



Informe de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales

Ejercicio 2012

**Informe de Gobierno
Corporativo de las
entidades emisoras de
valores admitidos a
negociación en mercados
secundarios oficiales**

Ejercicio 2012

Comisión Nacional del Mercado de Valores

Edison, 4

28006 Madrid

Passeig de Gràcia, 19

08007 Barcelona

© Comisión Nacional del Mercado de Valores

Se autoriza la reproducción de los contenidos de esta publicación siempre que se cite su procedencia.

La CNMV difunde sus informes y publicaciones a través de la red Internet en la dirección www.cnmv.es.

Maquetación: Composiciones Rali, S.A.

ISSN: 1889-4151

Índice general

Presentación	13
I. Informe anual de gobierno corporativo de las sociedades cotizadas	15
Evolución de las prácticas de gobierno corporativo	17
Estructura de la propiedad	25
Estructura del consejo de administración	35
Funcionamiento del consejo de administración	47
Comisiones del consejo	55
Retribuciones del consejo y alta dirección	61
Información financiera y control de riesgos	71
Sistemas de control y gestión de riesgos (SCIIF)	79
Operaciones vinculadas y conflictos de intereses	83
Junta general de accionista	87
Principio de cumplir o explicar	93
II. Informe anual de gobierno corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación	107
Introducción	109
Estructura de la propiedad y órganos de administración	111
Remuneraciones y operaciones vinculadas	119
Control de riesgos	123
Principio de cumplir o explicar y calidad de la información	127
III. Panorama internacional	129
Panorama internacional	131

Índice de cuadros

Informe Anual de Gobierno Corporativo de las sociedades cotizadas	15
Cuadro 1 Capital social y capitalización de las sociedades cotizadas	25
Cuadro 2 Distribución de sociedades según participación del consejo	29
Cuadro 3 Distribución participación significativas según % comunicado	30
Cuadro 4 Nº sociedades agrupadas por participación de los accionistas significativos	30
Cuadro 5 Participaciones cruzadas de las sociedades cotizadas	30
Cuadro 6 Nº sociedades agrupadas por porcentaje de autocartera	31
Cuadro 7 Distribución de pérdidas y ganancias generadas por operaciones de autocartera	32
Cuadro 8 Nº sociedades distribuidas por capital flotante	32
Cuadro 9 Derechos de opción por condición de consejeros	34
Cuadro 10 Derechos de opción de consejeros	34
Cuadro 11 Distribución de sociedades según tamaño del consejo	36
Cuadro 12 Porcentaje de representación de las distintas tipologías de consejeros	37
Cuadro 13 Presencia de consejeros independientes en el consejo	38
Cuadro 14 Independientes con antigüedad superior a 12 años	39
Cuadro 15 Presencia de mujeres en los consejos	41
Cuadro 16 Antigüedad de los miembros del consejo	44
Cuadro 17 Motivos de ceses de consejeros	44
Cuadro 18 Modificación de la tipología de consejeros	45
Cuadro 19 Presidente del consejo	47
Cuadro 20 Vicepresidente del consejo	49
Cuadro 21 Información a los consejeros	51
Cuadro 22 Composición de la comisión ejecutiva por tipología de consejeros	55
Cuadro 23 Composición del comité de auditoría por tipología de consejeros	56
Cuadro 24 Composición de la comisión de nombramientos y retribuciones por tipología de consejeros	58
Cuadro 25 Evolución del importe medio de otros beneficios retributivos	68
Cuadro 26 Remuneración media de los consejeros ejecutivos	69
Cuadro 27 Remuneración media de los consejeros externos	69
Cuadro 28 Evolución de la certificación previa y vinculación del auditor externo	73
Cuadro 29 Riesgos materializados durante el ejercicio	75
Cuadro 30 Operaciones con accionistas significativos	83

Cuadro 31	Operaciones con administradores y directivos	84
Cuadro 32	Porcentaje de participación de los accionistas en las juntas generales	89
Cuadro 33	Recomendaciones sobre estatutos y junta general	95
Cuadro 34	Seguimiento de las recomendaciones 7 a 13 del Código Unificado	96
Cuadro 35	Seguimiento de las recomendaciones 14 a 20 del Código Unificado	97
Cuadro 36	Seguimiento de las recomendaciones 21 a 26 del Código Unificado	98
Cuadro 37	Seguimiento de las recomendaciones 27 a 34 del Código Unificado	99
Cuadro 38	Seguimiento de las recomendaciones 36 a 39 del Código Unificado	100
Cuadro 39	Seguimiento de las recomendaciones 42 a 46 del Código Unificado	100
Cuadro 40	Seguimiento de las recomendaciones 47 a 52 del Código Unificado	101
Cuadro 41	Seguimiento de las recomendaciones 53 a 58 del Código Unificado	102
Informe Anual de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación		107
Cuadro 42	Distribución de las entidades según tamaño del consejo	113
Cuadro 43	Remuneraciones del consejo	119
Panorama internacional		129
Cuadro 44	Revisión de los códigos europeos en 2013	133

Índice de gráficos

Informe Anual de Gobierno Corporativo de las sociedades cotizadas	15
Gráfico 1 Distribución porcentual del capital por grupos de capitalización	27
Gráfico 2 Distribución porcentual de las participaciones del consejo	27
Gráfico 3 Distribución del capital por tipología de consejeros	28
Gráfico 4 Distribución de accionistas significativos por inversión	29
Gráfico 5 Tamaño medio del consejo de administración	35
Gráfico 6 Equilibrio entre dominicales e independientes	37
Gráfico 7 Presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno	39
Gráfico 8 Distribución de sociedades según la presencia de independientes	40
Gráfico 9 Porcentaje de mujeres consejeras sobre el total de consejeros	41
Gráfico 10 Cargos ocupados por mujeres en los órganos de gobierno	42
Gráfico 11 Porcentaje de administradores con cargos en varios consejos	43
Gráfico 12 Presidente primer ejecutivo	48
Gráfico 13 Presidente ejecutivo y consejero independiente con facultades de la recomendación 17	49
Gráfico 14 Secretario miembro del consejo	50
Gráfico 15 Reuniones anuales del consejo	52
Gráfico 16 Sociedades con modificaciones más significativas en sus reglamentos	53
Gráfico 17 Representación de consejeros en comisión ejecutiva y consejo	56
Gráfico 18 Composición del comité de auditoría	57
Gráfico 19 Composición de la comisión de nombramientos y retribuciones	58
Gráfico 20 Reuniones anuales de las comisiones delegadas	59
Gráfico 21 Evolución de la remuneración	62
Gráfico 22 Remuneración del consejo distribuida por conceptos	63
Gráfico 23 Evolución de la retribución fija total	64
Gráfico 24 Evolución de la retribución variable total	64
Gráfico 25 Evolución de las dietas	65
Gráfico 26 Evolución de las atenciones estatutarias	66
Gráfico 27 Evolución de las opciones sobre acciones y/otros	67
Gráfico 28 Evolución de otros conceptos retributivos a consejeros	67
Gráfico 29 Remuneración por tipología de consejeros y altos directivos	68
Gráfico 30 Tasas de variación de la remuneración media por consejero ejecutivo y alto directivo	70
Gráfico 31 Porcentaje de auditorías recibidas con salvedades	72
Gráfico 32 Agrupación de sociedades por riesgos materializados	74
Gráfico 33 Órgano encargado de establecer y supervisar	75
Gráfico 34 Supervisar el proceso de elaboración e integridad de la información	76

Gráfico 35	Velar por la independencia y eficacia de la auditoría interna	77
Gráfico 36	Elevar al consejo lo relativo al nombramiento del auditor externo	78
Gráfico 37	Asegurar la independencia del auditor	78
Gráfico 38	Participación en las juntas generales	88
Gráfico 39	Asistencia a junta vs capital flotante	89
Gráfico 40	Limitaciones a la asistencia a junta	90
Gráfico 41	Grado de seguimiento de las recomendaciones del Código	94
Gráfico 42	Grado de seguimiento por sectores	103
Gráfico 43	Grado de seguimiento por grupos de capitalización	103
Gráfico 44	Clasificación de las explicaciones: ejercicio 2009 - 2012	105
Informe Anual de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación		107
Gráfico 45	Tipos de valores emitidos	112
Gráfico 46	Tamaño medio del órgano de administración	113
Gráfico 47	Porcentaje consejeros según forma jurídica de la sociedad	114
Gráfico 48	Tipología de consejeras	115
Gráfico 49	Composición del comité de auditoría por tipología de los consejeros	116
Gráfico 50	Remuneración media de la alta dirección vs consejeros	120
Gráfico 51	Operaciones con accionistas significativos	121
Gráfico 52	Agrupación de sociedades por riesgos materializados	124
Gráfico 53	Grado de seguimiento de las recomendaciones del Código	127
Gráfico 54	Grado de seguimiento de las recomendaciones del Código (entidades financieras)	128

Índice de anexos

Anexo I	Datos de las sociedades anónimas cotizadas, agregados por sectores y grupos de capitalización bursátil	135
Anexo II	Datos individuales de las sociedades anónimas cotizadas, ordenadas por capitalización bursátil	185
Anexo III	Datos individuales de otras entidades emisoras de valores, distintas de las cajas de ahorro y admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales	273
Anexo IV	Datos individuales del grado de seguimiento de las recomendaciones de Buen Gobierno del Código Unificado	279

La Ley del Mercado de Valores (en adelante, LMV) establece que las sociedades cotizadas y los emisores de valores cotizados deben hacer público, con carácter anual, un Informe de Gobierno Corporativo (en adelante, IAGC) y difundirlo como hecho relevante. El IAGC tiene que facilitar información completa y razonada sobre las prácticas de gobierno corporativo de los emisores de valores cotizados, para que los inversores y otros usuarios de la información puedan formarse una opinión fundada.

La LMV establece el deber de difundir información sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado de Buen Gobierno (en adelante, Código Unificado) y asigna a la CNMV la responsabilidad de revisar las reglas de gobierno corporativo, a cuyo efecto podrá recabar cuanta información precise al respecto, así como hacer pública la información que considere relevante sobre su efectivo grado de cumplimiento.

Este es el noveno año consecutivo que la CNMV publica el informe de gobierno corporativo de las sociedades emisoras de valores admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales, y el sexto desde la aplicación del Código Unificado.

El presente informe refleja, de forma agregada, las principales características de las estructuras de gobierno corporativo de los emisores de valores admitidos a negociación en España, a partir de los IAGC que publican como hecho relevante. Los últimos informes analizados y recibidos en 2013 se refieren al ejercicio 2012.

El primer capítulo analiza la evolución de las prácticas de gobierno corporativo de las 146 sociedades cotizadas españolas que han presentado IAGC en 2013; el cumplimiento de las definiciones vinculantes y del principio “cumplir o explicar”; describe la estructura de la propiedad, el consejo de administración y sus comisiones delegadas, así como las principales características del funcionamiento de dicho órgano y sus sistemas retributivos; la información sobre los sistemas de control de riesgos, operaciones con partes vinculadas y conflictos de intereses; y los aspectos más relevantes de la junta general de accionistas.

En el apartado sobre el principio “cumplir o explicar” se analiza la evolución del grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado y las explicaciones de las sociedades cuando no siguen las recomendaciones.

El segundo capítulo de este informe describe las principales características del gobierno corporativo de los 36 emisores de valores cotizados distintos de las acciones que han presentado IAGC en 2013.

En el tercer capítulo se resumen las iniciativas y documentos recientes más destacados de autoridades e instituciones de ámbito internacional sobre el gobierno corporativo de las empresas.

Por último, como información complementaria a los cuadros y gráficos incluidos en los distintos capítulos de este informe, se incluyen como anexos unas tablas estadísticas confeccionadas a partir de los datos de los IAGC difundidos por las entidades.

Los anexos I y II contienen los datos agregados e individuales de las sociedades anónimas cotizadas, agrupadas por sectores y grupos de capitalización bursátil. El anexo IV recoge información individualizada sobre el grado de seguimiento de cada una de las recomendaciones del Código Unificado.

El anexo III muestra los datos individuales de otras entidades emisoras de valores distintos a las acciones, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales.

I. Informe anual de gobierno corporativo de las sociedades cotizadas

El presente capítulo incluye un resumen de las características más relevantes que surgen del análisis de los IAGC referidos al 2012, publicados en 2013 por 146 sociedades cotizadas (149 en 2011 y 153 en 2010).

Aspectos más relevantes del gobierno corporativo

Estructura de la propiedad

- El capital social agregado ha aumentado un 14,8% con respecto al cierre del ejercicio 2011, mientras que la capitalización bursátil disminuyó un 1,3% en el mismo periodo.
- El capital social agregado se distribuye como sigue:
 - Los accionistas significativos no consejeros, han reducido su participación hasta el 31,6% (32,5% en 2011).
 - El consejo de administración ha aumentado su participación, situándose en el 28,8% (28,3% en 2011).
 - La proporción de acciones propias se sitúa en el 1,5%, frente al 1,7% de 2011.
- El capital flotante agregado ha aumentado hasta el 38,1% (37,5% en 2011). En 99 de las 146 sociedades de la muestra el capital flotante es superior al 25%, mientras que en 9 sociedades (7 en 2011) es inferior al 5%.
- En 107 sociedades (110 en 2011) la suma de participaciones significativas y los paquetes accionariales en poder del consejo superan el 50% del capital.
- En un 26,7% de las sociedades cotizadas (24,8% en 2011) existe alguna persona, física o jurídica, que posee la mayoría de los derechos de voto o que ejerce o puede ejercer el control.

Junta general de accionistas

- El porcentaje medio de capital que participa en las juntas celebradas en 2012 se sitúa en el 71,1% (73% en 2011). Este índice de participación sigue siendo inversamente proporcional a la proporción de capital flotante de la sociedad, de tal forma que los porcentajes máximos de participación coinciden con los porcentajes mínimos de capital flotante.

- Aunque la presencia física sigue siendo el sistema mayoritariamente elegido por los accionistas para participar en las juntas generales, la proporción de sociedades cuyos accionistas utilizan sistemas de voto a distancia ha aumentado de forma continuada desde 2008, pasando del 12,3% en dicho ejercicio al 29,5% en 2012.
- También sigue reduciéndose el porcentaje de sociedades que exigen un número mínimo de acciones para poder asistir a la junta (del 57,3% en 2008 al 49% en 2012). Tan sólo dos sociedades (ninguna del IBEX) establecen un número mínimo superior a 20.000 acciones.

Consejo de administración y consejeros

- El número total de miembros de los consejos de las sociedades cotizadas asciende a 1.487, un 4,8% menos que en 2011. Esta disminución es superior al descenso en el número de sociedades cotizadas de la muestra (2%). El 33% de los miembros del consejo pertenecen a compañías del IBEX (32,3% en 2011).
- El tamaño medio del consejo se reduce a 10,2 miembros (14 en el IBEX). En 2012, el tamaño del consejo se sitúa entre el mínimo de cinco miembros y el máximo de quince que recomienda el Código Unificado en el 87,7% de las sociedades (85,2% en 2011). Los consejos con más de 15 miembros siguen concentrándose principalmente en el IBEX.
- Los presidentes de los consejos de las sociedades cotizadas continúan siendo mayoritariamente ejecutivos (61,6% en 2012). Como en ejercicios anteriores, esta proporción se mantiene en el 80% en las sociedades del IBEX.
- Sólo un 5,5% de los presidentes tienen la condición de independiente (4% en 2011) y la gran mayoría se concentran en sociedades de capitalización inferior a 1.000 millones de euros.
- Como el año anterior, el 94,5 % de las sociedades cuenta con una mayoría de no ejecutivos en el consejo. La antigüedad de sus miembros se mantiene sin grandes cambios. Los consejeros ejecutivos siguen acumulando la mayor antigüedad (10,8 años), seguidos de los dominicales (7,5 años).
- Los consejeros independientes son los que, de media, permanecen menos tiempo en el consejo (6,6 años) y se reduce el número de ellos con una antigüedad en el cargo superior a 12 años. En concreto, un total de 79 independientes (15,6% de esta tipología) acumulan más de 12 años de antigüedad al cierre de 2012, frente al 16,3% en 2011.
- El ejercicio 2012 es el primero de los últimos cuatro en el que, a nivel agregado, la proporción de independientes se ha situado por encima del tercio que recomienda el Código Unificado (33,9%). Destaca el avance de la presencia de independientes en las sociedades de menor capitalización.

Por otro lado, sigue descendiendo el número de sociedades que no cuentan con ningún independiente en el consejo (4,8% en 2012 y 10,1% en 2011).

- La presencia femenina en los consejos se mantiene estable en una proporción agregada del 10,4% (13,5% en el IBEX) y retrocede el número de sociedades

que cuentan con alguna consejera (62,3% en 2012 frente al 66,4% en 2011). El 11,4% del IBEX no cuenta con ninguna consejera.

Aumenta ligeramente la proporción de consejeras independientes y ejecutivas frente a las calificadas como dominicales.

Comisiones del consejo

- Como en el ejercicio anterior, un 89% de las sociedades cuenta con una comisión de nombramientos y retribuciones. Un 39,7% (40,3% en 2011) tienen constituida una comisión delegada con funciones ejecutivas. La constitución de un comité de auditoría es un requisito obligatorio para todas las sociedades cotizadas.

La composición de las comisiones ha experimentado variaciones poco significativas durante los últimos cuatro años. Sigue predominando la presencia de ejecutivos en la comisión delegada en una proporción superior a la del consejo y la presencia de consejeras es mayor en las comisiones de supervisión y control que en la comisión ejecutiva.

Los comités de auditoría mantienen un porcentaje mayoritario de consejeros externos (95%), en particular de consejeros independientes (53,6%). En la comisión de nombramientos y retribuciones los externos en conjunto representan el 94% y los independientes un 53%.

- Los cargos de presidente del comité de auditoría y de la comisión de nombramientos y retribuciones siguen mayoritariamente ocupados por consejeros independientes.

El 81,7% de los presidentes del comité de auditoría son independientes (76,9% en 2011), y en la comisión de nombramientos y retribuciones esta proporción alcanza el 72,3% (71,5% en 2011).

Retribuciones del consejo y la alta dirección

- El ejercicio 2012 ha sido el segundo en el que todas las sociedades han estado obligadas a presentar un informe de retribuciones del consejo a sus juntas de accionistas. Además, dicho informe se ha sometido a voto consultivo.

A falta de los desarrollos legislativos de la Ley de Economía Sostenible, los informes presentados a las juntas de 2012 respetan los contenidos mínimos que establece la ley, pero no son homogéneos por no existir todavía un modelo normalizado oficial. Los datos estadísticos del presente informe han sido elaborados a partir de la información agregada que las sociedades incorporan en sus IAGC.

- La retribución media devengada por consejo ascendió a 2,9 millones de euros en 2012, lo que supone una disminución interanual del 5,5%, descontando el efecto de un incremento singular de 24,7 millones de euros, como consecuencia del cese de un consejero en el ejercicio de sus funciones ejecutivas.

Existe, igual que en 2011, una importante dispersión en las remuneraciones medias devengadas. En el 49,7% de las sociedades cotizadas (44,1% en 2011) la retribución del consejo ha disminuido respecto al año anterior, un 21,4% de las sociedades han experimentado reducciones superiores al 20%.

En el 16,6% de las sociedades la retribución por consejo registra incrementos superiores al 20%, un 6,9% registran aumentos entre el 10% y el 20%, y en el 19,3% de los casos la retribución se incrementa pero en un porcentaje inferior al 10%.

- La retribución media por consejero se situó en 288.500 euros anuales. Descontando el efecto de la remuneración singular mencionada en el apartado anterior, la media por consejero registró una reducción del 2,6% en 2012.
- En términos agregados, la estructura de la retribución de los consejos se mantiene en proporciones similares a las de años anteriores. La retribución fija siguen siendo el componente con mayor peso de la remuneración total. A nivel agregado, todas las cuantías devengadas por cualquiera de los conceptos han registrado disminuciones en 2012.

Un 54,8% de las sociedades han declarado sistemas de retribución variable. La media devengada por consejo fue de 1,3 millones de euros en 2012, frente a 1,4 en 2011. Cabe destacar que 2 de las 80 sociedades con sistemas retributivos variables, concentraban el 24% del total agregado de este tipo de concepto retributivo en 2011.

- En el ejercicio 2012, el número de miembros de la alta dirección ascendió a 1.046 (1.116 en 2011). Su retribución media se situó en 474.000 euros, lo que representa un incremento del 1,6% respecto al 2011, ejercicio en el que las remuneraciones respecto al 2010 habían aumentado un 2,6%.

Auditoría de cuentas y control de riesgos

- Al igual que en 2011, el 97% de las sociedades han presentado informes de auditoría sin salvedades. Las cuentas anuales del 42% de las sociedades son certificadas por los responsables de su elaboración con carácter previo a su formulación o aprobación por el consejo de administración. En el IBEX esta proporción asciende al 74,3%.
- Como en años anteriores, las sociedades cotizadas clasifican los principales riesgos en cuatro grandes tipologías: financieros, operacionales derivados de la actividad, regulatorios y medioambientales. En 2012, sociedades de todos los sectores destacan los riesgos derivados de las dificultades de financiación, así como el riesgo crédito y el impacto de la contención del gasto público.
- El 43,2% de las sociedades (41,6% en 2011) informan de la materialización de riesgos concretos durante el ejercicio y un 47% (49,7% en 2011) señalan que no se ha materializado ninguno.

Entre los riesgos materializados las sociedades destacan la pérdida de valor de los inmuebles, el declive de la demanda interna, el incremento de la morosidad y del precio de las materias primas.

Sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera (SCIIF)

- En el segundo año desde la entrada en vigor del artículo 61 bis de la Ley del Mercado de Valores, el 96% de los emisores de valores incluyeron en el IAGC la descripción de sus SCIIF.

El modelo de IAGC en vigor para 2012 no establecía un formato específico para informar sobre los SCIIF. Sin embargo, el 70% de las sociedades han seguido la estructura propuesta por el documento del grupo de expertos, anticipándose a los requisitos exigibles por la Circular 5/2013, de 12 de junio, de la CNMV, sobre el informe anual de gobierno corporativo.

- Algunas sociedades han realizado descripciones muy generales de sus SCIIF, especialmente en lo relativo a las actividades de control y supervisión del funcionamiento del sistema. Se espera que el nuevo modelo aplicable a partir de 2013 contribuya a la mejora de la descripción.
- Aproximadamente el 18,5% de las sociedades han sometido la descripción de los SCIIF a la revisión del auditor y el 7,5% han llevado a cabo revisiones de mayor alcance, lo que supone un total del 26% (25,6% en 2011). En el IBEX esta proporción asciende al 75%.

Al igual que el ejercicio anterior, la mitad de las sociedades cuyos auditores no revisan el SCIIF, explican en el IAGC los motivos de su proceder.

Aplicación del Código Unificado

A nivel agregado, las declaraciones incluidas en los IAGC sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado ponen de manifiesto lo siguiente:

- Destaca el avance continuado en el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado durante los últimos 5 años. En 2012, las sociedades cotizadas siguen, de media, el 82,4% (77,1% en 2008) y, adicionalmente, de forma parcial otro 7,6% (9,8% en 2008).

Como en años anteriores, las sociedades del IBEX mantienen un porcentaje medio de seguimiento (91,5%) superior a la media registrada por el conjunto de sociedades cotizadas.

- En 2012, las recomendaciones menos seguidas son las relativas a la presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno. Las recomendaciones 13 (que el número de consejeros independientes represente al menos un tercio del total) y 54 (que la mayoría de los miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones sean consejeros independientes) no han sido seguidas por el 49,3% y 42,1% de las sociedades, respectivamente.
- Entre otras recomendaciones cuyo grado de seguimiento es inferior a la media del código destacan: dedicación de los consejeros (39,7%); que cuando coticen la sociedad matriz y una dependiente, ambas definan públicamente las áreas de actividad y los mecanismos para resolver los conflictos de intereses (45,5%); diversidad de género (50,7%); y facultades a los independientes cuando el presidente sea primer ejecutivo (58,9%).

Las recomendaciones con un grado medio de seguimiento entre el 60% y el 80% son: competencias de la junta y del consejo; que la proporción de dominicales e independientes refleje la proporción entre el capital representado por los dominicales y el resto del capital; evaluación periódica del consejo; programas de orientación a nuevos consejeros; información pública de los consejeros en la página web; rotación de consejeros independientes; remuneración me-

dian­te entrega de acciones sólo a los ejecu­tivos; existencia de la función de auditoría interna y que su responsable informe al consejo sobre sus actividades; funciones del comité de auditoría y de la comisión de nombramientos y remuneraciones.

Todas las recomendaciones enumeradas han venido manteniendo niveles de seguimiento similares, normalmente inferiores a la media durante los últimos 4 ejercicios.

- Como en ejercicios anteriores, se ha analizado una muestra de 503 explicaciones incluidas en los IAGC de 2012, sobre las 10 recomendaciones menos seguidas del Código Unificado. Excepto en los IAGC de las sociedades del IBEX, tampoco en 2012 se observa una mejora significativa respecto a la calidad de la información ofrecida por las sociedades para explicar los motivos por los que se apartan de dichas recomendaciones.

Una gran parte de la información analizada se considera excesivamente genérica o redundante, lo que ha dado lugar al envío de escritos a las sociedades para que aporten información más clara y concreta sobre su proceder.

Cumplimiento de las definiciones vinculantes

La aplicación del Código Unificado implica respetar sus definiciones vinculantes, en particular la de consejero independiente, a la que el Código y la práctica internacional atribuyen una especial relevancia.

La revisión anual sobre el cumplimiento de las definiciones vinculantes, ha puesto de manifiesto algunas situaciones residuales que podrían cuestionar la adecuada calificación de algunos miembros del consejo (9 consejeros de 8 sociedades en 2012 frente a 4 casos en 2011), lo que ha dado lugar al envío de requerimientos solicitando información adicional, aclaraciones o, en su caso, la publicación de un escrito de ampliación de información con la nueva clasificación de los consejeros afectados.

Transparencia del principio de cumplir o explicar

La legislación española deja a la libre autonomía de cada sociedad la decisión de seguir o no las recomendaciones de gobierno corporativo, pero les exige que, cuando no lo hagan, revelen los motivos que justifican su proceder para que los accionistas, los inversores y los mercados en general puedan juzgarlos. El artículo 61 bis de la Ley del Mercado de Valores, fiel a este principio de cumplir o explicar, obliga a las sociedades cotizadas a consignar en su IAGC el grado de seguimiento de las recomendaciones de buenas prácticas o, en su caso, explicar su falta de seguimiento.

Como resultado de la revisión anual de los IAGC, llevada a cabo sobre los criterios empleados por las sociedades para informar sobre el grado de cumplimiento de las recomendaciones del Código Unificado o para explicar las razones que motivan su no seguimiento, se enviaron escritos a 19 sociedades (21 en 2011). En estos escritos se solicitó ampliación de información, aclaraciones adicionales, rectificaciones o la adopción de medidas correctoras sobre 43 de las 58 recomendaciones del Código Unificado. La mayoría de las cartas enviadas (79%) incluían orientaciones y recomendaciones destinadas a mejorar la calidad de las explicaciones ofrecidas cuando no se siguen las recomendaciones.

En relación con la calidad de las explicaciones, el mayor porcentaje de requerimientos se concentran en las recomendaciones 26, 28 y 44. Respecto a incidencias sobre el grado de seguimiento declarado, las recomendaciones más requeridas fueron la 14 y la 40.

Del total de sociedades requeridas por incidencias relativas al principio cumplir o explicar, un 65% remitió un escrito de ampliación de información. El 35% restante optó por la presentación de un nuevo IAGC.

Cumplimiento de las obligaciones formales

En general, no se han producido incidencias en el envío y recepción telemática de los IAGC, si bien se ha requerido a 8 sociedades por haberlo remitido fuera de plazo. Excepto en dos sociedades, los IAGC fueron aprobados por unanimidad de todos los miembros de los respectivos consejos de administración. En uno de estos casos hubo una abstención, y en otro se produjo la no asistencia de un consejero.

Capital social

Al cierre de 2012, el capital social agregado de las 146 sociedades cotizadas analizadas¹ en este informe (149 en 2011) ascendía a 48.986 millones de euros, lo que supone un incremento interanual del 14,8%.

Un total de 25 sociedades (12 del IBEX) incrementaron su capital en 7.840 millones de euros, frente a 17 sociedades que lo disminuyeron por un total de 789 millones de euros, tres de ellas del IBEX.

- El capital social de las 4 sociedades que salen de la muestra en 2012 asciende a 720 millones de euros, mientras que el de la nueva sociedad que entra en la muestra asciende a 2 millones de euros.
- Por sectores, las entidades financieras representan el 46,4% del total, 8 bancos han aumentado su capital en 7.421 millones de euros, destacando una entidad cuyo aumento de capital representa el 59,7% de este incremento. En el sector de industrias manufactureras se ha producido una disminución neta de 344 millones, que corresponde básicamente a dos sociedades que redujeron su capital en 569 millones.
- El cuadro 1 muestra las cifras agregadas de capital social y capitalización bursátil de las sociedades analizadas y su evolución en el periodo 2009-2012:

Capital social y capitalización de las sociedades cotizadas

CUADRO 1

(Importe en millones de euros)	Número sociedades				Capital social				Capitalización			
					Importe				Importe			
Sectores	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
No Financieros	134	132	127	126	25.793	29.060	26.222	25.721	351.070	320.951	284.256	270.017
Financieros	22	21	22	20	11.067	11.468	16.431	23.265	192.686	141.923	131.388	140.231
TOTAL	156	153	149	146	36.860	40.528	42.653	48.986	543.756	462.875	415.644	410.248
Capitalización bursátil												
IBEX	34	35	35	35	29.797	30.681	33.323	32.713	485.820	413.015	376.576	372.344
Más de 1.000 M. €	14	14	10	10	1.167	3.640	2.783	2.478	31.004	28.167	18.161	18.358
Menos de 1.000 M. €	108	104	104	101	5.896	6.207	6.546	13.795	26.932	21.693	20.907	19.547

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

1 La muestra de sociedades analizadas que son objeto de este informe está compuesta por las compañías cotizadas españolas a 31 de diciembre de 2012 y que, por tanto, presentan IAGC.

- El importe agregado de capitalización bursátil disminuyó un 1,3% con respecto al cierre del ejercicio 2011.

El descenso en las compañías del IBEX representó un 1,1%. El descenso más acusado se produjo en las sociedades de menos de 1.000 millones que alcanzó el 6,5%. Por el contrario, en las sociedades con capitalización de más de 1.000 millones de euros se produjo un aumento del 1,1%.

- Respecto al total agregado, un 90,8% (90,6% en 2011) de la capitalización bursátil corresponde a compañías del IBEX, un 4,5% (4,4% en 2011) a sociedades de más de 1.000 millones de euros y el resto a entidades con menos de 1.000 millones de euros.
- Por sectores, el mayor peso en capitalización corresponde a los bancos con un 31,5% (28,9% en 2011) seguido del sector energía y agua con un 20,8% (23,0% en 2011) y transporte y comunicaciones con un 15,2% (17,8% en 2011).

Distribución del capital

A nivel agregado, el promedio de la distribución del capital por tipología de accionistas es el siguiente:

- Los accionistas significativos no consejeros han descendido su participación hasta el 31,6% del capital social (32,5% en 2011).
- El consejo de administración ha aumentado su participación situándose en el 28,8% (28,3% en 2011).
- El porcentaje de acciones propias se sitúa en el 1,5%, frente al 1,7% en 2011.
- Y el capital flotante experimenta un ligero aumento hasta situarse en el 38,1% (37,5% en 2011).

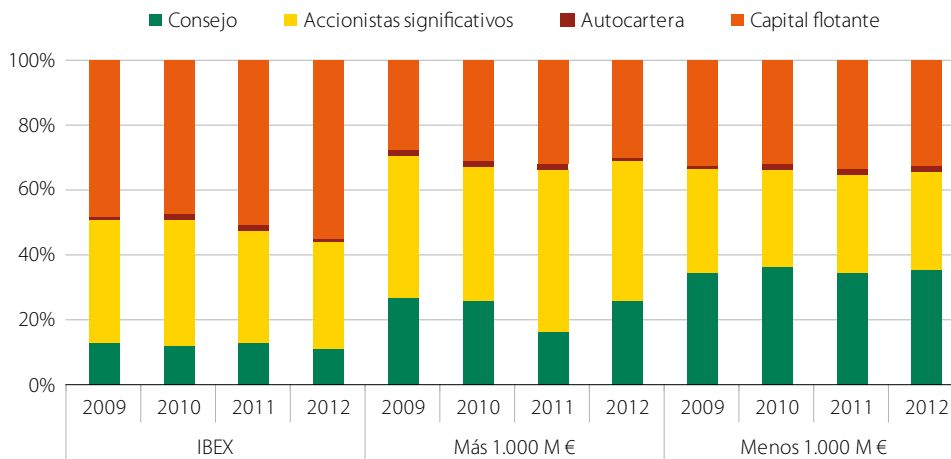
El gráfico 1 muestra la evolución de la distribución del capital, por grupos de capitalización bursátil².

En el IBEX la variación más significativa se produjo en el capital flotante, cuyo promedio aumentó en 4,5 puntos porcentuales respecto al año anterior.

En las sociedades con capitalización de más de 1.000 millones de euros, destaca el incremento en casi 9 puntos porcentuales del promedio de capital en manos del consejo, en detrimento de los accionistas significativos y el capital flotante.

En 39 sociedades –26,7% del total– existe alguna persona, física o jurídica que posee la mayoría de los derechos de voto o que ejerce o puede ejercer el control, frente a 37 compañías en 2011 (24,8%).

2 Los datos representan la media aritmética de la distribución del capital de las sociedades cotizadas, tomando como base de cálculo los porcentajes correspondientes, para cada sociedad, de las diferentes categorías incluidas en el gráfico. El porcentaje representativo de los accionistas significativos no consejeros se ha obtenido una vez deducidos los paquetes accionariales en poder de los miembros del consejo de administración.



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

La suma de las participaciones significativas declaradas, incluyendo los paquetes accionariales en poder del consejo de administración, superan el 50% del capital social en 107 entidades –73,3% del total (110 en 2011)– de las cuales 18 corresponden al IBEX.

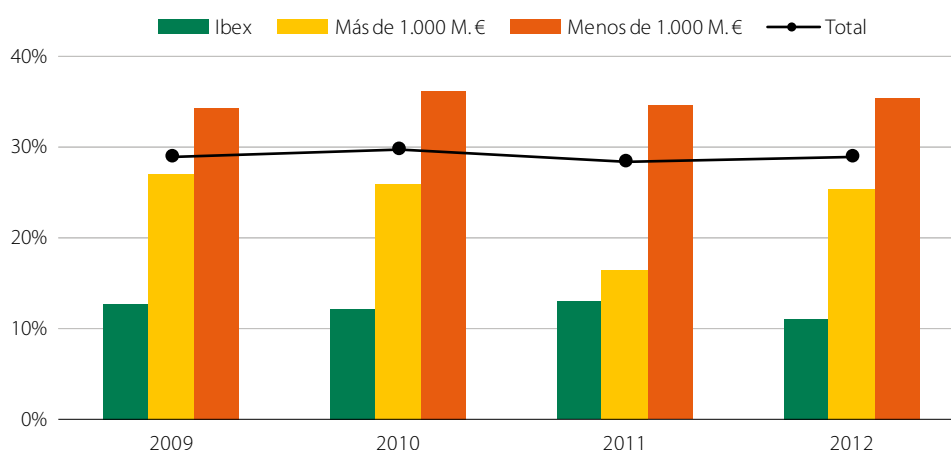
(a) Participaciones del consejo³

El promedio de capital en manos del consejo de administración ha alcanzado el 28,8%, ligeramente superior al de 2011 (28,3%).

En el gráfico 2 se muestra la evolución de la distribución del capital en manos del consejo, en promedio, agrupando las sociedades por capitalización bursátil:

Distribución porcentual de las participaciones del consejo

GRÁFICO 2



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

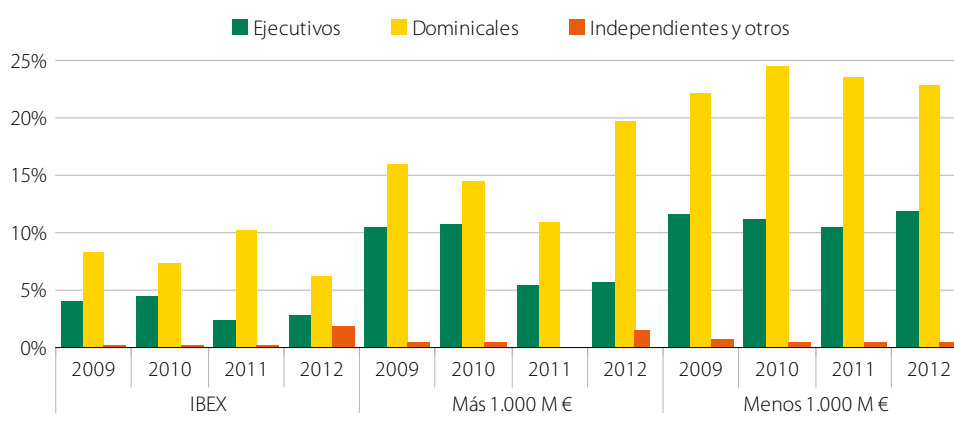
3 Algunos accionistas significativos no forman parte del consejo de administración de las sociedades participadas, pero han propuesto el nombramiento de determinados consejeros que ostentan la condición de dominicales. No obstante, a efectos de este análisis, las participaciones de dichos accionistas significativos se han excluido del cómputo de los paquetes accionariales en manos del consejo.

- Por grupos de capitalización, la variación más significativa se ha producido en las sociedades con capitalización superior a 1.000 millones de euros, cuyo promedio aumentó 9 puntos porcentuales, situándose en valores similares a los de 2010, debido básicamente a la variación de su composición.
- En el 74% de las sociedades, las participaciones accionariales del consejo se mantienen en línea respecto al año anterior. En el resto, las variaciones registradas corresponden a 18 sociedades cuyos consejos aumentaron su participación, en promedio, un 19,1% y otras 20 que la redujeron en un 17,7%.

En el gráfico 3 se muestra, en porcentaje, la evolución de la distribución del capital en manos del consejo según la condición de sus miembros, agrupando las sociedades por capitalización bursátil:

Distribución del capital por tipología de consejeros

GRÁFICO 3



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El 75% (75,7% en 2011) de los consejeros ejecutivos (189) mantienen alguna participación en el capital de las compañías en las que ejercen su actividad. De éstos, 9 (8 en 2011) superan el 50% y 25, al igual que en 2011, declaran participaciones entre el 10% y el 50%.
- El 57,8% (61,5% en 2011) de los dominicales (376) son titulares de participaciones en sociedades cotizadas. De éstos, 23 tienen participación en más de una cotizada. Un 48,1% posee paquetes accionariales superiores al 3% del capital. Un total de 6 consejeros dominicales personas físicas, uno menos que en el año anterior, poseen participaciones superiores al 30% del capital.
- El 53,9% (58,4% en 2011) de los independientes (272) declaran participaciones en las sociedades cotizadas. De éstos, un 79,5% tiene una participación inferior al 0,1%. Solo 11 consejeros independientes, al igual que en 2011, declaran participaciones superiores al 1% del capital.
- Por tipología de inversores, el 28,8% del capital en poder del consejo se distribuye como sigue: un 14% (14,2% en 2011) corresponde a personas físicas residentes; un 13,8% (12,7% en 2011) a personas jurídicas residentes y un 1% (1,4% en 2011) corresponde a no residentes.

El cuadro 2 muestra la evolución de los paquetes accionariales del consejo, distribuidos por tramos de participación según el grupo de capitalización de las sociedades cotizadas:

Distribución de sociedades según participación del consejo

CUADRO 2

(Número de sociedades)	Inferior al 5%				Entre 5% - 25%				Entre 25% - 50%				Más del 50%			
	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
IBEX	20	21	21	22	7	6	6	6	4	5	5	5	3	3	3	2
Más de 1.000 M. €	4	4	4	2	4	4	3	4	2	2	2	2	4	4	1	2
Menos de 1.000 M. €	24	19	21	19	24	22	20	19	23	28	32	32	37	35	31	31
TOTAL	48	44	46	43	35	32	29	29	29	35	39	39	44	42	35	35

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

No se aprecian variaciones respecto al 2011, salvo el descenso de las sociedades en las que el consejo tiene participaciones inferiores al 5%.

(b) Accionistas significativos no consejeros⁴

La presencia de los accionistas significativos no consejeros en las sociedades cotizadas ha disminuido, en promedio, en 0,9 puntos porcentuales, situándose en el 31,6% (32,5% en 2011).

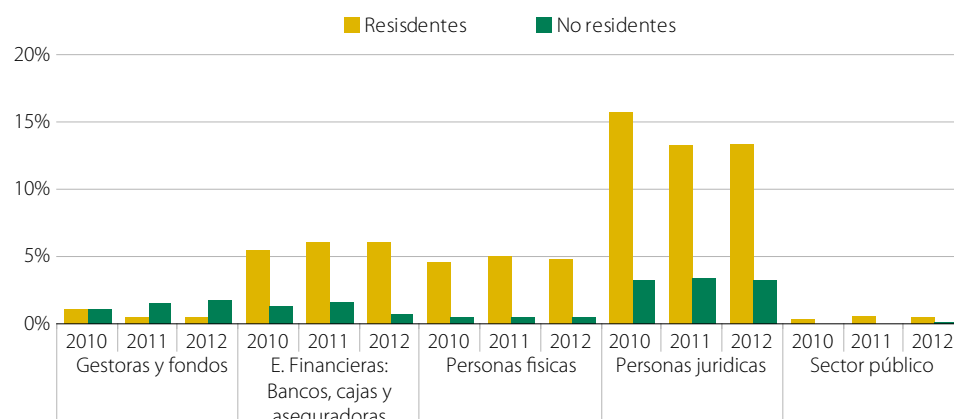
El 31,6% de capital en poder de los accionistas significativos no consejeros se reparte de la siguiente forma: un 4,8% corresponde a personas físicas (5,1% en 2011) y un 20,4% a personas jurídicas residentes en España (21,1% en 2011). El 6,4% restante a inversores no residentes (6,3% en 2011).

La variación más relevante se ha producido en las entidades bancarias (-4,1 puntos porcentuales). En 7 entidades han descendido las participaciones significativas y el accionista de control de otra entidad ha sido nombrado consejero en 2012. En el resto de sectores no hay variaciones relevantes.

El gráfico 4 muestra la distribución de los accionistas significativos no consejeros clasificados por tipología de inversor y su condición de residente y no residente:

Distribución de accionistas significativos por inversión

GRÁFICO 4



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

4 En este grupo se incluyen las participaciones significativas de los accionistas no consejeros que alcanzan o superan, de forma directa o indirecta, el 3% del capital social. También se recogen aquellos paquetes accionariales comunicados que, sin llegar al porcentaje señalado, permiten ejercer una influencia notable.

En 2012 no se han producido variaciones significativas, salvo en el grupo de entidades financieras no residentes que ha disminuido 0,9 puntos porcentuales respecto al año anterior.

En el cuadro 3 se presenta la distribución de las participaciones significativas según el porcentaje comunicado:

Distribución de participaciones significativas según el % comunicado CUADRO 3

	Menos de 3%	Entre 3%-5%	Entre 5%-10%	Entre 10%-25%	Entre 25%-50%	Mayor de 50%
Número de participaciones	18	104	134	83	28	15
% Media de participación en sociedad	1,5	3,9	6,3	16,0	33,8	70,5
% Total número de comunicaciones	4,7%	27,2%	35,1%	21,7%	7,3%	3,9%

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El cuadro 4 muestra la evolución de la participación de los accionistas significativos por tramos, desglosados según la capitalización bursátil de la sociedad participada:

Nº sociedades agrupadas por la participación de los accionistas significativos CUADRO 4

(Número de sociedades)	Inferior al 5%				Entre 5% - 25%				Entre 25% - 50%				Más del 50%			
	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
IBEX	6	4	5	5	9	11	11	11	7	5	8	10	12	15	11	9
Más de 1.000 M. €	2	2	0	2	2	3	2	1	3	3	3	3	7	6	5	4
Menos 1.000 M. €	24	19	18	18	29	39	38	33	29	22	24	26	26	24	24	24
TOTAL	32	25	23	25	40	53	51	45	39	30	35	39	45	45	40	37

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

De las 25 sociedades cotizadas cuyos accionistas no consejeros poseen participaciones inferiores al 5%, el 60% (15 entidades) están controladas por el consejo de administración. De las 5 sociedades del IBEX cuyos accionistas no consejeros tienen una participación inferior al 5%, una está controlada por el consejo de administración.

En el cuadro 5 se muestran los cruces accionariales que se producen entre las sociedades cotizadas:⁵

Participaciones cruzadas de las sociedades cotizadas CUADRO 5

Sociedades participadas (SP)	Accionistas significativos (AS)					
	IBEX		Más de 1.000M. €		Menos de 1.000M. €	
	2011	2012	2011	2012	2011	2012
IBEX	8 (AS) → 19 (SP)	6 (AS) → 12 (SP)	2 (AS) → 5 (SP)	2 (AS) → 5 (SP)	1 (AS) → 1 (SP)	2 (AS) → 5 (SP)
Más de 1.000 €	5 (AS) → 6 (SP)	5 (AS) → 6 (SP)	2 (AS) → 2 (SP)	1 (AS) → 1 (SP)	-	1 (AS) → 1 (SP)
Menos de 1.000 €	11 (AS) → 18 (SP)	7 (AS) → 16 (SP)	3 (AS) → 4 (SP)	1 (AS) → 1 (SP)	6 (AS) → 10 (SP)	6 (AS) → 11 (SP)
TOTAL	24 (AS) → 43 (SP)	18 (AS) → 34 (SP)	7 (AS) → 11 (SP)	4 (AS) → 7 (SP)	7 (AS) → 11 (SP)	9 (AS) → 17 (SP)

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

5 A efectos de interpretar la tabla, téngase en cuenta que el primer dato, seguido por las siglas (AS), hace referencia al número de compañías cotizadas que son accionistas significativos de otras sociedades cotizadas, y el segundo dato, seguido por las siglas (SP), indica el número de entidades cotizadas en las que participan las anteriores.

Un total de 31 compañías cotizadas (38 en 2011) son accionistas significativos de 58 sociedades cotizadas (65 en 2011).

El proceso de reestructuración bancaria iniciado en 2011 ha provocado que a 31 de diciembre de 2012, únicamente una caja cuenta con participaciones significativas, concretamente participa en 14 sociedades cotizadas con un participación media del 14,8%.

De los bancos constituidos tras la segregación de activos y pasivos por parte de las cajas de ahorros, destaca uno de ellos que tiene participaciones significativas en 10 sociedades cotizadas con un promedio que ascendía al 18,4%.

En relación con las entidades financieras extranjeras, destaca una que tiene participaciones significativas en 5 sociedades cotizadas con un promedio que ascendía al 4%.

(c) Autocartera

A cierre del ejercicio 2012, la autocartera de las sociedades cotizadas disminuyó, en promedio, 0,2 puntos porcentuales respecto al ejercicio anterior, hasta situarse en el 1,5%.

- Un total de 109 sociedades declaran mantener, en promedio, una autocartera equivalente al 2% del capital social (115 sociedades en 2011, con un promedio del 2,2%). Del IBEX, 25 sociedades declaran un 1,85% de autocartera (27 sociedades declararon en 2011, en promedio, un 2,6% de autocartera).
- Un total de 26 sociedades notifican una autocartera superior al 3% y de éstas 14 superan el 5%, de las cuales 3 pertenecen al IBEX.
- Con respecto al año anterior, 40 sociedades (63 en 2011) han incrementado su autocartera y 47 la han disminuido (30 en 2011). Las restantes 59 sociedades la han mantenido sin cambios (53 en 2011).

Por sectores, los descensos de autocartera más significativos se producen en las sociedades de cartera y los bancos, que disminuyeron 1,6 y 1,2 puntos porcentuales, respectivamente.

En el cuadro 6 se incluye el número de sociedades cotizadas con autocartera comunicada, agrupadas por tramos de capitalización bursátil:

Número de sociedades agrupadas por porcentaje de autocartera

CUADRO 6

(Número de sociedades)	Inferior al 2%				Entre 2% - 4%				Entre 4% - 5%				Más 5%			
	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
IBEX	19	21	16	19	5	2	6	2	-	-	1	1	1	3	4	3
Más de 1.000 M. €	5	4	6	4	2	1	0	1	-	-	0	0	1	1	1	1
Menos 1.000 M. €	49	57	46	49	21	16	20	16	12	7	5	3	-	1	10	10
TOTAL	81	79	68	72	23	22	26	19	7	7	6	4	3	8	15	14

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el cuadro 7 se incluye el número de sociedades cotizadas distribuido por pérdidas o por ganancias de operaciones de autocartera según tramos de capitalización bursátil:

Distribución de pérdidas y ganancias generadas por operaciones de autocartera

CUADRO 7

(Miles de euros)	Distribución por pérdidas de autocartera								Distribución por ganancias de autocartera							
	Sociedades que declaran pérdidas		Pérdidas < de 10M. €		Pérdidas entre 10 y 20M. €		Pérdidas > 20M. €		Sociedades que declaran ganancias		Ganancias < de 5M. €		Ganancias > de 5M. €			
	2012	Promedio	2012	Promedio	2012	Promedio	2012	Promedio	2012	Promedio	2012	Promedio	2012	Promedio		
IBEX	12	-33.094	4	-1.817	3	-14.663	5	-69.174	10	22.742	7	1.647	3	71.963		
Más de 1.000 M. €	2	-2.174	2	-2.174	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Menos 1.000 M.€	19	-4.395	18	-632	-	-	1	-72.142	5	784	5	784	-	-		
TOTAL	33	-14.697	24	-958	3	-14.663	6	-69.668	15	15.423	12	1.287	3	71.963		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Un 32,9% de las sociedades (48) declaran resultados por operaciones de autocartera. Un total de 15 sociedades obtuvieron en promedio plusvalías por 1,5 millones de euros (1,7 millones en 2011) y las 33 restantes obtuvieron minusvalías, en promedio, de 1,4 millones de euros (3,7 millones en 2011). Cabe destacar que las plusvalías de dos entidades financieras fueron de 80,6 y 85,3 millones de euros y otras dos entidades financieras obtuvieron unas minusvalías de 81,1 y 94,2 millones de euros.
- Por sectores, el de transportes y comunicaciones y el de bancos son los que en promedio obtuvieron mayores minusvalías. Por el contrario, las mayores plusvalías se deben al primario, energía y agua.

(d) Capital flotante

En 2012, el promedio de capital flotante se situó en el 38,1% (37,5% en 2010). El cuadro 8 muestra la evolución del número de sociedades cotizadas, agrupadas por tramos de capitalización bursátil, en función de su capital flotante:

Nº sociedades distribuidas por capital flotante

CUADRO 8

(Número de sociedades)	Inferior al 5%				Entre 5% - 25%				Entre 25% - 50%				Más del 50%			
	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
IBEX	-	-	-	-	6	6	4	2	11	15	16	16	17	14	15	17
Más de 1.000 M. €	2	1	1	1	1	4	3	4	11	8	5	4	-	1	1	1
Menos 1.000 M. €	11	11	6	8	33	30	33	32	41	43	44	41	23	20	21	20
TOTAL	13	12	7	9	40	40	40	38	63	66	65	61	40	35	37	38

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En 99 sociedades (67,8% del total) el capital flotante es superior al 25%, mientras que en 9 sociedades (6,2% del total) es inferior al 5%.
- En el IBEX, únicamente 2 sociedades tienen un capital flotante inferior al 25%, (4 en 2011).

- De las 17 sociedades que tienen un capital flotante inferior al 10%, 7 pertenecen al sector inmobiliario. Un total de 38 sociedades tienen un capital flotante superior al 50%, una más que en el año anterior.

Pactos parasociales y acciones concertadas

Los pactos parasociales, según los define la Ley de Sociedades de Capital, son acuerdos que regulan el ejercicio del derecho de voto en las juntas generales o restringen o condicionan la libre transmisibilidad de las acciones y obligaciones convertibles o canjeables de las sociedades cotizadas.

En el ejercicio 2012 se han registrado 9 nuevos pactos parasociales, se han dado de baja 12, con lo que a cierre de ejercicio el número de pactos parasociales declarados ascendía a 44 (47 en 2011). Dichos pactos se refieren a un total de 36 compañías cotizadas (37 en 2011) y el promedio de capital afectado se sitúa en el 34,8% (35,0% en 2011). En el IBEX estaban vigentes 17 pactos parasociales (19 en 2011) que afectan a otras tantas entidades por un promedio de capital del 28,2% (29,4% en 2011).

Atendiendo al alcance de los acuerdos, los pactos se pueden agrupar en cuatro grandes categorías:

- Sindicación en el ejercicio de los derechos de voto y limitación a la libre transmisibilidad de las acciones (15).
- Sindicación en el ejercicio de los derechos de voto (14).
- Limitación a la libre transmisibilidad de las acciones (10).
- Composición del consejo de administración u otros órganos de gobierno, establecimiento de una política de dividendos, derecho de tanteo (5).

Las acciones concertadas, de acuerdo con lo establecido en el Real Decreto 1362/2007, son acuerdos o convenios que tienen por objeto el ejercicio concertado de los derechos de voto de que dispongan las partes, el ejercicio de una política común en la gestión de la sociedad o el poder influir de manera relevante en la misma.

Las 6 acciones concertadas que no han sido notificadas como pactos parasociales, corresponden a otras tantas sociedades que afectan, en promedio, al 21,7% del capital de la sociedad, siendo una de ellas del IBEX, lo que supone un descenso de casi 8 puntos porcentuales respecto a 2011. Además, existen otras 11 acciones concertadas que están también comunicadas como pactos parasociales.

Derechos de opción

Respecto a los derechos de opción declarados en los IAGC a 31 de diciembre de 2012, cabe indicar que:

- Un total de 20 compañías –13,7% del total– declaran que 52 consejeros poseen derechos de opción.

- Únicamente 2 consejeros tienen opciones que afectan a más del 1% de los derechos de voto, que no alcanzan el 3%. Un total de 17 consejeros, dos menos que en 2011, tienen opciones que se sitúan entre el 0,1 y 1%, con un promedio del 0,3%; y los 33 restantes tienen derechos de voto que representan menos del 0,03%.
- En el IBEX, un total de 31 consejeros declaran ser titulares de derechos de opción en 10 sociedades, una menos que en 2011, que representan, en promedio, el 0,06% del capital.

En el cuadro 9 se distribuyen los 52 consejeros que han declarado la posesión de derechos de opción, entre las sociedades cotizadas por grupo de capitalización, así como el porcentaje promedio por consejero que representan dichas opciones, agrupados por su condición como consejero:

Derechos de opción por condición de consejeros

CUADRO 9

	Consejeros con derechos de opción				% de derechos de opción			
	Dominical	Ejecutivo	Independiente	Otros	Dominical	Ejecutivo	Independiente	Otros
				externos				externos
IBEX	1	27	1	2	0,06%	0,06%	0,04%	0,14%
Más de 1.000 M. €	1	6	6	-	0,22%	0,29%	0,05%	-
Menos 1.000 M. €	2	6	-	-	2,95%	0,82%	-	-
TOTAL	4	39	7	2	0,81%	0,15%	0,05%	0,14%

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Un 75% de los consejeros que han declarado derechos de opción tienen la condición de ejecutivos y, en promedio, alcanzan un 0,15% de los derechos de voto de la sociedad cotizada; el 7,7% son dominicales con un 0,81% de los derechos de voto; y el resto son independientes y otros externos, con un porcentaje de derechos de voto del 0,19%.
- Los 7 consejeros independientes que declaran derechos de opción corresponden a 2 sociedades cotizadas de las cuales 1 pertenece al IBEX.
- En el cuadro 10 se distribuyen las 20 sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil, que han declarado la existencia de derechos de opción a favor de los miembros del consejo, el número de consejeros afectados y el porcentaje promedio por consejero que representan dichas opciones:

Derechos de opción de consejeros

CUADRO 10

(Número de sociedades)	Sociedades				Consejeros				% medio de capital			
	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
IBEX	11	10	11	10	39	31	34	31	0,1	0,11	0,08	0,06
Más de 1.000 M. €	3	2	3	3	6	5	7	13	3	0,09	0,09	0,17
Menos 1.000 M. €	11	9	11	7	24	20	29	8	0,2	0,31	0,32	0,71
TOTAL	25	21	25	20	69	56	70	52	0,4	0,18	0,18	0,19

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El Código Unificado recomienda que el consejo centre su actividad en el diseño de la estrategia general, la supervisión de las actividades desarrolladas por los ejecutivos de la compañía y en servir de enlace con los accionistas de la sociedad.

Para conseguir los objetivos señalados, el tamaño del consejo tiene que ser acorde con las necesidades de cada emisor, y su composición debería reflejar la diversidad de conocimientos, de género y de experiencias precisas para desempeñar sus funciones con eficacia, objetividad e independencia.

El Código Unificado aconseja que todos los consejeros, con independencia de su condición, desempeñen sus funciones con unidad de propósito, defendiendo en todo momento el “interés social” –entendido como el interés común de todos los accionistas– que supone desarrollar una política orientada a la maximización del valor económico de forma sostenida, respetando los intereses de otros grupos implicados en la empresa y los de la propia comunidad donde se ubica.

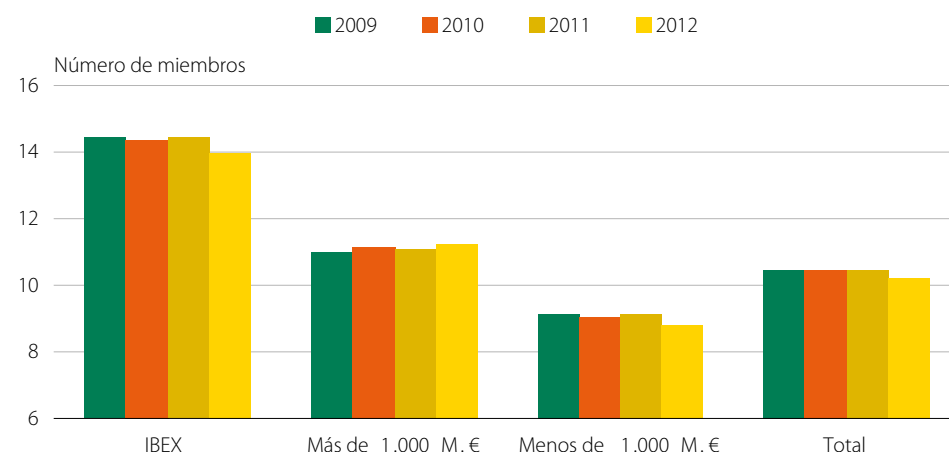
Tamaño del consejo

Los órganos de administración de las sociedades cotizadas están formados, a cierre de ejercicio 2012, por un total de 1.487 consejeros (1.562 en 2011), de los cuales 490 (505 en 2011) pertenecen a las compañías del IBEX.

El gráfico 5 muestra la evolución del tamaño medio de los consejos de administración de las sociedades cotizadas, durante el periodo 2009-2012, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

Tamaño medio del consejo de administración

GRÁFICO 5



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El tamaño medio del consejo de las 146 sociedades (149 en 2011) analizadas se sitúa en 10,2 miembros (10,5 en 2011), variando entre un mínimo de 1 y un máximo de 21 miembros.
- En las compañías del IBEX, dicho promedio asciende a 14 consejeros. La moda estadística es de 15 y se repite en seis sociedades. Para el resto de compañías, la moda se reduce a 9 miembros y se repite en 16 sociedades.

El cuadro 11 muestra la evolución del número de miembros del consejo en las sociedades cotizadas agrupadas según su capitalización bursátil:

Distribución de sociedades según tamaño del consejo

CUADRO 11

	Menos de 5 miembros				Entre 5 y 10 miembros				Entre 10 y 15 miembros				Más de 15 miembros			
	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
IBEX	0	0	0	0	6	5	5	6	17	19	19	20	11	11	11	9
Más de 1.000 M. €	0	0	0	0	6	7	6	7	7	6	3	2	1	1	1	1
Menos de 1.000 M. €	7	6	5	5	70	71	68	67	27	23	26	26	4	4	5	3
TOTAL	7	6	5	5	82	83	79	80	51	48	48	48	16	16	17	13
%	4,5	3,9	3,4	3,4	52,6	54,2	53,0	54,8	32,7	31,4	32,2	32,9	10,3	10,5	11,4	8,9

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En 2012, el tamaño del consejo se situó entre el mínimo de cinco miembros y el máximo de quince que recomienda el Código Unificado en el 87,7% de las sociedades (85,2% en 2011).
- El porcentaje de sociedades que no siguen la recomendación sobre el tamaño del consejo se reduce en 2012 en 2,5 puntos porcentuales con respecto al año anterior. Cabe destacar que en los últimos cuatro años, el número de sociedades que no siguen la recomendación sobre el número mínimo de consejeros se ha reducido en un 28,6%.
- Como en años anteriores, los consejos con más de 15 miembros pertenecen mayoritariamente a las sociedades del IBEX (9 sociedades, frente a 4 en el resto). Los consejos con menos de 5 miembros se concentran en las sociedades de menos de 1.000 millones de capitalización.

Tipología de los consejeros

El Código Unificado distingue entre consejeros internos (ejecutivos) y externos (dominicales, independientes y otros), definiendo cada una de las tipologías. En el caso de que un consejero externo no pueda ser considerado dominical o independiente, la sociedad debería informar de tal circunstancia en el IAGC. Además, se recomienda que el consejo explique en la junta general el carácter de cada consejero.

El cuadro 12 muestra la evolución de los porcentajes de cada tipología de consejeros en las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización bursátil:

Porcentaje de representación de las distintas tipologías de consejeros

CUADRO 12

Estructura del consejo de administración

	% Ejecutivos				% Dominicales				% Independientes				% Otros externos			
	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
IBEX	16,9	15,9	15,4	16,0	38,4	38,8	37,2	36,1	40,4	40,2	40,2	42,0	4,3	5,0	7,1	5,9
Más de 1.000 M.€	19,5	18,6	18,9	20,5	50,6	48,1	48,6	45,6	25,3	28,2	23,4	23,2	4,5	5,1	9,0	10,7
Menos de 1.000 M.€	18,8	17,2	16,9	17,0	48,4	49,6	48,4	47,6	26,3	26,9	29,0	30,8	6,4	6,3	5,7	4,6
TOTAL	18,3	17,0	16,6	16,9	45,6	46,1	44,8	43,7	30,5	31,2	32,2	33,9	5,6	5,8	6,4	5,5

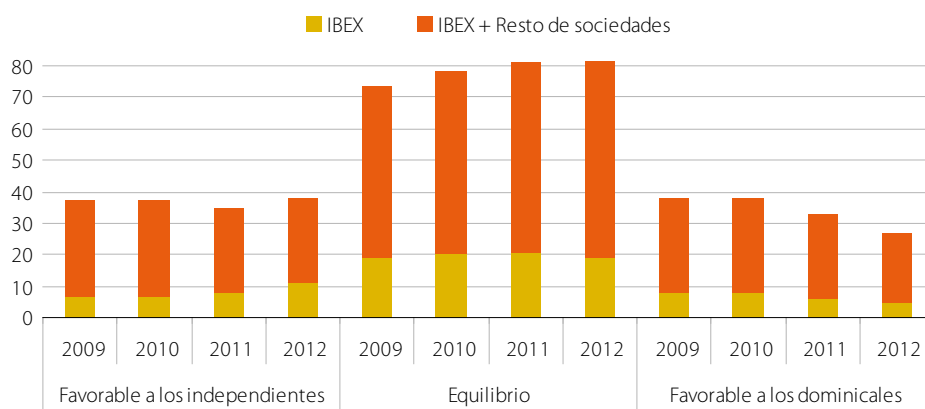
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Durante los últimos cuatro años, el porcentaje medio de consejeros externos (dominicales, independientes y otros externos) ha aumentado 1,4 puntos porcentuales, situándose en el 83,1% (83,4% en 2011). En las compañías del IBEX, esta proporción asciende al 84% (84,5% en 2011).
- Un 94,5% de las sociedades cotizadas mantiene una mayoría de consejeros externos en sus consejos.
- Los consejeros independientes, respecto del año anterior, han incrementado su presencia en 1,7 puntos porcentuales; mientras que los dominicales y los otros externos se han reducido en 1,1 y 0,9 puntos porcentuales, respectivamente.
- En línea con el incremento del capital flotante habido en los últimos cuatro años (2,3 puntos porcentuales), se observa para el mismo periodo un aumento de los independientes en 3,4 puntos porcentuales, y una disminución de los consejeros ejecutivos (1,4 puntos porcentuales).

El Código Unificado recomienda que la relación entre consejeros dominicales e independientes refleje la proporción existente entre el capital de la sociedad representado por los dominicales y el resto. El gráfico 6 muestra la evolución de esta proporción en los últimos cuatro años:

Equilibrio entre dominicales e independientes

GRÁFICO 6



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el año 2012 ha continuado la tendencia creciente en el porcentaje de sociedades con equilibrio en el consejo o con una proporción favorable a los administradores independientes. Dicho porcentaje, en los últimos cuatro años, ha aumentado 7,2 puntos porcentuales –11,4 puntos en el IBEX–, alcanzando 81,5% de la muestra (85,7% el IBEX).

Presencia de consejeros independientes

Los consejeros independientes son aquellos que, designados en atención a sus condiciones personales y profesionales, pueden desempeñar sus funciones sin verse condicionados por relaciones con la sociedad, sus accionistas significativos o sus directivos. El Código Unificado recomienda que el número de independientes represente, al menos, un tercio de los miembros del consejo.

El ejercicio 2012 es el primero de los últimos cuatro en el que a nivel agregado la proporción de consejeros independientes se ha situado por encima del mínimo de 1/3 que recomienda el Código Unificado.

En el cuadro 13 se distribuyen las sociedades cotizadas en función de su capitalización bursátil y del peso relativo de los independientes en el consejo:

Presencia de consejeros independientes en el consejo

CUADRO 13

(Número de sociedades)	Menos de 1/3 miembros del consejo				Entre 1/3 y el 50% miembros del consejo				Más del 50% miembros del consejo			
	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
IBEX	8	10	9	11	19	19	16	12	7	6	10	12
Más de 1.000 M. €	9	8	8	7	5	5	1	2		1	1	1
Menos de 1.000M. €	69	58	51	52	37	37	45	40	11	9	8	9
TOTAL	86	76	68	70	52	61	62	54	18	16	19	22
%	55,1	49,7	45,6	47,9	33,3	39,9	41,6	37,0	11,5	10,5	12,8	15,1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

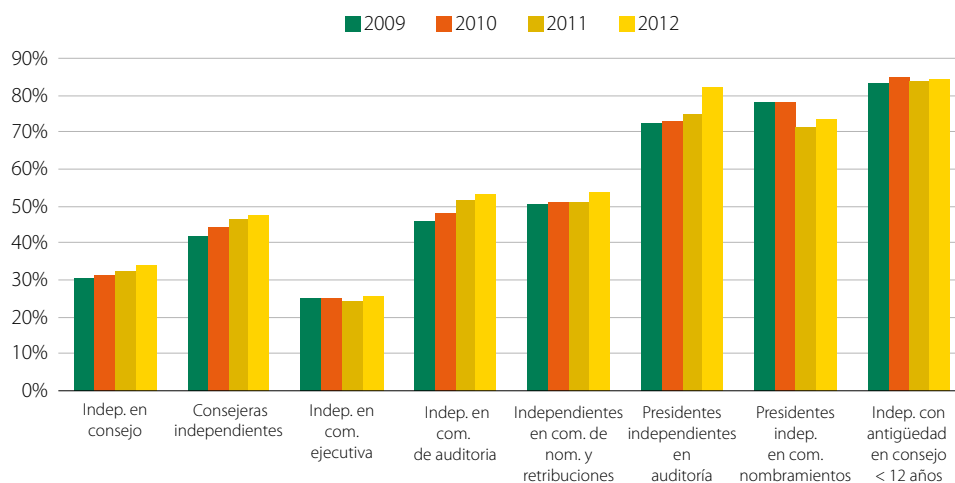
- El avance de 1,7 puntos porcentuales de la representación de consejeros independientes en el órgano de administración se produce por el incremento en sociedades con capitalización inferior a 1.000 millones de euros y en las sociedades del IBEX.
- Los consejeros independientes representan la mayoría del consejo en el 15,1% de las sociedades analizadas. En tres de ellas existe un accionista de control.
- En 2012 se nombraron 150 consejeros independientes (124 en 2011), 70 por primera vez y 80 por reelección. Durante el ejercicio fueron cesados 62 consejeros independientes.
- Se reduce en un 53,3% el número de sociedades que no cuentan con ningún independiente en su consejo, pasando a representar el 4,8% en 2012, frente al 10,1% de 2011.
- Sin embargo, aumenta el porcentaje de sociedades donde la representación de independientes es inferior a la mínima que recomienda en el Código Unificado: 47,9% en 2012, frente a 45,6% en 2011.

Como en ejercicios anteriores, la proporción de independientes en el comité de auditoría (53,3%) y en la comisión de nombramientos y retribuciones (54%) es superior a la del consejo (33,9%). La comisión ejecutiva sigue siendo la que mantiene un menor peso de independientes (25,4%).

El gráfico 7 refleja la evolución de los principales parámetros indicativos de la presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno de las sociedades cotizadas:

Presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno

GRÁFICO 7



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El número de sociedades que han limitado el mandato de los independientes a 12 años, siguiendo la recomendación del Código Unificado, se ha incrementado desde 2009 (38) hasta 2012 (45). Ha aumentado ligeramente –en 0,7 puntos porcentuales– la relación de consejeros calificados como independientes cuya antigüedad no alcanza el máximo de 12 años.

Tan sólo el 5,5% de los consejeros que ocupan el cargo de presidente del consejo tienen la condición de independientes (4% en 2011), pasando de seis a ocho sociedades. Por otro lado, este porcentaje ha disminuido ligeramente en el caso del vicepresidente, situándose en el 21,7% (22,6% en 2011).

El cuadro 14 muestra el número de consejeros independientes que permanecen en el cargo por un periodo superior a 12 años a cierre de los ejercicios 2011 y 2012, así como el porcentaje que representan sobre el número total de consejeros calificados como independientes en los IAGC. Además, se incluye una columna con los consejeros que superarían más de 12 años de permanencia al cierre de 2013.

Independientes con antigüedad superior a 12 años

CUADRO 14

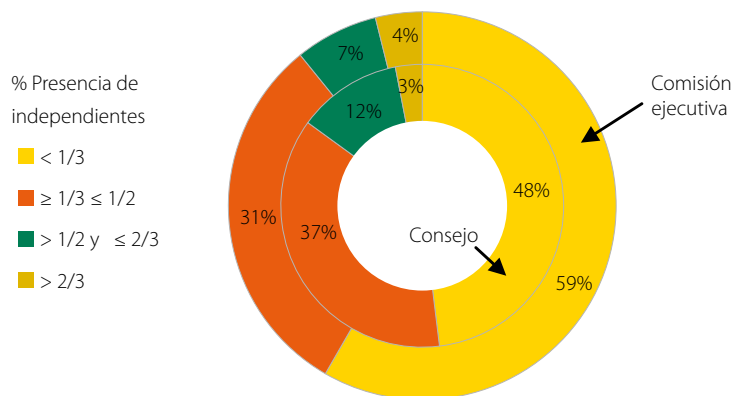
(Número de consejeros)	Independientes > 12 años miembros del consejo					
	2011		2012		2013 (proyección)	
	Número	%	Número	%	Número	%
IBEX	29	14,3	29	14,1	35	17,0
Más de 1.000 M. €	6	23,1	3	11,5	3	11,5
Menos de 1.000M. €	47	17,2	47	17,2	49	18,0
TOTAL	82	16,3	79	15,6	87	17,2

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El Código Unificado recomienda que la representación de las distintas tipologías de consejeros en la comisión ejecutiva sea similar a la del consejo. Sin embargo, en términos agregados, la presencia de los independientes en esta comisión es inferior a su representación en el consejo, tal como refleja el gráfico 8:

Distribución de sociedades según la presencia de independientes en el consejo y la comisión ejecutiva

GRÁFICO 8



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En cuanto a la actividad de los consejeros independientes en los distintos órganos de gobierno de las sociedades cotizadas, cabe señalar lo siguiente:

Aumenta considerablemente el porcentaje de sociedades con un presidente independiente en el comité de auditoría y, en menor medida, en la comisión de nombramientos: 81,9% y 73,4% en 2012, frente a 74,8% y 71,2% en 2011, respectivamente.

- En 11 sociedades (dos del IBEX) el cargo de presidente de ambas comisiones de supervisión y control recae en la misma persona (consejero independiente en todas ellas, excepto en una que es un consejero dominical).
- El porcentaje de los independientes que no formaban parte de ninguna comisión delegada del consejo disminuye ligeramente respecto al ejercicio anterior (17% respecto a 18% en 2011). Por el contrario, un 3,6% de independientes son miembros de las tres comisiones.
- Con respecto a 2011, se reduce en 0,7 puntos el porcentaje de consejeros independientes que no participan en ninguna de las comisiones de supervisión y control, representando el 20,2% en 2012.

Diversidad de género

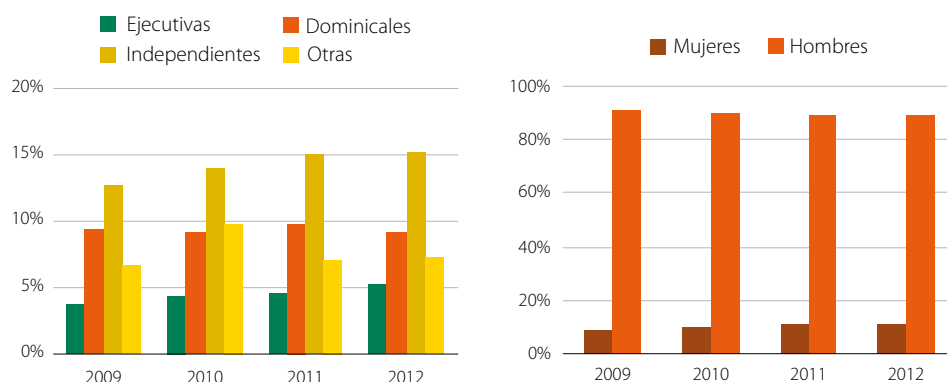
El Código Unificado considera que lograr una adecuada diversidad de género en los consejos no constituye solo un desafío en el plano de la ética, la política y la responsabilidad social corporativa, sino que es también un objetivo de eficiencia que las sociedades cotizadas deben plantearse.

El Código recomienda que las sociedades donde exista escasa presencia de mujeres en su consejo, hagan un esfuerzo deliberado por buscar posibles candidatas cada vez que deba cubrirse alguna vacante.

En el gráfico 9 se muestra la evolución de la presencia femenina en los consejos, según la tipología de la consejera:

Porcentaje de mujeres consejeras sobre el total de consejeros

GRÁFICO 9



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Como se observa en el gráfico, el porcentaje de mujeres en los consejos se ha incrementado desde 2009 en 1,2 puntos porcentuales, situándose en el 10,4% en 2012 (mismo porcentaje que en 2011). Por tipologías, destaca el incremento de 2,5 puntos porcentuales de consejeras independientes desde 2009, y que han pasado a representar un 15,2% en 2012. También destaca el aumento de ejecutivas en el 2012, hasta alcanzar el 5,2%. En cambio, el porcentaje de consejeras dominicales disminuye 0,6 puntos porcentuales, hasta el 9,1%.

El cuadro 15 muestra la evolución, para el periodo 2009-2012, del número de puestos en los consejos ocupados por mujeres y el número de sociedades que contaban con representación femenina:

Presencia de mujeres en los consejos

CUADRO 15

	Nº de consejeras				% sobre el total				Nº de sociedades con mujeres				% sobre el total			
	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
IBEX	50	53	60	66	10,2	10,6	11,9	13,5	27	29	31	31	79,4	82,9	88,6	88,6
Más de 1.000 M. €	13	17	11	12	8,4	10,9	9,9	9,8	6	9	7	7	42,9	64,3	70,0	70,0
Menos de 1.000 M. €	87	88	91	77	8,8	9,4	9,6	8,7	58	60	61	53	53,7	57,7	58,7	52,5
TOTAL	150	158	162	155	9,2	9,9	10,4	10,4	91	98	99	91	58,3	64,1	66,4	62,3

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el año 2012 un 62,3% de los consejos de las sociedades cotizadas tenían presencia femenina, lo que supone un descenso de 4,1 puntos porcentuales respecto a 2011. En el IBEX, este porcentaje alcanzó un 88,6%.

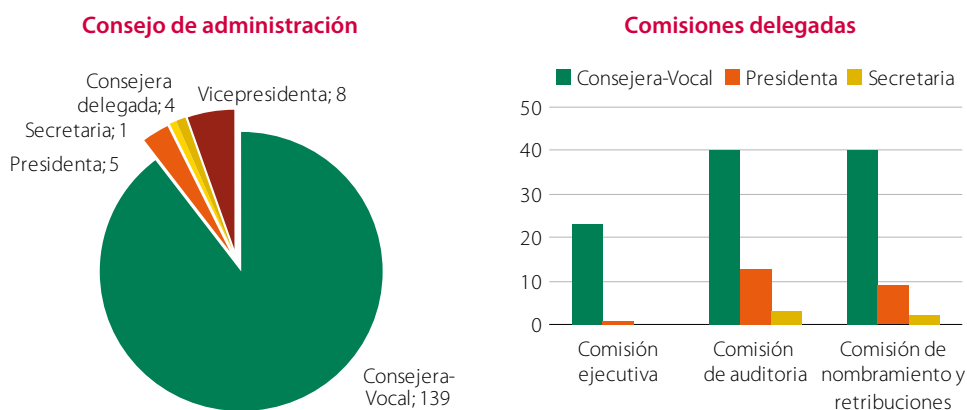
- El porcentaje medio de mujeres en los consejos aumentó 1,2 puntos porcentuales en los últimos cuatro años y el número de consejos con presencia femenina creció en 4 puntos porcentuales.

- En 2012 un total de 18 entidades han nombrado consejeras con las siguientes tipologías: 58,3% son independientes, 33,3% son dominicales, y el 8,4% restante se reparte a partes iguales entre otras externas y ejecutivas.

El gráfico 10 muestra la distribución de las consejeras según los cargos que desempeñan en los órganos de gobierno de las sociedades cotizadas:

Cargos ocupados por mujeres en los órganos de gobierno

GRÁFICO 10



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El porcentaje de mujeres que ocupan el cargo de presidente del consejo se situó en 3,2% (3,1% en 2011).
- De las 155 consejeras de la muestra: un 15,5% son miembros de la comisión ejecutiva (15,4% en 2011); un 36,1% del comité de auditoría (37,7% en 2011); y un 32,9% de la comisión de nombramientos y retribuciones (32,7% en 2011).

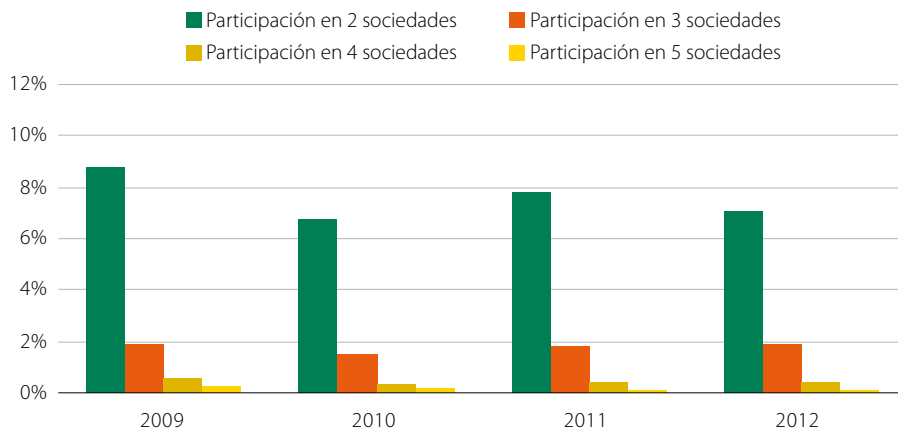
La representación femenina en la comisión ejecutiva (7,5%) es inferior a la que tienen en el consejo (10,4%). En el comité de auditoría su presencia asciende al 11,2% y en la comisión de nombramientos al 10,9%.

Por último, señalar que ha aumentado el número de consejeras (38,7% del total) que no pertenecen a ninguna comisión del consejo. En 2011, este porcentaje se situaba en 36,4% del total.

Participación en varios consejos

El gráfico 11 muestra la evolución del porcentaje de administradores que ocuparon cargos en más de un consejo, para el periodo 2009-2012.

- En 2012, un total de 1.326 personas ocupan los 1.487 puestos de consejeros de las sociedades cotizadas, lo que supone una ratio de 1,12 cargos de consejero por persona (1,13 en 2011).
- Un total de 1.201 administradores (90,6% del total) ocupan un sólo puesto de consejero. La tipología de estos consejeros se distribuye como sigue: el 17,9% son ejecutivos (17,8% en 2011); 43,7% dominicales (43,8% en 2011); 32,5% independientes (31,7% en 2011); y 5,9% otros externos (6,7% en 2011).



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Un 7,1% de los consejeros (7,8% en 2011) participan en los consejos de dos entidades, un 1,9% (1,8% en 2011) en tres entidades y un 0,4% en cuatro sociedades (mismo porcentaje que en 2011). El porcentaje de consejeros que ocupan cinco cargos en sociedades cotizadas se sitúa en el 0,1%, mismo porcentaje que en 2011.

Rotación y cese de consejeros

La Ley de Sociedades de Capital dispone que los administradores ejerzan su cargo durante el plazo que señalen los estatutos sociales, el cual no podrá exceder de seis años, pudiendo ser reelegidos una o más veces por periodos de igual duración máxima.

El Código Unificado recomienda que cuando un consejero cese en el cargo, antes del término de su mandato, explique por carta las razones que justifiquen su dimisión. Además, para garantizar la estabilidad de los consejeros independientes, se recomienda que el consejo no proponga su cese, salvo que incumplan los deberes inherentes a su cargo o los requisitos que definen a un consejero como independiente.

El Código Unificado también adopta determinadas cautelas cuando la permanencia o el cambio de circunstancias desvirtúen los motivos por los que fueron nombrados los consejeros. Por ello, recomienda que los independientes no permanezcan como tales más de doce años en el cargo y que los dominicales presenten su dimisión cuando el accionista al que representan venda o reduzca su participación.

La mayoría de los estatutos o reglamentos del consejo recogen diversas causas de separación y dimisión de los consejeros, entre las que destacan: supuestos de incompatibilidad; desaparición de las razones que justificaron su nombramiento; riesgo para los intereses de la entidad; o incumplimiento de las obligaciones inherentes al cargo.

El cuadro 16 muestra el promedio en años de permanencia de los administradores en los consejos de administración de las sociedades cotizadas, clasificadas por grupos de capitalización bursátil:

Antigüedad de los miembros del consejo

CUADRO 16

Nº de años	Promedio				Ejecutivos				Dominicales				Independientes			
	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
IBEX	7,2	7,3	7,5	7,6	9,7	10,5	10,8	10,0	6,4	6,5	7,1	7,3	6,5	6,4	6,5	6,8
Más de 1.000 M. €	8,9	9,4	8,9	9,4	10,6	11,5	10,9	11,4	8,9	9,5	9,1	9,9	6,7	7,4	6,5	5,9
Menos de 1.000 M. €	7,3	7,4	7,9	7,9	9,9	9,8	10,8	11,1	6,4	6,9	7,3	7,3	6,5	6,3	6,8	6,6
TOTAL	7,4	7,6	7,8	7,9	9,9	10,2	10,8	10,8	6,7	7,1	7,4	7,5	6,5	6,5	6,6	6,6

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- La antigüedad de los miembros del consejo, en promedio, se mantiene sin grandes cambios. Como en años anteriores, los ejecutivos son los que acumulan mayor antigüedad seguidos de los dominicales. Los consejeros independientes permanecen una media de 6,6 años.
- Por tramos, la antigüedad media de los consejeros se distribuye de la siguiente manera: un 47,3% permanecieron menos de 5 años; un 19,1% entre 5 y 8 años; y un 33,6% superan los 8 años.

Respecto del año anterior, la variación más relevante se ha producido en el porcentaje de consejeros con antigüedad menor de 5 años, que ha descendido 2,7 puntos porcentuales.

Durante el ejercicio 2012, se han producido 194 nombramientos de nuevos consejeros (191 en 2011) en 82 sociedades, que representan un 13% de los miembros del consejo (12,2% en 2011). Por el contrario, se han registrado 229 bajas (205 en 2011) en 91 sociedades, que representan un 15,4% del total de consejeros.

- El número de consejeros reelegidos ascendió a 285 (19,1% del total) en 89 sociedades (214 consejeros en 65 sociedades en 2011).

El cuadro 17 incluye una síntesis de las explicaciones ofrecidas por los consejeros que cesaron antes del término de su mandato, agrupadas según los motivos del cese y la condición de los consejeros:

Motivos de ceses de consejeros

CUADRO 17

En %	Ejecutivo	Dominical	Independiente	Otros externos	Total general
Buen gobierno	1,6	1,6	1,6	0,0	4,8
Fallecimiento-Jubilación	2,4	1,6	0,8	0,0	4,8
Incompatibilidad	0,0	1,6	1,6	0,0	3,2
Operaciones corporativas	1,6	5,7	0,0	0,0	7,3
Personales	4,8	8,1	22,6	10,5	46,0
Reestructuración del consejo	0,8	9,7	3,2	1,6	15,3
Representación	0,0	7,3	0,0	0,0	7,3
Venta participación	0,0	8,9	0,0	0,0	8,9
Otros	0,8	0,8	0,8	0,0	2,4
Total general	12,0	45,3	30,6	12,1	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El porcentaje más alto de nombramientos se ha producido en los consejeros dominicales (45,4%), seguido de los independientes (36,6%).

En relación con los ceses antes del término de mandato, el porcentaje más alto se ha producido en los consejeros dominicales (45,3%) seguido por los independientes (30,6%). Por otro lado y al igual que en años anteriores, las explicaciones más frecuentes de los ceses son los motivos personales (46%), seguidos por los derivados de las reestructuraciones de los consejos (15,3%).

Tal como refleja el cuadro 18, la tipología de consejeros que mayor variación ha experimentado es la de otros externos:

Modificación de la tipología de consejeros

CUADRO 18

(Número de consejeros)		Tipología en el 2012				Total general
		Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros externos	
Tipología en 2011	Ejecutivos		5		2	7
	Dominicales	2		3	3	8
	Independientes	2			2	4
	Otros externos			12		12
	Total general	4	5	15	7	31

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En 2012, un total de 23 compañías modificaron la calificación de 31 consejeros (25 en 2011). De las 31 modificaciones, diecisiete se han realizado en diez compañías del IBEX.
- En 16 compañías –11,0% del total– la edad media establecida para la jubilación es de 70 años, con un máximo de 80 y un mínimo de 65 años.

Otras 52 sociedades –35,6% del total– limitan el mandato de los consejeros independientes entre 5 y 12 años. El 86,5% de las compañías se decantan por el límite de 12 años.

El consejo de administración tiene asignadas las competencias de dirección y gestión de la sociedad, concediéndole el marco regulatorio una amplia capacidad de delegación.

El Código Unificado subraya que la función general de supervisión es la más esencial e irrenunciable del consejo, debiendo integrar las responsabilidades de orientar e impulsar la política general de la compañía, controlar las instancias de gestión y servir de enlace con los accionistas.

Presidente del consejo

Un tema recurrente en las discusiones sobre las prácticas de buen gobierno es la conveniencia de separar o no los cargos de presidente del consejo y de primer ejecutivo. El Código Unificado no se pronuncia al considerar que cualquier alternativa ofrece ventajas e inconvenientes, pero sugiere que cuando el presidente sea también el primer ejecutivo, se faculte a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del consejo o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día, para coordinar las preocupaciones de los consejeros externos y para dirigir la evaluación.

