



# **Informe de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales**

Ejercicio 2007



**Informe de Gobierno  
Corporativo de las  
entidades emisoras de  
valores admitidos a  
negociación en mercados  
secundarios oficiales**

Ejercicio 2007

Comisión Nacional del Mercado de Valores  
Serrano, 47  
28001 Madrid.

Passeig de Gràcia, 19  
08007 Barcelona.

© Comisión Nacional del Mercado de Valores.

Se autoriza la reproducción de los contenidos de esta publicación siempre que se cite su procedencia.  
La CNMV difunde sus informes y publicaciones a través de la red internet en la dirección [www.cnmv.es](http://www.cnmv.es)

**Impresión:** Artegraf, S.A.

**ISSN:** 1989-449X

**Depósito Legal:** M-5415-2008

# Índice

<b>I. Informe Anual de Gobierno Corporativo de las sociedades cotizadas</b>	<b>13</b>
Introducción	15
Evolución de las prácticas de gobierno corporativo	17
Estructura de la propiedad	23
Estructura del Consejo de Administración	33
Funcionamiento del Consejo de Administración	45
Comisiones del Consejo	53
Retribuciones del Consejo y alta dirección	61
Información financiera y control de riesgos	69
Operaciones vinculadas y conflictos de interés	77
Junta general de accionistas	81
Principio de cumplir o explicar	89
Panorama internacional	101
<b>II. Informe Anual de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación</b>	<b>107</b>
Introducción	109
Estructura de la propiedad y órganos de administración	111
Remuneraciones y operaciones vinculadas	115
Control de riesgos	117
Principio de cumplir o explicar y calidad de la información	119
<b>III. Informe Anual de Gobierno Corporativo de las cajas de ahorro</b>	<b>121</b>
Introducción	123
Órganos de gobierno	125
Comisiones delegadas del Consejo	131
Retribuciones de los órganos de gobierno	135
Créditos, avales o garantías, otras operaciones vinculadas y control de riesgos	137



# Índice de cuadros

<b>Informe Anual de Gobierno Corporativo de las sociedades cotizadas</b>		<b>13</b>
Cuadro 1	Capital social y capitalización de las sociedades cotizadas	23
Cuadro 2	Distribución de sociedades según participación del Consejo	26
Cuadro 3	Nº Sociedades agrupadas por participación de los accionistas significativos	28
Cuadro 4	Participaciones cruzadas de las sociedades cotizadas	28
Cuadro 5	Participaciones de las cajas de ahorro	29
Cuadro 6	Nº sociedades agrupadas por porcentaje de autocartera	29
Cuadro 7	Nº sociedades distribuidas por capital flotante	30
Cuadro 8	Derechos de opción de consejeros	32
Cuadro 9	Distribución de sociedades según tamaño del Consejo	35
Cuadro 10	Porcentaje de representación de las distintas tipologías de consejeros	36
Cuadro 11	Presencia de consejeros independientes en el Consejo	38
Cuadro 12	Presencia de mujeres en los consejos	40
Cuadro 13	Tipología de mujeres en los consejos	41
Cuadro 14	Antigüedad de los miembros del Consejo	43
Cuadro 15	Modificación de la tipología de consejeros	44
Cuadro 16	Presidente del Consejo	47
Cuadro 17	Vicepresidente del Consejo	48
Cuadro 18	Información de consejeros	50
Cuadro 19	Composición de la Comisión ejecutiva por tipología de consejeros	54
Cuadro 20	Tasa de variación 2007-2004 (puntos porcentuales)	55
Cuadro 21	Composición del Comité de auditoría por tipología de consejeros	56
Cuadro 22	Composición de la Com. nombramientos y retribuciones por tipología de consejeros	58
Cuadro 23	Remuneración del Consejo de Administración	62
Cuadro 24	Remuneración de la alta dirección	65
Cuadro 25	Evolución de la certificación previa y vinculación del auditor externo	72
Cuadro 26	Operaciones con accionistas significativos	78
Cuadro 27	Operaciones con administradores y directivos	79
Cuadro 28	Participación de los accionistas en las juntas generales	83

<b>Informe Anual de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación</b>	<b>107</b>
Cuadro 29 Distribución de entidades según tamaño del Consejo	112
Cuadro 30 Remuneraciones del Consejo	115
<b>Informe Anual de Gobierno Corporativo de las cajas de ahorro</b>	<b>121</b>
Cuadro 31 Remuneraciones percibidas en concepto de sueldo	135
Cuadro 32 Operaciones de crédito, aval o garantía	137



## Índice de gráficos

<b>Informe Anual de Gobierno Corporativo de las sociedades cotizadas</b>		<b>13</b>
Gráfico 1	Distribución del capital por grupos de capitalización	24
Gráfico 2	Distribución del capital por tipología de consejeros	25
Gráfico 3	Distribución de accionistas significativos por inversión	27
Gráfico 4	Capital flotante corregido	30
Gráfico 5	Tamaño medio del Consejo de Administración	35
Gráfico 6	Equilibrio dominicales e independientes con estructura de la propiedad	36
Gráfico 7	Presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno	37
Gráfico 8	Distribución de sociedades según la presencia de independientes en el Consejo y la Comisión ejecutiva	39
Gráfico 9	Porcentaje de sociedades con independientes sin cargo en comisiones delegadas en sociedades que no siguen recomendaciones	39
Gráfico 10	Cargos ocupados por mujeres en los órganos de gobierno	41
Gráfico 11	Porcentaje de administradores con cargos en varios consejos	42
Gráfico 12	Presidente primer ejecutivo	48
Gráfico 13	Reuniones anuales del Consejo	50
Gráfico 14	Porcentaje de sociedades que asumen modificaciones más significativas	51
Gráfico 15	Representación de consejeros en Comisión ejecutiva y Consejo	55
Gráfico 16	Composición del Comité de auditoría	56
Gráfico 17	Composición de la Com. de nombramientos y retribuciones	58
Gráfico 18	Reuniones anuales de las comisiones delegadas	59
Gráfico 19	Distribución de la remuneración por tipología	63
Gráfico 20	Remuneración media por tipología de consejero	64
Gráfico 21	Tasa de variación por concepto retributivo	65
Gráfico 22	Remuneración media alta dirección vs ejecutivos	66
Gráfico 23	Porcentaje de auditorías recibidas con salvedades	71
Gráfico 24	Agrupación de sociedades por riesgos materializados	73
Gráfico 25	Órgano encargado de establecer y supervisar	74
Gráfico 26	Supervisar el proceso de elaboración e integridad de la información / Revisar periódicamente los sistemas de control interno	75
Gráfico 27	Velar por la independencia y eficacia de la auditoría interna / Establecer y supervisar un mecanismo de comunicación de irregularidades	75
Gráfico 28	Elevar al consejo lo relativo al nombramiento del auditor externo / Recepción de forma regular de las recomendaciones del auditor	76

Gráfico 29	Asegurar la independencia del auditor / Responsabilidad de auditar todas las sociedades en grupos	76
Gráfico 30	Datos de asistencia a las Juntas generales	83
Gráfico 31	Asistencia a Junta vs capital flotante	84
Gráfico 32	Porcentaje de sociedades que incorporan modificaciones más significativas	86
Gráfico 33	Recomendaciones seguidas por más del 95% de las sociedades	90
Gráfico 34	Recomendaciones incumplidas por las sociedades cotizadas	90
Gráfico 35	Recomendaciones sobre estatutos y Junta general	92
Gráfico 36	Recomendaciones sobre el Consejo de Administración	93
Gráfico 37	Recomendaciones sobre consejeros	95
Gráfico 38	Recomendaciones sobre las retribuciones	96
Gráfico 39	Recomendaciones sobre las comisiones	97
Gráfico 40	Grado de seguimiento por sectores	98
Gráfico 41	Grado de seguimiento por grupos de capitalización	99
<b>Informe Anual de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación</b>		<b>107</b>
Gráfico 42	Tamaño medio del órgano de administración	111
Gráfico 43	Porcentaje de consejeros según forma jurídica de la sociedad	112
<b>Informe Anual de Gobierno Corporativo de las cajas de ahorro</b>		<b>121</b>
Gráfico 44	Distribución por grupos de la Asamblea general	126
Gráfico 45	Reuniones anuales de la Asamblea general	126
Gráfico 46	Reuniones anuales de los órganos de gobierno	128
Gráfico 47	Representación de las mujeres en los órganos de gobierno	129
Gráfico 48	Distribución por grupos de la Comisión ejecutiva	131
Gráfico 49	Distribución por grupos de representación	132
Gráfico 50	Inversión / Desinversión en las cotizadas	133
Gráfico 51	Órgano de revisión	140

## Índice de anexos

Anexo I	Datos de las sociedades anónimas cotizadas, agregados por sectores y grupos de capitalización bursátil	141
Anexo II	Datos individuales de las sociedades anónimas cotizadas, ordenados por capitalización bursátil	187
Anexo III	Datos individuales de otras entidades emisoras de valores, distintas de las cajas de ahorro, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales	275
Anexo IV	Datos de las cajas de ahorro, agregados en función del volumen total de activos	279
Anexo V	Datos individuales de las cajas de ahorro, emisoras de valores, admitidos a negociación en mercados oficiales	297
Anexo VI	Datos individuales del grado de seguimiento de las recomendaciones de Buen Gobierno del Código Unificado	307



# **I. Informe Anual de Gobierno Corporativo de las sociedades cotizadas**



El artículo 116 de la LMV establece que las sociedades cotizadas deben hacer público, con carácter anual, un Informe de Gobierno Corporativo (en adelante, IAGC) y difundirlo como hecho relevante. El IAGC tiene que facilitar una información completa y razonada sobre las prácticas de gobierno corporativo de los emisores de valores cotizados, para que los inversores y otros usuarios de la información puedan formarse una opinión fundada.

Con fecha 19 de mayo de 2006, el Grupo especial de Trabajo sobre Buen gobierno de las Sociedades Cotizadas –creado por acuerdo del Consejo de Ministros del 29 de julio de 2005– concluyó su tarea y aprobó, como documento único con las recomendaciones de gobierno corporativo, el “Código Unificado de Buen Gobierno”(en adelante, Código Unificado).

Finalmente, el Consejo de la CNMV, de 22 de mayo de 2006, acordó aprobar el documento único –Código Unificado– con las recomendaciones de gobierno corporativo que las sociedades cotizadas deben tomar, por primera vez, como referencia al presentar el IAGC correspondiente al ejercicio 2007, y hacerlo público a través de su web corporativa.

El marco normativo español deja a la libre autonomía de cada sociedad la decisión de seguir o no las recomendaciones del Código Unificado, pero les exige que cuando no las sigan revelen los motivos que justifican su proceder, con el objeto de que los accionistas, los inversores y el mercado en general puedan juzgarlos. No obstante, también existen una serie de normas de carácter imperativo (Comité de auditoría, etc.) y definiciones vinculantes sobre las distintas tipologías de consejeros.

De forma complementaria al deber de difundir en el IAGC el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código, el citado artículo 116 de la LMV también asigna a la CNMV la responsabilidad de revisar las reglas de gobierno corporativo, para lo cual podrá recabar cuanta información precise al respecto, así como hacer pública la información que considere relevante sobre su efectivo grado de cumplimiento.

El presente capítulo incluye un resumen de las principales conclusiones del análisis de los IAGC de 2007 de las sociedades cotizadas españolas, así como del grado de cumplimiento de las definiciones vinculantes y del seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado.





La coexistencia de dos códigos de buen gobierno –Código Olivencia (1998) e Informe Aldama (2003)– generaba ciertas dificultades a la hora de informar sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones. El Código Unificado, aplicable a partir del ejercicio 2007, establece una referencia común sobre las prácticas de buen gobierno de las sociedades cotizadas.

## Aspectos más relevantes del gobierno corporativo

A nivel agregado, los aspectos más relevantes, registrados en 2007, de las prácticas de gobierno corporativo de las sociedades cotizadas son los siguientes:

### Transparencia

- El nivel de transparencia de los IAGC y el grado de seguimiento de las recomendaciones puede considerarse aceptable:
  - (i) En promedio, las sociedades cotizadas siguen completamente el 75,1% del Código y, adicionalmente, de forma parcial otro 10,2% de las recomendaciones que les son aplicables. De esto se deduce que a nivel agregado, las sociedades no siguen, ni parcialmente, el 14,7% de las recomendaciones. El nivel de seguimiento de las recomendaciones aumenta en las sociedades con mayor capitalización bursátil.
  - (ii) Un total de 31 compañías –el 18,2% de la muestra– siguen más del 90% del Código Unificado, de las cuales 2 declaran cumplir el 100% de las recomendaciones.
  - (iii) Por el contrario, 15 sociedades –8,8% del total– registran un grado de seguimiento inferior al 50%.

### Estructura de la propiedad

- En el año 2007, el capital de las sociedades cotizadas se ha incrementado un 13,1% (7,3% en el IBEX). La capitalización bursátil se mantiene en niveles similares a los de 2006, excepto en las empresas del IBEX que ha aumentado un 5,1%. La variación más significativa se ha producido en las inmobiliarias, cuya capitalización descendió un 50,7%.
- En promedio, el capital flotante se situó en el 34,9% (44,2% en el IBEX) frente al 38,3% en 2006 (49,3% en el IBEX). Esta disminución se explica en buena medida por la entrada en vigor del RD 1362/2007, que ha reducido al 3% el

umbral para considerar una participación como significativa, frente al 5% que fijaba la normativa vigente en ejercicios anteriores. Descontando el efecto del cambio legislativo, el promedio de capital flotante para el conjunto de sociedades cotizadas se situaría en el 36,2%.

- La autocartera aumentó, a nivel agregado, del 0,5% al 0,8%. El 55,5% de las sociedades declaran mantener, en promedio, una autocartera equivalente al 1,4% del capital social. En 2006, el 47,4% de las sociedades declaraban un promedio de autocartera del 1,1%.

### Consejo de Administración y consejeros

- El tamaño medio de los consejos es de 10,1 miembros (9,9 en 2006) manteniéndose dentro del rango recomendado por el Código. En 2007, se observa un aumento del número de sociedades que siguen la recomendación sobre el tamaño del Consejo (82,4%, frente al 79,8% en 2006).
- El promedio de permanencia de los consejeros se mantiene prácticamente estable. Los ejecutivos acumulan mayor antigüedad (9,1 años) que los consejeros dominicales (6,8 años) y los independientes (6,7 años).
- En 2007, ha aumentado la rotación de los miembros de los consejos, superando en 4 puntos porcentuales la de ejercicios anteriores. Los nuevos nombramientos alcanzaron el 19% de los miembros del Consejo (15% en 2006) y los ceses el 17% (13% en 2006). Por otro lado, se ha modificado la tipología de un elevado número de consejeros, en buena medida por la aplicación de las definiciones vinculantes del Código.

Un 32% de los ceses registrados en 2007 se explican en el IAGC, según lo recomendado por el Código. Los motivos son los siguientes: el 35% declara causas personales; el 26% cambios en el accionariado; el 9% operaciones societarias; el 3% discrepancias en la gestión; un 2% incompatibilidades para el ejercicio del cargo; y el resto por otros motivos.

- En el 60% de las compañías analizadas (72% en 2006) la relación entre el número de consejeros dominicales e independientes refleja la proporción existente entre el capital representado por los dominicales y el resto del capital o, en caso de desproporción, ésta es favorable a los independientes.
- En la mayor parte de las sociedades cotizadas los consejeros externos constituyen una amplia mayoría en el Consejo. El promedio de consejeros externos –dominicales, independientes y otros– se mantiene en un nivel similar al de los últimos ejercicios (80%), destacando el incremento de la presencia de dominicales (2,7 puntos) y de otros externos (1,4 puntos).
- La aplicación de las condiciones establecidas en el Código Unificado ha reducido el peso relativo de los independientes en el Consejo, pasando de un promedio del 30,3% en 2006, al 28,3% en 2007. El porcentaje de compañías cuyos independientes representan, al menos, un tercio del Consejo se ha reducido al 38% (43,3% en 2006).

Esta situación está relacionada con la disminución registrada en el capital flotante y con el proceso gradual de ajuste a los requisitos de independencia esta-

blecidos en el Código Unificado, que ha supuesto la reclasificación a otras categorías de consejeros que habían sido considerados independientes en ejercicios anteriores.

Para justificar que los independientes se sitúen por debajo de un tercio, el argumento más utilizado es que su representación en el Consejo es la adecuada a la estructura de capital y suficiente para garantizar la protección de los minoritarios.

- La presencia de mujeres en los consejos de Administración se ha incrementado un 11% en 2007. Sin embargo, el número de mujeres en los consejos de las sociedades cotizadas se ha situado, en promedio, en el 7,5% (6,9% en 2006). El 39,6% de las compañías en las que la presencia de mujeres en el Consejo de Administración es escasa o nula, declaran no haber adoptado medidas para corregir tal situación.
- En 2007, un total de 96 sociedades cotizadas han modificado su reglamento del Consejo, siguiendo con el proceso de adaptación al Código Unificado ya iniciado en 2006. Cabe destacar la incorporación de recomendaciones relativas a la composición y funcionamiento del Comité de auditoría y la Comisión de nombramientos y retribuciones, así como la asunción de nuevas competencias por parte del Consejo y su Secretario.

#### Comisiones delegadas

- En el año 2007, un 20% de los consejeros independientes (23,2% en 2006) no formaban parte de ninguna de las comisiones delegadas del Consejo. Se ha incrementado ligeramente el número de sociedades con presidentes independientes en las comisiones de supervisión y control, así como el nivel de seguimiento de otras de las recomendaciones del Código sobre la composición de las distintas comisiones.
- Sin embargo, se ha reducido la presencia de independientes en la Comisión ejecutiva (20,5%, frente al 22,8%), el Comité de auditoría (42,9%, frente al 44,9% en 2006) y la Comisión de nombramientos y retribuciones (44,8% frente al 47,9% en 2006).

#### Retribuciones del Consejo y la alta dirección

- La retribución media por Consejo se situó en 2,68 millones y por cada consejero en 267.000 euros, lo que supone un 7% y un 5,3% más que en 2006.

El incremento registrado en las retribuciones fijas y en las dietas, respecto al ejercicio 2006, se situó, en promedio, en el 15,9% y 10,9% respectivamente. Por su parte, las remuneraciones variables aumentaron un 5,4%.

- Las remuneraciones medias percibidas por los consejeros ejecutivos aumentaron un 5,3%, sobre la subida del 33,3% registrada en 2006. En este último ejercicio, vencieron un elevado número de planes de incentivos y derechos de opción, cuyos principales beneficiarios eran los consejeros ejecutivos.
- Las recomendaciones del Código Unificado con menor nivel de seguimiento son las relacionadas con la transparencia de las retribuciones de los consejeros, que siguen totalmente menos de un 30% de las sociedades cotizadas.

Las compañías argumentan que la legislación vigente ya obliga a dar una información detallada a los accionistas sobre remuneraciones del Consejo.

### Junta general de accionistas

- El porcentaje medio de asistencia a las juntas generales se situó en el 74,9% (73,8% en 2006). En los últimos años, las sociedades cotizadas han ido adoptando medidas para favorecer la participación de los accionistas minoritarios en la Junta general. Sin embargo, los mayores porcentajes de participación se corresponden con menores promedios de capital flotante, lo que plantea la necesidad de seguir aplicando las medidas que favorezcan la participación de los accionistas minoritarios. La utilización efectiva del voto a distancia por medios electrónicos sigue siendo escasa.
- Se mantiene la tendencia decreciente al establecimiento estatutario de límites al ejercicio de los derechos de voto –16 compañías, cuatro menos que en 2006– y a la exigencia de un número mínimo de acciones para asistir a la Junta (57,8% de las sociedades cotizadas, frente al 63% de 2006).
- Siguiendo con el proceso ya iniciado en 2006, un total 69 sociedades han modificado sus reglamentos de la Junta en 2007, de manera que una parte de las recomendaciones del Código han perdido su carácter voluntario.

Entre las principales novedades incorporadas a los reglamentos de la Junta destacan: la posibilidad de votación separada de asuntos sustancialmente distintos y el fraccionamiento del voto para que los intermediarios financieros puedan ejercer el derecho de representación conforme a las instrucciones de sus clientes.

La votación separada de asuntos es una recomendación seguida por el 89,4% de las sociedades, y el fraccionamiento del voto por el 85,9%.

### Cumplimiento de las definiciones vinculantes

Una novedad relevante del Código Unificado son las definiciones vinculantes de las distintas tipologías de consejeros. Las sociedades cotizadas, al informar si cumplen o no las recomendaciones, deben respetar el significado que el Código atribuye a los conceptos que emplea para formularlas.

Por tanto, sólo podrán calificarse como independientes los consejeros que reúnan las condiciones mínimas que el Código establece para que puedan desempeñar sus funciones de forma razonablemente objetiva e imparcial, sin que su desempeño se vea condicionado por relaciones con la sociedad, sus accionistas significativos o sus directivos.

La revisión del cumplimiento de las definiciones vinculantes del Código –se analizaron 277 consejeros (178 del IBEX) calificados como independientes en una muestra de 100 sociedades– ha puesto de manifiesto algunas situaciones que podrían cuestionar la adecuada calificación de 34 consejeros (14 del IBEX), que dieron lugar al envío de escritos a 21 sociedades (9 del IBEX) solicitando información adicional, aclaraciones y, en algunos casos, la recalificación del consejero afectado.

Respecto al resto de definiciones vinculantes del Código, algunas sociedades fueron requeridas por calificar como “otros externos” a: (i) consejeros que desempeñaban

funciones ejecutivas o de alta dirección en empresas del propio grupo; (ii) consejeros con una participación accionarial significativa en la sociedad; y (iii) administradores que, a su vez, eran consejeros o altos directivos de un accionista significativo.

### Transparencia del principio cumplir o explicar

La Circular 4/2007 de la CNMV adaptó el modelo del IAGC que tienen que presentar las sociedades cotizadas, para dar cabida a los nuevos requisitos de información introducidos por el Código Unificado. En esta adaptación se han añadido nuevas preguntas y se ha reformado el apartado que refleja el grado de seguimiento de cada recomendación, aumentando el nivel de transparencia del principio de cumplir o explicar.

Como resultado del análisis de los criterios utilizados para informar en el IAGC sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código, se enviaron requerimientos a 50 entidades (21 del IBEX) de una muestra de 100 IAGC revisados en la que se incluye la totalidad del IBEX.

En estos escritos se solicitó información o aclaraciones adicionales sobre 39 de las 58 recomendaciones del Código. En algunos casos, se requirió la rectificación de la información mediante la presentación de un nuevo IAGC:

- Las recomendaciones con mayor porcentaje de requerimientos son las relativas al Consejo de Administración y a los consejeros.
- Todas las sociedades requeridas aportaron información y explicaciones adicionales, y el 90% de ellas han rectificado la información declarada inicialmente, mediante la presentación de un nuevo IAGC. Las modificaciones están incorporadas en la web de la CNMV.
- Un número significativo de las incidencias detectadas se deben a errores o inconsistencias de cumplimentación, por ser el primer año en el que las sociedades toman como referencia el Código y también por el cambio de formato del modelo de presentación del IAGC.

Tras el análisis de los IAGC, se ha podido constatar el esfuerzo realizado por las sociedades para reflejar de forma adecuada el grado de cumplimiento de las recomendaciones del Código y, en su caso, explicar los motivos que justifican su no seguimiento o su seguimiento parcial.

### Transparencia de otras prácticas de gobierno corporativo

Resulta conveniente seguir insistiendo en la necesidad de mejorar el nivel de transparencia de la información contenida en los IAGC sobre ciertas materias de gobierno corporativo. A continuación se incluyen algunas que requieren un mayor esfuerzo por parte de las sociedades cotizadas:

#### Conflictos de interés

Las entidades deben identificar de manera precisa los conflictos de interés analizados por los órganos de gobierno, que surjan con sus consejeros. Un total de 35 socie-

dades han descrito con precisión estos conflictos. No obstante, todas las compañías analizadas señalan que los conflictos de interés han sido resueltos de acuerdo con lo dispuesto en su normativa interna.

### Operaciones con partes vinculadas

Las sociedades deberían ampliar la información que suministran sobre la naturaleza de las operaciones vinculadas cuyo importe sea significativo. En general, las compañías señalan que las operaciones se han realizado en condiciones de mercado, y que pertenecen al giro o tráfico ordinario.

El importe agregado de las transacciones comunicadas en los IAGC se ha incrementado un 3,6% respecto al año 2006. Más del 65% del volumen corresponde a operaciones con accionistas significativos, principalmente entidades de crédito, ya que la mayoría de las transacciones son de naturaleza financiera (préstamos, avales, contratos de derivados, etc.).

### Sistemas de control de riesgos

Las empresas deben informar en los IAGC sobre el nivel de exposición de los riesgos asumidos, resaltando aquellos que sean significativos y con alta probabilidad de materializarse, o que afecten a áreas críticas de su actividad.

El ejercicio 2007 ha estado marcado por sucesos y turbulencias muy relevantes en los mercados financieros, cuya evolución afecta a todo tipo de compañías. Sin embargo, la mayoría de las sociedades han aportado información genérica sobre los riesgos financieros o de negocio que les afectan, y sobre los sistemas implantados para detectarlos, medirlos y gestionarlos, de manera que se pueda controlar y mitigar su eventual impacto.

Los IAGC no incluyen información sobre la probabilidad de ocurrencia y el impacto de los riesgos identificados. Únicamente 23 sociedades identifican en sus IAGC los riesgos que les han afectado durante el ejercicio 2007; otras 129 señalan que no se ha materializado ninguno de los riesgos que les pueden afectar; y las 21 restantes tan sólo indican que se han materializado los riesgos propios de la actividad de las diferentes entidades del grupo.

En todos los casos, las sociedades declaran que los sistemas de control establecidos han funcionado correctamente.

### Cumplimiento de las obligaciones formales

- En general, no se han producido incidencias en el envío y recepción telemática de los IAGC, si bien se ha requerido a 9 sociedades (8 el año anterior) por haberlo remitido fuera de plazo.
- Todos los IAGC de las sociedades cotizadas fueron aprobados por unanimidad de los miembros de los respectivos consejos.

## Capital social

Al cierre de 2007, el capital social de las 173 compañías analizadas ascendía a 36.622 millones de euros, un 13,1% más que la cifra agregada del ejercicio anterior. Los aspectos más destacados de su evolución son los siguientes:

- El capital de las 12 sociedades que se incorporaron al mercado de valores ascendió a 5.769 millones, frente a los 3.641 millones de euros de capital de las 12 entidades excluidas de cotización.
- A lo largo del año, 47 entidades (10 del IBEX) realizaron ampliaciones de capital por un importe total de 2.413 millones de euros y 11 (2 del IBEX) lo redujeron por un montante de 298 millones de euros.

El cuadro 1 muestra las cifras agregadas de capital social y capitalización bursátil de las sociedades analizadas y su evolución en el periodo 2004-2007:

### Capital social y capitalización de las sociedades cotizadas

CUADRO 1

(Importes en millones de euros)	Número sociedades				Capital social				Capitalización			
					Importe				Importe			
Sectores	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004
No Financieros	147	145	145	150	26.658	25.979	26.988	27.838	516.905	523.610	403.374	347.090
Financieros	26	28	31	32	9.964	6.400	6.557	6.757	233.384	219.527	168.984	140.474
<b>TOTAL</b>	<b>173</b>	<b>173</b>	<b>176</b>	<b>182</b>	<b>36.622</b>	<b>32.379</b>	<b>33.545</b>	<b>34.595</b>	<b>750.289</b>	<b>743.137</b>	<b>572.359</b>	<b>487.564</b>
<b>Capitalización bursátil</b>												
IBEX	35	35	35	35	24.425	22.760	27.388	27.902	607.004	577.376	478.077	415.415
Más de 1.000 M. €	38	38	26	22	9.039	7.105	3.303	3.681	116.345	138.773	70.753	48.303
Menos de 1.000 M. €	100	100	115	125	3.159	2.515	2.854	3.012	26.940	26.988	23.528	23.846

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

La capitalización bursátil se mantuvo en niveles similares a los del cierre del ejercicio 2006, hasta alcanzar los 750.289 millones de euros:

- Del total agregado, un 80,9% (77,7% en 2006) corresponde a compañías del IBEX, un 15,5% (18,3% en 2006) a las sociedades de más de 1.000 millones de euros de capitalización y el resto a entidades con menos de 1.000 millones de euros.
- Por sectores, la mayor capitalización corresponde a bancos y energía, que representan el 27,3% y el 25,3% respectivamente. La variación más significativa se

produjo en las inmobiliarias, cuya capitalización ha descendido un 50,7% en 2007.

- Por grupos de capitalización, la mayor variación se ha registrado en las sociedades de más de 1.000 millones de euros, con un descenso del 16,2%. En el grupo del IBEX ha aumentado el 5,1%.

### Distribución del capital

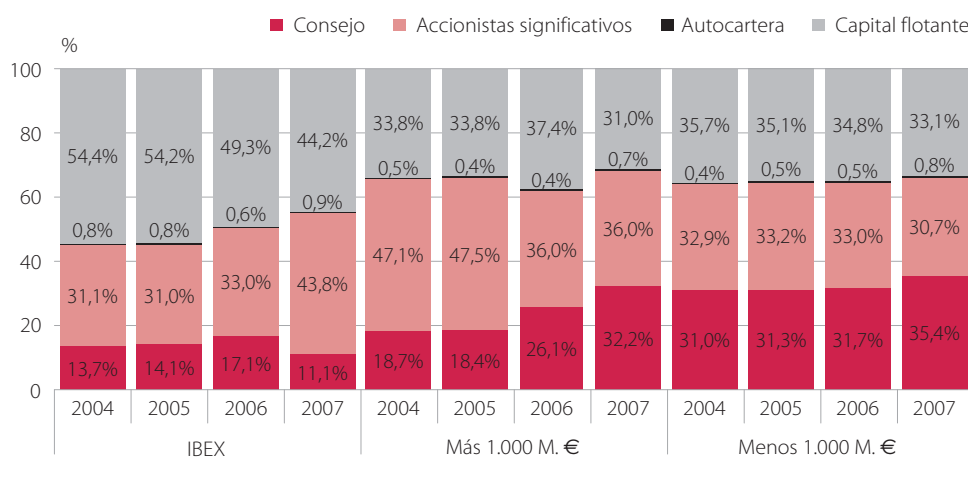
A nivel agregado, se ha reducido el capital flotante por el aumento de las participaciones de los consejeros y accionistas significativos. El promedio de la distribución del capital de las sociedades cotizadas por tipología de accionistas es la siguiente:

- Los accionistas significativos no consejeros controlan el 34,5% del capital social (33,7% en 2006);
- El capital en manos del Consejo de Administración asciende al 29,8% (27,5% en 2006);
- La autocartera aumenta hasta el 0,8%, frente al 0,5% en 2006;
- Y el capital flotante se sitúa en el 34,9% (38,3% en 2006).

El gráfico 1 muestra la distribución porcentual del capital, por grupos de capitalización bursátil, comparada con los ejercicios precedentes.<sup>1</sup>

Distribución del capital por grupos de capitalización

GRÁFICO 1



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Una parte de la reducción del capital flotante obedece al efecto que ha tenido la entrada en vigor del RD 1362/2007, de 19 de octubre, que fija el primer umbral de notificación de participaciones significativas en el 3%, frente al 5% que establecía la normativa anterior. Por tanto, existe un rango entre el 3% y 5% que antes se consideraba capital flotante y ahora forma parte del capital cautivo.

<sup>1</sup> Los datos representan la media aritmética de la distribución del capital de las sociedades cotizadas, tomando como base de cálculo los porcentajes correspondientes, para cada sociedad, a las diferentes categorías incluidas en el gráfico. El porcentaje representativo de los accionistas significativos no consejeros se ha obtenido una vez deducidos los paquetes en poder de los miembros del Consejo de Administración.



- La suma de las participaciones significativas declaradas, incluyendo los paquetes accionariales en poder del Consejo de Administración, superan el 50% del capital social en 133 entidades –76,9% del total– de las cuales 23 corresponden al IBEX.
- En 64 sociedades –37% del total– existe alguna persona, física o jurídica que posee la mayoría de los derechos de voto o que ejerce o puede ejercer el control, frente a 58 sociedades en 2006 (33,1%). El número de sociedades del IBEX con accionistas de control asciende a 10, las mismas que el ejercicio anterior.

### Participaciones del Consejo<sup>2</sup>

Para el conjunto de sociedades cotizadas, el promedio de capital en manos del Consejo de Administración ha aumentado 2,3 puntos porcentuales a lo largo del 2007. Las variaciones más significativas corresponden a las compañías del IBEX, que han descendido 6 puntos porcentuales, y a las entidades cuya capitalización bursátil supera los 1.000 millones de euros, que han aumentado un 6,1%.

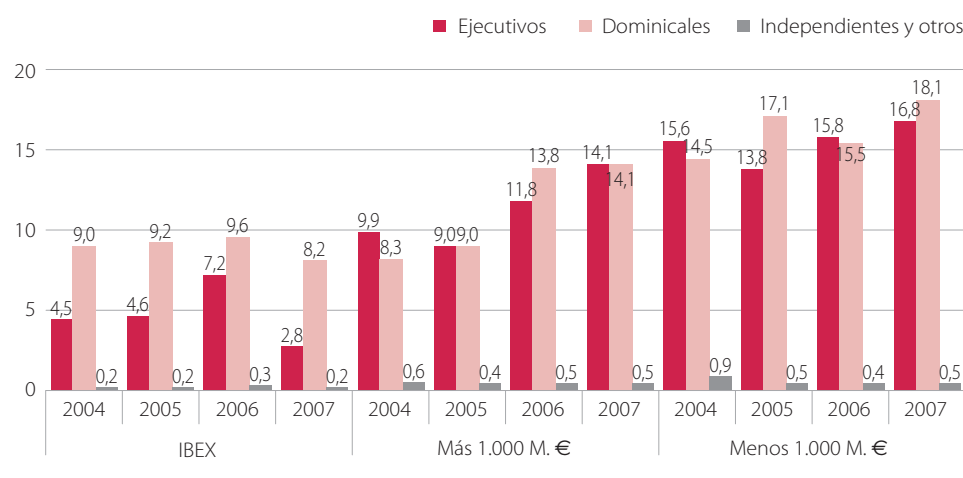
Por sectores, los aumentos más significativos corresponden a la industria química y las inmobiliarias, con un 11,3% y 8,1%, respectivamente. El sector energía y agua ha descendido 7,7 puntos porcentuales.

Por tipología de consejeros, el 29,8% de capital en manos del Consejo se distribuye como sigue: el 13,4% (13,2% en 2006) corresponde a los ejecutivos, el 15,9% (13,9% en 2006) a los dominicales y el 0,5% restante a independientes y otros externos.

En el gráfico 2 se muestra, en porcentaje, la evolución de la distribución del capital en manos del Consejo según la condición de sus miembros, agrupando las sociedades por capitalización bursátil:

Distribución del capital por tipología de consejeros

GRÁFICO 2



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

<sup>2</sup> Algunos accionistas significativos no forman parte del Consejo de Administración de las sociedades participadas, pero han propuesto el nombramiento de determinados consejeros que ostentan la condición de dominicales. No obstante, a efectos de este análisis, las participaciones de dichos accionistas significativos se han excluido del cómputo de los paquetes accionariales en manos del Consejo.

- El 72,6% de consejeros ejecutivos (252) mantienen una participación en el capital de las compañías en las que ejercen su actividad. Únicamente 49 consejeros declaran participaciones superiores al 10%.

Un total de 20 consejeros controlan participaciones individuales superiores al 50% del capital de las sociedades en las que ocupan dicho cargo. Una de ellas forma parte del IBEX.

- El 55% de los dominicales (432) mantienen participaciones en sociedades cotizadas. De éstos, el 45% posee paquetes accionariales inferiores al 1%, el 38% posee entre el 1% y el 10% –en promedio alcanzan un 5,2%– y el 17% restante superan el 10% del capital.
- El 54% de los independientes (265) declaran participaciones en las sociedades cotizadas. EL 76% de estos consejeros tienen una participación inferior al 0,1%; el 55% no superan el 1%; y sólo 9 consejeros poseen más del 1% del capital, de los cuales dos ocupan sus cargos en la misma sociedad del IBEX.

Por tipología de inversores, el 29,8% del capital en poder del Consejo de Administración se distribuye como sigue: un 17,2% (14,8% en 2006) corresponde a personas físicas residentes; un 11,8% a personas jurídicas residentes (11,5% en 2006); y un 0,8% a consejeros no residentes (1,2% en 2006).

El cuadro 2 muestra los paquetes accionariales del Consejo por tramos de participación, agrupando las sociedades por capitalización bursátil:

**Distribución de sociedades según participación del Consejo**

CUADRO 2

(Número de sociedades)	Inferior al 5%				Entre 5% - 25%				Entre 25% - 50%				Más del 50%			
	2007		2006		2005		2004		2007		2006		2005		2004	
	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004
IBEX	19	17	21	21	11	10	6	7	1	1	3	2	4	7	5	5
Más de 1.000 M. €	13	13	13	11	6	10	4	5	6	6	5	3	13	9	4	3
Menos de 1.000 M. €	22	27	36	40	25	27	27	27	20	15	16	20	33	31	36	38
<b>TOTAL</b>	<b>54</b>	<b>57</b>	<b>70</b>	<b>72</b>	<b>42</b>	<b>47</b>	<b>37</b>	<b>39</b>	<b>27</b>	<b>22</b>	<b>24</b>	<b>25</b>	<b>50</b>	<b>47</b>	<b>45</b>	<b>46</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El número de sociedades donde el Consejo tiene participaciones inferiores al 5% (54 entidades) es similar al de las compañías en las que se supera el 50% del capital (50 entidades).

### Accionistas significativos no consejeros<sup>3</sup>

En promedio, los accionistas significativos no consejeros han incrementado ligeramente su presencia en el capital de las sociedades cotizadas, situándose en el 34,5%

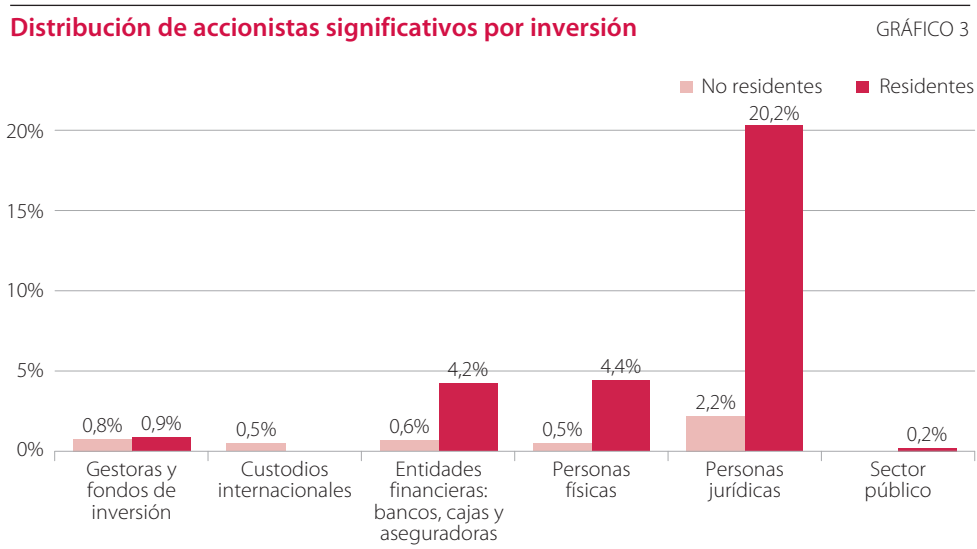
<sup>3</sup> En este grupo se incluyen las participaciones significativas de los accionistas no consejeros que alcanzan o superan, de forma directa o indirecta, el 3% del capital social. También se recogen aquellos paquetes accionariales comunicados que, sin llegar al porcentaje señalado, permitan ejercer una influencia notable.

(33,7% en 2006). Eliminando el efecto del cambio legislativo, dicho porcentaje se habría reducido hasta el 33,3%. En el IBEX, el promedio asciende al 43,8% y al 41,8% sin tener en cuenta el cambio normativo.

El 34,5% de capital en poder de los accionistas significativos no consejeros se reparte de la siguiente forma: un 4,4% corresponde a personas físicas residentes (4,1% en 2006); un 25,5% a personas jurídicas residentes (23,8% en 2006); y el 4,9% restante a inversores no residentes (5,8% en 2006).

Por sectores de actividad, las variaciones más significativas se produjeron en energía e inmobiliario, que descendieron 7,2 y 6,4 puntos, respectivamente. El sector de seguros ha aumentado 9,7 puntos respecto a 2006.

El gráfico 3 muestra la distribución de los accionistas significativos no consejeros clasificados por tipología de inversor:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— Desde la entrada en vigor del RD 1362/2007, los custodios que actúan como tales pueden quedar exentos de notificar participaciones significativas. Sin embargo, esta exención no ha tenido ningún efecto al cierre de 2007, pues las solicitudes se han realizado a lo largo de 2008.

Los custodios declaran participaciones significativas en 13 sociedades (12 en 2006). En el IBEX, 2 custodios declaran posiciones accionariales en 7 sociedades (8 en 2006).

En el cuadro 3 se presenta la evolución de las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización y tramos en función de la participación de los accionistas significativos no consejeros:

— De las 32 sociedades cotizadas cuyos accionistas no consejeros poseen participaciones inferiores al 5%, en 21 de ellas el Consejo tiene el control, una de las cuales pertenece al IBEX.

### Nº Sociedades agrupadas por participación de los accionistas significativos CUADRO 3

(Número de sociedades)	Inferior al 5%				Entre 5% - 25%				Entre 25% - 50%				Más del 50%			
	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004
	IBEX	2	7	6	3	10	8	10	14	7	8	10	8	16	12	9
Más de 1.000 M. €	6	6	3	3	11	11	4	3	6	5	4	2	15	16	15	14
Menos de 1.000 M. €	24	18	26	27	25	31	32	42	27	24	26	21	24	27	31	35
<b>TOTAL</b>	<b>32</b>	<b>31</b>	<b>35</b>	<b>33</b>	<b>46</b>	<b>50</b>	<b>46</b>	<b>59</b>	<b>40</b>	<b>37</b>	<b>40</b>	<b>31</b>	<b>55</b>	<b>55</b>	<b>55</b>	<b>59</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el cuadro 4 se muestran los cruces accionariales que se producen entre las sociedades cotizadas<sup>4</sup>:

### Participaciones cruzadas de las sociedades cotizadas

CUADRO 4

	Accionistas significativos (AS)					
	IBEX		Más de 1.000 M. €		Menos de 1.000 M. €	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Sdes. participadas (SP)						
IBEX	11 (AS)→16 (SP)	10 (AS)→14 (SP)	6 (AS)→ 8 (SP)	4 (AS)→ 5 (SP)	-	-
Más de 1.000 M. €	7 (AS)→ 9 (SP)	6 (AS)→ 6 (SP)	2 (AS)→ 2 (SP)	2 (AS)→ 2 (SP)	1 (AS)→1 (SP)	2 (AS)→2 (SP)
Menos de 1.000 M. €	9 (AS)→11 (SP)	7 (AS)→11 (SP)	4 (AS)→ 4 (SP)	7 (AS)→ 7 (SP)	4 (AS)→5 (SP)	5 (AS)→7 (SP)
<b>TOTAL</b>	<b>27 (AS)→36 (SP)</b>	<b>23 (AS)→31 (SP)</b>	<b>12 (AS)→14 (AP)</b>	<b>13 (AS)→14 (AP)</b>	<b>5 (AS)→6 (SP)</b>	<b>7 (AS)→9 (SP)</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Tal como se puede observar, un total de 44 compañías cotizadas (43 en 2006) son accionistas significativos de 56 sociedades cotizadas (54 en 2006). Los bancos participan en 17 entidades (20 en 2006).

En el ejercicio 2007, se mantiene la presencia relevante de las cajas de ahorro en el capital de las sociedades cotizadas:

- Un total de 28 cajas de ahorro (30 en 2006) declaran 73 (72 en 2006) participaciones significativas o relevantes en el capital de 50 sociedades (42 en 2006). De aquellas, 14 tienen una participación significativa inferior al 5% y otras 4 cajas superior al 20% en compañías cotizadas. Una de las cajas ha declarado participaciones significativas en 6 sociedades cotizadas, ninguna del IBEX.
- En el IBEX, 12 cajas de ahorro (16 en 2006) tienen participaciones significativas o relevantes en el capital de 13 compañías. Una de las cajas declara participaciones en 5 sociedades del IBEX.

<sup>4</sup> A efectos de interpretar la tabla, téngase en cuenta que el primer dato, seguido por las siglas (AS), hace referencia al número de compañías cotizadas que son accionistas significativos de otras sociedades cotizadas, y el segundo dato, seguido por las siglas (SP), indica el número de entidades cotizadas en las que participan las anteriores.

— Por último, destacar la variación en el promedio de participación de las cajas en el sector de las sociedades de cartera que asciende al 46,5% (14,9 en 2006) por la admisión a cotización de una nueva compañía.

El cuadro 5 muestra la participación media de las cajas de ahorro en las sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

### Participaciones de las cajas de ahorro

CUADRO 5

	Cajas de ahorro															
	Número de cajas que comunican				Nº de Participaciones significativas comunicadas				Sociedades sobre las que se comunica				% en promedio del capital de las cajas en sociedades cotizadas			
	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004
IBEX	13	16	19	18	26	29	33	32	13	13	14	13	7,3	7,0	5,9	5,7
Más de 1.000 M. €	13	15	13	8	18	20	15	8	14	12	9	6	12,2	9,3	10,8	14,3
Menos de 1.000 M. €	19	17	18	22	29	23	30	38	23	17	22	27	7,7	8,2	10,8	10,4
<b>TOTAL</b>					<b>73</b>	<b>72</b>	<b>78</b>	<b>78</b>	<b>50</b>	<b>42</b>	<b>45</b>	<b>46</b>	<b>8,7</b>	<b>8,2</b>	<b>8,8</b>	<b>8,9</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

### Autocartera

Al cierre del 2007, la proporción de autocartera aumentó con respecto a 2006:

— El 55,5% de las sociedades analizadas –96 en total– declaran mantener, en promedio, una autocartera equivalente al 1,4% del capital social (82 sociedades en 2006, con un promedio del 1,1%). El promedio de las entidades del IBEX que declaran autocartera (23) es del 1,3% (0,9% en 2006).

— Por sectores destaca el incremento de autocartera en la construcción y las inmobiliarias en 1,2 y 0,6 puntos porcentuales, respectivamente.

En el cuadro 6 se incluye el número de sociedades cotizadas con autocartera comunicada, agrupadas por tramos de capitalización bursátil:

### Nº sociedades agrupadas por porcentaje de autocartera

CUADRO 6

(Número de sociedades)	Inferior al 2%				Entre 2% - 3%				Entre 3% - 4%				Entre 4% - 5%			
	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004
IBEX	18	22	18	19	2	2	2	-	1	-	-	1	2	1	2	3
Más de 1.000 M. €	16	16	12	11	1	-	1	-	3	2	-	-	1	-	-	-
Menos de 1.000 M. €	39	31	28	37	4	3	4	2	4	3	1	2	5	2	5	5
<b>TOTAL</b>	<b>73</b>	<b>69</b>	<b>58</b>	<b>67</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>8</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Los resultados por operaciones de autocartera afectan a 55 sociedades que representan el 31,8% del total. El promedio de las 42 sociedades que declaran plusvalías asciende a 3,3 millones de euros (6,4 millones en 2006) y de las que registran minusvalías (13 sociedades) a 4,2 millones.

En el IBEX, 22 sociedades declaran resultados por operar con autocartera. El promedio de las que notifican plusvalías (16 sociedades) asciende a 8,1 millones de

euros, y las que informan resultados negativos (6 sociedades) a 7,6 millones. De éstas, 5 entidades han declarado minusvalías inferiores a 3 millones de euros.

### Capital flotante

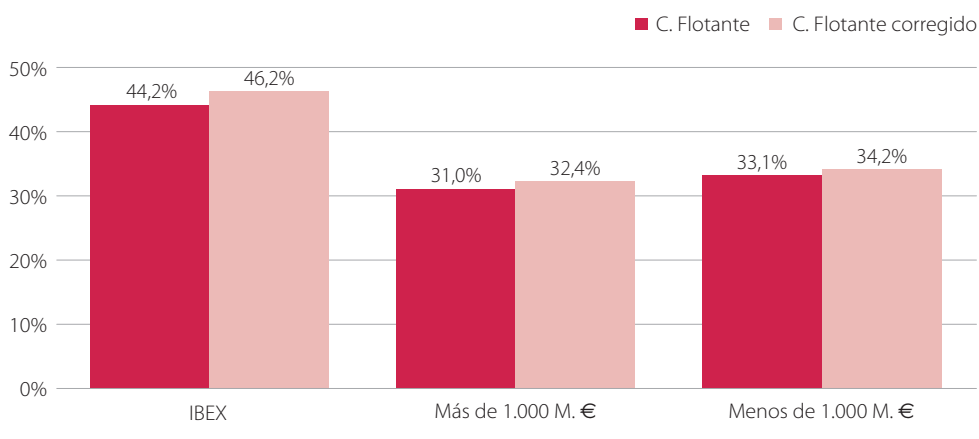
El promedio de capital flotante, para el conjunto de las sociedades cotizadas, se situó en el 34,9% (38,3% en 2006). El descenso más acusado se produjo en las compañías cuya capitalización supera los 1.000 millones de euros, que redujeron su capital flotante en 6,4 puntos porcentuales.

Descontando el efecto del cambio legislativo, el promedio de capital flotante para el conjunto de las sociedades cotizadas se situaría en el 36,2%.

En el gráfico 4 se compara el capital flotante real y el corregido, descontando el efecto del cambio legislativo, por grupos de capitalización bursátil:

### Capital flotante corregido

GRÁFICO 4



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el cuadro 7 se distribuyen las sociedades cotizadas de la muestra, por tramos de capitalización bursátil, en función de su capital flotante:

### Nº sociedades distribuidas por capital flotante

CUADRO 7

(Número de sociedades)	Inferior al 5%				Entre 5% - 25%				Entre 25% - 50%				Más del 50%			
	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004
IBEX	-	-	-	-	7	2	1	5	16	18	15	12	12	15	19	18
Más de 1.000 M. €	3	3	1	2	13	9	7	4	18	18	15	13	4	8	3	3
Menos de 1.000 M. €	12	13	17	14	24	26	29	36	40	37	37	34	24	24	32	41
<b>TOTAL</b>	<b>15</b>	<b>16</b>	<b>18</b>	<b>16</b>	<b>44</b>	<b>37</b>	<b>37</b>	<b>45</b>	<b>74</b>	<b>73</b>	<b>67</b>	<b>59</b>	<b>40</b>	<b>47</b>	<b>54</b>	<b>62</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— En 114 sociedades –65,9% del total– el capital flotante es superior al 25%, mientras que en otras 15 sociedades –8,7% del total– es inferior al 5%. Un 42,8% de las sociedades se concentran en el tramo comprendido entre el 25% y 50% de capital flotante.

- En el IBEX, 7 sociedades tienen un capital flotante inferior al 25% (2 en 2006) y en otras 18 compañías el capital flotante supera el 40%.

### Pactos parasociales y acciones concertadas

- Los pactos parasociales, según los define la Ley de Transparencia, son acuerdos que regulan el ejercicio del derecho de voto en las juntas generales o restringen o condicionan la libre transmisibilidad de las acciones y obligaciones convertibles o canjeables de las sociedades cotizadas.

El número de pactos parasociales declarados, a 31 de diciembre de 2007, asciende a 37 (35 en 2006) y afectan a un total de 33 compañías cotizadas (29 en 2006) que representan el 19,1% del total.

El promedio de capital afectado por estos pactos se sitúa en el 42,5% (39,1% en 2006). En 12 pactos, el capital afectado es inferior al 20% y sólo 4 superan el 70%.

En el IBEX, al igual que en 2006, existen 12 pactos en 11 sociedades. El capital promedio afectado es del 46,2% (34,3% en 2006).

Los pactos, clasificados según la naturaleza de los acuerdos, se pueden agrupar en cuatro grandes categorías:

- (i) Sindicación en el ejercicio de los derechos de voto (22).
- (ii) Limitación a la libre transmisibilidad de las acciones (7).
- (iii) Sindicación en el ejercicio de los derechos de voto y limitación a la libre transmisibilidad de las acciones (2).
- (iv) Composición del Consejo de Administración u otros órganos de gobierno y establecimiento de una política de dividendos (6).

- Las acciones concertadas, de acuerdo con lo establecido en el RD 1362/2007, son acuerdos o convenios que tienen por objeto el ejercicio concertado de los derechos de voto de que dispongan las partes, el ejercicio de una política común en la gestión de la sociedad o que tengan por objeto influir de manera relevante en la misma.

En el año 2007, un total de 17 sociedades han informado de la existencia de acciones concertadas, 9 de ellas también están notificadas como pactos parasociales. Las 8 restantes afectan, en promedio, al 32,5% del capital de las sociedades.

En el IBEX hay 5 acciones concertadas, 3 de ellas están también notificadas como pactos parasociales. El promedio de capital afectado de las 2 restantes asciende al 7,8%.

### Derechos de opción

En relación con los derechos de opción declarados en los IAGC del ejercicio 2007, cabe señalar lo siguiente:

- Un total de 26 compañías –15,% de la muestra– declaran que 79 consejeros poseen derechos de opción. Entre estas sociedades, 13 pertenecen al IBEX.
- Considerando el porcentaje representado por los derechos de opción, cabe destacar que: 7 consejeros tienen opciones que ascienden a más del 1% de los derechos de voto, con un promedio de 3,8%; 22 consejeros tienen opciones que se sitúan entre el 0,1% y 1%, con un promedio del 0,4%; y los 50 consejeros restantes tienen derechos de voto que representan menos del 0,1%.
- En el IBEX, un total de 31 consejeros declaran ser titulares de derechos de opción que representan, en promedio, el 0,1% del capital. Otros 14 consejeros disponen de opciones que suponen en promedio el 0,01%.
- El 70,9% de los consejeros que han declarado derechos de opción tienen la condición de ejecutivos, el 16,5% son dominicales y el 12,6% restante son independientes y otros externos.

En el cuadro 8 se distribuyen las 26 sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil, que han declarado la existencia de derechos de opción a favor de los miembros del Consejo, el número de consejeros afectados y el porcentaje promedio por consejero que representan dichas opciones:

#### Derechos de opción de consejeros

CUADRO 8

	Sociedades				Consejeros				% medio de capital			
	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004
IBEX	13	14	13	12	46	51	41	41	0,1	0,1	0,3	0,4
Más de 1.000 M. €	4	3	–	3	10	6	–	5	1,9	0,9	–	0,2
Menos de 1.000 M. €	9	6	5	4	23	20	19	11	0,5	0,4	1,1	0,5
<b>TOTAL</b>	<b>26</b>	<b>23</b>	<b>18</b>	<b>19</b>	<b>79</b>	<b>77</b>	<b>60</b>	<b>57</b>	<b>0,4</b>	<b>0,3</b>	<b>0,5</b>	<b>0,4</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



## Recomendaciones

La Ley de Sociedades Anónimas atribuye al Consejo de Administración la totalidad de las competencias de dirección y gestión de la sociedad. Las prácticas de buen gobierno recomiendan que el Consejo centre su actividad en el diseño de la estrategia general de la compañía, la supervisión de las actividades desarrolladas por los ejecutivos de la compañía y en servir de enlace con los accionistas de la sociedad.

Para conseguir los objetivos señalados, el tamaño del Consejo tiene que ser acorde con las necesidades de cada emisor, y su composición debería reflejar la diversidad de conocimientos, de género y de experiencias precisa para desempeñar sus funciones con eficacia, objetividad e independencia.

El Código Unificado aconseja que todos los consejeros, con independencia de su condición, desempeñen sus funciones con unidad de propósito, defendiendo en todo momento el “interés social” –entendido como el interés común de todos los accionistas– que supone desarrollar una política orientada a la maximización del valor económico de forma sostenida, respetando los intereses de otros grupos implicados en la empresa y los de la propia comunidad donde se ubica.

En el siguiente recuadro se incluyen algunas de las principales recomendaciones de buen gobierno relativas a la estructura y composición del Consejo de Administración de las sociedades cotizadas:

### *Código Unificado*

- *Que el Consejo asuma, como núcleo de su misión, aprobar la estrategia de la compañía y la organización precisa para su puesta en práctica.*
- *Que el Consejo se reserve en pleno la competencia de aprobar: las políticas y estrategias generales de la sociedad, el nombramiento y eventual cese de los altos ejecutivos, la retribución de los consejeros, la información pública que deba publicar periódicamente, las inversiones u operaciones de elevada cuantía, las operaciones que la sociedad realice con consejeros, con accionistas significativos o representados en el Consejo, o con personas con ellos vinculados.*
- *Que si existiera algún consejero externo que no pueda ser considerado dominical ni independiente, la sociedad explique tal circunstancia y sus vínculos, ya sea con la sociedad o sus directivos, ya con sus accionistas.*

- *El criterio de proporcionalidad entre consejeros dominicales e independientes podrá atenuarse, de forma que el peso de los dominicales sea mayor que el que correspondería al porcentaje de capital que representen en: a) sociedades de elevada capitalización con escasas o nulas participaciones significativas, pero cuando existan accionistas con paquetes accionariales de elevado valor absoluto, b) si existe una pluralidad de accionistas representados en el Consejo y no tienen vínculos entre sí.*
- *Se debe adoptar a nivel nacional un cierto número de criterios para evaluar la independencia de los administradores.*
- *Que el número de consejeros independientes represente al menos un tercio del total de consejeros.*
- *Que el carácter de cada consejero se explique por el Consejo ante la Junta general de accionistas que deba efectuar o ratificar su nombramiento y se confirme o, en su caso, revise anualmente en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, previa verificación por la Comisión de nombramientos.*
- *Que cuando sea escaso o nulo el número de consejeras, el Consejo explique los motivos y las iniciativas adoptadas para corregir tal situación.*
- *Que los consejeros independientes se nombren por un mandato, de una duración máxima de 12 años.*

## Tamaño del Consejo

En el ejercicio 2007, el total de consejeros que componen los órganos de administración de las sociedades cotizadas asciende a 1.739 (1.712 en 2006), de los cuales 502 (505 en 2006) corresponden a compañías del IBEX.

El Código Unificado recomienda que el tamaño del Consejo no sea inferior a cinco miembros ni superior a quince. En el año 2007, se observa un aumento del número de sociedades que siguen esta recomendación –82,4% del total– respecto al ejercicio anterior (79,8%).

El gráfico 5 muestra la evolución del tamaño medio de los consejos de Administración de las sociedades cotizadas, clasificadas por capitalización bursátil, durante el periodo 2004-2007:

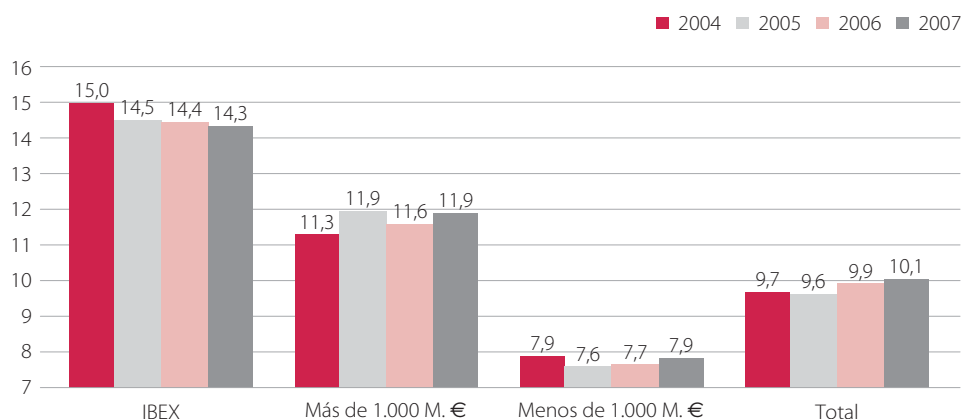
- El tamaño medio del Consejo se sitúa en 10,1 miembros, ligeramente superior a los tres ejercicios anteriores. El promedio para las compañías del IBEX es de 14,3 consejeros y la moda estadística de 12 miembros, que se repite en cinco entidades. Para el resto de compañías la moda se reduce a 9 miembros, que se repite en 24 empresas.

En los últimos cuatro años, el tamaño medio del Consejo de las empresas del IBEX ha experimentado un ligero descenso, mientras que para el resto de compañías se observa un incremento.

## Tamaño medio del Consejo de Administración

GRÁFICO 5

Estructura del Consejo de Administración



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el cuadro 9 se agrupan las sociedades cotizadas según el tamaño del Consejo de Administración:

## Distribución de sociedades según tamaño del Consejo

CUADRO 9

(Número de sociedades)	Menos de 5 miembros				Entre 5 y 10 miembros				Entre 10 y 15 miembros				Más de 15 miembros			
	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004
IBEX	0	0	0	0	6	5	3	4	17	16	17	16	12	14	15	15
Más de 1.000 M. €	0	0	0	0	13	17	6	9	19	16	17	11	6	5	3	2
Menos de 1.000 M. €	11	14	15	15	78	70	71	83	9	14	26	24	2	2	3	3
<b>TOTAL</b>	<b>11</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>97</b>	<b>92</b>	<b>80</b>	<b>96</b>	<b>45</b>	<b>46</b>	<b>60</b>	<b>51</b>	<b>20</b>	<b>21</b>	<b>21</b>	<b>20</b>
%	6,4%	8,1%	8,5%	8,2%	56,1%	53,2%	45,5%	52,8%	26,0%	26,6%	34,1%	28,0%	11,6%	12,1%	11,9%	11,0%

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— En el ejercicio 2007, ninguna de las 14 compañías del IBEX que, el año anterior, no seguía la recomendación del Código ha reducido el tamaño de su Consejo por debajo de 15 miembros.

Además, 4 sociedades que superaban este límite han incrementado el número de consejeros y otra que cumplía la recomendación ha superado el límite.

— Respecto al resto de la muestra, una de las sociedades que en 2006 superaba los 15 miembros ha reducido el tamaño del Consejo y otras dos que tenían menos de 5 consejeros lo han aumentado para cumplir la recomendación. Sin embargo, 3 compañías que en 2006 cumplían esta recomendación, han dejado de hacerlo en 2007.

## Tipología de los consejeros

El Código Unificado mantiene la distinción entre consejeros internos (ejecutivos) y externos (dominicales e independientes), define de forma precisa cada una de las tipologías y subraya que cuando un consejero externo no pueda ser considerado dominical o independiente, la sociedad informe de tal circunstancia. También recomienda que el Consejo explique en la Junta general de accionistas el carácter de cada consejero.

En el cuadro 10 se incluyen los porcentajes medios de cada tipología de consejeros de las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización bursátil:

**Porcentaje de representación de las distintas tipologías de consejeros** CUADRO 10

	% Ejecutivos				% Dominicales				% Independientes				% Otros externos			
	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004
IBEX	18,3	19,8	17,9	17,3	42,8	37,8	37,0	39,2	34,1	38,2	40,7	39,2	4,8	4,2	4,3	4,2
Más de 1.000 M. €	18,8	17,7	18,1	17,7	51,3	51,7	50,6	51,2	26,5	26,3	27,1	26,2	3,3	4,3	4,2	4,8
Menos de 1.000 M. €	21,7	22,3	21,3	23,1	45,4	45,4	48,1	43,8	25,6	27,4	26,8	29,1	7,4	4,8	3,8	4,0
<b>TOTAL</b>	<b>20,0</b>	<b>20,4</b>	<b>19,7</b>	<b>20,6</b>	<b>46,2</b>	<b>44,8</b>	<b>45,2</b>	<b>43,5</b>	<b>28,3</b>	<b>30,3</b>	<b>31,1</b>	<b>31,7</b>	<b>5,6</b>	<b>4,5</b>	<b>4,0</b>	<b>4,2</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El porcentaje de consejeros externos de las compañías del IBEX se sitúa en el 81,7% (80,2% en 2006), mientras que en el resto de entidades analizadas es del 79%, (79,3 % en 2006).

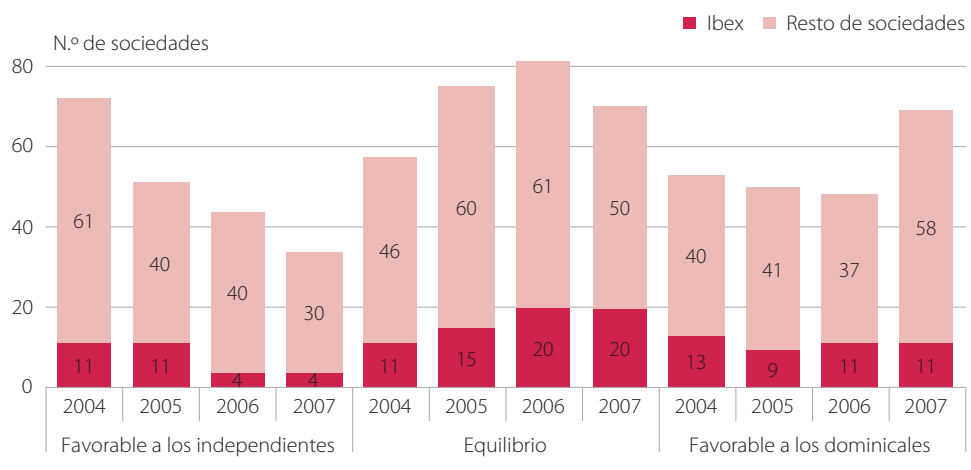
La variación acumulada en los últimos cuatro años a favor de los consejeros externos frente a los internos no es significativa (0,6 puntos porcentuales). Sin embargo, dentro de los consejeros externos se observa un incremento relevante de la presencia de dominicales (2,7 puntos) y otros externos (1,4 puntos), y una disminución de los consejeros independientes del 3,4%.

- El Código Unificado recomienda que los consejeros externos constituyan una amplia mayoría en el Consejo. En 2007, se mantiene el número de sociedades que siguen esta recomendación. Igual que en 2006, en 15 compañías (ninguna del IBEX) la presencia de consejeros externos no es mayoritaria.

El Código Unificado recomienda que la relación entre consejeros dominicales e independientes refleje la proporción existente entre el capital de la sociedad representado por los dominicales y el resto.

En el gráfico 6 se muestra la evolución de esta proporción, por parte de las sociedades cotizadas, en los últimos cuatro años:

**Equilibrio dominicales e independientes con estructura de la propiedad** GRÁFICO 6



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En 2007 ha continuado disminuyendo el número de compañías que tienen una relación favorable a los consejeros independientes. También se registra, a diferencia de ejercicios anteriores, un descenso del número de sociedades que mantienen el equilibrio y un aumento de las que tienen una proporción favorable a los dominicales.

En la mayoría de los casos, el origen de esta situación está relacionado con el incremento del peso de los dominicales, la disminución de los independientes en los consejos y la reducción del capital flotante.

- El porcentaje de sociedades que en 2007 mantienen el equilibrio en el Consejo o presentan una proporción favorable a los administradores independientes se situó en el 60% (68,5% del IBEX), frente al 72% en el año anterior.

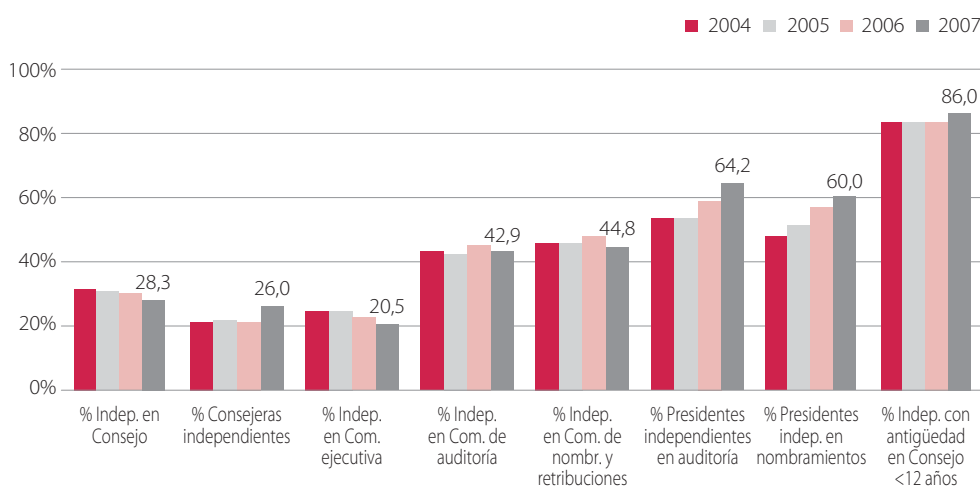
### Presencia de consejeros independientes

Se consideran consejeros independientes quienes puedan desempeñar sus funciones sin verse condicionados por relaciones con la sociedad, sus accionistas significativos o sus directivos. El Código Unificado recomienda que el número de independientes integrados en el Consejo de Administración sea al menos un tercio del total.

El gráfico 7 refleja la evolución de los principales parámetros indicativos de la presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno de las sociedades cotizadas:

Presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno

GRÁFICO 7



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En el año 2007, se ha reducido el peso relativo de los independientes en el Consejo y en las comisiones delegadas, aunque para el resto de parámetros analizados –mujeres con esta tipología, comisiones de control con presidentes independientes y antigüedad inferior a 12 años– se ha producido una evolución favorable.

En el cuadro 11 se distribuyen las sociedades cotizadas en función de su capitalización y del peso relativo de los independientes en el Consejo:

<b>Presencia de consejeros independientes en el Consejo</b>													CUADRO 11
(Número de sociedades)	Menos de 1/3 miembros del Consejo				Entre 1/3 y el 50% miembros del Consejo				Más del 50% miembros del Consejo				
	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	
	IBEX	15	12	11	13	16	16	14	14	4	7	10	8
Más de 1.000 M. €	25	26	15	12	12	8	7	9	1	4	4	1	
Menos de 1.000 M. €	67	60	66	67	19	26	32	37	14	14	17	21	
<b>TOTAL</b>	<b>107</b>	<b>98</b>	<b>92</b>	<b>92</b>	<b>47</b>	<b>50</b>	<b>53</b>	<b>60</b>	<b>19</b>	<b>25</b>	<b>31</b>	<b>30</b>	
%	61,8%	56,6%	52,3%	50,5%	27,2%	29,4%	30,1%	33,0%	11,0%	14,7%	17,6%	16,5%	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Los consejeros independientes representan, en promedio, un 28,3% de los miembros del Consejo de Administración (30,3% en 2006). Esta cifra se eleva al 34,1% para las compañías del IBEX (38,2% en 2006).
- En 2007, se nombraron 103 consejeros independientes, cesaron 94 y otros 37 que en 2006 fueron calificados como tales, dejaron de serlo.

La mayor parte de los cambios de tipología obedece al esfuerzo hecho por las sociedades para calificar como independientes a consejeros que cumplan con los requisitos del Código Unificado.

- El porcentaje de entidades con una representación de independientes en el Consejo inferior a un tercio de sus miembros se ha incrementado en el último año, lo que supone un cierto retroceso en el seguimiento de las prácticas de buen gobierno a nivel agregado.

Sólo un 38% de las sociedades (43,3% en 2006) cuenta, al menos, con un tercio de independientes. En 33 compañías (34 en 2006) no hay ningún consejero con esta tipología entre los miembros del Consejo.

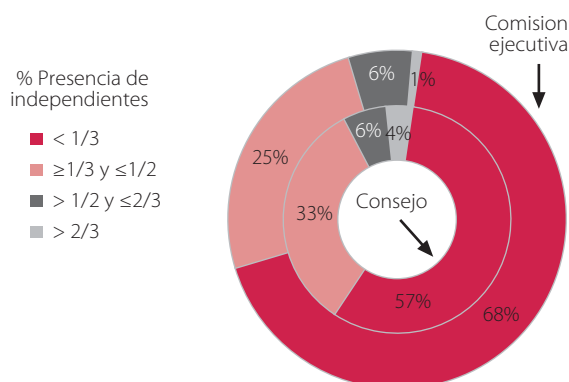
- Los independientes representan la mayoría del Consejo en el 11% de las sociedades analizadas (14,7% en 2006 y 17,6% en 2005). En dos de estas compañías existe un accionista de control. Ninguna de las sociedades cuyo tamaño del Consejo es superior a 15 miembros tiene mayoría de independientes.
- Un total de 30 sociedades (7 en 2006) declaran haber limitado el mandato de los independientes a un máximo de 12 años, siguiendo la recomendación del Código. Otras 2 lo han establecido en 8 años.

La presencia de independientes en el Comité de auditoría (42,9%) y en la Comisión de nombramientos y retribuciones (44,8%) se sitúa claramente por encima de la del Consejo (28,3%).

El número de entidades que tienen un presidente independiente en ambas comisiones ha aumentado, respecto a 2006, en 5,2 y 3 puntos porcentuales.

El Código Unificado recomienda que la representación de las distintas tipologías de consejeros en la Comisión ejecutiva sea similar a la del Consejo. Sin embargo, en términos agregados, la presencia de los independientes en esta Comisión (20,5%) es inferior a su representación en el Consejo, tal como refleja el gráfico 8:

**Distribución de sociedades según la presencia de independientes en el Consejo y la Comisión ejecutiva** GRÁFICO 8



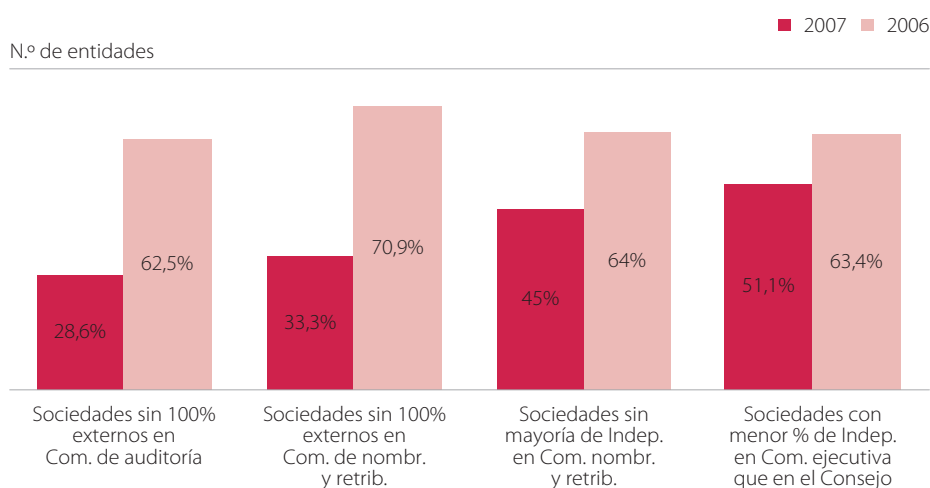
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En cuanto a la actividad de los consejeros independientes en los distintos órganos de gobierno de las sociedades cotizadas, cabe señalar lo siguiente:

- En 2007, el 20% (23,2% en 2006) de los independientes no formaban parte de ninguna de las comisiones delegadas del Consejo.
- El 25% (27,4% en 2006) no eran miembros de las comisiones de supervisión y control.
- El 5,2% de los consejeros que ocupan el cargo de presidente del Consejo tienen la condición de independientes, este porcentaje se sitúa en el 20,6% en el caso del vicepresidente.

El gráfico 9 incluye las entidades que no siguen las recomendaciones sobre la presencia de los independientes en las distintas comisiones del Consejo y, además, algunos de ellos no son miembros de ninguna Comisión:

**Porcentaje de sociedades con independientes sin cargo en comisiones delegadas en sociedades que no siguen recomendaciones** GRÁFICO 9



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## Diversidad de género

El Código Unificado considera que lograr una adecuada diversidad de género en los consejos de Administración no constituye sólo un desafío en el plano de la ética, la política y la responsabilidad social corporativa, sino que es también un objetivo de eficiencia que las sociedades cotizadas deben plantearse.

El Código recomienda que las sociedades donde exista escasa presencia de mujeres en su Consejo, hagan un esfuerzo deliberado por buscar posibles candidatas cada vez que deba cubrirse alguna vacante.

Durante 2007, la presencia de mujeres en los consejos de Administración de las compañías cotizadas ha registrado un aumento apreciable, pasando de 118 consejeras en 2006 a 131 en 2007. El incremento acumulado de los cuatro últimos años es del 26%.

El cuadro 12 muestra la evolución, para el periodo 2004-2007, del número de puestos en los consejos que estaban ocupados por mujeres y el número de sociedades que contaban con representación femenina:

	Presencia de mujeres en los consejos																CUADRO 12			
	Consejeras								Sociedades con alguna mujer en el Consejo											
					%								%							
	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004
IBEX	30	26	17	18	6,0	5,1	3,3	3,4	21	19	12	11	60,0	54,3	34,3	31,4				
Más de 1.000 M. €	36	33	20	12	8,0	7,5	6,5	4,8	18	17	12	9	47,4	44,7	46,2	40,9				
Menos de 1.000 M. €	65	59	58	74	8,3	7,7	6,6	7,5	50	42	41	53	49,5	46,0	35,7	42,4				
<b>TOTAL</b>	<b>131</b>	<b>118</b>	<b>95</b>	<b>104</b>	<b>7,5</b>	<b>6,9</b>	<b>5,6</b>	<b>5,9</b>	<b>89</b>	<b>82</b>	<b>65</b>	<b>73</b>	<b>51,4</b>	<b>47,4</b>	<b>36,9</b>	<b>40,1</b>				

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el año 2007, aumentó un 8,5% el número de compañías con presencia de mujeres en sus consejos de Administración y un 11% el número total de consejeras, respecto al ejercicio anterior.

- Las compañías del IBEX siguen manteniendo un promedio de mujeres en sus consejos inferior al resto de sociedades cotizadas. El número de mujeres en los consejos de todas las sociedades cotizadas se ha situado, en promedio, en un 7,5% (6,9% en 2006). En las empresas del IBEX la media es de un 6%, ligeramente superior al año anterior (5,1%).
- En los cuatro últimos años, el promedio de representación de las mujeres en los consejos se incrementó un 1,6%, mientras que el número de sociedades con alguna mujer en su Consejo aumentó un 11,3%.

El cuadro 13 refleja un aumento del porcentaje de consejeras independientes y otras externas en el año 2007 y una disminución de las dominicales:

- En el año 2007, un total de 29 entidades han nombrado a 37 consejeras: un 2,7% son ejecutivas; un 40,5% independientes; un 51,3% dominicales; y el 5,4% restante otras externas.



**Tipología de mujeres en los consejos**

CUADRO 13

%	Ejecutiva				Dominical				Independiente				Otras			
	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004
IBEX	6,7	15,4	11,8	22,2	36,7	42,3	47,1	50,0	56,7	42,3	41,1	27,8	0,0	-	-	-
Más de 1.000 M. €	8,3	6,1	15,0	8,3	66,7	75,8	55,0	66,7	22,2	18,2	30,0	25,0	2,8	-	-	-
Menos de 1.000 M. €	16,9	25,4	19,0	20,3	58,5	54,2	63,8	58,1	15,4	13,6	13,8	18,9	9,2	6,8	3,4	2,7
TOTAL	12,2	12,2	16,8	19,2	55,7	57,6	58,9	57,7	26,7	21,2	22,1	21,1	5,3	3,4	2,1	1,9

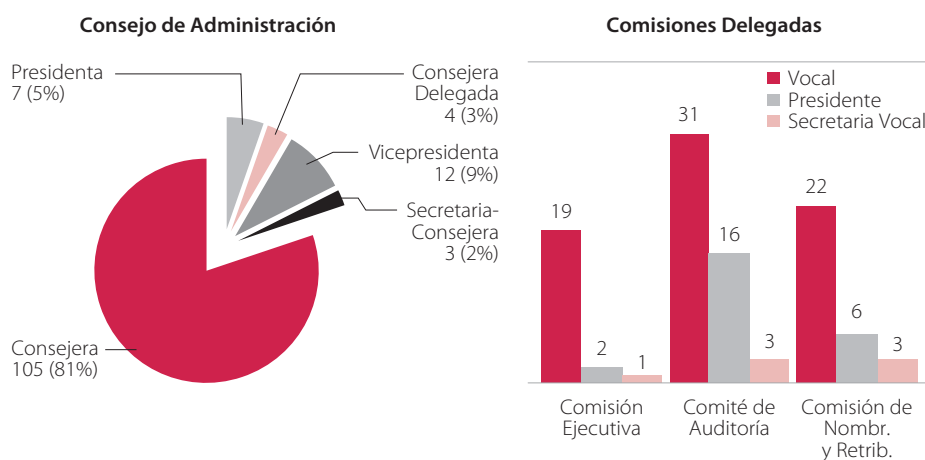
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En 8 entidades (7 en 2006) se ha reducido o eliminado la presencia de mujeres en sus consejos.
- Al cierre del ejercicio, el 48,5% de las sociedades cotizadas no contaban con ninguna mujer en su Consejo de Administración, frente al 52,3% en 2006. En el IBEX estos porcentajes se sitúan en el 40% y 45,7%, respectivamente.

En el gráfico 10 se muestran las funciones y cargos que desempeñan las mujeres en los distintos órganos de gobierno de las sociedades cotizadas:

**Cargos ocupados por mujeres en los órganos de gobierno**

GRÁFICO 10



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Un 4% de los presidentes de todos los consejos de Administración de las cotizadas son mujeres. Este porcentaje se eleva al 5% y 8% para los cargos de consejero delegado y vicepresidente, respectivamente.
- De las 131 mujeres que, en el ejercicio 2007, forman parte de los consejos de Administración: un 16,7% son miembros de la Comisión ejecutiva; un 38% del Comité de auditoría; y un 24% de la Comisión de nombramientos y retribuciones.

La representación de las mujeres en la Comisión ejecutiva (5,4%) y en la Comisión de nombramientos y retribuciones (6,4%) es inferior a la que tienen en el Consejo (7,5%). Sin embargo, en el Comité de auditoría el porcentaje de mujeres se sitúa en el 8,3%.

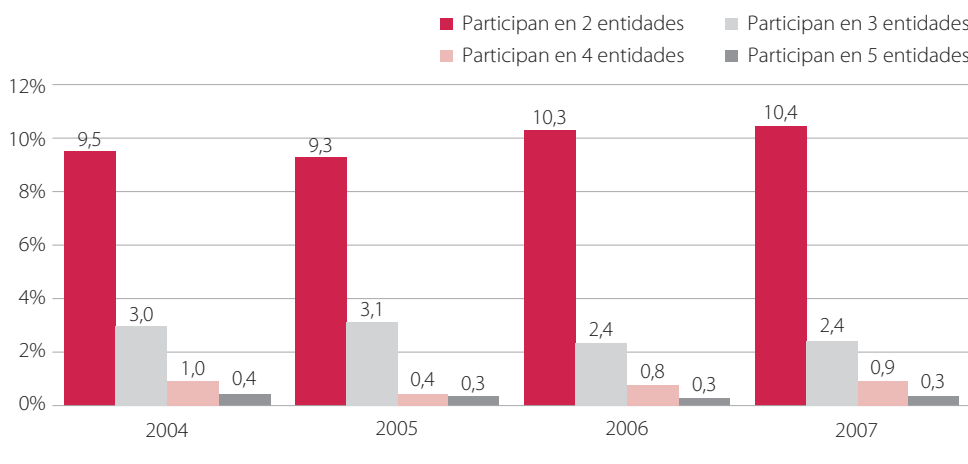
— Por último, señalar que 48 consejeras –37% del total– no son miembros de ninguna Comisión delegada.

### Participación en varios consejos

El gráfico 11 muestra la evolución del porcentaje de administradores que ocuparon cargos en más de un Consejo:

Porcentaje de Administradores con cargos en varios consejos

GRÁFICO 11



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— En 2007, un total de 1.458 personas ocupan los 1.739 cargos de consejeros de las sociedades cotizadas. El 86% pertenecen a un solo Consejo de Administración.

De los 1.253 administradores que participan en un solo Consejo: el 21,9% son ejecutivos; el 45,1% dominicales; el 27,6% independientes y el 5,4% otros externos.

— Tampoco se observan variaciones significativas en el porcentaje de personas que ocupan cargos en más de un Consejo:

- Un 10,4% (10,3% en 2006) participan en los consejos de dos entidades, un 2,4% (2,4% en 2006) en tres entidades y un 1,2% en cuatro o más consejos (1,1% en 2006).
- En los consejos de Administración de 120 sociedades cotizadas –el 69,4% del total– alguno de sus miembros participa en dos o más órganos de administración.

### Rotación y cese de consejeros

El artículo 126 de la LSA establece que los administradores ejercerán su cargo durante el plazo que señalen los estatutos, el cual no podrá exceder de seis años, pudiendo ser reelegidos una o más veces por periodos de igual duración máxima.

El Código Unificado recomienda que cuando un consejero cese en el cargo, antes del término de su mandato, explique por carta las razones que justifiquen su dimisión.

Además, para garantizar la estabilidad de los consejeros independientes, se recomienda que el Consejo no proponga su cese, salvo que incumplan los deberes inherentes a su cargo o los requisitos que definen a un consejero como independiente.

El Código Unificado también adopta determinadas cautelas cuando la permanencia o el cambio de circunstancias desvirtúen los motivos por los que fueron nombrados los consejeros. Por ello, recomienda que los independientes no permanezcan como tales más de doce años en el cargo y que los dominicales presenten su dimisión cuando el accionista al que representan venda o reduzca su participación.

La mayoría de los estatutos o reglamentos del Consejo recogen diversas causas de separación y dimisión de los consejeros, entre las que destacan: supuestos de incompatibilidad; desaparición de las razones que justifican su nombramiento; riesgo para los intereses de la entidad; o incumplimiento de las obligaciones inherentes al cargo.

El cuadro 14 muestra el promedio de permanencia de los administradores en los consejos de Administración de las sociedades cotizadas, clasificadas por grupos de capitalización bursátil:

#### Antigüedad de los miembros del Consejo

CUADRO 14

	Promedio				Ejecutivos				Dominicales				Independientes			
	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004
IBEX	6,4	6,7	6,4	6,5	8,6	8,9	8,0	8,7	5,4	5,5	5,1	5,7	6,2	6,8	6,7	6,4
Más de 1.000 M. €	8,7	7,9	8,3	7,3	10,1	9,4	10,0	9,1	8,3	7,8	8,1	7,0	8,1	6,6	7,2	6,5
Menos de 1.000 M. €	7,2	7,7	8,3	8,3	8,8	9,1	9,4	9,4	6,7	7,3	8,0	7,9	6,3	6,4	6,8	7,3
<b>TOTAL</b>	<b>7,4</b>	<b>7,5</b>	<b>7,6</b>	<b>7,4</b>	<b>9,1</b>	<b>9,1</b>	<b>9,2</b>	<b>9,0</b>	<b>6,8</b>	<b>7,0</b>	<b>7,1</b>	<b>7,0</b>	<b>6,7</b>	<b>6,6</b>	<b>7,1</b>	<b>6,7</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— El número medio de años de permanencia de los consejeros se mantiene prácticamente estable, durante todo el periodo analizado.

Los ejecutivos son los que mayor antigüedad acumulan, situándose por encima de la media. La antigüedad de dominicales e independientes es similar y, en ambos casos, inferior a la media.

En el 38,7% de las compañías cotizadas, la antigüedad media de sus consejos es superior a 8 años; un 24,9% se sitúa entre 5 y 8 años; y el 36,4% restante es inferior a 5 años. Para las empresas del IBEX estos porcentajes son, respectivamente, 25,7%, 48,6% y 25,7%.

— Durante el ejercicio 2007, se han producido 335 nombramientos de nuevos consejeros (271 en 2006) y 294 bajas (227 en 2006), en un total de 103 y 100 sociedades, respectivamente. La reelección de consejeros ascendió a 296 (264 en 2006).

La rotación registrada en 2007 superó en cuatro puntos la de ejercicios anteriores. Los nuevos nombramientos representan el 19% de los miembros del Consejo (15% en 2006) y los ceses el 17% (13% en 2006).

Un total de 199 consejeros cesados en 2007 –67,7% del total– explican en el IAGC los motivos del cese antes del término de su mandato: la mayoría alegan

causas personales, cambios en el accionariado y operaciones societarias. Sin embargo, un 3% justifican su dimisión por discrepancias en la gestión y otro 2% por incompatibilidades para el ejercicio del cargo.

- También se ha registrado un aumento significativo en los cambios de tipología de los consejeros. En 2007, un total de 53 compañías (37 en 2006) modificaron la calificación de 86 consejeros (56 en 2006):

Tal como refleja el cuadro 15, la tipología de consejeros que mayor descenso ha experimentado, por las modificaciones realizadas, es la de independiente y la que mayor aumento refleja es la de otros externos.

### Modificación de la tipología de consejeros

CUADRO 15

(Número de consejeros)		Tipología en el 2007				Total general
		Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros externos	
Tipología en 2006	Ejecutivos	—	11		4	15
	Dominicales	5	—	11	9	25
	Independientes	5	14	—	18	37
	Otros externos	1	1	7	—	9
	<b>Total general</b>	<b>11</b>	<b>26</b>	<b>18</b>	<b>31</b>	<b>86</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En la mayoría de los casos, estas modificaciones se deben al proceso de revisión y adaptación de la calificación de los consejeros a las definiciones vinculantes del Código Unificado.

- En 43 compañías –24,8% del total (30,6% en 2006)– los estatutos o el reglamento de Consejo fijan un límite de edad para los consejeros, normalmente de 70 años. También existen límites de edad específicos para el presidente y consejero delegado, que suelen ser inferiores al resto de consejeros.

## Recomendaciones

La Ley de Sociedades Anónimas atribuye al Consejo de Administración la totalidad de las competencias de dirección y gestión de la sociedad, concediéndole una amplia capacidad de delegación.

El Código Unificado subraya que la función general de supervisión es la más esencial e irrenunciable del Consejo, debiendo integrar las responsabilidades de orientar e impulsar la política general de la compañía, controlar las instancias de gestión y servir de enlace con los accionistas.

En el siguiente recuadro se incluyen algunas de las principales recomendaciones de buen gobierno relativas al funcionamiento del Consejo de Administración de las sociedades cotizadas:

### *Código Unificado*

- *Que el Consejo desempeñe sus funciones con unidad de propósito e independencia de criterio, dispense el mismo trato a todos los accionistas y se guíe por el interés de la compañía, entendido como hacer máximo, de forma sostenida, el valor económico de la empresa.*
- *Que el Presidente se asegure de que los consejeros reciban con carácter previo información suficiente, estimule el debate y la participación activa de los consejeros durante las sesiones del Consejo, salvaguardando su libre toma de posición y expresión de opinión.*
- *Que el Secretario del Consejo vele especialmente para que las actuaciones del Consejo: a) se ajusten a la letra y espíritu de las leyes y sus reglamentos, b) sean conformes con los estatutos y los diversos reglamentos de la entidad y c) tengan presentes las recomendaciones del Código Unificado.*
- *Que para salvaguardar la independencia, imparcialidad y profesionalidad del Secretario su nombramiento y cese sean informados por la Comisión de nombramientos y aprobados por el pleno del Consejo y que dichos procedimientos consten en el reglamento del Consejo.*
- *Que las inasistencias de los consejeros se reduzcan a casos indispensables y se cuantifiquen en el IAGC.*

- *Que las preocupaciones de los consejeros sobre la marcha de la sociedad que no queden resueltas en el Consejo queden recogidas en las actas del Consejo a petición de quien hubiera manifestado dicha preocupación.*
- *Que el Consejo evalúe una vez al año: a) la calidad y eficiencia de su funcionamiento, b) el desempeño de las funciones del Presidente y del primer ejecutivo y c) el funcionamiento de cada Comisión.*
- *Que las sociedades establezcan un programa de orientación que proporcione a los nuevos consejeros un conocimiento rápido y suficiente de la empresa, así como de sus reglas de gobierno corporativo. Y que ofrezcan también a los consejeros programas de actualización de conocimientos cuando las circunstancias lo aconsejen.*
- *Que las sociedades exijan a los consejeros que dediquen a su función el tiempo y esfuerzo necesarios para desempeñarla con eficacia.*
- *Que los consejeros independientes no permanezcan como tales durante un periodo continuado superior a 12 años.*
- *Que los consejeros dominicales presenten su dimisión cuando el accionista a quien representen venda íntegramente su participación accionarial.*
- *Que el consejero informe al Consejo de las causas penales en las que aparece como imputado, así como de sus posteriores vicisitudes.*
- *Que todos los consejeros expresen su oposición cuando consideren que alguna propuesta de decisión sometida al Consejo pueda ser contraria al interés social.*
- *Que si un consejero cesa antes del término de su mandato explique las razones en una carta que remita a todo el Consejo, dándose cuenta de la misma en el IAGC.*

## Presidente del Consejo

El presidente juega un papel fundamental en el adecuado funcionamiento del Consejo. Entre sus funciones se encuentran: la de convocar, formular el orden del día y dirigir sus reuniones; cuidar de que la información llegue oportunamente a los consejeros; y fomentar la participación activa de sus miembros en la formación de la voluntad del Consejo.

Un tema recurrente en las discusiones sobre prácticas de buen gobierno es la conveniencia de separar o no los cargos de presidente del Consejo y de primer ejecutivo. El Código Unificado no se pronuncia, al considerar que cualquier alternativa ofrece ventajas e inconvenientes, pero recomienda que cuando el presidente sea también el primer ejecutivo se faculte a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del Consejo o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día, para coordinar las preocupaciones de los consejeros externos y dirigir la evaluación.

Un total de 38 sociedades (10 del IBEX) declaran cumplir esta recomendación. En el resto de los casos, las explicaciones aportadas señalan como principales medidas para limitar los riesgos de la concentración de poderes: la existencia de una Comisión delegada con funciones ejecutivas; la delegación de funciones en distintas comisiones con presencia significativa de independientes; la atribución de la gestión diaria a un órgano distinto del presidente; y la previsión en la normativa interna de que, dos o más consejeros, puedan convocar o incluir nuevos puntos en el orden del día del Consejo.

El cuadro 16 incluye un resumen de las principales características cualitativas de los presidentes de los consejos de Administración de las sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

Presidente del Consejo													CUADRO 16			
(Número de sociedades)	Tipología presidentes en 2007				Presidente primer ejecutivo				Voto de Calidad del presidente				Requisitos específicos para ser presidente			
	Ejec.	Dom.	Indep.	Otr. Ext.	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004
IBEX	28	6	1	0	26	24	21	22	19	19	16	16	2	4	4	4
Más de 1.000 M. €	25	11	2	0	23	24	14	12	25	25	16	14	4	3	3	2
Menos de 1.000 M. €	59	32	6	3	42	42	49	52	57	56	67	75	6	6	10	12
<b>TOTAL</b>	<b>112</b>	<b>49</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>91</b>	<b>90</b>	<b>84</b>	<b>86</b>	<b>101</b>	<b>100</b>	<b>99</b>	<b>105</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>17</b>	<b>18</b>
%	64,7%	28,3%	5,2%	1,7%	52,6%	52,6%	48,0%	47,2%	58,4%	58,5%	56,6%	57,7%	6,9%	7,6%	9,7%	9,9%

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— Los presidentes de los consejos son mayoritariamente ejecutivos (64,7%). En las restantes compañías (35,3%) son calificados como consejeros externos, en su mayoría dominicales.

En 35 entidades, el presidente acumula el cargo de consejero delegado.

— En los cuatro últimos años, el número de sociedades cuyo presidente es primer ejecutivo se ha incrementado un 5,4%. Durante 2007, un total de 18 compañías han nombrado nuevo presidente del Consejo y en cinco ha pasado a ser primer ejecutivo (uno del IBEX). La situación contraria se ha dado en siete entidades.

Los presidentes de 9 de las 12 compañías que han entrado en la muestra en 2007 asumen funciones ejecutivas, mientras que entre las que han salido de ella sólo 6 las tenían.

— En el 58,3% de las sociedades cotizadas el presidente tiene voto de calidad en caso de que se produzca un empate en las votaciones del Consejo de Administración.

En los últimos cuatro años, se observa un incremento porcentual de las sociedades que atribuyen voto de calidad al presidente del Consejo.

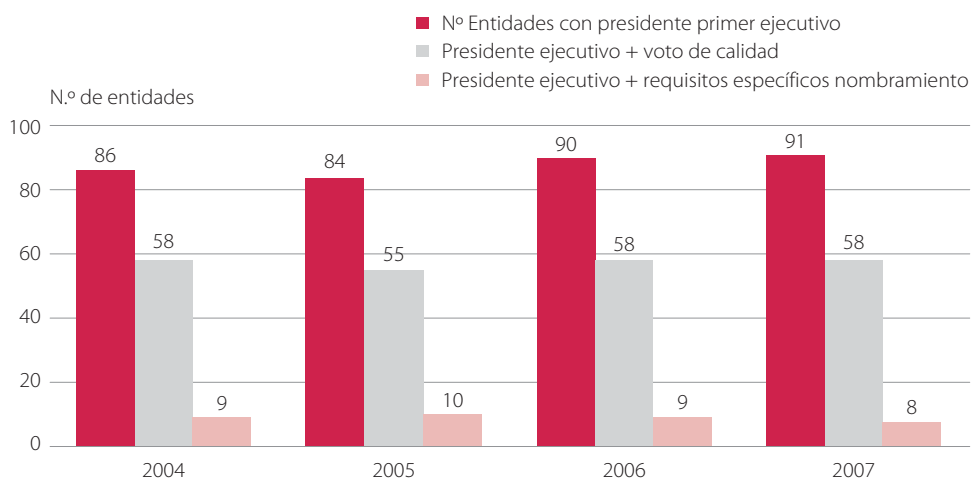
— Durante el periodo 2004-2007, el número de compañías que exigen requisitos específicos para el nombramiento del presidente del Consejo de Administración ha disminuido un 3%. Un total de 12 compañías declaran tenerlos en 2007 (13 el año anterior).

Los requisitos más habituales siguen siendo la pertenencia previa al órgano de administración y una edad inferior a un límite determinado.

- En el gráfico 12 se resume el número de sociedades cuyos presidentes asumen funciones de primer ejecutivo, las que cuentan con voto de calidad siendo su presidente primer ejecutivo, y las que han establecido requisitos específicos para el nombramiento del presidente que es, a su vez, primer ejecutivo.

### Presidente primer ejecutivo

GRÁFICO 12



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

De las 91 sociedades –52,6% de la muestra– en las que el presidente asume funciones de primer ejecutivo (74,2% en el IBEX), hay 59 en las que tiene voto de calidad y 8 de ellas han implantado requisitos específicos para su nombramiento.

- Un total de 97 sociedades –un 5,4% más que en 2006– cuentan con 150 vicepresidentes (13% más que en 2006). Los presidentes del 60% de estas sociedades asumen las funciones de primer ejecutivo.

