369.789	1.404	1	62,7	42,4	20,2	0,07	100
2007	INDRA SISTEMAS, S.A.	15.418	7.317	8.101	5,00	5,54	229.301	1.252	1	56,1	39,2	16,8	0,05	100
2006		11.748	7.232	4.516	6,33	3,95	88.448	753	2	56,9	15,1	41,8		100
2008		15.981	5.164	10.817	0,40	0,84			1	83,8	0,1	83,7		
2007	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	14.697	4.518	10.179	0,36	0,81			1	75,0		75,0	0,03	
2006		13.345	3.950	9.395	0,39	0,93	10.196	201.258	1	78,2		78,2		
2008		10.757	9.832	925	1,00	0,09			1	76,0	0,1	75,9		1.500
2007	MAPFRE, S.A.	9.565	8.534	1.031	1,17	0,14			2	77,1	0,1	77,0		1.500
2006		1.857	1.857		0,56				2	63,7	0,1	63,7		1.500
2008		4.798	1.445	3.353	1,00	2,32	62.716	4.779	1	66,8	51,1	15,7		
2007	OBRASCÓN HUARTE LAIN, S.A.	4.196	1.417	2.779	1,01	1,98	55.674		1	58,4	51,3	7,2		
2006		5.190	1.661	3.529	1,58	3,36	68.445	255	3	70,0	2,6	67,4		
2008		3.433	2.474	959	0,90	0,35		647	1	52,1	22,6	29,4	0,05	
2007	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	3.378	2.479	899	1,02	0,37		749	1	49,4	23,2	26,1	0,04	
2006		3.760	2.374	1.386	1,19	0,69		725	1	47,8	26,3	21,5		
2008		23.227	10.301	12.926	0,40	0,50	5.628.000	931	1	69,6	0,0	69,4	0,13	
2007	REPSOL YPF, S.A.	20.649	8.388	12.261	0,26	0,38	6.515.579	887	1	74,4	0,1	72,7	1,56	
2006		14.498	7.282	7.216	0,23	0,23	13.913.341	266	1	40,7	0,1	40,4	0,11	150
2008		11.067	5.281	5.786					1	90,3	8,2	82,1		150
2007	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	11.131	5.761	5.370					1	90,4	12,9	77,4		150
2006		9.715	5.077	4.638	1,00	0,91	119.750		1	86,6	48,1	38,4		150
2008		5.364	1.318	4.046	1,00	3,07	523.182	518	1	76,4	0,2	76,2		50
2007	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	5.016	1.315	3.701	1,30	3,66	332.444	550	1	72,7	0,1	72,6		50
2006		4.317	1.017	3.300	1,42	4,61	237.500	510	1	100,0	100,0			50
2008		43.751	29.616	14.135	0,42	0,20	9.797.932		1	57,1	0,2	56,9		300
2007	TELEFÓNICA, S.A.	25.993	21.180	4.813	0,32	0,07	9.179.598		1	52,5	0,1	52,5		300
2006		21.141	15.443	5.698	0,19	0,07	4.491.673		1	52,5	0,1	52,4		300
2008		12.325	7.264	5.061	0,60	0,42	527.790		1	76,4	44,8	31,7		300
2007	UNIÓN FENOSA, S.A.	11.128	6.722	4.406	0,68	0,45	476.194		1	67,4	5,9	61,6		100
2006		10.036	6.704	3.332	1,06	0,53	334.106		2	67,7	15,6	52,2		100

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX**

CUADRO 1.5

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen				Distribución porcentual por tipo de remuneración					Distribución porcentual por tipología de consejeros					
			En la propia empresa	En empresas del grupo	Fija	Variable	Diets	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros	
																	En la propia empresa
2008		9.146	98,94	1,06	10,65	67,37	21,98					81,02	7,28	11,70			
2007	ABENGOA, S.A.	6.954	99,02	0,98	48,16	38,27	13,57					82,20	6,49	11,32			
2006		5.064	99,62	0,38	39,81	48,38	11,81					82,42	4,40	13,17			
2008		4.812	81,26	18,74	99,33	0,19	0,48					37,93	53,66	8,42			
2007	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	4.028	76,29	23,71	99,48	0,52	0,52					40,96	49,88	9,16			
2006		3.508	73,80	26,20	99,52	0,06	0,43					42,76	47,06	10,18			
2008		7.506	89,73	10,27	16,73	59,45	12,38	11,44				79,46	1,00	8,66	10,88		
2007	ACCIONA, S.A.	7.705	67,53	32,47	35,09	44,11	0,12	20,67				90,27	1,30	8,44			
2006		4.935	81,48	18,52	46,75	45,35	0,18	7,72				84,80	2,03	13,17			
2008		2.882	98,13	1,87	53,75	36,02	10,24					41,15	25,64	9,33			
2007	ACERINOX, S.A.	10.846	99,13	0,87	16,18	26,20	2,74	54,88				91,69	5,80	2,51			
2006		3.225	96,99	3,01	56,03	36,65	7,32					76,37	18,23	4,40	0,99		
2008		12.878	76,13	23,87	26,36	27,05		46,59				72,09	12,73	5,56	9,62		
2007	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	13.877	81,14	18,86	21,88	24,00		54,12				77,05	17,83	5,12			
2006		10.356	89,16	10,84	27,26	30,74		42,00				85,31	9,95	4,74			
2008		16.197	100,00		46,66	48,60		4,74				73,64		26,36			
2007	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	14.646	100,00		48,45	46,29		5,26				72,46		27,54			
2006		24.532	100,00		28,25	23,44		48,31				83,48		16,04	0,49		
2008		10.124	100,00		18,34	16,63		65,02				85,32	2,25	10,85	1,58		
2007	BANCO DE SABADELL, S.A.	7.642	100,00		18,23	47,34		34,43				82,23	3,40	13,83	0,54		
2006		7.903	100,00		19,18	25,26		55,56				84,31	1,39	10,00	4,30		
2008		11.724	100,00		25,84	31,77		41,05				81,58	3,92	5,63	8,86		
2007	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	8.564	100,00		40,09	46,80		11,55				91,35	7,71	0,93			
2006		9.315	100,00		40,40	58,22		0,14				93,08		6,92			
2008		3.027	98,15	1,85	69,90	28,11		1,98				98,15		1,85			
2007	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	2.938	96,09	1,91	53,51	44,26		2,23				98,09	1,91				
2006		2.760	97,97	2,03	50,58	46,63		2,79				97,97		2,03			
2008		39.696	98,16	1,84	25,82	38,39		3,61				88,51	0,68	7,74	3,08		
2007	BANCO SANTANDER, S.A.	32.161	97,67	2,33	25,58	50,02		4,06				84,28	1,37	10,05	4,31		
2006		32.643	97,76	2,24	22,38	41,87		3,25				71,52	1,26	5,68	21,54		
2008		3.377	100,00		54,25	5,89		21,44				72,02	11,82	13,71	2,46		
2007	BANKINTER, S.A.	3.712	100,00		51,29	10,67		11,66				77,59	11,58	10,83			
2006		4.521	100,00		48,95	14,40		8,58				80,31	8,34	11,35			
2008		2.052	80,95	19,05	45,81	11,84		26,27				68,96	18,52	12,33	0,19		
2007	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD. HOLDING DE MDOS. Y STMAS. FIN., S.A.	2.040	82,65	17,35	44,22	20,20		22,11				73,58	14,22	10,64	1,57		
2006		2.068	66,44	33,56	10,15			24,56				80,46	17,36	2,18			



DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

CUADRO 1.5

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen				Distribución porcentual por tipo de remuneración					Distribución porcentual por tipología de consejeros				
			En la propia empresa	En empresas del grupo	Fija	Variable	Diets	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2008	CINTRA CONCESIONES DE	983	100,00		45,78	35,91		18,31		81,69		12,21		6,10		
2007	INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE, S.A.	1.454	99,86		34,94	45,39		19,53		87,62		12,38				
2006		1.749	97,14	2,86	37,34	24,99	2,86	34,82		89,65	0,06	10,29				
2008	CRITERIA CAIXACORP, S.A.	4.408	66,18	33,82	100,00					47,91	30,33	12,45		9,30		
2007		2.686	54,80	45,20	51,19		48,81			74,46	20,14	5,40				
2008		2.533	100,00		36,48	13,98		3,08		56,06	18,16	22,78		3,00		
2007	ENAGAS, S.A.	6.747	100,00		12,41	0,34		15,81		85,15	5,71	8,06		1,08		
2006		4.256	100,00		18,80	57,03		23,80	0,38	77,56	8,83	11,87		1,74		
2008		8.643	98,02	1,98	41,03	49,03		9,51	0,43	73,10	10,04	9,90		6,95		
2007	ENDESA, S.A.	23.933	98,19	1,81	13,00	21,31		6,66	59,04	89,25	1,10	6,80		3,04		
2006		7.961	96,33	3,67	37,16	44,78		17,74	0,33	75,42	1,96	15,86		6,76		
2008	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	7.519	86,94	13,06	55,71	3,84		40,44		63,25	31,48	5,27				
2007		6.604	79,29	20,71	40,05	8,56		51,30		65,57	28,51	5,92				
2006		5.645	82,62	17,38	41,90	9,19		48,80		58,83	37,56	3,61				
2008		2.629	100,00		47,09	16,09		29,02		58,16	13,58	20,73		7,53		
2007	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	2.208	98,82		33,61	13,59		44,70		50,27	20,29	24,50		4,94		
2006		2.083	100,00		24,00	12,00		55,59	8,40	36,63	31,78	31,59				
2008		5.641	98,56	1,44	12,53	13,54		73,87	0,05	51,55	29,84	18,61				
2007	GAS NATURAL SDG, S.A.	5.853	98,68	1,32	9,35	19,39		71,23	0,03	53,20	28,79	18,01				
2006		4.963	97,82	1,65	12,35	9,81		77,27	0,04	51,18	29,58	19,24				
2008		4.080	74,17	25,83	66,13	20,42		11,47	1,99	58,31	41,69					
2007	GESTEVISIÓN TELECOM, S.A.	7.062	68,20	31,62	49,48	43,27		6,16	0,85	66,10	28,79	5,11				
2006		4.095	100,00		51,23	37,68		9,79	1,29	58,68	33,68	7,64				
2008		2.088	100,00		80,17	19,83				91,38		8,62				
2007	GRIFOLS, S.A.	120	100,00		100,00					100,00		100,00				
2006		60	100,00		100,00					100,00		50,00		50,00		
2008		5.121	100,00		45,73	54,27				100,00						
2007	GRUPO FERROVIAL, S.A.	9.108	99,91		23,36	42,04		6,17	28,34	90,21	2,81	6,98				
2006		18.989	99,73	0,27	9,02	17,10		3,41	70,47	95,58	1,42	3,00				
2008		2.618	100,00		14,51	8,56		23,64	53,28	30,18	40,91	28,92				
2007	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.	530	100,00		8,87	16,79		31,51	42,83	28,68	45,47	25,85				
2006		11.184	98,70	1,30	20,12	17,88		8,66	53,34	58,26	5,65	33,62		2,47		
2007	IBERDROLA, S.A.	9.060	99,39	0,61	22,08	19,32		8,95	49,66	49,70	6,93	40,14		3,22		
2006		9.284	99,58	0,42	23,16	22,74		8,04	46,07	53,99	6,43	33,18		6,41		
2008		2.845	100,00		27,42	27,17		45,41		46,82	29,81	18,03		5,34		
2007	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A.	1.541	100,00		48,86	45,62		5,52		8,44	51,98	39,58				
2006		1.291	100,00		48,64	44,77		6,58		12,08	51,43	36,48				

**DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX**

CUADRO 1.5

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen			Distribución porcentual por tipo de remuneración					Distribución porcentual por tipología de consejeros				
			En la propia empresa	En empresas del grupo	Fija	Variable	Diets	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros			
													En la propia empresa	En empresas del grupo	Fija
2008		7.863	100,00		21,75	21,75	56,51				76,89	10,20	12,91		
2007	INDRA SISTEMAS, S.A.	7.317	100,00		21,05	39,63	39,32				80,24	8,00	11,77		
2006		7.232	100,00		22,95	24,14	52,90				84,69	3,40	11,91		
2008		5.164	99,52	0,48	37,03	26,41	36,56				80,02	1,74	14,99		
2007	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	4.518	99,45	0,55	37,16	24,41	38,42				80,52	1,99	14,30		
2006		3.950	99,37	0,63	35,16	20,89	43,95				77,72	2,28	20,00		
2008		9.832	68,50	31,50	38,06	28,63	23,30				69,89	20,88	9,22		
2007	MAPFRE, S.A.	8.534	77,53	22,47	36,65	35,17	19,86				77,76	11,92	10,32		
2006		1.857	73,99	26,01	26,66	24,61	32,79				52,23	35,49	12,28		
2008		1.445	100,00		48,10	35,71	16,19				51,42	25,33	18,62		
2007	OBASCÓN HUARTE LAIN, S.A.	1.417	100,00		47,07	35,92	17,01				49,05	23,36	19,55		
2006		1.661	100,00		23,36	66,83	9,81				69,96	14,33	11,62		
2008		2.474	100,00		15,61	50,40	33,51	0,48			31,61	20,86	47,53		
2007	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	2.479	100,00		15,77	51,19	32,59	0,44			31,14	20,86	48,00		
2006		2.374	100,00		16,68	51,90	31,42				31,80	20,64	47,56		
2008		10.301	95,49	4,51	83,08	16,38	0,54				59,86	17,14	23,00		
2007	REPSOL YPF, S.A.	8.388	95,55	4,45	95,83	3,52	0,64				53,79	20,57	25,63		
2006		7.282	94,92	5,08	96,07	3,16	0,77				54,88	13,86	31,27		
2008		5.281	87,39	12,61	54,71	12,38	32,91				76,25	22,08	1,67		
2007	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	5.761	82,12	17,88	54,92	11,51	33,57				73,93	22,74	3,33		
2006		5.077	79,83	20,17	46,80	16,64	36,56				72,54	25,57	1,89		
2008		1.318	100,00		33,00	6,30	60,70				50,15	23,60	26,25		
2007	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	1.315	100,00		33,00	6,31	60,68				50,19	23,88	25,93		
2006		1.017	100,00		91,84	8,16					56,64	20,85	22,52		
2008		29.616	78,57	21,43	37,06	26,63	0,73				82,88	4,06	9,75		
2007	TELEFÓNICA, S.A.	21.180	58,22	41,78	53,85	44,98	1,00				84,51	5,17	8,64		
2006		15.443	68,77	31,23	61,54	35,02	1,33				80,47	6,40	13,13		
2008		7.264	100,00		61,70	25,25	13,05				62,28	29,05	5,26		
2007	UNIÓN FENOSA, S.A.	6.722	100,00		64,16	21,87	13,97				59,68	36,76	3,56		
2006		6.704	100,00		65,08	20,42	14,50				59,53	36,65	3,82		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**OTRA INFORMACIÓN DEL INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX**

CUADRO 1.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del Consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Clausulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes	¿El secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número beneficiarios	Órgano que autoriza	¿existen?	¿existe?				
2008			X					X	X	X	
2007	ABENGOA, S.A.		X					X	X	X	
2006			X						X	X	
2008			X	4	Consejo	X	X		X	X	X
2007	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.		X	3	Consejo	X	X		X	X	X
2006			X	3	Consejo	X	X		X	X	X
2008			X	7	Consejo				X	X	
2007	ACCIONA, S.A.		X	8	Consejo				X	X	
2006			X	7	Consejo				X	X	
2008			X	10	Consejo	X	X			X	X
2007	ACERINOX, S.A.		X	12	Consejo	X				X	X
2006			X	9	Consejo	X				X	X
2008	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.		X	10	Consejo			X		X	X
2007				13	Consejo			X		X	X
2006				15	Consejo			X		X	
2008			X	15	Consejo	X	X		X	X	
2007	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.		X	15	Consejo	X	X		X	X	
2006			X	16	Consejo	X			X	X	
2008			X	14	Consejo	X			X	X	
2007	BANCO DE SABADELL, S.A.		X	15	Consejo	X			X	X	X
2006		X	X	14	Consejo	X			X	X	
2008			X	7	Consejo				X	X	
2007	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.		X	10	Consejo				X	X	
2006			X	10	Consejo				X	X	
2008		X	X					X	X	X	
2007	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.		X					X	X	X	
2006		X	X					X	X	X	
2008			X	29	Consejo				X	X	X
2007	BANCO SANTANDER, S.A.		X	30	Consejo				X	X	X
2006			X	27	Consejo				X	X	X
2008			X						X	X	X
2007	BANKINTER, S.A.		X						X	X	
2006			X						X	X	
2008			X				X		X	X	X
2007	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD. HOLDING DE MDOS. Y STMAS. FIN., S.A.		X				X		X	X	
2006			X				X		X	X	X
2008			X			X	X		X	X	X
2007	CINTRA CONCESIONES DE INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE, S.A.		X			X	X		X	X	X
2006			X			X			X	X	X

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del Consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Clausulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección	Número beneficiarios	Órgano que autoriza	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes	¿El secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
								¿existen?	¿existe?				
2008		X	X	3	Consejo					X	X	X	
2007	CRITERIA CAIXACORP, S.A.	X	X	3	Consejo					X	X	X	
2006													
2008		X	X	9	Consejo			X	X	X	X	X	
2007	ENAGAS, S.A.	X	X	11	Consejo			X	X	X	X	X	
2006		X	X	9	Consejo					X	X	X	X
2008		X	X	33	Consejo					X	X	X	
2007	ENDESA, S.A.	X	X	33	Consejo					X	X	X	
2006		X	X	33	Consejo			X	X	X	X	X	
2008		X	X	7	Consejo			X	X	X	X	X	X
2007	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	X	X	9	Consejo			X	X	X	X	X	X
2006		X	X	9	Consejo					X	X	X	X
2008		X	X	9	Consejo		X	X	X	X	X	X	X
2007	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	X	X	9	Consejo		X	X	X	X	X	X	X
2006		X	X	7	Consejo		X	X	X	X	X	X	X
2008		X	X	11	Consejo			X	X	X	X	X	X
2007	GAS NATURAL SDG, S.A.	X	X	9	Consejo			X	X	X	X	X	X
2006		X	X	11	Consejo					X	X	X	X
2008		X	X	6	Consejo			X	X	X	X	X	X
2007	GESTEVISIÓN TELECINCO, S.A.	X	X	4	Consejo			X	X	X	X	X	X
2006		X	X	4	Consejo			X	X	X	X	X	X
2008		X	X	6	Consejo					X	X	X	X
2007	GRIFOLS, S.A.	X	X	6	Consejo					X	X	X	X
2006		X	X	5	Consejo					X	X	X	X
2008		X	X					X	X	X	X	X	X
2007	GRUPO FERROVIAL, S.A.	X	X					X	X	X	X	X	X
2006		X	X					X	X	X	X	X	X
2008		X	X	5	Consejo		X	X	X	X	X	X	X
2007	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.	X	X	4	Consejo		X	X	X	X	X	X	X
2006		X	X					X	X	X	X	X	X
2008		X	X	9	Consejo		X	X	X	X	X	X	X
2007	IBERDROLA, S.A.	X	X	7	Consejo		X	X	X	X	X	X	X
2006		X	X	13	Consejo		X	X	X	X	X	X	X
2008		X	X	9	Consejo		X	X	X	X	X	X	X
2007	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A.	X	X	9	Consejo		X	X	X	X	X	X	X
2006		X	X	20	Consejo		X	X	X	X	X	X	X

**OTRA INFORMACIÓN DEL INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX**

CUADRO 1.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del Consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Clausulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección	Número beneficiarios	Órgano que autoriza	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes	¿El secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
								¿existen?	¿existe?				
2008			X	13	Junta						X		
2007	INDRA SISTEMAS, S.A.		X	14	Junta						X		
2006			X	9	Consejo						X		
2008			X	9	Consejo		X				X		
2007	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.		X	10	Consejo		X				X		
2006			X	10	Consejo		X				X		
2008			X	10	Consejo		X		X		X		
2007	MAPFRE, S.A.		X	11	Consejo		X				X		
2006			X	8	Consejo		X				X		
2008			X								X		
2007	OBRASCÓN HUARTE LAIN, S.A.		X								X		
2006			X								X		
2008			X	3	Consejo		X		X		X		
2007	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.		X	3	Consejo		X		X		X		
2006			X	3	Consejo		X		X		X		
2008			X	14	Consejo					X	X		
2007	REPSOL YPF, S.A.		X	14	Consejo					X	X		
2006			X	10	Consejo					X	X		
2008			X	4			X				X		
2007	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.		X				X				X		
2006			X				X				X		
2008			X						X		X		
2007	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.		X						X		X		
2006			X						X		X		
2008		X	X	9	Consejo						X		X
2007	TELEFÓNICA, S.A.	X	X	9	Consejo						X		X
2006		X	X	9	Consejo		X				X		X
2008		X	X	13	Consejo						X		X
2007	UNIÓN FENOSA, S.A.	X	X	13	Consejo						X		X
2006		X	X	15	Consejo						X		X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)**

CUADRO 2.1

Año	Entidades	Capital social (Mill. Euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital				
2008		116.030	2,00		50,16	9,49	39,69	0,66	-1.246		
2007	BANCO DE VALENCIA, S.A.	113.755	10,50		51,19	6,19	42,59	0,03			
2006		102.948	2,00		50,30	5,93	43,76				
2008		86.356			0,30	57,00	41,47	1,23	881		
2007	BANCO PASTOR, S.A.	86.356			0,30	56,34	42,93	0,43	695		
2006		86.356	32,00		0,29	50,70	48,58	0,43	1.379		
2008		267.575			95,85		4,15				
2007	COMPANÍA ESPAÑOLA DE PETRÓLEOS, S.A.	267.575			95,02	4,98					
2006		267.575			94,15	5,85					
2008		62.390	-2,67	67,85	24,95	49,62	24,20	1,23		67,86	
2007	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	64.100	-1,54	65,35	23,08	46,96	26,85	3,10		65,35	
2006		65.100	-1,00	61,35	23,20	50,22	25,88	0,70		61,35	
2008		92.319	6,67	92,30	28,57	25,56	42,57	3,30	9		
2007	EBRO PULEVA, S.A.	92.319			28,28	27,35	43,90	0,47	14		
2006		92.319			28,28	18,56	53,16		14		
2008		36.000		56,72	2,96	61,77	33,45	1,83			
2007	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	36.000		56,38	2,84	61,38	34,01	1,77			
2006		36.000		56,18	3,01	61,18	34,21	1,60	1.359		
2008		355.530	6,67	92,30	5,34	92,30	2,35	0,01			
2007	ITINERE INFRAESTRUCTURAS, S.A.	333.309	405,39	90,10	7,53	90,10	2,37				
2006		65.951			32,39	58,82	8,79			91,20	
2008		104.480		80,62	80,63	9,70	8,57	1,09	84	80,62	
2007	METROVACESA, S.A.	104.480	-31,57	70,50	70,53	16,00	13,45	0,02	792	73,52	
2006		152.681			78,83	5,18	15,96	0,03	655	36,15	
2008		37.027		50,11	55,79	13,02	28,86	2,32			
2007	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	37.027		50,11	55,79	10,00	33,51	0,70			
2006		37.027		50,11	55,90	5,01	38,71	0,38	127		
2008		2.922		83,56	87,67		8,35	3,97	4,91		
2007	REYAL URBIS, S.A.	2.922		75,35	86,94		12,01	1,05	4,90		
2006											
2008		47.340	3,33		39,36	33,53	27,11			33%	
2007	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	45.813	3,33		39,16	33,53	27,31			33%	
2006		44.335			27,60	44,70	27,70			2%	
2008		149.642		90,00	90,00		10,00			90,00	
2007	SOCIEDAD GENERAL DE AGUAS DE BARCELONA, S.A.	149.642	-0,22	56,46	64,61	35,39				56,46	
2006		149.966	1,00		6,66	54,36	38,76	0,22		47,19	

**CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)**

CUADRO 2.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. Euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2008		206.509			48,67	25,01	21,57	9,40	4,75	-272	4,00	10%
2007	SOS CUÉTARA, S.A.	206.509			39,13	36,97	23,76	9,60	0,15	-513	5,09	10%
2006		206.509			39,23	26,77	33,93	5,31	0,07	6.285		10%
2008		692.855		99,33	99,33		0,67					
2007	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	692.855		99,33	99,33		0,67					
2006		692.855		99,33	99,33		0,67					
2008		31.694	10,00	50,10	12,30	50,10	37,61					
2007	ZARDOYA OTIS, S.A.	28.813	10,00	50,85	11,41	50,85	37,74					
2006		26.193	10,00	51,07	11,39	51,07	37,54					

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)**

CUADRO 2.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Porcentaje que representan los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del Consejo			% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
			Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2008		16	4	56,25	25,00	25,00	6,25	43,75	50,00	1	1	X	12,50
2007	BANCO DE VALENCIA, S.A.	16	4	56,25	25,00	25,00	6,25	43,52	50,00	3	3	X	12,50
2006		16	4	56,25	18,75	25,00	6,25	37,50	56,25	2	2	X	12,50
2008		11	1	54,55	54,55	36,36	18,18	45,46	27,27	1	1		18,18
2007	BANCO PASTOR, S.A.	11	1	63,64	54,55	45,45	18,18	45,45	27,27	1	1		27,27
2006		10	1	70,00	50,00	50,00	30,00	30,00	30,00				30,00
2008		19	31,58	15,79	15,79	15,79	5,26	73,68	21,05	3	3	X	36,84
2007	COMPañÍA ESPAÑOLA DE PETRÓLEOS, S.A.	19	1	36,84	15,79	15,79	10,53	73,68	15,79	3	3		36,84
2006		19	1	36,84	15,79	15,79	10,53	78,95	10,53	2	2		36,84
2008		12		33,33	25,00	25,00	25,00	41,67	33,33	2	1	X	58,33
2007	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	11		36,36	27,27	27,27	18,18	45,45	36,36		1	X	54,55
2006		11		27,27	27,27	27,27	27,27	36,36	36,36	1	1	X	63,64
2008		14	1	35,71	35,71	35,71	21,43	50,00	28,57				21,43
2007	EBRO PULEVA, S.A.	14	1	35,71	35,71	35,71	21,43	50,00	28,57	2	1		21,43
2006		13	1	30,77	30,77	30,77	23,08	46,15	30,77	3	4		23,08
2008		14		28,57	28,57	28,57	21,43	78,57		1	1		
2007	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	14		28,57	28,57	28,57	21,43	78,57		2	2		
2006		14		28,57	28,57	28,57	21,43	78,57		1			
2008		14	1	42,86	21,43	21,43	21,43	42,86	28,57	7,14	1	X	28,57
2007	ITINERE INFRAESTRUCTURAS, S.A.	15	1	40,00	26,67	20,00	20,00	46,67	26,67	8	4	X	40,00
2006		10	1	40,00	40,00		10,00	90,00		5	7	X	50,00
2008		10		50,00	30,00	30,00	10,00	50,00	30,00	1	1	X	30,00
2007	METROVACESA, S.A.	10		50,00	30,00	30,00	10,00	60,00	20,00	6	14	X	50,00
2006		18	1	38,89	22,22	16,67	16,67	33,33	27,78	22,22	1	X	27,78
2008		8	3	75,00	37,50	50,00	25,00	37,50	25,00	12,50		X	37,50
2007	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	8	3	87,50	37,50	50,00	37,50	37,50	25,00	2	2	X	50,00
2006		10	3	70,00	40,00	50,00	40,00	30,00	30,00			X	40,00
2008		9		33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	2	2		22,22
2007	REYAL URBIS, S.A.	11		45,45	27,27	27,27	45,45	27,27	27,27	10	4		18,18
2006													
2008		7		42,86	42,86	42,86	14,29	85,71					14,29
2007	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	7		42,86	42,86	42,86	14,29	85,71					14,29
2006		7		42,86	42,86	42,86	14,29	85,71					14,29
2008		13		38,46	23,08	23,08	15,39	69,23	15,39	4	3		46,15
2007	SOCIEDAD GENERAL DE AGUAS DE BARCELONA, S.A.	12		33,33	25,00	25,00	8,33	41,67	8,33	41,67	1		50,00
2006		13		30,77	23,08	23,08	7,69	46,15	15,38	30,77	1	2	61,54



**ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)**

CUADRO 2.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Porcentaje que representan los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración			Distribución porcentual por condición de consejeros			Variación del número de miembros del Consejo			% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
			Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas	
2008		15	26,67	33,33	33,33	26,67	33,33	26,67	13,33	3	3	6,67
2007	SOS CUÉTARA, S.A.	15	26,67	33,33	33,33	26,67	33,33	13,33	26,67			13,33
2006		15	26,67	33,33	33,33	26,67	46,67	20,00	6,67	1	1	6,67
2008		12	25,00	25,00	25,00	16,67	58,33	25,00		1		58,33
2007	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	11	27,27	27,27	27,27	9,09	63,64	27,27			2	63,64
2006		13	23,08	23,08	23,08	15,38	61,54	23,08				30,77
2008		9	33,33	33,33	33,33	11,11	77,78	11,11	11,11			22,22
2007	ZARDOYA OTIS, S.A.	9	33,33	33,33	33,33	11,11	77,78	11,11	11,11	1	1	22,22
2006		9	33,33	33,33	33,33	11,11	77,78	11,11	11,11			44,44

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)

CUADRO 2.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones				Porcentaje de participación de independientes				Porcentaje de participación de ejecutivos			
				Comis. ejecut.	Comité auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. de nombr. y retrib.
2008		11	X	22	4	1	33,33	100,00	25,00	55,56	75,00	11,11			
2007	BANCO DE VALENCIA, S.A.	12	X	21	5	3	33,33	100,00	25,00	55,56	75,00	11,11			
2006		11	X	21	6	2	44,44	66,67	100,00	44,44	33,33	11,11			
2008		8	X	4	6	3	33,33	33,33	50,00	33,33	50,00	33,33			
2007	BANCO PASTOR, S.A.	7	X	4	7	5	42,86	33,33	60,00	28,57	50,00	40,00	28,57		
2006		7	X	3	10	6	42,86	40,00	60,00	14,29	20,00	20,00	20,00		
2008		6	X	8	4	2	83,33	100,00	33,33	83,33	100,00	66,67	16,67		
2007	COMPañÍA ESPAÑOLA DE PETRÓLEOS, S.A.	5	X	11	3	3	71,43	100,00	66,67	71,43	100,00	66,67	28,57		
2006		6	X	11	4	3	71,43	100,00	66,67	71,43	100,00	66,67	28,57		
2008		6			5	4		50,00	33,33		50,00	66,67			
2007	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	5			6	2	50,00	66,67	33,33		50,00	33,33			
2006		5			5	3	33,33	66,67	66,67		66,67	33,33			
2008		12	X	7	5	4	20,00	40,00	40,00	60,00	60,00	60,00	20,00		
2007	EBRO PULEVA, S.A.	12	X	9	6	5	20,00	40,00	40,00	60,00	60,00	60,00	20,00		
2006		12	X	10	6	5	25,00	25,00	25,00	50,00	75,00	75,00	25,00		
2008		11			6	2		100,00	100,00		100,00	100,00			
2007	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	11			5	3		100,00	100,00		100,00	100,00			
2006		10			5	2		100,00	100,00		100,00	100,00			
2008		11	X	8	6	2	33,33	33,33	33,33	50,00	33,33	66,67	50,00		
2007	ITINERE INFRAESTRUCTURAS, S.A.	11	X	1	6	2	50,00	25,00	33,33	50,00	50,00	66,67	50,00		
2006		13			4			100,00	100,00		100,00	100,00			
2008		15	X	15	5	7	33,33	33,33	66,67	80,00	33,33	33,33	20,00		
2007	METROVACESA, S.A.	16	X	3	9	4	66,67	66,67	66,67	80,00	66,67	33,33	20,00		
2006		12	X	1	9	6	14,29	75,00	33,33	14,29	25,00	42,86			
2008		7	X	12	8	2	33,33	33,33	25,00	33,33	66,67	50,00	33,33		
2007	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	5	X	11	7	4	28,57	33,33	25,00	28,57	66,67	50,00	42,86		
2006		5	X	12	7	3	28,57	25,00	40,00	28,57	50,00	40,00	25,00		
2008		14	X	3	5	4	33,33	33,33	66,67	66,67	66,67	33,33	100,00		
2007	REYAL URBIS, S.A.	13	X	3	2	6	33,33	33,33	66,67	66,67	66,67	33,33	100,00		
2006															
2008		11			3			100,00	100,00		100,00	100,00			
2007	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	12			3			100,00	100,00		100,00	100,00			
2006		9			4			100,00	100,00		100,00	100,00			
2008		8	X	7	5	9	100,00	33,33	25,00	100,00	66,67	100,00	25,00		
2007	SOCIEDAD GENERAL DE AGUAS DE BARCELONA, S.A.	12	X	7	6	6	25,00	33,33	33,33	25,00	33,33	33,33	25,00		
2006		7	X	8	5	5	25,00	33,33	25,00	25,00	33,33	33,33	25,00		

REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)

CUADRO 2.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.
2008		5	X	5	5	4	60,00	60,00	60,00	25,00	20,00	40,00	50,00	20,00	20,00
2007	SOS CUÉTARA, S.A.	5	X	6	6	3	20,00	20,00	40,00	25,00	20,00	40,00	50,00	20,00	20,00
2006		5	X	6	6	1	25,00	40,00	40,00	25,00	40,00	40,00	50,00	20,00	20,00
2008		11		7	7	3	66,67	66,67	66,67	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33
2007	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	11		5	5	2	66,67	66,67	66,67	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33
2006		12		8	8	1	66,67	66,67	66,67	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33
2008		7		6	6						66,67	66,67	66,67	66,67	66,67
2007	ZARDOYA OTIS, S.A.	7		5	5						66,67	66,67	66,67	66,67	66,67
2006		8		6	6						33,33	33,33	33,33	33,33	33,33

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones Vinculadas					Juntas generales de accionistas				
		Retrib. total del Consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos. sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección	Oper. con accionist. significat.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta		
2008		4.994	2.085	2.909	1,40	9,00	623.245	1	81,6	15,3	66,3		20			
2007	BANCO DE VALENCIA, S.A.	4.483	2.008	2.475	2,20	2,71	512.895	1	75,9	52,9	23,0		20			
2006		4.152	2.447	1.705	2,16	1,51	350.921	1	86,2	48,5	37,7		20			
2008		5.061	3.507	1.554	2,10	8,00		1	71,5	50,2	21,3		6.000			
2007	BANCO PASTOR, S.A.	5.114	3.710	1.404	1,77	0,67		1	70,0	10,0	60,0		6.000			
2006		4.605	3.714	891	2,38	0,57		1	66,6	3,7	62,9		6.000			
2008		13.884	7.349	6.535	2,70	14,00	1.520.652	1	96,8	63,4	33,4		60			
2007	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE PETRÓLEOS, S.A.	11.459	6.274	5.185	0,80	0,66	1.579	1	96,0	58,4	37,6		60			
2006		17.966	14.272	3.694	1,76	0,46	2.859.490	1	93,6	44,2	49,4		60			
2008		3.610	2.376	1.234	0,70	4,00	26.363	1	83,6	49,8	33,8		25			
2007	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	2.926	2.020	906	0,39	0,17	119.461	1	81,8	19,8	62,0		25			
2006		17.531	9.418	8.113	1,03	0,89	78.622	1	83,6	55,9	27,8		25			
2008		6.040	4.680	1.360	3,60	7,00	22.816	1	72,3	10,4	61,9		100			
2007	EBRO PULEVA, S.A.	5.951	4.675	1.276	5,20	1,42	19.591	1	65,0	2,3	62,7		100			
2006		7.390	5.989	1.401	3,32	0,78	16.338	1	56,0	19,9	36,1		100			
2008		6.338	4.603	1.735	4,40	6,00	3.093	1	78,7	68,8	9,9		250			
2007	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	6.116	4.619	1.497	1,97	0,64	3.576	1	77,3	68,4	8,9		250			
2006		4.396	4.396		2,30		3.533	1	77,6	68,4	9,3		250			
2008		2.668	2.044	624	7,30	3,00		2	98,4		98,4		500			
2007	ITINERE INFRAESTRUCTURAS, S.A.	2.394	1.988	406	3,10	0,63	136.466	1	93,1	0,5	92,6	0,01	500			
2006		922	922		3,54		66.717	1	69,6	0,7	68,9		500			
2008		7.997	3.737	4.260		15,00	524.766	2	82,2	4,5	77,7		10			
2007	METROVACESA, S.A.	19.062	10.127	8.935	0,80	0,71	500.000	2	92,5	5,7	86,8		10			
2006		10.116	5.703	4.413	0,32	0,25	17.637	2	77,9	1,0	76,8		10			
2008		7.461	4.198	3.263	3,30	15,00	8.189	1	84,2	65,8	18,4		61.712			
2007	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	10.539	7.218	3.321	7,40	3,40	4.973	1	80,3	1,0	9,0		1%			
2006		4.991	2.442	2.549	8,57	8,95	9.917	1	76,5	61,0	15,5		1%			
2008		11.209	8.046	3.163		8,00	51.618	1	90,7	89,5	1,2					
2007	REYAL URBIS, S.A.	5.889	3.388	2.501			26.366	1	100,0	95,5	4,5					
2006																
2008		10.083	6.814	3.269	13,50	9,00		1	86,1	4,0	82,1		21.500			
2007	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	10.430	7.137	3.293	9,50	4,38		1	86,7	4,8	81,8		21.500			
2006		9.768	6.644	3.124	8,94	4,20		1	85,0	4,4	80,5		4.300			
2008		7.048	3.930	3.118	1,70	12,00		1	90,6	0,2	90,4		300			
2007	SOCIEDAD GENERAL DE AGUAS DE BARCELONA, S.A.	6.274	2.823	3.451	0,78	0,95		1	64,3	8,8	55,5		300			
2006		5.948	2.446	3.502	1,46	2,09		1	56,8	1,0	55,8		300			

**REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)**

CUADRO 2.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas				Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
		Retrib. total y de la dirección (miles euros) del Consejo	Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ. del grupo	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	
2008		3.973	1.747	2.226	5,10	15,00	139.951	5.479	1	76,5	46,8	29,6	60	
2007	SOS CUÉTARA, S.A.	3.577	1.660	1.917	6,40	7,39	97.050	4.531	1	71,6	43,9	27,7	60	
2006		3.513	1.555	1.958	13,23	16,66	170.200	4.954	1	73,2	55,0	18,2	60	
2008		1.271	842	429	1,80	2,00	36.444		1	99,4	99,3			
2007	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	1.255	850	405	1,40	0,67	14.165		1	99,4	99,3			
2006		1.295	907	388	1,40	0,60	5.054		1	99,6	99,3			
2008		2.542	2.026	516	1,00	2,00	23.910	133.882	1	70,1	66,2	3,9		
2007	ZARDOYA OTIS, S.A.	2.560	2.070	490	1,06	0,25	22.654	119.215	1	72,0	65,3	6,7		
2006		2.339	1.939	400	1,30	0,27	18.312	117.510	1	69,0	64,1	4,9		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen			Distribución porcentual por tipo de remuneración					Distribución porcentual por tipología de consejeros						
			En la propia empresa	En empresas del grupo	Fija	Variable	Diets	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros					
2008		2.085	91,51	8,49			57,17	42,83				6,62	54,82	38,56			
2007	BANCO DE VALENCIA, S.A.	2.008	92,18	7,82			56,77	43,23				6,57	48,06	38,30			
2006		2.447	94,36	5,64	15,53	7,15	44,09	33,22				30,69	35,06	34,25			
2008		3.507	95,95	4,05	35,76	31,25	17,31	15,68				74,25	12,83	10,15	2,77		
2007	BANCO PASTOR, S.A.	3.710	96,39	3,62	37,49	29,95	17,75	14,82				70,46	12,16	11,00	2,78		
2006		3.714	98,79	1,21	34,65	35,00	16,88	13,46				78,19	6,62	12,33	2,85		
2008		7.349	96,86	3,14	14,34	4,22	5,89	75,55				56,27	39,49	4,25			
2007	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE PETRÓLEOS, S.A.	6.274	94,88	5,12	22,31	11,43	8,61	57,65				48,23	46,64	5,13			
2006		14.272	97,83	2,17	7,50	4,65	2,34	85,52				77,85	19,97	2,18			
2008		2.376	95,37	4,63	71,89	28,11						75,25	18,06	6,69			
2007	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	2.020	97,33	2,67	69,95	30,05						72,92	18,17	8,91			
2006		9.418	99,43	0,57	14,64	85,36						94,43	3,76	1,82			
2008		4.680	83,33	16,67	38,23	12,14	5,73	43,91				50,36	34,21	15,43			
2007	EBRO PULEVA, S.A.	4.675	82,57	17,43	37,58	12,49	5,97	43,96				50,07	34,14	15,79			
2006		5.989	87,33	12,67	24,03	23,74	4,04	48,19				67,41	18,08	12,96	1,55		
2008		4.603	100,00	0,00	14,12	8,47	13,40	64,00				42,02	57,98				
2007	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	4.619	100,00	0,00	13,31	8,90	10,69	67,09				44,38	55,62				
2006		4.396	100,00	0,00	10,99	8,89	12,35	67,77				43,04	56,96				
2008		2.044	100,00	0,00	30,19	17,66		52,15				57,58	22,02	17,32	3,08		
2007	ITIMERE INFRAESTRUCTURAS, S.A.	1.988	100,00	0,00	39,19	23,34	8,80	28,67				55,53	16,45	10,81	17,20		
2006		922	100,00	0,00	21,37	9,00	35,68	33,95				37,20	62,80				
2008		3.737	100,00	0,00	21,84	13,38	1,23	63,55				40,14	37,73	13,70	8,43		
2007	METROVAGESA, S.A.	10.127	100,00	0,00	9,07	10,26	0,63	79,92				79,94	8,44	6,98	4,63		
2006		5.703	81,75	18,25	20,81	20,45	1,75	56,99				60,70	11,49	10,36	17,45		
2008		4.198	100,00	0,00	36,21	41,69	20,53	1,57				36,26	10,17	4,88	48,69		
2007	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	7.218	100,00	0,00	17,36	73,19	9,45					94,00	3,37	2,63			
2006		2.442	100,00	0,00	51,27	23,01	25,55	0,16				84,73	8,89	6,39			
2008		8.046	99,96	0,04	37,78	10,37	9,77	42,08				94,43	2,73	2,83			
2007	REYAL URBIS, S.A.	3.388	83,29	14,94	83,00	4,22	12,78					92,98	25,15	29,69			
2006																	
2008		6.814	90,65	9,35	6,60		14,22	79,18				6,60	93,40				
2007	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	7.137	97,27	2,73	5,95		12,85	81,20				5,95	94,05				
2006		6.644	97,07	2,93	5,79		9,99	84,21				5,79	94,21				
2008		3.930	100,00	0,00	30,92	8,68	17,02	43,38				50,03	42,82	5,88	1,27		
2007	SOCIEDAD GENERAL DE AGUAS DE BARCELONA, S.A.	2.823	97,87	2,13	22,39		26,11	51,51				31,88	27,06	13,85	27,21		
2006		2.446	100,00	0,00	14,06	4,09	22,40	59,44				29,72	32,46	13,08	24,73		

**DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)**

CUADRO 2.5

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración					Distribución porcentual por tipología de consejeros				
			En la propia empresa	En empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros		
													En la propia empresa	En empresas del grupo
2008		1.747	87,06	12,94	62,91	37,09	37,09	17,81	72,70	15,57	4,64	7,10		
2007	SOS CUÉTARA, S.A.	1.660	86,87	13,13	64,94	35,06	35,06	17,65	73,98	14,88	2,23	8,92		
2006		1.555	86,50	13,50	66,24	33,76	33,76	17,81	75,05	16,40	6,43	2,12		
2008		842	100,00		47,98	34,20	34,20	17,81	82,19		17,81			
2007	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	850	100,00		53,18	29,18	29,18	17,65	82,35		17,65			
2006		907	100,00		57,44	26,02	26,02	16,54	83,46		16,54			
2008		2.026	100,00		15,84	24,93	24,93	59,23	40,77	47,38	11,85			
2007	ZARDOYA OTIS, S.A.	2.070	100,00		15,27	26,76	26,76	57,97	42,03	46,38	11,59			
2006		1.939	100,00		15,73	22,38	22,38	61,89	41,31	46,93	11,76			

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**OTRA INFORMACIÓN DEL INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)**

CUADRO 2.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del Consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Clausulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes	¿El secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número beneficiarios	Órgano que autoriza	¿existen?	¿existe?	Núm. años			
2008		X	X	1	Consejo	X	X	12	X	X	
2007	BANCO DE VALENCIA, S.A.	X	X			X	X	12	X	X	
2006		X	X			X	X	15		X	
2008		X	X	2	Consejo	X	X	12	X	X	
2007	BANCO PASTOR, S.A.	X	X	1	Consejo	X	X	12	X	X	
2006		X	X			X	X		X	X	
2008		X	X	10	Consejo					X	
2007	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE PETRÓLEOS, S.A.			9	Consejo	X				X	
2006		X	X	9	Consejo	X				X	
2008		X	X	6	Consejo				X	X	
2007	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	X	X	7	Consejo	X			X	X	
2006		X	X	10					X	X	
2008		X	X	3	Consejo				X	X	
2007	EBRO PULEVA, S.A.	X	X	3	Consejo				X	X	X
2006		X	X	6	Consejo	X			X	X	
2008		X	X	10	Consejo				X	X	
2007	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	X	X	4	Consejo				X	X	
2006		X	X	5	Consejo				X	X	
2008		X	X				X	12	X	X	
2007	ITINERE INFRAESTRUCTURAS, S.A.	X	X				X	12	X	X	
2006		X	X	1	Consejo				X	X	
2008		X	X	7	Consejo	X				X	
2007	METROVACESA, S.A.	X	X	2	Consejo	X				X	
2006		X	X	3		X				X	
2008		X	X				X	12	X	X	
2007	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	X	X	3	Consejo		X	12	X	X	
2006		X	X	2					X	X	
2008		X	X	2	Consejo				X	X	
2007	REYAL URBIS, S.A.	X	X	2	Consejo				X	X	
2006											
2008		X					X			X	
2007	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	X					X			X	
2006		X					X			X	
2008		X	X	3	Consejo				X	X	
2007	SOCIEDAD GENERAL DE AGUAS DE BARCELONA, S.A.	X	X	5	Consejo				X	X	X
2006		X	X	6	Consejo				X	X	



**OTRA INFORMACIÓN DEL INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)**

CUADRO 2.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del Consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Clausulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes	¿El secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
2008		X							X	X	
2007	SOS CUÉTARA, S.A.	X			3			X	X	X	X
2006		X	X		1	X		X	X	X	
2008			X		1	X			X	X	
2007	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	X	X			X			X	X	
2006			X			X			X	X	
2008			X						X	X	
2007	ZARDOYA OTIS, S.A.		X						X	X	
2006									X	X	X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)**

CUADRO 3.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. Euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			Resto del capital	% Total del capital social que representan los derechos de los miembros del Consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Capital en manos de otros accionist. significativos			% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2008		158.335			70,95	25,56				3,49		65,10	
2007	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	158.335			6,93	27,49				1,25	-6.251	64,33	
2006		158.335	-5,00		67,04	30,46				2,50	40.101		
2008		16.297		80,20	0,04	14,76							
2007	BANCO DE ANDALUCÍA, S.A.	16.297		80,17	80,21	14,78							
2006		16.297		80,13	80,17	5,01							
2008		37.440			7,11	39,96				1,64	-648		10%
2007	BANCO GUIPUZCOANO, S.A.	37.440	9,09		7,00	40,26				0,22	1.334		10%
2006		34.320			6,99	53,30				0,30	2.014		10%
2008		19.835			73,88	8,77				1,52	11	80,03	
2007	CEMENTOS MOLINS, S.A.	19.835			73,92	9,58				0,68	509	80,03	
2006		19.835			73,90	10,06				0,21	4.297	80,03	
2008		41.757		67,36	0,80	28,58				3,26			
2007	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	41.757		67,36	0,76	30,84				1,04	258		
2006		41.757		66,82	0,74	32,00				0,44	52		
2008		10.319			17,75	43,98							
2007	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A.	10.319			24,84	35,18							
2006		10.319			24,82	40,34							
2008		9.000		51,00	4,12	34,46				4,09		51,00	
2007	ELECNOR, S.A.	9.000		51,00	4,12	34,80				3,75	935	51,00	
2006		9.000		51,00	4,28	34,53				3,86	4.225		
2008		19.932		71,05	71,05	24,96						71,00	
2007	LABORATORIOS ALMIRALL, S.A.	19.932		69,75	70,00	24,00						69,75	
2006													
2008		2.796		59,28	56,22	17,60				1,77	852	75,58	
2007	MARTINSA-FADESA, S.A.	2.796	-75,33	60,30	77,19	17,37						75,58	
2006		11.331	1,00	54,61	58,17	36,87							
2008		295.941			21,79	56,86				2,07	-2.086		10%
2007	NH HOTELES, S.A.	295.941	12,44		22,80	55,73				0,99	-9.238		10%
2006		263.197	10,00		11,65	51,19				0,18	4		10%
2008		36.955		63,99	70,00	26,13				3,87	-35		
2007	SOL MELIÁ, S.A.	36.955		61,26	67,26	29,44				3,30	63		
2006		36.955		60,90	72,85	23,96				3,19	22		
2008		142.200		79,06	89,32	8,74				1,95		79,10	
2007	URALITA, S.A.	142.200		79,06	89,35	10,65						79,06	
2006		142.200			55,25	38,71						43,37	
2008		14.020	-1,19		0,75	14,61				0,28			
2007	VISCOFAN, S.A.	14.189	-1,38		0,74	19,30				0,50			
2006		14.388			0,67	8,64				1,21			
2008		11.110			29,16	69,33				1,51	-2.688		25%
2007	ZELTIA, S.A.	11.110	3,01		29,16	69,82				1,02	66		25%
2006		10.785	2,00		29,19	69,65				1,16	105		25%

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)**

CUADRO 3.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Porcentaje que representan los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración				Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del Consejo			% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
			Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Comisión de consejeros	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas	Separación de funciones entre el presidente y ejecutivo	
2008		11	45,45	36,36	45,45	27,27	45,46	27,27	27,27			1	X	27,27
2007	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	12	41,67	41,67	41,67	25,00	50,00	25,00	25,00			2	X	25,00
2006		10	40,00	40,00	40,00	20,00	50,00	30,00	30,00			2	X	20,00
2008		8	37,50	37,50	37,50	12,50	50,00	12,50	25,00			3	X	12,50
2007	BANCO DE ANDALUCÍA, S.A.	6	50,00	50,00	50,00	33,33	16,67	16,67	16,67			3	X	16,67
2006		6	50,00	50,00	50,00	16,67	83,33	83,33	83,33			3	X	16,67
2008		11	45,45	27,27	27,27	27,27	36,36	63,64	63,64			1	X	54,55
2007	BANCO GUIPUZCOANO, S.A.	12	41,67	25,00	33,33	33,30	66,70	66,70	66,70			2	X	50,00
2006		12	41,67	25,00	33,33	33,33	66,67	66,67	66,67			2	X	50,00
2008		12	33,33	41,67	33,33	8,33	83,33	8,33	8,33		8,33		X	50,00
2007	CEMENTOS MOLINS, S.A.	12	33,33	41,67	33,33	8,33	83,33	8,33	8,33			2	X	41,67
2006		12	33,33	33,33	25,00	8,33	83,33	8,33	8,33			2	X	25,00
2008		18	38,89	27,78	27,78	16,67	38,89	33,33	33,33		11,11	2	X	22,22
2007	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	17	52,94	29,41	29,41	17,65	47,06	29,41	29,41		5,88	1	X	35,29
2006		16	50,00	25,00	25,00	18,75	43,75	31,25	31,25		6,25	1	X	37,50
2008	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE	10	30,00	30,00	30,00	30,00	20,00	50,00	50,00			2	X	30,00
2007	FERROCARRILES, S.A.	10	30,00	30,00	30,00	30,00	40,00	30,00	30,00			2	X	30,00
2006		10	30,00	30,00	30,00	30,00	40,00	30,00	30,00			2	X	30,00
2008		11	27,27	27,27	36,36	9,09	90,91	90,91	90,91					
2007	ELECENOR, S.A.	11	27,27	27,27	36,36	9,09	90,91	90,91	90,91					
2006		11	63,64	27,27	27,27	9,09	90,91	90,91	90,91			1	X	11,11
2008		9	33,33	33,33	33,33	44,44	22,22	33,33	33,33			3	X	11,11
2007	LABORATORIOS ALMIRALL, S.A.	9	33,33	33,33	33,33	44,44	22,22	33,33	33,33			3	X	11,11
2006		9	33,33	33,33	33,33	44,44	22,22	33,33	33,33			3	X	11,11
2008		9	44,44	33,33	33,33	11,11	77,78	11,11	11,11			6	X	18,18
2007	MARTINSA-FADESA, S.A.	11	36,36	27,27	27,27	18,18	54,55	27,27	27,27			10	X	27,27
2006		11	36,36	27,27	27,27	27,27	18,18	18,18	18,18			1	X	27,27
2008		11	54,55	27,27	27,27	9,09	45,46	45,46	45,46			2	X	36,36
2007	NH HOTELES, S.A.	12	50,00	25,00	25,00	8,33	50,00	33,33	33,33		8,33	2	X	33,33
2006		11	45,45	27,27	27,27	9,09	36,36	45,45	45,45		9,09	2	X	18,18
2008		10	30,00	30,00	40,00	30,00	30,00	40,00	40,00			3	X	10,00
2007	SOL MELIÁ, S.A.	10	30,00	30,00	20,00	30,00	30,00	40,00	40,00			1	X	10,00
2006		12	25,00	25,00	25,00	33,33	41,67	41,67	41,67			1	X	10,00
2008		12	25,00	25,00	25,00	33,33	41,67	25,00	25,00			3	X	16,67
2007	URALITA, S.A.	12	25,00	25,00	25,00	33,33	41,67	25,00	25,00			1	X	25,00
2006		12	25,00	25,00	25,00	33,33	41,67	25,00	25,00			1	X	25,00
2008		8	37,50	50,00	37,50	12,50	75,00	12,50	75,00			1	X	75,00
2007	VISCOFAN, S.A.	8	37,50	50,00	37,50	12,50	75,00	12,50	75,00			1	X	75,00
2006		8	37,50	37,50	37,50	12,50	62,50	62,50	62,50			1	X	75,00
2008		11	27,27	27,27	27,27	18,18	36,36	36,36	36,36		9,09	3	X	36,36
2007	ZELTIA, S.A.	11	27,27	27,27	27,27	18,18	36,36	36,36	36,36		9,09	3	X	36,36
2006		9	33,33	33,33	33,33	22,22	44,44	22,22	22,22		11,11	2	X	44,44

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)**

CUADRO 3.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones				Porcentaje de participación de independientes				Porcentaje de participación de ejecutivos			
				Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. de nombr. y retrib.
2008		10	X	10	5	2	50,00	40,00	60,00	40,00	50,00	60,00	60,00	60,00	
2007	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	10		10	7	4	40,00	40,00	40,00	40,00	60,00	60,00	60,00	60,00	
2006		10	X	10	6	3	50,00	25,00	50,00	50,00	50,00	75,00	50,00	50,00	
2008		8		4	4	3	33,33	33,33	33,33	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	
2007	BANCO DE ANDALUCÍA, S.A.	7		3	1	1	33,33	33,33	33,33	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	
2006		7		3	3		100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	
2008		14	X	39	6	6	40,00	100,00	66,67	60,00	60,00	33,33	33,33	33,33	
2007	BANCO GUIPUZCOANO, S.A.	13	X	41	4	4	40,00	100,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	
2006		13	X	42	5	5	40,00	100,00	75,00	60,00	60,00	25,00	25,00	25,00	
2008		11	X	2	6	7	50,00	80,00	100,00	50,00	80,00	100,00	25,00	25,00	
2007	CEMENTOS MOLINS, S.A.	15	X	13	6	13	25,00	20,00	50,00	50,00	80,00	100,00	25,00	25,00	
2006		12	X	1	4	4	25,00	25,00	50,00	50,00	75,00	100,00	25,00	25,00	
2008		9	X	3	7	7	40,00	40,00	57,14	60,00	60,00	60,00	28,57	28,57	
2007	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	7	X	4	7	5	11,11	40,00	55,56	60,00	60,00	40,00	22,22	20,00	
2006		9	X	5	7	3	12,50	50,00	50,00	50,00	50,00	25,00	25,00	25,00	
2008		7		3	3		66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	33,33	33,33	33,33	
2007	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A.	7		2	2	2	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	33,33	33,33	33,33	
2006		7		2	2		66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	33,33	33,33	33,33	
2008		13		3	3	8	100,00	100,00	75,00	100,00	100,00	75,00	75,00	25,00	
2007	ELECNOR, S.A.	12		5	5	6	75,00	75,00	75,00	100,00	100,00	75,00	25,00	25,00	
2006		12	X	20	3	6	85,71	66,67	14,29	100,00	100,00	66,67	14,29	33,33	
2008		8		6	6	4	33,33	66,67	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	
2007	LABORATORIOS ALMIRALL, S.A.	10		5	5	2	33,33	66,67	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	
2006		10		5	5	2	33,33	66,67	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	
2008		15		4	4	2	50,00	33,33	66,67	50,00	50,00	66,67	66,67	66,67	
2007	MARTINSA-FADESA, S.A.	6		1	1	1	50,00	25,00	75,00	50,00	50,00	75,00	75,00	75,00	
2006		7	X	2	6	4	33,33	33,33	25,00	33,33	33,33	33,33	75,00	33,33	
2008		9	X	3	8	5	33,33	33,33	100,00	50,00	66,67	66,67	16,67	16,67	
2007	NH HOTELES, S.A.	10	X	3	9	6	33,33	66,67	33,33	50,00	33,33	33,33	16,67	16,67	
2006		10	X	10	7	4	20,00	66,67	40,00	40,00	33,33	33,33	20,00	20,00	
2008		6		6	6	5	66,67	25,00	25,00	66,67	66,67	25,00	33,33	50,00	
2007	SOL MELIÁ, S.A.	5		5	5	5	66,67	66,67	50,00	50,00	50,00	50,00	33,33	50,00	
2006		5		3	3	3	66,67	33,33	33,33	66,67	66,67	33,33	33,33	33,33	
2008		7		7	7	4	33,33	33,33	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	
2007	URALITA, S.A.	8		6	6	3	33,33	33,33	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	
2006		7		7	7	4	33,33	33,33	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	
2008		12	X	8	7	2	66,67	75,00	66,67	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	
2007	VISCOFAN, S.A.	12	X	10	8	2	66,67	75,00	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	
2006		11	X	9	6	1	33,33	100,00	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	
2008		8	X	10	7	8	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	66,67	33,33	
2007	ZELTIA, S.A.	10	X	10	9	4	33,33	33,33	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	
2006		7	X	12	4	5	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	66,67	33,33	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)**

CUADRO 3.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)								Operaciones vinculadas					Juntas generales de accionistas				Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
		Retrib. total y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.						
2008		5.997	2.395	3.602	2,60	10,00	22.684		1	73,9	0,1	73,7	0,1	400					
2007	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	5.271	2.408	2.863	1,20	1,43	52.568		1	73,9	0,1	73,7	0,1	400					
2006		21.270	12.578	8.692	4,10	2,83	80.157		2	75,2	0,1	75,1		400					
2008		611		611		3,00			1	93,4	87,6	5,3	0,5	21.730					
2007	BANCO DE ANDALUCÍA, S.A.	1.038		1.038					1	92,3	87,6	4,6		1%					
2006		756	2	754					1	92,2	90,0	2,2		1%					
2008		5.075	2.766	2.309	4,50	7,00			1	86,2	20,2	66,0							
2007	BANCO GUIPUZCOANO, S.A.	5.022	2.859	2.163	5,00	3,78			1	86,4	20,5	65,9							
2006		4.432	2.516	1.916	5,00	3,81			1	85,9	21,8	64,2							
2008		5.062	1.288	3.774	1,20	16,00			1	95,0	89,9	5,1							
2007	CEMENTOS MOLINS, S.A.	4.644	1.278	3.366	1,10	2,90			1	93,0	3,0	8,0							
2006		4.131	1.166	2.965	1,06	2,71			1	91,3	24,6	66,7							
2008		4.850	3.395	1.455	3,50	5,00	51.755		1	81,7	60,4	21,3		200					
2007	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	6.177	4.506	1.671	2,23	0,83	59.542	630	1	81,2	59,8	21,3		200					
2006		4.419	2.980	1.439	1,69	0,82	68.931		2	81,4	34,6	46,8		200					
2008		907		907		0,90			1	75,6	47,3	28,3		100					
2007	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A.	799		799		0,91	26.841		1	76,0	46,1	29,9		100					
2006		727		727		2,10			1	70,4	46,4	24,0		100					
2008		6.664	4.686	1.978	5,00	4,00			1	71,6	59,2	12,4		10					
2007	ELECENOR, S.A.	6.464	4.477	1.987	6,10	2,71			1	70,7	62,6	8,1		10					
2006		5.620	3.736	1.884	6,81	3,43			1	69,7	61,4	8,3		10					
2008		5.299	3.927	1.372	2,50	6,00	2.663		1	82,9	70,0	12,9							
2007	LABORATORIOS ALMIRALL, S.A.	4.676	3.246	1.430	2,47	1,09	2.949		1	82,4	70,0	12,4							
2006																			
2008		5.789	4.827	962	0,20	4,00			1	76,4	62,9	13,5		100					
2007	MARTINSA-FADESA, S.A.	8.319	6.762	1.557	11,40	2,62			5	100,0	19,8	100,0		100					
2006		6.417	3.691	2.726	2,30	1,70			1	72,5	58,0	14,5		100					
2008		5.450	2.462	2.988	9,20	6,00	126.322	149.348	16.759	1	89,5	12,6	77,0						
2007	NH HOTELES, S.A.	12.739	4.384	8.355	5,66	10,79	244.003	14.320	17.119	2	80,9	39,1	41,8						
2006		6.012	2.937	3.075	4,17	4,37	135.280	14.740		1	58,9	40,3	18,6						
2008		4.234	2.543	1.691	5,00	6,00	250	108.773		1	80,5	68,2	12,3	300					
2007	SOL MELIÁ, S.A.	4.205	2.499	1.706	1,50	1,02	18.980	1.093		1	79,0	1,8	77,1	300					
2006		2.052	2.052		1,26		29.958	1.160		1	72,5	2,5	70,0	300					
2008		3.751	2.545	1.206	6,30	3,00			1	90,9	84,7	6,2		15					
2007	URALITA, S.A.	4.382	2.971	1.411	3,48	1,65		2.109		1	67,7	50,2	17,3	15					
2006		3.098	2.125	973	4,49	2,06	2.965		1	65,1	53,9	11,1	0,2	15					
2008		4.242	1.385	2.857	3,00	24,00			1	72,5	1,6	61,7	9,3	1.500					
2007	VISCOFAN, S.A.	3.983	1.353	2.630	2,90	5,64			1	72,5	2,8	56,8	12,9	1.500					
2006		3.585	777	2.808	3,82	13,81			1	68,7	0,4	56,1	12,2	1.500					
2008		3.132	2.351	781		6,00	67	27		1	39,6	25,3	14,3	100					
2007	ZELTIA, S.A.	2.759	1.943	816			25	25		1	45,2	26,0	19,2	100					
2006		2.648	1.916	732	8,35	3,19	4.883		1	40,3	28,4	11,9		100					

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)**

CUADRO 3.5

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen			Distribución porcentual por tipo de remuneración						Distribución porcentual por tipología de consejeros				
			En la propia empresa	En empresas del grupo	Fija	Variable	Diets	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros				
2008		2.395	100,00		67,60	31,77	0,63			75,74	17,45		6,81			
2007	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	2.408	100,00		63,50	36,50				73,46	19,02		7,52			
2006		12.578	100,00		7,39	84,71				94,01	4,67		1,31			
2008		2	100,00				100,00				100,00					
2008	BANCO DE ANDALUCÍA, S.A.	2.766	99,96	0,04		0,04					40,35		59,65			
2007	BANCO GUIPUZCOANO, S.A.	2.859	100,00	0,07		0,07					40,85		59,22			
2006		2.516	99,84	0,16		0,16					41,85		58,15			
2008		1.288	100,00		47,67	10,25	42,08			51,79	42,70		5,51			
2007	CEMENTOS MOLINS, S.A.	1.278	100,00		45,93	13,30	40,77			45,93	48,67		5,40			
2006		1.166	100,00		48,89	10,21	40,91			38,94	55,57		5,49			
2008		3.395	87,84	12,16		5,63	58,70			48,37	30,87		13,31			
2007	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	4.506	67,05	32,93		3,88	77,66			38,34	46,46		15,18			
2006		2.980	96,38	3,62		26,64	67,79			46,61	30,44		18,32			
2008		907	100,00		100,00								100,00			
2007	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A.	799	100,00		100,00								100,00			
2006		727	100,00		100,00								100,00			
2008		4.686	92,96	7,04		15,11	66,41			29,83	70,17					
2007	ELECOR, S.A.	4.477	92,25	7,75		11,30	69,51			26,18	73,82					
2006		3.736	87,98	12,02		25,88	65,50			27,49	72,51					
2008		3.927	100,00		60,84	23,48	15,08			88,01	2,55		8,99			
2007	LABORATORIOS ALMIRALL, S.A.	3.246	99,41		72,06	16,23	10,38			92,57	2,10		0,28			
2006																
2008		4.827	100,00		89,72	10,28				72,82	21,23		5,95			
2007	MARTINSA-FADESA, S.A.	6.762	100,00		58,37	41,63				87,22	7,07		5,71			
2006		3.691	100,00		100,00					88,76	3,12		8,13			
2008		2.462	94,52	5,48		30,99	7,31	58,04		74,53	10,48		14,99			
2007	NH HOTELES, S.A.	4.384	97,26	2,74		16,90	6,84	71,55		86,58	4,51		1,28			
2006		2.937	96,08	3,92		24,48	33,50	16,75		77,73	7,08		12,67			
2008		2.543	90,68	9,32		43,18	19,86	36,96		75,11	11,44		13,45			
2007	SOL MELIÁ, S.A.	2.499	92,04	8,00		60,70	39,34			75,27	10,56		14,21			
2006		2.052	90,20	9,80		74,27	25,73			80,85	7,89		11,26			
2008		2.545	100,00		55,60	9,16	35,25			76,54	13,20		10,26			
2007	URALITA, S.A.	2.971	100,00		36,05	40,53	23,43			84,65	9,29		6,06			
2006		2.125	100,00		58,49	9,32	32,19			78,54	12,99		8,47			
2008		1.385	84,04	15,96		9,03	90,97			28,30	65,34		6,35			
2007	VISCOFAN, S.A.	1.353	83,52	16,48		9,46	90,54			28,68	65,04		6,28			
2006		777	78,38	21,62		100,00				32,30	30,12		37,58			
2008		2.351	76,44	23,56		23,39	4,55	59,00		50,32	13,74		28,07			
2007	ZELTIA, S.A.	1.943	87,65	12,35		27,17	5,04	51,57		51,21	13,74		25,89			
2006		1.916	90,03	9,97		38,36	5,85	47,96		51,57	14,20		26,36			

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



**CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)**

CUADRO 4.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. Euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LHMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital				
2008		108.977			55,10	43,98	0,92				
2007	ALZA REAL ESTATE, S.A.	108.977	4425,62		52,56	4,63	42,81				
2006		2.408			12,71	42,26	45,03				-1.692
2008		81.612		83,34	0,11	97,38	1,70		0,81		
2007	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.	81.612		83,34	0,11	97,38	2,51				
2006		81.612		82,32	0,65	97,38	1,97				
2008		102.221	94,17		1,39	82,33	15,54		0,75		78,2
2007	CAMPOFRIO FOOD GROUP, S.A.	52.644			8,07	62,50	27,25		2,18		7,00
2006		52.644			7,74	60,71	30,63		0,92		7,00
2008		28.500		51,77	61,79	13,60	24,61				
2007	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	28.500		64,75	61,77	8,52	29,24		0,48		
2006		28.500	24,00	67,73	67,74	17,47	14,56		0,23		3,49
2008		11.007		65,86	71,49	10,06	17,88		0,57		
2007	CODERE, S.A.	11.007		51,34	71,27	6,21	22,52				
2006											
2008		7.648	-4,14		53,92	28,41	16,05		1,62		
2007	COMPANÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	7.978			54,70	27,76	16,69		0,86		
2006		7.978	-1,00		50,96	27,78	20,89		0,37		
2008		51.008			57,13	17,62	25,26				
2007	DURO FELGUERA, S.A.	51.008	14,00		58,55	16,02	25,43				
2006		51.008			66,43		33,57				
2008		16.005	12,50		1,82		96,88		1,30		
2007	FAES FARMA, S.A.	14.227			1,82		98,17		0,01		
2006		12.646	14,00		1,91		98,08		0,01		
2008		140.004	85,41		52,18	8,35	37,58		1,89		139
2007	FERSA ENERGIAS RENOVABLES, S.A.	75.512	100,00		42,54	10,18	47,07		0,21		
2006		37.756			37,94	18,07	43,99				
2008		112.629			22,00	52,31	25,72	0,08			54,50
2007	FLUIDRA, S.A.	112.629			21,60	40,31	37,96		0,12		54,50
2006											
2008		157.410			27,61	35,44	36,94		0,02		
2007	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.	157.410	3,00		28,18	33,51	38,31				
2006		152.820			23,43	28,60	47,97				
2008		180.303	2.464,04	96,10		96,10	3,90				96,10
2007	INBESOS, S.A.	7.032			36,49	40,59	22,42		0,50		
2006		7.032			36,64	19,69	43,17		0,50		
2008		209.466	6,67			45,69	50,10				23,85
2007	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	196.374	9,65		0,01	80,05	15,27		4,67		12,42
2006		179.087		93,41	0,09	98,64	1,27				7,18



**CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIA DE LAS SOCIEDADES (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)**

CUADRO 4.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. Euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2008		33.944	5,00		43,67	3,544	49,392		3,40			
2007	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	32.327	10,00		43,37	3,53	50,21		2,89			
2006		29.388	10,00		53,88	8,98	34,25		2,89			
2008		3.000		63,24	67,68	4,50	27,05		0,77			
2007	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	3.000		60,00	65,22	9,25	25,53					
2006												
2008		10.957			21,23	58,06	16,16		4,55			
2007	LIBERTAS 7, S.A.	10.957	66,68		21,37	58,06	16,31		4,26			
2006		6.574	18,00		23,10	63,95	11,29		1,66			
2008		33.608	25,00	50,47	92,32		7,43				50,47	
2007	MECALUX, S.A.	26.886	10,00	59,60	77,31	1,76	20,82		0,11			
2006		24.442	10,00	59,59	59,68	15,26	24,95		0,11			59,60
2008		78.000			59,48	14,56	25,43		0,53			
2007	PESCANOVA, S.A.	78.000			59,41	10,34	30,24					
2006		78.000			56,39	10,34	33,26					
2008		21.914	-0,55	68,54	0,99	68,54	25,48	0,08	4,99		68,50	
2007	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	22.036	0,71	63,90	0,63	63,92	30,49	4,10	4,97		63,90	
2006		21.881		64,37	64,97		30,03	2,37	5,00		44,50	
2008		66.570			77,71		19,66		2,46		51,00	
2007	REALIA BUSINESS, S.A.	66.570		53,15	0,17	76,42	21,31		2,10		51,00	
2006												
2008		16.000			7,01	37,34	55,65					
2007	RÚSTICAS, S.A.	16.000			7,33	37,34	55,33					
2006		16.000			7,33	37,34	55,33					
2008		25.131		97		96,72	3,28					
2007	SOTOGRADE, S.A.	25.131		96,65		96,65	3,35					
2006		25.131		97,72		97,72	2,28					
2008		59.840			5,72	34,13	57,78		2,36			
2007	TUBACEX, S.A.	59.840			5,17	23,02	70,37		1,44			
2006		59.840			8,20	10,00	80,36		1,44		6,11	
2008		17.468	-15		1,72	50,46	47,77		0,05		120	10,2
2007	TUBOS REUNIDOS, S.A.	20.493			2,53	51,02	46,45					10,64
2006		20.493			13,47	29,68	56,85				326	
2008		25.915			7,87	59,84	32,29					
2007	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	25.915			7,87	59,43	32,70					
2006		25.915	188,00		6,15	54,77	39,08					
2008		23.222			11,73	24,10	63,09		1,07			
2007	VIDRALA, S.A.	23.222	5,00		6,30	26,23	67,11		0,36			
2006		22.116	5,00		5,85	28,03	65,78		0,34			
2008		24.994			36,78	22,74	38,66		1,82		-54	43,69
2007	VOCENTO, S.A.	24.994			35,51	24,31	38,40		1,78		43,69	
2006		24.994			35,13	16,86	46,23		1,78		-301	43,69