El cuadro 19 incluye un resumen de las principales características cualitativas de los presidentes de los consejos de administración de las sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

Presidente del consejo

CUADRO 19

(Número de sociedades)	Tipología de presidentes en 2012				Presidente primer ejecutivo				Voto de calidad del presidente				Requisitos específicos para ser presidente			
	Ejec.	Dom.	Indep.	Otr. Ext.	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
IBEX	28	2	2	3	28	25	25	24	20	21	21	21	2	2	2	2
Más de 1.000 M. €	4	5		2	6	5	4	3	9	10	7	7	2	2	1	1
Menos de 1.000 M. €	58	33	6	3	57	56	49	46	62	62	65	62	7	6	7	6
TOTAL	90	40	8	8	91	86	78	73	91	93	93	90	11	10	10	9
%	61,6	27,4	5,5	5,5	58,3	56,2	52,3	50,0	58,3	60,8	62,4	61,6	7,1	6,5	6,7	6,2

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

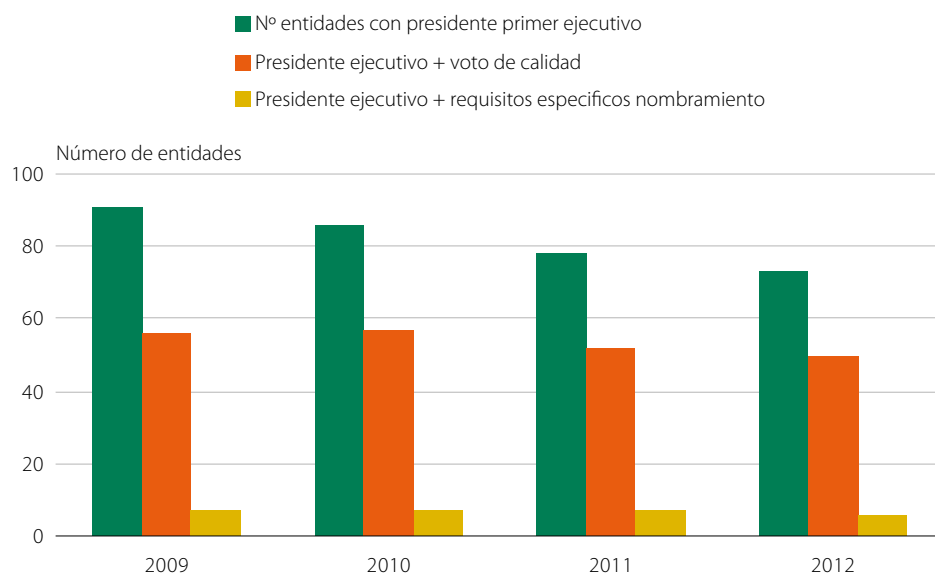
- El porcentaje de los presidentes de las sociedades cotizadas que tienen la condición de ejecutivos ha disminuido 2,2 puntos porcentuales con respecto al 2011 hasta situarse en el 61,6%. En el IBEX, dicho porcentaje se mantiene al igual que en 2011 en un 80%.

- El 38,9% de los presidentes ejecutivos (35, frente a 37 en 2011) asumen funciones de consejero delegado (7 en el IBEX, frente a 9 en 2011).
- Durante 2012, se nombraron 43 presidentes (30 fueron reelegidos) con la siguiente condición: el 51,2% son ejecutivos; el 41,9% dominicales; el 4,7% independientes; y el 2,3% otros externos.
- En los últimos cuatro años, se observa una tendencia decreciente en el número de sociedades cuyo presidente es el primer ejecutivo, disminuyendo su peso relativo en 8,3 puntos porcentuales. Por otro lado, en dicho periodo se han incrementado 3,3 puntos porcentuales las compañías que tienen establecido un sistema de voto de calidad, para dirimir los empates en las votaciones del consejo, alcanzando el 61,6%.
- En 2012, un total de 9 sociedades (10 en 2011) declaran exigir requisitos específicos para el nombramiento del presidente del consejo de administración. El más habitual sigue siendo la pertenencia previa al órgano de administración, requisito que en muchos casos puede ser eliminado si el nombramiento se aprueba con un determinado porcentaje de votos de los miembros del consejo.

El gráfico 12 muestra el número de sociedades cuyo presidente asume funciones de primer ejecutivo, las que cuentan con voto de calidad y las que han establecido requisitos específicos para su nombramiento:

Presidente primer ejecutivo

GRÁFICO 12



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

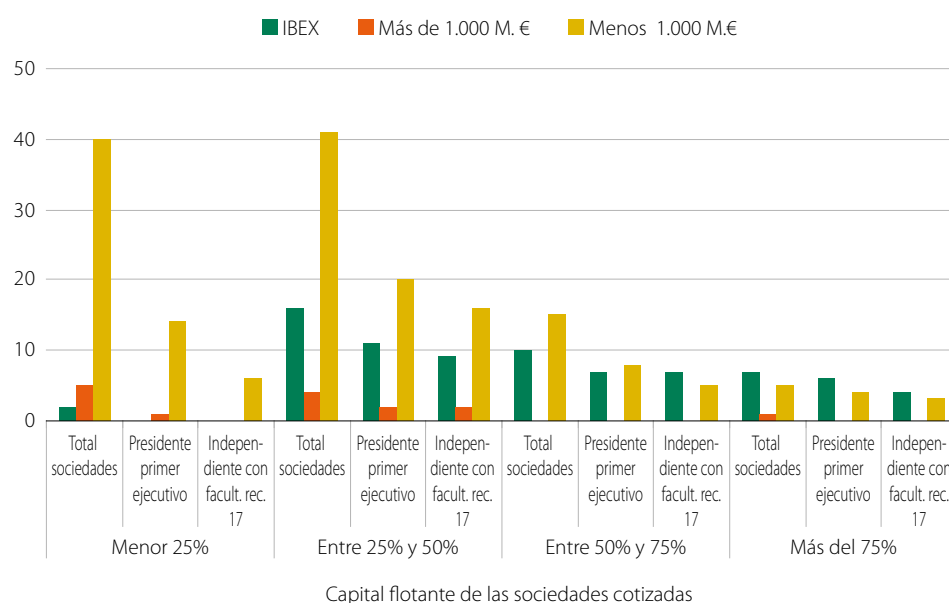
De las 73 sociedades en las que el presidente asume funciones de primer ejecutivo, en 50 el presidente tiene voto de calidad y en otras 6 se han implantado requisitos específicos para su nombramiento.

El gráfico 13 muestra el número de sociedades cuyo presidente asume funciones de primer ejecutivo y de las que otorgan a un independiente las facultades previstas en la recomendación 17 del Código Unificado:

Presidente ejecutivo y consejero independiente con facultades de la recomendación 17

GRÁFICO 13

Funcionamiento del consejo de administración



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En 73 sociedades (24 del IBEX), la condición de presidente y primer ejecutivo recae en la misma persona. En 52 de estas sociedades (20 del IBEX) existen contrapesos para que un consejero independiente obtenga las facultades de la recomendación 17 del Código Unificado, lo que representa el 71,2% (70,5% en 2011).

- En el 50% (56,8% en 2011) de las sociedades controladas por accionistas significativos el presidente es además el primer ejecutivo. El 60% (66,7% en 2011) de estas sociedades declaran cumplir la recomendación 17 del Código.
- El cuadro 20 refleja, en términos porcentuales, la presencia y tipología de vicepresidentes en los consejos de administración de las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización bursátil:

Vicepresidente del consejo

CUADRO 20

(en %)	Vicepresidentes ejecutivos				Vicepresidentes dominicales				Vicepresidentes independientes				Vicepresidentes "otros externos"			
	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
IBEX	24,5	26,8	22,2	19,3	43,4	44,6	42,6	45,6	30,2	25,0	29,6	28,1	1,9	3,6	5,6	7,0
Más de 1.000 M. €	29,4	26,7	20,0	14,3	64,7	60,0	50,0	57,1	0	13,3	30,0	28,6	5,9	0,0	0,0	0,0
Menos de 1.000 M. €	23,3	25,8	25,0	26,2	54,8	56,1	54,7	57,4	17,8	15,2	17,2	16,4	4,1	3,0	3,1	0,0
TOTAL	24,5	26,3	23,4	22,4	51,7	51,8	49,2	52,0	20,3	19,0	23,4	22,4	3,5	2,9	3,9	3,2

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Durante los últimos cuatro años se ha reducido en un 13,3% el número de sociedades que cuentan con vicepresidentes (de 98 en 2009 a 85 en 2012). El número de vicepresidentes se ha reducido un 12,6% en el mismo periodo, pasando de 143 a 125.

El porcentaje de vicepresidentes ejecutivos continúa la tendencia decreciente observada desde el ejercicio 2010. También disminuye respecto al ejercicio 2011 la pre-

sencia de vicepresidentes independientes y los calificados como otros externos. Por otro lado, el porcentaje de vicepresidentes dominicales supera de nuevo el nivel del 50%, que en 2011 había descendido por primera vez desde 2009.

Los 44 vicepresidentes nombrados en 2012 (38 reelegidos), tienen la siguiente condición: 54,5% dominicales; 29,6% ejecutivos; y 15,9% independientes.

Secretario del consejo

Sin perjuicio de los deberes generales que incumben a todos los consejeros, el secretario debe velar para que las actuaciones del consejo sean conformes con las leyes y sus normas de desarrollo, con los estatutos y reglamentos internos de la sociedad y para que se tengan en cuenta las recomendaciones de gobierno corporativo.

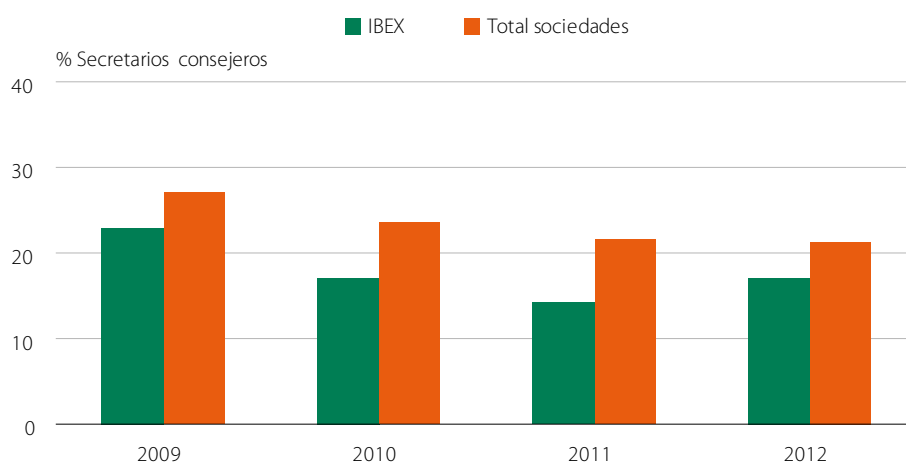
Entre sus funciones se encuentran las de facilitar el buen desarrollo de las sesiones, prestar el asesoramiento e información necesarios a los consejeros, conservar la documentación, dejar constancia en los libros del desarrollo de las sesiones y dar fe de las resoluciones.

El Código Unificado no se pronuncia sobre la conveniencia de que el secretario sea miembro del consejo, pero recomienda que, para salvaguardar su independencia, imparcialidad y profesionalidad en el desempeño de sus funciones, su nombramiento y cese sean informados por la comisión de nombramientos y aprobados por el pleno del consejo.

El gráfico 14 muestra el porcentaje de sociedades cuyo secretario es miembro del consejo de administración:

Secretario miembro del consejo

GRÁFICO 14



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En los últimos cuatro años se ha reducido el número de sociedades cuyos secretarios son también consejeros.

- El porcentaje de sociedades en las que el secretario del consejo es también consejero de la sociedad se sitúa en el 21,2%, frente al 21,5% en 2011. En el IBEX, 6 sociedades –17,1% del total– se encuentran en esta situación en 2012 (5 sociedades en 2011).

El 43,3% de los secretarios consejeros tienen la condición de ejecutivos; el 23,3% de dominicales; el 30% de independientes, y el 3,4% de otros externos.

- El 85,6% –79,8% en 2011– de las sociedades cotizadas recogen en el reglamento del consejo un procedimiento por el que el nombramiento y cese del secretario sean informados por la comisión de nombramientos y aprobados por el pleno del consejo.
- El 93,8% de las sociedades cotizadas –91,9% en 2011– encomiendan expresamente al secretario la función de velar por el seguimiento de las recomendaciones de buen gobierno que la sociedad hubiera aceptado.

Información a los consejeros

Para que los consejeros puedan cumplir con eficacia su función deben disponer de información completa y veraz sobre la situación de la empresa. Para ello, las sociedades tienen que articular los cauces o mecanismos necesarios que faciliten el ejercicio efectivo de este derecho.

El Código Unificado recomienda que todos los consejeros puedan recabar la información adicional que juzguen necesaria y obtener el asesoramiento preciso para cumplir sus funciones. También considera oportuno implantar programas de orientación para los nuevos consejeros y de actualización para el resto.

El cuadro 21 muestra las sociedades que han implantado procedimientos específicos para el asesoramiento externo a los consejeros, así como si disponen de tiempo suficiente para preparar las reuniones del consejo:

Información a los consejeros

CUADRO 21

	Asesoramiento externo a los consejeros				Tiempo suficiente para preparar reuniones			
	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
IBEX	32	34	35	35	34	34	35	35
Más de 1.000 M. €	11	12	7	8	14	14	10	10
Menos de 1.000 M. €	90	83	90	86	102	99	99	96
TOTAL	133	129	132	129	150	148	144	141
%	85,3	84,3	88,6	88,4	96,2	96,7	96,6	96,6

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el 2012 se mantiene prácticamente estable el porcentaje de compañías que declaran disponer de procedimientos específicos para facilitar el asesoramiento externo a sus consejeros, pasando del 88,6% en 2011 al 88,4% en 2012.

Reuniones del consejo y adopción de acuerdos

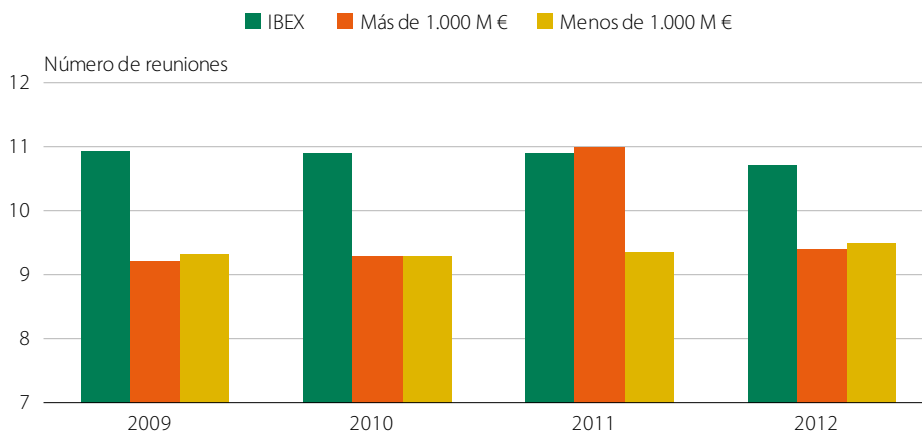
Los consejos de administración deben reunirse con la frecuencia necesaria para el cumplimiento de su misión. El Código Unificado subraya que la falta de asistencia de los consejeros se reduzca a casos indispensables y recomienda que en el IAGC se

cuantifiquen las inasistencias. El Código también subraya que cuando las preocupaciones de los consejeros no queden resueltas en el consejo, se deje constancia de ellas en el acta a petición de quien las hubiera manifestado.

El gráfico 15 muestra, en promedio anual, el número de reuniones celebradas por los consejos de las sociedades cotizadas, por grupos de capitalización:

Reuniones anuales del consejo

GRÁFICO 15



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El promedio de reuniones anuales del consejo fue 9,8, en línea con los tres años anteriores (9,7 en 2009 y 2010; 9,8 en 2011). El 58,2% de las sociedades (71,4% del IBEX) han celebrado al menos 9 reuniones del consejo y en 38 sociedades (9 del IBEX) se exigen mayorías reforzadas distintas a las legales para adoptar acuerdos relevantes.

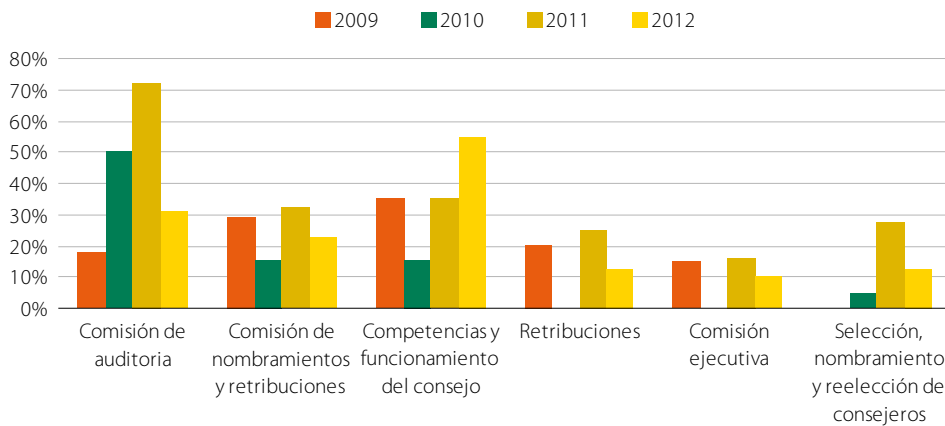
En el año 2012 destaca, con respecto al 2011, el descenso del número de reuniones del consejo celebradas por las sociedades con capitalización bursátil superior a 1.000 miles de euros, para volver a niveles de los ejercicios precedentes.

Reglamentos del consejo

La Ley de Sociedades de Capital establece que en las sociedades anónimas cotizadas el consejo de administración aprobará un reglamento de normas de régimen interno y funcionamiento del propio consejo, que contendrá las medidas concretas tendentes a garantizar la mejor administración de la sociedad. Este reglamento debe ser comunicado a la CNMV.

En 2012 un total de 71 sociedades (23 del IBEX) modificaron su reglamento del consejo. La mayoría de las modificaciones corresponden a adaptaciones derivadas los últimos cambios regulatorios en la Ley de Sociedades de Capital, la Ley de Auditoría o la Ley del Mercado de Valores.

El gráfico 16 resume las modificaciones introducidas en los reglamentos durante 2009, 2010, 2011 y 2012, agrupadas por categorías junto con el porcentaje de sociedades afectadas:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El 56,3% de las sociedades que han realizado modificaciones en sus reglamentos del consejo, declaran en sus IAGC que se deben en gran medida a los últimos cambios regulatorios.
- La adaptación de los reglamentos de consejo realizada por un mayor número de sociedades –39– está vinculada a las competencias y funcionamiento del consejo. En 2011 esta modificación fue realizada por 28 sociedades.
- Otras modificaciones realizadas por más del 20% de las sociedades que han adaptado sus reglamentos están relacionadas con las funciones asignadas a la comisión de nombramientos y retribuciones (16 sociedades), y al comité de auditoría (22 sociedades).

Comisión ejecutiva

La amplitud de las facultades que las leyes y estatutos encomiendan al consejo de administración justifica la existencia de comisiones delegadas con funciones ejecutivas. Su existencia es una práctica habitual en las sociedades de elevada capitalización bursátil. Las pautas de gobierno corporativo recomiendan la máxima transparencia y comunicación en las relaciones entre el consejo y la comisión ejecutiva, y que su composición refleje la del consejo para evitar que sus funciones puedan ser ejercidas con una perspectiva distinta.

En el cuadro 22 se muestran los principales datos cuantitativos relativos a la composición de las comisiones ejecutivas de las sociedades cotizadas, por grupos de capitalización bursátil:

Composición de la comisión ejecutiva por tipología de consejeros

CUADRO 22

(En %)	Ejecutivos				Dominicales				Independientes				Otros externos			
	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
IBEX	33,5	31,6	30,1	29,7	33,5	33,9	35,8	35,2	30,2	30,5	27,7	30,9	2,8	4,0	6,4	4,2
Más de 1.000 M. €	25,7	27,8	27,6	26,3	51,4	41,7	34,5	31,5	20	25	27,6	21,1	2,9	5,6	10,3	21,1
Menos de 1.000 M. €	29,7	28,9	27,3	27,2	45,3	46,1	48,3	50	18,8	17,2	18,9	18,4	6,3	7,8	5,6	4,4
TOTAL	31,3	30,2	28,7	28,4	39,8	39,3	40,9	41,3	24,9	24,9	24,1	25	4,1	5,6	6,4	5,3

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En el ejercicio 2012, un total de 58 sociedades (39,7% del total) tenían constituida una comisión delegada con funciones ejecutivas.

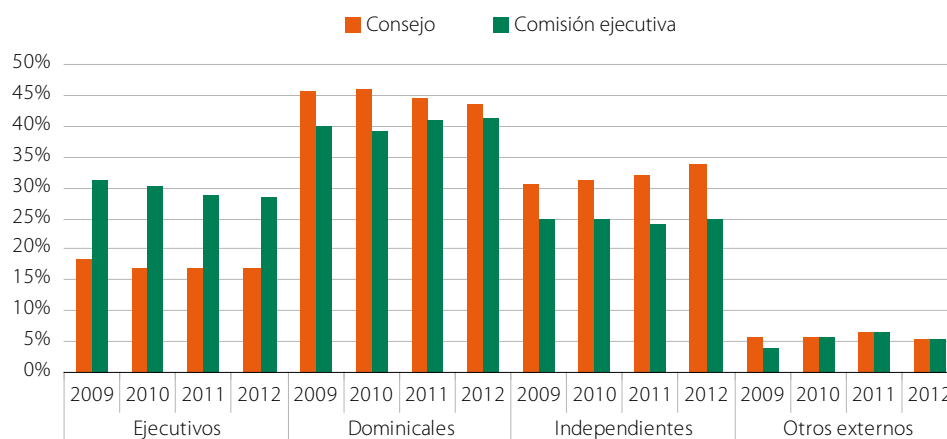
Un 74,3% de las sociedades del IBEX cuentan con esta comisión. En el resto de sociedades, este porcentaje se sitúa en el 30,0% en el grupo de más de mil millones de capitalización bursátil, y 28,7%, en el de menos de mil millones.

- En 2012, el tamaño medio de la comisión ejecutiva es de 5,5 miembros y la moda estadística asciende a 7 miembros (6 en 2011), que se repite en 13 sociedades.

En el gráfico 17 se observa que en los cuatro últimos ejercicios la proporción de ejecutivos en la comisión delegada es mayor que en el consejo. También se observa que, al igual que en el ejercicio anterior, los consejeros calificados como otros externos son la única categoría que alcanza el mismo peso relativo en los dos órganos en 2012:

Representación de consejeros en comisión ejecutiva y consejo

GRÁFICO 17



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Comité de auditoría

El Código aconseja que el comité de auditoría esté integrado exclusivamente por consejeros externos y que su presidente sea independiente.

El cuadro 23 refleja la evolución, para los últimos cuatro ejercicios, de la composición de los comités de auditoría por tipología de sus miembros:

Composición del comité de auditoría por tipología de consejeros

CUADRO 23

(En %)	Ejecutivos				Dominicales				Independientes				Otros externos			
	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
IBEX	2,8	2,0	1,4	1,4	34,5	32,0	30,6	30,6	57,7	61,2	63,2	63,2	4,9	4,8	4,9	4,9
Más de 1.000 M. €	4,3	4,1	2,7	2,9	54,3	49,0	51,4	52,9	37	40,8	37,8	35,3	4,3	6,1	8,1	8,9
Menos de 1.000 M. €	7,4	7,0	7,0	6,6	42,2	41,5	39,9	38,5	42,5	43,9	48,1	51,3	7,9	7,6	5,0	3,6
TOTAL	5,9	5,4	5,2	4,9	41,3	39,7	38,1	37,2	45,9	48,2	51,5	53,6	6,8	6,7	5,2	4,3

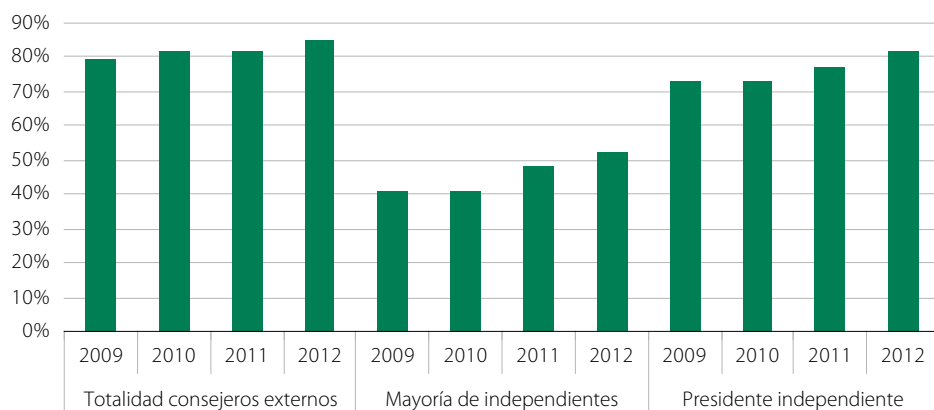
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Los comités de auditoría de las sociedades cotizadas están formados, en promedio, por 3,5 miembros; la moda estadística es de 3 y se repite en 87 sociedades. En el IBEX la media se sitúa en 4,1 miembros y la moda estadística es también de 3, repitiéndose en 13 sociedades.

El tamaño medio de los comités de auditoría representa el 34,3% del tamaño medio del consejo (29,3% en el IBEX).

- En 2012, se han producido un total de 90 nombramientos y 98 ceses en el comité de auditoría.

El gráfico 18 muestra la evolución del porcentaje de sociedades según el peso de los distintos tipos de consejeros en el comité de auditoría:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En los comités de auditoría del 84,8% de las sociedades cotizadas, todos los miembros son consejeros externos y un 52,4% de las compañías cuentan con una mayoría de independientes. Destacan 17 sociedades (6 del IBEX) cuyo comité de auditoría está formado exclusivamente por independientes.
- Se incrementa en 3 puntos porcentuales respecto al ejercicio 2011 el porcentaje de sociedades en las que todos sus miembros son consejeros externos.
- El cargo de presidente del comité de auditoría sigue estando ocupado mayoritariamente por consejeros independientes, incrementándose en casi cinco puntos porcentuales respecto al ejercicio anterior (81,7% en 2012, frente a 76,9% en 2011). Este porcentaje se sitúa en el 97,1% en las sociedades del IBEX.

Comisión de nombramientos y retribuciones

El Código Unificado señala las funciones específicas que debería asumir la comisión de nombramientos y retribuciones: cuidar la integridad del proceso de selección de los consejeros y altos directivos; procurar que las candidaturas se ajusten al perfil de la vacante; examinar y organizar la sucesión del presidente y del primer ejecutivo; informar al consejo sobre cuestiones de diversidad de género, entre otras.

El Código también aconseja que esta comisión esté compuesta sólo por consejeros externos, en su mayoría independientes, y que su presidente tenga esta tipología. Así como que el nombramiento o reelección de consejeros independientes se aprueben por el consejo a propuesta de la comisión de nombramientos, y previo informe para el resto de consejeros.

En el cuadro 24 se resumen los principales datos agregados sobre la composición de la comisión de nombramientos y retribuciones de las sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

Composición de la comisión de nombramientos y retribuciones por tipología de consejeros

CUADRO 24

(En %)	Ejecutivos				Dominicales				Independientes				Otros externos			
	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
IBEX	3,5	3,4	3,3	2,6	33,8	32,0	31,6	30,9	59,2	59,6	57,9	63,2	3,5	4,3	7,2	3,3
Más de 1.000 M. €	7,5	6,7	3,6	0	60	57,8	50,0	50,0	32,5	35,6	46,4	46,4	0	0	0	3,6
Menos de 1.000 M. €	7,1	5,5	6,8	6,7	38,4	40,5	41,0	41,6	48,8	49,1	48,2	48,3	5,7	4,8	3,9	3,4
TOTAL	6,1	5,0	5,5	5,0	38,8	39,5	38,6	38,7	50,5	51,1	51,1	52,9	4,6	4,4	4,7	3,4

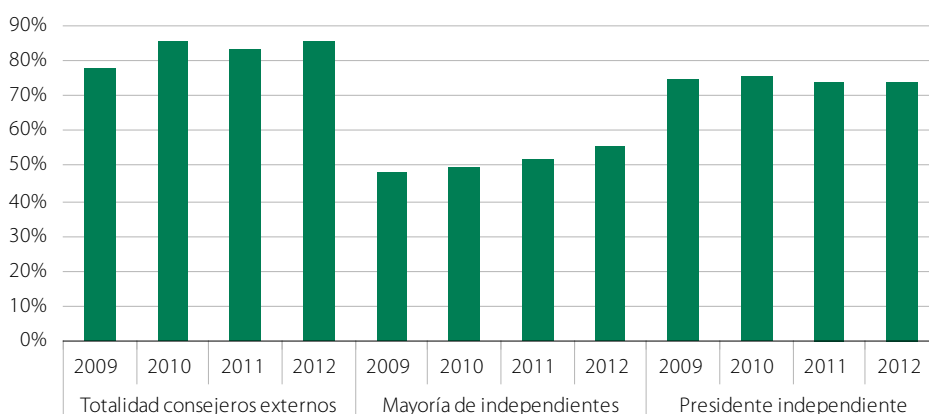
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En 2012, un total de 130 sociedades, entre las que se encuentra la totalidad del IBEX tenían constituida la comisión de nombramientos y retribuciones, siendo su tamaño medio de 3,7 consejeros.

El gráfico 19 muestra la evolución del porcentaje de sociedades según el peso de los distintos tipos de consejeros en la comisión de nombramientos y retribuciones:

Composición de la comisión de nombramientos y retribuciones

GRÁFICO 19



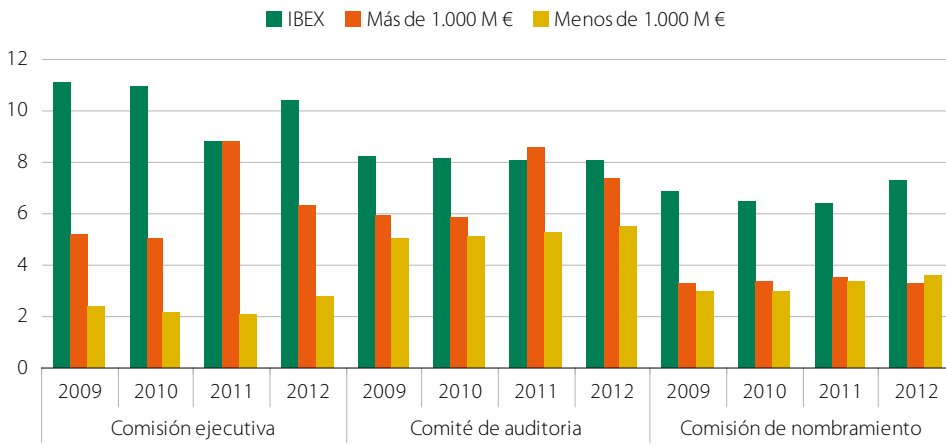
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Un total de 59 sociedades (45,4%) cumplen las recomendaciones del Código Unificado relativas a la composición de la comisión de nombramientos. En 72 sociedades existe mayoría de independientes (69 en 2011) y en 21 de ellas (8 del IBEX) representan el 100% de sus miembros. Por otro lado:
 - En 4 sociedades el tamaño es inferior a tres miembros.
 - En otras 19 –14,6% del total– no se cumple la recomendación del Código Unificado para que todos sus miembros sean externos.
 - En 94 compañías el presidente de esta comisión es independiente, y en 24 es dominical. En el resto de casos, se reparte en igual medida entre consejeros calificados como otros externos y ejecutivos.

El gráfico 20 refleja el número medio de reuniones que han celebrado las distintas comisiones delegadas del consejo, durante los últimos cuatro ejercicios:

Reuniones anuales de las comisiones delegadas

GRÁFICO 20



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Según la información contenida en los IAGC, nueve sociedades que tenían constituida la comisión ejecutiva no han celebrado ninguna reunión durante el ejercicio 2012. El comité de auditoría de dos sociedades no se ha reunido durante dicho ejercicio, aumentando a cuatro sociedades en el caso de la comisión de nombramientos y retribuciones, en sociedades en que ésta estaba constituida.

Obligaciones de transparencia y voto consultivo

La Ley de Economía Sostenible introdujo el artículo 61 ter en la Ley del Mercado de Valores, que requiere a las sociedades anónimas cotizadas elaborar un informe anual sobre las remuneraciones de sus consejeros. Dicho informe anual debe incluir información completa, clara y comprensible sobre la política de remuneraciones de la sociedad aprobada por el consejo para el año en curso, así como, en su caso, la prevista para años futuros y un resumen global de cómo se aplicó dicha política durante el ejercicio cerrado, detallando las retribuciones individuales devengadas por cada uno de los consejeros.

El informe anual de retribuciones de los consejeros se difundirá y someterá a votación, con carácter consultivo y como punto separado del orden del día, a la junta general ordinaria de accionistas.

En desarrollo de esta Ley se dictó la Orden ECC/461/2013, de 20 de marzo, por la que se determinan el contenido y la estructura del informe anual de gobierno corporativo, del informe anual sobre remuneraciones y de otros instrumentos de información de las sociedades anónimas cotizadas, de las cajas de ahorros y de otras entidades que emitan valores admitidos a negociación en mercados oficiales de valores.

La Orden ECC/461/2013, de 20 de marzo, completa la regulación del contenido y estructura del informe anual sobre remuneraciones de los consejeros y otorga a la CNMV distintas habilitaciones. Así, respecto del informe anual de retribuciones faculta a este Organismo para detallar con arreglo a lo expresado en la Orden “el contenido y estructura de los informes de remuneraciones, a cuyo efecto podrá establecer modelos o impresos con arreglo a los cuales las diferentes entidades deberán hacer públicos los mismos”.

En ejecución de las habilitaciones contenidas en la citada orden ministerial, con fecha 12 de junio de 2013 el Consejo de la CNMV aprobó la Circular 4/2013, de 12 de junio, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, que establece los modelos de informe anual de remuneraciones de los consejeros de sociedades anónimas cotizadas y de los miembros del consejo de administración y de la comisión de control de las cajas de ahorros que emitan valores admitidos a negociación en mercados oficiales de valores.

Los modelos que establece la Circular 4/2013 resultarán de aplicación a los informes sobre remuneraciones que se tengan que someter a votación, con carácter consultivo y como punto separado del Orden del día, de las juntas generales ordinarias de accionistas o asambleas generales ordinarias de accionistas que se celebren a partir de 1 de enero de 2014.

En ausencia de un modelo normalizado de informe sobre remuneraciones, el análisis que se presenta a continuación ha sido realizado a partir de los IAGC que han sido presentados de acuerdo con los modelos todavía vigentes en 2012.

Remuneraciones del consejo

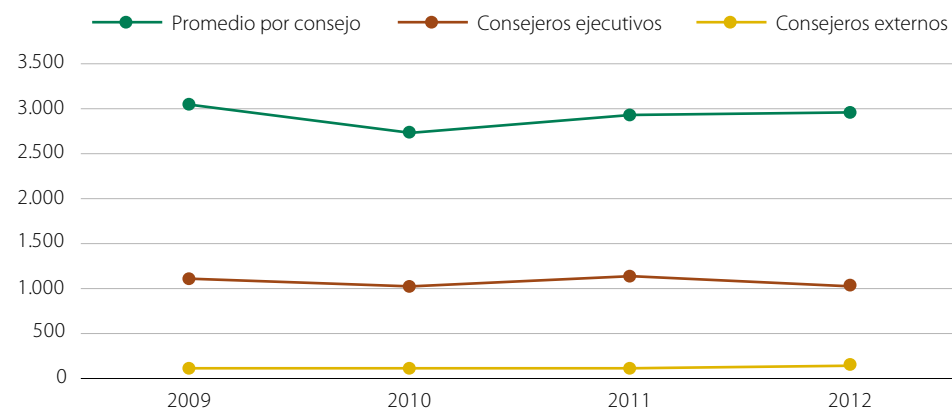
Además de la obligación de elaborar un informe anual sobre remuneraciones de los consejeros, el IAGC debe contener información cuantitativa agregada sobre la remuneración devengada por el consejo de administración. Las sociedades deben detallar ciertos conceptos retributivos tales como la retribución fija, variable, dietas, atenciones estatutarias, instrumentos financieros sobre acciones y otros beneficios sociales. El IAGC también refleja la remuneración total agregada por tipología de consejero, devengada en la sociedad y su grupo.

Respecto a la alta dirección, la sociedad debe identificar los miembros que no sean a su vez consejeros ejecutivos, e indicar la cifra de remuneración total devengada a su favor durante el ejercicio.

El gráfico 21 muestra la evolución de la retribución media por consejo, por consejero ejecutivo y por consejero externo, de las sociedades cotizadas para el periodo 2009 -2012:

Evolución de la remuneración

GRÁFICO 21



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En el año 2012, la retribución media devengada por consejo ascendió a 2,9 millones de euros. En una sociedad se ha producido un incremento singular de 24,7 millones de euros de indemnización como consecuencia del cese de un consejero en el ejercicio de las funciones ejecutivas.

Sin tener en cuenta esta remuneración extraordinaria, la retribución media del consejo disminuye un 5,5%.

Considerando la referida indemnización, la retribución media aumenta el 1%. En las 145 sociedades que remitieron IAGC en 2011 y en 2012, esta ratio disminuye el 0,4%.

En el 16,6% de las sociedades cotizadas, la retribución por consejo registra incrementos superiores al 20%. En el 6,9%, el aumento se sitúa entre el 10% y el 20%, y en el 19,3% la retribución se incrementa pero en un porcentaje inferior al 10%. Por el contrario, en el 49,7% de las sociedades cotizadas la retribución del consejo ha disminuido respecto a 2011. En 31 compañías –21,4% del total– el descenso ha sido superior al 20%, en 16 sociedades la disminución se sitúa entre el 10% y el 20%, y en 25 el descenso es inferior al 10%. Por último, en el 7,6% de las sociedades las retribuciones del consejo no registraron ninguna variación.

- La retribución media por consejero se situó en 288.500 euros anuales, lo que supone un incremento del 3,3% respecto a 2011. Sin tener en cuenta el efecto de la retribución extraordinaria de un consejero, la remuneración media interanual se reduce un 2,6%.
- La remuneración media por consejero ejecutivo se situó en 1 millón de euros, lo que supone un descenso del 8,4% respecto a 2011. En las 145 sociedades que remitieron el IAGC en 2011 y en 2012, la reducción es del 10,8%.

Estos descensos se explican en gran medida por la disminución de la retribución variable.

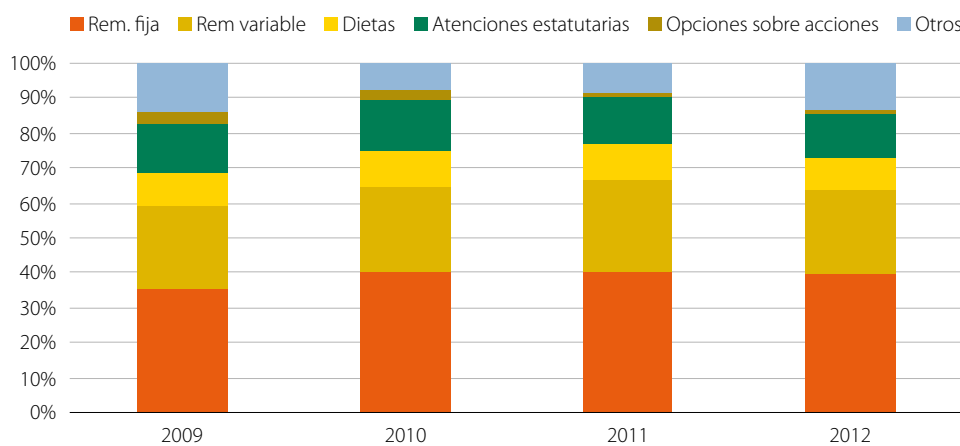
- La retribución media de los consejeros externos fue de 138.000 euros, lo que supone un incremento interanual del 25,3%. Excluyendo de la muestra el pago extraordinario a un consejero por el cese en sus funciones ejecutivas y que ha continuado en el órgano de administración como consejero externo, este incremento es del 1,3%.

Análisis de la remuneración por concepto retributivo

En el gráfico 22 se muestra, en términos agregados, la estructura retributiva de los consejeros:

Remuneración del consejo distribuida por conceptos

GRÁFICO 22



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

La proporción que sobre la remuneración total representan las indemnizaciones y otros conceptos retributivos se ha incrementado respecto a 2011, debido al pago extraordinario que se ha mencionado anteriormente.

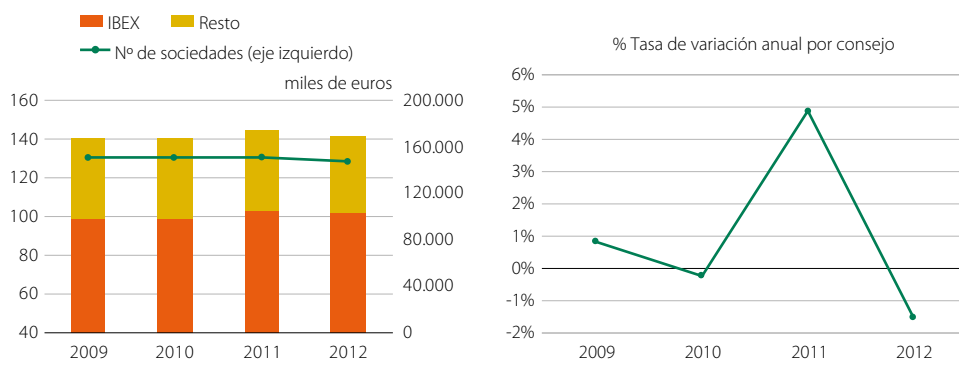
Retribución fija

Este concepto incluye la remuneración en metálico, de carácter no variable, con una periodicidad de pago establecida y que perciben los consejeros por las actividades que realizan dentro del consejo, con independencia de la asistencia efectiva a sus reuniones, así como por el desempeño de sus funciones de alta dirección en el caso de los ejecutivos.

El gráfico 23 muestra la evolución de la retribución fija total del consejo en el periodo 2009-2012:

Evolución de la retribución fija total

GRÁFICO 23



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

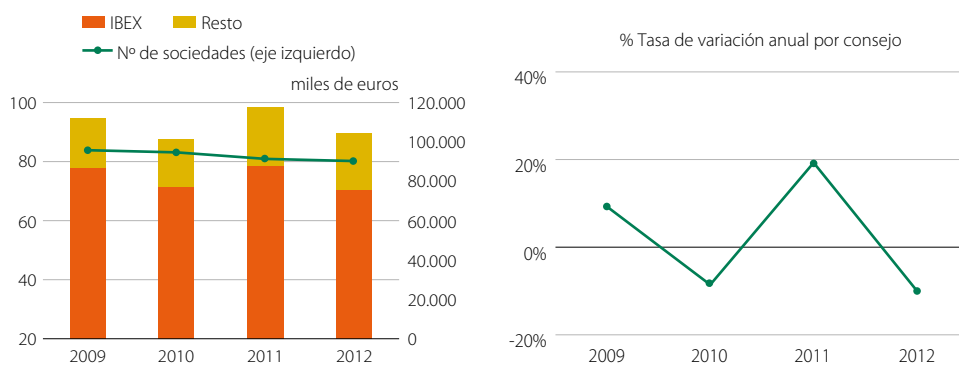
- Un total de 128 sociedades (87,7% del total) han devengado retribuciones fijas en 2012. La retribución fija por consejo se situó en 1,3 millones de euros⁶. Un 61,0% del importe agregado de esta retribución ha sido devengada por consejeros de sociedades del IBEX.
- En las 145 sociedades que presentaron el IAGC en 2011 y en 2012, el componente fijo de la retribución se ha reducido un 1,1%. Cuatro sociedades cotizadas han reducido su remuneración fija en más de 1 millón de euros.

Retribución variable

Este concepto incluye la remuneración en metálico ligada al desempeño o a la consecución de una serie de objetivos (cuantitativos o cualitativos) individuales o de grupo y en función de las restantes retribuciones o bien como cualquier otra referencia en euros. En la mayoría de los casos se destina a los consejeros ejecutivos:

Evolución de la retribución variable total

GRÁFICO 24



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Un total de 80 sociedades (54,8%) han devengado retribuciones variables en 2012. La media por consejo fue de 1,3 millones de euros frente a 1,4 millones de 2011.

En línea con la caída de resultados, el componente variable de la remuneración se ha reducido un 10,1% respecto a 2011. Este descenso se explica principalmente por la retribución variable de dos sociedades que representaban el 24% de la retribución variable total en 2011 y que en conjunto han reducido este componente de la remuneración en más de 17 millones de euros en 2012.

- De las 21 sociedades que han superado el promedio de retribución variable (1,305 millones de euros), la mayor parte (14) pertenecen al IBEX. En tres sociedades se ha superado los 9 millones de euros.
- La retribución variable de las compañías de IBEX representa un 72,6% del total devengado por este concepto en 2012 (74,5% en 2011).

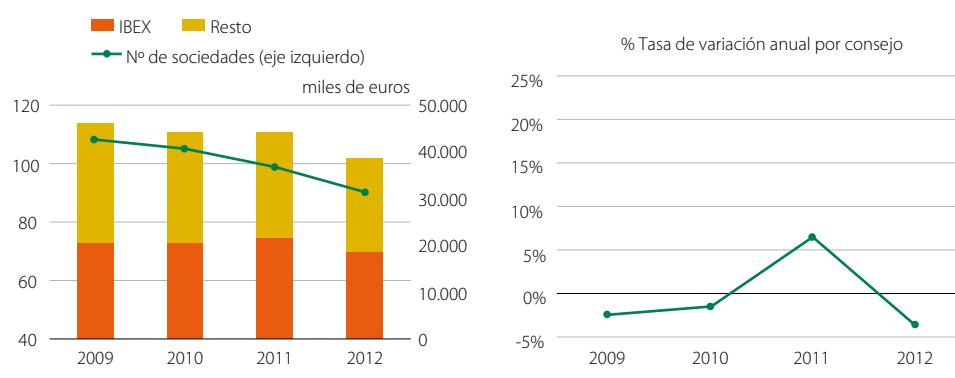
Dietas

Este concepto incluye la retribución derivada de la asistencia a las reuniones del consejo de administración, y en su caso, de sus comisiones. Algunas sociedades pagan un importe fijo por la asistencia a cada reunión celebrada por el consejo o sus comisiones y otras establecen un importe fijo por la pertenencia a cada órgano, con independencia del número de reuniones que se celebren.

El gráfico 25 muestra la evolución de los importes en concepto de dietas:

Evolución de las dietas

GRÁFICO 25



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El 61,6% de las sociedades cotizadas han realizado pagos por este concepto que, en promedio, ascienden a 432.000 euros, un 3,6% menos que el ejercicio anterior.

En las 145 sociedades que presentaron el IAGC en 2011 y en 2012, el importe de las dietas se ha reducido un 8,7%. El 21,4% de las sociedades cotizadas han disminuido la remuneración por dietas más de un 10% respecto a 2011.

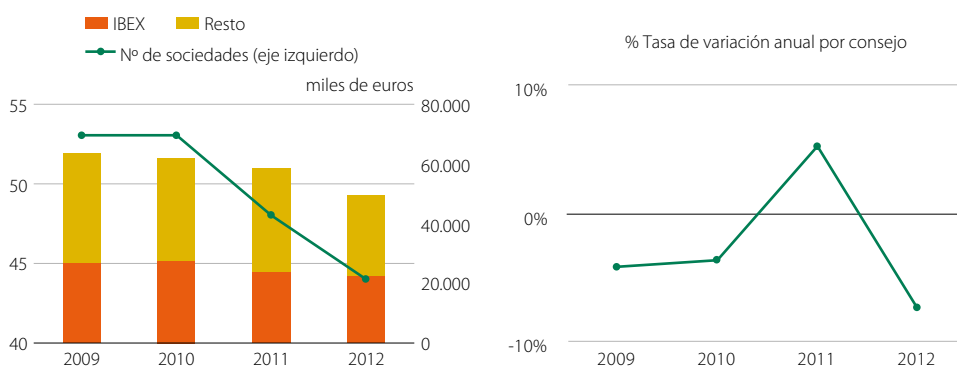
Atenciones estatutarias

Es un concepto retributivo de carácter anual del que son beneficiarios todos los miembros del consejo, con independencia de su tipología, y cuya evolución para el periodo 2009-2012 se muestra en el gráfico 26.

En general, los estatutos establecen límites a la remuneración de los miembros del consejo de administración que afectan, según los casos, a la retribución fija (excluido el sueldo de los ejecutivos), las dietas y las atenciones estatutarias. Estos límites suelen fijarse como un importe máximo determinado anualmente por la junta general o bien como un porcentaje máximo del beneficio establecido en estatutos.

Evolución de las atenciones estatutarias

GRÁFICO 26



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Un total de 44 sociedades declaran haber devengado atenciones estatutarias en 2012. El 81,8% de las que realizaron pagos por este concepto no han superado los 2 millones de euros. Sin embargo, 4 sociedades devengaron más de 3 millones de euros.
- El importe medio de las atenciones estatutarias devengadas por los consejeros de las sociedades cotizadas ha disminuido un 7,4% respecto al año anterior. Este descenso se explica, en parte, por una sociedad que redujo la retribución por este concepto un 34,4% respecto a 2011.

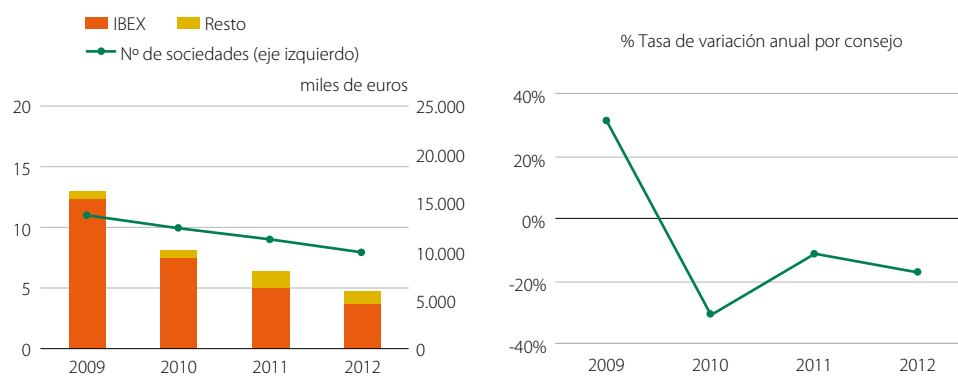
Opciones sobre acciones y otros

Este concepto retributivo tiene como beneficiarios, de forma mayoritaria, a los consejeros ejecutivos. Suele configurarse dentro de los planes de incentivos a medio y largo plazo que buscan la fidelización del equipo directivo.

La evolución de los importes totales pagados por las sociedades analizadas en concepto de planes retributivos basados en acciones y opciones, para el periodo 2009-2012, se refleja en el gráfico 27:

Evolución de las opciones sobre acciones y/otros

GRÁFICO 27



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

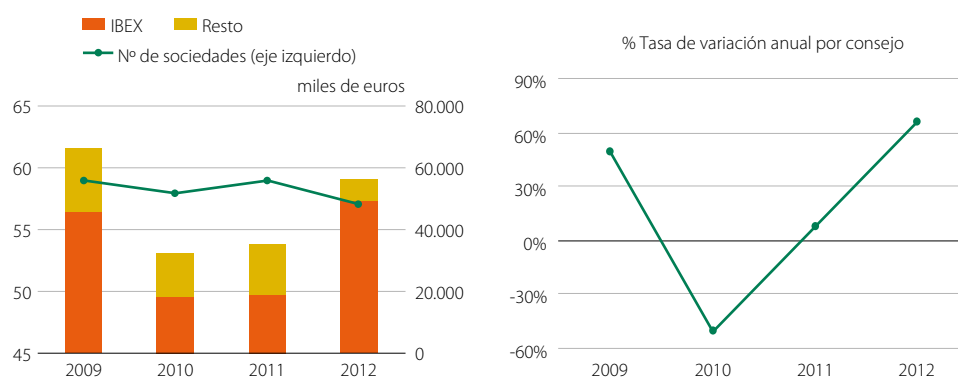
- Un total de 8 sociedades (9 en 2011) utilizaron este concepto retributivo en 2012. Esta retribución se caracteriza tanto por la elevada volatilidad de los importes pagados anualmente al ser, normalmente, sistemas retributivos plurianuales, como por la concentración en empresas de alta capitalización. El 77,4% del importe anual devengado por este concepto se concentra en las sociedades del IBEX.

Otros conceptos retributivos

En esta categoría se incluye el pago de indemnizaciones por cese, los planes de incentivos plurianuales que las sociedades no consideran remuneración variable y los pagos en especie. Las indemnizaciones pagadas tienen un peso significativo y determinan las variaciones interanuales de esta categoría, siendo más volátil que el resto de las retribuciones del consejo.

Evolución de otros conceptos retributivos a consejeros

GRÁFICO 28



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En 2012, un total de 57 sociedades (23 del IBEX) declaran haber realizado pagos por otros conceptos.
- El incremento del 66,6% respecto al importe agregado registrado en 2011 se debe al pago extraordinario a un consejero que se ha comentado en apartados anteriores.

Otros beneficios retributivos

Además de los conceptos retributivos señalados en los apartados anteriores, las sociedades conceden a sus consejeros otros beneficios, cuyo importe medio y evolución se muestran en el cuadro 25:

Evolución importe medio de otros beneficios retributivos

CUADRO 25

(miles de euros)	IBEX (promedio)				Resto (promedio)				Total (promedio)			
	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
Anticipos	0	0	0	168	26	27	37	83	26	27	37	111
Créditos concedidos	11.078	15.006	13.435	20.025	12.643	36.639	503	0	11.861	24.277	10.202	20.025
Ap. planes de pensiones	4.747	5.313	1.216	13.714	78	76	376	89	786	798	822	7.874
Obli. contraídas por planes pensiones	103.611	93.689	49.524	32.665	6.920	5.483	14.734	267	55.265	44.685	39.087	28.616
Primas seguros de vida	593	613	366	256	38	30	73	66	255	276	184	143
Garantías constituidas	11.078	15.006	4.684	4.681	3.371	135	10.000	10.000	7.224	569	5.747	6.010

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

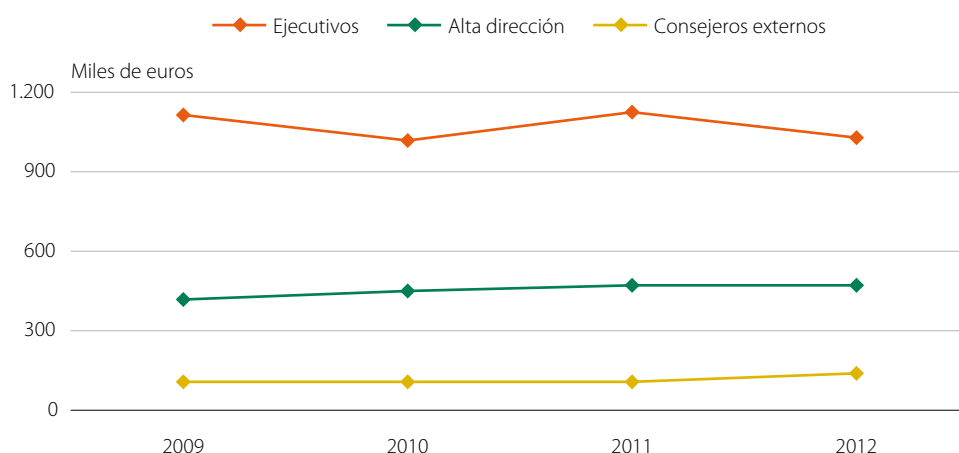
- El importe, tanto a nivel agregado como en promedio, de los créditos concedidos se ha incrementado a casi el doble en 2012. Las operaciones concedidas por una entidad explican, en gran parte, este incremento.
- El importe medio por consejo de las aportaciones a los planes de pensiones ha pasado de 822.000 euros en 2011 a 7,9 millones de euros en 2012. El incremento se explica en gran parte por las modificaciones que ha realizado una entidad en sus sistemas de ahorro a largo plazo. Dichos planes han pasado de ser de aportación definida a presentación definida.

Evolución de la remuneración del consejo por tipología de consejero

En el gráfico 29 se muestra la evolución de la remuneración media de los consejeros ejecutivos, alta dirección y consejeros externos:

Remuneración por tipología de consejero y alto directivo

GRÁFICO 29



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Remuneración de consejeros ejecutivos

En el ejercicio 2012, la remuneración de los consejeros ejecutivos representó un 60,4% del total agregado. En el cuadro 26 se muestra la retribución media de los consejeros ejecutivos para el periodo 2009-2012:

Evolución remuneración media consejeros ejecutivos

CUADRO 26

(miles de €)	2009	2010	2011	2012
IBEX	2.720	2.237	2.423	2.166
Resto	502	522	578	523
Total	1.115	1.022	1.128	1.033

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- La retribución media de los consejeros ejecutivos de las sociedades cotizadas se ha reducido un 8,4% respecto a 2011. En las sociedades del IBEX dicho descenso fue del 10,6% debido, en gran medida, a la reducción de la retribución variable.

En el resto de sociedades, la reducción de la retribución media de los consejeros ejecutivos es del 9,5%. Dicha variación se explica por la caída de la retribución variable y, además, por el pago puntual de indemnizaciones de una sociedad en 2011.

- En las 145 sociedades que remitieron el IAGC en 2011 y en 2012, el descenso de la retribución media de los consejeros ejecutivos es del 10,8%. En el 12% de las sociedades cotizadas no se han producido variaciones mayores del 1% en las retribuciones de los consejeros ejecutivos, en el 8,8% de las sociedades la remuneración se ha incrementado entre un 1% y un 5%, en el 12% entre un 5% y un 20%, en el 11,2% entre el 20% y el 50% y en 10 entidades más del 50%.

Por el contrario, en el 4% de las sociedades cotizadas la retribución media de los consejeros ejecutivos se redujo entre un 1% y un 5%, en el 17,6% entre un 5% y un 20%, en el 17,6% entre el 20% y el 50% y en 11 compañías se ha reducido más del 50%

Remuneración de consejeros externos

Con carácter general, los consejeros externos son retribuidos con dietas de asistencia o pertenencia a los órganos de gobierno y atenciones estatutarias.

Evolución remuneración media consejeros externos

CUADRO 27

(miles de euros)	IBEX				Resto				Total			
	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
Dominicales	142	140	140	138	81	75	84	85	96	93	99	100
Independientes	184	194	197	197	61	61	64	62	110	115	117	117
Otros externos	297	217	225	1.423	91	78	97	96	140	116	143	565

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

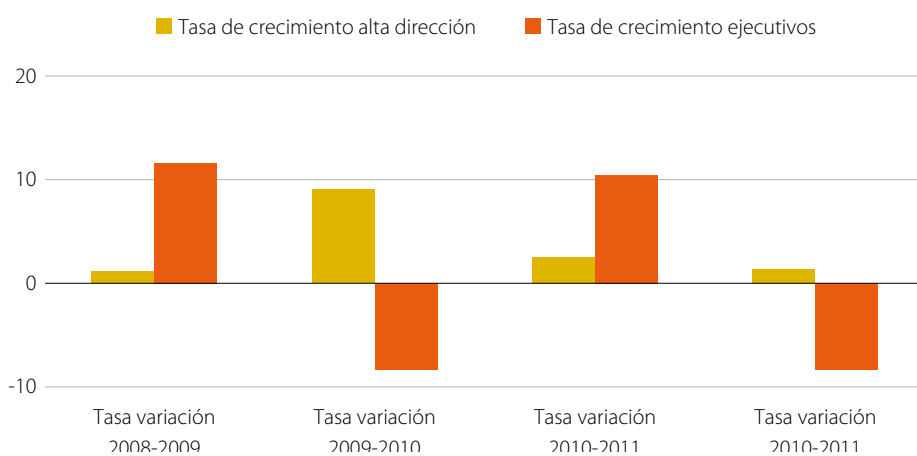
El incremento en la retribución de los consejeros calificados como otros externos se debe a la indemnización que se ha comentado anteriormente. En 16 sociedades cotizadas (11 del IBEX), la retribución media de los independientes supera los 200.000 euros.

Remuneración de miembros de la alta dirección

El gráfico 30 muestra la tasa de variación de la remuneración de la alta dirección y la de los consejeros ejecutivos:

Tasas de variación remuneración media por consejero ejecutivo y alto directivo

GRÁFICO 30



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En el ejercicio 2012, el número de miembros de la alta dirección declarados en los IAGC ascendía a 1.046 (1.116 en 2011). Su retribución media se situó en 474.000 euros, lo que representa un incremento del 1,6% respecto a 2011.
- En 2012, un total de 83 sociedades declararon tener constituidas cláusulas de blindaje a favor de 408 directivos (237 del IBEX). En 2011, se declararon cláusulas de blindaje a 469 directivos (260 del IBEX).

El Código Unificado subraya la importancia del papel que juega el comité de auditoría en la supervisión de la fiabilidad e integridad de la información financiera y del correcto funcionamiento de la auditoría interna, así como de los sistemas de detección, evaluación y prevención de impactos incontrolados o no tolerables derivados de la materialización de riesgos.

En su informe de febrero de 2010⁷, la OCDE destaca que la gestión de riesgos ha sido uno de los elementos del gobierno corporativo de las empresas cuyas debilidades han tenido importantes implicaciones en el desarrollo de la crisis financiera. Concluye que las responsabilidades del consejo sobre la definición de la estrategia y el apetito por el riesgo deben ser ampliadas e incluir también la supervisión de los sistemas de gestión global e integral del riesgo.

La OCDE recomienda que las sociedades sean transparentes respecto a sus sistemas de gestión de riesgos, así como respecto a los procesos de evaluación de su efectividad.

En esta misma línea, el Libro Verde⁸ de la Comisión Europea, publicado en abril de 2011, resalta la importancia del desarrollo de una cultura de riesgos adecuada e indica que la política de riesgos debe ser fijada desde el máximo nivel jerárquico de las sociedades –consejo de administración– para que sea eficiente y consistente. En diciembre de 2012, dada la importancia de la gestión de los riesgos, la Comisión Europea lanzó un Plan de Acción⁹ por el que elaborará en 2013 una propuesta encaminada a reforzar las obligaciones de divulgación de la información en relación con la gestión de riesgos mediante la modificación de la Directiva contable.

Información financiera regulada y auditoría de cuentas

El Código Unificado recomienda que el consejo procure presentar las cuentas anuales, a la junta general, sin reservas ni salvedades en el informe de auditoría y que, en los supuestos excepcionales en que existan, tanto el presidente del comité de auditoría como los auditores expliquen con claridad a los accionistas el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

7 Corporate Governance and the Financial Crisis: Conclusions and good practices to enhance implementation of the principles. Febrero 2010.

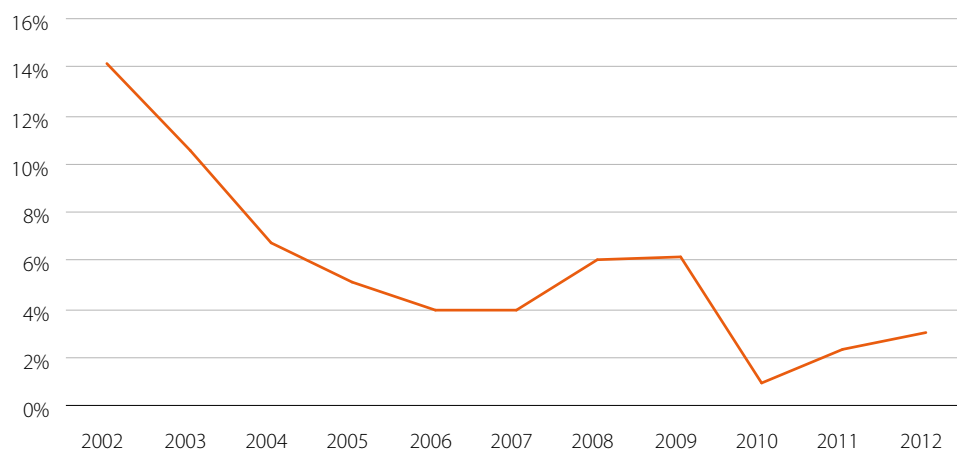
8 El Libro Verde sobre Gobierno Corporativo lanzado por la Comisión Europea (Green Paper on the EU Corporate Governance Framework) en abril de 2011, contiene una serie de iniciativas con el objetivo de mejorar el gobierno corporativo de las sociedades, fundamentalmente las cotizadas europeas.

9 Plan de acción: Derecho de sociedades europeo y gobierno corporativo - un marco jurídico moderno para una mayor participación de los accionistas y la viabilidad de las empresas. Disponible en el siguiente enlace: <http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=COM:2012:0740:FIN:ES:PDF>

En el gráfico 31 se puede observar cómo ha evolucionado, durante el periodo 2002-2012, el porcentaje de informes de auditoría (incluye todas las entidades emisoras de valores cotizados) que presentan salvedades, excluidas las excepciones por uniformidad:

Porcentaje de auditorías recibidas con salvedades

GRÁFICO 31



Fuente: Informe de auditorías de las cuenta anuales y elaboración propia.

Otros aspectos destacables del IAGC, relacionados con la auditoría externa o con la información financiera pública, son los siguientes:

- Un total de 62 sociedades (64 en 2011) presentan las cuentas anuales para la formulación o aprobación por parte del consejo de administración, previamente certificadas por los responsables de su elaboración.

Generalmente, es el director general financiero quien certifica las cuentas anuales, aunque hay sociedades en las que esta responsabilidad recae en el consejero delegado, el interventor general o el presidente.

- Al igual que en 2011, un total de 111 compañías declaran haber encargado a las firmas de auditoría la realización de trabajos adicionales. El importe de estos servicios representa, en promedio, el 24,17% del total facturado por la firma de auditoría (25,12% en 2011).
- En cuanto a la rotación de los auditores, los actuales han revisado en todos los ejercicios el 47% de las cuentas anuales de las sociedades cotizadas (51% en 2011). En 32 de ellas (40 en 2011), dicho porcentaje se eleva al 100%.

El cuadro 28 refleja el número de entidades con certificación previa de las cuentas, el promedio de años de permanencia de las firmas de auditoría y el porcentaje facturado por trabajos distintos a los de auditoría:

	Nº entidades con certificación previa de cuentas				Promedio de años permanencia firma auditoría				Promedio de % importe trabajos distintos auditoría			
	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
IBEX	24	25	26	26	11,6	11,9	12,1	10,5	20,4	24,3	24,8	23,9
Más de 1.000 M. €	8	9	7	5	11,1	10,3	9,0	9,5	30,1	26,9	31,8	33,5
Menos de 1.000 M. €	29	30	31	31	7,0	7,5	7,8	7,9	30,9	29,0	24,3	23,0
TOTAL	61	64	64	62	8,4	8,7	8,9	8,6	27,8	27,4	25,1	24,2

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Control de riesgos

Las sociedades cotizadas deben describir en su IAGC la política de gestión de riesgos y los sistemas de control establecidos, identificando los riesgos potenciales a los que se enfrenta, los que se han materializado durante el ejercicio, así como el órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control.

Como en años anteriores, una amplia mayoría de las sociedades informan en sus IAGC de la existencia de sistemas de control de riesgos. Sin embargo, no en todos los casos se incluye una descripción del contenido de dichos sistemas.

Principales riesgos identificados

La identificación de los riesgos suele ser genérica y, sobre todo, orientada hacia una descripción de las características del sector en el que opera cada sociedad. En la mayoría de los casos se realiza una descripción de la política de riesgos, pero no se evalúan los potencialmente cubiertos por el sistema de control.

Como en años anteriores, las sociedades cotizadas clasifican los principales riesgos que les afectan en cuatro grandes tipologías: riesgos financieros, operacionales derivados de su actividad, regulatorios y medioambientales. Todos los sectores coinciden en destacar los riesgos derivados de las dificultades de financiación, así como el riesgo de crédito y el impacto producido por la contención del gasto y de la inversión públicos, aunque por otro lado se recalca un mayor avance en las exportaciones:

- (i) Para el **sector financiero** el ejercicio 2012 ha estado caracterizado por la profundización en el proceso de saneamiento y recapitalización del sector bancario, y por un incremento de la morosidad, que continúa la tendencia creciente registrada en ejercicios anteriores. Las sociedades destacan que la crisis de deuda soberana ha tenido una influencia notable en la evolución de los mercados financieros, alcanzando en julio la mayor tasa histórica en la prima de riesgo española.
- (ii) Las compañías del **sector energético** destacan especialmente los riesgos derivados de los cambios regulatorios y de los riesgos de crédito. Al igual que en ejercicios anteriores se ha identificado la volatilidad del precio de las materias primas como un riesgo importante.

- (iii) Las empresas del **sector constructor e inmobiliario** señalan el importante ajuste en el sector residencial como su principal riesgo. También identifican la dificultad de financiación, y el ajuste de la reducción en la inversión pública.
- (iv) Por otro lado, el **resto de compañías** identifican como riesgos relevantes los riesgos regulatorios, la evolución del tipo de cambio y de interés, el de crédito y liquidez relacionados con la actual situación económica, y el reputacional.

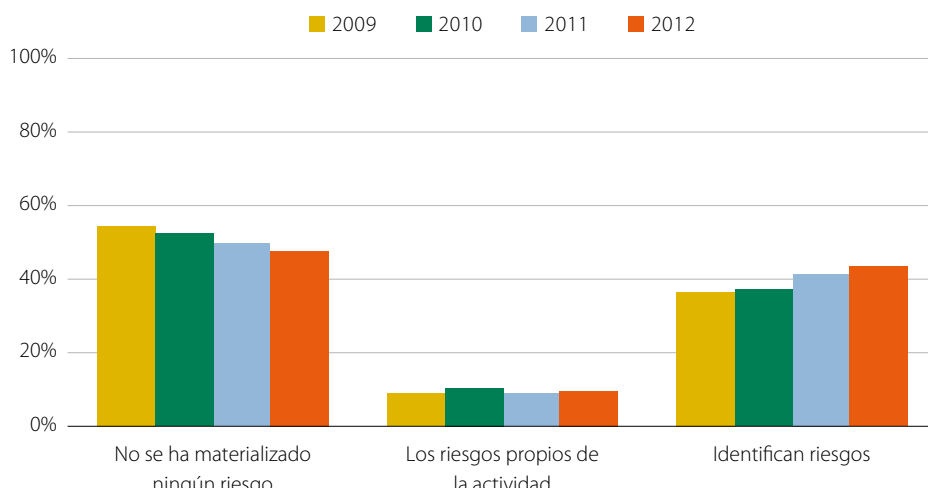
Riesgos materializados

El IAGC debe incluir información sobre los riesgos específicos materializados durante el ejercicio, las circunstancias que los han motivado y si han funcionado los sistemas de control establecidos.

El gráfico 32 agrupa, para el periodo 2009-2012, las sociedades cotizadas según la información incluida en sus IAGC sobre los distintos tipos de riesgos materializados:

Agrupación de sociedades por riesgos materializados

GRÁFICO 32



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Un total de 69 sociedades (74 en 2011) señalan que no se ha materializado ningún riesgo. Del resto de sociedades cotizadas, 63 identifican los riesgos que les han afectado durante el ejercicio (62 en 2011), y las 14 restantes tan sólo comentan que se han materializado los riesgos propios de la actividad de las diferentes entidades del Grupo (13 en 2011).

Se ha producido un aumento de sociedades que señalan haber sufrido riesgos distintos a los propios de la actividad. En el año 2011 el 41,6 % especificaban riesgos concretos que afectaban a la sociedad, mientras que en 2012 dicho porcentaje aumenta a 43,2 %.

La descripción de los riesgos materializados que fueron declarados en los IAGC de 2008 y 2009 fue muy similar y estuvo influenciada por el inicio de la crisis financiera, mientras que en los IAGC de los años 2010 al 2012 las sociedades describen las consecuencias derivadas de la crisis para sus negocios.

El cuadro 29 muestra algunos ejemplos de los riesgos materializados que las sociedades han destacado en sus IAGC de 2011 y 2012:

2011	2012
Limitaciones de acceso a financiación, con modificaciones de las condiciones y facilidades crediticias	Tensiones de liquidez en el mercado, refinanciación de deuda y contracción del mercado crediticio
Crisis del sector inmobiliario español	Ciclo bajista de la actividad inmobiliaria
Pérdida de valor de los inmuebles	Pérdida de valor de los inmuebles
Riesgo de insolvencia de clientes	Incremento de la morosidad
Volatilidad de los precios de las materias primas e incremento del precio del crudo	Incremento de los precios de las materias primas
Disminución de precios y ventas	Declive de la demanda doméstica
Riesgo de entorno competitivo	Deterioro del entorno económico

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Control de riesgos

La Ley 12/2010, de 30 de junio, de Auditoría modificó la Disposición adicional decimoctava de la LMV, asignando nuevas funciones al comité de auditoría, entre las que destaca la de supervisar la eficacia del control interno de la sociedad y los sistemas de gestión de riesgos.

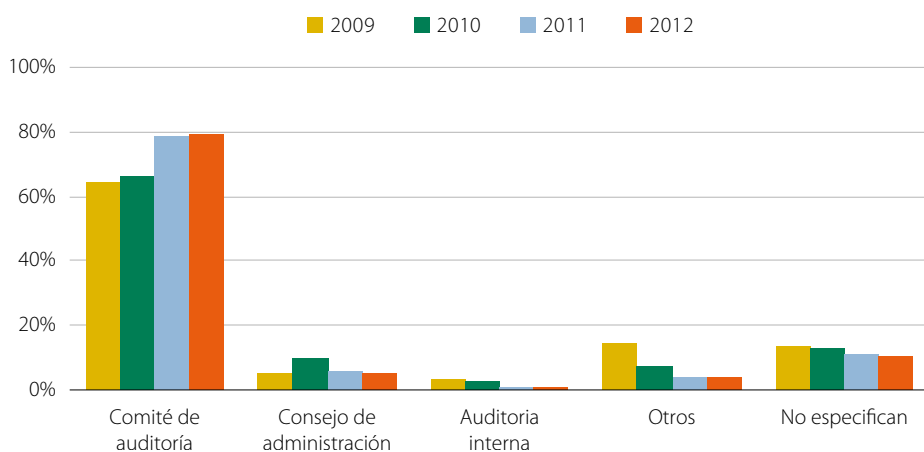
Por su parte, el Código Unificado recomienda que el comité de auditoría se encargue de revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente.

Las compañías deben informar en los IAGC de las comisiones y órganos de gobierno encargados de establecer y supervisar los dispositivos de control. Las sociedades señalan que son varios los órganos que participan en los sistemas de control de riesgos – comisión de riesgos, comité de auditoría, auditoría interna y comité de dirección – destacando que el consejo tiene la responsabilidad de identificar los principales riesgos a los que se enfrentan.

El gráfico 33 muestra la distribución de las sociedades cotizadas en función del órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control:

Órgano encargado de establecer y supervisar

GRÁFICO 33



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Se mantienen los niveles de los últimos años de sociedades que asignan a su comité de auditoría la supervisión de los sistemas de control de riesgo. Dicha proporción se ha incrementado un punto porcentual con respecto al 2011, alcanzado el 79,5% de las sociedades. Desde 2009 el porcentaje ha aumentado 15 puntos porcentuales.

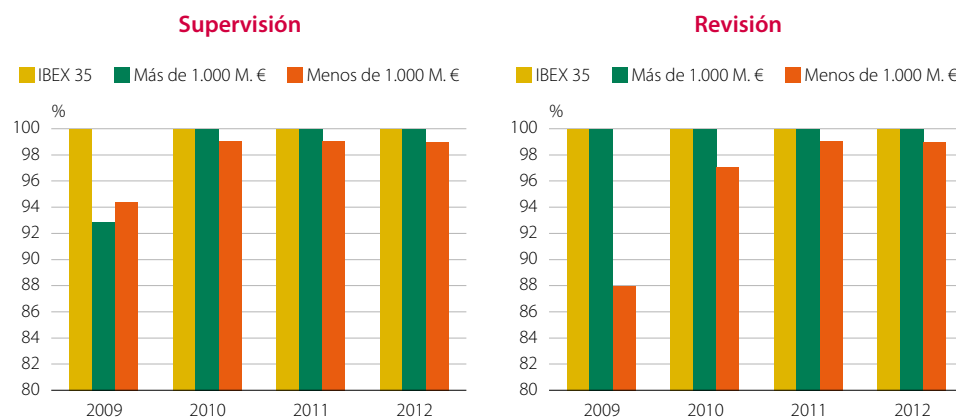
Por otro lado, se mantiene el porcentaje de sociedades que identifican otros órganos distintos del comité de auditoría, consejo de administración o auditoría interna, en el 4%. Desde 2009, el porcentaje se ha reducido en 10 puntos porcentuales.

Funciones del comité de auditoría

El Código Unificado desarrolla las funciones de las comisiones de supervisión y control del consejo de administración –comité de auditoría y comisión de nombramientos y retribuciones– apoyándose en la Recomendación de la Comisión Europea de 15 de febrero de 2005, sobre el papel de los consejeros no ejecutivos o con funciones de supervisión de las compañías cotizadas.

El gráfico 34 refleja el porcentaje de sociedades, agrupadas por tramos de capitalización bursátil, que reservan al comité de auditoría las funciones recomendadas sobre los sistemas de información y el control interno:

Supervisar el proceso de elaboración e integridad de la información / Revisar periódicamente los sistemas de control interno GRÁFICO 34



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

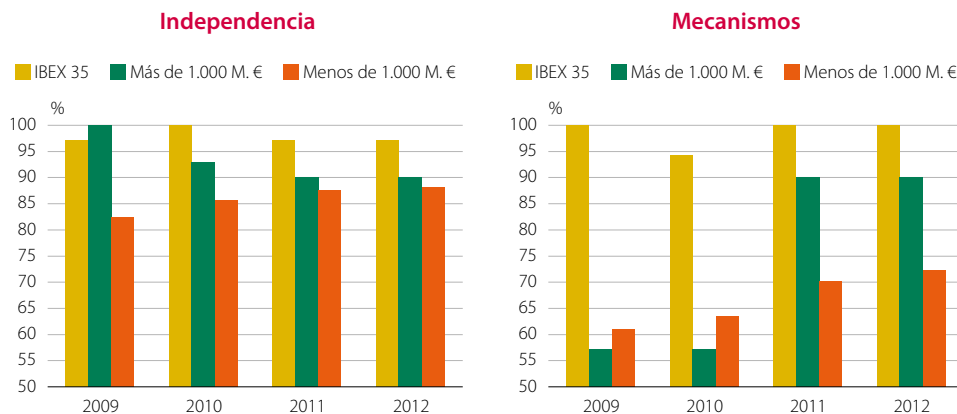
El 100% de los comités de auditoría de las sociedades cotizadas con capitalización mayor a 1.000 millones de euros supervisan el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables.

El seguimiento de esta recomendación se mantiene igual desde el año 2010, momento en el que se produjo un incremento por las sociedades con capitalización bursátil inferior a 1.000 millones de euros.

El gráfico 35 refleja el porcentaje de sociedades, agrupadas por grupos de capitalización, que reservan al comité de auditoría las funciones recomendadas en relación

con la auditoría interna y los mecanismos de comunicación de irregularidades dentro de la sociedad:

**Velar por la independencia y eficacia de la auditoría interna/
Establecer y supervisar un mecanismo de comunicación de irregularidades** GRÁFICO 35



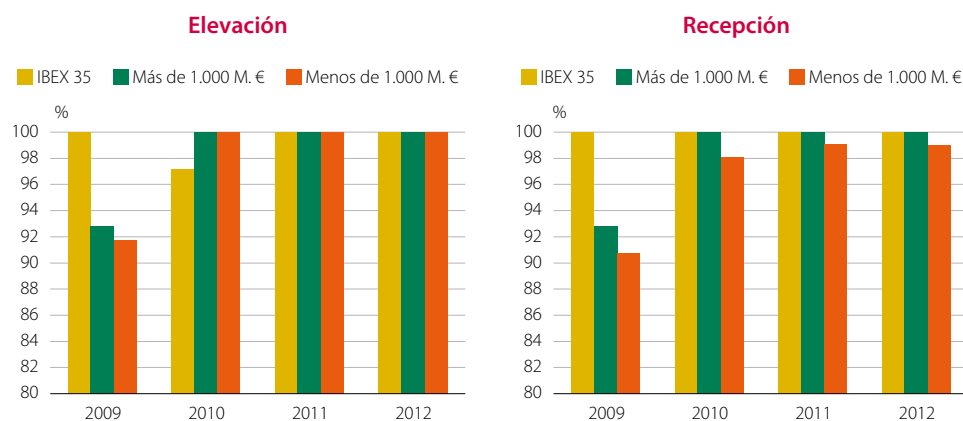
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Un total de 14 sociedades (15 en 2011) no siguen la recomendación que establece que el comité de auditoría vele por la independencia y eficacia de la auditoría interna. La mayoría de ellas argumentan que, por su tamaño, no tienen constituida la función de auditoría interna.
- El establecimiento y supervisión de un mecanismo que permita a los empleados comunicar irregularidades continúa siendo la recomendación menos implantada. Ésta ha experimentado una mejoría con respecto al año anterior, pasando su seguimiento del 78,5% en 2011 al 80,1% en el 2012.
- Como en años anteriores, las sociedades que no siguen la recomendación explican que sus sistemas de control son suficientes para identificar las irregularidades o que no consideran apropiado un procedimiento de comunicación anónima por parte de los empleados.

Los gráficos 36 y 37 reflejan el porcentaje de sociedades, agrupadas por grupos de capitalización bursátil, que reservan al comité de auditoría las funciones que recomienda el Código en relación con el auditor externo:

**Elevar al consejo lo relativo al nombramiento del auditor externo /
Recepción de forma regular de las recomendaciones del auditor**

GRÁFICO 36

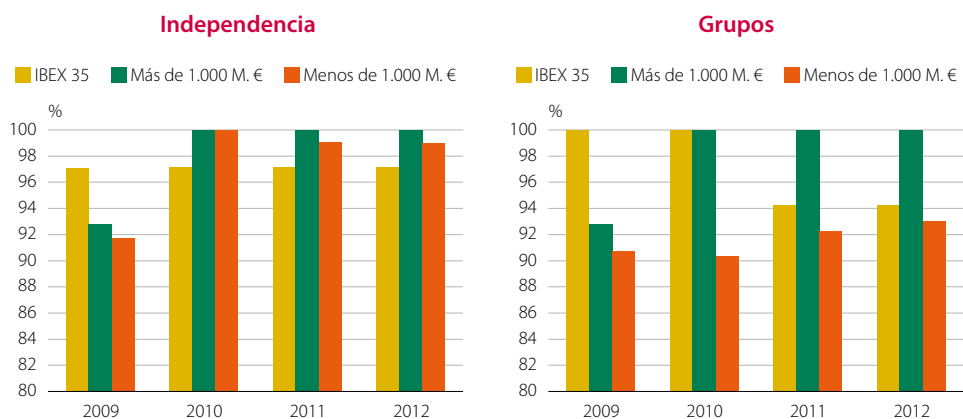


Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Todas las sociedades siguen las recomendaciones del Código Unificado de elevar al consejo las recomendaciones del auditor.

**Asegurar la independencia del auditor /
Responsabilidad de auditar todas las sociedades en grupos**

GRÁFICO 37



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El 98,6% de las sociedades cotizadas declaran seguir la recomendación de independencia del auditor, lo que supone que se mantiene con respecto al año 2011 (98,7%). Por otro lado, el 93,8% aseguran que todas las sociedades del grupo son auditadas por la misma firma, manteniéndose en un nivel similar al del año 2011 (93,3%).

Sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera

Sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera

Antecedentes

El artículo 61 bis de la LMV introdujo la obligación de incluir en el IAGC una descripción de las principales características de los sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera regulada, para los ejercicios que empezaran a partir del 1 de enero de 2011.

A este respecto, en junio de 2010 se había publicado en la página web de la CNMV un documento elaborado por un grupo de expertos sobre recomendaciones de los sistemas de control interno de la información financiera (SCIIF) en las entidades cotizadas, que incluía, entre otros aspectos, un catálogo de principios y buenas prácticas, una guía de apoyo para informar y supervisar el SCIIF y un glosario de términos. La guía para la descripción del SCIIF establece 16 indicadores, clasificados en 5 subapartados, que se corresponden con los componentes del Informe COSO.

El Proyecto de Circular de la CNMV para modificar el modelo de IAGC, que se sometió a consulta pública el 26 de octubre de 2011, incluía un apartado específico para informar sobre el SCIIF con una serie de preguntas derivadas del documento de los expertos. El formato de descripción de los SCIIF en 2011 y 2012 no estaba aún definido, al no haber culminado los procesos legislativos correspondientes al desarrollo del nuevo modelo de IAGC en la fecha de formulación de las correspondientes cuentas anuales.

Finalmente, el 23 de marzo de 2013 se publicó la Orden Ministerial que habilitaba a la CNMV para modificar el contenido y la estructura del IAGC y el 24 de junio de 2013 se publicó la Circular 5/2013, de 12 de junio, de la CNMV estableciendo los correspondientes modelos de IAGC, por lo que para los informes del ejercicio 2013 el formato de descripción del SCIIF estará ya definido, a través de las preguntas incluidas en el nuevo formulario de IAGC.

Una de las recomendaciones del Grupo de Expertos era someter a revisión del auditor la descripción del SCIIF. En este sentido, las corporaciones de auditores prepararon una guía de actuación, cuya publicación definitiva tuvo lugar en julio de 2013. De acuerdo con el nuevo modelo de IAGC para 2013, las entidades tendrán que informar sobre si la descripción del SCIIF ha sido sometida a la revisión del auditor y, en su caso, adjuntar el informe, indicando en caso contrario los motivos por los que no se ha revisado por el auditor.

Descripción del SCIIF

Las mayoría de los emisores de valores han realizado, con mayor o menor detalle, una descripción de sus SCIIF en sus IAGC, cumpliendo con carácter general lo establecido en la Ley del Mercado de Valores.

De las 7 entidades que no incluyeron en su IAGC la descripción de su SCIIF (representan aproximadamente un 4% del total), 5 han sido requeridas para completar dicha descripción.

En cuanto a la estructura seguida para la descripción, aproximadamente un 70% de las sociedades cotizadas han seguido el formato del grupo de expertos o el del proyecto de Circular (21% y 49% respectivamente), anticipándose a los requisitos exigibles a partir de 2013 por la Circular 5/2013, de 12 de junio, de la CNMV. En el caso de las compañías del IBEX, este porcentaje es superior, alcanzando un 88%. Las sociedades restantes han seguido un formato libre, si bien un 13,4% han estructurado la descripción del SCIIF siguiendo los cinco componentes COSO. En dos sociedades se limitan a decir que no tienen implantado el SCIIF debido a su reducida estructura.

El nivel de desgloses de la información descrita es en general adecuado para informar sobre sus sistemas, aunque en algún caso su contenido tiene un carácter excesivamente generalista y para aproximadamente un 15% de las entidades objeto de la muestra claramente insuficiente.

En particular debería mejorar la descripción de las actividades de control y supervisión del funcionamiento del sistema, ya que en ocasiones se limitan a informar sobre la existencia de los controles o actividades sin profundizar en su descripción o alcance. En algunos casos se han constatado mejoras con respecto a la descripción del ejercicio 2011.

En relación a la recomendación del grupo de expertos de someter la descripción del SCIIF a la revisión del auditor de acuerdo con la guía de actuación publicada por las corporaciones, cabe destacar que dicha recomendación ha sido seguida por 32 sociedades y otras 13 han llevado a cabo revisiones de mayor alcance, suponiendo ambas aproximadamente un 26 % del total (aproximadamente un 75% en el caso de las IBEX y sólo un 11,5% en el caso de entidades emisoras de valores de renta fija).

De las sociedades que no han encargado la revisión del auditor, aproximadamente la mitad explican los motivos. Entre los motivos alegados por las entidades destaca el relativo a que están en proceso de implantación de mejoras en el SCIIF o de formalización/documentación del mismo.

Otras entidades consideran suficiente la revisión del control interno realizada en el contexto de la auditoría de cuentas y/o la labor realizada por la auditoría interna y el comité de auditoría. Algunos emisores lo explican indicando que están esperando a que se apruebe la Circular; el reducido tamaño de la compañía; que no se trata de un requisito legal o que supondría una incoherencia con el resto del contenido del IAGC.