El cuadro 17 refleja, en términos porcentuales, la presencia y tipología de vicepresidentes en los consejos de Administración de las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización bursátil:

### Vicepresidente del Consejo

CUADRO 17

	% Vicepresidentes ejecutivos				% Vicepresidentes dominicales				% Vicepresidentes independientes				% Vicepresidentes otros externos			
	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004
IBEX	28,1	28,3	18,9	20,5	43,9	39,1	45,9	46,2	24,6	30,4	27,0	25,6	3,5	2,2	8,1	7,7
Más de 1.000 M. €	17,5	12,5	22,2	23,8	65,0	62,5	51,9	52,4	12,5	20,0	25,9	19,0	5,0	5,0	0,0	4,8
Menos de 1.000 M. €	30,2	27,7	21,1	26,5	43,4	66,0	54,4	45,6	22,6	23,4	19,3	23,5	3,8	4,3	5,3	4,4
<b>TOTAL</b>	<b>26,0</b>	<b>23,3</b>	<b>20,7</b>	<b>24,2</b>	<b>49,3</b>	<b>45,1</b>	<b>51,2</b>	<b>46,9</b>	<b>20,7</b>	<b>24,8</b>	<b>23,1</b>	<b>23,4</b>	<b>4,0</b>	<b>3,8</b>	<b>5,0</b>	<b>5,5</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



Sin perjuicio de los deberes generales que incumben a todos los consejeros, el secretario debe velar para que las actuaciones del Consejo sean conformes con las leyes y sus normas de desarrollo, con los estatutos y reglamentos internos de la sociedad y que se tengan presentes las recomendaciones de gobierno corporativo.

Entre sus funciones se encuentran las de: facilitar el buen desarrollo de las sesiones; prestar el asesoramiento e información necesarios a los consejeros; conservar la documentación; dejar constancia en los libros del desarrollo de las sesiones; y dar fe de las resoluciones.

El Código Unificado no se pronuncia sobre la conveniencia o no de que el secretario sea miembro del Consejo, pero recomienda que, para salvaguardar su independencia, imparcialidad y profesionalidad en el desempeño de sus funciones, su nombramiento y cese sean informados por la Comisión de nombramientos y aprobados por el pleno del Consejo:

- En 46 sociedades –26,6 % del total (28,3% en 2006)– el secretario es miembro del Consejo, siendo 9 las compañías del IBEX –25,7% del total, frente a 22,9% en 2006– que se encuentran en esta situación.
- Un total de 14 compañías (10 en 2006) han modificado la condición del secretario. En 6 de ellas ha sido nombrado consejero y en las 8 restantes ha dejado de serlo.
- El 72% de las sociedades declaran en el IAGC que el nombramiento y cese del secretario es informado por la Comisión de nombramientos, y un 90% de ellas lo someten a la aprobación del Consejo.
- El 81% de las sociedades encomiendan al secretario la función de velar, de forma especial, por las recomendaciones de buen gobierno.

## Información a los consejeros

Para que los consejeros puedan cumplir con eficacia su función deben disponer de información completa y veraz sobre la situación de la empresa. Para ello, las sociedades tienen que articular los cauces o mecanismos necesarios que faciliten el ejercicio efectivo de este derecho.

El Código Unificado recomienda que todos los consejeros puedan recabar la información adicional que juzguen necesaria y obtener el asesoramiento preciso para cumplir sus funciones. También considera oportuno implantar programas de orientación para los nuevos consejeros y de actualización para el resto.

El cuadro 18 incluye las sociedades que han implantado procedimientos específicos para el asesoramiento externo y para asegurar que los consejeros disponen, con antelación suficiente, de la información para preparar las sesiones del Consejo:

- Un total de 9 sociedades (14 en 2006) declaran que no siguen la recomendación relativa al desarrollo de procedimientos reglados para facilitar la información a sus consejeros. Durante 2007, siete compañías han incorporado procedimientos específicos al respecto.

## Información de consejeros

CUADRO 18

	Asesoramiento externo a los consejeros				Tiempo suficiente para preparar reuniones			
	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004
IBEX	33	31	30	31	35	35	34	34
Más de 1.000 M. €	33	31	21	17	38	35	26	21
Menos de 1.000 M. €	72	65	73	76	91	89	102	107
<b>TOTAL</b>	<b>138</b>	<b>127</b>	<b>124</b>	<b>124</b>	<b>164</b>	<b>159</b>	<b>162</b>	<b>162</b>
%	79,8	73,4	70,5	68,1	94,8	91,9	92,0	89,0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— El 20,2% (26,6% en 2006) de las sociedades analizadas declara que no dispone de procedimientos específicos para facilitar el asesoramiento externo a sus consejeros. En el año 2007, trece entidades han desarrollado por primera vez este tipo de procedimientos.

— Por último, un total de 127 sociedades (26 del IBEX) declaran haber desarrollado programas de orientación y de actualización para consejeros.

## Reuniones del Consejo y adopción de acuerdos

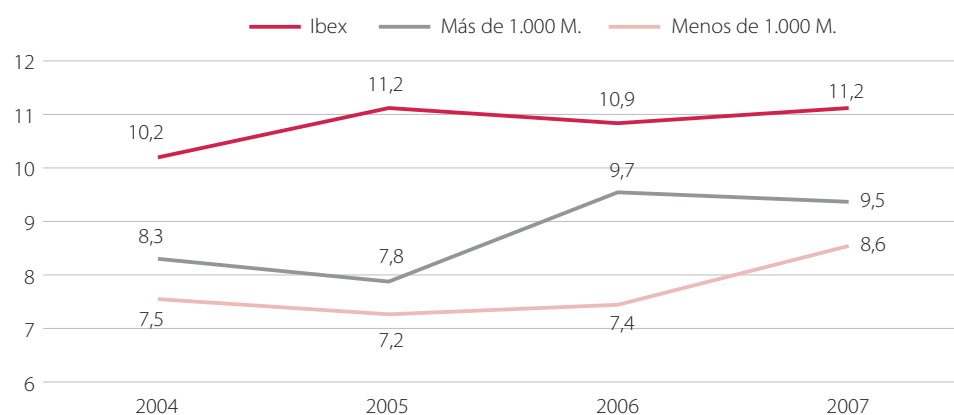
Los consejos de Administración deben reunirse con la frecuencia necesaria para el cumplimiento de su misión. El Código Unificado subraya que la falta de asistencia de los consejeros se reduzca a casos indispensables y recomienda que se cuantifiquen las inasistencias en el IAGC.

El Código también subraya que cuando las preocupaciones de los consejeros no queden resueltas en el Consejo, se deje constancia de ellas en el acta a petición de quien las hubiera manifestado.

El gráfico 13 muestra, en promedio anual, el número de reuniones celebradas por los consejos de Administración de las sociedades cotizadas, por grupos de capitalización bursátil:

## Reuniones anuales del Consejo

GRÁFICO 13



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En 2007, el promedio de reuniones anuales del Consejo fue de 9,3. Cabe destacar el incremento registrado en las compañías de capitalización inferior a 1.000 millones.
- En el año 2007, el 61,3% de las sociedades analizadas (77% del IBEX) han celebrado, al menos, 8 reuniones del Consejo, frente al 57,8% que lo hicieron en el 2006.
- Otra característica relativa al desarrollo de las sesiones del Consejo es que en 43 compañías –10 del IBEX– se exigen mayorías reforzadas, distintas a las legales, para adoptar acuerdos relevantes.
- En determinadas sociedades existe un proceso formal de delegación del voto para los consejeros que no puedan asistir a las reuniones. Para que la delegación se considere válida se suele exigir que se realice mediante un escrito dirigido al presidente del Consejo, y que el voto se delegue de forma específica para cada sesión del Consejo.

Algunas sociedades imponen ciertos límites al número de delegaciones que puede asumir un consejero.

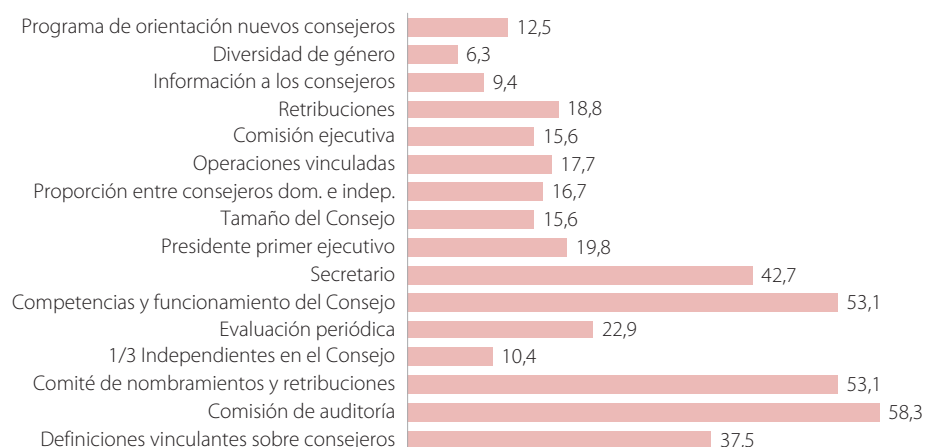
## Normas internas

La Ley de Transparencia introdujo, para todas las sociedades cotizadas, la obligación de contar con un reglamento del Consejo, de acuerdo con la Ley y los estatutos, que contenga las medidas concretas tendentes a garantizar la mejor administración. El reglamento debe ser comunicado a la CNMV.

En 2007, un total de 96 sociedades (30 del IBEX) modificaron su reglamento del Consejo. La mayoría de ellas obedecen a la voluntad de las compañías de trasladar las recomendaciones del Código Unificado a su normativa interna.

El gráfico 14 incluye un resumen de las modificaciones introducidas en los reglamentos durante 2007, agrupadas por categorías junto con el porcentaje de sociedades afectadas.

### Porcentaje de sociedades que asumen modificaciones más significativas GRÁFICO 14



- La composición y funcionamiento del Comité de auditoría ha sido modificada por 56 sociedades, siguiendo las recomendaciones del Código. En 32 sociedades se ha establecido que el Comité de auditoría esté compuesto únicamente por consejeros externos y en 17 de ellas su presidente debe ser un consejero independiente.
- En 51 sociedades se han incluido nuevas competencias para el Consejo. En particular, que se reserve las competencias de aprobar las políticas y estrategias generales de la sociedad y las operaciones que la compañía realice con consejeros, accionistas significativos o con personas a ellos vinculados.
- Un total de 51 entidades han establecido nuevas funciones para la Comisión de nombramientos y retribuciones para adoptar las recomendaciones del Código. En 28 sociedades se establece que esta Comisión esté formada exclusivamente por consejeros externos. Entre ellas, en 16 compañías su presidente debe ser independiente, y en 11 se exige una mayoría de consejeros independientes.
- El reglamento del Consejo de 41 sociedades establece que el secretario vele de forma especial para que las actuaciones del Consejo se ajusten a la normativa vigente, los estatutos de la sociedad y se tengan presentes las recomendaciones sobre buen gobierno.
- Un total de 36 compañías han incluido en el reglamento del Consejo las definiciones vinculantes del Código para las diferentes categorías de consejeros.
- En 22 sociedades se ha establecido que el Consejo evalúe, una vez al año, la calidad y eficiencia de su funcionamiento, el desempeño de las funciones del presidente y del primer ejecutivo de la compañía, así como el funcionamiento de sus comisiones.
- En 19 entidades, cuyo presidente es también el primer ejecutivo, se ha otorgado a un consejero independiente la facultad de convocar el Consejo, como medida para evitar la concentración de poderes.
- Un total de 18 sociedades han establecido mecanismos encaminados a mejorar el nivel de transparencia retributiva. Sin embargo, muchas de ellas siguen sin asumir el desglose individualizado en la memoria.
- Sólo 10 compañías han establecido que el número de independientes represente, al menos, un tercio del total del Consejo.
- Por último, 6 sociedades han implantado mecanismos para corregir la escasa o nula presencia de consejeras. Esta recomendación sigue siendo una de las menos seguidas por las sociedades cotizadas españolas.

## Obligaciones y recomendaciones

El adecuado ejercicio de la función de supervisión y control requiere que el Consejo de Administración disponga de ciertos órganos de apoyo en materias especialmente relevantes para la vida societaria. El Código Unificado omite la referencia a la Comisión de estrategia e inversiones recogida en el Informe Aldama, por entender que sus funciones son parte de las competencias que debe asumir el propio Consejo.

En el siguiente recuadro se recogen las principales recomendaciones relativas a las comisiones delegadas del Consejo incorporadas en el Código Unificado, excluidas aquéllas que hacen referencia al Comité de auditoría cuya creación y composición ha sido regulada por la Ley Financiera.

### *Código Unificado*

- *Que cuando exista la Comisión ejecutiva la estructura de participación de las diferentes categorías de consejeros sea similar a la del Consejo y su Secretario sea el del Consejo.*
- *Que las reglas de composición y funcionamiento del Comité de auditoría y de la Comisión de nombramientos y retribuciones figuren en el reglamento del Consejo, e incluyan:*
  - *Que el Consejo designe los miembros de estas comisiones, teniendo presentes sus conocimientos, aptitudes y experiencia.*
  - *Que estén compuestas exclusivamente por consejeros externos, con un mínimo de tres.*
  - *Que sus presidentes sean consejeros independientes.*
  - *Que puedan recabar asesoramiento externo cuando lo consideren necesario.*
  - *Que de sus reuniones se levante acta, de la que se remita copia a todos los miembros del Consejo.*
- *Que la supervisión del cumplimiento de los códigos internos de conducta y de las reglas de gobierno corporativo se atribuya al Comité de auditoría, a*

*la Comisión de nombramientos o, si existieran, a las comisiones de cumplimiento o de Gobierno Corporativo.*

- *Que los miembros del Comité de auditoría, y de forma especial su presidente, se designen teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o gestión de riesgos.*
- *Que la mayoría de los miembros de la Comisión de nombramientos –o de nombramientos y retribuciones, si fuera una sola– sean consejeros independientes.*

## Comisión ejecutiva

La existencia de comisiones delegadas con funciones ejecutivas es una práctica habitual en compañías de elevada capitalización bursátil. Las pautas de gobierno corporativo recomiendan la máxima transparencia en las relaciones entre el Consejo y la Comisión ejecutiva, así como que su composición refleje la del Consejo, evitando que sus funciones puedan ser ejercidas con una perspectiva distinta.

En el cuadro 19 se resumen los principales datos cuantitativos relativos a la composición de las comisiones ejecutivas de las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización bursátil:

	Ejecutivos				Dominicales				Independientes				Otros externos			
	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004
%																
IBEX	34,0	37,0	32,1	32,4	38,4	32,0	33,2	36,3	23,6	26,5	31,1	28,9	3,9	4,5	3,6	2,4
Más de 1.000 M. €	29,1	26,2	33,3	32,7	49,6	50,5	43,2	47,3	17,1	20,6	19,8	18,2	4,3	2,8	3,7	1,8
Menos de 1.000 M. €	31,0	32,4	37,4	41,8	42,9	47,3	41,8	32,6	17,9	16,2	15,4	21,7	8,3	4,1	5,5	3,9
<b>TOTAL</b>	<b>31,9</b>	<b>33,1</b>	<b>33,7</b>	<b>35,6</b>	<b>42,6</b>	<b>40,2</b>	<b>37,5</b>	<b>36,6</b>	<b>20,5</b>	<b>22,8</b>	<b>24,7</b>	<b>25,0</b>	<b>5,0</b>	<b>3,9</b>	<b>4,1</b>	<b>2,8</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Un total de 69 sociedades –39,9% de la muestra– tienen una Comisión delegada con funciones ejecutivas.

El 82,9% de las compañías del IBEX cuentan con una Comisión ejecutiva, mientras que en el grupo de capitalización superior a 1.000 millones de euros dicho porcentaje se reduce al 51,3% y en el resto de sociedades al 21%.

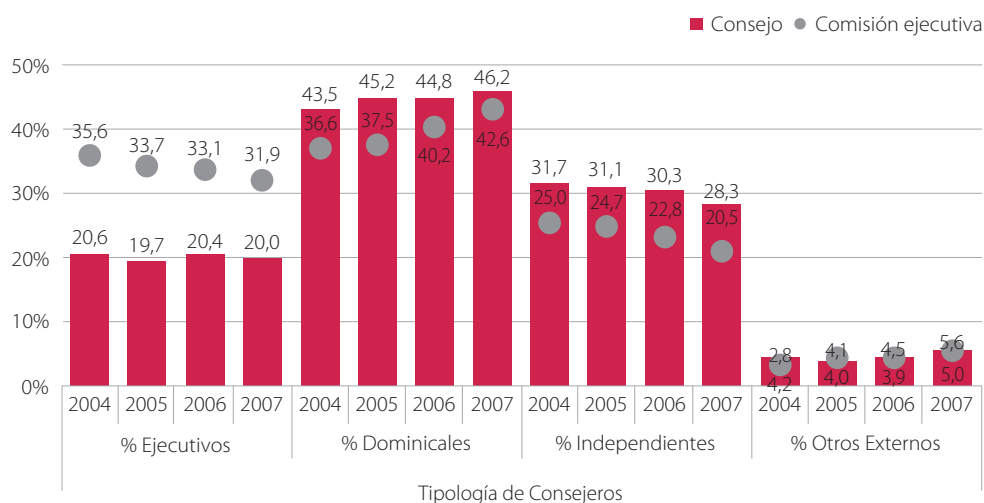
- La Comisión ejecutiva está formada, en promedio, por 5,8 miembros, lo que representa el 58% del tamaño del Consejo. La moda estadística se mantiene en 7 miembros.
- El Código Unificado establece que la estructura de participación de las diferentes categorías de consejeros en la Comisión ejecutiva sea similar a la del propio Consejo.

En 2007, ha aumentado a 29 el número de sociedades que mantienen una estructura similar en ambos órganos, frente a 23 en 2006.

- En el gráfico 15 se observa que, en los cuatro últimos ejercicios, el peso relativo de los ejecutivos en la Comisión delegada es mayor que en el Consejo, en detrimento de los consejeros externos, en particular los independientes.

### Representación de consejeros en Comisión ejecutiva y Consejo

GRÁFICO 15



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Respecto al ejercicio anterior, la variación acumulada de las distintas tipologías de consejeros en la Comisión ejecutiva sigue la misma tendencia que en el Consejo, con una mayor representación de los dominicales y otros externos, en detrimento de los ejecutivos e independientes.
- La tasa de variación de las distintas tipologías de consejeros es mayor en la Comisión ejecutiva que en el Consejo.

Este dato indica que se está ensanchando el desequilibrio existente entre ambos órganos en cuanto a la representación de los independientes, mientras que se reduce el desfase del resto de tipologías.

### Tasa de variación 2007-2004 (puntos porcentuales)

CUADRO 20

	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros externos
Comisión ejecutiva	-3,7	6,0	-4,5	2,2
Consejo	-0,6	2,7	-3,4	1,3

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

### Comité de auditoría

El Código Unificado recomienda que el Comité de auditoría supervise la integridad de la información financiera, la auditoría interna y los sistemas de control interno, y mantenga las relaciones con el auditor externo. También recomienda que los miembros del Comité de auditoría tengan los conocimientos y experiencia profesional necesaria en los ámbitos contables, financieros y de gestión que exigen las funciones de dicho Comité.

El Código aconseja que el Comité de auditoría esté integrado exclusivamente por consejeros externos, y que su presidente sea independiente.

El cuadro 21 muestra los principales datos relativos a la composición de los Comités de auditoría, por tipología de sus miembros:

**Composición del Comité de auditoría por tipología de consejeros**

CUADRO 21

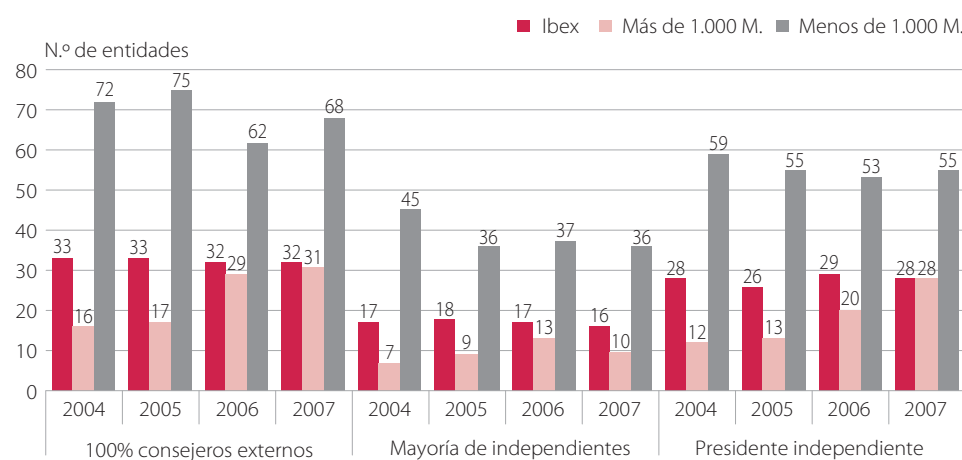
%	Ejecutivos				Dominicales				Independientes				Otros externos			
	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004
IBEX	2,9	2,9	1,5	2,2	40,0	35,8	35,8	40,0	52,1	56,9	59,0	53,3	5,0	4,4	3,7	4,4
Más de 1.000 M. €	4,3	6,9	6,5	8,0	49,3	48,1	50,5	45,3	40,0	40,5	38,7	41,3	6,4	4,6	4,3	5,3
Menos de 1.000 M. €	11,0	13,0	13,8	14,3	40,1	40,4	44,5	41,1	40,1	41,4	37,5	39,8	8,8	5,2	4,2	4,7
<b>TOTAL</b>	<b>7,5</b>	<b>9,2</b>	<b>9,8</b>	<b>10,8</b>	<b>42,2</b>	<b>41,0</b>	<b>43,5</b>	<b>41,4</b>	<b>42,9</b>	<b>44,9</b>	<b>42,6</b>	<b>43,1</b>	<b>7,3</b>	<b>4,9</b>	<b>4,1</b>	<b>4,7</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Los comités de auditoría de las sociedades cotizadas están formados, en promedio, por 3,5 miembros, siendo 3 la moda estadística.
- Respecto al 2006, se observa un incremento de la presencia de consejeros dominicales y otros externos, y un menor peso relativo de ejecutivos e independientes.

**Composición del Comité de auditoría**

GRÁFICO 16



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En general, los comités de auditoría están formados por una amplia mayoría de consejeros externos y en 50 compañías (67 en 2006) los independientes representan más de la mitad de sus miembros. En este grupo, hay 20 sociedades (6 del IBEX) cuyo Comité de auditoría está formado exclusivamente por independientes.
- Hay 38 entidades (1 del IBEX) cuyo Comité de auditoría no cuenta, entre sus miembros, con ningún consejero independiente. En 3 de ellas hay independientes en el Consejo que no forman parte de ninguna de sus comisiones delegadas.
- Durante 2007, se ha producido una rotación del 24,5% de los miembros del Comité de auditoría, frente al 18% en 2006. El 64% de las sociedades han modi-



ficado la composición de su Comité de auditoría, aumentando el grado de seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo en esta materia.

- Un total de 91 sociedades (77 en 2006) cumplían la recomendación del Código Unificado relativa a la composición del Comité de auditoría.

Ha aumentado el número de sociedades cuyos comités de auditoría están presididos por independientes y las que todos sus miembros son consejeros externos:

- En 2007, un total de 18 sociedades han reducido o eliminado la presencia de consejeros ejecutivos en este Comité. Sin embargo, los comités de auditoría de 42 compañías (3 del IBEX) tienen algún consejero ejecutivo entre sus miembros.
- Otras 17 entidades sustituyeron presidentes no independientes del Comité de auditoría por otros calificados como tales. En 111 sociedades –64,2% del total, frente a 58,4% en 2006– el presidente es un consejero independiente, de las cuales 27 pertenecen al IBEX (29 en 2006).

- Finalmente, señalar que los comités de auditoría de 49 compañías –19 del IBEX– han elaborado y difundido, a través de su web corporativa, un informe anual de las actividades desarrolladas por dichos comités. En general, estos informes describen las normas de funcionamiento interno, la composición, el número de reuniones celebradas y los principales asuntos tratados por este Comité.

### Comisión de nombramientos y retribuciones

El Código Unificado señala las funciones específicas que debería asumir la Comisión de nombramientos y retribuciones: cuidar la integridad del proceso de selección de los consejeros y altos directivos; procurar que las candidaturas se ajusten al perfil de la vacante; examinar y organizar la sucesión del presidente y del primer ejecutivo; informar al Consejo sobre cuestiones de diversidad de género, etc.

El Código también aconseja que esta Comisión esté compuesta sólo por consejeros externos, en su mayoría independientes, y que su presidente tenga esta tipología, así como que el nombramiento o reelección de los candidatos a consejeros independientes se aprueben por el Consejo a propuesta de la Comisión de nombramientos, y previo informe para el resto de consejeros.

En el cuadro 22 se resumen los principales datos agregados sobre la composición de la Comisión de nombramientos y retribuciones de las sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

- Un total de 135 compañías –78% del total, frente al 68,9% en 2006– tienen constituida la Comisión de nombramientos y retribuciones, que está formada, en promedio, por 3,6 consejeros.

Todas las empresas del IBEX han constituido esta Comisión, excepto una que cuenta con un Comité de operaciones vinculadas que se encarga, entre otros cometidos, de elaborar las propuestas de consejeros independientes, pero que carece de funciones en materia de remuneraciones de administradores y directivos.

### Composición de la Com. nombramientos y retribuciones por tipología de consejeros CUADRO 22

%	Ejecutivos				Dominicales				Independientes				Otros externos			
	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004
IBEX	5,1	6,8	5,3	3,6	36,0	32,3	33,1	37,0	50,0	56,4	57,9	56,5	8,8	4,5	3,8	2,9
Más de 1.000 M. €	6,3	8,8	10,0	10,8	52,0	42,1	43,8	46,2	37,8	43,9	41,3	36,9	3,9	5,3	5,0	6,2
Menos de 1.000 M. €	9,0	9,8	14,0	16,6	40,3	40,9	40,9	36,8	45,7	43,9	39,2	41,5	5,0	5,5	5,8	5,1
<b>TOTAL</b>	<b>7,2</b>	<b>8,5</b>	<b>10,2</b>	<b>11,1</b>	<b>42,1</b>	<b>38,4</b>	<b>38,8</b>	<b>38,4</b>	<b>44,8</b>	<b>47,9</b>	<b>46,1</b>	<b>46,0</b>	<b>5,8</b>	<b>5,1</b>	<b>4,9</b>	<b>4,5</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

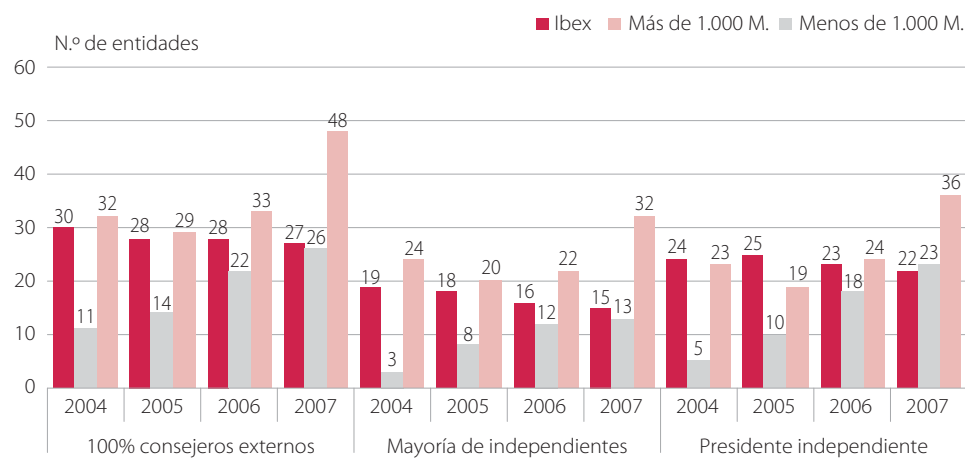
— Como en el resto de los órganos de gobierno, la presencia de consejeros ejecutivos e independientes en esta Comisión ha disminuido en favor de los dominicales y otros externos.

Especialmente significativo es el incremento de los dominicales que, en los últimos años, han aumentado su representación en 3,7%, mientras que los independientes la han disminuido un 1,2%.

El gráfico 17 refleja el aumento significativo del número de sociedades que siguen las recomendaciones de buen gobierno relativas a la composición de esta Comisión:

### Composición de la Com. de nombramientos y retribuciones

GRÁFICO 17



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Un total de 49 sociedades –36% de la muestra– que tienen constituida la Comisión de nombramientos y retribuciones, cumplen todas las recomendaciones relativas a su composición.
- En general, los consejeros externos representan una amplia mayoría sobre los ejecutivos, pero en 34 compañías –25% del total– no se cumple la recomendación del Código Unificado de que todos sus miembros sean externos.
- El 60% (57% en 2006) de las comisiones creadas están presididas por consejeros independientes y en el 51% (44% en 2006) tienen mayoría de independientes entre sus miembros.

- Por último, el 64% de las sociedades que han constituido esta Comisión declaran cumplir las recomendaciones del Código relativas a las funciones de esta Comisión.

— En el ejercicio 2007, se ha producido una rotación del 22,1% en los miembros de esta Comisión.

— También se observa un mayor grado de cumplimiento de la recomendación relativa a la propuesta o reelección de consejeros. De los 333 nuevos consejeros nombrados en el 2007, en el 71,5% de los casos (55,3% en 2006) lo han sido a propuesta de la Comisión de nombramientos.

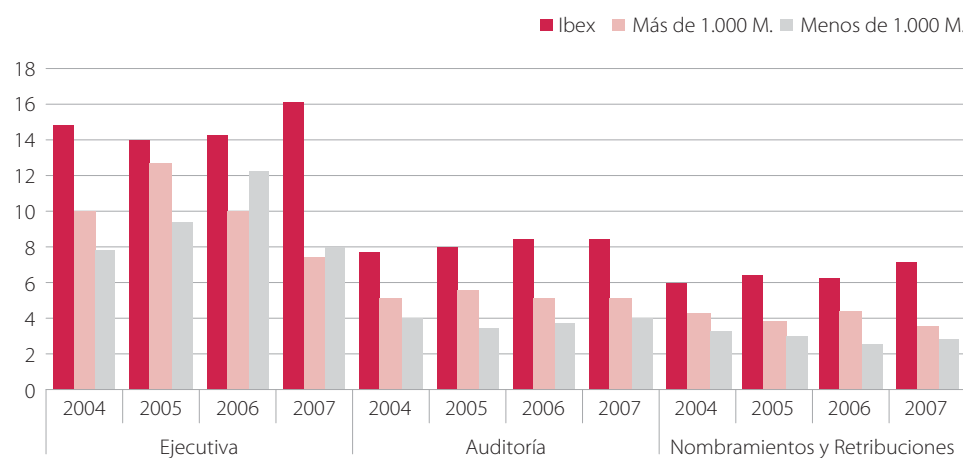
De las 296 reelecciones registradas en 2007, el 58,9% (45,8% en 2006) se han producido a propuesta de esta Comisión.

### Reuniones de las comisiones delegadas

El gráfico 18 refleja el número medio de reuniones que han celebrado las distintas comisiones delegadas del Consejo, durante el periodo 2004-2007:

Reuniones anuales de las comisiones delegadas

GRÁFICO 18



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Según la información contenida en los IAGC, la Comisión ejecutiva de ocho compañías no ha celebrado ninguna reunión durante el año 2007. El Comité de auditoría de 5 entidades tampoco se ha reunido y en otras 3 compañías no se ha convocado la Comisión de nombramientos y retribuciones.



## Recomendaciones

La política de retribuciones del Consejo y de la alta dirección debería estar alineada con la estrategia de la organización y permitir atraer, mantener y motivar a sus miembros en el desempeño de sus funciones.

El Código Unificado subraya el principio de plena transparencia de las remuneraciones de los consejeros, como una medida eficaz frente al riesgo de retribuciones excesivas. La transparencia debería alcanzar a todos los componentes y conceptos retributivos, incluidas las indemnizaciones pactadas en caso de cese, desglosando la remuneración individual percibida por cada consejero.

En el siguiente recuadro se incluyen las principales recomendaciones del Código Unificado sobre retribuciones de los consejeros y altos directivos de las sociedades cotizadas:

### *Código Unificado*

- *Que la remuneración de los consejeros externos sea la necesaria para retribuir la dedicación, cualificación y responsabilidad que el cargo exija; pero no tan elevada como para comprometer su independencia.*
- *Que en caso de retribuciones variables, las políticas retributivas incorporen las cautelas técnicas precisas para asegurar que tales retribuciones guardan relación con el desempeño profesional de sus beneficiarios y no derivan simplemente de la evolución general de los mercados o del sector de actividad de la compañía o de otras circunstancias similares.*
- *Que las remuneraciones relacionadas con los resultados tengan en cuenta eventuales salvedades.*
- *Que el Consejo someta a votación de la Junta general de accionistas, como punto separado del orden del día, y con carácter consultivo, un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros.*
- *Que la Memoria detalle las retribuciones individuales de los consejeros durante el ejercicio, desglosando sus distintos conceptos.*

## Remuneraciones del Consejo

El cuadro 23 muestra información agregada sobre las remuneraciones devengadas<sup>5</sup>, durante el periodo 2004-2007, por los consejos de las sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

**Remuneración del Consejo de Administración** CUADRO 23

	IBEX				Más de 1.000 M. €				Menos de 1.000 M. €				TOTAL			
	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004
<b>Retribución del Consejo</b>																
(nº sociedades)																
Hasta 1 M. €	0	0	0	1	8	7	2	4	70	82	96	99	78	89	98	104
Entre 1 y 3 M. €	9	8	11	11	15	20	14	10	22	18	16	21	46	46	41	42
Entre 3 y 6 M. €	6	13	14	13	7	6	9	7	2	0	3	5	15	19	26	25
Más de 6 M. €	20	14	10	10	7	5	1	1	0	0	0	0	27	19	11	11
<b>Importe de la retribución</b>																
(miles de €)																
Promedio por Consejo	7.771	7.245	5.637	5.240	3.324	3.126	3.086	2.543	680	605	584	767	2.680	2.502	1.958	1.984
Promedio por consejero	542	502	388	349	272	269	294	226	87	79	74	93	267	253	203	195
– Consejeros ejecutivos	2.264	1.911	1.465	1.371	819	963	898	696	240	224	186	213	918	872	654	578
– Consejeros externos	155	154	149	159	149	114	193	122	45	37	40	40	105	92	88	84
Promedio sobre resultados (%)	1,6%	1,3%	1,2%	1,3%	3,1%	3,6%	3,6%	2,2%	6,1%	4,8%	4,5%	8,2%	4,5%	3,8%	3,7%	4,8%
<b>Distribución por conceptos</b>																
(% s/Total)																
Retribución fija	35,8	35,0	42,1	45,5	31,7	24,3	29,1	32,6	47,4	46,6	39,2	41,0	36,5	33,7	38,5	41,9
Retribución variable	30,3	31,0	25,1	25,6	18,0	18,9	15,4	19,6	13,7	13,2	10,3	12,2	24,6	25,0	20,0	21,1
Dietas	7,0	8,0	9,3	8,7	11,2	9,5	9,8	12,6	15,0	14,3	20,4	16,9	9,3	9,0	11,6	10,8
Otras remuneraciones	26,8	26,0	23,4	20,3	39,0	47,3	45,7	35,2	23,1	26,0	30,0	29,9	29,5	32,3	29,9	26,2
<b>Origen de las retribuciones</b>																
(% s/Total)																
La propia sociedad	91,1	93,0	93,0	90,3	86,8	92,2	86,9	85,3	83,2	88,2	89,2	83,7	88,8	92,4	90,8	89,7
Otras sociedades del grupo	8,9	7,0	7,0	9,3	13,2	7,8	13,1	14,7	15,3	11,8	10,8	16,3	11,0	7,6	9,2	10,3

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— La retribución media percibida por el Consejo fue de 2,68 millones de euros, un 7% más que en 2006. El promedio por consejero –267.000 euros– aumentó un 5,3%. El incremento acumulado de los cuatro últimos años asciende al 35%.

En las compañías del IBEX, la remuneración media del Consejo –7,7 millones de euros– creció un 7,3%, frente al 6,3% en las sociedades con capitalización bursátil superior a 1.000 millones y 12,4% en las de menor capitalización.

— Al igual que en ejercicios anteriores, no se ha producido un aumento apreciable en el porcentaje que representan las retribuciones sobre los resultados de las

<sup>5</sup> A efectos del cálculo de los datos del cuadro, se han tenido en cuenta únicamente las partidas que figuran en los IAGC dentro del apartado retribuciones, que incluyen tanto las remuneraciones percibidas de la propia sociedad como de otras empresas del grupo. No se han considerado los conceptos que figuran como otros beneficios, porque algunas partidas incluidas en este epígrafe del IAGC no se pueden agregar.

sociedades cotizadas. En promedio, las retribuciones de los consejos equivalen al 3,9% de los resultados de las sociedades cotizadas (3,8% en 2006), siendo el porcentaje de las empresas del IBEX netamente inferior al resto (1,6%).

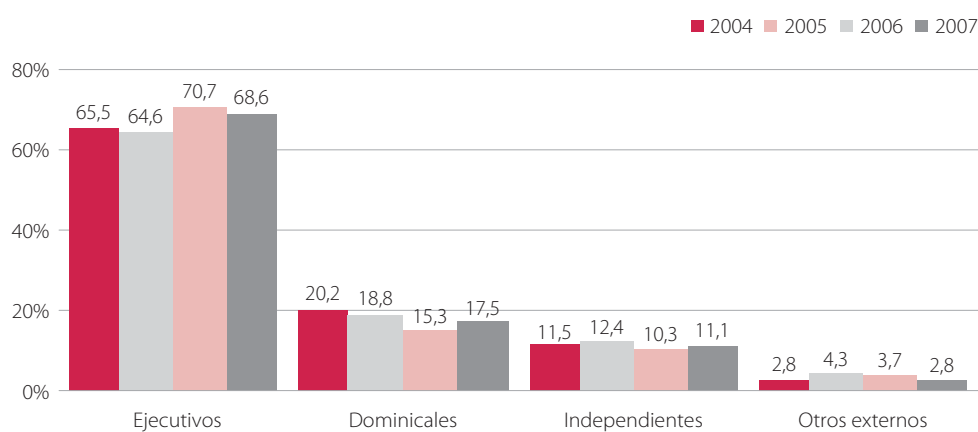
- Las remuneraciones de los consejeros devengadas en la propia sociedad representan el 88% del total y las que provienen de otras empresas del grupo el 12% restante. Se observa un aumento progresivo del porcentaje de retribuciones percibidas de otras sociedades del grupo.

### Análisis de la remuneración por tipología de consejero

- Como muestra el gráfico 19, durante todo el periodo 2004-2007, la retribución media de los consejeros ejecutivos representa más del 60% del total de las remuneraciones del Consejo:

Distribución de la remuneración por tipología

GRÁFICO 19



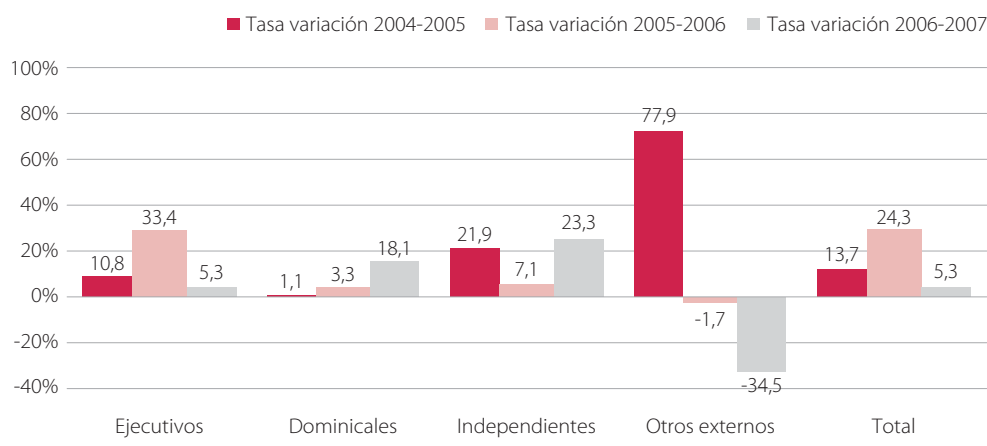
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El peso de las retribuciones de los ejecutivos experimentó un ligero descenso respecto a 2006, porque en ese año vencieron un elevado número de planes de remuneración por incentivos y derechos de opción, cuyos principales beneficiarios eran los consejeros ejecutivos.
- En 2006, el 93% del aumento de la remuneración del Consejo tenía su origen en el incremento de la retribución a los consejeros ejecutivos. En 2007, más del 67% de incremento total corresponde al aumento de la remuneración de los consejeros dominicales e independientes.
- En el gráfico 20 se observan las tasas de variación interanual de la remuneración media por tipología de consejero.
- La evolución de la remuneración media por consejero, en el periodo 2004-2007, refleja un incremento acumulado del 37%. Este porcentaje es del 59% para los ejecutivos y del 25% para los consejeros externos.

En 2007, el mayor incremento de la retribución media por tipología de consejeros corresponde a los independientes (105.110 euros, frente a 85.270 en 2006),

## Remuneración media por tipología de consejero

GRÁFICO 20



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

seguidos de los dominicales (101.120 euros, frente a 85.610 en 2006). En 2006, la mayor variación fue la de los ejecutivos.

- El promedio de las remuneraciones percibidas por los ejecutivos se ha incrementado un 5,3%, frente a la subida del 33,3% del año anterior.

El incremento registrado en 2007 se debe, fundamentalmente, al pago de indemnizaciones percibidas por los presidentes ejecutivos, como consecuencia de jubilaciones o ceses. Estas partidas se incluyen dentro de otros conceptos retributivos.

La remuneración media por consejero ejecutivo se situó en 918.450 euros anuales (872.280 en 2006), si bien en 9 entidades (8 del IBEX) ha superado los 3 millones. En cuatro de estas sociedades (3 del IBEX), las indemnizaciones pagadas a consejeros ejecutivos representan el 9,4% del total de las remuneraciones percibidas por los administradores de esta tipología en todas las sociedades de la muestra.

Si se corrige el efecto de estas indemnizaciones, la retribución media por consejero ejecutivo se sitúa en niveles inferiores a los del ejercicio anterior.

### Análisis de la remuneración por concepto retributivo

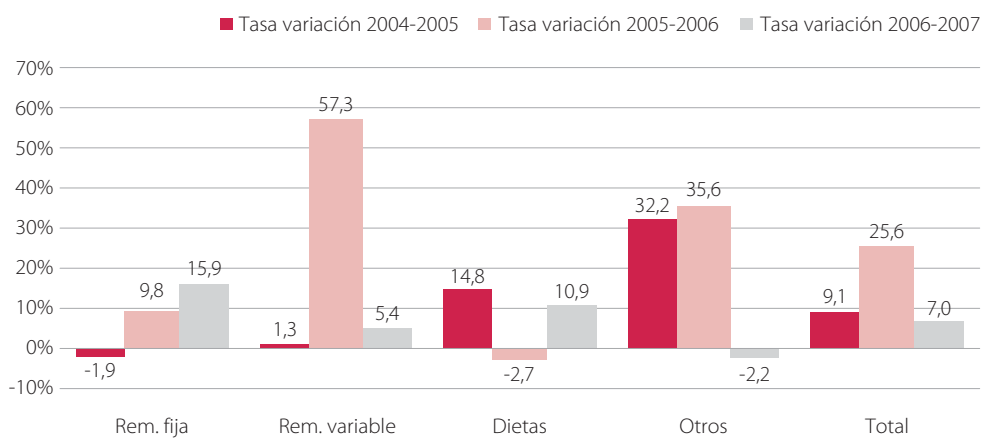
- El gráfico 21 muestra la desaceleración de las tasas de crecimiento de las retribuciones variables y otros conceptos retributivos, que incluyen incentivos, indemnizaciones y el ejercicio de derechos de opción.
- En el ejercicio 2006, el 86% del incremento de la remuneración del Consejo se debía al aumento de las retribuciones variables. En 2007, de los 7 puntos porcentuales de incremento: el 77% corresponde a la remuneración fija, el 19,3% a la variable y el resto a otros conceptos.
- En 36 sociedades los conceptos retributivos fijos superan el 75% de la remuneración total del Consejo. En otras 28 compañías, los importes percibidos por otros conceptos –planes de opciones, atenciones estatutarias, etc.– suponen más de la mitad del total. En 25 entidades (12 del IBEX) la retribución variable es superior a la fija.



## Tasa de variación por concepto retributivo

GRÁFICO 21

Retribuciones del Consejo y alta dirección



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## Remuneraciones de la alta dirección

En el cuadro 24 se resumen las remuneraciones percibidas por los miembros de la alta dirección de las sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil. También se incluyen datos agregados sobre las cláusulas de garantía o blindaje declaradas en los IAGC:

### Remuneración de la alta dirección

CUADRO 24

	IBEX				Más de 1.000 M. €				Menos de 1.000 M. €				TOTAL			
	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004
Número de altos directivos (promedio por empresa)	13,3	13,8	13,5	13,2	8,9	8,0	7,8	7,5	5,8	6,3	6,0	6,5	8,4	8,8	8,5	8,4
Promedio de retribución (en miles €)	669	640	531	512	291	284	294	226	158	148	136	136	393	389	315	346
Distribución del promedio (nº empresas)																
Hasta 200.000 €	0	1	0	2	8	12	5	6	50	45	53	54	58	58	58	62
Entre 200.000 y 500.000 €	21	16	26	21	23	20	10	13	16	10	10	10	60	46	46	44
Entre 500.000 y 1.000.000 €	9	14	6	8	3	1	4	2	2	3	0	0	14	18	10	10
Más de 1.000.000 de €	5	3	3	2	1	1	1	0	0	0	0	0	6	4	4	2
Promedio sobre resultados (en %)	1,5	1,3	1,2	1,6	2,3	3,0	2,6	1,4	6,0	6,8	5,3	7,9	4,0	4,1	3,6	3,8
Cláusulas de blindaje																
Número de empresas	26	28	29	29	23	18	14	11	34	24	25	26	83	70	68	66
% s/Total grupo capitalización	74,3	80,0	82,9	82,9	62,2	47,4	53,8	50,0	33,7	24,0	21,7	20,8	48,0	40,5	38,6	36,3
Número de directivos	288	301	312	307	97	65	63	49	88	47	46	74	473	413	421	430

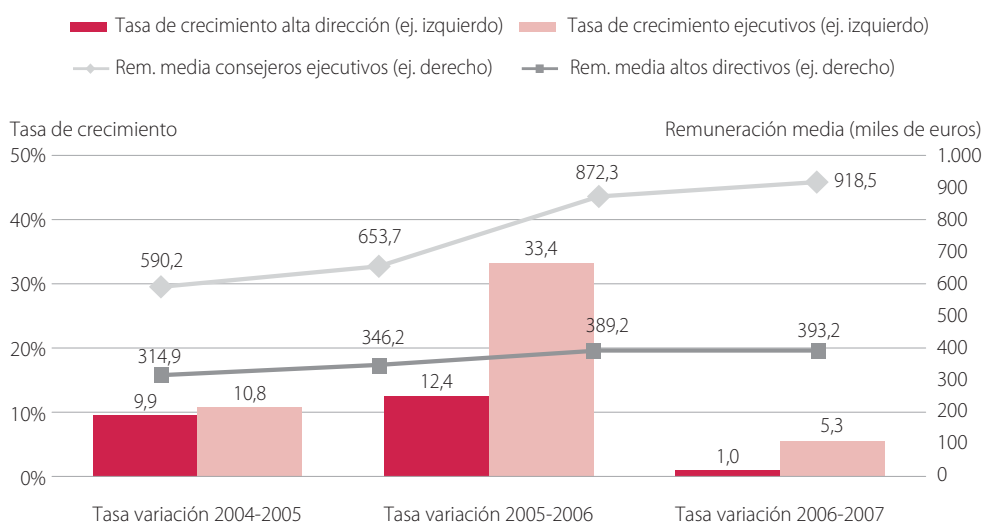
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— Al cierre del ejercicio 2007, las sociedades cotizadas contaban con 1.189 altos directivos, un 6,95% más que el año anterior. El promedio de miembros de la alta dirección por sociedad se sitúa en 8,4 para el conjunto agregado, y en 13,6 para las compañías del IBEX.

- La retribución media de los miembros de la alta dirección –393,6 miles de euros– es un 57% inferior al promedio percibido por los consejeros ejecutivos.
- Los mayores incrementos de las remuneraciones de la alta dirección corresponden a las empresas del IBEX (4,5%) y a las sociedades con una capitalización bursátil inferior a 1.000 millones de euros (6,7%). Las retribuciones de los directivos de entidades cuya capitalización supera 1.000 millones se incrementaron un 2,5%, respecto a 2006.
- En el gráfico 22 se muestra la evolución de la remuneración media por consejero ejecutivo y por directivo, así como la tasa de crecimiento interanual para cada uno de ellos.

### Remuneración media alta dirección vs ejecutivos

GRÁFICO 22



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En el periodo 2004-2006, se han registrado fuertes incrementos en la remuneración media percibida por los consejeros ejecutivos y altos directivos. La tasa de crecimiento 2007/2006 es la menor de los últimos tres años.

Las tasas de crecimiento de 2006 son significativamente superiores a las de otros periodos, debido al vencimiento de un gran número de planes de incentivos.

- Sin tener en cuenta las indemnizaciones extraordinarias por cese o jubilación, una compañía del IBEX es la que mayor remuneración media paga a sus consejeros ejecutivos –5.421 miles de euros– y a los miembros de la alta dirección –3.146 miles de euros– que no son consejeros.

En el resto de compañías analizadas, el importe máximo pagado por consejero ejecutivo alcanza 2.949 miles de euros, y 932 miles de euros por alto directivo.

- Las sociedades cotizadas deben informar en el IAGC sobre la existencia de cláusulas de garantía o blindaje establecidas a favor de los miembros de la alta dirección y los consejeros ejecutivos. Además, deben detallar si tales cláusulas han sido aprobadas por el Consejo de Administración o por la Junta general de accionistas o, en su defecto, si al menos han informado a la Junta de su existencia.

En los últimos cuatro años se aprecia un descenso del número de compañías del IBEX que han suscrito cláusulas de blindaje o garantía, aumentando en el resto de sociedades cotizadas.

En 2007, sólo una sociedad del IBEX declara que ha sometido a la Junta general de accionistas la aprobación de dichas cláusulas. No obstante, un total de 27 compañías (11 del IBEX) señalan en su IAGC que han informado de su existencia a la Junta.



El ejercicio 2007 ha estado marcado por sucesos que han generado turbulencias en los mercados financieros. Como se explica en el capítulo de este informe sobre el panorama internacional, diversos organismos e instituciones internacionales han subrayado que las debilidades de gobierno corporativo son uno de los factores relevantes que explican la crisis actual.

Estos organismos han destacado la importancia que tiene la calidad de la información que maneja el Consejo para la toma de decisiones, en un entorno de riesgos cada vez más complejos, así como los sistemas de control y gestión de riesgos. Un adecuado nivel de transparencia sobre dichos sistemas contribuye a generar confianza entre los inversores y el mercado en general.

El Código Unificado resalta la importancia del Comité de auditoría para la supervisión de la fiabilidad e integridad de la información financiera, el correcto funcionamiento de la auditoría interna y de los sistemas internos de detección, evaluación y prevención de un impacto incontrolado o no tolerable por la materialización de riesgos.

Las sociedades cotizadas deben describir en el IAGC su política de gestión de riesgos, evaluar los riesgos cubiertos por el sistema, identificar al órgano de gobierno encargado de supervisar estos sistemas y, en el caso de que se haya materializado alguno de los riesgos que afectan a la sociedad, indicar las circunstancias que los han motivado y si han funcionado los sistemas de control establecidos.

### ***Código Unificado***

- *Que las sociedades cotizadas dispongan de una función de auditoría interna que, bajo la supervisión del Comité de auditoría, vele por el buen funcionamiento de los sistemas de información y control interno.*
- *Que el responsable de la función de auditoría interna presente al Comité de auditoría su plan anual de trabajo; le informe directamente de las incidencias que se presenten en su desarrollo; y le someta al final de cada ejercicio a un informe de actividades.*
- *Que la política de gestión de riesgos identifique, al menos: (a) Los distintos tipos de riesgo a los que se enfrenta la sociedad, etc.; (b) La fijación del nivel de riesgo que la sociedad considere aceptable; (c) Las medidas previstas para mitigar el impacto de los riesgos identificados, etc.; y (d) Los*

sistemas de información y control interno que se utilizarán para controlar y gestionar los citados riesgos, etc.

— Que corresponda al Comité de auditoría:

1º) En relación con los sistemas de información y control interno: (a) Supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera de la sociedad y, en su caso, del grupo, etc.; (b) Revisar [...] los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y se den a conocer; (c) Velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna, proponer la selección, nombramiento [...] y cese del responsable del servicio, [...], recibir información periódica sobre sus actividades y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus conclusiones y recomendaciones; (d) Establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados, de forma confidencial y, si se considera apropiado, anónima, las irregularidades de potencial transcendencia, etc.

2º) En relación con el auditor externo: (a) Elevar al Consejo las propuestas de selección, nombramiento... y sustitución del auditor externo, así como las condiciones de su contratación; (b) Recibir regularmente del auditor externo información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, etc.; (c) Asegurar la independencia del auditor externo y, a tal efecto: (i) que la sociedad comunique como hecho relevante a la CNMV el cambio de auditor y lo acompañe de una declaración sobre la eventual existencia de desacuerdos con el auditor saliente, etc., (ii) que asegure que la sociedad y el auditor respetan las normas vigentes sobre prestación de servicios distintos a los de auditoría, etc., (iii) que en caso de renuncia del auditor externo examine las circunstancias que la hubieran motivado; (d) Favorecer que el auditor del grupo asuma la responsabilidad de las auditorías de las sociedades que lo integran.

— Que el Comité de auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo de la sociedad, e incluso disponer que comparezcan sin presencia de ningún otro directivo.

— Que el Comité de auditoría informe al Consejo, con carácter previo a la adopción por éste de las decisiones, sobre los siguientes asuntos: (a) La información financiera que la sociedad deba hacer pública, etc.; (b) La creación [...] de entidades de propósito especial o domiciliadas en paraísos fiscales, etc.; (c) las operaciones vinculadas, salvo que esa función [...] haya sido atribuida a otra Comisión de supervisión.

## Información financiera regulada y auditoría de cuentas

El Código Unificado recomienda que el Consejo procure presentar las cuentas anuales a la Junta general, sin reservas ni salvedades en el informe de auditoría y que, en los supuestos excepcionales en que existan, tanto el presidente del Comité de auditoría como los auditores expliquen con claridad a los accionistas el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

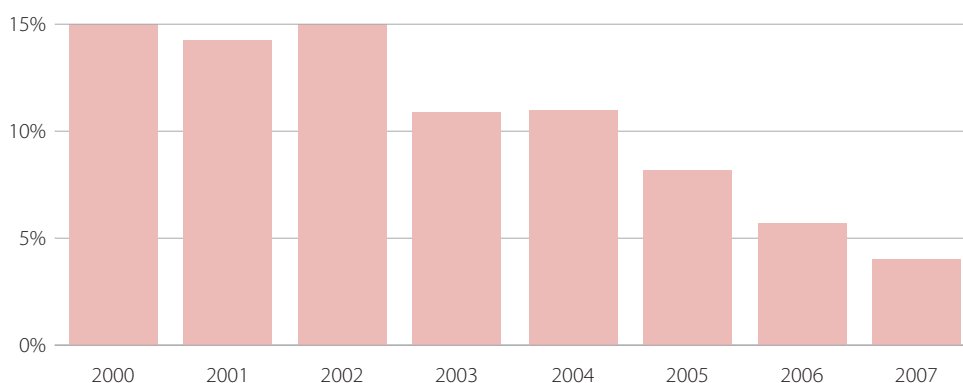
Las auditorías que presentan salvedades por incumplimientos de criterios contables o incertidumbres representan el 4,0%<sup>6</sup> del total de los informes recibidos en la CNMV sobre las cuentas anuales del ejercicio 2007.

Desde la entrada en vigor de la Ley de Reforma del Sistema Financiero, que obliga a las sociedades cotizadas a constituir un Comité de auditoría, el porcentaje de informes de auditoría con salvedades se ha reducido drásticamente, pasando del 16,1% en el ejercicio 2002, al 4,0% en 2007.

En el gráfico 23 se puede observar cómo ha evolucionado, durante el periodo 2000-2007, el porcentaje de informes de auditoría (incluye todas las entidades emisoras de valores cotizados) que presentan salvedades:

**Porcentaje de auditorías recibidas con salvedades**

GRÁFICO 23



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Otros aspectos destacables del IAGC relacionados con la auditoría externa o con información financiera que publican las empresas son los siguientes:

- Las cuentas anuales o los estados financieros intermedios de 63 sociedades (62 en 2006) se presentan, para la formulación o aprobación por parte del Consejo de Administración, previamente certificadas por los responsables de su elaboración.
- Un total de 110 compañías (100 en 2006) declaran haber encargado a las firmas la realización de trabajos adicionales al de auditoría de cuentas anuales. El importe de estos servicios representa, en promedio, el 20% del total facturado por la firma de auditoría.
- En cuanto a la rotación de los auditores, los actuales han auditado, en todos los ejercicios, el 64,4% de las cuentas anuales de las compañías del IBEX. En 14 de éstas, este porcentaje se eleva al 100%.

El cuadro 25 refleja el importe facturado por trabajos distintos a los de auditoría, que es creciente con la capitalización de las sociedades. Por el contrario, el promedio de años de permanencia de las firmas de auditoría es mayor para las entidades de menor capitalización bursátil:

<sup>6</sup> Informe sobre auditorías de empresas cotizadas 2007, CNMV.

**Evolución de la certificación previa y vinculación del auditor externo** CUADRO 25

	Nº entidades con certificación previa de cuentas				Promedio de años permanencia firma auditoría				Promedio de % importe trabajos distintos auditoría			
	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004
IBEX	22	22	18	16	11,3	10,5	9,6	10,3	25,7	25,5	25,7	28
Más de 1.000 M. €	16	16	10	7	10,8	9,9	10,4	9,5	26,7	21,5	17,8	25,2
Menos de 1.000 M. €	23	24	31	34	7,3	8,2	8,5	8,4	15,4	10,1	11,1	11,9
<b>TOTAL</b>	<b>61</b>	<b>62</b>	<b>59</b>	<b>57</b>	<b>8,9</b>	<b>9,1</b>	<b>9,1</b>	<b>9,3</b>	<b>20,0</b>	<b>15,7</b>	<b>15,0</b>	<b>16,7</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## Control de riesgos

El sistema de control debe identificar y analizar los riesgos que puedan surgir, considerando todas las interacciones relevantes que se producen entre la sociedad y terceros. Los riesgos pueden ser consecuencia de factores externos (avances tecnológicos, competencia, nuevas normas y reglamentos, etc.) o internos (fallos en los sistemas informáticos, naturaleza de las actividades de la sociedad, cambios de responsabilidades de los directivos, etc.).

## Riesgos identificados

Todas las sociedades cotizadas –excepto 28 (ninguna del IBEX)– identifican en sus IAGC los principales riesgos que les afectan y, en general, los clasifican en cuatro grandes tipologías: riesgos financieros (crédito, mercado, liquidez, etc.), riesgos operacionales derivados de su actividad, riesgos regulatorios y riesgos medioambientales:

- (i) Las empresas de los sectores construcción e inmobiliario señalan que su actividad está sujeta a los ciclos del entorno económico, y a las condiciones de los mercados financieros. En los últimos años, el sector inmobiliario español ha experimentado un notable crecimiento impulsado por factores económicos, financieros, demográficos y sociales. Sin embargo, en 2007 el mercado residencial registró una fuerte desaceleración de la demanda asociada a la crisis financiera.

En este entorno, sólo algunas empresas subrayan los riesgos de liquidez y financieros derivados de las turbulencias desencadenadas a partir del segundo semestre de 2007. También se echa en falta un mayor análisis de los riesgos de contaminación y medioambientales vinculados al nuevo régimen europeo de responsabilidad (Directiva 2004/35/CE).

- (ii) Las entidades del sector financiero señalan en sus IAGC los riesgos genéricos a los que se enfrentan en el desarrollo de su actividad. En general, no hacen referencia a las tensiones de liquidez vividas en los mercados financieros a lo largo del ejercicio 2007, ni al extraordinario nivel de incertidumbre al que estaban sometidos los mercados.

Entre los riesgos operacionales destacan las adaptaciones legales, comerciales, tecnológicas y operativas que han tenido que realizar para ajustarse a la normativa comunitaria MiFID (Market in Financial Instruments Directive), transpuesta a la legislación nacional española en diciembre de 2007.



También subrayan que uno de los elementos básicos de las políticas de riesgos ha sido la gestión activa de carteras, para mejorar su perfil de exposición al riesgo en calidad y diversificación. Esta gestión ha implicado operaciones de compraventa de activos, titulaciones y la utilización de instrumentos de cobertura de riesgos de forma colectiva e individual.

- (iii) Las compañías del sector eléctrico indican las incertidumbres en el comportamiento de ciertas variables claves del negocio –hidraulicidad, eolicidad, desequilibrios coyunturales entre oferta y demanda, etc.– y los riesgos regulatorios.
- (iv) Las empresas del sector audiovisual destacan los riesgos derivados de la sensibilidad de la inversión publicitaria al ciclo y a la evolución económica nacional e internacional. También señalan, como riesgo de mercado, la entrada de nuevos soportes que supongan un competidor para la televisión analógica en abierto.
- (v) El resto de empresas resaltan los riesgos derivados de la volatilidad en los precios de las materias primas, en especial del petróleo. También destacan el tipo de cambio y el riesgo país, como factores de exposición a los riesgos financiero y operativos derivados de la actividad de las filiales extracomunitarias.

### Riesgos materializados

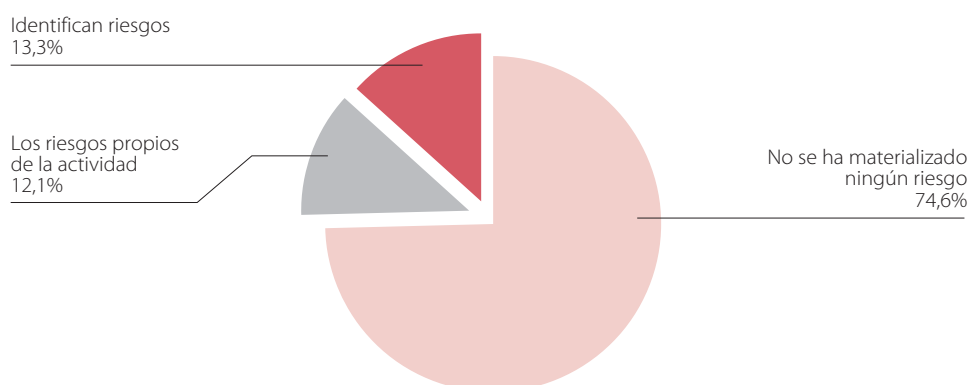
El IAGC debe incluir información sobre los riesgos que se hayan podido materializar durante el ejercicio, las circunstancias que los han motivado y si han funcionado los sistemas de control establecidos.

Los IAGC no incluyen información sobre la probabilidad de ocurrencia y el impacto de los riesgos identificados. Únicamente 23 sociedades identifican los riesgos que les han afectado durante el ejercicio 2007; otras 129 señalan que no se ha materializado ningún riesgo potencial; y las 21 restantes tan sólo comentan que se han materializado los riesgos propios de la actividad de las diferentes entidades del grupo.

El gráfico 24 agrupa las sociedades cotizadas según la información incluida en sus IAGC sobre los distintos tipos de riesgos materializados en 2007:

**Agrupación de sociedades por riesgos materializados**

GRÁFICO 24



Entre los riesgos que las sociedades declaran como materializados destacan:

- Desaceleración de la demanda residencial en España.
- Depreciación del dólar frente a las monedas asiáticas.
- El incremento del precio de las materias primas.
- Aumento generalizado en las tasas de interés de la zona euro.
- Incumplimientos por los clientes de sus obligaciones de pagos.
- Ajustes valorativos en determinados fondos de comercio.
- Retrasos y desviaciones de costes en la ejecución de proyectos.

### Control de riesgos

En los IAGC se debe informar sobre las comisiones u otros órganos de gobierno encargados de establecer y supervisar los dispositivos de control. Las sociedades señalan que son varios los órganos que participan en los sistemas de control de riesgos, destacando que el Consejo, dentro de su función de supervisión, tiene la responsabilidad de identificar los principales riesgos a los que se enfrenta la sociedad.

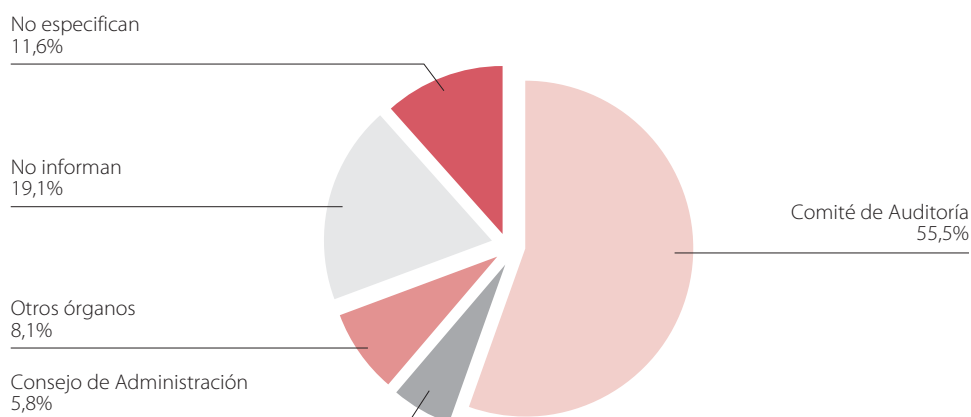
La Ley Financiera estableció la obligación de que el Comité de auditoría tuviera entre sus competencias la supervisión de los servicios de auditoría interna y el conocimiento del proceso de información financiera y de los sistemas de control interno de la sociedad.

El Código Unificado recomienda que el Comité de auditoría se encargue de revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente.

El gráfico 25 muestra la distribución de las sociedades cotizadas en función del órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control:

### Órgano encargado de establecer y supervisar

GRÁFICO 25

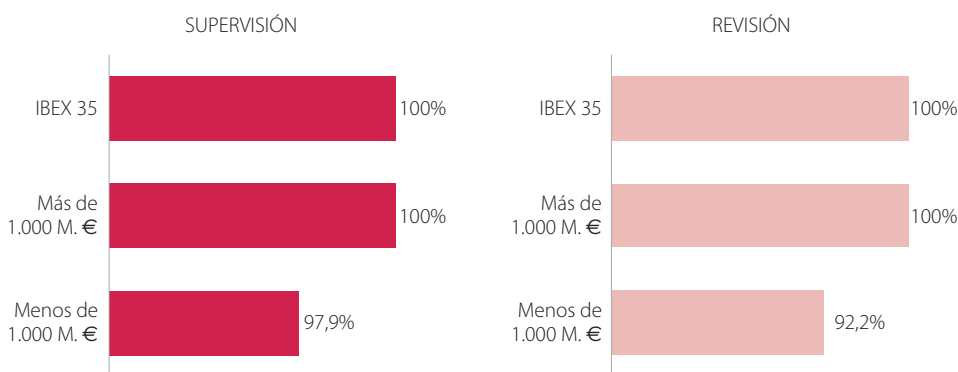


Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El Código Unificado desarrolla las funciones de las comisiones de supervisión y control del Consejo de Administración –Comité de auditoría y Comisión de nombramientos y retribuciones– apoyándose en la Recomendación de la Comisión Europea de 15 de febrero de 2005, sobre el papel de los consejeros no ejecutivos o con funciones de supervisión de las compañías cotizadas y de los comités del Consejo de Administración.

El gráfico 26 refleja el porcentaje de sociedades, agrupadas por tramos de capitalización bursátil, que reservan al Comité de auditoría las funciones recomendadas sobre los sistemas de información y el control interno:

**Supervisar el proceso de elaboración e integridad de la información / Revisar periódicamente los sistemas de control interno** / GRÁFICO 26

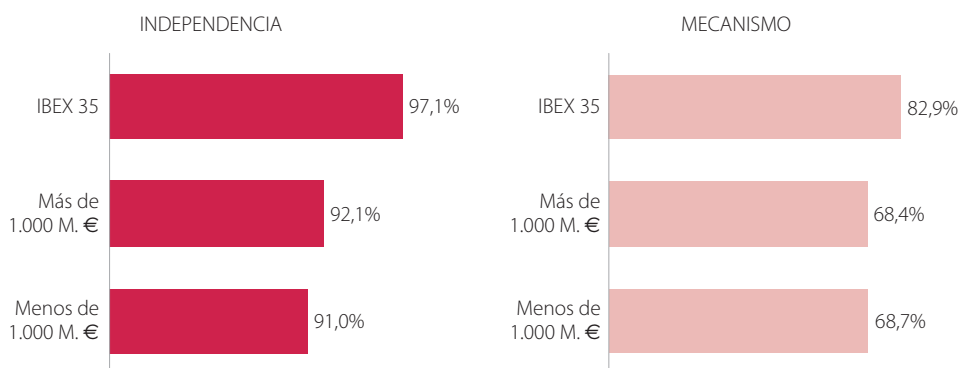


Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— En su conjunto, el grado de seguimiento de esta recomendación es alto. El 99% de los comités de auditoría de las sociedades cotizadas supervisan el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera, revisan el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables.

El gráfico 27 refleja el porcentaje de sociedades, agrupadas por tramos de capitalización, que reservan al Comité de auditoría las funciones recomendadas en relación

**Velar por la independencia y eficacia de la auditoría interna/Establecer y supervisar un mecanismo de comunicación de irregularidades** / GRÁFICO 27



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

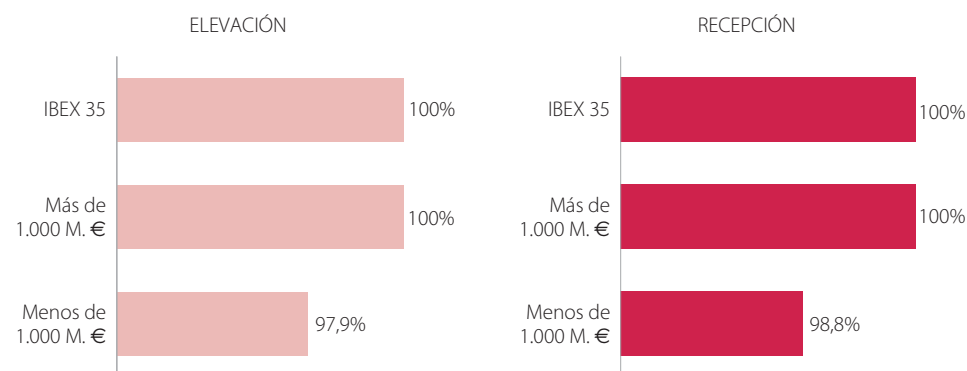
con la auditoría interna y los mecanismos de comunicación de irregularidades dentro de la sociedad:

- El establecimiento y supervisión de un mecanismo que permita a los empleados comunicar irregularidades es la función menos seguida. Tan sólo el 69,9% de las sociedades declaran haber establecido este mecanismo.

Los gráficos 28 y 29 reflejan el porcentaje de sociedades, agrupadas por tramos de capitalización bursátil, que reservan al Comité de auditoría las funciones que recomienda el Código Unificado en relación con el auditor externo:

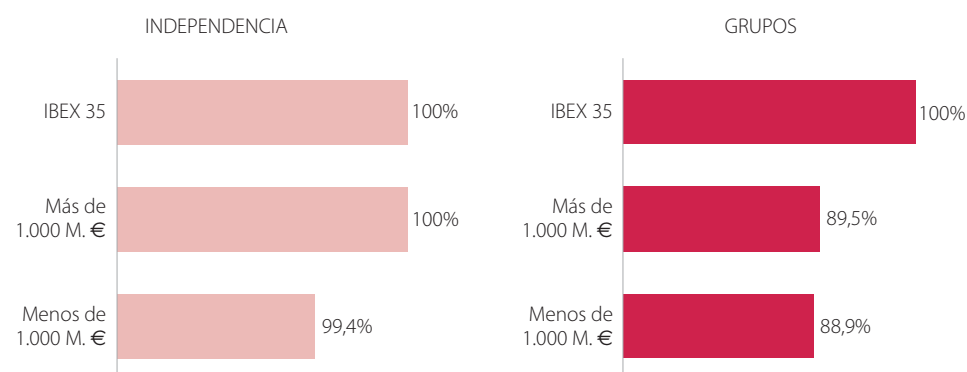
- En el 99,6% de las sociedades, el Comité de auditoría realiza las funciones que el Código Unificado recomienda para asegurar la independencia del auditor externo.
- Únicamente en dos compañías, las propuestas de selección, nombramiento, reelección y sustitución del auditor externo no corresponden al Comité de auditoría. En ambos casos, las sociedades manifiestan en el IAGC su intención de encomendar dichas facultades al Comité de auditoría en el ejercicio 2008.

**Elevar al consejo lo relativo al nombramiento del auditor externo / GRÁFICO 28**  
**Recepción de forma regular de las recomendaciones del auditor**



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**Asegurar la independencia del auditor / GRÁFICO 29**  
**Responsabilidad de auditar todas las sociedades en grupos**



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## Obligaciones y recomendaciones

Para reforzar la transparencia de las relaciones con partes vinculadas, las sociedades cotizadas deben informar en los estados financieros intermedios, en las cuentas anuales y en el IAGC, sobre las operaciones que realicen con los accionistas significativos, administradores y cargos directivos, así como de las transacciones “intra-grupo” que no se eliminen en el proceso de consolidación. En el IAGC, este requisito de transparencia se limita a las operaciones vinculadas que sean significativas por su cuantía o relevantes para una adecuada comprensión de los estados financieros.

Como en ejercicios anteriores, las sociedades no aplican criterios homogéneos para presentar la información sobre operaciones vinculadas. En general, los IAGC señalan que las transacciones con partes vinculadas se han realizado en condiciones de mercado y corresponden al tráfico ordinario.

Por último, el artículo 127 ter de la Ley de Sociedades Anónimas exige que todos los administradores comuniquen al Consejo cualquier situación de conflicto, directo o indirecto, que pudieran tener con el interés de la sociedad y abstenerse de intervenir en la operación al que el conflicto se refiera.

En el siguiente recuadro se resumen las principales recomendaciones del Código Unificado relativas a las relaciones entre partes vinculadas:

### Código Unificado

- *En los casos en los que coticen tanto la sociedad matriz como la dependiente se deberá definir públicamente con precisión las respectivas áreas de actividad y eventuales relaciones de negocio entre ellas y los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de interés que puedan presentarse.*
- *El Consejo debería ser el órgano que apruebe las operaciones vinculadas previo informe favorable del Comité de auditoría, y los consejeros afectados no deben ejercer ni delegar su derecho de voto, teniendo que ausentarse de la sala de reuniones durante la deliberación y votación.*

## Operaciones con accionistas significativos

En el cuadro 26 se incluyen los importes agregados de las operaciones con accionistas significativos de las sociedades cotizadas, así como su evolución para el periodo 2005-2007:

		<b>Operaciones con accionistas significativos</b>								
		IBEX			Más de 1.000 M. €			Menos de 1.000 M. €		
(importe en millones de euros)		2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Sin operaciones informadas	Sociedades	12	10	9	15	15	8	66	63	78
	Importe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inferiores a 100 M. €	Sociedades	8	10	10	15	14	12	30	34	33
	Importe	245	381	276	464	470	349	356	511	411
Entre 100 y 500 M. €	Sociedades	6	8	8	5	4	2	3	2	4
	Importe	1.824	2.392	2.753	1.547	902	400	841	424	903
Entre 500 y 1.000 M. de €	Sociedades	4	-	2	2	2	3	-	1	-
	Importe	2.988	-	3.448	1.213	1.496	2.498	-	596	-
Más de 1.000 M. €	Sociedades	5	7	6	1	3	1	1	-	-
	Importe	22.685	37.238	47.922	19.648	6.585	2.653	1.033	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>Sociedades</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>38</b>	<b>38</b>	<b>26</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>115</b>
	<b>Importe</b>	<b>27.742</b>	<b>40.011</b>	<b>54.399</b>	<b>22.872</b>	<b>9.453</b>	<b>5.900</b>	<b>2.230</b>	<b>1.531</b>	<b>1.314</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— El importe agregado de las operaciones vinculadas realizadas, en el ejercicio 2007, con accionistas significativos asciende a 52.846 millones de euros. Las transacciones informadas por tres entidades –35.343 millones de euros– absorben el 66,9% del volumen total.

La mayoría de estas transacciones –50,5% del total– corresponden a créditos, avales o garantías concedidos por bancos y cajas que son accionistas significativos de las sociedades cotizadas. Otro 12,5% tiene su origen en los dividendos pagados durante el ejercicio.

— El importe agregado de las operaciones con accionistas significativos se ha incrementado un 3,6% respecto al año anterior. Las transacciones realizadas por una sociedad, que ha presentado por primera vez el IAGC, compensa el descenso de las efectuadas por el resto de entidades.

— Un total de 93 compañías –53,7% de la muestra, frente al 50,2% en 2006– no han comunicado ninguna operación significativa o relevante con sus accionistas durante el ejercicio 2007.

### Operaciones con administradores y directivos

El cuadro 27 muestra los importes agregados de las operaciones vinculadas realizadas con los consejeros y directivos de las sociedades cotizadas, así como su evolución durante el periodo 2005-2007:

— El volumen total de las operaciones comunicadas en 2007 asciende a 3.596 millones de euros y está muy concentrado en pocas sociedades. Las transacciones realizadas por 15 compañías representan el 96,5% del importe total agregado de las sociedades analizadas.

Por el contrario, 110 entidades –63,6% de la muestra– no han comunicado ninguna transacción con sus consejeros y directivos.

## Operaciones con administradores y directivos

CUADRO 27

Operaciones vinculadas y conflictos de interés

(importe en millones de euros)		IBEX			Más de 1.000 M. €			Menos de 1.000 M. €		
		2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Sin operaciones informadas	Sociedades	21	21	18	23	24	20	66	77	83
	Importe	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Inferiores a 1 M. €	Sociedades	3	4	4	5	3	–	11	12	16
	Importe	1	2	1	1	1	–	3	4	3
Entre 1 y 5 M. €	Sociedades	2	3	1	5	4	3	16	10	10
	Importe	2	5	2	15	10	6	42	29	23
Más de 5 M. €	Sociedades	9	7	12	5	7	3	7	1	6
	Importe	1.436	1.386	1.936	1.454	1.024	604	640	7	143
<b>TOTAL</b>	<b>Sociedades</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>38</b>	<b>38</b>	<b>26</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>115</b>
	<b>Importe</b>	<b>1.439</b>	<b>1.392</b>	<b>1.939</b>	<b>1.471</b>	<b>1.035</b>	<b>610</b>	<b>686</b>	<b>40</b>	<b>169</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El 72,3% del importe agregado de las operaciones con administradores y directivos son transacciones de tipo financiero realizadas con entidades de crédito que, a su vez, son miembros de los órganos de gobierno de las sociedades o personas vinculadas a los consejeros y directivos.
- El volumen de las transacciones con consejeros y directivos se ha incrementado un 45,8%, como consecuencia del incremento de las operaciones realizadas con entidades financieras que son miembros de su Consejo de Administración y del cambio de criterio aplicado por algunas sociedades que, en ejercicios anteriores, clasificaban estas operaciones como realizadas con accionistas significativos.

## Operaciones intragrupo

Las sociedades cotizadas también tienen que informar en sus IAGC sobre las operaciones relevantes que realicen con compañías del grupo, siempre que no se eliminen en el proceso de consolidación, y con empresas bajo control conjunto y entidades asociadas, siempre y cuando no formen parte del giro o tráfico ordinario de la sociedad.

- El importe agregado de este tipo de transacciones, realizadas en 2007 por 27 sociedades cotizadas (25 en 2006), asciende a 3.161 millones de euros (2.264 millones en 2006).
- Las operaciones intragrupo realizadas por 2 entidades representan el 53,1% del volumen total comunicado en los IAGC y corresponden, en su mayor parte, a compraventa de bienes y concesión de avales o garantías.

## Conflictos de interés

Un total de 35 sociedades (18 en 2006) han identificado situaciones de conflictos de interés durante el ejercicio 2007. En todas ellas, los consejeros involucrados se han abstenido de intervenir y participar en las votaciones.

Las situaciones de conflictos de interés de los administradores declaradas en los IAGC se resumen a continuación:

- Deliberaciones y votaciones de propuestas relativas a la reelección y retribución de los consejeros.
- Aprobación de operaciones relevantes que suponen una transferencia de recursos o reconocimiento de obligaciones entre la sociedad y partes vinculadas al administrador.
- Deliberación en el Consejo de asuntos que afectan a otra sociedad en la que el consejero tiene un cargo directivo.

Como en años anteriores, las sociedades cotizadas incluyen en su normativa interna una serie de procedimientos para facilitar a los consejeros la declaración de este tipo de situaciones. Las principales medidas preventivas adoptadas son las siguientes:

- (i) Las decisiones del Consejo requieren, con carácter previo, de un informe elaborado por la Comisión de nombramientos sobre la posible situación de conflicto de interés.
- (ii) Las operaciones donde pueda plantearse un potencial conflicto de interés no se realizan hasta que el Comité de auditoría o la Comisión de nombramientos las haya analizado.
- (iii) Obligación de comunicar los cambios significativos que puedan afectar a la situación profesional, siempre que pueda derivarse una potencial situación de conflicto de interés.
- (iv) Informar a la sociedad de la participación en compañías que tengan la misma actividad o que sea complementaria.



## Obligaciones y recomendaciones

Las recomendaciones de buen gobierno persiguen reforzar el carácter deliberante de la Junta general, eliminando las barreras estatutarias que puedan limitar el ejercicio de los derechos de voto de los accionistas y los blindajes que dificultan la toma de control de la entidad.

El Código Unificado recomienda que los asuntos de especial trascendencia societaria –fusiones, escisiones, cambio de objeto social, etc.– se sometan a la aprobación de la Junta, aunque las leyes mercantiles no lo requieran de forma expresa. También recomienda que determinados acuerdos del Consejo, como la política de retribuciones de los administradores y la alta dirección, se sometan, al menos con carácter consultivo, al refrendo de la Junta general.

Para que la Junta asuma un papel más activo como órgano de decisión y control de la sociedad, es preciso adoptar medidas que favorezcan la participación del mayor número de accionistas posible, difundir con suficiente antelación las propuestas que se sometan a votación, facilitar la votación separada de los asuntos, desarrollar sistemas efectivos de voto y representación a distancia, etc. También se requiere la participación activa de los inversores institucionales.

En el siguiente recuadro se incluyen las principales recomendaciones del Código Unificado relativas a la Junta general de accionistas:

### *Código Unificado*

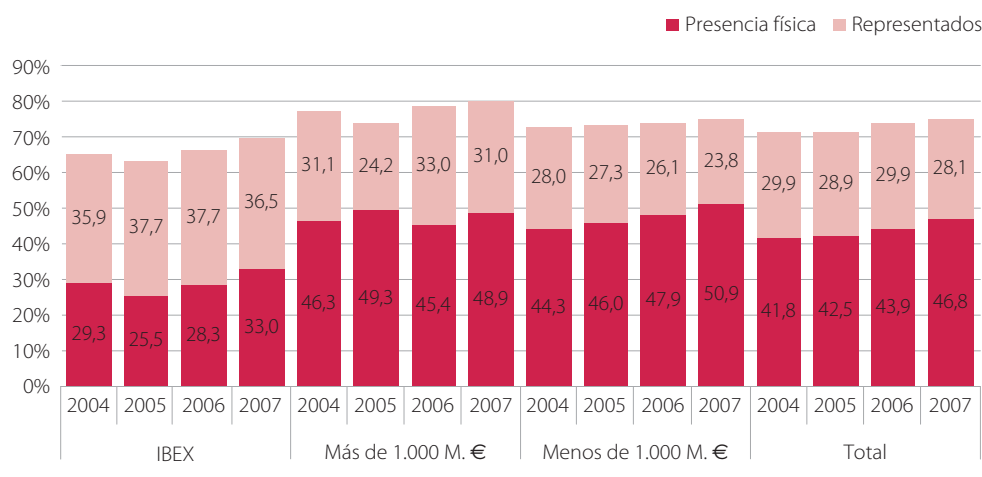
- *Que los estatutos de las sociedades cotizadas no limiten el número máximo de votos que pueda emitir un mismo accionista y que no contengan otras restricciones que dificulten la toma de control de la sociedad mediante la adquisición de sus acciones en el mercado.*
- *Que cuando coticen la sociedad matriz y una sociedad dependiente ambas definan públicamente con precisión:*
  - *Las respectivas áreas de actividad y eventuales relaciones de negocio entre ellas, así como las de la sociedad dependiente cotizada con las demás empresas del grupo;*
  - *Los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de interés que puedan presentarse.*

- *Que, aunque no lo exijan las leyes mercantiles, se sometan a la aprobación de la Junta general las operaciones que entrañen una modificación estructural de la sociedad y, en particular, las siguientes:*
  - *Transformación de sociedades cotizadas en compañías holding, mediante la “filialización” o incorporación a entidades dependientes de actividades esenciales desarrolladas por la sociedad, incluso aunque ésta mantenga el pleno dominio de aquéllas;*
  - *La adquisición o enajenación de activos operativos esenciales, cuando entrañe una modificación efectiva del objeto social; y*
  - *Las operaciones cuyo efecto sea equivalente al de la liquidación de la sociedad.*
- *Que se adopten las medidas necesarias para facilitar la participación de los accionistas en la Junta general, garantizando que la expresión de su voto respete el sentido de su voluntad y se arbitren medidas para hacer más transparente el mecanismo de delegación de voto.*
- *Que las propuestas detalladas de los acuerdos a adoptar en la Junta general se hagan públicas en el momento de la publicación del anuncio de la convocatoria.*
- *Que en la Junta general se voten separadamente aquellos asuntos que sean sustancialmente independientes, a fin de que los accionistas puedan ejercer de forma separada sus preferencias de voto.*
- *Que las sociedades permitan fraccionar el voto a fin de que los intermediarios financieros que aparezcan legitimados como accionistas, pero actúen por cuenta de clientes distintos, puedan emitir sus votos conforme a las instrucciones de éstos.*

## Participación en las juntas generales

El gráfico 30 muestra la participación media de los accionistas en las juntas generales de las sociedades cotizadas, celebradas en el periodo 2004-2007, diferenciando los porcentajes de capital de los accionistas presentes y representados para cada grupo de capitalización bursátil:

- El promedio de participación en las juntas de accionistas celebradas en el año 2007 fue del 74,9% del capital, (73,8% en 2006). Las compañías del IBEX han incrementado la participación en un 3,6% y el resto de entidades en torno al 1%.
- En las compañías del IBEX, el porcentaje de capital de los accionistas que asistieron a la Junta sigue siendo inferior al representado, si bien se observa un incremento de la presencia física respecto a los ejercicios anteriores. Para el resto de sociedades cotizadas, la participación media de los accionistas asistentes fue muy superior al capital representado.



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— En 11 sociedades, ninguna del IBEX, la presencia física de accionistas en la Junta superó el 99% del capital.

El cuadro 28 refleja la participación de los accionistas en las juntas generales de las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización:

Participación de los accionistas en las juntas generales

CUADRO 28

Nº de entidades	Total		IBEX				Más de 1.000 M.				Menos de 1.000 M.					
	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004
participación <50%	19	14	23	32	1	6	6	7	2	2	1	1	16	11	16	24
participación entre 50% y 75%	67	72	70	59	23	20	19	17	13	12	14	7	31	34	37	35
participación > 75%	87	87	82	90	11	9	9	10	23	23	11	14	53	55	62	66

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

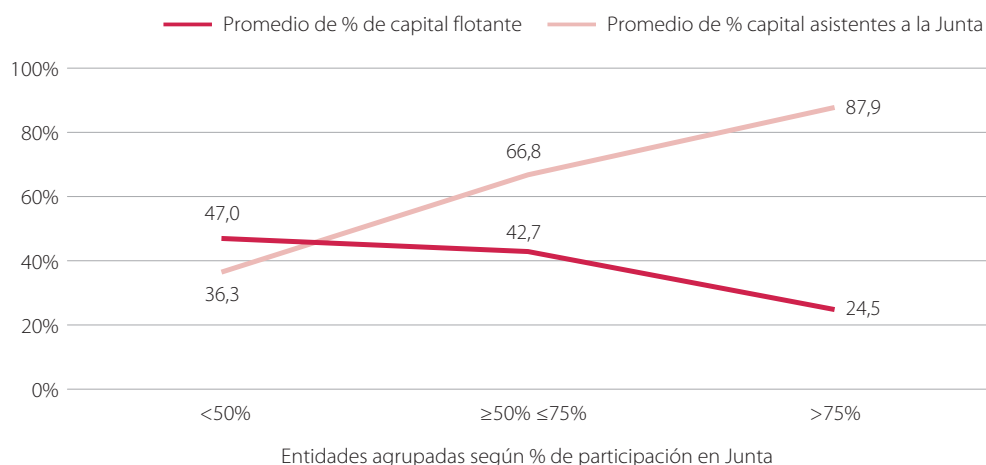
— Como en ejercicios anteriores, en la mayoría de las compañías del IBEX la participación de los accionistas en las juntas se ha situado en el tramo comprendido entre el 50% y el 75% del capital, mientras que para el resto de sociedades analizadas la mayoría ha superado el 75%.

— El gráfico 31 relaciona los datos medios de asistencia y el capital flotante para cada uno de los tramos analizados de participación en las juntas celebradas en 2007.

En los últimos años, las compañías cotizadas han ido adoptando medidas para favorecer la participación de los accionistas minoritarios en la Junta general. Sin embargo, tal como refleja el gráfico, cuanto mayor es la participación en la Junta menor es el promedio de capital flotante, lo que plantea la necesidad de seguir reforzando las medidas que favorezcan la participación de los accionistas minoritarios.

### Asistencia a junta vs capital flotante

GRÁFICO 31



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

### Limitación de derechos de voto y requisitos de asistencia y adopción de acuerdos

— Un total de 16 compañías, cuatro menos que en el ejercicio 2006, han establecido en sus estatutos límites al ejercicio de los derechos de voto en las juntas:

- (i) Nueve entidades (7 del IBEX) tienen un límite del 10%.
- (ii) Tres compañías han fijado un límite del 25% y otras tres lo han situado, respectivamente, en el 15%, 30% y 33%.
- (iii) Una sociedad del IBEX limita el ejercicio del derecho voto al 3%.

Tres compañías (una del IBEX) que no seguían la recomendación primera del Código Unificado, en 2007 la cumplen al haber eliminado de sus estatutos el límite al ejercicio del derecho de voto. Por el contrario, una sociedad ha incrementado el límite que tenía establecido.

— El 57,8% de las sociedades cotizadas (63% en 2006) exigen un número mínimo de acciones para poder asistir a la Junta general:

- (i) En 6 sociedades (8 en 2006) se ha fijado como límite mínimo el 1 por mil del capital.
- (ii) En una sociedad el límite es superior a 10.000 acciones y otras 17 sociedades (12 en 2006) –de las cuales 8 pertenecen al IBEX– lo sitúan entre 500 y 10.000 acciones.
- (iii) En 76 compañías (88 en 2006) –de las cuales 15 son del IBEX– el número mínimo de acciones para asistir a la Junta general es inferior a 500 acciones.
- (iv) Y en las 73 sociedades restantes (12 del IBEX) no existe ninguna restricción.

En 2007, seis compañías (5 del IBEX) eliminaron el requisito que tenían establecido, tres han establecido o han incrementado el número de acciones necesarias para asistir a la Junta y otra lo ha reducido. Por otro lado, cuatro de las 12 compañías admitidas a cotización en 2007 tienen establecido un número mínimo de acciones para asistir a Junta.

- Finalmente, un total de 31 compañías han establecido en sus estatutos requisitos adicionales al régimen general previsto en la LSA, para la constitución de las juntas, y 13 sociedades exigen mayorías reforzadas para la adopción de determinados acuerdos sociales.

### Voto a distancia por medios electrónicos

Una de las medidas para favorecer la asistencia a la Junta general de los accionistas minoritarios y de los no residentes, es el desarrollo efectivo del voto a distancia por medios electrónicos.

En los cuatro últimos años se ha incrementado de forma significativa el número de entidades que han habilitado el sistema de voto electrónico en sus juntas generales. Sin embargo, su utilización efectiva sigue siendo escasa. En algunas sociedades este sistema no ha sido utilizado por ningún accionista y en los demás casos no ha alcanzado el 0,5% del capital:

- El 71,4% de las compañías del IBEX han desarrollado procedimientos que permiten el ejercicio del voto electrónico en las juntas generales, frente al 65,7% del 2006 o el 14,3 del 2004.
- Para el resto de sociedades cotizadas este porcentaje se sitúa en el 2007 en el 23,2%, frente al 15,9% del 2006.
- En las juntas celebradas en el 2007, un total de 57 entidades (25 del IBEX) habilitaron el sistema de voto electrónico, seis de ellas (3 del IBEX) por primera vez en 2007. Los accionistas utilizaron este sistema en 46 sociedades.
- El voto electrónico no ha representado en ninguna compañía del IBEX más de un 0,5% del capital social. En el resto de entidades no hay ninguna en la que se haya superado una participación del 0,02% del capital por este sistema.
- El 87,3% de las sociedades analizadas (94,3% del IBEX) ha previsto el sistema del voto electrónico en sus estatutos. En los tres últimos años, la adaptación del reglamento de la Junta se ha llevado a cabo en el 78% de las sociedades (88,5% del IBEX).

### Normas internas

La Ley de Transparencia introdujo, para todas las sociedades con acciones admitidas a negociación en un mercado secundario oficial, la obligación de contar con un reglamento de la Junta de accionistas.

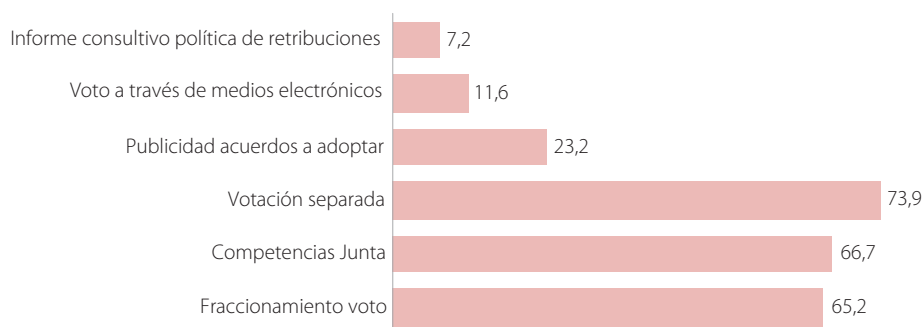
Un total de 69 sociedades (22 del IBEX) declararon en el IAGC modificaciones al reglamento de la Junta durante el año 2007 (un 18,8% menos que en 2006). La

mayoría de los cambios obedecen a la voluntad de las compañías de alinear sus reglamentos con las recomendaciones del Código Unificado. Este proceso de adaptación ya se había iniciado en 2006, tras la aprobación del documento único con las recomendaciones de gobierno corporativo.

El gráfico 32 muestra las modificaciones, agrupadas por grandes categorías, que han sido incorporadas durante 2007 a los reglamentos de la Junta, junto con el porcentaje de sociedades afectadas:

### Porcentaje de sociedades que incorporan modificaciones más significativas

GRÁFICO 32



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Un total de 51 sociedades han incluido en su reglamento de la Junta la votación separada de aquellos asuntos que sean sustancialmente independientes, en particular: el nombramiento o ratificación de consejeros y las modificaciones estatutarias.
- En 46 entidades se han otorgado nuevas competencias a la Junta general: aprobación de las operaciones que entrañen una modificación estructural de la sociedad, tal como la transformación de sociedades cotizadas en compañías holding; adquisición o enajenación de activos operativos esenciales; y otras operaciones cuyo efecto sea equivalente al de la liquidación de la sociedad.
- Un total de 45 sociedades han recogido en su reglamento de la Junta el fraccionamiento del voto, con el objetivo de que los intermediarios financieros puedan ejercer el derecho de representación de forma fraccionada conforme a las instrucciones de los clientes.
- Otras 16 compañías han establecido que las propuestas detalladas de los acuerdos a adoptar en la Junta general se hagan públicas en el momento de la publicación del anuncio de la convocatoria de la Junta.
- Tan sólo 5 sociedades han contemplado la posibilidad de someter a votación en la Junta general, como punto separado del orden del día y con carácter consultivo, un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros.

Como se ha comentado anteriormente, en 2007 la Unión Europea adoptó la Directiva 2007/36/EC, de julio de 2007, por el Parlamento Europeo y el Consejo, sobre el ejercicio de ciertos derechos de los accionistas de las compañías cotizadas, con el

objetivo de avanzar en la protección de los accionistas. Esta Directiva establece, entre otros, un marco regulatorio para garantizar el ejercicio de los derechos de voto de manera transfronteriza.

Del análisis de las modificaciones introducidas por las sociedades en sus reglamentos se desprende que un gran número de cotizadas españolas han recogido, desde 2006, la posibilidad de emitir el voto por medios electrónicos en la Junta general, convergiendo de esta manera con la Directiva europea.





### Seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado

Para elaborar el IAGC del ejercicio 2007, las sociedades cotizadas han tomado como única referencia el Código Unificado de Buen Gobierno. De conformidad con el principio de cumplir o explicar, han tenido que señalar el grado de seguimiento de las 58 recomendaciones del Código –indicando si las cumplen, cumplen parcialmente o no siguen cada una de ellas– y explicar, en su caso, las prácticas o criterios que se apartan de las recomendaciones.