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)**

CUADRO 4.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Porcentaje que representan los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del Consejo			% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
			Comisión ejecutiva	Comité auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas	Separación de funciones entre el presidente y ejecutivo		
2008		4	75,00	75,00	75,00	50,00	25,00	25,00					X	25,00
2007	ALZA REAL ESTATE, S.A.	4	75,00	75,00	75,00	50,00	25,00	25,00			4	4	X	
2006		4	100,00				50,00	50,00					X	
2008		8	37,50	37,50	37,50	12,50	37,50	50,00			2			
2007	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.	7	42,86	42,86	42,86	28,57	14,29	57,14			1	1		
2006		7	42,86	42,86	42,86	28,57	28,57	42,86			1			
2008		9	33,33	55,56	11,11	55,56	33,33				4	4		11,11
2007	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	9	44,44	55,56	22,22	44,44	22,22	11,11			11,11			22,22
2006		9	55,56	55,56	11,11	44,44	33,33				11,11	1		33,33
2008		12	25,00	25,00	25,00	8,33	75,00	8,33			8,33	1	X	16,67
2007	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	12	25,00	25,00	25,00	8,33	75,00	8,33			8,33	3	X	8,33
2006		11	27,27	27,27	27,27	9,09	72,73	9,09			9,09		X	9,09
2008		8	37,50	37,50	37,50	37,50	25,00	37,50				1		
2007	CODERE, S.A.	9	33,33	33,33	33,33	33,33	22,22	44,44						
2006														
2008		6	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00						X	
2007	COMPANÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	6	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00						X	
2006		6	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00				3	3	X	
2008		11	45,45	36,36	18,18	54,55	27,27				2	1		
2007	DURO FELGUERA, S.A.	10	40,00	40,00	10,00	60,00	30,00				2	2		
2006		12	25,00	41,67	8,33	66,67	25,00				1	1		
2008		10	40,00	30,00	30,00	40,00	30,00							20,00
2007	FAES FARMA, S.A.	10	40,00	30,00	30,00	40,00	30,00				1	1		20,00
2006		10	30,00	30,00	40,00	40,00	20,00				1			30,00
2008		12	25,00	25,00	25,00	50,00	25,00				5	2	X	
2007	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	9	33,33	33,33	11,11	55,56	33,33				4	6	X	
2006		11	27,27	36,36	63,64						1		X	
2008		9	66,67	33,33	33,33	11,11	55,56	33,33			6	9	X	
2007	FLUIDRA, S.A.	9	66,67	33,33	33,33	11,11	55,56	33,33					X	
2006														
2008		14	35,71	28,57	14,29	42,86	35,71	7,14			2	2	X	42,86
2007	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.	14	35,71	28,57	14,29	42,86	35,71	7,14			2	2	X	42,86
2006		12	58,33	16,67	8,33	58,33	33,33				3	3	X	41,67
2008		6	50,00	50,00	33,33	16,67	50,00				6	4		
2007	INBESOS, S.A.	4	75,00	50,00	25,00						1	1		
2006		5	60,00	60,00	60,00	20,00	20,00				1	4		
2008		11	45,45	27,27	36,36	27,27	18,18	9,09			8	8	X	27,27
2007	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	11	36,36	27,27	27,27	36,36	27,27	36,36			6	16		9,09
2006		15	40,00	20,00	13,33	66,67	20,00				14	14		80,00

**ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)**

CUADRO 4.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Porcentaje que representan los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración		Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del Consejo			% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
			Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Comisión de Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2008		18	1	44,44	38,89	5,56	61,11	33,33					
2007	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	18	1	44,44	38,89	5,56	61,11	33,33	1	1			
2006		18		44,44	38,89	5,56	61,11	11,11			22,22		
2008		8		37,50	37,50	50,00	12,50	37,50	2	2			25,00
2007	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	7		42,86	42,86	57,14	14,29	28,57	7				14,29
2006													
2008		9	2	33,33	33,33	11,11	33,33	55,56		1	X		22,22
2007	LIBERTAS 7, S.A.	10	2	30,00	30,00	20,00	30,00	50,00	5	3	X		20,00
2006		8	2	37,50	25,00	25,00	37,50	37,50	2	2	X		62,50
2008		11		36,36	36,36	27,27	54,55	18,18	3	3			27,27
2007	MECALUX, S.A.	8		37,50	37,50	37,50	25,00	37,50	3	2			25,00
2006		7		42,86	42,86	42,86	14,29	42,86	1				28,57
2008		13	1	23,08	23,08	7,69	76,92	15,39					38,46
2007	PESCANOVA, S.A.	13	1	23,08	23,08	7,69	76,92	15,38	1	1			46,15
2006		12		25,00	25,00	16,67	66,67	16,67	4	1			41,67
2008		18	1	38,89	27,78	22,22	33,33	38,89	1	1	X		61,11
2007	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	18	2	38,89	27,78	22,22	33,33	38,88	1	1			77,78
2006		19	2	26,32	21,05	36,84	36,84	26,32	1	1			73,68
2008		13	3	53,85	38,46	38,46	15,39	61,54	1	1			61,54
2007	REALIA BUSINESS, S.A.	13	3	53,85	38,46	38,46	15,38	61,54	9	8			46,15
2006													
2008		7		42,86	42,86	42,86	14,29	42,86	1	2	X		
2007	RÚSTICAS, S.A.	8		37,50	37,50	50,00	12,50	37,50			X		
2006		8	2	37,50	37,50	50,00	12,50	25,00			X		
2008		8	1	37,50	37,50	37,50	62,50	37,50	2	3	X		25,00
2007	SOTOGRADE, S.A.	9		33,33	33,33	11,11	55,56	11,11	22,22	2	X		22,22
2006		11		27,27	27,27	9,09	36,36	18,18	36,36	1	X		36,36
2008		11		27,27	36,36	9,09	27,27	63,64		1			36,36
2007	TUBACEX, S.A.	10		30,00	40,00	10,00	20,00	70,00	1	1			20,00
2006		10		30,00	40,00	10,00	20,00	70,00	2	2			10,00
2008		11		18,18	27,27	18,18	54,55	9,09	18,18	4	X		18,18
2007	TUBOS REUNIDOS, S.A.	10	1	30,00	30,00	30,00	60,00	60,00	1	1	X		10,00
2006		10	1	30,00	30,00	30,00	70,00	70,00		1	X		
2008		9		44,44	44,44	44,44	55,56	33,33			X		44,44
2007	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	9		44,44	44,44	44,44	55,55	22,22	11,11	1	X		44,44
2006		9		33,33	33,33	11,11	55,56	33,33	6	7	X		55,56
2008		11	1	54,55	36,36	36,36	63,64	36,36		1	X		9,09
2007	VIDRALA, S.A.	11	1	45,45	36,36	36,36	63,64	36,36		1	X		9,09
2006		11	1	45,45	36,36	36,36	63,64	36,36		1	X		9,09
2008		14	4	50,00	21,43	21,43	7,14	64,29	1	3	X		21,43
2007	VOCENTO, S.A.	16	4	68,75	18,75	25,00	6,25	18,75	12,50	1	X		25,00
2006		15	4	66,67	20,00	20,00	6,67	20,00	6,67	2	X		33,33

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

CUADRO 4.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.
2008		8			3	2	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	
2007	ALZA REAL ESTATE, S.A.	8			2	1	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	
2006		2					50,00			50,00					
2008		10			5	3	100,00	100,00	100,00						
2007	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.	8			6	3	100,00	100,00							
2006		8			7	3	66,67	66,67					33,33	33,33	
2008		9			5	2	66,67	60,00		33,33	40,00				
2007	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	7			5	4	50,00	20,00		25,00	40,00			20,00	
2006		8			5	3	40,00	20,00		60,00					
2008		7	X	8	4	2	33,33	33,33		66,67	66,67	33,33			
2007	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	7	X	7	4	2	33,33	33,33		66,67	66,67	33,33			
2006		7	X	11	6	1	33,33	33,33		66,67	100,00	33,33			
2008		11			7	2	100,00	66,67		33,33					
2007	CODERE, S.A.	13			4	1	100,00	66,67		33,33					
2006															
2008		7		5	1	2			100,00	66,67				33,33	
2007	COMPANÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	7			1	1			100,00	66,67				33,33	
2006		5			1	2			100,00	66,67				33,33	
2008		14		3	6	1	40,00	25,00		40,00	75,00		20,00		
2007	DURO FELGUERA, S.A.	13			5	1	50,00	25,00		25,00	75,00		25,00		
2006		14			5	1	33,33	20,00		33,33	80,00		33,33		
2008		8			6	5	75,00	66,67					25,00	33,33	
2007	FAES FARMA, S.A.	8			6	3	75,00	66,67					25,00	33,33	
2006		8			5	9	66,67	66,67					33,33	33,33	
2008		8	X	11	7		66,67	66,67		33,33	33,33	100,00			
2007	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	13			7	1	66,67	66,67		33,33	33,33				
2006		11			3					66,67			33,33		
2008		7	X	6	7	5	16,67	66,67		66,67	33,33		16,67		
2007	FLUIDRA, S.A.	9	X	1	1	1	16,67	66,67		66,67	33,33		16,67		
2006															
2008		14	X	3	11	7	20,00	25,00		60,00	50,00		40,00		
2007	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.	13	X	2	6	5	20,00	25,00		80,00	50,00		40,00		
2006		14	X	8	9	9	28,57	50,00		50,00	14,29				
2008		12			3	1	100,00	66,67			33,33				
2007	INBESOS, S.A.	6			5					33,33			33,33		
2006		4			4		33,33						33,33		
2008		26	X	3	9	13	20,00	50,00		33,33	50,00		40,00		
2007	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	14	X	3	11	7	66,67	66,67		33,33	33,33		60,00		
2006		13	X		9	11	40,00	33,33		60,00	66,67		33,33		

REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

CUADRO 4.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.
2008		12		8	2	50,00	42,86	37,50	42,86	12,50	14,29	
2007	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	12		7	2	50,00	42,86	37,50	42,86	12,50	14,29	
2006		11		8	1	12,50	14,29	37,50	42,86	12,50	14,29	
2008		6		5	6	66,67	66,67			33,33	33,33	
2007	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	0				66,67	66,67			33,33	33,33	
2006		9		7	3	66,67	66,67	33,33	33,33			
2008		14		8	4	66,67	66,67	33,33	33,33			
2006	LIBERTAS 7, S.A.	8		7	4	66,67	50,00	33,33	50,00			
2008		13		6	3	50,00	50,00	75,00	50,00	25,00		
2007	MECALUX, S.A.	10		5	1	33,33	66,67	33,33	33,33			
2006		7		4	4	33,33	33,33	33,33	33,33			
2008		6		2	2	33,33	66,67	66,67	33,33			
2007	PESCANOVA, S.A.	6		2	2	33,33	66,67	66,67	33,33			
2006		6		2	3	33,33	66,67	33,33	33,33			
2008		10	X	5	6	40,00	50,00	42,86	50,00	28,57		
2007	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	12	X	6	6	50,00	50,00	42,86	60,00	28,57		
2006		11		7	5	60,00	25,00	40,00	75,00			
2008		10	X	6	5	40,00	40,00	60,00	60,00	28,57		
2007	REALIA BUSINESS, S.A.	13	X	9	2	40,00	40,00	71,43	60,00	28,57		
2006		8		4	4	40,00	40,00	60,00	60,00			
2008		8		4	4	66,67	66,67	33,33	33,33			
2007	RÚSTICAS, S.A.	8		4	4	66,67	66,67	33,33	66,67			
2006		9		6	3	66,67	33,33	33,33	66,67			
2008		6		6	2	33,33	33,33	33,33	66,67			
2007	SOTOGRADE, S.A.	5		5	5	33,33	33,33	33,33	33,33			
2006		10		4	3	100,00	100,00					
2008		9		2	2	66,67	100,00	33,33	33,33			
2006	TUBACEX, S.A.	8		2	3	66,67	100,00	33,33	33,33			
2008		12		6	1	33,33	33,33	100,00	33,33			
2007	TUBOS REUNIDOS, S.A.	11		3	3	66,67	66,67	66,67	66,67			
2006		11		5	5	66,67	66,67	66,67	66,67			
2008		4		4	1	75,00	50,00	25,00	50,00			
2007	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	6		5	4	50,00	50,00	50,00	25,00			
2006		9		2	2	66,67	66,67	33,33	33,33			
2008		8		6	3	33,33	50,00	66,67	50,00			
2007	VIDRALA, S.A.	9		5	2	40,00	50,00	60,00	50,00			
2006		9		5	3	40,00	50,00	60,00	50,00			
2008		10	X	8	7	66,67	33,33	57,14	66,67	14,29		
2007	VOCENTO, S.A.	13	X	6	13	66,67	25,00	63,64	33,33	9,09		
2006		12	X	7	4	66,67	33,33	70,00	33,33	10,00		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)**

CUADRO 4.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas				Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
		Retrib. total y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección	Oper. con accionist. significat.	Oper. con otras ent. administ. del grupo	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	
2008		1.038	1.038			8.922			3	82,0	82,0	0,3		
2007	ALZA REAL ESTATE, S.A.	105	105			16.059	105		4	100,0	2,0	9,0		
2006									1	94,7	74,9	19,8		
2008		3.070	1.254	1.816	2,10	12,00	8.517		1	98,4	97,5	0,8		
2007	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.	2.331	994	1.337	2,10	2,82	7.750		1	1,5	0,5	1,0		
2006		2.184	861	1.323	0,15	0,23	5		1	98,5	16,2	82,3		
2008		8.378	4.392	3.986	8,00	4,887			2	69,6	57,1	12,4		10
2007	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	5.056	2.024	3.032	6,30	9,44	1.970	6	1	77,0	68,7	8,3		10
2006		3.156	1.563	1.593	5,19	5,29	48.240		1	76,8	0,6	76,1		10
2008		2.742	611	2.131	1,10	6,00	9.204		1	92,2	86,9	5,3		
2007	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	1.601		1.601			3.729		2	88,4	68,9	19,5		
2006		2.406		2.406			3.014		1	93,2	75,6	17,6		
2008		6.672	1.562	5.110	20,00		4.953		1	80,8	16,6	64,2		100
2007	CODERE, S.A.	6.630	1.563	5.067			4.698		3	95,6	32,9	62,7		100
2006														
2008		1.050	484	566	67,50	5,00	2.775	2.775	1	77,8	54,7	23,1		
2007	COMPANÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	1.635	958	677	4,80	3,39	2.526	2.526	1	80,9	72,0	8,9		
2006		986	478	508	4,74	5,04	3.292	2.469	1	79,2	54,6	24,5		
2008		5.194	2.077	3.117	4,10	5,00	5.531	35	1	79,2	34,9	44,3		250
2007	DURO FELGUERA, S.A.	3.257	1.403	1.854	3,30	4,36	12.698	300	1	69,0	65,3	3,7		250
2006		3.265	1.555	1.710	8,36	9,19	18.679		1	84,2	49,5	34,7		250
2008		4.306	2.171	2.135	11,40	16,00			1	49,2	7,9	41,2		
2007	FAES FARMA, S.A.	4.071	2.149	1.922	9,70	8,68			1	51,6	6,3	45,4		
2006		3.970	1.974	1.996	8,67	8,77			1	53,0	10,2	42,8		
2008		968	546	422	23,80	3,00	413		2	69,8	46,7	23,1		
2007	FERSA ENERGIAS RENOVABLES, S.A.								1	60,9	60,5	0,5		
2006									1	78,4	49,1	29,3		
2008		2.522	1.099	1.423	5,20	8,00	7.849	1.076	1	73,3	0,4	72,9		
2007	FLUIDRA, S.A.	2.758	1.503	1.255	4,60	3,84	18.060	1.526	5	100,0	100,0			
2006														
2008		2.410	818	1.592	3,00	7,00	15.452		1	75,0	0,1	74,9		
2007	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.	4.007	818	3.189	3,00	11,70			1	65,7	0,2	65,5		
2006		2.614	1.631	983	3,00	1,81	2.961		2	55,0	12,1	43,0		
2008		279	39	240	1,00	12,713	2.116		2	77,3	67,3	10,0		
2007	INBESOS, S.A.	705	364	341	17,00	15,93			1	76,8	69,1	7,6		
2006		597	597		17,00				1	68,6	57,9	10,8		
2008		8.256	5.982	2.274	7,00	426.067			2	56,0	33,8	22,2		50
2007	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	8.058	6.201	1.857	8,40	2,52	896.557		3	68,7	58,1	10,7		50
2006		7.128	7.128		6,01				2	94,8	93,4	1,4		50

**REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)**

CUADRO 4.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas					Juntas generales de accionistas				
		Retrib. total del Consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos. sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección	Oper. con accionist. significat.	Oper. con otras ent. administ. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta		
2008		2.244	1.348	896	11,00	6,00			1	85,0	47,1	37,9				
2007	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	2.831	1.933	898	7,70	3,58			1	87,9	11,4	76,5				
2006		2.564	1.712	852	8,53	4,25			1	86,7	13,8	72,8				
2008		2.165	1.194	971	5,80	7,00	6.902		1	79,2	67,3	11,9				
2007	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	2.727	1.067	1.660	6,20	9,65	5.242	11.041								
2006		688	284	404	11,50	3,00			1	56,0	55,3	0,7				
2007	LIBERTAS 7, S.A.	857	566	291	4,00	2,05			1	43,5	42,5	1,0				
2006		451	451		11,21				2	38,3	37,3	1,1				
2008		4.166	1.242	2.924	3,50	16,00	3.201	1.538	2	85,7	84,9	0,8	100			
2007	MECALUX, S.A.	3.699	1.188	2.511	2,20	4,65	2.251	2.833	1	73,9	70,3	3,6	100			
2006		3.230	1.078	2.152	2,23	4,45	2.973	1.223	1	78,9	71,3	7,6	100			
2008		3.391	1.567	1.824	6,10	12,00	312.450		1	77,6	69,3	8,4	100			
2007	PESCANOVA, S.A.	3.369	1.567	1.802	6,25	7,19	291.410		1	75,7	66,5	9,2	100			
2006		3.211	1.528	1.683	6,77	7,46	187.770		1	69,0	56,9	12,1	100			
2008		25.258	14.147	11.111	17,00	12,00	25.914	4.596	2	77,6	71,3	6,4	60			
2007	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	16.803	10.278	6.525	5,39	3,42	22.534	171.761	1	72,0	66,6	5,4	0,01			
2006		13.259	7.986	5.273	3,49	2,30	19.717	2.066	1	72,7	66,9	5,8	0,01			
2008		4.669	2.546	2.123	6,00	6,00	18.750		1	71,7	55,6	16,1				
2007	REALIA BUSINESS, S.A.	2.830	849	1.981	0,60	1,40	459.016		3	100,0	100,0					
2006		4	4						1	100,0	65,7	34,3	4.000			
2007	RÚSTICAS, S.A.	4	4				60.000		1	82,2	16,5	65,8	1%			
2006		4	4				60.000		1	67,3	15,9	51,5	1%			
2008		983	212	771	3,00	8,00	12.341	92	1	97,0	96,8	0,2				
2007	SOTOGRADE, S.A.	1.386	246	1.140	3,00	13,90	22.649	118	1	98,2	96,7	1,4				
2006		1.027	260	767	3,60	10,62	40.848	20	1	96,8	96,4	0,4				
2008		3.902	891	3.011	1,30	12,00	934		1	51,4	18,8	32,7				
2007	TUBACEX, S.A.	3.363	922	2.441	1,20	3,18	735		1	40,4	8,7	31,7				
2006		3.302	730	2.572	5,16	18,18	727		1	81,6	6,2	75,4				
2008		5.464	3.745	1.719	3,40	5,00			1	72,3	30,3	42,0				
2007	TUBOS REUNIDOS, S.A.	3.177	2.466	711	3,40	0,98			2	76,1	5,0	13,0				
2006		2.763	2.076	687	3,44	1,14			1	80,1	49,6	30,5				
2008									1	80,3	62,5	17,8				
2007	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.								2	75,4	64,3	11,1				
2006									2	69,0	56,2	12,8				
2008		3.865	882	2.983	2,20	25,00	3.575		1	84,0	3,1	80,9				
2007	VIDRALA, S.A.	3.721	913	2.808	2,45	7,54	3.427		1	81,3	1,2	80,1				
2006		3.408	795	2.613	2,72	8,94	2.746		1	80,4	9,6	70,9				
2008		6.510	4.879	1.631	7,40	5,00	4.840		2	78,9	8,7	70,2	50			
2007	VOCENTO, S.A.	11.504	10.005	1.499	12,15	1,82	37		1	75,2	57,6	17,6	50			
2006		7.607	4.944	2.663	6,20	3,34	83.648		2	81,0	72,0	9,0	50			

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)**

CUADRO 4.5

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen			Distribución porcentual por tipo de remuneración					Distribución porcentual por tipología de consejeros				
			En la propia empresa	En empresas del grupo	Fija	Variable	Diets	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros			
													En la propia empresa	En empresas del grupo	Fija
2008		1.038	100,00			3,66	96,34	98,27	0,77	0,96					
2007	ALZA REAL ESTATE, S.A.	105	100,00				100,00	100,00							
2006															
2008		1.254	100,00			19,94	27,35	81,02	3,35	15,63					
2007	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.	994	100,00			20,12	27,56	81,08	2,52	16,40					
2006		861	100,00			17,77	28,34	85,02	2,56	12,43					
2008		4.392	100,00			13,93	60,43	89,16	6,19	4,64					
2007	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	2.024	100,00			28,56	19,37	78,16	11,76	6,72					3,36
2006		1.563	100,00			36,98		48,24	36,53	10,88					4,35
2008		611	100,00			23,40		78,72	16,37	4,91					
2007	CIE AUTOMOTIVE, S.A.														
2006															
2008		1.562	44,12	55,88		16,66		79,23	8,10	12,67					
2007	CODERE, S.A.	1.563	77,60	22,40		16,65		77,77	7,41	14,82					
2006															
2008		484	100,00			55,47	22,14	77,60	22,40						
2007	COMPANÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	958	50,00	50,00		43,22	39,87	69,31	30,69						
2006		478	100,00			41,00	42,47	50,21	49,79						
2008		2.077	50,02	49,98		19,64		60,18	24,60	15,21					
2007	DURO FELGUERA, S.A.	1.403	71,77	28,23		29,15	42,62	34,64	44,33						
2006		1.555	59,23	40,77		32,73	26,50	45,85	37,68	16,46					
2008		2.171	79,96	20,04		1,70	26,26	79,78	11,10	9,12					
2007	FAES FARMA, S.A.	2.149	80,46	19,54		1,30	26,52	79,90	11,21	8,89					
2006		1.974	79,89	20,11		2,38	28,88	80,50	12,16	7,35					
2008		546	100,00					76,19	23,81						
2007	FERSA ENERGIAS RENOVABLES, S.A.														
2006															
2008		1.099	100,00					31,39	43,68	24,93					
2007	FLUIDRA, S.A.	1.503	100,00			31,07		47,04	47,44	5,52					
2006															
2008		818	100,00			60,64		15,94	42,14	34,01					7,91
2007	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.	818	100,00			58,07		17,11	42,05	33,50					7,33
2006		1.631	100,00			35,62	19,07	44,57	36,60	18,76					
2008		39	100,00			100,00		51,28	25,64	23,08					
2007	INBESOS, S.A.	364	98,90	1,10		12,91	2,47	96,70	1,65	1,65					
2006		597	91,29	8,71		6,53		99,66	0,17	0,17					
2008		5.982	97,74	2,26		38,63	19,94	71,63	13,67	9,08					5,62
2007	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	6.201	97,68	2,32		14,56	28,85	72,52	19,69	7,79					
2006		7.128	99,31	0,69		7,13	80,46	79,76	17,03	3,21					



**DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)**

CUADRO 4.5

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen			Distribución porcentual por tipo de remuneración					Distribución porcentual por tipología de consejeros				
			En la propia empresa	En empresas del grupo	Fija	Variable	Diets	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros			
													En la propia empresa	En empresas del grupo	Fija
2008		1.348	100,00		17,95		15,06	66,99		22,63	49,78	27,60			
2007	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	1.933	99,79	0,21	9,98		9,26	80,76		15,05	54,89	30,06			
2006		1.712	99,94	0,06			10,22	89,78		5,61	61,10	11,10			22,20
2008		1.194	35,18	64,82	100,00					83,33	5,03	11,64			
2007	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	1.067	7,40	92,60	76,57		23,43			97,94	1,03	1,03			
2006															
2008		284	100,00		28,87		47,89	23,24		37,68	25,70	36,62			
2007	LIBERTAS 7, S.A.	566	100,00		16,25		28,62	55,12		31,45	32,16	36,40			
2006		451	100,00				68,96			33,04	39,25	27,72			
2008		1.242	100,00		70,61		29,39			80,60	12,72	6,68			
2007	MECALUX, S.A.	1.188	100,00		73,65		26,35			84,09	5,47	10,44			
2006		1.078	100,00		79,13		20,87			89,61	3,43	6,96			
2008		1.567	100,00		47,35		25,27	27,38		45,25	45,50	9,25			
2007	PESCANOVA, S.A.	1.567	100,00		53,29		22,46	24,25		36,69	51,44	11,87			
2006		1.528	100,00		57,98		20,42	21,60		65,58	25,26	9,16			
2008		14.147	62,45	37,55	25,89		40,21	13,85		82,16	10,84	7,01			
2007	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	10.278	58,35	41,65	36,87		31,28	17,80		83,80	9,82	6,38			
2006		7.986	71,61	28,39	42,12		25,04	17,43		82,26	10,42	7,33			
2008		2.546	100,00		42,97		10,92	46,11		62,06	28,00	9,94			
2007	REALIA BUSINESS, S.A.	849	100,00		100,00					16,77	62,66	20,58			
2006															
2008		4	100,00				100,00					100,00			
2007	RÚSTICAS, S.A.	4	100,00				100,00					100,00			
2006		4	100,00				100,00					100,00			
2008		212	100,00				8,96	91,04		1,42	72,64	17,92			8,02
2007	SOTOGRADE, S.A.	246	100,00				100,00			6,50	28,86	8,94			55,69
2006		260	100,00				100,00			5,77	24,62	18,85			50,77
2008		891	89,69	10,31			66,82			18,27	19,06	62,67			
2007	TUBACEX, S.A.	922	100,00				26,79	73,21		10,41	18,55	71,04			
2006		730	100,00				28,49	71,51		10,68	16,30	73,01			
2008		3.745	75,25	24,75	12,02		37,41	41,31		57,49	22,00	0,21			20,29
2007	TUBOS REUNIDOS, S.A.	2.466	30,41	69,59	39,94		11,23	48,82		53,97	24,09	21,94			
2006		2.076	79,48	20,52	51,78		11,99	36,22		54,53	45,47				
2008															
2007	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.														
2006															
2008		882	26,64	73,36	48,30		36,96	14,74			72,45	27,55			
2007	VIDRALA, S.A.	913	26,29	73,71	77,04		22,96				71,50	28,50			
2006		795	28,43	71,57	28,43		52,45	19,12			71,95	28,05			
2008		4.879	86,55	13,45	18,30		10,21	66,88		79,50	16,29	2,40			1,80
2007	VOCENTO, S.A.	10.005	93,65	6,35	12,22		5,00	76,49		3,51	48,84	3,85			43,81
2006		4.944	82,71	17,29	46,62		5,02	40,03		21,52	47,78	4,29			26,42

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**OTRA INFORMACIÓN DEL INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)**

CUADRO 4.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del Consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Clausulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección	Número beneficiarios	Órgano que autoriza	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes	¿El secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
								¿existen?	¿existe?				
2008		X		X	2	Consejo	X				X	X	
2007	ALZA REAL ESTATE, S.A.	X		X			X				X	X	X
2006										X			
2008		X		X	2	Consejo	X				X	X	
2007	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.	X		X							X	X	
2006											X	X	
2008		X		X	2	Consejo	X				X	X	
2007	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	X		X	1	Consejo					X	X	
2006					1			X			X	X	
2008		X		X	2	Consejo		X			X	X	X
2007	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	X		X	2	Consejo		X			X	X	X
2006								X			X	X	
2008		X		X	3				X		X	X	
2007	CODERE, S.A.	X		X	3				X		X	X	
2006									X		X	X	
2008		X		X	5	Consejo					X	X	
2007	COMPañA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	X		X							X	X	
2006											X	X	
2008		X		X				X			X	X	X
2007	DURO FELGUERA, S.A.	X		X				X			X	X	
2006								X			X	X	
2008		X		X							X	X	
2007	FAES FARMA, S.A.	X		X							X	X	
2006											X	X	
2008		X		X							X	X	
2007	FERSA ENERGIAS RENOVABLES, S.A.	X		X							X	X	X
2006											X	X	
2008		X		X	9	Consejo			X		X	X	
2007	FLUIDRA, S.A.	X		X	1	Consejo			X		X	X	
2006									X		X	X	
2008		X		X	3	Consejo	X				X	X	
2007	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.	X		X	2	Consejo	X				X	X	
2006					1	Consejo		X			X	X	
2008		X		X	3	Consejo					X	X	
2007	INBESOS, S.A.	X		X	3	Consejo					X	X	
2006											X	X	
2008		X		X	5	Consejo			X		X	X	X
2007	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	X		X	5	Consejo			X		X	X	
2006									X		X	X	

**OTRA INFORMACIÓN DEL INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)**

CUADRO 4.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del Consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Clausulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes	¿El secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número beneficiarios	Órgano que autoriza	¿existen?	¿existe?	Núm. años			
2008			X						X	X	X
2007	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.		X						X	X	X
2006			X						X	X	X
2008			X				X	12	X	X	X
2007	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.		X				X	12	X	X	X
2006			X								
2008			X			X				X	
2007	LIBERTAS 7, S.A.		X			X				X	X
2006			X			X				X	
2008		X	X		X				X	X	
2007	MECALUX, S.A.	X	X		X				X	X	
2006		X	X		X		X	10	X	X	
2008			X						X	X	
2007	PESCANOVA, S.A.		X						X	X	X
2006			X						X	X	
2008			X	9	Consejo				X	X	
2007	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.		X	9	Consejo				X	X	
2006			X	9	Consejo				X	X	
2008			X	6	Consejo				X	X	
2007	REALIA BUSINESS, S.A.		X	6	Consejo				X	X	X
2006			X								
2008			X						X	X	
2007	RÚSTICAS, S.A.		X						X	X	X
2006			X						X	X	
2008			X			X			X	X	
2007	SOTOGRADE, S.A.		X			X			X	X	
2006			X			X			X	X	
2008			X			X			X	X	
2007	TUBACEX, S.A.		X			X			X	X	
2006			X			X					
2008			X			X				X	
2007	TUBOS REUNIDOS, S.A.		X			X			X	X	X
2006			X			X			X	X	
2008			X			X	X	12	X	X	
2007	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.		X						X	X	X
2006			X						X	X	
2008			X			X			X	X	X
2007	VIDRALA, S.A.		X			X			X	X	X
2006			X			X			X	X	
2008			X	3	Consejo		X	12	X	X	X
2007	VOCENTO, S.A.		X	5	Consejo		X	12	X	X	X
2006			X	5	Consejo		X	12	X	X	X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. Euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LHM)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera		Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital		% declarado	Resultados de operaciones de autocartera (m. de euros)	
2008	ACTUACIONES ACTIVIDADES E INVERSIONES	177.877			40,97	26,21	32,84		0,19		
2007	INMOBILIARIAS, S.A.	177.877			48,32	21,16	30,34		0,19		10,11
2006		177.877	295,00		49,78	34,07	16,15				72,00
2008	ADOLFO DOMINGUEZ, S.A.	5.488			42,32	27,06	30,62				
2007		5.488			42,31	30,03	27,66				
2006		5.488	5,00		42,31	25,08	32,61				
2008	AFIRMA GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	60.357	149,02		46,65	33,42	19,83		0,10	-188	
2007		24.238			10,78	69,94	19,11		0,17	-12	1,68
2006		24.238		51,6	60,89	20,11	19,00				
2008	AHORRO FAMILIAR, S.A.	20.887	67,91		0,09	94,35	4,40		1,16		
2007		12.439			0,16	90,53	7,37		1,94		
2006		12.439		67,9	0,16	90,53	7,38		1,93		
2008	AMCI HABITAT, S.A.	16.773			70,5	76,38	17,89				
2007		16.773	100,00		69,7	75,95	10,11				
2006		8.387	403,00	97,4	1,00	97,38	1,62				
2008	AMPER, S.A.	29.458			0,36	47,65	50,03	0,17	1,96		
2007		29.458	5,55		0,72	29,99	69,17		0,12		
2006		27.909			6,77	6,00	87,23			542	
2008	AVANZIT, S.A.	112.402	5,00		22,30		75,63		2,07	-13.860	6,85
2007		107.049	-42,51		25,47		70,83		3,70	5	
2006		186.198	20,00		23,23		76,13		0,64	12.448	
2008	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	13.385			91,70		8,27		0,03		
2007		13.385			91,70		8,27		0,03		
2006		13.385			83,73		16,24		0,03		
2008	AZKOYEN, S.A.	15.121	5,00		8,70	47,85	39,38		4,10		
2007		14.401	4,00		8,51	40,54	50,93		0,02		
2006		13.847	4,00		7,95	44,57	47,46		0,03		
2008	BARÓN DE LEY, S.A.	3.872	-10		33,1	32,24	29,69		5,00		25%
2007		4.290	-2,64		32,93	26,93	39,29		0,85		25%
2006		4.406	-5,00		30,03	13,74	54,37		1,86		25%
2008	BODEGAS BILBAINAS, S.A.	16.790		88,0	93,90		6,10				
2007		16.790		88,0	93,90		6,10				
2006		16.790		88,0	93,89		6,11				
2008	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	4.080			42,86	5,02	52,06		0,06		
2007		4.080			42,88	5,02	52,03		0,07		
2006		4.080			42,42	5,51	57,51		0,07		15%

**CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (Mili. Euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital		
		% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo			% de autocartera				
		Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital	% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)			
2008		39.192	50,00		60,5	15,00	21,39	3,13	11
2007	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	26.128			26,14	35,00	38,86		11
2006		26.128			7,50	51,90	40,61		
2008		1.204			99,75		0,25		
2007	CÍRCULO DE VALORES MOBILIARIOS, S.A.	1.204			99,75		0,25		
2006		1.204			99,75		0,25		
2008		1.631			30,8	33,63	35,52		
2007	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	1.631			30,44	37,44	32,12		
2006									
2008		7.551			15,60	34,90	48,55	0,94	
2007	COMPANYIA D'AIGÜES DE SABADELL, S.A.	7.551			15,83	46,78	36,46	0,94	
2006		7.551			8,82	46,78	43,46	0,94	
2008		11.671			29,8	26,64	40,50	3,09	
2007	COMPANÍA DE INVERSIONES CINSA, S.A.	11.671			23,42	30,76	42,74	3,09	
2006		11.671			21,32	30,76	44,84	3,09	
2008		3.054			1,77	78,21	15,15	4,87	
2007	COMPANÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	3.054			1,77	76,12	17,33	4,78	
2006		3.054			1,77	53,07	41,13	4,03	
2008		8.835	5,56		58,50	20,27	17,61	3,62	4
2007	COMPANÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	8.835	5,56		72,40	5,02	22,58	5,17	
2006		7.929	5,00		58,78	11,69	29,53		
2008		84.070			15,00	84,15	0,86		25%
2007	COMPANÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	84.070				99,15	0,86		25%
2006		84.070			5,00	94,15	0,86		25%
2008		3.420			62,12	12,33	25,41	0,14	
2007	COMPANÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	3.420			62,13	12,33	25,40	0,14	
2006		3.420			62,13	6,71	30,89	0,27	
2008		384	-90,37	52,0	52,13	14,60	33,13	0,14	
2007	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	3.989	50,1		50,20	11,16	37,62	1,02	
2006		3.989	50,1		56,12	5,01	38,67	0,20	
2008		554			87,54	12,39	0,07		
2007	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	554			87,56	12,40	0,05		
2006									
2008		35.910			15,11	46,14	38,75		
2007	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	35.910			10,13	59,45	30,42		
2006		35.910			5,09	56,65	38,26		
2008		39.443	8,96		31,55	5,21	63,24	-2.092	
2007	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	36.198	34,33		26,23		72,55	1,23	-177
2006		26.947	97,00	29,4	30,24		69,53	0,23	

**CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (Mill. Euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LHM)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera		Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)	
2008		362.243					99,96				
2007	ERCROS, S.A.	362.243	40,00		0,04		99,96				
2006		258.745	23,00		0,04		99,96				
2008		11.700			0,53	12,54	81,86	5,07			
2007	ESPAÑOLA DEL ZINC, S.A.	11.700			0,53	10,26	84,23	4,99			
2006		11.700			2,86	10,49	86,65				
2008		82.965		91,3		91,31	4,01	4,68			
2007	EXIDE TECHNOLOGIES, S.A.	82.965		91,3		91,31	4,01	4,68			
2006		82.965		91,3		91,31	4,01	4,68			
2008		36.918		83,7	90,15		9,85				
2007	FEDERICO PATERMINA, S.A.	36.918		90,1	90,15		8,86	0,99			
2006		36.918		90,1	90,14	1,93	6,94	0,99			
2008		1.522			0,39	68,63	30,96	0,02			
2007	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	1.522			0,39	64,06	35,52	0,02			
2006		1.522			0,44	68,21	31,35				
2008		3.240			38,66	29,55	31,80				30%
2007	FUNESPAÑA, S.A.	3.240	2,86		68,41		31,59				30%
2006		3.150			61,15	5,00	33,85				30%
2008		30.764			30,43	35,23	31,40	0,49	2,94	-3.513	
2007	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	30.764	7,94		23,68	36,30	38,30		1,73	4	
2006		28.500			11,16	43,14	44,50	0,43	1,20	259	
2008		6.980			4,87	17,96	76,41		0,76		
2007	IBERPAPPEL GESTIÓN, S.A.	6.980			5,07	17,96	76,61		0,37		
2006		6.980	-3,00		4,86	15,54	79,58		0,02		
2008		22.260	100,00		49,87	5,00	44,90			-36	
2007	INDO INTERNACIONAL, S.A.	11.130			50,94	9,44	39,62				
2006		11.130			41,49	20,55	37,96			329	
2008		2.661			27,25	45,67	12,78		14,30		
2007	INDUSTRIAS DEL ACETATO DE CELULOSA, S.A.	2.661	-3,19		27,75	49,33	22,92			-209	
2006		2.749			0,68	50,95	48,37				
2008		192	-61,95	80,7	67,26	29,51	3,23			80,73	
2007	INMOFIBAN, S.A.	505		98,1	98,48		1,52			83,91	
2006		505			0,77	37,98	61,25				
2008		16.241			27,31	60,34	10,38		1,97		
2007	INMOLEVANTE, S.A.	16.241			27,31	62,92	8,19		1,58		
2006		16.241			27,31	31,45	39,66		1,58		

**CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIA DE LAS SOCIEDADES (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. Euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LHMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital				
2008		45.092		70,1	71,58		28,42				
2007	INVERFIATC, S.A.	45.092	550,68	66,8	68,26		31,74				
2006		6.930		92,6	95,53		4,47				
2008		7.828			63,30	11,50	25,11	0,10			
2007	INVERPYME, SCR, S.A.	7.828			63,35	11,50	25,06	0,10	26		
2006		7.828			65,75	11,50	22,75		53		
2008		13.500	12,50		55,06	24,94	19,19	0,81	-37		
2007	INYPISA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	12.000	20,00		50,49	30,32	18,89	0,30			
2006		10.000	18,00		27,36	48,93	23,71				
2008		119.387	3,14		20,95		79,05	0,55			
2007	JAZZTEL, PLC.	115.754	8,27		21,60		78,40	0,08			
2006		106.910	36,00	22,6	22,68		77,32	0,11			
2008		1.442		72,6	100,00						
2007	JOAQUIM ALBERTI, S.A.	1.442		70,5	100,00						
2006		1.442		70,5	70,48	29,52					
2008		626.873			25,19	7,23	67,35	0,23		15,90	
2007	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	626.873	50,41		13,48	13,31	73,21		-8.337	15,91	
2006		416.787	310,00		12,43	13,94	73,33	0,31			
2008		379			21,54	46,16	32,30				
2007	LEFA, S.A.	379			21,54	46,16	32,30				
2006		379			21,55	46,16	32,29				
2008		9.600			37,48	3,00	56,89	2,64			
2007	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	9.600			44,24		55,77				
2006		9.600			54,65		45,35				
2008		3.026			57,82	16,44	22,40	3,34			
2007	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	3.026			57,82	16,44	22,94	2,80			
2006		3.026			57,82	16,44	24,00	1,74			
2008		4.639			51,24	7,01	40,95	0,80		15%	
2007	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	4.639			42,82	13,80	42,58	0,80		15%	
2006		4.639			35,61	21,01	42,58	0,80		15%	
2008		19.380	-1,07		16,45	44,47	38,05	1,04			
2007	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	19.590			22,25	32,90	44,04	0,81			
2006		19.590			22,36	31,94	45,04	0,66			
2008		8.579			66,15	19,93	13,91				
2007	MOBILIARIA MONESA, S.A.	8.579			61,59	26,05	12,36				
2006		8.579			72,84	14,93	12,23				
2008		15.000		50,8	51,47		46,74	1,79	-2.412	45	
2007	MONTEBALITO, S.A.	15.000	50,00	56,7	0,67	56,69	40,85	1,79			
2006		10.000		80,4	80,40		19,60				

**CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. Euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LHMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital				
2008		38.626			39,74	14,40	40,87	1,27	5,00	-608	8,63
2007	NATRA, S.A.	38.626			25,49	16,11	54,68	1,29	3,72	438	8,63
2006		38.626			24,13	16,11	56,37	1,29	3,39	107	25,93
2008		32.871		50,4	60,85	9,59	27,5		2,02	-1.278	2,55
2007	NATRACEUTICAL, S.A.	32.871		54,8	57,67	9,64	30,00		2,69	388	2,55
2006		32.871	33,00	55,8	59,62	5,00	33,16	0,74	2,22	3.656	2,55
2008		10.044			33,76	14,78	50,65		0,81		42,60
2007	NICOLÁS CORREA, S.A.	10.044			33,87	15,35	50,78				42,61
2006		10.044	12,00		33,87		66,13				45,13
2008		147.511			12,01	56,57	31,37	0,00	0,05	-2.131	
2007	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	147.511	39,49		4,89	55,96	38,77		0,39	647	
2006		105.753	1,00		18,79	37,22	43,73		0,26	62	
2008	PARQUESOL INMOBILIARIA Y PROYECTOS, S.A.	39.724		66,1	71,89	9,37	13,8		4,98		
2007		39.724		53,1	58,13	25,37	11,52		4,98		
2006		39.724		54,8	68,84	12,39	18,75		0,02		68,83
2008		4.988		97,5	97,54	0,05			2,41		
2007	PLARREGA INVEST 2000, S.A.	4.988		73,5	98,17	1,77					
2006		4.988		73,5	94,13	5,81					
2008		4.337	21,00		10,54	22,74	64,57		2,15	-55	
2007	PRIM, S.A.	3.584	10,00		10,53	36,86	51,84	10,53	0,77	204	
2006		3.258	10,00		10,52	30,83	58,40		0,25	266	
2008		13.848		51,0	1,78	56,1	41,8		0,38		62,11
2007	PULEVA BIOTECH, S.A.	13.848		62,1	0,37	67,17	32,45				
2006		13.848		63,8	0,38	63,80	35,82				
2008		16.277		55,1	59,62		37,45		2,93	1.043	
2007	RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.	16.277		51,8	56,43		43,55		0,02	14	
2006											
2008		25.029			54,39	11,02	33,08		1,51	-20	39,10
2007	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	25.029			42,75	11,02	45,45		0,79	-26	52,47
2006		25.029			46,91	5,01	47,67		0,41	663	52,48
2008		597		86,6	86,57	3,02	10,4				
2007	S.A. RONSA	597		86,6	89,09	3,02	7,90				
2006		597		86,6	89,13		10,87				
2008		66.705	6,24		14,97		84,64	1,69	0,39		5,16
2007	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	62.787	58,93		15,63		84,09	1,69	0,29		5,16
2006		39.507	7,00		1,49		98,51	2,25			



**CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (Mili. Euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LHMV)	Distribución porcentual del capital			Resto del capital	% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera		Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Capital en manos de otros accionist. significativos			% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)	
2008		7.799			9,07	29,02	59,41			2,50	514	
2007	SNIACE, S.A.	7.799	42,31		0,22	30,72	67,50			1,56	114	
2006		5.480	36,00		0,26	25,86	73,88					10%
2008	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	24.706			7,32	39,45	53,24					
2007		24.706			7,32	39,36	53,33					
2006		24.706			9,71	39,32	50,97					
2008	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	1.011		61,5	0,03	61,53	36,99			1,45	-2.506	
2007		1.011		61,5	0,03	61,53	38,44					
2006												
2008	TAVEX ALGODONERA, S.A.	106.734	31,41		0,61	74,16	24,39			0,84		
2007		81.221	8,10	54,5	0,61	69,34	30,06					
2006		75.139	143,00	58,9	0,01	67,19	32,80					
2008	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	34.102	24,11		62,78		36,64			0,58	27	
2007		27.478	32,00		45,02		54,47			0,51	220	
2006		20.817	21,00		35,60	14,38	50,02				345	
2008	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	3.907		52,3	0,28	99,39	0,33					
2007		3.907		63,3	0,27	99,39	0,34					
2006		3.907		52,3	0,27	99,39	0,34					
2008	UNIPAPEL, S.A.	18.473	5,00		13,93	26,92	56,49			2,65	-199	
2007		18.473			13,93	26,92	58,13			1,01	50	
2006		17.593	5,00		13,68	23,16	62,98			0,18	27	
2008	URBAR INGENIEROS, S.A.	1.916	100,00		24,94	56,74	14,36		3,00	3,96	8	
2007		1.916			18,32	48,74	29,94		2,90	3,01	134	
2006		958			12,16	62,74	22,09		3,00	3,01	108	
2008	URBAS GUADAHERMOSA, S.A.	137.851	128,11		27,04	24,75	48,20			0,01	1	
2007		137.851			46,57	19,99	32,79			0,65	-56	
2006		60.432	436,00		0,24	24,51	75,25				78	
2008	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	60.307	1,84	54,9	12,63	50,92	36,45				54,90	
2007		59.216		55,2	15,49	51,92	32,59				55,28	
2006												
2008	VUELING AIRLINES, S.A.	14.952	9900,00		12,06	28,62	57,87			1,45		
2007		14.952			12,37	26,84	59,29			1,50		
2006		150			11,38	36,84	50,34			1,44		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeras	Porcentaje que representan los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del Consejo			% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
			Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2008	ACTUACIONES ACTIVIDADES E INVERSIONES	5	60,00			20,00	60,00	20,00				4	
2007	INMOBILIARIAS, S.A.	9	22,22	33,33			66,67	33,33				4	X
2006		10	30,00	10,00		20,00	60,00	20,00			7		X
2008	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	8	37,50	37,50		37,50	37,50	25,00			1		
2007		9	44,44	33,33		33,33	33,33	22,22		11,11	1		
2006		8	37,50			37,50	37,50	25,00			1		
2008	AFIRMA GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	9	33,33	33,33		11,11	55,56	33,33			7	5	33,33
2007		8	37,50	25,00		87,50	12,50				6	13	37,50
2006		13	23,08	23,08		46,15	30,77	23,08			13	1	23,08
2008	AHORRO FAMILIAR, S.A.	8	37,50			25,00	37,50	25,00		12,50			X
2007		8	37,50			37,50	37,50			37,50	1	1	X
2006		8	37,50			25,00	37,50	25,00		12,50			X
2008	AMCI HABITAT, S.A.	8	50,00	37,50		62,50	37,50				4	5	X
2007		8	37,50			100,00					2	2	X
2006		6	50,00			100,00					2		X
2008	AMPER, S.A.	10	40,00	50,00		10,00	40,00	50,00			5	4	X
2007		9	33,33	44,44		33,33	22,22	44,44			1	1	X
2006		9	44,44	44,44		33,33	22,22	44,44			2	2	X
2008	AVANZIT, S.A.	9	33,33	33,33		11,11	33,33	55,56			2	3	X
2007		9	33,33	33,33		11,11	44,44	44,44			2	2	X
2006		8	37,50	37,50		12,50	37,50	50,00			6	5	X
2008	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	5	60,00			80,00		20,00					X
2007		5	60,00			80,00		20,00					X
2006		5	60,00			80,00		20,00					X
2008	AZKOYEN, S.A.	10	50,00	30,00		10,00	30,00	60,00					X
2007		10	50,00	30,00		30,00	30,00	60,00		10,00			X
2006		11	45,45	27,27		27,27	36,36	54,55		9,09			X
2008	BARÓN DE LEY, S.A.	7	42,86	42,86		42,86		57,14					14,29
2007		7	42,86	42,86		42,86		57,14					14,29
2006		7	42,86			42,86		57,14					14,29
2008	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	5	60,00			60,00	20,00	20,00					X
2007		5	60,00			60,00	20,00	20,00					X
2006		4	75,00			50,00	25,00	25,00					X
2008	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	9	33,33	33,33		22,22	44,44	22,22		11,11			X
2007		9	33,33	33,33		33,33	44,44	22,22					X
2006		9	33,33	33,33		33,33	44,44	22,22			1	4	X

**ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representan los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración		Distribución porcentual por condición de consejeros					Variación del número de miembros del Consejo			% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas	Separación de funciones entre el presidente y ejecutivo	
2008		15	1	20,00	20,00	6,67	73,33	20,00		12	1	X	46,67	
2007	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	3		66,67			66,67	33,33			8	X	33,33	
2006		11		27,27			27,27	72,73		1	2	X	27,27	
2008		5	1	60,00		20,00	80,00							
2007	CÍRCULO DE VALORES MOBILIARIOS, S.A.	5	1	60,00		20,00	80,00							
2006		5	1	60,00		20,00	80,00							
2008		8		50,00	37,50	37,50	37,50	37,50		4	3			
2007	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	7		42,86	42,86	28,57	42,86	28,57		3				
2006														
2008		13	2	38,46	23,08	38,46	23,08	38,46		1		X	7,69	
2007	COMPANÍA D'AIGÜES DE SABADELL, S.A.	13	2	38,46	23,08	38,46	23,08	38,46		1		X	7,69	
2006		13	2	38,46	23,08	38,46	23,08	38,46				X	7,69	
2008		4		50,00	25,00	25,00	25,00	50,00		1	3			
2007	COMPANÍA DE INVERSIONES CINSA, S.A.	5		60,00	20,00	20,00	20,00	60,00		3	2			
2006		4		75,00	25,00	25,00	25,00	50,00						
2008		5		60,00	60,00	20,00	60,00	20,00		20,00				
2007	COMPANÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	5		60,00	60,00	20,00	60,00	20,00		80,00				
2006		5		60,00	60,00	20,00	60,00	20,00		80,00				
2008		7	1	42,86	42,86	28,57	42,86	28,57		1	2		42,86	
2007	COMPANÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	8	1	37,50	37,50	25,00	50,00	25,00		2	1		50,00	
2006		7	1	42,86	42,86	28,57	42,86	28,57					57,14	
2008		20		25,00	20,00	5,00	95,00	95,00		9	9		15,00	
2007	COMPANÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	20		25,00	20,00	5,00	95,00	95,00		2	2		20,00	
2006		20	1	25,00	20,00	5,00	95,00	95,00		4	4		25,00	
2008		8	1	37,50	37,50	12,50	62,50	25,00		1	1	X	25,00	
2007	COMPANÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	8	1	37,50	37,50	12,50	50,00	37,50				X		
2006		8	1	37,50	37,50	12,50	50,00	37,50				X		
2008		5	1	40,00	40,00	60,00	40,00	40,00			1		20,00	
2007	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	6	1	50,00	50,00	50,00	33,33	16,67		1	1		33,33	
2006		6	1	50,00	50,00	50,00	33,33	16,67		4	4		16,67	
2008		7		42,86		14,29	57,14	28,57				X		
2007	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	7	1	42,86		14,29	57,14	28,57		2	2	X	28,57	
2006														
2008		8		37,50			37,50	50,00		1	2	X	75,00	
2007	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	9		44,44			33,33	55,56		2		X	66,67	
2006		7		42,86			42,86	57,14		1		X	71,43	
2008		9		33,33		33,33	22,22	22,22			1	X	22,22	
2007	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	10		40,00		30,00	30,00	20,00				X	20,00	
2006		10		40,00		30,00	20,00	30,00		1		X	10,00	

**ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Porcentaje que representan los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del Consejo			% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
			Comisión ejecutiva	Comité auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas	Separación de funciones entre el presidente y ejecutivo		
2008		5	60,00	60,00	60,00	20,00		60,00	20,00				40,00	
2007	ERCROS, S.A.	5	60,00	60,00	60,00	20,00		60,00	20,00				40,00	
2006		5	40,00	60,00	60,00	20,00		60,00	20,00		1		40,00	
2008		7	42,86	42,86	42,86	14,29		14,29	71,43			X		
2007	ESPAÑOLA DEL ZINC, S.A.	7	42,86	42,86	42,86	14,29		85,71		4	4	X		
2006		7	42,86	57,14			42,86	57,14		1	2	X		
2008		3	100,00			33,33		66,67						
2007	EXIDE TECHNOLOGIES, S.A.	3	100,00			33,33		66,67		1	1	X		
2006		3	33,33			33,33		66,67				X		
2008		6	50,00	50,00	50,00	16,67		33,33	50,00			X	16,67	
2007	FEDERICO PATERNINA, S.A.	6	50,00	50,00	50,00	16,67		33,33	50,00			X	16,67	
2006		6	50,00	50,00	50,00	33,33		16,67	50,00			X	16,67	
2008		4	75,00	75,00	75,00			25,00	75,00			X	50,00	
2007	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	4	75,00	75,00	75,00			25,00	75,00			X	50,00	
2006		4	75,00	75,00	75,00			25,00	75,00			X	75,00	
2008		6	66,67	50,00	66,67	33,33		33,33		1	3	X		
2007	FUNESPAÑA, S.A.	9	44,44	44,44	55,56	22,22		44,44	11,11	22,22	4	5	X	
2006		8	50,00	50,00	62,50	37,50		12,50	50,00					
2008		13	23,08	23,08	23,08	23,08		38,46	30,77	7,69	1	1	15,38	
2007	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	13	23,08	23,08	23,08	23,08		30,77	30,77	15,38	3		15,38	
2006		11	27,27	27,27	27,27	9,09		45,45	36,36	9,09	8	1		
2008		8	37,50	37,50	25,00	25,00		50,00			1		50,00	
2007	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	9	33,33	33,33	33,33	22,22		22,22	55,56				55,56	
2006		9	33,33	33,33	33,33	22,22		44,44	33,33				55,56	
2008		9	44,44	44,44	44,44	11,11		66,67	22,22	5	2		22,22	
2007	INDO INTERNACIONAL, S.A.	6	50,00	66,67	100,00			100,00		1	1	X	33,33	
2006		6	50,00	50,00	50,00			100,00				X	33,33	
2008		3	100,00	100,00	100,00					1	2	X		
2007	INDUSTRIAS DEL ACETATO DE CELULOSA, S.A.	4	50,00	50,00	50,00			66,67				X		
2006		4	50,00	50,00	50,00	25,00		75,00				X		
2008		5	60,00	60,00	60,00	40,00		60,00		5	5			
2007	INMOFIBAN, S.A.	5	60,00	60,00	60,00	20,00		80,00			1			
2006		5	60,00	60,00	60,00	20,00		40,00		20,00	2	X		
2008		3	66,67	66,67	66,67	33,33		33,33		33,33		X		
2007	INMOLEVANTE, S.A.	3	66,67	66,67	66,67	33,33		33,33		33,33		X		
2006		3	66,67	66,67	66,67	33,33		33,33		33,33		X		

**ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Porcentaje que representan los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del Consejo			% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
			Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas	Separación de funciones entre el presidente y ejecutivo		
2008		10	1	30,00	30,00	20,00	50,00	30,00					20,00	
2007	INVERFIATC, S.A.	10	1	30,00	30,00	20,00	50,00	30,00				3	2	20,00
2006		9		22,22		22,22	55,56	22,22					1	22,22
2008		7		42,86			71,43	14,29				2	3	
2007	INVERPYME, SCR, S.A.	8	1	50,00	37,50	50,00	12,50							12,50
2006		9		44,44	33,33	44,44	11,11	44,44						
2008		9	1	33,33	44,44		66,67	33,33				2	1	33,33
2007	INYPISA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	8		37,50	37,50	12,50	62,50	25,00				1	1	37,50
2006		8		37,50	37,50	12,50	62,50	25,00						37,50
2008		9		33,33	33,33	11,11	33,33	55,56						
2007	JAZZTEL, PLC.	9		33,33	33,33	22,22	33,33	44,44				1	1	11,11
2006		9		33,33	33,33	22,22	33,33	44,44				1	1	22,22
2008		6	4	33,33	83,33	33,33	33,33	33,33				2	4	
2007	JOAQUIM ALBERTI, S.A.	4	2	50,00	75,00	50,00	50,00					3		
2006		1		100,00	100,00	100,00								
2008		11	1	54,55	27,27	9,09	81,82	9,09				3	10	27,27
2007	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	16		43,75	25,00	18,75	75,00	18,75				3	1	12,50
2006		16		18,75		6,25	75,00	18,75				4	4	6,25
2008		3		100,00			100,00							
2007	LEFA, S.A.	3		100,00			100,00							
2006		3		100,00		100,00								
2008		12	1	33,33		25,00	75,00					3	1	
2007	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	10	1	30,00		20,00	80,00					1	2	
2006		11	1	27,27		18,18	81,82					1	2	
2008		5		60,00		60,00		40,00						
2007	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	5		60,00		60,00		40,00						
2006		5		60,00		60,00		40,00						
2008		7		42,86		28,57	71,43					1	1	
2007	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	7		42,86		28,57	71,43					1		
2006		6		50,00		33,33	66,67							
2008		10		60,00	60,00	20,00	40,00	30,00				3	2	30,00
2007	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	9	1	55,56	55,56	11,11	66,67	22,22				1	2	22,22
2006		10	1	50,00	50,00	20,00	60,00	20,00						20,00
2008		9		33,33		22,22	55,56					5	4	
2007	MOBILIARIA MONESA, S.A.	9	1	33,33	33,33	33,33	44,44	22,22				3	3	
2006		9	1	33,33	33,33	33,33	44,44	22,22						
2008		10	1	30,00	30,00	10,00	60,00	30,00				2	2	
2007	MONTEBALITO, S.A.	10	1	40,00	30,00	10,00	70,00	20,00				4	5	
2006		9	1	33,33	33,33	33,33	44,44	22,22				6	3	

**ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Porcentaje que representan los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración			Distribución porcentual por condición de consejeros					Variación del número de miembros del Consejo			% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
			Comisión ejecutiva	Comité auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas	Separación de funciones entre el presidente y ejecutivo		
2008		12	25,00	25,00	25,00	8,33	66,67	16,67	8,33	4	4	X	8,33	
2007	NATRA, S.A.	8	37,50	50,00	50,00	12,50	62,50	12,50	12,50	3	1	X	12,50	
2006		6	50,00	50,00	50,00	16,67	66,67	16,67	16,67	1	2	X	33,33	
2008		10	40,00	40,00	40,00	20,00	50,00	20,00	10,00	3			20,00	
2007	NATRACEUTICAL, S.A.	7	42,86	42,86	42,86	28,57	57,14	14,29	14,29	1	1	X	28,57	
2006		7	42,86	42,86	42,86	14,29	57,14	14,29	14,29	2	1	X	42,86	
2008		8	37,50	50,00	50,00	37,50	37,50	25,00						
2007	NICOLÁS CORREA, S.A.	8	37,50	50,00	50,00	37,50	37,50	25,00						
2006		8	37,50	50,00	50,00	37,50	37,50	25,00		1				
2008		10	50,00	30,00	30,00	40,00	30,00	20,00	10,00	1		X	10,00	
2007	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	9	44,44	33,33	33,33	44,44	22,22	22,22	11,11	2	3	X		
2006		9	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	22,22	11,11	1	2	X	11,11	
2008	PARQUESOL INMOBILIARIA Y PROYECTOS, S.A.	10	30,00	30,00	30,00	10,00	80,00	10,00		3	4	X		
2007		9	33,33	33,33	33,33	11,11	77,78	11,11		7	9	X		
2006		10	50,00	30,00	30,00	30,00	40,00	30,00		10				
2008		3	100,00	100,00	100,00	33,33	66,67			3	3	X		
2007	PLARREGA INVEST 2000, S.A.	3	100,00	100,00	100,00	33,33	66,67			3		X		
2006		3	100,00	100,00	100,00	33,33	66,67			3		X		
2008		6	50,00	50,00	50,00	50,00	16,67	33,33						
2007	PRIM, S.A.	6	50,00	50,00	50,00	50,00	16,67	33,33						
2006		6	50,00	50,00	50,00	50,00	16,67	33,33						
2008		10	30,00	30,00	30,00	10,00	60,00	30,00		4	1	X	40,00	
2007	PULEVA BIOTECH, S.A.	7	42,86	42,86	42,86	14,29	42,86	42,86		1	1	X	57,14	
2006		8	37,50	37,50	37,50	12,50	37,50	50,00		1		X	50,00	
2008		9	55,56	33,33	33,33	33,33	44,44	22,22		1	2			
2007	RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.	10	70,00	30,00	30,00	30,00	50,00	20,00		2	1		10,00	
2006														
2008		12	25,00	25,00	25,00	33,33	16,67	25,00		4	3			
2007	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	11	27,27	27,27	27,27	36,00	9,09	27,27		2	1			
2006		10	30,00	30,00	30,00	40,00	30,00	30,00		2				
2008		4	75,00	75,00	75,00	50,00	25,00	25,00				X	50,00	
2007	S.A. RONSA	4	75,00	75,00	75,00	50,00	25,00	25,00				X	75,00	
2006		4	75,00	75,00	75,00	50,00	25,00	25,00				X	50,00	
2008		10	60,00	40,00	50,00	20,00	40,00	40,00		1	1	X		
2007	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	10	40,00	40,00	50,00	20,00	30,00	50,00		3		X	10,00	
2006		7	57,14	57,14	57,14	28,57	71,43			3	2	X	14,29	

**ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representan los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración				Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del Consejo			% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité auditoría	Comisión de nombramientos	Comisión de	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas	Separación de funciones entre el presidente y ejecutivo	
2008		9		33,33	33,33	33,33	33,33	22,22	22,22	22,22	55,56		2		
2007	SNIACE, S.A.	7		42,86	42,86	42,86	42,86	28,57	14,29	14,29	57,14		2		
2006		9		44,44	33,33	44,44	44,44	22,22	11,11	11,11	66,67		3	1	
2008	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-	7		42,86	42,86	42,86	42,86	42,86		14,29	42,86				
2007	LEONESA	7		42,86	42,86	42,86	42,86	42,86		57,14	57,14		1		
2006		7		42,86	42,86	42,86	42,86	57,14		42,86	42,86				
2008		6		50,00	50,00	50,00	50,00	33,33	33,33	33,33	33,33			X	
2007	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	6		50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	16,67	16,67	33,33		6		
2006		6		50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	16,67	16,67	33,33		6		
2008		12		33,33	33,33	33,33	33,33	20,00	80,00	80,00	20,00		1		
2007	TAVEX ALGODONERA, S.A.	10		40,00	30,00	40,00	40,00	20,00	60,00	60,00	30,00		1	1	X
2006		10		40,00	30,00	40,00	40,00	20,00	60,00	60,00	30,00		7	6	X
2008	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y	13	1	53,85	38,46	38,46	38,46	15,39	46,15	38,46	38,46		1		7,69
2007	ENERGÍA, S.A.	12	1	58,33	41,67	33,33	33,33	16,67	33,33	50,00	50,00		1		8,33
2006		12	1	41,67	41,67	41,67	41,67	16,67	33,33	50,00	50,00		2		8,33
2008		5	2	60,00	60,00	60,00	60,00	20,00	80,00	80,00	20,00		1		20,00
2007	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	5	1	60,00	60,00	60,00	60,00	20,00	80,00	80,00	20,00				20,00
2006		5	1	60,00	60,00	60,00	60,00	20,00	80,00	80,00	20,00				20,00
2008		8		37,50	37,50	37,50	37,50	12,50	87,50	87,50	37,50				37,50
2007	UNIPAPEL, S.A.	8		37,50	37,50	37,50	37,50	12,50	87,50	87,50	37,50				37,50
2006		8		37,50	37,50	37,50	37,50	12,50	87,50	87,50	37,50		2	5	37,50
2008		6	1	50,00	50,00	50,00	50,00	33,33	33,33	50,00	50,00		1		
2007	URBAR INGENIEROS, S.A.	5		60,00	60,00	60,00	60,00	40,00	20,00	20,00	40,00		2		
2006		3		100,00	100,00	100,00	100,00	66,67	33,33	33,33	33,33				
2008		6		33,33	33,33	33,33	33,33	16,67	33,33	16,67	33,33		3	2	
2007	URBAS GUADAHERMOSA, S.A.	5		40,00	60,00	60,00	60,00	40,00	20,00	20,00	40,00		1		X
2006		6		50,00	50,00	50,00	50,00	33,33	33,33	50,00	50,00		1	2	X
2008		10	2	40,00	40,00	40,00	40,00	20,00	40,00	30,00	30,00		2	3	20,00
2007	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	11	3	27,27	27,27	27,27	27,27	36,36	36,36	18,18	18,18		9	2	27,27
2006		11	3	27,27	27,27	27,27	27,27	36,36	36,36	18,18	18,18		9	2	27,27
2008		9	1	44,44	44,44	44,44	44,44	11,11	55,56	33,33	33,33		1	1	X
2007	VUELING AIRLINES, S.A.	9	1	22,22	44,44	44,44	44,44	66,67	66,67	33,33	33,33		6	10	X
2006		10		50,00	40,00	40,00	40,00	20,00	60,00	20,00	20,00		1		20,00

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.
2008	ACTUACIONES ACTIVIDADES E INVERSIONES	9					33,33				33,33				33,33
2007	INMOBILIARIAS, S.A.	10					100,00				66,67				33,33
2006		12	X	48			33,33				100,00				66,67
2008		7			6	2	33,33				66,67				33,33
2007	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	6			4	1	25,00				66,67				33,33
2006		7			5		33,33				66,67				66,67
2008		18			4	12	66,67				66,67				33,33
2007	AFIRMA GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	17	X	3	10	8	33,33				100,00				66,67
2006		11			3	4	33,33				100,00				33,33
2008		5			4	1	33,33				33,33				33,33
2007	AHORRO FAMILIAR, S.A.	5			4						33,33				33,33
2006		5			4						66,67				33,33
2008		11			5	2	50,00				100,00				50,00
2007	AMCI HABITAT, S.A.	12			6						100,00				100,00
2006		10			4						100,00				100,00
2008		14			6	8	50,00				60,00				40,00
2007	AMPER, S.A.	11			4	8	66,67				75,00				25,00
2006		9			5	3	50,00				75,00				25,00
2008		15			6	4	100,00				66,67				33,33
2007	AVANZIT, S.A.	13			4	4	66,67				66,67				33,33
2006		15			6	5	66,67				66,67				33,33
2008		12	X		2						66,67				66,67
2007	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	10			1		33,33				66,67				66,67
2006		9			2		33,33				66,67				66,67
2008		7	X	7	4	5	60,00				66,67				20,00
2007	AZKOYEN, S.A.	7	X	6	5	5	60,00				66,67				20,00
2006		6	X	6	4	6	60,00				66,67				20,00
2008		10			5	1	100,00				100,00				100,00
2007	BARÓN DE LEY, S.A.	5			6	1	100,00				100,00				100,00
2006		3			3		100,00				100,00				100,00
2008		5			1		33,33				33,33				33,33
2007	BODEGAS BILBAINAS, S.A.	4			1		33,33				33,33				33,33
2006		4			1		33,33				33,33				33,33
2008		9			4	2	33,33				66,67				33,33
2007	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	8			4	2	33,33				66,67				33,33
2006		9			5		33,33				33,33				33,33



REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.
2008		11		4	1	33,33	66,67	33,33	66,67	66,67	33,33				
2007	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	5		1	1	50,00	50,00			50,00					
2006		4		1	1	100,00									
2008		3		4			66,67		66,67		33,33				
2007	CÍRCULO DE VALORES MOBILIARIOS, S.A.	3		4			66,67		66,67		33,33				
2006		5		4			66,67		66,67		33,33				
2008		8		3	3	75,00	100,00			25,00					
2007	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	9		2	2	66,67	66,67		33,33	33,33					
2006															
2008		13	X	8	4		60,00		33,33	40,00					
2007	COMPANYIA D'AIGÜES DE SABADELL, S.A.	11	X	15	4		60,00		33,33						
2006		11	X	18	4		60,00		33,33						
2008		4		3	3	100,00	100,00								
2007	COMPANÍA DE INVERSIONES Cinsa, S.A.	3		3	3	66,67	66,67		33,33						
2006		3		3	3	66,67	66,67		33,33						
2008		5		5	1	66,67	66,67								
2007	COMPANÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	4		5	1	100,00									
2006		6		6		100,00									
2008		12		5	2	66,67	33,33		33,33	66,67					
2007	COMPANÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	11		5	3	66,67	33,33		33,33	66,67					
2006		12		5	1	66,67	33,33		33,33	66,67					
2008		11		4	7		100,00		100,00						
2007	COMPANÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	12		4	3		100,00		100,00						
2006		11		4	7		100,00		100,00						
2008		8		4	2	66,67	66,67		33,33						
2007	COMPANÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	7		4	1	33,33	66,67		33,33	33,33					
2006		10		6	4	33,33	66,67		33,33	33,33					
2008		8		7	4		50,00		50,00		50,00		50,00		
2007	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	9		7	1	33,33	33,33		33,33	33,33			33,33	33,33	
2006		7		5	5	33,33	33,33		33,33	33,33			33,33		
2008		9		8		33,33	66,67		66,67						
2007	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	5		2	2	33,33	66,67		66,67						
2006		6		4	4	100,00									
2007	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	5		4	4	100,00									
2006		5		4		100,00									
2008		8		2	2	33,33	33,33		33,33				33,33		
2007	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	7		2	2	25,00	50,00		50,00				25,00		
2006		6		2	2	25,00	50,00		50,00				25,00		

REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones				Porcentaje de participación de independientes				Porcentaje de participación de ejecutivos						
				Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. de nombr. y retrib.			
2008		6			6		66,67		66,67									
2007	ERCROS, S.A.	11			5		66,67		66,67									
2006		8			5		50,00		33,33									33,33
2008		12			2													
2007	ESPAÑOLA DEL ZINC, S.A.	11					100,00											
2006		16	X				75,00			100,00		25,00						
2008		4			6							66,67						33,33
2007	EXIDE TECHNOLOGIES, S.A.	8			8							66,67						33,33
2006		4			4													100,00
2008		8	X		8	2	33,33	66,67	33,33	66,67	33,33	66,67						
2007	FEDERICO PATERMINA, S.A.	8	X		8	2	33,33	66,67	33,33	66,67	33,33	66,67						
2006		7	X		7	2	33,33	66,67	33,33	33,33	33,33	66,67						33,33
2008		7			4	1	100,00	100,00	100,00									
2007	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	7			4	1	100,00	100,00	100,00									
2006		6			6	6	100,00	100,00	100,00									
2008		9	X		1	5	25,00	66,67	50,00	25,00	33,33	25,00						25,00
2007	FUNESPAÑA, S.A.	7	X		1	2	1	25,00	20,00	25,00	25,00	20,00						20,00
2006		10	X		3	2	50,00	100,00	60,00									40,00
2008		9			4	2		66,67	33,33			66,67						
2007	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	8			4	5		66,67	66,67			33,33						
2006		4			3	1		66,67	66,67			33,33						
2008		10			7	1		66,67	66,67			33,33						33,33
2007	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	12			8	2		66,67	66,67			33,33						33,33
2006		9			11	1		33,33	33,33			66,67						33,33
2008		15			4	2		25,00	25,00			75,00						
2007	INDO INTERNACIONAL, S.A.	7			4	2						100,00						
2006		7			4	2						100,00						
2008		5			2							66,67						33,33
2007	INDUSTRIAS DEL ACETATO DE CELULOSA, S.A.	5			2							100,00						
2006		5			2							100,00						
2008		7			1	3						100,00						100,00
2007	INMOFIBAN, S.A.	7			2							33,33						66,67
2006		5			2							66,67						33,33
2008		3			1	1		66,67										
2007	INMOLEVANTE, S.A.	3			1	1						50,00						
2006		3			1	1						50,00						

REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones				Porcentaje de participación de independientes				Porcentaje de participación de ejecutivos			
				Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. de nombr. y retrib.
2008		4			5	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2007	INVERFIATC, S.A.	5			8	1		66,67	66,67		33,33	33,33			
2006		1			1			50,00			50,00				
2008		6	X	2	1					100,00	66,67				
2007	INVERPYME, SCR, S.A.	5	X	2	1			33,33			33,33		100,00	33,33	
2006		6	X	3	1			33,33			33,33		100,00	33,33	
2008		11			6	5		66,67	75,00		33,33	25,00			
2007	INYPISA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	11			11	4		66,67	66,67		33,33	33,33			
2006		11			5	1		66,67			33,33	100,00			
2008		9			6	4		66,67	66,67		33,33	33,33			
2007	JAZZTEL, PLC.	11			7	6		33,33	66,67		33,33	33,33		33,33	
2006		10		7	11	6		66,67	66,67		33,33	33,33			
2008		2	X	1	1	1		40,00	40,00		40,00	40,00		20,00	
2007	JOAQUIM ALBERTI, S.A.	6	X	1	1	1		33,33	33,33		33,33	50,00		66,67	
2006		2	X	12	1	1		40,00	40,00		33,33	50,00		100,00	
2008		10	X	9	4	3		33,33		83,33	66,67	100,00		16,67	
2007	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	10	X	5	3	1		50,00	14,29	71,43	50,00	100,00		14,29	
2006		9			1			66,67			33,33				
2008		2									100,00				
2007	LEFA, S.A.	4									100,00				
2006		4									100,00			100,00	
2008		4			4						75,00			25,00	
2007	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	4			3						66,67			33,33	
2006		4			4						66,67			33,33	
2008		7			5									33,33	
2007	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	5			4									33,33	
2006		6			4			66,67						33,33	
2008		12			3						100,00				
2007	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	11			3						100,00				
2006		11			3						100,00				
2008		12			6	4		33,33	16,67		33,33	33,33		33,33	
2007	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	11			5	4		40,00			20,00	80,00		20,00	
2006		11			3	2		20,00			40,00	80,00		20,00	
2008		24		2	3									33,33	
2007	MOBILIARIA MONESA, S.A.	7	X	1	5					33,33			66,67	33,33	
2006		3			5			66,67						33,33	
2008		8	X	11	2	2		66,67	66,67	66,67	33,33	33,33		33,33	
2007	MONTEBALITO, S.A.	11	X	20	1	2		66,67	66,67	75,00	33,33	33,33		25,00	
2006		9	X	23	1			66,67	66,67	66,67	33,33	33,33		33,33	

## REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.
2008		11			6	3	66,67	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33
2007	NATRA, S.A.	12			5	3	33,33			66,67	75,00	25,00
2006		10			3	2	33,33			33,33	66,67	
2008		10			6	2	25,00	50,00		75,00		50,00
2007	NATRACEUTICAL, S.A.	12			6	2	33,33	33,33	33,33	66,67	33,33	33,33
2006		10			4	1	33,33	33,33	33,33	66,67	33,33	33,33
2008		11			2	1	66,67	50,00		33,33	50,00	
2007	NICOLÁS CORREA, S.A.	10			2	1	66,67	50,00		33,33	50,00	
2006		10			2		66,67	50,00		33,33	50,00	
2008		7	X	26	6	5	66,67	66,67	20,00			60,00
2007	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	7	X	26	6	5	66,67	66,67				100,00
2006		10	X	26	6	7	66,67	66,67				100,00
2008		9	X	1	4	3			66,67	100,00		33,33
2007	PARQUESOL INMOBILIARIA Y PROYECTOS, S.A.	10	X	9	6	7	33,33		66,67	66,67	100,00	33,33
2006		7	X		2	3	66,67	66,67	20,00	33,33	33,33	40,00
2008		3			1					66,67		33,33
2007	PLARREGA INVEST 2000, S.A.	7			1		66,67					33,33
2006		1					66,67					33,33
2008		16			8	3	66,67	66,67				33,33
2007	PRIM, S.A.	12			7	1	66,67	66,67				33,33
2006		11			8		66,67					33,33
2008		9			6	3	100,00	100,00				
2007	PULEVA BIOTECH, S.A.	4			3	1	100,00	100,00				
2006		5			3	1	100,00	100,00				
2008		10	X	11	6	4	60,00	66,67				20,00
2007	RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.	12	X	1	4	4	71,40	66,67				14,29
2006												
2008		9			7	8	33,33	33,33				33,33
2007	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	8			6	6	33,33	33,33				33,33
2006		10			5	7	33,33	33,33				33,33
2008		1			2					33,33		33,33
2007	S.A. RONSA	2			2					33,33		33,33
2006		1			1		66,67					33,33
2008		9	X		4	4	16,67	50,00	50,00	25,00	20,00	33,33
2007	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	11			4	2	75,00	60,00				25,00
2006		12			4	3	75,00	75,00				25,00

## REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.
2008		14	X		5	2	33,33	100,00	66,67				66,67	33,33	
2007	SNIACE, S.A.	17	X		4	5	33,33	100,00	33,33				66,67	33,33	
2006		11	X		4	2	50,00	66,67	75,00		33,33		50,00	25,00	
2008	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	11	X	12	6	2			33,33				66,67	33,33	
2007		11	X	13	5								66,67	33,33	
2006		11	X	12	5								100,00	33,33	
2008	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	11			4	2		66,67	66,67		33,33				
2007		4			5	2		66,67	66,67		33,33			33,33	
2006															
2008	TAVEX ALGODONERA, S.A.	11			6	6		25,00	25,00		75,00			75,00	
2007		5	X	6	4	4		33,33	50,00	75,00	66,67			50,00	
2006		6	X	5	5	4		33,33	50,00	100,00	66,67			50,00	
2008	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	12	X	11	5	9	14,29	60,00	60,00	57,14	40,00			28,57	
2007		13	X	12	6	4	14,29	80,00	100,00	57,14	20,00			28,57	
2006		12	X	12	2	3	20,00	80,00	60,00	60,00	20,00			20,00	
2008	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	6			2	2					66,67			33,33	
2007		4			2	2					66,67			33,33	
2006		4			1	1					66,67			33,33	
2008	UNIPAPEL, S.A.	8			5	5				100,00	100,00			100,00	
2007		9			5	4				100,00	100,00			100,00	
2006		7			9	3		33,33	33,33		66,67			66,67	
2008	URBAR INGENIEROS, S.A.	7			4	2		33,33	66,67					33,33	
2007		11			4	4					33,33			33,33	
2006		9			4	4								66,67	
2008	URBAS GUADAHERMOSA, S.A.	11			5	2		50,00	50,00		50,00			50,00	
2007		15			4	4		100,00	66,67					33,33	
2006		16			4	2		100,00	66,67					33,33	
2008	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	14			8	4		50,00	50,00		50,00			25,00	
2007		14			2	1		33,33	33,33		66,67			33,33	
2006															
2008	VUELING AIRLINES, S.A.	15	X		10	5	25,00	50,00	50,00	50,00	50,00			25,00	
2007		23	X	15	12	17	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00			50,00	
2006		18	X	23	1	1		25,00	25,00	60,00	75,00			40,00	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.4

Año	Entidades	Retrib. total del Consejo y de la dirección (miles euros)				Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas				Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
		Retrib. total del Consejo (miles euros)	Retrib. de la alta dirección	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos. sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.				
2008	ACTUACIONES ACTIVIDADES E INVERSIONES	945	216	729	2,00	6.822	23.305	1	66,5	21,7	44,8			75				
2007	INMOBILIARIAS, S.A.	557	117	440		40.974	50.420							75				
2006		323	323		3,77	77.833	3.747	3	91,1	87,0	4,1			75				
2008		938	797	141	19,40	10.995	1.821	1	71,5	32,2	39,3							
2007	ADOLFO DOMINGUEZ, S.A.	979	752	227	3,48	13.718	2.429	1	70,1	32,1	38,1							
2006		795	647	148	2,27	8.989	75	1	68,7	31,7	37,0							
2008		2.794	1.061	1.733	7,00	78.565	7.129	3	82,6	70,5	12,1			100				
2007	AFIRMA GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	942	942			481.860	211.369	1	80,4	76,7	3,7			100				
2006		1.671	1.392	279	0,73	1.916.632	130.074	4	93,6	17,9	75,8			100				
2008		2.269	2.269		94,20			2	93,6	0,1	93,5			20				
2007	AHORRO FAMILIAR, S.A.	2.798	2.798		86,00	1.711		1	94,6	0,1	94,5			20				
2006		2.013	2.013		94,00	2.048		1	94,3	0,2	94,1			20				
2008		177	66	111	-3,20			1	93,8	93,5	0,4			150				
2007	AMCI HABITAT, S.A.	165	65	100		21.912		2	90,7	90,7				150				
2006		122	32	90	32,00	11.432		2	100,0	100,0				75				
2008		5.068	3.008	2.060	20,50			1	55,0	46,8	8,3							
2007	AMPER, S.A.	2.875	1.475	1.400	11,30			2	31,1	1,0	33,2							
2006		2.817	1.513	1.304	14,10			1	27,0	13,0	13,9							
2008		2.847	511	2.336	15,00	15.000		1	34,6	11,9	22,7							
2007	AVANZIT, S.A.	1.441	498	943				2	40,9	12,9	28,1							
2006		1.457	691	766	0,05			1	28,9	2,5	26,4							
2008		194	104	90				1	95,5	95,5				50				
2007	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	147	65	82	0,10			2	97,1	96,8	0,3			50				
2006		153	71	82	3,19			1	85,6	85,6				50				
2008		2.498	851	1.647	37,90			1	56,7	14,1	42,6							
2007	AZKOYEN, S.A.	2.331	580	1.751	6,79			1	75,1	14,3	60,7							
2006		2.098	600	1.498	56,29			1	76,0	15,4	60,6							
2008		1.881	1.259	622	6,70			3	70,5	31,0	39,5							
2007	BARÓN DE LEY, S.A.	1.598	1.107	491	4,30			1	70,7	30,2	40,6							
2006		753	753		3,52			1	59,2	27,0	32,2							
2008						12.429		1	94,8	94,7	0,1							
2007	BODEGAS BILBAINAS, S.A.					13.063												
2006						11.109		1	94,9	94,7	0,1							
2008		297	297		36,70			1	87,6	66,5	21,1			50				
2007	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	373	373		27,90			1	80,3	69,0	11,2			50				
2006		411	411		35,00			1	77,0	63,6	13,4			50				

**REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas				Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
		Retrib. total y de la dirección (miles euros) del Consejo	Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.		
2008		814	690	124	1,00			1	52,5	37,8	14,7			
2007	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	31	31					1	69,7	12,6	57,1			
2006		33	33					1	64,0	14,9	49,1			
2008		200	200					1	100,0	100,0				
2007	CÍRCULO DE VALORES MOBILIARIOS, S.A.	200	200					1	100,0	100,0				
2006		150	150					1	100,0	100,0				
2008		1.092	663	429	9,40	3,00	236	1	75,6	58,3	17,3		50	
2007	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	1.275	863	412	7,32	3,49	3.600	1	74,9	44,2	30,7		50	
2006								1						
2008		705	369	336	7,80	3,00		1	85,7	60,2	25,5			
2007	COMPANYIA D'AIGÜES DE SABADELL, S.A.	649	400	249	7,80	4,86		1	86,5	53,0	33,5			
2006		578	358	220	7,75	4,76		1	67,2	19,4	47,8		10	
2008							52	3.996						
2007	COMPANYIA DE INVERSIONES CINSA, S.A.							3.583					10	
2006								200					10	
2008		1	1				3.221		82,4	79,1	3,3		1.000	
2007	COMPANYIA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.							1	76,1	67,3	8,8		1.000	
2006								1	68,4	48,0	20,4		1.000	
2008		937	441	496	9,80	5,00		1	67,8	61,2	6,6			
2007	COMPANYIA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	942	493	449	6,63	6,04		1	74,7	70,9	3,8			
2006		832	417	415	9,90	9,85		1	86,0	58,1	27,9			
2008		3.675	2.177	1.498	1,30	8,00	743.907	1	99,3	99,2	0,1		150	
2007	COMPANYIA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	3.488	2.040	1.448	0,71	0,50	1.033.524	1	99,2	99,2			150	
2006		1.986	1.986		0,56		596.336	1	94,2	94,2			150	
2008		1.255	414	841	3,80	7,00		1	82,4	61,4	21,0		300	
2007	COMPANYIA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	383	383					1	82,5	49,8	32,7		300	
2006		397	397					1	83,0	63,7	19,3		300	
2008		1.017	695	322		3,00	2.334	3.015	64,1	61,5	1,9		150	
2007	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	1.099	612	487	74,70	59,44	3.041	2.702	66,4	56,4	8,8		150	
2006		5.286	853	4.433	116,50	605,44	1.965	3.774	64,7	56,5	6,1		150	
2008		361	178	183	100,00	2,00	14		100,0	68,8	31,2		150	
2007	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	576	380	196	100,00	51,58	40	11	100,0				150	
2006														
2008		220	220					1	59,5	11,0	48,5			
2007	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	178	178		0,34			1	47,2	0,2	47,0			
2006		147	147		0,40			1	52,8	30,6	22,2			
2008		1.943	956	987	3,80	9,00	1.923	2.689	33,3	30,6	2,7			
2007	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	1.960	818	1.142			1.805	3.784	35,0	31,9	3,0			
2006		1.148	522	626	3,00	3,60	1.758	4.761	34,0	30,3	3,7			

REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas				Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
		Retrib. total y de la dirección (miles euros) del Consejo	Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos. sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección	Oper. con accionist. significat.	Oper. con otras ent. del grupo	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	
2008		2.163	756	1.407	4,00					1	65,9	7,1	58,6	100
2007	ERCROS, S.A.	2.096	733	1.363	-43,60	-81,07				1	10,2	4,9	5,3	0,01
2006		1.993	685	1.308	15,36	29,33				1	65,8	9,6	55,9	0,29
2008		745	181	564	5,00	7,000				1	26,1	0,6	25,5	150
2007	ESPAÑOLA DEL ZINC, S.A.	695	285	410						1	48,1	38,9	9,2	150
2006		643	285	358						1	33,0	28,1	4,9	150
2008		730	182	548	0,70	7,00	236.604			1	93,3	93,3		100
2007	EXIDE TECHNOLOGIES, S.A.	641	212	429	0,17	0,34	249.687			1	91,3	91,3		100
2006		638	90	548	0,69	4,20	236.604			1	91,4	91,4		100
2008		290	290				30.268			1	94,5	91,1	3,4	50
2007	FEDERICO PATERMINA, S.A.	263	263				30.268			2	92,0	90,2	1,8	50
2006		261	261							1	90,4	90,2	0,2	50
2008		43	43		10,80					1	44,3	44,1	0,2	25
2007	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	42	42		4,18					1	25,7	25,6	0,2	25
2006		36	36		8,80					1	25,9	25,7	0,2	25
2008		620	620		25,40		11	568		1	75,3	33,9	41,4	25
2007	FUNESPAÑA, S.A.	704	704		61,00		233	557		2	73,6	27,9	45,7	25
2006		749	749		1.923,00		1.650			1	64,5	33,9	30,6	25
2008		2.095	1.361	734	9,90	7,00	107.930	5.236		1	71,1	24,0	47,1	
2007	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	1.576	988	588			109.695	2.478		2	73,5	19,9	53,7	
2006		2.197	1.748	449			28.690							
2008		1.429	525	904	8,10	8,00				1	86,0	7,3	78,8	
2007	IBERPAPPEL GESTIÓN, S.A.	1.516	643	873	10,51	14,27				1	90,0	6,9	83,1	0,01
2006		1.290	514	776	8,52	12,86				1	83,8	13,3	70,6	
2008		1.434	400	1.034	10,00	10,00	2.474	2.208		1	70,3	20,1	50,2	100
2007	INDO INTERNACIONAL, S.A.	1.699	210	1.489			3.368	257		2	70,9	49,3	21,7	100
2006		1.564	210	1.354	26,09	168,22	5.968	294		1	72,2	29,4	42,8	100
2008		11	11							1	80,7	27,5	53,1	
2007	INDUSTRIAS DEL ACETATO DE CELULOSA, S.A.	18	18							1	89,5	0,5	89,0	
2006		18	18							1	71,2	8,8	62,3	
2008		141	67	74	1,00		2.574			2	98,6	98,6		
2007	INMOFIBAN, S.A.	45	45							3	98,5	98,5		
2006										1	80,2	49,7	30,5	
2008		36	36							1	91,2	57,4	33,8	
2007	INMOLEVANTE, S.A.	36	36							1	90,6	90,0	0,6	
2006		33	33							1				



**REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)						Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas					Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
		Retrib. total y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección	Oper. con accionist. significat.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.			
2008										1	72,4	69,7	2,7	300			
2007	INVERFIATC, S.A.									2	73,6	63,5	10,2	50			
2006										1	97,0	95,6	1,4	50			
2008		46	46							1	77,7	73,5	4,2				
2007	INVERPYME, SCR, S.A.	22	22		5,00					1	75,7	72,2	3,4				
2006		17	17							1	78,4	74,5	3,9				
2008		723	216	507	16,20	6,00		1.077		1	83,5	57,7	25,8	300			
2007	INYPISA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	835	491	344	21,30	14,92		1.101		1	82,9	57,3	25,6	300			
2006		973	475	498	20,17	21,15		953		1	83,4	57,9	25,5	300			
2008		1.807	860	947	7,00			761.656		1	13,4		13,4				
2007	JAZZTEL, PLC.	701	701					597.034		1	13,3		13,3				
2006		906	906					551.034		1	10,2		10,2				
2008		340	175	165	19,20	2,00			2	100,0	100,0		48				
2007	JOAQUIM ALBERTI, S.A.	323	165	158	19,80	18,96			1	100,0	100,0		48				
2006		285	109	176	20,33	32,83			1	100,0	100,0						
2008		2.647	979	1.668	13,00	150.603	2.105		1	47,5	40,2	7,3	15				
2007	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	2.376	824	1.552	5,50	10,36	88.747	37	1	42,0	19,7	22,2	15				
2006		1.806	572	1.234	7,68	16,57			1	100,0	37,3	62,7	5				
2008		45		45					1	77,2	9,0	68,2					
2007	LEFA, S.A.								1	97,0	14,0	83,0					
2006									1	96,2	21,2	75,1					
2008		1.088	605	483	13,50	9,00			1	66,1	38,1	27,5	50				
2007	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	1.249	451	798	13,50	23,89			1	63,4	36,1	27,3	50				
2006		853	301	552	24,55	45,02			1	68,3	35,7	32,6	50				
2008		273	273		60,70				2	57,9	57,9		100				
2007	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	273	273		70,00				1	58,0	58,0		100				
2006		271	271		94,03				1	58,5	58,4	0,1	100				
2008		589	589		-3,80				2	93,7	52,6	41,1	400				
2007	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	569	569		4,70				1	89,5	43,1	46,4	400				
2006		513	513		3,87				1	95,3	41,9	53,4	400				
2008		2.421	1.236	1.185	13,20	7,00			1	58,1	40,1	18,0	10				
2007	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	2.390	1.291	1.099	15,30	13,02			1	65,4	37,6	27,7	10				
2006		2.480	1.366	1.114	9,88	8,06			1	70,3	28,2	42,0	10				
2008		653	653		8,10		205	2.940	2	91,6	70,2	21,4	100				
2007	MOBILIARIA MONESA, S.A.	1.785	1.785		22,00		1.444	531	1	90,6	73,9	16,7	100				
2006		861	861		6,44		2.024	53	1	90,4	58,5	31,9	100				
2008		481	289	192	2,00		4.000		1	51,9		51,9	25				
2007	MONTEBALITO, S.A.	589	489	160				20.000	2	71,5	69,9		25				
2006		376	321	55	2,34	0,40	185	13.400	2	82,6	82,2	0,4	25				

**REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas				Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
		Retrib. total y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos. sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.		
2008		2.370	1.325	1.045	496,20	1,00	49.707	16.449	109	1	69,8	45,0	24,8	250
2007	NATRA, S.A.	2.069	1.137	932	22,00	18,03	5.463	855	1.119	1	61,2	39,5	21,7	250
2006		1.315	770	545	5,57	3,94		925	176	1	64,7	42,1	22,6	250
2008		1.734	906	828	60,80	1,00	5.389		62.271	1	69,5	64,8	4,7	1.000
2007	NATRACEUTICAL, S.A.	1.361	459	902	12,00	23,58	1.019		6.943	1	72,8	69,2	3,6	1.000
2006		1.453	462	991	10,16	21,79	7.655	914		1	73,1	71,7	1,4	1.000
2008		1.252	1.252		30,00					1	71,2	37,6	33,7	
2007	NICOLÁS CORREA, S.A.	1.063	1.063		36,72					1	58,9	37,7	21,2	
2006		890	890							1	64,1	53,7	10,4	
2008		3.530	2.713	817	29,50	4,00	2.827	18.518	707.547	1	74,0	57,0	17,0	50
2007	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	5.368	3.789	1.579	11,90	4,96	8.294	18.344	843.141	1	61,7	4,0	19,0	50
2006		2.027	1.338	689	12,11	6,24	18.279	2.120	319.516	2	65,7	43,7	22,0	50
2008	PARQUESOL INMOBILIARIA Y PROYECTOS, S.A.	1.245	872	373	3,00	3,00	37.273	62.118		1	77,4	63,0	14,4	100
2007		1.399	789	610	1,90	1,47	45.962	52.945	36.152	1	81,9	25,3	56,6	100
2006		3.326	2.483	843	0,04	0,01	43.524		28.903	1	70,5	64,2	6,3	100
2008		5	5				120.200			4	100,0	25,0	75,0	
2007	PLARREGA INVEST 2000, S.A.	51	17	34			14.977		9.554	1	100,0	100,0		
2006		51	17	34			16.357		11.321	3	94,2	94,2		
2008		1.449	1.057	392	10,60	2,00				3	54,5	12,5	42,0	
2007	PRIM, S.A.	1.472	1.094	378	10,90	3,77				1	57,7	20,6	37,2	
2006		1.340	965	375	128,00	49,74				2	60,2	14,4	45,8	
2008		1.330	344	986	37,60	9,00	8.076	52		2	58,8	52,7	6,1	375
2007	PULEVA BIOTECH, S.A.	462	120	342	6,70	19,10	8.968			1	66,8	64,2	2,6	375
2006		419	114	305	7,00	18,73	7.799			1	67,6	64,9	2,7	375
2008		1.680	975	705	20,80	3,00		37.322		2	73,7	61,1	12,6	
2007	RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.	1.747	975	772	6,39	5,06	3.023	1.105		3	99,1	77,7	21,4	
2006														
2008		6.400	5.272	1.128		2,00		7.000		1	72,8	62,6	10,3	
2007	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	6.222	4.339	1.883	12,26	5,32		3.630		1	73,8	62,3	11,1	
2006		5.754	2.844	2.910	5,99	6,13	5.659			2	100,0	72,5	27,5	
2008		123	123		22,70					1	94,5	93,2	1,3	5
2007	S.A. RONSA	107	107		17,60					1	88,5	88,5	0,1	5
2006		100	100		36,34					1	91,1	91,1	0,1	5
2008		3.171	1.164	2.007	92,40	9,00				1	39,1	34,6	4,5	
2007	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	3.409	1.402	2.007	15,50	22,19				1	62,4	1,0	9,0	
2006		2.529	1.360	1.169	27,90	23,98				1	51,7	2,0	49,7	

**REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas				Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
		Retrib. total y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	
2008		1.143	719	424	62,30	4,00			2	29,7	15,3	14,4	100	
2007	SNIACE, S.A.	1.137	676	461					1	68,8	36,9	31,9	100	
2006		1.102	669	433					1	33,8	3,2	30,6	100	
2008	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-	1.086	805	281		3,00			1	86,0	24,9	61,1	1.000	
2007	LEONESA	1.138	805	333					1	83,8	26,3	57,5	1.000	
2006		1.364	766	598					1	79,2	24,0	55,1	1.000	
2008		2.782	2.782		-15,80		36.684		1	65,5	62,0	3,5	700	
2007	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	1.816	1.816		3,80		26.217		4	100,0	100,0		700	
2006														
2008		1.695	620	1.075		6,00	788	291	1	71,1	63,4	7,7		
2007	TAVEX ALGODONERA, S.A.	2.415	548	1.867	12,80	43,62			1	76,1	65,3	10,8		
2006		2.305	2.095	210			3.363		1	49,0	26,3	22,7		
2008	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y	3.279	1.993	1.286	20,00	6,00			3	64,0	61,8	2,2	100	
2007	ENERGÍA, S.A.	2.386	1.004	1.382	14,00	19,27			1	63,5	60,6	2,9	100	
2006		3.784	2.465	1.319			15.000	6.161	3	58,6	41,1	17,5	100	
2008		328	328						1	75,3	75,3			
2007	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	210	210		18,80				1	88,3	88,3			
2006		181	181		26,38				1	76,9	76,9			
2008		2.008	794	1.214	12,40	9,00			1	82,7	42,7	40,0	100	
2007	UNIPAPEL, S.A.	2.114	1.010	1.104	6,40	7,00			1	76,0	42,8	33,2	100	
2006		1.897	828	1.069	4,48	5,78			1	74,8	29,3	45,5	100	
2008		282	157	125	7,00	3,00			1	62,2	10,8	51,4		
2007	URBAR INGENIEROS, S.A.	345	163	182	7,00	7,82			2	89,9		79,9		
2006		335	163	172	15,57	16,43			1	74,5		74,5		
2008		648	181	467		8,00	4.532	10.236	2	39,3	25,5	13,8		
2007	URBAS GUADAHERMOSA, S.A.	512	310	202			21.799	1.550	2	67,9	60,6	7,3		
2006		723	540	183			13.947	1.000	2	31,0	26,3	4,7	50	
2008	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	1.123	404	719		6,00		631	1	63,4	53,7	9,7		
2007		851	549	302				10.435	4	100,0	55,2	44,8		
2006														
2008		2.389	1.567	822		4,00			1	46,5	41,8	4,7	150	
2007	VUELING AIRLINES, S.A.	1.452	483	969					2	59,1	28,8	30,2	150	
2006		764	467	297					1	100,0	13,7	86,4		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)**

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen			Distribución porcentual por tipo de remuneración					Distribución porcentual por tipología de consejeros							
			En la propia empresa	En empresas del grupo	Fija	Variable	Diets	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros						
													En la propia empresa	En empresas del grupo	Fija	Variable	Diets	Otras
2008	ACTUACIONES ACTIVIDADES E INVERSIONES	216	100,00		83,33		16,67					83,33		16,67				
2007	INMOBILIARIAS, S.A.	117	100,00		49,23		74,36		25,64			56,35		28,21				71,79
2006		323	67,18	32,82	68,88		50,77					68,88		33,44				10,22
2008	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	797	100,00		61,30		31,12					61,30		14,81				10,79
2007		752	100,00		70,63		38,70					70,63		21,94				17,76
2006		647	100,00		70,63		29,37					70,63		12,36				17,00
2008	AFIRMA GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	1.061	100,00		70,59		29,41					70,59		40,06				42,04
2007		942	100,00		77,71		22,29					77,71		43,95				28,24
2006		1.392	100,00		93,10		1,01		5,89			93,10		5,68				20,83
2008	AHORRO FAMILIAR, S.A.	2.269	5,91	96,21	32,89		8,11		15,02			32,89		87,14				2,16
2007		2.798	3,07	96,93	32,02		5,18		28,20			32,02		90,24				1,14
2006		2.013	4,67	95,33	35,72		6,31		12,82			35,72		86,54				2,48
2008	AMCI HABITAT, S.A.	66	100,00				100,00							68,18				31,82
2007		65	100,00				100,00							100,00				
2006		32	100,00				100,00							100,00				
2008	AMPER, S.A.	3.008	100,00		32,85		8,54		38,07			32,85		84,74				8,48
2007		1.475	100,00		62,03		10,10		6,10			62,03		81,90				13,22
2006		1.513	100,00		68,34		10,64		0,33			68,34		78,78				14,74
2008	AVANZIT, S.A.	511	100,00		59,90		25,12		14,98			59,90		19,13				20,97
2007		498	100,00		72,29		27,71					72,29		9,24				18,47
2006		691	100,00		59,33		13,31		27,35			59,33		68,02				26,63
2008	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	104	100,00		72		27,88					72		100,00				
2007		65	100,00		69,23		30,77					69,23		92,31				7,69
2006		71	100,00		63,38		36,62					63,38		92,96				7,04
2008	AZKOYEN, S.A.	851	96,47	3,53	66		33,61					66		21,39				53,58
2007		580	100,00		55,86		44,14					55,86		26,90				9,83
2006		600	100,00		55,33		44,67					55,33		27,67				9,83
2008	BARÓN DE LEY, S.A.	1.259	86,42	13,58	94,84		5,16					94,84		94,84				5,16
2007		1.107	100,00		95,48		4,52					95,48		95,48				4,52
2006		753	100,00		91,37		8,63					91,37		91,37				8,63
2008	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.																	
2007		297	100,00		76,09		7,07		14,14			76,09		82,49				4,38
2006		373	100,00		64,34		4,83		17,96			64,34		84,72				4,56
2008	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	411	100,00		71,78		9,25		14,36			71,78		87,10				3,65

**DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.5

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen			Distribución porcentual por tipo de remuneración						Distribución porcentual por tipología de consejeros						
			En la propia empresa	En empresas del grupo	Fija	Variable	Diets	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros	Ejecutivos		Otros			
													Distribución porcentual por tipología de consejeros	Distribución porcentual por tipología de consejeros				
2008		31	100,00		36,52	63,48						27,39	59,13	13,48				
2007	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	31	100,00		100,00													
2006		33	100,00		100,00								18,18	81,82				
2008		200	100,00		100,00							20,00	80,00					
2007	CÍRCULO DE VALORES MOBILIARIOS, S.A.	200	100,00		100,00							20,00	80,00					
2006		150	100,00		100,00							20,00	80,00					
2008		663	100,00		87,63	12,37						87,63	12,37					
2007	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	863	100,00		92,00	8,00						92,00	2,67	5,33				
2006																		
2008		369	64,77	35,23		64,77	35,23						23,04	76,96				
2007	COMPANYIA D'AIGÜES DE SABADELL, S.A.	400	67,50	32,50		61,25	38,75						25,75	74,25				
2006		358	74,02	25,98		57,82	42,18						28,49	71,51				
2008																		
2007	COMPANÍA DE INVERSIONES Cinsa, S.A.																	
2006																		
2008		1	100,00			100,00							100,00					
2007	COMPANÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.																	
2006																		
2008		441	78,00	22,00		61,45	38,55					69,61	24,94	5,44				
2007	COMPANÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	493	79,51	18,26		51,12	23,94					57,81	38,54	3,65				
2006		417	93,29	6,71		42,69	30,46					48,44	43,88	7,67				
2008		2.177	100,00		36,52	14,88	30,50					71,06	28,94					
2007	COMPANÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	2.040	83,28		36,86	32,11						69,46	30,54					
2006		1.986	100,00		36,05	11,88	30,72					70,80	29,20					
2008		414	100,00		31,16	8,70	60,14					33,57	41,30	25,12				
2007	COMPANÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	383	100,00		26,89	8,09	65,01					36,03	36,55	27,42				
2006		397	100,00		27,96	9,32	62,72					37,03	31,74	31,23				
2008		695	100,00		58,99	31,94	9,06					90,94	5,18	3,88				
2007	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	612	100,00		77,29	13,24	9,48					90,52	3,59	5,88				
2006		853	100,00		59,55	34,47	5,98					94,02	5,98	5,98				
2008		178	62,92	37,08		77,53	4,49					93,26	2,81	3,93				
2007	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	380	100,00		34,21	60,79	5,00					95,00	3,68	1,32				
2006																		
2008		220	100,00			100,00							27,27	63,18	9,55			
2007	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	178	100,00			100,00							25,28	65,17	9,55			
2006		147	100,00			100,00							27,21	72,79				
2008		956	100,00		58,68	13,18	14,44					71,76	5,65	8,16	14,44			
2007	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	818	100,00		62,71	2,81	17,60					38,88	10,39	4,40	46,33			
2006		522	100,00		47,70	4,98	31,03					57,85	15,71	13,79	12,64			

**DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.5

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen			Distribución porcentual por tipo de remuneración					Distribución porcentual por tipología de consejeros				
			En la propia empresa	En empresas del grupo	Fija	Variable	Diets	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros			
2008		756	40,61	59,39	56,61	19,05	21,43	2,91	78,57	15,08	6,35				
2007	ERCROS, S.A.	733	46,38	53,62	56,07	13,64	24,97	5,32	75,03	17,60	7,37				
2006		685	46,72	53,28	51,39	11,68	31,53	5,40	75,47	17,52	7,01				
2008		181	100,00				61,33	38,67	46,41	7,73	45,86				
2007	ESPAÑOLA DEL ZINC, S.A.	285	83,51		32,98		29,47	21,05	2,46	18,60	62,81				
2006		285	100,00		14,74		85,26			53,68	46,32				
2008		182	100,00		73,63		26,37			100,00					
2007	EXIDE TECHNOLOGIES, S.A.	212	100,00		100,00					100,00					
2006		90	100,00		100,00					100,00					
2008		290	37,24	62,76	86,55		13,45		49,66	43,45	6,90				
2007	FEDERICO PATERNINA, S.A.	263	37,26	65,02	88,59		13,69		50,95	44,49	6,84				
2006		261	36,78	63,22	85,82		14,18		49,43	43,68	6,90				
2008		43	100,00				100,00			25,58	74,42				
2007	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	42	100,00				100,00			10,01	89,99				
2006		36	100,00				100,00			11,11	88,89				
2008		620	79,35	20,65	76,94		23,06		83,06	8,39	8,55				
2007	FUNESPAÑA, S.A.	704	82,67	17,33	78,41		21,59		82,24	4,12	8,10			5,54	
2006		749	83,98	16,02	39,79		57,81		89,59	0,93	9,48				
2008		1.361	100,00		40,04			32,84	70,02	13,23	13,23			3,53	
2007	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	988	100,00		47,37		52,63		60,83	15,49	14,27			9,41	
2006		1.748	69,97	30,03	20,59		19,91		88,50	4,81	5,49			1,20	
2008		525	59,62	40,38	49,14		49,71		61,50	10,10	28,38				
2007	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	643	51,94	48,06	39,50		60,50		56,92	8,40	34,68				
2006		514	61,87	38,13	43,00		57,00		58,56	25,88	15,56				
2008		400	100,00		100,00				60,00	30,00	10,00				
2007	INDO INTERNACIONAL, S.A.	210	100,00		100,00				100,00						
2006		210	100,00		100,00					100,00					
2008		11	100,00				100,00								
2007	INDUSTRIAS DEL ACETATO DE CELULOSA, S.A.	18	100,00						36,36	63,64					
2006		18	100,00						50,00	50,00					
2008		67	100,00		100,00				22,22	77,78					
2007	INMOFIBAN, S.A.								100,00						
2006															
2008		36	102,78		100,00				100,00						
2007	INMOLEVANTE, S.A.	36	100,00		100,00				100,00						
2006		33	100,00		100,00				100,00						

**DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.5

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen			Distribución porcentual por tipo de remuneración					Distribución porcentual por tipología de consejeros					
			En la propia empresa	En empresas del grupo	Fija	Variable	Diets	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros	Distribución porcentual por tipología de consejeros			
													En la propia empresa	En empresas del grupo		
2008	INVERFIATC, S.A.		100,00			100,00						16,67	44,44	38,89		
2007																
2006																
2008		46	100,00		40,00	60,00						68,18	9,09	11,11	48,89	40,00
2007	INVERPYME, SCR, S.A.	22	100,00			100,00						64,71	5,88	29,41		22,73
2006		17	100,00			100,00										
2008		216	100,00		41,67	58,33										
2007	INYPISA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	491	100,00		63,14	13,65	23,22					61,91	16,50	21,59	16,50	21,59
2006		475	100,00		59,58	17,68	22,74					65,68	16,21	18,11	16,21	18,11
2008		860	39,07	60,93	40,81	18,26		40,93				39,53	36,05	24,42	36,05	24,42
2007	JAZZTEL, PLC.	701	36,80	58,92	53,78	3,00		38,94				40,66	35,38	23,97	35,38	23,97
2006		906	31,68	68,32	60,26	4,30		35,43				52,76	28,70	18,54	28,70	18,54
2008		175	100,00		100							100,00				
2007	JOAQUIM ALBERTI, S.A.	165	100,00		100,00							76,97				23,03
2006		109	100,00		100,00							100,00				
2008		979	100,00		51,07	47,70		1,23				55,98	38,10	5,92	38,10	5,92
2007	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	824	100,00		55,83	42,72		1,46				60,19	31,92	7,89	31,92	7,89
2006		572	99,13	0,87	57,69	42,31						60,14	31,82	8,04	31,82	8,04
2008																
2007	LEFA, S.A.															
2006																
2008		605	100,00		62,57	3,73		33,70				64,92	35,08		35,08	
2007	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	451	99,56	0,44	43,68	4,43		51,88				62,53	37,47		37,47	
2006		301	100,00		65,45	8,64		25,91				69,44	30,56		30,56	
2008		273	100,00		100,00							90,84		9,16		9,16
2007	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	273	100,00		100,00							90,84		9,16		9,16
2006		271	100,00		100,00							90,77		9,23		9,23
2008		589	80,81	19,19	100,00							57,72	42,28		42,28	
2007	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	569	76,80	23,20	100,00							55,54	44,46		44,46	
2006		513	81,29	18,71	100,00							60,04	39,96		39,96	
2008		1.236	100,00		44,58	17,39		38,03				82,04	7,93	5,50	7,93	5,50
2007	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	1.291	100,00		46,48	17,82		28,97				85,21	11,08	3,72	11,08	3,72
2006		1.366	100,00		47,00	18,45		27,75				84,77	11,42	3,81	11,42	3,81
2008		653	39,97	60,03	82,39	17,61						86,83	11,79	1,38	11,79	1,38
2007	MOBILIARIA MONESA, S.A.	1.785	25,55	74,45	37,25	60,50						98,49	0,73	0,78	0,73	0,78
2006		861	32,98	67,02	97,91	2,09						98,61	0,46	0,93	0,46	0,93
2008		289	100,00		23,18	76,82						33,56	27,68	38,75	27,68	38,75
2007	MONTEBALITO, S.A.	489	100,12		61,71	38,41						77,03	9,81	13,28	9,81	13,28
2006		321	100,00		75,39	24,61						85,98	9,35	4,67	9,35	4,67

**DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.5

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen			Distribución porcentual por tipo de remuneración					Distribución porcentual por tipología de consejeros				
			En la propia empresa	En empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros			
													En la propia empresa	En empresas del grupo	Fija
2008		1.325	42,94	57,06	92,00				8,00		18,64	77,81	2,87	0,68	
2007	NATRA, S.A.	1.137	28,14	71,86	77,04				22,96		17,33	79,86	2,55	0,26	
2006		770	47,79	52,21	72,86				27,14			68,96	4,94	26,10	
2008		906	100,00		78,70		21,30				78,70	4,30	13,91	3,09	
2007	NATRACEUTICAL, S.A.	459	100,00		59,91			40,09			68,85	13,29	17,86		
2006		462	100,00		77,27			22,73			35,93	14,72	15,58	33,77	
2008		1.252	96,01	3,99	39,38		32,59	28,04			78,43	13,98	7,59		
2007	NICOLÁS CORREA, S.A.	1.063	90,59	9,41	42,05		40,17	1,79	15,99		79,68	10,63	9,69		
2006		890	96,63	3,37	43,93			35,62	20,45		80,67	13,15	6,18		
2008		2.713	100,00		1,92			2,36			91,71	2,47	4,39	1,44	
2007	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	3.789	100,00		1,40			1,32			96,62	0,92	1,58	0,90	
2006		1.338	100,00		3,96			4,19			68,83	27,58	2,39	1,20	
2008	PARQUESOL INMOBILIARIA Y PROYECTOS, S.A.	872	100,00		37,39			62,61			37,73	60,55	1,72		
2007		789	100,00		34,73			65,27			37,14	56,78	6,08		
2006		2.483	100,00		7,49		24,93		67,58		96,98	0,60	2,42		
2008		5	100,00		100,00						100,00				
2007	PLARREGA INVEST 2000, S.A.	17	100,00		100,00						100,00				
2006		17	100,00		100,00						100,00				
2008		1.057	100,00		47,97		4,73		47,30		76,35	7,85	15,80		
2007	PRIM, S.A.	1.094	100,00		41,50		7,68		50,82		74,59	8,50	16,91		
2006		965	100,00		45,91		10,57		43,52		78,24	7,25	14,51		
2008		344	84,59	15,41	56,10		8,14	9,59	26,16		66,28	4,94	28,78		
2007	PULEVA BIOTECH, S.A.	120	100,00		100,00								100,00		
2006		114	100,00		100,00								100,00		
2008		975	72,37	27,63	88,00		1,04		10,97		60,54	32,30	7,17		
2007	RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.	975	60,00	40,00	79,28		11,08		9,64		77,54	20,41	2,05		
2006															
2008		5.272	100,00		44,71		15,95	8,42	30,92		92,53	0,82	3,76	2,90	
2007	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	4.339	100,00		55,06		37,29		7,65		92,09	0,32	4,42	3,16	
2006		2.844	100,00		56,61		39,45		3,94		88,26	7,35	4,40		
2008		123	100,00		95,93			4,07			100,00				
2007	S.A. RONSA	107	100,00		97,20			2,80			100,00				
2006		100	100,00		100,00						100,00				
2008		1.164	100,00		31,79		10,65	34,19	23,37		71,56	12,71	15,72		
2007	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	1.402			24,96		14,27	31,17	29,60		74,61	5,21	20,19		
2006		1.360	99,26	0,74	23,90		18,46	20,22	37,43		84,49	7,72	7,79		



**DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.5

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen			Distribución porcentual por tipo de remuneración					Distribución porcentual por tipología de consejeros				
			En la propia empresa	En empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros	Distribución porcentual por tipología de consejeros		
													Distribución porcentual por tipología de consejeros		
2008		719	100,00	49,37	8,34	20,86	21,42	85,40	4,87	9,74					
2007	SNIACE, S.A.	676	100,00	53,25	8,88	14,94	22,93	89,94	1,63	8,43					
2006		669	100,00	46,64	8,97	20,03	24,36	86,85	1,79	11,36					
2008	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	805	74,53	75,67	9,17	15,17	85,33	5,00	9,67						
2007		805	100,00	74,91	5,47	19,63	94,29	5,71	4,83						
2006		766	100,00	76,11	5,87	18,02	95,17	5,03	5,51						
2008		2.782	100,00	84,47	15,53		88,89	6,07	5,03						
2007	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	1.816	99,98	99,98			87,87	6,61	5,51						
2006															
2008		620	100,00		80,65	19,35	67,74	12,90	19,35						
2007	TAVEX ALGODONERA, S.A.	548	90,39	9,61	9,60	90,39	63,33	21,16	15,52						
2006		2.095	100,00	88,07	11,93	82,91	12,89	4,20							
2008	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	1.993	100,00	5,92	58,71	32,31	3,06	72,91	15,96	11,14					
2007		1.004	100,00	11,75		72,61	15,64	23,61	41,33	35,06					
2006		2.465	100,00	4,38	13,91	16,92	64,79	74,24	15,82	9,94					
2008		328	100,00	100,00			100,00								
2007	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	210	100,00	100,00			100,00								
2006		181	100,00	100,00			100,00								
2008		794	100,00	25,79	14,79	14,54	44,88	47,66	52,34						
2007	UNIPAPEL, S.A.	1.010	100,00	19,70	16,04	64,26	63,16	43,66	56,63						
2006		828	97,34	2,66	13,41	63,16	44,81	44,81	22,10	33,09					
2008		157	100,00	41,40		58,60	41,40	58,60	41,40						
2007	URBAR INGENIEROS, S.A.	163	57,67	38,04	36,20	19,63	63,80	76,07	38,04	23,93					
2006		163	100,00												
2008		181	100,00	78,45	11,05	10,50	1,10	81,77	15,47	1,66					
2007	URBAS GUADAHERMOSA, S.A.	310	100,00	92,26	7,74	7,74	7,74	77,42	14,84	7,74					
2006		540	100,00	88,89	11,11	11,11	92,59	92,59	5,56	1,85					
2008	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	404	10,89	89,11	8,17	8,17	32,60	89,11	4,95	4,70					
2007		549	35,52	64,48	67,40			100,00							
2006															
2008		483	100,00	86,60		13,40	60,18	17,36	22,46						
2007	VUELING AIRLINES, S.A.	483	100,00	100,00		72,46	27,54	72,46	27,54						
2006		467	100,00	92,72	7,28	92,72	7,28	92,72	7,28						

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**OTRA INFORMACIÓN DEL INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del Consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Clausulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección	Número beneficiarios	Órgano que autoriza	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes	¿El secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
								¿existen?	¿existe?				
2008	ACTUACIONES ACTIVIDADES E INVERSIONES		X	1		Consejo				X		X	
2007	INMOBILIARIAS, S.A.		X	3		Consejo				X		X	X
2006			X	1		Consejo				X		X	
2008		X	X	3		Consejo	X				X	X	
2007	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.		X	4		Consejo	X				X	X	
2006		X	X	4		Consejo	X	X			X	X	
2008			X	3		Consejo		X	12		X	X	X
2007	AFIRMA GRUPO INMOBILIARIO, S.A.			1		Consejo				X	X	X	X
2006			X							X	X	X	
2008			X								X	X	
2007	AHORRO FAMILIAR, S.A.							X	5		X	X	
2006								X	5		X	X	
2008			X								X	X	
2007	AMCI HABITAT, S.A.		X								X	X	
2006											X	X	
2008			X	2		Consejo		X	12		X	X	
2007	AMPER, S.A.		X	2		Consejo		X	12		X	X	
2006			X	7		Consejo		X			X	X	X
2008			X								X	X	
2007	AVANZIT, S.A.		X					X			X	X	X
2006			X					X			X	X	X
2008			X				X				X	X	
2007	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.		X							X	X	X	
2006			X							X	X	X	
2008			X	5		Consejo		X			X	X	
2007	AZKOYEN, S.A.			5		Consejo		X			X	X	
2006			X	1		Consejo		X			X	X	
2008		X	X				X				X	X	
2007	BARÓN DE LEY, S.A.		X				X				X	X	
2006		X	X				X	X	5		X	X	
2008			X							X	X	X	
2007	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.									X	X	X	X
2006										X	X	X	
2008		X	X	1		Consejo	X				X	X	X
2007	BODEGAS RIOJANAS, S.A.		X	3		Consejo	X				X	X	X
2006				3							X	X	X

**OTRA INFORMACIÓN DEL INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del Consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Clausulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes	¿El secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número beneficiarios	Órgano que autoriza	¿existen?	¿existe?				
2008		X						X		X	X
2007	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.										X
2006											
2008		X					X	X		X	
2007	CÍRCULO DE VALORES MOBILIARIOS, S.A.	X					X	X		X	
2006							X	X		X	
2008		X		5	Consejo		X	X		X	
2007	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	X		5	Consejo		X	X		X	X
2006											
2008		X						X			
2007	COMPANYIA D'AIGÜES DE SABADELL, S.A.	X						X			
2006		X						X			
2008		X							X	X	
2007	COMPANÍA DE INVERSIONES Cinsa, S.A.	X						X	X	X	X
2006								X	X	X	
2008											
2007	COMPANÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.										
2006											
2008		X						X		X	
2007	COMPANÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	X						X		X	
2006								X		X	
2008		X		9	Consejo				X	X	
2007	COMPANÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	X		9	Consejo				X	X	
2006		X		1	Consejo				X	X	
2008		X							X		
2007	COMPANÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	X							X	X	
2006		X							X	X	
2008		X							X	X	
2007	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	X							X	X	X
2006		X							X	X	
2008		X					X		X	X	
2007	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	X			Consejo		X		X	X	
2006		X					X		X	X	
2008		X							X	X	
2007	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	X							X	X	X
2006		X							X	X	X

**OTRA INFORMACIÓN DEL INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del Consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Clausulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección	Número beneficiarios	Órgano que autoriza	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes	¿El secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
								¿existen?	¿existe?				
2008			X	3	Consejo			X	X	X	X	X	
2007	ERCROS, S.A.		X	3	Consejo			X	X	X	X	X	
2006			X	3	Consejo			X	X	X	X	X	
2008			X							X	X	X	
2007	ESPAÑOLA DEL ZINC, S.A.		X							X	X	X	
2006			X							X	X	X	X
2008										X	X	X	
2007	EXIDE TECHNOLOGIES, S.A.										X	X	
2006			X									X	
2008			X	1	X					X	X	X	
2007	FEDERICO PATERNINA, S.A.		X	1			X			X	X	X	
2006			X	1						X	X	X	
2008			X								X	X	
2007	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.		X							X	X	X	X
2006										X	X	X	
2008			X		X				X	X	X	X	
2007	FUNESPAÑA, S.A.		X					X		X	X	X	X
2006			X	2	Consejo			X		X	X	X	
2008			X	2	Consejo				X	X	X	X	
2007	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.		X	2	Consejo				X	X	X	X	X
2006			X	1	Consejo				X	X	X	X	
2008										X	X	X	
2007	IBERPAPPEL GESTIÓN, S.A.									X	X	X	X
2006			X							X	X	X	X
2008			X	8	Consejo					X	X	X	X
2007	INDO INTERNACIONAL, S.A.		X	6	Consejo					X	X	X	
2006			X	7	Consejo					X	X	X	
2008	INDUSTRIAS DEL ACETATO DE CELULOSA, S.A.									X	X	X	
2007											X	X	
2006											X	X	
2008			X	3	Consejo					X	X	X	
2007	INMOFIBAN, S.A.		X	1	Consejo					X	X	X	
2006										X	X	X	
2008										X	X	X	
2007	INMOLEVANTE, S.A.										X	X	
2006											X	X	



**OTRA INFORMACIÓN DEL INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del Consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Clausulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección	Número beneficiarios	Órgano que autoriza	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes	¿El secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
								¿existen?	¿existe?				
2008			X	2	Consejo					X	X	X	X
2007	NATRA, S.A.		X							X	X	X	X
2006			X								X	X	X
2008			X	2	Consejo						X	X	X
2007	NATRACEUTICAL, S.A.		X								X	X	X
2006			X								X	X	X
2008		X						X			X	X	X
2007	NICOLÁS CORREA, S.A.	X						X			X	X	X
2006		X						X			X	X	X
2008		X		1	Consejo			X			X	X	X
2007	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	X		1	Consejo			X			X	X	X
2006		X						X			X	X	X
2008	PARQUESOL INMOBILIARIA Y PROYECTOS, S.A.											X	X
2007	S.A.		X				X				X	X	X
2006												X	X
2008	PLARREGA INVEST 2000, S.A.		X							X	X	X	X
2006											X	X	X
2008		X		1	Consejo						X	X	X
2007	PRIM, S.A.			1	Consejo						X	X	X
2006		X		1	Consejo						X	X	X
2008		X										X	X
2007	PULEVA BIOTECH, S.A.		X				X					X	X
2006		X					X					X	X
2008		X						X	X		X	X	X
2007	RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.		X					X	X		X	X	X
2006												X	X
2008		X		1	Consejo				X		X	X	X
2007	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.		X	4	Consejo				X		X	X	X
2006		X		1	Consejo						X	X	X
2008												X	X
2007	S.A. RONSA										X	X	X
2006											X	X	X
2008		X		10	Consejo				X			X	X
2007	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	X		10	Consejo				X			X	X
2006		X		2	Consejo				X			X	X

**OTRA INFORMACIÓN DEL INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del Consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Clausulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes	¿EI secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número beneficiarios	Órgano que autoriza	¿existen?	¿existe?				
2008		X	X	1	Consejo	X	X	X	X	X	
2007	SNIACE, S.A.	X	X	1	Consejo	X	X	X	X	X	X
2006		X	X	1	Consejo	X	X	X	X	X	
2008	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-			2	Consejo				X	X	
2007	LEONESA			2	Consejo				X	X	
2006		X	X								
2008		X	X	2	Consejo				X	X	
2007	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	X	X	3	Consejo				X	X	
2006											
2008		X	X			X			X	X	
2007	TAVEX ALGODONERA, S.A.	X	X			X			X	X	
2006		X	X			X			X	X	
2008		X	X	1	Consejo			X		X	
2007	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	X	X	1	Consejo			X		X	
2006		X	X					X		X	
2008											
2007	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.										
2006											
2008		X	X	2	Consejo	X			X	X	
2007	UNIPAPEL, S.A.	X	X	1	Consejo	X			X	X	
2006		X	X			X			X	X	
2008		X	X						X	X	
2007	URBAR INGENIEROS, S.A.	X	X						X	X	
2006		X	X						X	X	
2008		X	X	1	Consejo		X		X	X	
2007	URBAS GUADAHERMOSA, S.A.	X	X	1	Consejo		X		X	X	
2006		X	X	1	Consejo					X	
2008		X	X	5	Consejo			X	X	X	
2007	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	X	X	4	Consejo			X	X	X	
2006											
2008		X	X	3	Consejo		X		X	X	X
2007	VUELING AIRLINES, S.A.	X	X	1	Consejo		X		X	X	X
2006		X	X	2	Consejo		X		X	X	X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**Anexo III: Datos individuales de otras entidades emisoras de valores,  
distintas de las cajas de ahorro y admitidos a negociación  
en mercados secundarios oficiales**





**ENTIDADES EMISORAS DE VALORES, DISTINTAS DE CAJAS DE AHORROS, ADMITIDOS A NEGOCIACIÓN EN MERCADOS SECUNDARIOS OFICIALES**

Estructura de propiedad de la entidad		Estructura de la administración de la entidad										Operaciones vinculadas				
Año	Nombre entidad	% Total del capital social de accionistas más significativos	% capital mayor accionista	Número total de administradores	Distribución del Consejo por condición de administradores			Información sobre remuneraciones (miles de euros)			Limitación del mandato de consejeros	Certificación previa cuentas de auditoría	Número de reuniones del Comité de auditoría	Imp. de operac. con accionistas signif. de la entidad (miles euros)	Imp. de operac. con administr. y directivos (miles euros)	Importe de oper. no consolidadas y distintas del tráfico habitual de la entidad con otras entidades del grupo (miles euros)
					% ejecutivos dominicales	% externos independientes	% otros externos	Retrib. Consejo (Entidad)	Retrib. Consejo alta dirección (Grupo)	Retrib. Retrib. Retrib.						
2008	AUTOPISTA CONCESIONARIA	100,0	100,0	8	12,5	75,0	12,5	48			X	13	1.377			
2007	ASTUR-LEONESA, S.A.	100,0	100,0	8	12,5	75,0	12,5	48			X	1	1.149			
2006		100,0	100,0	8	12,5	75,0	12,5	24			X	1	957			
2008	AUTOPISTA VASCO-ARAGONESA,	100,0	50,0	12	8,3	83,3	8,3	384	405		X	1				
2007	CONCESIONARIA ESPAÑOLA,	100,0	50,0	11	9,1	81,8	9,1	375			X	1				
2006	S.A.	100,0	50,0	9	11,1	77,8	11,1	446			X	1				
2008	AUTOPISTAS DEL ATLANTICO,	100,0	100,0	8	25,0	75,0		169			X	3	35.047	12	20.888	
2007	CONCESIONARIA ESPAÑOLA, S.A.	100,0	100,0	8	25,0	75,0		156			X	1	56.483	12		
2006		100,0	100,0	8	25,0	75,0		141			X	1	3.203			
2008	AUTOVÍA DE LOS VIÑEDOS,	100,0	42,0	5		100,0					X	1	2.107			
2007	S.A. CONCES. DE LA JUNTA DE	100,0	42,0	5		100,0					X	2	1.592			
2006	COMUN. DE CASTILLA-LA MANCHA	100,0	42,0	5		100,0					X	2	7.122			
2008	BANCA MARCH, S.A.	100,0	34,4	12	25,0	41,7	33,3	2.923	1.930	2.839	X	11				
2007		100,0	34,4	12	25,0	41,7	33,3	2.846	2.021	3.031	X	11			48.444	
2006		100,0	34,4	12	16,7	41,7	8,3	2.285	11.900	3.081	X	11		6.000	24.671	
2008	BANCA PUEYO, S.A.	100,0	33,3	6	50,0	16,7	33	709	9		X	5	550	550		
2007		100,0	33,3	6	50,0	16,7	33,3	700	11		X	5				
2006		100,0	14,5	5	80,0	0,0	20,0	683	14		X	4				
2008	BANCO COOPERATIVO ESPAÑOL,	45,1	15,0	17	35,3		64,7	154	1.962			3				
2007	S.A.	46,5	15,9	18	44,4		55,6	154	1.885			4				
2006																
2008	BANCO ETCHEVERRIA, S.A.	100,0	44,7	10	30,0	70,0		485	516		X	4				
2007		100,0	44,7	10	30,0	70,0		327	546		X	4				
2006		100,0	44,7	9	22,2	77,8		192	612		X	4				
2008	BANCO GALLEGO, S.A.	88,0	49,8	16	17,6	70,6	5,9	2.318	1.235		X	3				
2007		81,2	49,8	17	17,6	70,6	5,9	2.231	1.175		X	3				
2006		81,2	49,8	17	17,6	70,6	5,9	1.960	1.175		X	4				
2008	BANKOIA, S.A.	99,1	94,1	11	9,1	45,5	45,5	340	340		X	5				
2007		99,0	94,0	11	9,1	45,5	45,5	318	318		X	6				
2006		99,0	94,0	12	8,3	50,0	41,7	311	311		X	5				
2008	BARCLAYS BANK, S.A.	99,7	75,9	9	33,3	11,1	22,2	33,3	854	5.126		6				
2007		99,7	75,9	9	33,3	16,7	33,3	390	3.244		X	5				
2006		99,7	75,9	8	25,0	25,0	25,0	388	3.244		X	4				

**ENTIDADES EMISORAS DE VALORES, DISTINTAS DE CAJAS DE AHORROS, ADMITIDOS A NEGOCIACIÓN EN MERCADOS SECUNDARIOS OFICIALES**

Estructura de propiedad de la entidad		Estructura de la administración de la entidad							Operaciones vinculadas							
Año	Nombre entidad	% Total del capital social de accionistas más significativos	% capital mayor accionista	Número total de administradores	Distribución del Consejo por condición de administradores			Información sobre remuneraciones (miles de euros)			Limitación del mandato de consejeros	Certificación previa cuentas de auditoría	Número de reuniones del Comité de auditoría	Imp. de operac. con accionistas signif. de la entidad (miles euros)	Imp. de operac. con administr. y directivos (miles euros)	Importe de oper. no consolidadas y distintas del tráfico habitual de la entidad con otras entidades del grupo (miles euros)
					% ejecutivos dominicales	% externos independientes	% otros externos	Retrib. Consejo (Entidad)	Retrib. Consejo alta dirección	Retrib. Retrib. Retrib.						
2008		100,0	49,0	7	100,0				552		3		380.412			
2007	BBKGE KREDIT, E.F.C., S.A.															
2006																
2008	CAJA LABORAL POPULAR COOP.	17,9	17,9	12					1.619		3					
2007	DE CREDITO	18,9	18,9	12	100,0			276	1.650		4					
2006		20,0	20,0	12	100,0			252	1.590		5					
2008	CAJA RURAL DE NAVARRA, S.			14	100,0			41	1.093		4					
2007	COOP. DE CRÉDITO			14	100,0			38	941		4					
2006				14	100,0			37	770		4					
2008	CAJA RURAL DEL			15	100,0			373	596		10				31	
2007	MEDITERRANEO, RURALCAJA, S.			15	100,0			305	208		5				19	
2006	COOP. DE CRÉDITO			15	100,0			177	710		2				19	
2008	CAJAMAR CAJA RURAL,			15	40,0	60,0		1.558	731		6					
2007	SOCIEDAD COOPERATIVA DE			15	40,0	60,0		1.452	2.079		6					
2006	CREDITO			15	33,3	66,7		1.380	1.750		6					
2008		100,0	60,0	7	14,3	85,7		307			2		15.445.656			
2007	DEXIA SABADELL, S.A.	100,0	60,0	7	14,3	85,7		485			3		10.421.660			
2006		100,0	60,0	7	14,3	85,7		380			2		7.237.211			
2008	EROSKI SOCIEDAD			12			100,0	4	2.264		4					
2007	COOPERATIVA			12			100,0	6	6		4				98.101	
2008				12			100,0	516	1.522		1		21.228			
2007	FAGOR ELECTRODOMÉSTICOS,			12			100,0	617	1.160		1		19.957			
2006	SOCIEDAD COOPERATIVA			12			75,0	540	883		1		22.995			
2008	HIDROELÉCTRICA DEL	99,7	96,6	10	20,0	70,0	10,0	374	144	3.917	5		78.508		661.938	
2007	CANTÁBRICO, S.A.	99,7	96,6	10	20,0	70,0	10,0	202	152	3.602	4					
2006		99,7	96,6	10	30,0	60,0	10,0	699	311		4					
2008	LICO LEASING, S.A.	99,1	99,1	22	4,5	95,5		472			4					
2007	ESTABLECIMIENTO FINANCIERO	98,9	98,9	21	4,8	95,2		496			4					
2006	DE CRÉDITO	98,9	98,9	24	8,3	91,7		667			4					
2008		100,0	100,0	5	20,0	80,0					1		5.408			
2007	MINICENTRALES DOS, S.A.	100,0	100,0	5	20,0	80,0					1		10.406			
2006		100,0	100,0	5	20,0	80,0					1		3.059			
2008	VIDACAIXA, S.A. DE SEGUROS Y	100,0	80,0	5	20,0	80,0					4		107.785			
2007	REASEGUROS	100,0	80,0	5	40,0	60,0					1				9.036	
2006		100,0	80,0	5	20,0	80,0					1				9.136	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## **Anexo IV: Datos de las cajas de ahorro, agregados en función del volumen total de activos**



## ÍNDICE DE CUADROS

- CA1 Asamblea general de las Cajas de Ahorros emisoras de valores admitidos a negociación
- CA2 Datos de asistencia a las asambleas generales
- CA3 Consejo de Administración
- CA4 Consejo de Administración
- CA5 Consejo de Administración
- CA6 Consejo de Administración
- CA7 Consejo de Administración
- CA8 Consejo de Administración
- CA9 Operaciones de crédito, aval o garantía
- CA10 Operaciones vinculadas
- CA11 Informe anual de la Comisión de inversiones
- CA12 Informe anual de la Comisión de inversiones
- CA13 Remuneraciones
- CA14 Remuneraciones



**ASAMBLEA GENERAL DE LAS CAJAS DE AHORROS EMISORAS DE VALORES ADMITIDOS A NEGOCIACIÓN**

CUADRO CA1

**ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill.€)**

	< 3.000		3.000 - 5.000		5.000 - 7.000		7.000 - 11.000		11.000 - 20.000		> 20.000		TOTAL						
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007					
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	4	3	4	2	3	3	3	7	8	12	10	10	11	16	15	10	42	42	43
1. CONSEJEROS GENERALES (NÚMERO)																			
- PROMEDIO	73	64	73	143	128	130	115	128	133	119	110	130	134	143	169	173	137	138	135
- MÁXIMO	100	71	100	160	160	160	120	160	160	160	160	298	297	299	320	320	320	320	320
- MÍNIMO	60	60	60	125	100	105	105	94	120	94	94	30	30	30	100	100	30	30	30
2. GRUPOS REPRESENTADOS (% SOBRE TOTAL)																			
- CORPORACIONES MUNICIPALES	22,7	22,0	22,9	31,2	29,4	28,2	28,1	31,9	31,5	28,0	23,2	26,2	27,2	24,1	24,6	24,3	25,2	25,9	25,6
- IMPOSITORES	38,1	35,6	38,0	33,3	35,8	35,1	36,5	40,8	40,5	39,5	38,8	37,7	36,9	34,6	35,4	35,1	35,7	36,4	36,3
- FUNDADORES	10,7	2,6	10,6	23,9	24,4	17,4	1,7	4,7	13,5	12,2	13,8	8,8	13,6	16,6	7,0	6,9	4,3	10,4	10,6
- EMPLEADOS	10,0	11,5	9,9	6,0	6,2	7,4	11,0	8,6	8,5	7,5	8,8	9,3	9,4	10,2	11,6	11,6	11,4	10,1	10,0
- OTROS	18,6	28,3	18,5	5,6	4,2	11,8	22,6	14,0	6,0	12,9	15,6	18,0	13,5	14,4	21,5	22,1	23,4	17,2	17,4
3. REGLAMENTO DE LA ASAMBLEA																			
- % DE CAJAS CON REGLAMENTO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	33,3	33,3	14,3	12,5	16,7	20,0	18,2	18,8	20,0	20,0	14,3	16,7

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)

	< 3.000		3.000 - 5.000		5.000 - 7.000		7.000 - 11.000		11.000 - 20.000		> 20.000		TOTAL							
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007						
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	4	3	4	4	3	3	3	3	7	8	12	10	11	16	15	10	4	42	42	43
1. REUNIONES DE LA ASAMBLEA GENERAL																				
- HASTA 2 REUNIONES (Nº DE CAJAS)	3	1	4	2	2	1	2	4	8	8	8	7	7	7	13	9	8	32	27	31
- MÁS DE 2 REUNIONES (Nº DE CAJAS)	1	2	0	0	2	2	1	3	0	4	4	3	3	4	3	3	4	10	12	14
2. ASISTENCIA A LA ASAMBLEA (PRESENCIA FÍSICA)																				
- PROMEDIO	87,5	86,7	85,1	90,3	86,4	83,6	87,3	87,8	89,1	88,5	86,0	82,5	85,9	85,9	89,1	89,5	87,2	88,0	87,4	86,2
- MÁXIMO	93,5	94,7	91,0	95,0	94,0	93,0	95,5	94,0	93,7	98,0	98,0	96,3	96,8	97,0	95,5	95,5	96,5	98,0	98,0	96,5
- MÍNIMO	76,0	77,0	74,0	85,5	79,3	77,7	75,0	79,0	80,5	82,7	77,0	58,5	69,0	56,0	81,0	80,7	72,0	69,0	56,0	58,5
3. VOTO A DISTANCIA																				
- PROMEDIO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- MÁXIMO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- MÍNIMO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill.€)

	< 3.000		3.000 - 5.000		5.000 - 7.000		7.000 - 11.000		11.000 - 20.000		> 20.000		TOTAL								
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007							
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	4	3	4	4	2	3	3	3	7	8	12	10	10	11	16	15	10	10	42	42	43
1. VOCALES DEL CONSEJO (NÚMERO)																					
- PROMEDIO	12	11	12	17	16	16	16	16	16	16	16	18	18	19	20	21	20	18	18	18	17
- MÁXIMO	14	14	14	17	17	17	17	18	20	30	30	30	30	30	40	40	21	40	40	40	30
- MÍNIMO	7	7	7	17	14	15	15	12	10	10	10	10	10	15	15	15	17	7	7	7	7
2. GRUPOS REPRESENTADOS (% SOBRE TOTAL)																					
- CORPORACIONES MUNICIPALES	19,1	18,2	19,1	29,4	27,1	26,5	26,5	29,4	25,9	21,6	24,1	24,4	24,6	21,8	23,1	22,7	23,4	24,1	23,6	23,6	23,5
- IMPOSITORES	38,3	36,4	38,3	29,4	33,3	32,7	34,7	38,8	39,2	39,2	37,4	36,9	33,5	32,7	35,1	35,1	36,5	36,1	35,6	35,6	35,7
- FUNDADORES	10,6	3,0	10,6	26,5	27,1	18,4	2,0	4,1	13,7	12,5	14,4	12,5	11,7	14,2	8,0	8,1	5,6	10,4	10,8	10,8	10,9
- EMPLEADOS	10,6	12,1	10,6	5,9	6,3	8,2	12,2	10,2	9,8	8,0	9,1	9,1	8,9	9,5	10,8	10,7	10,7	9,8	9,7	9,7	9,7
- OTROS	21,3	30,3	21,3	8,8	6,3	14,3	24,5	16,3	7,8	14,3	19,3	17,0	21,2	21,8	23,1	23,4	23,9	19,7	20,4	20,4	20,2
3. CARGO DE VICEPRESIDENTE (NÚMERO)																					
- CAJAS CON 1 VICEPRESIDENTE	1	1	1	1	1	2	1	1	0	0	1	0	0	1	1	2	1	4	5	6	6
- CAJAS CON MÁS DE 1 VICEPRESIDENTE	3	2	3	1	2	1	2	2	7	8	12	10	10	10	15	13	9	38	37	37	37
4. CESES EN EL CONSEJO																					
- PROMEDIO	1	6	0	2	6	3	1	4	2	4	5	3	3	6	3	4	6	3	4	4	5
- MÁXIMO	2	7	0	2	8	4	2	4	3	14	11	8	5	13	13	10	9	14	10	13	13
- MÍNIMO	0	4	0	1	4	1	0	4	1	0	1	0	1	1	0	1	2	0	1	1	1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)

	< 3.000		3.000 - 5.000		5.000 - 7.000		7.000 - 11.000		11.000 - 20.000		> 20.000		TOTAL							
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007						
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	4	3	4	2	3	3	3	3	7	8	12	10	10	11	16	15	10	42	42	43
1. REQUISITOS ADICIONALES PARA ACUERDOS (Nº CAJAS)																				
- REQUISITOS DE QUÓRUM	4	2	3	0	1	1	2	3	2	4	6	4	5	5	5	4	2	19	21	21
- REQUISITOS DE MAYORÍA	4	2	3	0	1	1	2	3	2	4	5	4	2	5	5	4	3	19	17	21
2. REGLAMENTO DEL CONSEJO																				
- Nº DE CAJAS CON REGLAMENTO	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	2	2	2	2	3	3	2	6	7	7
3. REUNIONES DEL CONSEJO																				
- PROMEDIO	16,3	15,0	16,8	13,0	16,7	11,7	11,3	11,7	13,7	16,3	14,8	20,2	20,0	14,5	14,4	16,1	15,9	16,0	16,4	16,1
- MÁXIMO	27	24	22	14	25	15	15	15	16	25	26	44	46	25	27	30	30	44	46	48
- MÍNIMO	11	10	12	12	12	6	7	6	12	11	6	7	6	6	7	6	12	7	6	6
3. CARGOS EJECUTIVOS																				
- PRESIDENTE EJECUTIVO (Nº)	0	0	0	0	1	1	0	1	1	1	0	1	3	4	2	1	2	5	6	9
- VICEPRESIDENTE EJECUTIVO (Nº)	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1	2	2	2	4	3	3

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)

	< 3.000		3.000 - 5.000		5.000 - 7.000		7.000 - 11.000		11.000 - 20.000		> 20.000		TOTAL	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	4	3	4	3	3	3	7	8	12	10	10	11	16	15
1. REQUISITOS ADICIONALES PARA SER PRESIDENTE														
- % DE CAJAS SOBRE EL TOTAL	25,0	0,0	25,0	100,0	66,7	33,3	66,7	28,6	12,5	25,0	40,0	60,0	54,5	25,0
2. PRESIDENTE CON VOTO DE CALIDAD														
- % DE CAJAS SOBRE EL TOTAL	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
3. CERTIFICACIÓN DE CUENTAS														
- % DE CAJAS SOBRE EL TOTAL	0,0	0,0	25,0	0,0	33,3	0,0	0,0	14,3	12,5	16,7	20,0	30,0	18,2	0,0
4. MECANISMOS PARA EVITAR SALVEDADEES														
- % CAJAS SOBRE TOTAL CON MECANISMOS	75,0	66,7	75,0	100,0	66,7	66,7	66,7	71,4	37,5	50,0	40,0	60,0	63,6	53,3
5. MECANISMOS PARA PRESERVAR LA INDEPENDENCIA DEL AUDITOR, ANALISTAS, BANCOS DE INVERSIÓN Y AGENCIAS DE CALIFICACIÓN														
- % CAJAS SOBRE TOTAL CON MECANISMOS	75,0	66,7	75,0	100,0	66,7	66,7	66,7	100,0	87,5	83,3	80,0	90,0	100,0	100,0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)