En general adjuntan al IAGC el correspondiente informe del auditor, si bien las entidades que están sujetas al informe sobre la efectividad del SCIIF requerido por la Sarbanes Oxley Act (SOX) de cara al registro de información financiera ante la Securities and Exchange Commission (SEC), lo incluyen por referencia a su página web.

La revisión de la descripción del SCIIF ha sido más exhaustiva para una muestra que incluye, principalmente, las sociedades del IBEX y otros emisores de renta fija y variable seleccionados para revisión sustantiva en 2012 (aproximadamente 100 sociedades en total). A continuación se describen los aspectos más relevantes informados por las sociedades incluidas en la muestra en relación a los cinco componentes del SCIIF según establece COSO:

(a) Entorno de control de la entidad sobre la información financiera:

- En relación a los órganos y/o funciones responsables del SCIIF, en torno al 90% de las sociedades identifican claramente al consejo de administración como responsable de su existencia y mantenimiento, y al comité de auditoría como responsable de su supervisión, mientras que no llegan al 65% las sociedades que señalan explícitamente que la alta dirección asume su diseño e implantación.
- La mayoría de las sociedades cotizadas señalan la existencia de ciertos mecanismos habilitados para mantener un ambiente de control interno que propicie la generación de información financiera completa, fiable y oportuna y que prevea, detecte y remedie las posibles irregularidades. Sin embargo, algunas de las sociedades realizan una descripción muy general (en torno al 25%).

(b) Evaluación del riesgo de la información financiera:

- Aproximadamente un 89% de las sociedades de la muestra aportan información sobre las características de su proceso de identificación de riesgos de la información financiera (en general todas las del IBEX), si bien algunas de ellas realizan una descripción muy general (en torno al 30%).

(c) Actividades de control:

- Aproximadamente el 92% de las entidades informan de la existencia de actividades de control para mitigar los riesgos de error o irregularidades en la información financiera (procedimiento de cierre, revisión de estimaciones, sistemas de información, de funciones externalizadas), si bien no todas las describen. Esta área es en la que se han identificado más puntos de mejora.
- Aproximadamente el 51% de las entidades (60% de las del IBEX) informan de la existencia de procedimientos de control para supervisar las actividades subcontratadas a terceros, así como los informes de valoración encomendados a expertos independientes sobre elementos patrimoniales que pueden afectar de un modo material a los estados financieros, aunque no todas los describen. En torno a otro 20% indica que las actividades subcontratadas no tienen un efecto material sobre los estados financieros.
- En general, no se identifica con suficiente claridad el nivel máximo de autoridad dentro de la organización que revisa las principales estimaciones, valoraciones y proyecciones relevantes. El 43% de las entidades (el 35% de las del IBEX) no indican nada al respecto y en el resto existe gran variedad en la identificación de la responsabilidad.

- Cabe destacar que sólo el 22% de las entidades (el 35% de las del IBEX) informan de la existencia de certificaciones internas de la dirección en relación con su revisión de la información financiera.

(d) Información y comunicación:

- Aproximadamente el 85% de las entidades informan de la existencia de mecanismos para transmitir las políticas contables al personal que elabora la información financiera y de sistemas de información que permiten recabar la información que soporta los estados financieros, si bien en algunos casos se indica que hay mecanismos pero no se describen.

(e) Supervisión del funcionamiento del sistema:

- Las sociedades indican que la responsabilidad corresponde a sus comités de auditoría y, en torno al 80% de las entidades (todas las del IBEX) informan de las actividades de supervisión que realizan, aunque no las describen en todos los casos. En muchos casos, el alcance de la evaluación del SCIIF realizada en el ejercicio no se describe o se hace de forma muy general.
- Gran parte de las entidades seleccionadas (todas las del IBEX) señalan que cuentan con una función de auditoría interna que colabora en esta tarea de supervisión. Sin embargo, en torno a un 20% de la muestra no cuenta con dicha función o no lo explicita.
- Aproximadamente el 75% de las entidades (prácticamente todas las del IBEX) indican que cuentan con un procedimiento formal de comunicación (por parte del auditor interno y externo) de debilidades significativas a alta dirección y comité de auditoría o administradores.

Cabe destacar que en las descripciones del SCIIF se ponen de manifiesto algunas deficiencias de control interno o de documentación del mismo, indicándose en general que están en proceso de implantación las medidas oportunas para resolverlas. Se ha hecho una recomendación por escrito a dos de las entidades revisadas.

Obligaciones y recomendaciones

Las sociedades cotizadas deben informar en el IAGC de las transacciones que realicen con los accionistas significativos, administradores y cargos directivos, así como de las transacciones “intragrupa” que no se eliminen en el proceso de consolidación. Este requisito de transparencia se limita a las operaciones vinculadas que sean significativas por su cuantía o relevantes para una adecuada comprensión de los estados financieros.

Además, el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital exige que los administradores comuniquen al consejo cualquier situación de conflicto, directo o indirecto, que pudieran tener con los intereses de la sociedad, y que se abstengan de intervenir en los acuerdos o decisiones relativos a las operaciones a que el conflicto se refiera.

Operaciones con accionistas significativos

En el cuadro 30 se incluye la evolución de los importes agregados de las operaciones con accionistas significativos, para el periodo 2009-2012:

Operaciones con accionistas significativos

CUADRO 30

(importe en millones de euros)		IBEX				Más de 1.000 M. €				Menos de 1.000 M. €			
		2009	2010	2010	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
Sin operaciones informadas	Sociedades	16	19	20	20	3	5	3	3	66	64	60	60
	Importe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inferiores a 100 M. €	Sociedades	5	5	4	4	8	7	5	4	35	32	36	34
	Importe	67	133	133	146	191	91	142	28	600	453	411	493
Entre 100 y 500 M. €	Sociedades	5	2	2	4	-	-	1	1	6	6	6	5
	Importe	1.443	401	528	1.080	-	-	258	143	1.128	883	1.190	1.084
Entre 500 y 1.000 M. €	Sociedades	2	2	1	1	1	-	-	-	1	1	1	1
	Importe	1.771	1.698	555	536	687	-	-	-	684	632	652	577
Más de 1000 M. €	Sociedades	6	7	8	6	2	2	1	2	-	1	1	1
	Importe	60.169	55.063	50.586	38.066	5.605	4.965	5.683	2.881	-	6.047	5.205	21.993
TOTAL	Sociedades	34	35	35	35	14	14	10	10	108	104	104	101
	Importe	63.449	57.295	51.802	39.828	6.483	5.056	6.083	3.052	2.412	8.016	7.458	24.147

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el ejercicio 2012, el importe agregado de las operaciones vinculadas realizadas con accionistas significativos ascendió a 67.027 millones de euros (65.345 en 2011). El 85,6% de este importe se concentra en cinco compañías (4 del IBEX).

Un 50% del total agregado son créditos, avales o garantías concedidos por bancos y cajas que son accionistas significativos de sociedades cotizadas (60% en 2011). En 2012 aumenta un 188,5% el importe agregado de los préstamos concedidos respecto a 2011 debido principalmente a una sociedad, mientras que las garantías y avales exigidos disminuyen un 92,9% principalmente por una sociedad.

Un 30,3% de las operaciones realizadas con accionistas corresponde a operaciones del tráfico ordinario (9,2% en 2011) las cuales se han incrementado principalmente por operaciones de una sociedad que ascienden a 16 millones de euros.

Otro 14,3% de las operaciones con accionistas corresponden a la compraventa de bienes (15,3% en 2011), y el resto (5,4%) tiene su origen en los dividendos pagados durante el ejercicio (15,1% en 2011).

En términos de volumen agregado de operaciones con accionistas, cabe destacar un ligero incremento en el ejercicio 2012, frente al descenso continuado durante los anteriores 3 años. Dicho volumen se aumentó un 2,6%, frente a los descensos de un 2,7% en 2010 y un 7,1% en el 2011.

No obstante, el número de operaciones vinculadas con accionistas se ha mantenido estable (895 en 2011 y 898 en 2012), de las cuales el 51,1% fueron realizadas por sociedades del IBEX.

Operaciones con administradores y directivos

El cuadro 31 muestra la evolución de los importes agregados de operaciones vinculadas realizadas por las sociedades con sus consejeros y directivos:

Operaciones con administradores y directivos

CUADRO 31

(importe en millones de euros)		IBEX				Más de 1.000 M. €				Menos de 1.000 M. €			
		2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
Sin operaciones informadas	Sociedades	20	22	22	25	9	10	9	9	69	69	68	67
	Importe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inferiores a 1 M. €	Sociedades	5	3	5	3	-	-	-	-	13	14	15	12
	Importe	2	1	2	1	-	-	-	-	5	4	4	6
Entre 1 y 5 M. €	Sociedades	2	2	1	2	1	1	-	-	12	8	10	9
	Importe	3	2	1	6	3	1	-	-	33	21	28	23
Más de 5 M. €	Sociedades	7	8	7	5	4	3	1	1	14	13	11	13
	Importe	1.294	1.355	776	44	1.741	2.017	6	5	949	710	331	383
TOTAL	Sociedades	34	35	35	35	14	14	10	10	108	104	104	101
	Importe	1.299	1.358	779	51	1.744	2.018	6	5	987	735	363	412

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Un total de 45 sociedades (50 en 2011) comunicaron operaciones vinculadas con administradores y directivos por un volumen de 468 millones de euros (1.148 en 2011). Las transacciones realizadas por 4 compañías representan el 50,6% del importe agregado de las sociedades analizadas. El descenso se debe principalmente a que en 2011 una sola entidad realizó una operación de venta

de bienes por importe de 551 millones de euros, mientras que en el año 2012 la operación de mayor volumen ha sido de 24 millones.

Por el contrario, 101 entidades (99 en 2011) –69,2% de las sociedades cotizadas– no comunicaron ninguna transacción con sus consejeros y directivos.

- El número de las transacciones con consejeros y directivos se ha mantenido igual, 312 operaciones.
- El 45,9% del importe agregado de las operaciones (35,8% en 2011) corresponden a financiación interbancaria y a otras transacciones de tipo financiero, realizadas con entidades de crédito que son miembros de los órganos de gobierno de las sociedades o personas vinculadas a los consejeros. Este incremento se debe a que la reducción en el total de operaciones con administradores con respecto al año 2011 ha sido en mayor proporción que la habida por operaciones bancarias.

El 7,5% del total agregado es por operaciones de compraventas de bienes (48,8% en 2011), el 14,4% dividendos y otros beneficios distribuidos (3,6% en 2011) y el restante 32,2% por prestación de servicios y otras transacciones de diversa naturaleza, que mantienen un volumen en euros similar al del año anterior.

- No obstante, aunque el importe de las transacciones que las sociedades realizan con sus consejeros y directivos haya disminuido bruscamente, el número de operaciones se ha mantenido igual con respecto al año anterior. En 2012 se realizaron 312 (312 en 2011), de las cuales el 14,7% corresponden a sociedades del IBEX (18,6% en 2011).

Operaciones intragrupo

Las sociedades cotizadas también deben informar en sus IAGC sobre las operaciones relevantes realizadas con compañías del grupo, siempre que no se eliminen en el proceso de consolidación; y con empresas bajo control conjunto y entidades asociadas, siempre y cuando no formen parte del giro o tráfico ordinario de la sociedad.

El importe agregado de este tipo de transacciones declaradas en 2012 por 18 sociedades cotizadas (19 en 2011), asciende a 47.134 millones de euros (37.435 millones en 2011), lo que supone un incremento del 25,9%.

Este incremento se debe a que el volumen de las operaciones del negocio bancario de una entidad, que representa el 89,7% sobre el total del importe agregado de operaciones intragrupo, se ha incrementado en un 19,9% con respecto al año 2011.

Conflictos de intereses

En 2012, 30 sociedades han identificado situaciones de conflictos de intereses (28 en 2011), que han afectado a 125 consejeros (135 en 2011).

La naturaleza de los conflictos de los administradores declarados en 2012 se mantiene sin variaciones significativas en los últimos años. Las sociedades destacan los siguientes:

- Aprobación de sus condiciones contractuales y retributivas.
- Aprobación de operaciones relevantes que suponen una transferencia de recursos o reconocimiento de obligaciones entre la sociedad y las partes vinculadas al administrador.
- Calificación del consejero según las definiciones del Código Unificado.
- Designación del consejero como miembro de comisiones delegadas del consejo de administración.

La normativa interna de las sociedades cotizadas (reglamentos del consejo) recoge una serie de procedimientos para facilitar a los consejeros la declaración de este tipo de situaciones. Las principales medidas adoptadas en 2012 son similares a las declaradas en años anteriores:

- (i) Las operaciones que realicen los consejeros con la sociedad deben ser autorizadas por el consejo, previo informe elaborado por el comité de auditoría o la comisión de nombramientos.
- (ii) Obligación de comunicar los cambios significativos que puedan afectar a la situación profesional, siempre que pueda derivarse una potencial situación de conflicto de intereses.
- (iii) Informar a la sociedad de la participación en compañías que tengan la misma actividad o que sea complementaria.
- (iv) La prohibición de desempeñar cargos en empresas competidoras.

La mayor implicación de los accionistas, en particular los inversores institucionales, en el gobierno de las sociedades cotizadas a través de su participación en las juntas generales, es uno de los aspectos de gobierno corporativo sobre el que organismos internacionales como la OCDE y la Comisión Europea están incidiendo desde el inicio de la crisis financiera.

A nivel nacional, durante los últimos ejercicios las sociedades han ido adoptando medidas para facilitar la participación de los accionistas en las juntas. Además, la reforma de la Ley de Sociedades de Capital ha introducido novedades importantes para conseguir dicho objetivo. Entre otras medidas, las sociedades anónimas cotizadas deberán disponer de una página web en la que se publique toda la documentación relativa a la organización y funcionamiento de las juntas generales con suficiente antelación, así como los acuerdos adoptados. También deben habilitar un Foro Electrónico de Accionistas, con el fin de facilitar la comunicación de los accionistas con anterioridad a la celebración de las juntas generales. A través de este foro los accionistas pueden publicar propuestas al orden del día, adherirse a las mismas o llevar a cabo iniciativas para alcanzar el porcentaje necesario para ejercer un derecho de minoría.

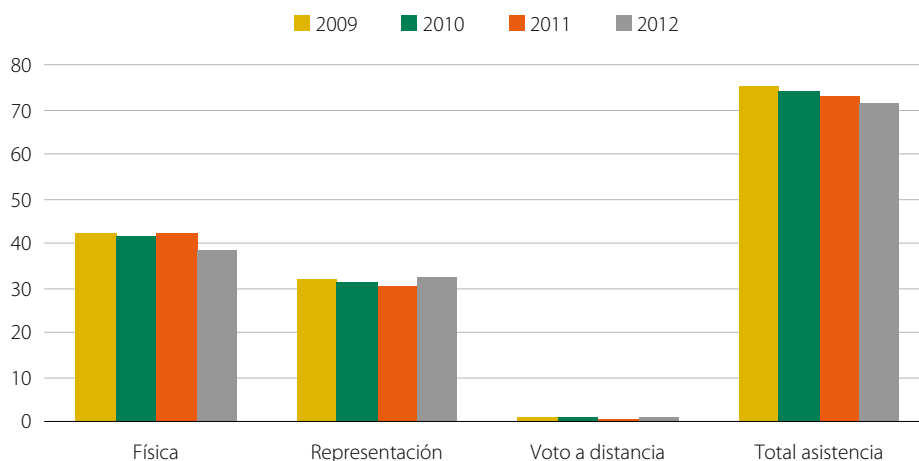
El Código Unificado también contiene un capítulo dedicado a la junta de accionistas, que incluye recomendaciones relativas a las competencias de las juntas, la información previa sobre las propuestas de acuerdo, la votación separada de asuntos y la posibilidad de fraccionamiento del voto.

Participación en las juntas generales

El gráfico 38 muestra la evolución del promedio de la participación de los accionistas de las sociedades cotizadas en las juntas generales celebradas durante el periodo comprendido entre 2009 y 2012. En el mismo se diferencian las distintas modalidades de asistencia a las juntas: asistencia física, mediante representación y voto a distancia:

Participación en las juntas generales

GRÁFICO 38



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El porcentaje medio de asistencia a las juntas generales de accionistas se situó, en 2012, en el 71,1% del capital social, lo que supone un descenso de 1,8 puntos porcentuales respecto al ejercicio anterior. Este descenso viene motivado por la bajada de asistencia física, del 2011 al 2012, en 4,1 puntos porcentuales. Por el contrario, la asistencia por representación es la única que aumenta, pasando de un 30,1% en 2011 a un 32,2% en 2012, lo que supone un cambio en la tendencia decreciente observada desde el ejercicio 2009.

- En 2012, accionistas de 39 sociedades (29,5%) han utilizado el sistema de voto a distancia, lo que representa un incremento de 7,4 puntos porcentuales respecto al ejercicio 2011. En tres compañías, el porcentaje de participación a distancia es superior al 15%, siendo el porcentaje máximo un 22,88%.

Es interesante destacar que el porcentaje de sociedades cuyos accionistas utilizan el sistema de voto a distancia ha aumentado de forma continuada desde el ejercicio 2009, pasando del 17,3% al 29,5% actual.

- En 8 sociedades, entre las que se encuentra una del IBEX, la presencia física de accionistas en la junta superó el 90% del capital. En ninguna de ellas el porcentaje de presencia física es el 100%.
- En 2 compañías todo el capital asistente a la junta lo fue mediante presencia física. En 2011, esta circunstancia se producía en 7 sociedades.
- El porcentaje de asistencia a las juntas mediante representación alcanzó el 32,2%, lo que supone un descenso de 2,1 puntos porcentuales respecto a 2011. Del total de sociedades que han contado con asistencia mediante representación destaca que, en el 30% de los casos, dicho porcentaje de asistencia era superior al 50%.

El cuadro 32 muestra la participación de los accionistas en las juntas generales de las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización:

Nº de entidades	Total				IBEX				Más de 1.000 M. €				Menos de 1.000 M. €			
	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
Participación < 50%	13	12	12	15	0	0	0	2	0	0	0	1	13	12	12	12
Participación entre 50% y 75%	57	63	65	68	18	21	22	21	3	3	3	4	36	39	40	43
Participación > 75%	86	79	72	63	16	14	13	11	11	11	7	6	59	53	52	46

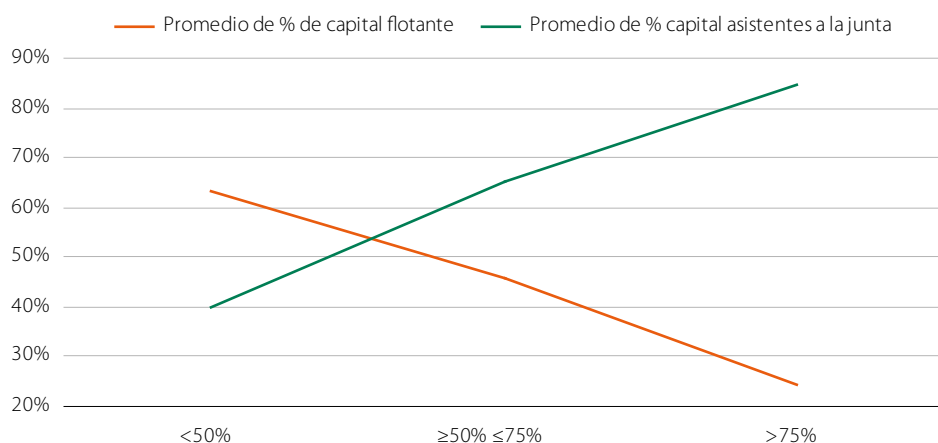
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el ejercicio 2012, dos sociedades del IBEX y otra con capitalización superior a mil millones cuentan con una participación de los accionistas en la junta inferior al 50%. En el 46% de las sociedades que no pertenecen al IBEX se ha superado el 75% de participación en la junta.

El gráfico 39 relaciona los datos medios de asistencia y el capital flotante, para cada uno de los tramos analizados de participación, en las juntas celebradas en el ejercicio 2012:

Asistencia a junta vs capital flotante

GRÁFICO 39



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En los últimos años las sociedades han ido adoptando medidas para favorecer la participación de los accionistas minoritarios en la junta general. No obstante, tal como refleja el gráfico anterior, la existencia de mayor porcentaje de accionistas minoritarios se traduce en una menor participación en las juntas, que aumenta a medida que disminuye el promedio de capital flotante.

Requisitos de asistencia

El 49% de las sociedades cotizadas (51% en 2011) exigen un número mínimo de acciones para poder asistir a las juntas:

- (i) En 2 sociedades –ninguna del IBEX– el mínimo exigido alcanza o supera las 25.000 acciones.

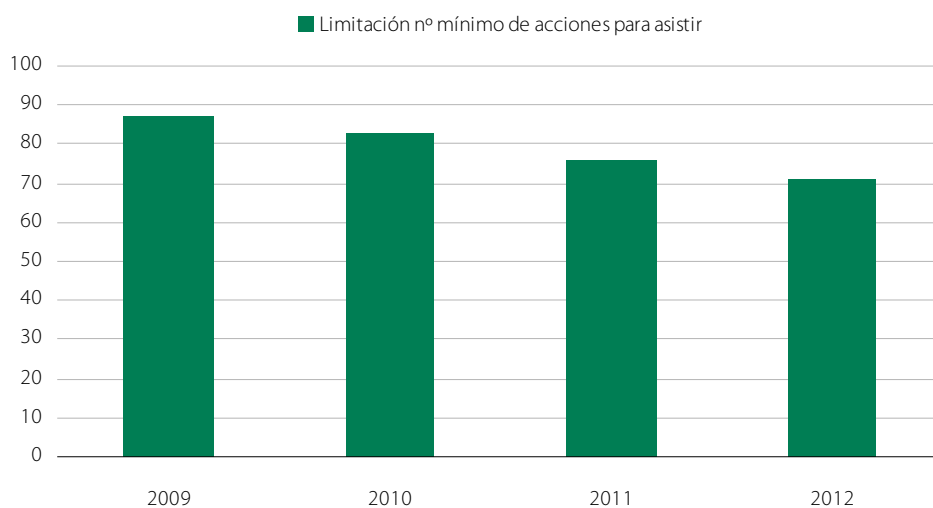
- (ii) En 14 compañías –9 pertenecientes al IBEX– el límite se sitúa entre 500 y 1.500 acciones. En las restantes 55 compañías (60 en 2010) –8 del IBEX– el mínimo exigido de asistencia es inferior a 500 acciones.
- (iii) El 48,6% del IBEX tiene establecido un número mínimo de acciones para asistir a la junta, siendo el máximo exigido 1.500 acciones.

En 2012, tres sociedades (ninguna del IBEX) aumentaron el límite, otras tres lo eliminaron (una del IBEX).

En el gráfico 40 se observa, para el periodo 2009-2012, el descenso continuado del número de compañías que exigen un número mínimo de acciones para poder asistir a las juntas generales de accionistas:

Limitaciones a la asistencia en junta

GRÁFICO 40



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Reglamentos de la junta

Un total de 112 sociedades (31 del IBEX) declaran haber modificado el reglamento de la junta en 2012, mientras que en el ejercicio anterior dicha cifra era de 82 compañías.

Este elevado número de modificaciones se debe, en torno a un 88% de los casos, a la adaptación de las novedades legislativas habidas en materia de sociedades de capital, principalmente las derivadas de la Ley 25/2011, de 1 de agosto, de reforma parcial de la Ley de Sociedades de Capital y de incorporación de la Directiva 2007/36/CE, del Parlamento Europeo y del Consejo, de 11 de julio de 2007, sobre el ejercicio de determinados derechos de los accionistas de las sociedades cotizadas.

Con las modificaciones de los reglamentos se pretende mejorar los procedimientos para que las juntas generales sean debidamente convocadas y que los documentos estén a disposición de todos los accionistas a tiempo. Adicionalmente, se suprimen los obstáculos que dificultan el voto de los accionistas y regulan otras formas de participación en las juntas, como la introducción de nuevos puntos en el orden del día de la reunión, la presentación de propuestas de acuerdos sobre puntos del orden del día o el ejercicio del derecho de información.

Por otro lado, en torno al 12% de las modificaciones regulan aspectos relacionados con una de las principales novedades recogidas en la Ley de Sociedades de Capital¹⁰: la obligación de las sociedades anónimas cotizadas de crear en su página web un Foro Electrónico de Accionistas.

10 Art. 539.2. Las sociedades anónimas cotizadas deberán disponer de una página web para atender el ejercicio, por parte de los accionistas, del derecho de información, y para difundir la información relevante exigida por la legislación sobre el mercado de valores. En la página web de la sociedad se habilitará un Foro Electrónico de Accionistas, al que podrán acceder con las debidas garantías tanto los accionistas individuales como las asociaciones voluntarias que puedan constituir, con el fin de facilitar su comunicación con carácter previo a la celebración de las Juntas generales. En el Foro podrán publicarse propuestas que pretendan presentarse como complemento del orden del día anunciado en la convocatoria, solicitudes de adhesión a tales propuestas, iniciativas para alcanzar el porcentaje suficiente para ejercer un derecho de minoría previsto en la ley, así como ofertas o peticiones de representación voluntaria.

Seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado

Según el principio de “cumplir o explicar”, las sociedades deben indicar en su IAGC el grado de seguimiento de las 58 recomendaciones del Código Unificado –manifestando si las cumplen total o parcialmente o si no siguen cada una de ellas– y motivar, en su caso, las prácticas o criterios por las que se apartan de las recomendaciones.

A nivel agregado, las declaraciones incluidas en los IAGC del año 2012 sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado ponen de manifiesto, entre otros, los siguientes aspectos:

- En promedio, las sociedades cotizadas cumplen el 82,4% de las recomendaciones del Código (81,3% en 2011) y, adicionalmente, de forma parcial otro 7,1% (7,6% en 2011). Por tanto, a nivel agregado, no siguen, ni siquiera de forma parcial, el 10,5% de las recomendaciones.

La Ley 2/2011, de 4 de marzo, de Economía Sostenible incorporó al ordenamiento jurídico las recomendaciones del Código Unificado sobre el régimen de aprobación y transparencia de las retribuciones de los consejeros. Excluyendo estas recomendaciones de la muestra, el grado de seguimiento declarado en los IAGC sería del 83,1%.

El 47,3% de las sociedades cotizadas declaran no seguir la recomendación 41 –que en la memoria se detalle las retribuciones individuales–, casi 30 puntos porcentuales más que la media que registra el Código. Estas compañías explican que no incluyen en la memoria el desglose individualizado de las retribuciones de los consejeros, tal y como recomienda el Código, pero dicha información si la difunden en el Informe Anual de Retribuciones.

- Un total de 53 compañías –36,3% del total– siguen más del 90% de las recomendaciones del Código Unificado, de las cuales cinco declaran cumplir el 100% de las recomendaciones. Por el contrario, el 4,1% de las sociedades cotizadas registran un grado de seguimiento de las recomendaciones inferior al 50%.
- Todas las sociedades cotizadas declaran cumplir las recomendaciones 7 (que el consejo desempeñe sus funciones con unidad de propósito e independencia de criterio y se guíe por el interés de la compañía) y 53 (que el consejo de administración procure presentar las cuentas a la junta general sin reservas ni salvedades en el informe de auditoría) del Código Unificado.
- Las recomendaciones que menos se siguen son las relativas a la presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno de la sociedad. Las reco-

mendaciones 13 (que el número de consejeros independientes represente al menos un tercio del total de consejeros) y 54 (que la mayoría de los miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones sean consejeros independientes) no son seguidas por el 49,3% y 42,1% de las sociedades, respectivamente.

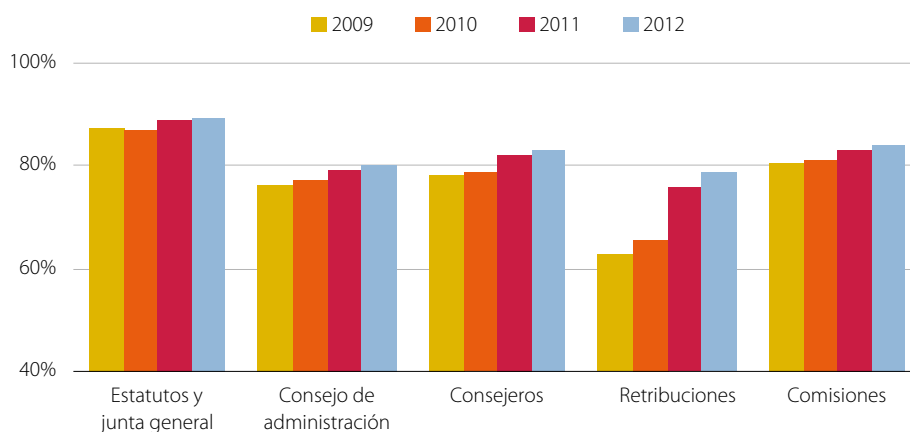
- En promedio, se cumplen parcialmente el 7,1% de las recomendaciones del Código Unificado. Como en años anteriores, las que presentan un mayor seguimiento parcial son: la recomendación 26 (dedicación de los consejeros) y la 42 (composición de la comisión ejecutiva), seguidas de forma parcial por el 40,4% y el 41,7% de las compañías, respectivamente.

Ambas recomendaciones incluyen varias prácticas de buen gobierno cuyo cumplimiento exige distinto nivel de esfuerzo a las sociedades. Este hecho puede explicar el alto porcentaje de seguimiento parcial.

En el gráfico 41 se incluye, en promedio, el grado de seguimiento total de las recomendaciones del Código Unificado, agrupadas por categorías, para los ejercicios 2009 a 2012:

Grado de seguimiento de las recomendaciones del Código

GRÁFICO 41



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado ha pasado del 81,3% en 2011, al 82,4% en 2012. En todas las categorías se registran incrementos de seguimiento, siendo el avance más importante en aquellas relativas a las remuneraciones de los consejeros: el 78,9% frente al 76% en 2011.
- Exceptuando las recomendaciones que se han incorporado al ordenamiento jurídico, la que mayor incremento en el grado de seguimiento registra es la 34 –transparencia sobre los motivos del cese anticipado de los consejeros–, que pasa de ser cumplida por el 78,7% de las sociedades en 2011, al 83,5% en 2012.
- El 53,4% de las sociedades cotizadas declara cumplir un porcentaje del Código Unificado superior al del ejercicio anterior.

A continuación se analiza la evolución del porcentaje de sociedades que cumplen totalmente cada una de las recomendaciones del Código Unificado:

(a) Recomendaciones sobre estatutos y junta general (1 a 6):

El cuadro 33 muestra el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones relacionadas con los estatutos y la junta general:

Seguimiento de las recomendaciones sobre estatutos y junta general CUADRO 33

(en %)	2009	2010	2011	2012
Limitaciones estatutarias	90,4	92,9	95,3	95,2
Cotización de sociedades integradas en grupos	63,2	68,4	66,7	45,5
Competencias de la junta	75,0	74,0	75,2	78,1
Información previa sobre propuestas a la junta	86,5	88,3	91,9	90,4
Votación separada de asuntos	94,2	91,6	90,6	93,2
Fraccionamiento del voto	92,9	90,3	92,6	92,5

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- La recomendación 2 –que cuando coticen la sociedad matriz y una dependiente, ambas definan públicamente las áreas de actividad y los mecanismos para resolver conflictos de intereses– no es seguida por 6 de las 11 sociedades a las que resulta de aplicación.

La mayoría de estas compañías explican, como medidas alternativas, que las respectivas áreas de actividad entre empresas del grupo son definidas públicamente en las cuentas anuales y que los consejeros deberán comunicar al consejo de administración cualquier situación de conflicto que pudiera tener con el interés de la sociedad.

- El 78,1% de las sociedades cotizadas siguen la recomendación para que ciertas materias sean sometidas a la aprobación de la junta general. Alguna de estas sociedades entienden que no la cumplen porque no la han incorporado a su normativa interna, a pesar de que en la práctica no se hayan dado estos supuestos.
- El 9,6% de las sociedades cotizadas no hacen públicas en el momento de la publicación del anuncio de la convocatoria de la junta general, las propuestas detalladas de los acuerdos a adoptar en la misma.
- En la mayoría de los casos, estas sociedades no publican todos los datos personales y profesiones de los consejeros que se van a nombrar o reelegir.
- La mayoría de las sociedades que declaran no seguir la recomendación 6 –que las sociedades permitan fraccionar el voto– manifiestan que nunca se ha planteado esta situación en las juntas generales.

(b) Recomendaciones sobre el consejo de administración (7 a 26)

El cuadro 34 muestra el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 7 a 13 del Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 7 a 13 del Código Unificado CUADRO 34

(en %)	2009	2010	2011	2012
Interés social	98,7	98,7	99,3	100
Competencias del consejo	69,9	68,8	73,2	75,3
Tamaño del consejo	84,0	83,8	83,2	84,9
Estructura funcional	84,0	82,5	84,6	84,9
Explicación otros externos	77,0	73,3	85,5	86,8
Proporción dominicales e independientes	69,9	70,1	70,5	74,7
Número de independientes	44,2	48,7	51,7	50,7

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- La recomendación 8 –que el consejo de administración en pleno se reserve la competencia de aprobar las políticas y estrategias generales de la sociedad y las operaciones vinculadas– ha pasado de ser seguida por el 73,2% de las sociedades cotizadas en 2011, al 75,3% en 2012.

Las competencias que, de forma más general, han sido otorgadas a otros órganos de la sociedad son las relativas al nombramiento, evaluación y política retributiva de los altos directivos.

- El 16,8% de las sociedades cotizadas no siguen la recomendación del Código Unificado sobre el tamaño del consejo. Las entidades que tienen un consejo sobredimensionado consideran que es el adecuado para que el mayor porcentaje de capital quede representado, de acuerdo con la estructura de su accionariado. Otras argumentan que se adecúa al tamaño, complejidad y diversidad geográfica del grupo, así como a la variedad de sectores en los que desarrolla su actividad, su implantación internacional y a su relevancia económica y empresarial.

Las sociedades cuyo consejo no llega a cinco miembros, argumentan que el tamaño de la sociedad no requiere más consejeros para lograr un eficaz y participativo funcionamiento de dicho órgano de administración.

- El 86,8% de sociedades que cuentan con algún consejero calificado como otro externo explican los motivos que impiden su calificación como dominical o independiente. Los argumentos más frecuentes son haber desempeñado en el pasado funciones ejecutivas o tener alguna relación con un accionista significativo.
- El porcentaje de sociedades en las que la relación entre el número de consejeros dominicales y el de independientes refleja la estructura de capital, ha pasado del 70,5% en 2011, al 74,7% en 2012.
- En el 49,3% de las sociedades cotizadas –48,3% en 2011– el número de consejeros independientes representa menos de un tercio del total de consejeros.

Gran parte de estas sociedades argumentan que el número de consejeros independientes refleja de forma correcta la estructura de capital y, en especial, la proporción de capital flotante.

Principio de cumplir o explicar

El cuadro 35 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 14 a 20 del Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 14 a 20 del Código Unificado

CUADRO 35

(en %)	2009	2010	2011	2012
Explicación del carácter de los consejeros	86,5	86,4	90,6	89,0
Diversidad de género	43,6	45,0	49,6	50,7
Funciones del presidente	89,1	90,3	91,9	91,8
Presidente primer ejecutivo	46,2	48,8	57,7	58,9
Secretario del consejo	75,0	77,3	79,9	80,1
Desarrollo de las sesiones	92,9	92,9	94,0	93,2
Inasistencias de los consejeros	91,7	92,2	90,6	91,1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Un total de 16 sociedades cotizadas no siguen totalmente la recomendación 14 –explicación del carácter de los consejeros– en la mayoría de los casos porque no tienen constituida comisión de nombramientos y retribuciones.
- El 49,3% de las compañías donde la presencia de mujeres en el consejo es escasa o nula declaran que no han adoptado todas las medidas que recomienda el Código para corregir esta situación. La mayoría explica que sus procedimientos de selección se basan en la competencia y experiencia de los candidatos, se valora su perfil, conocimiento y experiencia, y no el género de los mismos.

También explican que en el caso de los consejeros dominicales, son los accionistas significativos quienes nombran a los miembros del consejo de administración.

El porcentaje de seguimiento total de esta recomendación es 32 puntos porcentuales inferior a la media del Código, aunque ha aumentado en los últimos años, pasando del 35,6% en 2007 al 50,7% en 2012.

- El 8,2% de las sociedades cotizadas no hacen una evaluación periódica del consejo, del consejero delegado o del primer ejecutivo.
- El porcentaje de empresas que, coincidiendo la figura del presidente con el primer ejecutivo, han otorgado facultades especiales a uno de los consejeros independientes, se sitúa en el 58,9%.

Como en años anteriores, algunas de las sociedades que no siguen esta recomendación explican que han adoptado otras medidas de contrapeso, como la constitución de comisiones delegadas del consejo que cuentan con una presencia importante de consejeros independientes.

- El 19,8% de las sociedades cotizadas no tienen recogido en el reglamento del consejo un procedimiento por el que el nombramiento y cese del secretario

sean informados por la comisión de nombramientos y aprobados por el pleno del consejo. Gran parte de las sociedades que no siguen esta recomendación explican que se debe a que no han constituido una comisión de nombramientos o que dicha comisión no tiene encomendada esta función.

- El 7,5% de las sociedades cumplen parcialmente la recomendación 20 –inasistencias de los consejeros y su cuantificación en el IAGC–. Las sociedades declaran que, en general, las representaciones no suelen incluir instrucciones específicas para que el representante pueda atenerse al resultado del debate en el consejo.

El cuadro 36 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 21 a 26 del Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 21 a 26 del Código Unificado				CUADRO 36
(en %)	2009	2010	2011	2012
Objeciones a las propuestas	99,2	99,2	99,2	99,2
Evaluación periódica	66,2	70,1	71,8	72,6
Información a los consejeros	98,7	98,7	98,7	99,3
Asesoramiento externo	89,1	90,3	94,0	92,5
Programa orientación nuevos consejeros	75,0	77,9	78,5	79,5
Dedicación	33,3	35,1	36,2	39,7

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El 76% de las sociedades cotizadas han establecido programas de orientación y actualización a sus nuevos consejeros, y han implantado un procedimiento por el que los consejeros tienen derecho a obtener asesoramiento externo con cargo a la empresa.

Las sociedades que no siguen estas recomendaciones entienden que los consejeros tienen un conocimiento suficiente de la empresa y que cuentan con asesoramiento interno, en lugar de externo.

- Únicamente 58 sociedades (39,7% del total) han establecido reglas sobre el número de consejos de los que pueden formar parte sus consejeros. El resto de sociedades no lo consideran relevante, ya que entienden que rige el deber general de los consejeros de dedicar el tiempo y esfuerzo necesarios a la sociedad, independientemente del número de consejos de otras sociedades de los que puedan ser miembros.

(c) De los consejeros (27 a 34)

El cuadro 37 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones relacionadas con los consejeros:

(en %)	2009	2010	2011	2012
Selección de consejeros	82,1	83,8	88,6	89,7
Información sobre consejeros	61,5	63,6	70,5	67,8
Rotación de consejeros independientes	65,4	65,6	65,8	66,4
Cese y dimisión	87,2	86,4	90,6	90,4
Cese de independientes	78,8	80,5	84,6	88,4
Información de supuestos que perjudique la reputación	82,1	83,8	85,9	87,0
Oposición de los consejeros	90,4	92,0	91,7	94,1
Explicación de razones del cese	80,5	73,3	78,7	83,5

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El grado de seguimiento de la recomendación 27 –atribuir un papel destacado a la comisión de nombramientos en la propuesta de elección de consejeros, en especial para los consejeros independientes– ha pasado del 88,6% en 2011, al 89,7% en 2012.

El motivo más frecuente para no seguir esta recomendación es que la sociedad no cuenta con una comisión de nombramientos.

- El 32,2% de las sociedades cotizadas no hacen pública a través de su página web toda la información sobre sus consejeros que recomienda el Código Unificado. Estas sociedades explican que el IAGC ya mantiene actualizada la información relativa a los consejeros, en la línea de lo que solicita la recomendación.
- En los últimos ejercicios, no se observan variaciones significativas en el grado de seguimiento de la recomendación que sugiere que los consejeros independientes no permanezcan como tales durante un periodo continuado superior a 12 años. El porcentaje de sociedades cotizadas que siguen esta recomendación es 16 puntos porcentuales inferior a la media del Código Unificado.

Las sociedades que no siguen la recomendación argumentan que la permanencia en el consejo de consejeros independientes debe depender de su contribución, experiencia y cualificación, y que la independencia no se pierde aunque la permanencia en el consejo sea más o menos prolongada.

- Diecisiete sociedades cotizadas no siguen la recomendación 31 relativa a que el consejo de administración no proponga el cese de ningún consejero independiente antes del cumplimiento del periodo estatutario para el que hubiera sido nombrado.

Estas sociedades alegan que su cumplimiento supondría dar un trato diferente a los consejeros independientes respecto de los demás administradores y, por lo tanto, sería contrario al principio de que todos los consejeros deben actuar en interés de la sociedad y de sus accionistas.

Algunas sociedades también argumentan que las alteraciones en la estructura de capital, no deberían afectar a la permanencia de los consejeros independientes.

- En el 16,5% de las sociedades cotizadas –21,3% en 2011– los consejeros que cesan en sus cargos antes del término de su mandato, explican verbalmente las razones de su cese, pero no remiten una carta a los miembros del consejo tal y como recomienda el Código Unificado.

(d) De las retribuciones (36 a 39)

El cuadro 38 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 36 a 39 del Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 36 a 39 del Código Unificado CUADRO 38

(en %)	2009	2010	2011	2012
Entrega de acciones solo a ejecutivos	70,5	70,8	71,8	74,0
Remuneración consejeros externos	90,4	90,3	92,6	93,2
Remuneración sobre resultados	91,9	91,6	90,9	90,5
Cautelas técnicas en las retribuciones variables	98,8	98,8	98,8	98,8

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El grado de seguimiento de la recomendación 36 –que la remuneración variable se circunscriba a los consejeros ejecutivos– es del 74%, 8 puntos porcentuales inferior a la media del Código Unificado.

No obstante, muchas de las sociedades que se apartan de esta recomendación no ha implantado este tipo de sistema retributivo.

Como en ejercicios anteriores, la recomendación 39 –que las políticas retributivas incorporen las cautelas técnicas precisas para asegurar que las retribuciones variables guarden relación con el desempeño profesional de sus beneficiarios– es seguida por todas las sociedades cotizadas menos una, que explica que la retribución variable de sus consejeros está relacionada únicamente con la asistencia a las reuniones del consejo.

(e) De las comisiones (42 a 58)

El cuadro 39 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 42 a 46 del Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 42 a 46 del Código Unificado CUADRO 39

(en %)	2009	2010	2011	2012
Composición comisión delegada	45,3	48,4	46,8	50,0
Conocimiento por el consejo de asuntos de la comisión delegada	82,8	81,3	80,6	80,0
Composición comisiones de supervisión y control	48,1	52,6	55,7	58,2
Supervisión de códigos internos de conducta	85,9	86,4	87,9	89,7
Cualificación de los miembros del comité de auditoría	99,4	99,4	98,7	97,9

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El 50% de las sociedades que han constituido la comisión ejecutiva siguen la recomendación 42 –participación de las diferentes categorías de consejeros en la comisión ejecutiva–, 32 puntos porcentuales menos que el grado de seguimiento medio del Código Unificado. La mayoría de las entidades que no siguen la recomendación entienden que la comisión ejecutiva es un órgano delegado netamente ejecutivo y consideran adecuado primar el criterio de eficiencia, por lo que incorporan a dicha comisión un porcentaje mayor de consejeros ejecutivos.
- En el 20% de las sociedades cotizadas los consejeros no reciben copia de las actas de las sesiones de la comisión delegada.
- Sigue aumentando el porcentaje de sociedades que cuentan con un comité de auditoría y una comisión de nombramientos compuestos exclusivamente por consejeros externos y presididos por un independiente, pasando del 55,7% en 2011, al 58,2% en 2012.

Las sociedades que no siguen esta recomendación explican que para designar a los miembros de las comisiones de control se ha tenido en cuenta la aptitud, experiencia y cualificación del consejero, características que han prevalecido sobre su tipología.

El cuadro 40 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 47 a 52 del Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 47 a 52 del Código Unificado

CUADRO 40

(en %)	2009	2010	2011	2012
Auditoría interna	79,5	78,6	79,2	78,1
Información del responsable de auditoría interna	74,4	74,7	77,2	76,7
Política de control y gestión de riesgos	92,3	92,2	94,0	93,8
Funciones del comité de auditoría	62,8	63,6	73,8	74,0
Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado	95,5	94,8	95,3	95,9
Informe previo del comité de auditoría al consejo	87,8	90,3	91,3	92,5

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El 88,6% de las sociedades cotizadas (88,7% en 2011) sigue totalmente las recomendaciones del Código Unificado sobre el comité de auditoría y la política de control y gestión de riesgos. Un 4,1% las siguen parcialmente y el 7,3% restante no siguen ninguna de las recomendaciones en esta materia.

El cuadro 41 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 53 a 58 del Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 53 a 58 del Código Unificado

CUADRO 41

(en %)	2009	2010	2011	2012
Presentación de las cuentas anuales sin salvedades	98,7	98,7	100	100
Miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones	52,6	52,9	56,6	57,9
Funciones de la comisión de nombramientos	70,8	71,2	73,9	77,6
Consulta de la comisión de nombramientos a los consejeros ejecutivos	92,5	91,9	92,6	94,7
Funciones de la comisión de retribuciones	91,1	89,6	91,9	93,2
Consulta de la comisión de nombramientos sobre los consejeros ejecutivos	93,9	93,9	94,6	95,2

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Sigue aumentando el porcentaje de comisiones de nombramientos que cuentan con una mayoría de consejeros independientes, situándose en 2012 en el 57,9%. Las sociedades que se apartan del Código Unificado explican que el consejo ha dado prioridad a las aptitudes, experiencia y cualificación de los consejeros para contribuir a un mejor desempeño de las competencias y funciones que tiene atribuidas la comisión.
- El 22,4% de las comisiones de nombramientos no tienen encomendadas todas las funciones que contempla la recomendación 55 del Código Unificado, la menos seguida es la de informar al consejo sobre las cuestiones de diversidad género.
- El 93,2% de las sociedades que han constituido la comisión de retribuciones, le han encomendado la función de proponer al consejo la política de retribución de los consejeros y altos directivos, la remuneración individual de los consejeros ejecutivos y las demás condiciones de sus contratos, así como proponer las condiciones básicas de los contratos de los altos directivos. En estas compañías, la comisión de retribuciones también vela por la observancia de la política retributiva establecida.

En las compañías que no siguen esta recomendación, estas funciones las realiza otro órgano societario, como el comité de auditoría o la comisión ejecutiva.

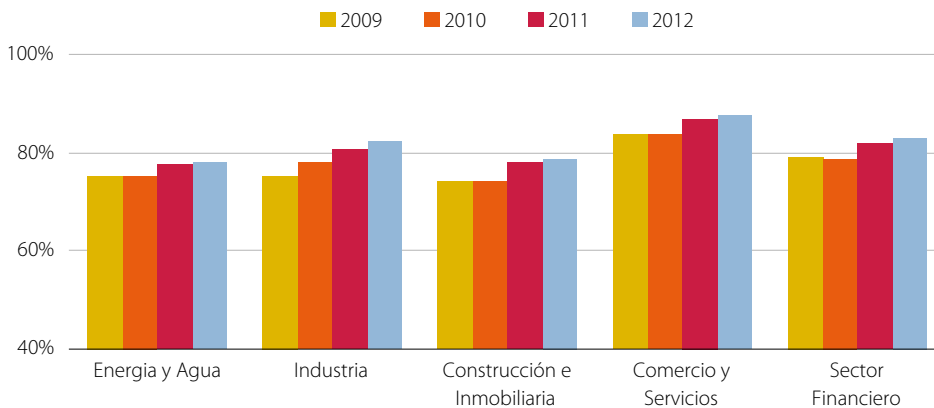
Seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado por sectores de actividad

En el gráfico 42 se incluye el grado de seguimiento del Código Unificado, agrupando las sociedades por grandes sectores de actividad:

Grado de seguimiento por sectores

GRÁFICO 42

Principio de cumplir o explicar



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

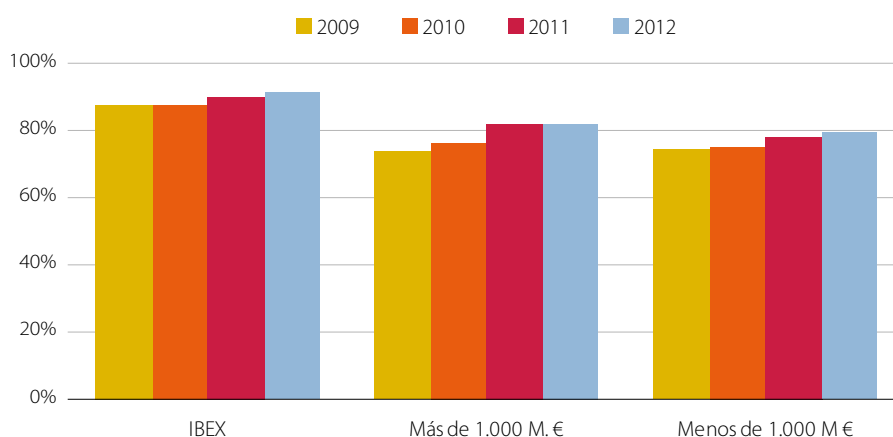
- Todos los sectores en los que se han agrupado las sociedades cotizadas registran incrementos en el grado de seguimiento del Código Unificado. El incremento más importante se ha dado en el sector industria que ha pasado de registrar un seguimiento del 80,5% en 2011, al 82,1% en 2012.
- En tres de los cinco sectores, la recomendación menos seguida es la 26 –dedicación de los consejeros–. En el sector comercio la más incumplida es la 17–cuando el presidente sea el primer ejecutivo de la compañía, se otorguen facultades especiales a un consejero independiente–.
- La recomendación 41 –que la estructura de participación de las diferentes categorías de consejeros sea similar a la del propio consejo y su secretario sea el del consejo– es la menos seguida por el sector financiero.

Seguimiento de las recomendaciones por grupos de capitalización

En el gráfico 43 se incluye, en promedio, el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado, agrupando las sociedades cotizadas por grupos de capitalización bursátil:

Grado de seguimiento por grupos de capitalización

GRÁFICO 43



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Como puede apreciarse, el grado de seguimiento del Código Unificado está relacionado con la capitalización de las compañías cotizadas. El porcentaje de incumplimiento de las sociedades del IBEX representa un tercio del registrado por el resto de sociedades.
- Un tercio de las sociedades que tienen una capitalización inferior a 1.000 millones de euros no siguen, ni siquiera parcialmente, más de 7 recomendaciones del Código.

Aplicación del principio de cumplir o explicar

El artículo 61.bis de la LMV exige que las sociedades españolas cotizadas incluyan en sus IAGC información sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo o, en su caso, una explicación de la falta de seguimiento. Estas explicaciones deben contener la información necesaria para que los accionistas, los inversores y los mercados en general puedan juzgar los motivos que justifiquen su proceder, cuando se aparten de lo recomendado en el Código.

En el informe correspondiente al ejercicio 2008, la CNMV publicó por primera vez los resultados del análisis de una muestra de las explicaciones ofrecidas en los IAGC por las sociedades españolas cotizadas, repitiéndose este análisis en los ejercicios posteriores. Este es el quinto año que se realiza dicho ejercicio, para una muestra de 503 explicaciones¹¹ incluidas en los IAGC de 2012, correspondientes a las diez recomendaciones del Código Unificado con menor índice de seguimiento¹².

De esta muestra, un total de 37 explicaciones (7,36%¹³) han sido descartadas porque contienen errores, que pueden ser de diversos tipos: la recomendación estaba siendo cumplida por la sociedad; no era bien interpretada; o no era de aplicación, por lo que no se requería ninguna explicación.

Las 466 explicaciones restantes, se han clasificado siguiendo los mismos criterios que los años anteriores:

- Redundantes: aquellas que reiteran el hecho del incumplimiento o sólo indican la existencia de una desviación respecto de la recomendación.
- Alternativas: no explican las causas por las que existe incumplimiento, pero incluyen información adicional específica sobre procedimientos o actuaciones de la sociedad, que se pueden considerar alternativas a lo recomendado por el Código Unificado, porque persiguen el mismo fin.

11 La muestra seleccionada para los IAGC de 2008 estaba compuesta por 382 explicaciones, la de 2009 por 384, la de 2010 por 647 y la de 2011 por 530.

12 Recomendaciones: 12 (proporción entre consejeros dominicales e independientes), 13 (número suficiente de consejeros independientes), 15 (diversidad de género), 17 (coincidencia presidente- primer ejecutivo), 26 (dedicación de los consejeros), 29 (rotación de consejeros independientes), 36 (circunscripción de las remuneraciones mediante entrega de acciones a consejeros ejecutivos), 47 (existencia de una función de auditoría), 48 (información directa por parte del responsable de la función de auditoría interna al comité de auditoría) y 54 (miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones).

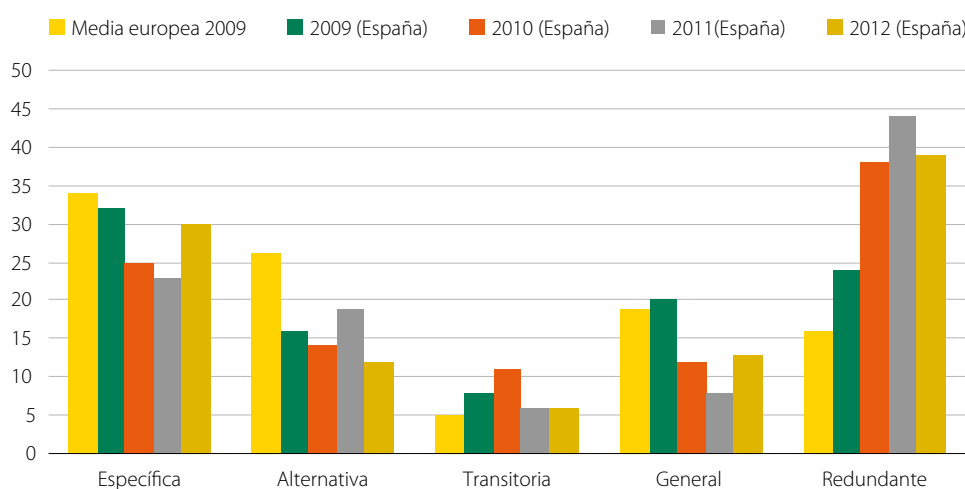
13 En el análisis del año 2008 el porcentaje de errores era de 21,7%, en 2009 de 13,80%, en 2010 de 17,77% y en 2011 del 14,34%.

- Generales: motivan, de forma genérica, un desacuerdo con la recomendación y no desarrollan una explicación específica para la sociedad en concreto.
- Transitorias: la sociedad declara el compromiso de adoptar las medidas necesarias para cumplir la recomendación en el futuro.
- Específicas: informan sobre una situación específica de la sociedad y explican los motivos por los que esta circunstancia les impide seguir la recomendación.

El gráfico 44 muestra la evolución de los resultados históricos obtenidos del análisis de las explicaciones realizado sobre los IAGC de los últimos cuatro ejercicios, así como la media europea de 2009:

Clasificación de explicaciones: ejercicios 2009 - 2012

GRÁFICO 44



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El porcentaje de explicaciones calificadas como redundantes ha disminuido en 2012 en 5 puntos porcentuales. Sin embargo, hay que tener en cuenta que el conjunto formado por las explicaciones redundantes y generales se mantiene constante respecto a los niveles observados en 2011. Esto se debe a un aumento de las explicaciones generales en la misma medida.

Las explicaciones redundantes son frecuentes, por ejemplo, en la recomendación 13 del Código Unificado, relativa a que el número de consejeros independientes represente al menos un tercio del total de consejeros. Muchas sociedades se limitan a señalar el número de consejeros independientes con los que cuentan en sus consejos, sin aportar ninguna información adicional que permita conocer por qué la sociedad no alcanza dicho porcentaje. También es habitual en la recomendación 54, relativa a que la mayoría de los miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones sean consejeros independientes. En este caso, muchas sociedades se limitan a indicar la composición de su comisión, sin explicar por qué la misma no se ajusta a lo establecido por la recomendación.

- En relación con las explicaciones específicas y alternativas se produce un trasvase de éstas a las primeras. Es decir, en 2012 se produce un aumento en las explicaciones específicas de 7 puntos porcentuales, que es el mismo porcentaje en que se ven disminuidas las alternativas. Por tanto, si consideramos conjun-

tamente estos dos tipos de explicaciones, que son las que mayor grado de información aportan, el porcentaje se mantendría constante respecto al registrado en 2011.

- Por último, las clasificaciones transitorias se mantienen en el mismo nivel que en el ejercicio anterior (6% del total de las explicaciones).
- En relación con estos resultados, cabe destacar que tras el proceso de revisión anual de los IAGC, se han enviado un total de 15 escritos a otras tantas sociedades, por la calidad de las explicaciones ofrecidas a la falta de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado. Estos escritos contienen orientaciones individualizadas, destinadas a mejorar la calidad de las explicaciones de cara a ejercicios futuros.

II. Informe anual de gobierno corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación

La disposición adicional tercera de la Ley 26/2003, de 17 de julio, por la que se modifican la Ley 24/1988, de 28 de julio, y el texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas (Ley de Transparencia), establece la obligación de publicar un informe anual de gobierno corporativo, para aquellas entidades emisoras de otros instrumentos financieros distintos de las acciones, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales.

En 2012, 36 emisores de otros valores distintos a las acciones están obligados a publicar un IAGC (uno menos que en 2011), cuyos contenidos y estructura están definidos en la Circular 1/2004 de la CNMV, que exige un grado de detalle inferior al obligatorio para las sociedades anónimas con acciones cotizadas, especialmente en los apartados relativos a la descripción de la estructura de propiedad de la compañía.

Cabe destacar el predominio de las entidades financieras, que representan el 75% de la muestra. De las 36 entidades, el 56% son bancos y el 14% cooperativas de crédito, un emisor es una empresa de leasing y otro una compañía de seguros. Los nueve emisores restantes (25%) incluyen 4 entidades concesionarias de autopistas, dos compañías del sector eléctrico, otras dos que desarrollan actividades industriales o comerciales y una que pertenece al sector audiovisual.

Teniendo en cuenta que, por su naturaleza jurídica y estructura de la propiedad, este tipo de emisores no están sujetos al principio de cumplir o explicar ni cuentan con un código de referencia similar al de las sociedades anónimas cotizadas, el análisis sobre las prácticas de gobierno corporativo que se incluye en este capítulo se realizan a título ilustrativo sobre algunas de las recomendaciones del Código Unificado.

Además, existen otros 47 emisores domiciliados en España cuya propiedad corresponde en su totalidad a otra entidad (50 emisores en 2011). Estos emisores presentan el informe de gobierno corporativo elaborado por la entidad que ejerce control sobre ellas. En este caso, la entidad controlada remite a la CNMV un escrito señalando que se encuentra en dicha situación, identificando su entidad dominante.

Por último, existen 12 emisores no residentes en España (13 en 2011) que tampoco elaboran su propio IAGC, porque pueden presentar una copia del informe de gobierno corporativo de su entidad dominante.

Estructura de la propiedad

En 2012 no se han producido variaciones significativas en la estructura accionarial respecto al año 2011, siendo los aspectos más destacados los siguientes:

- En 24 sociedades anónimas –83% del total– las participaciones significativas suman el 100% del capital, lo que supone un incremento de 3 puntos porcentuales respecto al 2011. En las 5 compañías restantes, dicho porcentaje oscila entre el 67,6% y el 99,7%.
- En 17 de las 20 entidades de crédito de la muestra, las participaciones significativas suman el 100% del capital. En 7 bancos un único accionista tiene el control del 100% del capital. En 3 de estos 7 bancos, el Fondo de Reestructuración Bancaria es el accionista que tiene el control. En otros 8 bancos la participación del mayor accionista oscila entre el 12% y el 49,8%.

En las 4 sociedades concesionarias de autopistas, las participaciones significativas suman el 100% del capital.

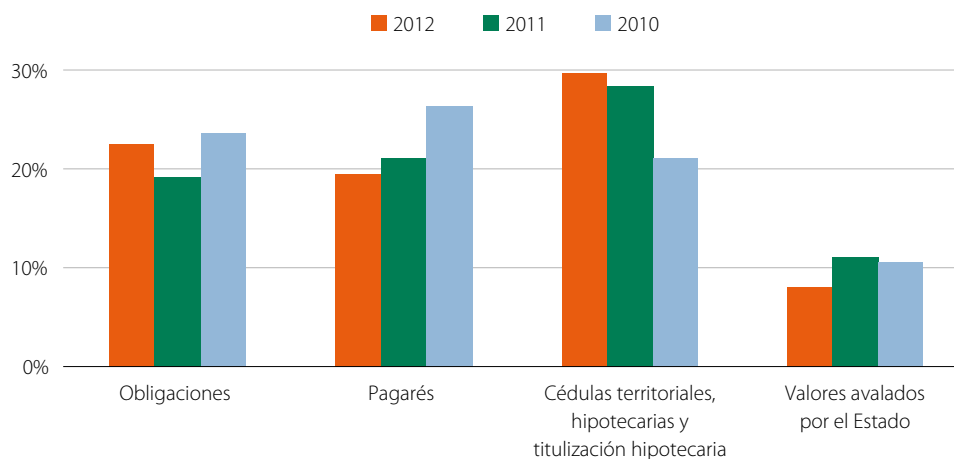
- Únicamente una de las cinco cooperativas de crédito de la muestra, declara que un socio controla un porcentaje significativo del capital (14,1%) y otra, cuya actividad es industrial, cuenta con un socio que controla el 8,5% del capital.

Valores emitidos

El gráfico 45 muestra la evolución de los tipos de valores cotizados vivos más representativos, distintos de las acciones, emitidos por las 36 entidades que componen la muestra:

Tipos de valores emitidos

GRAFICO 45



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Un total de 24 entidades (67%) han emitido algún valor de renta fija a lo largo del 2012.
- A diferencia del año 2011, la principal fuente de financiación es la renta fija a largo plazo, mediante la emisión de obligaciones (22,4%). Este tipo de emisión ha experimentado un incremento de 3 puntos porcentuales. Los pagarés, que representan un 19,4% del total, son la segunda fuente de financiación más utilizada aunque sufre un retroceso respecto a los años anteriores.
- En las 4 sociedades concesionarias de autopistas, únicamente se utiliza como fuente de financiación la emisión de obligaciones simples.
- Un total de 8 sociedades tienen emitida deuda con el aval del Estado. Tres entidades han amortizado deuda con aval durante el 2012.
- La financiación a través de participaciones preferentes, cédulas territoriales e hipotecarias, experimenta un ligero incremento respecto al año anterior. La emisión de participaciones preferentes es utilizada por 11 sociedades, todas entidades financieras.
- Dos cooperativas se financian exclusivamente mediante aportaciones financieras subordinadas por parte de sus socios cooperativistas.

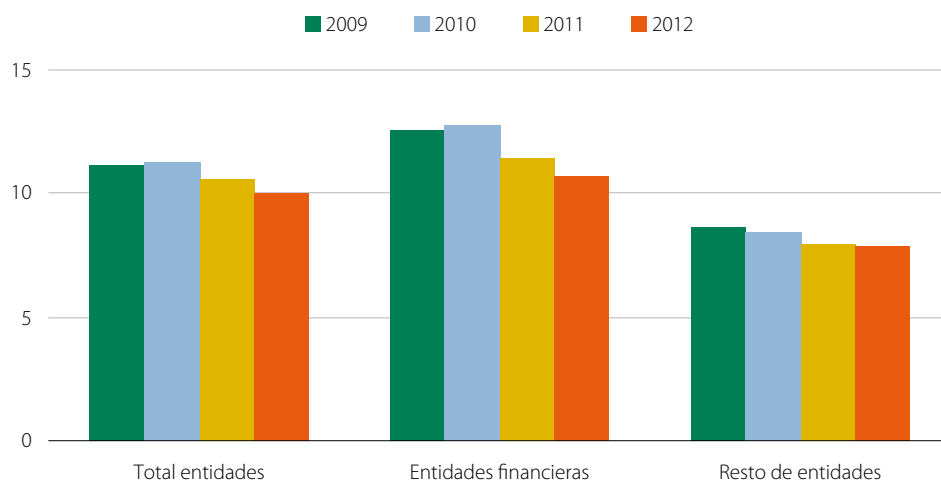
Tamaño del consejo

En el ejercicio 2012, el número total de miembros de los órganos de administración de los emisores analizados asciende a 360 (393 en 2011). Este descenso (8,4%) se debe fundamentalmente a que una entidad financiera reduce los miembros del consejo un 75%, una sociedad un 41%, y la fusión de dos cooperativas de crédito supone una reducción del 63% de los consejeros.

El gráfico 46 muestra la evolución del tamaño del consejo, distinguiendo entre entidades financieras y el resto de compañías:

Tamaño medio del órgano de administración

GRÁFICO 46



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El tamaño medio del consejo se sitúa en 10 miembros, ligeramente inferior al de los últimos años. En promedio, las entidades financieras tienen consejos de 10,7 miembros y las no financieras de 7,9.

En el cuadro 42 se agrupan las sociedades según el tamaño del órgano de administración:

Distribución de entidades según tamaño del consejo*

CUADRO 42

	Entre 5 y 10 miembros				Entre 11 y 15 miembros				Más de 15 miembros			
	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
Entidades financieras	5	6	12	13	6	6	12	13	4	5	4	1
Entidades no financieras	6	7	7	6	2	2	2	3	0	0	0	0
TOTAL	11	13	19	19	8	8	14	16	4	5	4	1
%	47,8	50,0	51,4	52,8	34,8	30,8	37,8	44,4	17,4	19,2	10,8	2,8

* En el grupo "Entre 5 y 10 miembros" se han incluido dos sociedades que tienen menos de 5 miembros.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Un total de 33 entidades (91,7%) mantienen el número de miembros del consejo dentro de los rangos recomendados por el Código (entre 5 y 15 miembros), lo que supone una mejora sustancial respecto a 2011. Los consejos de 2 concesionarias de autopistas únicamente cuentan con 4 consejeros. Por otro lado, durante el 2012 tres entidades que tenían más de 15 miembros han ajustado el tamaño del consejo a la recomendación del Código Unificado y como resultado una única entidad cuenta con más de 15 miembros en su consejo.

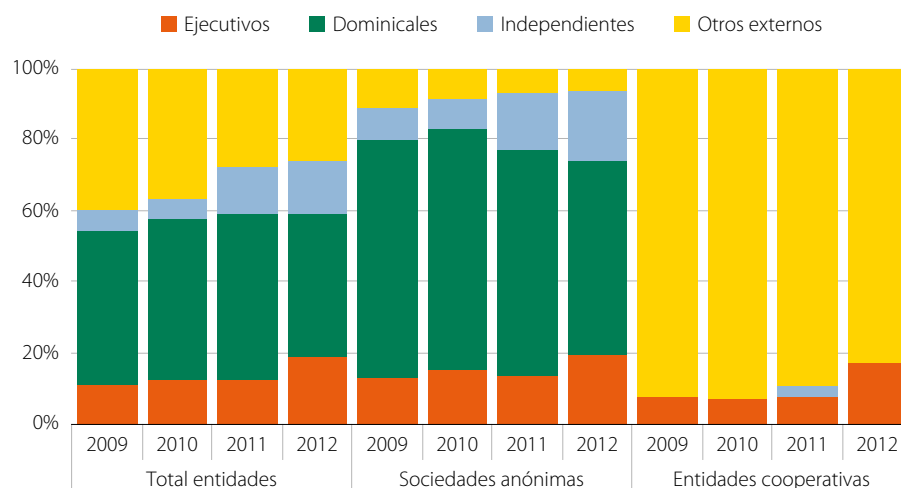
Condición de los administradores

En 2012, la distribución de consejeros por tipologías ha sufrido variaciones respecto al año anterior. Hay que tener en cuenta que la tipología está muy condicionada

tanto por la configuración jurídica de las entidades, como por su estructura de propiedad, esta última además muy concentrada. Al igual que en años anteriores, los consejeros dominicales son mayoría en las sociedades anónimas, mientras que en las cooperativas predominan los administradores que son calificados en sus IAGC como otros externos.

Porcentaje de consejeros según forma jurídica de la sociedad

GRAFICO 47



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Los consejeros externos –dominicales, independientes y otros– constituyen una amplia mayoría en el consejo u órgano equivalente en todas las entidades de la muestra, salvo en una cooperativa y en una entidad de crédito.
- En 7 sociedades (19,4%) no hay ningún ejecutivo, 10 puntos porcentuales menos que en 2011. Sin embargo, ha aumentado el porcentaje de consejeros ejecutivos respecto al año anterior.
- El porcentaje de dominicales es del 40,3%, casi 7 puntos porcentuales menos que en 2011. El consejo de tres compañías está formado exclusivamente por dominicales. Las cooperativas no califican ningún consejero como dominical.
- A nivel agregado, el peso de los consejeros calificados como independientes ha aumentado en 1,7 puntos porcentuales en 2012, situándose en el 14,7%. En ocho bancos y una eléctrica, la proporción de independientes es igual o superior al 1/3 recomendado en el Código Unificado.

Por otro lado, la mitad de las sociedades de la muestra no cuentan con ningún consejero independiente.

- Los consejeros calificados como otros externos representan un 25,8% del consejo u órgano equivalente (27,5% en 2011). Por su naturaleza jurídica, el 82,8% de los consejeros de las cooperativas son calificados como otros externos, mientras que en las sociedades anónimas este porcentaje se reduce hasta el 6%.

Un 37,2% de los administradores ocupan, al menos, otro cargo de consejero o alto directivo en alguna compañía del grupo. En 9 entidades (12 en 2011), los consejeros

no ocupan cargos adicionales, y en 4 compañías todos sus miembros ocupan, al menos, otro cargo en otra entidad del grupo.

En 14 entidades (38,9% del total) el secretario del consejo u órgano equivalente ostenta la condición de consejero o administrador.

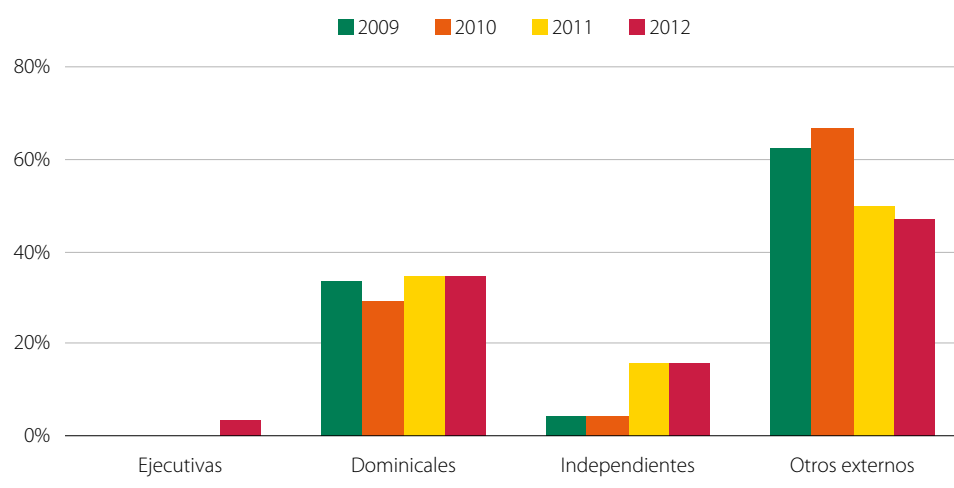
Diversidad de género

La presencia femenina en los consejos de administración se sitúa en el 8,9% (8,1% en 2011). Una cooperativa comercial cuenta con un 41,7% de consejeras y otra, cuya actividad es industrial, con un 33,3%. Si excluimos estas dos cooperativas, el promedio de mujeres se reduce hasta un 6,8% (5,4% en 2011).

El gráfico 48 muestra la distribución de las consejeras en función de la tipología a la que pertenecen:

Tipología de consejeras

GRÁFICO 48



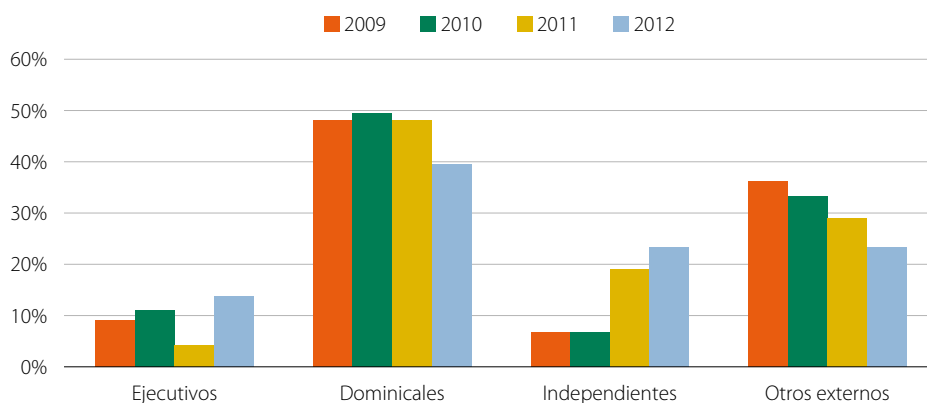
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- La mitad de las compañías de la muestra, 4 menos que en 2011, no cuentan con presencia femenina en su consejo de administración.
- La presencia de consejeras independientes (15,6%) se mantiene respecto a 2011, afianzando así el fuerte incremento experimentado en el año anterior. Cabe destacar, que una entidad financiera incorporada a la muestra en 2012 cuenta con dos consejeras independientes.
- En otra cooperativa de crédito, la proporción de mujeres sobre el total del consejo es del 26,7%.

Comisiones delegadas

Comité de auditoría

El gráfico 49 muestra los principales datos relativos a la composición del comité de auditoría, por tipología de sus miembros:



Fuente: IAGC y elaboración propia.

- Los comités de auditoría están formados, en promedio, por 3,3 miembros.
- Respecto a su composición, se ha producido un descenso de la presencia de consejeros dominicales y otros externos, frente a un incremento en la proporción de independientes y ejecutivos.
- Un total de 18 sociedades, tres menos que en 2011, no tienen consejeros independientes en su comité.
- En 14 sociedades (40%), una más que en 2011, el presidente del comité de auditoría tiene la condición de independiente.
- Al igual que en 2011, 12 mujeres forman parte del comité de auditoría y tres de ellas ocupan el cargo de presidente.
- A lo largo de 2012, las reuniones mantenidas por el comité de auditoría se sitúan, en promedio, en 5,2 (4,1 en 2011) y la moda estadística, que se repite en 9 sociedades, es de 4 reuniones. En una entidad el comité de auditoría se reunió en 13 ocasiones, mientras que en una sociedad el comité no se reunió en ninguna ocasión.

Comisión de Nombramientos y Retribuciones

- En 2012, un total de 17 sociedades (15 en 2011) tienen constituida una comisión de nombramientos y retribuciones.
- Las comisiones de nombramientos y retribuciones están formadas, en promedio, por 3,5 miembros, superando el promedio de miembros en el comité de auditoría (3,3).
- Las recomendaciones 44 y 54 del Código Unificado, relativas a la composición de la comisión de nombramientos y retribuciones¹⁴ son seguidas por 5 sociedades.

14 La comisión debe estar formada por consejeros externos, como mínimo 3 miembros, con mayoría de independientes y el presidente debe ser elegido entre estos últimos.

- Un total de 5 sociedades, tres más que el 2011, cuentan con presencia femenina en dicha comisión y en una de estas, el cargo de presidente recae en una mujer. Esta mejora se debe a que tres entidades financieras han cubierto vacantes con la incorporación de mujeres.

Comisión ejecutiva

- Un total de 21 entidades, tres más que en 2011, cuentan con una comisión ejecutiva, que está formada, en promedio, por 5,3 miembros. La moda estadística, que se repite en 8 compañías, es de 7 miembros.
- La presencia de independientes se sitúa, en promedio, en el 12,5% de los miembros de la comisión ejecutiva, tres puntos porcentuales más que en 2011. Un total de 9 compañías, 3 más que en 2011, cuentan con independientes en la comisión.
- Únicamente, una cooperativa de crédito y una compañía distribuidora cuentan con mujeres en esta comisión.
- En una entidad financiera, todos los miembros del consejo de administración forman parte de la comisión ejecutiva.

Remuneraciones del consejo

Los emisores de otros instrumentos financieros cotizados distintos de las acciones no están obligados a difundir un informe anual sobre las remuneraciones de sus consejeros. La información agregada que se presenta a continuación se ha obtenido del capítulo sobre remuneraciones del IAGC, que incluye un desglose de los importes devengados por el consejo durante el ejercicio 2012, en concepto de retribución fija, variable, dietas y otras remuneraciones, diferenciando aquellas que provienen del propio emisor de otras generadas en sociedades de su grupo.

En el cuadro 43 se muestran los principales datos sobre las remuneraciones medias de los emisores:

Remuneraciones del consejo

CUADRO 43

	Entidades financieras			Entidades no financieras			TOTAL		
	2010	2011	2012	2010	2011	2012	2010	2011	2012
Retribución del consejo (nº sociedades)									
Sin retribución según su IAGC	3	3	2	3	2	2	6	5	4
Con retribución menor a 500 mil €	8	11	7	4	4	5	12	15	12
Entre 500 mil € y 1 millón de €	3	5	6	1	2	2	4	7	8
Entre 1 y 2 millones de €	1	5	7	1	1	-	2	6	7
Más de 2 millones de €	2	4	5	-	-	-	2	4	5
Importe de la retribución (miles de €)									
Promedio por consejo	754,9	1.147,5	1.112,8	319,5	377,1	229,1	604,2	960,1	891,9
Promedio por consejero	59,1	100,1	104,0	37,8	47,1	29,0	53,6	90,4	89,2
Origen de la retribución (% s/Total)									
La propia entidad	79,2	74,9	76,5	94,7	95,5	89,5	82,0	76,8	77,4
Otras entidades del grupo	20,8	25,1	23,5	5,3	4,5	10,5	18,0	23,2	22,6

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En el año 2012, la retribución media devengada por consejo ascendió a 891.861 euros, un 7,1% menos que en 2011. Este descenso se produce porque dos entidades financieras cuya remuneración total representaba el 29% del total en 2011, la han reducido en un 50,4% y un 58,4% en 2012. El promedio por consejero -89.186 euros- disminuyó un 1,3% respecto al año anterior.

Por el contrario, otras dos entidades financieras han incrementado la retribución del consejo en más de un 35%.

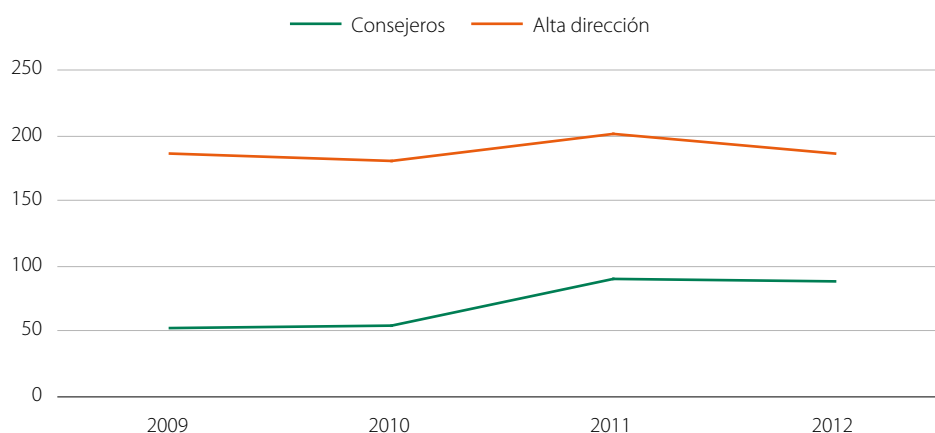
- Las retribuciones medias devengadas por los consejos de las entidades financieras –1,11 millones de euros– se mantienen por encima de las devengadas por los consejos del resto de compañías de la muestra –229.100 euros–. El promedio por consejo de las entidades financieras se ha reducido un 3%, mientras que para las entidades no financieras el descenso alcanza el 32% respecto al 2011.
- En una entidad del sector audiovisual la remuneración del consejo disminuye un 71% respecto al 2011.
- Una entidad financiera declara que los compromisos devengados en materia de pensiones con los miembros del consejo de administración ascienden a 11,1 millones de euros, un 4,7% más que en 2011 y, para la alta dirección, a 3,9 millones de euros, lo que supone un descenso del 32,8% respecto al año anterior.

Remuneraciones de la alta dirección

- Un total de 6 entidades, una menos que en 2011, declaran que ninguno de sus empleados ocupa cargos de alta dirección. El número medio de miembros de la alta dirección en las 30 entidades restantes es de 7,6 (8,3 en 2011), si bien la muestra presenta una gran dispersión.
- La retribución media anual por directivo se sitúa en 185.242 euros, lo que supone un descenso del 7,7% respecto a 2011.
- Este descenso se debe al efecto de una entidad financiera cuyas remuneraciones representaban el 20% del total agregado en 2011 y que ha reducido este importe un 98% en 2012.

En el gráfico 50 se muestra la evolución de la remuneración media percibida por consejero y por directivo:

Remuneración media de la alta dirección vs consejeros (miles de euros) GRÁFICO 50



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- La remuneración de los altos directivos de las entidades financieras representa el 86% del total de la muestra.

- En 2012, 13 entidades aumentan la remuneración de los altos directivos y otras tantas la reducen. Una cooperativa industrial ha reducido la retribución en un 31,8%, mientras que una concesionaria de autopistas ha aumentado la remuneración en un 29,2%.

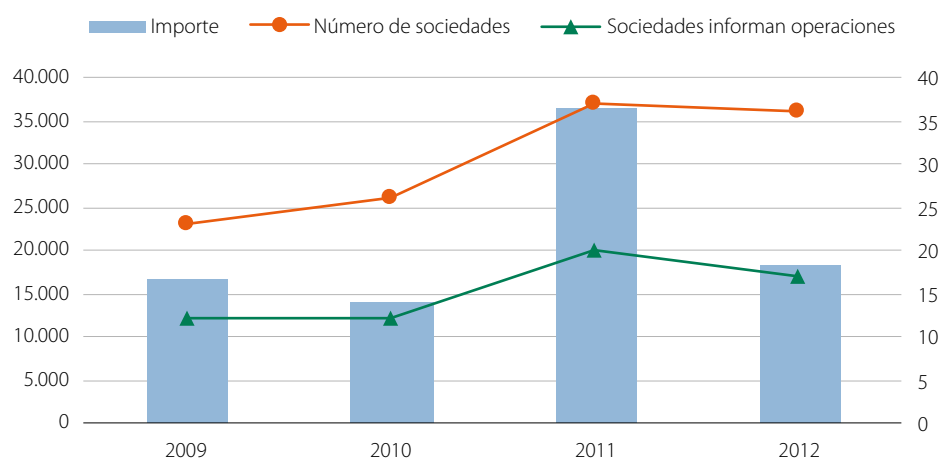
Operaciones vinculadas

En general, los IAGC señalan que las transacciones con partes vinculadas se han realizado en condiciones de mercado y corresponden al tráfico ordinario.

En el gráfico 51 se incluye la evolución, para el periodo 2009-2012, de los importes agregados de las operaciones con accionistas significativos declarados en los IAGC:

Operaciones con accionistas significativos (miles de euros)

GRÁFICO 51



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El importe agregado de las operaciones vinculadas con accionistas significativos se situó en 18.294 millones de euros, un 49,6% inferior a la cifra declarada el año anterior. Este descenso se debe a una entidad que sale de la muestra y cuyas operaciones vinculadas declaradas en 2011 representaban el 53,3% del total de la muestra y a que las entidades financieras incorporadas a la muestra en 2011 dejan de informar como operación vinculada la segregación de activos y pasivos por parte de las cajas a favor de los bancos.

Un total de 19 compañías –52,8% de la muestra–, 2 más que en 2011, no han comunicado ninguna operación significativa o relevante realizada con sus accionistas durante el ejercicio 2012.

Únicamente 7 emisores informan operaciones vinculadas realizadas con los consejeros o directivos y su volumen es poco relevante.

En este capítulo se resumen los aspectos más destacados sobre el control de riesgos que los emisores incluyen en sus IAGC.

Riesgos identificados

Con carácter general, las entidades identifican los distintos tipos de riesgos a los que se enfrentan en el ejercicio de su actividad, clasificándolos en cuatro grandes tipologías: financieros, operacionales, regulatorios y medioambientales.

- La mayoría de las sociedades indican que como consecuencia de la crisis económica iniciada en 2008, se ha producido un endurecimiento de las condiciones de financiación. Además, la evolución de los mercados financieros sigue marcada por la incertidumbre.
- Las entidades financieras indican que han adoptado diferentes medidas con el objeto de cumplir con las nuevas exigencias establecidas por la Unión Europea.
- Una cooperativa dedicada a la distribución, destaca como riesgos más significativos, la modificación de los hábitos del consumidor, la concentración de operadores y una creciente presión por el precio. Otra cooperativa, cuya actividad es industrial, señala como riesgos, el riesgo de insolvencia de deudas comerciales, el riesgo de utilización de los aparatos fabricados y el riesgo de seguridad y salud laboral.
- Las compañías del sector eléctrico destacan los riesgos relacionados con la incertidumbre sobre precios futuros de la electricidad y costes de los combustibles, así como los riesgos regulatorios, tales como, la asignación de derechos de emisión de CO₂.
- La mayoría de las compañías constructoras de autovías y autopistas señalan como riesgos más significativos, la madurez de las concesiones, la disminución de usuarios, el riesgo de refinanciación y calificación de la deuda.

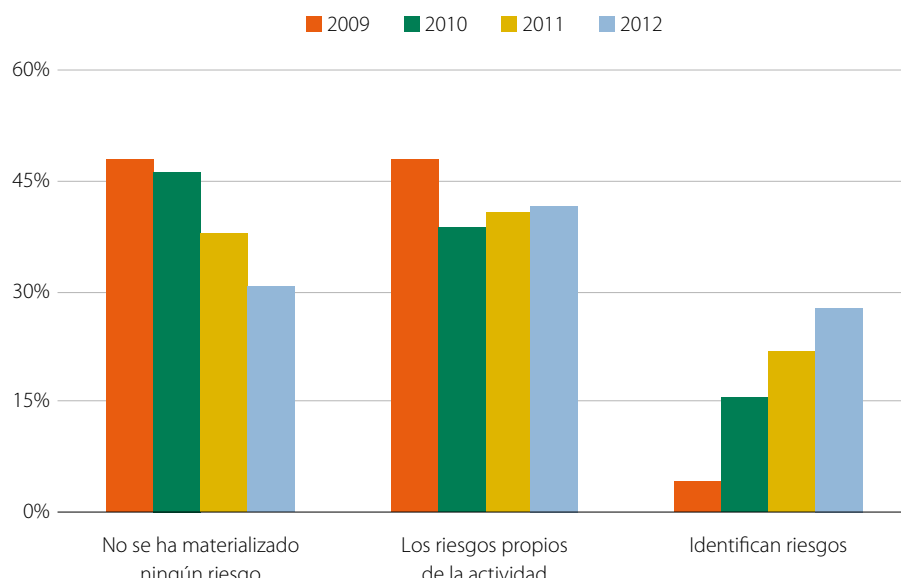
Riesgos materializados

El IAGC debe incluir información sobre los riesgos que se han podido materializar durante el ejercicio, las circunstancias que los han motivado y si han funcionado correctamente los sistemas de control establecidos.

El gráfico 52 muestra, en porcentaje sobre el total de entidades de la muestra, la información que han incluido en sus IAGC sobre los distintos tipos de riesgos materializados en el ejercicio 2012:

Agrupación de sociedades por riesgos materializados

GRÁFICO 52



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Un total de 10 compañías (27,8%), dos más que en 2011, identifican riesgos materializados durante el ejercicio 2012, lo que supone un incremento de algo más de 6 puntos porcentuales respecto al año anterior.

Al igual que en 2011, 15 sociedades señalan que se han materializado los riesgos propios de la actividad o que sus sistemas internos han funcionado correctamente para controlarlos y gestionarlos.