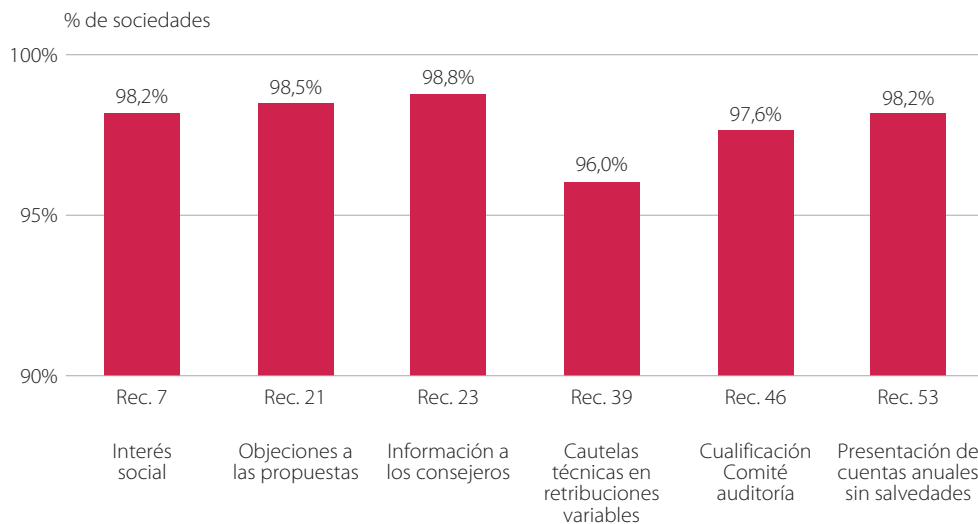
A nivel agregado, las declaraciones incluidas en los IAGC<sup>7</sup> del año 2007 sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado ponen de manifiesto, entre otros, los siguientes aspectos:

- Para ser el primer año en el que se toma como referencia el Código Unificado, el grado de seguimiento de sus recomendaciones puede considerarse bastante aceptable:
  - En promedio, las sociedades cotizadas cumplen el 75,1% del Código y, adicionalmente, de forma parcial otro 10,2% de las recomendaciones que les son aplicables. Por tanto, a nivel agregado, no siguen, ni siquiera de forma parcial, el 14,7% de las recomendaciones.
  - Un total de 31 compañías –el 18,2% de la muestra– siguen más del 90% del Código Unificado, de las cuales 2 declaran cumplir el 100% de las recomendaciones
  - Por el contrario, 15 sociedades –8,8% del total– registran un grado de seguimiento del Código inferior al 50%.
- En algunos casos, la explicación que justifica la falta de seguimiento de las recomendaciones es claramente insuficiente para que los usuarios de la información puedan formarse un juicio fundado sobre las prácticas de gobierno corporativo.
- Más del 96% de las sociedades cotizadas siguen las 6 recomendaciones del Código que se incluyen en el gráfico 33. Estas recomendaciones no exigen adoptar prácticas o realizar actuaciones concretas, sino que se refieren a los principios y fundamentos de actuación que deben regir el buen gobierno corporativo de las compañías cotizadas.

<sup>7</sup> El porcentaje de sociedades que cumple totalmente cada recomendación se calcula sobre el número de sociedades a las que es aplicable cada una de ellas.

### Recomendaciones seguidas por más del 95% de las sociedades

GRÁFICO 33

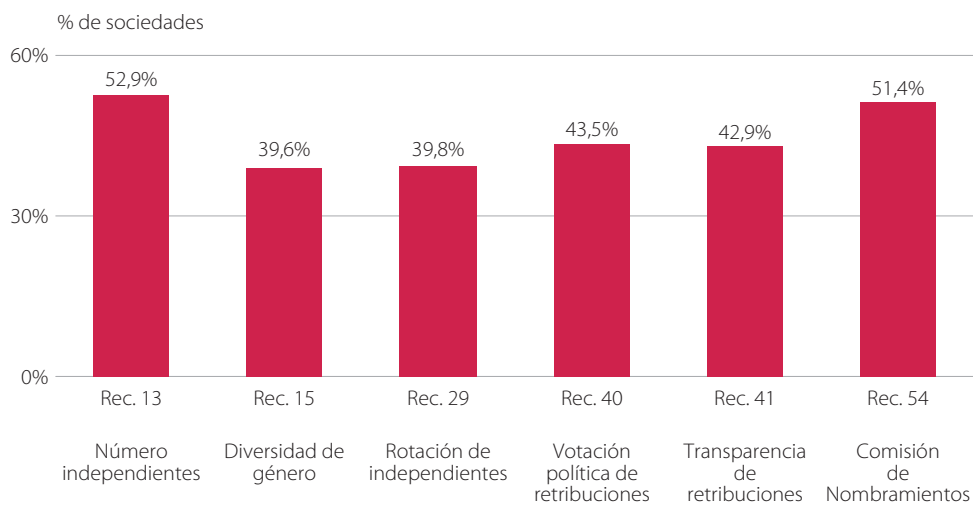


Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— El gráfico 34 muestra las recomendaciones que representan un mayor nivel de incumplimiento por parte de las sociedades cotizadas:

### Recomendaciones incumplidas por las sociedades cotizadas

GRÁFICO 34



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— Más de la mitad de las sociedades cotizadas no siguen, ni siquiera parcialmente, las recomendaciones sobre la presencia de los consejeros independientes en los órganos de gobierno. La recomendación 13 –que los independientes represente al menos un tercio del total de consejeros– y la 54 –que la mayoría de los miembros de la Comisión de nombramientos sean consejeros independientes– no las siguen el 61,8% y 55,6% de las sociedades, respectivamente.

La explicación más frecuente para justificar la falta de seguimiento de la recomendación 13, es que consideran que la representación de los consejeros independientes en el Consejo es la adecuada a la estructura de capital y suficiente para garantizar adecuadamente la protección de los intereses minoritarios.

En la mayoría de los casos, la falta de seguimiento de la recomendación 54 obedece a que el número de independientes en el Consejo es insuficiente. El 76,7%

de las sociedades que no cumplen esta recomendación, tampoco siguen la recomendación 13.

- Sin considerar los cumplimientos parciales, las recomendaciones que menos se siguen son las relacionadas con la transparencia de las retribuciones de los consejeros. La recomendación 40 –votación consultiva por la Junta general de un informe sobre la política de retribuciones– y la 41 –desglose en la memoria de las retribuciones individuales de los consejeros– son seguidas, en su totalidad, por menos del 30% de las sociedades cotizadas.

En promedio, el seguimiento parcial de las recomendaciones 40 y 41 se sitúa en el 28,2% y 26,5%, respectivamente.

- En promedio, se cumple parcialmente el 10,2% de las recomendaciones del Código Unificado. Las que mayor seguimiento parcial tienen son: la recomendación 44 –constitución y composición de las comisiones de supervisión y control– que cumplen parcialmente el 47,1% de las sociedades cotizadas; y la recomendación 26 –dedicación de los consejeros– seguida de forma parcial por el 46,5% de las compañías.

Ambas recomendaciones incluyen varias prácticas de buen gobierno, cuyo cumplimiento exige distinto nivel de esfuerzo a las sociedades. Este hecho puede explicar el alto porcentaje de seguimiento parcial.

- Agrupando las recomendaciones del Código por categorías, se observa que las relativas a los estatutos y la Junta general son las que más se siguen –82,8% en promedio– aunque también son las que tienen un nivel de aplicación más bajo. Las sociedades han declarado que no les son aplicables, en promedio, el 13,2% de estas recomendaciones.

Por el contrario, las que registran un menor seguimiento son las relativas a las retribuciones, con un grado de cumplimiento total del 64,3% y parcial del 11,4%. Las compañías que no siguen estas recomendaciones consideran que la legislación vigente ya obliga a dar una información detallada a los accionistas sobre las remuneraciones de los consejeros.

### Seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado agrupadas por categorías

A continuación se incluyen gráficos que reflejan el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado, agrupadas por categorías, así como el porcentaje de sociedades que cumple totalmente cada una de las recomendaciones englobadas en dichas categorías<sup>8</sup>:

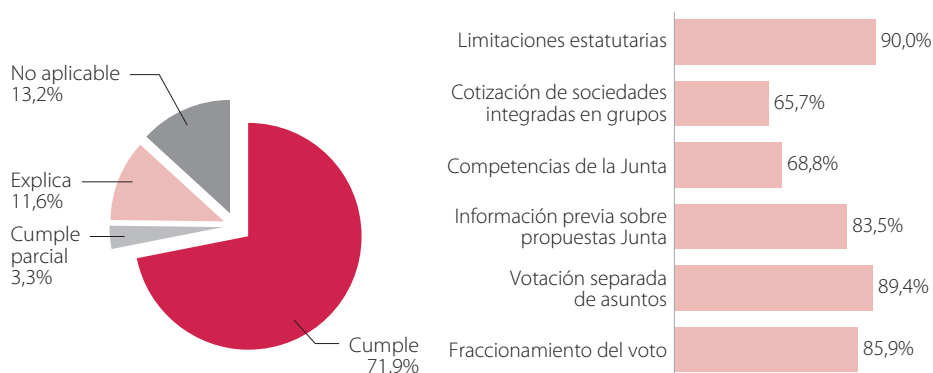
#### (a) Recomendaciones sobre estatutos y Junta general (1 a 6)

El gráfico 35 refleja el grado de seguimiento de las recomendaciones relacionadas con los estatutos y la Junta general de accionistas, así como el porcentaje de sociedades que cumplen en su totalidad cada una de ellas:

<sup>8</sup> El porcentaje de sociedades que cumple totalmente cada recomendación se calcula sobre el número de sociedades a las que es aplicable cada una de ellas.

## Recomendaciones sobre estatutos y Junta general

GRÁFICO 35



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- La recomendación 1 –eliminar la limitación del número máximo de votos que puede emitir un accionista en las juntas y las restricciones estatutarias para la toma de control– no es seguida por 16 sociedades, un 10% del total.

La mayoría de las compañías explican su falta de seguimiento por la elevada aceptación que tuvo, en la Junta general, la aprobación de este blindaje. Entienden que el objetivo de estas limitaciones es evitar movimientos especulativos.

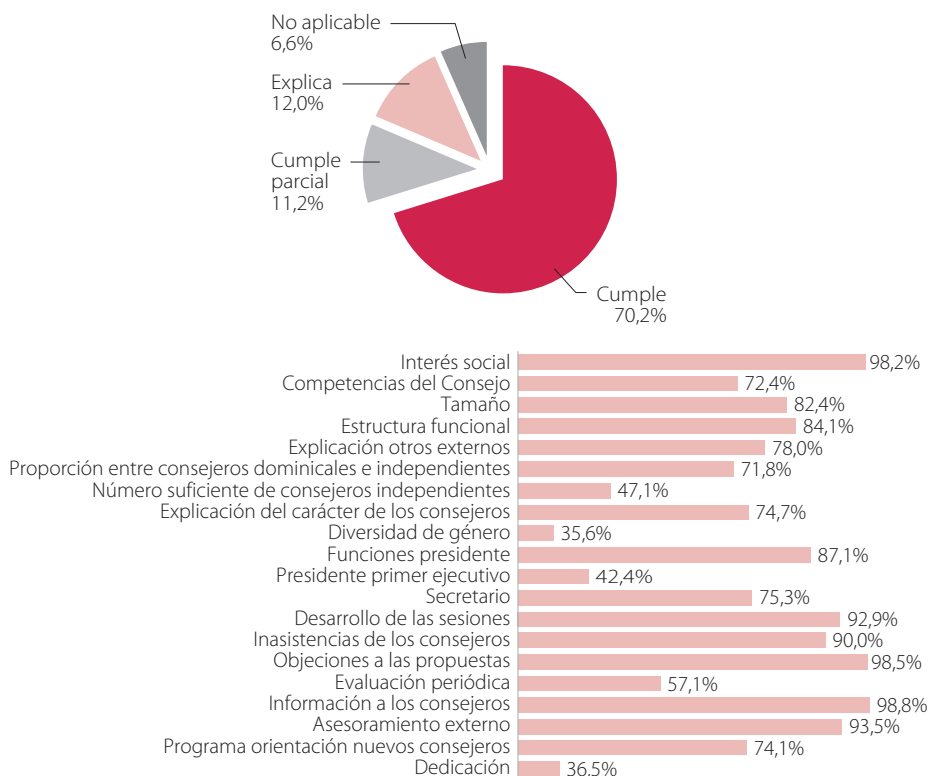
- La recomendación 2 –cuando coticen la sociedad matriz y una dependiente, se definan públicamente las áreas de actividad y los mecanismos para resolver conflictos de interés– es la que tiene un nivel más bajo de aplicación de las 58 recomendaciones del Código.

El 81,5% de las sociedades a las que les resulta aplicable esta recomendación la cumplen, total o parcialmente. Si bien este porcentaje es el más bajo de su categoría, varias compañías declaran estar elaborando un protocolo para definir las relaciones entre la matriz y la sociedad cotizada dependiente, por lo que es presumible que el año próximo el porcentaje de seguimiento aumente.

- El grado de no seguimiento, ni siquiera parcial, de la recomendación sobre competencias sometidas a la aprobación de la Junta es el más bajo de su categoría, pero en la práctica no es así. Muchas sociedades argumentan que los supuestos que contempla (transformación de sociedades cotizadas en compañías holding, etc.) no se han incluido en su normativa interna, pero tampoco se han producido hasta la fecha.
- Las recomendaciones relativas al procedimiento de votación de los acuerdos en la Junta general de accionistas: recomendación 4 –información previa sobre propuestas de acuerdos–; recomendación 5 –votación separada de asuntos–; y recomendación 6 –fraccionamiento del voto–, tienen un grado de seguimiento superior al 80%.

### (b) Recomendaciones sobre el Consejo de Administración (7 a 26)

El gráfico 36 muestra el grado de seguimiento de las recomendaciones relacionadas con el Consejo de Administración, junto con el porcentaje de sociedades que cumplen cada recomendación:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— Sólo dos sociedades declaran que no cumplen totalmente la recomendación de que el Consejo desempeñe sus funciones con unidad de propósito e independencia de criterio. En ambos casos, se ha hecho una interpretación muy restrictiva de la recomendación y se han tomado las medidas oportunas para cumplirla en el próximo ejercicio.

— La recomendación 8 –que el Consejo de Administración en pleno se reserve la competencia de aprobar las políticas y estrategias generales de la sociedad, y las operaciones vinculadas– es seguida parcialmente por el 25,9% de las sociedades cotizadas.

En estas compañías, el Consejo ha delegado en sus comisiones o en otros órganos, la competencia de aprobar ciertas decisiones, las más comunes: la política de control y gestión de riesgos; la política de retribución de la alta dirección; y las operaciones vinculadas.

— De las 31 compañías –17,6% del total– que no cumplen la recomendación del Código Unificado sobre el tamaño del Consejo, 20 sociedades tienen más de 15 consejeros y 11 menos de cinco.

Algunas entidades explican la existencia de un Consejo de Administración sobredimensionado por la complejidad del grupo, y otras lo justifican por la pluralidad de accionistas con participaciones significativas que tienen que estar representados en el Consejo.

Por el contrario, todas las sociedades cuyo Consejo no supera los cinco miembros tienen una capitalización inferior a 500 millones de euros.

- La recomendación 10 –que los consejeros externos dominicales e independientes constituyan una amplia mayoría del Consejo y que el número de consejeros ejecutivos sea el mínimo necesario– no la cumplen 14 compañías, en la mayoría de las cuales el porcentaje de capital en manos de consejeros ejecutivos es relevante. En 8 de ellas, existe una unidad de control.
- Entre las sociedades que cuentan con algún consejero calificado como otro externo, el 22% no detallan los motivos por los que no se puedan considerar dominicales o independientes y sus vínculos, por tanto no siguen la recomendación 11.
- El grado de seguimiento de la recomendación 12 –proporción entre consejeros dominicales e independientes– es inferior a la media del Código Unificado, al igual que sucede con el resto de recomendaciones relativas a la presencia de los consejeros independientes en los órganos de gobierno de la sociedad.
- El 39,6% de las compañías en las que la presencia de las mujeres en el Consejo de Administración es escasa o nula, no han adoptado medidas para corregir esta situación. La mayoría explica que sus procedimientos de selección se basan en la competencia y experiencia de los candidatos, y no contemplan expresamente la búsqueda deliberada de mujeres que reúnan el perfil profesional deseado.
- Sólo dos sociedades declaran en sus IAGC que no siguen, ni siquiera parcialmente, la recomendación 16 –que el presidente del Consejo se asegure de que los consejeros reciban con carácter previo información suficiente, estimule el debate y la participación, organice y coordine la evaluación periódica del Consejo y, en su caso, las del consejero delegado o primer ejecutivo– pero aseguran que están tomando las medidas oportunas para cumplirla en el próximo ejercicio.
- El 35,9% de las entidades donde el presidente del Consejo también es el primer ejecutivo de la sociedad, no han otorgado facultades especiales a uno de los consejeros independientes.

Estas sociedades indican haber tomado medidas para evitar la concentración de poderes, entre otras: la existencia de un consejero delegado; la constitución de una Comisión ejecutiva con amplias funciones; o la posibilidad de solicitar la convocatoria del Consejo por parte de sus miembros.

- El 5,3% de las sociedades a las que resulta aplicable la recomendación 19, no han contemplado en su normativa interna la posibilidad de que cada consejero pueda proponer que el Consejo debata otros puntos del orden del día inicialmente no previstos.
- El 8,2% de las sociedades cumplen parcialmente la recomendación 20 – inasistencias de los consejeros y su cuantificación en el IAGC, etc.– debido a la falta de instrucciones precisas en las representaciones que se confieren a otros consejeros. Casi todas las compañías analizadas han cuantificado las inasistencias de los consejeros en el IAGC.
- Los consejos de Administración de 97 sociedades –el 57,1% del total– evalúan anualmente su calidad y eficiencia, el desempeño de las funciones del presidente y del primer ejecutivo, así como el funcionamiento de sus comisiones delegadas.

- En el 79,8% de las sociedades, los consejeros tienen derecho a obtener el asesoramiento preciso para el cumplimiento de sus funciones, que puede llegar a incluir, en circunstancias especiales, el asesoramiento externo con cargo a la empresa.

Este porcentaje se reduce al 74,1% para las sociedades que han establecido programas de orientación a sus nuevos consejeros, así como programas de actualización.

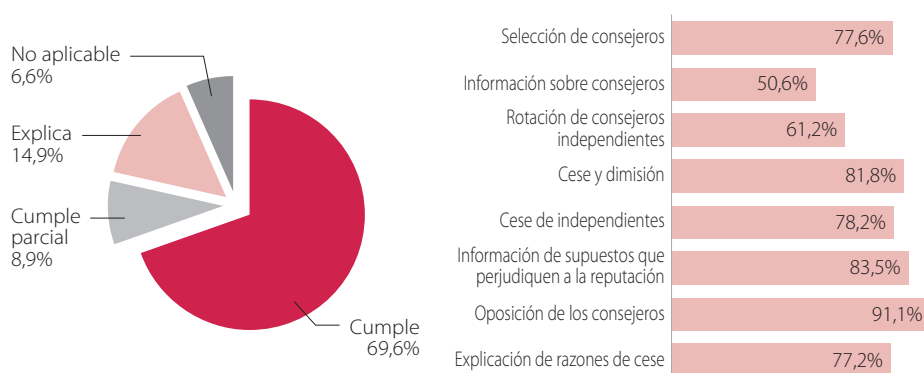
- El 63,6% de las sociedades no cumplen totalmente la recomendación 26 del Código porque no han establecido reglas sobre el número de consejos de los que puedan formar parte sus consejeros.

### (c) De los consejeros (27 a 34)

El gráfico 37 muestra el grado de seguimiento de las recomendaciones sobre los consejeros y el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente cada recomendación:

Recomendaciones sobre consejeros

GRÁFICO 37



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El 15,9% de las sociedades no siguen, ni siquiera parcialmente, la recomendación 27 –atribuir un papel destacado de la Comisión de nombramientos, en particular para las propuestas relativas a los consejeros independientes– en la mayoría de los casos por no haber constituido dicha Comisión.
- Un total de 86 compañías –el 50,6% del total– no incluyen en su web corporativa toda la información sobre sus consejeros que recomienda el Código. El perfil profesional y biográfico, es lo que menos se publica.
- El Código Unificado recomienda que los consejeros independientes no permanezcan, con esa condición, por un periodo superior a doce años. El 61,2% de las sociedades cumplen totalmente esta recomendación.
- Las recomendaciones sobre el cese y dimisión de los consejeros son seguidas, en promedio, por el 82,4% de las sociedades, el 6,6% las cumplen parcialmente y el 11,0% restante no las siguen.

La recomendación que más se sigue de esta categoría –91,1% de la muestra– es la relativa a que los consejeros expresen su oposición cuando consideren que alguna propuesta de decisión sometida al Consejo pueda ser contraria al interés social, etc.

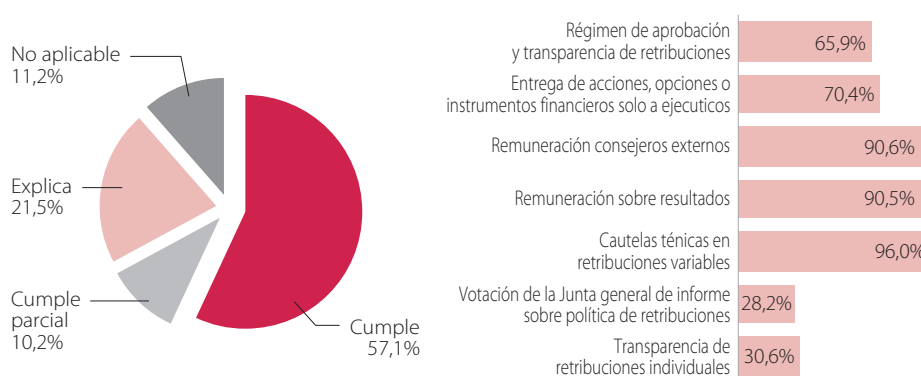
La que menos se sigue –21,8% del total– es la relativa a que el Consejo no proponga el cese de ningún consejero independiente antes del cumplimiento de su mandato, salvo cuando concurra justa causa. Las sociedades que no siguen esta recomendación consideran que su adopción supondría dar un trato diferente a los independientes.

#### (d) Retribuciones (35 a 41)

El gráfico 38 muestra el grado de seguimiento de las recomendaciones sobre las retribuciones y el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente cada recomendación:

Recomendaciones sobre las retribuciones

GRÁFICO 38



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El 34,1% de las sociedades cotizadas no siguen la recomendación 35, relativa al régimen de aprobación y transparencia de la política de retribuciones, bien porque no la han definido como tal o porque dicha política no contempla todas las cuestiones previstas en el Código, en particular la retribución variable y los sistemas de previsión.
- El Código recomienda que las remuneraciones relacionadas con los resultados de la sociedad tomen en cuenta las eventuales salvedades del informe de auditoría. El 9,5% de las sociedades declaran en su IAGC que no han tenido en cuenta esta práctica de buen gobierno.
- Un elevado número de sociedades explican las dificultades que tienen para cumplir la recomendación 40 –que el Consejo someta a la Junta, como punto separado del orden del día y con carácter consultivo, un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros– porque entienden que el voto consultivo no está suficientemente desarrollado en nuestro ordenamiento jurídico.

Estas sociedades han optado porque sea el Consejo quien apruebe dicha política e informe a la Junta general de las remuneraciones devengadas durante el



ejercicio, pero sin informar sobre la política de retribuciones futura, a través del IAGC o de la memoria de las cuentas anuales.

Principio de cumplir o explicar

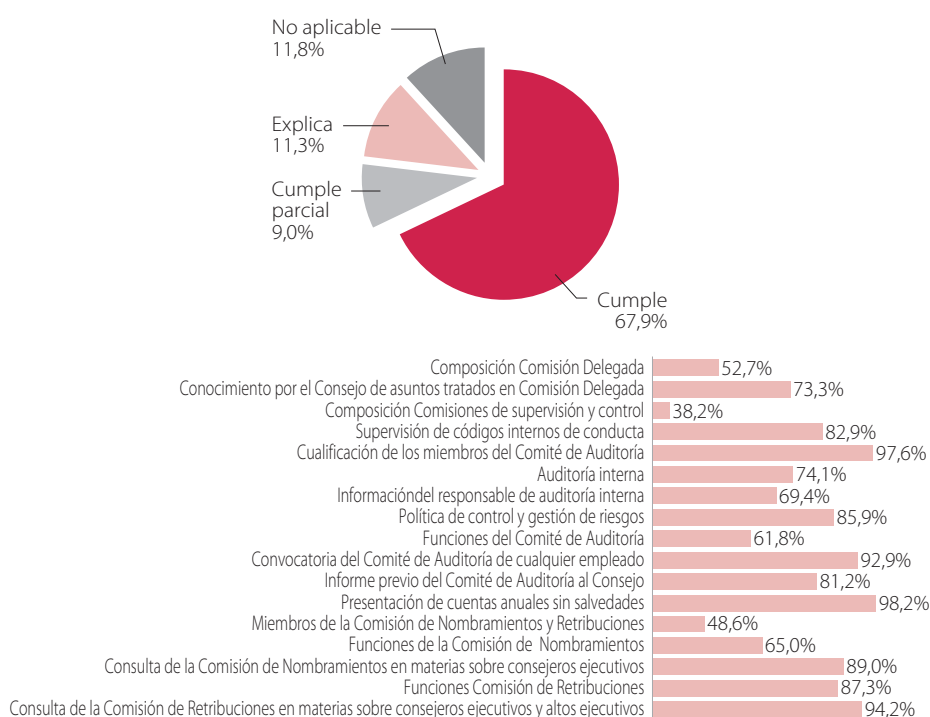
- Sólo 53 compañías –30,6% del total– detallan en la memoria de las cuentas anuales las retribuciones individuales de los consejeros. Las sociedades que no siguen esta recomendación lo justifican diciendo que la información que se tiene que desglosar por Ley, en el IAGC y en las cuentas anuales, es suficiente.

### (e) De las comisiones (42 a 58)

El gráfico 39 muestra el grado de seguimiento de las recomendaciones sobre las comisiones, y el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente cada recomendación:

Recomendaciones sobre las comisiones

GRÁFICO 39



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El 21,6% de las sociedades que han constituido la Comisión ejecutiva no siguen la recomendación 42 –participación de las diferentes categorías de consejeros en la Comisión ejecutiva– porque la presencia de ejecutivos en esta Comisión es superior a la del Consejo y el Secretario no coincide en ambos órganos.

- Sólo 65 sociedades –38,2% del total– cumplen la recomendación 44 del Código sobre la composición y funciones de la Comisión de nombramientos y retribuciones y del Comité de auditoría.

El 47,1% la cumplen parcialmente y el 14,7% no siguen ninguno de los aspectos que contempla dicha recomendación.

- El 74,1% de las sociedades disponen de una función de auditoría interna que, bajo la supervisión del Comité de auditoría, vela por el buen funcionamiento de los sistemas de información y control interno.
- Los comités de auditoría de 163 compañías –92,9% del total– realizan algunas de las funciones que el Código recomienda en relación con los sistemas de información, control interno y auditoría externa.

Entre las funciones del Comité que menos se siguen destaca la relativa al establecimiento de cauces internos para que los empleados puedan denunciar irregularidades.

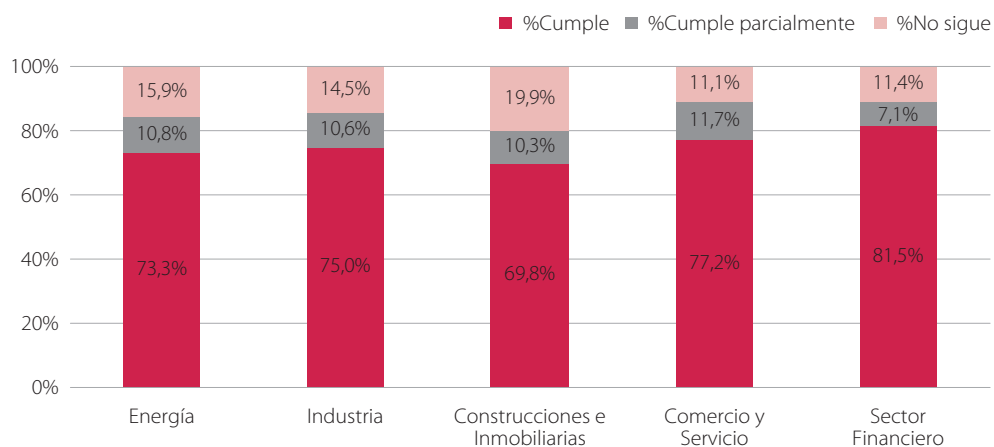
- El 29,4% de las sociedades cumplen parcialmente la recomendación 55, relativa a las funciones de la Comisión de nombramientos, porque no le ha sido encomendada la función de examinar y organizar la sucesión del presidente y, en su caso, hacer propuestas al Consejo para que dicha sucesión se produzca de forma ordenada y bien planificada.

### Seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado por sectores de actividad

En el gráfico 40 se incluye el grado de seguimiento del Código Unificado, agrupando las sociedades por grandes sectores de actividad:

Grado de seguimiento por sectores

GRÁFICO 40



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Las entidades financieras son las que, en promedio, alcanzan el mayor nivel de cumplimiento total de las recomendaciones del Código (81,5%). Por el contrario, el sector construcción e inmobiliario es el que registra menor seguimiento total (69,8%).
- En tres de los 5 sectores en los que se ha agrupado a las sociedades cotizadas, las recomendaciones que menos se siguen, ni siquiera parcialmente, son las relacionadas con la presencia de los consejeros independientes en los órganos de la sociedad.

- La recomendación 13 –que los independientes representen al menos un tercio del total de consejeros– es la que menos siguen los sectores de comercio y servicios y construcción e inmobiliario.
- La recomendación 54 –mayoría de independientes en la Comisión de nombramientos y retribuciones– es la que menos siguen las entidades financieras.
- La recomendación 41 –transparencia de las retribuciones individuales– es la que registra menor grado de seguimiento en las compañías del sector industrial.

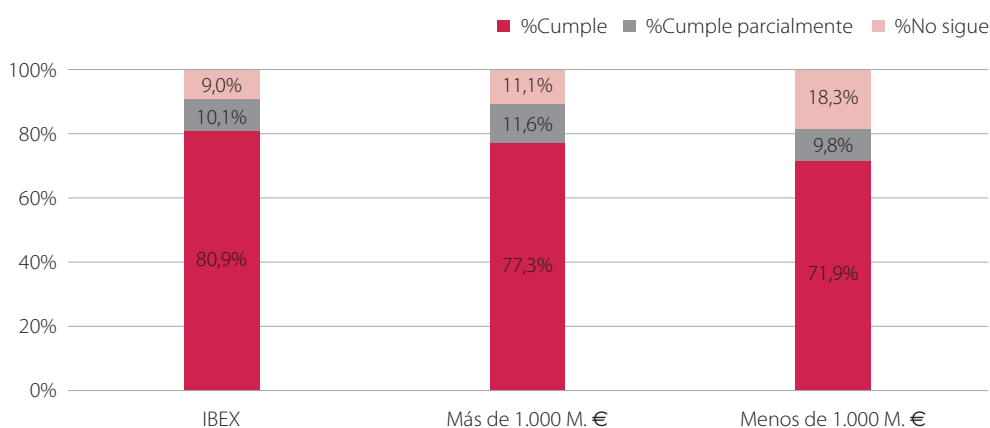
— La baja presencia en el sector de la energía de empresas que han constituido Comisión ejecutiva, hace que la recomendación menos seguida sea la referente a que el Consejo en pleno conozca en su integridad las decisiones adoptadas por la Comisión ejecutiva.

### Seguimiento de las recomendaciones por grupos de capitalización

En el gráfico 41 se incluye, en promedio, el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado, agrupando las sociedades por grupos de capitalización:

Grado de seguimiento por grupos de capitalización

GRÁFICO 41



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— Como se puede apreciar, el grado de seguimiento del Código Unificado está relacionado con la capitalización de las compañías cotizadas.

Las sociedades del IBEX tienen, en promedio, un porcentaje de incumplimientos del Código inferior a la mitad del registrado por las sociedades cuya capitalización es inferior a 1.000 millones de euros.

— Un tercio de las sociedades que tienen una capitalización inferior a 1.000 millones de euros, no siguen, ni siquiera parcialmente, más de 10 recomendaciones del Código.



El Financial Stability Forum, en su informe de 2008<sup>9</sup> sobre la crisis financiera, así como otros organismos e instituciones internacionales –OCDE, Comisión Europea<sup>10</sup> y la International Corporate Governance Network (ICGN)<sup>11</sup>– han subrayado que las debilidades de gobierno corporativo son uno de los factores significativos que explican la crisis actual.

Los aspectos relacionados con las prácticas de gobierno corporativo que se consideran más críticos son los siguientes:

- La composición del Consejo de Administración y el nivel de cualificación de sus miembros, así como la calidad de la información que manejan para la toma de decisiones, en un entorno de riesgos cada vez más complejos.
- Las políticas de incentivos al personal, en particular los sistemas retributivos del Consejo de Administración, que son poco transparentes y, en ocasiones, están excesivamente vinculados a la consecución de objetivos a muy corto plazo.
- Los sistemas de control y gestión de riesgos.
- Y el papel tutelar que deberían jugar los inversores institucionales en las empresas cotizadas.<sup>12</sup>

En la actualidad, todavía no se ha alcanzado un consenso sobre si lo que se precisa, a nivel global, es ampliar el ámbito regulatorio en materia de gobierno corporativo o mejorar la calidad de la regulación ya existente.

Donde sí existe una opinión bastante generalizada es en la necesidad de prestar una mayor atención supervisora y reforzar los sistemas de evaluación del grado de cumplimiento del actual marco regulatorio, configurado a través de normas, guías y recomendaciones acordadas a nivel internacional o local (códigos o *soft law*).

---

9 "Report of the Financial Stability Forum on Enhancing Market and Institutional Resilience", 7 de abril de 2008.

10 "Transatlantic Corporate Governance Dialogue", Charlie McCreevy, Bruselas 9 de septiembre de 2008. (Speech/08/411)

11 ICGN es una organización constituida en 1995. Cuenta con más de 500 miembros de diversa naturaleza: compañías, fondos, profesionales de la abogacía, consultoría, etc. ([www.icgn.org](http://www.icgn.org)).

12 El 10 de noviembre de 2008 publicó su informe "Statement on the Global Financial Crisis" y en 2007 el "Statement of Principles on Institutional Shareholder Responsibilities".

## OCDE: Revisión de la implementación de los principios

En septiembre de 2008, el Secretario General de la OCDE planteó la necesidad de abordar nuevas iniciativas encaminadas a mejorar los estándares de gobierno corporativo y el nivel de desempeño en la práctica.<sup>13</sup> Según sus declaraciones, la reconstrucción de la confianza de los inversores es vital para reconducir la marcha de la economía, y el fortalecimiento de las normas y códigos de buen gobierno corporativo es un aspecto central para reforzar la integridad del mercado.

Uno de los principales objetivos de la OCDE es fortalecer el grado de implementación de los principios de Gobierno Corporativo para compañías cotizadas. Estos principios, publicados en 1999 y revisados en 2004, fueron adoptados por el “Financial Stability Forum” como uno de los 12 estándares básicos de referencia para conseguir un sistema financiero sólido y eficiente. El Fondo Monetario Internacional y el Banco Mundial también reconocieron estos principios como un referente mundial sobre buenas prácticas de gobierno corporativo.

Durante 2008, la OCDE ha mantenido contactos con representantes de los gobiernos, con reguladores y compañías y con otros participantes en los mercados para debatir las lecciones aprendidas de la crisis financiera sobre el gobierno corporativo, y tiene previsto publicar una declaración en marzo de 2009.

El planteamiento actual descarta recomendar un enfoque “cortoplacista” y de naturaleza fundamentalmente reactiva frente a los problemas específicos de la crisis actual, pues existe la intención de evaluar, con carácter previo, el coste beneficio a largo plazo de cualquier medida que se proponga y evitar la tendencia a la sobreregulación.

## IOSCO: Estudio comparativo sobre las medidas de protección de los accionistas minoritarios

En su informe sobre el fraude<sup>14</sup> de 2005, IOSCO identificó como elementos más destacables en el ámbito del gobierno corporativo: la independencia de los miembros del Consejo; las transacciones entre partes vinculadas; y la protección de los accionistas minoritarios.

Estas materias habían sido tratadas en las recomendaciones emitidas por la OCDE, pero IOSCO estimó necesario realizar trabajos específicos sobre la forma en la que los principios generales de la OCDE podrían ser aplicados en la práctica.<sup>15</sup> Por ello, ha estado trabajando con la OCDE en la definición y el papel que deben jugar los consejeros independientes de las empresas cotizadas<sup>16</sup>, así como los niveles adicionales de protección a los inversores cuando tales empresas están controladas por un accionista dominante.

13 OECD's Gurría, launches drive to raise corporate governance standards, 25/09/2008. <http://www.oecd.org>.

14 “Strengthening Capital Markets Against Financial Fraud”, IOSCO, febrero 2005. <http://www.iosco.org/library/pubdocs/pdf>

15 “An Overview of the Work of the IOSCO Technical Committee”, Julio 2008.

16 “Board Independence of listed Companies – Final Report. Technical Committee of IOSCO, in consultation with the OCDE”, marzo 2007. <http://www.iosco.org/library/pubdocs/pdf/IOSCOPD238.pdf>.

Desde 2007, la denominada Task Force on Corporate Governance de IOSCO ha estado estudiando los mecanismos de protección de los accionistas minoritarios de compañías cotizadas en diversas jurisdicciones. Los niveles de protección analizados se refieren a situaciones de cambio de control y otras prácticas en compañías controladas por un accionista dominante.

IOSCO no tiene la intención de publicar un trabajo de naturaleza empírica que valore el grado de eficacia de la normativa existente, el modo en que las medidas protectoras se aplican o si funcionan en la práctica. Su objetivo es recopilar información completa y presentarla al público de manera objetiva, a mediados de 2009.

El ámbito del estudio abarca aspectos relacionados con el derecho societario, la posibilidad de emprender acciones por parte de los minoritarios (*class action* o *legal redress*), la prevención de prácticas de abuso de mercado o el nivel de transparencia exigido a las sociedades sobre su gobierno corporativo y su estructura de capital.

Para evitar solapamientos entre las iniciativas de IOSCO y los trabajos de revisión de los principios de la OCDE, ambas organizaciones se han comprometido a colaborar estrechamente e intercambiar información de interés mutuo.

## Unión Europea

La adopción de la Directiva 2007/36/CE, de julio de 2007, por el Parlamento Europeo y el Consejo, sobre el ejercicio de ciertos derechos de los accionistas de compañías cotizadas, ha sido el avance más reciente en esta materia en la Unión Europea.

Esta Directiva, que deberá estar transpuesta en agosto de 2009, establece un marco regulatorio para garantizar el ejercicio de los derechos de voto de forma transfronteriza, tanto por parte de accionistas residentes en la Unión Europea como de terceros países, con independencia del Estado miembro en el que esté registrada la sociedad cotizada. En promedio, un 30% del capital de las compañías europeas cotizadas está en manos de accionistas de terceros países.

La Directiva también aborda aspectos relativos a la organización de las juntas generales, el derecho a la información, los sistemas de representación, así como la participación en las juntas a través de medios electrónicos.

Por otro lado, además de los procesos de transposición de las 4ª y 8ª Directivas de 2006 sobre cuentas anuales y auditoría legal, los Estados miembros han continuado trabajando en la modernización de sus códigos y la emisión de recomendaciones. Los países nórdicos y Holanda han publicado nuevos códigos y, en junio de 2008, el Financial Reporting Council del Reino Unido publicó el Combined Code on Corporate Governance.

## Análisis de la arquitectura de los mecanismos de supervisión sobre el principio de cumplir o explicar

En el año 2003, la Comisión Europea desestimó la implantación de un Código europeo de gobierno corporativo, considerando que los códigos y otras normas adoptadas por los estados miembros tenían muchas similitudes y una clara tendencia hacia la convergencia.

En cada Estado miembro existe una base legal que se complementa mediante códigos de buen gobierno, recomendaciones o guías (*soft law*), con un denominador común: todos los códigos o *soft law* están articulados sobre la base del principio de “cumplir o explicar”.

Está generalmente aceptado que un sistema de regulación flexible del gobierno corporativo tiene claras ventajas para las sociedades, pero la Comisión europea también reconoce que su seguimiento supervisor y la adopción de medidas disciplinarias es mucho más difícil, porque los sistemas de supervisión de los estados miembros son heterogéneos y no existe un consenso generalizado sobre cuál podría considerarse más eficiente.<sup>17</sup>

Además, los códigos de algunos estados miembros son relativamente recientes y la experiencia supervisora muy limitada. Incluso, hay estados miembros que todavía no han establecido un proceso sistemático de seguimiento de la aplicación de las normas y principios de gobierno corporativo de las empresas.

Como consecuencia de lo anterior, la Comisión europea ha lanzado un proyecto de estudio, que finalizará en 2009, con los siguientes objetivos:<sup>18</sup>

- Obtener información detallada sobre la relación entre la legislación aplicable de gobierno corporativo y los códigos o *soft law* en cada uno de los 27 estados miembros.
- Evaluar la efectividad de los distintos mecanismos de supervisión y sanción relativos a la aplicación de los códigos de gobierno corporativo.
- Conocer la opinión de las sociedades sobre los códigos que les aplican.
- Analizar las impresiones de los accionistas de la Unión Europea sobre la calidad de la información de gobierno corporativo difundida por las sociedades, las explicaciones dadas cuando no se siguen los principios, así como la reacción de los inversores cuando la información difundida por las sociedades es percibida como insuficiente.

### Políticas retributivas

Hay una creciente percepción, amplificada por la crisis financiera, de que existe un desequilibrio injustificado entre los esquemas retributivos de los consejeros ejecutivos y los no ejecutivos.

Por un lado, se plantea la cuestión de si la retribución de los ejecutivos está adecuadamente vinculada a los resultados de las sociedades y sus intereses alineados con

---

17 Algunos estados miembros delegan la supervisión de los códigos a los órganos rectores de los mercados (Reino Unido) y forman parte de los requisitos de admisión a cotización (*listing rulebook*). En Francia, las prácticas de gobierno corporativo se basan en la autorregulación y están sujetas a supervisión “entre iguales” (*peer review*) a través de asociaciones privadas. En otros casos, los mercados y los supervisores comparten competencias (Italia) y hay estados donde las competencias en materia de gobierno corporativo recaen en el Ministerio de Finanzas (países nórdicos). En España y Portugal, los supervisores de los mercados de valores están encargados de actualizar los códigos, supervisan el principio de “cumplir o explicar” y dan adecuada difusión a los informes anuales de gobierno corporativo.

18 Invitation to tender nº MARKT/2008/23/F. “Study on monitoring and enforcement practices in corporate governance in the Member States.”



los de los accionistas. Por otra parte, el control de las retribuciones que ejercen los accionistas se percibe como insuficiente.

En 2008, la ICGN difundió una serie de recomendaciones sobre políticas retributivas<sup>19</sup> y el Comité para Asuntos Económicos de la Unión Europea publicó un documento sobre la remuneración de los consejeros ejecutivos.<sup>20</sup>

Por su parte, la Comisión europea analizó el grado de implantación de la recomendación sobre la transparencia de las retribuciones.<sup>21</sup> Este estudio puso de manifiesto que sólo un tercio de los Estados miembros había implantado la recomendación relativa a que los accionistas puedan votar en las juntas generales las políticas retributivas de los consejeros.

El estudio también subrayaba la disparidad de criterios utilizados para la evaluación del rendimiento en las sociedades, así como el escaso nivel de transparencia sobre las políticas retributivas, lo que ponía de manifiesto la insuficiente implicación de los accionistas en la valoración de estas políticas.

La Comisión europea concluyó que existen áreas importantes de mejora y que es preciso tomar medidas para mitigar los riesgos generados por estructuras retributivas basadas en rendimientos a corto plazo.

Algunos reguladores de la Unión Europea han desarrollado determinadas iniciativas, de forma individual, sobre esta materia:

- En octubre de 2008, la Financial Services Authority británica envió una carta a 35 entidades de crédito bajo su supervisión, en la que se incluían recomendaciones y una descripción de lo que se consideraban buenas y malas prácticas.
- En Francia, la confederación patronal MEDEF y la Asociación Francesa de Empresas Privadas (AFEP), publicaron, en octubre 2008, recomendaciones de transparencia sobre las políticas retributivas de los consejeros de compañías cotizadas (Recommendations concerning the compensation of executive directors of companies whose shares are admitted to trading on a regulated market). Este documento incluye un modelo estandarizado para la difusión de información.
- En otros estados miembros se están barajando medidas fiscales que desincentiven determinados sistemas retributivos, y es muy probable que en 2009 se planteen nuevas iniciativas en este ámbito.

### European Corporate Governance Forum<sup>22</sup>

Por mandato de la Comisión europea, el Foro centró inicialmente sus trabajos en el estudio de la proporcionalidad entre capital y control de las sociedades cotizadas

19 "Executive Remunerations Guidelines", julio de 2006.

20 Issues note. Executive pay, 25 de abril de 2008.

21 Report on the application by Member States of the EU of the Commission Recommendation of director's remuneration, 16 July, Document SEC(2007) 1022. Commission Recommendation 14 of December 2004, 2004/913/EC.

22 Comisión europea del 15 de octubre de 2004. El European Corporate Governance Forum fue constituido como un grupo asesor por decisión de la Comisión europea del 15 de octubre de 2004.

(*one share–one vote*). Este estudio dio lugar a un conjunto de recomendaciones publicadas en agosto de 2007,<sup>23</sup> que se refieren a las siguientes materias:

- A corto plazo, mejorar la transparencia en la aplicación de mecanismos no proporcionales de voto. En opinión del Foro, una mayor transparencia facilitaría el conocimiento de los mecanismos de voto y sus efectos, lo que permitiría iniciar un proceso de cambio gradual hacia modelos más beneficiosos para los accionistas.
- Requerir a los estados miembros que proporcionen a la Comisión europea información comparable sobre la aplicación del principio de no proporcionalidad, justificando las razones.
- Mejorar la arquitectura del sistema de voto en la Unión Europea, que el Foro considera poco desarrollada. Este problema es percibido como un obstáculo muy serio para que las sociedades puedan identificar a sus accionistas y para que los accionistas puedan ejercer sus derechos de voto de manera eficiente, en particular de forma transfronteriza.

La Comisión europea concluyó que la información disponible no justificaba una recomendación generalizada para la aplicación del principio de proporcionalidad de voto. Respecto a la transparencia, considera que ya existe un número de directivas comunitarias que abordan el problema, por lo que se descartó la puesta en marcha de nuevas medidas.

En 2007, el Foro debatió sobre la influencia de los *hedge funds* en las estructuras de gobierno corporativo de las sociedades en las que invierten. Los principales riesgos de esta influencia podrían surgir porque los *hedge funds* son a menudo opacos, están ubicados en paraísos fiscales y sus inversiones son meramente especulativas, pudiendo desestabilizar a la sociedad. En opinión del Foro, se precisa un análisis más completo y profundo sobre estas cuestiones antes de plantear propuestas.

Al igual que IOSCO, el trabajo actual del Foro está centrado en estudiar medidas de protección de los accionistas minoritarios, para que sus derechos no se vean dañados cualquiera que sea la naturaleza de la estructura de propiedad de la sociedad.

**II. Informe Anual de Gobierno Corporativo  
de las entidades emisoras de valores,  
distintos de las acciones, admitidos a negociación**



La Disposición adicional tercera de la Ley 26/2003 de Transparencia establece para las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales, la obligación de publicar un Informe Anual de Gobierno Corporativo.

La Circular 1/2004 de la CNMV regula el modelo de informe aplicable a este tipo de emisores, cuyo grado de detalle es inferior al exigido para las sociedades anónimas con acciones cotizadas, especialmente en los apartados relativos a la descripción de la estructura de propiedad de la compañía.

Un total de 22 entidades han presentado el informe correspondiente al ejercicio 2007 (20 en 2006). Al igual que el año anterior, en este grupo de emisores predominan las entidades financieras –8 bancos, 4 cooperativas de crédito, una empresa de leasing y una compañía de seguros– y de las ocho restantes: 4 son concesionarias de autopistas, 2 pertenecen al sector eléctrico y las otras 2 desarrollan actividades industriales o comerciales.

Todos los IAGC presentados fueron aprobados por unanimidad de los miembros de los respectivos consejos.

Como información complementaria a los datos que se reflejan en este capítulo, en el Anexo III de este informe se incluye, para cada entidad emisora, una serie de indicadores ilustrativos de sus prácticas de gobierno corporativo.



## Estructura de la propiedad

Las compañías analizadas apenas presentan variaciones en su estructura accionarial respecto al año anterior. En 15 de las 16 sociedades anónimas de la muestra –el resto de entidades tienen forma jurídica de cooperativa– se mantiene la concentración del capital en un reducido número de accionistas significativos:

- En 10 sociedades –62,5% del total– las participaciones significativas suman el 100% del capital. En las 6 compañías restantes, dicho porcentaje oscila entre el 81,2 y el 99,7%.
- En 9 sociedades anónimas un único accionista supera el 50% del capital total, y en tres de ellas controla el 100%.

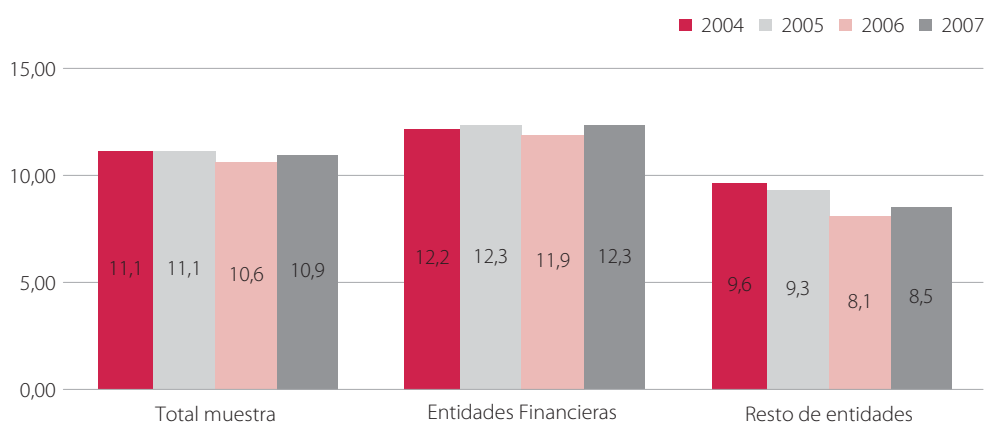
Por último, una cooperativa de crédito comunica que hay socios que controlan un porcentaje significativo del capital, concretamente un 19,9%.

## Tamaño del Consejo

El Consejo u órgano de administración equivalente está formado, en promedio, por 10,9 miembros, cifra ligeramente superior a la del año anterior (10,5). El gráfico 42 muestra la evolución del tamaño del Consejo, distinguiendo entre entidades financieras y el resto de compañías.

Tamaño medio del órgano de Administración

GRÁFICO 42



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El cuadro 29 muestra la evolución del tamaño del Consejo de Administración u órgano equivalente por tipo de entidad.

**Distribución de entidades según tamaño del Consejo** CUADRO 29

	Menos de 5 miembros				Entre 5 y 10 miembros				Entre 11 y 15 miembros				Más de 15 miembros			
	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004
Entidades financieras	0	0	0	0	5	5	5	6	6	6	6	3	3	2	2	2
Entidades No financieras	0	0	0	1	5	6	5	2	3	1	4	5	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
%	0,0%	0,0%	0,0%	5,3%	45,5%	55,0%	45,5%	42,1%	40,9%	35,0%	45,5%	42,1%	13,6%	10,0%	9,1%	10,5%

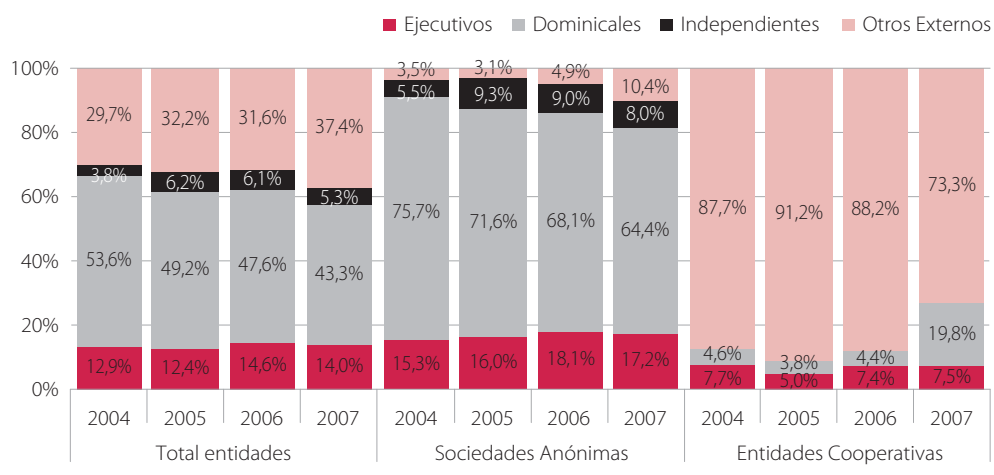
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Al igual que en años anteriores, el tamaño del Consejo de las entidades no financieras se sitúa dentro del rango previsto en las recomendaciones del Código Unificado.
- El Consejo de tres entidades financieras supera los 15 miembros, límite máximo recomendado por el Código Unificado.
- En 7 entidades –31,8% del total– casi todas cooperativas de crédito, el secretario del Consejo u órgano equivalente ostenta la condición de administrador.

### Condición de los administradores

La distribución de consejeros por tipología está completamente relacionada con la forma jurídica de la entidad. Los dominicales son mayoría en las sociedades anónimas –en coherencia con su estructura de capital– mientras que en las cooperativas predominan los administradores calificados como otros externos, tal como se observa en el gráfico 43.

**Porcentaje de consejeros según forma jurídica de la sociedad** GRÁFICO 43



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Los consejeros externos –dominicales, independientes y otros– constituyen una amplia mayoría en el Consejo u órgano equivalente de todas las entidades ana-



lizadas, salvo en un banco donde los ejecutivos ocupan la mitad de los puestos del Consejo.

- El número de ejecutivos representa el 14% del total de consejeros, cifra inferior a la del año anterior. No hay ningún consejero ejecutivo en 7 entidades (31,8% del total), de las cuales 5 son cooperativas y otras dos sociedades anónimas.
- Los consejeros dominicales suponen la mayoría del Consejo de Administración en 11 sociedades anónimas. En las cooperativas no hay ningún consejero calificado como dominical.
- Los independientes representan sólo el 5,3% del número total de administradores (6,1% en 2006) y ninguno de ellos pertenece al órgano rector de las cooperativas.

La ratio de independientes sobre el total del Consejo sólo es igual o mayor a un tercio en dos bancos. En 15 entidades –68,2% del total– no existe ningún consejero independiente.

- Los consejeros calificados como otros externos alcanzan el 37,4% del Consejo u órgano equivalente (31,6% en 2006). En las 6 cooperativas constituyen mayoría y en cinco de ellas todos los administradores se encuadran en esta tipología.

Un 33,7% de los administradores ocupan al menos otro cargo de consejero o alto directivo en alguna entidad del grupo.

Un total de 14 entidades –una más que el ejercicio anterior– tienen limitado el mandato de sus administradores en los estatutos o en las normas que rigen el funcionamiento interno del Consejo.

### Comisiones delegadas

- Todas las entidades analizadas cuentan con un Comité de auditoría, cuyo tamaño medio es de 3,7 miembros.

A lo largo de 2007, las reuniones mantenidas por el Comité de auditoría se sitúan, en promedio, en 3,6 (3,4 en 2006). Los miembros del Comité de un banco se reunieron en 11 ocasiones y en otras cinco entidades mantuvieron una sola reunión.

- Un total de 7 entidades, las mismas que el ejercicio anterior, presentan las cuentas anuales para su formulación por el Consejo, previamente certificadas por los responsables de elaborarlas.
- Al igual que en 2006, ninguna de las compañías analizadas ha constituido una Comisión de nombramientos y retribuciones.
- Un total de 10 entidades cuentan con una Comisión ejecutiva, nueve de ellas ya la habían constituido en 2006. En promedio, la Comisión ejecutiva está formada por 5,1 miembros.



## Remuneraciones del Consejo

Un total de 3 entidades de la muestra (las mismas que el año anterior) han comunicado en el IAGC que sus consejos no han percibido o devengado retribuciones durante el ejercicio 2007. Los datos agregados más significativos de las restantes 19 compañías son los siguientes:

	Entidades financieras			Entidades no financieras			TOTAL		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
<b>Retribución del Consejo (nº sociedades)</b>									
Sin retribución según su IAGC	1	1	1	2	2	2	3	3	3
Con retribución menor a 500 mil €	8	6	7	5	3	6	13	9	13
Entre 500 mil € y 1 millón de €	2	3	3	1	1	-	3	4	3
Entre 1 y 2 millones de €	1	2	1	-	1	1	1	3	2
Más de 2 millones de €	2	1	1	-	-	-	2	1	1
<b>Importe de la retribución (miles de €)</b>									
Promedio por Consejo	882,1	1.610,5	825,9	195,3	432,2	354,6	632,3	1.358,7	652,3
Promedio por consejero	73,7	135,1	64,4	18,4	37,9	33,5	54,0	109,0	54,4
<b>Origen de la retribución (% s/Total)</b>									
La propia entidad	81,0%	41,6%	69,4%	89,9%	85,6%	76,9%	82,0%	45,7%	70,9%
Otras entidades del grupo	19,0%	58,4%	30,6%	10,1%	14,4%	23,1%	18,0%	54,3%	29,1%

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— En 2007, el promedio de las remuneraciones anuales devengadas por los consejos de las entidades analizadas es de 632.300 euros, lo que equivale a 54.000 euros de media por consejero.

Ambas cifras suponen, respectivamente, una reducción del 53,5% y del 50,5% sobre los datos del ejercicio 2006.

— Las variaciones registradas en los tres últimos años están motivadas por los datos de un banco, cuyo Consejo recibió 14,2 millones de euros en 2006 (11,9 millones por cargos desempeñados en empresas del grupo). En 2007, la remuneración de los consejeros de esta entidad ha supuesto casi 4,9 millones de euros (2 millones pagados por empresas del grupo).

— Como en años anteriores, las retribuciones percibidas por los consejeros de las entidades financieras son muy superiores a las de los consejeros del resto de compañías de la muestra.

Las 4 entidades con mayores remuneraciones para sus consejos son financieras y su importe global representa el 66,6% del total agregado para el conjunto de compañías analizadas.

### Remuneraciones de la alta dirección

- Un total de 8 entidades (las mismas que en 2006) declaran que ninguno de sus empleados ocupa cargos de alta dirección. El número medio de miembros de la alta dirección en las 14 entidades restantes es de 9,2 (8,3 en 2006), si bien la distribución presenta una gran dispersión.
- De las 14 entidades que cuentan con empleados considerados alta dirección, tres no incluyen información sobre las remuneraciones percibidas en 2007. En las 11 compañías restantes, la retribución media anual por directivo se sitúa en 176.680 euros, un 6,1% más que en 2006. Esta cifra representa un 44,8% de las retribuciones percibidas por los altos directivos de las sociedades cotizadas.

### Operaciones vinculadas

En varias entidades, las operaciones con partes vinculadas están expresamente excluidas de las facultades que pueden ser delegadas por el Consejo o la Comisión ejecutiva. Sólo estos órganos pueden autorizarlas, con independencia de su cuantía.

Un total de 10 compañías –45,4% de la muestra– han comunicado en sus IAGC que durante el ejercicio 2007 realizaron operaciones significativas o relevantes con partes vinculadas:

- La cifra total de las operaciones relevantes realizadas por 6 entidades con sus accionistas significativos asciende a 10.511 millones de euros, lo que representa un aumento del 44,5% con respecto al año anterior.

Un 99,1% de ese importe corresponde a transacciones comerciales efectuadas por una entidad bancaria con sus dos únicos accionistas. Se trata de la misma sociedad que en 2006 comunicaba 7.237 millones de euros en operaciones vinculadas con accionistas significativos.

- Prácticamente no existen operaciones relevantes con administradores o directivos. Sólo una concesionaria de autopistas informa en su IAGC sobre estas operaciones que en el conjunto del año ascienden a 12.000 euros.
- Finalmente, 4 sociedades han informado de operaciones significativas intragrupo, que no se eliminan en el proceso de consolidación, por un importe global de 155,6 millones de euros.

Los principales aspectos relativos al control de riesgos, que se pueden extraer de la información desglosada por las sociedades en sus IAGC, se resumen en los siguientes:

## Riesgos identificados

- En general, los IAGC de las entidades financieras incluyen un mayor grado de detalle en la información sobre riesgos.

Algunas entidades destacan que la misión principal del sistema de control de riesgos es reforzar la prudencia en la gestión y preservar la solvencia patrimonial de la entidad, manteniendo una relación rentabilidad–riesgo dentro de los niveles de tolerancia previamente determinados por el órgano de administración.

El principal riesgo identificado por las entidades financieras es el de crédito, aunque también señalan como relevantes: el riesgo de mercado, de liquidez, regulatorio, los riesgos reputacionales y los operacionales, cuya metodología de medición y gestión ha cambiado radicalmente con el acuerdo Basilea II.

- Una compañía del sector eléctrico destaca los riesgos de negocio, los relacionados con los precios de las materias primas y la electricidad, así como los riesgos regulatorios por la asignación de derechos de emisión de CO<sub>2</sub> y la normativa medioambiental, y los riesgos de proceso en el desarrollo de operaciones (averías, accidentes, fraudes, etc.).
- La única empresa distribuidora de la muestra destaca los riesgos de calidad de los productos que pone a la venta, los laborales, huelgas de transporte (riesgo de desabastecimientos), protección de datos de carácter personal, riesgos financieros y los operativos por errores en los sistemas de información.
- Finalmente, las entidades manufactureras de la muestra relacionan entre sus principales riesgos, los de utilización de sus aparatos por parte de consumidores, los de seguridad y salud laboral de sus empleados y los de crédito de los saldos con sus clientes.

## Órganos de control

- La mayoría de las empresas analizadas señalan que el Comité de auditoría es el órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control interno, si

bien casi todas las entidades financieras tienen constituidos dos órganos colegiados con funciones delegadas en la gestión de los riesgos: el Comité de riesgos y el Comité de activos y pasivos (específico para el riesgo de mercado y de liquidez).

- Como excepción, en dos entidades financieras y en una concesionaria de autopistas, las funciones de definir y verificar la política de control las asume directamente el Consejo de Administración.

### Procedimientos de control y gestión de riesgos

- En general, las entidades financieras describen con mayor detalle los sistemas de control interno implantados para el riesgo de crédito. Los puntos más destacados son los siguientes:
  - a. Procedimientos sofisticados para admitir operaciones que generan el riesgo.
  - b. Segmentación de los clientes y operaciones mediante sistemas de *rating* (empresas y entidades financieras), *scoring* (personas físicas) y definición de límites de riesgo.
  - c. Procedimientos de aprobación de las operaciones a diferentes niveles de la estructura corporativa, según la cuantía del riesgo y el tipo de operación propuesto.

En lo que se refiere al riesgo de mercado y de liquidez, casi todas las entidades financieras afirman en sus IAGC que el principio aplicado en su actividad de tesorería es el de máxima prudencia, siendo su objetivo único el de la cobertura del riesgo, y no la eventual consecución de beneficios asumiendo posiciones especulativas.

Para el control del riesgo operacional se menciona la existencia de procedimientos internos bien documentados, herramientas de control automatizado de los procesos y el diseño de mapas de riesgos que permiten inventariar, categorizar y priorizar los principales riesgos identificados y asignarlos a sus procesos clave.

- El resto de sociedades no financieras destacan la implementación de controles de calidad y Normas ISO, así como la verificación de los mismos por parte de empresas especializadas e independientes.

El sistema más frecuente en las empresas no financieras para la gestión de impactos por materialización de riesgos es la suscripción de pólizas de seguros.

Ninguna entidad declara riesgos materializados en 2007 de los que se hayan derivado incidencias relevantes no cubiertas por sus sistemas de control y gestión de riesgos.

Al igual que en ejercicios anteriores, en los IAGC de 2007 se observa una gran diversidad de enfoques en la aplicación del principio cumplir o explicar.

- Cinco sociedades (las concesionarias de autopistas y una compañía de seguros) toman como modelo el Código Olivencia y declaran expresamente si cumplen o no con cada una de sus recomendaciones.

Las menos seguidas son la incorporación de un número suficiente de consejeros independientes; implantación de límites de edad para formar parte del Consejo; creación de comisiones delegadas; inexistencia de normativa interna relativa a la obligación de los consejeros a dimitir en determinados supuestos y ausencia de procedimientos para solventar las situaciones de conflictos de interés.

- Un banco ha elaborado su propia lista de recomendaciones a partir de los códigos Olivencia y Aldama y otras cuatro entidades financieras, entre las que se encuentra una cooperativa de crédito, señalan el Código Unificado como código de referencia.

En general, estas 4 últimas entidades no siguen las recomendaciones del Código Unificado relativas a la Comisión de nombramientos (procesos de selección de consejeros y secretario del Consejo), las encaminadas a corregir la escasa presencia de mujeres en los consejos, el detalle de la información sobre los consejeros en la web de la sociedad, y las relacionadas con la transparencia de las políticas retributivas del Consejo y alta dirección.

- Un banco y una cooperativa de crédito comunican que han modificado su normativa interna para tratar de adaptarla a las recomendaciones del Código Unificado y el Código Olivencia, respectivamente, pero proporcionan información muy incompleta sobre su grado de seguimiento.
- Cuatro de las seis cooperativas de la muestra manifiestan que las recomendaciones para mejorar el gobierno corporativo de las sociedades cotizadas, incluidas en los distintos códigos, no se adaptan a los principios que inspiran su marco regulatorio.

En su lugar, explican brevemente la normativa aplicable –Ley de Cooperativas de Crédito y su Reglamento de desarrollo– y describen los principios cooperativos formulados por la Alianza Cooperativa Internacional que, adaptados a su caso particular, suelen inspirar las reglas que rigen la actuación de sus principales órganos de supervisión (el Consejo Rector) y gestión (la Dirección General).

- Por último, una entidad financiera señala que varias recomendaciones de los códigos Olivencia y Aldama resultan innecesarias para una empresa de carácter familiar, en la cual todos los accionistas tienen representación en el Consejo y no hay participaciones en poder de minoritarios.



### **III. Informe Anual de Gobierno Corporativo de las cajas de ahorro**



Las cajas de ahorro, en su calidad de entidades emisoras de valores cotizados, tienen la obligación de publicar un informe anual que recoja una información completa y razonada sobre sus estructuras y prácticas de gobierno corporativo. Dicho informe debe ser comunicado a la CNMV, que lo publica como hecho relevante y remite copia del mismo al Banco de España y a las Comunidades Autónomas competentes.

Según la Orden ECO/354/2004, de 17 de febrero, el IAGC debe contener una información reglada que no omita datos relevantes ni incluya informaciones que puedan inducir a error. Para ello, debe estar redactado en un lenguaje claro y preciso, de forma que no dé lugar a la formación de un juicio erróneo entre sus destinatarios, realizándose las comprobaciones necesarias y adoptando todas las medidas oportunas para asegurarse de la veracidad de su contenido y de que no se omite ningún dato relevante.

La mencionada Orden también establece el contenido mínimo del IAGC de las cajas de ahorro, que debe incluir la siguiente información: estructura y funcionamiento de los órganos de gobierno; operaciones de crédito, aval o garantía; operaciones crediticias con instituciones públicas; operaciones vinculadas y operaciones intragrupo; estructura del negocio del grupo; sistemas de control de riesgos; resumen del informe anual elaborado por la Comisión de inversiones; remuneraciones percibidas por los miembros de los órganos de gobierno; y el grado de seguimiento de las recomendaciones en materia de buen gobierno.<sup>24</sup>

La Circular 2/2005, de la CNMV regula el modelo de informe anual de gobierno corporativo que deben difundir las cajas de ahorro.

Durante los últimos años varias entidades e instituciones del ámbito privado han publicado códigos de Buen Gobierno, que tienen en cuenta las peculiaridades jurídicas de las cajas.

En los siguientes apartados se sintetizan los aspectos más destacados de la estructura de gobierno corporativo de las 43 cajas de ahorro obligadas a presentar IAGC en 2007. Este año se han incorporado por primera vez los IAGC de 2 cajas.

---

<sup>24</sup> La Orden ECO/354/2004 también establece, en su artículo Primero. i), que la CNMV podrá elaborar un documento sobre gobierno corporativo de las cajas de ahorro que emitan valores a negociación en mercados oficiales de valores, que podrá servir como criterio para la adopción de normas de buen gobierno por parte de las cajas de ahorro, y para la justificación o explicación de las normas o prácticas que apruebe o realice la entidad.

A la fecha del presente informe, la CNMV no ha elaborado el mencionado documento sobre gobierno corporativo de las cajas de ahorro, por lo que en el apartado J) del IAGC se deben describir las prácticas de gobierno corporativo que la entidad tenga que cumplir por obligación legal, y las adicionales que la propia caja se haya autoimpuesto.

En varios de los apartados de este capítulo se presentan cifras agregadas por grupos de entidades en función de su volumen total de activos. La variación interanual de los activos ha implicado la reclasificación de 12 cajas de ahorro que se describen a continuación:

- (i) Cuatro cajas se han reclasificado en el grupo de más de 20.000 millones de euros en 2007.
- (ii) Otras cuatro cajas se han incorporado al grupo de 11.000 a 20.000 millones de euros.
- (iii) Una caja ha pasado del grupo de 5.000 a 7.000 millones de euros al de 7.000 a 11.000 millones de euros.
- (iv) Dos cajas han pasado del grupo de 3.000 a 5.000 millones de euros al grupo de 5.000 a 7.000 millones de euros.
- (v) Una caja ha pasado del grupo de menos de 3.000 millones de euros al grupo de 3.000 a 5.000 millones de euros.

Las 43 cajas de ahorro han remitido los IAGC del ejercicio 2007 en plazo y no se han producido problemas en el envío y recepción por el sistema CIFRADO/CNMV. Tampoco se ha recibido ninguna comunicación por parte de las comisiones de control sobre pronunciamientos desfavorables en relación con algún apartado del IAGC o propuestas de suspensión del acuerdo de aprobación del IAGC.

Los IAGC han sido aprobados por unanimidad de los miembros de los consejos de Administración de todas las cajas de ahorro.

Como información complementaria a los cuadros y gráficos de este capítulo, en el Anexo IV del informe se incluyen tablas estadísticas confeccionadas a partir de los principales apartados de los IAGC remitidos por las cajas de ahorro. En el Anexo V se presentan, para cada una de las 43 cajas de ahorro, una serie de indicadores ilustrativos de su sistema de gobierno corporativo.

## Asamblea general

La Asamblea general es el máximo órgano de gobierno y decisión de las cajas de ahorro. La representación de los intereses colectivos en la Asamblea general se instrumenta mediante la participación de las Corporaciones municipales, los impositores, las personas o entidades fundadoras, y los empleados de las cajas.

- En 2007, el total de consejeros generales que componen las asambleas de las cajas asciende a 5.898, un 1,7% más que en el ejercicio anterior.
- Las asambleas generales están constituidas, en promedio, por 137 consejeros generales, con un mínimo de 30 y un máximo de 320 miembros. La moda estadística es 100 miembros que se repite en el 23,2% de las cajas.

El incremento del promedio de consejeros generales en 2 miembros respecto a 2006 está motivado, en gran parte porque las cajas que han presentado el IAGC por primera vez en 2007 tienen asambleas generales más numerosas.

- Las cajas con un volumen de activos superior a 11.000 millones de euros tienen, en promedio, 158 consejeros generales, frente a los 109 de las cajas con un volumen de activos inferior.
- En el 74,4% de las cajas, el número de consejeros generales se sitúa entre 100 y 160 miembros. Tres entidades tienen un número de consejeros generales que representa más del doble del promedio de todas las cajas. Por el contrario, en otras tres el número de consejeros generales es inferior a la mitad del promedio.

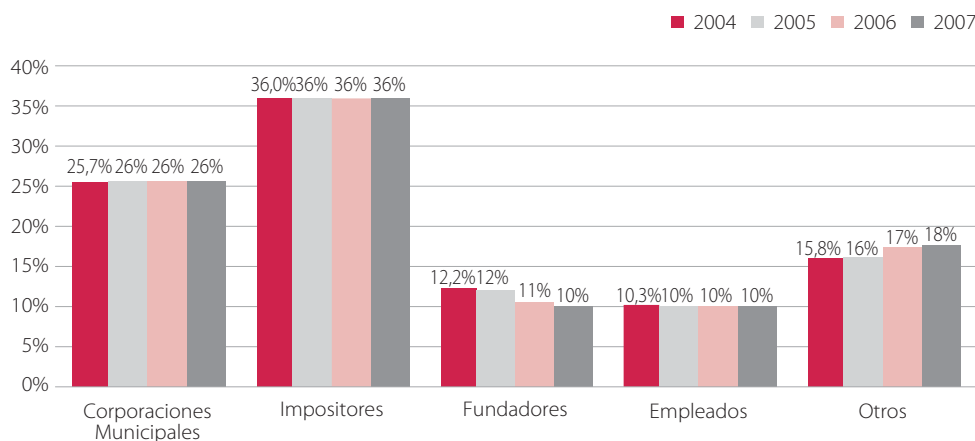
Como muestra el gráfico 44, durante 2007 no se han producido variaciones significativas en la distribución de los distintos grupos que están representados en la Asamblea general de las cajas de ahorro:

- En 38 cajas –88,4% del total– los impositores son el grupo con mayor representación en la Asamblea general. En 3 cajas –7,0% del total– la entidad fundadora es el grupo con mayor representación, y en las 2 cajas restantes son otros grupos.
- En 36 cajas –83,7% del total– los representantes de las corporaciones municipales más los representantes de los impositores, poseen la mayoría de los derechos de voto en los órganos de gobierno.

Las cajas de ahorro no están obligadas a dotarse de un reglamento específico de funcionamiento de la Asamblea general. No obstante, al igual que en 2006, 7 cajas cuentan con un reglamento de la Asamblea general.

### Distribución por grupos de la Asamblea general

GRÁFICO 44



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

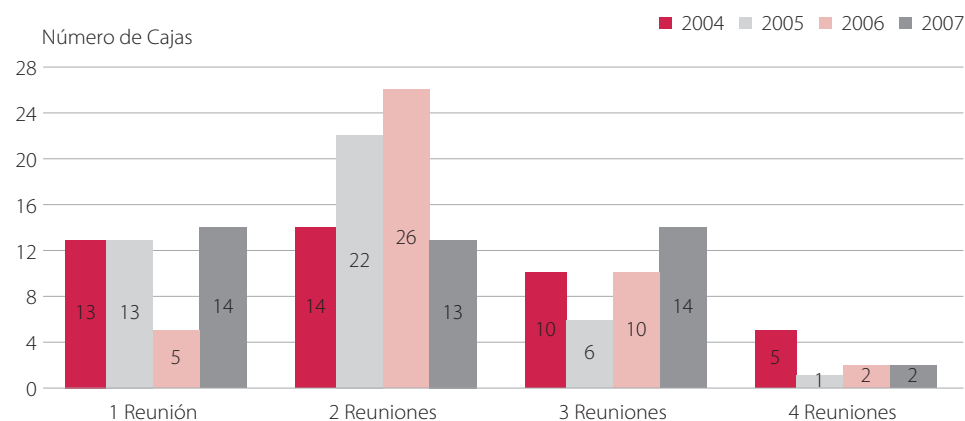
Durante el ejercicio 2007, se han celebrado 90 reuniones de las asambleas generales de las cajas, lo que representa un 5,3% menos que en 2006. El porcentaje de participación de los consejeros generales en las asambleas de las cajas ha pasado de representar el 86,2% en 2006, al 87,6% en 2007.

En 20 cajas –46,56% del total– la asistencia de los consejeros a las asambleas generales superó el 90%. Excepto en un caso en todas las asambleas generales se ha superado el 75% de participación.

El gráfico 45 muestra las cajas agrupadas en función del número de asambleas generales celebradas durante el periodo 2004-2007:

### Reuniones anuales de la Asamblea general

GRÁFICO 45



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

### Consejo de Administración

El Consejo es el órgano que tiene encomendada la administración, la gestión financiera y de la Obra benéfico-social de las cajas.

El número total de vocales de los consejos de Administración ha aumentado un 2,3%, pasando de 742 al cierre de 2006 a 759 en 2007. Este incremento ha supues-

to un ligero aumento en el promedio de consejeros, que se sitúa en 17,6 miembros por entidad, frente a 17,3 en 2006.

Las cajas con un volumen de activos superior a 11.000 millones de euros tienen, en promedio, 19,5 consejeros generales, frente a los 15,1 de las cajas con un volumen inferior de activos.

La LORCA establece, como norma “no básica”, que el número de vocales del Consejo de Administración no podrá ser inferior a trece, ni superior a diecisiete. Los consejos de 21 cajas de ahorro –48,8% del total– no se encuentran dentro de este rango, 6 tienen un Consejo con menos de trece miembros y 15 con más de diecisiete miembros.

El nombramiento de los vocales del Consejo de Administración de las cajas es irrevocable. Su renovación debe ser acometida por mitades y, en todo caso, respetando la proporcionalidad de las representaciones que componen dicho Consejo. En 2007, han cesado 94 vocales del Consejo de Administración en 24 cajas, que representa el 12,4% del total de consejeros.

Todos los consejos de Administración de las cajas han nombrado al menos a un vicepresidente entre sus miembros. En promedio, las cajas han nombrado a 2,2 vocales del Consejo para este cargo.

Un total de 5 cajas –11,6% del total– cuentan con presidentes del Consejo de Administración con funciones ejecutivas. Dos cajas informan en sus IAGC que han nombrado algún vicepresidente con funciones ejecutivas.

En 19 cajas –44,2% del total– se exigen mayorías reforzadas para la toma de determinados acuerdos en el Consejo de Administración. Los acuerdos más comunes sometidos a esta exigencia son los siguientes:

- Establecimiento de cláusulas de indemnización por despidos en los contratos de la alta dirección;
- Nombramiento y cese del presidente, vicepresidente y director general;
- Delegación de facultades en la Comisión ejecutiva;
- Modificación de los reglamentos;
- Acuerdo de suspensión provisional de un consejero, y
- Convocatoria de la Asamblea general extraordinaria.

En 15 cajas –34,9% del total– existen requisitos específicos para nombrar al presidente, distintos a los exigidos para nombrar a los miembros del Consejo. En la mayoría de los casos se exige capacidad, preparación técnica, experiencia y reconocida honorabilidad comercial y profesional. Las entidades fundadoras de algunas cajas se han reservado la potestad de designar al presidente o bien tienen voto de calidad para su nombramiento.

### Comisión de control

La Comisión de control tiene por objeto velar para que la gestión del Consejo de Administración se realice con la máxima eficacia y precisión, en el marco de las

líneas generales de actuación señaladas por la Asamblea general, y en cumplimiento de la normativa financiera.

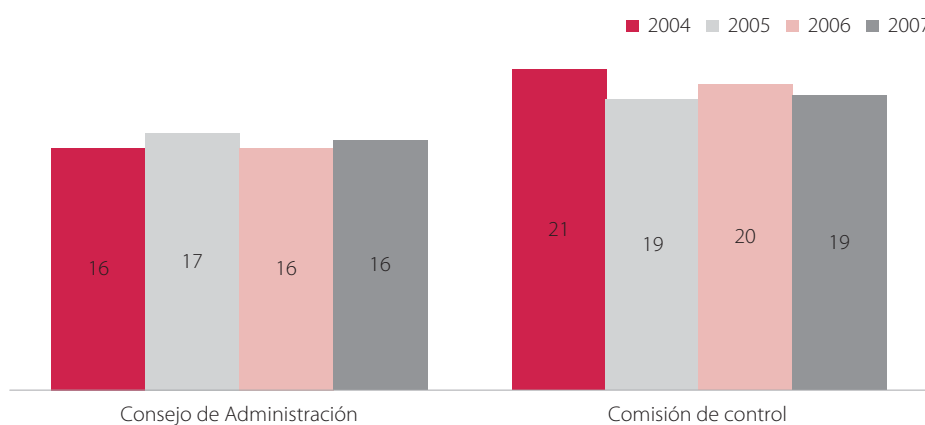
El número total de comisionados que forman parte de las comisiones de control ha aumentado hasta 355 miembros en 2007 (348 en 2006). El promedio de comisionados ha aumentado ligeramente situándose en 8,3 (8,1 en 2006).

Las cajas con un volumen de activos superior a 11.000 millones de euros tienen, en promedio, 9,4 comisionados en la Comisión de control, frente a los 6,7 en las cajas con un volumen de activos inferior.

El gráfico 46 muestra el número medio de reuniones celebradas por la Comisión de control durante el periodo 2004-2007, comparadas con las mantenidas por el Consejo de Administración:

Reuniones anuales de los órganos de Gobierno

GRÁFICO 46



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

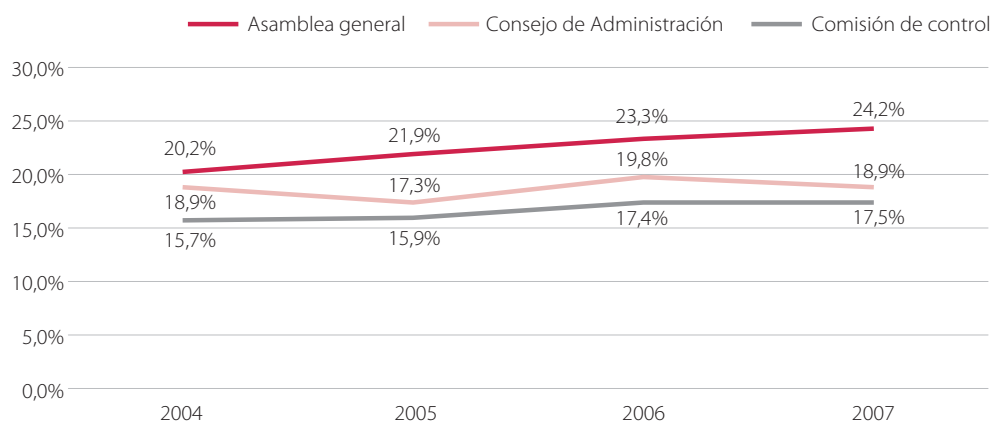
- En el ejercicio 2007, el 81,4% de las cajas han celebrado al menos una reunión mensual del Consejo de Administración, frente al 90,7% que lo hicieron en el 2006. Un total de 8 cajas –4 en 2006– han mantenido más de dos reuniones al mes.

### Diversidad de género

En el gráfico 47 se muestra el porcentaje que representan las mujeres en los órganos de gobierno de las cajas de ahorro, al cierre de los ejercicios 2007, 2006, 2005 y 2004:

- Como se puede apreciar, desde 2004 –primer ejercicio de presentación del IAGC– la presencia de mujeres en todos los órganos de gobierno de las cajas se ha incrementado. En la Asamblea general, este aumento representa 4 puntos porcentuales.
- Si bien la proporción de mujeres en el órgano de administración de las cajas (17,5%) sigue siendo más baja que en la Asamblea general (24,2%), su presencia es netamente superior a la registrada en los Consejos de las sociedades cotizadas (7,4%).





Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En un total de 8 cajas la proporción de mujeres en los consejos de Administración no llega al 10%. En estas entidades, las mujeres representan, en promedio, un 22,3% del total de consejeros generales.
- En el 25,6% de las cajas la presencia de las mujeres en el Consejo de Administración es mayor que en la Asamblea general.
- En 10 cajas no hay mujeres en la Comisión de control, pero en sus asambleas generales el promedio asciende al 21,7%.



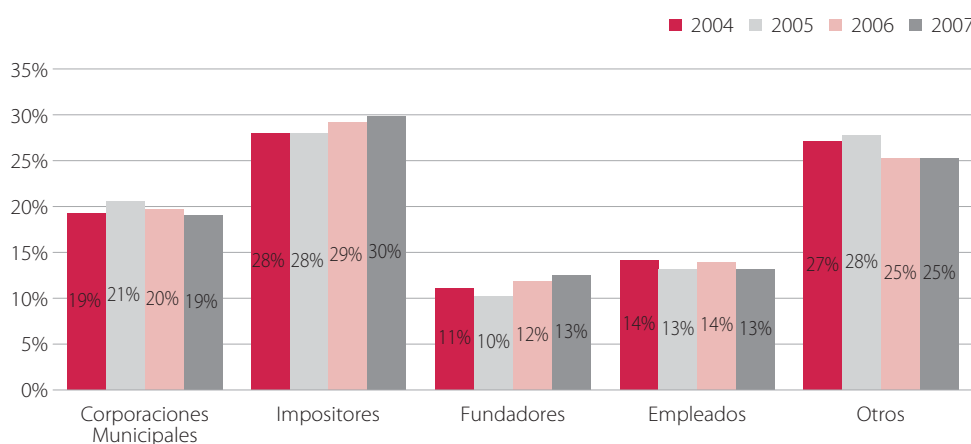
## Comisión ejecutiva

Al igual que en 2006, en 38 cajas se ha constituido una Comisión ejecutiva que está formada, en promedio, por 8,4 miembros.

En el gráfico 48 se muestra la distribución de la Comisión ejecutiva por grupos de representación, durante el periodo 2004–2007:

**Distribución por grupos de la Comisión ejecutiva**

GRÁFICO 48



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- La composición de la Comisión ejecutiva de 20 cajas replica la proporción de los distintos grupos representados en el Consejo, otras 8 entidades señalan expresamente en el IAGC el desequilibrio que existe al comparar la composición de ambos órganos. Las 10 cajas restantes, declaran en su IAGC que existe equilibrio, aunque en la práctica no replican dicha composición.
- En promedio, la representación del grupo de los impositores y del grupo de las corporaciones municipales es inferior en la Comisión ejecutiva que en el Consejo de Administración.

## Comité de auditoría

La Disposición adicional decimoctava de la Ley del Mercado de Valores permite a las cajas de ahorro que las funciones atribuidas al Comité de auditoría de las cotizadas puedan ser asumidas por la Comisión de control.

Al igual que en ejercicios anteriores, una total de 16 cajas –el 37,2% del total– tienen constituido un Comité de auditoría. El resto de cajas (27 entidades) han optado porque sus funciones sean asumidas por la Comisión de control.

Los comités de auditoría están compuestos, en promedio, por 5 vocales del Consejo. De estos vocales, en promedio, un 24% representa al grupo de las corporaciones municipales, un 26% a los impositores, un 10% a la entidad fundadora, un 8% a los empleados y 32% a otros grupos.

### Comisiones de retribuciones e inversiones

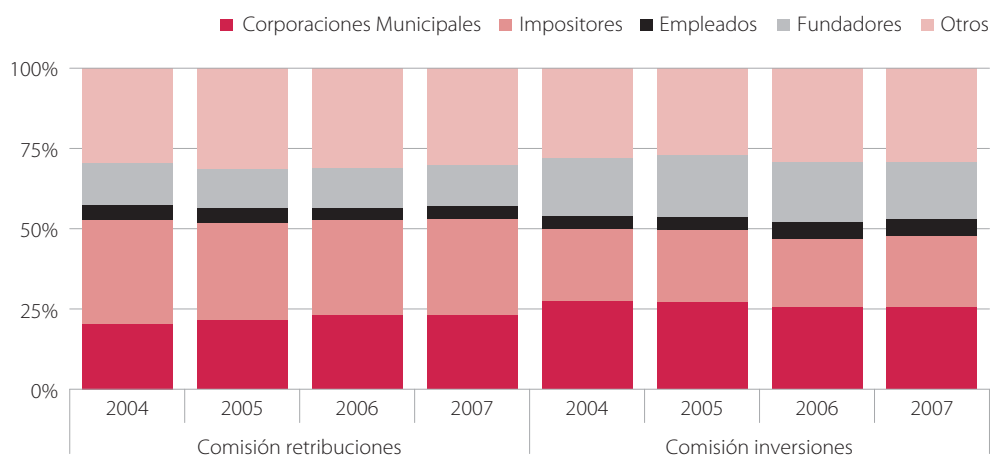
Según la LORCA, el Consejo de Administración de las cajas debe constituir en su seno una Comisión de retribuciones, que informará sobre la política general de remuneraciones e incentivos de los vocales del Consejo y personal directivo. Esta Comisión debe estar formada por un máximo de tres vocales del Consejo, y su régimen de funcionamiento debe ser establecido por los estatutos de la caja y su propio reglamento interno.

Además, el Consejo de Administración de las cajas debe constituir en su seno una Comisión de inversiones, formada por un máximo de tres miembros. Esta Comisión informará al Consejo sobre las inversiones y desinversiones de carácter estratégico y estable que efectúe la caja, ya sea directamente o a través de entidades de su grupo, así como de la viabilidad financiera de las citadas inversiones y su adecuación a los presupuestos y planes estratégicos de la entidad.

El gráfico 49 muestra la composición media agregada, por grupos de representación, de los miembros de las comisiones de retribuciones y las comisiones de inversiones de las cajas:

**Distribución por grupos de representación**

GRÁFICO 49



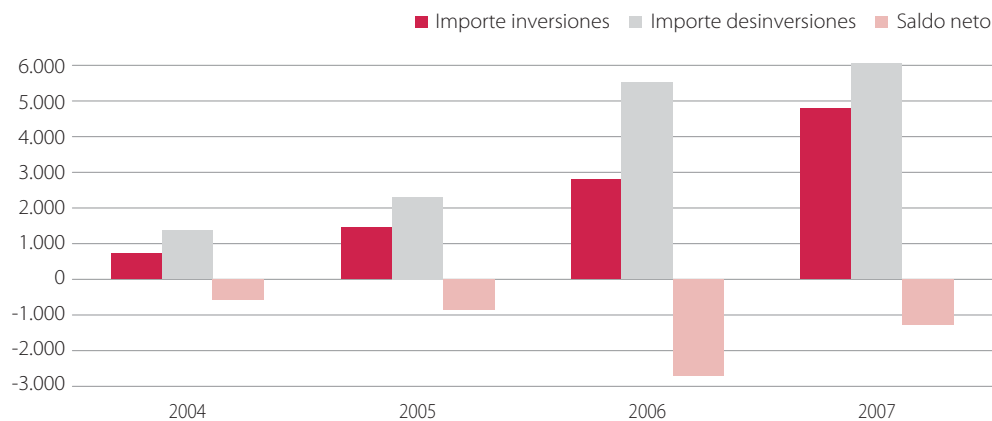
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

La Comisión de inversiones debe remitir anualmente al Consejo un informe en el que se incluye un resumen de las inversiones y desinversiones de carácter estratégico y estable que efectúe la caja. Este informe anual debe incorporarse al IAGC.

El gráfico 50 muestra el importe de las operaciones de adquisición y/o venta de participaciones significativas de entidades cotizadas realizadas por las cajas, y el saldo neto:

### Inversión / Desinversión en las cotizadas

GRÁFICO 50



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— Un total de 16 cajas informan que, durante el ejercicio 2007, han realizado 48 operaciones de adquisición de participaciones significativas por importe de 4.851 millones de euros. Por el contrario, 10 cajas han realizado 21 operaciones de venta de participaciones significativas por un importe de 6.142 millones de euros.

Por tanto, la desinversión neta agregada de las cajas de ahorro en sociedades cotizadas, por operaciones de compraventa realizadas en 2007, arroja un saldo de 1.291 millones de euros.

— La venta de la participación que tenía una caja en una sociedad cotizada representa el 68,7% del importe total de las desinversiones. Sin tener en cuenta esta operación, la inversión de las cajas en sociedades cotizadas, durante 2007, registraría un saldo positivo de 2.929 millones de euros.



## Consejeros en su calidad de directivos y personal clave de la dirección

En el cuadro 31 se agrupan las cajas por volumen de activos y en función de las remuneraciones percibidas, en concepto de sueldos, por los consejeros ejecutivos y personal clave de la dirección:

### Remuneraciones percibidas en concepto de sueldo

CUADRO 31

Nº cajas de ahorro clasificadas por volumen de activos (millones €)	Remuneración total de consejeros ejecutivos y personal clave de la dirección											
	Hasta 1 millón €				Entre 1 y 3 millones de €				Más de 3 millones de €			
	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004
Menos de 5.000	4	5	7	7	2	2	2	5	-	-	-	-
Entre 5.000 y 7.000	-	-	1	4	3	3	5	3	1	-	-	1
Entre 7.000 y 11.000	1	4	4	3	6	8	5	2	1	-	-	1
Entre 11.000 y 20.000	2	2	-	0	8	7	7	7	-	2	2	2
Más de 20.000	-	-	-	1	6	5	5	3	9	5	4	3
<b>Número de cajas</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>20</b>	<b>11</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
<b>% s/Total cajas</b>	<b>16,3%</b>	<b>25,6%</b>	<b>28,6%</b>	<b>35,7%</b>	<b>58,1%</b>	<b>58,1%</b>	<b>57,1%</b>	<b>47,6%</b>	<b>25,6%</b>	<b>16,3%</b>	<b>14,3%</b>	<b>16,7%</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El importe agregado de los sueldos pagados por las cajas al personal clave de la dirección, incluidos los consejeros ejecutivos, asciende en promedio a 2,697 millones de euros anuales por entidad, existiendo una fuerte dispersión entre las cajas con un volumen de activos superior a 20.000 millones de euros y el resto.
- Dicho promedio se ha incrementado un 22% respecto al registrado en el ejercicio anterior. Parte de este aumento se explica por el pago extraordinario que ha realizado una caja a sus altos directivos por planes de incentivos.
- Durante 2007, el 51,2% de las cajas han incrementado el sueldo pagado a su personal clave de la dirección más de un 10%.
- Los sueldos pagados por las cajas con un volumen de activos superior a 20.000 millones de euros –34,9% de la muestra– representa el 61,5% del importe total. Los pagados por las dos cajas con mayor volumen de activos equivalen al 28,5%.

### Dietas por asistencia y otras remuneraciones análogas

- El importe medio percibido en 2007 por cada vocal del Consejo de Administración en concepto de dietas de asistencia y otras remuneraciones análogas ascien-

de a 13.552 euros anuales, habiéndose incrementado en un 2,5% sobre el año anterior.

Las dietas pagadas por las cajas por asistencia a las reuniones del Consejo de Administración varían entre 3.000 euros y 67.000 euros por consejero.

En promedio, las cajas pagan 940 euros a cada vocal del Consejo por asistir a una reunión, con un máximo de 3.039 euros y un mínimo de 14 euros.

- Para los miembros de la Comisión de control, el promedio anual por dichos conceptos se ha reducido un 13,5%, situándose en 11.870 euros por comisionado (13.724 en 2006).

En promedio, las cajas remunerar 634 euros a cada comisionado de la Comisión de control por asistir a una reunión, con un máximo de 3.056 euros y un mínimo de 22 euros.

- Las cajas han distribuido, en promedio, 1.457 euros (1.277 en 2006) a cada vocal de la Comisión de retribuciones. La cifra más alta ha ascendido a 6.000 euros por vocal. En 6 cajas este concepto no ha sido remunerado.
- Adicionalmente, cada miembro de la Comisión de inversiones percibió en 2007, en promedio, 2.349 euros anuales (2.969 en 2006). La remuneración máxima fue de 19.567 euros. En 6 cajas este concepto no ha sido retribuido.



## Créditos, avales o garantías, otras operaciones vinculadas y control de riesgos

Créditos, avales o garantías,  
otras operaciones  
vinculadas y control de  
riesgos

### Operaciones de crédito, aval o garantía

La Ley de Transparencia establece que las cajas de ahorro, emisoras de valores admitidos a negociación en mercados oficiales, deben incluir en el IAGC información sobre las operaciones efectuadas, ya sea directamente o a través de entidades dotadas, con los miembros del Consejo de Administración y la Comisión de control, con los grupos políticos que tengan representación en las Corporaciones Locales y Asambleas Legislativas Autonómicas que hayan participado en el proceso electoral de las cajas de ahorro. También se solicita dicha información respecto de las instituciones públicas que hayan participado en el proceso electoral de las cajas.

El cuadro 32 muestra los datos agregados relativos a las operaciones de crédito, aval o garantía comunicados por las cajas de ahorro en sus IAGC correspondientes a los ejercicios comprendidos en el periodo 2004-2007:

**Operaciones de crédito, aval o garantía** CUADRO 32

	Año 2007		Año 2006		Año 2005		Año 2004	
	Número operaciones	Importe	Número operaciones	Importe	Número operaciones	Importe	Número operaciones	Importe
(miles de euros)								
Consejo de Administración	770	212.636	803	223.389	653	217.992	635	170.602
Comisión de control	224	36.277	257	29.014	235	35.812	241	31.672
Grupos políticos	157	43.531	110	39.379	117	42.238	165	42.983
Instituciones públicas	780	2.194.853	926	2.492.521	858	2.561.879	894	2.488.127
<b>Total</b>	<b>1.931</b>	<b>2.487.297</b>	<b>2.096</b>	<b>2.784.303</b>	<b>1.863</b>	<b>2.857.921</b>	<b>1.935</b>	<b>2.733.384</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— El importe total de las operaciones de crédito realizadas con vocales del Consejo de Administración asciende a 212,6 millones de euros, un 4,8% inferior al año anterior.

En promedio, las cajas han realizado un total de 18 operaciones crediticias con los vocales del Consejo de Administración. El importe medio por operación es de 276.151 euros. Las operaciones de dos cajas representan un 50,3% del importe total.

Los créditos concedidos por una entidad a empresas vinculadas a dos vocales de su Consejo de Administración representan el 22,6% del importe total agregado de las operaciones realizadas por las cajas.

- Durante el ejercicio 2007, las cajas han concedido, en promedio, 5 operaciones crediticias a los comisionados de la Comisión de control por un importe medio de 161.951 euros.

El importe de dichas operaciones está concentrado en un número reducido de entidades. Las operaciones de dos cajas representan un 52,2% del total.

Respecto al ejercicio anterior, el importe total se ha incrementado un 25,2% como consecuencia de la concesión de una operación de préstamo a una empresa vinculada a un comisionado.

- El importe total de las operaciones de crédito concedidas a grupos políticos, con representación en las Corporaciones Locales y Asambleas Legislativas Autonómicas que han participado en el proceso electoral de la caja, se ha incrementado un 10,7% respecto a 2006, pasando de 39,3 millones de euros a 43,5 millones de euros en 2007.

Las cajas de ahorro tienen que informar en sus IAGC de la situación en que se encuentran, al cierre del ejercicio, los créditos a grupos políticos que tienen representación en las Corporaciones Locales y Asambleas Legislativas Autonómicas que han participado en su proceso electoral.

Según lo declarado en los IAGC, el importe agregado de los saldos de las operaciones comunicadas que presentaban incidencias asciende a 5,9 millones de euros, lo que representa un aumento del 8% respecto al ejercicio 2006. Dos cajas de ahorro tienen saldos morosos con partidos políticos superiores a 1,5 millones de euros.