	< 3.000		3.000 - 5.000		5.000 - 7.000		7.000 - 11.000		11.000 - 20.000		> 20.000		TOTAL						
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007					
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	4	3	4	2	3	3	3	7	8	12	10	10	11	16	15	10	42	42	43
1. COMISIÓN EJECUTIVA																			
- % DE CAJAS CON COMISIÓN	75,0	66,7	75,0	100,0	100,0	100,0	100,0	71,4	75,0	75,0	90,0	90,0	100,0	93,7	93,3	90,0	88,1	88,1	88,4
2. COMISIÓN EJECUTIVA																			
GRUPOS REPRESENTADOS (% SOBRE TOTAL)																			
- CORPORACIONES MUNICIPALES	17,6	16,7	17,6	33,3	25,0	15,8	22,2	21,6	11,1	15,5	20,7	20,2	19,4	20,7	21,5	21,2	21,0	19,7	19,7
- IMPOSITORES	35,3	33,3	35,3	20,0	30,0	26,3	27,8	32,4	35,6	31,0	32,9	28,6	26,5	30,3	28,9	31,8	30,8	29,9	29,4
- FUNDADORES	0,0	0,0	5,9	20,0	20,0	5,3	5,6	16,2	20,0	14,1	14,6	14,3	15,3	10,3	8,9	8,2	11,7	12,1	12,6
- EMPLEADOS	17,6	16,7	17,6	13,3	15,0	15,8	16,7	13,5	13,3	14,1	12,2	10,7	11,2	13,8	13,3	12,9	13,7	13,1	13,2
- OTROS	29,4	33,3	23,5	13,3	10,0	36,8	27,8	16,2	20,0	25,4	19,5	26,2	27,6	24,8	27,4	25,9	22,9	25,2	25,2
3. REPRESENTACIÓN EN LA COMISIÓN EJECUTIVA																			
IGUAL QUE EN EL CONSEJO																			
- % DE CAJAS SOBRE EL TOTAL	75,0	66,7	75,0	50,0	66,7	33,3	66,7	100,0	100,0	83,3	70,0	70,0	72,7	75,0	73,3	70,0	76,2	76,2	69,8

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)

	< 3.000		3.000 - 5.000		5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL			
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	4	3	4	2	3	3	3	7	8	12	10	10	11	16	15	10	42	42	42	43
1. COMITÉ DE AUDITORÍA																				
GRUPOS REPRESENTADOS (% SOBRE TOTAL)																				
- CORPORACIONES MUNICIPALES	18,2	20,0	18,2	40,0	27,3	25,0	20,0	33,3	36,4	21,1	16,7	20,0	25,0	26,3	30,0	0,0	23,5	24,1	22,0	22,0
- IMPOSITORES	9,1	0,0	9,1	40,0	27,3	50,0	35,0	16,7	27,3	21,1	22,2	20,0	15,6	26,3	20,0	66,7	24,7	25,3	24,4	24,4
- FUNDADORES	18,2	20,0	18,2	20,0	18,2	12,5	5,0	16,7	18,2	15,8	16,7	13,3	9,4	5,3	10,0	33,3	11,8	12,7	12,2	12,2
- EMPLEADOS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	8,3	11,1	0,0	10,5	11,1	10,0	9,4	15,8	10,0	0,0	7,1	6,3	7,3	7,3
- OTROS	54,5	60,0	54,5	0,0	27,3	12,5	35,0	22,2	33,3	18,2	33,3	36,7	40,6	26,3	30,0	0,0	32,9	31,6	34,1	34,1
2. COMISIÓN DE RETRIBUCIONES																				
GRUPOS REPRESENTADOS (% SOBRE TOTAL)																				
- CORPORACIONES MUNICIPALES	16,7	11,1	16,7	66,7	55,6	44,4	22,2	44,4	23,8	12,5	17,1	17,2	18,8	20,0	23,4	24,1	22,8	23,1	23,3	23,3
- IMPOSITORES	33,3	33,3	33,3	16,7	22,2	22,2	33,3	22,2	38,1	37,5	37,1	34,5	25,0	22,9	31,9	31,0	32,3	30,0	29,5	29,5
- FUNDADORES	8,3	0,0	8,3	0,0	11,1	0,0	0,0	11,1	22,2	19,0	8,6	20,7	21,9	8,0	6,4	10,3	11,8	13,1	12,4	12,4
- EMPLEADOS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	5,7	0,0	3,1	5,7	10,0	8,5	3,4	3,9	3,8	3,9	3,9
- OTROS	41,7	55,6	41,7	16,7	11,1	33,3	44,4	22,2	11,1	19,0	29,2	27,6	31,3	31,4	29,8	31,0	29,1	30,0	31,0	31,0
3. COMISIÓN DE INVERSIONES																				
GRUPOS REPRESENTADOS (% SOBRE TOTAL)																				
- CORPORACIONES MUNICIPALES	16,7	11,1	16,7	33,3	33,3	22,2	22,2	44,4	33,3	23,8	12,5	16,7	20,0	15,8	33,3	43,3	25,6	25,4	25,8	25,8
- IMPOSITORES	33,3	33,3	25,0	0,0	11,1	22,2	22,2	22,2	38,1	37,5	30,0	30,0	21,1	17,6	18,8	13,3	24,8	22,4	21,2	21,2
- FUNDADORES	8,3	0,0	8,3	33,3	33,3	22,2	11,1	0,0	22,2	19,0	20,6	23,3	25,7	15,7	12,5	10,0	17,8	17,9	18,9	18,9
- EMPLEADOS	0,0	0,0	0,0	16,7	11,1	11,1	22,2	11,1	11,1	0,0	2,9	3,3	5,7	7,8	6,3	6,7	6,2	5,2	5,3	5,3
- OTROS	41,7	55,6	50,0	16,7	11,1	22,2	22,2	11,1	19,0	25,0	26,5	26,7	31,4	25,5	29,2	26,7	25,6	29,1	28,8	28,8

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)

	< 3.000		3.000 - 5.000		5.000 - 7.000		7.000 - 11.000		11.000 - 20.000		> 20.000		TOTAL				
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007			
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	4	3	4	4	3	3	3	7	8	12	10	10	11	16	42	42	43
1. NÚMERO DE COMISIONADOS (NÚMERO)																	
- PROMEDIO	7	7	7	7	6	6	6	7	7	8	9	9	9	9	9	8	8
- MÁXIMO	8	8	8	7	7	7	7	9	9	10	15	15	15	20	20	20	15
- MÍNIMO	5	6	5	7	5	5	5	5	5	6	6	6	7	6	6	5	5
2. GRUPOS REPRESENTADOS (% SOBRE TOTAL)																	
- CORPORACIONES MUNICIPALES	19,2	19,0	19,2	21,4	21,1	21,1	21,1	20,0	17,9	19,8	22,4	22,2	21,4	21,9	21,5	22,0	21,4
- IMPOSITORES	34,6	33,3	34,6	28,6	31,6	31,6	31,6	38,0	37,5	34,1	31,8	28,9	29,1	32,5	32,6	34,1	33,0
- FUNDADORES	7,7	4,8	7,7	21,4	21,1	15,8	5,3	12,0	12,5	9,9	15,3	15,6	16,5	8,6	8,3	7,7	11,0
- EMPLEADOS	15,4	14,3	15,4	14,3	15,8	15,8	16,7	14,0	14,3	14,3	14,1	13,3	13,6	13,9	13,9	13,2	14,1
- OTROS	23,1	28,6	23,1	14,3	10,5	15,8	26,3	16,7	17,9	22,0	16,5	20,0	19,4	23,2	23,6	23,1	20,3
3. ASUME FUNCIONES DEL COMITÉ AUDITORÍA																	
- NÚMERO DE CAJAS	2	2	2	1	1	1	0	5	6	8	6	4	5	12	13	9	26
- PROMEDIO SOBRE EL TOTAL	50,0	66,7	50,0	50,0	33,3	33,3	0,0	71,4	75,0	66,7	60,0	40,0	45,5	75,0	86,7	90,0	61,9
4. REUNIONES COMISIÓN DE CONTROL																	
- PROMEDIO	14	16	14	17	16	12	11	12	14	19	23	23	22	21	22	27	20
- MÁXIMO	18	30	22	21	21	18	15	16	31	35	55	49	50	58	57	68	58
- MÍNIMO	8	6	6	13	13	4	4	4	4	5	6	7	4	5	4	9	4

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)

	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	4	3	4	2	3	3	3	3	3	7	8	12	10	10	11	16	15	10	42	42	42
(MILES DE EUROS)																					
1. CON LOS MIEMBROS DEL CONSEJO																					
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	8,0	6,3	9,3	9,5	9,3	8,3	7,7	14,0	30,3	9,3	17,3	12,2	13,8	25,0	24,9	20,8	20,1	23,0	14,5	18,5	18,7
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	223,9	134,2	96,6	68,7	41,1	153,5	98,2	170,3	154,3	301,8	149,1	170,0	152,1	418,7	308,8	467,3	263,2	402,1	339,3	276,8	278,2
- MÁXIMO	5.094	1.262	2.567	866	602	3.309	1.111	6.244	6.544	17.450	8.091	8.091	6.615	77.657	66.466	44.759	29.300	40.340	44.759	77.657	66.466
- MÍNIMO	1	471	52	439	208	223	556	272	3.316	65	120	132	159	60	151	29	46	898	1	46	52
2. CON LOS MIEMBROS COMISIÓN DE CONTROL																					
(MILES DE EUROS)																					
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	3,5	2,3	2,5	1,5	2,7	3,0	2,0	3,0	8,0	5,1	6,5	4,7	4,9	5,2	6,4	7,2	6,3	8,8	5,3	5,3	6,0
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	82,1	57,6	17,2	61,3	35,1	20,6	43,3	47,6	14,8	58,3	41,1	129,2	62,0	475,0	182,0	304,9	89,3	94,6	187,4	163,3	112,9
- MÁXIMO	640	353	144	184	186	121	240	274	178	1.676	1.761	3.122	900	14.989	5.386	25.133	2.204	5.085	25.133	14.989	5.386
- MÍNIMO	14	50	3	184	95	24	20	32	50	35	3	1	10	43	31	30	2	1	10	2	1
3. CON PARTIDOS POLÍTICOS (MILES DE EUROS)																					
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,0	0,3	0,5	0,5	1,0	1,0	0,0	1,0	1,0	1,9	2,1	2,3	2,4	4,0	2,5	4,9	6,2	4,6	2,8	3,7	2,6
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	0,0	12,0	858,0	0,0	40,0	27,0	0,0	6,3	60,7	128,4	132,4	103,6	151,9	172,9	256,8	281,2	382,6	593,7	235,1	286,0	358,0
- MÁXIMO	0,0	12	1.650	17	120	79	0,0	19	120	786	800	1.615	2.139	2.778	2.154	8.936	17.552	17.757	8.936	17.552	17.757
- MÍNIMO	0,0	12	66	17	120	2	0,0	19	62	199	14	6	208	7	80	32	11	45	17	7	2
4. CON INSTITUCIONES PÚBLICAS (MILES DE EUROS)																					
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	5,0	4,0	19,5	10,0	10,7	7,7	15,7	12,7	17,3	13,9	8,8	20,5	25,5	37,9	31,9	20,1	17,1	17,6	18,1	18,8	21,5
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	2.538,1	394,1	559,0	343,5	916,6	316,8	121,1	1.020,7	1.017,6	1.596,0	1.098,8	1.787,5	1.719,2	1.375,1	2.338,9	5.630,2	6.075,0	6.409,4	3.393,1	2.832,8	2.691,7
- MÁXIMO	22.720	2.604	25.905	6.424	22.674	6.902	2.569	35.697	33.956	48.010	46.247	232.680	135.615	144.234	188.879	330.530	256.843	242.759	330.530	256.843	242.759
- MÍNIMO	2.661	2.125	238	445	400	77	1.264	340	8.036	2.692	6	317	300	335	100	87	5.892	2.646	87	6	77

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



## ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)

CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	< 3.000		3.000 - 5.000		5.000 - 7.000		7.000 - 11.000		11.000 - 20.000		> 20.000		TOTAL	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
1. CON LOS MIEMBROS DEL CONSEJO (MILES DE EUROS)	4	3	4	3	3	3	8	7	10	10	11	15	42	42
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,78	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,17	0,17
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	41,0	38,3	0,0	0,0	0,0	0,0	38,3	41,0
- MÁXIMO	0	0	0	0	0	0	287	268	0	0	0	0	268	287
- MÍNIMO	0	0	0	0	0	0	287	268	0	0	0	0	268	287
2. CON LOS MIEMBROS COMISIÓN DE CONTROL (MILES DE EUROS)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,57	0,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,10	0,07
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	104,0	120,0	0,0	0,0	0,0	0,0	104,0	120,0
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	0	0	0	0	0	0	416	480	0	144	0	0	416	480
- MÁXIMO	0	0	0	0	0	0	416	480	0	144	0	0	416	480
- MÍNIMO	0	0	0	0	0	0	416	480	0	0	0	0	416	480
3. CON DIRECTIVOS (MILES DE EUROS)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- MÁXIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- MÍNIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. CON ADMINISTRADORES Y DIRECTIVOS DE ENTIDADES DEL GRUPO (MILES DE EUROS)	0,25	0,33	0,00	0,00	0,00	0,00	1,29	0,89	1,25	0,00	0,00	0,00	0,24	0,21
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	1.150,0	3.750,0	0,0	0,0	0,0	0,0	53,2	41,5	49,3	0,0	0,0	0,0	162,9	453,6
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	1.150	3.750	0	0	0	0	479	332	739	0	0	0	1.150	3.750
- MÁXIMO	1.150	3.750	0	0	0	0	479	332	739	0	0	0	1.150	3.750
- MÍNIMO	1.150	3.750	0	0	0	0	479	332	739	0	0	0	1.150	3.750
5. OPERACIONES INTRAGRUPPO (MILES DE EUROS)	7,00	0,33	1,75	3,50	8,33	2,67	6,14	2,13	1,83	8,18	3,94	6,40	4,57	3,98
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	2.913,7	61,0	2.121,4	5.812,6	2.565,4	922,0	13.598,9	155,5	475,1	20.063,3	44.157,9	60.306,2	88.790,3	103.917,0
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	70.260	12.937	12.937	27.000	7.376	7.376	234.529	5.226	5.226	647.009	596.000	1.288.607	1.413.577	1.413.577
- MÁXIMO	33	1.913	1.913	13.688	7.376	7.376	29.000	5.226	5.226	88.113	781	781	65.800	210.099
- MÍNIMO	33	1.913	1.913	13.688	7.376	7.376	29.000	5.226	5.226	88.113	781	781	65.800	210.099

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)

	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	4	3	4	2	3	3	3	3	3	7	8	12	10	10	11	16	15	10	42	42	43
1. IMPORTE DE LAS INVERSIONES EN COTIZADAS (MILES DE EUROS)																					
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,0	0,0	0,0	0,0	2,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,5	0,3	2,2	1,4	1,2	2,0	1,7	2,1	1,3	1,2	0,9
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	0,0	0,0	0,0	0,0	2.642,3	0,0	0,0	0,0	0,0	6.884,5	9.393,0	12.756,0	1.802,8	10.028,2	35.663,8	145.068,6	174.487,4	107.484,5	83.850,5	91.072,6	72.942,8
- MÁXIMO	0,0	0,0	0,0	0	21.138	0	0	0	0	13.769	37.572	31.020	33.630	102.410	133.186	4.151.277	1.893.238	1.438.932	4.151.277	1.893.238	1.438.932
- MÍNIMO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2. IMPORTE DE LAS DESINVERSIONES EN COTIZADAS (MILES DE EUROS)																					
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,7	0,3	0,4	0,3	4,5	0,9	0,9	1,9	0,7	2,7	1,8	0,5	1,0
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3.030,0	14.611,5	4.533,3	10.396,3	696,7	26.245,9	34.923,7	189.072,1	597.027,7	191.884,1	74.451,1	282.731,4	132.556
- MÁXIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	6.060	29.223	13.600	15.814	18.186	119.200	139.233	1.563.852	4.219.863	3.838.805	1.563.852	4.219.863	3.838.805
- MÍNIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. PROMEDIO PARTICIPACIONES SIGNIFICATIVAS DE LAS CAJAS																					
- SECTORES (% SOBRE TOTAL)																					
- NO FINANCIERO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,02	0,03	0,27	0,93	1,17	1,02	2,11	1,95	2,13	3,07	3,15	3,42
- FINANCIERO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,65	0,55	0,00	0,43	0,37	0,36	6,34	5,40	2,07	7,42	6,10	2,96

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)**

	< 3.000		3.000 - 5.000		5.000 - 7.000		7.000 - 11.000		11.000 - 20.000		> 20.000		TOTAL						
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007					
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	4	3	4	3	3	3	3	7	8	12	10	10	11	16	15	10	42	42	43
1. INVERSIONES EN PROYECTOS EMPRESARIALES (MILES DE EUROS)																			
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	5,0	1,0	2,3	8,5	8,3	8,7	9,7	10,0	10,7	10,7	14,6	20,3	19,4	11,9	12,3	10,6	10,5	11,2	10,7
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	947,3	254,7	767,8	2.063,7	1.055,8	1.044,1	1.488,0	804,6	1.186,3	2.538,9	2.779,8	3.289,4	4.844,8	24.330,9	12.001,4	12.290,6	14.908,6	6.380,5	5.675,7
- MÁXIMO	10.000	764	4.778	29.083	16.805	18.884	27.502	18.489	30.537	31.520	37.412	145.884	414.788	2.809.859	1.060.950	832.018	2.809.859	1.060.950	832.018
- MÍNIMO	0	0	0	6.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. DESINVERSIONES EN PROYECTOS EMPRESARIALES (MILES DE EUROS)																			
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	1,0	0,7	2,0	0,0	1,7	0,3	0,3	1,3	0,5	0,9	10,1	9,2	3,7	2,3	1,8	2,3	3,6	3,1	2,1
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	175,8	346,5	1.123,4	0,0	338,6	1.134,0	422,0	500,0	1.175,0	3.569,1	1.246,8	1.201,0	12.788,8	9.888,6	32.895,1	72.427,3	3.587,1	7.683,5	25.001,0
- MÁXIMO	703	693	5.350	0	1.623	1.134	422	500	5.689	19.599	4.987	52.873	41.707	355.725	100.376	407.557	100.376	407.557	1.160.998
- MÍNIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. NÚMERO DE INFORMES EMITIDOS																			
- PROMEDIO NÚMERO DE INFORMES	8	5	5	3	10	5	3	4	4	4	7	7	8	12	12	11	8	8	7
- MÁXIMO	15	11	9	4	18	14	7	8	8	10	29	28	23	33	51	45	33	51	45
- MÍNIMO	1	1	0	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	2	1	3	1	0	0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)

	< 3.000		3.000 - 5.000		5.000 - 7.000		7.000 - 11.000		11.000 - 20.000		> 20.000		TOTAL									
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007								
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	4	3	4	4	2	2	3	3	3	3	3	3	10	10	16	15	10	42	42	43	43	
1. REMUNERACIONES DIRECTIVOS Y CONSEJEROS POR ENTIDAD (EN MILES DE EUROS)																						
- PROMEDIO IMPORTE	830,0	716,3	735,8	973,5	954,3	1.085,7	1.929,0	2.463,0	1.736,7	1.516,9	1.665,6	1.423,3	1.721,4	1.772,1	2.038,3	4.448,0	4.741,1	4.414,5	2.620,3	2.727,7	2.210,6	2.210,6
- MÁXIMO	1.141	733	849	1.090	1.063	1.410	2.882	3.606	2.643	2.316	3.006	2.880	3.036	2.886	4.208	16.664	18.522	12.593	16.664	18.522	12.593	12.593
- MÍNIMO	657	692	679	857	785	705	1.296	1.754	1.060	467	435	413	638	450	394	1.213	1.225	1.110	467	435	394	394
2. DIETAS CONSEJEROS POR ENTIDAD (EN MILES DE EUROS)																						
- PROMEDIO IMPORTE	98,5	65,0	82,3	74,0	106,3	64,0	136,7	151,7	209,3	244,7	207,6	187,8	231,6	215,3	235,6	406,8	401,5	366,9	273,5	257,3	224,7	224,7
- MÁXIMO	216	71	161	143	185	119	188	198	283	411	390	399	523	478	483	1.522	1.404	1.226	1.522	1.404	1.226	1.226
- MÍNIMO	44	61	43	5	3	3	101	102	142	101	93	69	78	71	77	46	62	52	5	3	3	3
3. DIETAS COMISIONADOS POR ENTIDAD (EN MILES DE EUROS)																						
- PROMEDIO IMPORTE	37,8	45,0	31,5	34,0	44,7	29,0	38,0	52,0	52,0	68,1	117,4	121,1	133,2	183,8	176,1	207,0	118,2	111,4	109,8	109,8	109,8	109,8
- MÁXIMO	57	95	56	64	91	77	52	79	100	121	104	139	280	266	302	1.008	878	989	1.008	878	989	989
- MÍNIMO	19	13	10	4	2	2	14	11	10	10	8	8	11	11	14	20	15	43	4	2	2	2
4. DIETAS COMISIÓN RETRIBUCIONES POR ENTIDAD (EN MILES DE EUROS)																						
- PROMEDIO IMPORTE	2,5	3,0	1,3	0,5	1,3	1,0	1,7	3,3	1,7	2,1	1,4	1,5	2,8	5,0	6,9	8,7	7,1	5,5	4,7	4,6	3,8	3,8
- MÁXIMO	4	5	2	1	2	2	3	5	3	7	4	4	9	27	19	45	18	27	45	27	27	27
- MÍNIMO	1	1	0	0	0	0	1	2	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0
4. DIETAS COMISIÓN INVERSIONES POR ENTIDAD (EN MILES DE EUROS)																						
- PROMEDIO IMPORTE	4,8	3,7	2,5	1,0	2,0	1,3	2,7	4,3	4,3	3,7	2,9	2,7	5,2	19,5	20,1	14,1	12,9	10,3	7,9	10,5	8,9	8,9
- MÁXIMO	7	5	4	2	4	3	6	7	9	11	7	9	16	138	111	35	26	20	35	138	111	111
- MÍNIMO	1	3	1	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**REMUNERACIONES**

CUADRO CA14

**ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)**

	< 3.000		3.000 - 5.000		5.000 - 7.000		7.000 - 11.000		11.000 - 20.000		> 20.000		TOTAL										
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008								
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	4	3	4	2	3	3	3	3	7	8	10	10	11	16	15	10	42	42	43				
1. REMUNERACIONES DE SOCIEDADES PARTICIPADAS																							
POR ENTIDAD (EN MILES DE EUROS)																							
- PROMEDIO	5,3	4,7	5,3	53,0	28,3	16,7	14,7	14,3	43,7	38,0	42,3	33,5	88,5	83,1	227,6	827,4	806,8	1.132,0	346,7	319,4	335,5		
- MÁXIMO	11	12	15	106	80	50	44	43	93	115	108	100	415	410	736	5.506	4.959	6.372	5.506	4.959	6.372		
- MÍNIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2. CONSEJEROS QUE NO HAN APROBADO EL IAGC																							
- 1 CONSEJERO (Nº DE CAJAS)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1	
- 2 CONSEJEROS (Nº DE CAJAS)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- >2 CONSEJEROS (Nº DE CAJAS)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## **Anexo V: Datos individuales de las cajas de ahorro, emisoras de valores, admitidos a negociación en mercados oficiales**



## CAJAS DE AHORROS CON VALORES ADMITIDOS A NEGOCIACIÓN EN MERCADOS OFICIALES DE VALORES

CUADRO 1

Año	Nombre entidad	Asamblea general										Consejo de Administración			Oper. vinculadas			Oper. intragrupo			Comisión de retribuciones					
		Nº de Consej. generales	% Consej. generales Corp. municip.	% Consej. generales impositores fundadores	% Consej. generales empleados	% Consej. generales otros	Nº. reuniones Asamblea general	Número de vocales	Núm. reuniones Consejo	Importe oper. signific.	Importe oper. intragrupo	Importe oper. intragrupo	% Miembros Com. retrib. de Corp. municip.	% Miembros Com. retrib. de impositores fundadores	% Miembros Com. retrib. de empleados	% Miembros Com. retrib. de otros										
2008	BILBAO BIZKAIA KUTXA, AURREZKI	100	30%	43%	20%	7%	0%	2	17	13	0	2.625.118	0	0	50%	0%	50%	0%	0%	0%	0%					
2007	KUTXA ETA BAHITEXEA	100	30%	43%	20%	7%	0%	2	17	12	0	0	0	0	0%	0%	100%	0%	0%	0%	0%					
2006		100	30%	43%	20%	7%	0%	2	17	12	0	0	0	0	0%	0%	100%	0%	0%	0%	0%					
2008	CAIXA D'ESTALVIS COMARCAL DE	60	20%	40%	0%	10%	30%	2	12	11	0	0	0	0	0%	67%	0%	0%	0%	0%	33%					
2007	MANLLEU	60	20%	40%	0%	10%	30%	1	12	10	0	0	0	0	0%	67%	0%	0%	0%	0%	33%					
2006		60	20%	40%	0%	10%	30%	2	12	12	0	0	0	0	0%	67%	0%	0%	0%	0%	33%					
2008		161	16%	37%	0%	12%	34%	2	21	17	0	0	0	0	33%	33%	0%	0%	0%	0%	33%					
2007	CAIXA D'ESTALVIS DE CATALUNYA	161	16%	37%	0%	12%	34%	1	21	16	0	78.548	0	0	33%	33%	0%	0%	0%	0%	33%					
2006		161	16%	37%	0%	12%	34%	2	21	17	0	0	0	0	33%	33%	0%	0%	0%	0%	33%					
2008		116	21%	39%	30%	10%	0%	2	17	11	0	0	0	0	0%	33%	0%	67%	0%	0%	0%					
2007	CAIXA D'ESTALVIS DE GIRONA	115	20%	40%	30%	10%	0%	1	17	11	0	0	0	0	0%	33%	0%	67%	0%	0%	0%					
2006		120	20%	39%	30%	11%	0%	2	17	12	0	0	0	0	0%	33%	0%	67%	0%	0%	0%					
2008		105	20%	40%	0%	11%	29%	2	15	7	0	29.000	0	0	33%	33%	0%	0%	0%	0%	33%					
2007	CAIXA D'ESTALVIS DE MANRESA	105	20%	40%	0%	11%	29%	1	15	6	0	0	0	0	33%	33%	0%	0%	0%	0%	33%					
2006		105	20%	40%	0%	11%	29%	2	15	6	0	0	0	0	33%	33%	0%	0%	0%	0%	33%					
2008		99	20%	40%	0%	10%	29%	2	10	44	0	0	0	0	0%	33%	0%	0%	0%	0%	67%					
2007	CAIXA D'ESTALVIS DE SABADELL	100	20%	40%	0%	10%	30%	1	10	46	0	0	0	0	0%	33%	0%	0%	0%	0%	67%					
2006		100	20%	40%	0%	10%	30%	2	10	48	0	0	0	0	0%	67%	0%	0%	0%	0%	33%					
2008	CAIXA D'ESTALVIS DE	112	16%	38%	34%	13%	0%	2	18	14	0	0	0	0	0%	33%	67%	0%	0%	0%	0%					
2007	TARRAGONA	111	15%	38%	34%	13%	0%	1	18	15	0	0	0	0	0%	33%	67%	0%	0%	0%	0%					
2006		112	16%	38%	34%	13%	0%	2	18	15	0	0	0	0	0%	33%	67%	0%	0%	0%	0%					
2008		100	20%	40%	0%	10%	30%	2	12	7	0	0	0	0	0%	33%	0%	0%	0%	0%	67%					
2007	CAIXA D'ESTALVIS DE TERRASSA	100	20%	40%	0%	10%	30%	1	12	6	0	0	0	0	0%	33%	0%	0%	0%	0%	67%					
2006		100	20%	40%	0%	10%	30%	2	12	6	0	0	0	0	0%	33%	0%	0%	0%	0%	67%					
2008		100	20%	40%	0%	10%	30%	2	17	7	0	6.929	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%					
2007	CAIXA D'ESTALVIS DEL PENEDES	100	20%	40%	0%	10%	30%	1	17	6	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%					
2006		100	20%	40%	0%	10%	30%	2	17	6	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%					
2008		100	20%	40%	0%	10%	30%	3	12	25	0	0	0	0	0%	33%	0%	0%	0%	0%	67%					
2007	CAIXA D'ESTALVIS LAIETANA	100	20%	40%	0%	10%	30%	1	12	24	0	0	0	0	0%	33%	0%	0%	0%	0%	67%					
2006		100	20%	40%	0%	10%	30%	2	12	21	0	781	0	0	0%	33%	0%	0%	0%	0%	67%					
2008	CAIXA DE AFORROS DE VIGO,	158	24%	41%	18%	10%	8%	2	19	12	0	115.592	0	0	33%	67%	0%	0%	0%	0%	0%					
2007	OURENSE E PONTEVEDRA	156	24%	41%	17%	10%	8%	1	19	13	0	210.099	0	0	33%	67%	0%	0%	0%	0%	0%					
2006	(CAIXANOVA)	156	24%	41%	17%	10%	8%	1	19	13	0	210.099	0	0	33%	67%	0%	0%	0%	0%	0%					
2008		60	22%	30%	8%	10%	30%	2	7	16	0	33	0	0	33%	33%	0%	0%	0%	0%	33%					
2007	CAJA DE AHORRO PROVINCIAL DE	60	22%	30%	8%	10%	30%	3	7	24	0	61	0	0	33%	33%	0%	0%	0%	0%	33%					
2006	GUADALAJARA	60	22%	30%	8%	10%	30%	2	7	21	0	1.913	0	0	33%	33%	0%	0%	0%	0%	33%					



## CAJAS DE AHORROS CON VALORES ADMITIDOS A NEGOCIACIÓN EN MERCADOS OFICIALES DE VALORES

CUADRO 1

Año	Nombre entidad	Asamblea general										Consejo de Administración			Oper. vinculadas			Oper. intragrupo			Comisión de retribuciones					
		Nº de Consej. generales	% Consej. Generales Corp. municip.	% Consej. generales impositores	% Consej. generales fundadores	% Consej. generales empleados	% Consej. generales otros	Nº. Reuniones Asamblea general	Número de vocales	Núm. de reuniones Consejo	Importe oper. signific.	Importe oper. intragrupo	Importe oper. intragrupo	% Miembros Comisión retrib. de Corp. municip.	% Miembros Comisión retrib. de impositores	% Miembros Comisión retrib. de fundadores	% Miembros Comisión retrib. de empleados	% Miembros Comisión retrib. de otros								
2008		298	27%	40%	23%	9%	0%	2	30	16	0	1.220.513	0%	33%	67%	0%	0%									
2007	CAJA DE AHORROS DE ASTURIAS	297	26%	40%	23%	10%	0%	2	30	16	0	1.494.664	0%	33%	67%	0%	0%									
2006		299	27%	40%	23%	10%	0%	2	30	15	0	1.413.577	0%	33%	67%	0%	0%									
2008	CAJA DE AHORROS DE CASTILLA-LA MANCHA	148	22%	30%	8%	9%	31%	2	15	14	0	675.000	33%	33%	0%	0%	33%									
2007		148	22%	30%	0%	9%	39%	3	15	18	0	325.000	33%	33%	0%	0%	33%									
2006		150	22%	30%	8%	9%	31%	3	15	14	0	250.000	33%	33%	0%	0%	33%									
2008		160	25%	40%	0%	10%	25%	1	21	12	0	443.055	0%	0%	0%	33%	67%									
2007	CAJA DE AHORROS DE GALICIA	160	25%	40%	0%	10%	25%	1	21	13	0	280.000	0%	0%	0%	0%	100%									
2006		160	25%	40%	0%	10%	25%	1	21	14	0	758.000	0%	0%	0%	0%	100%									
2008	CAJA DE AHORROS DE LA INMACULADA DE ARAGÓN	94	19%	37%	18%	6%	19%	3	16	15	0	0	0%	67%	33%	0%	0%									
2007		94	19%	37%	18%	6%	19%	2	16	12	0	0	0%	33%	33%	0%	33%									
2006		94	19%	37%	18%	6%	19%	3	16	13	0	0	0%	33%	33%	0%	33%									
2008		100	24%	43%	26%	7%	0%	3	14	27	0	70.260	33%	33%	33%	0%	0%									
2007	CAJA DE AHORROS DE LA RIOJA	100	24%	43%	26%	7%	0%	2	14	25	0	35.505	33%	33%	33%	0%	0%									
2006		100	24%	43%	26%	7%	0%	2	14	22	0	12.937	33%	33%	33%	0%	0%									
2008		140	25%	40%	25%	10%	0%	1	20	12	0	0	33%	33%	33%	0%	0%									
2007	CAJA DE AHORROS DE MURCIA	140	25%	40%	25%	10%	0%	1	20	12	0	0	33%	67%	0%	0%	0%									
2006		140	25%	40%	25%	10%	0%	1	20	12	0	0	33%	67%	0%	0%	0%									
2008	CAJA DE AHORROS DE SALAMANCA Y SORIA	120	32%	38%	0%	11%	20%	2	17	11	0	0	0%	33%	0%	0%	67%									
2007		118	31%	38%	0%	11%	20%	3	17	13	0	0	0%	33%	0%	0%	67%									
2006		120	32%	38%	0%	11%	20%	3	17	14	0	0	0%	33%	0%	0%	67%									
2008	CAJA DE AHORROS DE SANTANDER Y CANTABRIA	100	25%	25%	0%	9%	41%	1	17	25	268	647.009	33%	33%	0%	0%	33%									
2007		100	25%	25%	0%	9%	41%	2	17	26	819	641.970	33%	33%	0%	0%	33%									
2006		100	25%	25%	0%	9%	41%	1	17	27	889	584.647	33%	33%	0%	0%	33%									
2008	CAJA DE AHORROS DE VALENCIA, CASTELLÓN Y ALICANTE, BANCAJA	199	25%	33%	5%	12%	25%	2	20	11	0	0	33%	33%	0%	0%	33%									
2007		199	25%	33%	5%	12%	25%	4	20	15	0	0	33%	33%	0%	0%	33%									
2006		198	25%	33%	5%	12%	25%	2	20	12	0	0	33%	33%	0%	0%	33%									
2008	CAJA DE AHORROS DE VITORIA Y ALAVA- ARABA ETA GASTEIZKO AURREZKI KUTXA	100	30%	43%	20%	7%	0%	3	16	13	0	88.113	33%	33%	0%	0%	33%									
2007		100	30%	43%	20%	7%	0%	2	16	11	0	21.269	33%	67%	0%	0%	0%									
2006		100	30%	43%	20%	7%	0%	3	16	13	0	108.060	33%	67%	0%	0%	0%									
2008	CAJA DE AHORROS DEL MEDITERRÁNEO	177	23%	36%	2%	14%	25%	2	20	11	0	0	33%	33%	0%	0%	33%									
2007		178	24%	36%	2%	13%	25%	3	20	15	0	0	33%	33%	0%	0%	33%									
2006		177	24%	36%	1%	14%	25%	2	20	13	0	186.358	33%	33%	0%	0%	33%									
2008	CAJA DE AHORROS MUNICIPAL DE BURGOS	120	32%	38%	0%	11%	20%	2	17	16	0	0	0%	33%	0%	0%	67%									
2007		120	32%	38%	0%	11%	20%	4	17	21	0	0	0%	33%	0%	0%	67%									
2006		119	32%	38%	0%	11%	19%	3	17	19	0	0	0%	33%	0%	0%	67%									
2008	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE CÓRDOBA	159	21%	25%	30%	5%	19%	4	20	27	0	65.800	33%	0%	0%	0%	67%									
2007		158	20%	25%	30%	5%	19%	2	20	27	0	0	67%	0%	0%	0%	33%									
2006		159	21%	25%	30%	5%	19%	2	20	25	0	0	67%	0%	0%	0%	33%									