Entre los riesgos que las sociedades declaran como materializados destacan:

- Empeoramiento generalizado del entorno económico y financiero que se traduce en un incremento de la morosidad.
- Deterioro de las calificaciones crediticias de las firmas de todos los sectores españoles.
- Aumento de las coberturas ligadas a promoción y construcción inmobiliaria.
- Descenso de la actividad como consecuencia del descenso de la demanda.
- Riesgo de liquidez motivado por las dificultades para acceder a fuentes de financiación.
- Saneamiento adicional de la cartera de riesgos inmobiliarios.
- Elevada volatilidad de los mercados de renta variable.
- Dificultades específicas en el canal de hipermercados y creciente presión en los precios.

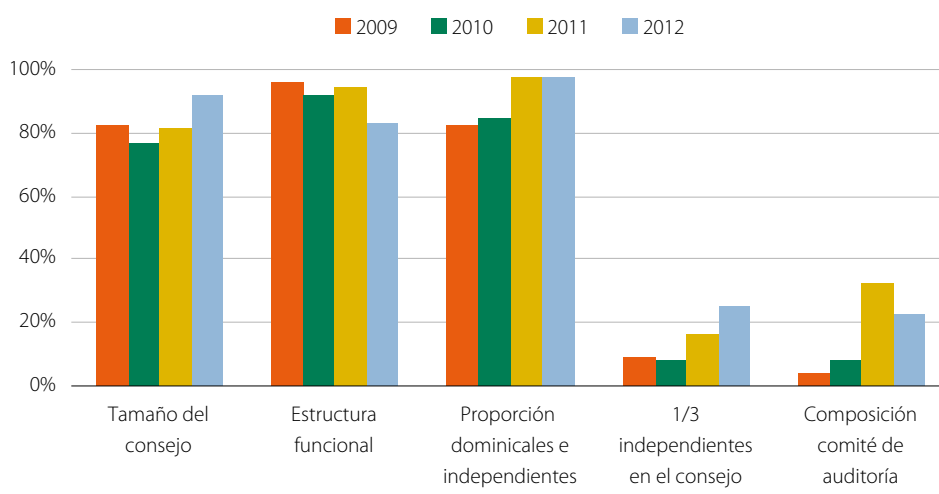
Al igual que en años anteriores, la mayoría de las compañías analizadas señalan que el comité de auditoría es el órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control de riesgos. Otros órganos en los que se delega esta tarea son el comité de activos y pasivos y la comisión de riesgos, y una compañía eléctrica manifiesta que la alta dirección es la encargada de gestionar los dispositivos de control del riesgo.

La mayor parte de las entidades toman como referencia el Código Olivencia y el Informe Aldama para informar en su IAGC sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones sobre gobierno corporativo.

El gráfico 53 muestra la evolución del grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado relativas al consejo y a sus comisiones:

Grado de seguimiento de las recomendaciones del código

GRÁFICO 53



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

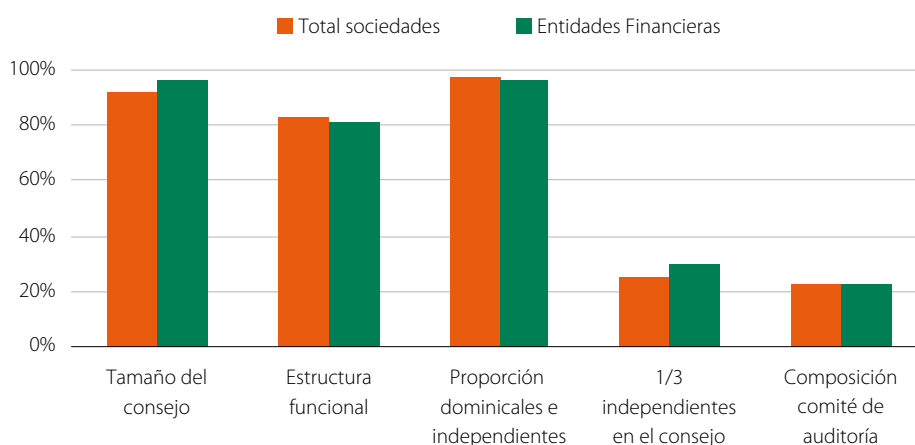
- En el 91,7% de las compañías analizadas, el tamaño de los consejos se sitúa entre 5 y 15 miembros, lo que supone un incremento de algo más de 10 puntos porcentuales respecto al año anterior. Esta mejora se debe al esfuerzo de las entidades por situar el tamaño del consejo dentro del rango recomendado por el Código Unificado
- La recomendación del Código que establece que los consejeros externos dominicales e independientes constituyan una amplia mayoría del consejo y que el número de consejeros ejecutivos sea el mínimo necesario es seguida por 4 sociedades menos que en 2011.
- Al igual que en 2011, el grado de seguimiento de la recomendación 12 –proporción entre consejeros dominicales e independientes– se sitúa en el 97,3%. Únicamente una entidad financiera no cumple esta recomendación.

- El número de consejeros independientes representa al menos 1/3 del total en el 25% de las compañías, lo que supone un incremento de casi 9 puntos porcentuales respecto a 2011, en línea con la mejora experimentada en los últimos años.
- El 22,2% de las compañías de la muestra cumplen la recomendación sobre la composición del comité de auditoría y adicionalmente, un 61,1% la cumplen parcialmente. En conjunto, el seguimiento es del 83,3%, ligeramente inferior al registrado en 2011. Si bien, destaca el descenso de las sociedades que cumplen con la recomendación, motivado por la inclusión de consejeros ejecutivos en la composición de la comisión por parte de 4 entidades financieras.

El gráfico 54 muestra el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado relativas al consejo y a sus comisiones por parte de las entidades financieras en contraste con el resto de la muestra:

Grado de seguimiento de las recomendaciones del código

GRÁFICO 54



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El seguimiento de las recomendaciones por parte de las entidades financieras es similar al del resto de las entidades de la muestra. Por tanto, se diluye la mejora experimentada en el año anterior con la incorporación de varias entidades financieras surgidas de los procesos de reestructuración de las cajas de ahorro.

III. Panorama internacional

Plan de Acción de la Comisión Europea

El 12 de diciembre de 2012, la Comisión Europea publicó el *Plan de Acción: Derecho de sociedades europeo y gobierno corporativo - un marco jurídico moderno para una mayor participación de los accionistas y la viabilidad de las empresas*¹⁵ como resultado de la consulta pública de 2012 sobre el futuro del Derecho de sociedades europeo y de su segundo Libro Verde sobre gobierno corporativo, de diversos debates con múltiples partes interesadas (*stakeholders*) y del propio análisis de la Comisión.

El Plan establece tres líneas de acción principales:

- Fomento de la transparencia: por un lado, las empresas deben facilitar mejor información sobre su gobierno corporativo a los inversores y a la sociedad en general. En este sentido, la Comisión llevará a cabo una iniciativa, posiblemente en forma de recomendación, para mejorar la calidad de los informes de gobierno corporativo y, en particular, la calidad de las explicaciones que proporcionan las compañías cuando no siguen las recomendaciones de buen gobierno.

Por otra parte, deberá permitirse a las empresas conocer la identidad de sus accionistas, y los inversores institucionales habrán de ser más transparentes en lo relativo a sus políticas de voto para propiciar un diálogo más fructífero sobre aspectos de gobierno corporativo.

- Involucrar a los accionistas: debe alentarse a los accionistas a participar más activamente en el gobierno corporativo. Deberán ofrecérseles más posibilidades de supervisar la política de remuneración y las transacciones con partes vinculadas, y a tal fin deberá facilitarse su cooperación. Por otra parte, habrá que imponer un número limitado de obligaciones a los inversores institucionales, a los gestores de activos y a los asesores de voto para lograr un verdadero compromiso.
- Apoyo del crecimiento y competitividad de las empresas: es necesario simplificar las operaciones transfronterizas de las empresas europeas, particularmente en el caso de las empresas medianas y pequeñas.

Además de apoyar estos tres objetivos fundamentales, la Comisión iniciará un ejercicio global de codificación con objeto de facilitar el cumplimiento del marco reglamentario.

El Plan establece las iniciativas que la Comisión se propone emprender en los ámbitos del Derecho de sociedades y de gobierno corporativo. Las distintas medidas del

15 <http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=COM:2012:0740:FIN:ES:PDF>

Plan de Acción no tendrán todas el mismo ámbito de aplicación. Las normas de gobierno corporativo de la UE solo se aplican a las empresas que cotizan en una bolsa de valores. Por otra parte, el Derecho de sociedades de la UE se aplica en principio a todas las sociedades anónimas de la UE.

ESMA – Declaración sobre *acción concertada*

En el marco de la revisión de la Directiva de Ofertas Públicas de Adquisición (TBD) y el Plan de Acción de la Comisión Europea sobre derecho de sociedades y gobierno corporativo, la autoridad europea de valores y mercados (ESMA) ha publicado, el 12 de noviembre de 2013, una declaración sobre , la cooperación entre accionistas y el concepto regulatorio de “acción concertada”.

La Comisión Europea afirma que la implicación eficaz y sostenible de los accionistas es una de las piedras angulares del modelo de gobierno corporativo de las sociedades cotizadas. En este contexto, considera necesario aclarar el alcance de lo que las autoridades nacionales consideran “acción concertada” y, en particular, en relación con los efectos de una acción concertada entre accionistas en el marco de la normativa de ofertas públicas de adquisición.

Según la Comisión Europea, la incertidumbre legal que genera la aplicación de este concepto en las distintas jurisdicciones europeas podría perjudicar o incluso impedir la cooperación entre accionistas y, en consecuencia, su deseable implicación en el gobierno corporativo de las sociedades a medio y largo plazo.

La declaración publicada por ESMA¹⁶ pretende minorar dicha incertidumbre legal, manifestada por inversores institucionales de ámbito internacional que desean establecer mecanismos de cooperación en materias relacionadas con el gobierno corporativo de las sociedades en las que invierten por cuenta de terceros. Dicha colaboración tendría su reflejo en un ejercicio responsable de los derechos de voto en las juntas.

El documento de ESMA contiene una lista de posibles actuaciones y materias relacionadas con el gobierno corporativo de las sociedades, en las que los accionistas o inversores institucionales podrían participar activamente de forma conjunta, sin que de lo anterior resulte una presunción de actuación concertada, en el sentido regulado por la directiva de ofertas públicas de adquisición (*White List*).

Las actividades se refieren, por ejemplo, al establecimiento de un diálogo entre accionistas sobre asuntos generales relacionados con el consejo de la sociedad; la realización de presentaciones conjuntas al consejo de la sociedad sobre políticas, principios y recomendaciones de gobierno corporativo; la inclusión de nuevos puntos del orden del día de la junta o la solicitud de convocatoria de junta; acuerdos sobre el sentido del voto en determinados puntos del orden del día de la junta y, por último, la cooperación para el nombramiento de miembros del consejo de la sociedad.

16 http://www.esma.europa.eu/system/files/2013-1642_esma_public_statement_-_information_on_shareholder_cooperation_and_acting_in_concert_under_the_takeover_bids_directive.pdf

La mayoría de los códigos de buen gobierno vigentes son de aplicación a las sociedades cotizadas europeas, pero proliferan los que contemplan normas de conducta a seguir por otros agentes que intervienen en los mercados. Los códigos de conducta de inversores institucionales y entidades gestoras de activos (*stewardship codes*), persiguen fortalecer la calidad del vínculo entre inversión y gestión de las compañías cotizadas, requiriendo que el derecho de voto se ejercite para asegurar una actuación responsable de los consejos.

En el cuadro 44 se incluye una lista de los códigos europeos, y de otros países publicados en 2013 por distintos organismos e instituciones:

Revisión de los códigos europeos en 2013 CUADRO 44

Origen	Autor: organismo o procedencia	Nombre del documento	Destinatarios	Fecha
AUSTRIA	Austrian Working Group for Corporate Governance	Austrian Code of Corporate Governance	Emisores	jul-12
BULGARIA	National Corporate Governance Committee (NCGC)	Bulgarian Code for Corporate Governance	Emisores	feb-12 (publicado dic-12)
CHIPRE	Cyprus Stock Exchange	Corporate Governance Code 3rd Edition (Amended)	Emisores	sep-12 (publicado may-13)
DINAMARCA	Committee on Corporate Governance	RECOMMENDATIONS ON CORPORATE GOVERNANCE	Emisores	may-13
FRANCIA	AFEP-MEDEF	Corporate governance code of listed corporations	Emisores	jun-13
GRECIA	Hellenic Corporate Governance Council	Hellenic Corporate Governance Code	Emisores	oct-13
ISLANDIA	Iceland Chamber of Commerce NASDAQ OMX Iceland hf. Confederation of Icelandic Employers	Guidelines on Corporate Governance: 4th Edition	Emisores, instituciones financieras, fondos de pensiones y aseguradoras	dic-12 (publicado may-13)
NORUEGA	The Norwegian Corporate Governance Board (NCGB)	The Norwegian Code of Practice for Corporate Governance	Emisores	oct-12 (publicado jun-13)
POLONIA	Warsaw Stock Exchange	Code of Best Practice for WSE Listed Companies	Emisores	nov-12 (publicado may-13)
Origen	Autor: organismo o procedencia	Nombre del documento	Destinatarios	Fecha
AUSTRALIA	Australian Government Australian Charities and Not-for-profits Commission	Governance for Good: The ACNC's guide for charity board members	Organizaciones de caridad	jul-13
BARBADOS	Central Bank of Barbados	Corporate Governance Guideline	Barbados entities' licensed under the Financial Institutions Act, CAP. 324A and the International Financial Services Act, CAP. 325	feb-13

Revisión de los códigos europeos en 2013 (continuación)

CUADRO 44

Origen	Autor: organismo o procedencia	Nombre del documento	Destinatarios	Fecha
CANADA	The Office of the Superintendent of Financial Institutions Canada (OSFI)	Corporate Governance Guideline	Federally-regulated financial institutions (FRFIs)	ene-13
EE.UU.	Business Roundtable (BRT)	Principles of Corporate Governance 2012	Emisores	mar-12 (publicado sep-13)
MAURITANIA	Bank of Mauritius	Guideline on Corporate Governance	Instituciones financieras	ago-12 (publicado mar-13)
REPÚBLICA DE MALDIVAS	Capital Market Development Authority (CMDA)	Corporate Governance Code	Emisores	feb-12 (publicado feb-13)

Fuente: European Corporate Governance Institute (www.ecgi.org).

Anexo I. Datos de las sociedades anónimas cotizadas, agregados por sectores y grupos de capitalización bursátil

Índice de cuadros

Cuadro A01	Capital social, variación del capital en el ejercicio y capitalización bursátil	139
Cuadro A02	Distribución porcentual del capital por tipología de accionista	140
Cuadro A03	Distribución porcentual del capital comunicado por consejeros	141
Cuadro A04	Distribución porcentual del capital comunicado por accionistas significativos no consejeros	142
Cuadro A05	Sociedades que declaran que existe alguna entidad que ejerce el control	143
Cuadro A06	Autocartera declarada. Promedio de autocartera y distribución por entidades	144
Cuadro A07	Importancia cuantitativa de las operaciones de autocartera. Distribución por entidades	145
Cuadro A08	Pactos parasociales y acciones concertadas: distribución por nº entidades, nº de acuerdos y capital social afectado	146
Cuadro A09	Relación detallada de todas las acciones concertadas comunicadas	147
Cuadro A10	Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados	148
Cuadro B01	Distribución de sociedades cotizadas según el número de miembros del consejo de administración	155
Cuadro B02	Miembros del consejo. Promedio de distribución por su condición	156
Cuadro B03	Clasificación por tipología de consejeros dentro del consejo de administración y porcentaje de consejeras en cada tipología	157
Cuadro B04	Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros ejecutivos	158
Cuadro B05	Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros dominicales	159
Cuadro B06	Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros independientes	160
Cuadro B07	Distribución de sociedades cotizadas según el número de otros consejeros externos	161
Cuadro B08	Comisión que ha propuesto el nombramiento de consejeros nombrados o reelegidos en cada ejercicio. Distribución porcentual	162
Cuadro B09	Mandato de consejeros independientes	163
Cuadro B10	Sociedades en las que se han producido cambios en la condición de consejeros. Número de consejeros que han modificado su condición	164
Cuadro B11	Distribución de sociedades cotizadas por el número de consejeros que han cesado a lo largo del ejercicio	165
Cuadro B12	Número de consejeros según su condición por su participación en una o más sociedades cotizadas	166
Cuadro B13	Distribución porcentual de consejeros según su condición por su participación en una o más sociedades cotizadas	167
Cuadro B14	Número de entidades en las que sus consejeros son administradores o directivos en otras entidades del grupo	168
Cuadro B15	Remuneración agregada del consejo. Promedio distribución porcentual por conceptos	169
Cuadro B16	Remuneración agregada del consejo. Promedio distribución porcentual por tipología de consejeros	170
Cuadro B17	Remuneración del consejo. Promedio por consejero y concepto remunerativo	171
Cuadro B18	Entidades que mantienen cláusulas de garantía o blindaje a favor de los miembros de la alta dirección	172

Cuadro B19	Atribuciones del presidente del consejo de administración. Distribución porcentual por entidades	173
Cuadro B20	Procedimientos para consejeros	174
Cuadro B21	Promedio de años que el auditor está desarrollando su trabajo de forma ininterrumpida. Distribución por entidades	175
Cuadro B22	Promedio de miembros de la comisión ejecutiva	176
Cuadro B23	Miembros de la comisión ejecutiva. Distribución por condición de consejeros	177
Cuadro B24	Promedio de miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones	178
Cuadro B25	Miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones. Distribución por condición de consejeros	179
Cuadro B26	Promedio de miembros del comité de auditoría	180
Cuadro B27	Miembros del comité de auditoría. Composición por condición de consejeros	181
Cuadro C1	Información sobre la junta general de accionistas	182
Cuadro C2	Operaciones vinculadas	183
Cuadro F1	Porcentaje de recomendaciones del Código Unificado agrupadas por categorías y grado de cumplimiento	184

Capital social, variación del capital en el ejercicio y capitalización bursátil

CUADRO A01

	Capital social									Capitalización bursátil						
	Número entidades			Importe			Variación neta ejercicio			Importe			%Total			
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	
SECTOR NO FINANCIERO	126	127	132	25.721	26.222	29.061	-503	1.863	3.267	270.017	284.256	320.951	66,0	64,6	69,3	
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	12	11	14	8.952	8.712	10.739	237	396	24	85.343	95.443	112.791	20,8	23,8	24,4	
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	14	351	391	389	-39	2	-74	12.209	12.150	14.880	3,0	2,7	3,2	
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	13	1.247	1.233	1.206	14	31	92	21.185	26.170	28.762	5,2	6,3	6,2	
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	523	529	522	-6	9	-41	3.191	2.656	3.377	0,8	0,7	0,7	
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	13	13	543	887	876	-345	13	171	48.318	40.205	31.606	11,8	6,2	6,8	
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	10	11	11	875	990	970	-115	10	281	7.078	7.243	7.455	1,7	1,2	1,6	
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	15	15	13	1.195	1.247	1.149	-51	40	20	9.739	8.140	7.103	2,4	1,3	1,5	
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	15	1.013	976	1.091	38	40	169	17.372	14.035	19.157	4,2	2,4	4,1	
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	5	5	8.037	7.934	7.639	103	116	106	62.317	74.058	90.769	15,2	18,8	19,6	
INMOBILIARIAS	22	23	25	2.986	3.323	4.480	-338	1.205	2.520	3.265	4.157	5.052	0,8	1,1	1,1	
SECTOR FINANCIERO	20	22	21	23.265	16.431	11.468	6.833	1.122	401	140.231	131.388	141.923	34,0	35,4	30,7	
BANCOS	10	11	8	22.717	15.865	7.554	6.852	1.103	393	129.042	120.028	117.806	31,5	30,9	25,5	
SEGUROS	2	2	2	344	344	337	0	7	9	8.782	9.033	7.805	2,1	1,9	1,7	
SOCIEDADES DE CARTERA	8	9	11	204	222	3.576	-19	13	-1	2.407	2.328	16.312	0,6	2,6	3,5	
TOTAL	146	149	153	48.986	42.654	40.528	6.331	2.985	3.668	410.248	415.644	462.875	100,0	100,0	100,0	
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																
IBEX 35	35	35	35	32.713	33.323	30.681	-610	1.733	885	372.344	376.576	413.015	91,6	89,3	89,2	
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																
Más de 1.000	10	10	14	2.478	2.784	3.640	-305	1.388	2.472	18.358	18.161	28.167	3,7	5,7	6,1	
Entre 500 y 1.000	11	15	15	5.767	2.356	2.254	3.411	-203	269	8.548	10.933	10.438	2,6	2,3	2,3	
Entre 250 y 500	13	13	17	5.908	1.342	1.086	4.566	11	-933	4.173	4.498	5.977	0,8	1,6	1,3	
Inferior a 250	77	76	72	2.120	2.849	2.868	-731	56	975	6.826	5.476	5.278	1,3	1,0	1,1	
TOTAL	146	149	153	48.986	42.654	40.528	6.331	1.252	3.668	410.248	415.644	462.875	100,0	100,0	100,0	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución porcentual del capital por tipología de accionista (*) ()**

CUADRO A02

	% de capital de consejeros			% de capital de accionistas significativos no consejeros			Autocartera			Capital flotante		
	Importe		2010	Variación neta ejercicio			Importe			%Total		
	2012	2011		2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
SECTOR NO FINANCIERO	29,8	30,2	30,4	30,4	30,5	32,7	2,1	1,7	1,2	37,6	37,7	35,7
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	17,1	13,9	13,7	35,0	39,5	44,2	2,2	2,5	0,5	46,3	44,9	41,6
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	29,1	28,0	28,5	31,3	31,8	32,4	2,4	2,4	1,2	37,7	38,7	37,8
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	42,6	46,3	48,2	22,5	21,2	21,9	3,1	3,4	2,6	32,4	29,2	27,4
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	24,6	23,3	24,4	18,9	18,7	18,4	2,0	2,9	0,6	54,9	55,8	56,6
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	27,0	28,6	25,5	29,1	24,7	28,6	2,3	1,9	0,9	42,4	45,4	45,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	30,7	32,0	33,0	33,6	31,1	29,7	0,8	1,2	0,3	35,2	36,1	37,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	42,6	43,7	46,0	19,3	17,6	18,2	2,6	1,9	1,1	36,1	37,2	34,7
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	19,5	17,4	17,2	30,0	33,7	39,4	2,3	2,2	1,3	48,5	46,9	42,2
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	9,2	7,2	5,0	40,5	40,7	51,4	0,9	2,1	1,4	49,7	50,9	42,2
INMOBILIARIAS	36,5	37,7	39,9	41,0	41,9	40,6	1,7	1,9	1,6	21,2	18,9	17,9
SECTOR FINANCIERO	22,8	17,3	25,7	39,0	44,0	38,0	0,8	1,8	1,6	38,2	36,9	34,7
BANCOS	21,9	6,6	15,0	24,2	41,2	27,9	0,8	1,6	1,1	53,1	50,7	56,0
SEGUROS	3,2	3,2	3,2	65,9	68,2	68,1	2,0	2,0	1,0	29,9	27,6	27,8
SOCIEDADES DE CARTERA	28,8	33,5	37,6	50,8	42,1	39,8	0,6	3,0	2,1	20,1	12,9	20,5
TOTAL	28,8	28,3	29,7	31,6	32,5	33,4	1,5	1,7	1,3	38,1	37,5	35,6
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	11,0	13,1	12,2	32,6	34,2	39,0	1,3	2,0	1,2	55,1	50,7	47,7
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	25,5	16,6	25,9	43,5	50,0	41,6	1,0	1,2	1,3	30,0	32,2	31,3
Entre 500 y 1.000	40,4	36,4	35,6	27,7	33,1	24,4	3,4	1,8	1,2	28,5	28,7	38,8
Entre 250 y 500	37,0	35,2	22,7	27,8	23,0	43,1	1,4	2,1	1,5	33,9	39,7	32,6
Inferior a 250	34,4	34,0	35,3	30,8	30,8	28,8	1,4	1,6	1,2	33,5	33,5	34,7
TOTAL	28,8	28,3	29,7	31,6	32,5	33,4	1,5	1,7	1,3	38,1	37,5	35,6

(*) Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.

(**) Accionistas significativos no consejeros. Accionistas que declaran en los IAGC una participación en el capital de alguna entidad y que ningún consejero la computa.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución porcentual del capital comunicado por consejeros (*)

CUADRO A03

	Distribución por tipología de consejeros											
	Promedio del % de capital comunicado por consejeros			Personas físicas residentes			Personas jurídicas residentes			Personas físicas o jurídicas no residentes		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
SECTOR NO FINANCIERO	29,8	30,2	30,4	14,8	15,3	16,1	13,9	13,4	12,8	1,1	1,5	1,4
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	18,5	13,9	13,7	1,6	2,0	2,7	16,9	11,9	10,7	0,0	0,0	0,3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	29,1	28,0	28,5	11,4	11,9	11,9	17,2	15,5	15,3	0,6	0,6	1,3
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	42,6	46,3	48,2	16,2	17,3	23,4	25,3	27,8	23,8	1,1	1,1	1,1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	24,6	23,3	24,4	20,4	20,5	20,6	4,2	2,8	3,8	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	27,0	28,6	25,5	17,5	17,2	16,3	7,2	9,3	7,3	2,3	2,1	1,9
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	34,0	32,0	33,0	12,7	12,1	10,9	17,6	16,4	19,3	3,7	3,5	2,7
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	42,6	43,7	46,0	22,7	21,7	28,3	18,7	18,5	14,6	1,1	3,5	3,1
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	19,5	17,4	17,2	4,7	5,4	5,7	12,6	8,2	7,7	2,3	3,9	3,7
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	9,2	7,2	5,0	0,1	0,1	0,1	9,1	7,1	4,9	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	36,5	37,7	39,9	26,8	26,1	25,9	9,6	11,6	14,0	0,2	0,0	0,0
SECTOR FINANCIERO	22,8	17,3	25,7	8,4	7,9	14,3	14,0	8,6	9,7	0,4	0,7	1,6
BANCOS	21,9	6,6	15,0	6,7	1,8	2,2	14,3	3,3	10,7	0,9	1,4	2,1
SEGUROS	3,2	3,2	3,2	0,4	0,5	0,4	2,8	2,8	2,8	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	28,8	33,5	37,6	12,4	17,0	25,7	16,4	16,4	10,3	0,0	0,0	1,6
TOTAL	28,8	28,3	29,7	14,0	14,2	15,9	13,8	13,8	12,4	1,0	1,4	1,4
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	11,0	13,1	12,2	4,1	4,7	4,4	6,1	7,4	6,8	0,7	0,9	1,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	25,5	16,6	25,9	16,2	8,8	15,9	6,5	6,4	8,5	2,9	1,4	1,5
Entre 500 y 1.000	40,4	36,4	37,8	21,4	19,2	14,9	17,9	14,9	21,1	1,1	2,3	1,8
Entre 250 y 500	37,0	35,2	28,5	13,4	24,1	21,6	23,0	10,6	6,9	0,6	0,6	0,0
Inferior a 250	34,4	34,0	37,6	17,2	16,6	20,3	16,2	15,9	15,4	0,9	1,6	1,9
TOTAL	28,8	28,3	29,7	14,0	14,2	15,9	13,8	13,8	12,4	1,0	1,4	1,4

(*) Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución porcentual del capital comunicado por accionistas significativos no consejeros (*)

CUADRO A04

	Promedio del % de capital comunicado por accionistas significativos no consejeros			Distribución por tipología de accionista no consejero								
				Personas físicas residentes			Personas jurídicas residentes			Personas físicas o jurídicas no residentes		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
SECTOR NO FINANCIERO	30,4	30,5	32,7	5,3	5,6	5,2	17,9	17,0	20,7	7,2	7,8	6,8
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	35,0	39,5	44,2	0,4	0,4	2,6	22,1	25,0	25,1	12,5	14,1	16,5
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	31,3	31,8	32,4	4,2	3,6	3,1	24,8	24,4	27,0	2,3	3,8	2,3
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	22,5	21,2	21,9	2,9	3,0	3,7	12,5	11,3	16,8	7,1	6,9	1,4
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	18,9	18,7	18,4	3,7	3,3	3,6	13,9	13,4	14,5	1,3	1,9	0,3
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	29,1	24,7	28,6	7,8	7,8	7,9	13,6	8,1	11,8	9,8	8,8	8,9
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	33,6	31,1	29,7	3,2	3,2	2,1	17,4	15,4	16,2	13,0	12,5	11,4
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	19,3	17,5	18,2	5,2	5,1	6,0	9,8	9,0	9,2	4,3	3,5	3,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	30,0	33,7	39,4	1,0	1,5	0,8	18,9	21,9	28,2	10,0	9,6	10,4
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	40,5	40,7	51,4	0,0	0,0	0,0	28,1	30,3	39,8	12,4	10,4	11,6
INMOBILIARIAS	41,0	41,9	40,6	14,8	15,8	12,6	21,5	18,3	23,4	4,7	7,7	4,6
SECTOR FINANCIERO	39,0	44,0	38,0	1,3	1,4	0,4	36,0	39,8	34,7	1,7	2,8	2,9
BANCOS	24,2	41,2	27,9	0,1	2,8	0,6	21,5	36,1	21,5	2,6	4,7	5,8
SEGUROS	65,9	68,2	68,1	0,0	0,0	0,0	65,9	68,2	68,1	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	50,8	42,1	39,8	3,3	3,2	0,3	46,2	38,0	38,3	1,3	1,2	1,2
TOTAL	31,6	32,5	33,4	4,8	5,0	4,6	20,4	20,4	22,6	6,4	7,0	6,2
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	32,6	34,2	39,0	0,9	1,0	1,0	18,6	21,3	28,5	13,1	12,0	9,5
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	43,5	50,0	41,6	0,0	0,5	0,4	39,8	44,7	22,5	3,7	4,8	18,7
Entre 500 y 1.000	27,7	33,1	24,4	2,6	1,8	4,5	22,5	17,0	14,8	2,6	14,3	5,1
Entre 250 y 500	27,8	23,0	43,1	6,6	7,5	8,6	9,8	14,1	33,4	11,3	1,4	1,1
Inferior a 250	30,8	30,8	28,8	7,2	7,7	6,2	20,2	18,5	18,9	3,4	4,6	3,7
TOTAL	31,6	32,5	33,4	4,8	5,0	4,6	20,4	20,4	22,6	6,4	7,0	6,2

(*) Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Sociedades que declaran que existe alguna entidad que ejerce el control

CUADRO A05

	AÑO 2012		AÑO 2011		AÑO 2010	
	Número	%/Total	Número	%/Total	Número	%/Total
SECTOR NO FINANCIERO	30	23,8	28	22,0	36	27,3
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	2	16,7	1	9,1	2	14,3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	2	14,2	2	14,3	3	21,4
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	5	41,6	5	41,7	7	53,8
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	2	22,2	2	22,2	2	22,2
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	2	16,6	2	15,4	2	15,4
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	1	11,1	1	9,1	1	9,1
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	6	40,0	5	33,3	5	38,5
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	2	14,2	1	7,1	3	20,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	-	-	-	-	-	-
INMOBILIARIAS	8	36,3	9	39,1	11	44,0
SECTOR FINANCIERO	9	45,0	9	40,9	7	33,3
BANCOS	5	50,0	4	36,4	1	12,5
SEGUROS	2	100,0	2	100,0	2	100,0
SOCIEDADES DE CARTERA	2	25,0	3	33,3	4	36,4
TOTAL	39	26,7	37	24,8	43	28,1
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN						
IBEX 35	7	20,0	8	22,9	11	31,4
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)						
Más de 1.000	6	60,0	6	60,0	6	42,9
Entre 500 y 1.000	4	36,4	4	26,7	3	20,0
Entre 250 y 500	3	23,1	4	30,8	6	35,3
Inferior a 250	19	24,7	15	19,7	17	23,6
TOTAL	39	26,7	37	24,8	43	28,1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Autocartera declarada. Promedio de autocartera y distribución por entidades

CUADRO A06

	Entidades que han declarado autocartera (*)			Promedio de autocartera (%/capital)			Distribución por entidades (% del capital)														
							< 1%			1% - 2%			2% - 3%			3% - 4%			≥ 4%		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
SECTOR NO FINANCIERO	94	95	94	2,2	2,3	1,7	43	37	46	16	17	18	10	14	13	6	9	7	19	18	10
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	8	7	7	2,3	2,5	0,9	2	3	5	3	2	1	0	0	1	1	1	0	2	1	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	10	9	9	2,6	2,4	1,9	3	2	1	2	2	5	2	2	2	2	1	0	1	2	1
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	10	10	9	3,1	3,9	3,7	4	2	2	1	2	1	2	2	2	0	0	0	3	4	4
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	7	7	7	2,0	2,8	0,7	3	3	6	2	1	0	1	1	0	0	0	1	1	2	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	9	9	10	2,2	1,9	1,2	4	3	6	2	2	1	1	2	2	0	1	1	2	1	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	6	7	5	0,9	1,2	0,6	5	4	4	0	0	1	1	3	0	0	0	0	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	12	12	11	2,6	1,9	1,3	7	7	7	0	1	0	0	1	1	1	1	3	4	2	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	13	13	12	2,3	2,2	1,6	5	5	6	2	2	2	1	1	2	2	2	1	3	3	1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	3	3	4	0,9	2,1	1,7	2	1	1	1	1	2	0	0	1	0	1	0	0	0	0
INMOBILIARIAS	16	18	20	1,7	2,0	2,0	8	7	8	3	4	5	2	2	2	0	2	1	3	3	4
SECTOR FINANCIERO	15	19	17	0,8	2,1	2,0	11	8	9	2	5	4	1	1	0	1	2	2	0	3	2
BANCOS	10	11	8	0,8	1,6	1,1	8	5	5	1	3	2	0	1	0	1	1	1	0	1	0
SEGUROS	1	1	1	2,0	2,0	2,0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	4	7	8	0,6	3,0	2,9	3	3	4	1	1	1	0	0	0	0	1	1	0	2	2
TOTAL	109	114	111	2,0	2,3	1,7	54	45	55	18	22	22	11	15	13	7	11	9	19	21	12
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																					
IBEX 35	25	27	26	1,9	2,6	1,6	14	12	15	5	4	6	0	2	2	4	0	4	5	3	
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																					
Más de 1.000	6	7	8	1,7	1,7	2,3	4	4	2	0	2	2	1	0	0	0	0	3	1	1	1
Entre 500 y 1.000	10	11	12	3,8	2,4	1,5	4	4	5	0	1	4	2	3	1	0	0	1	4	3	1
Entre 250 y 500	12	12	15	1,5	2,2	1,7	6	4	8	3	3	1	2	2	4	0	1	0	1	2	2
Inferior a 250	56	57	50	1,9	2,1	1,8	26	21	25	10	12	9	6	8	6	5	6	5	9	10	5
TOTAL	109	114	111	2,0	2,3	1,7	54	45	55	18	22	22	11	15	13	7	11	9	19	21	12

(*) La 1ª columna (Entidades que han declarado autocartera) refleja el número de sociedades que en el apartado A.8 han comunicado un porcentaje de autocartera distinto de 0 como posición a fecha de cierre del ejercicio.

Éstas son las entidades con cuyos datos se calculan las cifras de promedio de autocartera por sector, y que son distribuidas en el resto de columnas del cuadro.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Importancia cuantitativa de las operaciones de autocartera. Distribución por entidades

CUADRO A07

	Entidades que han realizado operaciones de autocartera. Promedio de resultados (miles de euros)			Distribución por entidades											
				Operativa que ha generado pérdidas			Operativa que ha generado beneficios < de 5 mill.			Operativa que ha generado beneficios entre 5 y 10 mill.			Operativa que ha generado beneficios > de 10 mill.		
				Nº			Nº			Nº			Nº		
				Nº	%/Total	Promedio	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
SECTOR NO FINANCIERO	39	31,0	-5.284	28	24	27	10	15	17	0	0	0	1	1	0
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	2	16,7	26.650	0	1	2	1	1	1	0	0	0	1	1	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	1	7,1	-75	1	1	1	0	2	3	0	0	0	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	7	58,3	-9.574	5	5	4	2	1	2	0	0	0	0	0	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	4	44,4	-116	3	1	1	1	4	4	0	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	6	46,2	-3.457	4	3	5	2	2	1	0	0	0	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3	30,0	867	2	2	2	1	2	0	0	0	0	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	4	26,7	-24	2	2	1	2	2	3	0	0	0	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	7	50,0	-3.086	7	4	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	2	40,0	-59.752	2	1	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0
INMOBILIARIAS	3	13,6	965	2	4	5	10	0	2	0	0	0	0	0	0
SECTOR FINANCIERO	9	45,0	-4.377	5	6	7	2	4	0	0	2	1	2	0	2
BANCOS	9	90,0	-9.215	5	5	6	2	4	0	0	2	1	2	0	1
SEGUROS	0	0,0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	0	0,0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
TOTAL	48	32,9	-9.215	33	30	34	12	19	17	0	2	1	3	1	2
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	22	62,9	-7.714	12	10	13	7	6	2	0	2	1	3	1	2
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	2	20,0	-2.174	2	3	2	0	0	1	0	0	0	0	0	0
Entre 500 y 1.000	5	45,5	-15.138	3	1	4	2	2	4	0	0	0	0	0	0
Entre 250 y 500	6	46,2	-103	5	6	4	1	4	3	0	0	0	0	0	0
Inferior a 250	13	16,9	-253	11	10	11	2	7	7	0	0	0	0	0	0
TOTAL	48	32,9	-5.284	33	30	34	12	19	17	0	2	1	3	1	2

(*) La 1ª columna refleja el número de entidades que han declarado operaciones de autocartera. Éstas son las entidades con cuyos datos se calculan las cifras de promedio de resultados por sector, y que son distribuidas en el resto de columnas del cuadro.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Pactos parasociales y acciones concertadas: distribución por nº entidades, nº de acuerdos y capital social afectado (*)

CUADRO A08

	Acciones concertadas									Pactos parasociales								
	Número de entidades			Número			Promedio del % capital afectado (*)			Número de entidades			Número			Promedio del % capital afectado (*)		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
SECTOR NO FINANCIERO	6	6	5	6	6	5	21,7	29,4	33,3	30	29	29	38	39	37	35,6	35,7	37,6
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	1	2	1	1	2	1	64,9	47,4	66,7
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	2	2	2	2	2	2	31,5	31,5	31,5	2	1	1	2	1	1	21,8	43,7	43,7
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	6	6	5	6	8	5	54,8	45,1	54,1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	1	1	1	1	1	1	71,6	71,6	70,9
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	2	2	3	2	2	3	32,5	32,5	31,8
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	1	1	1	1	1	1	6,7	6,7	6,7	3	2	2	4	3	3	32,9	42,2	39,6
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	1	1	0	1	1	0	9,4	9,4	0,0	2	3	2	2	5	3	50,8	23,9	12,5
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	1	1	1	1	1	1	0,9	0,9	0,9	7	7	7	12	10	10	21,6	28,3	35,7
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	3	2	4	3	2	4	46,1	13,4	28,2
INMOBILIARIAS	1	1	1	1	1	1	50,7	96,1	96,1	3	3	3	5	5	6	46,1	40,0	36,4
SECTOR FINANCIERO	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	6	8	7	6	8	7	29,3	31,5	28,7
BANCOS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	4	6	4	4	6	4	22,9	27,7	14,8
SEGUROS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	1	1	2	1	1	2	15,0	15,0	35,9
SOCIEDADES DE CARTERA	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	1	1	1	1	1	1	69,1	71,0	69,5
TOTAL	6	6	5	6	6	5	21,7	29,4	33,3	36	37	36	44	47	44	34,8	35,0	36,2
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	1	1	0	1	1	0	9,4	9,4	0,0	16	17	15	17	19	15	28,2	29,4	28,6
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	4	3	6	5	4	8	47,9	48,3	50,1
Entre 500 y 1.000	1	1	1	1	1	1	52,8	52,8	52,8	3	6	4	5	11	6	42,3	42,2	51,1
Entre 250 y 500	1	1	2	1	0	2	10,2	10,2	53,2	4	4	5	5	4	8	53,0	46,6	36,7
Inferior a 250	3	3	2	3	3	2	19,4	34,6	3,8	9	7	6	12	9	7	27,9	26,9	23,0
TOTAL	6	6	5	6	5	5	21,7	29,4	33,3	36	37	36	44	47	44	34,8	35,0	36,2

(*) Datos calculados como el promedio simple del capital comunicado en cada sector o grupo de capitalización sobre la base del número de entidades con acciones concertadas y pactos parasociales del sector o grupo.

En las acciones concertadas sólo se han incluido aquellas que no habían sido notificadas como pactos parasociales.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Relación detallada de todas las acciones concertadas comunicadas (*)

CUADRO A09

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción de las acciones
DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACIÓN, S.A.	9,4	COLYZEO INVESTORS II, L.P. COLONY INVESTORS VIII, L.P. BLUE CAPITAL S.A.R.L. COLONY BLUE INVESTORS S.A.R.L. GROUPE ARNAULT SAS	Los partícipes ejercitan sus derechos de voto en DIA en virtud de una acción concertada verbal.
ELECNOR, S.A.	52,8	10 GRUPOS FAMILIARES	El control de la mayoría de su capital ha venido siendo ostentado por un grupo de accionistas formado por diez grupos familiares que ha estado actuando concertadamente como la unidad de decisión y control de la sociedad. Esta unidad de control quedó instrumentada a través de la constitución de la sociedad CANTILES XXI, S.L., a la cual fueron aportadas las acciones de ELECNOR, S.A. (51%) que controlaban los diez grupos familiares antes mencionados.
NATRA, S.A.	6,7	FAMILIA LAFUENTE BMS PROMOCIÓN Y DESARROLLO	Acción concertada.
NATRACEUTICAL, S.A.	0,9	FAMILIA LAFUENTE BMS PROMOCIÓN Y DESARROLLO	Acuerdos entre accionistas. El titular de la acción concertada es BMS Promocion y Desarrollo, S.L. que es el que tiene la discrecionalidad para decidir el sentido del voto.
NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A	96,1	INVERSIONES EN ACTIVOS URBANOS, S.L.; EL TAJADERÓN, S.L.	Se trata de una acción concertada de tipo tácito o de hecho al adquirir los comunicantes una participación superior al 90% del capital de INBESOS S.A., dicha concertación no tiene contenido jurídico u obligatorio para los comunicantes ni está formalizada en contrato.
TUBOS REUNIDOS, S.A.	10,2	ALFONSO ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG MERCEDES PUIG PÉREZ DE GUZMÁN MERCEDES ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG LETICIA ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG PILAR ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG	Acción concertada Familia Zorrilla Lequerica Puig

(*) En este cuadro solamente se han incluido aquellas acciones concertadas que no han sido notificadas como pactos parasociales.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*)

CUADRO A10

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
ABENGOA, S.A.	55,9	FINARPISA, S.A. INVERSION CORPORATIVA, I.C., S.A.	En el marco del acuerdo de inversión firmado entre Abengoa y First Reserve Corporation, un compromiso que regula el ejercicio de sus respectivos derechos de voto en las juntas generales de Abengoa en relación con la propuesta, nombramiento, ratificación, reelección o sustitución de un consejero en representación de First Reserve Corporation.
ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	9,95	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A. OBRASCÓN HUARTE LAÍN, S.A.	Regula la libre transmisibilidad de las acciones. Lock up durante un año.
ACCIONA, S.A.	55,23	ENTREAZCA, BV TUSSEN DE GRACHTEN, BV	<p>El resumen del pacto, en sus términos básicos es el siguiente:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Tussen de Grachten BV y Entreazca BV y sus respectivos socios descendientes de D. José Entrecanales Ibarra firmantes de este acuerdo se conceden recíprocamente un derecho de adquisición preferente sobre sus respectivas participaciones accionariales directas en Acciona, S.A. que traigan causa de la fusión inversa de Grupo Entrecanales, S.A. y sus filiales en Acciona, S.A., cualquiera que sea la razón de su tenencia, (en adelante Acciones) y/o sobre sus respectivas participaciones en Tussen de Grachten BV y Entreazca BV. 2. Estos derechos de adquisición preferente subsistirán durante diez (10) años desde la inscripción de la fusión de Acciona, S.A. con Grupo Entrecanales, S.A. en el Registro Mercantil, con sucesivas prórrogas tácitas por periodos de cinco (5) años cada una, salvo denuncia por escrito de cualquiera de las sociedades Tussen de Grachten BV o Entreazca BV con dieciocho (18) meses de antelación a la fecha de finalización del período inicial de vigencia de este acuerdo o de cualquiera de sus sucesivas prórrogas. <p>El presente Acuerdo no impone ni presupone concertación de los firmantes en cuanto a la gestión de Acciona, S.A.</p>
ALMIRALL, S.A. (*)	71,56	ANTONIO GALLARDO BALLART JORGE GALLARDO BALLART, DANIEL BRAVO ANDREU, MARGARET LITTLETON, INMOBILIARIA BRAVIOL, S.A., DANIMAR 1990, S.L., Y TODASA, S.A.U.	Mediante acuerdo entre los accionistas indicados, de fecha 29 de mayo de 2007 se regula su actuación concertada y el ejercicio de los derechos de voto. Regulando entre otros aspectos un derecho de adquisición preferente y de opción de compra y venta de las acciones de Almirall.
AMADEUS IT HOLDING, S.A.	9,9	SOCIÉTÉ AIR FRANCE AMADELUX INVESTMENTS, S.A.R.L. IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A. LUFTHANSA COMMERCIAL HOLDING GMBH DEUTSCHE LUFTHANSA AG Y AMADEUS IT HOLDING, S.A.	El objeto del pacto es (i) regular la composición del consejo y comisiones del consejo (ii) regular el régimen aplicable a la transmisión de acciones y (iii) compromiso de no competencia y otras cuestiones conexas.
	4,0	DEUTSCHE LUTHANSA AG MALTA PENSION INVESTMENT	Deutsche Luthansa se reserva el derechos de ejercer los derechos contractuales del contrato anterior.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*) (continuación)

CUADRO A10

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
ANTENA 3 DE TELEVISION, S.A.	60,9	GRUPO PLANETA- DE AGOSTINI, S.L. UFA FILM UND FERNSEH, GMBH (antes RTL GROUP)	La estabilidad accionarial de la compañía y el otorgamiento de derechos recíprocos de adquisición de sus participaciones: – Compromiso de no control o control por un tercero de A3TV. – Acuerdos de gestión de la sociedad y programa de retribución variable y fidelización de directivos.
	41,7	DE AGOSTINI INVEST, S.A. PLANETA CORPORACIÓN, S.R.L.	Declaran su intención de no alterar la representación en el Consejo de Administración de A3TV y de no adquirir individualmente nuevas participaciones de ésta.- Establecen determinadas normas para adoptar decisiones relativas a A3TV (propuestas de designación de cargos y representantes, pacto de no competencia, medidas a adoptar en caso de desacuerdo entre las partes, etc).
	6,5	IMAGINA MEDIA AUDIOVISUAL, S.L. GAMP AUDIOVISUAL, S.A.	Como consecuencia de la fusión entre Antena 3 y la Sexta, los socios de ésta se han comprometido a no vender las acciones de la cotizada durante el plazo de un año.
BANCO DE SABADELL, S.A.	3,7	JOSÉ LUIS OLIU HECTOR COLONQUES MIGUEL BOSSER ISAK ANDIK JOSE MANUEL LARA JOAQUIN FOLCH	Suscrito el pasado 27/07/06 en orden al establecimiento de un régimen de limitaciones a la libre transmisibilidad de sus acciones en la compañía.
BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A. (*)	7,5	PLURALIDAD DE ACCIONISTAS MINORITARIOS.	Se trata de un 'gentlemen agreement' o pacto de caballeros, por el que los accionistas sindicados (2508 al 31-12-2007) quedan vinculados por el tiempo que libremente decidan.
BANCO SANTANDER, S.A. (*)	1,0	EMILIO BOTIN-SANZ DE SAUTUOLA Y GARCIA DE LOS RIOS EMILIO BOTIN-SANZ DE SAUTUOLA Y O`SHEA ANA PATRICIA BOTIN-SANZ DE SAUTUOLA Y O`SHEA PALOMA BOTIN-SANZ DE SAUTUOLA Y O`SHEA CARMEN BOTIN-SANZ DE SAUTUOLA Y O`SHEA FCO. JAVIER BOTIN-SANZ DE SAUTUOLA Y O`SHEA SIMANCAS S.A PUENTE SAN MIGUEL PUENTE AZIL, S.L. LATIMER INVERISIONES CRONJE S.L	Restricción del ejercicio de voto con la finalidad de desarrollar una política común duradera y estable y una presencia en los Organos de Gobierno.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*) (continuación)

CUADRO A10

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
CAIXABANK, S.A.	80,6	LA CAIXA CAJA NAVARRA CAJASOL CAJA CANARIAS	Es un nuevo pacto como consecuencia de la fusión por absorción de Banca Cívica por Caixabank. Regula la libre transmisibilidad de las acciones: Las cajas se comprometen a no reducir su participación accionarial por debajo del 80% de su participación a la fecha de formalización, y el ejercicio del voto para la composición del consejo y comisiones.
CAMPOFRIO FOOD GROUP, S.A.	78,2	OCM EUROPEAN PRINCIPAL OPPORTUNITIES FUND; L.P. CAMPOFRIO ALIMENTACIÓN, S.A. OCM LUXENBOURG OPPS MEATS HOLDINGS SARL OCM LUXENBOURG EPOF MEATS HOLDINGS SARL SFDS GLOBAL HOLDINGS, B.V. SMITHFIELD FOODS, INC, CARBAL, S.A. CARTERA NUVALIA, S.L. BITONCE; S.L. ALINA CORPORATE, S..L. BETONICA95, S.L. GRUPO SMITHFIELD IHOLDINGS S.L.	Protocolo de fusión entre Camprofrio Alimentación S.A. y Groupe Smithfield S.L. y otros de la fecha 30 de junio de 2008, agenda de 18/09/08 y segunda agenda 24/10/08.
	37,0	COLD FIELD INVESTMENTS, LLC, SFDS GLOBAL HOLDINGS, B.V., SMITHFIELD FOODS, INC, CAMPOFRIO FOOD GROUP, S.A., SMITHFIELD INSURANCE COMPANY LTD	Restricciones de voto así como determinadas obligaciones o limitaciones en cuanto al nombramiento de consejeros e incrementos de participaciones.
CEMENTOS MOLINS, S.A. (*)	82,0	CARTERA DE INVERSIONES C.M., S.A., NOUMEA S.A., INVERSORA PEDRALVES S.A., OTINIX S.A.	Pacto de sindicación de acciones y del ejercicio del derecho de voto.
CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A.(*)	69,1	LEONOR MARCH DELGADO GLORIA MARCH DELGADO JUAN MARCH DELGADO CARLOS MARCH DELGADO	Los hermanos Juan, Carlos, Leonor y Gloria March Delgado son propietarios de la totalidad de las acciones de Banca March, S.A. que además tiene una participación en Corporación Financiera Alba. Afecta al ejercicio de los derechos de voto de las acciones de la misma de las que son titulares los firmantes del pacto.
DEOLEO, S.A. (*)	11,4	BANCA CIVICA S.A. BANCO MARE NOSTRUM S.A.	Accion concertada a consecuencia del acuerdo de sindicacion de acciones suscrito el 30 de diciembre de 2011 entre Banca Cívica S.A y Banco Mare Nostrum S.A.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*) (continuación)

CUADRO A10

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	5,4	CLEMENTE FERNANDEZ GONZALEZ PEDRO ANDRÉS CASADO VICENTE FERMÍN HIGUERAS ROYO	Situación de derechos de voto de accionistas que individualmente no superan ninguno de ellos el 3% del capital social. La duración será hasta que vuelva a cotizar.
FERROVIAL, S.A. (*)	44,9	SOCIOS DE PORTMAN BAELA, S.L. (FAMILIA DEL PINO)	Acuerdos adoptados entre los socios de Portman Baela S.L., conforme a los cuales, tanto la titularidad del capital como los derechos de voto de los socios de Portman Baela que sean personas jurídicas deberán en todo momento recaer en D. Rafael del Pino.
FLUIDRA, S.A. (*)	59,6	BANC SABADELL INVERSIÓ I DESENVOLUPAMENT, S.A. ANIOL, S.L. EDREM, S.L. DISPUR, S.L. BOYSER, S.L.	Tiene por objeto la regulación de los derechos de voto durante un plazo de cuatro (4) años a contar desde la fecha de admisión a cotización de las acciones de Fluidra y tiene igualmente por objeto la regulación de la libre transmisibilidad de las acciones.
FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	52,5	ESTHER KOPLOWITZ ROMERO JOSEU	Acuerdos para que Ester Koplowitz siga manteniendo el control de B 1998, el reparto de los consejeros en B 1998 y otra serie de acuerdos para la protección de la inversión de los minoritarios en B 1998.
FUNESPAÑA, S.A. (*)	81,0	MAPFRE JUAN ANTONIO VALDIVIA GERADA ANGEL VALDIVIA GERADA WENCESLAO LAMAS LOPEZ WENCESLAO LAMAS FERNANDEZ	Contrato de Accionistas de FUNESPAÑA que regula el ejercicio del voto, libre transmisibilidad de las acciones, reparto de los puestos en el Consejo de administración.
GAS NATURAL SDG, S.A. (*)	65,0	CAJA DE AHORROS Y PENSIONES DE BARCELONA REPSOL YPF	Acuerdos para mantener la paridad en el seno del consejo y comisión ejecutiva.
GRUPO EZENTIS, S.A.	9,3	MANUEL GARCÍA-DURÁN OTROS DIRECTIVOS DE EZENTIS	Pacto que regula el ejercicio de los derechos de voto y la libre transmisibilidad de las acciones.
MAPFRE	15,0	CARTERA MAFRE S.L SOCIEDAD UNIPERSONAL CORPORACIÓN FINANCIERA CAJA DE MADRID S.A.	La participación accionarial agregada de Caja Madrid no excederá el 15%, ni se reducirá por debajo del 3%. Caja Madrid se compromete a no ejercer los derechos políticos de las acciones que eventualmente excedan del 15% del capital, renunciado expresamente a su ejercicio.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*) (continuación)

CUADRO A10

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
MARTINSA-FADESA, S.A.	16,3	AGUIERA DE INVERSIONES BANCAJA TASK ARENAL, S.L.	1) Pacto de permanencia. Se comprometen a no vender, enajenar, transmitir o disponer en modo alguno de las acciones de Martinsa Fadesa. 2) Derecho de adquisición preferente. 3) Se han comprometido a votar favorablemente al objeto de permitir que AGUIEIRA DE INVERSIONES, S.L. y la caja tengan derecho a nombrar cada uno un consejero en el consejo de administración de la sociedad.
	59,3	FERNANDO MARTÍN ÁLVAREZ HUSON FAMILIA MARTÍN REDONDO	El pacto tiene por objeto la convergencia del ejercicio del derecho de voto en las Juntas Generales de Accionistas de la Sociedad, la vinculación de los accionistas de la Sociedad y el establecimiento de determinadas restricciones en cuanto a la libre transmisibilidad de las acciones.
MEDIASET ESPAÑA COMUNICACION, S.A.	17,3	MEDIASET SPA PRISA TELEVISIÓN PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	Como consecuencia de los contratos de integración y en el Contrato de Opción suscritos, Prisa Televisión tiene derecho a dos puestos en el consejo. Adicionalmente hay un compromiso de Prisa Televisión a no transmitir las acciones de Mediaset.
METROVACESA, S.A	1,2	BANCO SANTANDER S.A BANCO POPULAR ESPAÑOL S.A BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA S.A CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE MADRID BANCO SABADELL S.A.	Estas entidades alcanzaron un acuerdo con la familia Sanahuja y las sociedades por ella controladas para la reestructuración accionarial de la sociedad suscribiendo un pacto de Dación en Pago en virtud del cual adquirieron aproximadamente un 66% de las acciones representativas del capital social. En virtud de un acuerdo separado, las partes regularon ciertos aspectos tales como el ejercicio de los derechos de voto, la representación de la familia Sanahuja en el Consejo de Administración o el ejercicio de opciones de compra de acciones de la sociedad concedida a la familia Sanahuja.
	95,6	BANCO SANTANDER S.A BANCO POPULAR ESPAÑOL S.A BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA S.A CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE MADRID BANCO SABADELL S.A.	Este pacto está relacionado con la OPA relativo a la exclusión de negociación de las acciones de Metrovacesa. Regula el compromiso de inmovilización de las acciones, así como votar a favor de la exclusión de negociación de las acciones en la JGA.
NATRA, S.A.	5,3	PEDRO DEL CASTILLO ROSA OLIVER CASANOVA MIQUEL ESCUDERO DEL CASTILLO	Sindicación de los derechos de voto. No regula la libre transmisibilidad de las acciones.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*) (continuación)

CUADRO A10

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
NH HOTELES, S.A	20,7	BANCAJA INVERSIONES S.A. SOCIEDAD DE PROMOCIÓN Y PARTICIPACIÓN EMPRESARIAL CAJA MADRID CORPORACIÓN FINANCIERA CAJA DE MADRID, S.A. CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE ZARAGOZA, ARAGÓN Y LA RIOJA (IBERCAJA) CK CORPORACIÓN KUTXA-KUTXA KORPORAZOIA, S.L. HOTELES PARTICIPADOS S.L.	Sindicato de accionistas que comprenderá todas las acciones de la sociedad de la que los accionistas sean titulares durante la vigencia del Pacto, con excepción de aquellas acciones adquiridas como consecuencia de la prestación de servicios financieros a clientes o de las actividades de tesorería y de trading. En virtud del citado Sindicato, todos los socios del Sindicato se obligan a ejercitar de un modo unitario los derechos políticos que se deriven de las acciones sindicadas y, de forma especial, a que todas las acciones sindicadas voten en las Juntas Generales de un modo unitario y de forma que decidan las mayorías específicamente reguladas en dicho Pacto de socios.
PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	3,9	TIMÓN RUCANDO LIBERTAS 7 EVIEND SARL INVERS. MENDOZA SOLANO Y OTROS SOCIOS DE PRISA	Acuerdos entre Timón y el resto de accionistas de Prisa para regular la aportación de las acciones de Prisa a la sociedad Promotora de Publicaciones, y el régimen de participación. Distribución del consejo, sentido de voto y otros acuerdos.
	11,9	RUCANDIO, S.A. TIMON, S.A.	Acuerdos entre Timón y el resto de accionistas de Prisa para regular la aportación de las acciones de Prisa a la sociedad Promotora de Publicaciones, y el régimen de participación. Distribución del consejo, sentido de voto y otros acuerdos.
	34,0	IGNACIO POLANCO MORENO, MANUEL POLANCO MORENO, M JESÚS POLANCO MORENO, ISABEL MORENO PUNCE, MARTA LÓPEZ POLANCO, ISABEL LÓPEZ POLANCO, JAIME LOPEZ POLANCO, LUCÍA LOPEZ POLANCO	Convenio de sindicación que afectaba a las acciones de Rucandio, cuyo objeto es impedir la entrada de terceros ajenos a la Familia Polanco.
REALIA BUSINESS, S.A.	57,7	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE MADRID	El principal objetivo del pacto se refiere a la dirección de las políticas financieras y de explotación de Realia Business, S.A.
SACYR VALLEHERMOSO, S.A. (*)	15,9	GRUPO SATOCAN, S.A. DISA CORPORACIÓN PETROLIFERA, S.A. GRUPO SATOCAN DESARROLLOS, S.L.	Este acuerdo tiene por objeto regular el ejercicio de derecho de voto y el incremento de la participación de los accionistas sindicados. El pacto afecta al 5,272%, no obstante, cada una de las partes ha firmado una declaración unilateral por la que se compromete a que todas las acciones no sindicadas voten en el mismo sentido que sus acciones sindicadas sin que ello suponga que las acciones no sindicadas estén sujetas al acuerdo de sindicación.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*) (continuación)

CUADRO A10

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
TECNICAS REUNIDAS, S.A.	41,6	BILBAO VIZCAYA HOLDING, S.A BBVA ELCANO EMPRESARIAL, SCR, S.A. DE REGIMEN SIMPLIFICADO BBVA ELCANO II EMPRESARIAL, SCR, S.A. DE REGIMEN SIMPLIFICADO ARALTEC, S.L ARAGONESAS PROMOCIÓN DE OBRAS Y CONSTRUCCIONES	Acuerdo sobre la transmisibilidad de acciones.
TELEFONICA	0,9	TELEFONICA CHINA UNICOM	Intercambio accionarioal entre Telefónica y China Unicom.
URALITA, S.A.(*)	79,1	SOCIOS DE NEFINSA	Ejercicio concertado de los derechos de voto a ejercitar en el seno de Nefinsa y Uralita.
VOCENTO, S.A.	5,0	DOLORES AGUIRRE YBARRA Y OTROS PILAR AGUIRRE ALONSO ALLENDE EDUARDO AGUIRRE ALONSO ALLENDE GONZALO AGUIRRE ALONSO ALLENDE FEDERICO LIPPERHEIDE WICKE BELIPPER, S.L. ALBORGA UNO, S.L. ALBORGA DOS, S.L. MIRVA, S.L. GOAGA 1, S.L. AMANDRENA, S.L.	Convenio de sindicación de acciones con una duración de cinco años prorrogable, por años, designando como administrador unico a D. Gonzalo Soto Aguirre. Existe una prohibición de venta de acciones salvo autorización de la mayoría de los miembros del sindicato y el compromiso de a ejercitar de modo unitario los derechos politivos que deriven de las acciones sindicadas.
VUELING, S.A.	45,9	IBERIA VELOZ HOLDCO	Pacto relacionado con la oferta pública de adquisición de acciones de exclusión de Vueling Airlines, S.A.
ZARDOYA OTIS, S.A.	2,1	UNITED TECHNOLOGIES HOLDINGS, S.A.S. EURO SYNS, S.A.	Regula la sindicación del voto, que le corresponden a UTH, y la libre transmisibilidad de las acciones.

(*) Pactos que también han sido notificados como acciones concertadas

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de miembros del consejo de administración

CUADRO B01

	< 5			5 a 8			9 a 12			13 a 15			16 a 18			≥19		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
SECTOR NO FINANCIERO	4	4	6	40	36	38	56	56	54	18	21	24	5	7	5	3	3	5
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	1	0	0	3	3	4	3	3	3	4	4	4	1	1	3	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	0	0	0	1	1	2	11	10	8	2	3	4	0	0	0	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	0	0	1	3	1	1	4	6	6	3	2	3	2	3	0	0	0	2
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	0	0	0	3	3	3	6	5	5	0	1	1	0	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	0	0	0	9	6	9	4	7	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	0	0	0	3	4	4	6	4	5	1	3	2	0	0	0	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	0	0	0	5	4	3	8	8	7	2	3	3	0	0	0	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	0	0	0	1	3	3	7	6	6	5	3	5	1	2	1	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2
INMOBILIARIAS	3	4	5	12	11	9	6	6	9	0	1	1	0	0	0	1	1	1
SECTOR FINANCIERO	1	1	0	5	4	4	4	5	8	5	5	3	2	5	4	3	2	2
BANCOS	1	1	0	0	0	0	3	2	3	3	4	2	1	3	2	2	1	1
SEGUROS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	1	1	1
SOCIEDADES DE CARTERA	0	0	0	5	4	4	1	3	5	2	1	0	0	1	2	0	0	0
TOTAL	5	5	6	45	40	42	60	61	62	23	26	27	7	12	9	6	5	7
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	0	0	0	0	0	1	13	11	9	13	13	14	5	8	6	4	3	5
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	0	0	0	0	2	2	7	4	8	2	3	3	1	1	1	0	0	0
Entre 500 y 1.000	0	0	0	1	0	1	8	11	11	2	3	3	0	1	0	0	0	0
Entre 250 y 500	1	1	0	3	2	2	7	6	11	2	4	3	0	0	1	0	0	0
Inferior a 250	4	4	6	41	36	36	25	29	23	4	3	4	1	2	1	2	2	2
TOTAL	5	5	6	45	40	42	60	61	62	23	26	27	7	12	9	6	5	7

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Miembros del consejo. Promedio de distribución por su condición

CUADRO B02

	Promedio total de consejeros			Distribución porcentual											
				Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
SECTOR NO FINANCIERO	9,0	10,2	10,2	16,6	16,4	16,8	44,8	45,7	47,4	33,2	31,5	30,4	5,4	6,3	5,4
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	10,0	10,7	11,6	12,6	10,9	13,0	41,7	43,0	44,4	38,6	38,3	35,2	7,1	7,8	7,4
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	10,0	10,9	11,0	12,6	13,7	13,0	53,0	52,9	57,8	27,2	26,1	24,0	7,3	7,2	5,2
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12,0	13,0	12,2	15,8	15,2	15,2	50,7	52,5	50,6	29,5	25,3	27,8	4,1	7,0	6,3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9,0	9,0	9,2	25,9	24,7	25,3	30,9	34,6	36,1	37,0	37,0	34,9	6,2	3,7	3,6
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	7,0	8,2	7,8	20,0	20,6	24,5	35,0	36,4	35,3	36,0	31,8	32,4	9,0	11,2	7,8
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	9,0	9,6	9,3	16,0	15,1	16,7	52,1	56,6	56,9	28,7	25,5	23,5	3,2	2,8	2,9
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	9,0	9,4	10,2	20,9	19,3	19,7	41,7	41,4	44,7	35,3	35,0	31,8	2,2	4,3	3,8
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	11,0	11,8	11,4	14,5	15,8	14,0	43,0	42,4	46,2	40,0	37,0	36,3	2,4	4,8	3,5
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	16,0	16,8	16,2	13,1	11,9	11,1	51,2	51,2	58,0	31,0	32,1	27,2	4,8	4,8	3,7
INMOBILIARIAS	7,0	7,8	7,8	18,1	19,0	19,4	44,0	43,6	43,9	29,5	29,6	29,1	8,4	7,8	7,7
SECTOR FINANCIERO	11,0	12,1	12,2	18,4	18,1	17,9	38,0	40,0	38,9	37,6	35,1	35,8	6,0	6,8	7,4
BANCOS	13,0	13,5	14,4	19,4	18,4	20,0	24,0	27,9	20,9	47,3	43,5	50,4	9,3	10,2	8,7
SEGUROS	19,0	19,0	19,0	21,1	21,1	21,1	60,5	60,5	60,5	18,4	18,4	18,4	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	8,0	8,9	9,5	14,9	16,3	14,4	52,2	52,5	51,0	29,9	27,5	26,0	3,0	3,8	8,7
TOTAL	10,0	10,5	10,4	16,9	16,7	17,0	43,7	44,8	46,1	33,9	32,2	31,2	5,5	6,4	5,8
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	14,0	14,4	14,3	15,9	15,4	15,9	36,1	37,2	38,8	42,0	40,2	40,2	5,9	7,1	5,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	11,0	11,1	11,1	20,5	18,9	18,6	45,5	48,6	48,1	23,2	23,4	28,2	10,7	9,0	5,1
Entre 500 y 1.000	11,0	11,2	10,9	13,4	16,7	14,1	53,5	54,2	54,6	31,5	27,4	28,8	1,6	1,8	2,5
Entre 250 y 500	9,0	10,4	10,8	20,3	17,2	16,3	47,2	49,3	47,8	29,3	28,4	31,0	3,3	5,2	4,9
Inferior a 250	8,0	8,4	8,2	17,0	17,3	18,4	46,6	46,6	48,7	30,9	29,3	25,1	5,5	6,8	7,8
TOTAL	10,0	10,5	10,4	16,9	16,6	17,0	43,7	44,8	46,1	33,9	32,2	31,2	5,5	6,4	5,8

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Clasificación por tipología de consejeros dentro del consejo de administración y porcentaje de consejeras en cada tipología

CUADRO B03

	Consejeros ejecutivos						Consejeros dominicales						Consejeros independientes						Consejeros "otros externos"					
	Total			% de consejeras ejecutivas			Total			% de consejeras dominicales			Total			% de consejeras independientes			Total			% de consejeras otros externos		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
SECTOR NO FINANCIERO	208	211	225	4,8	4,7	4,4	561	593	636	3,9	10,5	9,1	416	410	407	12,0	14,4	13,5	68	82	73	4,4	8,5	12,3
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	16	14	21	0,0	0,0	0,0	53	52	72	1,9	5,8	8,3	49	49	57	22,4	18,4	15,8	9	10	12	11,1	20,0	25,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	19	20	20	0,0	0,0	0,0	80	81	89	1,3	8,6	10,1	41	40	37	4,9	7,5	5,4	11	11	8	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	23	22	24	0,0	0,0	0,0	74	83	80	4,1	19,3	18,8	43	40	44	11,6	12,5	13,6	6	11	10	0,0	9,1	10,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	21	20	21	0,0	0,0	0,0	25	27	30	4,0	3,7	0,0	30	30	29	10,0	6,7	3,4	5	3	3	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	20	22	25	5,0	4,5	4,0	35	39	36	2,9	10,3	8,3	36	34	33	2,8	5,9	6,1	9	12	8	11,1	8,3	12,5
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	15	16	17	13,3	12,5	11,8	49	60	58	4,1	10,0	6,9	27	27	24	11,1	14,8	16,7	3	3	3	0,0	0,0	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	29	27	26	13,8	11,1	11,5	58	59	59	6,9	8,5	8,5	49	49	42	18,4	24,5	23,8	3	6	5	0,0	16,7	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	24	26	24	0,0	0,0	0,0	71	70	79	7,0	11,4	8,9	66	61	62	18,2	23,0	24,2	4	8	6	0,0	0,0	16,7
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	11	10	9	0,0	0,0	0,0	43	43	47	0,0	9,3	4,3	26	27	22	3,8	11,1	9,1	4	4	3	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	30	34	38	10,0	11,8	10,5	73	79	86	5,5	10,1	8,1	49	53	57	6,1	9,4	7,0	14	14	15	7,1	14,3	20,0
SECTOR FINANCIERO	43	48	46	2,3	4,2	4,3	89	107	100	4,5	5,6	9,0	88	93	92	12,5	17,2	16,3	14	18	19	0,0	0,0	0,0
BANCOS	25	27	23	4,0	7,4	8,7	31	42	24	3,2	4,8	8,3	61	64	58	14,8	20,3	15,5	12	15	10	0,0	0,0	0,0
SEGUROS	8	8	8	0,0	0,0	0,0	23	23	23	4,3	4,3	4,3	7	7	7	14,3	14,3	14,3	0	0	0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	10	13	15	0,0	0,0	0,0	35	42	53	5,7	7,1	11,3	20	22	27	5,0	9,1	18,5	2	3	9	0,0	0,0	0,0
TOTAL	251	259	271	4,4	4,6	4,4	650	700	736	4,0	9,7	9,1	504	503	499	12,1	14,9	14,0	82	100	92	3,7	7,0	9,8
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																								
IBEX 35	78	78	80	1,3	2,6	2,5	177	188	195	2,8	8,5	7,2	206	203	202	15,5	19,7	17,8	29	36	25	3,4	5,6	4,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																								
Más de 1.000	23	21	29	4,3	4,8	3,4	51	54	75	5,9	9,3	12,0	26	26	44	23,1	19,2	15,9	12	10	8	0,0	0,0	0,0
Entre 500 y 1.000	17	28	23	0,0	0,0	0,0	68	91	89	1,5	12,1	10,1	40	46	47	12,5	17,4	17,0	2	3	4	0,0	0,0	0,0
Entre 250 y 500	25	23	30	0,0	4,3	10,0	58	67	88	5,2	13,4	11,4	36	38	57	2,8	7,9	10,5	4	7	9	0,0	0,0	11,1
Inferior a 250	108	109	109	8,3	7,3	5,5	296	300	289	4,7	9,0	8,7	196	190	149	8,7	10,0	8,7	35	44	46	5,7	11,4	15,2
TOTAL	251	259	271	4,4	4,6	4,4	650	700	736	4,0	9,7	9,1	504	503	499	12,1	14,9	14,0	82	100	92	3,7	7,0	9,8

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros ejecutivos

CUADRO B04

	Número entidades			Sin ejecutivos			<=3			4			5			>=6		
				% Total			% Total			% Total			% Total			% Total		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
SECTOR NO FINANCIERO	126	127	132	11,1	9,4	9,8	84,9	87,4	85,6	4,0	3,2	4,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	12	11	14	33,3	18,2	14,3	66,7	81,8	78,6	0,0	0,0	7,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	14	0,0	0,0	7,1	100,0	100,0	92,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	13	8,3	8,3	7,7	75,0	75,0	84,6	16,7	16,7	7,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	0,0	0,0	0,0	77,8	77,8	66,7	22,2	22,2	33,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	13	13	15,4	15,4	7,7	84,6	84,6	92,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	10	11	11	0,0	0,0	0,0	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	15	15	13	6,7	6,7	7,7	93,3	93,3	92,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	15	14,3	14,3	13,3	85,7	85,7	86,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	5	5	0,0	0,0	0,0	80,0	100,0	100,0	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	22	23	25	18,2	17,4	20,0	81,8	82,6	76,0	0,0	0,0	4,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SECTOR FINANCIERO	20	22	21	20,0	18,2	9,5	60,0	68,2	71,4	5,0	0,0	9,5	10,0	0,0	0,0	0,0	5,0	13,6
BANCOS	10	11	8	10,0	9,1	0,0	70,0	81,8	75,0	10,0	0,0	12,5	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9,1
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0
SOCIEDADES DE CARTERA	8	9	11	37,5	33,3	18,2	50,0	55,6	72,7	0,0	0,0	9,1	0,0	0,0	0,0	12,5	11,1	0,0
TOTAL	146	149	153	12,3	10,7	9,8	81,5	84,6	83,7	4,1	2,7	5,2	1,4	0,0	0,0	0,7	2,0	1,3
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	35	35	35	3	3	2,9	85,7	88,6	85,7	5,7	2,9	5,7	5,7	0,0	0,0	0,0	0,0	5,7
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	10	10	14	0,0	0,0	0,0	90,0	90,0	85,7	0,0	0,0	14,3	0,0	0,0	0,0	10,0	10,0	0,0
Entre 500 y 1.000	11	15	15	9,1	0,0	6,7	90,9	100,0	93,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Entre 250 y 500	13	13	17	7,7	15,4	0,0	76,9	76,9	88,2	15,4	7,7	11,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Inferior a 250	77	76	72	19,5	17,1	18,1	77,9	80,3	79,2	2,6	2,6	2,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL	146	149	153	12,3	10,7	9,8	81,5	84,6	83,7	4,1	2,7	5,2	1,4	0,0	0,0	0,7	2,0	1,3

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros dominicales

CUADRO B05

	Número entidades			Sin dominicales			<=3			4 y 5			6 y 7			>=8		
				% Total			% Total			% Total			% Total			% Total		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
SECTOR NO FINANCIERO	126	127	132	7,1	5,4	5,3	37,3	38,2	37,1	22,2	22,8	18,2	17,5	15,0	18,9	15,9	18,6	20,5
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	12	11	14	8,3	9,1	7,1	33,3	18,2	21,4	25,0	36,4	14,3	16,7	18,2	28,6	16,7	18,1	28,6
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	14	0,0	0,0	0,0	21,4	21,4	21,4	21,4	21,4	14,3	35,7	35,7	28,6	21,4	21,4	35,7
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	13	8,3	0,0	0,0	25,0	25,0	38,5	8,3	16,7	7,7	16,7	16,7	15,4	41,7	41,7	38,5
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	22,2	11,1	11,1	33,3	44,4	44,4	33,3	33,3	22,2	0,0	0,0	11,1	11,1	11,1	11,1
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	13	13	7,7	7,7	7,7	76,9	69,2	69,2	0,0	7,7	7,7	15,4	7,7	7,7	0,0	7,7	7,7
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	10	11	11	20,0	18,2	18,2	10,0	9,1	9,1	30,0	27,3	18,2	20,0	9,1	27,3	20,0	36,4	27,3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	15	15	13	0,0	0,0	0,0	46,7	53,3	46,2	33,3	20,0	23,1	13,3	13,3	15,4	6,7	13,3	15,4
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	15	0,0	0,0	0,0	21,4	28,6	26,7	42,9	42,9	40,0	21,4	21,4	20,0	14,3	7,1	13,3
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	5	5	0,0	0,0	0,0	20,0	20,0	0,0	40,0	40,0	40,0	0,0	0,0	20,0	40,0	40,0	40,0
INMOBILIARIAS	22	23	25	9,1	8,7	8,0	54,5	56,5	56,0	9,1	8,7	12,0	18,2	13,0	16,0	9,1	13,0	8,0
SECTOR FINANCIERO	20	22	21	20,0	13,6	14,3	35,0	22,7	23,8	15,0	27,3	28,6	5,0	13,6	14,3	25,0	22,7	19,0
BANCOS	10	11	8	30,0	18,2	12,5	40,0	36,4	62,5	10,0	9,1	0,0	0,0	18,2	25,0	20,0	18,2	0,0
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0	100,0	100,0
SOCIEDADES DE CARTERA	8	9	11	12,5	11,1	18,2	37,5	11,1	0,0	25,0	55,6	54,5	12,5	11,1	9,1	12,5	11,1	18,2
TOTAL	146	149	153	8,9	6,7	6,5	37,0	35,6	35,3	21,2	23,5	19,6	15,8	14,8	18,3	17,1	19,4	20,3
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	35	35	35	5,7	2,9	2,9	42,9	37,1	34,3	11,4	17,1	8,6	11,4	17,1	22,9	28,6	25,7	31,4
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	10	10	14	0,0	10,0	7,1	40,0	20,0	28,6	20,0	20,0	14,3	30,0	20,0	28,6	10,0	30,0	21,4
Entre 500 y 1.000	11	15	15	9,1	0,0	0,0	9,1	26,7	20,0	18,2	20,0	26,7	27,3	20,0	26,7	36,4	33,3	26,7
Entre 250 y 500	13	13	17	15,4	7,7	0,0	15,4	23,1	41,2	38,5	30,8	17,6	23,1	15,4	17,6	7,7	23,1	23,5
Inferior a 250	77	76	72	10,4	9,3	11,1	41,6	40,8	38,9	23,4	26,3	25,0	13,0	11,8	12,5	11,7	11,8	12,5
TOTAL	146	149	153	8,9	6,7	6,5	37,0	35,6	35,3	21,2	23,5	19,6	15,8	14,8	18,3	17,1	19,4	20,3

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros independientes

CUADRO B06

	Número entidades			Sin independientes			<= 3			4 y 5			6 y 7			>=8		
				% Total			% Total			% Total			% Total			% Total		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
SECTOR NO FINANCIERO	126	127	132	4,8	10,3	12,9	57,9	53,5	54,5	19,8	20,5	18,9	11,9	11,0	9,8	5,6	4,7	3,8
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	12	11	14	16,7	27,3	28,6	33,3	18,2	28,6	8,3	9,1	0,0	16,7	18,2	21,4	25,0	27,2	21,4
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	14	7,143	14,3	14,3	64,3	57,1	64,3	14,3	14,3	14,3	14,3	14,3	7,1	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	13	0,0	8,3	15,4	50,0	33,3	38,5	33,3	50,0	30,8	8,3	0,0	7,7	8,3	8,3	7,7
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	0	11	11,1	66,7	44,4	55,6	22,2	33,3	33,3	11,1	11,1	0,0	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	13	13	7,7	7,7	7,7	61,5	61,5	69,2	30,8	30,8	23,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	10	11	11	0,0	9,1	18,2	80,0	72,7	63,6	10,0	9,1	9,1	0,0	9,1	9,1	10,0	0,0	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	15	15	13	0,0	0,0	0,0	60,0	66,7	61,5	26,7	26,7	38,5	13,3	6,7	0,0	0,0	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	15	7,143	7,1	0,0	14,3	28,6	40,0	42,9	28,6	33,3	28,6	35,7	26,7	7,1	0,0	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	5	5	20,0	20,0	20,0	0,0	0,0	0,0	20,0	20,0	40,0	40,0	20,0	20,0	20,0	40,0	20,0
INMOBILIARIAS	22	23	25	0,0	8,7	16,0	95,5	87,0	76,0	0,0	0,0	0,0	4,5	4,3	8,0	0,0	0,0	0,0
SECTOR FINANCIERO	20	22	21	5,0	9,1	19,0	40,0	36,4	23,8	25,0	22,7	23,8	10,0	18,2	14,3	20,0	13,6	19,0
BANCOS	10	11	8	10,0	9,1	0,0	0,0	0,0	0,0	40,0	36,4	25,0	10,0	27,3	25,0	40,0	27,3	50,0
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	8	9	11	0,0	11,1	27,3	87,5	77,8	45,5	12,5	11,1	27,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL	146	149	153	4,8	10,1	13,7	55,5	51,0	50,3	20,5	20,8	19,6	11,6	12,1	10,5	7,5	6,0	5,9
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	35	35	35	0,0	0,0	0,0	8,6	8,6	11,4	37,1	42,9	42,9	28,6	22,9	22,9	25,7	25,7	22,9
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	10	10	14	10,0	20,0	14,3	50,0	50,0	50,0	30,0	10,0	14,3	10,0	20,0	14,3	0,0	0,0	7,1
Entre 500 y 1.000	11	15	15	0,0	13,3	13,3	63,6	60,0	46,7	18,2	13,3	33,3	9,1	13,3	6,7	9,1	0,0	0,0
Entre 250 y 500	13	13	17	7,7	7,7	0,0	76,9	61,5	76,5	0,0	23,1	11,8	15,4	7,7	11,8	0,0	0,0	0,0
Inferior a 250	77	76	72	6,5	13,2	23,6	72,7	67,1	63,9	15,6	13,2	8,3	3,9	6,6	4,2	1,3	0,0	0,0
TOTAL	146	149	153	4,8	10,1	13,7	55,5	51,0	50,3	20,5	20,8	19,6	11,6	12,1	10,5	7,5	6,0	5,9

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de otros consejeros externos

CUADRO B07

	Número entidades			Sin "otros externos"			<= 3			4 - 7		
				% Total			% Total			% Total		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
SECTOR NO FINANCIERO	126	127	132	65,1	60,1	63,6	31,7	36,0	34,1	3,2	3,9	2,3
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	12	11	14	66,7	63,6	71,4	25,0	27,3	21,4	8,3	9,1	7,1
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	14	57,1	50,0	64,3	35,7	42,9	28,6	7,1	7,1	7,1
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	13	50,0	41,7	53,8	50,0	50,0	46,2	0,0	8,3	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	44,4	66,7	66,7	55,6	33,3	33,3	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	13	13	61,5	46,2	53,8	30,8	46,2	46,2	7,7	7,7	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	10	11	11	70,0	72,7	72,7	30,0	27,3	27,3	0,0	0,0	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	15	15	13	86,7	73,3	76,9	13,3	26,7	23,1	0,0	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	15	78,6	64,3	60,0	21,4	35,7	40,0	0,0	0,0	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	5	5	60,0	60,0	60,0	40,0	40,0	40,0	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	22	23	25	63,6	60,9	60,0	31,8	34,8	36,0	4,5	4,3	4,0
SECTOR FINANCIERO	20	22	21	55,0	50,0	42,9	45,0	45,5	57,1	0,0	4,5	0,0
BANCOS	10	11	8	30,0	27,3	25,0	70,0	63,6	75,0	0,0	9,1	0,0
SEGUROS	2	2	2	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	8	9	11	75,0	66,7	45,5	25,0	33,3	54,5	0,0	0,0	0,0
TOTAL	146	149	153	63,7	58,4	60,8	33,6	37,6	37,3	2,7	4,0	2,0
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	35	35	35	42,9	40,0	48,6	54,3	54,3	51,4	2,9	5,7	0,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	10	10	14	50,0	50,0	71,4	40,0	40,0	21,4	10,0	10,0	7,1
Entre 500 y 1.000	11	15	15	81,8	80,0	73,3	18,2	20,0	26,7	0,0	0,0	0,0
Entre 250 y 500	13	13	17	69,2	53,8	64,7	30,8	46,2	35,3	0,0	0,0	0,0
Inferior a 250	77	76	72	71,4	64,5	61,1	26,0	31,6	36,1	2,6	3,9	2,8
TOTAL	146	149	153	63,7	58,4	60,8	33,6	37,6	37,3	2,7	4,0	2,0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Comisión que ha propuesto el nombramiento de consejeros nombrados o reelegidos en cada ejercicio. Distribución porcentual

CUADRO B08

	Comisión de nombramiento y retribuciones			Comisión ejecutiva			Consejo de administración			Resto		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
CONSEJEROS EJECUTIVOS	75,5	62,9	59,8	1,2	0,8	0,4	1,2	3,9	4,1	22,1	32,4	35,8
IBEX 35	100,0	83,3	87,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,2	0,0	16,7	11,3
RESTO	65,0	54,1	48,2	1,7	1,1	0,5	1,7	5,5	5,2	31,6	39,2	46,1
CONSEJEROS EXTERNOS DOMINICALES	73,1	64,9	64,0	3,1	0,6	0,7	0,9	2,0	2,6	22,9	32,6	32,7
IBEX 35	89,1	86,2	85,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,5	10,9	13,8	12,8
RESTO	68,9	57,0	56,2	4,0	0,8	0,9	1,1	2,7	3,0	26,0	39,5	39,9
CONSEJEROS EXTERNOS INDEPENDIENTES	100,0	100,0	99,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4
IBEX 35	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
RESTO	100,0	100,0	99,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,7
OTROS CONSEJEROS EXTERNOS	68,4	59,0	56,5	0,0	0,0	1,1	0,0	1,0	0,0	31,6	40,0	42,4
IBEX 35	80,0	69,4	88,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,0	30,6	12,0
RESTO	64,3	53,1	44,8	0,0	0,0	1,5	0,0	1,6	0,0	35,7	45,3	53,7
TOTAL CONSEJEROS	81,4	75,5	74,0	1,7	0,4	0,4	0,6	1,6	1,9	16,2	22,5	23,7
IBEX 35	95,1	90,1	91,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,8	4,9	9,9	7,4
RESTO	76,7	68,5	65,8	2,3	0,6	0,6	0,8	2,4	2,4	20,2	28,6	31,2

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

	Entidades en las que se limita el mandato de los consejeros independientes						Distribución por entidades Número máximo de años de mandato								
	Nº			%Total			1 - 4			5 - 8			> 8		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
SECTOR NO FINANCIERO	46	43	40	36,5	33,9	30,3	0	0	0	6	6	7	40	37	33
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	7	5	5	58,3	45,5	35,7	0	0	0	0	0	0	7	5	5
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	6	6	5	42,9	42,9	35,7	0	0	0	0	1	1	6	5	4
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	4	4	4	33,3	33,3	30,8	0	0	0	0	0	0	4	4	4
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	3	3	3	33,3	33,3	33,3	0	0	0	1	1	1	2	2	2
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	2	2	2	15,4	15,4	15,4	0	0	0	1	1	1	1	1	1
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3	2	0	30,0	18,2	0,0	0	0	0	0	0	0	3	2	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	9	8	6	60,0	53,3	46,2	0	0	0	4	3	3	5	5	3
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	5	5	6	35,7	35,7	40,0	0	0	0	0	0	0	5	5	6
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	2	2	3	40,0	40,0	60,0	0	0	0	0	0	0	2	2	3
INMOBILIARIAS	5	6	6	22,7	26,1	24,0	0	0	0	0	0	1	5	6	5
SECTOR FINANCIERO	6	8	7	30,0	36,4	33,3	0	0	0	0	0	0	6	8	6
BANCOS	3	4	3	30,0	36,4	37,5	0	0	0	0	0	0	3	4	3
SEGUROS	2	2	1	100,0	100,0	50,0	0	0	0	0	0	0	2	2	1
SOCIEDADES DE CARTERA	1	2	3	12,5	22,2	27,3	0	0	0	0	0	1	1	2	2
TOTAL	52	51	47	35,6	34,2	30,7	0	0	0	6	6	8	46	45	39
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	15	14	14	42,9	40,0	40,0	0	0	0	0	0	1	15	14	13
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	3	3	5	30,0	30,0	35,7	0	0	0	0	0	0	3	3	5
Entre 500 y 1.000	3	5	4	27,3	33,3	26,7	0	0	0	0	0	0	3	5	4
Entre 250 y 500	7	6	5	53,8	46,2	29,4	0	0	0	0	0	0	7	6	5
Inferior a 250	24	23	19	31,2	30,3	26,4	0	0	0	6	6	7	18	17	12
TOTAL	52	51	47	35,6	34,2	30,7	0	0	0	6	6	8	46	45	39