- En promedio, las cajas han concedido 18 operaciones de crédito, aval o garantía a instituciones públicas, en su mayoría Ayuntamientos, por un importe medio de 2,8 millones euros. Un total de 10 entidades han comunicado la concesión de operaciones crediticias por un importe superior a los 100 millones de euros.

### Otras operaciones vinculadas

- Las cajas también deben informar en sus IAGC de las operaciones de naturaleza no crediticia realizadas con los miembros de sus órganos de gobierno y personal directivo, siempre que sean significativas por su cuantía o relevantes a efectos de mostrar la imagen fiel de los estados financieros.

Las cajas no han informado en el IAGC de operaciones distintas a las crediticias, realizadas con los miembros del Consejo de Administración y de la Comisión de control o con personas vinculadas.

- Durante el ejercicio 2007, se ha producido un importante aumento del importe total de las operaciones intragrupo –de 10.603 millones en 2006 a 32.944 millones en 2007–. Este incremento se explica por las operaciones realizadas por una caja y corresponden, en su mayor parte, a dividendos pagados por las filiales a la matriz y a la reorganización de participaciones industriales dentro del grupo.

### Control de riesgos

Las cajas tienen que describir en los IAGC sus sistemas de control de riesgos y la relación de los riesgos cubiertos por el sistema, justificando la adecuación de los sis-

temas de control de riesgos al perfil de su negocio, teniendo en cuenta la estructura de recursos propios.

Todas las cajas explican, con distinto grado de detalle, sus sistemas de control y gestión de los riesgos derivados del desarrollo de actividades en las distintas unidades de negocio (crédito, mercado, operacional y reputacional).

Por su condición de entidades financieras, las cajas señalan que el riesgo de crédito es el más significativo en el desarrollo de su actividad. Para la medición del riesgo de crédito se suelen utilizar modelos internos basados en la probabilidad de incumplimiento, la pérdida en caso de incumplimiento (severidad), y la exposición en caso de incumplimiento.

Para la correcta gestión del riesgo del crédito las cajas destacan las siguientes medidas:

- Establecimiento de un sistema formal de atribuciones para la concesión de créditos, según el cual los diferentes niveles jerárquicos de la organización tienen asignadas facultades delegadas para la autorización de operaciones, que varían en función de la naturaleza y cuantía del riesgo asumido.
- Implantación de metodologías basadas en un proceso riguroso de evaluación y análisis exhaustivo de propuestas de nuevas operaciones.
- Seguimiento de los riesgos concedidos y control del cumplimiento del calendario de reembolsos según las condiciones previstas.

En los IAGC se señala el riesgo por tipo de cambio como el más reducido para las cajas, por la escasa cuantía de las posiciones abiertas en divisas.

Durante el ejercicio 2007 se ha dado gran importancia a la gestión del riesgo reputacional y, en particular, al derivado de una inadecuada prevención del blanqueo de capitales. Las cajas destacan que han adoptado medidas y procedimientos encaminados a prevenir la utilización de su red de sucursales para operaciones fraudulentas de blanqueo de capitales.

Las cajas que no emiten cuotas participativas no están obligadas a detallar los riesgos que se hubieran materializado durante el ejercicio. Algunas entidades optan voluntariamente por incluir esta información en su IAGC. Entre los riesgos que se han materializado destacan:

- El incremento de la ratio de morosidad, si bien se mantenía en niveles reducidos.
- Tensiones de liquidez vividas en los mercados financieros a lo largo del ejercicio 2007.
- El extraordinario nivel de incertidumbre al que está sometida la evolución de los tipos de interés de mercado para 2008.
- La situación de los mercados está afectando al comportamiento de los tipos euríbor en sus distintos plazos, y no responde, como sería habitual, a las expectativas de actuación por parte de BCE, sino más bien a la evolución de la confianza respecto del impacto que pueda tener la crisis *subprime* en los balances y cuentas de resultados de las entidades financieras.

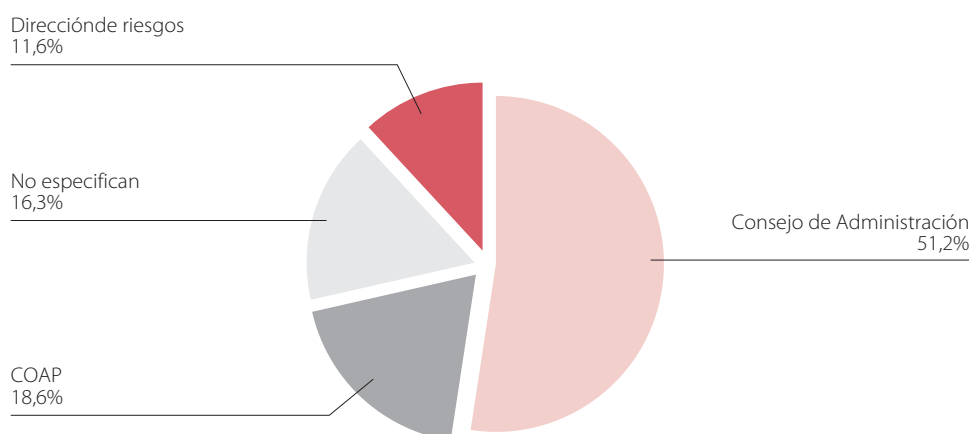
- Una caja señala en su IAGC que, durante el ejercicio 2007, ha sobrepasado el límite máximo de endeudamiento en el mercado interbancario del 60% del total de sus recursos propios. También informa que ha sobrepasado el límite de emisiones de renta fija y superado el límite a las pérdidas potenciales para la cartera de renta variable disponible para la venta.
- Por último, las cajas señalan el especial seguimiento que han realizado de los riesgos de financiación de las promociones inmobiliarias.

Las cajas indican que el control de riesgos es un proceso que afecta a varios órganos de la entidad, señalando que el Comité de activos y pasivos (COAP) es uno de los órganos más importantes dentro del proceso de control de riesgos, sobre todo para la gestión del riesgo de tipo de interés.

Como se puede apreciar en el gráfico 51, un total de 22 entidades –51,2% del total– identifica al Consejo de Administración como el órgano encargado de definir la política general de riesgos y aprobar los niveles de riesgo asumible, así como el conjunto de medidas y políticas generales para implantar y desarrollar sistemas internos de control, seguimiento y evaluación continuada.

#### Órgano de revisión

GRÁFICO 51



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**ANEXO I: Datos de las sociedades anónimas cotizadas, agregados por sectores y grupos de capitalización bursátil**



## ÍNDICE DE CUADROS

- A01 Capital social, variación del capital en el ejercicio y capitalización bursátil
- A02 Distribución porcentual del capital por tipología de accionista
- A03 Distribución porcentual del capital comunicado por consejeros
- A04 Distribución porcentual del capital comunicado por accionistas significativos no consejeros
- A05 Consejeros y accionistas significativos no consejeros. Distribución por el número de sociedades en las que participan
- A06 Sociedades que declaran que existe alguna entidad que ejerce el control
- A07 Autocartera declarada. Promedio de autocartera y distribución por entidades
- A08 Importancia cuantitativa de las operaciones de autocartera. Distribución por entidades
- A09 Pactos parasociales y acciones concertadas: distribución por N° entidades, N° de acuerdos y capital social afectado
- A10 Relación detallada de todas las acciones concertadas comunicadas
- A11 Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados
- B01 Distribución de sociedades cotizadas según el número de miembros del Consejo de Administración
- B02 Miembros del Consejo. Promedio de distribución por su condición
- B03 Clasificación por tipología de consejeros dentro del Consejo de Administración y porcentaje de consejeras en cada tipología
- B04 Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros ejecutivos
- B05 Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros dominicales
- B06 Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros independientes
- B07 Distribución de sociedades cotizadas según el número de otros consejeros externos
- B08 Comisión que ha propuesto el nombramiento de consejeros nombrados o reelegidos en cada ejercicio. Distribución porcentual
- B09 Mandato de consejeros independientes
- B10 Sociedades en las que se han producido cambios en la condición de consejeros. Número de consejeros que han modificado su condición
- B11 Distribución de sociedades cotizadas por el número de consejeros que han cesado a lo largo del ejercicio
- B12 Número de consejeros según su condición por su participación en una o más sociedades cotizadas
- B13 Distribución porcentual de consejeros según su condición por su participación en una o más sociedades cotizadas
- B14 Número de entidades en las que sus consejeros son administradores o directivos en otras entidades del grupo
- B15 Remuneración agregada del consejo. Promedio distribución porcentual por conceptos
- B16 Remuneración agregada del consejo. Promedio distribución porcentual por tipología de consejeros
- B17 Remuneración del consejo. Promedio por consejero y concepto remunerativo
- B18 Entidades que mantienen cláusulas de garantía o blindaje a favor de los miembros de la alta dirección
- B19 Atribuciones del Presidente del Consejo de Administración. Distribución porcentual por entidades
- B20 Procedimientos para Consejeros
- B21 Promedio de años que el auditor está desarrollando su trabajo de forma ininterrumpida. Distribución por entidades
- B22 Promedio de miembros de la Comisión ejecutiva
- B23 Miembros de la Comisión ejecutiva. Distribución por condición de consejeros
- B24 Promedio de miembros de la Comisión de nombramientos y retribuciones

- B25** Miembros de la Comisión de nombramientos y retribuciones. Distribución por condición de consejeros
- B26** Promedio de miembros del Comité de auditoría
- B27** Miembros del Comité de auditoría. Composición por condición de consejeros
- C1** Información sobre la Junta general de accionistas
- C2** Operaciones vinculadas
- F1** Porcentaje de recomendaciones del Código Unificado agrupadas por categorías y grado de cumplimiento



**CAPITAL SOCIAL, VARIACIÓN DEL CAPITAL EN EL EJERCICIO Y CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL**

CUADRO A01

	Número entidades										Capital social										Capitalización bursátil																
	2007		2006		2005		2007		2006		2005		2007		2006		2005		2007		2006		2005		2007		2006		2005								
	Importe	Variación neta ejercicio	Importe	Variación neta ejercicio	Importe	Variación neta ejercicio	Importe	Variación neta ejercicio	Importe	Variación neta ejercicio	Importe	Variación neta ejercicio	Importe	Variación neta ejercicio	Importe	Variación neta ejercicio	Importe	Variación neta ejercicio	Importe	Variación neta ejercicio	Importe	Variación neta ejercicio	Importe	Variación neta ejercicio	%/Total	%/Total	%/Total	%/Total	%/Total	%/Total							
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>147</b>	<b>145</b>	<b>145</b>	<b>145</b>	<b>145</b>	<b>145</b>	<b>26.658</b>	<b>25.979</b>	<b>26.988</b>	<b>680</b>	<b>-1.010</b>	<b>-850</b>	<b>516.905</b>	<b>523.610</b>	<b>403.374</b>	<b>68,9</b>	<b>70,5</b>	<b>70,5</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>10.894</b>	<b>7.708</b>	<b>7.709</b>	<b>3.186</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>189.458</b>	<b>153.975</b>	<b>115.410</b>	<b>25,3</b>	<b>20,7</b>	<b>20,2</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	17	17	18	15	15	15	465	3.697	3.604	-3.232	93	1	20.602	47.990	25.206	2,7	6,5	4,4	17	17	17	17	17	17	17	10.894	7.708	7.709	3.186	-1	-1	189.458	153.975	115.410	25,3	20,7	20,2
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	17	17	15	13	13	13	1.083	1.083	1.076	0	8	9	56.442	65.611	41.174	7,5	8,8	7,2	12	12	12	12	12	12	12	1.083	1.083	1.076	0	8	9	56.442	65.611	41.174	7,5	8,8	7,2
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	9	7	7	7	7	7	749	574	523	175	51	192	6.898	4.682	3.267	0,9	0,6	0,6	9	7	7	7	7	7	7	749	574	523	175	51	192	6.898	4.682	3.267	0,9	0,6	0,6
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	15	13	14	14	14	14	1.133	795	549	338	246	-26	42.067	35.047	23.261	5,6	4,7	4,1	15	13	14	14	14	14	14	1.133	795	549	338	246	-26	42.067	35.047	23.261	5,6	4,7	4,1
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	12	14	15	15	15	15	592	619	762	-28	-143	36	9.029	19.528	18.481	1,2	2,6	3,2	12	14	15	15	15	15	15	592	619	762	-28	-143	36	9.029	19.528	18.481	1,2	2,6	3,2
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	14	11	10	10	10	10	867	699	401	169	298	3	13.781	11.721	7.263	1,8	1,6	1,3	14	11	10	10	10	10	10	867	699	401	169	298	3	13.781	11.721	7.263	1,8	1,6	1,3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	15	16	15	15	15	15	1.080	1.156	1.058	-76	98	-1.139	24.090	31.137	26.899	3,2	4,2	4,7	15	16	15	15	15	15	15	1.080	1.156	1.058	-76	98	-1.139	24.090	31.137	26.899	3,2	4,2	4,7
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	8	9	10	10	10	10	7.973	7.739	9.812	234	-2.073	38	129.838	103.793	120.959	17,3	14,0	21,1	8	9	10	10	10	10	10	7.973	7.739	9.812	234	-2.073	38	129.838	103.793	120.959	17,3	14,0	21,1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	28	29	28	28	28	28	1.820	1.908	1.494	-88	414	37	24.699	50.127	21.454	3,3	6,7	3,7	28	29	28	28	28	28	28	1.820	1.908	1.494	-88	414	37	24.699	50.127	21.454	3,3	6,7	3,7
INMOBILIARIAS	<b>26</b>	<b>28</b>	<b>31</b>	<b>31</b>	<b>31</b>	<b>31</b>	<b>9.964</b>	<b>6.400</b>	<b>6.557</b>	<b>3.564</b>	<b>-157</b>	<b>-200</b>	<b>233.384</b>	<b>219.527</b>	<b>168.984</b>	<b>31,1</b>	<b>29,5</b>	<b>29,5</b>	<b>26</b>	<b>28</b>	<b>31</b>	<b>31</b>	<b>31</b>	<b>31</b>	<b>31</b>	<b>9.964</b>	<b>6.400</b>	<b>6.557</b>	<b>3.564</b>	<b>-157</b>	<b>-200</b>	<b>233.384</b>	<b>219.527</b>	<b>168.984</b>	<b>31,1</b>	<b>29,5</b>	<b>29,5</b>
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>6.208</b>	<b>6.118</b>	<b>6.272</b>	<b>90</b>	<b>-154</b>	<b>-208</b>	<b>204.851</b>	<b>210.900</b>	<b>163.142</b>	<b>27,3</b>	<b>28,4</b>	<b>28,5</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>6.208</b>	<b>6.118</b>	<b>6.272</b>	<b>90</b>	<b>-154</b>	<b>-208</b>	<b>204.851</b>	<b>210.900</b>	<b>163.142</b>	<b>27,3</b>	<b>28,4</b>	<b>28,5</b>
BANCOS	2	2	2	2	2	2	264	155	155	108	0	0	9.598	7.379	5.099	1,3	1,0	0,9	2	2	2	2	2	2	2	264	155	155	108	0	0	9.598	7.379	5.099	1,3	1,0	0,9
SEGUROS	10	11	14	14	14	14	3.493	127	130	3.366	-3	8	18.935	1.248	743	2,5	0,2	0,0	10	11	14	14	14	14	14	3.493	127	130	3.366	-3	8	18.935	1.248	743	2,5	0,2	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	<b>173</b>	<b>173</b>	<b>176</b>	<b>176</b>	<b>176</b>	<b>176</b>	<b>36.622</b>	<b>32.379</b>	<b>33.545</b>	<b>4.243</b>	<b>-1.166</b>	<b>-1.050</b>	<b>750.289</b>	<b>743.137</b>	<b>572.359</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>173</b>	<b>173</b>	<b>176</b>	<b>176</b>	<b>176</b>	<b>176</b>	<b>176</b>	<b>36.622</b>	<b>32.379</b>	<b>33.545</b>	<b>4.243</b>	<b>-1.166</b>	<b>-1.050</b>	<b>750.289</b>	<b>743.137</b>	<b>572.359</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>173</b>	<b>173</b>	<b>176</b>	<b>176</b>	<b>176</b>	<b>176</b>	<b>36.622</b>	<b>32.379</b>	<b>33.545</b>	<b>4.243</b>	<b>-1.166</b>	<b>-1.050</b>	<b>750.289</b>	<b>743.137</b>	<b>572.359</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>																			
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																																					
IBEX 35	35	35	35	35	35	35	24.425	22.760	27.388	1.665	-4.628	-514	607.004	577.376	478.077	80,9	77,7	83,5	35	35	35	35	35	35	35	24.425	22.760	27.388	1.665	-4.628	-514	607.004	577.376	478.077	80,9	77,7	83,5
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																																					
Más de 1.000	38	38	26	26	26	26	9.039	7.105	3.303	1.935	3.802	-378	116.345	138.773	70.753	15,5	18,7	12,4	38	38	26	26	26	26	26	9.039	7.105	3.303	1.935	3.802	-378	116.345	138.773	70.753	15,5	18,7	12,4
Entre 500 y 1.000	22	21	14	14	14	14	831	1.241	1.052	-411	190	-61	15.529	15.903	9.908	2,1	2,1	1,7	22	21	14	14	14	14	14	831	1.241	1.052	-411	190	-61	15.529	15.903	9.908	2,1	2,1	1,7
Entre 250 y 500	22	19	21	21	21	21	1.197	555	555	641	0	208	7.431	6.962	7.988	1,0	0,9	1,4	22	19	21	21	21	21	21	1.197	555	555	641	0	208	7.431	6.962	7.988	1,0	0,9	1,4
De 0 a 250	56	60	80	80	80	80	1.131	718	1.247	413	-530	-305	3.980	4.123	5.632	0,5	0,6	1,0	56	60	80	80	80	80	80	1.131	718	1.247	413	-530	-305	3.980	4.123	5.632	0,5	0,6	1,0
<b>TOTAL</b>	<b>173</b>	<b>173</b>	<b>176</b>	<b>176</b>	<b>176</b>	<b>176</b>	<b>36.622</b>	<b>32.379</b>	<b>33.545</b>	<b>4.243</b>	<b>-1.166</b>	<b>-1.050</b>	<b>750.289</b>	<b>743.137</b>	<b>572.359</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>																			

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL DEL CAPITAL POR TIPOLOGÍA DE ACCIONISTA(\*) (\*\*)**

	% de capital de consejeros			% de capital de accionistas significativos no consejeros			Autocartera			Capital flotante		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>29,0</b>	<b>25,6</b>	<b>26,0</b>	<b>34,8</b>	<b>32,2</b>	<b>32,2</b>	<b>0,9</b>	<b>0,5</b>	<b>0,6</b>	<b>35,3</b>	<b>41,7</b>	<b>41,2</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	3,4	11,1	14,2	51,9	44,7	42,6	0,3	0,2	0,1	39,4	43,9	43,1
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	29,2	24,6	25,9	30,4	27,8	28,6	1,2	0,7	1,2	39,4	46,9	44,3
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	43,6	40,2	40,9	26,1	24,9	22,8	1,1	0,5	0,3	29,2	34,4	36,1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	23,5	12,2	19,5	20,3	19,5	13,3	0,3	0,2	0,5	55,9	68,2	66,8
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	23,3	26,0	28,2	33,6	28,8	30,4	0,6	0,5	0,5	42,5	44,8	40,8
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	38,9	34,2	32,2	27,7	26,4	26,9	0,7	0,6	0,7	32,7	38,8	40,3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	38,2	35,9	40,7	25,7	24,7	23,1	0,7	0,7	1,1	35,4	38,6	35,2
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	15,8	18,7	16,7	40,2	36,5	35,7	1,3	1,0	1,0	42,8	43,8	46,6
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	15,1	18,7	17,0	50,8	46,3	48,6	0,6	0,5	0,7	33,5	34,4	33,7
INMOBILIARIAS	42,1	34,0	24,8	36,4	42,8	50,0	1,2	0,5	0,3	20,2	22,7	24,9
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>34,3</b>	<b>23,6</b>	<b>20,3</b>	<b>32,9</b>	<b>41,1</b>	<b>41,9</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>	<b>32,4</b>	<b>34,9</b>	<b>37,3</b>
BANCOS	40,0	38,0	37,0	19,6	20,6	21,2	0,5	0,1	0,2	40,1	41,3	41,6
SEGUROS	1,4	1,5	1,5	68,0	58,3	58,0	0,9	0,8	0,7	29,7	39,4	39,8
SOCIEDADES DE CARTERA	32,7	31,2	22,5	44,5	44,5	46,5	0,5	0,3	0,4	22,3	24,0	30,6
<b>TOTAL</b>	<b>29,8</b>	<b>27,5</b>	<b>26,0</b>	<b>34,5</b>	<b>33,7</b>	<b>34,8</b>	<b>0,8</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>	<b>34,9</b>	<b>38,3</b>	<b>38,7</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>												
IBEX 35	11,1	17,1	14,1	43,8	33,0	31,0	0,9	0,6	0,8	44,2	49,3	54,2
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	32,2	26,1	18,4	36,0	36,0	47,5	0,7	0,4	0,4	31,0	37,4	33,8
Entre 500 y 1.000	34,7	41,6	34,3	31,5	22,1	27,3	1,0	0,4	0,1	32,9	36,0	38,3
Entre 250 y 500	29,8	24,6	42,1	29,3	29,6	17,3	0,8	0,6	0,6	40,2	45,2	39,9
De 0 a 250	37,9	30,5	27,9	31,0	37,9	38,3	0,7	0,5	0,5	30,5	31,1	33,2
<b>TOTAL</b>	<b>29,8</b>	<b>27,5</b>	<b>26,0</b>	<b>34,5</b>	<b>33,7</b>	<b>34,8</b>	<b>0,8</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>	<b>34,9</b>	<b>38,3</b>	<b>38,7</b>

(\*) Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.

(\*\*) Accionistas significativos no consejeros. Accionistas que declaran en los IAGC una participación en el capital de alguna entidad y que ningún consejero la computa.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL DEL CAPITAL COMUNICADO POR CONSEJEROS (\*)**

CUADRO A03

	Distribución por tipología de consejeros											
	Promedio del % de capital comunicado por consejeros						Personas físicas o jurídicas no residentes					
	Personas físicas residentes		Personas jurídicas residentes		Personas físicas residentes		Personas jurídicas residentes		Personas físicas o jurídicas no residentes		Personas jurídicas no residentes	
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>29,0</b>	<b>25,6</b>	<b>26,0</b>	<b>18,4</b>	<b>14,2</b>	<b>13,1</b>	<b>9,8</b>	<b>9,7</b>	<b>11,7</b>	<b>0,8</b>	<b>1,6</b>	<b>1,2</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	8,4	11,1	14,2	3,0	3,3	5,7	4,9	7,4	8,0	0,5	0,5	0,5
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	29,2	24,6	25,9	15,8	12,9	10,4	13,4	11,8	15,5	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	43,6	40,2	40,9	16,1	8,6	6,9	27,3	23,7	26,9	0,3	8,0	7,1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	23,5	12,2	19,5	19,8	6,3	6,1	3,7	5,8	13,4	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	23,3	26,0	28,2	18,1	21,2	22,8	4,5	4,0	5,4	0,8	0,8	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	38,9	34,2	32,2	24,8	21,9	20,8	12,4	9,7	10,1	1,7	2,6	1,4
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	38,2	35,9	40,7	26,3	21,5	25,6	8,8	13,3	13,8	3,1	1,1	1,2
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	15,8	18,7	16,7	5,3	8,7	7,2	8,4	8,0	7,8	2,0	2,0	1,6
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	15,1	18,7	17,0	12,8	12,8	11,5	2,3	4,8	5,0	0,0	1,1	0,4
INMOBILIARIAS	42,1	34,0	24,8	31,8	25,3	14,2	10,4	8,6	10,7	0,0	0,0	0,0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>34,3</b>	<b>23,6</b>	<b>20,3</b>	<b>10,6</b>	<b>9,9</b>	<b>7,4</b>	<b>23,0</b>	<b>13,5</b>	<b>12,7</b>	<b>0,6</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>
BANCOS	40,0	38,0	37,0	2,1	2,8	2,7	37,2	34,7	33,8	0,6	0,5	0,5
SEGUROS	1,4	1,5	1,5	1,2	1,3	1,2	0,3	0,3	0,2	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	32,7	31,2	22,5	24,3	25,6	18,3	7,7	5,6	4,2	0,8	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>29,8</b>	<b>27,5</b>	<b>26,0</b>	<b>17,2</b>	<b>14,8</b>	<b>12,6</b>	<b>11,8</b>	<b>11,5</b>	<b>12,4</b>	<b>0,8</b>	<b>1,2</b>	<b>1,0</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>												
IBEX 35	11,1	17,1	14,1	3,6	9,3	6,7	7,0	7,4	7,2	0,6	0,4	0,2
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	32,2	26,1	18,4	20,0	15,2	9,6	11,3	10,0	8,0	0,9	0,9	0,8
Entre 500 y 1.000	36,3	41,6	34,3	14,0	10,8	4,9	21,8	29,7	27,6	0,6	1,1	1,8
Entre 250 y 500	28,5	24,6	42,1	10,7	11,7	13,4	15,3	12,5	28,7	2,4	0,5	0,0
De 0 a 250	37,9	30,5	27,9	27,7	20,2	17,2	10,0	8,1	9,3	0,2	2,2	1,5
<b>TOTAL</b>	<b>29,8</b>	<b>27,5</b>	<b>26,0</b>	<b>17,2</b>	<b>14,8</b>	<b>12,6</b>	<b>11,8</b>	<b>11,5</b>	<b>12,4</b>	<b>0,8</b>	<b>1,2</b>	<b>1,0</b>

(\*) Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## Distribución por tipología de accionista no consejero

Promedio del % de capital comunicado por accionistas significativos no consejeros	Distribución por tipología de accionista no consejero											
	Personas físicas residentes				Personas jurídicas residentes				Personas físicas o jurídicas no residentes			
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>34,8</b>	<b>32,2</b>	<b>32,2</b>	<b>4,7</b>	<b>3,3</b>	<b>3,7</b>	<b>25,1</b>	<b>22,5</b>	<b>20,3</b>	<b>5,0</b>	<b>6,4</b>	<b>8,2</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	51,9	44,7	42,6	1,5	2,2	4,1	40,3	32,5	27,1	10,1	10,1	11,4
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	30,4	27,8	28,6	2,7	1,9	2,2	25,8	21,8	12,4	1,9	4,0	14,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	26,1	24,9	22,8	1,9	1,5	0,9	22,9	21,8	21,4	1,3	1,6	0,5
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	20,3	19,5	13,3	3,0	2,4	1,6	16,0	12,5	8,8	1,3	4,6	2,9
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	33,6	28,8	30,4	8,9	4,7	4,6	15,3	12,2	8,8	9,3	11,9	17,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	27,7	26,4	26,9	0,4	2,6	2,4	21,0	16,5	16,8	6,3	7,3	7,6
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	25,7	24,7	23,1	6,9	6,9	5,8	13,7	14,6	13,8	5,1	3,2	3,4
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	40,2	36,5	35,7	0,3	0,0	0,0	33,7	31,1	27,3	6,1	5,4	8,4
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	50,8	46,3	48,6	0,0	0,0	4,5	42,7	35,5	37,9	8,1	10,8	6,2
INMOBILIARIAS	36,4	42,8	50,0	11,8	10,6	11,0	22,5	26,8	28,7	2,2	5,5	10,3
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>32,9</b>	<b>41,1</b>	<b>41,9</b>	<b>2,8</b>	<b>3,4</b>	<b>3,7</b>	<b>27,7</b>	<b>35,4</b>	<b>35,6</b>	<b>2,4</b>	<b>2,4</b>	<b>2,6</b>
BANCOS	19,6	20,6	21,2	19,6	1,0	0,6	15,8	19,0	19,2	1,7	0,6	1,5
SEGUROS	68,0	58,3	58,0	68,0	0,0	0,0	68,0	58,3	58,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	44,5	44,5	46,5	44,5	9,1	10,5	36,3	28,8	29,6	3,9	6,6	6,3
<b>TOTAL</b>	<b>34,5</b>	<b>33,7</b>	<b>34,8</b>	<b>4,4</b>	<b>4,1</b>	<b>4,6</b>	<b>25,5</b>	<b>23,8</b>	<b>22,2</b>	<b>4,6</b>	<b>5,8</b>	<b>8,1</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>												
IBEX 35	43,8	33,0	31,0	4,2	1,0	0,8	32,5	25,4	22,6	7,0	6,6	7,6
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	36,0	36,0	47,5	1,9	1,9	0,5	29,2	28,2	35,0	4,9	6,0	12,0
Entre 500 y 1.000	31,5	22,1	27,3	5,5	0,8	0,0	24,9	19,4	17,0	1,3	1,9	10,3
Entre 250 y 500	29,3	29,6	17,3	2,3	2,4	3,6	19,7	17,5	12,6	7,1	9,7	1,1
De 0 a 250	31,0	37,9	38,3	6,7	8,9	8,9	21,2	23,6	20,8	3,1	5,4	8,6
<b>TOTAL</b>	<b>34,5</b>	<b>33,7</b>	<b>34,8</b>	<b>4,4</b>	<b>4,1</b>	<b>4,6</b>	<b>25,5</b>	<b>23,8</b>	<b>22,2</b>	<b>4,6</b>	<b>5,8</b>	<b>8,1</b>

(\*) Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**CONSEJEROS Y ACCIONISTAS SIGNIFICATIVOS NO CONSEJEROS. DISTRIBUCIÓN POR EL NÚMERO DE SOCIEDADES EN LAS QUE PARTICIPAN**

Total	Participación en una sola entidad							Participación en dos entidades							Participación en tres entidades							Participación en cuatro o más entidades												
	%Total							%Total							%Total							%Total												
	N°	2006	2005	2007	2006	2005	2007	N°	2006	2005	2007	2006	2005	2007	N°	2006	2005	2007	2006	2005	2007	N°	2006	2005	2007	2006	2005	2007	N°	2006	2005	2007	2006	2005
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007
<b>CONSEJEROS</b>	1476	1446	1434	1293	1248	1245	87,6	86,31	86,82	133	149	133	9,011	9,198	9,275	36	34	46	2,439	2,351	3,208	14	15	10	0,949	1,037	0,697							
<b>PERSONAS FÍSICAS</b>	1.248	1.241	1.236	1.095	1.076	1.077	87,7	86,7	87,1	112	125	114	9,0	10,1	9,2	31	28	37	2,5	2,3	3,0	10	12	8	0,8	1,0	0,6							
<b>PERSONAS JURÍDICAS</b>	228	205	198	198	172	168	86,8	83,9	84,8	21	24	19	9,2	11,7	9,6	5	6	9	2,2	2,9	4,5	4	3	2	1,8	1,5	1,0							
<b>ACCIONISTAS SIGNIFICATIVOS NO CONSEJEROS</b>	353	316	338	308	268	284	87,3	84,8	86,9	26	28	18	7,4	8,9	5,5	7	13	10	2,0	4,1	3,0	12	7	15	3,4	2,2	4,4							
<b>PERSONAS FÍSICAS</b>	86	74	85	83	71	82	96,5	95,9	96,5	3	2	1	3,5	2,7	1,2	0	1	1	0,0	1,4	1,2	0	0	1	0,0	0,0	1,2							
<b>RESIDENTE</b>	80	69	79	77	66	76	96,3	95,7	96,2	3	2	1	3,8	2,9	1,3	0	1	1	0,0	1,4	1,3	0	0	1	0,0	0,0	1,3							
<b>NO RESIDENTE</b>	6	5	6	6	5	6	100,0	100,0	100,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0							
<b>PERSONAS JURÍDICAS</b>	267	242	253	225	197	203	84,3	81,4	80,2	23	26	25	8,6	10,7	9,9	7	12	11	2,6	5,0	4,3	12	7	14	4,5	2,9	5,5							
<b>RESIDENTE</b>	207	190	180	171	154	153	82,6	81,1	85,0	20	20	9	9,7	10,5	5,0	7	12	8	3,4	6,3	4,4	9	4	10	4,3	2,1	5,6							
<b>NO RESIDENTE</b>	60	52	73	54	43	50	90,0	82,7	68,5	3	6	16	5,0	11,5	21,9	0	0	3	0,0	0,0	4,1	3	3	4	5,0	5,8	5,5							

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**SOCIEDADES QUE DECLARAN QUE EXISTE ALGUNA ENTIDAD QUE EJERCE EL CONTROL**

	AÑO 2007		AÑO 2006		AÑO 2005	
	Número	%/Total	Número	%/Total	Número	%/Total
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>53</b>	<b>36,1</b>	<b>49</b>	<b>33,8</b>	<b>47</b>	<b>32,4</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	3	17,6	1	5,9	1	5,6
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	6	35,3	6	35,3	5	33,3
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	7	58,3	6	50,0	5	38,5
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	2	22,2	0	0,0	0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3	20,0	3	21,4	4	28,6
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3	25,0	3	21,4	3	20,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	7	50,0	5	45,5	5	50,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	6	40,0	8	50,0	8	53,3
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	3	37,5	2	25,0	3	30,0
INMOBILIARIAS	13	46,4	15	51,7	13	46,4
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>11</b>	<b>42,3</b>	<b>10</b>	<b>35,7</b>	<b>10</b>	<b>32,3</b>
BANCOS	6	42,9	7	46,7	7	46,7
SEGUROS	2	100,0	2	100,0	2	100,0
SOCIEDADES DE CARTERA	3	30,0	1	9,1	1	7,1
<b>TOTAL</b>	<b>64</b>	<b>37,0</b>	<b>59</b>	<b>34,1</b>	<b>57</b>	<b>32,4</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>						
IBEX 35	10	28,6	10	28,6	9	25,7
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)						
Más de 1.000	24	63,2	18	47,4	16	61,5
Entre 500 y 1.000	8	36,4	10	47,6	7	50,0
Entre 250 y 500	8	36,4	3	15,8	8	38,1
De 0 a 250	14	25,0	18	30,0	17	21,3
<b>TOTAL</b>	<b>64</b>	<b>37,0</b>	<b>59</b>	<b>34,1</b>	<b>57</b>	<b>32,4</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**AUTOCARTERA DECLARADA. PROMEDIO DE AUTOCARTERA Y DISTRIBUCIÓN POR ENTIDADES (\*)**

CUADRO A07

	Entidades que han declarado autocartera (*)		Promedio de autocartera (%/capital)										Distribución por entidades (% del capital)													
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005		
	84	72	65	1,5	1,1	1,3	43	43	38	19	17	13	7	5	7	8	5	1	7	8	5	1	7	2	2	
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	84	72	65	1,5	1,1	1,3	43	43	38	19	17	13	7	5	7	8	5	1	7	8	5	1	7	2	2	
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	5	6	4	0,9	0,7	0,5	4	5	4	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACION METALES	9	8	10	1,9	1,4	1,8	4	4	5	2	2	2	0	0	0	1	1	0	0	1	1	0	2	1	3	
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	8	7	7	1,6	0,8	0,5	4	5	7	1	1	0	1	1	0	1	0	0	0	1	0	0	1	0	0	
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	5	5	4	0,5	0,2	0,8	4	5	3	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	8	7	8	1,1	0,9	0,9	5	5	5	2	1	2	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	8	9	9	1,1	1,1	1,1	6	5	6	0	3	1	1	0	1	1	1	0	0	1	1	0	0	0	1	
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	7	6	5	1,4	1,4	2,1	4	3	2	1	1	0	0	0	2	2	2	0	0	2	2	0	0	0	1	
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	10	8	7	1,9	1,9	2,1	2	2	1	5	3	4	1	2	0	1	0	1	0	1	0	1	1	1	1	
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4	4	3	1,2	1,1	1,9	1	2	0	3	2	2	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	
INMOBILIARIAS	20	12	8	1,7	1,1	1,1	9	7	5	4	3	2	2	1	1	2	1	0	3	2	1	0	3	0	0	
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	12	10	8	0,8	1,9	2,2	9	8	5	2	1	2	0	0	0	0	1	0	1	0	0	1	0	1	0	
BANCOS	9	8	6	0,4	0,1	0,4	8	8	5	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
SEGUROS	1	1	1	1,8	1,6	1,5	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
SOCIEDADES DE CARTERA	2	1	1	2,4	4,0	4,9	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1		
<b>TOTAL</b>	96	82	73	1,4	1,1	1,3	52	51	43	21	18	15	7	5	7	8	5	1	8	5	1	8	3	7		
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																										
IBEX 35	23	25	22	1,3	0,9	1,3	12	17	12	6	5	6	2	2	2	1	0	0	2	1	0	0	2	1	2	
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																										
Más de 1.000	21	18	13	1,3	0,9	0,7	11	12	9	5	4	3	1	0	1	3	2	0	1	3	2	0	1	0	0	
Entre 500 y 1.000	12	9	3	1,7	1,1	0,6	6	5	3	2	2	0	1	2	0	1	0	0	2	0	1	0	2	0	0	
Entre 250 y 500	12	10	12	1,5	1,1	1,0	7	5	8	1	4	2	2	0	1	1	1	0	1	1	1	0	1	0	1	
De 0 a 250	28	20	23	1,3	1,4	1,8	16	12	11	7	3	4	1	1	3	2	2	1	2	2	2	1	2	2	4	
<b>TOTAL</b>	96	82	73	1,4	1,1	1,3	52	51	43	21	18	15	7	5	7	8	5	1	8	5	1	8	3	7		

(\*) La 1ª columna (Entidades que han declarado autocartera) refleja el número de sociedades que en el apartado A.8 han comunicado un porcentaje de autocartera distinto de 0 como posición a fecha de cierre del ejercicio. Estas son las entidades con cuyos datos se calculan las cifras de promedio de autocartera por sector, y que son distribuidas en el resto de columnas del cuadro.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**IMPORTANCIA CUANTITATIVA DE LAS OPERACIONES DE AUTOCARTERA. DISTRIBUCIÓN POR ENTIDADES**

	Nº	%/Total	Promedio	Distribución por entidades												
				Entidades que han realizado operaciones de autocartera. Promedio de resultados (miles de euros)						Distribución por entidades						
				Operativa que ha generado pérdidas		Operativa que ha generado beneficios < de 5 mill.		Operativa que ha generado beneficios entre 5 y 10 mill.		Operativa que ha generado beneficios > de 10 mill.						
Nº	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>44</b>	<b>25,4</b>	<b>2.447</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>30</b>	<b>33</b>	<b>31</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>3</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	4	2,3	5.405	0	0	0	2	2	2	4	2	0	0	1	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	2	1,2	469	0	0	0	2	4	3	3	0	0	0	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	7	4,0	11.098	0	0	1	5	3	2	2	0	1	1	2	3	2
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	2	1,2	349	0	0	0	2	2	2	1	0	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	5	2,9	-1.681	3	0	0	2	2	2	5	0	0	0	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	4	2,3	42	1	0	0	3	3	3	3	0	1	0	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	3	1,7	-3.014	1	0	0	2	4	4	4	0	0	0	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	7	4,0	-480	1	1	0	6	6	6	5	0	1	0	0	2	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	3	1,7	7.989	0	0	0	2	1	2	2	0	1	0	1	1	0
INMOBILIARIAS	7	4,0	482	2	0	1	4	6	6	2	0	0	0	0	0	0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>11</b>	<b>6,4</b>	<b>-2.095</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
BANCOS	8	4,6	-2.887	4	0	0	4	5	5	5	0	1	1	0	1	1
SEGUROS	0	0,0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	3	1,7	17	0	0	0	3	1	1	1	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>55</b>	<b>31,8</b>	<b>1.538</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>37</b>	<b>40</b>	<b>38</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>4</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																
IBEX 35	22	12,7	3.825	6	0	2	11	11	11	14	2	4	1	4	6	4
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																
Más de 1.000	13	7,5	-122	2	1	0	11	13	11	11	0	1	0	0	1	0
Entre 500 y 1.000	3	1,7	-1	1	0	0	2	5	1	1	0	0	1	0	0	0
Entre 250 y 500	6	3,5	282	1	0	0	5	6	5	5	0	0	0	0	0	0
De 0 a 250	11	6,4	33	2	0	0	8	5	7	7	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>55</b>	<b>31,8</b>	<b>1.538</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>37</b>	<b>40</b>	<b>38</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>4</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



**PACTOS PARASOCIALES Y ACCIONES CONCERTADAS: DISTRIBUCIÓN POR Nº ENTIDADES, Nº DE ACUERDOS Y CAPITAL SOCIAL AFECTADO (\*)**

	Acciones Concertadas												Pactos parasociales																	
	Número de entidades						Número						Número de entidades						Número						Promedio del % Capital afectado (*)					
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005						
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	8	5	4	8	10	5	32,5	34,8	41,6	30	26	19	34	26	22	45,6	42,6	46,5												
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	1	0	0	1	0	0	3,2	0,0	0,0	4	3	2	4	3	2	68,3	38,7	75,8												
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	3	0	0	3	0	0	40,4	0,0	0,0	2	4	2	2	4	2	47,2	26,6	4,1												
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	0	0	2	0	0	2	0,0	0,0	35,7	4	3	4	4	3	4	67,5	58,6	49,4												
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	1	0	0	1	0	0	0,0	0,0	0,0												
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	2	0	2	2	0	2	35,2	0,0	50,3												
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	1	1	1	1	1	1	8,6	13,8	22,9	2	2	2	2	2	2	6,0	9,6	9,6												
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	2	0	0	2	0	0	30,2	0,0	0,0												
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	0	1	0	0	1	0	0,0	2,6	0,0	5	4	3	7	4	7	46,6	38,5	54,2												
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	0	1	0	0	1	0	0,0	91,2	0,0	1	3	1	1	3	1	36,1	59,0	36,8												
INMOBILIARIAS	3	2	1	3	7	2	42,3	33,1	72,1	7	7	3	9	9	2	37,4	51,2	68,8												
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	3	3	0	3	3	0	7,5	8,9	0,0												
BANCOS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	3	3	0	3	3	0	7,5	8,9	0,0												
SEGUROS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0												
SOCIEDADES DE CARTERA	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0												
<b>TOTAL</b>	8	5	4	8	10	5	32,5	34,8	41,6	33	29	19	37	31	22	42,5	39,1	46,5												
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																														
IBEX 35	2	0	1	2	0	1	7,8	0,0	58,3	11	11	7	12	11	10	46,1	34,3	51,7												
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																														
Más de 1.000	2	2	0	2	3	0	60,8	54,3	0,0	13	8	2	15	9	2	43,5	55,3	74,5												
Entre 500 y 1.000	2	2	0	2	6	0	35,1	25,8	0,0	1	8	2	1	9	2	54,5	32,0	43,4												
Entre 250 y 500	2	1	2	2	1	3	26,2	13,8	28,4	6	1	4	7	1	4	26,2	12,2	24,9												
De 0 a 250	0	0	1	0	0	1	0,0	0,0	22,9	2	1	4	2	1	4	63,3	45,1	46,4												
<b>TOTAL</b>	8	5	4	8	10	5	32,5	34,8	41,6	33	29	19	37	31	22	42,5	39,1	46,5												

(\*) Datos calculados como el promedio simple del capital comunicado en cada sector o grupo de capitalización sobre la base del número de entidades con acciones concertadas y pactos parasociales del sector o grupo. En las acciones concertadas sólo se han incluido aquellas que no habían sido notificadas como pactos parasociales.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**RELACIÓN DETALLADA DE TODAS LAS ACCIONES CONCERTADAS COMUNICADAS (\*)**

CUADRO A10

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción de las acciones
ELECNOR, S.A.	51,0	10 GRUPOS FAMILIARES	El control de la mayoría de su capital ha venido siendo ostentado por un grupo de accionistas formado por diez grupos familiares que ha estado actuando concertadamente como la unidad de decisión y control de la sociedad. Esta unidad de control quedó instrumentada a través de la consiliación de la sociedad CANTILES XXI, S.L., a la cual fueron aportadas las acciones de ELECNOR, S.A. (51%) que controlaban los diez grupos familiares antes mencionados.
INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	12,4	DESARROLLO EMPRESARIAL QUETRO, S.L.U. INVERSIONES EMPRESARIALES TERSINA, S.L.U.	La vinculación que existe entre los socios únicos y administradores de esta entidad con la sociedad Desarrollo Empresarial Quetro, S.L.U. responde a su condición de cónyuges, casados en régimen de separación de bienes, que actúan de forma concertada.
MECALUX, S.A.	59,6	FAMILIA CARRILLO	Existe una acción concertada de los miembros de la familia Carrillo para una acción concertada.
METROVACESA, S.A.	70,5	GRUPO SANAHUJA GRUPO DE EMPRESAS HC, S.A.	A la fecha del presente documento, las entidades pertenecientes al Grupo Sanahuja, que son titulares, directa o indirectamente, de acciones de Metrovacesa actúan concertadamente y bajo una unidad de dirección en relación con esta Sociedad.
NATRA, S.A.	8,6	FAMILIA LAFUENTE BMS PROMOCIÓN Y DESARROLLO	Acción concertada.
RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	43,8	LUIS HERNÁNDEZ DE CABANYES Y OTROS ACCIONISTAS	Acción concertada de los derechos de voto.
REPSOL YPF, S.A.	3,2	BARCLAYS GLOBAL INVESTORS, NA	Las entidades que ejercitan los derechos de voto de manera concertada son todas sociedades gestoras de IICS, sin que la entidad dominante de éstas (Barclays global investors UK holdings LTD) dé instrucciones directas o indirectas para el ejercicio de los derechos de voto.
TUBOS REUNIDOS, S.A.	10,6	ALFONSO ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG MERCEDES PUIG PÉREZ DE GUZMAN MERCEDES ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG LETICIA ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG PILAR ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG ZORRILLA, PUIG E HIJOS, S.L.	Acción concertada Familia Zorrilla Lequerica Puig.

(\*) En este cuadro solamente se han incluido aquellas acciones concertadas que no habían sido notificadas como pactos parasociales.  
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**RELACION DETALLADA DE TODOS LOS PACTOS PARASOCIALES COMUNICADOS (\*)**

CUADRO A11

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
AGUAS DE VALENCIA, S.A.	60,7	FOMENTO URBANO DE CASTELLÓN, S.A.; BANCO DE VALENCIA, LUIS BATAÑA Y BOLDUA	Como socios en Inversiones Financieras Agval, y por tanto accionistas indirectos de Aguas de Valencia, formalizan un pacto por el que se establece un derecho de adquisición preferente entre ellos.
ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	64,3	GRUPO PLANETA- DE AGOSTINI, S.L. y RTL GROUP COMMUNICATIONS	La estabilidad accionarial de la compañía y el otorgamiento de derechos recíprocos de adquisición de sus participaciones. - Compromiso de no control o control por un tercero de A3TV. - Acuerdos de gestión de la sociedad y programa de retribución variable y fidelización de directivos.
BANCO DE SABADELL, S.A.	44,6	DE AGOSTINI INVEST, S.A. PLANETA CORPORACIÓN, S.R.L.	Declaran su intención de no alterar la representación en el Consejo de Administración de A3TV y de no adquirir individualmente nuevas participaciones de ésta.- Establecen determinadas normas para adoptar decisiones relativas a A3TV (propuestas de designación de cargos y representantes, pacto de no competencia, medidas a adoptar en caso de desacuerdo entre las partes, etc).
BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	6,9	JOSÉ LUIS OLIU HECTOR COLONQUES MIGUEL BOSSER ISAK ANDIK JOSÉ MANUEL LARA JOAQUIN FOLCH	Suscrito el pasado 27/07/06 para el establecimiento de un régimen de limitaciones a la libre transmisibilidad de sus acciones en la compañía.
BANCO SANTANDER, S.A.	14,4	SINDICATURA DE ACCIONISTAS UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES PLURALIDAD DE ACCIONISTAS MINORITARIOS. EMILIO BOTÍN-SANZ DE SAUTUOLA Y GARCIA DE LOS RÍOS ANA PATRICIA BOTÍN EMILIO BOTÍN-SANZ DE SAUTUOLA Y O'SHEA FCO. JAVIER BOTÍN SIMANCAS S.A PUENTE SAN MIGUEL PUENTEPUMAR LATIMER INVERSIONES CRONJE S.L	Se trata de un 'gentlemen agreement' o pacto de caballeros, por el que los accionistas sindicados (2508 al 31-12-2007) quedan vinculados por el tiempo que libremente decidan.
CAMPOFRÍO ALIMENTACIÓN, S.A.	1,0	QMC DEVELOPMENT CAPITAL FUND PLC COMPANIA ANDALUZA DE RENTAS E INVERSIONES, S.A.	Restricción del ejercicio de voto con la finalidad de desarrollar una política común duradera y estable y una presencia en los órganos de gobierno.
CEMENTOS MOLINS, S.A.	7,0	CARTERA DE INVERSIONES C.M., S.A.	Establecimiento del procedimiento para el ejercicio del derecho de voto y representación común y proceso de desinversión.
CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A.	80,0	LEONOR MARCH DELGADO GLORIA MARCH DELGADO JUAN MARCH DELGADO CARLOS MARCH DELGADO	Pacto de sindicación de acciones y voto.
ENDESA, S.A.	65,4	ACCIONA, S.A.	Los hermanos Juan, Carlos, Leonor y Gloria March Delgado son propietarios de la totalidad de las acciones de Banca March, S.A. que además tiene una participación en Corporación Financiera Alba. Afecta al ejercicio de los derechos de voto de las acciones de la misma de las que son titulares los firmantes del pacto.
FLUIDRA, S.A.	92,1	BANC SABADELL INVERSIÓ I DESENVOLUPAMENT, S.A. ANIOL, S.L. EDREM, S.L. DISPUR, S.L.	El 26 de marzo de 2007, Acciona y Enel firman un contrato de gestión compartida en ENDESA, S.A. bajo el liderazgo de ACCIONA.
FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	54,5	ESTHER KOPLOWITZ ROMERO JOSEU	Tiene por objeto la regulación de los derechos de voto durante un plazo de cuatro años a contar desde la fecha de admisión a cotización de las acciones de Fluidra y tiene igualmente por objeto la regulación de las limitaciones a la libre transmisibilidad de las acciones
GAS NATURAL SDG, S.A.	52,5	CAJA DE AHORROS Y PENSIONES DE BARCELONA REPSOL YPF MEDIASET, S.P.A. CORPORACIÓN NUEVOS MEDIOS AUDIOVISUALES VOCENTO	Acuerdos para que Ester Koplowitz siga manteniendo el control de B 1998, el reparto de los consejeros en B 1998 y otra serie de acuerdos para la protección de la inversión de los minoritarios en B 1998. Acuerdos para mantener la paridad en el seno del consejo y comisión ejecutiva.
GESTEVISIÓN TELECINCO, S.A.	63,9	REGULA LA COMPOSICIÓN DEL CONSEJO, COMISIONES Y PACTO DE NO COMPETENCIA.	Regula la composición del consejo, comisiones y pacto de no competencia.
GRUPO FERROVIAL, S.A.	63,1	SOCIOS DE PORTMAN BAELA, S.L.	Acuerdos adoptados entre los socios de Portman Baela S.L., conforme a los cuales, tanto la titularidad del capital como los derechos de voto de los socios de Portman Baela que sean personas jurídicas deberán en todo momento recaer en Rafael del Pino.
	58,3		

**RELACION DETALLADA DE TODOS LOS PACTOS PARASOCIALES COMUNICADOS (\*)**

CUADRO A11

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
IBERIA LINEAS AEREAS DE ESPAÑA, S.A.	36,1	CAJA MADRID BRITISH AIRWAYS BBVA LOGISTA EL CORTE INGLÉS CAJA DE AHORROS DE HUELVA Y SEVILLA IBERCAJA CAJA CASTILLA LA MANCHA UNICAJA CAJA DE AHORROS DE MURCIA SERGIO MARTÍNEZ HERRERO	El acuerdo tiene como finalidad crear un núcleo estable. Las acciones están sindicadas y tienen por objeto la consecución de una unidad de voto en las juntas generales y en el Consejo de Administración, también en el caso eventual de una OPA.
INMOFIBAN, S.A.	83,9		Pacto parasocial de los accionistas de Paneuropea Desarrollos Inmobiliarios, S.A. que es titular del 97,362% de las acciones de Inmoifban, S.A. y regula el voto en el Consejo de Administración de Inmoifban, S.A. y otorga el control a Sergio Martínez.
LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	15,9	CAIXA CAPITAL SOCIEDADE DE CAPITAL RISCO, S.A. IMATOSGIL INVESTIMIENTOS, SGP	La actuación concertada trae causa de un pacto verbal con el fin de coordinar su voto tanto en las juntas generales de accionistas, como en las reuniones del Consejo de Administración.
LABORATORIOS ALMIRALL, S.A.	69,8	ANTONIO GALLARDO BALLART JORGE GALLARDO BALLART, DANIEL BRAVO ANDREU, MARGARET LITTLETON, INMOBILIARIA BRAVIOL, S.A., DANIMAR 1990, S.L., y TODASA, S.A.U.	Mediante acuerdo entre los indicados accionistas de fecha 29 de mayo de 2007 se regula su actuación concertada en Laboratorios Almirall, S.A. y el ejercicio de los derechos de voto. Regulando entre otros aspectos un derecho de adquisición preferente y de opción de compra y venta de las acciones de Almirall.
MARTINSA-FADESA, S.A.	16,3	AGUIEIRA DE INVERSIONES, CAJA DE AHORROS DE VALENCIA, CASTELLÓN Y ALICANTE, BANCAJA, TASK ARENAL, S.L.,	1) Pacto de permanencia. Se comprometen a no vender, enajenar, transmitir o disponer en modo alguno de las acciones de Martinsa Fadesa. 2) Derecho de adquisición preferente. 3) Se han comprometido a votar favorablemente al objeto de permitir que AGUIEIRA DE INVERSIONES, S.L. y la CAJA tengan derecho a nombrar cada uno un consejero en el Consejo de Administración de la Sociedad.
MARTINSA-FADESA, S.A.	59,3	FERNANDO MARTÍN ÁLVAREZ (a través de FEMARAL, ALMARFE y FT CASTELLANA CONSULTORES INMOBILIARIOS, S.A.U.), de otra parte HUSON y de otra parte la Familia MARTÍN REDONDO (a través de GRUPO EMPRESARIAL DE ANTEQUERA, S.L., EL ROMERAL DE ANTEQUERA, S.L., AS DE CULTIVO Y GANADO, S.A. y PETRAXARQUÍA, S.L.)	El pacto tiene por objeto la convergencia del ejercicio del derecho de voto en las juntas generales de accionistas de la sociedad, la vinculación de los accionistas de la sociedad y el establecimiento de determinadas restricciones en cuanto a la libre transmisibilidad de las acciones.
METROVACESA, S.A.	3,0	GRUPO PRA, S.A. ALTECO GESTIÓN DE PROMOCIÓN DE MARCAS	Grupo PRASA en virtud de un contrato de compraventa se compromete a votar en las juntas generales en el mismo sentido que Aliteco Gestión.
NATRACÉUTICAL, S.A.	2,6	FAMILIA LAFUENTE BMS PROMOCIÓN Y DESARROLLO	Acuerdos entre accionistas. El titular de la acción concertada es BMS Promoción y Desarrollo, S.L.
NICOLÁS CORREA, S.A.	42,6	DINAMIA CAPITAL PRIVADO ANA MARIA NICOLÁS-CORREA BARRAGÁN JOSE IGNACIO NICOLÁS CORREA	Pacto permanencia durante 30 meses
PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	44,2	TIMÓN RUCANDO LIBERTAS 7 INVERS. MENDOZA Y SOLANO Y OTROS SOCIOS DE PRISA	Acuerdos entre Timón y el resto de accionistas de Prisa para regular la aportación de las acciones de Prisa a la sociedad Promotora de Publicaciones, y el régimen de participación. Distribución del consejo, sentido de voto y otros acuerdos.
REALIA BUSINESS, S.A.	51,0	IGNACIO POLANCO MORENO, ISABEL POLANCO MORENO, MANUEL POLANCO MORENO, JESUS POLANCO MORENO, más su padre, fallecido, JESUS DE POLANCO GUTIERREZ, y su madre ISABEL MORENO PUNCE FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. CORPORACIÓN FINANCIERA HISPÁNICA, S.A. GRUCYCSA, S.A. CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE MADRID	Convenio de sindicación que afectaba a las acciones de Rucandio, cuyo objeto es impedir la entrada de terceros ajenos a la familia Polanco.  El principal objetivo del pacto se refiere a la dirección de las políticas financieras y de explotación de Realia Business, S.A.

**RELACIÓN DETALLADA DE TODOS LOS PACTOS PARASOCIALES COMUNICADOS (\*)**

CUADRO A11

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
RENTA CORPORACION REAL ESTATE, S.A.	1,7	COMITÉ ESPAÑOL DEL UNICEF FUNDACIÓN INTERMÓN	No transmitir sus acciones en la sociedad hasta que hayan transcurrido dos años desde la admisión a cotización de dichas acciones en bolsa, momento a partir del cual podrán transmitir como máximo hasta el 50% de las acciones que posean; y a no transmitir ninguna acción del 50% restante hasta que hayan transcurrido cuatro años desde la citada admisión a cotización de las acciones en bolsa.
	50,8	INSTITUTO INTERNACIONAL DE FINANZAS FUNDACION PRIVADA RENTA CORPORACION Y OTROS ACCIONISTAS	Se regulan ciertas restricciones a la transmisión de acciones de la sociedad. Dichas restricciones se materializan en un derecho de adquisición preferente en las transmisiones de acciones de la sociedad entre los firmantes del contrato.
REYAL URBIS, S.A.	4,9	INVERSIONES GLOBALES INVERVAL, S.L. CORPORACIÓN FINANCIERA ISSOS, S.L. ANTONIO ASPAS ROMANO CARLOS MONTEVERDE DE MESA CONRADO CHASAN AMATUD	Compraventa recíproca de acciones.
SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	5,2	ANTA INVERSIONES Y ASESORAMIENTO S.A. VILLALUNA S.A. ANTA REAL ESTATE S.A. POWERNET S.L. CORDERO DE NEVARES S.L.	El Convenio tiene por objeto: 1.- Sindicar los derechos políticos y en especial el derecho de voto. 2.- Restringir la libre transmisibilidad de las acciones.
SOCIEDAD GENERAL DE AGUAS DE BARCELONA, S.A.	56,5	CRITERIA CAIXACORP, S.A.	Acuerdo referente a la participación de Suez y La Caixa en Hisusa para la gestión de Aguas de Barcelona de forma conjunta.
SOS CUÉTARA, S.A.	5,1	JESÚS IGNACIO SALAZAR BELLO TEINVER	TEINVER adquiere a Jesús I. Salazar Bello 7.000.000 de acciones que se compromete a mantener durante 3 años, momento en el que, si TEINVER, S.A. decide vender dichas acciones, esta venta estará sujeta a determinadas restricciones.
TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	51,7	BBVA ELCANO EMPRESARIAL ARALTEC, S.L ARAGONESAS PROMOCIÓN DE OBRAS Y CONSTRUCCIONES	Acuerdo sobre la transmisibilidad de acciones.
URALITA, S.A.	79,1	SOCIOS DE NEFINSA	Acción concertada mediante la celebración de un acuerdo para el ejercicio concertado de los derechos de voto a ejercitar en el seno de Nefinsa y Uralita.
VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	55,3	JOSÉ MARÍA IRISARRI NUÑEZ IGNACIO CORRALES RODRIGÁNEZ AMALIA BLANCO LUCAS ADOLFO BLANCO LUCAS AVANZIT S.A. RUSTRAINVEST S.A. RUSTRADUCTUS S.L. MEZOUNA, S.L	Compromiso de votar en el mismo sentido, respetando las directrices de Avanzit en todas las Juntas Generales.
VOCENTO, S.A.	43,7	ASUA DE INVERSIONES BYCOMELS PRESA ONCHENA, S.L ENERGAY DE INVERSIONES OTROS ACCIONISTAS DE VOCENTO	Acuerdos sobre la transmisibilidad de acciones.

(\*) Pactos que también han sido notificados como acciones concertadas.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**DISTRIBUCIÓN DE SOCIEDADES COTIZADAS SEGÚN EL NÚMERO DE MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

	< 5		5 a 8			9 a 12			13 a 15			16 a 18			≥19			
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007		
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>9</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>42</b>	<b>40</b>	<b>49</b>	<b>63</b>	<b>59</b>	<b>52</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>14</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	0	0	0	3	4	5	6	3	3	3	3	5	3	2	2	2	2	3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	1	1	1	4	3	3	10	11	9	2	1	1	0	1	1	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	0	0	0	2	2	3	6	6	6	1	1	2	2	2	2	1	1	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	0	0	0	3	2	1	5	5	6	1	0	0	0	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	1	2	2	5	4	6	7	6	5	0	0	0	1	1	1	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	1	2	2	6	6	7	2	3	3	3	2	2	0	1	1	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	0	1	1	6	5	5	7	4	4	1	1	0	0	0	0	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	0	0	0	3	5	5	6	7	7	3	2	1	3	1	1	0	1	1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	1	1	1	2	1	2	2	4	3	1	0	1	1	1	1	2	2	2
INMOBILIARIAS	5	6	6	8	8	12	12	10	6	1	3	2	1	2	1	0	0	1
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>10</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
BANCOS	0	0	0	6	6	6	3	4	5	2	2	1	3	3	3	0	0	0
SEGUROS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	1	1	1	0
SOCIEDADES DE CARTERA	2	1	2	4	6	8	4	4	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>11</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>52</b>	<b>52</b>	<b>63</b>	<b>70</b>	<b>67</b>	<b>61</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																		
IBEX 35	0	0	0	2	1	1	12	13	12	9	8	7	7	9	10	5	5	5
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	0	0	0	5	5	4	19	19	12	8	9	7	6	4	2	0	1	1
Entre 500 y 1.000	0	0	0	7	8	5	12	12	9	2	0	0	1	1	0	0	0	0
Entre 250 y 500	1	0	0	10	11	10	11	8	10	0	0	0	0	0	1	0	0	0
De 0 a 250	10	14	15	28	28	43	16	15	18	1	2	2	2	0	1	1	1	1
<b>TOTAL</b>	<b>11</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>52</b>	<b>52</b>	<b>63</b>	<b>70</b>	<b>67</b>	<b>61</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

	Promedio total de consejeros																							
	Ejecutivos						Externos dominicales						Externos independientes						Otros externos					
	Distribución porcentual																							
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005			
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>10,1</b>	<b>9,9</b>	<b>10,5</b>	<b>19,7</b>	<b>20,2</b>	<b>19,9</b>	<b>47,8</b>	<b>45,8</b>	<b>46,0</b>	<b>27,1</b>	<b>29,2</b>	<b>30,1</b>	<b>27,1</b>	<b>29,2</b>	<b>30,1</b>	<b>5,4</b>	<b>4,8</b>	<b>4,0</b>	<b>5,4</b>	<b>4,8</b>	<b>4,0</b>			
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	12,8	12,5	12,3	15,1	17,0	18,9	47,2	45,3	41,4	27,1	28,3	29,3	27,1	28,3	29,3	10,6	9,4	10,4	10,6	9,4	10,4			
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	9,6	10,2	10,1	17,8	15,0	15,8	51,5	50,9	53,3	27,0	30,1	27,6	27,0	30,1	27,6	3,7	4,0	3,3	3,7	4,0	3,3			
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12,7	12,6	11,8	19,1	19,9	19,7	52,6	52,3	53,9	25,7	25,8	23,7	25,7	25,8	23,7	2,6	2,0	3,3	2,6	2,0	3,3			
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	8,9	9,0	9,6	27,5	22,2	20,9	37,5	42,9	43,3	31,3	31,7	35,8	31,3	31,7	35,8	3,8	3,2	0,0	3,8	3,2	0,0			
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	8,3	8,2	7,8	25,0	22,6	23,9	40,5	45,3	44,0	26,7	29,2	28,4	26,7	29,2	28,4	7,8	2,8	3,7	7,8	2,8	3,7			
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	8,8	8,6	8,6	23,8	21,5	21,7	43,8	38,8	36,4	25,7	36,4	38,0	25,7	36,4	38,0	6,7	3,3	3,9	6,7	3,3	3,9			
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	9,1	8,8	8,4	25,0	25,8	28,6	41,4	36,1	33,3	28,1	36,1	38,1	28,1	36,1	38,1	5,5	2,1	0,0	5,5	2,1	0,0			
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	11,7	10,5	10,7	18,9	19,6	19,4	46,3	44,6	39,4	33,1	33,9	39,4	33,1	33,9	39,4	1,7	1,8	1,9	1,7	1,8	1,9			
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	12,3	11,6	11,5	12,6	16,3	18,3	61,3	60,6	59,1	21,6	22,1	22,6	21,6	22,1	22,6	4,5	1,0	0,0	4,5	1,0	0,0			
INMOBILIARIAS	8,2	8,4	8,0	19,4	24,5	18,4	50,0	41,2	50,2	24,8	24,5	26,0	24,8	24,5	26,0	5,9	9,8	5,4	5,9	9,8	5,4			
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>10,0</b>	<b>9,7</b>	<b>9,0</b>	<b>21,6</b>	<b>21,3</b>	<b>18,9</b>	<b>37,2</b>	<b>39,7</b>	<b>41,4</b>	<b>34,9</b>	<b>36,0</b>	<b>35,7</b>	<b>34,9</b>	<b>36,0</b>	<b>35,7</b>	<b>6,3</b>	<b>2,9</b>	<b>3,9</b>	<b>6,3</b>	<b>2,9</b>	<b>3,9</b>			
BANCOS	10,8	10,5	10,3	19,9	21,5	22,1	33,1	35,4	34,4	41,7	38,0	37,7	41,7	38,0	37,7	5,3	5,1	5,8	5,3	5,1	5,8			
SEGUROS	18,0	18,0	16,0	30,6	30,6	15,6	47,2	47,2	75,0	22,2	22,2	9,4	22,2	22,2	9,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0			
SOCIEDADES DE CARTERA	7,5	7,1	6,7	20,7	16,7	14,9	40,2	44,9	41,5	28,0	38,5	41,5	28,0	38,5	41,5	11,0	0,0	2,1	11,0	0,0	2,1			
<b>TOTAL</b>	<b>10,1</b>	<b>9,9</b>	<b>9,6</b>	<b>20,0</b>	<b>20,4</b>	<b>19,7</b>	<b>46,2</b>	<b>44,8</b>	<b>45,2</b>	<b>28,3</b>	<b>30,3</b>	<b>31,1</b>	<b>28,3</b>	<b>30,3</b>	<b>31,1</b>	<b>5,6</b>	<b>4,5</b>	<b>4,0</b>	<b>5,6</b>	<b>4,5</b>	<b>4,0</b>			
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																								
IBEX 35	14,3	14,4	14,5	18,3	19,8	17,9	42,8	37,8	37,0	34,1	38,2	40,7	34,1	38,2	40,7	4,8	4,2	4,3	4,8	4,2	4,3			
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																								
Más de 1.000	11,9	11,6	11,9	18,8	17,7	18,1	51,3	51,7	50,6	26,5	26,3	27,1	26,5	26,3	27,1	3,3	4,3	4,2	3,3	4,3	4,2			
Entre 500 y 1.000	9,6	9,1	9,3	15,6	18,8	16,9	50,2	46,9	57,7	30,3	26,6	22,3	30,3	26,6	22,3	3,8	7,8	3,1	3,8	7,8	3,1			
Entre 250 y 500	8,0	8,3	4,0	26,9	22,9	20,4	36,0	43,3	46,4	29,1	30,6	27,6	29,1	30,6	27,6	8,0	3,2	5,5	8,0	3,2	5,5			
De 0 a 250	7,1	7,0	7,1	22,6	23,7	22,7	46,9	45,6	46,4	21,6	26,6	27,6	21,6	26,6	27,6	9,0	4,1	3,4	9,0	4,1	3,4			
<b>TOTAL</b>	<b>10,1</b>	<b>9,9</b>	<b>9,6</b>	<b>20,0</b>	<b>20,4</b>	<b>19,7</b>	<b>46,2</b>	<b>44,8</b>	<b>45,2</b>	<b>28,3</b>	<b>30,3</b>	<b>31,1</b>	<b>28,3</b>	<b>30,3</b>	<b>31,1</b>	<b>5,6</b>	<b>4,5</b>	<b>4,0</b>	<b>5,6</b>	<b>4,5</b>	<b>4,0</b>			

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## CLASIFICACIÓN POR TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS DENTRO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y PORCENTAJE DE CONSEJERAS EN CADA TIPOLOGÍA

	Consejeros ejecutivos						Consejeros dominicales						Consejeros independientes						Consejeros Otros Externos							
	Total		% de consejeras ejecutivas		Total		% de consejeras dominicales		Total		% de consejeras independientes		Total		% de consejeras otros externos											
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>289</b>	<b>291</b>	<b>281</b>	<b>4,8</b>	<b>7,0</b>	<b>3,9</b>	<b>703</b>	<b>659</b>	<b>650</b>	<b>9,4</b>	<b>9,0</b>	<b>6,9</b>	<b>398</b>	<b>421</b>	<b>426</b>	<b>5,8</b>	<b>16,5</b>	<b>3,5</b>	<b>80</b>	<b>69</b>	<b>57</b>	<b>7,5</b>	<b>2,9</b>	<b>3,5</b>		
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	33	36	42	0,0	0,0	2,4	103	96	92	2,9	4,2	4,3	59	60	65	8,5	6,7	3,1	23	20	23	4,3	10,0	8,7		
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	29	26	24	0,0	0,0	0,0	84	88	81	0,0	6,8	4,9	44	52	42	0,0	0,0	0,0	6	7	5	0,0	0,0	0,0		
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	29	30	30	0,0	0,0	0,0	80	79	82	18,8	15,2	13,4	39	39	36	7,7	7,7	5,6	4	3	5	0,0	0,0	0,0		
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	22	14	14	0,0	0,0	0,0	30	27	29	3,3	3,7	3,4	25	20	24	0,0	0,0	4,2	3	2	0	0,0	0,0	0,0		
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	29	24	26	3,4	4,2	3,8	47	48	48	4,3	12,5	12,5	31	31	31	3,2	3,2	3,2	9	3	4	11,1	0,0	0,0		
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	25	26	28	4,0	3,8	0,0	46	47	47	13,0	8,5	6,4	27	44	49	0,0	4,5	4,1	7	4	5	28,6	0,0	0,0		
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	32	25	24	12,5	8,0	4,2	53	35	28	7,5	8,6	10,7	36	35	32	13,9	5,7	0,0	7	2	0	14,3	0,0	0,0		
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	33	33	31	6,1	6,1	3,2	81	75	63	11,1	10,7	1,6	58	57	63	8,6	7,0	7,9	3	3	3	0,0	0,0	0,0		
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	14	17	21	7,1	5,9	4,8	68	63	68	4,4	6,3	2,9	24	23	26	4,2	0,0	0,0	5	1	0	0,0	0,0	0,0		
INMOBILIARIAS	43	60	41	11,6	15,0	14,6	111	101	112	12,6	10,9	8,9	55	60	58	3,6	3,3	3,4	13	24	12	7,7	0,0	0,0		
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>58</b>	<b>58</b>	<b>53</b>	<b>3,4</b>	<b>8,6</b>	<b>9,4</b>	<b>100</b>	<b>108</b>	<b>116</b>	<b>7,0</b>	<b>8,6</b>	<b>9,5</b>	<b>94</b>	<b>98</b>	<b>100</b>	<b>11,7</b>	<b>7,0</b>	<b>6,0</b>	<b>17</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>11,8</b>	<b>25,0</b>	<b>0,0</b>		
BANCOS	30	34	34	6,7	11,8	8,8	50	56	53	6,0	5,4	5,7	63	60	58	12,7	8,3	8,6	8	8	9	0,0	25,0	0,0		
SEGUROS	11	11	5	0,0	0,0	0,0	17	17	24	0,0	0,0	0,0	8	8	3	12,5	12,5	0,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0		
SOCIEDADES DE CARTERA	17	13	14	0,0	7,7	14,3	33	35	39	12,1	17,1	20,5	23	30	39	8,7	3,3	2,6	9	0	2	22,2	0,0	0,0		
<b>TOTAL</b>	<b>347</b>	<b>349</b>	<b>334</b>	<b>4,6</b>	<b>6,0</b>	<b>4,8</b>	<b>803</b>	<b>767</b>	<b>766</b>	<b>9,1</b>	<b>8,9</b>	<b>7,3</b>	<b>492</b>	<b>519</b>	<b>526</b>	<b>6,9</b>	<b>4,8</b>	<b>4,0</b>	<b>97</b>	<b>77</b>	<b>68</b>	<b>8,2</b>	<b>5,2</b>	<b>2,9</b>		
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																										
IBEX 35	92	100	91	2,2	4,0	2,2	215	191	188	5,1	5,8	4,3	171	193	207	9,9	5,7	3,4	24	21	22	0,0	0,0	0,0		
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																										
Más de 1.000	85	78	56	3,5	2,6	5,4	232	228	157	10,3	11,0	7,0	120	116	84	6,7	5,2	7,1	15	19	13	6,7	0,0	0,0		
Entre 500 y 1.000	33	36	22	3,0	8,3		106	90	75	9,4	4,4	4,0	64	51	29	3,1	3,9		8	15	4	12,5	6,7	0,0		
Entre 250 y 500	47	36	37	8,5	11,1	2,7	63	68	84	6,3	5,9	6,0	51	48	50	5,9	2,1	4,0	14	5	10	14,3	20,0	0,0		
De 0 a 250	90	99	128	6,7	8,1	7,8	187	190	262	12,8	12,6	11,1	86	111	156	4,7	4,5	3,8	36	17	19	11,1	11,8	10,5		
<b>TOTAL</b>	<b>347</b>	<b>349</b>	<b>334</b>	<b>4,6</b>	<b>6,0</b>	<b>4,8</b>	<b>803</b>	<b>767</b>	<b>766</b>	<b>9,1</b>	<b>8,9</b>	<b>7,3</b>	<b>492</b>	<b>519</b>	<b>526</b>	<b>6,9</b>	<b>4,8</b>	<b>4,0</b>	<b>97</b>	<b>77</b>	<b>68</b>	<b>8,2</b>	<b>5,2</b>	<b>2,9</b>		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



**DISTRIBUCIÓN DE SOCIEDADES COTIZADAS SEGÚN EL NÚMERO DE CONSEJEROS EJECUTIVOS**

CUADRO B04

	Número entidades														Sin ejecutivos																				
	Número entidades							< = 3							4							5							> = 6						
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	% Total	2007	2006	2005	2007	2006	2005	% Total	2007	2006	2005	2007	2006	2005	% Total	2007	2006	2005	2007	2006	2005	% Total							
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	146	145	145	8,9	9,0	9,7	81,5	79,3	81,4	6,8	9,0	4,1	1,4	0,7	2,8	1,4	2,1	1,4	1,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0							
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	17	17	18	11,8	11,8	16,7	76,5	64,7	61,1	5,9	17,6	16,7	0,0	0,0	0,0	0,0	5,9	5,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	5,6							
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	17	17	15	5,9	17,6	6,7	94,1	82,4	86,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0							
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	13	8,3	8,3	15,4	75,0	58,3	61,5	16,7	33,3	15,4	0,0	0,0	7,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0							
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	7	7	0,0	0,0	0,0	66,7	85,7	100,0	33,3	14,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0							
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	14	13	14	14,3	23,1	14,3	85,7	69,2	85,7	0,0	7,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0							
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	12	14	15	0,0	7,1	6,7	91,7	85,7	86,7	8,3	7,1	0,0	0,0	0,0	6,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0							
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	14	11	10	0,0	0,0	0,0	92,9	90,9	90,0	7,1	9,1	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0							
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	15	16	15	0,0	0,0	6,7	93,3	93,8	86,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6,7	6,7							
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	9	9	10	22,2	0,0	0,0	66,7	88,9	90,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0							
INMOBILIARIAS	27	29	28	18,5	10,3	14,3	70,4	79,3	82,1	7,4	6,9	0,0	3,7	0,0	3,6	0,0	3,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0							
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	27	28	31	11,1	17,9	19,4	70,4	64,3	67,7	11,1	7,1	6,5	3,7	7,1	6,5	3,7	3,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0							
BANCOS	14	15	15	7,1	6,7	6,7	71,4	73,3	73,3	14,3	6,7	6,7	7,1	13,3	13,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0							
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	400,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0							
SOCIEDADES DE CARTERA	11	11	14	18,2	36,4	35,7	72,7	54,5	57,1	9,1	9,1	7,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0							
<b>TOTAL</b>	173	173	176	9,2	10,4	11,4	79,8	76,9	79,0	7,5	8,7	4,5	1,7	1,7	3,4	1,7	2,3	1,1	1,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0							
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																																			
IBEX 35	35	35	35	0	0	0	80,0	74,3	77,1	11,4	11,4	5,7	5,7	8,6	11,4	2,9	5,7	2,9	2,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0							
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																																			
Más de 1.000	38	38	26	2,6	5,3	3,8	84,2	78,9	84,6	7,9	13,2	7,7	2,6	0,0	3,8	2,6	2,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0							
Entre 500 y 1.000	22	21	14	9,1	0,0	0,0	86,4	90,5	100,0	4,5	9,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0							
Entre 250 y 500	22	19	21	9,1	21,1	9,5	72,7	73,7	90,5	18,2	5,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0							
De 0 a 250	56	60	80	19,6	20,0	21,3	76,8	73,3	71,3	1,8	5,0	5,0	0,0	0,0	1,3	1,8	1,7	1,3	1,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0							
<b>TOTAL</b>	173	173	176	9,2	10,4	11,4	79,8	76,9	79,0	7,5	8,7	4,5	1,7	1,7	3,4	1,7	2,3	1,1	1,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0							

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**DISTRIBUCIÓN DE SOCIEDADES COTIZADAS SEGÚN EL NÚMERO DE CONSEJEROS DOMINICALES**

CUADRO B05

	Número entidades												% Total																		
	Sin dominicales						<=3							4 y 5						6 y 7						=>8					
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005		2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005			
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	146	145	145	5,5	11,0	9,0	36,3	31,7	37,2	21,2	25,5	20,7	20,5	15,2	17,2	16,4	16,4	15,9	15,9	15,9	15,9	15,9	15,9	15,9	15,9	15,9	15,9				
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	17	17	18	5,9	11,8	16,7	23,5	29,4	33,3	23,5	11,8	5,6	17,6	23,5	22,2	29,4	23,5	22,2	23,5	23,5	23,5	23,5	23,5	23,5	23,5	23,5	23,5				
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	17	17	15	5,9	0,0	0,0	29,4	35,3	33,3	23,5	23,5	20,0	17,6	11,8	13,3	23,5	23,5	13,3	11,8	11,8	11,8	11,8	11,8	11,8	11,8	11,8	11,8				
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	13	0,0	0,0	0,0	25,0	25,0	15,4	25,0	25,0	30,8	8,3	16,7	23,1	41,7	33,3	30,8	16,7	16,7	16,7	16,7	16,7	16,7	16,7	16,7	16,7				
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	7	7	11,1	14,3	0,0	44,4	28,6	28,6	11,1	28,6	42,9	33,3	28,6	28,6	0,0	0,0	0,0	28,6	28,6	28,6	28,6	28,6	28,6	28,6	28,6	28,6				
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	14	13	14	7,1	7,7	7,1	64,3	53,8	50,0	7,1	15,4	21,4	14,3	15,4	14,3	7,1	7,7	7,1	14,3	14,3	14,3	14,3	14,3	14,3	14,3	14,3	14,3				
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	12	14	15	16,7	21,4	20,0	25,0	21,4	33,3	33,3	28,6	26,7	16,7	21,4	20,0	8,3	7,1	0,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0				
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	14	11	10	0,0	18,2	20,0	50,0	36,4	40,0	35,7	36,4	30,0	7,1	0,0	10,0	7,1	9,1	0,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0				
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	15	16	15	0,0	0,0	0,0	26,7	43,8	53,3	26,7	31,3	20,0	33,3	12,5	20,0	13,3	12,5	6,7	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0				
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	9	9	10	0,0	11,1	10,0	22,2	11,1	20,0	22,2	22,2	20,0	33,3	22,2	10,0	22,2	33,3	40,0	22,2	22,2	22,2	22,2	22,2	22,2	22,2	22,2	22,2				
INMOBILIARIAS	27	29	28	7,4	20,7	10,7	44,4	27,6	46,4	11,1	31,0	14,3	25,9	10,3	14,3	11,1	10,3	14,3	10,3	10,3	10,3	10,3	10,3	10,3	10,3	10,3	10,3				
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	27	28	31	11,1	7,1	9,7	40,7	35,7	38,7	29,6	39,3	38,7	11,1	14,3	6,5	7,4	3,6	6,5	14,3	14,3	14,3	14,3	14,3	14,3	14,3	14,3	14,3				
BANCOS	14	15	15	7,1	6,7	6,7	50,0	33,3	33,3	28,6	46,7	53,3	14,3	13,3	6,7	0,0	0,0	0,0	13,3	13,3	13,3	13,3	13,3	13,3	13,3	13,3	13,3				
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0				
SOCIEDADES DE CARTERA	11	11	14	18,2	9,1	14,3	36,4	45,5	50,0	36,4	36,4	28,6	0,0	9,1	7,1	9,1	0,0	0,0	9,1	9,1	9,1	9,1	9,1	9,1	9,1	9,1	9,1				
<b>TOTAL</b>	173	173	176	6,4	10,4	9,1	37,0	32,4	37,5	22,5	27,7	23,9	19,1	15,0	15,3	15,0	14,5	14,2	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	14,5	14,2				
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																															
IBEX 35	35	35	35	2,9	5,7	5,7	31,4	31,4	34,3	11,4	20,0	17,1	28,6	20,0	14,3	25,7	22,9	28,6	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0				
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																															
Más de 1.000	38	38	26	0,0	0,0	0,0	21,1	21,1	26,9	26,3	31,6	15,4	26,3	21,1	38,5	26,3	26,3	19,2	21,1	21,1	21,1	21,1	21,1	21,1	21,1	21,1	21,1				
Entre 500 y 1.000	22	21	14	4,5	9,5	0,0	27,3	23,8	21,4	31,8	42,9	35,7	22,7	9,5	21,4	13,6	14,3	21,4	9,5	9,5	9,5	9,5	9,5	9,5	9,5	9,5	9,5				
Entre 250 y 500	22	19	21	13,6	10,5	4,8	54,5	47,4	38,1	27,3	21,1	33,3	0,0	15,8	14,3	4,5	5,3	9,5	15,8	15,8	15,8	15,8	15,8	15,8	15,8	15,8	15,8				
De 0 a 250	56	60	80	10,7	20,0	16,3	48,2	38,3	45,0	21,4	26,7	25,0	14,3	10,0	7,5	5,4	5,0	6,3	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0				
<b>TOTAL</b>	173	173	176	6,4	10,4	9,1	37,0	32,4	37,5	22,5	27,7	23,9	19,1	15,0	15,3	15,0	14,5	14,2	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	14,5	14,2				

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**DISTRIBUCIÓN DE SOCIEDADES COTIZADAS SEGÚN EL NÚMERO DE CONSEJEROS INDEPENDIENTES**

CUADRO B06

	Sin independientes																	
	Número entidades			< = 3			4 y 5			6 y 7			>=8					
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	% Total		
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	146	145	145	18,5	16,6	19,3	48,6	51,0	45,5	23,3	22,1	24,1	7,5	6,9	6,2	2,1	3,4	4,8
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	17	17	18	23,5	29,4	33,3	41,2	29,4	27,8	5,9	5,9	5,6	11,8	23,5	11,1	17,6	11,8	22,2
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	17	17	15	29,4	23,5	26,7	41,2	41,2	53,3	11,8	17,6	0,0	17,6	11,8	13,3	0,0	5,9	6,7
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	13	8,3	8,3	15,4	41,7	41,7	38,5	41,7	41,7	46,2	8,3	8,3	0,0	0,0	0,0	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	7	7	11	0	0	66,7	71,4	57,1	22,2	28,6	28,6	0,0	0,0	14,3	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	14	13	14	21,4	23,1	28,6	57,1	53,8	42,9	21,4	15,4	28,6	0,0	7,7	0,0	0,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	12	14	15	16,7	14,3	13,3	58,3	57,1	46,7	16,7	21,4	33,3	8,3	0,0	0,0	0,0	7,1	6,7
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	14	11	10	7,1	0,0	0,0	57,1	54,5	60,0	35,7	45,5	30,0	0,0	0,0	10,0	0,0	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	15	16	15	0	6,3	0,0	33,3	37,5	33,3	53,3	43,8	46,7	13,3	12,5	20,0	0,0	0,0	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	9	9	10	33,3	33,3	40,0	22,2	33,3	20,0	33,3	22,2	30,0	11,1	0,0	0,0	0,0	11,1	10,0
INMOBILIARIAS	27	29	28	25,9	17,2	21,4	59,3	75,9	64,3	11,1	6,9	14,3	3,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	27	28	31	22,2	35,7	32,3	33,3	17,9	25,8	18,5	14,3	12,9	7,4	14,3	16,1	18,5	17,9	12,9
BANCOS	14	15	15	7,1	40,0	40,0	42,9	6,7	6,7	7,1	6,7	6,7	14,3	26,7	26,7	28,6	20,0	20,0
SEGUROS	2	2	2	50,0	50,0	200,0	0,0	0,0	200,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	11	11	14	36,4	27,3	21,4	27,3	36,4	42,9	36,4	27,3	21,4	0,0	0,0	7,1	0,0	9,1	7,1
<b>TOTAL</b>	173	173	176	19,1	19,7	21,6	46,2	45,7	42,0	22,5	20,8	22,2	7,5	8,1	8,0	4,6	5,8	6,3
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																		
IBEX 35	35	35	35	0,0	0,0	0,0	28,6	22,9	14,3	34,3	31,4	42,9	20,0	28,6	17,1	17,1	17,1	25,7
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	38	38	26	10,5	15,8	15,4	50,0	50,0	46,2	34,2	26,3	26,9	0,0	0,0	7,7	5,3	7,9	3,8
Entre 500 y 1.000	22	21	14	4,5	19,0	28,6	59,1	66,7	42,9	22,7	9,5	28,6	13,6	4,8	0,0	0,0	0,0	0,0
Entre 250 y 500	22	19	21	18,2	10,5	19,0	54,5	57,9	52,4	27,3	31,6	23,8	0,0	0,0	4,8	0,0	0,0	0,0
De 0 a 250	56	60	80	42,9	36,7	32,5	46,4	45,0	50,0	5,4	11,7	10,0	5,4	5,0	6,3	0,0	1,7	1,3
<b>TOTAL</b>	173	173	176	19,1	19,7	21,6	46,2	45,7	42,0	22,5	20,8	22,2	7,5	8,1	8,0	4,6	5,8	6,3

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**DISTRIBUCIÓN DE SOCIEDADES COTIZADAS SEGÚN EL NÚMERO DE OTROS CONSEJEROS EXTERNOS**

CUADRO B07

	Número entidades							Sin otros externos							4 - 7		
								< = 3									
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	% Total	% Total
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>146</b>	<b>145</b>	<b>145</b>	<b>66,2</b>	<b>73,8</b>	<b>82,1</b>	<b>31,7</b>	<b>22,1</b>	<b>14,5</b>	<b>2,8</b>	<b>4,1</b>	<b>3,4</b>					
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	17	17	18	58,8	58,8	55,6	23,5	29,4	33,3	17,6	11,8	11,1					
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	17	17	15	70,6	76,5	86,7	29,4	17,6	6,7	0,0	5,9	6,7					
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	13	66,7	83,3	84,6	33,3	16,7	7,7	0,0	0,0	7,7					
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	7	7	66,7	71,4	100,0	33,3	28,6	0,0	0,0	0,0	0,0					
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	14	13	14	50,0	84,6	85,7	50,0	15,4	14,3	0,0	0,0	0,0					
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	12	14	15	66,7	71,4	66,7	25,0	28,6	33,3	8,3	0,0	0,0					
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	14	11	10	64,3	81,8	100,0	35,7	18,2	0,0	0,0	0,0	0,0					
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	15	16	15	86,7	81,3	86,7	13,3	18,8	13,3	0,0	0,0	0,0					
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	9	9	10	44,4	88,9	100,0	55,6	11,1	0,0	0,0	0,0	0,0					
INMOBILIARIAS	27	29	28	70,4	62,1	82,1	29,6	27,6	14,3	0,0	10,3	3,6					
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>27</b>	<b>28</b>	<b>31</b>	<b>64,3</b>	<b>85,7</b>	<b>80,6</b>	<b>28,6</b>	<b>10,7</b>	<b>16,1</b>	<b>3,6</b>	<b>3,6</b>	<b>3,2</b>					
BANCOS	14	15	15	71,4	73,3	73,3	21,4	20,0	20,0	7,1	6,7	6,7					
SEGUROS	2	2	2	100,0	100,0	400,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0					
SOCIEDADES DE CARTERA	11	11	14	54,5	100,0	85,7	45,5	0,0	14,3	0,0	0,0	0,0					
<b>TOTAL</b>	<b>173</b>	<b>173</b>	<b>176</b>	<b>65,9</b>	<b>75,7</b>	<b>81,8</b>	<b>31,2</b>	<b>20,2</b>	<b>14,8</b>	<b>2,9</b>	<b>4,0</b>	<b>3,4</b>					
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																	
IBEX 35	35	35	35	57,1	71,4	71,4	37,1	22,9	22,9	5,7	5,7	5,7					
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																	
Más de 1.000	38	38	26	71,1	68,4	69,2	26,3	26,3	26,9	2,6	5,3	3,8					
Entre 500 y 1.000	22	21	14	72,7	66,7	85,7	27,3	23,8	14,3	0,0	9,5	0,0					
Entre 250 y 500	22	19	21	59,1	73,7	81,0	40,9	26,3	9,5	0,0	0,0	9,5					
De 0 a 250	56	60	80	67,9	86,7	90,0	28,6	11,7	8,8	3,6	1,7	1,3					
<b>TOTAL</b>	<b>173</b>	<b>173</b>	<b>176</b>	<b>65,9</b>	<b>75,7</b>	<b>81,8</b>	<b>31,2</b>	<b>20,2</b>	<b>14,8</b>	<b>2,9</b>	<b>4,0</b>	<b>3,4</b>					

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**COMISIÓN QUE HA PROPUESTO EL NOMBRAMIENTO DE CONSEJEROS NOMBRADOS O REELEGIOS EN CADA EJERCICIO DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL**

CUADRO B08

	Comisión de nombramiento y retribuciones			Comisión ejecutiva			Consejo de Administración			Resto		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
<b>CONSEJEROS EJECUTIVOS</b>	<b>53,2</b>	<b>53,2</b>	<b>57,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>10,3</b>	<b>0,0</b>	<b>12,8</b>	<b>9,3</b>	<b>46,8</b>	<b>34,0</b>	<b>23,4</b>
IBEX 35	100,0	80,8	82,9	0,0	0,0	5,7	0,0	11,5	2,9	0,0	7,7	8,6
RESTO	42,1	42,6	44,4	0,0	0,0	12,5	0,0	13,2	12,5	57,9	44,1	30,6
<b>CONSEJEROS EXTERNOS DOMINICALES</b>	<b>61,3</b>	<b>55,5</b>	<b>56,0</b>	<b>1,2</b>	<b>0,0</b>	<b>2,5</b>	<b>0,6</b>	<b>11,3</b>	<b>14,8</b>	<b>37,0</b>	<b>33,2</b>	<b>26,7</b>
IBEX 35	95,5	62,5	83,1	0,0	0,0	0,0	0,0	21,9	8,5	4,5	15,6	8,5
RESTO	49,6	53,1	48,6	1,6	0,0	3,2	0,8	7,8	16,5	48,1	39,1	31,7
<b>CONSEJEROS EXTERNOS INDEPENDIENTES</b>	<b>91,3</b>	<b>47,9</b>	<b>67,1</b>	<b>0,0</b>	<b>1,8</b>	<b>4,8</b>	<b>8,7</b>	<b>10,8</b>	<b>7,2</b>	<b>0,0</b>	<b>39,5</b>	<b>21,0</b>
IBEX 35	100,0	85,4	84,3	0,0	0,0	7,1	0,0	12,5	4,3	0,0	2,1	4,3
RESTO	89,0	32,8	54,6	0,0	2,5	3,1	11,0	10,1	9,3	0,0	54,6	33,0
<b>OTROS CONSEJEROS EXTERNOS</b>	<b>50,0</b>	<b>37,5</b>	<b>47,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>13,0</b>	<b>0,0</b>	<b>12,5</b>	<b>4,3</b>	<b>50,0</b>	<b>50,0</b>	<b>34,8</b>
IBEX 35	100,0	75,0	80,0	0,0	0,0	0,0	0,0	25,0	0,0	0,0	0,0	20,0
RESTO	40,0	25,0	38,9	0,0	0,0	16,7	0,0	8,3	5,6	60,0	66,7	38,9
<b>TOTAL CONSEJEROS</b>	<b>69,0</b>	<b>52,2</b>	<b>59,1</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>	<b>5,1</b>	<b>3,0</b>	<b>11,4</b>	<b>11,1</b>	<b>27,5</b>	<b>35,8</b>	<b>24,7</b>
IBEX 35	97,4	73,9	83,4	0,0	0,0	4,1	0,0	16,9	5,3	2,6	9,2	7,1
RESTO	60,6	44,2	48,9	0,8	0,8	5,4	3,9	9,5	13,6	34,7	45,5	32,1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Entidades en las que se limita el mandato de los consejeros independientes Distribución por entidades (IAGC 2005). Número máximo de años de mandato

	Nº	%/Total							1 - 4							5 - 8							> 8		
		2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005			
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>34</b>	<b>18</b>	<b>15</b>	<b>23,3</b>	<b>12,4</b>	<b>10,3</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>26</b>	<b>5</b>	<b>3</b>								
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	4	3	2	23,5	17,6	11,1	1	1	0	0	0	2	2	2	3	0	0								
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	4	4	2	23,5	23,5	13,3	0	1	1	1	1	1	0	3	2	1									
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	3	0	0	25,0	0,0	0,0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0								
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	3	1	1	33,3	14,3	14,3	0	0	0	1	1	1	1	2	0	0									
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	2	1	2	14,3	7,7	14,3	0	0	0	1	1	1	1	1	0	1									
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	0	2	2	0,0	14,3	13,3	0	0	0	0	0	2	2	0	0	0									
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	6	2	1	42,9	18,2	10,0	0	0	0	2	2	2	1	4	0	0									
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	4	1	0	26,7	6,3	0,0	0	0	0	1	0	0	0	3	1	0									
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	3	2	55,6	33,3	20,0	0	0	0	0	1	2	5	2	0	0									
INMOBILIARIAS	3	1	3	11,1	3,4	10,7	0	0	0	1	1	2	2	0	1										
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>18,5</b>	<b>10,7</b>	<b>16,1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>1</b>										
BANCOS	3	1	2	21,4	6,7	13,3	0	0	0	0	0	1	3	1	1										
SEGUROS	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0	0	0	0	0	0	0	0	0										
SOCIEDADES DE CARTERA	2	2	3	18,2	18,2	21,4	0	0	0	1	2	3	1	0	0										
<b>TOTAL</b>	<b>39</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>22,5</b>	<b>12,1</b>	<b>11,4</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>13</b>	<b>15</b>	<b>30</b>	<b>6</b>	<b>4</b>										
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																									
IBEX 35	13	4	2	37,1	11,4	5,7	1	1	0	2	2	2	10	1	0										
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																									
Más de 1.000	10	4	2	26,3	10,5	7,7	0	0	0	0	1	0	10	3	2										
Entre 500 y 1.000	3	2	1	13,6	9,5	7,1	0	0	0	1	1	1	2	1	0										
Entre 250 y 500	7	3	2	31,8	15,8	9,5	0	0	0	2	2	1	5	1	1										
De 0 a 250	6	8	13	10,7	13,3	16,3	0	1	1	3	7	11	3	0	1										
<b>TOTAL</b>	<b>39</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>22,5</b>	<b>12,1</b>	<b>11,4</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>13</b>	<b>15</b>	<b>30</b>	<b>6</b>	<b>4</b>										

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**SOCIEDADES EN LAS QUE SE HAN PRODUCIDO CAMBIOS EN LA CONDICIÓN DE CONSEJEROS. NÚMERO DE CONSEJEROS QUE HAN MODIFICADO SU CONDICIÓN**

Sociedades en las que se han producido modificaciones      Consejeros a los que ha afectado el cambio

	Número					%/Total					Número					%/Total				
	2007	2006	2005	2004	2003	2007	2006	2005	2004	2003	2007	2006	2005	2004	2003	2007	2006	2005	2004	2003
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>40</b>	<b>28</b>	<b>17</b>	<b>27,4</b>	<b>19,3</b>	<b>11,7</b>	<b>64</b>	<b>39</b>	<b>17</b>	<b>4,3</b>	<b>2,7</b>	<b>1,2</b>	<b>1,8</b>	<b>2,0</b>	<b>1,3</b>	<b>1,5</b>	<b>1,8</b>	<b>1,6</b>	<b>1,2</b>	
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	4	5	4	23,5	29,4	22,2	4	5	4	1,8	2,4	1,8	1,8	2,0	1,3	1,5	1,8	1,6	1,2	
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	4	3	3	23,5	17,6	20,0	6	4	3	3,7	2,3	2,0	2,0	2,0	1,3	1,5	1,8	1,6	1,2	
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	3	2	2	25,0	16,7	15,4	3	5	2	2,0	3,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,5	1,8	1,6	1,2	
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	3	1	1	33,3	14,3	14,3	7	1	1	8,8	1,6	1,5	1,5	1,5	1,3	1,5	1,8	1,6	1,2	
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	5	2	2	35,7	15,4	14,3	8	2	2	6,7	1,9	1,8	1,8	1,8	1,3	1,5	1,8	1,6	1,2	
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	5	2	2	41,7	14,3	13,3	11	2	2	10,5	1,7	1,6	1,6	1,6	1,3	1,5	1,8	1,6	1,2	
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	3	1	1	21,4	9,1	10,0	3	1	1	2,3	1,0	1,2	1,2	1,2	0,9	1,1	1,2	1,0	0,8	
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	2	2	0	13,3	12,5	0,0	3	2	0	1,7	1,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	3	0	0	33,3	0,0	0,0	4	0	0	3,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
INMOBILIARIAS	8	11	2	29,6	37,9	7,1	15	17	2	6,6	6,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>13</b>	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>48,1</b>	<b>32,1</b>	<b>6,5</b>	<b>22</b>	<b>17</b>	<b>4</b>	<b>8,3</b>	<b>6,3</b>	<b>1,4</b>	<b>1,4</b>	<b>1,4</b>	<b>1,4</b>	<b>1,4</b>	<b>1,4</b>	<b>1,4</b>	<b>1,4</b>	
BANCOS	10	5	1	71,4	33,3	6,7	17	7	3	11,3	4,4	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	
SEGUROS	0	1	1	0,0	50,0	50,0	0	5	1	0,0	13,9	3,1	3,1	3,1	3,1	3,1	3,1	3,1	3,1	
SOCIEDADES DE CARTERA	3	2	0	27,3	18,2	0,0	5	5	0	6,4	6,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
<b>TOTAL</b>	<b>53</b>	<b>37</b>	<b>19</b>	<b>30,6</b>	<b>21,4</b>	<b>10,7</b>	<b>86</b>	<b>56</b>	<b>21</b>	<b>4,9</b>	<b>3,3</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>	
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																				
IBEX 35	16	11	7	45,7	31,4	20,0	25	19	9	5,0	3,8	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																				
Más de 1.000	12	13	4	31,6	26,3	15,3	18	16	4	4,0	3,6	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	
Entre 500 y 1.000	9	5	1	40,9	6,7	7,1	16	8	1	7,6	4,2	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	
Entre 250 y 500	5	4	3	22,7	6,7	14,3	6	4	3	3,4	2,5	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	
De 0 a 250	11	4	4	19,6	21,4	5,0	21	9	4	5,3	2,2	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	
<b>TOTAL</b>	<b>53</b>	<b>37</b>	<b>19</b>	<b>30,6</b>	<b>21,4</b>	<b>10,7</b>	<b>86</b>	<b>56</b>	<b>21</b>	<b>4,9</b>	<b>3,3</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**DISTRIBUCIÓN DE SOCIEDADES COTIZADAS POR EL NÚMERO DE CONSEJEROS QUE HAN CESADO A LO LARGO DEL EJERCICIO**