## CAJAS DE AHORROS CON VALORES ADMITIDOS A NEGOCIACIÓN EN MERCADOS OFICIALES DE VALORES

CUADRO 1

Año	Nombre entidad	Asamblea general										Consejo de Administración			Oper. vinculadas		Oper. intragrupo		Comisión de retribuciones					
		Nº de Consej. generales	% Consej. generales Corp. municip.	% Consej. generales impositores fundadores	% Consej. generales empleados	% Consej. generales otros	Nº. reuniones Asamblea general	Número de vocales	Núm. de reuniones Consejo	Importe oper. signific.	Importe oper. intragrupo	% Miembros Comisión retrib. de Corp. municip.	% Miembros Comisión retrib. de impositores fundadores	% Miembros Comisión retrib. de empleados	% Miembros Comisión retrib. de otros	Oper. vinculadas	Oper. intragrupo	% Miembros Comisión retrib. de Corp. municip.	% Miembros Comisión retrib. de impositores fundadores	% Miembros Comisión retrib. de empleados	% Miembros Comisión retrib. de otros			
2008	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE	160	40%	44%	11%	5%	0%	0%	2	17	12	0	0	0	0	0	67%	0%	33%	0%	0%			
2007	PIEDAD DE EXTREMADURA	160	40%	44%	11%	5%	0%	0%	3	17	14	0	0	0	0	0	67%	0%	33%	0%	0%			
2006	PIEDAD DE EXTREMADURA	160	40%	44%	11%	5%	0%	0%	2	17	13	0	0	0	0	0	100%	0%	0%	0%	0%			
2008	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE	100	30%	43%	20%	7%	0%	0%	3	17	14	0	1.288.607	0	0	0	50%	50%	0%	0%	0%			
2007	PIEDAD DE GIPUZKOA Y SAN	100	30%	43%	20%	7%	0%	0%	2	17	12	0	64.091	0	0	0	33%	0%	67%	0%	0%			
2006	SEBASTIÁN	100	30%	43%	20%	7%	0%	0%	3	17	13	0	681.386	0	0	0	33%	0%	67%	0%	0%			
2008	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE	100	34%	39%	16%	5%	6%	6%	1	15	17	0	0	0	0	33%	33%	0%	0%	0%				
2007	PIEDAD DE LAS BALEARES	100	34%	39%	16%	5%	6%	6%	1	15	16	0	0	0	0	33%	33%	0%	0%	0%				
2006	PIEDAD DE LAS BALEARES	100	34%	39%	16%	5%	6%	6%	2	15	18	0	0	0	0	50%	50%	0%	0%	0%				
2008	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE	320	31%	35%	0%	11%	23%	0%	3	21	24	0	5.400.000	0	0	0	67%	0%	0%	0%	33%			
2007	PIEDAD DE MADRID	320	31%	35%	0%	11%	23%	0%	2	21	22	0	4.700.000	0	0	0	67%	0%	0%	0%	33%			
2006	PIEDAD DE MADRID	320	31%	35%	0%	11%	23%	0%	2	21	20	0	4.700.000	0	0	0	67%	0%	0%	0%	33%			
2008	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE	30	7%	17%	27%	7%	43%	2%	2	16	7	0	265	0	0	0	0%	0%	40%	0%	60%			
2007	PIEDAD DE NAVARRA	30	7%	17%	27%	7%	43%	1%	1	16	6	0	0	0	0	0	0%	0%	40%	0%	60%			
2006	PIEDAD DE NAVARRA	30	7%	17%	27%	7%	43%	1%	1	16	6	0	0	0	0	0	0%	0%	40%	0%	60%			
2008	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE	71	24%	37%	0%	14%	25%	2%	2	14	11	0	11.291	0	0	0	0%	0%	0%	0%	100%			
2007	PIEDAD DE ONTINYENT	71	24%	37%	0%	14%	25%	3%	3	14	11	3.750	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%	100%			
2006	PIEDAD DE ONTINYENT	72	25%	36%	0%	14%	25%	2%	2	14	12	0	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%	100%			
2008	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE	120	32%	38%	0%	11%	20%	2%	2	17	15	0	234.529	0	0	0	33%	0%	0%	0%	33%			
2007	PIEDAD DE SEGOVIA	120	32%	38%	0%	11%	20%	3%	3	17	15	0	2.021	0	0	0	33%	0%	0%	0%	33%			
2006	PIEDAD DE SEGOVIA	120	32%	38%	0%	11%	20%	3%	3	17	16	0	5.226	0	0	0	33%	0%	0%	0%	33%			
2008	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE	149	21%	42%	9%	7%	21%	2%	2	19	14	0	0	0	0	0	33%	33%	0%	0%	0%			
2007	PIEDAD DE ZARAGOZA, ARAGÓN Y	150	21%	41%	9%	7%	21%	2%	2	19	12	0	0	0	0	0	33%	33%	0%	0%	0%			
2006	RIOJA (IBERCAJA)	150	21%	41%	9%	7%	21%	3%	3	19	14	0	0	0	0	0	33%	33%	0%	0%	0%			
2008	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE	125	20%	20%	40%	7%	13%	2%	2	17	12	0	27.000	0	0	0	33%	0%	0%	0%	33%			
2007	PIEDAD DEL CÍRCULO CATÓLICO	125	20%	20%	40%	7%	13%	3%	3	17	13	0	0	0	0	0	33%	0%	0%	0%	33%			
2006	DE OBREROS DE BURGOS	125	20%	20%	40%	7%	13%	3%	3	17	15	0	0	0	0	0	33%	0%	0%	0%	33%			
2008	CAJA DE AHORROS Y PENSIONES	159	21%	36%	0%	13%	30%	2%	2	21	12	0	20.077.037	0	0	0	33%	67%	0%	0%	0%			
2007	DE BARCELONA	160	21%	36%	0%	13%	30%	2%	2	21	13	0	24.029.878	0	0	0	33%	67%	0%	0%	0%			
2006	DE BARCELONA	160	21%	36%	0%	13%	30%	2%	2	21	12	0	784.000	0	0	0	33%	67%	0%	0%	0%			
2008	CAJA ESPAÑA DE INVERSIONES;	157	32%	32%	5%	11%	18%	2%	2	17	27	0	663.671	0	0	0	0%	0%	0%	0%	67%			
2007	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE	160	32%	32%	5%	11%	20%	3%	3	17	30	0	399.413	0	0	0	0%	0%	0%	0%	33%			
2006	PIEDAD	160	32%	32%	5%	11%	20%	4%	4	17	30	0	266.329	0	0	0	0%	0%	0%	0%	67%			
2008	CAJA GENERAL DE AHORROS DE	158	37%	42%	0%	8%	13%	3%	3	17	24	0	0	0	0	0	67%	33%	0%	0%	0%			
2007	CANARIAS	158	37%	42%	0%	8%	13%	2%	2	17	22	0	0	0	0	0	67%	33%	0%	0%	0%			
2006	CANARIAS	159	37%	42%	0%	8%	13%	2%	2	17	23	0	0	0	0	0	67%	33%	0%	0%	0%			

## CAJAS DE AHORROS CON VALORES ADMITIDOS A NEGOCIACIÓN EN MERCADOS OFICIALES DE VALORES

CUADRO 1

Año	Nombre entidad	Asamblea general										Consejo de Administración		Oper. vinculadas		Oper. intragrupo		Comisión de retribuciones			
		Nº de Consej. generales	% Consej. generales Corp. municip.	% Consej. generales impositores fundadores	% Consej. generales fundadores empleados	% Consej. generales otros	Nº. reuniones Asamblea general	Número de vocales	Núm. reuniones Consejo	Importe oper. signific.	Importe oper. intragrupo	Importe oper. intragrupo	% Miembros Comisión Corp. municip.	% Miembros Comisión retrib. de impositores fundadores	% Miembros Comisión retrib. de empleados	% Miembros Comisión retrib. de otros					
2008	CAJA INSULAR DE AHORROS DE CANARIAS	160	32%	44%	7%	6%	11%	2	17	13	0	127.599	33%	67%	0%	0%	0%				
2007	CAJA INSULAR DE AHORROS DE CANARIAS	160	32%	44%	7%	6%	11%	2	17	13	0	87.446	33%	33%	0%	0%	33%				
2006	CAJA INSULAR DE AHORROS DE CANARIAS	160	32%	44%	7%	6%	11%	2	17	13	0	37.249	33%	33%	0%	0%	33%				
2008	MONTE DE PIEDAD Y CAJA DE AHORROS SAN FERNANDO DE HUELVA, JEREZ Y SEVILLA	306	22%	28%	13%	15%	22%	3	40	20	0	1.122.065	0%	17%	17%	50%	17%				
2007	MONTE DE PIEDAD Y CAJA DE AHORROS SAN FERNANDO DE HUELVA, JEREZ Y SEVILLA	312	22%	28%	13%	15%	22%	3	40	30	0	596.000	17%	17%	0%	50%	17%				
2006	MONTE DE PIEDAD Y CAJA DE AHORROS SAN FERNANDO DE HUELVA, JEREZ Y SEVILLA	312	22%	28%	13%	15%	22%	3	40	30	0	596.000	17%	17%	0%	50%	17%				
2008	MONTE DE PIEDAD Y CAJA GENERAL DE AHORROS DE BADAJOZ	160	40%	44%	11%	5%	0%	2	17	14	0	13.688	100%	0%	0%	0%	0%				
2007	MONTE DE PIEDAD Y CAJA GENERAL DE AHORROS DE BADAJOZ	160	40%	44%	11%	5%	0%	3	17	12	0	28.631	100%	0%	0%	0%	0%				
2006	MONTE DE PIEDAD Y CAJA GENERAL DE AHORROS DE BADAJOZ	160	40%	44%	11%	5%	0%	2	17	14	0	7.376	67%	0%	0%	0%	33%				
2008	MONTES DE PIEDAD Y CAJA DE AHORROS DE RONDA, CÁDIZ, ALMERÍA, MÁLAGA Y ANTEQUERA	154	22%	28%	13%	16%	21%	2	20	13	0	0	0%	100%	0%	0%	0%				
2007	MONTES DE PIEDAD Y CAJA DE AHORROS DE RONDA, CÁDIZ, ALMERÍA, MÁLAGA Y ANTEQUERA	157	22%	27%	13%	15%	22%	3	20	14	0	0	0%	100%	0%	0%	0%				
2006	MONTES DE PIEDAD Y CAJA DE AHORROS DE RONDA, CÁDIZ, ALMERÍA, MÁLAGA Y ANTEQUERA	156	22%	28%	13%	15%	22%	2	20	15	0	0	0%	100%	0%	0%	0%				

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## CAJAS DE AHORROS CON VALORES ADMITIDOS A NEGOCIACIÓN EN MERCADOS OFICIALES DE VALORES

CUADRO 2

Año	Nombre entidad	Comisión de inversión				Comisión de control				Operaciones de crédito, aval o garantía				Informe anual de la Comisión de inversiones				Remuneraciones percibidas			
		% Miembros Comisión inversión municipal	% Miembros Comisión inversión de fundad. de imposit. de fundad.	% Miembros Comisión inversión de otros	% Miembros Comisión de inversión de empleados	% Miembros Comisión de inversión de otros	Nº de comisionados	Imp. de las op. con los miembros del Consejo	Imp. de las op. con los miembros de la Comisión de control	Imp. de las op. con los grupos políticos	Imp. inversión o desinver. en cotizadas	Imp. inversión o desinver. en proyectos empres.	Total remuner. al Consejo	Dieta asistencia control	Dieta asistencia. Comisión	Dieta asistencia. Comisión retrib.	Dieta asistencia. Comisión invers.				
2008	BILBAO BIZKAIA KUTXA, AURREZKI	33%	33%	0%	0%	0%	8	29	2	2.389	-109.381	101.758	3.549	122	53	0	0				
2007	KUTXA ETA BAHITEXEA	33%	67%	0%	0%	0%	8	46	276	4.928	116.130	3.359	122	36	0	0					
2006		33%	67%	0%	0%	0%	8	898	388	2.757	40.031	3.039	125	52	0	0					
2008	CAIXA D'ESTALVIS COMARCAL DE MANLLEU	0%	67%	0%	0%	33%	6	1.109	1	0	0	10.000	778	68	19	4	7				
2007		0%	67%	0%	0%	33%	6	1.262	0	0	0	733	71	13	5	5					
2006		67%	0%	0%	0%	33%	6	2.567	3	1.650	0	688	62	10	2	3					
2008		33%	0%	33%	33%	33%	7	663	5	2.700	-738.332	3.815	1.191	201	15	27					
2007	CAIXA D'ESTALVIS DE CATALUNYA	33%	0%	33%	33%	33%	7	6.786	1.555	2.802	-93.370	64.500	3.210	137	3	12					
2006		33%	0%	33%	33%	33%	7	970	66	4.325	-97.477	76.205	3.429	145	3	14					
2008		0%	33%	0%	0%	0%	5	17.450	2	0	0	1.797	352	20	0	0					
2007	CAIXA D'ESTALVIS DE GIRONA	0%	33%	0%	0%	0%	5	6.750	46	577	0	0	1.789	16	0	0					
2006		0%	33%	0%	0%	0%	5	6.544	50	120	0	1.600	283	10	0	0					
2008		33%	0%	0%	0%	33%	5	592	4	0	0	1.609	121	14	1	1					
2007	CAIXA D'ESTALVIS DE MANRESA	33%	0%	0%	0%	33%	5	3.309	274	2	0	2.029	102	11	2	1					
2006		33%	0%	0%	0%	33%	5	3.000	40	2	0	1.410	70	8	2	1					
2008		33%	0%	0%	0%	67%	6	1.000	2	0	0	28.211	1.785	253	11	1					
2007	CAIXA D'ESTALVIS DE SABADELL	33%	0%	0%	0%	67%	6	1.573	0	0	0	2.758	108	11	1	1					
2006		33%	0%	0%	0%	33%	6	1.507	20	0	0	2.589	146	8	2	0					
2008		0%	33%	0%	0%	0%	6	2.040	3	0	0	1.943	226	26	4	5					
2007	CAIXA D'ESTALVIS DE TARRAGONA	0%	33%	0%	0%	0%	6	3.202	3	0	0	2.304	217	30	4	6					
2006		0%	33%	0%	0%	0%	6	3.501	0	400	0	2.427	227	27	4	6					
2008		0%	33%	0%	0%	67%	6	1.389	8	0	26.767	1.380	92	13	2	2					
2007	CAIXA D'ESTALVIS DE TERRASSA	0%	33%	0%	0%	67%	6	7.075	265	74	0	1.660	93	14	2	6					
2006		33%	0%	0%	0%	67%	6	3.497	2.001	6	10.556	1.422	89	14	1	0					
2008		0%	0%	0%	0%	100%	10	883	3	1.337	0	3.179	167	20	2	3					
2007	CAIXA D'ESTALVIS DEL PENEDES	0%	0%	0%	0%	100%	10	1.180	2	2.811	0	3.098	145	15	1	1					
2006		0%	0%	0%	0%	100%	10	3.356	180	2.154	0	3.518	108	14	1	1					
2008		0%	33%	0%	0%	67%	7	141	0	0	16.000	2.316	101	10	0	0					
2007	CAIXA D'ESTALVIS LAIETANA	0%	33%	0%	0%	67%	7	754	0	0	0	3.049	93	8	0	0					
2006		0%	33%	0%	0%	67%	7	355	34	0	0	2.906	69	10	0	0					
2008	CAIXA DE AFORROS DE VIGO,	0%	33%	0%	0%	33%	8	7.773	3	701	-706.504	219.747	4.713	453	30	4	14				
2007	OURENSE E PONTEVEDRA	0%	33%	0%	0%	33%	8	3.775	210	2.075	78.921	40.383	4.944	483	26	8	16				
2006	(CAIXANOVA)	0%	33%	0%	0%	33%	8	3.775	210	2.075	78.921	40.383	4.944	483	26	8	16				
2008		33%	0%	0%	0%	33%	7	1	5	0	4.802	657	44	57	3	4					
2007	CAJA DE AHORRO PROVINCIAL DE GUADALAJARA	33%	0%	0%	0%	33%	7	471	353	12	71	704	63	95	3	3					
2006		33%	0%	0%	0%	33%	7	52	20	0	-572	694	43	56	1	2					

**CAJAS DE AHORROS CON VALORES ADMITIDOS A NEGOCIACIÓN EN MERCADOS OFICIALES DE VALORES**

Año	Nombre entidad	Comisión de inversión				Comisión de control				Operaciones de crédito, aval o garantía				Informe anual de la Comisión de inversiones				Remuneraciones percibidas			
		% Miembros Comisión inversión municipal	% Miembros Comisión inversión de imposit. de fundad.	% Miembros Comisión inversión de empleados	% Miembros Comisión inversión de otros	Nº de comisionados	Imp. de las op. con los miembros del Consejo	Imp. de las oper. con los miembros de la Comisión de control	Imp. de las oper. con los miembros de los grupos políticos	Imp. inversión o desinver. en cotizadas	Imp. inversión o desinver. en proyectos empres.	Total remuner.	Dietas por asistencia al Consejo	Dietas asistenc. Comisión control	Dietas asistenc. Comisión retrib.	Dietas asistenc. Comisión invers.					
2008		0%	33%	67%	0%	0%	471	5	628	0	15.368	2.739	523	263	5	5					
2007	CAJA DE AHORROS DE ASTURIAS	0%	33%	67%	0%	0%	640	3.957	668	0	13.287	2.849	478	212	4	6					
2006		0%	33%	67%	0%	0%	1.200	5.386	84	23.747	52.648	2.617	450	289	3	9					
2008	CAJA DE AHORROS DE CASTILLA-LA MANCHA	67%	0%	33%	0%	0%	1.258	4	138	0	35.726	2.213	189	92	15	6					
2007		67%	0%	33%	0%	0%	1.123	26	47	40.211	28.090	2.213	210	129	17	16					
2006		67%	0%	33%	0%	0%	859	31	180	0	75.496	2.026	165	75	13	12					
2008		0%	0%	0%	100%	0%	3.515	3	89	-682.638	226.421	5.951	167	53	7	29					
2007	CAJA DE AHORROS DE GALICIA	0%	33%	0%	0%	67%	1.668	640	415	-227.051	-216.526	6.492	189	55	9	23					
2006		0%	33%	0%	0%	67%	1.163	302	1.811	97.806	-250.359	5.153	163	50	4	9					
2008	CAJA DE AHORROS DE LA INMACULADA DE ARAGÓN	33%	33%	33%	0%	33%	65	1	300	0	11.921	1.709	411	120	4	11					
2007		33%	33%	33%	0%	0%	730	60	300	0	19.943	1.495	390	104	2	4					
2006		33%	33%	33%	0%	0%	963	1	0	0	22.367	1.351	399	114	2	9					
2008	CAJA DE AHORROS DE LA RIOJA	33%	33%	33%	0%	0%	5.094	6	0	0	3.440	1.141	216	50	2	7					
2007		33%	33%	33%	0%	0%	208	95	0	0	7.967	1.068	185	41	2	4					
2006		33%	0%	33%	0%	33%	131	5	66	0	-1.505	855	161	35	2	4					
2008	CAJA DE AHORROS DE MURCIA	33%	0%	67%	0%	0%	3.504	8	32	-174.614	109.933	1.991	339	144	3	20					
2007		33%	67%	0%	0%	0%	1.232	21	146	114.137	78.841	2.020	341	103	4	20					
2006		33%	67%	0%	0%	0%	6.325	1.160	80	83.246	7.654	1.923	258	100	1	10					
2008	CAJA DE AHORROS DE VALENCIA, CASTELLÓN Y ALICANTE, BANCAJA	33%	33%	0%	0%	33%	44.759	12	336	0	126.618	1.711	279	40	3	16					
2007		33%	33%	0%	0%	33%	77.667	14.989	355	0	124.898	1.363	300	49	1	15					
2006		33%	33%	0%	0%	33%	66.466	681	372	24.623	118.539	1.768	103	51	3	14					
2008	CAJA DE AHORROS DE SANTANDER Y CANTABRIA	33%	33%	0%	0%	33%	972	27	384	0	18.927	1.342	205	105	3	8					
2007		33%	0%	0%	0%	33%	1.027	1.761	486	0	9.934	1.393	174	93	3	7					
2006		50%	0%	0%	0%	50%	886	1.170	438	0	10.022	1.248	170	98	2	5					
2008	CAJA DE AHORROS DE VALENCIA, CASTELLÓN Y ALICANTE, BANCAJA	67%	33%	0%	0%	0%	1.137	6	110	0	-10.454	3.486	61	42	2	2					
2007		67%	33%	0%	0%	0%	2.265	108	1.125	1.230.700	252.573	4.864	82	48	2	3					
2006		67%	0%	0%	0%	33%	3.417	213	178	-702.273	15.870	3.887	62	72	2	3					
2008	CAJA DE AHORROS DE VITORIA Y ALAVA-ARABA ETA GASTEIZKO AURREZKI KUTXA	67%	33%	0%	0%	0%	460	0	0	-15.454	11.445	467	371	95	0	0					
2007		33%	67%	0%	0%	0%	915	0	14	23.972	37.412	435	356	64	0	0					
2006		33%	67%	0%	0%	0%	2.053	221	119	-6.366	15.751	377	79	0	0	0					
2008	CAJA DE AHORROS DEL MEDITERRANEO	33%	0%	0%	0%	67%	2.881	22	130	-1.088.397	55.708	3.185	46	26	3	8					
2007		33%	0%	0%	0%	67%	10.375	2.204	11	-140.234	43.462	4.059	62	41	3	8					
2006		67%	0%	0%	0%	33%	40.340	528	45	10.424	42.562	3.286	52	43	5	11					
2008	CAJA DE AHORROS MUNICIPAL DE BURGOS	33%	33%	0%	0%	33%	6.615	0	0	0	108.500	2.000	211	55	0	4					
2007		33%	33%	0%	0%	33%	6.807	0	95	0	82.000	1.671	163	86	3	3					
2006		33%	33%	0%	0%	33%	8.091	106	0	15.645	63.769	1.452	143	67	1	4					
2008	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE CORDOBA	33%	33%	0%	0%	33%	1.312	4	250	-6.301	25.218	1.582	243	280	9	16					
2007		0%	33%	0%	0%	67%	1.606	43	7	-18.844	67.483	1.653	247	241	8	13					
2006		0%	33%	0%	0%	67%	1.102	266	485	-60.000	121.100	1.467	249	270	10	25					

**CAJAS DE AHORROS CON VALORES ADMITIDOS A NEGOCIACIÓN EN MERCADOS OFICIALES DE VALORES**

CUADRO 2

Año	Nombre entidad	Comisión de inversión				Comisión de control				Operaciones de crédito, aval o garantía				Informe anual de la Comisión de inversiones				Remuneraciones percibidas			
		% Miembros Comisión inversión municipal	% Miembros Comisión inversión de imposit. de fundad.	% Miembros Comisión inversión de empleados	% Miembros Comisión inversión de otros	Nº de comisio- nados	Imp. de las op. con los miembros del Consejo	Imp. de las oper. con los miembros de Comisión de control	Imp. de las oper. con los miembros de los grupos políticos	Imp. inversión o desinver. en cotizadas	Imp. inversión o desinver. en proyectos empres.	Total remuner.	Dietas por asistencia al Consejo	Dietas asistenc. Comisión control	Dietas asistenc. Comisión retrib.	Dietas asistenc. Comisión invers.					
2008	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE EXTREMADURA	67%	33%	0%	0%	6	526	6	786	0	8.601	1.388	150	48	7	6					
2007	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE EXTREMADURA	67%	33%	0%	0%	6	272	32	19	0	5.149	1.754	155	79	5	5					
2006	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE EXTREMADURA	67%	33%	0%	0%	6	3.316	178	62	-6.060	7.238	1.060	142	46	2	4					
2008	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE GIPUZKOA Y SAN SEBASTIÁN	0%	67%	33%	0%	8	159	1	0	0	1.327.384	3.036	78	50	3	2					
2007	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE GIPUZKOA Y SAN SEBASTIÁN	33%	33%	33%	0%	8	60	1.517	16	14.306	2.955	71	32	2	2	2					
2006	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE GIPUZKOA Y SAN SEBASTIÁN	33%	33%	33%	0%	8	0	3.886	0	54.004	59.063	2.827	77	35	1	3					
2008	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE LAS BALEARES	0%	33%	33%	33%	8	5.001	20	2.139	0	43.259	1.372	187	42	2	2					
2007	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE LAS BALEARES	0%	33%	33%	33%	8	4.912	314	2.778	0	85.552	1.376	167	37	2	2					
2006	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE LAS BALEARES	0%	0%	50%	0%	8	1.979	3.122	1.615	0	34.382	800	185	65	2	2					
2008	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE MADRID	67%	33%	0%	0%	13	24.934	5	602	295.539	2.809.859	13.182	1.522	1.008	45	32					
2007	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE MADRID	67%	33%	0%	0%	13	1.960	1.127	1.047	-3.759.666	0	20.559	1.404	878	15	26					
2006	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE MADRID	67%	33%	0%	0%	13	7.188	5.085	232	0	45.770	11.223	1.226	989	27	20					
2008	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE NAVARRA	0%	0%	50%	0%	10	998	1.347	515	0	-5.038	2.751	174	124	31	81					
2007	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE NAVARRA	0%	0%	50%	0%	10	197	252	657	-16.790	33.303	2.633	161	149	27	138					
2006	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE NAVARRA	0%	0%	50%	0%	10	771	480	157	74.450	27.750	2.322	157	133	19	111					
2008	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE ONTINYENT	0%	0%	0%	100%	8	962	2	0	0	0	744	66	25	1	1					
2007	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE ONTINYENT	0%	0%	0%	100%	8	817	50	0	0	0	726	61	27	1	3					
2006	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE ONTINYENT	0%	0%	0%	100%	8	825	144	0	0	0	727	63	25	0	1					
2008	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE SEGOVIA	0%	33%	0%	33%	7	556	0	0	27.080	2.882	188	52	3	6	6					
2007	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE SEGOVIA	33%	0%	33%	33%	7	6.244	122	0	18.489	3.649	198	66	3	7	7					
2006	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE SEGOVIA	33%	0%	33%	33%	7	4.183	127	0	24.848	2.681	203	100	3	9	9					
2008	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE ZARAGOZA, ARAGÓN Y RIOJA (IBERCAJA)	33%	0%	33%	0%	6	1.127	21	1.587	-118.554	108.353	1.213	347	165	6	6					
2007	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE ZARAGOZA, ARAGÓN Y RIOJA (IBERCAJA)	33%	0%	0%	67%	6	2.029	502	1.589	0	38.596	1.234	271	112	7	8					
2006	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE ZARAGOZA, ARAGÓN Y RIOJA (IBERCAJA)	33%	0%	0%	67%	6	2.063	838	203	-1.660	76.343	1.117	245	131	3	14					
2008	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DEL CÍRCULO CATÓLICO DE OBREROS DE BURGOS	0%	0%	33%	33%	7	439	3	0	29.083	857	5	4	0	0	0					
2007	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DEL CÍRCULO CATÓLICO DE OBREROS DE BURGOS	0%	0%	33%	33%	7	341	186	0	21.138	0	785	3	2	0	0					
2006	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DEL CÍRCULO CATÓLICO DE OBREROS DE BURGOS	0%	0%	33%	33%	7	223	121	0	17.750	705	3	2	0	0	0					
2008	CAJA DE AHORROS Y PENSIONES DE BARCELONA	0%	33%	0%	33%	9	10.684	7	8.936	2.587.425	500.000	16.664	716	290	9	35					
2007	CAJA DE AHORROS Y PENSIONES DE BARCELONA	0%	33%	0%	33%	9	10.640	919	17.552	878.136	801.450	19.405	692	275	18	25					
2006	CAJA DE AHORROS Y PENSIONES DE BARCELONA	0%	33%	0%	33%	9	16.333	807	17.757	-2.399.873	-1.160.998	18.965	395	116	4	18					
2008	CAJA ESPAÑA DE INVERSIONES, CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD	33%	33%	33%	0%	7	42.775	0	134	-37.925	38.264	2.360	221	173	0	3					
2007	CAJA ESPAÑA DE INVERSIONES, CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD	33%	33%	33%	0%	7	29.300	117	775	-7.664	99.698	2.920	246	172	1	3					
2006	CAJA ESPAÑA DE INVERSIONES, CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD	33%	33%	33%	0%	7	11.422	1	0	-35.911	14.614	2.291	249	169	1	8					
2008	CAJA GENERAL DE AHORROS DE CANARIAS	33%	33%	0%	33%	9	2.799	3	208	0	13.956	638	178	191	1	3					
2007	CAJA GENERAL DE AHORROS DE CANARIAS	67%	0%	0%	33%	9	11.158	2.896	2.079	0	19.698	844	163	128	1	4					
2006	CAJA GENERAL DE AHORROS DE CANARIAS	67%	0%	0%	33%	9	1.700	560	0	0	28.390	846	217	139	1	2					

**CAJAS DE AHORROS CON VALORES ADMITIDOS A NEGOCIACIÓN EN MERCADOS OFICIALES DE VALORES**

CUADRO 2

Año	Nombre entidad	Comisión de inversión				Comisión de control				Operaciones de crédito, aval o garantía				Informe anual de la Comisión de inversiones				Remuneraciones percibidas			
		% Comisión inversión de Corp. municipal	% Comisión inversión de imposit. de fundad.	% Comisión inversión de empleados	% Comisión inversión de otros	% Comisión inversión de otros	Nº de comisio- nados	Imp. de las op. con los miembros del Consejo	Imp. de las oper. con los miembros de Comisión de control	Imp. de las oper. con los grupos políticos	Imp. inversión o desinver. en cotizadas	Imp. inversión o desinver. en proyectos empres.	Total remuner. al Consejo	Dietas por asistencia al Consejo	Dietas asistenc. Comisión control	Dietas asistenc. Comisión retrib.	Dietas asistenc. Comisión invers.				
2008	CAJA INSULAR DE AHORROS DE	0%	67%	33%	0%	0%	9	0	199	0	0	1.599	123	121	1	1					
2007	CANARIAS	0%	33%	33%	33%	9	120	0	800	0	0	1.538	122	71	0	0					
2006		0%	33%	33%	33%	9	132	0	0	0	0	1.503	116	90	0	0					
2008	MONTE DE PIEDAD Y CAJA DE	17%	33%	17%	17%	20	1.474	2	2.596	0	54.425	1.302	368	379	18	17					
2007	AHORROS SAN FERNANDO DE	17%	17%	17%	17%	20	1.272	532	79	9.160	-13.635	1.722	530	371	15	26					
2006	HUELVA, JEREZ Y SEVILLA																				
2008	MONTE DE PIEDAD Y CAJA	67%	0%	33%	0%	7	866	0	17	0	6.000	1.090	143	64	1	2					
2007	GENERAL DE AHORROS DE	67%	0%	33%	0%	7	602	0	120	0	16.735	1.095	131	91	2	2					
2006	BADAJOS	33%	33%	33%	0%	7	305	24	79	0	8.263	1.192	119	77	1	3					
2008	MONTES DE PIEDAD Y CAJA DE	100%	0%	0%	0%	10	8.226	12	120	-256.585	0	2.654	320	224	7	7					
2007	AHORROS DE RONDA, CÁDIZ,	100%	0%	0%	0%	10	5.564	240	180	326.985	0	3.119	335	244	4	7					
2006	ALMERIA, MÁLAGA Y ANTEQUERA	100%	0%	0%	0%	10	8.697	100	0	165.236	-54.930	3.075	327	303	6	6					

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## **Anexo VI: Datos individuales del grado de seguimiento de las recomendaciones de Buen Gobierno del Código Unificado**











Recomendaciones	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la Junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en Junta general	Volación separada de asuntos	Fracc. del voto	Interés social	Competencias del Consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros
PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	⊘	✓	✓	✓
PROSEGUER, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
PULEVA BIOTECH, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
REALIA BUSINESS, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	✓	✓
RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
REPSOL YPF, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
REYAL URBIS, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
RÚSTICAS, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
S.A. RONSA	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
SNIACE, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	✓	⊘	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
S.A. HULLERA VASCO-LEONESA	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
S.G. DE AGUAS DE BARCELONA, S.A.	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
SOL MELIÁ, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
SOLARIA, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
SOS CORPORACIÓN ALIMENTARIA, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
SOTOGRADE, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
TECNOCOM, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
TELEFÓNICA, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
TUBACEX, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
TUBOS REUNIDOS, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
UNIÓN FENOSA, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
UNIPAPEL, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
URALITA, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
URBAR INGENIEROS, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
URBAS GUADAHERROSA, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
VÉRTEICE 360 GRADOS, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
VIDRALA, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
VISCOFAN, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
VOCENTO, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
VUELING AIRLINES, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ZARDOYA OTIS, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ZELTIA, S.A.	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊘	✓	⊘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.









Recomendaciones	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	
Entidad	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación y reelección de consejeros	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión	Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuneración sobre resultados externos	Remuneración de consejeros	Remuneración sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables
PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
PROSEGUR, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
PULEVA BIOTECH, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
REALIA BUSINESS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
REPSOL YPF, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
REYAL URBIS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
RÚSTICAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
S.A. RONSA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
SACYR VALLERMOSE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
SNIACE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
SOCIEDAD ANONIMA DAMM	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
S.A. HULLERA VASCO-LEONESA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
S.G. DE AGUAS DE BARCELONA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
SOL MELIÀ, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
SOLARIA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
SOS CORPORACIÓN ALIMENTARIA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
SOTOGRADE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
TECNOCOMI, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
TELFÓNICA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
TUBACEX, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
TUBOS REUNIDOS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
UNIÓN FENOSA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
UNIPAPEL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
URALITA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
URBAR INGENIEROS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
URBAS GUADAHERROSA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
VÉRTICE 360 GRADOS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
VIDRALA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
VISCOFANI, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
VOCENTO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
VUELING AIRLINES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ZARDOYA OTIS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ZELTIA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.







Recomendaciones	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
Entidad	Votación de la Junta general del informe sobre política de retribuciones	Transparencia de retribuciones individuales	Composición delegada	Conocimiento por el Consejo de asuntos tratados en Comisión delegada	Composición de supervisión y control	Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del Comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el Comité de auditoría	Información al Comité de auditoría responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del Comité de auditoría	Convocatoria del Comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del Comité de auditoría al Consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la Comisión de nombramientos y retribuciones	Funciones de la Comisión de nombramientos y retribuciones	Consulta de la Comisión de nombramientos y retribuciones	Funciones de la Comisión de nombramientos y retribuciones	Consulta de la Comisión de nombramientos y retribuciones
PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	~	Ø	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
PROSEGUR, S.A.	~	Ø	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
PULEVA BIOTECH, S.A.	✓	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
REALIA BUSINESS, S.A.	✓	Ø	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	✓	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	✓	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
REPSOL YPF, S.A.	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
REYAL URBIS, S.A.	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
RUSTICAS, S.A.	Ø	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
S.A. RONSA	Ø	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	~	Ø	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
SNIACE, S.A.	Ø	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	Ø	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
S.A. HULLERA VASCO-LEONESA	Ø	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
S.G. DE AGUAS DE BARCELONA, S.A.	Ø	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
SOL MELIÀ, S.A.	Ø	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
SOLARIA, S.A.	Ø	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
SOS CORPORACIÓN ALIMENTARIA, S.A.	Ø	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
SOTOGRADE, S.A.	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	Ø	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
TECNOCOM, S.A.	Ø	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
TELEFÓNICA, S.A.	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
TUBACEX, S.A.	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
TUBOS REUNIDOS, S.A.	Ø	Ø	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	Ø	Ø	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	Ø	Ø	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
UNIÓN FENOSA, S.A.	Ø	Ø	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
UNIPAPEL, S.A.	✓	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
URALITA, S.A.	✓	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
URBAR INGENIEROS, S.A.	Ø	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
URBAS GUADAHERMOSA, S.A.	Ø	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
VÉRTICE 360 GRADOS, S.A.	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
VIDRALA, S.A.	Ø	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
VISCOFAN, S.A.	✓	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
VOCENTO, S.A.	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
VUELING AIRLINES, S.A.	~	Ø	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
ZARDOYA OTIS, S.A.	Ø	Ø	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
ZELTIA, S.A.	Ø	Ø	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