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Sociedades en las que se han producido cambios en la condición de consejeros. Número de consejeros que han modificado su condición

CUADRO B10

	Sociedades en las que se han producido modificaciones						Consejeros a los que ha afectado el cambio					
	Número			%Total			Número			%Total		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
SECTOR NO FINANCIERO	13	21	20	10,3	16,5	15,2	20	21	28	1,6	1,6	2,1
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	1	1	6	8,3	9,1	42,9	1	1	0	0,8	0,8	0,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	1	4	0	7,1	28,6	0,0	1	4	7	0,7	2,6	4,5
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	3	2	2	25,0	16,7	15,4	5	2	0	3,4	1,3	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	0	1	0	0,0	11,1	0,0	0	1	2	0,0	1,3	2,4
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	2	1	1	15,4	7,7	7,7	2	1	3	2,0	0,9	2,9
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	1	3	1	10,0	27,3	9,1	1	3	2	1,1	2,8	2,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	2	1	2	13,3	6,7	15,4	2	1	2	1,4	0,7	1,5
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	1	6	5	7,1	42,9	33,3	3	6	8	1,8	3,6	4,7
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	1	0	0	20,0	0,0	0,0	3	0	0	3,6	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	1	2	3	4,5	8,7	12,0	2	2	4	1,2	1,1	2,0
SECTOR FINANCIERO	4	4	2	20,0	18,2	9,5	4	4	3	1,7	1,5	1,2
BANCOS	3	0	2	30,0	0,0	25,0	3	0	3	2,3	0,0	2,6
SEGUROS	1	1	0	50,0	50,0	0,0	1	1	0	2,6	2,6	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	0	3	0	0,0	33,3	0,0	0	3	0	0,0	3,8	0,0
TOTAL	17	25	22	11,6	16,8	14,4	24	25	31	1,6	1,6	1,9
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	9	5	4	25,7	14,3	11,4	15	5	7	3,1	1,0	1,4
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	3	2	5	30,0	20,0	35,7	3	2	8	2,7	1,8	5,1
Entre 500 y 1.000	1	4	3	9,1	26,7	20,0	1	4	5	0,8	2,4	3,1
Entre 250 y 500	1	4	0	7,7	30,8	0,0	1	4	0	0,8	3,0	0,0
Inferior a 250	3	10	10	3,9	13,2	13,9	4	10	11	0,6	1,6	1,9
TOTAL	17	22	22	11,6	14,8	14,4	24	25	31	1,6	1,6	1,9

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas por el número de consejeros que han cesado a lo largo del ejercicio

CUADRO B11

	Consejeros que han cesado						Número de empresas											
	Número			% sobre el total del consejo			Ningun cese			Un solo cese			Dos o tres ceses			Cuatro o más ceses		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
SECTOR NO FINANCIERO	186	150	142	14,8	11,5	10,6	52	64	56	37	27	44	23	25	22	14	11	10
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	19	16	23	14,9	12,5	14,2	4	5	4	5	2	4	1	3	3	2	1	3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	7	15	10	4,6	9,9	6,5	10	9	8	4	2	3	0	1	3	0	2	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	21	12	9	14,4	7,7	5,7	6	6	5	2	1	7	2	5	1	2	0	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	8	12	5	9,9	14,8	6,0	4	1	5	3	4	3	2	4	1	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	18	6	11	18,0	5,6	10,8	4	9	6	4	2	5	4	2	2	1	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	13	11	17	13,8	10,4	16,7	6	7	4	1	1	4	1	2	1	2	1	2
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	30	15	6	21,4	10,6	4,5	7	9	9	3	3	2	3	1	2	2	2	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	34	21	29	20,6	12,7	17,0	5	5	3	3	4	5	3	3	4	3	2	3
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	10	8	10	11,9	9,5	12,3	1	1	1	2	3	1	1	0	2	1	1	1
INMOBILIARIAS	26	34	22	15,7	18,9	11,2	5	12	11	10	5	10	6	4	3	1	2	1
SECTOR FINANCIERO	43	55	11	18,3	20,7	4,3	7	4	13	5	7	5	4	9	3	4	2	0
BANCOS	31	43	3	23,9	29,1	2,6	4	1	5	1	3	3	2	5	0	3	2	0
SEGUROS	5	3	4	13,2	7,9	10,5	0	0	0	1	1		0	1	2	1	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	7	9	4	10,5	11,2	3,8	3	3	8	3	3	2	2	3	1	0	0	0
TOTAL	229	205	153	15,4	13,1	9,6	59	68	69	42	34	49	27	34	25	18	13	10
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	54	37	46	11,0	7,3	9,2	14	13	11	9	10	13	5	12	6	7	0	5
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	9	19	20	8,0	17,1	12,8	3	4	7	6	3	1	1	2	4	0	1	2
Entre 500 y 1.000	32	15	8	25,2	8,9	4,9	5	9	9	3	2	4	1	2	2	2	2	0
Entre 250 y 500	14	31	14	11,3	23,0	7,6	6	5	6	5	4	9	1	2	2	1	2	0
Inferior a 250	120	103	65	18,9	15,9	11,0	31	37	36	19	15	22	19	16	11	8	8	3
TOTAL	229	205	153	15,4	13,1	9,6	59	68	69	42	34	49	27	34	25	18	13	10

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Número de consejeros según su condición por su participación en una o más sociedades cotizadas

CUADRO B12

	Participación en una sola entidad			Participación en dos entidades			Participación en tres entidades			Participación en cuatro entidades			Participación en cinco o más entidades		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
EJECUTIVOS	215	221	238	1											
DOMINICALES	525	543	591	24	36	34	10	7	6	2	3	2			1
INDEPENDIENTES	390	394	402	26	25	21	8	6	5	1		1	1	1	1
OTROS EXTERNOS	71	83	78	1											
DOMINICAL Y EJECUTIVO				14	15	12	3	5	6	1	1			1	1
DOMINICAL E INDEPENDIENTE				10	10	7	1	2	3	1	1	1			
DOMINICAL Y OTROS EXTERNOS				2	1	3		1							
INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO				11	10	10	1	1							
INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS				2	7	5	1	1	1						
EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS				3	4	2									
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO							1	1							
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS										1	1				
DOMINICAL, EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS							1			1					
TOTAL	1.201	1.241	1.309	94	108	96	25	25	22	5	5	4	1	2	3
%	90,6	89,9	91,3	7,1	7,8	6,7	1,9	1,8	1,5	0,4	0,4	0,3	0,1	0,1	0,2

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución porcentual de consejeros según su condición por su participación en una o más sociedades cotizadas (*)

CUADRO B13

	Participación en una sola entidad			Participación en dos entidades			Participación en tres entidades			Participación en cuatro entidades			Participación en cinco o más entidades		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
EJECUTIVOS	17,9	17,8	18,2	1,1											
DOMINICALES	43,7	43,8	45,1	25,5	33,3	61,8	40,0	28,0	54,5	40,0	60,0	66,7			33,3
INDEPENDIENTES	32,5	31,7	30,7	27,7	23,1	38,2	32,0	24,0	45,5	20,0		33,3	100,0	50,0	33,3
OTROS EXTERNOS	5,9	6,7	6,0	1,1											
DOMINICAL Y EJECUTIVO				14,9	13,9	21,8	12,0	20,0	54,5	20,0	20,0			50,0	33,3
DOMINICAL E INDEPENDIENTE				10,6	9,3	12,7	4,0	8,0	27,3	20,0	20,0	33,3			
DOMINICAL Y OTROS EXTERNOS				2,1	0,9	5,5		4,0							
INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO				11,7	9,3	18,2	4,0	4,0							
INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS				2,1	6,5	9,1	4,0	4,0	9,1						
EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS				3,2	3,7	3,6									
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO						1,8	4,0								
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS								4,0	9,1						
DOMINICAL, EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS						1,8		4,0							
TOTAL	90,6	89,9	91,3	7,1	7,8	6,7	1,9	1,8	1,5	0,4	0,4	0,3	0,1	0,1	0,2

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Número de entidades en las que sus consejeros son administradores o directivos en otras entidades del grupo

CUADRO B14

	Sociedades en las que algún consejero lo es también de alguna otra entidad del grupo						Distribución según el porcentaje del consejeros que son administradores o directivos en otras entidades del grupo									Distribución por promedio por consejero de cargos de administrador o directivo que ocupa en otras entidades del grupo									
	Número			%			Menor 25% del consejo			Entre un 25% y un 50% del consejo			Más de un 50% del consejo			Hasta 2 cargos adicionales			Entre 2 y 4 cargos adicionales			Más de 4 cargos adicionales			
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	
SECTOR NO FINANCIERO	100	100	101	38,9	35,9	76,5	39	41	45	15	11	12	72	75	75	51	76	53	58	33	48	17	18	31	
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	9	8	10	41,7	25,0	71,4	9	6	9	0	2	2	3	3	3	6	8	8	4	1	4	2	2	2	
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	11	11	10	35,7	35,7	71,4	5	4	5	1	2	1	8	8	8	4	9	6	8	3	6	2	2	2	
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	10	10	10	41,7	41,7	76,9	2	3	3	0	0	1	10	9	9	3	5	6	5	4	3	4	3	4	
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	8	8	55,6	44,4	88,9	1	2	2	0	0	0	8	7	7	3	5	1	5	3	4	1	1	4	
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	10	10	11	23,1	23,1	84,6	4	4	3	2	1	0	7	8	10	8	8	3	4	4	6	1	1	4	
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	10	10	11	30,0	27,3	100,0	0	2	3	2	2	2	8	7	6	2	7	3	7	3	6	1	1	2	
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	13	13	12	53,3	53,3	92,3	3	4	1	5	2	2	7	9	10	6	8	2	8	6	7	1	1	4	
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	11	13	13	50,0	50,0	86,7	4	4	3	3	1	1	7	9	11	5	6	6	6	3	4	3	5	5	
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	3	3	2	40,0	40,0	40,0	2	2	3	0	0		3	3	2	3	3	3	1	1	1	1	1	1	
INMOBILIARIAS	14	14	14	27,3	26,1	56,0	9	10	13	2	1	3	11	12	9	11	17	15	10	5	7	1	1	3	
SECTOR FINANCIERO	11	16	13	65,0	68,2	61,9	10	8	10	2	5	3	8	9	8	9	9	9	5	4	6	6	9	6	
BANCOS	7	9	5	90,0	90,9	62,5	4	3	3	2	5	3	4	3	2	3	4	4	4	3	2	3	4	2	
SEGUROS	2	2	2	100,0	100,0	100,0	0	0	0	0	0	0	2	2	2	0	0	0	0	0		2	2	2	
SOCIEDADES DE CARTERA	2	5	6	25,0	33,3	54,5	6	5	7	0	0	0	2	4	4	6	5	5	1	1	4	1	3	2	
TOTAL	111	116	114	42,5	40,7	74,5	49	49	55	17	16	15	80	84	83	60	85	62	63	37	54	23	27	37	
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																									
IBEX 35	32	32	29	68,6	62,9	82,9	14	11,0	12	3	6	5	18	18	18	10	17	13	16	7	13	9	11	9	
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																									
Más de 1.000	9	9	13	50,0	60,0	92,9	2	2,0	1	2	2	2	6	6	11	4	4	3	2	2	7	4	4	4	
Entre 500 y 1.000	10	14	12	27,3	26,7	80,0	1	4,0	5	2	2	2	8	9	8	3	10	7	6	3	4	2	2	4	
Entre 250 y 500	12	10	14	30,8	23,1	82,4	1	4,0	6	0	0		12	9	11	5	8	5	7	3	8	1	2	4	
Inferior a 250	48	51	46	33,8	33,8	63,9	31	28,0	31	10	6	6	36	42	35	38	46	34	32	22	22	7	8	16	
TOTAL	111	116	114	42,5	40,7	74,5	49	49,0	55	17	16	15	80	84	83	60	85	62	63	37	54	23	27	37	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Remuneración agregada del consejo. Promedio distribución porcentual por conceptos (*)

CUADRO B15

	Retribución fija			Retribución variable			Dietas			Otros conceptos retributivos		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
SECTOR NO FINANCIERO	38,3	39,7	40,9	24,5	25,2	23,0	9,8	10,7	12,0	27,5	24,4	24,0
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	38,3	35,8	37,4	28,4	32,7	22,5	16,7	16,4	18,6	16,6	15,1	21,5
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	28,2	28,7	33,3	36,1	16,8	28,4	13,8	13,0	16,5	21,9	41,6	21,8
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	41,6	39,9	38,0	33,5	35,4	35,9	6,6	7,6	6,3	18,3	17,1	19,8
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	41,4	42,3	37,8	28,5	23,1	23,4	9,9	10,2	10,4	20,3	24,4	28,4
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	57,0	55,9	53,1	25,2	20,1	22,4	3,2	8,3	6,7	14,7	15,7	17,8
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	21,0	24,1	26,4	13,7	9,3	11,0	11,1	12,1	12,1	54,2	54,5	50,5
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	53,0	38,9	58,9	11,8	11,3	14,0	18,5	13,5	18,5	16,6	36,3	8,7
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	35,6	31,9	31,8	28,1	35,9	25,9	12,9	12,4	17,4	23,4	19,7	24,9
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	32,8	55,6	54,6	18,6	21,5	23,0	1,5	2,4	4,4	47,1	20,5	18,0
INMOBILIARIAS	54,6	49,5	53,3	8,2	14,6	9,5	13,7	13,2	11,1	23,5	22,8	26,1
SECTOR FINANCIERO	42,9	40,5	38,3	23,6	31,6	28,2	6,4	8,3	6,4	27,1	19,6	27,1
BANCOS	49,1	42,3	37,8	23,3	34,5	33,6	5,4	7,6	5,7	22,2	15,5	23,0
SEGUROS	19,8	23,5	21,5	24,8	21,3	17,9	7,7	10,7	8,3	47,7	44,5	52,2
SOCIEDADES DE CARTERA	35,4	53,2	72,3	24,7	11,0	7,5	14,1	13,0	8,0	25,8	22,9	12,2
TOTAL	39,3	39,9	40,3	24,3	26,8	24,3	9,0	10,1	10,7	27,4	23,2	24,8
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	37,4	39,8	39,1	27,5	33,3	30,7	6,7	8,1	8,2	28,4	18,8	22,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	28,3	27,8	28,2	14,8	13,3	11,5	10,0	10,8	16,8	46,9	48,1	43,6
Entre 500 y 1.000	34,3	30,3	32,1	31,7	24,1	27,7	15,5	8,7	11,6	18,5	37,0	28,5
Entre 250 y 500	38,2	45,3	54,0	27,7	16,5	11,9	9,0	13,6	13,9	25,1	24,6	20,1
Inferior a 250	57,9	55,1	52,9	9,5	12,7	11,8	15,8	18,6	14,3	16,8	13,7	21,0
TOTAL	39,3	39,9	40,3	24,3	26,8	24,3	9,0	10,1	10,7	27,4	23,2	24,8

(*) Datos calculados como porcentaje del total de retribuciones por concepto en cada sector o grupo entre el total de retribuciones del sector o grupo.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Remuneración agregada del consejo. Promedio distribución porcentual por tipología de consejeros (*)

CUADRO B16

	Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
SECTOR NO FINANCIERO	57,5	65,9	65,3	16,0	17,2	18,1	13,8	13,7	13,9	12,7	3,2	2,6
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	58,1	62,3	51,2	14,2	14,0	20,9	26,7	23,0	27,2	1,1	0,7	0,8
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	51,2	47,8	42,5	27,5	26,6	34,6	11,2	9,6	10,9	10,1	16,1	12,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	75,2	77,5	77,7	11,3	12,8	13,3	7,6	7,6	7,9	5,9	2,0	1,1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	71,6	73,0	75,5	13,9	11,6	11,0	12,2	13,5	11,5	2,3	1,9	2,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	69,7	65,5	76,7	15,0	15,1	8,0	13,7	15,7	11,9	1,6	3,7	3,5
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	39,2	37,6	51,5	45,7	48,5	37,1	14,2	13,1	10,4	0,9	0,8	1,1
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	70,3	81,8	72,0	13,5	9,0	12,2	14,4	8,5	10,3	1,9	0,7	5,4
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	66,9	68,7	67,7	15,7	15,8	15,8	16,7	14,1	15,4	0,7	1,5	1,1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	33,5	70,2	69,5	5,4	8,8	11,8	9,6	16,1	15,4	51,5	4,8	3,3
INMOBILIARIAS	64,9	63,7	70,4	21,9	23,2	17,8	10,2	10,3	8,8	3,0	2,8	2,9
SECTOR FINANCIERO	70,8	72,1	74,4	11,8	11,7	10,1	13,7	12,7	13,1	3,7	3,5	2,3
BANCOS	72,2	74,8	79,6	7,3	7,6	2,6	15,7	13,4	14,9	4,8	4,3	2,9
SEGUROS	67,0	57,9	67,7	26,3	34,5	27,1	6,6	7,6	5,2	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	65,2	64,7	46,5	23,7	20,8	36,1	10,6	14,0	14,8	0,5	0,5	2,5
TOTAL	60,4	67,4	67,5	15,1	15,8	16,2	13,8	13,5	13,7	10,8	3,3	2,5
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	61,4	71,8	71,3	8,9	10,0	10,9	14,8	15,1	15,6	15,0	3,1	2,2
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	44,2	43,7	50,1	39,4	39,9	34,6	8,9	9,9	11,1	7,5	6,5	4,2
Entre 500 y 1.000	61,4	69,0	56,9	26,5	19,5	28,1	10,7	8,5	13,3	1,4	3,0	1,6
Entre 250 y 500	70,1	61,3	67,5	15,0	20,7	15,7	11,7	14,1	12,1	3,2	4,0	4,7
Inferior a 250	60,8	63,1	71,2	22,7	22,0	17,9	14,8	12,8	8,8	1,8	2,1	2,1
TOTAL	60,4	67,4	67,5	15,1	15,8	16,2	13,8	13,5	13,7	10,8	3,3	2,5

(*) Datos calculados como porcentaje de la retribución agregada para cada sector o grupo por tipología del consejero entre el total de la retribución del sector o grupo.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Remuneración del consejo. Promedio por consejero y concepto remunerativo (*)

CUADRO B17

	Promedio retribución fija			Promedio retribución variable			Promedio dietas			Promedio otros conceptos retributivos			Total		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
(Datos en miles de euros)															
SECTOR NO FINANCIERO	103,0	100,5	96,1	65,9	63,7	54,1	26,3	27,1	28,3	74,0	61,7	56,4	269,1	253,0	234,9
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	138,3	133,4	107,8	102,4	121,8	64,8	60,3	60,9	53,7	60,1	56,3	62,0	361,0	372,3	288,4
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	50,2	48,8	45,3	64,3	28,6	38,7	24,6	22,1	22,5	38,9	70,8	29,6	177,9	170,2	136,2
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	140,4	123,4	122,7	113,0	109,6	115,9	22,3	23,5	20,2	61,5	52,8	63,7	337,1	309,2	322,6
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	86,3	81,6	75,6	59,3	44,6	46,9	20,6	19,8	20,8	42,2	47,0	56,7	208,4	193,0	200,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	118,8	113,2	112,8	52,5	40,7	47,6	6,6	16,8	14,3	30,7	31,9	37,8	208,7	202,7	212,4
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	54,1	56,0	79,4	35,1	21,5	33,2	28,6	28,2	36,5	139,2	126,4	152,0	257,0	232,1	301,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	68,4	61,7	67,8	15,2	17,9	16,1	23,9	21,3	21,3	21,4	57,6	10,0	129,0	158,5	115,2
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	106,0	109,3	86,9	83,7	123,0	70,9	38,5	42,6	47,5	69,7	67,5	68,1	297,9	342,4	273,4
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	262,8	292,9	257,6	149,1	113,6	108,4	12,2	12,7	21,0	378,2	107,8	84,9	802,3	527,1	471,8
INMOBILIARIAS	62,7	60,9	71,2	9,4	17,9	12,7	15,8	16,2	14,8	27,0	28,1	34,8	114,8	123,0	133,4
SECTOR FINANCIERO	168,6	167,5	149,8	92,8	130,6	110,4	25,1	34,4	25,0	106,4	80,9	106,2	392,8	413,4	391,3
BANCOS	263,6	258,1	239,1	124,9	210,4	212,3	29,2	46,6	35,9	119,3	94,5	145,3	537,0	609,6	632,6
SEGUROS	87,9	86,2	101,6	110,1	78,2	84,7	34,2	39,1	39,3	211,6	163,2	246,8	443,8	366,6	472,4
SOCIEDADES DE CARTERA	29,8	38,6	68,6	20,8	8,0	7,1	11,9	9,4	7,6	21,7	16,6	11,5	84,1	72,6	94,8
TOTAL	113,3	111,9	104,7	70,1	75,1	63,2	26,1	28,3	27,8	79,1	64,9	64,5	288,7	280,3	260,2
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	210,0	207,7	195,5	154,8	173,6	153,5	37,7	42,4	40,8	159,3	98,0	110,1	561,8	521,6	499,9
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	92,6	88,3	94,7	48,5	42,3	38,6	32,6	34,3	56,4	153,5	152,7	146,8	327,3	317,6	336,5
Entre 500 y 1.000	86,3	104,8	55,5	79,8	83,2	47,9	39,0	30,0	20,1	46,5	127,8	49,3	251,6	345,8	172,8
Entre 250 y 500	81,1	78,8	80,1	58,9	28,6	17,7	19,2	23,7	20,6	53,4	42,7	29,8	212,6	173,8	148,2
Inferior a 250	54,2	50,0	51,9	8,9	11,5	11,6	14,8	16,8	14,0	15,7	12,4	20,6	93,6	90,7	98,2
TOTAL	113,3	111,9	104,7	70,1	75,1	63,2	26,1	28,3	27,8	79,1	64,9	64,5	288,7	280,3	260,2

(*) Datos calculados como promedio simple del total de retribuciones por concepto para cada sector o grupo entre el número total de consejeros por sector o grupo. No se tiene en consideración las entidades que no han remunerado al consejo (13 entidades).

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Entidades que mantienen cláusulas de garantía o blindaje a favor de los miembros de la alta dirección

CUADRO B18

	Entidades									Beneficiarios			Autorización de las cláusulas de garantía (%)														
	Número			%/Total			Promedio			Máximo			%/ Total de miembros de la alta dirección			Autorización por el consejo de administración			Autorización por la junta			Entidades que informan a la junta					
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
SECTOR NO FINANCIERO	126	128	132	100,0	100,0	100,0	3,0	3,0	3,0	22	23	24	36,2	36,3	35,4	68,3	66,4	63,6	4,0	3,9	4,5	34,1	28,1	24,2			
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	12	12	15	100,0	100,0	100,0	6,0	6,0	6,0	22	23	24	93,3	91,0	84,6	66,7	66,7	60,0	0,0	0,0	6,7	50,0	41,7	53,3			
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	13	100,0	100,0	100,0	2,0	2,0	2,0	9	10	10	24,5	21,6	22,7	57,1	57,1	61,5	0,0	0,0	0,0	14,3	7,1	7,7			
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	13	100,0	100,0	100,0	2,0	3,0	2,0	7	9	9	13,9	14,4	13,3	50,0	50,0	38,5	0,0	0,0	0,0	33,3	25,0	15,4			
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	100,0	100,0	100,0	1,0	3,0	1,0	3	23	4	16,7	46,8	18,2	66,7	66,7	66,7	11,1	0,0	0,0	33,3	22,2	22,2			
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	13	13	100,0	100,0	100,0	4,0	3,0	3,0	18	8	14	58,4	41,1	43,7	84,6	76,9	84,6	0,0	0,0	0,0	30,8	30,8	23,1			
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	10	11	11	100,0	100,0	100,0	1,0	2,0	2,0	4	7	8	16,3	17,5	20,0	90,0	81,8	72,7	10,0	9,1	9,1	30,0	18,2	18,2			
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	15	15	13	100,0	100,0	100,0	2,0	3,0	3,0	8	9	10	39,3	37,5	44,0	60,0	60,0	61,5	13,3	20,0	23,1	20,0	20,0	15,4			
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	15	100,0	100,0	100,0	3,0	3,0	3,0	10	11	10	34,3	34,1	31,7	78,6	78,6	73,3	7,1	7,1	6,7	50,0	42,9	33,3			
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	5	5	100,0	100,0	100,0	7,0	7,0	7,0	10	10	11	87,2	92,3	90,2	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	60,0	60,0	20,0			
INMOBILIARIAS	22	23	25	100,0	100,0	100,0	1,0	1,0	1,0	5	5	5	45,1	52,7	46,0	59,1	56,5	52,0	0,0	0,0	0,0	36,4	30,4	24,0			
SECTOR FINANCIERO	20	22	21	100,0	100,0	100,0	3,0	5,0	4,0	13	24	22	63,6	84,7	66,7	55,0	59,1	52,4	0,0	0,0	0,0	35,0	36,4	28,6			
BANCOS	10	11	8	100,0	100,0	100,0	4,0	8,0	8,0	13	24	22	47,9	76,1	59,4	60,0	81,8	75,0	0,0	0,0	0,0	40,0	45,5	37,5			
SEGUROS	2	2	2	100,0	100,0	100,0	8,0	8,0	8,0	9	9	8	212,5	212,5	200,0	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0			
SOCIEDADES DE CARTERA	8	9	11	100,0	100,0	100,0	1,0	1,0	1,0	5	5	5	120,0	83,3	47,1	37,5	22,2	27,3	0,0	0,0	0,0	25,0	22,2	18,2			
TOTAL	146	150	153	100,0	100,0	100,0	3,0	3,0	3,0	22	24	24	39,0	42,0	38,8	66,4	65,3	62,1	3,4	3,3	3,9	34,2	29,3	24,8			
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																											
IBEX 35	35	35	35	100,0	100,0	100,0	7,0	7,0	7,0	22	24	24	50,7	53,9	48,9	71,4	74,3	74,3	2,9	5,7	5,7	51,4	51,4	45,7			
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																											
Más de 1.000	10	10	13	100,0	100,0	100,0	3,0	3,0	3,0	8	8	10	33,8	36,0	33,6	80,0	80,0	84,6	0,0	0,0	0,0	20,0	30,0	23,1			
Entre 500 y 1.000	11	15	15	100,0	100,0	100,0	2,0	2,0	2,0	5	11	8	19,6	29,8	25,9	72,7	73,3	60,0	0,0	0,0	0,0	36,4	13,3	20,0			
Entre 250 y 500	13	13	17	100,0	100,0	100,0	2,0	2,0	2,0	7	5	7	23,1	15,6	26,3	61,5	69,2	47,1	7,7	0,0	0,0	15,4	23,1	0,0			
Inferior a 250	77	77	73	100,0	100,0	100,0	1,0	2,0	1,0	10	23	10	34,4	41,5	34,6	62,3	57,1	56,2	3,9	3,9	5,5	31,2	23,4	21,9			
TOTAL	146	150	153	100,0	100,0	100,0	3,0	3,0	3,0	22	24	24	39,0	42,0	38,8	66,4	65,3	62,1	3,4	3,3	3,9	34,2	29,3	24,8			

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Atribuciones del presidente del consejo de administración. Distribución porcentual por entidades

CUADRO B19

	Entidades en las que la función del primer ejecutivo recae en el presidente del consejo de administración (%)			Entidades en las que se exigen requisitos específicos a los consejeros para ser nombrados presidentes (%)			Entidades en las que el presidente tiene voto de calidad (%)		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
SECTOR NO FINANCIERO	50,0	52,3	56,1	6,3	7,0	6,8	61,1	61,4	60,6
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	50,0	54,5	42,9	8,3	8,3	7,1	75,0	72,7	78,6
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	57,1	57,1	57,1	7,1	14,3	14,3	42,9	42,9	42,9
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	66,7	66,7	69,2	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	53,8
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	55,6	55,6	66,7	0,0	0,0	0,0	88,9	88,9	77,8
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	53,8	53,8	61,5	7,7	7,7	7,7	84,6	92,3	92,3
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	50,0	54,5	63,6	30,0	27,3	27,3	50,0	54,5	54,5
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	40,0	60,0	69,2	6,7	6,7	7,7	53,3	53,3	53,8
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	42,9	35,7	40,0	0,0	0,0	0,0	64,3	64,3	60,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	40,0	60,0	80,0	20,0	20,0	20,0	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	45,5	43,5	44,0	0,0	0,0	0,0	68,2	65,2	60,0
SECTOR FINANCIERO	50,0	50,0	57,1	5,0	4,5	4,8	65,0	68,2	61,9
BANCOS	60,0	54,5	62,5	10,0	9,1	12,5	80,0	81,8	75,0
SEGUROS	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0
SOCIEDADES DE CARTERA	25,0	33,3	45,5	0,0	0,0	0,0	50,0	55,6	54,5
TOTAL	50,0	52,3	56,2	6,2	6,7	6,5	61,6	62,4	60,8
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN									
IBEX 35	68,6	71,4	71,4	5,7	5,7	5,7	60,0	60,0	60,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)									
Más de 1.000	30,0	40,0	35,7	10,0	10,0	14,3	70,0	70,0	71,4
Entre 500 y 1.000	27,3	46,7	60,0	9,1	6,7	0,0	63,6	73,3	73,3
Entre 250 y 500	53,8	53,8	52,9	0,0	0,0	0,0	76,9	61,5	58,8
Inferior a 250	46,8	46,1	52,8	6,5	7,8	8,3	58,4	60,5	56,9
TOTAL	50,0	52,3	56,2	6,2	6,7	6,5	61,6	62,4	60,8

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

	Existencia de un procedimiento para el asesoramiento externo (%)			Existencia de un procedimiento para preparar las reuniones con tiempo suficiente (%)		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
SECTOR NO FINANCIERO	89,7	89,8	84,8	96,8	96,9	97,0
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	75,0	81,8	78,6	91,7	90,9	92,9
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	100,0	100,0	92,9	100,0	100,0	100,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	91,7	91,7	84,6	100,0	100,0	100,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	92,3	92,3	84,6	100,0	100,0	100,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	80,0	81,8	81,8	90,0	90,9	90,9
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	93,3	93,3	92,3	100,0	100,0	100,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	85,7	85,7	86,7	100,0	100,0	100,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
INMOBILIARIAS	86,4	82,6	72,0	90,9	91,3	92,0
SECTOR FINANCIERO	85,0	81,8	81,0	95,0	95,5	95,2
BANCOS	100,0	90,9	100,0	100,0	100,0	100,0
SEGUROS	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
SOCIEDADES DE CARTERA	62,5	66,7	63,6	87,5	88,9	90,9
TOTAL	89,0	88,6	84,3	96,6	96,6	96,7
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN						
IBEX 35	100,0	100,0	97,1	100,0	100,0	100,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)						
Más de 1.000	80,0	70,0	85,7	100,0	100,0	100,0
Entre 500 y 1.000	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Entre 250 y 500	100,0	100,0	88,2	100,0	100,0	100,0
Inferior a 250	81,8	81,6	73,6	93,5	93,4	93,1
TOTAL	89,0	88,6	84,3	96,6	96,6	96,7

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Promedio de años que el auditor está desarrollando su trabajo de forma ininterrumpida. Distribución por entidades

CUADRO B21

	Número de años. Distribución por entidades														
	Promedio años			< 4			4 - 8			9 - 12			> 12		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
SECTOR NO FINANCIERO	8,45	8,93	8,78	37	36	38	31	33	36	34	25	25	24	33	33
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	8,75	8,27	7,71	3	3	6	4	5	4	2	0	0	3	3	4
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	12,30	12,71	11,71	1	0	0	2	4	6	7	5	4	4	5	4
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	10,20	15,25	13,38	2	1	2	1	2	3	8	2	1	1	7	7
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9,90	8,78	11,89	3	3	0	1	1	3	2	2	2	3	3	4
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	8,43	9,08	11,08	6	5	3	1	1	2	4	3	3	2	4	5
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	6,88	6,45	6,55	3	5	5	4	2	1	2	3	4	1	1	1
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	6,82	6,47	5,08	4	6	6	5	4	4	4	4	3	2	1	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	10,36	11,07	10,40	5	4	6	3	3	1	0	0	1	6	7	7
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4,22	6,40	7,20	3	2	1	2	2	2	0	0	1	0	1	1
INMOBILIARIAS	5,85	5,65	5,28	7	7	9	8	9	10	5	6	6	2	1	0
SECTOR FINANCIERO	9,54	8,95	8,48	6	8	7	4	4	6	5	5	3	5	5	5
BANCOS	13,85	11,27	12,75	1	3	1	2	1	2	4	4	2	3	3	3
SEGUROS	15,60	15,50	14,50	0	0	0	0	0	1	1	1	0	1	1	1
SOCIEDADES DE CARTERA	4,05	4,67	4,27	5	5	6	2	3	3	0	0	1	1	1	1
TOTAL	9,09	8,93	8,74	43	44	45	35	37	42	39	30	28	29	38	38
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	11,34	12,14	11,89	7	6	4	8	8	11	13	8	7	7	13	13
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	9,87	9,00	10,29	3	2	2	1	2	4	5	5	3	1	1	5
Entre 500 y 1.000	9,39	10,60	11,20	2	4	2	2	1	4	5	5	4	2	5	5
Entre 250 y 500	11,10	11,46	9,29	1	3	4	4	3	5	4	1	4	4	6	4
Inferior a 250	6,89	6,68	6,26	30	29	33	20	23	18	12	11	10	15	13	11
TOTAL	9,09	8,93	8,74	43	44	45	35	37	42	39	30	28	29	38	38

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Promedio de miembros de la comisión ejecutiva

CUADRO B22

	Promedio de miembros de la comisión ejecutiva			Número de miembros de la comisión ejecutiva. Distribución por entidades											
	Número			<= 3			4 - 6			7 - 9			> 9		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
SECTOR NO FINANCIERO	5,6	5,6	5,6	8	9	7	23	21	24	16	16	16	0	0	0
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	5,6	5,4	5,3	1	2	2	4	3	4	2	2	2	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	5,8	5,5	5,8	0	1	0	3	2	3	1	1	1	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	6,3	5,9	6,1	0	0	0	3	4	3	4	3	4	0	0	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	4,5	4,5	4,5	0	0	0	2	2	2	0	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	5,0	5,0	5,0	1	1	1	2	1	1	1	1	1	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	4,3	5,0	4,0	1	1	1	2	1	1	0	1	0	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	5,0	4,5	4,7	1	2	2	2	3	3	2	1	1	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	5,8	6,4	6,1	2	1	1	3	3	3	3	4	4	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	8,5	8,5	7,7	0	0	0	0	0	1	2	2	2	0	0	0
INMOBILIARIAS	5,0	5,3	5,8	2	1	0	2	2	3	1	1	1	0	0	0
SECTOR FINANCIERO	5,7	6,4	5,8	1	2	2	5	7	7	5	3	3	0	2	1
BANCOS	6,1	6,9	6,5	0	1	1	4	5	4	4	2	2	0	2	1
SEGUROS	7,0	8,0	7,0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	3,5	4,0	4,0	1	1	1	1	2	3	0	0	0	0	0	0
TOTAL	5,6	5,8	5,6	9	11	9	28	28	31	21	19	19	0	2	1
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	6,3	6,9	6,4	1	1	2	10	9	10	15	13	14	0	2	1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	6,3	5,8	6,0	0	1	1	1	3	3	2	1	2	0	0	0
Entre 500 y 1.000	4,8	4,8	4,2	0	2	2	4	3	3	0	1	0	0	0	0
Entre 250 y 500	5,4	6,0	5,9	1	1	0	4	2	5	0	3	3	0	0	0
Inferior a 250	4,7	4,3	4,3	7	6	4	9	11	10	4	1	0	0	0	0
TOTAL	5,6	5,8	5,6	9	11	9	28	28	31	21	19	19	0	2	1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Miembros de la comisión ejecutiva. Distribución por condición de consejeros

CUADRO B23

	Porcentaje de entidades cuya composición de la comisión ejecutiva refleja la participación en el consejo de los diferentes consejeros en función de su condición						Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros											
	Número de sociedades			Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos					
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
SECTOR NO FINANCIERO	47	46	47	61,7	60,9	68,1	26,8	26,2	27,8	44,9	46,5	44,1	23,4	21,1	22,1	4,7	6,3	6,1
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	7	7	8	71,4	71,4	75,0	26,4	26,3	31,0	41,4	42,1	38,1	23,4	23,7	23,8	7,9	7,9	7,1
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	4	4	4	75,0	75,0	75,0	17,4	18,2	21,7	65,2	63,6	60,9	8,7	9,1	8,7	8,7	9,1	8,7
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	7	7	7	42,9	42,9	57,1	29,5	26,8	27,9	38,6	48,8	48,8	22,7	12,2	14,0	9,1	12,2	9,3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	2	2	2	0,0	0,0	50,0	44,4	44,4	44,4	22,2	22,2	22,2	22,2	22,2	22,2	11,1	11,1	11,1
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	4	3	3	75,0	66,7	33,3	20,0	20,0	26,7	35,0	33,3	26,7	45,0	40,0	40,0	0,0	6,7	6,7
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3	3	2	66,7	66,7	100,0	23,1	20,0	25,0	53,8	60,0	37,5	23,1	20,0	37,5	0,0	0,0	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	5	6	6	120,0	83,3	83,3	32,0	29,6	32,1	44,0	44,4	42,9	20,0	22,2	21,4	4,0	3,7	3,6
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	8	8	8	50,0	50,0	62,5	30,4	29,4	26,5	39,1	35,3	36,7	30,4	33,3	32,7	0,0	2,0	4,1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	2	2	3	50,0	50,0	66,7	23,5	23,5	26,1	47,1	47,1	43,5	29,4	23,5	26,1	0,0	5,9	4,3
INMOBILIARIAS	5	4	4	40,0	75,0	75,0	24,0	23,8	21,7	64,0	71,4	69,6	8,0	0,0	4,3	4,0	4,8	4,3
SECTOR FINANCIERO	11	14	13	54,5	57,1	61,5	36,5	36,0	38,7	22,2	24,7	22,7	33,3	32,6	34,7	7,9	6,7	4,0
BANCOS	8	10	8	75,0	70,0	62,5	36,7	36,2	40,4	14,3	21,7	15,4	38,8	33,3	40,4	10,2	8,7	3,8
SEGUROS	1	1	1	0,0	0,0	0,0	71,4	75,0	71,4	28,6	25,0	28,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	2	3	4	0,0	33,3	75,0	0,0	8,3	18,8	71,4	41,7	43,8	28,6	50,0	31,3	0,0	0,0	6,3
TOTAL	58	60	60	60,3	60,0	66,7	28,7	28,7	30,2	40,5	40,9	39,3	25,3	24,1	24,9	5,4	6,4	5,6
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	26	25	27	69,2	64,0	66,7	29,9	30,1	31,6	34,7	35,8	33,9	30,9	27,7	30,5	4,2	6,4	4,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	3	5	6	33,3	60,0	33,3	26,3	27,6	27,8	31,6	34,5	41,7	21,1	27,6	25,0	21,1	10,3	5,6
Entre 500 y 1.000	4	6	5	50,0	33,3	40,0	36,8	37,9	42,9	47,4	37,9	28,6	10,5	20,7	19,0	5,3	3,4	9,5
Entre 250 y 500	5	6	8	40,0	16,7	62,5	25,9	25,0	21,3	59,3	58,3	59,6	11,1	8,3	10,6	3,7	8,3	8,5
Inferior a 250	20	18	14	60,0	77,8	92,9	26,6	24,4	30,0	45,7	47,4	41,7	23,4	23,1	21,7	4,3	5,1	6,7
TOTAL	58	60	60	60,3	60,0	66,7	28,7	28,7	30,2	40,5	40,9	39,3	25,3	24,1	24,9	5,4	6,4	5,6

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Promedio de miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones

CUADRO B24

	Promedio de miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones						Número de miembros. Distribución por entidades					
	Número			<= 3			4 - 6			7 - 9		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
SECTOR NO FINANCIERO	3,7	3,6	3,6	68	67	67	45	48	49	1	1	1
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	3,6	3,8	3,5	6	4	6	3	4	4	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	3,7	3,5	3,5	5	6	6	5	6	6	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	4,4	4,3	4,2	4	5	5	7	6	6	1	1	1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	3,4	3,6	3,6	6	5	5	3	4	4	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3,3	3,4	3,3	9	9	9	2	2	2	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3,9	3,5	3,6	4	7	6	5	3	3	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	3,3	3,5	3,6	10	8	6	5	6	7	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	3,9	3,9	3,9	6	5	6	8	9	9	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4,2	4,4	4,2	1	0	1	4	5	4	0	0	0
INMOBILIARIAS	3,4	3,3	3,2	17	18	17	3	3	4	0	0	0
SECTOR FINANCIERO	3,8	3,8	3,8	10	11	9	5	5	6	1	1	1
BANCOS	3,7	3,7	3,6	5	6	4	4	4	4	0	0	0
SEGUROS	6,0	6,0	6,0	0	0	0	1	1	1	1	1	1
SOCIEDADES DE CARTERA	3,0	3,0	3,2	5	5	5	0	0	1	0	0	0
TOTAL	3,7	3,7	3,6	78	78	76	50	53	55	2	2	2
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	4,3	4,3	4,2	12	11	12	21	22	21	2	2	2
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	3,5	3,5	3,8	6	6	6	2	2	6	0	0	0
Entre 500 y 1.000	3,9	3,9	3,5	4	7	9	6	8	6	0	0	0
Entre 250 y 500	3,9	3,9	3,6	6	5	9	6	7	8	0	0	0
Inferior a 250	3,2	3,2	3,2	50	49	40	15	14	14	0	0	0
TOTAL	3,7	3,7	3,6	78	78	76	50	53	55	2	2	2

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones. Distribución por condición de consejeros

CUADRO B25

	Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros														
	Número de sociedades			Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
SECTOR NO FINANCIERO	114	116	117	5,9	5,9	5,2	40,2	40,2	40,4	50,4	49,6	50,1	3,3	4,3	4,3
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	9	8	10	3,3	3,3	2,9	27,7	30,0	34,3	62,5	60,0	57,1	6,3	6,7	5,7
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	10	12	12	5,4	7,1	2,4	48,6	52,4	52,4	43,2	38,1	42,9	2,7	2,4	2,4
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	12	3,8	0,0	0,0	58,5	61,5	56,0	34,0	30,8	38,0	3,8	7,7	6,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	12,9	12,5	15,6	35,5	37,5	31,3	45,2	46,9	50,0	6,5	3,1	3,1
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	11	11	11	5,6	5,4	5,6	33,3	24,3	25,0	61,1	64,9	63,9	0,0	5,4	5,6
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	9	10	9	5,7	8,6	3,1	37,1	34,3	40,6	54,3	54,3	53,1	2,9	2,9	3,1
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	15	14	13	5,4	8,2	8,5	34,8	34,7	36,2	56,5	53,1	51,1	3,2	4,0	4,3
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	15	2,8	3,7	5,1	40,6	38,9	37,3	56,4	55,6	54,2	0,0	1,9	3,4
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	5	5	0,0	0,0	0,0	47,6	45,5	52,4	47,6	45,5	38,1	4,8	9,1	9,5
INMOBILIARIAS	20	21	21	9,3	8,6	7,5	37,3	37,1	38,8	48,8	51,4	50,7	4,5	2,9	3,0
SECTOR FINANCIERO	16	17	16	3,3	3,1	3,3	23,3	28,1	33,3	68,3	60,9	58,3	5,0	7,8	5,0
BANCOS	9	10	8	0,0	0,0	0,0	6,1	16,2	20,7	87,9	73,0	72,4	6,1	10,8	6,9
SEGUROS	2	2	2	16,7	16,7	16,7	66,7	66,7	66,7	16,7	16,7	16,7	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	5	5	6	0,0	0,0	0,0	26,7	26,7	31,6	66,7	66,7	63,2	6,7	6,7	5,3
TOTAL	130	133	133	5,0	5,5	5,0	38,7	38,7	39,5	52,9	51,1	51,1	3,4	4,7	4,4
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	35	35	35	2,6	3,3	3,4	30,9	31,6	32,0	63,2	57,9	59,6	3,3	7,2	4,8
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	8	8	12	0,0	3,6	6,7	50,0	50,0	57,8	46,4	46,4	35,6	3,6	0,0	0,0
Entre 500 y 1.000	10	15	15	2,6	6,9	3,8	56,4	55,2	48,1	38,5	37,9	44,2	2,6	0,0	3,8
Entre 250 y 500	12	12	17	8,5	2,3	1,6	36,2	51,2	43,5	48,9	39,5	50,0	6,4	7,0	4,8
Inferior a 250	65	63	54	7,4	7,9	7,4	39,4	34,7	37,1	50,0	52,9	50,3	3,1	4,5	5,1
TOTAL	130	133	133	5,0	5,5	5,0	38,7	38,7	39,5	52,9	51,1	51,1	3,4	4,7	4,4

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Promedio de miembros del comité de auditoría

CUADRO B26

	Promedio de miembros del comité de auditoría			Número de miembros. Distribución por entidades								
	Número			<= 3			4 - 6			7 - 9		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
SECTOR NO FINANCIERO	3,5	3,5	3,5	78	79	82	46	48	50	2	1	0
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	3,3	3,3	3,2	9	9	10	3	3	4	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	3,4	3,6	3,6	10	8	7	4	6	7	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	3,6	3,6	4,1	4	4	4	8	7	9	0	0	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	3,8	3,6	3,7	5	6	6	3	3	3	1	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3,2	3,2	3,2	12	11	11	1	2	2	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3,6	3,5	3,3	5	7	9	5	4	2	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	3,4	3,5	3,5	9	8	7	6	7	6	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	4,0	4,1	3,9	5	5	5	8	9	10	1	1	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	3,8	4,0	4,2	2	2	1	3	3	4	0	0	0
INMOBILIARIAS	3,3	3,2	3,0	17	19	22	5	4	3	0	0	0
SECTOR FINANCIERO	3,4	3,6	3,8	12	12	11	7	9	10	0	0	0
BANCOS	3,4	3,7	4,3	5	3	2	4	7	6	0	0	0
SEGUROS	4,5	5,0	5,0	0	0	0	2	2	2	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	3,0	3,0	3,2	7	9	9	1	0	2	0	0	0
TOTAL	3,5	3,6	3,5	90	91	93	53	57	60	2	1	0
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	4,1	4,1	4,2	13	14	10	21	21	25	1	1	0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	3,4	3,7	3,5	7	5	8	3	5	6	0	0	0
Entre 500 y 1.000	3,7	3,6	3,8	4	7	7	7	8	8	0	0	0
Entre 250 y 500	3,5	3,4	3,5	5	3	10	6	8	7	1	0	0
Inferior a 250	3,2	3,2	3,1	61	62	58	16	15	14	0	0	0
TOTAL	3,5	3,6	3,5	90	91	93	53	57	60	2	1	0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Miembros del comité de auditoría. Composición por condición de consejeros

CUADRO B27

	Número de sociedades			Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros											
				Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
SECTOR NO FINANCIERO	126	127	132	5,5	5,6	5,7	38,2	39,2	41,7	51,7	49,3	46,1	4,6	5,9	6,5
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	12	11	14	5,3	5,7	4,4	36,8	34,3	42,2	50,0	48,6	42,2	7,9	11,4	11,1
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	14	4,2	3,9	5,9	43,8	49,0	52,9	47,9	43,1	37,3	4,2	3,9	3,9
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	13	0,0	0,0	0,0	51,2	53,5	52,8	46,5	39,5	37,7	2,3	7,0	9,4
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	18,2	15,6	18,2	30,3	31,3	30,3	48,5	50,0	48,5	3,0	3,1	3,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	13	13	7,1	7,1	9,5	31,0	33,3	31,0	50,0	45,2	47,6	11,9	14,3	11,9
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	10	11	11	5,6	5,3	8,3	33,3	39,5	44,4	55,6	50,0	41,7	5,6	5,3	5,6
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	15	15	13	5,9	5,8	4,4	37,3	34,6	37,8	54,9	57,7	55,6	2,0	1,9	2,2
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	15	5,9	3,5	3,4	37,3	40,4	39,0	54,9	54,4	57,6	2,0	1,8	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	5	5	0,0	0,0	0,0	42,1	40,0	52,4	57,9	60,0	42,9	0,0	0,0	4,8
INMOBILIARIAS	22	23	25	5,6	8,1	5,3	35,2	35,1	37,3	52,1	48,6	46,7	7,1	8,1	10,7
SECTOR FINANCIERO	20	22	21	1,5	2,6	3,8	27,3	32,1	27,8	68,2	64,1	60,8	3,0	1,3	7,6
BANCOS	10	11	8	0,0	2,4	0,0	11,8	17,1	8,8	85,3	80,5	88,2	2,9	0,0	2,9
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	0,0	66,7	70,0	80,0	33,3	30,0	20,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	8	9	11	4,4	3,7	8,6	34,8	40,7	31,4	56,4	51,9	45,7	4,4	3,7	14,3
TOTAL	146	149	153	4,9	5,2	5,4	37,2	38,1	39,7	53,6	51,5	48,2	4,3	5,2	6,7
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	35	35	35	1,4	1,4	2,0	30,1	30,6	32,0	63,6	63,2	61,2	4,9	4,9	4,8
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	10	10	14	2,9	2,7	4,1	52,9	51,4	49,0	35,4	37,8	40,8	8,8	8,1	6,1
Entre 500 y 1.000	11	15	15	2,4	3,7	5,3	46,3	46,3	49,1	51,3	48,1	43,9	0,0	1,9	1,8
Entre 250 y 500	13	13	17	10,8	4,5	0,0	37,0	45,5	40,0	50,0	47,7	56,7	2,2	2,3	3,3
Inferior a 250	77	76	72	6,8	8,2	9,3	36,7	37,4	40,3	51,9	48,1	40,3	4,6	6,3	10,2
TOTAL	146	149	153	4,9	5,2	5,4	37,2	38,1	39,7	53,6	51,5	48,2	4,3	5,2	6,7

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Información sobre la junta general de accionistas

CUADRO C1

	Entidades en las que el presidente de la junta coincide con el cargo de presidente del consejo de administración						Compañías que tienen conocimiento de la política de los inversores institucionales de participar en las decisiones de la entidad						Promedio de asistencia a la junta general												
	Número		%/Total				Número		%/Total				Total			% de presencia física			% en representación			%/ voto a distancia			
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	
SECTOR NO FINANCIERO	124	127	130	98,0	99,2	98,5	5	5	6	4,0	3,9	4,5	71,0	71,9	73,9	39,0	40,5	42,9	32,0	31,0	31,9	2,0	0,5	3,4	
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	11	11	13	92,0	91,7	92,9	0	0	1	0,0	0,0	7,1	77,0	79,4	81,2	46,0	43,3	50,3	31,0	35,7	28,0	1,0	0,5	6,7	
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	14	100,0	100,0	82,4	0	0	0	0,0	0,0	0,0	70,0	69,4	71,9	37,0	36,7	36,3	33,0	32,7	35,6	0,0	0,0	0,0	
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	13	100,0	100,0	100,0	1	1	1	8,0	8,3	7,7	78,0	77,0	80,2	50,0	48,1	46,9	28,0	28,8	36,0	0,0	0,0	0,0	
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	100,0	100,0	100,0	1	1	1	11,0	11,1	11,1	69,0	70,4	69,3	25,0	23,5	33,7	43,0	46,5	35,6	1,0	0,4	0,1	
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	12	13	13	92,0	100,0	86,7	1	1	1	8,0	7,7	7,7	61,0	63,9	64,0	31,0	33,4	30,7	32,0	30,5	33,3	3,0	0,0	0,0	
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	10	11	11	100,0	100,0	84,6	1	1	1	10,0	9,1	9,1	78,0	75,3	77,9	43,0	42,3	40,2	35,0	30,8	35,7	11,0	2,3	10,7	
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	15	15	13	100,0	100,0	100,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	68,0	73,7	73,6	41,0	46,3	38,4	29,0	27,0	37,8	2,0	0,4	1,3	
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	15	100,0	100,0	100,0	1	1	1	7,0	7,1	6,7	62,0	60,5	66,7	26,0	29,7	42,6	36,0	29,4	26,0	2,0	1,3	2,7	
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	5	5	100,0	100,0	71,4	0	0	0	0,0	0,0	0,0	69,0	75,3	68,7	24,0	42,8	41,5	44,0	32,5	26,8	0,0	0,1	1,2	
INMOBILIARIAS	22	23	24	100,0	100,0	92,3	0	0	0	0,0	0,0	0,0	76,0	75,9	78,1	49,0	49,6	54,0	27,0	26,3	27,4	0,0	0,0	0,0	
SECTOR FINANCIERO	18	20	20	90,0	90,9	95,2	0	0	0	0,0	0,0	0,0	72,0	79,2	74,1	37,0	52,4	39,8	35,0	24,9	35,5	6,0	1,9	7,8	
BANCOS	8	9	7	80,0	81,8	90,9	0	0	0	0,0	0,0	0,0	70,0	79,3	71,4	27,0	47,5	24,6	39,0	28,1	41,0	6,0	3,8	9,4	
SEGUROS	2	2	2	100,0	100,0	77,8	0	0	0	0,0	0,0	0,0	78,0	78,7	78,9	34,0	33,6	33,7	45,0	45,2	45,3	0,0	0,0	0,0	
SOCIEDADES DE CARTERA	8	9	11	100,0	100,0	100,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	73,0	79,2	75,3	49,0	62,7	52,1	28,0	16,5	28,3	0,0	0,0	0,1	
TOTAL	142	147	150	97,0	98,0	100,0	5	5	6	3,0	3,3	3,9	71,0	73,0	73,9	38,0	42,3	42,4	33,0	30,1	32,3	3,0	0,7	4,3	
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																									
IBEX 35	34	34	34	97,0	97,1	97,1	2	2	2	6,0	5,7	5,7	0,0	72,9	71,5	0,0	29,8	25,8	0,0	41,8	43,9	0,0	1,4	5,3	
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																									
Más de 1.000	10	10	14	100,0	100,0	100,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	77,0	80,0	80,3	38,0	50,7	43,6	39,0	26,8	34,9	0,0	2,6	8,6	
Entre 500 y 1.000	11	15	15	100,0	100,0	93,3	0	1	2	0,0	6,7	13,3	77,0	75,4	74,5	38,0	38,6	41,5	38,0	35,9	33,0	2,0	0,9	0,0	
Entre 250 y 500	12	12	17	92,0	92,3	100,0	3	1	0	23,0	7,7	0,0	73,0	73,6	74,0	44,0	33,6	43,7	29,0	39,9	30,2	0,0	0,0	0,8	
Inferior a 250	75	76	70	97,0	98,7	63,0	0	1	2	0,0	1,3	2,8	70,0	71,6	73,7	44,0	49,1	50,2	27,0	22,3	26,2	1,0	0,2	1,5	
TOTAL	142	147	150	97,0	98,0	98,6	5	5	6	3,0	3,3	3,9	71,0	73,0	73,9	38,0	42,3	42,4	33,0	30,1	32,3	3,0	0,7	4,3	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

(importes en miles de euros)	Importe total			Con accionistas significativos			Con administradores			Con entidades del grupo		
	Importe total			Importe			Importe			Importe		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
SECTOR NO FINANCIERO	48.046.937	62.083.124	52.458.775	43.349.570	59.449.802	45.536.774	441.797	1.108.812	2.060.750	4.255.570	1.524.510	4.861.251
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	21.086.436	16.618.077	18.108.061	17.608.049	15.703.081	15.677.153	12.556	164.068	260.795	3.465.831	750.928	2.170.113
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	329.054	300.383	274.391	150.719	158.616	137.521	13.181	8.997	13.243	165.154	132.770	123.627
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	146.872	131.502	207.153	144.783	92.396	148.986	2.089	12.393	27.325	0	26.713	30.842
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	66.802	5.350.698	2.086.182	44.201	5.248.846	15.205	21.069	11.356	17.710	1.532	90.496	2.053.267
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	372.202	930.860	2.151.022	366.932	357.461	1.142.841	5.270	573.399	1.007.994	0	0	187
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	246.150	436.418	447.604	142.244	258.904	62.202	62.161	131.459	381.306	41.745	46.055	4.096
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	503.787	391.064	435.781	305.588	251.595	183.075	193.580	133.340	217.087	4.619	6.129	35.619
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	592.273	856.618	882.362	367.004	368.789	524.969	34.236	25.722	37.013	191.033	462.107	320.380
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	21.995.069	30.937.720	18.083.073	21.947.923	30.937.720	18.083.073	47.146	0	0	0	0	0
INMOBILIARIAS	2.708.292	6.129.784	9.783.146	2.272.127	6.072.394	9.561.749	50.509	48.078	98.277	385.656	9.312	123.120
SECTOR FINANCIERO	66.583.036	41.844.701	26.882.009	23.678.247	5.895.205	24.830.602	26.505	38.874	2.051.407	42.878.284	35.910.622	91.438
BANCOS	65.835.672	41.099.146	2.034.809	23.533.925	5.804.345	0	26.505	24.312	2.034.675	42.275.242	35.270.489	0
SEGUROS	582.509	558.623	91.314	10	10	10	0	0	0	582.499	558.613	134
SOCIEDADES DE CARTERA	164.855	186.932	29.800.013	144.312	90.850	24.830.592	0	14.562	16.732	20.543	81.520	91.304
TOTAL	114.629.973	103.927.825	74.479.533	67.027.817	65.345.007	70.367.376	468.302	1.147.686	4.112.157	47.133.854	37.435.132	4.952.689
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	85.618.405	88.603.543	60.895.946	39.828.315	51.802.700	57.295.345	50.913	779.426	1.358.488	45.739.177	36.021.417	2.242.113
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	3.825.817	6.862.232	7.515.740	3.052.157	6.083.662	5.056.269	5.347	5.566	2.018.219	768.313	773.004	441.252
Entre 500 y 1.000	22.571.043	1.140.067	407.918	22.403.262	485.491	170.802	163.387	147.289	201.648	4.394	507.287	35.468
Entre 250 y 500	443.776	523.161	9.049.882	354.850	400.542	6.659.186	47.181	119.052	306.176	41.745	3.567	2.084.520
Inferior a 250	2.170.932	6.798.822	1.562.736	1.389.233	6.572.612	1.185.774	201.474	96.353	227.626	580.225	129.857	149.336
TOTAL	114.629.973	103.927.825	79.432.222	67.027.817	65.345.007	70.367.376	468.302	1.147.686	4.112.157	47.133.854	37.435.132	4.952.689

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Porcentaje de recomendaciones del Código Unificado agrupadas por categorías y grado de cumplimiento (*)

CUADRO F1

	Recomendaciones de estatutos y juntas generales (1-6)			Recomendaciones sobre el consejo de administración (7-26)			Recomendaciones de los consejeros (27-34)			Recomendaciones sobre las retribuciones (35-41)			Recomendaciones de las comisiones (42-58)		
	Cumple	Cumple Parcialmente	No Cumple	Cumple	Cumple Parcialmente	No Cumple	Cumple	Cumple Parcialmente	No Cumple	Cumple	Cumple Parcialmente	No Cumple	Cumple	Cumple Parcialmente	No Cumple
	SECTOR NO FINANCIERO	88,9	3,0	8,2	79,6	9,8	10,6	83,4	6,8	9,8	79,7	6,9	13,4	83,9	7,2
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	88,3	0,0	11,7	74,2	14,0	11,8	79,1	8,1	12,8	69,9	4,1	26,0	81,0	8,9	10,1
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	92,9	2,9	4,3	78,8	13,6	7,6	82,8	10,1	7,1	73,9	6,8	19,3	79,5	8,1	12,4
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	87,1	4,8	8,1	85,6	7,0	7,4	89,9	2,2	7,9	84,0	8,0	8,0	87,6	6,2	6,2
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	93,5	2,2	4,3	85,9	8,2	5,9	76,9	9,2	13,8	89,1	7,3	3,6	86,3	5,0	8,6
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	93,8	0,0	6,2	80,3	7,4	12,3	80,2	2,1	17,7	79,7	8,1	12,2	91,2	4,1	4,7
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	88,2	3,9	7,8	75,0	11,4	13,6	75,0	9,7	15,3	76,7	5,0	18,3	80,1	7,9	11,9
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	88,3	3,9	7,8	86,3	8,5	5,2	91,8	4,5	3,6	83,1	7,9	9,0	91,9	3,8	4,3
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	88,9	5,6	5,6	82,7	8,1	9,2	93,4	3,8	2,8	88,8	3,4	7,9	83,3	9,6	7,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	92,0	0,0	8,0	83,0	4,3	12,8	92,3	5,1	2,6	94,1	2,9	2,9	89,9	5,1	5,1
INMOBILIARIAS	82,7	3,6	13,6	71,3	11,3	17,4	76,8	10,7	12,5	71,4	11,1	17,5	75,8	10,0	14,2
SECTOR FINANCIERO	91,3	1,9	6,8	82,5	4,3	13,2	82,6	1,4	16,0	75,2	3,3	21,5	83,6	5,7	10,7
BANCOS	96,2	0,0	3,8	86,8	1,1	12,2	80,0	0,0	20,0	92,1	0,0	7,9	91,9	2,5	5,6
SEGUROS	90,9	9,1	0,0	81,6	5,3	13,2	93,8	6,3	0,0	92,9	7,1	0,0	84,4	6,3	9,4
SOCIEDADES DE CARTERA	85,0	2,5	12,5	77,2	8,3	14,5	82,8	1,7	15,5	45,5	6,8	47,7	71,0	10,3	18,7
TOTAL	89,2	2,8	8,0	80,0	9,1	11,0	83,3	6,1	10,6	79,1	6,4	14,5	83,9	7,0	9,1
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	92,3	2,8	5,0	89,6	5,0	5,4	93,7	0,8	5,5	93,4	4,4	2,2	91,9	5,0	3,1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	94,0	4,0	2,0	77,3	11,9	10,8	81,3	5,3	13,3	79,4	3,2	17,5	85,0	8,8	6,1
Entre 500 y 1.000	92,9	3,6	3,6	81,7	12,4	5,9	82,7	11,1	6,2	85,3	11,8	2,9	89,0	6,4	4,6
Entre 250 y 500	87,9	4,5	7,6	76,2	10,2	13,5	77,9	9,5	12,6	79,7	10,1	10,1	81,5	8,5	10,0
Inferior a 250	86,9	2,3	10,8	76,2	9,9	13,9	80,0	7,2	12,8	70,8	6,5	22,8	79,3	7,6	13,1
TOTAL	89,2	2,8	8,0	80,0	9,1	11,0	83,3	6,1	10,6	79,1	6,4	14,5	83,9	7,0	9,1

(*) Datos calculados sobre el total de recomendaciones que son de aplicación para cada sector de actividad o grupo de capitalización.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**Anexo II. Datos individuales de las sociedades anónimas cotizadas,
ordenadas por capitalización bursátil**

Índice de cuadros

Cuadro 1.1	Capital y estructura accionarial de las sociedades del IBEX	189
Cuadro 1.2	Estructura del consejo de las sociedades del IBEX	192
Cuadro 1.3	Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control de las sociedades del IBEX	195
Cuadro 1.4	Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general de las sociedades del IBEX	198
Cuadro 1.5	Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros de las sociedades del IBEX	201
Cuadro 1.6	Otra información del informe de gobierno corporativo de las sociedades del IBEX	204
Cuadro 2.1	Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)	207
Cuadro 2.2	Estructura del consejo (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)	208
Cuadro 2.3	Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)	209
Cuadro 2.4	Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)	210
Cuadro 2.5	Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)	211
Cuadro 2.6	Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)	212
Cuadro 3.1	Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)	213
Cuadro 3.2	Estructura del consejo (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)	214
Cuadro 3.3	Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)	215
Cuadro 3.4	Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)	216
Cuadro 3.5	Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)	217
Cuadro 3.6	Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)	218
Cuadro 4.1	Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)	219
Cuadro 4.2	Estructura del consejo (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)	221
Cuadro 4.3	Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)	223
Cuadro 4.4	Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)	225
Cuadro 4.5	Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)	227
Cuadro 4.6	Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)	229
Cuadro 5.1	Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)	231
Cuadro 5.2	Estructura del consejo (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)	238
Cuadro 5.3	Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)	245
Cuadro 5.4	Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)	252
Cuadro 5.5	Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)	259
Cuadro 5.6	Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)	266

Año	Entidades	Distribución porcentual del capital						% de autocartera			
		Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital	% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas
2012		90.144	-0,55	58,49	2,51	58,49	35,61	3,39	-13.684	55,93	
2011	ABENGOA, S.A.	90.641	300,76	55,94	2,43	55,94	38,42	3,21	-2.144	55,92	
2010		22.617		56,04	2,34	59,16	38,25	0,25	-1.144		
2012		2.444.367	5,00		10,24	46,99	41,95	0,05	-79.922	9,99	
2011	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	2.327.969	5,00		0,38	53,24	42,53	0,09	-6.260	25,83	
2010		2.217.113	5,00		0,37	56,44	41,22	0,09	-429	25,83	
2012		57.260	-9,90		0,42	58,74	40,66	0,05	-2.256	55,23	
2011	ACCIONA, S.A.	63.550			0,36	52,92	37,91	0,03	-2.049	49,77	
2010		63.550		59,63	0,38	59,63	34,81	0,02	-1.748		
2012		62.326			0,11	62,99	36,89				
2011	ACERINOX, S.A.	62.326			0,10	66,37	33,53				
2010		62.326			0,11	67,45	32,45				
2012	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	157.332			13,79	41,96	37,47	0,41	6,79	-51.016	
2011		157.332			19,53	44,37	28,59	0,41	7,50	-892	
2010		157.332			14,04	52,32	27,43	1,04	6,21	-126	
2012		4.476			0,09	31,45	67,66		0,80		9,88
2011	AMADEUS IT HOLDING, S.A.	4.476	900,00		0,16	43,52	55,86		0,47		30,34
2010		448			0,16	58,44	40,93		0,47		56,34
2012		2.669.936	11,13		0,07		99,64	0,01	0,28	80.618	
2011	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	2.402.571	9,18		0,07	5,05	93,94	0,02	0,95	-14.006	
2010		2.200.545	19,82		0,07	5,07	93,57	0,04	1,29	-105.665	
2012		369.944	112,76		4,21	6,33	89,16		0,30	3.115	3,69
2011	BANCO DE SABADELL, S.A.	173.881	10,08		7,18	14,08	74,58		4,17	2.334	6,43
2010		157.954	5,30		7,74	15,30	76,35		0,61	7.716	6,92
2012		840.855	494,36		19,91	4,37	74,57		1,15	-81.076	7,50
2011	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	141.473	2,87		31,81	8,03	57,11		3,05	8.050	12,68
2010		137.528	3,16		32,64	8,03	57,44		1,90	11.294	13,08
2012		5.160.590	15,85		1,60		97,93		0,47	85.334	1,03
2011	BANCO SANTANDER, S.A.	4.454.522	6,96		2,22		97,30	0,03	0,47	-30.906	1,03
2010		4.164.561	1,22		3,04		96,69	0,02	0,27	-18.429	1,03
2012		169.142	18,22		29,91	15,20	54,88		0,01	995	
2011	BANKINTER, S.A.	143.076	0,73		30,82	24,53	44,62		0,03	423	
2010		142.034			25,61	30,16	44,14		0,09	-242	
2012	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD	270.078			0,00	15,38	84,22		0,40		
2011		270.078			0,01	19,38	80,21		0,40		
2010	HOLDING DE MDOS Y STMAS FIN., S.A.	270.078			0,01	19,70	79,90		0,40		

Capital y estructura accionarial de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital		Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	
2012		4.402.804	14,65	73,98	2,36	73,98	22,78	0,88	-94.272	80,60	
2011	CAIXABANK, S.A.	3.840.103	14,19	81,52	0,07	81,52	16,82	1,60	8.882		
2010		3.362.890		79,46	0,08	79,46	20,09	0,37	13.741		
2012	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE	67.934			0,03	12,43	82,57	4,97	148		
2011	ALIMENTACIÓN, S.A.	67.934			0,02	12,49	85,07	2,42		9,43	
2010											
2012		92.319			29,91	21,44	48,65		2.751		
2011	EBRO FOODS, S.A.	92.319			29,94	21,15	46,71	2,20	768		
2010		92.319			27,88	20,03	52,09		-2.202		
2012		358.101			5,03	10,00	84,97				3%
2011	ENAGÁS, S.A.	358.101			15,03	10,00	74,97				
2010		358.101			20,02	10,00	69,98				3%
2012		1.270.503		92,06	0,00	92,06	7,94				
2011	ENDESA, S.A.	1.270.503		92,06		92,06	7,94				
2010		1.270.503		92,06		92,06	7,94				
2012		146.702			45,27	4,81	49,92	0,68	21	44,88	
2011	FERROVIAL, S.A.	146.702			45,92	9,08	45,00	1,01		45,57	
2010		146.702			46,25	6,88	46,87	1,05		44,61	
2012	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y	127.303		53,82	54,18	3,40	32,47	0,19	9,95	-2.656	52,48
2011	CONTRATAS, S.A.	127.303		52,48	54,16	3,40	32,47	0,19	9,97	-1	52,48
2010		127.303		53,83	54,16	3,40	32,53	0,19	9,91	-3	53,83
2012		43.160	2,67		0,06	27,46	71,26	1,22	-19.506		
2011	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	42.039	0,64		19,68	4,96	74,06	1,31	-5.913		
2010		41.771	0,99		19,64	3,10	75,94	1,33	-161		
2012		1.000.689	0,91		0,02	68,97	31,01			64,97	
2011	GAS NATURAL SDG, S.A.	991.672	7,58		0,02	69,13	30,85			65,28	
2010		921.757			0,02	68,27	31,71			66,65	
2012		117.882			7,59	35,57	56,80	0,05	1.136		
2011	GRIFOLS, S.A.	117.882	10,65		7,59	37,52	54,82	0,07			
2010		106.532			7,57	33,66	58,69	0,07		35,35	
2012		4.604.170	4,36		0,33	30,67	67,64	1,36			10%
2011	IBERDROLA, S.A.	4.411.868	7,27		0,31	37,94	61,15	0,60			
2010		4.112.882	4,41		0,30	32,25	67,00	0,46			10%
2012		32.827			5,37	46,41	48,21	0,01	-1.921		
2011	INDRA SISTEMAS, S.A.	32.827			5,35	46,43	47,41	0,30	0,81	-4.362	
2010		32.827			5,33	45,06	48,78	0,28	0,83	-1.283	
2012		93.500		59,29	59,37	5,05	35,58				
2011	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	93.500		59,29	59,37	5,05	35,58				
2010		93.500		59,29	59,33	5,86	34,77	0,04			

Capital y estructura accionarial de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		Restricciones al ejercicio del derecho de voto	
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital		Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas		
2012	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.	927.685		0,00	0,12	34,53	65,35	0,27				
2011		927.685			0,12	25,22	74,66	0,17				
2010												
2012	MAPFRE, S.A.	307.955		64,74	0,09	74,73	25,18			15,00		
2011		307.955	2,24	64,63	0,08	79,62	20,30			15,00		
2010		301.215	3,06	64,42	0,07	79,39	20,54			15,00		
2012	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	203.431			0,02	66,34	32,06	0,22	1,58		17,34	
2011		203.431			0,02	63,30	35,10	0,55	1,58		17,34	
2010		203.431	64,96		0,02	65,78	32,62	0,35	1,58		17,34	
2012		59.845		60,03	0,14	63,10	35,92		0,85	-436		
2011	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	59.845		60,03	0,12	68,48	31,34		0,06	-484		
2010		59.845		57,16	0,13	62,24	37,63					
2012		270.540			0,00	32,43	67,27		0,31	3.361	3%	
2011	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	270.540			0,02	33,43	66,05		0,49	762		
2010		270.540			0,02	20,00	79,49		0,49	1.580		
2012		1.256.179	2,89		0,04	31,69	63,22		5,05	49.938		
2011	REPSOL, S.A.	1.220.863			0,04	35,42	54,55		10,00	10.248	29,50	
2010		1.220.863			0,03	37,80	62,17				10%	
2012		443.728	5,00		48,14	13,01	38,36		0,50	-10.798	15,90	
2011	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	422.598	7,22		80,16	0,11	19,12		0,61		55,12	
2010		394.152	29,24		54,22	21,82	23,52		0,44		12,77	
2012		5.590			41,74	10,08	44,33		3,85		41,59	
2011	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	5.590			43,84	3,01	49,30		3,85		43,69	
2010		5.590		43,80	43,81		53,36		2,83		43,69	
2012		4.551.025	-0,28		0,18	15,23	83,54	0,04	1,05	-39.582	0,87	10%
2011	TELEFÓNICA, S.A.	4.563.996			0,16	14,95	83,05	0,03	1,85	3.473	0,87	
2010		4.563.996			0,15	15,21	83,43	0,25	1,21	141	0,87	10%
2012		32.623			0,68	24,62	74,70					
2011	VISCOFAN, S.A.	32.623	133,33		0,43	19,94	79,64					
2010		13.981			0,41	16,32	83,28					

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Estructura del consejo de las sociedades del IBEX

CUADRO 1.2

Año	Entidades	Número total de consejeros		Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
		Consejeras		Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas	Bajas		
2012		3	15		33,33	33,33	20,00	53,33	26,67		1	1		
2011	ABENGOA, S.A.	3	15		33,33	33,33	20,00	46,67	33,33		1	1		
2010		3	15		33,33	33,33	20,00	46,67	33,33		1	1		13,33
2012		1	20	40,00	15,00	25,00	10,00	70,00	20,00		5	5	X	15,00
2011	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	1	20	40,00	15,00	25,00	10,00	70,00	20,00		2	1		20,00
2010		1	19	42,11	15,79	26,32	10,53	68,42	21,05		3	4		21,05
2012		4	13	38,46	30,77	30,77	15,39	15,39	61,54	7,69				30,77
2011	ACCIONA, S.A.	4	13	38,46	30,77	30,77	15,39	15,39	61,54	7,69	2	2		30,77
2010		3	13	38,46	38,46	30,77	15,39	15,39	61,54	7,69	1			23,08
2012		1	15	46,67	33,33	26,67	6,67	60,00	26,67	6,67			X	13,33
2011	ACERINOX, S.A.	1	15	46,67	33,33	26,67	6,67	60,00	26,67	6,67	3	3	X	20,00
2010		1	15	46,67	33,33	26,67	6,67	66,67	20,00	6,67	2	2	X	20,00
2012		1	17	41,18	29,41	29,41	23,53	47,06	23,53	5,88				41,18
2011	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	1	17	41,18	29,41	29,41	23,53	47,06	23,53	5,88		2		58,82
2010		1	19	36,84	26,32	26,32	21,05	47,37	26,32	5,26				57,89
2012		1	11		45,45	45,45		27,27	63,64	9,09			X	9,09
2011	AMADEUS IT HOLDING, S.A.	1	11		45,45	45,45		36,36	36,36	27,27		2	X	9,09
2010		1	13		38,46	38,46		61,54	30,77	7,69		2	X	7,69
2012		2	14	42,86	42,86	35,71	14,29		78,57	7,14	1			
2011	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	1	13	46,15	38,46	38,46	15,39		76,92	7,69	2	1		
2010		1	12	41,67	41,67	33,33	16,67		75,00	8,33		1		
2012		2	15	26,67	26,67	26,67	20,00	13,33	53,33	13,33	2	2		33,33
2011	BANCO DE SABADELL, S.A.	2	15	20,00	26,67	26,67	13,33	13,33	60,00	13,33				33,33
2010		2	15	20,00	26,67	26,67	13,33	13,33	60,00	13,33	2			33,33
2012		3	20	35,00	15,00	15,00	15,00	45,00	30,00	10,00	3	1		15,00
2011	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	2	18	33,33	16,67	16,67	16,67	38,89	33,33	11,11	3	3		16,67
2010		1	18	33,33	16,67	16,67	22,22	33,33	33,33	11,11				16,67
2012		3	16	43,75	25,00	31,25	31,25	6,25	50,00	12,50	1	4		31,25
2011	BANCO SANTANDER, S.A.	2	19	52,63	26,32	26,32	31,58	5,26	47,37	15,79	1	2		31,58
2010		2	20	50,00	30,00	25,00	30,00	5,00	50,00	15,00	1			30,00
2012		1	10	60,00	50,00	30,00	30,00	20,00	50,00				X	20,00
2011	BANKINTER, S.A.	1	10	60,00	50,00	30,00	30,00	20,00	40,00	10,00		1	X	20,00
2010		1	11	63,64	45,45	27,27	27,27	18,18	45,46	9,09	1	1	X	27,27
2012		2	14	50,00	21,43	21,43	14,29	50,00	35,71			1		14,29
2011	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING	2	15	46,67	20,00	20,00	13,33	53,33	33,33					13,33
2010	DE MERCADOS Y SISTEMAS FINANCIEROS, S.A.	2	15	46,67	20,00	20,00	13,33	53,33	33,33					13,33

Estructura del consejo de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.2

Año	Entidades	Número total de consejeros		Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
		Consejeras	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas				
2012			19	5	36,84	15,79	15,79	5,26	57,90	26,32	10,53	5	3	X	31,58
2011	CAIXABANK, S.A.		17	4	41,18	17,65	17,65	5,88	52,94	35,29	5,88	2	2	X	41,18
2010			17	4	23,53	17,65	17,65	11,77	47,06	29,41	11,77	1		X	29,41
2012	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE		10	2		30,00	30,00	10,00	20,00	60,00	10,00			X	
2011	ALIMENTACIÓN, S.A.		10	2		30,00	30,00	10,00	20,00	60,00	10,00	9		X	
2010															
2012			12	2	33,33	41,67	41,67	8,33	50,00	33,33	8,33	3	4		41,67
2011	EBRO FOODS, S.A.		13	2	38,46	38,46	38,46	7,69	53,85	30,77	7,69				46,15
2010			13	2	38,46	38,46	38,46	7,69	53,85	30,77	7,69	5	5		30,77
2012			13	2		38,46	38,46	15,39	15,39	61,54	7,69	1	3		7,69
2011	ENAGÁS, S.A.		15	2		33,33	33,33	6,67	33,33	53,33	6,67		1		6,67
2010			16	2		31,25	31,25	6,25	37,50	50,00	6,25	2	2		12,50
2012			9		44,44	44,44	44,44	33,33	44,44	22,22		2	2	X	33,33
2011	ENDESA, S.A.		9		55,56	44,44	44,44	22,22	44,44	33,33				X	33,33
2010			9		33,33	44,44	44,44	22,22	44,44	33,33				X	33,33
2012			12	1	58,33	33,33	33,33	16,67	25,00	50,00	8,33				33,33
2011	FERROVIAL, S.A.		12	1	58,33	33,33	33,33	25,00	25,00	41,67	8,33				33,33
2010			12	1	58,33	33,33	33,33	25,00	25,00	50,00		1	1		41,67
2012	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y		18	5	33,33	27,78	50,00	11,11	61,11	27,78					16,67
2011	CONTRATAS, S.A.		18	5	33,33	27,78	50,00	11,11	61,11	27,78			2		27,78
2010			20	4	31,58	26,32	47,37	10,53	63,16	26,32		1	1		26,32
2012			10	2	50,00	30,00	30,00	20,00	20,00	50,00	10,00	3	3		30,00
2011	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.		10	2		30,00	30,00	20,00	20,00	40,00	20,00	2	2		40,00
2010			10	1		30,00	30,00	20,00	20,00	40,00	20,00	1	1		50,00
2012			17		47,06	17,65	17,65	11,77	47,06	41,18		2	1	X	35,29
2011	GAS NATURAL SDG, S.A.		16		50,00	18,75	18,75	12,50	50,00	37,50		1	1	X	37,50
2010			16		50,00	12,50	18,75	12,50	50,00	37,50		3	4	X	37,50
2012			11	1		27,27	27,27	27,27	9,09	27,27	36,36				
2011	GRIFOLS, S.A.		11	1		27,27	27,27	27,27	9,09	27,27	36,36	3			
2010			8	1		25,00	37,50	37,50	12,50	37,50	12,50		1		12,50
2012			14	3	42,86	21,43	21,43	14,29	14,29	64,29	7,14	3	3		28,57
2011	IBERDROLA, S.A.		14	3	42,86	21,43	21,43	7,14	14,29	78,57					28,57
2010			14	3	42,86	21,43	21,43	7,14	14,29	78,57		2	4		35,71

Estructura del consejo de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas			
2012		14	3	57,14	35,71	35,71	14,29	35,71	50,00			1		50,00	
2011	INDRA SISTEMAS, S.A.	15	3	60,00	33,33	33,33	20,00	33,33	46,67			2	1	40,00	
2010		14	3	57,14	35,71	35,71	14,29	35,71	50,00			1	2	50,00	
2012		9	2	77,78	66,67	66,67	11,11	33,33	55,56			1	1	33,33	
2011	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	9	2	77,78	66,67	66,67	11,11	22,22	55,56	11,11				33,33	
2010		9	2	77,78	66,67	66,67	22,22	11,11	55,56	11,11		2	1	44,44	
2012	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES	14	1		28,57	28,57	21,43	7,14	57,14	14,29		1	1	X	14,29
2011	GROUP, S.A.	14			28,57	28,57	21,43	7,14	57,14	14,29				X	21,43
2010															
2012		21	1	33,33	19,05	33,33	23,81	47,62	28,57			3	4	9,52	
2011	MAPFRE, S.A.	22	1	36,36	22,73	31,82	27,27	45,46	27,27			1	2	9,09	
2010		23	1	30,43	21,74	30,43	26,09	43,48	30,44			1	2		
2012		15	1	53,33	46,67	33,33	20,00	46,67	33,33					X	40,00
2011	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	15	1	53,33	46,67	33,33	20,00	46,67	33,33					X	40,00
2010		15	1	46,67	40,00	26,67	20,00	46,67	33,33			2	1	X	40,00
2012		12	2		25,00	25,00	16,67	50,00	33,33			3	3	X	16,67
2011	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	12	1		33,33	25,00	8,33	58,33	33,33					X	25,00
2010		12	1		33,33	25,00	8,33	58,33	33,33			2	2	X	16,67
2012		11	4		27,27	27,27	9,09	27,27	63,64			7	7		18,18
2011	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	11	3		27,27	36,36	9,09	27,27	63,64						9,09
2010		11	3		27,27	36,36	9,09	27,27	63,64			2			9,09
2012		15	2	53,33	20,00	33,33	13,33	33,33	53,33						53,33
2011	REPSOL, S.A.	15	2	53,33	20,00	33,33	13,33	33,33	53,33			1	2		53,33
2010		16	2	50,00	25,00	25,00	12,50	37,50	50,00						62,50
2012		15		26,67	26,67	33,33	6,67	80,00	6,67	6,67			3		20,00
2011	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	18	1	27,78	16,67	27,78	5,56	88,89	5,56			7	3		22,22
2010		14		50,00	28,57	28,57	14,29	78,57	7,14			2	1		42,86
2012		12			41,67	41,67	16,67	25,00	50,00	8,33					8,33
2011	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	12			41,67	33,33	16,67	25,00	50,00	8,33		2			25,00
2010		10			50,00	40,00	20,00	30,00	50,00			1	1		30,00
2012		18	1	50,00	16,67	27,78	22,22	27,78	38,89	11,11		1	1		33,33
2011	TELEFÓNICA, S.A.	18	1	50,00	16,67	27,78	16,67	27,78	44,44	11,11		2	1		22,22
2010		17	1	52,94	23,53	29,41	17,65	23,53	47,06	11,77					29,41
2012		9	2	33,33	44,44	33,33	11,11		88,89			1			55,56
2011	VISCOFAN, S.A.	8	2	37,50	50,00	37,50	12,50		87,50						37,50
2010		8	2	37,50	50,00	37,50	12,50		87,50			2	2		37,50

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control de las sociedades del IBEX

CUADRO 1.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecut.	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2012		15			7	2		60,00	60,00		20,00	20,00		20,00	20,00
2011	ABENGOA, S.A.	11			5	4		60,00	60,00		20,00	20,00		20,00	20,00
2010		15			7	6		60,00	60,00		20,00	20,00		20,00	20,00
2012		6	X		9	5	8	66,67	20,00	75,00	33,33	80,00	25,00		
2011	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	7	X		8	8	7	66,67	20,00	75,00	33,33	80,00	25,00		
2010		6	X		7	5	7	66,67	20,00	75,00	33,33	80,00	25,00		
2012		10	X		7	8	8	40,00	75,00	75,00			40,00		
2011	ACCIONA, S.A.	10	X		6	6	6	40,00	75,00	75,00			40,00		
2010		9	X		6	6	6	40,00	80,00	75,00			40,00		
2012		7	X		5	11	5	14,29	20,00	50,00	57,14	80,00	50,00	14,29	
2011	ACERINOX, S.A.	7	X		5	9	2	14,29	20,00	50,00	57,14	80,00	50,00	14,29	
2010		7	X		5	9	5	14,29	20,00	50,00	57,14	80,00	50,00	14,29	
2012	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	6	X		11	7	2	14,29	40,00	40,00	42,86	60,00	60,00	28,57	
2011		6	X		9	5	4	14,29	40,00	40,00	42,86	60,00	60,00	28,57	
2010		9	X		10	8	6	14,29	40,00	60,00	42,86	60,00	40,00	28,57	
2012		6			4	2		60,00	80,00		40,00	20,00			
2011	AMADEUS IT HOLDING, S.A.	6			4	3		60,00	60,00		20,00	20,00			
2010		12			4	1		60,00	60,00		40,00	40,00			
2012		14	X		22	12	5	50,00	100,00	80,00				33,33	
2011	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	12	X		18	12	10	50,00	100,00	80,00				33,33	
2010		14	X		20	13	3	60,00	100,00	75,00				40,00	
2012		15	X		38	6	11		100,00	50,00			25,00	75,00	
2011	BANCO DE SABADELL, S.A.	14	X		37	6	10		100,00	50,00			25,00	66,67	
2010		16	X		36	7	11		100,00	50,00			25,00	66,67	
2012		11	X		33	9	11	42,86	66,67	100,00	14,29			28,57	
2011	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	9	X		31	7	9	50,00	100,00	100,00				33,33	
2010		7	X		33	8	6	50,00	100,00	66,67			33,33	50,00	
2012		11	X		59	11	11	42,86	100,00	100,00				57,14	
2011	BANCO SANTANDER, S.A.	14	X		59	12	11	40,00	100,00	100,00				50,00	
2010		12	X		55	11	9	40,00	100,00	100,00				50,00	
2012		16	X		10	11	8	33,33	80,00	100,00	16,67	20,00		50,00	
2011	BANKINTER, S.A.	16	X		8	11	6	33,33	80,00	100,00	16,67	20,00		50,00	
2010		11	X		22	11	9	42,86	100,00	100,00	14,29			42,86	
2012	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING	12	X		11	9	7	28,57	66,67	66,67	57,14	33,33	33,33	14,29	
2011	DE MERCADOS Y SISTEMAS FINANCIEROS, S.A.	12	X		11	9	7	28,57	66,67	66,67	57,14	33,33	33,33	14,29	
2010		12	X		11	8	7	28,57	66,67	66,67	57,14	33,33	33,33	14,29	