	Consejeros que han cesado												Número de empresas											
	Número				% sobre el total Consejo				Ningún cese				Un solo cese				Dos o tres ceses				Cuatro o más ceses			
	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>259</b>	<b>203</b>	<b>213</b>	<b>17,6</b>	<b>14,1</b>	<b>16,2</b>	<b>14,1</b>	<b>16,2</b>	<b>58</b>	<b>75</b>	<b>54</b>	<b>36</b>	<b>27</b>	<b>43</b>	<b>28</b>	<b>19</b>	<b>31</b>	<b>22</b>	<b>31</b>	<b>22</b>	<b>43</b>	<b>27</b>	<b>43</b>	<b>27</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	40	31	35	18,3	14,6	15,8	14,6	15,8	7	8	3	2	2	5	3	2	4	3	4	3	5	2	5	2
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	18	17	21	11,0	9,8	13,8	9,8	13,8	7	9	4	4	4	4	4	4	5	3	5	3	4	4	4	4
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	16	3	13	10,5	2,0	8,5	2,0	8,5	4	10	6	4	1	3	3	1	3	1	3	1	3	1	3	1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	8	11	9	10,0	17,5	13,4	17,5	13,4	5	3	2	1	1	3	2	1	3	2	3	2	3	1	3	1
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	19	14	31	16,4	13,2	27,7	13,2	27,7	8	7	6	3	4	4	1	0	4	0	1	0	4	2	4	2
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	2	13	10	1,9	10,7	7,8	10,7	7,8	10	8	9	2	3	4	0	1	4	1	1	1	4	2	4	2
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	17	15	21	13,3	15,5	25,0	15,5	25,0	5	6	3	4	1	4	4	2	4	2	4	2	7	3	7	3
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	34	21	8,0	20,2	13,1	20,2	13,1	4	6	3	9	3	7	2	3	2	3	2	3	4	0	4	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	24	18	24	21,6	17,3	21,4	17,3	21,4	2	2	4	1	4	2	4	1	4	1	4	1	2	2	2	2
INMOBILIARIAS	101	47	28	45,5	19,2	12,6	45,5	19,2	6	16	14	6	4	7	5	6	5	6	4	6	7	4	10	3
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>35</b>	<b>24</b>	<b>16</b>	<b>13,0</b>	<b>8,8</b>	<b>5,7</b>	<b>13,0</b>	<b>8,8</b>	<b>13</b>	<b>18</b>	<b>20</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>2</b>
BANCOS	16	7	10	10,6	4,4	6,5	10,6	4,4	6	9	8	2	5	4	6	1	6	1	6	1	4	3	4	0
SEGUROS	2	6	1	5,6	16,7	3,1	5,6	16,7	1	1	1	0	0	1	1	0	1	0	1	0	0	1	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	17	11	5	20,7	14,1	5,3	20,7	14,1	6	8	11	2	0	1	1	2	1	2	1	2	1	2	2	1
<b>TOTAL</b>	<b>294</b>	<b>227</b>	<b>229</b>	<b>16,9</b>	<b>13,3</b>	<b>13,5</b>	<b>16,9</b>	<b>13,3</b>	<b>71</b>	<b>93</b>	<b>74</b>	<b>40</b>	<b>32</b>	<b>49</b>	<b>33</b>	<b>23</b>	<b>39</b>	<b>25</b>	<b>39</b>	<b>25</b>	<b>49</b>	<b>32</b>	<b>49</b>	<b>23</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																								
IBEX 35	75	59	63	14,9	11,7	12,4	14,9	11,7	1	12	6	6	6	11	12	7	15	7	15	7	12	11	12	4
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																								
Más de 1.000	66	87	42	14,6	19,7	13,5	14,6	19,7	1	17	10	11	5	8	8	6	8	6	8	6	8	5	8	10
Entre 500 y 1.000	48	13	16	22,7	6,8	12,3	22,7	6,8	0	14	5	4	6	4	6	0	6	0	6	0	4	3	4	1
Entre 250 y 500	27	31	23	15,4	19,7	12,7	15,4	19,7	0	7	11	9	3	6	2	6	2	6	2	6	6	2	6	3
De 0 a 250	78	37	85	19,5	8,9	15,0	19,5	8,9	0	43	42	10	7	19	8	6	11	8	11	8	19	9	19	4
<b>TOTAL</b>	<b>294</b>	<b>227</b>	<b>229</b>	<b>16,9</b>	<b>13,3</b>	<b>13,5</b>	<b>16,9</b>	<b>13,3</b>	<b>2</b>	<b>93</b>	<b>74</b>	<b>40</b>	<b>32</b>	<b>49</b>	<b>33</b>	<b>23</b>	<b>39</b>	<b>25</b>	<b>39</b>	<b>25</b>	<b>49</b>	<b>32</b>	<b>49</b>	<b>23</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



**NÚMERO DE CONSEJEROS SEGÚN SU PARTICIPACIÓN EN UNA O MÁS SOCIEDADES COTIZADAS**

CUADRO B12

	Participación en una sola entidad			Participación en dos entidades			Participación en tres entidades			Participación en cuatro entidades			Participación en cinco o más entidades		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
EJECUTIVOS	274	283	264	6	4	3							1	1	1
DOMINICALES	565	533	557	43	52	34	9	9	12	4	1	2	1		
INDEPENDIENTES	346	375	373	24	27	28	6	3	8		1	1	1		
OTROS EXTERNOS	68	57	50	1	1	2									
DOMINICAL Y EJECUTIVO				27	22	22	6	7	8	3	3	1			
DOMINICAL E INDEPENDIENTE				19	16	21	5	8	6	6	5	2	1	2	2
DOMINICAL Y OTROS EXTERNOS				7	5	5	2		3		1				
INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO				11	14	15			2						
INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS				12	7	3	1	1	1						
EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS				2	1										
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO							4	5	4						1
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS							1	1	1				1	1	
DOMINICAL, EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS										1					
<b>TOTAL</b>	<b>1,253</b>	<b>1,248</b>	<b>1,244</b>	<b>152</b>	<b>149</b>	<b>133</b>	<b>35</b>	<b>34</b>	<b>45</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>%</b>	<b>85.9</b>	<b>86.3</b>	<b>86.8</b>	<b>10.4</b>	<b>10.3</b>	<b>9.3</b>	<b>2.4</b>	<b>2.4</b>	<b>3.1</b>	<b>0.9</b>	<b>0.8</b>	<b>0.5</b>	<b>0.3</b>	<b>0.3</b>	<b>0.3</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL DE CONSEJEROS SEGÚN SU CONDICIÓN POR SU PARTICIPACIÓN EN UNA O MÁS SOCIEDADES COTIZADAS (\*)**

CUADRO B13

	Participación en una sola entidad			Participación en dos entidades			Participación en tres entidades			Participación en cuatro entidades			Participación en cinco o más entidades		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
<b>EJECUTIVOS</b>	21.9	22.7	18.4	3.9	2.7	0.2							20.0	25.0	0.1
<b>DOMINICALES</b>	45.1	42.7	38.8	28.3	34.9	2.4	25.7	26.5	0.8	30.8	9.1	0.1			
<b>INDEPENDIENTES</b>	27.6	30.0	26.0	15.8	18.1	2.0	17.1	8.8	0.6	0.0	9.1	0.1			
<b>OTROS EXTERNOS</b>	5.4	4.6	3.5	0.7	0.7	0.1									
<b>DOMINICAL Y EJECUTIVO</b>				17.8	14.8	1.5	17.1	20.6	0.6	23.1	27.3	0.1			
<b>DOMINICAL E INDEPENDIENTE</b>				12.5	10.7	1.5	14.3	23.5	0.4	46.2	45.5	0.1	20.0	50.0	0.1
<b>DOMINICAL Y OTROS EXTERNOS</b>				4.6	3.4	0.3			0.2	0.0	9.1				
<b>INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO</b>				7.2	9.4	1.0			0.1						
<b>INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS</b>				7.9	4.7	0.2	2.9	2.9	0.1						
<b>EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS</b>				1.3	0.7										
<b>DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO</b>							11.4	14.7	0.3						
<b>DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS</b>							2.9	2.9	0.1				20.0	25.0	
<b>DOMINICAL, EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS</b>															
<b>TOTAL</b>	<b>85.9</b>	<b>86.3</b>	<b>86.8</b>	<b>10.4</b>	<b>10.3</b>	<b>9.3</b>	<b>2.4</b>	<b>2.4</b>	<b>3.1</b>	<b>0.9</b>	<b>0.8</b>	<b>0.5</b>	<b>0.3</b>	<b>0.3</b>	<b>0.3</b>

(\*) Porcentajes calculados sobre el total de personas que ocupan los cargos de consejeros de las sociedades cotizadas: 1458 en 2007, 1446 en 2006 y 1.433 en 2005.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**NÚMERO DE ENTIDADES EN LAS QUE SUS CONSEJEROS SON ADMINISTRADORES O DIRECTIVOS EN OTRAS ENTIDADES DEL GRUPO**

Sociedades en las que algún consejero lo es también de alguna otra entidad del grupo

Distribución según el porcentaje de consejeros que son administradores o directivos en otras entidades del grupo

Distribución por promedio por consejero de cargos de administrador o directivo que ocupa en otras entidades del grupo

	Número		%		Menor 25% del Consejo		Entre un 25% y un 50% del Consejo		Más de un 50% del Consejo		Hasta 2 cargos adicionales		Entre 2 y 4 cargos adicionales		Más de 4 cargos adicionales							
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007					
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>123</b>	<b>118</b>	<b>84,2</b>	<b>81,9</b>	<b>77,9</b>	<b>75</b>	<b>82</b>	<b>40</b>	<b>41</b>	<b>35</b>	<b>27</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>46</b>	<b>63</b>	<b>67</b>	<b>50</b>	<b>35</b>	<b>38</b>	<b>50</b>	<b>46</b>	<b>40</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	14	14	82,4	82,4	83,3	14	11	12	0	2	3	4	4	6	10	11	8	5	4	3	2	3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	15	13	88,2	93,8	86,7	10	8	6	6	6	1	2	1	7	7	6	3	3	4	7	6	5
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	11	100,0	91,7	92,3	1	4	7	6	3	4	2	6	2	3	6	6	3	2	4	6	5
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	8	6	88,9	85,7	85,7	3	4	3	3	1	3	2	1	2	1	1	1	5	4	3	2	3
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	11	10	78,6	71,4	73,3	9	8	9	2	3	3	3	4	4	7	6	4	2	3	6	5	6
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	12	12	100,0	85,7	80,0	4	7	5	6	4	7	2	3	4	9	9	5	2	3	3	3	3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	14	11	100,0	100,0	100,0	7	6	6	4	3	2	2	2	1	3	2	6	3	4	7	5	4
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	15	14	100,0	87,5	80,0	7	9	9	4	3	4	4	2	3	5	4	6	4	5	6	7	6
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4	3	44,4	37,5	44,4	5	5	4	2	3	0	1	1	5	5	6	2	2	2	2	1	1
INMOBILIARIAS	18	22	66,7	75,9	64,3	19	13	21	4	11	3	4	4	12	13	16	5	7	8	10	9	4
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>74,1</b>	<b>71,4</b>	<b>64,5</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>15</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>19</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
BANCOS	12	14	85,7	93,3	93,3	6	5	5	2	4	5	6	5	3	5	6	10	9	7	1	1	2
SEGUROS	2	2	100,0	100,0	100,0	0	0	0	0	0	2	2	2	0	0	0	2	2	2	2	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	6	4	54,5	36,4	28,6	6	8	10	3	2	3	2	1	9	10	13	1	1	1	1	1	0
<b>TOTAL</b>	<b>143</b>	<b>138</b>	<b>82,7</b>	<b>80,2</b>	<b>75,6</b>	<b>91</b>	<b>88</b>	<b>97</b>	<b>45</b>	<b>47</b>	<b>43</b>	<b>37</b>	<b>36</b>	<b>58</b>	<b>78</b>	<b>86</b>	<b>63</b>	<b>47</b>	<b>48</b>	<b>52</b>	<b>47</b>	<b>42</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																						
IBEX 35	31	33	88,6	94,3	88,6	21,0	16	19	11	13	9	3	6	7	10	13	19	12	12	9	13	10
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																						
Más de 1.000	34	32	89,5	86,5	92,3	15,0	18	14	14	12	7	9	7	8	15	9	14	11	10	16	11	7
Entre 500 y 1.000	21	20	95,5	95,2	85,7	12,0	10	6	6	7	4	4	4	6	5	5	7	10	5	9	6	4
Entre 250 y 500	21	17	95,5	89,5	90,5	12,0	11	7	5	4	9	5	4	8	5	5	9	3	7	9	8	9
De 0 a 250	36	36	64,3	60,0	58,8	31,0	33	51	9	11	14	16	16	33	40	54	14	11	14	9	9	12
<b>TOTAL</b>	<b>143</b>	<b>138</b>	<b>82,7</b>	<b>80,2</b>	<b>75,6</b>	<b>91,0</b>	<b>88</b>	<b>97</b>	<b>45</b>	<b>47</b>	<b>43</b>	<b>37</b>	<b>36</b>	<b>58</b>	<b>78</b>	<b>86</b>	<b>63</b>	<b>47</b>	<b>48</b>	<b>52</b>	<b>47</b>	<b>42</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**REMUNERACIÓN AGREGADA DEL CONSEJO. PROMEDIO DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL POR CONCEPTOS (\*)**

	Retribución fija			Retribución variable			Dietas			Otros conceptos retributivos		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>37,4</b>	<b>35,5</b>	<b>39,5</b>	<b>20,8</b>	<b>23,0</b>	<b>16,0</b>	<b>10,0</b>	<b>10,3</b>	<b>13,1</b>	<b>31,5</b>	<b>31,1</b>	<b>31,4</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	30,1	33,9	38,2	15,5	19,4	11,2	14,3	16,9	27,4	40,0	29,8	23,2
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	27,3	38,7	44,0	19,6	18,0	13,7	10,2	15,6	13,2	42,8	27,7	29,1
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	32,9	28,0	36,3	24,9	21,9	24,6	2,4	2,3	4,8	39,8	47,8	32,3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	36,0	29,7	30,3	19,8	25,6	26,0	7,9	11,9	11,3	36,2	32,8	32,4
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	53,2	50,2	38,8	13,2	10,5	7,8	15,4	18,0	15,3	17,9	21,4	38,1
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	36,0	33,4	30,5	4,8	9,6	6,9	13,7	15,5	14,0	45,6	41,6	48,6
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	38,7	40,2	32,9	28,7	19,8	11,8	14,2	21,3	9,8	17,9	18,7	45,4
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	37,6	34,6	41,8	24,3	36,9	23,9	11,8	9,5	11,3	26,3	19,0	23,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	57,3	61,7	52,5	33,3	24,2	18,1	5,4	7,0	5,7	3,0	7,0	23,7
INMOBILIARIAS	42,5	29,9	40,4	18,8	24,8	15,9	8,3	4,3	7,8	30,3	41,0	35,9
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>32,8</b>	<b>27,5</b>	<b>34,8</b>	<b>38,8</b>	<b>31,9</b>	<b>35,1</b>	<b>6,5</b>	<b>4,3</b>	<b>5,7</b>	<b>21,9</b>	<b>36,4</b>	<b>24,4</b>
BANCOS	32,0	27,4	36,1	42,5	33,4	37,2	4,8	3,6	5,1	20,8	35,5	21,7
SEGUROS	28,5	15,6	15,9	25,9	13,6	13,5	9,2	13,4	13,0	36,4	57,4	57,6
SOCIEDADES DE CARTERA	52,1	68,9	56,3	19,5	17,4	29,6	22,3	6,0	3,6	6,1	7,7	10,4
<b>TOTAL</b>	<b>36,5</b>	<b>33,7</b>	<b>38,5</b>	<b>24,6</b>	<b>25,0</b>	<b>20,0</b>	<b>9,3</b>	<b>9,0</b>	<b>11,6</b>	<b>29,5</b>	<b>32,3</b>	<b>29,9</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>												
IBEX 35	35,8	35,0	42,1	30,3	30,7	25,1	7,0	7,5	9,3	26,8	26,9	23,4
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	31,7	24,3	26,7	18,0	18,9	14,8	11,2	9,5	9,7	39,0	47,3	48,8
Entre 500 y 1.000	45,1	41,3	45,5	10,5	13,2	13,2	17,8	13,4	17,9	26,7	32,1	23,5
Entre 250 y 500	46,9	54,2	35,9	12,6	11,4	6,9	11,9	10,1	10,8	28,4	24,3	46,4
De 0 a 250	49,6	46,1	41,4	17,2	14,4	12,6	15,5	17,7	26,8	15,9	21,8	19,3
<b>TOTAL</b>	<b>36,5</b>	<b>33,7</b>	<b>38,5</b>	<b>24,6</b>	<b>25,0</b>	<b>20,0</b>	<b>9,3</b>	<b>9,0</b>	<b>11,6</b>	<b>29,5</b>	<b>32,3</b>	<b>29,9</b>

(\*) Datos calculados como porcentaje del total de retribuciones por concepto en cada sector o grupo entre el total de retribuciones del sector o grupo.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**REMUNERACIÓN AGREGADA DEL CONSEJO. PROMEDIO DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL POR TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (\*)**

	Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>66,6</b>	<b>69,7</b>	<b>62,8</b>	<b>19,9</b>	<b>17,8</b>	<b>21,6</b>	<b>10,4</b>	<b>10,0</b>	<b>12,3</b>	<b>3,1</b>	<b>2,5</b>	<b>3,3</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	65,4	62,4	52,4	16,9	18,1	24,2	14,8	16,1	19,0	2,9	3,4	4,4
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	60,8	51,6	48,8	24,9	33,6	38,4	8,4	10,6	8,5	5,9	4,2	4,4
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	73,7	79,6	71,1	18,7	14,1	18,6	7,4	6,0	7,9	0,2	0,4	2,4
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	81,5	67,0	68,1	10,0	20,1	18,3	7,5	12,1	13,7	1,1	0,8	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	65,1	68,4	74,0	16,6	14,0	15,4	13,7	16,9	9,9	4,7	0,8	0,6
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	39,0	43,5	52,0	49,7	38,7	28,1	9,7	11,0	10,7	1,6	6,8	9,3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	83,7	80,5	87,1	6,6	8,6	5,3	8,8	9,6	7,5	0,6	1,3	0,1
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	60,4	73,5	63,7	21,7	14,6	19,3	9,5	8,9	15,8	8,5	2,9	1,2
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	71,8	70,4	65,7	15,9	17,5	20,2	10,2	12,1	14,0	2,1	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	67,4	80,3	62,7	20,7	11,9	22,6	10,1	4,9	8,2	1,8	3,0	6,6
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>75,7</b>	<b>74,3</b>	<b>71,0</b>	<b>8,4</b>	<b>6,8</b>	<b>8,5</b>	<b>13,9</b>	<b>11,2</b>	<b>12,6</b>	<b>1,7</b>	<b>7,7</b>	<b>7,9</b>
BANCOS	77,1	76,4	73,7	4,9	3,5	4,2	15,7	11,7	13,4	2,1	8,4	8,8
SEGUROS	66,0	45,8	44,7	27,3	50,6	52,8	6,7	3,6	2,4	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	78,9	68,2	61,3	12,3	18,4	19,7	7,7	13,4	19,0	0,7	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>68,6</b>	<b>70,7</b>	<b>64,6</b>	<b>17,5</b>	<b>15,3</b>	<b>18,8</b>	<b>11,1</b>	<b>10,3</b>	<b>12,4</b>	<b>2,8</b>	<b>3,7</b>	<b>4,3</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>												
IBEX 35	76,6	75,4	68,3	10,3	9,0	13,0	11,6	11,3	13,8	1,5	4,4	4,9
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	56,0	64,6	61,6	29,5	25,2	26,1	9,6	8,1	9,9	4,9	2,2	2,4
Entre 500 y 1.000	41,9	61,8	57,2	30,0	21,5	34,0	19,9	12,3	8,0	8,2	4,4	0,9
Entre 250 y 500	77,5	63,8	55,4	13,2	19,6	21,9	7,8	10,4	12,5	1,5	6,2	10,2
De 0 a 250	57,4	63,9	58,8	28,6	25,2	26,1	10,1	8,8	12,2	3,9	2,2	2,9
<b>TOTAL</b>	<b>68,6</b>	<b>70,7</b>	<b>64,6</b>	<b>17,5</b>	<b>15,3</b>	<b>18,8</b>	<b>11,1</b>	<b>10,3</b>	<b>12,4</b>	<b>2,8</b>	<b>3,7</b>	<b>4,3</b>

(\*) Datos calculados como porcentaje de la retribución agregada para cada sector o grupo por tipología del consejero entre el total de la retribución del sector o grupo.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**REMUNERACIÓN DEL CONSEJO. PROMEDIO POR CONSEJERO Y CONCEPTO REMUNERATIVO. (Datos en miles de euros) (\*)**

	Promedio retribución fija			Promedio retribución variable			Promedio dietas			Promedio otros conceptos retributivos			Total		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>96,4</b>	<b>72,9</b>	<b>80,0</b>	<b>53,6</b>	<b>47,2</b>	<b>32,3</b>	<b>25,9</b>	<b>21,2</b>	<b>26,6</b>	<b>81,2</b>	<b>63,9</b>	<b>63,5</b>	<b>257,1</b>	<b>205,2</b>	<b>202,4</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	109,9	105,7	95,7	56,7	60,6	28,0	52,3	52,8	68,5	145,7	93,0	58,2	364,5	312,1	250,5
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	53,2	53,8	59,8	38,2	25,1	18,6	19,8	21,6	18,0	83,5	38,4	39,7	194,7	138,9	136,1
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	119,0	100,7	97,6	90,0	79,0	62,6	8,7	8,1	12,1	143,7	172,3	82,2	361,4	360,1	254,5
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	66,4	39,2	35,2	36,4	33,8	30,2	14,5	15,8	13,2	66,8	43,5	37,6	184,1	132,3	116,2
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	70,5	57,2	60,6	17,6	11,9	12,2	20,4	20,5	23,9	23,7	24,3	59,5	132,2	113,9	156,2
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	77,2	70,8	70,5	10,2	20,4	16,1	29,4	32,8	32,3	97,8	88,3	112,4	214,7	212,2	231,3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	75,0	61,4	73,9	55,6	30,3	26,6	27,6	32,6	22,1	34,7	28,5	102,2	192,8	152,8	224,8
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	115,7	112,8	96,3	74,5	120,5	55,1	36,1	31,0	26,1	80,8	61,9	53,0	307,1	326,1	230,4
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	174,0	155,7	140,9	101,3	61,0	48,7	16,3	17,7	15,2	9,1	17,7	63,5	300,7	252,1	268,2
INMOBILIARIAS	89,0	70,6	52,0	39,4	58,5	20,4	17,5	10,1	10,1	63,4	96,7	46,2	209,3	236,0	128,7
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>137,3</b>	<b>65,4</b>	<b>111,2</b>	<b>162,8</b>	<b>75,9</b>	<b>111,9</b>	<b>27,1</b>	<b>10,2</b>	<b>18,2</b>	<b>92,0</b>	<b>86,7</b>	<b>77,9</b>	<b>419,1</b>	<b>238,2</b>	<b>319,2</b>
BANCOS	193,9	175,8	170,2	258,1	214,5	175,5	28,9	23,2	24,0	126,0	228,0	102,2	607,0	641,6	471,9
SEGUROS	104,0	27,2	29,7	94,8	23,6	25,3	33,4	23,3	24,3	133,2	99,7	107,6	365,4	173,7	186,9
SOCIEDADES DE CARTERA	47,4	24,3	15,0	17,8	6,1	7,9	20,3	2,1	1,0	5,6	2,7	2,8	91,1	35,3	26,6
<b>TOTAL</b>	<b>102,2</b>	<b>71,4</b>	<b>84,4</b>	<b>69,0</b>	<b>66,7</b>	<b>43,8</b>	<b>26,0</b>	<b>19,0</b>	<b>25,4</b>	<b>82,7</b>	<b>68,5</b>	<b>65,6</b>	<b>280,0</b>	<b>211,9</b>	<b>219,2</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>															
IBEX 35	194,1	175,7	163,5	164,4	154,1	97,6	37,8	37,4	36,2	145,4	134,8	91,1	541,7	502,1	388,4
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	87,5	65,5	64,8	49,6	50,9	36,0	30,9	25,6	23,4	107,6	127,4	118,3	275,7	269,4	242,5
Entre 500 y 1.000	50,7	52,6	80,1	11,8	16,9	23,2	20,0	17,0	31,4	30,0	40,9	41,4	112,5	127,3	176,1
Entre 250 y 500	65,5	54,3	41,9	17,6	11,4	8,1	16,6	10,1	12,6	39,7	24,4	54,1	139,4	100,2	116,6
De 0 a 250	35,3	31,1	27,9	12,3	9,7	8,5	11,0	12,0	18,0	11,3	14,7	13,0	69,9	67,5	67,3
<b>TOTAL</b>	<b>102,2</b>	<b>89,8</b>	<b>84,4</b>	<b>69,0</b>	<b>66,7</b>	<b>43,8</b>	<b>26,0</b>	<b>23,9</b>	<b>25,4</b>	<b>82,7</b>	<b>86,2</b>	<b>65,6</b>	<b>280,0</b>	<b>266,5</b>	<b>219,2</b>

(\*) Datos calculados como promedio simple del total de retribuciones por concepto para cada sector o grupo entre el número total de consejeros por sector o grupo. No se tiene en consideración las entidades que no han remunerado al consejo (13 entidades)

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**ENTIDADES QUE MANTIENEN CLÁUSULAS DE GARANTÍA O BLINDAJE A FAVOR DE LOS MIEMBROS DE LA ALTA DIRECCIÓN**

	Entidades												Beneficiarios												Autorización de las cláusulas de garantía (%)											
	Número			%Total			Promedio			Máximo			% Total de miembros de la alta dirección			Autorización por el Consejo de Administración			Autorización por la Junta			Entidades que informan a la Junta														
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005												
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>74</b>	<b>63</b>	<b>61</b>	<b>50,7</b>	<b>43,4</b>	<b>42,1</b>	<b>5,2</b>	<b>5,3</b>	<b>5,7</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	<b>31</b>	<b>36,5</b>	<b>33,7</b>	<b>38,3</b>	<b>94,6</b>	<b>82,5</b>	<b>85,2</b>	<b>1,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>31,1</b>	<b>41,3</b>	<b>18,0</b>									
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	12	10	10	70,6	58,8	55,6	9,3	3,7	5,0	33	33	31	82,2	88,0	83,3	100,0	90,0	80,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0									
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	4	3	2	23,5	17,6	13,3	5,3	8,5	9,0	9	9	9	18,3	9,7	12,5	125,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0									
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	5	4	4	41,7	33,3	30,8	7,6	1,7	1,3	15	13	16	21,6	19,8	21,2	100,0	75,0	75,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0									
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	5	3	3	55,6	42,9	42,9	1,6	5,0	3,8	3	3	2	13,6	10,0	6,6	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0									
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	10	7	8	71,4	53,8	57,1	4,9	3,0	4,4	10	10	10	44,1	36,8	42,3	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0									
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	5	7	7	41,7	50,0	46,7	2,2	3,0	2,7	3	7	9	13,1	23,9	33,0	80,0	42,9	71,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0									
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	7	6	7	50,0	54,5	70,0	4,9	4,8	4,4	10	7	7	39,1	27,3	37,3	85,7	100,0	85,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	14,3	28,6	33,3									
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	8	8	10	53,3	50,0	66,7	4,6	4,8	4,4	14	9	12	28,2	30,9	40,4	75,0	87,5	90,0	12,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	37,5	87,5									
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	6	6	55,6	66,7	60,0	6,2	6,0	8,5	9	20	20	60,8	70,6	77,3	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	16,7									
INMOBILIARIAS	13	9	4	48,1	31,0	14,3	3,3	2,7	4,0	7	10	10	42,6	23,3	21,1	92,3	55,6	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	7,7	55,6									
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>33,3</b>	<b>25,0</b>	<b>46,7</b>	<b>10,0</b>	<b>11,6</b>	<b>10,7</b>	<b>30</b>	<b>27</b>	<b>25</b>	<b>63,8</b>	<b>66,4</b>	<b>64,7</b>	<b>88,9</b>	<b>85,7</b>	<b>71,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>44,4</b>	<b>71,4</b>									
BANCOS	6	5	5	42,9	33,3	33,3	12,0	13,6	13,6	30	27	25	57,1	55,7	58,6	83,3	80,0	60,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	40,0									
SEGUROS	2	2	2	100,0	100,0	100,0	7,5	6,5	3,5	11	8	5	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0									
SOCIEDADES DE CARTERA	1	0	0	9,1	0,0	0,0	3,0	0,0	0,0	3	0	0	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0									
<b>TOTAL</b>	<b>83</b>	<b>70</b>	<b>68</b>	<b>48,0</b>	<b>40,5</b>	<b>38,6</b>	<b>5,7</b>	<b>5,9</b>	<b>6,2</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	<b>31</b>	<b>39,7</b>	<b>37,3</b>	<b>41,3</b>	<b>94,0</b>	<b>82,9</b>	<b>92,6</b>	<b>1,2</b>	<b>0,0</b>	<b>1,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,5</b>	<b>32,5</b>	<b>44,3</b>	<b>20,6</b>									
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																																				
IBEX 35	26	28	29	74,3	80,0	82,9	11,1	10,8	10,8	33	33	31	62,1	64,3	66,1	96,2	82,1	79,3	3,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	53,8	39,3	31,0									
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																																				
Más de 1.000	23	18	14	60,5	47,4	53,8	4,2	3,6	4,5	9	10	10	30,2	23,9	35,2	87,0	83,3	85,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	34,8	27,8	21,4									
Entre 500 y 1.000	5	6	5	22,7	28,6	35,7	1,8	1,5	1,2	3	3	2	5,2	6,0	7,5	100,0	83,3	80,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	16,7	0,0									
Entre 250 y 500	10	5	4	45,5	26,3	19,0	3,2	3,0	3,0	10	7	4	41,6	17,9	8,3	100,0	100,0	75,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	25,0	14,0	25,0									
De 0 a 250	19	13	16	33,9	21,7	20,0	2,5	1,8	1,8	9	7	7	30,3	17,0	19,3	94,7	76,9	93,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	15,8	53,8	6,3									
<b>TOTAL</b>	<b>83</b>	<b>70</b>	<b>68</b>	<b>48,0</b>	<b>40,5</b>	<b>38,6</b>	<b>5,7</b>	<b>5,9</b>	<b>6,2</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	<b>31</b>	<b>39,7</b>	<b>37,3</b>	<b>41,3</b>	<b>94,0</b>	<b>82,9</b>	<b>92,6</b>	<b>1,2</b>	<b>0,0</b>	<b>1,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,5</b>	<b>32,5</b>	<b>44,3</b>	<b>20,6</b>									

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**ATRIBUCIONES DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN. DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL POR ENTIDADES**

	Entidades en las que la función del primer ejecutivo recae en el presidente del consejo de administración (%)			Entidades en las que se exigen requisitos específicos a los consejeros para ser nombrados presidentes (%)			Entidades en las que el presidente tiene voto de calidad (%)		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>52,7</b>	<b>52,4</b>	<b>48,3</b>	<b>7,5</b>	<b>7,6</b>	<b>9,7</b>	<b>61,0</b>	<b>59,3</b>	<b>57,2</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	47,1	47,1	50,0	5,9	5,9	5,6	64,7	64,7	66,7
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	52,9	58,8	53,3	17,6	11,8	13,3	47,1	41,2	40,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	66,7	58,3	46,2	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	46,2
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	77,8	71,4	71,4	0,0	0,0	14,3	77,8	71,4	71,4
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	57,1	69,2	57,1	7,1	7,7	7,1	78,6	69,2	57,1
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	66,7	50,0	46,7	25,0	28,6	33,3	58,3	50,0	46,7
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	64,3	72,7	60,0	7,1	9,1	10,0	57,1	72,7	70,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	40,0	37,5	46,7	0,0	0,0	0,0	60,0	56,3	53,3
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	33,3	33,3	50,0	11,1	11,1	10,0	44,4	44,4	40,0
INMOBILIARIAS	40,7	44,8	32,1	3,7	3,4	7,1	66,7	69,0	71,4
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>51,9</b>	<b>50,0</b>	<b>45,2</b>	<b>3,7</b>	<b>7,1</b>	<b>9,7</b>	<b>44,4</b>	<b>50,0</b>	<b>51,6</b>
BANCOS	50,0	53,3	46,7	7,1	13,3	20,0	42,9	46,7	46,7
SEGUROS	100,0	100,0	50,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0
SOCIEDADES DE CARTERA	45,5	36,4	42,9	0,0	0,0	0,0	45,5	54,5	57,1
<b>TOTAL</b>	<b>52,6</b>	<b>52,0</b>	<b>47,7</b>	<b>6,9</b>	<b>7,5</b>	<b>9,7</b>	<b>58,4</b>	<b>57,8</b>	<b>56,3</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>									
IBEX 35	74,3	68,6	60,0	5,7	11,4	11,4	54,3	54,3	45,7
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)									
Más de 1.000	60,5	63,2	53,8	10,5	7,9	11,5	65,8	65,8	61,5
Entre 500 y 1.000	50,0	52,4	35,7	4,5	4,8	7,1	59,1	57,1	57,1
Entre 250 y 500	40,9	31,6	47,6	4,5	10,5	23,8	59,1	57,9	52,4
De 0 a 250	39,3	41,7	42,5	7,1	5,0	5,0	55,4	55,0	60,0
<b>TOTAL</b>	<b>52,6</b>	<b>52,0</b>	<b>47,7</b>	<b>6,9</b>	<b>7,5</b>	<b>9,7</b>	<b>58,4</b>	<b>57,8</b>	<b>56,3</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



Existencia de un procedimiento para el asesoramiento externo (%) Existencia de un procedimiento para preparar las reuniones con tiempo suficiente (%)

	2007	2006	2005	2007	2006	2005
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>80,1</b>	<b>75,2</b>	<b>71,0</b>	<b>95,9</b>	<b>93,1</b>	<b>92,4</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	76,5	76,5	77,8	88,2	88,2	88,9
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	82,4	64,7	60,0	94,1	88,2	93,3
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	75,0	75,0	76,9	100,0	83,3	84,6
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	78,6	76,9	78,6	100,0	100,0	100,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	66,7	85,7	86,7	91,7	92,9	93,3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	92,9	63,6	60,0	100,0	90,9	90,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	86,7	81,3	80,0	100,0	100,0	93,3
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	100,0	88,9	70,0	100,0	100,0	100,0
INMOBILIARIAS	66,7	65,5	50,0	92,6	93,1	89,3
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>77,8</b>	<b>64,3</b>	<b>67,7</b>	<b>88,9</b>	<b>85,7</b>	<b>90,3</b>
BANCOS	92,9	80,0	80,0	100,0	100,0	100,0
SEGUROS	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
SOCIEDADES DE CARTERA	54,5	36,4	50,0	72,7	63,6	78,6
<b>TOTAL</b>	<b>79,8</b>	<b>73,4</b>	<b>70,5</b>	<b>94,8</b>	<b>91,9</b>	<b>92,0</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>						
IBEX 35	94,3	88,6	85,7	100,0	100,0	97,1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)						
Más de 1.000	86,8	81,6	80,8	100,0	92,1	100,0
Entre 500 y 1.000	86,4	90,5	85,7	100,0	100,0	78,6
Entre 250 y 500	81,8	89,5	95,2	95,5	100,0	100,0
De 0 a 250	62,5	48,3	51,3	85,7	81,7	87,5
<b>TOTAL</b>	<b>79,8</b>	<b>73,4</b>	<b>70,5</b>	<b>94,8</b>	<b>91,9</b>	<b>92,0</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**PROMEDIO DE AÑOS QUE EL AUDITOR ESTÁ DESARROLLANDO SU TRABAJO DE FORMA ININTERRUMPIDA. DISTRIBUCIÓN POR ENTIDADES**

	Número de años. Distribución por entidades													
	Promedio años						> 12							
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005		
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>8,46</b>	<b>8,74</b>	<b>8,57</b>	<b>37</b>	<b>35</b>	<b>42</b>	<b>53</b>	<b>55</b>	<b>42</b>	<b>18</b>	<b>10</b>	<b>16</b>	<b>44</b>	<b>44</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	10,47	9,65	10,00	6	6	5	2	2	2	2	2	3	7	8
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	8,65	8,69	8,43	2	3	4	9	8	5	2	0	0	4	5
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	11,67	14,83	16,15	2	2	3	3	2	0	0	0	1	7	8
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9,22	8,57	7,57	1	1	2	4	3	2	2	1	1	2	2
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	9,64	8,23	9,86	2	4	3	5	4	3	2	1	3	5	4
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	7,75	10,64	9,40	4	1	1	4	5	6	1	1	2	3	7
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	6,43	6,18	6,20	4	3	3	7	6	5	2	1	1	1	1
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	11,40	10,44	9,73	1	2	1	4	4	5	4	3	3	6	7
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4,67	4,67	3,50	4	3	6	4	5	3	0	0	1	1	0
INMOBILIARIAS	4,74	5,48	4,86	11	10	14	11	16	11	3	1	1	2	2
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>11,60</b>	<b>11,27</b>	<b>11,15</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>12</b>
BANCOS	15,57	13,87	14,73	1	1	2	3	5	4	3	2	1	7	8
SEGUROS	11,50	10,50	9,50	0	0	1	1	1	0	0	0	0	1	1
SOCIEDADES DE CARTERA	7,73	9,45	9,21	4	2	3	4	5	5	0	0	0	3	4
<b>TOTAL</b>	<b>8,86</b>	<b>9,10</b>	<b>9,07</b>	<b>42</b>	<b>38</b>	<b>48</b>	<b>61</b>	<b>66</b>	<b>51</b>	<b>21</b>	<b>12</b>	<b>17</b>	<b>49</b>	<b>59</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>														
IBEX 35	11,26	10,46	10,09	5	6	9	12	11	6	2	2	3	16	16
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)														
Más de 1.000	10,47	10,19	10,35	7	5	4	10	12	7	7	6	5	14	10
Entre 500 y 1.000	8,32	10,52	11,36	5	1	4	10	12	2	3	0	2	4	8
Entre 250 y 500	7,82	6,42	10,33	5	8	3	12	7	8	1	1	1	4	3
De 0 a 250	6,89	8,00	7,50	20	18	28	17	24	28	8	3	6	11	15
<b>TOTAL</b>	<b>8,86</b>	<b>9,10</b>	<b>9,07</b>	<b>42</b>	<b>38</b>	<b>48</b>	<b>61</b>	<b>66</b>	<b>51</b>	<b>21</b>	<b>12</b>	<b>17</b>	<b>49</b>	<b>59</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Promedio de miembros de la Comisión ejecutiva  
Número de miembros de la Comisión ejecutiva. Distribución por entidades

	Número			4 - 6			7 - 9			> 9					
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005			
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>5,7</b>	<b>5,6</b>	<b>5,4</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>13</b>	<b>25</b>	<b>21</b>	<b>22</b>	<b>18</b>	<b>21</b>	<b>18</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	6,3	6,7	6,2	1	1	2	6	4	4	3	4	4	1	1	1
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	4,0	4,5	4,8	1	2	2	1	1	1	0	1	1	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	6,7	6,6	6,3	0	0	0	2	2	3	5	5	4	0	0	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	4,5	5,0	3,0	0	1	1	2	0	0	0	1	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	5,2	5,0	4,5	1	0	2	3	2	1	1	1	1	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3,4	3,8	4,3	3	3	3	2	2	3	0	1	1	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	6,0	5,8	4,7	0	0	0	2	2	3	2	2	0	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	7,0	5,9	5,3	1	2	2	1	2	3	5	3	3	1	1	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	6,6	6,3	6,4	1	0	1	2	2	1	1	2	3	1	0	0
INMOBILIARIAS	4,4	4,7	5,3	2	2	0	4	4	3	1	1	1	0	0	0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>6,5</b>	<b>6,7</b>	<b>6,2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
BANCOS	6,7	6,7	6,2	1	1	1	3	3	4	4	4	3	1	1	1
SEGUROS	10,0	10,0	11,0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
SOCIEDADES DE CARTERA	4,7	4,0	3,5	1	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>5,9</b>	<b>5,8</b>	<b>5,5</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>29</b>	<b>25</b>	<b>27</b>	<b>23</b>	<b>25</b>	<b>21</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>															
IBEX 35	7,0	6,9	6,9	1	1	1	11	9	9	13	16	16	4	3	2
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	6,2	5,9	5,4	1	2	2	9	7	7	8	8	3	1	1	1
Entre 500 y 1.000	3,6	3,5	4,5	4	3	2	1	1	3	0	0	1	0	0	0
Entre 250 y 500	5,7	4,0	3,8	0	1	3	2	2	1	1	0	0	0	0	0
De 0 a 250	3,8	4,0	3,9	6	5	7	6	6	7	1	1	1	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>5,9</b>	<b>5,8</b>	<b>5,5</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>29</b>	<b>25</b>	<b>27</b>	<b>23</b>	<b>25</b>	<b>21</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros

	Número de sociedades				Porcentaje de entidades cuya composición de la Comisión ejecutiva refleja la participación en el Consejo de los diferentes consejeros en función de su condición				Ejecutivos				Externos dominicales				Externos independientes				Otros externos							
	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	56	55	54	54	60,7	69,1	64,8	64,8	28,4	29,0	32,3	48,8	45,9	40,5	18,1	21,2	23,4	23,4	18,1	21,2	23,4	4,7	3,9	4,7	3,9	3,8	3,8	3,8
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	11	10	11	11	72,7	90,0	90,9	90,9	23,2	22,4	23,5	55,1	53,7	42,6	13,0	17,9	25,0	25,0	13,0	17,9	25,0	8,7	6,0	8,7	6,0	8,8	8,8	8,8
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	2	4	4	4	100,0	75,0	75,0	75,0	12,5	11,1	21,1	37,5	66,7	63,2	37,5	16,7	15,8	15,8	37,5	16,7	15,8	12,5	5,6	12,5	5,6	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	7	7	7	7	42,9	57,1	57,1	57,1	27,7	32,6	34,1	48,9	43,5	43,2	21,3	21,7	20,5	20,5	21,3	21,7	20,5	2,1	2,2	2,1	2,2	2,3	2,3	2,3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	2	2	1	1	0,0	0,0	0,0	0,0	66,7	40,0	100,0	11,1	40,0	0,0	11,1	20,0	0,0	0,0	11,1	20,0	0,0	11,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	5	3	4	4	60,0	66,7	75,0	75,0	23,1	33,3	44,4	46,2	17,4	13,3	23,1	26,1	20,0	20,0	23,1	26,1	20,0	7,7	0,0	7,7	0,0	0,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	5	6	7	7	60,0	66,7	71,4	71,4	35,3	30,4	33,3	35,3	21,7	16,7	23,5	43,5	43,3	43,3	23,5	43,5	43,3	5,9	4,3	5,9	4,3	6,7	6,7	6,7
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	4	4	3	3	100,0	75,0	33,3	33,3	29,2	30,4	42,9	41,7	34,8	28,6	25,0	30,4	28,6	28,6	25,0	30,4	28,6	4,2	4,3	4,2	4,3	0,0	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	8	8	8	8	87,5	87,5	75,0	75,0	26,8	25,5	31,0	48,2	51,1	45,2	21,4	21,3	21,4	21,4	21,4	21,3	21,4	3,6	2,1	3,6	2,1	2,4	2,4	2,4
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	4	5	5	60,0	75,0	40,0	40,0	27,3	32,0	31,3	51,5	56,0	46,9	21,2	12,0	21,9	21,9	21,2	12,0	21,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	7	7	4	4	14,3	28,6	25,0	25,0	38,7	42,4	42,9	61,3	42,4	52,4	0,0	6,1	0,0	0,0	0,0	6,1	0,0	0,0	9,1	4,8	0,0	0,0	4,8	4,8
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	13	11	12	12	53,8	54,5	75,0	75,0	45,2	50,0	39,2	19,0	16,2	25,7	29,8	29,7	29,7	29,7	29,8	29,7	29,7	6,0	4,1	6,0	4,1	5,4	5,4	5,4
BANCOS	9	9	9	9	55,6	55,6	77,8	77,8	38,3	41,7	41,1	21,7	16,7	14,3	33,3	36,7	37,5	37,5	33,3	36,7	37,5	6,7	5,0	6,7	5,0	7,1	7,1	7,1
SEGUROS	1	1	1	1	0,0	0,0	0,0	0,0	80,0	80,0	18,2	20,0	20,0	81,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	3	1	2	2	66,7	100,0	100,0	100,0	50,0	100,0	57,1	7,1	0,0	28,6	35,7	0,0	14,3	14,3	35,7	0,0	14,3	7,1	0,0	0,0	7,1	0,0	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	69	66	66	66	59,4	66,7	66,7	66,7	31,9	33,1	33,7	42,6	40,2	37,5	20,5	22,8	24,7	24,7	20,5	22,8	24,7	5,0	3,9	5,0	3,9	4,1	4,1	4,1
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																												
IBEX 35	29	29	28	28	58,6	72,4	75,0	75,0	34,0	37,0	32,1	38,4	32,0	33,2	23,6	26,5	31,1	31,1	23,6	26,5	31,1	3,9	4,5	3,9	4,5	3,6	3,6	3,6
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																												
Más de 1.000	19	18	15	15	63,2	61,1	46,7	46,7	29,1	26,2	33,3	49,6	50,5	43,2	17,1	20,6	19,8	19,8	17,1	20,6	19,8	4,3	2,8	4,3	2,8	3,7	3,7	3,7
Entre 500 y 1.000	5	4	4	4	40,0	50,0	50,0	50,0	22,2	28,6	44,4	61,1	50,0	50,0	16,7	21,4	5,6	5,6	16,7	21,4	5,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Entre 250 y 500	3	3	4	4	66,7	0,0	50,0	50,0	29,4	41,7	46,7	35,3	58,3	26,7	29,4	0,0	20,0	20,0	29,4	0,0	20,0	5,9	0,0	5,9	0,0	6,7	6,7	6,7
De 0 a 250	13	12	15	15	61,5	83,3	80,0	80,0	34,7	31,3	32,8	38,8	43,8	43,1	14,3	18,8	17,2	17,2	14,3	18,8	17,2	12,2	6,3	12,2	6,3	6,9	6,9	6,9
<b>TOTAL</b>	69	66	66	66	59,4	66,7	66,7	66,7	31,9	33,1	33,7	42,6	33,1	33,7	20,5	22,8	24,7	24,7	20,5	22,8	24,7	5,0	3,9	5,0	3,9	4,1	4,1	4,1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**PROMEDIO DE MIEMBROS DE LA COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES**

	Número de miembros. Distribución por entidades											
	Número											
	<=3			4 - 6				7 - 9				
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
<b>Promedio de miembros de la Comisión de nombramientos y retribuciones</b>												
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	3,6	3,5	3,6	69	60	52	45	40	41	2	2	1
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	3,6	3,5	3,5	7	6	7	5	4	4	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	3,6	3,7	4,0	4	4	2	6	6	5	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	4,3	4,0	3,8	3	4	5	7	6	7	1	1	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	3,3	3,1	3,5	7	6	4	2	1	2	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3,5	3,8	3,1	7	2	5	4	4	2	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3,6	3,4	3,5	6	6	7	4	4	4	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	3,3	3,6	3,6	10	5	4	3	3	3	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	3,8	3,6	3,9	6	8	6	9	8	8	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	3,5	3,8	4,0	3	1	1	3	4	4	0	0	0
INMOBILIARIAS	3,3	3,1	3,4	16	18	11	2	0	2	1	1	1
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>3,7</b>	<b>4,0</b>	<b>4,0</b>	<b>11</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
BANCOS	3,5	3,9	3,8	8	3	3	5	5	4	0	0	0
SEGUROS	5,5	5,5	5,5	0	0	0	1	1	1	1	1	1
SOCIEDADES DE CARTERA	3,3	3,0	3,0	3	2	1	1	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>3,6</b>	<b>3,6</b>	<b>3,7</b>	<b>80</b>	<b>65</b>	<b>56</b>	<b>52</b>	<b>46</b>	<b>47</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>2</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>												
IBEX 35	4,0	3,9	3,9	14	12	11	18	20	23	2	2	0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	3,6	3,5	3,6	18	21	13	17	11	5	0	0	1
Entre 500 y 1.000	3,4	3,4	3,2	15	12	8	4	3	5	1	1	0
Entre 250 y 500	3,4	3,3	3,7	14	8	7	5	4	4	0	0	1
De 0 a 250	3,3	3,5	3,5	19	12	17	8	8	10	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>3,6</b>	<b>3,6</b>	<b>3,7</b>	<b>80</b>	<b>65</b>	<b>56</b>	<b>52</b>	<b>46</b>	<b>47</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>2</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros

	Número de sociedades														
	ejecutivos			externos dominicales			externos independientes			otros externos					
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	116	102	94	7,7	8,6	10,3	42,0	40,7	40,3	44,7	45,1	44,1	5,6	5,6	5,3
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	12	10	11	4,7	5,7	7,7	46,5	45,7	41,0	39,5	40,0	38,5	9,3	8,6	12,8
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	10	10	7	5,6	5,4	10,7	41,7	43,2	46,4	47,2	45,9	42,9	5,6	5,4	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	11	11	12	4,3	6,8	6,7	51,1	47,7	48,9	44,7	45,5	37,8	0,0	0,0	6,7
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	7	6	13,3	18,2	28,6	33,3	31,8	33,3	43,3	40,9	38,1	10,0	9,1	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	11	6	7	7,9	5,9	2,6	42,1	23,5	26,3	44,7	38,2	28,9	5,3	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	10	10	11	13,9	11,8	10,5	41,7	38,2	31,6	36,1	41,2	44,7	8,3	8,8	13,2
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	13	8	7	11,6	17,2	20,0	32,6	34,5	28,0	44,2	44,8	52,0	11,6	3,4	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	15	16	14	5,3	5,2	7,3	36,8	43,1	40,0	54,4	48,3	50,9	3,5	3,4	1,8
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	6	5	5	0,0	0,0	0,0	57,1	57,9	45,0	38,1	42,1	55,0	4,8	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	19	19	14	9,5	10,3	12,8	42,9	32,8	40,4	46,0	44,8	38,3	1,6	12,1	8,5
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	19	13	11	4,3	7,7	9,1	42,9	23,1	27,3	45,7	67,3	61,4	7,1	1,9	2,3
BANCOS	13	9	8	0,0	5,7	6,7	43,5	8,6	6,7	50,0	82,9	83,3	6,5	2,9	3,3
SEGUROS	2	2	2	18,2	18,2	9,1	63,6	63,6	90,9	18,2	18,2	0,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	4	2	1	7,7	0,0	33,3	23,1	33,3	0,0	53,8	66,7	66,7	15,4	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	135	115	105	7,2	8,5	10,2	42,1	38,4	38,8	44,8	47,9	46,1	5,8	5,1	4,9
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>															
IBEX 35	34	34	34	5,1	6,8	5,3	36,0	32,3	33,1	50,0	56,4	57,9	8,8	4,5	3,8
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	35	33	22	6,3	8,8	10,0	52,0	42,1	43,8	37,8	43,9	41,3	3,9	5,3	5,0
Entre 500 y 1.000	20	16	10	4,5	10,9	15,6	40,3	36,4	46,9	50,7	41,8	31,3	4,5	10,9	6,3
Entre 250 y 500	19	12	12	10,9	5,1	15,9	39,1	41,0	27,3	40,6	46,2	43,2	9,4	7,7	13,6
De 0 a 250	27	20	27	11,1	11,4	12,6	41,1	44,3	45,3	45,6	44,3	40,0	2,2	0,0	2,1
<b>TOTAL</b>	135	115	105	7,2	8,5	10,2	42,1	38,4	38,8	44,8	47,9	46,1	5,8	5,1	4,9

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

	Número de miembros. Distribución por entidades														
	Promedio de miembros del Comité de auditoría			Número											
				<= 3			4 - 6				7 - 9				
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	3,4	3,4	3,3	101	99	97	44	43	44	1	1	1	1	1	1
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	3,4	3,2	3,2	12	13	13	5	4	5	0	0	0	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	3,2	3,1	2,9	14	13	13	3	4	2	0	0	0	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	3,9	3,8	3,9	4	3	4	8	8	8	0	0	0	0	0	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	3,6	3,3	3,6	6	5	5	3	2	2	0	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3,3	3,2	3,4	10	10	11	4	3	3	0	0	0	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3,5	3,3	3,3	8	10	10	4	4	5	0	0	0	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	3,1	3,2	3,2	12	8	8	2	3	2	0	0	0	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	3,9	3,8	3,9	8	8	6	7	8	9	0	0	0	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	3,7	3,7	3,3	4	4	6	5	5	4	0	0	0	0	0	0
INMOBILIARIAS	3,2	3,3	3,1	23	25	21	3	2	4	1	1	1	1	1	1
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	3,6	3,4	3,3	17	21	23	9	6	7	1	1	1	1	1	1
BANCOS	3,7	3,4	3,4	8	11	11	6	4	4	0	0	0	0	0	0
SEGUROS	5,5	5,5	5,5	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1
SOCIEDADES DE CARTERA	3,1	3,0	2,9	9	10	12	2	1	2	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	3,5	3,4	3,3	118	120	120	53	49	51	2	2	2	2	2	2
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>															
IBEX 35	4,0	3,9	3,8	13	12	14	21	22	21	1	1	1	1	1	0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	3,7	3,4	3,6	21	24	15	17	14	7	0	0	0	0	0	1
Entre 500 y 1.000	3,5	3,3	3,3	17	19	11	4	1	6	1	1	1	1	1	0
Entre 250 y 500	3,2	3,2	3,5	18	16	15	4	3	5	0	0	0	0	0	1
De 0 a 250	3,1	3,1	3,0	49	49	65	7	9	12	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	3,5	3,4	3,3	118	120	120	53	49	51	2	2	2	2	2	2

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros

	Número de sociedades			ejecutivos			externos dominicales			externos independientes			otros externos		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	146	143	143	7,6	9,6	10,2	43,8	41,0	43,0	41,0	44,2	42,4	7,6	5,2	4,4
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	17	17	18	5,2	7,3	12,1	46,6	38,2	39,7	32,8	41,8	34,5	15,5	12,7	13,8
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	17	17	15	13,0	13,2	15,9	46,3	39,6	47,7	38,9	45,3	36,4	1,9	1,9	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	11	12	0,0	0,0	0,0	59,6	57,1	59,6	36,2	40,5	36,2	4,3	2,4	4,3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	7	7	12,5	13,0	16,0	31,3	34,8	36,0	46,9	43,5	48,0	9,4	8,7	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	14	13	13	8,7	8,7	6,0	37,0	39,1	42,0	43,5	41,3	38,0	10,9	2,2	2,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	12	14	15	11,9	13,0	10,0	38,1	34,8	30,0	40,5	45,7	50,0	9,5	6,5	10,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	14	11	10	9,1	17,1	21,9	31,8	22,9	18,8	52,3	60,0	59,4	6,8	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	15	16	15	5,1	3,3	3,4	40,7	41,7	39,0	52,5	53,3	57,6	1,7	1,7	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	9	9	10	3,0	12,1	12,1	66,7	63,6	57,6	24,2	24,2	30,3	6,1	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	27	28	28	8,0	11,0	11,5	42,5	38,5	47,1	40,2	40,7	35,6	9,2	9,9	5,7
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	27	28	31	7,2	7,4	7,8	34,0	41,1	45,6	52,6	48,4	43,7	6,2	3,2	2,9
BANCOS	14	15	15	0,0	2,0	2,0	32,7	43,1	43,1	61,5	49,0	51,0	5,8	5,9	3,9
SEGUROS	2	2	2	18,2	18,2	0,0	54,5	54,5	90,9	27,3	27,3	9,1	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	11	11	14	14,7	12,1	17,1	29,4	33,3	36,6	47,1	54,5	43,9	8,8	0,0	2,4
<b>TOTAL</b>	173	171	174	7,5	9,2	9,8	42,2	41,0	43,5	42,9	44,9	42,6	7,3	4,9	4,1
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>															
IBEX 35	35	35	35	2,9	2,9	1,5	40,0	35,8	35,8	52,1	56,9	59,0	5,0	4,4	3,7
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	38	38	26	4,3	6,9	6,5	49,3	48,1	50,5	40,0	40,5	38,7	6,4	4,6	4,3
Entre 500 y 1.000	22	21	14	7,9	8,7	4,3	40,8	43,5	60,9	48,7	36,2	32,6	2,6	11,6	2,2
Entre 250 y 500	22	19	21	8,5	6,6	9,5	39,4	41,0	43,2	43,7	49,2	39,2	8,5	3,3	8,1
De 0 a 250	56	58	78	13,4	16,9	17,0	40,1	39,0	41,7	34,9	40,7	37,9	11,6	3,4	3,4
<b>TOTAL</b>	173	171	174	7,5	9,2	9,8	42,2	41,0	43,5	42,9	44,9	42,6	7,3	4,9	4,1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



Entidades en las que el presidente de la Junta coincide con el cargo de presidente del Consejo de Administración

Compañías que tienen conocimiento de la política de los inversores institucionales de participar en las decisiones de la entidad

Promedio de asistencia a la Junta general

	Número		%/Total		Número		%/Total		Total		% de presencia física		% en representación		%/ voto a distancia									
	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004	2007	2006	2005	2004								
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	139	135	136	95,2	93,8	93,8	93,8	5	4	2,1	74,0	72,8	71,2	45,1	41,9	41,7	28,5	30,7	29,4	0,4	0,1	0,1		
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	15	15	16	88,2	88,2	88,9	1	1	5,9	5,6	78,3	71,2	71,0	38,3	35,0	31,4	37,7	36,1	39,5	2,3	0,1	0,1		
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	16	16	15	94,1	100,0	100,0	0	0	0,0	0,0	71,1	69,8	62,4	44,2	46,8	39,9	26,9	23,0	22,5	0,0	0,0	0,0		
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	13	100,0	100,0	100,0	1	0	8,3	0,0	77,8	80,7	80,3	51,4	38,2	47,2	26,4	42,6	33,0	0,0	0,0	0,0		
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	7	7	100,0	100,0	100,0	1	0	11,1	0,0	62,9	66,9	61,8	26,8	20,9	25,2	36,1	46,0	36,6	0,0	0,0	0,0		
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	12	14	92,9	85,7	93,3	0	0	0,0	0,0	69,9	68,3	69,7	40,2	32,9	35,4	29,8	35,4	34,2	0,0	0,0	0,0		
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	11	13	14	91,7	92,9	93,3	1	2	8,3	14,3	6,7	77,5	74,5	76,3	47,1	44,5	42,2	29,2	29,1	33,6	1,2	0,9	0,5	
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	14	11	10	100,0	100,0	100,0	0	0	0,0	0,0	78,2	74,0	75,7	38,6	44,0	53,9	38,7	29,8	21,8	0,2	0,2	0,0		
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	13	93,3	87,5	86,7	1	1	6,7	6,3	55,1	62,8	61,5	38,9	36,6	28,6	16,4	26,2	32,9	0,0	0,0	0,1		
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	9	8	9	100,0	100,0	100,0	0	0	0,0	0,0	77,6	78,1	81,0	44,1	33,5	47,2	33,5	44,5	33,8	0,1	0,1	0,0		
INMOBILIARIAS	26	27	25	96,3	93,1	89,3	0	0	0,0	0,0	83,2	78,0	72,6	62,0	57,6	54,6	21,3	20,4	17,9	0,0	0,0	0,0		
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	25	26	28	92,6	92,9	90,3	1	2	3,7	7,1	6,5	79,9	76,7	72,0	52,2	48,8	44,4	25,9	26,1	26,5	1,8	1,9	1,1	
BANCOS	13	14	13	92,9	93,3	86,7	0	1	0,0	6,7	6,7	78,6	79,2	78,8	45,2	42,7	43,9	30,1	33,1	32,6	3,3	3,5	2,3	
SEGUROS	2	2	2	100,0	100,0	100,0	0	0	0,0	0,0	77,2	70,7	69,8	34,2	34,2	34,2	43,0	36,5	35,6	0,0	0,0	0,0	0,0	
SOCIEDADES DE CARTERA	10	10	13	90,9	90,9	92,9	1	1	9,1	9,1	82,2	74,3	65,2	65,7	59,7	46,4	16,5	14,6	18,8	0,0	0,0	0,0	0,0	
<b>TOTAL</b>	164	161	164	94,8	93,6	93,2	6	6	3,5	3,5	2,8	74,9	73,4	71,4	46,2	43,1	42,2	28,1	29,9	28,9	0,6	0,4	0,3	
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																								
IBEX 35	33	34	33	94,3	97,1	94,3	1	2	2,9	5,7	5,7	69,5	65,9	63,2	30,5	26,7	24,3	36,5	37,7	37,7	2,5	1,6	1,1	
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																								
Más de 1.000	38	36	25	100,0	97,3	96,2	1	0	2,6	0,0	79,9	78,4	73,5	48,9	45,4	49,3	31,0	33,0	24,2	0,0	0,0	0,0	0,0	
Entre 500 y 1.000	22	20	14	100,0	95,2	100,0	0	2	1	0,0	9,5	7,1	72,7	79,8	71,7	48,1	51,4	47,0	24,0	27,8	24,8	0,6	0,6	0,0
Entre 250 y 500	21	18	20	95,5	94,7	95,2	2	1	0	9,1	5,3	68,9	60,6	78,3	48,0	33,0	41,3	21,0	27,5	36,6	0,1	0,1	0,3	
De 0 a 250	50	53	72	89,3	88,3	90,0	2	1	2	3,6	1,7	2,5	78,4	76,5	72,4	53,3	51,4	47,1	24,9	25,1	25,3	0,0	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	164	161	164	94,8	93,6	93,2	6	6	3,5	3,5	2,8	74,9	73,4	71,4	46,2	43,1	42,2	28,1	29,9	28,9	0,6	0,4	0,3	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**OPERACIONES VINCULADAS. (Importes en miles de euros)**

CUADRO C2

	Importe total										Con accionistas significativos					Con administradores					Con entidades del grupo				
	Importe										Importe					Importe					Importe				
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005				
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>39.299.254</b>	<b>54.476.691</b>	<b>65.645.848</b>	<b>33.111.944</b>	<b>50.121.628</b>	<b>61.280.878</b>	<b>3.066.877</b>	<b>2.181.469</b>	<b>2.444.080</b>	<b>3.120.434</b>	<b>2.173.594</b>	<b>1.920.890</b>													
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	15.523.966	34.384.739	32.995.562	14.284.385	33.729.199	32.507.160	246.780	96.692	78.089	992.801	558.848	410.313													
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	938.567	770.898	148.740	765.320	593.668	42.690	10.636	5.474	6.609	162.611	171.756	99.441													
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	1.135.284	1.270.478	1.600.152	308.696	502.622	333.791	826.568	767.856	1.266.361	0	0	0													
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	889.011	342.876	503.160	11.243	21.240	207.052	23.586	2.120	3.265	854.182	319.516	292.843													
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	1.053.711	696.209	1.416.050	1.042.605	487.916	575.364	11.106	7.035	15.441	0	201.258	825.245													
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	705.262	773.713	659.306	167.405	433.657	309.409	471.292	274.392	349.897	66.565	65.664	0													
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	920.469	881.176	1.116.310	801.803	856.899	1.087.773	98.845	20.627	23.911	19.821	3.650	4.626													
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	1.427.819	1.408.887	1.627.191	650.607	660.188	1.248.172	1.474	87.797	140.171	775.738	660.902	238.848													
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	12.998.796	8.050.810	23.418.533	12.409.945	7.885.969	23.060.737	423.033	161.630	354.401	165.818	3.211	3.395													
INMOBILIARIAS	3.706.389	5.896.905	2.160.844	2.669.935	4.950.270	1.908.730	953.556	757.846	205.935	82.898	188.789	46.179													
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>20.303.922</b>	<b>1.248.834</b>	<b>611.464</b>	<b>19.734.526</b>	<b>873.069</b>	<b>333.977</b>	<b>529.016</b>	<b>285.142</b>	<b>273.814</b>	<b>40.380</b>	<b>90.623</b>	<b>3.673</b>													
BANCOS	629.447	1.242.432	604.663	62.472	867.432	330.866	527.275	285.072	273.797	39.700	89.928	0													
SEGUROS	4.256	4.228	2.623	3.576	3.533	1.950	0	0	0	680	695	673													
SOCIEDADES DE CARTERA	19.670.219	2.174	4.178	19.668.478	2.104	1.161	1.741	70	17	0	0	3.000													
<b>TOTAL</b>	<b>59.603.176</b>	<b>55.725.525</b>	<b>66.257.312</b>	<b>52.846.470</b>	<b>50.994.697</b>	<b>61.614.855</b>	<b>3.595.893</b>	<b>2.466.611</b>	<b>2.717.894</b>	<b>3.160.814</b>	<b>2.264.217</b>	<b>1.924.563</b>													
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																									
IBEX 35	30.216.383	42.250.385	57.022.726	27.741.628	40.010.744	54.399.677	1.439.072	1.392.158	1.938.389	1.035.683	847.483	684.660													
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																									
Más de 1.000	24.865.658	10.909.120	6.615.047	22.873.492	9.452.720	5.901.028	1.471.140	1.034.827	610.476	521.026	421.573	103.543													
Entre 500 y 1.000	1.365.940	864.590	1.231.417	727.766	275.008	377.000	576.112	9.645	31.007	62.062	579.937	823.410													
Entre 250 y 500	1.835.258	662.746	670.103	279.721	266.295	352.824	44.598	12.109	19.822	1.510.939	384.342	297.457													
De 0 a 250	1.319.937	1.038.684	718.019	1.223.863	989.930	584.326	64.970	17.872	118.200	31.104	30.882	15.493													
<b>TOTAL</b>	<b>59.603.176,4</b>	<b>55.725.525</b>	<b>66.257.312</b>	<b>52.846.470</b>	<b>50.994.697</b>	<b>61.614.855</b>	<b>3.595.893</b>	<b>2.466.611</b>	<b>2.717.894</b>	<b>3.160.814</b>	<b>2.264.217</b>	<b>1.924.563</b>													

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**PORCENTAJE DE RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO AGRUPADAS POR CATEGORÍAS Y GRADO DE CUMPLIMIENTO (\*)**

CUADRO F1

	Recomendaciones estatutos y juntas generales (1-6)			Recomendaciones sobre el Consejo de Administración (7-26)			Recomendaciones de los consejeros (27-34)			Recomendaciones sobre las retribuciones (35-41)			Recomendaciones de las comisiones (42-58)		
	Cumple	Cumple parcialmente	No cumple	Cumple	Cumple parcialmente	No cumple	Cumple	Cumple parcialmente	No cumple	Cumple	Cumple parcialmente	No cumple	Cumple	Cumple parcialmente	No cumple
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>81,8</b>	<b>4,3</b>	<b>13,9</b>	<b>73,6</b>	<b>12,5</b>	<b>13,9</b>	<b>73,4</b>	<b>10,3</b>	<b>16,3</b>	<b>63,6</b>	<b>11,5</b>	<b>24,9</b>	<b>76,4</b>	<b>10,6</b>	<b>13,0</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	90,4	0,0	9,6	72,3	13,0	14,7	74,4	9,9	15,7	64,2	9,4	26,4	71,5	13,0	15,4
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	87,7	2,5	9,9	77,3	12,7	10,0	75,0	9,2	15,8	61,8	9,8	28,4	78,7	10,2	11,1
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	68,2	9,1	22,7	72,5	7,0	20,5	71,6	9,1	19,3	63,5	13,5	23,0	75,0	9,2	15,8
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	95,7	2,2	2,2	80,0	12,9	7,1	78,5	9,2	12,3	75,9	15,5	8,6	84,9	9,4	5,8
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	85,3	1,3	13,3	76,0	10,2	13,8	72,6	4,4	23,0	55,8	12,8	31,4	79,0	9,8	11,2
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	64,9	10,5	24,6	71,4	14,6	14,1	64,2	14,8	21,0	49,2	7,7	43,1	68,1	15,7	16,3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	86,1	5,6	8,3	77,0	14,2	8,8	82,1	7,5	10,4	69,7	15,7	14,6	83,3	5,6	11,1
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	83,8	5,4	10,8	72,5	15,1	12,4	77,9	12,5	9,6	73,4	7,4	19,1	81,3	13,8	4,9
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	81,0	7,1	11,9	75,0	10,5	14,5	79,7	10,9	9,4	66,0	18,0	16,0	78,5	10,7	10,7
INMOBILIARIAS	77,2	3,4	19,3	68,6	13,3	18,1	66,8	13,4	19,8	60,5	10,5	29,1	71,0	9,6	19,4
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>88,5</b>	<b>1,4</b>	<b>10,1</b>	<b>83,2</b>	<b>8,7</b>	<b>8,1</b>	<b>81,0</b>	<b>4,9</b>	<b>14,1</b>	<b>69,0</b>	<b>10,3</b>	<b>20,6</b>	<b>81,1</b>	<b>7,1</b>	<b>11,8</b>
BANCOS	93,5	0,0	6,5	93,1	1,9	5,0	90,8	1,0	8,2	86,9	10,7	2,4	89,3	4,4	6,2
SEGUROS	100,0	0,0	0,0	59,5	29,7	10,8	78,6	7,1	14,3	76,9	7,7	15,4	74,2	12,9	12,9
SOCIEDADES DE CARTERA	78,8	3,8	17,3	74,1	14,1	11,9	68,1	9,7	22,2	41,4	10,3	48,3	68,0	10,4	21,6
<b>TOTAL</b>	<b>82,8</b>	<b>3,9</b>	<b>13,3</b>	<b>75,1</b>	<b>11,9</b>	<b>13,0</b>	<b>74,5</b>	<b>9,5</b>	<b>16,0</b>	<b>64,4</b>	<b>11,3</b>	<b>24,3</b>	<b>77,1</b>	<b>10,1</b>	<b>12,8</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>															
IBEX 35	84,9	5,4	9,7	78,7	10,9	10,4	84,4	7,8	7,8	76,0	14,2	9,9	82,4	10,4	7,3
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	83,1	4,1	12,8	75,1	13,7	11,1	81,9	7,6	10,5	69,5	14,2	16,3	81,4	10,8	7,8
Entre 500 y 1.000	82,5	2,6	14,9	79,3	8,3	12,4	73,8	8,8	17,5	65,2	7,4	27,4	75,0	11,1	13,9
Entre 250 y 500	82,7	8,2	9,1	80,1	10,6	9,3	76,3	15,4	8,3	64,7	10,5	24,8	81,3	6,5	12,1
De 0 a 250	81,5	1,5	17,1	68,9	13,4	17,7	63,0	9,9	27,1	51,7	9,1	39,1	68,7	10,3	20,9
<b>TOTAL</b>	<b>82,8</b>	<b>3,9</b>	<b>13,3</b>	<b>75,1</b>	<b>11,9</b>	<b>13,0</b>	<b>74,5</b>	<b>9,5</b>	<b>16,0</b>	<b>64,4</b>	<b>11,3</b>	<b>24,3</b>	<b>77,1</b>	<b>10,1</b>	<b>12,8</b>

(\*) Datos calculados sobre el total de recomendaciones que son de aplicación para cada sector de actividad o grupo de capitalización.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



**ANEXO II: Datos individuales de las sociedades anónimas cotizadas,  
ordenados por capitalización bursátil**



## **ÍNDICE DE CUADROS**

- 1 Capital y estructura accionarial**
- 2 Estructura del Consejo**
- 3 Reuniones del Consejo de Administración y de los órganos de control**
- 4 Remuneraciones, operaciones vinculadas y Junta general**
- 5 Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros**
- 6 Otras recomendaciones de gobierno corporativo**







**CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX**

CUADRO 1.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. Euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2007		108.291	5,00	65,03	0,02	75,02	24,95	0,03			
2006	CINTRA, S.A.	103.134	5,00	62,03	0,02	72,18	27,80	0,06			
2005		98.223		62,03	0,02	62,03	37,95				
2007		358.101			15,01	20,00	64,99				3%
2006	ENAGAS, S.A.	358.101			10,04	15,00	74,96				5%
2005		358.101			15,04	24,98	59,98				5%
2007		1.270.503				92,06	7,94			92,06	
2006	ENDESA, S.A.	1.270.503			0,02	35,29	64,69				10%
2005		1.270.503			0,02	25,12	74,88		152		10%
2007		130.567		52,48	52,59	15,07	27,95	4,40		52,48	
2006	FOMENTO CONSTR. Y CONTRATAS, S.A.	130.567		52,48	52,59	15,07	31,81	0,53	15,704	52,48	
2005		130.567		52,48	52,57	15,06	31,54	0,84	58	52,48	
2007		41.361			9,71	37,43	52,02	0,84			
2006	GAMESA CORP. TECNOLÓGICA, S.A.	41.361			15,25	45,42	38,43	0,91			
2005		41.361			26,26	27,28	45,55	0,91	419		
2007		447.776			3,03	75,21	21,76			63,91	
2006	GAS NATURAL SDG, S.A.	447.776			3,03	68,91	28,06			63,91	
2005		447.776			3,03	71,94	25,04			63,91	
2007		123.321		50,14	0,07	78,63	20,08	0,40	1,22	63,13	
2006	GESTEVISIÓN TELECOM, S.A.	123.321		50,13	0,01	68,15	31,27	0,25	0,57	63,13	
2005		123.321		50,14	0,01	68,15	31,25	0,11	0,59	64	
2007		140.265		58,32	60,44		39,35	0,82	0,21	854	
2006	GRUPO FERROVIAL, S.A.	140.265		58,32	58,81		41,09	0,85	0,10	8.541	
2005		140.265		58,31	58,78		41,07	0,52	0,15	-37	
2007		3.745.307	38,48		3,66	20,45	73,57	2,32	10,342	58,31	10%
2006	IBERDROLA, S.A.	2.704.648			2,46	27,46	69,54	0,54	689	36,13	10%
2005		2.704.648			1,70	15,39	82,09	0,82	2.479	36,57	10%
2007		743.269	0,51		0,03	45,89	52,68	1,41	698	36,78	
2006	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESP., S.A.	739.492	1,00		0,02	42,15	57,12	0,02	4,097	36,57	
2005		735.666	1,00		0,01	42,34	56,17	0,11	4,056	36,78	
2007		32.827	12,28		5,85	44,44	48,17	1,54	1,212		
2006	INDRA SISTEMAS, S.A.	29.238			15,18	30,69	52,52	0,33	1,61	1,993	
2005		29.238	-5,00		15,14	28,06	55,22	0,49	1,58	123	
2007		93.500		59,29	59,33	11,03	29,26	0,02	0,38		
2006	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	93.500		59,29	59,33	5,86	34,43	0,02	0,38		
2005		93.500		59,29	59,33	5,86	34,80	0,01	0,01		
2007		196.374	9,65		0,01	80,05	15,27	4,67	1.244	12,42	
2006	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	179.087		93,41	0,09	98,64	1,27	718			
2005		179.087	7,00	39,54	0,09	54,81	45,10				

**CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX**

CUADRO 1.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. Euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera	Resultado operaciones de autocartera (m. de euros)	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital					
2007		227.532	90,48	74,61	0,04	74,61	25,35					
2006	MAPFRE, S.A.	119.450		55,34	0,02	55,34	44,64					
2005		119.450		54,90	0,02	54,90	45,08					
2007		295.941	12,44		22,80	49,77	26,44	0,56	0,99	-9.238		10%
2006	NH HOTELES, S.A.	263.197	10,00		11,65	51,19	36,98	0,40	0,18	4		10%
2005		239.066			12,52	30,53	54,70	0,52	2,25	2.512		10%
2007		270.540			0,02	20,00	79,76		0,22	5.453		
2006	RED ELÉCTRICA DE ESP., S.A.	270.540			0,02	20,00	78,76		1,22			
2005		270.540			0,01	20,00	79,87		0,12	2.022		
2007		1.220.863			0,03	53,21	46,77			3.613	3,22	10%
2006	REPSOL YPF, S.A.	1.220.863	4,00		0,01	48,79	51,20				5,02	10%
2005		1.220.863	3,00		0,01	45,37	54,62					10%
2007		284.636			62,93	16,14	20,94			13.664		
2006	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	284.636	4,00		72,59		27,41			106.193		
2005		274.471	3,00		65,03		34,05		0,92	28.020	45,99	
2007		149.642	-0,22	56,46		64,61	35,39				56,46	
2006	SDAD. GRAL. AGUAS BARCELONA, S.A.	149.966	1,00		6,66	54,36	38,76		0,22		47,19	
2005		148.489	1,00		6,76	53,66	39,58					
2007		276.865			5,56	66,69	27,76	0,03				
2006	SOGECABLE, S.A.	276.865	4,00		5,56	64,21	30,23	0,05				
2005		267.129	6,00		0,06	65,51	34,43	0,08				
2007		4.773.496	-3,00		0,12	11,74	86,79	0,02	1,35	22.697		10%
2006	TELEFÓNICA, S.A.	4.921.130	-1,00		0,06	11,52	86,88		1,54	48.850		10%
2005		4.921.130	-1,00		0,03	11,72	85,47		2,78	335.757		10%
2007		914.038			5,16	54,41	40,43			2.213		
2006	UNIÓN FENOSA, S.A.	914.038			5,17	57,43	37,08		0,33	149		
2005		914.038			4,22	42,32	53,39		0,07	422		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**ESTRUCTURA DEL CONSEJO DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX**

CUADRO 1.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración				Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del Consejo			Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
			Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comisión de nombram.	Consejerías	Ejecutiv.	Externos dominic.	Externos Independ.	Otros externos	Altas	Bajas			
2007		14	35,71	28,57	21,40	50,00	28,57	21,40	7	1			14,29		
2006	ABENGOA, S.A.	9	44,44	44,44	22,22	22,22	55,56	22,22	3	1			22,22		
2005		9	44,44	44,44	22,22	22,22	55,56	22,22	3	1			22,22		
2007		21	42,86	14,29	4,76	76,19	19,05	4,76	4	2	X		66,67		
2006	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	19	36,84	15,79	5,26	73,68	21,05	5,26	1	1	X		63,16		
2005		19	36,84	15,79	5,26	73,68	21,05	5,26	3	3	X		52,63		
2007		12	58,33	25,00	25,00	16,67	50,00	8,33	1				58,33		
2006	ACCIONA, S.A.	12	58,33	25,00	33,33	16,67	50,00	33,33	1	1			33,33		
2005		11	63,64	27,27	36,36	18,18	45,45	36,36	1	1			36,36		
2007		15	26,67	26,67	13,33	66,67	20,00	13,33	3	2	X		20,00		
2006	ACERINOX, S.A.	14	28,57	28,57	21,43	57,14	21,43	21,43	1	2			28,57		
2005		15	26,67	26,67	20,00	53,33	20,00	6,67	3	2			20,00		
2007		18	38,89	22,22	22,22	50,00	27,78	22,22	1				77,78		
2006	ACS, ACTIV.CONSTR. Y SERVICIOS, S.A.	18	38,89	22,22	22,22	50,00	27,78	22,22	1				83,33		
2005		17	41,18	23,53	23,53	47,06	29,41	23,53	2	1			52,94		
2007		12	41,67	41,67	25,00	50,00	25,00	25,00	2		X		25,00		
2006	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	10	40,00	40,00	20,00	50,00	30,00	20,00	2	2	X		20,00		
2005		12	41,67	41,67	16,67	58,33	25,00	16,67	1	1	X		25,00		
2007		14	42,86	35,71	28,57	78,57	28,57	21,43	1	2			25,00		
2006	B. BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	15	40,00	33,33	20,00	73,33	30,00	20,00	1	1			16,67		
2005		15	40,00	33,33	20,00	66,67	30,00	20,00	1	1			16,67		
2007		12	25,00	25,00	33,33	16,67	58,33	25,00	2	2			25,00		
2006	B. DE SABADELL, S.A.	12	25,00	25,00	25,00	8,33	50,00	25,00	1				16,67		
2005		12	25,00	25,00	25,00	8,33	50,00	25,00	1				16,67		
2007		14	50,00	21,43	28,57	21,42	42,85	28,57	4	2			28,57		
2006	B. ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	14	50,00	21,43	35,71	21,43	42,86	28,57	4	1			28,57		
2005		11	36,36	36,36	27,27	18,18	54,55	27,27	1		X		36,36		
2007		19	42,11	21,05	21,00	37,00	21,05	21,05	4	2			26,32		
2006	B. POPULAR ESPAÑOL, S.A.	17	47,06	17,65	23,53	35,29	41,18	23,53	1	1			17,65		
2005		18	44,44	16,67	22,22	22,22	50,00	22,22	1		X		16,67		
2007		18	55,56	27,78	27,78	11,11	50,00	11,11	1	1			38,89		
2006	B. SANTANDER CENTRAL HISPANO, S.A.	18	55,56	27,78	27,78	16,67	33,33	22,22	1	1			44,44		
2005		18	55,56	27,78	27,78	16,67	33,33	22,22	1	2			50,00		
2007		8	62,50	50,00	37,50	37,50	37,50	37,50	2	2			37,50		
2006	BANKINTER, S.A.	10	50,00	40,00	30,00	40,00	40,00	40,00	3	2			30,00		
2005		10	50,00	30,00	30,00	40,00	40,00	40,00	3	2			30,00		
2007		15	46,67	20,00	13,33	53,33	26,67	6,67	2	2			13,33		
2006	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, S.A.	15	46,67	20,00	13,33	53,33	26,67	6,67	6	5			20,00		
2005		15	46,67	20,00	13,33	53,33	26,67	6,67	6	5			20,00		

**ESTRUCTURA DEL CONSEJO DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX**

CUADRO 1.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración				Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del Consejo			% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comisión de nombram.	Ejecutiv.	Externos dominic.	Externos Independ.	Otros externos	Altas	Bajas	Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo		
2007		8		50,00			12,50	50,00	25,00	12,50		1		X	62,50
2006	CINTRAS, S.A.	9		33,33			22,22	44,44	33,33			1		X	33,33
2005		9		33,33			22,22	44,44	33,33			1		X	44,44
2007		16	1	31,25		31,25	6,25	37,50	50,00	6,25		1	2		43,75
2006	ENAGAS, S.A.	16	1	25,00		18,75	6,25	37,50	50,00	6,25		3	3		43,75
2005		16		25,00		18,75	6,25	43,75	50,00			2	2		37,50
2007		10	1	60,00		40,00	30,00	50,00	10,00	10,00		9	12		40,00
2006	ENDESA, S.A.	13		46,15		30,77	15,38	7,69	53,85	23,08		1		X	23,08
2005		14		42,86		28,57	14,29	7,14	64,29	14,29		2	3	X	28,57
2007		21	5	23,81		19,05	14,29	71,43	14,29			4	2		19,05
2006	FOMENTO CONSTR. Y CONTRATAS, S.A.	19	5	26,32		36,84	15,79	68,42	15,79			2		X	15,79
2005		17	5	29,41		35,29	17,65	70,59	11,76			2		X	23,53
2007		10		30,00		30,00	20,00	30,00	40,00	10,00		4	5		30,00
2006	GAMESA CORP. TECNOLÓGICA, S.A.	10		40,00		40,00	10,00	50,00	40,00			1	1		20,00
2005		10		40,00		40,00	10,00	50,00	40,00			5	5	X	20,00
2007		17		47,06		17,65	11,76	52,94	35,29			2	2	X	29,41
2006	GAS NATURAL SDG, S.A.	17		47,06		17,65	11,76	52,94	35,29			1		X	17,65
2005		17		47,06		17,65	17,65	47,06	35,29			9		X	29,41
2007		13		53,85		46,15	30,77	53,85	30,77					X	46,15
2006	GESTEVISIÓN TELECOM, S.A.	13		53,85		46,15	15,38	53,85	30,77					X	30,77
2005		13		53,85		46,15	15,38	53,85	30,77					X	15,38
2007		10	1	70,00		40,00	30,00	20,00	50,00			1			40,00
2006	GRUPO FERROVIAL, S.A.	11	1	63,64		36,36	27,27	27,27	45,45			1	1		36,36
2005		11	1	54,55		36,36	27,27	27,27	45,45						45,45
2007		15	1	40,00		20,00	6,67	13,33	66,67	13,33		2	2		40,00
2006	IBERDROLA, S.A.	15	1	40,00		20,00	6,67	13,33	73,33	6,67		4	8		33,33
2005		19		42,11		15,79	10,53	15,79	57,89	15,79		2	4		21,05
2007		12		50,00		33,33	8,33	50,00	33,33	8,33		3	2		33,33
2006	IBERIA LINEAS AÉREAS DE ESP., S.A.	11		45,45		36,36	9,09	54,55	36,36			1	1		54,55
2005		12		50,00		33,33	16,67	50,00	33,33			1	1		50,00
2007		15	2	53,33		33,33	13,33	40,00	46,67			6	3		40,00
2006	INDRA SISTEMAS, S.A.	12	1	58,33		33,33	25,00	16,67	58,33						25,00
2005		12	1	58,33		33,33	25,00	16,67	58,33			1	1		33,33
2007		9	2	66,67		55,56	33,33	11,11	44,44	11,11					55,56
2006	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	9	2	77,78		55,56	33,33	11,11	55,56						55,56
2005		9	2	77,78		55,56	33,33	11,11	55,56			2	3		55,56
2007		11		36,36		27,27	36,36	27,27	36,36			6	16		9,09
2006	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	15	3	40,00		33,33	20,00	13,33	66,67	20,00		14	14		80,00
2005		15		26,67		20,00	6,67	73,33	20,00			8	1	X	53,33

**ESTRUCTURA DEL CONSEJO DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX**

CUADRO 1.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del Consejo			Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comisión de nombram.	Ejecutiv.	Externos dominic.	Externos Independ.	Otros externos	Altas	Bajas			
2007		22	1	45,45	31,82	31,82	36,36	27,27	36,36						
2006	CORP. MAPFRE, S.A.	22	1	45,45	31,82	31,82	36,36	27,27	36,36			10	6		
2005		18		61,11	38,89	38,89	11,11	72,22	16,67					X	
2007		12		50,00	25,00	25,00	8,33	50,00	33,33	8,33		2	1		25,00
2006	NH HOTELES, S.A.	11		45,45	27,27	27,27	9,09	36,36	45,45	9,09		2	3		18,18
2005		12		41,67	25,00	25,00	8,33	41,67	50,00				1		8,33
2007		11	1	27,27	36,36	36,36	9,09	27,27	63,64						27,27
2006	RED ELÉCTRICA DE ESP., S.A.	11	1	27,27	36,36	36,36	9,09	27,27	63,64						27,27
2005		11	1	27,27	36,36	36,36	9,09	27,27	63,64			3	3		36,36
2007		16	1	50,00	25,00	18,75	12,50	37,50	50,00			5	4		62,50
2006	REPSOL YPF, S.A.	14	1	57,14	21,43	14,29	14,29	35,71	50,00			4	4		35,71
2005		14	1	57,14	28,57	21,43	14,29	21,43	64,29			3	3		57,14
2007		15		53,33	26,67	26,67	20,00	73,33	6,67			2	2		33,33
2006	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	15		53,33	26,67	26,67	26,67	66,67	6,67			2	2		40,00
2005		15		46,67	20,00	26,67	33,33	60,00	6,67			3	2		33,33
2007		12		33,33	25,00	25,00	8,33	41,67	8,33	41,67			1		50,00
2006	SDAD. GRAL. AGUAS BARCELONA, S.A.	13		30,77	23,08	23,08	7,69	46,15	15,38	30,77		1	2		61,54
2005		14		28,57	21,43	21,43	7,14	50,00	14,29	28,57					64,29
2007		16	1	50,00	25,00	31,25	6,25	81,25	12,50					X	68,75
2006	SOGEABLE, S.A.	16	1	50,00	25,00	31,25	6,25	81,25	12,50			6	8		68,75
2005		18		44,44	22,22	21,78	5,56	72,22	22,22				3		55,56
2007		17		58,82	17,65	17,65	29,40	23,50	41,20	5,90		3	3		41,18
2006	TELFÓNICA, S.A.	17		47,06	23,53	23,53	29,41	23,53	47,06			3	3		47,06
2005		17		41,18	23,53	23,53	29,41	23,53	47,06			2	4		47,06
2007		22		54,55	22,73	22,73	13,64	77,27	9,09			1		X	72,73
2006	UNIÓN FENOSA, S.A.	21		57,14	23,81	23,81	14,29	76,19	9,52			6	5		71,43
2005		20		50,00	15,00	25,00	15,00	55,00	25,00	5,00		5	6	X	75,00

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX**

CUADRO 1.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comis. ejecut.	Comis. de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comis. de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comis. de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comis. de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.
2007		8		4	8	60,00	50,00	20,00	25,00	20,00	25,00	20,00	25,00		
2006	ABENGOA, S.A.	8		4	2	75,00	75,00	25,00	25,00	25,00	25,00	25,00	25,00		
2005		6		4	2	75,00	75,00	25,00	25,00	25,00	25,00	25,00	25,00		
2007		5	X	9	5	33,33	33,33	88,89	66,67	66,67	66,67	11,11	66,67		
2006	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	7	X	7	4	33,33	33,33	85,71	66,67	66,67	66,67	14,29	66,67		
2005		5	X	8	4	33,33	33,33	85,71	66,67	66,67	66,67	14,28	66,67		
2007		16	X	3	8	100,00	100,00	57,14	100,00	100,00	100,00	42,86	42,86		
2006	ACCIONA, S.A.	9	X	3	6	100,00	100,00	57,14	100,00	100,00	100,00	42,86	42,86		
2005		9	X	4	9	100,00	100,00	57,14	100,00	100,00	100,00	42,86	42,86		
2007		8		7	5	25,00	50,00	50,00	50,00	50,00	25,00	25,00	25,00		
2006	ACERINOX, S.A.	6		4	5	25,00	50,00	50,00	50,00	50,00	25,00	25,00	25,00		
2005		7		5	5	25,00	50,00	50,00	50,00	50,00	25,00	25,00	25,00		
2007		5	X	11	6	25,00	50,00	14,29	25,00	50,00	50,00	57,14	75,00		
2006	ACS, ACTIV.CONSTR. Y SERVICIOS, S.A.	5	X	9	5	25,00	50,00	14,29	25,00	50,00	50,00	57,14	75,00		
2005		6	X	12	5	25,00	50,00	14,29	25,00	50,00	50,00	57,14	75,00		
2007		10	X	10	7	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	60,00	60,00	60,00		
2006	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	10	X	10	6	50,00	25,00	50,00	50,00	50,00	50,00	75,00	75,00		
2005		12	X	21	6	40,00	20,00	40,00	20,00	60,00	60,00	80,00	80,00		
2007		15	X	22	13	100,00	100,00	66,67	100,00	100,00	100,00	33,33	33,33		
2006	B. BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	13	X	23	15	100,00	100,00	66,67	100,00	100,00	100,00	33,33	33,33		
2005		15	X	22	13	100,00	100,00	66,67	100,00	100,00	100,00	33,33	33,33		
2007		12	X	34	7	100,00	75,00	100,00	75,00	25,00	25,00	100,00	100,00		
2006	B. DE SABADELL, S.A.	14	X	34	6	33,33	100,00	33,33	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00		
2005		11	X	33	6	33,33	100,00	33,33	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00		
2007		9	X	50	13	66,67	100,00	14,29	33,33	33,33	25,00	57,14	75,00		
2006	B. ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	11	X	49	13	66,67	100,00	14,29	33,33	33,33	25,00	57,14	75,00		
2005		9	X	47	12	75,00	100,00	20,00	25,00	25,00	25,00	75,00	75,00		
2007		7	X	33	9	50,00	80,00	12,50	33,33	33,33	33,33	50,00	50,00		
2006	B. POPULAR ESPAÑOL, S.A.	8	X	36	7	100,00	50,00	12,50	50,00	50,00	25,00	50,00	25,00		
2005		7	X	45	5	100,00	50,00	12,50	50,00	50,00	25,00	50,00	25,00		
2007		13	X	103	13	100,00	80,00	40,00	80,00	80,00	50,00	50,00	50,00		
2006	B. SANTANDER CENTRAL HISPANO, S.A.	11	X	51	12	100,00	80,00	20,00	100,00	100,00	50,00	50,00	50,00		
2005		9	X	59	11	100,00	80,00	20,00	100,00	100,00	50,00	50,00	50,00		
2007		10	X	6	11	40,00	66,67	20,00	66,67	66,67	33,33	40,00	40,00		
2006	BANKINTER, S.A.	10	X	2	10	75,00	100,00	20,00	75,00	75,00	25,00	40,00	40,00		
2005		9	X	1	11	66,67	100,00	20,00	66,67	66,67	33,33	40,00	40,00		
2007		12	X	11	12	66,67	33,33	57,14	33,33	33,33	33,33	14,29	14,29		
2006	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, S.A.	16	X	17	8	66,67	33,33	57,14	33,33	33,33	33,33	14,29	14,29		
2005						66,67	33,33	57,14	33,33	33,33	33,33	14,29	14,29		

**REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX**

CUADRO 1.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos			
				Comis. ejecut.	Comis. de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comit. de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comit. de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comit. de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	
2007		12			4		50,00			50,00						
2006	CINTRA, S.A.	11	X		4		33,33			66,67						
2005		13			5		33,33			66,67						
2007		11			5	4	40,00	60,00		40,00	40,00			40,00		
2006	ENAGAS, S.A.	12	X		4	4	50,00	66,67		25,00	33,33			33,33		
2005		11			4	5	50,00	66,66		50,00	33,33			33,33		
2007		27	X	33	8	8	25,00	25,00	25,00	50,00	50,00			50,00		
2006	ENDESA, S.A.	26	X	40	5	9	33,33	75,00	75,00	16,67	33,33			33,33		
2005		20	X	31	10	8	50,00	75,00	75,00	16,67	33,33			33,33		
2007		9	X	7	10	6	25,00	25,00	25,00	100,00	75,00			62,50		12,50
2006	FOMENTO CONSTR. Y CONTRATAS, S.A.	10	X	6	8	6	25,00	14,29	25,00	80,00	75,14			57,14		28,57
2005		12	X	11	9	3	20,00	20,00	80,00	80,00	66,67			20,00		33,33
2007		12			13	11	33,33	33,33		66,67	33,33			33,33		
2006	GAMESA CORP. TECNOLÓGICA, S.A.	13			12	12	50,00	50,00		50,00	50,00			50,00		
2005		15			12	20	50,00	50,00		50,00	50,00			50,00		
2007		13	X	12	7	11	25,00	33,33	66,67	50,00	66,67			33,33		25,00
2006	GAS NATURAL SDG, S.A.	14	X	11	6	7	25,00	33,33	66,67	50,00	66,67			33,33		25,00
2005		13	X	11	6	8	25,00			37,50	66,67			66,67		33,33
2007		6	X	5	4	4	14,29	16,67	25,00	57,14	83,33			75,00		28,57
2006	GESTEVISIÓN TELECOM, S.A.	6	X	4	4	4	14,29	16,67	25,00	57,14	83,33			75,00		28,57
2005		8	X	5	4	3	14,28	16,66	25,00	57,14	83,33			75,00		28,57
2007		11	X	8	6	5	42,86	75,00	100,00	14,29	25,00			42,86		
2006	GRUPO FERROVIAL, S.A.	12	X	8	6	5	42,86	75,00	100,00	14,29	25,00			42,86		
2005		13	X	9	5	4	33,33	75,00	100,00	16,67	25,00			50,00		
2007		13	X	24	14	10	33,33	100,00	66,67	33,33				16,67		
2006	IBERDROLA, S.A.	13	X	22	11	5	50,00	100,00	100,00	33,33				16,67		
2005		14	X	21	12	5	37,50	50,00	100,00	12,50	25,00			25,00		
2007		18	X	8	11	10	33,33	25,00	25,00	50,00	50,00			50,00		16,67
2006	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESP., S.A.	17	X	8	10	12	20,00	50,00	50,00	60,00	50,00			50,00		20,00
2005		17	X	4	11	5	16,67	50,00	50,00	50,00	50,00			50,00		33,33
2007		12	X	11	9	9	50,00	60,00	60,00	25,00	40,00			40,00		25,00
2006	INDRA SISTEMAS, S.A.	12	X	11	9	8	57,14	75,00	75,00	14,29	25,00			25,00		28,57
2005		12	X	12	9	10	57,14	75,00	75,00	14,29	25,00			25,00		28,57
2007		6	X		5	5	50,00	80,00	80,00					33,33		
2006	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	5	X		9	3	57,14	100,00	100,00					42,86		
2005		7	X		6	7	57,14	100,00	100,00					42,86		
2007		14	X	3	11	7		66,67	66,67	50,00	33,33			33,33		50,00
2006	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	13	X		9	11	40,00	33,33	66,67	60,00	66,67			66,67		33,33
2005		7			6	5	25,00	25,00	75,00	75,00	66,67			66,67		



**REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX**

CUADRO 1.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comis. ejecut.	Comis. de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comis. de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comis. de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comis. de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.
2007		10	X	12	5	7	42,86	28,57	20,00	28,57	42,86	80,00	28,57	28,57	
2006	MAPFRE, S.A.	10	X	3	5	3	42,86	28,57	20,00	28,57	42,86	80,00	28,57	28,57	
2005		7	X	2	5	3	14,29		81,82	85,71	85,71	18,18		14,29	
2007		10	X	3	9	6	33,33	33,33	50,00	33,33	33,33	16,67			
2006	NH HOTELES, S.A.	10	X	10	7	4	20,00	33,33	40,00	33,33	33,33	20,00			
2005		8	X	10	6	4	66,67	66,67	60,00	33,33	33,33	20,00			
2007		11			10	11	66,67	50,00		33,33	25,00			25,00	
2006	RED ELÉCTRICA DE ESP., S.A.	11			9	9	66,67	50,00		33,33	25,00			25,00	
2005		13			8	10	66,67	50,00		33,33	25,00			25,00	
2007		12	X	5	10	5	100,00	66,67	37,50	37,50	33,33	25,00			
2006	REPSOL YPF, S.A.	12	X	4	25	7	37,50	100,00	100,00	37,50	33,33	25,00			
2005		14	X	6	9	6	100,00	66,67	25,00	33,33	33,33	25,00			
2007		17	X	9	13	4		25,00	75,00	100,00	75,00	25,00			
2006	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	12	X	10	12	4		25,00	62,50	100,00	75,00	37,50			
2005		15	X	10	11	6		25,00	57,14	100,00	75,00	42,86			
2007		12	X	7	6	6	33,33		25,00	33,33	33,33	25,00			
2006	SPAD. GRAL. AGUAS BARCELONA, S.A.	7	X	8	5	5	33,33	25,00	25,00	33,33	33,33	25,00			
2005		7	X	7	5	5	33,33	25,00	50,00	33,33	33,33	25,00			
2007		6	X	5	2	2	25,00	20,00	62,50	75,00	60,00	12,50		20,00	
2006	SOGECABLE, S.A.	8	X	4	7	4	25,00	20,00	62,50	75,00	60,00	12,50		20,00	
2005		7	X	4	6	3	25,00	20,00	62,50	50,00	60,00	12,50		20,00	
2007		12	X	16	11	10	40,00	100,00	20,00	66,67	40,00				
2006	TELEFÓNICA, S.A.	12	X	19	11	11	50,00	100,00	25,00	50,00	50,00	50,00			
2005		12	X	19	12	10	28,57	100,00	28,57	50,00	42,86				
2007		8	X	9	9	5	8,33	20,00	75,00	80,00	16,67				
2006	UNIÓN FENOSA, S.A.	13	X	21	14	8	8,33	40,00	75,00	100,00	16,67				
2005		13	X	22	10	7	40,00	66,67	40,00	33,33	60,00	20,00			

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



**REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX**

CUADRO 1.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas					
		Retrib. total del Consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos. sobre rdos.	% de la retrib. de la Dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administr. del grupo	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebr.	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres. distan.	Voto a distancia.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
2007		3.832	1.454	2.378	1,47	2,41	474.538	52.266	2.667	1	66,9	62,1	4,8	100	
2006	CINTRA, S.A.	4.243	1.749	2.494	0,52	0,74	417.393	85.708	3.211	1	70,5		70,5	100	
2005		4.129	1.738	2.391	1,17	1,61	548.293	147.045	3.395	1	71,1	62,1	9,0	100	
2007		8.646	6.747	1.899	2,86	0,80	2.009.439	86.719	97.611	2	52,0	16,9	0,1	35,00	100
2006	ENAGAS, S.A.	7.947	4.256	3.691	1,77	1,54	2.383.149	1.008	104.966	1	58,0	56,5	1,5	100	
2005		3.789	1.932	1.857	0,98	0,94	1.875.184	107.440			46,5	27,8	18,8	100	
2007		54.739	23.933	30.806	0,90	1,16	625.102			2	93,6	59,2	33,5	0,83	50
2006	ENDESA, S.A.	29.249	7.961	21.288	0,27	0,72	5.012.602	33,4		1	48,3	13,9	33,4	1,03	50
2005		22.947	6.154	16.793	0,19	0,52	4.904.286			1	66,2	3,8	60,8	1,59	50
2007		12.267	6.604	5.663	0,90	0,77		9.077		1	75,3	68,2	7,1		
2006	FOMENTO CONSTR. Y CONTRATAS, S.A.	10.497	5.645	4.852	1,05	0,90	282	776		1	100,0	61,1	38,9		2.000
2005		9.345	5.087	4.258	1,21	1,01	16	414		1	100,0	60,6	39,4		
2007		4.342	2.208	2.134	1,00	0,97	890.690			1	62,6	45,4	17,2		
2006	GAMESA CORP. TECNOLÓGICA, S.A.	4.132	2.083	2.049	0,67	0,66	448.493			1	66,7	40,1	26,6		300
2005		7.797	5.646	2.151	4,25	1,62	372.028			1	58,4	32,5	25,3	0,63	300
2007		10.738	5.863	4.885	0,61	0,51	3.453.532	158.050		1	79,8	72,4	7,4		100
2006	GAS NATURAL SDG, S.A.	7.988	4.963	3.025	0,67	0,41	2.868.301			2	81,6	72,4	9,3		100
2005		7.526	4.138	3.388	0,55	0,45	2.536.768			1	82,3	72,5	9,8		100
2007		13.849	7.062	6.787	2,21	2,12	52.943			1	74,2	63,2	10,9	0,11	
2006	GESTEVIÓN TELECOM, S.A.	9.984	4.095	5.889	1,28	1,84	41.953			1	74,3	63,2	10,9	0,11	
2005		9.825	4.346	5.479	1,39	1,75	16.410			1	74,0	63,8	10,2		100
2007		17.284	9.108	8.176	1,24	1,11	4.131	804.468		1	70,3	60,1	10,2		100
2006	GRUPO FERROVIAL, S.A.	26.731	18.989	7.742	1,33	0,54	4.398	750.102		1	72,5	3,4	69,1		100
2005		16.204	5.649	10.555	1,36	2,54	1.253	688.919		1	74,4	1,8	72,6		100
2007		15.114	9.060	6.054	0,39	0,26	575.279	834.441		1	77,3	14,6	62,7	0,08	
2006	IBERDROLA, S.A.	19.333	9.284	10.049	0,56	0,61	6.348.765	88.741	393.157	1	55,4	3,7	51,8		100
2005		18.569	8.204	10.365	0,59	0,75	5.403.860	73.553	302.452	1	52,3	25,5	26,8	0,03	100
2007		5.285	1.541	3.744	0,50	1,21	59.198			1	60,4	41,7	18,1	0,54	400
2006	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESP., S.A.	6.407	1.291	5.116	1,11	4,40	93.970			1	49,4	42,3	6,3	0,72	400
2005		6.730	1.276	5.454	0,32	1,37	105.230			1	48,4	45,0	3,1	0,27	400
2007		15.418	7.317	8.101	5,00	5,54	229.301	1.252		1	56,1	39,2	16,8	0,05	100
2006	INDRA SISTEMAS, S.A.	11.748	7.232	4.516	6,33	3,95	88.448	753		2	56,9	15,1	41,8		100
2005		10.919	8.309	2.610	1,38	0,43	59.085	279		1	47,4	15,1	30,6	1,60	100
2007		14.697	4.518	10.179	0,36	0,81				1	75,0		75,0	0,03	
2006	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	13.345	3.950	9.395	0,39	0,93	10.196		201.258	1	78,2		78,2		
2005		12.753	3.287	9.466	0,41	1,18	14.347	7.392	141	1	74,2	0,3	73,9		
2007		8.058	6.201	1.857	8,40	2,52	896.557			3	68,7	58,1	10,7		50
2006	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	7.128	7.128		6,01					2	94,8	93,4	1,4		50
2005		3.667	2.419	1.248	0,88	0,45	655.827			2	54,0	48,5	5,3		50

**REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX**

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas				
		Retrib. total del Consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos. sobre rdos.	% de la retrib. de la Dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebr.	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres. distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
2007		8.534	1.031	1,17	0,14					2	77,1	0,1	77,0	1.500
2006	MAPFRE, S.A.	1.857	1.857	0,56						2	63,7	0,1	63,7	1.500
2005		1.730	1.730	0,69						1	65,8	0,1	65,8	1.500
2007		12.739	4.384	8.355	10,79	184.003	74.320	17.119		2	80,9	39,1	41,8	
2006	NH HOTELES, S.A.	6.012	2.937	3.075	4,17	135.280	14.740			1	58,9	40,3	18,6	
2005		4.021	1.850	2.171	2,97	61.390	14.392			1	56,7	46,4	10,3	
2007		3.378	2.479	899	1,02		749			1	49,4	23,2	26,1	0,04
2006	RED ELÉCTRICA DE ESP., S.A.	3.760	2.374	1.386	1,19	0,69	725			1	47,8	26,3	21,5	
2005		3.282	2.269	1.013	1,56	0,70	421			1	52,1	37,6	14,5	
2007		20.649	8.388	12.261	0,26	6.515.579	887			1	74,4	0,1	72,7	1,56
2006	REPSOL YPF, S.A.	14.498	7.282	7.216	0,23	13.913.341	266			1	40,7	0,1	40,4	150
2005		13.045	6.535	6.510	0,28	14.731.938	339			1	55,1		55,0	150
2007		11.131	5.761	5.370						1	90,4	12,9	77,4	150
2006	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	9.715	5.077	4.638	1,00	119.750				1	86,6	48,1	38,4	150
2005		8.116	4.811	3.305	2,36	1,62	564.328			1	81,7	29,9	51,8	150
2007		6.274	2.823	3.451	0,78	0,95				1	64,3	8,8	55,5	300
2006	SDAD. GRAL. AGUAS BARCELONA, S.A.	5.948	2.446	3.502	1,46	2,09				1	56,8	1,0	55,8	300
2005		6.460	2.713	3.747	1,08	1,49				1	62,5	8,6	53,8	300
2007		5.252	2.577	5.675		270.467	60			1	73,0	62,8	10,2	100
2006	SOGECABLE, S.A.	7.827	2.669	5.158		251.522	100			1	76,9	71,6	5,3	100
2005		6.869	2.703	4.166		543.000	100			1	76,0	69,6	6,3	100
2007		25.993	21.180	4.813	0,32	0,07	9.179.598			1	52,5	0,1	52,5	300
2006	TELEFÓNICA, S.A.	21.141	15.443	5.698	0,19	0,07	4.491.673			1	52,5	0,1	52,4	300
2005		23.671	15.956	7.715	0,36	0,17	4.892.551			1	59,2	0,1	59,1	300
2007		11.128	6.722	4.406	0,68	0,45	476.194			1	67,4	5,9	61,6	100
2006	UNIÓN FENOSA, S.A.	10.036	6.704	3.332	1,06	0,53	334.106			2	67,7	15,6	52,2	100
2005		12.568	8.051	4.517	0,98	0,55	393.612			1	57,2	5,0	52,3	100

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



**DISTRIBUCION DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX**

Año	Entidades	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración					Distribución porcentual por tipología de consejeros						
		Total retribuciones del consejo	en la propia empresa	Empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutiv.	Dominicales	Independ.	Otros			
2007		1.454	99,86		34,94	45,39		19,53				87,62			12,38
2006	CINTRA, S.A.	1.749	97,14	2,86	37,34	24,99	2,86	34,82				89,65	0,06		10,29
2005		1.738	89,24	10,59	28,37	35,56	10,59	25,32				85,33	4,32		10,36
2007		6.747	100,00		12,41	0,34	15,81	71,44				85,15	5,71		8,06
2006	ENAGAS, S.A.	4.256	100,00		18,80	57,03	23,80	0,38				77,56	8,83		1,74
2005		1.932	100,00		37,42	14,49	47,52	0,57				55,23	23,19		21,58
2007		23.933	98,19	1,81	13,00	21,31	6,66	59,04				89,25	1,10		3,04
2006	ENDESA, S.A.	7.961	96,33	3,67	37,16	44,78	17,74	0,33				75,42	1,96		6,76
2005		6.154	94,48	5,52	47,73	28,16	23,59	0,52				69,45	2,31		1,79
2007		6.604	79,29	20,71	40,05	8,56	0,09	51,30				65,57	28,51		5,92
2006	FOMENTO CONSTR. Y CONTRATAS, S.A.	5.645	82,62	17,38	41,90	9,19	0,11	48,80				58,83	37,56		3,61
2005		5.087	85,49	14,51	43,35	9,51	0,12	47,02				62,16	34,68		3,16
2007		2.208	98,82		33,61	13,59	44,70	6,93				50,27	20,29		24,50
2006	GAMESA CORP. TECNOLÓGICA, S.A.	2.083	100,00		24,00	12,00	55,59	8,40				36,63	31,78		31,59
2005		5.646	100,00		8,04	3,88	18,17	69,91				79,30	13,69		7,01
2007		5.853	98,68	1,32	9,35	19,39	71,23	0,03				53,20	28,79		18,01
2006	GAS NATURAL SDG, S.A.	4.963	97,82	1,65	12,35	9,81	77,27	0,04				51,18	29,58		19,24
2005		4.138	96,23	3,77	20,76	3,87	75,37					34,80	46,04		19,16
2007		7.062	68,20	31,62	49,48	43,27	6,16	0,85				66,10	28,79		5,11
2006	GESTEVISIÓN TELECOM, S.A.	4.095	100,00		51,23	37,68	9,79	1,29				58,68	33,68		7,64
2005		4.346	100,00		47,22	44,50	8,28					54,58	35,76		9,66
2007		9.108	99,91		23,36	42,04	6,17	28,34				90,21	2,81		6,98
2006	GRUPO FERROVIAL, S.A.	18.989	99,73	0,27	9,02	17,10	3,41	70,47				95,58	1,42		3,00
2005		5.649	98,57	1,42	24,98	52,35	12,82	9,84				85,20	4,94		9,86
2007		9.060	99,39	0,61	22,08	19,32	8,95	49,66				49,70	6,93		40,14
2006	IBERDROLA, S.A.	9.284	99,58	0,42	23,16	22,74	8,04	46,07				53,99	6,43		33,18
2005		8.204	98,89	1,11	28,61	12,90	11,34	47,16				53,05	7,97		26,63
2007		1.541	100,00		48,86		45,62	5,52				8,44	51,98		39,58
2006	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESP., S.A.	1.291	100,00		48,64		44,77	6,58				12,08	51,43		36,48
2005		1.276	100,00		51,72		42,71	5,56				16,61	49,53		33,86
2007		7.317	100,00		21,05	39,63		39,32				80,24	8,00		11,77
2006	INDRA SISTEMAS, S.A.	7.232	100,00		22,95	24,14		52,90				84,69	3,40		11,91
2005		8.309	100,00		19,98	12,24		67,78				64,82	7,80		27,38
2007		4.518	99,45	0,55	37,16	24,41		38,42				80,52	1,99		14,30
2006	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	3.950	99,37	0,63	35,16	20,89		43,95				77,72	2,28		20,00
2005		3.287	97,87	2,13	45,85	10,22		43,93				80,71	1,83		17,46
2007		6.201	97,68	2,32	42,56	11,71	16,88	28,85				72,52	19,69		7,79
2006	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	7.128	99,31	0,69	9,75	2,67	7,13	80,46				79,76	17,03		3,21
2005		2.419	99,01	0,99	21,83	13,44	12,03	52,71				62,71	28,98		8,31

**DISTRIBUCION DE LA REMUNERACION POR CONCEPTO Y TIPOLOGIA DE CONSEJEROS DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX**

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen			Distribución porcentual por tipo de remuneración					Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	Empresas del grupo	Fija	Variable	Diets	Otras	Ejecutiv.	Dominicales	Independ.	Otros		
2007		8.534	77,53	22,47	36,65	35,17	8,32	19,86	77,76	11,92	10,32			
2006	MAPFRE, S.A.	1.857	73,99	26,01	26,66	24,61	15,94	32,79	52,23	35,49	12,28			
2005		1.730	70,35	29,77	28,38	25,26	12,89	33,58	46,24	45,32	8,44			
2007		4.384	97,26	2,74	16,90	6,84	4,71	71,55	86,58	4,51	7,64	1,28		
2006	NH HOTELES, S.A.	2.937	96,08	3,92	24,48	33,50	25,26	16,75	77,73	7,08	12,67	2,52		
2005		1.850	93,78	6,22	37,51	14,16	37,95	10,38	66,43	14,11	19,46			
2007		2.479	100,00		15,77	51,19	32,59	0,44	31,14	20,86	48,00			
2006	RED ELÉCTRICA DE ESP., S.A.	2.374	100,00		16,68	51,90	31,42		31,80	20,64	47,56			
2005		2.269	98,50	1,50	15,87	48,26	35,87		30,76	27,32	41,91			
2007		8.388	95,55	4,45	95,83	3,52	0,64	0,64	53,79	20,57	25,63			
2006	REPSOL YPF, S.A.	7.282	94,92	5,08	96,07	3,16	0,77	0,77	54,88	13,86	31,27			
2005		6.535	93,54	6,46	99,14		0,86	0,86	54,98	16,83	28,19			
2007		5.761	82,12	17,88	54,92	11,51	33,57	22,74	73,93	22,74	3,33			
2006	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	5.077	79,83	20,17	46,80	16,64	36,56		72,54	25,57	1,89			
2005		4.811	80,48	19,52	54,85	18,37	26,77		81,96	16,38	1,66			
2007		2.823	97,87	2,13	22,39		26,11	51,51	31,88	27,06	13,85	27,21		
2006	SDAD. GRAL. AGUAS BARCELONA, S.A.	2.446	100,00		14,06	4,09	22,40	59,44	29,72	32,46	13,08	24,73		
2005		2.713	100,00		5,34	3,69	22,37	68,60	26,61	41,69	12,53	19,17		
2007		2.577	100,00		82,07		17,93		49,44	42,65	7,92			
2006	SOGECABLE, S.A.	2.669	100,00		78,08		21,92		45,86	44,89	9,25			
2005		2.703	100,00		79,13		20,87		42,06	47,61	10,32			
2007		21.180	58,22	41,78	53,85	44,98	1,00	0,17	84,51	5,17	8,64	1,68		
2006	TELEFÓNICA, S.A.	15.443	68,77	31,23	61,54	35,02	1,33	2,10	80,47	6,40	13,13			
2005		15.956	83,37	16,63	51,08	24,12	1,44	23,36	79,03	8,45	12,52			
2007		6.722	100,00		64,16	21,87	13,97		59,68	36,76	3,56			
2006	UNIÓN FENOSA, S.A.	6.704	100,00		65,08	20,42	14,50		59,53	36,65	3,82			
2005		8.051	100,00		53,50	13,08	22,84		67,61	23,60	7,76	1,03		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	Seguro de responsabilidad a favor de los consejeros	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes	¿El secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes mas del doble estructura de capital
				Número beneficiarios	Órgano que autoriza	¿existen?	¿existe?	Núm. años			
2007			X					X	X	X	
2006	ABENGOA, S.A.		X						X	X	
2005			X		Junta				X	X	
2007			X	3	Consejo		X	12	X	X	X
2006	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.		X	3	Consejo	X	X	12	X	X	X
2005			X	2	Consejo	X	X		X	X	X
2007			X	8	Consejo				X	X	
2006	ACCIONA, S.A.		X	7					X	X	
2005			X	8					X	X	
2007			X	12	Consejo	X				X	X
2006	ACERINOX, S.A.		X	9	Consejo	X	X			X	X
2005			X	9	Consejo	X	X			X	X
2007			X	13	Consejo				X	X	X
2006	ACS. ACTIV.CONSTR. Y SERVICIOS, S.A.		X	15	Consejo				X	X	
2005			X	16	Consejo				X	X	X
2007			X				X	6	X	X	
2006	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.		X							X	
2005			X	2	Consejo					X	
2007			X	15	Consejo		X	12	X	X	
2006	B. BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.		X	16	Consejo	X	X		X	X	
2005			X	18		X	X		X	X	
2007			X	15	Consejo	X			X	X	X
2006	B. DE SABADELL, S.A.	X	X	14	Consejo	X			X	X	
2005		X	X	15	Consejo	X			X	X	
2007			X	10	Consejo				X	X	
2006	B. ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.		X	10	Consejo				X	X	
2005			X	9	Consejo				X	X	
2007		X	X						X	X	
2006	B. POPULAR ESPAÑOL, S.A.	X	X						X	X	X
2005		X							X	X	
2007			X	30	Consejo				X	X	X
2006	B. SANTANDER CENTRAL HISPANO, S.A.		X	27	Consejo				X	X	X
2005			X	25	Consejo				X	X	X
2007			X						X	X	
2006	BANKINTER, S.A.		X						X	X	
2005			X						X	X	
2007			X				X	8	X	X	X
2006	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, S.A.		X				X	8	X	X	X
2005			X				X	8	X	X	X



Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	Seguro de responsabilidad a favor de los consejeros	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes	¿El secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales independientes del doble estructura de capital
				Número beneficiarios	Órgano que autoriza	¿existen?	¿existe?	Núm. años			
2007			X			X	X	12	X	X	
2006	CINTRA, S.A.		X			X	X		X	X	
2005			X			X	X		X	X	
2007			X	11	Consejo		X	12	X	X	
2006	ENAGAS, S.A.		X	9	Consejo				X	X	X
2005			X	3					X	X	
2007			X	33	Consejo				X	X	
2006	ENDESA, S.A.		X	33	Consejo	X	X	8	X	X	
2005			X	31	Consejo	X	X	8	X	X	
2007			X	9	Consejo	X	X	12	X	X	X
2006	FOMENTO CONSTR. Y CONTRATAS, S.A.		X	9	Consejo				X	X	X
2005			X	9	Consejo				X	X	X
2007			X	9	Consejo	X	X		X	X	
2006	GAMESA CORP. TECNOLÓGICA, S.A.		X	7	Consejo	X	X		X	X	
2005			X	10	Consejo	X	X		X	X	
2007			X	9	Consejo		X	12	X	X	
2006	GAS NATURAL SDG, S.A.		X	11					X	X	
2005			X	10					X	X	
2007			X	4	Consejo	X	X	12	X	X	
2006	GESTEVISIÓN TELECINCO, S.A.		X	4		X	X		X	X	
2005			X	4		X	X		X	X	
2007			X			X	X	12	X	X	
2006	GRUPO FERROVIAL, S.A.		X			X	X		X	X	
2005			X		Consejo				X	X	
2007			X	7	Consejo	X	X		X	X	
2006	IBERDROLA, S.A.		X	13	Consejo	X	X		X	X	
2005			X	15	Consejo	X	X		X	X	
2007			X	9	Consejo	X	X	12	X	X	X
2006	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESP., S.A.		X	20	Consejo	X	X	8	X	X	X
2005			X	20	Consejo	X	X	8	X	X	
2007			X	14	Junta				X	X	
2006	INDRA SISTEMAS, S.A.		X	9	Consejo				X	X	
2005			X	9	Consejo				X	X	
2007			X	10	Consejo	X	X		X	X	
2006	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.		X	10	Consejo	X	X		X	X	
2005			X	10	Consejo	X	X		X	X	
2007			X	5	Consejo	X	X	12	X	X	
2006	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.		X						X	X	
2005			X	2	Consejo				X	X	X

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	Seguro de responsabilidad a favor de los consejeros	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes	¿El secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes mas del doble estructura de capital
				Número beneficiarios	Órgano que autoriza	¿existen?	¿existe?	Núm. años			
2007		X	X	11	Consejo	X	X	X	X	X	X
2006	MAPFRE, S.A.	X	X	8	Consejo	X	X	X	X	X	X
2005		X	X	2	Consejo	X	X	X	X	X	X
2007		X	X	7	Consejo	X	X	X	X	X	X
2006	NH HOTELES, S.A.	X	X	7	Consejo	X	X	X	X	X	X
2005		X	X	7	Consejo	X	X	X	X	X	X
2007		X	X	3	Consejo	X	X	4	X	X	X
2006	RED ELÉCTRICA DE ESP., S.A.	X	X	3	Consejo	X	X	4	X	X	X
2005		X	X	3	Consejo	X	X	X	X	X	X
2007		X	X	14	Consejo	X	X	X	X	X	X
2006	REPSOL YPF, S.A.	X	X	10	Consejo	X	X	X	X	X	X
2005		X	X	12	Consejo	X	X	X	X	X	X
2007		X	X		X	X	X	X	X	X	X
2006	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	X	X		X	X	X	X	X	X	X
2005		X	X		X	X	X	X	X	X	X
2007		X	X	5	Consejo	X	X	X	X	X	X
2006	SDAD. GRAL. AGUAS BARCELONA, S.A.	X	X	6	Consejo	X	X	X	X	X	X
2005		X	X	6	Consejo	X	X	X	X	X	X
2007		X	X		X	X	X	X	X	X	X
2006	SOGECABLE, S.A.	X	X		X	X	X	X	X	X	X
2005		X	X	12	Consejo	X	X	X	X	X	X
2007		X	X	9	Consejo	X	X	X	X	X	X
2006	TELEFÓNICA, S.A.	X	X	9	Consejo	X	X	X	X	X	X
2005		X	X	12	Consejo	X	X	X	X	X	X
2007		X	X	13	Consejo	X	X	X	X	X	X
2006	UNIÓN FENOSA, S.A.	X	X	15	Consejo	X	X	X	X	X	X
2005		X	X	16	Consejo	X	X	X	X	X	X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES (Capital superior a 1.000 Mill. de €)**

CUADRO 2.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. Euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2007		16.297		80,17	80,21	5,01	14,78				
2006	B. DE ANDALUCÍA, S.A.	16.297		80,13	80,17	5,01	14,82				
2005		16.297		80,12	80,17	5,01	14,82				
2007		113.755	10,50		51,19	6,19	42,59				
2006	B. DE VALENCIA, S.A.	102.948	2,00		50,30	5,93	43,76		0,03		
2005		100.929	2,00		46,59	5,06	48,35				
2007		37.440	9,09		7,00	40,26	52,52		0,22	1,334	10%
2006	B. GUIPUZCOANO, S.A.	34.320	10,00		6,99	39,41	53,30		0,30	2,014	10%
2005		34.320	10,00		6,75	38,72	54,10		0,43	1,169	10%
2007		86.356	32,00		0,30	56,34	42,93		0,43	695	
2006	B. PASTOR, S.A.	86.356	32,00		0,29	50,70	48,58		0,43	1,379	
2005		65.421	0,27		50,72	48,73	0,29		0,43	492	
2007		19.835			73,92	15,82	9,58		0,68	509	80,03
2006	CEMENTOS MOLINS, S.A.	19.835			73,90	15,83	10,06		0,21	4,297	80,03
2005		19.835			73,68	15,81	9,82		0,69	6,492	79,80
2007		41.757		67,36	0,76	67,36	30,84		1,04	258	
2006	CEMENT. PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	41.757		66,82	0,74	66,82	32,00		0,44	52	
2005		41.757		66,82	0,73	66,82	32,45				
2007		26.550	-1,00	59,62	0,01	82,05	17,94				
2006	CIA. DISTRIB. INTEGRAL LOGISTA, S.A.	26.819	-1,00	59,02	1,02	74,31	23,50		1,17		
2005		27.090	-1,00	58,43	2,01	71,61	25,61		0,77		
2007		267.575				95,02	4,98				
2006	CIA. ESP. DE PETROLEOS, S.A.	267.575				94,15	5,85				
2005		267.575				92,08	7,92				
2007		11.007		51,34	71,27	6,21	22,52				
2006	CODERE, S.A.										
2005											
2007		64.100	-1,54	65,35	23,08	46,96	26,85		3,10		65,35
2006	CORP. FINANCIERA ALBA, S.A.	65.100	-1,00	61,35	23,20	50,22	25,88		0,70		61,35
2005		65.600	-2,00	62,16	25,25	48,74	24,70		1,31		62,16
2007		3.362.890		78,03	0,06	78,03	21,92				
2006	CRITERIA CAIXACORP, S.A.										
2005											
2007		92.319			28,28	27,35	43,90		0,47	14	
2006	EBRO PULEVA, S.A.	92.319			28,28	18,56	53,16			14	
2005		92.319			18,52	24,43	56,80		0,25	1,315	
2007		9.000		51,00	4,12	57,33	34,80		3,75	935	51,00
2006	ELECNOR, S.A.	9.000		51,00	4,28	57,33	34,53		3,86	4,225	
2005		9.000		51,00	4,21	62,69	32,34		0,76		

**CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES (Capital superior a 1.000 Mill. de €)**

CUADRO 2.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. Euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2007	FAES FARMA, S.A.	14.227	12,50	1,82	98,17	0,01	0,01				
2006		12.646	14,00	1,91	98,08	0,01	0,01				
2005		11.130	13,00	2,60	97,40						
2007	GRIFOLS, S.A	106.521		7,40	40,00	0,99					
2006		106.521		7,50	46,84						
2005											
2007	GRUPO CAT. OCCIDENTE, S.A.	36.000		56,38	61,38	34,01	1,77				
2006		36.000		56,18	3,01	61,18	34,21	1,60	1.359		
2005		36.000		56,14	2,90	61,14	34,51	1,45	799		
2007	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.	157.410	3,00	28,18	33,51	38,31	2,73				
2006		152.820		23,43	28,60	47,97					
2005		152.820	33,00	20,24	25,19	54,57					24%
2007	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.	2.112.032		80,00	80,00	20,00					
2006											
2005											
2007	ITINIERE INFRAESTRUCTURAS, S.A	333.309	405,39	90,10	90,10	2,37					
2006		65.951		32,39	58,82	8,79				91,20	
2005		65.951	14,00	32,39	32,49	35,12					
2007	LABORATORIOS ALMIRALL, S.A.	19.932		69,75	70,00	24,00				69,75	
2006											
2005											
2007	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	626.873	50,41	13,48	13,31	73,21		-8,337		15,91	
2006		416.787	310,00	12,43	13,94	73,33		0,31			
2005		101.599	-22,00	10,92	18,76	70,22	0,08	0,10		13,75	
2007	MARTINSA-FADESA, S.A.	2.796	-75,33	60,30	77,19	5,44	2,54			75,58	
2006		11.331	1,00	54,61	58,17	4,96					
2005		11.222	1,00	54,32	58,03	41,56		0,41			
2007	METROVACESA, S.A.	104.480	-31,57	70,50	70,53	13,45		0,02	792	73,52	
2006		152.681		78,83	5,18	15,96		0,03	655	36,15	
2005		152.681	44,00	39,01	14,28	46,72			-11.260		
2007	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	52.495		53,62	60,84	38,41		0,48			
2006		52.495	-2,00	50,72	59,41	40,30					
2005		53.726		0,58	62,96	36,46					
2007	PROMOTORA DE INFORMAC.ES, S.A.	22.036	0,71	63,90	63,92	30,49	4,10	4,97		63,90	
2006		21.881		64,37	64,97	30,03	2,37	5,00	5,810	44,50	
2005		21.881		64,37	64,99	30,01	0,08	5,00		44,50	
2007	PROSEGUR, CIA. DE SEGURIDAD, S.A.	37.027		50,11	55,79	10,00		0,70			
2006		37.027		50,11	55,90	5,01	0,38	0,38	127		
2005		37.027		50,11	55,80	5,23	0,12	0,12	127		

**CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES (Capital superior a 1.000 Mill. de €)**

CUADRO 2.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. Euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2007	REALIA BUSINESS, S.A.	66.570		53,15	0,17	76,42	21,31	2,10	1,389	51,00	
2006											
2005											
2007	REYAL URBIS	2.922		75,35	86,94		12,01	1,05		4,90	
2006											
2005											
2007	SDAD. ANÓNIMA DAMM	45.813	3,33		39,16	33,53	27,31				33%
2006		44.335			27,60	44,70	27,70				2%
2005		44.335	2,00		27,73	44,70	27,57				2%
2007		36.955		61,26	67,26		29,44	3,30	63		
2006	SOL MELIÁ, S.A.	36.955		60,90	72,85		23,96	3,19	22		
2005		36.955		60,90	72,85		24,18	2,97	299		
2007		1.011		61,53	0,03	61,53	38,44				
2006	SOLARIA										
2005											
2007		206.509			39,13	36,97	23,76	9,60	-513	5,09	10%
2006	SOS CUÉTARA, S.A.	206.509			39,23	26,77	33,93	5,31	6.285		10%
2005		206.509	20,00		32,11	32,39	35,49		839		10%
2007		5.590		51,80	51,80	8,28	39,93			51,69	
2006	TÉCNICAS REUNIDAS	5.590		51,79	51,80	10,13	38,08			51,69	
2005											
2007		692.855		99,33	99,33		0,67				
2006	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	692.855		99,33	99,33		0,67				
2005		692.855		99,33	99,33		0,67				
2007		142.200		79,06	89,35		10,65			79,06	
2006	URALITA, S.A.	142.200			55,25	6,04	38,71			43,37	
2005		142.200			53,65	1,04	45,31				
2007		24.994		35,51	24,31		38,40	1,78		43,69	
2006	VOCENTO, S.A.	24.994		35,13	16,86		46,23	1,78	-301	43,69	
2005											
2007		28.813	10,00	50,85	11,41	50,85	37,74				
2006	ZARDOYA OTIS, S.A.	28.193	10,00	51,07	11,39	51,07	37,54				
2005		23.812	10,00	51,07	11,41	51,07	37,52				
2007		11.110	3,01		29,16		69,82	1,02	66	25%	
2006	ZELTIA, S.A.	10.785	2,00		29,19		69,65	1,16	105	25%	
2005		10.574	5,00		29,27		69,46	1,27	272	25%	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capital superior a 1.000 Mill. de €)**

CUADRO 2.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del Consejo			Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
			Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comisión de nombram.	Ejecutiv.	Externos dominic.	Externos Independ.	Otros externos	Altas	Bajas			
2007		6	50,00	50,00	50,00	33,33	50,00	16,67		3	3		X	
2006	B. DE ANDALUCÍA, S.A.	6	50,00	50,00	50,00	16,67	83,33						X	
2005		6	50,00	50,00	50,00	16,67	83,33			1	1		X	
2007		16	56,25	25,00	25,00	6,25	43,52	50,00		3	3		X	12,50
2006	B. DE VALENCIA, S.A.	16	56,25	18,75	25,00	6,25	37,50	56,25		2	2		X	12,50
2005		16	56,25	25,00	25,00	6,25	37,50	56,25		1	1		X	12,50
2007		12	41,67	25,00	25,00	33,30	66,70						X	50,00
2006	B. GUIPUZCOANO, S.A.	12	41,67	25,00	33,33	33,33	66,67			2			X	50,00
2005		10	40,00	30,00	30,00	40,00	60,00			1			X	60,00
2007		11	63,64	54,55	45,45	18,18	45,45	27,27	9,09	1			X	27,27
2006	B. PASTOR, S.A.	10	70,00	50,00	50,00	30,00	30,00	30,00	10,00				X	30,00
2005		10	70,00	30,00	40,00	40,00	30,00	20,00	10,00	3	2		X	20,00
2007		12	33,33	41,67	33,33	8,33	83,33	8,33		2	2		X	41,67
2006	CEMENTOS MOLINS, S.A.	12	33,33	33,33	25,00	8,33	83,33	8,33					X	25,00
2005		12	33,33	33,33	25,00	8,33	83,33	8,33					X	33,33
2007		17	52,94	29,41	29,41	17,65	47,06	29,41	5,88	1			X	35,29
2006	CEMENT. PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	16	50,00	25,00	25,00	18,75	43,75	31,25	6,25	1			X	37,50
2005		15	53,33	26,67	20,00	20,00	40,00	33,33	6,67	4	4		X	33,33
2007		8	37,50	37,50	37,50	25,00	50,00	25,00					X	50,00
2006	CIA. DISTRIB. INTEGRAL LOGISTA, S.A.	8	37,50	37,50	37,50	25,00	37,50	37,50					X	50,00
2005		8	37,50	37,50	25,00	25,00	37,50	37,50		4	5		X	50,00
2007		19	36,84	15,79	15,79	10,53	73,68	15,79		3	3		X	36,84
2006	CIA. ESP. DE PETROLEOS, S.A.	19	36,84	15,79	15,79	10,53	78,95	10,53		2	2		X	36,84
2005		19	31,58	15,79	15,79	10,53	78,95	10,53		3	3		X	36,84
2007		9	33,33	33,33	33,33	33,33	22,22	44,44					X	
2006	CODERE, S.A.												X	
2005													X	
2007		11	36,36	27,27	27,27	18,18	45,45	36,36					X	54,55
2006	CORP. FINANCIERA ALBA, S.A.	11	27,27	27,27	27,27	27,27	36,36	36,36		1	1		X	63,64
2005		11	27,27	27,27	27,27	18,18	27,27	36,36	18,18				X	45,45
2007		15	20,00	20,00	20,00	6,67	60,00	33,33		6			X	53,33
2006	CRITERIA CAIXACORP, S.A.												X	
2005													X	
2007		14	35,71	35,71	35,71	21,43	50,00	28,57		2	1		X	21,43
2006	EBRO PULEVA, S.A.	13	30,77	30,77	30,77	23,08	46,15	30,77		3	4		X	23,08
2005		15	26,67	26,67	33,33	20,00	40,00	33,33	6,67	2	1		X	40,00
2007		11	27,27	27,27	36,36	9,09	90,91						X	
2006	ELECNOR, S.A.	11	63,64	27,27	27,27	9,09	90,91			1	1		X	
2005		11	72,73	27,27	36,36	18,18	81,82			1	1		X	

**ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capital superior a 1.000 Mill. de €)**

CUADRO 2.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de			Distribución porcentual por condición de consejeros			Variación del número de miembros del Consejo			Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comisión de nombram.	Ejecutiv.	Externos dominic.	Externos Independ.	Otros externos	Altas	Bajas		
2007		10		40,00	30,00	30,00	30,00	40,00	30,00		1	1		20,00
2006	FAES FARMA, S.A.	10		30,00	30,00	30,00	40,00	40,00	20,00		1			30,00
2005		9		33,33	33,33	33,33	33,33	44,44	22,22			1		33,33
2007		9		33,33	44,44	33,33	33,33	22,22	11,11					11,11
2006	GRIFOLS	9		33,33	33,33	33,33	44,44	33,33	11,11		2	1		
2005														
2007		14		28,57	28,57	28,57	21,43	78,57			2	2		
2006	GRUPO CAT. OCCIDENTE, S.A.	14		28,57	28,57	28,57	21,43	78,57			1			
2005		14		28,57	28,57	28,57	21,43	78,57				1		
2007		14		35,71	35,71	28,57	14,29	42,86	35,71	7,14	4	2	X	42,86
2006	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.	12		58,33	33,33	16,67	8,33	58,33	33,33		3	3	X	41,67
2005		12		33,33	33,33	25,00	8,33	58,33	33,33		4	4	X	33,33
2007		15	1	26,67	20,00	20,00	6,67	60,00	33,33		15		X	20,00
2006	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.													
2005														
2007		15	1	40,00	26,67	20,00	20,00	46,67	26,67	6,67	8	4	X	40,00
2006	EUROPISTAS, CONCESIONARIA ESP., S.A.	10	1	40,00	40,00		10,00	90,00			5	7	X	50,00
2005		11		36,36	36,36		9,09	90,91			1	2	X	63,64
2007		9		33,33	33,33	33,33	44,44	22,22	33,33		3			11,11
2006	LABORATORIOS ALMIRALL, S.A.													
2005														
2007		16		43,75	25,00	18,75	6,25	75,00	18,75		3	1		12,50
2006	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	16		18,75	18,75		6,25	75,00	18,75		4	4		6,25
2005		16		18,75	18,75		6,25	68,75	25,00					6,25
2007		11		36,36	36,36	36,36	18,18	54,55	27,27		10	6		18,18
2006	FADESA INMOBILIARIA, S.A.	11	1	36,36	27,27	27,27	27,27	27,27	18,18	27,27	1	1		27,27
2005		10	1	40,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	10,00	2	2		30,00
2007		10		50,00	30,00	30,00	10,00	60,00	20,00	10,00	6	14	X	50,00
2006	METROVACESA, S.A.	18	1	38,89	22,22	16,67	16,67	33,33	27,78	22,22	1	2	X	27,78
2005		20		45,00	15,00	15,00	15,00	50,00	25,00	10,00	1	1	X	15,00
2007		11		36,36	45,45	9,09	9,09	45,45	36,36	9,09	1	1	X	9,09
2006	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	12		33,33	41,67	41,67	8,33	41,67	33,33	16,67			X	16,67
2005		12		41,67	33,33	33,33	16,67	50,00	33,33		1	2	X	16,67
2007		18	2	38,89	27,78	22,22	33,33	38,88	27,77			1		77,78
2006	PROMOTORA DE INFORMAC.ES, S.A.	19	2	26,32	21,05	36,84	26,32	36,84	26,32		1	1		73,68
2005		19	1	26,32	21,05	36,84	26,32	36,84	26,32			1		73,68
2007		8	3	87,50	37,50	50,00	37,50	25,00	25,00		2	2	X	50,00
2006	PROSEGUR, CIA. DE SEGURIDAD, S.A.	10	3	70,00	40,00	50,00	40,00	30,00	30,00				X	40,00
2005		10	3	50,00	30,00	50,00	40,00	30,00	30,00		2	1	X	30,00

**ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capital superior a 1.000 Mill. de €)**

CUADRO 2.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del Consejo			% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comisión de nombram.	Ejecutiv.	Externos dominic.	Externos Independ.	Otros externos	Altas	Bajas	Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	
2007	REALIA BUSINESS, S.A.	13	3	53,85	38,46	38,46	15,38	61,54	23,08		9	8		46,15
2006														
2005														
2007	REALYAL URBIS	11		45,45	27,27	27,27	45,45	27,27	27,27		10	4		18,18
2006														
2005														
2007	SDAD. ANÓNIMA DAMM	7		42,86			14,29	85,71						14,29
2006		7		42,86			14,29	85,71						14,29
2005		7		42,86			14,29	85,71						14,29
2007	SOL MELIÁ, S.A.	10	1	30,00	20,00	20,00	30,00	40,00	40,00			1	X	10,00
2006		12	1	25,00	25,00	25,00	25,00	41,67	41,67					
2005		12	1	25,00	25,00	25,00	25,00	41,67	41,67			1		8,33
2007	SOLARIA	6		50,00	50,00	50,00	50,00	16,67	33,33		6		X	
2006														
2005														
2007	SOS CUÉTARA, S.A.	15	1	26,67	33,33	33,33	26,67	33,33	13,33	26,67		1	1	13,33
2006		15	1	26,67	33,33	33,33	26,67	46,67	20,00	6,67				6,67
2005		15	1	33,33	33,33	33,33	33,33	46,67	20,00					6,67
2007	TÉCNICAS REUNIDAS	10		40,00	40,00	40,00	20,00	40,00	40,00			1	1	30,00
2006		10		40,00	40,00	40,00	20,00	40,00	40,00			2		30,00
2005														
2007	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	11		27,27	27,27	27,27	9,09	63,64	27,27			2		63,64
2006		13		23,08	23,08	23,08	15,38	61,54	23,08				X	30,77
2005		13		23,08	23,08	23,08	15,38	61,54	23,08			3	2	23,08
2007	URALITA, S.A.	12		25,00	25,00	25,00	33,33	41,67	25,00			1		25,00
2006		12		25,00	25,00	25,00	33,33	41,67	25,00			1		25,00
2005		11		27,27	27,27	27,27	27,27	45,45	27,27			2		27,27
2007	VOGENTO	16	4	68,75	18,75	25,00	6,25	18,75	12,50			1	X	25,00
2006		15	4	66,67	20,00	20,00	6,67	66,67	20,00	6,67		2	5	33,33
2005														
2007	ZARDOYA OTIS, S.A.	9	1	33,33			11,11	77,78	11,11			1	X	22,22
2006		9		33,33			11,11	77,78	11,11				X	44,44
2005		9		33,33			11,11	77,78	11,11			2	2	44,44
2007	ZELTIA, S.A.	11	1	27,27	27,27	27,27	18,18	36,36	36,36	9,09		3	1	36,36
2006		9	1	33,33	33,33	33,33	22,22	44,44	22,22	11,11		2	2	44,44
2005		11	2	27,27	27,27	27,27	18,18	36,36	27,27	18,18		1		54,55

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



**REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capital superior a 1.000 Mill. de €)**

CUADRO 2.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de Independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comis. ejecutiva	Comis. auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecutiva	Comité auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecutiva	Comité auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecutiva	Comité auditoría	Comis. de nombr. y retrib.
2007		7			3	1	33,33	33,33		66,67	66,67				
2006	B. DE ANDALUCÍA, S.A.	7			3					100,00	100,00				
2005		5			2					100,00					
2007		12	X	21	5	3	33,33	100,00	25,00	55,56		75,00	11,11		
2006	B. DE VALENCIA, S.A.	11	X	21	6	2	44,44	66,67	100,00	44,44	33,33		11,11		
2005		12	X	23	7	1	55,56	75,00	100,00	33,33	25,00		0,11		
2007		13	X	41	4		40,00	100,00		60,00					
2006	B. GUIPUZCOANO, S.A.	13	X	42	5		40,00	100,00	75,00	60,00	25,00				
2005		12	X	41	4	2	50,00	66,67	66,67	50,00	33,33				
2007		7	X	4	7	5	42,86	33,33	60,00	28,57	50,00	40,00	28,57		
2006	B. PASTOR, S.A.	7	X	3	10	6	42,86	40,00	60,00	14,29	20,00	20,00	42,86	20,00	20,00
2005		7	X	5	6	7	28,57	66,67	50,00	14,29	25,00	25,00	42,85	33,33	25,00
2007		15	X		6	13	25,00	20,00		50,00	80,00	100,00	25,00		
2006	CEMENTOS MOLINS, S.A.	12	X	1	4	11	25,00	25,00		50,00	75,00	100,00	25,00		
2005		8	X	3	6	5	25,00	25,00		50,00	75,00	100,00	25,00		
2007		7	X	4	7	5	11,11	40,00	40,00	55,56	60,00	40,00	22,22		20,00
2006	CEMENT. PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	9	X	5	7	3	12,50	50,00	50,00	50,00	50,00	25,00	25,00		25,00
2005		5	X	7	6	7	12,50	50,00	66,67	50,00	50,00	50,00	25,00		33,33
2007		11			6	1	33,33	66,67		66,67	66,67	33,33			
2006	CIA. DISTRIB. INTEGRAL LOGISTA, S.A.	11			7	2	33,33	66,67		66,67	66,67	33,33			
2005		12			6	6	66,67	100,00		33,33					
2007		5	X	11	3	3			71,43	100,00	66,67	66,67	28,57		33,33
2006	CIA. ESP. DE PETROLEOS, S.A.	6	X	11	4	3			71,43	100,00	66,67	66,67	28,57		33,33
2005		6	X	11	4	3			83,33	100,00	66,67	66,67	16,67		33,33
2007		13			4	1	100,00	66,67				33,33			
2006	CODERE, S.A.														
2005															
2007		5			6	2	50,00	66,67		50,00	33,33				
2006	CORP. FINANCIERA ALBA, S.A.	5			5	3	33,33	66,67		66,67	66,67	33,33			
2005		6			5	1	33,33	66,67		33,33	33,33				
2007		14			2	1	66,67	66,67		33,33	33,33				
2006	CRITERIA CAIXACORP, S.A.														
2005															
2007		12	X	9	6	5	20,00	40,00	40,00	60,00	60,00	60,00	20,00		
2006	EBRO PULEVA, S.A.	12	X	10	6	5	25,00	25,00	25,00	50,00	75,00	75,00	25,00		
2005		14	X	9	6	7	50,00	50,00	40,00	25,00	25,00	40,00	25,00		
2007		12			5	6				100,00	75,00	75,00	25,00		25,00
2006	ELECORN, S.A.	12	X	20	3	6	85,71	100,00	66,67	14,29	66,67	66,67	14,29		33,33
2005		13	X	20	3	6	75,00	100,00	50,00	25,00	50,00	50,00	25,00		50,00

**REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capital superior a 1.000 Mill. de €)**

CUADRO 2.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comis. ejecutiva	Comis. auditoria	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecutiva	Comité de auditoria	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecutiva	Comité de auditoria	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecutiva	Comité de auditoria	Comis. de nombr. y retrib.
2007		8		6	3	66,67						25,00	33,33		
2006	FAES FARMA, S.A.	8		5	9	66,67						33,33	33,33		
2005		7		5	3	66,67						33,33	33,33		
2007		6		5	2	66,67	25,00				50,00		25,00		
2006	GRIFOLS, S.A.	8		2	2	33,33	33,33				33,33		33,33		
2005		11		5	3			100,00			100,00				
2006	GRUPO CAT. OCCIDENTE, S.A.	10		5	2			100,00			100,00				
2005		10		5	1			100,00			100,00				
2007		13	X	2	6	20,00	20,00	20,00	20,00	80,00	50,00	40,00	40,00		
2006	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.	14	X	8	9	50,00	100,00	100,00	57,14	50,00	50,00	14,29	14,29		
2005		15		8	5	50,00	66,67			50,00	33,33				
2007		4	X	2	4	33,33	66,67	50,00	50,00	66,67	33,33	25,00	25,00		
2006	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.														
2005		11	X	1	6	25,00	33,33	50,00	50,00	50,00	66,67	50,00	50,00		
2006	ITINIERE INFRAESTRUCTURAS, S.A.	13		4	4			100,00			100,00				
2005		11		4	4			100,00			100,00				
2007		10		5	2	33,33	66,67			33,33	33,33		33,33		
2006	LABORATORIOS ALMIRALL, S.A.														
2005		10	X	5	3	50,00		71,43	50,00	50,00	100,00	14,29	14,29		
2006	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	9		1	1	66,67				33,33					
2005		13		3	3	66,67				33,33					
2007		6			1	50,00	25,00			50,00	75,00				
2006	MARTINSA-FADESA, S.A.	7	X	2	6	33,33	33,33	33,33	25,00	25,00	33,33	75,00	33,33		
2005		5	X	1	6	33,33	33,33	33,33	25,00	25,00	33,33	75,00	33,33		
2007		16	X	3	9	66,67	66,67	80,00	80,00	66,67	33,33	20,00	20,00		
2006	METROVACESA, S.A.	12	X	1	9	75,00	33,33	33,33	14,29	25,00	25,00	42,86	42,86		
2005		13	X	8	9	66,67	33,33	33,33	55,56	33,33	33,33	33,33	33,33		
2007		7		5	3	25,00	60,00			50,00	40,00				
2006	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	7		5	3	25,00	60,00			50,00	40,00				
2005		8		6	5	40,00	50,00			60,00	50,00				
2007		12	X	6	6	40,00	50,00	42,86	42,86	60,00	50,00	28,57	28,57		
2006	PROMOTORA DE INFORMAC.ES, S.A.	11		7	5	60,00	25,00			40,00	75,00				
2005		12		6	3	40,00	25,00			40,00	75,00				
2007		5	X	11	7	33,33	25,00	28,57	28,57	66,67	50,00	42,86	25,00		
2006	PROSEGUR, CIA. DE SEGURIDAD, S.A.	5	X	12	7	25,00	40,00	28,57	28,57	50,00	40,00	25,00	20,00		
2005		4	X	13	10	20,00	40,00	20,00	20,00	66,67	40,00	60,00	33,33		

**REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capital superior a 1.000 Mill. de €)**

CUADRO 2.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos			
				Comis. ejecutiva	Comis. auditoria	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecutiva	Comité de auditoria	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecutiva	Comité de auditoria	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecutiva	Comité de auditoria	Comis. de nombr. y retrib.	
2007	REALIA BUSINESS, S.A.	13	X	9	4	2	40,00	40,00	40,00	71,43	60,00	60,00	28,57			
2006	REALIA BUSINESS, S.A.															
2005																
2007	REYAL URBIS	13	X	3	2	6	33,33	66,67	66,67		66,67	33,33	100,00			
2006	REYAL URBIS															
2005																
2007	SDAD. ANÓNIMA DAMM	12			3				100,00							
2006	SDAD. ANÓNIMA DAMM	9			4				100,00							
2005		7			3				100,00							
2007	SOL MELIÁ, S.A.	5			5	5	66,67							50,00	33,33	50,00
2006	SOL MELIÁ, S.A.	5			5	3	66,67	33,33						33,33	33,33	33,33
2005		5			5	3	66,67	33,33						33,33	33,33	33,33
2007	SOLARIA	4			5	2	66,67	66,67						33,33		33,33
2006	SOLARIA															
2005																
2007	SOS CUÉTARA, S.A.	5	X		6	3	20,00			25,00	20,00	40,00	50,00	40,00	20,00	20,00
2006	SOS CUÉTARA, S.A.	5	X		6	1	25,00	40,00	40,00	25,00	40,00	40,00	50,00	40,00	20,00	20,00
2005		5	X	5	7	3	40,00	40,00	40,00	20,00	40,00	40,00	60,00	40,00	20,00	20,00
2007	TÉCNICAS REUNIDAS	7			6	3	50,00	50,00	50,00		50,00	50,00		50,00		
2006	TÉCNICAS REUNIDAS	6			3	1	50,00	50,00	50,00		50,00	50,00		50,00		
2005																
2007	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	11			5	2	66,67	66,67			33,33	33,33		33,33		
2006	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	12			8	1	66,67	66,67			33,33	33,33		33,33		
2005		12			6	5	66,67	66,67			33,33	33,33		33,33		
2007	URALITA, S.A.	8			6	3	33,33	33,33			66,67	66,67		66,67		
2006	URALITA, S.A.	7			7	4	33,33	33,33			66,67	66,67		66,67		
2005		5			4	6	33,33	33,33			66,67	66,67		66,67		
2007	VOCENTO, S.A.	13	X	6	6	13	66,67	25,00	25,00	63,64	33,33	50,00	9,09	50,00		
2006	VOCENTO, S.A.	12	X	7	2	4	66,67	33,33	33,33	70,00	33,33	33,33	10,00	33,33		
2005																
2007	ZARDOYA OTIS, S.A.	7			5						66,67					
2006	ZARDOYA OTIS, S.A.	8			6		33,33				66,67					
2005		7			7		33,33				66,67					
2007	ZELTIA, S.A.	10	X	10	9	4	33,33	33,33	33,33		33,33	33,33	66,67	33,33		
2006	ZELTIA, S.A.	7	X	12	4	5	33,33	33,33	33,33		33,33	33,33	66,67	33,33		
2005		8	X	12	4	3	66,67	66,67	33,33		66,67	66,67	66,67	33,33		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capital superior a 1.000 Mill. de €)

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionist.			
		Retrib. Total del Consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	oper. con accionist. significat.	oper. con Consejo Administrat. del grupo	JGA celebr.	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres. distan.	Voto a distancia.
2007		1.038	1.038					1	92,3	87,6	4,6		1%
2006	B. DE ANDALUCÍA, S.A.	756	2	754				1	92,2	90,0	2,2		1%
2005		651	2	649				1	92,9	90,8	2,2		1%
2007		4.483	2.008	2.475	2,20	2,71		1	75,9	52,9	23,0		20
2006	B. DE VALENCIA, S.A.	4.152	2.447	1.705	2,16	1,51		1	86,2	48,5	37,7		20
2005		4.164	2.551	1.613	2,67	1,69		1	87,1	47,2	39,9		20
2007		5.022	2.859	2.163	5,00	3,78		1	86,4	20,5	65,9		
2006	B. GUIPUZCOANO, S.A.	4.432	2.516	1.916	5,00	3,81		1	85,9	21,8	64,2		
2005		4.033	2.220	1.813	5,00	4,08		1	85,9	21,8	64,2		
2007		5.114	3.710	1.404	1,77	0,67		1	70,0	10,0	60,0		6000
2006	B. PASTOR, S.A.	4.605	3.714	891	2,38	0,57		1	66,6	3,7	62,9		6000
2005		3.593	2.973	620	2,39	0,50		1	71,4	8,3	63,2		1503
2007		4.644	1.278	3.366	1,10	2,90		1	93,0	3,0	8,0		
2006	CEMENTOS MOLINS, S.A.	4.131	1.166	2.965	1,06	2,71		1	91,3	24,6	66,7		
2005		3.910	1.036	2.874	3,24	8,99		1	96,1	90,7	5,4		
2007		6.177	4.506	1.671	2,23	0,83	630	1	81,2	59,8	21,3		200
2006	CEMENT. PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	4.419	2.980	1.439	1,69	0,82	59.542	2	81,4	34,6	46,8		200
2005		5.118	3.869	1.249	2,82	0,91	53.160	1	78,0	68,5	9,4		200
2007		1.436	347	1.089	0,30	0,94	593.479	1	71,1	65,1	6,0		50
2006	CIA. DISTRIB. INTEGRAL LOGISTA, S.A.	1.377	347	1.030	0,32	0,95	678.129	1	81,4	65,4	16,0		50
2005		8.535	5.544	2.991	5,17	2,79	989.817	1	68,6	65,6	3,0		50
2007		11.459	6.274	5.185	0,80	0,66	1.579	1	96,0	58,4	37,6		60
2006	CIA. ESP. DE PETROLEOS, S.A.	17.966	14.272	3.694	1,76	0,46	2.859.490	1	93,6	44,2	49,4		60
2005		9.136	5.442	3.694	0,54	0,37	2.653.300	1	82,3	44,6	37,7		60
2007		6.630	1.563	5.067			4.698	3	95,6	32,9	62,7		100
2006	CODERE, S.A.												
2005													
2007		2.926	2.020	906	0,39	0,17	119.461	1	81,8	19,8	62,0		25
2006	CORP. FINANCIERA ALBA, S.A.	17.531	9.418	8.113	1,03	0,89	78.622	1	83,6	55,9	27,8		25
2005		7.832	2.913	4.919	0,66	1,11	102.868	2	83,0	57,2	25,8		25
2007		3.945	2.686	1.259			19.647.952	1	100,0	100,0			1000
2006	CRITERIA CAIXACORP, S.A.												
2005													
2007		5.951	4.675	1.276	5,20	1,42	19.591	1	65,0	2,3	62,7		100
2006	EBRO PULEVA, S.A.	7.390	5.989	1.401	3,32	0,78	16.338	1	56,0	19,9	36,1		100
2005		11.031	8.210	2.821	5,27	1,81	66.993	1	59,6	2,3	57,3		100
2007		6.464	4.477	1.987	6,10	2,71		1	70,7	62,6	8,1		10
2006	ELECENOR, S.A.	5.620	3.736	1.884	6,81	3,43		1	69,7	61,4	8,3		10
2005		6.103	4.881	1.222	10,32	2,58		1	69,3	58,5	10,8		10

## REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capital superior a 1.000 Mill. de €)

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionist.					
		Retrib. Total del Consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	oper. con el accionist. significat.	oper. con el Consejo Administrat.	oper. otras ent. del grupo	JGA celebr.	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
2007		4.071	2.149	1.922	9,70	8,68			1	51,6	6,3	45,4			
2006	FAES FARMA, S.A.	3.970	1.974	1.996	8,67	8,77			1	53,0	10,2	42,8			
2005		3.440	1.985	1.455	8,50	6,23			1	48,6	9,9	38,7			
2007		8.550	120	8.430			3.073		1	73,5	2,7	70,8			
2006	GRIFOLS, S.A.	8.887	60	8.827			9.149	1.905	2	100,0	97,9	2,1			
2005															
2007		6.116	4.619	1.497	1,97	0,64	3.576	680	1	77,3	68,4	8,9		250	
2006	GRUPO CAT. OCCIDENTE, S.A.	4.396	4.396		2,30		3.533	695	1	77,6	68,4	9,3		250	
2005		4.250	4.250		3,09		1.950	673	1	73,8	68,4	5,4		50	
2007		4.007	818	3.189	3,00	11,70			1	65,7	0,2	65,5			
2006	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.	2.614	1.631	983	3,00	1,81	2.961		2	55,0	12,1	43,0		50	
2005		1.765	1.193	572	2,08	1,00	66.032		1	48,6	17,1	31,5			
2007		3.867	530	3.337	0,40	2,52	620.077		1	100,0	100,0				
2006	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.														
2005															
2007		2.394	1.988	406	3,10	0,63	136.466	140.131	163.151	1	93,1	0,5	92,6	0,01	500
2006	ITINIÈRE INFRAESTRUCTURAS, S.A.	922	922		3,54		66.717	75.922		1	69,6	0,7	68,9		500
2005		910	910		3,99		34.301	28.626		1	75,2	1,3	73,9		500
2007		4.676	3.246	1.430	2,47	1,09	2.949		1	82,4	70,0	12,4			
2006	LABORATORIOS ALIMIRALL, S.A.														
2005															
2007		2.376	824	1.552	5,50	10,36	88.747	37	1	42,0	19,7	22,2		15	
2006	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	1.806	572	1.234	7,68	16,57			1	100,0	37,3	62,7		5	
2005		1.426	624	802	12,98	16,68			2	100,0	62,0	38,0		5	
2007		8.319	6.762	1.557	11,40	2,62			5	100,0	19,8	100,0		100	
2006	MARTINSA-FADESA, S.A.	6.417	3.691	2.726	2,30	1,70			1	72,5	58,0	14,5		100	
2005		6.063	3.846	2.217	2,12	1,22			1	70,5	60,8	9,6		100	
2007		19.062	10.127	8.935	0,80	0,71	500.000	613.553	773	2	92,5	5,7	86,8		10
2006	METROVACESA, S.A.	10.116	5.703	4.413	0,32	0,25	17.637	421.337	924	1	77,9	1,0	76,8		10
2005		7.685	4.265	3.420	1,20	0,96	213.620	157.106	31.963	1	80,2	0,6	79,6		10
2007		4.196	1.417	2.779	1,01	1,98	55.674		1	58,4	51,3	7,2			
2006	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	5.190	1.661	3.529	1,58	3,36	68.445	255	3	70,0	2,6	67,4			
2005		5.862	1.398	4.464	1,36	4,34	58.451		1	71,1	52,5	18,6			
2007		16.803	10.278	6.525	5,39	3,42	22.534	171.761	1	72,0	66,6	5,4	0,01	60	
2006	PROMOTORA DE INFORMAC.ES, S.A.	13.259	7.986	5.273	3,49	2,30	19.717	2.066	103.707	1	72,7	66,9	5,8	0,01	60
2005		11.782	7.612	4.170	4,98	2,73	19.980	11.969	238.848	1	79,4	67,6	11,8	0,01	60
2007		10.539	7.218	3.321	7,40	3,40	4.973		1	80,3	1,0	9,0		1%	
2006	PROSEGUR, CIA. DE SEGURIDAD, S.A.	4.991	2.442	2.549	8,57	8,95	9.917		1	76,5	61,0	15,5		1%	
2005		3.960	1.995	1.965	3,06	3,01	787		1	65,2	61,4	3,8		1%	

## REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capital superior a 1.000 Mill. de €)

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionist.			
		Retrib. Total del Consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos. de la dirección	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	oper. con accionist. significat.	oper. con otras ent. del grupo	JGA celebr.	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.
2007	REALIA BUSINESS, S.A.	2.830	849	1.981	0,60	1,40	459.016		3	100,0	100,0		
2006													
2005													
2007	REALYAL URBIS	5.889	3.388	2.501			26.366	15.412	1	100,0	95,5	4,5	
2006													
2005													
2007	SDAD. ANÓNIMA DAMM	10.430	7.137	3.293	9,50	4,38			1	86,7	4,8	81,8	21500
2006		9.768	6.644	3.124	8,94	4,20			1	85,0	4,4	80,5	4300
2005		8.649	5.645	3.004	9,89	5,26			1	73,1	3,8	69,3	4300
2007	SOL MELIÁ, S.A.	4.205	2.499	1.706	1,50	1,02	18.980	1.093	1	79,0	1,8	77,1	300
2006		2.052	2.052	1,26	1,26	2,20	29.958	1.160	1	72,5	2,5	70,0	300
2005		3.623	1.609	2.014	1,76	2,20	30.817	1.229	1	77,8	72,4	5,4	300
2007	SOLARIA	1.816	1.816	3,80	3,80		26.217		4	100,0	100,0		700
2006													
2005													
2007	SOS CUÉTARA, S.A.	3.577	1.660	1.917	6,40	7,39	97.050	4.531	1	71,6	43,9	27,7	60
2006		3.513	1.555	1.958	13,23	16,66	170.200	4.954	1	73,2	55,0	18,2	60
2005		3.344	1.660	1.684	17,10	17,35	84.398	3.593	1	71,4	38,6	32,7	60
2007	TÉCNICAS REUNIDAS	5.016	1.315	3.701	1,30	3,66	332.444	550	1	72,7	0,1	72,6	50
2006		4.317	1.017	3.300	1,42	4,61	237.500	510	1	100,0	100,0		50
2005													
2007	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	1.255	850	405	1,40	0,67	14.165		1	99,4	99,3		
2006		1.295	907	388	1,40	0,60	5.054		1	99,6	99,3	0,2	
2005		1.267	914	353	1,50	0,58	4.252		2	99,6	99,3	0,2	
2007	URALITA, S.A.	4.382	2.971	1.411	3,48	1,65	2.109		1	67,7	50,2	17,3	15
2006		3.098	2.125	973	4,49	2,06	2.965		1	65,1	53,9	11,1	0,15
2005		2.726	1.682	1.044	4,78	2,97	5.723		1	65,1	48,8	16,2	15
2007	VOCENTO, S.A.	11.504	10.005	1.499	12,15	1,82	37		1	75,2	57,6	17,6	50
2006		7.607	4.944	2.663	6,20	3,34	83.648		2	81,0	72,0	9,0	50
2005													
2007	ZARDOYA OTIS, S.A.	2.560	2.070	490	1,06	0,25	22.654		1	72,0	65,3	6,7	
2006		2.339	1.939	400	1,30	0,27	18.312		1	69,0	64,1	4,9	
2005		2.318	1.943	375	1,42	0,27	16.290		1	74,6	67,6	7,1	
2007	ZELTIA, S.A.	2.759	1.943	816			25		1	45,2	26,0	19,2	100
2006		2.648	1.916	732	8,35	3,19	4.883		1	40,3	28,4	11,9	100
2005		2.596	1.900	696	4523,00	1656,85	409		1	39,3	24,6	14,7	100

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capital superior a 1.000 Mill. de €)**

CUADRO 2.5

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración						Distribución porcentual por tipología de consejeros							
			en la propia empresa	Empresas del grupo	Fija	Variable	Diets	Otras	Ejecutiv.	Dominicales	Independ.	Otros						
2007																		
2006	B. DE ANDALUCÍA, S.A.	2	100,00													100,00		
2005		2	100,00													100,00		
2007		2.008	92,18	7,82												48,06	6,57	38,30
2006	B. DE VALENCIA, S.A.	2.447	94,36	5,64	15,53	7,15	44,09	33,22	30,69	30,69	35,06	34,25						
2005		2.551	92,20	7,80	14,74	6,39	48,65	30,22	29,71	29,71	26,15	44,14						
2007		2.859	100,00	0,07												40,85	59,22	
2006	B. GUIPUZCOANO, S.A.	2.516	99,84	0,16												41,85	58,15	
2005		2.220	99,77	0,23												43,69	56,31	
2007		3.710	96,39	3,62	37,49	29,95	17,75	14,82	70,46	70,46	12,16	11,00						2,78
2006	B. PASTOR, S.A.	3.714	98,79	1,21	34,65	35,00	16,88	13,46	78,19	78,19	6,62	12,33						2,85
2005		2.973	96,70	3,30	39,79	28,99	17,76	13,45	80,76	80,76	4,10	7,84						7,30
2007		1.278	100,00		45,93				45,93	45,93	48,67	5,40						
2006	CEMENTOS MOLINS, S.A.	1.166	100,00		48,89				38,94	38,94	55,57	5,49						
2005		1.036	100,00		48,36				51,93	51,93	43,53	4,54						
2007		4.506	67,05	32,93	18,44	3,88			38,34	38,34	46,46	15,18						
2006	CEMENT. PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	2.980	96,38	3,62	26,64	5,57			46,61	46,61	30,44	18,32						4,63
2005		3.869	96,38	3,62	25,98	4,73			59,09	59,09	26,80	14,11						
2007		347	95,97		81,27				25,07	25,07	46,40	24,50						
2006	CIA. DISTRIB. INTEGRAL LOGISTA, S.A.	347	100,00		81,27				25,07	25,07	36,60	38,33						
2005		5.544	100,00		13,13	2,13			94,88	94,88	2,38	2,74						
2007		6.274	94,88	5,12	22,31	11,43	8,61	57,65	48,23	48,23	46,64	5,13						
2006	CIA. ESP. DE PETROLEOS, S.A.	14.272	97,83	2,17	7,50	4,65	2,34	85,52	77,85	77,85	19,97	2,18						
2005		5.442	93,81	6,19	15,62	8,07	8,32	67,99	43,20	43,20	50,62	6,17						
2007		1.563	77,60	22,40	83,35		16,65		77,77	77,77	7,41	14,82						
2006	CODERE, S.A.																	
2007		2.020	97,33	2,67	69,95	30,05			72,92	72,92	18,17	8,91						
2006	CORP. FINANCIERA ALBA, S.A.	9.418	99,43	0,57	14,64	85,36			94,43	94,43	3,76	1,82						
2005		2.913	97,73	2,27	40,20	29,69			72,12	72,12	10,71	4,12						13,04
2007		2.686	54,80	45,20	51,19		48,81		74,46	74,46	20,14	5,40						
2006	CRITERIA CAIXACORP, S.A.																	
2007		4.675	82,57	17,43	37,58	12,49	5,97	43,96	50,07	50,07	34,14	15,79						
2006	EBRO PULEVA, S.A.	5.989	87,33	12,67	24,03	23,74	4,04	48,19	67,41	67,41	18,08	12,96						1,55
2005		8.210	94,60	5,40	18,48	6,98	3,43	71,07	79,83	79,83	9,15	9,15						1,88
2007		4.477	92,25	7,75	13,54	11,30	5,65	69,51	26,18	26,18	73,82							
2006	ELEGNOR, S.A.	3.736	87,98	12,02	25,88	8,59	65,50	65,50	27,49	27,49	72,51							
2005		4.881	90,58	9,42	29,34	6,74	63,92	63,92	30,57	30,57	69,43							

**DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capital superior a 1.000 Mill. de €)**

CUADRO 2.5

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen			Distribución porcentual por tipo de remuneración					Distribución porcentual por tipología de consejeros				
			en la propia empresa	Empresas del grupo	Fija	Variable	Diets	Otras	Ejecutiv.	Dominicales	Independ.	Otros			
2007		2.149	80,46	19,54	13,73	58,45	1,30	26,52	79,90	11,21	8,89				
2006	FAES FARMA, S.A.	1.974	79,89	20,11	13,78	54,96	2,38	28,88	80,50	12,16	7,35				
2005		1.985	70,33	29,67	13,70	59,24	1,21	25,84	81,31	12,14	6,55				
2007		120	100,00		100,00						100,00				
2006	GRIFOLS, S.A.	60	100,00		100,00						50,00			50,00	
2005															
2007		4.619		100,00	13,31	8,90	10,69	67,09	44,38	55,62					
2006	GRUPO CAT. OCCIDENTE, S.A.	4.396		100,00	10,99	8,89	12,35	67,77	43,04	56,96					
2005		4.250		100,00	10,82	8,75	13,04	67,39	44,12	55,88					
2007		818	100,00		42,30		58,07		17,11	42,05	33,50	7,33			
2006	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.	1.631	100,00		45,25	19,07	35,62		44,57	36,60	18,76				
2005		1.193	100,00		55,83	10,73	33,45		41,24	36,04	22,72				
2007		530	100,00		8,87	16,79	31,51	42,83	28,68	45,47	25,85				
2006	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.														
2005															
2007		1.988	100,00		39,19	23,34	8,80	28,67	55,53	16,45	10,81	17,20			
2006	ITINIERE INFRAESTRUCTURAS, S.A.	922	100,00		21,37	9,00	35,68	33,95	37,20	62,80					
2005		910	100,00		20,77	8,68	33,85	36,70	35,82	64,18					
2007		3.246	99,41		72,06	16,23	10,38	0,74	92,57	2,10	5,05	0,28			
2006	LABORATORIOS ALMIRALL, S.A.														
2005															
2007		824	100,00		55,83		42,72	1,46	60,19	31,92	7,89				
2006	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	572	99,13	0,87	57,69		42,31		60,14	31,82	8,04				
2005		624	93,91	6,09	48,72		51,28		52,40	41,19	6,41				
2007		6.762	100,00		58,37	41,63			87,22	7,07	5,71				
2006	MARTINSA-FADESA, S.A.	3.691	100,00		100,00				88,76	3,12	8,13				
2005		3.846	100,00		100,00				90,22	1,69	8,09				
2007		10.127	100,00		9,07	10,26	0,63	79,92	79,94	8,44	6,98	4,63			
2006	METROVACESA, S.A.	5.703	81,75	18,25	20,81	20,45	1,75	56,99	60,70	11,49	10,36	17,45			
2005		4.265	94,09	5,91	24,69	4,22	1,27	69,82	43,38	29,96	11,21	15,45			
2007		1.417	100,00		47,07	35,92	17,01		49,05	23,36	19,55	8,05			
2006	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	1.661	100,00		23,36	66,83	9,81		69,96	14,33	11,62	4,09			
2005		1.398	100,00		41,06	45,78	13,16		64,31	23,10	12,59				
2007		10.278	56,35	41,65	36,87	31,28	14,06	17,80	83,80	9,82	6,38				
2006	PROMOTORA DE INFORMAC.E.S, S.A.	7.986	71,61	28,39	42,12	25,04	15,40	17,43	82,26	10,42	7,33				
2005		7.612	74,99	25,01	39,57	26,83	14,42	19,18	81,57	10,38	8,05				
2007		7.218			17,36	73,19	9,45		94,00	3,37	2,63				
2006	PROSEGUR, CIA. DE SEGURIDAD, S.A.	2.442	100,00		51,27	23,01	25,55	0,16	84,73	8,89	6,39				
2005		1.995	100,00		72,38	26,92	0,70		83,96	9,57	6,47				



**DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capital superior a 1.000 Mill. de €)**

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración					Distribución porcentual por tipología de consejeros				
			en la propia empresa	Empresas del grupo	Fija	Variable	Diets	Otras	Ejecutiv.	Dominicales	Independ.	Otros		
2007	REALIA BUSINESS, S.A.	849	100,00	100,00	100,00						16,77	62,66	20,58	
2006	REYAL URBIS	3.388	83,29	14,94	83,00	4,22	12,78				92,98	25,15	29,69	
2007	SDAD. ANÓNIMA DAMM	7.137	97,27	2,73	5,95	12,85	81,20				5,95	94,05	14,21	
2006	SOL MELIÁ, S.A.	6.644	97,07	2,93	5,79	9,99	84,21				5,79	94,21	11,26	
2005	SOLARIA	5.645	96,99	3,01	6,01	12,51	81,49				6,01	93,99	13,80	1,12
2007	TÉCNICAS REUNIDAS	2.499	92,04	8,00	60,70	39,34					75,27	10,56	5,51	
2006	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	2.052	90,20	9,80	74,27	25,73					80,85	7,89	2,23	8,92
2005	URALITA, S.A.	1.609	84,15	12,49	64,89	31,76					76,13	8,95	6,43	2,12
2007	ZARDOYA OTIS, S.A.	1.816	99,98		99,98						87,87	6,61	5,00	
2006	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	1.660	86,87	13,13	64,94	35,06					73,98	14,88	2,23	8,92
2005	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	1.555	86,50	13,50	66,24	33,76					75,05	16,40	6,43	2,12
2007	VOCENTO, S.A.	1.660	87,95	12,05	75,06	24,94					86,69	8,31	5,00	
2006	VOCENTO, S.A.	1.315	100,00		33,00	60,68					50,19	23,88	25,93	
2005	VOCENTO, S.A.	1.017	100,00		91,84	8,16					56,64	20,85	22,52	
2007	ZARDOYA OTIS, S.A.	850	100,00		53,18	29,18	17,65				82,35		17,65	
2006	ZARDOYA OTIS, S.A.	907	100,00		57,44	26,02	16,54				83,46		16,54	
2005	ZARDOYA OTIS, S.A.	914	100,00		49,89	33,04	17,07				82,93		17,07	
2007	ZELTIA, S.A.	2.971	100,00		36,05	40,53	23,43				84,65	9,29	6,06	
2006	ZELTIA, S.A.	2.125	100,00		58,49	9,32	32,19				78,54	12,99	8,47	
2005	ZELTIA, S.A.	1.682	100,00		61,47	38,53					72,89	16,41	10,70	
2007	ZARDOYA OTIS, S.A.	10.005	93,65	6,35	12,22	5,00	76,49				3,51	48,84	3,85	43,81
2006	ZARDOYA OTIS, S.A.	4.944	82,71	17,29	46,62	5,02	40,03				21,52	47,78	4,29	26,42
2005	ZARDOYA OTIS, S.A.	2.070	100,00		15,27	26,76	57,97				42,03	46,38	11,59	
2007	ZARDOYA OTIS, S.A.	1.939	100,00		15,73	22,38	61,89				41,31	46,93	11,76	
2006	ZARDOYA OTIS, S.A.	1.943	100,00		15,13	23,11	61,76				38,24	49,41	12,35	
2005	ZARDOYA OTIS, S.A.	1.943	87,65	12,35	27,17	5,04	51,57				51,21	13,74	25,89	9,16
2007	ZELTIA, S.A.	1.916	90,03	9,97	38,36	5,85	47,96				51,57	14,20	26,36	7,88
2006	ZELTIA, S.A.	1.900	89,37	10,63	38,26	6,00	47,58				51,47	13,84	17,05	17,63

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	Seguro de responsabilidad a favor de los consejeros	Clausulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección	Número beneficiarios	Órgano que autoriza	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	¿Existen?	¿Existe?	Mandato limitado independientes	¿El secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes mas del doble estructura de capital
2007			X		1	Consejo	X						X	X	
2006	B. DE ANDALUCÍA, S.A.		X		1								X	X	
2005													X	X	
2007			X					X		X	12		X	X	
2006	B. DE VALENCIA, S.A.		X					X		X	15			X	
2005			X			Consejo		X		X	15			X	
2007			X		1		X							X	
2006	B. GUIPUZCOANO, S.A.		X		1		X							X	
2005			X		1		X							X	
2007			X		1	Consejo	X			X	12	X	X	X	
2006	B. PASTOR, S.A.		X				X			X		X	X	X	
2005			X				X			X		X	X	X	
2007			X		5	Consejo				X	12		X	X	X
2006	CEMENTOS MOLINS, S.A.												X	X	
2005													X	X	
2007			X		3	Consejo	X						X	X	
2006	CEMENT. PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.		X		3	Consejo	X						X	X	
2005			X		3	Consejo	X						X	X	
2007			X		3	Consejo	X						X	X	
2006	CIA. DISTRIB. INTEGRAL LOGISTA, S.A.		X		3	Consejo	X	X					X	X	
2005			X		3	Consejo	X	X					X	X	
2007			X		9	Consejo	X						X	X	
2006	CIA. ESP. DE PETROLEOS, S.A.		X		9	Consejo	X						X	X	
2005			X		8	Consejo	X						X	X	
2007			X		3					X	12		X	X	
2006	CODERE, S.A.														
2005															
2007			X		7	Consejo	X						X	X	
2006	CORP. FINANCIERA ALBA, S.A.				10								X	X	
2005					10								X	X	
2007			X		3	Consejo							X	X	
2006	CRITERIA CAIXACORP, S.A.														
2005															
2007			X		3	Consejo							X	X	X
2006	EBRO PULEVA, S.A.		X		6	Consejo	X						X	X	
2005			X		9	Consejo	X	X					X	X	
2007			X							X	12	X	X	X	
2006	ELECNOR, S.A.		X							X		X	X	X	
2005			X							X		X	X	X	

**OTRA INFORMACION DEL INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO (Capital superior a 1.000 Mill. de €)**

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	Seguro de responsabilidad a favor de los consejeros	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Limitaciones de edad		Mandato limitado independientes		Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes mas del doble estructura de capital
				Número beneficiarios	Órgano que autoriza	Mayorías reforzadas	¿Existen?	¿Existen?	Núm. años			
2007			X							X	X	X
2006	FAES FARMA, S.A.		X							X	X	X
2005			X							X	X	X
2007			X							X	X	X
2006	GRIFOLS, S.A		X		Consejo					X	X	X
2005			X		Consejo					X	X	X
2007			X		Consejo					X	X	X
2006	GRUPO CAT. OCCIDENTE, S.A.		X		Consejo					X	X	X
2005			X		Consejo					X	X	X
2007			X		Consejo	X				X	X	X
2006	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.		X		Consejo	X				X	X	X
2005		X	X		Consejo	X				X	X	X
2007			X		Consejo	X				X	X	X
2006	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.		X		Consejo					X	X	X
2005			X		Consejo					X	X	X
2007			X		Consejo		X	12		X	X	X
2006	ITINIERE INFRAESTRUCTURAS, S.A		X		Consejo					X	X	X
2005			X		Consejo					X	X	X
2007			X		Consejo		X	12		X	X	X
2006	LABORATORIOS ALMIRALL, S.A.		X		Consejo					X	X	X
2005			X		Consejo					X	X	X
2007			X		Consejo		X			X	X	X
2006	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.		X		Consejo		X			X	X	X
2005			X		Consejo		X			X	X	X
2007			X		Consejo		X			X	X	X
2006	MARTINSA-FADESA, S.A.		X		Consejo		X			X	X	X
2005			X		Consejo		X			X	X	X
2007		X	X		Consejo	X				X	X	X
2006	METROVACESA, S.A.	X	X		Consejo	X				X	X	X
2005		X	X		Consejo	X				X	X	X
2007			X		Consejo					X	X	X
2006	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.		X		Consejo					X	X	X
2005			X		Consejo					X	X	X
2007			X		Consejo					X	X	X
2006	PROMOTORA DE INFORMAC.ES, S.A.		X		Consejo					X	X	X
2005			X		Consejo					X	X	X
2007			X		Consejo		X	12		X	X	X
2006	PROSEGUR, CIA. DE SEGURIDAD, S.A.		X		Consejo					X	X	X
2005			X		Consejo					X	X	X

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	Seguro de responsabilidad a favor de los consejeros	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad		Mandato limitado independiente	¿El secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes mas del doble estructura de capital
				Número beneficiarios	Órgano que autoriza		¿Existen?	¿Existe?					
2007	REALIA BUSINESS, S.A.		X	6	Consejo						X	X	X
2006													
2005													
2007	REYAL URBIS		X	2	Consejo						X	X	
2006													
2005													
2007	SDAD. ANÓNIMA DAMM	X				X				X		X	
2006		X				X				X		X	
2005		X			Consejo	X				X		X	
2007		X								X		X	
2006	SOL MELIÁ, S.A.	X				X				X		X	
2005		X								X		X	
2007		X			Consejo					X		X	
2006	SOLARIA			3	Consejo								
2005													
2007		X								X		X	X
2006	SOS CUÉTARA, S.A.	X		1		X	X			X		X	
2005		X				X	X			X		X	
2007		X						X				X	
2006	TÉCNICAS REUNIDAS	X						X				X	
2005		X						X				X	
2007		X				X	X			X		X	
2006	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	X				X	X			X		X	
2005		X				X	X			X		X	
2007		X				X	X			X		X	
2006	URALITA, S.A.	X				X	X			X		X	
2005		X				X	X			X		X	
2007		X			Consejo			X				X	X
2006	VOCENTO, S.A.	X		5	Consejo			X				X	
2005		X		5	Consejo			X				X	X
2007		X											
2006	ZARDOYA OTIS, S.A.										X	X	X
2005												X	X
2007				1			X				X	X	X
2006	ZELTIA, S.A.	X		1	Consejo		X				X	X	X
2005		X		1	Consejo		X				X	X	X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Año	Entidades	Capital social (Mill. Euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital				
2007		24.238			10,78	69,94	19,11				
2006	AFIRMA GRUPO INMOBILIARIO S.A.	24.238		51,58	60,89	20,11	19,00	0,17	-12	1,68	
2005											
2007		107.049	-42,51		25,47		70,83				
2006	AVANZIT, S.A.	186.198	20,00		23,23		76,13	3,70	5		
2005		155.165	25,00		1,08		98,92	0,64	12.448		
2007		16.297	-37,41	95,38	95,39		4,61				
2006	B. DE CASTILLA, S.A.	26.036		95,18	95,20		4,80				
2005		26.036		95,17	95,18		4,82				
2007		9.129		93,65	93,65		6,35				
2006	B. DE GALICIA, S.A.	9.129		93,14	93,14		6,86				
2005		9.129		92,61	92,61		7,39				
2007		81.612		83,34	0,11	97,38	2,51				
2006	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.	81.612		82,32	0,65	97,38	1,97				
2005		81.612		82,24	0,79	97,29	1,92				
2007		10.319			24,84	39,99	35,18				
2006	CAF, S.A.	10.319			24,82	34,84	40,34				
2005		10.319			29,63	34,00	36,37				
2007		28.500		64,75	61,77	8,52	29,24	0,48			
2006	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	28.500	24,00	67,73	67,74	17,47	14,56	0,23	471	3,49	
2005		23.028		72,73	72,75	14,50	12,52	0,23	487	2,18	
2007		51.008			58,55	16,02	25,43				
2006	DURO FELGUERA, S.A.	51.008	14,00		66,43		33,57				
2005		44.632			64,10	19,85	16,06				
2007		112.629			21,60	40,31	37,96	0,12		54,50	
2006	FLUIDRA, SA										
2005											
2007		30.764	7,94		23,68	36,30	38,30	1,73	4		
2006	GENERAL DE MAQUINARIA	28.500			11,16	43,14	44,50	0,43	1,20	259	
2005											
2007		32.327	10,00		43,37	3,53	50,21	2,89			
2006	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	29.388	10,00		53,88	8,98	34,25	2,89			
2005		26.717	10,00		52,66		44,45	2,89			
2007		3.000		60,00	65,22	9,25	25,53				
2006	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI										
2005											
2007		10.957	66,68		21,37	58,06	16,31	4,26			
2006	LIBERTAS 7, S.A.	6.574	18,00		23,10	63,95	11,29	1,66			
2005		5.549			11,55	83,62	4,82				

**CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES (Capital entre 500 y 1.000 Mill. de €)**

CUADRO 3.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. Euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos de parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital				
2007		26.886	10,00	59,60	77,31	1,76	20,82	0,11	59,60		
2006	MECALUX, S.A.	24.442	10,00	59,59	59,68	15,26	24,95	0,11			
2005		22.220		59,60	59,62	10,26	30,01	0,11			
2007		39.724		53,09	58,13	25,37	11,52	4,98			
2006	PARQUESOL	39.724		54,77	68,84	12,39	18,75	0,02	68,83		
2005											
2007		78.000			59,41	10,34	30,24				
2006	PESCANOVA, S.A.	78.000			56,39	10,34	33,26				
2005		78.000			51,37	5,34	43,29				
2007		25.131		96,65		96,65	3,35				
2006	SOTOGRADE, S.A.	25.131		97,72		97,72	2,28				
2005		25.131		79,06	17,27	79,06	3,67				
2007		59.840			5,17	23,02	70,37	1,44			
2006	TUBACEX, S.A.	59.840			8,20	10,00	80,36	1,44	6,11		
2005		59.840			3,20		95,36	1,44	6,11	5%	
2007		20.493			2,53	51,02	46,45			10,64	
2006	TUBOS REUNIDOS, S.A.	20.493			13,47	29,68	56,85		326		
2005		20.493			13,47	38,97	47,52	0,04	276		
2007		25.915			7,87	59,43	32,70				
2006	UNIÓN EUROPEA DE INVERS., S.A.	25.915	188,00		6,15	54,77	39,08				
2005		9.000			0,09	47,27	52,64				
2007		23.222	5,00		6,30	26,23	67,11	0,36			
2006	VIDRALA, S.A.	22.116	5,00		5,85	28,03	65,78	0,34			
2005		21.063			5,77	27,99	66,20	0,04			
2007		14.189	-1,38		0,74	19,30	79,46	0,50			
2006	VISCOFAN, S.A.	14.388			0,67	8,64	89,48	1,21			
2005		14.388	-1,00		0,68	13,95	85,21	0,16			

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capital entre 500 y 1.000 Mill. de €)**

CUADRO 3.2

Año	Entidades	Número total de consejeros		Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración				Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
		Consejeros	Consejeras	Comis. ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombram.	Ejecutiv.	Externos dominic.	Externos independ.	Otros externos	Altas	Bajas			
2007		8	1	37,50	37,50	25,00	46,15	87,50	12,50		6	13			37,50
2006	ASTROC	13	3	23,08	23,08	23,08		30,77	23,08		13	1			23,08
2007		9		33,33	33,33	33,33	11,11	44,44	44,44		2	2		X	
2006	AVANZIT, S.A.	8		37,50	37,50	37,50	12,50	37,50	50,00		6	5		X	
2005		5		60,00	60,00	60,00	20,00	20,00	60,00		3	4			
2007		6		50,00	50,00	50,00	16,67	66,67	16,67					X	
2006	B. DE CASTILLA, S.A.	6		50,00	50,00	50,00	16,67	83,33						X	
2005		6		50,00	50,00	50,00	16,67	83,33			1			X	
2007		5		60,00	60,00	60,00	20,00	60,00	20,00					X	20,00
2006	B. DE GALICIA, S.A.	5		60,00	60,00	60,00	20,00	80,00						X	
2005		5		60,00	60,00	60,00	20,00	80,00						X	
2007		7	1	42,86	42,86	42,86	28,57	14,29	57,14		1	1			
2006	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.	7	1	42,86	42,86	42,86	28,57	28,57	42,86		1				
2005		7		42,86	42,86	42,86	28,57	28,57	42,86						
2007		10		30,00	30,00	30,00	30,00	40,00	30,00						30,00
2006	CAF, S.A.	10		30,00	30,00	30,00	30,00	40,00	30,00						30,00
2005		10		30,00	30,00	30,00	30,00	40,00	30,00						20,00
2007		12	3	25,00	25,00	25,00	8,33	75,00	8,33		3	2		X	8,33
2006	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	11	1	27,27	27,27	27,27	9,09	72,73	9,09					X	9,09
2005		11	1	27,27	27,27	27,27	9,09	81,82	9,09		3	2		X	18,18
2007		10		40,00	40,00	40,00	10,00	60,00	30,00						
2006	DURO FELGUERA, S.A.	12		25,00	41,67	41,67	8,33	66,67	25,00		1	1			
2005		12		25,00	50,00	50,00	8,33	66,67	25,00		3	3			
2007		9		66,67	33,33	33,33	11,11	55,56	33,33		6	9		X	
2006	FLUIDRA, SA														
2005															
2007		13	1	23,08	23,08	23,08	23,08	30,77	15,38		3				15,38
2006	GENERAL DE MAQUINARIA	11	1	27,27	27,27	27,27	9,09	45,45	36,36		8	1			
2005															
2007		18	1	44,44	38,89	38,89	5,56	61,11	33,33		1	1			
2006	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	18		44,44	38,89	38,89	5,56	61,11	11,11						
2005		18	1	44,44	38,89	38,89	5,56	61,11	11,11		2	2			
2007		7		42,86	42,86	42,86	57,14	14,29	28,57		7				14,29
2006	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI														
2005															
2007		10	2	30,00	30,00	30,00	20,00	30,00	50,00		5	3		X	20,00
2006	LIBERTAS 7, S.A.	8	2	37,50	25,00	25,00	25,00	37,50	37,50		2	2		X	62,50
2005		8	2	37,50	37,50	37,50	25,00	37,50	37,50		2	2		X	75,00

**ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capital entre 500 y 1.000 Mill. de €)**

CUADRO 3.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración				Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del			Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas		
			Comis. ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombram.	Ejecutiv.	Externos dominic.	Externos independ.	Otros externos	Altas	Bajas						
2007		8	37,50	37,50	37,50	37,50	25,00	37,50	15,38	7,69	23,08	23,08	76,92	1	3	2	25,00
2006	MECALUX, S.A.	7	42,86	42,86	25,00	16,67	14,29	42,86	16,67	66,67	25,00	4	1	4	1	1	41,67
2005		6	50,00	50,00	33,33	22,22	55,56	22,22	22,22	55,56	33,33	1	1	1	1	1	28,57
2007		9	33,33	33,33	33,33	11,11	55,56	11,11	22,22	11,11	33,33	7	9	2	7	9	16,67
2006	PARQUESOL	10	50,00	30,00	30,00	30,00	40,00	30,00	30,00	30,00	30,00	10	10	1	10	10	33,33
2005		13	23,08	23,08	23,08	7,69	76,92	15,38	7,69	76,92	23,08	1	1	1	1	1	46,15
2006	PESCANOVA, S.A.	12	25,00	25,00	25,00	16,67	66,67	16,67	16,67	66,67	25,00	4	1	4	1	1	41,67
2005		9	33,33	33,33	33,33	22,22	55,56	22,22	22,22	55,56	33,33	1	1	1	1	1	33,33
2007		9	33,33	33,33	33,33	11,11	55,56	11,11	22,22	11,11	33,33	2	2	2	2	2	22,22
2006	SOTOGRADE, S.A.	11	27,27	27,27	27,27	9,09	36,36	18,18	36,36	36,36	27,27	1	1	1	1	1	36,36
2005		12	25,00	25,00	25,00	8,33	50,00	16,67	25,00	50,00	25,00	1	1	1	1	1	36,36
2007		10	30,00	40,00	40,00	10,00	20,00	70,00	10,00	20,00	40,00	1	1	1	1	1	16,67
2006	TUBACEX, S.A.	10	30,00	40,00	40,00	10,00	20,00	70,00	10,00	20,00	40,00	2	2	2	2	2	20,00
2005		9	33,33	44,44	44,44	11,11	11,11	77,78	11,11	11,11	44,44	1	1	1	1	1	10,00
2007		10	30,00	30,00	30,00	30,00	60,00	30,00	30,00	60,00	30,00	1	1	1	1	1	10,00
2006	TUBOS REUNIDOS, S.A.	10	30,00	30,00	30,00	30,00	70,00	30,00	30,00	70,00	30,00	1	1	1	1	1	10,00
2005		10	30,00	30,00	30,00	30,00	70,00	30,00	30,00	70,00	30,00	1	1	1	1	1	10,00
2007		9	44,44	44,44	44,44	11,11	55,55	22,22	11,11	11,11	44,44	1	1	1	1	1	44,44
2006	UNIÓN EUROPEA DE INVERS., S.A.	9	33,33	33,33	33,33	11,11	55,56	33,33	33,33	33,33	33,33	6	7	6	7	7	55,56
2005		8	37,50	37,50	37,50	12,50	87,50	87,50	12,50	12,50	37,50	1	2	1	2	2	37,50
2007		11	45,45	45,45	36,36	36,36	36,36	36,36	36,36	63,64	36,36	1	1	1	1	1	9,09
2006	VIDRALA, S.A.	11	45,45	45,45	36,36	36,36	36,36	36,36	36,36	63,64	36,36	1	1	1	1	1	9,09
2005		11	45,45	45,45	36,36	36,36	36,36	36,36	36,36	63,64	36,36	1	1	1	1	1	9,09
2007		8	37,50	50,00	37,50	12,50	75,00	75,00	12,50	12,50	37,50	1	1	1	1	1	75,00
2006	VISCOFAN, S.A.	8	37,50	37,50	37,50	12,50	25,00	62,50	12,50	25,00	37,50	1	1	1	1	1	75,00
2005		7	42,86	42,86	42,86	14,29	28,57	57,14	14,29	28,57	42,86	1	1	1	1	1	71,43

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



**REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capital entre 500 y 1.000 Mill. de €)**

CUADRO 3.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comités ejecutivos	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comis. ejecutiva	Comis. auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.
2007		17	X	3	10	8		33,33	100,00	66,67	100,00				
2006	AFIRMA GRUPO INMOBILIARIO S.A.	11			3	4		33,33	100,00	33,33					33,33
2005															
2007		13			4	4		66,67	66,67	33,33	33,33				
2006	AVANZIT, S.A.	15			6	5		66,67	66,67	33,33	33,33				
2005		13			5	3		66,67	100,00	33,33					
2007		7			3	1		33,33	33,33	66,67	66,67				
2006	B. DE CASTILLA, S.A.	7			3				100,00	100,00					
2005		5			2				100,00	100,00					
2007		7			3	1		33,33	33,33	66,67	66,67				
2006	B. DE GALICIA, S.A.	7			3				100,00	100,00					
2005		5			2				100,00	100,00					
2007		8			6	3		100,00	100,00						
2006	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.	8			7	3		66,67	66,67	66,67	66,67				33,33
2005		6			6	2		66,67	66,67	66,67	66,67				33,33
2007		7			2			66,67	66,67						33,33
2006	CAF, S.A.	7			2			66,67	66,67						33,33
2005		7			3			66,67	66,67						33,33
2007		7	X	7	4	2		33,33	33,33	66,67	66,67				33,33
2006	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	7	X	11	6	1		33,33	33,33	66,67	33,33				33,33
2005		9	X	11	5	4		33,33	33,33	66,67	66,67				33,33
2007		13			5	1		50,00	25,00	25,00	75,00				25,00
2006	DURO FELGUERA, S.A.	14			5	1		33,33	20,00	33,33	80,00				33,33
2005		15			5	3		33,33	16,67	33,33	83,33				33,33
2007		9	X	1	1	1		16,67	33,33	66,67	33,33				16,67
2006	FLUIDRA, SA														
2005															
2007		8			4	5		66,67	66,67	33,33					
2006	GENERAL DE MAQUINARIA	4			3	1		66,67	66,67	33,33					
2005															
2007		12			7	2		50,00	42,86	37,50	42,86				12,50
2006	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	11			8	1		12,50	14,29	37,50	42,86				12,50
2005		13			5	2		12,50	14,29	37,50	42,86				12,50
2007		0						66,67	66,67						33,33
2006	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI														
2005															
2007		14			8	4		66,67	66,67	33,33	33,33				33,33
2006	LIBERTAS 7, S.A.	8			7	4		66,67	50,00	33,33	50,00				33,33
2005		6			4	3		33,33	66,67	33,33	66,67				33,33

**REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capital entre 500 y 1.000 Mill. de €)**

CUADRO 3.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecutiva	Comisiones del Consejo: número de reuniones				Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comis. ejecutiva	Comis. auditoria	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecutiva	Comité de auditoria	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecutiva	Comité de auditoria	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecutiva	Comité de auditoria	Comis. de nombr. y retrib.
2007		10		5	1			33,33	66,67		33,33	33,33		33,33		33,33
2006	MECALUX, S.A.	7		4				33,33			33,33			33,33		33,33
2005		6		4				33,33			33,33			33,33		33,33
2007		10	X	9	7			33,33	66,67	100,00	66,67	100,00	33,33	33,33		33,33
2006	PARQUESOL	7	X	2	3		40,00	66,67	66,67	33,33	20,00	33,33	33,33	40,00		40,00
2005																
2007		6		2	2			33,33	66,67		66,67	33,33		66,67		33,33
2006	PESCANOVA, S.A.	6		2	3			33,33	66,67		33,33	33,33		33,33		33,33
2005		7		2	1			33,33	66,67		33,33	33,33		33,33		33,33
2007		6		6	2			33,33	33,33		33,33	66,67		66,67		66,67
2006	SOTOGRADE, S.A.	5		5	3			33,33	33,33		33,33	33,33		33,33		33,33
2005		6		5	2			33,33	33,33		66,67	33,33		66,67		33,33
2007		9		2	2			66,67	100,00		33,33	33,33		33,33		33,33
2006	TUBACEX, S.A.	8		2	3			66,67	100,00		66,67	100,00		66,67		100,00
2005		8		2	2			66,67	100,00		66,67	100,00		66,67		100,00
2007		11		3							66,67			66,67		33,33
2006	TUBOS REUNIDOS, S.A.	11		5							66,67			66,67		33,33
2005		12		4							66,67			66,67		33,33
2007		6		5	4			50,00	50,00		50,00	25,00		50,00		50,00
2006	UNIÓN EUROPEA DE INVERS., S.A.	9		2	2			66,67	66,67		33,33	33,33		33,33		33,33
2005		3		4				66,67			66,67			66,67		33,33
2007		9		5	2			40,00	50,00		60,00	50,00		60,00		50,00
2006	VIDRALA, S.A.	9		5	3			40,00	50,00		60,00	50,00		60,00		50,00
2005		8		5	2			40,00	50,00		60,00	50,00		60,00		50,00
2007		12	X	10	8			75,00	66,67		33,33	33,33		33,33		33,33
2006	VISCOFAN, S.A.	11	X	9	6			100,00	66,67		33,33	33,33		33,33		33,33
2005		11	X	5	2			100,00	66,67		33,33	33,33		33,33		33,33

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capital entre 500 y 1.000 Mill. de €)**

Año	Entidades	Retrib. total del Consejo y de la dirección (miles euros)		Información sobre remuneraciones (miles euros)			Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionist.			Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
		Retrib. total del Consejo (miles euros)	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	% de la retrib. accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	JGA celebr.	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres. distan.	
2007		942	942	0,73	0,15	481.880	211.369	1	80,4	76,7	3,7	100	
2006	AFIRMA GRUPO INMOBILIARIO S.A.	1.671	1.392	0,73	0,15	1.916.632	130.074	4	93,6	17,9	75,8	100	
2005		1.441	498					2	40,9	12,9	28,1		
2006	AVANZIT, S.A.	1.457	691	0,05	0,06			1	28,9	2,5	26,4		
2005		1.660	756	0,05	0,06			3	32,3	0,7	32,6		
2007		869	869					1	95,9	95,6	0,3	1%	
2006	B. DE CASTILLA, S.A.	681	681					1	95,7	95,7		1%	
2005		601	601					1	95,7	95,7		1%	
2007		605	605					1	93,9	93,5	0,3	1%	
2006	B. DE GALICIA, S.A.	479	479					1	93,4	93,2	0,3	1%	
2005		418	418					1	92,3	92,3		1%	
2007		2.331	994	2,10	2,82	7.750		1	1,5	0,5	1,0		
2006	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.	2.184	861	0,15	0,23	5		1	98,5	16,2	82,3		
2005		876	875	5,40	0,01	4		1	93,3	1,1	92,3		
2007		799	799	0,91		26.841		1	76,0	46,1	29,9	100	
2006	CAF, S.A.	727	727	2,10				1	70,4	46,4	24,0	100	
2005		674	674	3,71				1	80,5	63,5	17,0	100	
2007		1.601	1.601			3.729		2	88,4	68,9	19,5		
2006	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	2.406	2.406			26.627	3.014	1	93,2	75,6	17,6		
2005		1.321	1.321			4.930		2	89,0	72,4	16,6		
2007		3.257	1.403	3,30	4,36	12.688	300	1	69,0	65,3	3,7	250	
2006	DURO FELGUERA, S.A.	3.265	1.555	8,36	9,19	18.679		1	84,2	49,5	34,7	250	
2005		1.691	773			6.636		1	85,8	6,3	79,5		
2007		2.758	1.503	4,60	3,84	18.060	1.526	5	100,0	100,0			
2006	FLUIDRA, SA												
2005													
2007		1.576	988			109.695	2.478	2	73,5	19,9	53,7		
2006	GENERAL DE MAQUINARIA	2.197	1.748			28.690							
2005													
2007		2.831	1.933	7,70	3,58			1	87,9	11,4	76,5		
2006	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	2.564	1.712	8,53	4,25			1	86,7	13,8	72,8		
2005		2.389	1.645	10,81	4,89			1	81,8	10,5	71,2		
2007		2.727	1.067	6,20	9,65	5.242	11.041						
2006	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI												
2005													
2007		857	566	4,00	2,05			1	43,5	42,5	1,0		
2006	LIBERTAS 7, S.A.	451	451	11,21				2	38,3	37,3	1,1		
2005		211	211	3,58				1	41,3	36,7	1,6		

## REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capital entre 500 y 1.000 Mill. de €)

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionist.				
		Retrib. total del Consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdtos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdtos.	oper. con accionist. significat.	oper. con administr. del grupo	oper. con otras ent.	JGA celebr.	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres. distan.
2007		3.699	1.188	2.511	2,20	4,65	2.251	2.833	1	73,9	70,3	3,6	100
2006	MECALUX, S.A.	3.230	1.078	2.152	2,23	4,45	2.973	1.223	1	78,9	71,3	7,6	100
2005		3.036	908	2.128	2,93	6,87	8.636	1.054	1	70,7	60,4	10,3	100
2007		1.399	789	610	1,90	1,47	45.962	36.152	1	81,9	25,3	56,6	100
2006	PARQUESOL	3.326	2.483	843	0,04	0,01	43.524	28.903	1	70,5	64,2	6,3	100
2005													
2007		3.369	1.567	1.802	6,25	7,19	291.410		1	75,7	66,5	9,2	100
2006	PESCANOVA, S.A.	3.211	1.528	1.683	6,77	7,46	187.770		1	69,0	56,9	12,1	100
2005		2.678	1.023	1.655	5,67	9,17	139.410		1	62,5	59,9	2,6	100
2007		1.386	246	1.140	3,00	13,90	22.649	118	14.869	1	98,2	96,7	1,4
2006	SOTOGRADE, S.A.	1.027	260	767	3,60	10,62	40.848	20		1	96,8	96,4	0,4
2005		963	280	703	0,81	2,19	33.345	18		1	96,6	96,4	0,2
2007		3.363	922	2.441	1,20	3,18	735		1	40,4	8,7	31,7	
2006	TUBACEX, S.A.	3.302	730	2.572	5,16	18,18	727		1	81,6	6,2	75,4	
2005		2.672	625	2.047	4,86	15,92	625		1	22,6	0,9	21,7	
2007		3.177	2.466	711	3,40	0,98			2	76,1	5,0	13,0	
2006	TUBOS REUNIDOS, S.A.	2.763	2.076	687	3,44	1,14			1	80,1	49,6	30,5	
2005		2.362	1.751	611	5,45	1,90			2	88,8	52,8	36,0	
2007									2	75,4	64,3	11,1	
2006	UNIÓN EUROPEA DE INVERS., S.A.								2	69,0	56,2	12,8	
2005									1	70,8	29,8	41,0	
2007		3.721	913	2.808	2,45	7,54	3.427		1	81,3	1,2	80,1	
2006	VIDRALA, S.A.	3.408	795	2.613	2,72	8,94	2.746		1	80,4	9,6	70,9	
2005		3.153	804	2.349	3,90	11,39	2.746		1	79,0	3,2	75,8	
2007		3.983	1.353	2.630	2,90	5,64			1	72,5	2,8	56,8	1500
2006	VISCOFAN, S.A.	3.585	777	2.808	3,82	13,81			1	68,7	0,4	56,1	1500
2005		3.923	1.257	2.666	3,00	6,36			1	84,8	7,6	69,9	1500

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capital entre 500 y 1.000 Mill. de €)**

CUADRO 3.5

Año	Entidades	Distribución porcentual por origen				Distribución porcentual por tipo de remuneración					Distribución porcentual por tipología de consejeros			
		total retribuciones del Consejo	en la propia empresa		Empresas del grupo	Fija	Variable	Diets	Otras	Ejecutiv.	Dominicales	Independ.	otros	
			en la propia empresa	Empresas del grupo										
2007		942	100,00		77,71		22,29			27,81	43,95	28,24		
2006	AFIRMA GRUPO INMOBILIARIO S.A.	1.392	100,00		93,10		1,01	5,89		73,49	5,68	20,83		
2005														
2007		498	100,00		72,29		27,71			72,29	9,24	18,47		
2006	AVANZIT, S.A.	691	100,00		59,33		13,31	27,35		68,02	5,35	26,63		
2005		756	100,00		45,63	7,01	27,51	19,84		58,47		41,53		
2007														
2006	B. DE CASTILLA, S.A.													
2005														
2007														
2006	B. DE GALICIA, S.A.													
2005														
2007		994	100,00		51,11	27,56	20,12	1,21		81,08	2,52	16,40		
2006	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.	861	100,00		53,89	28,34	17,77			85,02	2,56	12,43		
2005		875	100,00		52,23	33,60	14,17			88,34	2,29	9,37		
2007		799	100,00		100,00							100,00		
2006	CAF, S.A.	727	100,00		100,00							100,00		
2005		674	100,00		100,00							100,00		
2007														
2006	CIE AUTOMOTIVE, S.A.													
2005														
2007		1.403	71,77	28,23	28,23	42,62	29,15			34,64	44,33	21,03		
2006	DURO FELGUERA, S.A.	1.555	59,23	40,77	40,77	26,50	32,73			45,85	37,68	16,46		
2005		773	37,39	62,61	62,61	37,39	37,39			67,27	25,49	7,24		
2007		1.503	100,00		68,93	31,07				47,04	47,44	5,52		
2006	FLUIDRA, SA													
2005														
2007		988	100,00		47,37	52,63				60,83	15,49	14,27		
2006	GENERAL DE MAQUINARIA	1.748	69,97	30,03	20,59	19,91	59,50			88,50	4,81	5,49		
2005												1,20		
2007		1.933	99,79	0,21	9,98	80,76	9,26			15,05	54,89	30,06		
2006	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	1.712	99,94	0,06	89,78	10,22	89,78			5,61	61,10	11,10		
2005		1.645	99,82	0,18	90,64	9,36	90,64			5,65	60,97	11,06		
2007		1.067	7,40	92,60	76,57	23,43				97,94	1,03	1,03		
2006	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI													
2005														
2007		566	100,00		16,25	83,75	28,62	55,12		31,45	32,16	36,40		
2006	LIBERTAS 7, S.A.	451	100,00		68,96	31,04	31,04			33,04	39,25	27,72		
2005		211	100,00		53,08	46,92	46,92			36,49	41,23	22,27		

**DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capital entre 500 y 1.000 Mill. de €)**

CUADRO 3.5

Año	Entidades	total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen			Distribución porcentual por tipo de remuneración					Distribución porcentual por tipología de consejeros				
			en la propia empresa	Empresas del grupo	otras	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutiv.	Dominicales	Independ.	otros		
2007		1.188	100,00			73,65		26,35				84,09	5,47	10,44	
2006	MECALUX, S.A.	1.078	100,00			79,13		20,87				89,61	3,43	6,96	
2005		908	100,00			79,07		20,93				88,99	4,41	6,61	
2007	PARQUESOL	789	100,00			34,73		65,27				37,14	56,78	6,08	
2006		2.483	100,00			7,49		24,93		67,58		96,98	0,60	2,42	
2005															
2007		1.567	100,00			53,29		22,46		24,25		36,69	51,44	11,87	
2006	PESCANOVA, S.A.	1.528	100,00			57,98		20,42		21,60		65,58	25,26	9,16	
2005		1.023	100,00			63,73		20,82		15,44		72,83	18,57	8,60	
2007		246	100,00					100,00				6,50	28,86	8,94	
2006	SOTOGRADE, S.A.	260	100,00					100,00				5,77	24,62	18,85	
2005		260	100,00					100,00				5,77	36,92	13,08	
2007		922	100,00					26,79		73,21		10,41	18,55	71,04	
2006	TUBACEX, S.A.	730	100,00					28,49		71,51		10,68	16,30	73,01	
2005		625	100,00					30,88		69,12		11,52	10,88	77,60	
2007		2.466	30,41			39,94		11,23		48,82		53,97	24,09	21,94	
2006	TUBOS REUNIDOS, S.A.	2.076	79,48		20,52	51,78		11,99		36,22		54,53	45,47		
2005		1.751	76,81		23,19	49,11		13,36		37,52		51,00	49,00		
2007	UNIÓN EUROPEA DE INVERS., S.A.														
2006															
2005															
2007		913	26,29		73,71	77,04		22,96				71,50		28,50	
2006	VIDRALA, S.A.	795	28,43		71,57	28,43		19,12		52,45		71,95		28,05	
2005		804	22,89		77,11	54,10		11,82		34,08		74,88		25,12	
2007		1.353	83,52		16,48			9,46		90,54		28,68		65,04	
2006	VISCOFAN, S.A.	777	78,38		21,62			100,00		100,00		32,30		37,58	
2005		1.257	95,54		4,46			100,00		100,00		24,98		43,20	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	Seguro de responsabilidad a favor de los consejeros	Clausulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes	¿EI secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes mas del doble estructura de capital
				Número beneficiarios	Órgano que autoriza	¿Existen?	¿Existe?	Núm. años			
2007				1	Consejo				X	X	X
2006	AFIRMA GRUPO INMOBILIARIO S.A.		X					X	X	X	
2005											
2007			X			X			X	X	X
2006	AVANZIT, S.A.		X			X			X	X	X
2005				1	Consejo	X		X	X	X	X
2007			X						X	X	
2006	B. DE CASTILLA, S.A.		X						X	X	
2005									X	X	
2007			X						X	X	
2006	B. DE GALICIA, S.A.		X						X	X	
2005									X	X	
2007									X	X	
2006	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.		X						X	X	
2005			X						X	X	
2007									X	X	
2006	CAF, S.A.		X						X	X	
2005			X						X	X	
2007			X	2	Consejo	X			X	X	X
2006	CIE AUTOMOTIVE, S.A.		X			X			X	X	
2005			X			X			X	X	
2007			X			X			X	X	
2006	DURO FELGUERA, S.A.		X			X			X	X	
2005			X			X			X	X	
2007			X	1	Consejo		X	12	X	X	
2006	FLUIDRA, SA										
2005											
2007			X	2	Consejo		X	8	X	X	X
2006	GENERAL DE MAQUINARIA		X	1	Consejo		X	8	X	X	
2005											
2007			X						X	X	X
2006	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.		X						X	X	X
2005			X		Junta				X	X	X
2007			X				X	12	X	X	
2006	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI										
2005											
2007			X			X				X	X
2006	LIBERTAS 7, S.A.					X				X	
2005						X				X	

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	Seguro de responsabilidad a favor de los consejeros	Ciáusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes	¿Existen?	¿Existe?	¿El secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales mas del doble estructura de capital
2007		X	X		X					X	X	X	
2006	MECALUX, S.A.	X	X		X		X	10		X	X	X	
2005		X	X		X		X	10		X	X	X	
2007	PARQUESOL		X		X					X	X	X	X
2006													
2007	PESCANOVA, S.A.		X							X	X	X	X
2006			X							X	X	X	
2005			X							X	X	X	
2007	SOTOGRADE, S.A.		X		X	X				X	X	X	
2006			X			X				X	X	X	
2005			X			X				X	X	X	
2007	TUBACEX, S.A.		X			X						X	
2006						X						X	X
2005													
2007	TUBOS REUNIDOS, S.A.		X			X				X	X	X	
2006			X			X				X	X	X	
2005			X			X				X	X	X	
2007	UNIÓN EUROPEA DE INVERS., S.A.		X							X	X	X	X
2006												X	
2005												X	
2007	VIDRALA, S.A.		X			X				X	X	X	X
2006			X			X				X	X	X	X
2005			X			X				X	X	X	X
2007	VISCOFAN, S.A.		X	3 Consejo						X	X	X	X
2006			X	2 Consejo						X	X	X	X
2005			X	3 Consejo						X	X	X	X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



**CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES (Capital entre 250 y 500 Mill. de €)**

CUADRO 4.1

Año	Entidades	Capital social (Mill. Euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% de autocartera		Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital	% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	
2007		5.907		60,68	0,11	93,70	6,20			60,68
2006	AGUAS DE VALENCIA, S.A.	5.907			61,76	26,73	11,51			
2005		5.907			76,15	11,72	12,13			87,72
2007		29.458	5,55		0,72	29,99	69,17	0,12		
2006	AMPER, S.A.	27.909			6,77	6,00	87,23		542	
2005		27.909			5,77	6,10	88,13		542	
2007		10.572		65,04	80,45	11,83	7,72			
2006	B. DE CRÉDITO BALEAR, S.A.	10.572		64,52	79,94	5,21	14,85			
2005		10.572		64,50	79,92	5,21	14,87			
2007		9.600		96,92	96,93	3,07				
2006	B. DE VASCONIA, S.A.	9.600		96,86	96,87	3,13				
2005		9.600		96,86	96,87	3,13				
2007		4.290	-2,64		32,93	26,93	39,29	0,85		25%
2006	BARÓN DE LEY, S.A.	4.406	-5,00		30,03	13,74	54,37	1,86		25%
2005		4.638			28,54	13,06	53,40	5,00		25%
2007		52.644			8,07	62,50	27,25	2,18	228	7,00
2006	CAMPOFRÍO ALIMENTACIÓN, S.A.	52.644			7,74	60,71	30,63	0,92	289	7,00
2005		52.644			3,15	64,37	32,13	0,35	282	7,00
2007		7.978			54,70	27,76	16,69	0,86		
2006	CIA. ESP. VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	7.978	-1,00		50,96	27,78	20,89	0,37		
2005		8.086			2,59	66,49	30,18	0,74	19	
2007		1.631			30,44	37,44	32,12			
2006	CLÍNICA BAVIERA									
2005										
2007		3.989		50,10	50,20	11,16	37,62	1,02		
2006	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA	3.989		50,10	56,12	5,01	38,67	0,20		
2005		3.989		50,10	56,44	3,97	39,59			
2007		35.910			10,13	59,45	30,42			
2006	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	35.910			5,09	56,65	38,26			
2005		35.910	40,00		0,09	37,37	62,54			
2007		362.243	40,00		0,04		99,96			
2006	ERCROS, S.A.	258.745	23,00		0,04		99,96			
2005		210.515	150,00		0,05		99,95			
2007		75.512	100,00		42,54	10,18	47,07	0,21		
2006	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	37.756			37,94	18,07	43,99			
2005		37.756	57,00		39,70	23,57	36,73			
2007		115.754	8,27		21,60		78,40	0,08		
2006	JAZZTEL, PLC.	106.910	36,00		22,68		77,32	0,11		
2005		78.389	10,00		24,72	5,27	70,01	0,31		

**CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES (Capital entre 250 y 500 Mill. de €)**

CUADRO 4.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. Euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2007		38.626			25,49	16,11	54,68	1,29	3,72	438	8,63
2006	NATRA, S.A.	38.626			24,13	16,11	56,37	1,29	3,39	107	25,93
2005		38.626	33,00		41,86	17,53	37,83	0,89	2,79		35,10
2007		32.871		54,78	57,67	9,64	30,00		2,69	388	2,55
2006	NATRACÉUTICAL, S.A.	32.871	33,00	55,79	59,62	5,00	33,16	0,74	2,22	3.656	2,55
2005		24.654	33,00	60,79	76,04		22,58	1,10	1,38		
2007		147.511	39,49		4,89	55,96	38,77		0,39	647	
2006	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	105.753	1,00		18,79	37,22	43,73		0,26	62	
2005		104.905	35,00		56,17		43,69		0,14	68	
2007		25.029			42,75	11,02	45,45		0,79	-26	52,47
2006	RENTA CORPORACIÓN REAL STATE S.A.	25.029			46,91	5,01	47,67		0,41	663	52,48
2005											
2007		16.277		51,82	56,43		43,55		0,02	14	
2006	RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.										
2005											
2007		16.000			7,33	37,34	55,33				
2006	RÚSTICAS, S.A.	16.000			7,33	37,34	55,33				
2005		16.000			7,33	36,99	55,68				
2007		82.965		91,31		91,31	4,01		4,68		
2006	EXIDE TECHNOLOGIES S.A.	82.965		91,31		91,31	4,01		4,68		
2005		82.965		90,99		90,99	4,01		5,00		
2007		62.787	58,93		15,63		84,09	1,69	0,29		5,16
2006	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	39.507	7,00		1,49		98,51	2,25			
2005		36.831	164,00		0,60		99,40	2,87			
2007		59.216		55,20	15,49	51,92	32,59				55,28
2006	VÉRTICE 306º										
2005											

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capital entre 250 y 500 Mill. de €)**

CUADRO 4.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración					Distribución porcentual por condición de consejeros					Variación del número de miembros del Consejo			Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
			Comis. ejecutiva.	Comité de auditoría	Comisión de nombram.	Ejecutiv.	externos dominic.	Externos independ.	Otros externos	Altas	Bajas						
2007		12	50,00	41,67	33,33			75,00	25,00		6	7	X	8,33			
2006	AGUAS DE VALENCIA, S.A.	14	57,14	28,57	35,71		100,00						X	7,14			
2005		14	57,14	28,57	35,71		100,00			2	2		X	21,43			
2007		9	33,33	44,44	33,33	33,33	44,44	22,22	44,44		1	1	X				
2006	AMPER, S.A.	9	44,44	44,44	33,33	33,33	44,44	22,22	44,44		2	2	X	11,11			
2005		11	36,36	54,55	27,27	18,18	54,55			2	2		X	9,09			
2007		5	60,00	60,00	20,00	80,00							X				
2006	B. DE CRÉDITO BALEAR, S.A.	5	60,00	60,00	20,00	80,00							X				
2005		5	60,00	60,00	20,00	80,00							X				
2007		5	60,00	60,00	20,00	60,00	20,00	20,00		1			X				
2006	B. DE VASCONIA, S.A.	6	50,00	16,67	83,33								X				
2005		6	50,00	16,67	83,33					1			X				
2007		7	42,86	42,86	42,86	42,86	57,14						X	14,29			
2006	BARÓN DE LEY, S.A.	7	42,86	42,86	42,86	42,86	57,14						X	14,29			
2005		7	42,86	42,86	42,86	42,86	57,14						X	14,29			
2007		9	44,44	55,56	22,22	44,44	22,22	11,11					X	22,22			
2006	CAMPOFRÍO ALIMENTACIÓN, S.A.	9	55,56	11,11	44,44	33,33	11,11			1			X	33,33			
2005		8	62,50	62,50	12,50	50,00	25,00			1	1		X	25,00			
2007		6	50,00	50,00	50,00								X				
2006	CIA. ESP. VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	6	50,00	50,00	50,00	50,00				3	3		X				
2005		6	66,67	66,67	33,33	50,00	16,67			1	1		X				
2007		7	42,86	42,86	28,57	42,86	28,57			3			X				
2006	CLÍNICA BAVIERA																
2005																	
2007		6	50,00	50,00	50,00	50,00	16,67			1	1		X	33,33			
2006	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA	6	50,00	50,00	50,00	50,00	16,67			4	4		X	16,67			
2005		6	50,00	50,00	50,00	50,00	16,67			3	8		X	16,67			
2007		9	44,44	33,33	55,56	11,11				2			X	66,67			
2006	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	7	42,86	42,86	57,14	42,86	57,14			1			X	71,43			
2005		6	50,00	50,00	33,33	66,67							X	50,00			
2007		5	60,00	60,00	20,00	60,00	20,00						X	40,00			
2006	ERCROS, S.A.	5	40,00	60,00	20,00	60,00	20,00			1			X	40,00			
2005		6	50,00	50,00	16,67	66,67				2			X	33,33			
2007		9	33,33	33,33	11,11	55,56	33,33			4	6		X				
2006	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	11	27,27	36,36	63,64					1	1		X				
2005		11	27,27	36,36	63,64					3	2		X				
2007		9	33,33	22,22	33,33	44,44				1	1		X	11,11			
2006	JAZZTEL, PLC.	9	33,33	33,33	22,22	33,33	44,44			1	1		X	22,22			
2005		9	33,33	33,33	22,22	33,33	44,44			2	2		X	22,22			

**ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capital entre 250 y 500 Mill. de €)**

CUADRO 4.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración				Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del Consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
			Comis. ejecutiva.	Comité de auditoría	Comisión de nombram.	Ejecutiv.	externos dominic.	Externos independ.	Otros externos	Altas	Bajas			
2007		8	37,50	50,00	50,00	12,50	62,50	12,50	12,50	12,50	3	1	X	12,50
2006	NATRA, S.A.	6	50,00	50,00	50,00	16,67	66,67	16,67	16,67	16,67	1	2	X	33,33
2005		7	42,86	42,86	42,86	14,29	71,43	14,29	14,29	14,29	2	2	X	14,29
2007		7	42,86	42,86	42,86	28,57	57,14	14,29	14,29	14,29	1	1		28,57
2006	NATRACÉUTICAL, S.A.	7	42,86	42,86	42,86	14,29	57,14	14,29	14,29	14,29	2	1	X	42,86
2005		7	57,14	42,86	42,86	14,29	57,14	14,29	14,29	14,29	4	1	X	28,57
2007		9	33,33	33,33	33,33	44,44	22,22	22,22	11,11	11,11	2	3	X	
2006	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	9	33,33	33,33	33,33	33,33	33,33	22,22	22,22	22,22	1	2	X	11,11
2005		10	30,00	30,00	30,00	30,00	40,00	30,00	30,00	30,00	4	2	X	10,00
2007		11	27,27	27,27	27,27	36,00	9,09	27,27	27,27	27,27	2	1		
2006	RENTA CORPORACIÓN RELA STATE S.A.	10	30,00	30,00	30,00	40,00	30,00	30,00	30,00	30,00	2	2		
2005		10	70,00	30,00	30,00	30,00	50,00	20,00	20,00	20,00	2	1		10,00
2007	RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.	8	37,50	50,00	50,00	50,00	12,50	37,50	37,50	37,50			X	
2006	RÚSTICAS, S.A.	8	37,50	50,00	50,00	50,00	25,00	25,00	12,50	12,50			X	
2005		8	37,50	50,00	50,00	50,00	25,00	25,00	12,50	12,50	2	2	X	25,00
2007		3	100,00	33,33	33,33	33,33	66,67	66,67	66,67	66,67	1	1	X	
2006	SDAD. ESP. ACUMULADOR TUDOR, S.A.	3	25,00	25,00	25,00	25,00	75,00	75,00	75,00	75,00	1	1	X	
2005		4	40,00	50,00	50,00	50,00	30,00	30,00	30,00	30,00	3	3	X	10,00
2007	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	7	57,14	57,14	57,14	28,57	71,43	71,43	71,43	71,43	3	2	X	14,29
2006		6	66,67	66,67	66,67	33,33	66,67	66,67	66,67	66,67	1	1	X	
2005		11	27,27	27,27	27,27	36,36	18,18	18,18	9,09	9,09	9	2		27,27

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capital entre 250 y 500 Mill. de €)**

CUADRO 4.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecutiva	Comisiones del Consejo: número de reuniones				Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos			
				Comis. ejecutiva	Comis. auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecutiva	Comis. auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecutiva	Comis. auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecutiva	Comis. auditoría
2007		13	X	11	6	2				100,00	100,00	100,00					
2006	AGUAS DE VALENCIA, S.A.	12	X	11	5	1				100,00	100,00	100,00					
2005		12	X	10	5	2				100,00	100,00	100,00					
2007		11			4	8		66,67	75,00		33,33	25,00					
2006	AMPER, S.A.	9			5	3		50,00	75,00		50,00	25,00					
2005		9			5	6		50,00	83,33		50,00	16,67					
2007		6			3	1					100,00	100,00					
2006	B. DE CRÉDITO BALEAR, S.A.	7			3						100,00						
2005		5			2						100,00						
2007		7			3	1					100,00	100,00					
2006	B. DE VASCONIA, S.A.	7			3						100,00						
2005		5			2						100,00						
2007		5			6	1		100,00	100,00								
2006	BARÓN DE LEY, S.A.	3			3			100,00									
2005		3			3			100,00									
2007		7			5	4		50,00	20,00		25,00	40,00					20,00
2006	CAMPOFRÍO ALIMENTACIÓN, S.A.	8			5	3		40,00	20,00		40,00	60,00					
2005		6			5	3		40,00	20,00		40,00	60,00					
2007		7			1	1					100,00	66,67					33,33
2006	CIA. ESP. VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	5			1	2					100,00	66,67					33,33
2005		6			3			25,00	25,00		75,00	25,00					50,00
2007		9			2	2		66,67	66,67		33,33	33,33					
2006	CLÍNICA BAVIERA																
2005																	
2007		9			7	1		33,33	33,33		33,33	33,33					33,33
2006	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA	7			5			33,33			33,33						33,33
2005		10			2			66,67									33,33
2007		5			4	4		100,00									
2006	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	5			4			100,00									
2005		6			4			100,00									
2007		11			5	2		66,67	66,67								
2006	ERCROS, S.A.	8			5	2		50,00	33,33								33,33
2005		8			6	2		66,67	33,33		33,33	33,33					33,33
2007		13			7	1		66,67	66,67		33,33	33,33					
2006	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	11			3						66,67						33,33
2005		12			3						66,67						33,33
2007		11			7	6		33,33	66,67		33,33	33,33					33,33
2006	JAZZTEL, PLC.	10			7	11	6	66,67	66,67		33,33	33,33					33,33
2005		8	X		8	6	5	66,67	33,33		33,33	33,33					66,67



**REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capital entre 250 y 500 Mill. de €)**

CUADRO 4.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas			
		Retrib. total del Consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la alta dirección sobre rdos.	oper. con accionist. significat.	oper. con administr. del grupo	oper. con otras ent. del grupo	JGA celebr.	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres. distan.	Voto a distancia.
2007		1.559	908	651	6,30	4,52	7.604	1.056		1	92,1	87,5	4,6	10
2006	AGUAS DE VALENCIA, S.A.	1.713	876	837	8,06	7,70	9.445	6.649		1	89,6	76,5	13,1	10
2005		1.751	847	904	8,06	8,60	7.852	4.169		1	90,5	55,6	35,0	10
2007	AMPER, S.A.	2.875	1.475	1.400	11,30	10,73				2	31,1	1,0	33,2	
2006		2.817	1.513	1.304	14,10	12,15				1	27,0	13,0	13,9	
2005		2.604	1.134	1.470	14,10	18,28				1	20,4	7,2	13,3	
2007	B. DE CRÉDITO BALEAR, S.A.	498	56	442						1	89,8	65,8	24,1	1‰
2006		450	56	394						1	89,7	65,8	24,0	1‰
2005		427	56	371						1	89,6	66,7	22,9	1‰
2007	B. DE VASCONIA, S.A.	636	58	636						1	97,1	96,8	0,2	1‰
2006		931	58	873						1	97,1	96,8	0,2	1‰
2005		496	58	438						1	97,1	96,8	0,2	1‰
2007	BARÓN DE LEY, S.A.	1.598	1.107	491	4,30	1,91				1	70,7	30,2	40,6	
2006		753	753		3,52					1	59,2	27,0	32,2	
2005		630	630		2,99					1	62,6	25,9	36,8	
2007	CAMPOFRIO ALIMENTACIÓN, S.A.	5.056	2.024	3.032	6,30	9,44	1.970	6		1	77,0	68,7	8,3	10
2006		3.156	1.563	1.593	5,19	5,29	48.240			1	76,8	0,6	76,1	10
2005		3.343	1.522	1.821	5,90	7,06	6.429	1.973		1	69,5	64,1	5,4	10
2007	CIA. ESP. VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	1.635	958	677	4,80	3,39	2.526	2.526		1	80,9	72,0	8,9	
2006		986	478	508	4,74	5,04	3.292	2.469		1	79,2	54,6	24,5	
2005		868	432	436	6,10	6,16				1	68,4	32,3	36,1	
2007	CLÍNICA BAVIERA	1.275	863	412	7,32	3,49	135	3.600		1	74,9	44,2	30,7	50
2006														
2005														
2007	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA	1.099	612	487	74,70	59,44	3.041	2.702		1	66,4	56,4	8,8	1,20
2006		5.286	853	4.433	116,50	605,44	1.965	3.774		1	64,7	56,5	6,1	2,10
2005		3.648	3.113	535			1.951	8.059		2	100,0	95,4	4,6	150
2007	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	178	178		0,34					1	47,2	0,2	47,0	
2006		147	147		0,40					1	52,8	30,6	22,2	
2005		158	158		5,42					1	41,0	0,9	40,1	
2007	ERCROS, S.A.	2.096	733	1.363	-43,60	-81,07				1	10,2	4,9	5,3	0,01
2006		1.993	685	1.308	15,36	29,33				1	65,8	9,6	55,9	0,29
2005		3.415	665	2.750	0,02	0,08	390			1	67,4	20,0	47,4	100
2007	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.									1	60,9	60,5	0,5	
2006										1	78,4	49,1	29,3	
2005										1	82,9	55,2	27,7	
2007	JAZZTEL, PLC.	701	701					597.034		1	13,3		13,3	
2006		906	906					551.034		1	10,2		10,2	
2005		906	786	120			62.000			1	25,8		25,8	

**REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capital entre 250 y 500 Mill. de €)**

CUADRO 4.4

Información sobre remuneraciones (miles euros)

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas				
		Retrib. total del Consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del Consejo dirección	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	oper. con accionist. significat.	oper. con administr. del grupo	oper. con otras ent. del grupo	JGA celebr.	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres. distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
2007		2.069	1.137	932	22,00	18,03	5.463	855	1.119	1	61,2	39,5	21,7	250
2006	NATRA, S.A.	1.315	770	545	5,57	3,94	925	176		1	64,7	42,1	22,6	250
2005		906	602	304	3,55	1,79	1.504			1	77,9	63,2	14,6	250
2007		1.361	459	902	12,00	23,58	1.019	6.943		1	72,8	69,2	3,6	1000
2006	NATRACÉUTICAL, S.A.	1.453	462	991	10,16	21,79	7.655	914		1	73,1	71,7	1,4	1000
2005		814	332	482	9,00	13,07	319	933		1	84,1	81,9	2,1	1000
2007		5.368	3.789	1.579	11,90	4,96	8.294	18.344	843.141	1	61,7	4,0	19,0	50
2006	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	2.027	1.338	689	12,11	6,24	18.279	2.120	319.516	2	65,7	43,7	22,0	50
2005		1.269	999	270	19,02	5,14	141.020	1.457	292.843	3	62,8	52,4	10,4	50
2007		6.222	4.339	1.883	12,26	5,32	3.630			1	73,8	62,3	11,1	
2006	RENTA CORPORACIÓN REAL STATE S.A.	5.754	2.844	2.910	5,99	6,13	5.659			2	100,0	72,5	27,5	
2005														
2007		1.747	975	772	6,39	5,06	3.023	1.105		3	99,1	77,7	21,4	
2006	RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.													
2005														
2006	RÚSTICAS, S.A.	4	4					60.000		1	82,2	16,5	65,8	1‰
2005		4	4					60.000		1	67,3	15,9	51,5	1‰
2007		641	212	429	0,17	0,34	249.687			1	83,0	16,2	66,9	1‰
2006	EXIDE TECHNOLOGIES S.A.	638	90	548	0,69	4,20	236.604			1	91,4	91,4	100	100
2005		129	129				187			1	91,1	91,1	100	100
2007		3.409	1.402	2.007	15,50	22,19				1	62,4	1,0	9,0	
2006	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	2.529	1.360	1.169	27,90	23,98				1	51,7	2,0	49,7	
2005		2.125	975	1.150	94,00	110,87				2	51,0	4,2	46,8	
2007		851	549	302			10.435			4	100,0	55,2	44,8	
2006	VÉRTICE 306°													
2005														

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



**DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capital entre 250 y 500 Mill. de €)**

CUADRO 4.5

Año	Entidades	total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen			Distribución porcentual por tipo de remuneración					Distribución porcentual por tipología de consejeros				
			en la propia empresa	Empresas del grupo	Fija	Variable	Diets	Otras	Ejecutiv.	Dominicales	Independ.	Otros			
2007		908	98,90					75,55	23,35			96,48	2,42		
2006	AGUAS DE VALENCIA, S.A.	876	98,63	1,37				77,97	22,03			100,00			
2005		847	98,58	1,42				79,22	20,78			100,00			
2007		1.475	100,00		62,03	21,76	6,10	10,10	81,90	4,88		13,22			
2006	AMPER, S.A.	1.513	100,00		68,34	20,69	0,33	10,64	78,78	6,48		14,74			
2005		1.134	100,00		72,57	17,72	9,70		79,89	5,56		14,55			
2007		56	100,00				100,00				100,00				
2006	B. DE CRÉDITO BALEAR, S.A.	56	100,00				100,00				100,00				
2005		56	100,00				100,00				100,00				
2007		58	100,00				100,00				100,00				
2006	B. DE VASCONIA, S.A.	58	100,00				100,00				100,00				
2005		1.107	100,00		95,48		4,52		95,48			4,52			
2006	BARÓN DE LEY, S.A.	753	100,00		91,37		8,63		91,37			8,63			
2005		630	100,00		91,75		8,25		91,75			8,25			
2007		2.024	100,00		52,08	19,37	28,56		78,16	11,76		6,72	3,36		
2006	CAMPOFRÍO ALIMENTACIÓN, S.A.	1.563	100,00		63,02		36,98		48,24	36,53		10,88	4,35		
2005		1.522	100,00		66,49		33,51		54,73	34,10		6,70	4,47		
2007		958	50,00	50,00	16,91		43,22	39,87	69,31						
2006	CIA. ESP. VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	478	100,00		16,53		41,00	42,47	50,21	49,79					
2005		432	100,00		38,89		15,28	45,83	57,64	13,43		28,94			
2007		863	100,00		92,00		8,00		92,00	2,67		5,33			
2006	CLINICA BAVIERA														
2005															
2007		612	100,00		77,29	13,24	9,48		90,52	3,59		5,88			
2006	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA	853	100,00		59,55	34,47	5,98		94,02			5,98			
2005		3.113	100,00		18,31	8,13	0,77	72,79	98,46	0,77		0,77			
2007		178	100,00				100,00				25,28	65,17	9,55		
2006	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	147	100,00				100,00				27,21	72,79			
2005		158	100,00				100,00				25,95	74,05			
2007		733	46,38	53,62	56,07	13,64	24,97	5,32	75,03			17,60	7,37		
2006	ERCROS, S.A.	685	46,72	53,28	51,39	11,68	31,53	5,40	75,47			17,52	7,01		
2005		665	55,94	40,75	49,47		41,95	5,26	65,71	9,47		24,81			
2007															
2006	FERSA ENERGIAS RENOVABLES, S.A.														
2005															
2007		701	36,80	58,92	53,78	3,00	38,94		40,66			35,38	23,97		
2006	JAZZTEL, PLC.	906	31,68	68,32	60,26	4,30	35,43		52,76			28,70	18,54		
2005		786	37,40	62,60	60,69		39,31		43,51			29,77	26,72		

**DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capital entre 250 y 500 Mill. de €)**

CUADRO 4.5

Año	Entidades	Distribución porcentual por origen			Distribución porcentual por tipo de remuneración					Distribución porcentual por tipología de consejeros			
		total retribuciones del Consejo	en la propia empresa		Fija	Variable	Diets	Otras	Ejecutiv.	Dominicales	Independ.	Otros	
			Empresas del grupo	Empresas del grupo									
2007		1.137	28,14	71,86	77,04			22,96		17,33	79,86	2,55	0,26
2006	NATRA, S.A.	770	47,79	52,21	72,86			27,14			68,96	4,94	26,10
2005		602	41,53	58,47	93,36			6,64			73,26	3,49	23,26
2007		459	100,00		59,91			40,09		68,85	13,29	17,86	
2006	NATRACÉUTICAL, S.A.	462	100,00		77,27			22,73		35,93	14,72	15,58	33,77
2005		332	100,00		94,88			5,12		31,93	17,77	17,17	33,13
2007		3.789			1,40			1,32		96,62	0,92	1,58	0,90
2006	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	1.338	100,00		3,96			4,19		68,83	27,58	2,39	1,20
2005		999	100,00		7,81			9,11		75,88	16,92	7,21	
2007		4.339	100,00		55,06			37,29		92,09	0,32	4,42	3,16
2006	RENTA CORPORACIÓN REAL STATE S.A.	2.844	100,00		56,61			39,45		88,26		7,35	4,40
2005													
2007		975	60,00	40,00	79,28			11,08		77,54		20,41	2,05
2006	RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.												
2005													
2007		4	100,00					100,00				100,00	
2006	RÚSTICAS, S.A.	4	100,00					100,00				100,00	
2005		4.320	100,00					100,00					
2007		212	100,00		100,00					100,00			
2006	EXIDE TECHNOLOGIES S.A.	90	100,00		100,00					100,00			
2005		129	100,00		100,00								
2007		1.402			24,96			14,27		31,17	29,60	74,61	20,19
2006	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	1.360	99,26	0,74	23,90			18,46		20,22	37,43	84,49	7,79
2005		975	97,33	2,67	33,44			15,79		18,46	32,31	82,56	17,44
2007		549	35,52	64,48	67,40			32,60		100,00			
2006	VÉRTICE 306°												
2005													

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	Seguro de responsabilidad a favor de los consejeros	Ciáusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes	¿El secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes mas del doble estructura de capital
				Número beneficiarios	Órgano que autoriza	¿Existen?	¿Existe?	Núm. años			
2007			X	1	Consejo	X	X	12	X	X	
2006	AGUAS DE VALENCIA, S.A.		X	1	Consejo	X	X		X	X	
2005			X	1	Consejo	X	X		X	X	
2007			X	2	Consejo		X	12	X	X	
2006	AMPER, S.A.		X	7	Consejo	X			X	X	X
2005			X	7	Consejo	X			X	X	X
2007			X						X	X	
2006	B. DE CRÉDITO BALEAR, S.A.		X						X	X	
2005			X						X	X	
2006	B. DE VASCONIA, S.A.		X						X	X	
2005			X						X	X	
2007		X	X		X	X			X	X	
2006	BARÓN DE LEY, S.A.	X	X		X	X	X	5	X	X	
2005		X	X		X	X	X	5	X	X	
2007			X	1	Consejo					X	
2006	CAMPOFRÍO ALIMENTACIÓN, S.A.		X	1		X			X	X	
2005			X	1		X			X	X	
2007			X						X	X	
2006	CIA. ESP. VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.		X				X		X	X	
2005			X						X	X	
2007			X	5	Consejo		X	12	X	X	X
2006	CLÍNICA BAVIERA										
2005											
2007			X						X	X	X
2006	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA		X						X	X	
2005			X	1	Junta				X	X	
2007			X		X				X	X	X
2006	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR		X						X	X	
2005			X						X	X	
2007			X	3	Consejo	X	X	5	X	X	
2006	ERCROS, S.A.		X	3	Consejo	X	X	6	X	X	
2005			X	2	Consejo	X	X	5	X	X	X
2007			X						X	X	X
2006	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.		X						X	X	
2005			X						X	X	
2007			X	1	Consejo		X		X	X	
2006	JAZZTEL, PLC.		X	1	Consejo		X		X	X	X
2005			X	1	Consejo		X		X	X	X

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	Seguro de responsabilidad a favor de los consejeros	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes	¿El secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes mas del doble estructura de capital
				Número beneficiarios	Órgano que autoriza	¿Existen?	¿Existe?	Núm. años			
2007			X						X	X	X
2006	NATRA, S.A.		X						X	X	X
2005			X						X	X	X
2007			X						X	X	X
2006	NATRACÉUTICAL, S.A.		X						X	X	X
2005			X						X	X	X
2007			X	1	Consejo	X			X	X	X
2006	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.		X			X			X	X	X
2005			X			X			X	X	X
2007			X	4	Consejo		X	12	X	X	X
2006	RENTA CORPORACIÓN REAL STATE S.A.		X	1	Consejo				X	X	X
2005			X						X	X	X
2007			X			X	X	12	X	X	X
2006	RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.		X						X	X	X
2005			X						X	X	X
2007			X						X	X	X
2006	RÚSTICAS, S.A.		X			X			X	X	X
2005			X		Junta	X			X	X	X
2007			X						X	X	X
2006	EXIDE TECHNOLOGIES S.A.		X						X	X	X
2005			X		Junta				X	X	X
2007			X	10	Consejo		X	5	X	X	X
2006	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.		X	2	Consejo				X	X	X
2005			X	2	Consejo				X	X	X
2007			X	4	Consejo				X	X	X
2006	VÉRTICE 306°		X						X	X	X
2005			X						X	X	X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LA SOCIEDADES (Capital inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. Euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital	% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% declarado de autocartera (m. de euros)		Restricciones al ejercicio del derecho de voto
2007		177.877			48,32	21,16	30,34		0,19	10,11	
2006	AGRUP. ACTIV. E INVER.INMOB., S.A.	177.877	295,00	65,28	49,78	34,07	16,15			72,00	
2005		45.000			21,04	65,28	12,75		0,93	72,00	
2007		12.439			0,16	90,53	7,37		1,94		
2006	AHORRO FAMILIAR, S.A.	12.439		67,86	0,16	90,53	7,38		1,93		
2005		12.439		67,86	0,16	90,53	7,38		1,93		
2007		16.773	100,00	69,74	75,95	10,11	13,94				
2006	AMCI PROMOCIO I HABITATGE, S.A.	8.387	403,00	97,38	1,00	97,38	1,62				
2005		1.667		93,99		93,99	6,01				
2007		5.488			42,31	30,03	27,66				
2006	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	5.488	5,00		42,31	25,08	32,61				
2005		5.227			40,09	26,62	33,29				
2007		13.385			91,70		8,27		0,03		
2006	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	13.385			83,73		16,24		0,03		
2005		13.385				83,27	16,73				
2007		14.401	4,00		8,51	40,54	50,93		0,02		
2006	AZKOYEN, S.A.	13.847	4,00		7,95	44,57	47,46		0,03		
2005		13.315	4,00		7,49	46,88	45,60		0,03		
2007		16.790		87,98		93,90	6,10				
2006	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	16.790		87,98		93,89	6,11				
2005		16.790		87,98		93,90	6,10				
2007		4.080			42,88	5,02	52,03		0,07		
2006	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	4.080		4,080	42,42		57,51		0,07	15%	
2005		4.080		4,080	42,57		57,38		0,05	15%	
2007		26.128			26,14	35,00	38,86			11	
2006	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	26.128			7,50	51,90	40,61				
2005		26.128			1,49	56,92	41,59				
2007		7.551			15,83	46,78	36,46		0,94		
2006	CIA. D'AIGÜES DE SABADELL, S.A.	7.551			8,82	46,78	43,46		0,94		
2005		7.551			8,72	46,50	43,85		0,94		
2007		3.054			1,77	76,12	17,33		4,78		
2006	CIA. DE INVER. MOB. BARCINO, S.A.	3.054			1,77	53,07	41,13		4,03		
2005		3.054			1,77	48,50	44,82		4,91		
2007		11.671			23,42	30,76	42,74		3,09		
2006	CIA. DE INVERS. Cinsa, S.A.	11.671			21,32	30,76	44,84		3,09		
2005		11.671			19,33	30,76	49,92				
2007		1.558		92,05			7,95				
2006	CIA. ESP. FABRIC. MEC., VIDRIO, S.A.	1.558		92,05			7,94				
2005		1.558		92,05			7,94				
2007		8.370	5,56		72,40	5,02	22,58			5,17	
2006	CIA. LEVANTINA DE EDIFIC. Y O.P., S.A.	7.929	5,00		58,78	11,69	29,53				
2005		7.552			59,39	11,33	29,28				

**CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LA SOCIEDADES (Capital inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. Euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2007		84.070			99,15	0,86					25%
2006	CIA. LOGIST. DE HIDROCARBUROS, S.A.	84.070			5,00	84,15	0,86				25%
2005		84.070			5,00	84,15	0,86				25%
2007		1.204			99,75	0,25					
2006	CÍRCULO DE VALORES MOB., S.A.	1.204			99,75	0,25					
2005		1.204			99,75	0,25					
2007	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES S.A.	554			87,56	12,40	0,05				
2006											
2005											
2007		36.198	34,33		26,23	72,55	1,23	-177			
2006	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	26.947	97,00	29,39	30,24	69,53	0,23				
2005		13.691		49,10	49,93	49,62	0,45	2			
2007		11.700			0,53	84,23	4,99				
2006	ESP. DEL ZINC, S.A.	11.700			2,86	10,49	86,65				
2005		11.700			13,35	5,01	76,65	4,99			
2007		3.333			0,59	66,73	32,68				
2006	ESTABANELL Y PAHISA, S.A.	3.333			0,59	66,73	32,68				
2005		3.333			14,59	29,65	55,76				
2007		36.918		90,07	90,15	8,86		0,99			
2006	FEDERICO PATERNINA, S.A.	36.918		90,05	90,14	1,93	6,94	0,99			
2005		36.918		83,69	90,14	9,86					
2007		1.522			0,39	64,06	35,52	0,02			
2006	FINANZAS E INVERS. VALENCIANAS, S.A.	1.522			0,44	68,21	31,35				
2005		1.522			0,81	68,21	30,98				
2007		108.977	4425,62		52,56	4,63	42,81				
2006	ALZA REAL ESTATE, S.A.	2.408			12,71	42,26	45,03				
2005		2.408			9,38	35,66	54,96				
2007		3.240	2,86		68,41	31,59					30%
2006	FUNESP., S.A.	3.150			61,15	5,00	33,85				30%
2005		3.155			64,86	35,14					30%
2007		8.579			61,59	26,05	12,36				
2006	GAESCO HOLDING, S.A.	8.579			72,84	14,93	12,23				
2005		8.579			72,84	14,93	12,23				
2007		6.980			5,07	17,96	76,61	0,37			
2006	IBERPAPPEL GESTIÓN, S.A.	6.980	-3,00		4,86	15,54	79,58	0,02			
2005		7.171			4,56	21,89	70,88	2,67			
2007		7.032			36,49	40,59	22,42	0,50			
2006	INBESOS, S.A.	7.032			36,64	19,69	43,17	0,50			
2005		7.032			52,22	24,73	22,56	0,50			
2007		11.130			50,94	9,44	39,62				
2006	INDO INTERNACIONAL, S.A.	11.130			41,49	20,55	37,96	329			
2005		11.130			41,73	20,55	36,20	1,52			

**CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LA SOCIEDADES (Capital inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. Euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera		Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado de autocartera (m. de euros)	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	
2007		2.661	-3,19		27,75	49,33	22,92				
2006	INDUST. ACETATO DE CELULOSA, S.A.	2.749			0,68	50,95	48,37				
2005		2.749			0,68	50,95	48,37				
2007		505		98,07	98,48		1,52				83,91
2006	INMOFIBAN, S.A.	505			0,77	37,98	61,25				
2005		505			1,14	40,98	57,88				
2007		16.241			27,31	62,92	8,19		1,58		
2006	INMOLEVANTE	16.241			27,31	31,45	39,66		1,58		
2005											
2007		45.092	550,68	66,80	66,26		31,74				
2006	INVERFIATC, S.A.	6.930		92,60	95,53		4,47				
2005		6.930		92,63	95,99		4,01				
2007		7.828			63,35	11,50	25,06		0,10	26	
2006	INVERPYME, S.A.	7.828			65,75	11,50	22,75			53	
2005		7.828			65,49	11,50	23,01			9	
2007		12.000	20,00		50,49	30,32	18,89		0,30		
2006	INYPISA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	10.000	18,00		27,36	48,93	23,71				
2005		8.500	15,00		33,87	48,93	17,20				
2007		1.442		70,48	100,00						
2006	JOAQUIM ALBERTI, S.A.	1.442		70,48	70,48		29,52				
2005		1.442		70,48	70,48		29,52				
2007		379			21,54	46,16	32,30				
2006	LEFA, S.A.	379			21,55	46,16	32,29				
2005		379			21,15	46,16	32,69				
2007		585		69,08	94,86		5,14				
2006	LEUCAN, S.A.	585		69,08	94,87		5,13				
2005		585		65,85	92,56		7,44				
2007		9.600			44,24		55,77				
2006	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	9.600			54,65		45,35				
2005		9.600			58,67	15,38	25,96				
2007		3.026			57,82	16,44	22,94		2,80		
2006	LIWE ESP., S.A.	3.026			57,82	16,44	24,00		1,74		
2005		3.026			57,82	16,44	24,51		1,23		
2007		4.639			42,82	13,80	42,58		0,80	15%	
2006	MINERALES Y PROD. DERIVADOS, S.A.	4.639			35,61	21,01	42,58		0,80	15%	
2005		4.639			28,88	28,22	42,90			15%	
2007		19.590			22,25	32,90	44,04		0,81		
2006	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	19.590			22,36	31,94	45,04		0,66		
2005		19.590			22,31	29,19	48,19		0,31		
2007		15.000	50,00	56,69	0,67	56,69	40,85		1,79	45	
2006	MONTEBALITO, S.A.	10.000		80,40	80,40		19,60				
2005		10.000	67,00	91,00	91,00	6,00	3,00				

**CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LA SOCIEDADES (Capital inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (Mill. Euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			Resto del capital	% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera		Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	% declarado de autocartera (m. de euros)			% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas		
2007		10.044			33,87	15,35	50,78				42,61	
2006	NICOLÁS CORREA, S.A.	10.044	12,00		33,87		66,13				45,13	
2005		9.000			45,92		52,96		1,12			
2007		4.988		73,54	0,06	98,17	1,77					
2006	PLARREGA INVEST 2000, S.A.	4.988		73,54	0,06	94,13	5,81					
2005		4.988			0,06	94,13	5,81					
2007		3.584	10,00		10,53	36,86	51,84	10,53	0,77	204		
2006	PRIM, S.A.	3.258	10,00		10,52	30,83	58,40		0,25	266		
2005		2.962	10,00		10,71	36,51	52,30		0,48	306		
2007		13.848		62,11	0,37	67,17	32,45					
2006	PULEVA BIOTECH, S.A.	13.848		63,80	0,38	63,80	35,82					
2005		13.848	-3,00	77,23	0,38	77,23	18,99		3,40			
2007		24.706			7,32	39,36	53,33					
2006	S.A. HULLERA VASCO-LEONESA	24.706			9,71	39,32	50,97					
2005		24.706			9,70	39,41	50,89					
2007		597		86,57	89,09	3,02	7,90					
2006	S.A. RONSA	597		86,59	89,13		10,87					
2005		597		85,93	89,45		10,55					
2007		7.799	42,31		0,22	30,72	67,50		1,56	114		
2006	SNIACE, S.A.	5.480	36,00		0,26	25,86	73,88					10%
2005		4.036			0,34	24,78	74,88					10%
2007		81.221	8,10	54,50	0,61	69,34	30,06					
2006	TAVEX ALGODONERA, S.A.	75.139	143,00	58,90	0,01	67,19	32,80			1		
2005		30.858	10,00		32,87	12,55	54,58					
2007		27.478	32,00		45,02		54,47		0,51	220		
2006	TECNOCOM, S.A.	20.817	21,00		35,60	14,38	50,02			345		
2005		17.231	17,00		31,56		68,44			80		
2007		3.907		63,31	0,27	99,39	0,34					
2006	UNIÓN CAT. DE VALORES, S.A.	3.907		52,25	0,27	99,39	0,34					
2005		3.907		52,25	0,27	99,39	0,34					
2007		18.473	5,00		13,93	26,92	58,13		1,01	50		
2006	UNIPAPEL, S.A.	17.593	5,00		13,68	23,16	62,98		0,18	27		
2005		16.756	5,00		30,29	16,65	52,85		0,21			
2007		137.851	128,11		46,57	19,99	32,79		0,65	-56		
2006	URBAS GUADAHERMOSA, S.A.	60.432	436,00		0,24	24,51	75,25			78		
2005		11.271	8,00		0,02	20,44	79,54					
2007		1.916	100,00		18,32	48,74	29,94	2,90	3,01	134		
2006	URBAR INGENIEROS, S.A.	958			12,16	62,74	22,09	3,00	3,01	108		
2005		958			12,16	70,41	12,84		4,59	138		
2007		14.952	9900,00		12,37	26,84	59,29		1,50			
2006	VUELING	150			11,38	36,84	50,34		1,44			
2005												

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



**ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capital inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración				Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del Consejo			% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comis. ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión nombram.	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independ.	Otros externos	Altas	Bajas	Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo		
2007		9	1		22,22	33,33			66,67	33,33		3	4	X	
2006	AGRUP. ACTIV. E INVER.INMOB., S.A.	10	1	30,00	30,00	10,00	20,00	60,00	20,00	20,00	10,00	7		X	30,00
2005		5		80,00	60,00		20,00	80,00				2	2	X	20,00
2007		8			37,50		25,00	37,50				1	1	X	
2006	AHORRO FAMILIAR, S.A.	8			37,50		25,00	37,50						X	
2005		8			37,50		25,00	37,50						X	
2007		8	1		37,50			100,00				2	2	X	12,50
2006	AMCI PROMOCIO I HABITATGE, S.A.	6			50,00			100,00				2		X	33,33
2005		4			75,00			100,00				4	4	X	25,00
2007		9	3		44,44	33,33	33,33	33,33	22,22	11,11		1		X	11,11
2006	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	8	2		37,50		37,50	37,50	25,00	25,00			1	X	12,50
2005		9	2		33,33		33,33	22,22	44,44			2		X	22,22
2007		5	1		60,00			80,00	20,00					X	
2006	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	5	1		60,00			80,00	20,00			2	1	X	
2005		5			60,00			80,00	20,00					X	
2007		10		50,00	30,00	30,00	60,00	30,00	60,00	10,00				X	20,00
2006	AZKOYEN, S.A.	11		45,45	27,27	27,27	36,36	54,55	9,09	9,09		6	4	X	18,18
2005		11		45,45	27,27	27,27	36,36	54,55						X	18,18
2007		5	1		60,00		60,00	20,00	20,00					X	
2006	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	4	1		75,00		50,00	25,00	25,00					X	
2005		4			75,00		50,00	25,00	25,00					X	
2007		9	1		33,33	33,33	33,33	44,44	22,22					X	11,11
2006	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	9	1		33,33	33,33	33,33	44,44	22,22			1	4	X	11,11
2005		9	1		33,33	33,33	22,22	55,56	22,22			1	1	X	11,11
2007		3			66,67		66,67	33,33					8	X	33,33
2006	CARTERA HOTELERA, S.A.	11			27,27		27,27	72,73				1	2	X	27,27
2005		12			25,00		25,00	75,00				1		X	16,67
2007		13	2	38,46	23,08		46,15	53,85						X	7,69
2006	CIA. D'AIGÜES DE SABADELL, S.A.	13	2	38,46	23,08		46,15	53,85						X	7,69
2005		13	2	38,46	23,08		46,15	53,85				2	2	X	7,69
2007		5			60,00		20,00	80,00						X	
2006	CIA. DE INVER. MOB. BARCINO, S.A.	5			60,00		20,00	80,00						X	
2005		5			60,00		20,00	80,00						X	
2007		5			60,00		20,00	60,00				3	2	X	
2006	CIA. DE INVERS. CINSA, S.A.	4			75,00		25,00	50,00						X	
2005		4			50,00		25,00	50,00				2	4	X	
2007		5	2		60,00		40,00	40,00				5	6	X	20,00
2006	CIA. ESP. FABRIC. MEC., VIDRIO, S.A.	6			16,67		16,67	83,33						X	
2005		6			16,67		16,67	83,33						X	
2007		8	1		37,50	37,50	25,00	50,00	25,00			2	1	X	50,00
2006	CIA. LEVANTINA DE EDIFIC. Y O.P., S.A.	7	1		42,86	42,86	28,57	42,86	28,57					X	57,14
2005		7	1		42,86	42,86	14,29	71,43	14,29					X	28,57

**ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capital inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración				Distribución porcentual por condición de consejeros					Variación del número de miembros del Consejo			% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comis. ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión nombram.	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independ.	Otros externos	Altas	Bajas	Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo			
2007		20		25,00	20,00	5,00	95,00		2	2		20,00				
2006	CIA. LOGIST. DE HIDROCARBUROS, S.A.	20	1	25,00	20,00	5,00	95,00		4	4		25,00				
2005		20		20,00	20,00	5,00	95,00		10	13		25,00				
2007		5	1	60,00	20,00	20,00	80,00									
2006	CÍRCULO DE VALORES MOB., S.A.	5	1	60,00	20,00	20,00	80,00									
2005		5	1	60,00	20,00	20,00	80,00									
2007	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES	7	1	42,86	14,29	28,57	57,14		2		X	28,57				
2006																
2005																
2007		10		40,00	30,00	20,00	30,00				X	20,00				
2006	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	10		40,00	30,00	30,00	20,00		1			10,00				
2005		10		40,00	30,00	30,00	10,00		1			10,00				
2007		7		42,86	14,29	85,71			4	4						
2006	ESP. DEL ZINC, S.A.	7		42,86	57,14	57,14	42,86		1	2						
2005		8		37,50	37,50	37,50	62,50		2	4						
2007		9		22,22	11,11	22,22	11,11				X					
2006	ESTABANELL Y PAHISA, S.A.	9		22,22	11,11	22,22	11,11				X					
2005		9		22,22	100,00				1	1						
2007		6	1	50,00	50,00	16,67	33,33				X	16,67				
2006	FEDERICO PATERMINA, S.A.	6	1	50,00	50,00	33,33	16,67				X	16,67				
2005		6	1	50,00	50,00	33,33	16,67				X	16,67				
2007		4	1	75,00	75,00		25,00				X	50,00				
2006	FINANZAS E INVERS. VALENCIANAS, S.A.	4	1	75,00	75,00		25,00				X	75,00				
2005		4	1	75,00	75,00		25,00				X	75,00				
2007		4	1	75,00	75,00	50,00	25,00		4	4						
2006	FOMENTO BALEAR DE INVERS., S.A.	4	1	100,00			50,00				X					
2005		4	1	100,00			50,00				X					
2007		9	1	44,44	55,56	22,22	44,44		4	5						
2006	FUNESP., S.A.	8		50,00	62,50	37,50	12,50				X					
2005		8		50,00	62,50	37,50	12,50				X					
2007		9	1	33,33	33,33	33,33	44,44		3	3						
2006	GAESCO HOLDING, S.A.	9	1	33,33	33,33	33,33	44,44				X					
2005		9	1	33,33	33,33	33,33	44,44				X					
2007		9		33,33	33,33	22,22	22,22					55,56				
2006	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	9		33,33	33,33	22,22	44,44					55,56				
2005		9		33,33	44,44	22,22	44,44		1	1		44,44				
2007		4	1	75,00	50,00	50,00	25,00			1						
2006	INBESOS, S.A.	5	1	60,00	60,00	60,00	20,00		1	4						
2005		8		62,50	62,50	62,50	25,00		1	1						
2007		6		50,00	66,67		100,00			1		33,33				
2006	INDO INTERNACIONAL, S.A.	6	1	50,00	50,00		100,00				X	33,33				
2005		6	1	50,00	33,33		100,00				X	50,00				

**ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capital inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración					Distribución porcentual por condición de consejeros					Variación del número de miembros del Consejo			% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comis. ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión nombram.	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independ.	Otros externos	Altas	Bajas	Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo				
2007		4		50,00		50,00	50,00									X	
2006	INDUST. ACETATO DE CELULOSA, S.A.	4		50,00		50,00	75,00									X	
2005		4		50,00		50,00	75,00									X	
2007		5		60,00		60,00	40,00			5		5					
2006	INMOFIBAN, S.A.	5		60,00		60,00	80,00										
2005		6		50,00		50,00	83,33										
2007		3		66,67		66,67	33,33				33,33					X	
2006	INMOLEVANTE	3		66,67		66,67	33,33				33,33					X	
2005																	
2007		10	1	30,00		30,00	20,00			3	30,00					2	20,00
2006	INVERFIATC, S.A.	9		22,22		22,22	55,56				22,22					1	22,22
2005		11		27,27		27,27	54,55				18,18						27,27
2007		8	1	50,00		37,50	50,00				12,50					X	12,50
2006	INVERPYME, S.A.	9	1	44,44		33,33	44,44				44,44					X	
2005		9	1	33,33		22,22	55,56				44,44					X	
2007		8		37,50		37,50	62,50				25,00					X	37,50
2006	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	8		37,50		37,50	62,50				25,00					X	37,50
2005		8		37,50		37,50	62,50				25,00					X	37,50
2007		4	2	50,00		75,00	50,00				50,00						
2006	JOAQUIM ALBERTI, S.A.	1		100,00		100,00	100,00				100,00					3	
2005		1		100,00		100,00	100,00				100,00						
2007		3		100,00		100,00	100,00				100,00					X	
2006	LEFA, S.A.	3		100,00		100,00	100,00				100,00					X	
2005		3		100,00		100,00	100,00				100,00					X	
2007		6	2	50,00		50,00	33,33				50,00					1	16,67
2006	LEUCAN, S.A.	5	2	60,00		60,00	20,00				40,00					1	20,00
2005		5	2	60,00		60,00	20,00				40,00					1	40,00
2007		10	1	30,00		30,00	80,00				80,00					2	
2006	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	11	1	27,27		18,18	81,82				18,18					1	2
2005		12	1	25,00		25,00	83,33				16,67					1	1
2007		5		60,00		60,00	60,00				40,00						
2006	LIWE ESP., S.A.	5		60,00		60,00	60,00				40,00						
2005		5		60,00		60,00	60,00				40,00						
2007		7		42,86		28,57	71,43				28,57					1	X
2006	MINERALES Y PROD. DERIVADOS, S.A.	6		50,00		33,33	66,67				66,67					X	
2005		6		50,00		33,33	66,67				66,67					1	
2007		9	1	55,56		11,11	66,67				22,22					1	22,22
2006	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	10	1	50,00		50,00	60,00				20,00					2	20,00
2005		10	1	60,00		60,00	60,00				20,00					1	40,00
2007		10	1	40,00		30,00	70,00				20,00					5	X
2006	MONTEBALITO, S.A.	9	1	33,33		33,33	44,44				22,22					6	3
2005		5	2	60,00		60,00	60,00				40,00					3	2

**ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capital inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración				Distribución porcentual por condición de consejeros					Variación del número de miembros del Consejo			% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comis. ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión nombram.	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independ.	Otros externos	Altas	Bajas	Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo			
2007		8	1		37,50	50,00	37,50	37,50	25,00							
2006	NICOLÁS CORREA, S.A.	8	1		37,50	50,00	37,50	37,50	25,00			1				
2005		6	1		33,33		33,33	33,33				2				
2007	PLARREGA INVEST 2000, S.A	3	1		100,00		33,33		66,67						X	
2006		3	1		100,00		33,33		66,67			3			X	
2005		1	1				100,00								X	
2007		6			50,00	50,00	50,00	16,67	33,33							
2006	PRIM, S.A.	6			50,00	50,00	50,00	16,67	33,33			1				
2005		6			50,00		50,00	16,67	33,33			1				16,67
2007		7	1		42,86	42,86	14,29	42,86	42,86			1			X	57,14
2006	PULEVA BIOTECH, S.A.	8	1		37,50	37,50	12,50	37,50	50,00			1			X	50,00
2005		7			42,86		42,86	42,86	57,14			1			X	57,14
2007		7			42,86		42,86		57,14			1				
2006	S.A. HULLERA VASCO-LEONESA	7			42,86		42,86		57,14							
2005		7			42,86		57,14		42,86							
2007		4	2		75,00		50,00	25,00							X	75,00
2006	S.A. RONSA	4	2		75,00		50,00		50,00						X	50,00
2005		4	2		75,00		50,00		50,00						X	50,00
2007		7			42,86	42,86	28,57	14,29	57,14					2		
2006	SNIACE, S.A.	9			44,44	44,44	22,22	11,11	66,67			3				
2005		7			71,43	42,86	28,57	28,57	42,86					1		
2007		10			40,00	40,00	60,00	10,00				1			X	10,00
2006	TAVEX ALGODONERA, S.A.	10			40,00	40,00	70,00	30,00				7			X	20,00
2005		9			33,33	33,33	22,22	55,56	22,22			1				22,22
2007		12	1		58,33	41,67	16,67	33,33	50,00			1			X	8,33
2006	TEGNOCOM, S.A.	12	1		41,67	41,67	16,67	33,33	50,00			2			X	8,33
2005		12	1		41,67	41,67	16,67	33,33	50,00			3			X	16,67
2007		5	1		60,00		20,00	80,00								20,00
2006	UNIÓN CAT. DE VALORES, S.A.	5	1		60,00		20,00	80,00								20,00
2005		5	1		60,00		20,00	80,00								20,00
2007		8			37,50	37,50	12,50	87,50								37,50
2006	UNIPAPEL, S.A.	8			37,50	37,50	12,50	37,50	50,00			2				37,50
2005		11	1		27,27		18,18	27,27	54,55			1				36,36
2007		5			40,00	60,00	40,00		20,00						X	
2006	URBANIZACIONES Y TRANSPORTES, S.A.	6			50,00	50,00	33,33		50,00			1			X	
2005		5			60,00		20,00	60,00	20,00			1			X	
2007		5			60,00		40,00	20,00				2				
2006	URBAR INGENIEROS, S.A.	3			100,00		66,67		33,33							
2005		3			100,00		66,67		33,33			1				4
2007		9	1		22,22	44,44	44,44	66,67	33,33			6			X	22,22
2006	VUELING	10			50,00	40,00	20,00	60,00	20,00			1			X	20,00
2005																

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capital inferior a 250 Mill. de €)**

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecutiva	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos			
				Comis. ejecutiva	Comis. auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	
2007		10			100,00	66,67					33,33					
2006	AGRUP. ACTIV. E INVER. INMOB., S.A.	12	X	48	33,33	100,00				66,67						
2005		9	X							100,00				25,00		
2007		5		4						33,33						
2006	AHORRO FAMILIAR, S.A.	5		4						66,67				33,33		
2005		7		4						66,67						
2007		12		6						100,00						
2006	AMCI PROMOCIO I HABITATGE, S.A.	10		4						100,00						
2005		6								100,00						
2007		6		4		1			25,00	66,67				33,33		
2006	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	7		5		5			33,33	66,67				66,67		
2005		5		4		4			66,67	33,33				33,33		
2007		10		1					33,33	66,67				66,67		
2006	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	9		2					33,33	66,67				66,67		
2005		10		2					33,33	66,67				66,67		
2007		7	X	6		5			60,00	66,67				20,00		
2006	AZKOYEN, S.A.	6	X	6		6			60,00	66,67				20,00		
2005		11	X	4		5			60,00	66,67				20,00		
2007		4		1					33,33	33,33				33,33		
2006	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	4		1					33,33	33,33				33,33		
2005		4		1					33,33	33,33				33,33		
2007		8		4		2			33,33	66,67				33,33		
2006	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	9		5					33,33	33,33				33,33		
2005		6		5					33,33	66,67				33,33		
2007		5		1					50,00	50,00						
2006	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	4		1					100,00	100,00						
2005		3		1					100,00	100,00						
2007		11	X	15		4							60,00	33,33		
2006	CIA. D' AIGÜES DE SABADELL, S.A.	11	X	18		4							60,00	33,33		
2005		11	X	20		5							60,00	33,33		
2007		4		5		1			100,00	100,00						
2006	CIA. DE INVER. MOB. BARCINO, S.A.	6		6					100,00	100,00						
2005		6		5					100,00	100,00						
2007		3		3		3			66,67	33,33						
2006	CIA. DE INVERS. CINSA, S.A.	3		3		3			66,67	33,33						
2005		3		3		3			100,00	100,00						
2007		5		5						66,67						
2006	CIA. ESP. FABRIC. MEC., VIDRIO, S.A.	3								66,67						
2005		3								66,67						
2007		11		5		3			66,67	33,33				66,67		
2006	CIA. LEVANTINA DE EDIFIC. Y O.P., S.A.	12		5		1			66,67	33,33				66,67		
2005		11		5		1			33,33	66,67				100,00		

**REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capital inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecutiva	Comisiones del Consejo: número de reuniones				Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comis. ejecutiva	Comis. auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecutiva.	Comis. auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecutiva	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecutiva	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. auditoría	Comis. de nombr. y retrib.
2007		12			4	3				100,00	100,00					
2006	CIA. LOGIST. DE HIDROCARBUROS, S.A.	11			4	7				100,00	100,00					
2005		11			4	8				100,00	100,00					
2007		3			4					66,67					33,33	
2006	CÍRCULO DE VALORES MOB., S.A.	5			4					66,67					33,33	
2005		5			2					66,67					33,33	
2007	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES S.A.	5			2			33,33		66,67						
2006																
2005																
2007		7			2			25,00		50,00					25,00	
2006	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	6			2			25,00		50,00					25,00	
2005		6			2			25,00		25,00					25,00	
2007		11						100,00								
2006	ESP. DEL ZINC, S.A.	16	X					75,00		100,00					25,00	
2005		16	X		2					100,00				100,00		
2007		8			1			50,00							50,00	
2006	ESTABANELL Y PAHISA, S.A.	6			2			50,00							50,00	
2005		6														
2007		8	X		2			33,33	66,67	33,33				33,33	66,67	
2006	FEDERICO PATERNINA, S.A.	7	X		2			33,33	66,67	33,33				33,33	33,33	
2005		7	X		2			33,33	66,67	33,33				33,33	33,33	
2007		7			4			100,00		100,00						
2006	FINANZAS E INVERS. VALENCIANAS, S.A.	6			6			100,00		100,00						
2005		4			4			100,00		100,00						
2007		8			2			33,33	33,33	33,33				33,33	33,33	
2006	ALZA REAL ESTATE, S.A.	2						50,00		50,00						
2005		1						50,00		50,00						
2007		7	X		2			25,00	20,00	25,00				20,00	50,00	
2006	FUNESP., S.A.	10	X		3			50,00	100,00	60,00				50,00	50,00	
2005		6	X		6			50,00	100,00	60,00				50,00	50,00	
2007		7	X		5					33,33				33,33	66,67	
2006	GAESCO HOLDING, S.A.	3			5			66,67						33,33	33,33	
2005		3			3			66,67						33,33	33,33	
2007		12			8			66,67	66,67	33,33				33,33	33,33	
2006	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	9			11			33,33	33,33	33,33				66,67	33,33	
2005		9			10			33,33	25,00	66,67				66,67	25,00	
2007		6			5					33,33				33,33	33,33	
2006	INBESOS, S.A.	4			4			33,33						40,00	33,33	
2005		2			1			20,00						40,00	40,00	
2007		7			4					100,00				100,00	100,00	
2006	INDO INTERNACIONAL, S.A.	7			4					100,00				100,00	100,00	
2005		7			4					100,00				100,00	100,00	

**REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capital inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecutiva	Comisiones del Consejo: número de reuniones				Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos			
				Comis. ejecutiva	Comis. auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecutiva.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. de nombr. y retrib.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. de nombr. y retrib.	Comité de auditoría
2007		5			2					100,00							
2006	INDUST. ACETATO DE CELULOSA, S.A.	5			2					100,00							
2005		4			2					100,00							
2007		7			2					33,33						66,67	66,67
2006	INMOFIBAN, S.A.	5			2					66,67						33,33	33,33
2005		4			2					66,67						33,33	33,33
2007		3			1					50,00							
2006	INMOLEVANTE	3			1					50,00							
2007		5			8					66,67						33,33	33,33
2006	INVERFIATC, S.A.	1			1					50,00							
2005		2			1					33,33						33,33	33,33
2007		5	X		2					33,33						100,00	33,33
2006	INVERPYME, S.A.	6	X		3					33,33						100,00	33,33
2005		5	X		3			33,33		50,00						66,67	50,00
2007		11			11					66,67						33,33	33,33
2006	INPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	11			5					66,67						33,33	100,00
2005		12			6					66,67						33,33	100,00
2007		6	X		1					33,33						100,00	66,67
2006	JOAQUIM ALBERTI, S.A.	2	X		12					100,00						100,00	100,00
2005		2	X		12					100,00						100,00	100,00
2007		4								100,00							
2006	LEFA, S.A.	4								100,00							
2005		7								100,00							
2007		4			2					66,67						33,33	33,33
2006	LEUCAN, S.A.	1			2					33,33						33,33	33,33
2005		2			1					33,33						33,33	33,33
2007		4			3					66,67						33,33	33,33
2006	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	4			4					66,67						33,33	33,33
2005		4			3					66,67						33,33	33,33
2007		5			4					33,33							
2006	LIWE ESP., S.A.	6			4					66,67						33,33	33,33
2005		6			4					66,67						33,33	33,33
2007		11			3					100,00							
2006	MINERALES Y PROD. DERIVADOS, S.A.	11			3					100,00							
2005		12			4					100,00							
2007		11			5					40,00						20,00	20,00
2006	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	11			3					20,00						40,00	20,00
2005		11			2					33,33						33,33	20,00
2007		11	X		20					66,67						25,00	33,33
2006	MONTEBALITO, S.A.	9	X		23					66,67						33,33	33,33
2005		7			12					66,67						66,67	33,33

**REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capital inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecutiva	Comisiones del Consejo: número de reuniones				Porcentaje de participación de independientes				Porcentaje de participación de dominicales				Porcentaje de participación de ejecutivos			
				Comis. ejecutiva	Comis. auditoria	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecutiva.	Comit. de auditoria	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecutiva	Comit. de auditoria	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecutiva	Comit. de auditoria	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecutiva	Comit. de auditoria	Comis. de nombr. y retrib.	
2007		10			2	1		66,67		50,00	33,33		33,33		50,00				
2006	NICOLÁS CORREA, S.A.	10			2			66,67		50,00	33,33		33,33		50,00				
2005		11			2			100,00											
2007		7			1			66,67								33,33			
2006	PLARREGA INVEST 2000, S.A	1						66,67								33,33			
2005		0																	
2007		12			7	1		66,67		66,67					33,33		33,33		
2006	PRIM, S.A.	11			8			66,67								33,33			
2005		12			7			66,67								33,33			
2007		4			3	1		100,00		100,00									
2006	PULEVA BIOTECH, S.A.	5			3	1		100,00		100,00									
2005		4			3			100,00											
2007		11	X		13	5									66,67		33,33		
2006	S.A. HULLERA VASCO-LEONESA	11	X		12	5									100,00		33,33		
2005		11	X		11	7									100,00		33,33		
2007		2			2			66,67			33,33				33,33				
2006	S.A. RONSA	1			1			66,67							33,33				
2005		2			1			66,67							33,33				
2007		17	X		4	5		33,33		33,33					33,33		33,33		
2006	SNIACE, S.A.	11	X		4	2		50,00		66,67					33,33		25,00		
2005		8	X		5	2		40,00		33,33		20,00		66,67		50,00	33,33		
2007		5	X		4	4				33,33		75,00		66,67		50,00			
2006	TAVEX ALGODONERA, S.A.	6	X		5	4				33,33		100,00		66,67		50,00			
2005		5			2	3				33,33				66,67					
2007		13	X		12	6		14,29		80,00		57,14		20,00		28,57			
2006	TECNOCOM, S.A.	12	X		12	2		20,00		80,00		60,00		20,00		40,00	20,00		
2005		13	X		11	5		20,00		80,00		60,00		20,00		40,00	20,00		
2007		4			2									66,67			33,33		
2006	UNIÓN CAT. DE VALORES, S.A.	4			1									66,67			33,33		
2005		4			1									66,67			33,33		
2007		9			5	4								100,00		100,00			
2006	UNIPAPEL, S.A.	7			9	3		33,33		33,33				66,67		66,67			
2005		8			6			33,33						33,33			33,33		
2007		15			4	4				100,00		66,67					33,33		
2006	URBAS GUADAHERMOSA, S.A	16			4	2				100,00		66,67					33,33		
2005		7			2					33,33				66,67					
2007		11			4									33,33			33,33		
2006	URBAR INGENIEROS, S.A.	9			4					33,33						66,67			
2005		10			4					33,33						66,67			
2007		23	X		15	17		50,00		50,00		50,00		50,00		50,00	40,00		
2006	VUELING	18	X		23	1				25,00		60,00		75,00		75,00	40,00		
2005																			

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



**REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capital inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas				
		Retrib. total del Consejo (miles euros)	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la alta dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebr.	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
2007		557	117	440		40.974	50.420						75
2006	AGRUP. ACTIV. E INVER.INMOB., S.A.	323	323		3,77	77.833	3.747	3	91,1	87,0	4,1		75
2005		127	127		1,71	8.336	7.009		82,0	81,9	0,1		75
2007		2.798	2.798		86,00	1.711		1	94,6	0,1	94,5		20
2006	AHORRO FAMILIAR, S.A.	2.013	2.013		94,00	2.048		1	94,3	0,2	94,1		20
2005		1.899	1.899		152,70	2.827		1	94,0	0,1	93,9		20
2007		165	65	100		21.912		2	90,7	90,7			150
2006	AMCI PROMOCIO I HABITATGE, S.A.	122	32	90	32,00	11.432		2	100,0	100,0			75
2005		7		7		3.977		3	100,0	100,0			75
2007		979	752	227	3,48	13.718	2.429	1	70,1	32,1	38,1		
2006	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	795	647	148	2,27	8.989	75	1	68,7	31,7	37,0		
2005		744	612	132	2,94	5.477	48	1	57,1	33,1	24,0		
2007		147	65	82	0,10			2	97,1	96,8	0,3		50
2006	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	153	71	82	3,19	3,68		1	85,6	85,6			50
2005		158	76	82	1,65	1,78		1	90,8	83,5	7,3		50
2007		2.331	580	1.751	6,79	20,50		1	75,1	14,3	60,7		
2006	AZKOYEN, S.A.	2.098	600	1.498	56,29	140,54		1	76,0	15,4	60,6		
2005		2.041	700	1.341	32,09	61,48		1	71,7	15,3	56,4		
2007						13.063							
2006	BODEGAS BILBAINAS, S.A.					11.109		1	94,9	94,7	0,1		
2005						12.179		1	94,8	94,7	0,1		
2007		373	373		27,90		2.124	1	80,3	69,0	11,2		50
2006	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	411	411		35,00		2.364	1	77,0	63,6	13,4		50
2005		395	395		11,00		2.488	1	71,0	55,0	16,0		50
2007		31	31					1	69,7	12,6	57,1		
2006	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	33	33					1	64,0	14,9	49,1		
2005		17	17					1	68,0	9,7	58,3		
2007		649	400	249	7,80		4,86						
2006	CIA. D'AIJUES DE SABADELL, S.A.	578	358	220	7,75		4,76	1	86,5	53,0	33,5		
2005		520	332	188	11,09		6,28	1	87,5	60,0	27,5		
2007								1	76,1	67,3	8,8		1000
2006	CIA. DE INVER. MOB. BARCINO, S.A.							1	68,4	48,0	20,4		1000
2005								1	61,7	41,9	19,7		1000
2007							3.583	1	73,1	24,0	49,1		10
2006	CIA. DE INVERS. CINSA, S.A.					3.221	200	1	59,9	18,1	41,8		10
2005						2.554	91	1	42,2	0,2	42,0		10
2007		320	320					1	92,2	92,2			
2006	CIA. ESP. FABRIC. MEC. VIDRIO, S.A.	232	232			2.400	2.400	1	92,2	92,2			
2005		201	201					1	92,3	92,3			
2007		942	493	449	6,63		6,04	1	74,7	70,9	3,8		
2006	CIA. LEVANTINA DE EDIFIC. Y O.P., S.A.	832	417	415	9,90		9,85	1	86,0	58,1	27,9		
2005		349	349		8,00			1	86,7	57,0	29,7		

**REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capital inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas			
		Retrib. total del Consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del Consejo (miles euros)	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la alta dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebr.	% de capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.
2007		3.488	2.040	1.448	0,71	0,50	1.033.524		1	99,2	99,2		150
2006	CI. LOGIST. DE HIDROCARBUROS, S.A.	1.986	1.986	626	0,56		596.336		1	94,2	94,2		150
2005		2.051	2.051	533	1,44		453.493		1	94,3	94,3		150
2007		200	200										
2006	CÍRCULO DE VALORES MOB., S.A.	150	150						1	100,0	100,0		
2005									1	100,0	100,0		
2007	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES S.A.	576	380	196	100,00	51,58	40	11	1	100,0			150
2005													
2007		1.960	818	1.142			1.805	3.784	2	35,0	31,9	3,0	
2006	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	1.148	522	626	3,00	3,60	1.758	4.761	2	34,0	30,3	3,7	
2005		999	466	533			14.022	6.381	2	53,9	49,9	4,0	
2007		695	285	410					1	48,1	38,9	9,2	150
2006	ESP. DEL ZINC, S.A.	643	285	358					1	33,0	28,1	4,9	150
2005		253	15	238			4.571		1	12,7	11,9	0,8	150
2007		899	701	198	28,70	8,11	68		1	89,9	19,0	70,9	
2006	ESTABANELL Y PAHISA, S.A.	860	674	186	29,77	8,22	28		1	85,6	24,0	61,7	
2005		852	671	181	55,78	15,05	28		1	81,1	34,3	46,8	
2007		263	263				30.268		2	92,0	90,2	1,8	50
2006	FEDERICO PATERNINA, S.A.	261	261						1	90,4	90,2	0,2	50
2005		258	258						1	91,0	90,9	0,1	50
2007		42	42		4,18				1	25,7	25,6	0,2	25
2006	FINANZAS E INVERS. VALENCIANAS, S.A.	36	36		8,80				1	25,9	25,7	0,2	25
2005		24	24		7,23				1	25,9	25,7	0,2	25
2007		105	105				16.069	105	4	100,0	2,0	9,0	
2006	ALZA REAL ESTATE, S.A.								1	94,7	74,9	19,8	
2005									1	94,7	74,9	19,8	
2007		704	704		61,00		233	557	2	73,6	27,9	45,7	25
2006	FUNESP., S.A.	749	749		1923,00		1.650		1	64,5	33,9	30,6	25
2005		806	806		35,00		2.648	12	1	66,7	36,3	30,4	25
2007		1.785	1.785		22,00		1.444	531	1	90,6	73,9	16,7	100
2006	GAESCO HOLDING, S.A.	861	861		6,44		2.024	53	1	90,4	58,5	31,9	100
2005		501	501		10,81		1.061		1	76,7	59,7	17,0	100
2007		1.516	643	873	10,51	14,27			1	90,0	6,9	83,1	
2006	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	1.290	514	776	8,52	12,86			1	83,8	13,3	70,6	
2005		1.323	522	801	8,06	12,37			1	70,0	5,1	65,0	
2007		705	364	341	17,00	15,93			1	76,8	69,1	7,6	
2006	INBESOS, S.A.	597	597		17,00				1	68,6	57,9	10,8	
2005		619	619		19,31				1	87,7	80,1	7,6	
2007		1.699	210	1.489			3.368	257	2	70,9	49,3	21,7	100
2006	INDO INTERNACIONAL, S.A.	1.564	210	1.354	26,09	168,22	5.968	294	1	72,2	29,4	42,8	100
2005		1.466	210	1.256	2,60	15,55		339	1	74,5	49,1	25,4	100

**REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capital inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas				
		Retrib. total del Consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebr.	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.
2007		18	18					1	89,5	0,5		89,0	
2006	INDUST. ACETATO DE CELULOSA, S.A.	18	18					1	71,2	8,8		62,3	
2005		18	18					1	70,7	14,3		56,4	
2007		45		45				3	98,5	98,5			
2006	INMOFIBAN, S.A.							1	80,2	49,7		30,5	
2005								1	80,0	47,6		32,4	
2007		36	36					1	90,6	90,0		0,6	
2006	INMOLEVANTE	33	33										
2005													
2007		22	22		5,00			2	73,6	63,5		10,2	50
2006	INVERFIATC, S.A.	17	17					1	97,0	95,6		1,4	50
2005		136	136					1	96,3	95,9		0,3	50
2007								1	75,7	72,2		3,4	
2006	INVERPYME, S.A.							1	78,4	74,5		3,9	
2005								1	83,4	28,1		55,3	
2007		835	491	344	21,30	14,92		1	82,9	57,3		25,6	300
2006	INYPISA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	973	475	498	20,17	21,15	963	1	83,4	57,9	25,5	25,5	300
2005		929	467	462	26,62	26,33	363	12	86,5	61,5	25,1	25,1	300
2007		323	165	158	19,80	18,96		1	100,0	100,0			48
2006	JOAQUIM ALBERTI, S.A.	285	109	176	20,33	32,83		1	100,0	100,0			
2005		273	105	168	25,55	40,88		1	100,0	100,0			
2007		45		45				1	97,0	14,0		83,0	
2006	LEFA, S.A.							1	96,2	21,2		75,1	
2005								2	100,0	44,9		55,1	
2007		107	107		25,00			1	92,1	91,6		0,4	
2006	LEUCANI, S.A.	100	100					1	95,0	94,5		0,5	
2005								1	97,9	96,3		1,6	
2007		1.249	451	798	13,50	23,89		1	63,4	36,1	27,3	27,3	50
2006	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	853	301	552	24,55	45,02		1	68,3	35,7	32,6	32,6	50
2005		1.039	510	529	12,87	13,35		1	80,5	45,0	35,5	35,5	50
2007		273	273		70,00			1	58,0	58,0			100
2006	LIME ESP., S.A.	271	271		94,03			1	58,5	58,4		0,1	100
2005		268	268		94,03			1	58,5	58,4		0,1	100
2007		569	569		4,70			1	89,5	43,1	46,4	46,4	400
2006	MINERALES Y PROD. DERIVADOS, S.A.	513	513		3,87			1	95,3	41,9	53,4	53,4	400
2005		214	214		5,00			1	95,1	36,8	58,3	58,3	400
2007		2.390	1.291	1.099	15,30	13,02		1	65,4	37,6	27,7	27,7	10
2006	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	2.480	1.366	1.114	9,88	8,06		1	70,3	28,2	42,0	42,0	10
2005		2.859	1.651	1.208	9,88	7,23		1	67,8	20,2	47,6	47,6	10
2007		589	489	160			20.000	2	71,5	69,9			25
2006	MONTEBALITO, S.A.	376	321	55	2,34	0,40	185	2	82,6	82,2	0,4	0,4	25
2005		187	187		22,47		32.800	2	87,1	87,0	0,1	0,1	25

**REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capital inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas			
		Retrib. total del Consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebr.	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.
2007		1.063			36,72			1	58,9	37,7	21,2	
2006	NICOLÁS CORREA, S.A.	890						1	64,1	53,7	10,4	
2005		343						2	51,6	51,6		
2007		51	17	34		14,977	9,554	1	100,0	100,0		
2006	PLARREGA INVEST 2000, S.A	51	17	34		16,357	11,321	3	94,2	94,2		
2005		16	16		37,21	12,227	6,619	1	98,2	98,2		
2007		1.472	1.094	378	10,90	3,77		1	57,7	20,6	37,2	
2006	PRIM, S.A.	1.340	965	375	128,00	49,74		2	60,2	14,4	45,8	
2005		1.189	883	306	15,36	5,32		1	65,4	32,3	33,1	
2007		462	120	342	6,70	19,10	8,968	1	66,8	64,2	2,6	375
2006	PULEVA BIOTECH, S.A.	419	114	305	7,00	18,73	7,799	1	67,6	64,9	2,7	375
2005		410	114	296	23,91	62,08	60,000	1	78,7	2,3	76,4	375
2007		1.138	805	333				1	83,8	26,3	57,5	1000
2006	S.A. HULLERA VASCO-LEONESA	1.364	766	598				1	79,2	24,0	55,1	1000
2005		1.362	787	575				1	82,8	28,2	54,6	1000
2007		107	107		17,60			1	88,5	88,5	0,1	5
2006	S.A. RONSA	100	100		36,34			1	91,1	91,1	0,1	5
2005								1	90,6	90,5		5
2007		1.137	676	461				1	68,8	36,9	31,9	100
2006	SNIACE, S.A.	1.102	669	433				1	33,8	3,2	30,6	100
2005		828	429	399				1	53,9	11,1	42,8	100
2007		2.415	548	1.867	12,80	43,62		1	76,1	65,3	10,8	
2006	TAVEX ALGODONERA, S.A.	2.305	2.095	210	3,60		49	1	49,0	26,3	22,7	
2005		963	963					1	61,1	37,3	23,8	
2007		2.386	1.004	1.382	14,00	19,27		1	63,5	60,6	2,9	100
2006	TECNOCOM, S.A.	3.784	2.465	1.319			6.161	3	58,6	41,1	17,5	100
2005		894	662	232				1	51,5	37,2	14,3	100
2007		210	210		18,80			1	88,3	88,3		
2006	UNION CAT. DE VALORES, S.A.	181	181		26,38			1	76,9	76,9		
2005		179	179		9,18	15		1	63,9	63,9		
2007		2.114	1.010	1.104	6,40	7,00		1	76,0	42,8	33,2	100
2006	UNIPAPEL, S.A.	1.897	828	1.069	4,48	5,78		1	74,8	29,3	45,5	100
2005		1.915	769	1.146	10,02	14,93	1.418	1	67,3	51,8	15,4	100
2007		512	310	202			1.550	2	67,9	60,6	7,3	
2006	URBAS GUADAHERMOSA, S.A	723	540	183			1.000	2	31,0	26,3	4,7	50
2005		66	66				942	1	55,0	16,5	38,5	50
2007		345	163	182	7,00	7,82		2	89,9		79,9	
2006	URBAR INGENIEROS, S.A.	335	163	172	15,57	16,43		1	74,5		74,5	
2005		224	54	170	14,83	46,69		1	87,9		87,8	
2007		1.452	483	969				2	59,1	28,8	30,2	150
2006	VUELING	764	467	297				1	100,0	13,7	86,4	
2005												

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capital inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.5

Año	Entidades	total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen			Distribución porcentual por tipo de remuneración							Distribución porcentual por tipología de consejeros				
			en la propia empresa	Empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independ.	Otros					
2007		117	100,00					74,36	25,64					28,21	71,79		
2006	AGRUP. ACTIV. E INVER.INMOB., S.A.	323	67,18	32,82	49,23			50,77						33,44	10,22		
2005		127	100,00		94,49			5,51						3,15	2,36		
2007		2.798	3,07	96,93	32,02	34,60		5,18	28,20					90,24		1,14	
2006	AHORRO FAMILIAR, S.A.	2.013	4,67	95,33	35,72	45,16		6,31	12,82					86,54	2,48		
2005		1.899	6,42	93,58	36,12	43,34		9,37	11,16					84,36	3,26		
2007		65	100,00					100,00						100,00			
2006	AMCI PROMOCIO I HABITATGE, S.A.	32	100,00					100,00						100,00			
2005																	
2007		752	100,00		61,30			38,70						21,94	16,76		
2006	ADOLFO DOMINGUEZ, S.A.	647	100,00		70,63			29,37						12,36	17,00		
2005		612	100,00		72,06			27,45	0,49					5,88	21,90		
2007		65	100,00		69,23			30,77						92,31	7,69		
2006	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	71	100,00		63,38			36,62						92,96	7,04		
2005		76	100,00					26,32						97,37	2,63		
2007		580	100,00		55,86			44,14						26,90	63,28	9,83	
2006	AZKOYEN, S.A.	600	100,00		55,33			44,67						27,67	62,50	9,83	
2005		700	100,00		50,00			50,00						16,86	58,43		
2007																	
2006	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.																
2005																	
2007		373	100,00		64,34			4,83	17,96					10,72	4,56		
2006	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	411	100,00		71,78			4,62	14,36					9,25	3,65		
2005		395	54,43	45,57	35,70	59,49		4,81						27,09	10,13		
2007		31	100,00					100,00									
2006	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	33	100,00					100,00						18,18	81,82		
2005		17	100,00					100,00						5,88	94,12		
2007		400	67,50	32,50				61,25	38,75					25,75	74,25		
2006	CIA. D'AIGÜES DE SABADELL, S.A.	358	74,02	25,98				57,82	42,18					28,49	71,51		
2005		332	72,29	27,71				60,54	39,46					28,61	71,39		
2007																	
2006	CIA. DE INVER. MOB. BARCINO, S.A.																
2005																	
2007																	
2006	CIA. DE INVERS. Cinsa, S.A.																
2005																	
2007		320	21,25	78,75	94,06			2,81	3,13					32,81	0,31		
2006	CIA. ESP. FABRIC. MEC., VIDRIO, S.A.	232	100,00		97,41			2,59						97,41	2,59		
2005		201	100,00		98,51			1,49						98,51	1,49		
2007		493	79,51	18,26	51,12			23,94	22,72					38,54	3,65		
2006	CIA. LEVANTINA DE EDIFIC. Y O.P., S.A.	417	93,29	6,71	42,69			30,46	26,86					43,88	7,67		
2005		349	100,00		37,25			30,66	32,09					18,34	6,02	32,09	

**DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capital inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.5

Año	Entidades	total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen			Distribución porcentual por tipo de remuneración								
			en la propia empresa	Empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independ.	Otros		
2007		2.040	83,28		36,86	14,31	32,11		69,46	30,54				
2006	CIA. LOGIST. DE HIDROCARBUROS, S.A.	1.986	100,00		36,05	11,88	30,72	21,35	70,80	29,20				
2005		2.051							73,38	26,62				
2007		200	100,00		100,00				20,00	80,00				
2006	CÍRCULO DE VALORES MOB., S.A.	150	100,00		100,00				20,00	80,00				
2005														
2007	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES S.A.	380	100,00		60,79		5,00		95,00	3,68		1,32		
2006														
2005														
2007		818	100,00		62,71	2,81	17,60	16,87	38,88	10,39		4,40	46,33	
2006	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	522	100,00		47,70	4,98	31,03	16,28	57,85	15,71		13,79	12,64	
2005		466	100,00		53,00	4,08	28,33	14,59	59,44	5,15		12,88	22,53	
2007		285	83,51		32,98		29,47	21,05	2,46	18,60		62,81		
2006	ESP. DEL ZINC, S.A.	285	100,00		14,74		85,26			53,68		46,32		
2005		15	100,00				100,00			100,00				
2007		701	100,00		68,90		6,99	24,11	97,72	0,71		1,57		
2006	ESTABANELL Y PAHISA, S.A.	674	100,00		68,40		6,38	25,22	97,92	0,74		1,34		
2005		671	100,00		62,15		5,37	32,49	100,00					
2007		263	37,26	65,02	88,59		13,69		50,95	44,49		6,84		
2006	FEDERICO PATERNINA, S.A.	261	36,78	63,22	85,82		14,18		49,43	43,68		6,90		
2005		258	36,05	63,95	93,41		6,59		70,16	26,74		3,10		
2007		42	100,00				100,00			10,01		89,99		
2006	FINANZAS E INVERS. VALENCIANAS, S.A.	36	100,00				100,00			11,11		88,89		
2005		24	100,00				100,00			8,33		91,67		
2007		105	100,00					100,00	100,00					
2006	ALZA REAL ESTATE, S.A.													
2005														
2007		704	82,67	17,33	78,41	21,59			82,24	4,12		8,10	5,54	
2006	FUNESP., S.A.	749	83,98	16,02	39,79	57,81	2,40		89,59	0,93		9,48		
2005		806	86,35	13,65	36,60	63,40			90,32	0,87		8,81		
2007		1.785	25,55	74,45	37,25	60,50	2,24		98,49	0,73		0,78		
2006	GAESCO HOLDING, S.A.	861	32,98	67,02	97,91		2,09		98,61	0,46		0,93		
2005		501	32,34	67,66	96,81		3,19		100,00					
2007		643	51,94	48,06	39,50	60,50			56,92	8,40		34,68		
2006	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	514	61,87	38,13	43,00	57,00			58,56	25,88		15,56		
2005		522	64,37	35,63	42,34	57,66			56,90	26,63		16,48		
2007		364	98,90	1,10	84,62		12,91	2,47	96,70	1,65		1,65		
2006	INBESOS, S.A.	597	91,29	8,71	92,80	0,67	6,53		99,66	0,17		0,17		
2005		619	88,05	11,95	93,70	0,48	5,82		99,68	0,32				
2007		210	100,00		100,00					100,00				
2006	INDO INTERNACIONAL, S.A.	210	100,00		100,00					100,00				
2005		210	100,00		100,00					100,00				

**DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capital inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.5

Año	Entidades	total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen			Distribución porcentual por tipo de remuneración					Distribución porcentual por tipología de consejeros							
			en la propia empresa	Empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independ.	Otros						
2007		18																
2006	INDUST. ACETATO DE CELULOSA, S.A.	18	100,00					100,00					50,00					50,00
2005		18	100,00					100,00					22,22					77,78
2007																		
2006	INMOFIBAN, S.A.	36	100,00			100,00							100,00					
2007																		
2006	INMOLEVANTE	33	100,00			100,00							100,00					
2005																		
2007																		
2006	INVERFIATC, S.A.																	
2005																		
2007		22	100,00			100,00							68,18		9,09			22,73
2006	INVERPYME, S.A.	17	100,00			100,00							64,71		5,88			29,41
2005		136	100,00			100,00							55,88		44,12			
2007		491	100,00			63,14	13,65	23,22					61,91		16,50			21,59
2006	INYPISA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	475	100,00			59,58	17,68	22,74					65,68		16,21			18,11
2005		467	100,00			63,60	11,78	24,41		0,21			59,74		22,48			17,77
2007		165	100,00			100,00							76,97					23,03
2006	JOAQUIM ALBERTI, S.A.	109	100,00			100,00							100,00					
2005		105	100,00			100,00							100,00					
2007																		
2006	LEFA, S.A.																	
2005																		
2007		107	100,00			97,20					2,80		100,00					
2006	LEUCAN, S.A.	100	100,00			100,00							100,00					
2005																		
2007		451	99,56	0,44		43,68		4,43		51,88		62,53		37,47				
2006	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	301	100,00			65,45		8,64		25,91		69,44		30,56				
2005		510	100,00			38,04		3,73		58,24		48,43		51,57				
2007		273	100,00			100,00						90,84		9,16				
2006	LIWE ESP., S.A.	271	100,00			100,00						90,77		9,23				
2005		268	100,00			100,00						90,67		9,33				
2007		569	76,80	23,20		100,00						55,54		44,46				
2006	MINERALES Y PROD. DERIVADOS, S.A.	513	81,29	18,71		100,00						60,04		39,96				
2005		214	72,43	27,57		100,00						35,51		64,49				
2007		1.291	100,00			46,48		6,74		28,97		85,21		11,08				3,72
2006	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	1.366	100,00			47,00		6,81		27,75		84,77		11,42				3,81
2005		1.651	100,00			36,34		5,39		36,83		81,34		14,29				4,36
2007		489	100,12			61,71		38,41				77,03		9,81				13,28
2006	MONTEBALITO, S.A.	321	100,00			75,39		24,61				85,98		9,35				4,67
2005		187	100,00			77,54		22,46				86,63		13,37				

**DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capital inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.5

Año	Entidades	total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen			Distribución porcentual por tipo de remuneración					Distribución porcentual por tipología de consejeros		
			en la propia empresa	Empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independ.	Otros	
2007		1.063	90,59	9,41	42,05	40,17	1,79	15,99	79,68	10,63	9,69		
2006	NICOLÁS CORREA, S.A.	890	96,63	3,37	43,93		35,62	20,45	80,67	13,15	6,18		
2005		343	79,71	20,28			99,99		46,36	30,72	22,92		
2007		17	100,00		100,00				100,00				
2006	PLARREGA INVEST 2000, S.A.	17	100,00		100,00				100,00				
2005		16	100,00		100,00				100,00				
2007		1.094	100,00		41,50	7,68		50,82	74,59	8,50	16,91		
2006	PRIM, S.A.	965	100,00		45,91	10,57		43,52	78,24	7,25	14,51		
2005		883	100,00		50,17	11,21		38,62	80,63	6,46	12,91		
2007		120	100,00		100,00						100,00		
2006	PULEVA BIOTECH, S.A.	114	100,00		100,00						100,00		
2005		114	100,00		100,00						100,00		
2007		805	100,00		74,91		5,47	19,63	94,29		5,71		
2006	S.A. HULLERA VASCO-LEONESA	766	100,00		76,11		5,87	18,02	95,17		4,83		
2005		787	100,00		71,66		5,59	22,74	93,52		6,48		
2007		107	100,00		97,20			2,80	100,00				
2006	S.A. RONSA	100	100,00		100,00				100,00				
2005													
2007		676	100,00		53,25	8,88		14,94	89,94	1,63	8,43		
2006	SNIACE, S.A.	669	100,00		46,64	8,97		20,03	86,85	1,79	11,36		
2005		429	100,00		55,94	16,78		14,22	91,38	3,73	4,90		
2007		548	90,39	9,61	9,60		90,39		82,91	63,33	21,16	15,52	
2006	TAVEX ALGODONERA, S.A.	2.095	100,00		88,07		11,93		78,40	15,58	4,20		
2005		963	100,00		100,00								
2007		1.004	100,00		11,75		72,61	15,64	23,61	41,33	35,06		
2006	TECNOCOM, S.A.	2.465	100,00		4,38	13,91		16,92	74,24	15,82	9,94		
2005		662	100,00		69,64		30,36	64,79	51,66	27,64	20,69		
2007		210	100,00		100,00				100,00				
2006	UNIÓN CAT. DE VALORES, S.A.	181	100,00		100,00				100,00				
2005		179	100,00		100,00				100,00				
2007		1.010	100,00		19,70	16,04		64,26	43,66	56,63			
2006	UNIPAPEL, S.A.	828	97,34	2,66	23,43	13,41		63,16	44,81	22,10	33,09		
2005		769	97,66	2,34	25,10	8,45		66,45	46,42	18,60	34,98		
2007		310	100,00		92,26		7,74		77,42		14,84	7,74	
2006	URBAS GUADAHERMOSA, S.A.	540	100,00		88,89		11,11		92,59		5,56	1,85	
2005													
2007		163	57,67		38,04			19,63	19,63		38,04		
2006	URBAR INGENIEROS, S.A.	163	100,00		36,20			63,80	76,07		23,93		
2005		54	100,00		100,00				51,85		48,15		
2007		483	100,00		100,00					72,46	27,54		
2006	VUELING	467	100,00		92,72			7,28	92,72		7,28		
2005													

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



Año	Entidades	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Seguro de responsabilidad a favor de los consejeros	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	Número beneficiarios	Órgano que autoriza	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad		Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes mas del doble estructura de capital
		¿existen?	¿existen?						¿existe?	Núm. años						
2007				X		3	Consejo						X		X	X
2006	AGRUP. ACTIV. E INVER.INMOB., S.A.			X		1	Consejo						X		X	X
2005				X		1	Consejo								X	X
2007											X	5		X	X	X
2006	AHORRO FAMILIAR, S.A.						Consejo				X	5		X	X	X
2005											X	5		X	X	X
2007				X											X	X
2006	AMCI PROMOCIO I HABITATGE, S.A.			X											X	X
2005				X											X	X
2007			X			4	Consejo	X						X	X	X
2006	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.		X			4	Consejo	X	X					X	X	X
2005			X			4	Consejo	X	X					X	X	X
2007			X					X					X	X	X	X
2006	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.		X					X					X	X	X	X
2005			X							X	5		X	X	X	X
2007						5	Consejo		X					X	X	X
2006	AZKOYEN, S.A.		X			1	Consejo		X					X	X	X
2005			X			1	Consejo		X					X	X	X
2007	BODEGAS BILBAINAS, S.A.												X		X	X
2006													X		X	X
2005															X	X
2007			X			3	Consejo	X						X	X	X
2006	BODEGAS RIOJANAS, S.A.					3								X	X	X
2005						4	Consejo							X	X	X
2007																X
2006	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.															
2005																
2007			X					X					X		X	X
2006	CIA. D' AIGÜES DE SABADELL, S.A.		X					X					X		X	X
2005			X					X					X		X	X
2007																
2006	CIA. DE INVER. MOB. BARCINO, S.A.															
2005																
2007			X					X						X	X	X
2006	CIA. DE INVERS. CINSA, S.A.												X	X	X	X
2005													X	X	X	X
2007															X	X
2006	CIA. ESP. FABRIC. MEC., VIDRIO, S.A.												X		X	X
2005													X		X	X
2007			X										X		X	X
2006	CIA. LEVANTINA DE EDIFIC. Y O.P., S.A.												X		X	X
2005													X		X	X

Año	Entidades	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Requisitos específicos para ser nombrado presidente	Seguro de responsabilidad a favor de los consejeros	Número beneficiarios	Órgano que autoriza	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad		Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes mas del doble estructura de capital
		¿existen?	¿existen?						¿existe?	Num. años						
2007					X	9	Consejo	X						X		
2006	CIA. LOGIST. DE HIDROCARBUROS, S.A.			X	X	1	Consejo	X						X		
2005				X	X	1	Consejo	X						X		
2007				X							X	6				
2006	CÍRCULO DE VALORES MOB., S.A.							X			X	6				
2005								X			X	5				
2007				X	X		Consejo	X			X	12		X		
2006	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES S.A.															
2005																
2007				X	X				X		X	5		X		X
2006	DOGINTERNATIONAL FABRICS, S.A.			X	X				X		X	5		X		
2005				X	X				X		X	5		X		
2007				X	X									X		
2006	ESP. DEL ZINC, S.A.			X	X						X			X		X
2005				X	X						X			X		X
2007				X	X									X		
2006	ESTABANELL Y PAHISA, S.A.			X	X			X			X	5		X		
2005				X	X			X			X	5		X		
2007				X	X	1								X		
2006	FEDERICO PATERNINA, S.A.			X	X	1								X		
2005				X	X	1								X		
2007				X	X									X		X
2006	FINANZAS E INVERS. VALENCIANAS, S.A.			X	X									X		
2005				X	X									X		
2007				X	X			X						X		X
2006	ALZA REAL ESTATE, S.A.										X			X		
2005											X					
2007				X	X				X					X		X
2006	FUNESP., S.A.			X	X	2	Consejo	X			X			X		X
2005				X	X	2	Consejo	X			X			X		X
2007				X	X									X		
2006	GAESCO HOLDING, S.A.			X	X			X						X		
2005				X	X			X						X		
2007				X	X									X		X
2006	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.			X	X									X		X
2005				X	X									X		X
2007				X	X	3	Consejo							X		
2006	INBESOS, S.A.			X	X									X		X
2005				X	X									X		X
2007				X	X	6	Consejo							X		X
2006	INDO INTERNACIONAL, S.A.			X	X	7	Consejo							X		X
2005				X	X	1	Consejo							X		X



**DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capital inferior a 250 Mill. de €)**

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Clausulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Número beneficiarios	Órgano que autoriza	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad		Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes mas del doble estructura de capital
		Requisitos específicos para ser nombrado presidente	Seguro de responsabilidad a favor de los consejeros				¿existen?	¿existe?	Núm. años					
2007		X	X				X	X	X	X	X	X	X	X
2006	NICOLÁS CORREA, S.A.	X	X				X	X	X	X	X	X	X	X
2005		X	X				X	X	X	X	X	X	X	X
2007	PLARREGA INVEST 2000, S.A		X					X	X	X	X	X	X	X
2006														
2007				1	Consejo			X	X	X	X	X	X	X
2006	PRIM, S.A.		X	1	Consejo			X	X	X	X	X	X	X
2005			X	1	Consejo			X	X	X	X	X	X	X
2007			X			X								
2006	PULEVA BIOTECH, S.A.		X			X								
2005			X			X								
2007			X	2	Consejo					X	X	X	X	X
2006	S.A. HULLERA VASCO-LEONESA		X											
2005			X											
2007											X	X	X	X
2006	S.A. RONSA										X	X	X	X
2005											X	X	X	X
2007			X	1	Consejo	X		X	X	X	X	X	X	X
2006	SNIACE, S.A.		X	1	Consejo	X		X	X	X	X	X	X	X
2005			X	1	Consejo	X		X	X	X	X	X	X	X
2007			X			X		X	X	X	X	X	X	X
2006	TAVEX ALGODONERA, S.A.		X					X	X	X	X	X	X	X
2005			X					X	X	X	X	X	X	X
2007			X	2	Consejo			X	X	X	X	X	X	X
2006	TECNOCOM, S.A.		X	1	Consejo					X	X	X	X	X
2005			X							X	X	X	X	X
2007						X								
2006	UNIÓN CAT. DE VALORES, S.A.													
2005														
2007			X	1	Consejo			X	X	X	X	X	X	X
2006	UNIPAPEL, S.A.		X					X	X	X	X	X	X	X
2005			X					X	X	X	X	X	X	X
2007			X	1	Consejo									
2006	URBAS GUADAHERMOSA, S.A		X	1	Consejo									
2005			X											
2007			X											
2006	URBAR INGENIEROS, S.A.		X						X	X	X	X	X	X
2005			X						X	X	X	X	X	X
2007			X	1	Consejo				X	X	X	X	X	X
2006	VUELING		X	2	Consejo				X	X	X	X	X	X
2005			X						X	X	X	X	X	X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**ANEXO III: Datos individuales de otras entidades emisoras de valores,  
distintas de las cajas de ahorro, admitidos a negociación en  
mercados secundarios oficiales**



**ENTIDADES EMISORAS DE VALORES, DISTINTAS DE CAJAS DE AHORROS, ADMITIDAS A NEGOCIACIÓN EN MERCADOS SECUNDARIOS OFICIALES**

Año	Nombre entidad	Estructura de propiedad de la entidad		Estructura de la administración de la entidad					Operaciones vinculadas						
		%/total del capital social de accionistas más significativos	% capital mayor accionista	Número total de administradores	Distribución del Consejo por condición de administradores			Información sobre remuneraciones (miles de euros)		Limitación del mandato de consejeros	Certificación previa cuentas	Número de reuniones del Comité de auditoría	Imp. de operac. con accionistas signif. de la entidad (miles euros)	Imp. de operac. administr. directivos (miles euros)	Importe de oper. no consolidadas y distintas del tráfico habitual de la entidad con otras entidades del grupo (miles euros)
2007	AUTOPISTA CONCESIONARIA	100,0	100,0	8	12,5	75,0	12,5	48		X		1	1.149		
2006	ASTUR-LEONESA, S.A.	100,0	100,0	8	12,5	75,0	12,5	24		X		1	957		
2005		100,0	100,0	8	12,5	75,0	12,5	188		X		2	853		
2007	AUTOPISTA VASCO-	100,0	50,0	11	9,1	81,8	9,1	375		X	X	1			
2006	ARAGONESA,	100,0	50,0	9	11,1	77,8	11,1	446		X	X	1			
2005	CONCESIONARIA ESPAÑOLA	100,0	50,0	10	10,0	80,0	10,0	108		X	X	1			
2007	AUTOPISTAS DEL ATLÁNTICO,	100,0	100,0	8	25,0	75,0		156		X		1	56.483	12	
2006	CONCESIONARIA ESPAÑOLA,	100,0	100,0	8	25,0	75,0		141		X		1	3.203		
2005	S.A.	100,0	100,0	7	28,6	71,4		158		X		3	2.984		
2007	AUTOVÍA DE LOS VIÑEDOS,	100,0	42,0	5		100,0				X	X	2	1.592		
2006	S.A.	100,0	42,0	5		100,0				X	X	2	7.122		
2005		100,0	42,0	5		100,0				X	X	2	177.927		
2007	BANCA MARCH, S.A.	100,0	34,4	12	25,0	41,7		2.846	2.021	3.031		11		48.444	
2006		100,0	34,4	12	16,7	41,7	8,3	2.285	11.900	3.081		11		6.000	24.671
2005		100,0	34,4	11	18,2	45,5	9,1	1.627	3.025	2.839		10			
2007	BANCA PUEYO, S.A.	100,0	33,3	6	50,0	16,7	33,3	700	11			5			
2006		100,0	14,5	5	80,0	0,0	20,0	683	14			4			
2005		100,0	14,5	6	50,0	33,3	16,7	574	12			4			
2007	BANCO COOPERATIVO ESPAÑOL, S.A.	46,5	15,9	18		44,4		154		1.885		4			
2007		100,0	44,7	10	30,0	70,0		327		546		4			
2006	BANCO ETCHEVERRÍA, S.A.	100,0	44,7	9	22,2	77,8		192		612		4			
2005		100,0	44,7	9	22,2	77,8		198		566		3			
2007	BANCO GALLEGOS, S.A.	81,2	49,8	17	17,6	70,6	5,9	2.231		1.175		3			
2006		81,2	49,8	17	17,6	70,6	5,9	1.960		1.175		4			
2005		80,3	49,8	19	15,8	68,4	10,5	1.563		1.052		4			
2007	BANKOIA, S.A.	99,0	94,0	11	9,1	45,5	45,5	318		318		6			
2006		99,0	94,0	12	8,3	50,0	41,7	311				5			
2005		98,9	93,9	13	7,7	53,8	38,5	251				6			

**ENTIDADES EMISORAS DE VALORES, DISTINTAS DE CAJAS DE AHORROS, ADMITIDAS A NEGOCIACIÓN EN MERCADOS SECUNDARIOS OFICIALES**

Año	Nombre entidad	Estructura de propiedad de la entidad		Estructura de la administración de la entidad										Operaciones vinculadas		
		% de accionistas más significativos	% capital mayor accionistas	Número total de administradores	Distribución del Consejo por condición de administradores				Información sobre remuneraciones (miles de euros)		Limitación del mandato de consejeros	Certificación previa cuentas de auditoría	Número de reuniones del Comité de auditoría	Imp. de operac. con accionistas signif. de la entidad (miles euros)	Imp. de operac. con administr. y directivos (miles euros)	Importe de oper. no consolidadas y tráfico habitual de la entidad con otras entidades del grupo (miles euros)
					% ejecutivos	% externos dominicales	% externos independientes	% otros externos	Retrib. Consejo (entidad)	Retrib. Consejo (grupo)						
2007		99,7	75,9	9	33,3	16,7	33,3	16,7	390	3.244	X	5				
2006	BARCLAYS BANK, S.A.	99,7	75,9	8	25,0	25,0	25,0	25,0	388	3.244	X	4				
2005		99,6	75,8	9	22,2	33,3	22,2	462	2.314	X	5					
2007	CAJA LABORAL POPULAR	18,9	18,9	12			100,0	257	1.650		4					
2006	COOP. DE CRÉDITO	20,0	20,0	12			100,0	252	1.590		5					
2005		20,0	20,0	12			100,0	235	1.505		3					
2007	CAJA RURAL DE NAVARRA, S.			14			100,0	38	941		4					
2006	COOP. DE CRÉDITO			14			100,0	37	770		4					
2005				14			100,0	53	775		4					
2007	CAJA RURAL DEL			15			100,0	305	208		5				19	
2006	MEDITERRANEO, RURALCAJA,			15			100,0	177	710		2				19	
2005	S. COOP. DE CRÉDITO	5,1	5,1	15			100,0	156	366						1.268	
2007	CAJA MAR CAJA RURAL,			15	40,0		60,0	1.452	2.079	X	6					
2006	SOCIEDAD COOPERATIVA DE			15	33,3		66,7	1.380	1.750	X	6					
2005	CRÉDITO			15	20,0		80,0	676	1.496	X	6					
2007	DEXIA SABADELL BANCO	100,0	60,0	7	14,3	85,7		485		X	3		10.421.660			
2006	LOCAL, S.A.	100,0	60,0	7	14,3	85,7		380		X	2		7.237.211			
2005		100,0	60,0	7	14,3	85,7		401		X	3		5.694.034			
2007	EROSKI SOCIEDAD COOPERATIVA			12			100,0	6	6	X	4				98.101	
2006	FAGOR			12			100,0	617	1.160		1		19.957			
2005	ELECTRODOMÉSTICOS, SOCIEDAD COOPERATIVA			12	8,3	25,0	75,0	540	883		1		22.995			
2007	HIDROELÉCTRICA DEL CANTÁBRICO, S.A.	99,7	96,6	10	20,0	70,0	10,0	202	152	X	4					
2006	LICO LEASING, S.A.,	99,7	96,6	10	30,0	60,0	10,0	699	311	X	4					
2005	ESTABLECIMIENTO FINANCIERO DE CRÉDITO	98,8	95,7	11	27,3	54,5	18,2	844	167	X	5					
2007	MINICENTRALES DOS, S.A.	98,9	98,9	21	4,8	95,2		496			4					
2006	VIDA CAIXA, S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS	98,9	98,9	24	8,3	91,7		667			4					
2005		98,9	98,9	24	8,3	91,7		678			5					
2007	VIDA CAIXA, S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS	100,0	100,0	5	20,0	80,0				X	1		10.406			
2006		100,0	100,0	5	20,0	80,0				X	1		3.059			
2005		100,0	100,0	5	40,0	60,0				X	1		3.119			
2007	EROSKI SOCIEDAD COOPERATIVA	100,0	80,0	5	40,0	60,0				X	1				9.036	
2006		100,0	80,0	5	20,0	80,0				X	1				9.136	
2005		100,0	80,0	5	20,0	80,0				X	2				9.133	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



**ANEXO IV: Datos de las cajas de ahorros, agregados en función del volumen total de activos**



## ÍNDICE DE CUADROS

CA1	Asamblea general de las cajas de ahorros emisoras de valores admitidos a negociación
CA2	Datos de asistencia a las asambleas generales
CA3	Consejo de Administración
CA4	Consejo de Administración
CA5	Consejo de Administración
CA6	Consejo de Administración
CA7	Consejo de Administración
CA8	Comisión de control
CA9	Operaciones de crédito aval o garantía
CA10	Operaciones vinculadas
CA11	Informe anual de la Comisión de inversiones
CA12	Informe anual de la Comisión de inversiones
CA13	Remuneraciones
CA14	Remuneraciones



ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)

	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL					
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005			
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	3	4	4	3	3	3	3	3	3	5	5	8	8	10	10	10	11	9	2007	2006	2005			
1. CONSEJEROS GENERALES (NÚMERO)																								
- PROMEDIO	64	73	73	128	130	133	128	133	133	114	114	110	110	130	134	143	139	139	173	174	176	138	135	135
- MÁXIMO	71	100	100	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	285	297	299	164	164	320	320	320	320	320	320
- MÍNIMO	60	60	60	100	105	105	105	120	100	100	94	94	94	30	30	30	100	100	100	100	100	30	30	30
2. GRUPOS REPRESENTADOS (% SOBRE TOTAL)																								
- CORPORACIONES MUNICIPALES	22,0	22,9	22,9	29,4	28,2	31,5	31,9	31,5	25,2	23,2	26,2	26,2	23,2	26,0	27,2	24,1	25,0	24,3	24,3	25,2	24,2	25,6	25,7	25,7
- IMPOSITORES	35,6	38,0	38,0	35,8	35,1	36,9	40,8	40,5	38,5	38,8	37,7	37,7	35,6	36,3	36,3	34,6	33,9	35,1	35,1	35,7	36,2	36,4	36,3	36,0
- FUNDADORES	2,6	10,6	10,6	24,4	17,4	13,8	4,7	13,5	12,1	13,8	8,8	8,8	11,7	13,6	13,6	16,6	13,7	6,9	6,9	4,3	10,9	10,4	10,6	12,1
- EMPLEADOS	11,5	9,9	9,9	6,2	7,4	7,3	8,6	8,5	8,7	8,8	9,3	9,3	10,5	9,3	9,3	10,2	10,5	11,6	11,6	11,4	11,4	10,1	10,0	10,2
- OTROS	28,3	18,5	18,5	4,2	11,8	10,5	14,0	6,0	15,6	15,6	18,0	18,0	16,2	16,2	13,5	14,4	16,8	22,1	22,1	23,4	17,2	17,6	17,4	16,0
3. REGLAMENTO DE LA ASAMBLEA																								
- % DE CAJAS CON REGLAMENTO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,0	33,3	33,3	20,0	12,5	16,7	16,7	20,0	20,0	20,0	18,2	0,0	0,0	20,0	20,0	11,1	16,7	14,3	14,3

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)

	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL														
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005												
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	3	4	4	3	3	5	3	3	3	3	5	8	8	12	10	10	10	9	9	15	10	10	9	9	9	42	43	42	43	42			
1. REUNIONES DE LA ASAMBLEA GENERAL																																	
- HASTA 2 REUNIONES (Nº DE CAJAS)	1	4	3	1	2	3	1	2	4	8	8	8	8	8	9	9	7	7	7	7	7	7	7	9	8	8	9	9	27	31	35		
- MÁS DE 2 REUNIONES (Nº DE CAJAS)	2	0	1	2	1	2	2	1	1	0	4	0	4	4	1	3	4	4	2	3	4	4	2	3	4	4	0	12	14	14	7		
2. ASISTENCIA A LA ASAMBLEA (PRESENCIA FÍSICA)																																	
- PROMEDIO	86,7	85,1	87,5	86,4	83,6	89,0	87,8	89,1	82,4	86,0	82,5	89,1	85,9	89,8	92,2	89,5	89,8	92,2	89,5	89,5	87,2	87,2	87,3	87,3	87,2	87,3	87,4	87,4	86,2	88,4	88,4		
- MÁXIMO	94,7	91,0	91,5	94,0	93,0	95,5	94,0	93,7	89,5	98,0	96,3	100,0	97,0	95,5	96,5	95,5	95,5	96,5	95,5	95,5	96,5	96,5	98,0	98,0	96,5	98,0	98,0	96,5	96,5	100,0	100,0		
- MÍNIMO	77,0	74,0	82,0	79,3	77,7	77,0	79,0	80,5	72,0	77,0	58,5	80,0	56,0	81,0	82,0	80,7	80,7	82,0	80,7	80,7	72,0	72,0	75,0	56,0	72,0	56,0	58,5	58,5	72,0	72,0	72,0		
3. VOTO A DISTANCIA																																	
- PROMEDIO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
- MÁXIMO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
- MÍNIMO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)

	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL										
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005								
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	3	4	4	3	3	5	3	3	3	5	8	8	12	10	10	10	11	9	9	15	15	15	10	10	10	42	43	42	
1. REQUISITOS ADICIONALES PARA ACUERDOS (Nº CAJAS)																													
- REQUISITOS DE QUÓRUM	2	3	3	1	1	4	3	2	4	4	6	8	7	7	5	5	5	4	4	4	4	4	2	2	2	1	21	21	23
- REQUISITOS DE MAYORÍA	2	3	3	1	1	2	3	2	1	5	7	7	5	2	2	5	3	3	2	4	4	4	3	3	2	17	21	16	
2. REGLAMENTO DEL CONSEJO																													
- Nº DE CAJAS CON REGLAMENTO	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	1	3	2	3	2	2	2	1	7	7	7	6
3. REUNIONES DEL CONSEJO																													
- PROMEDIO	15	17	19	17	12	13	12	14	19	15	15	19	19	20	14	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	14	16	16	17
- MÁXIMO	24	22	26	25	15	15	15	16	32	26	48	50	50	46	25	36	30	30	30	30	46	48	48	48	48	20	46	48	50
- MÍNIMO	10	12	11	12	6	8	6	12	12	6	6	6	6	6	6	8	6	12	11	6	6	6	6	6	12	11	6	6	
3. CARGOS EJECUTIVOS																													
- PRESIDENTE EJECUTIVO (Nº)	0	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	1	2	3	4	3	4	3	1	2	2	2	2	2	2	2	6	9	8
- VICEPRESIDENTE EJECUTIVO (Nº)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	3	3	4

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)

	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL								
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005									
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	3	4	4	3	3	5	3	3	3	5	5	8	12	10	10	9	11	11	10	15	15	10	9	42	43	42	
1. REQUISITOS ADICIONALES PARA SER PRESIDENTE																											
- % DE CAJAS SOBRE EL TOTAL	0,0	25,0	25,0	100,0	100,0	66,7	60,0	66,7	66,7	20,0	12,5	25,0	50,0	60,0	60,0	54,5	33,3	20,0	20,0	20,0	22,2	35,7	37,2	35,7	37,2	35,7	
2. PRESIDENTE VOTO DE CALIDAD																											
- % DE CAJAS SOBRE EL TOTAL	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
3. CERTIFICACIÓN DE CUENTAS																											
- % DE CAJAS SOBRE EL TOTAL	0,0	25,0	25,0	33,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,0	12,5	16,7	20,0	30,0	30,0	18,2	11,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	11,9	11,6	11,9	
4. MECANISMOS PARA EVITAR SALVEDADEES																											
- % CAJAS SOBRE TOTAL CON MECANISMOS	66,7	75,0	75,0	100,0	66,7	80,0	66,7	66,7	66,7	60,0	37,5	50,0	50,0	60,0	60,0	63,6	55,6	53,3	50,0	55,6	57,1	58,1	58,1	59,5			
5. MECANISMOS PARA PRESERVAR LA INDEPENDENCIA DEL AUDITOR, ANALISTAS, BANCOS DE INVERSIÓN Y AGENCIAS DE CALIFICACIÓN																											
- % CAJAS SOBRE TOTAL CON MECANISMOS	66,7	75,0	75,0	100,0	66,7	80,0	66,7	100,0	100,0	100,0	87,5	83,3	80,0	90,0	90,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	90,5	90,7	90,5		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)

	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL			
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	3	4	4	3	3	5	3	3	3	5	5	10	10	10	9	15	10	9	42	43	42	
1. COMISIÓN EJECUTIVA																						
- % DE CAJAS CON COMISIÓN	66,7	75,0	75,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	80,0	80,0	80,0	90,0	100,0	88,9	93,3	90,0	100,0	88,1	88,4	88,1	
2. COMISIÓN EJECUTIVA																						
GRUPOS REPRESENTADOS (% SOBRE TOTAL)																						
- CORPORACIONES MUNICIPALES	16,7	17,6	17,6	25,0	25,0	24,2	22,2	26,3	15,2	15,2	11,1	15,5	20,2	19,4	20,9	21,5	21,2	21,4	19,7	19,7	20,8	
- IMPOSITORES	33,3	35,3	35,3	30,0	20,0	21,2	27,8	31,6	33,3	33,3	35,6	31,0	26,9	28,6	26,5	28,4	28,9	31,8	29,8	29,9	28,9	
- FUNDADORES	0,0	5,9	5,9	20,0	15,0	15,2	5,6	15,8	21,2	20,0	20,0	14,1	13,4	14,3	15,3	10,4	8,9	8,2	14,3	12,1	12,6	
- EMPLEADOS	16,7	17,6	17,6	15,0	15,0	15,2	16,7	15,8	12,1	13,3	14,1	14,1	10,7	11,2	11,9	13,3	12,9	13,1	13,1	13,2	13,1	
- OTROS	33,3	23,5	23,5	10,0	25,0	21,2	27,8	10,5	15,2	25,4	20,0	25,4	26,2	27,6	28,4	27,4	25,9	21,4	25,2	25,2	23,5	
3. REPRESENTACIÓN EN LA COMISIÓN EJECUTIVA IGUAL QUE EN EL CONSEJO																						
- % DE CAJAS SOBRE EL TOTAL	66,7	75,0	75,0	66,7	33,3	60,0	66,7	100,0	80,0	80,0	87,5	83,3	70,0	70,0	72,7	88,9	73,3	70,0	55,6	76,2	69,8	71,4

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)

	3.000			5.000 - 5.000			7.000 - 7.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL					
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005			
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	3	4	4	3	3	5	3	3	3	5	8	10	10	11	9	15	10	43	42		
1. COMITÉ DE AUDITORÍA																					
GRUPOS REPRESENTADOS (% SOBRE TOTAL)																					
- CORPORACIONES MUNICIPALES	20,0	18,2	22,2	27,3	25,0	26,7	16,7	22,2	18,2	36,4	21,1	18,2	20,0	25,0	29,4	30,0	0,0	0,0	24,1	22,0	22,1
- IMPOSITORES	0,0	9,1	11,1	27,3	50,0	40,0	50,0	44,4	27,3	27,3	21,1	18,2	20,0	15,6	11,8	20,0	66,7	66,7	25,3	24,4	23,4
- FUNDADORES	20,0	18,2	22,2	18,2	12,5	13,3	0,0	0,0	27,3	18,2	15,8	22,7	13,3	9,4	0,0	10,0	33,3	33,3	12,7	12,2	16,9
- EMPLEADOS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6,7	8,3	11,1	0,0	0,0	10,5	4,5	10,0	9,4	11,8	10,0	0,0	0,0	6,3	7,3	5,2
- OTROS	60,0	54,5	44,4	27,3	12,5	13,3	25,0	22,2	27,3	18,2	31,6	36,4	36,7	40,6	47,1	30,0	0,0	0,0	31,6	34,1	32,5
2. COMISIÓN DE RETRIBUCIONES																					
GRUPOS REPRESENTADOS (% SOBRE TOTAL)																					
- CORPORACIONES MUNICIPALES	11,1	16,7	16,7	55,6	44,4	53,3	44,4	44,4	13,3	12,5	17,1	6,9	18,8	20,0	22,2	23,4	24,1	26,9	23,1	23,3	21,8
- IMPOSITORES	33,3	33,3	33,3	22,2	22,2	20,0	22,2	22,2	40,0	37,5	37,1	27,6	25,0	22,9	22,2	31,9	31,0	38,5	30,0	29,5	29,8
- FUNDADORES	0,0	8,3	8,3	11,1	0,0	0,0	11,1	22,2	13,3	20,8	8,6	20,7	21,9	20,0	7,4	6,4	10,3	15,4	13,1	12,4	12,1
- EMPLEADOS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	5,7	10,3	3,1	5,7	11,1	8,5	3,4	0,0	3,8	3,9	4,8
- OTROS	55,6	41,7	41,7	11,1	33,3	26,7	22,2	11,1	33,3	29,2	31,4	34,5	31,3	31,4	37,0	29,8	31,0	19,2	30,0	31,0	31,5
3. COMISIÓN DE INVERSIONES																					
GRUPOS REPRESENTADOS (% SOBRE TOTAL)																					
- CORPORACIONES MUNICIPALES	11,1	16,7	16,7	33,3	22,2	33,3	44,4	33,3	13,3	12,5	23,5	21,2	20,0	15,8	25,9	33,3	43,3	44,4	25,4	25,8	27,1
- IMPOSITORES	33,3	25,0	33,3	11,1	22,2	20,0	22,2	22,2	40,0	37,5	26,5	18,2	17,1	21,1	25,9	18,8	13,3	11,1	22,4	21,2	22,5
- FUNDADORES	0,0	8,3	8,3	33,3	22,2	20,0	0,0	22,2	20,0	25,0	20,6	30,3	25,7	26,3	14,8	12,5	10,0	14,8	17,9	18,9	19,4
- EMPLEADOS	0,0	0,0	0,0	11,1	11,1	13,3	11,1	11,1	0,0	0,0	2,9	3,0	5,7	5,3	3,7	6,3	6,7	3,7	5,2	5,3	3,9
- OTROS	55,6	50,0	41,7	11,1	22,2	13,3	22,2	11,1	26,7	25,0	26,5	27,3	31,4	31,6	29,6	29,2	26,7	25,9	29,1	28,8	27,1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)

		< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL							
		2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005					
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)		3	4	4	3	3	5	3	3	3	3	5	3	3	3	5	3	3	3	3	5	3					
1. NÚMERO DE COMISIONADOS (NÚMERO)		7	7	7	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6					
- PROMEDIO		8	8	8	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7					
- MÁXIMO		6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5					
- MÍNIMO		19,0	19,2	19,2	21,1	21,1	21,1	21,9	27,8	27,8	27,8	17,9	17,9	17,9	19,8	19,8	20,7	22,2	21,4	21,3	21,5	21,5	22,0	21,7	21,3	20,8	
2. GRUPOS REPRESENTADOS (% SOBRE TOTAL)		33,3	34,6	34,6	31,6	31,6	31,3	33,3	33,3	33,3	33,3	38,5	37,5	34,1	34,1	28,7	28,9	29,1	30,7	32,6	32,6	34,1	34,1	34,9	32,5	32,5	
- CORPORACIONES MUNICIPALES		4,8	7,7	7,7	21,1	15,8	15,6	5,6	11,1	12,8	12,8	12,5	9,9	9,9	12,6	15,6	16,5	16,5	14,7	8,3	8,3	7,7	7,7	10,8	11,2	12,6	
- IMPOSITORES		14,3	15,4	15,4	15,8	15,8	15,6	16,7	16,7	12,8	14,3	14,3	14,3	14,3	14,3	14,9	13,3	13,3	13,3	13,9	13,9	13,2	13,2	13,3	14,1	14,0	
- FUNDADORES		28,6	23,1	23,1	10,5	15,8	15,6	16,7	11,1	17,9	17,9	17,9	17,9	22,0	23,0	23,0	20,0	19,4	20,0	23,6	23,6	23,1	23,1	19,3	21,0	20,2	
- EMPLEADOS																											
- OTROS																											
3. ASUME FUNCIONES DEL COMITÉ AUDITORÍA		2	2	2	1	1	2	1	2	3	3	6	6	8	8	5	4	4	5	6	6	13	9	8	27	27,0	26,0
- NÚMERO DE CAJAS		66,7	50,0	50,0	33,3	33,3	40,0	33,3	66,7	60,0	60,0	75,0	75,0	66,7	66,7	50,0	40,0	45,5	66,7	86,7	86,7	90,0	88,9	88,9	64,3	62,8	61,9
- PROMEDIO SOBRE EL TOTAL																											
4. REUNIONES COMISIÓN DE CONTROL		16	14	16	16	12	14	11	12	17	17	14	14	19	19	21	23	22	22	21	22	22	27	20	19	20	19
- PROMEDIO		30	22	27	21	18	22	15	16	41	41	31	31	35	35	47	49	50	50	60	60	57	68	52	57	68	60
- MÁXIMO		6	6	6	13	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	6	7	4	4	4	4	4	9	8	4	4	4
- MÍNIMO																											

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)

	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL													
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005											
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	3	4	4	3	3	3	3	3	3	5	5	5	8	8	10	10	10	11	11	9	9	9	15	15	10	10	9	42	43	42		
1. CON LOS MIEMBROS DEL CONSEJO (MILES DE EUROS)																																
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	6,3	9,3	11,8	9,3	8,3	8,6	14,0	30,3	13,0	17,3	12,2	11,6	25,0	24,9	23,6	20,1	23,0	18,9	18,5	18,9	18,9	18,9	20,1	20,1	23,0	23,0	18,9	18,7	18,7	15,5		
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	134,2	96,6	85,0	41,1	153,5	78,7	170,3	154,3	88,8	149,1	170,0	180,4	418,7	308,8	642,2	263,2	402,1	280,9	276,8	276,8	276,8	276,8	276,8	276,8	276,8	276,8	276,8	276,8	276,8	276,8	333,8	
- MÁXIMO	1.262	2.567	1.998	602	3.309	1.916	6.244	6.544	2.866	7.075	8.091	5.246	77.657	66.466	62.418	29.300	40.340	24.594	77.657	77.657	77.657	77.657	77.657	77.657	77.657	77.657	77.657	77.657	77.657	77.657	62.418	
- MÍNIMO	471	52	224	208	223	184	272	3.316	207	120	132	390	60	151	410	46	898	61	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	52	61	
2. CON LOS MIEMBROS COMISIÓN DE CONTROL (MILES DE EUROS)																																
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	2,3	2,5	3,8	2,7	3,0	3,0	3,0	8,0	5,4	6,5	4,7	5,6	5,2	6,4	6,1	6,3	8,8	7,4	5,3	6,0	6,0	6,0	6,3	6,3	8,8	8,8	7,4	5,3	6,0	6,0	5,6	
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	57,6	17,2	44,2	35,1	20,6	34,0	47,6	14,8	58,3	41,1	129,2	272,2	475,0	182,0	124,5	89,3	94,6	163,8	163,3	112,9	152,4	152,4	152,4	152,4	152,4	152,4	152,4	152,4	152,4	152,4	152,4	
- MÁXIMO	353	144	550	186	121	317	274	178	1.074	1.761	3.122	12.890	14.989	5.386	3.567	2.204	5.085	8.487	14.989	14.989	14.989	14.989	14.989	14.989	14.989	14.989	14.989	14.989	14.989	14.989	12.890	
- MÍNIMO	50	3	1	95	24	24	32	50	32	3	1	2	43	31	43	2	1	93	2	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	
3. CON PARTIDOS POLÍTICOS (MILES DE EUROS)																																
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,3	0,5	0,8	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,8	2,1	2,3	3,3	4,0	2,5	2,2	6,2	4,6	5,3	3,7	2,6	2,6	2,6	6,2	6,2	4,6	4,6	5,3	3,7	2,6	2,6	2,8	
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	12,0	858,0	10,0	40,0	27,0	45,0	6,3	60,7	59,6	132,4	103,6	150,8	172,9	256,8	325,7	382,6	593,7	625,0	286,0	361,0	361,0	361,0	382,6	382,6	593,7	593,7	625,0	286,0	361,0	361,0	361,0	
- MÁXIMO	12	1.650	30	120	79	180	19	120	468	800	1.615	1.882	2.778	2.154	1.854	17.552	17.757	19.094	17.552	17.557	19.094	17.557	17.552	17.552	17.757	17.757	19.094	17.552	17.557	19.094	19.094	
- MÍNIMO	12	66	30	120	2	180	19	62	68	14	6	77	7	80	168	11	45	135	7	2	2	2	11	11	45	45	135	7	2	2	30	
4. CON INSTITUCIONES PÚBLICAS (MILES DE EUROS)																																
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	4,0	19,5	19,0	10,7	7,7	28,4	12,7	17,3	12,2	8,8	20,5	23,9	37,9	31,9	18,4	17,1	17,6	19,3	18,8	21,5	20,4	20,4	17,1	17,1	17,6	17,6	19,3	18,8	21,5	20,4	20,4	
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	394,1	559,0	662,2	916,6	316,8	338,2	1.020,7	1.017,6	1.459,1	1.098,8	1.787,5	2.329,4	1.375,1	2.338,9	3.404,6	6.075,0	6.409,4	7.199,0	2.832,8	2.691,7	2.985,9	2.985,9	6.075,0	6.075,0	6.409,4	6.409,4	7.199,0	2.832,8	2.691,7	2.985,9	2.985,9	
- MÁXIMO	2.604	25.905	28.692	22.674	6.902	38.383	35.697	33.956	45.684	46.247	232.680	222.370	144.234	188.879	144.449	256.843	242.759	275.416	256.843	242.759	275.416	275.416	256.843	256.843	242.759	242.759	275.416	256.843	242.759	275.416	275.416	
- MÍNIMO	2.125	238	2.162	400	77	92	340	8.036	779	6	317	1.439	335	100	3.018	5.892	2.646	61.638	6	77	77	77	5.892	5.892	2.646	2.646	61.638	6	77	77	92	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

## ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)

	<3.000		3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL								
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006		2005							
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	3	4	4	3	3	5	3	3	3	8	10	10	10	11	9	15	10	9	42	43	42	43	42			
1. CON LOS MIEMBROS DEL CONSEJO (MILES DE EUROS)																										
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,80	0,78	0,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,17	0,14	0,10	
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	76,8	41,0	50,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	41,0	50,2	76,8	
- MÁXIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	307	287	301	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	287	301	307	
- MÍNIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	307	287	301	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	287	301	307	
2. CON LOS MIEMBROS COMISIÓN DE CONTROL (MILES DE EUROS)																										
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,60	0,50	0,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,10	0,07	0,07	
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	48,0	120,0	48,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	120,0	48,0	48,0	
- MÁXIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	144	480	144	0	0	144	0	0	0	0	0	0	0	480	144	144	
- MÍNIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	144	480	144	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	480	144	144	
3. CON DIRECTIVOS (MILES DE EUROS)																										
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,00	0,00	3,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,31	
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	0,0	0,0	46,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	46,1	
- MÁXIMO	0	0	599	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	599	
- MÍNIMO	0	0	599	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	599	
4. CON ADMINISTRADORES Y DIRECTIVOS DE ENTIDADES DEL GRUPO ( MILES DE EUROS)																										
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,20	0,89	1,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,11	0,21	0,35	0,29
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	3.750,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	53,3	41,5	49,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	179.000,0	455,6	49,3	14.965,5	
- MÁXIMO	3.750	0	0	0	0	0	0	0	0	586	332	739	0	0	0	0	0	0	0	0	0	179.000	3.750	739	179.000	
- MÍNIMO	3.750	0	0	0	0	0	0	0	0	586	332	739	0	0	0	0	0	0	0	0	0	179.000	332	739	586	
5. OPERACIONES INTRAGRUPPO (MILES DE EUROS)																										
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,33	1,75	5,25	8,33	2,67	1,00	4,33	3,67	3,60	2,13	1,83	6,90	1,50	8,18	3,00	6,40	1,40	0,89	3,98	3,63	3,52	69,762,8	197,572,4	69,762,8	68.835,8	
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	61,0	2.121,4	3.380,8	2.565,4	922,0	11.850,0	155,5	475,1	66.191,1	44.157,9	60.306,2	25.232,3	103.917,0	28.389,6	30.583,1	318.947,3	478.191,9	787.405,6	787.405,6	197.572,4	69.762,8	68.835,8	69.762,8	68.835,8		
- MÁXIMO	12.937	12.937	50.651	7.376	7.376	51.000	5.226	5.226	513.420	596.000	596.000	1.187.117	1.413.577	1.413.577	678.887	4.700.000	4.700.000	3.900.000	4.700.000	4.700.000	4.700.000	4.700.000	4.700.000	3.900.000		
- MÍNIMO	1.913	1.913	20.346	7.376	7.376	8.250	5.226	5.226	188.740	781	781	13.911	210.099	210.099	10.060	186.358	186.358	539.727	781	781	781	781	781	781	8.250	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



**ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)**

	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL					
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005			
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	3	4	4	3	3	5	3	3	3	8	8	10	10	11	9	15	10	9	42	43	42			
1. INVERSIONES EN PROYECTOS EMPRESARIALES (MILES DE EUROS)																								
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	1,0	2,3	3,8	8,3	8,7	6,6	10,0	10,7	10,7	3,3	2,2	3,3	6,1	6,1	8,1	20,3	19,4	15,7	12,3	10,6	7,2	11,2	10,7	8,2
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	254,7	767,8	824,9	1.055,8	1.044,1	1.711,0	804,6	1.186,3	1.786,2	2.779,8	2.717,6	3.545,3	4.844,8	4.844,8	3.825,9	12.001,4	12.290,6	20.832,6	6.380,5	6.380,5	20.832,6	6.380,5	5.675,7	6.558,5
- MÁXIMO	764	4.778	8.850	16.805	18.884	34.101	18.489	30.537	17.487	37.412	76.196	68.724	145.884	414.788	151.166	1.060.950	832.018	692.267	1.060.950	832.018	692.267	1.060.950	832.018	692.267
- MÍNIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. DESINVERSIONES EN PROYECTOS EMPRESARIALES (MILES DE EUROS)																								
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,7	2,0	1,5	1,7	0,3	0,4	0,3	1,7	1,0	0,5	0,9	1,7	9,2	3,7	2,7	1,8	2,3	1,4	3,1	2,3	1,4	3,1	2,1	1,6
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	346,5	1.123,4	445,0	338,6	1.134,0	451,5	500,0	1.175,0	4.691,4	1.246,8	1.720,2	8.015,8	1.201,0	12.788,8	9.457,6	32.895,1	72.427,3	65.021,3	7.683,5	25.001,0	72.427,3	65.021,3	25.001,0	18.441,2
- MÁXIMO	693	5.350	2.295	1.623	1.134	717	500	5.689	21.112	4.987	12.427	103.283	41.707	355.725	110.636	407.557	1.160.998	611.200	407.557	1.160.998	611.200	407.557	1.160.998	611.200
- MÍNIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. NÚMERO DE INFORMES EMITIDOS																								
- PROMEDIO NÚMERO DE INFORMES	5	5	4	10	5	4	4	4	4	4	4	5	7	8	10	12	11	12	8	11	12	8	7	7
- MÁXIMO	11	9	9	18	14	9	8	8	11	9	10	21	28	23	27	51	45	40	51	45	40	51	45	40
- MÍNIMO	1	0	1	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	1	1	1	3	2	0	2	0	0	0	0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



## ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)

	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL																																									
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005																																							
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	3	4	4	3	3	5	3	3	3	3	3	5	8	8	8	12	12	10	10	10	11	11	9	9	9	15	15	10	10	10	15	15	9	9	9	42	43	42																						
1. REMUNERACIONES DIRECTIVOS Y CONSEJEROS POR ENTIDAD (EN MILES DE EUROS)																																																												
- PROMEDIO IMPORTE	716,3	735,8	769,8	954,3	1.085,7	1.103,0	2.463,0	1.736,7	1.537,2	1.665,6	1.423,3	1.226,6	1.772,1	2.038,3	2.238,9	4.741,1	4.414,5	4.367,3	2.727,7	2.210,6	2.095,3	733	849	918	1.063	1.410	1.673	3.606	2.643	2.651	3.006	2.880	2.175	2.886	4.208	5.819	18.522	12.593	11.488	18.522	12.593	11.488																		
- MÁXIMO	692	679	649	785	705	856	1.754	1.060	401	435	413	346	450	394	1.010	1.225	1.110	1.069	435	394	346	692	679	649	785	705	856	1.754	1.060	401	435	413	346	450	394	1.010	1.225	1.110	1.069	435	394	346																		
2. DIETAS CONSEJEROS POR ENTIDAD (EN MILES DE EUROS)																																																												
- PROMEDIO IMPORTE	65,0	82,3	85,3	106,3	64,0	93,0	151,7	209,3	196,8	207,6	187,8	212,5	215,3	235,6	190,3	401,5	366,9	343,4	257,3	224,7	207,6	65,0	82,3	85,3	106,3	64,0	93,0	151,7	209,3	196,8	207,6	187,8	212,5	215,3	235,6	190,3	401,5	366,9	343,4	257,3	224,7	207,6																		
- MÁXIMO	71	161	176	185	119	154	198	283	369	390	399	467	478	483	383	1.404	1.226	1.083	1.404	1.226	1.083	71	161	176	185	119	154	198	283	369	390	399	467	478	483	383	1.404	1.226	1.083	1.404	1.226	1.083	71	161	176	185	119	154	198	283	369	390	399	467	478	483	383	1.404	1.226	1.083
- MÍNIMO	61	43	49	3	3	3	102	142	72	93	69	92	71	77	73	62	52	54	3	3	3	61	43	49	3	3	3	102	142	72	93	69	92	71	77	73	62	52	54	3	3	3	61	43	49	3	3	3												
3. DIETAS COMISIONADOS POR ENTIDAD (EN MILES DE EUROS)																																																												
- PROMEDIO IMPORTE	45,0	31,5	36,3	44,7	29,0	50,8	52,0	52,0	51,0	50,0	68,1	106,2	121,1	133,2	85,4	176,1	207,0	166,0	111,4	109,8	94,7	45,0	31,5	36,3	44,7	29,0	50,8	52,0	52,0	51,0	50,0	68,1	106,2	121,1	133,2	85,4	176,1	207,0	166,0	111,4	109,8	94,7																		
- MÁXIMO	95	56	59	91	77	97	79	100	106	104	139	239	266	302	261	878	989	767	878	989	767	95	56	59	91	77	97	79	100	106	104	139	239	266	302	261	878	989	767	878	989	767																		
- MÍNIMO	13	10	12	2	2	2	11	10	8	8	8	9	11	14	16	15	43	28	2	2	13	10	12	2	2	2	11	10	8	8	9	11	14	16	15	43	28	2	2	13	10	12	2	2	13	10	12	2	2											
4. DIETAS COMISIÓN RETRIBUCIONES POR ENTIDAD (EN MILES DE EUROS)																																																												
- PROMEDIO IMPORTE	3,0	1,3	1,3	1,3	1,0	1,6	3,3	1,7	0,4	1,4	1,5	6,9	5,0	6,9	4,3	7,1	5,5	4,9	4,6	3,8	4,0	3,0	1,3	1,3	1,3	1,0	1,6	3,3	1,7	0,4	1,4	1,5	6,9	5,0	6,9	4,3	7,1	5,5	4,9	4,6	3,8	4,0																		
- MÁXIMO	5	2	2	2	2	4	5	3	1	4	4	37	27	19	15	18	27	19	27	27	37	5	2	2	2	2	4	5	3	1	4	4	4	37	27	19	15	18	27	19	27	19	27	27	37															
- MÍNIMO	1	0	1	0	0	0	2	0	0	0	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0																	
4. DIETAS COMISIÓN INVERSIONES POR ENTIDAD (EN MILES DE EUROS)																																																												
- PROMEDIO IMPORTE	3,7	2,5	2,3	2,0	1,3	3,2	4,3	4,3	3,0	2,9	2,7	14,4	19,5	20,1	10,8	12,9	10,3	9,4	10,5	8,9	8,7	3,7	2,5	2,3	2,0	1,3	3,2	4,3	4,3	3,0	2,9	2,7	14,4	19,5	20,1	10,8	12,9	10,3	9,4	10,5	8,9	8,7																		
- MÁXIMO	5	4	4	4	3	10	7	9	11	7	9	108	138	111	23	26	20	17	138	111	108	5	4	4	4	3	10	7	9	11	7	9	108	138	111	23	26	20	17	138	111	108																		
- MÍNIMO	3	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	3	1	1	0	0	0	1	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0																			

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)

	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	3	4	4	3	3	5	3	3	3	5	8	12	10	11	9	15	10	9	42	43	42
1. REMUNERACIONES DE SOCIEDADES PARTICIPADAS POR ENTIDAD (EN MILES DE EUROS)	4,7	5,3	2,5	28,3	16,7	3,4	14,3	43,7	29,8	42,3	33,5	63,1	83,1	227,6	251,3	806,8	1.132,0	941,4	319,4	335,5	274,8
- PROMEDIO	12	15	6	80	50	16	43	93	88	108	100	415	410	736	610	4.959	6.372	4.845	4.959	6.372	4.845
- MÁXIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	61	0	0	0	0	0
- MÍNIMO																					
2. CONSEJEROS QUE NO HAN APROBADO EL IAGC																					
- 1 CONSEJERO (Nº DE CAJAS)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
- 2 CONSEJEROS (Nº DE CAJAS)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
->2 CONSEJEROS (Nº DE CAJAS)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## **ANEXO V: Datos individuales de las cajas de ahorros, emisoras de valores, admitidos a negociación en mercados oficiales**



Año	Nombre entidad	Asamblea general										Consejo de Administración			Operaciones vinculadas		Operaciones intragrupo		Comisión de retribuciones			
		Nº de consej. generales	%Núm. consej. generales Corp. Municip.	%Núm. consej. generales impositores	%Núm. consej. generales fundadores	%Núm. consej. generales empleados	%Núm. consej. generales otros	Nº. Reuniones Asamblea general	Número de vocales	Núm. reuniones Consejo	Imp. operaciones signific.	Imp. operaciones intragrupo	%Nº miembros retrib. de Corp. Municip.	%Nº miembros retrib. de impositores	%Nº miembros retrib. de fundadores	%Nº miembros retrib. de empleados	%Nº miembros retrib. de otros					
2007		100	30%	43%	20%	7%	0%	2	17	12	0	0	0	0%	0%	100%	0%	0%	0%			
2006	BILBAO BIZKAIA KUTXA	100	30%	43%	20%	7%	0%	2	17	12	0	0	0	0%	0%	100%	0%	0%	0%			
2005		100	30%	43%	20%	7%	0%	2	17	11	0	0	0	0%	0%	100%	0%	0%	0%			
2007		60	20%	40%	0%	10%	30%	1	12	10	0	0	0	0%	67%	0%	0%	0%	33%			
2006	CAIXA D'ESTALVIS COMARCAL DE MANLLEU	60	20%	40%	0%	10%	30%	2	12	12	0	0	0	0%	67%	0%	0%	0%	33%			
2005		60	20%	40%	0%	10%	30%	1	12	12	0	0	0	0%	67%	0%	0%	0%	33%			
2007		161	16%	37%	0%	12%	34%	1	21	16	0	78.548	0	33%	33%	0%	0%	0%	33%			
2006	CAIXA D'ESTALVIS DE CATALUNYA	161	16%	37%	0%	12%	34%	2	21	17	0	0	0	33%	33%	0%	0%	0%	33%			
2005		160	16%	38%	34%	13%	0%	1	21	17	0	0	0	33%	33%	0%	0%	0%	0%			
2007		115	20%	40%	30%	10%	0%	1	17	11	0	0	0	0%	33%	67%	0%	0%	0%			
2006	CAIXA D'ESTALVIS DE GIRONA	120	20%	39%	30%	11%	0%	2	17	12	0	0	0	0%	33%	67%	0%	0%	0%			
2005																						
2007		105	20%	40%	0%	11%	29%	1	15	6	0	0	0	33%	33%	0%	0%	0%	33%			
2006	CAIXA D'ESTALVIS DE MANRESA	105	20%	40%	0%	11%	29%	2	15	6	0	0	0	33%	33%	0%	0%	0%	33%			
2005		105	20%	40%	0%	11%	29%	1	15	8	0	51.000	0	33%	33%	0%	0%	0%	33%			
2007		100	20%	40%	0%	10%	30%	1	10	46	0	0	0	0%	33%	0%	0%	0%	67%			
2006	CAIXA D'ESTALVIS DE SABADELL	100	20%	40%	0%	10%	30%	2	10	48	0	0	0	0%	67%	0%	0%	0%	33%			
2005		100	20%	40%	0%	10%	30%	1	10	50	0	0	0	0%	67%	0%	0%	0%	33%			
2007		111	15%	38%	34%	13%	0%	1	18	15	0	0	0	0%	33%	67%	0%	0%	0%			
2006	CAIXA D'ESTALVIS DE TARRAGONA	112	16%	38%	34%	13%	0%	2	18	15	0	0	0	0%	33%	67%	0%	0%	0%			
2005		112	16%	38%	34%	13%	0%	1	18	17	0	0	0	0%	33%	67%	0%	0%	0%			
2007		100	20%	40%	0%	10%	30%	1	12	6	0	0	0	0%	33%	0%	0%	0%	67%			
2006	CAIXA D'ESTALVIS DE TERRASSA	100	20%	40%	0%	10%	30%	2	12	6	0	0	0	0%	33%	0%	0%	0%	67%			
2005		100	20%	40%	0%	10%	30%	1	12	8	0	0	0	0%	33%	0%	0%	0%	67%			
2007		100	20%	40%	0%	10%	30%	1	17	6	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	100%			
2006	CAIXA D'ESTALVIS DEL PENEDES	100	20%	40%	0%	10%	30%	2	17	6	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	100%			
2005		100	20%	40%	0%	10%	30%	1	17	8	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	100%			
2007		100	20%	40%	0%	10%	30%	1	12	24	0	0	0	0%	33%	0%	0%	0%	67%			
2006	CAIXA D'ESTALVIS LAIETANA	100	20%	40%	0%	10%	30%	2	12	21	0	781	0	0%	33%	0%	0%	0%	67%			
2005		100	20%	40%	0%	10%	30%	1	12	22	0	0	0	0%	33%	0%	0%	0%	67%			
2007		156	24%	41%	17%	10%	8%	1	19	13	0	210.099	0	33%	67%	0%	0%	0%	0%			
2006	CAIXA DE AFORROS DE VIGO, OURENSE E PONTEVEDRA	156	24%	41%	17%	10%	8%	1	19	13	0	210.099	0	33%	67%	0%	0%	0%	0%			
2005	(CAIXANOVA)	158	25%	40%	18%	10%	8%	1	19	12	0	10.060	0	33%	67%	0%	0%	0%	33%			
2007		60	22%	30%	8%	10%	30%	3	7	24	0	61	0	33%	33%	0%	0%	0%	33%			
2006	CAJA DE AHORRO PROVINCIAL DE GUADALAJARA	60	22%	30%	8%	10%	30%	2	7	21	0	1.913	0	33%	33%	0%	0%	0%	33%			
2005		60	22%	30%	8%	10%	30%	2	7	26	599	20.346	0	33%	33%	0%	0%	0%	33%			
2007		297	26%	40%	23%	10%	0%	2	30	16	0	1.494.664	0	0%	33%	67%	0%	0%	0%			
2006	CAJA DE AHORROS DE ASTURIAS	299	27%	40%	23%	10%	0%	2	30	15	0	1.413.577	0	0%	33%	67%	0%	0%	0%			
2005		285	28%	38%	24%	11%	0%	2	30	16	0	1.187.117	0	0%	33%	67%	0%	0%	0%			
2007		148	22%	30%	0%	9%	39%	3	15	18	0	325.000	0	33%	33%	0%	0%	0%	33%			
2006	CAJA DE AHORROS DE CASTILLA-LA MANCHA	150	22%	30%	8%	9%	31%	3	15	14	0	250.000	0	33%	33%	0%	0%	0%	33%			
2005		148	22%	30%	8%	9%	31%	3	15	13	0	678.887	0	33%	33%	0%	0%	0%	33%			
2007		160	25%	40%	0%	10%	25%	1	21	13	0	280.000	0	0%	0%	0%	0%	0%	100%			
2006	CAJA DE AHORROS DE GALICIA	160	25%	40%	0%	10%	25%	1	21	14	0	758.000	0	0%	0%	0%	0%	0%	100%			
2005		160	25%	40%	0%	10%	25%	1	21	13	0	539.727	0	0%	0%	0%	0%	0%	100%			

**CAJAS DE AHORROS CON VALORES ADMITIDOS A NEGOCIACIÓN EN MERCADOS OFICIALES DE VALORES**

Año	Nombre entidad	Asamblea general										Consejo de Administración			Operaciones vinculadas		Operaciones intragrupo		Comisión de retribuciones					
		Nº de consej. generales	%Núm. consej. generales Corp. Municip.	%Núm. consej. generales impositores	%Núm. consej. generales impositores	%Núm. consej. generales fundadores	%Núm. consej. generales empleados	%Núm. consej. generales otros	Nº. Reuniones Asamblea general	Número de vocales	Núm. reuniones Consejo	Imp. operaciones signific.	Imp. operaciones intragrupo	Imp. miembros retrib. de Corp. Municip.	%Nº miembros Comisión retrib. de impositores	%Nº miembros Comisión retrib. de fundadores	%Nº miembros Comisión retrib. de empleados	%Nº miembros Comisión retrib. de otros	miembros Comisión retrib. de otros	miembros Comisión retrib. de otros	miembros Comisión retrib. de otros			
																						Comisión de retribuciones		
2007	CAJA DE AHORROS DE LA INMACULADA DE ARAGON	94	19%	37%	18%	6%	19%	2	16	12	0	0	0	33%	33%	0%	33%	0%	33%	0%				
2006	CAJA DE AHORROS DE LA RIOJA	94	19%	37%	18%	6%	19%	3	16	13	0	0	0	33%	33%	0%	33%	0%	33%	0%				
2005	CAJA DE AHORROS DE LA RIOJA	94	19%	37%	18%	6%	19%	2	16	15	0	0	0	33%	33%	0%	33%	0%	33%	0%				
2007	CAJA DE AHORROS DE MURCIA	100	24%	43%	26%	7%	0%	2	14	25	0	35.505	33%	33%	33%	0%	33%	0%	33%	0%				
2006	CAJA DE AHORROS DE MURCIA	100	24%	43%	26%	7%	0%	2	14	22	0	12.937	33%	33%	33%	0%	33%	0%	33%	0%				
2005	CAJA DE AHORROS DE MURCIA	100	24%	43%	26%	7%	0%	4	14	25	0	50.651	33%	33%	33%	0%	33%	0%	33%	0%				
2007	CAJA DE AHORROS DE VALENCIA, CASTELLÓN Y ALICANTE, BANCAJA	140	25%	40%	25%	10%	0%	1	20	12	0	0	67%	67%	0%	0%	0%	0%	0%	0%				
2006	CAJA DE AHORROS DE VALENCIA, CASTELLÓN Y ALICANTE, BANCAJA	140	25%	40%	25%	10%	0%	1	20	12	0	0	67%	67%	0%	0%	0%	0%	0%	0%				
2005	CAJA DE AHORROS DE VALENCIA, CASTELLÓN Y ALICANTE, BANCAJA	140	25%	40%	25%	10%	0%	1	20	12	0	0	67%	67%	0%	0%	0%	0%	0%	0%				
2007	CAJA DE AHORROS DE VITORIA Y ALAVA	118	31%	38%	0%	11%	20%	3	17	13	0	0	33%	33%	0%	0%	0%	67%	0%	67%				
2006	CAJA DE AHORROS DE VITORIA Y ALAVA	120	32%	38%	0%	11%	20%	3	17	14	0	0	33%	33%	0%	0%	0%	67%	0%	67%				
2005	CAJA DE AHORROS DE VITORIA Y ALAVA	125	30%	38%	0%	14%	19%	2	17	11	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	33%	0%	67%				
2007	CAJA DE AHORROS DE BURGOS	100	25%	25%	0%	9%	41%	2	17	26	819	641.970	33%	33%	33%	0%	33%	0%	33%	0%				
2006	CAJA DE AHORROS DE BURGOS	100	25%	25%	0%	9%	41%	1	17	27	889	584.647	33%	33%	33%	0%	33%	0%	33%	0%				
2005	CAJA DE AHORROS DE BURGOS	100	25%	25%	0%	9%	41%	3	17	32	734	489.279	33%	33%	33%	0%	33%	0%	33%	0%				
2007	CAJA DE AHORROS DE MADRID	199	25%	33%	5%	12%	25%	4	20	15	0	0	33%	33%	0%	0%	0%	33%	0%	33%				
2006	CAJA DE AHORROS DE MADRID	198	25%	33%	5%	12%	25%	2	20	12	0	0	33%	33%	0%	0%	0%	33%	0%	33%				
2005	CAJA DE AHORROS DE MADRID	199	25%	33%	5%	12%	25%	2	20	13	179.000	0	33%	33%	0%	0%	0%	33%	0%	33%				
2007	CAJA DE AHORROS DE CÁDIZ	100	30%	43%	20%	7%	0%	2	16	11	0	21.289	67%	67%	0%	0%	0%	0%	0%	0%				
2006	CAJA DE AHORROS DE CÁDIZ	100	30%	43%	20%	7%	0%	3	16	13	0	108.060	67%	67%	0%	0%	0%	0%	0%	0%				
2005	CAJA DE AHORROS DE CÁDIZ	100	30%	43%	20%	7%	0%	2	16	13	0	513.420	67%	67%	0%	0%	0%	0%	0%	0%				
2007	CAJA DE AHORROS DE BILBAO	178	24%	36%	2%	13%	25%	3	20	15	0	0	33%	33%	0%	0%	0%	33%	0%	33%				
2006	CAJA DE AHORROS DE BILBAO	177	24%	36%	1%	14%	25%	2	20	13	0	186.358	33%	33%	0%	0%	0%	33%	0%	33%				
2005	CAJA DE AHORROS DE BILBAO	179	24%	36%	2%	13%	25%	2	20	13	0	1.859.518	33%	33%	0%	0%	0%	33%	0%	33%				
2007	CAJA DE AHORROS DE BARCELONA	120	32%	38%	0%	11%	20%	4	17	21	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	67%	0%	67%				
2006	CAJA DE AHORROS DE BARCELONA	119	32%	38%	0%	11%	19%	3	17	19	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	67%	0%	67%				
2005	CAJA DE AHORROS DE BARCELONA	119	32%	38%	0%	11%	19%	2	17	22	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	67%	0%	67%				
2007	CAJA DE AHORROS DE ALBACETE	158	20%	25%	30%	5%	19%	2	20	27	0	0	67%	67%	0%	0%	0%	33%	0%	33%				
2006	CAJA DE AHORROS DE ALBACETE	159	21%	25%	30%	5%	19%	2	20	25	0	0	67%	67%	0%	0%	0%	33%	0%	33%				
2005	CAJA DE AHORROS DE ALBACETE	159	21%	25%	30%	5%	19%	3	20	36	0	0	67%	67%	0%	0%	0%	33%	0%	33%				
2007	CAJA DE AHORROS DE ALBACETE	160	40%	44%	11%	5%	0%	3	17	14	0	0	67%	67%	0%	0%	0%	0%	0%	0%				
2006	CAJA DE AHORROS DE ALBACETE	160	40%	44%	11%	5%	0%	2	17	13	0	0	100%	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%				
2005	CAJA DE AHORROS DE ALBACETE	160	40%	44%	11%	5%	0%	3	17	15	0	0	100%	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%				
2007	CAJA DE AHORROS DE ALBACETE	100	30%	43%	20%	7%	0%	2	17	12	0	64.091	33%	33%	0%	67%	0%	0%	0%	0%	0%			
2006	CAJA DE AHORROS DE ALBACETE	100	30%	43%	20%	7%	0%	3	17	13	0	681.386	33%	33%	0%	67%	0%	0%	0%	0%	0%			
2005	CAJA DE AHORROS DE ALBACETE	100	30%	43%	20%	7%	0%	2	17	12	0	88.243	33%	33%	0%	67%	0%	0%	0%	0%	0%			
2007	CAJA DE AHORROS DE ALBACETE	100	34%	39%	16%	5%	6%	1	15	16	0	0	33%	33%	0%	33%	0%	0%	0%	0%	0%			
2006	CAJA DE AHORROS DE ALBACETE	100	34%	39%	16%	5%	6%	2	15	18	0	0	50%	50%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%			
2005	CAJA DE AHORROS DE ALBACETE	100	34%	39%	16%	5%	6%	3	15	16	0	13.911	100%	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%			
2007	CAJA DE AHORROS DE ALBACETE	320	31%	35%	0%	11%	23%	2	21	22	0	4.700.000	67%	67%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	33%			
2006	CAJA DE AHORROS DE ALBACETE	320	31%	35%	0%	11%	23%	2	21	20	0	4.700.000	67%	67%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	33%			
2005	CAJA DE AHORROS DE ALBACETE	320	31%	35%	0%	11%	23%	2	21	20	0	3.900.000	67%	67%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%			

## CAJAS DE AHORROS CON VALORES ADMITIDOS A NEGOCIACIÓN EN MERCADOS OFICIALES DE VALORES

Año	Nombre entidad	Asamblea general										Consejo de Administración		Operaciones vinculadas		Operaciones intragrupo		Comisión de retribuciones				
		Nº de consej. generales	%Núm. consej. generales Corp. Municip.	%Núm. consej. generales impositores	%Núm. consej. generales fundadores	%Núm. consej. generales empleados	%Núm. consej. generales otros	Nº. Reuniones Asamblea general	Número de vocales	Núm. reuniones Consejo	Imp. operaciones signific.	Imp. operaciones intragrupo	%Nº miembros retrib. de Corp. Municip.	%Nº miembros retrib. de impositores	%Nº miembros retrib. de fundadores	%Nº miembros retrib. de empleados	%Nº miembros retrib. de otros					
2007	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE	30	7%	17%	27%	7%	43%	1	16	6	0	0	0	0%	0%	40%	0%	60%				
2006	PIEDAD DE NAVARRA	30	7%	17%	27%	7%	43%	1	16	6	0	0	0	0%	0%	40%	0%	60%				
2005		30	7%	17%	27%	7%	43%	1	16	6	0	0	0	0%	0%	50%	0%	50%				
2007	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE	71	24%	37%	0%	14%	25%	3	14	11	3.750	0	0%	0%	0%	0%	100%					
2006	PIEDAD DE ONTINYENT	72	25%	36%	0%	14%	25%	2	14	12	0	0	0%	0%	0%	0%	100%					
2005		72	25%	36%	0%	14%	25%	2	14	11	0	0	0%	0%	0%	0%	100%					
2007	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE	120	32%	38%	0%	11%	20%	3	17	15	0	2.021	0	33%	33%	0%	33%					
2006	PIEDAD DE SEGOVIA	120	32%	38%	0%	11%	20%	3	17	16	0	5.226	0	33%	33%	0%	33%					
2005		120	32%	38%	0%	11%	20%	3	17	16	0	5.226	0	33%	33%	0%	33%					
2007	C.A. Y M.P. DE ZARAGOZA, ARAGÓN	150	21%	41%	9%	7%	21%	2	19	12	0	0	33%	33%	33%	0%	0%					
2006	Y RIOJA (IBERCAJA)	150	21%	41%	9%	7%	21%	3	19	14	0	0	33%	33%	33%	0%	0%					
2005		149	19%	42%	10%	7%	21%	2	19	15	0	0	33%	33%	33%	0%	0%					
2007	C.A.Y MONTE DE PIEDAD DEL	125	20%	20%	40%	7%	13%	3	17	13	0	0	33%	33%	0%	0%	33%					
2006	CIRCULO CATOLICO DE OBREROS	125	20%	20%	40%	7%	13%	3	17	15	0	0	33%	33%	0%	0%	33%					
2005	DE BURGOS	125	20%	20%	40%	7%	13%	2	17	12	0	0	33%	33%	0%	0%	33%					
2007	CAJA DE AHORROS Y PENSIONES	160	21%	36%	0%	13%	30%	2	21	13	0	24.029.878	0	67%	67%	0%	0%					
2006	DE BARCELONA	160	21%	36%	0%	13%	30%	2	21	12	0	784.000	0	67%	67%	0%	0%					
2005		160	21%	36%	30%	13%	0%	1	21	12	0	0	33%	67%	0%	0%	0%					
2007	CAJA ESPAÑA DE INVERSIONES,	160	32%	32%	5%	11%	20%	3	17	30	0	399.413	0	0%	0%	0%	67%					
2006	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE	160	32%	32%	5%	11%	20%	4	17	30	0	266.329	0	0%	0%	0%	67%					
2005	PIEDAD	164	31%	31%	5%	13%	20%	2	17	29	0	48.554	0	33%	33%	0%	33%					
2007	CAJA GENERAL DE AHORROS DE	158	37%	42%	0%	8%	14%	2	17	22	0	0	67%	0%	0%	0%	0%					
2006	CANARIAS	159	37%	42%	0%	8%	13%	2	17	23	0	0	67%	33%	0%	0%	0%					
2005		158	37%	42%	0%	8%	13%	2	17	22	0	0	67%	33%	0%	0%	0%					
2007	CAJA GENERAL DE AHORROS DE	156	22%	27%	13%	15%	22%	3	20	21	0	0	0%	67%	0%	33%	0%					
2006	GRANADA	157	22%	27%	13%	15%	22%	2	20	23	0	0	0%	33%	33%	33%	33%					
2005		157	22%	27%	13%	15%	22%	2	20	18	0	0	0%	33%	33%	33%	33%					
2007	CAJA INSULAR DE AHORROS DE	160	32%	44%	7%	6%	11%	2	17	13	0	87.446	0	33%	33%	0%	33%					
2006	CANARIAS	160	32%	44%	7%	6%	11%	2	17	13	0	37.249	0	33%	33%	0%	33%					
2005		160	32%	44%	7%	6%	11%	2	17	12	0	188.740	0	33%	33%	0%	67%					
2007	MONTE DE PIEDAD Y CAJA DE	312	22%	28%	13%	15%	22%	3	40	30	0	596.000	0	17%	17%	0%	17%					
2006	AHORROS SAN FERNANDO DE																					
2005	HUELVA, JEREZ Y SEVILLA																					
2007	MONTE DE PIEDAD Y CAJA	160	40%	44%	11%	5%	0%	3	17	12	0	28.631	0	100%	0%	0%	0%					
2006	GENERAL DE AHORROS DE	160	40%	44%	11%	5%	0%	2	17	14	0	7.376	0	67%	0%	0%	33%					
2005	BADAJOS	159	40%	44%	11%	5%	0%	3	17	13	0	0	100%	0%	0%	0%	0%					
2007	M.P.Y CAJA DE AHORROS DE	157	22%	27%	13%	15%	22%	3	20	14	0	0	0%	100%	0%	0%	0%					
2006	RONDA, CÁDIZ, ALMERÍA, MÁLAGA	156	22%	28%	13%	15%	22%	2	20	15	0	0	0%	100%	0%	0%	0%					
2005	Y ANTEQUERA	154	21%	28%	14%	16%	22%	2	20	14	0	0	0%	100%	0%	0%	0%					

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Año	Nombre entidad	Comisión de inversión				Comisión de control		Operaciones de crédito, aval o garantía			Informe anual de la Comisión de inversiones			Remuneraciones percibidas			
		%Nº miembros Comisión de inversión de Corp. Municip.	%Nº miembros Comisión de inversión de fundad.	%Nº miembros Comisión de inversión de empleados	%Nº miembros Comisión de inversión de otros	Nº de comisionados	Imp. de las op. con los miembros del Consejo	Imp. de las oper. con los miembros de Comisión de control	Imp. de las oper. con los grupos políticos	Imp. inversión o desinver. en cotizadas	Imp. inversión o desinvers. en proyectos empres.	Total remuner.	Dietas por asistencia al Consejo	Dietas asistenc. Comisión control	Dietas asistenc. Comisión retrib	Dietas asistenc. Comisión invers	
2007		33%	0%	67%	0%	0%	8	46	4.928	116.130	114.656	3.359	122	36	0	0	
2006	BILBAO BIZKAIA KUTXA	33%	0%	67%	0%	0%	8	898	2.757	40.031	831.901	3.039	125	52	0	0	
2005		33%	0%	67%	0%	0%	8	247	2.433	-25.539	3.589	122	38	0	0		
2007	CAIXA D'ESTALVIS COMARCAL DE MANLLEU	0%	67%	0%	33%	0%	6	1.262	0	0	0	733	71	13	5	5	
2006		0%	67%	0%	33%	0%	6	2.567	3	1.650	0	688	62	10	2	3	
2005		0%	67%	0%	33%	0%	6	1.998	1	0	0	649	64	12	1	2	
2007	CAIXA D'ESTALVIS DE CATALUNYA	33%	0%	33%	33%	33%	7	6.786	2.802	-93.370	64.500	3.210	910	137	3	12	
2006		33%	0%	33%	33%	33%	66	970	4.325	-97.477	76.205	3.429	825	145	3	14	
2005		33%	33%	33%	0%	0%	7	149	761	0	0	3.505	693	117	2	5	
2007		0%	33%	67%	0%	0%	5	6.750	46	577	0	1.789	216	16	0	0	
2006	CAIXA D'ESTALVIS DE GIRONA	0%	33%	67%	0%	0%	5	6.544	50	120	0	1.600	283	10	0	0	
2005		33%	33%	0%	0%	0%	5	636	274	0	0	2.029	102	11	2	1	
2006	CAIXA D'ESTALVIS DE MANRESA	33%	33%	0%	33%	0%	5	3.309	40	2	0	1.410	70	8	2	1	
2005		33%	33%	0%	33%	0%	5	423	24	0	0	1.256	69	8	1	0	
2007		33%	0%	0%	67%	0%	6	1.573	0	0	0	2.758	108	11	1	1	
2006	CAIXA D'ESTALVIS DE SABADELL	33%	33%	0%	33%	0%	6	1.507	20	0	0	2.589	146	8	2	0	
2005		33%	33%	0%	33%	0%	6	593	88	0	0	1.851	143	9	2	1	
2007	CAIXA D'ESTALVIS DE TARRAGONA	0%	33%	67%	0%	0%	6	3.202	3	3.204	0	2.304	217	30	4	6	
2006		0%	33%	67%	0%	0%	6	3.501	0	400	0	2.427	227	27	4	6	
2005		0%	33%	67%	0%	0%	6	2.866	32	0	0	2.145	252	34	1	3	
2007		0%	33%	0%	67%	0%	6	7.075	265	74	0	1.660	93	14	2	6	
2006	CAIXA D'ESTALVIS DE TERRASSA	0%	33%	0%	67%	0%	6	3.497	2.001	6	10.556	1.422	89	14	1	0	
2005		0%	33%	0%	67%	0%	6	993	736	110	20.200	1.367	92	15	0	0	
2007		0%	0%	0%	100%	0%	10	1.180	2	2.811	0	3.098	145	15	1	1	
2006	CAIXA D'ESTALVIS DEL PENEDES	0%	0%	0%	100%	0%	10	3.356	180	2.154	0	3.518	108	14	1	1	
2005		0%	0%	0%	100%	0%	10	998	118	300	0	3.250	116	19	1	1	
2007		0%	33%	0%	67%	0%	7	754	0	0	0	3.049	93	8	0	0	
2006	CAIXA D'ESTALVIS LAIETANA	0%	33%	0%	67%	0%	7	355	34	0	0	2.906	69	10	0	0	
2005		0%	33%	0%	67%	0%	7	868	222	0	0	2.676	72	8	0	0	
2007	CAIXA DE AFORROS DE VIGO,	0%	33%	33%	0%	0%	8	3.775	210	2.075	78.921	4.944	483	26	8	16	
2006	OURENSE E PONTEVEDRA	0%	33%	33%	0%	0%	8	3.775	210	2.075	78.921	4.944	483	26	8	16	
2005	(CAIXANOVA)	0%	33%	33%	0%	0%	8	13.014	1.550	1.382	93.479	6.429	383	16	2	19	
2007	CAJA DE AHORRO PROVINCIAL DE GUADALAJARA	33%	33%	0%	33%	0%	7	471	353	12	0	704	63	95	3	3	
2006		33%	33%	0%	33%	0%	7	52	20	0	0	694	43	56	1	2	
2005		33%	33%	0%	33%	0%	7	763	41	30	0	924	52	59	2	2	
2007		0%	33%	67%	0%	0%	15	640	3.957	668	0	2.849	478	212	4	6	
2006	CAJA DE AHORROS DE ASTURIAS	0%	33%	67%	0%	0%	15	1.200	5.386	84	23.747	4.500	289	3	9	9	
2005		0%	33%	67%	0%	0%	15	390	515	494	-46.078	2.590	487	222	10	7	
2007	CAJA DE AHORROS DE CASTILLA-LA MANCHA	67%	0%	0%	33%	0%	7	1.123	26	47	40.211	2.213	210	129	17	16	
2006		67%	0%	0%	33%	0%	7	859	31	180	0	2.026	165	75	13	12	
2005		67%	0%	0%	33%	0%	7	590	43	380	22.800	1.648	141	57	15	10	
2007		0%	33%	0%	67%	0%	8	1.668	640	415	-227.051	6.492	189	55	9	23	
2006	CAJA DE AHORROS DE GALICIA	0%	33%	0%	67%	0%	8	1.163	302	1.811	97.806	5.153	163	50	4	9	
2005		0%	33%	0%	67%	0%	8	1.186	453	1.853	-213.879	4.584	149	45	3	11	



Año	Nombre entidad	Comisión de inversión				Comisión de control		Operaciones de crédito, aval o garantía			Informe anual de la Comisión de inversiones			Remuneraciones percibidas			
		%Nº miembros Comisión de inversión de Corp. Municip.	%Nº miembros Comisión de inversión de impositor.	%Nº miembros Comisión de inversión de fundad.	%Nº miembros Comisión de inversión de empleados	%Nº miembros Comisión de inversión de otros	Nº de comisionados	Imp. de las op. con los miembros del Consejo	Imp. de las oper. con los miembros de la Comisión de control	Imp. de las oper. con los grupos políticos	Imp. inversión o desinver. en cotizadas	Imp. inversión o desinver. en proyectos empres.	Total remuner.	Dietas por asistencia al Consejo	Dietas asistenc. Comisión control	Dietas asistenc. Comisión retrib	Dietas asistenc. Comisión invers
2007	CAJA DE AHORROS DE LA	33%	33%	33%	0%	0%	6	730	60	300	0	19.943	1.495	390	104	2	4
2006	INMACULADA DE ARAGON	33%	33%	33%	0%	0%	6	963	1	0	0	22.367	1.351	399	114	2	9
2005		33%	33%	33%	0%	0%	6	869	182	239	0	1.350	1.116	441	125	10	6
2007	CAJA DE AHORROS DE LA RIOJA	33%	33%	33%	0%	0%	5	208	95	0	0	7.967	1.068	185	41	2	4
2006		33%	33%	33%	0%	0%	5	131	5	66	0	-1.505	855	161	35	2	4
2005		33%	33%	33%	0%	0%	5	224	71	0	0	228	798	176	59	1	4
2007	CAJA DE AHORROS DE MURCIA	33%	67%	0%	0%	0%	8	1.232	21	146	114.137	78.841	2.020	341	103	4	20
2006		33%	67%	0%	0%	0%	8	6.325	1.160	80	83.246	7.654	1.923	258	100	1	10
2005		33%	67%	0%	0%	0%	8	20.703	469	168	44.438	51.042	1.793	214	46	3	10
2007	CAJA DE AHORROS DE SALAMANCA Y SORIA	33%	33%	0%	33%	0%	7	77.657	14.989	355	0	124.898	1.363	300	49	1	15
2006		33%	33%	0%	33%	0%	7	66.466	681	372	24.623	118.539	1.768	103	51	3	14
2005		67%	33%	0%	0%	0%	7	62.418	551	374	0	0	1.706	73	37	2	13
2007	CAJA DE AHORROS DE SANTANDER Y CANTABRIA	33%	33%	0%	0%	0%	9	1.027	1.761	486	0	9.934	1.393	174	93	3	7
2006		50%	0%	0%	0%	0%	9	886	1.170	438	0	10.022	1.248	170	98	2	5
2005		33%	33%	0%	33%	0%	9	834	1.074	468	0	-18.951	1.345	182	106	1	11
2007	CAJA DE AHORROS DE VALENCIA, CASTELLÓN Y ALICANTE,	67%	33%	0%	0%	0%	13	2.265	108	1.125	1.230.700	252.573	4.864	82	48	2	3
2006		67%	0%	0%	0%	0%	13	3.417	213	178	-702.273	15.870	3.887	62	72	2	3
2005	BANCAJA	67%	0%	0%	0%	0%	13	2.581	193	135	60.143	-196	3.415	68	49	2	2
2007	CAJA DE AHORROS DE VITORIA Y ALAVA	33%	67%	0%	0%	0%	8	915	0	14	23.972	37.412	435	356	64	0	0
2006		33%	67%	0%	0%	0%	8	2.053	221	119	-6.366	15.751	425	377	79	0	0
2005		33%	67%	0%	0%	0%	8	999	186	68	-3.488	15.142	401	369	56	0	1
2007	CAJA DE AHORROS DEL MEDITERRANEO	67%	0%	0%	0%	0%	10	10.375	2.204	11	-140.234	43.462	4.059	62	41	3	8
2006		67%	0%	0%	0%	0%	10	40.340	528	45	10.424	42.562	3.286	52	43	5	11
2005		67%	0%	0%	0%	0%	10	24.594	8.487	0	93.732	554.248	2.695	54	28	6	11
2007	CAJA DE AHORROS MUNICIPAL DE BURGOS	33%	33%	0%	33%	0%	7	6.807	0	95	0	82.000	1.671	163	86	3	3
2006		33%	33%	0%	33%	0%	7	8.091	106	0	15.645	63.769	1.452	143	67	1	4
2005		33%	33%	0%	33%	0%	7	5.010	0	0	60.434	1.340	140	60	1	5	
2007	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE CORDOBA	0%	33%	0%	0%	67%	10	1.606	43	7	-18.844	67.483	1.653	247	241	8	13
2006		0%	33%	0%	0%	67%	10	1.102	266	485	-60.000	121.100	1.467	249	270	10	25
2005		0%	33%	0%	0%	67%	10	410	231	1.854	8.914	1.400	1.395	265	261	7	23
2007	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE EXTREMADURA	67%	33%	0%	0%	0%	6	272	32	19	0	5.149	1.754	155	79	5	5
2006		67%	33%	0%	0%	0%	6	3.316	178	62	-6.060	7.238	1.060	142	46	2	4
2005		67%	33%	0%	0%	0%	6	1.916	317	180	-23.426	286	886	154	97	4	4
2007	C-A Y MONTE DE PIEDAD DE GIPUZKOA Y SAN SEBASTIÁN	33%	33%	33%	0%	0%	8	60	1.517	16	0	14.306	2.955	71	32	2	2
2006		33%	33%	33%	0%	0%	8	0	3.886	0	54.004	59.063	2.827	77	35	1	3
2005		33%	33%	33%	0%	0%	8	421	3.567	0	-26.744	20.357	2.595	77	37	1	2
2007	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE LAS BALEARES	0%	33%	0%	0%	33%	8	4.912	314	2.778	0	85.552	1.376	167	37	2	2
2006		0%	0%	50%	0%	50%	8	1.979	3.122	1.615	0	34.382	800	185	65	2	2
2005		0%	100%	0%	0%	0%	8	4.944	12.890	1.616	1.344	1.729	866	172	62	1	2
2007	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE MADRID	67%	33%	0%	0%	0%	13	1.960	1.127	1.047	-3.759.666	0	20.559	1.404	878	15	26
2006		67%	33%	0%	0%	0%	13	7.188	5.085	232	0	45.770	11.223	1.226	969	27	20
2005		67%	33%	0%	0%	0%	13	61	204	1.901	832.800	53.142	10.187	1.083	767	19	16

Año	Nombre entidad	Comisión de inversión				Comisión de control		Operaciones de crédito, aval o garantía			Informe anual de la Comisión de inversiones			Remuneraciones percibidas			
		%Nº miembros Comisión inversión de inversión de impositor. Municip.	%Nº miembros Comisión inversión de fundad.	%Nº miembros Comisión inversión de empleados	%Nº miembros Comisión inversión de otros	Nº de comisionados	Nº de control	Imp. de las op. con los miembros del Consejo	Imp. de las oper. con los miembros de Comisión de control	Imp. de las oper. con los grupos políticos	Imp. inversión o desinver. en cofizadas	Imp. inversión o desinver. en proyectos empres.	Total remuner.	Dietas por asistencia al Consejo	Dietas asistenc. Comisión control	Dietas asistenc. Comisión retrib	Dietas asistenc. Comisión invers
2007	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE	0%	0%	0%	50%	0%	0%	197	252	657	-16.790	33.303	2.633	161	149	27	138
2006	PIEDAD DE NAVARRA	0%	0%	0%	50%	0%	10	771	480	157	74.450	27.750	2.322	157	133	19	111
2005		0%	0%	0%	50%	0%	10	1.373	207	77	44.171	-77.801	2.139	148	136	37	108
2007	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE	0%	0%	0%	100%	0%	8	817	50	0	0	0	726	61	27	1	3
2006	PIEDAD DE ONTINYENT	0%	0%	0%	100%	0%	8	825	144	0	0	0	727	63	25	0	1
2005		0%	0%	0%	100%	0%	8	1.012	550	0	0	1.000	718	49	15	1	1
2007	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE	33%	0%	33%	33%	0%	7	6.244	122	0	0	18.489	3.649	198	66	3	7
2006	PIEDAD DE SEGOVIA	33%	0%	33%	33%	0%	7	4.183	127	0	0	24.848	2.681	203	100	3	9
2005		33%	0%	33%	33%	0%	7	4.183	127	0	0	24.848	2.681	203	100	3	9
2007	C.A. Y M.P. DE ZARAGOZA,	33%	0%	0%	67%	0%	6	2.029	502	1.589	0	38.596	1.234	271	112	7	8
2006	ARAGÓN Y RIOJA (IBERCAJA)	33%	0%	0%	67%	0%	6	2.063	838	203	-1.660	76.343	1.117	245	131	3	14
2005		33%	0%	0%	67%	0%	6	1.360	298	428	0	-33.089	1.080	231	132	3	12
2007	C.A.Y MONTE DE PIEDAD DEL	0%	0%	33%	33%	0%	7	341	186	0	21.138	0	785	3	2	0	0
2006	CÍRCULO CATÓLICO DE	0%	0%	33%	33%	0%	7	223	121	0	0	17.750	705	3	2	0	0
2005	OBREROS DE BURGOS	0%	0%	33%	33%	0%	7	322	50	0	0	18.831	860	3	2	0	0
2007	CAJA DE AHORROS Y PENSIONES	0%	33%	0%	33%	0%	9	10.640	919	17.552	878.136	801.450	19.405	692	275	18	25
2006	DE BARCELONA	0%	33%	0%	33%	0%	9	16.333	807	17.757	-2.399.873	-1.160.998	18.965	395	116	4	18
2005		0%	33%	0%	33%	0%	9	13.791	753	19.094	-1.736.409	-611.200	16.333	382	109	6	17
2007	CAJA ESPAÑA DE INVERSIONES,	33%	0%	33%	33%	0%	7	29.300	117	775	-7.664	99.698	2.920	246	172	1	3
2006	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE	33%	0%	33%	33%	0%	7	11.422	1	0	-35.911	14.614	2.291	249	169	1	8
2005	PIEDAD	33%	0%	33%	33%	0%	7	30.708	0	1.249	-127.447	150.114	2.334	235	145	4	6
2007	CAJA GENERAL DE AHORROS DE	67%	0%	0%	33%	0%	9	11.158	2.896	2.079	0	19.698	844	163	128	1	4
2006	CANARIAS	67%	0%	0%	33%	0%	9	1.700	560	0	0	28.390	846	217	139	1	2
2005		67%	0%	0%	33%	0%	9	624	60	369	0	5.604	806	159	110	1	1
2007	CAJA GENERAL DE AHORROS DE	33%	0%	0%	33%	0%	10	62	733	262	-60.184	116.732	450	295	286	1	11
2006	GRANADA	33%	0%	0%	33%	0%	10	151	270	458	-25.365	4.473	394	302	302	9	14
2005		33%	0%	0%	33%	0%	10	883	561	190	-4.472	24.929	436	260	239	5	9
2007	CAJA INSULAR DE AHORROS DE	0%	33%	0%	33%	0%	9	120	0	800	0	0	1.538	122	71	0	0
2006	CANARIAS	0%	33%	0%	33%	0%	9	132	0	0	0	0	1.503	116	90	0	0
2005		0%	33%	0%	33%	0%	9	207	60	0	0	0	1.268	109	51	0	0
2007	MONTE DE PIEDAD Y CAJA DE	17%	17%	17%	17%	17%	20	1.272	532	79	9.160	-13.635	1.722	530	371	15	26
2006	AHORROS SAN FERNANDO DE																
2005	HUELVA, JEREZ Y SEVILLA																
2007	MONTE DE PIEDAD Y CAJA	67%	0%	0%	33%	0%	7	602	0	120	0	16.735	1.095	131	91	2	2
2006	GENERAL DE AHORROS DE	33%	33%	0%	33%	0%	7	305	24	79	0	8.263	1.192	119	77	1	3
2005	BADAJOS	33%	33%	0%	33%	0%	7	184	0	0	0	3.080	857	117	95	1	2
2007	M.P. Y CAJA DE AHORROS DE	100%	0%	0%	0%	0%	10	5.564	240	180	326.985	0	3.119	335	244	4	7
2006	RONDA, CADIZ, ALMERIA,	100%	0%	0%	0%	0%	10	8.697	100	0	165.236	-54.930	3.075	327	303	6	6
2005	MÁLAGA Y ANTEQUERA	100%	0%	0%	0%	0%	9	3.789	93	3.396	164.077	124.191	2.851	309	209	3	11

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**ANEXO VI: Datos individuales del grado de seguimiento de las recomendaciones de Buen Gobierno del Código Unificado**









Recomendaciones	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la Junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en Junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del Consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros
PROSEGUR, S.A.	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	○	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓
PULEVA BIOTECH, S.A.	✓	•••	✓	✓	✓	○	✓	✓	✓	✓	•••	✓	○	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓
REALIA BUSINESS, S.A.	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	•••	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
RED ELECTRICA CORPORACION, S.A.	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓	○	✓	✓	✓
RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSION, S.A.	✓	•••	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	○	✓	○	○	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓
RENTA CORP. REAL ESTATE, S.A.	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓	✓	○	✓	•••	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
REPSOL YPF, S.A.	○	•••	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	•••	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
REYAL URBIS, S.A.	✓	•••	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	•••	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
RÚSTICAS, S.A.	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	○	✓	○	○	✓	•••	✓	○	✓	✓	○
S.A. RONSA	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	○	•••	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	•••	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
SDAD. GRAL. DE AGUAS DE BARCELONA	✓	○	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	•••	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	✓	•••	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
SNIACE, S.A.	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	○	•••	✓	○	✓	○	✓	✓	✓	✓	•••	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
S.A. HULLERA VASCO-LEONESA	✓	•••	○	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	•••	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
SOGECABLE, S.A.	✓	•••	○	✓	✓	✓	✓	✓	○	✓	•••	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
SOL MELIÁ, S.A.	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	•••	✓	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓
SOLARIA, S.A.	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
SOS CUÉTARA, S.A.	○	•••	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
SOTOGRADE, S.A.	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
TAVEX ALGODONERA, S.A.	✓	•••	○	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
TECNOCOM, S.A.	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
TELEFÓNICA, S.A.	○	•••	✓	✓	✓	✓	✓	✓	○	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓	○	✓	✓	✓
TUBACEX, S.A.	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
TUBOS REUNIDOS, S.A.	✓	•••	○	✓	✓	○	✓	✓	✓	✓	•••	✓	○	✓	✓	✓	✓	○	✓	✓
UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	•••	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	✓	•••	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	•••	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
UNIÓN FENOSA, S.A.	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓	✓	○	✓	•••	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
UNIPAPEL, S.A.	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	•••	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
URALITA, S.A.	✓	•••	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	•••	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
URBAR INGENIEROS, S.A.	✓	•••	○	✓	✓	○	✓	✓	✓	✓	•••	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
URBAS GUADAHERROSA, S.A.	✓	✓	○	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	•••	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
VÉRTICE 360 GRADOS, S.A.	✓	•••	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	•••	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
VIDRALA, S.A.	✓	•••	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
VISCOFAN, S.A.	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	•••	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
VOCENTO, S.A.	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓	✓	○	✓	•••	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
VUELING AIRLINES, S.A.	✓	•••	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	•••	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ZARDOYA OTIS, S.A.	✓	•••	○	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	•••	○	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ZELTIA, S.A.	○	•••	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	•••	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓





