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecut.	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2012		16	X	22	11	10	28,57	66,67	66,67	57,14	33,33	33,33	14,29		
2011	CAIXABANK, S.A.	15	X	11	14	9	28,57	66,67	66,67	57,14	33,33	33,33	14,29		
2010		10	X	1	8	5	25,00	66,67	66,67	50,00		33,33	25,00	33,33	
2012	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE	7			6	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2011	ALIMENTACIÓN, S.A.	6			3	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2012		11	X	7	8	6	25,00	60,00	60,00	50,00	20,00	40,00	25,00		
2011	EBRO FOODS, S.A.	12	X	7	7	3	20,00	60,00	60,00	60,00	20,00	40,00	20,00		
2010		13	X	7	7	6	20,00	60,00	60,00	60,00	20,00	40,00	20,00		
2012		11			5	6		60,00	100,00		20,00				
2011	ENAGÁS, S.A.	11			6	6		60,00	60,00		20,00	40,00			
2010		11			4	5		40,00	60,00		40,00	40,00			
2012		14	X		9	7		50,00	50,00	50,00	25,00	50,00	50,00	25,00	
2011	ENDESA, S.A.	11	X		10	8	20,00	50,00	50,00	40,00	25,00	50,00	40,00	25,00	
2010		11	X		9	9	20,00	50,00	50,00	33,33	25,00	50,00	20,00	25,00	
2012		11	X	5	6	6	42,86	75,00	100,00	14,29	25,00		28,57		
2011	FERROVIAL, S.A.	11	X	9	6	3	28,57	75,00	75,00	14,29	25,00		42,86		
2010		11	X	10	6	4	42,86	75,00	100,00	14,29	25,00		42,86		
2012	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y	11	X	9	8	9		20,00	11,11	83,33	80,00	88,89	16,67		
2011	CONTRATAS, S.A.	10	X	9	9	6		20,00	11,11	83,33	80,00	88,89	16,67		
2010		10	X	9	10	8		20,00	11,11	83,33	80,00	88,89	16,67		
2012		13	X	20	13	16	60,00	66,67	66,67	20,00	33,33	33,33	20,00		
2011	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	12			10	9		66,67	66,67		33,33				
2010		12			11	8		66,67	66,67		33,33				
2012		12	X	8	5	8	25,00	66,67	66,67	50,00	33,33	33,33	25,00		
2011	GAS NATURAL SDG, S.A.	13	X	9	5	8	25,00	33,33	66,67	50,00	66,67	33,33	25,00		
2010		11	X	10	6	10	25,00	50,00	66,67	50,00	50,00	33,33	25,00		
2012		7			5	1		33,33	66,67					33,33	
2011	GRIFOLS, S.A.	14			10	5		33,33	66,67					33,33	
2010		12			6	3		50,00	66,67					33,33	
2012		17	X	24	17	21	33,33	66,67	100,00	33,33			33,33		
2011	IBERDROLA, S.A.	18	X	25	16	13	50,00	100,00	100,00	33,33			16,67		
2010		13	X	24	13	10	50,00	100,00	100,00	33,33			16,67		
2012		11	X	11	8	9	50,00	60,00	60,00	37,50	40,00	40,00	12,50		
2011	INDRA SISTEMAS, S.A.	12	X	11	9	9	44,44	60,00	60,00	33,33	40,00	40,00	22,22		
2010		11	X	11	8	10	50,00	60,00	60,00	37,50	40,00	40,00	12,50		
2012		5	X		6	5	57,14	83,33	83,33	28,57	16,67	16,67	14,29		
2011	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	5	X		5	5	57,14	83,33	83,33	14,29			14,29		
2010		5	X		5	5	57,14	83,33	83,33				28,57		

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecut.	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2012	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.	9			7	4		100,00	75,00						
2011		11			6	1		100,00	75,00						
2010															
2012	MAPFRE, S.A.	7	X	11	6	6		50,00	28,57	28,57	50,00	42,86	71,43		28,57
2011		8	X	11	6	6		40,00	28,57	25,00	60,00	42,86	75,00		28,57
2010		8	X	11	6	7		40,00	28,57	28,57	60,00	42,86	62,50		28,57
2012	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	6	X	4	5	2	37,50	28,57	40,00	37,50	71,43	60,00	25,00		
2011		8	X	3	5	2	37,50	28,57	40,00	37,50	71,43	60,00	25,00		
2010		9	X	5	5	3	42,86	33,33	50,00	28,57	66,67	50,00	28,57		
2012	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	9			9	4		33,33	66,67		66,67	33,33			
2011		8			10	6		50,00	66,67		50,00	33,33			
2010		8			7	3		50,00	66,67		50,00	33,33			
2012	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	14			10	20		66,67	66,67		33,33	33,33			
2011		11			10	11		66,67	50,00		33,33	25,00			25,00
2010		13			10	11		66,67	50,00		33,33	25,00			25,00
2012	REPSOL, S.A.	12	X	7	9	4	37,50	100,00	60,00	37,50		40,00	25,00		
2011		12	X	5	10	5	37,50	100,00	60,00	37,50		40,00	25,00		
2010		13	X	5	9	3	37,50	100,00	50,00	37,50		50,00	25,00		
2012	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	10	X	9	7	5		25,00		75,00	75,00	80,00	25,00		
2011		17	X	1	11	10			20,00	80,00	100,00	80,00	20,00		
2010		11	X		8	4			25,00	71,43	100,00	75,00	28,57		
2012	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	7			6	4		60,00	80,00		40,00	20,00			
2011		7			5	2		60,00	75,00		40,00	25,00			
2010		7			5	2		60,00	75,00		40,00	25,00			
2012	TELEFÓNICA, S.A.	14	X	15	9	11	55,56	66,67	100,00	22,22	33,33		22,22		
2011		12	X	17	11	8	44,44	66,67	80,00	22,22	33,33		22,22		
2010		14	X	16	10	8	44,44	50,00	80,00	22,22	50,00		22,22		
2012	VISCOFAN, S.A.	12	X	13	10	9	66,67	100,00	100,00				33,33		
2011		11	X	11	8	3	66,67	100,00	66,67				33,33		33,33
2010		11	X	16	8	6	66,67	100,00	66,67				33,33		33,33

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general de las sociedades del IBEX

CUADRO 1.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas				Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
		Retrib. total del consejo y de la di rección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rds.	% de la retrib. de la dirección sobre rds.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/ capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	
2012		27.461	13.887	13.574	11,10	10,85				2	72,0	57,2	14,8		375
2011	ABENGOA, S.A.	21.059	13.237	7.822	5,10	3,01		90		1	69,4	51,0	18,4		375
2010		16.128	8.912	7.216	4,30	3,48		90		1	66,0	57,8	8,2		1.500
2012		12.529	6.630	5.899	0,60	0,53	1.154.904			1	68,8	5,4	63,4		1.000
2011	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	10.092	5.560	4.532	0,80	0,65	1.793.979			1	71,1	0,9	70,3		1.000
2010		8.812	5.415	3.397	0,80	0,50	1.667.056			1	67,8	5,2	62,6		1.000
2012		30.430	7.753	22.677	4,10	11,99				1	83,8	62,7	21,1	0,0	
2011	ACCIONA, S.A.	30.784	7.895	22.889	3,90	11,31				1	80,8	65,3	15,4		
2010		30.741	7.857	22.884	4,70	13,69				1	81,5	65,0	16,4		
2012		4.450	2.169	2.281						1	70,1	0,6	69,2	0,4	1.000
2011	ACERINOX, S.A.	4.606	2.296	2.310	3,10	3,12				2	75,7	0,3	75,4		1.000
2010		3.820	1.933	1.887	1,50	1,46				1	79,9	0,6	79,2		1.000
2012	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y	31.507	10.482	21.025						1	71,5	20,1	51,4		100
2011	SERVICIOS, S.A.	38.036	10.684	27.352	1,10	2,82				1	75,0	20,6	54,4		100
2010		47.890	12.196	35.694	0,90	2,63	21.036			2	77,4	19,7	57,7		100
2012		13.563	1.220	12.343	0,30	3,04				1	64,7	0,5	64,2		300
2011	AMADEUS IT HOLDING, S.A.	9.582	1.266	8.316	0,20	1,31				1	64,7		64,7		300
2010		56.143	1.048	55.095	0,20	10,51				1	100,0		100,0		300
2012		30.650	12.919	17.731	0,80	1,10				1	64,5	3,8	38,4	22,4	500
2011	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	37.406	12.937	24.469	0,40	0,76				1	65,7	2,6	44,1	19,1	500
2010		36.346	12.989	23.357	0,30	0,54				1	59,3	2,4	36,9	20,1	500
2012		8.542	5.933	2.609	7,20	3,17				2	70,3	3,0	67,3		800
2011	BANCO DE SABADELL, S.A.	14.833	6.062	8.771	2,60	3,76				1	72,7	5,8	67,0		800
2010		14.486	6.163	8.323	1,60	2,16		51.175		2	67,8	3,0	64,8		800
2012		5.552	1.819	3.733	0,70	1,44				2	57,4	16,8	38,6	2,0	1.000
2011	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	6.010	2.046	3.964	0,40	0,77				2	60,2	17,4	40,2	2,7	1.000
2010		5.525	1.819	3.706	0,30	0,61				1	54,8	9,3	41,8	3,6	1.000
2012		102.338	28.228	74.110	1,30	3,41		6.590		1	54,9	0,4	39,0	15,5	
2011	BANCO SANTANDER, S.A.	122.921	41.603	81.318	0,80	1,56		18.703		1	53,7	0,4	34,8	18,5	
2010		101.070	34.130	66.940	0,40	0,78		14.640		1	55,9	0,4	34,8	20,7	
2012		5.321	3.637	1.684	2,40	1,11		5.298		1	74,6	23,5	50,5	0,6	600
2011	BANKINTER, S.A.	5.108	3.603	1.505	2,40	1,00		5.398		1	74,8	25,2	49,1	0,5	600
2010		6.332	4.137	2.195	2,70	1,43		5.987		1	79,8	25,5	52,9	1,3	600
2012	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING	6.401	2.132	4.269	1,60	3,20				1	44,5	18,2	25,0	1,2	
2011	DE MERCADOS Y SISTEMAS FINANCIEROS, S.A.	6.608	2.273	4.335	1,50	2,86				1	50,0	12,3	36,4	1,4	
2010		7.118	2.393	4.725	1,60	3,16				1	50,9	26,6	22,7	1,6	

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas				Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
		Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	
2012		18.529	6.511	12.018	2,80	5,17	536.078		42.275.242	2	84,2	81,5	2,6	0,1	1.000
2011	CAIXABANK, S.A.	16.347	5.434	10.913	0,50	1,00	2.340.673		35.270.489	1	92,1	79,7	12,3	0,2	1.000
2010		6.274	4.428	1.846	0,20	0,08	24.806.406		72.000	1	81,9	0,1	81,7	0,1	1.000
2012		5.283	1.756	3.527	1,10	2,21				1	54,6	2,0	40,1	12,5	
2011	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE	3.955	1.123	2.832	1,10	2,77				1	100,0	100,0			
2010	ALIMENTACIÓN, S.A.														
2012		9.056	4.556	4.500	2,90	2,86	4.896	14.858		1	65,2	10,9	54,3		
2011	EBRO FOODS, S.A.	6.806	4.244	2.562	2,80	1,69	4.449	11.480		1	65,4	10,6	54,8		100
2010		8.464	6.361	2.103	1,60	0,53	2.593	6.868		1	67,6	0,3	67,3		100
2012		4.801	2.693	2.108	0,90	0,70	155.822	12.411	3.079.128	1	55,8	10,3	45,2	0,3	
2011	ENAGÁS, S.A.	4.798	2.665	2.133	0,70	0,56	76.485	163.484	63.454	1	57,0	8,7	48,1	0,2	
2010		5.156	2.714	2.442	0,80	0,72	121.862	260.148	87.609	1	60,9	12,0	21,5	27,4	100
2012		26.264	5.917	20.347	0,30	1,03	1.544.966			1	93,5	92,1	1,4	0,0	
2011	ENDESA, S.A.	25.227	5.625	19.602	0,30	1,05	3.475.123			1	93,9	92,1	1,8		
2010		23.046	4.896	18.150	0,10	0,37	2.783.372			1	94,0	92,1	1,9		
2012		21.350	10.139	11.211	1,40	1,55				1	67,3	1,3	66,0		100
2011	FERROVIAL, S.A.	18.383	8.962	9.421	0,70	0,74				1	66,2	2,2	64,0		100
2010		16.575	8.548	8.027	0,40	0,38				1	57,3	2,8	54,5		100
2012		10.739	4.724	6.015				5		1	62,6	54,6	7,8	0,1	
2011	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y	13.642	6.691	6.951	6,20	6,44		5.573		1	67,4	54,7	12,7		
2010	CONTRATAS, S.A.	13.968	7.300	6.668	2,40	2,19		10.544		1	65,9	54,9	11,0		
2012		4.004	1.127	2.877			257.183			1	32,1	23,7	8,4		
2011	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	7.688	3.310	4.378	5,70	7,54		553.995		1	50,1	39,4	10,7		
2010		11.146	3.037	8.109	5,30	14,15	993.958	993.958		1	55,8	22,7	33,1		
2012		17.375	6.846	10.529	0,50	0,77	7.022.432			1	75,9	67,1	8,8		100
2011	GAS NATURAL SDG, S.A.	18.353	7.780	10.573	0,60	0,82	5.294.846			1	76,7	68,7	8,0		100
2010		14.316	6.601	7.715	0,60	0,70	5.318.420			1	69,4	67,7	1,7		100
2012		11.559	3.688	7.871	1,40	2,99	24.057	3.077		2	80,3	2,9	69,1	8,3	
2011	GRIFOLS, S.A.	8.236	2.518	5.718	5,00	11,35	232.393	17.745		3	71,1	4,3	66,8		
2010		8.085	2.246	5.839	1,90	4,94		11.788		1	97,1	1,6	95,6		
2012		21.083	14.536	6.547	0,50	0,23	1.931.675		383.411	1	83,3	21,3	61,8	0,1	
2011	IBERDROLA, S.A.	19.073	10.710	8.363	0,40	0,31	1.527.031		686.494	1	84,7	29,0	53,4	2,4	
2010		18.751	11.070	7.681	0,40	0,28	704.271		2.081.503	1	79,6	20,5	55,7	3,4	

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas				Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
		Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	
2012		17.154	10.336	6.818	7,80	5,15	257.068	2.892		1	66,5	2,6	63,1	0,8	
2011	INDRA SISTEMAS, S.A.	17.111	9.620	7.491	5,30	4,13	296.054	1.020		1	70,2	0,5	69,5	0,3	
2010		13.839	7.853	5.986	4,20	3,20	278.993	1.118		1	66,2	41,7	24,5	100	
2012		22.112	8.018	14.094	0,30	0,53				1	82,0	59,4	22,5	0,1	
2011	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	19.953	6.206	13.747	0,30	0,66				1	82,7	0,1	82,5	0,1	
2010		18.086	5.426	12.660	0,30	0,70				1	82,6	0,1	82,5		
2012	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES	12.398	6.124	6.274			409.976			1	68,9	0,1	68,7	0,1	
2011	GROUP, S.A.	11.980	6.706	5.274	1,70	1,34	554.969			1	100,0	100,0			
2010															
2012		13.647	11.576	2.071	1,70	0,30				1	80,7	0,2	80,6	1.500	
2011	MAPFRE, S.A.	10.982	9.584	1.398	1,00	0,15				1	80,4	0,1	80,3	1.500	
2010		14.760	13.398	1.362	1,40	0,14				1	80,6	0,2	80,4	1.500	
2012		12.814	4.844	7.970	7,50	12,34	18.662			1	77,7	60,5	17,0	0,3	
2011	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	11.550	4.730	6.820	3,40	4,90	32.060			1	79,1	60,4	18,4	0,3	
2010		11.747	4.990	6.757	4,30	5,82	2.102			2	70,2	51,0	18,6	0,6	
2012		5.665	2.232	3.433	0,10	0,15	98.199	352		1	63,3	43,5	19,8		
2011	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	6.122	1.386	4.736	0,60	2,05	20.281	352		1	67,1	46,0	21,0		
2010		5.891	1.430	4.461	0,70	2,18	32.769	468		1	68,3	49,4	18,9		
2012		3.362	2.339	1.023	0,50	0,22			1.396	1	61,9	20,8	41,0	0,1	
2011	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	3.549	2.526	1.023	0,50	0,20			980	1	66,1	20,5	45,4	0,2	
2010		3.482	2.495	987	0,60	0,24			1.001	1	63,0	22,9	40,0	0,1	
2012		23.270	11.585	11.685	0,60	0,61	6.949.317	145		1	64,6	15,3	42,4	6,8	
2011	REPSOL, S.A	34.383	16.361	18.022	0,70	0,77	5.324.936	584		1	67,3	0,1	64,8	2,4	
2010		23.551	11.000	12.551	0,20	0,23	3.819.667	647		1	63,9	0,1	63,4	0,5	
2012		7.160	3.358	3.802	0,30	0,34				1	78,9	14,0	64,9	150	
2011	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	11.182	3.586	7.596						1	89,3	9,9	79,5	150	
2010		10.894	5.062	5.832	2,50	2,88				1	78,0	1,0	77,0	150	
2012		7.401	1.836	5.565	1,40	4,24		5.285		1	64,8	0,2	64,6	50	
2011	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	7.013	1.693	5.320	1,30	4,09		791		1	59,4	0,2	59,2	50	
2010		6.434	1.890	4.544	1,80	4,33		1.057		1	66,4	0,3	66,2	50	
2012		76.410	50.553	25.857	1,30	0,66	19.463.080			1	54,3	16,2	38,0	300	
2011	TELEFÓNICA, S.A.	47.938	28.152	19.786	0,50	0,35	27.652.286			1	51,9	13,6	38,3	300	
2010		42.260	27.619	14.641	0,30	0,16	15.506.152			1	56,6	5,3	51,3	300	
2012		6.502	2.376	4.126	3,00	5,21				1	75,8	6,7	46,1	22,9	
2011	VISCOFAN, S.A.	5.981	2.300	3.681	3,00	4,80				1	76,3	4,8	46,2	25,3	
2010		5.562	2.318	3.244	3,00	4,20				1	75,6	4,7	49,6	21,3	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros de las sociedades del IBEX

CUADRO 1.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2012		13.887	99,73	0,27	15,91	67,78	14,73	1,58	86,88	7,06	6,06	
2011	ABENGOA, S.A.	13.237	99,61	0,39	9,25	72,77	16,65	1,34	84,38	6,79	8,82	
2010		8.912	98,69	1,31	9,09	62,93	25,85	2,13	73,98	10,23	15,79	
2012		6.630	95,20	4,80	54,09	9,53	0,81	35,57	72,19	21,87	5,94	
2011	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	5.560	88,06	11,94	94,71	3,72	0,68	0,88	65,13	27,30	7,57	
2010		5.415	83,34	16,66	95,33	4,28	0,39		61,87	30,60	7,53	
2012		7.753	100,00		19,73	56,75	21,54	1,97	80,39	2,45	14,38	2,77
2011	ACCIONA, S.A.	7.895	100,00		19,40	56,25	21,47	2,88	80,43	2,41	14,44	2,72
2010		7.857	100,00		19,49	59,09	21,42		80,50	2,42	14,34	2,74
2012		2.169	98,02	1,98	17,80	19,78	17,70	44,72	43,61	34,58	14,43	7,38
2011	ACERINOX, S.A.	2.296	99,17	0,83	16,81	17,64	14,72	50,83	38,98	29,97	12,41	18,64
2010		1.933	97,78	2,22	18,16	1,40	18,83	61,61	21,37	40,97	12,57	25,09
2012	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	10.482	90,99	9,01	36,84	37,06		26,09	80,07	11,98	5,00	2,95
2011		10.684	87,48	12,52	33,85	35,45		30,69	77,15	13,44	6,43	2,98
2010		12.196	86,17	13,83	29,21	29,76		41,03	78,23	13,73	5,85	2,19
2012		1.220	100,00	0,00	100,00					24,10	69,34	6,56
2011	AMADEUS IT HOLDING, S.A.	1.266	100,00		100,00					32,07	37,91	30,02
2010		1.048	100,00		100,00					52,29	30,53	17,18
2012		12.919	100,00		58,65	12,66		28,69	64,15		32,84	3,01
2011	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	12.937	100,00		56,06	37,88		6,06	66,84		30,25	2,91
2010		12.989	100,00		50,31	43,69		6,00	68,40		31,60	
2012		5.933	96,95	3,05	44,40	11,97		43,64	68,90	3,37	20,55	7,18
2011	BANCO DE SABADELL, S.A.	6.062	95,79	4,21	37,51	16,68		45,81	66,40	4,45	23,11	6,04
2010		6.163	99,03	0,97	35,83	27,52		36,65	75,27	3,80	15,58	5,35
2012		1.819	100,00		100,00				100,00			
2011	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	2.046	100,00		88,91	11,09			100,00			
2010		1.819	100,00		100,00				100,00			
2012		28.228	95,33	4,67	35,26	40,37	5,23	19,14	85,60	0,38	8,38	5,64
2011	BANCO SANTANDER, S.A.	41.603	96,60	3,40	27,31	52,59	3,93	16,17	87,38	0,31	7,16	5,15
2010		34.130	97,83	2,17	31,51	34,92	4,21	29,36	86,43	0,39	8,91	4,27
2012		3.637	99,26	0,74	51,86	6,63		21,89	19,63	6,08	20,32	
2011	BANKINTER, S.A.	3.603	99,39	0,61	54,09			25,42	20,48	6,49	17,65	5,41
2010		4.137	99,71	0,29	46,17	9,21		20,72	23,91	5,34	18,66	5,08
2012	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING	2.132	81,29	18,71	45,08	12,80		25,23	68,53	17,92	13,56	
2011	DE MERCADOS Y SISTEMAS FINANCIEROS, S.A.	2.273	82,89	17,11	42,28	22,00		22,53	74,22	12,76	13,02	
2010		2.393	83,91	16,09	39,28	26,62		21,56	74,84	13,29	11,87	

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Indepen- dientes	Otros
2012		6.511	83,26	16,74	89,25	5,38		5,38	41,19	46,89	9,00	2,92
2011	CAIXABANK, S.A.	5.434	79,87	20,13	100,00				31,51	53,79	11,67	3,04
2010		4.428	85,48	14,52	100,00				31,14	52,26	13,55	3,05
2012	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE	1.756	100,00		50,68	19,48		29,84	45,10	12,13	33,88	8,88
2011	ALIMENTACIÓN, S.A.	1.123	100,00		37,93	19,68		42,39	61,18	8,28	23,86	6,68
2010												
2012		4.556	98,95	1,05	14,97	20,96	7,77	56,30	35,93	41,26	19,14	3,67
2011	EBRO FOODS, S.A.	4.244	98,80	1,20	16,05	15,32	8,20	60,44	31,36	43,59	21,11	3,93
2010		6.361	91,73	8,27	25,34	28,75	5,58	40,32	54,10	29,62	13,93	2,36
2012		2.693	100,00		38,84	21,39	37,28	2,49	65,73	22,32	9,13	2,82
2011	ENAGÁS, S.A.	2.665	100,00		36,02	20,79	40,75	2,44	61,61	13,70	21,84	2,85
2010		2.714	100,00		34,05	20,41	43,40	2,14	58,95	16,80	21,44	2,80
2012		5.917	100,00		36,13	56,06	5,14	2,67	70,27	19,42	10,31	
2011	ENDESA, S.A.	5.625	98,97	1,03	33,90	56,20	6,54	3,36	60,27	21,81	17,92	
2010		4.896	98,35	1,65	39,05	52,92	7,70	0,33	62,48	22,83	14,69	
2012		10.139	99,54	0,46	29,59	45,25	6,23	18,93	65,51	3,76	8,47	22,26
2011	FERROVIAL, S.A.	8.962	99,42	0,58	33,47	43,80	7,48	15,25	86,68	4,13	7,72	1,47
2010		8.548	99,39	0,61	33,93	45,33	8,18	12,56	85,74	3,85	10,41	
2012	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y	4.724	97,25		72,93	9,53		17,55	83,98	13,00	3,03	
2011	CONTRATAS, S.A.	6.691	99,24	0,76	56,46	13,27	0,76	29,50	66,87	27,16	5,98	
2010		7.300	100,00		51,01	22,45		26,53	70,16	24,88	4,96	
2012		1.127	100,00		85,18			14,82	100,00			
2011	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	3.310	100,00		59,49	25,62	9,70	5,20	60,39	7,31	22,75	9,55
2010		3.037	100,00		63,55	20,05	10,90	5,50	57,92	9,02	21,04	12,02
2012		6.846	100,00		15,24	25,36	59,33	0,07	60,43	22,77	16,80	
2011	GAS NATURAL SDG, S.A.	7.780	100,00		13,01	12,42	52,37	22,21	65,03	21,48	13,50	
2010		6.601	98,82	1,18	15,33	21,56	63,07	0,05	57,43	26,68	15,89	
2012		3.688	100,00		71,77	28,23			83,73	2,71	8,13	5,42
2011	GRIFOLS, S.A.	2.518	96,19	3,81	75,42	24,58			92,85		7,15	
2010		2.246	96,04	3,96	82,81	17,19			91,99		8,01	
2012		14.536	100,00		20,19	22,36	7,75	49,70	49,87	4,38	44,27	1,49
2011	IBERDROLA, S.A.	10.710	99,39	0,61	21,01	21,01	10,99	46,99	52,18	5,75	42,07	
2010		11.070	98,64	1,36	20,33	20,33	9,04	50,31	48,30	5,80	45,90	
2012		10.336	100,00		19,79	17,70		62,51	82,10	7,26	10,64	
2011	INDRA SISTEMAS, S.A.	9.620	100,00		19,49	17,55		62,96	80,77	7,80	11,43	
2010		7.853	100,00		21,78	21,78		56,45	77,16	9,59	13,26	
2012		8.018	99,50	0,50	40,76	38,81		20,43	80,82	4,50	14,68	
2011	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	6.206	100,00		39,54	27,80		32,66	69,38	7,70	19,56	3,35
2010		5.426	100,00		35,44	29,76		34,80	80,98	1,66	14,26	3,10

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Indepen- dientes	Otros
2012	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.	6.124	100,00		74,40	9,80		15,81	61,48	2,38	22,93	13,21
2011		6.706	100,00		71,20	9,60		19,19	59,93	2,07	22,50	15,49
2010		11.576	59,77	40,23	21,03	32,71	6,36	39,90	77,83	14,48	7,69	
2011	MAPFRE, S.A.	9.584	59,29	40,71	28,55	30,59	10,24	30,62	70,06	20,50	9,43	
2010		13.398	77,75	22,25	25,34	22,89	6,34	45,43	79,81	13,23	6,96	
2012		4.844	74,73	25,27	67,88	17,94	12,22	1,96	57,58	14,33	28,10	
2011	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	4.730	76,91	23,09	72,46	11,79	13,99	1,75	54,20	16,63	29,17	
2010		4.990	71,08	28,92	55,47	33,63	9,20	1,70	64,39	9,20	26,41	
2012		2.232	78,67	21,33	73,56	15,02	11,42		76,07	14,45	9,48	
2011	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	1.386	100,00		45,89	29,58	24,53		49,13	30,23	20,63	
2010		1.430	100,00		47,55	32,31	20,14		50,77	31,19	18,04	
2012		2.339	100,00		17,19	44,38	38,26	0,17	32,79	20,52	46,69	
2011	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	2.526	100,00		15,99	50,91	32,42	0,67	32,54	20,47	46,99	
2010		2.495	100,00		15,55	47,82	36,15	0,48	31,90	21,44	46,65	
2012		11.585	96,23	3,77	72,96	26,17		0,87	65,20	14,22	20,58	
2011	REPSOL, S.A.	16.361	96,27	3,73	54,62	45,04		0,34	73,91	11,25	14,84	
2010		11.000	95,13	4,87	79,23	20,29		0,48	61,63	16,45	21,93	
2012		3.358	100,00		41,69	29,01		29,30	72,90	23,82	1,52	1,76
2011	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	3.586	100,00		49,97	50,03			100,00			
2010		5.062	100,00		39,51	37,14		23,35	79,99	18,27	1,74	
2012		1.836	100,00		41,39		57,95	0,65	50,00	14,49	31,54	3,98
2011	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	1.693	100,00		44,60		54,28	1,12	54,34	14,71	28,71	2,24
2010		1.890	100,00		26,19	29,74	43,70	0,37	63,97	15,08	20,95	
2012		50.553	94,75	5,25	23,39	20,77	0,52	55,32	22,81	2,34	7,80	67,05
2011	TELEFÓNICA, S.A.	28.152	79,64	20,36	44,35	29,01	1,14	25,50	75,12	4,78	16,18	3,93
2010		27.619	78,61	21,39	45,60	29,64	1,16	23,60	75,86	4,42	15,66	4,06
2012		2.376	86,36	13,64			7,28	92,72	29,63		70,37	
2011	VISCOFAN, S.A.	2.300	80,91	19,09			6,35	93,65	30,65		69,35	
2010		2.318	89,43	10,57			6,47	93,53	27,31		72,69	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Otra información del informe de gobierno corporativo de las sociedades del IBEX

CUADRO 1.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes	¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble de la estructura de capital
			buen gobierno	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?				
2012			X							X	X	
2011	ABENGOA, S.A.		X							X	X	
2010			X							X	X	
2012			X	3	Consejo	X	X	X	12	X	X	X
2011	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.		X	3	Consejo	X	X	X	12	X	X	X
2010			X	2	Consejo	X	X	X	12	X	X	X
2012			X	6	Consejo					X	X	
2011	ACCIONA, S.A.		X	7	Consejo					X	X	
2010			X	7	Consejo					X	X	
2012			X	9	Consejo		X	X	12	X	X	X
2011	ACERINOX, S.A.		X	10	Consejo		X	X	12	X	X	X
2010			X	10	Consejo		X	X	12		X	X
2012			X	6	Consejo					X	X	X
2011	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.		X	9	Consejo					X	X	X
2010			X	9	Consejo					X	X	X
2012			X	6	Consejo			X	9	X	X	X
2011	AMADEUS IT HOLDING, S.A.		X	7	Consejo			X	9	X	X	X
2010			X	8	Consejo			X	9	X	X	
2012			X	13	Consejo		X			X	X	
2011	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.		X	13	Consejo		X			X	X	
2010			X	13	Consejo		X	X	12	X	X	
2012			X	8	Consejo		X			X	X	X
2011	BANCO DE SABADELL, S.A.		X	24	Consejo		X			X	X	
2010			X	14	Consejo		X			X	X	
2012		X	X							X	X	X
2011	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	X	X							X	X	
2010		X	X							X	X	
2012			X	2	Consejo					X	X	X
2011	BANCO SANTANDER, S.A.		X	20	Consejo					X	X	X
2010			X	22	Consejo					X	X	X
2012			X							X	X	
2011	BANKINTER, S.A.		X							X	X	
2010			X							X	X	
2012	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING		X	8				X	12	X	X	X
2011	DE MERCADOS Y SISTEMAS FINANCIEROS, S.A.		X	4	Junta			X	12	X	X	X
2010			X	4	Junta			X	8	X	X	X

Otra información del informe de gobierno corporativo de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes		Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble de la estructura de capital
			buen gobierno	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años			
2012			X	12				X	12	X	X	
2011	CAIXABANK, S.A.		X	12	Consejo			X	12	X	X	
2010			X	2	Consejo					X	X	
2012	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACIÓN, S.A.		X	2	Consejo	X		X	12	X	X	X
2011			X	1	Consejo	X		X	12	X	X	X
2010												
2012			X	2	Consejo					X	X	X
2011	EBRO FOODS, S.A.		X	2	Consejo					X	X	X
2010			X	2	Consejo					X	X	X
2012				X	9	Consejo			X	12	X	X
2011	ENAGÁS, S.A.		X	8	Consejo			X	12	X	X	
2010			X	8	Consejo			X	12	X	X	
2012				X	22	Consejo					X	X
2011	ENDESA, S.A.		X	23	Consejo					X	X	
2010			X	24	Consejo					X	X	
2012				X	1			X			X	X
2011	FERROVIAL, S.A.		X	1			X	X	12	X	X	
2010			X	1			X	X	12	X	X	
2012				X	7	Consejo			X	12	X	X
2011	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.		X	7	Consejo			X	12	X	X	X
2010			X	7	Consejo			X	12	X	X	X
2012				X	7	Consejo	X	X			X	X
2011	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.		X	8	Consejo	X	X			X	X	X
2010			X	14	Consejo	X	X			X	X	X
2012				X	12				X	12	X	X
2011	GAS NATURAL SDG, S.A.		X	13				X	12	X	X	
2010			X	13				X	12	X	X	
2012				X	18	Consejo					X	X
2011	GRIFOLS, S.A.		X	5	Consejo					X	X	
2010			X	3	Consejo					X	X	
2012				X	8	Consejo	X				X	X
2011	IBERDROLA, S.A.		X	8	Consejo	X				X	X	
2010			X	8	Consejo	X				X	X	

Otra información del informe de gobierno corporativo de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes		Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble de la estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años			
2012			X	8	Junta					X	X	
2011	INDRA SISTEMAS, S.A.		X	9	Junta					X	X	
2010			X	10	Junta					X	X	
2012			X	12	Consejo	X	X			X	X	
2011	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.		X	8	Consejo	X	X			X	X	
2010			X	8	Consejo	X	X			X	X	
2012	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES		X	8	Consejo					X	X	
2011	GROUP, S.A.		X	8	Consejo					X	X	
2010												
2012			X	9	Consejo	X	X	X	12	X	X	
2011	MAPFRE, S.A.		X	9	Consejo	X	X	X	12	X	X	
2010			X	8	Consejo	X	X	X	12	X	X	
2012			X	5	Consejo		X	X	12	X	X	
2011	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.		X	5	Consejo		X	X	12	X	X	
2010			X	5	Consejo		X	X	12	X	X	
2012			X							X	X	
2011	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.		X							X	X	
2010			X							X	X	
2012			X	2	Consejo	X	X	X	12	X	X	
2011	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.		X	3	Consejo	X	X	X	12	X	X	
2010			X	3	Consejo	X	X	X	12	X	X	
2012			X	13	Consejo	X		X	12	X	X	X
2011	REPSOL, S.A.		X	12	Consejo	X				X	X	
2010			X	11	Consejo					X	X	
2012			X	2		X	X			X	X	X
2011	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.		X	1		X	X			X	X	X
2010			X	2		X	X			X	X	
2012			X	5	Consejo			X	12	X	X	
2011	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.		X	3	Consejo			X	12	X	X	
2010			X	1	Consejo			X	12	X	X	
2012		X	X	10	Consejo					X	X	X
2011	TELFÓNICA, S.A.	X	X	10	Consejo					X	X	X
2010		X	X	9	Consejo					X	X	X
2012			X	2	Consejo			X	12	X	X	
2011	VISCOFAN, S.A.		X	2	Consejo					X	X	
2010			X	2	Consejo					X	X	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización superior a 1.000 millones de €)

CUADRO 2.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
2012		20.463	2,66	46,31	71,90	4,91	23,20				71,56
2011	ALMIRALL, S.A.	19.932		71,56	71,82	3,02	25,16				71,56
2010		19.932		70,93	71,18		28,82				71,00
2012	BANCO ESPAÑOL DE CREDITO, S.A.	543.036		89,00	0,05	89,00	10,23	0,73	-4.281		
2011	(ABSORBIDA)	543.036		89,03	0,03	89,03	10,18	0,04	-4.101		
2010		543.036		89,28	0,02	89,28	9,85	0,85	-3.728		
2012	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE	10.319			19,06	38,04	42,89				
2011	FERROCARRILES, S.A	10.319			19,06	38,04	42,89				
2010		10.319			20,07	38,04	41,89				
2012		58.300		63,00	32,04	41,99	25,86	0,45	0,12		69,14
2011	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	58.300	-1,74	70,98	30,09	40,89	28,89	0,45	0,13		70,98
2010		59.330	-2,35	69,48	27,34	50,41	21,24	0,37	1,01		69,48
2012		36.000		57,02	6,25	57,02	34,68		2,05		
2011	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	36.000		56,72	6,38	56,72	34,93		1,97		
2010		36.000		56,72	6,30	56,72	35,02		1,97		56,72
2012		200.567	1,38		14,90		85,10	1,52			
2011	JAZZTEL, PLC.	197.832	1,07	15,01	15,10		84,91	1,06			
2010		195.734	0,25		15,26		84,74	0,37			
2012		1.482.241				95,60	4,37		0,04	-66	96,82
2011	METROVACESA, S.A.	1.482.241	1318,68			95,60	4,38		0,03	-21.861	66,84
2010		104.480				95,18	3,84		0,98	-9.601	84,93
2012		37.027		50,11	55,93	22,13	14,85	0,29	7,09		
2011	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	37.027		50,11	55,82	18,12	18,86	0,13	7,20		
2010		37.027		50,11	55,82	18,15	22,83	0,08	3,20		
2012		51.996	3,18		42,95	36,21	20,84				
2011	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	50.395	3,33		41,70	36,17	22,13				
2010		48.769	1,00		41,93	36,13	21,93				
2012		38.524	5,00	50,01	12,16	50,01	37,82		0,01		2,10
2011	ZARDOYA OTIS, S.A.	36.690	5,00	50,01	12,16	50,01	37,59		0,24		
2010		34.943	5,00	50,01	11,33	50,01	38,66				

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Estructura del consejo (Capitalización superior a 1.000 millones de €)

CUADRO 2.2

Año	Entidades	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración				Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
		Número total de consejeros	Consejeras	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas			Bajas
2012		10	1		30,00	30,00	30,00	30,00	40,00		2	1	X	10,00
2011	ALMIRALL, S.A.	9			33,33	33,33	33,33	33,33			1	1	X	11,11
2010		9			33,33	33,33	44,44	22,22	33,33					11,11
2012		14	1	50,00	21,43	21,43	14,29	35,71	35,71	14,29	3	3	X	28,57
2011	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	14	2	42,86	28,57	21,43	14,29	28,57	50,00	7,14	3	3	X	42,86
2010		14	2	42,86	28,57	21,43	21,43	21,43	50,00	7,14	1	1	X	42,86
2012		10			30,00		30,00	10,00		60,00	1	1		10,00
2011	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	10			30,00		30,00	20,00		50,00				30,00
2010		10			30,00		30,00	20,00	10,00	40,00				30,00
2012		14	1		21,43	21,43	42,86	28,57	28,57		1		X	57,14
2011	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	13			23,08	23,08	46,15	30,77	23,08		3	2	X	53,85
2010		12			25,00	25,00	33,33	33,33	33,33		1	1	X	58,33
2012		17	1		29,41	29,41	17,65	76,47	5,88		2	1		5,88
2011	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	16	1		31,25	31,25	12,50	81,25	6,25		2	1		6,25
2010		15	1		33,33	33,33	13,33	86,67			3	2		
2012		10	4		30,00	30,00	10,00	30,00	60,00				X	
2011	JAZZTEL, PLC.	10	4		30,00	30,00	10,00	30,00	60,00		1		X	
2010		9	4		33,33	33,33	11,11	22,22	66,67				X	
2012		10		50,00	30,00	30,00	10,00	60,00	20,00	10,00	1	1	X	40,00
2011	METROVACESA, S.A.	10		50,00	30,00	30,00	10,00	60,00	20,00	10,00	1	1	X	30,00
2010		10		50,00	30,00	30,00	10,00	60,00	20,00	10,00	1	2	X	40,00
2012		9	3	77,78	44,44	55,56	22,22	33,33	22,22	22,22	1		X	55,56
2011	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	8	3	75,00	50,00	37,50	25,00	37,50	12,50	25,00			X	62,50
2010		8	3	75,00	37,50	37,50	25,00	37,50	12,50	25,00			X	62,50
2012		9			44,44		11,11	77,78	11,11					22,22
2011	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	9			33,33		11,11	88,89						22,22
2010		9			33,33		11,11	88,89			2			22,22
2012		9	1		33,33	33,33	11,11	66,67	11,11	11,11	2	2	X	22,22
2011	ZARDOYA OTIS, S.A.	9	1		33,33	33,33	11,11	66,67	11,11	11,11				22,22
2010		9	1		33,33	33,33	11,11	66,67	11,11	11,11			X	22,22

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización superior a 1.000 millones de €)

CUADRO 2.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2012		5			5	4		66,67	33,33		33,33	66,67			
2011	ALMIRALL, S.A.	5			4	5		66,67	33,33		33,33	66,67			
2010		5			6	5		33,33	66,67		33,33	33,33		33,33	
2012		11	X		50	15	6	28,57	33,33	100,00	14,29	66,67		28,57	
2011	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	10	X		49	15	5	33,33	50,00	100,00	16,67	50,00		33,33	
2010		10	X		51	15	6	33,33	50,00	100,00	16,67	25,00		50,00	
2012		6				4								33,33	
2011	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	6				5								33,33	
2010		7				5								33,33	
2012		8				5	2		33,33	66,67		66,67		33,33	
2011	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	7				8	4		33,33	66,67		66,67		33,33	
2010		9				7	2		66,67	33,33		33,33		66,67	
2012		11				6	2		20,00			80,00		100,00	
2011	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	10				6	4		20,00			80,00		100,00	
2010		11				6	4					100,00		100,00	
2012		9				7	9		100,00	100,00					
2011	JAZZTEL, PLC.	10				5	8		100,00	100,00					
2010		9				6	6		100,00	100,00					
2012		13	X		2	12	6		33,33	33,33	60,00	66,67	66,67	20,00	
2011	METROVACESA, S.A.	16	X		4	11	4		33,33	33,33	60,00	66,67	66,67	20,00	
2010		13	X		11	12	3		33,33	33,33	60,00	66,67	66,67	20,00	
2012		6	X		11	7	2	28,57	25,00	40,00	28,57	50,00	40,00	28,57	
2011	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	6	X		11	7	2	16,67	25,00	33,33	33,33	50,00	66,67	33,33	
2010		5	X		11	7	3	16,67		33,33	33,33	66,67	66,67	33,33	
2012		14				5			25,00			75,00			
2011	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	11				5						100,00			
2010		12				4						100,00			
2012		11				8	2		33,33	33,33		66,67		66,67	
2011	ZARDOYA OTIS, S.A.	12				9	1		33,33	33,33		66,67		66,67	
2010		11				7			33,33	33,33		66,67		66,67	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización superior a 1.000 millones de €)

CUADRO 2.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas				Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	
		Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.		Voto a distan.
2012		5.297	3.345	1.952	3,80	2,22	2.482				2	84,7	0,4	84,3	
2011	ALMIRALL, S.A.	6.072	4.430	1.642	2,80	1,04	3.406				1	83,0	0,3	82,7	
2010		6.072	4.430	1.642	2,80	1,04	2.971				1	82,7	71,2	11,4	
2012		14.095	6.147	7.948			1.003.707				2	90,3	88,3	1,5	0,5
2011	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	15.524	6.851	8.673	2,00	2,53	258.263				1	90,5	88,3	1,9	0,3
2010		15.363	9.197	6.166	2,00	1,34					1	91,8	88,3	2,4	1,1
2012		1.394	1.394		1,40						1	68,3	29,6	38,7	100
2011	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	1.293	1.293		0,90						1	68,4	52,7	15,7	100
2010		1.178	1.178		0,90						1	70,1	52,0	18,1	100
2012		5.115	3.647	1.468			142.520	20.543			1	82,6	60,8	21,8	25
2011	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	3.644	2.640	1.004	0,60	0,23	86.624	81.520			1	88,0	58,6	29,4	25
2010		3.311	2.345	966	0,60	0,25	24.097	19.304			1	89,1	54,9	34,2	25
2012		6.674	5.288	1.386	2,60	0,68	10	582.499			1	76,0	67,2	8,8	250
2011	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	6.489	4.348	2.141	2,10	1,03	10	558.613			1	77,1	67,0	10,1	250
2010		6.686	4.554	2.132	2,50	1,17	10	134			1	77,3	67,1	10,2	250
2012		3.997	1.703	2.294							1	41,9	0,7	41,0	0,1
2011	JAZZTEL, PLC.	2.498	880	1.618	12,10	22,25					1	36,9	0,6	36,2	0,1
2010		2.252	870	1.382	12,10	19,22					1	27,5	0,8	26,7	
2012		5.331	1.877	3.454			1.877.805	5.347	117		1	95,7	0,1	95,6	10
2011	METROVACESA, S.A.	4.687	2.012	2.675			5.683.159	5.566	101		1	66,3	0,2	66,1	10
2010		5.453	2.100	3.353			6.047.127	7.875	411		1	83,1	0,2	82,9	10
2012		6.601	2.698	3.903	1,60	2,31	4.333				1	73,5	65,9	7,6	617.125
2011	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	5.400	2.261	3.139	1,40	1,94	3.824				1	79,0	65,8	13,2	61.712
2010		5.994	2.855	3.139	1,80	1,98	7.282				1	88,2	65,8	22,4	61.712
2012		13.369	9.045	4.324	11,00	5,26					1	89,5	4,5	85,1	25.000
2011	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	12.765	8.944	3.821	9,90	4,23					1	82,8	3,8	79,0	25.000
2010		11.325	7.794	3.531	12,00	5,44					1	84,7	3,6	81,1	25.000
2012		1.970	1.505	465	0,80	0,25	21.300	165.154			1	70,4	64,5	6,0	
2011	ZARDOYA OTIS, S.A.	1.917	1.567	350	0,80	0,18	23.508	132.770			1	71,6	65,5	6,2	
2010		1.715	1.382	333	0,70	0,17	24.873	123.627			1	72,6	65,8	6,8	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización superior a 1.000 millones de €)

CUADRO 2.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2012		3.345	100,00		60,42	19,58	20,00					
2011	ALMIRALL, S.A.	3.570	80,59		63,20	19,70	17,10		85,97	2,80	10,73	0,50
2010		4.430	100,00		56,19	20,41	13,91	9,50	88,80	2,26	8,53	0,41
2012		6.147	100,00		24,47	30,94	0,00	44,59				
2011	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	6.851	100,00		26,22	45,61	3,34	24,83	82,18	5,47	8,63	3,72
2010		9.197	100,00		33,59	48,94	2,11	15,36	90,18	0,90	7,73	1,19
2012		1.394	100,00		100,00							
2011	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	1.293	100,00		100,00							100,00
2010		1.178	100,00		100,00							100,00
2012		3.647	93,04	6,96	34,19	38,16	0,00	27,64				
2011	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	2.640	92,08	7,92	39,92	24,13		35,95	77,69	16,89	5,42	
2010		2.345	93,60	6,40	40,98	29,30		29,72	73,90	17,61	8,49	
2012		5.288		100,00	17,17	7,47	10,67	64,69				
2011	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	4.348		100,00	12,44	0,87	11,59	75,09	31,23	65,27	3,50	
2010		4.554		100,00	10,25	3,34	14,14	72,27	31,97	68,03		
2012		1.703	67,47	32,53	20,61	10,28		69,11				
2011	JAZZTEL, PLC.	880	38,18	61,82	39,89	19,89		40,23	40,34	31,02	28,64	
2010		870	38,62	61,38	40,34	19,08		40,57	40,00	31,03	28,97	
2012		1.877	94,83	5,17	44,38	13,32	7,83	34,47				
2011	METROVACESA, S.A.	2.012	94,83	5,17	44,73	12,43	7,21	35,64	60,74	0,25	14,12	24,90
2010		2.100	94,90	5,10	42,86	16,00	7,43	33,71	61,86	0,24	14,05	23,86
2012		2.698	100,00		41,36	18,53	39,51	0,59				
2011	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	2.261	100,00		42,95	17,69	38,66	0,71	68,86	19,81	9,38	1,95
2010		2.855	100,00		54,64	14,01	29,81	1,54	53,70	15,24	3,64	27,43
2012		9.045	92,03	7,97	8,84		13,37	77,79				
2011	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	8.944	92,37	7,63	8,39		12,95	78,67	8,39	91,61		
2010		7.794	92,85	7,15	6,42		12,71	80,87	6,42	93,58		
2012		1.505	100,00		12,89	11,03		76,08				
2011	ZARDOYA OTIS, S.A.	1.567	100,00		13,02	15,95		71,03	36,18	38,29	12,76	12,76
2010		1.382	100,00		15,56	12,08		72,36	27,64	43,42	14,47	14,47

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización superior a 1.000 millones de €)

CUADRO 2.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes		Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
			Número de beneficiarios	Órgano que autoriza	¿existen?		¿existe?	Núm. años	¿el secretario es consejero?			
2012			X		Consejo			X	12		X	
2011	ALMIRALL, S.A.		X		Consejo			X	12		X	
2010			X		Consejo			X	12		X	
2012			X	5	Consejo						X	
2011	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.		X	5	Consejo						X	
2010			X	7	Consejo						X	
2012			X								X	
2011	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A		X								X	
2010			X								X	
2012			X	5	Consejo					X	X	
2011	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.		X	5	Consejo					X	X	
2010			X	5	Consejo					X	X	
2012			X	8	Consejo			X	12	X	X	X
2011	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.		X	8	Consejo			X	12	X	X	X
2010			X	8	Consejo					X	X	X
2012			X	3	Consejo					X	X	X
2011	JAZZTEL, PLC.		X	3	Consejo					X	X	X
2010			X	2	Consejo					X	X	
2012			X	5	Consejo		X					X
2011	METROVACESA, S.A.		X	5	Consejo		X					X
2010			X	5	Consejo		X					X
2012			X		Consejo			X	12		X	
2011	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.		X		Consejo			X	12		X	
2010			X		Consejo			X	12		X	
2012		X			Consejo	X	X			X		X
2011	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	X			Consejo	X	X			X		X
2010		X			Consejo	X	X			X		
2012			X							X	X	X
2011	ZARDOYA OTIS, S.A.		X							X	X	X
2010			X							X	X	X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €)

CUADRO 3.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)	
2012	ATRESMEDIA CORPORACIÓN DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN, S.A.	169.300	6,93		6,82	60,86	25,31	7,01	-3.446	109,05	
2011		158.335			0,36	65,08	28,58	5,98		109,66	
2010		158.335			0,27	65,08	29,65	5,00		109,66	
2012	BANKIA, S.A.	3.987.927	15,39	48,05	0,00	51,07	48,91	0,02	-72.142		
2011		3.456.145		52,41	0,03	57	42,79	0,47	1.507	52,41	
2010											
2012	CEMENTOS MOLINS, S.A.	19.835			73,17	15,85	7,98	3,00		80,11	
2011		19.835			73,97	15,83	8,17	2,03		80,07	
2010		19.835			73,97	15,83	8,36	1,85	-9	80,07	
2012	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	28.500			68,92	8,49	13,68	8,92			
2011		28.500			69,23	8,99	17,78	4,01			
2010		28.500			69,32	12,27	16,81	1,60			
2012	DURO FELGUERA, S.A.	80.000			48,19	27,23	24,18	0,41			
2011		80.000			48,19	23,60	28,22				
2010		80.000	56,84		51,72	20,33	27,95		207		
2012	ELEC NOR, S.A.	8.700		52,76	2,32	57,81	36,95	2,91		52,76	
2011		8.700		52,76	1,89	57,81	37,43	2,87		52,76	
2010		8.700		52,76	1,45	59,65	37,89	1,00		52,76	
2012	ENCE ENERGÍA Y CELULOSA, S.A.	225.245	-3,00		25,00	28,77	38,74	2,18	7,49	-269	
2011		232.212			49,79	26,66	37,98	2,12	7,73	266	
2010		232.212	47,52		32,64	25,41	41,55	2,12	0,40	198	
2012	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	36.955		64,64	70,65		22,81	6,54		43	
2011		36.955		64,64	70,65		23,08	6,27		186	
2010		36.955		63,07	69,08		27,75	3,17		683	
2012	NH HOTELES, S.A.	493.235			36,22	32,27	30,72	0,79		20,74	
2011		493.235			36,08	32,46	30,66	0,80		32,31	
2010		493.235			42,38	26,53	30,95	0,41	0,15		32,31
2012	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	692.855		99,50	99,50		0,50				
2011		692.855		99,50	99,50	-0,00	0,50				
2010		692.855		99,50	99,50		0,50				
2012	VIDRALA, S.A.	24.452	-2,24		13,50	22,10	63,91	0,50	124		
2011		25.013	2,58		12,75	21,63	64,37	1,26	268		
2010		24.383	5,00		11,89	21,11	64,63	2,37	517		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Estructura del consejo (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €)

CUADRO 3.2

Año	Entidades	Número total de consejeros		Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
		Consejeras	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas			
2012	ATRESMEDIA CORPORACIÓN DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN, S.A.	13	2	38,46	30,77	38,46	23,08	53,85	23,08		2		X	7,69
2011		11	2	45,45	36,36	45,45	27,27	45,46	27,27				X	9,09
2010		11	2	45,45	36,36	45,45	27,27	45,45	27,27				X	9,09
2012	BANKIA, S.A.	10	1		30,00	40,00	20,00		80,00		10	18		50,00
2011		18	2	55,56	16,67	16,67	16,67	33,33	27,78	22,22	18	1		38,89
2010														
2012	CEMENTOS MOLINS, S.A.	12	2		33,33	41,67	8,33	75,00	16,67		2	2	X	8,33
2011		12	3		33,33	41,67	8,33	83,33		8,33			X	16,67
2010		12	3		33,33	41,67	8,33	83,33		8,33			X	41,67
2012	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	12	2	33,33	25,00	25,00	8,33	75,00	16,67			1	X	33,33
2011		13	2	23,08	23,08	23,08	7,69	69,23	15,39	7,69			X	30,77
2010		13	2	30,77	23,08	23,08	15,38	69,23	15,38		6	1	X	30,77
2012	DURO FELGUERA, S.A.	10			40,00		10,00	60,00	30,00					10,00
2011		10			40,00	40,00	10,00	60,00	30,00		4	5		
2010		11	1		45,45	36,36	9,09	63,64	27,27					
2012	ELEC NOR, S.A.	12			25,00	41,67	16,67	75,00	8,33					16,67
2011		12			25,00	41,67	16,67	83,33			1			8,33
2010		11			27,27	36,36	9,09	90,91						9,09
2012	ENCE ENERGÍA Y CELULOSA, S.A.	12		41,67	33,33	33,33	16,67	33,33	41,67	8,33		1	X	25,00
2011		13		38,46	30,77	30,77	15,39	38,46	38,46	7,69		1	X	38,46
2010		14		35,71	35,71	28,57	14,29	42,86	35,71	7,14	2	2	X	35,71
2012	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	12	2		33,33	33,33	16,67	33,33	50,00		3	2	X	41,67
2011		11	2		27,27	45,45	27,27	27,27	45,46				X	18,18
2010		11	2		27,27	45,45	27,27	27,27	45,45		1	2	X	18,18
2012	NH HOTELES, S.A.	15	1	33,33	26,67	20,00	6,67	66,67	26,67		8	6	X	26,67
2011		13	2	15,38	30,77	23,08	7,69	69,23	23,08		2	4		30,77
2010		15	2	20,00	26,67	20,00	6,67	60,00	26,67	6,67	3	2		40,00
2012	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	8			37,50	37,50	25,00	37,50	37,50			2	X	50,00
2011		10	1		30,00	30,00	20,00	50,00	30,00			1		50,00
2010		11			27,27	27,27	18,18	54,55	27,27					54,55
2012	VIDRALA, S.A.	11	1	45,45	27,27	27,27		63,64	27,27	9,09			X	9,09
2011		11	1	45,45	27,27	27,27		63,64	27,27	9,09	1		X	9,09
2010		10	1		50,00	30,00		70,00	30,00				X	10,00

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €)

CUADRO 3.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecut.	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2012	ATRESMEDIA CORPORACIÓN DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN, S.A.	12	X	12	7	5		50,00	40,00	40,00	50,00	60,00	60,00		
2011		10	X	10	6	1		50,00	40,00	40,00	50,00	60,00	60,00		
2010		10	X	10	5	3		50,00	40,00	40,00	50,00	60,00	60,00		
2012	BANKIA, S.A	31		3	18	19		100,00	100,00						
2011		13	X	4	6	7	10,00	100,00		50,00		33,33	30,00		
2010															
2012	CEMENTOS MOLINS, S.A.	15			8	7		50,00			50,00	100,00			
2011		14			6	9					75,00	100,00			
2010		13				7	6				80,00	100,00			
2012	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	6	X	10	5	2		33,33	33,33	75,00	66,67	66,67	25,00		
2011		6	X	10	7	2		33,33	33,33	66,67	66,67	66,67	33,33		
2010		7	X	10	4	2		33,33	33,33	50,00	66,67	66,67	50,00		
2012	DURO FELGUERA, S.A.	15			5	2		50,00			25,00			25,00	
2011		16			5	4		50,00			50,00	75,00		25,00	25,00
2010		14			2	5	1		40,00	25,00	40,00	75,00		40,00	25,00
2012	ELEC NOR, S.A.	11			4	15		33,33			66,67	80,00			20,00
2011		11			6	9					100,00	80,00			20,00
2010		11				5	6				100,00	75,00			25,00
2012	ENCE ENERGÍA Y CELULOSA, S.A.	11	X	8	7	5	20,00	50,00	25,00	20,00	50,00	50,00	40,00		
2011		11	X	6	9	4	20,00	50,00	25,00	20,00	50,00	50,00	40,00		
2010		12	X	4	5	13	20,00	40,00	25,00	20,00	60,00	50,00	40,00		
2012	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	7			6	5		75,00	75,00		25,00	25,00			
2011		7			6	5		66,67	40,00		33,33	20,00			40,00
2010		5				5	3		66,67	40,00		33,33	20,00		40,00
2012	NH HOTELES, S.A.	19	X	4	12	8	20,00	25,00	33,33	60,00	75,00	66,67	20,00		
2011		19	X		12	8		25,00	33,33	100,00	75,00	66,67			
2010		13	X		8	11		25,00	66,67	66,67	75,00	33,33	33,33		
2012	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	8			7	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2011		8			6	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2010		12				8	3		66,67	66,67		33,33	33,33		
2012	VIDRALA, S.A.	8			6	3		40,00	33,33		60,00	66,67			
2011		8			6	5		40,00	33,33		60,00	66,67			
2010		9			6	1		40,00	33,33		60,00	66,67			

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €)

CUADRO 3.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
		Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
2012	ATRESMEDIA CORPORACIÓN DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN, S.A.	8.479	4.225	4.254	12,50	12,59	77.953			1	71,6	0,1	65,5	6,0	400
2011		7.755	4.106	3.649	4,30	3,82	14.610			1	75,0	0,4	65,1	9,5	400
2010		6.059	2.726	3.333	4,50	5,50	17.094	1.402		1	70,0	0,1	65,2	4,6	400
2012	BANKIA, S.A.	5.216	3.226	1.990			21.992.991			1	59,6	0,3	59,0	0,3	
2011		6.814	4.348	2.466	1,40	0,79	3.177.135	211		1	100,0	100,0			
2010															
2012	CEMENTOS MOLINS, S.A.	4.738	1.249	3.489	2,90	8,10				1	95,0	90,4	4,7		
2011		4.573	1.227	3.346	5,00	13,63				1	85,3	81,3	4,0		
2010		5.914	1.246	4.668	1,90	7,12				1	94,9	90,1	4,9		
2012	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	5.693	4.300	1.393	7,10	2,30		5.679		1	80,2	78,9	1,3		
2011		3.288	1.882	1.406	3,10	2,32		4.994		1	80,5	74,1	6,4		
2010		2.220	551	1.669	1,30	3,94		7.209		2	89,7	82,1	7,5		
2012	DURO FELGUERA, S.A.	5.550	2.874	2.676	2,50	2,33	45			1	78,1	30,4	47,6		400
2011		8.490	6.242	2.248	6,30	2,27	443			1	78,4	47,1	31,3		400
2010		6.051	4.385	1.666	4,60	1,75	2.122			1	71,3	23,4	47,9		250
2012	ELECINOR, S.A.	9.855	7.859	1.996	9,00	2,29				1	70,8	2,8	68,0		10
2011		9.478	5.945	3.533	5,10	3,03				1	63,1	3,8	59,4		10
2010		8.576	4.529	4.047	3,60	3,22				1	71,9	3,8	68,1		10
2012	ENCE ENERGÍA Y CELULOSA, S.A.	3.039	946	2.093	3,20	7,08	31.656	3.629		2	61,8	3,5	58,3		
2011		3.360	949	2.411	3,00	7,62	32.322			1	64,7	0,3	64,4		
2010		3.442	1.228	2.214			6.332			1	61,3	0,5	60,9		
2012	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	4.687	2.256	2.431	6,00	6,47	12.398	52.618		1	75,0	70,5	4,5		300
2011		4.838	2.442	2.396	6,10	5,99	13.834	12.491		1	82,5	0,2	82,3		300
2010		4.013	2.157	1.856	4,30	3,70	14.419	31.403		1	82,5	0,2	82,3		300
2012	NH HOTELES, S.A.	6.268	3.105	3.163			288.219	101.229	4.394	1	72,6	32,1	40,5		
2011		11.411	8.332	3.079	32,00	11,83	233.413	108.138	4.394	1	81,0	26,0	51,6	3,5	
2010		3.866	1.780	2.086			144.987	177.394	33.120	1	81,0	12,8	68,2		
2012	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	1.210	818	392	1,00	0,48				1	99,5	99,5	0,0		
2011		1.298	873	425	1,20	0,58				1	99,5	99,5	0,0		
2010		1.291	871	420	1,40	0,68				1	99,3	99,3	0,0		
2012	VIDRALA, S.A.	4.186	1.098	3.088	2,40	6,75		232		1	85,8	12,3	73,5		
2011		4.969	971	3.998	2,20	9,06		508		1	85,2	16,5	68,6		
2010		4.881	924	3.957	1,90	8,14		1.467		1	84,4	12,7	71,6		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €)

CUADRO 3.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2012	ATRESMEDIA CORPORACIÓN DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN, S.A.	4.225	100,00		55,15	26,44	18,41		70,25	25,23	4,52	
2011		4.106	100,00		59,99	24,01	15,66	0,34	70,36	25,96	3,68	
2010		2.726	100,00		65,70	9,24	24,50	0,55	79,90	14,49	5,61	
2012	BANKIA, S.A.	3.226	95,97	4,03	54,62		45,38		57,84	11,62	23,03	7,50
2011		4.348	94,66	5,34	54,83		44,85	0,32	65,13	15,71	10,92	8,23
2010												
2012	CEMENTOS MOLINS, S.A.	1.249	100,00		48,28		12,81	38,91	51,48	41,23		7,29
2011		1.227	100,00		47,68		12,71	39,61	50,86	44,50		4,65
2010		1.246	100,00		49,36		11,64	39,00	52,49	42,86		4,65
2012	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	4.300	100,00		18,60	81,40			91,86	2,33	3,02	2,79
2011		1.882	100,00		41,02			58,98	15,94	3,19	6,91	73,96
2010		551	100,00		84,75	15,25			96,01		3,99	
2012	DURO FELGUERA, S.A.	2.874	100,00		22,58	64,82	12,60		34,20	44,68	21,12	
2011		6.242	100,00		9,32	26,72	5,88	58,07	69,56	20,09	10,35	
2010		4.385	100,00		16,81	74,14	9,05		44,38	36,90	18,72	
2012	ELEC NOR, S.A.	7.859	90,10	9,90	15,56	29,25	8,56	46,62	53,99	41,61	4,40	
2011		5.945	93,36	6,64	15,56	23,13	4,86	56,45	52,09	47,91		
2010		4.529	92,21	7,79	13,27	24,29	5,72	56,72	38,97	61,03		
2012	ENCE ENERGÍA Y CELULOSA, S.A.	946	100,00		52,64		47,36		21,14	33,83	36,58	8,46
2011		949	100,00		49,00		49,95	1,05	19,49	36,78	36,04	7,69
2010		1.228	100,00		28,01		44,95	27,04	39,09	28,18	24,59	8,14
2012	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	2.256	89,10	10,90	42,91	30,72	26,37		78,06	8,38	13,56	
2011		2.442	90,13	9,87	45,13	27,07	27,81		80,10	7,49	12,41	
2010		2.157	88,83	11,17	51,09	27,31	21,60		84,42	4,31	11,27	
2012	NH HOTELES, S.A.	3.105	96,88	3,12	34,52	2,77	6,25	56,46	75,36	15,01	9,63	
2011		8.332	99,64	0,36	10,80	5,00	1,38	82,81	92,55	5,08	2,15	0,23
2010		1.780	99,04	0,96	43,54	14,04	5,96	36,46	66,46	20,00	11,40	2,13
2012	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	818	100,00		54,89	26,77	18,34		81,66		18,34	
2011		873	100,00		50,97	31,84	17,18		82,82		17,18	
2010		871	100,00		51,09	31,69		17,22	82,78		17,22	
2012	VIDRALA, S.A.	1.098	32,55	67,45	55,64	32,55	11,82			80,45	19,55	
2011		971	29,56	70,44	57,78	29,56	12,67			79,71	20,29	
2010		924	26,19	73,81	47,08	37,99	14,94			77,81	22,19	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €)

CUADRO 3.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección			Limitaciones de edad		Mandato limitado independientes		Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble de la estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza	Mayorías reforzadas	¿existen?	¿existe?	Núm. años	¿el secretario es consejero?			
2012	ATRESMEDIA CORPORACIÓN DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN, S.A.		X		Consejo			X	12		X	X	
2011			X		Consejo			X	12		X	X	
2010			X		Consejo			X	12		X	X	
2012	BANKIA, S.A.		X	5	Consejo						X	X	
2011			X	7	Consejo						X	X	
2010													
2012	CEMENTOS MOLINS, S.A.		X	3	Consejo			X	12		X	X	
2011			X	3	Consejo						X	X	
2010			X	5	Consejo						X	X	
2012	CIE AUTOMOTIVE, S.A.		X		Consejo		X				X	X	
2011			X		Consejo		X				X	X	
2010			X	2	Consejo		X				X	X	
2012	DURO FELGUERA, S.A.		X	3	Consejo						X	X	
2011			X	1	Consejo						X	X	
2010			X	3	Consejo						X	X	
2012	ELEC NOR, S.A.		X					X	12	X	X	X	X
2011			X					X	12	X	X	X	X
2010			X					X	12	X	X	X	X
2012	ENCE ENERGÍA Y CELULOSA, S.A.		X	2	Consejo	X	X				X	X	
2011			X	1	Consejo	X	X				X	X	
2010			X	4	Consejo	X	X				X	X	
2012	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	X	X							X	X	X	
2011			X							X	X	X	
2010			X							X	X	X	
2012	NH HOTELES, S.A.		X	5	Consejo	X	X				X	X	
2011			X	5	Consejo	X	X				X	X	
2010			X	5	Consejo	X	X				X	X	
2012	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.		X	2		X	X				X	X	
2011			X	2		X	X				X	X	
2010			X	2			X	X			X	X	
2012	VIDRALA, S.A.		X	1	Consejo	X	X				X	X	X
2011			X	1	Consejo	X	X				X	X	X
2010				X			X	X			X	X	X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización entre 250 y 500 millones de €)

CUADRO 4.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera			
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
2012		121.514			50,61	39,31	9,51	1,85	0,57	3.386		
2011	ALZA REAL ESTATE, S.A.	121.514	5,42		50,49	39,64	6,48	1,85	3,40			
2010		115.268			49,50	41,44	5,67	1,95	3,40	201		
2012		4.554.925	3.599,22	99,89	99,89		0,11		0,00			
2011	BANCO DE VALENCIA, S.A. (ABSORBIDA)	123.132	2,00			61,23	36,25		2,52	-11.884	38,33	
2010		120.718	2,00		50,29	18,02	28,61		3,08	-9.997	38,33	
2012		102.221			12,68	57,80	26,72	0,29	2,81	-147	115,15	
2011	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	102.221			13,66	69,27	15,02		2,05	-50	115,06	
2010		102.221			1,38	82,11	14,84		1,67	-173	115,06	
2012		511.692			25,57	33,42	41,01				11,43	
2011	DEOLEO, S.A.	511.692			38,46	14,79	46,75			5	11,43	
2010		511.692	121,76		46,05	12,57	41,39				3,58	
2012		20.482			1,80		97,10		1,11			
2011	FAES FARMA, S.A.	20.482	5,00		1,68		97,21		1,11			
2010		19.507	8,33		1,82		98,08		0,10			
2012		112.629			40,30	38,81	20,55	0,06	0,34	-2.441	59,63	
2011	FLUIDRA, S.A.	112.629			30,15	45,30	22,03	0,06	2,53	-138	59,47	
2010		112.629			30,09	47,58	20,02	0,01	2,31	-3	54,50	
2012		225.918				89,79	9,45		0,76			
2011	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	225.918	-91,67			89,72	10,15		0,13			
2010		2.710.966	1.186,38			89,83	10,04		0,13	-3.827		
2012		3.000		66,84	66,84	8,13	24,29		0,74	-207		
2011	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	3.000		66,83	66,83	7,56	25,01		0,61	-27		
2010		3.000		66,13	70,57	3,00	25,82		0,61	44		
2012		24.900	-1,29		37,85	34,12	26,11		1,93			
2011	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	25.227	33,33		18,72	44,25	34,79		2,25			
2010		18.920	-,94		18,37	43,22	37,94		0,47			
2012		59.840			32,13	5,00	60,51		2,36			
2011	TUBACEX, S.A.	59.840			14,47	23,09	60,08		2,36			
2010		59.840			14,44	26,09	57,10		2,36			

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 4.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas
2012		17.468			2,14	50,46	46,02	1,38	-75	10,22	
2011	TUBOS REUNIDOS, S.A.	17.468			2,11	49,36	46,90	1,63	97	10,22	
2010		17.468			2,16	50,46	46,12	1,27	7	10,22	
2012		142.200		79,06	84,07	4,99	5,82	5,12		79,06	
2011	URALITA, S.A.	142.200		79,06	89,31	-0,00	5,59	5,10		79,06	
2010		142.200		79,06	89,31		6,04	4,65		79,10	
2012		11.110			26,57		72,90	0,53	-1.135		25%
2011	ZELTIA, S.A.	11.110			29,54	-0,00	70,30	0,16	-1.321		25%
2010		11.110			26,54	3,00	70,15	0,31	-972		25%

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Estructura del consejo (Capitalización entre 250 y 500 millones de €)

CUADRO 4.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración				Distribución porcentual por condición de consejeros			Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2012		8	1		37,50	37,50	25,00	25,00	37,50	12,50	1	1	X	
2011	ALZA REAL ESTATE, S.A.	8	2		37,50	37,50	25,00	25,00	37,50	12,50	2		X	
2010		6	1		50,00	50,00	33,33	33,33	33,33				X	
2012		1											X	
2011	BANCO DE VALENCIA, S.A.	1									1	17	X	
2010		16	4	56,25	18,75	25,00	6,25	43,75	50,00				X	12,50
2012		10			40,00	50,00	20,00	50,00	30,00		1			10,00
2011	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	9			44,44	55,56	11,11	55,56	33,33					11,11
2010		9			33,33	55,56	11,11	55,56	33,33		1	1		11,11
2012		15		40,00	26,67	33,33	6,67	80,00	6,67	6,67	6	6	X	46,67
2011	DEOLEO, S.A.	15		46,67	26,67	33,33	6,67	80,00	6,67	6,67	9	6	X	46,67
2010		12			25,00	33,33	16,67	83,33			3	6	X	25,00
2012		9	1		44,44	44,44	22,22	44,44	33,33			1		
2011	FAES FARMA, S.A.	10	1		40,00	40,00	20,00	40,00	40,00		1	1		
2010		10			40,00	40,00	20,00	40,00	40,00					30,00
2012		10		60,00	30,00	30,00	10,00	60,00	30,00		1	1	X	
2011	FLUIDRA, S.A.	10		60,00	30,00	30,00	10,00	60,00	30,00				X	
2010		10		60,00	30,00	30,00	10,00	60,00	30,00				X	
2012		10		60,00	40,00	50,00	20,00	60,00	20,00		1	1	X	
2011	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	10		60,00	40,00	40,00	20,00	60,00	20,00				X	20,00
2010		10		60,00	40,00	40,00	20,00	60,00	20,00		4	5	X	10,00
2012		6			50,00	50,00	66,67		33,33			1		16,67
2011	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	7			42,86	42,86	57,14	14,29	28,57		1	2		14,29
2010		8			37,50	37,50	50,00	12,50	37,50					25,00
2012		11			63,64	54,55	27,27	36,36	27,27	9,09	2			
2011	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	10			60,00	60,00	20,00	50,00	30,00		1	2		10,00
2010		10			60,00	60,00	20,00	50,00	30,00					10,00
2012		12	1		25,00	25,00	8,33	41,67	50,00		2	2		58,33
2011	TUBACEX, S.A.	12	1		25,00	25,00	8,33	41,67	50,00					33,33
2010		12	1		25,00	25,00	8,33	41,67	50,00					33,33

Estructura del consejo (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 4.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración						Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas			Bajas
2012		11		54,55	36,36	36,36	9,09	54,55	27,27	9,09			X	27,27
2011	TUBOS REUNIDOS, S.A.	11		54,55	36,36	36,36	9,09	54,55	27,27	9,09			X	27,27
2010		11		54,55	36,36	36,36	9,09	54,55	27,27	9,09	1	1	X	18,18
2012		8			37,50	37,50	50,00	37,50	12,50			1		12,50
2011	URALITA, S.A.	9			33,33	33,33	33,33	55,56	11,11			2		11,11
2010		11	2		27,27	27,27	27,27	45,45	27,27		1	1		9,09
2012		13	2	23,08	30,77	23,08	15,39	38,46	46,15		1			30,77
2011	ZELTIA, S.A.	12	1	25,00	33,33	25,00	16,67	33,33	50,00		1	1		41,67
2010		12	1	25,00	33,33	25,00	16,67	33,33	41,67	8,33	3	1		25,00

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización entre 250 y 500 millones de €)

CUADRO 4.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2012		8			5	2		66,67	100,00		33,33				
2011	ALZA REAL ESTATE, S.A.	6			4	2		66,67	100,00		33,33				
2010		7			5	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2012				52	4										
2011	BANCO DE VALENCIA, S.A.	12		18	3	4									
2010		12	X	21	4	1	33,33	100,00	25,00	55,56		75,00	11,11		
2012		6			5	2		75,00	60,00		25,00	40,00			
2011	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	8			4	2		75,00	60,00		25,00	40,00			
2010		7			4	4		66,67	60,00		33,33	40,00			
2012		12	X	6	8	8		25,00		83,33	50,00	80,00	16,67		
2011	DEOLEO, S.A.	12	X	3	8	9		25,00		85,71	50,00	80,00	14,29		
2010		16			14	7					100,00	100,00			
2012		8			8	5		75,00	75,00		25,00	25,00			
2011	FAES FARMA, S.A.	8			6	5		75,00	75,00		25,00	25,00			
2010		7			7	4		75,00	75,00				25,00	25,00	
2012		6	X	6	5	6	16,67	33,33	66,67	66,67	66,67	33,33	16,67		
2011	FLUIDRA, S.A.	7	X	6	6	6	16,67	33,33	66,67	66,67	66,67	33,33	16,67		
2010		7	X	6	6	6	16,67	33,33	66,67	66,67	66,67	33,33	16,67		
2012		10	X		7	6		50,00	40,00	66,67	50,00	60,00	33,33		
2011	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	11	X		7	4		50,00	25,00	66,67	50,00	75,00	33,33		
2010		16	X	2	6	9		50,00	25,00	66,67	50,00	75,00	33,33		
2012		4			4	4		66,67	66,67				33,33	33,33	
2011	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	5			5	4		66,67	66,67				33,33	33,33	
2010		5			4	4		66,67	66,67				33,33	33,33	
2012		12			6	4		28,57	16,67		28,57	33,33	42,86	33,33	
2011	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	12			6	4		33,33	16,67		33,33	50,00	33,33	33,33	
2010		12			6	2		33,33	16,67		33,33	50,00	33,33	33,33	
2012		10			4	5		100,00	100,00						
2011	TUBACEX, S.A.	10			3	1		100,00	100,00						
2010		10			5	4		100,00	100,00						
2012		6	X	6	5	3	16,67	25,00	25,00	50,00	75,00	50,00	16,67		
2011	TUBOS REUNIDOS, S.A.	5	X	7	7	4	16,67	25,00	25,00	50,00	75,00	50,00	16,67		
2010		5	X	7	6	4	16,67	25,00	25,00	50,00	75,00	50,00	16,67		

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 4.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2012		5			5	3		33,33	33,33		66,67	33,33			33,33
2011	URALITA, S.A.	6			6	4		33,33	33,33		66,67	66,67			
2010		6			5	2		33,33	33,33		66,67	66,67			
2012		8	X		7	6	11	33,33	50,00	66,67	25,00	33,33	66,67	25,00	
2011	ZELTIA, S.A.	9	X		9	10	7	33,33	50,00	66,67	25,00	33,33	66,67	25,00	
2010		9	X		8	9	7		50,00	33,33	25,00	33,33	66,67	25,00	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización entre 250 y 500 millones de €)

CUADRO 4.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas				
		Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia
2012		1.180	1.180							1	90,9	46,1	44,8	
2011	ALZA REAL ESTATE, S.A.	1.122	1.122					3.567	1	88,8	49,0	39,8		
2010		1.052	1.052						1	94,6	45,1	49,5		
2012		1.347	64	1.283					1	79,8	8,6	71,2		20
2011	BANCO DE VALENCIA, S.A.	4.551	1.710	2.841					1	85,5	51,4	34,1		20
2010		4.807	1.969	2.838	2,90	4,18		1.962.873	1	82,2	14,2	67,9		20
2012		13.140	4.245	8.895	27,00	56,58	21.332	41.745	1	79,1	77,2	2,0		10
2011	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	10.082	2.264	7.818			17.647	45.056	1	88,6	87,6	1,0		10
2010		8.406	2.260	6.146	5,60	15,23	17.289	2.348	1	89,9	83,6	6,3		10
2012		4.276	1.745	2.531	0,70	1,02	104.264	36.422	1	65,6	34,9	30,7		180
2011	DEOLEO, S.A.	5.331	2.326	3.005	218,40	282,15	232.517	99.691	1	66,6	0,3	66,4		180
2010		9.820	7.168	2.652	14,30	5,29		69.331	2	74,4	10,2	64,2		180
2012		5.447	3.209	2.238	16,60	11,58			1	44,7	6,9	37,8		
2011	FAES FARMA, S.A.	4.680	2.167	2.513	15,30	17,74			1	49,3	7,5	41,9		
2010		4.437	2.123	2.314	11,00	11,99			1	46,9	8,4	38,5		
2012		2.868	1.262	1.606	8,70	11,07	2.683	1.262	1	78,0	10,5	67,6		
2011	FLUIDRA, S.A.	2.595	1.249	1.346	8,80	9,48	3.407	1.252	1	80,0	0,1	79,8		
2010		2.577	1.255	1.322	7,90	8,32	3.678	1.251	1	82,0	8,6	73,4		
2012		3.317	2.340	977			219.089		1	90,0	84,1	6,0		50
2011	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	3.164	2.197	967	12,00	5,28	202.138		1	90,5	10,8	79,7		50
2010		4.423	3.233	1.190			3.208.171		1	77,2	42,6	34,6		50
2012		2.566	1.628	938	8,30	4,78		5.828	1	83,1	68,5	14,6		
2011	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	2.958	1.686	1.272	9,30	7,02	3.113	8.774	1	86,1	67,6	18,4		
2010		3.449	2.153	1.296	8,80	5,30		16.212	1	79,4	65,7	13,7		
2012		4.523	2.960	1.563	12,20	6,44	2.009	2.653	1	76,4	49,6	26,6	0,2	100
2011	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	3.655	1.968	1.687	10,10	8,66	4.734	1.202	1	72,2	46,6	25,6		100
2010		3.289	1.691	1.598	11,00	10,40	2.880	1.157	1	69,0	47,8	21,2		10
2012		3.938	781	3.157	3,10	12,53		343	1	58,2	30,6	27,6		
2011	TUBACEX, S.A.	3.204	408	2.796	0,10	0,69		308	1	57,8	31,2	26,6		
2010		2.695	402	2.293				334	1	54,7	28,3	26,5		

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 4.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
		Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
2012		3.338	1.849	1.489	17,50	14,09				1	67,6	40,2	27,3		
2011	TUBOS REUNIDOS, S.A.	3.293	1.822	1.471	7,60	6,14				1	72,3	40,9	31,4		
2010		3.104	1.717	1.387						1	71,4	36,1	35,3		
2012		3.705	2.581	1.124			5.473			1	94,7	94,4	0,3	15	
2011	URALITA, S.A.	3.052	2.062	990				5.960		1	89,7	89,4	0,2	15	
2010		2.641	1.722	919	285,00	152,10		14.846		1	85,2	84,6	0,6	15	
2012		3.804	2.517	1.287				673		1	39,2	17,6	21,5	0,1	100
2011	ZELTIA, S.A.	3.594	2.401	1.193	50,60	25,14	72	778		1	39,3	10,7	28,6	100	
2010		3.387	2.284	1.103			72	732		1	40,0	21,9	18,1	100	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización entre 250 y 500 millones de €)

CUADRO 4.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Diets	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2012		1.180	27	73			3,90	96,10	91,36	5,93	2,20	0,51
2011	ALZA REAL ESTATE, S.A.	1.122	26	74	3,30		2,85	93,85	93,85	3,65	2,14	0,36
2010		1.052	100,00				2,28	97,72	97,72	0,76	1,52	
2012		64	100,00		100,00				100,00			
2011	BANCO DE VALENCIA, S.A.	1.710	87,95	12,05			53,16	46,84	14,91	45,73	39,36	
2010		1.969	90,76	9,24			59,42	40,58	11,99	46,47	41,54	
2012		4.245	17,83	82,17	30,62	45,96		23,42	83,77	9,42	6,81	
2011	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	2.264	100,00		40,42	19,79		39,80	70,01	17,67	12,32	
2010		2.260	100,00		43,05	23,89	33,05		69,96	17,70	12,35	
2012		1.745	100,00		48,71	21,89	29,40		70,60	24,87	2,18	2,35
2011	DEOLEO, S.A.	2.326	100,00		41,92	37,36	20,72		79,71	17,50	1,46	1,33
2010		7.168	99,89	0,11	30,37	10,85	8,26	50,52	91,48	6,14		2,39
2012		3.209	96,10	3,90	10,16	70,40	1,68	17,76	83,67	7,95	8,38	
2011	FAES FARMA, S.A.	2.167	94,23	5,77	14,72	56,44	2,54	26,30	76,33	11,40	12,28	
2010		2.123	94,11	5,89	15,03	55,96	2,17	26,85	76,26	11,35	12,39	
2012		1.262	100,00		87,40	6,50	6,10		33,91	43,98	22,11	
2011	FLUIDRA, S.A.	1.249	100,00		84,31	9,45	6,24		34,03	43,80	22,18	
2010		1.255	100,00		83,11	10,52	6,37		34,42	43,59	21,99	
2012		2.340	88,97	11,03	38,38	5,38	17,56	38,68	57,65	29,62	12,74	
2011	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	2.197	95,08	4,92	33,23	5,60	20,44	40,74	53,98	32,50	13,52	
2010		3.233	95,86	4,14	18,25	21,87	19,98	39,90	64,27	22,12	10,58	3,03
2012		1.628	25,25	74,75	77,52	22,48			89,50	3,13	7,37	
2011	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	1.686	28,47	71,53	78,65	21,35			85,77	3,56	10,68	
2010		2.153	23,22	76,78	60,61	16,16		23,22	87,92	2,79	9,29	
2012		2.960	100,00		31,18	27,84	5,57	35,41	81,79	9,43	6,49	2,30
2011	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	1.968	100,00		30,18	20,43	8,13	41,26	78,25	13,26	8,49	
2010		1.691	100,00		33,59	21,11	8,04	37,26	79,95	12,83	7,21	
2012		781	89,63	10,37		46,09	53,91		16,01	33,16	50,83	
2011	TUBACEX, S.A.	408	75,25	24,75			100,00		30,39	26,96	42,65	
2010		402	82,34	17,66		17,66	82,34		23,38	27,36	49,25	
2012		1.849	100,00		56,90	26,99	16,12		28,50	21,04	10,87	39,59
2011	TUBOS REUNIDOS, S.A.	1.822	100,00		59,00	23,05	17,95		33,15	18,61	9,77	38,47
2010		1.717	100,00		59,76	20,44	19,80		31,62	20,56	7,22	40,59

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 4.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2012		2.581	100,00		63,79	12,20		24,01	90,32	6,66	3,02	
2011	URALITA, S.A.	2.062	100,00		54,12	10,81		35,06	76,58	16,29	7,13	
2010		1.722	100,00		72,07	15,39		12,54	87,46		12,54	
2012		2.517	85,06	14,94	25,19	5,52	15,49	53,79	48,43	16,21	35,36	
2011	ZELTIA, S.A.	2.401	85,46	14,54	25,70	3,83	15,41	55,06	47,69	15,66	32,44	4,21
2010		2.284	84,89	15,11	24,74	4,29	16,90	54,07	46,98	15,59	26,01	11,43

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización entre 250 y 500 millones de €)

CUADRO 4.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad		Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble de la estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años					
2012			X	2	Consejo				X	12		X	X	
2011	ALZA REAL ESTATE, S.A.		X	2	Consejo					12		X	X	
2010			X	2	Consejo				X	12		X	X	
2012			X		Consejo		X	X		12	X	X	X	
2011	BANCO DE VALENCIA, S.A.		X		Consejo		X	X		12		X	X	
2010			X	1	Consejo		X	X		12		X	X	
2012			X	4	Consejo	X						X	X	
2011	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.		X	7	Consejo	X						X	X	
2010			X	8	Consejo	X						X	X	
2012			X	4	Consejo			X		12		X	X	X
2011	DEOLEO, S.A.		X	4	Consejo			X		12		X	X	X
2010				6	Consejo							X	X	X
2012			X								X	X	X	X
2011	FAES FARMA, S.A.		X								X	X	X	X
2010			X								X	X	X	X
2012			X	7	Consejo	X		X		12		X	X	
2011	FLUIDRA, S.A.		X	7	Consejo	X		X		12		X	X	
2010			X	7	Consejo			X		12		X	X	
2012			X	3	Consejo			X		12		X	X	
2011	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.		X	3	Consejo			X		12		X	X	
2010			X	4	Consejo			X		12		X	X	
2012			X		Consejo			X		12		X	X	
2011	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.		X		Consejo			X		12		X	X	
2010			X		Consejo			X		12		X	X	
2012			X	3	Consejo y Junta						X	X	X	
2011	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.		X	3	Consejo						X	X	X	
2010			X	3	Consejo	X					X	X	X	
2012			X				X					X	X	
2011	TUBACEX, S.A.		X				X					X	X	
2010			X				X					X	X	

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 4.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad		Mandato limitado independientes		Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble de la estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años	¿el secretario es consejero?			
2012			X				X				X	X	X
2011	TUBOS REUNIDOS, S.A.		X				X				X	X	X
2010			X				X				X	X	X
2012			X			X	X	X	12	X	X	X	
2011	URALITA, S.A.		X			X	X	X	12	X	X	X	
2010			X			X	X	X	12	X	X	X	
2012					1		X				X	X	X
2011	ZELTIA, S.A.				1		X				X	X	X
2010					1		X				X	X	X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Capital y estructura accionarial de la sociedades (Capitalización inferior a 250 millones de €)

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2012		5.566	1,41		41,73	33,27	25,01					
2011	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	5.488			42,32	33,81	23,87					
2010		5.488			42,32	33,81	23,87					
2012		18.473			7,01	26,02	66,42	0,55	15			
2011	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	18.473			7,50	21,30	65,78	0,36	41			
2010		18.473			12,56	21,30	65,88	0,26	12			
2012	AGROFRUSE-MEDITERRANEAN	2.408		77,84	77,84	4,97	17,19					
2011	AGRICULTURAL GROUP, S.A.											
2010												
2012		20.887		70,73		94,35	4,49		1,16			
2011	AHORRO FAMILIAR, S.A.	20.887				94,35	4,49		1,16			
2010		20.887				94,35	4,49		1,16			
2012		38.286	18,15		23,26	36,02	38,49	2,23	-665			
2011	AMPER, S.A.	32.403			22,89	29,82	44,84	0,25	2,45			
2010		32.403	10,00		22,90	30,89	43,77		2,45	-203		
2012		13.385			91,70		8,27		0,03			
2011	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	13.385			49,99	41,70	8,27		0,03			
2010		13.385			91,70	0,00	8,27		0,03			
2012		15.121			19,08	49,16	27,78		3,98			
2011	AZKOYEN, S.A.	15.121			19,08	52,26	24,55		4,10			
2010		15.121			13,58	54,05	28,26		4,10			
2012		3.023	-2,32		41,67	37,13	20,45		0,75			
2011	BARÓN DE LEY, S.A.	3.095	-1,59		42,02	36,27	19,39		2,32			
2010		3.145	-10,00		41,51	37,11	21,38					
2012		13.848			0,03	51,38	48,57		0,01			
2011	BIOSEARCH, S.A.	13.848		,00	,03	53,21	46,75		0,01			
2010		13.848		50,90	3,23	55,96	40,80		0,01		62,11	
2012		16.790		87,98		93,90	6,06		0,04			
2011	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	16.790		87,98		93,90	6,10					
2010		16.790		87,98	0,00	93,90	6,10					
2012		4.080			42,06	6,36	50,60		0,98	-4		
2011	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	4.080			42,78		56,55		0,67			
2010		4.080			49,15		50,78		0,07			

Capital y estructura accionarial de la sociedades (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2012		47.679			68,42	8,22	23,36					
2011	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	47.679	21,66		81,37	8,22	23,37					
2010		39.192			63,42	10,00	26,53		0,04			
2012	CEMENTOS PORTLAND	56.896		69,83	70,02		27,54		2,44			
2010	VALDERRIVAS, S.A.	56.896		69,79	70,04		27,53		2,43	-2.145		
2009		56.896		69,72	70,40		27,60		2,00			
2012		1.631			39,41	25,00	35,45		0,14			
2011	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	1.631			53,64	25,00	35,16		0,46			
2010		1.631			39,38	25,00	35,02		0,59			
2012		11.007		63,77	69,13	5,33	25,28		0,27	-275		
2011	CODERE, S.A.	11.007		63,77	69,13	5,33	25,33		0,21	-46		
2010		11.007		63,77	69,13		30,83		0,04	75		
2012	COMPANYIA D' AIGÜES DE	7.551			15,31	51,64	29,50		3,55			
2011	SABADELL, S.A.	7.551			15,31	51,64	29,50		3,55			
2010		7.551			19,40	44,39	33,99		2,23			
2012	COMPAÑÍA DE INVERSIONES	2.759	-9,66		0,66	89,20	10,14					
2011	MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	3.054			0,60	80,50	9,25		9,65			
2010		3.054			0,60	79,30	10,46		9,65			
2012	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS	6.976	-3,96		25,74	68,04	6,17		0,05			
2011	EN ALQUILER, S.A.	7.264	-1,86		51,63	29,97	14,59		3,81			
2010		7.402	-,68		53,81	29,41	16,44		0,34			
2012	COMPAÑÍA LEVANTINA DE	9.844			59,51	14,71	24,29		1,49			
2011	EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	9.844			59,62	14,71	24,18		1,49			
2010		9.844	5,56		59,50	17,09	22,67		0,74	150		
2012	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE	84.070			35,00	60,00	5,00					
2011	HIDROCARBUROS CLH, S.A.	84.070			35,00	64,15	,86					
2010		84.070			20,00	79,15	0,86					
2012	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE	3.420			65,03	18,21	16,62		0,14			
2011	ESPAÑA, S.A.	3.420			62,51	18,21	19,13		0,14			
2010		3.420			62,83	12,32	24,71		0,14			
2012		2.017		59,10	59,19	3,67	37,14					
2011	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	2.017		59,10	59,19		40,81					
2010		2.017		50,43	50,51	13,77	35,72					
2012	DESARROLLOS ESPECIALES DE	894			56,37	32,54	11,09					
2011	SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	894			56,37	23,52	20,11			13		
2010		894	61,29		57,31	23,65	18,34		0,70	3		

Capital y estructura accionarial de la sociedades (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2012		48.838			0,07	61,13	38,48		0,32			
2011	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	48.838	2,00		15,12	44,67	40,18		0,03			
2010		47.880			32,67	20,93	46,40					
2012		6.574	-75,00		30,63	9,27	60,10				5,44	
2011	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	26.295		30	30,62	9,27	60,12				5,44	
2010		26.295	-33,33		30,64	9,27	60,10				5,44	
2012		12.018			45,07	19,67	30,18		5,09			
2011	ECOLUMBER, S.A.	12.018			45,07	19,65	35,28					
2010		12.018			45,07	19,65	35,28					
2012		30.450	0,87		0,04		99,96					
2011	ERCROS, S.A.	30.187					99,96					
2010		30.187	-81,25		0,04		99,96					
2012		140.004			44,19	16,67	38,02		1,12			
2011	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	140.004			37,70	16,97	36,53		1,12	-1.523		
2010		140.004			52,26	11,03	35,32		1,39	-2.499		
2012		1.522			0,39	68,44	29,87		1,30			
2011	FINANZAS E INVERSIONES	1.522				68,44	29,89		1,28			
2010	VALENCIANAS, S.A.	1.522			0,39	68,44	29,89		1,28			
2012		5.519	28,55	63,80	80,61	14,69	4,70				81,00	
2011	FUNESPAÑA, S.A.	4.293	32,51		65,74	18,88	15,38				83,24	
2010		3.240			54,60	24,94	20,46					
2012		4.572	-90,00		33,63	30,11	34,42	0,27	1,85			
2011	GENERAL DE ALQUILER DE	45.724			33,72	33,23	31,21	0,33	1,84	-31		
2010	MAQUINARIA, S.A.	45.724	48,63		43,07	25,33	29,76	0,33	1,84	-88		
2012		1.951		48,29	48,65	27,06	24,28					
2011	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	1.951		48	49,40	24,04	26,56					
2010		1.951		53	53,60	24,04	22,36					
2012		54.891	8,63		9,70	14,89	70,47		4,93		9,33	
2011	GRUPO EZENTIS, S.A.	50.529	-68,16		0,04	25,81	68,81		5,35		9,08	
2010		158.703	15,91		11,07	24,87	64,06				9,08	
2012		106.734				70,57	28,49		0,94			
2011	GRUPO TAVEX, S.A.	106.734			0,61	69,18	29,29		0,93			
2010		106.734			0,61	69,18	29,29		0,93			

Capital y estructura accionarial de la sociedades (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2012		6.748			3,48	14,03	82,33		0,15			
2011	IBERPAPPEL GESTIÓN, S.A.	6.748	-3,32		2,93	13,97	82,95		0,15	7		
2010		6.980			5,33	16,99	74,33		3,35	-9		
2012		1.336			34,63	8,50	56,73		0,14			
2011	INDO INTERNACIONAL, S.A.	1.336			34,63	8,50	56,73		0,14			
2010		1.336	-94,00		36,11	10,05	53,69		0,14	-11		
2012		33.944			33,54	12,79	48,61		5,06			
2011	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	33.944			34,71	12,79	47,44		5,06			
2010		33.944			34,45	12,79	48,10		4,67			
2012		768		47,00	67,28	29,56	3,15					
2011	INMOFIBAN, S.A.	768		54,50	74,78	22,06	3,15					
2010		768	300,00	55,80	74,78	22,06	3,15					
2012		16.241			40,30	46,37	10,41		2,92			
2011	INMOLEVANTE, S.A.	16.241		28	40,83	46,89	9,37		2,92			
2010		16.241			27,31	60,34	9,74		2,61			
2012		45.092		78,77	79,89		17,01		3,11			
2011	INVERFIATC, S.A.	45.092		78,77	79,89		17,01		3,11			
2010		45.092		75,62	77,10		19,80		3,11			
2012		7.554	-3,50		44,18	31,86	23,96					
2011	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN COMÚN, S.A. (BAJA 12/07/2013)	7.828			42,64	30,75	23,12		3,50			
2010		7.828			67,64	5,75	23,12		3,50			
2012		14.250			56,08	24,94	18,70		0,28	-13		
2011	INYPESA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	14.250			56,10	26,20	17,46		0,25	-44		
2010		14.250			55,05	26,01	18,72		0,23	-230		
2012		36.269	-90,00		25,37	14,77	59,86					
2011	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	362.687			25,22	14,77	60,01					
2010		362.687	125,86		23,23	18,03	58,75			-2		
2012		10.957			21,20	58,62	15,43		4,76			
2011	LIBERTAS 7, S.A.	10.957			21,20	64,41	9,68		4,72			
2010		10.957			21,23	64,75	9,36		4,66			
2012		9.600			39,22	3,57	57,21					
2011	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	9.600			39,10	3,00	57,90					
2010		9.600			38,66	13,72	47,62					
2012		5.770			60,65	17,24	13,01		9,09			
2011	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	5.770			60,65	17,24	17,34		4,76			
2010		5.770	90,67		60,65	17,24	21,97		0,14			

Capital y estructura accionarial de la sociedades (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital	% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)			
2012		2.796		44,46	64,16	11,54	22,53	0,77	1,77		75,59	
2011	MARTINSA-FADESA, S.A.	2.796		44,46	146,23	11,54	16,07	0,77	1,77		75,59	
2010		2.796		59,44	64,36	16,38	17,50	0,77	1,77		75,59	
2012		4.639			28,03	28,46	42,67		0,85			
2011	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	4.639			25,32	28,46	45,38		0,85			
2010		4.639			41,01	12,76	45,38		0,85			
2012		8.579			65,74	19,93	14,33		0,00			
2011	MOBILIARIA MONESA, S.A.	8.579			65,74	19,93	14,33					
2010		8.579			47,70	37,97	14,33					
2012		15.000		59,81	29,01	32,22	36,65		2,12			
2011	MONTEBALITO, S.A.	15.000		64,42	33,21	32,99	31,81		2,00	-7		
2010		15.000		63,97	65,39		33,44		1,17	844		
2012		56.974			46,05	6,91	46,31		0,74		12,03	
2011	NATRA, S.A.	56.974			41,83	13,73	43,59		0,85	-25	6,69	
2010		56.974			41,83	3,84	53,56		0,77		6,69	
2012		32.871		50,60	59,39	7,61	31,69		1,31		0,92	
2011	NATRACEUTICAL, S.A.	32.871		46,86	55,44	16,35	26,90		1,31		0,92	
2010		32.871			55,32	16,35	27,02		1,31		0,92	
2012		9.853			32,84	12,75	53,78		0,63			
2011	NICOLÁS CORREA, S.A.	9.853	-1,19		32,45	12,75	54,28		0,51			
2010		9.972			32,47	12,60	53,66		1,28			
2012		194.795			21,06	42,97	35,97				50,76	
2011	NYSEA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	194.795	2,98	44,20	,03	71,79	28,16		0,02		96,10	
2010		189.165	4,91	96,10	30,29	47,83	21,87		0,02		90,20	
2012		173.120			7,10	54,54	36,12		2,24	-1		
2011	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	173.120			7,37	51,51	33,36		7,71	234		
2010		173.120	8,33		7,36	55,43	37,16		0,05	26		
2012		4.337			12,75	30,76	54,27		2,22	-280		
2011	PRIM, S.A.	4.337			12,42	28,12	57,03		2,43	-421		
2010		4.337			12,08	24,96	60,58		2,37	-128		
2012		99.132	16,92		6,78	46,06	46,85		0,31		49,83	
2011	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	84.786	0,10	32,39	6,81	54,46	38,39	0,41	0,34		55,27	
2010		84.698	286,51		7,93	47,36	44,02		0,70		69,47	

Capital y estructura accionarial de la sociedades (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2012		12.801	-95,00		42,14	24,58	33,21		0,07			
2011	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	256.029		,00	49,94	28,67	21,33		0,07			
2010		256.029		53,49	57,61	24,59	17,74		0,07			
2012		66.570			0,17	72,71	26,71		0,42	-426	57,67	
2011	REALIA BUSINESS, S.A.	66.570			0,17	72,70	26,60		0,53	-208	57,67	
2010		66.570			0,17	72,71	26,54		0,58	-741	57,70	
2012		18.312		49,18	61,27	2,09	32,73		3,91	-1.227		
2011	RENTA 4 BANCO, S.A.	18.312	12,50	49,11	59,15		34,81	2,48	6,05	-53		
2010		16.277		50,79	55,32		37,06		7,63	-706		
2012		27.277			51,06	5,51	42,82		0,61			
2011	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	27.277			52,61	5,51	41,27		0,61	-646		
2010		27.277			52,49	10,11	36,49		0,92	-16	52,81	
2012		2.922		70,27	72,39	9,06	12,30		6,25			
2011	REYAL URBIS, S.A.	2.922		70,27	72,39	13,36	8,00		6,25			
2010		2.922		70,27	75,32	13,36	5,07		6,25			
2012		597		85,92	86,37	3,02	10,61					
2011	S.A. RONSA	597		85,92	86,37	3,02	10,61					
2010		597		85,92	86,37	3,02	10,61					
2012		105.906			12,26	11,82	75,77		0,14			
2011	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	105.906	36,91		27,11	4,39	68,36		0,14		3,96	
2010		77.352	-69		32,13		67,48		0,39		5,16	
2012		7.799			10,33	22,64	63,03		4,00	354		
2011	SNIACE, S.A.	7.799			9,72	22,64	63,89		3,75	207		
2010		7.799			9,21	36,51	50,80		3,49	190		
2012		24.706			6,60	40,61	51,58		1,21			
2011	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	24.706			6,60	40,27	51,98		1,15			
2010		24.706			6,60	40,32	52,22		0,86			
2012		997		62,42	0,79	62,42	35,31		1,48	-7		
2011	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	997		62,42	38,14	24,33	36,04		1,49	119		
2010		997	-1,42	62,42	0,57	62,42	36,28		0,74			
2012		26.948		97,02	0,00	97,02	2,98					
2011	SOTOGRADE, S.A.	26.948		97,02		97,02	2,98					
2010		26.948		97,04		97,04	2,96					
2012		37.513			57,21		38,73		4,06	-208		
2011	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	37.513			56,00	3,34	36,60		4,07	-301		
2010		37.513			57,84	6,75	31,43		3,98			

Capital y estructura accionarial de la sociedades (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2012		300	-11,50		2,99	76,50	20,51					
2011	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.	339			3,50	63,84	32,67					
2010												
2012		3.907		52,25	11,64	88,03	0,34					
2011	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	3.907		52,25	11,64	88,03	,34					
2010		3.907		52,25	11,64	88,03	0,34					
2012		25.915			7,77	65,71	24,69	1,83				
2011	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	25.915			7,78	65,71	25,00	1,52				
2010		25.915			7,87	65,68	25,78	0,68				
2012		1.916			41,49	22,56	35,57	0,38				
2011	URBAR INGENIEROS, S.A.	1.916			40,61	22,62	36,56	0,21	42			
2010		1.916			24,94	41,97	30,85	2,25	64			
2012		8.588	-90,00		6,92		93,08					
2011	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	85.877	135,38		6,94		93,06					
2010		36.485	-59,84		15,97	6,32	77,71					
2012		102.258	-34,00		34,39	22,05	36,25	7,32				
2011	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA	154.936			52,57	14,63	31,72	1,10				
2010	GRADOS, S.A.	154.936	15,61		28,53	40,11	30,77	0,59				
2012		24.994			59,96		36,95	0,27	3,10	-546	5,02	
2011	VOCENTO, S.A.	24.994			58,84	14,52	33,37	0,08	3,05		5,02	
2010		24.994			49,00	14,52	33,64	0,18	2,84	-73	46,81	
2012		29.905			0,20	45,85	53,23	0,72			45,85	
2011	VUELING AIRLINES, S.A.	29.905			,20	45,85	53,23	0,72				
2010		29.905			4,35	45,85	49,08	0,72			50,00	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 250 millones de €)

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros			Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros			Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
		Consejeras	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas			
2012		7	2		42,86	42,86	28,57	42,86	28,57			1		14,29
2011	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	8	2		37,50	37,50	37,50	37,50	25,00					25,00
2010		8	2		37,50	37,50	37,50	37,50	25,00					25,00
2012		11			36,36	27,27	9,09	72,73	9,09	9,09	3	2	X	36,36
2011	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	10			30,00	30,00	10,00	80,00		10,00		2	X	30,00
2010		10			30,00	30,00	10,00	80,00		10,00	1		X	30,00
2012	AGROFRUSE-MEDITERRANEAN	3			100,00			100,00					X	
2011	AGRICULTURAL GROUP, S.A.													
2010														
2012		7			42,86	42,86	28,57	28,57	14,29	28,57			X	
2011	AHORRO FAMILIAR, S.A.	7			42,86	42,86	28,57	28,57	14,29	28,57			X	
2010		7			42,86	42,86	28,57	42,86	14,29	14,29			X	
2012		10			40,00	40,00	10,00	40,00	50,00		5	5	X	30,00
2011	AMPER, S.A.	10		60,00	40,00	40,00	10,00	30,00	60,00		2	2	X	20,00
2010		10		60,00	40,00	30,00	10,00	30,00	60,00		2	2	X	40,00
2012		6			50,00		16,67	66,67	16,67		3	2	X	
2011	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	5			60,00			80,00		20,00			X	
2010		5	1		60,00			80,00		20,00			X	
2012		9			33,33	33,33	11,11	55,56	22,22	11,11			X	11,11
2011	AZKOYEN, S.A.	9			33,33	33,33	11,11	55,56	22,22	11,11	1		X	11,11
2010		8			25,00	37,50		50,00	37,50	12,50	2	3	X	12,50
2012		5			60,00	60,00	40,00		60,00			1		20,00
2011	BARÓN DE LEY, S.A.	6			50,00	50,00	50,00		50,00					16,67
2010		6			50,00	50,00	50,00		33,33	16,67	1	1		16,67
2012		9		33,33	33,33	33,33		55,56	44,44		5	3	X	22,22
2011	BIOSEARCH, S.A.	7			42,86	42,86		28,57	42,86	28,57	2	4	X	28,57
2010		8			37,50	37,50		50,00	37,50	12,50		4	X	37,50
2012		5	1		60,00	60,00	60,00	20,00	20,00				X	
2011	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	5	1		60,00	60,00	60,00	20,00	20,00				X	
2010		5	1		60,00		60,00	20,00	20,00			1	X	
2012		9	1		33,33	44,44	11,11	55,56	22,22	11,11	1	1	X	11,11
2011	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	9	1		33,33	22,22	11,11	55,56	22,22	11,11	1	2	X	22,22
2010		10	1		30,00	30,00	10,00	60,00	20,00	10,00	1		X	30,00
2012		15	1		13,33	20,00	6,67	73,33	20,00			1	X	33,33
2011	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	16	1		18,75	18,75	6,25	75,00	18,75		1	1	X	37,50
2010		16	2		18,75	18,75	6,25	75,00	18,75		1		X	37,50

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2012	CEMENTOS PORTLAND	14	4	50,00	35,71	35,71	7,14	64,29	21,43	7,14	3	4		35,71
2010	VALDERRIVAS, S.A.	15	1	46,67		33,33	6,67	53,33	26,67	13,33	1	1		26,67
2009		15	4	46,67	33,33	33,33	6,67	53,33	26,67	13,33	2	1		33,33
2012		9			44,44	44,44	22,22	44,44	33,33					
2011	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	9			44,44	44,44	22,22	44,44	33,33					
2010		9			44,44	44,44	22,22	44,44	33,33		1			
2012		10	1		40,00	50,00	30,00	30,00	40,00		1			
2011	CODERE, S.A.	9	1		44,44	44,44	33,33	33,33	33,33					
2010		9	1		44,44	44,44	33,33	33,33	33,33					
2012	COMPANYIA D'AIGÜES DE	13	1	38,46	23,08			61,54	7,69	30,77	1	1	X	7,69
2011	SABADELL, S.A.	13	1	38,46	23,08			61,54		38,46	2	3	X	7,69
2010		13	2	38,46	23,08			61,54		38,46			X	7,69
2012	COMPAÑÍA DE INVERSIONES	5			60,00	60,00	20,00		60,00	20,00				
2011	MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	5			60,00	60,00	20,00		60,00	20,00				
2010		5			60,00	60,00	20,00		60,00	20,00				
2012	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS	5	1		80,00	60,00		80,00	20,00		1	2	X	
2011	EN ALQUILER, S.A.	6	1		50,00	50,00	50,00	50,00					X	
2010		6	1		50,00	50,00	50,00	50,00					X	
2012	COMPAÑÍA LEVANTINA DE	6	1		50,00	50,00	16,67	66,67	16,67			1	X	16,67
2011	EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	7	1		42,86	42,86	28,57	57,14	14,29				X	14,29
2010		7	1		42,86	42,86	28,57	42,86	28,57		1	1	X	28,57
2012	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE	20	1		25,00	20,00	5,00	95,00			3	3		5,00
2011	HIDROCARBUROS CLH, S.A.	20	3		25,00	20,00	5,00	95,00			5	5		5,00
2010		20	1		25,00	20,00	5,00	95,00			2	2		15,00
2012	COMPAÑÍA VINICOLA DEL NORTE DE	8	1		37,50	37,50	25,00	50,00	25,00				X	25,00
2011	ESPAÑA, S.A.	8	1		37,50	37,50	25,00	50,00	25,00				X	37,50
2010		8	1		37,50	37,50	25,00	50,00	25,00				X	37,50
2012		5	2		60,00	60,00	60,00	20,00	20,00		1			
2011	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	5	1		60,00	60,00	60,00	20,00	20,00		2			
2010		6	1		50,00	50,00	50,00	33,33	16,67					16,67
2012	DESARROLLOS ESPECIALES DE	13		46,15	23,08	30,77	7,69	53,85	38,46				X	
2011	SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	13		46,15	30,77	30,77	7,69	53,85	38,46				X	
2010		13		46,15	30,77	30,77	7,69	53,85	38,46	6			X	

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas			
2012		7			42,86	42,86		42,86	42,86	14,29		1	3	X	28,57
2011	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	9			33,33			55,56	33,33	11,11		1	1	X	55,56
2010		9			33,33			55,56	33,33	11,11		1	1	X	55,56
2012		7			42,86		28,57	28,57	28,57	14,29		1	1	X	14,29
2011	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	7			28,57		28,57	42,86	14,29	14,29		1		X	14,29
2010		8			37,50		37,50	37,50	25,00			1	1	X	12,50
2012		6	1		50,00			100,00						X	
2011	ECOLUMBER, S.A.	6	1		33,33			100,00						X	
2010		6	1		33,33			100,00					3	X	
2012		5			60,00	40,00	20,00		60,00	20,00					20,00
2011	ERCROS, S.A.	5			60,00	40,00	20,00		60,00	20,00					20,00
2010		5			60,00	40,00	20,00		60,00	20,00		1	1		20,00
2012		11		45,45	27,27	27,27		63,64	36,36			1	1	X	
2011	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	11			27,27	27,27	9,09	54,55	36,36			4	5	X	
2010		12			33,33	25,00	33,33	41,67	25,00			1	1	X	
2012	FINANZAS E INVERSIONES	4	1		75,00	75,00		25,00	75,00					X	25,00
2011	VALENCIANAS, S.A.	4	1		75,00	75,00		25,00	75,00					X	25,00
2010		4	1		75,00	75,00		25,00	75,00					X	25,00
2012		9	2	44,44	44,44	44,44	33,33	44,44	22,22			3	3	X	
2011	FUNESPAÑA, S.A.	9	1	44,44	44,44	44,44	22,22	22,22	44,44	11,11		1	1		
2010		9	1	44,44	44,44	44,44	22,22	33,33	44,44			1			
2012	GENERAL DE ALQUILER DE	9	2		33,33		11,11	55,56	33,33						11,11
2011	MAQUINARIA, S.A.	9	1		44,44	22,22	11,11	55,56	33,33				5		11,11
2010		14	2		28,57	21,43	14,29	64,29	21,43						28,57
2012		8	1	50,00	37,50	50,00	37,50		62,50			3	7		37,50
2011	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	12	1	33,33	25,00	25,00	33,33		33,33	33,33		2			
2010		10	1	40,00	20,00	30,00	20,00	20,00	30,00	30,00		1	1		
2012		9	1		33,33	33,33	22,22	11,11	44,44	22,22		5	4		33,33
2011	GRUPO EZENTIS, S.A.	8	1		37,50	25,00	25,00	37,50	25,00	12,50		5	7		37,50
2010		8	2		25,00	50,00	12,50	62,50	12,50	12,50		3	6		37,50
2012		7			42,86	42,86		85,71	14,29				4	X	14,29
2011	GRUPO TAVEX, S.A.	11			36,36	27,27		81,82	9,09	9,09			1	X	18,18
2010		12			33,33	33,33		75,00	16,67	8,33				X	16,67
2012		8	1		37,50	37,50	12,50	12,50	75,00						12,50
2011	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	8	1		37,50	37,50	12,50	12,50	75,00			1	1		12,50
2010		8	1		37,50	37,50	12,50	25,00	62,50			2	1		12,50

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas			
2012		6			50,00	50,00	16,67	50,00	33,33					X	
2011	INDO INTERNACIONAL, S.A.	6			50,00	50,00	16,67	50,00	33,33		1	1		X	
2010		6			50,00	50,00	16,67	50,00	33,33			3			
2012		19			26,32	26,32	5,26	57,90	31,58	5,26	1	1			
2011	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	19			26,32	31,58	5,26	57,90	31,58	5,26					
2010		19			26,32	31,58	5,26	57,89	31,58	5,26	2				
2012		4			75,00	75,00	50,00		50,00						
2011	INMOFIBAN, S.A.	4			75,00	75,00	50,00		50,00		1				
2010		3			66,67	66,67	66,67		33,33			1			
2012		5			60,00	60,00	20,00	20,00	40,00	20,00				X	
2011	INMOLEVANTE, S.A.	5			60,00	60,00	20,00	20,00	40,00	20,00				X	
2010		5			60,00	60,00	20,00	20,00	40,00	20,00				X	
2012		9	1		33,33	33,33	22,22	44,44	33,33						11,11
2011	INVERFIATC, S.A.	9	1		33,33	33,33	22,22	44,44	33,33			1			11,11
2010		10	1		30,00	30,00	20,00	50,00	30,00		1	1			10,00
2012		5		60,00	60,00			60,00	40,00			1		X	
2011	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN COMÚN, S.A.	6		50,00	50,00			66,67	33,33			1		X	
2010		7		42,86	42,86			71,43	14,29	14,29	1			X	
2012		8			37,50	37,50		75,00	25,00			1		X	37,50
2011	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	9	1		44,44	44,44		66,67	33,33					X	44,44
2010		9	1		44,44	44,44		66,67	33,33					X	44,44
2012		8			37,50	50,00	12,50	37,50	37,50	12,50	1	3		X	12,50
2011	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	10	1		30,00	40,00	10,00	40,00	40,00	10,00	3			X	10,00
2010		7	1		42,86	28,57	14,29	57,14	14,29	14,29	4	3		X	14,29
2012		6	2		50,00	50,00	16,67	50,00	33,33			1		X	33,33
2011	LIBERTAS 7, S.A.	7	2		28,57	42,86	14,29	42,86	42,86		1	2		X	28,57
2010		8	2		25,00	37,50	12,50	37,50	37,50	12,50		1		X	25,00
2012		11	1		27,27		18,18	54,55	27,27			1			
2011	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	12	1		25,00		25,00	50,00	25,00			1			
2010		12	1		33,33		25,00	75,00							
2012		5			60,00		60,00			40,00					
2011	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	5			60,00		60,00			40,00					
2010		5			60,00		60,00			40,00					

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2012		10			30,00	30,00	10,00	80,00	10,00			1		
2011	MARTINSA-FADESA, S.A.	11			27,27	27,27	9,09	72,73	18,18		1			9,09
2010		9			33,33	11,11	11,11	77,78	11,11					11,11
2012	MINERALES Y PRODUCTOS	7	1		42,86	42,86	14,29	71,43	14,29					
2011	DERIVADOS, S.A.	7	1		42,86		14,29	71,43		14,29				
2010		7	1		42,86		14,29	85,71			1	1		
2012		9		44,44	33,33			77,78	22,22				X	
2011	MOBILIARIA MONESA, S.A.	9		44,44	33,33			77,78	22,22		1	2	X	
2010		10		40,00	40,00		10,00	60,00		30,00		2		
2012		9	1	33,33	33,33	33,33		66,67	33,33		2	2	X	
2011	MONTEBALITO, S.A.	9	1	22,22	33,33	33,33		66,67	33,33		2	1	X	
2010		8	1	50,00	25,00	37,50		62,50	37,50		3	3	X	
2012		12	2		25,00	33,33	8,33	75,00	16,67		2	1	X	16,67
2011	NATRA, S.A.	11	2		27,27	27,27	9,09	81,82	9,09		2	1	X	9,09
2010		9	2		33,33	33,33	11,11	77,78	11,11					11,11
2012		7	1		28,57	28,57	14,29	85,71			2	2	X	14,29
2011	NATRACEUTICAL, S.A.	7	2		42,86	14,29	28,57	71,43			3	2	X	28,57
2010		6			66,67	50,00	33,33	50,00	16,67			2		33,33
2012		6	2		50,00	50,00	16,67	50,00	33,33		1			
2011	NICOLÁS CORREA, S.A.	5	2		60,00	60,00	20,00	40,00	40,00					
2010		5	2		60,00	60,00	20,00	40,00	40,00			2		
2012		5			60,00	60,00	40,00	20,00	20,00	20,00	1	1		
2011	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	5			60,00	60,00	40,00	40,00	40,00	20,00	3	16		
2010		8			37,50	37,50	50,00	12,50	37,50		1	1		
2012		9	2	44,44	33,33	33,33	44,44	11,11	33,33	11,11	2	2	X	
2011	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	9	1	44,44	33,33	44,44	44,44	11,11	44,44		1	2	X	
2010		9		44,44	33,33	44,44	44,44	22,22	33,33			1	X	11,11
2012		7			42,86	42,86	28,57	14,29	57,14		3	2		
2011	PRIM, S.A.	6			50,00	50,00	50,00	16,67	33,33					
2010		6			50,00	50,00	50,00	16,67	33,33					
2012		16	2	37,50	25,00	18,75	18,75	25,00	50,00	6,25	2	2		43,75
2011	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	16	1	43,75	25,00	25,00	18,75	37,50	37,50	6,25	1		X	50,00
2010		15	1	46,67	26,67	26,67	6,67	46,67	40,00	6,67	7	6	X	53,33
2012		6	1	50,00	50,00		16,67	33,33	50,00			1		
2011	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	7			42,86	42,86	28,57	28,57	42,86			2		14,29
2010		9	1		33,33	33,33	22,22	33,33	33,33	11,11	1			33,33

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2012		10	4	80,00	60,00	60,00	20,00	60,00	20,00		1	5		60,00
2011	REALIA BUSINESS, S.A.	14	3	57,14	42,86	42,86	14,29	64,29	21,43					50,00
2010		14	3	57,14	42,86	42,86	14,29	64,29	21,43					50,00
2012		11	1	45,45	27,27	27,27	36,36	9,09	45,45	9,09	1			9,09
2011	RENTA 4 BANCO, S.A.	10	1	50,00	30,00	30,00	30,00	10,00	50,00	10,00	1			10,00
2010		9	1	55,56	33,33	33,33	33,33		55,56	11,11				
2012	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE,	8	1		37,50	37,50	37,50	12,50	37,50	12,50				
2011	S.A.	8	1		37,50	37,50	37,50	12,50	37,50	12,50	1	2		
2010		9	1		33,33	33,33	33,33	11,11	33,33	22,22	1	2		
2012		7	1		57,14	42,86	42,86	28,57	28,57			1		
2011	REYAL URBIS, S.A.	8	1		50,00	37,50	37,50	25,00	37,50			1		12,50
2010		9	1		33,33	33,33	33,33	33,33	33,33		1	1		22,22
2012		4	2		75,00	75,00	50,00		50,00		1	1		75,00
2011	S.A. RONSA	4	3		75,00		50,00	25,00	25,00				X	50,00
2010		4	3		75,00		50,00	25,00		25,00	1	1	X	50,00
2012		7			42,86	42,86	42,86	28,57	28,57		2	4	X	28,57
2011	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	9	2	55,56	44,44	44,44	11,11	55,56	33,33		1	1	X	33,33
2010		9	2	55,56	44,44	44,44	11,11	55,56	33,33			1	X	33,33
2012		8		25,00	37,50	25,00	25,00	25,00	50,00		1	2		
2011	SNIACE, S.A.	9		22,22	33,33	33,33	22,22	22,22	55,56					
2010		8		25,00	37,50	37,50	12,50	25,00	62,50			1		
2012	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA	8	1	37,50	37,50	37,50	37,50		25,00	37,50	1	1		
2011	VASCO-LEONESA	8	1	37,50	37,50	37,50	37,50		25,00	37,50				
2010		8	1	37,50	37,50	37,50	37,50		25,00	37,50	2	1		
2012	SOLARIA ENERGÍA Y	5			60,00	60,00		60,00	40,00				X	
2011	MEDIOAMBIENTE, S.A.	5			60,00	60,00		60,00	40,00		2	2	X	
2010		5			60,00	60,00	40,00	20,00	40,00				X	
2012		6		16,67	50,00			50,00	50,00		2	2	X	
2011	SOTOGRADE, S.A.	7	1		28,57	42,86		57,14	42,86		4	5	X	14,29
2010		8	1		37,50	25,00		62,50	37,50		1	1	X	12,50
2012	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES	11		54,55	27,27	36,36	18,18	45,46	36,36			1		36,36
2011	Y ENERGÍA, S.A.	12	1	50,00	25,00	41,67	16,67	41,67	41,67		2			33,33
2010		10	1	60,00	30,00	50,00	20,00	50,00	30,00		1	1	X	50,00

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2012		5	2		60,00	40,00	40,00	20,00	40,00		1	1	X	
2011	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.	5	2		60,00		40,00	20,00	40,00		5		X	
2010														
2012		6	2		66,67		16,67	66,67	16,67		1			16,67
2011	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	5	2		60,00		20,00	80,00						20,00
2010		5	2		60,00		20,00	80,00						20,00
2012		6			50,00	50,00	16,67	50,00	33,33		1	2	X	33,33
2011	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	7			42,86	42,86	14,29	71,43	14,29			2	X	28,57
2010		9	1		44,44	44,44	11,11	55,56	33,33				X	22,22
2012		7	2	28,57	42,86	42,86	14,29	42,86	42,86		4	4	X	
2011	URBAR INGENIEROS, S.A.	7	1	42,86	42,86	42,86	14,29	28,57	28,57	28,57	2	2		
2010		7	1	42,86	42,86	42,86	28,57	14,29	28,57	28,57	1			
2012		9	1		33,33	33,33	11,11	11,11	11,11	66,67	1	1		
2011	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	9			33,33	33,33	11,11	11,11	22,22	55,56	1	1		
2010		9	1		33,33	33,33	11,11	11,11	22,22	55,56	1	1		
2012		11			27,27	27,27	18,18	36,36	45,45		6	8		9,09
2011	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	13			23,08	23,08	15,39	46,15	38,46		4	6		15,38
2010		15	1		20,00	26,67	20,00	46,67	33,33		5			20,00
2012		12	1	58,33	33,33	41,67	8,33	66,67	25,00		11	15	X	16,67
2011	VOCENTO, S.A.	16	2	43,75	25,00	25,00	6,25	68,75	18,75	6,25	1	1	X	25,00
2010		16	2	43,75	25,00	25,00	6,25	68,75	18,75	6,25			X	18,75
2012		12	1		33,33	25,00	8,33	33,33	58,33				X	16,67
2011	VUELING AIRLINES, S.A.	12	1		41,67	33,33	8,33	33,33	58,33		1	1	X	16,67
2010		12	1		41,67	33,33	8,33	41,67	50,00		3	3	X	41,67

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 250 millones de €)

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2012		7			6	5		33,33	66,67		66,67	33,33			
2011	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	8			6	4		33,33	66,67		66,67	33,33			
2010		6			5	3		33,33	66,67		66,67	33,33			
2012		8			7	8		25,00			75,00	100,00			
2011	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	9			5	5					100,00	100,00			
2010		6			5	4					100,00	100,00			
2012	AGROFRUSE-MEDITERRANEAN	4			4			25,00			75,00				
2011	AGRICULTURAL GROUP, S.A.														
2010															
2012		6			5	1		33,33	33,33		33,33	33,33			
2011	AHORRO FAMILIAR, S.A.	7			7	1		33,33	33,33		33,33	33,33			
2010		6			4	1		33,33	33,33		33,33	33,33			
2012		13		4	6	6		25,00	75,00		50,00	25,00			
2011	AMPER, S.A.	13	X	7	8	4	50,00	50,00	75,00	33,33	50,00	25,00	16,67		
2010		12	X	3	4	6	50,00	50,00	66,67	33,33	50,00	33,33	16,67		
2012		14			1			33,33			66,67				
2011	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	7									66,67				
2010		10									66,67				
2012		18			5	3		33,33			66,67	66,67			33,33
2011	AZKOYEN, S.A.	17			4	2		33,33			66,67	66,67			33,33
2010		22			5	7		50,00	33,33		50,00	66,67			
2012		5			5	1		100,00	100,00						
2011	BARÓN DE LEY, S.A.	6			5	2		100,00	100,00						
2010		6			4	2		66,67	66,67						
2012		6	X	6	5	5	33,33	100,00	100,00	66,67					
2011	BIOSEARCH, S.A.	11			8	5		100,00	100,00						
2010		6			5	3		100,00	100,00						
2012		5			1			33,33	33,33		33,33		33,33		66,67
2011	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	4			1	1		33,33	33,33		33,33		33,33		66,67
2010		4			1			33,33			33,33		33,33		
2012		7			5	1		66,67	50,00			50,00		33,33	
2011	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	8			5	1		33,33	100,00		33,33		33,33		
2010		7			5	2		33,33	66,67		33,33	33,33		33,33	

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2012		9			6	2		50,00	66,67		50,00	33,33			
2011	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	10			6	2		33,33	66,67		33,33	33,33			
2010		11			6	2		33,33	66,67		66,67	33,33			
2012	CEMENTOS PORTLAND	12	X	2	7	7		40,00	20,00	71,43	60,00	80,00	14,29		
2010	VALDERRIVAS, S.A.	9	X	2	9	7			20,00	71,43		80,00	14,29		
2009		11	X	3	7	7		40,00	20,00	71,43	60,00	80,00	14,29		
2012		7			5	5		75,00	75,00		25,00	25,00			
2011	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	7			4	3		75,00	75,00		25,00	25,00			
2010		7			5	4		75,00	75,00		25,00	25,00			
2012		10			10	9		75,00	60,00		25,00	40,00			
2011	CODERE, S.A.	11			9	9		75,00	50,00		25,00	50,00			
2010		10			7	8		75,00			25,00				
2012	COMPANYIA D'AIGÜES DE	13	X	33	4			33,33		60,00	66,67				
2011	SABADELL, S.A.	12	X	14	4					60,00	66,67				
2010		24	X	10	3					60,00	66,67				
2012	COMPAÑÍA DE INVERSIONES	6			4			66,67	66,67						
2011	MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	5			5			66,67	66,67						
2010		3			3			66,67	66,67						
2012	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS	10			2	1		25,00			75,00	100,00			
2011	EN ALQUILER, S.A.	6	X	4	2	1					100,00	66,67			33,33
2010		6	X	4	1	1					100,00	66,67			33,33
2012	COMPAÑÍA LEVANTINA DE	15			6	1		33,33			66,67	100,00			
2011	EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	13			4	1		33,33			66,67	100,00			
2010		11			4	2		66,67	33,33		33,33	66,67			
2012	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE	12			3	5					100,00	100,00			
2011	HIDROCARBUROS CLH, S.A.	11			3	5					100,00	100,00			
2010		11			3	4					100,00	100,00			
2012	COMPAÑÍA VINICOLA DEL NORTE DE	8			4	2		33,33	66,67		66,67	33,33			
2011	ESPAÑA, S.A.	6			4	2		33,33	66,67		66,67	33,33			
2010		8			4	1			66,67		66,67	33,33			33,33
2012		10			9	3		33,33	33,33		33,33	33,33			33,33
2011	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	6			6	4		33,33	33,33		33,33	33,33			33,33
2010		6			6	1		33,33	33,33		33,33	33,33			33,33
2012	DESARROLLOS ESPECIALES DE	7	X	7	5	3		66,67	50,00	83,33	33,33	50,00	16,67		
2011	SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	8	X	3	5	2		50,00	50,00	83,33	50,00	50,00	16,67		
2010		9	X	3	8	1		50,00	50,00	83,33	50,00	50,00	16,67		

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2012		9			6	6		66,67	66,67		33,33	33,33			
2011	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	9			6	6		66,67			33,33				
2010		7			5	5		66,67			33,33				
2012		4			1			66,67						33,33	
2011	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	4			1						50,00			50,00	
2010		4			2			33,33			33,33			33,33	
2012		9			2						100,00				
2011	ECOLUMBER, S.A.	12			1						100,00				
2010		15									100,00				
2012		7			4	2		33,33	100,00					33,33	
2011	ERCROS, S.A.	8			5	3		33,33	100,00					33,33	
2010		8			5	2		33,33	100,00					33,33	
2012		13	X	11	7	1	40,00	66,67	66,67	60,00	33,33	33,33			
2011	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	9	X	9	5	2		66,67	66,67	66,67	33,33	33,33	33,33		
2010		6	X	27	8	2		66,67	66,67		33,33	33,33	100,00		
2012		4			3	1		100,00	100,00						
2011	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	5			4	1		100,00	100,00						
2010		5			4	1		100,00	100,00						
2012		10	X		4	2		50,00	50,00	25,00	50,00	25,00	75,00		25,00
2011	FUNESPAÑA, S.A.	8	X		4	1	25,00	100,00	50,00	25,00		25,00	50,00		25,00
2010		12	X	1	6	1	25,00	100,00	25,00	25,00		50,00	50,00		25,00
2012		8			4			66,67			33,33				
2011	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	8			4	1		50,00	50,00		50,00	50,00			
2010		8			4	3		50,00	33,33		50,00	66,67			
2012		6	X	4	6	4	100,00	100,00	75,00				100,00		25,00
2011	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	5	X	3	6	2		66,67	33,33	50,00			75,00		
2010		6	X	6	5	3		33,33	33,33	50,00			75,00		
2012		13			13	10		100,00	66,67				33,33		
2011	GRUPO EZENTIS, S.A.	28			11	10		66,67	50,00		33,33	50,00			
2010		17			7	5		50,00	25,00		50,00	50,00			
2012		7			4	4		33,33			66,67	100,00			
2011	GRUPO TAVEX, S.A.	6			4	6		25,00			75,00	100,00			
2010		7			4	4		25,00	25,00		75,00	75,00			

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2012		11			6	5		66,67	100,00		33,33				
2011	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	11			5	2		66,67	100,00		33,33				
2010		11			6	1		66,67	100,00		33,33				
2012		13			5	3		33,33	33,33		66,67	66,67			
2011	INDO INTERNACIONAL, S.A.	11			5	5		33,33	33,33		66,67	66,67			
2010		19			4	2		33,33	33,33		66,67	66,67			
2012		14			10	3		60,00	60,00		40,00	40,00			
2011	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	13			9	2		60,00	66,67		40,00	33,33			
2010		12			10	3		60,00	66,67		40,00	33,33			
2012		7			2	2		66,67	33,33				33,33	66,67	
2011	INMOFIBAN, S.A.	5			2	2		66,67	33,33				33,33	66,67	
2010		9			3	2		50,00					50,00	100,00	
2012		3			2	1		66,67	66,67			33,33			
2011	INMOLEVANTE, S.A.	2			1	1		66,67	66,67			33,33			
2010		4			1	1		66,67	66,67			33,33			
2012		4			6	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2011	INVERFIATC, S.A.	4			5	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2010		4			5	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2012	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN	5	X		1			66,67		100,00	33,33				
2011	COMÚN, S.A.	4	X	2	1			66,67		100,00	33,33				
2010		3	X	5	1			33,33		100,00	33,33				
2012		11			7	5		66,67	66,67		33,33	33,33			
2011	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	11			5	3		75,00	75,00		25,00	25,00			
2010		11			6	3		75,00	75,00		25,00	25,00			
2012		14			9	6		33,33	75,00		33,33	25,00			
2011	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	11			9	8		33,33	75,00		33,33	25,00			
2010		24			8	9		33,33	50,00		33,33	50,00			
2012		10			5	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2011	LIBERTAS 7, S.A.	10			5	3		50,00	66,67		50,00	33,33			
2010		10			5	2			66,67		50,00	33,33			
2012		4			4			100,00							
2011	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	4			4			100,00							
2010		4			4						75,00		25,00		
2012		6			5								33,33		
2011	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	6			5								33,33		
2010		6			5								33,33		

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2012		12			8	2		33,33	33,33		66,67	66,67			
2011	MARTINSA-FADESA, S.A.	14			7	3		33,33	33,33		66,67	66,67			
2010		12			8			33,33			66,67	100,00			
2012	MINERALES Y PRODUCTOS	12			4	2		33,33			66,67	66,67			33,33
2011	DERIVADOS, S.A.	14			2						66,67				
2010		11			2						100,00				
2012		8	X	23	12			50,00	66,67		50,00	33,33			
2011	MOBILIARIA MONESA, S.A.	9	X	13	13			50,00	66,67		50,00	33,33			
2010		6	X	14	15						50,00	25,00		25,00	
2012		13	X	2	4	4		33,33	66,67	66,67	66,67	33,33	33,33		
2011	MONTEBALITO, S.A.	11	X	1	4	4		66,67	66,67	100,00	33,33	33,33			
2010		7	X	16	4	4		25,00	100,00	66,67	75,00			33,33	
2012		12			5	3		33,33	50,00		66,67	50,00			
2011	NATRA, S.A.	9			6	3		33,33	33,33		66,67	66,67			
2010		9			6	6		33,33	33,33		66,67	66,67			
2012		8									100,00	100,00			
2011	NATRACEUTICAL, S.A.	7			7						100,00				100,00
2010		10			6			25,00	33,33		75,00				66,67
2012		10			2	1		66,67	66,67		33,33	33,33			
2011	NICOLÁS CORREA, S.A.	10			2	1		66,67	66,67		33,33	33,33			
2010		10			2	1		66,67	66,67		33,33	33,33			
2012		8			5	1		33,33	33,33		33,33	33,33			
2011	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	19			6	1		66,67	66,67						
2010		9			6	2		100,00	66,67					33,33	
2012		5	X	18	7	7		25,00	33,33	33,33	25,00	33,33	50,00	33,33	33,33
2011	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	6	X	21	7	5		25,00	66,67	50,00	25,00	25,00	50,00	33,33	25,00
2010		5	X	21	5	3		25,00	100,00	50,00	25,00		25,00	50,00	25,00
2012		19			9	9		66,67	33,33				33,33		33,33
2011	PRIM, S.A.	17			9	3		66,67	66,67					33,33	33,33
2010		15			8	3		66,67	66,67					33,33	33,33
2012		9	X	4	6	9		33,33	75,00	33,33	16,67	25,00	66,67	50,00	
2011	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	5	X	8	7	6		42,86	75,00	50,00	14,29	25,00	50,00	28,57	
2010		7	X	11	7	8		42,86	75,00	50,00	28,57	25,00	50,00	14,29	

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2012		10	X		9	4	33,33	66,67		33,33	33,33		33,33		
2011	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	10			4	8		66,67	66,67		33,33	33,33			
2010		11			10	9		66,67	66,67		33,33	33,33			
2012		13	X	9	8	5		33,33	33,33	75,00	66,67	66,67	25,00		
2011	REALIA BUSINESS, S.A.	11	X	7	8	4		33,33	33,33	75,00	66,67	66,67	25,00		
2010		11	X	9	8	6		33,33	33,33	75,00	66,67	66,67	25,00		
2012		14	X	11	7	5	80,00	100,00	100,00				20,00		
2011	RENTA 4 BANCO, S.A.	14	X	11	5	3	80,00	66,67	100,00				20,00		
2010		11	X	11	6	4	80,00	100,00	100,00				20,00		
2012		7			5	5		66,67	66,67					33,33	33,33
2011	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	9			4	5		66,67	66,67					33,33	33,33
2010		7			4	4		33,33	33,33					33,33	33,33
2012		13			5	1		50,00	33,33		25,00	33,33		25,00	
2011	REYAL URBIS, S.A.	12			5	3		50,00	66,67		25,00	33,33		25,00	
2010		13			4	2		33,33	66,67		66,67	33,33			
2012		6			6	1		66,67	33,33					33,33	
2011	S.A. RONSA	5			5	1		33,33						66,67	
2010		7			4						33,33			33,33	
2012		10			4	2		33,33	33,33		66,67	66,67			
2011	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	8	X		4	2	40,00	25,00	50,00	40,00	75,00	50,00	20,00		
2010		11	X	2	4	2	40,00	25,00	50,00	40,00	75,00	50,00	20,00		
2012		12	X		8	1	50,00	66,67	100,00		33,33		50,00		
2011	SNIACE, S.A.	10	X		6	1	50,00	66,67	100,00		33,33		50,00		
2010		13	X		5	1	50,00	66,67	100,00		33,33		50,00		
2012		11	X	13	7	2		33,33	33,33				66,67	33,33	
2011	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA	11	X		11	1		33,33	33,33				66,67	33,33	
2010	VASCO-LEONESA	11	X	11	6	2		33,33	33,33				66,67	33,33	
2012		10			12	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2011	SOLARIA ENERGÍA Y	14			9	6		66,67	66,67		33,33	33,33			
2010	MEDIOAMBIENTE, S.A.	13			7	3		66,67	66,67				33,33	33,33	
2012		11			6	2		100,00	33,33				66,67		
2011	SOTOGRADE, S.A.	11			6	1		100,00	33,33				33,33		
2010		8			6	2		66,67			33,33	100,00			
2012		11	X	11	3	3	16,67	33,33	25,00	50,00	66,67	75,00	33,33		
2011	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES	12	X	11	5	5	16,67	33,33	40,00	50,00	66,67	60,00	33,33		
2010	Y ENERGÍA, S.A.	12	X	12	5	3	16,67	33,33	40,00	50,00	66,67	60,00	33,33		

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2012		2						33,33	50,00					33,33	
2011	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.	2						66,67						33,33	
2010															
2012		5			1			25,00			50,00			25,00	
2011	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	3			2						66,67			33,33	
2010		4			1						66,67			33,33	
2012		8			4	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2011	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	6			4	2		33,33	33,33		66,67	66,67			
2010		5			4	3		75,00	50,00		25,00	50,00			
2012		10	X		2	2		33,33	66,67	50,00	33,33	33,33	50,00	33,33	
2011	URBAR INGENIEROS, S.A.	8	X	12	4	3		33,33	33,33	33,33	33,33		33,33	33,33	
2010		5	X	6	4	2		33,33	33,33	33,33	33,33		66,67	33,33	
2012		4			1	2					33,33	33,33		33,33	
2011	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	11			2	2			33,33		33,33	33,33		33,33	
2010		12			2	2			33,33		33,33	33,33		33,33	
2012		14			6	7		66,67	66,67		33,33	33,33			
2011	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	12			3	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2010		12			5	5		66,67	50,00		33,33	50,00			
2012		15	X	6	6	12	28,57	25,00	40,00	57,14	75,00	60,00	14,29		
2011	VOCENTO, S.A.	11	X	6	5	12	28,57	50,00	25,00	57,14	50,00	75,00	14,29		
2010		8	X	9	6	3	28,57	50,00	25,00	57,14	50,00	75,00	14,29		
2012		12			6	10		75,00	33,33		25,00	66,67			
2011	VUELING AIRLINES, S.A.	13			6	7		80,00	50,00		20,00	50,00			
2010		11			8	6		80,00	50,00		20,00	50,00			

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 250 millones de €)

CUADRO 5.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas				
		Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.
2012		1.034	684	350						2	77,9	50,5	27,4	
2011	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	981	763	218						1	80,3	57,9	22,3	
2010		958	758	200						1	72,8	42,5	30,3	
2012		2.894	1.591	1.303	3,80	3,11				1	63,2	39,3	23,9	100
2011	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	2.072	1.334	738	3,80	2,10				1	72,9	27,3	45,6	100
2010		2.651	1.544	1.107	14,40	10,32				1	76,8	36,1	40,7	100
2012	AGROFRUSE-MEDITERRANEAN						3.837		1.896	1	84,2	83,9	0,3	
2011	AGRICULTURAL GROUP, S.A.													
2010														
2012		1.649	1.649		92,40		85.798		67.701	1	95,8	0,2	95,5	20
2011	AHORRO FAMILIAR, S.A.	1.832	1.832		94,20		798			1	96,0	0,1	96,0	20
2010		1.832	1.832		94,20		664			2	96,2	0,1	96,1	20
2012		4.842	621	4.221			4.000			1	55,2	37,0	18,2	
2011	AMPER, S.A.	3.758	984	2.774	30,90	87,11	2.550			1	59,5	54,7	4,8	
2010		4.551	2.033	2.518						1	79,3	53,5	25,8	
2012		139	73	66	0,10	0,09		28.614		1	62,5	62,0	0,5	50
2011	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	84	10	74		0,74	900	2.271		2	78,8	78,8		50
2010		97	30	67				34.313		2	78,6	78,6		50
2012		1.989	303	1.686	28,90	160,81				1	67,9	35,8	32,1	
2011	AZKOYEN, S.A.	2.710	349	2.361	44,20	299,01		5		1	61,9	10,6	51,3	
2010		3.065	406	2.659			20	42		1	64,1	5,5	58,6	
2012		1.701	1.055	646	5,80	3,55				1	79,1	39,6	39,5	
2011	BARÓN DE LEY, S.A.	1.831	1.225	606	12,10	5,99				1	58,0	39,1	19,0	
2010		1.967	1.368	599	7,80	3,42				1	73,4	34,8	38,6	
2012		642	164	478			5.798	23		1	66,0	47,4	18,6	375
2011	BIOSEARCH, S.A.	732	159	573			6.185	30		1	53,0	49,9	3,2	375
2010		969	366	603	57,50	94,73	7.129	90		1	57,6	55,0	2,6	375
2012							479			1	94,9	94,8	15,0	
2011	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.						455			1	95,0	94,8	0,2	
2010							203			1	94,6	94,4	0,1	
2012		192	192		24,70			1.192		1	77,0	60,8	16,2	50
2011	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	181	181		25,80			807		1	79,2	64,4	14,8	50
2010		175	175		22,40			1.300		1	84,4	58,2	26,2	50
2012		1.024	874	150						1	73,0	66,0	7,0	
2011	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	989	839	150						1	80,4	79,0	1,4	
2010		964	839	125						1	72,7	65,1	7,6	

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas				
		Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.
2012	CEMENTOS PORTLAND	2.782	1.155	1.627					1	77,9	60,3	17,6		1
2010	VALDERRIVAS, S.A.	2.970	1.359	1.611					1	78,5	60,2	18,3		200
2009		3.843	1.444	2.399					1	79,3	60,9	18,4		200
2012		964	548	416				248	1	76,4	30,9	45,5		50
2011	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	1.018	608	410	11,20	7,55		263	1	76,1	59,5	16,7		50
2010		983	584	399	11,90	8,13		300	1	73,1	62,5	10,6		50
2012		5.941	2.478	3.463				3.316	1	79,1	15,8	63,2		100
2011	CODERE, S.A.	7.618	2.331	5.287				3.341	1	77,0	15,8	61,2		100
2010		6.837	1.814	5.023				4.437	1	79,3	18,2	61,1		100
2012	COMPANYIA D' AIGÜES DE	522	210	312	9,80	14,56			1	88,2	72,0	16,3		
2011	SABADELL, S.A.	696	337	359	29,00	30,89			1	88,7	60,0	28,7		
2010		686	339	347	29,00	29,68			2	87,2	55,4	31,8		
2012	COMPAÑÍA DE INVERSIONES	1	1						1	82,8	21,1	61,6		1.000
2011	MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	1	1						1	82,8	82,2	0,6		1.000
2010		1	1						1	81,8	80,7	1,1		1.000
2012	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS	654	315	339	4,90	5,27								
2011	EN ALQUILER, S.A.	787	369	418	4,90	5,55	189	189	1	80,4	68,3	12,1		
2010		975	369	606	4,90	8,05	262	262	1	81,4	57,4	24,0		
2012	COMPAÑÍA LEVANTINA DE	612	338	274										
2011	EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	820	535	285	66,30	35,32			1	73,9	67,8	6,1		
2010		1.059	577	482	56,30	47,03			1	84,5	62,0	22,6		
2012	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE	5.182	2.574	2.608	1,70	1,72	576.594	47.146	1	99,2	99,2	0,1		150
2011	HIDROCARBUROS CLH, S.A.	4.828	2.501	2.327	1,60	1,49	651.574		1	99,2	99,2	0,0		150
2010		4.340	2.148	2.192	1,40	1,43	631.831		1	99,3	99,2	0,0		150
2012	COMPAÑÍA VINICOLA DEL NORTE DE	1.373	413	960	9,00	20,92								
2011	ESPAÑA, S.A.	1.396	429	967	9,00	20,29								
2010		1.234	434	800	3,50	6,45								
2012		843	542	301										
2011	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	1.187	624	563										
2010		1.379	658	721										
2012	DESARROLLOS ESPECIALES DE	324	161	163	100,00	101,24								
2011	SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	375	187	188	100,00	100,53								
2010		368	188	180	100,00	95,74								

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas				Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	
		Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.		Voto a distan.
2012		386	386		1,50					2	64,0	13,5	50,5		
2011	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	312	312							1	70,6	12,9	57,7		
2010		314	314							1	69,2	13,8	55,4		
2012		743	226	517	2,30	5,26	1.333	632		1	33,2	1,4	31,4	0,4	
2011	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	801	293	508	2,30	3,99	1.404	407		1	43,3	21,6	21,4	0,4	
2010		925	316	609	1,90	3,66	1.404	720		2	40,7	38,8	1,9		
2012										1	85,6	83,0	2,5		
2011	ECOLUMBER, S.A.									1	92,6	90,7	1,9		
2010							1.704			1	98,8	96,3	2,5		
2012		1.364	690	674						1	59,7	4,8	50,8	4,1	10
2011	ERCROS, S.A.	1.392	688	704						1	57,9	1,2	53,0	3,7	10
2010		1.544	725	819						1	58,9	4,8	53,9	0,3	10
2012		645	187	458						2	60,9	22,0	39,0		
2011	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	691	453	238			4.660			1	73,1	27,0	46,1		
2010		1.110	712	398			8.079			1	68,8	32,9	36,0		
2012	FINANZAS E INVERSIONES	14	14							1	49,2	49,1	0,1		25
2011	VALENCIANAS, S.A.	36	36							1	56,5	56,4	0,1		25
2010		36	36		75,60					1	56,5	56,4	0,1		25
2012		762	762		71,10		12	30.739		1	85,7	17,9	67,9		25
2011	FUNESPAÑA, S.A.	645	645		18,10		11	6.404		1	58,2	46,6	11,6		25
2010		619	619		359,00		11	711		1	81,7	37,7	44,0		25
2012	GENERAL DE ALQUILER DE	1.257	758	499			129.374	1.874		1	69,0	34,8	34,2		
2011	MAQUINARIA, S.A.	1.382	893	489			134.665	2.899		1	71,4	44,0	27,4		
2010		1.939	1.229	710			110.506	4.601		1	77,1	42,0	35,1		
2012		5.371	3.506	1.865	3,60	1,92	108	1.500		1	91,6	81,4	10,2		100
2011	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	4.494	2.734	1.760	7,90	5,09			26.713	1	65,5	63,9	1,6		100
2010		4.571	2.658	1.913	6,00	4,32			30.842	1	87,5	8,7	78,8		100
2012		1.546	999	547						1	33,8	11,9	21,9		
2011	GRUPO EZENTIS, S.A.	2.858	1.760	1.098			15.577	30		2	44,3	6,1	38,3		
2010		2.596	995	1.601			42.541	150		2	31,6	4,4	27,2		
2012		2.915	301	2.614			1.632			1	65,1	61,0	4,1		
2011	GRUPO TAVEX, S.A.	2.947	463	2.484			1.179			1	75,6	66,5	9,1		
2010		2.448	484	1.964			1.175		187	1	65,5	63,4	2,0		
2012		2.050	817	1.233	4,70	7,09				1	82,4	5,1	77,3		
2011	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	2.117	926	1.191	7,20	9,26				1	81,6	7,2	74,3		
2010		1.878	902	976	7,00	7,57				1	78,6	7,4	71,2		

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
		Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
2012		882	406	476	1,10	1,29	1.091			1	53,1	41,1	11,9		100
2011	INDO INTERNACIONAL, S.A.	1.242	743	499			1.470			1	54,3	46,4	7,9		100
2010		1.952	543	1.409			1.680	72		1	54,7	44,1	10,7		100
2012		646	478	168						1	84,6	18,6	66,0	0,0	
2011	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	924	741	183	16,90	4,17				1	84,7	33,0	51,7	0,0	
2010		1.047	842	205	11,30	2,75				1	84,5	28,7	55,8		
2012		492	352	140				746		2	77,5	33,1	44,5		
2011	INMOFIBAN, S.A.	620	455	165				36		3	74,4	48,3	26,2		
2010		615	603	12				143		1	75,5	48,2	27,3		
2012		37	37							1	93,9	28,5	65,4		
2011	INMOLEVANTE, S.A.	37	37							1	93,7	58,8	34,9		
2010		37	37							1	93,4	62,5	30,9		
2012		36	36							1	85,8	85,0	0,8		300
2011	INVERFIATC, S.A.	30	30							1	85,1	83,8	1,3		300
2010		33	33							1	80,8	80,1	0,8		300
2012	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN COMÚN, S.A.	22	22							2	75,5	67,6	7,9		
2011		22	22							1	80,7	76,6	4,1		
2010		36	36							1	48,3	45,2	3,1		
2012		667	236	431				41		1	71,7	46,3	25,4	0,0	300
2011	INYP SA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	557		557				48		1	83,2	57,8	25,4	0,0	300
2010		830	248	582	232,90	546,56		70		1	82,4	57,0	25,4	0,0	300
2012		3.551	2.446	1.105			74.493	299		2	49,0	41,2	5,6	2,3	
2011	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	4.513	2.464	2.049			72.781			1	45,2	39,0	6,2		
2010		5.586	3.660	1.926			135.945			2	46,1	21,2	24,9		
2012		410	164	246						1	30,4	28,8	1,6		
2011	LIBERTAS 7, S.A.	459	199	260						1	30,2	26,8	3,4		
2010		514	165	349	1,90	4,02				1	66,9	66,3	0,6		
2012		925	416	509	161,20	197,24				1	71,8	46,9	24,9	0,0	500
2011	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	1.264	753	511	20,80	14,12				1	70,8	41,7	29,2		50
2010		1.325	833	492	18,90	11,16				1	68,6	39,4	29,2		50
2012		281	281		6,50					1	78,7	60,7	18,0		100
2011	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	283	283		7,60					1	78,8	60,7	18,2		100
2010		279	279		9,70					1	75,2	57,8	17,4		100

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
		Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
2012		4.077	3.726	351	0,40	0,04				1	70,4	63,0	7,5	100	
2011	MARTINSA-FADESA, S.A.	4.200	3.726	474	0,50					1	74,6	62,5	12,1	100	
2010		2.873	2.687	186						1	61,5	60,2	1,3	100	
2012	MINERALES Y PRODUCTOS	659	659		0,60					1	92,1	40,3	51,8	400	
2011	DERIVADOS, S.A.	640	640		3,00					1	87,7	56,1	31,6	400	
2010		584	584		3,40					1	81,8	28,7	53,1	400	
2012		344	344							1	58,4	33,5	24,9	100	
2011	MOBILIARIA MONESA, S.A.	459	418	41						1	76,9	69,8	7,0	100	
2010		517	467	50						1	65,0	43,6	21,5	100	
2012		205	129	76			15	20		1	65,5	5,5	60,0	25	
2011	MONTEBALITO, S.A.	412	336	76			89	1.175		1	64,4	0,0	64,4	25	
2010		484	399	85				100.000		1	64,5		64,5	25	
2012		1.205	532	673	7,20	9,11	11.273	9.689		1	71,0	49,6	21,4		
2011	NATRA, S.A.	1.136	796	340	10,80	4,61	3.836	2.811	999	1	67,9	53,3	14,7	250	
2010		1.825	1.177	648			42.117	23.777	1.612	1	61,5	46,9	14,6	250	
2012		412	412		2,90		3.381	957		1	70,6	17,2	53,5	1.000	
2011	NATRACEUTICAL, S.A.	473	473		2,90		1.542		4.270	1	68,0	66,4	1,6	1.000	
2010		965	607	358			8.874		22.193	1	72,4	52,6	19,8	1.000	
2012		644	428	216						1	51,2	35,9	15,3		
2011	NICOLÁS CORREA, S.A.	460		460						1	52,8	30,8	22,0		
2010		502	502							1	50,0	29,7	20,2		
2012		372	297	75	5,10	1,29	68.128	14.972	313.349	1	48,9	43,6	5,3		
2011	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	1.288	460	828			102.757	14.582		2	31,2	6,9	24,3		
2010		1.353	1.297	56			81.330	11.908		2	43,9	32,1	11,8		
2012		2.756	1.696	1.060			8.054	8.959	1.532	1	62,3	48,0	14,3	50	
2011	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	3.356	2.341	1.015			5.205.271	1.380	90.496	1	65,8	53,5	12,3	50	
2010		2.818	1.803	1.015			3.022	341	2.053.267	1	70,0	61,1	8,9	50	
2012		1.554	943	611	10,80	7,00				2	62,0	9,2	52,8		
2011	PRIM, S.A.	1.589	987	602	11,10	6,77				1	66,5	13,0	53,5		
2010		1.551	994	557	11,70	6,56				1	68,5	13,4	55,1		
2012		11.177	5.358	5.819				2.652	191.033	1	63,5	38,4	25,1	0,0	60
2011	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	20.443	13.659	6.784				4.996	457.837	1	42,8	36,1	6,7	60	
2010		16.955	9.846	7.109				22.541	298.187	2	75,5	71,9	3,6	60	
2012		2.159	1.346	813			1.850	733		1	70,4	69,6	0,9	100	
2011	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	2.500	1.306	1.194			7.546	39		1	78,2	77,9	0,4	100	
2010		1.533	702	831			18.416	4.456		1	82,7	82,2	0,6	100	

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas				Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	
		Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.		Voto a distan.
2012		3.682	1.978	1.704			6.781			1	71,5	57,8	13,7		
2011	REALIA BUSINESS, S.A.	4.293	2.560	1.733	206,80	139,99	60.403			1	73,6	27,8	45,8		
2010		4.207	2.554	1.653	228,50	147,89	57.048			1	67,1	57,9	9,2		
2012		1.512	1.326	186	25,60	3,59	1.149	14.617		2	64,2	46,8	17,4		
2011	RENTA 4 BANCO, S.A.	1.368	1.193	175	26,10	3,83		14.562		2	69,7	44,0	25,7		
2010		1.670	1.088	582	18,10	9,68		16.732		1	64,2	45,3	18,8		
2012		916	863	53	31,50	1,93				1	60,5	46,0	14,5		
2011	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	1.393	1.095	298	33,20	9,04				1	66,0	50,9	15,1		
2010		2.017	1.614	403						1	65,2	54,3	10,9		
2012		2.392	2.030	362						1	75,4	74,7	0,7		
2011	REYAL URBIS, S.A.	2.766	2.248	518				31		1	80,3	80,1	0,2		
2010		4.855	3.677	1.178						1	84,6	84,4	0,2		
2012		131	131		34,10					1	96,5	92,0	4,5	5	
2011	S.A. RONSA	131	131		28,30					1	96,1	92,9	3,2	5	
2010		131	131		21,90					1	96,1	91,5	4,5	5	
2012		2.592	649	1.943						1	30,8	27,8	2,9		
2011	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	2.459	649	1.810						2	42,5	36,4	6,1		
2010		3.080	1.476	1.604						1	41,1	33,7	7,3		
2012		1.678	1.029	649						1	34,5	34,5		100	
2011	SNIACE, S.A.	1.509	819	690	12,20	10,28				1	37,0	22,0	15,1	100	
2010		1.303	764	539	19,10	13,48				1	25,0	21,4	3,6	100	
2012	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA	1.044	563	481						1	83,6	19,5	64,1	1.000	
2011	VASCO-LEONESA	1.028	563	465						1	86,1	23,1	63,0	1.000	
2010		1.071	606	465						1	84,5	23,9	60,7	1.000	
2012	SOLARIA ENERGÍA Y	1.386	456	930			1.069			1	67,0	1,1	65,9	700	
2011	MEDIOAMBIENTE, S.A.	2.570	1.590	980			41.481			1	65,6	63,1	2,4	700	
2010		1.905	1.905		6,80		629			1	66,0	63,4	2,6	700	
2012		476	153	323			12.661		4.469	1	98,3	97,3	0,9		
2011	SOTOGRADE, S.A.	449	186	263			14.415		4.469	1	98,4	97,4	1,0		
2010		481	207	274			28.531		20.506	1	97,6	97,2	0,4		
2012	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES	2.251	960	1.291			142	27.039		1	66,5	52,4	5,1	9,0	100
2011	Y ENERGÍA, S.A.	1.905	841	1.064	20,40	25,81	139	18.778		1	68,8	56,5	3,6	8,7	100
2010		2.018	939	1.079	26,50	30,45	136	10.890		1	69,2	57,6	3,4	8,1	100

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas				
		Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.
2012						626			1	96,5	83,7	12,8		
2011	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.					183			4	100,0	100,0			
2010														
2012		354	354						1	75,3	75,3			
2011	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	349	349						1	86,6	86,6			
2010		344	344						1	75,3	75,3			
2012									2	73,3	53,7	19,6		
2011	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.								1	77,3	54,4	22,9		
2010									1	80,3	48,8	31,5		
2012		234	65	169					1	40,9		40,9		
2011	URBAR INGENIEROS, S.A.	240	70	170					2	54,6		54,6		
2010		210	70	140					1	71,7		71,7		
2012		568	280	288					2	47,8	17,5	30,4		50
2011	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	469	132	337					1	44,6	17,9	26,7		
2010		484	132	352					2	46,4	20,5	26,0		
2012		808	648	160				760	1	70,5	19,8	50,7	0,0	
2011	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	1.817	707	1.110				43	1	68,4	37,0	31,4		
2010		1.610	520	1.090			54		2	72,4	8,0	64,4		
2012		3.876	1.901	1.975					2	84,2	13,9	69,8	0,5	50
2011	VOCENTO, S.A.	2.130		2.130					1	75,5	23,0	52,5		50
2010		3.957	2.160	1.797					1	76,9	30,7	46,3		50
2012		2.900	1.509	1.391			343.369		1	52,2	0,2	51,7	0,3	150
2011	VUELING AIRLINES, S.A.	2.872	1.457	1.415			284.912		1	54,4	0,4	53,7	0,4	150
2010		2.685	1.457	1.228			203.772		1	62,6	51,7	9,3	1,6	150

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización inferior a 250 millones de €)

CUADRO 5.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros				
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros	
2012		684	100,00		100,00					69,44	18,27	12,28	
2011	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	763	100,00		72,74			27,26		72,74	16,25	11,01	
2010		758	100,00		72,56			27,44		72,56	16,36	11,08	
2012		1.591	100,00		24,26	12,38	14,02	49,34		36,64	48,65	3,02	11,69
2011	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	1.334	100,00		29,69	22,49	15,82	32,01		52,32	38,16		9,52
2010		1.544	100,00		19,49	24,55	10,10	45,85		44,17	44,69		11,14
2012	AGROFRUSE-MEDITERRANEAN												
2011	AGRICULTURAL GROUP, S.A.												
2010													
2012		1.649	7,64	92,36	30,62	32,32	12,80	24,26		2,18	94,54	1,09	2,18
2011	AHORRO FAMILIAR, S.A.	1.832	7,58	92,42	30,32	38,71	10,05	20,91		5,38	92,47	2,15	
2010		1.832	6,50	93,50	37,77	47,60	9,77	4,86		11,03	87,12	1,86	
2012		621	100,00		67,15	12,40	20,45			58,29	10,31	31,40	
2011	AMPER, S.A.	984	100,00		65,85	9,25	24,90			47,46	15,14	37,40	
2010		2.033	100,00		32,76	3,54	12,25	51,45		73,93	7,87	18,20	
2012		73	100,00				15,07	84,93		87,67	12,33		
2011	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	10	100,00		100,00						100,00		
2010		30	100,00		100,00						100,00		
2012		303	100,00		66,67		33,33			11,22	59,41	19,80	9,57
2011	AZKOYEN, S.A.	349	100,00		69,05		30,95			11,75	57,88	30,37	
2010		406	97,54	2,46	55,91		44,09			4,19	54,93	40,89	
2012		1.055	83,89	16,11	96,68		3,32			96,68		3,32	
2011	BARÓN DE LEY, S.A.	1.225	86,12	13,88	97,47		2,53			97,47		2,53	
2010		1.368	87,50	12,50	80,48	16,96	2,56			97,44		2,56	
2012		164	100,00		10,98		25,00	64,02			12,20	74,39	13,41
2011	BIOSEARCH, S.A.	159	100,00		10,06		33,33	56,60			19,50	71,07	9,43
2010		366	85,52	14,48	66,12		9,29	24,59			71,58	27,60	0,82
2012													
2011	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.												
2010													
2012		192	97,40	2,60	61,46	5,21	13,02	20,31		70,31	18,75	7,29	3,65
2011	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	181	100,00		63,93	4,37	11,48	20,22		71,58	18,03	7,10	3,28
2010		175	100,00		65,14		12,57	22,29		72,57	18,29	6,29	2,86

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2012		874	100,00		35,95		64,05		27,42	59,27	13,31	
2011	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	839	100,00		36,16		63,84		27,57	59,61	12,81	
2010		839	100,00		35,28		64,72		27,65	59,00	13,35	
2012	CEMENTOS PORTLAND	1.155	100		68,83			31,17	71,43	18,96	7,36	2,25
2010	VALDERRIVAS, S.A.	1.359	100		73,58	15,45	10,96		89,85	5,67	2,94	1,55
2009		1.444	100		69,25	30,75			100,00			
2012		548	100,00		100,00				81,75		18,25	
2011	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	608	100,00		100,00				83,55		16,45	
2010		584	100,00		100,00				88,87		11,13	
2012		2.478	66	34,01	87,25		12,75		76,60	10,17	13,23	
2011	CODERE, S.A.	2.331	64	36,16	88,20		11,80		81,34	10,17	8,49	
2010		1.814	36,22	63,78	84,45		15,55		76,79	12,62	10,58	
2012	COMPANYIA D'AIGÜES DE	210	60,48	39,52			100,00			32,38	0,95	66,67
2011	SABADELL, S.A.	337	71,81	28,19			66,17	33,83		32,64		67,36
2010		339	66,37	33,63			69,03	30,97		29,20		70,80
2012	COMPAÑÍA DE INVERSIONES	1	100,00					100,00			100,00	
2011	MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	1	100,00					100,00			100,00	
2010		1	100,00					100,00			100,00	
2012	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS	315	100,00		15,87		33,97	50,16	35,87	53,97	10,16	
2011	EN ALQUILER, S.A.	369	100,00		15,92		36,31	47,77	73,57	26,43		
2010		369	100,00		16,53		36,04	47,43	75,88	24,12		
2012	COMPAÑÍA LEVANTINA DE	338	100,00		48,52		30,18	21,30	53,85	41,42	4,73	
2011	EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	535	82,06	17,94	48,04		38,50	13,46	55,33	38,69	5,98	
2010		577	81,63	18,37	56,50		29,12	14,38	64,82	25,82	9,36	
2012	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE	2.574	100,00		33,26	20,98	27,39	18,38	73,97	26,03		
2011	HIDROCARBUROS CLH, S.A.	2.501	100,00		34,23	15,55	28,47	21,75	72,93	27,07		
2010		2.148	100,00		38,87	16,76	32,22	12,15	69,37	30,63		
2012	COMPAÑÍA VINICOLA DEL NORTE DE	413	100,00		29,78	0,97	8,96	60,29	48,18	34,38	17,43	
2011	ESPAÑA, S.A.	429	100,00		30,54	0,93	10,49	58,04	48,72	34,03	17,25	
2010		434	100,00		29,95	0,69	12,21	57,14	48,16	34,79	17,05	
2012		542	100,00		83,39	3,32		13,28	86,72	6,64	6,64	
2011	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	624	100,00		90,22			9,78	90,22	5,77	4,01	
2010		658	100,00		89,06			10,94	89,06	5,47	5,47	
2012	DESARROLLOS ESPECIALES DE	161	100,00		93,79			6,21	100,00			
2011	SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	187	100,00		94,65			5,35	85,56		14,44	
2010		188	100,00		100,00				90,43		9,57	

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros				
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros	
2012		386	100,00					100,00		48,96	44,04	6,99	
2011	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	312	100,00					100,00		49,04	42,31	8,65	
2010		314	100,00					100,00		44,27	48,41	7,32	
2012		226	100,00		60,62			10,18	29,20	60,62	10,18	7,08	22,12
2011	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	293	100,00		53,92			12,29	33,79	53,92	12,63	8,19	25,26
2010		316	100,00		83,54			10,44	6,01	83,54	6,01	10,44	
2012													
2011	ECOLUMBER, S.A.												
2010													
2012		690	100,00		86,96				13,04	76,09		17,97	5,94
2011	ERCROS, S.A.	688	100,00		87,21				12,79	76,02		18,02	5,96
2010		725	100,00		59,86	14,34		22,76	3,03	77,24		16,69	6,07
2012		187	100,00		100,00							100,00	
2011	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	453	100,00		100,00					70,42		29,58	
2010		712	100,00		63,62			2,67	33,71	68,89	12,85	18,26	
2012		14	100,00					100,00			21,43	78,57	
2011	FINANZAS E INVERSIONES	36	100,00					100,00			25,00	75,00	
2010	VALENCIANAS, S.A.	36	100,00					100,00			25,00	75,00	
2012		762	84,38	15,62	77,17	22,83				85,17	7,22	7,61	
2011	FUNESPAÑA, S.A.	645	79,53	20,47	72,09	27,91				76,12	9,92	11,94	2,02
2010		619	78,19	21,81	71,24	28,76				77,54	7,75	14,70	
2012		758	100,00		32,23	41,49		20,85	5,44	76,74	12,08	11,18	
2011	GENERAL DE ALQUILER DE	893	100,00		53,53			37,29	9,18	60,25	24,75	12,77	2,24
2010	MAQUINARIA, S.A.	1.229	100,00		54,84			27,34	17,82	70,71	19,53	9,76	
2012		3.506	92,50	7,50	38,59	31,23		6,62	23,56	91,44		8,10	0,46
2011	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	2.734	94,89	5,11	47,76	39,08		9,34	3,82	89,61		2,36	8,02
2010		2.658	99,92	0,08	51,73	42,33		2,78	3,16	95,03		3,61	1,35
2012		999	100,00		74,97			25,03		74,97	3,30	19,72	2,00
2011	GRUPO EZENTIS, S.A.	1.760	100,00		74,66			25,34		74,66	10,57	13,18	1,59
2010		995	100,00		41,01			22,81	36,18	41,01	46,33	10,15	2,51
2012		301	100,00					100,00			86,38	9,97	3,65
2011	GRUPO TAVEX, S.A.	463	100,00					80,35	19,65		60,48	10,15	29,37
2010		484	100,00					82,64	17,36		53,31	15,50	31,20

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2012		817	87,88	12,12	36,47	61,93	1,59		45,90	7,34	46,76	
2011	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	926	87,04	12,96	31,43	67,49	1,08		41,47	13,07	45,46	
2010		902	81,26	18,74	31,37	67,52	1,11		41,57	16,41	42,02	
2012		406	100,00		99,51			0,49	72,66	12,56	14,78	
2011	INDO INTERNACIONAL, S.A.	743	100,00		100,00				85,06	6,86	8,08	
2010		543	100,00		100,00				76,06	11,05	12,89	
2012		478	99,58	0,42	55,44		44,56		45,82	23,01	28,87	2,30
2011	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	741	99,73	0,27	27,06		27,74	45,20	31,94	40,46	23,82	3,79
2010		842	100,00		23,75		20,55	55,70	28,50	41,92	25,42	4,16
2012		352	100,00		100,00				100,00			
2011	INMOFIBAN, S.A.	455	100,00		100,00				99,56		0,44	
2010		603	100,00		100,00				100,00			
2012		37	100,00		100,00				100,00			
2011	INMOLEVANTE, S.A.	37	100,00		100,00				100,00			
2010		37	100,00		100,00				100,00			
2012		36	100,00				100,00		16,67	41,67	41,67	
2011	INVERFIATC, S.A.	30	100,00				100,00		15,38	46,15	38,46	
2010		33	100,00				100,00		18,18	45,45	36,36	
2012	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN	22	100,00				100,00			66,67	33,33	
2011	COMÚN, S.A.	22	100,00				100,00			68,18	31,82	
2010		36	100,00				100,00			86,11	2,78	11,11
2012		236	100,00		38,14		61,86			43,64	56,36	
2011	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.		100,00		37,82		62,18					
2010		248	100,00		36,29		63,71			45,16	54,84	
2012		2.446	100,00		61,28	38,14		0,57	32,67	49,71	15,58	2,04
2011	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	2.464	100,00		38,27	37,87	23,86		32,39	50,65	15,02	1,95
2010		3.660	100,00		21,48	53,63	5,77	19,13	94,95	2,38	1,50	1,17
2012		164	100,00		18,29		81,71		29,27	45,12	25,61	
2011	LIBERTAS 7, S.A.	199	100,00		15,08		84,92		24,12	38,19	33,17	4,52
2010		165	100,00		18,18		81,82		27,27	27,27	37,58	7,88
2012		416	99,52	0,48	84,13	4,33	6,73	4,81	91,35	5,77	2,88	
2011	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	753	99,87	0,13	52,86	5,84	4,65	36,65	69,19	20,45	10,36	
2010		833	99,88	0,12	59,06		3,48	37,45	54,50	45,50		
2012		281	100,00		100,00				91,10			8,90
2011	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	283	100,00		100,00				91,17			8,83
2010		279	100,00		100,00				91,04		8,96	

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros				
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros	
2012		3.726	100,00		79,68			20,32		63,54	29,43	7,03	
2011	MARTINSA-FADESA, S.A.	3.726	100,00		60,84	29,01		10,14		71,34	24,26	4,40	
2010		2.687	100,00		89,06			10,94		80,20	14,92	4,88	
2012	MINERALES Y PRODUCTOS	659	71,32	28,68	100,00					48,25	49,01	2,73	
2011	DERIVADOS, S.A.	640	70,78	29,22	100,00					47,19	52,81		
2010		584	75,17	24,83	100,00					51,71	48,29		
2012		344	100,00		23,26			60,47	16,28		62,50	37,50	
2011	MOBILIARIA MONESA, S.A.	418	100,00		47,85			36,60	15,55	50,96	17,46	31,58	
2010		467			37,39	10,68		41,03	10,90				
2012		129	100,00		100,00						58,14	41,86	
2011	MONTEBALITO, S.A.	336	100,00					100,00			35,71	64,29	
2010		399	100,00					100,00			64,16	35,84	
2012		532	97,93	2,07	35,34			64,66		35,34	54,89	9,77	
2011	NATRA, S.A.	796	89,57	10,43	69,72			30,28		62,44	29,77	7,79	
2010		1.177	79,86	20,14	74,43			18,35	7,22	61,60	34,41	3,99	
2012		412	100,00		69,42			30,58		69,42	30,58		
2011	NATRACEUTICAL, S.A.	473	100,00		85,62			14,38		85,62	14,38		
2010		607	100,00		81,71			18,29		81,71	6,75	11,53	
2012		428	100,00		22,90	36,68		40,42		53,50	34,11	12,38	
2011	NICOLÁS CORREA, S.A.	0	100,00		23,99	33,39		42,62					
2010		502	100,00		27,29	33,86		38,84		74,90	14,54	10,56	
2012		297	100,00		79,80	20,20				100,00			
2011	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	460	100,00		86,96	13,04				100,00			
2010		1.297	13,88	86,12	98,07	1,85		0,08		94,53		5,47	
2012		1.696	100,00		39,74			5,48	54,78	86,97	3,54	9,49	
2011	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	2.341	100,00		15,34			3,50	81,16	81,85	7,05	9,61	1,50
2010		1.803	100,00		12,70			2,66	84,64	91,01	1,44	7,54	
2012		943	100,00		53,13	2,33		44,54		70,31	7,42	22,27	
2011	PRIM, S.A.	987	100,00		53,90	3,55		42,55		78,72	7,09	14,18	
2010		994	100,00		53,52	4,23		42,25		78,87	7,04	14,08	
2012		5.358	88,56	11,44	54,27			8,64	37,08	45,50	24,34	26,26	3,90
2011	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	13.659	93,86	6,14	24,40	50,05		4,11	21,44	68,93	18,67	10,51	1,89
2010		9.846	84,20	15,80	25,17	18,39		18,62	37,82	76,41	16,21	7,38	

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2012		1.346	100,00		62,85	14,86		22,29	76,23	2,23	21,55	
2011	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	1.306	100,00		61,72	38,28			75,11	0,23	20,67	3,98
2010		702	100,00		100,00				54,27	1,85	33,19	10,68
2012		1.978	100,00		55,31	8,59		36,10	70,78	22,04	7,18	
2011	REALIA BUSINESS, S.A.	2.560	100,00		42,73	7,07		50,20	57,89	32,23	9,88	
2010		2.554	100,00		42,83	6,73		50,43	57,79	32,30	9,91	
2012		1.326	100,00		95,10			4,90	70,44	7,84	21,72	
2011	RENTA 4 BANCO, S.A.	1.193	100,00		98,07			1,76	75,86		24,14	
2010		1.088	71,60	28,40	85,48			1,84	62,96		29,96	7,08
2012		863	100,00		85,40			14,60	85,40	2,20	10,20	2,20
2011	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	1.095	100,00		83,38	2,74		10,68	89,32	1,74	5,75	3,20
2010		1.614	100,00		78,07	6,07		8,36	91,64	1,18	4,15	3,04
2012		2.030	100,00		81,92			18,08	90,15	3,45	6,40	
2011	REYAL URBIS, S.A.	2.248	99,87	0,13	73,98			26,02	83,99	7,56	8,45	
2010		3.677	99,95	0,05	51,26			13,52	91,98	4,08	3,94	
2012		131	100,00		96,18			3,82	100,00			
2011	S.A. RONSA	131	100,00		96,18			3,82	100,00			
2010		131	100,00		96,18			3,82	100,00			
2012		649	100,00		35,02	5,56		24,78	80,15	11,63	8,22	
2011	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	649	100,00					45,30	59,94	25,27	14,79	
2010		1.476	100,00		58,81			24,19	78,86	13,41	7,72	
2012		1.029	100,00		38,87	5,83		25,07	77,36	5,34	17,30	
2011	SNIACE, S.A.	819	100,00		48,84	9,77		23,81	82,66	4,76	12,58	
2010		764	100,00		45,94	14,40		24,61	82,85	4,97	12,17	
2012		563	100,00		82,08			8,13	81,33		10,84	7,83
2011	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA	563	100,00		91,12			8,88	86,15		10,66	3,20
2010	VASCO-LEONESA	606	100,00		78,22			14,52	84,98		8,25	6,77
2012		456	100,00					100,00		67,11	32,89	
2011	SOLARIA ENERGÍA Y	1.590	100,00		70,94			29,06	80,75	9,81	9,43	
2010	MEDIOAMBIENTE, S.A.	1.905	100,00		75,59			0,16	83,83	8,24	7,93	
2012		153	100,00					7,89	92,11	63,16	36,84	
2011	SOTOGRADE, S.A.	186	100,00					5,91	94,09	71,51	28,49	
2010		207	100,00					8,21	91,79	73,43	26,57	
2012		960	100,00		24,48	13,02		61,56	51,98	26,56	21,46	
2011	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES	841	100,00		29,73			69,56	46,73	34,36	18,91	
2010	Y ENERGÍA, S.A.	939	100,00		26,62	13,31		60,06	54,42	30,03	15,55	

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2012												
2011	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.											
2010												
2012		354	100,00		100,00							
2011	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	349	100,00		100,00				100,00			
2010		344	100,00		100,00				100,00			
2012												
2011	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.											
2010												
2012		65	100,00		100,00				27,69	66,15	6,15	
2011	URBAR INGENIEROS, S.A.	70	100,00				100,00				100,00	
2010		70	100,00				100,00				100,00	
2012		280	100,00			42,86		52,86	4,29	68,57	4,29	4,29
2011	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	132	100,00			90,91			9,09	100,00		
2010		132	100,00			90,91			9,09	100,00		
2012		648	100,00			59,72		40,12	0,15	59,88	15,43	24,69
2011	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	707	10,33	89,67	78,64	9,76	10,33	1,27	89,67	4,53	5,80	
2010		520	8,65	91,35	91,35		8,65		91,35	4,23	4,42	
2012		1.901	84,11	15,89	41,77	3,58	49,87	4,79	34,03	52,13	13,41	0,42
2011	VOCENTO, S.A.											
2010		2.160	81,16	18,84	37,64	13,89	43,29	5,19	44,03	40,74	13,94	1,30
2012		1.509	100,00		83,43	16,57			39,03	14,58	46,39	
2011	VUELING AIRLINES, S.A.	1.457	100,00		90,25	9,75			34,19	17,43	48,38	
2010		1.457	100,00		100,00				33,97	20,38	45,64	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 250 millones de €)

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad		Mandato limitado independientes		Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años	¿el secretario es consejero?			
2012		X	X	4	Consejo	X					X	X	
2011	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	X	X	3	Consejo						X	X	
2010		X	X	2	Consejo	X					X	X	
2012			X	3	Consejo		X				X	X	X
2011	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.		X	23	Consejo		X				X	X	X
2010			X	3	Consejo		X				X	X	X
2012	AGROFRUSE-MEDITERRANEAN		X							X		X	
2011	AGRICULTURAL GROUP, S.A.												
2010													
2012			X		Consejo	X					X	X	
2011	AHORRO FAMILIAR, S.A.		X		Consejo	X					X	X	
2010			X		Consejo	X					X	X	
2012			X	5	Consejo						X	X	
2011	AMPER, S.A.		X	1	Consejo						X	X	
2010			X	2	Consejo			X	12		X	X	
2012			X			X					X	X	
2011	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.		X			X				X	X	X	
2010			X			X				X	X	X	
2012				5	Consejo		X				X	X	
2011	AZKOYEN, S.A.			5	Consejo		X				X	X	
2010				3	Consejo		X				X	X	
2012		X	X		Consejo y Junta	X	X				X	X	
2011	BARÓN DE LEY, S.A.	X	X		Consejo y Junta	X	X				X	X	
2010		X	X		Consejo y Junta	X	X				X	X	
2012			X		Consejo							X	
2011	BIOSEARCH, S.A.		X		Consejo							X	
2010			X		Consejo							X	
2012			X							X		X	
2011	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.		X							X		X	
2010			X							X		X	
2012			X	1	Consejo	X					X	X	X
2011	BODEGAS RIOJANAS, S.A.		X	1	Consejo	X					X	X	X
2010			X	1	Consejo	X					X	X	X
2012			X								X	X	
2011	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.		X								X	X	
2010			X								X	X	

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				¿existen?	¿existe?		Núm. años						
2012	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.		X	3	Consejo	X		X	12		X	X	
2010			X	3	Consejo	X		X	12		X	X	
2009			X	1	Consejo	X		X	12		X	X	
2012	CLÍNICA BAVIERA, S.A.		X	5	Consejo			X	12	X	X	X	
2011			X	5	Consejo			X	12	X	X	X	
2010			X	5	Consejo			X	12	X	X	X	
2012	CODERE, S.A.		X	5	Consejo						X	X	
2011			X	5	Consejo						X	X	
2010			X	4	Consejo						X	X	
2012	COMPANYIA D' AIGÜES DE SABADELL, S.A.		X		Consejo	X				X			X
2011			X		Consejo	X				X			X
2010			X	3	Consejo	X				X			X
2012	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.											X	
2011												X	
2010												X	
2012	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.		X		Consejo						X	X	
2011					Consejo						X	X	
2010					Consejo						X	X	
2012	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.		X							X		X	
2011			X							X		X	
2010			X							X		X	
2012	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.		X	9	Consejo	X					X	X	
2011			X	10	Consejo	X					X	X	
2010			X	10	Consejo	X					X	X	
2012	COMPAÑÍA VINICOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	X	X	1	Consejo	X					X		
2011			X	X	1	Consejo	X			X	X		
2010			X	X		Consejo	X				X		
2012	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.		X		Junta						X	X	
2011			X		Junta						X	X	
2010			X		Junta						X	X	
2012	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	X	X	1	Consejo			X	12		X	X	
2011			X	X	Consejo			X	12		X	X	
2010			X	X	Consejo			X	12		X	X	

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad		Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años					
2012			X			X						X	X	
2011	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR		X			X						X	X	
2010			X									X	X	
2012			X				X	X	5			X	X	
2011	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.		X				X	X	5	X		X	X	
2010			X				X	X	5	X		X	X	
2012			X					X	12				X	X
2011	ECOLUMBER, S.A.		X					X	12				X	X
2010			X					X	12				X	X
2012			X	2	Consejo		X	X	6		X		X	
2011	ERCROS, S.A.		X	2	Consejo		X	X	6		X		X	
2010			X	2	Consejo		X	X	6		X		X	
2012			X	1	Consejo			X	12		X		X	
2011	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.		X	1	Consejo						X		X	
2010			X								X		X	
2012			X								X		X	
2011	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.		X								X		X	
2010			X								X		X	
2012			X		Consejo y Junta			X	6		X		X	
2011	FUNESPAÑA, S.A.		X		Consejo y Junta			X	6		X		X	
2010			X		Consejo y Junta			X	5		X		X	
2012			X	1	Consejo			X	12		X		X	
2011	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.		X	1	Consejo			X	8		X		X	
2010			X	1	Consejo			X	8		X		X	
2012			X								X		X	
2011	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.		X								X		X	
2010			X								X		X	
2012			X	1	Consejo			X	12		X		X	X
2011	GRUPO EZENTIS, S.A.		X	1	Consejo			X	12		X		X	X
2010			X	1	Consejo			X	12		X		X	X
2012			X		Consejo	X	X				X		X	
2011	GRUPO TAVEX, S.A.		X		Consejo	X	X				X		X	
2010			X		Consejo	X	X				X		X	X
2012			X								X		X	
2011	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.		X								X		X	
2010											X		X	

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad		Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años					
2012			X	1	Consejo							X	X	X
2011	INDO INTERNACIONAL, S.A.		X	2	Consejo							X	X	X
2010			X	5	Consejo							X	X	X
2012			X		Consejo	X				X		X	X	X
2011	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.		X		Consejo	X				X		X	X	X
2010			X		Consejo	X				X		X	X	X
2012			X	3	Consejo							X		
2011	INMOFIBAN, S.A.		X	3	Consejo							X		
2010			X	3	Consejo							X		
2012										X				
2011	INMOLEVANTE, S.A.									X				
2010										X				
2012			X					X	12	X	X	X	X	
2011	INVERFIATC, S.A.		X					X	12	X	X	X	X	
2010			X					X	12	X	X	X	X	
2012	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN		X			X								
2011	COMÚN, S.A.		X			X								
2010			X			X								
2012				1	Consejo					X	X	X	X	
2011	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.			1	Consejo					X	X	X	X	
2010				3	Consejo					X	X	X	X	
2012			X	1	Consejo							X	X	X
2011	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.		X	3	Consejo							X	X	X
2010			X	2	Consejo								X	X
2012			X				X						X	
2011	LIBERTAS 7, S.A.		X				X						X	
2010			X				X						X	
2012			X	1	Consejo							X	X	X
2011	LINGOTES ESPECIALES, S.A.		X	2	Consejo					X	X	X	X	X
2010			X	2	Consejo					X	X	X	X	X
2012			X							X			X	
2011	LIWE ESPAÑOLA, S.A.		X							X			X	
2010			X							X			X	

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad		Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años					
2012			X	2	Consejo							X	X	
2011	MARTINSA-FADESA, S.A.		X	2	Consejo							X	X	
2010			X		Consejo							X	X	
2012		X	X			X						X	X	X
2011	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	X	X			X						X	X	X
2010		X	X			X						X	X	X
2012			X		Consejo	X						X	X	X
2011	MOBILIARIA MONESA, S.A.		X		Consejo							X	X	
2010			X	1	Consejo							X	X	
2012													X	
2011	MONTEBALITO, S.A.												X	
2010													X	
2012			X		Consejo				X	12		X	X	X
2011	NATRA, S.A.		X		Consejo				X	12		X	X	X
2010			X									X	X	X
2012			X		Consejo							X	X	X
2011	NATRACEUTICAL, S.A.		X		Consejo							X	X	
2010			X	1	Consejo							X	X	
2012			X				X		X	12	X	X	X	
2011	NICOLÁS CORREA, S.A.	X	X				X		X	12	X	X	X	
2010		X	X				X				X	X	X	
2012			X	2	Consejo							X	X	
2011	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.		X	4	Consejo							X	X	
2010			X	4	Consejo							X	X	
2012			X				X					X	X	
2011	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.		X				X					X	X	
2010			X				X					X	X	
2012			X	1	Consejo		X				X	X	X	
2011	PRIM, S.A.		X								X	X	X	
2010			X	1	Consejo						X	X	X	
2012			X	10	Consejo							X	X	
2011	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.		X	11	Consejo							X	X	
2010			X	10	Consejo							X	X	
2012			X		Consejo			X	12			X	X	X
2011	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.		X	3	Consejo			X	12			X	X	
2010			X	3	Consejo			X	12			X	X	

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad		Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años					
2012			X	4	Consejo							X	X	
2011	REALIA BUSINESS, S.A.		X	4	Consejo							X	X	
2010			X	4	Consejo							X	X	
2012			X				X	X	12			X	X	
2011	RENTA 4 BANCO, S.A.		X				X	X	12			X	X	
2010			X				X	X	12			X	X	
2012			X		Consejo			X	12	X		X	X	
2011	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.		X		Consejo			X	12	X		X	X	
2010			X	1	Consejo			X	12			X	X	
2012			X									X	X	
2011	REYAL URBIS, S.A.		X									X	X	
2010			X									X	X	
2012										X		X	X	
2011	S.A. RONSA									X		X	X	
2010										X		X	X	
2012			X	7	Consejo	X		X	5				X	X
2011	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.		X	9	Consejo			X	5				X	X
2010			X	9	Consejo			X	5				X	X
2012			X	1	Consejo	X	X					X	X	
2011	SNIACE, S.A.		X	1	Consejo	X	X					X	X	
2010			X	1	Consejo	X	X					X	X	
2012			X	3	Consejo			X	12			X	X	
2011	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA		X	3	Consejo			X	12			X	X	
2010	VASCO-LEONESA		X	3	Consejo			X	12			X	X	
2012			X		Consejo	X						X	X	
2011	SOLARIA ENERGÍA Y		X		Consejo	X						X	X	
2010	MEDIOAMBIENTE, S.A.		X	2	Consejo							X	X	
2012			X			X	X					X	X	
2011	SOTOGRADE, S.A.		X			X	X					X	X	
2010			X			X	X					X	X	
2012			X	1	Consejo								X	
2011	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES		X	1	Consejo								X	
2010	Y ENERGÍA, S.A.		X		Consejo								X	

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad		Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años					
2012									X	6		X	X	
2011	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.								X	6		X	X	
2010														
2012				1	Consejo	X							X	
2011	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.					X							X	
2010						X							X	
2012			X						X	12		X	X	
2011	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.		X						X	12		X	X	
2010			X						X	12		X	X	
2012			X						X	6	X	X	X	
2011	URBAR INGENIEROS, S.A.		X									X	X	
2010			X									X	X	
2012			X		Consejo	X			X	12		X	X	
2011	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.		X	1	Consejo				X	12		X	X	
2010			X	1	Consejo				X	12		X	X	
2012			X	2	Consejo							X	X	
2011	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.		X	9	Consejo							X	X	
2010			X	10	Consejo							X	X	
2012			X	8	Consejo				X	12		X	X	X
2011	VOCENTO, S.A.		X	7	Consejo				X	12		X	X	X
2010			X	5	Consejo				X	12		X	X	X
2012			X	4	Consejo				X	12		X	X	
2011	VUELING AIRLINES, S.A.			5	Consejo				X	12		X	X	
2010			X	5	Consejo				X	12		X	X	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**Anexo III. Datos individuales de otras entidades emisoras de valores,
distintas de las cajas de ahorro y admitidos a negociación
en mercados secundarios oficiales**

Entidades emisoras de valores, distintas de cajas de ahorros, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales

Año	Nombre entidad	Estructura de propiedad de la entidad			Estructura de la administración de la entidad									Operaciones vinculadas				
		% Total del capital social de accionistas más significativos	% capital mayor accionista	Número total de administradores	Distribución del consejo por condición de administradores				Información sobre remuneraciones (miles de euros)					Número de reuniones del comité de auditoría	Imp. de operac. con accionistas signif. de la entidad (miles euros)	Imp. de operac. con administr. y directivos (miles euros)	Importe de oper. no consolidadas y distintas del tráfico habitual de la entidad con otras entidades del grupo (miles euros)	
					% ejecutivos	% externos dominicales	% externos independientes	% otros externos	Retrib. consejo (Entidad)	Retrib. consejo (Grupo)	Retrib. alta dirección	Limitación del mandato de consejeros	Certificación previa cuentas					
2012	AUTOPISTA CONCESIONARIA ASTUR-LEONESA, S.A.	100,0	100,0	8	12,5	87,5				353			X		1	9.369	36	
2011		100,0	100,0	8	12,5	87,5				334			X		1	12.434	36	
2010		100,0	100,0	8	12,5	87,5				361					2	12.855	36	
2012	AUTOPISTA VASCO-ARAGONESA, CONCESIONARIA ESPAÑOLA, S.A.	100,0	100,0	4		100,0				125		239	X	X	2			
2011		100,0	100,0	6		83,3	16,7			125		185	X	X	4		37	
2010		100,0	100,0	8		87,5	12,5			125		249	X	X	4		81	
2012	AUTOPISTAS DEL ATLÁNTICO, CONCESIONARIA ESPAÑOLA, S.A	100,0	100,0	8	12,5	87,5				203			X		1	52.090	24	
2011		100,0	100,0	8	12,5	87,5				186			X		1	63.928	24	
2010		100,0	100,0	8	12,5	87,5				181			X		2	54.982	24	
2012	AUTOVÍA DE LOS VIÑEDOS, S.A. CONCES. DE LA JUNTA DE COMUN. DE CASTILLA-LA MANCHA	100,0	50,0	4		100,0							X	X	1	1.941		
2011		100,0	50,0	4		100,0							X	X	1	1.913		
2010		100,0	50,0	4		100,0						119	X	X	1	1.753		
2012	BANCA MARCH, S.A.	100,0	34,4	15	26,7	33,3	26,7	13,3	2.814	3.373	2.663	X	X	11				
2011		100,0	34,4	15	20,0	40,0	26,7	13,3	2.404	2.117	2.356	X	X	11				
2010		100,0	34,4	17	29,4	41,2	17,6	11,8	2.838	1.796	2.950	X	X	11				
2012	BANCA PUEYO, S.A.	100,0	33,3	5	40,0	40,0	20,0		523	19		X		4				
2011																		
2010																		
2012	BANCO COOPERATIVO ESPAÑOL, S.A.	67,7	12,0	17		29,4		70,6	187		2.208			4				
2011		61,1	12,0	19		31,6		68,4	171		1.988			3				
2010		44,7	12,0	20		30,0		70,0	199		2.063			4				
2012	BANCO DE CAJA ESPAÑA DE INVERSIONES, SALAMANCA Y SORIA, S.A.	100,0	100,0	5	20,0	40,0	40,0		590		2.375	X		9				
2011		100,0	100,0	5	20,0	40,0	40,0		65		206	X			1.697.584			
2010																		
2012	BANCO DE CASTILLA-LA MANCHA, S.A.	100,0	75,0	9	11,1	88,9			6		334	X	X	5				
2011		100,0	75,0	10	10,0	90,0			396		1.227	X	X	4				
2010		100,0	75,0	6	16,7	83,3					1.582	X			525.119			
2012	BANCO ETCHEVERRIA, S.A.	100,0	44,9	10	30,0	70,0			501		548	X		3				
2011		100,0	44,7	10	30,0	70,0			507		556	X		4				
2010		100,0	44,7	10	30,0	70,0			504		518	X		5				

Entidades emisoras de valores, distintas de cajas de ahorros, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales (continuación)

Año	Nombre entidad	Estructura de propiedad de la entidad			Estructura de la administración de la entidad									Operaciones vinculadas			
		% Total del capital social de accionistas más significativos	% capital mayor accionista	Número total de administradores	Distribución del consejo por condición de administradores				Información sobre remuneraciones (miles de euros)			Limitación del mandato de consejeros	Certificación previa cuentas	Número de reuniones del comité de auditoría	Imp. de operac. con accionistas signif. de la entidad (miles euros)	Imp. de operac. con administr. y directivos (miles euros)	Importe de oper. no consolidadas y habitual de la entidad con otras entidades del grupo (miles euros)
					% ejecutivos	% externos dominicales	% externos independientes	% otros externos	Retrib. consejo (Entidad)	Retrib. consejo (Grupo)	Retrib. alta dirección						
2012		100,0	100,0	9	11,1	44,4	44,4		624		1.881	X		4	553.000		
2011	CAJASUR BANCO, S.A.	100,0	100,0	10	10,0	40,0	50,0		514		1.864	X		6	800.000		
2010																	
2012		100,0	100,0	8	25,0	12,5	50,0	12,5	1.057	1.057	2.477	X	X	13	17.060.793	3.239	
2011	CATALUNYA BANC, S.A.	100,0	89,7	12	16,7	41,7	33,3	8,3	2.539	2.539	2.725	X	X	1	1.250.000	4.318	
2010																	
2012				12				100,0	20	20	1.702	X		7			
2011	EROSKI SOCIEDAD COOPERATIVA			12				100,0	8	8	1.723	X		6			
2010				12				100,0	8	8	1.993	X		3			
2012		8,5	8,5	12	100,0				592		892			2	17.169		
2011	FAGOR ELECTRODOMÉSTICOS, SOCIEDAD COOPERATIVA	7,8	7,8	12					620		1.308			2	20.126		
2010		7,1	7,1	12					653		1.169			1	20.126		
2012		99,7	96,6	12	16,7	50,0	33,3		383	196	2.456		X	5	151.431		416.073
2011	HIDROELÉCTRICA DEL CANTÁBRICO, S.A.	99,7	96,6	10	20,0	70,0	10,0		1.384	144	2.247		X	4	197.970		1.226.100
2010		99,7	96,6	10	20,0	70,0	10,0		1.396	144	2.557		X	7	284.575		273.495
2012		100,0	100,0	7	14,3	57,1	28,6		1.071		2.566			4	790	868	58.467
2011	IBERCAJA BANCO, S.A.	100,0	100,0	7	14,3	57,1	28,6		890	106	2.836	X	X	2	215		
2010																	
2012		100,0	49,0	7		100,0					484	X		4	283.990		
2011	KUTXABANK KREDIT, E.F.C., S.A.	100,0	49,0	7		100,0					472	X		4	308.765		
2010		100,0	49,0	7		100,0					521	X		2	322.656		
2012		100,0	57,0	15	20,0	46,7	33,3		1.489		1.847	X		6	31.638		
2011	KUTXABANK, S.A.																
2010																	
2012		100,0	66,0	12	41,7	25,0	33,3		2.595	11	1.867	X	X	4	9.642	218	
2011	LIBERBANK, S.A.	100,0	66,0	11	9,1	72,7	18,2		1.101	674	3.058	X	X	1	2.622.205		
2010																	
2012		100,0	100,0	13	7,7	92,3				159				3			
2011	LICO LEASING, S.A., ESTABLECIMIENTO FINANCIERO	100,0	100,0	22	4,5	90,9	4,5			447				4	52.413		
2010	DE CRÉDITO	100,0	100,0	21	4,8	95,2	0,0			457				4	30.489		

Entidades emisoras de valores, distintas de cajas de ahorros, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales (continuación)

Año	Nombre entidad	Estructura de propiedad de la entidad			Estructura de la administración de la entidad								Operaciones vinculadas			
		% Total del capital social de accionistas más significativos	% capital mayor accionista	Número total de administradores	Distribución del consejo por condición de administradores			Información sobre remuneraciones (miles de euros)			Limitación del mandato de consejeros	Certificación previa cuentas	Número de reuniones del comité de auditoría	Imp. de operac. con accionistas signif. de la entidad (miles euros)	Imp. de operac. con administr. y directivos (miles euros)	Importe de oper. no consolidadas y habituales de la entidad con otras entidades del grupo (miles euros)
					% ejecutivos	% externos dominicales	% externos independientes	% otros externos	Retrib. consejo (Entidad)	Retrib. consejo (Grupo)						
2012		100,0	100,0	5	20,0	60,0	20,0				X	X	1	5.925		
2011	MINICENTRALES DOS, S.A.	100,0	100,0	5	20,0	60,0	20,0				X	X	1	4.958		
2010		100,0	100,0	5	20,0	80,0	0,0				X	X	1	9.625		
2012		100,0	100,0	7	28,6	14,3	57,1	1.000	13	2.119	X		10		74	
2011	NCG BANCO, S.A.	100,0	93,2	10	20,0	30,0	50,0	953	317	1.689	X		4	90.063	90.063	
2010																
2012		100,0	100,0	15	20,0	66,7	13,3	2.314		1.781	X		8			
2011	UNICAJA BANCO, S.A.	100,0	100,0	15	20,0	66,7	13,3	115		154	X		1			
2010																
2012		100,0	100,0	5	20,0	80,0							3	44.760		
2011	VIDACAIXA, S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS	100,0	100,0	5	20,0	80,0							4	44.166		
2010		100,0	100,0	5	20,0	80,0							3	32.985		
2012		79,5	64,7	6	16,7	66,7	16,7	170		496			3	27	27	
2011	ZINKIA ENTERTAINMENT, S.A.	79,9	71,6	7	14,3	57,1	28,6	585		535			2		50	
2010		80,0	71,6	9	22,2	66,7	11,1			577			2	305	305	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Anexo IV. Datos individuales del grado de seguimiento de las recomendaciones de Buen Gobierno del Código Unificado

Índice de cuadros

Recomendaciones del Código Unificado (IBEX 35)	283
Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización superior a 1.000 millones de euros)	295
Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de euros)	299
Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 250 y 500 millones de euros)	303
Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de euros)	307

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (IBEX 35)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2012		✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	Ø	Ø	✓	✓
2011	ABENGOA, S.A.	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	✓	Ø	✓	Ø
2011	ABERTIS	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	✓	Ø	✓	Ø
2010	INFRAESTRUCTURAS, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	✓	Ø	✓	Ø
2012		✓	▒	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓
2011	ACCIONA, S.A.	✓	▒	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓
2010		✓	▒	~	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2011	ACERINOX, S.A.	✓	▒	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2012	ACS, ACTIVIDADES DE	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2011	CONSTRUCCIÓN Y	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2010	SERVICIOS, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2012		✓	▒	Ø	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø
2011	AMADEUS IT HOLDING, S.A.	✓	▒	Ø	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø
2010		✓	▒	Ø	Ø	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	Ø
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	BANCO BILBAO VIZCAYA	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	ARGENTARIA, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	BANCO DE SABADELL, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		Ø	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2011	BANCO POPULAR	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	ESPAÑOL, S.A.	Ø	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	▒
2011	BANCO SANTANDER, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	▒
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	▒
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2011	BANKINTER, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2011	BOLSAS Y MERCADOS	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2010	ESPAÑOLES, SDAD HOLDING	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2010	DE MDOS Y STMAS FIN., S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (IBEX 35) (continuación)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2011	CAIXABANK, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2012	DISTRIBUIDORA	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	INTERNACIONAL DE	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	ALIMENTACIÓN, S.A.															
2012		✓	▒	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø
2011	EBRO FOODS, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø
2010		✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø
2012		Ø	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	ENAGÁS, S.A.	Ø	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		Ø	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	~
2012		✓	▒	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	✓
2011	ENDESA, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2012		✓	▒	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~
2011	FERROVIAL, S.A.	✓	▒	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~
2010		✓	▒	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▒	✓	✓	✓	~
2012	FOMENTO DE	✓	Ø	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	✓	Ø	✓	✓
2011	CONSTRUCCIONES Y	✓	Ø	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	✓	Ø	✓	✓
2010	CONTRATAS, S.A.	✓	Ø	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	✓	Ø	✓	✓
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	GAMESA CORPORACIÓN	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	TECNOLÓGICA, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	▒	✓	✓	✓	~
2011	GAS NATURAL SDG, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	▒	✓	✓	✓	~
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	▒	✓	✓	✓	~
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	Ø	✓	Ø	Ø	✓	~
2011	GRIFOLS, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	Ø	✓	✓	Ø	✓	~
2010		✓	▒	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	~
2012		Ø	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	IBERDROLA, S.A.	Ø	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2010		Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2011	INDRA SISTEMAS, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (IBEX 35) (continuación)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género	
2012	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	
2011		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒
2012	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø
2011		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø
2012	MAPFRE, S.A.	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	✓	Ø	✓	~	
2011		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	Ø	Ø	✓	~	
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	Ø	Ø	✓	~	
2012	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	~	
2011		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	~	
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	~	
2012	OBRASCÓN HUARTE LAIN, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	
2011		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	
2012	RED ELECTRICA CORPORACIÓN, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	
2011		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	
2012	REPSOL, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	
2011		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	
2010		Ø	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	▒	✓	✓	✓	✓	
2012	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~	
2011		✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	▒	✓	Ø	✓	Ø	
2010		✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	Ø	
2012	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	
2011		✓	▒	✓	✓	~	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▒	✓	✓	✓	~	
2012	TELFÓNICA, S.A.	Ø	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	
2011		Ø	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	
2010		Ø	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	
2012	VISCOFAN, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	
2011		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ☒

Recomendaciones del Código Unificado (IBEX 35) (continuación)

Año	Entidad	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
		Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2012		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011	ABENGOA, S.A.	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2012		✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011	ABERTIS	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010	INFRAESTRUCTURAS, S.A.	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2011	ACCIONA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2012		✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011	ACERINOX, S.A.	✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~	✓	✓	✓	✓
2012	ACS, ACTIVIDADES DE	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2011	CONSTRUCCIÓN Y	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2010	SERVICIOS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2012		✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	AMADEUS IT HOLDING, S.A.	✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		~	☒	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~	✓	✓
2012	BANCO BILBAO VIZCAYA	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2011	ARGENTARIA, S.A.	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2011	BANCO DE SABADELL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2011	BANCO POPULAR	✓	✓	✓	✓	✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2010	ESPAÑOL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2011	BANCO SANTANDER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2012		✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	BANKINTER, S.A.	✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2012	BOLSAS Y MERCADOS	✓	~	✓	✓	✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	ESPAÑOL, SDAD HOLDING	✓	Ø	✓	✓	✓	☒	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010	DE MDOS Y STMAS FIN., S.A.	✓	Ø	✓	✓	✓	☒	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ☒

Recomendaciones del Código Unificado (IBEX 35) (continuación)

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2012	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2010		✓	~	✓	✓	✓	☒	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2012	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.	✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011		✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012	MAPFRE, S.A.	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	✓	☒	✓	✓	✓	☒	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011		✓	☒	✓	✓	✓	☒	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	☒	✓	✓	✓	☒	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2012	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	REPSOL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	☒	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	☒	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2012	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	✓	Ø	✓
2011		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	Ø	✓
2010		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	Ø	✓
2012	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	☒	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	~	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2012	TELEFÓNICA, S.A.	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	VISCOFAN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ☐

Recomendaciones del Código Unificado (IBEX 35) (continuación)

Año	Entidad	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el credito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interes social	Explicación de razones de cese antes de termino de mandato	Regimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la Junta general sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	☐	☐	~
2011	ABENGOA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	☐	☐	~
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	☐	☐	~
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	~
2011	ABERTIS	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	~
2010	INFRAESTRUCTURAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	~
2012		✓	✓	☐	☐	✓	✓	✓	☐	✓	✓	~	Ø	Ø	✓
2011	ACCIONA, S.A.	✓	✓	☐	✓	✓	✓	✓	☐	✓	✓	~	Ø	Ø	✓
2010		✓	✓	☐	☐	✓	✓	✓	☐	✓	Ø	~	Ø	✓	✓
2012		✓	✓	✓	☐	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓
2011	ACERINOX, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	~
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	~
2012	ACS, ACTIVIDADES DE	✓	✓	✓	☐	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	CONSTRUCCIÓN Y	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	SERVICIOS, S.A.	✓	✓	✓	☐	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	☐	✓	✓	✓	☐	✓	✓	✓	☐	☐	✓
2011	AMADEUS IT HOLDING, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	☐	✓	✓	✓	☐	☐	✓
2010		Ø	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	☐	~	✓	✓	☐	☐	✓
2012		✓	✓	✓	☐	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	BANCO BILBAO VIZCAYA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	ARGENTARIA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	☐	Ø	✓	✓	✓	☐	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2011	BANCO DE SABADELL, S.A.	✓	✓	☐	☐	✓	✓	✓	☐	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2010		✓	✓	☐	☐	✓	✓	✓	☐	✓	✓	~	Ø	✓	✓
2012		✓	✓	☐	✓	✓	✓	✓	☐	✓	✓	✓	~	✓	✓
2011	BANCO POPULAR	✓	✓	☐	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓
2010	ESPAÑOL, S.A.	✓	✓	☐	☐	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓
2012		Ø	✓	☐	✓	✓	✓	✓	☐	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	BANCO SANTANDER, S.A.	Ø	✓	☐	✓	✓	✓	✓	☐	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		Ø	✓	☐	☐	✓	✓	✓	☐	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	☐	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	BANKINTER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	☐	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	BOLSAS Y MERCADOS	✓	✓	☐	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	ESPAÑOLES, SDAD HOLDING	✓	✓	☐	☐	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	DE MDOS Y STMAS FIN., S.A.	✓	✓	☐	☐	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (IBEX 35) (continuación)

Año	Entidad	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el credito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interes social	Explicación de razones de cese antes de termino de mandato	Regimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la Junta general sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2012		✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~
2011	CAIXABANK, S.A.	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	Ø	~
2010		✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	▒	▒	~	Ø	✓	Ø	~
2012	DISTRIBUIDORA	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	▒	▒	✓
2011	INTERNACIONAL DE	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	✓	✓	~	▒	▒	✓
2010	ALIMENTACIÓN, S.A.														
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	EBRO FOODS, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	▒	✓
2011	ENAGÁS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▒	▒	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	▒	▒	▒	✓
2012		✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	▒	✓	✓	~	Ø	Ø	~
2011	ENDESA, S.A.	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	~	~	Ø	~
2010		✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	▒	✓	~	✓	~	Ø	~
2012		✓	✓	✓	▒	~	Ø	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011	FERROVIAL, S.A.	✓	✓	✓	▒	~	Ø	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	✓	✓	~	~	✓	✓	✓
2012	FOMENTO DE	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	~
2011	CONSTRUCCIONES Y	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~	✓	~
2010	CONTRATAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	~	✓	~
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	GAMESA CORPORACIÓN	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓
2010	TECNOLÓGICA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	▒	▒	▒	✓
2012		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	✓	✓	~	✓	Ø	~
2011	GAS NATURAL SDG, S.A.	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	~	✓	Ø	~
2010		✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	~	✓	Ø	~
2012		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	▒	▒	~
2011	GRIFOLS, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	▒	▒	✓
2010		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	▒	▒	~
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓
2011	IBERDROLA, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	INDRA SISTEMAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (IBEX 35) (continuación)

Año	Entidad	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el credito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interes social	Explicación de razones de cese antes de termino de mandato	Regimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la Junta general sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2012	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	Ø	✓	▒	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		Ø	✓	▒	▒	✓	✓	✓	▒	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		Ø	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	~	✓	✓
2012	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	▒	✓
2011		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	▒	✓
2010		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	▒	✓
2012	MAPFRE, S.A.	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	~	~
2011		✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	~	~
2010		✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	~	~
2012	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	✓	✓	▒	▒	✓	Ø	✓	▒	✓	✓	~	✓	✓	✓
2011		✓	✓	▒	▒	✓	Ø	✓	▒	✓	✓	~	✓	✓	✓
2010		✓	✓	▒	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	▒	▒	▒	✓
2011		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	✓	✓	▒	▒	▒	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	▒	▒	▒	✓
2012	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	▒	✓
2011		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	▒	~
2010		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	▒	~
2012	REPSOL, S.A.	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2012	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▒	✓	~	~	~	Ø	✓
2011		✓	✓	~	~	~	Ø	✓	▒	✓	~	✓	~	Ø	✓
2010		✓	✓	~	~	~	Ø	✓	▒	✓	~	✓	~	Ø	✓
2012	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	✓	✓	▒	▒	✓	Ø	✓	▒	✓	~	▒	▒	▒	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	~	▒	▒	▒	✓
2010		✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	Ø	~	▒	▒	✓
2012	TELEFÓNICA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	✓	~	~	✓	✓	✓
2012	VISCOFAN, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	~	✓	✓	✓	~

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ☒

Recomendaciones del Código Unificado (IBEX 35) (continuación)

Año	Entidad	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
		Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información la comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del Comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	ABENGOA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	ABERTIS	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010	INFRAESTRUCTURAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	ACCIONA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	ACERINOX, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012	ACS, ACTIVIDADES DE	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	CONSTRUCCIÓN Y	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	SERVICIOS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	~	✓	✓	✓
2011	AMADEUS IT HOLDING, S.A.	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	~	✓	✓	✓
2010		Ø	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	✓	~	Ø	✓	Ø
2012		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	BANCO BILBAO VIZCAYA	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	ARGENTARIA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	BANCO DE SABADELL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	BANCO POPULAR	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	ESPAÑOL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	BANCO SANTANDER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	BANKINTER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	BOLSAS Y MERCADOS	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	ESPAÑOLES, SDAD HOLDING	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	DE MDOS Y STMAS FIN., S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ☒

Recomendaciones del Código Unificado (IBEX 35) (continuación)

Año	Entidad	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
		Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información la comité de auditoría responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del Comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2012	INDUSTRIA DE DISEÑO	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	TEXTIL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	INTERNATIONAL	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	CONSOLIDATED AIRLINES	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	GROUP, S.A.														
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	MAPFRE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	MEDIASET ESPAÑA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010	COMUNICACIÓN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	OBRASCON HUARTE	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	LAIN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	RED ELÉCTRICA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010	CORPORACIÓN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2011	REPSOL, S.A	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	~	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2011	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2011	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	TELEFÓNICA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	VISCOFAN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización superior a 1.000 millones de euros)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2012		✓	▒	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	Ø
2011	ALMIRALL, S.A.	✓	▒	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	Ø
2010		✓	▒	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	▒	✓	✓	✓	Ø
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	Ø	Ø	~	Ø
2011		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	Ø	Ø	~	Ø
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	Ø	Ø	~	Ø
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	✓
2011	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	~
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	~
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	Ø	Ø	✓	✓
2011	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	Ø	Ø	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	Ø	Ø	✓	✓
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2011	JAZZTEL, PLC.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~
2011	METROVACESA, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒
2011	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓	▒
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	✓	▒
2012		✓	▒	✓	Ø	~	✓	✓	~	✓	✓	▒	✓	Ø	~	Ø
2011	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	✓	✓	✓	Ø	~	Ø	✓	~	✓	✓	▒	Ø	Ø	~	Ø
2010		✓	✓	✓	Ø	~	Ø	✓	~	✓	✓	▒	Ø	Ø	~	Ø
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	~
2011	ZARDOYA OTIS, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	~
2010		✓	▒	✓	Ø	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	Ø	Ø	✓	~

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización superior a 1.000 millones de euros) (continuación)

Año	Entidad	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
		Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2012		✓	▒	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011	ALMIRALL, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	✓
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2011	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	✓
2012		✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	✓
2011	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	✓
2010		✓	Ø	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	✓
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	JAZZTEL, PLC.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		~	▒	✓	✓	✓	✓	~	✓	Ø	~	~	✓	✓	✓	✓
2011	METROVACESA, S.A.	~	▒	✓	✓	✓	✓	~	✓	Ø	~	~	✓	✓	✓	✓
2010		~	▒	✓	✓	✓	✓	~	✓	Ø	~	~	✓	✓	✓	✓
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2012		~	Ø	~	✓	~	▒	Ø	✓	Ø	✓	Ø	Ø	~	✓	✓
2011	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	~	Ø	~	✓	~	▒	Ø	✓	✓	✓	Ø	Ø	~	Ø	✓
2010		~	Ø	~	✓	~	▒	Ø	✓	✓	✓	Ø	Ø	~	Ø	✓
2012		~	▒	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓
2011	ZARDOYA OTIS, S.A.	~	▒	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓
2010		~	▒	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: □

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización superior a 1.000 millones de euros) (continuación)

Año	Entidad	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el credito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interes social	Explicación de razones de cese antes de termino de mandato	Regimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la Junta general de informe sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada
2012		Ø	✓	□	~	✓	✓	✓	□	✓	✓	Ø	□	□
2011	ALMIRALL, S.A.	Ø	✓	□	~	✓	✓	✓	□	✓	✓	Ø	□	□
2010		Ø	✓	□	□	✓	✓	✓	□	✓	~	Ø	□	□
2012		Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓
2011	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓
2012	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	□	□	~	Ø	□	□
2011		✓	✓	✓	□	Ø	✓	✓	□	□	Ø	Ø	□	□
2010		✓	✓	✓	□	Ø	✓	✓	□	□	Ø	Ø	□	□
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	□	□
2011	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	□	□
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	□	□
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	□	□
2011	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	□	□
2010		Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	□	□
2012		✓	✓	✓	□	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	□	□
2011	JAZZTEL, PLC.	✓	✓	✓	□	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	□	□
2010		✓	✓	✓	□	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	□	□
2012		Ø	~	✓	~	✓	✓	✓	□	✓	✓	~	~	✓
2011	METROVACESA, S.A.	Ø	~	✓	~	✓	✓	✓	□	✓	~	~	~	✓
2010		Ø	~	✓	~	✓	✓	✓	□	✓	~	~	~	✓
2012		✓	✓	✓	□	✓	✓	✓	□	✓	✓	Ø	✓	✓
2011	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	✓	✓	✓	□	✓	✓	✓	□	✓	✓	Ø	✓	✓
2010		✓	✓	✓	□	✓	✓	✓	□	✓	~	Ø	✓	✓
2012		✓	Ø	□	□	Ø	✓	✓	□	□	Ø	Ø	□	□
2011	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	Ø	Ø	□	□	Ø	Ø	✓	□	□	Ø	Ø	□	□
2010		Ø	Ø	□	□	Ø	Ø	✓	□	□	Ø	Ø	□	□
2012		✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	□	□
2011	ZARDOYA OTIS, S.A.	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	□	□
2010		✓	✓	✓	□	Ø	✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	□	□

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ☒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización superior a 1.000 millones de euros) (continuación)

Año	Entidad	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
		Composición comisiones de supervisión y control	Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información la comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	ALMIRALL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	☒	~	☒
2011		~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	☒	~	☒
2010		~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	☒	~	☒
2012		~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012		~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	☒	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	JAZZTEL, PLC.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2011	METROVACESA, S.A.	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2010		~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2012		~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012		Ø	✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	~	✓	☒	☒	☒	☒	☒
2011	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	Ø	✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	~	✓	☒	☒	☒	☒	☒
2010		Ø	✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	~	✓	☒	☒	☒	☒	☒
2012		~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	☒	☒
2011	ZARDOYA OTIS, S.A.	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	☒	☒
2010		~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	☒	☒	☒

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de euros)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2012	ATRESMEDIA CORPORACIÓN	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	✓
2011	DE MEDIOS DE	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	✓
2010	COMUNICACIÓN, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	✓
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2011	BANKIA, S.A	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓
2010																
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▒	Ø	Ø	✓	✓
2011	CEMENTOS MOLINS, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓
2012		✓	▒	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	✓
2011	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	✓	▒	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2010		✓	▒	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	✓
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	~
2011	DURO FELGUERA, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	~
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	~
2012		✓	▒	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	~
2011	ELECNOR, S.A.	✓	▒	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	~
2010		✓	▒	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	~
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	ENCE ENERGIA Y	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø
2010	CELULOSA, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2011	MELIA HOTELS	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▒	✓	✓	Ø	✓
2010	INTERNATIONAL S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▒	✓	✓	Ø	✓
2012		✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	✓
2011	NH HOTELES, S.A.	✓	✓	~	✓	~	✓	✓	~	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	✓
2010		Ø	✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2012		✓	▒	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	~
2011	TESTA INMUEBLES EN	✓	▒	Ø	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	Ø
2010	RENTA, S.A.	✓	▒	Ø	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	Ø
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓
2011	VIDRALA, S.A.	✓	▒	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓
2010		✓	▒	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	Ø	Ø	✓	✓

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ☒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de euros) (continuación)

Año	Entidad	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
		Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2012	ATRESMEDIA CORPORACIÓN	~	☒	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011	DE MEDIOS DE	~	☒	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	~	~	~	~	✓	✓
2010	COMUNICACIÓN, S.A.	~	☒	✓	✓	✓	☒	Ø	✓	✓	~	~	~	~	✓	✓
2012		✓	Ø	✓	✓	✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	BANKIA, S.A.	✓	Ø	✓	✓	✓	☒	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010																
2012		✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	
2011	CEMENTOS MOLINS, S.A.	✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓
2010		✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2012		✓	☒	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~	✓	✓
2011	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	✓	☒	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	✓	~
2010		✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	✓	~
2012		✓	~	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~
2011	DURO FELGUERA, S.A.	✓	~	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~
2010		✓	~	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	~
2012		~	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	~
2011	ELECNOR, S.A.	~	Ø	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	~
2010		~	Ø	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	~
2012		✓	☒	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	~	Ø	✓
2011	ENCE ENERGIA Y	✓	☒	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	~	✓	✓
2010	CELULOSA, S.A.	✓	☒	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	~	✓	✓
2012		✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓
2011	MELIA HOTELS	✓	☒	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓
2010	INTERNATIONAL S.A.	✓	☒	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	~	Ø	Ø
2012		✓	☒	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓
2011	NH HOTELES, S.A.	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2012		✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	✓	Ø	✓
2011	TESTA INMUEBLES	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	Ø	✓
2010	EN RENTA, S.A.	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	Ø	✓
2012		✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	Ø	✓
2011	VIDRALA, S.A.	✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	Ø	✓
2010		✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	Ø	✓

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de euros) (continuación)

Año	Entidad	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el credito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interes social	Explicación de razones de cese antes de termino de mandato	Regimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la Junta general de informe sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2012	ATRESMEDIA CORPORACIÓN	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	~	✓	✓
2011	DE MEDIOS DE	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	~	✓	✓
2010	COMUNICACIÓN, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	✓	~	Ø	~	✓	✓
2012		✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓
2011	BANKIA, S.A	✓	✓	▒	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~
2010															
2012		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	▒	▒	~
2011	CEMENTOS MOLINS, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	▒	▒	~
2010		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	Ø	~	▒	▒	~
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓
2012		✓	~	✓	▒	✓	Ø	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	~
2011	DURO FELGUERA, S.A.	✓	~	✓	▒	✓	Ø	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	~
2010		✓	~	✓	▒	✓	Ø	✓	▒	✓	~	~	~	✓	~
2012		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	▒	~
2011	ELECNOR, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	▒	▒	~
2010		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	▒	▒	~
2012		✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	▒	▒	✓	~	~	Ø	~
2011	ENCE ENERGIA Y	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	▒	▒	✓	~	~	Ø	~
2010	CELULOSA, S.A.	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	▒	▒	~	~	~	Ø	~
2012		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	▒	▒	✓
2011	MELIA HOTELS	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	▒	▒	~
2010	INTERNATIONAL S.A.	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	▒	▒	~
2012		✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	✓	~	~	✓	✓	✓
2011	NH HOTELES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	✓
2010		✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	~	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▒	✓	~	✓	▒	▒	✓
2011	TESTA INMUEBLES EN	✓	✓	~	~	~	Ø	Ø	▒	✓	~	✓	▒	▒	✓
2010	RENTA, S.A.	✓	✓	~	▒	~	Ø	Ø	▒	✓	~	✓	▒	▒	✓
2012		✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓
2011	VIDRALA, S.A.	✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓
2010		✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	Ø	▒	▒	✓

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ☒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de euros) (continuación)

Año	Entidad	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
		Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información la auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del Comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2012	ATRESMEDIA CORPORACIÓN	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	DE MEDIOS DE	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2010	COMUNICACIÓN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	☒	✓	☒
2011	BANKIA, S.A	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2010															
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	CEMENTOS MOLINS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	~	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	DURO FELGUERA, S.A.	✓	✓	✓	~	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~	✓	✓
2011	ELECNOR, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	~	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	ENCE ENERGIA Y	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010	CELULOSA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	MELIA HOTELS	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010	INTERNATIONAL S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	NH HOTELES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2011	TESTA INMUEBLES EN	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2010	RENTA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	VIDRALA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 250 y 500 millones de euros)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2012		✓		Ø	✓	~	✓	✓	~	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓
2011	ALZA REAL ESTATE, S.A.	✓		Ø	✓	~	✓	✓	~	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓
2010		✓		Ø	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓		Ø	✓	✓	✓
2012		✓		Ø	✓	✓	✓	✓	~	Ø	Ø		Ø	Ø	Ø	Ø
2011	BANCO DE VALENCIA, S.A.	✓		Ø	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø		Ø	Ø	Ø	Ø
2010		✓		Ø	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓		✓	✓	✓	✓
2012	CAMPOFRÍO FOOD	✓		~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	Ø	✓	~
2011	CAMPOFRÍO FOOD	✓		~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	~
2010	GROUP, S.A.	✓		~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	~
2012		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	Ø
2011	DEOLEO, S.A.	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	Ø
2010		✓		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓		Ø	Ø	✓	Ø
2012		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
2011	FAES FARMA, S.A.	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
2010		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
2012		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	Ø	✓	✓
2011	FLUIDRA, S.A.	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	Ø	✓	✓
2010		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	Ø	✓	✓
2012	INMOBILIARIA	✓		~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	Ø	✓	✓
2011	COLONIAL, S.A.	✓		~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	Ø	✓	✓
2010		✓		~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	Ø	✓	✓
2012	LABORATORIOS	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~		✓	✓	✓	Ø
2011	FARMACÉUTICOS	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~		✓	Ø	✓	Ø
2010	ROVI, S.A.	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~		✓	✓	✓	Ø
2012	MIQUEL Y COSTAS &	✓		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~
2011	MIQUEL, S.A.	✓		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓		Ø	Ø	✓	~
2010		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		Ø	Ø	✓	~
2012		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
2011	TUBACEX, S.A.	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
2010		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
2102		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~
2011	TUBOS REUNIDOS, S.A.	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~
2010		✓		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓		✓	Ø	✓	~
2012		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~		✓	Ø	✓	✓
2011	URALITA, S.A.	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	Ø	✓	✓
2010		✓		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓		✓	Ø	✓	✓
2012		Ø		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓		✓	✓	✓	✓
2011	ZELTIA, S.A.	Ø		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓		✓	✓	✓	✓
2010		Ø		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 250 y 500 millones de euros) (continuación)

	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2012		✓	▒	✓	~	✓	✓	~	✓	✓	~	✓	✓	~	✓	✓
2011	ALZA REAL ESTATE, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	~	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	~	✓	✓
2012		Ø	▒	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2011	BANCO DE VALENCIA, S.A.	Ø	▒	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	~	✓	~	Ø	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	~
2011	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	~
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	~
2012		~	▒	✓	✓	~	✓	Ø	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011	DEOLEO, S.A.	~	▒	✓	✓	~	✓	Ø	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		~	▒	✓	✓	~	✓	Ø	✓	✓	✓	~	Ø	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓
2011	FAES FARMA, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	~	Ø	✓
2010		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~	✓	✓
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	FLUIDRA, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	✓	✓	✓	✓	~	▒	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	~	▒	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2012		✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓
2011	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓
2010		✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	~
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2011	TUBACEX, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	~	✓	✓
2011	TUBOS REUNIDOS, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	~	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	~	Ø	~
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	✓	✓	✓
2011	URALITA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2012		✓	Ø	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	~	~	~	✓	✓	✓
2011	ZELTIA, S.A.	✓	Ø	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	~	~	~	✓	✓	✓
2010		✓	Ø	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	~	~	~	✓	✓	✓

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 250 y 500 millones de euros) (continuación)

Año	Entidad	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el credito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interes social	Explicación de razones de cese antes de termino de mandato	Regimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la Junta general de informe sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2012		✓	✓	✓	~	~	✓	✓	▒	▒	~	~	▒	▒	✓
2011	ALZA REAL ESTATE, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓	~	▒	▒	✓
2010		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓	~	▒	▒	✓
2012		Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2011	BANCO DE VALENCIA, S.A.	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	▒	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2010		Ø	~	✓	▒	✓	Ø	✓	✓	▒	~	~	~	✓	~
2012		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓	~	▒	▒	✓
2011	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	~	~	▒	▒	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	~	~	▒	▒	✓
2012		✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	▒	▒	✓	~	~	✓	~
2011	DEOLEO, S.A.	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	▒	▒	✓	~	~	✓	~
2010		✓	✓	✓	~	✓	Ø	✓	✓	▒	Ø	~	~	▒	~
2012		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓	Ø	▒	▒	✓
2011	FAES FARMA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	✓	✓
2011	FLUIDRA, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	~	✓	✓
2011	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓	~	~	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓	~	~	✓	✓
2012		Ø	✓	▒	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	▒	▒	~
2011	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	Ø	✓	▒	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	▒	▒	~
2010		Ø	✓	▒	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	▒	▒	~
2012		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	▒	▒	~
2011	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	▒	▒	~
2010		✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	▒	▒	~	Ø	▒	▒	~
2012		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓	~	▒	▒	✓
2011	TUBACEX, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	~	~	▒	▒	✓
2010		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	~	~	▒	▒	✓
2012		Ø	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	▒	▒	✓	Ø	✓	✓	✓
2011	TUBOS REUNIDOS, S.A.	Ø	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	▒	▒	Ø	Ø	✓	✓	✓
2010		Ø	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	▒	~	Ø	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓	~	▒	▒	✓
2011	URALITA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓	~	▒	▒	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓	~	▒	▒	✓
2012		✓	✓	~	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓	~	Ø	Ø	~
2011	ZELTIA, S.A.	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓	~	Ø	Ø	~
2010		✓	✓	~	▒	~	✓	✓	▒	▒	Ø	~	Ø	Ø	~

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 250 y 500 millones de euros) (continuación)

Año	Entidad	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
		Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información la comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del Comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2012		✓	✓	Ø	Ø	~	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒
2011	ALZA REAL ESTATE, S.A.	✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		Ø	Ø	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	▒	▒	▒	Ø	▒
2011	BANCO DE VALENCIA, S.A.	Ø	Ø	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2010		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2012		Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	DEOLEO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	FAES FARMA, S.A.	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	FLUIDRA, S.A.	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	TUBACEX, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	TUBOS REUNIDOS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	URALITA, S.A.	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012		Ø	✓	✓	✓	~	~	✓	~	✓	✓	~	✓	~	✓
2011	ZELTIA, S.A.	Ø	✓	✓	✓	~	~	✓	~	✓	✓	~	✓	~	✓
2010		Ø	✓	Ø	~	~	~	✓	~	✓	Ø	✓	✓	~	✓

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	✓
2011	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	✓
2010		✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2012		✓	▒													
2011	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	~
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	~
2012	AGROFRUSE-	✓	▒	✓	✓	✓	Ø	✓	~	Ø	✓	▒	Ø	Ø	~	Ø
2011	MEDITERRANEAN															
2010	AGRICULTURAL GROUP, S.A.															
2012		✓	▒	✓	Ø	~	✓	✓	~	✓	~	✓	Ø	Ø	✓	Ø
2011	AHORRO FAMILIAR, S.A.	✓	▒	✓	Ø	~	✓	✓	~	✓	~	✓	Ø	Ø	✓	Ø
2010		✓	▒	✓	Ø	~	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	Ø
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	Ø
2011	AMPER, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	Ø
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	Ø	~
2012		✓	▒	✓	Ø	✓	✓	✓	~	✓	✓	▒	✓	Ø	Ø	Ø
2011	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	✓	▒	✓	Ø	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓	Ø	~	Ø
2010		✓	▒	✓	Ø	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓	Ø	~	Ø
2012		✓	▒	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø
2011	AZKOYEN, S.A.	✓	▒	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	Ø
2011	BARÓN DE LEY, S.A.	✓	▒	Ø	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	▒	✓	✓	✓	Ø
2010		✓	▒	Ø	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	Ø
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	Ø	✓	✓	Ø
2011	BIOSEARCH, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	Ø
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	Ø
2012		✓	▒	✓	✓	✓	Ø	✓	~	✓	Ø	▒	Ø	Ø	✓	▒
2011	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	Ø	✓	~	✓	Ø	▒	Ø	Ø	✓	▒
2010		✓	▒	✓	✓	✓	Ø	✓	~	✓	Ø	▒	Ø	Ø	✓	▒
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~
2011	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	✓	Ø	✓	~
2011	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	✓	Ø	✓	~
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	✓	Ø	Ø	~

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▨

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2012	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2011		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2010		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2012	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	~
2011		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	~
2010		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	~
2012	CODERE, S.A.	✓	▨	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓
2011		✓	▨	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▨	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓
2012	COMPANYIA D' AIGÜES DE SABADELL, S.A.	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	Ø	Ø	~	Ø
2011		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	Ø	Ø	~	Ø
2010		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	Ø	Ø	~	Ø
2012	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	✓	▨	✓	✓	✓	Ø	✓	~	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø
2011		✓	▨	~	✓	~	Ø	Ø	Ø	Ø	✓	Ø	✓	Ø	✓	▨
2010		✓	▨	~	✓	~	Ø	Ø	Ø	Ø	✓	Ø	✓	Ø	✓	▨
2012	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	✓	▨	✓	Ø	~	✓	✓	~	✓	✓	▨	✓	Ø	~	~
2011		✓	▨	✓	✓	~	✓	✓	~	✓	Ø	▨	Ø	Ø	~	~
2010		✓	▨	✓	✓	~	✓	✓	~	✓	Ø	▨	Ø	Ø	~	~
2012	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	✓	▨	Ø	✓	✓	Ø	✓	~	✓	✓	▨	✓	Ø	✓	✓
2011		✓	▨	Ø	✓	✓	Ø	✓	~	✓	✓	▨	✓	Ø	✓	✓
2010		✓	▨	Ø	✓	✓	Ø	✓	~	✓	✓	▨	✓	Ø	✓	✓
2012	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	✓	▨	Ø	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	▨	✓	Ø	✓	Ø
2011		✓	▨	Ø	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	▨	✓	Ø	✓	Ø
2010		✓	▨	Ø	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	▨	✓	Ø	✓	Ø
2012	COMPAÑÍA VINICOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	Ø	✓	~
2011		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	Ø	✓	~
2010		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	Ø	✓	~
2012	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	✓	▨	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	Ø	▨	✓	Ø	✓	▨
2011		✓	▨	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	Ø	▨	✓	Ø	✓	▨
2010		✓	▨	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	▨	✓	Ø	✓	▨
2012	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	Ø
2011		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	Ø
2010		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	Ø
2012	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	✓	▨	Ø	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø
2011		✓	▨	Ø	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø
2010		✓	▨	Ø	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2012	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	~	~
2011		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	Ø	Ø	~	~
2010		✓	▒	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	Ø	Ø	~	~
2012	ECOLUMBER, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	▒	Ø	Ø	✓	▒
2011		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	▒	Ø	Ø	✓	▒
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	▒	Ø	Ø	✓	▒
2012	ERCROS, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~
2011		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~
2012	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	~
2011		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▒	✓	✓	✓	Ø
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	Ø
2012	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	✓	▒	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	Ø	✓	✓	▒
2011		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	Ø	✓	✓	▒
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	Ø	✓	✓	▒
2012	FUNESPAÑA, S.A.	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒
2012	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2011		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	✓
2012	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2011		✓	▒	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓	✓
2012	GRUPO EZENTIS, S.A.	✓	▒	Ø	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø
2011		✓	▒	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø
2010		✓	▒	Ø	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	✓	Ø	✓	Ø
2012	GRUPO TAVEX, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	Ø	Ø	✓	✓
2011		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	Ø
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø
2012	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2011		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2012	INDO INTERNACIONAL, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	Ø	✓	✓	Ø
2011		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	Ø	✓	✓	Ø
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	Ø	✓	✓	Ø

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2012		Ø	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø
2011	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	Ø	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø
2010		Ø	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø
2012		✓	▒	Ø	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	Ø	▒	Ø	✓	Ø	Ø
2011	INMOFIBAN, S.A.	✓	▒	Ø	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	Ø	▒	Ø	✓	Ø	Ø
2010		✓	▒	Ø	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	Ø	▒	Ø	✓	Ø	Ø
2012		✓	▒	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	Ø
2011	INMOLEVANTE, S.A.	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	▒
2010		✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	▒
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2011	INVERFIATC, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	Ø
2012		✓	▒	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	Ø
2011	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN COMÚN, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	Ø
2010		✓	▒	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	✓	Ø
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	Ø	✓
2011	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	Ø	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	Ø	✓
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2012		✓	▒	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	Ø	✓	✓	▒
2011	LIBERTAS 7, S.A.	✓	▒	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	▒
2010		✓	▒	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	▒
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▒	Ø	Ø	✓	~
2011	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▒	Ø	Ø	✓	~
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▒	Ø	Ø	✓	~
2012		✓	▒	✓	Ø	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	Ø	Ø	~	Ø
2011	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	✓	▒	✓	Ø	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	Ø	Ø	~	Ø
2010		✓	▒	✓	Ø	✓	✓	✓	~	✓	~	Ø	Ø	Ø	✓	~
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	Ø	Ø	✓	✓
2011	MARTINSA-FADESA, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	Ø	Ø	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	Ø	Ø	✓	✓
2012		Ø	▒	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	Ø	Ø	Ø	Ø
2011	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	Ø	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	~	Ø
2010		Ø	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	Ø	Ø	~	Ø

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▨

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2012		✓	▨	~	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	▨	✓	Ø	✓	Ø
2011	MOBILIARIA MONESA, S.A.	✓	▨	~	Ø	✓	✓	✓	~	✓	✓	▨	✓	Ø	✓	Ø
2010		✓	▨	~	Ø	✓	Ø	✓	~	✓	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	▨
2012		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨
2011	MONTEBALITO, S.A.	✓	▨	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨
2010		✓	▨	✓	✓	~	Ø	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨
2012		✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	Ø	✓	✓
2011	NATRA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	Ø	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	Ø	✓	✓
2012		✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	▨	Ø	Ø	Ø	✓
2011	NATRACEUTICAL, S.A.	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	▨	Ø	Ø	✓	✓
2010		✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	▨	Ø	Ø	✓	Ø
2012		Ø	▨	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓
2011	NICOLÁS CORREA, S.A.	Ø	▨	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	▨	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓
2012		✓	▨	Ø	Ø	Ø	Ø	✓	~	✓	~	✓	✓	Ø	✓	Ø
2011	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	✓	▨	Ø	Ø	Ø	Ø	✓	~	✓	~	✓	Ø	✓	✓	Ø
2010		✓	▨	Ø	Ø	Ø	Ø	✓	~	✓	~	▨	Ø	✓	✓	Ø
2012		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	Ø	Ø	Ø	✓	✓	Ø
2011	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▨	Ø	✓	✓	Ø
2010		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▨	Ø	✓	✓	Ø
2012		✓	▨	Ø	Ø	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	▨	Ø	✓	~	Ø
2011	PRIM, S.A.	✓	▨	Ø	Ø	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	▨	Ø	✓	~	Ø
2010		✓	▨	Ø	Ø	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	▨	Ø	✓	~	Ø
2012		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▨	✓	✓	~	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓
2011	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	Ø	✓	✓	✓
2010		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓
2012		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	Ø	Ø	✓	✓
2011	REALIA BUSINESS, S.A.	✓	▨	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	Ø	Ø	✓	✓
2010		✓	▨	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	Ø	Ø	✓	✓
2012		✓	▨	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	RENTA 4 BANCO, S.A.	✓	▨	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2012	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	Ø	✓	✓	Ø
2011		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	Ø	✓	✓	Ø
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	Ø	✓	✓	~
2012	REYAL URBIS, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	Ø
2011		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▒	✓	✓	✓	Ø
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▒	✓	✓	✓	~
2012	S.A. RONSA	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	Ø	▒	Ø	✓	✓	▒
2011		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	Ø	▒	Ø	Ø	✓	▒
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	✓	▒
2012	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	✓	▒	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	Ø
2011		✓	▒	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	~
2010		✓	▒	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	~
2012	SNIACE, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	~
2011		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	~
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	~
2012	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	✓	▒	✓	Ø	✓	✓	✓	~	✓	~	Ø	Ø	Ø	~	~
2011		✓	▒	✓	Ø	✓	✓	✓	~	✓	~	Ø	Ø	Ø	~	~
2010		✓	▒	✓	Ø	✓	✓	✓	~	✓	~	Ø	Ø	Ø	✓	~
2012	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	Ø
2011		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	Ø
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	▒	✓	✓	✓	Ø
2012	SOTOGRADE, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2011		✓	▒	✓	✓	Ø	✓	✓	~	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2012	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	✓	▒	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2011		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	~	✓
2012	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	~	▒	✓	Ø	✓	▒
2011		✓	▒	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒
2012	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	✓
2011		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	▒	Ø	Ø	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	Ø	Ø	✓	✓
2012	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	✓	▒	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2011		✓	▒	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	✓
2010		✓	▒	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2012		✓	▒	Ø	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2011	URBAR INGENIEROS, S.A.	✓	▒	Ø	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	~	Ø	✓	Ø	✓	✓
2010		✓	▒	Ø	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	~	Ø	✓	Ø	✓	✓
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	✓	~
2011	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	✓	~
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	✓	~
2012		✓	▒	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2011	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	✓	▒	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▒	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	Ø
2012		✓	▒	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	✓
2011	VOCENTO, S.A.	✓	▒	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2010		✓	▒	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2011	VUELING AIRLINES, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓
2011	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓
2011	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓
2012	AGROFRUSE-	✓	▒	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	Ø	~	Ø	Ø
2011	MEDITERRANEAN															
2010	AGRICULTURAL GROUP, S.A.															
2012		✓	▒	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	~	✓	~	Ø	✓
2011	AHORRO FAMILIAR, S.A.	✓	▒	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	~	✓	~	Ø	✓
2010		✓	▒	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	~	✓	~	Ø	✓
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2011	AMPER, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	▒	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓
2011	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	✓	▒	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓
2010		✓	▒	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	Ø	✓	✓	✓
2012		✓	▒	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	~	~	✓	~	✓	✓
2011	AZKOYEN, S.A.	✓	▒	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	~	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▒	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	~	~	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓
2011	BARÓN DE LEY, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	~	Ø	Ø
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓
2011	BIOSEARCH, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓
2012		✓	▒	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	✓	~	Ø	Ø
2011	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	✓	▒	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	✓	~	Ø	Ø
2010		✓	▒	~	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	~	✓	Ø
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	✓
2012		✓	▒	~	✓	✓	▒	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	✓
2011	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	✓	▒	~	✓	✓	▒	Ø	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓
2010		✓	▒	~	✓	✓	▒	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2012	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2010		✓	✓	✓	~	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2012	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	CODERE, S.A.	✓	✓	✓	~	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	COMPANYIA D'AIGÜES DE SABADELL, S.A.	✓	▒	~	✓	✓	✓	~	✓	Ø	✓	Ø	Ø	~	✓	✓
2011		✓	▒	~	✓	✓	✓	~	✓	Ø	✓	Ø	Ø	~	Ø	✓
2010		✓	▒	~	✓	✓	✓	~	✓	Ø	✓	Ø	Ø	~	Ø	✓
2012	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	✓	Ø	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø
2011		✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2010		✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2012	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	~	▒	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	~	~	✓	~	✓	✓
2011		~	▒	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	~	~	✓	~	✓	~
2010		~	▒	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	~	~	✓	~	✓	~
2012	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~	✓	~	✓	✓
2011		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~	✓	~	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~	✓	~	✓	✓
2012	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2012	COMPAÑÍA VINICOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	~	▒	✓	~	✓	▒	Ø	✓	✓	Ø	~	✓	~	Ø	✓
2011		~	▒	✓	~	✓	▒	Ø	✓	✓	Ø	~	✓	~	Ø	✓
2010		~	▒	✓	~	✓	▒	Ø	✓	✓	Ø	~	✓	~	Ø	✓
2012	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	✓
2011		✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	✓
2010		✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	✓
2012	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	▒	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▒	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011		✓	▒	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ☒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2012	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	✓	☒	~	✓	✓	☒	~	✓	✓	✓	~	Ø	✓	✓	✓
2011		✓	☒	~	✓	✓	☒	~	✓	✓	✓	~	Ø	✓	✓	✓
2010		✓	☒	~	✓	✓	☒	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓
2012	ECOLUMBER, S.A.	~	☒	~	✓	✓	☒	~	✓	Ø	Ø	~	Ø	~	Ø	✓
2011		~	☒	~	✓	✓	☒	~	✓	Ø	Ø	~	Ø	~	Ø	✓
2010		~	☒	~	✓	✓	☒	~	✓	Ø	Ø	~	Ø	~	Ø	✓
2012	ERCROS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2012	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	✓	☒	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011		✓	☒	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2012	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	✓	☒	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	Ø	✓
2011		✓	☒	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	Ø	✓
2010		✓	☒	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	✓
2012	FUNESPAÑA, S.A.	✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	✓	~	✓	✓	✓	☒	~	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	✓
2011		✓	~	✓	✓	✓	☒	~	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	✓
2010		✓	~	✓	✓	✓	☒	~	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	✓
2012	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	Ø	✓
2011		✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	Ø	✓
2010		✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	Ø	✓
2012	GRUPO EZENTIS, S.A.	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2012	GRUPO TAVEX, S.A.	✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2010		✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2012	INDO INTERNACIONAL, S.A.	✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011		✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ☒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2012		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	~	Ø	✓
2011	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	~	Ø	✓
2010		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	~	Ø	✓
2012		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	~	✓	Ø	Ø
2011	INMOFIBAN, S.A.	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	~	✓	Ø	✓
2010		✓	~	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	Ø	~	✓	Ø	✓
2012		Ø	☒	Ø	✓	Ø	✓	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	✓	Ø	✓	✓
2011	INMOLEVANTE, S.A.	✓	☒	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	✓
2010		✓	☒	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	INVERFIATC, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	☒	~	✓	✓	☒	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	✓	✓
2011	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN COMÚN, S.A.	✓	☒	~	✓	✓	☒	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	✓	✓
2010		✓	☒	~	✓	✓	☒	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	✓	✓
2012		✓	☒	~	✓	~	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓	✓
2011	INYPISA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	✓	☒	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	☒	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓	✓
2012		✓	☒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	✓	☒	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	☒	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012		✓	☒	✓	✓	✓	☒	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~	✓	✓
2011	LIBERTAS 7, S.A.	✓	☒	✓	✓	✓	☒	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~	✓	✓
2010		✓	☒	✓	✓	✓	☒	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~	Ø	✓
2012		✓	Ø	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	~	Ø	✓
2011	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	✓	Ø	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	~	Ø	✓
2010		✓	Ø	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	~	Ø	✓
2012		✓	Ø	~	✓	✓	✓	~	✓	Ø	✓	~	Ø	Ø	Ø	Ø
2011	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	✓	Ø	~	✓	✓	✓	~	✓	Ø	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2010		✓	Ø	~	✓	✓	✓	~	✓	Ø	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2012		✓	Ø	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓
2011	MARTINSA-FADESA, S.A.	✓	Ø	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	✓	✓
2010		✓	Ø	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	Ø	✓	✓
2012		✓	✓	Ø	✓	✓	☒	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	Ø
2011	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	~	Ø	Ø
2010		✓	✓	~	✓	✓	☒	~	✓	✓	✓	~	Ø	~	Ø	Ø

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	~	✓	✓
2011	URBAR INGENIEROS, S.A.	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	Ø	✓	✓
2010		✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	Ø	✓	✓
2012		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓
2011	VOCENTO, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓
2011	VUELING AIRLINES, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la junta general sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓	~	▒	▒	✓
2011	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	Ø	~	▒	▒	✓
2010		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	Ø	~	▒	▒	✓
2012		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓
2011	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓
2010		Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	▒	▒	✓
2012	AGROFRUSE-	✓	✓	✓	▒	Ø	Ø	Ø	Ø	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2011	MEDITERRANEAN														
2010	AGRICULTURAL GROUP, S.A.														
2012		Ø	~	✓	▒	Ø	✓	✓	▒	✓	~	Ø	▒	▒	~
2011	AHORRO FAMILIAR, S.A.	Ø	~	✓	▒	Ø	✓	✓	▒	✓	~	Ø	▒	▒	~
2010		Ø	~	✓	▒	Ø	✓	✓	▒	✓	~	Ø	▒	▒	~
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	AMPER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	Ø	✓	▒	▒	Ø
2011	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	Ø	✓	▒	▒	Ø
2010		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	Ø	✓	▒	▒	Ø
2012		✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	▒	▒	✓	Ø	▒	▒	✓
2011	AZKOYEN, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	▒	▒	✓	Ø	▒	▒	✓
2010		✓	✓	✓	Ø	~	Ø	✓	Ø	▒	~	Ø	▒	▒	✓
2012		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓	Ø	▒	▒	✓
2011	BARÓN DE LEY, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	▒	▒	✓	✓	▒	▒	✓
2010		Ø	Ø	✓	▒	✓	Ø	✓	▒	✓	Ø	Ø	▒	▒	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	~	✓	✓
2011	BIOSEARCH, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	▒	▒	✓
2010		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	▒	▒	✓
2012		Ø	Ø	✓	▒	Ø	Ø	Ø	Ø	▒	~	Ø	▒	▒	~
2011	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	Ø	Ø	✓	▒	Ø	Ø	Ø	Ø	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2010		Ø	Ø	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	▒	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2012		✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	Ø	▒	▒	✓
2011	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	✓	Ø	✓	~	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	Ø	▒	▒	✓
2010		✓	Ø	✓	▒	✓	Ø	✓	✓	▒	Ø	Ø	▒	▒	✓
2012		✓	✓	▒	✓	✓	Ø	✓	▒	▒	~	Ø	▒	▒	✓
2011	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	✓	✓	▒	▒	✓	Ø	✓	▒	▒	~	Ø	▒	▒	✓
2010		✓	✓	▒	▒	✓	Ø	✓	▒	▒	~	Ø	▒	▒	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la junta general sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2012	CEMENTOS PORTLAND	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	~	✓	~
2011	VALDERRIVAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	~	✓	~
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	~	✓	✓
2012		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	▒	▒	✓
2011	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	▒	▒	✓
2010		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	▒	▒	✓
2012		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	▒	▒	✓
2011	CODERE, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	▒	▒	✓
2010		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	▒	▒	✓
2012	COMPANYIA D'AIGÜES DE	✓	~	✓	▒	~	Ø	✓	Ø	▒	Ø	Ø	~	Ø	Ø
2011	SABADELL, S.A.	Ø	~	✓	▒	~	Ø	✓	Ø	▒	Ø	Ø	~	Ø	Ø
2010		Ø	~	✓	▒	~	Ø	✓	✓	▒	Ø	Ø	~	✓	Ø
2012	COMPAÑÍA DE INVERSIONES	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	Ø	Ø	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2011	MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	Ø	Ø	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2010		✓	✓	✓	▒	✓	Ø	Ø	Ø	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2012	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	▒	✓	Ø	▒	▒	~
2011	VIVIENDAS EN ALQUILER,	Ø	~	✓	▒	~	Ø	✓	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2010	S.A.	Ø	~	✓	▒	~	Ø	✓	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2012	COMPAÑÍA LEVANTINA DE	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2011	EDIFICACIÓN Y OBRAS	✓	✓	✓	▒	Ø	Ø	✓	✓	▒	~	Ø	▒	▒	✓
2010	PÚBLICAS, S.A.	✓	✓	✓	▒	Ø	Ø	✓	✓	▒	~	Ø	▒	▒	✓
2012	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE	Ø	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	~
2011	HIDROCARBUROS CLH, S.A.	Ø	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	~
2010		Ø	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	▒	▒	~
2012	COMPAÑÍA VINICOLA DEL	✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	~
2011	NORTE DE ESPAÑA, S.A.	✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	~
2010		✓	✓	▒	▒	~	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	▒	~
2012	CORPORACIÓN	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	▒	Ø	✓	▒	▒	~
2011	DERMOESTÉTICA, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	▒	Ø	✓	▒	▒	~
2010		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	▒	Ø	~	▒	▒	~
2012	DESARROLLOS ESPECIALES	✓	✓	▒	▒	✓	✓	Ø	✓	▒	✓	✓	~	Ø	~
2011	DE SISTEMAS DE ANCLAJES,	✓	✓	▒	▒	✓	Ø	✓	✓	▒	✓	~	~	Ø	~
2010	S.A.	✓	✓	▒	▒	✓	Ø	✓	✓	▒	✓	✓	~	✓	~
2012	DINAMIA CAPITAL PRIVADO,	✓	✓	✓	~	✓	Ø	✓	✓	▒	✓	✓	▒	▒	Ø
2011	S.A., SCR	✓	~	▒	✓	~	Ø	✓	✓	▒	Ø	✓	▒	▒	Ø
2010		✓	~	▒	✓	~	Ø	✓	✓	▒	Ø	✓	▒	▒	Ø

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la junta general sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2012	DOGI INTERNATIONAL	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	~	Ø	▒	▒	Ø
2011	FABRICS, S.A.	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	~	Ø	▒	▒	Ø
2010		Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	~	Ø	▒	▒	Ø
2012		Ø	✓	~	▒	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2011	ECOLUMBER, S.A.	Ø	✓	~	▒	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2010		Ø	✓	~	Ø	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2012		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	▒	▒	~
2011	ERCROS, S.A.	✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	▒	▒	~
2010		✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	▒	▒	~
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	▒	✓
2011	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	▒	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	▒	✓
2012		✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	▒	▒	✓	✓	▒	▒	✓
2011	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	▒	▒	✓	✓	▒	▒	✓
2010		✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	▒	▒	Ø	✓	▒	▒	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	▒	✓
2011	FUNESPAÑA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	▒	✓
2010		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	▒	✓
2012		✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓	Ø	▒	▒	Ø
2011	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓	Ø	▒	▒	Ø
2010		✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓	Ø	▒	▒	✓
2012		✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	✓	▒	▒	✓	✓	✓	▒	✓
2011	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	▒	▒	✓	✓	✓	▒	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	▒	Ø	✓	✓	▒	✓
2012		✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	▒	▒	Ø	✓	▒	▒	~
2011	GRUPO EZENTIS, S.A.	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	▒	▒	~	Ø	▒	▒	✓
2010		✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	▒	▒	~	~	▒	▒	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	▒	▒	✓
2011	GRUPO TAVEX, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	▒	▒	~
2010		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2012		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	▒	▒	✓
2011	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	▒	▒	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	▒	▒	✓
2012		✓	Ø	Ø	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	▒	▒	✓
2011	INDO INTERNACIONAL, S.A.	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	▒	▒	✓
2010		✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	▒	▒	~	✓	▒	▒	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la junta general sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	~	▒	▒	✓
2011	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	▒	Ø	~	▒	▒	✓
2010		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	▒	Ø	~	▒	▒	✓
2012		Ø	~	Ø	▒	~	✓	✓	▒	▒	~	✓	▒	▒	~
2011	INMOFIBAN, S.A.	Ø	~	Ø	▒	~	✓	✓	Ø	▒	~	✓	▒	▒	~
2010		Ø	~	Ø	✓	~	✓	Ø	Ø	▒	~	✓	▒	▒	~
2012		✓	Ø	✓	▒	Ø	Ø	✓	▒	▒	Ø	✓	▒	▒	Ø
2011	INMOLEVANTE, S.A.	✓	Ø	✓	▒	Ø	Ø	✓	✓	▒	Ø	✓	▒	▒	✓
2010		✓	Ø	✓	▒	Ø	Ø	✓	✓	▒	Ø	✓	▒	▒	✓
2012		✓	✓	✓	▒	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	✓	▒	▒	✓
2011	INVERFIATC, S.A.	✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	✓	▒	▒	✓
2010		✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	▒	▒	~	✓	▒	▒	✓
2012		✓	Ø	▒	▒	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	~	✓	~
2011	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN COMÚN, S.A.	✓	Ø	▒	▒	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	~	✓	~
2010		✓	Ø	▒	▒	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	~	✓	~
2012		✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	▒	▒	✓
2011	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	▒	▒	✓
2010		✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	▒	▒	✓
2012		✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓
2011	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	~	Ø	▒	▒	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	▒	✓	~	▒	▒	✓
2011	LIBERTAS 7, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	▒	✓	~	▒	▒	~
2010		✓	✓	✓	Ø	~	Ø	✓	▒	▒	Ø	~	▒	▒	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	~	▒	▒	Ø
2011	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2010		✓	✓	✓	▒	~	Ø	✓	✓	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2012		Ø	Ø	✓	▒	Ø	Ø	✓	▒	▒	~	~	▒	▒	Ø
2011	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	Ø	Ø	✓	▒	Ø	Ø	✓	▒	▒	~	Ø	▒	▒	Ø
2010		Ø	Ø	✓	▒	Ø	Ø	✓	▒	▒	~	Ø	▒	▒	Ø
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓	Ø	▒	▒	✓
2011	MARTINSA-FADESA, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	▒	▒	✓
2010		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	▒	Ø	Ø	▒	▒	✓
2012		✓	✓	▒	▒	✓	Ø	✓	▒	▒	✓	~	▒	▒	✓
2011	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	Ø	✓	✓	▒	Ø	Ø	✓	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2010		Ø	Ø	✓	✓	Ø	Ø	✓	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▨

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la junta general sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2012		✓	✓	✓	▨	✓	Ø	✓	▨	▨	✓	~	~	Ø	~
2011	MOBILIARIA MONESA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▨	▨	✓	~	~	Ø	~
2010		Ø	✓	✓	~	✓	Ø	Ø	▨	✓	Ø	Ø	✓	Ø	~
2012		✓	Ø	Ø	~	Ø	Ø	✓	▨	▨	Ø	Ø	✓	✓	✓
2011	MONTEBALITO, S.A.	✓	~	Ø	~	Ø	Ø	✓	▨	▨	Ø	Ø	Ø	✓	✓
2010		Ø	✓	✓	~	Ø	Ø	✓	✓	▨	Ø	Ø	~	Ø	~
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	▨	▨	✓
2011	NATRA, S.A.	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	▨	▨	✓
2010		✓	✓	✓	▨	✓	Ø	✓	✓	▨	Ø	✓	▨	▨	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	Ø	▨	▨	~
2011	NATRACEUTICAL, S.A.	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	▨	▨	Ø	Ø	▨	▨	~
2010		✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	▨	▨	Ø	Ø	▨	▨	~
2012		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	▨	▨	✓
2011	NICOLÁS CORREA, S.A.	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	▨	▨	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▨	▨	✓
2012		Ø	✓	~	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	▨	▨	✓
2011	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	Ø	✓	~	~	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	~	▨	▨	✓
2010		Ø	✓	~	~	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	~	▨	▨	✓
2012		✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▨	▨	~	~	Ø	✓	~
2011	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▨	▨	~	~	Ø	✓	~
2010		✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▨	▨	~	~	Ø	✓	~
2012		Ø	✓	✓	▨	✓	Ø	✓	Ø	✓	Ø	Ø	▨	▨	~
2011	PRIM, S.A.	Ø	✓	✓	▨	✓	Ø	✓	Ø	✓	✓	Ø	▨	▨	~
2010		Ø	✓	✓	▨	✓	Ø	✓	Ø	✓	Ø	Ø	▨	▨	~
2012		✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	▨	✓	~	~	✓	✓
2011	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	✓	~	✓	▨	✓	Ø	✓	Ø	✓	~	~	~	✓	✓
2010		✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~	~	~	✓	~
2012		✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▨	✓	✓	Ø	✓	Ø	✓
2011	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	Ø	▨	▨	✓
2010		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	▨	✓	Ø	▨	▨	✓
2012		✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓
2011	REALIA BUSINESS, S.A.	✓	✓	▨	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓
2010		✓	✓	▨	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓
2012		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓
2011	RENTA 4 BANCO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	▨	~	Ø	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la junta general de informe sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2012	RENTA CORPORACIÓN REAL	✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	▒	▒	~
2011	ESTATE, S.A.	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	~
2010		✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	~
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	▒	▒	~
2011	REYAL URBIS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	▒	▒	~
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓	~	▒	▒	~
2012		✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	✓	▒	▒	Ø
2011	S.A. RONSA	✓	✓	✓	▒	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	✓	▒	▒	Ø
2010		✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	✓	▒	▒	Ø
2012	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	✓	~	Ø	▒	▒	✓
2011		✓	✓	✓	▒	Ø	✓	✓	✓	▒	~	Ø	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	▒	Ø	✓	✓	✓	▒	~	Ø	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	~	~	✓	✓
2011	SNIACE, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	~	~	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	~	~	✓	✓
2012	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	✓	▒	▒	Ø	Ø	~	Ø	~
2011		✓	✓	Ø	▒	✓	Ø	✓	▒	▒	Ø	Ø	~	Ø	~
2010		✓	✓	Ø	Ø	✓	Ø	✓	▒	▒	Ø	Ø	~	Ø	~
2012	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	✓	✓	▒	▒	✓	Ø	✓	▒	▒	✓	✓	▒	▒	✓
2011		✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	▒	▒	✓
2010		✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2012		✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	▒	✓	~	▒	▒	~
2011	SOTOGRADE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	▒	✓	~	▒	▒	~
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	~	~	▒	▒	~
2012	TECNOCOM,	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	~	✓	~	✓	~
2011	TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	✓	~	✓	~	✓	~
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	~	✓	~	✓	~
2012	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	▒	▒	✓
2011		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	▒	▒	✓
2010		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓	✓	▒	▒	✓
2012	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	✓	Ø	✓	▒	Ø	✓	✓	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2011		✓	Ø	✓	▒	Ø	✓	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2010		✓	Ø	✓	▒	Ø	✓	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2012	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	▒	▒	~	Ø	▒	▒	✓
2011		✓	✓	▒	✓	Ø	Ø	Ø	▒	▒	~	Ø	▒	▒	✓
2010		✓	✓	▒	▒	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la junta general de informe sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2012		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2011	URBAR INGENIEROS, S.A.	✓	Ø	✓	▒	~	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2010		✓	Ø	✓	▒	~	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2012	URBAS GRUPO	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	~	▒	▒	~
2011	FINANCIERO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	▒	▒	~
2010		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2012	VÉRTICE TRESCIENTOS	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	▒	✓	~	▒	▒	✓
2011	SESENTA GRADOS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓
2010		✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	▒	▒	~	✓	▒	▒	✓
2012	VOCENTO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~
2011		✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~
2010		✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	~
2012	VUELING AIRLINES, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	▒	▒	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	▒	▒	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	~	▒	▒	✓

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ☒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
		Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2012		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2011	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2012		✓	✓	Ø	Ø	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	✓	✓	Ø	Ø	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	Ø		✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012	AGROFRUSE-	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	☒	☒	☒	☒	☒
2011	MEDITERRANEAN														
2010	AGRICULTURAL GROUP, S.A.														
2012		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	~	~	~	Ø
2011	AHORRO FAMILIAR, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	~	~	~	Ø
2010		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	~	~	~	Ø
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	AMPER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	☒	☒	☒	☒	☒
2011	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	☒	☒	☒	☒	☒
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	☒	☒	☒	☒	☒
2012		✓	✓	Ø	Ø	✓	~	Ø	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	AZKOYEN, S.A.	✓	✓	Ø	Ø	✓	~	Ø	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	Ø	Ø	✓	~	Ø	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø
2011	BARÓN DE LEY, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	☒
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	☒	☒	☒
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2011	BIOSEARCH, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2012		Ø	✓	Ø	Ø	~	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	Ø	✓	Ø	Ø	~	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		Ø	✓	Ø	Ø	~	Ø	✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2012		Ø	✓	Ø	Ø	✓	~	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	Ø	✓	Ø	Ø	✓	~	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		Ø	✓	Ø	Ø	✓	~	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
		Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2012	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	Ø	Ø	✓	Ø	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	CODERE, S.A.	Ø	✓	✓	✓	~	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2011		Ø	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	~	✓
2012	COMPANYIA D'AIGÜES DE SABADELL, S.A.	Ø	✓	Ø	Ø	✓	~	Ø	~	✓	▒	▒	▒	▒	▒
2011		Ø	✓	Ø	Ø	✓	~	Ø	~	✓	▒	▒	▒	▒	▒
2010		Ø	✓	Ø	Ø	✓	~	Ø	~	✓	▒	▒	▒	▒	▒
2012	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	▒	▒
2011		Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	▒	▒
2010		Ø	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	✓	Ø	✓	Ø	Ø	▒	▒
2012	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	Ø	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	~	✓	~	Ø
2011		Ø	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	~	✓	~	Ø
2010		Ø	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	Ø	✓	▒	~	✓	~	Ø
2012	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	✓	✓	Ø	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	~	✓	~	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	~	✓	~	✓
2012	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2012	COMPAÑÍA VINICOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2011		✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2010		✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2012	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ☒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
		Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2012	DESARROLLOS ESPECIALES	✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	✓	✓	✓	✓	Ø	~	Ø	✓	✓	✓	~	Ø	~	☒
2011		✓	✓	Ø	Ø	Ø	~	Ø	✓	✓	✓	~	Ø	~	☒
2010		✓	✓	Ø	Ø	Ø	~	Ø	✓	✓	✓	~	Ø	~	☒
2012	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	☒	☒	☒	☒	☒
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	☒	☒	☒	☒	☒
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	☒	☒	☒	☒	☒
2012		✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	☒	☒	☒	☒	☒
2011	ECOLUMBER, S.A.	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	☒	☒	☒	☒	☒
2010		✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓	✓	✓	☒	☒	☒	☒	☒
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	ERCROS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2011	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2010		✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	FUNESPAÑA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	☒	Ø	Ø	Ø	Ø
2011	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	☒	Ø	Ø	Ø	Ø
2010		✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	GRUPO EZENTIS, S.A.	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
		Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	GRUPO TAVEX, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	~	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	INDO INTERNACIONAL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	Ø	Ø	Ø	~	✓	Ø	✓	Ø	~	Ø	✓	Ø
2011	INMOFIBAN, S.A.	✓	✓	Ø	Ø	Ø	~	✓	Ø	✓	Ø	~	Ø	✓	Ø
2010		✓	✓	Ø	Ø	Ø	~	✓	Ø	✓	Ø	~	Ø	✓	Ø
2012		✓	✓	✓	Ø	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	INMOLEVANTE, S.A.	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	▒
2010		✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	▒
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	INVERFIATC, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		Ø	✓	Ø	Ø	✓	Ø	✓	✓	✓	▒	▒	▒	▒	▒
2011	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN COMÚN, S.A.	Ø	✓	Ø	Ø	✓	Ø	✓	✓	✓	▒	▒	▒	▒	▒
2010		Ø	✓	Ø	Ø	✓	Ø	✓	✓	✓	▒	▒	▒	▒	▒
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2011	LIBERTAS 7, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ☒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
		Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2012		✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	☒	☒	☒	☒	☒
2011	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	☒	☒	☒	☒	☒
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	☒	☒	☒	☒	☒
2012		✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	☒	☒	☒	☒	☒
2011	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	☒	☒	☒	☒	☒
2010		Ø	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	☒	☒	☒	☒	☒
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	MARTINSA-FADESA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø
2010		✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012		Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	☒	☒	☒	☒	☒
2010		Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	☒	☒	☒	☒	☒
2012		✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	☒
2011	MOBILIARIA MONESA, S.A.	✓	✓	Ø	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	☒
2010		✓	✓	Ø	✓	✓	~	✓	✓	✓	☒	☒	☒	☒	☒
2012		✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓
2011	MONTEBALITO, S.A.	✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓
2010		✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	NATRA, S.A.	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		Ø	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	NATRACEUTICAL, S.A.	Ø	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		Ø	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	NICOLÁS CORREA, S.A.	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø
2011	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø
2010		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
		Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2012		Ø	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	PRIM, S.A.	Ø	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		Ø	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	REALIA BUSINESS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	RENTA 4 BANCO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012		✓													
2011	REYAL URBIS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	Ø	Ø	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	▒	▒
2011	S.A. RONSA	✓	✓	Ø	Ø	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	▒	▒
2010		✓	✓	Ø	Ø	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	▒	▒
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓
2011	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	SNIACE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	Ø	~	✓	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓
2011	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	✓	✓	Ø	~	✓	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓
2010		✓	✓	Ø	~	✓	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
		Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2012	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2012	SOTOGRADE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	Ø	~	✓	~	✓
2012	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	▒	▒	▒	▒
2011		Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	▒	▒	▒	▒
2010		Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	▒	▒	▒	▒
2012	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	▒	▒	▒
2011		✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	▒	▒	▒
2010		✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	▒	▒	▒
2012	URBAR INGENIEROS, S.A.	✓	✓	Ø	~	Ø	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	Ø	Ø	Ø	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	Ø	Ø	Ø	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	Ø	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	~	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011		Ø	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		Ø	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	VOCENTO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2012	VUELING AIRLINES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

